



荀子卷第四

儒效篇第八

大儒之效武王崩成王幼周公屏成王而及武
王以屬天下惡天下之倍周也履天下之籍聽
天下之斷偃然如固有之而天下不稱貪焉殺
管叔虛殷國而天下不稱戾焉兼制天下立七
十一國姬姓獨居五十三人而天下不稱偏焉
教誨開導成王使諭於道而能揜迹於文武周
公歸周反籍於成王而天下不輟事周然而周



公北面而朝之天子也者不可以少當也不可
以假攝爲也能則天下歸之不能則天下去之
是以周公屏成王而及武王以屬天下惡天下
之離周也成王冠成人周公歸周反籍焉明不
滅主之義也周公無天下矣鄉有天下今無天
下非擅也成王鄉無天下今有天下非奪也變
勢次序節然也故以枝代主而非越也以弟誅
兄而非暴也君臣易位而非不順也因天下之
和遂文武之業明枝主之義抑亦變化矣天下

厭然猶一也非聖人莫之能爲夫是之謂大儒
之效秦昭王問孫卿曰儒無益於人之國孫卿
子曰儒者法先王隆禮義謹乎臣子而致貴其
上者也人主用之則勢在本朝而宜不用則退
編百姓而慤必爲順下矣雖窮困凍餒必不以
邪道爲貪無置錐之地而明於持社稷之大義
嗚呼而莫之能應然而通乎財萬物養百姓之
經紀勢在人上則王公之材也在人下則社稷
之臣國君之寶也雖隱於窮閭漏屋人莫不貴

之道誠存也仲尼將爲司寇沈猶氏不敢朝飲其羊公慎氏出其妻慎潰氏踰境而徙魯之粥牛馬者不豫賈必蚤正以待之者也居於闕黨闕黨之子弟罔不分有親者取多孝悌以化之也儒者在本朝則美政在下位則美俗儒之爲人下如是矣王曰然則其爲人上何如孫卿曰其爲人上也廣大矣志意定乎內禮節修乎朝法則度量正乎官忠信愛利形乎下行一不義殺一無罪而得天下不爲也此君義信乎人矣

通於四海則天下應之如響是何也則貴名白而天下治也故近者歌謳而樂之遠者竭蹶而趨之四海之內若一家通達之屬莫不從服夫是之謂人師詩曰自西自東自南自北無思不服此之謂也夫其爲人下也如彼其爲人上也如此何謂其無益於人之國也昭王曰善先王之道仁人隆也比中而行之曷謂中曰禮義是也道者非天之道非地之道人之所以道也君子之所道也君子之所謂賢者非能徧能人之

所能之謂也君子之所謂知者非能徧知人之所知之謂也君子之所謂辯者非能徧辯人之所辯之謂也君子之所謂察者非能徧察人之所察之謂也有所正矣相高下視境肥序五種君子不如農人通財貨相美惡辨貴賤君子不如賈人設規矩陳繩墨便備用君子不如工人不恤是非然不然之情以相薦搢以相恥忤君子不若惠施鄧析也若夫謫德而定次量能而授官使賢不肖皆得其位能不能皆得其官萬

物得其宜事變得其應慎墨不得進其談惠施鄧析不敢竄其察言必當理事必當務是然後君子之所長也凡事行有益於理者立之無益於理者廢之夫是之謂中事凡知說有益於理者爲之無益於理者舍之夫是之謂中說事行失中謂之姦事知說失中謂之姦道姦事姦道治世之所棄而亂世之所從服也若夫充虛之相施易也堅白同異之分隔也是聰耳之所不能聽也明目之所不能見也辯士之所不能言

也雖有聖人之知未能僂指也不知無害爲君子知之無損爲小人工匠不知無害爲巧君子不知無害爲治王公好之則亂法百姓好之則亂事而狂惑戇陋之人乃始率其羣徒辯其談說明其辟稱老身長子不知惡也夫是之謂上愚曾不如好相雞狗之可以爲名也詩曰爲鬼爲域則不可得有醜面目視人罔極作此好歌以極反側此之謂也我欲賤而貴愚而智貧而富可乎曰其唯學乎彼學者行之曰士也敦慕

焉君子也知之聖人也上爲聖人下爲士君子孰禁我哉鄉也混然塗之人也俄而並乎堯禹豈不賤而貴矣哉鄉也效門室之辨混然曾不能決也俄而原仁義分是非圖廻天下於掌上而辯白黑豈不愚而知矣哉鄉也胥靡之人俄而治天下之大器舉在此豈不貧而富矣哉今有人於此屑然藏千溢之寶雖行貸而食人謂之富矣彼寶也者衣之不可衣也食之不可食也賣之不可僂售也然而人謂之富何也豈不

大富之器誠在此也是杆杆亦富人已豈不貧而富矣哉故君子無爵而貴無祿而富不言而信不怒而威窮處而榮獨居而樂豈不至尊至富至重至嚴之情舉積此哉故曰貴名不可以比周爭也不可以夸誕有也不可以勢重脅也必將誠此然後就也爭之則失讓之則至遵道則積夸誕則虛故君子務脩其內而讓之於外務積德於身而處之以遵道如是則貴名起之如日月天下應之如雷霆故曰君子隱而顯微

