

00028

請守機密

戰時生產局工作報告

戰時生產局工作報告

三十三年十一月十六日至三十四年六月三十日



本局自去年十一月十六日奉命籌組擬訂組織法規，於十二月間實行實際工作，適值物價波動運輸艱困，生產方面自多其影響，幸得工廠生產有阻，方面共同努力，使重要工作尚能逐步進展。茲將本局任務及各項工作，擇要報告，並請指正。

依照本局組織法之規定，本局為綜理戰時生產事務之最高機關，隸屬行政院並受軍事委員會之指揮監督，以達到軍用及主要民用物資之最大生產為目的。對公私戰時生產機構負指揮監督及聯繫之責。對於租借法案物資以及向外國採辦各項物品亦均歸本局集中審核採訂。故



3 2285 4759 6

ms  
D693.01  
105

本局任務範圍極為寬廣，茲分國內物資之增產，國外物資之輸入，及生產資金之運用三大類，分別撮述如下。

一、國內物資之增產

本局之任務，既係以戰時需要為目標之生產工作，故凡直接與軍事有關之生產事業，及生產所需之基本物資及動力，如兵工器材、鋼鐵、焦炭、電力、液體燃料、機器製造、電工器材、運輸器材、重要化學工業等，均為本局注意促進發展之對象。惟是各種生產事業所遇困難及其需要情形各不相同，故必須對症發藥，分別採取各種有效之措施，始能迅速推動，克獲成果。茲將重要物資生產工作述其概要如左：

(一) 兵工器材：本局工作首先注意軍用器材之增產。除

各兵工廠由兵工廠署統籌辦理。本局美籍專家協助進行者外，並由軍政部於上年年終擬訂兵工廠及兵工廠器材運交本局代為定製，由本局墊付定金，分季分交各廠承製。主要者為：兵工廠器材（計大小斧八萬把，十字鎬六萬六千餘把，三萬把，鋼絲剪四萬八千把，剝刀卅二萬把）迫擊砲彈（八十四萬枚）及地雷（十六萬枚）等類。又以前各類器材重較鉅，為顧及各廠之生產能力，決定分四期發包。第一期器材發包數量已於本年初間陸續交由各廠承製，並由本局及兵工廠署之職員按時檢驗，並將製造情形每週報告。截至六月底止，本局為此項兵工廠器材之生產已墊付定金已逾廿七億元，全部工作已完竣大半，不久即可全部交貨。現第二批發製工作亦經準備就緒，即可交由各廠承製。又本局美籍顧問或專家於數

月來每週均前往各兵工廠分別參觀其製造情形，並作技術上之指導，各專家之建議或報告，均由本局彙集整理，分送兵工廠或各廠參攷改進。

(二) 鋼鐵及非鐵金屬。去年鋼鐵生產，各廠均感訂貨缺乏，經費特濶，原料短少及運輸困難，致生產無多。本局成立後，以鋼鐵為製造軍用器材之主要原料，立即扶助各廠努力增產。關於原料，本局已由湖南貴州購到錳砂一千噸，供製煉生鐵及鑄鐵之用。對鋼廠收購土鐵及土鐵生產，予以合理之分配及援助。煉鋼所需石灰及鐵合金等，製造不便，已由本局定購儲備，統籌供應。此外又定購生鐵約四千五百噸，供給製造軍用器材及煉鋼之用。又鋼鐵業所必需之炭極鐵合金，化學藥品及檢驗儀器等，尤感不足，本局已加緊

由國內外內運，以應需要。對於鋼之生產，過去缺乏軋軋製  
 及鑄造之設備，成品種類不多，不克供應市場需要。本局爰  
 注重鼓勵此項設備之裝置及設計（如新拉熱軋機、軋鋼板  
 及鋼皮機、及製鋼鐵管機等），以增加鋼品種類，開展銷路。  
 此外技術方面，以指導改進。後三十噸化鐵爐產量較原產  
 量增百分之三十。自去歲起採用後，鋼質已大見改進。由馬  
 丁步及電步製煉，應用電氣總之，低炭鋼亦已試煉成功。經  
 上述種種措施，各廠產量自去年十二月開始，即逐漸增加。詳  
 見下表。

後方鋼鐵產量

	鐵(噸)	鋼(噸)
三十三年總產量	一六九。三	一六。二八
平均每月產量	一四。九	一。三三六

十一月	150.0	150.0
十二月	153.5	155.7
三十四年一至六月總產量	1547.8	1564.3
一至六月平均每月產量	257.9	260.7
一月	160.5	163.9
二月	193.8	196.2
三月	166.5	190.0
四月	110.3	113.0
五月	114.6	114.0
六月	168.0	114.0

附註(六月份係估計產量)

