

國定稅則委員會藏書  
NATIONAL TARIFF COMMISSION  
LIBRARY

江蘇省紡織業狀況



6  
3



A541 212 0014 52808

## 江蘇省紡織業狀況

## 序

自歐戰發生吾國工商業之直接間接受影響者幾不可俛指惟紡織一途則歲有增進即吾蘇一省清之季世紗廠祇二十有三所者迄民國七年已達三十四所錠數都九十九萬七千二百三十八枚較清季所增尤幾及倍蓋外貨之來既減有識者應時勢之要需急起直追生機乃日呈其活潑此不可謂非國家經濟上之一好現象也所惜者三十四廠者華商祇占三分之一之二餘悉英日諸商所經營而就上海一隅計華廠且僅得其半錠數尤以華商為最少喧賓奪主相形見絀不能無歎於吾國商民能力之弱與夫資本之不充雖然九層之臺起於累土千里之行始於足下矧吾蘇紗廠已占全國錠數百分之七十四以上上海亦占全國錠數百分之五十六以上由是積極進行安見華商成績終久居人下抑尤有望者中國各廠以不能紡四十二支以上細紗供精製布疋之用故觀民國六年海

關貿易冊所載外國粗布之輸入者視歐戰以前雖由值關銀四千四百八十八萬餘兩減至二千六百五十一萬餘兩而細布入口之數則歲仍遞增考其原因固由華工技術講求之不精尤在棉質之太劣夫吾國棉產近年中央方提倡試種美棉蘇省若上海太倉常熟南通諸縣又爲植棉最多之區苟日漸改良而擴充將不惟國內紡業隨以進化行見棉之輸出供他國原料用者且不止如六年海關冊載之數（六年中國棉花由上海出口運往外國者計七十七萬三千四百七十三擔由外國輸入者祇二十五萬七千五百二十五擔）而外棉之來華者益可以抵制或於民生國計亦不無稍稍小補乎葛君淵如以累月考查所得成江蘇省紡織業狀況一書余旣嘉淵如之毅力苦心實事求是又讀之足以引起振興國產者之注意也爰書此期與吾蘇父老昆季共勉之

中華民國八年四月梁溪張軼歐

# 凡例

一 吾國新式工業比較以紡紗爲最發達願向未詳細調查致無記載專書殊爲憾事上年文灝奉委調查上海等處經濟狀況曾於紡織一項特加注意茲將調查所得編輯此書以供一般留心紡織業者之參攷

一 本書除以調查時之記錄及各廠所填調查表爲依據外復向各紡織廠徵集材料參攷華英日文書報以期完備

一 本書分爲首編內編外編附編首編爲圖表內編爲紡織業概況外編爲花紗概況附編爲各廠報告書說明書及辦事規則

一 本書以紡紗爲主紗廠之兼營織布事業者連帶及之

一 本書所載各紡織廠之先後次序以地點經理國別及始創時期爲經緯例如先述上海次無錫次蘇州等是以地點及始創時期爲經緯也上海則先述華商次英商次日商是以



經理國別及始創時期爲經緯也

一紡織廠建築圖足爲籌辦新廠者之指南此次徵集不過十分之二尙希各紡織廠贊成斯舉隨時寄交江蘇實業廳俾得於再版時加入

一本書所載商標以華商紗廠爲限

一本書附編所載各廠報告書說明書及辦事規則以成績昭著足爲他廠模範者爲限

一本書內編所載之華商紗廠聯合會略史及其現狀係出該會書記張則民君手筆又外編之上海紗業概況係節錄紗業公所編印之本

一本書所載各項均係當時事實惟遺漏錯誤勢所難免且近年以來一切狀況日新月異調查時確係如此至編印時業已變遷者亦所在多有尙望閱者加以訂正是幸 編者識

# 江蘇省紡織業狀況目錄

## 首編

### 圖

(一) 江蘇各紡織廠資本比較

(二) 江蘇各紡織廠紗錠織機數目比較

(三) 江蘇各紡織廠建築圖

廣勤 大生 大生第二 利用

(四) 江蘇各紡織廠攝影

業勤 廣勤 大生 大生分廠 裕泰 利用

(五) 江蘇各紡織廠商標

雲鶴 日月 雙象 飛馬 電車 月季 寶塔 文明美人 人鐘 寶鼎 地球 雙喜  
昇平 球鶴 團鶴 織女 天官 魁星 和合 棉花 壽星 雙鳳 太師 九獅

(六) 紗廠工作順序圖

清花機 鋼絲車 棉條機 粗紗機 細紗機 搖紗機 成包機

### 表

### 目錄

## 內編

### 第一篇 總綱

- (一) 江蘇省紡織廠綱要表 (一) ..... 一至四
- (二) 江蘇省紡織廠綱要表 (二) ..... 四至七
- (三) 江蘇省紡織廠綱要表 (三) ..... 七至十
- (一) 江蘇紡織廠之沿革 ..... 一
- (二) 江蘇紡織廠之現狀 ..... 四
- (三) 江蘇紡織業在全國之地位 ..... 九
- (四) 江蘇紡織業在上海特為發達之原因 ..... 一
- (五) 原料及出品概說 ..... 一
- (六) 出紗之支別及其商標 ..... 二
- (七) 出布之種類及其組織 ..... 五
- (八) 紗布之包裝法 ..... 七
- (九) 紗布之成本 ..... 八

(十)	紗布之生產率	一一〇
(十一)	紗布出口統計	一一一
(十二)	紗布之銷途	一一一
(十三)	紗布之稅則	一一四
第二篇 工廠組織及設備		
(一)	組織概況	一一五
(二)	職員及其人數	一一五
(三)	工人能力及男女別	一一七
(四)	工作時間	一一七
(五)	工資及其給付法	一一八
(六)	建築	一二〇
(七)	機器	一二二
(八)	原動力	一二三
(九)	建築費	一二五

(十) 折舊及公積.....三六  
第三篇 各廠概況

(甲) 上海.....三九至六七

(一) 恆豐紡織新局.....三九

(二) 三新紡織有限公司.....四〇

(三) 裕源紗廠.....四一

(四) 寶豐紡織廠(裕通).....四三

(五) 振華紡織有限公司.....四四

(六) 恆昌源紡織股份有限公司.....四五

(七) 同昌紗廠.....四六

(八) 德大紗廠.....四七

(九) 申新紡織無限公司.....四八

(十) 鴻裕紡織有限公司.....四九

(十一) 溥益紡織廠.....四九

(十二)	厚生紗廠	五
(十三)	怡和紗廠	五二
(十四)	老公茂紗廠	五五
(十五)	東方紗廠	五六
(十六)	公益紗廠	五七
(十七)	楊樹浦紗廠	五九
(十八)	日華紡織株式會社	六〇
(十九)	上海紡織有限英國公司	六三
(二十)	內外棉株式會社	六五
(乙)	無錫	六七至七〇
(一)	福成紗廠(業勤)	六七
(二)	振新紡織公司	六八
(三)	廣勤紡織股份有限公司	六九
(丙)	蘇州	七〇至七一

(一)	寶通紡織公司(蘇綸).....	七〇
(丁)	通崇海.....	七一至七五
(二)	大生紡織公司.....	七一
(三)	大生第二紡紗有限公司.....	七三
(三)	大生第三紡紗有限公司.....	七四
(戊)	常熟.....	七五至七六
(一)	順記紡紗公司(裕泰).....	七五
(己)	太倉.....	七六至七七
(二)	濟泰紗廠.....	七六
(庚)	江陰.....	七七至七八
(二)	利用紡織有限公司.....	七七
<b>第四篇 華商紗廠之自衛計畫</b>		
(甲)	華商紗廠聯合會略史及其現狀.....	七九
(二)	發起之原因.....	七九

## 外編

### 第一篇 江蘇棉業概況

- (二) 發起後之停頓……………七九
  - (三) 成立之時日……………八〇
  - (四) 歷辦之事務……………八〇
  - (五) 組織之內容……………八二
  - (六) 入會者之踴躍……………八二
  - (乙) 華商紗廠聯合會簡章……………八二
  - (丙) 華商紗廠聯合會辦事細則……………八五至八九
- （一）棉花之生產……………一
- （甲）生產區域及生產量……………一
- （乙）品質及種類……………三
- （丙）栽培法……………四
- （二）棉花之輸出入……………六



(甲) 輸出	六
(子) 輸出額量	六
(丑) 輸出國別	八
(寅) 輸出之將來	八
(乙) 輸入	九
(子) 輸入額量	九
(丑) 輸入國別	〇
(寅) 輸入之將來	〇
(三) 棉花之貿易	一
(甲) 貿易習慣	一
(子) 購辦方法	一
(丑) 交貨方法	二
(寅) 包裝法	二
(乙) 棉花價格之消長	三

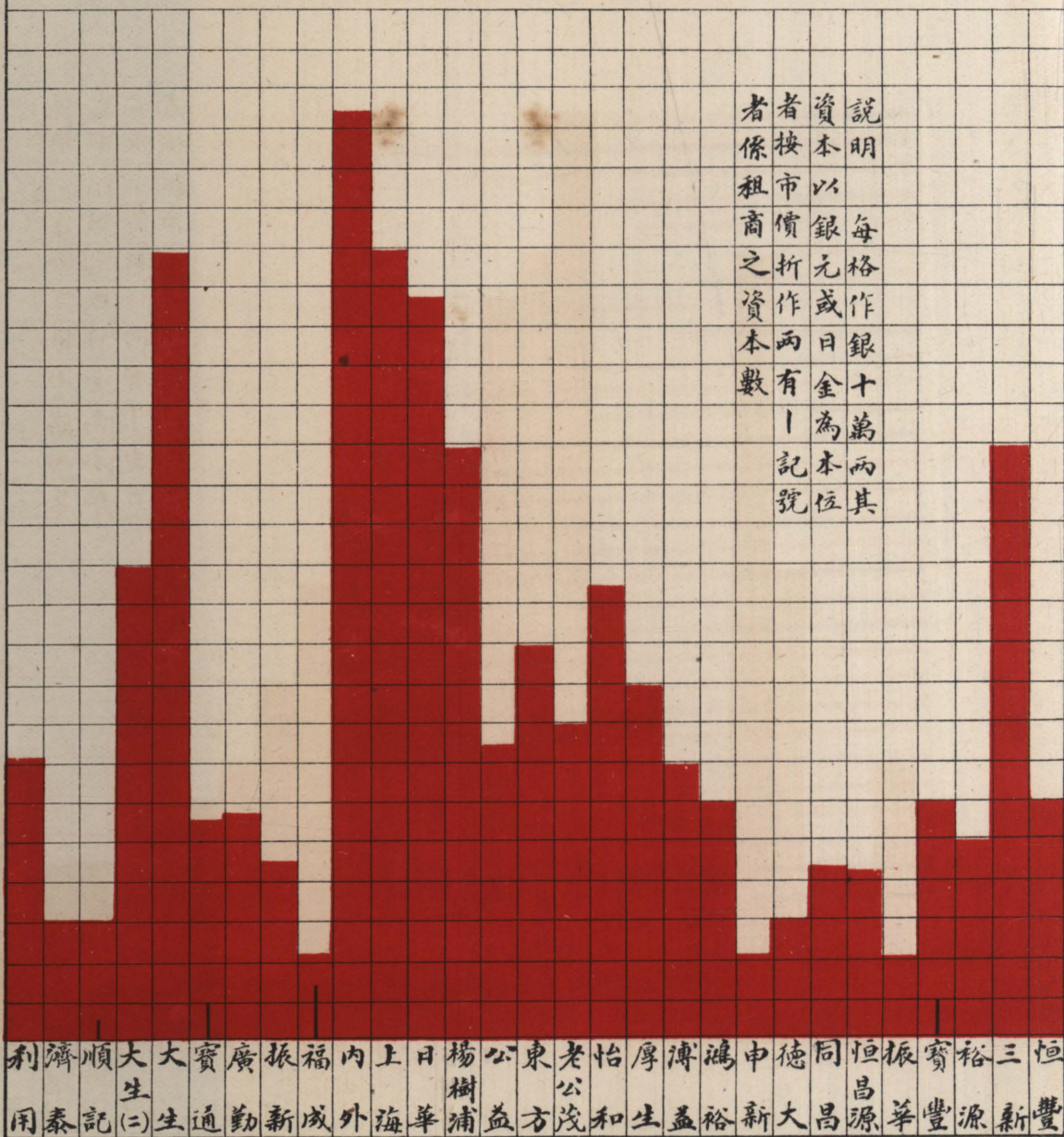
(四)	棉花之檢查機關	一六
(甲)	禁止棉花攪水會	一六
(乙)	棉花檢查局	一七
(五)	棉花之稅釐	一七
(甲)	關稅	一八
(乙)	釐稅	一八
(丙)	稅制上之缺憾	一九
	第二篇 上海紗業概況	
(一)	棉紗貿易之原始	一
(二)	棉紗商號之勃興	二
(三)	洋商在吾國棉紗市場之勢力	三
(四)	印度棉紗日本棉紗及日本棉線之消長	三
(五)	印度紗之要項	四
(六)	日本紗之要項	六

### 附 編

- (七) 本廠紗之要項……………八
- (八) 近年棉紗市價高低比較……………九
- (九) 棉紗捐稅摘要……………一一
- (十) 上海棉紗貿易之手續……………一一
- (十一) 棉紗貿易之趨勢……………一二
- (一) 張總長季直經理大生紗廠十二年之歷史……………一
- (二) 大生紗廠紡工說明書……………七
- (三) 大生紗廠約則……………一七
- (四) 大生分廠章程……………三五
- (五) 德大厚生紗廠服務約則……………六八
- (六) 第一次增訂說明及新廠表……………九二

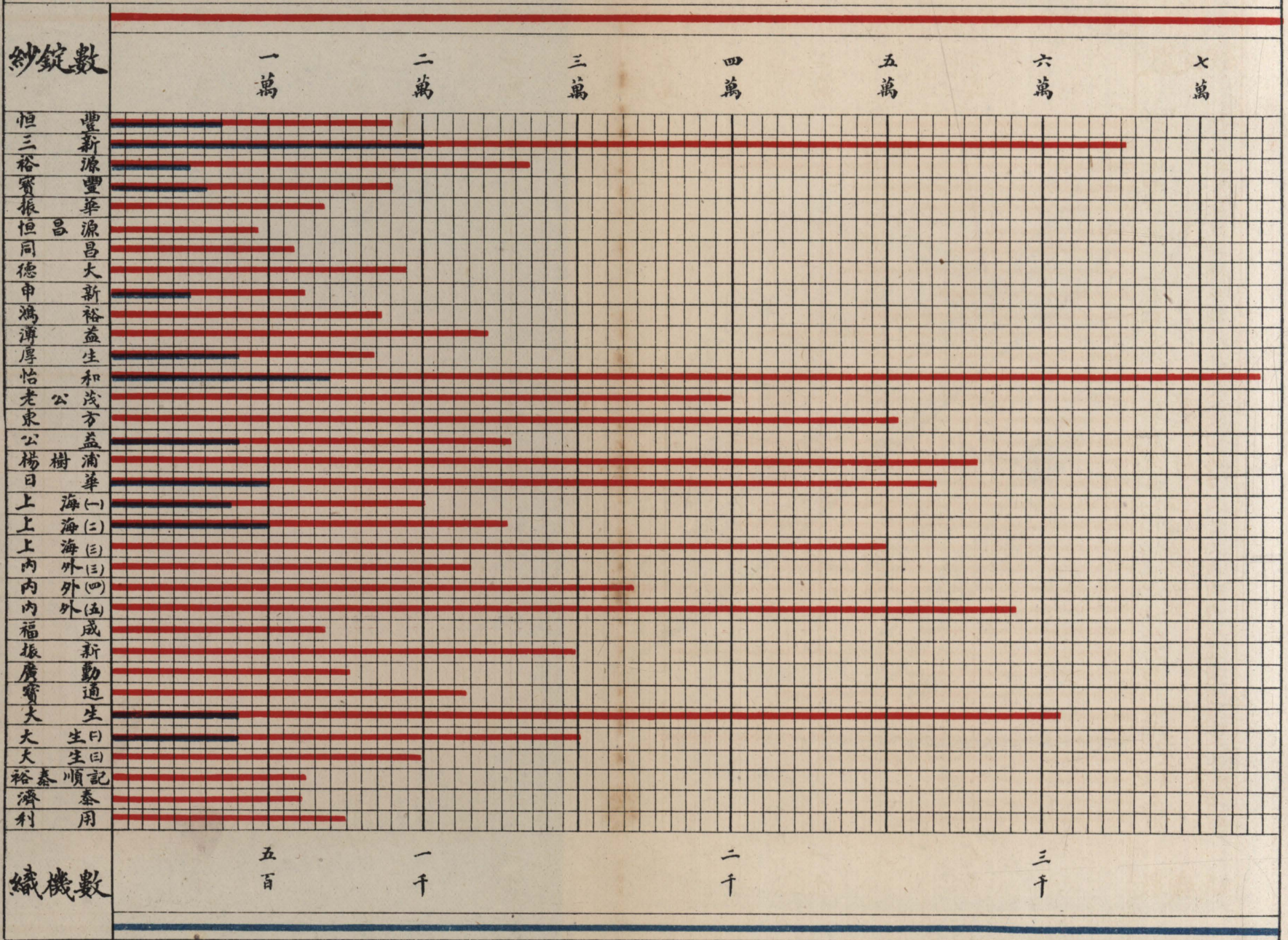
# 江蘇各紡織廠資本比較圖

說明  
 每格作銀十萬兩其  
 資本以銀元或日金為本位  
 者按市價折作兩有一記號  
 者係租商之資本數

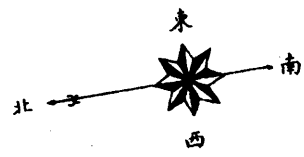
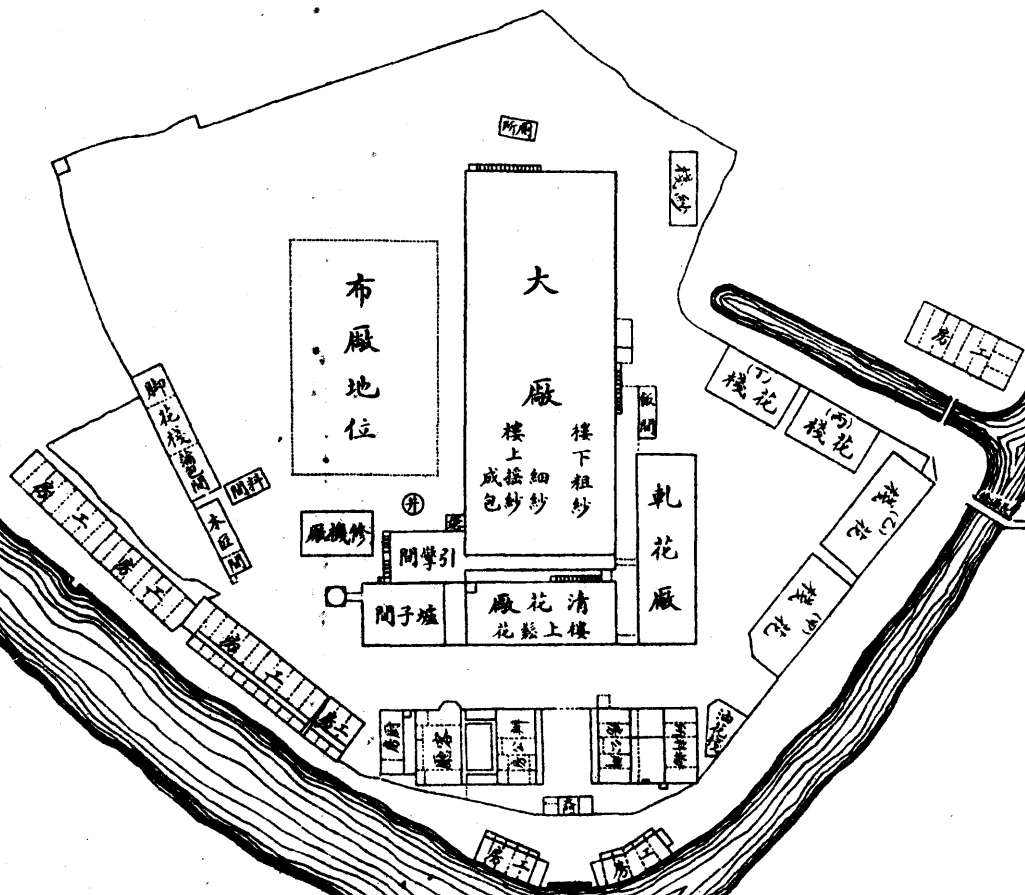




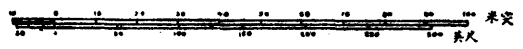
# 江蘇各紡織廠紗錠織機數目比較



廣勤紡織廠全圖



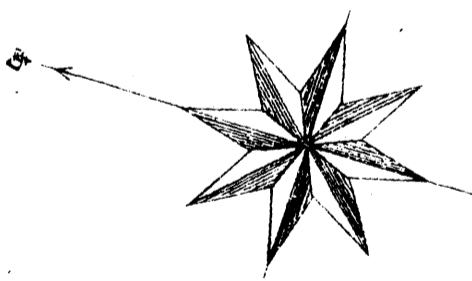
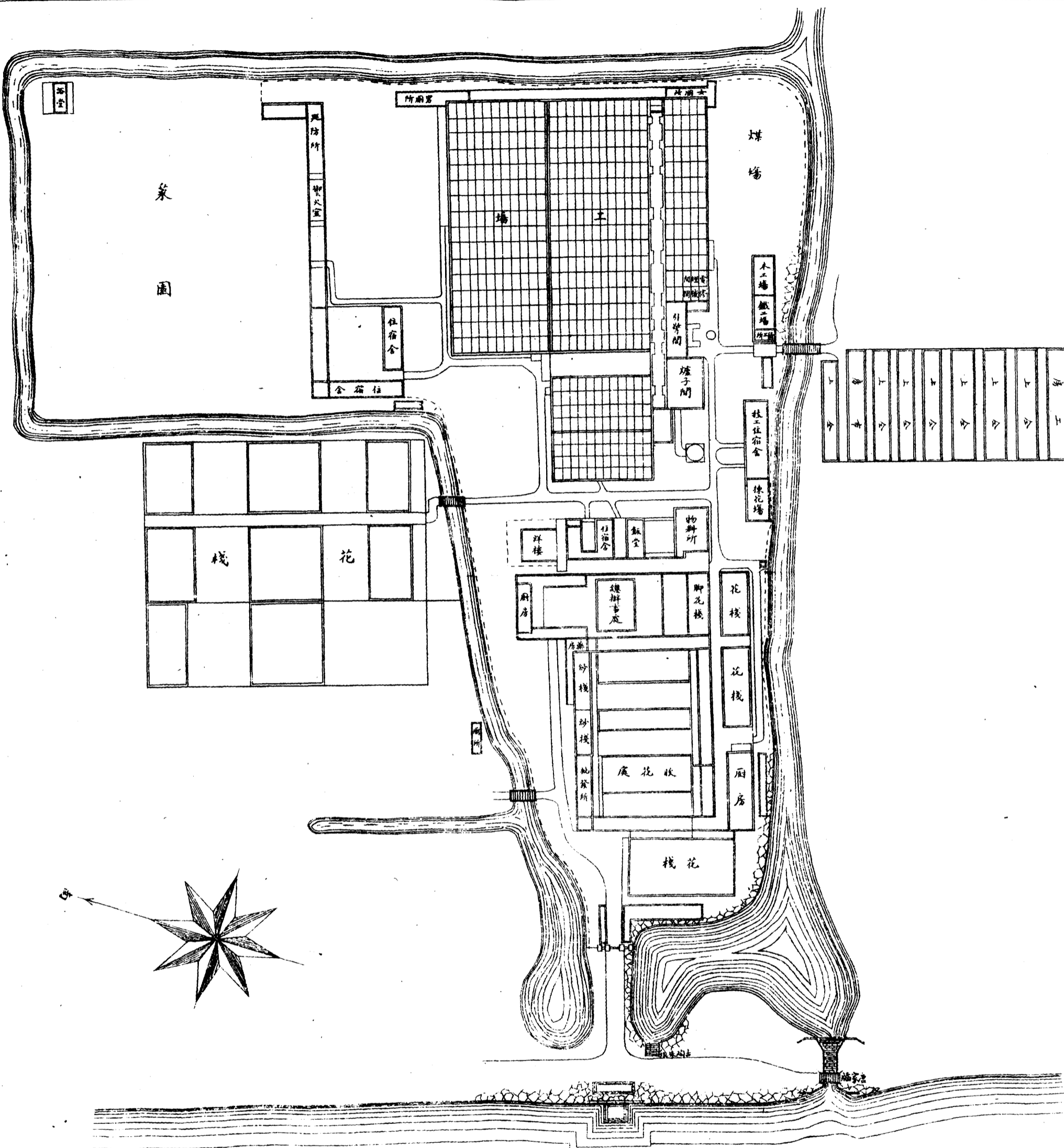
尺縮



通無錫北門



# 江蘇通州大生紡紗股份有限公司之圖

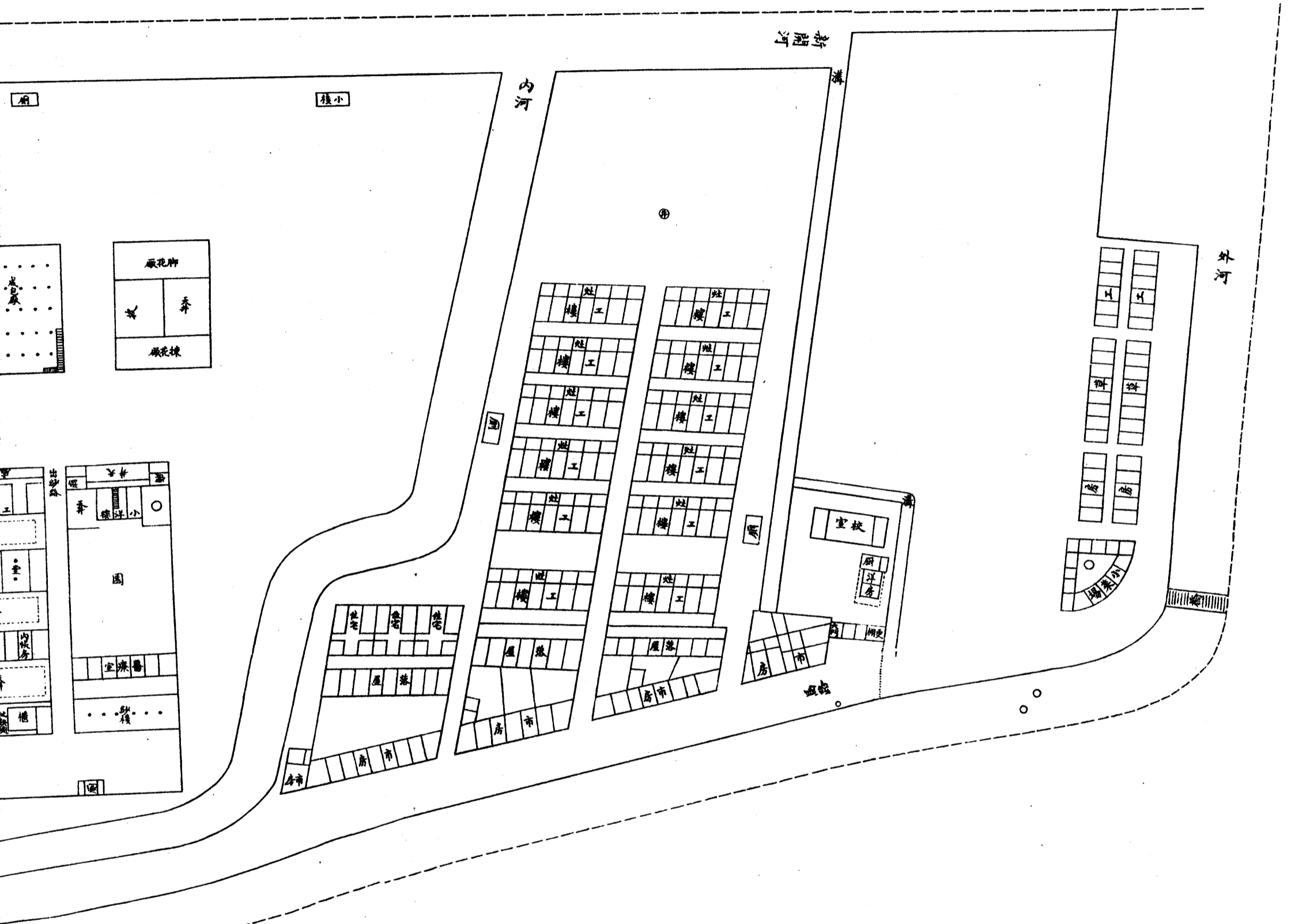


工部營尺真得一之六十一

工場	房屋	道路	河道	橋梁	碼頭	石版	雜包
----	----	----	----	----	----	----	----

工場	房屋	道路	河道	橋梁	碼頭	石版	雜包
----	----	----	----	----	----	----	----

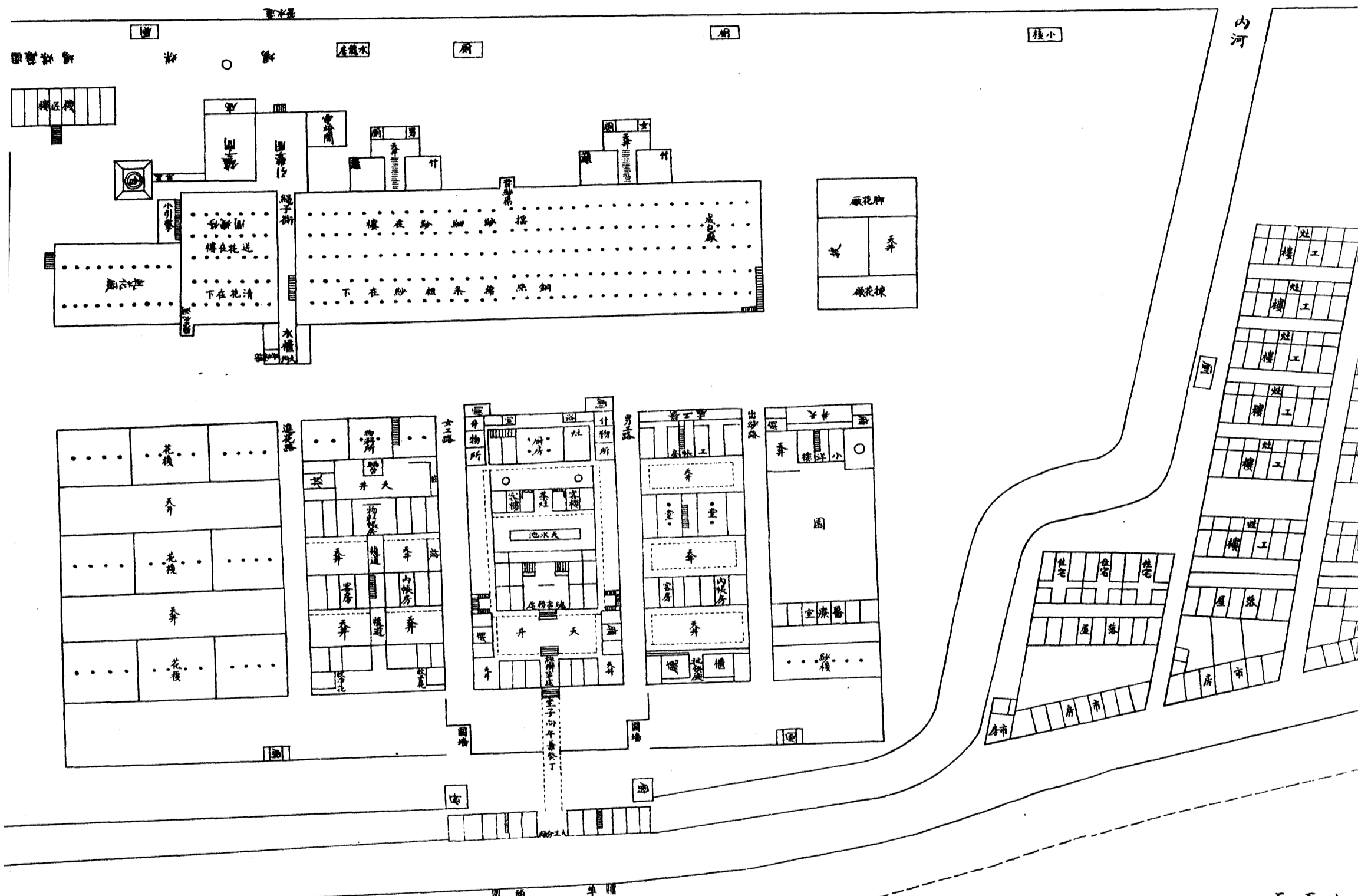
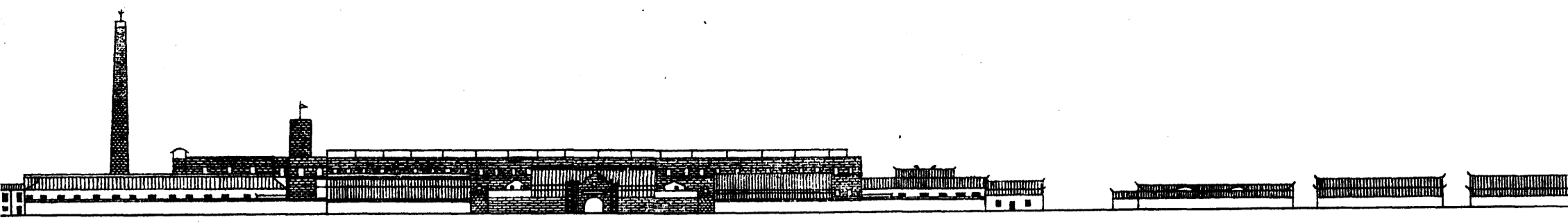
圖說  
 通州城西十二里唐家河東河西港水陸交通河汊匯入江大生紗廠在為廠基四圍環港臨大河界址東西長一百三十一丈八尺南北之形東窄西豐中闊四十五丈五尺通計積算為地七十畝四分又於北地一區為地二十二畝與進廠開行棧倉庫自光緒二十二年冬月始建三十餘月凡成區廠洋式房三百九十六間行棧棟花間物料所洋樓辦事處執事樓工區等房二百四十三間港北工人房一百五十五間引車房一間汽機房二間飛花河水櫃皮帶街火街烟筒水井進出水管各一分印漆機增設新式洋式房一百七十六間花棧一百二十六間全洋廠基形狀繪圖標明藉可一覽了無



圖說  
 崇明江北永泰沙南距長江三十二里壤接  
 海門東北境五里許大生分廠居其間先後  
 購地二百六十六畝強形具長方而東北缺西  
 南伸疏河濱港建築於中央自光緒三十年  
 冬月始越二十八年而成為紡紗洋式房引  
 擊汽鑪水櫃飛花洞并運梯繩子術五百八  
 六間烟囪烟術水井進出水管各一洋樓辦  
 事處執事樓花紗行棧物料所工匠間等三  
 百五十六間廠東市房住屋工樓校室廠西平  
 房工作共四百一十間以外餘地寬綽大可擴  
 張工業此總理張公所經營以待推廣者  
 也廠生泰膺會計備悉原委據現成程式繪  
 平面於前幅補正面於後幅附列尺度俾按  
 而索之得以知深廣層級之真象以博一覽  
 宣統二年孟夏南昌徐舒銳識

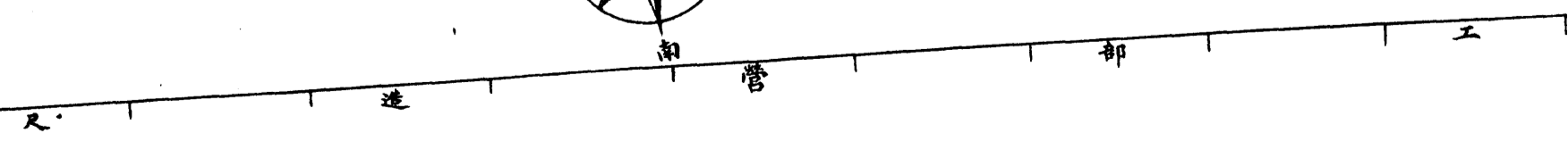
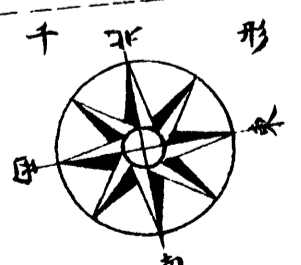
原 約 圖  
 工 部



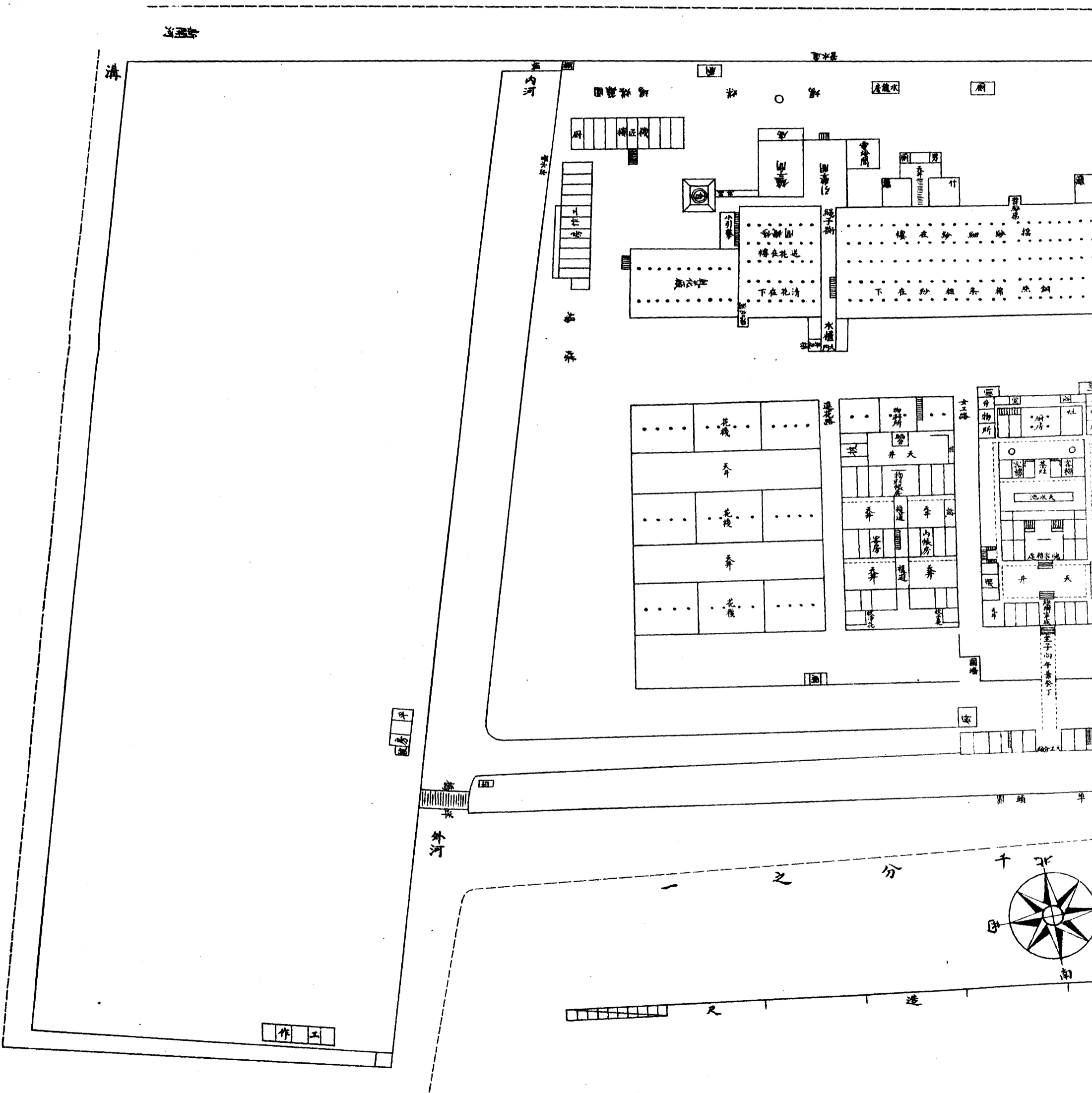
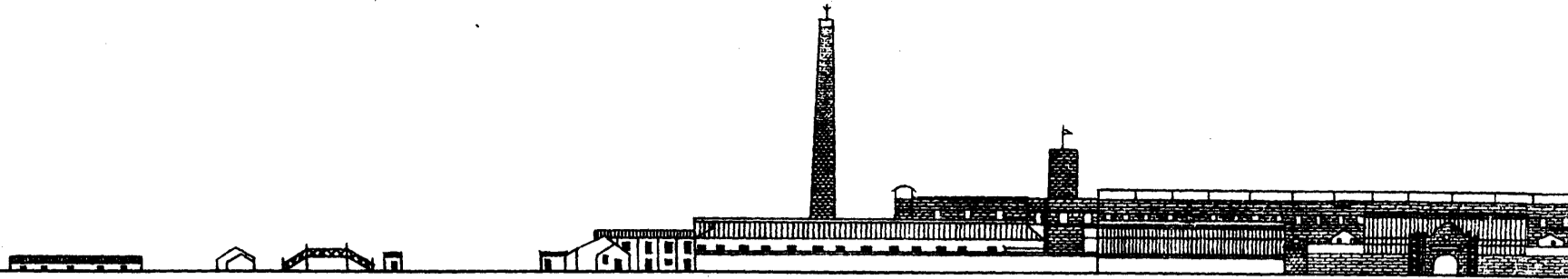


內河

也廠生泰齊會計備悉原委據現成程式繪  
 平面於前幅補正面於後幅附列尺度俾按  
 而索之得以知深廣層級之真象以博一覽  
 宣統二年孟夏南昌徐鈞銳識



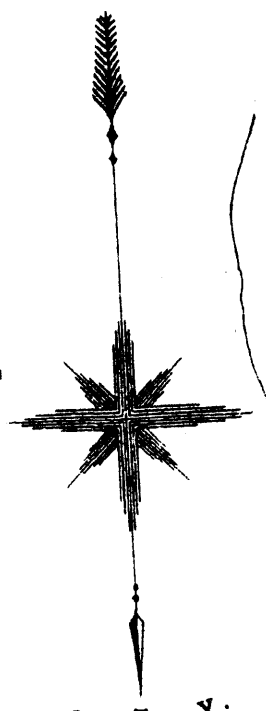
圖約原形不千之分一  
 圖約原形不千之分一



ANG YIN  
E YOUNG  
TON MILL

全廠紗用利陰江

H I N E S E C I T Y .



園桃小

G A R D E N

W. HOCHOW.

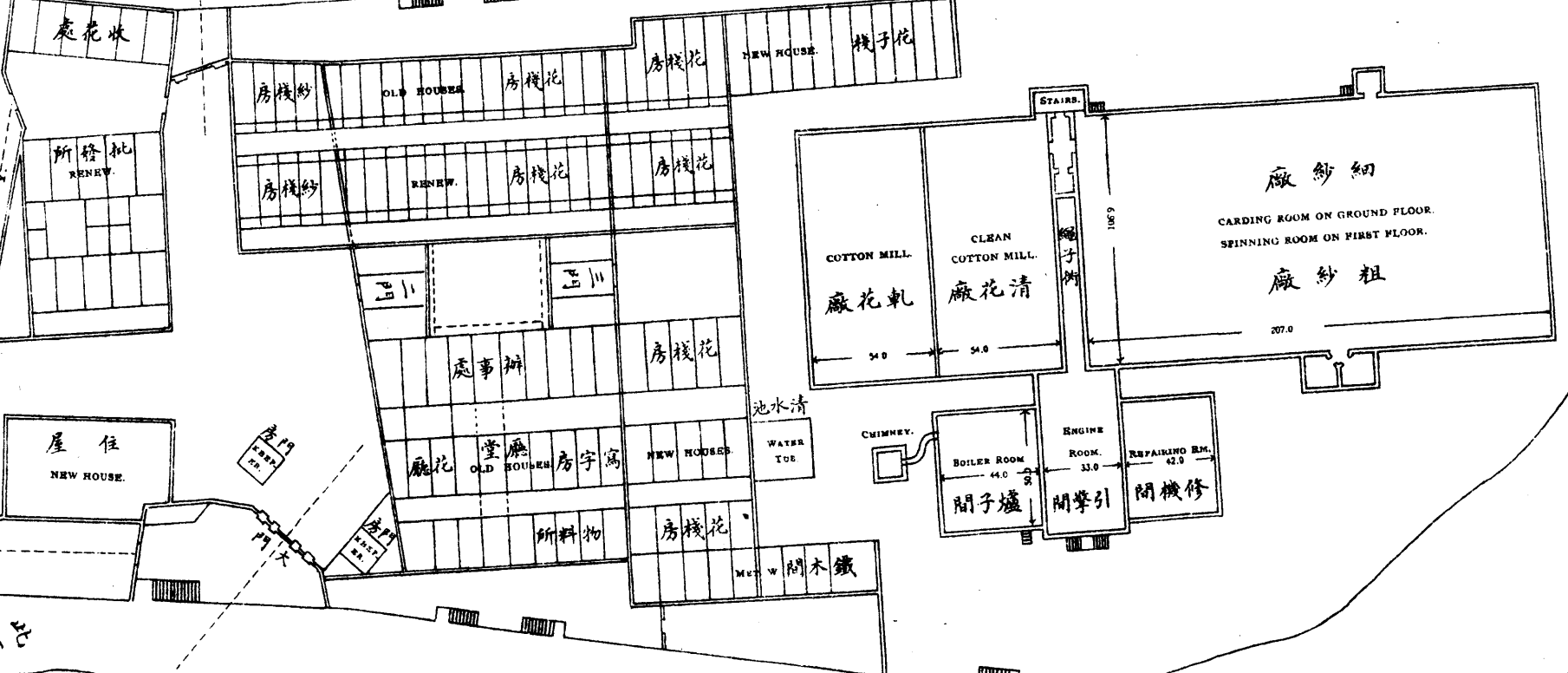
此

城  
河

處煤儲

GROUND SPEAR. (LAND.)

C R E E



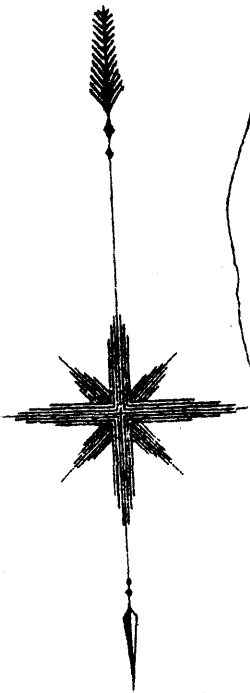
官  
河

C R E E K.

SCALE 50 FEET TO AN INCH.

# KIANG YIN LEE YOUNG COTTON MILL

圖全廠紗用利陰江



園桃小  
G A R D E N

比寧運河  
TO SOOCHOW

C H I N E S E C I T Y

城河

處煤儲

GROUND SPEAR. (LAND.)

橋吊門北

C R E E

處花收

房棧紗

OLD HOUSES

房棧花

房棧花

NEW HOUSE

機子花

所發批  
RENEW

房棧紗

RENEW

房棧花

房棧花

COTTON MILL

廠花軋

CLEAN COTTON MILL

廠花清

廠紗細

CARDING ROOM ON GROUND FLOOR.  
SPINNING ROOM ON FIRST FLOOR.

廠紗粗

屋住  
NEW HOUSE

處事辦

房棧花

池水清  
WATER TUB

廳花

OLD HOUSES

房字寫

NEW HOUSES

CHIMNEY

間子爐  
BOILER ROOM 44.0

間學引  
ENGINE ROOM 33.0

間機修  
REPAIRING RM. 42.0

所料物

房棧花

NEW 間木鐵

比寧運河  
TO YOUNGSHI KIANG

C R E E

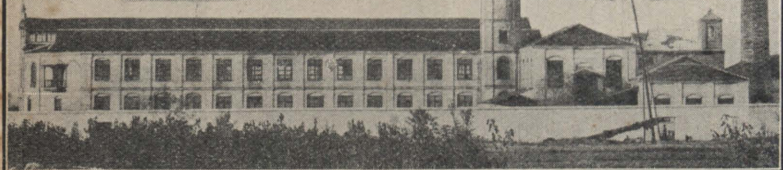
SCALE 50 FEET TO AN INCH.

