

江西銀行



特
輯
號

第一卷
第一期

江西銀行總行



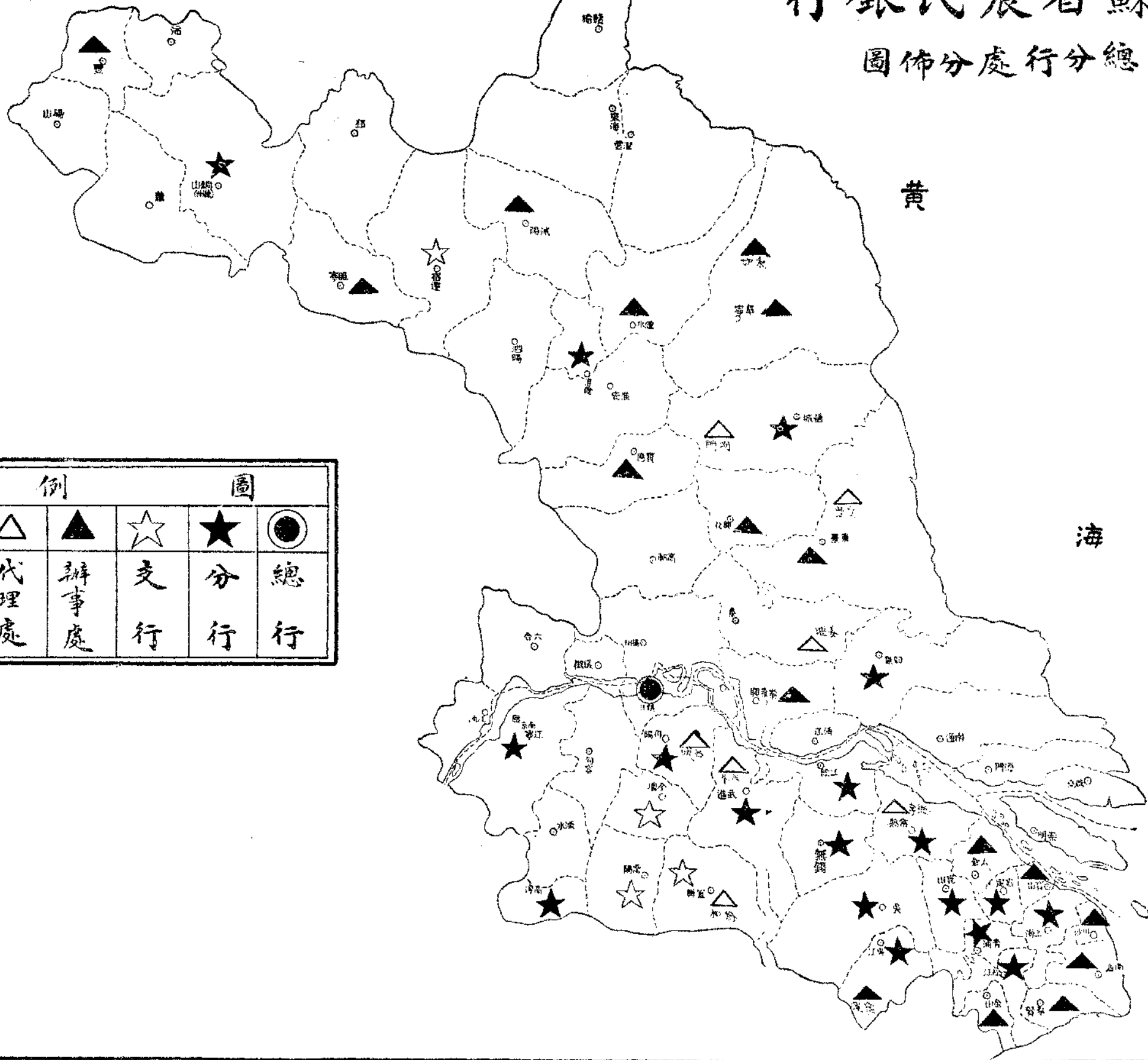
江蘇省農民銀行

總分行處佈圖

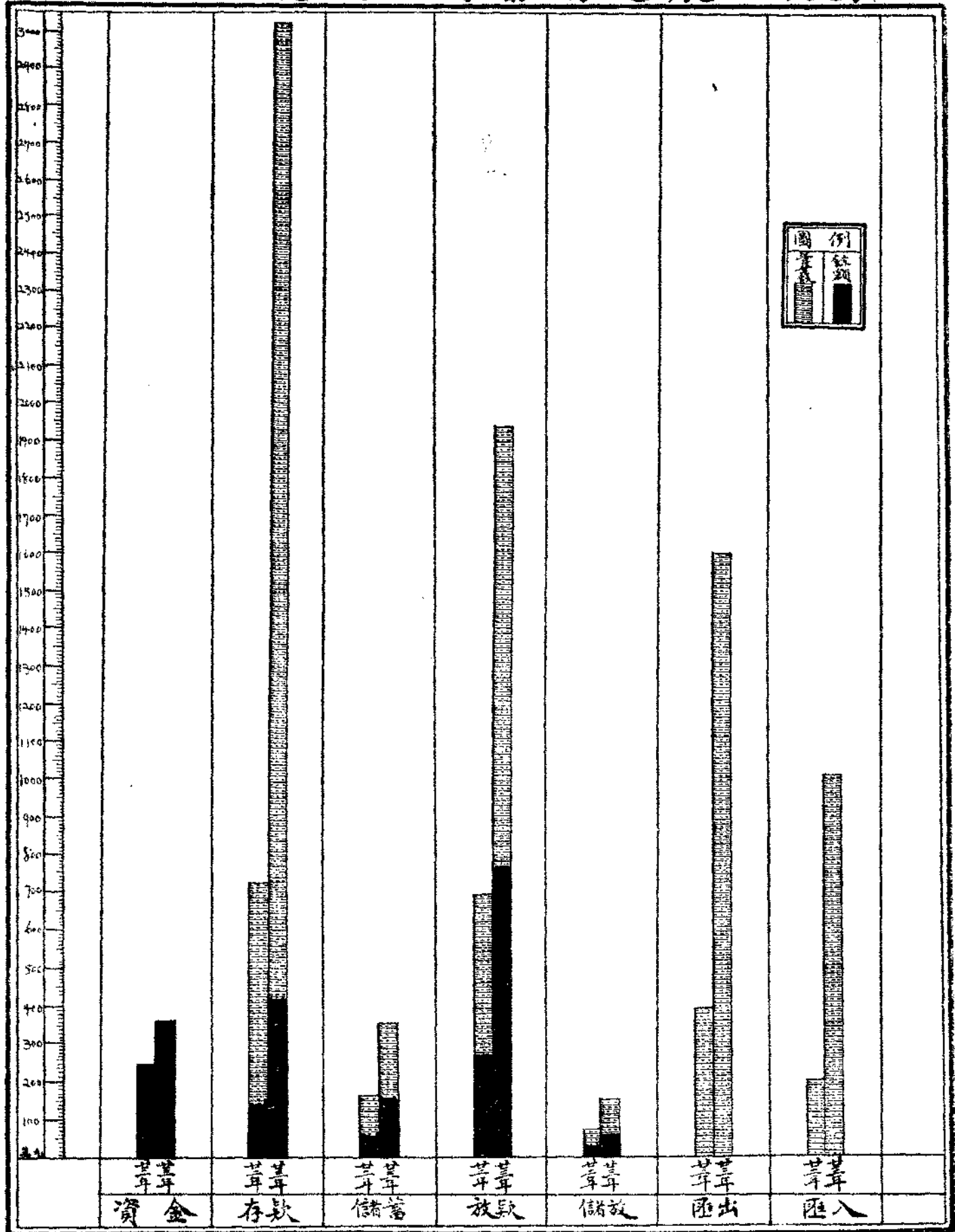
黃

海

例		圖		
△	▲	☆	★	●
代理處	辦事處	支行	分行	總行



江蘇省農民銀行業務進展比較圖



本行丹陽分行協助合作社辦理豬隻運銷攝影



↑(一) 各社代表



(二) 捉豬

(三) 秤豬



(四) 裝車



本行丹陽分行協助合作社辦理小麥運銷攝影

(一) 秤 麥



(三) 送 麥



(二) 縫 袋

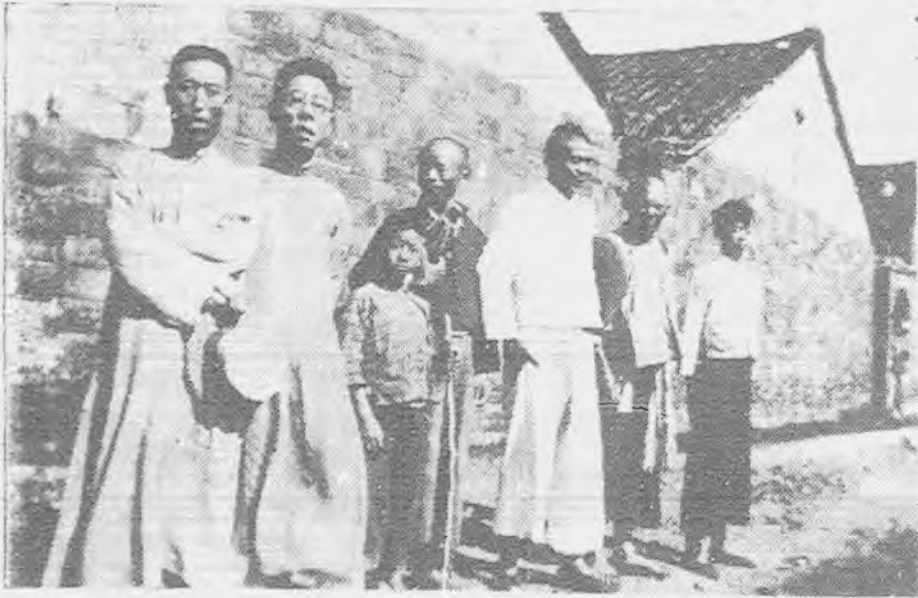


(四) 裝 站



本行丹陽分行協助合作社辦理耕牛購買攝影

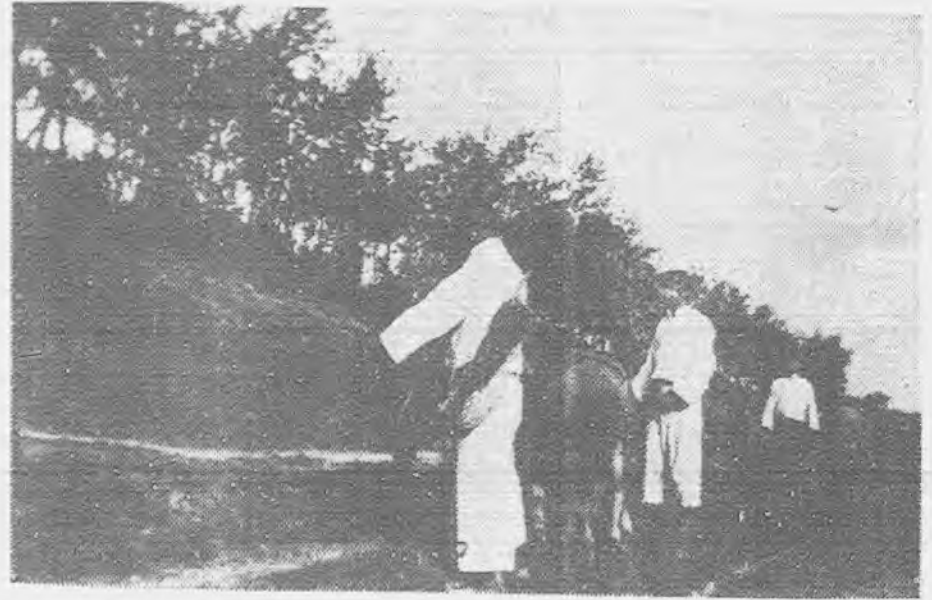
(一)採辦員 各社代表暨本行指導員



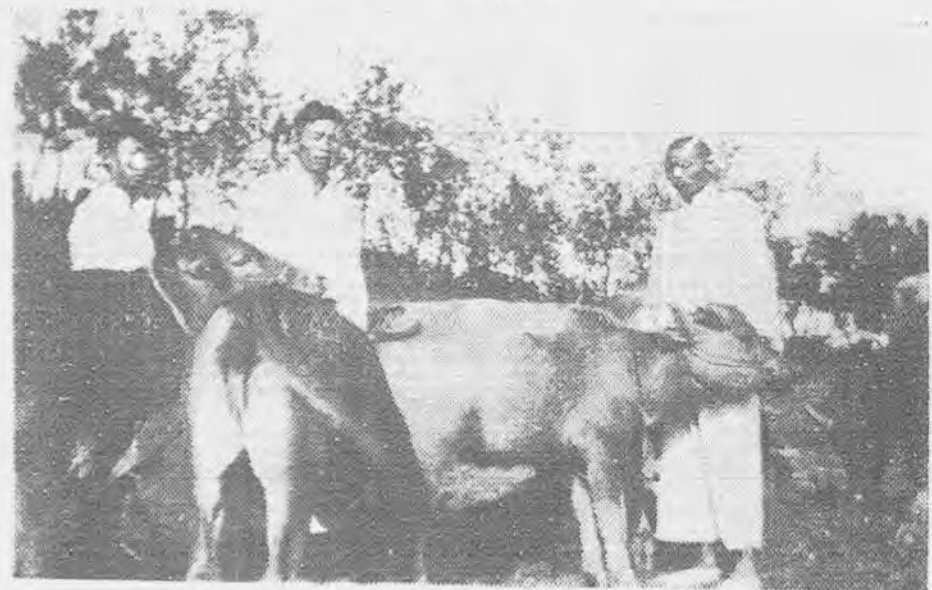
(二)沿途牧放



(三)路過丹陽



(四)分給社員

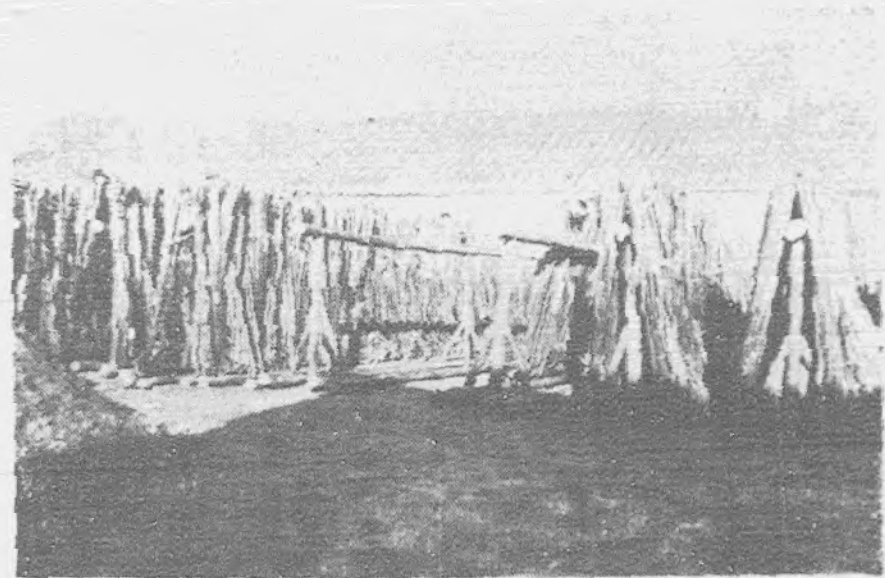


本行清江分行漁溝倉庫辦理農具質押攝影

(一)送來了



(二)犁鋤三萬把！



本行丹陽分行呂城倉庫儲押米穀攝影

(一) 推車進倉



(三) 打包



(二) 過秤



(四) 堆包



江蘇省農民銀行各種存款簡表

種 類	說 明	効 用	支 取 期 限	利 率	初 次 存 入 最 少 數	最 高 限 額	
普 通 存 款	活 期 存 款	隨時可以存取有介紹人即可開戶	此種存款銀行含有代理收付兼保管現金之性質凡商店工廠公司銀錢出入繁雜者以此種存款為最宜	隨時	週息四厘	洋五十元	無限制
	往 來 存 款	與活期存款相彷彿且可訂定透支契約	除有活期存款之便利外且於銀根緊急時可向銀行選用款項	隨時	面議	洋二百元	無限制
	定 期 存 款	訂定存儲期限到期本息一次支付有存單為憑	凡預計在某一期限內不運用之款項以此種存款為最宜	自三個月起	週息六厘至七厘半二年以上面議	洋五十元	無限制
	通 知 存 款	存款無期限規定取款時先幾日通知	凡不能預定何時動用之款項活期存款利息雖存定期存款支取不便者此種存款	先幾日通知	視通知日數多少面議	無定額	無限制
儲 蓄 存 款	活 期 儲 蓄 存 款	憑摺或憑印鑑隨時存取	凡另星數目備個人及家庭日常開支者可存此種存款	隨時	週息五厘每半年複利一次每日餘額較多可酌加利息	洋一元	洋二千元
	整 存 整 取 儲 蓄 存 款	訂定期限到期支取本息有存單為憑	凡積有整數備將來創業置產養老及子女教育婚嫁等費者可存此種存款	自一年至十年止	自週息八厘起至一分一厘止每半年複利一次	洋五十元	洋二千元
	對 本 對 利 儲 蓄 存 款	利期照原本加倍有存單為憑	此種存款時期短而利息優對於存戶最為合算	六半年	週息一分一厘至一分五厘每年複利一次	洋五十元	洋二千元
	預 定 整 數 一 次 存 入	一次存入若干元到期可得一整數有存單為憑	此種存款將來所得本利為一整數存戶甚易計算	自一年至十年止	利率與整存整取同	照規定數	照規定數
	存 本 取 息 儲 蓄 存 款	分會月會三個月每半年每年取息一次以存摺為憑	凡各項基金取息不動本金者此種存款最宜	自一年至十年止	自週息七厘二分至一分另五厘	洋一百元	無限制
	整 存 零 取 儲 蓄 存 款	整數存入分期支取或一個月或三個月或半年一年均可以存摺為憑	凡定期支付之各種費用如子女教育費房租等此種存款最宜	自一年至十年止	自週息七厘至一分一厘止每半年複利一次	洋一百元	無限制
	零 存 整 取 儲 蓄 存 款	訂定期限分期存入一次支取分期數至少為一個月至長為一年以存摺為憑	此種存款零星存入極而易舉不出數年即成整數備將來子女婚嫁之費用最為相宜	自一年至十年止	自週息七厘至一分一厘止每半年複利一次	洋一元	無限制
	預 定 整 數 分 期 存 入	分期存入到期可得一整數以存摺為憑	到期可得一整數存戶易於計算	自一年至十年止	自週息七厘至一分一厘止每半年複利一次	照規定數	照規定數
	特 種 零 存 整 取 儲 蓄 存 款	存入時不拘時期不拘金額在規定期限內隨時存取以存摺為憑	凡收入無一定時期一定金額者以此種存款為最宜	自一年至十年止	自週息七厘至一分二厘每半年複利一次	洋一元	洋三千元
	兩 利 儲 蓄 存 款	存款期限以三個月為一期隨所存之儲蓄愈厚利息愈厚以存單為憑	此種存款得享受定期存款優厚之利率而有隨時支取之便利凡積餘款或各種基金不能積定者此種存款最宜	自三個月至十八個月止	自週息六釐至九釐止	洋五元	無限制
存 款	兒 童 儲 蓄 存 款	存入時不拘時期不拘金額在規定期限內隨時存取以存摺為憑	兒童節育零用有餘即存入可養成節儉之習慣或父母子女代存以備教育婚嫁之用	自一年至十年止	自週息七厘至一分二厘每半年複利一次	洋一元	洋三千元
	禮 券 儲 蓄	備辦客禮之用紅白俱備式樣精美本行各分行及特約代理處均可兌現	凡婚喪喜慶送禮最宜	隨時	週息四釐	洋五角	洋二十元
	儲 金 券	三個月以內以一個月為一期三個月以外以三個月為一期以存摺為憑	一元即可存儲較利儲蓄存款尤為便利利息亦較少而積蓄高利儲蓄者此種存款最宜	自一個月	自週息五釐起	洋一元	無限制
	失 業 生 活 儲 蓄	每月存入一定金額如遇失業時向本行領取生活費十元至四十元有存摺為憑	確遇失業有生活費可以維持日常開支	五 年	自週息一分起至一分二釐止	照規定	照規定
	子 女 教 育 儲 蓄	分一次存入及分期存入兩種有存摺為憑	存入本項存款對於子女自幼進學至大學之教育費可以不必慮	自三年至十年止	週息一分二釐每半年複利一次	照規定	照規定

* 另 有 詳 章 備 索 *

農行月刊 特輯號 第二卷 第二期 目錄

民國二十四年二月十五日出版

編輯前言

劉存良

論 著

農村金融問題

朱玉吾講
張博清記

從定期市所見到的中國農村底自然經濟問題

李 競

耕牛公養與利用合作

邱冶新

農行信託事業之特殊性及其與救濟農村之關係

唐啓泰

揚中農村社會概覽

陶潤金

阜甯縣東坎鎮豆餅產銷情形

褚玉如

二十三年份南通縣合作事業之回顧

錢汝昌

零訊四則

合作通訊

合作問答

特 輯	
本行二十三年份業務報告	
第一章 業務方針之改進	第二章 合作事業之提倡
第三章 合作運銷之辦理	第四章 農業倉庫之推廣

專載 二十四年元旦本行總經理勉同人書

特誌 本行人事辦理之意義及方針……………張慶午記

——廿三年十二月三日行員訓練班劉總務主任演詞——

文藝 王家莊(小說)……………靜悟

本行消息 (一)行訊匯集(二)人事彙誌

附：本刊第一卷目錄分類索引

插圖：

(一)江蘇省農民銀行總分行處分佈圖

(二)江蘇省農民銀行營業進展比較圖

(三)本行丹陽分行協助合作社辦理豬隻運銷攝影

(四)本行丹陽分行協助合作社辦理小麥運銷攝影

(五)本行丹陽分行協助合作社辦理耕牛購買攝影

(六)本行清江分行漁溝倉庫辦理農具質押攝影

(七)本行丹陽分行呂城倉庫儲押米穀攝影

江蘇省合作社

農產運銷辦事處

宗旨
業務
地址

輔助直接運銷，提高農產價格

倡導聯合購買，減低消費負擔

代理運銷各種農產及副產品

代理購買各種種籽肥料及應用品

代理調查各地市場消息

總處：上海民國路新開河二五九號

電話：二二三五八 電報掛號：稷字四四六九

分處：無錫、徐州、如皋、清江、鹽城、泰縣、及各縣農民銀行分行

本刊代銷簡章

(一) 保證金：凡欲代銷本刊者，須依代銷冊數之多寡，繳納保證金，如銷五冊者，納一元，銷十冊者，納二元，餘類推。

(二) 批發價目：代銷三十冊以下者概照八折計算，三十冊以上者概照七折計算。

(三) 結賬：每年五月底及十月底各結賬一次，代銷處將售款匯交本刊編輯室，至期如不匯交者，由本室函催，延至一月者，即停止寄書，並追還刊物售價。

(四) 退書：于每期結賬時，得將未銷完之書、退還本室，但不得過批發冊數二分之一。

(五) 郵費：向代銷處寄本刊郵費，由本室負擔，退書郵費，由代銷處負擔。

(六) 零售價目：須一律按月刊定價，不得自由增減。

(七) 代訂辦法：代銷處向本室代訂月刊，概照實價九折計算，惟請先匯書價。

(八) 匯款：由銀行或郵局匯兌，角以下之零數，得以郵票代。惟郵匯信件概須掛號，如有遺失，由匯款人負責。

編輯前言

劉存良

本刊出世以來，蒙行內外各同志的通力合作，從艱難困苦中，日求進步，倏忽間已經過一個年頭了。這小小的菓子雖比萌芽時已長大得多，但我們並未敢十分滿意，尤未敢把應有的希望稍為放鬆；而且檢查過去，覺得不甚滿意的地方，確還很多；如編輯方法的未臻完善，同志聯絡的尚欠周密，文語不一，材料欠豐等，這都是我們所認為亟應設法補救的。在這歲序開始，萬象更新的當兒，我們更不得不有一些新的願望和計劃，以期與愛護本刊的同志們共勉：

(一)一切改進農村的理論與方案，都必須根據事實，然後才能有偉大的價值；而一切事實的淵源，又必賴多方面的實地調查，然後才能有可貴的獲得。所以本刊今後將努力設法與各地實幹農村工作的同志們，謀得密接的聯絡，以求調查材料底越加豐富與翔實。

(二)本刊的主旨，一方面固在把農村事業底理論，方案和農村實際情形，刊供社會人士的參考與採擇；另一方面，却在喚醒農村一般民衆，都能知所組織和努力，共同來發展生產，復興農村。所以本刊今後的材料和文字都想力求簡單和通俗，務期老圃園丁都能看得懂，聽得懂，而且都喜歡看，喜歡聽。換句話說，就是要使本刊今後成爲大衆化的專門讀物。

(三)本刊過去討論各專門問題的文章，常散見于各期；于讀者底參考檢閱上，既多不便，尤不能引起各方集中之注意。今後想多出專號，集中各方意見，期于每個問題，都能作一詳盡之探討。現正計劃出刊專號的有：

1. 江蘇農村金融專號
2. 江蘇農村合作專號
3. 江蘇農業倉庫專號
4. 江蘇農產運銷專號
5. 江蘇農民副業專號
6. 江蘇肥料問題專號
7. 江蘇灌溉問題專號
8. 江蘇農具問題專號
9. 江蘇自耕農創設專號
10. 江蘇農民生活專號

希望各地服務農村的同志們，對於上列的各種專號，多多賜投關於實際的調查材料或有關的理論之研究！

(四)救濟農村經濟，必須有健全的合作組織始易奏效，已為各方面所公認的事了。不過，合作組織，究應怎樣辦理；合作業務，究宜怎樣經營；個人的知識有限，事業的發展無窮，實有集多數人的心智從事研究探討之必要。本刊今後關於合作問題底研討上，擬作下列兩種企圖：

1. 添闢「合作問答」欄，以為經營合作的同志們，質疑問難，互相研討，公開答復的場所，以便本省合作事業之推進。

2. 添闢「通俗合作講座」欄，以淺顯明暢的文字，從事介紹研究各種有系統的合作理論與方案。

(五)本刊既想成為大衆化的專門刊物，則農民大衆所切需的科學的農事知識，本刊自亦有負責介紹之義務，所以這裏，我們還想在可能範圍內，添闢「農事常識」一欄，把科學的農事知識，用淺顯流利的文字寫出來，使我農村的勞苦同胞們，看了既饒興趣，又長知識。

以上這幾點，我們預期在本年內，能一一求其實現。但專靠本行少數人的力量，這是萬萬不夠的。在這裏，我們謹以萬分熱誠，祈求各地服務農村的實地工作者，暨海內學者專家，能給予我們以不斷的贊助和賜教，使本刊能成為農民大衆自己的有益之刊物。我們在此，謹代表全省農民同胞向諸君祝無量福！



農村金融問題

朱玉吾講
張博清記

諸位，今天由侯副經理介紹，來和諸位談談，兄弟是在財政廳服務，財政廳同農民銀行最近因為種種原因，彼此有密切關係，所以我們好似一家人，兄弟也就隨便談談，並不研究專門問題，今天更沒有預備，這是要請諸位原諒的。

我今天所要談的是——農村金融問題，

農村金融問題，範圍很廣，而且是一種專門的學問，決不能在道短時間內講得完，今天擇其重要的，來和諸位談談。

諸位知道，農民銀行是特種銀行，與商業銀行工業銀行等不同。顧名思義，農民銀行就是對農村幫助的唯一金融機關，今天特別的提出農村金融問題，也就是這個意思。

我們知道金融兩個字的意義和普通人所講的稍有不同

之處，譬如我自己沒錢用，寫封信給朋友，說金融為難，向朋友借錢；或者朋友寫信來，說金融為難，向我借錢；這裏的金融兩個字，似乎是貨幣的意思。

實在，金融兩個字的意義：「金」是金錢，「融」是融通，含有融通金錢的意思。

金融頂重要的是貨幣，有了貨幣，才有金融，於是由經濟發展，漸趨於商業戰爭，其中經過好幾個階段。

原始時代，沒有貨幣，談不到金融，當時祇是自己生產，自己消費，自己不生產，就不消費，這祇是自食其力。

後來漸漸進化到交易時代，以物易物，互相交換，這也是一種融通的辦法，但不是金錢的融通，祇是物品的融通，所以仍談不到金融，

後來，物的交換，感到不便；譬如某甲有一斗米，某

乙有一丈布，恰好，某甲需要的是一丈布，某乙需要的是
一斗米，彼此自然可以交換，而以甲的餘剩，調和乙的餘
剩；但如果某甲所需要的，並不是布，或某乙所需要的並
不是米，於是就發生了困難。聰明的人，想出一種貨幣，
做中間物，來補救這種困難，一直演進至現在，有銀元，
輔幣等硬幣，和軟幣的鈔票等。這種中間物發生，才談得
到金融。

我們從縱的方面或橫的方面看起來，世界各國除原始
時代外，這種貨幣交易的辦法是早已有了，但是沒有現在
的周詳。不過我們很可以測知其文明程度如何，金融發生
早的國家，一定是很文明；反之，金融發生遲的，文明程
度就很低。

譬如說：現在整個社會建築在商業上，商業是資本，
而資本具體表現到外面的，廣泛的講，便是貨幣。俄國，
是一個社會主義的共產國家，是談不到貨幣的，表面看起
來，俄國已有相當的成功，但實際上，不是仍有貨幣流通
着嗎！在理論上講，有了貨幣，才生階級，有了階級，於
是革命，否定貨幣的存在。但實際上他不能不想一種方法
——新經濟政策，來維持下去，現在，仍舊不能否認貨幣
存在。因為有了貨幣的存在，就有金融，所以現在尚不能
否認金融。

怎樣才算是金融問題呢？鄉人要米，自己沒錢，向鄰
人借三百文……這就是金融問題；工商界向銀行借款二
千元，也是金融問題；再推而廣之，國際經濟上的融通，
如一九三一年英國發表金禁問題，才向美國商界借了很多
的錢，這也是國際上的金融問題，所以我們歸納的說一句
，金融問題……，就是貨幣往來的問題。

上面所說的是金融意義的大概，這是一般的金融。

農業金融，和普通的金融，並沒有大差別的地方，不
過農業金融，是以金融力量，發展農業，增加生產，而流
動農村的金融，這就是所謂農村金融問題。

農村金融和普通的有下列不同兩點。

一、時期較長 農村金融的時期比其他金融較長，工
商業錢款的往來，大半因着一時周轉不便，不久就可以清
償，譬如商人因添辦貨品借款，等到貨品售去後，即可歸
清，工業亦復如是，都很短時間的。

譬如工廠裏做電筒，一天可以生產許多。即使每三小時生
產一個電筒，或者一天造成一個，或者三天才造成，但祇
要有了資金，買了原料，稍為加工，預計成品在一星期之
後賣去，就可以將銀行裏的借款想法歸還。

農村金融則不然，受着天然力的支配，絕對不能這樣快。
最快最短的農作物也要三四個月才能把他變成資金，所以

乙有一丈布，恰好，某甲需要的是一丈布，某乙需要的是
一斗米，彼此自然可以交換，而以甲的餘剩，調和乙的餘
剩；但如果某甲所需要的，並不是布，或某乙所需要的並
不是米，於是就發生了困難。聰明的人，想出一種貨幣，
做中間物，來補救這種困難，一直演進至現在，有銀元，
輔幣等硬幣，和軟幣的鈔票等。這種中間物發生，才談得
到金融。

我們從縱的方面或橫的方面看起來，世界各國除原始
時代外，這種貨幣交易的辦法是早已有了，但是沒有現在
的周詳。不過我們很可以測知其文明程度如何，金融發生
早的國家，一定是很文明；反之，金融發生遲的，文明程
度就很低。

譬如說：現在整個社會建築在商業上，商業是資本，
而資本具體表現到外面的，廣泛的講，便是貨幣。俄國，
是一個社會主義的共產國家，是談不到貨幣的，表面看起
來，俄國已有相當的成功，但實際上，不是仍有貨幣流通
着嗎！在理論上講，有了貨幣，才生階級，有了階級，於
是革命，否定貨幣的存在。但實際上他不能不想一種方法
——新經濟政策，來維持下去，現在，仍舊不能否認貨幣
存在。因為有了貨幣的存在，就有金融，所以現在尚不能
否認金融。

怎樣才算是金融問題呢？鄉人要米，自己沒錢，向鄰
人借三百文……這就是金融問題；工商界向銀行借款二
千元，也是金融問題；再推而廣之，國際經濟上的融通，
如一九三一年英國發表金禁問題，才向美國商界借了很多
的錢，這也是國際上的金融問題，所以我們歸納的說一句
，金融問題……就是貨幣往來的問題。

上面所說的是金融意義的大概，這是一般的金融。

農業金融，和普通的金融，並沒有大差別的地方，不
過農業金融，是以金融力量，發展農業，增加生產，而流
動農村的金融，這就是所謂農村金融問題。

農村金融和普通的有下列不同兩點。

一、時期較長 農村金融的時期比其他金融較長，工
商業錢款的往來，大半因着一時周轉不便，不久就可以清
償，譬如商人因添辦貨品借款，等到貨品售去後，即可歸
清，工業亦復如是，都很短時間的。

譬如工廠裏做電筒，一天可以生產許多。即使每三小時生
產一個電筒，或者一天造成一個，或者三天才造成，但祇
要有了資金，買了原料，稍為加工，預計成品在一星期之
後賣去，就可以將銀行裏的借款想法歸還。

農村金融則不然，受着天然力的支配，絕對不能這樣快。
最快最短的農作物也要三四個月才能把他變成資金，所以

乙有一丈布，恰好，某甲需要的是一丈布，某乙需要的是
一斗米，彼此自然可以交換，而以甲的餘剩，調和乙的餘
剩；但如果某甲所需要的，並不是布，或某乙所需要的並
不是米，於是就發生了困難。聰明的人，想出一種貨幣，
做中間物，來補救這種困難，一直演進至現在，有銀元，
輔幣等硬幣，和軟幣的鈔票等。這種中間物發生，才談得
到金融。

我們從縱的方面或橫的方面看起來，世界各國除原始
時代外，這種貨幣交易的辦法是早已有了，但是沒有現在
的周詳。不過我們很可以測知其文明程度如何，金融發生
早的國家，一定是很文明；反之，金融發生遲的，文明程
度就很低。

譬如說：現在整個社會建築在商業上，商業是資本，
而資本具體表現到外面的，廣泛的講，便是貨幣。俄國，
是一個社會主義的共產國家，是談不到貨幣的，表面看起
來，俄國已有相當的成功，但實際上，不是仍有貨幣流通
着嗎！在理論上講，有了貨幣，才生階級，有了階級，於
是革命，否定貨幣的存在。但實際上他不能不想一種方法
——新經濟政策，來維持下去，現在，仍舊不能否認貨幣
存在。因為有了貨幣的存在，就有金融，所以現在尚不能
否認金融。

怎樣才算是金融問題呢？鄉人要米，自己沒錢，向鄰
人借三百文……這就是金融問題；工商界向銀行借款二
千元，也是金融問題；再推而廣之，國際經濟上的融通，
如一九三一年英國發表金禁問題，才向美國商界借了很多
的錢，這也是國際上的金融問題，所以我們歸納的說一句
，金融問題……就是貨幣往來的問題。

上面所說的是金融意義的大概，這是一般的金融。

農業金融，和普通的金融，並沒有大差別的地方，不
過農業金融，是以金融力量，發展農業，增加生產，而流
動農村的金融，這就是所謂農村金融問題。

農村金融和普通的有下列不同兩點。

一、時期較長 農村金融的時期比其他金融較長，工
商業錢款的往來，大半因着一時周轉不便，不久就可以清
償，譬如商人因添辦貨品借款，等到貨品售去後，即可歸
清，工業亦復如是，都很短時間的。

譬如工廠裏做電筒，一天可以生產許多。即使每三小時生
產一個電筒，或者一天造成一個，或者三天才造成，但祇
要有了資金，買了原料，稍為加工，預計成品在一星期之
後賣去，就可以將銀行裏的借款想法歸還。

農村金融則不然，受着天然力的支配，絕對不能這樣快。
最快最短的農作物也要三四個月才能把他變成資金，所以

普通金融往來，多以六個月或一年為期。要說是種樹的話，那就更長，十年八年也說不定，短時期內，豈能還得起來嗎？

借錢與農民置不動產的，那時間更長了，如果以錢貸予自耕農給他買田，買田之後，決不是一年二年可以還清的，一定要很長很長的時期呢。

農村金融的時期很長：法國對農業生產的期限，可以延至七十五年，俄國可以延至五十五年，日本可以延至五十年，他們對於農業金融，定得這麼長久，為什麼呢？實因農業的生產，短時間內，不能成功啊。此其特點之一。

二、利息低 農村放款的利息不能同工商業比較，應當特別的low，我們用什麼方法定利息的高低呢？是不是乘着我們高興？不，應視其運用所得利益之多少，如何而定。工商業的經營，所得利益很多，雖然蝕本的時候也有。但農業所得的利益，多特別的low，所以工商業的利息，不妨提高一些，在世界各國，對於農村放款利息，都規定得很小，日本規定五厘五，中國是無論如何一時間辦不到的，中國農村是充滿了高利貸的現象，低利貸款是根本談不到，也不必談。

以上兩點，都是農村金融和工商業金融不同之處，也就是農村金融困難之所在，

雖然，農村金融有上面的困難，但也有他的利之所在

一、安全 農村放款，可以說是十分安全的，以田地等不動產做抵押，這是無論如何沒危險性，工商業的放款，受到倒賬是很多的，但是農村放款，是不會有的，因為工商業的貨品，是隨時可以變成資金化，但土地不能如此容易，因土地不能移動，所以農村放款，安全，是他的最重要的特性。

二、政府的保護 對於農村放款，因為有上面許多的特性：時期長，利息低……所以差不多誰都不願投資於此，尤其是在中國，以前因為政治常常變化，但是，農村的發展，生產的進步非有經濟力量是做不起來，沒有資本是辦不到，因此非有政府保護和獎勵不可，國家對農村金融，應當有具體的政策，使從事農村金融的機關，得到相當的保護，並予以獎勵。

以上所講的農村金融的特點，是農村金融不同的地方，政府對於工商業的金融和對於農村金融，應當有不同的政策，保護之獎勵之。

中國，對於農村金融的機關，已是有了很多，像江蘇省農民銀行，四省農民銀行……

農村金融機關最早有的，可以說是德國，不過德國因

種種天然的影響，並不十二分發達，歐戰以後，受到許多損失，於是發覺非傾全力於農村金融之發展，不足恢復農業生產。

前幾年，我國雖有農工銀行……以發展農村金融為目的，但是並不是單純的為着農村。

現在農業金融機關最發達的，要算是美國了，美國，專門對於發展農村金融的機關，設立有許多許多。

現在我們江蘇省農民銀行，是限於一省，四省農民銀行，也是一部份的，但是都是以發展農村生產事業為目的金融機關，都是予農村以幫助的！

我們為什麼要給農村以金錢的幫助呢？

為什麼對於農村金融有許多設備呢？

工業生產原料，都是農產品，農是百業之首，尤其中國是以農立國，全國的農民，在百分之八十五以上，中國的農業對於政府的關係，是何等重大！不但中國，世界農村經濟的恐慌，已經是暴風一樣，佔徧了全世界，但中國農村經濟之發生恐慌，又和其他各國不同，外國之農村恐慌，其患在農產過剩，中國卻是不足……不足也好，過剩也好，而使農村金融發生恐慌，使農村金融苦竭，使農村金融不能流通，已是成了事實。

現在我們就得想法去活動農村金融，但為什麼農村金

融衰落至如此，枯竭至如此，講起來，似有先天性，現在把他分幾點解釋：

一、機械工業代替手工業，壓倒手工業，機械工業的大量生產遂使農村手工藝，完全打倒，諸位之中有三十歲二十五歲左右的，大概還能記起來，從前在農村間，不常可以聽得到「叮叮」的織布聲，現在那裏去聽得到？即使有，也是很少很少，手工藝的破產，機械工業的侵佔，是農村金融衰落之一點，從前，自己生產了棉花，自己紡紗，自己織布，自己就可以穿，現在呢，非把金錢到市上去買不可，自己不生產，完全的仰給於都市，像這樣間接的，永久的，將金錢向都市流去，長久下去，譬如長江的水，整天的向東流去，要是沒有金沙江來源，長江豈不早已乾了嗎？這是當然之理。這樣，農村的金錢，一天一天的向外流，難道不要枯竭嗎？

二、賦稅，納稅的義務，是應該盡的，中國的稅收，各地不同，但是各地的國稅，交給政府，政府的建設，大部份用之於都市，關於農村方面的，祇是很少之數，但田賦都是從農村繳納上去，所以這也是使農村的金錢流向都市原因之一。

三、地租，中國有許多地方，農民所種的田地，是地主所有，農民就得繳納地租，地主因為差不多都有了錢，也

就不樂鄉居，至少，得到城市中去住着，甚至跑到上海住住小洋房，……於是，這輩地主就把從農村得來的地租，消費於城市中，甚至，有了錢，喜歡到外國去，將農村的金錢，流到外國去。

四、銀行存款，地主，向銀行的存款，並不在少數，銀行收到了存款（當然，這裏所說的銀行是一般的銀行，不是農民銀行）以之投資到工商業去，這又使金錢不能回到農村來。

五、投資，在鄉裏做了地主，或是有錢的，他們就想辦什麼電燈廠哩，布廠哩……或是開什麼商號公司，這又是使金錢流向都市的一種原因。

六、農村本身間，有許多許多子弟，從農村裏出來進中學大學，中學大學，差不都完全在都市中，於是，學生所消費的也就完全在都市。他們的金錢，不是都從農村裏拿出來，都用向城市中去嗎？

七、保險，保險在我們中國，還很幼稚，外國已是很發達，人壽保險；簡易保險……這種保險費又是大量的流向都市去……

上面所說的，像機械工業的發達，手工藝被打倒，日常用品的購買，所納之國稅，地主的消費投資，銀行存款之運用，……許多許多，都是把農村金融吸收流向都市

市的原因。於是金融就集中於都市，這種現象，不僅中國如此，世界各國，都是差不多如此，不過，中國是特別的利害。試想，這樣的繼續不斷地，一天一天向都市中流去，農村的金融，能不枯竭？能不一天一天的恐慌嗎？

這種的現象，已是十二分顯着農村金融的枯竭，可是都市在鬧着過剩，過剩得沒辦法。中國的現金，集中在上海，上海的現金，存着驚人的數量。

都市現金過剩，也得想法流通他才是。農村金融的切要問題，更亟待解決。於是我們就得想法怎樣去流通？以過剩去供給不足，而以不足來接受過剩，現在分兩方面來說：一是治本，二是治標。

一、防止農村金融的流向外去，這是治本辦法，使現有的金錢保存着，澈底的防止外流。

二、使資本還原，回到農村去，這是治標辦法。

治本辦法，防止流向外去，講起來是很簡單，做起來確是很難，就是發展農民信用合作社，獎勵農民儲蓄，或者說，現在農民自給不暇，還要納稅，還債……談得到儲蓄嗎？不，將來改進以後，才可以辦，關於這個問題是很長，現在姑且不談，祇是要注意到，農民的儲蓄機關，不是普通的銀行，也不是郵政儲金，而是儲蓄到農村的合作社，因為存入合作社，農民就可以自己儲蓄自己運

用。

還原呢，這是怎樣講法？當然，這是使銀行儘量向農村投資，來培養農村。……農民銀行的業務就是還原方法；使資金流向農村運用。

此外還有保險……但中國的保險事業不發達。各國都有規定，保險業之公積金，應充作農村放款，美國，日本……都有以人壽險，簡易險的公積金，投資到農村去的規定。

還有一點，不動產作擔保，在中國因為土地法根本尚未解決，所以不動產權，無從談起，但不久的將來，是可以成立，都是農村金融問題有關係的。

上面；對於農村金融的義意，與普通金融不同之所在，政府應予以保護，獎勵的原因，以及怎樣使資本流向都市去後回到農村……已經說了大概。關於農村金融問題是很長，很重要，兄弟因為沒預備，以後有機會，再和諸位談談。(完)

鄉村建設
第四卷第二十五期
目 要

鄉村青年的訓練問題	梁漱溟
中國五種實業縣的比較	梅汝璈
三種人生觀及	楊春霖
鄉村學識	王炳林
鄉村學識	楊春霖
寫給在鄉工作的同學	梁漱溟
丹夢之教育制度	楊春霖
鄉村建設的組織	梁漱溟
鄉村建設的經費	楊春霖
鄉村建設的訓練	梁漱溟
鄉村建設的學校	楊春霖
鄉村建設的組織	梁漱溟
鄉村建設的經費	楊春霖
鄉村建設的訓練	梁漱溟
鄉村建設的學校	楊春霖

（郵票代洋以一至五分爲限）
全年 卅期一元
半年 卅期五角五分
零售 每期四分
信託可錄 會事會錄

發行 者 山東鄉村建設研究院出版

中國農村 第一卷 第五期 目錄
中華民國二十四年二月一日出版

專論
中國農業生產關係底檢討 唐順節
商業資本底本數問題 孫曉村
農業經濟中的勞動問題和資本問題 孫曉村
江浙農村的分配 孫曉村
江浙農村的分配 孫曉村
江浙農村的分配 孫曉村
江浙農村的分配 孫曉村
江浙農村的分配 孫曉村
江浙農村的分配 孫曉村

答復古樸先生「一封公開討論中國農村經濟問題的信件」 錢俊瑞
許陳翰墨先生著「現今中國的農地問題」 錢俊瑞

中國農村經濟研究會主編

定價 每份二角 全年四元
發行 處 上海四馬路

從定期市所見到的中國農村底自然經濟問題

(下)

李競

(四) 人口集中與定期市數的關係

當一定地域的人口增多的時候，定期市數是不是隨之而增加呢？並且，當人口集中特多時，組合勢力漸強化，小規模市場漸結合為大規模市場，其結果，市場數是不是因之而減少呢？換言之，一定地域內的人口數與定期市數底相互關係是怎樣的？

下面的第五表，即是利用相關數的方式，算出縣內六

區的人口與定期市數相關指數的。在同縣，共有七區，但第一區面積積特小，僅包含縣城底城關區域與兩個村落，而其他六區，面積是略等的，所以只好把第一區除外，而算出六區來。不過，關於這六區的人口數與定期市數底相互關係，也只能加以大概的觀察，而不宜用統計方法，因六區的區數實在太少了。但為要分析用科學方法的論據，且為避免曖昧的印象起見，在這種場合，此種相關數是有科學的確實性的。

第五表 人口集中與定期市數的相關係數

區數	人口數	平均人口數 其差數 X	差數 X ²	定期市數	平均市數 其差數 X	差數 = 乘 Y ²	X × Y
總數	平均24,783		113,770,255	平均4.5		9.50	+18,729.5
一區	23,437	-1,346	1,811,716	4	-0.5	0.25	+ 673.0
二區	21,091	-3,692	13,630,864	4	-0.5	0.25	+ 1,846.0
三區	27,552	+2,469	9,095,961	3	-1.5	2.25	- 3,703.5
四區	33,251	+8,468	71,707,024	7	+2.5	6.25	+21,170.0
五區	23,092	-1,691	2,859,481	4	-0.5	0.25	- 845.5
六區	20,580	-4,203	17,665,209	5	+0.5	0.25	- 2,101.5

$$X \times Y = 1829,5$$

$$N = 6$$

$$r = \frac{X \times Y}{N \times \sqrt{X} \times \sqrt{Y}}$$

$$\sqrt{X} = 43,54$$

$$\sqrt{Y} = 1,26$$

$$r = \frac{187295}{6 \times 43,54 \times 1,26}$$

$$= 0,569$$

計算的結果，相關係數是 +0,569，但這種係數底公算誤差，是 0,19，把含有這種公算誤差數底相關係數 +0,569 除去，其結果是 3,045。即相關係數超過其公算誤差數約三倍強。在普通因果間，是備最高「確率」的社會現象中，據奧格巴恩氏底研究，如有超過公算誤差三倍以上的相關係數，則此二種現象必有非常密切的相互關係，決非偶然表現出來的。不過在這裏事實底實例非常之少，僅有六區與二十七個定期市，所以超過公算誤差的事情，竟達於三倍強。這種相關數，已頗足證明人口數與定期市數間存在着非常密切的正比例的關係。

+0,569 這個相關係數，表示着下述的兩種事實：人口愈密，則定期市愈多；並且，一定區域的面積與一定數量的人口，定期市數愈多，則各定期市底面積與人口單位愈小。

在現代的經濟制度中，人口集中的程度愈高，則經濟事實的規模亦愈大，隨之而人口及地域面積亦愈大。但在

生產技術不進步，自然經濟依然部分地存在着經濟發展階段上，農村中經濟交易的活動規程，常受着一定的限制（面積以五華里乃至一一華里為半徑的活動範圍，人口六千乃至一萬），不管人口的多少，這二種最底限制是基本的細胞，人口如果增加，這種單位也可有若干的增加適應着人口增加的要求。定期市自身並不因人口集中底增大而變化其活動規模或發展出任何新的活動形態來。所以 +0,569 的相關數，表示着人口數與定期市數同時正比例地增大，更表示着農村間的交易活動規模底另細性。

從另一方面觀察，現代的工業經濟體制，在人口集中的地帶，分業與專門化高度地發展着，經濟事業底規模不斷地擴大，各種專門活動底區域與其人口單位也隨之而擴大。

在一九三三年度亞美利加社會趨勢綜合調查委員會報告中，馬根其氏 (R. D. McKenzie) 研究亞美利加地域經濟的交易區域之大小的變化趨勢時曾作如次之敘述：

「大都市的小賣活動範圍，近年來非常地擴張。這種小賣範圍，其中心商店依每日送貨的遠近而決定。一般比較大的商店每日送貨，能達半徑三十哩乃至五十哩地帶的顧客，這在亞美利加的諸都市，已經是一種普遍的現象了。都市百貨商店的報告，表示一九二〇年來，商品遞送區域不斷地發展，各地方的交易額也繼續地增加。

