

練兵實紀雜集卷一

明威繼光東序

撰

錢塘許乃釗信臣

校

儲練通論

此篇乃議覆
巨書即為儲
練緣起

向日取士
之弊

為議儲將材事案照先准巡撫都御史劉手本前
事為照國家枕塞建都聖謨深遠顧自嘉靖庚戌
而後敵騎侵軼殆無虛歲在九邊皆然而薊鎮為
甚夫天下危注意將今固其時矣第世胄之子率
狃於純袴之習無復鷲鷹關虎之氣又或拔自土
卒行伍之間足堪一劍之任而韜鈴不諳終非全

練兵實紀雜集

卷一

儲練通論

一

材今國制三年一開科以弓馬策論別殿最定去
留選士亦既精矣而養士之法則未備屢奉明詔
令中外臣工得舉所知將材各以名聞又令廢閑
將官類得甄錄用將亦既廣矣而儲將之典則未
講夫不蓄于平時期取用于一旦則無惑乎臨時
多乏才之嘆近該本院調取所屬遵化等衛應襲
舍人親臨演武場聊一試之得年力精健騎射閑
習者三百餘人竊欲將此輩羣之武庠擇立師長
授以武經總要孫吳兵法六壬百將等書俾各習
讀講解其義仍於騎射之外如矛盾戈鋌鈞弩礮

扼要語

後文均照此
一段定章程

以上皆巡撫
照會以下入
議覆正支

石火攻車戰之法各隨所長分門析類各令精通俟其稍熟間一試之或令之赴邊使習知山川之勢北敵之情或暫隨在營使熟識旌麾金鼓之節且教而且用之用之不効而復教之如此數年後必有真材但事在謀始規條未定一切教養之方供贍之禮合行會議以便題請爲此除行薊州永平密雲昌平霸州各兵備道會同計議要見各衛所應襲舍人應否選入密雲遵化等處武學作養應以何項衙門總爲提督何項官員立爲師長應習何書應學何藝作何考校作何優養應否比照儒生別爲三舍之等應否一體議與膳糧優免供給之例亦要量定名額以防濫觴斟酌情禮求可爲繼中間未盡事宜悉聽一一計議停當通呈軍門及本院以憑議題施行外爲此合用手本前去煩爲查照前項事宜一體會議施行等因到府看得所議此本院作人儲材爲國爲民甚盛舉也但今可教之材未乏而乏師爲難歷觀古之能兵者必有鬼谷子之師而後有孫龐之劍術必有韓擒虎之勇而後有李靖之兵法故曰師道立則善人多目今堪爲教將之師者果其誰歟必不得已

練兵實紀雜集

卷一

儲練通論

一一

又教師一層

武教師一層

付各營學習

一層

考校一層

隨營出征一層

層

此下言羣習

之法尤重在

此故暢發一

段

先由各道行學

官提調

年終考覈之

法

此優給心法

姑開學館擇實心真志教習文行者為養蒙師兼而取之俟其應讀諸書稍能讀誦考其文行果可實用即多選熟知各色武藝之人不拘行伍遊方之輩廝役種色人目或為藝師或為藝友每學數人日夕教演大約不過三年則諸藝俱通然後付各實用營中習教陣法操法俟其習有成效然後總調一處考校之果為精通又再付各有事地方將領隨營出征習臨陣真戰真法俟效而量才擢用其羣習一節雖吾夫子必曰百工居肆以成其事為今之計先選年力資幹相應者每道為一會俱附各道常住地方學宮之內列于儒生之後聽學官提調另擇合格師長老成生儒曾歷邊方及遊將門者尤善有號房則于號房無號房則別求館舍以教之俟一年之終則分立三等以後每一季一考以所進等差為賞罰每季月放假一次以恤其情每名量給客費俟其考中一等者照依生員另給廩糧一石而容費與眾同者仍不廢焉若因調習不便聽其隨在隸籍讀習此不過虛應故事而已必不能有成何也彼分散諸庠孤陋寡聞一也不能使得許多合格之師二也督責未專

巡撫總其成

總兵會核以
行賞罰

此章言儲將

以正心為本
卷七段總旨

三也至於提誦一節歲必總之于撫院每年約日將撫屬地方各道所屬教養官生盡數調赴遵化會同總兵官羣而校之以行賞罰在各道則月季而章程之儲之方如此其密則習之之効當捷于影響矣管窺之見如此深愧無能少助一時之盛舉有孤下詢之美意也別逸儲練七段為此合用于本前去巡撫右僉都御史劉處煩請裁酌施行

儲將

戚子曰將之于兵殆人身之有心乎心附于胸而

練兵實紀雜集

卷一

儲練通論

四

本虛靈之理酬酢萬變殆將附于法而本虛靈之運指揮三軍者也心蔽于物將蔽于心一而已矣

或者曰為兵之將者材官也藝士也藝而材將職

理矣使貪使詐使愚皆可也子專以心言毋涉經

生迂談乎戚子曰誠若是則文武為二矣夫人無

二身則文武無二道材藝之美必有不二之心庶

成其材苟有人焉以不二之心發于事業晝夜在

公即有一尺之材必盡一尺之用至於多才之徒

或巧為身謀或明習禍福用之自私雖良平之智

孔明之能我何所賴故曰有將材而無將心具將

科一不能得

此古世襲武
科一不能得

也。無將心。斯無將德。將德靡而用其材。此世之所

以有驕將。有逆臣。有矜怠之行。有盈滿之禍。有快

快之色。不能立功全名。衛國保家。為始終完器矣。

曾子曰。可以託六尺之孤。可以寄百里之命。君子

人與。君子人也。夫以託孤寄命。必曰君子。孰謂付

之以疆場之責。授之以太阿之柄。而詐也。愚也。貪

也。可使之乎。其在今日也。所以不得已而用才。不

得已而用匹夫之勇。不得已而使貪使詐使愚。蓋

由養之者乏素。取之者失宜。習之壞者久且痼。不

得已而求其下焉。幾何而得良將哉。恭惟太祖高

魏丘曾紀雜集

卷一

儲練通論

五

皇帝驅逐胡元。光復中夏。北極沙漠。南窮瀚海。無

不賓服。內而禁旅團營。外而九邊海寓。與武弁襲

授諸政。悉屬司馬。視文職之掌于冢宰。事體相等。

凡此皆所以蓄養武弁。為求將設。如張大罟于深

淵。冀無遺鱗。而後已。祖宗設立武科。法制至今益

備。漸墻文場。雖草莽九流。咸許在試。凡此皆所以

搜求材技。為求將設。如布大羅于深林。冀無遺羽

而後已。為武弁者。參養幾二百餘年。而武弁不足

以得將。為科目者。幾歷七十餘科。而科目不足以

得將。中間寥寥有聞。足為邊鄙輸力。稱名偉者。不

以上兩種取
入之法皆不
足恃有病乎
其言之

此真明體達
用之言

先讀各經

讀史以廣其
識見定其心
性

練兵會紀雜集

卷一

儲練通論

六

過數人多出甄拔未聞戚由參養科目之徒僅有
是人焉。方且恃廉傲物。伐功上人。求其始終無一
心。明義欲之辨。純忠勁節。無周公不足之觀者。誠
未見其人焉。戚子嘗求其故矣。嗚呼。用非所養。養
非其用。教之異其施。施之者不繇于所教。日撻而
求其楚。不可得耳。今之練將者。如何。戚子曰。無分
于武弁也。無分子草萊也。無分子生儒也。遊其有
志于武者。羣督而理之。首教以立身行己。捍其外
誘。明其忠義。足以塞于天地之間。而聲色貨利。足
以爲人害。以正其心術。其所先讀。則孝經忠經語
孟白文。武經七書白文。次第記誦。其所先講。則孝
經忠經語孟。武經七書。毋牽意解。不專句讀。每一
章務要身體神會。其義庸有諸身乎。其理果得于
心乎。擬而研之。研而擬之。由恍惚而得。由得而復
恍惚。俟畢。卽讀百將傳。將傳中諸將人品。心術功
業。某何如而勝。某何如而敗。孰爲奸詐。孰爲仁義。
孰爲純臣。孰爲利夫。孰爲烈士。孰爲逆臣。某如何
而完名全節。某如何而敗名喪家。某何以非其罪。
某何以爲罔生幸免。某能守經。某能應變。逐節比
擬。以我身爲彼身。以今時爲彼時。使我處此地。當

此則由委
源更進一
層矣

理明識定則
膽自壯膽為
行軍之要故
以此先之

此言將須習
藝

習藝須辨正

法花法

山林關少平

源關款分

此事而何如可。俟其尙志既定。仍復如前。曉以禍
福利害之數。成仁取義之道。須心中。有定主。不為
害撓。不為禍惕。無見于功。無見于罪。常惺惺矣。然
復益之以春秋左傳資治通鑑。以廣其材。又授之
學庸大義。使知心性之源頭。源潔流清。悟見鳶魚。
常活潑矣。又如醫者之于醫。先習藥性脉訣醫方。
而後進之以岐伯難經素問。故得命乎方。而不拘
乎方。悟于法。而不泥于法。于是為純臣之性。吉士
之材矣。然後進之以雜習器技行伍之務。將之以
桴鼓實用之間。則將材成矣。

練兵實紀雜集

卷一

儲練通論

七

練將膽

夫如是而教養之矣。則理明。理明而後識定。識定
而後利害不撓。利害不撓而膽不壯者。未之有也。

練將藝

夫如是而教養之矣。養將之德也。養將之材也。養
將之智識也。未曾養將之藝也。或者曰。如子所言。
則藝事非大將所急矣。戒子曰。不然。將所以督率
乎三軍也。三軍之藝。有正法。有花法。山林險阻。以
數人而與數人戰。一藝也。平原曠野。以萬人而與
萬人敵。一藝也。是故藝一也。而不同者。用也。山林

此兩層乃爲
盡善、

先言山林險
阻

又言半原

又言吉車

此主將所以
必須習藝之
數數八百求

大器尤宜求
精

又推言車馬

宜習盡陸路
以此爲根本
也

發沮敵寡我衆。則人人得盡所藝之巧。進退轉側。

各從其便。惟預示明諭。使吾後行。悉知其說。弗因。

前行退側。疑爲奔却。不可一齊動脚。則庶幾矣。若。

數萬人之敵。勢如蜂擁。攢隊而前。一步不可那移。

退跳。一人用進退之法。則後行傍行。以爲奔北。遂。

使萬衆奪氣而走。是故其用不同。其習自異。主將。

不知諸藝之習。何以得知諸藝正法眼。必致花法。

混乎其中。花法入而正法昧。急遽難變。其所關係。

豈小小哉。况主將率三軍首鋒。非藝曷以作勇。非。

勇曷以前率。是故爲將者。不拘三軍各色武藝。長。

短器具。必一一習之。卽不能皆精。必精其一。二。技。

而餘技亦必習。知其概。他如火器之具。軍中利用。

而品制多門。一器之用。什物數種。最難求精。求備。

非爲將者。自信之真。自知之熟。弗能適用也。雖一。

物之微。弗親查較。弗能適用也。至于車之爲用。制。

度之宜。馬之調習。飼蓄之方。皆將之事也。一事不。

知。則一事廢。斯乏一事之濟。爲將者。可不知藝哉。

當與讀習之工。分日並講。然講論既明。必實將是。

器是藝。親見而親作之。作之不止。至于熟。則一藝。

工矣。復加一藝。知而實習。斯得其用藝之妙矣。

練兵實紀雜集

卷一

健練通論

明時此等結習最深雖武弁亦不免沾染此篇故痛切言之

此專爲當時刻尚談無實際者痛下鍼砭

此病古今一轍可慨也

正習說

此當開導子蒙故厠諸篇之中

習武者不外于孫吳是習孫吳者皆孫吳之徒也。自夫世好之不同也。試文之餘。每于篇中必肆詆毀。譏誚其師。無所不至。試使今日之毀師者。受國家戡定之寄。而能攘外安內。如孫吳者。幾人哉。夫業彼之業。而詆彼之短。是無師矣。以無師之心。而知忠愛之道。有是理乎。况夫武弁之子。受娠于父母之懷。已有嫡長倫次。承襲其官。此朝廷所以參我命。我以武者也。較之生長閭閻。從事俎豆。而棄其本習。事王伯之談。得已而不可已者。不同也。及其長也。受官行伍。則二百年國恩。望以報之。于其身非執凶器。詠叛亂。無以塞責。責塞者榮。負者法當死。并其祖父之績。而廢之。弗錄。爾將曰。軍旅之毋學。五伯之羞稱。却乃藉其參養之貴。用心逐時之末。謂之人品。高談于賓筵。竊取于支藝。佛老。益高人之名。雜縉紳之伍。固實未嘗不爲之榮矣。第朝廷參養武夫。正爲今日將材之需。今所學非所職。所習非所用。緩急之際。求將于武弁。而不得其人。求將于草莽。而不得其人。疆場之事。付之無可奈何。是所負者。惟君父而已。夫此輩之于時。謂之叛

練兵實紀雜集

卷一

儲練通論

九

臣可也。謂之賊臣可也。加以不忠之戮。其何辭哉。雖然。苟能執事舉而文藝兼備者。謂非全器乎。

練真將

此章言嘗試之法

夫如是而教養之矣。而不履夫實境。是猶瞽目者談五色之絲。雖離婁不足過之。逮以絲付手。命之曰某為某色。則依然瞽矣。况兵凶戰危。場肆營陣之習。固所必由。而不可廢。亦不過筌蹄之學。而非忘言之境也。必也無論南北。但于用兵地方。將所儲諸士輩。分置行間。出戰則置之戰陣之後。于實境以試之。試之既真。且小委以嘗之。嘗之無疑。然後可用。

練兵實紀雜集

卷一

儲練通論

分將品

此章論將品凡分三層尤歸重大將一變

夫如是而教養之矣。能是數者。純乎純矣。而兼以文義。雅有德量。則大將也。能是數者。優于技藝。勵于鼓舞。短于文學。則偏裨也。才有餘而志不足以當之。勇有餘而志不足以承之。皆小將也。夫如是而教養之矣。或既而為愚。為詐。為貪。而皆有一長者。收之幕次。因其事變。偶一使之。優以金帛。勿輕示以爵位。一事竣則仍復幕次。一事起則暫復任用。有事則重之。而足其欲。無事則恕之。而嚴其處。