勤

業

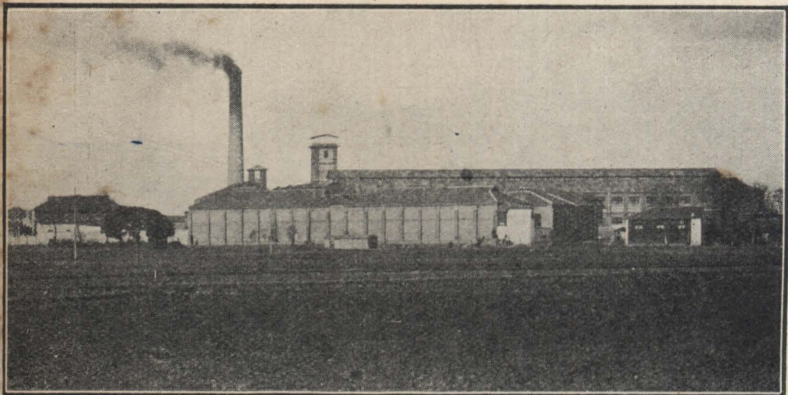
# 無錫錫業勤機紡紗廠總圖

本廠坐落東門城外  
 佔地四十畝紗機一萬二  
 千八百十二錠成令三  
 十四萬兩是  
 于光緒二十九年內地  
 一頓之積與舊起人楊  
 藝字宗明精製四新機案  
 昆仲苦勞  
 僅集口股  
 銀土萬三千兩由商  
 視察獨力支持若心任  
 營十年之間歲利平  
 餘萬兩成故最著  
 宜統奔奔起另由楊  
 森子果再何康昆仲組  
 續復成公司租亦家  
 勒舍廠日長出紗約  
 計一萬餘磅男女工  
 匠一千四百名高林  
 為四區昇中附行銷  
 常州江陰靖江等  
 處等處云



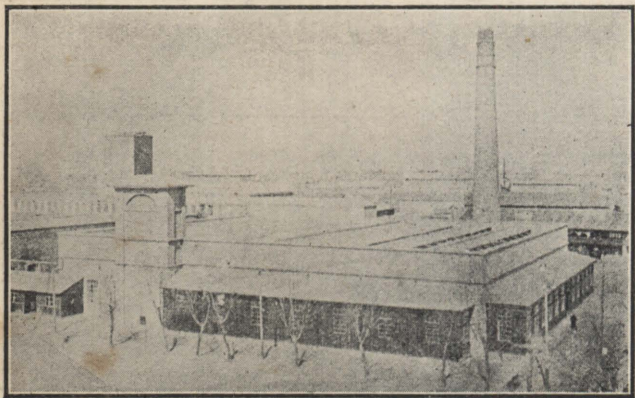
勤

廣



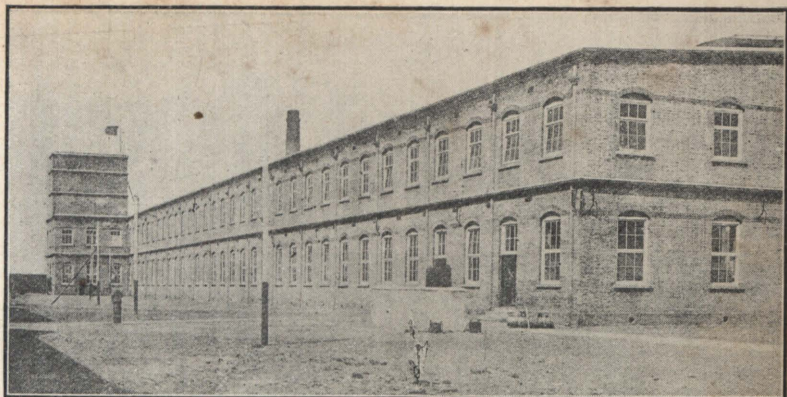
生

大

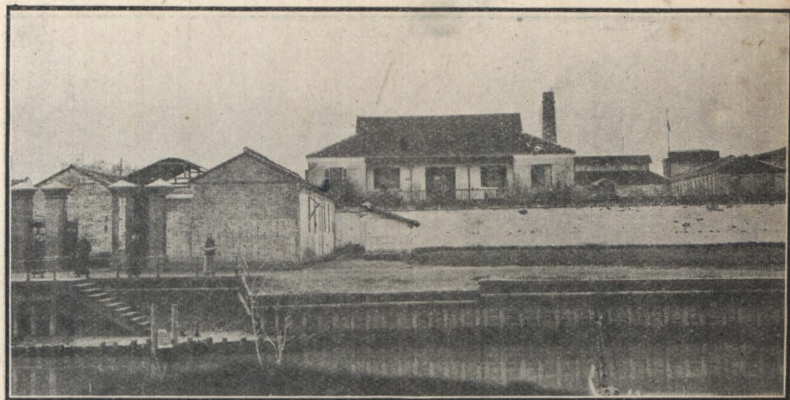




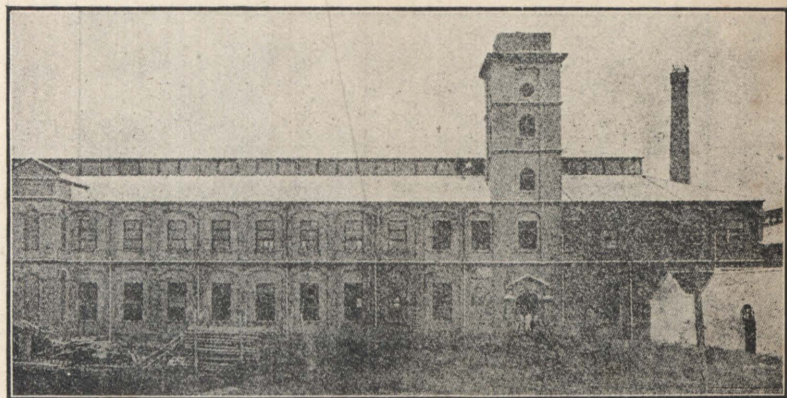
大 生 分 廠



裕 泰



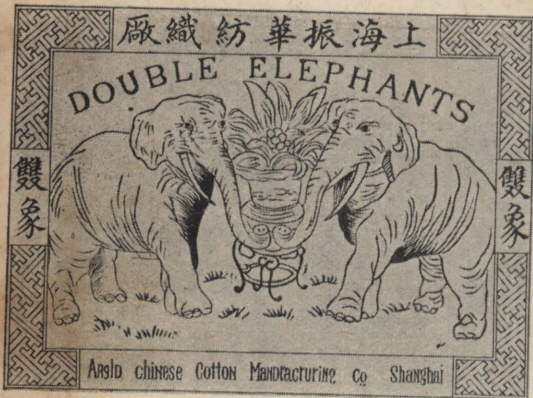
利 用





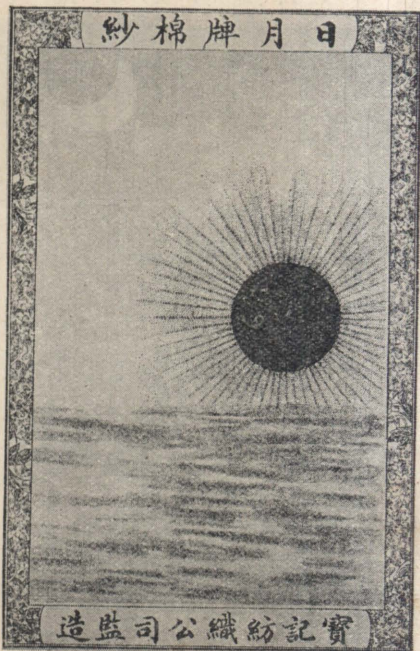
(象 雙) 華 振

(鶴 雲) 豐 恆



(馬 飛) 源 昌 恆

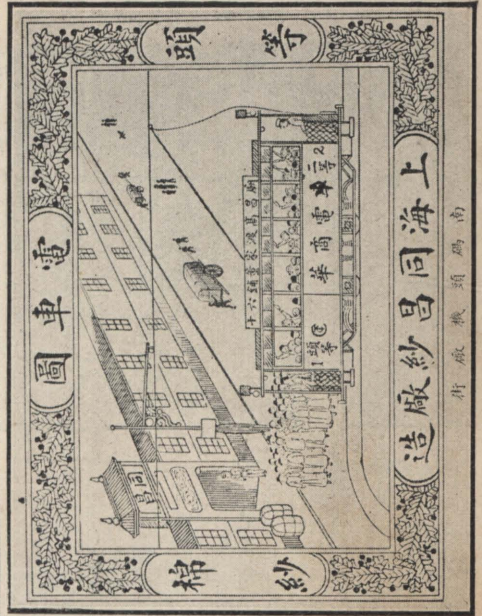
(月 日) 豐 寶





(塔 寶) 大 德

(車 電) 昌 同



南碼頭廠街

(人 美 明 文) 大 德

(季 月) 昌 同





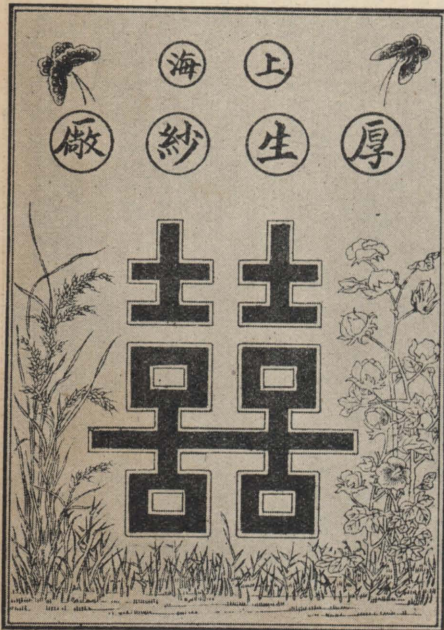
(球 地) 益 溥

(鐘 人) 新 申



(喜 雙) 生 厚

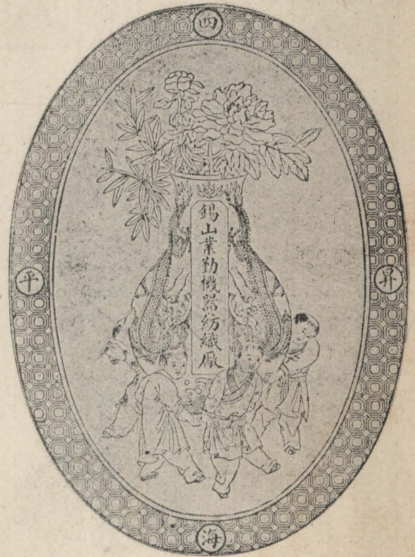
(鼎 寶) 裕 鴻





(鶴 團) 新 振

(平 昇) 勤 業



(女 織) 勤 廣

(鶴 球) 新 振





(合 和) 生 大



(官 天) 通 寶



(花 棉) 生 大



(星 魁) 生 大





(師 太) 泰 濟



(星 壽) (二) 生 大

廠 紗 紡 生 大 明 崇 蘇 江

TRADE MARK

JIANGSU COTTON MFG. CO. LTD.  
TSUNGMING BRANCH  
KANGSU CHINA.

Our "Shengshing" cotton Yarn is spun from Tungchow cotton, known as the best variety in China, operated by modern machinery. Customers will find that this kind of Yarn is lustrous, neatly cleaned, evenly twisted and having durable breaking strength. We thereby beg to call our customers' attention to the facts concerning our Yarn as mentioned above.

本 廠 壽 星 牌 棉 紗  
純 用 南 通 棉 花 製  
以 新 式 機 器 條 練  
勻 淨 顏 色 光 潔 鬆  
緊 合 度 拉 力 強 大  
有 此 數 端 諒  
賜 顧 者 必 樂 於 購  
用 也

崇 明 大 生 紡 紗 廠 謹 白

(獅 九) 用 利



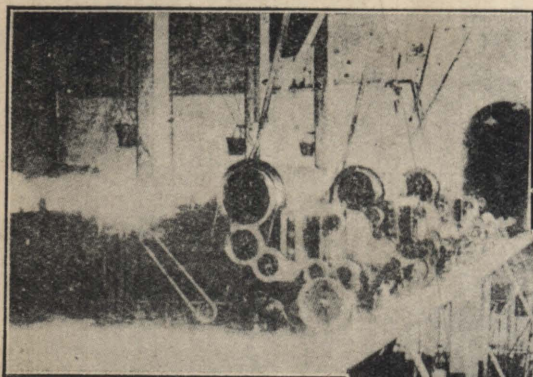
(鳳 雙) 泰 裕



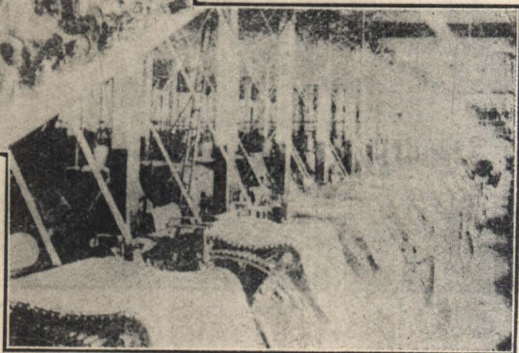


# 紗廠工作順序圖

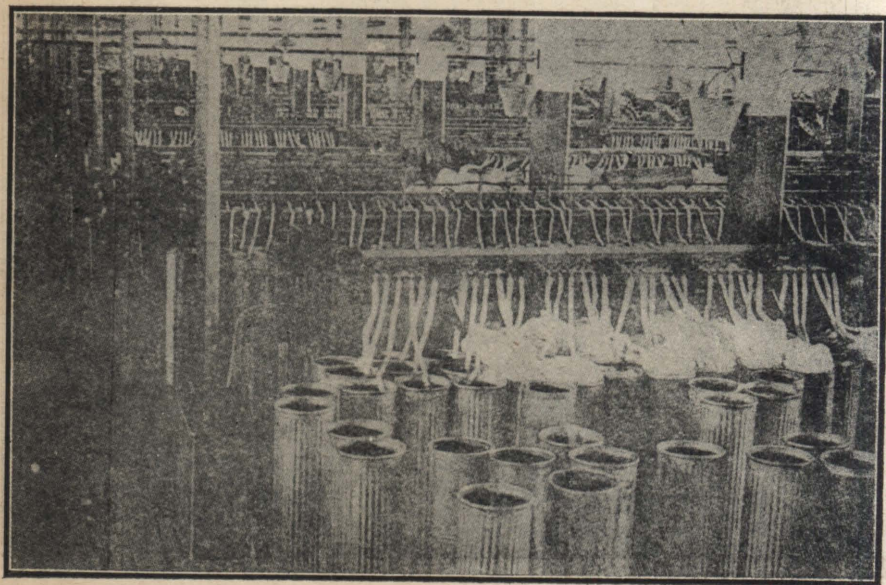
清花機 (一)



鋼絲車 (二)

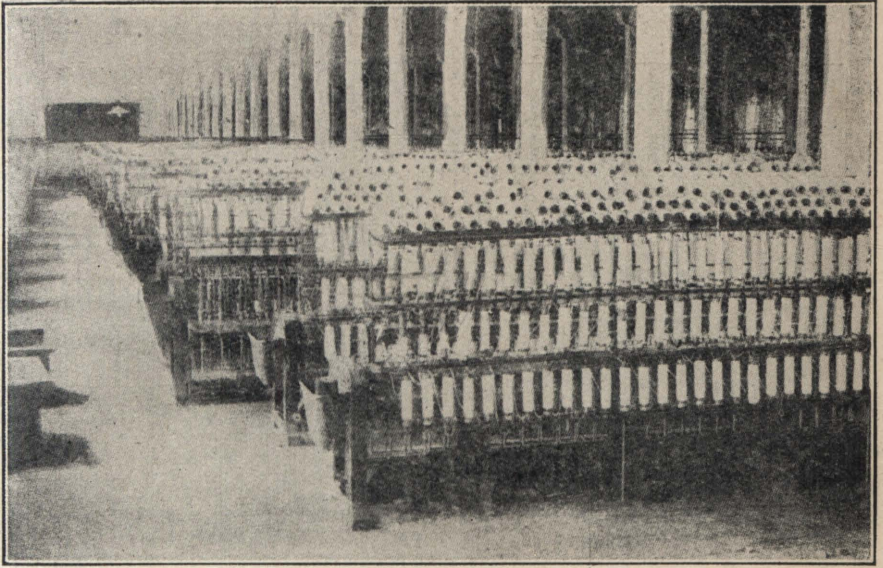


棉條機 (三)

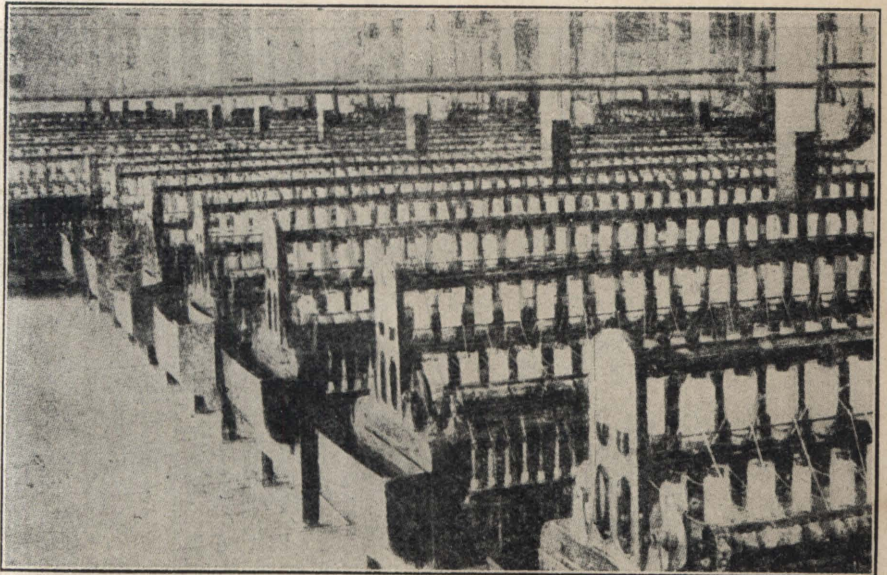




機 紗 粗 (四)

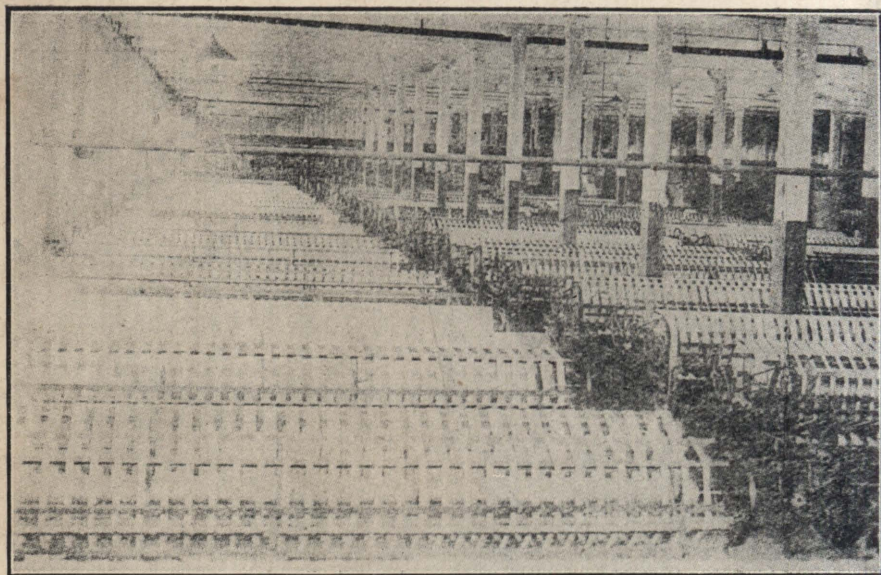


機 紗 細 (五)





機 紗 搖 (六)



機 包 成 (七)



江蘇省紡織業狀況

江蘇省紡織工廠綱要表(一)

廠名	組類	地址	經理國別	成立年份	廠主或經理人	已收資本額	公債金額	備考
恆豐		上海楊樹浦	中國	清光緒十六年開辦 民國六年重組	聶雲臺	六〇〇,〇〇〇兩	二〇〇,〇〇〇兩	
三新	股份有限公司	同前	中國	清光緒十六年成 立歷次改組	馬賽爾	一,五〇〇,〇〇〇	無	一九一二年向香港政府註冊 故有英商名義
裕源	獨資	上海麥根路	中國	清光緒二十一年	朱硯濤	五〇〇,〇〇〇	無	民國七年售與日商內外廠
寶豐	合資	上海車袋角	中國	始創於清光緒二十四年 民國六年由寶豐租辦	劉柏森	商租商廠 一〇〇,〇〇〇 一〇〇,〇〇〇		租辦裕通紗廠
振華	股份有限公司	上海楊樹浦	中國	清光緒三十一年	薛文泰	二〇〇,〇〇〇	一〇〇,〇〇〇	
恆昌源	股份有限公司	上海小沙渡	中國	清光緒三十三年 開辦民國五年改為今名	張秋園	三〇〇,〇〇〇		收買日商日信紗廠
同昌	合資	上海南市	中國	清光緒三十四年	朱季琳	三五,〇〇〇	無	
德大	無公司	上海華德路	中國	民國四年	穆籽齋 穆藕初	三〇〇,〇〇〇		
申新	無公司	上海陳家渡	中國	民國五年	榮宗錦	三〇〇,〇〇〇元		

江蘇省紡織工廠綱要表



江蘇省紡織業狀況

江蘇省紡織工廠綱要表

上海(二)	上海(一)	日華	楊樹浦	公益	東方	老公茂	怡和	厚生	溥益	鴻裕
限股份有		限股份有	限股份有	限股份有	限股份有	限股份有	限股份有	限股份有	限股份有	限股份有
浦上海楊樹		上海浦東	浦上海楊樹	渡上海曹家	同前	同前	浦上海楊樹	上海蘭路	州上海西蘇	路上海麥根
日本		日本	英國	英國	英國	英國	英國	中國	中國	中國
西歷一九〇八年		始創清光緒二十年 日商收買改今名	西歷一九一四年 即民國三年	西歷一九一〇年 即清宣統二年	始創年份同前 民國五年改組乃稱 東方	同前	西歷一八九五年 即清光緒二十一年	民國七年	民國六年	民國五年
三井洋行		治和田豐	行怡和洋	行怡和洋	行安利洋	洋行老公茂	行怡和洋	穆藕初	徐靜仁	鄭培之
三、〇〇〇、〇〇〇 <small>兩</small>		四、〇〇〇、〇〇〇 <small>日金</small>	一、五〇〇、〇〇〇	七五〇、〇〇〇	一、〇〇〇、〇〇〇	八〇〇、〇〇〇	一、一五〇、〇〇〇	九〇〇、〇〇〇	七〇〇、〇〇〇	六〇〇、〇〇〇 <small>兩</small>
九〇〇、〇〇〇				九五〇、〇〇〇			三五〇、〇〇〇			
概況中		收買鴻源紗廠			由瑞記改組					
成立年份詳內 編第三篇各廠										

江蘇省紡織業狀況

順記	大生(三)	大生(二)	大生	寶通	廣勤	振新	福成	內外(五)	內外(四)	內外(三)	上海(三)
股份有限公司	股份有限公司	股份有限公司	股份有限公司	蘇州盤門外	無錫北門外	無錫黃埠墩	無錫東門外		上海小沙渡		
鎮常熟支塘	鎮海門常樂	鎮崇明久隆	南通唐閘	中國	中國	中國	中國		日本		
中國	中國	中國	中國	始創於清光緒二十三年民國六年起由寶通承租	民國五年	清光緒三十二年	清光緒二十一年	西歷一九一五年	西歷一九一三年	西歷一九一一年	
洪明度		張季直	張季直	劉柏森	楊翰西	施肇英	楊森千		三川邨兼		
商租商辦 三〇〇,〇〇〇 五〇,〇〇〇		一,二〇〇,〇〇〇	二,〇〇〇,〇〇〇	商租商辦 一〇〇,〇〇〇 五七,六〇〇 兩	八〇〇,〇〇〇	六五〇,〇〇〇	商租商辦 三〇〇,〇〇〇 〇〇〇,〇〇〇 元		五,〇〇〇,〇〇〇 日金		
		八四,〇〇〇	三三〇,〇〇〇 兩	二〇,〇〇〇 元							
租辦裕泰紗廠	尚未開辦						租辦業勤紗廠				

江蘇省紡織工廠綱要表

江蘇省紡織業狀況

江蘇省紡織工廠綱要表

江蘇省紡織工廠綱要表(二)

廠名		紗錠總數	紡織廠名	織機台數	織機製	原動力種類	馬力匹數	備
恆豐	一六、一四	道白生	赫直林敦	三五	敵克音孫	電	七 <small>四西</small>	紡機除上列二廠所造外尚有塞可老活爾廠之清花機
三新	六五、五〇	道白生		一、〇〇〇	塞可老活爾豐田	電	二、二五	
裕源	二六、九三	道白生		二五〇	塞可老活爾	汽	七〇	
寶豐	一六、二〇〇	道白生		三〇〇	塞可老活爾	汽	五〇	
振華	一三、五八	好華特		無		汽	三五〇	
恆昌源	九、四四	道白生	拍拉脫	無		汽	三五〇	
同昌	一一、五二			無		汽	三五〇	
德大	一九、〇〇〇		赫直林敦	無		電	四〇	錠數包括股線錠子二、八八〇枚在內

濟泰	太倉沙溪鎮	中國	清光緒三十三年	蔣伯言	三〇〇、〇〇〇
利用	股份有限公司	中國 <td>清光緒三十四年</td> <td>錢以湘 <th>七〇〇、〇〇〇</th> </td>	清光緒三十四年	錢以湘 <th>七〇〇、〇〇〇</th>	七〇〇、〇〇〇

考

江蘇省紡織業狀況

上海(二)	上海(一)	日華	楊樹浦	公益	東方	老公茂	怡和	厚生	溥益	鴻裕	申新
二五、四〇	二〇、三二	五、〇五	五、六三	二五、五七	五、七六	四〇、九六	七、九五	一七、四二	二四、〇〇	一七、六四	二、三六
道白生	愛普利司 好華特	愛普利司 拍拉脫	拍拉脫	爾史馬留 道白生	土活以特 愛普利司	爾史馬留 土活以特	拍拉脫	爾塞可老活	好華特	愛普利司	愛普利司
五〇	三六	五〇	無	四〇	無	無	七〇	三六	無	無	二五〇
拍拉脫	拍拉脫	格里生		拍拉脫			休享留立夫	腦爾斯 麥泊爾斯			豐田
汽	電汽	汽	未詳	汽	電汽	汽	汽	電	電	電	電
一、〇一〇	六〇〇				三〇〇			六〇〇	六〇〇	七三〇	
								內錠數包括股線錠子在			織機除豐田廠所造外尚有英美二國之機器

江蘇省紡織工業狀況

順記	大生(三)	大生(二)	大生	寶通	廣勤	振新	福成	內外(五)	內外(四)	內外(三)	上海(三)
三、七、四〇	二〇,〇〇〇	三〇,二〇〇	六、一、八〇	三、五、六	一五、三、六〇	三〇,〇〇〇	一三、八、三	五、四〇〇	三、六〇〇	三、〇、四〇	五〇,〇〇〇
愛昔利司	道白生	好赫直林敦 華特敦	好赫直林敦 華特敦	道白生	赫直林敦	愛昔利司	道白生	好華特	好華特	拍拉脫	拍拉脫
無	無	無	四〇〇	無	無	無	無	無	無	無	無
			活爾 休塞可老 享留立夫								
汽		汽	汽	汽	汽	電	汽	電	電	電	汽
四二〇		一、〇〇〇	二、二〇〇	八〇〇	六〇〇		三、五〇				
	尙未開辦										尙未開業

江蘇省紡織工廠綱要表

江蘇省紡織業狀況

江蘇省紡織工廠綱要表(三)

振華	寶豐	裕源	三新	恆豐	廠名	濟泰	利用
陝西 太倉 上海 等花	中國 印度 棉棉		中國 美國 棉棉	通州 陝西 漢口 餘姚 美國 等花	用棉種類	二,七〇〇	一五,〇〇〇
二元,〇〇〇	四二,〇〇〇		一四,〇〇〇	四五,五〇〇	需用一年間額		愛普利司 土活以特 爾史馬留
十四支 十六支 二十支	十支至 二十支 紗		十支至 二十支 紗 廿支至 四十二 支線	十支十二支 十四支 十六支 二十支	紡紗支別	無	無
八,三〇〇	一一,〇〇〇		四〇,五六 七,六	一三,〇〇〇	製一年間額	汽	汽
			十磅至 十六磅 粗布 磅粗布 至十六 磅斜紋	十一磅 十四磅 十五磅 十六磅 粗布	織布種類		
			三五,〇〇〇 九,七二〇	一一〇,〇〇〇	製一年間額	五〇〇	四五
	業已出售從略 自租辦後尙未 織布		全額五分之二	全額四分之一	備考		

江蘇省紡織工廠綱要表

江蘇省紡織工業狀況

東方	老公茂	怡和	厚生	溥益	鴻裕	申新	德大	同昌	恆昌源
中國棉	中國棉	美國棉 中國棉	美國棉 中國棉	美國棉 中國棉	美國棉 印度棉 中國棉	通州等棉 太倉上海 等棉	美國棉 印度棉 中國棉	中國棉	上海漢口 太倉漢口 等花
一三、〇〇〇	一五、〇〇〇	一九、五〇〇	三四、〇〇〇	五、〇〇〇	五、七〇〇	三、〇〇〇	四〇、〇〇〇	二五、〇〇〇	二、〇〇〇
十支至十六支	十支至二十支紗	十二支至二十支紗 三二支四二支股線	十二支至二十支紗 三二支四二支股線	十二支至二十支紗 三二支四二支股線	十支至二十支	十二支至十四支至十六支	三二支至四二支線 十支至二十支紗	二十支 十支至十四支至十六支	十四支至十六支
三、〇〇〇	三〇、〇〇〇	五、〇〇〇		一六、〇〇〇	一四、三五	八、八五〇	二、六〇〇	七、一四〇	六、〇〇〇
		布絨花 棉色洋 布法蘭 斜紋布	粗布斜紋 斜紋布			粗布 十磅十三 磅十六磅			
		未詳				一六、五〇〇			
						織布用紗約占 全額九分之四 以上			

江蘇省紡織工廠綱要表

# 江 蘇 省 紡 織 業 狀 况

廣 勤	振 新	福 成	內 外 (五)	內 外 (四)	內 外 (三)	上 海 (三)	上 海 (二)	上 海 (一)	日 華	楊 樹 浦	公 益
							印 度 棉	中 國 棉			
常 熟 等 花	南 通 太 倉	常 熟 等 棉		印 度 棉	中 國 棉		印 度 棉	中 國 棉	中 國 棉		中 國 棉
三、五〇〇	七〇、〇〇〇	三六、五〇〇		三〇六、五〇〇			二九、五〇〇		一三三、〇〇〇	二六、〇〇〇	六三、〇〇〇
支十二支 支二十支	支十二支 支十四支 支十六支	支十二支 支十四支 支十六支		支十四支 支十六支 支二十支			支十二支 支十四支 支十六支		支十支 支十四支 支十六支	支十六支 支二十支	支十二支 支十四支 支十六支 支二十支
一一、〇〇〇	二〇、〇〇〇	七、五〇〇		八七、五〇〇			三七、〇〇〇		三六、〇〇〇	三六、〇〇〇	一八、〇〇〇
							紋布 十六磅 斜	十三磅 粗 布 十五磅 粗 斜	十五磅 粗 布		粗 布 斜 紋 布
							四〇〇、〇〇〇		三三〇、〇〇〇		一五〇、〇〇〇
						尙 未 開 業					十二支 十四支 紗專供 本廠織 布用約 占全額 四分之一

江蘇省紡織工廠綱要表



江蘇省紡織工業狀況

江蘇省紡織工廠綱要表

寶通	大生	大生(二)	大生(三)	順記	濟泰	利用
南通太倉 常熟等花	南通本花	通崇本花		常熟太倉 南通等花	太倉常熟 等花	常陰沙 常熟等花
五,五〇〇	一三,六〇〇	六,五〇〇		一七,五〇〇	三,七五〇	二六,〇〇〇
十支十二支十四支 十六支	十支至四二支	十支十二支十四支 十六支二十支		十支十二支十四支 十六支二十支	十二支十四支十六 支	十支十二支十四支 十六支二十支
一五,八〇〇	三,六〇〇	一九,〇〇〇		五,〇〇〇	六,一〇〇	八,〇〇〇
	十磅十三磅 十五磅十磅 六磅粗布					
	一三,〇〇〇					
			尙未開辦	按該廠出紗當 不至如此之少 惟該廠報告如 此只得照填		

# 江蘇省紡織業狀況

## 內編

### 第一編 總綱

#### (一) 江蘇紡織廠之沿革

自英國印度棉紗輸入吾國以後。有志之士。知手紡棉紗之不足以圖存。而自辦紗廠。實不容緩。於是李文忠首在上海創辦洋布局。(約在清光緒十四年)而紡織新局亦同時並起。於清光緒十六年先告成立。洋布局籌備經三年之久。不戒於火。全成焦土。官力勢難再興。斯時盛公杏蓀爲天津海關道。李以招股計畫商之。盛以爲有大利也。竭力擔認。定商股爲八十萬兩。當時吾國人士。多以附股事屬罕聞。紡紗事屬創舉。致預定之額。迄不能達三分之一。然工事已興。廠屋已成。六萬五千錠之紗機。六百台之織布機。已經購定。難以中止。於是。由他方籌款。得以開辦。改名爲華盛紗廠。是紡織新局與華盛紗廠實上海紡織業之先河。亦吾國紗廠之權輿也。

甲午中日之戰告終。訂定和約。外人在中國通商各口岸有從事於製造工業之權。於是紡織業驟呈勃興之象。若英商之怡和、老公茂、德商之瑞記等。向營疋頭洋貨及棉紗者。均乘機而起。設紗廠於上海。怡和、老公茂、鴻源、瑞記等紗廠是也。而華商至此。亦知紡紗之利。於各省相繼設廠。其在江蘇者。則有上海之大純、裕源、無錫之業勤三廠。與前之紡織新局及華盛合計。已有九廠矣。時清光緒二十二年也。

自是厥後。蘇州之蘇綸、南通之大生、上海之日商三泰、華商裕通等。又復接踵而起。但華商之大純。被日商收買。改爲上海紡織公司第一廠。三泰則爲其第二廠。此又日商收買我國紗廠之嚆矢也。

當斯時也。紡織業顯呈進步之象。但所謂進步者。僅以紡紗爲限。至於織布。固尙無增添織機之計畫。迄日俄戰事告終。（西歷一九〇六年。即清光緒三十二年。）疋頭洋貨始盛行於東三省。各省銷路。亦形增加。於是各紗廠大半添置織機。織原色粗布及斜紋布。以應時勢之需要。茲將有清季年江蘇紡織廠名稱錠數織機台數等項列表如左。

## 第一表

江蘇省紡織業狀況

廠名	地址	經理	成立年分	錠數	織台	機數	備考
恆豐	上海	中國	清光緒十六年	一五、五七六		三五六	紡織新局改組
集成	上海	中國	清光緒十六年	六五、五〇〇		六〇〇	
裕源	上海	中國	清光緒二十一年	二六、九六六			
裕通	上海	中國	清光緒二十四年	一八、二〇〇			
振華	上海	中國	清光緒三十一年	二、六四六			
同昌	上海	中國	清光緒三十四年	二、二〇〇			
怡和	上海	英國	西歷一八九五年即 清光緒二十一年	七、三五四		五二四	
老公茂	上海	英國	同前	三〇、五〇六			
鴻源	上海	英國	同前	四〇、〇〇〇		三〇〇	
公益	上海	英國	西歷一九一〇年即 清宣統三年	二五、五七六		四〇〇	中英合辦
瑞記	上海	德國	西歷一八九五年即 清光緒二十一年	四〇、七六六			
上海(一)	上海	日本	同前	三〇、三九二		三三六	

江蘇省紡織業狀況

上海(二)	上海	日本	西歷一九〇〇年即 清光緒二十六年	二五、四〇〇	五二〇	
九成	上海	日本	西歷一九〇七年即 清光緒三十三年	九、四四四		中日合辦
內外(三)	上海	日本	西歷一九一一年即 清宣統三年	三三、〇四〇		
業勤	無錫	中國	清光緒二十一年	一三、八三三		
振新	無錫	中國	清光緒三十二年	一〇、一九二		
蘇綸	蘇州	中國	清光緒二十三年	三、五六八		
大生	南通	中國	清光緒二十五年	四〇、五〇〇		
大生(二)	崇明	中國	清光緒三十三年	一六、〇〇〇		
裕泰	常熟	中國	清光緒三十二年	一〇、一九二		
濟泰	太倉	中國	清光緒三十三年	二、七〇〇		
利用	江陰	中國	清光緒三十四年	一五、〇〇〇		
總計				五八七、六四六	三、〇六六	

江蘇紡織業之進步情形。已如上節所述。但辛亥鼎革之際。全國騷擾。金融恐慌。銷路停滯。此方興之紡織業。不得不受其影響。其中以華商紗廠為尤甚。幸值歐戰時代。紗布來源。為之減少。江蘇紡織業因得復呈活潑之象。此次調查。中外合計。共有三十四廠。錠子有九九七、二三八枚。織機有五、四三八部。（查海門大生分廠尙未成立。故廠數實為三十三。錠子實為九九七、二三八枚。）較之有清季年。固添三分之一矣。茲將各紡織廠之名稱地址資本錠數織機台數等項。列表如左。

第二表

廠名	地址	經理國別	已收資本金	錠數	織機台數	備考
恆豐紡織新局	上海	中國	六十萬兩	一八、一四	三六	民國六年由恆豐紗廠改組為恆豐紡織新局
三新紡織有限公司	上海	中國	一百五十萬兩	五、五〇	一、〇〇	由集成紗廠改組民國元年向香港政府註冊有英商名義
裕源紗廠	上海	中國	五十萬兩	二六、九六	二五	民國七年八月售與日商內外棉株式會社
寶豐紡織廠	上海	中國	一十萬兩	一八、二〇〇	三〇	組辦裕通紗廠
振華紡織有限公司	上海	中國	二十萬兩	一三、五八		

江蘇省紡織業狀況

楊樹浦紗廠	公益紗廠	東方紗廠	老公茂紗廠	怡和紗廠	厚生紗廠	溥益紡織廠	鴻裕紡織有限公司	申新紡織無有限公司	德大紗廠	同昌紗廠	恆昌源紡織公司
上海	上海	上海	上海	上海	上海	上海	上海	上海	上海	上海	上海
英國	英國	英國	英國	英國	中國	中國	中國	中國	中國	中國	中國
一百五十萬兩	七十五萬兩	一百萬兩	八十萬兩	一百十五萬兩	九十萬兩	七十萬兩	六十萬兩	三十萬元	三十萬兩	三十三萬五千兩	三十三萬兩
五、六三	二五、五七	五〇、七六	四〇、九六	七三、九五	一七、一四	二四、二〇	一七、六四	二二、三六	一九、〇〇	一一、五三	九、四四
	四〇〇			七〇〇	三六			二五〇			
											日商九成紗廠改組爲日信紗廠民國六年售與華商改今名

江蘇省紡織業狀況

日華紡織會社	上海	日本	日金四百萬元	五三、〇五六	五〇〇	民國七年購英商鴻源紗廠開辦
上海紡織公司第一廠	上海	日本		二〇、五九二	三七六	
上海紡織公司第二廠	上海	日本	二百萬兩	二五、四八〇	五二〇	
上海紡織公司第三廠	上海	日本		五〇、〇〇〇		尙未開工
內外棉株式會社第一廠	上海	日本		二三、〇四〇		
內外棉株式會社第二廠	上海	日本	日金五百萬元	三三、六〇〇		資本包括日本大阪第一二廠及青島第六廠在內
內外棉株式會社第三廠	上海	日本		五八、四〇〇		
福成紗廠	無錫	中國	二十萬元	一三、八三三		租辦業勤紗廠
振新紡織公司	無錫	中國	六十五萬元	三〇、〇〇〇		
廣勤紡織公司	無錫	中國	八十萬元	一五、三六〇		
寶通紗廠	蘇州	中國	十萬兩	三三、五六八		租辦蘇綸紗廠
大生紡織公司	南通	中國	二百萬兩	六、一八〇	四〇〇	
大生第二紡紗有限公司	崇明	中國	一百二十萬兩	三〇、二〇〇		



江蘇省紡織業狀況

大生第三紡紗有限公司	海門	中國		10,000		尙未開辦
順記紡紗公司	常熟	中國	五萬兩	三,七〇〇		租辦裕泰紗廠
濟泰紗廠	太倉	中國	三十萬兩	三,七〇〇		
利用紗廠	江陰	中國	七十二萬兩	一五,〇〇〇		
總計				九九七,三三元	五,四三元	

綜觀右表。江蘇之紡織業。固以上海爲最發達。而上海之發達。非全藉華商之力。據表所載。上海總計二十四廠。共有紗錠七十六萬三千六百五十八枚。織機五千零三十八部。其中華商自辦之廠計十二家。錠數二十五萬三千六百六十六枚。布機二千五百五十二部。英商五家。錠數二十四萬六千零二十四枚。布機一千一百部。日商七家。錠數二十六萬三千九百六十八枚。布機一千三百八十六部。就廠數織機台數言。吾華商之廠雖占全數之半。但以錠數言。則尙不及日商。且此猶係民國七年七月以前之情形也。最近調查。華商之裕源。業已售與日商之內外棉株式會社。則日商之錠數。爲二十九萬零九百零四枚。華商僅二十二萬六千七百三十枚。故現今之上海紗錠

數。以華商爲最少矣。

(三) 江蘇紡織業在全國之地位

江蘇紡織業之現狀。已略述如前矣。茲將江蘇以外之中國紗廠之名稱所在省名及錠數等項列表如左。以見江蘇紡織業在全國之地位。

第三表

廠名	所在省名	資本數	錠數	織機台數	備考
通久源紗廠	浙江	九十萬元	一七、〇四六	三六	民國六年燬於火七年將廠基售與和豐
和豐紗廠	浙江	六十萬元	三三、一〇〇		
通惠公紗廠	浙江	四十五萬兩	一一、〇〇〇		
鼎新紗廠	浙江	一百三十萬元	二〇、〇〇〇		通益公紗廠改組
湖北織布局	湖北		四〇、〇〇〇	八〇〇	
湖北紡紗廠	湖北	八十萬兩	五〇、〇〇〇		
漢口第一紗廠	湖北	二百萬元	三〇、〇〇〇	五〇〇	尙未開業

江蘇省紡織業狀況

內編 第一篇 總綱

廣益紗廠	河南	一百萬兩	三,〇〇〇		
直隸模範紡紗廠	直隸	四十萬元	五,〇〇〇		
華新紡織公司	直隸	一百萬兩	二五,〇〇〇		
裕元紗廠	直隸	一百萬元	二五,〇〇〇		尙未開業
魯豐紗廠	山東	五十萬元	一〇,〇〇〇		尙未開業
內外棉株式會社第六廠	山東		二〇,〇〇〇		在青島爲日商內外支廠尙未開業
長沙第一紗廠	湖南		四〇,〇〇〇		尙未開業
總計			三四九,六〇八	一,五二六	

試將第二第三兩表合計。中國全國之廠數爲四十八。以省別比較。江蘇第一。浙江次之。湖北直隸又次之。又全國之錠數合計爲一百三十四萬六千八百四十八枚。而江蘇之錠數實占全國總數百分之七十四以上。卽上海之錠數亦占全國總數百分之五十六以上。則上海之紡織業。似亦可以自豪矣。雖然。上海紡織業之發達。在昔則推英人。今則又推日人。以言華商。大都規模狹小。資本不甚充足。固不足以云自豪。吾願

將來有自豪之一日。庶國計民生受益不淺耳。

#### (四) 江蘇紡織業在上海特爲發達之原因

江蘇紡織業在上海特爲發達之原因。由表面言之。上海爲通商口岸。外商得自由設廠。是以得有今日之盛况。此固然矣。但其主要原因。尙有數端。茲分述之如下。(一)上海及其鄰近各縣。若太倉、若常熟、若南通等。均爲產棉豐富之區。且其品質極適用於紡十六支以下之紗。故在上海設廠。原料取之就近。捐稅及運輸費皆可省。(二)按此不僅上海爲然。卽江蘇各處之設立紡織廠。亦以此爲主要原因。(三)棉紗之銷途。中國占世界第一位。棉布之銷途。中國占世界第二位。上海爲中國第一商埠。外國棉紗之進口。自昔以上海爲樞紐。故在上海設廠。出品易於銷售。不致停滯。(四)中國各煤礦及日本之煤。供給極爲豐富。價值比較在內地爲廉。又近年工部局之電氣。其價值更較煤價低廉。故在上海設廠。可得廉價之原動力。使成本減輕。(五)金融機關爲輔助工商業之要素。上海之錢莊銀行勢力。較他處爲雄厚。故在上海設廠。資金易於周轉。(六)中國設立紡織廠。以上海爲最早。故在上海設廠。可得熟練技術之職工。

#### (五) 原料及出品概說

江蘇紡織廠所用之棉花。以南通、上海、太倉、常熟、寧波、漢口、陝西等產爲多。印度棉花亦所常用。美國棉花則除紡三十二支以上之紗外。鮮有用之者。大概十二支以下之紗。在上海各廠。全用寧波花。十四支至二十支之紗。則用寧波、漢口、上海、太倉、常熟、南通、陝西、印度等花。三十二支則以美國花爲主。間有和以少許之上等陝西花者。以品質言。寧波棉花絲短而粗。比較最劣。十四支紗尙可參用。漢口花則優劣頗不齊。上海太倉、常熟等產較南通產者稍次。花絲以陝西棉爲最長。故可參入美棉以紡三十二支紗。用額全年統計約須二百十餘萬擔。至於出品。紗以六支至二十支爲主。股線以三十二支至四十二支爲主。其間十四支紗與十六支紗及三十二支股線又爲通行。布則以十磅至十六磅粗布及十一磅至十六磅斜紋布爲主。棉法蘭絨則惟怡和一廠製造。出紗全年統計包括織布用紗在內。約六十萬包以上。出布全年約二百萬疋左右。此現今之大概情形也。

### (六) 出紗之支別及其商標

江蘇各紡織廠所紡之紗。雖云自六支至二十支爲主。股線雖云自三十二支至四十二支爲主。但實際紗僅十支、十二支、十四支、十六支、二十支、五種。股線僅三十二支一



江蘇省紡織業狀況

種。其餘除應外幫或本埠各染織廠定紡外。殊屬罕見。茲將各廠出紗支別及其商標。列表如左。

第四表

廠名	十支	十二支	十四支	十四支	十六支	十六支	二十支	二十支	三十二支
恆豐	雲鶴	同	同	同	同	同	同	同	同
三新	團鶴 得利	紫團 龍 得利	藍團 龍	龍	紅團 龍 得利	探花	得利	探花	探花
裕源	雲龍	同	同	同	同	同	同	同	同
寶豐	日月	同	同	同	財日	神月	同	同	同
振華	雙象	同	同	同	同	同	同	同	同
恆昌	黑飛馬	五彩飛馬	同	同	同	同	紅飛馬	同	藍飛馬(現在 尚無出品)
同昌	電	車	同	同	月電	季車	同	同	同
德大	寶塔	同	同	同	同	同	同	同	文明美人
申新	人	鐘	同	同	同	同	同	同	同

江蘇省紡織業狀況

振	福	內	上	日	楊	公	東	老	怡	厚	溥	鴻
新	成	外	海	華	樹	益	方	公	和	生	益	裕
		水		木	浦		鐵	茂		雙		寶
		月		蓮			鏞	天官 財星 照麟		喜		鼎
團	球		雙				同	財天	胭			同
鶴	昇		虎				上	星照	脂虎			上
同	平	同	同	美			同	四天	同		地	同
上	上	上	上	女			上	喜官	上		球	上
同	同	同	日雙	丹	牧	三	文鐵	財天	紅		同	同
上	上	上	光虎	鳳	羊	星	明結	星照	龍		上	上
		上	雙		同	同	婚鏞	財星	五			同
		上	虎		上	上		照	福			上
									股線商標未詳	雙喜	股線商標未詳	

