

# 銀勵

期五第

卷一第

## 號專念紀年週立成會本

### 本期目錄

本會名譽理事長像	康心如
今後本會工作的任務	進文
銀行資本往何處去 (評論)	陳曉鐘
銀行業知何處去 (評論)	顧敦夫
煩悶與奮鬥	方孟仁
從上海市銀行業業餘聯誼會說到	希
重慶市銀行業學誼勵進會的前途	陶繼侃
銀行員應怎樣生活	姜文廣
為辦理地方金融者進一言	周思難
英國戰時金融的透視	孔明謙
歐戰與外匯問題	孔祥熙
「蘇聯銀行制度論」原序	張飛
中央銀行總裁蔣國三十九年元旦告全行同人書 (轉載)	張金綬
開談平劇	梅城
新近通訊	張金綬
宜賓通訊	張金綬
一個建議——春禮券 (信箱)	張金綬
書與擇偶	張金綬
人事問題	張金綬
銀行同仁應研究憲政	張金綬
銀行消息	張金綬
本會一週年工作總結	姜有為
本會人員公約	姜有為
名譽理事姓名表	姜有為
評議員姓名表	姜有為
第一屆監事姓名表	姜有為
會員名錄	姜有為
二十八年度收支報告表	姜有為



生先如心康長事理譽名會本

重慶市銀行業學誼勵進會  
進會周年特刊

精 益 求 精

孔祥熙題



重慶市銀行業學誼勵進會特刊

重慶市銀行業學誼勵進會

敬 業 樂 羣 業 精 於 勤

宗子文題



錢永銘題

# 進德修業

重慶市銀行業學誼

勵進會特刊題詞

宋子良



重慶市銀行業學誼勵進會

週中特刊發行紀念

積堅攻錯 砥石成金

維衡乎經濟之玉堂 期大

梓北民生

吳平 敬啟



品節詳明 德性堅定

事理通達 心氣和平

重慶市銀行業學誼勵進會

民國二十九年一月 瑞成書局



重慶市銀行業學

誼勵進會週中特刊

題詞

切磋琢磨

道德仁親

四育並進

偉哉若刊

他山之助

光輝所樹

期事有成

譽華英

呂

咸



# 今後本會的任務

康心如

在抗戰中成長的重慶銀行業學誼勵進會，他努力地設法健全，把握住生存的泉源，再繼續的成长。這已經是兩年零七個月的抗戰，民族的怒火從每一個社會細胞裏面迸裂出來，所以銀行勵進會這個細胞，不怕前途的困難，他衝破了五三五四的大轟炸，他掙扎過了整個夏天連續不斷的彈雨，敵人的壓迫力愈大，民族的抵抗力比他更大，所以勵進會在這困苦艱難的環境下，在廿九年的二月，渡過了這一個週年。

我們的抗戰意志，是努力獲得光榮的勝利，妥協的屈服是恥辱的；在這個抗戰國家裏，每一個集團都應該負起這個責任，尤其是銀行勵進會，他是重慶市青年的熱血的銀行從業員的意志結構，更應該認清楚目標，把握住意志，不斷地努力，健全我們的組織，完成我們的最大的任務。

我們的任務，在這個大時代的環境裏，最重要最切實，可以把他分列在下面：

一、道德的培養 道德可以分做公德——團體的——和私德——個人的——兩種，在現在的中國，是感覺非常不夠，因為私德的不健全，公德更無法發揚。所以應該培養的有下面幾種：

第一、清廉——這是一句舊話，在從前多少是講的官吏，如果不清廉，結果就是貪官污吏，這是腐化社會的一個大毒菌，無論在任何機關團體服務的人羣，如果為私，那是一點沒有辦法清廉，不清廉對公的方面也絕對沒有好處，於是上行下效，成為通體貪污，自己得到什麼好處呢？社會又得到什麼好處呢？所以新生活運動提倡的四大主體，廉就佔了一種，同時他又被解釋為清白的辨別，就是法律所規定的不當利得的事，我們都不應該染指，過去在銀行界常常發生弊端，都是為了不清廉所致，為了滿足自己的私慾。增加個人的享樂，以及一切不良的嗜好，為了這些使自己的思想落伍了，名譽破產了，身體摧殘了，家庭也拋棄了，一直墮落到不可收拾的地步，弄到精神上沒有一刻不感覺到痛苦。

第二、儉樸——儉樸本來和清廉是關係最密切的，也可以說清廉是積極的，儉樸是消極的，能够儉樸也能够清廉，不清廉的多半不儉樸，在這抗戰期中，儉樸可以說是節省物力消耗的最大動力；因為抗戰的需要，在自已節省一分物力，在國家便多得到一分幫助，我們應該注重整潔，不應該穿得很好吃得很難，這一切享樂都是令人頹喪志氣；要發揚大中華民族的精神，只有儉樸的刻苦的鍛鍊，纔能够得到勝利的收穫。

第三、氣節——金錢與物慾充滿了社會，最令人淪喪氣節，尤其是在抗戰的今天，我們要收復我們的失地，我們要爭回大中華民族生存的九榮，我們要完成我們國家的主權，這一切問題的解決，只有抗戰。當漢奸是最沒有骨氣的，我們寧為抗戰而死，不願平敵。八罪案，下忍辱而生，有許多當漢奸的都是為了自己的物慾與金錢而把民族遺棄。我們記着吧，那淪陷區域逃不及的民眾好多都被屠殺，人民的生命財產一切都在敵人手裏，我們在後方過着這樣生活，我們應該自愛，他們的痛苦就是我們的痛苦，只有抗戰纔能够解除。要抗戰力量加強必須每一個人都有氣節，沒有人去當漢奸，全為國家努力；我們應該自愛，是走最容易墮落而不可挽回的。

第四、團結——在過團體生活當中，每一個人都能够合羣，團體也就能夠健全。因為各個份子都瞭解團體的真義和重要性，知道個人和團體是不可分的，我們盡力去扶助，改良，促成他的進步，團體的進步就是個人的進步，個人的進步無不處處與團體密切地關聯着。在團體的生活中尤其要注意不能過分發揮個性，因為團體所需要的意見是大眾的共通性的，整個有利的，如果比較更合公理的意見，我們的意見不比牠好，便得毫無成見的犧牲。已經決定的事件，我們應該遵守實行。我們應該幫助他人，使他人亦能幫助自己，因為社會上的事不是一個人的力量可以成功，所以合羣地團體生活裏面的骨幹，沒有牠團體便等於不存在。

二、體格的鍛鍊 有健全的精神纔有健全的事業，雖然是一句老生常談，可是牠確是一個恆久不變的定律，我們要有充分服務的精神，就應該具備健全的體格。尤其銀行界服務，用腦的時候多，如用的時間和方法不適當，就會鬧到神經衰弱現象。身體應該在早晚劃出一定時間鍛鍊，可以活潑全身肌肉，促進血液的循環，增加消化能力，如此可以免除常常生病妨害事業的進行；同時一切不正當的行為和不良嗜好，都是事業的障礙，我們應該探悉而

痛。三、科學的研究 金融是構成社會一個最重要的因素，在現在轉變劇烈的時代裏，如何探討牠內在的原因，應該用什麼方法處理，得到些什麼結果，又應該用什麼方法來改良和救濟。從這些方面，我們可以確定業步的計劃，可以獲得更合理的處理方法，以後遇着同樣的事件發生，我們就可以從容應付。在現在的世界，是一個紛亂的棋局，而且是一個最有興趣五花八門的金融研究室。在平常所得到的知識多半是一知半解沒有系統，所以第一步應該充實基本的知識，第二步搜集現在經濟資料加以檢討。我們在抗戰中應該怎樣做？在抗戰終了應該怎樣做？如何能够集合大眾的力量來完成國民經濟建設，尤其是目前應該如何加強抗戰力量，這些都是值得研究的，而且是我們的責任。

四、事業的建設 在事業方面，我們要有很堅強的建設，那非有刻苦的訓練，萬難成功。在前面所講的，如道德的培養，身體的鍛鍊，學術的研究，一樣都不能缺少。而且要具備五種心，第一是決心，對於一件事認為應該做的，沒有決心那永遠不會去做。第二是恆心，要是沒有恆心，無論做任何事都不會成功。第三是細心，一件事不細心的考慮或工作，就容易發生錯誤，也許會得到惡果，與原來所期望的全相。第四是熱心，對他人對事務都應該抱着熱心去幫助和工作，不要存着長縮不前的心理，因為助人即是自助。譬如一件事，本來他人應該做，但需要有人幫助，他纔有把握，如果能够熱心的幫助他，在社會上便多了一件成功的事，應該知道一個國家獨立的國家是有許許多多成功的事在含蓄着。第五是責任心，不負責任，就沒有信用，這句話也許過分，實在也是這樣。如果在前線作戰的指揮官說：「我不負責任」，那我們早也要做了亡國奴。銀行的經理人也說：「我不負責任」，那就得倒閉，而且掀起社會經濟機構的大動亂。應該做的事，一定要去做，充諸他人的委託，也要去做；無論遇着任何困難，也得設法，不能有一點灰心或停止，這都是不能諉卸責任的。「天上興亡，匹夫有責」誰說沒有責任，誰說不漢奸。我們有了這些基礎，然後一步一步建設起來。那最後的成功，一定是可以有圓滿的結果。

抗戰已經到了兩年又七個月，各方面都有顯著的進步。一般人民抗戰的意志都非常堅強，銀行界的各個工作也都非常緊張，可是誠志的統一，還感覺不夠。所以銀行界應負起這一個艱鉅的責任。使每一個銀行從業員都在這個鋼鐵爐裏整日整夜的熔鍊着，以達到良好的道德，堅強的體格，淵深的學術，牢固的事業的目的；養成大中華民國有更高尚的民族性，更努力地抵抗，完成完整領土保持主權的不變主張。我們只需要做，做一分就有一分力量。我們要知道行合一的做，如此纔有更進步的力量。我們在這種困難更深的現狀下，更應該加緊完成我們的任務。本會的朋友們，大家幹吧！

重慶市銀行業學識進會  
——工作人員公約——

- 一、一切應以不違背本會宗旨而工作
- 二、一切工作應以團結會員並促進會員與本會之密切聯繫為首務
- 三、各工作人員間互相應本親愛精誠堅固團結合力工作隨處皆欲以開展本會業務謀全體會員福利為己願
- 四、舉體生活中應充發揚民主精神絕對服從多數決議排除自私發揚公德感抱「人為人我為人人」之精神
- 五、要有不辭勞苦負責到底的精神
- 六、介紹全體會員參加本會各種會務活動並隨時注意有工作能力者勸其擔任本會工作協助各部工作發展
- 七、各級工作人員首須建立良好之友誼經常聯系並以實際會務活動廣泛的深入聯絡全體會員
- 八、一切要虛心隨處要學習
- 九、工作人員應嚴肅生活以工作則並經常互相檢討批評以求本身及工作之進步
- 十、一切工作應有計劃有步驟按部就班的辦法

## 論評

## 「銀行資本」往何處去？

？

進·文·

我國銀行的實力，總計當在五十萬萬元以上，這筆鉅額的資金，包括各銀行的實收資本，公積金盈餘滾存，以及所吸收的各種存款，銀行在如何加以運用，這是很值得注意的。

在抗戰開始之前，我們就各銀行的投資與放款來研究，則銀行資金的主要出路，並不在於生產事業以融通，農工業放款在全國放款中所佔的比例，不過百分之二十而已，中央政府與地方政府所發行內國幣公債、房地產的投資，標金與外匯的買賣，這些倒成爲銀行資金競相投植之對象；然而其與生產事業發展之無關，却是很顯然的！

過去銀行資本的投放，還有一個畸形現象，便是金之偏重於沿海沿江各省的都市，在這些地方資金感覺到充血；然而在廣大的內地，尤其是內地的農村，却得不到銀行資本的潤澤，而感到貧血。

中國銀行資本之偏在性，以及含有濃厚的商業資本與高利貸資本的性質，結果，銀行資本的發展與生產事業的發展相脫節，銀行資本不是參入到各個生產部門去，促成中國產業的發展，確確相反，銀行資本由于依存於沿海沿江那些外國資本佔優勢的都市之深切，以及在原料出口和洋貨流入內地時所予資金融通方面的助力，中國的銀行資本倒是日益「買辦化」了！這一切，並非是銀行資本意識的行動，自有其歷史的社會的深刻的原因，在這裏我們不必多加討論。

我們所須注意的是，自抗戰開始後，國內外整個形勢的變動，在經濟環境方面也產生了，若干變化，已往成爲銀行生命線的沿海沿江諸省的都市，我們是放棄了廣大的內地，正在政府領導之下，開拓成爲中國新經濟的根據地，銀行業也在內地建立起新的金融網。

在內地，那裏外國資本的勢力是微弱的，非法內投機市場是不容存在的，非必需的洋貨是禁止入口的；在另一方面，許多新工業是在逐漸艱苦地建立起來，農業生產也正被努力擴充着，各種形勢的發展，是在要求銀行資本

以新的光明的姿態出現，來幫助在內地建立起自主的民族經濟體系。

客觀形勢有利於銀行資本的合理發展如此，現在抗戰已進入第四個年度，銀行資本主觀的發展又怎樣了呢？

先就總的形勢來考察。僅根據我們所得到的不完全的資料，例如上海二十三家會員銀行重要營業項目的統計。如以二十五年年度與二十六年年度作一對照，則各項存款從二十五年的九七三、六〇四千元，降至二十六年的九五一、七八七千元，各項放款也從一、四九六、六〇二千元，降至一、一六七、九七九千元。相反的，現金却從二十五年的一三、一七六千元增至二十六年的四八一、六二〇千元。現金的增大，與存放款的縮減，這充分表露了戰時狀態。再就上海、浙江興業及浙江實業三銀行廿六年度與廿七年度重要營業項目作一比較，則發現現金與放款仍是一增一減，而存款却反較廿六年度增加，大概廿七年度各銀行存放款與現金消長情形，與這三家銀行是相類的。各銀行存款在廿七年度，不但未曾像戰事初起時那樣減少，反而在增加，這是因爲隨着戰區的擴大，戰區工商業的收縮或毀滅，人民在那些工商業的投資或存款，都轉而存放銀行之故，還有銀行等在戰時所表現的穩定，也改變了人民在戰事初起時所懷的疑懼，然而存款是增加了，放款却相反的減少，資金的無出路，是銀行業的普遍現象，也是銀行業在戰時的危機！銀行業的資金由于戰區工商業的毀滅，因而發生資金的凍結與損失，這是不免的，據潘仰介先生的估計，約達五千萬元之鉅，然而因爲存款的增加，銀行的實力並不致較戰前減弱。問題仍是在於這些資金在被如何運用。

自戰事發生以來，各銀行均向內地安全地帶積極投資。這從各銀行在內地廣佈金融網，內地金利的高低，以及各銀行存款的增加等等，都可看出內地的都市，在資金方面已一反從前的枯窘，而大爲充裕。內地資金的來源，除口岸銀行將其資金調入運用者外，還有發行銀行在內地增加對一般銀行的資金融通，以及各銀行擴充其本身的信用，也都是內地資金增加的原因。



# 銀行業知行論

陳曉鐘

賀勵進會週年紀念

市銀行業學識會於廿九年一月發行時，不勝感佩，徵文於余。因顧名思義，為銀行業知行論一稿，以就正於諸君子焉。

銀行業之學識，(Behavior) 文章釋為「藝」(Literature) 近世歐風漸漸，科學繁興，銀行一業，亦漸趨專門。自使簿方而言，則行可釋為「經驗」(Experience) 文可釋為「學問」或「知識」(Knowledge)。

銀行者何以重於經驗？曰，銀行之道，在學為專科，在事為專業。世固多治哲學與數理於典冊中者，若習應用化學或機械物理而不入實驗室，則吾未之前聞，雖清點鈔券使用算盤或計算機之微技，雖譯發郵票印之細事：雖一印鑄數字之辨真，雖一主來信用之調查：雖貼息復利之計算，雖證券損益之評估，僅若初級數理之應用：雖一會計科目，雖一收付或轉賬傳票，雖一日計表，雖一資產負債表或損益計算書，其真與覆履之工作，似至單純。然若不躬親練習，熟以生巧，則遇事即無把握，難以得心應手，所謂失之毫釐，差以千里，而鉅萬損益，每每即繫於一對答一用語一紙片一簽章之間，况乎碼頭供需翻掉之勢，(編平有匯逆匯之運用) 或季節變遷及循環之迹，(關乎投資或放款之決策) 均賴富有經驗，非與先進者多多親炙不能參與妙用。此老成碩望之所以見重於本業也。書曰：「知之匪艱，行之維艱。」其斯之謂歟。

銀行業何以貴乎學問或知識。曰，銀行業等重之對象為貨幣，(一切存款匯兌之行為，不外為買賣異時或異地之貨幣調節供需博取餘利而已) 貨幣者百物交換之媒介，現社會經濟制度之核心也，貨幣之為用，因時而異，因地而異，而比本身，亦可隨時演化，有硬幣，有兌換紙幣，有兌換紙幣，有有準備之法幣

Total Tender (就我國通用之貨幣而言) 有無準備之流通幣，有登記幣，有代用幣，銀行業更充其用而為票據及信用制度之擴張，是諸種幣，品類複雜，效用各殊，而一切均有由法律則(Natural Law) 可備，故貨幣銀行學，Money and Banking 為從業銀行者不可不具之基本知識。抑更自銀行業之四

死觀之，本業之興衰隆替，實繫於一般社會經濟之進退，而銀行業之壽命，通常較一般法人組織為長，所經世變，自亦較多，倘無遠大之眼光，卓識之認識，主持運用，迎合潮流，則鮮有願操不礙變伴長存者，自他方面言，銀行業在私經濟之立場，因為獲利事業之一，而自社會觀點言，實為一種社會事業，蓋以其

吸及社會上大量資金，掌握一切經濟活動之樞紐，其成敗利鈍，不僅關係全體股而一般存戶及直接間接之往來亦甚其休戚也，故從事銀行業者，不可不於近利，而於獨善，願欲達此目的，必先求其頭腦之新穎，思想之開明，循是，對於社會學經濟學商學以及其加涉微細，庶乃不為時勢所淘汰，而專業之經營，可望與日俱進也，中山先生曰：「行之匪艱，知之維艱」，其斯之謂歟。

或曰：如子之言，治學或求知當如何着手？吾亦曰：夫子之道，學而時習之，一溫故而知新，一苟日新日日又新，而已矣，蓋學問之道，以博為貴，以須會萃東西，兼善并蓄，而務至大無外，至小無內，取精用宏，於事有功也。

各銀行資金在內地的運用，目前似還側重於內地的都市，內地農業生產的放款，雖已較戰前為增，其數尚不足道，且其項放款的對象，為各地的合作社與合作金庫等，農民直接獲益當少。在承做押款等時所收押之農產品，也非直接收自農民，仍不外乎商業放款的性質，各銀行資金的主要出路，依然還是滯留在都市，而且依然還是以商業放款為主。

在另一方面，內地的生產事業是在日益發展，它們正渴待着銀行的貸款，然而同時我們仍會看到像上海等口岸，那裏資金的壟斷更甚於戰前。銀行為避免支付利息的耗損，在資金無出路中，仍不得不走着已往的路線如外

國買賣，地產的投資，商品的囤積，租界內工業的投資等等。于是上海廿七年地產的成交價額，又高達一千四百萬元的鉅數，已恢復廿五年的常態，各種投機市場也生澀鼎沸，租界內工商業也依然點綴了戰時的景氣！在後方，我們也同樣看到一部份銀行資金的運用，在銷

向商購商品等方面發展，有商購品價格的驟降驟漲，是與之不無關係的。

關於銀行資金的運用，如何來克服這些缺點，以期達到盡善盡美的地步，以便銀行本身順利發展，抑且助成抗建的大業，我們希望政府對於資金的運用，有一個通盤的計劃，當然更重要的還要求一個徹底的統制。

或又曰：如子之言，治學或求知當如何着手？吾亦曰：夫子之道，學而時習之，一溫故而知新，一苟日新日日又新，而已矣，蓋學問之道，以博為貴，以須會萃東西，兼善并蓄，而務至大無外，至小無內，取精用宏，於事有功也。

諸君子於從業之餘，組織公會，以砥礪學行，余聞而不勝感佩，謹為文以賀，並由其緒緒之宣焉。



# 煩悶與奮鬥

——獻給勵進會週年紀念

顧敦夫

煩悶煩悶，個人的人生，社會的抗拒不安，經濟的落後，國家的前途，時至今日凡具有智識者，可以說無人不煩悶，人人皆煩悶不過，有的人事務的接觸多，煩悶亦多，有的人對事務的接觸少，煩悶亦少，有的人能將他的煩悶分析開來，歸納起來得到他相當的答案，他的煩悶是進步的，有的人對於事物認識未清，分析不開，歸納不來，他的煩悶是籠統的，就不免走入歧途，或者飲酒作樂來自解以致墮落，或者思想變成激烈，倘是說沒有煩悶，或者不煩悶，這是絕無的事情，唐代一商女不知亡國恨，隔江猶唱後庭花，幾諷的詩，決不會重演於今日之世。至於沒有智識的人，對於國家社會不知煩悶，吾門應當憐他沒有受到教育，決不能聽讓式而嘆息他。所以能設煩悶是可貴的，也是難得的，也就是長智識長經驗的，機會到了，遇到這樣的機會千萬不要錯過，要抓住他清楚地分析他詳細的認識他，這就是研究深透的方法，就是學問，就是鍛鍊自己，也就是奮鬥！

籠統的煩悶，是無用內，當現在應該停安撤樂哭於社的時候，也就是臥薪嘗胆的時候，而環境上逸樂苟安等等，頹廢的風氣，糜爛一時，積重難返而不能改，所以大部份人的煩悶，是空煩悶。倘若大眾能够將各人的煩悶分析研究，推動工作起來，對於個人於國家的貢獻一定是不可思議的。這種煩悶

就有價值了。所以，我們不要空煩悶，而要來解答他，我們知道抗戰要練兵，建國要練人，要成就我們的事業，必先訓練個人的本身，所以各人先要找尋各人的目標，透澈地研究清楚個人應走的出路，所做事業應走的出路，與夫國家現在所走的出路，有智識的人要個人有所成就，對於這三點不能忽略的保會經過沒有？志趣立定，開始訓練自己的工作，對準目標，補充自己的不足，填補自己的缺陷，除了書本之外，隨時隨地留心分析研究，分內的事務做好得完備得結實自然應當仔細想仔細做，進一步遇事應當假設的判斷計劃，看看個人的見解對與不對練習個人的判斷力與布置支配的方法經驗，一步復一步留心事情怎樣做法，學事來做無人所做的事務來做，最後找出事情來做，漸漸至於成功。因為社會上許多事業，多少發明及商業上多少生意都是找出來做的不是送來做的，簡單的說就是求知與學做，這就是解答煩悶。——也就是奮鬥，所以寶貴的煩悶，不要輕輕的空放他走，尤其是時間上應當特別的注意。一天工作到晚，剩餘時間本來不多，隨便便就浪費了，——注意！他是一去不同的啊，所以一天二十四小時，應當將工作，睡眠，吃飯，動作，修養，娛樂的時間刻版排定即使玩或是娛樂也要當作功課，要有節制，不要流連，有一個時間不在這六項之內，便是浪費，這樣的奮鬥。

門。庶乎可以功德圓滿結成正果。

一個有智識的人，就是事物的靈魂，也就是國家的靈魂，因為一切一切的事情都要這百分之幾的人去做去領導，所以一個公民的立身行道對於國家社會的政治經濟的情形，不能不知道清楚的，我們幹金融業的人，除了工作之前，當然應當知道金融政策，外匯問題，國內的經濟，財政，稅則狀況，社會經濟的情形，租界的法律，或者一項應用科學的專門，否則智識薄弱，容易蔽塞，而與他方面取不上聯絡，當然本份的工作應當兢兢，不容鬆懈，要拿行有餘力來則以學問。有的人說人人各盡其職，萬事自會做好，一個人何來這些精力，須知抗戰建國的時期，已到生存最後的關頭，時間上不容許遲延國家與我人的關係何等密切，淪落區域受盡了鐵蹄的蹂躪，歐行的慘痛傳遍世界，遺恨萬年，凡有血氣，均應抱定國家至上民族至上的教訓，拿鐵一般的精神火一般的情緒，力之所及，當仁不讓，一個人應做兩人的事尤恐不及，而況求智識與補充個人的缺陷不應當去研究麼？我們金融界的人士應當怎樣趕快的訓練自己以適應經濟發展中的波瀾，只要事業成功，不怕個人沒有較高的地位，也就是負了建國的使命，才是煩悶的真正價值，也就是奮鬥。

# 從上海市銀錢業業餘聯誼會說到重慶市銀行業學誼勵進會的前途

方孟仁

我國金融業同人集合的團體，最早始於一九三六年的上海市銀錢業業餘聯誼會的發展，他的宗旨是聯絡感情，交換智識，改善業餘生活，提倡正當娛樂，增進服務功能及促進銀錢業業務。開始的時候，會員僅三百餘人，可是現在已擁有七千五百餘人了。會所由小而大，經過了四次的遷移，現在非但規模宏大，而且設備也很週全，從事於服務工作的人員，起初只三數十人，而今已增至九百餘人，內部組織機構頗嚴密，各部門設立有十五種之多，這個龐大的團體，不因上海環境的險惡，有所畏縮，反而在惡劣環境中造成許多偉大的事業，如對於培養金融人材方面，已有圖書室的設立，內貯藏書萬餘冊，可說是會員唯一的精神糧食，灌輸智識的寶庫。此外如各種補習班，研究會，演講會，參觀團及各種座談會，出版「銀錢界」與「銀錢界」刊物等等。關於娛樂方面的，如平劇，話劇，口琴，昆曲，彈詞，音樂，魔術等。關於體育方面的，如乒乓球，籃球排球，網球，彈子，國術，游泳等，以集體的正確娛樂，來陶冶會員的精神。他如特約廠商，醫藥，醫院，與醫藥衛生，理髮室，信用小借款，以及組織消費合作社，舉辦失業登記，及職業介紹等。凡此種種，均是增進銀錢業人員之智識，裨益會員的見聞，謀金融界同人的福利，使養成會員有互助合作的精神。

全面抗戰發動後，我們如還只站在銀錢業本身崗位上努力，是不足以盡戰時的責任的，上海市銀

錢業業餘聯誼會，有鑒於斯，乃開展戰時服務工作，在一八一三淞滬戰事時候，組織戰時服務團，從事救濟難民工作，宣傳勸募等等，以後因戰事因戰時上四撤，但是上海銀錢業聯誼會，不因孤島環境的惡化而退步，仍是本固定宗旨，如平劇，話劇，大規模的演出，籌款救濟難民，節約運動，儲蓄券，義賣，勸募衛生經費，以及推銷國貨，推廣運動等工作，都是為國家社會進服務，銀錢業同仁均踴躍參加工作，充分表現出熱忱的，英勇精神！

邇來內地因環境的需要，銀錢業都有類似聯誼會組織，如寧波，香港，昆明，宜賓，自流井，樂山，化州之銀錢業業餘聯誼會，向先次大的成立了，戰時的新部，則有重慶銀行業學誼勵進會，組織系統，可說與各地聯誼會性質大致相同，而所處地位環境則更優良，今日的重慶銀行業學誼勵進會，無論會務巨細，無論在精神方面，或物質方面，都有很好的成績表現出來，但是參加工作的人員，尚覺欠少，各部門未能盡量地舉辦起來，還實是一件很遺憾的事。一羣團體的成功，非有多數人來通力合作是不能發展的，茲將不佞對於本會前途的五點希望，貢獻於下：

一、充實幹部組織——內部組織機構的嚴密加強，健全健全的事務管理，製定聯絡的工作計劃，羅立優秀幹部人材，尊重和接受會員貢獻意見，提高民主精神，使會員自動的起來參加工作並充分

發揮其能力，才能成功偉大的事業。

二、擴充學術範圍——學術的範圍很廣泛，本會的補習班，雖有英文，俄文，法文，德文的開辦，可是未能盡量的添設，然而學術講壇，戰時經濟講座，及業務討論等，成績都勝於上海，但出版言論自由，不受限制，這因為是重慶比之優越，是對於學術方面的普及，金石，攝影，抗戰漫畫，可惜未能發揮其成績，蘊藏着的富源，期待我們去努力開闢，以交換智識，切磋琢磨，檢進而入服務功勞，提高同人的救亡認識，除此之外，目前最切所需講的，是擴大徵求圖書運動，以期解決我們精神糧食的慾望。

三、提倡正當娛樂——我們處身於戰時首都銀錢業的同人，平日生活優裕，未免有奢靡淫逸的習俗，若無正當娛樂場所，則偶爾交友不慎，隨入歧途，非但身敗名裂，且何以外對國家人民？內對父兄妻子？所以我銀行業學誼勵進會之，倡正當娛樂，是現改良業餘的生活，使一般人得以陶冶與職，以明有助於國家抗戰，將委員友有云：「提倡正當娛樂，可以振作國民精神」誠哉！斯言也。

四、推行健身運動——我國民族對於健身運動，素不注意，外人譏笑吾人為「東亞病夫」，年來當局竭力提倡體育，但是未能普遍推行，我們在銀行業服務，終日埋頭於機械式的工作，精神與體力都不能平衡發展，編進曾心學及此，所以有體育部的組織，設有游泳，足球，網球，籃球，兵兵，國



# 銀行員應該怎樣的生活

紀念本會一週年

週年

希

「銀行員」在一般職業界的職員眼光中，似乎是值得他們羨慕而希望的一個職位，事實上却並不如他們理想的那樣美滿，僅僅是很少高級的銀行員，他們才能獲得豐厚的收入，和享受奢華的生活，至於一般小行員的生活，是同其他公司商行的職員，差別的很有。尤其是近年來，日本帝國主義瘋狂的武力侵略下，沿海一帶淪為戰區，所有的銀行都被強佔封閉，在後方都市的銀行，也時有轟炸之虞，使素來稱爲安定的「銀行員」，生活上也起了很大的波動，有的是慘痛死亡，有的是流離失所，痛苦加深了他們對日本帝國的仇恨，終於很多的銀行員，在這種神聖的全民抗戰中，一天天地進步了，逐漸地承認了民族國家和個人解放的前途，知道了只有爭取抗戰最後勝利才能有個人自由幸福的生活，因此，加緊了自身的團結，利用業餘時間，來從事於民族解放的工作。

上海的銀行員在「八一三」以前就成立了「銀行同人聯誼會」，呼籲全國團結一致抗日的工作。海戰爆發，乃努力慰問傷兵，救濟難民等服務。上海淪陷後，獻金運動表示了全市的模範，一方面則加強自身學習，嚴肅個人生活，目前會員將近萬人，在全中國職業團體中，是不易多見的。武漢「銀行勵進會」，在保衛大武漢最緊張的時期，募集了大批的慰勞品，推派代表，赴前線勞軍，同時全武漢的銀行員都編入了工作隊。其他像香港，重慶，寧波各大都市的銀行員，都在抗日目標下，團結起來，成立了自身的組織。

同時我們自己不能否認的，還有很多的「銀行員」，仍是只顧着個人一己的享樂，甚至終日花天酒地，醉生夢死，過着同抗戰相反的生活。

但是，我們要驅逐日本帝國主義，企望自由幸福民主的新中國，燦爛地建立起來，第一步需要從改正自己的生活着手。

首先，每個銀行員的生活，必需要同抗戰密切地聯繫起來，掃除過去

對抗戰漠不關心的態度，甚至希望苟安一時的心理。爲了生活職務關係，雖不是每個人都要上前線衝鋒殺敵，至少也應該利用自己一分一秒的空餘時間，做些宣傳慰勞救護的工作。更重要的是對抗戰進一步瞭解，尤其在目前抗戰已進入了相持階段中的新危機；就是在今日國際帝國主義大戰中，擁有廣大殖民地的某些列強，正在計劃犧牲中國的陰謀，日寇更毒辣地加強政治分化，以及一切汪派漢奸，各式各樣的妥協企圖。要積極的打擊妥協份子，主張堅決抗戰到底，是我們每個銀行員，日常生活中主要的工作。

其次，就應該養成有計劃的學習生活，學習什麼呢？首先要學的是本職職務上的技術，關於金融方面學識和會計簿記技能，不僅是要學習，而且需要精通這些技術，如此在職務上才能勝任愉快，提高自己職業地位，而且在抗戰建國過程中，新的事業，正在建設起來，亟需用大量人材來爲國效力我們也要讀些社會科學，瞭解國際演變，這樣才能正確自己世界觀和人生觀，也才能有遠大的見識，和無限的前程。

最後，需要建立正當的娛樂生活，往往一般銀行員，因爲生活優裕，工作時間較少，有的竟把整個寶貴剩餘時光，消磨在低級娛樂中，沉迷於酒色賭博，很普遍的現象，結果終是弄得身敗名裂。在目前新的時代裏，銀行員「亟須改革以往的惡習，用集體方式，來創造新的體育歌劇戲劇等娛樂生活，代替一切的低級的娛樂生活。高尚的娛樂，不僅是會調劑疲勞，節省金錢，而且可以增加身體康強，精神愉快，集體生活中又可克服一切自私自利的個人主義，增加進取學習的效率，這於職業和個人都是互有利益的事實。

銀行是一個最大的職業部門，銀行員在大都市的職員成分中，也佔着多數，因之銀行員在一切生活的進步和嚴肅，有很大的影響，希望大家起來做模範的表率罷！

# 為辦理地方金融者進一言

陶繼侃

金融為經濟血脈，經濟之發展有賴於金融之靈活，金融組織不臻健全，猶之血脈不能流通，則國民經濟有如人體，其不克正常發展，灼然可見。抗戰以還，我國金融機構日益改進，通貨愈趨鞏固，敵人雖陰謀破壞，不遺餘力，第我國安定金融辦法，更加進展，敵人徒感心勞日拙而已。但我國地方金融向為枯槁，尤以農村為甚，在今日抗戰建國同時邁進之際，地方金融之任務殊為重大，因之地方金融之改善，亦為當前之急務，換言之，地方金融之調整，不但為經濟戰爭之基礎，亦且為經濟建設之前提。

關於地方金融之改進，政府近年之重要措施，殊值吾人之注意。第一為「改善地方金融機構辦法綱要」之實施，第二為地方金融會議之召集，對於輔助地方金融之發展，加強中央機構之聯繫，其成就良有足多。財部於客歲四月，頒布「改善地方金融機構辦法綱要」十條，其主要精神在以發展生產，增加物資，并使資金流入內地，遍及農村。根據此種規定，地方金融機關得向中交農四行領用一元券及輔幣券，其應繳準備除其中二〇%以法幣及三〇%以公債充之外，其餘之五〇%，得以土地房屋，工廠廠產，農產品，工業原料及其製成品，農業票據，商業票據，公司債及公司股票，以及農林漁礦之出品充之。同時並規定各地金融機關領用一元券及輔幣券者，應增加各項指定之業務，如農業倉庫之經營，農產品之儲押，種子肥料耕牛農具及農田水利事業之貸款，農業票據及商業票據之承受或貼現，土地房屋，工廠廠產，工業原料與其製成品，公司債，公司股票，以及農林漁礦出品之抵押。客歲六月，財部在漢召集各地金融機關代表舉行地方金融會議，藉以聽取各地方金融動態之報告，並解釋改善地方金融機構辦法，以便順利推行，不至扞格。本年三月，財部復為明瞭各地金融發展情況，並謀抵禦敵偽破壞金融及經濟侵略起見，在渝召開第二屆地方金融會議，對於當前各種問題，均研究具體方案，分別依限實施。

值茲非常時期，地方金融機關之任務至為廣大，非僅限於通常之銀行業務，尤負有協助抗戰建國之使命。茲僅提出幾個基本問題，略抒所見，以就

正於辦理地方金融諸公，

一，健全金融機構問題：地方金融之發展，必以其機構之健全為主要條件。以前地方金融機關與中央金融機關之聯繫，前者鮮能取得後者之撥濟，後者亦不克指導前者之業務。於是所謂地方金融機關，下焉者成為地方政權經費之尾閥，上焉者亦不過與一般之商業銀行並駕齊驅，同樣爭執于獲利較豐及風險較小之途徑，固未敢慮其對於國家經濟上應有之特殊任務也。曩者財部頒行改善地方金融機構辦法中，規定地方金融機關應增加若干指定之業務，而直接予以實力之接濟，並規定地方金融機關所發之票據抵押品得向農本局及中國農工銀行轉抵押，工業票據抵押品亦得向中國及交通兩行轉抵押。地方金融機關與中央金融機關之聯繫，似已略具雛形，今後自應就此規模加以運用，同時，如能再進一步促成票據流通之普遍與貼現制度之發展，則對活潑地方金融之實力與增加中央對地方金融之聯繫，尤多裨助。此外，地方金融下層之機構亦急待推進，在此點上實應以合作組織為基礎，今日農村合作社之發展逐漸普及各地，地方金融機關自當善用此種機構，相互密切聯繫，俾地方金融之運用藉合作組織而更趨靈便，普及與合理化，而合作組織亦可藉金融之協助，得以加速發展。如何加強此種對上下機構之聯繫，即以培植地方金融發展之基礎，此一義也。