「大都市底商貨販賣區域的擴大，不僅是從前的町的原形之擴大。這種區域的擴大，代表着接近大都市的經濟中心點底專門化與分業化之高度的發展。一個市區城（Metropolitan Region）的內部經濟底統一性之增大，是商品販賣區域「運輸便利」日益發展的結果。小都市中幾多的比較專門化的事業，都漸次地歸併於大都市的經營了，同時，小都市自身也開始了幾多的新規事業——例如：連鎖店及電影院等。」（註一）

在農村社會，人口集中與交易活動單位是有着 $+0.05$ 的正比例關係的。運輸交通技術如果還是舊式的，經濟組織也並沒有新的發展時，則人口如增加，即雖有幾多的商店開設，各企業底活動範圍與其形態，絕不會有很大的進展。但在現在的經濟體制之下，人口集中減少了零細交易底活動中心數，而藉以形成集中化的大規模企業，因而

，地域的與人口的單位也隨之而擴大了。人口數與交易活動中心數形成爲一個反比例的負數的相關數。所以變爲相關數底負數的，原因是專門化與分業制底發展，把幾多的小中心結合於少數的大中心了。

由此，我們可以得着一個結論：人口與定期市底正數相關數太大，反映交易系統上專門化與分業制底幼稚，地方經濟上交易系統底分業制與專門化底幼稚；亦即反映社會經濟的專門化與分業制底不發達。換言之，依這時期關係數底正或負的性質之高低，可測定一個社會經濟體制底專門化與分業制底發展階段。人口集中增大了，專門化與分業制可精密地進行，則商業範圍也必擴大，但，這種事實，在近代都市發展史上，却有着極判然之道。

$+0.05$ 的係數，在鄒平縣社會經濟體制中的專門化與分業制底發展上，劃了一個新階段，並表示了其自然經濟之程度。因專門化與分業制底幼稚，是自然經濟狀態底一個典型象徵。定期市組織底簡單，運輸方法底粗笨與運輸單位底零細，定期市中商舖單位底零細，十華里以下的活動範圍，基本定期市單位的六千人與補助定期市單位的二萬人，凡此無不從這係數中反映出來。

在產業革命前期，以上的情形，實在是一種典型的現象。十二、三世紀的倫敦，以定期市與寺院寺爲經濟的交

換活動之最主要的機關。當時，在倫敦有所謂甘囉寺，(Gundy Market)，在供給一地方的日常需要，其性質正與中國農村的定期市同。對於當時的倫敦市所供給的人口單位究爲幾何，雖無從考察，然於其活動範圍之大，却可以描出一個輪廓來。在十三世紀初葉，布拉頓氏的文書中，曾有過如次之敘述：

「若在距離一個定期市底六哩半的地域內，設立新的定期市，則此新定期市一定被認爲妨害隣接的定期市，而必須令其賠償隣接定期市底損害的」(註二)

與上述情形相同，在五華里以內不准設立新定期市的不成文律，完全是同一的性質。僅有一點差別，即在鄒平縣是依習慣而防止競爭的，在倫敦是依法律而防止競爭的。又，一二八一年英國皇室辯護士亦曾有過「一個定期市與他一定定期市之間的距離，必須在五哩以上」(註三)的這樣決定。從以上的二種情形看來，二個定期市之間的距離，如果不出五，六哩內外，則一個定期市底活動範圍，其半徑約爲二哩半乃至三哩。一哩約當華里三·三里，故二哩半乃至三哩的半徑，約合八華里乃至十華里。正與此同，鄒平縣底最普通的五華里乃至十華里的半徑，與上舉的事實正極近似。這種情形證明着手工業社會經濟階段中，

五華里乃至十華里的交易性活動單位，實在是一個非常典型的機構。

部落單位的四百十四人，定期市活動地域單位的十華里以下，基本定期市人口單位的六千人，補助定期市人口單位的二萬人，定期市與人口數底相關係數的 ± 0.25 ，凡此都是產業革命前期自然經濟體制底典型形態。

(註一) Megrow Hill: Recent Social Trends of the United States. 1933 pp. 457-8

(註二) I. Lipson: Economic History of England. A and B Black Ltd. 1929. p. 211

(註三) 同上

(五) 在定期市進出口商品底產地上所表現的自然經濟狀態之崩壞

以上所述，僅爲自然經濟機構底一個外殼。在這外殼尚未完全破壞以前，其正盛的內容，也開始在變化了。關於定期市進出口商品底產地之分析，很可以表明出這點來。

定期市進出口商品底產地，是一個比較複雜的問題。在這裏，僅能在本文許可的範圍內，指摘出比較重要的諸點來，概略地把這問題闡明一下。

第六表 十個定期市進出口商品產地距離表

定期市 距離	孫家鎮		王位莊		輝李莊		花港		田家官莊		腰莊		田鎮小集		小店		韓泉莊		段泉莊		合計	
	價額	百分率	價額	百分率	價額	百分率	價額	百分率	價額	百分率	價額	百分率	價額	百分率	價額	百分率	價額	百分率	價額	百分率	價額	百分率
50華里以內	15,69	52.4%	3,710	81.2%	2,485	68.7%	4,870	60.8%	455	60.7%	720	60.0%	485	27.8%	4,135	45.7%	5,885	55.3%	6,030	39.9%	9,441	50.5%
50-100華里	720	2.4%	12,024	2.6%	210	5.4%	170	2.1%	—	—	70	5.8%	30	4.9%	300	3.3%	180	2.0%	230	3.3%	2,080	2.7%
101-300華里	6,690	22.3%	280	6.1%	575	9.6%	560	6.2%	70	9.3%	—	—	40	3.7%	1,420	15.7%	730	8.1%	330	4.4%	4,411.4	5.13.8%
300華里以外	6,850	22.9%	4,401	10.0%	430	21.9%	2,480	30.9%	225	30.0%	410	31.2%	275	63.6%	3,195	35.3%	2,210	24.6%	1,930	22.5%	18,805	24.9%
合計	29,950	100%	4,576	100%	3,900	100%	2,020	100%	750	100%	1,200	100%	810	100%	9,050	100%	9,005	100%	8,710	100%	75,965	100%

第六表是把各種商品底產地區別為四個地帶而表示的

。距定期市最近的五十華里以內的地帶，其範圍內的各個定期市，均為互相結合互相連絡的五十華里乃至十華里的交易活動單位。其次，距定期市五十一華里乃至一百華里的地帶，這種地帶內的小都市有周村鎮，此為五十華里以內性質的農村社會，但在物產方面說，它與鄒平縣內的其他各地方却稍有差異。再其次，為距定期市一百華里乃至二百華里的地帶。在這個地帶內，西有濟南，南有博山，東有濰縣。在濟南有小規模的日用品及生產手段的製造工業，在博山有硝子工業及石炭業，在濰縣有土布工業。在農產物方面，因地理環境的差異，而有各種特殊的產物。第四個地帶是包括三百華里以外地域的地帶，這裏是生產南北沿海的開港場及海外的世界市場之特殊手工藝品與農產物的農村社會。以上所述，是各地域間底分業與交換的

根據地。予之所以把這四種距離相異的地帶並列在一起的，是因為這四個地帶內的社會活動都與鄒平有特殊關係，並不在着重於距離之比較。

第六表是表示縣內十個定期市進出口商品底產地別之交易價額與其百分率的，各定期市極相類似，而合計欄的百分率也大略合致。在十個定期市的進出口商品中，以五十華里以內的為最多，占五八·六%；五十一華里乃至一百華里的為最少，占二·七%；一百零一乃至三百華里的稍多，占一三·八%；從三百華里以外來的更多，占二四·九%。

產於五十華里以內的重要商品，在食物方面，有穀類、蔬菜、餅、麵等諸食料品，及豬肉、菓子、雞、雞卵等；尚有當作雜用品的除蚊草等，及當作日用品的鐵力製的燈、木器、與柳條桑枝製的器具等；在被服用品方面，有

土布、靴、衣服等；在宗教方面，有線香、蠟燭等；在生產手段方面，有荷車用的皮具、家畜、菜種、木材及一部分鐵器等。在這種生產場所，同時具有小規模的職工場，農村的田地及農家。

進出口於五十一乃至一百華里以內的商品，例如從章邱來的一部分葵蔴，從周村來的一部分西式皮鞋、鏡、印刷品及全部的帶、筆、墨等。從一百零一乃至三百華里地帶來的臨淄的陶器，沂水的煙葉、沙頭，北埕子的鹽魚，濟南一部分的工業品等。從三百華里以外地帶來的，如青島、上海的火柴、捲烟葉，綿布，及其他的機械製品；從日本來的綿布、鐵力、鐵器，及一部分的日用品；從河南、清化縣來的竹器；從本省曲阜來的葵蔴；從濰縣來的紡織品；從上海來的文房用具；從安徽及浙江來的茶葉；從江蘇來的錫箔；從內蒙古來的家畜等。

自然經濟底壁壘即雖到了完全被打破的時候，經濟生活的大部分財物，依舊是由接近的地方供給的。所以五十華里以內出產的商品為最多。至於五十一乃至一百華里間的地帶，因其社會經濟狀態與上一地帶同，沒有顯著的機能分化，所以這兩個地帶間的交換關係非常之少。在這個地帶內，也有小都市，不過這小都市只是一個商品集散地，而不是商品底製造地，因此，從這裏運出的商品非常之

少。但在一百零一乃至三百華里間，第一因其地域擴了，並且在這地帶中，有濟南這樣的大都市，和因地而異之產物，所以地域間的交換比較繁，而從這地帶運出的商品也比較的多。三百里以外的地帶，因其地域無限制的增大，所以各地底製造工業中心非常之多，因地域間的距離增大與地理的及經濟的環境相異，所以有較多的地域的分業成立。從而其交換機會要比上述的二個地帶大得多，而從這地帶運出的商品，自亦比較的多。

第七表 十一個定期市各種商品的產地表

商品別	50華里以內		51-100華里		101-300華里		300華里以外		合計
	價額	百分率	價額	百分率	價額	百分率	價額	百分率	
農產物	36.7	580.0%	—	—%	6.775	64.3%	7.195	36.950.675%	45.825
手工業品	9.190	20.01%	850	38.1%	955	9.1%	3.575	18.315.870%	1002.100
織品	—	—%	250	11.9%	2.805	26.6%	8.745	44.811.800%	10019.515
合計	45.825	100%	2.100	100%	10.586	100%	19.515	100%	78.045

第七表表明十一個定期市底從各地運來的商品可分為三大別(註一)。上表中五十華里以內的商品，有八〇%是農產物，二〇%是手工業製品。在這地帶內，因無機械工業，所以全無機械製造品。從五十一乃至一百華里來的商

品，手工業製品占八八·一%，機械製品占一一·九%，農產物則無。機械製品是從周村來的，手工業製品是從周村及接近的小都市與稍有手工業的村落來的。例如：顏家橋爲造酒地，而出現於縣北部定期市的酒，就是從這裏去的。因爲沒有農產物，所以這地帶的農業狀態與五十華里以內的地帶同，並且農家們在農產物上，多向保持着自給自足的狀態，而沒有相互交換的必要。一百零一乃至三百華里的地帶，農產物占六四·三%，手工業製品占九·一%，機械製品占二六·六%。濟南是這地帶內機械工業的中心，臨淄是製陶業的中心，蒙陰、沂水是葉烟草、刻烟草的中心。從三百華里以外來的商品，農產物占三六·九%，手工業製品占一八·三%，機械製品占四四·八%。本省青島與洋角溝的鹽魚，安徽、浙江的茶葉等，都是這地帶內的農產物。南北各地中江蘇的錫箔、紙、一圓的懷中時計，濰縣的土布等，都是這地帶的手工業製品。供給機械製品的地點，爲沿海開港場及外國的工業中心地（尤其是日本）。

這種數量上的比率，可注意之點有二：第一，五十一乃至一百華里的地帶，農產物的交換，非常之少；第二，五十華里以內的地帶，沒有機械工業。出了這個範圍外，距離愈遠，現代的工業中心愈增加，因此，機械製品亦隨

之而增加。

（註一）第六表的十個定期市之外，又加了一個顏家集的定期市。

（六）結論

基於上述的事實，在水陸交通運輸相當便利的鄒平縣，有若干財物，特別是機械製品，多半是依賴其他社會經濟單位而供給的。所以從縣北部和縣南部，每年要輸出多量的棉花和生絲，有時並從縣北部及中部輸出穀類以與外部供給來的商品相交換。機械工業與現代的運輸，使鄒平縣農村與三百華里以外的社會經濟單位發生相互依存關係。自然經濟狀態不免起了重大的動搖。但他方面，我們仍可說，鄒平縣農村底大部分的衣食住與生產要具及原料依舊是自己供給的。棉布是從外部輸入的，但大部分的人口仍是着自己手織的土布。縣北部輸出多量的棉花，但其所生產的穀類，仍大部分保留爲當地住民的食糧。交換組織上零細分割的活動單位，保持着自然經濟機構。這是一種將分散而猶未分散的複雜的殘狀態。這表示了山東農村現階段的實相。

現在論爭上流行着的「中國農村底自然經濟完全崩壞了」或「中國農村完全仍保持着自然經濟狀態」的這種論調，不過是哲學的想像罷了。我們對於這個問題，非有到地客觀的詳細考察不可。

（完）

耕牛公養與利用合作

邱冶新

耕牛，是農家主要的牲畜，也可以說是必要的工具。

在新式機器尚未推行到一般的農村的現在，農人之經營農業，完全仗恃畜力。假如沒有耕牛，則耕田，戽水，播種，碾穀等工作，就無辦法。所以農人除因有的土地以及種籽，肥料和簡單的農具外，耕牛是他們最大的資本。他們視耕牛無異自己的生命。因為沒有牠，田就種不成，自己的衣食也無從出了。耕牛的價值甚鉅，一頭需洋三五十元乃至百數十元；而食量亦大，雖所食為芻蕘之屬，但且必需洋數角至一元。農人因為離了牠就不能從事農業，往往不惜鬻產物來購買牠；更不惜自己節衣縮食來飼育牠。最近農村經濟破產，農家生活不能維持，也難顧及了。於無辦法中，常忍痛將視同生命的耕牛拍賣，或受資本家的脅迫以耕牛作抵押借款而實行其高利貸。更有宵小之徒，專以盜竊耕牛，屠宰耕牛為生。於是農家無法保養耕牛而不能種田，因之流離失所者，比比皆是。若不亟謀救濟，則

農村崩潰之速與農人顛沛之苦，將有不堪設想的情形呢。

現在政府當局及留心農村問題的人們，對於保護耕牛，也常想出種種辦法來，如政府的禁止屠殺，金融機關的耕牛貸款等，固然也是好方法。不過這些都是消極的，臨時的，只能救濟於一時，防止於偶然，而非根本辦法。根本辦法，就要從積極方面着想，解除農人無力養牛的痛苦，而多有使用耕牛的機會。這種根本辦法，就是本篇所要討論的「耕牛公養」。

二

耕牛公養，是一種利用合作。他的辦法，就是集許多需用耕牛的農家，採用合作制度，公共來養牛，供公共役用。這樣，農人自家就不必各自養牛；要用牛，自然有公養的牛來供給應用。這種辦法，至少有下面的幾種好處：

(1) 減輕貧農或小農養牛的負擔：牛隻既為耕種所必需，故貧農雖至衣食無所措，亦須勉力養牛，以供役用。小農耕地不多的，本來需用牛力甚少；但至少也須養牛一

頭。在這種「各家自養各家牛，自家養牛自家用」的情形之下，誰肯在農忙時期借牛給人家使用？貧農雖窮得沒飯吃，總要把牛養好；小農雖無須多少牛力，也因為偶一需用，非備有一頭牛不可。這樣貧農的養牛担負，固然吃力；且而「養牛多日，用牛一時」，也不經濟。若耕牛公養，各家即無須自己養牛，要用時自有公牛可用，用一日給一日之代價，既少養牛之負擔，又無養閒牛之浪費。減輕貧農及小農經濟上的困厄真不小呢。就是普通農家，既不自己養牛，亦可省却養牛的設備與消耗以及管理上之麻煩等等，是多麼經濟呀！

(2) 牛力有適當的支配，不致過閒或過勞：普通農家養牛頭數，自然是按照耕地田畝或估計工作量而定。但牛力的強弱，那能恰合所需要的力量？在三畝五畝地的農家，雖無需一頭牛來耕作，但至少須養一頭。至於四、五十畝或六、七十畝的農戶，畜兩牛或嫌担負過重，而減養一頭，役使過度，影響牛的健康而減少其工作能力，或竟促短其壽命。這均是耕牛各自養，無統制支配牛力的缺點。假如耕牛公養，則合各家之田畝及應有的工作量。過盤計算，需用牛力若干，雖不能十分恰合。但至多需養牛若干頭，大致總有一個概數。而且有了統制，使用起來，儘可自由支配，更替休息。既甚經濟，又不致役使過度而影

響牛的體力。

(3) 牛力節省，可免耕牛缺乏的危險：年來農村經濟破產，農家無力養牛，變賣宰殺，以致耕牛日見減少。據古棣中國農村經濟問題所記載的全國耕牛數，平均每農戶只有〇、二七頭，可見數量之少。若再逐漸變賣屠殺，又無有力之農家，從事畜牧繁殖，終必有缺乏之虞。耕牛如能公養，一方面因通盤計劃，支配役用，可以節省牛隻；同時飼養集中，還可經營畜牧事業，從事繁殖。則耕牛自無匱缺的恐慌。

(4) 耕牛公養，可利用科學方法飼育，使有適當的發育而減少死亡率：吾國農人，對於牛的飼養方法，多不注意研究。每年因飼育不得法或染疫而死的牛隻，真不知多少。牛隻價值既極昂貴，死喪一頭，損失至鉅。耕牛如集中飼養。則可由精通畜牧學者，負管理之責。同時，牛舍及設備，可以依合理方法，特為建築。牛的食料，亦可研究其適宜的供給。較之私人畜養，自然不同。耕牛既得適當的養育，體力自較堅強，一頭可作兩頭之用。而且可請專門獸醫，不時檢查治療疾病，不致常有死亡。

(5) 農暇時，可利用耕牛餘力，經營其他生產事業：寒冬農事完了時，耕牛閒而不用，在各家自養一兩頭牛時，只有任其休息而已。如集中飼育，假設有五六十頭或至

百數十頭，則大可利用之以經營生產事業。如榨油，磨粉等工業。

(6) 可以擴大畜牧範圍，增加養牛效益：牛，不獨能耕田，供役使，並且，牛乳、牛肉，可供飲食，牛皮牛毛，可作工業上的原料品。有人說：美國芝加哥宰牛場每宰一牛，除這牛臨死時口中噴出的一口氣無用處，其餘牛身上的一切，都各有用處。這話一點都不假。農家牛隻，既然集中公養，則除畜養「役用牛」供耕作之用外，並可兼養「乳用牛」、「肉用牛」，取乳製肉，應社會需要。於是農家不獨耕種有牛役用，平時對於牛乳牛肉等最好滋養料，亦「不可勝食」了。至於繁殖小牛，畜牧販賣，於「利用合作」事業，兼營「生產合作」、「運銷合作」，能把範圍無限的擴充，事業儘量的發展，其有利於農村經濟，實非淺鮮。

此外，農民因耕牛公養公用的關係，可以藉此多聯絡的機會，增加團結的力量，於耕作上益多互助合作的精神，功效更是偉大。

三

耕牛公養，利益既如上述。但是俗語說：「兩人養馬瘦，兩人養船漏」；假使沒有相當的辦法，不獨得不到效

果，恐怕還「流弊滋多」呢。當然，耕牛公養，不是一件簡單的事，至少有一定的組織，必要的設施，才能收到理想的效益。這裏不能詳細的陳述，只好講一講簡要的辦法：

(1) 組織養牛合作社：聯合一個農村或幾個農村的各農戶，組織養牛合作社，凡耕種田地需用耕牛的農戶，均為合作社的社員，社員各出股金，供買牛及養牛場設備與飼料等費用，各社員應出股金的數目，依他們田畝或需用牛力量的比例支配。社員役用耕牛時，依一定的手續，向社中領用。並須照役用的時間或工作量，計算役用費。役用費專供社內一切開支，一年終了，此項役用費如有剩餘，仍照役用牛力多寡的比例，分給與各社員。社員自家可不再養牛，原有的牛隻，可估計時值賣給社內抵作股金。

(2) 設立養牛場：建造合式的養牛場，凡牛舍與牧場的設備，飼料之購辦與儲藏，疾病之檢查與防治……均具有相當的設施。場設主任及職員若干人，均由社延聘專家擔任，開辦時，設備費如股金項下不敷支撥，亦可向農民銀行借款。

(3) 兼營生產事業：除飼養耕牛供社員耕家之用外，並可兼營其他生產事業。如：

(a) 製造肥料：牛場牛隻衆多，出大量的牛糞，

可以製造肥料，供社員肥田之用。

(b)經營畜牧：選擇發育良好，身體強健，年齡適當，性質善良，生殖器官完全的雌雄牛各若干頭。按一頭雄牛，可配一百頭雌牛，倘使交尾期短促，或是雌雄混放，任他自由交尾。必致消耗精力過度，那時一頭雄牛，至多交配四十頭雌牛，專供繁殖之用。產生小牛，從事畜牧。一方面裁汰社內老牛，以之遞補，一方面還可銷售於各地，以供遠近農家購用。此外，並可養羊養豬，擴大畜牧範圍。

(c)製造農產品：牛隻既多，牛力可自由支配，用其剩餘之力，來製造農產品，最為經濟。凡磨豆榨油，製豆腐，磨麥製麵粉，磨穀製米等，均可利用牛的閒餘之力。假使善於利用，一社內如有牛三、五十頭，真能抵得上幾十匹馬力的機器的工作。而這相當於幾十匹馬力機器的牛力，並不需另外去購買，是何等的經濟呀！

(d)出售牛乳牛肉：兼畜「乳用牛」與「肉用牛」，取乳製肉，銷售於各地，也是很好的業務。上節已經說過，不再複述了。

四 耕牛公養，是一種最好的利用合作，也是目前中國農

村最需要的一種利用合作事業。他的效益，能使無力養牛的農戶，得有充分的牛力可用。能不麻煩，很自然的保護耕牛使不至缺乏。能把牛力儘量的利用於其他生產事業方面，使農村經濟繁榮起來。能藉合作的力量使農民團結，收耕作上互助之效。實在是現在救濟農村，復興農村最偉大而有有效的方法。我願指導農村合作的同志們，關於利用合作事業，除勸導購用新式機器，改良農具外，應用一番工夫來提倡這養牛合作。因為這個利用合作事業，在目前

二十三年十一月於江蘇教育廳

國際貿易報導

第七卷 第一期目錄

專載	一年來的中國商業	何炳賢
專論	中國國際貿易動向的分析	余捷璣
中國的影響	美國白銀政策的實績及對	沈光沛
中國絲業	植物油類檢驗	繆鍾秀
糖業	華茶貿易	張偉如
棉業	國內經濟之一瞥	周振鈞
特載	埃及取棉花品質檢驗及研究報告書	范和鈞
本局	埃及取棉花品質檢驗及研究報告書	狄福豫

(版出日十月一年四十二國民)

農行信託業務之特殊性及其與救濟農村之關係

唐啓泰

一、引言

農民銀行之性質，與商業銀行不同，其所營業務，當亦有其特殊性在。蓋農民銀行為調劑農村金融之機關，救濟農民之實施者。故舉凡農民一切之措施，農民銀行在均需為其設計。非僅為存款放款之機關也。是以農民之耕種，自播種起，以至收穫時止。農民銀行均有從旁協助之責任。他若農產品之銷售也，副業之生產也，無一而不需農行之指導，無一而不需農行之補助。簡言之，農民銀行之與農民，實不可片刻離也。此種相互間之關係，完全由於農民之信任農行，而託其協助。在農行方面為求盡其受託者之責職起見，又不得不時時為其設計，使其生產量增加，生活得因之日裕。然此種關係之發生，即肇端於信託二字。故農行方面，遂將信託事業列為主要業務之一。

當吾人敘述農行信託業務之先，不能不先了解信託之意義，與夫普通商業性質之信託公司所營之業務。如是方可見農行之辦理信託業務，實完全以農民之利益為依歸。爰分述之於后。

二、信託之起源

信託者，即凡屬自身之事，而不能親任其勞，所以委託其素信之人代辦之謂也。我國社會類此之事，不勝枚舉。然均屬個人間之交接，既未經法律之制定，亦乏專門之組織。故其起源，殊不易於查考。自挽近以來，各國因社會之需要，信託公司遂應運而生。按其創始，實起於英國，完全由於經紀人之遞說演進。蓋社會進化，人事日繁，商業制度咸趨於團體有組織之經營所致。其後盛興於美國，因之風靡全球。殆無人不知有信託公司之組織。其範圍頗為偉大。舉凡一切社會人士之需要者，莫不包羅殆盡。返顧我國信託事業，於民國十年，始有上海通商信託公司之組織。其繼起者有中易，中央，通易，神州，中外，大中華等十餘家。然其時適值信交風潮發生，交易所及信託公司之倒閉者，時有所聞。而能免力圖存者，僅中央，通易二三公司耳。近年來信託公司業務日有起色。故國安，上海，中國，東南，恆順等相繼成立。而各銀行方面，亦有特設專部以經營之者。然其業務，大都屬於商業性質，

其能於農民方面顧及之立者，有之，則為農行信託部。

三、信託公司之業務

普通信託公司之成立，既如前述。則其所營主要業務，當不能逾於商業範圍，茲特略加敘述，自可得悉信託公司業務之一班矣。

A 信託金之受託及其運用

信託公司之信託金，從外表視之，猶銀行中所吸收之存款也。其實不然。因銀行存款，大率為商人之流動資金，其吸收時，僅給予存戶以相當之利息，其運用時，存戶不能加以限制。信託金則反是。因其為團體法人及財產家之存金。其存入也，目的在信任公司代其運用，但其運用之道，存戶得有相當之限制焉。

B 遺言執行及承繼財產管理事務

我國自古以來，對於財產承繼管理，大率由家族執行。英美制度與我國異，因其法律上承認由遺言而可自由處分承繼財產。故此項業務，遂列為信託公司重要業務之一。信託公司得依契約上之規定，暫時或永久代其委託人處理一切，以謀委託人之利益。苟承受遺產者，因年齡幼稚，或毫無經驗，信託公司可代其管理。俟其成年，或有相當能力時，信託公司得依約隨時交還。最近我國，以家族

管理遺產，時起糾紛，其受有新智識者，亦間有實行交付信託公司，託其代為管理者。

C 後見事務

後見人者，概為對於未成年者，癡狂者，浪費者，精神不完者，及其他不能獨立發生有效之法律行為者等，任其生命財產等之保護。惟對於未成年者之人體及財產上之保護，當屬之於親權者之父母。設其父母亡故，則依其遺言指定後見人，或由裁判所之選定，皆可發生效力。但被保護者，若非達成年期，或恢復法律行為之能力時，不得自由選定後見人，是以信託公司遂以後見人之事務，為其業務中之一部。總之後見人即保護人之別稱。故後見事務，亦有稱之為保護事務者。

D 一般財產之管理

信託公司，不單為遺言執行者，後見人，破產管財人等種種之受託人，而執行其管理處分放資等之事務。對於一般動產，不動產，有價證券等之事務，亦皆從事經營。此種事務，或由遺言，或由委託，或單屬代理，皆無不可。

要之信託公司比較個人之法人，規模廣，而信用大。若以不動產之權利，名義上歸於信託公司，使其為形式上所有者，而管理一切事務，則交易上極屬便宜。且於本信

託之外，更發生其他信託關係。故現今因社會之進步，此種煩雜事項，皆爭趨委託信託公司代為管理，此實必然之勢也。

E 清理事務

清理事務，種類甚多，其主要者，則為法人之解散事件，破產事件，及各種債權執行事件等是。破產事件，本為解散中之一種，但現今各國對於此項，皆另有規定。

解散事件，為法人所特有，且概多關係於公益。故有公定管財人，及清算人之選任，以司公司債權之催促，債務之償還，及未繳股份之徵收等事務。此種清算人及公定管財人，多有委託信託公司者。

破產事件發生後，則置有一種受託人之破產管財人，為圖總破產債權者之利益計，以破產者之財產，歸屬於此種破產管財人。該破產管財人，則以其自己之名義，執行各種債權之催促，債務之清償，財團之換價分配等各種必要之事務。此種破產管理人，有以信託公司當之者。

F 整理事務

當法人之破產時，有不必行上述清理者，而以整理方法處理之，即所謂強制和議是。當裁判所遇有請求破產事件發生時，不直下破產之宣告，先發布管財命令，以圖保護債權者與債務者兩造。再命公定管財人，向債權債務兩

造謀和解協議之方。若和解成功，則債務者不至為破產人。又有所謂私的破產，即債務者於未受破產宣告之先，與債權者協議，將其大部分之財產事業，歸屬於雙方素相信任之受託人。以後漸次一方謀償還其債務，一方謀整理其事務。此種委託，對於一般財產，則稱為一般的委託。關於以上所述之公定管財人，及受託之一般委託人，均由信託公司充任。

G 有擔保公司債之信託

發行公司債時，有附擔保之現象，其種類甚多。

浮動擔保者——以該事業現在之收入動產，不動產及其他之權利，與將來由事業之經營，所獲得之利益等，為擔保物。關於財產之處分，預由擔保證書約定，對於事業，不許有不自然之經營。對於財產，不許有不自然之處分。不得任意解散，或宣告破產。且對於當時現在之該事業，得行使其擔保優先權。

特定擔保者——有以特定之動產，不動產為擔保者。且不但關於現在之動產，不動產。並可以將來獲得希望之動產，不動產為擔保而發行公司債。即所謂買入資金公司債也。

此外不但以事業自身及財產為擔保，並可以有價證券

及其權利爲擔保，而發行公司債。

以上各項，大率均由信託公司爲其受託人，訂定條件，擔保發行。此種辦法，足以鞏固公司債之信用，并增加一般購買者之信仰。蓋信託公司爲維持信用計，決不爲無價值極危險之公司債作介紹，而流毒於社會也。

且有價證券發行介紹事業

凡當大公司之開辦設立，組織變動，增加資本，發行公司債時，企業家爲謀計畫之確實，爲圖資金募集之便利，爲除資金調達上各種複雜之手續，爲避免資金調達上之危險，不欲直接與金融市場接洽，單立於創業者之地位，以求其事業目的之達成。因此企業家與金融市場之間，有資金調達介紹之必要。其大公司之組織，需巨額之資金者，此種介紹機關，更所需要。是故一般銀行乃從而組織所謂承受團，從事有價證券發行之介紹。信託公司因此亦或從而加入，進而爲承受團之領袖。或單獨組織承受團，以從事於資金之募集。蓋信託公司與有價證券市場時相接近，信用大，而便利多也。

I 一般公私代理事務

信託公司所從事之一般公司代理事務，其主要者，爲代理行政團體，各公司，及各個人等執行金錢出納。税金繳納。公債，公司債，股票等之取本付息。攤派金之支付

催討。及此等業務上必要之廣告，通知，催促等事務。

J 保證及保險事務

信託公司與保險公司本有連帶之關係。蓋世界信託公司最發達之美國，其起源即由於保險公司之演變。故至今各信託公司，未有不兼理保險業務者。其事務之最主要者，除普通水、火、人壽險外，可分爲信任保險，信用保險，及權利保險。

信任保險者，乃各官廳，商店，公司等之使用人。及其他依信任關係，而負各種責任之使用人等。對於其僱主，須保證因過失，或故意行爲，致其僱主，受有財產上之損害時，則負賠償之責，此種損害，包括竊盜，詐欺，拐帶，吞滅等項。

信用保險者，乃保證一切債務之關係。如地主之與佃農。房東之與租戶等。

權利保險者，乃不動產契約上之保證。如某契約當事人，承受某不動產時，關於該不動產之面積，所在地抵當權之有無等種種問題，提交與自己平日最信認之保險者，請其作事實上之證明。於是該保險者即爲之詳加調查。如結果與契約相符合，則實行爲之保險。

通常稱水、火、人壽等爲保險業務。信任、信用、權利等爲保證業務。

K 銀行業務

信託公司經營銀行業務，本無明文禁止。故銀行業務之由信託公司經營者，比比皆是。但其所異於銀行者，僅無紙幣發行權。

L 保護寄託及安全庫

文明漸次進步。經濟日見發展。富力從而增加。社會事情，亦日趨複雜。於是社會間因各種貴重物品，常易發生火災，盜難等之危險。為求其安全保護貯藏計，故各信託公司競相從事此種保護寄存之設備，以應社會間之需要。此種保護寄存之設備，即俗謂之安全庫。

M 其他業務

其他業務之屬於信任委託之範圍者，因信託意義至泛，範圍至廣，以及公司所在地之不同，而各有其他種營業焉。

四、農行之信託業務

以上所論悉屬信託公司之業務。茲再就農行信託業務，分條說明，以見農行信託，與普通信託公司所營業務之有以異也。

A 代購種子

種子為農產品之根源，無種子是無農產品也。我國農民，其思想徧於保守。以其默守成規，致影響各種事業之

進展。對於其農產品之不能豐收，只歸之於大自然。殊不知種子之不良，亦足影響農產之收成。故農行對於各地農民，除極力開導外，并代其選購改良種子，俾其生產量能逐漸增加。

B 代辦肥料

肥料為農產品之滋養料。農產品苟不施肥，則禾苗枯萎，尙何收穫之可言。故施肥之道，宜加以研究。若何者以化學肥料為宜，何者以灰糞為宜，何者以豆餅為宜，以及何種為最經濟且最有效。農行有專門人才研究。故需要肥料者，可委託代為購買。價格既可低廉，品質亦復優美。

C 代買耕牛

我國農民之耘地，以及耕種，車水等工作，多有用牛力者。是耕牛之需要，為農民之所不可少。設使耕牛品種優良，身強力足，則對於農忙，當更有助力。農行因各地委託代辦者多，對於各地之優良品種，早經認識，同時為農民經濟設想，其價常亦不致高昂。

D 出租新式農具

農具之於農民，猶左右手也。必質堅輕便而合用方可，因質堅庶可耐久，輕便則省力易使。他若遇水旱為災，則戽水機為必需之農具，因其力足以灌溉千百畝以上之田也。然此種新式戽水機價值頗昂，非一二小農，所可購辦

。農行原為農民而設立，對於此種困難，亦曾顧慮。故特購備多架，租與農民，以為屏水時一大助力。

E 代理碾軋農產品

當農產品之收穫後，必需經碾軋之過程，方可出售。然碾米機與軋花機，亦非小農能力所能自備者。農行因之於鄉間各倉庫均有是種設備。凡就近農民，均可前往委託代為碾軋，取費甚為低廉。

F 包裝運銷

農產品經碾軋後，即有一部上市求售。其售價則以各地求供情形為轉移，供過於求則價廉，求過於供則價昂。此自然之趨勢也。然賤於此者，或能貴於彼。因是必先明察各地之情形，然後可使農產品得善價出售。是以農行於各分行所在地，有農產運銷處之設立，以之幫同農民將農產品包裝運銷。俾免當地行商之剝削。則農產品之價值，當能提高不少。

G 代理儲藏

農產品除一部出售者外，尚有一部分農民願將其待價而估。則儲藏為一大問題，因普通農民未必有能容大量農產品之積穀倉。於是農行因是輩之需要，於各地設有大規模之倉庫，祇需出些微之保管費，即可代為保管儲藏。苟農民需款應用，亦可將農產品向倉庫抵借款項，則農村金

融，當不致過分枯澀。

H 代理保險

農行之代理保險，非為圖利，實為便農。按農產品為農民終年手胼足胝所得之結果。若一旦焚於火，或沉於水，則將一無所依。故農行根據是點，爰有代理保險之舉。一方既可以最低之保價，為農民利益之保障。一方又可幫同國營保險公司作事業上之發展。

I 抵押房地產

鄉村房地產，為不動產之一。近年以來，農村破產。金融枯澀。遂使價值一落千丈。有有田地無法使用之苦。影響農村金融流通殊鉅。故農行鼓勵農民組織合作社，以之為復興農村之先聲。如遇有正當之需要，可以合作社之名義，用不動產向其抵借現款。如是則農村金融呆滯之弊，當能得一部分之救濟矣。

J 其他業務

關於其他業務之含有如信託公司業務之性質者，如農民契紙等之保管。以其已述於信託公司業務（保護寄託及安全庫）之內，故不再列。

五、辦理手續

農行辦理信託業務，其手續方面，以各種業務不同，其所用單據種類至夥。本文以篇幅關係，未能列入。茲僅

就委託辦理程序，擇其營業較盛者。概述於后：

A 委託購買手續

本行根據章程，規定信託部得代理合作社或農民購買種子肥料及其他生產上必需品等。以是凡合作社或農民有請求本行代理購買農產品者，本行均可代辦。但需於事前向本行商定，并詳細依據本行所規定之委託書逐一填明。如代辦貨物之商標，種類，價格等項。尤宜注意。關於貨價一層，以繳納相當金額為原則。有餘發還，不足補繳。惟如遇市價不合，或市上缺貨時，本行常將預繳貨款發還。至於貨物辦妥後，本行即發領貨通知書，通知委託人，憑單將所有代墊之運費，捐稅，保險費，及一切開支等費用，繳納清楚，提取貨物。以上各種費用，貨物之價格，以發票為憑。捐稅等均以收據為證。其於貨物購妥時，無法裝運者，本行得不徵求委託人同意，代為存入堆棧。其棧租等費，悉由委託人負擔。至於本行代理購買貨物，所收手續費，係比照貨價酌收。但最高不逾千分之十。如有特別情形，得從量計算。

B 委託運銷手續

本行所承辦運銷之貨品，以屬於合作社或農民之農產品為限。其有委託本行代銷者，應於事前向本行商定，并詳細填具本行所規定之委託書。惟對於委託書所載之：

、農產品到埠即照當地市價出售。丑、由委託者限定最低售價，倘因限價太高，不能銷售時，得將原貨退還，一切墊付費用由委託人負責償還。但委託者事先申明在逾若干時後，市價仍低於限價時，本行得照市價售出者，不在此限。兩者，需詳加註明，否則本行得照第一項之規定，代為售出，委託人不得有異議。至於先將貨樣寄至本行，委託代為接洽銷售者，經本行按照委託者所開之條件接洽妥當後，委託人應遵照原約，依限交貨。寄來貨物，務需與貨樣同一品質，否則因此所受之一切直接間接損失，應由委託人負完全責任。又委託銷售之貨物，委託者得商同本行辦理貨物押款，或押匯。其有應保險者，本行亦可代辦。但遇特種貨物本行認為必需保險者，得不經委託人之同意，代為經辦。其費用由委託者負之。其他關於貨物之運費，捐稅等，亦悉由委託人担負。貨物售出後，本行當開具清單，將所墊付之費用，及按照貨價所收之手續費除外，餘款悉數交與委託人。

C 委託儲藏手續

凡委託本行儲藏之農產品，須乾燥淨潔。如係潮溼，發生變化時，本行不負責任。如因之影響其他儲藏之物品，致受損失者，應由儲戶賠償之。物品儲藏，概由本行發給憑單，分別保管。其在儲藏之物品，如因鼠傷，蟲蛀，

腐爛，兵匪災，盜劫及其他人力所不能避免之事實，致一部或全部受損時。本行概不負責。但儲戶需保險者，本行亦可代辦。設備戶需款應用，亦可向本行押款。

D 委託碾軋農產品手續

本行為便利農民計，特備有碾軋機械。凡農民之委託者，本行均可承辦。當由本行出立單據，約日交貨，屆時委託者可持單向本行提貨。至於手續費及工料費亦需當時交清。

E 租借新式農具手續

本行自製或代租各種新式農具，專備農民之租用。凡農民之需要租借者，可邀同介紹人及保證人，繕具租用書。議定期限。并預繳保證金及租用費。由本行填給收據。將來歸還時，查無損壞，其保證金得憑據發還。設有損壞情事，當在保證金內扣除。有餘發還。不足補繳。同時苟承租人有背約行為，本行得停止其租用權。

六、結論

綜觀以上所述，當能洞悉農行信託業務，與信託公司業務之各有不同，但其原則，則殊為一致。蓋皆以為社會服務為共同目的則一。不過前者之對象為農民，後者之對象為工商業耳。現以各界人士，對於本行信託業務，時有

誤會，因有是篇之草。

目今我國農村破產，已成不可諱之事實，於是復興農村之呼聲充滿宇內。然復興農村，必需有相當之計劃。非僅以貸款於農民，即為救濟農村之辦法。其最要者，需體察農民之需要情形，從旁協助，俾其生產能力增加。則金融之漸次輸入農村，成為必然之趨勢。如是則農村復興方有成功之一日。農行之設立信託專部，即本此意也。尙祈海內有志復興農村之士，多加指正。使農行信託業務得有長足之進展，實亦救濟農村之一道也。

二四、元旦於江蘇省農行。

農村半月刊

第二卷 第三期

目錄

二十三月十二日 十五日出版

論著	改進農村與農村領袖	王枕心
改進農村聲中幾點危機	蘇邨圃	
一九三四年世界農業不景氣之現勢	張白衣	
插畫(一幅)		
農情通訊		
江西星子縣社會調查	楊藻	
江西安義縣第三區雷湖村概况	黃藩生	
農事消息		
本社消息		
復興與創造		
甄紹飛		

定價 每份九角 全年十元
發行處 江西各縣 郵局代售
印刷 江西各縣 郵局代售

鋤聲月刊 第一卷 第七期

目錄

卷頭語

(1) 鄉村評境

為浙江全省鄉村小學教師請命

目前中國鄉村的兩種急需

(2) 鄉村問題研究

鄉村教師在農村改進上之地位

中國鄉村社會現狀之檢討

談談鄉村婦女之衛生問題

複式教育的重要性及幾個特殊問題

一個補救鄉村小學兒童缺席的辦法

(3) 鄉村工作報告

本刊定價 每本大洋一角全年十期減收大洋八角

發行處 杭州開家堰湖鄉村師範學校消費合作社

上海福州路作者書社

民國二十四年一月一日出版

編者

王衍康

徐翔雲

章文才

王衍康

金文觀

周蒙教

王徐翔雲

農林新報

第十一年第三十六期 固土砂與水源涵養特輯

「經濟上的復古論」辨
 森林植物與固土砂及水源涵養
 美國內政部保土防塌局之事業
 森林問題答覆
 豫鄂皖贛四省農村經濟調查雜記
 注意：本報自下月(二十四年一月)起訂
 零售 每份四分
 全年一元正(郵費在內)
 定價處 南京金陵大學農林新報社

新農村

第十七期目錄

鄉村工作

在定縣參加「第二屆全國鄉村工作

討論會」以後

第二屆全國鄉村工作討論會紀要

農村與鄉土教育

希特勒與德國農民

山西定襄縣史家崗村一百三十三個

農家之調查

蔭樹之研究

綏遠之行(續)

遊藝

調查

鄉土教育

調查

遊藝

調查

遊藝

調查

遊藝

調查

遊藝

調查

遊藝

調查

遊藝

調查

遊藝

黃麗泉

劉伯英

趙燕亭

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

趙竹南譯

四川農業

第一卷第十號

補助農業調查即是
 愛護農民
 一三四年四川蠶
 絲改良會初步經過
 報告
 四川試育秋蠶報告
 四川萬錠紗廠
 建設書
 四川棉花纖維檢驗
 報告
 川東害虫之初步調
 查養蜂之利益暫行
 私立農場登記暫行
 規別農水獎勵條例
 重慶磁器口十月份
 氣象報告
 農林消息

發行處：四川重慶碾器

口四川中心農事試驗

場

定價：

每月一號 一角五分

半年六號 九角五分

全年十二號 一元八角

代售處：

重慶 天主堂街重慶書店

成都 北新書局春熙路商

漢口 交通路漢口書店

南京 太平路聚樂書局

上海 福州路上海雜誌公

司

司

司

司

司



揚中農村社會概覽

陶潤金

一、沿革 揚中始於宋代，其地孤懸江心，初僅小洲，迄元未改，明徐達麻貴先後統兵鎮守於此，太平名洲，此其嚆矢。滿清之際，麗於江都泰興丹徒丹陽四縣，尤以泰興丹徒方域最廣，太平軍平後，大吏慮洲民強悍，議欲築城設官，旋恐擾民，遂罷。另設保甲局以理其事，積時既久，淤沙益漲，戶口彌繁，四縣時相爭擾，糾紛迭起，迨光緒三十一年，江蘇巡撫始奏設太平廳，以同知耑民事，民國初年改縣，始曰太平，民二年易名揚中，今闊處約二十里，長約八十里，較之大縣，不足十分之二。全縣可分頭腰尾三段，洲頭爲上段，闊二十里，洲腰爲中段，闊十四里，洲尾爲下段，闊三十二里，又謂該縣地域，實在江南，濱江七十餘里，東西廣二十八里，南北袤九十里，未知孰是？

二、自治區域 民國元年，劃分八個自治區域：卽一、城區市，二、新壩鄉，三、三茅鄉，四、永安鄉，五、永勝鄉，六、南陽鄉，七、三義鄉，八、樂善鄉，現劃併五個自治區：卽三茅鄉及半個樂善鄉屬第一區，新壩鄉屬第二區，城區市及永安鄉屬第三區，永勝鄉及半個樂善鄉屬第四區，三義鄉及南陽鄉屬第五區。又揚中與江都泰興丹徒丹陽靖江武進金壇等七縣境域啣接，聞現今之一區，從前屬丹徒泰興江都三縣，二區屬江都，三區屬泰興丹徒，四區屬泰興靖江，五區屬丹陽武進金壇云。

三、生活狀況 1. 職業概況

(一) 農業爲主業 (二) 其次爲手工業：如(甲)竹匠(乙)裁縫(丙)泥水匠(丁)織工等，其工作地點：爲上海南京宜興溧陽揚州等地，終年除麥場購市插禾秋收在家外，均在外面工作。(三) 又次爲商業，境內並無大商鉅賈，商舖資本在一千元以上者，殊不多觀！普通祇有二三百元。平時市場蕭條，行人稀少，逢集時，各地鄉民紛攜產品，陳列街衢求售，茲將揚邑出入口貨物調查表，及各地逢集時期錄後：

(甲) 揚中縣出入口貨物調查表

貨名	入			口			最大多數款項流入流出向何地點匯兌				
	本縣運入及物	最多商標	為某種牌號	從某大商場	從何地點	交通運入		貨名	何處交通出地	何處市場	
棉紗	牌號八鐘牌	申新廠	出產	滬，鎮	東新港，沙家港	小麥	自集	由中	無點	錫，常	本縣無銀行發莊等匯兌機關大都以鎮滬常為主體的匯劃
棉布	1.通布 2.各種廠布	1.南通 2.常州	成號華	滬，鎮，常	同	絲綢	由沙	東家	港口	滬，錫	
煤油	幸福，光華，美孚牌			常，鎮	沙	稻	同	同	上	錫，常	
白糖	牌號	美商怡和三五	白糖	鎮	民船由東新，沙家港	柳條	由新	皮港或東	上	上	
紙烟	福昌，華成公司			鎮	沙	雞蛋	同	上	同	上	
麵粉	無錫麵粉廠	兵艦牌		錫	二墩港	豬	同	上	同	上	
火柴	燧通廠	安全牌		南通	東新港	鷄鴨	同	上	同	上	
紙張	1.報紙 2.毛邊紙 3.闊紙	成南紙廠 江義順昌		滬，鎮	同	(白糖)					
蠟燭	信	唱牌		鎮	沙	港					
肥皂	五洲藥房	固本皂		鎮	同	上					

一、逢集日期

(子) 一三六九日老郎街、新壩鎮、三茅鎮、五滄等四處逢集。
 (丑) 一四七九日玉皇廟、三滄、碼頭、道寺廟等四處逢集。

(寅) 二五八十日油坊鎮、興隆鎮、長旺橋、公新橋等處逢集。
 (卯) 一三六九日老郎街、新壩鎮、三茅鎮、五滄等四處逢集。

以上十二處，爲揚中較大市鎮，每月逢集日期，共計十二天；此外尚有八橋鎮，係前縣政府所在地，並無規定逢集日期，蓋商業殷繁，亦即天天逢集也。

二、主要物價

- (一) 農產品(甲) 稻每石四元至五元(乙) 米每石八元至十元(丙) 麥每石五元五角至六元五角(丁) 豆每石五元五角至六元五角(戊) 棉每斤三角(己) 瓜菜每斤三分至一角二分(庚) 蔬菜每斤三分至一角(辛) 柴每石六角(壬) 竹每石八角(癸) 鮮藕每石二十四元至三十二元
- (二) 水產物(甲) 魚每斤一角二分(乙) 蝦蟹每斤八分至一角
- (三) 衣木着類(甲) 綢每尺三角(乙) 棹每張二元至十四元(丙) 床每張五元至卅元(丁) 椅每張一元二角至二元五角(戊) 土布每尺一角一分至一角三分
- (四) 家畜類(甲) 牛每頭三十元至一百元(乙) 羊每石八元(丙) 豬每石十一元(丁) 鷄鴨每斤二角二分

三、重要物產

- (一) 元麥(二) 小麥(三) 糯米(四) 豌豆(五) 扁豆(六) 芝麻(七) 苧麻(八) 棉子(九) 棉餅(一〇) 豆餅(一一) 豆油(一二) 蘇油(一三) 苧布(一四) 白繭(一五) 白絲(一六) 青藍棉