江蘇各紡織廠出布之種類繁夥。不獲盡詳其組織。茲將上海市場最通行者。列表如左。

(七) 出布之種類及其組織

廣	寶	大	大	順	濟	利
勤	通	生	生	記	泰	用
	天	(二)	魁	雙		九
		壽	星			
織	官	星	棉	鳳	太	獅
	同	魁	花	同	師	同
女	上	和	星	上	同	上
同	同	魁	同	同	上	同
上	上	星	上	上	上	上
同	上	同	上	上	上	上
上	上	上	上	上	上	上
上		上	上	上		上
上		上	上	上		上

第五表

廠	名布之種類	重	長	闊	每磅長	每英寸	每英寸
恆	豐	原色粗布	十六磅	四十碼	三十五寸半	二碼半	四十八
							四十八

江蘇省紡織業狀況

恆豐同	右十三磅同	右三十五寸三碼〇七同	右同	右同	右同	右同	右同	右同	右同
三新同	右同	右同	右同	右同	右同	右同	右同	右同	右同
怡和同	右十六磅同	右三十五寸半二碼半同	右同	右同	右同	右同	右同	右同	右同
怡和同	右十四磅同	右同	右二碼八五同	右同	右同	右同	右同	右同	右同
公益同	右十三磅同	右三十六寸三碼〇七同	右同	右同	右同	右同	右同	右同	右同
上海同	右十五磅同	右三十五寸半二碼六六同	右同	右同	右同	右同	右同	右同	右同
三新原色斜紋布	十四磅同	右二十九寸二碼八五六十八四十四	右同	右同	右同	右同	右同	右同	右同
三新同	右十三磅半同	右三十寸二碼九六同	右同	右同	右同	右同	右同	右同	右同
怡和同	右十四磅同	右二碼八五同	右同	右同	右同	右同	右同	右同	右同
怡和同	右十三磅半同	右二碼九六同	右同	右同	右同	右同	右同	右同	右同
上海同	右同	右二十九寸半同	右同	右同	右同	右同	右同	右同	右同
怡和棉法蘭絨	八磅八三十碼二十八寸三碼四一七十二四十四	右同	右同	右同	右同	右同	右同	右同	右同
怡和同	右七磅二五同	右同	右四碼一三同	右同	右同	右同	右同	右同	右同

怡 和同	右十二磅半	右三十三寸二碼	四十七十六	四十四
怡 和同	右十二磅一八同	右同	右二碼四六七十二	四十四
怡 和同	右十二磅同	右三十寸	二碼半	七十六

(八) 紗布之包裝法

棉紗之包裝法。通例每包計四十小包。每小包重約十磅四温司。其所含絞數。十四支以下爲其支數一倍。十四支以上則與支數相等。如十二支每小包爲二十四絞。十六支每小包爲十六絞是也。又十四支以下每絞計五小絞。十四支以上每絞計十小絞。故以小絞言。每小包均爲其支數之十倍。現今江蘇紗廠。迎合購者心理。每小包有多加二小絞或一絞者。不過將小絞之長度減短。其重量仍不加增耳。包裝手續。將絞數點齊衡過以後。用棉繩紮成一捆。然後用灰色厚紙包裹。加以商標。用麻繩紮就。銷於外埠者。再用麻布、竹條、鐵條等。藉水壓機之力。將四十小包捆成一包。包皮用麻布。束用鐵條。又有竹條。置於鐵條之下。恐紗受鐵條損傷。用以支持也。普通用鐵條四個。亦有應購者之請求。用鐵條六個者。至於銷本埠之紗。則以小包出售。可無需包裝費。布



之包裝法。大略與紗相同。每包計二十疋。然常有將二包紮成一捆者。此不但為處置便利起見。遇運費以件數計算時。併作一捆。亦可節省一半也。

(九) 紗布之成本

紗布之成本。可分為原料費及製造費兩部。原料費隨花紗市價而異。初無一定。其計算之標準。棉紗每包平均以棉花三百五十斤計。布則隨其重量而定。每疋所用棉紗。大約與布之重量相等。製造費棉紗隨支數而大有上落。布則大約每疋需上海規銀五錢。茲將上海某紡織廠（廠名因該廠願守秘密。故不宣布）製造費預算列表如左。以供一般研究紡織業者之參攷。（按製造費包括司員薪水男女工資以及物料原動力官利保險建築併機器折舊等項費用一概在內）

第六表

項	目	紗（以十六支為標準）	布（以十四磅粗布為標準）
原動力費		規銀二兩八錢三分五釐	六分七釐
薪工		四兩八錢三分七釐	一錢六分二釐

製造費之多寡。各廠初不一律。茲再將十支至二十支棉紗之最低最高製造費列表如左。

第七表

儲藏費	二兩四錢〇四釐	八分八釐
折舊及修理費	一兩三錢五分	三分五釐
保險費	四錢三分	一分三釐
捐稅	一錢一分三釐	五釐
漿粉	無	六分
普通耗費	一兩八錢六分六釐	六分九釐
總計	十三兩八錢三分五釐	四錢九分九釐

支別	最低製造費	最高製造費	支別	最低製造費	最高製造費
十支	規銀八兩	規銀十兩	十六支	規銀十二兩	規銀十六兩
十二支	九兩	十二兩	二十支	十四兩	十八兩

十四支

十一兩

十四兩

按右表。最低之製造費數。恐爲事實上所無。據德大紗廠經理穆君藕初之經驗。謂我國紗廠中管理法最講究之家。每支紗之製造費。需銀九錢。卽十四支紗需製造費十二兩六錢。十六支紗需製造費十四兩四錢。雖此項計算。依出貨遲速而定。然一支需製造費一兩。大約係普通之數云。

(十) 紗布之生產率

紗布之生產率。各紡織廠初不一律。就大概言之。棉紗每紗錠每二十四小時之出紗量。隨紗之支數而異。十支紗爲一磅四至一磅七。十二支紗爲一磅二至一磅五。十四支紗爲一磅〇六至一磅三。十六支紗爲十分之九磅至一磅〇九。二十支紗爲十分之六磅至十分之七磅。布則每台每十二小時爲一疋至一疋半。其相差所以如此之大者。蓋機器既有新舊。管理方法復有優劣。機器新者運動速率比較快。生產率自然較大。然機器雖新。若不副以優良之管理法。亦不能盡其效用。若用同種之機器。彼管理法優者比較常可得多額之生產率也。

(十一) 紗布出口統計

江蘇各紡織廠紗布之逐年出數。在內地殊無確實統計可憑。若就上海而言。出口數量。自歐戰以後。實逐年增加。此誠紡織業之好現象也。茲據江海關貿易清冊。將民國二年至六年之出口數量。列表如左。(棉法蘭絨僅有一廠製造。從略。)

第八表

類別	年份	民國二年	民國三年	民國四年	民國五年	民國六年
棉	紗	四四八、〇九五 <small>担</small>	六六二、二六七	六七三、六三三	七六六、九〇一	九〇八、一九七
粗	布	四六〇、四〇九 <small>疋</small>	五五七、九四五	六八九、九八二	八九七、二六八	一、〇六五、〇〇〇
粗	斜紋布	一三七、〇四五 <small>疋</small>	二二〇、一八九	二九四、二六八	三六三、一九三	四九一、九〇九

綜觀右表。民國六年之出口數。較之民國二年之出口數。棉紗粗布二項。均為二倍強。粗斜紋布則為三倍強。進步之速。顯然可見。苟能因勢利導。我國紡織發達。可指日而待。挽回利權。提倡實業。固舍是莫若也。

(十二) 紗布之銷途

江蘇各紡織廠所出紗布之銷途。在內地大都供其當地之用。上海則輸往各省。茲將民國二年由上海輸往各地之數量列表如左。

第九表

地名	類別	棉		布	
		紗粗	布粗	斜紋	布
天津	秦皇島	10,811,333	43,855	7,470	30
秦皇島	秦皇島	158,266	16,101		
牛莊	牛莊	333,333	44,160	4,035	
大連	大連	61,066	89,433	14,955	
膠州	膠州	710,100	25,666	1,565	
烟台	烟台	120,800	27,026	890	
寧波	寧波	無	83,185	13,990	
福州	福州	1,504,666	110	無	
廈門	廈門	2,369,333	40	無	



江蘇省紡織業狀況

油頭	10,266	15,700	無
廣東	3,333	2,531	無
香港	4,800	無	130
鎮江	135,466	15,364	2,890
南京	53,100	17,510	2,010
蕪湖	3,060,933	23,471	3,735
九江	7,974,666	16,924	2,025
漢口	23,094,533	47,590	74,780
長沙	9,866	11,360	1,060
宜昌	2,75,200	六三	5,730
其他各埠	857,300	5,707	3,570
總計	55,745,600	459,807	136,845

說明 按右表以美人奧台爾 Ralph M. Odell 所調查為依據。故數量與第八

表不甚符合。但此表棉紗以磅爲單位。折算爲擔。相差甚屬微鮮。

綜觀右表。上海紗布之銷途。棉紗以輸至漢口爲最多。天津次之。九江膠州又次之。粗布以輸至大連寧波爲最多。漢口牛莊天津次之。粗斜紋布以輸至漢口爲最多。大連寧波次之。

### (十三) 紗布之稅則

江蘇紡織廠所出紗布之稅則。其銷於本省者。棉紗每包計納釐稅銀元二元一角六分。即可通行本省。不再重徵。其銷於外省者。棉紗每擔計納關稅關平銀七錢。每包作三擔計算。計關平銀二兩一錢。粗布長不過四十碼者。每疋納關稅關平銀八分。四十碼以上者。每十碼加關平銀二分。斜紋布寬不過三十寸長不過四十碼者。每疋納關稅關平銀一錢。寬不過三十寸長不過三十碼者。每疋納關平銀七分五釐。棉法蘭絨按值百抽五納稅。此外尚有碼頭捐照原稅額加百分之二。漕浦捐照原稅額加百分之三。紗布一律。凡曾經註冊之廠。僅納正稅一道。不納子口半稅。此乃政府提倡實業之意。我國工業。尙在萌芽。將來關稅改正。本國紡織廠所出紗布。似仍宜照舊。僅納正稅。以示提倡。

## 第二篇 工廠組織及設備

### (一) 組織概況

江蘇紡織廠之組織。工廠方面。約可分爲辦事工作兩大部。辦事部爲總賬房。司全廠款項之出入。爲棧房。司花紗之進出及貯藏。爲物料所。司機器應用物品之出納及貯藏。爲工賬房。司男女工人之工資。爲庶務處。司全廠一切雜務。工作部爲清花廠。去棉花之廢物製成花捲之工場也。爲粗紗廠。由花捲製成棉條。更由棉條製成粗紗之工場也。爲細紗廠。由粗紗成細紗之工場也。爲搖紗廠。將筒管上之紗搖成絞之工場也。爲打包廠。將搖成之紗紮成包之工場也。爲廢花廠。收上列各廠之廢花廢紗分別揀清處置用途之工場也。此外則爲鍋鑪間、引擎間、或電氣間、及機器修理間等。各廠組織雖不一。然大致如是。至於營業方面。華商各廠。均另設批發所於市面繁盛之區。英日商各廠。大概由洋行經理。進花出紗。均歸經理之洋行主持。若英商之怡和公益等廠爲怡和洋行。老公茂廠爲老公茂洋行。日商之上海廠爲三井洋行等是也。

### (二) 職員及其人數

江蘇紡織廠之重要職員。自經理協理以外。辦事方面爲各部之司事。工作方面爲技

師或總管及各部之工頭。華商各廠除技師有用英日人者外。餘均華人。英商則除大班（即經理）寫字技師粗細紗及原動力之工頭爲英人外。均用華人爲買辦。其餘職員亦均由買辦支配。但須受英人節制。日商各廠則除用一二華人爲通譯外。餘均日人。即新近買收之日華紗廠。初雖仍鴻源紗廠舊制。用買辦制度。今亦從事更革矣。職員人數各廠不同。大約在三十人以上。百人以下。華商各廠大概未能掃除積習。徇情面而薦用繁多。以二萬錠左右之廠。職員常多至四五十人。日商各廠則不然。即以日華紗廠而論。僅用事務員十二人。工務員二十九人。而其錠數實有五萬三千餘枚。及織機五百部。又內外之第三第四第五三廠合計。僅用職員八十餘人。而其錠數實有十一萬枚以上。則中日紗廠辦理之優劣。於此可見一斑矣。

當調查內外第五廠時。該廠廠長中島君謂余曰。以偌大之廠。職員僅二十餘人。若由貴國人辦理。恐非百人不能。此言也。余殊無以難。乃答以敝國人能力薄弱。殊覺慚愧。中島君復謂非貴國人能力薄弱。實貴國人公德缺乏。不能視廠事如己事耳。此言實深中吾國人之病。余故表而出之。願吾華商三復此言。勿謂一廠辦理之優劣。悉由本廠擔當。與局外人無涉。須知一廠之盛衰。小言之則影響於一業之盛衰。大言之則影

響於國家及社會之經濟也。

### (三) 工人能力及男女別

清花間之工人。大約每四人管清花機一副。(頭二三號)綱絲車每人約管六部至八部。三頭七節棉條車每三人管一部。七十錠至九十錠之頭號粗紗車。及一百二十錠至一百四十錠之二號粗紗車。約三人管二部。或二人管一部。一百六十錠至一百八十錠之三號粗紗車每人管一部。三百錠至四百錠之細紗車每二人或三人管一部。經紗機或漿紗機每三人管一部。織布襪每人管一部或二部。是江蘇紡織廠主要工人能力之大概情形也。至於工人男女別。上列各項。除清花機綱絲車及漿紗機爲男工外。餘均女工。此外有搨花捲、搨粗紗、措車、搖龍頭、及打包間之全部工人均男工。搖紗間及廢花間則男女均有。但以女工爲多。細紗間落紗。則用十四歲以下之孩童云。

### (四) 工作時間

江蘇紡織廠之工作時間。在紡紗部分。每日尋常爲二十四小時。分作日夜兩班。各作十二小時。不論男女老幼皆然。其接替時刻。爲早晨六時與傍晚六時。其時機亦不停。但有數廠。當日夜班接替之際。及正午夜半。各有十五分至三十分鐘之休息。每日工



作爲二十二或二十三小時者。日班非常作日工。夜班亦非常作夜工。每星期或十日互換一次。其交換日期。則在星期或廠章規定之休息日。織布部分。大概僅作日工。每日爲十二或十三小時。不論紡紗織布。每逢國慶令節星期等日。有十二小時之停工。然華商紗廠中。間有不停星期改爲十日一停者。陰歷年底年初。則停止工作。約在兩星期左右。內地各廠。當農忙之際。亦常停工。故全年工作日數。在上海約爲三百天。以至三百二十天。內地約爲二百六十天。但遇棉紗銷途停滯或棉花新舊不接之時。常有停止夜工或日夜全停者。此則不能預計時日也。

### (五) 工資及其給付法

江蘇紡織廠之工資。初無一定。而其給付辦法。亦不一律。各部男工工頭大概以月計。每月自十五元以至數十元不等。其餘散工。有以工作日數計者。有以出貨多少計者。華商各廠在清花間粗紗間細紗間漿紗間等各部。大都論日給資。打包間揀花間及織布間則論出貨多少。英商各廠。係買辦制度。日商之內外廠等。則以出貨多少定給資之多少。買辦制度者。大班按出貨件數付工作費於買辦。由買辦支配華人薪水及工資。但付給工資方法。仍與華商各廠相同。按出貨多少計者。大約粗紗車依

亨克（亨克，乃英文 Hank 之譯音。每亨克等於八百四十碼。二個以上。即名亨司 Hanks。）計算。細紗車依出紗分量計算是也。

清花間工人每日約三角。管綱絲車工人每日約三角五分。管棉條車女工每日二角至二角五分。管粗紗車女工正手每日二角七分至三角。副手二角二分至二角五分。管細紗車女工每日二角七分至三角。管筒子車及雙線車女工每日三角至三角五分。拈花捲拈粗紗等男工每日約三角。搖龍頭揩車等男工每日三角至三角五分。細紗車落紗童工每日約一角六分。經紗及穿扣女工每日約二角左右。漿紗男工每日三角至三角五分。打包以件數計。三十二支以上。每小包約八、九釐。二十支以下。每小包約四、五釐。搖紗以車數計。每車大約一分上下。隨支數而異。揀花以磅數計。油花每磅約二分。皮棍花每磅約五釐。織布以碼數計。每碼大約自四釐至四釐五毫。粗紗細紗搖紗等各部均有女工頭目。每班爲二人或四人。其工資大約每日四、五角云。工資給付時日。各廠不同。大約每一星期或二星期給付一次。但工人如有急需。陳明理由。亦得酌量預支。在付給工資之日。所有預支之款及罰款。皆於給工資時扣去。在粗紗間細紗間女工每二星期不告假者賞給一工。其所賞工資。亦同時付給。又大多

數工廠。爲防工人轉入他廠起見。常扣留二星期或若干之工資。代爲存儲。如遇此弊。即將所存工資罰去。不再發給。但因不得已事故而告退者。亦得如數領還也。

### (六) 建築

江蘇紡織廠之建築。大概分爲工場棧房及辦事處與職員宿舍三大部。間有另建住宅以備職員眷屬及工人賃居者。蓋設廠大約在荒僻之區。不如是不能招集大批工人也。通例工場及棧房之建築。較辦事處及職員宿舍爲堅固。蓋工場之機器振動及棧房之載重。均非尋常住宅所可比。不如是不能持久也。

建築種類。除日商內外棉株式會社以外。大概爲普通式。內外廠則爲屋頂成鋸齒形之平房。固歐洲紡織工廠之特種式也。二者孰爲利便。以開辦費多寡論。後者占地廣。不動產價值因之較巨。開辦費亦自然浩大。但以工作情形論。後者光線既正。振動又少。紡紗比較勻。且工作時間比較可省。各有利便。辦廠者大概以資本多寡及占地面積廣狹而定耳。

建築制度。在江蘇紡織業初次發達時期。與尋常工廠無異。均用磚木造成。後建之廠。有遲燃制 Slow-burning System 者。則將木柱等包以鐵片或水泥。蓋使其不易着

火也。最近建築之廠。如華商之溥益厚生。日商之上海第三廠等。則爲不燃制。Non-Combustion System 就外部而言。幾全爲鋼與水泥所造成。此亦江蘇紡織業進步之證也。

防火設備。大概建築水柜於屋頂最高處。名曰水塔。由水柜通水管於各工場之內部。水性就下。水得自然貯滿於水管。水管係合金製成。遇高熱即鎔。故一遇火警。水管自然爆裂。此種裝置。我國一二老廠亦有不完備者。但近年新設之廠。如德大紗廠等。且用自動水柜。Automatic Water Trough. 藉機械的高壓力之功效。送水於各部之水管。設有火警。一方面水管自裂。一方面警鐘自鳴。更覺適用。除防火設備之自來水管外。工場內部亦有裝蒸汽管者。蓋江蘇自十一月至二月之間。氣候嚴寒。空氣乾燥。不便工作。得藉蒸汽以調和溫度與濕度也。

窗戶大都用無色玻璃。間有鍍以白漆者。惟日商上海第三廠則鍍綠色顏料。據歐洲心理學家之言。謂綠色可使人起愉快之心。則該場此舉。實爲根據學理。於此可見日人經營工廠處處用心之一斑。反顧我國人創辦紗廠。對於建築。除熱心任事者外。往往不加研究。其甚者且完全委之包工之手。不事過問。以致佈置不便工作者有之。數

年後即破壞者有之。工廠建築之良否。與營業前途大有關係。當世不乏明達之士。其亦有鑑於斯否耶。

### (七) 機器

江蘇紡織工廠之機器。在民國六年以前。紡紗一部。全為英國製造紡織機器廠產品。而英國工廠之中。以錠數言。當推拍拉脫兄弟 Platt Brothers, Ltd. 愛昔利司 Asa Lees and Co. 好華特白落 Hayward and Blough, Ltd. 及道白生 Dobson and Barlow, Ltd. 四廠之機器。在江蘇各廠中。其紗錠各占十餘萬枚。以時期言。在最初發達之時。華商紗廠幾全用道白生廠機器。英商紗廠則為拍拉脫兄弟。土華以特爾史馬留 Tweedales and Smalley, Ltd. 及愛昔利司三廠。但在近年。華商則用好華特白落、愛昔利司、及赫直林敦 John Hetherington, Ltd. 三廠之機器為多。日商則為好華特白落及拍蘭脫兄弟二廠。至於織布機器。初不若紡紗機器之全為英國製品。美國日本機器亦已插足於其間。但仍以英國機器為多耳。

歐戰以來。英國禁止鋼鐵出口。機器亦在其列。美國慎昌洋行乘此機會。為其本國各大機器廠經理。竭力推銷。民國六年。塞可老活爾 Saco Lowell 廠所製一部份之清



花機。始見用於恆豐紡織新局。而最近開辦之厚生紗廠全部紡機又均爲塞可老活爾廠製品。厚生織機則爲美國腦爾史 Crompton and Knowles 及麥泊爾 Curtis and Marble 兩廠所製。說者謂英國紡織機之所以通行於我國。其價值比較低廉。實爲一大原因。歐洲和平以後。英國之製造費。亦必較戰前提高。則將來英美二國之紡織機。必角逐於中原大陸。而慎昌洋行之利用機會。立其基礎。不但爲其本國商戰之先鋒。亦我國實業界之良師也。

### (八) 原動力

江蘇紡織廠之原動力。別爲蒸汽電氣兩種。大約在清宣統二年以前所辦之廠。不論上海或內地。均用蒸汽機。二年以後。上海則多用電動機。但最先開辦之上海恆豐紡織新局。及光緒年間開辦之無錫振新紡織公司。亦已改用電氣。蓋以耗費比較言。用電氣實較蒸汽爲省。此各廠之原動力所以漸趨向於電氣也。

蒸汽機大概爲英國所製。均爲雙葉臥式鍋爐。則爲蘭克夏式 (Lancashire Boiler) 發生蒸汽之煤。大部分來自日本及本國之開灤煤礦。其價值數年前每噸不過五六元。今則因歐戰關係。來源缺乏。運費高漲。每噸約須十七、八元矣。

電氣供給。除上海之內外第三第四及無錫之振新三廠用透平 Steam Turbine 及發電機自己發生電力外。全屬之上海公共租界工部局電氣處。其價值隨用電之多寡而定。大約用電多者價格較低。由工部局電氣處與用電各工廠訂定合同。且互守秘密。故難得電氣價值之確數也。工部局電氣處爲推廣電氣用途起見。將電動機租與各廠。每年約取租金按原值百分之八及折舊金百分之八至十。故上海各工廠之電動機。自備者有之。租賃者亦有之。資本不甚充足之廠。得藉以減少開辦費。於促進工業。亦不無小補。我國各處之電氣廠。其亦有起而效之者否。（按電動機之租賃。係指一般工業而言。至於紡織廠。大都自備。）

用電較多之紡織廠。大概建有電氣間。裝置蓄電機。由蓄電機傳電至電動機。用電較少者則否。電動機馬力之大小。自半匹以至數百匹不等。各種紡織機器。每部用一部電動機者有之。數十部用一部電動機者亦有之。據東方紗廠監工之經驗。謂大電動機用電省。小電動機用電費。以同種之細紗機言。每部用一部電動機者馬力須十匹。若用一百匹馬力之電動機。則可轉動細紗機十二部。其言如是。似用大電動機比較廉。（按電氣工學原理。電動機用電之多寡。隨被轉動機器之重力而異。初不因電動

機所指示之馬力而有增減。且某監工不能將大小電動機用電單位數比較說明。故其言不敢盡信。但就能力虧耗而論。用十二部之小電動機。必較用一部之大電動機爲多。故其言亦不妨備作參攷。但大電動機傳動力至紡紗機。必藉皮帶及鋼軸。小電動機則可直接傳至紡紗機。故用小電動機紡機之振動少。紡紗比較勻。且皮帶之耗費省。大小各有利弊。不能執一端以定優劣也。

### (九) 建設費

江蘇紡織廠之建設費。(包括地面建築原動力設備機器及附屬品等全部財產)平均每紗錠計值若干。殊無精確數目可言。蓋物價地價既隨時隨地不同。而外國匯兌復時有差異。(購機以英金計算。故匯兌漲落。與機器價值有關。)各紡織廠既非同時同地開辦。故不能劃一。然就其大概而言。建築費每紗錠約須六兩至八兩。(此就尋常建築而言。若近年之不燃制建築。當高至十餘兩。)機器及原動力設備等。每紗錠約須十七兩至二十一兩。如清宣統二年開辦之公益紗廠。其翌年報告。全部不動產爲六十九萬二千九百九十九兩。紗錠爲二萬五千三百七十六枚。則每錠平均爲二十七兩三錢餘。又如民國六年開辦之溥益紡織廠。其機器價值爲四十萬二千

二百五十兩。紗錠爲二萬零一百二十枚。則每錠爲二十兩弱。該廠占地面積爲二十畝零五分。工場及棧房爲不燃制建築。故其價值當在三十萬兩左右。今以三十萬兩計。每紗錠爲十四兩八錢六分強。兩項合計。則每紗錠爲三十四兩八錢餘。雖該廠尙有筒子車三部。雙線車十部。不得包括在紡紗機之內。前項計算。不能謂確。但每錠必在三十兩以上。可以斷言。觀此兩例。可知紗廠之建設費。已較前提高。歐洲和議終局以後。機器價值。殊無低落希望。則將來紗廠之建設費。亦必增多。可以預言。至於織布廠之建設費。更難得其確數。蓋織布均附屬於紗廠之內。各廠報告。向不分列。殊無法可以推求。然就大概言之。則織機每部約須銀四百以至五百兩也。

### (十) 折舊及公積

建築及機器之折舊款項與公積。除經理得人管理成績優良之數廠外。餘均不甚措意。但在英日商管轄之紗廠。折舊固逐年打却。公積亦隨時提存。一則得隨時去舊換新。一則使工廠之基礎得以鞏固。此固我華商所宜取法者也。蓋建築及機器之壽命有一定。逐年使用。卽逐年虧損。且我國工人。大多數未受教育。素乏公德。機器之損壞更快。若不提取折舊款項。二十年後建築及機器全部廢棄之日。卽爲工廠倒閉之時。

故遇營業盈餘之時。多提折舊款項。實屬應爲之事。我華商各紡織廠誠不可忽視者也。至於公積。實爲股份有限公司備預不虞而設。若公司不幸而虧蝕。卽可以此彌補。所云彌補者。非以救股東之損失。正爲與債權者留一有着之擔保。故法定公積不存。至全股本四分之一之額。不能停止提存。（按公司條例。公積金以達於資本四分之一爲止。所謂爲止者。非謂提存公積不能超過資本四分之一也。法律乃定其最少數。公積金非達於資本四分之一。不能停止其提存耳。若夫四分之一以上。提存與否則屬公司之自由。公司或依章程之規定。或依股東之議決。於法定公積金之外。更提存公積。其目的爲將來擴張營業之用。或備平年歉歲以之分派於各股東。又或充銷除股份償還公司債之資。此皆爲任意公積金。法律所不能干涉也。）每年贏餘至少必提二十分之一作公積。皆以法律強制行之。不如是卽爲違法。由是學者審其性質。謂應享此公積之利益者。第一爲債權者。第二乃爲公司。蓋必公司全無負債而後公積可爲股東所享有。當其提此公積之初。純爲債權者計擔保。是公司固以公積爲義務而非權利也。惟盡此義務。於是債權者之信用愈堅。公司之基礎亦愈固。推其結果。業務發達。盈餘益多。其利益仍歸屬於公司之股東。是公積之提存。又非但於股東無損。

內 編 第 二 篇 工 廠 組 織 及 設 備  
而且有益。我華商各紡織廠亦何樂而不爲也。



## 第三篇 各廠概況

### (甲) 上海

#### (一) 恆豐紡織新局

恆豐紡織新局由恆豐紗廠改組而成。其最初稱紡織新局。於清光緒十六年即告成立。實吾國紗廠開辦之最先者。繼改組爲復泰紗廠。聶仲甫爲該廠大股東。官辦失敗。由股東收買。改爲恆豐紗廠。民國六年復行改組。乃稱今名。現由仲甫之子雲臺經理。雲臺熱心任事。富有經驗。實吾國實業界中不可多得之才。近年該廠成績昭著。蒸蒸日上。蓋由經營之得法也。

該廠現有資本爲規銀六十萬兩。計有錠子一萬八千一百四十四枚。織機三百五十六部。紡紗機器。其初全部爲英國道白生廠製品。後因陸續添換。有英國赫直林敦廠及美國塞可老活爾廠所造者。至於織布機器。全副爲英國白鐵華司敵克音孫廠所造。紡紗機中之鋼絲車。至今尚有羅拉 Roller 式者。此種機器。實爲二十年前之流行品。近年在歐洲已大都不用。即上海紗廠中之猶用此者。亦惟該廠。其不適用可知。乃反顧該廠出品。較之他廠。曾不稍遜。管理優良。可以窺見一斑。世之辦理失敗。每以機

器陳舊爲自解者。對於該廠殊有愧色矣。

該廠所紡之紗。以十支、十二支、十四支、十六支、二十支爲主。織布以十一磅、十三磅、十四磅、十六磅爲多。隨市場之需要。定紡紗之支數。及織布之種類。紗之商標爲雲鶴。布之商標爲馬牌等。每年約共出紗一萬二千包。出布十二三萬疋。所出之紗。除供本廠織布用外。其供之市場者。約爲總數四分之三云。

該廠之原動力。初用蒸汽機。近年因經濟上之計算。以用工部局電氣較廉。乃改用電動機。今有電動機十八部。馬力共七百七十四匹云。

### (二) 三新紡織有限公司

三新紡織有限公司。初爲華盛紗廠。亦吾國最初開辦紗廠之一也。華盛紗廠之沿革。已詳述第一篇中。後因辦理失敗。迭次改組。曰又新。曰集成。今爲三新。組織雖不同。實不啻盛氏個人之紗廠也。辛亥鼎革。盛氏下野。恐三新受其影響。乃聘英人馬賽爾爲總理。向香港政府註冊。於是有英商之名義矣。

該廠資本。現爲規銀一百五十萬兩。工廠占地面積約三百畝。錠子六萬五千五百二十枚。織機一千部。其規模之宏大。在華商紗廠中。實無出其右者。今名義上乃爲英商。

殊可慨也。

該廠所紡之紗支數與恆豐相同。其股線爲二十支、三十二支、四十二支。布爲十磅至十六磅粗布、及十一磅至十六磅斜紋。紗之每錠每十二小時出數。十支爲十三溫司。十二支爲十一溫司。十四支爲九溫司。十六支爲七溫司。二十支爲五溫司半。布之每機每十二小時出數。在舊機約爲五十碼。新機約爲六十碼。每年出紗。供給本廠織布用者約一萬六千六百包。此外供之市場者。約二萬四千包。又股線八百包。供本廠織布用紗均爲左撚。供之市場者。大概爲右撚。每英寸撚數。十支及十二支爲十四轉。十四支及十六支爲十八轉。二十支爲二十轉。粗布之寬。大概爲三十六英寸。每疋計長四十碼。十三磅者。用十二支經。十六支緯。十五磅者。用十二支經。十四支緯。斜紋布之寬。大概爲三十英寸。每疋之長。約與粗布相等。十四磅者。用十二支經。十六支緯。每年粗布斜紋合計。約可出五十萬疋。

### (三) 裕源紗廠

裕源紗廠爲朱鴻度所創辦。成立於清光緒二十一年。時上海紗廠正呈勃興之象。故該廠開辦之初。營業極其發達。迨鴻度棄世。次子幼鴻繼掌廠事。復以私資另建一廠。

日裕通。而裕源竟有虧無盈。其兄硯濤蒞滬。與之大起交涉。結果則幼鴻下股。裕源專歸硯濤。硯濤一官僚耳。不諳商情。不習商事。歷年虧本。幾無恢復希望。至究其辦理失敗之由。則硯濤幼鴻均難辭咎也。

該廠占地面積八十餘畝。原值爲六萬兩。以近年車袋角地價每畝六千兩計。實值五十萬兩左右。建築物計廠屋四所（包括麵粉廠在內）堆棧三所。住宅二所。辦事房二所。機匠小工住宅三十餘間。廠外住宅百餘間。其代價當亦不下十四萬兩云。

該廠紡紗機器均爲道白生廠所造。計頭二三號清花機十二部。綱絲車八十部。三頭六眼棉條車十二部。頭號粗紗車十二部。二號粗紗車十六部。三號粗紗車三十二部。細紗車七十四部。錠子總計二萬六千九百三十六枚。又附帶軋花廠。計軋花機器六十部。原動力蒸汽機計馬力七百匹。購入價值共計四十萬兩。

該廠因辦理失敗。於是有出賣之議。以價值百餘萬兩之廠。竟被日商內外棉株株式會社以七八十萬兩購得。聞購買手續頗爲神速。自開議至於草約簽字。不過三日。日商實出八十二萬兩。契約上只有七十四萬兩。其餘八萬兩歸經手人中飽。嗚呼。以辦理失敗而出賣。乃并出賣而不能取得相當之價值。一任經手人中飽。吾爲紡織業前途

惜吾更爲朱氏惜。

該廠失敗之主因。固已如上所述。至其所以急於脫售者。歷年國內不靖。出紗擱積。資金停滯。亦不無關係。吾於此愈覺創辦實業銀行之不容緩。蓋此種困難。初非裕源一廠如此。若有勢力雄厚之實業銀行以爲之助。不但花紗可以抵押。凡建築及購備機器等事。亦可借款。資金流通。在辦理合宜之廠。固有發展希望。卽辦理失當之廠。亦不至急於脫售。致以廉價落於外人手也。

#### (四) 寶豐紡織廠

寶豐紡織廠爲劉柏森租裕通紗廠基開辦。裕通紗廠成立於清光緒二十四年。資本計銀六十萬兩。初時極爲發達。繼因管理失宜。歷年殊無盈餘。故自民國六年起。由寶豐承租。租期爲六年三個月。每年租金六萬五千兩。寶豐之資本金爲十萬兩云。

寶豐因鑒裕通之失敗。管理工作極爲認真。僱日本人三宅源吉爲技師。此外復用日人六人爲監工。以期改良出品。推廣銷路。現值印紗來源缺乏之際。中國各紗廠營業。大都均日有起色。該廠有此機會。將來發達。大有希望。

該廠計有錠子一萬八千二百枚。布機三百部。原動力蒸汽機紡紗廠計馬力四百匹。

織布廠計馬力一百六十匹。修機間計馬力三十匹。織布廠自歸寶豐承租以後。尙未開工云。

該廠所出之紗。其支數與恆豐相同。商標爲日月及財神兩種。每年總數約爲一萬二千包。適因市場銷路。以粗紗爲廣。故多紡十支及十二支紗。若以此推算。每年出紗當在一萬二千包以上也。

### (五) 振華紡織有限公司

振華紡織有限公司。係由英商怡和洋行大班凱福及華人吳祥林君所發起。故其英名爲 Anglo Chinese Cotton Manufacturing Co. (譯意中英紗廠) 於清光緒三十一年成立。資本定額三十萬兩。收足二十萬兩。廠屋佈置。均出於凱福之計畫。開幕之初。亦由凱福經理。繼因怡和方面有違言。凱福退股。該廠遂完全歸華人自辦。經理初爲吳姓。後歸王亦梅。王係絲商。對於花紗營業。素鮮研究。故營業殊無起色。乃於民國元年起推薛君文泰爲經理。薛固花業中人。既富營業經驗。又具熱誠。接手以後。添購機器。於是年有盈餘。迄於去年。公積已提存規銀十萬兩矣。

該廠計有錠子一萬三千五百四十八枚。除鬆花車一部外。其餘紡紗機器。全爲好華

特廠所造。鍋爐有二具。係蘭克夏式。乃美羅拉 Melorum Bros., Ltd. 廠所造。計直徑八尺。長二十八尺。但只用一部。其他一部不過用以替換。蒸汽機係臥式。計馬力二百五十匹。乃史考脫哈特生 Scott and Hoogson, Ltd. 廠所造。

該廠出紗支數。與他廠無異。其商標爲雙象。每年約出八千數百包。其所用原料。以陝西通州太倉上海等花爲多。每年約須二萬九千擔以上。

該廠停工日期。除國慶節日等與他廠相同外。每十日一次。照廠章規定。每逢陰歷初一、十一、二十一、三天爲休息期。

### (六) 恆昌源紡織股份有限公司

恆昌源紡織股份有限公司。爲祝蘭舫等所創辦。總理張秋園。亦股東一份子也。資本總額五十萬兩。已收三十三萬兩。於民國六年成立。購日商日信紗廠之廠基。先行開辦。將來尙擬推廣。按日信紗廠原名九成紗廠。清光緒三十三年華人某及日本棉花會社所合辦。日本某紗廠因火被燬。卽購其剩餘機器。運至中國。卽該廠現有之道白生廠機器復向拍拉脫廠定五千二百枚紗錠之新機。始行開業。不久并歸日人獨辦。改名日信。民國五年。日信停辦。由該公司承購。於是復歸華人之手。當日商收買我國紗廠之策。大行



之時。此舉亦不可謂非差強人意也。

該廠之紡紗機器。係英國道白生廠及拍拉脫兄弟廠製品。道白生廠之機器。爲西歷一千八百九十四年所造。計紗錠四千二百二十四枚。拍拉脫兄弟廠之機器。爲西歷一千九百零七年所造。計紗錠五千二百枚。機器之新舊既有不同。故其出貨遲速亦異。據該廠匠目之言。新機與舊機速率之比。爲十與七云。其原動力爲蒸汽機。計馬力三百五十四。每日用煤冬季約爲十一噸。夏季約爲八噸。

該廠所用之花。爲上海通州太倉漢口等產。全年約計二萬一千擔有奇。出紗全年約六千包以上。其支數以十六支爲主。十四支次之。商標爲飛馬。銷途以江浙兩省爲多云。

### (七) 同昌紗廠

同昌紗廠爲朱志堯等所合資組織。其發起原因。爲同昌油廠有餘屋。足供他廠之用。又以花子爲榨油原料。故決計設立紗廠。於清光緒三十四年成立。資本計規元銀三十三萬五千兩。現歸志堯之弟季琳經理。

該廠上年因與求新廠連帶關係。經濟頗形窘迫。故向該廠調查時。朱君極言政府設

立實業銀行之必要。雖朱君之言。爲其本廠情形而發。但查吾國實業界現狀。大都因經濟地位不能發展。此於叙述裕源紗廠失敗之原因時已詳言之。則朱言誠爲經驗之談。吾國欲期實業發達。籌辦實業銀行。實屬不容緩之舉也。

該廠現有錠子計一萬一千五百九十二枚。全年出紗約七八千包。其商標爲月季花電車兩種。

### (八) 德大紗廠

德大紗廠發起於民國三年。翌年成立。初本定爲股份有限公司。後因集股困難。改爲無限公司。開辦以來。營業頗爲發達。誠我國紗廠中之翹楚也。

該廠資本金。計規銀三十萬兩。工廠占地面積計十五畝有奇。紡紗機器全部爲赫直林敦廠所造。計有錠子一萬六千一百二十枚。又股線錠子二千八百八十枚。原動力用電動機。計需馬力四百六十四匹。電氣購自工部局電氣處。每年約需電費四萬三千餘元。紗之商標爲寶塔。股線之商標爲文明美人。頗見暢銷。惟因資本少。地位狹。機器不能添置。致所出之紗。不敷市面之需。不無遺憾。

該廠管理。極爲講究。各部均有精細報告。爲經理者雖不能終日在各部督察。而一覽

報告。各部出數之多寡，與工人工作之勤惰，均可了然。辦法之良，誠堪效法。

該廠每年用花約四萬擔。出紗每年約一萬包以上。其支數，紗以十二支、十四支、十六支、二十支爲主。股線以三十二支、四十二支爲主。紗線之市價，常與內外廠之水月牌並駕齊驅。有時或且過之。此亦足見其品質優美之一斑矣。

該廠發達之由，不得不歸功於該廠經理穆君藕初之管理得法。穆君既富學識經驗，又復熱心任事。其處置廠務，一以勤穩二字爲宗旨。其對待同事與工人，一以公誠二字爲範圍。以其勤也，故時至各部視察。且進花拼花等重要事務，復親自主持。以其穩也，故營業持穩健態度。不事投機行爲。待人公，則衆無怨言。誠，則人知感奮。所由協力同心，使廠務日有起色。是誠一般經營實業者所當奉爲規範者也。

### (九) 申新紡織有限公司

申新紡織有限公司，爲榮宗敬等所創辦。成立於民國四年。股東公推榮爲總理。翌年八月開辦。規模雖不宏大。營業頗稱發達。將來當不難推廣也。

該廠資本金，計銀元三十萬元。紡紗錠子計一萬二千三百七十六枚。全部機器爲愛昔利司廠所造。織布機計二百五十部。以日本豐田廠所造占大部分。尙有英美之機

器。又附設軋花廠。計有軋花機四十部。原動力用電動機。其電氣亦購自工部局電氣處。

該廠每年需棉花約三萬一千擔左右。以太倉南通上海等產爲多。因附設軋花廠。故大半購入籽花。至出紗每年約九千包。以十二支、十四支、十六支爲主。出布約十六萬六千五百疋。以十磅、十三磅、十六磅爲主。所出之紗。供本廠織布用者。約占九分之四。餘供市場。其商標爲人鐘。

### (十) 鴻裕紡織有限公司

鴻裕紗廠係粵商所組織。爲股份有限公司。於民國五年開辦。公舉鄭培之爲總理。該廠資本金。計規銀六十萬兩。紡紗錠子計一萬七千六百二十四枚。機器全部爲愛昔利司廠所造。原動力用電動機。其電氣亦購自工部局電氣處。

該廠每年用花約五萬擔以上。出紗約一萬四千包。有奇。其支數以十支至二十支爲主。而以十四支、十六支兩種爲大宗。商標爲寶鼎。頗見信用。其市價與德大廠之寶塔牌不相上下云。

### (十一) 溥益紡織廠

溥益紡織廠係徐靜仁等所創辦。爲股份有限公司。民國五年成立。七年二月開始營業。規模之大。就紡紗錠子數論。在近年新設之華商紗廠中。實屬首屈一指。將來大可望其發達。

該廠資本金計規銀八十萬兩。業已收足七十萬兩。紡紗機器全部爲好華特廠製品。計有錠子二萬零一百二十枚。又股線錠子四千枚。原動力用電動機。計六部。共計馬力六百八十四匹。其電氣購自工部局電氣處。每年約需電費五萬元。該廠本定另設織布廠一所。計織布機二百部。因歐戰阻滯。不能運來。故紗廠雖先成立。而布廠之成。則尙須時日也。

該廠之工場及貨棧。爲不燃制建築。查此種建築。極適宜於紗廠。惟需費浩大。遠過尋常建築。故從前上海各紗廠鮮有注意及之者。該廠乃首先採用此制。雖由資本雄厚。不爲經濟地位所限。要亦足見其辦事人有遠大計畫。非因陋就簡者所可比擬也。

該廠每年用花約五萬五千擔有奇。出紗約一萬五、六千包。其支數紗以十二支、十四支、十六支、二十支爲主。股線以三十二支、四十二支爲主。商標爲地球。以該廠現有之機器。每日出數預算。列表如左。

十六支棉紗

每日夜可紡五十五包

十四支棉紗

比十六支出數多二成

十二支棉紗

比十六支出數多四成

二十支棉紗

比十六支出數減四成

三十二支雙股線

每日夜可紡十包

四十二支雙股線

比三十二支出數減四成

說明

以上十六支棉紗三十二支雙股線爲每日夜應有之出數。故以此爲標準。

如搭紡十四支紗。則十六支出數須減少。例如紡十四支紗十二包。即須減

紡十六支紗十包。餘可類推。

### (十二) 厚生紗廠

厚生紗廠係薛寶潤等所創辦。爲股份有限公司。於民國六年成立。由股東公聘穆藕初爲總理。七年六月開始工作。資本雄厚。規模宏大。在華商紗廠中誠不多見。而復得穆君主持其事。將來發展。洵未可量。

該廠資本金額定規銀一百二十萬兩。先收四分之一。計九十萬兩。其餘四分之一。俟

營業擴充。再議續收。故其資本雄厚。在上海華商紗廠中。僅稍遜於三新。要之三新尙有英商名義。仍當以該廠爲首屈一指也。

該廠之工場及貨棧。與溥益相同。亦爲不燃制建築。其機器全部爲美國製品。紡機爲塞可老活爾廠所造。織機爲腦爾斯及麥泊爾兩廠所製。錠子總數計一萬七千一百四十二枚。布機計三百九十六部。原動力亦購用工部局電氣。查我國華洋各紗廠中。紡紗機器均以英國廠家所製爲主。其全部用美國機器者。實以該廠爲嚆矢也。該廠每年用花約三萬四千擔。出品爲紗、線、粗布、斜紋布、四種。各種出數。隨市場之需要而定。初不一律。其商標爲雙喜。

(十二) 怡和紗廠 The Iwo Cotton Spinning and Weaving Co.,

Ltd.

怡和紗廠爲英商所創辦。現歸怡和洋行 Jardine Matheson and Co., Ltd. 經理。與瑞記鴻源老公茂等同爲洋商在中國首先設立之紗廠。成立於西歷一千八百九十五年。(即清光緒二十一年)逐漸推廣。迄今遂爲中國華洋紗廠中最完備之廠。其工作計分三大部。茲略述如左。



(一)紡紗 該部出品以十二支至二十支紗及三十二支股線為主。與其他紗廠無甚差異。全年出紗約計五萬五千包有奇。其機器為拍拉脫兄弟廠所造。錠子總數為七萬三千九百五十二枚。

(二)織布 該部出品除原色粗布及斜紋布與其他紡織廠無大分別外。若棉法蘭絨(即斜紋絨)及花色洋布。在中國實為該廠惟一之出品。織布機計七百部。為亨留立夫休廠 Henry Levesey Ltd. 所造。與他廠亦無大異。但因織棉法蘭絨及花色洋布。故所有整理及染色等機器均他廠所無。

(三)織氈 該部出品以棉氈為主。在中國亦為該廠之特產。其緯紗大半為紡紗部之廢花所紡成。故其成本低廉。易於銷售。紡此種緯紗機器名彌遐邇 Mule 完全與尋常之鋼鈴圈紡紗機 Ring Spinning Frame 不同。與織呢廠之紡毛機相似。此種紡機之主要機器為彈花機。為喂花機。為鋼絲車。至彌遐邇則已紡成紗矣。

該廠資本總額定為規銀一百五十萬兩。業已收足一百十五萬兩。按股份有限公司組織。其花與紗布進出均由怡和洋行主持。經營得法。營業蒸蒸日上。不但非我華商紗廠所能企及。實駕乎我國境內日英各紗廠之上。其股票額面。普通股每股為五十

江蘇省紡織業狀況

內編 第三篇 各廠概況

兩。民國四五兩年漲至一百十七兩。是亦足見該廠發達之一斑。茲將民國元年至五年（按該廠之會計年度為主。以下均同）營業報告摘要列表如左。

項目	年度	民國元年	民國二年	民國三年	民國四年	民國五年
盈餘總數		四八八、八六〇 <sub>兩</sub>	六二七、四二五 <sub>兩</sub>	四七六、八五四 <sub>兩</sub>	五九三、四三四 <sub>兩</sub>	一四二、九三三 <sub>兩</sub>
盈餘淨數		三三九、七三六	五五二、二七九	二八五、二六〇	五三〇、二六六	二八、七七六
公積金				一三五、〇〇〇	一〇〇、〇〇〇	三五〇、〇〇〇
現金		一、〇八三	六二	二九、六〇九	五七、五九九	一、〇三三
各項存款		一四〇、五〇一	一一六、八三三	九三、七九四	二二二、八五三	一八〇、四六八
各項欠款		二七六、六四〇	二二二、七〇二	九九、七七四	七四、六一五	一三六、七四三
存貨		八七一、五〇三	九一五、三三〇	四七六、五九八	八〇〇、四八一	一、二六四、三七三
土地及機械建築		一、五五二、〇一一	一、五三四、二三四	一、五六五、一五一	一、七〇五、三三八	一、九三三、六五二
優先股利率		百分之七	百分之七	百分之七	百分之七	百分之七
普通股利率		百分之二二	百分之三〇	百分之二四	百分之三二	百分之二八

該廠商標。棉紗十二支、十四支為胭脂虎。十六支為紅龍。二十支為五福。雙股線未詳。布為貓頭鷹、壽星、藍獅、雙象、圈狗頭等。

(十四) 老公茂紗廠 The Laou Kung Mow Cotton Spinning

and Weaving Co., Ltd.