而明辭讓而勝詩曰鶴鳴于九臯聲聞于天此之謂也鄙夫反是比周而譽俞少鄙爭而名俞辱煩勞以求安利其身俞危詩曰民之無良相怨一方受爵不讓至于已斯亡此之謂也故能小而事大辟之是猶力之少而任重也舍粹折無適也身不肖而誣賢是猶偃伸而好升高也指其頂者愈衆故明主譎德而序位所以爲不亂也忠臣誠能然後敢受職所以爲不窮也分不亂於上能不窮於下治辯之極也詩曰平平

左右亦是率從是言上下之交不相亂也以容俗爲善以貨財爲寶以養生爲已至道是民德也行法至堅不以私欲亂所聞如是則可謂勁士矣行法至堅好脩正其所聞以橋飾其情性其言多當矣而未諭也其行多當矣而未安也其知慮多當矣而未周密也上則能大其所隆下則能開道不已若者如是則可謂篤厚君子矣脩百王之法若辨白黑應當時之變若數一二行禮要節而安之若生四枝要時立功之巧

若詔四時平正和民之善億萬之衆而博若一人如是則可謂聖人矣井井兮其有條理也嚴嚴兮其能敬已也分分兮其有終始也馱馱兮其能長久也樂樂兮其執道不殆也炤炤兮其用知之明也脩脩兮其用統類之行也綏綏兮其有文章也熙熙兮其樂人之臧也隱隱兮其恐人之不當也如是則可謂聖人矣此其道出乎一曷謂一曰執神而固曷謂神曰盡善挾洽之謂神萬物莫足以傾之之謂固神固之謂聖

人聖人也者道之管也天下之道管是矣百王之道一是矣故詩書禮樂之歸是矣詩言是其志也書言是其事也禮言是其行也樂言是其和也春秋言是其微也故風之所以爲不逐者取是以節之也小雅之所以爲小雅者取是而文之也大雅之所以爲大雅者取是而光之也頌之所以爲至者取是而通之也天下之道畢矣鄉是者臧倍是者亡鄉是如不臧倍是如不亡者自古及今未嘗有也客有道曰孔子曰周

公其盛乎身貴而愈恭家富而愈儉勝敵而愈戒應之曰是殆非周公之行非孔子之言武王崩成王幼周公屏成王而及武王履天子之籍負宸而坐諸侯趨走堂下當是時也夫又誰爲恭矣哉兼制天下立七十一國姬姓獨居五十人焉周之孫子苟不狂惑者莫不爲天下之顯諸侯孰謂周公儉哉武王之誅紂也行之日以兵忌東面而迎太歲至汜而汜至懷而懷至共頭而山隧霍叔懼曰出三日而五災至無乃

不可乎周公曰剗比干而囚箕子飛廉惡來知
政夫又惡有不可焉遂選馬而進朝食於戚暮
宿於百泉厭旦於牧之野鼓之而紂卒易鄉遂
乘殷人而進誅紂蓋殺者非周人因殷人也故
無首虜之獲無蹈難之賞反而定三革偃五兵
合天下立聲樂於是武象起而韶濩廢矣四海
之內莫不變心易慮以化順之故外闔不閑跨
天下而無靳當是時也夫又誰爲戒矣哉造父
者天下之善御者也無輿馬則無所見其能羿

者天下之善射者也無弓矢則無所見其巧大
儒者善調一天下者也無百里之地則無所見
其功輿固馬選矣而不能以至遠一日而千里
則非造父也弓調矢直矣而不能以射遠中微
則非羿也用百里之地而不能以調一天下制
彊暴則非大儒也彼大儒者雖隱於窮閭漏屋
無置錐之地而王公不能與之爭名在一大夫
之位則一君不能獨畜一國不能獨容成名況
乎諸侯莫不願得以爲臣用百里之地而千里

之國莫能與之爭勝管桎暴國齊一天下而莫能傾也是大儒之徵也其言有類其行有禮其舉事無悔其持險應變曲當與時遷徙與世偃仰千舉萬變其道一也是大儒之稽也其窮也俗儒笑之其通也英傑化之鬼瑣逃之邪說畏之衆人愧之通則一天下窮則獨立貴名天不能死地不能埋桀跖之世不能汙非大儒莫之能立仲尼子弓是也故有俗人者有俗儒者有雅儒者有大儒者不學問無正義以富利爲隆

是俗人者逢衣淺帶解果其冠略法先王而足亂世術繆學雜舉不知法後王而壹制度不知隆禮義而殺詩書其衣冠行僞已同於世俗矣然而不知惡者其言議談說已無異於墨子矣然而明不能分別呼先王以欺愚者而求衣食焉得委積足以揜其口則揚揚如也隨其長子事其便辟舉其上客僂然若終身之虜而不敢有他志是俗儒者也法後王一制度隆禮義而殺詩書其言行已有大法矣然而明不能齊法