二，加強戰區統制問題：今日淪陷區域中，雖交通據點為敵佔，而大城鄉仍為國人自由活動辛勤生產之區域，願以毗鄰敵人勢力範圍，其生產收穫每易為誘取，或為敵接收以加強侵略，或為敵輸出以換取匯，無論如何，此種誘取之為敵利用，實為我國絕大之危機。故在戰區中亟應有一經濟統制之組織，以資抵制敵人之經濟侵略，在此點上，地方金融機關最為勝任。今日戰區地方金融機關應致力於經濟統制之任務，實則有三：第一，應供給戰區生產者以需要之資金，以免在金融上受敵偽之挾制；第二，應指導戰區之生產，盡量促成其經濟之自給，一方面既不至為敵供給原料，另一方面亦不至為敵貨之市場；第三，應設法收購戰區之生產原料及輸出貨物，運送內地，以加強我國之抗戰力量。近來敵偽宣布統制外匯，竟圖榨取我國輸出貨物，換取外匯，同時藉以推行偽幣，破壞我國金融，其陰謀之



# 英國戰時金融的透視

姜又廣

二次歐戰終因德國侵波而爆發了。按照近代戰爭的性質，衡以交戰國雙方的勢均力敵，這次大戰必然又要演為長期戰爭，在長期戰爭之中，誰的經濟力能够持久，誰就可以得到最後的勝利，這是不多已成爲近代戰爭的普通定則了，在戰時經濟的各種問題之中，最重要者？財政而外，當推金融，因爲國內人力物力的動員，國外軍需物資的接濟，都要靠金融力量的推動，才可以圓滑進行，第一次世界大戰時，各個交戰國之中，祇有英國能够避免惡性通貨膨脹的悲劇，固然由於當時英國經濟環境較爲良好，但是英國財政金融當局之調度得當，也是不容否認的，現在二次歐戰又起，英國仍還是交戰國中的主角，英國戰時金融的措施，仍不乏足供我們參考和借鑒的地方，值得我們加以注視和研究。

約當八月下旬，德國侵犯波蘭的企圖，目標已顯非常明顯，而行動也日益積極，加以德蘇互不侵犯條約，突於是月二十三日成立，消息傳來，舉世震驚，更打林與希特勒的握手，更足以令德國國社黨當局有恃無恐，英國政府自視局勢的嚴重，知大戰決已無法避免，爰於金融上採取各種事先的緊急處置，以備萬一，到了九月初，英德兩國已入戰時狀態後，英政府對於金融與外匯的統制，更日益趨於嚴格，茲將戰事發生前後，英國的金融緊急措施，列舉如次：

(一) 提高銀行利率 八月二十六日英蘭銀行宣布銀行利率，由二厘增至四厘，以阻止資金之逃

避，(其後因欲發行低利公債，銀行利率復由四厘減至三厘。)

(二) 停用匯兌基金 八月二十五日英政府決定停止運用匯兌平衡基金以支持英鎊匯率，以避免黃金之外流。

(三) 登記外國股票證券 八月二十八日，英政府下令，凡人民持有外國股票證券者，須在一個月內向財政部登記。

這幾項是在戰事發生以前的處置，到了戰事發生以後，又陸續爲下列的措置。

(四) 現金 幣收歸國有 九月四日，英政府下令，飭全國人民將所存之現金及外幣外匯等，一律售與政府，官方收買價格，由財政部酌定。

(五) 英蘭銀行發行部之準備金撥充平準帳 九月六日，英蘭銀行發行部之準備金撥充平準帳，萬八千萬鎊於匯兌平準基金帳，同時保證準備發行額亦自三萬萬鎊增至五萬萬八千萬鎊。

(六) 限制國外郵匯 九月十四日，郵務部通告，人民向郵局購買國外匯票，其票面至多不得超過十鎊，並須於事前說明理由。

就上面所述之幾項措施看來，其中最值得我們注意，應特別提出來加以說明者有二點：(一) 匯兌平準基金的停止運用；(二) 英蘭銀行發行部之準備金撥於匯兌平準帳，現在試加以分析如下：

一、維持幣匯政策之放棄 第一次世界大戰時

卑妄狡狠，無微不至。今日戰區地方金融機關對敵偽此種計劃尤須積極痛加摧毀，防止物資之輸入敵手，並消滅敵偽貨幣之流通，領導戰區人民合力擊碎敵人「以戰養戰」之企圖，此又一義也。

三、發展農業生產問題；農業生產向在我國民經濟上佔極重要之地位，農村經濟之榮枯，關係整個國民民生，至深且鉅，而際茲戰時。軍糧食糧之供應，尤有迫切之需要，今日地方金融機關之主要任務，厥在增加農業生產與發展農村經濟。目前各

村金融機關之感難因，高利貸之盤剝，不但影響農業生產，且足阻礙軍糧之生產，今日地方金融機關之主要任務，厥在增加農業生產與發展農村經濟。目前各

指日而待，此其一義也。  
二十八年十二月抄於重慶

，英鎊對美匯率採取用釘定政策 (Pegging Policy) ，美匯率穩定於每鎊合四元七角八分四之水準四年之期，但為穩定，英國因此而耗損的外匯基金達八萬萬鎊之鉅，當時的外匯基金來源有三：(一)輸出現金；(二)出賣央人所持的美國股票證券；(三)在美國市場募債。(見 Exchange Control by Paul Fiszle, P. 19-30, "Exchange Control During the War" 一章) 最近一年以來，英

美匯率由英國的匯兌平衡基金維持於每鎊合四元六角八分之水準，但在戰事發生前一星期之時，英政府即宣布停止運送匯兌平衡基金，對於英鎊匯率不再予以維持，鎊匯因此而急劇下跌，到九月初竟破入四元大關，英政府就該匯率限制外匯，並且外匯平準基金出而再度維持，鎊匯始穩定於每鎊合四元○二分的匯率，但是比較戰事發生以前，已經跌落百分之十六了，由此看來，英政府現在所採的外匯政策，與第一次大戰時，完全不同，第一次大戰時，英政府不惜以鉅額外匯基金，維持英鎊對美的固定匯率，現在却一任鎊匯下跌，自由尋覓其適當的水準，不再用寶貴的外匯基金，去維持過高的 (Oswald) 匯率，這是英國戰時外匯政策的一大轉變。因為戰時匯率的決定，應該以國際收支和國內財政能力為準則，不能拘泥於原來匯率的維持，所以目前英政府的措施，無疑的。是一種賢明而進步的決策，時人只看到上次大戰時英鎊匯率的穩定，以為戰時維持固定的匯率，乃顛撲不破的恆則，真可說是膠柱而鼓瑟了。

一、發行制度的劇變 英蘭銀行發行制度，是

舊收部分準備制度，政府用法令規定一最大銀額，在這個銀額以內，可以用保證準備，發行紙幣，超過這個銀額，就必須用十足的現金準備，這個銀額叫做法定保證準備額，在一九二八年以後，法定保證準備額為二萬萬六千鎊，假定英蘭銀行要發行紙幣四萬萬鎊，除二萬萬六千鎊，可用商業票據及其他有價證券等充作保證準備外，其餘一萬萬四千鎊，必須用十足的現金作準備，換句話說，英蘭銀行的發行部，必須要有一萬萬四千鎊的存款，才可以發行四萬萬鎊的紙幣，這樣英蘭銀行發行部的存款，與紙幣發行有硬性的比例，存款額增加，紙幣發行額也可隨之而增加，存款額減少，紙幣發行額也必隨之而伸縮，一九三一年以後，金本位制度雖然停止，而是項金準備制度，仍未有變更，直到本年一月，英國通貨政策才起了本質的改變，一月六日英蘭銀行發出公告，宣布該行發行部的金準備，已經移撥了二萬萬鎊於匯兌平準基金帳，因此該部所存的黃金，以原來金量計算，只有一萬萬二千六百萬鎊，金準備減少以後，保證準備額雖之而增加到四萬萬鎊，二月九日，國會通過「一九三九年通貨與銀行條例 (Currency and Bank Note, Bill 1939)」，規定發行部，每週應按照黃金

市價估值，由發行部與匯兌平準帳互相調劑，第一週發行部存款估值以後，數額大為增加，因此保證準備額改為三萬萬鎊。按英國發行制度的歷史，紙幣發行準備，向以現金準備為主，保證準備佔很小重要部分，現在則不然，英蘭銀行的存款，以維持英鎊的實際價值為主要任務。發行的金準備，反退居次要地位，經過此次改變，百年以來英蘭銀行所持有的發行原則，已經名存實亡了。九月歐戰發生，英政府預算必向國外購買大批軍需用品，又得英蘭銀行發行部的存款，移撥二萬萬八千鎊於匯兌平準基金帳，於是保證準備額也從三萬萬鎊增加到五萬萬八千鎊，從此英蘭銀行發行部的現金準備，只有六十九萬鎊，現金準備與紙幣發行額的比例，不到百分之一。二、實際上已經十足的紙本位制了，從通貨政策的立場上看，其意義是非常重大的。

統觀戰事發生前後，英政府的金融措施，可以歸納為兩點：第一，在戰事發生以前，政府設法，以保其對外購買力為主；戰事發生以後則着重於對外購買力之集中。其原因，我們就英國國內外的情勢加以分析，亦不難得其底蘊。

一國在對外發生戰爭的時候，金融方面所要解決的問題，不外三個：(一)穩定國內的金融，以補助政府財政經濟政策的實施；(二)限制資金逃避，以保存本國對外的購買力；(三)集中對外購買力以源源取得國外軍需物資的接濟，英國的銀行制度，歷史悠久，機構健全，所以雖值戰時，國內金融仍很穩定，足以扶助國內經濟事業的發展，以適應戰爭的需要，但是倫敦是一個國際金融市場，各國的短期流動資金，存放在倫敦的數額非常之大，這些短期資金，感覺非常靈敏，流動很為迅速，每逢遇到國際政治經濟發生變動，倫敦的金融市場便首當其衝，在幾星期之內，資本外流可以達數萬萬鎊之鉅，所以戰事爆發，就應加以嚴密管理，並且英國向來有海上霸王之稱，戰時要獲得海外物資的接濟，並沒有什麼困難，購買外國的貨物既多，所需要的黃金與外匯的數額也必很大，由於這幾種原因，所以英國戰時金融的措施，側重於對外購買力的保存與對外購買力的集中。



# 歐戰與外匯問題

周思難

最近外匯問題，因歐戰發生，進入一個新階段，因此討論問題，有更加檢討的必要。

這七八月中，外匯市場，屢次發生變動，因而引起外匯風潮。本年六月七日，平準基金委員會，停止維持匯率，使法幣外匯價格，一應取自然水準。於是法幣外匯價格，遂由八辨士降至英金六辨士半，美金十二元又八分之五。原來法價相差百分之五十五以上，這第一次風潮。第二次風潮發生在七月十九日，地點仍是上海，此時外匯平準基金一千萬鎊，將快用完，眾人齊購更凶，一方也因入超過多，資本逃避太大，我國財政當局，決定不再維持上海外匯市場，法幣匯價，遂由六辨士半，降至英金四辨士，美金七元又四分之三，法幣匯價跌，轉趨更甚。

這裏應該說明的，就是這兩次匯價跌，絕非完全由於經濟原因，投機操縱，亦為要素，如果我們以內外物價變動情形來看，那時外匯匯率，實在低落過度，所以匯率縮至四辨士後，匯率即其微緩，同時我們又可看到，在過去幾月中，法幣對內購買力，雖因國內一般物價上漲，稍見低減，但尚不覺外匯下跌之巨，故在這種不平衡狀態下，匯率愈低，對於投機壓力的抵抗力亦愈加大，一般人對於匯率前途的隱憂，多少是屬過慮的。

歐戰發生後，匯率漲跌，亦經過三個階段，直到現在，法幣對英鎊價格，已漲至五辨士二五，和八元半左右，足見法幣地位，確已日趨穩固了。

歐戰爆發，一般以為英鎊幣法郎馬克，因交戰關係或行市低落，或國際地位動搖，法幣匯價當趨上漲，但自九月一日歐戰發動以來，這個現象並未發生，祇有在八月下旬，歐洲風雲緊急，二十五日英國又停止外匯平準基金運用，對法匯率放棄其每鎊合四元六角八分多的維持，而釘住於每鎊四元二分內水準，英鎊自八月二十四日，至八月二十八日，驟跌十分之一；法幣匯價，確曾一度回漲，最高時英鎊到達四辨士七七五，美匯漲至八元六二五，這是戰前的一階段。

但自九月四日，歐戰轉劇後，以上海匯率掛牌來看，九月五日法匯為四辨士，美匯七元；六日英匯三辨士又四分之三，美匯六元又八分之三，七日英匯三辨士又二分之一，美匯五元又八分之七。法幣在上海匯價反較九月一日未開戰前更為低落，此中原因據中央銀行調查，認為「歐戰一經發動，一般外商，急於備提存貨，回國從戎，以致客戶猛跌，形勢極度緊張」了，這可說是戰以初明的一個階段。

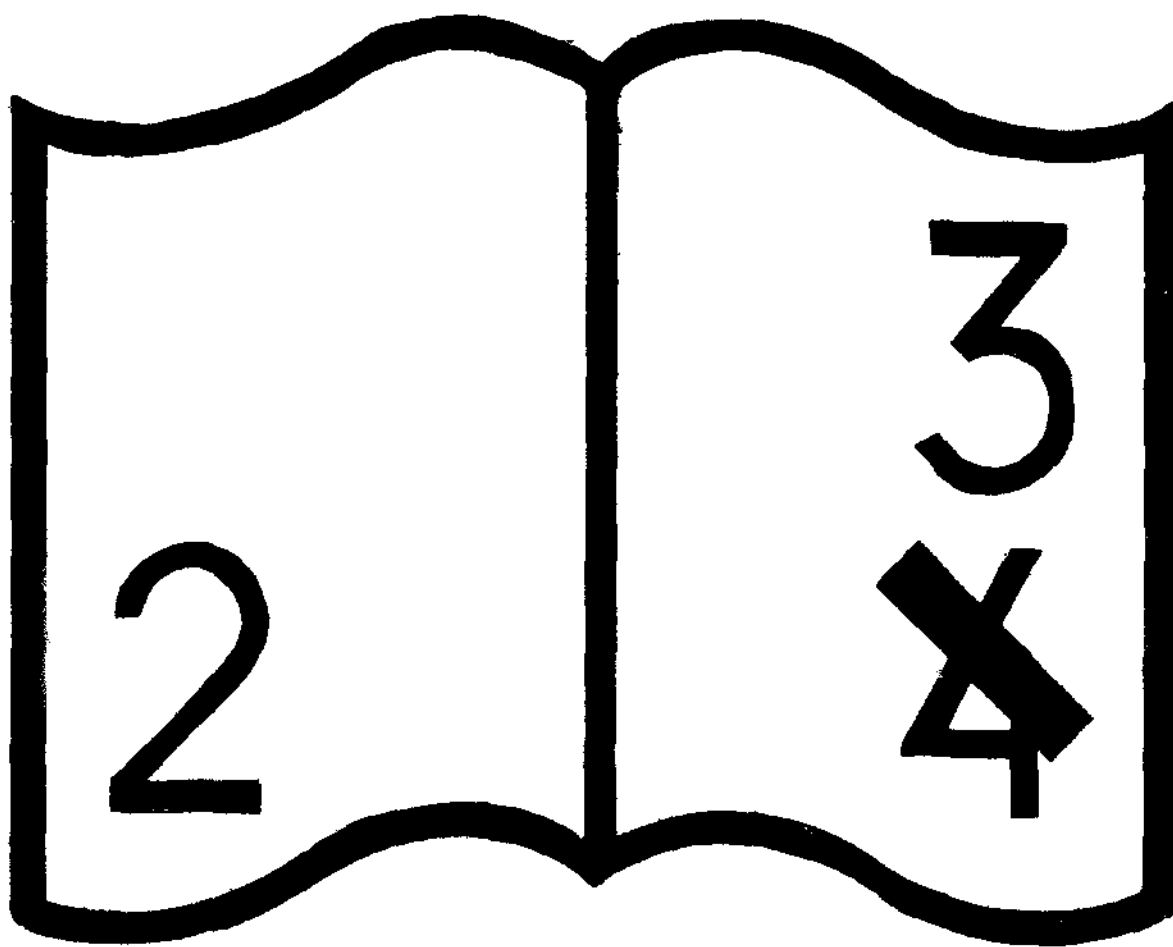
現在經過一個半月的戰事，英法德三國貨幣跌價，較有顯著反應，而法幣匯率上漲，是一個確定事實，這一個半月來，法幣對英已上漲至五辨士二五，對美到八元半價格，這說明些什麼呢？這說明了法幣地位因着歐戰發生，確是穩定多了，其重要理由是有這幾個：

第一：資金回籠了：近幾個月來，因外匯匯率的低降，一般進口商行，恐貨價太高不易推銷，皆不敢進貨，其有設法取消舊約的，這點說明了真正供給商業的外匯要求，並不真多，上海匯市，可說是完全操在投機者手裏，歐局一經揭開，一般擁有外匯的，對於外國匯貨，信念大為動搖，一方却提高了他們對於法幣的信心，於是逃避了的資金重新回籠，形成法幣的堅挺。

第二：入超減少了：歐戰發生，英法德諸國貿易，對華都要受嚴重影響，我國對外貿易，除美國與日本，以英法德三國較多，除對法國貿易我國出超外，對英對德都是入超，換句話說，我都需要付以外匯，來抵補貨價，現以歐戰緣故，貨運中斷，入超可以減少，法幣外匯暗市，勢必回漲，這是貿易結差，受歐洲戰事影響，可以改善法幣匯率的有利地方。

第三：歐戰發生，外貨來源減少，其結果可以刺激本國工業的繁榮，這種繁榮，可以發生兩種影響：（一）因本國物品的需要，華僑和外僑的遊資，將以投資中國為有利，於是引起資本的輸入；（二）國內工業因刺激而發達，結果足以抵制外貨，且可引起一部分的輸出，於是整個匯市有轉變的可能。遠東有名的財政商業周刊，和研究遠東金融財政問題專家傑阿塞勒（JOHN AYLERG）和司丹英（G. STILES）都一致說法幣信用因歐戰而益堅定，可見我國戰時財政自健全一般了。

二十八年十二月



编码错误

# 「蘇聯銀行制度論」原序

亞歷山大·席克  
李明明 譯

「蘇聯銀行制度論」全書共五六萬字。原著者為德人，譯者係從日文移譯，二月……後……

一九一九年，銀行制度在蘇維埃政權之下復活地來了，於十數年間，蘇聯國家的銀行業務，即有

了強力的發展。從萎靡了的商業銀行，發展到擁有數百萬數目的強力的金融機關，現在更受着蘇聯國家的命令，而

辦理着結算，出納，金融統制的業務。爲了分析與解說，在蘇維埃銀行組織的生產過程，縱然是作簡單的考查，首先也有回顧在蘇聯國

家內的，銀行發展之經濟的政治的興發之必要。這可作爲蘇聯銀行制度的根基思想，慢慢的通過各種迂迴之路，將在以下表現着其作用，更便於作爲把握這課程的中心的手段。蘇聯的幣制問題，爲歐戰的許多研究家曾經討論過，其勞作就到最近，也不過二三年前的事，那

之後，蘇聯即依照其形式而作爲實行改革的方案。更有西歐方面經濟學者的諸勞作，其費的主要內容在論究蘇聯的金儲問題，關於銀行的活動以及他的形態，因之，我們現在把這問題尚有加以詳細說明的

必要，同時應該確信如那著作中所論述，這問題主要的，是以，蘇聯的專門文獻，報紙，蘇聯官廳與各種研究所發表的定期報告資料，作爲總括的基礎。

在這裏應該成爲特別有力之說的是，蘇聯的金融。銀行問題，至少必須明瞭它經濟建築上之基石，這問題最值熱心檢討的課題。尚有蘇聯的很多出版物，雖受着支配黨派的思想之影響，可是，所謂「討論」，即是每個人他自由地陳述出各自不同的見解，仍有提出而把握着問題的核心之可能。

對於手邊的資料，須得嚴密致慮而客觀的利用。爲達到此目的，我們也常常有意地，引用蘇聯雜誌上所發表的數字資料。果史勒蘭，即是國家計劃委員會的指導者波果勃夫教授，關於統計調查雖會說「不僅是看見就夠了，今後應該從做着手還留着不少」，說難也未必難，將現在的資料取置手邊，只要把握住其因果關係是可以辦到的。那些從經濟的論爭一書中，就會予以很明白的印象的說明。

在利用蘇聯發表的資料的組合，沒有看見這些發表的資料中，還存在很多不當之點的。各當局，即各種研究所，各種經濟團體，把他的存在與與合目的性，蒐集累積着不少的統計調查，就是最可靠最好的證明。就在中央機關之側，也以這個作爲基礎而支持他們。像這樣一再不息，增大的搜集無數的統計

## 讀書與擇偶

青年銀行員因爲生活已能獨立，並且從事的事的又是一種高尚安定的職業，所以關於他們或她們的生活問題，值得討論的，祇有兩點，即讀書問題與擇偶問題。

青年銀行員十九是舊式學校出身，所以對於各種學識，已有相當的基礎。同時因爲年青好奇的關切，求知欲極其旺盛，如果他（她）們能在有計劃有目的條件下讀書，那怕沒有進步，但書的選擇是最要緊的，據中學中的圖書統計來看，武俠小說的讀者，常佔百分之三十或四十左右，而江湖奇俠荒江女俠等低級趣味讀物，曾受一般青年的熱烈歡迎；而七劍十三俠紅樓夢水滸等小說，到現在還佔着青年們

床頭重要陳列品之一。這不能不說是青年界的一大損失！我們要把這一批青年的閱讀興趣改正，首先必須開發青年的興趣；要開發青年的新興趣，必先使青年得着一個目標。所以梁啟超對於讀書的方法，一張帶定是在做一篇文章。讀什麼書好呢？因爲各人興趣不同，所以不容易規定，不過在研究一種專門學問以前，對於哲學理論學，最好能有相當認識。至於讀書方法歸納起來，有下面四點：

- 一，先粗讀一遍，得其大概，再細讀一遍。二，讀第二遍時，應作筆記，作筆記非但能使印象加深，並且能增加關於各小節的了解。三，筆記之外再作一篇節述，並加評論。四，常常溫習，所謂溫故而知新，一本書讀了以後，隔了幾年再讀時，常常會發現不少新的理解。

讀書以外的一個嚴重問題，就是擇偶問題。銀行員成天管的是大量的金錢，住的是高樓大廈，享

數字與資料，向中央機關送去。中央機關將此適當的合目的就綜合起來

爲了證明蘇聯的不絕繁榮與發展，這些數字與資料，會連日在報紙雜誌上論爭不已。這個場合，「繁榮」雖不斷增大，但當然照應着蘇聯官報全體的根本思想，若看蘇聯官報依據國家的指令，計畫而活動，雖未失敗，但也未得到什麼了不起的成效。

在蘇聯，除御用機關報紙以外，一家也無。而論到經濟事實，可以說，發表的都是那較光輝的部份。屬於秘密的未必完全無資料與報告，但，我們差不多是沒有法子能得到手。

在蘇聯，認爲有過份的較大的價值的是，從黨派的經濟生活中，提出總的問題，有詳細的基本的分析，在黨局的資料內，論說詞，研究的，討論的論文都通通編入。對於課理的問題，完全基於曲折折的政治情勢，不用說黨的理想家，論到主題的場合，學者與實業家其思維過程未必全幅與黨的見解一致，口與實表現出他們自己的見未必全然無可能性。這一味以神聖爲基本的認識，縱有不同的見解，然要容許這個說非基本內前提不可。

關於這些事情，現存資料的處理將如何才可能呢？從蘇聯發表的諸設施的綜合的統計資料，由於限制拒絕預先的評判，除了對他的外友沒有全無不逞逞的事吧？這當然是個疑問。

然而，在我們的意思——等於去告「小孩洗澡」一樣。既如上述，要用心蒐集發表的統計資料，或留置以下評員的報告，重要的反映，並是這些資料的現狀及長的一部分。即從這些資料即且之判定經濟生活的具體，也可以看見推論，他未撰的一部分，從發表的調查中找尋未撰之一部份的經濟事實，若我們在判斷時須注意手邊的材料，深深今未評讀，虛實關於秘密的也常常可以知道吧。這個方法，爲了把蘇聯統計資料利用於科學的目的，是更好的方法之一，資料的本身不少過問，在資料編成的方法與手段上雖比什麼也早，然有某種傾向。這些資料在各種專門的報紙上，特別規則的發展。對我們的目的是「金融指南」與「經濟大觀」——他是人民委員會的機關報——這兩個專門的新聞均發表「國立銀行經濟報告」。後來又單獨用德文刊行。

在上述的統計公報物中，許多地方都是屬於專門的文獻。可是，在這場合，把科學的健全的核心從偏僻的外設分體——這個是把我們引向一切客觀性的方法——沒有清楚的認識是不行的。

這項工作的主題，結果不得不隨着蘇聯的專門文獻而有些偏向，這也是無辦法的事，本書從十月革命到最近年為止，關於蘇聯銀行制度的再建問題的本質，均有着詳明分割。在研究分析之際，那些曲曲折折的統計資料，自然要放在檢查鏡之下來審核一道，從而，蘇聯銀行的生產過程，才可以得到明確的認識。

受着最現代化的物質設備；久而久之，他們或他們的限光不免慢慢的高起來，理想中的家庭當然不會太低，結果是遲疑不決！本來婚姻問題在現在已成了一個嚴重的世界問題，現代的婚姻制度，根本還建立在經濟基礎上。蘇聯梅涅尼克瓦女士說：「即使是不堪其其容貌醜陋不爲人所愛的女子，只要她是富家女兒，比之美麗而貧困的女子來，常常是萬人爭聘的對象。達到成熟年齡的青年男子，雖然容貌醜陋，也和女子一樣，都可以用他們的富裕來抵償」。某一英國現代小說家對他的小說中的女主人公所寫的下面的一段，也就是對現代社會青年們所說的人：「她能够在適當的時候，去抓着適當的目的物，即是去盡力抓着有錢的情夫。這件事她經過了特別訓練的，並且結果她也成功了。她嫁了西爾台爵；同時也就是嫁給了在英格蘭約二萬畝土地，在蘇格蘭的四千畝土地，在畢卡得利河一所房子，和各方多洲的七所房子，一艘汽船，和五十萬鎊英鎊中部的鐵道股票」。

在我們銀行員中，雖然如上面所述眼見不免提得很高，但拜金主義是很少存在的，不過，青年銀行員尤其是女同仁中，爲了恐怕自己的職業，事業，因婚姻，家庭，子女而受牽掣，厭惡婚姻的傾向是正在發展着，但這種傾向是否正確呢？不！還是消極的迴避。其實誰能最後迴避這個問題呢？不！爲家庭幸福也好，爲事業成功也好，每個青年都是需要愛的溫暖的，問題只在於「結合要根據真實感情，擇偶要根據正確認識」這兩點而已。

# 轉載——中央銀行總裁民國二十九年元旦告全行同人書

孔祥熙

本行爲國家銀行，負調劑金融之責，兼代理國庫之任，地位特殊，職責至重。自成立以來，幸賴執事者之協淡經營，諸同人之同心協力，得以行基日固，行務日新，裕國便民，聲施至廣。抗戰軍興，若金融之維持，物資之開發，經濟之調劑，軍需之供應，率皆責之本行，不惟責任愈重，職守愈繁，而敵僞之濫發偽鈔，破壞法幣。奸人之投機操縱，擾亂金融，既屬無所不至，所有事防範，與事後補救，籌劃應付，益見繁難。所幸我同人深知今日之戰爭，最後勝利取決於經濟，本行爲國家金融之樞樞，行員爲經濟戰之戰士，能鞏固金融，即無異執戈前線，本百折不回之精神，保一線垂危之元氣，以領導同業，調整度支，卒使抗戰兩年有餘之金融，猶有現在之穩定，其所貢獻於國家者，亦已爲社會所共見。惟抗戰方殷，建國伊始，銀行界所負之使命，尙須努力有加。乃竟盡其天職，本行既爲銀行之銀行，一切措置，動關同業之表率，尤繫社會之觀聽，而行員之品行行爲，遂不僅關係行務之發展，更足影響政令之推行。前以戰區擴大，政府西遷，總行亦由滬而渝，疏散辦公，各分行處原係散處各地，年來增置撤退，移動頻繁，加以交通阻塞，情勢尤多隔閡，聯絡既失便捷，管理遂欠嚴密，無論新入行者缺乏訓練，未諳規章，即久於其事者，因受國事刺激，環境不良，或亦懶疏頹放，習爲故常，如不速加整飭，實爲本行一大危機，除戶增設人事處，以調整人事增進效率外，本擬召開會議，剴切昭示，以交通困難，未能實現，茲值百度更新之時，特就銀行行員所易犯而本總裁常加告誡者，重舉四點，望諸同人知所法戒，交相策勉焉。

自來執役國府，因消息之靈，周轉之便，最易被人利用，假公濟私，每因言行不慎，予人以操縱投機之機會，致引起擾亂金融之現象，本行規制甚嚴，行員素知自愛，當不出此，然必先具公忠自矢之誠，而後可免自私自利之念，此當以忠誠互勵者一。

習俗澆漓，奢侈相尚，銀行服務，酬應較多，稍逾分際，便致揮霍無度，沾染嗜好，馴致濫用公物，甚且營私舞弊，皆不知節儉一念誤之。須知惟儉可

以養廉，正人須先正己，必人儉節約刻勵之志，而後絕貪利忘義之圖，此當以廉儉互勵者二。

應事接物，俗尚勞謙，本行爲國營商業，職掌金融之重，非和衷共濟，不能發揮效能，非不憚煩瑣，不能見諒社會。必養成服務之精神，而後免傲慢之譏謗，此當以和謙互勵者三。

持躬以謹慎爲先，治事以密勿爲尚，况泉府爲錢幣之總匯，應事關之要需，事機不密，流弊無窮，必養成保守秘密之風，而後足肩事務紛繁之重，此當以慎密互勵者四。

總上四端，雖若平淡無奇，實則所關非細。蓋銀行所職掌之錢幣，民生既所取資，抗戰需求尤亟，雖號萬能，本身並無能力，其能力之發揮，全在運用，而運用之靈活與否，又以信用爲歸，信用昭著，運用得宜，則量多而效大，信用墮落，運用失宜，則量多而效小，本行既負運用之權，應盡運用之責，惟欲樹本行之信用，當以養成行員之信用爲先務，本總裁所昭示四端，原爲行員服務之基本條件，自經誦誦之後，務望諸同人身體力行，交勵互勉。勿以位高而漫不經心，勿以職卑而妄自菲薄，勿以微末而稍涉疏忽，勿以繁難而適生畏意，勿瞻徇情面以便私圖，勿矯情立異以圖欺世，本衆志成城之心，源熾穴潰堤之懼，一心一德，共挽艱危。值國家內憂外患之日，正吾曹臥薪嘗胆之時，試一念及前方戰士浴血苦戰之烈，被剝同胞流離失所之苦，國家民族生死存亡之危，及自身責任之重，與政府待遇之優，稍具天良者，想不能無動於中，倘有不自愛，故違規章，不惟網紀具在，必當嚴譴，即撫心自問，其何以外對國家人民，更何以内對父兄妻子。而總行同人，居分行處領導地位，尤當特加檢束，作之楷模，庶幾草偃風行，成效可睹，固國家銀行之令譽，肇經濟戰之金城，以完成抗戰建國之大業，惟我全行同人共勉之。

# 閒談 平劇 及 會平劇組

琳

路

平劇，是擁有音樂，舞蹈，歌唱，說白，和武術各項優美條件的集成物。這不必我來說，相信大家也都知道的。

由於近年來一般對於平劇有深刻研究的文人；（如齊如山，羅慶公等）及演技優秀的從業員（伶工，（如梅蘭芳程硯秋等）熱心的倡導；和改革，使平劇到了更進步的階段。

以後，梅程的出國表演；和觀察，使異邦人士，都欽佩平劇抽象的空中表情（行船，走馬，開門等動作，都以手做勢）的偉大，和滿目不少寶貴的學問；和技術，（改革樂台陋習；使用燈光；和配合西洋樂器等）運用在平劇裏，這來，平劇在中國 劇史上，就奠定了更穩固的基礎，而國人對於平劇也發生了更大興趣，和崇拜心，這在全國各地的票房運動，和緊張公演的情況下，是不難看出的，於是「國劇」的名稱，就一致公認的起而代之「平劇」了。

談到票房的組織，這的確是件困難的事情，普通的一般病態；是因為會員少數的收入，開支不

了房租和教師的月薪；就是會員的畏難，而減低興趣，使票房的壽命不能延長但在擁有七八百會員的本會產生有參加遠八十人的平劇組，我相信絕對不會有前種的現象，而最可怕的就後種的致命傷。

本會平劇組開始的第一天，到會的會員非常踴躍，（將近四十人）這誰都私相慶幸本會的增加，反而逐漸的減少，尤其是近來的幾個平劇日會以來會學戲，吊嗓子的，真少得可憐出人意外，這使到懷疑以乎相近前所說的後理由了，組員吳純修君為經濟時間起見，採取教歌式的教戲法，（所有的人，學一齣戲）如果會員們走（一）對於選定這齣戲，不感興趣；（二）初學的，趕不上有點底底，來得快，便只好忍痛放棄自話，那各會員可以放心來會好了，因為現在平劇組已經決定改用個別教戲法，來提高各會員的興趣。

大家說：那愛聽戲家班幾個小孩的戲吧！要知道他們的一齣戲，差不多都是本會平劇組教師教國恆教的。他的戲路很寬，同時也很正確，各會員能經常到會，不久的將來，是不難有很好的成績表現的，勞軍公演也將是快採取的步驟，各會員在任何原則下，是不應該放棄這權利，和義務的。

這樣，對於平劇組，我有點小小的建議：為提高興趣，平劇組未嘗不可以聯合話劇組，排演些抗敵的平劇，（如田漢的「土橋之戰」；丁玲的「白毛黑水」；歐陽予倩的「梁紅玉」等。）來作一個新的嘗試。

最後謹摘錄我們新任俱樂部部長，趙忍安君就戲的一段話，以贈各會友。

「……戲劇正當的娛樂，希望各會員共同努力的推動本會的這項工作，（平劇和話劇），務使各會員都變成喜悅的，愉快的身心，來響應這全國精神總動員……」

## 銀行同仁應研究憲政

——荆盤石先生致函本會附錄——

敬啟者：竊自抗戰軍興以還由於敵之侵略吾國百業無不有十倍百倍之進展日寇雖先後多次欲施卑劣手段破壞我法幣政策然皆歸失敗查我銀行界於抗戰建國中直接間接影響之巨不亞前線作戰之勇猛士兵蓋長期抗戰經濟金融之於抗戰其力量與飛機大炮相伯仲勿容諱言今國民代表大會於本年十一月十二日舉行制定憲法其意義之重大匪言可喻因憲法之制定關係全國前途前途政府中樞竭力倡導人民重視此問題但吾國教育不振政治腐敗通人民至為淺薄真正民意之難以問題研究會尙付缺如我行界居工商實業界之重要角色實有發起憲政問題研究會之必要素稔貴會領導銀行界同仁如荷發起組織長勝勝專此敬上

中央銀行發行第一分局

荆盤石啓  
二月一日

新都

近訊

飛華

——夏有紅荷吐豔，秋有丹桂飄香的桂湖——許多人愁，許多人笑的大市茶館——大宗山品的數量與價格——各家銀行概況——

七月四日寄給你們的一封信，被當作通訊，在第二期銀鑄發表，我非常惶懼，有什麼資格去估那半頁寶貴的篇幅呢？爲了補足那太單純，只屬於個人舒情的流露之短簡，我現在再將新都作個較詳細的報告，同仁們不嫌煩嗎？

(一)夏有紅荷吐豔，秋有丹桂飄香的桂湖

新都在大家的腦中，也許有着微微的印象吧？既是四川的一個有名實驗縣，而且又曾經烘烘烈烈鬧過一番壯丁圍城攻打三晝夜，縣長跳牆私逃數十里，有工人，農人，軍隊，官僚，學生等，……幾萬人參加表演的城郊劇，想來不覺得生疏吧。

全縣有十多萬人口，城內不過萬餘人，近來疏散此者日益加多，已不止此數了。

這兒有通陝西甘肅的公路，北門外每天不斷的卡車往來，黃包車，雞公車，更絡繹不絕。

我來此地正是夏天，受够大都市「苦熱」的我，熬了好幾口氣。但每天事畢之後，那種無聊的苦悶比苦熱還厲害，各行同仁不是四人五人一桌打牌以外，就只有逛桂湖，吃茶，談起吃茶，我不禁憶念到那古老的北平城了，夏天的北海，中山公園是許多人在那兒吃茶！成都平原亦然，吃茶之風極其盛行，因之我得到結論，「平原地帶」的人都喜喝茶，（不絕對），新都固不能例外。