老公茂紗廠亦英商所創辦。歸老公茂洋行 Ilbert & Co. 經理。其開辦年份與怡和紗廠相同。但不能如怡和之發達。於此可見經營之良否。與廠務大有關係也。該廠資本金計規銀八十萬兩。按股份有限公司組織。計分八千股。每股一百兩。市價在民國四年最高為九折。最低為七·二折。(但民國七年曾漲至百兩以上)茲將民國元年至四年營業報告摘要列表如左。

項目	年度	民國元年	民國二年	民國三年	民國四年
盈餘總數		一五、五六兩	一六、六六	四九、四元	三、一七
盈餘淨餘		一三、五六	一九、三九	三三、五〇	二、一五
各項存款		一八、四一	三三、三〇	二、四七	四、五〇

各項欠欸	四五、四二	二六、六五六	一三、五〇〇	一五、〇〇〇
存貨	四五三、〇〇三	七〇九、八八九	四三九、三三七	八〇〇、七四四
建築及機器	四六、二七三	五〇、六八〇	五四三、五三二	五一四、九九七

該廠股份之利率。在民國元年爲一分一釐。二年爲一分二釐。三、四兩年因盈餘無多未給發。此亦我國經營實業者所當取法者也。查我國公司。往往有虧本而尙發給官利者。卒至債台高築。無恢復之餘地。公司乃無形消滅。嗣後惟將此弊竭力革除。庶實業可期發展耳。

該廠紡紗機器爲土活以特爾史馬留廠所造。計有錠子四萬零九十六枚。其出紗數量。每十二小時十支爲十一溫司半。十二支爲十溫司。十六支爲七溫司半。二十支爲六溫司四。每年總數約爲三萬包。商標爲天官、四喜、財星、照、麒麟等。而以天官及財星照爲暢銷。其餘殊不常見也。

(十五) 東方紗廠 The Oriental Cotton Spinning and Weaving

Co., Ltd.

東方紗廠係由瑞記紗廠 (The Sooy Chee Cotton Spinning Co., Ltd.) 改組而成。

瑞記爲德商所創辦。但亦有英人投資。與怡和同時成立。歸瑞記洋行 Arnhold, Karberg and Co. 經理。歐戰以後。併與英人。乃歸安利洋行 Arnhold Brothers and Co., Ltd. 經理。資本金計一百萬兩。近年營業。殊不甚發達。

該廠紡紗機器。爲愛昔利司廠所造。錠子總數十五萬零七百六十八枚。開辦之初。爲四萬零七百六十八枚。至西歷一千九百十四年。添一萬枚。原動力舊機用鍋爐五具。蒸汽機一座。計馬力九百匹。用煤每日平均爲二十五噸。新機用電動機。電氣購自工部局電氣處。

該廠出紗數量。以十四支爲標準。在舊機每日每錠約一磅。新機每日每錠約一磅。又四分之一。每日總數爲一百二十包以上。全年總數約爲三萬八千包。有奇。其商標爲鐵錨。文明結婚兩種。

該廠職員。西人計大班一人。寫字一人。粗紗技師一人。細紗技師一人。原動力室技師一人。華人計買辦一人。賬房八人。棧房四人。粗細紗日夜班領班各三人。工人總數計二千人以上。

(十六) 公益紗廠

The Kung Yik Cotton Spinning and Weaving

江蘇省紡織業狀況

內編 第三篇 各廠概況

五十八

Co., Ltd.

公益紗廠爲華人祝蘭舫等所創辦。於西歷一千九百十年（清宣統二年）成立。其初純係華人資本。後爲營業起見。利用怡和洋行以推廣銷路。讓一部之股份與英人。改爲中英合辦。祝氏現仍任該廠董事云。

該廠資本金額定爲一百萬兩。按股份有限公司組織。計分十萬股。每股計十兩。業已招足七十五萬兩。開辦以來。營業頗稱發達。茲將民國元年至四年營業報告摘要列表如左。（附股票市價）

項 目	年 度			
	民國元年	民國二年	民國三年	民國四年
盈餘總數	二四七、八四一	二五〇、〇三三	一九六、三九三	二〇七、七五五
盈餘淨數	一六六、五五五	一五三、一〇〇	一四、一四七	一八九、五六八
平衡公債	未提	三七、五〇〇	五七、〇〇〇	九五、〇〇〇
利率	一分五釐(15%)	一分五釐(15%)	一分二釐(12%)	一分五釐(15%)
折舊	三〇、一七〇	三五、二六三	四三、二四六	四、三六六

股票 市價	最	最	土地 建築 機器等	存 貨	各 項 欠 款	各 項 存 款	現 金
	最 低	最 高					
	一〇·二五	一五·二五	六三三、三七八	四六七、三四	三〇、一〇三	四九二、七八	七六五
	一一·〇〇	一四·〇〇	六八六、五二七	二八〇、八四五	五六、一五三	七九、九〇五	七六、三九五
	一一·五〇	一六·八五	六三三、四七三	二七二、二四	一三八、二七	一一四、六一五	五六、五八九

該廠紡紗機器。爲道白生及土活以特爾史馬留兩廠所造。總計錠子爲二萬五千五百七十六枚。織布機器爲拍拉脫兄弟廠所造。計有布機四百部。原動力爲蒸汽機。全年出紗約一萬九千包有奇。出布約十五萬匹以上。紗之商標爲三星。布之商標爲三羊。

(十七) 楊樹浦紗廠 The Yangtseepoo Cotton Mill, Ltd.

楊樹浦紗廠爲英商最近所組織。亦歸怡和洋行經理。故又名新怡和紗廠。初在香港



設立。繼因該處於紡紗不宜。乃於西歷一千九百十四年（民國三年）移至上海。資本總額爲規銀一百五十萬兩。計分優先股五千股。每股一百兩。普通股二十萬股。每股五兩。開辦雖爲時無幾。營業殊稱佳妙。民國四年之報告。盈餘總數爲十二萬二千四百十六兩。淨數爲五萬三千一百九十四兩。折舊爲五萬三千零五十四兩。亦可見其經營得法之一斑。

該廠之土地建築及機器等價值。據民國四年報告。爲一百五十萬六千四百二十五兩。機器爲拍拉脫兄弟廠所造。計有錠子五萬五千六百三十二枚。每年出紗約爲三萬六千包。支數以十六、二十兩種占大宗。其商標爲牧羊。

### （十八） 日華紡織株式會社

日華紡織株式會社乃日人收買英商鴻源紗廠所組織。鴻源與怡和同時成立。雖爲英商。亦有華人投資。開辦以來。營業頗稱發達。乃因英商董事之無意經營。於民國七年售與日商。無怪股東之嘖有煩言也。

該廠之資本定額爲日金一千萬元。現實收爲日金四百萬元。自七年七月收買以至於年終。計得盈餘總數三十一萬六千九百零四元二十八錢五釐。除開辦費及折舊兩

項外。盈餘淨數爲二十七萬一千四百八十四元二十七錢五釐。利益分配。計公積金及司員獎勵金各一萬五千元。股份利息二十萬元。其餘移入後期。開業雖爲時無幾。而盈餘顧如此之豐。亦可見其營業之發達矣。

該廠紗錠總數爲五萬三千零五十六枚。布機總數爲五百部。當鴻源開辦初。紗錠爲四萬三千零五十六枚。係愛昔利司廠所造之機器。布機爲三百部。係格里生 Gregson and Monks 廠所造。至西歷一千九百十四年另闢新廠。添置拍拉脫兄弟廠紡紗機器計紗錠一萬枚。同時又添布機二百部。

該廠所紡之紗。以十支、十四支、十六支爲大宗。所織之布。以十一磅十五磅爲主。出紗之數。每年除供本廠織布用外。其供之市場者。約爲二萬七千包以上。出布之數。每年約爲三十三萬餘疋。其商標十六支紗及粗布爲丹鳳。十四支紗爲美女。十支紗爲木蓮。

該廠自歸日人接辦以後。其初暫沿英商舊法。用買辦制度。未幾卽辭退買辦。從事更革。但工人方面。曾屢演罷工風潮。雖工人固持成見。難與圖始。而該廠各部管理日人平時之不能善待工人。亦不能謂爲無咎。茲節錄最近（八年二月）因以亨司計算工

資罷工之工人要求及該廠宣佈理由於後。平心而論。以亨司計算工資。固爲良法。若平日管理日人能善意待工人。何至起此誤會。卽屬暫時誤會。詳告亨司計算之利益。未有不樂從者也。罷工固屬兩方受損。敢告日人。欲期廠務發達。第一須善待工人。毋以強國民自居而賤視華工也。

工人要求理由 (一)該廠管事日人。平時對於工人。動輒毆打。要求撤換。(二)工資仍照向例辦理。逐日計算。(三)車間人數照舊。不得減少。(四)落紗仍歸幼童。不得更換婦女。

該廠宣佈理由 敝廠現改訂工資規則。緣敝廠工作工資。向有兩種辦法。一種以工頭計算。(二號大車。每日三角)。一種以亨司表計算。(每亨司五分八釐)。而以工頭計算者。往往有怠惰之工人。不能出其全力工作。其所得工資。乃與勤於工作者平等。而以亨司表計算者。如勤於工作。卽多得工資。如懶於工作。卽少得工資。似此辦法。庶可激勵勤能。敝公司之新廠。早經施行亨司表辦法。該廠工人。甚願工作。因爲工資比前多得。現在舊廠亦擬仿照新廠實行亨司表辦法。詎舊廠之工人。有不知敝廠體恤工人之苦心。竟至強迫良好之工人。聚衆罷工。

(十九) 上海紡織有限英國公司

上海紡織有限英國公司，乃日人所組織。歸三井洋行經理。因在香港註冊故名。當西歷一千九百年。三井洋行收買一小紗廠。始行開辦。名爲三泰。越二年又收買大純紗廠。名爲上海紡績第一工場。乃改三泰爲上海紡績第二工場。至一千九百零八年實行合併。乃改今名。一千九百十四年復增添資本。另闢第三工場。廠屋建築。業已完竣。現正從事裝置機器云。

該廠資本金，現爲規銀二百萬兩。計分四萬股。每股五十兩。茲將民國元年至六年營業報告摘要。及其股票市價。列表如左。

項 目	年 度	民國元年	民國二年	民國三年	民國四年	民國五年	民國六年
盈餘總數		四三、四八 <small>兩</small>	六三、九五三	五〇、六一	六〇、一〇一	三九、〇七	四七、八二六
盈餘淨數		三二、三六七	五四、九〇六	四四、二四八	四七、七〇八	二六、九五五	四三、三五六
添置修理費公債		五〇、〇〇〇	五〇、〇〇〇	一五〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	三五〇、〇〇〇	四〇〇、〇〇〇
平衡公債			一五〇、〇〇〇	三五〇、〇〇〇	五〇〇、〇〇〇	五〇〇、〇〇〇	五〇〇、〇〇〇

江蘇省紡織業狀況

內編 第三編 各廠概況

股份利率	各項折舊	現金	各項存款	各項欠款	土地建築機器等	存貨	股票市價	
							最高	最低
一分二釐	七六、六三	九三六	三四二、三三〇	三三、〇七六	一、二〇三、三六四	九四、七二〇	一一五	五二·五
一分二釐	五五、七四九	九九六	一四、五三七	五〇、七三二	一、一六六、七七二	一、〇一〇、〇一五	一三六	一二三
一分二釐	五三、六〇八	五六七	一九四、六八八	六四、二三八	一、四三三、二九六	八二八、九四七	一三三·五	一〇〇
一分二釐	六七、五三二	五、一九七	一五二、五三〇	五八、四三四	一、五五〇、九四〇	八八四、六四六	一〇五	七六
六釐	四三、三三六	四四五			一、四一六、八二二	一、一九〇、九六六	一〇〇	八九
一分二釐	六八、七三三	一、〇九二	二四四、八四四	一〇、八三三	一、三七三、八八二	一、一九四、八八一		

觀於設廠逐年獲利之多。及股票市價之高超原額。足以窺見其營業發達之一斑。且公積之豐。於我國華洋各紗廠中。亦首屈一指。

該廠用棉總計每日約須五萬七八千磅。其種類以上海太倉南通陝西等產為多。有時兼用印度棉花。出品棉紗以十二支、十四支、十六支為多。每年兩廠總計。約出二萬

七千包。粗布以十五磅爲主。斜紋布以十三磅十六磅爲宗。每年兩廠總計約出四十萬疋。其商標爲雙虎及日光兩種。

該廠紗錠總計九萬五千八百七十二枚。除第三廠尙在裝置外。茲將第一第二兩廠工場設備略述如左。

第一廠 該廠紗錠總計二萬零三百九十二枚。除好華特廠所造計九千四百二十四枚外。其餘一萬零九百六十八枚。係愛昔利司廠製品。布機計三百七十六部。全係拍拉脫兄弟廠製造。至原動力紡紗用六百匹馬力之蒸汽機。乃華特廠 J. & F. Wood 所造。平均每日用煤十四噸。織布用五百弗打二百零二盞配之發電機。乃撒姆遜黑斯敦廠 The British Thomson-Kouston Co., Ltd. 所造。

第二廠 該廠紗錠計二萬五千四百八十枚。係道白生廠製品。布機計五百十部。係拍拉脫兄弟廠所造。原動力紡紗用鍋爐四具。八百匹馬力蒸汽機一座。係蘭頓廠 Lambertson and Co. 所製。織布用鍋爐二具。二百十四馬力蒸汽機一座。乃約翰彌斯格雷廠 John Musgrave and Sons, Ltd. 製品。

## (二十一) 內外棉株式會社

內外棉株式會社乃完全日商所組織。其本店設在大阪。明治二十年已告成立。迄西歷一千九百十一年始分設第三廠於上海。越二年設第四廠。再越二年設第五廠。其翌年復設第六廠於青島。第七第八兩廠。現正在上海建築廠屋。而華商之裕源紗廠。又被收買。進行之迅速。規模之宏大。誠非我國各紗廠所能望其項背。觀其進行方針。專在我國方面從事。實足爲我華商紗廠之勁敵。可爲不寒而慄也。

該廠資本金。併大阪第一第二及青島第六三廠統計。爲日金五百萬元。除大阪青島等廠不在本篇範圍以內外。茲將上海方面概況。略述如左。

紡紗統第三第四第五三廠合計。每年約出八萬七千五百包以上。其支數以十四支、十六支、二十支爲大宗。商標爲水月。久得我國各織布廠信用。故其市價常在他種棉紗之上。近年華商紗廠之寶塔、寶鼎、地球等牌。尙堪與之競爭。

工場建築爲單層屋頂成鋸齒形之平房。查此種建築。實爲歐洲紡織工廠之特種式。極適宜於此項工業。蓋一方既可得正確之光線。他方又可減少機器之振動也。顧因占地面積過廣。故爲節省資本起見。鮮有採用此式者。此該廠所以可稱爲特色也。紡紗機器。第三廠爲拍拉脫兄弟廠所造。計紗錠二萬三千零四十枚。第四廠爲好華

特廠所造。計紗錠三萬三千六百枚。第五廠亦爲好華特廠所造。計紗錠五萬八千四百枚。原動力第三第四廠用透平及發電機。自發電氣。第五廠購用工部局電氣處電氣。至第七第八兩廠。尙在建築。收買之裕源廠基。已如前述。茲從略。

(乙) 無錫

(一) 福成紗廠(業勤)

業勤紗廠爲無錫楊藝芳楊藕芳兩君所創辦。時在清光緒二十一年。爲內地紗廠之權輿。資本計三十萬元。開辦以來。營業未見發達。因於宣統元年歸復成公司租辦。民國二年改由同益公司承租。五年三月復行改組。乃歸福成公司租辦。租期定爲十年。每年租金三萬元。福成資本爲二十萬元云。

該廠紡紗錠子。初辦時爲一萬〇一百九十二枚。經兩次增添。迄今總計有一萬三千八百三十二枚。機器全部爲道白生廠所造。其附屬軋花廠。計有軋花機五十六部。爲日本大阪中桐廠所造。原動力爲蒸汽機。紡紗用者計馬力三百五十四。軋花用者計馬力一百匹。又發電用者計馬力四十五匹。發電機爲十啓羅華次。足供本廠全部電燈之用。



該廠出紗。每年約計七千五百包以上。其支數爲十二支、十四支、十六支、三種。以十四支紗爲大宗。約占全數三分之二稍弱。其商標爲四海昇平。

### (二) 振新紡織公司

振新紡織公司於清光緒三十二年開辦。民國元年。擴充廠基。添置紗錠。遂爲無錫規模最大之紗廠。開辦以來。已十餘年。中間因股東意見不合。曾經改組。今由施肇英任經理。

該廠資本現爲六十五萬元。其地面建築及全部機器等之價值約一百二十餘萬元。故資本不敷甚鉅。藉經理之信用。設法挪借。雖不致周轉不靈。但逐年營業。除去利息。究不能多得盈餘也。

該廠紡紗錠子。現有三萬枚。屬於道白生廠所造者三之一。卽初辦時之機器也。屬於愛昔利司廠所造者三之二。乃擴充以後所添置也。其附屬軋花廠。計有軋花機四十六部。均爲日本所造。

該廠原動力。初用蒸汽機。擴充以後。舊機馬力不敷。乃改用蒸汽透平及發電機。機爲德國所造。頗屬優良。用煤比較同量馬力之蒸汽機爲省。但購辦時之計畫。本包括茂

新麵粉廠之動力在內。故所發電力。除供紗廠轉動全部機器外。餘供茂新之用。今茂新已自裝動力機器。解約以後。恐不免稍受虧損。故為該廠計。處置多餘原動力用途。亦屬不容緩之舉。如能增添資本。擴充範圍。兼營織布事業。誠為策之上者。否則仍宜設法供給他廠之用。使不至徒受損失也。

該廠出紗。每年總計約二萬包左右。支數為十二支、十四支、十六支。亦以十四支為最多。商標為團鶴及球鶴。

### (三) 廣勤紡織股份有限公司

廣勤紗廠為楊君翰西所創辦。按股份有限公司組織。計資本金八十萬元。於民國五年成立。六年開始營業。開辦雖僅二年。頗呈發達之象。將來尙擬擴充。兼營織布事業。前途發展。誠未可限量也。

該廠紡紗機器。為赫直林敦廠所造。計有錠子一萬五千三百六十枚。此外尙有股線錠子約計一千四百枚。因歐戰阻滯。機件未齊。迄今尙未工作。其附屬軋花廠。計有軋花機五十部。係仿日本中桐廠式。就地製造。原動力計鍋爐三具。為英國潘孟公司所造。六百匹馬力蒸汽機一座。為克來克廠所造。

該廠出紗每年約計一萬一千包以上。其支數爲十二支、十四支、十六支、二十支、四種。俟股線機器裝齊。尙擬紡三十二支及四十二支股線。紗之商標爲織女。質地頗佳。能得各織廠之歡迎。故其當地市價。實駕申錫各紗廠之上。卽在上海。亦足與上等之紗相埒也。

無錫向不產棉。原料來路。以常熟太倉等縣所產爲多。現該廠於附近地方。設有植棉試驗場數處。將來如得美滿成績。農民必多仿種。錫邑紗廠之原料。或可取之就地。該廠計畫之遠大。於此可見一斑。

(丙) 蘇州

(一) 寶通紡織公司(蘇綸)

蘇綸紗廠於清光緒二十三年成立。經營失宜。不數年卽行停辦。民國六年劉君柏森組織寶通公司承租該廠。值茲棉紗暢銷之際。反損爲益。固意中事。

該廠資本。廠商計補紋銀五十五萬七千六百兩。租商計規銀十萬兩。租辦以後。迄民國七年年底。已提公積二萬元。是亦可見上年紗廠營業之發達矣。

該廠紡紗錠子爲二萬二千五百六十八枚。係道白生廠所造。原動力爲鍋爐三具。八

百匹馬力蒸汽機一座。蘇州素不產棉。該廠原料。向在太倉江陰常熟南通等處採辦。每年約需花衣五萬五千擔以上。

該廠出紗每年約計一萬五千八百包。其支數爲十支、十二支、十四支、十六支、四種。而以十支爲最多。十四支次之。商標爲天官。銷售地點向以無錫、江陰、常熟、通州、海門等處爲主。自各處設立紗廠。該廠大受影響。常因出紗擱積而停工。寶通租辦以後。鑒此前轍。遂改變計畫。由洋關報稅。運滬轉銷奉直魯皖湘蜀等省。以免擱積。上年頗稱發達。雖曰機會之佳。亦半由人力也。

(丁) 通崇海

(二) 大生紡織公司

大生紡織公司於清光緒二十五年開辦。四年以後。卽行擴充。民國四年。復設新廠。並同時設立織廠。日增月進。其成績誠足爲一般經營實業者所驚羨。但一讀張總長季直經理該廠十二年之歷史。(載入附編)則知自清光緒二十一年冬議辦。迄二十五年秋。閱四十四月始克有成。中經困阨周折。非張總長之毅力堅定。勇往直前。固不能有今日之盛況也。

該廠資本業已收足規銀二百萬兩。當開辦之初。領用官機計值規銀二十五萬兩。作為官股。商股僅收規銀十九萬五千一百兩。至清光緒二十八年始集足三十三萬兩。併官股合計為五十八萬兩。翌年推廣廠基。復領官機。作為官股如前數。商股招足三十萬兩。至是新舊官商股本總計為規銀一百十三萬兩。民國四年。復設新廠。增添資本。於是始達規銀二百萬兩之數。其歷年所提公積金。迄民國六年底。已達規銀二十二萬兩矣。

該廠紡紗錠子。新舊總計為六萬一千一百八十枚。開辦時僅領用張文襄督鄂時購入而閣於滬灘數年之紗機二萬四百錠。嗣復領用二萬四百錠。前後合計為四萬八百錠。（查該廠現有之舊機。僅四萬五百錠）均為赫直林敦廠所造。惟此項官機。粗細紗車部數。係按十四支以上細紗之部數配合。該廠以紡十二支為大宗。故粗紗車等恆虞不給。是以添辦鋼絲棉條粗紗等車。無使停細紗而待粗紗之苦。民國四年。復添置紗錠二萬零六百八十枚。係好華特白落廠所造。並同時增置織機四百部。為享留立夫休廠及塞可老活爾廠所造。其原動力為鍋爐九具。蒸汽機兩座。總計馬力二千二百匹。

該廠出紗。每日夜約計一百五十包。全年總計當在四萬包以上。但作工日數不及上海各廠之多。故全年出紗約爲三萬七八千包。出布每日約計四百五十疋。全年約計十一二萬疋。紗之支別爲十支至四十二支。以十二支爲大宗。布之種類爲十磅、十三磅、十四磅、十五磅、十六磅。其商標十二支紗爲魁星、和合、棉花三種。此外均爲魁星。十三磅布爲劉海、三星二種。十四磅布爲和合。十五磅布爲壽星。十六磅布爲魁星。至於銷途。棉紗在通海境內占多數。餘則輸至滬漢間。粗布專銷長江一帶。

## (二) 大生第二紡紗有限公司

大生第二紡紗有限公司通稱爲崇明大生分廠。亦張總長季直所創辦。自清光緒三十年發起。至三十三年三月開車。中間僅歷二十九月。足見成立敏速。較之第一廠。幾有天淵之別。

該廠資本。業已收足規銀一百二十萬兩。當開辦之初。計由南通大生商股股東認入銀十八萬七千八百三十兩。初招股銀六十萬。○九千五百兩。續招股銀六萬二千八百五十兩。三共股銀八十六萬三千七百三十兩。(據該廠第一屆帳略)其後歷次增加。迄今爲規銀一百二十萬兩。至於公積。民國二年始提二萬一千兩。迄七年底總計

爲規銀八萬四千兩。

該廠紡紗機器。開辦時僅購山西官辦未用之紗機一萬二千錠。爲赫直林敦廠所造。次年卽添購好華特白落廠紗機一萬四千錠。民國五年復添四千二百錠。三次共計紗錠三萬〇二百枚。至於原動力。初時爲鍋爐四具。八百匹馬力蒸汽機一座。民國二年復添鍋爐一具。二百匹馬力蒸汽機一座。

該廠出紗約計。全年當在二萬包以上。惟工作日數較少。故常不及二萬包。其支數爲十支、十二支、十四支、十六支、二十支。以十二支、十四支爲多。十六支、二十支、最少。商標、十二支爲壽星、輪船、二種。餘均壽星。銷途亦以通崇海境內爲居多數。

### (三) 大生第三紡紗有限公司

大生第三紡紗有限公司於民國四年議辦。其創辦原因。緣通崇兩廠所紡之紗。歲有常數。不足應社會之需要。而頻年棉植日廣。產數加增。供兩廠之求而有餘。因由兩廠股東公同集議。擬集股份規銀一百萬兩。訂購紗機二萬錠。擇介通崇兩廠之中隸屬海門縣境之常樂鎮地方建設。其股份先儘通崇兩廠股東。不足再收外股。現廠基業經購定。暫由發起人墊交地價。俟股本集有五成之數。卽行着手動工。觀於通崇兩廠

成績昭著。及就地棉產之豐。需紗之殷。該廠成立。當可拭目以俟也。

(戊) 常熟

(二) 順記紡紗公司(裕泰)

裕泰紗廠於清光緒三十二年成立。爲朱君幼鴻所創辦。初有他人股本。故定名爲裕泰紡織公司。嗣併歸朱氏獨資開辦。未見發達。因租與裕豐公司營業。繼又租與裕新公司承辦。至宣統三年由裕泰收回自辦。因紗錠太少。於民國五年少加添置。但擴充有限。營業仍難發展。復告停辦。今於民國六年底由洪君明度組織順記公司承租。租期定爲五年。每年租金三萬兩。接辦之初。適值棉花價值高漲。而棉紗銷途又滯。頗屬竭蹶。幸八九月以後花賤紗貴。營業大有轉機。至七年底結算。尙有盈餘云。

該廠資本。廠商方面計規銀三十萬兩。租商方面計規銀五萬兩。以五萬兩之資金。營百萬兩之進出。足見爲經理者辦事之難與責任之重。於棉紗銷途疲滯之際。能始終維持。尤足見其調度之有方也。

該廠紡紗機器原有紗錠一萬一百九十二枚。爲道白生廠所造。民國五年添購愛昔利司廠紗機二千五百四十八錠。併前總計爲一萬二千七百四十錠。其附設軋花廠。



計有軋花機三十六部。原動力計用鍋爐二具。大小蒸汽機三座。總計馬力四百二十匹。

該廠出紗。每日夜約計三十包。全年總計當在八千包以上。惟遇銷途疲滯。僅作日工。而農忙之際。又復日夜全停。故全年出紗不過五六千包。其支數爲十支至二十支。以十四支爲最多。十二支次之。十六支又次之。十支及二十支爲最少。商標爲雙鳳。

(己) 太倉

(一) 濟泰紗廠

濟泰紗廠於清光緒三十二年。由蔣伯言君等創辦。翌年成立。資本額定五十萬兩。實收三十萬兩。開辦以後。虧負過鉅。不得已。爰議停發官利。決定出租。即以租金抵還押款等項。當於清宣統元年。租與毅記營業。三年十月。改由豐記接租。期滿又歸現在萃記承辦。查該廠失敗之主因。當創辦之時。一誤於貪購廉價之機器。再誤於訂立購機合同。同時受禮和洋行之欺。以東拼西湊之舊機交付。卒至開工以後。煤料費多出紗少。不及二年。竟虧十餘萬金之鉅。購機合同。既未指明製造機器之廠名。又未訂明每日出紗之數量。故不能責禮和洋行賠償損失。其代價雖較他處稍廉。所得實不足以償

其所失。故當籌辦之時。購機一事。固不可不再三審慎也。

該廠紡紗機器計有紗錠一萬二千七百枚。附設軋花廠計有軋花機三十八部。其原動力爲蒸汽機。計有馬力四百匹。

該廠出紗全年約計六千包以上。其支別爲十二支、十四支、十六支三種。以十四支爲最多。十二支次之。商標爲太師。

(庚) 江陰

(二) 利用紡織有限公司

利用紡織有限公司於清光緒三十二年由施君子英等發起。三十四年九月成立。推嚴君惠人任總理。創立之初。招集資本銀三十萬兩。而機器房屋基地生財等項實用去銀五十四萬兩。除股本外。不敷銀二十四萬兩。宣統二年秋間。上海金融阻滯。不敷周轉。公議向蘇州原生公司將全廠抵押銀二十四萬兩。並出租與厚生公司接辦。期訂五年。由錢君以湘任經理。至民國四年冬期滿。是年秋間。疊開股東大會。議決收回自辦。以續招之小股湊入規銀六萬兩。另招新股。由薛君寶潤加入銀三十六萬兩。合計新舊股本銀七十二萬兩。仍舉錢君任經理。並舉祝君丹卿爲協理。今接辦已屆三

年。營業頗稱發達云。

該廠紡紗機器計有紗錠一萬五千枚。其中爲愛昔利司廠所造者占十之八九。爲土活以特爾史馬留廠所造者占十之一二。附設軋花廠。計有軋花機五十部。原動力計用鍋爐三具。五百匹馬力蒸汽機一座。

該廠所用之棉。以常陰沙及常熟花爲大宗。籽花約占十分之七。花衣約占十分之三。全年用額約計花衣二萬八千擔以上。

該廠出紗每日夜約計三十餘包。全年總計約在八千包以上。其支別爲十支、十二支、十四支、十六支、二十支。平常紡十四支爲主。十六支、二十支、則俟織布廠來定始紡。如織布廠有定紡三十二支者。尙可應命。再細則非力所能及矣。商標爲九獅。頗爲社會歡迎。當地各紡織廠若不用九獅牌之紗。其布卽不易銷售。故其價值常駕他種棉紗之上。其紗質優良。可無待辭費矣。

## 第四篇 華商紗廠之自衛計畫

我國設立紗廠業已三十餘年於茲矣。其間興覆存亡。殆難屈指。求其主因。非昧於外界之潮流。卽驚於一時之近利。無事之際。則各自爲謀。艱阻當前。則束手待斃。該業明達之士。怒焉憂之。於是謀所以扶翼之。擴拓之者。以爲非有聯合機關。難收指臂之效。爰有華商紗廠聯合會之組織。茲將該會概況及章程。分述如左。

### (甲) 華商紗廠聯合會略史及其現狀

#### (一) 發起之原因

民國六年三月間。報載某國要求棉花出口。概行免稅。全國紗廠爲之大震。因此議一旦實行。則數千萬之大實業。將萬無生存之餘地。當於是月十五日由寶通紗廠經理劉柏森聯合申新紗廠榮宗錦恆昌源紗廠祝蘭舫等。假上海總商會召集大會。討論此事。當舉代表楊翰西劉厚生穆杼齋入都。面謁總理。懇其主持。並公推祝蘭舫爲臨時主席。暫設機關於如意里三弄寶興長號內。而所謂華商紗廠聯合會者。遂於是成立矣。

#### (二) 發起後之停頓

自該會成立後。某國要求。遂於無形中打銷。政府接見諸代表。亦允力持正義。該會見目的已達。凡與會者不免漸生懈惰。會中僅延聘書記一員。經費均由劉柏森籌墊。於是發生一種問題。即所謂此會究應存在與否是也。至是年九月十五日。復召大會公決。此會應定為永久機關。始議定收費章程及會中職員。乃於十月二十七日開審定草章之豫備會。忽有人提議暫時停頓。經吳寄塵、聶雲台、劉柏森諸君竭力維持。始議定章程數件而散。至十二月一日開會。到代表十五家。疊經磋商。決定由各人簽字以定此會成立與否。其結果一致贊成。並選舉議董聶雲台、劉柏森、薛文泰、吳寄塵、穆藕初五人。嗣穆君不願就職。次多數楊翰西當選。惟當選舉之時。聶雲台曾聲明應俟民國七年再開大會選舉。

### (三) 成立之時日

七年三月十四日。復開大會。各廠代表到者共十三家。當選南通張季直君為正會長。聶雲台君為副會長。吳寄塵、薛文泰、劉柏森、楊翰西、徐靜仁為董事。是為聯合會正式成立之始。會所仍暫假寶興長。議事地點則在大生事務所。

### (四) 歷辦之事務

自該會正式成立之後。首先修訂章程。呈部立案。先後奉農商部江蘇實業廳批准。並議定按各廠紗錠徵收會費。每年僅得二千兩左右。而振興會務。乃不遺餘力。八月初專派調查員一人。前往陝鄂一帶調查本年棉收狀況。復自八月十日起逐日刊布花紗市情報告各廠消息。至九月一日遷會所於三馬路。會務愈振。近與美國紐約大棉商訂立專約。逐日電報美花市價。以期市情靈通。此事係與棉業聯合會合辦。並擬編花紗季報一份。專注重紡織工藝及世界上紡織大勢。此聯絡聲息文字鼓吹之辦法也。浦東日商日華紗廠誤用常熟順記紗廠雙鳳商標。該會婉為勸告。日人即允不用。十月間財政部施行分運單黏貼一元五角印花之新稅。該會除電懇收回成命外。並特公舉代表劉柏森入都力爭。大部卒能體恤商艱。准予減輕。其他類是者甚多。此其對內對外之維護公共利益者也。近又以歐戰將平。外競日亟。為根本振興棉業之計。非改良華棉培植紡織專材不可。疊經開會討論。已決定於產棉區域廣設植棉場。延聘美人。用科學方法改良華棉種子。兼試種美棉。一面在滬設立紡織機工專校。農商部允撥洋千元津貼美人旅費。此舉倘辦有成效。將來精美棉貨。當可不用外棉。而中國紡織人才。亦可盡歸實用。不獨國民經濟為之大舒。即紗錠之增設。亦可操券。聞

在會各廠。已有多數贊成。用花一包提銀一分。爲改良植棉及各種經營之用。如能收足。每年可得二萬兩。此其根本振興棉業之計畫也。

### (五) 組織之內容

該會以正會長不能常川駐滬。故會中一切。皆由聶副會長主持。另由董事五人主任文牘會計庶務調查交際等部。會中有書記一人。辦事員若干人。自副會長以次。無不犧牲金錢及精神。共赴斯會。故成績斐然可觀。爲滬上各機關所僅見。

### (六) 入會者之踴躍

該會初成立之時。各埠廠家之入會者僅十三四家。繼以成績日多。遂紛紛爭先入會。除漢口蕪湖山東湖南四廠或因停工或因新機未到聲明開業後入會外。其餘全國各紗廠之入會者。現時已達二十五家矣。

### (乙) 華商紗廠聯合會簡章

一定名 本會定名爲華商紗廠聯合會設於上海香港路十號

二宗旨 本會以固結團體聯絡情誼促進紗業維持公益爲宗旨

三職務

四會員

- (甲) 遇花紗布市發生重大問題或意外危險時本會詳切討論力予維持
  - (乙) 調查印美棉收成之豐歉報告各會員
  - (丙) 對於籌辦之紗布廠本會盡介紹指陳之義務
  - (丁) 對於不甚發達之廠本會與以工作上之助力
  - (戊) 本會調查日印紗之品質銷售之情形地點及其額數并調查國內花紗布種種市况及其他商業上之活動定紗業中應興應革事宜報告於會員
  - (己) 本會俟經濟稍充再徵求各會員之報告出紗業雜誌
  - (庚) 本會隨時徵求各廠出品討論改良方法並研究製造及傭工各問題
- 除名
- (甲) 凡本國各紗廠願舉代表入本會者均為會員有選舉及被選舉權
  - (乙) 會員必繳納會費
  - (丙) 會員有妨礙本會之進行及共同利益者經勸告後仍不悔悟得由常會議決
  - (丁) 開會時會員有不能到會者得派代表但必有憑證



(戊) 凡中外紗業專家或富有學識經驗者得由常會議決公請加入爲本會名譽會員名譽會員不收會費亦無選舉及被選舉權

五 經 費 本會經費由會費及特別捐供給之

(甲) 錠子一萬以上者每年納費規元五十兩

(乙) 錠子二萬以上者每年納費規元一百兩

(丙) 錠子三萬以上者每年納費規元一百五十兩

(丁) 錠子四萬以上者每年納費規元二百兩

(戊) 錠子五萬以上至十萬者每年納費規元二百五十兩

所收會費不敷開支或特別需款之時均由常會或特會公決收臨時費仍按右列比例攤派

六 集 會 分常會特會大會三種

(甲) 陽歷每月第一第三星期日舉行董事會議討論本會進行事宜

(乙) 大會於每年春季行之報告上年度經過情形通過預算決算案並選舉職員

(丙) 特會無定期由常會過半數之決議或會員全體三分之一以上之請求即可

開會

(丁)會員有提議事項應於開會一星期前將提案送到本會

七職員

(甲)由會員中選舉會長一人主持全會事務副會長一人輔助會長會長有事故

時代理其職務董事五人分任會中各部事務

(乙)會長副會長董事皆一年一任連舉得連任但以一次爲限

(丙)會長副會長董事皆爲名譽職不支薪水夫馬

(丁)辦事員無定額隨時議決聘用或僱用

八附則

本簡章自議決日實行以後如有修改之處須經大會過半數通過

(丙) 華商紗廠聯合會辦事細則

第一條 本會應辦之事務如左

(甲)簡章第三條列舉之事項

(乙)照簡章第六條經常會大會特會可決之事項

第二條 凡簡章第六條之集會均以全體會員組織之本會會長爲臨時主席會長有事故時由副會長代理會長副會長均有事故時由董事中公推一人代理

第三條 本會集會及會議決議案各項手續均適用通常法律之規定

第四條 本會暫設左列各部公推董事爲各部主任或一人專任一部之職務或一人兼任二部以上之職務或二人以上合任一部之職務均由會議中決定之

(甲)調查部

(乙)研究部

(丙)編輯部(俟機關完備組織之)

(丁)文牘部

(戊)交際部

(己)會計部

(庚)庶務部

(辛) 介紹部

第五條 調查部之職務如左

- (甲) 調查國內花紗價之漲落及其漲落之原因每星期一次報告於研究部
- (乙) 調查內外各廠工務上業務上管理上最新改良之法及各種新學說隨時報告於研究部

(丙) 調查國內外產棉各地收穫豐歉之狀況隨時報告於研究部

(丁) 調查關於紗業臨時發生之重要事項報告於會議

(戊) 調查國內外各廠之出品籌備陳列

第六條 研究部之職務如左

(甲) 研究調查部報告事項分別簽註提交會議

(乙) 研究關於紗業之各項統計

(丙) 研究編輯部所送譯稿擇要提交會議

第七條 編輯部之職務如左

(甲) 選譯外報中關於紗業專件

(乙) 編輯紗業雜誌

第八條 文牘部之職務如左

(甲) 保管本會各項文件

(乙) 撰擬本會對內對外各項文件

(丙) 接受會員之提案編製議案記錄會議錄

第九條 交際部之職務如左

(甲) 執行議決案之對外事務

(乙) 應付臨時發生之對外交涉

(丙) 招待來賓

第十條 會計部之職務如左

(甲) 編製預算決算案

(乙) 管理銀錢賬目

(丙) 徵收會費及預算內之支出

第十一條 庶務部之職務如左

(甲)籌備開會事宜

(乙)保管本會之生財器具

(丙)陳列出品

(丁)其他屬於庶務各事

第十二條 介紹部之職務如左

(甲)介紹技師工頭學生於各紡織廠其簡章另訂之

第十三條 各部得酌量事之繁簡經會議決定僱用辦事人員

第十四條 本細則自議決日實行以後如有修改之處需經常會過半數通過

# 江蘇省紡織業狀況

## 外編

### 第一篇 江蘇棉業概況

#### (一) 棉花之生產

##### (甲) 生產區域及生產量

江蘇棉花之生產區域。總計不下四十縣。除產量微末者不計外。大致可區爲通州、上海、(南北市)、嘉定、太倉、常熟、常陰沙六大部。茲分述之如左。

##### (1) 通州棉花

通州棉花非以棉之產自南通者爲限。乃包含南通、崇明、海門等縣東西三百餘里南北百五十里之曠野間所產而言。實江蘇棉花生產區域之最廣者也。產額隨歲之豐歉而異。平均每年約產一百五十萬擔左右。除供大生通崇兩廠所用外。大都運往上海。

(2) 上海棉花

上海棉花通稱爲南北市花。亦非以上海所產者爲限。乃包括寶山、川沙、南匯、奉賢、松江、金山、以及浙屬之平湖各縣而言。其區域之廣。僅亞通州。每年產額。尋常約在八十萬擔以上。除供本地各紡織廠所用外。大都運日本。

(3) 嘉定棉花

嘉定棉花爲嘉定縣屬所產之棉。尋常年產約十四萬擔。因本地無紗廠。除供手紡棉紗作土布原料外。大都運往上海、蘇州、無錫等處。

(4) 太倉棉花

太倉棉花爲太倉縣屬所產之棉。尋常年產約二十五萬擔。除供沙溪濟泰及支塘裕泰兩廠所需外。大都運往上海、蘇州、無錫等處。

(5) 常熟棉花

常熟棉花爲常熟縣屬所產之棉。尋常年產約十五萬擔。除供裕泰、濟泰兩廠所需及土布原料外。大都亦銷於無錫、蘇州、上海三處。

(6) 常陰沙棉花



常陰沙棉花乃棉花產於距揚子江中央東西約二十里南北約八里間之一小洲者。(洲名常陰沙)。尋常年產約六七萬擔。大都供江陰利用紗廠及內地土布原料之用。上海市上雖間有出售。恐無真品。

(乙) 品質及種類

江蘇棉花之品質。在各區之中。以常陰沙棉花爲最優。南通棉次之。但通州棉中所稱爲雞脚棉者。據南通農校棉作展覽會之報告。謂在常陰沙棉之上。常熟棉較通州棉稍次。惟較南北市棉爲優。太倉棉、嘉定棉、與上海棉相差無幾。茲就各地產品之種類。分述如左。

一 通州棉以南通所產者爲最優。海門產次之。崇明產又次之。其種類。南通有青莖、紅莖、雞脚三種。品質以雞脚棉爲最優。海門有青梗、黑核種。崇保有雙邊種、毛邊種、黑核種、白核種。

一 南北市棉之品質。大都相同。其種類除寶山所產之少量紫花不名爲南北市棉外。餘皆無甚分別。惟因軋棉方法不同。而名稱亦異。蓋南市用人工。北市用機械。初非棉之產於南市或北市也。(按上海十六鋪之南謂之南市。以北謂之北市。)

- 一嘉定棉之種類。有白花紫花之分。白花居多。紫花極少。白花中更有白核黑核之別。
- 一太倉棉之種類。有黑籽、白籽兩種。優者名爲黑籽花。
- 一常熟棉之種類。有了扒、黑尖、申港、浦東白四種。
- 一常陰沙棉卽爲常陰沙種。

### (丙) 栽培法

各地農家常例。恆以梅雨時節爲植棉開始之期。蓋棉子在此時期。含有多量水氣。於播種上最爲適宜耳。當播種之先。所最重者在耕耨。至耕耨得宜後。卽以手撒布種子。更以足踏之。使種子埋伏地下。施肥在下種之前。用人糞或荳餅。迨種子發芽至五六寸時。則拔去雜草。使棉苗間之距離常保尺許之位置。其無用者逕摘去之。或於棉圃中間種以小荳大荳芝麻等。使田間害蟲。不致專及於棉。小暑後漸次開花。大暑乃盛放。白露以後。卽從事收穫。收穫方法。純用手摘。多婦女爲之。以方形棉布製成一袋。廣可一尺五寸。充棉實入其中。一袋旣滿。則易以他袋。然後將收集之棉。就日光晒之。使之乾燥。至此而農事方畢。

播種日期。與棉之收穫大有關係。據農學家之經驗。謂在立夏節前七八日爲最相宜。

我國農民。往往失之太遲。是誠不得不矯正者也。

選種之法。吾國農家素不講究。而上海鄉農向頗拘拘於換種之法。浦東農民向浦西收買種子。而浦西農民反轉身向浦東求種。數年間換種一次。視爲當然而莫明其故。自洋軋車通行後。本軋車既絕跡。於是鄉人售子花於軋花廠。至播種時。田家紛紛向軋花廠收買種子。種子之如何夾雜。如何惡劣。不再過問。此亦棉種不能改良之一大原因也。

吾國農民習慣撒種。美國人則均用條種。撒種以手握子。挨次拋散。老農從事於斯。或可免過疏過密之虞。條種則無此弊。故吾國農家。苟欲發達棉產。首宜改用條種。鄉農不明植棉學理。以爲一畝田中。能多種幾株。卽能多得若干。致每株所占地位太少。陽光既不能吸足。枝葉又不獲發展。棉株遂不能完全發育。而收花亦因之而減。是誠亟宜改良者也。

關於植棉所用肥料。雖各處不無異同。而其最普通者不外人糞。豆餅及棉子粕而已。近年各地因人糞易於發生蟲患。故用豆餅或棉子粕者爲多。其施肥習慣。每於夏初臨播種前七八日。將豆餅鏝成碎屑。散布已耕田面。然後用耙翻入土內。經七八日。待

其發熱時候已過。然後下種。據穆氏植棉試驗場連年試驗。覺此法不甚相宜。蓋用此種方法。其肥料不但有被雨水沖去之虞。且當初下田時。被鄰近之犬以及飛鳥蟲豸剝蝕者亦不少。且棉株初生。不能吸此厚味。待棉株盈尺。消化力增進時。此項肥質。幾經剝削。地力已減。故該場一變農家常習。種子下地後兩星期。方鏟荳餅屑入糞坑。使腐化成佳肥。待夏至後棉株將盈尺時。用人工灌漑。畝約八擔。用此法人工未必較多。而獲益則較厚。是誠農家所宜仿行者也。

## (二) 棉花之輸出入

江蘇棉花之輸出入。除通商口岸有海關貿易清冊可攷外。其在內地。以無統計之故。殊難得其確數。查海關貿易清冊。金陵關向無棉花出入。鎮江蘇州兩關。雖間有進出。但為數極微。故上海一埠實為江蘇棉花輸出入之樞紐。茲詳述之如左。

### (甲) 輸出

#### (子) 輸出額量

上海棉花之輸出。其運往外國者。為三十三萬五千八百九十八擔。計值關平銀八百六十八萬九千六百八十一兩。其運往通商口岸者。為三萬二千一百十八擔。計值關

平銀八十三萬零八百九十二兩。合國內外統計爲三十六萬八千零十六擔。計值關平銀九百五十二萬零五百七十三兩。上列數量。係據民國六年海關出口而言。由常關出口者並未在內。但常關出口。爲數不多。即不列入。固無甚影響耳。茲將逐年由海關出口數額。列表如左。

民國二年	二六、〇三 <sup>担</sup>	民國三年	二五、四三	民國四年	二六、七七
民國五年	一九、八七	民國六年	三六、〇六		

前表係指直接由上海出口而言。其由他處輸入之棉花復運出口者並未在內。查民國六年國內各處之花運至上海復往外國者。計四十三萬七千五百七十五擔。計值關平銀九百七十一萬四千一百六十五兩。復往通商口岸者計三萬八千一百零五擔。計值關平銀八十四萬五千九百三十一兩。合國內外統計爲四十七萬五千六百八十擔。計值關平銀一千零五十六萬零九十六兩。又由外國運至上海復往通商口岸者。計一萬四千六百十七擔。計值關平銀三十二萬零一百十三兩。綜上合計。民國六年中國棉花由上海出口運往外國者。計七十七萬三千四百七十三擔。計值關平

銀一千八百四十萬零三千八百四十六兩。又併運至通商口岸在內。上海出口總數爲八十四萬三千六百九十六擔。再併外國棉花合計。爲八十五萬八千三百十三擔。

### (丑) 輸出國別

上海輸往外國之棉。平時以日本爲最多。約占全額十分之八。其餘則輸至美、英、法、德、以及歐洲其他諸國。近年印度產棉不豐。且匯水漲落無常。船舶又復缺乏。印度棉花不易購辦。日本紡織廠之原料。不得不多取於中國。故民國六年輸出之棉。日本至少當占全額十分之九以上云。

### (寅) 輸出之將來

查上海棉花之輸出。以民國六年與前兩年比較。似有增加之趨勢。但是年東西各國之棉花價格大漲。十二月間美國中等棉花在英京。每磅價格爲二十三辨士以上。而在歐戰以前之尋常價值。每磅僅七辨士。有此機會。輸出增加。固屬當然。則不能執此以推測將來明甚。欲測將來之輸出。當由我國棉種能否改良與棉產能否增加而定。且國內紡織業逐漸發達。棉花需要亦日增。對於輸出。固亦大有影響。故言輸出之將來。若因改良棉種與推廣植棉而增加固可喜。若因紡織業發達而減少亦不足憂。非