此章僅駁有才而不純者言之

以下皆待大將之道尤重在此一層

此真見到語非箇中人不_{能道}

此章言練氣必先養心欲得士卒之心必爲將者以身先之後幅說理精微處皆公自道其所得也

此養鷹之法。所以爲馭將之要論。而駕使裨偏無往不濟者也。若曰待大將之道如何。夫如是而教養之矣。功由序進。德與功孚。尤加慎而擇之。務廉其人無欲焉。無所爲而爲善焉。功日高而心日下焉。位愈隆而志益堅焉。果爲純臣無二心焉。推誠心以致之。絕疑間以重之。歸其事柄。假其設施。言必行焉。計必聽焉。財穀無問。夫出入總有裨于用而已矣。機宜無掣其肘腕。總爲有成功而已矣。讓間無聽總爲乃心王室而已矣。食之盡其材。鳴之通其意。務使展千里之足。馳九軌之道。國無良將。軍行罔功。未之有也。

練兵寶紀雜集

卷一

儲練通論

十一

練心氣

此成材之將練兵之要故次于末

人有此身。先有此心。氣發于外。根原于心。匪心則氣曷出。故出諸心者爲真氣。格于物而發者爲客氣。練心則氣壯。孟子曰。我善養吾浩然之氣。養心也。又曰。志一則動氣。氣一則動志。今夫蹶者趨者。是氣也。而反動其心。是心者。內氣也。氣者。外心也。故出諸心者爲真氣。則出于氣者爲真勇矣。是故走陣于場。習藝于師。召耳目以金鼓。齊勇怯以刑名。皆兵中之一事。如人之五官十指四肢皮毛各

此從氣歸重
刺心

此言浮氣之
不可恃

以上皆就兵
民心氣言之
以下歸重爲
將者表率有
方則下自然
觀感

有輕重緩急之司。要之少一件固非完人。便少一
件亦未害其爲人。亦與大命無干。何也。不足以該
全體也。卽如三軍之政。行伍號令。旗鼓技藝之數。
少一件固不足以爲萬全之師。少一件亦未必不
能爲一戰之勝。故大命所係在氣。而內屬乎心心
之所係。則神明之感。自然之應也。故誅一人而千
萬人順。誅心也。賞一人而千萬人奮。賞亦心也。不
怒而威。豈斧鉞之力哉。不言而信。豈金帛之惠哉。
視死如歸。得其心也。視敵如讐。心之同也。苟不求
于心。而務求于氣。誠以北方之兵。驍悍勁猛。氣孰
尙焉。往年徵役于吳。一敗而不可復振。蓋其所發
爲勇者。乃浮氣之在外者。非真氣之根于心也。氣
根于心。則百敗不可挫。天下莫當父子之兵矣。戚
子于督兵東南時。凡諸營伍中。有養氣太勇。而久
未用者。不使當前行。以其積氣太浮。畏心漸掩。不
輕視其號令。必墮賊之計中。故兵入。惟恐其不勇。
人皆知之。而勇之過盛。亦不可用。則知之者。鮮矣。
善將者。宜何如而練其心氣哉。是不外身率之道。
而已矣。倡忠義之理。每身先之。以誠感誠。又如嬰
兒啞子。飲食爲之通。疾病爲之恤。患難與之共。甘

蘇武牧羊
蘇武牧羊
蘇武牧羊

觀感至此而
民猶不親
上死長者未
之有也

三百年
三百年
三百年

以下皆尼紀
幾新書或問
篇此躬行心
得之言其精

苦與之同。彼有情焉。如嬰兒不能自通乎心。如啞
子不能自白于口。善將者不待其心之發。而先為
之所。不待其口之出。而預為之謀。諄諄論以忠君
之義。禍福之辨。修短之數。死生之理。使之習服。忠
義足以無忝所生。其為榮也。利也。如何世之情事
有重于死者。有甚于生者。人心觀感之下。積戴之
久。感于愛。則愛君。愛將。而身非所愛。感于義。則不
忍。後君。後將。而先其所私。感于禍福之辨。則患難
不足恐。而親上之志堅。感于修短死生之數。則水
火存亡。不足以奪其心。萬人一心。心一而氣齊。氣
齊而萬人為一。死夫是吾以一心之萬力。而敵萬
力之各心。以一死夫而拒彼萬生命。孔曰。教民七
年。孟曰。仁者無敵。執挺以撻秦楚之堅甲利兵。非
得心而一其氣。何以致此于民哉。故感通之神。孟
賁失其勇。良平失其智。不疾而速。不行而至。民之
可使赴湯蹈火。趨仁如水。趨下。况三軍之士。佐之
以不時之賞。斧鉞之威。而行吾仁義于其中。為有
本之治耶。或謂常操之套。果可用于臨敵否。而真
操賞罰精微之處。亦在此否耶。戚子曰。操兵之道。
不獨執旗走陣于場肆。而後謂之操。雖閒居坐睡。

練兵實紀雜集

卷一

儲練通論

七

微全在法制
禁令之外其
神妙亦在語
言文字之外
公一生本領
所在故於此
章復述之讀
者尤宜於此
着眼

東伍號令器
械其詳均見
紀效新書

嬉戲亦操也。善操兵者必使其氣性活潑。或逸而
冗之。或勞而息之。俱無定格。或相其意態。察其動
靜。而擗節之。故操手足號令易。而操心。性氣難。有
形之操易。而不操之操難。能操而使其氣性活潑。
又必須收其心。有所秉畏。兢業。又有操之似者。最
爲操之害。何則。謹謹散野。似性氣活潑。懈苦不振。
似心有兢業。爲將者辯。此爲急。知此可以語韜鈴
之秘矣。獵人養鷹犬。故小道也。將無所似乎。且夫
好生惡死。恒人之情也。爲將之術。欲使人樂死而
惡生。是拂人之情矣。蓋必中有生道在乎。其間衆
人悉之。而輕其死。以倖其生。非果于惡生而必死
也。故所謂恩賞者。不獨金帛之惠之謂。雖一言一
動。亦可以爲恩。爲惠。所謂威罰者。不獨刑杖之威
之謂。雖一語一默。亦可以爲威。爲罰。操之于場肆
者。不謂之操。所謂筌蹄也。而兵雖靜處。間闕亦謂
之操。乃真操也。微乎微乎。妙不可測。神乎神乎。元
之又元。此聖賢之精微。經典之英華。儒者之能事。
豈尋常章句之可擬耶。况誘之曰弓馬粗材。武夫
血氣之技。烏乎可。或曰。子用兵酷嗜節制。遂至成
效。節制工夫。從何下手。戚子曰。束伍爲始。教號令

練兵實紀雜集

卷一

儲練通論

古

言一
人計匪計
之謂不勝其

此意極言當

時取將之弊
分爲二段欲
使將將者知
所鑒戒
此就西北言

當時所賞爲
德才量者如
此烏能得真
才哉

將不得其
入任用皆係
此輩妄得不
欺故於此極
言之

次之器械。充之微權。重焉不能傳也。當於經籍中
採其精華。師以意而不泥。實事中造其知識。衡於
已而通變。推而進之於真武。直取上乘。孔子云。我
戰則克。是已。勿謂行伍愚卒。不可感通。恃無才之
小勇。倖狙詐之一中也。嗚呼。

正選練 此責不在將故以終篇

夫如是而教養之矣。而卒倡之機有乎。上不有以

轉移之。拘夫今日之俗好。將材亦不可得也。故曰

士修之于家。而壞于壯行之時是也。我國家南北

取將。好異而習不同。最重莫西北。若也。其取將也。

練兵實紀雜集

卷一

儲練通論

五

頤指氣使。屈體無骨。德中選矣。阿諛取容。何意作

止。才中選矣。鄉愿勢位。不立名分。量中選矣。大言

不慙。自以未嘗學問爲美行。陽賣奮殺之口。陰爲

夤緣之計。單騎斬馘。撫劍疾視。爲將之上選。其實

則單騎亦僞。斬馘亦僞。撫劍吾人之前。而實未嘗

撫劍當萬衆之敵。廢三千之營。而供百餘之家丁

鼠竊狗偷。肆零之草寇。張大其說以爲功伐。雖大

將亦由此而立躋之。至于所寄取將之耳目者。又

皆未經事。少年識見不同。好尚情殊。所謂不知三

軍之事。而同三軍之任者也。况將之用以氣。氣之

雖有此等情事

此就東南言之

理事權者此等最多才智之士所以撫膺長歎事然

多事之秋尚能用之恕之聽其稍稍展布者已不可多得矣
主意在將將者

發未免有過中之差使其一不投好節才如孫吳皆加以不韙之名立買奇禍夫將亦人耳中才者多。遜世無悶。獨立而不懼者極少。幾何而不為習好所移乎。其在東南也。凡所以取材于武弁者。俗尚循雅。此見武戇。必其峩冠博帶。高談闊論。繪文賦詩。談舌之輩。下之得于觀感。以為不如此不足。以希世而竊名位。其于行伍分數刑名法令。姑視為贅疣而已。且凡用兵之地。多事之秋。乏材之時。或用其一長。或恕其任怨。稍稍聽其展布。一事甫竣。前勞盡忘。舊怨早起。督過者紛紛。修復目前之

練兵實紀雜集

卷一

續練通論

六

恨。或謂不合時格。或謂今得反之。惟恐棄之不速。為吾粗豆之恥。嗚呼。得人以強吾疆。事公心于君父者。可若此乎。是則不在將而在將將者之責也。

練兵實紀雜集卷二

儲練通論

此卷凡十六則。而以原軍禮冠首者。取聚之道。必先定名分。而後能整齊嚴肅也。

行伍寬縱。是來通病。

所謂先定名分是也。

必須平日同甘共苦。則威方能濟。

練兵實紀雜集

卷二

儲練通論

一

一原軍禮。夫軍中可使必鬪者。軍禮也。軍禮者。名分也。兵法鬪眾。如鬪寡。刑名是也。意正在此。彼臨敵用命。係于平日有禮。禮不可踰。閑則知死長。苟事急。布惠當陣。殺人皆無救于成事。身之使臂。臂之使指。如驅羣羊。驅而往。驅而來。皆平日之威儀。習之有素。故也。近日式教不明。行伍寬縱。蓋由上人視此為不急之務。加以頭目慾多。無剛和光。延日而不任怨。軍禮之不興也久矣。禮不興。則名分不正。名分不正。則履加于冠上。太阿倒持。臂豈能使指哉。為今之法。宜將士眾編伍。既成。申令再三。期集于場。主將監之。務使小卒跪聽。隊長約束。惟言是行。少有犯者。即得以徑行。細打重則貫。罰其耳。凡有兵告隊長。必先以軍法網打。而後與究其理。惟有侵尅一節。不在禁例。牽引侵尅。以圖害本管隊長者。約以軍法。隊下卒人犯科。隊長同夥咸抵于罪。若隊長之臨士卒。亦必盡其同甘共苦之情。其責隊長之承哨長。亦如之。哨長之承哨官。亦如之。哨官之承把總。亦如之。把總之承偏裨。亦如之。

平日積威有素臨事方能
用命

不敢棄者畏威也不忍棄者同甘共苦之情也
治國平天下全在用人况軍旅乎故以
莊篇為次

領兵須誠實人

仿例人情弊如繪

平日積威有素

如是而威儀名禮既明于夙一旦臨壘偏將于把總把總于哨官哨官于哨長哨長于隊長隊長于士卒皆舉手而揮驅而往驅而來孰不從命少有玩者一怒而三軍懼凡各向上一等者倡之總不敢棄偏裨哨不敢棄總隊不敢棄哨卒不敢棄隊不惟不敢棄且不忍棄焉指之令于臂臂之令于身行之有素習成自然軍禮之關于鬪豈不切哉一原用人夫人心不同有如其面誠偽難知如深淵求珠兵法雖云使詐使愚酒色財氣之人皆在不棄彼前項之徒只可使于一時一事因其所迷而激之為我盡一藝之力則可也若夫寄一旅之衆當疆場之責有死生利害之相加有錢穀給散之相近有患難艱苦之共嘗齊一行伍之耳目感召烏合之人心使之赴湯蹈火從吾所願豈貪詐奸愚足以當之哉故用領兵之人寧過于誠實北方所謂老實南方所謂默氣是也彼伶俐之徒平日只顧身家而怠所事明恃其才足以庇緩急至於枹鼓之間先得利害分明恃能顛倒是非必不用命前列我之感召不能化之我之號令不能信之而在我駕馭之道窮而滯矣誠實之人感恩而

此誠實人可用處

人各有所短長全在用之得法

哨官以上須各有一藝

誠實人亦須有膽

此等人使不可多得

誠哉是言也

人之稟性各有所偏因其偏而教馭之然後惟吾所用故又次於用人篇

不忍負畏威則不敢負雖才有不逮而疵瑕不忍
遮掩則吾耳目不眩于是非然又有一等衝鋒陷
陣之徒而不堪于管練統馭者又有一等調度知
方之徒而膽力不堪領鋒率眾者于此處之盡其
道而使偏于勇力者可以將兵偏于調度者可以
衝鋒是誠在我良工之心苦矣哨官以上弓馬技
藝皆其末節不足為重輕然亦須各有一藝然後
仗此無恐庶可當先且平時教練頭目先知此藝
之利病庶可以示人之習倘苟不可得兼寧用有
膽而無藝者然則貪詐愚不可用於統眾誠實足
以付一軍似矣又何加焉必也奉主將之命寧使
下怨奉行惟謹不苟取士卒之財而與之同其甘
苦畧知文字有志向上庶幾千人之將矣此所謂
幹實事之人也幹實事之人臨陣而不拚命率眾
者有之矣奸詐伶俐之人驅以死敵者未之有也
一原性氣夫人之生稟天地之靈天地有南北寒暖
之殊故人稟有強弱直詐智愚之別南北之不可
同若天地之寒暖不能一也江以北大端氣浮而
輕躁易挫而難振此蓋一時迫切之浮氣非真勇
氣也似當先挫抑其浮氣發其真勇南兵氣雖平