桂湖，這名兒多美響譽呀！

桂湖原是明朝楊升菴先生（狀元）的書齋。楊先生對詩詞極有研究，一代名家，新都產，後因苦諫當朝獲罪謫遠，努力著述，鬱鬱以沒。楊先生喜桂花，乃於湖中種桂花五百株，並塑像以資紀念。二百餘年迄今，尚存三百餘株，大者兩人合抱，殊爲名貴。現在我簡單的描寫一番。

穿過許多小街後，突然有一塊曠場出現，無數青藤一層層的纏垂着一個三進進口的牌坊似的大門，回頭來却見着縣政府那遺留，遺囑，黨國旗。桂湖門口站着穿草綠色警察、呆默的凝視那道旁的烈士紀念碑。

熱辣的陽光射在那門上，從垂藤中現出「新都公園」幾字。門內是一大綠藤架，兩邊長石橙上有遊人在那兒打盹，藤架下下面是民教館的宣傳物。左右有大道繞湖，湖成橢圓形，有澄心閣，八陣圖（石山堆成），在左。焦家亭，謝公祠，小紅橋，在右，牆一圈即可全部看完。湖大不過周圍一里，水深數尺，遍是如湯碗大的荷花，像新娘子披着淡紅色的紗，含着帶露的在涼風中嫵媚婷婷的顧盼遊人，泡一碗茶在湖畔的濃蔭之下，不由你不「沉醉」了。如是清晨朝陽剛露其嬌紅，或暮靄始放其黛青，輕風徐來，無人聲之喧，暗香盈袖，有春蘭之馨當是時也，你去一定得攜一lover或a friend，否則就是Hired也可以，如一人去的話，不免顯

影響自憐，未免有「投湖抱荷花而死」之感。景雖如此，朝夕却多冷清清無一個人瞧，大概有心入太多了。

桂花則在湖邊上下林立，到秋天來，滿城均香，各地來此觀桂花的紅男綠女，數也數不清，洋車，汽車，……桂湖門外依次羅列。惜今年桂花開得既遲，又只一次，（往年爲兩次），盛開時又逢秋雨不助興，打得香瓣滿地，想必亦不乏落花之林黛玉！我却飽喝了一頓人家的桂花酒。

近來天氣變冷，黃金時代已過，草不漸枯，大家只默禱春天的到來。

(二)許多人愁，許多人笑的大市茶館

「大市」就在新中路南端拐上的一個大茶館。新都縣城是雙日子（舊曆）趕場，單日子寒場。當逢場之日，各處商人均集中於大市的茶館裏，寬可容五六十席，午前十時半開市，即如交易所之「開盤」，於是鬧鬧烘烘不下千餘人擠進擠出，倉單，鈔票抱去抱來，不要小視它，每逢場有好幾十萬元的交易！

倉單這裏叫做「飛子」，是不記名式樣，可以自由轉讓，取其「滿天飛」之意。白米菜子倉飛中又分重聚行（重慶銀行與聚興誠）與通行（不購重聚行者），因重聚行倉單每石米菜子較通行高數元



數角。購貨時又分現貨與期貨，(交飛)，交飛中，貨每石即由二十五元漲至三十一元，三十四元，則新類別甚多，有「兩交」(兩場成交)，「某月上手」(由賣方任意於某月中某日認爲可結算即結算)、「某月下手」(由賣方任意於某月某日認爲可結算)以上三種均是交頭，(如賣米、石、每石米現價三十元，由張金山交兩百元與王順和十一月上手，價三十二元，如將來米爲三十元餘即照結，漲至三十二元，即全賺，漲至三十四元即無賺，漲至三十六元，即虧二百元)。尚有「全下手」，即於買期貨全交錢，餘尚有若干，我弄不清楚，俟後詳。

做交飛又名曰「賭交飛」，若看對了，幾天即賺幾千元，看錯了，幾天即損幾千元，做這兒每天可以看見行市漲了，做「空」的愁，做「多」的笑，行市跌了做「空」的笑。做「多」的愁。

小小一茶館，不知與敗許多人！

許多師長，營長，團長，科長，商號太太，小姐，……常常派個場先生來此買賣，幾家人即包一輛小汽車(從成都至新都來回五十元)。每當趕場是多麼熱鬧啊！

(三)大宗出品物數量與市價

第一是白米：新都可說是川西的米庫，去年的儲藏量一共是八萬多石雙斗。白米進倉今年是從九月初四(舊曆)開始，到現在爲止，各行總計有四萬餘石，計重慶銀行倉庫一萬六千石，聚興誠一萬三千餘石，川平商計一萬二千餘石，上海銀行千餘石，各倉現正陸續進存。今年的米價甚高，前月預

貨每石即由二十五元漲至三十一元，三十四元，則新會單再漲，米價有漲，會跌至三十元零五六角，現價爲三十一元七八角，如天一晴，行市尚要看漲。

第二是菜子。菜子進倉已占時久，全手漲至五萬餘石，計重慶銀行倉一萬五千餘石，聚興誠一萬五千餘石，川平商一萬八千餘石，上海銀行八千餘石。菜子買漲七項大，在七月間每石不過二十六元，到現在已漲至四十四元了。

第三是糖。糖漲至六七十元，其中有一二萬担有餘。今年新糖，由重慶運到，其中有一二萬担，其餘皆由重慶運到。糖漲至六七十元，其中有一二萬担有餘。今年新糖，由重慶運到，其中有一二萬担有餘。

(四)各家銀行概況

新都因這有如此大的出品，各家銀行爲達到真正復興農村經濟起見，乃多設辦事處於此，各行業務除存款兌匯外，極重倉庫經營。現在分述如後：

一、重慶銀行辦事處，主任李明誠，會計胡哲孚，倉庫部田見龍。新都開設已有三四年的歷史。除聚興誠較先外，即算重行最早了。在新都共有倉庫八所，計泥巴沱第一第二倉，毗河第一第二倉三河場第一第二倉，外南倉，杜家詞倉。共可容米

菜子七八萬石。且因收成不熟，菜子均漲價，文字漲米菜子在市場價格均漲於各行。每年收成在八九十萬元。各行總計共計三十二人。

二、聚興誠銀行辦事處，主任林自珍，會計孫月。共有倉庫八所，計重慶十六七萬石，計生林第一第二第三倉，此第一第二倉，有儲蓄部，同業部，會計部，倉庫部，各行分行，支行，辦事處，重慶第一第二分行。存款在七八十萬元。全行辦事人員共計三十四人。

三、上海銀行，主任江勻，會計呂仁誠。倉庫部四所，計二已沱一倉，毗河一倉，尼巴沱一倉，外西一倉。因各行系外來，一切習慣不同，故營業較爲落後，存款每年不過三四十萬元。全行辦事人員六七人。

四、川平商計，商業銀行，主任楊幼卿，會計李顯。該行有倉庫五六處，計毗河一處，三河場一處，二河沱一處，內東一處，外西一處等。全年存款在四五上萬元。辦事人員共五六人。

五、成都商業(後改爲市農)銀行，主任李仲如，會計尤玉傑。有倉二二三處。每年存款不過二十萬元。已於十月十五日宣佈結束，全行共五六人。

現在新都則下道並可與家良行了。會子具了公會的籌備。因此地黨部的一再刁難，大家也就暫時沒有進行。

至於各行同仁的生活，已如前因所說。爲什麼大家聯絡不起來，將那會過份放浪的作爲改正，其中隱隱有著不可解的道理。此地不便擅自品評，且暫時擱置吧。不過，我要特別感謝莊莊大哥，及進文，有爲金毅三兄，出版組的責任我已輕輕擱在他們身上，而波績近來比我未離職前更有進步，雖遠離千里，我却一刻也忘不了銀鵬，以及銀鵬的無數可愛肉友人！

末了，希望同仁們多多賜稿給銀鵬。以減輕我脫逃的罪咎。

一九三九，十一月三日。

宜賓通訊

張金綬

在重慶籌備會工作時，只是在理智上感到要推...

銀

到這一點，特等兄等在渝同仁注意及之。

重慶的生活也許使人沉悶下來，還不大能...

會員消息一欄，中很使渝市以外的人感到興趣...

但可以解決經費問題，而且稿件亦不虞不足，即在...

自然提到宜賓銀勸我們應該首先稱贊銀行當局...

且足幫助銀行發展。銀行當局，用不應阻止，而...

邕寧有警感而作此

夢齋

邕道邕寧警報，欽以浴血暨江紅；馬嘶...

日應設報。提也。但從漢口和重慶的經驗看來，銀...

會原有一筆節餘款項，久思為銀行同仁聚餐之用；...

呈交上去的次日便將許可證發下來。對我們的簡...

提到，仁們的情緒更令人興奮，單提這一點...

沒有任何的意見，並都有「正合孤意」之感。

弟金綬上 十二月十九日

行都唯一集體營業大商場 重慶商場 部門繁多，應有盡有， 會仙橋「七七」號

本會一年工作總結

姜有為

本會自二十八年二月十二日成立迄今，已歷經年，承同業先進之倡導贊助，暨工作同仁之熱忱努力，得以順利進行。一年以來對於各同仁之德體羣四育工作之推進，未嘗稍懈，惟自去年五月三日，渝市大遭轟炸以後，各銀行多疏散四鄉，本會會員自難召集，致使會務暫停數月，各種計劃均無法實施。一年以來實僅數月工作而已。然在轟炸中，隨着各銀行之疏散，在牛角沱，李子壩，華岩寺等處，曾組織戰時工作分隊，以適應非常時期之需要。城內工作，直至九十月間始能漸趨恢復。復經各同仁數月來之艱苦努力，今日方得復興。就全年而論，設備雖極，確曾給本會工作以極大限制，然在種種困難限制之中，本會各部工作，亦各有其表現。茲將工作實況分別報告如后：

(一) 總務部

總務部工作，其較重要者足以報告者，厥為會計收支。在收入方面，除由銀行公會一次補助經費千元，并自二月份起按月補助經費二百元外，(因轟炸關係五六七三個月未有補助)餘則為會員之會費，會員會費，除一次繳付之入會費，共計五百餘元，已議決充作基金外，其經常會費，平均每月至多約有二百元收入，但以前各同仁調動頻繁，亦不克如數收足，而自去年五月份起，日同人分散，會務停頓之故，直至二十八年九月份起，各項費用，贊助會員，亦祇由二十八年九月份起收，各項費用，完全賴銀行公會之補助費以支付。至進行公會

補助之開辦費一千元，除在籌備期間用去籌備費八百餘元外，餘作各部購置器具之用。各組用費實數，另列表報告。(另附收支報告表)

(二) 會員部

會員部之主要工作為組織，聯誼，服務，旅行等項，除服務組因事實上種種困難，尚無工作外，其餘各組均有表現：

1. 組織組：原為本會之首要工作，負有徵求統計調查等項之重要任務。在本會成立之時，會員人數，祇有五百餘人。銀行單位，祇二十三家。截至今日止，同仁中雖仍有觀望猶豫者，然則會總數業已增至八百餘人。銀行單位，已增至二十八家，幾已遍及重慶全市，男會員共有七百二十餘人，女會員共有八十餘人。會員中計調往他埠者一百四十餘人，已脫離銀行界者二十餘人，死亡者八人，最近猶在繼續徵求中，當不難達至千餘人。至全體會員之年齡籍貫及興趣，茲分別統計如后：

籍貫	人數	籍貫	人數
四川	四四五	陝西	六
江蘇	一四五	河南	四
浙江	八五	廣西	二
湖北	三四	山東	三
河北	一九	遼寧	二
安徽	二二	福建	二
湖南	八	雲南	一
江西	一三	貴州	二
廣東	六	山西	二

項目	參加人數	項目	參加人數
學術講演	一九六	旅行	四五六
學術討論	四〇三	弈棋	八二
業務研究	二四八	攝影	四二
出版	八六	國術	六九
圖書	二五〇	游泳	一四六
歌詠	三七六	乒乓球	一七三
口琴	八〇	足球	七八
話劇	一八八	籃球	一二三
平劇	一九二	*網球	一一七
川劇	五八	戰時服務	一九三

年齡	人數
二十以內	一五八
三十以內	四五二
四十以內	一三四
五十以內	四七
六十以內	十一

2. 聯誼組：每行聘請聯誼幹事一二二人，以進行會員聯誼工作，并每行聘請聯誼幹事一二二人，以進行會員聯誼工作，并會舉辦工作人聯誼會數次，每次參加

加入數，多則百餘人，少則數十人，在去年四五個月間，正籌備舉辦全體會員聯誼會，嗣以轟炸而未能實行。

3. 旅行組最顯者之成績，即為二十八年春假中發動之北溫泉集體旅行。參加人數，計有八十餘人。遊歷三日始返，除由各同仁每人出費五元外，尚不敷二十餘元，由本會補貼。

(三) 學術部

學術部原為本會工作之主體，計分五組：

1. 出版組：每週印發油印會報一張，專為向各會員報告會務活動消息外，并出鉛印「銀鏡」會報一種，以供各同仁交智換識研究學術之用，原計畫定為月刊，終以印刷困難，每不能按期出版。現在方出四期，內容稿件，除儘量發動本會同仁撰寫外，并向各方經濟專家徵求，至經費方面，每期計印一千份，需費一百七十元左右，除承各行補助之廣告費，約計一百元收入外，每期由本會津貼七十元左右，此會報除贈送本外埠各會員每人一份外，并寄贈合理同業，內容當力謀充實也。

2. 圖書組：原計劃一向各行及各同人徵集，一面由本會按月添購新書。惟此計劃，又以轟炸影響，而未能實現。最近工作漸趨恢復，當可開始實行。現已由本會訂購中英文雜誌叢刊二十餘種，并由熱心會員捐贈圖書數十冊。目前最感困難者，即為無一固定之圖書室，各會員不克靜心苦讀，每以為苦耳。

3. 業務研究組：曾請謝霖甫先生講「銀行實務」一次

對於研究討論之計劃，均以轟炸影響，未能實行，最近正在計劃籌辦中。

4. 學術討論組：關於學術討論者，第一次，曾舉行討論「抗戰中敵人的經濟侵略」，第二次，討論「最近敵人的經濟概況及我們的對策」，每次參加人數，均甚踴躍，情緒至為熱烈。2. 關於時事討論者，亦曾舉行過捷克等問題討論會二次，并會請名記者長江先生來會指導。

5. 學術演講組：曾請過各名專家學者講演多次，除謝霖甫先生講「銀行實務」屬於業務研究，及范長江先生講演關於時事討論者外，關於國際問題之講演，計有三次，最近又舉辦戰時經濟講座，於一般問題者三次。最近又舉辦戰時經濟講座，邀請經濟專家多人，作有系統之講授，茲將業已請過之講演人姓名及講題，列表如后：

講題	講演人
日本支那通融及法幣之關係及其解決	馬寅初
最近國際大勢與中國抗戰	鄒韜奮
戰時日本	楊雲竹
工商稅制	蕭蓬成
戰區的貨幣金融	章乃器
努力抗日的銀行家	馮玉祥
美國與東亞	徐謨
近東訪問經過	王會善

戰時經濟座座的講師及講題，茲列表如后：

講題	講師姓名
抗戰與中國經濟第一講	錢俊瑞
抗戰與中國經濟第二講	錢俊瑞
戰時外匯管理政策	王元照
中日貨幣戰	王元照
戰時金融問題	章乃器

(四) 俱樂部

為欲改選同人業餘生活，實有提倡正當娛樂之必要。本會俱樂部自本此義，推進各組工作，除川劇雜技兩項，因參加之同人較少，尚未舉辦外，其餘各組，均有顯著發展。

1. 攝影組：曾舉行座談會一次，研究攝影技術問題。春假北溫泉集體旅行後，會員頗多所創作，曾準備舉行比賽，題為「春郊旅行」，結果亦因轟炸關係而中止。但各會員之佳作已選拔多張陳列會中，以茲觀摩。

2. 戲劇組：參加人數甚多，在本會成立大會同樂會中，曾由該組同人出演「血濺晴空」二幕劇，請萬籟天先生等導演。并排成「到明天」一劇，臨時因演員有病，未能上演，平時亦經常練習，最近又籌備出演，正在趕排「泰山鴻毛」一劇等劇，請謝霖甫的導師吳鐵翼先生導演。

3. 平劇組：在成立大會同樂會中，亦曾有所表現，并經常請教師練習。

4. 弈棋組經常備有圍棋象棋，以供各會員練習，最近將舉行比賽一次。

5. 音樂組因參加人數關係，祇先舉辦口琴隊，在本會成立大會同樂會中，表演成績最佳，并參加幾次慰勞傷兵，後又舉辦口琴班，以訓練口琴人材，惟以參加口琴班之人數不多，故不久即行停辦。

6. 歌詠組參加人數最多，經常請教誦指導，并曾參加多次各種表演成績甚佳。

(五) 體育部

「有健全之身體方能成就偉大事業」故提倡體育，實為必要之端。惟上本會無固定之球場，故始終無法開展工作，游泳網球均未能舉辦，其已舉辦者：

1. 足球組因無球場在外面作游擊式之練習，并與各界比賽多次，亦曾參加重慶市錦標賽一次，因無球場，不能經常練習，成績較差。

2. 籃球組更以球場之缺乏，竟未能舉辦，除在北碚旅行時曾與重慶大學及重慶旅社同外，其餘均未能有所表示。

3. 國術組曾請一教師，在會每日早晨經常教授太極拳，以策勵同人體魄。直至五三淪陷之日而停止，參加人數甚多。

4. 兵五組，會中經常備有新古子及球，以供會員業餘運動。在四月間，正策重比賽，方擬於五月間開始舉行，亦以連遭轟炸又未果行，最近又將籌備。

(六) 戰時工作委員會

本會為欲適應戰時需要，故曾組織戰時工作委員會，以辦理戰時服務宣傳慰勞等工作。會在新市區組織戰時工作隊二隊，在華岩組織戰時工作隊一隊，經常作講演，慰報種種抗戰宣傳工作，并會到江北香國寺傷兵醫院慰勞傷兵一次。攜帶點心等件五百餘份，并代傷兵寫家信補衣服，我慰問詞并舉行口琴歌詠等遊藝，情緒熱烈，傷兵至感興奮。

(七) 工作推進委員會

本會在轟炸後屢欲恢復工作，均以各理監事諸位負責人或已調至他埠，或避藏於四鄉，無法召集，遂由常務理事會通過組織工作推進委員會，聘請在渝之各位熱心同仁，參加推進工作，本會業務，乃能恢復而順利進行。

(八) 補習班

本會為欲增進同人各種學術見解，故正籌辦補習班多種。俄文班及高級英文班，自今年一月間先後開辦，每班參加同人至為踴躍，一切教材講義，均由本會供給，不收任何費用，旨在提高各同仁學術水平，增進服務技能，尚有會計速記法文函文等班，如事實上無困難之處，當即次第舉辦也。就本會全部工作檢討過去，策慮將來，約有數端：

1. 本會一年來工作，對同人之業餘生活，似已多少略有幫助，但對於同人實際生活之貢獻，尚嫌太少，故最近正計劃消費合作社之舉辦，在此物價高漲，生活日趨艱難中，或能有助於同人生活之負擔。

2. 各部門工作未能平均發展，其原因在於俱樂部

(工作較為活潑，而學術部之工作較為枯燥，體育部之工作又為球場所限，故以俱樂部工作發展最速且易。而實際參加人數，亦以俱樂部為多。以後仍應加強學術部工作，提高同人讀書風氣，與學習精神，而體育球場，亦當力謀解決，以適應同人之需要。

3. 各銀行同人尚未全部入會，即仁人會者，亦尚未能使全部會員與本會密切無間，這是本會的缺點。今後本會固應針對同人的需求，力行不懈，同時亦希望各行同人，不再觀望猶豫，一發團結起來，尤希望各行先進，俱能入會指導工作，則本會前途必更有發展也。

4. 會址狹窄，亦為限制本會工作發展的原因之一。本會會員人數，已有八百餘人，每日之同人多則四五百人，至少亦有數十人，而本會工作部門亦多，而房屋，實難分配活動，最近雖又承銀行公會租得八號後借用二樓會議室一間，作補習班上課之用，但其桌椅及印刷器材等，均係該會活動，祇能處於一間之內，而各種研究討論會議，及各種事務工作，實有無處活動之感。目前最急迫解決者，即為圖書室之設置。最近正在力謀設法解決中。

5. 以上各端，一切工作，完全由於轟炸影響，致未能順利開展。而本會同人，之未克盡厥職，亦實自引咎，今後惟希各行同人多所指導，共策進行，對於各銀行先進特別是銀行公會康主席及陳秘書長所予之贊助助力，謹致謝忱，并竭誠期待繼續惠予指導與愛護，則本會全體會員必更奮發精神，力求進步，以期不負為抗戰建國中之經濟戰士也。

箱言

一個建議——春節勞軍

編輯同志：「五三」的炸彈裏有把「銀勳章」的精神炸死吧；相反地銀勳的工作是積極的，緊要地努力在幹着，它不但對內做了教育的工作；既進行學，改善業餘的生活，對外為適應戰時要求，有勞動服務的組織這就是說在神聖的抗戰中爲了，爭取民族的自由與解放，我們除了守着自己內本位，在客觀環境可能的範圍內盡了以做一點更直接有利於抗戰的工作！

這事我得聲明，我是銀勳的未來會員，我知道它的事務很早，對於它目前的工作概況，且不分爲明瞭，不過我這希望這事的工作，且更地擴大起來；尤其當它偉大的伴着新生命的誕辰將到臨的最近，更可以青年人的熱情，能給予精神來哺育這新生命的種子，使它發育壯大，在戰鬥的環境中發光耀起來！

關於推動工作週年紀念，我與會裏一定有精密的計劃步驟，且更以我這建議，且更熱烈地，建議一件工作能多去而且更去做的，且更去工作就是「一應應春節勞軍運動」；這事具有極大的政治意義的。前方是戰場上以自己的血肉保衛我們後方人民的生命財產，我們要怎樣回答他們的好呢？除了物質的慰問外，更有什麼再好的方法了，在事實上我們銀行業員可能做到的，「一應應春節勞軍運動」多爲比例，我們信每家銀行年底都是獲利的吧，數目且相當的大！假使以銀行或銀行員爲單位，發動慷慨捐輸購置各種需要品贈與我們的將士，相信銀勳的成績定樂觀；這以此爲例，供給諸位熱心工作的朋友以此爲民衆解放的具體！梅城上 一月十六日 梅城先生：先生尚未加入本會，即先爲本會出最有誠意的建議——響應春節勞軍運動，足見愛護本會之深，熱情令人興奮，已將意見轉工作推進委員會提付討論矣。此致 敬禮！ 編者。

△本市通惠實業銀行已於十二月十八日正式開幕  
△大陸銀行通訊處已遷回城內道門口錫復里三號原址辦公

△四川省銀行遷新址辦公

△中央銀行重慶分行於元旦日併入總行業務局辦公

△川康銀行沙坪壩辦事處更利便於凡有國庫支票及其他銀行票據向該行存儲時可代爲收取概不收手續費

△交通銀行設蘭州分行及雅安歌樂山辦事處

△四川銀行廣漢縣爲辦事處於廿八年十二月一日開始通匯

△中央信託局重慶分局自二月一日起歸併總局辦理各項業務

△廣東省銀行遷中興街二十四號營業  
△本市各銀行春節休假五日(自二月八日至十二日)  
△郵政運送局已遷郵街新址辦公段牌坊改爲辦事處

銀行動態

△中央銀行漢口分行現已奉令撤銷  
△川康銀行籌設康定辦事處  
△四川省銀行 彭縣 銅梁 威遠 榮縣 長壽 綿竹 什邡各辦事處業經籌備就緒已於一月四日開始通匯

△川康銀行設綿陽辦事處已於一月十八日開業  
△中央銀行自本年一月起在後方各省市之辦事處一律改爲分行

△中央信託局在渝設立門市部并添設女子儲蓄一部  
△本市將新創建華業銀行  
△川康銀行添設磁器口支行  
△和成銀行設少坪壩辦事處  
△江邊銀行設合川辦事處

會員消息

△會員王詩維辭去川康職務

△會員楊修德(交通)調渝

△會員李壽春辭去上海銀行職務

△常務理事黃偉桐女士(四川省銀行)於廿八年十二月九日與袁某在渝結婚

△理事張九如(大學)改進四川美豐銀行

△會員湯汝洗(和成)調西昌

△會員會錦瞻辭職和成改進四川省銀行

△會員鄧一鈇辭職川康

△會員徐德夫升任和成銀行代理部副主任

△監事劉國章升任和成銀行磁器口支行主任

△會員周文安升任四川省銀行事務課副課長

△會員單汝玉升任四川省銀行總務課課長

△會員楊宗序升任四川省銀行稽核處計課課副課長

△會員王先齊辭去川康銀行職務

△會員孫耀先辭去中南銀行職務改就川康銀行

△會員鄧祖燧女士(美豐)調任化龍橋支行會計

△會員何治衡唐文烈(和成)調磁器口支行

△會員唐介泉調任川康銀行牛角沱辦事處主任

△會員李華飛調任重慶銀行雅安辦事處主任

△理事周新民(美豐)兼任該行信託部主任

△本會理事長李得劍調任四川信託銀行庫部副經理

### 名譽理事姓名表

康心如(名譽理事長) 潘昌猷 張佑賢  
 鄧子文 吳晉航 李煥林 鄒汝九 顧敦夫  
 張茂序 戴炳初 林嶽峰 洪戒虛 尚其亮

### 評議員姓名表

諸耕遜(議長) 殷碼成(副議長) 方德軒  
 劉道怡 陳秉峴 李法愚 任傳德 王光國  
 趙志勤 李西樵 羅特英 柳葆年 魏水瀾  
 王承運 康澤中 顧希賢 溫和松 范厚甫  
 袁子敏 余先梅 蔣星北 王俞欽

### 第一屆理監事姓名表

職 別 姓 名 服務行名 備 攷  
 理 事 長 李得劍 四川省銀行  
 常務理事 姜有為 中南  
 朱芝菲 重慶  
 張金綏 農民 調宜賓  
 黃偉側 四川省銀行  
 閔蔗佳 川康 脫離銀行  
 陳仲謀 美豐  
 王 能 川康 調昆明  
 壽進文 中央  
 何 夕 江海  
 周新民 美豐  
 沈定遠 鹽業

監 事  
 湯授武 上海  
 呂玉冰 聚興誠  
 譚樞齋 建設  
 朱恩貴 農民  
 余廷榮 中南  
 劉國章 和成  
 朱顯佑 川鹽

吳木村 交通  
 李壽椿 上海 脫離銀行

吳懷白 川鹽  
 陶啓恕 銀行公會

朱寶華 浙江興業  
 楊孝詩 中國 調成都

趙靜密 中國 脫離銀行  
 李昨非 重慶 脫離銀行  
 王續緒 金城

李道源 江海  
 蔡鴻鑾 交通

張九如 大孚

柳葆年 中國實業  
 蔣星北 交通

李師同 四川省行  
 余明忠 大陸

常務監事 何溶初 美豐  
 監 事 湯授武 上海  
 呂玉冰 聚興誠

脫離銀行

## 四川省銀行

營 業 主 旨

扶助農村復興  
 促成經濟建設  
 調濟金川金融  
 發展社會經濟

行 址：重慶  
 接 聖 街  
 電 話：四七號  
 電 報掛號：七九六

## 川康平民商業銀行

辦理信託：儲蓄及商業銀行一切業務

行 址：重慶打銅街

總 行 電話：三三一〇 轉接各部  
 三三一〇  
 七三三

## 中國農民銀行

行 址 總 行：重慶砲台街七號

渝 行：重慶川鹽大樓

電話：行八三一八號  
行八三二號



會員名錄

重慶銀行

郭子文 尹子寬 汪東圃 朱芝菲  
陸士昭

李華飛 李昨非 劉選登 盧少斌  
劉滄瀛 冉書仁 陳遠洪 吳安安  
陳嘉懋 陳季明 徐榮德 陳義根  
陳昌瑞 陳見賢 藍文如 陶才源  
楊允鑑 劉法霖 龍季麟 劉福九  
李松潭 楊泰意 羅仁壽 劉科  
高七章 張光遠 陳松蒼 譚敏三  
羅良輔 卿步衡 文庶熙 曹彬松  
蕭鶴聲 孫資培 會澤瀾 趙世厚  
劉超羣 趙興九 王心廣 李峻駿  
秦一源 黃志莊 唐幼欽 廖宗敏  
文菊人 全忠壽 王起 王華君  
毛同生 張海若 丁思福 林崇高  
李俊良 曾駕輝 傅儒席 段永光  
葛熙光 駱雲卿 陳祖武 陳伯勳  
羅長厚 王寶善 陳克用 鄧文星  
李紹儀 文光前

江海銀行 顧希賢 陳萬福 胡友仁 盛厚甫  
何夕

普通 李道源 何熙宇 盛康年 丁蘭室  
朱希祖 金竺生 周公魯 蕭 函  
董先哲 趙承堯 曾季渝

大學銀行 陳秉斌 徐若陵 宋雄華 劉永慶  
宋靜煊

鹽業銀行

普通 劉道怡 葛雲章 符北屏 李士林  
徐梓卿 沈定遠  
中國農民銀行  
贊助 董維斌 程俊觀 趙秀岩 周開第  
贊助 張如綬 朱恩貴 葛傳民 尤大慶  
王大濬 吳厚福 祝正定 趙志勤 馮忠漢  
楊曉嵐 梁維光 曹幹臣 馮貴甫 熊子固  
陳如松 俞月明 錢坤珊 羅秀雲 李士傑  
謝洪疇 王叔六 朱寶華 李文龍 管亦仲  
李慰遠 俞忠遠 姚綱章 黃叔端 盧建平  
吳自煊 高榮國 熊鴻超

中國銀行 顧敦夫 高昌百 陳安性 張光堯  
段續怡 周壽民

基本 朱明邨 王文波 丁兆麟 張浩天  
趙祖寬 耿一民 譚開猷 竺聯輝 韓保和  
盧定中 趙震生 蔡承烈 董世祿 會冕莊  
李午樓 陳秉煊 陳柏軒 孫寶壽 胡光裕  
普通 戴祖華 任作鏞 孫崇停 王東屏  
章於民 周家濬 會繁晉 孫崇停 王東屏  
胡名芳 楊孝詩 金光棟 王敏之 胡傳豪  
郭兆麟 方麗中 汪振鐸 朱葆森 郭燮燾  
呂心來 楊學行 夏佩琴 朱鳳儀 顧翔青  
王新華 王蔭三 朱維嶽 屈崇彪 江文華  
鈕伯源 何文德 王樹智 陳 廉 趙靜密  
左其驥 王鈺如 蕭瑞琪 勞伯榮 張家鑄  
宋 芩 東捷麟 周銘康 張鴻藻 蘇曾浴  
胡哲生 周鵬翔 方謀成 樓文憲 毛昌榮

贊助 顧敦夫 高昌百 陳安性 張光堯

基本 朱明邨 王文波 丁兆麟 張浩天

趙祖寬 耿一民 譚開猷 竺聯輝 韓保和

盧定中 趙震生 蔡承烈 董世祿 會冕莊

李午樓 陳秉煊 陳柏軒 孫寶壽 胡光裕

普通 戴祖華 任作鏞 孫崇停 王東屏

章於民 周家濬 會繁晉 孫崇停 王東屏

胡名芳 楊孝詩 金光棟 王敏之 胡傳豪

郭兆麟 方麗中 汪振鐸 朱葆森 郭燮燾

呂心來 楊學行 夏佩琴 朱鳳儀 顧翔青

王新華 王蔭三 朱維嶽 屈崇彪 江文華

鈕伯源 何文德 王樹智 陳 廉 趙靜密

左其驥 王鈺如 蕭瑞琪 勞伯榮 張家鑄

宋 芩 東捷麟 周銘康 張鴻藻 蘇曾浴

胡哲生 周鵬翔 方謀成 樓文憲 毛昌榮

贊助 袁尊五 徐宿雨 黃禮源 賈希曾  
陳錦彪 馬亞龍 趙同生 毛兆豐 柏向晨  
江玕瑛 陶雪初 陳鴻鈞 禹忠俊 楊壽顯  
高 誠 東 智 徐承祖

交通銀行 林獻峯 吳潤午 基本 劉靜山  
贊助 趙石年 馬眉蓀 蔡鴻慶 錢增壽  
普通 吳木君 潘振宗 楊向忻 陳鶴聲  
周世敦 艾秋賓 潘益謨 吳樹田 沈時新  
李寶銀 仇午村 許鴻儒 王宜餘 姚發若  
沈麟泰 仇午村 許鴻儒 王宜餘 姚發若  
王之珉 章渭若 錢厚之 關正錫 舒紹業  
徐規訓 朱鳳洲 蔣星北 凌振華 陳蘭心  
楊修範 郭奕亮 陳祖權

中南銀行 安德軒 殷嗣成 基本 姜南昌  
贊助 夏維珊 余廷榮

王欣伯 魏光裕 尤伯奧 孫耀先 楊正驥

普通 吳善餘 于希禹

大陸銀行 余明忠

銀行公會 楊世義

基本 楊世義

普通 熊錦城 李丹崖 李法愚 陶啓紹

贊助 潘昌輝 韓平成 羅特吳 盧潤康

何兆肖

基本 李得劍 周文安 鄭綿莊 吳適君

洪駿聲 龍家芝 鄭輔海 辛之爽 鄭大楷

馮陶	劉西英	余九清	張基西	楊忠序
普通	陳銓	夏發錫	徐義迴	陳鶴舫
伍太登	徐國蘭	王世坊	徐仁川	黃漢坤
劉星拱	崔可作	周韜其	葉士膏	王單汝
會恕	李堯階	譚輔仁	張舉賢	陳啓明
馮永年	王厚孝	黃偉側	黃貞培	馬昌亮
劉奇瑞	楊彩西	許伯建	楊少雄	郭曠仲
杜憲國	郭鵬飛	趙益雲	汪端本	張汝恆
盧克華	謝榮成	陳禮祥	卽祖登	李師同
黃雨銘	王濟民	漆頌平	王世聰	謝天澤
虞扶強	鄧芳齋	周榮登	劉伯煥	王籍秋
吳太璋	王煥陽	凌承揚	童登樞	劉來笙
包承文	楊峻華	譚謀孝	田曉鐘	陳清孫
譚作屏	胡真甫	羅錫麟	楊宜勝	王諾之
黃克榮	鄭文通	李公望	劉光玉	單友梅
方其孫	郭秉楠	丘丕然	周同光	李靜貞
王鐵迥	康彭	吳榮階	尹藝也	陳仁敵
周同康	周敬士	李時思	宋尚真	胡樹安
丁崇光	彭向明	王仲君	陸乃祥	蔣代延
陳世輝	杜淳泰	王竹承	董貞輝	甘國祥
易叔亮	黃淑瓊	戚守言	劉以謙	鄭莊
潘樹新	梁正理	郭七珍	何錦琪	高建秀
耿寶萃	王敏思	陳修介	何繼純	劉永昭
趙運勳	郭辛五	劉仰之	胡鶴九	顧炳文
王子彝	沈煥屏			
陳昌羣	會錦麟			

李茂如	馬華年	于梅溪	李壽椿	孫伯森
普通	劉汝勤	朱松齡	吳翼毅	鄒斯奎
包承卓	秦克濟	洪祖毅	汪正文	陳耀煊
李錦芬	戴宏德	歸筱南	東景輝	湯授武
任博德	李盤碩	丁可	霍山愈	史之豐
黎季雲	李盤碩	袁十敏	傅屏先	胡銘紳
贊助	吳晉航	徐篤夫	傅屏先	胡銘紳
陳詩可	基本	藍世榮	郭介一	李茂松
普通	劉國章	章文宣	喬國青	陳南瑛
慶量中	湯效鈺	賴中一	李自申	李承林
何治衡	賴中一	趙忍安	藍惠芳	曾瓊英
李和聲	趙忍安	唐文烈	沈曉華	鄧鴻浦
李鶴麟	唐文烈	李伯仙	黃金城	李天祿
李賢貴	朱心若	周新民	其本	鄧愚山
贊助	康心如	周學生	陳仲謀	胡立微
楊藍三	張并玉	陳瑞懷	蕭錫琪	楊立微
唐雲鴻	劉成林	康嗣羣	范定力	李道莊
何清初	方德軒	鍾寶泉	李若無	李道莊
普通	李瑞文	石覺先	李與宇	熊選齡
邱繼伯	陳白珩	周淑蘭	張一琅	熊選齡
陳文治	余盛清	周淑蘭	張一琅	熊選齡
王文華	鄭伯純	馬新模	王仙橋	傅說岩
周光瓊	張淑真	周尚裕	李仲龍	謝何毅
吳經修	陳其順	徐源潔	王一心	甘世直
吳冠珠	鄒煥煜	周仲康	孫如瑛	吳幸昭
趙淑蘭	黃禮述	趙仲康	孫如瑛	吳幸昭