然者。不論將來棉花輸出之增加與否。均不得謂爲我國經濟上之好現象也。

(乙) 輸入

(子) 輸入額量

上海棉花之輸入。其來自外國者。爲二十七萬二千一百四十二擔。復往外國者不在內。計值關平銀五百九十五萬九千九百十兩。除前節所述。復由海關出口運往通商口岸者外。則其進口淨數爲二十五萬七千五百二十五擔。計值關平銀五百六十三萬九千七百九十七兩。茲將外國棉花逐年由海關進口淨數。列表如左。

民國二年	一〇七、一八六 <sup>担</sup>	民國三年	九五、七〇〇	民國四年	三〇四、五〇六
民國五年	三三三、四三七	民國六年	二五七、五五五		

上海棉花之輸入。除外國棉外。尙有寧波漢口陝西天津等處所產之棉。查民國六年由海關進口者。總數爲一百零八萬九千四百五十三擔。計值關平銀二千四百八十八萬五千八百五十六兩。除前節所述復輸出外。實計進口淨數六十一萬三千七百七十三擔。計值關平銀一千三百六十二萬五千七百六十兩。又由常關進口淨數計十

七萬五千九百八十八擔。故民國六年上海之棉花進口淨數。國內外合計爲一百零四萬七千二百八十六擔。

### (丑) 輸入國別

外國棉花之輸入。至上海。以美國及印度爲主。美國棉纖維較長。爲紡細紗所必需。在民國六年之進口額中。實占三分之二。但在六年以前。印度棉之輸入。實與美棉相伯仲。六年之所以減少者。實緣種種關係。(其原因詳輸出項。不贅述。)不易購得也。

### (寅) 輸入之將來

查民國三四五年外國棉之進口。逐年增加。六年雖較四五兩年稍減。較之三年。固增一倍半以上。且六年之所以減少。觀於上節所述。實另有原因。則棉花輸入之趨勢。其爲有增無減無疑。我國本爲產棉之國。江蘇又爲產棉之地。對於此種現象。其將聽其自然。而不圖補救乎。抑將設法以挽回之乎。挽回方法。現值改正關稅之際。若加進口稅率。以行保護政策。非計之得也。蓋我國棉花纖維過短。不能紡三十二支以上之紗。當今文化日進之際。細紗需要程度日殷。遏制棉花進口。而細紗輸入必將大增。由經濟方面而論。其所得實不足償其所失。故輸入之將來。要當視改良棉種與推廣植棉。



二者之能實行與否而定耳。

### (三) 棉花之貿易

棉花之貿易狀況。各地微有不同。茲以上海爲例。詳述如左。

#### (甲) 貿易習慣

#### (子) 購辦方法

上海洋行或花商之購辦棉花。其方法有下列二種。一以棉客之介紹而購入者。二直接向各地大花行購入者。其花價支付。亦有生棉熟棉分別。生棉在定貨時。每先交其價全部之七八。由棉客介紹購入者。即交棉客。由花行直接購入者。即交花行。餘額則俟受貨後如數補交。熟棉則通例於受貨後對於其價之全部。給以十日期之莊票。或銀行支票。其定貨時所約定之價。且有洋盤毛盤二種之別。洋盤者何。即日後須照約定之價。如數支付之謂。毛盤則爲日後支付貨價。得對於定貨時所約定之數酌減若干者也。例如定貨時約定熟棉百擔。每擔洋三十元。總計洋三千元。及受貨後給以該價之全部者。是爲洋盤。若定貨時約定每擔須除去二斤。即每擔以九十八斤計算。受貨後祇給洋二千九百四十元者。是爲毛盤。而此減去數量二百斤之價。計洋六十元。

查向例爲經手購入者之利益。此種習慣。近年頗盛行也。

### (丑) 交貨方法

交貨方法。查上海通例有一定之地點及日期。假如其貨爲通州產。則交貨地點恆以浦東之隆茂董家渡之怡和兩貨棧爲主。常熟、太倉、嘉定、及南北市棉。則大半在各打包廠內交貨。餘外如寧波棉。則交貨地點爲太古招商等各貨棧。通例凡交貨時先揭示少許。其品質果與所約定者無異。乃收受其貨之全部云。至於日期。定貨時倘約定一月交貨者。往往遷延至一二月或三四月不等。然以買主方面計之。每以貨物之到達較遲。致營業上受多大之損害。此亦習慣上所急宜矯正者也。

### (寅) 包裝法

棉花之包裝法。既隨各地而異。復因生熟棉不同。查通州及北市均用中袋。中袋所裝重量。自百二十五斤乃至百二十七斤。袋面均有牌號。以明種類。寧波及南市產亦以裝中袋者爲多。寧波棉一中袋爲百二十斤。南市中袋則自百二十斤至百二十五斤不等。小袋大都爲六十斤。常熟棉係裝蒲包者爲多。太倉棉則中袋、蒲包、兼而有之。蒲包所裝重量。大抵爲八十斤。惟嘉定棉則每蒲包祇七十五斤。以上係熟棉之包裝法。

至於生棉。通州、寧波所產。殊不一定。常熟、嘉定、太倉、江灣等處。大抵均用草包。每包計百斤內外。而江灣尚有麻包者。舊松江府屬之棉。通常均用蒲包。每包計六十斤左右。

如右所述。各處棉花之包裝法。既不一律。對於輸出海外。殊覺不便。故輸出棉花。誠不得不從事改裝。其改裝辦法。乃納棉花於一布卷之中。周圍裹以鐵條。以求堅固。即所稱爲洋架子者是也。每卷所裝重量。計四百十斤左右。裝置時大都均用機械。以圖便捷。上海有怡和源、平利、隆茂等打包廠。專門從事於包裝云。

(乙) 棉花價格之消長

棉花價格。隨品質而有高低。上海市上之棉價。以陝西產爲最高。通州次之。火機、南市、太倉等又次之。寧波花最低。茲將近年價格。以通州、火機、寧波等棉爲上、中、下三等。列表如左。

年	月		等
	最	上	
	高		中
	最		
	低		中
	最		
	高		下
	最		
	低		下
	最		
	高		等
	最		
	低		等

江蘇省紡織業狀況

外編 第一篇 江蘇棉業概況

三年五月	二十兩	十九兩	十八兩八錢	十八兩		
八月	二十四兩	十九兩	二十一兩	十九兩		
十二月	十八兩	十七兩八錢	十七兩	十六兩二錢		
四年五月	二十一兩	十九兩四錢	十九兩	十八兩		
八月	二十三兩	錢二十二兩二	錢二十兩〇二分	錢二十兩〇二分		
十二月	二十五兩	二十四兩	錢二十三兩六	二十二兩		
五年五月	錢二十三兩二	二十二兩	錢二十一兩八	二十一兩		
八月	二十五兩	二十四兩	錢二十三兩三	錢二十二兩二		
十二月	二十五兩	二十四兩	二十三兩	二十一兩		
六年五月	錢三十一兩五	三十一兩	三十一兩	錢三十兩〇五	錢三十兩〇六	錢二十九兩二
六月	三十四兩		錢三十六兩五	三十三兩	三十六兩	錢二十九兩八
七月	三十五兩		錢三十六兩五		無市	
八月	無市		三十六兩	三十兩	二十八兩	

江蘇省紡織業狀況

九月	錢 二十七兩五	錢 二十六兩	錢 二十五兩五	錢 二十四兩五	錢 二十四兩五	錢 二十四兩五
十月	錢 二十九兩四	錢 二十七兩二	錢 二十八兩五	錢 二十八兩四	錢 二十八兩	錢 二十五兩
十一月	三十一兩	二十八兩	錢 二十八兩八	錢 二十八兩二	錢 二十七兩八	
十二月	三十四兩	三十兩	三十三兩	三十兩	無市	
七年一月	三十六兩	三十五兩	錢 三十六兩五	錢 三十四兩五	無市	
二月	四十兩	三十八兩	錢 三十九兩八	三十八兩	無市	
三月	四十五兩	四十二兩	四十五兩	四十三兩	四十二兩	錢 三十九兩六
四月	四十五兩	四十兩	錢 四十二兩五	三十八兩	錢 三十六兩六	錢 三十三兩五
五月	四十兩	三十九兩	三十八兩	錢 三十五兩五	三十六兩	
六月	三十七兩	三十五兩	三十六兩	三十四兩	錢 三十三兩三	錢 三十二兩二
七月	三十八兩	三十六兩	錢 三十七兩五		三十四兩	錢 二十三兩
八月	三十九兩		錢 三十六兩五		三十四兩	
九月	錢 三十七兩五	三十七兩	三十七兩		錢 三十四兩二	錢 三十一兩二

十月	三十七兩五錢	三十六兩	三十八兩	三十五兩五錢	三十四兩	三十二兩
十一月	三十五兩	二十八兩	三十四兩	二十八兩	三十一兩	
十二月	二十九兩	二十七兩	二十八兩	二十六兩	二十六兩	二十四兩

說明 按同月市價中等常有超過上等者。蓋商情瞬息萬變。雖同月不同日。常有此種現象也。

#### (四) 棉花之檢查機關

查各地農家惡習。恆於棉花內灌水少許。以期增加重量。甚或以棉籽舊棉或其他雜物攪入。此種弊端。買主方面。受虧殊屬匪淺。蓋不但多投代價少得純棉。且以此種棉花紡成之紗。紗質亦因之而壞。其甚者且不及運至外埠業已霉爛也。故檢查之舉實屬不容緩。此種事務。在內地大部由商會兼掌。上海則有特設機關。洋商設立者名為禁止棉花攪水會。華商自設者則為棉花檢查局。茲分述之如左。

#### (甲) 禁止棉花攪水會

禁止棉花攪水會為上海外商紗廠聯合洋行所設立。但亦有華商紗廠入會。凡入會

會員購辦棉花均須由會檢查。規定棉花含水百分之十二爲標準。如所含水氣超過百分之十二者。則按其超過之額。照值扣付其花價。所含水氣超過百分之十五者。是爲不合格。凡屬該會會員。不得購買。該會自西歷一千九百十一年設立以來。對於禁止攪水。頗見成效。至於檢查費。每大包取銀元一角二分五釐。中包八分五釐。蒲包七分。其他每一百斤取七分。

### (乙) 棉花檢查局

棉花檢查局爲南市各行所設立。其地址在董家渡。固南市棉花之集散中心地也。其辦法與禁止棉花攪水會大略相同。但檢查限於一隅。鄉民往往規避。致董家渡之花市逐漸衰落。(按七年棉花收成。固較往年爲佳。但南市各行所收之花。僅及往年十之六七。據棉花檢查局長沈君潤挹之言。謂由鄉民規避檢查所致云。

故欲圖挽救市面及保持對外信用起見。檢查局誠不得不於各路衝要之區。添設分機關。使棉花攪水得以禁絕。但一方面檢查手續。亦不得不竭力整頓。庶弊端絕而民無怨言矣。

### (五) 棉花之稅釐

(甲) 關稅

棉花之輸出稅率。每擔計納關平銀三錢五分。然此係就海關正稅而言。此外附徵碼頭捐百分之二。計七釐。濬浦捐百分之三。計一分零五毫。故每擔共計納關平銀三錢六分七釐五毫。

棉花之輸入關稅。隨外國棉與中國棉而異。外國棉入口稅率。每擔計納平銀六錢。中國棉除已在原輸出港海關納關平銀三錢五分外。至上海時須納進口半稅計關平銀一錢七分五釐。但此項棉花復往外國或通商口岸時。所納半稅。可向海關收回。至於碼頭捐濬浦捐兩項。可照出口稅例推算。茲不贅述。

(乙) 釐稅

釐稅已改稱貨物稅。棉花之稅捐。或由各處稅所徵收。或由商民認收。但其稅率悉遵財政廳所頒布者為準。茲將各種稅率列表如左。

棉花種類稅		率	棉花種類稅		率		
淨	白	花	每擔稅銀三角七分	次	白	花	每擔稅銀二角七分五釐



黃白	花	每擔稅銀一角八分五釐	淨白	子花	每擔稅銀一角二分三釐
次白	子花	每擔稅銀一角一分	黃	子花	每擔稅銀七分七釐

(丙) 稅制上之缺憾

釐稅之害。可無待言。即現行關稅。亦有缺憾。查寧波漢口等棉花之輸至上海者。除在原輸出海關已納出口稅。每擔計關平銀三錢五分外。到上海時須納進口半稅。每擔計關平銀一錢七分五釐。故外埠棉花之供上海紗廠用者。每擔計納關稅關平銀五錢二分五釐。若由日本人採辦出口。則所納之進口半稅。照例可以要求返還。查棉花在日本進口免稅。則日本紗廠採用中國棉花。每擔僅納稅關平銀三錢五分。中國紗廠用本國棉花。每擔反較日本紗廠多納關平銀一錢七分五釐。此種辦法。在我國未免獎勵原料出口。殊非計之得也。當今改正關稅之際。尚望注意及之。

# 江蘇省紡織業狀況

## 外編

### 第二篇 上海紗業概況

#### (一) 棉紗貿易之原始

一婦不織。或受之寒。紡織爲吾國婦女之天職。行之數千年而無變。三十年前。內地各鄉。家有紡織手工者。猶十居其八九。以其人自爲謀也。自紡自織。自給自足。故僅成爲家庭間之一重要手工。而無棉紗貿易之可言。自前清光緒初年。英國印度棉紗隨匹頭洋貨而輸入吾國。實開吾國機械紡織之新紀元。是時棉紗貿易。尙無專業。因其爲匹頭洋貨行家所輸入。遂由匹頭洋貨號家。試爲代售。銷路頗覺有限。據海關報告冊。光緒二年、三年、四年。每年進口英國印度棉紗。僅二萬餘包。值銀二百餘萬兩。至光緒十年。全年進口。猶僅八萬餘包。值銀猶僅五百餘萬兩。其時尙無所謂日本棉紗也。據日本紗業統計。一八八一年（卽光緒七年）日本全國紗錠僅一萬六千枚。安有餘紗。

輸入吾國。雖然三十餘年前日本之紡織業雖極幼稚。而其進步之速。亦非常可驚。在一八九四年（即光緒二十年）日本紗錠已增至五十三萬枚。日紗輸入吾國。亦以是年爲始。爲數計一萬包有零。海關估值五十二萬八千九百二十三兩（關平）。迨及民國三年（一九一四）日年全國紗錠。增至三百萬五千九百四十枚。輸入吾國之棉紗增至四十餘萬包。照市價估計值銀四千萬兩之鉅。雖以開闢吾國棉紗市場久佔營業第一位置之印度棉紗。亦不得不退居於日本棉紗之後。以二十年之突飛猛進。而執東亞紡織業之牛耳。詩云。伐柯伐柯。其則不遠。此吾國人所當引以自勉者也。

## （二） 棉紗商號之勃興

棉紗貿易。在最初數年。僅爲一種匹頭洋貨之副業。人亦不甚重視之。在光緒十六年。左右始有專做棉紗貿易之商號。應時勢之需要而發生。其時日本棉紗尙無進口。而棉紗貿易額已屬不小。自是棉紗商號。逐漸增加。至光緒二十五年而漸盛。是年印度棉紗進口。約六十一萬包。而日本紗進口。僅在二十五萬包左右。其時上海之紗廠。亦已有數家出紗。棉紗商號與棉紗貿易。漸見發達。光緒二十八年。上海紗業商會成立。是爲吾國商會之嚆矢。更二年（一九〇四年）上海棉紗商號全體組織上海紗業公

所。是爲極盛時期。十四年來。屢經大故。興而仆。仆而復興者屢。商業恆視政局爲轉移。棉紗商號。亦多勞矣。

### (三) 洋商在吾國棉紗市場之勢力

吾國棉紗貿易。由進口棉紗而發生。而進口棉紗之定購。必須經由洋商。吾國商人並不直接向外國紗廠定購。推其原因。其一、當棉紗起初進口之時。乃由洋商販運而來。然後售之華商。其時之棉紗貿易。完全出於被動。而非出於主動。向沿至今。遂成習慣。其二、華商對於外國紗廠。素無研究接洽。以致情形非常隔膜。不能直接定購。有此二因。遂致定購棉紗。必須經由洋商。而洋商在吾國之棉紗市場。遂有膨大之勢力。其初棉紗進口。全係印度棉紗及英國棉紗。悉由英商經手。故英商在棉紗市場佔最優勝之地位者。垂三十年。近十年來。日本棉紗之進口額。非常增加。光緒三十三年。日本棉紗進口額。猶不及印度棉紗三分之一。而民國三年之日本棉紗進口額。竟超過印度棉紗有二十六萬擔之多。日商之猛進。於此可見。

### (四) 印度棉紗日本棉紗及日本棉線之消長

當印度棉紗最初進口之時。吾國猶盛行手紡棉紗。手紡棉紗。當然不及機紡棉紗之

細潔光滑。於是遂通行無阻。其支數以十支、十二支、十四支、爲大宗。當此之時。日本亦爲棉紗進口時代。日本知棉紗之需要甚大。急起直追。又能以研究所得。知粗製棉紗不若精製棉紗之易銷。於是竭全力以從事於細紗之製造。爲時未久。成效漸著。輸入吾國之紗。亦逐漸增加。自光緒二十年爲始。日本棉紗輸入吾國一萬包。至光緒二十五年。增至二十五萬包。六年之間。增加二十五倍。進步之速。似有神力。實則日紗進口。以十六支、二十支、爲多。其細潔光滑。又非印紗所及。故能長驅大進。與印紗初入吾國時相同。然日本不以此而自足也。更進而謀最精製品。以圖擴充其商戰之市場。於是積多年之研究設備。而吾國棉紗市場。又有日本細紗及棉線出現。有三十二支、四十二支、之細紗。及三十二支、四十二支、之三股線、雙股線。最近則又有各色絲光線。價值高於各紗數倍。而其銷路則方興未艾。善哉。日本之經商本領。彼固以工業之精進爲後盾者。宜其無往而不利也。

### (五) 印度紗之要項

印度紗之要項。計分商標、進口數額、近年市價、三種。分列如下。

#### (一) 印度紗商標摘要

十支

送子

彩洋房

國旗

四洋房

挑茶

手劍

牛耕田

跳戲

家庭樂

雙人

十二支

紅大班

九星球

夫婦圖

日報館

雙旗

金寶星

(二) 印度紗進口數額一覽

光緒十五年

二〇二、七一四件

光緒二十五年

六一四、九七六

宣統元年	五四〇・一〇〇
民國元年	四一七・九二八
民國二年	四二九・二一五
民國三年	三六七・七〇三
民國四年	三八〇・四四四
民國五年	三四六・二二一
民國六年	三〇八・三三二

(三) 印度紗最近四年市價高低一覽(以十支十二支爲準)

民國三年	最高一〇二・〇〇	最低七〇・〇〇
民國四年	九五・〇〇	七一・〇〇
民國五年	九五・〇〇	六七・〇〇
民國六年	一四四・〇〇	九六・〇〇

(六) 日本紗之要項

日本紗之要項。計分商標、進口數額、近年市價、三種。分列如下。

(一) 日本紗商標摘要

十六支

二十支

三十二支

立馬

紅財神

軍船

三馬

五子

雙鹿

藍魚

藍魚

藍魚

福島

福島

鶴鹿

(二) 日本紗進口數額一覽

光緒二十年

一〇〇三三

光緒二十五年

二五一、五一五

宣統元年

二一七、六三〇

民國元年

三〇六、三八七

民國二年

四一九、六五〇

民國三年

四八三、六二一

民國四年

四六八、七三〇



民國五年

四三五、八〇八

民國六年

三四三、六九一

(三) 日本紗最近四年市價高低一覽(以十六支二十支爲準)

民國三年

最高 一一三·〇〇<sub>兩</sub>

最低 八五·〇〇<sub>兩</sub>

民國四年

一〇九·〇〇

八九·〇〇

民國五年

一一七·〇〇

八八·〇〇

民國六年

一二二·〇〇

一六·〇〇

(七) 本廠紗之要項

本廠紗之要項。計分商標、紡紗錠數、近年市價、三項。分列如下。

(一) 本廠紗商標一覽

紗廠

十支

十二支

十四支

十六支

二十支

四十二支

杭州鼎新

麒麟

麒麟

麒麟

寧波和豐

荷蜂

荷蜂

荷蜂

荷蜂

蕭山通惠公

雙魚

雙魚

雙魚

(二) 本廠紗紡紗錠數一覽

紗廠	紡紗錠數	全年出紗概數
杭州鼎新	二〇〇六〇	一五〇四五 <small>件</small>
寧波和豐	二二二〇〇	一七四〇〇
蕭山通惠公	一二〇〇〇	九〇〇〇

說明 查江蘇各紡織廠之商標及紡紗錠數已詳內編。湖北湖南直隸山東河南各廠距滬較遠。並無棉紗運滬。均從略。

(三) 本廠紗最近四年市價高低一覽(以十支至二十支為準)

年份	最高	最低
民國三年	一三〇〇 <small>兩</small>	六八〇 <small>兩</small>
民國四年	一〇九〇〇	六九〇〇
民國五年	一一七〇〇	六七〇〇
民國六年	一二八〇〇	九一〇〇

(八) 近年棉紗市價高低比較

民國三四兩年。紗市頗小。十六支棉紗。每包價值恆在九十二三兩之間。二十支棉紗。

每包價值恆在百兩左右。下列所載二十支棉紗最高價值為一百十三兩。此為一時最高之價。為時甚暫。民國五年。細紗價值稍有起色。粗紗平平。民國六年。紗價頗高。其原因有四。(一)美棉飛漲。(二)印棉進口大減。(三)本棉存貨缺乏。(四)內地存紗甚罕。惟以時局多故。商情恐慌。內地各商。存貨雖缺。未敢多購。以是價雖頻漲。而貿易額反為減少。此一大缺憾也。茲將最近四年各紗市價及平均價。彙列如左。

最近四年各紗市價高低一覽

(一)最高價 民國三年 民國四年 民國五年 民國六年

印度紗 一〇二·〇〇兩 九五·〇〇兩 九五·〇〇兩 一四四·〇〇兩

日本紗 一一三·〇〇 一〇九·〇〇 一一七·〇〇 一二二·〇〇

本廠紗 一一三·〇〇 一〇九·〇〇 一一七·〇〇 一二八·〇〇

(二)最低價

印度紗 七〇·〇〇 七一·〇〇 六七·〇〇 九六·〇〇

日本紗 八五·〇〇 八九·〇〇 八八·〇〇 一一六·〇〇

本廠紗 六八·〇〇 六九·〇〇 六六·〇〇 九一·〇〇

(三) 平均價

印度紗	八六·〇〇	八三·〇〇	八一·〇〇	一二〇·〇〇
日本紗	九九·〇〇	九九·〇〇	一〇二·〇〇	一六九·〇〇
本廠紗	九〇·五〇	八九·〇〇	九一·五〇	一五四·五〇

(九) 棉紗捐稅摘要

棉紗之現行捐稅。大致分關稅釐金二種。進口棉紗。每包應納關稅關平銀二兩八錢五釐。由進口各洋行報關納稅。其各商號定貨。則由各商號自行納稅。此外更納碼頭捐百分之二。計五分七釐。滬浦捐加百分之三。計八分五釐。故每包共計關平銀二兩九錢九分二釐。上海關稅。近年悉由上海中國銀行代收。該行樓上設有江海關收稅處。稅銀必須即期匯劃莊票。關稅付訖以後。由關出一憑單。付與商號。俗名派司。即關單也。此後如欲轉運其他商埠。祇須將派司報關裝運。不再收費。如欲運入內地。須再付子口半稅。或向釐局(現名稅所)繳付釐金三元六角。印度紗、日本紗、凡進口棉紗。無不如是。本廠棉紗。另有稅則。已詳內編。不贅述。

(十) 上海棉紗貿易之手續

凡集合若干資本而經營棉紗貿易之事業者。是爲棉紗商號。棉紗商號向上海紗業公所註冊者。有八十餘家。其資本大小不等。買賣交易。概以公所刊發之棉紗成單爲憑。惟向行廠買進。則用該行廠之成單。單上載明貨物商標支數包額價值。並限期若干日。或卽日出清字樣。成交以後。買賣兩方。各執一紙。應付定銀與否。亦須批明成單。不論卽日出貨或限期出貨。出貨均由買客以五天期殷實錢莊之銀票。付與商號。由商號轉付行廠。指定將貨交與某報關行裝運外埠。或取棧單。自己出貨。一俟銀貨兩交。並無掛欠遺誤等事。此交易卽爲清結。上海棉紗貿易之手續。大略如是。

### (十一) 棉紗貿易之趨勢

棉紗貿易。本以商號爲中堅。一方向行廠買進。一方向客商賣出。近數年來。日商自向天津、漢口、各埠設立分行。直接裝運。於是各商號與天津、漢口、各客幫之棉紗貿易。大爲減色。查棉紗貿易本爲一種極有發展希望之商業。而徒因我國商人不諳外情。貿易之權。向操人手。迄於今日。雖欲力圖維持現狀。亦覺難乎爲力。噫。堅強之商敵。旣已猛勵精進。深入堂奧。而其欲望之偉大。又不僅在分吾一杯羹。吾華商若不亟圖自衛。則來日大難。有非吾所忍言者矣。

# 江蘇省紡織業狀況

## 附編

### (一)張總長季直經理大生紗廠

#### 十二年之歷史

通州之設紗廠爲張謇投身實業之始光緒二十一年乙未中日事定前督部張屬蘇鎮通紳士招商集股設機廠造土貨謇亦承乏謇愚不自量念普魯士之報法畢士馬克歸功於教育欲興教育亦手空拳不先興實業則上阻旁撓下復塞之更無憑藉既承前督部之屬九十月往來通州海門上海招商勸導會粵人潘鶴琴閩人郭茂之連同通州劉一山海門陳楚濤甯波樊時勳議設紗廠於通州先是數年盛杏孫觀察創立華盛廠因購用通棉數多欲於通州設廠彼時通州鄉人尙未行用機紗念通民向以紡織爲生若設紗廠將盡奪織婦之利其時布商收布凡見參用洋紗者必剔出不收以是建議以爲不可既而機紗之來通消售者漸多工漸便之商收亦漸多復念風氣之來既不可遏與其

以本地生貨輸出境外而仍用其製成之熟貨通之利日外溢不宜乃因劉陳二君之介紹見潘郭與談潘郭計定紗錠二萬集股本六十萬由謇更舉沈君敬夫合劉陳三君爲通董任通州集股二十萬潘郭樊三君爲滬董任上海集股四十萬通股不足滬爲任補語載合同謇自任通官商之郵而已是年十二月初稟請督部奏咨立案

廠基歷相數處以唐家閘地介內河外江之間交通較便故定基於此丙申春購地地價由通董籌付旋規畫墊基浚港築岸建造行棧及監工駐宿之房已用二萬餘而潘郭股不應機亦不定屢致詢問則言通股有若干滬股卽有若干滬股四十萬立時可有又言通股須交滬管理通董許可有款卽次第存潘久之潘郭仍不應七月謇親至滬集董會議樊陳辭董九月郭率工頭至通規定廠基郭稱集股不易由謇增舉蔣君書箴高君立卿仍合六董之數會督部劉忠誠公以鄂督前定瑞記地亞士之紗機四萬八百錠歸江南廢閣不用棧上海楊樹浦席棚中三年日益鏽壞令桂道嵩慶貶價出賣郭稔于桂受桂之託告於通董議用官機或以官

## 江蘇省紡織業狀況

機估價合股計此官機於光緒十九年鄂督在武昌認息借瑞記地亞士洋行款所定機至上海運鄂督調江則又運江江不能設則又運滬隨機洋匠一名月俸四百金前後凡五年凡運鄂運江運滬之費棧於上海地租棧租保險之費洋匠月俸之費洋行月息之費統計近八十三萬兩潘郭既有此議則屬潘郭考察機可用否潘郭言可用則又請桂道委員并另請洋匠會同公估照蘇綸新機價止值四十八萬兩委員要五十萬兩之成數議粗定潘郭忽以官有股必干涉掣肘卽有約不足信翻悔不用主自購且有集股須緩至來年之說方議粗定時蹇同在上海及不用之說發見則蹇已至江甯書函往返辨釋自任官有干涉蹇獨當之必不苦商潘郭持益堅且謂如用官機則滬股不願而官執前議爲讓桂道并許協助集股六七萬雖不盡可信然竟罷則通股已用之款終不可救十月得潘郭決絕訊之日反覆籌慮澈夜不能寐繞屋而走念官機值五十萬作股商股亦須五十萬今通董已集之股五六萬及桂所許約十萬用官機則合官商已六十萬執六十萬以號召四十萬數已過半若不用官機仍如潘郭六十

萬之議潘郭又且前且却與通董不能相信而合力僅執通董五六萬之股以號召是以一望十形勢益絀然通董力薄如何能任集五十萬之股勢須蹇任蹇人

也向於富人無所交涉一旦違願求人人不親不信而我徒自貶卽有應者而不如數則事終不成我何苦爲人役不如已顧又念已則教育終無所憑且安所望世有第二之願爲人役者且入通股人大半亦因信我我畏難而棄之已購之地已建之屋將貨於誰豈非入股人因我而喪貲世復誰與我百念紛紜往復上下遂覺張蹇與紗廠結合爲一成敗共之然猶不能決次晨約鄭君蘇戡過我告以潘郭前後差池之故及竟夕所慮之事理鄭君躍然曰定用官機耳於是電約通董沈君高君蔣君至江甯告以故議定後與桂道商訂官商合約歷兩旬之久至十一月初簽字仍潘郭沈蔣劉高六人通滬各任集股二十五萬是爲官商合辦而責任乃專在蹇矣

訂約之日憑衆與桂道重申前許助集六七萬之說桂唯唯云四五萬可致復爲言前說六七萬今說四五萬五萬中數也請如約桂復唯唯自此四面奔走陳說通

州設紗廠之利所勸集者不及二萬賴揮莘耘觀察助集二萬餘合計銀十三萬餘兩是冬六董會議潘郭仍以集股不易爲辭於是通董任三十四萬潘郭任十六萬丁酉規建廠屋潘郭仍持緩議而工程待用孔亟通董不得已聯潘郭名請撥官款潘郭遂謂既用官機復請官款滬股頓散即有亦不交於是沈蔣高聲明潘郭前後閃爍支離不能共事請退潘郭亦請退桂道以爲通董退則全局瓦解堅留之許潘郭退董交還通董集存之款計潘郭發議至此二十餘閱月始終未交一文未辦一事也方潘郭由四十萬縮至二十五萬而十六萬詭狀大著不待推測然丙申秋冬之間上海紗市敗壞華盛大純裕晉或欲停辦或欲出賣幾於路人皆知凡以紗廠集股告人者非微笑不答則掩耳却走誠亦有此狀況故雖恨潘郭之狡未嘗不原其怯而我本未有可以爲世信用之實又未嘗不內訟故沈蔣高之與潘郭決絕蓋遲之久而又久至於三年且以爲商認之五十萬潘郭雖縮至十六萬固猶有此十六萬之希望也至必不可合則希望絕五十萬完全之責并於一身而已集之股滯於十八萬艱阻不進此爲一險於是一

再求助於江鄂二督及桂道及凡相識之人有冀其可助而言之者有明知其未必有益而姑言之以僥倖者所更非一未暇殫述旅滬不忍用公司錢主於友人賣字自給駟僮黠吏陰噬而陽弄之者比比皆是然而聞謗不敢辨受侮不敢怒閉目塞耳趨程旨進會盛太常以受江鄂兩帥之託函告江督將華盛大純華新等廠租與西商卽以租價與通協合江督令桂道約去省面商則以爲此真挽救之一大關鍵也至省商明值五十萬之官機由盛與審合領分辦通領二十五萬止須商股二十五萬冀集股較易而負責較輕議定而盛慮官商合股有效必見奪復至寧溝通而堅約之由盛與審與官訂紳領商辦之約復與盛訂合辦之約各領機二十五萬各認集股二十五萬通廠二十五萬外新股活本盛亦任之並許代籌活本以二十五萬爲限約用印文由江督咨總理衙門私以爲要約堅明之至矣是冬購備磚瓦木石及諸用具搭蓋儲機棚廠次年戊戌正月動工建廠購電燈滅火機上下執事工役日五六百人用款日繁日緊而各路許入之股不至其時桂官徐州道執前許助集五萬之說屢催不應如潘郭訝焉知



桂者語審桂受鄂督命亟脫閣置六年之官機非賸以協助資本之口語事或不諧無以報鄂督今機有受主桂事畢子乃望其言之有效耶猶不信白劉忠誠公公因桂適至省語之桂質言有此漫語忠誠讓之而已而五萬之望消滅然猶特盛也面許二十五萬之活本即不應約載同籌之新股活本即減半亦得十二萬五千更減之亦得六萬二千五百久之寂然如桂屢催屢請執約告急之書幾於字字有淚亦請江督言之盛百方騰閃迄不應而二十五萬之望消滅其時所集之股則已次第支給於造廠運機所存無幾此爲一險時則戊戌三月也閏四月初入都散館五月二十七日到衙門二十九日請假六月初二日出都三十年科舉之幻夢於此了結入都之後廠事悉賴沈君敬夫維持紮掙至冬廠已垂成機裝過半花亦開收而資本止有四五萬既須收花又須給造廠裝機一切未完之工價備開車未完之物料心口相商筆舌俱瘁所共憂患者止敬夫一人往往甲日籌得一二萬乙日已罄丙日別籌而丁日又須還甲所遇之人前若潘郭後若桂盛以爲官不可信而號爲商者如彼以爲商不可信而號爲官者如

此始而尤人既而自怨終知自怨無益惟有奮進而進無寸援退且萬碎不得已以爲是項官機乃爲了鄂督經手之事走鄂哀之鄂督商盛暫助挹注不效復哀之江督劉忠誠公公苦之會褚給諫有請亟興商業凡官皆得入費公司之奏同時爲電滬鎮蕪九四道淮運使海分司勸入股他人不論蕪道袁爽秋故人也以爲審不當任此事亦不應獨海分司徐星槎應集二萬江督劉忠誠公復爲電各督銷獨正陽沈愛蒼觀察應焉然每日收花銀圓率以萬計數萬金之款數日而罄仍不給於用又哀之忠誠公公以爲廠利通海通海地方存典公款可以存廠爲電通海地方官籌畫六萬千是爲二十五年春間事次第撥到者僅海門二萬千通州一萬千釐捐總局撥存銀一萬兩而已統計廠棧電燈滅火機已用去十七萬餘兩而官機鋼絲絨棍皮帶繩索筒管之類朽腐損壞十居七八修補增購之費官任而商墊不墊則機不全機不全則出紗少虧耗多墊則收花之本益絀是商本即集足二十五萬節節騰挪能供收花者止四五萬而豫計二萬四百錠之機每日出紗三十七八箱需花一百二十石需銀三千元加以煤油

# 江蘇省紡織業狀況

物料人工薪水火食零支息金以千元計每日須四千一月即需十二萬元以三個月計非三十六萬不敷周折何況商股尙未集足則所絀更鉅先是江督電至通州知州汪直牧即日電復集款一萬候撥而以電示各城董令議籌撥之法合計通州公款八萬餘千存典生息供鄉會試賓興公車用者一萬有奇餘供他善舉之用汪復稟於江督列陳他善舉不可撥獨賓興公車可撥劉忠誠先後以電稟見示惟汪與審訊則言並無一萬的款前電姑應大府命令能否得一萬不可知當爲盡力而當時通州紳董不知紗廠與地方相關之利益且有所承望唯唯否否推官主持反對者且昌言公款歸廠將無著有諸生而博徒者某少年大書公揭揭州城門約日開明倫堂大會排阻其族某副貢則全具通學三百餘諸生名由紳董稟阻於州州先索觀其藁不合令易易而進仍不合則爲易而與之既進之明日州懸牌大斥副貢某某等抗違憲令阻撓地方大利不合旋舉其事白江督另稟言審營紗廠不洽輿論於是紳董有悔言某副貢及預名某某及審戚族之諸生駭然紛紛來函以匿名告劉忠誠亦以汪密稟示屬自慎某

少年旋因他案被下獄永禁既汪令沈君敬夫特具頌狀撥公款一萬還期一年躊躇竟日受之而謁蹶如故廠終不成之謠復四起此又一險

至此直有履險繩幽分寸失足之勢己亥春奔走寧滬圖別借公款不成圖援湖北蘇州例以行廠機器抵借不成告急於各股東不答告憚觀察復言廈門某富人可入股二十萬卒亦不成時已三月上旬匯款到期若不還則益失信用後路且絕無已以所收八萬金之花漸次運滬售賣應付一面仍豫備四月十四日開車廠中各友相顧貽愕獨沈君敬夫贊助無退志既開車日冀出紗之多而用花亦多益難周轉哀於江督則呼籲之詞俱窮謀於他人則非笑之聲隨至無已請江督另派殷富員商接辦函牘再上不可而其勢岌岌朝不保暮無可如何謀以廠出租於人有介於嚴小舫朱幼鴻者至滬就之以官商本五十萬歲息八釐租期三年爲索嚴朱以實股不及四十五萬須按實數審以辛苦五年開辦費不及萬有應得創成之價值嚴朱願別酌五千審以是用貨取且廠租於人而股東不能得官息外之利不可越數日嚴朱益短其數詰之則言利鈍無把

## 江蘇省紡織業狀況

鼻詞色甚怠實不堪受顧念坐困圍城矢盡援絕曾無一人顧惜不若全師而退俟租人得利藉得自明三年後猶可爲股東收回也乃稍貶所索以遷就之而嚴朱所以要挾之者益進於是上海之慰惜者獨何梅孫鄭蘇戡二君每日相與徘徊於大馬路泥城橋電光之下仰天俛地一籌莫展既念田橫不屈於漢高彼嚴朱非漢高而審尙不至爲田橫何苦因此適沈君敬夫書來勸回翌日卽返定計儘花紡紗賣紗收花更續自轉至不能有花紡紗則停車而閉廠以還股東此己亥八月事也此又一險也

坐是一決轉覺心神寬泰十月後滬上紗滯如山而通銷獨暢各路籌調亦漸響應以爲得慶更生矣不意次年庚子四月後拳匪事警商市不通五六月紗忽壅滯又一大窘千方百計避蘇滬紗並占之路西而南昌九江北而徐州宿遷請於江督謀通銷法兩月事成而銷路已開是年卽有餘利填還開辦費綜計自議辦至開車前後五載閱月四十有四集股不足二十五萬用於工程機器者歸入成本用於開辦費者爲各股官息一萬七千餘存匯款息六千餘運機擦機工六千餘用於

洋匠裝機監工之耐勞及供給五千餘用於上下執事夫役津貼火食川資訊力一切之費一萬四千餘以存莊回息抵除四分之一實止九千三百餘兩審與董事皆未用分文也

開辦費以辛丑春填清遂有餘利分紅方開車之始審自定章餘利作十三成十成歸股東三成歸辦事人後以三成十分之二成歸經理人八成則董事及各執事派分念此五年中憂患艱危審由自取而勞苦則董事各執事諸人共受之諸人何爲者且無以自明區區之不爲私利故定章如此惲觀察致書嫌董事以下分紅太優慮違初心未之改也是年辭江寧文正書院歸專理廠事用廠公費

廠之官利無年不付餘利自庚子始綜計庚子辛丑壬寅癸卯甲辰乙巳丙午七年除每年應付開支正息外所獲餘利每股共一百二十五兩有奇舊於餘利中先提公積保險折舊三項以厚廠之信用力惲觀察主改并折舊於公積以厚股東之餘利七年共有公積三十三萬六千兩其審所得之二成紅獎初由審議分一半酌股東惲觀察昔年協助股本之義繼沈君蔣君高君

徐君四董議（初分六董後因節省并爲四董）由審分五釐各董各分五釐以酌股東揮觀察是時盛大常所領之官機尙閣置在滬而零碎借用者不少願皆在華盛浦東棧中不似昔之在席棚內受上雨旁風土蝕水浸之患矣甲辰擬增旋江督知之乃屬完全保存此已折之機復集商股三十三萬增廠以容之至是鄂督所購之機已全桂道脫卸之計真畢桂自願入股二萬可傷也尤可傷者己亥夏車已開兩月矣候補道朱某言於劉忠誠公張謇亂要錢大帥勿爲所蒙廠在那裏那有此事至是亦入股一萬癸卯改餘利爲十四成以一成爲師範學校每歲之補助所多一成蓋分之股東分之辦事人辛丑以後辦事人半有股不全分股東之餘羨也去年八月以前餘利若干九月以後關東布壅紗亦隨滯目前稍稍活動計上海蘇州各廠積紗若干通廠積紗若干上年滬蘇廠利若干通廠餘利若干可以推考謇愚不自量受各股東重託十有二年幸未有辱損於股東之處歷屆雖有說略帳略奉報然始終不知廠在何處作何狀者股東中殆十居八九謇年已五十矣精力日退意與日減度能爲各股東效牛馬之勞

者不過三五年抑恐此三五年中人事或有更變不能久肩斯任從前廠初辦時國家尙無商部無公司商法今則日漸開通各股東可執商法以經營一切故特開股東大會將十二年中個人對於股東親受之歷史撮舉大要爲各股東言之謇非以是自爲表襮也中國實業通州紗廠強勉可占一位不特望各股東於此廠將來發達無窮並望各股東擴充他業亦發達無窮將來及他業之經理人才具必十倍於謇所不待言設或有如謇所遭遇百分之一者各股東以謇所言推之以正當之感情對經理人則各股東此廠將來及他業日興日盛必可操券是則謇所爲各股東貢墜露輕塵之益者也各股東諒之

## （二）大生紗廠紡工說明書

### 紡工說明書序

機紗之入中國裁三十餘年耳光緒丙申張先生因天產之利創行於通州竭蹶經營首尾五載僅而告成紡機未設之始卽屬高君立卿輩徧考紡法於上海中外各廠口詢耳聽目察手記別異類同條分件晰日月而

## 江蘇省紡織業狀況

積至於年餘乃開機試紡又訂各廠每日互考工作之報單令志仁輩執守而參稽之證昔之見聞而求確當不易之耗失如是者又年許(中略)張先生憂之乃以責志仁隨考而隨記志仁竊維紗縷之何以鬆何以緊何以適中何以合衆縷而調勻何以爲恰合硃度若惟是沿襲皮毛差舛其何能免而欲以爭長外國豈可倖哉志仁由是殫思竭慮研精究微然後知成紡之始末而得其要領者八一格令二磅力三尺度四合硃五抽法六出數七輪齒八時間格令者歐洲之名詞以是權紗縷之輕重者也其量極微如中國之釐賦每一格令合中權重一釐七毫一絲四忽二微八纖五沙有奇如通崇廠之奎壽星紗每硃十磅另四四則合格令七萬三千另八十個由硃推團由團推絞由絞推支無不得其重量之層遞磅力者以一支轉數爲準繩也試以十號紗計每支應須格令一百另四個四必能勝一百另四磅四之重墜是爲適當過此則強強則硬而不順於梭不及則弱弱則纏而不爽於梭皆紗之疵累也故磅力之當否必以格令爲限制其他十二號以上按此類推可知磅力之輕重本一定而不可易也尺度(英尺)

者以紗團別修短粗細之準繩也紗團每轉計長四尺半每支八十二轉每團共十絞每絞共七支如十號則十團廿號則倍之而重則一蓋紗細即輕而團多多則長紗粗即重而團少則短增長在於紗細細則費工料而少出其價貴團少即其紗粗粗則多出而工費省其價廉是以每轉尺度有一定而計團之多寡以別紗之粗細亦有定分也何謂合硃設紗一硃重十磅另四四以司馬秤權之則合一百二十五兩二錢八分每箱四十硃合重五千零十一兩二錢此則奎壽星紗一定之重必合而後能成硃也何謂抽法一在於格令二在於輪齒格令有輕重之分輪齒有增減之別格令重則減齒而使送率緩格令輕則增齒而使送率速是故由粗成細自短抽長機械妙用抉奧闡微以每尺之分量定抽出之長短逐漸紬繹按號定重須有一定之輪齒適中之格令非可任輕任重率意增減者又何謂出數其準則以細紗錠之多寡配用各機之部數如清花頭二三號之製捲每部每點鐘之出數須核定夠鋼絲車之用鋼絲條之出數須應頭號棉條之用以此推至頭二三號粗紗以及細紗搖紗成包中間層遞交接歷

十二次而紡工始畢交接之際貴乎相應須有定準析而言之如每晝夜工作共二十二小時一部三號清花捲之出數可供十五部鋼絲車之用一部鋼絲車之出數可供一眼棉條之用一眼棉條之出數可供頭號粗紗十一錠之用頭號每錠之出數可供二號兩錠之用二號每錠之出數可供三號兩錠半之用三號每錠之出數可供細紗五錠之用而細紗三錠之出數僅供搖紗一錠之用搖紗車每廿部須用成包車一部輪流轉遞須不脫節此專指十二支十四支紗之對半紡者言也設若專紡十二支或專紡十四支或須偏多偏少紡者應須隨時推核酌備車數非可膠柱而鼓瑟也何謂輪齒配齒本有一定之制度惟天氣有燥濕花質亦有燥溼輪齒可劑燥溼之平焉如紗嫌輕則加齒嫌重則減齒或欲加磅力則減中心齒使其緩中心緩則抽力韌抽力韌則轉力重轉力重則磅數大若欲減則反是而導之欲得其平則執中而用之但必須隨時審燥溼

而爲之備則無不得其當矣故輪齒必多備以佐燥溼之過不及也何謂時間有兩解焉一在落紗旋滿而落裝卸紗管勢必耽擱晷刻此晷刻猶可核計而得之惟斷而接續難於預計者有五一天氣悶鬱易斷二花過溼易斷三過燥易斷四花劣絲短易斷五生手劣工不善於接者亦易致斷此五者天時物產人工俱有關係愛惜時間惟有因時消息以爲補救工廠獲利之贏縮固以能否利用無數小時間爲命脈者也以上八大綱皆迭經考驗而得其大概非敢云可以爲法也志仁任其事當盡其心以不負張先生焉耳分別八綱列表於後以求同業之教正休寧吳志仁謹序

### 格令磅力司馬尺度表

紗包定率十磅零四四是大生廠之包例其格令磅力司馬尺度皆准此例

每小包 合重十磅〇四四（每磅合格令七千每格

令計重一釐七毫一絲四忽二微八纖五沙

附編

(有奇)

合格令七萬三千〇八十個

合磅力同上

合司馬一百二十五兩二錢八分

合尺度隨號而定

合團數隨號而定

每團計十絞

### 十支紗

包	團	絞	支	轉	格	令磅	力司	馬	英	尺
包	一	一〇	一〇〇	七〇〇	五七〇〇	七三〇〇,〇〇〇	七三〇〇,〇〇〇	一五二八〇,〇〇〇	二五八三〇,〇〇〇	
	團	一	一〇	七〇	五七〇〇	七三〇八,〇〇〇	七三〇八,〇〇〇	二五二八,〇〇〇	二五八三〇,〇〇〇	
		絞	一	七	五七四	七三〇,〇〇〇	七三〇,〇〇〇	二五二,八〇〇	二五八三,〇〇〇	
			支	一	八二	一〇四,〇〇〇	一〇四,〇〇〇	一七六,九七〇	三六九,〇〇〇	
				轉	一	一,二三七	一,二三七	二,三三七	四,五〇〇	

每絞計七支

每支計八十二轉

每轉計英尺四尺半

准以上各定率自十號至二十號列表於后

說明 左列各表司馬以釐數為單位英尺以尺數

為單位表中之、即單位之記號以下即奇零數也

十二支紗

包	團	絞	支	轉	格	令磅	力司	馬英	尺
一	三	二〇	八四〇	六八八〇	七三〇、〇〇〇	七三〇、〇〇〇	二五二八〇、〇〇〇	三〇九九六〇、〇〇〇	
	一	一〇	七〇	五七四〇	六九〇、〇〇〇	六九〇、〇〇〇	一〇四四〇、〇〇〇	二五八三〇、〇〇〇	
		一	七	五七四	六九、〇〇〇	六九、〇〇〇	一〇四、〇〇〇	二五八三、〇〇〇	
		支	一	八二	八七、〇〇〇	八七、〇〇〇	一四九、一四〇	三六九、〇〇〇	
		轉	一	一	一、〇六一	一、〇六一	一、八六四	四、五〇〇	