教之所不及聞見之所未至則知不能類也知之曰知之不知曰不知內不自以誣外不自以欺以是尊賢畏法而不敢怠傲是雅儒者也法先王統禮義一制度以淺持博以古持今以一持萬苟仁義之類也雖在鳥獸之中若別白黑倚物怪變所未嘗聞也所未嘗見也卒然起一方則舉統類而應之無所擬恁張法而度之則掩然若合符節是大儒者也故人主用俗人則萬乘之國亡用俗儒則萬乘之國存用雅儒則

千乘之國安用大儒則百里之地久而後三年天下爲一諸侯爲臣用萬乘之國則舉錯而定一朝而伯不聞不若聞之聞之不若見之見之不若知之知之不若行之學至於行之而止矣行之明也明之謂聖人聖人也者本仁義當是非齊言行不失毫釐無他道焉已乎行之矣故聞之而不見雖博必謬見之而不知雖識必妄知之而不行雖敦必困不聞不見則雖當非仁也其道百舉而百陷也故人無師無法而知則

必爲盜勇則必爲賊云能則必爲亂察則必爲怪辯則必爲誕人有師有法而知則速通勇則速威云能則速成察則速盡辯則速論故有師法者人之大寶也無師法者人之大殃也人無師法則隆情矣有師法則隆性矣而師法者所得乎情非所受乎性不足以獨立而治性也者吾所不能爲也然而可化也情也者非吾所有也然而可爲乎注錯習俗所以化性也并一而不貳所以成積也習俗移志安久移質并一而

不貳則通於神明參於天地矣故積土而爲山積水而爲海日暮積謂之歲至高謂之天至下謂之地宇中六指謂之極塗之人百姓積善而全盡謂之聖人彼求之而後得爲之而後成積之而後高盡之而後聖故聖人也者人之所積也人積耨耕而爲農夫積斲削而爲工匠積反貨而爲商賈積禮義而爲君子工匠之子莫不繼事而都國之民安習其服居楚而楚居越而越居夏而夏是非天性也積靡使然也故人知

謹注錯慎習俗大積靡則爲君子矣縱情性而
不足問學則爲小人矣爲君子則常安榮矣爲
小人則常危辱矣凡人莫不欲安榮而惡危辱
故惟君子爲能得其所好小人則日徼其所惡
詩曰維此良人弗求弗廸維彼忍心是顧是復
民之貪亂寧爲荼毒此之謂也人論志不免於
曲私而冀人之以已爲公也行不免於汙漫而
冀人之以已爲修也其愚陋溝瞽而冀人之以
已爲知也是衆人也志忍私然後能公行忍情

性然後能修知而好問然後能才公脩而才可
謂小儒矣志安公行安修知通統類如是則可
謂大儒矣大儒者天子之三公也小儒者諸侯
大夫士也衆人者農工商賈也禮者人主之所
以爲羣臣寸尺尋丈檢式也人倫盡矣君子言
有壇宇行有防表道有一隆言道德之求不下
於安存言志意之求不下於事言道德之求不
二後王道過三代謂之蕩法二後王謂之不雅
高之下之小之臣之外是矣是君子之所以

聘志意於壇宇宮庭也故諸侯問政不及安存則不告也匹夫問學不及爲士則不教也百家之說不及先王則不聽也夫是之謂君子言有壇宇行有防表

荀子卷第四

荀子卷第五

王制篇第九



請問爲政曰賢能不待次而舉罷不能不待頃而廢元惡不待教而誅中庸民不待政而化分未定也則有昭繆也雖王公士大夫之子孫也不能屬於禮義則歸之庶人雖庶人之子孫也不能屬於禮義則歸之卿相士大夫故姦言姦說姦事姦能遁逃反側之民職而教之須而待之勉之以慶賞懲之以刑罰安職

則畜不安職則棄五疾上收而養之材而事之
官施而衣食之兼覆無遺才行反時者死無赦
夫是之謂天德王者之政也聽政之大分以善
至者待之以禮以不善至者待之以刑兩者分
別則賢不肖不雜是非不亂賢不肖不雜則英
傑至是非不亂則國家治若是名聲日聞天下
願令行禁止王者之事畢矣凡聽威嚴猛厲而
不好假道人則下畏恐而不親周閉而不竭若
是則大事殆乎弛小事殆乎遂和解調通好假

道人而無所凝止之則姦言並至嘗試之說鋒
起若是則聽大事煩是又傷之也故法而不議
則法之所不至者必廢職而不通則職之所不
及者必隊故法而議職而通無隱謀無遺善而
百事無過非君子莫能故公平者職之衡也中
和者聽之繩也其有法者以法行無法者以類
舉聽之盡也偏黨而無經聽之辟也故有良法
而亂者有之矣有君子而亂者自古及今未嘗
聞也傳曰治生乎君子亂生乎小人此之謂也

分均則不偏勢齊則不一衆齊則不使有天有地而上下有差明王始立而處國有制夫兩貴之不能相事兩賤之不能相使是天數也勢位齊而欲惡同物不能澹則必爭爭則亂亂則窮矣先王惡其亂也故制禮義以分之使有貧富貴賤之等足以相兼臨者是養天下之本也書曰維齊非齊此之謂也馬駭輿則君子不安輿庶人駭政則君子不安位馬駭輿則莫若靜之庶人駭政則莫若惠之選賢良舉篤敬興孝悌