- 布(一七) 藍苧布(一八) 小藍(一九) 槐藍(二〇) 絲瓜(二一) 王瓜(二二) 水蘿蔔(二三) 胡蘿蔔(二四) 菱(二五) 芋頭(二六) 山藥(二七) 蒸竹筍(二八) 茄子(二九) 青菜(三〇) 莧菜(三一) 菠菜(三二) 胭脂果(三三) 韭菜(三四) 茼蒿(三五) 蒜(三六) 葱(三七) 芻(三八) 高菹(三九) 葫蘆(四〇) 藕(四一) 荷葉(四二) 菱菰(四三) 慈姑(四四) 芥菜(四五) 大椒(四六) 甜菜(四七) 苜蓿(四八) 水白桃(四九) 山桃(五〇) 蟠桃(五一) 李花(五二) 杏子(五三) 櫻桃(五四) 銀杏(五五) 橙(五六) 文櫟(五七) 橘(五八) 南瓜(五九) 木瓜(六〇) 菜瓜(六一) 西瓜(六二) 狸瓜(六三) 東瓜(六四) 藥芹(六五) 馬頭(六六) 枸頭(六七) 西菜(六八) 犁轅(六九) 桑(七〇) 柳(七一) 柳匾(七二) 木杓(七三) 柳條(七四) 筲斗(七五) 蒲(七六) 蒲黃(七七) 蒲蓆(七八) 冬青(七九) 榆(八〇) 榆皮(八一) 株(八二) 棟(八三) 櫟(八四) 檀(八五) 楓(八六) 桐(八七) 槐(八八) 椿(八九) 竹筍(九〇) 蘆荻(九一) 蘆荻(九二) 蘆蓆(九三) 枇杷(九四) 鷄(九五) 童雞(九六) 鷄蛋(九七) 鴨(九八) 鴨蛋(九九) 鵝(一〇〇) 鵝蛋(一〇一) 野雞(一〇二) 野鴨(一〇三) 羊(一〇四) 牛(一〇五) 豬(一〇六) 醃豬腿(一〇七) 鱸(一〇八) 水獺(一〇九) 鯉(一一〇) 鯽(一一一) 鱖(一二二) 鰻魚(一二三) 鱸(一二四) 鱉(一二五) 蟹(一二六) 蝦(一二七) 蚌(一二八) 鼈(一二九) 螺(一三〇) 龜(一三一)

- (一一) 童豬 (一二) 車前 (一三) 觀音柳 (一四) 蘇葉 (一五) 益母草 (一六) 夏枯草 (一七) 鳳味草 (一八) 蒲公英 (一九) 石菖蒲 (二〇) 薏仁米 (二一) 金銀花 (二二) 蒼耳 (二三) 豨薟 (二四) 馬鞭草 (二五) 紫竹 (二六) 菟絲 (二七) 穀精草 (二八) 艾 (二九) 地丁草 (三〇) 青蒿 (三一) 中莠草 (三二) 麻仁 (三三) 柏子仁 (三四) 女貞子 (三五) 接骨木 (三六) 地膚子 (三七) 燈籠草 (三八) 薄荷 (三九) 菰米 (四〇) 香附

四、利率

最高利率，按月二分，最低一分二厘，平均一分六厘；其借款手續，由借款人訂立執據，央中担保，并以契約或票據為抵押品。

五、工資

業主對雇農工資，可分左列四種：

- (一) 年工最高三十元，最低十六元，一般二十元；
- (二) 月工最高三元，最低一元五角，一般二元；
- (三) 短工最高每日二角五分，最低一角五分，一般二角；
- (四) 重工最高每日一角五分，最低一角，一般一角二分。

長工月工，均由業主供給食宿，又業主多數住鄉，住鎮者不及十分之一。

六、佃租

(一) 包租 最高額收一石稻，最低收六斗，一般收八斗。

(二) 分租 最高額對分，最低三七分，一般四六分。

(三) 無折租情事。

分租佃戶，地主有補助肥料者，但包租則無；至交租時期分夏季五月秋季九月兩次，此外押租每畝五元，其餘副產物均歸佃農。

七、地價

(一) 田 (甲) 上等田，每畝八十元，收稻三石，麥八斗；

(乙) 中等田，每畝五十元，收稻二石，麥六斗；

(丙) 下等田，每畝三十元，收稻一石，麥四斗。

(二) 地 (甲) 上等地，每畝一百元，收棉八十斤，麥八斗；

(乙) 中等地，每畝七十五元，收棉六十斤，

麥五斗。

(丙)下等地，每畝五十元，收棉四十斤，麥二斗。

八、服飾

(一)無論男女，穿綢緞者甚少，多穿當地所造之棉布夏布。

(二)男子多穿布質長袍馬褂，絕少西裝革履，夏天除穿粗夏布外，着絲綢長衫者甚少。

(三)女子佩金銀首飾者甚少，親戚往來，外加布裙一條。

九、飲食嗜好

(一)居民日常吃粥：分(甲)粳粥(乙)白粥(丙)鹹粥

丁)米糲粥(戊)菜粥(己)菜粿粥六種。

(二)每日吃粥三次，吃白粥米糲粥菜粥者甚少。

(三)非有親戚朋友往來，不吃飯。

(四)蔬菜除青菜蘿蔔外，以魚肉為大宗。

(五)山珍海錯，絕無銷場。

十、居屋情形

(一)草屋 上蓋當地所產稻草，四圍均是蘆柴，壁上

塗以泥土，且矮小狹隘異常。

(二)瓦屋 約佔草屋百分之五。

(三)居民比屋而舍，一遇野火，則延燒不可救援，故邑人防火、較防盜為尤急。

十一、交通狀況

(一)內地道路，均屬圩堤，窄狹不平，一遇天雨，溱滑難行。

(二)交通工具，祇有少數土車，又名獨人車。

(三)外埠如姚家橋至鎮江，有小輪三艘，小河至鎮江，有一艘，霍家橋至上海，以及漢口至上海，有大輪數艘。

十二、家族制度

家族觀念甚深，家有尊親，族有族長，族事成取決之

十三、錢幣制度

(一)以銀為單位。

(二)通用申鈔銀元銅元三種，小洋甚少，洋價以鎮江為標準。

十四、氣候及雨量

- (一)氣候與鄰縣鎮江泰興江都丹陽等縣略同。
- (二)雨量不宜過多，因地多低窪，易遭水患。

十五、農產品及織造品

(一)農產品、以米麥豆棉花為大宗，樹木竹蘆葦蠶絲
蔴等出產亦甚多。

(二)織造品、以蠶絲綢紡紗績蔴棉布夏布木器竹器為
大宗。

十七、救恤

救濟院尙未成立，現有一保嬰局。

十八、其他

(一)揚邑係江心特漲之地，從無分茅胙土，及建寘屏
藩等封建情事。

(二)揚邑四面濱江，港汊紛歧，河道複雜，絕無扼要
總口，可以設險之處，自明清以及民國，從無關隘。

(三)上下兩忙課賦，祇有蘆課，而無忙漕；且地處江
心，坍漲靡常，辦漕殊多未便，故無漕運之事。

(四)揚邑水道分四種：曰溝，港，江，海，凡民田灌
溉需水時，用小桔槔以二人或四人車戽，每車一部，日可
溉田五六畝，大水則由田內車出，復由溝內逼入港內，再
由港漸次流注江海，因長江之水，下段由海而來。

(五)車入水，僅堵車於田頭，而車出水，則堵車於涵
洞之旁，賃地開漕，多費手續，且合圩公車，心力須齊，

稍有異意，即起爭端，民間因車水而涉訟者，無歲無之。
(六)每逢夏令，颶風一發，洪濤鼓盪，衝破堤岸，汪洋
一片，情極慘酷。

(七)家內車水無人，即以婦女代之，而婦女多係纏足
，幾有一步一躡之勢，現已甚少。

(八)揚邑水利，大要有三：(甲)修築江隄，以保護風
潮。(乙)江隄裏面再築兩道格子岸，第一曰二道格子岸，
第二曰三道格子岸。(丙)疏理各處港道。

(九)曾國藩總督兩江時，清理鹽稅，定太平洲為淮七
浙三引地，因太平洲係徒陽江泰四縣轄境，丹徒丹陽吃浙
鹽，江都泰興吃淮鹽，惟淮鹽賤而浙鹽貴，民間不吃浙鹽
，因此糾紛時起，後改太平洲全吃淮鹽，風潮方平。

(十)女子極耐勞苦。

四、社會習尚

1. 起居 黎明即起，既昏便息。

2. 交際慣例 (一)親戚以禮物 (二)朋友以銀元

3. 宗教 多禮教信徒，其他各教之信仰者甚少。

4. 迷信 (一)鄉民多崇拜菩薩，尊重鬼神，甚至以大
樹為神靈之所憑依。

(二)鄉民疾病多不延醫療治，但知拈香禱告

5. 盜賊 揚邑從前盜賊頗多，現尙半靖。

6. 賽會 以前有 (一)黃虫會 (二)東嶽會 (三)觀音會，

現已停止。

(完)

阜寧縣東坎鎮豆餅產銷情形

褚玉如

東坎鎮在阜寧之北六十里，附近農田，除春熟出產二麥外，秋熟則以黃豆爲大宗，因此該鎮之油餅業，較其他各縣城鎮，尤爲發達，茲將調查所得情形，分列于后：

一、油坊之種類 依其資本之多寡而分「正坊」「中坊」「小坊」三級。

(一) 凡屬於正坊者：有益元油坊，同德油坊，東鎮裕油坊，同和油坊，項乾大油坊等五家。

(二) 凡屬於中坊者：有豫元油坊，老洪泰油坊，益隆油坊，劉泰元油坊，趙乾大油坊，公元油坊，等六家。

(三) 屬於小坊者，共有十餘家，因時開時閉，無從調查。附註：最近閉息者，有同泰油坊，西洪泰油坊，乾元油坊，晉源油坊等四家。

二、油坊購買黃豆情形 黃豆雖出自本地，但各坊購豆時，仍須經過豆行之手，該地買賣黃豆，以斛爲單位，(每斛合槽平四十二斤)每斛佣金，取費五分。

三、製餅情形

(一) 用機械力將豆碾成豆屑，(小坊則用牛碾碎)
(二) 用秤將豆屑過重，使每片重量一律。

(三) 用過重豆屑上鍋蒸熟。

(四) 放在圓形之竹圈內，然後每二十二片，放在一摞內壓榨，故每二十二片，名謂一摞。

四、黃豆製造「餅」「油」之計算方法

(一) 春豆(即七月間所收之豆)——每摞須豆五斛一升，餅二十二片，出油二十斤至廿二斤。

(二) 秋豆(即九月間所收之豆)——每摞須豆五斛一升，出餅二十二片，出油十五至十七斤。

秋豆價格，所以低於春豆者，即因出油較少故也。

五、豆餅商標及重量 凡東坎豆餅，均名爲「坎餅」，惟各坊所製豆餅，各坊均有商標，在豆餅上印有坊名，例如益元油坊所製之餅，則在餅上印有「益元」二字，至於每片重量，約合槽平一百四十二兩，(熱餅每片一百四十八兩)即江南所謂「九斤王」是也。

六、各坊營業情形。

(一) 除小坊外，各坊每日約製造三四十摞，如外埠有銷路，則隨時增加。

(二) 每逢廢歷五六兩月，各坊完全停止。查江南各坊，每屆五六月時，因各農家均須施肥，常日夜製

造，而東坎情形，則與江南完全相反，

七、豆餅之銷售情形 查東坎豆餅，在當地施用者，僅極

少數，餘均銷諸江北之如皋、南通、泰州、東台等縣

，江南之常州、宜興、無錫、江陰、常熟等縣。每屆

廢歷七八九月時，常有「通」一商人，親往購買

；於一三三四五等月時，各坊則自運時堰（屬於東台

）海安（屬於泰州）銷售，如價格不合，則逐步向南

運售（如東台、時堰、曲塘、海安、如皋、南通、

常熟、江陰、無錫、常州、宜興等埠）

八、豆餅之裝運辦法 各坊均有固定船隻，負責運檢，凡

運往江北各埠銷售者，每千片取運費十元，運往江南

各埠者，每千元取費二十元。

九、豆餅之交易情形 凡餅客前往購餅時，須先與市坎餅

行接洽，然後由餅行定價，餅價以千片計算，以碼為

單位，如論價時，為二百七十碼，即每千片豆餅，須

洋二百七十元之意也。

十、購餅時之其他費用

（一）行佣——規定每千片取佣金二元。

（二）地方捐——規定每千片取地方捐六角。

（三）其他——該鎮油坊有前河後河之分，如油坊在後

河，每千片另取駁費二元。

查豆餅為農家主要之肥料，際此穀價高漲之時，施肥尤為促進生產之要途，特將東坎豆餅之產銷情形，詳為調查，以供農民前往購買，或委託農運處代理購買時之參考焉。

中國建設月刊 第一卷 第一期

福建省漁業專號（第三編）

目錄

福建省航路標誌

福建鹽業

福建省漁業調查報告

連江縣漁業

寧德縣漁業

福安縣漁業

霞浦縣漁業

福鼎縣漁業

每月一册 全年十二册

零售 國內 大洋四角 分半

價目

預定 國內 全年大洋二元

國外 全年大洋四元四角

發行所 中國建設協會——南京首都電廠左巷

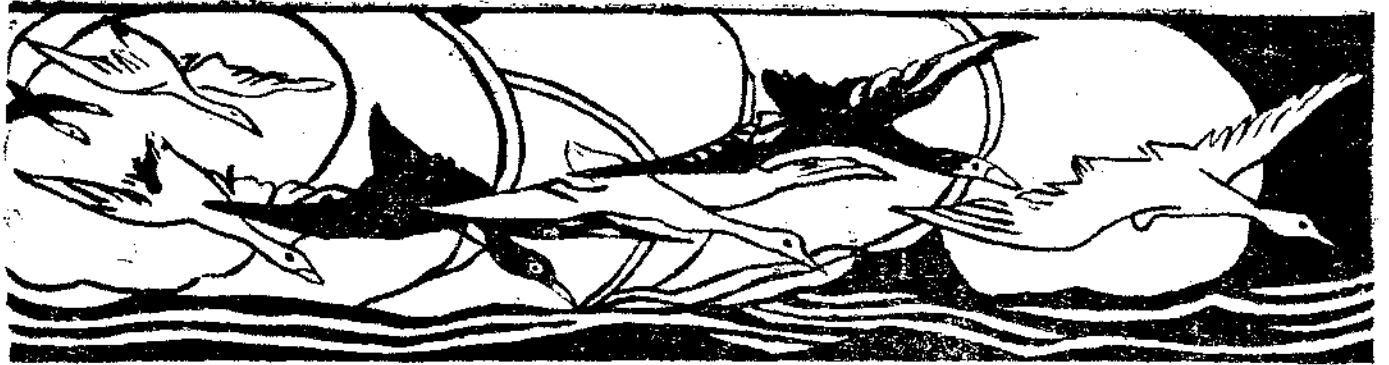
代售處 國內各大書局

（郵費在內）

黃文禮

黃少舒

陳子英



☆☆☆☆☆
合作通訊
☆☆☆☆☆

廿三年南通縣合作事業之回顧

錢汝昌

比歲以還，旱魃為災，農村經濟，瀕於破產。朝野名流，察時代之需要，謀挽救之方，因是提倡合作事業尙焉。顧合作制度，創自外邦，於英倫，丹麥及日本等國，均有顯著之史績。其組織目的在能集合各個之小的力量，通力互助，對於某種事業，共同經營，而將其利益普及於整個之團體。西諺所謂：「全體為各個，各個為全體。」先總理所謂：「分配之社會化」也。合作事業之提倡於我國，至近年而始亟切，其於本縣，為時益暫。本年二月，昌奉命承乏指導之責，以若斯疲憊之農村，而以一二人之力謀救濟，才輕任重，深慮弗克負荷，戰戰兢兢，茲且駸駸十閱月矣。際茲歲序更新，用將過去工作中之榮華大者，擇要露佈，鑑往懲來，藉謀檢討，儻亦邦人君子所樂聞歟。

一、舉辦合作講習會 合作組織，基於經濟理論，失之釐毫，差以千里。故對於辦理者不能不深切注意，為造就此輩人才起見，爰有合作講習會之設，將合作制度各種理類。及簡要之農業常識，為有系統之宣講，期共一月，畢業學員都凡四十八人。據數月來之經歷，此輩於本縣合作事業之推動，直接間接，均感有相當之效果，是吾人不能不引為快事者。

二、於劉海沙推行棉花產銷合作 劉海沙位於江南，與江陰，常熟兩縣接壤，統稱常陰沙，（屬南通者稱劉海沙）地濱長江，土質肥沃，年有大量棉花之生產。棉質甚佳，其纖微，捻度，拉力均為江北棉產所不及，通常可紡二十支紗，惜一般棉農對於生產技術及運銷方法之未能注意改善，致整個農村經濟，不能因棉產之豐美而增加，中間利

潤，悉爲一般花行軋戶所奪取，省農行有鑒於斯，特函請建設廳通令本縣澄常二縣主管合作指導人員，一面復由農行分飭江陰，常熟，如皋三分行派員協助，於該沙推行棉花產銷合作事業，經數月來之奔走，計有下列各社之組成：

1. 劉海沙恤善鄉棉花產銷保證合作社；
 2. 劉海沙恤濟棉花產銷保證合作社；
 3. 劉海沙南菁鄉棉花產銷保證合作社；
 4. 劉海沙東興鄉棉花產銷保證合作社；
 5. 劉海沙登裕鄉棉花產銷保證合作社；
 6. 劉海沙棉花產銷保證合作聯合社。
- 上列各社，其儲押業務，由各分社經營，運銷業務，由聯社經營，據最近統計，聯社運銷營業總額，已有十餘萬元，儲押方面，數亦不弱，各社均略有盈餘，茲將介紹各社向如皋農行借得款項數目列後：
- (一) 恤善鄉棉花產銷合作社（五百元此係青苗貸款，現已償還）
 - (二) 南菁鄉棉花產銷合作社（七百元）
 - (三) 恤濟棉花產銷合作社（七百元）
 - (四) 劉海沙棉產聯合社（二萬元）

三、充實舊有組織 舊有組織之各社，其內容健全者固多

，然組織渙散，社務不振者亦所難免。爰據視察結果，視各社程度，分別緩急，或令其改組，或令其兼營，一子以充實，并將奇石區鹽場鄉信用合作社，狼山利農信用合作社，呈准省廳，分別予以解散。

- 四、指導第一區觀河鎮信用兼消費無限合作社成立（主要業務，在低利貸款，并辦理社員食糧等消費事項。）
- 五、指導第四區牛橋鄉農業購買有限合作社成立（主要業務，在以社員股金，購買種籽肥料等，以便社員之消費。）

六、指導第九區興農信用無限合作社成立（主要業務在低利貸款與農民經營農業）

七、指導白蒲區尹園鄉農業生產無限合作社成立（主要業務在以合作方式經營集約農場）

八、指導第九區金沙鎮信用兼營消費無限合作社成立（主要業務爲貸放低利款項并辦理教育用品消費）

九、指導劉海沙恤善鄉織布產銷有限合作社成立，（該社有布機十一架，每日平均織布八匹，每匹賺洋一元，布樣共有二十餘種，營業尙佳。）

十、指導第八區新村信用產銷有限合作社成立（主要業務，在低利貸款，并經營社員藟草等農產品運銷業務。）

十二、指導天生港碼頭扛運工人消費有限合作社成立（主要業務，辦理社員食糧消費。）

十三、指導大生一廠職工消費有限合作社成立。（主要業務，在辦理社員糧食及布匹之消費，共有社員三千餘人，資金方面廠方甚予以便利）

十四、指導縣公安局消費有限合作社成立。（主要業務，在辦理社員膳食及日用品必需品之消費）

十五、指導劉海沙三興鎮籌辦農產儲藏有限合作社。（主要業務在辦理社員儲押業務，以流通農村經濟。）

十六、指導唐閣復新麵粉廠組織職工消費有限合作社（該社有社員二百餘人，主要業務，在辦理社員食糧，及日用品之消費。）

十七、充實合作流動展覽室，合作制度，在未得一般民衆深切了解前，宣傳工作實屬要圖。故對於該室除注意合作書籍圖表之陳列外，并向各省市徵集有關合作事業之各項章則，以供觀摩。

上列各點，不過為過去工作中之榮華大者，他如與縣會計主任清理農行基金，及介紹狼山等鄉信用農業購買合作社借款諸務，均為隨時之工作，茲不復贅矣。未來事務，與日俱增，吾人深願以最大之努力，完成下列兩種使命。

一、擇災情較重之區，辦理信用合作。二、視各區產品之種類，分別組織產銷合作社。元氣沮喪之農民，投以標本兼治之劑，或可收救濟之效，此吾人冀以新年歲首，懸為鶴的，努力前驅也。

農 村 經 濟

第二卷 第四期

中華民國二十四年二月一日出版

目 要

時評二則	對外貿易入超與農村破產及復興條件	鄭季楷
蘇聯農業集團化之槓桿	軍事氣象自然災害與日本農工階級	李宏略
日本農業法之本質與其歸趨	改進中國棉產之研究	張白
中國農業資本主義發展的形態	康齊錄中的防禦救荒法述評	仇夢非
關於地租的剝削關係之剖視	留日農界同人聯歡會感言	藍士琳
農村合作社之訓練	農村史料四十則	韓武之
		楊捷之
		孫開
		陳一
		編者

本 刊 改 低 定 價 啓 事

本刊出版以來，荷蒙社會人士之歡迎，銷路日增，茲因紙張昂貴，印刷費增加，特將定價修改如下，自一月一日起，每冊定價五分，全年一元五角，外埠加郵費。

社址：鎮江馬家巷四十四號農村
 定價：每冊五分，全年一元五角，外埠加郵費



中國合作學社

四屆執委首次會議

常委推陳果夫先生連任

合作實驗區事積極促成

中國合作學社自第四屆大會閉幕後整理各項議決案及報告等送請中央及各省市合作主管機關採納施行外大會推定之司選委員並即辦理第四屆執行委員之選舉事宜四屆執委當選人業經開票公佈其名單如下陳果夫王世穎陳仲明壽勉成侯厚培余井塘王志莘唐啓宇何玉書等九人爲本屆執行委員許紹棣童玉民侯哲菴章鼎峙章元善爲本屆候補執行委員章元善君初與樓桐孫君票數相同經拈鬮結果章君當選爲候補四屆執委選出後並已於前日(二十日)正午舉行第一次會議出席委員何玉書唐啓宇童玉民侯厚培陳仲明(陸榮光代)王世穎壽勉成(程君清代)主席王世穎一、報告事項(略)二、討論事項(一)推定常務委員各部主任案決議推請陳果夫先生爲常務委員推請許紹棣先生爲總務部主任推請壽勉成先生爲研究部主任推請王世穎先生爲宣傳部主任推請

唐啓宇先生爲指導部主任推請陳仲明先生爲調查部主任(二)推定各部幹事案決議一、調查部幹事推童玉民(蘇)唐翼澤(浙)狄昂人(湘)侯哲菴(鄂)熊在渭(贛)章玉善(冀)伍玉璋(川)羅四維(魯)周誠謨(貴州)楊性存(皖)徐晴嵐(豫)徐仲迪(陝)吳覺農(滬)謝哲聲(歐)蔣輯(虞)曾同春(粵)黃明(桂)馮斌田(京)擔任二、研究部幹事陳果夫孫寒冰王志莘擔任三、指導部幹事推吳覺農章鼎峙伍玉璋胡昌齡胡士琪嚴恆敬馮贊元擔任四、宣傳部幹事推朱樸程若清孫伯顏樓桐孫許紹棣胡建中擔任五、總務部幹事推程若清孫伯顏擔任(三)定期接收上屆執委會移交各件案決議推許紹棣王世穎兩先生擔任(四)四屆大會決議組織吳縣光福實驗區委員會一案應如何辦理案決議推請王世穎先生向蘇省政府接洽並推請侯厚培童玉民兩先生會同草擬進行辦法(五)四屆大會決議請全體社員認捐本社基金一案應如何辦法案決議請由總務部主任就地遴選相當社員請其負責勸募(六)四屆大會決議本社合作批發部應與國外批發合作社積極聯絡以資發展國際貿易一案應如何辦理案決議原提案函送該部查照辦理(七)四屆大會決議本社在各地設置通訊員一案應如何辦理案決議推請調查部主任草擬辦理提下次會議討論之(八)徐繼莊蕭家點張馮典陸國香王保身王樹基葛稚蕪李忻延請加入爲社員案決議通過

仙舟合作圖書館

推廣借書

中國合作學社仙舟合作圖書館，自開幕以來，每日到館閱覽人數，尙稱不少。近該館已將薛公遺書重要部份，整理完畢。而所有合作圖書亦均已編目，近爲求推廣該館效用，爰有通告全體社員通訊借書之法。茲錄該項通告於下，以見該館切望研究合作同志努力研究之熱烈焉。

貴同志：

中國合作學社創辦本圖書館的宗旨，曾經一再宣告過，諒 貴同志早已洞察，不必再來贅述了。自從上年十月七日開幕以來，倏忽間又是數易團圓，光陰是這樣地容易過的。我們的合作運動，能跟着光陰一樣迅速的開展麼？這祇要看看同志們，是否能攫住時間，來研究考察推行改進之法，俾得致諸實施。因爲這才是促進合作事業的原動力。不過這種原動力的造成，還得借重於圖書文件。所以本館的合作藏書，可說是原動力之原動力。

同志們也許雖知道了本館的效用，但猶未明白利用本館的方法。現在所以特地送上借書規則一份，空白申請單一份，空白索書單二十張。請同志撥出一些寶貴的時間來

，仔細地審察一下。那末於同志的什麼借書這一個疑團，可以消釋，而借書的夙願，也使因此達到了。

而且本館爲求益加便利同志借書起見，現在規定外埠的同志索書時，不必先問本館有沒有；儘可將所要的書，書名，著者，及出版處三項，每書一本，填寫索書單一張，按照規則上規定手續，向本館借閱，祇要同志寫得詳細，本館如果沒有備着這一種書籍時，也可以立刻照着索書單去設法購買，或徵求贈送。務使同志索書時，在本館是有求必應；才滿意了。同志！也滿意了本館！不過這種辦法，本館現爲財力所限，先從中文合作書做起。

同志，恭喜！在此一元復始，萬象更新的當兒，本館獻給你一個有求必應的機會，錦上添花，同志今後的事業，可卜愈形進步了。恭喜恭喜！敬賀敬賀！

仙舟合作圖書館敬禮 二十四年元旦

館址：南京中央路馬路街北

江蘇省松江縣

合作社產品獲獎

松江縣合作事業自十七年提倡以來始由信用合作社入手繼即辦理兼營事業今則從事於生產事業之推進焉去年江蘇省政府舉辦全省物品展覽會時松江縣各合作社遵奉

省令分別將出產品送省參加展覽結果金山嘴漁業合作社黃魚膠與四鯉鱸各獲得特等獎狀各種水產及白序鄉養雞合作社鷄蛋各獲得優等獎狀茶亭浜信用兼營合作社之荳類及稻種各獲得一等獎狀該縣各合作社獲獎後更形努力於生產品之改進與推廣云

俞塘合作社社員大會盛況

▲修改社章 ▲選舉監事 ▲分配盈餘

宰豬殺羊大饗大餐聚餐聯歡

理事監事粉墨登場親顯色相

上海俞塘農產運銷兼營購買利用信用保證合作社，自十九年經鈕惕生先生倡導組織成立，並由蘇省前農礦廳遴派馮贊元閔鍾驥二先生駐俞設計指導，從事推進以來，基礎日固，規模日廣；不但在滬松各縣足為範式，抑且在蘇省六十一縣中，省建設廳亦考評為第一。最近該社又在利用部。添置大規模之榨油設備，並實施生產合作，以冀各方面業務，聯成一片。加速發揮合作機能，以補助鄉村事業之改進。本月十五日該社遵照社章，召開社員大會，共計出席社員一百五十六人，（超過四分之三以上）於十二時集

合俞塘省民教館大禮堂午膳後即行開會。

首由理事會主席王承堯領導行禮如儀後，即報告社務方面一年來之概況。繼分別由信用，購買，利用運銷，各部主任：鈕志夷，孫健君，金葆芝，報告各該部之業務概況後，有鈕惕生先生代表顧穆軒氏，俞塘合作事業指導委員會委員長鈕長耀，省民教館實驗區主任馮國華，及生計部主任兼合作館主任馮贊元等演講，對於今後應行推進行產合作及社員節約儲蓄之重要，均各闡述詳盡，聽者動容；並於社員之訓練，社務之推進亦多宏見。演講畢，即討論提案，經通過：（一）修改社章增加法人社員條文，（二）通過新社員十五人，並承認馬橋合作社，青登合作社為法人社員，（三）選舉黃梅仙，鈕長耀，王雷人等為本屆監事，等議案後，即分發盈餘，及收支報告書，並贈送省農行印製之日歷。該社二十三年份盈餘共有一千三百五十七元餘之譜，除按章提扣公積金，公益金，準備金，及社股利息等外，悉數分配，各社員莫不喜形於色。會議畢，已暮色蒼茫，遂在大禮行聚餐，共計二百餘座，宰豬殺羊，大饗大餐，個個酒醉飯飽，意興深濃，六時正遊藝助興，亦在紅燈綠酒交差中，啓幕。首有俞塘省民教館諸同人合奏「大路」歌曲後，由俞塘小學，強恕園藝學校，及俞塘劇社分別排演雜耍與話劇。其中最引人注意者，厥為該社監事鈕長耀

鈕志夷，王承堯三先生親自登場演唱，手編「自由灘簧」。

演來有聲有色，於談諧滑稽之中，寄寓孝親，睦鄰，勤耕，力學等意識，並糾正不良觀念於娛樂中給與教育，實發人深省不少。絃音琴聲，響破寒冬深宵，至十時後，始閉幕散會云。

民衆教育通訊 第四卷第八期目錄

參觀定縣後所引起的幾點感想	朱若溪
省立社教機關輔導各縣社會教育的研究	劉鴻鑑
複式教學的課間秩序當如何訓練	王爲俊
怎樣訓練同學說的話	趙一痕
民衆學校筆算教學問題	王爲俊
民衆學校講義問題	張竹汀
民衆學校最低限度的課業用品問題	章伯旬
教育影片	秉新譯
教育指南	秉新譯
教育指南 非列濱羣島	秉新譯
通訊討論	編者
書報推薦	編者
江都縣立民衆教育館廿二年度工作概況	張鶴年
消息	編者
新生活連環圖畫本事	黃學儀女士
定價	全年十册國幣一元
出版者	鎮江正東路 江蘇省立鎮江民衆教育館

民衆教育季刊

第四卷 第二期

(國民二十四年一月出版)

◎ 錄目要重 ◎

本校訓練民衆教育館實施計劃	陳布雲
如何教育民衆	章銳初
民衆教育的三大動力	張含清
過去合作事業的檢討與今後的改進	周振龍
中國之鄉村教育問題	徐懋德
鄉村婦女組織之重要和訓練	阮性之
中國成人教育政策之比較研究	金步瑛
各國成人教育政策之比較研究	那廣益
丹麥國際民衆學校之面面觀	田承康
丹麥國際民衆學校之面面觀	周秉國
杭州市民衆識字教育的新動向	趙治新
社會式的識字教育	邱新
出版處：杭州新馬路浙江省立民衆教育實驗學校	
定價：全年四册大洋一元，零售每期三角。	

社會經濟月報

民國廿四年一月 第二卷第一期

要目

上海米市調查	編者
農業經營之報酬	李濤譯
美國之土地政策	彭子明譯
中國農產品輸出貿易指數(民國廿三年)	編者
上海農產品躉售物價指數(民國廿三年)	編者

定價本埠全年三元外埠連郵費三元四角代售處全國各地商務印書館及各大書局均有出售

總發行

上海南陽路四四號 社會經濟調查所

合作問答

諸位合作同志：

本行貸款對象，為農民所組織之合作社，惟農民以僻處鄉隅，對於合作主義，合作法規，組織方法，進行步驟，以及日常處理社務業務等，類多缺乏研究機關，或消息隔閡，以致平日舉措，間有未合之處，而本行辦理放款，遂亦發生困難。現本行為溝通合作消息，討論合作問題，以謀協助各合作社推進黨務起見；爰於本刊二卷一期起，

添闢「合作問答」專欄，凡本省農村合作社，無論已未組織成立，及曾否向本行借款，所有「關於合作理論與實際之研討」凡有垂詢，無不竭誠答復，仍在本刊發表，務求吾農民同胞之便利。為涉特殊疑難問題，本行當轉懇國內外合作專家，代為解答，切實指示；俾一切困難問題，均有圓滿解決。現值本欄開創伊始，尙希各合作社同志，踴躍參加；並賜教言，至深企幸！ 編者

三刊民間意識四川苛捐雜稅號

△他是唯一的：

▲復興民族根據地的新動向！
▲中國安哥那民衆的新細胞！
▲四川魔窟冤情中的新紀錄！

(目要期本)

期四十二第版出

◁下如▷

四川苛捐雜稅與鼓鑄匪的洪爐……三山
水道之苛捐雜稅舉隅……快刀
陸路之苛捐雜稅舉隅……逆耳
重慶市雜捐舉要……民舌
成都市雜捐略舉……民舌
生產兵論緒幕的檢討……履之
悼友人吳芳吉舊作……雙无
民間意識一卷全目索引……記者

▲送閱章程函索即寄
▲每份三分全年一元

社址：成都文殊院巷十二號

特約代派舉要

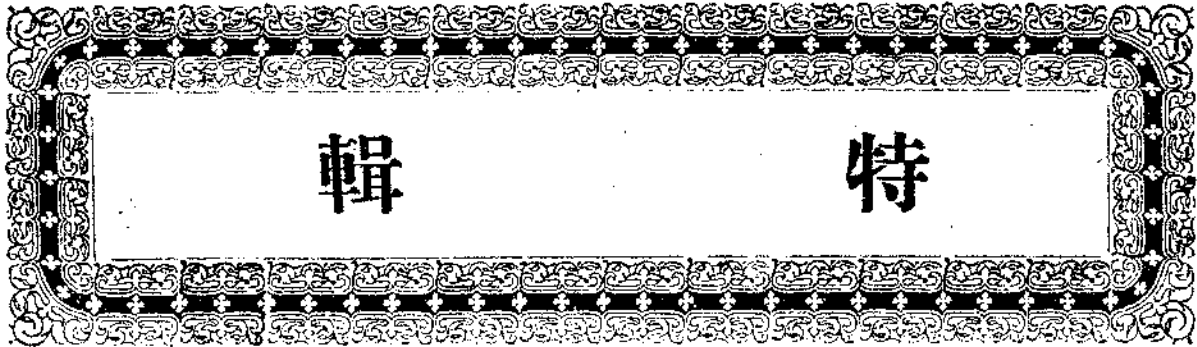
成都開明書店商務印書館重慶新蜀報社開明書店北平北京大學出版部南京德麟書局上海學藝社

農村合作

目要期三十十六第
版出日五十月十年三十廿

小 農教運動與合作運動……基
評 合作指導人員的人格感化……球
論 耕地整理的必要……波
合作社對調劑糧食的功用……李樹基
蘇聯的集團農場……李振球
全國農村狀況
條規
國內外合作(七則)
公牘彙要
統計圖表(四種)

角六册二十年全角三册六年半分五售零册每價定
會員委作合村農省西江 者印編



江蘇省農民銀行二十三年業務報告

第一章 業務方針之改進

第一節 放款

第二節 存款及儲蓄

第三節 匯兌

第四節 信託

第二章 合作事業之提倡

第一節 信用合作社放款辦法

第二節 倡導產銷合作社之經過

第三節 本年合作社放款統計

第三章 合作運銷之辦理

第一節 農產運銷處之設立

第二節 合作運銷之推進

第三節 合作運銷之辦法

第四節 合作運銷之統計

第五節 合作保險之辦理

第四章 農業倉庫之推廣

第一節 農業倉庫辦理之經過

第二節 農業倉庫之辦法

第三節 農業倉庫之業務

第四節 農業倉庫之統計

第一章 業務方針之改進

本行使命在調劑農村金融，與發展農業生產，故過去一年中，本行業務方針即抱此目標，以求其邁進，關於各種業務積極推行，不遺餘力，期於救濟農村事業途中，收穫實際上之效果，值茲二十三年決算告終，特就一年來業務方針之進展情形，擇要報告，求大雅督教焉！

第一節 放款

本行業務放款最佔重要，而辦理放款，亦最感困難，歷年以來，對於放款辦法，屢經改良，期臻完善，本年放款激增，辦理更多改進，茲將各種放款，分述如次：

1. 依性質分類，本行放款種類，依其性質可分為青苗，儲押，運銷，三種，此三種放款連貫進行，農民自生產時起至收穫銷售止，所有一切生產問題，均可藉以解決，不過青苗放款，僅為生產前之準備，儲押放款為消極之救濟，惟有合作運銷放款，係積極輔助農民增加其收益，故本年對於合作運銷之提倡，尤為努力，茲將三種放款，簡述如左：

A 青苗放款 青苗放款，行於春夏，其用途以購買肥料，種籽，農具，牲畜，機油等為限，農民申請借款時

，須將耕種畝數，作物種類，及借款用途等，詳開清單，由本行核准後，以發放實物為原則，以免移用之弊，並指定以收穫物為承還保證，放款金額，約為估計收穫物之五成。

B 儲押放款 此項放款，係辦理於秋收之後，使農民對於收穫物不必急於出售，可待價而估，免除賤賣貴買之痛苦，此種放款以農民自出之農產為限，由本行於各縣交通便利地點設立農業倉庫辦理之，每戶押量，至多不過三十石，以免地主或商人之利用，並代為保險，以策安全，押物計有米，谷，豆，麥，雜糧，絲繭，棉花，豆餅等十餘種，當此農村金融週轉不靈之時，得在儲押上以巨額資金分散於各縣農村，雖未能一舉而使農村底於復興繁榮之境，但農村間之金融活動，確已遠勝疇者矣。

C 運銷放款 凡合作社或農民以收穫之農產，用合作運銷方法運至他埠出售，在未售出以前，如需用款項，可將運輸中之農產，向本行押借款項，俟農產出售後，即由本行扣算借款本息，再將餘款發還運銷借款人，放款金額約當運銷農產市價之七成，此種放款雖為本年創辦，但甚有成效，承做之分行計有鹽城、清江、徐州、丹陽、嘉定、江陰、常熟、如皋、金壇等處，對於運輸及銷售方面一切手續，亦可由本行代辦，農民益感便利。

2. 依用途分類

A 種子放款 種子放款由本行先調查合作社及農民需要數量及當地土性，以便選擇種子，並躉批購買，今夏旬容方面因旱災奇重稻禾枯槁，農家所存麥種，均已充作食糧，以致秋種無着，遂由本行代向上海購買麥種九百餘石，運旬貸放，計共放十有四社，放款金額計共三千餘元，又常熟方面計放藁豆種二百八十餘石，嘉定方面計放棉種三百餘担，嗣後當更注意改良種子之貸放，以增加農民生產收益。

B 肥料放款 農民於墾肥時期，缺少肥料向本行借款，本行視其需用何種肥料，即貸放實物，其辦法有二，(一)由本行向廠商預購轉放農民，(二)發購物券由借款人向廠商領物，再由廠商向本行結算，此種辦法，因躉批購買，價值較當地市價為賤，農民可以獲益不少，本行代購肥料，為提倡國產起見，豆餅幾占百分九十五，實際上即為豆餅放款，貸放地點計有崑山、蘇州、松江、青浦、崇明等縣。

C 機油放款 今夏奇旱，稻田戽水人畜交困，各地農民之有戽水機者，紛紛向本行申請借款購買機油，本行即由上海躉批購買柴油貸放合作社及農民，金壇、常熟等處，施行頗有成效。

D 原料放款 原料放款大都貸放於經營副業之合作社，原料貸放以後，再由合作社加工製造，本年淮陰五營鎮織布合作社及四坵三鄉合作社，曾由本行於上海購買棉紗多件，盡數貸放，買價雖加上運雜等費，仍較當地為廉，社員甚為滿意。

E 畜本放款 畜本放款其用途限於購買牲畜及飼料之用，清江、丹陽、金壇等地，養豬副業甚為發達，且有組織養豬合作社，經營養豬事業者，本行即貸放小豬以供飼養，豬隻長大後，並代為運銷外地，以求善價，今年天氣亢旱，丹陽當地牛價昂貴，由本行協助菜塔里等合作社赴寧購買耕牛與當地比較，平均每頭淨廉七元、五元不等。

F 農具放款 本年嘉定、鹽城、如皋、常熟、江陰等處，極力提倡棉花產銷合作，關於此種合作社成立者，計四十餘所，曾由本行貸放軋花機五十部，打包機六部，引擎六部，常州、金壇、無錫、宜興等處，曾貸放戽水機以資救旱。

G 蠶本放款 蠶本放款分春夏二次，凡農民飼育春蠶秋蠶者，均可向本行申請借款，借款用途限於購買蠶種及桑葉，其購買蠶種者，均由本行發放改良種，並請蠶業指導所分赴放款各社指導養育方法，此種放款，以無錫、吳江、蘇州等處為最多。

且每多虧折，各地於收繭時期，寥寥可數，鄉民育有鮮繭者，大有無人過問之勢，而以本年爲尤甚，本行既不能自設繭行收買鮮繭，祇有放款於繭行，俾可開秤，又恐繭行過抑繭價盤剝農民起見，遂由本行根據市價規定最低收繭價格，並與當地蠶業改良區合作負責監督，俾可實惠及民，放款縣份計有宜興、溧陽、常州、江陰、揚中、吳江、江寧、蘇州等處。

I 救旱放款，今夏奇旱，爲數十年來所未有，河水乾涸，禾苗枯槁，各地縣政府遂有救旱之舉，惟地方經費拮据，又在青黃不接之際，乃向本行借款購買戽水機器運往，水源打入內地，以利灌溉，借款縣份計有吳縣、松江、溧陽、江陰、吳江、無錫、宜興、溧水、常州、如皋、常熟、崑山等處，

3. 依担保分類

A 信用放款 合作社申請此種放款者，祇須憑合作社之信用另覓妥保即可貸放，此種放款，對於佃農，極爲便利，因佃農既無田契，又無其他貴重之物可資抵質也。

B 田單契押款 田單、田契爲田地所有權之憑證，合作社向本行申請青苗借款者，大都以田單、田契爲抵押，良以農民除田單契外，他無長物，惟此種抵押契據，不

僅契據複雜，處理困難，亦且難於普及貧農，曾經討論多次，擬求一完善之辦法，現尙研究改良中。

C 動產押款 動產質款以農產、絲繭、綢布、農具、衣飾爲限，除農產、絲繭、綢布、質款，本行各處倉庫，歷年均已酌辦外，其餘二種質款，均於本年開始辦理，查農具、衣飾質款，典當均可承做，惟自民國二十年以來，各地典當多有不能維持營業先後閉歇者，農民益感告貸無門，而以江北各地尤感急切，本行爰於各地倉庫添辦農具、衣飾放款，利率力求其低，清江漁溝倉庫，幾百分之九十爲農具，開辦三個月，已押三萬餘件之多。

D 耕牛押款 今夏亢旱，災情奇重，高亢之地，顆粒無收，農民畜有耕牛者，不得不忍痛變賣，以維生計，然耕牛於秋收以後，因田作完畢，賣價必賤，迨至春耕之際，車水、犁田感需要，買價必貴，一出入間農民損失甚巨，本行爲救濟起見，創辦耕牛押款，凡農民以耕牛向本行抵借款項者，年齡暫以三歲至八歲爲限，由本行於牛角上烙印爲證，耕牛仍由農民向本行租養，並由本行代爲保險，以策安全，借款金額，每頭至多不得過二十五元，以免浪用，此辦法施行以來，兩月內抵質耕牛，約有一萬餘頭，放款縣份計有宜興、常州、吳江、溧陽、溧水、六合、句容、鎮江、江寧等處。

4. 依物件分類

A 現金放款 本行初開辦時，貸放合作社款項，完全為現金，惟放款以後經本行詳細調查，往往發現職員挪用，社員浪費情事，與原來申請款用途不相符合，借款既不用於生產，不特還款發生困難，且反足增加其債務，有失本行扶助之旨，故近年以來青苗放款，已規定以貸放實物為原則，其無法貸放實物，則仍放現金，而嚴密稽核其用途。

B 實物放款 實物放款，可免農民挪用浪費，使所借款項確係完全用於生產，本年自上海農產運銷辦事處成立後，購買種子肥料農具等，益感便利，於是農民申請青苗借款者，除萬不得已外，視其用途均發放實物，本年實物放款，計有種子、肥料、原料、蠶種、機油、農具、牲畜等物種放款，金壇、青浦、嘉定、清江各行辦理較有成效，今後當仍照此原則辦理。

5. 依對象分類

A 合作社放款 合作社由十二人以上之農民組織之，論其性質分信用、生產、運銷、購買、消費、利用六種，本省各縣自民國十七年提倡組織以來，已達二千餘社，社員亦有六七萬人，此種組織為調劑農村金融發展農業生產之唯一方法，故本行放款，即以合作社為原則，當初辦

之時，因農民智識幼稚，未諳經營方法，致稍感困難，現經本行及各縣合作事業指導員，農教館等，努力訓練，切實指導，已漸入正軌，本行放款對象中，以此種放款為最多。

B 非合作社放款

1. 生產互助會放款 生產互助會由農民七人以上組織之，彼此負連環保證責任，組織較合作社為簡單，無須縣府登記之手續，每人借款至多不得過五十元時期最長不得過一年，其借款手續，或由互助會直接申請，或由鄉鎮長及區長之介紹，經本行調查確實後，即予放款，惟此種組織，無遠大計劃及目的，完全係過渡性質，自本年起規定於借款後三個月內，即須改組為合作社。

2. 其他放款 鄉僻之區，村落稀少，農民不易集合而切盼本行扶助者，以前本行亦斟酌情形，量予核放，但此種放款手續繁瑣，且多流弊，於農於行俱感不便，自二十三年起凡個人青苗借款，一律停止，但個人如農產向本行倉庫申請儲質或運銷借款者，本行尚勉予承做，但亦極力減少。

第二節 存款及儲蓄

銀行資金，大部份恃存款以資周轉，存款愈多，則活動力愈大，而其他業務，亦可藉以發展，現在分支行處已

有三十餘處，各種業務與日俱進，存款亦有相當之進展，茲分述如左。

1. 普通存款 本行普通存款計有定期、活期、往來、通知四種，存款以活期為最多，往來次之定期，通知為最少，存戶以個人及機關為多，商家較占少數，因商家資金雖甚活動，但亦有青黃不接之際，故與商業銀行往來，大都訂定透支，以便不時之需，本行放款限於農民，商家無通融款項之希望，遂亦裹足不前矣。

2. 金庫存款 本行代理省金庫較中交、江蘇、中央為遲，且已有代理省金庫銀行之地點，本行即不再代理，故以前數年金庫存款甚為微薄，自本年各地分支行處均成立省分金庫並自下期起成立縣金庫，各地省縣稅款均可由本行代理收介，金庫存款大有激增。

3. 儲蓄存款 本行自二十一年起，劃資金十萬元，成立儲蓄處，營業會計完全獨立，設總處於總行分處於各分支行，歷年經努力提倡，存款總數日增，自本年起尤為注意，並添設存款種類，以促進人民之節儉美德，茲分述如左：

A 失業生活儲金 常茲社會不景氣工商業凋敝之秋，人浮於事而釀成失業之恐慌，其結果強者挺而走險，弱者淪於自殺，雖一部份為社會環境所造成，但有職業之時

不思儲蓄，實為最大原因，本行有鑒於此，特創立失業生活儲金，其辦法於薪資中提出五元或五元之倍數，規定期限。按月存儲期間如遇失業，可向本行按月領用失業生活費，自十元起至四十元止，期滿後仍可領取本息，此種存款儲戶按月稍為節省即可辦到，決不影響於平時生活，且一遇失業可不致發生經濟恐慌，可從容另謀位置。

B 子女教育儲蓄 我國各級學校，因教育經費之拮据，不得不提高學費，以資維持，致中產以下之子弟，不特無受大學教育之希望，即中學教育亦感無力培植，每見優秀青年中途失學，實為國家社會之莫大損失，本行鑒於教育之重要，而國民經濟能力之薄弱，爰訂立子女教育儲金辦法，以資補救，此種儲金計分兩種，（一）整存零付：凡中產之家以此辦法為宜，例如一次存入洋二百二十元九角，將來子女入大學時逐年各種費用，可向本行支取，不必另為籌措。（二）零存零取：凡經濟不甚充裕以逐月收入維持開支者，以此種辦法為宜，例如每月存入洋二元三角五分，十七年期滿，此時適屆子女中學畢業升入大學期間，每半年支取本息洋一百五十元，計支十二次。

C 儲金券 本行為提倡平民儲蓄起見，發行計息儲蓄金券，自一元起即可存儲，此項儲金無一定期限，需用之時即可提取，利率隨存期長短而高下，凡積存款項不能確

定何時應用者，以此種存款為最宜。

D 公務員服務儲金 本行為保障各機關公務員安心服務起見，特優予利息辦理公務員服務儲金，其辦法由各機關於公務員薪俸內每月約提二十分之一存儲生息，以便不時之需，存期長短以本人服務時期為標準，在離職時由服務機關通知本行提取本息，但儲滿十年時雖不離職，亦可提取本息一次，辦理以來，省府全體辦事人員，經陳主席之提倡，均自行認儲，其他各廳辦事人員，存儲此項存款者，亦佔大多數。

第三節 匯兌

本行各分行匯兌業務，以本省為多，頗為發達，因分支行處，遍設內地，匯率較郵局為低，且匯額亦無限制，而本省各地均可通匯也。惟內地特產少而輸入品多，故匯出大都多於匯入，因之調劑方理稍感困難，尤以交通不便之縣份運現更多危險，此則急應設法補救者也。本年對於他省匯兌亦極力發展，並先後與交通、江蘇等銀行訂立通匯合同，彼此可直接互通匯兌，對於顧客尤感便利，又本行於各縣鄉鎮倉庫內附設代理處，辦理鄉鎮匯兌，成效亦殊可觀。

第四節 信託

本行信託業務計有（一）代理農產品之包裝運銷，（

二）代理農產品之儲藏保險，（三）代理農具、肥料、種子之購買，（四）代理房地產之買賣及抵質，（五）代理碾軋農產物，（六）出租新式農具，（七）代理收付款項，（八）代理保管貴重物品，（九）代理管理財產等九種，此九種信託業務中，大部份已先後舉辦，本年並於上海設立合作社農產運銷處，對於購買、運輸、銷售、保險各種信託業務，尤為推進，茲擇要報告如左。