十四支紗

包	團	絞	支	轉	格	令磅	力司	馬英	尺
一	一四	一四〇	九八〇	八〇三六〇	七三〇、〇〇〇	七三〇、〇〇〇	二五二八〇、〇〇〇	三六一六〇、〇〇〇	
	一	一〇	七〇	五七四〇	五三〇、〇〇〇	五三〇、〇〇〇	八九四八、〇〇〇	二五八三〇、〇〇〇	
		一	七	五七四	五三、〇〇〇	五三、〇〇〇	八九四、八〇〇	二五八三、〇〇〇	
		支	一	八二	七四、五七〇	七四、五七〇	二七、八〇〇	三六九、〇〇〇	
		轉	一	一	〇、九〇九	〇、九〇九	一、五九七	四、五〇〇	



十六支紗

包	團	絞	支	轉	格	令磅	力司	馬英	尺
一	一	一	一六〇	一	七三〇八〇,〇〇〇	七三〇八〇,〇〇〇	二五二〇,〇〇〇	四三三八〇,〇〇〇	
	一	一	一〇〇	七〇	四五六七,五〇〇	四五六七,五〇〇	七八三〇,〇〇〇	二五八三〇,〇〇〇	
		一	一	七	四五六,七五〇	四五六,七五〇	七八三,〇〇〇	一五八三,〇〇〇	
			支	一	六五,二五〇	六五,二五〇	一一,八五〇	三六九,〇〇〇	
			轉	一	〇,七九五	〇,七九五	一,三九八	四,五〇〇	

十八支紗

包	團	絞	支	轉	格	令磅	力司	馬英	尺
一	一	一	一八〇	一	七三〇八〇,〇〇〇	七三〇八〇,〇〇〇	二五二〇,〇〇〇	四六四九四,〇〇〇	
	一	一	一〇〇	七〇	四六〇,〇〇〇	四六〇,〇〇〇	六九六〇,〇〇〇	二五八三〇,〇〇〇	
		一	一	七	四〇六,〇〇〇	四〇六,〇〇〇	六九六,〇〇〇	一五八三,〇〇〇	
			支	一	五八,〇〇〇	五八,〇〇〇	九九,四二五	三三九,〇〇〇	
			轉	一	〇,七〇七	〇,七〇七	一,二四二	四,五〇〇	

二十支紗

包	團	絞	支	轉	格	令	磅	力	司	馬	英	尺
一	二〇	二〇〇	一四〇〇	二四〇〇	七三〇、〇〇〇	七三〇、〇〇〇	七三〇、〇〇〇	二五二八〇、〇〇〇	一五二六〇、〇〇〇	五二六〇〇、〇〇〇		
	一	一〇	七〇	五七四〇	三六五四、〇〇〇	三六五四、〇〇〇	三六五四、〇〇〇	六二六四、〇〇〇	二五八三〇、〇〇〇			
		一	七	五七四	三六五、四〇〇	三六五、四〇〇	三六五、四〇〇	六二六、四〇〇	二五八三、〇〇〇			
		支	一	八二	五二、二〇〇	五二、二〇〇	五二、二〇〇	八九、四八五	三六九、〇〇〇			
			轉	一	〇、六三六	〇、六三六	〇、六三六	一、二一八	四、五〇〇			

各號細紗每支准一格令表

號	數	號	數
十	十二	十四	十六
十八	二十		
格令	105、400	八七、000	七四、五七一
		六五、二五〇	五八、〇〇〇
			五二、二〇〇

各號細紗每支准一司馬表

號	數	號	數
十	十二	十四	十六
十八	二十		

准十二支紗逐節較定格令尺度表

重	量	一七、九七二	一四、一四三	二七、八三六	一一、八五七	九、四六	八九、四八五
---	---	--------	--------	--------	--------	------	--------

類	別	花	捲	鋼	絲	條	二	號	棉	條	三	號	棉	條	頭	號	粗	紗	二	號	粗	紗	三	號	粗	紗	細	紗
英	尺		二	〇		一	五		一	五		一	五		四	五		四	五		四	五		四	五		四	五
格	令		二	六	〇	〇		四	〇		三	四		三	〇		二	六	〇		一	七		一	〇		一	七

各號細紗每百磅團數表

號	數	十	十二	十四	十六	十八	二十
團	數	九五、七〇〇	一四、九〇〇	一四、〇〇〇	一五、〇〇〇	一七、〇〇〇	一九、六〇〇

各機出數表(以十二支紗為標準)

名	目	機	數	時	間	英	尺	磅	數											
頭	號	清	花	一	部	二	二	三	六	〇	一	五	三	一	〇	〇				

江蘇省紡織業狀況

各號細紗出數表

號	數	錠	數	時	間	英	尺	磅	數
二號	清花	一	部	二	二		一八四〇		六一六〇,〇〇〇
三號	清花	一	部	二	二		一八四〇		六一六〇,〇〇〇
鋼絲	棉條	一	部	二	二		二四〇八〇		四九六,三三〇
二號	棉條	一	眼	二	二		一七六〇〇		六六四,九五〇
三號	棉條	一	眼	二	二		一七二〇〇		五三三,九七一
頭號	粗紗	一	錠	二	二		九二四〇〇		九一,七三三
二號	粗紗	一	錠	二	二		六八六四〇		三五,〇三五
三號	粗紗	一	錠	二	二		四七五二〇		八,二六〇
細	紗	一	錠	二	二		四〇九二〇		一,三九七
搖	紗	一	錠	二	二		一四二〇六五		四,八五〇
成	包	一	部	二	二		一七三五七七〇〇		五八四六,四〇〇

十支	一	二	二	四五六〇	一、七二
十二支	一	二	二	四九二〇	一、三九七
十四支	一	二	二	三六二〇	一、一〇一
十六支	一	二	二	三六〇〇	〇、九五
十八支	一	二	二	三四八六	〇、七八
二十支	一	二	二	三三四四	〇、六一

右二表之出數係照不間斷之時間而言至落紗關車斷續耽擱晷刻之多寡視乎花質優劣人工精粗及天氣燥溼平勻與否為進退故不載

紡工說明書後序

自余之營通州紗廠也詆者十之五六惜者其二三贊者一助者乃不及一千磨百折僅而成矣屬高君立卿輩考求紡工利病於上海各廠外人之廠秘密尤甚中人之廠即不盡秘密而亦不能逐事物而陳得失獨常州盛君荔孫遇有謗訪必具首尾見告語余曰工作之事理即事而存以君與所遣之人虛己勤求即不得導

亦將有自開之徑何所用靳其語於人則曰張季直營紗廠但乏資本耳其所用以任事及調查之人皆樸實有條理所營必大有成余於其間不愜罄所知以答度其將來必有得無為徒謾此人也余固感之及君死余亦既以朋友之禮報而後來之以紡業見問者率令高君及吳君竭忠以告如盛君亦令吳君以所考求而得之成法示焉又惜問者之不甚詳或亦未知所以為詳

也通州棉產之優冠全國紡織之利歲額亦七八百萬而贏然無紡廠則一棧所出十支之紗猶當最良之工四通州一廠當十六萬餘人崇明一廠當十萬四千人若循故轍用人工則合兩境以求必不能得二十六萬最良之工即得之而聚二十六萬人於一肆居處飲食及一切相連之費其不能敵紡機所出不待巧曆而後知本且不保尙何利之可獲且布製日趨於精美不自設廠亦必用他人紡廠之所出我之利且日溢於外而無所救而自有通崇兩廠以來棉產之值增於十年前者三之一增於二十三十年前者幾十之四與五微自有廠則其價固聽命於他人而無其準是則必有工而後農可利彰彰明矣以余計之中國凡產棉之區尙可設四萬紡錠之廠十應增日出粗細布千疋之織廠十應大擴沿海植棉地應益求農業改良是皆我社會有世界知覺者之責也有尙願營紡廠者乎竊以是說明者導之天下之事後起者勝尤願有卽是書而更發明之者也宣統二年正月二日張謇

### (三)大生紗廠約則

附編

### 目次

廠約	銀錢總帳房章程
進出貨處章程	子花棧章程
淨花棧章程	批發所章程
零銷所章程	工料總帳房章程
工帳房章程	工帳房新章
物料所章程	機帳房章程
揀花廠章程	軋花廠章程
清花廠章程	粗紗廠章程
細紗廠章程	搖紗廠章程

成包廠章程

雜務帳房章程

稽查章程

巡丁章程

火險章程

管水龍章程

廠約

通州之設紗廠爲通州民生計亦卽爲中國利源計通產之棉力韌絲長冠絕亞洲爲日廠之所必需花往紗來日盛一日捐我之產以資人人卽用資於我之貨以售我無異瀝血肥虎而袒肉以繼之利之不保我民日貧國於何賴下走寸心不死稍有知覺不忍並蹈於淪胥是以二十一年冬南皮督部既奏以下走經理其事不自量度冒昧肩承中更人情之乖益以商市之變千磨百折忍侮蒙譏首尾五載幸未終潰是非下走才力智計之所能蓋大府矜諒於上有司玉成於下而二三同志君子賢人勗勤而提挈之力多也今廠工已畢紗機已開凡我共事之人既各任一事以專責成事有權限無溢於權限之外無歎於權限之內事庶舉乎謹

卽大端與諸君約

通官商之情規便益之利去妨礙之弊酌定章程舉錯董事稽查進退考覈功過等差賞罰下走之事也章程未善舉錯不當進退未公功過未確賞罰未平諸君皆可隨時見教下走當拜聞過之賜惟前章已定後議未施諸君不得以己意遽改議論標異而勢有格礙下走一時亦不能盡從諸君諒之

察歲收權市價審棧廠磅秤之出入較花衣乾溼之盈虧慎防火險稽查偷弊進貨出貨董事之事也進貨出貨各執事之功過皆其功過董事執事皆住行每月月終考記執事一月之功過每四禮拜考記進出貨盈虧之細數單報總帳房

考機器之堅韌滑澀糾人工之勤惰精粗審儲備煤油物料之緩急多寡明勻整綿卷紗絞之得失輕重慎防火險稽查偷弊廠工董事之事也廠工執事之功過皆其功過董事執事皆住廠執事樓每月月終考記執事一月之功過每四禮拜考記工料花紗盈虧之細數單報總帳房

理行廠房屋船車橋路港岸門柵之工程督廠行晝夜

巡防火險爭鬪之警察以及一切支分酬應雜務董事之事也雜務執事之功過皆其功過董事執事擇便住每月月終考記執事一月之功過每四禮拜彙一月支用之細數單報總帳房

入儲賣紗之款出供買花之款備給工料備支雜務籌調匯畫稽查報單考核用度管理股票公文函牘接應賓客銀錢帳目董事之事也銀錢帳目執事之功過皆其功過董事執事皆住總辦事處每月月終彙記各執事之功過每四禮拜彙記花紗出入盈虧之細數單年終核明結總開具清摺另刊帳略分別咨商務局寄各股東進貨出貨有通有滬事重而繁舉正董一人駐滬幫董一人廠工雜務銀錢帳目各舉董一人可省之日酌量省併

凡行廠及各帳房棧所應如何明定章程便於辦事便於查察由各董詳思博采與各執事約各執事詳思博采自爲約擬約核定書揭於版懸各處所此後或有續議變通更改之條隨時擬開核定再行

行廠執事由董協同慎舉熟手及性情勤謹聲名素好之人除一二真知灼見共信不疑之人無須保薦外皆

須取保薦書如有私弊虧空惟各董向原保薦人追理至某事應用幾人某人經辦某事酌定後書於版懸各處所以便稽察

各董各執事或以經理不善辭或意見不合自願引退皆須將經手事件一一理清方爲交割至平常辦事或被外人疑議所用之人或有意外過差各董休戚相關即直言舉告即執事人等有所抨彈果不爲私亦所樂聞各董亦宜隨時采聽以資省察臧孫有言美疢不如惡石

公費薪水開車日起支未開車以先各執事均酌量津貼

公費薪水以所任爲等差花紅以所效爲等差經理公費每月一百五十圓各正董薪水每月一百圓銀錢帳目董每月八十圓雜務幫董每月五十圓各執事至多者四十圓至少者四圓試用三圓學徒之長兩圓歷一年者一圓均按月遇閏加算學徒給月費以後加減公議減隨時加期須至開車日起滿二十個月

每年餘利除提保險公積外分十三股以十股歸股東三股作在事人花紅三股中兩股歸紳董一股歸各執



## 江蘇省紡織業狀況

事紳董之兩股作十成分派紳得一成半雜務幫董得一成半行廠銀錢董各得二成餘一成提充善舉（若雜務幫董中省去一人則雜務得一成其半並充善舉）各執事之一股亦作十成分派行廠各得三成半銀錢所得二雜務得—由總帳年終彙齊各功過單核分三等酬給功大者月薪四圓之人可得上等功小者月薪四十圓之人止給中等若上班而乘除功過僅宜得下等花紅當公同察議去留公過多者不給私過輕者罰薪（花紅中或酌提一成給獎機匠）

一年進花衣分斤重有贏無絀一年出紗磅數成包有贏無絀一年考工精進備料應需調款便宜及弭險勤勇利益全局者爲上等功一年辦事平穩者次之得失並見者又次之無心之錯牽連之咎及求好而反壞者爲公過營私舞弊虧空犯規及偷惰誤事者爲私過每日兩下鐘各董集總辦事處考論花紗工料出入利弊得失酌定因革損益由總帳房撮記大略編爲廠要日記以備存核有事不上班執事代之

繙譯事簡設譯學堂選教學徒中聰穎者其附學之同事子弟另送束脩在廠借住另貼火食

平常執事飯菜二腥蔬休息日加四碟酒二斤茶房人等月兩檔三節及客至五簋八碟四小碗一點不得踰此

右約十六條略以己意裁定不盡合於他廠通廠之艱苦亦他廠所必無之境也下走處羣隊摧撼之中風氣盲塞之地拮据卒瘡屢進屢窮而成此舉其非爲一身一家之計諸君之所知也堅苦奮勵則雖敗可成侈怠任私則雖成可敗其成其敗豈惟下走一人之榮辱繩以大義卽執事百工與有責矣同志君子尙慎旃哉

## 銀錢總帳房章程

一此總帳房爲辦事人與官商各股東交接樞鍵之界有總核全廠銀錢工料帳目之責凡各項銀錢工料進出之帳每日六點鐘後所有各處帳單均應送總帳房備核一禮拜總結一次不符者隨時查考明白一花行爲全廠進貨最要最重之處每逢收花之時應將每日所收子花淨花各觔數合價銀洋各數填單送總帳房備核

一紗莊售出之紗每日應將收進售出之總數各若干收價洋若干照填報單送總帳房收數註帳

一滬帳房逐日所來信件凡與廠事有關者各處閱後均應送交總帳房存查

一滬帳房逐日寄到洋釐報單進出貨處閱後錄簿原單送存總帳房備核

一無論何項籌調匯劃及售紗之銀洋均歸總帳房收存行廠雜務需用隨時開單由總帳房照支按日核查按禮拜一結總

一匯劃進出款項之訊均由董事告知總帳房核寫董事閱過封發

一實用實開不得融銷督察各帳房如有書算誤處可更正不可假飾

一按月開具簡明出入帳略交總辦事處

### 進出貨處章程

一子花衣分淨花乾溼司秤隨秤隨報由外帳房記明

一查考衣分潮折內帳總帳之責管棧人協理其事應逐日所進蘆花及門莊花分別子淨隨時注明考見

子花衣分若干淨花潮折若干單報銀錢總帳房俟軋花清花兩廠於用至某次花時比較原注若干數單報總帳房參互考究年終憑核功過不得瞻徇

一收花用實秤實價滿洋者發洋滿小角者發小角不滿小角者按數發錢奇零餘串逐日收餘串帳

一每日收花若干包合價若干成包至晚外帳交帳時內帳會同總帳考察市面向漲向落酌定次日行情

一子花淨花過磅入棧春秋不得過六點鐘夏不得過七點鐘冬不得過五點鐘發花同

一子花淨花入棧兩管棧執事各於袋上逐袋記某月日某行戶字樣行戶牌號二三字者止記一字門莊某月日記一門字其總數登記棧冊

一子淨花棧按間挨次編號貨極好爲上等次好者爲中等分等進棧各須第一號堆滿方堆第二號棧門縣小粉牌入棧時記明某日收某行某碓子淨花蘆若干包零若干包門莊若干包發花亦挨次第一號發完方准發第二號

一棧門除堆花發花外不准輕開堆花發花時不論何人不准吸煙及帶洋火

一由行交花入棧由棧交花入廠由廠交紗入棧由棧交紗入批發所及總帳支繳銀錢於銀錢總帳房均立有回單簿逐處覆核明白是否與交數相符不符

者立時駁回令原處經手人眼同再復確係不符者原交人之過再復並無不有意挑剔者收處人之過如確係不符而互相容隱者察出責成收驗不實處及原交人均賠數巨者賠訖辭退

一 蒐收之花若查出與原樣不符者暫不入棧總帳內外帳及司秤管棧人面同賣戶或賣戶邀花業識花人公同照市面論明折算司秤人若通同舞弊者辭退

一 子淨花袋由總帳房知會軋花清花廠與收花時督察工人止准剪縫線抽出麻繩以便出花將袋收回再用如用刀橫割致袋不成用者隨時知會軋花清花執事查罰

一 帳櫃不許宕帳私相借兌違者洋十元錢十千以內賠還十元十千以外賠還辭退

一 中班及學徒歸內外帳及司秤人管教不受管教輕則訓誡重則責手板犯責至第二次復犯者立即辭退

一 司務小工歸司秤及外帳管束設有弊混及犯煙賭不守規矩事察出立辭若經總帳內帳察出分別公

私將司秤及外帳人記過察出容隱者總帳內帳亦記過

一 凡辭退之人一經辭退即將本人物件遷出行外不准容留行內過宿

一 自總帳至學徒司務辛俸按月支付不得透支宕借若家貧而有父母大故者准借支三個月有別項喪葬及婚嫁者准借支兩個月年終而來年蟬聯者准借支一個月辭退之人過本月初五准支本月

一 上班執事每月月費四百中班三百學徒以下二百煙茶及一切零用各人自備不得開支

一 有事請假過十日者須請人代此所代之人設有錯誤惟本人是問

一 學徒間日輪班至繙譯學校學英文英語兩點鐘中班願學者聽與繙譯自商酌送束脩日間無暇或晚飯後學習兩點鐘

一 學徒照料賓客烟茶司務兼照料廚房零事及各處打掃

一 司務中每夜輪派一人看更照察火燭

一 外來賣花客宿行內人多及吸烟之客留宿行外客

房車夫人等宿行外散房

一不准吸鴉片烟雖有貴客不准賭錢不准挾妓

一行門十點一刻關鎖

一睡以十一點爲節臨睡熄燈以六點鐘起

一設遇火警司務人等有能奮勇撲救保全大局者記上等功立給重賞他處執事慎守嚴防不得擾亂事後查明失事緣由將失事處分別罰斥

### 子花棧章程

一蘊花由行買定過秤紅土逐包畫碼後管棧執事按碼過秤衣分子核乾溼由司秤分別上次按號進棧

每晚將收簿與行內帳交花總簿核對相符者蓋子花回單戳記門莊同

一交花至軋花廠須憑來單所付第幾號花若干包照數發去與軋花廠執事當面過磅登簿

一每禮拜須將所付花數若干結總與軋花廠核對不符者即查明不符之故

一用過花包歸軋花廠執事按日交棧再由棧交行記明收付簿

一花行交來花包用秤進棧軋花廠付時用磅出棧其

中揀去黃頭脚花盈虧多寡須立盈虧簿每禮拜結總送行內帳存根以便查考本行及各行進花之優劣

一軋花廠軋下花子交到時過磅登簿入棧

一凡遇雨雪督行花司數人入棧察看有無漏溼

一非行司不得入棧棧門除收發花外不准輕開

一查禁棧內吸煙及帶洋火

一花棧內各處太平缸水每逢禮拜須察看一週若水

涸者飭工人挑水貯滿之

### 淨花棧章程

一蘊花由行買定過秤紅土逐包畫碼後管棧執事按碼過秤花色乾溼由司秤核定分別上次按號進棧

每晚將收簿與行內帳交花總簿核對相符者蓋淨花回單戳記門莊同

一交花至清花廠須憑來單所付第幾號花若干包照數發去與清花廠執事當面過磅登簿

一每禮拜須將所付花數若干揭總與清花廠核對不符者即查明

符立即查明

一用過花袋歸清花廠執事按日交棧再由棧交行記

明收付簿

- 一花行交來花包用秤進棧清花廠付時用磅出棧其中盈虧多寡須立盈虧簿每禮拜揭總送行內帳存根以便查考本行及各行花色之優劣
- 一粗紗廠細紗廠清花廠之飛花油花紗頭各廠交到時過磅登簿入棧
- 一凡遇雨雪督行司數人入棧察看有無漏溼
- 一非行司不得入棧棧門除收花發花外不準輕開
- 一查禁棧內吸煙及帶洋火
- 一花棧內各處太平水缸每逢禮拜須察看一週若水涸者令小工挑滿

批發所章程

- 一躉紗以五箱起碼
- 一批價漲落逐日牌示
- 一批價準洋盤核兌
- 一批紗銀全發貨申票按期扣息
- 一定紗按銀到先後日時爲發貨次第
- 一角洋貼色逐日牌示
- 一躉紗出棧單報本境釐局驗數加蓋樓印後下埠

零銷所章程

- 一零紗以一小包起碼
- 一不足四十小包者方準零銷
- 一紗漲落價逐日牌示
- 一售價準洋盤核兌
- 一零銷概歸現兌
- 一角洋貼色逐日牌示
- 一紗包出門概不退換

工料總帳房章程

- 一與銀錢所往來應歸銀算至月底彙總分別開明支何項若干現存若干交銀錢所復核
- 一滬帳房物料或現買或暫賒總以收到物料爲主按月與滬帳房查對一次應需料價或每月底或三節歸應先幾日函至工料總帳房以便核數向銀錢所支銀匯劃應付料價以銀爲主以昭畫一
- 一物料所豫儲物件皆廠中要需苟非廠用不得由經手人通融挪借
- 一機帳房設遇機器損壞補購會同物料所查明後應補何物由物料所單報工料總帳房核明備函寄滬

添購俟滬辦到先由物料所照原來號訊過磅點數相符者加復核訖截記送總帳房不符者亦於單上注明由總帳房函致滬帳房查問

一廠內機匠工資例以按月一發無得預支若發小角應照通市貼水惟火食每人每日一角亦照工資定例一月一付概發小角不給大洋屆發日應由機帳房開單載明某人工資若干預先一日開單關會工料總帳房核明到時照數着人送去立一送洋簿註明計洋若干以便機帳房接到此洋將簿點見照簿無訛蓋一回單截於簿上若數目算錯洋數不符將洋與簿交原人帶轉另條聲明俟查明改正方可蓋戳若疎忽蓋戳雖有訛錯疎忽人認賠

一工帳房考察男女工勤惰優劣別工價之頂次男女工資例以二禮拜一發概給小洋例不貼水先一日核計工資若干將發工帳挨號填明交工料總帳房核明應發若干照數註入送洋簿送工帳房工帳房立時檢點數目無訛者蓋一回戳有訛者照上條辦法

一各廠執事下晚停工後先會集辦事房面同將帳核

明然後各散  
工帳房章程

一在廠小工童工女工皆分別記簿原保單歸總工帳房收存有續入者至工帳房報名補記斥出者除名一軋花廠每日開軋車若干部應用小工童工若干名由軋花廠執事開單送工帳房照僱點名發籌憑籌到工

一清花廠每日開清花車頭號若干部二三號若干部應用小工童工若干名清花廠執事開單送工帳房照僱點名發籌憑籌到工

一粗紗廠每日開鋼絲車若干部棉條車若干部頭號二號三號粗紗車若干部應用小工童工女工若干名由粗紗廠執事開單送工帳房照僱點名發籌憑籌到工

一細紗廠每日開細紗車若干部應用小工童工若干名由細紗廠執事開單送工帳房照僱點名發籌憑籌到工

一搖紗廠每日開搖紗車若干部應用小工童工女工若干名由搖紗廠執事送工帳房照僱點名發籌憑

籌到工

一管工執事以五點半鐘在發籌處收單點名發籌登記簿摺各工入廠後即飭巡勇關鎖橋門各工人在回聲汽筒放過後來者不用七點鐘管工執事持摺至各廠執事處查對人數不時查察各工託故出廠偷懶及藏竊物件各弊偷懶者將籌收回如在一點鐘後給半工如在十一點鐘以前不給竊物者收籌除名永遠不用

一十二點鐘放飯工時各工人至發籌處將工籌掛於號板管工執事隨時查看不得紊亂上工時仍執原籌來遲者以半工計算

一工資逐日核揭除存工外以兩禮拜一發至總工帳房領出按照發給

一管工執事晚間將本日開車若干部應用小工童工女工若干名工價幾何集辦事處結清交總帳房彙核

一工錢實發不折不扣

一工帳房每班二人每日入廠查對工摺核數蓋戳各處雜工水夫領籌上工逐細點驗發給工資日分類

開單至工料總帳房付洋會同各廠司事發給不得徇情誤事(第七條以下新章同)

### 工帳房新章

一清花軋花粗紗細紗搖紗成包各廠日夜班應用小工童工由工帳房先按大數招集給各廠號牌牌照各廠水桶分色寫明令分投各廠廠執事由各廠門口核明應用若干名點數發籌各工領籌入廠開車後工帳房執事人入廠稽查名數與各本廠執事對核即蓋工摺戳印回繳司帳房執事核算分別注冊彙總呈報

一棉條粗紗搖紗細紗揀花各廠日夜班應用女工童工由工帳房先按大數無分生熟手招令分投各廠不用號牌憑各廠執事由各廠門口核明應用若干名點數發籌各工領籌入廠開車後工帳房執事二人入廠稽查名數與各本廠執事對核即蓋工摺戳印回繳司帳房執事核算分別注冊彙總呈報

一工帳房司帳一人專記各廠日夜班女工小工童工名數價數以兩禮拜總結各應付工資若干分廠核記流水於應發工資日早晨至工料總帳房核對流

水報單數目領款至廠集各廠執事檢對工人手摺按數分班分發設有工人未到班者準其隨後帶摺到工帳房補付發清彙總呈報

一各廠女工小工童工一例結存坐工兩禮拜外工資按期一概照算發清

一凡在廠女工小工童工如犯廠規及蠢惰無用者應斥應罰由各廠當班執事開報工帳房記註備核

一各工除存工外未到發工資日乏用需借者準其酌借專立一冊登記惟借數不得過應領工資之數

### 物料所章程

一執事專管收發物料收時查清各類斤件分別粗細謹慎藏置檢曬粗重者置樓下細貴者置樓上發時先查應用多少名色斤重

一分類置簿謹記出入每日下六點鐘集辦事房結清交總帳房彙核

一各廠用物憑各管廠執事單取發物時照填付單計明所取名類斤件取物人眼同過磅點數每日下六點鐘集辦事房與各廠執事核對一次

一各廠各間物料應添應備各執事開單報明物料所

執事會同機帳房查考明白由物料所單報總工料帳房按號訊知上海帳房購買

一上海購來物料先由物料所執事照原來號訊所開過磅點數核明登簿相符者於單上加覆核訖戳記送總帳房不符者即於收單上註明某件不符若干

一各廠應換物件換新後舊件由物料所檢明收回須令新舊相當

一如有營造工程應用釘油灰石磚瓦憑監工執事單取亦照填付單(此事試辦後應撥歸雜務帳房)

一晴日樓窗酌開陰雨風霾日全閉

一除進重大物料開西北外面大門三處尋常取物止開執事樓後門

一與物料所相關四面門六處鎖鑰全歸物料所執事人經管他人不得參越啓閉

一煤爲物料之一煤到廠埠隨時起載過磅分堆磅數不符回單註明每用畢一堆再用第二堆

一用煤記明產地何處每用若干噸渣滓若干噸過磅聚堆一處逐日核記隨時驗看火表考究火力

一運煤駁力由物料執事核明開單交總帳房領給



一專派長工一名專管篩煤揀煤事多隨時加小工一名工錢按禮拜開單送總帳房領給

一凡運到各路之煤分堆用木籤寫明來歷以備集考

### 機帳房章程

一機匠正副人等姓名籍貫機帳房一一登記以便考察功過其原薦保單存工料總帳房

一機帳房管查考引擎汽爐及修理機器間各機件靈鈍完缺

一隨時查考機匠勤惰粗精（出力者勤否則惰專心者精否則粗）秉公登記爲年終給獎花紅之高下

一各機匠工食按月二十八日機帳房開單送工料總帳房領取核發

一機匠雖各有專責倘該一廠機器出病本管機匠智力有所不及別廠機匠能爲補救者機帳房將該匠記功聲明優獎

一各廠機器如有須修理及豫備之件由機匠告知機帳房會同本管執事查驗明白再由機帳房開單送物料所備料

一機匠如有須換用器具如剉刀之類將舊器呈交機

帳房驗換不得任意改用卽有改用亦必報明機帳房察驗允准

一查諭機匠不得代人用公料修造私物

一各機匠如有辦事不力不惜物料不利於本廠及性情不和行爲不正者機帳房隨時查察告知總工料帳房及廠董查明斥退若有意將機車損壞貽害本廠查出除送官嚴辦外仍將其人照相佈告蘇錫寧

滬各廠

一長用之匠歸機帳房管日用之工歸工帳房管

一查禁各匠在廠工作時吸食呂宋煙紙煙

一每日下六點鐘集辦事房揭清本日所用之帳交總帳房彙核

### 揀花廠章程

一逐日磅計飛花紗頭之數存棧送廠進出之數應用工人應支工價之數詳細登記嚴防偷竊及匿帶煙

火等事會同工帳房按時核對摺冊發給工資不得徇情誤事

### 軋花廠章程

一逐日記載收進子花之數軋出花衣之數付清花廠

花衣之數付棧花子之數一一分類呈報

一逐日應用小工酌定工價不得過限由工帳房查籌給發

一機工加油不勤挂皮帶不慎致損機件應知會機帳房議賠議罰

一嚴查工人入廠私帶煙火出廠私帶花衣不得徇情

### 清花廠章程

一小工進廠檢驗有無工帳房牌籌無籌者立斥並知會工帳房查問來歷有籌者交本廠帳桌放工時交原人繳工帳房

一花袋進廠令小工鬆繩取花袋還花棧不許用刀割破違者立斥

一每日用花若干開單送花棧執事照發隨時過磅登簿與來單不符若干回單註明每一禮拜與花棧執事覆核一次如有不符須查考不符之故

一如收軋花廠花衣若干亦隨時照來單過磅登簿不符者亦於回單註明每一禮拜與軋花廠執事覆核一次如有不符須查考不符之故

一每日出棉捲若干隨時過磅登簿下五點鐘開單交

粗紗廠執事候粗紗廠回單核對

一棉捲每捲必以四十磅為準

一每日下六點鐘集辦事房揭清本日車數工人名數及收花付花磅數交總帳房彙核

一時時督率工人將地面花衣油花分別檢拾打掃若狼藉滿地及分別不清者隨時由廠董記過

一禮拜督率工人檢掃飛花洞及車底飛花聚總過磅上色留用次色仍交花棧查收揭帳時并用總帳房彙核

一如有火險親率匠工先將水桶及本裝水管之皮帶開機灑滅隨時撲滅者記上等功平時逢禮拜日令小工練習一次

一考察花衣乾濕輕重應加飛花紗頭成數不得任憑小工草率了事

一查察機匠如有安機不準機工挂皮帶不慎致損機件知會機帳房議賠議罰

一逐日應用小工酌定工價不得過酌定之限由工帳房查籌給發

一嚴查工人入廠私帶煙火出廠私帶花衣不得徇情

### 粗紗廠章程

- 一 查察機匠如有加油不慎挂皮帶不慎安置機器牙齒輪盤不準機車不潔運動不靈出紗不能畫一知會機帳房初犯酌罰再犯革逐
- 一 查察女工如有棉條頭二三號出數不足供細紗廠之用三號粗紗單紗成緯混送細紗廠工作不善者責工頭議罰損傷筒管錠壳踏踢花衣者照價議賠不得徇情含混
- 一 查察物料如有機器零件損壞應將損壞之件取交各物料所更換不得任憑小工等逕自亂取
- 一 查察勤惰嚴防偷漏如有到工過晚擅離機弄閒坐瞌睡口角爭鬧以及入廠時私帶煙火入廁時私帶花衣均應責令工頭搜檢婦嚴查並督察小工童工托紗收管掃地打包收拾鋼絲車不得含混怠惰
- 一 核實工帳工人入廠按名發籌收摺會同工帳房校對摺冊核數蓋戳交司磅呈報不得草率含混應用布袋由工頭發給各工人放工前一刻仍由工頭收回如有缺少立時嚴查不得懈怠
- 一 工價以手藝優劣工作勤惰爲等差

一出紗過磅務須平準不得草率

凡查察機匠機工女工小工童工偷漏勤惰是日夜班司事公共之事酌定工價是頭班司事之事核實工帳會同工帳房校對是二班司事之事過磅平準慎重物料隨時記載工料帳報明工料總帳房是司磅司事之事仍須互相關切不得漠視有徇情含混草率了事者一次記過二次罰薪三次辭退

凡頭號紗每人每禮拜出至一千四百磅外者工人有賞不足一千二百鎊者有罰

凡二號紗每人每禮拜出至一千一百磅外者工人有賞不足一千磅者有罰

凡三號紗每人每禮拜出至五百五十磅外者工人有賞不足四百磅者有罰(皆一禮拜一考)

### 細紗廠章程

一 查察機匠如有加油不謹挂皮帶不慎安置機器牙齒輪盤不準機車不潔運動不靈出紗不能畫一當知會機帳房初犯酌罰再犯革逐

一 查察女工如有混用單頭壞緯不即退還粗紗廠好緯入車未曾紡完任意棄擲生頭接頭不能隨時照

察出紗不能足數或損傷轆轤皮棍等機件踏踢粗細紗者應責令工頭議罰議革不得徇情含混

一查察物料如有機器零件損壞應將損壞之件取交各物料所更換不得任憑小工等逕自亂取

一查察勤惰嚴防偷漏如有到工過晚擅離機弄閒坐磕睡口角爭鬪以及入廠時私帶煙火入廁時私帶花衣均應責令工頭搜檢婦嚴查並督察小工童工托紗收管掃地打包收拾鋼絲車不得含混怠惰

一核實工帳工人入廠按名發籌收摺會同工帳房校對摺册核數蓋戳交司磅呈報不得草率含混應用布袋由工頭發給各工人放工前一刻仍由工頭收回如有缺少立時嚴查不得懈怠

一工價以手藝優劣工作勤惰爲等差

一出紗過磅務須平準不得草率

凡查察機匠機工女工小工童工偷漏勤惰是日夜班司事公共之事酌定工價是頭班司事之事核實工帳會同工帳房校對是二班司事之事查察小工童工發摺核工是三班司事之事過磅平準慎重物料隨時記載工料帳報明工料總帳房是司磅司事

之事仍須互相關切不得漠視有徇情含混草率了事者一次記過二次罰薪三次辭退

凡十四號紗出至一百五十磅外者工人有賞不足一百四十磅者有罰

凡十二號紗出至一百八十磅外者工人有賞不足一百七十磅者有罰(皆一禮拜一考)

### 搖紗廠章程

一查察機匠修理各車加油挂皮帶等事不能勤職不守廠規者輕罰重革

一查察工人踏踢紗緯損傷機件筐籠等弊輕罰重革

一核實工帳按名註冊發摺會同工帳房校對摺册核數蓋戳由工帳房呈報不得含混

### 成包廠章程

一查察來紗團數驗明支絞重輕成包較準磅數不得含混

一查察勤惰嚴防偷漏包紮草率等弊輕罰重革

### 雜務帳房章程

一紳董公費執事薪水茶房人等公食按照定數每月初二日核明支送非憑總辦事處準據不得透支懸

借

- 一各執事至茶房人等如家貧而遭父母大故者準借支三個月別項喪葬及婚嫁者準借支兩個月年終而來年蟬聯者借支一個月辭退之人止支本月
- 一紳董執事茶房人等夫馬舟車之費爲廠事者開單照支原單按月存核不爲廠事者（如回家及有事他去之類）各人自備概不支給
- 一既有月費煙茶紙張應各人自備概不支給惟總辦事廳物料所工帳房時有客到每處每月零支煙茶費五角交各該處學生經管月費照前定酌加另單
- 一各處油燭核明平時有燈若干蓋有事用燭若干枝另版記明按數酌日一發交各該處茶房經管工帳房用燭較多尤應核明大數每發一次必以工帳房核填支單爲憑有意外加多者隨時親自查明
- 一紙筆朱墨各廠各帳房所用亦須酌一大概定數按月一支或兩禮拜一支憑廠及各帳房有戳支單戳旁加注經手人名號一字（或名或號止須一字）原單按月存核帳照單注
- 一不支買點心四五六七月晝長之時午後添粥一餐

歸經管火食人照料

一訊力足力爲廠事者支不爲廠事者聽各人自給不支

一慶弔酬應與廠有涉者開支無涉者聽紳董各自酌量餽送

一賓客及夫役爲廠事來者舟車夫馬及住宿川資查明開支不爲廠事者由各本人自理不支

一紳董執事子弟或就譯學借住廠中者按月貼廠火食三元零用各人自備不得借支

一凡有代人借支之款必代人之人前一個月有存餘之款支時止記代人之人付帳不記所代之人借帳如有於此十二條外增議十二條內變通者隨時說明核定照行

### 稽查章程

一爭鬪凡細故口角不聽理釋輒行糾衆打降將爲首人立時送官懲辦

一偷竊凡一切工人偷竊機件棉花紗緯不論客工土工照各廠規督飭巡丁搜檢婦嚴搜搜出先令佩帶竊物游廠後置橋門示衆永不準復充並不時查察

各工房閒人

一火險凡廠內吸煙斥革近廠吸煙攜帶引火物件罰工各廠水桶每日查點水淺即補桶缺即究  
一糟蹋凡廠內外一切機件花紗遺棄不檢者廠內查明當班司事何人小工何人當事女工何人隨時實記廠外飭小工檢拾分別收藏

### 巡丁章程

一巡丁不用土人廠給火食槍械號叫油衣冬夏帽皆由廠備  
一每日夜分八班每班二人以三點鐘爲限往來梭巡照西捕例止許行走不許坐  
一每日大門橋門各派二人住守與巡查人相輪自開門至關門不準他去若有事請假須自僱安人替代請假不得過一月逾限不到另行募充  
一一日巡執棒夜巡執鎗火警擊警鐘吹號叫操演水龍時輪流練習火警照保護火險章程料理盜警合擊有功者記明重賞傷者由廠醫治  
一如緝獲小偷及竊物工人之賊報由總稽查會同雜務董事斟酌革罰或交保送官不許擅自毆打

附編

一休息日輪流打靶中三鎗者賞一角四鎗一角五分

五鎗二角年終分別出力輕重給巡丁花紅

一鎗械藥彈責成總稽查謹慎收管鎗械不得銹澀藥彈不得輕發

一每夜責成管帶抽查巡丁勤惰如有偷惰不守章程者一次記過二次斥革本廠更夫及編列水夫之人均聽總稽查約束

### 火險章程

一有火險無論巡丁更夫趕擊警鐘各丁齊集由總稽查分派四人分守大門橋門四人至被火處照料彈壓

一不論何人但見有火險不論廠內廠外但與本廠有關礙之處皆可至警鐘處擊鐘事後考見勤而有當者賞懈怠誤報者分別記過黜退

一警鐘號令本廠約分五段行爲東段紡紗搖紗廠爲西段洋樓辦事處廚房爲南段機匠房爲北段辦事樓執事樓物料所揀花廠軋花廠清花廠爲中段凡報警鐘東段三下西段四下中段五下北段六下南段七下初報時以一聲徐徐相續待水龍集救鐘止

## 江蘇省紡織業狀況

一 廠外亦東方三下西方四下北方六下南方七下初

報時以兩聲徐徐相續待水龍出救鐘止

一本龍三架一置大門內巡房一置辦事處門外一置

港北洋龍兩架置橋南大水激三枝一置辦事處兩

置花行

一 長夫大本龍四名小本龍三名大洋龍四名小洋龍

三名大水激各二名共二十四名即在更夫行司務

廠小工內挑充編列仍於二十四名之外備餘夫六

名

一 水籌燈籠由行另派二人幫同照管收發

一 水夫不論何項小工皆可充當臨時但能用桶斗汲

水濟用者即給予水籌事畢按籌給錢籌用火印每

籌三文大水桶水缸責令小工隨時注滿

一 大龍隨用水桶水斗各四個中龍隨用各三個小龍

隨用各兩個加倍預備以防缺損

一 燈籠隨龍各四盞裝就素燭掛潔淨處用時備帶餘

燭

一 凡聞火警除本派幫同照料火險之人應時會集其

餘行廠各處執事人等日間不得擅離夜間皆起身

看守

一 除廠有夜工外花行辦事處每夜十點鐘滅燈十一

點二刻查見不滅者如非有必不應睡之事即代吹

滅

## 管水龍章程

一 洋龍機器皮帶本龍龍頭水桶一切物件如有損壞

經管人向物料所報明隨時修理

一 隨龍物件執事人時刻小心照料凡用過之後即將

皮帶線條懸掛高處曬乾以免受濕霉爛一切物件

仍放原處毋許紊亂

一 禮拜日操演水龍不拘時刻龍夫一聞警鐘即各至

該水龍處守候一點鐘起三點鐘止

一 應用龍夫由巡查房會同工帳房選在廠小工分別

登冊各選派龍夫頭一人龍夫若干人每人各給腰

牌一塊各存某龍處遇險吹號各龍夫至各派定水

龍處領牌出龍勇力向前者賞退縮誤事者斥革水

夫隨時給籌

一 中西水龍水激共七號每號各用大旗一面上書第

幾號水龍夜掛燈籠兩盞催水用號叫

一無論何處火險由總巡查派勇兩名彈壓水夫人等  
救險有功由總巡查查明開單赴總帳房一體給賞  
一廠外民房火險本廠各龍分半出救水夫章程照本  
廠一體辦理

### (四)大生分廠章程

#### 目次

- 銀錢所章程
- 銀錢帳房章程
- 進出貨所章程
- 工料帳房章程
- 工帳房章程
- 物料所章程
- 機件帳房章程
- 機匠章程
- 腳花棧章程
- 廠工所章程
- 軋花廠
- 清花廠
- 粗紗廠
- 細紗廠
- 搖紗廠
- 成包廠

附編

格令房較紗章程

雜務專章

火險專章

警務專章

#### 銀錢所章程

經董一人 正帳一人 副帳二人 管庫一人 學

生一人(事多得加一人)

經董有通計一年出入盈虛之責有檢收緊要契票摺

簿書訊查考全廠帳目之權

正帳有協助經董通計一年盈虛查考全廠帳目之責

有專管緊要契票簿摺摺書訊之權經董他出得受權

代之委託

副帳協助正帳亦得受正帳權代之委託

管庫專司看察收管驗發銀錢

#### 銀錢帳房章程

一成本

甲 所有股款專列一冊仍按經招之人分別查注

其由正廠股分餘利撥入者另列

乙 購買廠基之地坐落方向戶名畝數一一查契



按年月抄記編號專列一冊附系以圖開河墊  
土築路工價一并隸入

丙 建造全廠房屋及工房市房位置方向高廣深  
尺寸土木鐵石工料價值按進分晰開列專列  
一冊附系以圖廠外橋閘各工一并隸入

丁 機器分別山西英國所購名件及修配件數價  
值斷自全機裝完為止分別查明專列一冊備  
件亦斷自全機裝完為止一并隸入以後歸工  
料帳房彙報另冊存記

戊 辦事處花行批發所洋匠機匠房等處一切常  
用器物備齊後分別查明所在及件數價值專  
列一冊

己 總董經董及各執事公費薪水洋匠機匠工價  
並未開車前之津貼專列一冊不付者注明存  
帳

庚 自甲至丁屬定本丁至續增機器及戊己條歲  
有增減屬不定本惟既增以後及續增之市房  
工房即屬定本每屆年終按此分列

一運本

甲 除地基廠屋機器什物一切成本外所餘股款  
皆作運本專備買花之用

乙 尋常籌調經董計定憑總帳親筆蓋戳書訊訊  
稿由經董簽字臨發覆閱不另出銀錢憑票  
特別籌調候經董或協商總董議決行止應由  
總董經董加函者商明加函

丁 籌調之款到總帳房後由總帳房憑花行付款  
單核發

戊 批發所收進紗價每日報總帳房成數至千即  
送總帳房核存

己 花行用款本莊前一日核數單報總帳房照領  
外莊不定日由花行經董及司帳核數單報總  
帳房照領

一常支

甲 總董經董及各執事公費薪水按月由總帳房  
照章分送洋匠機匠薪水由工料帳房向總帳  
房領照章按月分送各夫役巡丁工食由雜務  
帳房向總帳房領照章按月分送送訖各自彙