練兵寶紀雜集

卷二

儲練通論

三

此因大江南
北人之稟性
不同因推論
到江北地勢
須步騎兼用

和而慮周多虛激之氣而無刎頸決腹之志似當
掃其虛氣作其真勇教馭之方亦自不同大抵江
北土平水少兵法所謂十步當一騎正其地也當
重騎兵然騎兵不便短戰倭銃可以遠及因騎形
之大猶易中傷步騎必須兼用但騎不可逼步之
後步若教練未信亦不可使當騎之前騎旁攻而
步正出或者其可乎騎于弓矢之外可用毒弩平
野之地衝騎散列直衝賊營以毒弩射之尤非弓
矢所能比也步兵乘險打銃而揉之以騎亦無不
可雖然臨機應變因敵易形又在主將不能逆觀
也

練兵實紀雜集

卷二

儲練通論

四

此章全從本
原上發論

一原感召夫民心至愚而神無令之政不誅之威畫
地而守不賞而勸貴賤異養尊卑異位豈盡是智
力所能驅之哉然古今人無賢智自王侯以至于
庶人有同焉者昭然而不昧也惟盡我之所與行
伍同者而行伍以同應之彼亦自不能知故立得
脚根定蹈水火而不辭凡爲主將者主將非大將
之謂也一隊之中隊長爲主將一哨之中哨長爲
主將以上倣此至誠待下平居之時視其疾病察
其好惡實心愛之眞如父子一家又諄諄忠義之

有此四者自
無不感召矣

直看遜名將
士情弊而敢
正之非大將
才不能
辭退以一萬

信所以一萬
取也故次於
感召篇之後

士情弊而敢
辭退以一萬

辭感召乎眾。入操之時。虛心公念。犯必不赦。至親
不私。必信必果。出征之日。同其甘苦。身先矢石。臨
財之際。均分義讓。如此則無慾。無慾則剛明正直。
足以使人。下卒雖愚。斯夕得于觀感。義愛蓄于平
時。奮氣發于臨用。將見利之而不庸。殺之而不怨。
心威于信。命輕于感。形威于法。而油然而莫知其使
之者矣。但將士色貨之軀。鮮能自振自立。必吾上
人諄諄教導。嚴切察訪。隨過曲防。以納于軌。不可
化誨者。嚴以重刑。加以連坐。萬人一心。所向無敵。
不在茲乎。

練兵會紀雜集

卷二

備練通論

五

一原信。夫人無信不立。而軍中之信。猶如冬之裘。夏
之葛。不可一時缺者。夫子曰。去食去兵。民無信不
立。當今之時。天下之政。載諸條例。頒諸陳奏。充棟
累牘。集案盈几。皆通變宜民。致治之言也。朝行暮
輟。而曾無一補于治者。不信之故耳。如今之官府
告示。張掛通衢。大字招揭。可謂信令矣。而舉目一
看者。誰乎。良由官府不行督察之令。小民習爲故
事。如此。雖日出一示。何益哉。苟着實舉而行之。如
有司官。只一牧字。有餘用矣。兵中號令。更不可一
字苟且。凡集烏合之兵。行伍旣就。首閱體統。以正

良工苦心

全部書精蘊
在此四語

此章專言教
訓之法

練兵實紀雜集

卷二

儲練通論

六

軍禮。軍禮不肅者有誅。軍禮既正。在南則紀効新書。在北則練兵實紀。擇其第一當習者。人各一本。每入教場。先令每隊中識字者一人。讀與眾聽。日限若干。抽兵考背。書聲徹外。至有兵人苦之曰。我輩能讀書。必去考。做秀才。不來當兵矣。此豈得已哉。人心既苦。則又從而解諭之。使知當習之故。如此人人知我之令矣。然未必人人行我之令也。于是再約以期。挨次查其行否。怠事者有誅。歲月之餘。習久信立。人人知方是之謂節制。師是之謂人。自爲戰。今人之設兵者。却以不用節制野戰向敵人。出己意。謂之人自爲戰。謬矣。謬矣。是故行之而必察。察之而必行。操簡馭繁。統萬如一。信于先而用于後。故未戰而廟算勝者。此也。孫子以信居二。吳子以果居中。誠能着實用力于此二字。庶幾乎節制之師。

一原教夫人之才器不同。而同歸于適用。人之作用不同。而同歸于得士。心是在吾。因材造就。無一毫預于己耳。聖門七十子。問政問孝。吾夫子應之。未嘗有同語。各因其未及而發之也。未及者。既至。其于已至者。皆同矣。敢以徹營一二實事爲對。如一

此各因其短
長而補救之
則人皆可用
然非有知人
之明而私意
蓋去者不能
也

此章言羣藝
旗鼓營陳平
白必領講求
之故

把總平日優禮于頭目而嚴察于兵士。凡是營之
兵犯必輕處。恩必遍及。有當治以法者。必多責成
頭目。如一把總。平日寬愛兵卒。而操切頭目。凡是
營之兵犯。必重處。威必全加。及有當連坐以法者。
必量貸之。其有優于調度而短于衝鋒者。委司策
應。必佐之以強兵勇士。其有優于膽勇而短于調
度者。委司前行。必付以伶便之佐。授以不移之令。
是皆因材而加造就。無分智勇。盡可收功實。不容
一毫己意為之增損也。由總而馭哨官。哨官而馭
哨隊長。隊長于十人之中。亦當因平素十人性稟
何如。人人異應。如勇者勸之。合十人以為勇。不可
獨恃其勇。勇者未必皆被害。曉其義命以作其勇
之類。務使十人各奮其所長。而改其所短。破其所
疑。此須主將諄諄面誨。刑刻遍及。懸以賞罰。不時
抽查。所謂比及三年。有勇知方。此其知方之教乎。
一原羣藝。旗鼓營陳。夫羣藝。旗鼓營陳之于軍中。猶
人身之手足五官也。手足痿痺。五官病廢。固不足
以為人。然元氣腹心。實非手足五官所能攝。至使
手能舞。足能蹈。目能視。耳能聽。鼻能聞。口能言。各
効用而盡職者。元氣腹心之事也。元氣腹心。總統

萬事。其在兵中。于本體則感召之道。于効驗則爲立得脚根定。雖然技藝不精。以卒予敵。旗鼓不明。是爲浪戰。小陳不整。節制何居。又皆必不可缺。而亦不可獨恃者耳。

此章言練兵須重教師

各兵習教不專。其弊有二。

不獨兵當習。卽將士頭目亦宜習。

此教師之弊。不可不知。

總歸善馭而已。

此章統言打放火器無節。

練兵實紀雜集

卷二

儲練通論

八

卒問。陸以師禮付。以便宜。凡兵士之不聽教者。得徑行責治。稟官示以軍法。將士頭目皆習其業。小卒相視而謂曰。其尊者信之如此。吾輩當何如耶。如此師教。行習服速矣。但教師之類。皆血氣小人。一技在身。如臧至寶。便不肯盡其法。以誨人。且或需索供養。以厚薄爲是非。如此卒心不服。習藝復爲虛文。故不假之師權。則教習不行。若假之師權。則分外生事。在吾善操其馭馭之柄而已。

原火器。夫五兵之中。惟火最烈。古今水陸之戰。以火成功最多。兵法云。以火佐攻者明。是火器之濟。

之弊教以場
操如對敵之
法總不外新
書長器短用
四字

此言火器因
地制宜

近端火器之
不盡力皆由
打放無節弊
凡三層最宜
留意

此場撲實演
之法

要言不凡

火器爲行軍
利器故分兩
篇此篇皆就
各種火器利
弊分言之
先言鳥槍利
弊

于戰陣久矣。但今之制火器者類愈多而愈無實
用。用火器者失法而每以自誤。彼有精器而無精
兵以用之。是謂徒費有精兵而無精器以助之。是
謂徒強。須兵士立得腳根定。則拽柴可以敗荆。况
精器乎。諸器之中。鳥銃第一。火箭次之。南方則大
礮。火箭。鳥銃。皆爲利器。餘則只可施于舟師守城。
頗同而非陸戰所宜也。前項火器。往往打放無節。
賊未至而打放已盡。賊既至而空手無可打放者。
其弊在于場操時不曾照臨陣實演。及至對陣時。
頭目不在前列。火器之兵信不過殺手立得腳根
定。中軍復無主令以爲火器之放。止耳。夫火器均
謂之長技。長者短用。業已載之新書。惟是平時卽
以草人約臨陣打放步數。教之如對敵及臨敵之
際用之。則如在场可呼聽中軍何令。方才打放。先
者有誅。凡力可及百步者。只用于五十步之外。勢
險節短。無有不中者矣。

二原火器。夫北方之火器。惟有夾把鎗。快鎗。神鎗。佛
狼機。碗口銃。大小將軍等項。種色尙多。就中夾把
鎗之制。卽快鎗也。但多一鉄把。以備急時充鐵棍
之用耳。緣所製之人洞曉此中病痛者。既少而又

此製槍不如法之弊

此放槍不如法之弊

此鉛子不如法之弊

此製槍及鉛子配藥之法

此放槍之法

鳥槍為馬步兩用利器

俱機為中上及守城之用之器

非任怨任真之心不過捲成鐵筒而已腹內未曾

用銅鑽鑽光以致鉛子不得到底出口不直銃身

單捲成器時有炸損人手不敢托架于前却以雙

手把持柄後又用一手點火試以藥力既可炸損

鐵銃豈兩手之力所能擊禦火未出而手先動銃

已歪斜鉛子何由得準又軍士不知放法官給鉛

子大小不一子大而銃口小則子久不深出口便

落子小而銃腹大火藥先鉛子而泄則鉛子無力

何以致遠夫欲鉛子出遠而有力為其銃身長腹

內光圓均直鉛子與銃口腹相合火氣不泄之故

練兵實紀雜集

卷二

儲練通論

十

也藥幾錢則鉛子幾錢重子重藥少則無力子輕

藥多則子攏子去多中而准者為其火發而銃不

動也火發而銃不動者為其一手把于銃前手在

火藥之前銃不動則發必中銃腹長則子去必直

後手不點火而以指發機則手嘗執銃而臨發穩

正此鳥銃之所以為利器也此鳥銃之所以較中

雖弓矢弗如也此鳥銃之所以洞重鎧而無堅可

禦也馬上步下惟鳥銃為利器其車上守城必用

佛狼機今之佛狼機鑄造失法甚有母銃口大子

銃口小欲將鉛子如母銃之口則小銃之力不能

先言鑄造及
裏放之失

此佛即機鑄
造及裝放之
法

此碗口礮得
尖碗口礮即
虎蹲礮是也

此言神鎗可
不用

大小將軍不
可行用。只可
守城。先言放
不如法之弊
此打放之法

發。蓋機銃子母為二。子銃口邊有隙。瀉火氣。火氣
常弱也。如照子銃製子則子小。母銃腹大。藥氣先
出。子必滯落。即發去亦不遠。不中。又子銃之口多
與母銃口不合。藥發則火氣激回于後。不復俱送
子向前。裝放之法。又每以土石實子銃。或用木馬
而浮鉛子于面。以輕激重。必不能遠。求其善用。必
將母銃口鑄與子銃口合。子銃須深啣于母銃之
間。放法將鉛子務與子銃口一半相合。周圍心鐵
送送入子銃腹內。不用木馬。此狼機之妙用也。碗
口礮腹小口大。項短藥少子重。發出無力。不堪用
如用之。必須腹長三尺以上。而鉛子合口送至腹
底。發出乃急。且中也五十人之中。可備一位。以防
要路大勢。衝突之寇。今取名虎蹲礮。即是。又神鎗
國初之製。有木箭。體輕而火力急。斯箭發多番。跌
有礮。向內而尾擊物者。且遲鈍費工。臨陣不過一
二發而已。大小將軍不可行用。只可守城。而每遇
試放。多炸破傷人者。放之無法也。因用藥太多。土
石築之。將藥築實。內無轉力。遂乃橫攻。今須用藥
僅約至大腹之半。末馬長三寸。下至腹口。虛其內
四五寸。使藥有轉旋之空。上用一窩蜂。大小子數

練兵實紀雜集

卷二

精練通論

此言別種火
器之不適用

此言火箭噴
筒之利用

以擊二字恐
有誤待攷

此章先言敵
人戰器次言
我所以勝敵
之器件件算
到斯謂知彼
知己
敵人弓矢無
足畏
敵人腰刀無

百外用一合口大石子壓之若無大石子壓而激
之口大如孟子小如粟出口便落不能遠中惟其
腹之虛也故火發向虛處一攻而出則不橫及矣
他如千里勝自發銳魚骨銃等項巧立名色逞意
浪造皆不如式習之苟精投石可勝用之不精雖
多無益何況火器惟無惑于多端可也又其最利
遠者其火箭乎利近者其噴筒乎以火箭言之頭
須鋼鐵鋒須兩刃取刃自脊鐵長三寸中間以稊
矢與火筒輕重得宜鑽眼須直眼不直則發不正
發准遠近以為高下自天而墜擾亂後隊着人馬

練兵實紀雜集 卷二 簡練通論

皆洞燃攻火盡而後止以噴筒言之慢藥明火一
具三子縛以藥線合口而入須圓緊無破每子
下用急藥子上用慢藥子發如星墜火出成烟霧
揚威驚馬近敵之具也

一原戰器夫今強敵之技遠惟弓矢近惟腰刀別有
鐵鈎鎗乃乘吾陣亂而用之者弓矢射不能及遠
僅可五十步使我兵敢于趨前擁鬪敵矢不過三
發則短兵相接弓矢無用矣此無足畏也腰刀用
于馬上前有馬頭馬頭已長于刀我兵步下列擁
向前舉刃擊馬豈馬上之刀可以及吾身者由此