1. 代理購買方面 計有豆餅、肥田粉、蕎麥、馬鈴薯、玉蜀黍、棗豆、棉紗、柴油、屏水機、軋花機、打包機、引擎、牛、豬等十餘種，江浙兩省各縣均有委託。

2. 代理運銷方面 計有米、稻、小麥、豬隻、土布、除蟲菊、蠶豆、金針菜、棉花、花生、乾繭、芝蔴、草紙、蒲包、苧蔴十餘種，委託代銷者，以本省合作社為多。

3. 代理碾軋農產物 本行於無錫之東亭，自辦倉庫一所，除儲押農產外，並裝置鷄米軋米等機，專代農民碾米谷，嘉定分行於倉庫內裝置打包，軋花等機，辦理碾軋棉花及打包等業務，其他如蘇州之澹關，泰縣之姜堰，鹽城之西門等各省倉庫內均裝置引擎，並碾米軋花打包等機，以便代理農產物之加工，此種加工業務，本行係提倡性質，取費較廠商為低，農民極感利便。

4. 出租新式農具 本行青浦、無錫、宜興、常州等分

行辦有引擎及屏水機，今夏因天氣亢旱，稻田車水人畜俱疲，本行所有機器，均被合作社租用一空。

5. 代理保險 本行自本年起與太平、寶豐兩保險公司接洽代理保險業務，雖係初辦但甚發達，而以各地倉庫農產投保火險為大宗，其他並承做汽車之行動險，乾繭、牲畜、農產等之運輸兵盜險，下期並與太平公司洽商創辦耕牛壽險，耕牛之投保壽險者，計有十萬餘頭，對於農民頗感保障穩固。

第二章 合作事業之提倡

本行創立，時僅六年，自歷史言，雖不甚久，惟在吾國農行史上，實開各省農行之先河，歷年對於合作運動之倡導輔助，不遺餘力，似亦頗堪自慰者也，本省為東南殷富之區，頻年天災人禍，交相侵迫，農村經濟，日趨凋敝，本行創設目的，為調劑農村金融，發展農業生產，然欲達到此種目的非有組織的農民以接受本行金融上之輔助不可，所謂有組織的農民即合作社是也。

本行放款對象，確定為合作社，際此農村凋敝，金融枯竭之秋，對於現有合作組織，一經申請借款，衡情度理，似皆有放款之必要，環顧蘇省業已成立之合作社，據民國二十一年度末之統計，全省五十二縣中，共有一千八百

二十八社，較之四年前，增加至六倍之多，足證數年來倡導組織，數量上已有長足之進展，惜限於人力物力，大量生產，結果不良，合作組織亟待指導整理者，比比皆是，故本行對於合作社放款：

第一條件：必須該合作社份子純良，與組織健全，方予核放，以期發揚合作機能而增進農業生產。

第二條件：須稽核農民借款之用途，是否正當，是否為的生產，務使農民將全部貸款用之正當，而直接或間接供農事生產之用。

第三條件：移使農民將全部貸款用之合理而經濟，無論使用款項或勞力，均須適當，期以最少之款項勞力，獲取最大之效果焉。

第一節 信用合作社放款辦法

本行放款對象，即為農民組織之合作社，特規定：凡農村合作社，其成立在六個月以上，組織健全，份子純正，並已經所在地市縣政府之登記者，得向本行申請借款，凡合作社經市縣政府登記，登記後須將社股，及公積金存入本行，利率得按本行儲蓄存款章程之規定，加一厘計算，以示優待，但最高以週息一分二厘為限。

(A) 本行對於合作社之放款程序：(1) 先由借款合作社，填具借款申請書，社員職員名單，社務業務進行狀況

表，借款用途表，保證人抵押品調查表，連同該社章程及登記證等，送至本行審核，如非初次借款，除社章及登記證不必檢送外，其餘各種書表，仍須照填。(2)本行接到申請書後，當派員調查，如認為可以核放時，由本行填給放款核准書，另附借據等寄交申請借款合作社填寫，該社將借據等填就後，即送交本行審查如無訛誤，即予貸放款項。(3)合作社將借款支配於各社員後，務須在一星期內據實填具支配用途報告書，以便覆核貸款情形。

(B)借款合作社對於本行之責任及保證：(1)合作社向本行所借款項，該社全體社員，負連帶償還之責任。(2)所借款項，不得轉借他社，或支配於非社員。(3)合作社須覓具殷實商舖或人士，為承還保證人，並須經本行之認可，社員不得為承還保證人。(4)承還保證人與借戶負同等之責任，經本行通知還款時，須拋棄民法第七四五條規定之權利，立即將被保人所欠本息及本行因此項借款而損失之一切費用，如數代為償清，不得有異議。

(C)合作社向本行借款之利率及期限：(1)合作社借款利率，至高不得過月息一分。(2)借款期限，至長不得過一年，在借款未清償以前，不得申請續借。

(D)本行對於借款人之借款用途及其償還或延期。(1)本行對於合作社借款，以用於農業生產為限，故其一

切帳目，本行有隨時審查之權。(2)借款之合作社，每期結賬後，應填製營業報告書，送本行審核。(3)合作社如變更借款用途或違反本行章程之規定，經本行調查屬實時，本行得提前追還借款之一部份或全部份，並自借款日起，照原定利率加五厘計算，以示懲儆。(4)借款到期。務須本利清償，倘有拖欠，而未得本行之同意轉期者，在延期內本行得將本利一併按照原定利率，加五厘計算，但延期不得過一個月。(5)借款之合作社，預計到期不能還款時，應在一個月以前，提出正當理由，請求轉期。經本行核准後，方可照辦，惟利息須結清不得一併轉期。(6)若於未到期前，償還借款之一部份或全部份者，本行得按照實欠日數，計算利息。

(E)本行對於借款人抵押物品之辦理。(1)凡合作社以不動產抵借款項時，其數目不得逾本行估定該項抵押品價額之五成或動產不得逾七成。(2)凡交至本行之抵押物品，須屬借戶自有，並未向他處抵押，如有糾葛情事，應由借戶自行理楚，與本行無涉。(3)抵押品如應行過戶者，應即過戶，其費用由借戶人負擔。(4)本行收到抵押物品時，即填發存據交借戶收執，俟款項還清後，本行憑存據將抵押物品交還借戶。(5)若押戶遺失存據時，應邀保向本行掛失，並自行在當地報紙，聲明作廢，如過一個月後

，毫無糾葛，由本行另給新存摺，但須繳掛失費一角，如於未掛失時，經人贖取，或贖後發生糾葛情事，應由押戶自行交涉，本行概不負責。合作社如變更借款用途，或違反本章程之規定，經本行調查屬實時，本行得提前追還借款之一部份或全部份，並自借款日起，照原定利率加五厘計算，以示懲儆。

合作社之調查工作，其於放款之安危，事業之成敗，皆有莫大關係，下列數端，尤為重要。

第一、關於職員社員之調查，農村合作社社員，切宜甄選真正而純良之農民，抱寧缺無濫之旨，對於一般乘機入社之不良份子，未入社者，弗予通過，既入社者，請其入社，入社者隨時注意其意圖隱混發生一家二人入社，或跨社份子（一人參加二社）之參加組織，調查社員之生產消費及家庭經濟狀況，藉供放款之重要參考，合作社理監事，必須備具相當之知識及經驗，較此更重要者，尤須察其言行，考其信譽，社員對其信仰如何，審察其個人所借數量及用途，考察其對於社務業務進行程度，及有無計劃，有無濫支挪移公款情事，以免職員間彼此操縱舞弊。

第二、關於社務及業務之調查，合作社借入款，應依照申請時各社員之借款數目及用途，核實支配，信用合作

社除信用部分外，並注意共同購買，共同運銷，共同儲押等業務，俾能增益農民實際利益。

第三、關於抵押品，及借款用途之調查，合作社借款之抵押品，大抵為不動產中之田地房契，法律上所承認之契約，以業已稅訖或經驗訖之單契，故於合作社之抵押品，亦本此原則收受，單契上所有權之姓名住址，是否即係借款社員，或其直系尊親，上首有無爭執及其他糾葛，如有地無糧之事，故抵押品之坐落，尤須設法在當地區冊書及鄉鎮長處請其證明，抵押品之價值，可分原價時價兩項調查，最近收穫及農產品之價格，亦宜調查，以求對照時價之是否確實，借款用途方面，着重個別調查，視其經濟收支情形，察其用途確出之正常而能生產，及用之經濟而合理，然後再允予貸款。

合作社借款書表，分下列五類，一、合作社借款申明書，二、合作社組織經過調查表，三、合作社社務進行狀況調查表，四、合作社業務進行狀況調查表，五、合作社職員調查表，六、合作社社員調查表，七、合作社借款用途調查表，八、合作社保證人及抵押品調查表格，茲為對照前述各情，藉資明瞭起見，特將本行合作社放款調查，各種借款書表附錄於后：

一、合作社借款申請書(正面)

借款申請書(字第 號)

借款請求人

合作社今因需用資金遵照

貴行放款章程謹將 敝社現況及借款事項開列於後並附 敝社社章全體社
員名單及職員名單各一份敬希

督核即予允准是荷此致

江蘇省農民銀行 台照

借款請求人

合作社

社 址

負責代表

監事主席
理事主席
司庫

(簽名蓋章)

住 址

中華民國 年 月 日

借款申請書 (背面)

借款申請書 (字第號)

用種會 費業進 若務行 干及何	金已 總收 額股	人社 數員	表代責負		日成 及登 機記 關日 期立 期	社 址	種業 類務	名合 作 稱社	
			職 務	姓 名					
			理事主席						
			監事主席						
			司 庫						
註 備	人證保	抵押品種 數量及其 價值	償還時預 備以	此項收入 不足	預備以何 項收入	用借 途款	期借 限款	數借 目款	種借 類款

- 一、抵押品如為不動產須將畝分填明
- 二、保證人須簽名蓋章
- 三、舖保須寫明營業性質及資本或財產數目

二、合作社組織經過調查表

調查員 意見	社員種類	社員 畝數	已收 股數	共認 股數	理事 主席	登記 日期	籌備 日期	社址		社號	社員數
								縣	區		
	自耕農	十畝以下 人									
		十畝以上 人	已收股金	每股金額	監事主席	登記證號數	成立日期				
	半佃農	三十畝以上 人									
		五十畝以上 人									
	佃農	百畝以上 人									

三、合作社社務進行狀況調查表

社名
 調查縣區村
 調查年月日
 調查人

備註	困難之進行點	社務良好現狀	社員大會狀況		監事會狀況		理事會狀況		更動	職員之	股款		本年社員出社人數	現有社員總數	社號
			均出席人數	均出席人數	均出席人數	均出席人數	金每股	額			認	繳			

四、合作社業務進行狀況調查表

社名
調查 縣 區 月 日 村 社號 調查人

改 進 計 劃	進 行 困 難 之 點	社 員 存 款		股 金 金 額	公 積 金 金 額	全 年 開 支	呆 帳 原 因	業 務 情 形				借 入 款	
		人 數	金 額					購 買 方 面	儲 押 方 面	運 銷 方 面	其 他	次 數	金 額
		共 社 員 存 款											
		人 數											
		金 額											
		如 何 運 用 或 存 放 何 處 或											
		全 年 盈 虧											
		金 額											
		次 數											
		人 數											
		每 人 借 款 最 多 及 最 少 數											
		用 途 概 述											

五、合作社職員調查表

社名

縣區

社號

調查年 月 日

村

調查人

職員名	年	歲	職業	住	址	入社年	月	社內職務	何時當選	所受教育	信用程度	辦事能力	備	註

六、合作社社員調查表

社名

縣區

社號

調查年 月 日

村

調查人

社員姓名	年	歲	職業	家中人口		社股	田	地	房	屋	動產	教育	副業	全年	全年	儲蓄	負債	備註	
				男	女														童

七、合作社借款用途調查表

社名
調查年 月 日
社號
調查人

姓名	社員	預備借款數	用途		說明	往年如何辦法	設備借款如不	將來所收效果如何	擬向何處購買	備註
			用途	約需數量 約需款項 是否必需						

註：如每社員借款用途不祇一種，須每欄填明一種。

八、合作社保證人調查表

社名 _____ 社號 _____
 調查年 月 日 調查者 _____

保證人姓名	年 歲	籍 貫	職 業	與合作社之關係	不動產估計	動產估計	一年收入約計	在本地聲譽	願担保之金額	現在通訊處	永久通訊處

★舖保應註明營業性質與資本數目

九、合作社社員抵押品調查表

社名

社號

調查 縣 區 村 年 月 日 調查人

備 考	借 款 數 額	所 附 有 權 證	有 無 損 壞	價 值		存 坐 放 落 處 或	數 量	種 類	所 有 權	
				時 價	原 價				住 址	姓 名

第二節 倡導產銷合作社之經過

一年來本行鑒於蘇省各地農產特多，關係農村經濟甚鉅，本行苟欲積極發展蘇省農村經濟，增進農業生產，則本行非就各地情形，從事倡導農民組織特種生產運銷合作社不為功，是以一年來迭派專員分赴各地會同當地縣政府合作指導員農業推廣所自治機關社教機關等努力倡導，并共同作有效之推動，本年上期多致力於宣傳組織訓練社員種種社務工作方面，下期則著重於產銷合作社一切業務經營上有積極之策進，此項組織，規模較大者，有常陰沙、嘉定、如皋、鹽城之棉花產銷合作社，宿遷之金針菜產銷合作社等，茲分述如次：

(一) 常陰沙棉花產銷合作社組織情形及業務狀況

1. 當地棉產情形

常陰沙，疇昔在長江下流，原僅沙渚三數，矗居江心，各不相連，復因江流左折，潮沙沖積，區境日廣，與江右之虞澄兩邑之陸地相接，遂成今通虞澄三縣共有之沙洲，全沙面積，均有七百七十餘方里，地多膏腴，農產豐富

，耕種之物，棉作尤佔大宗，每年產量幾達二十萬担，棉花絲質之佳，素為東南各產棉地所不逮，惟沙洲棉農，向無棉花產銷合作組織，其生產與運銷過程中，隨在遭受富農商號行販之侵蝕剝削，本行為發展該地棉農生產，改良棉花籽種，調劑棉農經濟，鏟除一切剝削制度，乃決定在該沙實施推動棉花產銷合作事業。

2. 本行倡導組織之經過

本行派員在該沙進行此項組織，各種工作，均採取激進有效之方式，因便於三縣行政機關合作指導人員分區指導，乃將全沙虞通澄三邑，劃分為三個中心事業區域，每一中心事業區，各成立聯合社一所，業經本行派員指導成立，且已甄別承認之合作社，常熟為扶桑鄉、南新、三省、思賢、雁鴻、蔣家港，店岸等七社，共社員一百十九人，棉田一千一百五十四畝，南通為卸菁、東興鄉、登裕鄉、南菁、卸濟等五社，共社員一百二十四人，棉田二千一百六十七畝，江陰為廣安圩、向陽圩、耦耕圩、隆泰圩、新橋等五社，棉田一千一百六十畝，茲將以上三邑各該棉社內容調查列表於後，以明概況。

常熟常陰沙棉花產銷保證合作社概況表

社名	扶桑鄉
社員	二二二
認購股數	五二
已繳金額	已存二元
每股責任倍數	一〇
所種棉田	棉田單位畝 二六五
理事主席	張爾謙 曹文瑚
成立日期	六·二六
核放社址	東港小學
備註	

社名	社員	認購股數	已繳金額	每股實收	所種棉田	理事主席	成立日期	核放款項	社址	備註
南通常陰沙(劉海沙)棉花產銷保證合作社	二九	各社股總額之五分之一	一五	四一	二	一〇	一一五四	許張錦衫	七·二七	錦豐鎮
店岸	一五	四一	二	一〇	一〇	一六〇	陳育道	七·二〇	店岸	錦豐鎮
蔣家港	二一	四〇	二	一〇	一〇	二〇〇	楊錫文	七·一〇	蔣家港	蔣家港
雁鳴	一四	一八	二	一〇	一〇	一二九	嚴志高	六·三〇	雁鳴鄉	雁鳴鄉
思賢	一四	一九	二	一〇	一〇	一二九	張步雲	六·二九	思賢鄉	思賢鄉
三省	一八	一五	二	一〇	一〇	一九〇	張步雲	六·二八	三省鄉	三省鄉
南新	一五	五三	二	一〇	一〇	八一	黃秉鈞	六·二八	南新	南興鎮大

南通常陰沙(劉海沙)棉花產銷保證合作社概況表

社名	社員	認購股數	已繳金額	每股實收	所種棉田	理事主席	成立日期	核放款項	社址	備註
郵青鄉	三六	一一三	二	一〇	五九三	陸志清	五·二五	五〇〇·〇〇	郵青鄉公所	定押自七月十六日至十一月十五日止
南菁	一七	四一	五	一〇	三五六	薄達四	五·二七		薄達四	
東興鄉	一八	四六	五	一〇	三七八	袁自新	五·二八		東興鎮	
登裕鄉	一六	二六	二	五	二五八	曹唐封	五·二八		界港鎮	
郵濟	二七	一三八	三	五	五八二	趙附榮	五·一二		汪志相	
南通劉海沙棉花產銷保證合作社	二二	十元			二一六七	倪士高	七·二五		西界港	

特輯 江蘇省農民銀行二十三年業務報告

江陰常陰沙棉花產銷合作社概況

社名	社員	認購股數	已繳金額	每股責任倍數	所種棉田	理事主席	成立日期	核放款項	社址	備註
慶安圩	三二二	三三三	三三三	二無限	二六〇	張忠挺	五·一五	五四〇·〇〇	袁海場張忠宅	定信五月三十日至十一月二十九日止
向陽圩	三三二	四二四	四二二	二二〇	三〇〇	唐萬衡	五·一七	八〇〇·〇〇	向陽圩唐萬衡宅	定信五月二十六日至十二月廿五日止
耦耕圩	一一二	一一二	一一二	二無限	一〇〇	顧振千	五·一八	二三〇·〇〇	耦耕圩顧振千宅	定信七月二十五日至十一月廿四日止
隆泰圩	一六二	二〇〇	二〇〇	二二〇	二〇〇	盧文方	五·一九	八〇〇·〇〇	隆泰圩盧文方宅	五月二十六日借四百元六月三十日借四百元(均定信)
新橋	二二三	三一一	三一一	二二〇	三〇〇	潘官林	五·二〇	六二〇·〇〇	新橋鎮姜洪如宅	定信五月三十日至十一月二十九日止
江陰常陰沙棉花產銷聯合社	一一四		一〇		一一六〇	唐萬衡 吳璞山	七·二六		老海壩	

3 合作社事業計劃大綱

A 為推銷便利起見特聯合江陰、常熟、南通三縣聯合社組織聯合運銷辦事處。各縣聯合會得設立運銷分辦事處。

B 合作社運銷棉花以直售與廠方為原則，并應購置軋花機加工軋取花衣以廣銷路。

C 合作社為防市價奇落，不利運銷，而社員又急需款項起見，得兼辦儲藏業務。

D 合作社可兼營社員肥料種籽之購買業務。

E 合作社得貸款與社員以生產上所必需之資金。

F 各合作社之業務

a 收集棉花

b 貸與社員生產上必需之資金

c 共同購買肥料種籽等(由聯合社統籌購買分發各社)

d 辦理抵押放款(如無相當倉庫，則由聯合社經營)

G 聯合社之業務

a 辦理分等包裝運輸銷售等事項

b 購置軋花機加工製造

e 檢驗接水作偽等積弊

d 採辦大量肥料種籽等及其他需要品分發各社

e 貸放或墊付各社業務上所需之資金

f 代表各分社對外接洽一切重要事項

g 探聽市場價格及需要隨時公布并通知各社

h 介紹優良棉種及種植方法於各社

i 指導并計劃各社業務上之改進事項

4 合作社運銷規則

A 社員所產棉花一律交社代為運銷，并應由各該社員負責運送到社。

B 運銷之棉花品應純淨，不得摻水雜物等弊

C 運銷之棉花須一律劃分等級，分等時設評定委員會辦理之。

D 為劃一棉產等級，樹立信譽起見應製定商標為標記并呈請註冊。

E 運銷之棉花對於售價方面，除社員另有限價外，由合作社接洽決定之，社員不得有異議。

F 社員棉花交由合作社運銷時，如需用款項，得填具借款書，墊付一部份，至多不得過市價十分之七。

G 貨物運銷後除扣去手續費各項開支費用墊款外，餘款即轉給各該社員。

H 非社員託由合作社運銷時，其手續費應較社員增高百分之二十。

I 在合作社儲藏之棉花，如申請代為運銷時可毋庸贖取，祇須將押款證繳還，并填具運銷申請書，銷售後得將儲藏時押款本利及運銷費用扣除之。

J 凡託由合作社運銷之棉花不得中途請求退還。

K 運銷之棉花一律投保行動險以期安全。

5 合作社之儲藏規則

A 儲藏品暫以棉花為限。

B 產品押款至多以一百元為限。

C 儲藏之產品須絕對純淨。

D 社員向社儲押產品須限同合作社負責人辦理過秤折量等一切手續。

E 社員儲押貸款以產品市價六成五為標準，非社員則以六成為標準。

F 社員儲藏押款以月息一分三厘計算不收手續費，非社員以一分五厘計算，并另收每元一分五厘之手續費。

G 儲押產品時期以六個月為限，如過期經通告後仍不來贖取，合作社得將產品自由變賣，有餘發還，不足補繳。

H 產品之包裝由社員自備，如須由社代辦時，須按價計

值。

I 合作社對儲藏產品均投保火險。

6 經營業務概況

A 南通聯合社

南通聯合社開秤營業，早於其他兩邑，九月中旬即在聯社內正式懸秤收花，所營業務，大致可分為委託，收買，及儲押三種，三四月來，當地各花行，雖不時故意抬價

競爭，或慫恿花販等暗中搗亂，幸內外主持得宜，未為中傷，且能盈餘，亦差堪自慰者也。茲將該聯社三個半月中所營運銷儲押業務列表如左，以覘一斑。

甲、運銷情形 本年花價，漲落靡定，幸每次運銷極速，結果尚佳，運銷統計如左。（自二十三年九月十六日至十二月三十一日）

運銷廠名	運銷數量	運銷價格	運銷金額	原收金額	備考
蘇倫廠	七五、〇〇石	三九、八〇元	二九八五、〇〇元		
又	一四二、五〇石	四〇、五〇元	五七七一、二五元		
大生三廠	一二五、〇〇石	四一、六〇元	五二〇〇、〇〇元		
又	一〇〇四、四〇石	四四、五五元	四四七四六、〇二元		
又	一二五、六八石	四四、五〇元	一〇〇四二、七六元		
又	九、九二石	又	四四一、四四元		
廣勤廠	七五、〇〇石	四三、二二三元	三二四二、三七元		
大生三廠	八八石八八包	一八、〇〇元	一五八四、〇〇元		此係籽花每包售價十八元
合計	一六五七、五石八八石八八包		七四〇一二、八四元	七三一四六、五一元	

乙、儲押情形 聯合社爲避免花價一時低落不利運銷起見，乃兼營儲押業務，與各分社分別經營，計先後共儲押一萬二千五百六十三元七角四分，至下期結算上，餘額尚有八千六百六十元七角四分，其儲押分配如左表：

社名	儲押產品	儲押金額
聯合社	籽花	七七四、〇〇〇元
植菁社	右	一、二一七、〇〇〇元
植濟社	右	一、九〇三、〇〇〇元
南菁社	右	一、八八二、七四五元
東興社	豆籽花餅	二、四八四、〇〇〇元 四〇〇、〇〇〇元
合計		八、六六〇、七四五元

B 江陰聯合社

江陰聯合社業務，亦分委託，收買，儲押三種，計至十二月初旬止，共運銷籽花二百七十四包，花衣一千三百二十餘包，社員向聯社儲押花衣者，亦有二百餘包以上，棉花前後共分七批運銷，一二兩批，均售與無錫申新三廠，自第三批起，由無運銷分處之介紹，均運往無錫廣勤紗廠銷售，十二月初旬起，該廠以江陰聯社棉花品質至佳，絕無攙水撥雜諸弊，乃與聯社訂立合同，此後運銷棉花，該

廠願意獨家收用，并予以加價之優待。

C 常熟聯合社

常熟聯合社最初爲便利社員擴展業務起見，除經營委託及儲押外，并擬採用收買制度，旋以各社代表，認爲荷遇市價低落，發生損失，責任過重，遂決定營業計劃，專以委託運銷及儲押爲限，委託運銷之棉花，第一批一百三十包，售與大生紗廠，社員對於售價，頗覺滿意，聯社儲押業務，現儲籽花六百四十五包，花衣六十包，棉籽一千担，儲押金額共爲九千一百四十二元，故業務尙稱順利，開支亦能維持。

(二) 如皋永安沙棉花產銷合作社組織情形及業務計劃

1 當地棉產情形

如皋縣境地連南通，棉產甚豐，有永安沙田孤懸江中，位於如皋之南，屬石莊區管轄，全境棉田約共三萬六千餘畝，棉產甚佳，每年可產花四萬餘包，估價值約在五六十萬元之譜，各地產花，向例由行販包攬，以上海，江陰，無錫，南通等處爲銷散地。

2 永安沙之農村組織

該永安沙地由水灘新漲而成，歷年築圩圍田，由領地

各股東投資購得，類似製牧公司。各沙以案爲單位，現有數十沙案，案各有倉房，專司所轄沙案租賦之職，設經理一人，及執事。農民均佃農，俱隸屬於倉房。

3 本行倡導組織之經過

該沙地棉質優良，運輸便利，本行現已派員進行指導此項產銷組織，就沙地適中地點，利用原有倉房爲堆棧，組織棉花產銷合作社。凡在沙地耕種佃農，均得爲社員，由各案倉房介紹入社。社員所產棉花，均須由合作社經手運銷，並分等包裝，加蓋商標，與銷地紗廠接洽直接銷售，倘逢棉市衰落，而社員又亟須用款時，社中可兼營儲押放款。

4 合作社組織情形

合作社業已指導組織成立，社員共四十餘人，其情形如左：

A 營業範圍以全沙爲單位。

B 責任採用保證。

C 業務除產銷棉花外，兼營購買信用等事業。

D 沙上熱心地方事業之經理及倉房執事，皆參加爲社員，負責務計劃之草擬及其推進之責，因已被選爲該社理監事故也。

E 全沙以案爲單位，願意參加爲社員每案達七人以上者

，得設立區幹事部，由理監事指定區幹事一人，負該區社務業務進行之責。

F 存立年限定爲十年。

G 股金每股二元，每人至少一股至多不過五十股，以所認股金之二十倍爲保證責任。

H 理事五人每年改選一次，連選得連任，監事三人，每年改選三分之一，連選得連任，第一次以抽籤法決定之。

I 其他各條款，悉照合作法規規定，棉花收集以熱款七成爲原則。

5 加工設備 本行在該沙案合作社所在地設立札花廠一所，七匹馬力引擎一架，札花機七架，如需要時，得於其他重要地帶，再設一札花廠，爲該沙佃戶加工札花，估計今年可札籽花二萬餘包，運銷花衣二千餘担。

(三) 如皋雙甸棉花產銷合作社組織進行狀況

行狀況

1 本行指導組織之經過

本行曾於二年前於雙甸設立農業倉庫一所，營業總額，已達一萬七千餘元，其業務種類，分爲食糧儲押，土布押款及銀器押款等項，近因提倡產銷事業，乃就該區舊有信用合作社十三社，召集開會，組織一農業產銷合作社保

證聯合會，棉花運銷辦事處附設於倉庫中，由倉庫主任兼該辦事處之會計，農教館館長聘任為經理，計開會員大會一次，理監事聯席會議兩次，通過營業方針及貸款辦法，據各會員統計結果，社員及非社員委託代售棉花，約計皮棉二千餘石，營業總額約在十萬元左右，由本行以低利供給資金。

2 棉花運銷規則

A 會員（指合作社）所產之棉花一律交會代辦運銷。

B 運銷之棉花一律劃分等級打包，分等時組設評定委員會辦理之。

C 會員棉花墊款至多不得過市價十分之七。

D 運銷之棉花一律投保行動險以期安全。

E 與上海農產運銷處聯絡。

3 加工設備之置辦

倉庫內並附設軋花廠，十二匹馬力之引擎一部，軋花機十二部，農民或社員請求加工代軋者，每担可較普通軋花價減少二角，此誠給予農民以莫大之便利也。

（四）嘉定縣棉花產銷合作社組織狀況

1 當地棉產情形

嘉定農產以棉花為大宗，全縣棉田面積約估四十萬畝

。棉農佔全縣農民約百分之六十。全年產棉量約在四十萬担左右。總值約五百萬元以上。其收穫之豐歉，與價格之高低，直接影響於農民生計者，至重且鉅。惟農民向對於生產技術，不知改良，銷售方法，須經過多種手續，每一種手續所需之費用，均屬農民之負擔。且因搬水雜物，積弊多端，在此情況之下，非積極組織此項產銷合作社，不足以改進棉產。必須使農民依平等原則，本互助精神，運用其集團力量，在生產方面及運銷方面同時加以改進，方可謀棉農永久利益焉。

2 本行倡導組織之經過

本行倡導組織該地棉社，其經過大致可劃分為三個時期，第一期着重於宣傳工作，由本行會同合作指導員及農業推廣所主任，分赴各區，集合各鄉鎮長暨地方熱心人士，開會講演組織棉花產銷合作社之利益，督促發起倡導，第二期舉行推行合作事業討論會，由本行會同縣政府召集各鄉鎮對於農業素有研究者，集合討論棉花產銷合作社之推進辦法，第三期組織設計委員會，與當地黨政機關及地方人士，組織棉花產銷合作社，設計委員會為常設機關，隨時規劃關於棉花產銷合作社組織上之各種具體辦法，及各社社務業務之推進事宜。

3 棉花產銷合作社成立

最初各鄉鎮之要求組織此項合作社者，陸續達四十五處之多，後經甄別計已經正式成立者達十七所，社員三百零六人均負有限責任。其已呈准設立而未履行登記手續者，尙有槎山、槎西、姜人、瀝東、東翔等五處。業經縣政

府農業推廣所出名，向本行息借購買棉種資金，計已購買百萬華棉及江陰白籽棉種三百餘担，分配與各合作社，以資改良。凡社員所有棉田，均限種聯合社除發之種籽，并由聯合社指導種法。各社情形如左。

嘉定縣各鄉鎮棉花產銷有限合作概況表

號數	區別	社名	社員	每股金額	總股數	已繳	理事主席	監事主席	成立日期	許可日期	許可證號數	通訊處
1	一	朱涇鄉	二六	二	二六	二六〇〇〇 <small>(金額單位元)</small>	朱天如	金壽生	四·一七五·一		二	方泰虞永順 轉
2	一	慈濟鄉	一四	二	一四	二八〇〇	張俊人	朱允玉	四·一〇五·一		三	馬陸農教館 轉
3	三	俞橋鄉	一四	二	一六三二	〇〇	孫柏如	朱增祿	五·一〇五·一〇		四	三區公所轉
4	四	井亭鄉	一四	二	二四二八	〇〇	朱仲恆	朱柏義	五·二〇五·一〇		五	西門外德大 豐樂號轉
5	四	望仙鄉	二五	二	二五〇〇	〇〇	吳宗岐	殷樂田	四·一六五·一〇		六	望仙鎮公所
6	三	新濱鄉	一五	二	一五三〇	〇〇	毛石生	單棣華	五·六〇五·一〇		七	三區公所轉
7	一	東郊鄉	二〇	二	二九二九	〇〇	高先第	顧兆昌	五·六〇五·二一		八	農業推廣所 轉
8	三	八字橋鄉	一三	二	一三〇〇	〇〇	徐叔虞	居子峨	五·一二五·二一		九	三區公所轉
9	三	孟晉鄉	二五	二	二五〇〇	〇〇	高源盛	武仲衡	五·一四五·二一		一〇	奎山民教館
10	三	平民鄉	一五	二	一五〇〇	〇〇	張訪渠	孫叔眉	五·一二六·一〇		一一	三區公所轉
11	二	洛陽鄉	二〇	二	六五六五	〇〇	錢文紳	李悅士	五·一一六·一〇		一二	南翔區公所 轉

17	一	北弄鄉	一五二一五	一五〇〇〇	吳士俊	吳士英	四·二五六·二六一八	馬陸小學轉
16	一	萬壽鄉	一五二一五	一五三〇〇〇	徐錫根	張楚封	六·一五六·二六一七	石港小學
15	一	斜溼鄉	一五二一五	一五三〇〇〇	朱甲如	朱鼎六	四·一七六·二六一六	馬陸農教館轉
14	五	朱村鄉	一四二二一	一四二八〇〇	朱維仁	滕仲篋	六·八〇六·一六一五	北門外唐行周永順轉
13	三	左澄鄉	一二二二二	一二二四〇〇	張文琦	張慶祥	五·一九六·一〇一四	徐行民教館轉
12	四	錢門塘鎮	三四二五	一五二五〇	秦冕才	張秀峯	四·三〇六·一〇一三	錢門塘鎮

4 棉聯社之組織情形

棉聯社之組織欲以增厚產銷實力，發展產銷效能，在推銷方面及利用設備方面，均能與農民以利益。蓋棉社區域散漫，若任其各自為政，不相聯絡，勢難在市場上獲得論價之地位，而各種加工設備，尤不易創置，合作社成立至十二社以上時即可組織區棉聯社，後以社數太少，為事實上所難成立；加以物力維艱，人材缺乏，難期宏效，故即逕指導組織縣棉聯社，以嘉定縣範圍以內為事業區域。如此，既可充實其內容，監督亦易周詳矣。

聯合社設於嘉定城內之積穀倉中，房屋百餘間，地址寬敞，極合應用，另於社址前，建築軋花廠一所，前臨小河，水陸交通，均甚便利。

5 合作社棉花之收集與加工

棉花見市後，由聯合社收集，以便加工軋花，然後銷售。軋製手續，茲以聯合社設備尚未完全，此次暫與軋花廠訂約包辦。此次棉花收集，係半採取收買方式。

6 本行之資助

本年嘉邑棉花，尚未受若何天時影響，收穫約可六七成，本行現對於該聯合社運銷棉花，擬儘量接濟款項，惟以堆存及運銷在途貨品價格之七成為標準，以符抵押放款之原則。

7 業務現況

嘉定合作事業，自本年提倡棉花產銷合作，經本行予以贊助，始有可資記載之事實，本年業務，尚屬順利，棉產品質，亦稱優良，迄最近止，聯合社運銷於廠家之花衣，共有五百担，售價較高，成績頗佳。

(五)鹽阜棉花產銷合作社組織進行

狀況

1 當地棉產情形

鹽城第十四區上岡鎮之東部十二鄉，均係棉區，計有棉田三千餘頃。阜寧第九區與鹽城第十四區東部毗連，除沿河稍種稻禾外，餘均為植棉區域，計全區棉田有五千餘頃，內鹽墾公司佔一千餘頃。又阜寧第九區合興鎮附近，鹽墾公司頗多，為棉花交易之中心市場。棉區內之農民，大都佃農，向墾植公司或地主租賃，棉花向銷售南通無錫兩處。

2 本行倡導組織之經過

本行為發展該地棉產以救濟農民計，經派員儘量組織棉花產銷合作社，惟今歲以時間關係，在合作社不及普設區域先行試辦棉花產銷放款，以各公司之各區及自治區之各鄉為放款單位，在放款區域內接洽運銷事宜，惟以一次為限，以後放款對象，俟此項放款結束後，即進行組織合作社，並已由鹽城分行訂定運銷合同，以便為合作社辦理棉花運銷時適用之，現阜寧合德公司及建德倉庫二處棉花產銷合作社業已組織就緒。

3 棉區內酌設倉庫

并在棉區內酌設臨時倉庫，辦理儲押運銷加工等業務。預計建德上岡兩鎮之臨時倉庫儲押數量，建德可儲二三萬石，上岡可儲五六千石，鹽城省倉庫可儲一萬石共可做儲押業務二三十萬元，此為今年之試做計劃。

4 棉花花札設備

關於軋花設備即辦大號軋花機二十架，引擎，鹽城省倉庫設置十四馬力一架，六匹馬力一架，合興鎮同上。

5 零放整收

本行對於生產運銷墾殖合作社放款，採取零放整收方式，合作社向本行申請借款，普通均係一次貸放，惟生產運銷墾殖等合作社，業務狀況不同，放款方式，似須隨之而異，如棉花生產社，春耕，夏耘，秋收三時期，均須資金，如第一次將借款全數貸出，社方似感資金過剩，如按當時需要放款，嗣後再須申借將成一社兩借，茲為兩全計，擬查前項合作社借款用途，分別確定數目，分期貸出，以免有餘或不足之弊。

(六)宿遷金針菜產銷合作社組織情形

及業務狀況

1 當地金針菜產銷情形

宿遷東部大興集，仰化集陸家集及泗陽丁家嘴一帶農

產品，以金針菜爲大量之出產，每年金針菜上市時期，有鎮江上海各市場及廣東、香港、福建、漢口各幫客商接洽購買，爭相交易，統計出產總額約四萬餘石，交易總額達五十餘萬元，而以福建、廣東、香港及南洋羣島爲大量之銷場，然農民每因經過商行頗多，損失甚巨，故有組織此項產銷合作社之必要。

2 本行指導組織之經過

本行於五月即派員前往第二三五七各區各鄉村市鎮指導組織，係先從組織分部入手，由社員十二人以上組織分部由分部七所以上組織爲社，分部負責業務進行之責，不接洽社務，總社總攬各分部業務社務。計大興集金針菜產銷合作社已成立之分部共十六處，社員二百三十六人，均負保證責任，以社股及運銷之農產品五倍爲保證金額。

3 業務概況

七八月間，爲鄉村金針菜旺收時期，大興集金針菜產銷合作社，第一批所收集之金針菜，共七百八十石另十二斤，押款五千元，於八月二十四日裝往上海銷售，因碼頭防雨設備不週，霉爛甚多，又逢市價低落，是以所售價格，未見甚佳，第二批收集社員金針菜八百另二石三十九斤，運銷銷售，由本行派員代爲接洽銷售，結果售價甚佳，社員莫不欣快逾常，現乃放出金針菜產銷合作社分社青苗

放款六處，其他金針菜產區之信用合作社借款，亦在條約上書明：於明年收集社員自產之金針菜共同運銷，售賣及償還字樣，預料明年金針菜運銷數額，當更有鉅量增加也。

(七) 宿遷北鄉王莊花生產銷合作社組織情形及業務狀況

該社業已正式成立，係由當地農教館負責領導辦理，在該社開始經營運銷時，本行即予以借款之便利，同時本行亦時派專員前往指導一切社務業務。

王莊花生產銷合作社，對外運銷，第一批業已運出生仁一千石另九十斤，第二批正在繼續收集，目前滬上生仁價格，日見翔高，則該社運出貨物，更可善價而沽矣。

(八) 宿遷黃豆產銷合作社組織進行狀況

1 當地黃豆出產情形

宿遷西鄉耿車，蔡集，揚集及睢寧之高作，凌城等鎮，皆爲產豆區域，「高耿豆」之名著於蘇常一帶，祇就宿遷境耿車周圍三十里以內估計之收穫量，約達四十萬石，除當地自行消費者外，餘均銷往外路，或加工製成豆餅豆油

後銷出，惟近年來蘇常豆價，有時竟較當地為賤，且農民零星收穫與當地客商油坊，易受市價操縱之損失，又因大豆包裝不易，運輸困難，及市場價格之變幻無常，農民均難得善價而沽，故此項生產運銷合作社甚屬需要。

2 本行指導組織之經過

本行派員前往指導組織情形與金針菜產銷合作社同，計耿車鎮黃豆產銷合作社已成立之分部共二十二處，社員五百三十七人組織手續均已完全。

3 青苗放款

現黃豆產銷合作社各分部已紛紛向本行申請舉行青苗放款，正在積極指導調查，并使社基穩固，預計明年黃豆運銷業務，當有相當成績。

(九) 銅山、豐縣、沛縣、蕭縣、碭山

各縣特種產銷合作事業之提倡

1 本行倡導組織之經過

八月二十日省立徐州民衆教育館召開第七民教區合作討論會於民衆草堂，計出席銅山、豐縣、沛縣、蕭縣、碭山五縣民教館代表二十餘人，總行侯副經理徐州分行王經理均蒞會參加。

2 決定辦法

對於提倡組織當地特種農業產銷合作社約有下列之決議：

A 提倡組織黃豆、芝麻、花生、瓜子、金針菜等生產運銷合作社。

B 此等農產品若某處已屆收穫期可由當地負責者收集一處，電知本行負責包銷。

C 運銷之農產品須限於同一品質并須無潮溼泥沙之弊。

D 規定對於運銷之物品，事前當地負責收集者與物主接洽妥定時，立一契約表示該物已允為運銷出售，以免中途臨時轉售他商。

E 各合作社辦理運銷所得利益，其五成作準備金，另五成分配與各社員。

(十) 丹陽產銷合作事業之提倡

本年丹陽雖未組設大規模之產銷合作社，然對於一般信用生產合作社，仍積極予以輔導，使其兼營運銷業務，此種運銷產品，大別可分為豬隻、小麥、芝麻等三種。

1 豬隻運銷

蔡塔社，運滬兩次，計六十九頭，牆門里社運銷一次，計四十九頭，茅家村社運銷一次，計三十頭，黃陵村農業生產社運一次，計六十三頭，運銷結果，社內獲利，每

頭平均較當地可多售五角，社外農民間按因市價提高所獲之利更大，蓋豬行間各社將豬隻直接運滬銷售，異常恐慌，即將豬價每担提高六角或一元不等，且將現扣等流弊，暫時取消。

2 小麥運銷

蔡塔鄉社運銷小麥二百四十包，除去一切開支外，每担較當地多售洋五角，又虞巷河社運銷小麥二百七十包，獲利雖不如蔡塔社，然當地行商，麥價照市提高，每担約在四角以上，一般農民，無形中受惠匪淺。

3 芝蔴運銷

牆門里、茅家村、橫塘橋、錢甲村四社，聯合運銷芝蔴二次，共計六百二十五担，本年芝蔴市價甚低，每担不過五元二角，各糧食行，本擬以每担四元五角之價收買，嗣以合作社實行運銷關係，每担飛漲至六元之多。

(十二) 淮陰淮安產銷合作事業之提倡

1 王營鎮織布生產合作社

本行會同淮陰農教館，在王營鎮倡導組織織布生產合作社，該地原有機戶一百餘家，每日用紗達二十餘件，自該社成立後，對於棉紗遂由合作社實行共同購買，棉紗由本行代為接洽購買者，已有一百餘件，款約三萬餘元，該

社業務頗有蒸蒸日上之色。

2 淮安西路鄉蘿蔔乾運銷合作社

淮安西路鄉鹹蘿蔔乾及大頭菜，出產在旺盛時期，年達三十萬元之鉅，近因鹽價太高，行商剝削，醃戶日漸衰落，本行特派專員在該地倡導組織蘿蔔乾運銷合作社，現已成立一社，計有社員三十餘人。

3 淮安蒲業產銷合作社

淮安蒲產，遐邇聞名，惜一般蒲戶，僅知出賣蒲草，不知加工製造，現已由本行在該地指導成立蒲業產銷合作社兩社，配置加工設備并為其代覓銷路，以發展該地之蒲業。

4 淮安十區園戶土烟產銷合作社

淮安十區所產土烟，為鄰近各縣烟商所注目，近因牙行之剝削，遂多改種其他物品，現經本行指導成立之土烟產銷合作社有五社，以免牙行之從中漁利，并增加土烟生產。

第三節 合作社貸款種款及統計

辦理農村貸款，以農村合作社為唯一對象，故本行合作社放款章程，首即明定以貸款與純正農民所組織之合作社為原則，蓋所以無違本行創設之使命也。

1 貸款種類

本行放款之種類甚多，但歸納言之，亦不外乎三類：一為青苗放款，二為儲押放款，三為合作運銷放款，此三類放款，如能澈底辦好，可謂自農民生產時起，至收穫時運銷後止，農行可算整個補助農民，解決全部之生產問題矣。不過，應注意者，青苗放款，僅為生產前之準備，儲押放款，亦不過為消極之救濟，唯有合作運銷放款乃為積極的補助農民。故本行辦理農村放款，極注意於連貫的進行，尤注意合作運銷之提倡。茲將各種合作社放款情形簡述於後：

A 青苗放款

a. 此種放款之用途，以購買種籽，肥料，農具，牲畜為限，故有肥料放款，種籽放款，農具放款，牲畜放款，機油放款等名稱。凡在未收穫時，以預備將來生產為目的（無論農產或副業）而借款者，均可列入青苗放款。

b. 申請借款時，借戶須將耕種畝數農作物種類及借款用途等，詳開清單，由本行核准後，以發放實物為原則。如肥料放款，即購肥料，貸予農民；牲畜放款，即購定小豬等，貸予農民，使之養肥，以便出售。

c. 此種放款借戶須指定以收穫物為承還準備，放款金

額，不得超過估計收穫物之五成。

B 儲押放款

a. 以農民自出之農產物儲押為限，由本行設立各縣農業倉庫多所儲押之，數量以五斗為最普遍，亦有少至五升者。只須為一整個單位，均可儲押。

b. 農產物儲押時，本行得評定等級，折合重量，以定押價。

c. 儲押放款至多不得過受押農產之七成。

d. 放款期限規定如左：未經規定者，其放款期限至長不得過八個月。

蠶豆、麥——清明為限。

黃豆、豆餅——小暑為限。

稻米、棉花——處暑為限。

C 運銷放款

a. 由合作社收集，加工，分等，包裝，委託本行農產運銷處代為接洽。

b. 接洽妥當後，即由本行先代付價值之七成，然後代為僱船、保險，辦理一切手續。

c. 農產運達目的地後，即由農產運銷處負全責代辦，所有碼頭照料，接洽堆棧，辦理售賣，收集貨價等等，均可一手辦完，合作社僅派人參加意見即可。

2 貸款統計

二十三年本行合作社放款，就社數言：共二〇一八社。就金額言：放款數為二、三六〇、八四四·一二元，上年放款餘額為一、一六〇、四八二·七六元，合計：本年在放之款共為三、五二一、三二六·八八元，減去未到期放款一、二四〇、五七五·五二元，應還之款為二、二八〇、七五一·三六元，本年還款實數為一、九四五、六三二·四四元，即按期還款金額在已到期合作社中，占八五%強，未按期還款金額占一五%弱。於此，可見本行對於

合作社放款尚屬穩妥可靠，亦即證明農村合作社放款實為可能之事。惟年來因天時影響，如今年大江以南之旱魃為災，致農村生產較往年益形低減；更因農產品市場價格之低落，農村經濟遂表現極度枯竭之狀態。然合作社如能組織健全，由本行供給資金，促進大量生產，并代為辦理儲押及運銷事宜，則農村經濟之復原，似尚非絕無希望之餘地。茲將本行二十三年份合作社放款還款情形，統計列表於後，以明概況：

二十三年份本行合作社放款還款統計表

行別	上年放款餘額		本年放款數		本年還款數		本年未到期還款數		附註
	社數	金額	社數	金額	社數	金額	社數	金額	
總行	一三五	九,二四·三六元	九四	五,七〇七·九七元	一三三	五,三三四·二七元	六	三六,三七·五元	四六,二〇〇·〇元
南京分行	九六	一一,一七六·八三	七四	二,〇,一一·二六	七六	九,八八·三〇	五	五二,三七·四六	八〇,一三三·三三
丹陽分行	一三三	一五,三六一·四七	一〇九	七,四一四·三三	一一一	七,〇九六·九一	二六	五四,九九三·二五	一〇一,五九二·六四
常州分行	一一三	二二,八三七·五九	一七六	一三,三三三·〇六	一九三	二九六,六六八·〇一	一七	三三,四三七·〇七	一三六,六三四·二四
無錫分行	一一	七,六一五·〇七	一三	一八,九七六·四一	一〇	一,九二二·四〇	一	三〇,〇〇	七,二四六·九八
蘇州分行	三五	三二,〇二九·九六	二六	三七,五五五·九六	五四	三七,四〇四·八一	四	九,六三三·〇八	三二,五五八·〇三

嶺山分行	三元	三四, 五四, 一, 二, 八	二二	五〇, 六七, 七〇, 三	三六	四六, 二六, 三, 五, 一	六	二, 八, 三, 五, 一, 七	三三	三六, 二九, 六, 三
嘉定分行	六	三, 三四, 一, 三	一四	三四, 一五〇, 四八	一一	二六, 五八, 一, 七, 五	二	四, 一四, 一, 九, 三	一一	一〇, 四九, 四, 九, 三
上海分行	★	★	一三	一〇五, 〇五, 二, 四, 四	五	九六, 七九, 九, 六	一	★	八	六, 三, 三, 二, 四, 六
松江分行	一二三	一三〇, 一〇三, 四八	一三九	二〇二, 七〇, 六, 一, 四	二〇六	二四〇, 五七, 一, 二, 一	一四	一, 二, 一, 五, 八, 二, 九, 二	八一	八〇, 六五, 四, 五, 八
金山辦事處	★	★	五〇	三六, 四五, 五, 三, 五	二六	一四, 八四, 八, 三, 九		★	二四	二, 二, 六〇, 六, 九, 六
青浦分行	三三	二五, 六〇, 〇, 四, 四	二四	三三, 一七, 八, 一, 六	二四	三三, 四五, 〇, 四, 二	一七	一, 五, 三, 四, 二, 一, 九	一一	一一, 〇四, 五, 九, 九
吳江分行	七六	七, 七, 七, 一, 五, 七	一三一	六三, 〇二, 七, 二, 〇	一五四	七四, 五五, 六, 九, 二	六	一, 九, 九, 四, 九, 九	七二	六五, 二四, 六, 八, 六
常熟分行	五八	二六, 一四, 三, 六, 二	六三	九四, 四八, 五, 〇, 五	八七	八五, 二, 三, 七, 七	二二	五, 四, 一, 八, 八, 〇, 五	四二	七, 一, 三, 六, 八, 五
江陰分行	一三	一〇, 四七, 四, 〇, 三	七八	五八, 一三, 三, 〇, 九	六〇	四四, 〇三, 三, 五, 八	二	一, 四, 四, 八, 一, 六	四七	二, 三, 一, 三, 六, 三, 七
金壇支行	九	一, 〇〇, 〇, 〇, 〇	九六	六六, 八八, 四, 八, 二	一〇二	四四, 八三, 三, 八, 〇	五	七, 八, 〇, 〇, 〇	四四	二, 一, 二, 七, 一, 〇, 一
溧陽支行	★	★	一〇四	七七, 三五, 五, 四, 三	四七	二四, 二五, 四, 六, 五	八	一, 六, 四, 五, 一, 三, 七	五二	三六, 六四, 九, 四, 二
宜興支行	★	★	一五八	三九, 七, 七, 六, 八	一〇六	八二, 〇八, 四, 七, 九	七	六, 七, 四, 五, 二, 六	八九	一四〇, 九五, 七, 六, 三
高淳分行	八五	四九, 五, 六, 七, 九	九二	五〇, 六八, 九, 一, 八	九〇	四七, 六, 七, 三, 七, 九	四	一, 六, 三, 七, 四, 九	八六	五〇, 九〇, 四, 六, 九
徐州分行	四二	七, 八, 五, 六, 〇, 一	三九	四二, 一五, 三, 一, 五	七六	二六, 四六, 七, 二, 五	二	二, 〇, 九, 九, 二	五〇	二, 三, 三, 三, 二, 〇, 〇
宿遷支行	★	★	一〇六	六三, 五, 七, 九, 七, 〇	五〇	二四, 九, 四, 六, 九, 一	八	一, 六, 八, 五, 五, 六	五九	三六, 九, 四, 七, 二, 三
沭陽辦事處	★	★	一三三	八, 七, 三, 一, 〇, 〇	一五	四, 五, 四, 〇, 〇, 〇	一	三, 三, 一, 〇, 〇	九	三, 八, 五, 〇, 〇, 〇
清江分行	★	★	一五八	九, 二, 四, 二, 五, 一, 二, 三	一〇三	四, 五, 八, 二, 七, 二, 八		★	八〇	四六, 五, 八, 七, 八, 四