章子明	馬淑穎	趙友鶴	楊錫森	王惠善
張坤琳	陳代森	張九姆	朱鑑濶	大胡繼禮
劉永緒	張淑然			
贊助	吳煥白	譚鶴仙	基本	譚芝舟
李西橋	朱顯佑	耿覺之	熊子成	謝以材
蔣世棟	李耀輝	胡朝冰	張貽謀	胡品瑞
曹鴻源	費成堯	陳國棧	姚漢臣	黃鑫遠
普通	何魯泉	黃紹衡	熊雨蕪	黃鑫遠
吳崇亮	劉國鑄	彭世誠	廖治隆	湯後崇
溫子鶴	蕭慎師	王澤奎	陳世昌	王明德
王芷湘	周在鑫			
贊助	呂威	范海甫	何樹成	黃時維
蔣任慶	朱寒冰	廖世望	任其康	史誠
基本	周振鎬	唐可玉	徐國枚	周增祥
羅憲先	壽進文	金繼亮	黃公時	邱叔舜
楊克昌	馮經田	羅樹	沈嘉濬	謝
普通	胡榮祥	馬然	張鳴武	謝
王慶全	胡科徵	李	王大成	齊宗澄
吳葆晉	蒲徵基	古贊文	陳廷遠	齊宗澄
程家瑞	杜克勤	沈伯威	孫大錫	齊宗澄
鄭介年	杜克勤	陳	魏	齊宗澄
羅松潤	陳中夫	劉	張	齊宗澄
黃象維	梁丕業	陳	張	齊宗澄
王	劉	江	袁	齊宗澄
嚴	張	徐	曹	齊宗澄
劉	龍	鐵	曹	齊宗澄
包	龍	鐵	曹	齊宗澄

- 川康銀行**
- 贊助 曾花邨 尹經衡 蔣華生 戴矩初  
 基本 羅慶休 白淑宜 徐隆安 康淑中  
 贊助 羅同慶  
 普通 呂本生 朱新白 孫陽華 王子英  
 贊助 顧如庚 顧紀作 李潤慶 張化男  
 贊助 吳少輝 阮仿波 王光華 盧鏡瀛  
 贊助 唐明庭 王澤民 陸陵廷 蕭瑞徵  
 贊助 羅殿甫 余應忠 龍曉帆 王禮  
 贊助 陳雁佳 張成旭 鄧中銜  
 贊助 羅永貴 王詩維 伍進修 鄧啓金  
 贊助 奚巧生 劉顯滋 商功祿 傅紹崖  
 贊助 唐介泉 楊晉秀 韓季賢 周玉芬  
 贊助 朱昌言 趙濟武 黃道存 王爲瑛  
 贊助 王文輝 王先齊
- 建設銀行**
- 贊助 洪戒虛 申仲先 基本 范直夫  
 胡民翼 胡聿修 胡仿陶  
 贊助 熊大昆 徐少宇 邱濟齊 盧步唐  
 都啓民 黃棟芝 卓公甫 陳爾同 陳祥書  
 鄭發甫 馮也感 譚福安 張全真 王光國  
 李煜楹 汪家讓 汪伯興 李兆蘭 張劍虹  
 張子實 鄭光孚
- 中國實業銀行**
- 贊助 鄭牧九 基本 馬懷安  
 普通 柳葆年 胡羽仲 李嗣庭 謝信良  
 陳萬旺 盧孟野 鄭器也
- 金城銀行**
- 贊助 張佑賢 周正能 洪銜石 基本
- 王續緒 張亞才 劉小鵬 阮大福 哈澤民  
 張偉 魏沐瀾 劉壽榮  
 普通 浙江興業銀行  
 贊助 向其亮  
 贊助 史子宜 王宗興 毛志奇 曹國棟  
 贊助 王錫金 湯顯成 陸陸 陸陸  
 贊助 聚興誠銀行  
 贊助 重慶信託  
 普通 張茂序 金昭仰 謝晚樵 譚志定  
 胡漢卿 袁子益 陳德璋 田君正 比准衡  
 黃文起 王承運 黃文若 程健輝 張春貴  
 贊助 中國實業銀行 馬雄文 基本  
 余先梅  
 普通 陳善如 陸宗祺 舒光恆 鄒叔荇  
 謝徵甫 梁國彬 鄒永濂 王桂元 端木銀  
 吳羊球  
 贊助 郵政儲金匯業局  
 贊助 王酌甫  
 普通 賴智仁 張裁之 胡文溪 林大鴻  
 李祖廉  
 廣東省銀行  
 贊助 阮麗予 基本 吳繼剛 趙善方  
 屈谷白 黎劍明 阮兆文  
 湖北省銀行  
 普通 謝鼎 蔣永清 李華德 方天祚  
 湖南省銀行  
 普通 高鶴一

行都唯一集體營業大商場

**重慶商場**

以本場「禮券」為憑

親友最歡迎

會仙橋「七七」號

---

**中國國貨銀行**

重慶分行

地址：陝西街二十三號

經營銀行一切業務

電話：經理室 七八九

營業室 六〇三

### 重慶市銀行業學誼勵進會念八年度收支報告表

收 方	科	目	付 方
1,000.00	收 銀 行 公 會 補 助 開 辦	入 費	
542.00	入 會 補 會	費	
800.00	公 會 會 員 補 經	費	
726.88	會 雜 支 項	費	
10.48		入 出	
		費	814.56
		費	185.20
		組	389.08
		組	2.90
		組	66.60
		組	5.23
		組	27.65
		組	173.96
		組	33.42
	術 術 討 論	組	1.00
		組	1.00
		組	13.80
		組	8.60
		組	27.30
		組	31.80
		組	39.30
		組	1.70
		組	34.30
		組	1.00
		組	6.50
	時 工 作 委 員	會	91.42
		欠	
		金	15.00
		行	983.18
		項	60.00
		驗	63.78
3,079.28	合	計	3,079.28

理事長姜有為代 常務理事 陳仲謀 監事何溶初 總務姜有為 會計陳如松

# 德豐企業股份有限公司

## 業務

董事長 周見三

經營進出口貿易

辦理信託業務

## 地址

總公司 重慶新街口卅一號

第一營業處 重慶龍王廟街五號

### 資本實收二百萬圓

### 調劑供需服務大眾

## 電話

總經理室 二九六

總公司營業處 五〇二

事務室 七二八

第一營業處 三八九

電報掛號 六三六三

總經理 康心之

## 和成銀行

業務部：辦理存款、放款、抵押、貼現、匯兌押匯、手續敏捷、決能予主顧以優越的利息！

代理部：代客買賣、代理保險、完全妥當、取費亦極低廉！

倉庫部：代客堆存各種貨物。建築堅固、一切起卸手續均可代辦！

總行：重慶新街口 電話掛號：二〇五二二

分行：重慶新街口 電話掛號：二〇五二二

電話：詢問處 四九二 營業室 八七一 經理室 八一六

總行：重慶新街口 電話掛號：二〇五二二 營業室 八七一 經理室 八一六

以十年來的經驗

忠實地為社會服務

## 重慶銀行

總行 重慶大什字

電話：襄理室 〇〇 營業室 四四五

## 重慶中南銀行

總行 上海漢口路二〇號

分行 渝行 下都郵街二十三號

商業部：辦理商業銀行一切業務

儲蓄部：辦理各種儲蓄

電話 營業處 七七七

電話 城外宿舍 二四九六

電報掛號：一五一一

## 川鹽銀行

### 營業要目

營業部：存款、放款、匯兌、押匯、

儲蓄部：活期、定期、零存整付、整存零付、

代理部：代客買賣貨物及有價證券、代收房地產租金等、

保險部：辦理商業火險、

堆棧部：堆存鹽池及其他貨物、

### 交通銀行

行址：重慶打銅街  
 經營一切銀行業務  
 各大商埠均通匯兌  
 電話：營業室二二一八號

### 金城銀行

(一)資本·收足七百萬元(二)公債金·三百六十七萬元(三)總資產·一萬萬七千三百餘萬元(四)總分行·共設有四十七處(五)重慶行址·兩路口(六)辦理商業銀行一切業務(七)兼營各種儲蓄存款(八)電話 二六七八

### 江海銀行

專營商業銀行一切存款放款押匯兌貼現押放等業務兼營各種定期儲蓄手續簡便給息優厚

重慶行 蓮花街二十三號  
 上海行 寶波路百零九號  
 杭州行 三元坊  
 電話掛號 六一三三  
 重慶行電話號數 九七三 六〇二

### 重慶上海商業儲蓄銀行

行址：重慶新街口  
 電話：一三三七號

### 重慶中國實業銀行

行址：重慶新街口  
 電話：三五五號

### 四川建設銀行

行址 總行 重慶李子壩  
 分行 重慶陝西街  
 電話 六六四號

### 四川美豐銀行

通匯地點

上海 昆明 貴陽 遵義 雅安  
 成都 萬縣 遂寧 內江 宜賓  
 瀘縣 綿陽 三台 太和鎮  
 涪陵 廬山 合川 南充 江津  
 白沙 敘永 自流井 北碚  
 重慶——新街口 關廟街 化龍橋

### 鹽業銀行

駐渝辦事處  
 辦理商業及儲蓄銀行一切業務  
 地址：下陝西街三十二號  
 電話：八〇四  
 電報掛號：七七五五

### 重慶廣東省銀行

經營一切銀行業務  
 華南各地遍設分支行  
 行址 川鹽大樓  
 經理 阮勵予

### 聚興誠銀行

商業部 各種零整存款放款押匯現款國內國外匯兌代理收解款項  
 信託部 經辦各種儲蓄利息特別優厚資本四十萬元會計完全獨立  
 儲蓄部 代客買賣貨物代客報關運轉代理各種保險穩妥週全方便

### 江浙興業銀行

行支慶重

營業處：川鹽大樓  
 經營銀行一切業務  
 電話 二二三七  
 電報 八六七五

贈送會員

重慶市銀行業學誼進會會刊

# 銀 勵 心

第一卷 第五期

## 本 期 目 錄

編者語	目
評 論	
論上海市	又 波
論 著	
農村合作社與銀行農村放款	門 生
公營事業機關應否適用公庫制度論	羅福昌
抗戰中應如何籌措戰費	段 謹
論銀行人事問題	誌 秋
論行員的修養	顧慧定
蘇聯銀行制度論	李明誠譯
講 座	
上海游資建設西南問題	馬寅初
中國茶葉貿易與茶葉金融	吳覺農
東南戰區經濟問題	孫曉村
我紀念「三八」節談到國政與婦女	曹孟君
雜 俎	
漫話雅州(雅安通訊)	蔣 飛
我作銀行從業員的感想	文 紫
風雲	岳 潤
紀悼學優長者(詩)	蔣 飛
學術部第一次聯誼會特刊	蔣 飛
會 務	
第一次學術座談會紀要	
第二次學術座談會紀要	
第三次學術座談會紀要	
第四次學術座談會紀要	
學術部工作報告	
教育委員會工作報告	
本會第二屆名譽理事姓名表	
本會第二屆理監事姓名表	
價 值	

國立中央圖書館  
NATIONAL CENTRAL LIBRARY  
CHINA

重慶市銀行業學誼進會會刊 第五期 民國二十九年八月出版

南京圖書館藏



一月來，由於敵機的大肆狂炸激市，「銀局」工作的開發情形中受到極大的阻礙，本刊因此遲延了出版的日期，這應向會友深致歉意的。

正像戰時的行都在轟炸後的廢墟中成長，「銀局」，這重慶市銀行從業者間團結的小團體，也在迎著偉大的時代，以不折不扣的精神，加緊工作答覆敵人的轟炸，戰時的動員是普及於各方面的，在抗戰的大轟下，沒有一個團體可以脫他的責任，從事銀行界的朋友們真有活潑後方金融，輔抗戰建國的責任，在這時期，我們願以此自勉並勉金融界的同仁。

這一期內容，對有學術講稿四篇，論著六篇，雜俎四篇，會務紀要六篇，在學術講演方面，馬寅初先生的「上海游資擾亂西南問題」指出了上海游資的害處，工業移殖西南的困難，而主張地域分工，以上海工廠的半製品，經西南的加工，以解決後方的工資問題，這確是一個極新穎的見解，請得我們注意。

馬先生是國內經濟界的權威，法幣問題專家，過去在本刊已有幾次演講發表，用不着再加介紹，據講村先生新從第三戰區回來，以他的實際觀察提出了東南戰區的經濟特徵，戰後的設施，以及目前亟待解決的問題，使大後方對東南戰區的經濟狀況有一個極清楚的了解。吳鏡農先生是中央公司總經理，中國茶葉產量日就發達，自以來發展對外貿易，茶葉計，中國茶葉產量有待於發展，吳先生這篇演講自提供了我們這方面的材料，婦女運動在抗戰中正一天天走，發展前途

經，孟先生的「三八慰勉婦女」，是今年三八節在本會女同仁座談會上的講演，從三八婦女節的歷史談現階級憲政運動與婦女運動的關係，指出了中國婦女運動今後應走的途徑。

在論著方面：譯稿「蘇聯銀行制度」上期已經發表一部份，這一期是續稿，社會主義的蘇聯銀行制度國內了解者尚少，它的發展如何？與英美資本主義的銀行制度有何分別，與普通的國營銀行有何差異？這一切都是我們從事銀行業的同仁想知的，因此李明誠君的這篇

### 編者的話

### 昭

籌備價值我們的重視。嚴昌君的「公營事業應否適用公庫制度」是一篇討論公營事業金融與公庫制度關係的精心之作，從學理及事實兩方說明公營事業機關應用公庫制度的優點，根據各國制度及史實，博徵旁行，剖析詳盡，不獨銀行界同仁中從事國庫收支工作者應加細讀，就是從事他部門工作者也可以作為一個重要的參考資料。費來源問題是目前熱烈地為大家所關切的問題，嚴君的一「抗戰中如何籌集戰費」一文，一方面提出公債政策的危險性，一方面說明租稅政策可能的發展，歸結到利用外債，有現度的公債膨脹，健全全面的租稅政策與長期抗戰相應，這最近政府注意直接稅的施行上，可看到它的正確性，其他誌秋君的「論銀行人事問題」及顧惠定君的「論行員修養」一文，是宜實銀行即進會兩位同仁寄來的，一則提出人事與專業發展的相互重要性，一則提出個人的品德智能休養，兩者都是討論同一問題！銀行從業者向內適應與向外適應也值得我們的注意。

在會紀錄中，最要請讀者注意的是學術部最近所成立的調查統計組，它的工作範圍包括調查各行存款放款，匯兌行市，利率增減——一句話是想做一個金融界的晴雨測驗表，以後我們每月打發一種表格，請各行會友填寫，然後根據調查的結果製成統計表格。這相當於學術部而有意義的工作，在金融界中尚屬創舉，因此我們籲請各會友通力合作，使它迅速建立起來。

二十世紀的社會集體組織的社會，個人主義的思想已經趨向沒落了，一個團體的通力合作的，只及於他一旦離他而去的集團，單獨生活那無助的境況，就可穿得此。滋味，「銀局」的存在，除了聯絡金融界同仁，切磋學識，提倡正當娛樂以外，最緊要的還有開展救亡工作中金融界從業者力量這兩點上，在調查沒有行與行的界線，沒有忌嫉，只有合作互助，但是不容諱言的，除重慶以外，其他都會的金融界，還是一盤散沙，缺乏組織，這一點從李詩君短文的來信中，便可看出組織力量之缺乏，合作互助的媒介，我們衷心希望「銀局」這個小小的重慶金融界業餘組織，能夠散佈到各地去，最近因轟炸關係，渝市同仁動者極多，我們希望外調的同仁們，在內地各都市中能夠建立同樣的組織。

編者

論評

論上海匯市

又 廣

最近上海匯市，曾經一度發生極大的變動，五月二日，英匯開盤時為四·一二五便士，到收盤時竟跌到三·三七五便士，英匯則由九·九六八八元跌到四·九三七五元，三日收盤，英匯又跌到三·〇九三八便士，美匯跌到四·四六八八元，二日之間，英匯約跌落百分之二十五，上海金融市場，大為混亂，人心恐慌，儲蓄頻傳，各項物品的價格也都隨之而飛漲，就是後方各大城市如重慶昆明等地，也受到極大的影響。但自四日起即逐漸回長，並且上長得很快，到了十六日，就回復到原來英匯四·一二五的水準。直到現在，市匯定於英匯四便士以上，美金五元半左右。與五月二日以前比較，英匯已經恢復了原來的水準，美金尚稍低，這是由這一期間內英美利率差之故，一場風波，仍復平靜下來。

這次匯市的變動，主要原因，據說是由「基爾會」的放棄維持。放棄維持以後，匯率即發生劇烈變動，此種現象，實在並不罕見。去年六月七日、七月十七日兩度放棄維持的時候，都會發生過類似的情形。但此次放棄維持以後，匯率雖一度下跌，不久即自行回長，兩星期內，就恢復到以前的水準，這是從前所沒有的現象。這一事實，足以說明兩點：(一)法幣本身的力量，足以保持其原來的水準。因爲放棄維持以後，法幣價值在自由市場中自行尋覓其匯率水準，並沒有其他力量的支持，結果竟能夠自行回長，恢復放棄維持前的水準，這表示法幣本身的信用和購買力，足以支持其已經穩定了七八個月的匯率水準，故法幣價值的前途，很可樂觀。(二)投機家雖能操縱匯市於一時，却不能阻遏其自然的長期趨勢。去年上海匯市的兩度發生變動，一般投機家都賺了不少的錢。但是這次匯市變動却出乎意外，迅速恢復了原來的匯率，預料今後投機家的活動，必將知所戒懼，可以不至於再興風作浪，從這方面看，今後上海匯市，也將趨於穩定。

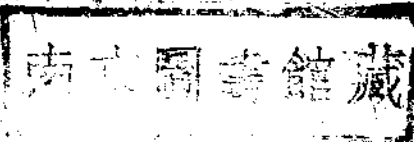
以上是就一次上海匯市變動的經過，因而簡略指出上海匯市的一般趨勢。茲更進而就影響上海匯市的幾個基本因素，加以分析，藉以推斷上海匯市的前途。

(一)進口季節將過。我國對外貿易，一年中上學期，常為進口季節，在過期中，入超額特別巨大，就目前我們已經得到的數字來說，本年前兩個月的入超額，單是上海一地，已達九百七十餘萬鎊，這筆鉅大的入超，對於匯市的壓力，實在比任何其他因素要直接而嚴重。現在進口季節將要過去，出口季節將要到來，以後幾月，我國對外貿易，可望漸趨好轉，外匯為途，即可相當樂觀。

(二)華僑匯款增加。華僑匯款向為我國國際收支中的大宗外匯來源。抗戰以來，一方面華僑愛國心切，踴躍輸將，捐助國用；他方面因受匯率低落的鼓勵，僑匯數額，大有增加。據廣東銀行行長顧翊羣先生的估計，去年華僑匯款總額約達十二萬萬元，本年可增至三十萬萬元，這大批外匯來源，必然足支持匯市的一個最偉大力量。

(三)歐戰給與我國外匯的影響。現在國際金融市場上有三大勢力，或說是英鎊，美元，和法郎。歐戰發生以來，國際金融大勢，有幾種變遷：(1)英鎊因歐戰而價值低落；(2)英法金融協定成立後，英鎊與法郎已經密切聯繫；(3)美元的對外價值相對提高。現在英鎊與美元的比價，已從戰前的四元六角八分跌到三元左右，約跌落百分之三十。將來戰事延長，自然更有低落可說。但是美元對外價值相對提高，是以阻抑美國的出口貿易，並非美國人所喜歡，故曾一度呼籲美國政府考慮美元貶值之說。其次，美國參戰，恐怕也不過是時間問題，所以美元價值也很有可能下降的可能。國際間的三種主要貨幣的價值，既然都有下跌的趨勢，則我國國幣的價值，自然可望反比例而提高。上次歐戰時，美金每鎊跌到四元餘，美金每元跌到九角餘，這一歷史事實，很可以定我們對於國幣前途的信心。

上海匯市是一個自由市場，因投機家的活動，匯率常不免發生相當變動，但是就我們上面所分析的幾點看來，上海匯市前途，實在用不到過慮的。



著 論

農 村 合 作 社 與 銀 行 農 村 放 款

門 生

在農村合作社與銀行農村的問題上，我們的注意力應該集中在農村上，換言之應該在中國農民問題上。以一個尚未脫離以農立國的國家，包含百分之八十農民的國家，當其生存關頭，農民問題的重要，誰也不能否認。

我們先看一看中國農村的癥結，再看一看組織農村合作社和銀行農村的關係。

有人說中國農村有問題，是因為農民少受教育，因之弄得不識字，不信，貧困，任人欺侮；也有人說中國的農村問題是因為農民沒有組織，無力抵抗抗外來的侵略勢力；還有人特別強調一點，認為中國農民太窮了，他們深受高利貸剝削的痛苦，如果能夠供給農民低利的資金，使他們的生產擺脫了高利貸的剝削，農村經濟便可復興，於是，農民問題也得解決了。例如鄉村建設的提倡，救災的注重，便是針對農民而發的。還有組織的組織上。例如農村合作社的提倡，銀行農村的實行，便是針對農村而發的。一、點上。

鄉村建設和農村放款是否根本地解決了中國農村問題呢？前者者的效果怎樣，抗戰前有人批判過，抗戰後事實擺在眼前，他們建設鄉村的目的，雖令人欽佩；而他們的設施祇多改善了一縣一鄉，卻無補於整個中國農村問題的解決。後者則效果怎樣，我們也祇能相對的估價。

農村放款的目的，要達到農村金融的促進，但促進生產對於農民有多少的實際效果呢？問題的重心，並不是抽象地農村經濟繁榮，而是具體地切實地農村的組成分子農民生活是否有改善！

這裏且不談外來的侵略勢力加在中國農村上面的種種，中國農民有百分之六十沒有土地，及很小的一點土地的情形，大家繼承的吧？土地問題中所佔的重要性誰也不否認吧？農村金融流通了，農業生產增加了，「有土斯有財」，對於有土地的自然有益；對於沒有土地的自然無益何？

這裏並不是否定生產在農村問題上所佔的比重，而是說土地問題沒有適當的改善，無論生產如何增加，以及增加的程度如何都是成問題的。即便農貸事業順利進行，而中國農村問題依然存在，無法否認。

中山先生主張，「耕者有其田」是值得我們體味的。

在合作社組織規程裏，有一點頗感興趣：就是它規定着農村合作社的組織，凡屬借用的，都是無限責任。而事實上多數的中國的農村合作社便是信用合作社！

無限責任信用合作社便是任何社員對借款項負全部無限責任，特別該合作社的負責人，他對還款負完全的責任。如果其一社員借款無主償還，他便要代還。這在立憲者說來，在保障銀行放款上說來，都沒有指摘的餘地，可是事實上卻發生一個問題。

因為信託的組織是無限責任的，社內理事主席必須有財產有身家，這樣才使人家放心，放胆放款。同時銀行也以這點來衡量合作社是否健全，來決定是否貸予資金。可是，有財產有身家的，在中國農村中往往這十足的土劣。於是事實變成不須要救濟的土劣借債給他，他就可以用這高利放給別人，從中取利，而農須要救濟的貧農卻排斥在合作社門外！

記得有一位農放工作人員問某農村專家：農村的對象應該是富農中農，抑是貧農的困難。專家回答得非尋常，他說：「我們必須分別清楚，農民加入合作社是一回事，農民加入合作社後能否貸予資金又是一回事。放款必須收回，這是銀行的章程。沒有力量的人可以允許加入合作社，但放款方面必得斟酌！」

站在銀行的立場，專家的話完全真確的。銀行既不是慈善機關，又不應行政機關，銀行資金的來源，出自社會各方面，當然要負責於必要時還諸社會各方面。銀行放款不能收回，銀行還能立足？但由於這一簡單的問答上，具體地說明：憑着銀行的力量不會，也不能解決中國農村問題的。

但農村放款對於中國農村問題一無作用嗎？我也以為不然，農村合作事業辦理得完全，部分效果也極顯著的。特別在抗戰時期，全國一致對外，土地問題不遑過分強調。提倡合作事業，大量實行農貸，特別在西南西北邊疆，增加農產品的產量，增加抗戰的力量，不能不說有特殊的作。在抗戰建國綱領中明確地指示着：「以全力發展農林經濟，獎勵合作，調節糧食」銀行雖不以謀利為目的，針對這條方針努力，抵抗戰時期金融界腐敗的責任，是值得我們珍視的！

# 公營事業機關應否適用公庫制度論

## (一) 前言

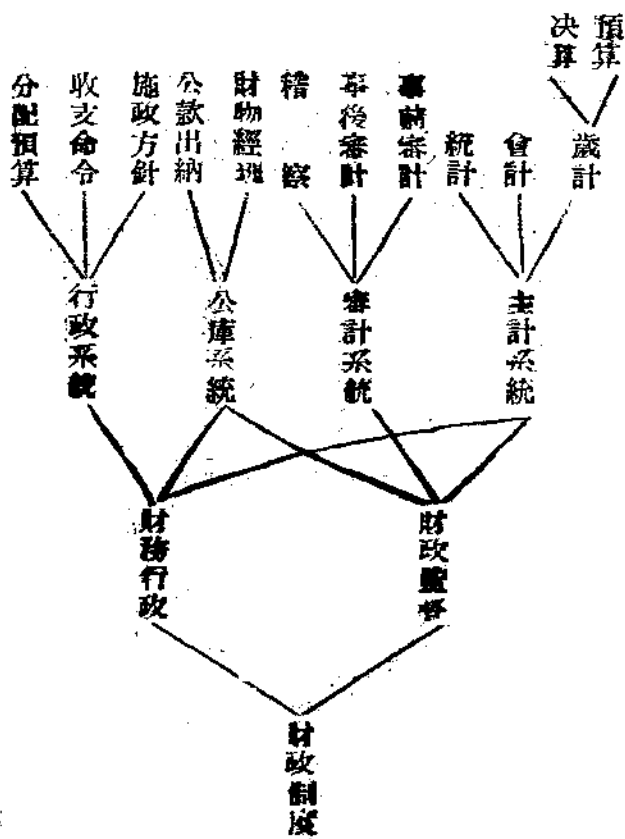
公庫制度一般分為統一公庫制、複合公庫制、官廳公庫制三種。公款保管的方法也分為銀行存款制、委託銀行制、自設金庫制三種。社會經濟的發展，自然而然地使進步的國家辦案了封建制式的官廳公庫制，和保留特殊條件的複合公庫制，而採用了上述進步的統一公庫制，同時在公款保管的方法上，也由不經濟和不利於社會金融的自設金庫制，和委託銀行制，變為銀行存款制。

我國在去年六月間頒佈公庫法三十二條，開始至本年七八月間，才由國民政府明令除雲南、青海、察哈爾、新疆四省及接近戰區區區已淪為游擊區之各省市各主管機關呈准暫緩施行外，其餘一體於本年十月一日起施行。該法的推行，是中國財政上劃時代的創舉，在方法上確立了銀行存款制，在範圍上採用了統一公庫制。但其統一的範圍僅及普通公務機關呢？還是包括所有國家機關，連公有營業公有事業機關都在里面呢？範圍的確定，是法令推行的重要前提。現在我從各方面來尋求公營事業應否適用公庫制的根據，評其得失，並略供管見所及，俾為研究者之參考。

## (二) 在學理上公營事業應否適用公庫制

財政上專權專一的弊病，是盡人皆知的事實，所以近代進步的民主國家，對財政監督方面，不特注重於事前的預算通過和事後的決算批准，而且兼顧於科學的內部牽制組織使財務行政與財政監督的事權互相劃分，以收牽制監督之效。

合理的財政制度應該如下圖：



主計人員根據行政機關之施政方針及以前年度各項收支統計，編製正確的年度預算，送請上級主計機關轉送立法機關通過。年度經過後，將該年度執行預算之結果，編製決算，送請審計機關（在歐美各民主國家送立法機關）為最後之審核，這是屬歲計的範圍。

記帳執行預算時的一切事實和彙集事實編製報表等事務，屬會計的範圍。

整理和分析會計事實，編製各項統計圖表，以供施政參考等事務，屬統計的範圍。

收支命令的核發，支付預算書向審核，屬於事前審計的範圍。

計算、決算的審核，屬於事後審計的範圍。

監視開支，驗收及稽察全國各機關不法或不忠於職務的收支，這是屬稽察的範圍。

現金、票據、證券之出納、保管、移轉，及財物之整理，屬公庫

的範圍。

施政方針的確定，法定預算的分配，收支命令的頒行等屬財新行的範圍。

在一個經濟單位或機關單位內，設上列四種人員，使主計人員直隸于主計機關，審計人員直隸審計部，出納人員直隸公庫主管機關或代理公庫之中央銀行，行政人員直隸財政部，互相管理並監督財政收支，近年學者盡倡財政上務綜組織之說，即根據這個精神。

中國政府當局關於過去的財政混亂，影響計民生及政治設施者至重且鉅，故自民國十六年食都南京後，即銳意改革，先後頒佈財政部會計則例，審計法，預算章程，財政收支系統法，會計法及暫行決算章程等。並成立審計部直隸監察院，主計處直隸國民政府。中央各院，部，會及各省市分別成立會計處，室，直隸主計處。設審計處於各省市，直隸審計部。公營事業機關之會計人員由主計機關提請主任任用，直隸主計處。至審計人員由審計部派充。或成立審計辦事處（如京滬，平漢等鐵路局），直隸審計部。但出納系統至今尚未獨立，故行政長官可以自由運用公款，以致造成浮收濫支等弊病。同時因中機關自收自支，造成收支不均，競爭收入等現象，使整個財政陷于混亂之深淵。普通公務機關如此，公營事業機關亦然。所以出納，主計，審計，行政之於財政，像四脚之於桌子，缺一即不能粘穩。故就財政學理言，公營事業機關不但適用公庫制度，而且必須推行公庫制度，才能使其內部組織達於健全之境。

再就營業原則言。近世企業組織日益擴大，管理日益困難，於是產生了三個重要的制度：

(1) 分權的制度——企業組織的擴大，使資本家和企業家漸趨分立，資本家變成了單純的出資人，而企業家也變成了單純的資本運用人，於是產生了一種制度，把他們聯繫起來，通常股東會就是企業的最高權力機關，它是資本家的集團。理事會是最高的執行機關，它是資本家兼企業家的集團。總經理是最高行政長官，是以單純的企業家的資格，來經營事業。前者是立法權之所屬，後者是行政權之所屬。

(2) 內部制衡組織——科學管理制度的精髓是內部制衡組織。這個制度的效用，不但在消極的防止舞弊，而且積極地增進工作的效率。這個組織的內容非常廣博，要以每事件之處理，至少須經二人以上手，一方面在使事件之處理更適當，同時減少舞弊之機會，增加工作的強度。

(3) 預算制度——由於經濟上自由競爭的猛烈，利潤率日趨下降，於是企業家對商品的成本異常注意，所以首先產生了標準成本會計制度，這是企業上採用預算制度的開始，但最初僅是製造費用的單位成本估計，以後逐漸估計到管理，推銷等費用，於是形成了支出預算的完整系統。近年來更涉及收入及人事等各方面的預算，企業預算制度雖然大備了。企業預算的數字，雖然沒有公務機關的嚴格，但沒有特殊情形或重大變動也不輕易破壞的。

公營事業機關是營利企業之一，當然適用上述原則。一般人以為公營事業機關與普通公務機關不同，後者較為固定，而前者很富彈性，所以一個可以適用預算制而一個不能。其實不然，預算制是對事實加以事前的估計，但事實的發展不一定與預計相符，所以在法定預算外尚有追加預算，非常預算等規定。由此可知無論其為普通公務機關或公營事業機關，都可能有預算的設定，祇是達到預算的把握在程度上有同而巳。

公營事業既適用預算制度及內部制衡組織，同時由會計人員主辦預算，計算，決算等事務，審計人員主辦事前事後審計及稽察等事務，而現金，證券，票據之出納，保管，移轉及財物之經理，自應由超然獨立之公庫人員辦理，才復牽制作用可更加周備，預算制度可更加鞏固。

### (三) 在事實上公營事業應否適用公庫制度

歷史往往說明某一制度的重要根據，帝國主義的大砲擊敗了中國的長矛短刀後，一般前進的人士就感到物質力量的偉大，會國產，左宗棠，李鴻章等先後籌劃設立兵工廠，造船廠以充實國防建設，這

是中國國營事業的開始，轉為挽回航權。設立招商局，任職實懷為難。同時鐵道、電政等事業也相繼興起。個個開辦以來除少數鐵道有借款關係。由外人參加經營，故尚差強人意外，其他國營事業都是淹淹一息。這是什麼緣故呢？一般人以為中國是一個殖民地國家，政府沒有力量阻止外人競爭，所以國營事業在外交爭之下，無法生長。誠然，中國政府由於條約的束縛不能採用有效的方法以保護國營事業，但當一九一四年至一九一九年歐洲大戰時，列強勢力牽牛由中國撤開，當時經濟界都趨蓬勃之象，但公營事業的進展仍舊沒有顯著的成績，所以歸根到底應是由於制度的不健全，組織的不健全，各營業機關不成一系統，金錢財物之出納，保管悉由長官之私人充當，以致中飽舞弊，浪費濫支，使營業支出膨脹，營業純益減少，國營事業日趨於衰落崩潰之途，所以欲改善公營事業之機構，公庫制度不特適用而且必要也。

就戰時財政經濟言，龐大的戰費，需要着全國人力、物力在一個計劃之下集中運用，國家的公款，更不應支離破碎，任各機關自由浪費。公營事業不特為國家財源之重要部門而且是巨額支出的機關，倘任其自收自支，不加干涉，直接以引起中飽濫支之弊，間接影響個財政的前途。同時戰時國家統制範圍擴大，公營事業部門也逐漸增加，倘不是在組織管理方面加以改進，澈底剷除舞弊揩油等毛病，則公營事業不特不能為抗戰建國之有力助手，而且成爲破壞抗戰建國的重要力量。

就現行法令言，公營事業的收入爲獨佔及專賣，或物品及勞務的售價收入（財政收支系統法第三章及第七章），其收入之方法類皆隨征隨納，故可根據公庫法第四條第三款辦理。其支出方面，一般人以為公庫支票不及商業支票之方便，但在中國內地金融市場不發達的特殊情形之下，無論公庫支票或商業支票，同樣不是社會一般的流通工具，且公庫支票之出票人付款人都是國家，自當比一般支票更爲可靠，更易爲一般人民所接受也。至於預算統制的彈性問題，則預算法有追加追減及非常預算之規定（預算法第六章）。又有人以營業支用，

急如星火，倘照一般公事辦理增加及非常等預算，勢必有礙營業之進展。但公庫法有緊急命令取款之規定（公庫法第十九條）。公庫法施行細則又規定在辦公費半數以下可保爲另用金，由各機關每月開始前領取（細則第十三條），而對每筆另星支出的數額並無限制，儘可酌量事業的需要而伸縮，同時規定小額的餉項工資一次提出，由機關出納人員自行發放（公庫法第十五條），此所以濟公庫支票運用之窮也。法律之規定如此，事實之要求如彼，公營事業應有什麼理由一再延遲公庫制度之實施呢？

#### （四）在技術上公營事業如何適用公庫制度

財政上的聯立合組組織，企業與的內部牽制組織是科學管理制度的最高結晶，也是社會經濟發展到現階段的必然產物。理論是實踐的指導，但理論本身也是實踐的產物，所以我們要拿實踐來證實理論，同時要接受理論的指導，公庫制度的本身就是理論與實踐的統一。上面我在學理上和事實上證實了它的適用性，現在在技術上再提出幾個具體的方法，使公庫制度更有效地適用於公營事業。

（1）建立嚴正的公庫系統：在中央有國庫，在省有省庫，在市有市庫，在縣有縣庫，一切收支以行以系統劃分，但國、省、市、縣庫間可以互相代理，這是現行法令應有的組織，但這個辦法祇是初步，我們要澈底推行公庫制度，必須使出納完全不操於行政長官之手，所以理想的公庫制度應該如下：（以中央政府各機關及其所屬機關爲例）。

機關	公庫主管人員	代理公庫之銀行
中央各機關	出納長	中央銀行總行
駐省中央各機關	出納主任	中央銀行分行
駐縣中央各機關	出納員	中央銀行支行

各機關收支憑證，必經出納人員之副署，代理公庫之銀行才能收付，現金證券、票據、財物等除直接由代理公庫之銀行出納、保管、移轉者外，悉由出納人員經理，該機關對公營事業機關更爲適用，因