是畏

兩層皆說出
道理來所以
解我兵之惑
也

此言火器可
以勝敵而鳥
鎗放法造法
皆不如彼

以下將從前
禦倭寇時所
用各器械解
說一遍總為
發明短不接
長之故

為將者皆能
如此用心何
敵不可勝
言鳥鎗足勝
倭弓矢長鎗
用法又勝於
倭狼筈鈹棍
交勝矮刀

練兵實紀雜集

卷二

儲練通論

三

言之敵無足恃矣而邊兵每每陷亂視敵若神鬼
 魁魍此皆我兵之拙也何以見之薊鎮之防九邊
 腹裏悉有入衛之兵俱屬本府過堂人馬器械俱
 經而閱而人計之我所恃以為勝而且利且遠可
 以代矢者謂非火器乎除大礮佛狼機碗口等銃
 已於原火器款內詳言矣鳥銃尚未傳至北方知
 用者少臨陣無有捍蔽銃盡發則難以更番分發
 則數少而不足以却聚隊手鎗打造腹口欠圓鉛
 子失制發之百無一中則火器不足以與敵矢敵
 矣况用器之術短不接長且如南方狼土之兵士
 官軍令嚴重人人用命宜戰無不勝也初調殺倭
 每得一勝旋則敗衄何也所用皆長牌短刀而倭
 寇則以長鎗重矢此所謂短不接長及短刀相接
 刀法迥不如倭此所謂以不能而鬪能也余乃因
 蹶思便以敗求勝乃精放鳥銃之法以代矢矢不
 及銃步下短兵有若長鎗手握于根而倭則持鎗
 中截鎗法惟長彼一寸則必勝乃較倭長可五尺
 是倭鎗不足以敵吾之鎗矣狼筈鈹棍皆倍刀之
 長藤牌捍身而進刀不可入是以幸而屢捷此後
 百戰未有一挫固中間感召之道立定脚根之效

此處方說到
衝鋒邊兵向
來器械不利
所以不獨勝
敵之故

以長兵勝彼
短兵，是此篇
主意

以上各種器
械皆長於敵
自能取勝
此言惟長槍
不宜施之馬
戰

雖不全繫于器技，匪此是又以袒裸搏虎，不幾以
卒予敵乎？今之邊兵，入衛兵，火器既已如前，不足
恃，而弓矢之外，惟有短刀、弓之勁，既不如敵，矢之
利復不如敵，臨時磨定力舒，近發必中，又不如敵。
及至近身，敵在馬上，我兵亦以馬交鋒，則馬不如
敵，強刀不如敵利，且軍士之刀，平時砍木砍柴，芒
刃已喪，白鐵尺餘，僅有刀名，卽謂之赤手可也。如
以步鬪，敵在馬上，我兵步下持二尺短刀，欲仰逆
馬首，上砍賊頭，雖倍兩刀之長，亦不相及。是今日
所以禦敵之技，件件短于敵，件件不如敵，而悉使
敵得其長，尙可以語戰乎？今日之計，以與戰言之，
必須各項器械各長彼一倍，相持之勢，各得便宜。
數倍，庶可驅膽怯之卒，不堅之陣，而當強悍之敵。
也。精利火器、火箭、鳥銃、噴筒，則可以長于敵之矢。
矣。長柄鉞，可打可截，可以隔刀步下仰截，則可及
敵面。馬上則先加于刀，夾刀棍，可打可截，步下則
可截馬腹。馬上足能敵刀洞甲，則可長于敵之鈎
刀矣。中原之地，兼防內盜賊，可用長鎗，與敵戰，則
長鎗難用，何也？敵馬萬眾齊衝，勢如風雨而來，鎗
身細長，惟有一截，彼眾馬一擁鎗，便斷拆，是一鎗

練兵會紀雜集

卷二

備練通論

七

長刀藤牌專
砍馬足爲制
駕兵利器

此章專論用
器之法

先言長兵用
不如法之弊
此從來通病

无定軍法以
節制之

又於常操時
熟習之

沈言放銃號
令

更番如期始
能應用不窮

次言放火箭
號令

在類言之終
是不准輕放

四字扼要語
最宜着眼

僅可傷一馬則不復可用矣惟有雙手長刀藤牌
但北方無藤而以輕便木爲之重不過十斤亦可
用以牌蔽身牌內單刀滾去只是低頭砍馬足此
步兵最利者也

一原用器夫長兵短用短兵長用此所謂勢險節短
之法已火器火箭弓矢皆長兵也往往賊在數百
步外卽已打發及至賊近與大隊齊來却稱火藥
放盡鉛子欠缺或再襲已遲每因此而敗緣其故
在于場操素無號令以節制之臨時殺手立不定
銃手居前列每陷于敵非此之用也今當先將銃
手交與殺手臨陣放不如法違令先發徑聽殺手
割耳回兵查無耳者斬銃手若亡殺手償命平日

又操之以定令每于報賊將近時銃手雖列于外
專聽中軍號銃中軍主將自掌號銃看賊至五六
十步中軍放號銃一箇向賊一面才許放銃分番
如期每一長聲喇叭放一次看中軍放起火一枝
方許一體放火箭如無號銃便賊到營下亦不許
輕放若違令放銃打賊者卽一銃打死二賊亦以
違令誅之如此而更番有法放銃必能打賊打賊
必能多中賊亦不敢衝我矣此放火器第一要務

練兵實紀雜集

卷二

儲練通論

五

此言用短器之法

平日操演極熟臨陣尚多錯誤况操演本不如法者乎

臨陣第一要有膽

用火器尤要膽大此真閱歷之言

以上諸弊皆從目睹得來故言之真切如此

也至于又鈚鎗刀皆短器也何以長用鎗必身法步法與手法並進而手握于根卽如把舵使舟又必盡柄着手皆長用之妙也但平日在教場操時打銃則把托穩定對把從容舞械則以單對單前無利害似謂習之已精已至矣臨敵之時若使仍是照前從容酬應如教場內比試一般不必十分武藝只學得三分亦可無敵奈每見賊時死生呼吸所繫面黃口乾手忙脚亂平日所學射法打法盡都忘了只有互相亂打已爲好漢如用得平時一分武藝出無有不勝用得二分出一可敵五用得五分出則無敵矣雖諺有云藝高人膽大殊爲不然必須原是有膽之人習得好藝故膽益大無膽之人平日習得武藝十分精熟臨時手軟身顫舉藝不起任是如何教習亦不得膽之大也其火器尤爲悞事或向天而打或手向前放銃而頭已回顧走路或忘入鉛子或下鉛子而後入藥或裝畢而滅其火繩或溼其藥線或自焚其藥十銃之中僅有四五銃發出四五之中僅有一中爲難矣此蓋愚劣于百敗之中百勝之際一一面見熟試而知之也難矣哉

練長實紀雜集

卷二

儲練通論

此章言感召
皆眼前道理
而無人能做
得到所以謂
之秘

此章總括練
兵大槩情形
仍歸到站得
腳根定真探
本之論

此處直窮到
本原上

此章言製陣
實長短相間

一原將秘夫制勝之妙如珠轉圓將何有秘蓋有不
可以言喻而可以意受者感召之道也忠誠惻怛
實心實行艱苦居士之先便利居士之後知我士
情使眾由之而不覺知敵虛實使眾蹈之而忘危
驅萬人以意而不在于威刑之寬猛悅萬人以心
而不在于財貨之重輕材有大小各適其宜佐之
惟斷惟信無適莫方體謂非秘哉

一原練兵分數軍禮節制之道居二十分之二次第
連坐之法居二十分之二賞而當居二十分之二
罰而當居二十分之三月糧得實惠明號令居二

練兵實紀雜集

卷二

儲練通論

七

十分之二利軍火等器居二十分之二營陣得法
居二十分之二將勇兵精居二十分之一此皆練
士之一節也仍有五分則在使站得腳根定耳以
前十五分皆為站得腳根之一事雖一事不能少
而不足以該全體所謂五分者實心任事至誠馭
下同甘苦恤患難以感召為工夫使三軍心服恩
威信于平日必至殺之而不怨利之而不庸兵法
所云合民與上同意論語云有勇知方孟子云可
使執旌以撻秦楚之堅甲利兵其庶幾矣乎
一原器械夫人無牙爪天設五兵長短相差新書已

而用器又在
以長制短

此章言布陣
及進戰之法
皆以運爲妙

火器先發而
大兵乘之此

平原接戰之
決也

此當日通行
牌稿也軍器
什物有官製
者有官製一
次者有各軍
目辦者凡分

備言之。但倭寇以必死爲念。且從童稚時。卽懸刀而習之。法甚熟。故利于短。大端短不接長。我兵必死之念。與習服之熟。去倭遠甚。故必多用長。以制短。此不易之論也。兩長相對。惟有法者勝。兩法相同。惟有膽者勝。鴛鴦陣長短相差。管見盡于此矣。一原戰秘。夫戰之有秘者。猶醫方之火候也。方同而火候異。則効有差等矣。陣惟密。此平原之法也。凡臨陣時。去數里地。列陣須一息而定。列陣時勿使敵見。尤妙。列畢。火器在前。擡營而進。或寇來衝我。或列陣待我。挨到五十步內。火器聽中軍令。齊發。只有一次。兵士乘火煙如雲。一齊擁進。須是飛走。密布長器。如蜂叢蟻附。一齊擁上。不可毫髮遲疑。短兵救之。無有不勝。此非擊殺之力。乃火煙之勢。飛進之雄。奪其心目。徑闖交鋒。彼自靡矣。兵法謂勢險節短。始如處女。敵人開戶。終如脫兔。敵不及拒。不其然乎。

練兵實紀雜集

卷二

儲練通論

六

爲軍務事。照得各營路軍器什物。甚多。遇有損失。如體悉軍貧。盡爲之官製。則軍無責成。愈不用心收拾。如盡責軍。則貧軍又無力能前。除將各項器械。于會計之時。已行三協督各將領。從長計議。分別某項

三層損失後
賠償賠補均
有例則軍器
自無損失矣
故以此股儲
辦之本

官製遇有損失依法責治不令賠償某項初則官製
一次以後損失自行賠補某項俱係各軍自辦並不
官給議擬已定呈覆前來爲照各器俱有官號字樣
若遇不時損失官給者務要即時報官其官給一次
者與自備者若有損壞各軍亦要卽行自備完美每
月一次類報本營各將領書填字號免其責打若大
眾一同損失及出征用去者臨時另行通備或屬官
帑或屬罰補不在此例擬合通行遵照爲此牌仰本
官卽便轉行所屬營路查照單開欸項傳諭各軍遇
有損壞軍器應官製者卽行報官呈請官銀修製應
各軍賠補者各軍卽行賠補永爲定例各將領仍每
月類報本府一次查考取各遵依繳查毋得違玩未
便

練兵實紀雜集

卷二

儲練通論

九

計開車馬步器具

一盃甲

臂手

鈞鎗

鏡鈹

夾刀

鴨嘴棍

大棒

長刀

藤木牌

狼筈

腰刀

大將軍

虎蹲礮

快鎗

烏銃

提礮

皮篋

鑼鍋

鑼鼓旗

狼機

圍幔

以上俱係重大之器，遇有損壞，應該修整。從宜估明，請給官銀買辦工料修造。如無故損失者，若責本軍自賠，不惟造不如法，而工費頗多，軍力不貲，又非市集易買，可得之物，相應責令損失之人賠辦物料。聽該管官呈報本將官處責令官匠造補。若極貧無出者，更加責治，以示其懲。官為之處，願自納價者，俱免責。