如皋分行	號	五,一六五·三七	九六	一五,八六五·〇一	1011	一三,四〇七·二六	二九	二七,三六一·四八	四八	五,四六一·六四
鹽城分行	一三	一,一三三·七九	一一	三六,六九四·五五	六一	二六五,一六一·四九	四	一,三八二·〇〇	四八	一〇七,三六五·八三
合計	1011	一,一六〇,四八二·七六	1011	三六〇,八四四·二二	九三九	九四五,六三三·四四	二九五	三三五,一八·九二	113	二,四〇〇,五七五·五三

第三章 合作運銷之倡導

第一節 農產運銷處之設立

a. 設立農產運銷處之動機 年來各地農村，金融枯竭，經濟破產，惟一原因，即由於各地農產品停滯鄉間，不能直接運銷至通都大邑。各地農產品，如能得便利之運銷，則農村金融，立可周轉流通。農村合作社固能辦到初步之聯合生產及產品集中，然更進一步之運銷，豈非一二合作社之力量所能辦到，此為各合作社所認為極感困難，而本身又不能解決之問題。故欲求達到更進一步之運銷，以濟合作社之窮，非有一具有行商之效能，而絕非行商之性質之集中運銷機關，設立於通都大邑，以代理各合作社農民經營運銷不可。本行為適應各方面實際情形之需要起見，認為此種集中運銷機關有設立之必要，爰有設立農產運銷處之倡議焉。

b. 設立農產運銷處之經過 二十三年一月本行有設立

「江蘇省合作社農產運銷辦事處」之提議，經監理委員會第

五十六次會議議決，即開始籌備，除擬定組織章程陳請監理委員會核准備案外，並派侯副經理厚培兼任該辦事處主任，胡獨鳴為副主任，租定上海市裏馬路培德里三號為辦事接洽之處，旋以處址不敷應用，適此時本行添設滬分行，乃合租上海新開河民國路二百七十五號市房為處址，

於二月一日開始辦公，五月一日正式成立。本處自籌備以來，關於代理購買部分，各地農民合作社之託購豆餅者日形踴躍，八月江南亢旱，本處為調劑各地農產及民食起見，又代財財政廳辦理運輸江北秈稻數萬石，前往江南賑濟。本處迫於環境之要求，又於無錫，徐州，清江，鹽城，如皋，等地設立運銷分處，以謀取得運輸上之聯絡。本處事務，既日見繁重，而滬行業務，亦漸形發達，常即另賃右鄰同路二五九號為處址——即今日之辦事處處址。

c. 農產運銷處設立後之推進 農產運銷處設立以後，一面商請本省建設廳分飭各縣合作指導員，農業推廣所遵照，提倡指導農民對於農產銷售採用合作運銷方式，加入本行上海農產運銷處；一面又由本行派定各區業務調查員

，分往各地，切實倡導，並盡力推進各種農產運銷合作社，以求合作運銷事業之發展。本處現除原有雜糧運銷專員外，又添聘棉花運銷專員，成立以來，對於本省各地農產品之合作運銷，竭力倡導，未敢稍懈，深冀農民自青苗時期起，以至出產運銷為止，本行可稍替農民作整個生產問題之解決，以謀農民本身經濟力之增加。成立以來，合作社及農民之來處接洽者甚多，在初辦期間，農民尙多懷疑態度，不解農產運銷處可以代為解決運銷問題，甚且以為變相之牟利機關迨後，接洽日多，農運處之宗旨純為協助農民者，亦已了然，故接洽及委託者日見其多，且該處為利農民起見，凡合作社社員之來滬委託運銷及購買者，得在農運處內住宿，且供給膳食，尙可派員在車站及輪埠迎接，指示各種情形，以是農民無不稱便，茲將辦理運銷購買情形，摘述於後，並求海內賢達之指正焉！

第二節 合作運銷之推進

甲、關於合作運銷方面者

(一) 辦理食糧運銷

1 金壇農民委託運銷糯稻

糯稻約八百石，由本行雇船代為保險，裝運至本行無錫東亭倉庫，已為碾成白米運滬，抵滬時，適因廢歷端節

已過，銷市不旺，價格低落，未即出售，隨時上棧；存棧約一個月之久，因見市價已趨轉高，乃為銷出，與銷價疲弱時相較，每石已高拾約一元。

2 丹陽蔡塔鄉合作社委託運銷小麥

六月二十六日接該社委託書，遂派員前往接洽，二十八日即行裝車，計有社員三十六名之小麥，自動送至呂城車站，經磅重共計四萬六千零八十磅，分裝二百四十包，六月二十九日抵滬，即下車入棧；三十日報價，每百市斤二元八角五分，未售，至七月一日麥價上漲至三元零五分，乃脫售，除去一切開支費用外，每石價格較當地多售五角。

3 金壇堯塘合作社委託運銷小麥

原委託運銷小麥共約五百包，後因內河水小，故祇裝一船，小麥一百二十四包，餘未能運出；該項小麥，由合作社自己裝運抵無錫，由本行逕與廠家接洽銷售，故結果甚佳。

4 丹陽虞巷河合作社委託運銷小麥

小麥二百四十包，由合作社自行裝運，代向粉廠售出；賣價甚好，因該社裝運費耗大，致未獲利。

5 常州南星莊合作社委託運銷小麥

小麥一百二十八包，由合作社自行裝運抵滬，本行上

海運銷處直接與廠家接洽，與丹陽虞巷河合作社小麥同日賣出；價格甚好，合作社受益非淺。

6 東台周曹鄉合作社委託運銷小麥

小麥二百七十一包，由該社自己裝運至滬，本行上海運銷處代為接洽售出；賣價甚好，除去一切運送費用，每石價格較原產處淨高五六角。

7 清江浦三鄉合作社委託運銷小麥豌豆

三鄉合作社為興農，益農，田坵，三鄉聯合組織，計先後委託運銷小麥二百八十七包，豌豆四十五包，至上海銷售，合金額約二千元。

8 宿遷南郊鄉小麥產銷合作社委託，運銷雜糧。

小麥，黃豆，黑豆等一百七十六石。該社營業區域，在駱馬湖南部，水口便利，將來推行小麥之運銷，即以此處為中心。現正謀組織之擴張，內容之充實。

9 財廳委託運銷鎮江寶堰秈稻

秈稻約一千石，由本行派員代為裝運至本行無錫東亭倉庫；在倉庫內，碾成白米，裝袋交輪拖運至滬，直接在上海雜糧公會賣出。

10 財廳委託運銷高郵秈稻

秈稻約八千石，由本行代為裝運，并代保險，直運至本行無錫東亭倉庫內，碾成白米；因視市價將有漲上趨勢

，故未即代為售出，仍存儲東亭倉庫內。

(二) 辦理棉花運銷

1. 南通正式成立棉花產銷合作社計有五社，社員人數共一百二十四人，每股金額，各社不一，有一元，三元，五元三種，社員所種棉田共有二千一百六十七畝。聯合社設立於西界港鋤經莊內。自成立後，即向本行如皋分行申請棉花運銷借款二萬元，於九月十九日，即正式懸秤收花，計運銷於蘇州蘇綸紗廠者兩批，共二百九十包，售於大生三廠者四批，計一千三百六十五包，廣勤紗廠因聯社棉花品質之佳，亦採購花衣七十五包，總計該聯社花衣運銷數量，共有一千七百四十五包，本期雖因事業初創，開支甚鉅，然因運銷得宜，聯社仍可獲純益三百元左右，至於社員及當地棉農直接間接，均獲益匪輕。

2. 江陰棉花產銷合作社計有五社，聯合社設於海壩鎮，社員總數一百十四人，認購社股一百三十八股，每股二元，於五七兩月間，均已陸續繳存江陰農行，綜計社員耕種棉田為一千一百六十畝。聯合社之運用資金，預定一萬元，與澄行所訂借約，規定七成由澄行供給，指定用作棉花運銷熱款；其餘三成，則由各社設法增繳資本。湊成上述資金一萬元之數。對外運銷之花衣及仔花，前後已有七批，一二兩批，售與無錫申新三廠，惟以售價不合，且屬

虧秤，故改自第三批起，由無錫運銷分處之介紹，轉售廣勤紗廠。聯合社委託運銷之仔花，計一百八十包，收買者計九十四包，花衣則收買者，共有一千二百餘包，委託運銷者一百二十餘包。

3. 常熟境內成立扶桑鄉，南新，三省，思賢，鴈鴻，蔣家港，店岸等棉花產銷合作社七所。並組設聯合社於七社中心地點之錦丰鎮，全部社員為一百十九人。每股金額二元，各社認股最少自十八股至五十三股不等。綜計社員所種棉田一千一百五十四畝。委託運銷之棉花，第一批一百二十包，售與大生紗廠，各社委託運銷之社員，對於售價，甚為滿意。

4. 寶山共有信用合作十餘處，多分佈於第一區內，祇以流弊滋生，成效未著。經派員指導，會同寶山營業處，籌商改進辦法，並建議於該縣縣政府，組織棉花產銷合作設計委員會。

5. 安豐倉庫，除辦理農產品之儲押外，並為謀農民減除中間人之剝削起見，兼設運銷部，以資提倡合作運銷，計先後運銷者，有周曹合作社，天甯合作社，小海合作社等之棉花，合計一六八、六四六、七七斤。

(三) 辦理猪隻運銷

1 丹陽蔡塔鄉、惠民鄉、大連村三信用合作社委託運銷猪

隻

三社社員原接洽委託運銷猪隻共有九十八頭之多，經本行審查結果，准代運三十七頭，并由該社推定負責總代表一人，稱手二人，猪身剪字一人，司賬一人，幹事六人，押車一人。四月三十日由本行向呂城車站預定貨車，五月一日上午六時，所定貨車已到，通知各社下午四時運送猪隻，裝車時一切事宜均由各社員自動辦理，約兩小時完全裝車。本行即代為保險，保費每隻六分，同時按當地市價發給七成現金，其餘三成預約五日內售出後付清。猪車於五月二日下午五時抵滬，隨由猪行棧房持單提猪。五月三日代向猪隻交易場所，接洽銷售，因恐猪價最近有低落趨勢，故即全數脫售，每担售價較當地多售淨洋四角至一元二角。

2 清江浦四坵三鄉合作社委託運銷猪隻

猪隻七十頭，由清江省立民教館代為接洽，託運上海，由該社自行裝運，并未保險，款由上海銀行墊借，本行代為義務運銷，惜抵滬適為滯銷時期，但經本行上海運銷處接洽銷售，情形尚好，因同時清江浦猪隻行家，亦有猪隻運滬銷售，不獨較本行運銷處每頭賣價少一元餘，且亦未能隨時售出。

3 靖江正東圩合作社委託運銷猪隻

運銷情形大致與清江浦四坵三鄉合作社相同，由該合作社自行裝運，未做保險手續，抵滬由本行上海運銷處售脫，結果良好。

4 金壇各鄉合作社委託運銷豬隻

由壇起運，共六十三頭，舟車轉輾抵滬，本行運銷處，隨會同春源豬行至南站起卸；卸時，見有五頭病斃，當由衛生局給以憑單，寄保險公司為賠償之根據，餘由春源豬行及長和豬行次日售脫，後保險賠到，鄉民未受損失。

5 丹陽蔡塔社運滬兩次計六十九頭。

鹽門里社，運一次計四十九頭。茅家村社運一次，計三十頭。黃陵農業生產社運一次，計六十三頭。運豬結果，社內得益，每頭平均較當地多售五角，二百一十一頭計增益一百零五元五角。社外農民，所得利益，更為驚人，蓋豬行聞各社將豬隻直接運滬銷售，異常恐慌，即將豬價每担提高六角或一元不等，且將現扣等流弊，暫時取消。

(四) 辦理金針菜運銷

1. 宿遷大興集金針菜合作社第一批所收集之金針菜，共七百八十八石零二斤，押款五千元；已由本行代雇船裝運霍家橋，由大達公司轉運上海；保險手續，亦由本行辦理完畢；抵滬由本行上海運銷處，派人提卸整理，隨代向洋行街買戶接洽銷售，賣價良好，上中菜賣價十四元半，次

至十三元。唯該社之技術不純，包裝手續均不符合，以致金針菜運滬時，菜多受損，已指導改進。

2. 宿遷大興集金針菜合作社第二批收集社員金針菜八百零三石三十九斤，運滬銷售，由合作社派代表朱硯農高星雨二人，會同本行派員向行家接洽銷售，結果，售價較佳，社員莫不欣慶。現各分部運銷業務，業經結束，都紛紛改組為金針菜產銷合作社分社，以期分負責任經營業務時，便於指揮監督，現已放出金針菜產銷合作社分社青苗放款六處，其他金針菜產區之信用合作社借款，亦在條約上書明，於明年收集社員自產之金針菜，共同運銷售賣後償還字樣。預料明年金針菜運銷業務，當更發達也。

(五) 辦理漁產運銷

松江金山嘴漁業合作社，為特種生產組織，往者借款購買漁具食糧需款約四千元，均能如期清償，近更加提倡，擬具計劃辦理冰藏，鹽製，運銷諸種業務，向本行松江分行申請借款三萬五千元。前經實地調查，審閱計劃，認為事業有發展之希望。

(六) 辦理黃豆、花生運銷

1. 宿遷耿車黃豆上市之時，中市低落，不利運銷，即由耿車黃豆產銷合作社向本行申請借款二萬元，分發各社員應用，俟豆價高漲時，再行收集黃豆運借，本行令該社

先將黃豆收集做儲押借款，申價上漲時，即行共同運銷，旋以倉庫地址問題，未得解決。嗣後黃豆產銷合作社各分部，又紛紛向本行申請舉行青苗放款，預計明年豆類運銷業務，定屬不惡也。

2. 宿遷王莊花生產銷合作社舉辦運銷，第一批運出生仁一千石零九十九斤，第二批正在繼續收集，目前滬上生仁價格高昂，運出貨物，定可善價而沽也。

(七) 辦理土布、除虫菊運銷

1. 江陰農民委託運銷土布

農民自織土布，抵押本行，因常地銷路不旺，故委託銷售，由火車運滬，因滬地對於此項土布亦不甚合銷，故銷售經過，較費周折，結果代為賣出，賣價較當地為優；後該處農民委託多起，本行仍然接受代為運銷。

2. 常州邵舍村合作社委託運銷土布

共委託三次，計土布一百三十四匹，由合作社自行裝運，其情形與江陰農民委託同，由本行上海運銷處代售與洋貨布莊，情形尚佳。

3. 上海俞塘合作社委託運銷除虫菊

除虫菊十磅，由該社派人送至本行上海運銷處，委託試銷；由運銷處與中國化學工業社接洽化驗，結果成分甚好，較該化學工業社標準訂價，每磅加價約一角五分，此

後可以繼續代銷。

乙、關於合作購買方面者

(一) 辦理肥料購買

1. 崑山、蘇州、松江、青浦、崇明各縣各合作社及農民委託購買豆餅。

共豆餅二萬二千七百片。計洋二萬二千三百〇四元，由各合作社委託總行、分行，由本行上海農運處至上海、無錫等出產地，分別向餅廠接洽直接購買，按期裝出，由本行貸放合作社及農民，作為實物放款；其利益，因整黨購買，故較各農民零星購買為廉。

2. 宿遷購買豆餅

宿遷農業購買合作事業只二區里仁村一處，本年九月間由農行借款六百元，共同向三棵樹購買豆餅一千片。

3. 黃渡鄉師農場委託購買豆餅

該場派人至滬農運處當面委託購買，隨代向廠方按最低價買進，計五百片，將棧單交該場來人自取提裝運場。

4. 松江湖泥灘合作社委託購買肥田粉

農運處接受該項委託後，當在滬辦妥，即運交該合作社。

5. 浙江建設廳委託購買豆餅

其購買性質，亦整躉購買，貸放農民充肥料之用，計一萬六千五百片，由浙建廳直接委託本行上海運銷處代購，由運銷處交車運杭州，或雇船運送各鄉。

(一) 辦理耕牛購買

1. 今歲夏季天氣亢旱，丹陽當地牛價昂貴，於是由丹陽分行協助蔡塔里合作社辦理購買耕牛屎水，及予經濟之援助。初由該社社員來行歸還運銷小麥借款時，特函商請將該款延交十天，（該款原尙未到期）至南京購買救旱耕牛，本行即准其所請，并派員赴該社組織購買耕牛臨時委員會，隨即由該社代表三人起程由呂城乘車至京抵桃鴻，投王復興牛行，翌日與牛行老闆至附近農村檢閱需賣牛戶之牛約十餘頭，訊問價格，并不高昂，遂擇定優良之黃牛七頭，水牛四頭，付洋三百四十二元；後即由桃鴻起程，經一日夜趕至南京，經下蜀而抵呂城；末由合作社全體社員結算帳目，除牛價外，計開支洋三十元五角四分，總計洋三百七十二元五角四分，與當地比較，平均每頭廉價洋七元，共計廉價洋七十七元。

該社因第一次辦理良好，其他農民意欲託辦，遂來行申借款項，本行以事屬可行，准放洋一百五十元，唯限制不得借此機會以剝削附近農民之利益，並提倡加入作社員，餘款由社員自籌，該社復派代表至南京殷巷鎮，採辦水

黃牛計十四頭，每頭除費用開支外，較當地廉五元，兩次共廉洋一百四十七元。

2. 丹陽蔡塔鄉，牆門里等社，向本行借款，至南京溧水等地，購買耕牛四次，大小共計六十五頭，較當地價格，共低廉一百三十餘元。

(二) 辦理種籽購買

1. 常熟農民委託購買菘豆

計二百八十三石，由農運處在上海永大雜糧號買進，交王厚記船運處。

2. 浙江省政府防旱委員會委託購買蕎麥、菘豆、馬鈴薯、玉蜀黍。

浙省今夏因旱災奇重，秋禾無法下種，改種旱穀，遂委託本行農運處代購雜糧種籽，當經在上海、南京、無錫、泰興等處，均按最低價分別買進，菘豆、玉蜀黍、蕎麥、馬鈴薯種籽，約共三千餘石，由農運處代雇車輪及民船，分別裝往海鹽、杭州、嘉定、德清、定海等縣。

(四) 辦理棉紗購買

1. 清江浦四坵三鄉合作社委託購買棉紗

本行農運處接受委託後，隨向上海崇信紗廠購進三扛，保險後，交大達輪公司裝運霍家橋，轉雇民船運交該社。

2. 清江浦王營合作社委託購買綿紗

王營合作社為農民十四戶所組織，該所計有織布機三十餘架，去年委託本行農運處購買綿紗，隨由本行農運處向上海崇信紗廠購進一百四十件（每一件內裝四十包），保險後，交大達輪船公司裝運霍家橋，轉雇民船運交該社，該社自購進綿紗後，日夜趕織，銷路大旺，甚有其他非社員向其批發者，計去年三個月淨餘四百餘元，近有該社附近農戶一二十戶，亦擬加入云。

（五）辦理柴油購買

1. 金壇各合作社委託購買屏水柴油

由各合作社委託金壇分行，由上海農運處向美孚洋行直接訂約，無論何時均以特價買進，較市價每噸廉二元，由上海運銷辦事處雇船直送金壇。

2. 常熟各合作社農民委託購買屏水柴油

委託向美孚、亞細亞洋行接洽購買，當向該兩公司照數買進，隨交王厚記船運處，該油筒美孚方面係借用，亞細亞方面由買戶自備，價格美孚仍按特約。

3. 省建設廳委託購買救旱屏水柴油

由省建設廳委託本行，交農運處辦理，買就後，由運銷處雇車船分運無錫、蘇州、南京應用。

（六）辦理機器購買

1. 鹽城如皋兩分行置辦棉花機

鹽如兩分行，因今秋辦理棉花產銷放款，特購軋花機五十部，打包機六部，引擎十二匹馬力二部，七匹馬力四部，均由上海農運處代購裝運。

2. 省建設廳委託購買防旱屏水機

今夏省建設廳因防旱工作，購辦屏水機多架，當由本行農運處代向各洋行接洽多日，以存機不多，結果祇購就國貨機十部，外貨機十四部，計值洋五萬元有奇；隨交車站轉運蘇錫兩地應用，本行農運處，以救旱關係，特盡義務，一切應收費項概為免除。

第三節 合作運銷之辦法

合作運銷，為合作社或農民實行共同銷售農產，不但可以流通農村金融，且得善價而沽，替農民增加收入。（一）資金可以預先抵借，（二）途中危險，農行並代投保運輸險，（三）出售時又有專員負責。其辦法之務求縝密，處處均從農民有利之條件上着想，以期解決整個農村農產品之運銷問題。

本行農產運銷辦事處之設立，為便利各地合作社或農民運銷農產品，其業務為：（一）代理運銷農產品，（二）代理購買肥料種子及其他必需品，（三）供給市場消息，茲將合作運銷之詳細辦法，法縷列於後：

(一) 農產運銷辦事處代理運銷辦法摘要

要

1. 各地合作社或農民之產品預備運滬銷售者，可於事前向農產運銷處商定，詳細填具委託書，運銷處即當代負運銷之責。

2. 代銷產品之售價分下列甲乙二種：(甲)產品到埠，即照當時市價出售，(乙)由委託者限定最低售價，倘因限期太高，不能銷售時，得將原貨退還，一切墊付費用，仍由委託人負責償還，(但委託者事先聲明，在逾若干時後，市價仍低於限價時，本處得照市價出售者，不在此限)以上二種由委託者任擇一種，惟均須於委託書內註明，否則本處得照甲項之規定，代為售出。

3. 凡先將貨樣寄至本處，委託代為接洽銷售者，經本處按照委託人所開之條件接洽妥當後，委託人應遵照原約，依限交貨，寄來貨物，務須與貨樣同一貨品，否則因此所受一切直接及間接損失，應由委託人負完全責任。

4. 委託銷售之貨物，委託人得商同本處，介紹向本行辦理貨物押款或押匯。

5. 凡託銷貨物，到埠後委託人要求保險時，本處並代理經辦，保險費由委託人擔負，但特種貨物經本處認為必

須保險者，得不經委託者之同意，代為保險，其保險費亦由委託人擔負。

6. 凡託銷貨物之運費及一切開支，均由委託人自理，必要時，本處得預為墊付，俟貨物售出後，按照上海市拆，按日計算利息，一併由貨價中扣除之，此項墊付款項及利息，均以上海銀元計算。

7. 凡代銷貨物，到埠後，本處認為必要時，得不徵求委託人之同意，代為存入堆棧，其棧租等費，由委託人擔負。

8. 凡經本處代銷貨物，其款項以及費用，均由本處代收代付，凡售貨所得之期票，得由本處介紹向本行貼現。

(二) 農產運銷處代理購買辦法摘要

1. 各地合作社或農民之委託購買者，可於事前向本處商定，詳細填具委託書。

2. 凡委託本處代辦貨物之商標種類價格等項，均須於委託書內逐項詳細填註明白，否則因此發生差誤，往返掉換，以及其他一切損失，均歸委託人擔負。

3. 凡委託本處代辦貨物之貨價，以先繳納相當金額為原則，有餘發還，不足補繳，必要時，得由本處介紹，以全部貨物向本行抵借款項。

4. 託購貨物，倘市價不合，或市上缺貨時，預繳貸款，由本處全數退還。

5. 委託本處代購貨物運費，捐稅，一切開支，均由委託人自理，必要時，本處得預為墊付，其利息按照上海市拆，按日計算，委託人接到本處通知後，應即備款償還，不得拖延。

6. 委託人接到本處領貨通知書後，應即將應繳各款繳清，憑單提取貨物，如逾期尚未來取，本處得變賣之。

7. 凡託辦貨物，必要時須由委託人保險，本處可以代辦，保險費由委託人負擔。

8. 託辦貨物，未經委託人申明保險或無法保險者，或雖經申明而未及保險時，設有意外，本處不負責任。

9. 委託代購各貨之價格，均以發票為憑。

10. 託購貨物，辦妥後，一時無法裝運，本處得不徵求委託人之同意，代為存入堆棧，其棧租等費，由委託人負擔。

11. 凡貨物運出後，郵寄以郵單為憑，輪運以提單為憑，如中途發生變故，本處不負責任，但得雙方會同追究。

(三) 本行信託股代理運輸農產辦法摘要

本行為便利農產及副產之流動起見，受合作社或農民之委託代辦農產運輸業務，但以委託本行所設立之農產運輸辦事處代理銷售為限。(1) 凡委託本行代運之農產及副產，如須包裝，由委託人自辦。(2) 凡委託本行代運之農產及副產，其運費，上下力，稅款，以及其他一切雜費，須由委託人預交約數，如遇不足，得由本行墊付，俟達目的地時，按照市拆計算本息，向委託人收取，否則由運輸辦事處於貨價內代為扣除，歸還本行。(3) 委託本行代運之農產及副產，得由本行代為保險，其保險費由委託人自理，但不能保險，或委託人認為不必保險之農產及副產中，如遇災險，本行概不負責。(4) 委託人得將委託本行代運之農產及副產，向本行商做押款或押匯。

(四) 特種農產品之運銷辦法

A 棉花運銷

吾省產棉之區，計有南通、海門、如皋、泰興、崇明、靖江、東台、泰縣、鹽城、阜寧、江陰、常熟、太倉、嘉定、上海、寶山、南匯、奉賢、川沙、啓東、松江、金山、青浦、江浦、豐縣、泗陽、蕭縣、銅山等二十八縣之多，尤以南通、海門、如皋、東台、常熟、南匯等縣產量為最豐，而此項產品之運銷，舉凡札花打包等手續，均須

有專門之知識及經驗，故本處特聘專員指導農民，辦理棉花合作運銷，俾彼等能稍得裨益，茲將關於棉花運銷須知（發給合作社作參考之用）縷敘於左：

(一)花衣鑒別 本省所產棉花，以常陰細絨，常熟黑籽，通州細絨為最佳，東台、太倉、上海、新墾棉次之，鹽城、啓東、崇明等又次之，至棉之鑒別方法，則不外鑒其所含水量及別其種籽二種，茲分別言之。

(甲)皮花所含水量，照規定不得重過百分之十二，如水量過重，則一經裝包，易於變色，或竟霉爛，銷售前途大有關係，此宜切實注意者也。

(乙)棉之種籽，約分黑綠白三種，黑綠二種纖維較長，色澤勻白，品質為優，白種纖維稍短，花性較堅，故白種籽品質稍劣，茲更將棉花纖維長短，合紡紗支數，表以明之。

紗支		長	纖
10支	5分		
12支	5½分		
14支	6分		
16支	7分		
20支	1寸		
32支 42支	1寸1分		

棉花纖維合紡紗支數對照表

(二)軋花手續 軋花手續至煩，而以機間管理及軋機修理

等，尤為重要，茲分述於左：

(甲)籽花付軋：籽花先將黃色或紫色之花揀出，然後付軋，軋出之花衣，如有厚薄不勻，即囑機匠修理軋車，以免上刀皮棍損壞，花衣內如有棉籽或破籽發見時，即須停車，檢查皮棍有無凹損之處。

(乙)皮花打包：軋車所軋皮花，宜隨時打包成件，不可亂堆，蓋棉花最易引火，至為危險。

(丙)棉籽處置：棉籽由軋車經過鉛篩落地，如尙有未會軋清者，須檢出再軋，綠籽棉軋車鉛篩，篩眼宜為稍大，棉籽既經篩清，亦宜裝袋，每袋劃一重量，以備計核，普通裝袋，每袋計淨重一百斤(司馬秤)可以售諸油廠，散倉儲藏，不宜久堆，以免發熱易壞等弊。

(丁)車間注意：機器間及引擎間，宜嚴禁閑人遊玩及禁止吸煙，以免危險，并宜切囑機匠，對於機件加油，須勤而不費，及時時檢查各部為要。

(三)打包辦法 花衣打包，可分二種：

(甲)用木夾子打包機打成之包，最為合法，蓋對於運輸棧租，上下力等等較可便宜，且沿途可免偷竊等弊。

(乙)如無打包棧者，祇可用人工布包，別無他法。

(四)運輸價目 花衣在內地，祇可駁送江輪，裝運來滬，到滬後，可隨時用駁船，逕駁廠家，其駁費在上海市內，無論遠近，每包八分（如花在校船上過夜，則每包駁費須加四分共一角二分）駁運時須用請願警士押船，（每船一名）每名酬洋二元；如用汽車駁送，每包運費一角八分，請願警士二元可省，但江輪不能靠岸時，仍須先用船駁上岸，其駁費及扛力每包計洋一角，故汽車運費較駁船運費為昂，惟汽車送貨時間敏捷，即廠方過秤亦較迅速，如用駁船，則時間遲緩，恐廠方過秤，又須遷延，是則駁船與汽車各有其利，各有其弊耳。

(五)存棧棧費 棉花運滬，如未預為兜定買戶及市價低落，一時不願脫售，擬待他而沽者，勢必有棧，滬埠如大儲新寧紹招商浦東棧，皆可堆存，茲將棧租價目表列於左：

包名	第一個月 每包棧租	第二個月 每包棧租	備註
木夾子	五角六分	四角二分	保險費上棧力均在內
大包 15斤	三角二分	三角二分	保險費上棧力均在內 內七天以內出棧者 每包棧租二角一分
草包 75斤	二角四分	二角二分	保險費上棧力均在內
小包 60斤	一角六分	一角六分	保險費上棧力均在內

(六)保險必要 花衣存棧，其保險費已包括於棧租之內，

完全由棧方負責，不成問題，惟堆存倉庫，須保火險，如運輸在途，須保運輸險，保費極為便宜，可向各地農民銀行信託部代為投保，切勿吝小失大，至為切要。

(七)市價升降 花衣價格，早晚不同，全視到貨之多寡，廠胃之濃淡，與夫外匯之漲縮，為升降之轉移，至於各報逐日之經濟欄，係交易所拍板之價，以二十支細絨作為標準市秤計算。送廠之花，乃係司馬秤也。（司馬秤一斤合市斤為一、二二三斤）

(八)解貨須知 託銷棉花，須將棉樣，先行寄下，以預代兜售，免得上棧。花衣裝出隨將提單寄滬，以便輪到即可提貨，惟所裝之貨，須與來樣品質相同，絕不能攪雜籽棉，棉籽及多含水量之貨，免解廠時發生糾葛，送廠花衣，普通布包，其布袋繩索重量，須照扣除，布袋由廠方發還（每百隻實還九十六隻此為向例），並須由賣戶出理袋費，每隻約洋一角，木夾子袋皮繩索重量，亦須照扣，惟袋皮繩索不還賣方。

B 猪隻運銷

查猪隻為農民主要副產之一，而農民副產中，最易受中間人之分利者，厥為猪隻，故猪隻運銷，亦為合作運銷中之亟宜提倡者，但猪係活物，辦理運銷，比較其他任何農產為困難，倘辦法稍欠縝密，非惟無益，且恐發生重大

損失，本處爲欲使農民得到合作運銷之利益，並可避免運銷途中發生損失起見，特規定各種辦法發給合作社，茲將該辦法縷述於後：

(一)船運 猪隻用船運來滬，船到梵王渡，須靠岸呈報衛生局免費查驗後，逕泊南市薛家浜，所用船隻，須領有航政局船牌者，方可來滬，否則定多糾葛。

(二)車運 猪隻由火車裝運來滬，務須運至南站卸下，以南站離薛家浜甚近，驅趕猪隻到行極便，北站則距薛家浜頗遠，阻礙諸多，故裝車時，必須向路局聲明，逕至南站交卸，至爲切要。再車行震動，猪隻蠢呆，輒易互擠，以致受傷，或車門震開，猪隻因之跌下，故押車人員，須時刻用心，冀免上述諸弊。

(三)保險 猪隻運銷，無論用船用車，務須向太平保險公司投保牲畜流動險，保費極爲便宜，遇有死亡，即可報告公司，照章賠款，藉保血本。

(四)合銷重量 滬銷猪隻，每頭以六十公斤（即一百二十市斤）爲最合銷，過重則鮮買主，過小則自不合算。（因猪行佣金等等，皆以每頭計算，故過小猪隻頗不合算。）

(五)市價升降 滬上猪價以每百公斤定十六元爲標準，如來源稀少，求過於供，則市價上升得有加一、加二、

加三、加四、加五……：希望，（即每百公斤可照一百一十斤一百二十斤……：計算）反是則非特不能見升，或竟降跌每百公斤祇能作九十公斤八十公斤……：等計算，換言之，即每百公斤不值十六元也。故滬上猪價，全視貨之多寡，銷之俏滯爲轉移。

(六)標記辦法 猪隻運滬，必須編號及誌以重量標記，以便脫售後分派款項，其標記辦法，可分二種：

(甲)剪毛 剪毛務須剪在猪身左面（行家秤猪，秤畢總將猪右身着地，左身向天，故剪毛須剪左面。

）且須逆毛而剪始能顯明，（即用剪刀向猪頭剪去）併須用舊式號碼，方爲清楚，（ 1111×8 上上三文十）阿拉伯字，每易模糊。（如0字上出頭，即成6字，下出頭，即成9字等之訛誤）

(乙)扣牌 可將猪之重量寫於小木牌上，然後將牌繫於猪膝，亦甚妥當。

(七)飼餵辦法 猪隻經長途飢餓，到滬宜速飼餵，其辦法有二：(甲)由賣主自己購料料理，(乙)歸猪行代爲飼餵，則每日每頭大洋二角。

(八)死猪辦法 猪隻到滬，如遇死亡，須隨送衛生局，當由該局掣給收條，並每頭津貼大洋一元，一面將衛生局收條寄交經手保險人家，俾可向保險公司證明要求賠款

(九)猪行行佣 滬埠猪行行佣，無論猪隻大小，每頭概收一元，此為彼幫定例，無法可以免收，或減少，如遇淮猪，且須多收一角，(共一元一角)以淮猪性質凶猛，猪行司務照料較難。本處與各大猪行皆有特約，在照料方面當可週到。

(十)脫售算賬 猪隻脫售隨時算賬，一律現金，本處可負全責，並可將款代匯各地農行以免途中帶款危險。

附註 各種舊秤折合公斤折率附列於左

1. 十八兩舊秤合公斤為○·六六一七七折，合市斤為一·三三三五。
2. 十六兩八錢舊秤合公斤為○·六一七六五折，合市斤為一·二三五三。
3. 十六兩舊秤合公斤為○·五八八二三折，合市斤為一·一七六五。

4. 兩市斤等於一公斤(即一市斤為半公斤)。
 第四節 合作運銷之統計
 本處辦理農產運銷之種類頗繁，一年來已經辦理，其榮榮大者，計有下列各種：

A 關於運銷方面者——(一)食糧：如米稻，小麥等；(二)牲畜：如猪隻等；(三)雜糧：如黃豆，花生，生仁，豌豆，藜豆，金針菜，芝麻，瓜子等；(四)棉花，土布；(五)其他：如麩皮，除虫菊，袋皮等。

B 關於購買方面者——(一)種籽：如小麥，蕎麥，菘豆，玉蜀黍，馬鈴薯等；(二)肥料：如豆餅，肥田粉等；(三)機器及柴油：如屏水機，軋棉機，柴油等；(四)棉紗；(五)耕牛；(六)麵粉；(七)袋皮；(八)白鐵；(九)汽油；(十)汽水。

茲將本處二十三年份全年(五月至十二月底)關於運銷，購買兩方面之數字，統計列表於下：

(一)二十三年份農產運銷處代理運銷購買統計表

種類	委託人	代辦人或代理人		數	量	金額
		代接洽人	代辦人或代理人			
米	財政廳	總行信託股	運銷或購買	每袋一、二五石	三七九袋	三、四九一·一八元

小		稻														
堯塘合作社	東台周曹鄉合作社	合計	導淮入海工程處	導淮入海工程處	導淮入海工程處	導淮入海工程處	同 上	財 政 廳	松江葉榭運銷合作社	財 政 廳	同 上	同 上	同 上	上海農運處	金壇合作社	財 政 廳
金壇分行	鹽城分行		同 上	江蘇省政府	江蘇省政府	同 上	總行信託股	翁 醉 亭	總行信託股	同 上	同 上	同 上	無錫分處	金壇支行	總行信託股	
運銷	運銷	運銷米 購買	購 買	購 買	購 買	運 銷	運 銷	運 銷	運 銷	運 銷	運 銷	運 銷	購 買	運 銷	運 銷	
一二四袋	二七一袋	一三、四七九、三〇五包 一三、五二〇、二〇〇石 三七、〇四二、七五石	五〇〇石	一四、二七四石	二二、〇〇〇石	二六三七、九八担	二七三八、九八担	五五、五〇石	一、〇〇〇、六四担 二九一、四五石	六、三七七、六〇担	三〇五包	七六五、二〇石	二六八、七五石	三〇五袋	二二三袋	
五七五·五六元	一、六四三·四〇元	六三、七二〇·七四元 三〇七、二四六·九五元	四、五〇〇·〇〇元	一二一、〇四三·五二元	一八〇、四〇〇·〇〇元	一一、〇四八·五九元	一〇、六八二·〇二元	五五三·一〇元	五、〇八二·〇三元	二八、九九五·七四元			一、三〇三·四三元	三、八六八·〇四元		

特輯 江蘇省農民銀行二十三年業務報告

棉										麥									
俞塘合作社	周曹社鄉	周曹社鄉	江陰長陰沙老海壩合作社	天甯作鄉	周曹社鄉	周曹鄉	天甯作鄉	周曹社鄉	周曹社鄉	合計	淮豐公司	句容各鄉合作社	上海農產運銷處	四坵三鄉合作社	南星社莊	廣巷社河	蔡塔社鄉		
馮贊元	同上	同上	無錫分行	同上	同上	同上	同上	豐倉庫	豐倉庫	總行	句容縣政府	無錫分處	清江民教館	同上	同上	丹陽分行			
運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	購買	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷			
二五〇包	一〇〇包	一二〇包	四七四包	二〇〇包	一二〇包	一六〇包	一三七包	一一〇包	一、九六八袋 五〇〇袋	五五四袋	五〇〇袋	一二四袋	二八七袋	一二八袋	二四〇袋	二四〇袋			
一二、〇六三·三五元	四、六一一·二三元	五、五四七·〇八元	一九、二八〇·七四元	八、九八二·八二元	五、四七八·三七元	七、五三五·三二元	六、四六〇·一六元	五、一〇四·一六元	一二、四〇五·〇六元 三、五七九·二一元	四、六四五·五〇元	三、五七九·六一元	五六二·八〇元	一、八四〇·七四元	六三二·七六元	一、二三七·九〇元	一、二六六·〇〇元			

菜針金			籽								花					
合	同	宿遷合作社	合	俞	東台天甯鄉	同	俞	沙南	同	俞	合	俞	天	雙	合	
計	上	社	計	塘	鄉	上	塘	通劉海	上	塘	計	塘	寧	甸農產聯合會	天寧鄉	
	同	宿遷支行		同	同	同	同	社	同	馮		同	作	棉花運銷處	安豐倉庫	
	上	運銷		上	上	上	上	同	上	元		上	社	如皋分處	安豐倉庫	
運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	
			三、一八七、三三担	三一、七〇担	四〇五、一〇担	六二一、七〇担	三〇八、六〇担	三六二、二〇担	七七九、四三担	三九八、六〇担	三一四四包	一二五包	一二五包	一八三包	八四〇包	二〇〇包
二九七件	八四件	二一三件	四四、二一九、二〇元	四一、四四元	七六一、五九元	八三三、〇八元	四三二、〇四元	五〇七、八〇元	九六一、七八元	五一四、一九元	一四七、三三四、七二元	五、九七九、九九元	五、九七九、九九元	九、四四三、二三元	四〇、六九三、〇六元	一〇、一七五、二二元
一五、一四〇、二九元	五、三七六、〇〇元	九、七六四、二九元														

豆

青浦各鄉合作社	松江各鄉合作社	蘇州各鄉合作社	接駕橋等合作社	崑山各鄉合作社	王家沙村合作社	孫家浜合作社	崑山各鄉合作社
青浦分行	松江分行	同	蘇州分行	同	同	同	崑山分行
同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	購買
三、〇〇〇片	二五〇片	五〇〇片	一、〇〇〇片	四、三四五片	一七〇片	五〇〇片	三七六片
三、九〇〇・〇〇元	三六〇・〇〇元	六六八・〇〇元	二九三・七六元	六三五・〇〇元	二一六・〇〇元	六五〇・〇〇元	四八一・二八元
崇明六區農業運銷合作社	青浦各鄉合作社	崑山各鄉合作社	松江各鄉合作社	蘇州各鄉合作社	接駕橋等合作社	王家沙村合作社	孫家浜合作社
上海分行	青浦分行	崑山分行	松江分行	同	蘇州分行	同	崑山分行
同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	購買
二、〇〇〇片	一、六〇〇片	六〇〇片	三、〇〇〇片	一、三六〇片	四、三四五片	一七〇片	三七六片
二、五〇〇・〇〇元	二、二二四・〇〇元	七五六・〇〇元	三、七二〇・〇〇元	二九三・七六元	六三五・〇〇元	二一六・〇〇元	四八一・二八元
浙建廳	同	同	同	同	同	同	同
同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上
六、一〇〇片	五、九〇〇片	三、五〇〇片	一、〇〇〇片	四、三四五片	一七〇片	五〇〇片	三七六片
八、〇二五・〇〇元	七、七八八・〇〇元	四、五五〇・〇〇元	一、三五〇・〇〇元	六六八・〇〇元	二一六・〇〇元	六五〇・〇〇元	四八一・二八元
黃渡農場	同	同	同	同	同	同	同
同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上
一、〇〇〇片	三、五〇〇片	五〇〇片	二五〇片	三、〇〇〇片	四、三四五片	一七〇片	三七六片
一、三五〇・〇〇元	四、五五〇・〇〇元	六六八・〇〇元	三六〇・〇〇元	三、九〇〇・〇〇元	六三五・〇〇元	二一六・〇〇元	四八一・二八元
潮泥灘	同	同	同	同	同	同	同
松江分行	同	同	同	同	同	同	同
二五〇片	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上
三六〇・〇〇元	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上

燈油汽		水汽		鐵白		菊虫除		皮			麵					
合	宿遷支行	合	清江四社三	合	鹽城合作社	合	俞塘合作社	合	金山各鄉合作社	常熟各鄉合作社	松江復興社	合	上海運銷辦事處	崑山各鄉合作社	同	同
計		計	清江分行	計	鹽城分行	計	沈新斌	計	金山營業處	常熟分行	松江分行	計	無錫分處	崑山分行	同上	同上
購買	購買	購買	購買	購買	購買	運銷	運銷	購買	同上	同上	購買	購買	同上	同上	同上	同上
一隻	一隻	四箱	四箱	六〇〇張	六〇〇張	一〇磅	一〇磅	四五〇包	三〇〇包	一〇〇包	五〇包	四八、九三六片	九、四〇五片	八三〇片	三、〇〇〇片	二、〇〇〇片
四一・〇〇元	四一・〇〇元	五四・〇〇元	五四・〇〇元	一、六〇八・〇〇元	一、六〇八・〇〇元	八・九六元	八・九六元	九六三・二五元	七九五・〇〇元	一一一・二五元	五七・〇〇元	四九、四六二・九六元	二、七九六・七三元	一、二二一・一八元	三、八六三・五〇元	二、五九〇・〇〇元

皮		袋										絲生		粉田肥								
天寧合作社	俞塘合作社	周曹社	天寧社	旬容合作社	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	周曹社	丹陽合作社	導淮入海工程處	鄉信用合作社	碭山七區范莊	合計	合計	合計	合計	
				總行信託股									鹽城分行	丹陽分行			徐州分行					
同上	同上	同上	同上	運銷	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	購買	同上	同上	運銷	運銷	購買	購買	購買	購買	購買
三八三只	五〇〇只	六〇〇只	三三七只	四七二只	二、八〇〇只	五、〇〇〇只	三、〇〇〇只	五、〇〇〇只	六、〇〇〇只	六、〇〇〇只	六〇〇只	五、〇〇〇只	一二〇斤	一二〇斤	一二〇斤	一二〇斤	一二〇斤	七〇包	七〇包	七〇包	七〇包	七〇包
一一四·九〇元	一三八·七五元	一五三·〇〇元	一六三·五〇元	九四·四〇元	一、〇九二·〇〇元	一、八五四·〇〇元	一、二九六·〇〇元	二、二二五·〇〇元	二、五八〇·〇〇元	二、五八〇·〇〇元	二五二·〇〇元	三、〇〇〇·〇〇元	二八四·二九元	二八四·二九元	二八四·二九元	二八四·二九元	二八四·二九元	一、〇〇六·三九元	一、〇〇六·三九元	一、〇〇六·三九元	一、〇〇六·三九元	一、〇〇六·三九元

		豬										繩		麻			
合新	同	合丹	黃陵	張村	合曉	合金	常熟	合金	合正	四坵	合蔡	合	合周	合天	合周	合	合
作民		作陽	合作	合作	作肇	作壇	合作	作壇	作東	三鄉	作培		作曹	作甯	作曹		
社鄉	上	社各	社	社	社鄉	社各	社	社各	社圩	社	社鄉	計	社鄉	社鄉	社鄉	計	計
泰縣	同	丹陽	丹陽	金壇	鹽城	金壇	常熟	金壇	同	清江	丹陽		同	同	鹽城		
倉庫	上	分行	分行	分行	分行	分行	分行	分行	上	民教館	分行		上	上	分行		
同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	運銷	購買	同上	同上	購買	運銷	購買
七〇頭	三〇頭	四九頭	六三頭	九七頭	八四頭	一三四頭	三〇頭	六三頭	二七頭	七〇頭	三七頭	一・二〇〇根	五〇〇根	五〇〇根	二〇〇根	三三、四〇〇只	二、二九二隻
九二六・七二元	四〇八・一八元	六七三・七六元	七〇八・六〇元	一、〇〇四・四八元	一、二一九・一八元	一、七三二・四〇元	三三九・五二元	四八二・四六元	三八五・九二元	九四三・八四元	四九〇・四〇元	九六・〇〇元	四〇・〇〇元	四〇・〇〇元	一六・〇〇元	一四、八七九・〇〇元	六六四・九五元

棉							布							土			隻																
同	合王	清	同	同	合王	清	四	合	江	村常	江	同	村常	合	合新	合天	作營	鎮	行	上	上	作營	鎮	行	社	社	計	計	計	計	計		
上	社	分	上	上	社	分	坵	計	陰	合州	陰	上	合州	計	民	寧	鎮	鎮	行	上	上	鎮	鎮	行	社	社	計	計	計	計	計		
同	清	王	同	同	清	清	清	江	常	江	同	常	常	常	常	常	江	江	王	同	同	江	江	常	常	常	常	常	常	常	常		
上	江	壁	上	上	江	江	江	陰	州	陰	上	州	州	州	州	州	民	民	君	上	上	教	教	分	分	分	分	分	分	分	分		
同	同	同	同	同	同	購	運	上	同	上	同	運	運	運	運	運	銷	銷	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	
一	一	一	一	一	一	二	一	二	五	三	四	四	八	四	四	五	六	二	〇	〇	〇	三	三	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	
五	五	〇	〇	〇	〇	〇	五	正	〇	三	〇	〇	五	〇	頭	頭	頭	五	六	一	一	一	二	二	一	一	一	一	一	一	一	一	一
件	件	件	件	件	件	件	正	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	
二	三	一	一	一	一	三	九	九	三	一	二	二	一	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	
九	〇	五	九	八	八	八	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	
七	〇	四	二	八	七	二	五	六	一	七	四	八	六	八	七	八	八	九	六	二	四	五	九	八	七	六	八	七	六	八	七	六	八
〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元
〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元
元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元

特載 江蘇省農民銀行二十三年業務報告

花						子 瓜		紗									
安清	莊清	葉清	鄉清	信清	鄉清	合	清江	鄉清	合	同	同	同	同	同	同	同	同
鄉江	南江	鄉江	信江	用江	運江	計	韓莊	合江	計	上	上	上	上	上	上	上	上
社樂	鄉大	鄉大	用仁	同興	銷韓		莊	作韓		同	同	同	同	同	同	同	同
同	同	同	同	同	常州分行		常州分行	清江分行		同	同	同	同	同	同	同	同
前	前	前	前	前	運銷	運銷	同上	運銷	購買	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上
同上	同上	同上	同上	同上													
三二石五三斤	一五石三四斤	五八二斤	六〇石七六斤	一七六石	一〇五石五九斤	二九四斤	二包	二九四斤	一五五件	二件	一〇件	一〇件	一五件	二件	三件	二〇件	
一六〇・〇〇元	八〇・〇〇元	二三・〇〇元	三〇〇・〇〇元	八二〇・〇〇元	五〇〇・〇〇元	二四・〇〇元	二四・〇〇元	二四・〇〇元	二九、八三六・〇〇元	三〇八・〇〇元	一、九八〇・〇〇元	二、〇〇〇・〇〇元	二、八八〇・〇〇元	三九六・〇〇元	五七六・〇〇元	四、〇八〇・〇〇元	