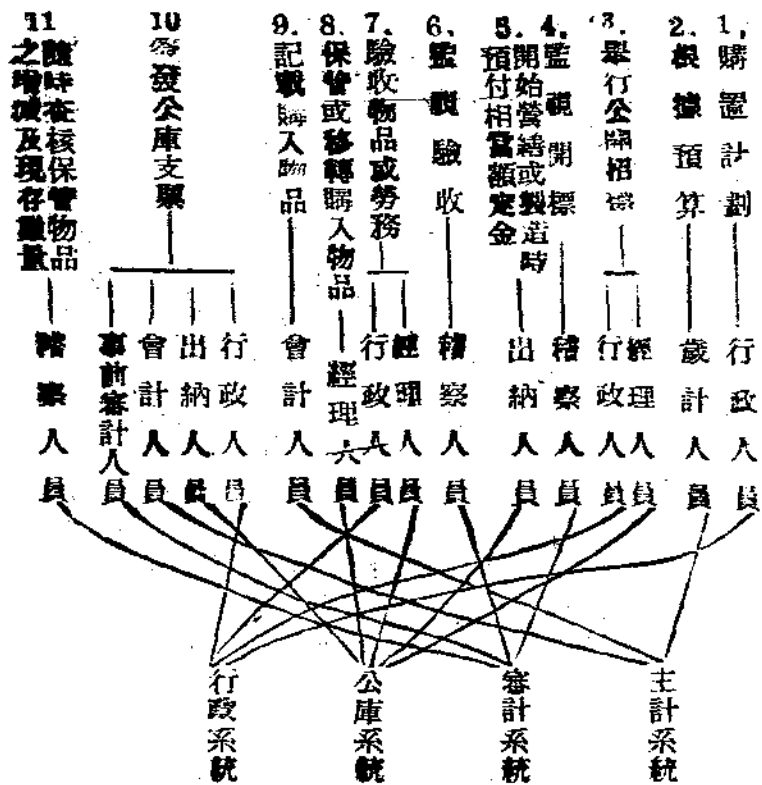


營業收支豐富彈性，在收入方面類皆隨征隨納，支出方面保有巨額另用現金，自應由超然獨立之出納人員辦理，庶能免大頭小尾，中飽濫費之弊。

上項出納人員或由公庫主管機關派充，或由中央銀行派充，保障其地位，不隨長官之意志去留，並以法律定為終身職，非因死亡、禁酒產不得停職或免職。一切任、遷、升、降、考績等均由公庫主管機關辦理，使其安心辦事，不受任何方面之干涉。

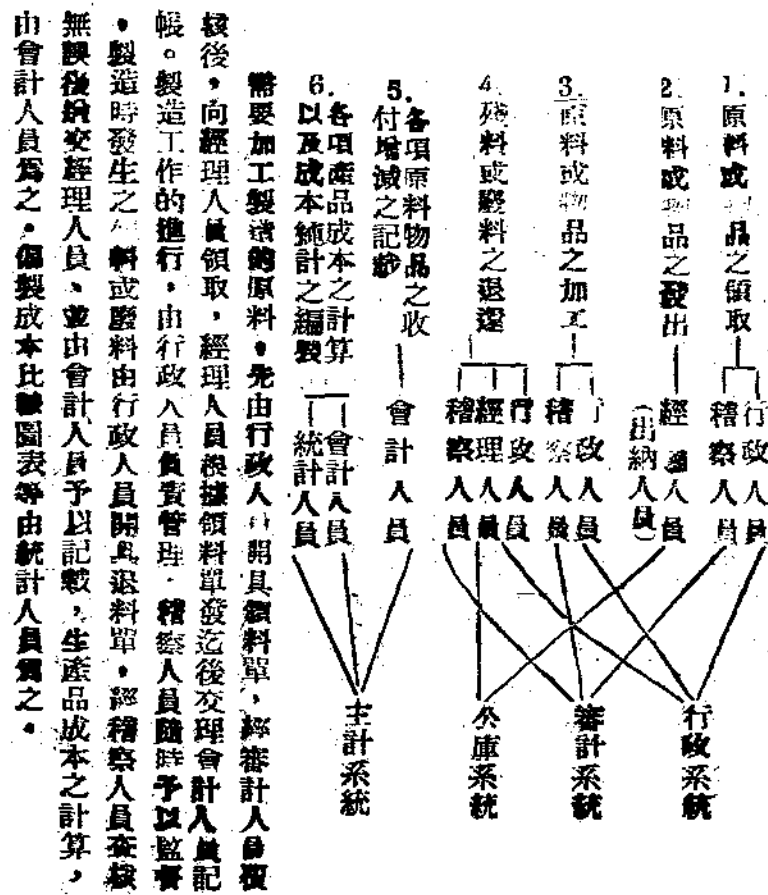
(2) 與會計審計系統密切聯繫，會計審計人員，為聯繫組織中的重要分子，所以出納人員必須與其取得密切聯絡，才能踏上健全之途。公營事業的日常事務不外原料或勞務之購置，原料或勞務之加工，製造及運用，出產物品或勞務之出售，金、財物之出納，經理，以及因推行上列事務時之行政管理，茲分別述其應有之程序於下：

a. 原料或勞務之購置：合理的購置程序及其組織，應該如下圖所示：



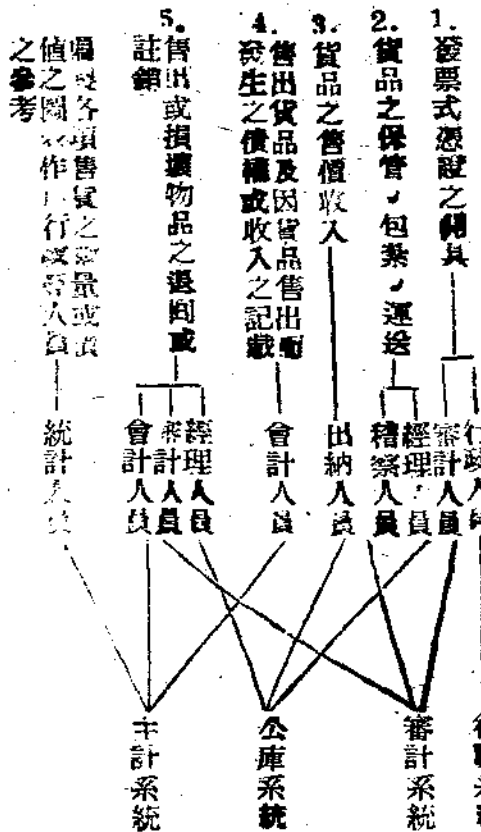
首先由行政人員擬具購置計劃，並估計其應支金額，交由會計人員審查有無預算根據或預算有無餘款應付，倘無剩餘則由經理人員同行政人員登報公開招標，並限期開標，開標時由稽察人員到場監視或標價決定後開始營造或製造，由出納人員付以一定額定金。營造工程製造完成後，由行政人員及經理人員會同驗收，同時由稽察人員監收。驗收完竣後即行開具公庫支票，支票須經行政、出納、會計、審計人員會同簽蓋。收入後之品原料等由經理人員（即出納人員）保管，其增減、移轉、收付等記載，由會計人員主辦之稽察人員當即根據實際需要查核物品原料之數量和品質及其記載之簿冊。

b. 原料或勞務之加工製造或運用：合理的組織或程序應該如下圖：



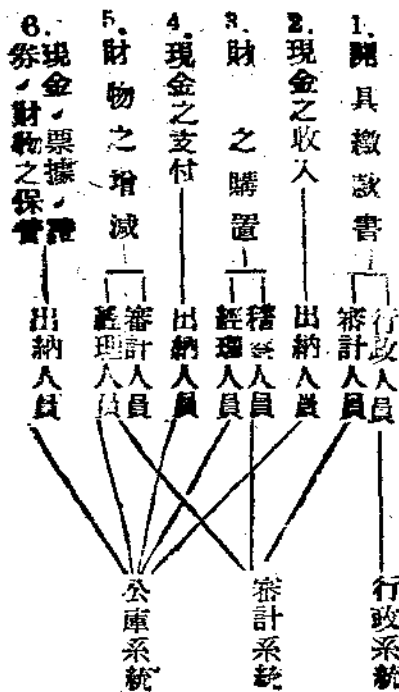
需要加工製造的原料，先由行政人員開具領料單，經審計人員核後，向經理人員領取，經理人員根據領料單發給後交理會計人員記帳。製造工作的進行，由行政人員負責管理，稽察人員隨時予以監督，製造時發生之剩餘或廢料由行政人員開具退料單，經稽察人員查核無誤後交經理人員，並由會計人員予以記載，生產品成本之計算，由會計人員為之，編製成本比較圖表等由統計人員為之。

c. 出產物品或勞務之出售：合理的出售組織或程序應該如下：



貨物或勞務出售時，首先由行政人員開具發票或其他貨物憑證，經審計人員覆核後，交由經理人員根據發票所列數量品質加以包裝，運送，包裝時須由稽察人員從旁監視，貨款由出納人員直接收入，所有這些收支貨物及現金債權等之增減，悉由會計人員詳細記載。售出貨品發生損壞或退回時，由審計人員審核其退回或損壞之原因，會計人員予以適當之記載，經理人員收進保管處所。一切營業情形及財政狀況，悉由統計人員編造統計圖表，作為行政、審計、出納、會計等人員之參考。

d. 現金、票據、證券、財物之出納、保管、移轉：合理的組織和程序應該如下圖：



7. 現金、票據、證券、財物之——會計人員——主計系統

由行政人員開填繳款書，經審計人員覆核後，再由繳款人收現金或其他代用物向出納人員繳款，出納人員收入款項後即應開具收據，除一聯給繳款人外一聯送會計人員登帳。財物之購置，由經理保管。現金之支付，由出納人員為之。所有現金、票據、證券、財物之收支增減，均由會計人員為之記載。

以上四個組織及程序，不過舉其大要，其他事務之處可自舉一及三，同時在運用時亦不一定呆守定則，不妨根據當時當地之情形，酌予變通，以省手續，要以出納獨立，不受長官之干涉，而能發揮其功效為鵠的，同時必須與主計、審計等系統，取得密切之聯繫以增進工作效率，使收入之款項源源歸公，支出之款項用於營業上之必要。

### (五) 結論

一個完美的制度，往往在外行之有效而在中顯會變成勞民傷財的東西，這固有一部分出於中國的社會情形和經濟環境與歐美各國不同，但政府往往遷就事實，敷衍因循，繼而不決，決而不行，致使良法美意變為具文，實不能辭其咎。所以今後不談統一公庫制度則已，若談統一公庫制度，政府必先下定決心，不顧什麼人情，以民主國家法治的精神辦理，則公營事業不難推行公庫制度也。

此如幹部人材的培植和分配，民主精神的訓練，集中經理制度的推行，事前審計，就地審計的普遍施行，稽察制度的早日完成等都是直接間接影響於公庫制度的效率，亦當局者注意矣。

二十八年十一月十一日寫於中央銀行

### 徵求通訊員

本會為溝通本外埠各銀行及各商人消息并調查各地經濟金融情況以供各會員研究學術之參考起見本會學術部特增設通訊社專司其職凡本外埠銀行同人或其他金融機關之同人願擔任通訊員者歡迎自來函報名對於採訪範圍及通訊社之辦法容當分別寄奉

### 抗戰中應如何籌措戰費

根據各國過去戰時財政之措置，籌集戰費的主要方法，不外乎增加捐稅，舉債公債，和膨脹通貨三途。在這些三種籌戰費方法中，採用通貨膨脹為最下策。因通貨膨脹，其程度愈輕微，幣值下跌愈少，對於社會經濟金融方面，其影響愈好，且國家財政上也不致感受危險。但政府一旦採用這種政策，往往不知節制，反覆地流行，以致物價繼續上漲通貨繼續增加，結果必造成通貨膨脹，幣值驟降，社會金融紊亂，同時國家支出，因物價上漲，必大見增加；國家稅收，因幣值的低落，又必為大減；至此國家財政遂陷於不可收拾的地步了。

如若採用發行公債政策，其唯一好處，乃在短期內可籌得大量資金，以應戰時的急需。但其缺點則甚多，例如發行公債，須負巨額利息，而加重國家的財政支出，且金融市場的吸力量也有一定限度，尤其是我國的農業經濟社會，倘發行過多，可使信用膨脹，而直接引起物價高漲，間接促使惡性通貨膨脹，這是很危險的。

由此看來，膨脹通貨和發行公債，都不是籌集戰費的妥善辦法。現在讓我們來看看增稅怎麼樣，增稅一方面可迫使一般人民節約消費，而將一部份資金轉移國家，供作戰的需用；另一方面可節省大量的債息額外支出。但增稅政策也不絕對無弊，有的舉債沒有公債來得容易，而且有時會遭過人民意外的反對。再，她的收入，也比較來得緩慢，要經過一定時期後，方有收效。稅收雖是源源不斷地流入國庫，可是收額是有限，不比公債一次便得幾萬萬，這種迂緩而額細的特質，遂造成多數財政當局輕視增稅政策的心理，上次歐戰的德國財政就是這一例證。

從上次歐戰各參戰國的戰時財政情形分析下來，德法兩國籌措戰費方法，偏重發行公債，和膨脹通貨兩方，而英美兩國則偏重增稅政策，結果英美的財政在戰後得免受顯影響；英國在一九二一年度的預算中，度支還有剩餘，美國則意有餘力貸於協約國。而依債公債。和通貨的辦法，其戰後財政情況便危險萬分；幸虧法國是一戰勝國，可以靠賠款去彌補，至於德國財政，當時竟弄到山窮水盡會地了。

我們在這次抗戰期間，如根據上次歐戰的經驗和事實，便應遵循日本統計經濟學家森武夫氏所言：「一，戰費的來源如國民收入所許，應於增稅中求之。二，至所需資金過鉅時期則須用公債應付。三，

錢 匯

不兌換紙幣僅限於作為緊急貨幣的要求時，才准發行。L的願則去處我國的戰時財政。我國財政雖因事實上困難，比不上英美的財政情況，但不能因此便將戰時租稅的重要性忽視，應當盡可能的避免法蘭西所陷的覆轍。

我國抗戰已三年了，其所需的龐大戰費，計取自增加捐稅者最少，取自增發紙幣者亦不少，其最大的來源是仰賴發行公債。這種戰時財政措施，確有可喜的地方，也有待改正的地方；可喜的是政府沒有用通貨膨脹的方法去籌集戰費，而待改正的是應設法增開稅源，以拾高租稅在戰時財政的地位，須設法增厚稅收，使之對於抗戰有其貢獻。而增加稅收不外兩條途徑，即一增增設新稅，一為提高舊稅稅率。關於增設新稅一項，政府已有相當的措置，如過份利得稅遺產稅即是新舉的。據筆者的意見，認為娛樂品稅奢侈品稅應設法且須重課，以示寓禁於征的意義。至於提高舊稅稅率，除了轉口稅的擴充外，統稅印花和煙酒稅的加稅，政府也已先後推行。至於前數年的所得稅，其稅率本來很低，似可酌量提高，以適應戰時的需要。

若能照此認真去做，稍假時日，其增得收入，想必可觀，而有助於抗戰的進行。本來在籌集戰費的時候，如注意租稅方面，不但可能防免戰後財政發生危機，且可乘機改進租稅制度。我國以往的稅源，既向依靠消費間接稅，且有積重難返的趨勢，現在正可從這方面去努力。

在我國現狀之下，想大部份戰費出自租稅，是甚于其難的。一方面關稅之主要稅源，因沿海城池的陷失，其稅收乃大形減少，另一方面新設的稅，又因關稅伊始，一時難望其有大量的稅收，故此我國暫時不得不借重公債，以籌戰費。但在工商業浴後金融機構不充實的我國，要想舉募大量內債是一件不容易的事，故宜儘量舉借外債，這一方面可利用外國資源，以增厚我抗戰實力，同時又可轉移一部份戰費負擔於後代。如要舉募內債，應以吸收游資為限，萬不可使蝕資本，以免摧殘生產力量。

總之，在戰時應急起見，公債政策固然不能不用，但是租稅政策也不可忽視，尤其是長期抗戰，租稅有很大的作用。我們在租稅，與公債間應該保持一定的比率。舉是說至少每發一債，應要把還本付息的資金從租稅裏籌得，然後於財政才無虧累，戰後財政也可不致陷于難于整理的地步。而惡性通貨膨脹，須絕對避免，否則其害無窮。這種最低限度的要求除帶我賢明的財政當局法做到才是。

### 論銀行人事問題

誌秋

誠然，人事管理在銀行的組織中，應占一個很重要的位置。因為銀行本身不過是一個法團，他的一切活動都是由人來執行。就像一部汽車，無論車子怎樣完善，卻非有人去駕駛不可，車子向前，向後，或左，或右，都要看內中的人怎樣駕駛。車子能否發揮他的效力，能否完成他的使命，全要看裏面工作人員的能力。所以要想銀行的健全，就非把行員健全起來不可。

我們時常看到某幾個銀行，在某一期間內，特別的豐盛，精神蓬勃，業務開展。但曾不幾時，便半死不活，無聲無息。考其原因，不是由於某部份人離開了行，是某部份人死去。因而使我們想到銀行的壽命是無限的，而工作人員是有限的。若以有限的生命，完成無限的事業，則非繼續造就新的幹部不可。

經濟愈發展，銀行的任務愈偉大；經濟愈發展，各經濟部門的聯繫愈密切；世界各國愈關聯，所以非從前部經濟時代，造成的人才所能勝任。無遠大眼光與沒有應付的知識的金融人員會使銀行招致很大的損失。

致於怎樣吸收人才，吸收何等樣的人才，怎樣健全個人，怎樣培養幹部的問題，最好先分析一下銀行工作的性質。因為每個人都有他特殊的環境，造成他特殊的個性。合乎他個性的工作，便會發揮他工作的能力，否則定會使雙方苦悶。可惜有很多銀行都不注意這一點，只把一個人當

作一個人，硬給他一個人的工作，也不管工作性質，結果到處可以聽到說不盡的牢騷。

銀行工作在形式上，雖有文書，出納，會計，營業等部門但在人事的觀點上，可以分為兩種：

A 政務工作如主管人的工作庶務工作跑街工作等對外工作

B 事務工作如會計出納文書等內部工作

什麼樣的人才，是政務工作者，什麼樣的人才，是事務工作者，照下面這樣分法大致相差不是：

A 政務人員

1. 體格要健全——健全之精神寄附於健全之身體。政務人員處理之事多係突然的變化的，故必須體格健全，精神飽滿始足應付。
2. 常識要豐富——應付突變的事必需有正確的認識，認識的程度是由常識豐富與否而定。
3. 眼光要遠——世界經濟已變成了一體，牽一髮而動全身，雖世界之一角亦無不受整個局面的影響，故必須有遠大之眼光，方可看出變動之方向，才能應付裕如。
4. 處事要果斷——應付突變的密訣是「當斷則斷，不斷則亂。」果斷自非武斷，果斷是根據正確的認識，立時提出正確

的對策。武斷則是盲目的應付。  
具備上列條件的人是要受過相當教育的人。自然這些人也不見得就具備所有的條件。但至少有了受訓練的基礎。

B 事務人員

1. 要沉靜——減少錯誤。
2. 要和藹——免去顧客的反感。
3. 要忍耐耐勞——內部工作，多是機械式的。沒有忍耐性，便難持久。事情繁多時，確是很苦。不能耐勞，很難作下去。
4. 無嗜好——有嗜好的人不願易於工作，而且易於舞弊。
5. 要忠實——內部工作是對內的，對內非絕對忠實不可。

這項人才，我覺得受過中等教育的即可，日積月累便可成爲專家。受過高等教育的人，復讀長久的維持下去。在知識方面講，也絕對用不到。

前面提過，無論何等教育程度，担任何等工作，都須加以訓練，訓練的途徑也可分為兩種：

A 政務人員之訓練：可分下列的四個步驟：

1. 一般的實習——進行之後，先教他作內部的作，因為他雖不希望長期作內部的作，但必須了解內部的作，才能運用銀行這部機器。司機的人雖非修理匠，但必須了解機器的構造，才能運用靈活。
2. 調查與設計——了解內部情形之機，

### 論行員的修養

顏 鑒 定

修養這兩字，似乎已是陳腐透頂，為人所周知，平凡得無一點趣味，別人談起來，心裏總好像有一老生常談一的感覺，以為總脫不了那麼一套東西，不值得注意。可是正因爲「老生常談」才蘊蓄著至大的道理呢。

人類爲了求生存，而營共同的生活，始成爲今日的社會。在與人的接觸間，守道德是免不了的一件事。無論是何種場合，何種職業，保守道德都極重要，在銀行界裏生活的朋友們，對於道德的修養，較其他職業，猶爲重要，因爲銀行對外所營的一切交易，多基礎於信用。誠實兩點上，代表銀行的就是我們從事銀行業的同人，所以我們一句話，一小點行動不留心，都足以影響社會，影響自己從事的機關，更影響了自己私人的信譽。總之，是銀行員的我們，要注重道德方面的修養，是天經地義，必不可少的一個先決條件，可是究竟要修養的道德是甚麼呢？我覺得較爲重要的還是下列幾點：

(一) 忠實。青年處世，忠實是事業成功的關鍵。這幾乎成了職業青年的通例。無論在那一方面，自己的事，別人的事。只顧一經承認去做的，雖然明知有損自己利益，也必得犧牲一切來完成，這不但履行了忠實的美德，而且還堅定了別人對我的信念，在有形無形中，就確定了自己在社會上的地位。常見有人要虛自己得不到旁人的信任，而認爲旁人看不清自己，私心懷着妒忌

。却沒有反省到自己所作的事，是否能可以得到旁人的信賴？

(二) 誠信。商人在古代之所以被一般人所不齒的原因，第一就是爲了不勞而獲的機會主義，其次就是爲了不誠信。這錯誤的認識，直到現在還根深蒂固般的蘊蓄在一些人腦海中。銀行是新興商業界中的代表，對外的信用，又都完全仰賴着代表銀行的我們，同時我們也負起了改正人心對商人不信的一種偉大使命，我們的言行務必一致，寧肯少說話，絕不可說謊話。

(三) 謙卑。孔子說：「雖有周公之才之美，使驕且吝，其餘不足觀也矣」，這可見謙卑之重要性了。銀行的職業，向來就被目爲高尚的職業的，而一些人却因爲別人的另眼相看，就既驕且傲起來了，對顧客提出不歡不睬的樣子，我們隨時可以在街頭巷尾，甚至於營業所範圍裏聽到怨尤的聲言和不滿的批評，對顧客的一點矜驕，猶屬小可，最可怕的還是驕傲成性，目中無人，把自己看得極頂高大，終身得不到友朋輩的幫助，至死還不過是極度膚淺，而遭旁人論爲沒有修養的人。書之「滿招損，謙受益」，這是千古不易的真理，也是我們對人接物的指南針。

(四) 敬業。我們可以武斷一點說敬業就是我們的第二生命，人不能無職業，我們既經選定了自己願意做的職業，就該把個人的一切貢獻在職業的努力上，無論聰明，才力，時間，都該爲

可叫他作點調查與設計的工作，以訓練他的認識能力與處世能力。

跑街——調查與設計，還是屬於內部的，內部的。稍有成績之後，即應叫他正式和外面接觸，跑街的工作最適當。

4. 主管——跑街不但訓練他待人接物與判斷的能力，而且在工作過程中，確定了他的社會關係。這時再讓他正式去管，一定會勝任愉快。

主事人員之訓練：亦應分爲下列三步驟：

1. 一般的實習——很多的銀行分派工作，都是看那部缺人，就調他到那部，這是絕對的錯誤。因爲銀行的內部工作都是相互關聯的。如存款的營業員不兼會計，便會無意識的給會計上增加不少的麻煩。沒有記總帳的去記日記帳，過總帳者一定要感到找科目的痛苦，故應先加以一般的訓練。最好先不叫他主管一部而先輪流的到各部去實習。
  2. 一部之補助——實習完了，再讓他補助一部，立時主管極易發生錯誤。
  3. 委任終生——內部工作，最重要的就是手續清楚，運用純熟，不但可免去錯誤與損失，更可以增加工作的效率，故作內部工作者，以一事而終其生的最佳。
- 至於進行時採取考試制，抑介紹制，我以為都無不可。但絕對要拒絕附有條件的介紹，如指定某人作會計或主管員等。

寫於宣賓中國農民銀行

自己的職業犧牲，在充滿失業空氣現世界中，我們得到了職業，有工作可做，這是一項多麼幸福的事。至於不滿現有的職業，以為不足以發揮自己的才力而對職業加以鄙視，這我又認爲是選擇職業時應行留心的事，不應在擇定職業後，來發洩不滿的牢騷，我們有了職業，猶其是自己認爲滿意的職業，就應該時時刻刻爲着職業的前途着想，職業者的職業，就等於戰場上的將士們的武器一樣的可貴和重要。

(五)和悅：如果我們期望我們所從事的事業發達，和衷共濟是極重要的。銀行機關較其他商業機關來得龐大，同事衆多，如果彼此各持成見，事務就無法推，在表面上看來，好像是各的見解不同，可是暗自却因了平時間的感情不和，各懷鬼胎，故意爲難，社會假公假私的事，比比皆是，大半都是這了平時彼此在和悅上沒有做到工夫緣故。

以上所談的，不過是關於道德修養方面的一些問題，其次對於知能方面，我們應該顧慮，不應該只留意於道德的培養。而忽略了自已的知能，成爲呆板的死遺學。倘使一些艱深難奇的事，臨到頭上，就舉手無措，沒法應付，大，美中不足的心。銀行對外的營業時間不過四五小時，加上內部整理的時間，也不過六個鐘頭。空閒時間比之在學校的學生和其他職業的朋友要多些，我們正好利用這些暇餘來首先充實自己職業上的知識，猶其是初入銀行的朋友們，更應留意充實了自己職業上的知識——會計與管理與使用然後始能在職務上應付裕如，無捉襟見肘的慮慮。

。空唱高調畢竟是無補於實際的，人生所需要的知識，除了自己的職業知識外，仍舊有千千萬萬在等待你去尋求，我們就應當擇其所好而研究之，無論在文字，美術，科學各方面繼續作有系統的探討和進取用以補助自己職業上一部份的需要。

末了是身體方面的修養。我常看見銀行的朋友，很少有堅健的體魄的這或者因爲職業的關係，少有運動的機會所致，大凡生活在都市裏的人，遲睡的習慣，總是有有的，銀行員當然不能例外，遲睡的生活，這種遲睡習慣，也就無從避免，十點鐘入睡，簡直可算家常便飯，晚間過睡精神補償，於是遲起的習慣又養成了，這樣一月兩月的下去，身體自然是無法不壞的，我們若要在這德、知能、身體三方面齊頭並進就應該對身體特別留意，摒棄一切無謂的有損身體健康的，消遣與娛樂，健全起個人生活的正常秩序，在個人的道德上，知能，努力，做一個新中國的銀員。

於宜賓四川美豐銀行

### 本會宗旨

- 改善業餘生活
- 提倡正當娛樂
- 聯絡感情
- 交換智識
- 增進服務效能
- 促進銀行業務

### 信箱

#### 一個希望

楊孝時

朋友們：

別來已是半年多了！

在嘉定會讀過一期銀勵，你們那種在轟炸散後復興工作之熱忱，常常使我心潮澎湃，在環境中振奮起來。

今年初，我從嘉定奉調來蓉。這兒的同行有十多家，從業員算來不在少數，可是我們之間，冷寫的幾乎連私，關係也很淡，像這樣的缺乏聯絡，每每在公事上引起小小的摩擦和誤會。變本常以進帳簿爲交戰品，有時大家雖也需要瞭解，但都苦於缺少媒介。

我常懷戀，欣羨你們共同研究互相切磋和集體娛樂的愉快，而作種種美麗的遐想「我們要打破界限，緊合作，發揮銀行員日新月異進步精神。

成都不是也可以組織一個同樣的學識勵進會嗎？以便我們間的希望。

前些年時，從圖書室中看到一本紅雲銀勵的成立特刊，他們的建樹頗值得欽敬，可惜的是這本之外，曾未看到重慶銀勵月刊，以及成都銀勵的成立特刊，我希望你們常加強各地會員的聯絡！

大家成功之途上勵進！ 楊孝時三、十九



# 蘇聯銀行制度論

## 第一章 從俄國銀行制度的起源到一九一七年革命

亞歷山大·席克著  
李明 譯

第一節 在俄國初期銀行的基礎工作  
到世界大戰爆發的時候，帝俄已在銀行制度上建立了強有力而廣泛的支店網。但是它的發端早在十八世紀時。

在一七三三年創設了儲蓄局，這是它有關銀行的最初的設施。它主要的目的在以金銀為担保而發行信用貨幣。因之幣制局的信用漸漸增大起來，而年利高漲到了百分之八十。一七五四年，伊里沙伯王朝，創設兩個銀行，一個叫「亞德魯斯銀行」，它的主要目的在吸收存款，另外一個叫「商業銀行」，行址在伯德魯斯布魯克港，與商人從事貿易，把百分之六十的信用貸款當成了自身的義務。然而，以短期為目的信用漸腐潰了。期於這兩家銀行沒有多久就不加以清算。一七六四年，在葉加爾里娜女王帝的企圖中創設了兩個商業銀行，不久也為看資金的缺乏，只得停閉。還有，葉加爾里娜女王帝希望促進國外貿易，在個伯德魯斯布魯克以及亞士脫拉罕創設的國營銀行也無法維持，只得一齊倒閉。雖然巴維耶魯一世開設了貼現銀行，可是沒有一點法子使之繁盛，乾脆就改變為國營商業銀行吧。這個銀行到一八六〇年雖尚存在，然那年改組後，新名稱叫國立銀行，後來繼續營業，直到一九一七年也就倒閉了。

這銀行最初的基本金是一千七百萬盧布，在那樣短促的時間雖能積巨額的資本，然而，官僚政治的形式主義却阻止了銀行的活動，使許多資金得不到正當的用途。

在俄國要創設私營商業銀行，可說是最初就有這種非常誠意的企圖，早先有普魯西亞財政大臣以哈伯魯氏為發動人的一團德國企業家共同樹立的計劃。這計劃在一八五九年七月，曾得俄國政府之許可，然而，英國的報紙都極力的攻擊，對俄國勢力的抬舉，俄國報紙與官吏方面

的傾向，也因之抱懷不滿，於是，這個計劃未見甚麼成果就中絕了。繼續而起的雖有與勒翁·福忍達得共謀的英國。融集團的提案計劃，可是仍然未曾獲得任何的結果。

最初的創設，在一八六四年十一月，於伯德魯斯布魯克成立了私立商業銀行，是為這個調整伯德魯斯布魯克的商業，同時幫助外國商會的交流，以一千萬盧布為資本而創設的銀行，忽然展開了很活躍的局面，而且收獲到美好的成果。二年後，已經吸收了四百萬盧布的存款。這樣繼續到一八六六年，又有人創設了莫斯科商人銀行。這個銀行更收到很大的成績，從它開始活動的二年半中，以七百萬盧布的資本竟至能籌積到約三萬萬盧布的外國資金。茲將一八六九年一月該銀行的借貸對照表的一部列后：

負債之部	
支付準備	一〇・五四一・〇〇〇盧布
存款	一九・〇八七・〇〇〇盧布
資產之部	
貼現票據	一七・九四七・〇〇〇盧布
現金放款及有價證券抵押放款	一三・七九九・〇〇〇盧布

銀行的創設完全是適應商工業的需要，此後就不斷的，開設了許多私營銀行。在一八六七年初，設立了哈果列佛商業銀行與基耶佛私營銀行。在已創設的以及正在創設中之行的周圍，許多廣泛的利害關係者聚集起來。特別顯著可舉例以觀其事實之特徵，一八六九年當伯德魯斯布魯克銀行向股票發行之際，創立資本為一千二百萬盧布而應募者竟超過二百九十二倍，總額達到三億五千萬盧布，如此奇特一現象。

現在將歷年創立的私營銀行的數目分列下表

一八六四年	一
一八六七年	二
一八六八年	四
一八六九年	六
一八七〇年	一二
一八七一年	一四
一八七二年	二九
一八七三年	三九

三九所私營股份銀行的資本總額，到一八七五年為止，有十億五千七百萬盧布。國營銀行到同時期，依然以二千一百萬的資本在經營。

在七〇年有名的恐慌發生，但當克服了那恐慌之後，銀行大多好像關心起工業來了。商業資本不僅僅是放款給他們，甚而有巨額投資之舉。這樣一來，工業的資金就常從銀行資金中吸取。

據著實行了地方銀行積極集中化。地方銀行因起初在地方上看來太薄弱，於是，就向聖彼得堡斯布羅克 莫斯科遷移。這時期一八九〇年左右可算是達到了頂點。

一九〇〇年以後，銀行數目的增加可觀，銀行成了個大飛躍的狀態。茲從次中可以看出其實際的動向。

年	銀行數	資本金	存款	貼現交易	放款交易
一八八五	四	三三,一〇〇,〇〇〇	一一二,〇〇〇,〇〇〇	一四,〇〇〇,〇〇〇	一八,〇〇〇,〇〇〇
一八九〇	四	三三,一〇〇,〇〇〇	一一二,〇〇〇,〇〇〇	一四,〇〇〇,〇〇〇	一八,〇〇〇,〇〇〇
一八九五	四	三三,一〇〇,〇〇〇	一一二,〇〇〇,〇〇〇	一四,〇〇〇,〇〇〇	一八,〇〇〇,〇〇〇
一九〇〇	五	一七〇,〇〇〇,〇〇〇	二七〇,〇〇〇,〇〇〇	二四,〇〇〇,〇〇〇	三〇,〇〇〇,〇〇〇
一九〇五	五	二七〇,〇〇〇,〇〇〇	五〇〇,〇〇〇,〇〇〇	四八,〇〇〇,〇〇〇	五七,〇〇〇,〇〇〇
一九一〇	五	二七〇,〇〇〇,〇〇〇	五〇〇,〇〇〇,〇〇〇	四八,〇〇〇,〇〇〇	五七,〇〇〇,〇〇〇
一九一五	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九二〇	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九二五	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九三〇	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九三五	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九四〇	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九四五	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九五〇	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九五五	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九六〇	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九六五	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九七〇	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九七五	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九八〇	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九八五	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九九〇	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
一九九五	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇
二〇〇〇	六	三六〇,〇〇〇,〇〇〇	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇	六三,〇〇〇,〇〇〇	七六,〇〇〇,〇〇〇

(單位為百萬盧布)

若據右表看來，一八八五年為止，銀行數雖大約增加不過百分之三五，然而，同期的資本總額增加了約在百分之七十以上，支店加到百分之二一〇。信託業務同時也擴大到百分之二〇〇。

第二節 在俄國銀行制度中外國資本的運用

銀行資本的重要部份都在外國商人的掌握中。這主要因素是把伯德魯斯布羅克當成了銀行的根據地。在莫斯科的銀行恰好相反，依靠外國資本的很少，或者完全不依靠的也辦得不錯。以莫斯科為根據地的有七大銀行，即莫斯科商人銀行、維爾加加商業銀行、莫斯科銀行、莫斯科匯業銀行、恩格爾股份銀行、莫斯科私立商業銀行、對立的有伯德魯斯布羅克商業銀行，資本額在一九一〇年中有八億五千五百三十萬盧布，它們是差不多脫離外國資本而獨立的。在伯德魯斯布羅克商業銀行的銀行恰好相反，從下中看得出，全是在外國強力的影響之下的。

在俄國資本影響下的伯德魯斯布羅克商業銀行。

在德國影響下的	在英國影響下的	在德國影響下的
西伯利亞銀行	露西亞銀行	露西亞銀行
露西亞外國貿易銀行	俄英銀行	伯德魯斯布羅克私立商業銀行
伯德魯斯布羅克商業銀行	聯合銀行	俄法銀行
伯德魯斯布羅克商業銀行	聯合銀行	俄法銀行

在一九一三年	內資產	一・二七二・八	四〇八・四	一・三七三・〇
--------	-----	---------	-------	---------

(單位為百萬盧布)

居於指導地位的十九家大銀行的資本總額，在一九一三年末，計有三十億九百五十萬盧布。其中約四分之三都在強力的外國資本影響之下。說到小銀行之外國影響力對於其資本，可作如次之概觀，瓦拉古曾詳細研究過大戰前俄國銀行的借貸狀態，後面的銀行百分之五十以上的股份都操入在外國的股東的手中，在這種場合，股東的操縱，可以力量較大的德，法，英，分為三大羣。

一、支配在德國大股東手中的六家銀行、至一九一四年一月一日爲止的資金額

止的資金額

伯德魯斯布魯克國際商業銀行

露西亞外國貿易銀行

伯德魯斯布魯克匯兌銀行

里南耶魯商業銀行

瓦爾索商業銀行

羅色魯商業銀行

合計資金額

二、支配在英國大股東手中的二銀行

露西亞商工銀行

俄英銀行

合計資金額

三、在法國以及一部分法比支配下的十一家銀行

西亞、亞細亞銀行

伯德魯斯布魯克私立商業銀行

亞爾夫·頓商業銀行

聯合銀行

基耶夫商業銀行

莫斯科商業銀行

俄法商業銀行

里昂信用銀 (露西亞分行)