一鐵門

鐵錘

鐵剪

練兵實紀雜集

卷一

備練通論

三

鐵錐

藥匙

鐵送子

搠杖

錫驚

火繩

木梯

車駝鞍屨

繩索

木枕

木郎頭

馱架

油篋罩

木桶

柳筐

火鏟石

鉛子模

木馬子

鐵鑿鉞

以上器具，遇有損壞，應行官給一次。以後遇有損壞，所費工料不多，軍力可辦。應該本軍照式賠修。

一鞋帶

椰瓢

解手刀

弓

箭

弦

撒袋

火線

子藥袋

藥管

火線筒

銃套

燈籠

水袋

馬鞍仗

夾板

料兜

繩絆

釘鏟

解錐

草鏟

翰鞋

號衣

大帽

石子

鐵斧

以上器具一應各軍自辦

練兵實紀雜集

卷二

備練通論

三

練兵實紀雜集卷二終

練兵實紀雜集卷三

將官到任寶鑑

將者三軍司命。惟悔吝固人事所召。然時日吉凶。所以定眾志而作氣。擬之他任不同。今將緊要應驗。用忌日辰。開略于左。

道藏經論本命支干對沖。凡上官赴任移居入宅嫁娶。出行修作一應等事。先看作主之人本命無犯沖尅。然後選用。今人但求日吉。而不知本命沖尅所犯。是宜詳察。

甲子生對戊午庚午 甲戌生對戊辰庚辰

練兵實紀雜集

卷三

將官到任

一

甲申生對庚寅戊寅 甲午生對庚子戊子

甲辰生對庚戌戊戌 甲寅生對戊申庚申

乙丑生對己未辛未 乙亥生對己巳辛巳

乙酉生對己卯辛卯 乙未生對己丑辛丑

乙巳生對己亥辛亥 乙卯生對己酉辛酉

丙子戌子生對壬午 丙戌戌生對壬辰

丙申戌申生對壬寅 丙午戌午生對壬子

丙辰戌辰生對壬戌 丙寅戌寅生對壬申

丁丑己丑生對癸未 丁亥己亥生對癸巳

丁酉己酉生對癸卯 丁未己未生對癸丑

丁巳己巳生對癸亥 丁卯己卯生對癸酉

庚子生對甲午戊午 庚戌生對甲辰戊辰

丁丑己丑生對癸未 丁亥己亥生對癸巳

丁酉己酉生對癸卯 丁未己未生對癸丑

丁巳己巳生對癸亥 丁卯己卯生對癸酉

庚子生對甲午戊午 庚戌生對甲辰戊辰

庚申生對甲寅戊寅 庚午生對甲子戊子

庚辰生對甲戌戊戌 庚寅生對甲申戊申

辛丑生對丁未乙未 辛亥生對乙巳丁巳

辛酉生對乙卯丁卯 辛未生對乙丑丁丑

練兵實紀雜集

卷三

將官到任

二

辛巳生對乙亥丁亥 辛卯生對乙酉丁酉

壬子生對丙午戊午 壬戌生對丙辰戊辰

壬申生對丙寅戊寅 壬午生對丙子戊子

壬辰生對丙戌戊戌 壬寅生對丙申戊申

癸丑生對丁未己未 癸亥生對丁巳己巳

癸酉生對丁卯己卯 癸未生對丁丑己丑

癸巳生對丁亥己亥 癸卯生對丁酉己酉

紫微鸞駕帝星值日一應選用合得此日百事大吉

玉皇帝星一名顯星

孟月 丙子壬子丁卯癸卯乙酉辛酉甲午

仲月 丙寅壬寅甲申乙亥辛亥癸巳庚申
季月 乙丑辛丑癸未己未甲戌庚戌壬辰
天皇帝星一名曲星

孟月 丁丑癸丑甲辰戊辰丙戌壬戌乙未
仲月 丙子丁卯壬子癸丑乙酉辛酉甲午
季月 丙寅壬寅甲申乙亥辛亥癸巳

紫微帝星一名傳星

孟月 庚辰丙辰辛未丁未戊戌己丑

仲月 丙午庚午乙卯己卯戊子己酉

季月 戊寅甲寅己巳乙巳丁亥癸亥庚申

練兵實紀雜集

卷三

將官到任

三

論上官赴任十二月吉日爲上後通用日次之亦當兼

盡

正月上官赴任丁卯庚午己卯壬午辛卯甲子癸卯

丙午乙卯戊午

二月上官赴任甲戌丁丑甲申丁亥甲辰

三月上官赴任丙寅癸酉戊寅乙酉庚寅丁酉庚子

壬寅己酉壬子甲寅辛酉

四月上官赴任庚午己卯壬午己丑甲午丙午戊午

五月上官赴任丙寅戊辰戊寅丙戌戊戌丙辰

六月上官赴任甲子丙子戊子庚子辛亥壬子甲寅

七月上官赴任甲子丙子壬子庚子戊子

八月上官赴任庚辰癸未庚寅庚戌

九月上官赴任庚午壬申乙亥己卯甲申丁亥辛卯

丙申己亥癸卯丙午戊申辛亥乙卯庚申癸亥

十月上官赴任甲子丙子乙酉戊子庚子壬子

十一月上官赴任壬申甲申壬辰甲辰

十二月上官赴任庚午壬午甲午丙午戊午庚申

四不祥日

上官初四不為祥 初七十六最堪傷

十九更兼二十八 凡人不信定遭殃

練兵寶紀雜集 卷三 將官到任

四

運好任中人馬死 改任終須有一場

若是寓官知此日 官陞職顯祿高強

給由考滿 致仕歸老同

宜黃道天恩要安天解益後續世生氣民日守日旺日

復日

民日 春午夏酉秋子冬卯

守日 春酉夏子秋卯冬午

旺日 春寅卯夏巳午秋申酉冬亥子

復日 正卯二寅三五四子五亥六戌七酉八申九

未十年十一巳十二辰

猶鬼敗亡日 丁卯戊辰壬申戊寅辛巳戊子己丑戊
戌己亥辛丑戊申庚戌辛亥戊午庚申壬戌 此
日已上上官赴任求名俱忌

論進呈策上書陳言叅官見貴

宜天恩黃道天德月德合黃道月空母倉又宜建除
滿定執成開日

求謀文書印信

宜天貴天恩天德合月德六合黃道吉慶福星貴人
官印喜神左輔右弼 忌赤口大小空亡 已上
俱可看後卷十二月黃道通用吉日選用則吉

練兵寶紀雜集

卷三

將官到任

五

逐日黃道吉時用之亨通

子午日

子時月僊星福德星 丑時天德星寶光星

卯時天開星少微星 午時日僊星鳳輦星

申時天貴星太乙星 酉時明輔星貴人星

丑未日

寅時月僊星福德星 卯時天德星寶光星

巳時天開星少微星 申時日僊星鳳輦星

戌時天貴星太乙星 亥時明輔星貴人星

寅申日

子時天貴星太乙星 丑時明輔星貴人星

辰時月僊星福德星 巳時天德星寶光星

未時天開星少微星 戌時日僊星鳳輦星

卯酉日

子時日僊星鳳輦星 寅時天貴星太乙星

午時月僊星福德星 未時天德星寶光星

卯時明輔星貴人星 酉時天開星少微星

辰戌日

寅時日僊星鳳輦星 辰時天貴星太乙星

巳時明輔星貴人星 申時月僊星福德星

練兵寶紀雜集

卷三

將官到任

六

酉時天貴星寶光星 亥時天開星少微星

己亥日

丑時天開星少微星 辰時日僊星鳳輦星

午時天貴星太乙星 未時明輔星貴人星

戌時月僊星福德星 亥時天德星寶光星

此篇於初到任事宜言之井然有條有理

夫天時不足忌在盡吾人事自能感召天祿所謂人定亦能勝天陰陽時日何爲者哉但吾輩武夫狃習吏事到任之初手足無措已失先後緩急之序故其設施顛倒如向風理絲無怪其然予與諸將叨有一日之長師率之責乃換其節要爲到任寶鑑吾輩真

以下凡分三

未任之前先
虛心訪問

其始勿輕信
此言到任日

事宜
其繼勿輕易
議論

此言履任後
大段綱領

此言初到任
時應面同上
司之辭

肯信而行之決無不利。凡我將領無論大小不拘邊
腹地方奉有欽命推擢之日或生長此地或昔爲屬
伍日夕面見地方事宜似不必詢衆而後知也。但一
官自有一官之體或內而衙門之羣務或外而上司
之新政便是舊遊終隔藩籬况曾未經其地者安得
不爲先事之圖乎。悉當于未任之前于曾經彼地遊
宦或士大夫或前官或間知彼中事情者先行多方
諮訪其時人言尙公語云禮失求之野閭閻小人心
無所爲問訪一二謹慎知事之人亦無不可。是我未
至之先已得地方之情矣。姑然存之未可就信履任
之日見過官屬且勿輕論地方事情。本日只了應酬
雖對質客亦勿論地方輕開此口。左右便測我意向
所在矣。應報上司先具揭帖。揀書左右和以遇之。卽
有不是且勿分別可。否惟存于心次日將衙門內要
緊號簿文卷檢覽。稍知大義。三日行香禮畢投文後
且收在退居親行檢看。稍知任內之畧。乃將錢糧兵
馬城池地里各文冊于案牘中擇出粗涉一過。先取
大數抄爲手摺。常在袖中。應察上司則赴參見詢以
職守兵邊之事。只云某叨遇主司罔敢不竭力報國
心雖切切振作練兵飭武釐弊興廢以保地方。但初

練兵實紀雜集

卷三

將官到任

七

要緊尤在回
任後五句

此言巡行境
內

次點查庫藏

以上情形何
等慎重必至
此件了然於
胸以後纔發
出事業來斯
無一不中
焉弊矣

至未諳容回任事事講求應該自行者不敢遲怠應
該請詳者請詳遵奉第以設施之初人心未信不無
耳目之異望至司徒爲主持以需其後如果行不逮
言甘辱明法倘設施果合時宜果中利弊而人言市
虎亦望至司徒堅執投杼之嫌以神責成于終如此對
之方見老成回任之日務信其言不止務信其言當
終身以此言爲鑒戒務副之于其行尋當巡行境內
每到一城先將城池形勢邊牆看過詳問四方險易
建置始末保障緣由入衙門將地方父老延入優以
禮見問其弊病大率如係邊牆步步親行備問牆外
所對何項敵人部落某處某年入犯因何失事因何
成功夫前人之事業後人之龜鑑今當如何庶可守
固戰勝諮訪在心且勿就言方畧次則查點庫藏如
神器則云庫在某處卽親詣件件驗過某件某年造
如何用見今堪否且待士人典守者言之勿出已意
乃又卜日入操其軍馬逐名點看強弱器械堪否使
地方形勢人情土俗軍馬強弱衙門利弊一一在我
心中有如素遊之地乃先將極貧無告之軍查出優
以言辭省其差役問其疾病次革科斂之弊次將衙
門內役占賄賂之弊盡行痛革次爲各軍清楚糧餉

練兵實紀雜集

卷三

將官到任

八

此真有實惠
到兵民措置
井然

既已見信兵
民又復虛心
求教方有忠
言人耳難哉

此言申報上
司各事宜

此層必不可
少是真能辦
事之言

必如此而後
可以獲上治
民庶幾永無
貽言可不慎
哉

此章於聽言
中每觀人之
法

務得實惠。次將孝子順孫義夫節婦。執行存問。其家
式其門閭。如此人心大定。人人知我是爲民之吏。愛
軍之將。然後仍行擇訪。名望才猷。素重一方之人。真
心求教。蓋彼于我初至之日。未知我作用何如。卽有
衷言。未肯盡吐。稍見我作用。知我爲賢者。必以嘉言
告我。必以地方利弊。宜軍宜民之畧。導我。凡有不忠
之言。偏拘之人。自然不敢誑罔于我。此後任我所爲。
皆宜軍宜民之政也。如有利弊。所當興革。事重而不
可專者。明白申報上司。如力可自舉者。便宜行之。凡
有大事。申報上司。于文書之外。仍附以揭帖。備言其
事之始末情節利害緣由。上司無不聽允。自此之後。
既得上司之歡心。下人之悅服。可謂盡善矣。但人情
難測。患變無常。又須日慎一日。無敢少安。在內地常
若上司督責于上。在邊方常如敵患臨前。慎之又慎。
敬以勝怠。如此戰勝守固。完名全節。爲賢將。爲美官。
永無災患矣。

練兵實紀雜集

卷三

將官到任

九

一居官不難聽言爲難。聽言不難明察爲難。凡將官所
聽言。係軍卒之利弊。士氣之盛衰。疆場之得失。初任
如前。多方博問。得言之後。必俟經歷。言合者信。而無
疑。則卽行之。言不合者。再以未任與初任所聞質之。

此真閱歷真
兒到語豈淺
人所知

此章言到任

一月內應行

事宜

此章言到任
後防弊之法

質之非利其爲我言之人亦非也我則漸漸遠之而不用其言所言皆驗行之有益于地方則所言之人必心地光明識見高遠我則時時請教以匡不逮以聞所未聞又勿彰人耳目使言者獲謗百計投杼則我之好必不終善言不復入耳不忠之言必勝如此而邪人日密所行日非矣鑒之鑒之

一切軍馬錢糧強弱等第數目錢糧出入緣由邊塞賊池里至形勢軍防邊方畧規則應興應革事宜一一手到任一月之內務要取勘明白畫圖貼說具一手冊隨身以便次第舉行上司詢問查取卽以手

練兵實紀雜集

卷三

將官到任

十

摺擇出對答登報

一到任之後卽置號簿所屬置簿赴比于我我亦自置一簿以比我應行及查掾書遲早以妨奸弊凡要緊者復密書一帖粘于暗室毋容人見及不急之務人不在意者每一月之內量記一二不時覺察之掾書將謂我爲神明屬下將謂我爲記事不忘自然警畏爲官之道臣子之職鑒戒萬意亦不能盡第一緊要在練兵殺賊實紀一部盡之茲三言以蔽之曰勤敬廉。

三事真言

練兵實紀雜集卷三終

練兵實紀雜集卷四

登壇口授 西路副總兵官李超同轄
東路副總兵官胡守仁

超守仁等猥以庸劣待罪。勦鎮恒慚。駸負非宜。深懼覆餗。在疚。入任以來。仰奉督撫按關石畫。總鎮司道軍機。首與臺工。以固天險。並舉教練。以振靡風。邊習邊機。雖頗有所聞見。而動輒扼腕。亦嘗竊為我總鎮兵主憂焉。至于超等。鴻毛身命。此不足計也。時惟庚午夏六月。諸邊新臺肇建。過半。乃奉制府會同撫院奏奉暫停。以舉練事。隨于六月下旬。蒙兵主檄文奉行。聞竊惟是舉也。往者總鎮即

此先於諸將口中追述往

練兵實紀雜集卷四 登壇口授

一

昔總鎮情形。當時邊塞。藉習最重。家丁故諸將。以此為上品。喜是陪筆。慮是正義。甚言積習之深。全為後文連日反覆開導張本。以下敘象謁各官

治三屯諸路。損益興革。勢若秦越久矣。所部獨三屯。標下勇壯家丁。約五千餘人。能使軍容整治。卽為盡心厥職。謂之上等品色矣。超等忽奉前檄。且喜且慮。夫所喜者。我兵王連橫。十一路全鎮之力。深得禦大敵之道矣。所慮者。諸將積習未可。言轉而一。二日登壇口語。期瘳數十年來已成。已信之痼病。不易易也。廼于六月二十一日。東路協守守仁。西路協守超。遵化標下遊擊孫朝梁。張士義。三屯標下遊擊史宸。王通。王撫。民中軍都司謝惟能。分守山海系將管英。石門寨系將李珍。臺頭營遊

擊谷承功燕河營參將史綱太平寨參將羅端松
柵谷遊擊張拱立馬蘭谷參將楊鯉入衛固原遊
擊劉葵延綏遊擊侯服遠其密雲標下參將李如
檣蔡助遊擊王祿墻子嶺副總兵張臣曹家寨遊
擊王旌古北副總兵董一元石塘嶺參將陳勛各
以道遠西防緊要未至。廼用提調等官張應時甯
潮劉尚仁章延廩方相李天爵朱維藩等代。及各
將官部下中軍官管操書詔掌號吹鼓手俱集三
屯鎮城。是日晨鼓戒嚴。我兵至肅整冠服。盛列威
儀。陞帳啟轅門。超等戎裝序秩趨跪。敬謹謁畢。退
出更衣。以入兵至。迎至臺中。延超守仁于庭內。面
北行揖禮。西序立。諸將簷下行兩跪禮。兵至。面南
受之。次各都司提調中軍等官參畢。閉門。兵至。乃
降容悅色。揖超等以入。止止堂南面坐。超守仁垂
手。僅去尺許。諸將分序于東西。坐超等之後。次都
司提調皆序坐。次中軍等官立于東西。壁下次旗
牌管操書手掌號吹鼓手俱環侍于聽戶之外。禮
畢。超等知兵至之誨。必諄諄不止。萬言恐其聽記
弗前。有孤登壇授受之盛舉也。乃與守仁及各將
領預擇聰慧書手各一人。以從。暗攜文房之具。布