機				蘇	芝	豆		黃		豆						
鹽城分行	同上	如皋分行	如皋分行	蘇省建設廳	合計	丹陽牆門里橫塘橋合作社	清江三區韓莊鄉合作社	丹陽牆門里橫塘橋合作社	合計	同	四坵三鄉合作社	合計	宿遷和記	蕭縣農村救濟委員會	常州合作社	合計
				總行信託股		丹陽分行	清江分行	丹陽分行		同上	朱慶沼		常州分行	徐州分行	常州分行	
同上	同上	同上	同上	購買	運銷	同上	同上	運銷	運銷	運銷	運銷	運銷	同上	同上	運銷	運銷
三部	三部	一部	五〇部	二四部	六九七包	三〇八包	七二包	三一七包	六五包	三一包	三四包	七七六、六〇石	六九九石	七七、六〇石	八二包	一三〇包
一、一四〇・〇〇元	一、一四〇・〇〇元	一、五五〇・〇〇元	二、〇一〇・〇〇元	五〇、〇〇〇・〇〇元	四、二二一・〇七元	一、八〇四・九〇元	六六一・七二元	一、七五四・四五元	三四九・六八元	一四〇・〇二元	二〇九・六六元	四、七五〇・五四元	四、一三〇・〇〇元	二八四・二九元	三三六・二五元	八三三・五六元

柴			箱		銀		件		零						機	器																						
蘇	建	廳	合	計	阜	寧	辦	事	處	合	鹽	城	分	行	同	上	如	皋	農	倉	如	皋	分	行	雙	甸	倉	庫	如	皋	分	行	合	計				
總	行	信	託	股																																		
同	上	同	上	購	買	同	上	購	買	同	上	購	買	同	上	購	買	同	上	購	買	同	上	購	買	同	上	購	買	同	上	購	買	同	上			
一	一	五	六	二	四	一	三	一	一	一	一	一	三	一	一	一	一	三	一	一	一	一	三	一	一	一	四	八	一	五	五	八	四	〇	〇			
噸	噸	噸	只	只	只	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	部	元	元	元	元	元	元	元	元		
七	八	三	一	三	八	五	三	三	二	八	三	一	七	六	三	二	三	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	四	二	一	一	〇	一	二	元	元	元	元	元	
七	八	四	二	三	七	二	五	二	九	八	二	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元

特輯 江蘇省農民銀行二十三年業務報告

總計	磅			油		
	合計	泰縣農倉	鹽城分行	合計	同上	同上
	購買	同上	購買	購買	同上	同上
	五只	一只	四只	八〇噸五聽	五聽	五噸
	二〇五・〇〇元	四一・〇〇元	一六四・〇〇元	五、四九四・八〇元		三七一・五〇元
	八八七、四〇七・一二元					

(二) 二十三年份農產運銷處關於運銷委託事件統計表

種類	事	由委託人及地點	件數	米					
				委託銷售羊秈稻及江北稻	委託赴寶應姜堰代運羊秈稻又代赴錫收卸轉碾裝中	委託銷售糯稻赴壇代運	委託赴錫調查市價	函詢及來人面詢市價	委託銷售
		本省財政廳	一六件						
		本省財政廳	五件						
		金壇各合作社	八件						
		財廳及金壇合作社	三件						
		無錫 金壇 青浦 葉榭 常熟 高郵 等處	四三件						
		松江 葉榭運銷合作社	二件						

蠶		花		棉		麥		小		稻			
函詢運銷辦法	委詢市價	函詢市價並囑每日報告市情	委託預先拋價售出	委託代轉無錫太倉銷售籽花	函詢運銷辦法	委託銷售	委託直接配廠	函索運銷辦法	詢問市價	委託往錫代售	委託運銷	詢問滬售情形	函詢運銷辦法
嘉定 吳江 俞塘等處合作社	俞塘 葉榭等合作社	東台 鹽城 如皋 嘉定 常熟 常陰 沙等處合作社	天寧鄉 俞塘合作社	江陰 老海壩合作社	鹽城 如皋 東台 嘉定 常熟等處合作社	東台 如皋 鹽城 安豐 江陰 常熟 俞塘等合作社	清江 東台 常州等處	丹陽 金壇 如皋 東台 清江 常州 等處	徐州 清江 宿遷 東台 丹陽等合作社	丹陽 金壇	東台 金壇 丹陽 常州 清江 葉榭 等合作社	崑山 溧陽 青浦 吳江等處各合作社	金壇 青浦 葉榭 蘇州 松江等各合作社
九件	八件	一〇七件	五件	三件	一八件	三一一件	一〇四件	一九件	四一件	五件	三四件	二八件	三一一件

特輯 江蘇省農民銀行二十三年業務報告

金	花	棉	豆	莞	豆	茶	豆	黃	豆
委託銷售	合計	委託銷售 函詢市價及詢詳細辦法 委託預先拋出 委託代借裝籽袋皮	合計	委託銷售 函詢市價及辦法	合計	委託運銷 函詢市價及辦法	合計	委託運銷 函詢市價 函索運銷方法	合計
宿遷 大興集等合作社		俞塘 天寧鄉 老海壩等合作社 東台 俞塘 老海壩 常陰沙等合作社 俞塘 東台 老海壩等處	俞塘 常陰沙 天甯鄉 老海壩等合作社 清江各鄉合作社	清江四坵三鄉合作社	常熟等處 常熟各鄉合作社	常州各鄉合作社 常州 東台 清江等合作社 清江 東台 常州等合作社			
八件	七件	八件	十一件	六件	五件	三件	二件	四件	五件
		三〇件	二四件	五件	五件	二件	一件	三件	三件
									一七件

除虫菊		玫瑰花		芝蔴		花生		菓籽		菜		針		
合計	委託銷售	合計	寄樣評價	委託銷售	合計	函詢市價	委託運銷	合計	函詢市價	委託銷售	合計	函詢市價	函詢運銷情形	
	俞塘合作社		江陰袁家橋合作社及上海銀行			江陰袁家橋合作社及上海銀行							東台 丹陽 清江等合作社	丹陽 淮陰等合作社
二	二	九	四	五	一	一	四	一	六	八	一	一	二	五
件	件	件	件	件	六	二	件	四	件	件	一	一	〇	件
													件	件

竹	紙	草	包	蒲	布	土	絲	生	繭	蠶	草	洋
函囑調查運銷方法	合計	委託推銷	合計	委託推銷	合計	委託銷售 委託崇明土布市價及銷路	合計	委託代銷 函詢市價	合計	委託代往錫接洽運銷 函詢市價	合計	委託代銷
總行信託股		宜興草紙合作社上海銀行		東台周曹鄉合作社 江甯靖安廠蒲包合作社		江陰 常州等各合作社 崇明各鄉合作社		吳江生絲合作社 同上		江甯 蘇州 揚中等處 江甯自治實驗縣政府		常州南星莊合作社
一	三	三	三	三	一	三	五	二	三	六	五	二
件	件	件	件	件	四	一	件	件	五	件	四	件
					件	件	件	件	件	件	件	件

鴨	雞	隻	豬	乾	葛	羅	菜頭	大	瓜	黃	柴	樹	木
合計	委託代銷及市價	合計	委託運銷	委託代銷	委託代銷	委託代銷	合計	委託代銷	合計	委託設法運銷	合計	委託代銷	合計
	興化三郎鄉合作社	清江 金壇 常州 丹陽上海銀行	靖江正東圩合作社	丹陽 金壇 常州 常熟	清江 江陰等合作社	清江 丹陽 金壇 泰興 如皋 常熟	清江 淮安等合作社	清江 淮安等合作社	吳江同里黃瓜產銷合作社		溧陽各鄉合作社		
二	二	九	二	一	二	四	三	二	二	二	二	二	一
件	件	七	件	件	件	○	件	件	件	件	件	件	件

特輯 江蘇省農民銀行二十三年業務報告

雞	詢問市價及運輸方法	淮陰三區生產合作社	一	件
蛋	合計		一	件
花生油	詢問各處市價	淮陰三區生產合作社	一	件
	合計		一	件
烟	委託推銷	浙江蘭溪松陽 江西等合作社	四	件
葉	合計		四	件
苧	委託代詢市價	江西	一	件
麻	合計		一	件
瓜(藥)	委託代銷	清江	二	件
蓼(材)	合計		二	件

(三) 二十三年份農產運銷處關於購買委託事件統計表

種類	事由	委託人及地點	件數
豆	委託購買	崑山 松江 鹽城 青浦 崇明 蘇州 樁里鄉 黃渡 浙江建廳等處	四 五 件
	委託赴常州接洽購買	金壇	二 件
	委託赴錫購買	崑山 蘇州等處	五 件
	函詢種類及價格	松江合作指導員	三 件

麵		糧		食		皮		麩		粉田肥		籽		種		餅		
委託購買	委託購買	委託購買	委託代購買	詢問市價	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	詢問市價
	合計				合計				合計			合計						合計
導淮工程處及溧陽各合作社			導淮工程處	導淮工程處		葉樹 俞塘 椿里鄉等處	松江 常熟 金山等合作社		松江潮泥灘合作社		浙江建廳句容縣政府等處	常熟縣府及浙江救旱委員會	浙江省旱災救濟委員會	如皋各合作社	寶陰 句容等合作社		松江 葉樹 鹽城 永瑞地方農民銀行	
四	五	三	二	二	一	一	三	三	八	三	八	一	五	六	六	六	六	
件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	

粉		棉		紗		機		器		機		柴		油		麻			
詢問市價及裝運方法		委託購買		委託購買		委託購買		委託購買		委託購買		委託購買		委託購買		委託購買			
合計		委託市價		函請免收手續費		合計		合計		合計		託委預定		託購空桶		合計			
溧陽各鄉合作社		清江四坵三鄉王營鎮合作社		清江分行		如皋 鹽城各倉庫 東台各合作社 本省建廳救旱會等		如皋 鹽城等倉庫		如皋 雙甸 永安沙 鹽城 合興等		金壇 常州 常熟 東台 如皋 鹽城 本省建廳等處		常州 常熟		常熟 如皋 鹽城等處		東台姜埭導淮工程處等	
三	七	三	一	二	五	二	一	三	五	五	三	四	三	三	二	二	二	二	
件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	
內有破爛委代交涉																			
東台天寧鄉合作社																			

桐	繩	麻	燈油汽		箱	銀	秤 磅		水	汽			鐵	白	袋	
			委託購買	合計			委託購買	委託購買		委託購買	委託購買	委託購買				委託購買
委託代詢市價	合計	委託購買	委託購買	合計	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	委託購買	合計	
椿里鄉 葉樹等合作社		東台 天雷鄉 周曹鄉合作社	宿遷農行		鹽城 安豐 合興 姜埝 泰縣等		如皋 鹽城 姜埝 安豐等處	導淮工程處		同 上	同 上	清江四坵三鄉消費合作社		鹽城等處		
六件	五件	五件	一件	一件	八件	八件	八件	二件	六件	九件	二件	二件	五件	三件	三件	二 三 件

油 合 計

第五節 合作保險之辦理

農產品運銷與農產品儲押，同為本行之主要業務，然在辦理此兩項業務之過程中，難免無意外損失情事之發生，故為保全農民之利益計，本行爰有與太平保險公司合作之計劃；經過兩閱月之商討，正式成立合約辦法，其最要之點，在使農民能以最低之代價，享受保險之利益；其種類約別為水險、火險、牲畜險、行動險、絲繭險、棉花險等數種，至其中之牲畜險，尚係開保險業之創始焉。

本行正式代理保險業務，自五月二十日起，迄十二月底止，為時約六月有餘，其間保險總額為二百六十四萬一千八百八十二元。其保險種類，及各別之保額如左：

1. 水險（運輸險）（稻，小麥，金針菜，豆餅，柴油等項運輸。） 保額 三七五、七三二元
2. 牲畜險（猪隻） 保額 四、六〇〇元
3. 絲繭險 保額 九〇、三〇〇元
4. 火險（各農業倉庫及本行房屋部份） 保額 一、三〇、一〇〇元

共計保額二、六四一、八八二元

關於今後發展，本行除在江陰、如皋、南通、常熟、鹽城、阜寧、宿遷、淮陰等處，有棉花、金針菜、黃豆等

特種農產品產銷合作社之組織外，復在本行之分支行處各所在地，積極推廣農業倉庫，將來關於水險火險，必有逐年增加保額之趨勢。至於特種運輸，如牲畜之類，運輸非常困難，於縝密研究運輸辦法，以期運輸上之安全之餘，為預防危險計，尤有保險之必要，故關於牲畜險一項，亦將有長足之進展。查此項合作保險之辦理，所費甚微，而農民農產運銷能得一更可靠之保障，其有利於合作運銷之進行，實非淺鮮也。

第四章 農業倉庫之推廣

第一節 農業倉庫辦理之經過

本行辦理農業倉庫，始於民十八年春間，當以事屬創舉，且農民初無儲押觀念，業務至為簡單，範圍亦極狹小；迨十九年冬，大江南北，同慶豐收，益以洋米傾銷，以致穀價低落，而農民春耕夏耘之資金，多係息借而來，時屆秋收，亟須本利清償，不得不罄其所有，忍痛賤售，剝肉補瘡，情殊堪憫！本行負調劑農村金融，發展農業生產之重任，對此倒懸待解之農民，未嘗不盤旋腦際，思有以

拯之。惟本行放款以貸與農民所組織之合作社為原則；故積極推行合作事業，儘量貸放合作社款項，藉資救濟；但合作事業雖為救濟農村之根本辦法，然有一定程序，非可一蹴而幾；且按照現實情況，非社員之農民，仍占絕對多數，彼輩無告之農民，形似涸轍之枯鮒，每屆新穀登場之際，非有倉庫儲押，必致糶賤糶貴。本行爰以大量資金，經營倉庫業務，俾非社員之農民，亦得同沾利益，不致獨抱向隅；藉以調劑民食，平衡市價。辦理以來，瞬將六載，幸賴各方贊助，業務日有進展。查本年上期止，本行自辦及委辦之倉庫，已有十七縣九十七處，倉房二千四百三十四間，儲押數量近三十萬石，農產價值，約百五十萬元。迨下期止，時僅六月，倉庫之發展，突然激增至三十六縣一八四所。五·〇二一間，又三〇廠，儲押數量增至米麥豆等，四六七·八九〇·九六石，棉花雜糧等，三·四四四·八三六·六三斤，土布九六·四八六疋，豆餅等一六八·二二五片，農具五一·〇二五件，黃狼皮耕牛等二·八九七隻，生絲、金、銀三七·三二〇·四六兩等，（其他零星數量不載）十二月底儲押數值二·二六二·三二七·四九元，如以七折折合農產價值，當在三百三十萬元以上，預料從下年起，業務當更有發展，自不待言，因省縣倉庫尚在函謀添設，而農民對於倉庫之態度，已由懷疑而

信仰，由信仰而愛護也。查倉庫儲押，消極的可以保管農產物品，供給抵押放款；積極的具有調節市場需要，獲得善良物價之功效；矧現值歐亞風雲，日趨險惡，揆諸足食足兵之義，國人亦應力謀倉儲富厚，早為之備。比年以來，我國農村經濟，外受世界市場不景氣之影響，內遭匪共荒歉之襲擊，民間杼柚已空，蓋藏早竭；辦理倉庫，不獨為備荒要政，抑亦國防上當今之急務也！

第二節 農業倉庫之辦法

本行既確認辦理倉庫，為救濟農村經濟重要政策之一，爰妥擬辦法，積極推行。如儲押之農產品，以農民自出者為限，以免商人囤積居奇者，乘機利用。如規定每人儲押金額，至多不得超過二百元，以示救濟中小農之至意。預定各種產品之回贖時間，俾倉庫金融不致呆滯。至設立倉庫地點，以農產豐富交通便利之處，先行試辦，由區鎮而四鄉，以期普遍；而以地方實力雄厚，並有熱心負責人士，暨公共房屋者為合格。又儲押產品，注意各縣特產，如無錫之蠶繭，蘇常之稻穀，銅山之雜糧等。所收產品，須本年收穫，且乾燥潔淨，不染雜質者。自省府通過修正江蘇省農業倉庫規程後，各縣紛紛組織縣農業倉庫管理委員會，於各地添設倉庫，委託本行辦理儲押事業；省政府並於江南北各縣，分期先建築省倉庫十所，現已完成吳縣

等七所，業務均極發展。本行又於蘇州農校，添設倉庫課程，訓練倉庫人材。再總倉之外，復設分倉，凡所以便利農民者，不辭殫竭以赴，冀於農產品價格低落之時，得以農倉政策而獲相當之救濟也。

農倉儲押手續，當儲押時，先將該項農產裝入蔴袋，或囤窠，經主管人員過稱及檢定品質，認為合格者，即簽給小票，編列號碼，填寫姓名數量等。該小票須置於袋內或囤窠中，另以木製小牌編寫同一號數，用鉛絲繫於蔴袋之口或囤窠之上，即將抵押品儲藏倉間。然後填給抵米據，發放押款，並在抵押品登記簿逐項登記。迨到期取贖時，將所給抵米據交回，連本利繳清，即將原抵押品發還。其辦理手續但求詳細清楚，固不厭其繁瑣也。

附江蘇省農民銀行儲押放款章程

- 一 本行為調劑民食平衡農產市價免除農民賤賣貴買起見經營儲押放款
- 二 本行儲押放款以農民自出之農產物為限如係居奇囤積者概不收受
- 三 農民向本行押借款項時須將農產物堆儲於本行倉庫或經本行認可之處所
- 四 本行受抵押之農產物以乾燥潔淨本年收穫者為限
- 五 農產物儲押時本行得評定等級折合重量以定抵償

六 儲押之農產除由本行投保火險外如遇其他人力不能抗拒之事實致一部或全部受損失時本行概不負責押戶仍須將借款本息如數償還

七 本行儲押放款至多不得過受抵農產市價之七成

八 儲押農產經本行秤過後發給回贖據憑據辦理借款手續押戶取贖農產物時須先將本息歸楚然後憑回贖據提取押物

九 每戶抵押借款至多不得過二百元如有化名重借情事經本行查明屬實者得提前追還借款本息並自借款日起按照原定利率加五厘計算

十 凡押戶遺失回贖據時應邀保向本行掛失另給新據但須繳掛失費洋一角如於未掛失前經人贖取或贖後發生糾葛者本行概不負責

十一 各種儲押物回贖時期規定如左未經規定者其放款期限至長不得過八個月在此期內押戶得隨時取贖過期不贖即行自由拍賣回贖據作廢

1. 蠶豆麥清明為限

2. 黃豆米豆餅小暑為限

3. 稻棉花處暑為限

十二 儲押物倘遇市價低落將達押價七成時本行即將押物變賣抵償本息有餘發還押戶押戶對於賣價不得有異言

十四 儲押利息按月至高不得過一分另加儲藏費五厘不滿一個月者按日計算

十五 本行於必要時得將儲押物之一部或全部遷移至適當地點其費用由押戶担任

十六 本章程如有未盡事宜悉照本行放款章程辦理

第三節 農業倉庫之業務

倉庫業務自經營方面言：可分保管、儲押、加工、包裝、運銷等五種。本行初辦倉庫時，僅注重儲押業務，嗣為適合農村需要，發揮倉庫本能起見，斟酌各地情形，陸續兼營保管、加工、包裝、運銷等業務；並於倉庫內附設鄉鎮代理處，辦理鄉鎮匯兌，信託等一切銀行業務。唯業務中心仍在儲押，所謂加工運銷，均不過倉庫中附屬業務之一種。且倉庫內之儲押物品，有需要加工運銷者，有不需要加工運銷者，有儲押以後委託本行代為運銷者，亦有因為運銷之便利，而先來倉庫儲押者。要以儲押農產品種類之不同而為決定也。

本行所經營之農業倉庫其儲押物品最多者，當為米稻，在本年辦理倉庫，一百八十餘所中，除清江浦及徐州豐縣各地倉庫外，無一不有米稻之儲押，在江南各倉庫中米稻占百分之八九十，次於米稻者為棉花，江南江北各縣倉庫多有儲押棉花者，如嘉定、太倉、安豐等倉庫，再次則

為小麥數量亦多，此外黃豆、元麥、乾藟、蕎麥、豆餅、蠶豆、豌豆、菜子、芝麻、玉米（如皋西場及雙甸倉庫），高粱、瓜子、子仁、烟葉、柴、薄荷油、綠蘇。（常州萬級鎮倉庫）蘆稈，（如皋雙甸及東台安豐倉庫）生絲布疋農具金銀手飾等，亦均為儲押物品之一。

在本行各倉庫中，除普通業務以外，其兼營加工運銷較有規模者，有無錫之東亭及東台之安豐倉庫，儲押物品以農具為主要者，有清江之漁溝倉庫，專以生絲為儲押物品者，有吳江震澤之生絲儲押所，專以布匹絲綢為儲押物品者，有江陰之布匹儲押處，及丹陽之絲綢儲押所茲將各倉庫辦理特種業務之情形，分別概述如下：

一、無錫分行東亭倉庫辦理蠶穀碾米情形。

東亭倉庫，除經營儲押業務外，並為適應該地農民需要起見，兼營信託，其業務為代理儲藏及蠶穀碾米，包裝運銷等，凡受農民委託，自蠶穀至運銷，均可代辦，該庫各部，均有專門人員，以司其事，取費較普通米廠，酌為減低，按市上所糶食米，由糙碾白，大都攙雜光粉，（即石粉）以飾白米，相習成風，恬不為怪，不知光粉為礦物質，食之消化不易，關係衛生極大，且米攙雜光粉，則容積增而分量重，糶者固沾小利，糶者實屬吃虧，其碾出之糠，既雜光粉，用以飼畜，有礙發育，最為農人所憎惡，

本行之東亭倉庫有鑑及此，爲增進衛生，矯正陋習起見，對於所碾之米，限定一律清碾，絕對不提光粉，糴食既合衛生，分量又得充足，於消費者得益，實非淺鮮，無錫爲我國東南重要米市，所銷糙米，滋養富而適口，加以本倉庫之改良清碾，尤爲各地人士所歡迎，如隴海津浦兩路員工消費合作社，所需食米，均來錫採辦，月以數千石計，對於本倉庫之清碾白米，尤稱道不置也，計全年營業，麩穀一萬七千六百餘担，碾米六千四百餘石，運銷八千餘担，其儲押部份，押款爲六萬六千一百八十餘元，信托部份，共儲進稻二萬七千三百餘担，糙米五千七百餘担，芝麻五十担，豆餅一千一百餘片，至十二月底止儲額爲一萬五千一百四十餘担，糶米二千二百餘担。芝麻五十担，豆餅一千一百七十五張，信押押款餘額共七萬六千四百四十餘元。該倉庫創設未久，關於儲押及信託等務，一時尙未見若何普及，此後擬更多方設法，力求進展。

二、東台安豐倉庫辦理軋花情形

本行爲提高農產品價格，扶助農民增加收益起見，特於東台安豐倉庫，除辦理普通儲押農產外，並兼爲農民辦理軋花，計購得德國柴油引擎機一部，軋花機七部，儘量代農民軋花，不使其隨意自軋，或交棉花行代軋，因自軋

不及機器出貨迅速，軋出之棉花，時好時壞，又不能分別處置，如交花行代押，花行只顧多軋籽花，多獲工資，至於花種之混雜，花衣之操和，決非花行所能顧及，故安豐倉庫所辦理之軋花，對於上流弊端，務期竭力免除，俾農民不但所以減除損失，而且可以增加收入，並取價低廉，每軋皮花一担，收洋一元，後因不敷開支，改爲一元二角，然而委託者仍擁擠不堪，因此常須連夜開車，以應農民之急需，計自開辦之日起至本年十二月底，時間不過三個月，而委託軋花戶數，已有一百十二戶，軋花數量，籽花計達一三、八六〇、一八斤、皮花三八四，三二斤。馴此以往，將來軋花業務，當更發達，所裨益於農民者，當非淺鮮也。

三、清江分行漁溝倉庫辦理農具質押情形

本行爲救濟一般小農及貧農起見，特規定農民動產抵押放款辦法，故自清江分行漁溝倉庫營業之初，押品即以農具爲大宗，計共鋤二萬九千六百八十八件，犁五百六十三件，合計三萬零二百四十七件，每一鋤押款二角利率一項，依財廳之規定爲九厘，儲藏及保險等費，依規定爲從抵押品之價值計算。如依此徵收，則儲藏及保險費每押款一元除利息九厘外須另收一分一二厘之儲藏費。倉庫以爲太高。且農民亦明瞭利息與儲藏費之分。故不如明白曉

示爲月息一分六釐，較財廳規定應徵收之儲藏費約減低四釐餘。卽以一分六釐面論較清江之典當舖所取息金已低九釐。如再加典當之其他手續費至少已減低一分，不能謂無補於農民也。質押期限規定最長不得過一年。

此項農具質押之辦理，有數端足供吾人注意者：(1) 數目零星——農民二千餘，質押農具三萬餘件，質款六千餘元，每戶平均不過三元餘，(2) 遠道奔馳——有遠至數十里以上者，其押戶之地理分佈，竟達鄰縣之澧水，宿遷，泗陽等數縣以上，(3) 質贖非時——依常情言，「春當秋贖」爲普通應有之現象，而該數縣之農戶竟於應贖時質押。由上述三點觀之，小農經濟之窘迫，與農村金融之枯竭，誠已至「水盡山窮」之境矣！如上所述，可知本行辦理農民動產抵押，頗能切合農民實際需要。

四、江陰分行辦理布疋儲押情形

江陰農民，以織布爲大宗副業，農民日常生活所需，恆賴於此，惟其大宗銷售時期，祇有春秋二季，春季銷淺色，可供製單衣之用，冬季銷深色，可供製夾棉衣之用，農民婦女，全年除農忙時節外均織布，而農民織布之資金，則屬有限，本行因鑒於農民實際之需要，設立布疋儲押處，以濟其急，辦理以來，農民稱便，蓋本行布疋儲押處，專儲押農民布疋，不特可調劑農民織布之資金，兼可予

農民待價而沽之機會，本年各地旱災，布疋銷路殊屬呆滯，農民布疋，無法銷售，紛紛來行儲押，計儲布八千二百九十九疋，布疋押款餘額一萬零五百三十七元一角，其儲押手續及保管辦法，悉遵照本行倉庫儲押章程辦理，將來擬更擴充業務以期農民布疋，得以儘量儲押，調劑資金外，並促進本行之各合作社，於可能範圍內，兼營布疋儲押業務，集中社員布疋，躉批來行儲押，予以待價而沽之機會，改受中間人之壟斷剝削，並與上海農產運銷辦事處接洽，設法代爲運銷，以收指臂相連之效焉。

五、丹陽分行辦理絲綢儲押情形

丹邑農民生活費，除特農產品爲固定收入外，悉賴織綢工資，以爲挹注，本年旱荒奇重，入冬以來，農民生活益形艱苦，爲維持生計起見，更需提倡織綢副產，惟近年絲綢價格一落千丈，平日繅絲織綢農民，非特無利可圖，且或工資亦須虧折，迫於生活恆多忍痛出售，本行思及農民此種痛苦，爰有添設絲綢儲押部之動機，以冀稍除農民之剝削痛苦，使得待價而沽之利便焉，但本行受押之絲綢，悉以農民之自繅自織者爲限，其儲押手續及保管辦法，仿照本行倉庫儲押章程辦理。計本年九月起至年底止儲押生絲重量四萬九千八百四十七兩，押款七千七百六十二元，儲押生綢件數三百二十二疋，重量一萬一千四百三十

兩，押款三千二百五十六元。農民有距本行六七十里之遙，亦來本行儲押者，可見農民經濟之窘迫，將來擬為更進步之救濟。寓放於押，減低利率，代理烘繭，酌放蠶款，以期儘量推進增加農民之生產收入焉。

六、吳江分行震澤辦事處辦理生絲儲押情形

震澤及附屬各鄉，均屬產絲之區，旺年出產，約有三百餘萬兩，以每百兩六十元計，值洋一百八十萬元以上，年來以日本絲之傾銷，華絲頓受影響，農民求售不得，生活日趨困苦，本行為救濟計，乃於該處六生絲儲押處之創設，每年於新絲上市時，開始經營，至次年清明節為限，其間隨時可以抵贖，但逾限不贖者，即行變價抵償本息，凡受抵之生絲，限於完好者，其抵價約以市價七折計算，按其品質，分別等次，由本行出立抵絲據為憑，依號妥儲絲棚或絲庫，並為抵戶之安全起見，代為保火險，贖取時，先將抵絲據驗明，與存根核對無誤後，按日計算本息，利率月息一分，另加儲藏費五釐，此項生絲儲押業務於六月一日開始，至年終止，共抵進生絲三〇四匹車，計重一六四三二兩，押款一七八。一、〇〇〇元，陸續贖出生絲二〇五七車，計重七九二七九兩，收回本洋一二〇九〇、〇〇元，結存贖餘生絲九八七車，重三七一五三兩，押款餘額五七一、〇〇〇元。查本年新絲上市之時，市價每百兩

僅得約價二十五元，較之昔年，相差甚鉅，農民蒙此打擊，經濟更形拮据，由該處辦理儲押，以資調劑之後，農民頗感利便，迨至八月初市價竟跌至十三元，是時最高額，共儲絲九萬四千餘兩，押款一萬五千餘元，至十一月絲價見漲，農民紛紛來行贖取變賣，該處為體恤農民計，並予以俟抵品覓保取出變賣後，再償本息之便利，裨益農民，當不在少。此後擬擴大辦理，並推銷優良蠶種，以期逐漸進展，俾將來對於該地之生絲產銷兩方面，均有更進一步之補助也。

第四節 農業倉庫之統計

倉庫種類，可分省倉庫縣倉庫，與合辦，自辦，委辦，暨合作社倉庫等數種。如鎮江寶堰倉庫，即縣倉庫之一，為鎮江縣農業倉庫管理委員會主持辦理。如丹陽呂城倉庫，即丹陽分行自辦，為自辦倉庫。如常州萬綏鎮儲藏合作社倉庫，為合作社倉庫，即合作社所經營者。查農業倉庫，自其性質言之，在保管方面，有如利用合作，抵押方面，有如信用合作，加工方面，有如生產合作，運輸方面，有如運銷合作，所以由合作社經辦，或附設合作社聯合會內或組織倉儲合作社，均極相宜。如無錫南門清明橋上塘第一代理農倉，即無錫分行委託保泰典代理，為委辦倉庫。如蘇州許墅關省倉庫，係省府出資建築，為省倉庫。

又如奉賢錢家橋倉庫，係南橋民衆教育館與本行奉賢辦事處合辦者，爲合辦倉庫。倉庫大小，以房屋爲標準，多者八九十間，少者十餘間。茲據性質列表於左：

甲、省農業倉庫共計十處（由本行辦理）

蘇州 農業倉庫 在澥墅關 八十間

常熟 同上 在梅李 六十間

宜興 同上 在和橋 七十九間

鹽城 同上 在西門城外 七十六間

泰縣 同上 在姜堰 五十六間
又溱潼分倉六間

吳江 同上 在平望
（以下五處尙未營業）

如皋 同上 在白浦

銅山 同上 在舊煤炭廠 未完工

淮陰 同上 在運河邊 未完工

宿遷 同上 未完工

乙、縣農業倉庫共計五十七處（本行自辦及由縣管理委員

會自辦由本行放款者均在內）

鎮江寶堰倉庫 吳縣光福倉庫

丹陽珥陵倉庫 善人橋倉庫

常州瀆墅倉庫 周莊倉庫

橫林倉庫 松江城區倉庫

雪堰橋倉庫 亭林倉庫

馬蹟山倉庫 泗涇倉庫

吳縣蠡墅倉庫 吳江莘塔倉庫

湘城倉庫 常熟恬莊倉庫

北橋倉庫 合興鎮倉庫

斜塘倉庫 倉庫

常熟練塘倉庫 宜興蜀山分倉庫

王市倉庫 漕橋特約倉庫

江陰后塍倉庫 溧陽南渡倉庫

西石橋倉庫 戴埠倉庫

陸家橋倉庫 金壇城區倉庫

如皋磨頭倉庫 白塔倉庫

沛縣孔廟倉庫 峙干倉庫

蕭縣王寨倉庫 西樹倉庫

宜興楊巷分倉庫 直溪橋倉庫

徐舍分倉庫 新頭倉庫

金壇珠林倉庫 揚中新壩鎮倉庫

泰興黃橋鎮倉庫 龍王廟倉庫

口岸鎮倉庫 玉皇廟倉庫

太倉雙鳳倉庫 三義閣倉庫

瀏河倉庫 句容夫子廟倉庫

寶山大場鎮倉庫 天王寺倉庫

月浦鎮倉庫 下 蜀倉庫

揚州宜陵倉庫 鹽城岡 門倉庫

真武廟倉庫

揚中太平庵倉庫

丙、本行自有及自辦倉庫共計三十六處

丹陽呂城倉庫 無錫錢橋倉庫

常州奔牛倉庫 安鎮倉庫

溧溪倉庫 蘇州陳墓倉庫

焦溪倉庫 崑山倉潭倉庫

卜弋橋倉庫 蓬閩倉庫

南夏墅倉庫 張浦倉庫

東安倉庫 松江城外西門倉庫

王下村倉庫 楓涇倉庫

無錫東亭倉庫 青浦青浦倉庫

青浦重古倉庫 如皋掘港倉庫

嘉定外岡鎮儲押所 清江漁溝倉庫

吳江震澤生絲儲押處 蕭縣黃口倉庫

雙楊倉庫 太倉太城儲押所

震澤倉庫 璜涇儲押所

常熟東唐市倉庫 寶山羅店儲押所

塘坊橋倉庫 東台時埕倉庫 安豐倉庫

江陰本行內布疋儲押處

如皋雙甸倉庫

西場倉庫

丁、其他倉庫共計八十五處（委辦合辦及合作社倉庫均在內）

丹陽陵口義生豐代辦倉庫

寶驗農教館 農民銀行 合組倉庫

常州萬綏鎮儲藏合作社

無錫南門清明橋上塘倉庫 無錫八士橋倉庫

南門清明橋下塘倉庫 張涇橋倉庫

周新鎮倉庫 嚴家橋倉庫

南橋倉庫 梅村倉庫

環橋倉庫 蕩口倉庫

長安橋倉庫 后宅倉庫

無錫華大房莊倉庫 松江茶亭浜合作社兼營倉庫

- 玉祁倉庫
- 前洲倉庫
- 楊壘園倉庫
- 對莊倉庫
- 胡埭倉庫
- 羊尖倉庫
- 西倉信社倉庫
- 東周巷信社倉庫
- 嶼山徐公橋倉庫
- 嘉定棉花產銷合作社聯合社倉庫
- 吳江盛澤倉庫
- 常熟樂餘鎮倉庫
- 江陰南閘農業儲押代理處
- 周莊農業儲押代理處
- 璜塘農業儲押代理處
- 澄北農業儲押代理處
- 三河口農業儲押代理處
- 利港農業儲押代理處
- 大浜兜合作社兼營倉庫
- 小崑山合作社兼營倉庫
- 周家浜合作社兼營倉庫
- 吉羊會合作社兼營倉庫
- 南朱家浜合作社兼營倉庫
- 薛家甸合作社兼營倉庫
- 葉榭合作社兼營倉庫
- 青浦白鶴江倉庫
- 朱家閣倉庫
- 江陰顧山農產儲押代理處
- 高淳井頭鄉儲藏合作社
- 薛城西鄉儲藏合作社
- 天井鄉儲藏合作社
- 西社鄉儲藏合作社
- 顯保鄉儲藏合作社
- 黃塘鄉儲藏合作社
- 孫象村儲藏合作社
- 坡地鄉儲藏合作社
- 九區川界村農產品儲藏運銷合作社
- 蒲鞋橋農業儲押代理處
- 清江興農鄉信社倉庫
- 徐州省徐民教館實驗區合作社聯合辦事處農業倉庫
- 豐縣王店子民教館倉庫
- 華山農教館倉庫
- 楊樓民教實驗區倉庫
- 沛縣青墩寺農教館倉庫
- 甄廟民教館倉庫
- 碭山焦集農教館倉庫
- 宜興王茂公橋特約倉庫
- 新乾豐特約倉庫
- 宿遷鎮河鄉信社倉庫代辦處
- 銅嶧山農教館倉庫代辦處
- 忠如鎮順和集信社倉庫代辦處
- 寶應元通第一堆棧
- 奉賢南橋民教館倉庫
- 鹽城沙溝倉庫
- 阜寧第一倉庫
- 十區蔡家橋農產品儲藏運銷合作社
- 宜興毫濱特約倉庫
- 宋濱特約倉庫
- 張澤橋特約倉庫
- 紅塔鎮特約倉庫
- 六區聯合社特約倉庫
- 南北山鄉特約倉庫
- 官林特約倉庫
- 芳橋特約倉庫
- 城區倉庫
- 溧陽縣民教館倉庫
- 湖埭倉庫
- 小洋鄉信義倉庫

二十三年份本行農業倉庫統計表

行名	地點	倉庫名稱	性質	質間數	儲押農產物種類	儲押數值 (廿三年十二月卅一日餘額)	本年下期儲押總數值 (自開始日起至十二月卅一日止)	備考
總	合計	一所		四〇	秈米、秈稻、糯稻、 米、稻、麥、豆、芝蔴、豆餅、土、 菸	一、四六七·六四元	一、四六七·六四元	揚州
	寶堰鎮	寶堰倉庫	縣倉庫	四〇	秈米、秈稻、糯稻、	一、四六七·六四元	一、四六七·六四元	丹陽分行放款
	宜陵	宜陵倉庫	縣倉庫	一六	米、稻、麥、豆、芝蔴、豆餅、土、 菸	一三、一五三·四〇元	一三、一五三·四〇元	揚州
	真武廟	真武廟倉庫	縣倉庫	一二	稻、米、麥、豆	九、七三三·一〇元	九、七三三·一〇元	揚州
	合計	二		二八		二五、八六六·五〇元	三三、八六六·五〇元	
	太平庵	太平庵	縣倉庫	五	稻、米、麥、黃豆、	一、三三六·〇〇元	一、三三六·六〇元	揚中
	新壩鎮	新壩鎮	縣倉庫	三	稻、米、麥、	四四四·六九元	四四六·七六元	揚中
	龍王廟	龍王廟	縣倉庫	七	稻、米、麥、黃豆、棉花、	一、二二三·八四元	一、二九七·三二元	揚中
	玉皇廟	玉皇廟	縣倉庫	四	稻、米、麥、豆餅、	一九二·三五元	二、一〇〇·八〇元	揚中
	三義閣	三義閣	縣倉庫	三	稻、米、麥、黃豆、棉花、	一、六〇七·一〇元	一、七三三·一〇元	揚中
	合計	五		二二		六、四一九·三三元	七、八七六·一〇元	

常 州							丹 陽 分 行				行				
王下村第七倉庫	東安第六倉庫	南夏墅第五倉庫	卜弋橋第四倉庫	焦溪第三倉庫	渡溪第二倉庫	奔牛第一倉庫	合 計	西 門	陵 口 鎮	珥陵鎮	呂 城 鎮	合 計	天 王 寺	下 蜀	夫 子 廟
自辦	自辦	自辦	自辦	自辦	自辦	自辦	四處	丹陽 實農教育農 民銀行合組倉庫	陵口義生豐代 辦倉庫	珥陵倉庫	呂城倉庫	三	天王寺倉庫	下蜀倉庫	夫子廟倉庫
一〇〇	六三	五〇	三四	五〇	六五	六〇	一八一	合辦	委辦	縣倉庫	自辦	六九	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫
米、稻、麥、黃豆、豆餅、棉花、乾	白米、糙米、粉、大小麥、子花、淨黃豆	大小元麥、黃豆、豆餅、種更元、種更元米、種更元稻、造種更元	米、稻、豆餅、黃豆、麥、芝蔴、布、	米、稻、小麥、黃豆、棉花、布、乾	赤豆、元麥、大麥、元種更米、元種更稻、豆餅、黃綠	赤豆、元麥、大麥、元種更米、元種更稻、豆餅、黃綠	赤豆、元麥、大麥、元種更米、元種更稻、豆餅、黃綠	米、稻、	豆、米、麥、稻、芝蔴	米、麥、豆、豆餅、稻	白米、小麥、元麥、黃豆、豆餅、	七布	稻米、洋麵、小麥、	稻、米、	稻、米、豆、元麥、
二四、一四一·六〇元	一九、九七六·五〇元	七、九四四·三〇元	九、五五九·五〇元	二、六三三·八五元	四、三三六·二〇元	三、九八三·二五元	八六、三四三·七〇元	一、二七一·〇〇元	一〇、〇四二·〇〇元	二、五六一·〇〇元	五、四四九·七〇元	八、五九五·〇二元	一、八〇二·四〇元	一五〇·二〇元	六、六四二·四二元
二六、九六五·〇〇元	三〇、七七三·三〇元	八、二二一·一〇元	一三、三九八·四〇元	二六、二三〇·四五元	五、三九六·七〇元	四、九七三·九五元	二〇九、二四三·九三元	一、三三〇·〇〇元	一〇、〇四二·〇〇元	二、三三四·八〇元	七、五七七·二三元	八、五九五·〇二元	一、八〇二·四〇元	一五〇·二〇元	六、六四二·四二元
													旬容	旬容	旬容

特輯 江蘇省農民銀行二十三年樂陽報告

		無					行					分									
八士橋	第七代理農倉委辦	安橋長	第六代理農倉委辦	堰橋	第五代理農倉委辦	南橋	第四代理農倉委辦	周新鎮	第三代理農倉委辦	南門清明橋下塘	第一代理農倉委辦	南門清明橋上塘	第一代理農倉委辦	安鎮	安鎮倉庫	自辦	三〇	白米、	六、三三六・七〇	六、三三六・七〇	
														錢橋	錢橋倉庫	自辦	二八	白米、	五、八三三・三〇	五、八三三・三〇	
														東亭	東亭倉庫	自辦	一六〇	白米、	七、五五六・四〇元	七、五五六・四〇元	
														合計	一一一		六四六		一七二、〇〇五・六六元	三六、九五一・九三元	
														湖塘橋	湖塘橋信儲社倉庫	合作社	二〇	乾麵、	二、一六八・八〇元	八、〇五五・五〇元	
														萬綏鎮	萬綏鎮儲藏合作社倉庫	合作社	三四	元小麥、黃豆、豆餅、米、蕎麥、綠蔴、	八、八七三・三〇元	一〇、七九三・七六元	
														馬蹟山	馬蹟山倉庫	縣倉庫	三〇	米、	三、二四八元	三、二四八元	
														雪堰橋	雪堰橋倉庫	縣倉庫	五八	稻、米、	八三五・四九元	八三五・四九元	
														橫林	橫林倉庫	縣倉庫	六〇	米、糙米、稻、	一、五四八・八〇元	一、一五四・八〇元	
														潘聖聖	潘聖聖倉庫	縣倉庫	四二	米、糙米、稻、子花、黃豆、麥、餅、	二、五九二・六〇元	二、六六五・〇〇元	

本屆該代理部份因無人主持故未辦

蘇		分											錫			
陳慕	蘇墅關	合計	東周巷	西倉	羊尖	胡埭	葑莊	楊墅園	前洲	玉祁	莊華大房	后宅	蕩口	梅村	嚴家橋	張涇橋
陳慕倉庫	吳縣省倉庫	二四	東周巷信用合作社農倉	西倉信用合作社農倉	倉第十九代理農	倉第十八代理農	倉第十七代理農	倉第十六代理農	倉第十五代理農	倉第十四代理農	倉第十三代理農	倉第十二代理農	倉第十一代理農	第十代理農倉	第九代理農倉	第八代理農倉
自辦	省倉庫		倉庫	倉庫	委辦	委辦	委辦	委辦	委辦	委辦	委辦	委辦	委辦	委辦	委辦	委辦
四〇米、糯米、	八〇米、豆餅、粳稻、黃豆、草子、	三四二 三〇廠	四	七	四五	二八	一五	一六	五	二二	一四	二四	二〇	一五	一〇	二二
			白米、穀、	白米、	白米、	白米、稻、	白米、	白米、	白米、	白米、	白米、	白米、	白米、	白米、	白米、	白米、稻、
五、七八四·九五元	四〇、三九三·八七元	六一、一七八·四八元	二七四·三六 三六、八〇	二六·三〇	五、四九一·三〇元	二、三〇〇·五〇元	一、八六〇·五〇元	二、一四七·六〇元	八三五·二五	三、八二四·一五	六六六·二〇	四、〇六五·八〇	二、四六五·〇〇	一、七九八·六〇	七三四·一〇	三、一六九·〇〇 三、四四〇·〇〇
五、七八四·九五元	四〇、三九三·八七元	六一、四四五·九八元	三三一·二六元	二六·三〇元	五、四九一·三〇元	二、三〇〇·五〇元	一、八六〇·五〇元	二、一四七·六〇元	八三五·二五	四、〇九六·六五	六六六·二〇	四、〇六五·八〇	二、四六五·〇〇	一、七九八·六〇	七三四·一〇	三、五三三·〇〇
										該典自十一月份起即 辦儲押計十一月份共 收押米四、八〇元押款三 五、五〇元						

特輯 江蘇省農民銀行二十三年業務報告

江 松				行 分 山 岷				行 分 州								
亭林	外東門城	楓涇	外西門城	合計	徐公橋	張浦	蓬閣鎮	正陽橋	合計	周莊	善人橋	光福	斜塘	北橋	湘城	蠡墅
城區倉庫	城區倉庫	第二倉庫	第一倉庫	四處	徐公橋鄉村改進會公共倉庫	張浦倉庫	蓬閣倉庫	倉潭倉庫	九	周莊倉庫	善人橋倉庫	光福倉庫	斜塘倉庫	北橋倉庫	湘城倉庫	蠡墅倉庫
縣倉庫	縣倉庫	自辦	自辦		委辦	自辦	自辦	自辦		同上	同上	同上	同上	同上	同上	縣倉庫
一二米、	七米、	一〇米、稻、	一三米、布、	一四三	三三二 白米	二七 白米、	三三二 白米、小麥、	四七 白米、	二二二一	一二米、	一〇米、	一八米、	六米、	一八米、	一七米、	三〇米、
四,700.00元	九,476.00元	三〇四.00元	二,536.00元	六〇,〇〇五.九〇元	四,176.00元	1,277.30元	三四,609.00元	19,943.60元	六二,八一四.六三元	1,003.97元	700.62元	100.96元	四〇1.13元	1,101.49元	3,206.66元	10,019.96元
四,700.00元	九,476.00元	三〇四.00元	六,333.00元	六六,758.41元	四,176.00元	1,277.30元	三四,620.50元	19,943.60元	六二,八一四.六三元	1,003.97元	700.62元	100.96元	四〇1.13元	1,101.49元	3,206.66元	10,019.96元

嘉		青浦分行					分行											
鎮	錢門塘	外岡鎮	合計	朱家關	白鶴江	重古	青浦	合計	葉榭	薛家甸	浜	南米家	吉羊會	周家浜	小崑山	大浜兜	茶亭浜	泗涇
	錢門塘儲押所	外岡儲押所	四	第二代辦處	第一代辦處	第二倉庫	第一倉庫	一三	葉榭合作社 營倉庫	薛家甸合作社 兼營倉庫	南米家 社兼營倉庫	社兼營倉庫	吉羊會 社兼營倉庫	周家浜 社兼營倉庫	小崑山 社兼營倉庫	大浜兜 社兼營倉庫	茶亭浜 社兼營倉庫	城區倉庫
	台辦	自辦		委辦	委辦	自辦	自辦		同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	倉庫	縣倉庫
	二〇	三四	三一二	五六	三四	一三〇	九二	八八	七	二	四	四	二	四	三	一〇	一〇	一〇
	餅	子棉、皮棉、白米、黃豆、小麥、		糙米、	白米、糙米、	白米、糙米、黃豆、穀、	白米、糙米、穀、		米稻、	米稻、	米稻、	米、稻、	米、稻、	米、稻、	米、稻、	米、稻、	米、稻、	米、布、
	一〇,六三三·五〇元	二六,〇六九·〇〇元	一五八,二九五·〇〇元	一〇九,九〇〇·〇〇元	四,八八六·〇〇元 七,八二〇·〇〇元	二五,九五九·五〇元	九,七二九·五〇元	四六,四六二·〇〇元	二,〇〇〇·〇〇元	一,八〇〇·〇〇元	七,五〇〇·〇〇元	四,一〇〇·〇〇元	三,〇〇〇·〇〇元	一,六〇〇·〇〇元	一,二〇〇·〇〇元	八,〇〇〇·〇〇元	二四六·〇〇元	二四六·〇〇元
	二〇,六四一·五〇元	四一,七二二·〇〇元	一五八,二九五·〇〇元	一〇九,九〇〇·〇〇元	一三,七〇六·〇〇元	二五,九五九·五〇元	九,七二九·五〇元	五〇,一四六·〇〇元	二,〇〇〇·〇〇元	一,八〇〇·〇〇元	七,五〇〇·〇〇元	四,一〇〇·〇〇元	三,〇〇〇·〇〇元	一,六〇〇·〇〇元	一,二〇〇·〇〇元	八,〇〇〇·〇〇元		