羅斯托夫·頓商氏銀行

羅色魯商業銀行

合計資金額

這處俄國私立股份銀行總資本，在一九一四年末一月一日時，有五億八千五百萬盧布，其中

(一) 二億三千一百萬盧布，即是，在外國影響下百分之五三

的資本把握在法蘭西的手中。

(二) 一億五千八百萬盧布，即百分之三六。四的資本在德國手中。

(三) 四千五百萬盧布，即百分之二〇。四在英國手中。

換言之，五億八千五百萬盧布的總資本中，約四億三千四百萬盧布，即俄國各行總資本的百分之七四。二是外國資本。

在當時，關於世界大戰前在俄國工業中外國資本的參加，亞加總曾給與過很有興味的評價，根據外國資本投在俄國的工業，更會受其影響力，總額八十二億三千五百萬盧布之中，法國資本的分數約百分之五五，屬於德國銀行團的支配的百分之三八，將英國銀行團總率的百分之十一。

簡單說起來，事實上只考慮到在外國手中資本，或別的影響學者，把俄國的商業工業銀行所投下的外國資本總額，計算起來，大概有二十二億四千三百萬盧布。其間約二億三千二百萬盧布是投向銀行企業的。

對於這總額各外國的分數額，茲列表於下

國家	總額 (單位百萬盧布)	百分率
法蘭西	一一三·三	四八·〇
德意志	八一·三	三五·〇
英吉利	二八·三	一〇·八
荷蘭	九·〇	三·五
比利時	二·五	二·〇
奧地利亞	一·〇	〇·五
合計	二二二·二	一〇〇·〇

(單位百萬盧布) 西伯利亞各行的分行的支配力，在一九一三年末，從德國手中轉移到法蘭西的手裏去了，這是應該注意的)

俄國各銀行的金融力量，從一九〇四年開始，爲了支持工業發展

的飛躍，沒有好大。可是爲着使正生長工業之發展愈更增大，各銀行

主要的還是靠伯德魯斯布魯克的銀行團，屆時不得不向外國借入許多

資金。查在國內的剩餘積蓄，不能保持者，而照工業增大的需要之速度進展。一九一四年左右，在某種意義中可以發覺巨大幣行的體制，把一九〇〇年銀行飛躍數字，對於一九〇〇年以來的基礎的百分比概觀如後。

各年一月一日當時	一九〇〇年	〇五年	一〇年	一四年
各國銀行的股份資本	100	101.2	133.6	303.0
伯德魯斯布羅克銀	100	101.2	133.6	303.0
存款	100	140.7	233.0	445.9
伯德魯斯布羅克銀	100	140.7	233.0	445.9
匯兌交易	100	101.2	133.6	303.0
伯德魯斯布羅克銀	100	101.2	133.6	303.0
暫時放款	100	101.2	133.6	303.0
伯德魯斯布羅克銀	100	101.2	133.6	303.0
資產總額	100	135.5	198.9	455.2

從右表看時，與匯兌交易並立的暫時放款，不得不理解向工業轉移的金融及投資。

瓦。古。財政部年報，股份商業銀行的貸借對照表，並「俄國股份商業銀行的活動」著作的數字資料，作為基礎，論及俄國諸銀行的存貯之發展，給予如次總結之評價。

各年一月一日	一九〇〇年	一九〇五年	一九一〇年	一九一四年
銀行數	441	361	331	477
股份資本	124.9	197.3	236.6	564.9
存款	57.0	80.9	126.1	254.6
匯兌交易	22.3	35.8	40.8	99.0
暫時放款	35.9	55.8	55.2	153.2
折扣	42.8	64.5	83.3	178.3
匯兌交易	23.8	25.9	38.4	126.2
對照表合計額	126.2	186.4	221.6	623.0

(單位百萬盧布)

與此相關聯的	在時間首先表現出的	其私營銀行資本的增大
一八八〇年	三三	一〇〇
一八八七年	三三	一二五
一八九五年	三三	一八四

除國營及私營銀行外，相互信用團體，自治團體銀行，信用合作社，貯蓄金庫，八個農業銀行等展開了他的活動。在一九一三年，總資本達十億一千九百萬盧布的高，有三百九十二個相互信用合作社，一九一四年末的總資本達三億九千二百萬盧布以上，有三百三十七個城市團體銀行，同時期有一萬四千五百四十九信用合作社及貯蓄放款金庫的活動，它的組合員有九百五十三萬九千人，總資本達七億一千萬盧布。

農業信用方面與貴族合作並立的有農民合作銀行，對於放款發行證券，抵押證券的活動力約五十億盧布，此外，既存的十一農業銀行約三十億盧布的長期信用。

第三節 從大戰時到一九一七年十月革命的銀行業務  
在戰爭期間中的私營銀行的存款業務，是驚人的擴大了。從戰爭勃發之後，國內充滿了紙幣，照例銀行的信託業務要受到影響，反應的數字概示如次

對營股份銀行所收到如次的存款	一九一四年一月一日	一九一五年一月一日	一九一六年一月一日	一九一七年一月一日
存款	2,539萬盧布	2,873萬盧布	3,931萬盧布	6,748萬盧布

不論怎樣支付手段，戰爭開始以來，忘記廢除金兌換是不行的！由於民衆很多都把持有金幣的儲蓄帶來了。那不僅是不回到國庫，蓋其父子在戰場上的人民，不願的將免款回國來。於是不願的展開了現金支付的分配。

作為短期國營管理機關的國營銀行之活動，多半都向後方遷移，然而對於國營銀行部時時刻刻發生了新的重大化的問題。戰時資金的籌集問題，無論從那方面說，國營銀行首先應辦理內債募集，不久就成了國營銀行的主要業務。然而，爲着民衆資金的缺乏，準備極不充分，又不能適應無限大的膨脹戰費國營銀行就不得不使擴張它的發行權。

大戰前的證券業務，根據一八九七年的法律有如次的規定，即國營銀行券之發行應由國營銀行執行，但，貨幣流通之實際需要，必須以其所有現金作爲兌換準備，有在此範圍內行使之必要。金準備額限於不得超越六億盧布，不得在流通銀行券半額以下。超越六億盧布的部分，必得要在金額中增加金準備。

基於這個規定，到戰爭勃發時可看出流通的銀行券額（單位百萬盧布）

各年一月一日當時	銀行券	國營銀行之保管	流通金物
一九一一年	301.1	1.000.000	1.301.1
一九一二年	545.5	1.000.000	1.545.5
一九一三年	778.4	1.000.000	1.778.4
一九一四年	853.7	1.000.000	1.853.7
一九一五年	1.275	1.000.000	2.275
一九一六年	1.996.6	1.000.000	2.996.6
一九一七年	1.996.6	1.000.000	2.996.6
一九一八年	1.996.6	1.000.000	2.996.6
一九一九年	1.996.6	1.000.000	2.996.6
一九二〇年	1.996.6	1.000.000	2.996.6
一九二一年	1.996.6	1.000.000	2.996.6
一九二二年	1.996.6	1.000.000	2.996.6
一九二三年	1.996.6	1.000.000	2.996.6
一九二四年	1.996.6	1.000.000	2.996.6
一九二五年	1.996.6	1.000.000	2.996.6
一九二六年	1.996.6	1.000.000	2.996.6
一九二七年	1.996.6	1.000.000	2.996.6
一九二八年	1.996.6	1.000.000	2.996.6
一九二九年	1.996.6	1.000.000	2.996.6
一九三〇年	1.996.6	1.000.000	2.996.6

從這樣看來，國營銀行除了它的保管金之外，尚有在外資金 億五千萬乃至三億盧布，直到戰爭勃發為止，銀行券仍然保持百分之九八·二的準備金。

既然如此，國營銀行從佈告戰後，越更將它之證券業務擴張了。擴大銀行發券能力的最初之規定，是一九一四年七月二十七日的法律。同一法律規定金兌換廢棄，同時把不要金準備的部份升高到了十五億盧布。這部份其後更加擴張了——

- 一九一五年三月十七日 二十五億盧布
- 一九一五年八月二十二日 三十五億盧布
- 一九一六年八月二十九日 五十億盧布
- 一九一六年十二月二十七日 六十五億盧布

到達的高度，由于英國政府「承諾」的信用，還有技術的「外金」都增加了它新的發券能力。而且，更振興到發行十八億九千二百萬盧布的銀行券的基礎。一九一五年，國營銀行年會曾批露過，銀行券之發行與分配，要講求技術的手段才能暢行。銀行券發行額佔的伯德魯斯布羅克，譬如在一九一五年，上漲到二十九億七千八百萬盧布，四億三千三百萬枚的銀行券被輸送到了國庫。此外增加了四千四百九十萬盧布的金貨，二百八十萬盧布銅貨，五千另四十萬小額貨幣證券。這就是爲小額貨幣之缺乏而行的。

對於小額貨幣之需要特別大，因爲它的一部分被收藏了。貨在一九一五年，高到三千八百四十萬盧布，被我的鑄貨要增達八倍。要得到正確的觀念，必得指出以下事實，即是國營銀行在一九一五年有十一個分行，百二十四個支行，三十處代理行，七百九十二個精算所，有四百二十八·二六·一百萬盧布的總交易額，獲得了二〇九·一百萬盧布而總收益，與一二四·三百·布的純利益。銀行的基本達五千萬盧布，準備金達五百萬。存款在一九一五年當時，上昇到一·〇四一·一六九·三六三盧布，把這個比較說明，在一九一五年約五十二家私營銀行，有五百五十個支行與九億盧布的總資本額，六·五二六·四百萬盧布的總決算。在這裏還有二·八七五萬盧布的存款交易。

國營銀行的努力，自它創立已來金額的蓄積儘可向上增漲。一八六一年時第一報保有金額八千一百七十萬三千盧布，而且，這個保

有高度是年歲歲增加，在一八九七年已達到十億金盧布以上。一九一六年一月一日增力到了二十二億二千〇十五萬盧布，其中除十六億一千四百萬俄國內以外，所餘都保管在外國。同時流通界所有的金銀貨幣縮少了。關於這些次表給與了明確的概念，金盧布的流通為後——

一九一一年一月一日	六四一·七百萬盧布
一九一二年一月一日	六五五·六百萬盧布
一九一三年一月一日	六二八·七百萬盧布
一九一四年一月一日	四九四·二百萬盧布
一九一五年一月一日	四五九·八百萬盧布
一九一六年一月一日	四四二·九百萬盧布

受之，在右邊一個年頭中，從流通界減少了九千八百八十萬盧布的金銀貨幣。所有流通的通貨在一九一六年一月一日當持有如次表——

四四二·九百萬盧布	高等貨幣
一五四·四百萬盧布	銀行券
五·六一六·八百萬盧布	銀行券的構成有如次表——
五百盧布券	百分之五·一
一百盧布券	百分之二七·八
五十盧布券	百分之〇·六
二十五盧布券	百分之二九·四
十盧布券	百分之十七·八
五盧布券	百分之十四·六
三盧布券	百分之三·三
一盧布券	百分之三·四

對於支付手段的要求漸增大，一九一七年二月，即在革命與修改府宣言時期流通界。有支付手段總額達八十五億盧布。不久之間，漸次的發行業務。如次所示——

一九一七年三月四日	確認為八五億盧布
一九一七年五月十五日	確認為一五〇億盧布
一九一七年七月十一日	確認為一二五億盧布
一九一七年九月七日	確認為一四五億盧布
一九一七年十月六日	確認為一六五億盧布

大約有六十五億盧布紙幣流通，一九一七年十月已是掌握國家支權的蘇維埃政府的負擔了。

同時，銀行也隸屬於蘇維埃權力之下，當時有五十二個股份銀行，其中有十五個在但德魯斯布羅克，七個在莫斯科，其餘的以地方為根據地。這些銀行把握有八億八千三百五十萬盧布的自置資本，與六十七億四千八百萬盧布存款，二十九億九千一百五十萬盧布的貼現，三十三億盧布的放款，還有，這些銀行在外國有八百二十個支行，三十三個代理行，這些銀行之發展，可從次表看得出來。

一九一五年	二二	三二	一〇	二一
一九一六年	二四	三三	一〇	二二
一九一七年	二六	三三	一〇	二二
一九一八年	二七	三三	一〇	二二
一九一九年	二八	三三	一〇	二二
一九二〇年	二九	三三	一〇	二二
一九二一年	三〇	三三	一〇	二二
一九二二年	三一	三三	一〇	二二
一九二三年	三二	三三	一〇	二二
一九二四年	三三	三三	一〇	二二
一九二五年	三四	三三	一〇	二二
一九二六年	三五	三三	一〇	二二
一九二七年	三六	三三	一〇	二二
一九二八年	三七	三三	一〇	二二
一九二九年	三八	三三	一〇	二二
一九三〇年	三九	三三	一〇	二二
一九三一年	四〇	三三	一〇	二二
一九三二年	四一	三三	一〇	二二
一九三三年	四二	三三	一〇	二二
一九三四年	四三	三三	一〇	二二
一九三五年	四四	三三	一〇	二二
一九三六年	四五	三三	一〇	二二
一九三七年	四六	三三	一〇	二二
一九三八年	四七	三三	一〇	二二
一九三九年	四八	三三	一〇	二二
一九四〇年	四九	三三	一〇	二二
一九四一年	五〇	三三	一〇	二二
一九四二年	五一	三三	一〇	二二
一九四三年	五二	三三	一〇	二二
一九四四年	五三	三三	一〇	二二
一九四五年	五四	三三	一〇	二二
一九四六年	五五	三三	一〇	二二
一九四七年	五六	三三	一〇	二二
一九四八年	五七	三三	一〇	二二
一九四九年	五八	三三	一〇	二二
一九五〇年	五九	三三	一〇	二二
一九五一年	六〇	三三	一〇	二二
一九五二年	六一	三三	一〇	二二
一九五三年	六二	三三	一〇	二二
一九五四年	六三	三三	一〇	二二
一九五五年	六四	三三	一〇	二二
一九五六年	六五	三三	一〇	二二
一九五七年	六六	三三	一〇	二二
一九五八年	六七	三三	一〇	二二
一九五九年	六八	三三	一〇	二二
一九六〇年	六九	三三	一〇	二二
一九六一年	七〇	三三	一〇	二二
一九六二年	七一	三三	一〇	二二
一九六三年	七二	三三	一〇	二二
一九六四年	七三	三三	一〇	二二
一九六五年	七四	三三	一〇	二二
一九六六年	七五	三三	一〇	二二
一九六七年	七六	三三	一〇	二二
一九六八年	七七	三三	一〇	二二
一九六九年	七八	三三	一〇	二二
一九七〇年	七九	三三	一〇	二二
一九七一年	八〇	三三	一〇	二二
一九七二年	八一	三三	一〇	二二
一九七三年	八二	三三	一〇	二二
一九七四年	八三	三三	一〇	二二
一九七五年	八四	三三	一〇	二二
一九七六年	八五	三三	一〇	二二
一九七七年	八六	三三	一〇	二二
一九七八年	八七	三三	一〇	二二
一九七九年	八八	三三	一〇	二二
一九八〇年	八九	三三	一〇	二二
一九八一年	九〇	三三	一〇	二二
一九八二年	九一	三三	一〇	二二
一九八三年	九二	三三	一〇	二二
一九八四年	九三	三三	一〇	二二
一九八五年	九四	三三	一〇	二二
一九八六年	九五	三三	一〇	二二
一九八七年	九六	三三	一〇	二二
一九八八年	九七	三三	一〇	二二
一九八九年	九八	三三	一〇	二二
一九九〇年	九九	三三	一〇	二二
一九九一年	一〇〇	三三	一〇	二二

更在十月革命的當時，有三百四十三個市營銀行，百另九個市營銀行，莫斯科民衆銀行（消費合作銀行），三十六個信用合作社，哈羅珂夫州的地方自治銀行，農民設立的四千另七十二個小信用機關，千另三十一個相互信用合作社。這些發展情況可見次表——

一九一四年	一五〇
一九一五年	一五〇
一九一六年	一五〇
一九一七年	一五〇
一九一八年	一五〇
一九一九年	一五〇
一九二〇年	一五〇
一九二一年	一五〇
一九二二年	一五〇
一九二三年	一五〇
一九二四年	一五〇
一九二五年	一五〇
一九二六年	一五〇
一九二七年	一五〇
一九二八年	一五〇
一九二九年	一五〇
一九三〇年	一五〇
一九三一年	一五〇
一九三二年	一五〇
一九三三年	一五〇
一九三四年	一五〇
一九三五年	一五〇
一九三六年	一五〇
一九三七年	一五〇
一九三八年	一五〇
一九三九年	一五〇
一九四〇年	一五〇
一九四一年	一五〇
一九四二年	一五〇
一九四三年	一五〇
一九四四年	一五〇
一九四五年	一五〇
一九四六年	一五〇
一九四七年	一五〇
一九四八年	一五〇
一九四九年	一五〇
一九五〇年	一五〇
一九五一年	一五〇
一九五二年	一五〇
一九五三年	一五〇
一九五四年	一五〇
一九五五年	一五〇
一九五六年	一五〇
一九五七年	一五〇
一九五八年	一五〇
一九五九年	一五〇
一九六〇年	一五〇
一九六一年	一五〇
一九六二年	一五〇
一九六三年	一五〇
一九六四年	一五〇
一九六五年	一五〇
一九六六年	一五〇
一九六七年	一五〇
一九六八年	一五〇
一九六九年	一五〇
一九七〇年	一五〇
一九七一年	一五〇
一九七二年	一五〇
一九七三年	一五〇
一九七四年	一五〇
一九七五年	一五〇
一九七六年	一五〇
一九七七年	一五〇
一九七八年	一五〇
一九七九年	一五〇
一九八〇年	一五〇
一九八一年	一五〇
一九八二年	一五〇
一九八三年	一五〇
一九八四年	一五〇
一九八五年	一五〇
一九八六年	一五〇
一九八七年	一五〇
一九八八年	一五〇
一九八九年	一五〇
一九九〇年	一五〇
一九九一年	一五〇
一九九二年	一五〇
一九九三年	一五〇
一九九四年	一五〇
一九九五年	一五〇
一九九六年	一五〇
一九九七年	一五〇
一九九八年	一五〇
一九九九年	一五〇
二〇〇〇年	一五〇

國營銀行歸屬於新的政權後，就停閉了一切的銀行設施。（第一章完）

# 以上海游資建設西南問題

宋時相紀錄

## 馬寅初博士在本會講演

抗戰以來上海各銀行活期存款估計約有二十萬萬元。它的來源多半是內地資金的逃避和存款行撤退到上海的結果。這筆龐大的游資不應充作正當的投資，但為當局所不許，因為：第一上海多數的工廠在日戰時被破壞，已使廠人的砲火所燒燬，少數倖存的工廠則在戰時大發其財，不需要銀行融通資金；第二上海工業被毀，舊帳多發呆帳，難能收回，新帳更不願放出，因此上海資金在苦悶之餘，便向不正當的途徑發展了。有錢的人都把資金用在投機上，其結果非但不能輔助生產，而且紊亂了市場，這是一件可惋惜的事。

上海投機種類很多，茲擇要分述如下：

- (一) 公債投機——因交易所不做大批公債交易，所以投機者很少。
- (二) 地產投機——交易種類約有五、六千萬萬元。但買一塊十萬元的地皮因為不容易買到，所以地產投機者在目前比較地少。
- (三) 股票投機——買賣的有滬汽公司，沙遜，橡皮等股票，其中最有投機性的橡皮股票已漲至以前的十倍。
- (四) 買賣美國股票貨物，棉紗——美國棉紗有標準，有銷路，如做多頭，高一當時棉紗價格下落，可以交割，收進現貨，不致虧本，但做美國股票投機，危險性却很大。

因為抗戰以前我國對美國匯率為廿九元半，現在黑市市場已跌至六元餘，所以美國股票雖則祇有極微的漲落，對中國投機者則發生很大的影響，而且投機者所買賣的普通股票，而優先股票，普通股票是以公司營業獲利為前提的，所以不如美元股票市場的安全。

(五) 購買黃金：購買黃金也是上海游資投機中利的一種。

(六) 外匯買賣套利：上海很多的資金都用在在外買賣套利上面，而且獲利較厚，少可得五分利，多時可到十數分。中國自抗戰以來，對英匯率由4便士漸落至8便士又四分之三，繼又落至四便士左右，外匯已形成一種步趨的趨勢，這對於做外匯套利的是很好的機會。假定外匯是看跌的，他以下一元法幣買英匯八便士，立刻又賣下月期七便士，一月之間，一元法幣一轉手便有一便士的收入，以此類推，一年可賺十二便士，而本金只有八便士，合利率十五分，這種利率是兩等的優厚！

上海這很多的游資，沒有正當的出路，其結果多流入黑市市場，摧殘我國法幣的信用，暗盤時有下落之虞，這是很可痛心的，所以一般有心人士和經濟學提倡上海資金內移這樣上海揭亂性的游資不但可以減少，而且可用來開發後方的生產事業，這可說是很好的理想，然而實行起來却有下列許多困難：

- (一) 資金在上海投機所得利息遠較政府優惠為高。
- (二) 資金在上海多為活期，如果移入內地則投資難，便為定期性質，在滬一般人的心理很怕資金呆定。
- (三) 上海資金移入內地難善易，但流回上海却很難，這在政府固有種種苦衷，例如收縮上海法幣可使人民節約物價降低及免除套取匯券等，但對資金內移不無障礙。
- (四) 內地開辦工廠，所需成本較大。例如在香港買一噸鋼祇要二〇〇元，在重慶買一噸鋼祇要三〇〇〇元，這樣，在香港開一工廠用二百萬元已夠，在重慶則非用十五個二百萬元不可。
- (五) 遷川工廠的機器，多分批拆為零件，運到後方，常有遺失，致使一部份機器不能應用。
- (六) 缺乏原料如焦炭，棉花等，重慶市從前煤中有4%的石頭，現在有6%的石頭，致火不足，電燈公司電燈不亮，沙坪壩常因電燈息滅，使教授學生都感不便。
- (七) 工廠製成品銷路在西南限於一隅，不如上海可運銷到各處，而且原來在上海的市場，反因工廠內移為敵人所得。
- (八) 政治上工業安全問題也值得考慮。
- (九) 中國與德國不同，純粹運用紙幣不能發展國內工業；德國中央銀行總裁 Dr. Schickel 曾用紙幣和公債去解決國內失業問題，這是因為德國為工業國家，原有良好的工業基礎，他們有機器有電力，有原料，



# 中國茶葉貿易與茶業金融

吳覺農先生講  
宋時相記

## 本三四月三日講於本會

在本週之下，有人說三四月間略加談話，即：中國茶葉貿易概況，中國茶業金融概況及茶業金融對於茶葉貿易之關係。

茶葉自發現以來，最初即以商品性農產加工品之性質出現於市場，惟在地方自足經濟時期，茶之買賣僅為剩餘生產物之交換，未佔重要地位，自元明以後，中國與歐亞關係日益密切，茶葉貿易開始，茶之貿易，始為當時軍事外交上重要之份。惟就現代意義之貿易言之，則亦始於近百年來之事，即五口通商，中法五市之後。一八六六年間茶葉出口竟達一百六十萬公擔，其後二十年中，出與盛，始終不替，福州廈門九江等埠，出口貿易商品，全以茶葉為主，所謂絲茶，固為吾國主要出口特產也。

茶葉貿易以其銷之區域，消費之種類，有下述三種：

一、外銷茶——以東南各省，如浙、皖、閩、鄂、湘、鄂、贛省所產之茶為主，行銷於英、美、歐、各洲，全產產量每年約八萬萬磅，行銷於國外者，僅約二萬萬磅，此仍為我國出口商品重要部份之一，關係我國收支平衡及人民生活者至巨，歷來茶政中心，多集中于此。

二、內銷茶——行銷於國內，供國人自行消費。迄至今日茶葉仍為吾國人民之主要飲料，各階層莫不飲用，在表面觀之，似近奢侈，實

因茶有提神益養（富維他命C）助消化之功，對於勞苦大眾，尤為切實，故內銷茶品質之改良，運銷之調節，亦為切要之問題。

三、邊銷茶——茶葉貿易最初之重要部份，行銷藏新疆各地者屬之，此種茶葉以產於滇、川、湘、等省為主，稱「邊茶」及「茯茶」。自元明以後，中國本部各省與藏邊等邊省之經濟關係，則多由茶之貿易，以為聯繫，且因此種關係，加強藏邊之聯繫與統一，不乏其例，蓋游牧民族以肉食為主，營養中缺乏蔬菜成份，茶葉實為其必需品也。

四、僑銷茶——行銷南洋等地，供僑胞飲用，在表面上與外銷茶無異，其品質則殊，蓋僑胞由於習慣及愛國心所驅使，消費茶葉頗多。此等茶多產於福建，不僅有關金年千餘萬美金之收入，且於連繫僑胞與祖國之關係，亦至重要。

中國茶葉雖有悠久之歷史，且曾為國際貿易之商品，然近百年來，華茶貿易年趨衰落，抗戰以前，殊岌岌可危，以外銷茶而言，論者以為理由多端，主要者有印度錫蘭及日本茶業之興起，歐美大部市場，日為侵奪，又以華茶重要市場，本為蘇聯，但自蘇聯革命之後，一時間因經濟力限制，對於華茶消費減至零點，後以經交關係，商務中斷，華茶銷路，更為斷絕。在邊銷茶方面，蒙藏市場，亦多為他國侵佔，復以邊陲未修，亦有以救之。僑銷茶地僑胞經濟情形為轉移，各國對於吾僑胞之措置，對貿易之限制，亦多影響

交通便利，金融機構健全和普遍，但在我國却缺乏機器，沒有煤炭，交通不方便，

行沒有普通設立，即以主權純粹用紙幣去發展內地工業，那簡直是癡人說夢。但把游資投入內地也未始沒有好處：

（一）免去了在上海的競爭——在上海有洋貨和洋行的競爭，非華商所能敵，如華商內移發展國貨實業，便可免除在上海的競爭。

（二）游資問題在全國一致從事抗戰與國之下將易解決。

（三）政府可給予保障，如保息，戰時陸地兵險，減稅或免稅等。

至於海外華僑匯款回國與辦實業，倘有外幣折換國幣的好處。

總之，上海的游資固然很多，但因內地對這些資金之引力不強，所以內移很困難，就兄弟管見所及，覺得我們應該就事論事，不要囂張，不獨不可能，而且不合理，因為我們不但應顧及後方，同時也應該顧到前方。我主張上海的多總工廠應大量製造半製品，並擴大香港的聯廠及內地的發行所，上海的各半製品經香港裝包銷售內地，再經製造，然後分配各處以供消費。至於我如此主張的原因，是於國內地沒有大批的機器

一個大工廠須要很複雜的機器，在目前抗戰建國中，交通不便，資金缺乏，購買大批機器事實上是很困難的，我想我們不要太急燥了，恨不轉一躍而為工業國家，我們目前先從半製品製幣成品，例如內地織棉紗，我們可輸入上海的棉紗

，到後方再製成布，這樣所用的機器既簡單，也很合於在的需要，此外目前我們有一個很重要的問題亟待解決，那就是「平抑物價問題」如果物價不設法平抑下去，那是相當危險的

，我們現在要趕快把物價平抑下去，同時從事後方的經濟建設，前途才是很光明的。

，內銷茶方面，因都市與鄉村經濟生活之懸殊，與夫人民生活一般之困苦，亦足以限制消費量之增加，復以都市奢侈性之提高，故不僅咖啡可可之進口，影響茶之消費，而印錫蘭紅茶因色澤之較佳，每年且有數十萬之漏卮，聯茶貿易之前途，殊可焦慮，因其年僅有關於千萬外國之收入，實為數千萬農工生活之所繫也。

茶葉貿易之積弊，雖有種種之原因，然上述各點，尚非癥結之所在，貿易關係之先調與貿易方法之不當，實為促使貿易衰頹之根由，而茶業金融之枯竭，實又為衰頹不合理之貿易關係與貿易方法之淵藪也。

不論外銷，內銷，邊銷，以及僑銷，在國內貿易關係及產地市場實，幾全部貿易過程均為商業高利貸者所操縱，以外銷箱茶為例，產地毛茶由茶農售予茶廠，多為預賣賒買之方法以進行，買賣價格全操之。茶販水客之手，內地茶廠實力均多不繼，莫不與上海洋莊茶棧有貸款關係，申棧與洋行勾結，利用貸款債權及茶廠之急需現金，除收取種種陋規以自肥外，又復操縱押價，生改者之農長及製造者之茶，不僅無有餘利，以改進並擴大其生產，甚且虧折折告，如前而茶葉貿易之興盛，自屬捨本逐末，內銷茶之國內貿易關係，亦全由中間行商所操縱，其對於生產者農民之方法與外銷茶絕無異致，邊銷茶復加引票制等政治力量對於私人壟斷之維護，自更可想見一較矣。

茶葉貿易關係既由商業高利貸所壟斷，故其對策當由茶業金融問題之解決為入手，其最高之

理想，為茶農有充足之資金，足以擴大其茶園，改良其種植，生活有一定之保障，不必於不利之條件下亟亟出售其生產物，茶廠亦能因資金運用之充裕，能由簡陋之手工業生產擴大其設備機器生產，因無債務之束縛，亦不受現金缺乏之壓迫，得能向國外市場，從容推銷其箱茶，如此，則中國茶葉貿易問題解決過半矣，此亦必定須生產者及製造者自身實力之增加，金融機關能予以適當之調劑，即不難實現以上之目的。

抗戰發生，政府為救濟經濟，爭取物資，財政部貿易委員會於艱苦之環境中，堅決奮鬥，終使全國茶葉管制實現，使全茶葉，得有空前之發展，如獨立自主貿易之獲得，對蘇市場之恢復，國內貿易關係之調整，不僅開華茶貿易史上之新紀元，亦造成近代經濟史上之一新頁，而其得有此致此之道，得力於茶業金融問題之相當解決，有以致之，蓋貿易委員會統統統銷之日，即舉辦款業貸款，使內地茶廠有充裕資金，以從事產製，銷售更予保障，故抗戰以來，茶葉生產能以前所未有之速度發展。

貿易委員會之工作雖為華茶貿易復興之初步，然尙局限於銷售之一部，整個茶業之改造，固有待於今後，管稅務之努力，而於茶業基礎之建立，雖由該會籌其端，究非在其職範圍之內，今復實有特於金融機關之扶植，自無疑義，茲政府對於農業貸款，重視逾恆，高瞻遠矚，至堪慶賀，茶業貸款為農業之一，然因茶農不備放漫，又無組織，且多兼別業經營，欲使貸款深入基層，真正用於直接生產，則有待金融界諸君之努力，尙多，否則不備於茶業金融體系之建立無助，抑且增長原來商業高利貸資本之變相力量也。

### 第一次學術座談會紀要

時間：四月二十日晚七時至十時

論題：戰時物價問題

主席：嚴福昌

紀錄：趙震生、劉善傑

第一次座談會順利地展開了，會場充滿了熱烈和殷勤，每一個會員都帶着高度緊張的情緒，傾聽着主席的報告，一物價問題在政治處於軍事，後方處於前方的今天，已經發展着十分嚴重的影響，特別威脅了薪工和小農階級的生活！；擴大了軍事行政等費的預算！；增加了財政軍需的數字！；動搖了法幣對國內外的信用！主席逐條地分析着「所以，物價問題的發展很可能給抗建前途以相當嚴重的打擊的」他這樣結束了戰時物價高漲的影響，據實就是會員們的補充批判，而大多對物價高漲給國民生活的影響特別注意。

其次討論引起物價高漲的原因，一般以為生產不足為其主因，但一星期內高漲一倍至數倍的物價却配合着生產指數的上升，所以這種實證被事實粉碎。而商操縱通貨集中都市，都被結論為物價高漲的主因。

最後討論物價高漲應取之對策方面，討論最為熱烈，發言最為踴躍。

許多會員在時間限制下不能盡情發言，繼而九時三刻方決定了下次的論題和人選。下次我們的題目是「銀行資金的出路」主席預定將此文紀錄影印、能為誌。

### 東南戰區經濟問題

孫天錫、彭震生、紀維、孫曉村先生講

兄弟們！星期到這戰區回來，看到後方的建設和艱苦幹的痛楚，到非常興奮，特別令戰區同人也已組織起來，定期有人演講，這種腳踏實地的崗位努力，使我不得不為抗戰前途慶幸！

今天我預備作理論上或原則上的講述，而僅將皖浙閩粵省的實際經濟情形作一個真實的報導，此其一；其次，在過去各方後方的意見往往不能一致，我今天僅將個人的意見說出來，以求前後方意見的聯貫。

現在分三段來講：一、東南戰區的意義及其經濟特徵。二、東南戰區經濟情形及其所走的方向。三、該區域應解決的問題。

第一、東南戰區指閩、粵、皖南、贛及江西的一部份，在軍事上稱第三戰區。該區域將來反攻的重要根據地，但在軍事上僅負有兩項游擊工作和訓練新軍而已，從去年冬季開始攻勢後，軍事上至今陷于沉寂和停頓。南昌附近稍有戰事而已。該軍事既不重要，故敵人亦給予該區的是經濟與軍事，而我們對付敵人也不得不是經濟重於軍事。該區的經濟特徵，約有下列幾端：

- (一) 生活必需品可以自給自足，如皖南與江西乃產米之區，浙閩雖稍有不足，但可自皖贛運去。棉花方面除姚慈銘每年產四十萬担，又浙閩鹽區很廣，足供自食而有餘。
- (二) 該區口岸很多，故敵人走私風盛。
- (三) 該區為我國財富之區，工業已有相當基礎，所以有許多工作，不必費頭做起。

(四) 該區商業已相當發達，故農產品如茶等早已商品化。

第二、抗戰兩年多來，該區努力的途徑有六：

- (一) 力求自給。特別表現在工業方面，成爲經濟建設的主要目標。因爲敵人欲打通粵漢路同時封鎖福州、甯波、溫州及山形灣，使此區陷於包圍中，故地方政當局力求工業自給。紡織及火柴工業在此區本有相當基礎，且最難要的還是軍火，所以浙江省政府在 水建立了二個鐵工廠，現在能製造各種普通步槍，輕機槍，手榴彈，子彈等，是供浙省全體抗日自衛團之用。江西也已設有兵工廠，製造小規模機械。同時輕工業方面也在建立。充實中，如浙江建設廳長伍廷鑑倡立手工業指導所，生產酒精，印花，紗布，報紙，麵粉，植，油等。贛省工業基礎較差，準備在二年內建立工廠，完成自給。現在已有二十五個開工製造各項日用品，今年底或明年年初將完成六十個工廠的計劃。原料大部採自本省，僅有一部分外來。閩省情形亦然。除貿易有整個計劃外，工業也多少做一點，不過進口較易，所以最初成績不如浙贛，但現在正在做着。皖南與敵相持時間較長（二年），故亦有不少仇貨運入。而使工業建設較差，政府已予以極大的注意。雖因贛山甯波被敵人燒燬破壞犧牲二萬餘人以上，但現在中央與省府當局在龍游等地已擇地建廠。

### 第二次學術座談會紀要

主席：壽德文  
論題：戰時銀行資金之運用  
時間：四月二十六日下午七時  
紀錄：彭 震 生

首先由主席根據 綱，逐條地分析了現階段各銀行存放業務的失調，指出了困難由於戰時物價的高漲一般利息增加，影響了定存的日益一日減少，但在存款總額的一般趨勢上仍是向上的！同時特別注意於淪陷區資金向後方安全地帶的移動，四行爲發展後方經濟建設而在通貨上作必要的膨脹，大後方商業者不投機資本同激增，影響了所存的步步高升。會員們用一般的或個別的方法證實了這個推斷的正確性！

其次，討論的題目上顯示出資 若因其原因，由於口岸與內地交通的困難，削弱了押匯業務的承做，由於不穩地轟炸，增加了貸款的危險，由於政府對統制外 及土貨出口，影響了匯兌業務的發展，由於公債市場的停頓，市價因暗盤而上下不定，增加了對公債買賣的危險。會員們一致認爲資金對正當業務的出路甚苦悶，但法律營業方面 資金却很活躍，同時去年各銀行利潤的激增，證明了銀行資本并不苦悶，相反却大展宏圖，利潤百倍。

第三、銀行資金的實際運用：銀行資金既不能而且不願流向正常的或正當的部門，於是二銀行較向投機之途，或投資外國證券或向外匯公債市場買賣外匯或投資房地產或囤積貨物等，雖然某數銀行有開放業務之推行，但爲數實太微