正行

唐

斷此

不

斷

斷

斷

斷

斷

斷

斷

斷

斷

發騰便妙，已足令人深省

世之同坐漏船而當風浪者，往往人各

二心，甚且視為仇讐，雖至

魂衝打碎而不悟者多矣。讀此能無猛

壯

于廳事西壁。每書記一人記一句。各分號編次。週

而復始。是以兵主三日之訓辭。雖不假思索。出諸

口而無不中節。其役夫之紀集。亦不敢魯魚。編既

合而如出素成也。坐頃天氣正暑。諸將士汗下如

雨。莫敢有揮之者。兵主出。莫扇百十餘柄。自超以

至。吹鼓手各給一把。因命揮之以拂汗。復出圃中

瓜。獻者于超等各三葉。士識而下。各一葉。兵主曰

位有貴賤。身無貴賤。自兵主而下。以至士識。皆兩

葉。于是將士不覺弄熱就涼。目為異數。食訖。兵主

屏氣澄慮。良久。諸將皆作。兵主曰。語長。復坐。曰。諸

君。以今日共坐之處。是何處。耶。眾莫知意所在。不

敢對。曰。此非三間房子。乃是一隻船。且漏。又當風

波之中。若睡。的自睡。坐的自坐。譬人反目。各不同

心。將船被風浪飄衝打碎。彼時無分賢愚。無分恩

讐。都是溺死。遭此之際。便是異心。譬人既在一船。

說不得平日不相識。說不得平日讐怨。推此共患

共難之心。掌舵的。掌舵的。掌舵的。同心同力。將

此船撐過江海。到了上岸時。任從眾人。各心各路。

分投而去也。今要求漏船過得風浪。却人人不齊

心。不共拚一箇死力。那箇人能免得去。况諸君起

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

此正旨莊論

此更以便益
故動之全是
為下等人說
法

妙語令其自

思

此更推測身

後果報
前段以理言
以利益言此
段以劍鎮形
勢及將官結
習言

先論宣大山

陳情形

言各邊鎮設

宜家丁流弊

此正旨莊論

于世家者受國恩有年崛起布衣者榮耀逾分以
職事言分當捨身以國法言勢當捨身姑且勿論
本鎮曾聽人言武職兩手握著便益成功則顯親
揚名加官進祿是一手握著便益也陣亡則磨子
立廟血食百世是又一手握著便益也是生得便
益死亦得便益但本鎮見武職畢竟廟食者少下
獄者多舍了便益以圖僥倖第不知五十年前將
官陣亡之時同陣偷走者如今還在否諸將曰還
有今日走回明日死在家下者兵主曰死是免不
得死只是多活幾口做了箇帶罪的鬼當時偷活
在世誇他便益直到今日立廟祭祀天報忠臣子
孫與旺還是誰便益諸將默然兵主乃更端諭曰
夫九邊雖同為防敵惟薊鎮之事與八邊不同我
先說薊鎮之形而後言將官之習比如宣大山陝
無屬夷隔斷且地平無險可據敵馬入犯無時數
千亦入數百亦入甚至數十亦入將官隨有警報
便就出去追剿緩急之際迅雷不及掩耳那得齊
兵那得聚眾故特有家丁之設所謂在精不在多
與將官廝守一處人不離營馬不離鞍一聲礮響
早已出門方才追得賊及又有偷馬打帳房之類

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

四

此言薊鎮山

川形勢

敵人每犯必
大舉入寇

將士平日邀
功情狀一一
說透

絕其邀功誑
弊之念

此處方入講
戰正文

兵將不畏總

平日邊徼得此功勞，以為根基。及遇大敵，却稱衆寡不敵，卽厚顏無恥。尚可保全身家。薊鎮切近京師，議論既多，山川糾繆，有險可守，外有屬夷限隔。使我一籌莫展于平時，無零賊敢入，使我無根基。可立于夙昔，卽有技能，無處可試。三五年才一犯，每犯必東西兩路合勢而來，動稱十數萬。邊外延長百餘里，或以頭爲尾，以尾爲頭，分攻聚突，必有一處潰入，大則又以精兵劄營自固，敵知勤王之師，不日輻輳，自入至出，多不過十日。此薊鎮之形也。吾薊將士平日既無寸功，可保臨大舉時便稱衆寡不敵，惟以家丁數百，窺伺零敵，卽殺數級，豈能掩罪，甚至無虜可剿，却將平民被敵亡兵，割他死頭來報功，希以免罪，甚至說謊反叨賞譽。試以今日言之，說謊難行，僞首級不准，倘零功不多，倘無零功，而敵人自入至出，全不見面，總不一交鋒，可乎？諸將對曰：決了，不得。兵主曰：既知了，不得，如何不講戰？夫諸君所以不講戰者，病在理欲不並立，實事與虛套不同行，因有虛套行得慣，故不講戰。諸將平日尙怕督撫，若總鎮操守清嚴，也畧怕他，到了報賊時，便不怕總兵了。蓋知兵馬由不得

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

兵與督撫之
故盡情說透
此皆病源也
兵將不畏大
將所以但知
畏敵是從來
致敗之由
公本傳云蕭
鎮十七年間
易大將十人
卒以罪去此
士卒所以愈
不畏將也

武官差人入
京散布浮言
之弊

士卒起以
口實去
大將十人
卒以罪去
此士卒所以
愈不畏將也

總兵調度政出多門故也及至敵入之時督撫也
不怕卽有小過料督撫拘泥舊套恐有臨敵易將
利害必然姑容且總兵不惟不能做主將更爲諸
將所執拘甲曰左乙曰右嗷嗷衆口以致主將無
所適從其故爲何益逆知賊未出邊錦衣官校至
矣督撫總兵或亡于陣或逮入京其時誰與他筭
帳欲便追論諸將之失誰復聽之旣而代任上司
又不惟不行查究乃預爲己地且益加優言冀其
感我必然盡力于我殊不知奸猾之徒騙過了多
少上司此諸將所以不用命者有所恃也又將官
調赴隨征之日本官未起程先差人分布于入京
道路及兵部門首內府諸處計約某日可追及賊
不待報至便紛紛揚言曰某將官追上賊了殊不
知三千軍內還無二三百到還有相去一二百里
者誰爲查究還未見賊及約期將近又是前項之
人各處稱揚曰某官如何被圍如何砍殺其欲妬
人之功報己之怨者則曰某官在某處劄營如何
不救尋曰本官如何殺砍突圍而出矣甚至喧動
聖明至有王金斌之賜彼人此路旣熟決可僥倖
復肯出死力耶平日結識此套不知用了多少心

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

此以下極言家丁之弊

議論透快之極

此論漢事不
小古今一轍
可歎
先引征事以

機費了多少金銀。又肯捨死耶。諸君多係西將。率以家丁爲利器。決不可以此視薊鎮也。家丁之召本爲軍士氣弱。散守地方。倏然零賊入犯。一時軍士呼集不前。而將官當鋒。必得親養恩深之人相救相護。今諸將每人統兵一枝。二三千不等。原要各將將此二三千衆。教練精強。又召家丁二三百。厚養以充先鋒。今却顧此遺彼。愛小失大。就以軍士之馬。供家丁騎乘。以軍士之身。供家丁役使。以軍士之糧。作家丁養贍。是得二三百人之心。盡失部下二三千軍之心。以有用之軍。置之不用之地。是費朝廷二三千軍士之糧餉。而僅得二三百家丁之力。本爲求精。適致冗費。本爲求多。反以致寡。既視二三千爲冗數。又視之爲必不可練用。如是而廩役益多。益快其欲。諸將又且利于此。習于此。偷馬打帳房得功。視此爲制敵之長策。及至大舉而入。便謂敵必不可交鋒。必不可堂堂相對。凡能神出鬼沒。偷竊零騎。挑壕自固。便是好漢。此卒不可破之習也。其在薊鎮將士。又以敵人所向無前。積威所切。亦謂決不可論戰。本鎮試爲言之。若謂戰爲容易。固屬欺人。但勁敵曾來。亦未嘗不敗。符

武備曰

此言以後必

要大戰是全

篇最著意處

戰法凡分三

層著眼在算

定戰三字此

處只輕輕解

釋一句入後

千言萬語皆

是為此

以下先算兵

器

先指弓矢與

敵比較

次比較馬戰

器械

堅六十萬晉謝元以八萬敗之兀术拐子馬岳飛

以五百人敗之漢武帝時用衛青霍去病掃空王

幕我太祖用中山武寧王等盡驅敵人於沙漠恢

復中原此亦敵必不可戰勝乎抑還可戰勝乎衛

青霍去病謝元岳飛中山武寧王抑神仙乎抑是

我輩之人乎薊鎮必是大舉必要大戰大戰之道

在我必要合十一路全鎮之兵合衆人之心爲一

心合衆人之力爲一體除合衆人之心力另說且

以欲圖大戰試問諸君夫大戰之道有三有算定

戰有捨命戰有餽塗戰何謂算定戰得算多得算

練兵實紀雜集卷四 登壇口授

少是也何謂捨命戰但云我破着一腔血報朝廷

賊來只是向前便了却將行伍等項平日通不知

整飭是也何謂餽塗戰不知彼不知己是也兵法

多算勝就與諸君今日在此算之敵兵惟以弓矢

爲強我也是弓矢况又不如他便射得他一百賊

死他也射得我七八十箇官軍死賊近身惟有馬

上短刀鉤子我也只有短刀况不如他兩刀相砍

我砍殺他一百他也砍殺我七八十我砍他一百

他不退動他砍我十箇我軍便走了賊以一人而

騎率三四箇馬且馬又是經年不騎休息脹壯我

次言地圖時
所用盔甲

惟火器是內
地所長而鑿
又甚多故此
段極言之

馬每軍一匹。平日差使羸瘦。臨時只馱送盔甲與軍之本身。也不能若與他馬對衝。萬無此理。如下馬地。鬪能捨命頂當。須要盔甲。今我之盔甲外面新表可觀。內裏鐵葉一片數箇。眼繡爛。惟存鐵形。還是好的。其空落如篩子一般。箭射可透。刀砍可破。是盔甲也不如他。惟有火器是我所長。但火器又有病痛。且如三千軍一營。便一營都是火器。不過三千桿。臨時必下四面營。每面只得六百桿。况一營決無此多。又不敢以六百桿一齊放盡。思以何爲繼。只得分爲五班。每班不足百桿。臨陣之際。死生只在眼前。人人面黃口乾。心慌手顫。或將鉛子先入。或忘記下鉛子。銃口原是歪斜。大小不一。鉛子原不台口。亦尖斜。大小不一。臨時有裝不入口者。有只在口上者。有口大子小。臨放時流出者。有將藥線撚不得入。用指引唾而撚者。有將火線滅了者。此類皆放不出。已有二十桿矣。放出高下不準。潤溼不燃者。又有四十餘桿中。賊者不過二十桿。內有中賊。腦及馬腿。非致命所在。又不能打賊死。其中賊致命處而死者。不過十數人。夫以賊數千人衝來。豈打死十餘人。可使之走乎。是如今

巴之言賊者
矢率如此

此是本意是
正文

先言自己決
不生回文言
督撫與己同
志

此對前彼連
入京言

我與諸君還未出門。還未殺賊。先已算輪子。件件不如他。件件殺不得他。明日有賊來。却要昧着心腸。餽塗與列位去。上陣取勝。列位以爲何如。天下道理。只有平日。件件算勝他。件件強如他。到了臨時。尚不知地利賊情。何如戰不勝者。有之。今却一件不經心。只圖獨力靠天。世間無此用兵之理。無有不較多寡。憑天之勝。諸君今日出去。可用心思想。明日來。件件細答我。今且以利害爲諸君告之。賊若進入內地。自入至出。必然要堂堂。正正血戰一場。必有數千真正功級。方可塞責。若不及此。決是大家棄了身命。死于戰場。以報國恩。諸君就要偷生。本鎮決無生回之理。我猶可也。今之軍門。撫院。志存報主。心在死綏。諸君若不信。我與軍門周旋。兵間十五年矣。軍門平日臨陣。只是單騎爲諸君先。軍門生平抱負志念。我所深知。若不能以功報國。決是成仁取義。斷不爲簿吏所辱。曾論本鎮曰。這箇面皮。進不得城。撫院同體。軍門者也。彼時司道等衙門。執敢不從督撫。而往督撫。司道在軍。就是紀功之人。我不慮功賞不明。我只慮諸君平日套子無處使。平日怯懦者無處躲。軍法在前。無

以下欲算接
戰方略先就
往日調兵不
如法處言之

此言今日新
定章程正對
上文兵將虛
報追賊殺賊
及上司不查
之弊

言在日行營
之弊

此言今日行
營之法

可遮飾且如往日調兵火牌軍門只是開云星夜
隨賊向往將官恐誤限期軍法嚴重初出擇其壯
馬健軍三千之中不過二千餘名以往飯不及炊
電奔星馳一晝夜便走二三百里再不管行任何
如軍士有無隨上何如一日之內沿途疲人倦馬
已少了一半再日又少了一半及至到賊所多不
過二三百便稱某人已追上賊了其殺賊與否又
做支吾軍門各上司亦不查本官有多少兵多少
到如此即使全鎮十一路主客將官二十餘員不
過五六千人兵法小敵之堅大敵之擒也是以只
挑壕自守如今題奉欽依定有期限外不到失
事罪及本官限內不到已開槩累之誣所定援兵
俱係三分中選二又以一分臨時聽將官自備沿
途疲乏補數到了賊所必尋主將箇箇軍定要于
正行之間設法見數彼時所到不齊復有何說又
往日因無行伍因無分辨某營因無左右前後營
陣故到箇地方任諸將各擇便地各自爲家以故
對面視其危亡而不救甚至坑陷主將而不顧今
以十路分東西各五路主客援兵務各合一營每
營有定就方色旗號譬如遠遠但見一片白自東

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

營前進，退
走，凡分三層。

上陣又一層。

專治一營主
將，最為扼要。

此破向來陣
敵易將之說。

此破向日流
言說謊之樂。

此言向日專
罪督撫總兵，
至諸將及軍
士，從無連坐
查究，所以眾
不用命。

而來，便知某營約到主將處，某方屬白，便向某方
安營。一箇亂不得一尺好地，形揀不得。又若某營
前進，奮勇本營旗號一色，不待本營報來，便知是
某將軍馬若一齊退走了，但望見一片某色旗，便
知是某將先走。又上陣之時，本鎮當中諸將人各
爲一頭，將官家丁在前，軍士廝行于左右，俱看本
鎮高招，但有退縮者，只將將官預令旗牌伺候，徑
聽綁來。此時那得工夫網打，只是一馬駛送車營
督撫所在之處，任你如何辯解，就着同營一將代
管其衆，所以每援兵一枝，必設主客將官二三員。
正爲臨時拿了一箇，就有一箇代替，再說不得。臨
敵易將的話，了其廣布流言說謊京要一節。凡遇
賊入之時，一切將官只報總兵各道轉報軍門，撫
按并不許差一人入京亂報，一面預請各衙門差
人于沿京大小路，并九門兵部門首訪候，但有前
項之徒，卽行拿住。本官後日便有功，亦從滅論。又
往往朝廷法度，只行于督撫總兵，蓋朝廷之上總
其大綱，將將之法，要當如此。偏裨而下，每每好了
多少說謊的人，守邊不固，退縮先走，畏避之徒，每
每漏網。總鎮陣亡，與諸將若無干，預何曾連坐一