特輯 江蘇省農民銀行二十三年業務報告

行分定		太倉辦事處			寶山辦事處			吳江分行			合計							
內	嘉定城	城內	橫涇鎮	雙鳳鎮	瀏河鎮	合計	羅店鎮	大場鎮	月浦鎮	合計	幸塔	盛澤	震澤	雙揚鄉	奉先寺	震澤	王家莊	合計
棉花產銷合作社聯合倉庫	棉花產銷合作社聯合倉庫	太城儲押所	橫涇儲押所	雙鳳倉庫	瀏河倉庫	三	羅店儲押所	大場倉庫	月浦倉庫	三	幸塔倉庫	盛澤倉庫	生絲儲押處	雙揚倉庫	雙揚倉庫	震澤倉庫	震澤倉庫	五
合辦	合辦	自辦	自辦	縣倉庫	同上		自辦	縣倉庫	縣倉庫		縣倉庫	委辦	自辦	自辦	自辦	自辦	自辦	
一八	一八	五九	七八	二四	三五	一九六	二一	六	四	三一	一二	一三	二〇	六	六	二〇	二〇	五三
子棉、白米、大豆餅、薄荷油、	子棉、白米、大豆餅、薄荷油、	子棉、皮棉、白米、穀、黃豆、薄荷油、	子棉、皮棉、白米、小麥、黃豆、菜	子棉、白米、穀、黃豆、	子棉、皮棉、白米、穀、黃豆、豆餅、		白子棉、黃皮棉、白米、黃豆、小麥、土布、	白子棉、小麥、穀、薄荷油、	白子棉		白米、糙米、	白米、	生絲、	白米、糙米、	白米、糙米、	白米、糙米、	白米、糙米、	
六、七三三·六四元	六、七三三·六四元	二、八九五·〇〇元	六四、二八〇·〇〇元	九、五三三·〇〇元	二六、六〇三·〇〇元	一三三、三一一·〇〇元	二六、一七九·〇〇元	一六二·〇〇元	二〇一·〇〇元	二六、四五一·〇〇元	五〇·二〇元	五六一·五六元	五、七二一·〇〇元	二、〇四五·一〇元	二、〇四五·一〇元	四、三三六·三〇元	四、三三六·三〇元	一三、六八四·一六元
三〇、七七五·八六元	三〇、七七五·八六元	二五、四三四·〇〇元	一〇、七七〇·〇〇元	九、五九六·〇〇元	三〇、三七三·〇〇元	二六七、一八〇·〇〇元	三七、七〇〇·〇〇元	一六一·〇〇元	二〇一·〇〇元	三六、〇六二·〇〇元	五〇·二〇元	五六一·五六元	一八、六九八·〇〇元	二、〇四五·一〇元	二、〇四五·一〇元	五、二九六·〇〇元	五、二九六·〇〇元	二六、六八〇·八六元

常		熱		分		行		江		陰																											
梅李	常熟省倉庫	東唐市	東唐市倉庫	塘坊橋	塘坊橋倉庫	恬莊	恬莊倉庫	合興鎮	合興鎮倉庫	練塘	練塘倉庫	王市	王市倉庫	樂餘鎮	樂餘鎮倉庫	合計	八	西石橋	西石橋倉庫	陸家橋	陸家橋倉庫	后騰	后騰倉庫	南開	南開農產儲	周莊	周莊農產品	璜塘	璜塘農產儲	澄北	澄北農產儲	三河口	三河口農產儲				
省倉庫	自辦	自辦	自辦	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	同上	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫		
六〇	一八	一一	三〇	一二	二	三〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇	二〇		
米、麥、豆、菜子、棉花、豆餅、布、	米、麥、菜子、金、存摺、	棉花、花衣、麥、米、旱烟、金銀、	米、穀、豆、	豆餅、麥、豆、稻、子花、白米、	稻、糙米、白米、	米、穀、麥、花、豆餅、菜餅、豆、	棉花、海鹽、豆餅、花子、土布、	金、	米、稻、豆、棉花、棉子、餅、元麥	米、稻、小麥、大麥、蕎麥、	米、稻、豆、	餅、豆、米、稻、芝麻、布、棉、麥、	米、稻、布、絲絹、黃豆、豆餅、菘	米、布、餅、豆、	米、稻、羊皮、黃豆、豆餅、蠶豆、	豆、米、瓜子、布、菘豆、	米、稻、布、豆、																				
八〇、六六九、六五元	二四、六七七、三〇元	二〇、二〇〇、八〇元	五八四、〇〇元	一、二六三、七〇元	二、二一〇、五〇元	八、一六二、二〇元	二、七六一、〇〇元	一、三三、三四八、一五元	一六、三〇九、一八元	一三、五二九、九〇元	二五、二五七、三〇元	二、三三〇、四三元	八、一四四、七〇元	二、九七〇、五〇元	四、六六二、〇二元	二〇四、五〇元	二〇四、五〇元																				
二四、三五、八〇元	四〇、一八二、三〇元	二、五五七、三〇元	五八四、〇〇元	一、二六三、七〇元	二、二一〇、五〇元	八、二四三、二〇元	三、三三五、〇〇元	一七二、六〇〇、八元	一六、六八二、五五元	一三、五二九、九〇元	二五、四三三、八〇元	二、二八七、〇四元	八、一四四、七〇元	二、九七三、五〇元	四、六六二、〇二元	二〇四、五〇元	二〇四、五〇元																				

特輯 江蘇省農民銀行二十三年業務報告

泰 如			高 淳 分 行										分 行												
麩頭	西場	雙甸	合 計	儲公所	坡地鄉	福內	黃泥崗	黃泥崗	湯家灣	湯家灣	西社鄉	天升村	天升村	薛城農	薛城農	井頭鄉	井頭鄉	合 計	顧 山	蒲 鞋 橋	利 港	本行內			
麩頭倉庫	西場倉庫	雙甸倉庫	七	坡地鄉儲藏	坡地鄉儲藏	村儲藏	黃塘鄉孫家	黃塘鄉孫家	顯保鄉儲藏	顯保鄉儲藏	西社鄉儲藏	天井鄉儲藏	天井鄉儲藏	薛成西鄉儲	薛成西鄉儲	井頭鄉儲藏	井頭鄉儲藏	一一一	顧山農產儲	顧山農產儲	蒲鞋橋農產	蒲鞋橋農產	利港農產儲	利港農產儲	布疋儲押處
縣倉庫	自辦	自辦	五三	合作社	合作社	合作社	合作社	合作社	合作社	合作社	合作社	合作社	合作社	合作社	合作社	合作社	合作社	同上	同上	同上	同上	同上	同上	自辦	
四〇	三五	三二		八	一〇	一〇	六	八	五	六	三一二	二二	二	六	五	六	五	三一二	二二	二	六	五	五	布疋、	
麥、黃豆、豆餅、雜糧、	米、其他、	元麥、小麥、大麥、蠶豆、黃豆、蘆稈、 豌豆、烏豆、芝麻、藜豆、籽花、淨 花、土布、柘稻、秧稻、糯稻、苞米、		稻、	稻、	稻、	稻、	稻、	稻、	稻、	稻、	稻、	稻、	稻、	稻、	稻、	稻、		土布、	米、布、	米、布、	米、	米、	布疋、	
九,九四二·〇〇元	一四,〇八〇·〇〇元	七〇,九三三·〇〇元	一一,九四〇元	三〇〇·〇〇元	三〇〇·〇〇元	三〇〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	二四〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	三〇〇·〇〇元	三〇〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	二四,三三六·九〇元	五,一三三·二五元	六,一五三·五三元	九四,五〇元	九四,五〇元	一〇,五七·一〇元	五五,八九二·〇〇元	
一一,六七四·〇〇元	一六,一六〇·〇〇元	二六,五九八·〇〇元	六,〇〇〇元	七五〇·〇〇元	一一〇〇·〇〇元	九〇〇·〇〇元	九〇〇·〇〇元	七五〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	九〇〇·〇〇元	九〇〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	六〇〇·〇〇元	二六,〇七八·二六元	五,一三三·二五元	六,一五三·五三元	九四,五〇元	九四,五〇元			

秦	處事辦寧阜			處事辦台東			行分城鹽					行分				
	合計	建德鎮倉庫	縣政府西首第一倉庫	合計	安豐	時埝	合計	湖埝鎮	沙溝鎮	閩門	邊	西門外	合計	第十區蔡家橋	第九區銀杏鎮	第九區川界村
姜堰	泰縣省倉庫	小洋鄉信義倉庫	第一倉庫	安豐倉庫	時埝倉庫	四	湖埝倉庫	沙溝倉庫	閩門縣倉庫	鹽城省倉庫	省倉庫	六	十區蔡家橋農產運合作社倉庫	九區川界村農品儲藏運銷合作社倉庫	掘港倉庫	自辦
省倉庫	合辦	合辦	自辦	自辦	自辦	一五四	合辦	合辦	縣倉庫	省倉庫	一八三	十八	二六	三二	小麥、元麥、子花、米、雜糧、手飾、布	
五六間	五〇	三六	十四	一六二	六	二〇	三〇	二八	七六	米、稻、麥、豆、等麵粉 黃狼皮	米、棉花、雜糧、	米、棉花、豆餅、雜糧、	二一、一〇〇元	一六、七五元		
稻、麥、豆、米、豆餅、菜餅、	皮花、籽花、	米、麥、豆、稻、等	豆、稻、麥、棉、豆餅、燕餅、 燕餅	米、豆、稻、麥、紅黑秈、	稻、麥、雜糧、	一、七九〇元	一、三六三元	一、七九〇元	二、六四三元	二、六三元	二、三六元	三、三七三元	二、三六元	三、三六元		
七〇、三二、〇〇元	九、六二、六〇元	七、〇〇〇元	二、六二、六〇元	六、九〇九、六八元	三〇、二六、〇〇元	五、五九、〇〇元	三、九八二、〇〇元	一、三六三元	二、六四三元	二、三六元	三、三七三元	二、三六元	三、三七三元	二、三六元		
八四、九七七、〇〇元	一七、〇五〇、八〇元	一三、六〇〇、〇〇元	三、四四〇、八〇元	一、〇九〇、三三元	三六、三七三、〇〇元	七七、二五五、〇〇元	五、五五七、〇〇元	一五、七四二、〇〇元	三、五三二、〇〇元	三、四三五、〇〇元	二七〇、九三二、〇〇元	三、三六元	六、四九六、〇〇元	三、三六元		
鹽城分行放款			鹽城分行放款		鹽城分行放款											

特輯 江蘇省農民銀行二十三年業務報告

分		州		徐		江		清		行分縣					
蕭	縣	沛	縣	豐	山	縣	行	二區興	漁溝	行分縣	行分縣				
王寨	黃口	合計	孔廟	甄廟	青墩寺	合計	楊樓	華山	王店子	合計	王莊	合計	聖壽寺	漆潼壽	
王寨倉庫	黃口倉庫	三	孔廟倉庫	甄廟民教館	青墩寺農教館倉庫	三	民教實驗區倉庫	華山農教館倉庫	王店子民教館倉庫	一	省民教館實施區合作社聯合辦事處農業倉庫	二	興農鄉信用合作社倉庫	漁溝倉庫	漆潼分倉庫
縣倉庫	自辦		縣倉庫	委辦	委辦		委辦	委辦	委辦		合作社倉庫	自辦	自辦	省倉庫	
二二	一〇	三〇	二五	二	三	三五	一九	四	一二	二二	二一	三〇	三〇	六	
小麥、黃豆、高粱、芝麻、	小麥、黃豆、高粱、芝麻、花生仁、瓜子、花生油、		小麥、黃豆、高粱、穀子、瓜子、烟葉、	小麥、黃豆、高粱、芝麻、瓜子、生仁、	小麥、黃豆、高粱、芝麻、穀子、		小麥、黃豆、高粱、芝麻、	小麥、黃豆、高粱、穀子、	小麥、黃豆、高粱、芝麻、		小麥、黃豆、高粱、芝麻、	麥、黃豆、秋秋、山薯、芝麻、油、豆餅、	未調查	保管財政廳	
一,〇〇〇.〇〇元	二,六九三.三〇元	二五,七五三.五二元	一,二五一.三七元	五,六五一.七九元	八,五六五.三五元	一六,四七七.九七元	五,五九四.三六元	二,三三三.五二元	八,五六一.一〇元	六,一七三.六二元	六,一七三.六〇元	一,六八九.四〇元	六八九.四〇元	一五,二八〇.九元	
一,〇〇〇.〇〇元	二,六九三.三〇元	二五,七五三.五二元	一,二五一.三七元	五,六五一.七九元	八,五六五.三五元	一六,四七七.九七元	五,五九四.三六元	二,三三三.五二元	八,五六一.一〇元	七,〇九九.三〇元	七,〇九九.三〇元	二,一六八.四〇元	同	一五,二六〇.九元	
													上	二〇,一〇五.〇九元	

宿		分 行								支 行			支 行			
鎮河鄉	農教館	合 計	珠林鎮	社頭鎮	直溪橋	西樹村	峙干村	白塔鎮	本 城	合 計	夫子廟	戴埠鎮	南 渡	合 計	官林鎮	芳橋鎮
鎮河鄉信託倉庫代辦處	嶗嶗山農教館倉庫代辦處	七	珠林倉庫	社頭倉庫	直溪倉庫	西樹倉庫	峙干倉庫	白塔倉庫	城區倉庫	三	縣立民衆教育館農業倉庫	戴埠倉庫	南渡倉庫	一六	官林持約倉庫	芳橋特約倉庫
合作社倉庫	委 辦		縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫	縣倉庫		委 辦	縣倉庫	縣倉庫		合作社倉庫	委 辦
五	六	三四〇	二八	三〇	四五	五五	四二	三六	一〇四	九三	一九	三二	四二	五二三	八	一〇
小麥、黑荳、稗、大穉、芝蔴、	嶗嶗、稗、鋤、大麥、菘荳、小秣、紅穉、大		同 上	稻、米、雜糧、	稻、米、雜糧、大豆、	稻、米、麥、雜糧、農具、	同 上	稻、米、麥、雜糧	稻、米、麥、雜糧農產製造品		糯米、麥、黃豆、	稻、米、柴、豆、板、	米、稻、黃麥、麥、乾、土布、打		米、稻、麥、豆、	米、稻、
一、二八〇・三五元	二、〇六〇・九六元	二六三、六六四・〇〇元	六六四・〇〇元	一、八五七・〇〇元	二四、五〇〇・〇〇元	五、七七〇・〇〇元	二、六九七・〇〇元	三三、二六・〇〇元	六九、三三六・〇〇元		二〇、八六九・四七元	一、九二〇・二〇元	一七、二九六・六七元	四六九、八三四・〇〇元	一九、七七・〇〇元	九、七三六・〇〇元
一、二八〇・三五元	二、〇六〇・九六元	二五六、三三九・〇〇元	六六四・〇〇元	一八、五七五・〇〇元	二四、五〇〇・〇〇元	三、一〇〇・〇〇元	二、六九七・〇〇元	三四、九九九・〇〇元	一四三、八〇四・〇〇元		二、九四六・六二元	二、〇四二・三五元	一八、一三四・九七元	四六九、八三四・〇〇元	一九、七七・〇〇元	九、七三六・〇〇元

總計	奉賢辦事處		寶應辦事處		泰興辦事處			遷分行	
	合計	奉賢錢家橋	合計	寶應南門外	合計	泰興口岸鎮	泰興黃橋鎮	合計	順河集
三六縣一八 四所	一	南橋民衆教育館 農業倉庫	一	元通第一堆棧	二	第三倉庫	第二倉庫	三	忠如鎮順河集信託倉庫 代辦處
		合辦		委辦		縣倉庫	縣倉庫		合作社倉庫
三〇廠 三〇三間	一六	一六	四	四	二八	一〇	一八間	四〇	二九
米、稻、豆、芝麻、麥、花生、乾麵、豆餅、草子、菜子、高粱、豆油、豆餅、土布、稻、棉花、雜糧、煙葉、瓜子、生仁、薄荷油、紅梳、麥、玉蜀黍、土布、藤餅、餅、豆餅、麵粉、黃狼皮、牛、生絲、金銀、農具、棉花、皮、木板、打水機、存摺、旱煙、海鹽		棉花		秈米、占米、小麥、瓜子、秫秫、秈稻		元麥、小麥、秈米、糯米、稻、烏豆、青豆、豌豆、高粱、油餅	元麥、小麥、大麥、秈米、茶米、稻、黃豆、烏豆、紅豆、高粱、小		元豆、葵荳、小麥、巴豆、大秫、鋤刀、鐵掀、犁耙、鋤、芝麻、小
	二,七六〇.〇〇元	二,七六〇.〇〇元	四,四六〇.〇〇元	四,四六〇.〇〇元	三,一四八.五〇元	七,五七〇.四〇元	二,三,五七六.二〇元	五,九九一.四二元	二,六五〇.二〇元
	二,七六〇.〇〇元	二,七六〇.〇〇元	四,四六〇.〇〇元	四,四六〇.〇〇元	三,一四八.五〇元	七,五七〇.四〇元	三,八五八.二〇元	六,二二〇.二二	二,八七六.八〇元
上期 一,四七九.一六九.〇〇 下期 二,八一一,四五二.七七 合計 四,二七八,六二〇.七七									

特 輯 江 蘇 省 農 民 銀 行 二 十 三 年 業 務 報 告

專

載

二十四年元旦本行總經理勉同人書

今日爲二十四年元旦，際茲大地春回，萬物更新之候，吾人實不勝其歡欣與愉快！本行以重要之地位，懷特殊之使命，檢閱過去一年來之工作，與今後吾人應有之努力，有不得不爲諸同人最者。爰值歲首，用罄數言：

本行以地位言，爲農民銀行之一，且爲全國之創辦最早者；以使命言，則負有「救濟本省農村」與「復興本省農村」之責任。故其性質與其他一切普通商業銀行等，均不相侔，而其所抱之宗旨，尤大異其趣，因本行之目標，固不在求利潤，而在求如何以達到「調劑農村金融」與「發展農業生產」之旨也。

過去一年來之工作，其犖犖足供迴顧者，計有下列數端：

(一) 分支行處之增設：本行既以調劑農村金融，發展農業生產爲惟一任務，則各地分支行處之力求遍設，實爲行務上最切要之圖。本行於二十三年份，特注意於此點，計先後增設者有：宜興支行，金壇支行，上海分行，金山營業處，宿遷支行，清江分行，奉賢辦事處，共七處之多，連原有分支行，共二十一處；營業處六處（現皆改稱爲辦事處）。至阜甯、東坎、漣水、寶應、泰興、南匯、東台、興化等

辦事處，尙在分別籌備中。此項分支行處之遍設，即本行資金能深入內地之表現。將來務使窮鄉僻壤之農民均能逐漸得到本行資金之補助，而謀其經濟之發展。

(二)合作事業之提倡：本行向認合作社爲實施「調劑農村金融」及「發展農業生產」之中心機關，本行主要放款如青苗、儲押、運銷等無不以合作社爲惟一對象。故本行於過去一年中，迭次派員赴各鄉各地，切實指導組織各種生產，運銷等合作社。以期本行業務之擴張，而謀農民經濟之救濟。而上述三項放款之連貫進行，不但能爲農民謀生產前之準備，抑且能積極輔助農民增加其生產。二十三年份本行之合作社放款，就社數言，共有二千餘社；就金額言，放款達二百餘萬元。在救濟本省整個農村經濟上言，其效雖不算甚宏，然較之往年情形，已有不少效果矣。

(三)農業倉庫之推廣：倉庫儲押爲農產品價格低賤時最有效之救濟方法。本行負調劑全省農村金融之責，除以低利貸款爲農民生產上必要之資金外，並努力從事農業倉庫之推廣，此項工作實爲本行二十三年份救濟農村重要政策之一，計全年本行自辦及委託代辦之儲押倉庫，計有一百七十餘處，儲押總額，全年計達三百餘萬元當此農村經濟破產，金融週轉不靈之時，得此巨額資金分散於各縣農村，雖未能一舉而使全省農村經濟即底於復興之境，但農村間之金融活動，當已遠勝疇昔。

(四)合作運銷之倡導：考各地農村金融枯竭之最大原因，即由於農產品之停滯鄉間，不能直接運銷至通都大邑，致爲各地商販所分利。倘能得便利之運銷，農村金融當不難立可周轉靈活。本行有鑒及此，爰於去年五月間，在上海南市設立本省「農產運銷辦

事處」作爲各地合作社或農民產品集中運銷之代表機關。自成立以來，因同人努力，辦理得宜，深得各地農民之贊許，計全年運銷達金額一百餘萬元。嗣以風聲所播，本行更爲適應各地之需求起見，又在無錫、鹽城、如皋、徐州、清江浦成立農產運銷分處，最近並擬在泰州續立分處，以資取得聯絡，此亦本行二十三年份業務改進之特點也！

此外如本行其他各項事業之進展，在過去一年中，均似有相當之進步，其所以能如此者，一方面固由於本省當局指導督促之功，另一方面，端賴諸同人協力同心之力。諸同人服務本行，或則夙夜從公，弗辭勞瘁；或則堅苦奮發，不避艱辛，本人檢閱過去一年來之工作，所最感欣慰者在此。本人於全行每一同人之屬望，均至殷且切，諸同人中多一人之勇往直前，熱心負責，則本行爲農民大眾之服務上，即多得一人之助力；少一

人之蹈故習常，敷衍從事，則本行爲農民大眾服務上，即可減少一人之阻礙，此本人所以於欣慰之餘，而不能不於一年開始之日，爲更進一步之最勉者也。

本行爲救濟本省農村之唯一金融機關，經數年來之慘淡經營，雖已略見成效，然以蘇省六十一縣之廣，農民二千萬之衆，本行分支行處之設立，僅及全省縣數之半，以被救濟之農民數而論，則尤屬微乎其微，且本行分支行處之設立，不僅以每縣設立一處爲滿足，如人身之脈絡然，務必求其遍佈於全縣之各鄉，使每一窮鄉僻壤之農民均能稍得本行之輔助，而增加其經濟上之營養焉！此種艱鉅工作，固非短時間所能驟達目的，然若本行每一同人均能具有改善環境之決心，與適應環境之能力，至少可以提早其實現。自過去一年來諸同人努力之成績以觀，倘今後諸同人能抱最大之決心，並力求增進

知識，以期應付裕如，則本人深信上述艱鉅工作之目的，絕非不可提早其實現者。際茲二十四年歲序更新之始，深望諸同人能秉二十三年份勇往邁進之精神，益加悴勵，謀本行服務效能之增進，作個人創造事業之始基！勤奮者勿以故步而自封，因循者望作直追之急起，其各勉旃，有厚望焉！

國貨月報

本報係高伯時先生主編本年一月創刊每月十五日出版十六開本一百餘頁十餘萬言內容豐富分爲(一)專載(二)言論(三)研究(四)調查(五)國貨製造常識(六)國貨出品介紹(七)國貨消息彙誌(八)國貨工廠小史(九)國貨名人小史(十)各種副刊如商業及文藝婦女兒童等特約朝野名流各界專家担任編撰爲宣傳及研究國貨之唯一專刊特價每册二角半年一元一角全年二元國外五元郵費在內

上海哈同路慈厚南里一七〇號

中國國貨月報社總發行

常州振羣公司印刷發售 合作社應用印品

品名	定價	承購十本以上優待	承購廿本以上優待	郵費
日記	三角	九折	八五折	二分
帳	三角	九折	八五折	二分
總賬	三角	九折	八五折	二分
股票	八角	九折	八五折	五分
社員名簿	五分	九折	八五折	一分
合購	一元	九折	八五折	一角
全套	四角	九折	八五折	一角

優點：
式樣完美
價格低廉

日記賬總賬均附載記法並有科目說明記賬簡則使記賬者檢閱便利毫不感覺困難股票印刷精美式樣大方允宜一律採用

歡迎：
各地農行指導員
躉購代銷

樣張承索即寄
代銷辦法可通函接洽

常州振羣公司謹啓

地址局前街電話五二五

特 誌

本行人事辦理之意義及方針

——二三年一月三日行員訓練班劉總務主任演詞——

諸位同事！本人辦理人事，於今將近半年，與諸位幾無日不有人事上的接觸，所得感想甚多。今天我想即借此機會和諸位談談本行的人事問題，姑確定題目為：「本行人事辦理之意義及方針」。如有講得不透澈的地方，還望諸位指教！

（一）本行人事辦理之意義

我們知道，無論做什麼事，都應有一定的目的。銀行中為什麼要注重人事的辦理呢？其目的何在？一般人，對於銀行中辦理人事者，大都存着兩種錯誤觀念。因為他在各方面，好像是站在管理者的地位，所以一般人的觀念上，就以爲他是束縛同人底自由的；或則認爲是辦理同人間請假，保證，及其他登記等瑣事的。基於這兩種錯誤觀念，遂爾會着兩種不同的心理，以爲是束縛自由的，對之就未免發生一種壓惡心和怨恨心，以爲是辦理瑣事的，對之就未免發生一種怠慢心和輕侮心，因此，大家對行中辦理人事的意義，既未能根本了解，於是職掌人事的，要想爲整個團體謀一些工作上的進步和福利，無形中便要感到困難了。

至於說到本行，它底性質與宗旨，既和一切普通銀行不同，那麼，本行底人事辦理，當然更有其特殊意義，本行在七年前開辦之初，一切救濟農村工作

之實施，可說尚在草創時期，當時內部職員，也沒有今日之多。可是時代到了現在，而本行又經六七年來的慘淡經營，那和七年前的情形，就迥乎不同了，只看各地分支行處的設立，比先前漸漸增加，到今日為止，已有分支行處約三十處，全行同人總數，到今日已有三百餘人之多，內部組織，亦一天一天地擴大而周密。在這種情形之下，倘若沒有一個專管人事的機關，利用科學的方法，來辦理本行一切人事問題，不但在本行救濟農村工作底效率上，沒有法子可以增進，就是在各同人底生活上，也沒有法子可以得到調劑。所以本行底人事辦理，其意義：一方面是要推動整個本行往最進步的路上跑，成爲一個現代化，合理化，真正救濟蘇省農村的機關；一方面，就是要幫助大家來努力，使本行整個組織裏面的每一個單位，都能成爲十分健全而努力的分子。

(二) 本行人事辦理之方針

在未把辦理人事的方針說以前，先要請諸位明瞭本行整個行務上的方針，因爲人事方針與行務方針，是有互有關係的。行務方針爲何？一爲「調劑農村金融」，一爲「發展農業生產」，本行數年來懸此鵠的，努力以求其實施，但是農村金融究竟怎樣去調劑？農業生產究竟怎樣去發展？絕不是空談可以收效的。除須有確定的方針和切實的辦法外，還必須收羅各種不同之知識與經驗的人才，來分工合作，然後才能夠盡量地發揮本行救濟農村經濟的機能，而使調劑農村金融，與發展農業生產兩項工作，逐漸地達到目的。惟其如此，所以本行人事辦理的方針：第一步，就是對於本行整個組織裏面的每一個單位，都要能知道其學識，經驗，特長，個性，及其生活環境等，務期於銜衡酌劑之餘，俾能「人盡其才」。個個均能爲整個行務上之適當而有力的推動者。第二步，在切實幫助同人，一方面力求辦事時間上的經濟，例如一小時能辦完之事，須至二小時或三小時始能辦完，這樣，在個人精神上既不能得到痛快，而在本行工作效率上，也就不免受到損失了；至於同人生活之能否相當改善，這是與本行休戚相關，利

害與共的，固不僅是單方面的事，我們覺得：任何一方，要達到自己理想的目的，必定賴乎對方理想目的底同時達到，否則，同人是無法安心服務的。

(三)本行辦理人事之方法及態度

本行爲求實際幫助同人，增加服務效能，並謀整個本行能夠逐漸完成其任務起見，所以對於各種人事問題底處理，不得不有一個一貫的系統的並切實有效的方法，來促進上述工作目的底達到，所謂考勤與考績，亦不過是在這種意義之下的一種辦法罷了，所謂考勤，只是在幫助同人求利用時間之經濟，所謂考績，只是在幫助同人求工作效能之增進，總而言之，一切考勤考績底規章辦法等之實施，及其他如舉辦全行同人的詳細記錄，幫助同人智識和道德的進修，及生活上的改善，提倡同人公餘正當娛樂等等，都無非是站在本行救濟農村的事業上及同人底責任與幸福上，而進行的。

本行之辦理人事，以立場來講，毫無疑義地，是一視同仁的。不過每一個團體，它底內部組織到了相當擴展，而人員相當增加的時候，總不免有些參差，但我們却不能因事實如此，遂即聽其自然，對於勤奮者，我們總得鼓勵他，使能益謀進步；即對於因循者，我們亦得設法勸導他，使能知所改進。倘或有一個分子爲整個團體工作上的妨礙者時，我們更得設法阻止他，或糾正他，這正是執掌人事者應有的任務。我們再從執掌人事的本身來講，他一方面須對整個本行負責，一方面須謀全體同人的福利，一言以蔽之，他所爲的是「公」，而不是一「私」。所以他底態度，只有大我，而無小我；只有持平，而無偏倚；只有善意的匡扶，而無惡意的指摘。

還有一層，辦理人事，既不是局部的事，也不是任何一方面的事，他底一切措施，都與整個本行和全體同人息息相關。所以當他執行職務的時候，除竭誠地希望諸位同仁，咸能誠懇地接受其各種忠實措施外，並十二萬分地希望諸位同仁，能隨時予以指導，俾本行底人事辦理，能于盡善盡美，而達到圓滿之效果！



藝文

王家莊

靜悟

這件事情，簡直哄動了王家莊的全村了。夕陽落後的晒場上，一面做開衣襟露着乳房，一面在搨着破扇納涼的王大嫂們坐在那裏談論的是這事；莊東汪家酒店的涼棚下，合打了半斤燒酒，每人一塊豆腐干，眼睛斜視着汪寡婦的女兒，倚酒裝醉的張歪嘴們談論的也是這件事。

「可憐的要算我們李四哥和李四嫂了！這樣兩個好人，窮了還不算，怎麼竟會生出這個活寶來！也怪他們太嬌養她了，當初就不該讓她認得幾個字！」王麻子因為和李四哥很不壞，說完後嘆了一口氣。

「可不是！麻大哥！」張歪嘴放下酒杯點了幾點頭：「我早就料到那毛丫頭不是正經貨了。脚和男人樣的還不去管她，把好好的一頭頭髮剪短了，再剪短點可不活像尼姑？」

「像我們汪大嫂子家的巧姐兒，烏頭小脚，又規矩，又勤力，才真是我們莊戶人家的姑娘。」王長腿看看在裏

面洗碗的汪寡婦，又擠着眼睛看看在捻麻的巧姐兒，接着喝了一口酒。

「長腿爹！可不要怪我們婦道人家多嘴，吳舉人家的那小子也太下流了，進了洋學堂，原來就學會了拐騙婦女！」汪寡婦聽他們談得熱鬧了，停止了工作來插嘴。

這句話，可引起張歪嘴的議論來了。他忙把手裏的一點豆腐干吃完說：「大嫂子，你真糊塗！洋學堂裏教的是自由戀愛，自由戀愛就是拐騙婦女。吳舉人家的那小子進了幾年洋學堂拐了個活寶出去；西莊趙秀才家那小子不是進了幾年洋學堂拐了一個活寶回來？」

「那活寶，衣袖只到手灣，褲子露着大腿，更妖怪了！」

汪寡婦說得大家都笑起來了。

「沒福總要算是我們李四哥夫婦沒福了。要是那毛丫頭不跟人逃，嫁到王三爺家去的話，不但李四哥的幾百塊

錢虧空用不到償還，聽說連抵押給汪家的十幾畝田都可以無價贖回來的。」

半天沒有開口的王麻子表示着惋惜似的說。

「長腿爹！你媽死的那年向王三爹借的五十塊錢還沒還嗎？三十五，快三年了！三分利算，利上加利，哼！再等三年，你的幾畝地也靠不住了！」

「這年頭，教我弄什麼東西還！又加上這荒年，糧都沒錢完，談得上還債？他媽的！田完了到上海拉車去！」

「不是說笑話，橫豎你腿長，拉車比種田起勁。」

「哈哈！」

「哈！」低着頭在捻麻的巧姐兒也忍不住笑出聲來了。

「王三爹那老王八羔子，他就不肯借錢給我。我可不怕！管他三分五分，他想我的利息，我就想他的本錢。讓他想去罷！我不像我們李四哥有田，有活寶！」張歪嘴越說越得意。

李四哥是一個五十多歲的忠厚人。他上面有三個姊姊，排行第四，所以村上的人都稱他李四哥。但因為他已上了年紀，近來也有人稱他李四爹了。李四嫂也是個老實婦人，照說起來還是王麻子的同宗姊姊，不過是很遠的遠房罷了。她也和李四哥一樣，近來也有人稱她李四媽了。

李四哥得了祖上的恩惠，享受了三十多畝田的遺產。

三十多畝田，在鄉間簡直是小康之家了。的確，在以前，我們的李四哥算得是小康的人家。他和吳舉人是鄰居，手頭雖不像吳舉人有錢，但遇了豐年，穀子屯了屋子，晒場上的草堆也比吳舉人家的矮不了多少了。

還有一件比不上吳舉人家，他夫婦倆認為沒福的：便是當吳舉人家那年生了一位小少爺的第二天，李四嫂生下來的却是一個不能傳宗接代的賠錢貨。

因為吳太太的乳少，而李四嫂的却吃不完，却不過吳舉人的面子，李四嫂每天到吳家送三回乳。他們和吳家的感情更深，超過鄰居的關係了。

吳家的小少爺官寶已經好請先生教書的那年，李四哥家的桂兒也變成一個活潑的小姑娘了。一方面吳家怕寂寞；壞了孩子，一方面李四哥對女兒竟存了成龍成鳳的癡望；吳舉人感激李四嫂三四年來每日送乳的情分，允許李四哥家的桂兒到他家家塾裏附學，吳太太怪愛這孩子的聰明伶俐，索性吩咐李四嫂讓她住在她家和官寶作伴了。

因為是天生聰明的孩子，在官寶讀完了私塾，到外邊去進中學的時候，她已經能代同村的王大嫂吳大媽們寫信給他們在江南工廠裏做工的男人或是兒子了。

吳舉人本是一位忠厚長者，得子後，更抱着有子萬事足主義，外事一概不問了。什麼村長，鄉董，自治委員，

辭得乾乾淨淨，專坐在家裏納福。繼承吳舉人的地位的，本來還有西莊的趙秀才。但善於鑽營，最工心計的王三爺却佔了勝利了。

王三爺是靠着高利貸借挑撥訴訟而起的暴發戶。自從取得吳舉人的地位後，越發作威作福了。王家莊東西兩莊的幾百戶住戶，除了吳舉人，趙秀才和一貧如洗持短工爲活的張歪嘴外，差不多沒有一家不是他的債戶。而且，大半由債戶變成他的佃戶了。

「委實是她自己病死的！端午的一天，還吃了好幾個棧子。想不到好好的第二天便會倒下來！而且一向和我家那二小子又沒有鬥過嘴，這事情非請三爺證明是冤枉不可，非請三爺救一救不可……」

「這種事可大可小，小則花幾個錢，大則人命關係！」王三爺斜倚在榻上，手裏燒着煙，忽然坐起來吐了一口濃痰，搖着頭說。

「他們在嚷着要上城，錢當然要花幾個，但是總要請三爺救一救，總要請三爺證明是冤枉。」

「我且問你！你除了前年賣了五畝地給我，現在還有幾畝私田？」

「還有十多畝。除了房子地基和祖墳地基外，能種的將近十畝罷，三爺！」

王三爺點了幾點頭接着說：

「這事情要是打起官事來打敗了的話，不但這十多畝田不夠花，怕你那二小子還有苦吃！聽說你那兒媳婦的娘家人也不好對付。」

「所以要請三爺開開恩！已經鬧了一天了，這麼熱的天氣，又不讓成畝！我想請三爺把她娘家人叫到這兒來，事情容易了結，用幾個錢由三爺作主好了。」

「他們既讓着要上城，了結倒是當官了結好。不然，後來還要生枝節。看莊鄰的分上，我代你進城去一趟，聽他們鬧好了！可是，款子已經預備好了嗎？黑漆大門朝南開，有人無錢莫進來，衙門裏空口說白話不行！」

王三爺聽吳二說還有十多畝田，忙主張當官了結，並且自告奮勇爲他上城了。

「這時候，死了兒媳婦已經是爲難了！既要請三爺幫忙，又要請三爺想錢，論理不應開口，可也沒法，城裏的開支還得求三爺開開恩！」

王三爺皺了皺眉頭，又抽了幾口煙，半響沒說話。

「情願寫一點田給三爺……」吳二吞吞吐吐的說。

「那末，你就去找人先寫下五畝田罷！三五一百五就照三十元一畝寫罷！事情包了我辦，款子我替你想法好了。橫豎你們的事，我總得吃點苦，嘿！一百伍十塊錢一

場人命官事，真便宜了你！」

論田價，雖說比往年差些，但是在王家莊還不會跌到這數目。論官事，只要王三爺肯上城也不要花那麼多錢。況且，委實是她自己病死的。但是，忠厚胆小的吳二，一想起二小子要吃苦的話來，想說又不敢說什麼了。答應了一聲「是」，默默地走出去找人寫田了。

吳二便是這樣的由小康之家變成佃戶的。

李四哥是全村公認的好人，向來與人無爭的。但是，想不到人家會侵佔他家的墳墓。旁的事都可以忍得，這件事如果不理論，李四哥認為簡直不能算作祖宗的子孫了。因為對方面面強，李四哥便去告訴吳舉人。吳舉人雖然勸他不要動火，但他本人好久不問外事了。而且，李四哥和他是近鄰，李四哥的女兒是在他家長大的，他怕莊上人說他袒護的閒話。

當然，王三爺是鄉董，李四哥只有請王三爺主持公道了。

我們的李四哥便因為這件事落得了一個和吳二差不多的下場。

王三爺自從去年過了五十大壽後，態度似乎改變了。去年冬天放過一次粥，今年又放過一次賑。而且，吩咐過各家債戶，利息一律照二分計息，只要他們最近能還債好

了。

據說他態度的改變，是因為吳舉人的兒子進的是大學堂，去年暑假回來的時候，常常對莊上人演說，似乎還說過什麼打倒土豪劣紳的話。但多數的人却說王三爺求子心切，前年娶的一房姨太太又死了，他怕絕了後。

王三爺怕絕後的這一層，有事實證明了。最近中他會一再托人和李四哥夫婦商量，想娶他們的桂兒。說是她受了吳舉人家的熏陶，既聰明，又莊重，處處有大戶人家的氣度。娶回去一定不把她當妾看待的。而且，既和李家做了親戚，以前的一點債務固不必提，就是抵押給王家的十幾畝田都可以無條件收回的。

王三爺的算計真是值得人佩服，人是他常常在吳舉人家看到過的，以他這樣的年紀，娶這樣年青的女子，當然心滿意足。而且李四哥又無兒子，現在樂得大做個人情，李家的一點產業，終久還是可以弄到手的。

但是，這件事可想壞了李四哥夫婦了。夫婦倆計議了幾夜，李四哥的思想是招一個女婿來傳宗接代，李四嫂却認為這是一個恢復祖產增加勢力的唯一機會。但是李四哥又因為到底是做妾，不能表示同意，結果兩人都主張和吳太太商量一番了。

「她爹的意思怎樣呢？」吳太太問。

「她爹原是決定不下來，纔打發我來和太太商量商量的。況且，這孩子是在太太家長大的，太太最疼愛這孩子，也不能不問問太太。」

「孩子到底是你們的。我也不便出什麼主意，可是，我有一句話，也派問問孩子自己。」

「太太說得是，就請太太問問她不好嗎？」

「這幾天因為我家官寶今年新畢了業，他父親答應他出去考什麼官，三兩天就要動身了，桂兒在西客廳忙著替他整理東西，回頭我教她回去你們親自問問她，她若是害羞不肯說，我再問她好了。」

這事情，已經傳到吳舉人的兒子官寶耳裏了。他在前年暑假回家的時候，曾經聽過他父母關於他婚媾的談話。吳太太雖然有代他訂定桂兒的提議，但吳舉人的意思似乎認為不是門當戶對的親事。他自己，老早就看出桂兒的心是傾向他了。然而，因為自己正身居繁華市場的大學，終日接觸的都是些交際之花，像這種不像女友，又不像女婢的桂兒，除却暑假回家時，照例稱呼她桂妹，照例吩咐她做些零碎事情外，向沒有和她談一點愛情，雖然她對他特別溫存體貼。

但是，他這一次畢業回來，態度却不同了。贈了她幾十種淺近的婦女讀物，每晚在院子裏納涼的時候，總是談

些外面的風情，或是已看過的小說電影的內容給她聽，往往談到深夜。

他對她態度特變的原因是這樣的。

他在大學裏本有一個愛人，因為是同班，相愛已經有幾年的歷史了。他們本相約在畢業後結婚的，但是在他臨畢業的兩個月前，她忽然為一位要人的十萬元的愛情保證金所動，犧牲了他倆的愛情了。這事情他傷心到萬分，使他咒咀一切新式女子到萬分。他恍然大悟，他認為在所謂摩登女子中求愛情，比使駱駝穿針眼猶難，於是，他回想起往昔青梅竹馬耳鬢廝磨兩小無猜的桂兒來了。

他得到了王家想納桂兒為妾的消息的第二天，他把桂兒喚到他書房裏。

「你媽和你談了什麼了嗎？」

「沒有。太太叫我回去一趟，我還沒回去。你為什麼問這句話？」桂兒因為他慌慌張張地喚她到書房裏，一定有什麼特別事情的。見他問的是這種不關緊要的話，不覺好笑的笑起來了。

「哦！你還睡在夢裏！」他沉思了半晌，接着帶着更沉重的面容：

「你對我的心究竟怎樣？」

突如其來的責問，使她吃了一驚了。她半響才領會過

他話中的意思。到底是鄉間的姑娘，笑顏立刻變成羞顏了，雖然這是她多年希望他問的話。

「我給你的許多書都看完了嗎？」

他見她雙頰通紅，同時感到自己的話太直率，和鄉間女子的天真。立刻這樣改過口來。

「看完了。」她依舊低着頭。

「都懂嗎？」

「有些地方不懂。」

「那些地方不懂呢？」

他爲了要引起她的答話，接着追問。

「有一篇中說美國婦女最傾向拜金主義，這不大懂。」

「不懂拜金主義四個字嗎？哈！我且問你：例如現在一個五十多歲的富翁想討你做妾，你看錢的面子，願意去嗎？」

「……………」她沒回答，但臉更紅了。

「不做聲，大概是願意，那你就是拜金主義的人了。」

「他帶笑說。」

「誰說願意！」她帶怨帶怒的回答。

還是因爲年齡不願意呢？還是因爲做妾不願意呢？他故意逼她吐露真情。

「書上不是說過：無愛情的結婚是不道德的。」

「那麼，假使我們倆人結婚，道德不道德呢？」

她心裏想說是道德的。然而，她嘴裏吐出來的却是：

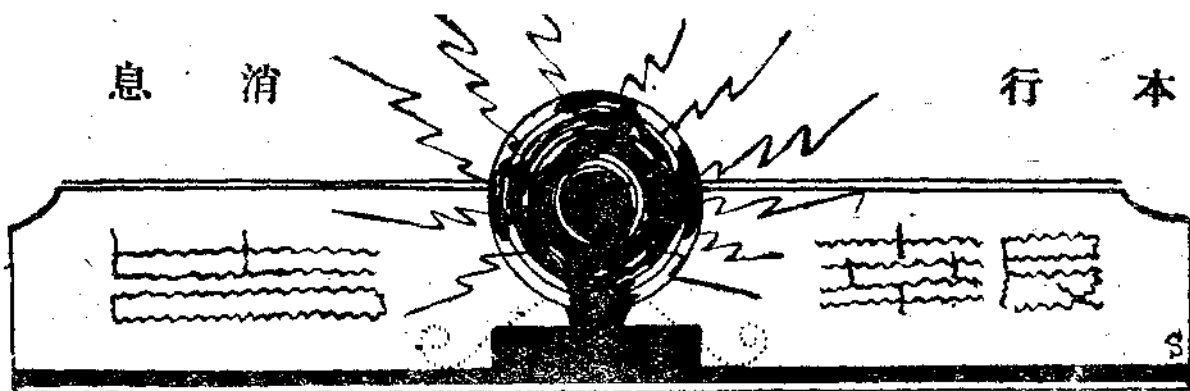
「我不知道！」

他忽然又裝起正經的面孔來了。

「你應當知道！你父母似乎要傾向拜金主義，似乎要將你嫁給人家作妾了。你且回去，你母親一定有話對你說的。只要你真正了解無愛情的結婚是不道德的這句話，詳細的計劃，今天晚上到我這裏來商量好了。」

從那次談話後的第三天，吳家和李家忽然都不見了他們倆人。於是，這事情便哄動全村了。

一九三三、夏於泰興



(一) 行訊匯集

小本貸款處委定

鎮江 常務理事侯厚培

主任亦經委定袁汝弼

訂明年一月四日開幕

蘇省府主席陳果夫氏財政廳長趙棟華氏，關心平民，為輔助小本經營者起見，曾有辦理小本貸款之議，當由金城，農民，江蘇，三銀行，共同辦理，詳情已誌前報，記者昨特走訪袁主任汝弼，叩詢一切，承告大略如次，開幕日期，預定為二十四年一月四日，理事會為銀行代表所組織，監察委員會為省府所派代表組織之，常務理事侯厚培，主任袁汝弼為三行會派由省府加委，貸款簡則如次，(一)借款範圍，以小級商店工業，其資金無活動能力，及負販平民等為限，(二)借款手續，以信用担保為原則，其次為抵押，再次為五人至十人之小規模合作，但小規模合作社之借額，以五元至五十元為限(三)借款限度一元至二百元(四)利息，一元至十元九厘，十一元至五十元九厘半，五十一元至二百元一分，(五)借款用途，(甲)批購貨品或原料，(乙)添購工藝農作器具，(丙)推銷國貨熱款，(丁)其他生產用途，不得移作別用，(六)貸款總處設鎮江城內農民銀行，(乙)代辦所負責經放十元以下之借款，已確定者，第一農民銀行，第二江蘇銀行，擬設立者，高資民教館，第二區公所，大港義教實驗區，新豐第五區公所，(丙)介紹所僅負介紹之責，已確定者，城內民衆教育館，城外國貨公司，擬設立者，大港第五區公所，新豐第五區公所，該處常務理事侯厚培，已於昨日晚車赴申，將所擬代辦，介紹所，合作社各項細則帶滬，在金城銀行開理監會云。

蘇報廿三、十二、廿二、

減輕民貨負擔

小本貸款處

更改貸款利息

由至少九厘改為八厘

合作社貸款暫不施行

省農民銀行侯副經理為小本借貸處第一次執監會，日前赴滬開會，侯君昨已公畢返省，記者於省農行晤叩一切，據談此次會議結果，通過分辦處貸款章程，及介紹所章程，并議決減輕借貸利息，以輕人民負擔，原來利息一元至十元九厘，十一元至五十元九厘五，五十一元至二百元一分，今改為一元至十元八厘，十一元至一百元九厘，一百元至二百元一分，至前擬舉辦合作社貸款，現決定暫不施行云。

蘇報、廿三、十二、廿五、

蘇小本貸款處

指定代辦所及介紹所

▲城市代辦所二介紹所二

▲鄉區代辦所三介紹所三

江蘇省平民小本貸款總處，經數月之籌備，大致就緒，並定二十四年一月五日，行開幕禮等情，已誌前報，茲悉該處袁主任，為普及救濟小工商人起見，特在城鄉分設代辦所，及介紹所，以便工商人，就近接洽，茲將其業經指定之代辦所，及介紹所，錄誌於后，代辦所，(代辦十元以下放款)，一、省農行，二、江蘇銀行，三、高資民教區，四、大港義教實驗區，五、新豐區公所，介紹所(僅為介紹借款發給申請書)，一、鎮江省立民教館，二、鎮江國貨公司，三、高資區公所，四、大港區公所，五、新豐區公所云。

蘇報廿三、十二、卅、

平民小本貸款處

後日開始放款

▲貸款總處設在農民銀行

▲發佈告市民書闡述要旨

蘇省府為補助平民經濟起見，特與金城、江蘇、農民三銀行，借款十萬元，合辦平民小本貸款處，刻已籌備就緒，訂於本月五日開始業務，該處為使民衆明瞭創設之意旨，昨特發出佈告市民書，及借款須知，茲探誌如下：

告市民書 本城的小工業和小商民，向來自食其力，養家活口，過着很安份的日子，乃因連年水旱為災，農村破產，各種賣買，各種事業，就漸漸衰落了，小本市民雖然終年辛辛苦苦的經營，還不夠一家生活，不得已出很大利錢，向放大利錢的鋪戶和放印子錢的個人，借債使用，利錢既大越駝越重，到了還債的時候自必為難，所以失業破產的一天多似一天，這樣看來，若不趕快想法子來扶助，恐怕小本市民都要挨餓挨凍了。

所以省府會同江蘇省農民銀行和金城銀行江蘇銀行，現在特地籌出款

項，開辦平民小本貸款處，來扶助你們，只要向來是做小工業和小商人的，缺了本錢，可以找出鋪保或人保到該處商量借款，利錢很輕，就可拿這筆借款去買原料，貨物等，憑着各人的本事力量，做些能賺錢的本分事業，將來掙下的錢，除還清借款本息，我想一定還有多少賸餘，不但能養家糊口，並且積少成多，由窮人慢慢變成富戶，由住蘆棚改為住草房而改為瓦屋的也說不定，因為凡是有錢的人，當初多半是貧苦出身，不過能得着機會便努力去做事了，省府會同江蘇省農民銀行和金城銀行江蘇銀行，開辦這個小本借貸處，就是給大家一個很好的機會，希望大家都明白這個意思，莫要錯過這個機會，人人得了扶助，努力向自己本業做去，縱不能大喫大喝，總可免去現在失業破產的危險。

但是有兩點要告訴你們，第一：

本行消息 (一) 行議匯集

這個借貸機關，完全為扶助小工商，接濟本錢的機關，並非放振施捨的機關，所借的錢只能作正業資本，不是借作在家過日子或還債用的，所以借款的用途，該處要詳細調查，如果不作正業，留作別用，或作投機的生意事前查出，分文不借，事後查出，立刻追還，並以後不准再來借款，第二：市面上有一般不良份子，該處開辦後，難免他們不利用小本借款人的知識淺薄，假造姓名，勾結保人，向該處借款，轉手用二分三分很高的利息放給別人，從中圖利，使小本人民仍舊不能免除重利盤剝的痛苦，這種行為，不但喪盡天良，並且破壞省政府與銀行合辦該處的良好美意，倘若查出，或是有人告發，是要交由法政或警務機關重重的辦他的罪，並且希望大家時刻注意。千萬莫要受他們的欺騙，最好是你們小商小工人都同心努力的聯絡起來，組織合作社，由你們自