，二三月後，均可開工了。

(二) 農運方面，注重於增加收成改良生產。

如浙江糧食少，棉花出產一滑，易為敵人切。閩省糧食不平均，粵省特種作物缺乏。皖南茶區的推廣等。浙省糧食缺乏，故設立冬季改種小麥，第一年推廣以達十萬畝至二十萬畝之譜。實地推廣，但總算增產了。棉區浙省餘姚等地方，年產達四十萬担，但易為敵人剝削，故須撥家，乃在龍游江山一帶集中經費人才，開闢棉區。粵省糧食生產較多，惟特種作物不夠，如棉花、桐油等出產很少。惟有黑白二寶，白米與粳米。故粵省現在正努力多種桐樹，棉花，在贛撫江流域推廣中。安徽黃山山脈以南山地為最好茶區，如祁門紅茶，用以輸出為貨。現更加緊推廣着。閩省糧食分配不均，以臺省官已足供應，但因交通運輸不便，以致豐缺不一，現正設法改進中。贛省稅務局在吉安太和等地開闢六萬畝之多，在贛江淮河兩岸地數十萬畝。倘能徵四川集約方法，祇少可增產半倍至一倍。

(三) 物資的輸出與檢點。物資的輸出與檢點，以東南兩省為最富，如浙省的絲桐油、茶葉、植物油等，贛省的茶、植物油、皮革等，閩省的茶、皮革、藥材等。全國茶葉白萬箱，各省佔四十萬箱，皖二十五萬箱，贛十二萬箱，閩五萬箱。桐油除四川湖南外，浙江出產最多。贛省煙草，行銷南洋美洲各地，又樟樹上的蟲，可吐絲，這種絲為外洋必需品，故亦可換取外匯，其他如豬鬃羊毛等均有相當數量的輸出。貿易委員會，中央信託局，中國茶業公司等皆極力設法收斂。

江西亦有戰時貿易部與實業會合作，收購各物。閩有福建省貿易公司，收購茶葉。皖南地方銀錢及物產運銷處。此外不能換取外匯的如棉花等，可運往上海換取棉紗等回來。搶購物資方面，如皖南的取糧食，設有第三區糧食管理處，搶用各子二十萬擔。江蘇省農民，指出蘇南很多，雲南之茶葉，宜與之糧食，由銀行設立支取收購。同時戰區物產運銷處，在鄱陽湖沿岸搶救物資不少。

(四) 貿易的統制與管理。內、兩派主張。一派主張貿易必須統制與管理，一派則以為無需。但其目的相異，而因其所受的軍事壓力及責任等不同而異其方法而已。惟據兄弟經驗所得在前方絕對須要統制和管理。浙江的管制機關有油茶棉絲管理局，不准人自由運銷。生產者，組織各種合作社，易於統制，加機關亦予以嚴密規定。此外兩省近又成立貿易處，除對上列四種外，擬設火柴及薪炭管理處。贛省有戰時貿易部並不久將成立公賣處。對輸出的糧食、烟葉、廢品、加入的棉紗、五金、藥材等七種物品，由政府公賣。閩省有福建省貿易公司，統制全省進出口貿易。贛南亦已定。管理道路。統制之統制在戰區，已成爲必要之政策了，一個政府對他管轄內的物資，一無所知，怎樣打杖呢？同時在戰時對物資不加統制，實際給走私者，開了方便之門。

(五) 前方之輸情形。福州、甯波、溫州爲中部腹地消費品之來源，但海口與腹地間的運輸工具很成問題，倘用汽車則不但沒有大批外匯去

第四、如何調整資金之運用，這個問題是當作我們的結語，同時也是今天討論的中心。於是展開了熱烈而舌戰，除了大綱提出的(一)由政府照各縣生產事業之發展進程，擬定資金分配計劃。(二)加強對各銀行之統制，并監督其資金之運用，使能合乎計劃規定。(三)改善資金之投放方法，使生產者真能獲得資金融進之實惠。(四)嚴格執行一切禁止投機等之法令等外，並有爲會員提出了組織各縣聯合放款委員會，聯合投放等具體方案。宋時相官員提出了保障資金投放的本息，使銀行不致因長久損失而不敢大膽投放生產事業，嚴厲官員提出了政府嚴厲規定沒收額額利潤，以杜絕投機惡風。

### 第三次學術座談會記要

時間：二十九年五月十日下午七時

論題：我國現階段之通貨與物價

主席：鍾逸思

紀錄：趙震生

首先我們在理論上討論了通貨與物價的關係問題。貨幣數量說是古典派經濟學者決定貨幣對內價值的主要理論，自由主義經濟學派的巨子 Ricardo 曾說：「貨幣數量增加與物價高漲成同一比。在其減少時，物價亦隨之而降低。」以後 James Mill 也說：「物價與貨幣數量增加成正比例，貨幣數量增加二倍，物價亦上升二倍」；這個理論發展至 Prof Fisher 的新貨幣數量說才成爲一個完整的系統。Tisher 氏把物價與貨幣的關係列成一公式， $P = \frac{M \cdot V}{C}$

買，而且汽油異常缺乏，所以浙省所發動製人力車，裝一板，足裝三百市斤，用人力推運，現在為數已達一萬二千輛，體力最等於二噸半汽車一千輛。不但供應了輪胎，而且救濟了失業繁榮了農村。江西有一輪明月的獨輪車，現在擬以鐵輪改裝橡皮輪，不但便利運輸，而且可減少損壞路面。

(六)金融：江蘇省農林銀行，江西裕民銀行，浙江安徽兩省都有地方銀行，他們的作風已經開始轉變，首先對於物資搶救方面幫忙不少。其次銀行與經濟建設已發生密切聯繫。最後，五家銀行間亦緊密地團結起來。同時在上海戰區司令鄧錫侯五五通匯辦事處，在江蘇省銀行總行設辦事處。

第三，目前東南戰區經濟上亟待解決的問題：(一)如何搶救區域物資，搶救所必要的運輸和深入敵區的勇士都作，同時淪陷區的老百姓也很願意出賣給我們，但問題在價格，上海物價與我們所規定的相差太遠，以致無從收購，所以現在的問題是物資重要呢！還是貨幣重要？時因價格相差太鉅，不但不能在淪陷區爭得物資，而且自區域內的物資反源走私，皖南糧食走私五十萬擔，因此引起了很大的恐慌，所以兄弟以爲祇有加強組織，從生產到運銷第一串的加以管制，同時必須立刻提高價格，以便有救地爭取物資。

(二)法幣問題：財部頒令不准人民攜出法幣每人達到五百元以上，同時口岸匯水很高，於是有人組織公司，一方面收購法幣，派人帶至上海，除匯費外，每人可盈二三十元，同時各人又

在上海買物回來販賣，盈利累累，以法幣運往上海者，不可勝算，所以如何收游資參加生產事業，實爲當前一大嚴重問題。

(三)省鈔問題：搶購物資，通融上商等責任，均交銀行辦理，但省鈔發生很大問題，這並不是由於信用的薄弱而是印鈔條件太不夠，現在承印五省鈔者，僅大東一家，無輪日夜開工，還趕不上來，所以籌碼發生很嚴重的問題。

(四)東南戰區沿江臨海，口岸很多，仇官容易侵入，雖經各省府嚴令檢查，但總不能絕跡。其原因由於民衆工作的做得不夠，和物價相差太大。

(五)米糧的生產足夠，不分配很成問題，因爲價格太低，有米糧的都不願拿來賣。所以政府應從下至上的佈置一套生運銷網，大量購售。在過去僅抽稅的機關，偷賣成其搬運，囤積恐非易事，如餘姚堆鹽五百萬担，鹽糧關堅不允繳，但風聲異常緊張，以後速由民合作，始將該項食鹽運出。

(六)整個經濟情形：農業增產比較容易，工業建設和困難，因爲靠近上海，一旦抗戰大業完成，上海商品侵入：工廠也就站不住，所以祇有加緊從下至上的組織一套生產運銷機構，下層的合作社，中層的加工機關，及龐大的運銷機關，由國營或公營，一方面用以發展國家資本，一方面改善人民生活。

綜括起來，東南戰區現在仍在我們掌握中，我們的經濟建設日益一日的增長着，最近由四行撥發五百萬一千萬成立第三戰區經濟委員會：着手調整。所以可告慰於後方朋友者，東南戰區非軍中之燭，草上之霜，而是堅強的反攻根據地，希望軍民金融界友人加緊幫忙，共同完成抗建大業。

(P)物價，T商品數目，M通貨，M活期存款儲蓄等，U通貨流通速度，V活期存款及儲蓄等流通速度，公式的一端變動，立刻影響他端的變動，根據此的意見可以歸納成下列三點：(1)幣對物價有決定的影響，(2)幣與物價成同一比例增減，(3)通貨增加爲因物價上漲爲果。這種學說在交戰時，經濟機構健全，市場感壓力迅速的國家也許適用，而在經濟機構不健全，內陸交通阻滯，市場感壓力遲滯的中國則不可，在和平時期，也許適用，在戰時却不可，同時這種學說把一切社會複雜的現象和聯繫都抽離，勢必成爲脫離現實的空中樓閣東西了。相反地，購買力平價說是新興的決定貨幣對物價的主

要理論，瑞士經濟學者Custor Cassel說：「商人對於外國貨幣所願給予一定價格者，以外國貨幣在其本國內對於物資義務有購買力，故以本國貨幣決定外國貨幣之價格不外因此兩種貨幣在國內所有相對之購買力而定」。同時他又規定如下的公式及例舉，幣對物價(幣) = 幣對物價(X) / 幣對物價(Y) = 幣對物價(Z) / 幣對物價(W)。

幣對物價(X) = 幣對物價(Y) / 幣對物價(Z) = 幣對物價(W) / 幣對物價(V) = 幣對物價(U) / 幣對物價(T) = 幣對物價(S) / 幣對物價(R) = 幣對物價(Q) / 幣對物價(P)。

其次我們用各種材料推測我國現有的貨幣數目，根據去年底大公報估計抗戰前的紙幣發行額從十四億到四十億。我們把抗戰分爲二期，第一

期，我們用各種材料推測我國現有的貨幣數目，根據去年底大公報估計抗戰前的紙幣發行額從十四億到四十億。我們把抗戰分爲二期，第一



# 紀念三八一婦女

## 曹三先生講義大會女工在第一次座談會席上

曹三先生講

我非常高興今天能和諸位姊妹見面，我更興奮的是將才聽見主席報告銀行的姊妹們將有一個更緊密組織，這就是說，銀行界服務的姊妹們，已經知道我們婦女是該緊密的團結了，的確，我們婦女十分需要組織的，婦女遭受了幾十年的壓迫，經濟的，政治的！各種各樣的壓迫，全世界的婦女都遭受了，要解除壓迫，和奴役，這必須婦女自己努力去爭取，智識婦女是知道婦女被壓迫的最清楚份子，而且智識婦女也是知道壓迫和奴役，應由自己來解除的最清楚的人，因此，智識婦女就有了更重大的責任！不但自己應該知道求得解放，而且要使所有的婦女大眾，也來求得解放，智識婦女要能負擔這個重任，就必須有很好的組織，這樣，才能成爲偉大的力量。

今天，是銀、姊妹們的結合，明天將是全市的姊妹姊妹的結合；後天是全國姊妹的結合，大後天，也許是全世界姊妹的結合！

「三八」的前夜，銀行的姊妹能有這個茶會，是有着特殊重大意義的。到明天，有我們重慶市，也許有幾萬婦女來紀念「三八」，全國也許有千萬女同胞來紀念「三八」，全世界，更有數不清的姊妹來紀念偉大的「三八」婦女節！我們這千千萬萬的姊妹，明天將在不同的國度，不同的地域的會場裏來紀念我們這偉大的鬥爭節日！我們同是被壓迫奴役，被奴役的，雖然在不同的會場，可是我們都有着同一的目標——要求取得人權，

要求在政治，文化，經濟上——各方面與男子平等，反對一切壓迫和奴役——在這共同的總的目標下來紀念「三八」節。在三八的前夕我想就和諸位姊妹談談關於三八的史實和應與婦女解放的關係。

「三八」的來源是這樣的：一九一九年三月八日，美國的勞動婦女，受不了當時種種壓迫，要求解放，就在這天舉行了一個爭取自由平等的遊行示威，第二年，一九二〇年，由全世界勞動婦女的領袖，蔡特金領導，國際社會主義大會，在丹麥的京城舉行了，由蔡特金提議，訂三月八日爲國際婦女節。得到了大會的通過。一九一五年的三八紀念，婦女曾提出了反對帝國主義戰爭，一九一七年，俄國婦女，在要求麵包，要自由的迫切需要，紀念「三八」。是年的十月革命後推翻沙皇，得到了自由解放，在中國這個運動是在一九二四年，隨着反帝反封建的浪潮，會有過勞動的發展的。

爲甚麼全世界的婦女，熱烈的紀念「三八」節呢？全世界的婦女，現在除蘇聯外，都是苦痛異常的，而且，大家所痛苦都是一致的。「三八」是婦女的先進，在當年門以謀取一切平等的先聲。門日，我們來紀念，就是要把團結全世界的姊妹，並且來檢查自己的力量，中助婦女，是受着各種壓迫的，除了與其他國家的婦女同等被國家不注意，和被封建所壓迫與奴役外，還有

明爲二七年七月至二十七年十二月，我國無償預算約××萬萬元，除撥××萬萬元發行公債彌補外，其餘××萬萬元都發行紙幣，第二期從二十八年一月到四月，預算預算約××萬萬元，除發行公債××萬萬元外，其餘××萬萬元都用紙幣彌補，加上徵入軍用券一萬萬元，債務五萬萬元，地方券六萬萬元，合計約××萬萬元，除上海十萬萬元，撥付六萬萬元，地方六萬萬元，平津三萬萬元外，流地西南內地者約××萬萬元。

第二個標題是「目前無限期通貨膨脹之徵象」，Wageman 說：「凡貨幣及信用之數量如不斷增加，物價繼續上漲，且其增漲之速度超過生產增加之速度者即爲通貨膨脹」，今天個別物價的上漲最小的如農產品也在三倍以上最大的如工業原料及日用品甚至超過十倍，主要的果然而於奸商們的操縱居奇，但通貨的急遽增加也不能辭其咎。新貨幣學者 Paul Etzily 在 World Finance Ince 1.14 的結論裏說：「在大多數情形下，通貨膨脹每爲不得已之趨勢，而非由於熱心之貨幣政策」，這句名言，我們應該知所警惕的！

網討論的第四點，從長期觀察通貨增加是爲我國戰時物價上漲最主要之原因，目前物價之上漲是否由於通貨之增加。根據我們的估計戰後發行額超過戰前×倍，活存款目也一致增加，而物價平均指數也下超過戰前×倍，所以從長期觀察物價上漲，確是由於通貨增加，至於最近物價的猛漲，主要的却由於一般喪心病狂，甘心

網討論的第四點，從長期觀察通貨增加是爲我國戰時物價上漲最主要之原因，目前物價之上漲是否由於通貨之增加。根據我們的估計戰後發行額超過戰前×倍，活存款目也一致增加，而物價平均指數也下超過戰前×倍，所以從長期觀察物價上漲，確是由於通貨增加，至於最近物價的猛漲，主要的却由於一般喪心病狂，甘心

網討論的第四點，從長期觀察通貨增加是爲我國戰時物價上漲最主要之原因，目前物價之上漲是否由於通貨之增加。根據我們的估計戰後發行額超過戰前×倍，活存款目也一致增加，而物價平均指數也下超過戰前×倍，所以從長期觀察物價上漲，確是由於通貨增加，至於最近物價的猛漲，主要的却由於一般喪心病狂，甘心

一切殖民地婦女悲慘命運，——帝國主義的壓迫，現在，日寇正到處糟塌我們的姊妹。這樣，我們中國婦女，紀念「三八」就有更迫切的需要了，全世界的婦女，所以要在這天熱烈紀念，就是因為全世界除蘇聯外，還沒有有一個國家的婦女是已經得到了徹底的解放，資本主義民主國內的婦女，得到了解放的是少數資產階級；獨裁的國家為德、意、日等國內的婦女，就更不如了，她們得不到自由平等，而且國家法令，又是極端苛待婦女的。婦女的一切均沒有保障。一九〇

九三月八日之後，全世界只有一小部份得到了自由解放，其餘一律的被壓迫着。我們不否認婦女本身的弱點，是可以防礙婦女進步的，可是，這決不是絕對的主要原因，例如蘇聯的婦女，智識水準不一定能超過資本主義國家內的婦女，而英美婦女，可是這缺點並沒有妨礙蘇聯婦女取得自由解放，而相反的，英美婦女現在還是受到不平等的待遇。這還是說，婦女的解放，是由整個的政治制度，社會制度決定的，我們不否認我們，應加緊努力，不過，我們應看出癥結之所在，就是婦女的解放，必須從實行憲政，實行民主政治做起。

現在我們就來談談憲政，憲政與抗戰，與婦女本身有什麼關係，我們需要如何的憲政？

憲政——簡單說就是民主政治，就是大家來管理國家的事情，國家要頒佈一定的憲法，說明和保障人民一切應有的權利，但憲法也因國家的掌握者應用不，有徹底與不徹底之分，資本主義國家的憲法，是少數人的，我們需要的是底

的憲政，不是貴族的，資產階級的憲政，而應是全民的，保障婦女的憲政。

有人說，現在中國人民智識不夠，不能實行憲政，有些人說抗戰時期需要集權，不要民主，這都是不懂得抗戰與憲政，因為實際上，憲政是有助抗戰和建國的，因為要抗戰勝利可靠，建國能成功就需要全國的力量，全獻給國家，要怎樣才能使全國的物力人力，都為抗戰而用呢？這就要使法使老百姓關心國家大事，要使老百姓關心國家大事，至少，應該使老百姓有權問政才行，這就是要實行民主政治了。粵北的勝利，就是老百姓關心國事的好例子。

在十四年前，總理主張召開國民會議，現在還有說人民智識不夠，這不是與孫先生的意見違背了麼？而且訓政本定六年，已經過了十幾年了，也是施行憲政的時候了。抗戰集權論者，只是帝國把帝國主義，與我們的民族解放的自衛戰爭的意義混淆，他們想略了帝國主義戰爭是在加重人民的痛苦，而我們的自衛戰爭，正是解除帝國主義的壓迫，減少人民的痛苦的，這樣神聖的事業，為甚麼不讓老百姓知道呢？

我們是婦女，是受到最下層壓迫的國民，我們需要除壓迫和奴役，我們當然贊成實行民主政治。

民主政治與婦女有什麼關係呢？  
1 民主政治是反封建的，能有助抗戰的，在封建的社會下，我們是受壓迫的下層，為民地半殖民地的婦女，被壓迫的程度更甚，要解除這些苦痛，首先得反對封建的壓迫及完成反

出賣民族利益，破壞抗建大業的好商團積居奇的緣故。

最後，我們討論了收縮通貨的對策，除了大綱提出的（1）增稅——增加稅率，擴大賦稅範圍，創辦新稅，（2）攤債（3）強迫儲蓄外，在積蓄方面，我們又提出了下列三個辦法：（1）開辦法幣的流通領域，使通貨普遍流通往內地及廣大的農村，避免中都市的毛病。（2）政府設法使大量資金流向生產部門，避免社會消費過剩，發生不良影響。（3）嚴禁投機及沒收過額利潤，以杜絕囤積居奇的現象。

### 第四次學術座談會紀要

論題：淪陷區救我進修戰守  
主席：姜又廣  
紀錄：黃載之

淪陷區的通貨問題，在今天已經不是單純的貨幣對內外價值問題而是整個抗戰財政中的舉足輕重的問題了，敵人不正一而再地採取各色各樣的陰謀，企圖貶低法幣價值，搗亂法幣市場，我們財政當局也一再頒佈法令，和其他有效策略，說明或暗地維持法幣價格，穩定外匯市場，這些猛烈的角逐都象徵着淪陷區通貨問題的重要性。

根據大綱，主席首先闡明了法幣在淪陷區的絕對優越性，這不僅表現在一般人民對法幣的信心，同時表現在淪陷區的經濟活動都以法幣為中心的！這種現象當然不是偶然的，除了一般人民的常用貨幣對其具有堅決的信心外，還有法幣本身為信用昭著外匯穩定，（一九三七年三月



帝反封建的任務。民主政治，恰恰有這特性質。

2 實。民主政治，可以得許多人民應有的自由如言論、出版、集會、結社等自由，這些，都可以幫助婦女組織以取得解放。

3 實行民主政治，憲法上訂有：各方面婦女均可與男子平等的參政，婦女可被選為是，可得對法律、政治、經濟、文化、職業……各方面平等。憲法上否決了幾千年來的不平，對婦女解放，是有很大幫助的。

4 憲政實行後，環境給了可能與鼓勵，可能提高婦女對政治的關心，與興趣，以克服婦女不注意政治的弱點，並可使婦女發覺被壓迫的原因等。

我已說過，我們需要保障婦女的憲政，更希望是能扶助婦女解放的憲政，我們受了幾千年的壓迫，我們要求憲政條文上更明白的規定保護勞動婦女，保障女性，規定婦女的生產休假，要求政府廣泛的設立托兒所，公共食堂，洗衣所，

### 漫 話 雅 州

#### 一、黃沙漫漫的途程

離開了喧囂都市，油綠的汽車一出老南門，武勝祠那長長的圍牆，與鬱鬱蔥蔥的森林，很迅速的在發紫瑣色的朝陽下，在吹着呼呼的晨風裏向後邊急逝而遠了。整個蓉城的瓦影在平原線上愈縮愈小，沒有丘陵，沒有山的餘痕；最後只剩着一片白雲的蒼茫與魚肚色的天幕相映。公路的兩旁，全是田隴菜子而麥穗都已成熟

以減少母性的負擔，使母性可能拿更多的力量獻給社會。要政府在政治方面也明白規定，國民大會的婦女席至少應保證百分之三十。因為原則的規定是不會得到效果的，這就是對意識還不能從普通一般人民腦裏完全肅清，南京選舉國民大會代。時，就是一個很好的例子，推選結果，婦女席竟沒有。

末了有一批青年婦女告訴姊妹們。

智識青年婦女的責任非常重大，要謀婦女的解放，要抗戰徹底勝利，要能完全建立真正自由幸福的中國我們就得盡自己的力氣，而且更需我們自己已有組織，要團結，團結得像一個八二節，來努力爭取我們的解放！諸位姊妹，明天紀念「三八」我們還苦着不知多少辛酸的淚呢，但是，我相信，總有一天，我們是欣慰的，愉快的，微笑的來紀念這偉大的鬥爭節日！

二十九年三八節

（雅安通訊） 翠飛

，遍野閃出淡黃色的光輝，富裕的 西平原啊！一輛公車「咕咕咕」地一隊隊推着大袋大袋的白米，在黃沙漫漫的車旁過去。這「公路」——川康——修得比馬路，又因為「一輛公車」的幾輪來去太頻，而面凹凸不平，車子走來特別特別響，灰塵也特別的多，在舊縣吃早飯，過了新津兩道河，車場又過河至午後一點多鐘就到達平味縣城了。

以前）和友邦援助——如中美白銀協定，在華外商銀行的君子協定，和國次的信用借款等——樂成了法幣在淪陷區的堅強底堡壘！

由于法幣在淪陷區的堅強性，所以敵人想盡方法企圖摧毀它，除了法幣的推行日鈔和軍用鈔外，更採用了「偽鈔」——規模的偽鈔，首先設立行發行偽鈔——如偽中央銀行，偽聯合準備銀行，偽華商銀行及在偽領中的偽中央銀行等，但所發行的偽鈔並不多，原因最重是法幣的缺乏！其次是在淪陷區大量收購或購買法幣，在公開市場拋集以奪取我外匯，破壞我法幣對外價格！再次是推其血刀統轄下的地區，推行統制出口貿易，切擊我國商人的出口外匯！最後是千方百計的甚至無恥的破壞法幣價值，如直接地用政治力量低法幣與日元的比價；間接中傷法幣的信用，偽造法幣假票；有時地方甚至用來購槍來禁絕法幣在市場上的流通！

針對着敵人的攻勢，我們財政當局也採取了有效的保衛政策，除消極的抵制外，禁止攜帶法幣出口等以緊縮淪陷區法幣和設立基金證明暗地維持外匯外，更積極地採取了如下的辦法：一、淪陷區金融機構的維持。使用，使人民能經常地感到法幣堅穩的鞏固存在；二、進出口外匯的管理，使在政府管轄下的區域內外匯，能集中於政府支配之下。三、增設地方鈔券，以法幣為準備，和替代法幣在淪陷區流通，使敵人無法套取外匯，同時也作了必要的反攻，就是取締敵偽鈔票，使在我管轄地絕無！

最後我們提出了幾個當前亟待解決的問題：

當車子正出城門口時，後面有車駛來了，我們向旁邊一讓，只聽得轟隆一聲，我們的車子幾乎翻了過去，斜躺在路上。原來是後輪滾在深有三四尺的坑裏，為什麼好好的馬路要挖坑呢？聽說防匪員在修築時維持秩序後的縣城所在，上面祇蓋着薄薄的一層木板，被汽車一壓就碎了，司機不知道就開過去，竟成了陷車坑！

行行復行行，車到百文驛，有幾位擦衣掃袖的朋友在路上將車攔着來搭車。聽說這一帶秩序很不好，不讓搭。他就用手槍打車輪。於是，張三李四王二趙五，豬狗狗男女男女的爬上十多個人，樣子非常「扯」又非常「歪」。

「林大哥，搭我的車上雅安去嗎？」有一個鬍鬚油光光的，衣服乾乾淨淨，兩臉凹而嘴皮擦出的大個兒用手向下招，很神氣地說。

經過名山縣，車到「青衣橋」——川康交界處——後突然兩旁改成數十丈的高山。山岩上亂草蓬蓬，夕照的殘輝漸漸黯淡，暮靄慢慢。迷漫在深谷的幽邃而向四方散佈，風有些兒涼，陰森森的冷氣襲來。翻過最高山峯的雅雀口，即遙遙看見雅河，那藍色的水裏不時泛起白銀似地花紋。

「雅州」城，從早盼望的目的地，已在彼岸靜靜地躺着了。

許多婦女背着背兜來搬行李，氣力很大，雅州的一般土著女子，是如同男子一樣的勞作的。用竹子茶成橋，鋪以篾席鋪在水面上，這是在四川以下各條河流上所沒有的奇特的竹橋。澆澆的水在腳邊滾滾東去，走起來不免有些令人怯懼！

二、雅州一瞥

雅州原來是四川地面，劃入西康境內也不過兩年的事。

雅州位於入康孔道，從表面看來，比較的繁榮，陸運的有川康公路，汽車直到雅安。坐落梓潼通四昌康等處，水道有雅河（即青衣江），發源於寶興縣之巴朗關，為雅屬各縣的主要幹流，匯合邛崃山脈以東之各支流，至土樂山的草鞋渡，匯入大渡河，流域面積大約有一萬餘平方公里，流長約三百餘公里，自雅州以下河面較寬，比降緩和，可通一筏，川康之水運，全賴于此。附近出產銅、鐵、煤，多用人工開掘，遇水即止，未能開採。次為木材，產量極豐，而未曾開發的處女林會多，其量可供川康全省之用，一般人民對此實極注重，買山買木材者亦時有所聞。雅屬多山，田土缺乏，糧食不足，除菜蔬外，白米全仰給于名山縣。

「青風雅雨」，雅安多雨是遠近均甚聞名的，今年的雨量似較差，在四月末五月半之間，僅幾次，大家認為這是罕有的現象。

在雅城右側有「周公山」，下有「周公河」，它雖說不上名勝，但大人小孩都知道它，傳說有一周公山和霧，有大太陽亦要下雨，周公山不起霧，天再陰也無雨」的話，這定理是憑着若干年的經驗得來的。「周公山」成了雅州城的晴雨測量台。

「雅魚」傳說這很鮮美，吃過幾次還不錯，久就試了。吃魚到簡單，釣魚却有趣，這裏的釣魚用餌，將釣地放在河裏，讓魚自己去碰，釣法和內地完全一樣。

一、如何應付偽中央銀行成立後的貨幣新政策

我們假定會有二條路可走：(1) 用偽中央銀行的名義發行鈔券，但一般國民這個可能較小，因為首先它沒有充足的準備金，不能使幣值鞏固，其次它的後台日本軍閥，現在也弄得一文莫名；最後觀諸偽華商商業銀行停止現在也罷了，五百萬。這些事實足以確定的中央銀，絕不敢再行冒險，即使要支撐門面，發行偽鈔，其數也一定不離多的！(2) 大量偽造法幣，這是較可能同時也較危險的好計，私人偽造的偽鈔有時尚不能為一般人民認出，何況用整個國家機關的力量！關於這點，我們深望關心財政者寄以重大的注意！

二、目前上海黑市應否加以維持？外匯無限制的跌落，直接所以影響法幣對外價值而間接亦降低其對內價值，近幾月來物價以飛躍的姿態猛漲，固然主要的原由於奸商操縱，但法幣價值的下落也是主因之一。所以我們認爲匯價是更難維持的，但不是釘住在某一點，而是機動的應變外匯市場的發展，進而維持公市市場！三、淪陷區貨幣幣流入後方之利弊，我們以為法幣大批向後方逃亡，可以緊縮淪陷區的法幣，減少敵人奪取的機會，同時大量資金內移，可幫助建立各種經濟建設，這是利點；而因法幣內移，使淪陷區通貨膨脹，予偽鈔推行的機會，同時後方因法幣增加，造成商業繁榮，同時因通貨膨脹的增加使物價不斷上漲，威脅人民生活，這是弊點，不過問題在如何運用這些內移的游資和如何推行淪陷區省鈔而已！

爲了時間的緣故，我們忍痛地停止了討論，定下次再繼續「歐戰擴大與中國抗戰」，並推定下期主席黃金城小姐，紀錄王秀清小姐隨時預備致謝范長江先生到場指導。

在雅安背後有小山名「蒼坪」上面建了不少的受人公憤，「建設新村」，那是極好的地方，因爲一登蒼坪山，全雅安均在目中，滿街的深綠色的楊槐，高高的梧桐，在蒼翠裏露出灰瓦白壁與嫵媚的銀烟，是多麼的美啊！

### 三、商業與文化

談到雅州的商業，遠近皆知的第一是木材，第二是茶葉，第三是藥材。但木料出在雅州附近各山，城內並無市場，故要大批運出，不熟門路的人，簡直沒法經營，又極不便運，因買好後須要找地方來堆存，各銀行公司均沒有經營食棧業。茶葉已被政府統制，官設二五商股三五，組織有康康茶業公司。藥材以雅運爲著名，但身內行均少往經營，所以雅安除零星的商業發達外，本地實在是很冷淡得很！所有大宗的貨物如麝香，羊毛，赤金，牛皮，藥材等大部份均由康定西昌出來，路過此地而已。

爲什麼銀行業在雅安又非常旺盛呢？

第一各地銀 均向內地疏散，雅州雖爲通商，然而康威的門戶，門戶無，即難於取得聯絡。

第二康威於最近將來，即須大開關稅，日漸增加，均欲捷足先登。

第三康威出產豐富，且許多東西都是可以以換取外匯的，一旦交通方便，可獲利者更多。

第四康西可直與雲南相通，許多貨物近日常由昆明輪至西昌，再分散康雅等地。

總之點數雖不十分充分，但要求更適當的一時也說不出。各一業務很少，現在押款一停更加冷淡。在康定間能通匯的僅僅重慶康省行，在

四昌間能通匯的有重慶，農民，康省行。

在雅安設分行者有中央，發豐，川康。中央銀 職員多在八九人左右，經理莊淑，營業主任徐丹銘。美豐有五六人，經理林仲杰，計主任曾贊襄，營業主任李永宇。川康有六七人，經理陳允文，會計主任江伯勳，營業主任袁耕野。

設辦事處者有三家，交潤有四五人，主任謝幼安，農氏有五六人，主任陳子龍，會計張志貴。重慶有四五人，主任李明誠，會計藍文如。西川省行有五六人，主任洪錫麟，會計陳銘章。西康省行有四五人，主任鄧夢林，會計張尙文。各同仁共計有五十人左右。

其餘較大之企業組織爲大康，西寧兩公司，及康康銀號，大昌木料行等。

除商業外，遺棄的文化，以整個西康來說要算是比較的高了，有康省立中學（高初中）明德中學等。教育仍不很普及，智識水準較高的大半均係由外省移來。

大街 有兩三家書舖，間或看得見一兩本新書報及全民抗戰，除學生外，一般人的求知慾是非常單薄的。

在雅安沒有一家報社，有仍處於零，那石印的八開報，除了剪成都報紙上的消息外，什麼也沒有。我編報雖不算內行，可是，像那樣日刊不日刊，三日刊又不三日刊，僅僅八開那樣小的一頁紙，有時還登些德政之類的啓事，消息又是衆所周知，而對雅安本地重要新聞幾乎一條均無……我實在不敢恭維。

天天盼望的文化糧食，就是在重慶或成都訂

的報紙與什誌。未到內地，常見人說前線需要和文化的輸送，殊不知在大後方的西康也一樣的感覺得到。

### 四、尾聲

在雅安到今天爲止，我整整住滿一月了。前面所寫的可算是非常表面而膚淺的印象。

銀行界同仁如此之多，我隨時都考慮到應該將「銀助會」動起來，好在銀行公會已有每禮拜六又開會一次，更便於團結，不過，我又想及動後的工作來聯繫與鼓勵大家的努力。若僅是一開會，說草不了同仁們無聊消遣的生涯，到多一事不如少一事，同時甚需要有個熱心而幹練少行，爲了這種種原因一時未曾解決，所以，我尚沒有向同仁們作廣泛的吹噓。

近兩三夜均有空襲，而敵 有一批曾到達雅安縣名山境內，人心極爲浮動！因雅安防空設備不備，而「火災」一項，又使大家談虎色變，非常可怕，所以，大家都忙向鄉下疏散。

美麗的雅城在今平年初，遭了一次大火，大北街去了大半，中正路燒了三分之一，農民銀行獨受回祿之害！沒有水龍，沒有救火隊，睜大了眼，請紅吉長伸與黑鬚亂舉的火神，何時高興不燒，即何時作罷，人力簡直沒辦法。

「火」！在雅州城內居民，心中散下了恐懼的種子。

一九四〇年五月廿一日寄。

全國的銀行從業員團結起來組織起來！

### 我作銀行從業員的感想

笑

是去年秋風瑟瑟的時候，在昆明湖邊，流連的一批年青人，由於新聞紙廣告的介紹，才得到這機會，來進行裏服務——我或是其間的一個。記得那時是如何的喜歡若狂！朋友們擠到那狹小的房間裏，明玩笑的叫我聲 BAKER 說：「你 J. Kilborne 的 Principles of Money and Banking 這書需精讀嗎？」我說：「嘿，老 J 已有『Eplus』的成績了，不然怎會考得取……」——足足的擾亂了大半天。

經過峻峭的山巒，羊腸路徑，急湍的洪流，和迢迢的荒野，終於由西南來到行都，又很順利地進進安壯大廈——銀行——的門檻，雖然一切都是生疏和冷淡，處處都感到自己的渺小和無用，可是我們的心上，印着一個更大的喜悅：呀，這是我們一生事業的開端，忍受着吧！死魂靈中的幾句話，立刻浮現在我的腦際：「……你們那柔和嬌嫩的青年跨到這固定的成人時代去……」

當我剛走進莊重的辦公廳，有幾十位同志，打起勁來，連珠的算盤聲，織成一片清脆而又宏亮的一對士樂，櫃台上擠了一大羣顧客，在急忙而又緊迫，這是我最初的印象，慢慢地試過清工作，由不知而漸知，由不能而能，由生疏而熟練，由學習而長進，漸漸地發達了我——與這——銀行也是個學校呀！把世間的一切都弄變（質和量）了，只是留在人們的腦海裏，一片一片的回憶，有時讓，傷感，有一派人整場，在短短九個月裏，整天坐在辦公廳裏，耳濡目染地租地，聽了這般金銀機構的內包和外沿，不禁讓我發坐許多感想。

（一）我們要愛護自己——銀行裏的待遇，往往比一般機關高些，工作也比機關而輕，因此我們的生活常常是沾染了奢侈放恣之習，只知道現實的享受，不再高與更遠的企求。

（甲）繼續學習——除了銀行裏實用方面的各部門，要熟練外，應該對於銀行學和其他相關的科學作理論的探討，因為「理論」總是跑在「實用」之先，這樣才不致落伍，不但對自己有實實的心得，對於工作上也可有直接或間接的改進。

（乙）工作態度的改善——當我們決定「銀行」作我們終身事業時，就應該把我們整個的精神和時間，放在這行的工作上，除了虛心地學習外，對於行裏的同人，應該竭誠相待，互勵互進。

### 本會緊要啓事

本年八月二十日改選在炸市臨本會所不幸中彈彈燒全部焚燬現暫以小什字四川美豐銀行為臨時通訊處一部份工作仍在繼續進行一俟新會址定當再隨時通知各會員也

對於外面顧客，更要謙恭誠懇，但是我會看見許多人，把自己估計得太高，對事就不喜歡學習，對人更是談不到禮貌，很多顧客，甚至於以到銀行為苦事。

（二）參加團體生活——案居獨處，是病態的情緒，也是不正常的人生，是我們青年人所最害怕的事情，參加團體生活，不但能發展個人的良知，更是調劑私生活的偏向，例如參加學術研究團體，足以引起我們對學術研究的興趣，如話劇團，就可以培養我們藝術的人生，若是整天坐在辦公室內，一下班就回到自己地狹窄的角落裏，足以養成「偏見的習性」結果會變成一個「How Minded Man」，怎麼能夠適應這廣大的世界！雖然他可能是個精技的從業員（Skillful Clerk），可是前途太窄了。