收孤寡補貧窮如是則庶人安政矣庶人安政然後君子安位傳曰君者舟也庶人者水也水則載舟水則覆舟此之謂也故君人者欲安則莫若平政愛民矣欲榮則莫若隆禮敬士矣欲立功名則莫若尚賢使能矣是君人者之大節也三節者當則其餘莫不當矣三節者不當則其餘雖曲當由將無益也孔子曰大節是也小節是也上君也大節是也小節一出焉一入焉中君也大節非也小節雖是也吾無觀其餘矣

成侯嗣公聚斂計數之君也未及取民也子產
取民者也未及爲政者也管仲爲政者也未
及脩禮者也故脩禮者王爲政者彊取民者安
聚斂者亡故王者富民霸者富士僅存之國富
大夫亡國富筐篋實府庫筐篋已富府庫已實
而百姓貧夫是之謂上溢而下漏入不可以守
出不可以戰則傾覆滅亡可立而待也故我聚
之以亡敵得之以彊聚斂者召寇肥敵亡國危
身之道也故明君不蹈也王奪之人霸奪之輿

彊奪之地奪之人者臣諸侯奪之輿者友諸侯
奪之地者敵諸侯臣諸侯者王友諸侯者霸敵
諸侯者危用彊者人之城守人之出戰而我以
力勝之也則傷人之民必甚矣傷人之民甚則
人之民惡我必甚矣人之民惡我甚則日欲與
我鬪人之城守人之出戰而我以力勝之則傷
吾民必甚矣傷吾民甚則吾民之惡我必甚矣
吾民之惡我甚則日不欲爲我鬪人之民日欲
與我鬪吾民日不欲爲我鬪是彊者之所以反

弱也地來而民去累多而功少雖守者益所以
守者損是以大者之所以反削也諸侯莫不懷
交接怨而不忘其敵伺彊大之間乘彊大之敝
也知彊大之敝此彊大之殆時也知彊大者不
務彊也慮以王命全其力凝其德力全則諸侯
不能弱也德凝則諸侯不能削也天下無王霸
主則常勝矣是知彊道者也彼霸者不然辟田
野實倉廩便備用案謹募選閱材伎之士然後
漸慶賞以先之嚴刑罰以糾之存亡繼絕衛弱

禁暴而無兼并之心則諸侯親之矣修友敵之
道以敬接諸侯則諸侯說之矣所以親之者以
不并也并之見則諸侯疏之矣所以說之者以
友敵也臣之見則諸侯離矣故明其不并之行
信其友敵之道天下無王霸主則常勝矣是知
霸道者也閔王毀於五國相公劫於魯莊無他
故焉非其道而慮之以王也彼王者不然仁眇
天下義眇天下威眇天下仁眇天下故天下莫
不親也義眇天下故天下莫不貴也威眇天下

荀子 卷五 五
故天下莫敢敵也以不敵之威輔服人之道故
不戰而勝不攻而得甲兵不勞而天下服是知
王道者也知此三具者欲王而王欲霸而霸欲
彊而彊矣王者之人飾動以禮義聽斷以類明
振毫末舉措應變而不窮夫是之謂有原是王
者之人也王者之制道不過三代法不貳後王
道過三代謂之蕩法貳後王謂之不雅衣服有
制宮室有度人徒有數喪祭械用皆有等宜聲
則凡非雅聲者舉廢色則凡非舊文者舉息械

用則凡非舊器者舉毀夫是之謂復古是王者
之制也王者之論無德不貴無能不官無功不
賞無罪不罰朝無幸位民無幸生尚賢使能而
等位不遺析愿禁悍而刑罰不過百姓曉然皆
知夫爲善於家而取賞於朝也爲不善於幽而
蒙刑於顯也夫是之謂定論是王者之論也王
者之等賦政事財萬物所以養萬民也田野什
一關市幾而不征山林澤梁以時禁發而不稅
相地而衰政理道之遠近而致貢通流財物粟

米無有滯留使相歸移也四海之內若一家故
近者不隱其能遠者不疾其勞無幽間隱僻之
國莫不趨使而安樂之夫是之謂人師是王者
之法也北海則有走馬吠犬焉然而中國得而
畜使之南海則有羽翮齒革曾青丹干焉然而
中國得而財之東海則有紫紘魚鹽焉然而中
國得而衣食之西海則有皮革文旄焉然而中
國得而用之故澤人足乎木山人足乎魚農夫
不斲削不陶冶而足械用工賈不耕田而足菽

粟故虎豹爲猛矣然君子剝而用之故天之所
覆地之所載莫不盡其美致其用上以飾賢良
下以養百姓而安樂之夫是之謂大神詩曰天
作高山大王荒之彼作矣文王康之此之謂
也以類行雜以一行萬始則終終則始若環之
無端也舍是天下以衰矣天地者生之始也禮
義者治之始也君子者禮義之始也爲之貫之
積重之致好之者君子之始也故天地生君子
君子理天地君子者天地之參也萬物之總也