此言練兵時

即照臨陣之

法

先定刑法

人至于部下軍士曾來未見敗後一行查究以此

衆不用命本鎮今奉勅諭自副總兵以下抗違練

兵便聽以軍法處治况臨陣乎我必先于練兵時

一試之臨陣殺人知者怕不知者不怕倉皇之際

也殺不得許多平時操練之時軍士不如法就是

殺奈遊不如法就是網人便曉得怕去年軍門做

一本說的甚是利害直待有事時方上我也做一

本在這裏也待有事時上都是諸將濫差人入京

及一向不會連坐好了偷生的苦了向前的言語

反覆思維舊套用不得軍法決到身上無處推奸

躲死故曰活人却走死路死人却走活路何也凡

將士若肯將實心拿出愛軍是愛軍的心操練是

操練的心上陣是上陣的心必思勝彼之法軍火

器具件件用心精製將此性命捨着出來用心竭

力愛惜光陰忙忙整飭行伍倘得一日無事我且

活一日一旦有事父母妻子身家各預打點停當

出門便與他們永別了只做死的般看待方才得

勝却又有功又得生回方是大家掙罵得這隻漏

船過海這便是死人走活路若不如此思量不是

敗了被賊殺必是軍法殺了都是丟了生路却是

此勸各將士

實心任事先

將身家之念

捐盡方能建

立功名

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

三

劄錄將士習
梁過深故諄
諄以此告之

此勸諸將逐
潛在下告誠

全篇精神在
此數語

以下論固守
事宜亦著

算定

言平地城小
所以能守之
故凡分四層

邊境固守之
難亦分四層

自己尋着無救解的死路行也。這便是活人走死
路。大都今日只是要轉移念頭。改箇肚腸。最爲要
緊。諸將唯唯。兵至又曰。不獨望諸君信我。而改圖
還要部曲信諸君。而改圖。不獨部曲信諸君。而改
圖。還要士卒信部曲。而改圖。致此之效。不獨我諄
諄告諸君。還要諸君以此諄諄告部曲。部曲以此
諄諄告士卒。使上下同心。人人知此箇箇改圖。必
須數萬人。聯翼爲同。聚少成多。合寡爲衆。方爲勝
算。諸將默然。兵至日無已。還有一着頗省力。諸將
復請兵。王曰。薊鎮山川險阻。守固最易。若能守于
牆上。拒打賊回。見有明例。各陞三級。所謂重
賞之下。諸將曰。然。兵至曰。奈何二十年來。僅見一
二次守固。彼時想敵人適值大兵所集處。是守之
一策。亦甚難。憑必不敢信其決固也。一將曰。比如
城在平地。又四面受敵。尙可守。况邊牆在山上者。
乎。兵至曰。不然。城小法令易。及平地耳。目相問。誰
敢先走。一城中家室所係。誰忍先走。出城之外。再
無保全身家之處。何處可走。又一架數人官府多。
頭目聯束。是以守而必固。邊牆遠近高下。十一路
幾二千里。雖有山險。牆在高處。不能得許多頭目。

練長實紀雜集

卷四

登壇口授

十四

節上
五十四

全書

節上

節節而制之高山之上經過邊墻僅十里者山內

連行便有二三十里應援之兵不可易及將官督

察之時步行力有不及馬足不能登險與乘又屬

遲誤故將數十里之山付之軍士人自爲守彼無

身家在墻下彼無督責于墻上就使軍士用命射

打敵賊死誰則知之卽或先走誰則見之况邊墻

高不過丈餘厚不過五尺敵衆數萬乘山梁之勢

徑衝墻下矢如蝟集墻上卽使數十軍一垛人相

挨擠舉足跌落亦不能展手况以數軍孤立而當

重敵勢已懸殊又望軍士用命于不賞不罰之地

練兵實紀雜集 卷四 登壇口授

五

胡可得乎今來既奉督撫筆建空心敵臺各騎墻

相映軍士據臺爲守正面可禦山梁擁衆之敵兩

面可打拆墻之賊便是敵人得向臺空拆墻而入

兩臺上暗認酋首數銃齊發縱安灘把都兒土蠻

辛愛等皆死于我空心臺銃石之下未可知也然

欲致此之效必在練有節制使貴賤尊卑上下相

維十人便有一隊長十人視隊長便畏如大將如

此處處是有制之伍高山僻嶺儼如主將在上故

人方用命所謂戰要練守亦要練戰勝之軍未有

守不固者况今臺座俱當馬衝梁上之軍皆臺上

新建空心敵

臺專備攻守

之用對上挨

擠不能展手

一層

對上敵衆萬

騎徑衝墻下

一層

仍歸重到練

有節制是通

篇得力處

全篇用意在

此四句 對上不能得

許多項目一層

敵臺可以稽察我軍之逃回者

此段論固守方略凡六條

唯唯兩字實天下古今之通病必先破除此二字然後可與有為

當面唯唯之弊言之痛快已極

官曰親臨屈指可計某軍有功某軍先走便可執簿而書之山下各路又設有遊兵專拿逃回先走之徒登時殺取首級懸示苟能守固所謂全軍為上不戰而屈人之兵為第一着為最上第也兵主乃出節奉督撫方畧司道議擬者特集為二冊一曰明哨恐其為所襲也二曰暗哨又恐其賊哨截路也三曰架礮賊將到邊則賴之四曰烽火以便調度援兵五曰臺牆賊至下據臺乘牆而攻打之也六曰關寨每防掣兵之後當防屬部掩襲也于是逐句分讀字字講解與諸將士聽之其六項哨守教習詳細緣由別有守哨書冊載之茲不復贅講畢目視諸將諸將曰唯唯兵主乃作色曰唯唯者薊鎮之虛套諸將之痼習也其餘責躬之實全未全未試為諸將言之今日之事所謂耕當問奴織當問婢與諸將共聚一堂開心見誠議論無慮數萬言只為改移痼習善幹實事圖實戰實功以報國耳邇年薊鎮習為痼套凡上司有言不論是否只是唯唯奉命甚至增美其說俗語云馬上房子亦曰馬上房子只是眼前奉承過去心中已不然其言才一出門便生訾議非笑凡有不便於已

練兵實紀雜集

卷四 登壇口授

一不顧士
五出敵首
謀主意難
守固難

以下令諸將
直言方略各
事宜其言痛
切之至

有此一番作
色方能各有
所請甚矣求
言之難也

守固戰勝是
通篇主意難
在諸將皆曉
然耳
以下言士卒
之患一虛一

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

七

者不顧有無益于時事或為諛言或為異議或布諸京師或托諸親戚鄉遠或鼓舞軍士訟告定使上司竟食成議曲從伊欲而後已也不要固守也不須練戰也不必精利器械只是苟圖安身得利一無所為束手享過太平日子縱他日十一路賊來不過止進一路知道由誰的路分進來破着一箇頂鋼只是將督撫總鎮捨赴朝廷法網便了為今之計利害實成我已說盡須將議論不便的事體直言無隱一一當面就說事必求可功必求成大家保全却不是好本鎮聞過如食飴二年以來諸將所知督撫愛才勇之將誠實之言任事之人無異子弟手足此套不除邊機如何得轉決無守固戰勝之理諸將于是始有以守方畧請者有以戰車方畧請者有以器具請者有以哨守請者雖言人人殊要之皆為守戰實事圖也兵王隨問隨答或檢列督撫所示公移書劄與之講論再三各歸于守固戰勝諸將曉然而後已又無慮數百萬言時有向兵王言士卒之苦者兵王曰至兵月糧客兵行糧此國朝兵食定制無敢議矣但在諸將隨事撫恤節省本鎮舊所炊薪皆派于近路諸軍

今已之乃自遣家丁採用十二月除日薪乏舉宅
闔釜至夜始得薪至其他類此者多軍士雖不蒙
惠亦盡吾心焉諸將曰如退匠役以歸伍減隨從
以充戰革薪炭以蘇軍諸將尺帛不敢及門此兵
主之所以恤士也諸將雖不敏近日改轍效事者
多矣上如督撫諄諄教戒無非欲諸將恤士耳但
如月糧鬪給于二百里外撫賞官帑十不及一軍
士每月身既修守復督採柴變價以充撫邊之用
且採柴惟二三處可貨深山窮谷孤寨寒村卽有
柴莫售雖設以採柴之名實扣月糧以充之每軍
一月止得領銀一錢人已他如差使應付之繁難
委吏之摧挫以禮貌恭敬爲是非好惡不可枚舉
兵主曰守邊將士之苦恐諸將言尙未盡吾且盡
吾心且以教練守戰爲圖我若做得效堂堂正正
殺賊一場盡得職分上項苦事本鎮保爲諸將士
轉移之若不能盡職不着實練兵殺賊臨陣走了
死無葬身之地那得分文錢糧都是費了朝廷百
姓的還敢說苦無別引他辭遮飾已過不覺日已
晡後兵主乃命厨人具食與諸將飲已薄暮諸將
竟是鬱鬱而退是日登壇諭令禮畢次日方藏六

此亦實情

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

六

可見轉移之

難
以下言次日

登壇口授各事宜多算兩字是金篇主意故大日先及之

能看得此關破便是英雄

以下五條其詳均見儲練通論原火器

戰器用器各篇此特舉舉大略情形所請算定戰早也

終日打放不絕是用火器要善

主復陞帳諸將謁禮既竣登壇如昨諸將肅然兵主問曰昨日所言多筭之策諸君必有竒見何以教我諸將無可對兵主曰凡吾所以諄諄千言萬

語無非要諸君改念拚舍一身實圖一戰非真驅將士數萬一刻而就死也此正所以爲諸君與將士求生耳吾將士要保全功名性命正在此捨世間人處天下之變捨得是未有捨而不達者兵法云必死則生幸生則死置諸亡地而後存皆此意也敵馬遠來五十步內外不過弓箭射我我今有

烏銃快鎗火箭虎蹲礮佛狼機皆遠過木箭狼過

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

木箭中人多過木箭以此五種當他箭諸君思之孰勝孰敗敵馬近身惟有短刀長不過三尺我今有鈹棍長鎗鈞鎌大棒皆七八尺長兵法短不接長一寸長一寸強是亦得五件當他刀諸君思之孰勝孰敗敵以數萬之衆如山崩河決徑突我軍我有車營車有火器終日打放不之用挑壕而壕之險在我不用依城而城已在營要行則行欲止則止諸君思之孰勝孰敗敵衆人自爲戰萬人齊力我以節制形名使萬人齊力使人不得不戰就中又伺其隙攻其情就便益他許多了諸君

此言臨戰時
方略對上援
兵不可易及
創立車營以
禦衝馬兼可
衛城車城相
時先保無虞
八字此固守
真言也
次言敵兵潰
八後方略

此下言用衆
之法必須先
盡全勝之策

思之孰勝孰敗。又敵馬方來，百餘里外，節節險要。云云。此一筭也。係秘機超等不敢書。兵至又曰：凡我標兵先赴信地應援之時，其各標下車營，只可將鳥銃手調起邊牆上，將車于近便總路城池沿城爲衛重器，還宜在車城車相時先保無虞。若能禦拒敵回萬全之勝也。萬一潰入車兵趨回附車馬兵馳回附營各路援兵見烽火傳至，不待調遣馳赴。至將合營舉衆迎敵中間，臨時方畧今雖口授諸君，但變不可預圖。諸將耳可得聞，口不可得而傳也。先是諸路所操尖夜步下聽調援兵，但遇賊入某處，各由沿邊來至云云。此係秘機超等不敢書。兵法乃擊其情歸也。車營在後督撫居之。漸次前進本鎮與諸將云云。此亦秘機超等不敢書。若功不償，恨還有某一着云云。此亦秘機超等不敢書。計凡五種五畧，所謂多方以誤之，必有一中大都用寡與用衆不同。日今邊兵寡弱，本鎮非不知在精強而不在多也。當道置將亦只要箇箇是孫吳，箇箇能用寡，但衆寡不同，勢不在我而在賊。賊入薊鎮，動以十數萬。薊鎮主客亦有十萬餘，非他鎮人少莫奈何之比。即使隨機應變，相敵治軍。

此眞大將之
言非算定者
下能

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

三

亦須五六萬之上。兵到馮數以上。就用不得雲散
烏合之法。就用不得將領家丁之套。就要堂堂相
遇。就要以全取勝。一些虧吃不得。若用兩家相等
伎倆。決是不得便宜。譬如賊以弓矢。我亦用弓矢。
賊以短刀。我亦用短刀。賊以馬衆。我亦以馬衆。就
先勝他。畢竟要敗。何也。器械軍馬相同。須是對敵
對殺。交手方分勝負。數萬之衆。堂堂之戰。豈是待
交手之後。方決勝負之物。耶。須是未戰已前。件
算箇全勝。使他寸刃不得傷我。一交手。便討他些
便益。乃爲用衆之道。本鎮雖不敏。然二十年前經
歷。薊鎮有日矣。後十餘年。于役東南之地。血戰者
無慮百數陣。山川敵情伎倆。雖有不同。而兵法
理實無不類。爲今之筭。譬如賊以弓矢來。我須使
他弓矢到不得我身上。我先傷他。賊以刀來。我先
使他刀到不得我身上。我先傷他。賊以馬衝來。我
先使他馬衝不得我動。我先殺他。件件事事皆如
此。是以一交手就勝。衆力不屈。衆勝不怯。方才是
堂堂用衆之道。由此思之。正吾所說以火器五種
對弓矢一種。以鈹棍五種對短刀一種。以車營對
衝馬等類是也。又有人謂鈹棍等件太長。使打不