（三）這抗戰的要求——現在國家存亡，民族生死的重大關頭，每個人都應該警備着自己，不是為了我們的最大努力，來報效國家？我們試問：

（1）我們的體力是不夠用？在一次我們的大集會裏，一共到了五百多人，因為會場小，沒有地方坐，大家都是站立在台下聽講，還不到十分鐘，就有幾位先生不能支持了，昏然倒地，更有許多人不堪忍受——而怨聲載道，在這個時候裏，我切實的注意到：許多人是面無血色，精神萎靡，瘦弱而身體，顯上一雙無光彩的眼睛，真是可怕！若不是穿着硬的皮鞋，走起路來，幾乎沒有聲兒，在是長期抗戰的開端，艱苦的日子，還在後面，用我們體力的地方，還多着呢！我們應該多多鍛鍊。

（2）工作效率是不增進？金融運用是否助長抗戰？「軍事第一」「勝利第一」，是我們全體民族一致的口號，我們從事銀行業務的人，要直接間接地用金融的力量來支持來助長，這是不容疑義的，可是我的工作是否緊張？當天的事情，是否當天弄完？發給的錢，是否當天發過沒有？屯積貨物，抬高物價，危害民生的事情，做過沒有？這些問題，深深地感到而應加以檢討的。

總之，在今天抗戰進行中，金融機構還沒有確立以前，當然有許多地方，沒有上軌道：中央銀行能之確切的決定，銀行業務顯明的劃分，資金運用之節制，銀行從業員之培養與訓練，……這些，都是我們應該趁現在抗戰建國的時機，從速加以澈底的改進。

最後我以萬分肅敬的態度，喚起我們年青的朋輩，剛剛跨進銀行的大門，要切切地認清我們的責任，好好地管束自己，雖然我們常常看見許多可憐的，可憐的，但是時時光過的好快呀！大地是時時的在變，進步和光明就在前面，我們應該警備着自己！

# 風

## 雲

雲。

夏日的風雲是特別可愛的。在一個夏日的清晨，微風吹起淡黃色的雲紗，會逗起窗外的樹葉沙沙作響，偶而一陣，穿入戶的山風，吹到身上，又像是慈母的撫愛，可是立刻會使人想到的是昨日炎熱的可怕，而更畏懼着這未來的更利害的熱！

山鳥不斷的唧唧，山下農夫已開始工作了，太陽尚未露出頭來；打開窗戶，看見周圍的山峯，遠近的村舍，都消失在這知煙霧的雲海裏；美極了！像是一片茫茫的海，又像是一鍋水汽騰騰的蒸籠。

早晨給人的感覺是新鮮的。我倚着長窗，凝視窗外迷離的雲海，平日清瘦而熟悉的山巒，樹林，江河，村舍，道路……無不極目或咫尺之間，如今，縹緲的再也捉摸不到了，使我對這雲霧發生了興趣，動起了我無窮遐思的幻覺，如一個英勇的探險家一樣，在注視這奇異的變幻。

太陽漸漸露出頭角，拼命想從雲堆裏鑽出來，照得東方空曠，像燃起一片大火，這無邊無際的雲立刻也換了顏色。徐來的微風幾乎變成了山嵐，吹散了柔濕的雲霧，使原有的山巒，路，房舍又現出原形，依然如故，如同掀去了幕。上戲幕，將舞台擺在眼前，可畏的陽光高舉着，告訴這多熱的夏日開始了。我倦了，躺在床上，回味這靜謐景，我覺得這是幻。

約莫九點鐘的時光，調調的響響響起來，響響響了，遠遠的汽笛聲，也隱約可以聽見，啊！這是警報，是的，這樣好的天氣，敵人絕不肯放過，不多時，緊急警報又發出，人們忙忙碌碌

房舍，躲進防空室，我跑到最高的一個山巒上，準備靜觀敵人的行動。我英勇神勇已佈滿了偵察，嚴陣以待，我盼望一場激烈的空戰，這一刻我恨，我自私，我願望我們將敵機掃蕩一空，我願望天崩地裂，使這羣醜類在空中粉碎，爆炸，死！

果真敵機來臨了，像是羣魔鬼，帶着機架重的聲音，張着血紅的嘴在靜靜的笑着，地面上體砲開始了，我緊張萬分，心不住的跳，人類的憤怒，民族的熱潮，充滿了我的血液，漲滿了每個細胞，霎時間空中起了一陣「噓噓」的風，天地像翻騰，立時對岸起了煙雲，火！歷史上血的仇恨又增加了一頁，平時清靜的房舍建築，都埋葬在這煙雲之中，一切又都看不起了。

極變遷了，大地上一切呈現死寂，毫無一點聲息，我握緊了拳頭呆立着，又陷於沈思的深處。我覺得對於一個生而盲目的人，一切都是無形的，但是我們人類整天張大着眼睛，又何嘗不是瞎子，物質文明在進步，人類也在屠殺，物質成了爭奪的目的，資源造成了侵略的迷夢，使世界永無真理，這是風的起因，雲的湧處，打開歷史，那一頁不是血的痕跡，縱觀今日地，何處不是烽火連天，風雲瀾漫！

和平是值得歌頌的。希望世界上有那麼一天，是一個清明的晴朝，溫暖的陽光，消滅了炎熱的風，凶惡的雲，將一切醜惡，貪婪，自私一齊扔進大混沌裏，經過有力而熾熱，散發出真正純正的仁慈，博愛，正直和公道。

七月十四日於歌樂山

# 紀悼學優長者

岳一清

當我們接到了你死去的消息，禁不住全身都發出顫慄，啊，人的生命的變化真是迅快，簡直像突如其來的天災。

一九三七年春，當黃昏飛進屋心，白色電燈照着紅梅如一朵雲，我才認識了你，學優先生。

你搔着頭皮偏起頭，

嘴微嚙地歪，一說一個笑聲，

學位和親切而莊嚴的老人，

你是中國會計師中有名的前輩，

一生熱忱勤人，教學不倦，

從來沒有說過對工作感到疲累，

但不幸你却因昔年飲酒過甚，

突然身旁發生了血管的破裂，

眼前黑上黑影，一天更換多少醫生，

雲散機將重慶炸得天怒人怨，

幾經危險，你才移步孫家花園，

綠田為侶，青山為伴，

那兒長滿奇果，鮮花，綠蔭……

坐在灰色水汀的亭下看流雲，

你照常要讀報紙抽空又念佛經，

野雀叫跳黃鶯放歌喉，

你說：我算從戰場上溜走，

不長病，一清閑又那願享受，

你常訓戒我們，處世要正大光明，

努力技能，盡忠責任。

### 學術部第一次聯誼會特寫

鴻翔

誰也不能否認學術部為銀勵工作的中心。因為它不僅是聯絡銀行界同仁切實學識，提倡正當娛樂的樞紐，而且負有灌輸同仁救亡學理，加強抗戰信心的繁重任務。這兩者在已往的事實上已顯明的表現出來而且早為各同人所讚許了的。

學術部同仁，雖然有這種光輝的歷史，可是他們並不以此自滿，相反的他們深恐自己的工作，在敵機狂炸之下停頓，所以特別舉行了第一次聯誼會。

五月十八日晚七時，銀勵會的二樓會議室裏，在一個大長方桌子的周圍，坐滿了二十幾位擔任學術部各部門工作的同志，他們一面嚼着粗而且劣的餅干，一面聽着主席的報告，態度是很認真而活潑，主席殷福昌——學術部主任，首先用談話的語氣，說明這次聯誼會召開的動機，過後他就報告學術部今後的工作計劃，當他逐條報告的時候，在座的工作同志，不時的將眼光集中在一點點來着，體味着靜悄悄的，但當他每將一項報告完畢的時候，每個人就都根據他的報告，很熱烈的將精神貫注在問題的討論上，很有次序的發表了各人的意見。

他們討論的時候，態度始終是嚴肅而和穆，發言始終是熱烈而懇切，但有時他們也會帶玩帶笑，隨手捏着碎餅干，和花生米丟在嘴裏，說些幽默的話，然而這並不妨害他們的討論，所以整個的會場中佈滿了活潑而生動的空氣，這種情形自始至終的表現着。他們四個多鐘頭的討論，在

每一個參與者的面上表現出來，沒有一個打過呵欠，愉快與奮直到會議結束的時候，他們還走不十分滿足的！

學術部今後的工作計劃，當經各人根據主席的報告，加以明確的批判與增刪，並且貢獻了不少寶貴的意見，凡是做得到的都被採納了。這裏限於篇幅，同時主席殷福昌已綜括各人的意見，寫成「學術部今後工作計劃」一文，在本期上發表，故不予贅述了。

至於組織與選問題，當然是最重要的，沒有組織的組織，與幹練的人才，那麼便工作計劃變為永久不兌現的空頭支票，所以那天主席對於組織與人員的一層，特別提出來加以討論和介紹。

學術部下設了學術討論，學術講演，調查統計，與圖書四組，及出版委員會。人選如下：學術部主任殷福昌，副主任陳雲，學術討論組組長宋時相，幹事王秀卿，彭聯，羅敦元，學術講演組組長黃金城，幹事王光弟，王寶善，郭介一，調查統計組組長陳漢章，幹事徐昭，圖書組組長方麗中，幹事白宗實，楊明泰，出版委員會委員，方孟仁，姜又廣，徐昭，孫天錫，段龍，陳岳根，會冕莊，葉素惠，壽進文，鍾淦恩，李承林等。這些學術部裏二十幾位的負責人，都是銀勵會常務理事會聘定他們對於所擔任的各部門工作，都是很有經驗與心得，早在過去已經是以「熱心工作」見稱的。這里必須特別提出介紹的，

腳踏實地萬事不可希圖僥倖

當今年春，我從新都回到山城

臉黃身枯，咳不止，你仍臥臥病

可是，精神好一談就長篇大論

你以在日本住有十年以上的經驗

分析土匪那批支那通的混蛋

聽他可臉說出三國拜亡中國的大會

你說得這着着兒說——

笑一笑，外祖公的病就會好

剛滿兩月的蓉兒果條笑了

你非常歡喜的又說，再笑一笑

中國的抗戰一定會勝利

蓉兒不僅笑還牙牙學語

不久，我們被調來雅州

橫斷山脈突立，青衣江水怒吼

你的病況一點也未丟不下心願

山城近又天天被敵人慘炸

星月裏閃着機槍的火花

血肉橫飛，房屋遍地倒塌

你却仍領導一個金融組織

又從鄉間搬進了城區

病加重都是因為絲絲繫的關係

五月卅一的夜半

那日子多麼悲慘

你就撒下了重担

將在艱苦奮鬥中的祖國卸下雙

兒女傷痛欲絕的跪在腳邊

「我死了不准哭」你變



是調查統計組組長陳漢章，與學術演講組組長黃金城。調查統計組是學術部的婦女工作，它的工作範圍包括各行存款庫存款數字，匯兌，行市，利率增減等，如果對這項的工作能得有成效的話，那麼它不啻為一個金融界晴雨表。陳漢章君是這門工作的負責人，他不但對這項工作特別感覺興趣，而且對它頗有研究心得。現在他已計劃好了。七八種調查統計表格，不久就可印發各行，開始調查統計的工作了。

學術演講的更動性，誰都曉得的，以前是沒指定負責的人，現在則定了常務理事黃一城小姐

### 教育委員會工作報告

我們教育委員會的產生，是緣于本會所有各部門以外所增設的。當時一部份同仁，因為要加強對各補習班的改進和建設，及擬從事於民衆教育工作起見，認為在事實上有着單獨設立一個工作機構的必要，所以便在今年二月間宣佈成立丁。

教育委員會的整個組織和工作範圍，是通過三個教育委員會的開會商討所決定的，分爲三教務兩組，再設有英俄文速記各補習班，民衆教育，調查，文價，會計，聯絡，庶務等九個小的系的分屬於兩組之下，每一項工作都由一個幹事（由委員兼）專門負責辦理。

最初的工作是由每一個委員熱烈地推動着，有計劃有條理的苦幹，不但對已有的工作作有力的調整，並且應當興辦的，也無不在策劃之中。首先是求其俄文補習班各項行政措施的改進，

來主持，以他的成效，是未可限量的。黃小姐素以熱心工作稱著，上次聘請國際問題研究所長王元生先生等來會演講，全是她一個人的力量，在這次夏和狂炸期中，她竟能如此奔波工作，實屬能可貴的。她以前曾數度擔任主席一職，現在由她來擔任學術演講會的主席，當然更屬一就緒了！

還有其他各部門負責者，都有他們的特長與優點，以後的工作里也期待用事實來表現給各位看！

——七·九·午夜一時寫完。正警報——

再而創辦民衆學校，以及速記與英語會話補習班的設立，進行都是相當順利的，雖然幾個月工作成績所表現的，並不見得使大家滿意，然而我們確是盡過最大的努力的。

下面是我們擬擬過去的工作概況，分別作一簡要的報告：

#### (一) 補習教育

正如所有補習學校的通病一樣，學生的人數常隨一日的增長而漸減，我們不收學費爲號召的場合之下，開課的時候差不多連教室都塞滿了，還得格外增設座位，然而不消幾天，人數從五十降剩三十；二十；漸而十來位。當時我們真不知道這情形是什麼原因所造成的，有說教師不好，有說教材空泛或程度不合，甚至也有以爲本會管理方面不嚴的。不過，在我工作

者以爲：最大的遺憾，莫過於一部份同人弄錯了

你這位刻苦努力的會  
在社會上誰不敬你以師禮  
兩手空空，就拋下你未完

學優先生，我們記掉你  
不能用弱者眼淚，失望者的嘆息  
只有加強經濟戰，予敵人打擊

學優長者，你的音容  
永如長虹橫空  
皓月溶溶，兼星拱

你原是從菩提樹下傳來  
現在你又回到恆河，聽潮澎湃  
我凝視着那天際的雲彩  
可是，又怎抑得下心頭的悲哀

廿九年六月五日於雅安。

編者註：學優先生不獨是會計部中的老前輩而且也是我們銀行界的老前輩現任本市通惠實業銀行總經理不幸於五月卅一日在渝逝世聞者咸深悼惜

### 學術部今後的工作

(一) 圖書組  
圖書室像一個龐大的蓄電池，銀勵會各部門工作的推動都需要牠來幫助，同時牠是一個精神的海庫，每一個會員都想從牠的乳房裏取得多量的滋養。由於牠的使命底沉重，引起了各方面對牠的關切，同時我們也不止一次地設法充實牠，加強牠，使牠發揮她應有的作用。一個月前我們曾經召集了一次圖書征集籌備會，決定用各種方式徵求必要數量以上的書籍，同時產生了一個征集委員會，準備在各行發動征集運動。但由於新理事改選等問題，一時又停止了下來。以後我們預備除征集外，按月在經常費內撥出五十元至一百元作爲購書基金，專作購置圖書之用。並另關



學習的本意以為這不過係供給來消遣一部份業餘時間的，來與不來也不過等閒視之，打兵兵一樣的無足輕重。

此外(一)時間與地址不便，(二)教授和教材不能滿意，(三)程度不齊，(四)對補習班本身一切措施不滿，(五)工作忙碌，也對我們的工作有極大的影響。

a. 高級英文補習班：  
高級英文班的設立，是在教委會成立以前，當時登記的人數約七八十人，而實際入學的，最高時不過四十人左右，甚至後來寥寥數人而已。

我對時間的分配，規定每週三點鐘，以期配合各地址和環境，教材則劃分爲讀本，會話及商業函數數項，因爲參加的各行同人程度差別太大，以致所講授的不是使一部分人感到膚淺，便是

不甚了了；於是漸漸而各自不願聽講，相繼退學。以後雖經由教委會協同作教授法上的改進，而情勢已難挽回，祇以草草將一班學完了。

b. 俄文補習班：  
俄文語的學習，比較一般學科爲難，尤其其入學更不易。其功可以稍有成就。起初報名入學的人，竟相當踴躍。當然後來又逐漸淘汰了，原因之一是我們一再更換教師自然使學者不勝其煩，後來總算找了一位積有廿餘年經驗的老先生，才把這個缺憾彌補起來，這樣繼續了好久，永遠在良好的狀態中維持著的，一直到選以前還沒有停止，所以在各項工作的比較中，還算是比較成功的一環。

c. 英語會話補習班：  
由於英俄文補習班所給予我們的教訓，使我們加強了對選擇教師的認識，尤其是英文班，沒有外國人是不能辦好的，所以我們以每點鐘四元的代價聘請了一位丹麥婦人，並且因爲以往的失敗，一部份是基於總粉放任和不收任何費用上的

同時爲貼補會中的經濟損失，從而每人每月收取學費一元，時間也適合着氣節，地點，把它改在早晨，如此就毫無阻礙的繼續下去了。

d. 速記補習班：  
以一項新型技術講習，往往會得很大的收穫的，我們在多數的促成之下，就在改選前一些時，把速記補習班積極籌辦起來了。第一天上課的人數，出人意外的好，可是，不幸得很，才舉行了三次教師病在醫院中了，一時又無從另覓師資，因而無可奈何地停了兩個星期，才由原教師找到代理人。復課以後，一方面因爲久欠停課

渙散了大家的興趣。一方面也是由教師號召力不能，而最大的原因則爲大部份同人爲了早晨不能起身而一再因循，故而很自然地人數降到十餘人，不過是個紀錄一直被保持着，因爲技術學習的進步是容易而且著的，這樣便把握着每一個學者的心理。

此外，在最初計劃中的會計，國文，法文，日文以及英文初級等各補習班，都曾在次第準備着不遺餘力，時間和環境，未能即時一一實現！

(二) 民眾教育  
這一項工作的完成，最值得使我們引以爲慰的，我們不單爲社會上租負之負擔文盲的負責，同時我們自己，在實際工作體驗中，增加了對民眾階級的認識。我們準備的期是在三月中旬，事前已由一二負責者會同商定了一個很簡便的計劃，並且設法在東水門下石門街的善善堂內商借到適當的校址，其時雖正在當夏強迫疏散營中，各處戶口遷動得很利害，頗不容易着手進行；可是我們畢竟在紊亂的狀態之下，沒有通過警察

局，鎮公所，甚至於保甲長的協助，自己拿保長長的戶籍冊，挨戶進行其調查文盲，努力的苦幹，終於收到了工作上很大的效果，不久，我們的學校，就是在是月廿五日正式開課了。

圖書室，使之與俱樂部隔離，以增進閱讀效力。

(二) 調查統計組  
這是一片未開闢的園地，我們想從荒蕪的田野里培植起這一朵美麗的鮮花，我們的野心並不大，祇是想像地要有滋養，所以我們目前的企圖，僅僅從各行的存款，放款，庫存三項做起，按月編製各項統計圖表，作爲金融界重要的參考。同時我們爲了顧全各行業務的祕密起見，在收集材料時立刻免填行名，在發表時以總數字爲原則。我們這個企圖預備從調查組成之日起開始，希望各行當局及會員給我們以幫助。

(三) 學術討論組  
集體學習已經從實踐中證明，它的進步性，而學術會則是最普遍的集體學習底類型。我們爲了提高會員的學習興趣，增進學習效力起見，組織了一個學術座談會。第一次討論物價問題引起了各方面的注意，除了出席會員二十來人外，益世報徐記者也參加，由於論題的普遍性，所以幾乎每一個人都有發言的機會。第二次討論「目前銀行資金之出路」，報告人爲對銀行資金運用，頗有研究的壽會長進文，出席者達廿餘人左右對目前銀行資金的苦悶及羣趨於投機部門表示非其惋惜，而對又具體地討論了目前銀行資金可能及應有的出路。論爭異常激烈，空氣異常緊張。第三次討論「中國目前通貨問題」，我們推定了對這個問題研究頗有心得的鍾會員進恩報告

。我們討論了些貨幣對內對外價值的理論以後，立要注意於當前通貨膨脹和流通速度，據我們的估計通貨膨脹已增加了X倍了。我們第四次準備討論「敵我一陷的進貨戰爭」，並推定姜會員又慶報告，姜會員對該問題研究的結果，已在國內各什誌報紙上給予發表，這次在討論會也有更豐富的材料報告。

更豐富的材料報告。

教師是通過個人關係，在少數行中（和成、中興）求得來，一共是七位，分授成人和兒童兩班。課程，它分為配算識字、算術、習字、歌訣，以及各項集會工作，由每一個教師平均分配着，以收分工合作的成效。這是這一點我們已經夠比其他一般民衆學校強多了。

民校工作二個月的收穫，成人班教完了兩冊民衆識字課本，十六篇公民訓練的教材，廿四篇習字和十幾首新的歌曲，同時兒童班也讀完了抗戰讀本第一冊，寫了一些應用常識，其餘有的也和成人班一樣，在一個地方舉行了八次紀念週，每一次都有精采的講話和時事講述，還有過會，我們，讓他們自己做主席，司儀來主持的，他們做得都很好，因為他們一切能夠自動，如唱歌、講故事等是有所不辭的來發揮他們所有的本能的，不過，其課外方面我們做得還很少，除一二次演說競賽同樂會，和各教師參加餘興臨時放發與額外，作了兩次學生家庭訪問和一次本地民調查，再沒有什麼別的了。

老實說，從事民校工作不是容易辦好的，我們隨時所遇到的困難實在很多，如：（一）成人和兒童的興趣與需求不能一致和融洽，（二）民衆不能真正瞭解字本意，尤其是成年婦女，常寫小孩和家裏所寫不能入學，（三）民衆讀書能力不強和健忘，（四）學生程度不齊，有目不識丁的，也有已屆初小程度的，（五）教師與學生間有著實話上和生活的隔閡，（六）當局所頒布各項教材與民衆日常生活太遠，（七）學生家庭散放不整和學報頻傳，然而也有幾點優點：（一）無論中年以上的成人，或者才不過十來歲的孩童，他們均有一致肯讀書的本能，（二）學生間多自然具備禮貌、紀律、合羣、和自治力量的基礎，（三）我們的工作過程和財力方面比較能夠適應支配等。在工作過程

中，我們會盡力克服一切的困難。但保存那些後點的。我們不嫌誇張地說：「我們在全市所有公辦的民衆學校中已算得上說「很不錯」的。

按照戰時民衆教育制度的規定，二個月便得算修業期滿，所以我們的畢業典禮，就在五月廿五日最後一天的晚上舉行了。學生約八數從開學開學時，並不顯得過大，僅不過由二十餘人增加到四十的份子，成績十九是在六十分以上的，我們對各班的成績優良和「好學生」的前三名，像演說競賽的一樣，分別給予他獎物質的獎勵，後來再舉行了各級餘興，在歡樂和興奮的交際中完畢了的。

（二）事務工作

（1）首先我們應當說，我們的宣傳和聯絡工作是做得太不夠的，無論口頭上或者文字上的宣傳，個別的或有聲望的聯絡，都沒有能夠切實地有力地按照着預期的計劃，是造成委會的工作使外間不能深切瞭解的原因之一。（2）調查和統計工作，大體上無非在經常忙於填報表冊和登記之類的事務，格外所能做到的，即爲一二補習班學員的意見調查表，民衆學校的調查報告和學生家庭訪問報告等。（3）會計方面是由每月報出適當預算向會裏撥領的，平均每個月約所費約一百廿元與一百八十元之間，大部的用途是在教務的軍馬費上。（4）文牘和庶務的內務是盡人皆知的，前者紀錄每次會議的議案，後者通知和搜集工作報告。後者負責油印購書、購書和各項用具，所以也沒有什麼可說的。

（四）工作人員：熊鴻超、白宗霖、王寶書、盧建平、黃金城、曾瓊英、江隆澤、郭介一、劉孝茶、錢開璋、東知、李家高和趙向生，等十三人。

固然我們應該會按照進行着，但據由去論太專門化，引不起普遍的興趣。所以我們以後打算將座談會分設學術和軍事二部份，同時爲了提高討論情緒起見，以後每次座談會擬請專家一人指導。

（四）學術演進組

爲了幫助會員們研究和了解現實問題起見，我們規定了每週舉行學術座談會一次，每次邀請中國學術界有相當權威的專家講述目前重要的經濟軍事政治各項問題。在今年春假以前，我們請吳覺農先生講了「當前經濟部門的現實問題」是往往由於經濟太專門化而引不起普遍的興趣。春假以後我們的作風變了方向，爲了使會員們普遍感到興趣起見，講題力求普遍化，在講題村先生由「東南戰區經濟問題」一題，而初先生的「以上海游資建設西南問題」一題，而初先生的「我們獲得了一百以上的聽衆。而且獲得了一致的好評，這充分證明了作風轉變的順利。以爲爲了使會員們具體地瞭解各戰區經濟建設實況起見，特別請了西康合作管理處長羅慶英先生講「西康經濟建設」，浙江合作管理處長陳仲明先生講「浙江戰時經濟」，雖然由於警報制奪了會員們的睡眠，以致聽衆數量上顯著的減少，但會場的空氣却更加熱烈。最近我們邀請了翁先生講「最近國際形勢」，更搔到了會員們的癢處，博得了數百的聽衆。二樓的講堂與擁擠得水洩不通，負責記錄的二位會員，因爲無法與彼重開，祇好留在後面，這種熱烈的情緒，反映出學術演進組前途的偉大光芒。至後爲了使會員們了解華北前線的實況起見，特別邀請了從華北戰場歸來的名記者陸先生講「華北情勢」，由於陸先生的生動的口詞和熱烈的情緒，會引起了數度雷動的掌聲。最近在敵人狂轟的炸彈下，我們又會教請了研究國際問題的專家王克生先生講「最近國際問題研究」，王先生的燭光下，王先生詳細地分析了日本必敗的主要基礎，加強了聽衆對抗戰必勝的信心。

（四）學術演進組

爲了幫助會員們研究和了解現實問題起見，我們規定了每週舉行學術座談會一次，每次邀請中國學術界有相當權威的專家講述目前重要的經濟軍事政治各項問題。在今年春假以前，我們請吳覺農先生講了「當前經濟部門的現實問題」是往往由於經濟太專門化而引不起普遍的興趣。春假以後我們的作風變了方向，爲了使會員們普遍感到興趣起見，講題力求普遍化，在講題村先生由「東南戰區經濟問題」一題，而初先生的「以上海游資建設西南問題」一題，而初先生的「我們獲得了一百以上的聽衆。而且獲得了一致的好評，這充分證明了作風轉變的順利。以爲爲了使會員們具體地瞭解各戰區經濟建設實況起見，特別請了西康合作管理處長羅慶英先生講「西康經濟建設」，浙江合作管理處長陳仲明先生講「浙江戰時經濟」，雖然由於警報制奪了會員們的睡眠，以致聽衆數量上顯著的減少，但會場的空氣却更加熱烈。最近我們邀請了翁先生講「最近國際形勢」，更搔到了會員們的癢處，博得了數百的聽衆。二樓的講堂與擁擠得水洩不通，負責記錄的二位會員，因爲無法與彼重開，祇好留在後面，這種熱烈的情緒，反映出學術演進組前途的偉大光芒。至後爲了使會員們了解華北前線的實況起見，特別邀請了從華北戰場歸來的名記者陸先生講「華北情勢」，由於陸先生的生動的口詞和熱烈的情緒，會引起了數度雷動的掌聲。最近在敵人狂轟的炸彈下，我們又會教請了研究國際問題的專家王克生先生講「最近國際問題研究」，王先生的燭光下，王先生詳細地分析了日本必敗的主要基礎，加強了聽衆對抗戰必勝的信心。

本會第二屆名譽理事姓名表

名譽理事

- 康心如 四川美豐銀行
- 韓芷邨 川康銀行
- 潘昌佑 四川省銀行
- 戴慶伯 聚興誠銀行
- 浦心雅 交通銀行
- 呂若青 中央銀行國庫局
- 鄧子文 重慶銀行
- 吳晉航 和成銀行
- 李其猷 上海銀行
- 阮勵予 廣東省銀行
- 王酌清 郵政匯票局
- 李現林 中國農民銀行
- 董維斌 中國農民銀行
- 張佑賢 金城銀行
- 洪波虛 四川建設銀行
- 宋其亮 浙江興業銀行
- 鄭牧九 中國實業銀行
- 安德軒 中商銀行

本會第二屆當選理監事姓名表

職別

- 姓名 務行
- 李德剛 四川省銀行
- 姜有昌 中商銀行
- 陳仲謀 四川美豐銀行
- 趙慶生 中國銀行
- 王光第 川康銀行
- 謝錫昌 中央銀行國庫局
- 湯授武 上海銀行
- 朱斯白 川康銀行
- 黃金城 和成銀行
- 曾學毅 江海銀行

常務監事主席  
常務監事

- 高維一 湖南省銀行
- 朱之非 重慶銀行
- 田行白 廣東省銀行
- 王雲章 湖北省銀行
- 李士林 聚興誠銀行
- 鄧稼年 中國實業銀行
- 蔣耕鑿 浙江興業銀行
- 余先梅 中國國貨銀行
- 徐篤夫 和成銀行
- 陸玉貽 交通銀行
- 陳書昌 川康銀行
- 譚樞齋 四川建設銀行
- 余明忠 大陳銀行
- 王俞獻 四行儲蓄會
- 方麗中 中國銀行
- 張裁之 郵政匯票局
- 楊世義 銀行公會
- 王續緒 金城銀行
- 王承運 聚興誠銀行
- 蕭子剛 中國農民銀行
- 范厚甫 中央信託局
- 哈澤民 金城銀行
- 程俊民 中國農民銀行
- 顧敦夫 中國銀行
- 陳德璋 聚興誠銀行
- 任西橋 上海銀行
- 李西橋 川康銀行
- 陳和安 中國農民銀行
- 胡銘紳 和成銀行
- 王光第 四川建設銀行
- 張壽民 浙江興業銀行
- 周子龍 金城銀行
- 鄧應山 四川美豐銀行
- 蔣星北 交通銀行
- 黎劍明 廣東省銀行
- 謝進文 中央銀行發行分局
- 賈壽生 中國實業銀行

候補理事

候補監事

- 蕭鶴聖 重慶銀行
- 子希禹 中南銀行
- 洪駿聲 四川省銀行
- 康潔中 川康銀行
- 俞宗遠 中國農民銀行
- 熊子成 川康銀行
- 周新民 四川美豐銀行
- 劉西英 四川省銀行
- 趙日生 中國銀行
- 曾冕莊 中國銀行
- 王秀清 中國農民銀行
- 曾瑞英 和成銀行
- 李助 上海銀行
- 陳禮堂 中央銀行業務局
- 秋保率 四川省銀行
- 冉善仁 重慶銀行
- 王瘦石 川康銀行
- 程恩樹 中央信託局
- 王澤荃 川康銀行
- 嚴汝振 四川美豐銀行
- 程維暉 聚興誠銀行
- 趙智仁 郵政匯票局
- 王寶善 重慶銀行
- 張貽謀 川康銀行
- 黃偉剛 四川省銀行
- 文菊人 重慶銀行
- 周鶴雛 中國銀行
- 吳潤午 交通銀行
- 董世康 中國銀行
- 陳銓 四川省銀行
- 陳廷道 中央銀行入庫處
- 周夢生 四川美豐銀行
- 余廷榮 中南銀行
- 熊鴻超 中國農民銀行
- 吳慎白 川康銀行

**本報徵稿簡則**

1. 本報分「評壇」「小說」「詩壇」「通訊」「通訊」「通訊」及「行動」同人消息等
2. 本報各欄均歡迎本埠外地同人投稿關於同人生活銀行實務尤所歡迎
3. 來稿人可自由署名用筆名惟須註明通訊處及真姓名以作通訊
4. 本報對於來稿有刪改權
5. 來稿長短不拘必要時可代出單行不惟懸歸入本會彙費
6. 來稿請寄本會出版委員會

**通惠實業銀行**

總行：重慶大什字  
 電報掛號：〇〇四四  
 電話：一〇一  
 分行：成都華興街  
 電報掛號：一〇〇〇  
 電話：六四六

**大川銀行重慶分行**

**營業要目**  
 1. 存款 2. 放款 3. 貼現  
 4. 押匯 5. 匯兌  
 行址：林森路二一號  
 電話：八三三  
 電報掛號：二九六一  
 本行辦理各項業務手續敏捷如蒙惠顧竭誠歡迎

**中國農民銀行**

總行：重慶臨江門外  
 分行：重慶川鹽街  
 電話：八三三  
 電報掛號：八三三

**重慶中南銀行**

行址：上海漢口路二〇號  
 分行：重慶打銅街  
 商業部：辦理商業銀行一切業務  
 儲蓄部：辦理各種儲蓄  
 電話：營業處 七七七  
 總行外宿舍 二四九六  
 電報掛號：一五一一

**中國國貨銀行**

重慶分行  
 地址：陝西一二十三號  
 經營銀行一切業務  
 電話：經理室 七八九  
 營業室 六〇三

**和成銀行**

經營商業銀行業務辦理節約建國儲蓄  
 總行：重慶中正路  
**處行支分**  
 上海 南充 沙坪壩  
 昆明 閬中 化龍橋  
 西昌 瀘縣  
 成都 磁器口  
 各地均可通匯

**四川省銀行**

扶助農村復興  
 促進經濟建設  
 主 辦 濟 全 川 金 融  
 發展社會經濟  
 行址：重慶打銅街  
 電話：七四七  
 電報掛號：六六六

**川康平民商業銀行**

以十年來的經驗  
 忠實地為社會服務  
 辦理信託儲蓄及商業銀行一切業務  
 行址：重慶打銅街  
 總行：重慶打銅街  
 電話：三一〇轉接各部  
 七三三

**重慶銀行**

總行：重慶大什字  
 電話：經理室九〇營業室五

**川鹽銀行**

**營業要目**  
 營業部：存款、放款、匯兌、押匯、儲蓄部：活期、定期、零存整付、整存零付。  
 代理部：代客買賣貨物及有價證券，代收房地產租金等。  
 保險部：專保同業船隻保險。  
 堆棧部：堆存〇鈔及其他貨物。

**交通銀行**

行址：重慶打銅街  
經營一切銀行業務  
各大商埠均設分行  
電話：營業室一二一八號

**金城銀行**

(一)資本。收足七百萬元(二)公債金。三百六十七萬元(三)總資產。一萬萬七千三百餘萬元(四)總分行。共設有四十七處(五)重慶行址。陝西街(六)辦理商業銀行一切業務(七)兼營各種儲蓄存款(八)電話二六七八

**江海銀行**

專營商業銀行一切存款放款押匯免貼現押放等項兼營各種活期定期儲蓄手續簡便利息優厚

重慶行 蓮花橋二十三號  
上海行 南波路百零九號  
杭州行 三元坊  
重慶行電話號碼 九七三三 六〇二

行址：重慶新街口

**重慶上海商業儲蓄銀行**

電話：一三三七號

**重慶中國實業銀行**

行址：重慶新街口  
電話：三五一號

**四川建設銀行**

行址：重慶李子壩  
分行：重慶陝西街  
電話：六六四號

**郵政儲蓄金匯業局發行**

地址：重慶都郵街  
提倡國民儲蓄  
利息優厚  
節約建國儲蓄券  
存取便利  
幫助政府建設  
電話：

**鹽業銀行**

駐渝辦事處  
辦理商業及儲蓄銀行一切業務  
地址：下陝西街三十二號  
電話：八〇七  
電報掛號：七七五五

**廣東省銀行重慶支行**

經營銀行一切業務  
總行設廣東曲江分行處所百餘處分設國內外  
行址陝西街二百一十一號  
電報掛號一九四四四「二六三六」  
電話三五三

**聚興誠銀行**

商業部 各種零整存款放款押匯現放款國內國外  
信託部 代理收解款項  
儲蓄部 經辦各種儲蓄利息特別優厚資本四十萬元會計完全獨立  
代客買賣契約代客報關運險代理各種保險安適全方便

**江浙興業銀行**

行址：重慶  
營業部：川鹽一樓  
經營一切業務  
電話：二三七  
電報：八六七五

# 重慶 漢中製革廠

## 股份有限公司

本廠採用新式機器精製各種皮  
革化學染色光澤不退本埠各大商店  
均採用本廠出品歡迎各界人士  
試用

類	種	品	出
底皮	錦羊皮	麂皮	紋皮
質地堅密	顏色鮮艷	茸綿軟膩	化學染色
堅韌不磨	光耀可鑑	永不油污	光澤細緻
輪帶皮			壓花皮
無論寬窄			粗細花紋
永不鬆弛			美麗新穎

### 中央信託局 設置基金

### 國幣壹千萬元

收儲節約建國儲金

發行節約建國儲蓄券

總局地址：重慶第一模範市場十七號

電話：一一一號三三三號

各地分局：各地中央銀行內

國幣壹千萬元

中央信託局

發行節約建國儲蓄券