己互相連保，向該處去借款，既可以免受別人的利用，又可以互相監督個人的用途，這樣辦法，是該處所最歡迎的，倘若你們不明瞭什麼叫合作社，或者你們不會組織合作社，或者單獨借款，你們祇管向城內農民路平民小本貸款處或附近的代辦所或介紹所去詢問，一定可以詳細告訴你們的，介紹所和代辦所的地點，及本處開幕日期，等到決定後再向你們宣佈，向該處借款手續是非常簡單，下列各條一看便知：

借款須知 ①借款人的資格：不論男女，凡年滿二十一歲者，居住省會城郊一年以上，向來作小本工人商人，有信用并且有能力，方有借款的資格，②借款用途的限制：本處目的在扶助小本工商，並非慈善賑卹的性質，故最注重借款的用途，不論一元，十元，數十元，百元，倘若調查出不用作正業資本，或留作別用，或作投

機的生意，是分文不借的。③借款的期限：普通借款期限，至多不得過一年，一年以內，可分若干期歸還，願意分幾期歸還，可在借款時約定辦理。如每年按十二月歸還者，則每月按本攤還十二分之一，例如借洋一百二十元，每月還洋十元利息另算。④利息的多少：一元至十元借款，月息八厘，十一元至一百元借款，月息九厘。一百元至二百元，則月息一分。⑤擔保的種類：本處借款的擔保，重在實質鋪保或保人，看借款數目的多少，定鋪保的等級，和保證人的身分。或便於保管的確實動產之類，也可作為抵押品。⑥保人的責任：借款人不能還款時，保人有替代借款人還清本利的責任，並應保證借款人，不將所借之款留作別用，或轉借他人，⑦調查員的訪問：本處調查時，各項問題，務須詳細報告，不能信口妄答，調查員並不向借款人需索費用。看見調

查員來調查，應當歡迎不能嫌煩。⑧提前還款的辦法：借款人在還款規定的日期以前，將款一次還清時：應繳利息即按日計算。⑨不按期還款的辦法。如不按期還款，則向保人追索本利，和過期的利息。⑩對大家幾點的希望：①希望借款人在借款時，第一要想借來此款，作何正業，到期如何歸還，決不要失信用。②希望借款人不要希圖多，最好需用數元用數元，譬如用二十元即夠用的，不必借二十元，因為多借一元，便多擔負一元的利息，極不經濟，還本亦比較困難，到期不還本，是有種種危險的。③希望借款人借款時候，當本借款的目的，勤勤懇懇的做事，因為本處要隨時調查你的用途，如用途不合本處的放款規則，就要索還本息，并加責備的。④保人不得向借款人索酬謝，本處放款宗旨，原為的是扶助向來做小工業小商業的生活，所以大衆要體

諒此種意思，人家託你作保，你與他不是至親，亦是好友芳鄰，自己無財力幫助他，他有機會，你就應該幫他一點忙，多存一點道德心，將來你有所為難的時候，人家也可幫你的忙，所以保人不得向被保人要謝禮。⑤希望保人對於借款人，隨時將借款的條件，規定的用途，和還款的錢數日期等事項，常常提醒借款人，勿使疏忽忘記，守時守約，三方面都有益處。江蘇省平民小本貸款總處設在城內中山路農行路農民銀行內。

江蘇省報廿四、一、三、

發展農村經濟

蘇農行推行合作事業

各縣已成立合作社致力整理

農行辦訓練班造就專門人才

(鎮江通訊)蘇省為促進農業生產，發展農村經濟起見。特規劃念四年努力推進合作事業，如農業倉庫之推

廣，合作社農產品之運銷。以及直接間接與農民有關之事業。並令各縣合作社兼營穀物儲藏，訓練合作人員，期於發展合作事業途中，收獲實際之效果，茲將各項推進情形，彙誌如下。

原有各社嚴加整頓 建廳根據二十二年之調查統計 鎮江有合作社九十一社，丹陽縣有合作社一百五十九社，武進縣有七十五社，其餘無錫，吳縣，常熟等縣合作社數量亦不在少，該廳以該縣等合作社之中，進展太速，環境較劣。其社務業務，尙有成績者，固爲數不少，而組織渙散，營業失敗，及原有社員職員無互助合作之能力者，實亦繁多，故該廳擬於念四年，致力各縣等合作事業之整理期有壹社之存在，收壹社之效果，尤其是流通農村經濟，使農村內任何事業，均以合作方式辦理之，如農村中之青苗，儲押，運銷等放款，均以合作

社爲唯一對象，對象既整齊劃一，事業自可連貫進行。

各社兼營儲藏穀物 各縣合作社爲救濟穀物價賤，調劑農民經濟起見，得兼營穀物儲藏事宜由合作社員將其所收穀物之一部。分別等級，包裝儲藏。合作社如無自置倉庫，可借用公共房屋爲庫倉，社員得以儲藏存單，向合作社申請抵押借款，其數額不得超過儲藏農產現值十分之七，如借款期限已到而無力償還時，得將其所儲穀物，抵償借款之一部或全部，合作社所儲穀物，一俟價格提高，得由社員自行贖回，或共同銷售，社員所負之債務清償後，得隨時取償其所儲穀物之一部或全部。

招收學員訓練人材 建廳與省農民銀行，爲造就合作人材，以備各縣合作事業，及銀行需要，特訂定訓練辦法，由教廳令飭淮農，蘇農農科畢業學生在二十歲以上者，送省應考，計報

到應試者十八人，經考選結果，錄取劉星全、倪文釗、張恆德、潘蘭孫、阮性榮、耿超等十二人，現已在農行訓練，訓練後令發各地農民銀行，及優良合作社實習壹個月，在此兩個月內，財廳長趙棣華氏，爲體恤青年求學起見，特由省農業倉庫管理處經費項下酌撥津貼，建廳派重玉民主持教務。財廳農業倉庫管理處派朱玉吾爲總務，此外尙有侯厚培、李吉辰、錢崇德、薛樹薰等多人。

合作訓練班已開始

學科一個月實習一個月

受訓期間各人均有津貼

建設廳與省農民銀行，爲造就合作人材以備各縣合作事業及銀行需要業務人員起見，會訂訓練辦法，由教廳令飭淮蘇農農科畢業二十歲以上之學生，送省應考，計報到應試者十八人，經考選結果，錄取劉星全、倪文

劉、張恆德、潘蘭蓀、阮性榮、耿超等十二人、現已在農行開始訓練，學科訓練為一個月後，分發各地農行及優良合作社實習一個月，在此兩個月中，財廳趙廳長，為體恤求學青年起見，由省農業倉庫管理處經費項下，酌撥津貼，建廳派董玉民主持教務，財廳農業倉庫管理，特派朱玉吾為總務，至教員除董朱二君外，尚有侯厚培李吉辰錢崇德薛樹薰等人，均係義務職，每日受訓練時間為上午三課，下午三課云。

蘇報廿三、十二、廿二、

省縣農業倉庫

成立者三十一縣

主要任務救濟農村收買食糧

兼營農產品儲藏及辦理倉庫

倉庫放款由農民江蘇兩銀行

負責辦理

(鎮江通訊)財廳救濟農村事業，

辦理迄今，已近半載，其主要任務，調劑江南北食糧，已達目的，農業倉庫截至目下，已成立三十餘縣，其他未成立各縣，在明年一月間可相繼成立，記者特訪誌其已成立之各倉庫暨經營業務收買食糧諸事如次：

倉庫數額 (省倉庫) 淮陰，銅山，宿遷均各設三所，吳縣設十所宜興已設四所，鹽城已設五所，常熟四所，吳江一所，如皋四所，泰縣三所，以上省倉庫共計十縣，(縣倉庫) 江都已設三所，鎮江四所，丹陽三所，金壇七所，句容三所，高淳二所，揚中五所，武進三所，江陰七所，溧陽四所，礪山三所，松江三所，金山一所，太倉二所，寶山三所，寶應二所，泰興三所，阜甯二所，興化六所，高郵三所，蕭縣四所，沛縣四所，淮安三所，以上共計三十二縣，省縣倉庫已分別設立，並已開始業務。

營業範圍 一、現已成立之省縣農業

倉庫業務，約分下列各項，甲、關於農民農產品之儲藏，乙、關於省政府收買食糧之儲藏，丙、關於倉庫證券之簽發，丁、關於農產之整理，分級包裝及運輸，戊、代理銀行辦理倉庫證券質抵事務，二、儲藏之農產，以農民直接來倉庫儲藏及蘇省府收買者為限，以營業為目的者不得收受，三、各倉庫所儲藏農產，概須保險，各倉庫農產儲藏，應收保管費及保險費，合計價值每月國幣一圓，最多不得超過六釐，四、省縣倉庫之保險及各項費用，由倉庫保管費及保險費內開支，設有不足，由省縣農業倉庫管委會負責管理籌備，五、各倉庫對於農產儲藏，應簽發倉庫證券，其流通地域，以本省內為限，六、倉庫證券運用，限省農倉庫管委會之特約銀行中分支行及代理處，七、特約

儲押糧食 一、先在若干縣份重要市鎮辦理倉押，二、倉庫儲藏食糧以稻

，麥，米，豆爲多，三、倉庫儲藏之食糧，以農民直接來倉儲押者及江蘇省政府爲調節江南北食糧收買者爲限，其以營業爲目的者，不得受押。四、各銀行承辦之倉庫放款，由農民，江蘇兩銀行負責辦理，五、倉庫借款除政府負責撥還外，至各縣之食糧生產消費狀況，省府會飭農業倉庫管理處擬具計劃備核。刻正由廳長趙棣華審查中，日內即將通令各縣按表填報，同時，廳方并特約農業專家縝密調查，其步驟爲：一、食糧生產調查，二、食糧消耗調查，三、食糧消耗戶別調查，四、田地畝數與人口數之比較云。

農行整理

駱馬湖湖田近訊

駱馬湖位於宿遷之北部，昔時上受山東蒙沂之水，匯爲巨浸，明季運道卽由湖行，以時疏濬，康熙時，於駱馬湖黃河間，別開中運河，合沂泗

運之水，以行糧艘，乃築五壩於湖之下游，爲蓄水濟運之計，湖之尾閘，遂日漸淤澱，至道光年間，湖內存水漸少，湖出灘地較多，始行放佃，至光緒時，湖底淤高，已成平陸，遂悉數放佃矣。但沂水仍由周家口東南行，經駱馬湖之中心，借道六塘入海，而六塘年久失修，宣洩不暢，是以每屆夏秋，沂水漲發，湖田仍成澤國，足見沂害不除，雖欲整理，無從着手，自省府決議，全湖撥歸農行經營，卽組織經租辦事處，一面接收，照舊收租，一面設計整理，先從水利入手。聞說已請財建兩廳，會商計劃，先浚沂水尾閘之六塘河，然後就湖內開闢一深寬合度之水道，使沂運分流，各不相犯，沂既有可循之道，則非特不再漫溢，爲湖田害，卽淮北全部，亦蒙利多矣，聞是項整理計劃，內容頗爲周詳，如調驗契照，清丈全湖，剔除收租積弊，改良種植方法，組織

合作社，籌辦社教等等，均有精密實施辦法，倘能早日實現，湖民當受惠不淺。

鹽城

農行鹽城分行提倡 豬隻產銷合作

蘇農行鹽城分行業務，自今夏積極向運銷合作，生產合作途徑推進以來，事業頓形活躍，僅秋間棉花產銷合作放款一項，已達百萬元左右，而到期款項，均又如期改回，不可謂非經營之得法，至農民方面，減輕高利貸負擔，及中間商剝削，所獲利益，估計亦達十萬，無形中爲農村增加不少財富，近該分行經理胡湘，以泰縣（屬鹽城分行業務範圍）豬隻在農村副業中，極佔重要位置，農家豢養既無戶無之，每年假手中間商運往上海售賣者，達數十萬頭，假定每頭少售一元，卽泰縣農村，每年少數十萬元之收益，關係殊非淺鮮，胡氏認爲扶助該處農民，增加收益之極有

效方法，非喚起農民組織豬隻產銷合作社，共同購買飼料，共同運銷豬隻不可，爰於前月派業務員許宗衡，赴姜堰一帶，會同該縣合作指導員管中保分頭赴鄉，切實宣傳提倡組織，如

需購買飼料，或運銷墊款，農行可供給款項，並可由上海農產運銷處代辦購買，或售賣手續，一兩月來，該縣農民經營許兩氏宣傳提倡，呈請泰縣

縣政府組織者，已達十餘所，並於十一月二十八日在姜堰農民銀行，開各社聯席會議，討論社務，鹽農行復派

鹽城農運分處主任褚玉如氏，到姜參加指導運銷辦法，與經驗，當場議決

要案甚多，聞各社即將分別實施云。

新公報廿三、十二、廿一、

鹽城農民銀行前派業務

主任褚玉如君，來海視察，旋往西團返鹽，已載前報，現認為小

海有倉庫之必要，特派蔣君叔元駐海

辦事，並聘葉東為主任，聞內部組織，以湯欣哉為重心云。

東台民報廿四、一、六、

省農行業務專員

陶潤金來揚視導

倉庫及合作社

江蘇省農民銀行業務專員陶潤金氏。於本月十八晚間來揚。隨於十九

侵晨會同縣府沈賢成君。赴第二區新壩鎮視察農業倉庫。並轉赴天后宮合

作社指導一切社務進行方針。當晚仍回縣府。二十日起。赴龍王廟。三義

關。玉皇廟。太平菴等處。繼續視察三五區農業倉庫。並指導積善。如意

。永勝。鋪靈。四鄉合作社。約須三四日。始可竣事云。

揚中民報廿三、十二、廿二、

鄉間視察農業倉庫。並指導合作社。現已視導完畢。於二十一日由鄉回縣。當晚九時。由洪縣長商請本邑塾師

講習班。演講合作兩小時。陶君以此間公務已竣，且回省尚多要事。即於

二十二晨乘輪返鎮云。

揚中民報廿三、十二、廿六、

鹽城農民銀行，安豐分行，為代

兌徐州平市官錢局，一角及二角兩種

角票，向函請本邑縣府，發給布告，俾全縣商民人等週知，以便流通市面

，等情，茲悉縣府，已於昨日准如所請，發貼略以人民對於該項角票，漫

無認識，偏多阻滯，仰各該民等一體知照流通云。

東台民報廿三、十二、廿、

小海

儲押倉庫行將開業

鹽城農民銀行前派業務

主任褚玉如君，來海視察，旋往西團返鹽，已載前報，現認為小

海有倉庫之必要，特派蔣君叔元駐海

揚中

省農行業務專員陶潤金來揚視導倉庫及合作社

江蘇省農民銀行業務專員陶潤金

氏。於本月十八晚間來揚。隨於十九

侵晨會同縣府沈賢成君。赴第二區新

壩鎮視察農業倉庫。並轉赴天后宮合

作社指導一切社務進行方針。當晚仍

回縣府。二十日起。赴龍王廟。三義

關。玉皇廟。太平菴等處。繼續視察

三五區農業倉庫。並指導積善。如意

。永勝。鋪靈。四鄉合作社。約須三

四日。始可竣事云。

揚中民報廿三、十二、廿二、

塾師講習班

陶潤金演講合作

江蘇省農民銀行陶潤金君連日在

東台

江蘇鹽城農民銀行安豐代理處

代兌徐州平市官錢局角票函請縣府佈告週知

鹽城農民銀行，安豐分行，為代

兌徐州平市官錢局，一角及二角兩種

角票，向函請本邑縣府，發給布告，

俾全縣商民人等週知，以便流通市面

，等情，茲悉縣府，已於昨日准如所

請，發貼略以人民對於該項角票，漫

無認識，偏多阻滯，仰各該民等一體

知照流通云。

東台民報廿三、十二、廿、

設立時堰倉庫

函請縣府保護

鹽城農民銀行，近為週轉農村經濟起見，特於本縣，時埝鎮，設立倉庫一所，刻已函請縣府保護云。

東台民報廿三、十二、廿一、

縣府准予保護

時埝農業倉庫

省農民銀行，鹽城分行，於時埝鎮增設農業倉庫，並呈請縣府保護等情，已誌本報，刻聞縣府，業已令飭公安局，區公所，對於該倉庫，隨時保護，以利進行云。

東台民報廿三、十二、廿二、

海州

省立東海民教館
籲請成立農民銀行

分函海屬各縣一致主張
海屬農村經濟得以救濟

(海州通訊)省立東海民衆教育館

館長葛任遠，鑒及海屬向無農民銀行分行設立，而一般農民，苦於經濟週轉不靈，以致對於各種合作事業，無力創辦，前曾據情呈請教育廳，轉函

本行消息 (一) 行訊匯集

農民銀行總行，迅設分行，茲據奉教育廳訓令，以准農民銀行總行函開，關於在新浦增設分行，敝行正在計劃推行中，並呈請敝行監理委員，早日設立云云，該館奉令後，今已分函海屬各縣，分別籲請，俾新浦農民分行，得早日成立，以便週轉農村經濟，而利海屬各縣合作事業之推行云。

徐報廿三、十二、廿六、

寶應

農民銀行

元旦開幕

行址已接收佈置

省農民銀行，設辦事處於寶應，賃定魚市口金魁園舊址為處址，在該址未接收前，暫於布業公所內，設籌備處，委陳顏湘君負責籌備，茲金魁園業已搬讓，該行昨已將房屋接收，積極布置，定於二十四年元旦日開幕

蘇報廿三、十二、廿六、

清江

農民銀行將

設立倉庫！

江蘇省農民銀行清江分

行，自設立以來，即本救濟農村之宗旨，努力邁進，凡所指導之合作社業務，莫不蒸蒸日上，漸臻穩固之基，惟清行認為在目前合作組織未普遍時，如放款僅限於合作社，則向隅者必多，爰先就淮陰西北隅之漁溝鄉，設立倉庫一所，於十月一日開始營業，迄今不過兩月，押款已達萬餘元，抵押品大部為農產品，農具，及耕牛等，計押農具如犁鋤等類，達四萬餘件，農產品四百餘石，耕牛押款原定於十一月開始，嗣因押戶組織未臻完善，遂遷延迄今，據聞約在本月十日左右即可開始，惟該行對於耕牛押款，異常審慎，故僅以漁溝鄉為試驗區域，待辦有成效時，再行推廣，該倉庫自營業以來，押戶有遠自二三百里外來者，蓋以手續簡便，取利底微，故農民莫不稱便，茲該行以此種倉庫制度，實為救濟農村之最好方法，爰擬再擇要設立若干處，開已決定者，為

一六三

淮陰之碼頭鎮，五里莊，淮安之萬家集，車橋等處，其他待決定者，尚有十餘處，如此倉庫網計劃能迅速實現，則江北農村經濟，當可立呈活躍也矣。

贛 榆 開始清理 農行基金

組織清理委員會

農民銀行足以調劑社會金融，當此農村破產時代，設立實為急圖，惟本縣農民銀行基金，存款尚無確數，以致農行無從設立，本年度縣行政會議，特將此問題提出討論，結果決定組織清理農行基金委員會，負責清理，關於委員人選問題，經縣府第五十三次區長會議，議決，除規定縣長溫晉城，款產處主任單玉瑤，合作指導員李亮甫，第一區長宋少峯，第二區長馮家，第五區長李傳瑾，第六區長王芝宇，第八區長滕延年為當然委員外，公推鄉長仲兆福喬士傑，及縣

長聘任之，公正士紳董竹齋邱鶴榮之四人為選任委員，現此項聘書，縣府均已發出，不日即召集會議，開始清理。

蘇 州 省行催繳 農行基金

俾事業得以推進

蘇報廿三、十二、廿五、

省農民銀行監理委員會，昨電縣府云，查該縣農民久未完納之農行基金一款，遷延數年之久，前經省廳核准接替浚淞經費，分年催收有案，該縣清丈費規定於何時徵收滿限，未據詳細聲報，本會無從核查，應仍由該縣長就地地方其他賦稅，分別催減，移出本年農行基金帶徵之成數，俾專款不再虛懸，而事業得以推進，同時業戶擔負，亦不見增加，特電飭切實遵辦迅復。

蘇州明報廿三、十一、廿二、

縣府日前奉教廳令，以省費亟待發放，需款孔殷，令縣籌集七萬元解省，縣府奉令，即竭力籌措，惟以縣庫空虛，且稅收清淡，無法湊集，而省廳催促甚急，經由縣府董科長會同會計主任孫亮瑜商議，結果，決定向銀行界舉債，債額為四萬五千元，接洽已告成熟，計江蘇銀行三萬元，農民銀行一萬元，國貨銀行五千元，期限三個月，月息一分四厘，以二十三年度田賦教育專款作抵，並規定儘在旺收時期，將收稅逐漸提存農民江蘇兩銀行代理金庫省教款戶內，儘先歸還，正式借約今天能正式簽定云。

蘇報廿三、十二、二十、

常 熟 省農民銀行發表 耕牛會借款利弊

不限用途反增農民債務負擔 倘組織合作社押款較為妥善

近來本省各地熱心農民事業人士，為謀活動農村金融，救濟農民經濟起見，紛紛提倡組織耕牛會，向金融

吳 縣 教廳催解教款

縣府息借四萬五千元 三個月為期 月息一分四

機關，謀借款項，記者因事關救濟農村金融，且為農民之新組織，特往農民銀行，叩詢關於此項組織之內容。

據該行負責人發表意見如下：耕牛會以有耕牛之農民組織之，而向金融機關借款，以自謀經濟之周轉，其動機本屬甚佳，惟

耕牛押款 本為各種押款之一種，初與普通押款無異，所不同者，其抵押品為耕牛，而非其他房屋田契耳，此種放款，以合作社辦理為最佳，因合作社之借款，必須用之於生產之途，如購買種子，肥料，農具等，其結果為可以增加農民之生產者，若專力謀借得款項，而組織耕牛會，并不注意其用途，則農民以為借款可以不限用途，勢必羣起為求借，而加入耕牛會，是反成為鼓勵農民而負債，反增加農民債務之擔負，耕牛會不能為農民謀耕牛之購買，反專為農民耕牛之押出，斯豈耕牛會應有之意義，故由

合作社辦理耕牛押款，以謀增加生產

，誠屬甚佳，組織耕牛會以專事出押耕牛，則似有未妥之處，此其一。耕

牛借本為農村經濟恐慌到極點的，不得已之救濟農民之方法，其意原在保持其耕牛，而免其因一時之急需痛苦出賣者，若借款而無增加生產之保障，則其借款必鮮實益，至將來還款時，因無

生產收入，勢必仍將賣出其耕牛而無款，此其二。照目前各地耕牛會之現狀，雖不無相當組織，然究未臻於十分健全之境，例如關於會員借款之調查與監督，耕牛會即雖如何注意，恐亦難於稽核，似不若組織合作社，在社內舉辦耕牛押款為較妥，因合作社組織較為嚴密，且其辦理已有顯著之成效矣，此其三。由上述三點觀之，若組織合作社，辦理耕牛押款，則其收效將更為宏大云。

農行貸款之耕牛

縣佈告禁止販賣

牛角上均分別編號烙印為證

私自偷賣加倍處罰以示懲儆

蘇省農民銀行，鑒於今歲旱災，農民損失奇重，恐因生計關係，將耕牛出賣，以維生活，及至春耕需用，反出重價購買，因此與辦耕牛貸款，惟恐農民將已貸款之耕牛，再予變賣，特呈請財廳，通令各縣政府知照，本邑縣府奉令後，昨發布告云：案奉江蘇省財政廳訓令內開，案准，江蘇省農民銀行總行函開，查本年各地旱災奇重，農民顆粒無收者，比比皆是，現屆冬令，毫無生產收入，尤覺度日維艱，凡畜有耕牛者，往往忍痛賤價出售，以苟延生活，一至來年無耕，因需用耕牛，復高價購買，如斯一出入間，農民損失至鉅，本行有鑒于此，為便利農民畜養耕牛起見，爰於六合南

京句容溧水溧陽宜興鎮江丹陽武進吳江等縣，舉辦耕牛放款，凡農民畜養之耕牛，經本行放款者，均於牛之左角上編號烙印為證，茲為防農民，將向本行抵質之耕牛，或仍有私行賣買情事，為特備函奉懇，擬請察核通飭各縣營業稅局知照，凡邇有本行編號烙印之耕牛，未有本行發給之還款證明書者，一律禁止販賣，并請分飭各縣政府遵照，出示佈告禁止，以杜流弊，實深緝感，仍希見復為荷，等因准此，查本省耕牛，向係絕對保護禁止運宰，現在農民銀行舉辦耕牛放款，及耕牛保險，係為便利農民，所有抵質及保險之耕牛，均經銀行在牛之左右角上分別編號烙印為證，倘有私自偷賣者，應由營業稅局處依照江蘇省私自販運宰殺牛隻執行處罰辦法之規定，加倍處罰，以示懲儆，除分行并兩復外，合行仰該縣長遵照，出示佈告，俾衆週知此令，等因，奉

此，合行佈告，仰閭邑民衆一體週知。

新生報廿四、一、十二、

常熟農民銀行舉辦耕

牛放款

耕牛為農家工作所必需，耕牛之多寡，更足以視農村財產之旺盛與衰落，本年旱災所被，常熟以區域較低，平均收成，尚得半數，顧農民破產已久，畜牛之家，往往於秋冬無用之時，而又需款孔急，為一般牛販以賤價購去，轉瞬春耕，有牛之家，亦苦無牛，田事頗感困難，農行有見於此，特為函縣轉飭各鄉區長，宣傳抵押耕牛辦法，即日實行，亦救濟農村之一法云。

常熟農民銀行三次借

款貨種

當七月之交，望雨不來，烈日如灼，禾稻枯槁，觸目皆是，常熟旱災救濟會，鑒於已荒之田，亟思補種耐

旱之物，與農行洽商，因有第一次購辦菜豆之借款，迨九月之交，東鄉木

棉正值開花結鈴，忽遭颶風驟雨，打擊殆盡，該會又與農行洽商，改種適宜之物，因有第二次購辦苜蓿之借款，現已交冬令，無論高低，均須種麥，惟受災最重之區，與最苦之民，無種可播，生機將絕，於是第三次購辦麥種之借款，又在設法努力進行中矣。

常熟農民銀行

開辦沙洲合興倉庫北

鄉王市倉庫

沙洲區域寥廓，合興為繁盛市廛，有建設倉庫之必要，所產米棉，本年尚稱中稔，常熟農行因委託該處民衆教育館主任陳君謀君籌備，業於十一月十五日，開始營業，王市地處東北，亦為重要鎮市，有建設倉庫之必要，本年賴江水之灌輸，產量尚不至

十分枯竭，農行又委託該處黨委程解吾君籌備，亦於十一月二十日開始營業，此外舊有及新擬添設幾處倉庫，亦正在籌劃中云。

江陰

款產處積欠各機關經費五萬餘元

●呈縣轉省廳請准以

十七年至廿年縣稅

向農行抵借以度難關

本邑縣公款公款管理處，以時屆結束之期，前欠各機關經費，無法應付，乃是請縣政府，以收起十七年至二十年縣稅，向農行抵借現款，發還積欠請審核轉財政廳核示施行，茲探錄原文如下，案查職處，前因積欠鉅債，並欠發各機關經費，備受債權人舉起詰難，無法應付，曾於上年七月中，召集地方各機關團體，會議討論清償辦法，當經決議，由職處列表呈請鈞府轉呈財政廳，在續徵十七年至二十年田賦縣稅項下，酌量提

撥清償等語，紀錄在卷，並經列表呈請轉呈在案，嗣奉指令第五七五號，內開呈表均悉，候轉呈財政廳核示到縣，再行飭遵，擬送負債及欠費一覽，不敷存轉，仰即補送一份，呈縣備查，此令，表存，等因，奉此，惟念自呈請至今，

已閱半載，尚未奉到廳令，現在陽歷年關，雖已過去，而陰歷年關，則又迫在眉睫，在社會習慣上實為一大結束之期，在各機關同感困難，而尤其在各處公所，因裁併而被撤之各區長，因在任時，需要公費，未能領到，所屬助理，職員薪給，亦多欠發，而欠發薪給之助理職員，大部分又都被裁人員，加之各區公所平日所需膳食等項，皆向各商店賒欠，層層積欠，勢必至層層受包圍催索，况被裁助理職員，寒酸居其多數，一家衣食所需，咸望薪給之無缺，至各商店，則更因

農村破產，營業俱呈不景氣象，時屆年關，市面金融，原苦周轉不靈，假令職處欠發經費，仍無撥給之望，則各區被裁職員，以及各商店，勢必與各前區區長拚命為難，各區區長前又向職處嘵嘵不已，近日職處，已迭被包圍，苦無退兵之計，不得不再

申前請，以冀省廳之垂憐，又縣公安局薪餉，因上年五六兩月，籌款為難，未便發放，嗣經一再設籌，僅借撥各半月，其餘延欠至今，現因公安局劉局長漢楨，奉令調省，各長警羣起恐慌，或請因局長調省，而欲有長假者，或有因恐新局長到任，而不免宿欠責任者，紛紛集議，共同要求，雖經劉局長常衆解釋，而各長警，以生活所需，自有欲罷不能之勢，以致職處，又受詰難，第念前請，以徵起十七年至三十年田賦縣稅項下，酌量提撥，但現在正值辦理二十一年田賦，十七年至二十年舊賦寂無收入

，即蒙省廳核准，已屬緩不濟急。轉瞬廢歷年關，案欠情形，勢必嚴重，不得不另行設計，以渡難關，茲查職處，除欠鉅額債項不計外，積欠各機關經費，計二萬五千一百五十八元九角，撥請暫向農民銀行息借，即以收起十七年至二十年縣稅作抵。時迫勢急，實於事實上不得不然，此種實際，為難情形，想省廳亦已在洞鑒之中，除再列負債及欠費一覽表隨文呈送備查外，理合具文呈請，仰祈鑒核，迅賜轉呈實為公便，謹呈，下略，

江陰正氣報念四、一、一二、

南 本縣農行辦事處 明年一月五日開幕 匯 改建門面將竣工

省農民銀行上海分行，在本縣設立辦事處，擇定北門大街九十六號新廈，雇工改建西式門面等情形，已誌本報，時據該辦事處主任趙士心語記

者，俟改裝門面工程完竣後，當即先行成立籌備處，並定明年(二十四年)一月五日正式開幕云，

南匯民報廿三、一二、廿六、
農民銀行辦事處

成立籌備處

省農民銀行為調劑本縣農村金融，發展農業生產，租定城內北門大街九十六號房屋設立辦事處，並將門面建造西式等情，迭誌本報，茲悉該項工程，現已告竣，內部佈置，亦已就緒，其籌備處於昨日成立，定二十四年一月五日正式開幕，今將該辦事處營業要目探錄如左，一，放款，二，存款，三，匯兌，四，信託，五，押匯，六，貼現，七，倉庫，八，儲蓄等，詳細章程可向該辦事處索取，

南匯民報廿三、十二、廿八、
農民銀行上海分行

派員調查農村詳况

趙士心昨訪各機關及地方人士

省農民銀行本縣辦事處，進行籌備各情，迭誌本報，茲悉該辦事處趙主任，為熟悉縣境商業狀況起見，日來正從事考查，又農村業務，亦為該行主旨，上海分行，特派單志剛於昨日來南調查農村詳况，以為將來辦理農村業務之根本云，

又訊云，農行辦事處主任趙士心，為聯絡感情起見昨特分訪各機關負責人員，及地方紳士等，縣黨部由徐委員竹漪接見，暢談約一小時，趙氏服務銀行有年，經驗頗富云，

南匯民報廿三、十二、廿九、

農民銀行開幕盛况

本縣農民銀行辦事處，於一昨舉行開幕典禮，計到有縣長，黨部委員，各局局長，主任，商會主席，以及地方紳商各界六十餘人，總行吳經理亦到城參加典禮，一時羣賢畢集，濟濟一堂，洵為盛况，並聞該行是日營業收入存款，計有兩萬餘元，又縣金庫積餘

項下等款，刻正會算，不日即可交付
該行代理收付，將來為數，亦有可觀
云，

南匯民報廿四、一、六、

農民銀行優待儲戶

省農民銀行本縣辦事處，以存款
，放款，匯兌，押匯，貼現，倉庫，

金庫，信託為主要業務，並以低利貸
與農民所組織之合作社，以扶助其經
濟之發展，刻正分別推進，茲該行為
優待儲戶起見，凡於本月內一次儲存
儲蓄存款洋百元者，即贈日歷一本，
以贈完為止，而示優待云，

南匯民報廿四、一、八、

，本行又創辦耕牛押款，總額已有十
餘萬元，獲救耕牛五千餘頭，其他如
農業倉庫，各區普遍設立，以惠農民
，本行貸出儲押放款，總數已達五十
二萬餘元，殊令人出於意料之外，至
各種放款，如用數字分晰，則有如
后。

農行楊經理談

一年來之業務概況

合作社放款八萬八千餘元已收回六萬二千餘
農業倉庫普遍設立儲押放款達五十二萬餘元

力事掙節開支全年贏餘六千七百餘元

本縣農民銀行，於去年四月十日

農業生產，據楊經理談，農民銀行，

開幕，行將及載，本報記者，為明瞭

係一特種銀行，應完全為農村服務，

該項一年來之業務情形起見，特於昨

與普通銀行顯有不同之點，（調劑農

日走訪該行經理楊紹升先生，告以來

村金融），（發展農業生產），仍是本

意，承告述甚詳，茲將楊經理之談話

行最大之目標，並無營利性質存乎其

，略誌於后

間，例如去夏亢旱成災，本行放款，

農行目標 調劑農村金融，發展

急救田稻不下二三萬畝，迨秋收減色

合作放款 計有八十八社，放款

八萬八千，全邑合作社由本行放款者
，計八十八社，放款總額自上年四月
份起，至十二月份止，共八萬八千餘
元，已收回者六萬二千餘元，（尚未
到期者約一萬六千餘元）其借款過期
一月以上者，如塘濱西鋤等社，現在
正在嚴催中，至必要時，當請求縣府
協助追繳也。

儲押放款 倉庫普遍設立，重要

市鎮均有，第一區新乾豐宋濱紅塔及
城區等四倉庫，共計洋十一萬三千四
百餘元，第二區王茂公橋及芳橋二倉
庫，計洋八萬五千餘元，第三區和橋

省倉庫及漕橋特約倉庫，共計洋十四萬餘元，第四區官林毫瀆二倉庫，共計洋三萬五千九百餘元，第五區楊巷倉庫，計洋一萬二千七百餘元，第六區聯合社及徐舍倉庫，共計洋十一萬八百餘元，第七區張渚倉庫，在籌備中，第八區蜀山及內北山鄉二倉庫，共計洋二萬六千餘元。

耕牛放款 總計十二萬餘，救牛五千餘頭，第一區二萬〇一百〇八元，第二區五百餘元，第三區二萬九千二百六十元，第四區一萬九千六百十五元，第五區一萬一千六百三十五元，第六區二萬一千五百元，第七區二萬一千元，第八區六千六百二十三元，總計十二萬九千七百四十一元。

厚水放款 七千四百餘元，特種放款除外，各地旱災救濟會厚水放款，其計洋七千四百五十元以上四種放款，均係直接輸資於農村者，另有特種放款，尚未計算在內，總之，本行

承災荒之餘，所負使命至重且大，惟棉力有限，還祈黨政各機關暨地方人士，鼎力匡助，共同挽救破產之農村云云。

去年贏餘 共計六千餘元，由於撙節而得，(又訊)該行去年營業，總結贏餘六千七百二十元四角六分，儲蓄分處二百六十元，此項贏餘之款，為由楊經理，在開支方面，力事撙節而得云。

宜興民報二四、一、九、

金壇 農民銀行

昨奉總行通函今後個人放款非經特別許可一律不得做

本邑農民銀行，昨奉總行通函，略云個人放款，弊多利少，自即日起，此項個人放款，不論轉期或新放，非經特別許可者，一律不得再行做，茲悉該行經理金逢辰氏，為重尊上峯意旨，現已決定對於個人放款特加注意云云。

金壇日報二二、二二、二九、

慶祝中華民國

成立二十四年特刊

(續稿)

農行替農民算二筆大略賬

(金逢辰)

我國的農村經濟，已到達了總崩潰；而我農村的人口，又佔及全人口數的百分之八十五。八十五的人口，難於過活，要想社會安寧，勢所不能。所以上至政府，下及庶民，都以復興農村相號召。在這呼聲高唱的當兒，我農民銀行，也就誕生了，逢辰不敏，充任了金壇農民銀行之職，也只有竭盡驚，追隨諸先進之後，抱着扶助農村生產事業發展，和那流通金融的決心，向前幹去。今天是二十四年的元旦，二十三年的事已經結束，僅把過去一年中的工作，陳述出來，計算農民的得失來，做一個報告。

去年天氣亢旱，爲數十年來所未有，本行爲提倡農田水利，蘆買了二萬五千多元的機油，分貸給各農戶，價錢比當時市場零售，要便宜百分之十，在油價上，農民已得減少二千五百餘元的負擔，在實質上，約可灌救田禾十萬多畝，每畝以多收十元計，總數已在百萬元以上了。

農產物出場的時候，貨擠於市，因之奸商們之壟斷，捺低市價，來剝削農民，像去年的麥價，起初每担賣二元多，後來賣到五元多，米也同樣，從五六元漲到十多元，這樣大的起落，農民有命嗎？本行爲挽救農民這樣痛苦，先後開設了八所農業倉庫，共押放出四十多萬元。

農民受了旱災，冬季無力畜養耕牛的，處處都是，在秋耕以後，勢必賣去，到明年春耕，再買進來，在這一進出間，每條牛要受二十元損失，經本行舉辦耕力冬季飼料放款以後，

農民就可留養不賣，免去這筆損失，照本行每牛放給飼料費十元到二十元，同時就得二十元好處，那末本行放出約五萬多元，農民就得着五萬多元了。

俗話說：「種田不施肥，陪人晒太陽」，爲此本行買進豆餅，菜餅，蕨餅一萬多元，散借給農民，照普通情形講，每施肥一元，約可多收稻一担，稻一担值洋五元，那稻子增加，在十多萬元，去年餅肥雖有少數農民，因天乾無水，未能施下，要知他的本錢，仍在那裏，不好算是損失，現在估計用半數算，也要多五六萬元。

去年春蠶五齡時候，桑葉價貴，農民添買桑葉，須有現金，方能買到，本行貸出款約萬元，據農民自稱，倘不得本行接濟，蠶事就不能終了，如此本行一簣之士，得造農民九仞之山，他的利益，又有幾萬元。養豬既得肉價還本，又得廐肥糞田，他的利

益，素爲農民曉得，本行應農民要求，貸放子豬和豆餅三萬多元，不幸碰到天旱，豬價跌落，未能中算，望得有利，結果損益相抵，無大益處。

此外還有養魚，種子，農具等等放款，也上四五萬元，他的利益，較難估計，現在少算些，約爲萬元。

總合以上各項利益在二十三年裏面，農民直接得到農行的利益，約計一百四十萬元，至於間接的，像農村金融得流通，生產事業可以興辦，就更難以數字計算了，可是我農行，並不因以自滿，還是奮勇向前幹去，希望個個農民，都能得到農行的益處，至於怎樣才能使他普遍，還有賴農民共同努力呢。

金壇日報二四、一、一〇、

(二)人事彙誌

廿年十二月份

(一)報到及委派

二日：助理員錢善餘於本日至寶浦分行報到

六日：派馬兆麒在本行稽核科試行服務

▲准派孔華章，周承勳，潘啓仁等三人爲鹽城分行縣倉庫辦事員

七日：准派徐遠才爲鹽城省倉庫業務員

▲准派蔣步瀛爲鹽城分行試用助理員

▲准派詹鑑室爲鹽城分行臨時職員

八日：准派孫壽增爲清江分行漁溝倉庫臨時職員

錢在孝爲營業員

十三日：派楊志堃爲本行稽核員，耶耀文爲本行試用員，在業務科服務。

▲准派陳啓明，王天麟，爲鹽城分行試用職員，

二十日：准派方嘉邦爲蘇州分行業務課主任

▲准派陳啓明，王天麟，爲鹽城分行試用職員，

員，

二十五日：辦事員孫志偉本日在丹陽分行報到。

三十一日：派楊書家赴東台籌備辦事處，兼任安豐代理處主任。

▲派劉幼齡爲本行助理員

▲准派牛正青爲鹽城分行安豐倉庫業務員

(二)升任及調任

七日：升任辦事員錢承恕爲東坎辦事處代理主任兼會計。

十五日：升任溧陽辦事處主任駱美中爲溧陽支行經理。

二十四日：調清江分行助理員朱定一前往連水辦事處辦理會計事宜

▲調總行助理員朱樹滋赴連水辦事處辦理出納事宜

二十九日：調徐州分行辦事員馬玉涵回總行服務

▲調總行試用員耶耀文赴岷山分行辦理出納事宜

▲升任鹽城分行業務課主任褚玉如爲專辦處主任

▲調鹽城分行辦事員吳德潤回總行服務。

三十一日：升任高淳分行助理員陸志玉爲辦事員

▲調辦事員陸志玉赴東台辦事處辦理會計事宜

▲調岷山分行辦事員陸家釵赴徐州分行辦理會計事宜

▲調總行分行辦事員陸家釵赴徐州分行辦理會計事宜

▲調總行分行辦事員陸家釵赴徐州分行辦理會計事宜

▲調總行分行辦事員陸家釵赴徐州分行辦理會計事宜

▲調總行分行辦事員陸家釵赴徐州分行辦理會計事宜

▲調總行分行辦事員陸家釵赴徐州分行辦理會計事宜

▲調總行分行辦事員陸家釵赴徐州分行辦理會計事宜

▲調總行分行辦事員陸家釵赴徐州分行辦理會計事宜

(三)辭職

五日：清江分行漁溝倉庫職餘文方員辭職

十一日：清江分行漁溝倉庫臨時職員孫壽增本日報到

十一日：練習生沙企惠本日至宜興分行報到

十一月二十六日：上海分行辦事員趙芬本日報到

廿四年一月份

(委派)

五日：派吳幼華爲本行辦事員

▲派夏仲文爲本行助理員

▲派歐紹和爲本行練習生

七日：派唐如陵爲本行稽核科核算股股領

▲派李煥華爲本行爲本行稽核科檢查股代理領股

▲派俞履仁爲本行練習生

十日：准派顏景明爲丹陽分行助理員

十二：准派楊秩寒爲宜興支行助理員

▲准派姚榮華爲上海江蘇省合作社農產運銷辦事處練習生

▲准派錢鴻源爲上海江蘇省合作社農產運銷

辦事處練習生

二十五日：派姜賢代理處主任仲莊兼任江蘇省合

作社農產運銷辦事處泰縣分處主任

▲准派朱亞元爲鹽城分行文書辦事員

二十六日：准派周福臻爲上海分行助理員

▲准派胡福祥爲上海分行助理員

△准派朱乃康爲上海分行助理員

△准派朱新錫爲上海分行練習生

▲准派馮慶元爲上海分行練習生

三十日：准派謝紹先爲丹陽分行助理員

三十一日：派陸遜予爲崑山分行出納辦事員

(二) 報到

一日：宜興支行助理員楊葆寒本日該行報到

四日：蘇州分行業務課主任方嘉邦本日該行報到

十一日：新行員曹深本日來行報到

▲新行員劉幼幹本日來行報到

十二日：助理員朱樹滋本日溧水辦事處報到

▲助理員朱定一本日至溧水辦事處報到

▲試用員耶耀文本日至崑山分行報到

二十二日：練習生王潤嘉本日來行報到

二十八日：助理員范永紳本日至寶應辦事處報到

(三) 調任

十六日：調鹽城分行辦事員羅潔摩赴阜寧辦事處

辦理會計事宜

十七日：調鹽城分行助理員錢繼廷赴興化辦事處

辦理會計事宜

二十四日：調總行試用員馬兆麟赴徐州分行服務

二十六日：調清江分行辦事員胡龍騰赴寶應辦事處

辦理會計事宜

二十九日：調崑山分行試用員耶耀文赴清江分行

助理業務及運銷事宜

三十一日：准無錫分行辦事員王宗洛辭職

(四) 辭職

江蘇省農民銀行總行出版物目錄

農行月刊	全年	一元
第一次業務會議彙編	每冊	二角
第二次業務會議彙編	每冊	二角
第三次業務會議彙編	每冊	二角
第四次業務會議彙編	每冊	二角
第五次業務會議彙編	每冊	二角
第六次業務會議彙編	每冊	二角
第七次業務會議彙編	每冊	二角
第八次業務會議彙編	每冊	二角
合作小叢書一至十號	每冊	一分
農村經濟調查叢書(丹陽)	每冊	五角
農村經濟調查叢書(銅山)	每冊	五角

農村經濟調查叢書(無錫第四區)

第一年之江蘇省農民銀行	每冊	六角
第二年之江蘇省農民銀行	每冊	二角五分
第三年之江蘇省農民銀行	每冊	五角五分
第四年之江蘇省農民銀行	每冊	五角
四年之經過	每冊	五角
五年之回顧	每冊	五角
歷年放款之回顧及改進計劃	每冊	一角二分
辦理倉庫之經過	非賣品	
江蘇省農民銀行辦理農業倉庫及合作事業概況	非賣品	
江蘇省農民銀行二十三年份業務報告	非賣品	

△附註 本行出版各種刊物，均非賣品，僅收同工料等費，特此聲明。

農行月刊第一卷目錄分類索引

一、關於農村金融者

題

目

流通農村金融與合作事業

銀行放款與農村之討論

銀行貸款農村應有之注意及其責任問題

麥種貸款的幾個實際問題

江蘇省農民銀行清江分行漁溝倉庫辦理

農具質押情形

蘇北五縣之高利貸

各地金融之近况：a. 崑山 b. 常熟 c. 江陰

d. 高淳

民教機關與農民銀行合作以救濟農村經濟

之必要及其實例

二、關於合作事業者

題

目

提倡合作事業與改善農村之關係及合作社

理事應注意之各點

中國農業衰落與農村生產合作

怎樣才能使合作社不失敗

推進江蘇合作事業之商榷

中國農村信用制度與農村信用合作

農行代理糧櫃收款與納稅合作組織

南通合作事業之過去及將來

棉產各縣合作事業調查報告摘要

無錫縣合作事業之調查與希望

清江民教館提倡合作事業之過去與將來

調查江蘇信用合作事業以後

揚中縣合作事業及農業倉庫概況

崑山合作事業之現狀

東台縣墾荒合作社辦法大綱草案

宿遷合作事業改進之現狀

崑山合作社之現狀

江陰合作社之現狀

高淳合作社之現狀

常熟合作社之現狀

江蘇省農民銀行辦理農業倉庫及合作事業概況

况

「江蘇省江北各縣合作事業討論會」分縣會議

劉永潤 1

馬靜遠 3

劉永潤 4

錢汝昌 3

陳一 3

陳一 4

朱慶沼 4

龔家偉 4

陶潤金 6

錢宗周 7

馮越華 8

趙配乾 8

陳一 1

江陰合作社之現狀 1

高淳合作社之現狀 1

常熟合作社之現狀 1

江蘇省農民銀行辦理農業倉庫及合作事業概況 1

况 5

「江蘇省江北各縣合作事業討論會」分縣會議 5

作者或譯者 期數

侯厚培 1

王蔚文 3

趙國鴻 8

陶潤金 8

陸國香 1

陸國香 8

陸國香 1

陸國香 1

陸國香 1

陸國香 1

陸國香 1

陸國香 1

陸國香 1

陸國香 1

陸國香 1

陸國香 1

陸國香 1

關於「各縣合作推進範圍」討論之結果
宿遷金針菜之產銷狀況及合作組織

劉永潤 2

別

趙國鴻 4

三、關於農民生產者

題

譯者或
期數

江蘇省各縣農產品生產費之調查

江蘇省農民銀行辦理農業倉庫概況
日本農業倉庫設施概述

朱玉吾 3

(一)金壇(二)丹陽(三)宿遷(四)如皋

(五)武進(六)吳江(七)常熟(八)高淳

(九)崑山

宜興第一區製造草紙之調查

武進縣農村副業之調查

鹽阜棉區調查報告

提倡農村副業之理論與實際

無錫農村經濟衰落之現狀

常州篋箕之製造及其與農村經濟之關係

利用河道舉辦養魚事業之建議

四、關於農業倉庫者

題

目

農業倉庫之要素

農業倉庫的幾個實際問題

農業倉庫保管的理論與實際

農行倉庫事業之研究及其與普通堆棧之區

張覺人 5
朱玉吾 7

農行與保險
農產品抵押貸款之保險手續

陳顏湘 1

七、關於農村社會者

題
從定期市所見到的中國農村底自然經濟問

題(上)

寶應社會鳥瞰

如皋永安沙農村鳥瞰

沛縣農村見聞記

常熟常陰沙農村經濟概觀

高郵縣農村經濟概觀

八 關於銀行事業者

題

民生主義之銀行事業論

分支行應劃業務中心區之芻議

九 關於世界農村者

題

十九世紀來的俄國農村問題

美國的農業信用公司

美國的聯邦農地銀行

保加利亞的中央農業銀行

十 文藝

題

村居雜寫

收穫

旱

譯者或
期數

李 競 7

陳顏湘 8

陳顏湘 6

李折延 2

王元錚 5

褚玉如 7

吳任滄 1

作者或
期數

劉博民譯 3

張覺人 8

張覺人 3

張覺人 7

張覺人 6

作者或
期數

徐 莊 5

強卿女士 2

楊劍華 4

災年

你為甚麼要到這裏來？

新生

十一 專載

本行改組之經過

本行二十三年份工作計劃大綱

江蘇省農民銀行第九次業務會議紀要

(一) 趙總經理開會詞

(二) 江蘇省建設廳代表童玉民先生演詞

(三) 會議紀錄

江蘇省農民銀行南京分行設立農村流動辦事計劃書

本行同人服務農行應有的認識和努力

本行行員訓練班開班趙總經理之訓詞

十一月十九日本行侯副經理在行員訓練班之訓詞

十二 本行工作報告

本行工作報告

十三 附錄

補充農民銀行關於今後收集資本及經營方法要點

修正江蘇省農業倉庫規程

江蘇省農業倉庫經營承認暫行辦法

修正江蘇省調節食糧暫行辦法

江蘇省農民銀行放款章程

江蘇省農民銀行合作社放款章程

江蘇省農民銀行匯兌章程

修正江蘇省合作社暫行規程

復 鈞 6

兆 桂 7

朱復鈞 8

1

1

1

1

2

3

4

7

8

8

1

3

3

3

3

3

6

6

6

6