民之父母也無君子則天地不理禮義無統上
無君師下無父子夫是之謂至亂君臣父子兄
弟夫婦始則終終則始與天地同理與萬世同
久夫是之謂大本故喪祭朝聘師旅一也貴賤
殺生與奪一也君君臣臣父父子子兄兄弟弟
一也農農士士工工商商一也水火有氣而無
生草木有生而無知禽獸有知而無義人有氣
有生有知亦且有義故最爲天下貴也力不若
牛走不若馬而牛馬爲用何也曰人能羣彼不
能羣也人何以能羣曰分分何以能行曰以義
故義以分則和和則一一則多力多力則彊彊
則勝物故宮室可得而居也故序四時裁萬物
兼利天下無他故焉得之分義也故人生不能
無羣羣而無分則爭爭則亂亂則離離則弱弱
則不能勝物故宮室不可得而居也不可少項
舍禮義之謂也能以事親謂之孝能以事兄謂
之悌能以事上謂之順能以使下謂之君君者
善羣也羣道當則萬物皆得其宜六畜皆得其

長羣生皆得其命故養長時則六畜育殺生時則草木殖政命時則百姓一賢良服聖王之制也草木榮華滋碩之時則斧斤不入山林不夭其生不絕其長也鼃鼃魚鼈鱉鱸孕別之時罔罟毒藥不入澤不夭其生不絕其長也春耕夏耘秋收冬藏四者不失時故五穀不絕而百姓有餘食也汗池淵沼川澤謹其時禁故魚鼈優多而百姓有餘用也斬伐養長不失其時故山林不童而百姓有餘材也聖王之用也上察於天下錯於地塞備天地之間加施萬物之上微而明短而長狹而廣神明博大以至約故曰一與一是爲人者謂之聖人序官宰爵知賓客祭祀饗食犧牲牢之數司徒知百宗城郭立器之數司馬知師旅甲兵乘白之數脩憲命審詩商禁淫聲以時順脩使夷俗邪音不敢亂雅大師之事也脩堤梁通溝澮行水潦安水藏以時決塞歲雖凶敗水旱使民有所耘艾司空之事也相高下視肥瘠序五種省農功謹畜藏以時順

脩使農夫僕力而寡能治田之事也脩火憲養山林藪澤草木魚鼈百索以時禁發使國家足用而財物不屈虞師之事也順州里定廛宅養六畜間樹藝勸教化趨孝悌以時順脩使百姓順命安樂處鄉鄉師之事也論百工審時事辨功苦尚完利便備用使雕琢文采不敢專造於家工師之事也相陰陽占祲兆鑽龜陳卦主禳擇五卜知其吉凶妖祥傴巫跛擊之事也脩採清易道路謹盜賊平室律以時順脩使賓旅安

而貨財通治市之事也抔急禁悍防滯除邪戮之以五刑使暴悍以變姦邪不作司寇之事也本政教正法則兼聽而時稽之度其功勞論其慶賞以時慎脩使百吏免盡而衆庶不偷冢宰之事也論禮樂正身行廣教化美風俗兼覆而調一之辟公之事也全道德致隆高綦文理一天下振毫未使天下莫不順比從服天王之事也故政事亂則冢宰之罪也國家失俗則辟公之過也天下不一諸侯俗反則天王非其人也

具具而王具具而霸具具而存具具而亾用萬
乘之國者威疆之所以立也名聲之所以美也
敵人之所以屈也國之所以安危滅否也制與
在此亾乎人王霸安存危殆滅亾制與在我亾
乎人夫威疆未足以殆鄰敵也名聲未足以懸
天下也則是國未能獨立也豈渠得免夫累乎
天下脅於暴國而黨爲吾所不欲於是者日與
桀同事同行無害爲堯是非功名之所就也非
存亾安危之所墮也功名之所就存亾安危之
所墮必將於愉殷赤心之所誠以其國爲王者
之所亦王以其國爲危殆滅亡之所亦危殆滅
亡殷之日案以中立無有所偏而爲縱橫之事
偃然案兵無動以觀夫暴國之相卒也案平政
教審節奏砥礪百姓爲是之日而兵剽天下勁
矣案脩仁義伉隆高正法則選賢良養百姓爲
是之日而名聲剽天下之美矣權者重之兵者
勁之名聲者美之夫堯舜者一天下也不能加
毫末於是矣權謀傾覆之人退則賢良知聖之

士案自進矣刑政平百姓和國俗節則兵勁城
固敵國案自屈矣務本事積財物而勿忘棲遲
薛越也是使羣臣百姓皆以制度行則財物積
國家案自富矣三者體此而天下服暴國之君
案自不能用其兵矣何則彼無與至也彼其所
與至者必其民也其民之親我歡若父母好我
芳若芝蘭反顧其上則若灼黥若仇讎彼人之
情性也雖築跖豈有肯爲其所惡賊其所好者
哉彼以奪矣故古之人有以一國取天下者非
往行之也脩政其所莫不願如是而可以誅暴
禁悍矣故周公南征而北國怨曰何獨不來也
東征而西國怨曰何獨後我也就能有與是鬪
者與安以其國爲是者王殷之日安以靜兵息
民慈愛百姓辟田野實倉廩便備用安謹募選
閱材伎之士然後漸賞慶以先之嚴刑罰以防
之擇士之知事者使相率貫也是以厭然畜積
脩飾而物用之足也兵革器械者彼將日日暴
露毀折之中原我今將脩飾之拊循之掩蓋之