報

乙 每月火食由雜務帳房核數開單支領月終結

報總帳房每年修理房屋一次亦由雜務帳房估工核數開單支領工竣結報

丙 每月全廠工資由工料帳房核數開單支領月

終結報總帳房

丁 銀圓銀角銅圓制錢概由總帳房兌換核取應

各帳房之用

一特支

甲 立特支簿凡花行工料帳房雜務有特別用度

者由經董與總董或銀錢經董協商核定簽字後支發並與運本一條參看

乙 特支事竣應得結算與豫估之數覆核列表報

總帳房

丙 僅係地方善舉非本廠正確義務數過百以外

者應由總董裁決逾千數者總董與股東會議總帳房不得專輒

丁 各執事於月支薪水外不得懸借其有因事故

告商者須總董或經董許可特書照正廠章程家貧而有父母大故者準借支三個月有別項

喪葬及婚嫁者兩個月年終而來年仍聯者一個月辭退之人過本月初五日準支本月

一正副帳

甲 與各帳房往來立支單及回單簿凡有支取支

單之數與回單簿同蓋戳照支後單存總帳房簿回各帳房

乙 各處來帳有代各帳房墊付代收之數先交各

帳房查核帳目設有不符由各帳房隨時查問其符合者結併總數單告本帳房照轉

丙 各處日報月報隨到隨核符者按月彙存備考應轉帳者即轉設有不符近者隨時交還更正遠者摘錄寄問

丁 各帳房帳目有誤得隨時調取各帳簿查核

戊 銀票非確鑿可憑者不收收入用出另簿詳記來歷牌號日期及經手姓名

己 每一星期實存銀錢若干單報經董以備核籌

庚 洋釐漲落折息大小皆照滬市滬單到時交各帳房閱錄原單存總帳房

辛 逐日帳目由副帳一人登流水簿至晚核明交

副帳一人次日午前分謄各簿不得延緩

壬 月終核結總單年終核結帳略由副帳草創總

帳核准造送經董付印報告各股東隨息分給

癸 與正廠及滬帳房交涉單訊編號存稿與他處

訊亦存稿

子 填換股票息摺必先考對繕發注銷者仍存備

考

丑 開結帳單簿摺必經正副帳兩人閱覆

寅 凡外來信件關係某一帳房者交閱後仍行收

回其各帳房有至總帳房調查訊據者得由總

帳房交查抄錄不得擅取

一 管庫

甲 鎖鑰歸管庫專責若有他事不在總帳房或請

假者須點明所管轉託正副帳一人代管置鑰

必有常處

乙 銀圓看驗收進蓋印付出無印者不換不應收

者不得蓋印

丙 支發銀錢親自檢點會同副帳一人驗發

丁 若有他處寄存銀錢另立一簿載明收付日月

經手姓名不入正帳

戊 每日盤查實存會同副帳驗明收儲

己 銀錢房內非管庫有事請助他人不得獨自入

內

一 學生

甲 學生時習書算助理日行之事無事不得他出

乙 抄錄訊稿助寫報單

丙 得助管庫封發支款收儲入款

丁 事少時客來亦應供給茶煙

戊 設有升調必擇謹飭子弟補換

己 服從正副帳之規戒及指揮

進出貨所章程

經董一人 司秤二人 內帳一人 外帳二人 發

莊二人 管棧二人 學生五人

經董有通計一年用花籌畫隨時銷紗之責有考覈花

紗優劣督察用款操縱漲落節制開收停止之權

司秤有協助經董通計廠用花數精選花色度量花價

之責有考驗外莊收花宜否督察外帳發莊管棧學

生司務及外莊司秤之權經董他出得受權代之委

託

內帳有與銀錢所交涉綜覈銀錢與司秤綜覈花價之

責有查察外帳之權

外帳有與司秤協理核明每日花價之責有查察發莊

之權內帳他出有受權代之委託

發莊有每日清櫃對帳核數之責

管棧有謹守鎖鑰明白出入之責

進貨

一司秤

甲 花色首重肥白乾潔洋花綿短潮花色滯皆不

收

乙 子花衣分淨花潮折無論門莊客販均由司秤

隨時報明外帳門莊逐日清核列號登記客販

按次清核列號登記並於花包畫碼分別上次

記號及斤重

丙 子花衣分淨花潮折不符原數隨秤報價有錯

均由司秤擔其責任

丁 門莊客販花色衣分肥白乾潔韌長者司秤得

照平市酌量加價

戊 蘆花須抽驗議價議定覆行抽驗比較原抽相

符者照議定付價不符者照成數核減

己 花包有和水攪沙及棉子脚花者照商會章程

送官究辦

庚 衣分潮折隨時報明登記後仍候軋花清花廠

實驗單比較符否為定

辛 餘花歸公收帳不得隱混

壬 秤必較準實秤實價外莊一例

癸 價按滬市仍酌就近產數之豐歉外銷之衰旺

每日收秤後會同內外帳酌定

子 監察賣花人等不得在花場吸煙

丑 逐日清倉歸棧本日不及歸棧者查明本日所

收之數已歸棧之數必於次晨清結所餘歸棧

一內帳

甲 每日需用銀錢憑簿開單蓋戳由內帳向銀錢

帳房支取不得假手致誤

乙 銀錢皆存內帳房每日收花憑外帳開單支發

當晚所餘仍還內帳

丙 每晚覆核外帳本日帳目覆訖無訛內帳蓋戳

於簿訛者隨時查明更正

丁 每一星期將所支銀錢所收子淨花數進棧包數合價若干核結并棧發廠花若干開單報銀

錢總帳房

戊 年終通計一年銀錢花數及一切開支結明收

付總數冊報銀錢總帳房收秤後用餘銀錢仍

繳總帳房收儲

己 花行各執事薪水夫役工食每月望由內帳開

單報銀錢總帳房次日照單核領由內帳分送

不得私自懸借

庚 月費內外帳五角發莊管棧四角學生三角照

正廠章程煙茶零用不得另開

辛 若因廠事外出得量路遠近支與特別專費

壬 花捐照章完納捐票由內帳收發

癸 各外莊帳均歸內帳查核

一外帳

甲 聽司秤報斤計價必須敏慎如有錯誤核數任

賠

乙 每日清倉結帳成包若干記交棧簿送管棧收

訖蓋戳交回結單報內帳

丙 每日備用花價領交發莊收秤後核結串餘查

點未用之數單報總帳

丁 協同司秤照管發莊及學生

一發莊

甲 收發銀錢必須點明數目不得含混

乙 滿一大銀圓者發銀圓滿一銀角者發銀角滿

銅圓者發銅圓不滿銅圓者按數發制錢奇另

餘串逐日核明收串餘帳不得隱混

丙 無事不得出外遊蕩

一管棧

甲 門莊客販蘆花外莊花包照外帳交棧簿按號

按碼覆秤相符者分別上次歸併進棧不符者

即告司秤面覆更正另立棧簿記某莊某次之

花列若干號每晚仍與外帳核對一次七日報

總帳房

乙 子花交軋花廠淨花交清花廠憑廠單付花載

需用之數照發仍記明上次按號發某莊某次

之花親往眼同過磅記付花回單簿斤數相符

江蘇省紡織業狀況

者由廠蓋戳不符者隨時查注不符之故再行根查單報內帳一星期並與軋花清花處核對一次

丙

軋花清花廠用過袋包繩索各向收回勿令割裂其有意割裂者由該廠查出該工賠償

丁

袋包繩索收入付出分別登記七日一報內帳按月彙報銀錢總帳一次

戊

花包進棧用秤出棧用磅如揀去黃頭腳花立簿載明何莊何次各若干數每一星期單報內帳揭示於行以辨各莊優劣者照數由司秤

向該莊論於下次收花折算

己

花子由軋花廠來照單過磅堆棧不符者問明改正賣時核銷均各記帳單報內帳每一星期

由內帳單報銀錢總帳房

庚

飛花油花紗頭由清花粗紗細紗各廠交來照單過磅分堆不符者問明更正賣時核銷均各

記帳單報內帳每一星期由內帳單報銀錢總

帳房

辛

遇雨雪督同司務巡視修葺滲漏

附編

壬

棧門無事不開日落後不開開時禁止外人擅入司務不得帶煙火具除水管外內外多置水

缸七日查看挑滿

癸

如有露積花包須用木草高墊苦蓋須密另記棧外花簿稽察損失慎防火險

子

如有事請假自託代管之人告知司秤內帳交明鎖鑰單簿如有過失仍唯本人是問

一學生

甲

服從司秤內外帳之規戒及指揮協助發莊管棧料理各事

乙

客來照料茶煙

一司務

甲

無事學習書算不得外出游蕩

乙

須選年富力強勤力無嗜好者

丙

論包給費不支工資

丁

按租陋包不得輕重不得有拋撤之花

戊

火食自爨自備每日每人給銀 七日一發不得透支

每日輪坐行前無事兼行打掃無事不許外出

四十一

江蘇省紡織業狀況

附編

游蕩每夜輪派查看火燭

己 每一星期操演水管一次設有火險能奮力撲滅者隨時給賞

庚 除額定人數外事忙由司莊酌僱零工

辛 行門每夜十點鐘關鎖每晨六點鐘啓關門後即睡未開以前須起

壬 犯規者隨時易人犯偷竊者送官究懲

出貨

內帳一人 外帳一人 發紗一人 看銀一人 管棧一人 學生二人

內帳有與廠工所考覈紗色紗支與銀錢所交涉銀錢之責有查察外帳之權

外帳有考察紗色紗支審度紗市之責有查察管棧之權內帳他出得受權代之委託

發紗有檢點紗包紗支之責

看銀有收交銀錢審查之責

管棧有謹守鎖鑰明白出入之責

一內帳

甲 開盤由內帳協商經董及銀錢總帳房酌定紗

價

乙 按批戶定戶大小定紗多少內帳與經董及協商核定隨時登記

丙 躉批以一箱起交銀發貨

丁 定紗照正廠例派定箱數先交半價按定貨日期先後次第交紗

戊 包銷者約計每年銷數若干先付包價三分之一至五分之一按每星期紗數撥付三分之一

兩星期者按數計息包價存廠亦按滬存莊計息

己 批價準銀圓核計

庚 每日紗價銀圓價銀角貼水均照滬酌定牌示銀票必憑確保劃條必憑確訊方可收用仍按日期扣息倘有失誤仍由經手追償

辛 各執事月俸月費每月望由內帳開單報銀錢

壬 總帳房次日照單核領由內帳分送不得私自懸借

癸

每日入款當晚核結開單及交款回單簿并繳

江蘇省紡織業狀況

一外帳  
銀錢總帳房總帳房點收蓋戳尾數不滿一圓者存俟次日并滿彙繳仍於交款簿注明  
子 專管捐票捐數在紗價內扣算躉紗出棧單報本境釐局驗數加蓋櫻印下船

甲 零售以一小包起至三十九包止紗包出門不退不換

乙 零售概收現款

丙 銀圓銀角貼水逐日牌示

丁 零售隨時記帳每晚報內帳單款并繳

一發紗

甲 專司入棧發紗點交買客

乙 幫同外帳料理另售之事

一看銀

甲 銀圓隨時看定蓋印若誤收低次有礙行用者

任賠

乙 若由總帳房看銀察出低次無從追尋原主退

換者任賠

一管棧

附編

甲 廠紗入棧點清箱數按日記簿列號畫碼收儲每晚單報內帳

乙 出棧之紗按日點箱查明支號登記每晚單報內帳

丙 遇雨雪巡視滲漏隨時脩葺平時須常掃除潔淨

丁 棧門不得輕開日落後不開閉時禁止外人擅入司務不得帶煙火具入棧

戊 有事請假自託代管之人告知內帳交明鎖鑰單簿如有過失仍唯本人是問

一學生

照進貨章程學生甲乙丙條

工料帳房章程

經董一人 正帳一人 副帳一人 管銀錢一人

學生一人

經董有考察機器堅韌人工勤惰調勻出紗籌畫用料

慎防火險之責有稽查偷弊節制廠工執事機匠之

權

正帳有協助經董查考工料之責有理覈工料帳目比



較呈報之權經董他出得受權代之委託

副帳協助正帳亦得受正帳權代之委託

管銀錢專司看察收發之責

一正副帳

甲 與銀錢所往來立回單簿應付用款時注簿去

取另開一單單存銀錢所簿俟蓋戳隨款帶回

乙 收銀錢所及付工料支用之款月底彙總分別

單報銀錢所復核

丙 銀錢除每次應發工資外餘存者結數由正帳

查核每月底單報存數於銀錢所年終由經董

澈底查核

丁 機匠及男女工工資多寡以工藝高下為別由

正帳會同機帳房考驗定數

戊 機匠工資由機件帳房逐日單報月底列表報

年終總結彙報均發銀圓

己 機匠工資每星期核發無得豫支若發角銀照

市貼水火食每人每日一角夜班點心每人四

分五釐隨工資同發發時憑機帳房回單簿蓋

戳

庚

發男女童工工資例用角銀每星期按逐日報

單核發發時憑工帳房回單簿蓋付訖戳

廠工所用物料預先計算並酌用數繁簡以定

備數多寡須常有一月之儲備隨時與管料執

事酌核

添購物料憑物料所單報由工料帳房開帳寄

滬帳房購備

物料價值件數除隨時收核物料單外每月按

滬帳房月報交物料所核對蓋戳再由工料帳

房轉收銀錢所付物料所帳

如添購就地物料憑物料所單報由工料帳房

籌辦交物料所核數檢收正帳有核價給值之

責任

物料所逐日付出之料除逐日單報外月底分

門彙總列表報正帳年終正帳有會同物料所

執事監盤物料之責任

物料所預儲物件苟非廠用不得由執事人通

用挪借正帳有稽查之責任

機件帳房交涉章程與物料所同

一管銀錢

甲 收銀錢所工款時眼同管庫點看明白缺劣隨時補換以後即管銀錢人專責

乙 發工時設或市面角銀乏缺即用大洋發給其貼水按市價照扣

丙 每發工資餘存之銀錢核數記簿聽正帳查核

丁 專管鎖鑰若有他事請假須得點交副帳代管置鑰必有常處

設考工簿各執事如有見聞關係廠益者得隨時書其意見正副帳每日審察斟酌施行或告

經董酌擇

工帳房章程

正帳一人副帳一人蓋戳發工兩人

正帳有考察蓋戳及各廠逐日報單星期結算分類彙報之責有查核銀錢出入之權

副帳協助正帳有監察分班發給工資核收發餘歸帳之責正帳他出得受權代之委託

蓋戳有查工核資之責

一正副帳

甲 軋花清花粗紗細紗搖紗成包各廠日夜班需用小工童工由各廠預計名額單報工帳房由

工帳房先按大數招集給各廠號牌令分投各廠各廠執事由各廠門口核明若干名點數發

籌各工領籌入廠午後兩點鐘副帳協同發工人持帳帶戳入廠稽查名數與各本廠執事核

對隨蓋工摺戳帶回核算工資分別注冊查工蓋戳時若有人數不符可隨時與各廠核明更

正正帳亦不時抽查

乙 棉條粗紗細紗搖紗揀花各廠日夜班應用女

工童工由各廠預計名額單報工帳房由工帳房先按大數招集分投各廠不用號牌憑各廠

執事由各廠門口按應用若干名點數發籌各工領籌入廠午後兩點鐘副帳協同發工人持

帳帶戳入廠稽查名數與各本廠執事核對隨蓋工摺戳帶回核算工資分別注冊查工蓋戳

時若人數不符可隨時與各廠核明更正正帳亦不時抽查

丙 每一星期所有各廠工資正帳分類核數單報

工料總帳房并將逐日報單核明併合發工時  
蓋核對付訖

丁 正副帳於發工外無論日夜班輪流入廠查察  
工摺有無訛錯

戊 蓋戳發工人如有弊混正副帳不能覺察即應  
擔分賠之責任

己 夜間例不發工設有意外要事得斟酌事理核  
發

一 蓋戳發工  
甲 發工須分日分廠分班懸牌知會工人以免擁  
擠冒認之弊

乙 工資一律發銀角零找照市價合計至時須另  
懸牌知會工人

丙 設或市面銀角缺乏即用銀圓發給其中貼色  
亦應照市扣回

丁 各廠工資每次發畢所發之數通盤結算逐戶  
清查有漏戳即補蓋有未領者查摘姓名數目

錄掛粉牌懸帳房外

戊 發工之日進廠蓋戳可通遲半點鐘午前發工

至午後二點半鐘止夜班蓋戳至十點鐘進廠  
務須將本班工戳蓋畢交代方得出廠休息

己 夜間定例不發工資設有緊要之事及不能緩  
者可告之正帳酌量從權發給

物料所章程

正帳即總管物料一人副帳一人中班一人學生二人  
正帳有考察物料良楛貴賤籌畫豫備之責有督率整  
頓檢理收儲之權

副帳協助正帳辦理各事正帳他出得受權代之委託  
中班有管理收發物件之責

一 正副帳

甲 應用之物料須預計分別開單報由工料總帳  
房開單寄滬購備近地購者辦法亦同

乙 物料到時須照來單點明或論件抑論磅均須  
監察復核如有不符隨時簽明單報工料總帳

丙 據告辦料處查復符者蓋核訖於來單  
物料付出須憑各廠條簿並須審其用數是否

丁 合度者即發料蓋付戳隨時登入流水  
每晚須將本日之收付由流水過分類由貨源

江蘇省紡織業狀況

入流水逐日理清並將本日付出之料按日單報工料總帳房不得延擱月底彙總核報年終澈盤覆核

戊

脩機鐵件如銼錘即狼頭之類須憑機件帳房單報及回單簿核付付時蓋付訖戳隨時登入流水至晚開報辦法同前

己

脩機鐵件初付時無舊可換續付須以舊換新收時檢明酌予相當之付數

庚

收回用舊鐵件須另立舊料簿以便查考積有成數或鎔或售須與工料總帳房接洽訂價

辛

煤爲物料一大宗每次到時即須起載過磅上堆如磅數不符隨時注明來單及收條并報工料總帳房轉告辦料處

壬

煤須記明產地初運到者另堆考察渣滓重輕渣重則火力弱火力弱則用多而耗本渣輕則火猛火猛則用少而省費增其考察之準以每千磅渣滓自一百五十至六十磅考實單報工料總帳房轉告辦料處評定價值

癸

運煤駁力由物料所執事核明開單交工料總

附編

帳房發給

子

每次運煤畢即將此一次之煤僱工分成方堆復量計核且須插牌作記註明噸數產地渣滓

火力價值登帳辦法同

丑

專派長工一名管篩煤揀煤事多隨時由中班察看告正副帳加用小工一二名工資憑所揀之數酌定登記每星期單報工料總帳房發給

一 中班

甲

物料藏置須分別粗細貴賤能否受濕受壓於到棧時謹編號登帳

乙

進重大物料須開朝北棧門除此皆由朝東門出入

丙

與物料相關之門鎖皆歸物料所中班經管他人不得擅啓

丁

晴日樓窗酌開陰雨風霾日全閉

一 學生

甲 服從正副帳之規戒及指揮助寫報單協中班收發物料

乙

事少時客來亦應供給茶煙

四十七

丙 無事學習書算不得外出游蕩  
機件帳房章程

正帳一人 副帳一人 中班一人 學生一人

正帳有考察機匠工藝勤惰精粗籌備添配物料查理帳目報告之責有參酌工資高下考記功過之權

副帳協助正帳考核及覆帳之責

中班蓋戳核算工資寫報告單

一正副帳及中班

甲 機匠不論正副皆須有確當可信人簽押保書

保人隨記各工姓名之下原書存工料總帳房

書式一例

乙 隨時考察機匠勤惰浮樸切實查記不得稍涉

敷衍脩件則按工料計值製新則合滬市較值

一一詳記考工簿

丙 考察各匠工藝優劣以定工資之高下及進退

不得稍涉瞻徇

丁 隨時考察各廠機件有無損壞及損壞之多少

車貫地軸有無發熱及發熱之原委一一登記

考工簿按月揭示憑此功過區別紅獎之高下

戊 機匠工資除頭目論月外其餘皆按名發摺蓋

戳計人數工資數逐日分別單報至一星期彙

總開報發給

己 機匠夜班每人另加點心洋四分五釐頭目論

月如當班點心亦同工資一律發給大洋

庚 各車機件如遇損壞必須將致損之由由該廠

頭目報明方准換給不得任便擅取

辛 按照機匠章程督察各機匠功過

### 機匠章程

甲 上工時凡論工者必須持摺報司帳至開車時

亦須挨廠合查人數倘有擅離工次至出險誤

事者輕則初次罰二次倍罰三次革換重則當

時罰革

乙 頭目亦須謹守定章隨時約束副手及加油與

搖車頭工勤慎從事不得無故擅離工次倘有

辦事不力行為不正者分別罰革若有意將機

車損壞貽害本廠者查出除送官嚴辦外仍將

其人照相并所犯事狀佈告蘇錫寧滬各廠

丙 機匠雖各有專責倘一廠機器出病本管機匠

智力有所不及別廠機匠能為補救者記功優獎

丁 各廠機器如須修理及豫備之件應由該管機匠頭目報告帳房查核預辦

戊 機匠如有換用新器具如刀銼之類應將舊器送交司帳驗換不得任意改用即有改用亦須報明得司帳之允許

己 機匠不得代人修造私物如違查出議罰

庚 凡動用小件器械必須至司帳報明領取登記手摺並由司帳記領用人名於簿至停工時如數交還倘有辭退以及自辭者均須將經手付用之件一一交清如有遺失按值賠償

辛 修機間及車房內公用傢伙用時取出不用時須檢收皆歸頭目經管倘有遺失惟頭目是問

壬 如用鋼鐵開單持簿去物料所付取單簿注明應用事實司帳據錄存查轉報工料總帳房

癸 鋼鐵付修舊件或造新器均須將數目重量一一注記考工修補添配帳

子 翻砂收付開報蓋戳辦法同上

附編

丑 翻出之件收翻工轉付辦存分車分類編號掛牌入帳如須鑽眼刨光車滑鋸牙者收翻工轉付成新後收回付辦存

寅 付出時須對帳銷號注明付出之由

卯 機匠在廠不准喫煙並不准身帶洋火倘有違章察出定行革換

辰 皮棍房機匠修機間爐子間引擎間打鐵翻砂間如須用小工皆由司帳考察應用與否酌定工資高下蓋戳發摺逐日單報工帳房并工料總帳房

一學生

照進出貨所章程甲乙丙三條

腳花棧章程

正帳一人 副帳一人 中班一人 學生一人

正帳有提揀分類斟酌售用慎重收付之責有約束揀花工人照章辦理之權

副帳協助正帳辦理各事正帳他出得受權代之委託  
中班有蓋戳開報核算之責

一正副帳

甲 收各廠腳花時須察條對簿磅捆符者蓋收訖

戳於回單簿隨登流水過入各廠謄清

乙 發揀時各地弄花元貞花及脚屑之類可不經

女工手即令小工捆紮過磅時隨手提出分別

清理

丙 須經女工提揀者如油脚花絨棍花鋼絲棉條

以及頭二三號粗紗均須逐細提揀以便復用

或作好花售出

丁 無論何處付用及另行出售均須隨時註帳用

回單簿交經收人核明蓋收戳

戊 小工須選勤力有恆之人工資每日每工一角

四五分至一角八九分爲度

己 女工揀花論磅給價通例揀油花每磅五釐白

花每磅二釐五次色花每磅三釐必須督令提

揀清楚收時須過磅察看如有草率含混即退

還復揀本日不及則分明所揀斤數明日再揀

總以提揀分清爲主

庚 每日收回揀清之花隨手登帳註摺至晚單報

工帳房分別花色磅數及工資若干仍將本日

收付各花及揀工工資名數單報工料總帳房

至禮拜日結總核對

辛 工資一例銀角遞遲一禮拜發如本禮拜之工

資至下禮拜發給長存一禮拜在廠至年終方

准付訖

一中班

甲 監察工人放工時巡丁搜檢男工老嫗搜檢女

工不得苟且

乙 開報核算須由正副帳復核

工人照普通例

甲 無論男女工人在廠不准喫煙並不准身匿洋

火如有違章者察出定行革逐

乙 無論男女工人須有熟人擔保方准入廠工作

倘有偷弊察出按例插標游廠示衆後令保人

具結以後不得進廠

丙 到工時須領竹籌入廠到廠時各自持籌掛於

粉牌名號下至放工時憑摺搜檢出廠

廠工所章程

軋花廠

江蘇省紡織業狀況

日夜班監工執事各一人帳磅各一人

執事有考察衣分厚薄潮折風耗多寡戒慎作踐之責

有照章約束工人之權

甲 用花之先開單知照子花棧花至眼同管棧按

包過磅注帳與回單簿相符者蓋戳不符者隨

時查明

乙 子花進廠力報由工料總帳房算給

丙 蘇袋草繩空出用回單簿送還子花棧候棧點

用蓋戳

丁 發交軋工每次磅準一百磅磅時卽注工摺以

便至晚結算如有黃頭腳花應令軋工隨手提

出置車旁篋籃每磅另貼提工五釐每一星期

磅見若干用回單簿退還子花棧候棧點收蓋

戳

戊 棉子按日送交出貨棧淨花按日送交清花廠

以不堆積爲度淨花限定一百磅一租交時須

與出貨棧清花廠執事各眼同過磅注帳按租

計磅相符者由出貨棧清花廠蓋戳於回單簿

蘇草繩用後仍令棧房用回單簿送還點收蓋

戳

己 軋花論磅給工一百磅給工資小洋三分夜班

每人另加小洋二分四釐每一星期給發前一

期之工資長存一期在廠至年終全付

庚 工人到廠須有的保遇有事不到工須先一日

報明情人替代本工倘有偷弊察出重罰並插

標游廠革退仍責保人具結此後不再混充替

代者有犯惟本人是問(普通)

辛 工人在廠不准喫煙並不准帶洋火違者查出

與偷弊罰同(普通)

壬 進工放工時專設巡丁搜檢如有違章小工放

工時罰本日工資外並行斥革進工時罰上日

之工斥革巡丁如徇私不報察出革罰(普通)

癸 小工上工時先至發工處領籌入廠到廠時將

籌自掛粉牌名號下開車後以籌換摺放工時

仍以摺換籌出廠(普通)

子 收花小工每人派管軋車十部此十部之中軋

出之淨花歸其改貯捆磅並任打掃日夜班各

選勤力不苟之人一名爲小工頭另派四名日



間扛送棉子

丑 花到廠照棧記牌號及地名或分莊或本莊分別登記軋後核計衣分黃頭風耗一批明乾濕比較單至晚單報進貨內帳由進貨內帳每一星期列表報銀錢總帳房

寅 每日所有收付之帳及小工人數工資若干軋衣若干一一核結記帳單報進貨內帳由進貨內帳每一星期列表報銀錢總帳房

卯 軋花螺絲鬆緊不勻以及機關不靈油眼淤塞地軸發熱等一有覺察隨時知照機匠即行修理設有遺誤司廠人擔其責任(普通)

辰 一年之內工人無偷弊無致險無滋事者可為司廠人勤慎所事之據年終記功得上等紅獎(普通)

### 清花廠

日夜班監工執事各一人帳磅各一人

執事有考察成捲輕重戒慎作踐之責有照章約束工人之權

甲 用花之先計本日應須若干開單知照淨花棧

花至眼同管棧執事按包過磅注帳與棧回單

簿相符者蓋戳不符者隨時查明

乙 淨花進廠力報由工料總帳房算給

丙 花袋空出用回單簿按日送還淨花棧候棧點收蓋戳

丁 拆花包須令小工順縫翦拆不得任意撕裂違者每只賠工料洋六角

戊 淨花到廠須照棧回單簿分別記地名牌號或分莊或本莊每袋抽半斤或一斤送爐間烘見是何潮濕註明潮濕比較單報進貨內帳及工料總帳房

己 花須督率小工抖散和勻(即指濕花)如有大濕與黃頭次色之花隨手提出置籃磅計若干用回單簿送還淨花棧候點收蓋戳倘遇極次不勝提者如已收帳將原包用回單簿退還候點收蓋戳未收帳者即還

庚 每部送花機每一點鐘須用花四百八九十磅每日以十一點鐘計用花五千二三百磅應用拆花袋小工兩名捧花上簾一名和花一名共

四名可以輪番調做惟捧花上簾宜於平均停車時並任雜事

辛 頭號車每部一點鐘可出花捲十二三個應用接捲小工一名落捲時須順機關吐卸消息方可動落切戒粗暴有損機關違者執事記過小工罰賠

壬 二號每部每一點鐘可出花捲七個應用落捲小工一名落捲時須順機關吐卸消息動落之後帳桌過磅每捲淨重限四十磅設有上下重不過四十磅零半輕不過三十九磅半過此須退回重清

癸 花捲憑粗紗廠發籌籌分大小兩等每一小籌取花一捲滿十小籌換一大籌至交班時將此一日共付花捲若干計大小籌幾根計重若干載明回單簿同籌送交粗紗廠計籌蓋戳

子 交班時須將車底打掃交代車底前面掃出者為真花即送花棧後面掃出者為脚屑各歸各班收磅入帳分別捆送脚花棧隨註回單簿候棧驗收蓋戳地衙限一星期掃除一次掃出者

為地衙花

丑 小工上工時先至發工處領籌入廠到廠時將籌自掛粉牌名號下開車後以籌換摺放工時仍以摺換籌出廠(普通)

寅 每日班或夜班各工摺放齊後即按名登帳以便交班結總又便工帳房蓋戳對核(普通)

卯 每日所有收付之帳以及小工人數工資若干一一結核單報工料總帳房(普通)

辰 在廠不准喫烟並不准匿帶洋火違者查出斥革重罰(普通)

己 工資均用銀角每一星期由工帳房發給照軋廠章程已條(普通)

午 到廠須有的保有事不到工須先一日報明情代照軋廠章程庚條(普通)

未 進工放工時須本班執事監督不得擁擠另派巡丁搜檢照軋廠章程壬條(普通)

申 機車設有窒滯螺絲皮帶設有鬆緊一有覺察隨時知照機匠即行修理照軋廠章程寅條(普通)

西 一年之內工人無偷弊無致險無滋事者執事

應獎照軋花廠章程卯條(普通)

粗紗廠

日夜班監工執事各二人正副帳各一人帳磅各一人執事有考核出紗調勻鬆緊戒慎作踐之責有照章約束工人之權

甲 收清花廠花捲須用掬捲小工四名憑籌去取

籌分大小兩等每一捲付小籌一根至十根付一大籌兌還十小籌至晚憑清花廠籌及回單簿核對相符者蓋戳

乙 隨時抽磅花捲照重四十磅為準重不過四十

磅零半輕不過三十九磅半逾此即不合用應即用條退還注明緣故以便復清

丙 鋼絲車接條小工每名應管六部每部每一點

鐘可出條子二十二三磅見斷即續見簾花宕下即收見條滿即換空筒滿筒即交頭號棉條車除大小便外不得擅離至放工交班時即將本日之車底腳花打掃潔淨車底掃出為亨花簾積收下為元花須分別報帳磅核收成綱用

回單簿送棧候驗收蓋戳

丁 棉條歸三號算每節每一點鐘可出條子四十

九磅關車停頓均計在內每節用女工一名按節推計所有鋼絲棉條頭號棉條二號棉條筒分色標字不得淆混

戊 不許女工無故停車見斷即續續後即開經過

二號即交頭號粗紗花有墮地隨手檢起放工時須令整理交班

己 頭號粗紗每部每一點鐘可出紗一百十二磅

接頭落紗停頓均計在內每部用女工三名按部推計工資不得出五角之外所有二號筒條須令認明顏色標記不得以鋼絲條及頭號棉條淆混致亂出紗輕重之定則

庚 除落紗生頭之外嚴禁女工無故停車見斷即

續續後即開落下之紗即令小工持車頭號牌帶一紗樣報帳磅登簿一面即搬交二號收用每日以十一點鐘計每車一部須落紗十四次紗須紡滿旋壳落時須按鐘點車街墮花隨手拾起貯筒放工時令整理交班

辛

二號粗紗每部每一點鐘可出紗九十餘磅生頭落紗停頓均計在內每部用女工三名按部推計工資不得出五角之外嚴禁停車落紗持牌樣報帳磅登簿與庚條同紗交三號車用每日以十一點鐘計每車一部須落紗十一次旋壳須紡滿落時按鐘點車銜花墮地即拾放工整理交班與庚條同

壬

三號粗紗每部每一點鐘可出紗四十二三磅每日以十一點鐘計每車一部須落紗七次旋壳須紡滿落時按鐘點每部用女工兩名按車推計工資不得逾四角半嚴禁停車督飭續斷與庚辛條同落下之紗即令小工每車貯一笆斗將該車號牌置在紗面送至帳桌磅登帳每籬計重若干隨注小條存籬以便收者復對挨號遞收不得紊亂過磅後即交細紗執事收數每落一次計籬計磅須開一條通知細紗帳磅至晚時將此一日紡出之紗共計籬磅注登單簿送交細紗執事驗收蓋戳交班整理同庚辛條

附編

癸

每班選女工頭三名以手法精熟謹重能耐煩教導生手者為合格棉條頭號一名二號粗紗一名三號粗紗一名分為三段各有應接出紗之責棉條出數須足頭號用頭號出數須足二號用二號出數須足三號用三號出數須足細紗用有無脫誤執事按日考記年終準此區分賞罰

子

女工頭有約束督率各工之權無論生熟手均須聽從女工頭調派違者初次罰二次倍罰三次革換其應罰應革應責之故須告明執事責以戒尺責手心二十為度罰以一星期工資為度革則不再收用

丑

草紙每日每名兩張歸女工頭於到廠時發給選用小工頭一名以勤力不苟為合格有約束督率各工之權落紗時帶同小工收紗托紗掃除紗銜檢拾筒管過磅時報號登帳登帳後將各車號牌挨號仍掛車頭不得錯亂

卯

頭號至三號紗車每車三部可用小工一名在廠聽從工頭調派違者分別責罰革退與子條

五十五

同如因口角毀壞機件責成原保人賠償

辰 棉條至三號各車應用之童工按三號粗紗車定數三號頭一部即用一名另選能勤力老成者一名爲重工頭凡童工均應聽從調派掃理飛花腳花隨手檢拾遺落紗頭筒管旋枝鐵件分別歸原交班時掃除乾淨所有飛花腳花用籬分存至晚細磅入帳用回單簿交小工送棧候收蓋戳

巳 上工時不論小工女工童工須至發工處領籌入廠到廠時小工童工將籌自掛粉牌名號下女工各掛自做之車頭開車後按籌收摺放工前按摺收籌均須監工執事經手不能假手他人(普通)

午 進工放工時男工歸巡丁搜檢女工歸老嫗搜檢違者照軋花章程壬條(普通)

未 凡工資無論女工小工童工皆以手藝優劣作事勤惰分別多寡(或以車銜計或以磅計)至加減工資選派工頭監工執事可以所見參酌宜否仍由總帳房決定所有工資例定銀角歸

申 工帳房發給照軋花章程已條

每日夜班將各工摺收齊後即按名過入落紗簿惟棉條女工小工童工可過入工人簿交班結總開報照清花章程寅條

酉 出紗設或輕重不一車頭發熱輪齒皮帶鬆緊

一有覺察隨時知照值班機匠修理照軋花章程寅條並查格令房校紗章程(普通)

戌 設得工料總帳房知照單改紡紗支若干箱應另添他號若干箱配合酌定知照機匠改配車

部輪齒不得率改

亥 粗紗男女工人一年之內無偷弊無致險無滋事者執事應獎照軋花廠卯條(普通)

### 細紗廠

日夜班監工執事各二人帳磅各一人

執事有考察出紗調勻鬆緊戒慎作踐之責有照章約束工人之權

甲 收粗紗廠三號粗紗逐羅復磅與所來回單簿

相符者蓋戳令小工托送上車倘復磅不符隨時知照粗紗帳磅更正交班時將本日所收之

# 江蘇省紡織業狀況

對 紗共幾次計若干籬若干重收帳仍與粗紗核

乙

羅勒是製紗要緊之機關必須愛惜保護設遇花紗纏轉須用斫鈎順輪斫去不得用他件亂撒斫鈎可按名由女工頭發給即隨時摺摺聽便帶家每逢星期查驗一次倘有遺失及不掛帶進廠察出每把責令認賠小洋五分

丙

三號粗紗上車時須派小工托送至須用之車挨次放穩女工不得自取自揀倘遇鬆亂之紗可令女工頭搯去亂頭毋許無知女工亂扯

丁

生頭女工每一車銜或二人或三人或至五六人皆可然每部工資總不得逾五角之外

戊

生頭女工無論生手熟手須洗潔一見斷頭即續抽下絨棍花須放胸袋袋滿即移貯木桶無許任意亂投工價多寡即以絨棍花與紗數多寡爲伸縮絨棍花少紗自多工資加絨棍花多紗自少工資減

己

每車三百錠每班須做十一點鐘落紗十次此指紡十二支紗如紡十四支落紗八次每次除

淨十二支須得十九磅爲合數十四支須得十五磅半爲合數準此者平過者優不及者劣工價亦視此爲則

庚

每車二十部用女工頭一名初開車可每十五部一名按車推計工頭以選手法精熟謹重能耐煩教導生手者爲合格

辛

女工頭有約束督率各工之權無論生熟手女工須聽從調派違者照粗紗廠章程子條

壬

草紙照粗紗廠章程丑條(普通)

每車六部用小工一名所有六部之中托紗收管以及絨棍車銜等花分別收理均責成之另

踮磅小工兩名落紗時過磅收牌及復掛車牌

於原車頭挨車對號不得錯亂踮磅外幫同檢

理腳花又小工四名專理腳花分別成捆磅送

選勤力不苟者一人爲小工頭領之本廠小工

均聽約束與庚條女工同

子

童工每一車一名除落紗時拔紗管外仍按車銜拾筒管掃飛花遇有絨棍花及紗管在地隨手拾起分別檢貯不得以飛油花與白花任意

江蘇省紡織業狀況

附編

五十八

辰 滾掃落紗之前應將車頭貯紗筘斗按部一一安置再小筘斗滿貯備換之空紗管一聞車板敲聲即持小筘斗挨次拔插拔出紗錠即傾於車頭筘籠一部歸一籠不得混淆各童工均聽童工頭指揮約束童工頭須選熟手能勤力活潑者為合格日夜班各一名各童工倘有蠢惰不遵約束指揮者照粗紗廠子條辦法

丑

每細紗一籠除淨計重若干收紗過磅登帳時用五色白鐵小牌畫嗎投籠以便搖紗廠復磅十支白牌十二支紫牌十四支紅牌十六支藍牌二十支綠牌以便分別排列交班前統計本日所付之紗共若干次若干籠若干重除登帳外並註回單簿送搖紗廠磅對蓋戳

寅

上工時無論小工女工童工須至發籌處領籌入廠到廠後小工童工籌自掛粉牌名號下女工掛自己車頭餘照粗紗廠章程已條辦法（普通）

卯

工資均用銀角逢星期由工帳房發給照軋花廠章程已條粗紗廠章程未條辦法

辰

每日夜班將各工摺收齊後即按名過入落紗簿註所做車號下小工童工亦可按名註小工童工到工簿以便結帳開報又便工帳房蓋戳核對（普通）

巳

出紗設有輕重不勻或因氣候燥濕過度紡不便利以及地軸發熱輪齒皮帶鬆緊窒滯隨時知照值班機匠即行修理與軋花章程寅條粗紗廠章程酉條同並查格令房較紗章程

午

凡工資無論小工女工童工皆以手藝優劣作事勤惰分別多寡至加減工資選派工頭監工執事可以所見參酌宜否仍由總帳房決定與粗紗廠章程未條同

未

設得工料總帳房知照單發紡紗支須與粗紗廠協商配粗紗應用之數方可配換輪齒全換鋼絲圈

申

進工放工時本班執事親到督率不使擁擠小工童工歸巡丁搜檢女工歸老嫗搜檢餘照軋花廠章程壬條粗紗廠章程午條辦法（普通）一年之內男女工人無偷弊無致險無滋事者

酉

執事應獎照軋花廠章程卯條粗紗廠章程亥條(普通)

### 搖紗廠

日夜班監工執事各一人帳磅各一人

執事有考察支統轉數戒慎作踐之責有照章約束工人之權

甲 收細紗廠細紗逐籬復磅與所來回單簿相符

者蓋戳不符者知照細紗廠帳磅更正按照五色牌分別排列交付搖工白十支紫十二支紅十四支藍十六支綠二十支交班時將本日所收之紗籬數磅數收帳仍與細紗廠核對

乙 細紗上車專用小工捐送不許女工任意自取

每車十部小工一名送紗收管之事均責成之空管收回存籬仍置收紗之處以便細紗童工收回

丙 搖紗女工每車用二人按車推計工資定例論

車每搖一車給工資六釐三毫夜工六釐七毫五

丁 紮支統紗定分五色十支用白雙紗十二支用

戊

紫雙紗十四支用紅雙紗十六支用藍雙紗二十支用綠雙紗預先按紗分定車數插於車頭歸工頭分派送紗之小工亦須留心認定不得疎誤誤者記罰本日半工

女工搖紗須慎看紗旋旋有搖空者即攀車止轉拔去空管換插實旋旋後須接頭接頭須燃以細結不得偷懶取巧信手含糊有頭不接不得燃頭不齊不得拈而不結不得未到而落不得將紗旋不搖空而廢紗監察之責全在監工執事

己

選手法精熟謹重能耐煩教導生手者爲女工頭女工頭有約束女工之權倘有生熟手女工不受教又犯戊條所戒種種偷懶惡習者照細紗廠章程子條辦法

庚

收紗限定鐘點屆時須挨號繳送不得未到爭先又不得已到落後又不得混淆支數每到收紗時監工記摺帳磅記帳

辛

用磅秤兩具交女工頭隨時挨號抽團試磅執事亦隨時察看磅試十支重須十二兩五錢二



分八釐十二支紗每團重須十兩四錢四分十四支重須八兩九錢四分十六支重須七兩八錢三分二十支重須六兩二錢六分設有不符非號數混雜即搖轉不足必須拆團點支每團十絞每絞七支每十支八十轉每轉四尺五寸五分以求明白

壬

紗送成包廠須分號限磅如十支每籬可貯二十五車計一百團十二支每籬可貯三十車計一百二十團十四支紗每籬可貯三十五車計一百四十團十六支每籬可貯四十車計一百六十團二十支紗每籬可貯五十車計二百團按數過磅磅時投以紙碼注明團數磅數以便收者復磅分別排列每送一次結一總碼送交成包廠核對至晚應將此一日之紗團數磅數分別號數記回單簿送成包廠核對相符蓋戳放工前令各小工按派管之車檢理紗管紗頭分別貯放掃除車銜飛花脚紗捆磅送棧隨帶回單簿核對相符蓋戳

子

上工時無論男女工須至發籌處領籌入廠到

丑

廠時男工將籌自掛粉牌名號下女工掛自做車頭至開車時按籌收摺至繳紗時帶籌對摺收紗至末次繳紗以籌換摺放工與粗紗廠章程已條細紗廠章程丑條同(普通)

工賃例用銀角逢星期由工帳房發給照軋花廠章程已條粗紗廠章程未條細紗廠章程寅條辦法(普通)

寅

每日班或夜班須將各工摺收齊後及搖出之紗收完後即行分別結總開報以便工帳房蓋

卯

戳核對(普通)

進工放工時本班執事親到督率無使擁擠小工童工歸巡丁搜檢女工歸老嫗搜檢倘有不遵者照軋花廠章程壬條粗紗廠章程午條辦法(普通)

辰

一年之內搖紗男女工人無偷弊無致險無滋事者執事應獎與軋花廠章程卯條粗紗廠章程寅條細紗廠章程申條同(普通)

成包廠

日班監工執事一人帳磅一人

# 江蘇省紡織業狀況

執事有整理潔淨條直平正之責有照章約束工人之權

- 甲 收搖紗廠紗團先檢看籬內紙碼再復磅數團以次遞及隨檢隨復磅隨隨注簿至完共計若干籬若干團若干磅結一總碼與搖紗廠回單簿對核符者即蓋收戳如有(十四支十六支二十支)居少數者隨時分別注帳另置
- 乙 收紗登帳時先注意紗之輕重為酌配成包之地如十二支紗每籬限貯三十車則有一百二十團應重(二百零四磅四)如歸成數一百磅一登帳恰合成包之紗則是(一百五十六七)團為合格(一百十八九)則嫌輕(一百十三四)則嫌重(二百十八九)與(二百十三四)合均亦可成包餘可類推過此則不合宜即知照細紗監工與機匠速換輪齒紗牌價值繫此最重紗過平時須選年輕目明辦事敏捷者為平手每萬錠用平手二人平必準確不可稍有輕重平過之紗由平盤直遞於絞之筥斗交接之時設有墮地必須收回重平不能以拾起者置還

附編

- 了事
- 戊 每小包紗定例成包工資小洋三釐八毫五絲連振直成團上車捆紮並包紙襯首票安商標蓋號戳一概在內
- 己 紗上銅角須振直理透及上車捆紮皆須平正包票亦須齊整
- 庚 紗交棧房須用蒲包貯每包恰貯十小包四包合成一大箱用小工四名除扛紗送棧外站磅收數堆放即就此四人每人工資一角六分至一角八九分為度
- 辛 紗送棧時須用竹籌記數籌須由收發處付處止憑籌發紗每一籌半箱發完數籌核計箱數即將箱數登回單簿隨籌送棧房核對相符者蓋還收戳籌即如數繳還倘有不符合立即查明不得越日
- 壬 工資例用銀角逢星期由工帳房發給照軋花己條粗紗未條細紗寅條辦法(普通)
- 癸 每日至放工後須將本日之小工及成包工資及收進付出之帳一一核結開單報明銀錢工

六十一

料總帳房

子 上工時須至發籌處領籌入廠到廠將籌自掛

名號下餘照粗紗己條細紗子條辦法(普通)

丑 進放工時專派巡丁搜檢倘有不遵者照軋花

壬條粗紗午條細紗卯條辦法(普通)

寅 一年之內成包工人無偷弊無致險無滋事者

執事應獎與軋花卯條粗紗寅條細紗申條同

(普通)

格令房較紗章程

格令者其重極微如中國之釐戲歐洲謂之格令每

一格令合計中權重一釐七毫一絲四忽二微八纖

五沙以此權紗支之輕重重者即紗之粗細所由

分也支少紗則重支多紗則輕其輕之源在於抽長

如十支紗每包十團每團十絞每絞七支每支八十

轉每轉四尺五寸五分本廠定例計重十磅零四四

號數 鋼絲條 十五尺

三棉條 十五尺

頭粗紗 四十尺

二粗紗 四十尺

三粗紗 九十尺

細紗 三百六十四尺

十 四百八十個

四百〇八個

三百三十八個

二百〇九個

一百三十九個

一百〇四個

十二 四百個

三百四十個

二百八十二個

一百七十四個

一百十六個

八十七個

合同碼計二百念五兩三錢八分如二十支紗其重如其支則倍故紗細即長而支多紗粗即重而支少此區分之定較也若夫紗之調勻又不在支數之多寡而在輕重之適當求輕重適當不外乎準求準不外乎勤準有法焉在輪齒配換得當輪齒本有一定之制度惟天氣有燥濕花亦有燥濕輪齒可劑燥濕之平如嫌紗輕則加齒嫌紗重則減齒或加或減因時而殊而時其加減之精神則勤而已矣此為細紗言之也若粗細紗尤宜求穩穩則準矣設或改紡別號其輪齒須從鋼絲車改起若按之支數稍有輕重亦可不換換恐牽動全體故此事全在機匠之精細執事之勤察勤較為第一要務承斯任者切不可稍涉疎忽也茲將十磅零四四之紗合成包應紡之格令自十支至二十支止由鋼絲條至細紗支數較數及格令之輕重逐條列表於後以便比較格令較紗表

十四 三百四十二個 二百九十個 二百四十一個 一百四十九個 九十九個 七十四個半  
 十六 二百九十九個 二百五十四個 二百一十一個 一百三十個 八十七個 六十五個二五  
 二十 二百三十九個 二百〇三個 一百六十九個 一百〇四個 七十個 五十二個二

雜務專章

雜務事類至多而於銀錢進出貨廠工在在關繫實亦重要之職聽視之疎密計畫之精粗督察之勤怠廠利之贏絀繫焉正廠雜務僅以帳房統之餘輒分見於各事比多漸次改訂者今特理而一之條列左次

經董一人司帳一人司物料兼廚務一人司土木工人司市兼警務一人司園一人學生二人至三人  
 經董有計畫督察完全雜務限內之責有與銀錢進出貨廠工經董隨事交涉之權

司帳有管理收付節省用度之責有協助經董考察料物土木市務園務警務用度當否之權

司料物兼廚務有管理保存稽核收付之責有隨時與通廠及滬帳房查對料物名品件數確否之權有稽查約束湯水廚夫勤惰謹肆之權

司土木工有管理規畫建築脩繕工程之責有核計督察工料省費時日緩急之權有約束工役之權

司市兼警務管理街市道路租房草木之責有整肅市規檢查賃租人是否合宜之權有詰察盜賊增進衛生火警時發緊急命令之權  
 一經董

甲 立雜務日行辦事簿凡建築脩理房屋潔治街道河渠僱用起下貨物夫役等事辦法或由經董發表或由他經董及專司人商告皆於先時計畫定後登記事略於簿署日簽字（或即簽名或簽花押）交專司人執行

乙 日行用款及各專司薪水由銀錢總帳房領到後由經董核交司帳照發每一星期六晚查明各專司已用尚存實數分別填星期表報銀錢總帳房（星期表一另擬表式）

丙 如有非廠中日用之事及非通常耐應須特別開支其數在百以上者須告總理總理不在廠須與受總理委託之經董協商決可否五十以

上者須與他經董協商須定可否登記事略預  
商人均簽字若不經協商而即特別開支者即  
作爲公司不認可之收款經董自擔其責

丁 與銀錢交涉之事由司帳開支單與進出貨廠  
工交涉之事由司帳開支付單均由司帳先蓋  
圖記由經董核明簽字發出

戊 立考察功過簿各專司人辦事合格有成效者  
記功怠弛疏忽誤事者記過行檢不脩虧空舞  
弊者辭退皆記其事由辭退者並隨時具報總  
理(簿二)

一司帳

甲 日行用款先記流水至晚膳清查核原領及已  
用與實存之數一星期列表報原領及已用與  
實存總數於銀錢總帳房(每星期六晚報告)  
一月彙各專司之帳分別列表報告凡膳清與  
表均交經董覆核籤字於月日之後(星期表  
二月表一)

乙 按星期約計用款開單蓋用圖記交經董核明  
籤字送銀錢總帳房支領若遇五十以內之特

別用款得隨時記明事由告經董開單交經董  
核明籤字支領

丙 薪水工食由銀錢總帳房照定支之數交發不  
得於他用款內借支透付若自支薪水借人者  
本廠認爲司帳個人之事

丁 料物土木市務園務警務有不當不實之收款  
隨時考察明白告知各專司人更正不受更正  
者得告經董評議

戊 舟車運送物料或爲廠事特來之人查明給力  
非直接廠事者不得開支

己 各專司人事冗時得酌量調派學生臨時協助  
一司料物兼廚務

甲 專管特設雜務料物之棧分類記數編號存儲  
平時備墊佩鑰雨後檢看滲漏

乙 立收支簿分類記原存及新收之實數逐日記  
所支出品件於流水至晚分類膳清每星期六  
列表報所收及所存之數於司帳司帳核明蓋  
印於月日之後交經董覆核籤字(簿三星期  
表三)

丙

收買磚瓦木石須憑司帳司土木議訂價值訂立定單隨記定價簿收時與司土木檢察優劣不符者指駁憑司帳核減分別存儲相當之地隨時檢查(簿四)

丁

立支簿凡各廠各專司人支取紙墨筆硯粉粉條帳簿之類須考察其當否各憑其蓋印署日署名之支簿加印支發凡支磚瓦木石須憑司土木按工匠估工單核發送客派差之燈燭臨時核發均隨時分別記明(簿五)

戊

湯水夫所用煤草廚房所用米草及逐日膳品均須檢核良否及斤重價值確當與否隨時登記飲食簿事冗得派學生檢察專司人仍擔覆核之責(簿六)

己

檢查各處上下飯食人數及來客來差飯食之數來客加肴記頓來差給籌記頓學生專管按日登記每星期六列表報告專司人不時覆核(星期表四)