領向來未習
有議其不便
者故告以此
係步下所用
之器

遊快已極

以上論戰勝
事宜畢

此層必不可
少

便者此非鉞棍之不便蓋人習之未熟用之未久不能與手相忘之故也况懸之馬上只見不堪用緣用一隻手照管馬轡只得一隻手用器械豈能用數尺長鎗鉞棍重器戰打果是不便若雙手用器械又無人調馬益見其不便而已殊不知此皆步下所用之器只是借馬馱送甲冑軍身行路臨時必然下馬正好步下到陣上你們只愁短不得長方知我言的是若平時將器具短小馬上一時圖奔馳便利到了臨時馬上又站不住還要下馬地列則向所執于馬上軍器又皆無用不與空手同乎爾多士思之思之但只肯真心實信收拾軍馬振作志氣臨時如我所云云未有不勝是本鎮所以決逼諸君捨身拚死之因實爲立功揚名之計到此地位是使諸君死乎是爲諸君生乎是教諸君立功做豪傑乎兵主諭畢于是超等諸將豁然而歡躍然而喜咸有勇氣生于眉睫間矣兵主復東西讓虛心遜語復請諸將教其所未逮復設案執筆凡諸將一言之善者皆錄之凡諸將一事之未修舉者皆錄之備次第興革時已逾午大雨如注兵主又曰連日與諸君所論雖俱軍中急

此段言戰守之本在心，心之所之爲志，總不外至誠兩字。

務語夫合萬人爲一心之本，則不在是焉。適值大兩無他事可做，試與諸君論。練守戰之本，本在何處？以手指胸下曰：在此內，乃心也。心之所應，則志如木種入土，雖兩甲之微，有象天合抱者，有不滿拱把而萎者，僅有丈尺無幾者，其種已定，卽吾人志之已定也。此志卽是至誠，誠至而才不能充，卽好種旣播而地土不肥，亦與常種同，苟無誠心而聽諭萬言，亦秋風過耳。是以鄙弱之種，而望衆天域三十六國，古人無尺寸之基，皆能成大功。今吾輩所將者，見成軍馬十餘萬，誅戮鞭撻，莫敢不服。此豈吾輩之長，蓋仗朝廷紀綱持此忠義，以號令三軍，卽今全鎮諸將，不下班生三十六人之數。孟子曰：舜人也，我亦人也，有爲者亦若是。只要我們志堅種子好，本鎮縱不才，以位則爲諸將之長，以賈則在諸將之先，今日之事，只是要信我之言，無有不效。若肯揜死決，然得生不止得生，決然立功。兵至乃出自紀，愚愚稿一冊，逐章解示諸將，盡皆談兵秘訣，治心做好人，龜鑑諸將始帖服，無敢他議。日晡復留諸將飯畢，將各路軍數取置于案，諸

愚愚稿一書，惜未得見。

守戰方略凡
八條

將輪至案側命坐。以本路實在軍數。逐款詢于本將。親爲擬註。先定墩臺烽火。時得諸路廢弛狀。有十餘里無一墩者。烽火何以接傳。于是擬定墩軍。授以傳守之法。再擬尖夜部伍練法。分明哨暗哨架礮。沿革。次定有馬援兵。不派臺架。而照信地專一應援。遇急聽調。次擬尖夜與幫尖夜團練。步下聽調。援兵。次擬派礮架之法。前軍皆布守臺。牆賊入。乃調。次擬路將自練。下軍專守臺。牆而不聽調。次餘數百。以備老弱事故。而仍派臺架。凡係雜差調取之數。開除無遺。諸將無不樂服。復定十一路。

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

話

戰守事宜前
兩日已說盡
第三日專敘
上下相洽之
精

援兵。向往方畧。多屬秘機。不可預泄。敵聞者。超等不敢備書。別有專行。次日于教場設大宴。日亭午。兵主服錦臨席。諸將接于臺下。兵主舉酌授超守仁。次諸將。次提調。皆四拜告超等曰。今日疆場大事。同舟患難。盡以托諸將。策效願行。則公等皆麟閣。凌煙之流。策違願阻。則吾等皆一時覆舟之鬼。願諸將勉之。兵主南向中坐。超守仁東。西向。與兵主位相近。參遊左右。坐于廳內。都司提調。坐于簷外。中軍官坐于臺下。旗牌書記吹鼓手。皆坐于旗鼓之下。我兵主逐人視酒。加以誨言畢。各就次。酒

見此方能信

心

新製軍器及
各種火器均
詳彙集內軍
器解參觀自
明

大將而能如
此體卹下情
自然能得軍
心

第四日辭歸

行。優人扮三國傳兵。主曰。三人同心。則能立國。吾等三十人同心。便不能報主。不爲三人愧乎。繼出所獲倭夷盔甲。鎗刀銃具之屬。諸將觀之。皆吐舌曰。一向只說倭賊易殺。如此觀之。驍利當在敵上。敵只勢耳。若論軍器。十不當一方。出新製禦敵飛鎗之類。諸將盡知爲利器。可恃。又將各項新製軍器。如快鎗。如佛郎機。如大刀。如腰刀。如長鎗。如鈎鎗。如火箭。皆薊鎮所有。而未精利。雖多無裨實用者。今製件件有法。又如舊日毒虎大礮。粗惡不堪。打放須置于軍馬營壘數十步外。今加以新法。名爲虎蹲。卽于行內所發。其一切什物。無物不備。無物不精。皆兵主件件手試。以教諸將。每路一副。以爲式。委官分投處造。我兵主每次召一將。復于案側共酌。以叙心曲。存問家門事。產爲子弟之慮。亦無不至。諸將無不願爲國誓死者。兵主乃再問于眾曰。今番凡百節省。軍士或可少蘇乎。諸將又備陳軍士之苦。兵主泣數行下。至于諸將挫抑之狀。乃自卑屈。固無足訝。但沿襲日久。雖有豪傑。亦不能一變而興起之。兵主俛首嘆息。眾亦揮淚而已。酒徹。兵主率諸將西北向叩首而散。次日。兵主陞

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

五

有此一番試
演將士愈加
心折然非大
將自能習藝
焉能至此

此正諸將士
平日所持以

無恐者問難
必不可小

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

三

帳仍復如初。諸將入謝兼辭歸信地。兵主曰。今日本鎮與諸君一以恩勝。一以法勝。一以信勝。有請者曰。蒙諭短不接長。諸將鄙愚。思繹不得其旨。乞再示。兵主卽于公堂。命一官騎馬執刀。自儀門馳道而前。兵主自持軍士鎗迎之。馬高三尺。人在馬上亦三尺。腰刀僅三尺。馬頸且長三尺。果不及兵主身。而兵主鎗鋒已及馬腹人喉矣。每一殺器如此。試之諸將士。譴譁踊躍。以爲賊必可殺。超等又請曰。初登壇日。蒙諭萬人一心。卽大畧已逾萬言。超等惑焉。彼臨陣時。數萬人一擁列陣。向敵便退。縮不齊。臨陣亦斬不得許多。若取先退縮者斬之。兵衆喧亂。塵土飄揚。必是賊逼身傷得兵着。方纔退走。比差人認得誰先走。况所差之人。既有賊逼身。自家也要走。躲矢石刀鎗。還得工夫。拏人便拏得一二不真正之人。行法萬衆奔北。拏與誰處。本鎮曰。此俱載于練兵條約內。行且備矣。諸君未之思耳。本鎮試爲諸君再論之。自古及今。大將所統動則數十萬。若都臨陣來。無箇法子管着。如何用。他若箇箇無有利害到身。誰肯用命。任你幾十萬人。我所誅罰。不過數人。不怕你幾十萬。不着緊。此

扼要在節制
二字

旗號分明便
無可躲賴

看他層層管
攝此正所謂
節制是也

練兵實紀雜集

卷四 登壇口授

七

正節制云如竹之有節節節而制之以一管十以
十管百以百管千以千管萬以簡馭煩之法也所
以今定援兵三千一營都是一色旗號譬如一色
白旗爲某營三部有中有左有右臨時望遠一片
白色向前便知是某營衝鋒若少間一片白旗不
分左右中一齊退走只拏本營內參遊等將一二
人來斬首示衆其餘再不問他了若是或左先動
或右先動或中先動只拏該部千總來斬了別箇
就不問他了超曰如此只處得一二箇人與衆人
走的何干兵主曰如前擡營而退必殺本營主將
主將不敢走不敢走的必然陣亡陣亡了本營主
將其中軍千總都拏來殺了中軍千總臨陣思量
起就退走必問本營主將何在若見主將不走陣
亡累他斬首中軍千把總就拏命護着主將站在
陣上中軍千總與主將才四五箇人豈能支得大
敵決然陣亡其中軍部下雜流千總部下把總退
時必看本管千總何在看得在陣上不走各思我
們走了千總陣亡我把總決是該償命尋思不如
死在陣上護着千總站住百總見把總不走但係
本管下旗隊軍退走百總恐怕陣亡了把總償命

亂鴻亦不可

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

三

護着把總站在陣上百總不走旗總怕陣亡了百
總殺他旗總就不走了旗總不走隊總怕陣亡了
旗總無功贖罪也是殺了必然護着旗總站在陣
上隊總不走陣亡了只查隊下九箇兵殺了償命
九箇兵若見隊總不動脚那敢先走如此推之便
是三千人箇箇似刀在頭上箇箇似繩子縛住脚
一箇一箇互相顧瞻連坐牽扯却是那一箇還好
動的身却不是萬人一心萬人齊力的妙方故兵
法云強者不得獨進弱者不得獨退超曰弱者不
得獨退是了強者不得獨進何也兵至曰此卽是
用衆抵當大敵之法數萬人併做一箇力氣一齊
拚死當鋒故兀末稱撼山易撼岳家一箇軍難乃
其明効大驗連日以來我的言語已說盡了我的
心你們已看透了只是你們的心還不知怎麼樣
你若肯用心聽只這幾日也設了你不用心聽就
留你們住了一年與你們講了一年有何用處大
段如今事體我你受朝廷疆場重寄只是以死報
朝廷此是千真萬真的念頭但只是這等徒死于
國事無益不若死中求生這死中求生功夫全在
萬人一心上如今賊來我有牆可據有臺可守哨

要言只在此
敬語改重言
以申明之

牆上堵回守也進了牆則

戰矣兩者均有成算只要

萬人一心而已

萬全無破也

守城者守防

守城之極

先要守定只
善主意

守城兩字該
括全篇如此
看者算定雖
大敵何懼之
有

透澈之極

獻土灌回

探明號令明法度明牆上堵回此大功也萬一堵不住賊進了牆便要戰今較量他的手段伎倆我的器具法令件件已說過了今不重說只是要萬人一心萬人一心功夫雖多本鎮所說連坐亦是件平旦功夫有箇節要只是聽信軍門撫院本鎮諸將號令便是且如道經佛法說天堂地獄說輪迴報應人便聽信他天下人走進廟裏的便怕他你們如今把我的號令當道經佛法一般聽信當輪迴報應一般懼怕人人遵守箇箇敬服這便是萬人一心了只如今說賊來定要與他戰戰不過便是死先年好走了如今沒處走走的拏來照前說連坐走也是死戰也是死只是死裏揀便益就有生路這萬人不一心不得勝他這便是地獄了這便是惡報了你們如今真箇萬人一心賊來了時一齊守務要守得住萬一進了一齊戰務要戰的他過我如今有這些勝他的器械何怕他大舉那時節殺退了賊成了功陞官廕子這便是天堂了這便是善報了豈不是萬人一心報應你這教操的書記你極辛苦我自重重的賞你你這鼓手不比常時的鼓手你要用心你一聲鼓幾萬人

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

无

必須決一大戰是全部書宗旨所以絕其向日偷馬打帳房之陋習也
後來果如公言快哉

仍說到報應上來迴應第一日天報忠臣之語自成章法而歸本於立志雖為下等人說法理自正大

都要進一聲金幾萬人都要退這號令一些差不
得你的千係非細你們這一回去只是要將說話
傳與軍士要人人信服要字字遵守萬人一心這
便是報朝廷的大事今日薊鎮之事惟有堂堂決
一大戰大戰之術只是萬人一心數萬人共為一
死入務使敵人大創彼一敗後便有十數年安十
數年生養受用日後我們軍士皆過太平日子若
是要學往年舊套不見賊面還思偷些零賊做功
無功殺平民之頭充數決是成不的殺了被擄平
民亡兵等各首級傷害天理絕滅子孫你我都在
這刀尖上掙功名還好做沒天理的事我從軍門
東南經百戰全是靠天理報應故有今日今我寧
以無功受戮決不聽你為此若是首功無有千數
之多我決不與彼干休此所謂立志也我今只恐
一時氣暮你們如曰方升如川方至無志氣如何
鼓動三軍言盡于此勉之勉之
超等曰以上教諭無論數萬言乃紀其大者耳
至于隨問隨答條分析縷轉移志意之語更無
慮數萬言而非擲管者所能盡書也先是又蒙
我督撫刊行練兵條約諄諄告戒于足數年聳

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

贖仰賴我督撫兵主一旦提醒于醉夢之中矣
超守仁等不勝慶幸頓首紀錄加梓分與諸將
書紳共勵之

此篇敘登壇三日內口授之詞洋洋萬餘言苦心孤詣全爲下等人說法細繹之其中脈絡分明字字皆有精義第一日先言薊鎮形勢次將諸將結習盡行說透然後與言大戰之道期於必勝而後已次言固守方略期於堅不可破第二日較量彼此接戰之器及擬定守戰方略第三日勗以戮力同心後敘體卹下情處亦無微不至第四日又明示以節制之效連坐之方而

練兵實紀雜集

卷四

登壇口授

三

大旨總歸於萬人一心算定後戰務期敵人創爲長治久安之計讀者逐段尋繹自知其妙道光癸卯夏五月二十七日閱畢許乃劍識

又此篇所言不外戰守兩端其言守全在城軍相恃先保無虞八字言戰則算定戰三字盡之而尤重在戰一邊蓋必能戰而後能守篇中所謂戰勝之軍未有守不固者是也是篇頭緒甚多特將大旨拈出云同日又識

練兵實紀雜集卷四終