於府庫貨財粟米者彼將日日棲遲薛越之中
野我今將畜積并聚之於倉廩材伎股肱健勇
爪牙之士彼將日日挫頓竭之於仇敵我今將
來致之并闕之砥礪之於朝廷如是則彼日積
弊我日積完彼日積貧我日積富彼日積勞我
日積佚君臣上下之間者彼將厲厲焉日日相
離疾也我今將頓頓焉日日相親愛也以是待
其弊安以其國爲是者霸立身則從傭俗事行
則遵傭故進退貴賤則舉傭士之所以接下之

人百姓者則庸寬惠如是者則安存立身則輕
楛事行則蠲疑進退貴賤則舉佞悅之所以接
下之人百姓者則好取侵奪如是者危殆立身
則僑暴事行則傾覆進退貴賤則舉幽險詐故
人之所以接下之人百姓者則好用其死力矣
而慢其功勞好用其藉歛矣而忘其本務如是
者滅亡此五等者不可不善擇也王霸安存危
殆滅亡之具也善擇者制人不善擇者人制之
善擇之者王不善擇之者亡夫王者之與亡者

制人之與人制之也是其爲相懸也亦遠矣

荀子卷第五

荀子卷第六

富國篇第十

萬物同宇而異體無宜而有用爲人數也人倫
並處同求而異道同欲而異知生也皆有可也
知愚同所可異也知愚分勢同而知異行私而
無禍縱欲而不窮則民心奮而不可說也如是
則知者未得治也知者未得治則功名未成也
功名未成則羣衆未懸也羣衆未懸則君臣未
立也無君以制臣無上以制下天下害生縱欲



欲惡同物欲多而物寡寡則必爭矣故百技所成所以養一人也而不能兼技人不能兼官離居不相待則窮羣而無分則爭窮者患也爭者禍也救患除禍則莫若明分使羣矣彊脅弱也知懼愚也民下違上少陵長不以德爲政如是則老弱有失養之憂而壯者有分爭之禍矣事業所惡也功利所好也職業無分如是則人有樹事之患而有爭功之禍矣男女之合夫婦之分婚姻聘納送逆無禮如是則人有失合之憂而有爭色之禍矣故知者爲之分也足國之道節用裕民而善藏其餘節用以禮裕民以政彼裕民故多餘裕民則民富民富則田肥以易田肥以易則出實百倍上以法取焉而下以禮節用之餘若丘山不時焚燒無所藏之夫君子奚患乎無餘故知節用裕民則必有仁義聖良之名而且有富厚丘山之積矣此無佗故焉生於節用裕民也不知節用裕民則民貧民貧則田瘠以穢田瘠以穢則出實不半上雖好取侵

奪猶將寡獲也而或以無禮節用之則必有貪利糾譎之名而且有空虛窮乏之實矣此無佗故焉不知節用裕民也康誥曰弘覆乎天若德裕乃身此之謂也禮者貴賤有等長幼有差貧富輕重皆有稱者也故天子袿襍衣冕諸侯玄襍衣冕大夫禕冕士皮弁服德必稱位位必稱祿祿必稱用由士以上則必以禮樂節之衆庶百姓則必以法數制之量地而立國計利而畜民度人力而授事使民必勝事事必出利利足以生民皆使衣食百用出入相揜必時藏餘謂之稱數故自天子通於庶人事無大小多少由是推之故曰朝無幸位民無幸生此之謂也輕田野之稅平關市之征省商賈之數罕興力役無奪農時如是則國富矣夫是之謂以政裕民人之生不能無羣羣而無分則爭爭則亂亂則窮矣故無分者人之大害也有分者天下之本利也而人君者所以管分之樞要也故美之者是美天下之本也安之者是安天下之本也貴

之者是貴天下之本也古者先王分割而等異之也故使或美或惡或厚或薄或佚或樂或劬或勞非特以爲淫泰夸麗之聲將以明仁之文通仁之順也故爲之彫琢刻鏤黼黻文章使足以辨貴賤而已不求其觀爲之鐘鼓管磬琴瑟竽笙使足以辨吉凶合歡定和而已不求其餘爲之宮室臺榭使足以避燥溼養德辨輕重而已不求其外詩曰彫琢其章金玉其相疊疊我王綱紀四方此之謂也若夫重色而衣之重味

而食之重財物而制之合天下而君之非特所以爲淫泰也固以爲王天下治萬變材萬物養萬民兼制天下者爲莫若仁人之善也夫故其知慮足以治之其仁厚足以安之其德音足以化之得之則治失之則亂百姓誠賴其知也故相率而爲之勞苦以務佚之以養其知也誠美其厚也故爲之出死斷亡以覆救之以養其厚誠美其德也故爲之彫琢刻鏤黼黻文章以藩飾之以養其德故仁人在上百姓貴之如帝親