庚

他處用過及不潔之物(如油桶紗繩等類)均須分別收存苦蓋以備轉賣改用

附 編

辛

設惜廢簿不時督飭小工檢收遺棄之物(如碎玻璃破紙斷紗銹鐵零銅破竹斷木之類)分別存儲鎔并轉賣或供燃料設有他小工檢送可以斤兩計數者分類酌給耐費(簿七)

壬

非有客不買點心五六七晝長之月午後添粥一頓

一司土木工

甲

立工程簿凡廠內外各所有應增應改應拆之房屋應脩應開應進之河渠道路閘壩橋梁或各所專司人知照或本管人意見均先與經董議決繪圖開帳估計工料數目價值詳記於簿由經董司帳會核司帳蓋印經董簽字後執行(簿八)

乙

工匠承攬與司帳會訂歸司土木工執掌惟照訂定分起付價時仍與司帳會同簽字於承攬

丙

工價不得違訂定起數透支

丁

工匠付料配料須責令報明跟同檢點開工後隨時監察如有濫支失算及草率誤工者司土木工人須擔任與工匠分賠之責若工匠違章

六十五

弋利致廠受虧者專罰工匠

戊 立支料簿支付料物須會同司料物人核發立

支價簿支發工價會同司帳人核發(簿十九)

己 不得與工匠合計包工不得薦工人於工頭

庚 事冗得告知司帳調派學生或告經董臨時添

派協助之人

辛 有無工程及工程多寡每星期六列表告於司

帳(星期表五)

一司市兼警務

甲 立賃租簿凡賃租店屋工房者若非衆知可信

之人須取保證書(保其確係正當營業或正

當到廠工作)會同司帳酌定賃租值凡押租

及按月所收之租均隨時繳司帳核收司市務

所不存銀錢其繳租另立收付簿每繳一次簿

款並送司帳簽字於簿作為確收之證每星期

乙 六列表報司帳(簿十一簿十二星期表六)

立稽查簿凡本公司所度之屋及橋所植之草

木一一記其間數及進數每屋高廣深度之尺

寸橋之高廣長度之尺寸草木之本數(簿十

三)

丙 立辦事簿凡有關涉一切工程之事隨時以情

况告知司土木工人會同估計其有關涉警務

火險衛生及種樹修樹應支銀錢之事故知司

帳人照定章或估計支領記收付簿(簿十四)

丁 洋龍二具專歸管理另訂火險專章

戊 警卒人數增減調派支配專歸管理另訂警務

專章

己 設清潔夫兼巡更專歸管理辦法並見警務專

### 火險專章

一 警鐘設廠正門樓上高處鐘號廠內分四段廠為

北段六聲總辦事處廚茶房為南段七聲批發所

紗棧洋樓為東段三聲花行花棧物料所為西段

四聲廠外工房市房及隔河市房為外東段八聲

司園事務室及隔河西南市房為外西段九聲隔

河南省面房為外南段二聲皆先連聲後分段記

聲(水櫃上現安設旂竿須更籌設一鐘下通電

於正門之旁置一電箱繫電鈴欲鳴鐘則按鈴)

- 二 警鐘下每設電鈴卽由管廠正門之警卒司之不論何人但見某處有險卽至該處報告由警卒擊鐘報險事後由雜務總司理酌量給賞
- 三 廠內用自來水各所皆安用龍頭水帶廠外用洋龍二具安設外東段
- 四 如內段各所有險急將距險近處之電燈機關閉絕一面碰碎水帶箱引帶接於龍頭施救外段各處有險卽時運洋龍置距險近處施救
- 五 就警卒中挑正副頭目各一人每星期日分班輪次操練內段接帶外段運龍之法務臻嫻熟
- 六 得告知全廠各專司人酌派學生及工人等每星期日會合警卒練習火險施救之法每月一試嫻熟者特別獎勞
- 七 每一操後責成頭目分別晾擦收存布帶洋龍及附屬之件務須周密
- 八 設有火險公司總門加派警卒槍守護不得他去各處並由各專司人督同學生工人守護不得彼此竄亂
- 九 隸於他處之學生工人司警人得以臨時緊急命

附編

- 令指揮之
  - 十 外段火險設有非公司中人而能臨時協力奮救者詢記姓名給籌記賞大著功效者優賞
  - 十一 得由司警人特立火險公善會凡願入者不論何人均作爲會友其辦理章程司警人自擬由總司理核定
- 警務專章**
- 一 立警務專簿設警卒十四人內選正副頭目各一均受司警人節制指揮(簿十五)
  - 二 警所公司總門二人東西棚及公司前大路各一人廠正門東二側門軋花廠門共四處各一人輪替換班六人共十四人
  - 三 警卒工食每月五元正頭目六元副頭目五元五角每月由司警人領發槍械號叫號衣油衣冬夏帽皆由公司備給
  - 四 守門時許坐巡路時不許坐公司總門與巡路警卒每三小時換班
  - 五 本公司董事總司理經過警所或特別客參觀出入本坐者須起本行者須止均立正爲禮

六十七



六 警卒如有事請假須自僱安人替代假期不得過一月如須續假須聲明事由違者斥退

七 如有盜警鳴叫合擊有功者記名重賞傷者由公同醫治死者恤其家屬

八 如察獲竊物工人及外來小偷隨時報司警人會同被竊處專究人查究斟酌革罰或交保送官不許擅自毆打

九 星期日輪流分班練槍打靶中三槍者賞一角四槍一角五五槍二角均記簿揭榜按月列表報告司帳(簿十六月表二)

十 警卒得預紅獎之列  
盜警火警奮力有功者臨時特獎機警能察獲偷竊者每次記一獎終年勤謹不背規則者記獎偶

十一 然疎忽者記罰抵扣紅獎懶惰誤事者酌量罰扣工資犯至二次者斥退招搖生事者察實即行斥退情節重者送官究治

十二 外段市房工房處所專用清潔夫二名每日午前九時掃除街道廁所垢穢間日午後一時廁所出糞向夕分點路燈夜間十時起擊柝巡更

(五)德大厚生兩廠服務約則

按德大厚生兩廠服務約則除車務稽查為德大所獨有布廠布房撫恤三約則為厚生所專有外其餘十九相同故併列之以免重複

編者識

目次

- 一 總則
- 二 廠約
- 三 廠員約則
- 四 告假約則
- 五 帳房約則
- 六 棧房約則
- 七 驗花兼花賬之約則
- 八 附上力過磅規則
- 九 過磅約則
- 十 物料約則
- 十一 庶務約則
- 十二 附庶務應行隨時注意各則
- 十三 車務稽查約則

江 蘇 省 紡 織 業 狀 况

- 十二 工賬房約則
- 十三 廠間約則
- 十四 清花間約則
- 十五 粗紗間約則
- 十六 細紗間約則
- 十七 搖紗間約則
- 十八 打包間約則
- 十九 廢花間約則 廢花棧附
- 二十 布廠約則
- 二十一 布房約則
- 二十二 工人約則
- 二十三 工人在廠間約則
- 二十四 巡丁約則
- 二十五 女抄紗約則
- 二十六 茶房約則
- 二十七 膳夫約則
- 二十八 門房約則
- 二十九 附巡丁門房茶房膳夫等注意各則

附編

來賓參觀約則

撫卹約則

男女工罰例

總則

- 一 本約則凡隸屬本廠之人員均應服從之
- 一 本約則如有未妥盡處得隨時條陳經理察核修

改之

廠約

- 一 同事宜友愛
  - 一 辦公宜勤慎
  - 一 交際宜謙和
  - 一 治躬宜儉樸
  - 一 宜力戒喫煙酗酒賭博冶遊及一切不名譽之事
- 廠員約則

- 一 廠員除星期例假外以午前八時起至午後五時止為服務時間工賬及派入機間者不在此例
- 一 派入機間各員應於各該班上工前五分鐘先到廠以便與交班人接洽一切散工時隨班退出
- 一 派司清花廢花等各廠員之服務時間以上工散

工鐘點爲度

一 廠員在服務時間不得擅離職守

一 廠員各司其事不得侵權干預

一 服務時間先將自己名籌翻正各守各部份分別辦事

一 如有親友因要事探訪不得逾十五分鐘

一 無事不得任意離廠如有事故應遵告假約則辦理

一 廠員在服務時間如有親友電話無關緊要者概不通知

一 洋風爐以及引火物品概不得攜置舍內以防火患

一 廠員一概不准留宿親友在廠

一 閱報處所備各種報紙不得任意攜至別處以便他人暇中取閱

一 本廠所備圖書如須借閱可向職掌員註冊言明交還時日不得污損以重公物

一 應行力戒之要點有四

甲 吸煙（如不能戒淨者可於閱報室游息處內

吸之廠間內則絕對禁止）

乙 酗酒

丙 賭博

丁 調謔女工

一 應注意之要點有七

甲 公處公物均宜愛護

乙 自有物件宜自整潔

丙 晚十時除臨班者外宜息燈就臥切勿高聲談

笑妨礙他人之安眠

丁 門窗啓閉上下扶梯宜從輕緩

戊 不得任意涕吐及隨處狼藉茶水

己 暑天不得袒裼露身

庚 半夜晚膳如非臨班不得附膳

一 退公時間各將自己籌翻轉

告假約則

一 服務時間不得擅自請假如萬不得已必須填寫假單得經理之許可如經理公出時即向助理請

假至回廠時間亦應預先在假單上註明

一 出廠時須將自己名籌攜置告假項下

- 一 在服務時間不告事假或病假者分四種獎勵一滿全年不告假者一滿九月不告假者一滿六個月不告假者一滿三個月不告假者
- 一 在服務時間告事假年計逾一百小時者扣半薪逾一百五十小時者扣全薪扣半薪者除去一百小時計算扣全薪者除去一百五十小時計算但婚喪大事請假者不在此例
- 一 病假在一月以外者扣半薪兩月以外扣全薪扣半薪者除去一月計算扣全薪者除去兩月計算
- 一 如有續斷病假兩月服務時間不及半數者仍照前條辦理
- 一 逢星期日休息時各部份須輪推同事一人在廠承值俾得有事接洽
- 一 如在服務時間未經請假而遲到十分鐘以外者由經理告誡之遲到在三十分鐘以外者由經理申斥之受三次申斥而不改者停止其職務
- 一 職員親屬不在上海者非得經理之特許不得住宿在外有親屬者每月回家至多不得過六次

附編

- 一 回廠時概須親赴經理處銷假並將自己名簿翻正
  - 一 廠門於夜間十一時落鎖後非有緊要公事經理允許者不得私自進出
  - 一 總帳總棧房暨驗花物料庶務等職均有對外交接故服務時間往往有因公外出者須將自己名牌移掛於因公外出之處其事假病假仍照本則辦理
  - 一 夜班不得請假如有疾病亦須經理察看之
- 帳房約則**
- 一 專管本廠大小出入款項
  - 一 保存本廠所立帳務簿記
  - 一 入款以頒給之領條為憑惟須得經理簽字作用出款以各處所送到之發單為憑另星款項不在此例
  - 一 發給工帳按期憑工帳房底冊為准惟須核對清楚然後交給
  - 一 物料所置辦用品由該所主任將發單簽字作用如果查點無誤照帳算給

七十一

- 一 庶務處所辦物品無論經常特別均由庶務處將發單簽字作用如果核算無誤照帳交付
- 一 本廠員役薪水按月餽給即有掛宕不得逾月
- 一 日流簿須按日滾存以清現款
- 一 每逢月杪應將日流出入款項分類過帳轉入總清造具表格報告經理查閱蓋印每半年並須分別列表以結束之

### 棧房約則

- 一 棧房重地隨時落鎖無事不得擅開
- 一 對於棧司暨常班人等有完全督飭之責
- 一 棧帳無論花紗布每日收付隨手登記結出存數日報經理查核
- 一 收進花紗布按件發籌點明件數分類堆裝不得混誤
- 一 發出棉花憑清花間配花據暨收條爲準
- 一 發出紗布憑棧單或經理之條件爲準
- 一 貨件出門應報由經理處填寫門票俾給門房查驗放行
- 一 所進花紗布宜隨時翻裝以透空氣

### 驗花兼花帳之約則

- 一 各項棉花如有着潮宜即翻晒以免因潮發熱
- 一 貨件設有短少當須查核不得有誤
- 一 各種樣花驗過後憑單送經理定奪
- 一 各花如有潮分憑經理烘見否照單除扣斤兩
- 一 收花回單俟過磅後連同解花單送請經理過目簽字爲憑
- 一 收到解花各單應一律保存以備查閱
- 一 存到花袋另給憑單註明若干俾緩日收去有所依據
- 一 發出棉花以付至清花間磅見擔數爲準惟仍須除扣烘水以昭核實
- 一 收付各花立簿登記按日滾存以清現貨
- 一 上下水貼力暨理包等費另訂規例分別照收不得延誤
- 一 上下水貼力應於花到之日按件照收惟理包費用可還袋時結取
- 一 收到貼力暨理包等費另立回單簿送歸總帳房存儲

江蘇省紡織業狀況

一 每逢盤見之日應將花帳結出存貨會同棧房點  
見盈虧單報經理存記

一 收付設有差誤無論棉花費用當須札准不得隱  
匿

上力過磅規例

洋架子六百磅至五百磅 每件洋一角二分

洋架子四百磅至三百磅 每件洋一角

一百八十磅至一百四十磅 每件洋六分

一百三十磅至一百磅 每件洋四分

八十磅至五十磅 每件洋二分

復磅規例

洋架子六百磅至五百磅 每件洋六分

洋架子四百磅至三百磅 每件洋五分

一百八十磅至一百四十磅 每件洋三分

一百三十磅至一百磅 每件洋二分

八十磅至五十磅 每件洋一分五釐

理袋規例

一百八十磅至一百四十磅 每隻洋二分

一百三十磅至一百磅 每隻洋一分

八十磅至五十磅 每隻洋五釐

均作大洋概算

過磅約則

一 磅具宜隨時較準方可應用

一 進花出花分別過磅摘記磅碼

一 記出磅碼隨時結楚通知花帳

一 進出分量不得過重過輕以歸一律

一 磅過棉花無論收付一律回皮除扣應得磅數

一 分量如有差誤即須札准

一 過磅而關於進花宜注意常班等有無作弊情事

一 磅過後當令常班將所用磅具一律安放穩妥並

令收拾潔淨

物料約則

一 置辦物料分經常特別兩種概須得經理之核准

惟置辦後須一一收入簿記並查照總帳房查驗

一 經常物料隨時留意置備特別之急需物品倘經

理外出時得商諸助理從權趕辦不得延誤

一 如有發單者無論其價值有折無折均須於單上

核實簽字歸入帳房以便結算

- 一 辦貨而未經有摺者可向帳房預支款項惟置辦後即須報明入帳
- 一 如無發票者由該經辦人開明物品價目簽字為憑歸入帳房
- 一 發給物料無論何人領取均以本廠頒發之取件證為憑如取證而經理未曾簽字者概不憑信
- 一 收到取件各證均須隨時簿記月結存數分類填報經理鑒核
- 一 籐竹籃籬暨掃帚等項如損壞而猶可用者立令修理
- 一 繩索蒲包新者應置有一定處所舊者亦宜隨時收拾清楚
- 一 上兩項之無用者及遺下之木箱等可商諸助理會同變價款送總帳房存儲
- 一 物件出門均應報由經理處填寫門票

庶務約則

- 一 對於巡丁廚司僕役人等有完全監督之責
- 一 各間所置物件暨玻璃窗等須時常整理清潔
- 一 廠間等處如有損壞漏水等情應令工匠趕速修

整

- 一 倘遇機間失慎立即協同施救
- 一 置辦物件分經常特別兩種經常物件隨時留意置辦特別物品價值較鉅者須得經理之許可惟置辦後均須收入簿記
- 一 如有發票者無論其價值有折無折均須核實簽字歸入帳房保存
- 一 辦貨可向帳房預支款項惟置辦後即須報明入帳
- 一 如無發票者由經辦人開明物品價目簽字為憑歸入帳房
- 一 發給物品以本廠頒發之取件證為憑惟須擇要請經理核准
- 一 收到取件各證須隨時簿記月結存數
- 一 在庶務範圍以內無論何種物件須出門者均應報由經理處填寫門票
- 一 領物料據門票及罰款聯單等其騎縫處均應編填號數蓋用鈐記然後發出應用

庶務之應行隨時注意者

- 一 消防器具隨時整理清潔
- 一 玻璃燈須揩洗明潔加足燈油置有一定處所俾遇電燈滅息取攜便利如嫌短少酌量添置
- 一 垃圾應令倒入垃圾箱內不得任意傾棄
- 一 工部局垃圾車阻入大門
- 一 各間如有打破玻璃立令修補並咨照車間查明照章酌罰
- 一 各間所置滅火筒如置未整齊或尙缺乏宜隨時注意添置
- 一 各間所置太平桶宜時常查點水漿之盛滿與否如隻數缺少并當查詢
- 一 廠員在服務時間如有客至一經茶房通報可令練習生轉行咨照
- 一 星期停工之日如機器尙在揩洗或另派工人入內修理均須隨時查察或派練習生輪流監視
- 一 各間電燈線可互裝一支以備雷電交作時此斷彼接俾免黑暗停工
- 一 星期日扯掛國旗應指定一人早掛暮收俾免推諉

附編

- 一 廠外地上之筒管暨鐵管灣頭宜責任掃地者隨處收拾分別送各間收存
  - 一 垃圾中之廢花及舊鐵等亦宜令留意拾出分別另置
  - 一 零星機件物件隨時注意俾免走漏
  - 一 竈間浴間暨坑廁門房等處宜隨時督令清潔
  - 一 消防皮帶宜在一處如嫌短少應即添補
  - 一 如有人索取木花柴雖可允許亦宜注意抽查並令門房注意
  - 一 垃圾及糞穢等應令由廚房南首之門出去此門應隨時注意落鎖不准擅開
  - 一 巡丁月假不得過二日並不准兩人同時請假
  - 一 工人在大便處喫香煙雖經默許然亦須令巡丁注意星火
  - 一 半夜前如有電話責任值夜茶房注意分別通報
  - 一 天將結冰時須預將自來水龍頭用稻草包裹
- 車務稽查約則**
- 一 對於各車間機工頭目等有完全督察之責
  - 一 對於各車間司事宜隨時補助稽核以求進步



- 一 日夜開機之鐘點與出紗之幾何應詳細核算如有不符者即咨照車間司事共同研究
- 一 天時有寒暖陰晴之不同工作亦因之有快慢之別增減機器速力應當注意
- 一 每日出紗之重量及紗質優劣與否應行注意
- 一 車部倘有損壞等情應即咨照總工頭筋匠修理
- 一 各車間紗籬及筒管數目倘有缺少亦得咨照物料所預爲添備以防急需
- 一 各車間所填報告及各種表格倘有差誤應核准之

### 工帳房約則

- 一 服務時間不論日夜須比工人上工時刻早三十分鐘倘籌未發畢不得擅離職守
- 一 男工女工按其工價填給名摺各一扣
- 一 工摺概送總帳房蓋章爲憑
- 一 上工時憑摺發籌散工前憑籌給摺無論籌摺給發時不得差誤
- 一 男女工人每名各疊工洋兩星期如犯跳廠偷竊等情事或不到工至兩星期久者將疊工悉數充

- 一 公款歸總帳房存儲
- 一 工資每按兩星期一發如女工於日夜班兩星期內並未告假停工者加給工資一工
- 一 兩星期內如本人不到而喚替工者不賞不罰
- 一 一年內如能勤懇守規並未罰扣工資者報承經理特別加獎
- 一 工帳結楚即送總帳房核對領款
- 一 如應罰扣工資者即憑各間報單分別除扣不得遺誤所扣工洋悉歸總帳房存儲
- 一 如有半工停歇者一經車間通知即須分別登記領取工洋無論男女均須本人親到
- 一 遇有工人期內停歇如因特別事故可向總帳房憑摺預支工款惟以填寫規定之憑條爲證倘係自行告退應令於發工日憑摺補領
- 一 發工日如有不到發剩工洋即歸總帳房存儲
- 一 發剩工洋准該男女工於星期二五兩日憑摺補領
- 一 調用新摺或犯規停歇須將舊給憑摺收回交總帳房銷毀

# 江蘇省紡織業狀況

- 一 工摺如有擅改名字應即扣留澈查
- 一 上工已逾十分鐘工人不能直接調換工摺
- 一 搖紗車數歸搖紗間登記惟工洋仍歸工帳結楚以一事權
- 一 粗紗間細紗間所用飯單應向該工人收回小洋兩角搖紗間所用剪刀應向該工人收回小洋一角收回之款每日終結歸總帳房
- 一 所備紙傘如逢上工後天忽下雨者准該女工憑摺抵借
- 一 借去雨傘於下次上工時無論天氣是否仍兩均令交還
- 一 上工前即下雨或連日下雨者概不借給
- 一 雨繳收回應即令管傘人吹燥收藏以免潮爛
- 一 各車間除以月計工之男工頭等外其以日計工者因事請假概不給工資
- 一 星期休假凡以日計工之男女工均停給工資但有措車掃地等職務者給以二分之一工資如做二五工則給七五工資
- 一 應給二五分之一工資之各工人如下

附編

- 甲 清花間各工統給
  - 乙 粗紗間 摩鋼絲 加油 鋼絲車小工 掃地 捋花捲 捋紗 童工
  - 丙 細紗間 搖車頭 加油兼生線 掃地 措車 童工（此項童工每星期指定若干人為限）
  - 丁 布廠 加油兼措車 掃地
- ### 廠間約則
- 一 每班上工後應於半小時內將工人號數填報經理鑒核
  - 一 上工後應按照各間注意之點辦事並將收付花紗布立簿登載每按一星期報告廠經理存記
  - 一 接班後如因停工遺有空車責任各該頭目出廠叫齊
  - 一 工人在上工時間不准擅離工場宜隨時查察時加約束
  - 一 男女工人如有不能稱職者應報明經理以定去留不得有誤
  - 一 填報罰單倘同時有兩名被罰者勿合併填註

七十七

# 江蘇省紡織業狀況

附編

七十八

- 一 工人如有急事出廠由各間填寫門票送經理處簽字如在深夜可由該司事蓋章作用
- 一 如有半工停歇者除填給門票外應通知工帳房登記
- 一 女工任意不到罰洋三分歸賞女工頭目惟人數不齊應責令工頭喚足
- 一 各間工人無論開除抵補須先單報經理聽候查核
- 一 車間罰工不宜過多不得已可擇其重要者懲之
- 一 工人中如有勤者報告酌賞惰者酌罰以儆
- 一 對於女工近則不遜遠則生怨故管理以不接不離爲要
- 一 對於工人勿呼叱以傷其體面
- 一 各間取用臨時物件如用過後應交原處保存
- 一 工人領取物件各該間執事應審核是否應領可省則省之幸勿隨便應允以致浪費爲要
- 一 修機間不准閒人入內俾免損壞物件
- 一 牙齒輪盤宜隨時注意收拾置有一定處所
- 一 領用茶葉當有限制不准任令浪費
- 一 飲茶處所已置茶盤宜時令小工將茶脚出淨
- 一 所裝洋鐵漏筒如有壅塞卽着小工出清沖洗
- 一 廢花應置在竹籃不准置在籐籬並任小工在石子路上拖走
- 一 遇有工人帶進之練習女工須防冒領頂替
- 一 各間回絲當送廢花間收存
- 一 各工匠應用回絲可向物料所憑條領取
- 一 升降機無事不准任令工人上下
- 一 如有工人打破玻璃或污壞牆壁應查明酌罰或令賠償
- 一 上工散工交替時間須令小工收拾清楚打掃潔淨俾免推諉
- 一 逢到大風吹碰門窗應令小工關好以免損壞
- 一 夜工工摺准工帳房將工摺蓋印交由各該間執事於半夜給發
- 一 散工時憑回聲爲號不得任意遲早
- 一 交班時須注意所裝之電燈泡有無缺少玻璃窗有無打破俾免各班推諉
- 一 星期日揩機應由執事監察倘工人均已出廠應

將廠門落鎖

一 每逢星期各間執事應輪值一人以備接洽

一 來賓持通行證到各間參觀者應即招待依次指

領

一 粗細紗間之女工頭如有事請假得以宕管代兼

之工資仍照宕管計算並通知工帳房登記

### 清花間約則

一 拆取花袋不得擅行拆壞即封頭布亦不准由小

工任意取去

一 出袋後須將棉花檢理清楚勿使袋布雜物等混

入車內

一 拼花時不可纏誤

一 三號花捲分量不得過重過輕如輕重過半磅上

下者須令重做

一 袋布不准私行割取

一 花捲如有餘剩取用時宜將置在內面者先行用

去以免潮濕

一 地衙脚花每星期至少須清理二次

一 地衙如有積水須即令小工打出井蓋宜隨時蓋

好

一 各車停輪務令收拾清楚

一 拆下包繩不准割斷應理歸一處

### 粗紗間約則

一 每部鋼絲車須預備花捲足敷應用不可間斷

一 花捲不宜經風着潮以免經過鋼絲車時有斷頭

一 鋼絲車所出回花不准工人私入花捲再製棉條

一 鋼絲車肚下脚花每日出掃至少兩次

一 各號條子頭須令見斷即接

一 所出回花暨斬刀花等須令分別置入竹籬並不

准將油花任意并和

一 每日磨擦鋼絲至少六次

一 棉條筒不得隨地拖走及用力在地上碰撞

一 粗紗不准任紡單頭

一 紡出各號粗紗不准毛頭毛脚

一 紡出頭二三號粗紗須分別記明號數不可纏誤

一 餘剩筒脚須要出清

一 不准抽壞好紗

一 不准將筒管丟在地下

- 一 絨棍花暨粗紗頭等不准狼藉滿地應令隨時置入布袋
  - 一 絨板及皮棍如損壞隨令修正
  - 一 給發粉筆不得任令工人浪費
  - 一 各號粗紗安置潔淨不得任令污穢
  - 一 如有爛紗當令女工拉去不得藏匿彼此推諉
  - 一 棉條不准剩有餘腳
  - 一 如非揩油時間不准女工擅自停車
  - 一 升降機無事不准任人上下
  - 一 如逢停工須與清花間預先咨照以免多積花捲
- 細紗間約則**
- 一 各項支紗不可纏誤
  - 一 筒管須令插足俾免毛脚
  - 一 落紗不得過遲俾免毛頭
  - 一 錠子線須隨斷隨接不准糟蹋
  - 一 不准揀取粗紗
  - 一 不准再生頭
  - 一 不准抽壞好紗
  - 一 不准私繞雙線
- 
- 一 粗紗有壞須令抽去不准刀割如抽之不下並不准將該筒管向牆壁亂搗
  - 一 紗頭如繞攔路應令用摘紗鈎除不准將鐵棍敲去
  - 一 三號紗與回絲及皮棍花等不准并和置在竹籬筒管亦不准混入
  - 一 如有斷頭不准將抽下紗頭丟在地下應令隨時置入布袋
  - 一 倘遇輕紗多而重紗少宜令將牙齒加重重紗多而輕紗少宜令將牙齒減輕
  - 一 雙線車不准戲開水龍頭致被漏及粗紗
  - 一 置紗廚不准亂放雜件
  - 一 童工不准在脩機檯上用剉刀等剉壞筒管
  - 一 童工不准任出車間遊戲
  - 一 工匠報領物料如鋼絲圈等應注意其用度之浪費與否如不合度須查其浪費之原因而懲戒之
  - 一 地上筒管須令童工隨時拾起
  - 一 交替時應令工人將皮棍花如數交出須防其私藏匿於車下

搖紗間約則

- 一 搖出車數歸主管者點收給發籌號分別籌數填給憑摺
- 一 車間帳房應按兩星期一結束惟工洋仍歸工帳結算
- 一 分派支紗宜一人派搖一種俾免纏誤
- 一 派紗時或有多少不准搶奪暨互相口角
- 一 不准丟頭
- 一 不准搭頭
- 一 不准接雙頭
- 一 小絞務須搖足
- 一 計絞不可脫結
- 一 絞數須令分清不准亂絞
- 一 不准擅打大結須遵用織布結
- 一 不准空錠不換尙在動搖
- 一 不准調誤紮絞線
- 一 筒腳須要搖清卽剩數轉應令抽去不准刀割
- 一 落紗時紗絞不准斷壞並染車脚污漬
- 一 筒管如有餘脚大則送打包間小則令隨手拉清

附編

不得過多

- 一 落紗車數不得以少報多
  - 一 不准女工擅自加油致紗被油污漬
  - 一 送打包間之紗線不准并和
  - 一 所領剪刀如有遺失當令再領價照繳
  - 一 交班前須令女工用鋼絲刷將毛刷清且揩車并不得後於掃地
  - 一 女工出廠准較粗細紗間提前三十分鐘不得過早
  - 一 潤水小工不准後女工到廠
  - 一 各紗潤水其落手之遲早視天氣之潮濕爲標準
  - 一 工人所搖之紗應各歸各算須防其假借車數湊滿大洋
- 打包間約則
- 一 收到搖紗間各號支紗須分別過磅隨手登記
  - 一 每日收數付數暨成包存紗各項數目應照規定表格填報經理查核
  - 一 打包計包不計工故每日打成若干除通告工帳房外並須單報總帳房存記以備核對工款

八十一

- 一 各號支紗不准纏誤倉間成包時更宜注意
  - 一 收到支紗不准小工連竹籬倒入倉間以免倉板受損
  - 一 秤紗分量不得過重過輕以歸一律
  - 一 如有重紗輕紗宜令秤準搭配均勻
  - 一 紗絞封頭須在羊角加工拉得光順
  - 一 各號支紗先有樣包成包不得遠過樣包
  - 一 打成包紗概於未曾紙包之前先行驗過始准成包
  - 一 成包時無論小包草包均宜包得方正不得草率
  - 一 打成草包日送棧房以蓋印回單爲憑
  - 一 如倉間置紗過多應於星期日加做日工或間連做夜工以免堆積
- 廢花約則** 棧房附
- 一 各間送到花紗無論筒花飛花油紗等項均須過磅分別簿記每一星期單報經理存記以憑比較出數之多寡
  - 一 各種廢花應由女工按日擇清不准堆積油花更宜揀盡

- 一 揀花工價以揀見磅數爲準如未揀淨不准磅收
  - 一 揀見磅數每按一星期分類填報經理查核
  - 一 揀出廢花分類打包送存棧房轉清簿記其有回至清花間者亦應分別記出不得遺誤
  - 一 棧房當隨時落鎖不得擅開
  - 一 棧貨出門概憑棧單並向經理處填寫門票俾得查驗放行
  - 一 存棧貨件如堆置日久宜隨時翻裝以防潮溼
  - 一 每月應將各項存貨數目開報經理以憑轉令批發處招人競賣
- 布廠約則**
- 一 紗與筒管不准落地
  - 一 各項紗疋不准纏誤
  - 一 不准擅離車位
  - 一 派定布車不准擅自調換
  - 一 須留心梭子跳紗斷頭
  - 一 須留心大結頭蜘蛛巢稀弄方眼夾紗
- 布房約則**
- 一 布廠送到布疋須逐件過磅分別另置隨手登記

江 蘇 省 紡 織 業 狀 况

一 每日收數付數暨成包存布各項數目應照規定表格填報經理查核

一 布須令逐疋修整摺疊後加牌號布上如有稀弄者及方眼等弊查照罰則將該工人記罰

一 每包計二十疋不得差誤成包後應復磅一次計核其磅數是否相符

一 打包計件不計工故每日打成若干除通告工帳房外並須單報總帳房存記以便核對工費

一 打成之包日送棧房以蓋印回單爲憑

工人約則

一 男女工人日夜上工應遵規定時間早到一刻鐘

一 工人已進廠門除放工外非得司事之許可給予出廠證者一概不准擅出大門

一 有事不到須先一日向該班司事請假

一 不准任意停工

一 工摺不准擅改名字

一 工人到廠不得喫煙飲酒並不得攜帶火柴暨引火物品違者立即開除

一 不准攜帶小孩暨閒人入內

一 上工時繳摺領籌散工前繳籌領摺無論籌摺各宜慎重不准遺失

一 無論男女工人不准爭毆暨互相調謔

一 上工後喫飯須互相輪流照顧其職務

一 散工時間未到不准擅離車部先行洗面梳頭

一 工人在本廠工作規定每名疊工洋兩星期

一 工資每按兩星期一發如女工於日夜班兩星期內並未告假停工者加給工資一工

一 發工資日如有不到發剩工資准星期二五兩日憑摺補領

一 工人受傷如查得確係因公所致者立送醫院酌貼醫費

一 如遇失慎各間小工即須互相施救惟女工不得擅離車部紊亂秩序

一 如犯跳廠偷竊等情事所留工洋悉數充公并干究辦

一 放工時照例抄紗不准一擁而出并故意作劇如逢天雨准憑名摺抵借雨傘惟連雨而不自備者不借



一年內如能勤務守規者並無罰扣工資特別加獎

一 有意犯規者輕則酌罰重則開除究辦

一 暑天不得袒裼露身並在樓梯等處任意乘涼

### 工人在廠間約則

一 布廠下層非有加油接皮帶等必要之事不准私自啓門擅入

一 大廠屋頂不准上去

一 不准無故入皮棍間牙齒間等處偷懶

一 機器發動處所宜各格外注意以避危險

一 在廠間服務時間勿喫煙酒勿帶引火物品

一 各號花紗不得調誤

一 各車加油不得偷懶

一 不准損壞物件

一 不准有意糟蹋廠物

一 無論何種另件不得拋入車內

一 不准自由改動車件

一 不准污損皮帶圖開慢車并取巧作弊

一 無故不准擅離車部

一 不准將筒管丟在地上

一 不准私做生活

一 不准臥入紗籠

一 籐竹籃籠不准有意折壞

一 不准將竹籠反轉作橈坐

一 不准剃去窗上所嵌油灰

一 不准將花紗帶入廁所並墊在腳底

一 不准樓窗內傾倒水漿

一 花紗不准落地如有落地須由女工隨時拾起揀

清

一 不准斷頭不接

一 不准餘剩筒脚

一 不准將籃籠自上丟下

一 不准將廢花丟在外面

一 不准抽壞好紗

一 不准擅開水龍頭

一 餘剩飯食不准倒入漏筒以免壅塞並不准隨地

傾倒  
一 非大小便處不准任意大小便

巡丁約則

- 一 機器損壞立即報明脩正不得延誤惟領取物件並須報明所壞情形以便察核
- 一 巡丁六名分爲兩班以站立六小時爲度
- 一 站守鐘點自十二時至六時六時至十二時十二時至六時依次輪流不得延誤
- 一 巡更鐘自每日下午六時起至清晨六時止不論何班應於一小時內遍巡一次
- 一 日間對於人員物件之出入夜間對於棧房及四週圍籬等處均應格外注意
- 一 服務時須振作精神留心巡察夜間尤不准互相偷宿
- 一 無事不得擅行出入車間
- 一 日夜上工時間抄紗不得徇情
- 一 工人出廠無論何時均應檢查如非放工時而無通行證者概不准放行
- 一 抄得花紗布等即以應罰之款如數給賞
- 一 車間內如有工人將花紗布等丟在廠外者立即檢出一面報告以憑查究

附編

女抄紗約則

- 一 工人如有在廠間外閒蕩者應即干涉
- 一 工人如有隨處大小便者應即詢明廠間分別拘送
- 一 如有閒人入廠概行阻止即送飯食者亦當令在指定處所等候
- 一 每班以一人站守大門兩人梭巡各處
- 一 站守大門者對於門房之職務應附助之
- 一 站守大門者須留心大門門聯等被人污損
- 一 每日須分駐廠間不得脫離職務
- 一 上工散工時間按名抄紗不得徇情冬則更宜嚴密
- 一 抄得花紗布即將該工人應罰之款如數給賞
- 一 上工後會同女工頭給發粗紙不得浪費
- 一 工人如帶小孩阻入廠間
- 一 廁所宜時時查察不准女工入內休息或梳頭談話
- 一 如有將花紗布帶入廁所者報請酌辦
- 一 廁所內應隨時收拾清楚并灑臭藥水以除穢氣

八十五

茶房約則

- 一 晨起不得後於廠員
- 一 不得擅離職守即有事請假月以兩日爲限
- 一 奉命幹事不得延誤
- 一 伺值粥飯供應茶湯彼此不得推諉用過飯筷均應洗淨揩乾
- 一 領用手巾須時常洗潔置於一定處所
- 一 如有客至分別通報惟服務車間內者不得即行擅入宜通知庶務處轉行咨照
- 一 每日應任職務如掃除各室洗滌痰盂揩拭桌椅以及門窗地板等項總以潔淨爲要
- 一 輪流分任值夜凡輪到值夜者不得早臥以十二時開半夜飯爲度
- 一 凡輪值夜者應於十點鐘時將各處電燈關閉但上下走廊南北須各留一盞
- 一 值夜者於九點鐘時見窗戶應關者統應留心關閉之

膳夫約則  
一 如逢天雨洋檯等處地板應於雨過後揩乾

門房約則

- 一 膳夫專供飯食無論日夜每膳勿過所定時刻
  - 一 治膳宜潔淨一切有礙衛生之物不宜置辦
  - 一 有事請假必須覓人替代
  - 一 竈下柴火宜格外謹慎並不准用紅頭洋火
  - 一 伙食領款另給手摺十日一取月終一結
- 門房約則
- 一 門房原爲慎重門禁而設非有要事不得擅離職守
  - 一 大門每日晨五鐘啓鎖晚十一鐘上鎖不得無故擅開
  - 一 靠南側門隨時落鎖不得無故擅開
  - 一 貨物出門全憑門票否則無論何物不准擅自放行
  - 一 男工女工已經到廠日工夜工除放工外非有出廠門票或通行證不准放出大門
  - 一 遇有客至呈簿簽名延入應接室知照茶房轉行通報

茶房門房膳夫巡丁等注意  
一 如有無關於廠務廠員之人概勿放入

勿喫煙  
勿酗酒

勿賭博

勿調謔女工

勿無事擅離

勿高聲談笑

勿遇事推諉並不得有怠慢之辭色

### 參觀約則

一 來賓至本廠參觀時間規定每星期二五兩日之下午

一 來賓參觀須由本廠股東函介紹於三日前通知

並注明姓名國籍人數可否以經理復函爲憑

一 來賓到廠當由本廠派執事引導開入各機間參觀

### 觀

一 勿攜童僕偕入工場

一 機器發動處幸格外注意以防危險

一 非研究廠務請勿拖延時刻

一 勿吸煙勿帶引火物品

一 有與工場服務人員熟識者幸勿任意交談

附編

一 團體參觀進工場時應詢各件請舉代表交接  
**撫卹約則**

一 因公身死者給予薪水六個月再酌量情形而撫卹之

一 因公殘廢者給予薪工三個月再酌量情形而撫卹之

一 上兩項之醫藥費可由本廠負擔

一 因公受傷者在受傷期內給予全薪醫藥費可由本廠負擔

一 因病身死者給予薪工三個月

一 此約則對於以月計薪之巡丁工役及女抄紗等均適用之其以日計工之工役不得受同等之待遇

### 附則

一 凡以日計工之男女工夫役如有因公受傷殘廢或死亡者得酌量給予撫卹

一 凡以日計工之男女工夫役如有因公受傷而至醫院醫治者其醫藥費可由本廠酌量津貼

### 男女工罰例

廠間普通罰例

遲到五分鐘	三分
遲到十分鐘	五分
遲到十五分鐘	一角
連日遲到十分鐘	一角
假冒補印	一工
私相頂替	一工
冒名頂替保留疊工	疊工充公
工摺擅改名字	三角
遲到不換籌	一工
失去工摺	五分
遺失名籌	三分
損壞工摺	五分
偷竊花紗	酌辦
花紗墊在脚底	五分
花紗帶入廁所	酌罰
偷竊燈泡	兩工
拾取物件私行藏匿	酌罰
辱罵司事	開除

謾罵工頭	酌量事由
彼此蠻罵	各罰一工
不服抄紗故意作劇	開除將工資悉數充公
私吸香煙	酌罰數工
吸煙失慎	究辦
私帶引火物品	兩工
調戲女工	酌罰
互相調謔	各罰一工
藉端兇毆	酌罰或開除
互相爭毆	量情酌罰
幫助爭毆	量情酌罰
私聚飲酒	五角
酗酒滋事	酌罰或開除
私玩賭具	酌罰或開除
無理瞎鬧	五分
彼此爭鬧	量情酌罰
屢不到廠	滿一星期者開除
私行跳廠	充工未滿酌罰
私行出廠	開除將工資悉數充公

江蘇省紡織業狀況

鐘點未到先行出廠	量時酌罰
收拾不清即行出廠	半工
任意停工	五分
作事冒險	量情酌罰
貽誤工作	酌罰
有意偷懶	重則開除輕則酌罰
不聽指揮	重則開除輕則酌罰
出言不遜	重則半工輕則酌罰
工作不慎	重則除名輕則酌罰
私做生活	一角
私洗衣服	一角
託故戲玩	一角
擅離車部	量情酌罰
斷頭不接	量情酌罰
抽壞好紗	一角
餘剩筒腳	五分
不換空紗筒管	量情酌罰
筒管丟在地下	量情酌罰
瞞朒	一角

臥入籃籬	一工
另件拋入車內	五角
自由改動車件	五角
污壞皮帶取巧作弊	五角
糟蹋花紗	視其多少酌罰
廢花丟在外面	同上
污壞處紗	同上
調誤支紗	量情酌罰
花紗落地屢次不拾	五分
糟蹋車油	酌罰
加油偷懶	重則開除輕則一工
打碎玻璃	賠償
碰破玻璃	酌罰
亂塗牆壁	五分
損壞機件	酌辦
玩弄車件	一角
損壞絨棍	酌罰
丟去應用物件	酌罰
弄壞換紗牌號	酌罰

江 蘇 省 紡 織 業 狀 况

附 編

一	剝去窗上所嵌油灰	酌罰
一	損壞籃籬	酌罰
一	將籃籬自上丟下	五分
一	籃籬在石子路拖走	五分
一	樓窗傾倒水漿	五分
一	隨意倒水	三分
一	餘剩飯食倒入漏筒	三分
一	餘剩飯食狼藉滿地	三分
一	在廁所梳頭	一工
一	工作時間洗淨衣服	一工
一	站立窗口私窺野景	五分
一	擅坐升降機	五分
一	取開太平水桶	一角
一	擅開水龍頭	一角
一	隨意小便	半工
一	隨意大便	一工
一	梯上小便	一工
一	拆壞花袋	五分

一	私取封頭布	三分
一	私行割取袋布	一角

粗細紗間通行罰例

一	毛頭毛脚	酌罰
一	花紗并和	三分
一	刀割筒脚	五分
一	抽下紗頭丟在地下	三分

粗紗間罰例

一	紡出單頭	五分
一	紡出三頭	五分
一	并和油花	三分
一	不出掃鋼絲車肚下脚花	五分

細紗間罰例

一	私繞雙線	一角
一	揀取粗紗	一角
一	擅接生頭	重則一工輕則一角
一	置紗廚亂放雜件	酌罰
一	竊取錠子線	酌罰或開除

一	搖紗間罰例	酌罰或開除
---	-------	-------

江 蘇 省 紡 織 業 狀 况

一	搖紗車數以少報多	五分
一	女工加油紗汚油漬	五分
一	搶紗	五分
一	搭頭	重則開除輕則一角
一	接雙頭	五分
一	調誤紮統	三分
一	計絞脫結	五分
一	小絞不補	五分
一	紮絞不清	五分
一	擅打大結	五分
一	私自取紗合成棉綫	酌罰
一	落紗不慎斷壞紗統	五分
<b>布廠罰例</b>		
一	紗未織盡即行換去者	五分
一	粗細紗脚不清者	五分
一	墨印將到貪懶不接頭者	五分
一	喫飯時將菜碗擺布上者	一角
一	無故離車與人閒談者	五分
	如已汚損	
	以上由廠間司事罰	

附 編

一	一個月平均每日不能出	碼者開除或酌罰
一	布上有稀銜者	一角五分
一	布上有方眼者	一角五分
一	布上有小銜者	一角
一	布上有蜘蛛巢者	一角
一	跳紗	五分
一	斷頭	五分
一	夾紗	五分
	以上由看布房罰	
	按以上所列罰例係由各間發生後而分別摘定	
	者其有偷竊花紗暨踏蹋損壞各種物件即可酌	
	其所偷所壞物品之價值約略加倍由各間執事	
	隨時定之故數目不復規定	



江蘇省紡織業狀況

附編

第一次增訂說明及新廠表

我國有志振興棉業之士。鑒於棉貨進口之多。漏卮之鉅。及年來紡織業獲利之豐厚。於是爭相投資。組織紗廠。而現有華商及日商各廠。亦大都增購機器。從事擴充。故自上次調查以後。迄於今日。(八年七月底)陸續添購紗錠。全國統計已逾五十萬枚。其屬於江蘇者實有三十八萬五千八百四十四枚。(股綫錠子二萬一千五百六十四枚在內)。增添如斯之鉅。誠足為紡織業發達之證。果能逐年增進。棉貨漏卮。安知無杜塞之

一日。斯誠我國之幸也。雖然。尙有未可遽抱樂觀者。蓋新組之廠。根基未固。一時固難與外商競爭。舊有之廠。雖有基礎。而公積金等均不充足。亦未易與勢雄力厚之外商敵。且他人方處心積慮。日圖把持我原料。排擠我銷路。既從事建設新廠於我國。而又謀收買我舊廠。其欲壟斷我國棉業情形。已屬顯而易見。前途危險實甚。深願我國人士。一方面奮勉進行。一方面力圖自衛。使他人無隙可乘。庶將來有可抱樂觀之一日耳。茲將蘇省擴充及新設之廠。列表如左。

廠名	地址	經理國別	資本	金錠	織機數	備考
恒豐	上海楊樹浦	中國	原有六〇〇〇、〇〇〇 新添四〇〇〇、〇〇〇	一五、〇〇〇		錠數織機台數僅指新添之數而言
申新第一	上海陳家渡	中國	原有三〇〇〇、〇〇〇 新添七〇〇〇、〇〇〇	二六、七六〇	三五〇	
申新第二	上海宜昌路	中國	一、〇〇〇、〇〇〇	三一、六〇〇		前恒昌源紗廠
鴻裕	上海麥根路	中國		二〇、五六四		內有股綫錠子一、五六四枚

江蘇省紡織業狀況

大生第二	大生	申新第三	廣勤	內外(八)	內外(七)	振泰	恆大	大中華	匯通	寶成	厚生	溥益
崇明久隆鎮	南通唐閘	無錫	無錫北門外	上海小沙渡	上海小沙渡	上海蘇州河北岸	上海浦東	上海楊樹浦	上海楊樹浦	上海勞勃生路	上海蘭路	上海西蘇州路
中國	中國	中國	中國	日本	日本	中國	中國	中國	中國	中國	中國	中國
	原有二、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇 新添五〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇 <small>兩</small>	一、五〇〇、〇〇〇				一、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇 <small>兩</small>	五〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇 <small>一</small>	九〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇 <small>兩</small>		一、六〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇 <small>兩</small>	原有九〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇 新添三〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇 <small>兩</small>	原有七〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇 新添三〇〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇 <small>兩</small>
四、八〇〇	一四、〇〇〇、〇〇〇	四〇、〇〇〇	四、六〇八	二〇、〇〇〇		〇、〇〇〇	〇、〇〇〇	二〇、〇〇〇	二〇、〇〇〇	四〇、〇〇〇	三四、一一二	六、四〇〇
	三〇〇				六〇〇							二五〇
		新設								止為新設之廠 自寶成起至內外(八) 內有股線錠子二〇、〇〇〇枚		

附編



A541 212 0014 52808

江 蘇 省 紡 織 業 狀 况

附 編

常州	濟泰	大生三第
常州南門外	太倉沙溪鎮	海門常樂鎮
中國	中國	中國
六〇〇、〇〇〇元	原有三〇〇、〇〇〇 新添二〇〇、〇〇〇	
一、二、〇〇〇	一〇、〇〇〇	三六、〇〇〇
新設		查該廠早已發起故 本書初版業已列入 惟前擬購紗錠二萬 枚今則改爲三萬六 千枚

# 營業發達之秘訣

## 現代商業經營法

一册 六角

是書詳言商家在今日競爭劇烈之代。所以制勝取贏之要道。凡  
推

業  
書取

得。之其營業之

商務印書館發行

元(233)

中華民國九年五月初版

(江蘇省紡織業狀況一册)

(每册定價大洋壹元貳角)

(外埠酌加運費匯費)

工業系 卷第三科

★此書版權翻印必究★