之如父母爲之出死斷亡而愉者無他故焉其所是焉誠美其所得焉誠大其所利焉誠多詩曰我任我輦我車我牛我行旣集蓋云歸哉此之謂也故曰君子以德小人以力力者德之役也百姓之力待之而後功百姓之羣待之而後和百姓之財待之而後聚百姓之勢待之而後安百姓之壽待之而後長父子不得不親兄弟不得不順男女不得不歡少者以長者以養故曰天地生之聖人成之此之謂也今之世而

不然厚刀布之斂以奪之財重田野之稅以奪之食苛關市之征以難其事不然而已矣有荷挈伺詐權謀傾覆以相顛倒以靡弊之百姓曉然皆知其汗漫暴亂而將大危亡也是以臣或弑其君下或殺其上粥其城倍其節而不死其事者無他故焉人主自取之詩曰無言不讎無德不報此之謂也兼足天下之道在明分掩地表畝刺山殖穀多糞肥田是農夫衆庶之事也守時力民進事長功和齊百姓使民不偷是將

率之事也高者不早下者不水寒暑和節而五穀以時熟是天下之事也若夫兼而覆之兼而愛之兼而制之歲雖凶敗水旱使百姓無凍餒之患則是聖君賢相之事也墨子之言昭昭然爲天下憂不足夫不足非天下之公患也特墨子之私憂過計也今是土之生五穀也人善治之則畝數益一歲而再獲之然後瓜桃棗李一本數以盆鼓然後葷菜百踈以澤量然後六畜禽獸一切而剗車龜鼉魚鱉鱖鱣以特別一而成羣然後飛鳥鳧鴈若烟海然後昆蟲萬物生其間可以相食養者不可勝數也夫天地之生萬物也固有餘足以食人矣麻葛繭絲鳥獸之羽毛齒革也固有餘足以衣人矣夫有餘不足非天下之公患也特墨子之私憂過計也天下之公患亂傷之也胡不嘗試相與求亂之者誰也我以墨子之非樂也則使天下亂墨子之節用也則使天下貧非將墮之也說不免焉墨子大有天下小有一國將蹙然衣麤食惡憂戚而

非樂若是則瘠瘠則不足欲不足欲則賞不行
墨子大有天下小有一國將少人徒省官職上
功勞苦與百姓均事業齊功勞若是則不威不
威則賞罰不行賞不行則賢者不可得而進也
罰不行則不肖者不可得而退也賢者不可得
而進也不肖者不可得而退也則能不能不可
得而官也若是則萬物失宜事變失應上失天
時下失地利中失人和天下敖然若燒若焦墨
子雖爲之衣褐帶索嚼菽飲水惡能足之乎既

以伐其本竭其原而焦天下矣故先王聖人爲
之不然知爲人主上者不美不飾之不足以一
民也不富不厚之不足以管下也不威不彊之
不足以禁暴勝悍也故必將撞大鐘擊鳴鼓吹
笙竽彈琴瑟以塞其耳必將錮琢刻鏤黼黻文
章以塞其目必將芻豢稻粱五味芬芳以塞其
口然後衆人徒備官職漸慶賞嚴刑罰以戒其
心使天下生民之屬皆知已之所願欲之舉在
于是也故其賞行皆知已之所畏恐之舉在于

是也故其罰威賞行罰威則賢者可得而進也
不肖者可得而退也能不能可得而官也若是
則萬物得宜事變得應上得天時下得地利中
得人和則財貨渾渾如泉源汭汭如河海暴暴
如丘山不時焚燒無所藏之夫天下何患乎不
足也故儒術誠行則天下大而富使有功撞鐘
擊鼓而和詩曰鐘鼓喤喤磬筦將將降福穰穰
降福簡簡威儀反反既醉既飽福祿來反此之
謂也故墨術誠行則天下尚儉而彌貧非鬪而

日爭勞苦頓萃而愈無功愀然憂戚非樂而日
不和詩曰天方薦瘥喪亂弘多民言無嘉惜莫
懲嗟此之謂也垂事養民拊循之喁嘔之冬日
則爲之餽粥夏日則與之瓜麩以偷取少頃之
譽焉是偷道也可以少頃得姦民之譽然而非
長久之道也事必不就功必不立是姦治者也
儻然要時務民進事長功輕非譽而恬失民事
進矣而百姓疾之是又不可偷偏者也徒壞墮
落必反無功故垂事養譽不可以遂功而忘民

亦不可皆姦道也故古人爲之不然使民夏不
宛暘冬不凍寒急不傷力緩不後時事成功立
上下俱富而百姓皆愛其上人歸之如流水親
之歡如父母爲之出死斷亡而愉者無他故焉
忠信調和均辨之至也故君國長民者欲趨時
遂功則和調累解速乎急疾忠信均辨說乎賞
慶矣必先修正其在我者然後徐責其在人者
威乎刑罰三德者誠乎上則下應之如影響雖
欲無明達得乎哉書曰乃大明服惟民其勅懋
和若有疾此之謂也故不教而誅則刑繁而邪
不勝教而不誅則姦民不懲誅而不賞則勤屬
之民不勸誅賞而不類則下疑俗儉而百姓不
一故先王明禮義以一之致忠信以愛之尚賢
使能以次之爵服慶賞以申重之時其事輕其
任以調齊之潢然兼覆之養長之如保赤子若
是故姦邪不作盜賊不起而化善者勸勉矣是
何邪則其道易其塞固其政令一其防表明故
曰上一則下一矣上二則下二矣辟之若少木

管子 卷六
枝葉必類本此之謂也不利而利之不如利而後利之之利也不愛而用之不如愛而後用之之功也利而後利之不如利而不利者之利也愛而後用之不如愛而不用者之功也利而不愛而後用之者取天下矣利而後利之愛而後用之者保社稷也不利而利之不愛而用之者危國家也觀國之治亂臧否至於疆易而端已見矣其候徼支繚其竟關之政盡察是亂國已入其境其田疇穢都邑路是貪主已觀其

朝廷則其貴者不賢觀其官職則其治者不能觀其便嬖則其信者不慤是闇主已凡主相臣下百吏之俗其於貨財取與計數也須熟盡察其禮義節奏也芒軻侵桔是辱國已其耕者樂田其戰士安難其百吏好法其朝廷隆禮其卿相調議是治國已觀其朝廷則其貴者賢觀其官職則其治者能觀其便嬖則其信者慤是明主已凡主相臣下百吏之俗其於貨財取與計數也寬饒簡易其於禮義節奏也陵謹盡察是

樂國已賢齊則其親者先貴能齊則其故者先
官其臣下百吏汙者皆化而修悍者皆化而愿
躁者皆化而慤是明主之功已觀國之彊弱貧
富有徵驗上不隆禮則兵弱上不愛民則兵弱
已諾不信則兵弱慶賞不漸則兵弱將率不能
則兵弱上好攻取功則國貧上好利則國貧士
大夫衆則國貧工商衆則國貧無制數度量則
國貧下貧則上貧下富則上富故田野縣鄙者
財之本也垣窳倉廩者財之末也百姓時和事

業得叙者貨之源也等賦府庫者貨之流也故
明主必謹養其和節其流開其源而時斟酌焉
潢然使天下必有餘而上不憂不足如是則上
下俱富交無所藏之是知國計之極也故禹十
年水湯七年旱而天下無菜色者十年之後年
穀復熟而陳積有餘是無他故焉知本末源流
之謂也故田野荒而倉廩實百姓虛而府庫滿
夫是之謂國斃伐其本竭其源而并之其末然
而主相不知惡也則其傾覆滅亡可立而待也

以國持之而不足以容其身夫是之謂至貪是
愚主之極也將以求富而喪其國將以求利而
危其身古有萬國今有十數焉是無他故焉其
所以失之一也君人者亦可以覺矣百里之國
足以獨立矣凡攻人者非以爲名則案以爲利
也不然則忿之也仁人之用國將修志意正身
行伉隆高致忠信期文理布衣紉履之士誠是
則雖在窮閭漏屋而王公不能與之爭名以國
載之則天下莫之能隱匿也若是則爲名者不

攻也將辟田野實倉廩便備用上下一心三軍
同力與之遠舉極戰則不可境內之聚也保固
視可午其軍取其將若撥鬣彼得之不足以藥
傷補敗彼愛其爪牙畏其仇敵若是則爲利者
不攻也將脩小大彊弱之義以持慎之禮節將
甚文珪璧將甚碩貨賂將甚厚所以說之者必
將雅文辯慧之君子也彼苟有人意焉夫誰能
忿之若是則忿之者不攻也爲名者否爲利者
否爲忿者否則國安於盤石壽於旗翼人皆亂

我獨治人皆危我獨安人皆失喪之我獨按起
而制之故仁人之用國非特將持其有而已也
又將兼人詩曰淑人君子其儀不忒其儀不忒
正是四國此之謂也持國之難易事彊暴之國
難使彊暴之國事我易事之以貨寶則貨寶單
而交不結約信盟誓則約定而畔無日割國之
錙銖以賂之則割定而欲無馱事之彌煩其侵
人愈甚必至於資單國舉然後已雖左堯而右
舜未有能以此道得免焉者也辟之是猶使處

女嬰寶珠珮寶玉負戴黃金而遇中山之盜雖
爲之逢蒙視訕要撓膈君盧屋妾由將不足以
免之故非有一人之道也直將巧繁拜請而畏
事之則不足以持國安身故明君不道也必將
脩禮以齊朝正法以齊官平政以齊民然後節
奏齊於朝百事齊於官衆庶齊於下如是則近
者競親遠方致願上下一心三軍同力名聲足
以暴炙之威彊足以捶笞之拱揖指麾而彊暴
之國莫不趨使譬之是猶烏獲與焦僥搏也故

荀子
卷六
十三
日事彊暴之國難使強暴之國事我易此之謂也

荀子卷第六