由上列數字本年六月產量比較去年平均每月產量

生鉄增加約百分之八十七，鋼增加約百分之六十八。最近雲南五十噸煉鉄炉因經本局協助，已將需用煤焦運儲足額，改重形開炉出鉄，大渡口鋼鉄廠一百噸煉鉄炉亦因原料足用，將在七月下旬出鉄。此後數月內，生鉄產量可望增加。本局按照實際狀況製成本年度生產計劃，估計生鉄產量可超出去年百分之八十五，鋼超出去年度百分之八十。向於赤鉄、金、錫、鉛、鋅，亦為戰時所必需。本局於本年初予滇康兩礦以經濟協助，使其擴充設備，增加生產。至本年底，滇北瀘務局已產錫一百二十噸，鉛六十噸，錳八十噸，相當於去年之總產量。川康銅鋁錳瀘務局已產錳一百五十噸，亦超出去年同期產量。此外對於後方廢銅及舊銅幣之收購，亦積極進行，以補生產之不足。現已收到約三百噸。

三、煤焦。目下煤礦最感困難者，為運輸能力不足。擬擬設路，缺乏及井下工程未充分發展等項。本局成立後，即針對上述各點，為

手改進。關於運輸者，如應<sup>供</sup>四川煤礦五處以輕便鋼軌及煤車，又為煤礦三處添造運煤木船，以改善或加強其礦山至出口地之運輸能力。叙昆鐵路因軍運加重，需煤加多，應即修築明良煤礦至四營站之公路，由本局墊付款項，現已興工。關於設備者，如增加及換修天府煤礦（該礦出產佔嘉陵區全額百分之四十）之鍋爐，並助其新購車頭一輛，增加全濟、建川、華昌等礦之絞車及排水設備，期能增加採運能力。關於井下一工程，各礦因絀於資金，大都不甚充分，欲求大量增產，事實甚感困難。本局爰助<sup>協</sup>天府全濟華昌等各礦鑿開平洞或直井，以植將來增產之基礎。其他各礦之設備及井下一工程，亦均在本局計劃改善中。關於冶金需用之焦炭，各礦原採土法洗煉，消耗大而品質劣，本局自美國專家取得新式蜂房式煉焦爐圖樣，促助有因煤礦從速建設，自日起可以陸續告成。以前煉焦需時一星期，現祇需四十八小時，煉出之焦品比較佳，費煤較少。預計本年十月可全部完成。屆時可增產冶金焦四千五百噸，足供渝市冶煉工業之需。自下後方必產焦炭，以四川為最。本局推動結果，已逐漸增加，詳見下表：

後方產煤數量(單位公噸)

	四川	其他各省	共計
三十三年十一月	八八四三〇	一五六〇〇〇	三〇〇四三〇
十二月	一三〇〇〇〇	一五七二五〇	三〇七二五〇
三十四年一月	一六八三四〇	一五六〇〇〇	三二四三四〇
二月	一七〇六八〇	一四四五〇〇	三一五二八〇
三月	一九四〇〇〇	一五六〇〇〇	三五〇〇〇〇
四月	二一七〇〇〇	一六八〇〇〇	三八五〇〇〇
五月	二二五五〇〇	一五九〇〇〇	三八四五〇〇
六月	二二二〇〇〇	一六三〇〇〇	三八五〇〇〇

茲後將以重慶及中心之嘉陵江區域(蒸江區域)在內之煤產列表如下(曾以實交數為準)

嘉陵江區煤產量

	煤	洗焦	出廠 焦炭
三十三年十一月	五四八一九	二二二一	三〇六八
十二月	五八〇七九	四二五三	三九九九
三十四年一月	六三七五八	三六一三	三〇六五
二月	六五一七一	四四七二	二〇九〇
三月	六八九二三	四八六〇	三〇八〇
四月	六六〇七二	三二五七	二七四四
五月	六三六〇三	三八八八	三九五五
六月	六六五〇〇	五〇〇〇	三二〇〇

以上六月份數量係出估計嘉陵江區洗焦產量顯已漲  
多尚在續加六月份煤產較上年十一月約為百分之二十

一、為數已見加多，但因戰時生產份量加高，故需煤數量所加尤鉅，故僅有更促增產之必要。本局正在認真努力，俾產量更為增高。

(四)電力：生產工作，日見發展，對於電力供給，更感有改進必要。此在重慶、成都、昆明等地，尤為迫切。本局成立後，一面供給各廠必需之燃料、器材，使能維持發電，同時更設法利用並整修後方已有之設備，加增電力供給。在重慶方面，如協助軍政部第一紡織廠修理八百瓦汽輪發電機，刻已修竣，即可發電，改善第一、五、十兵工廠發電廠鍋爐內部構造，減低氣溫，增加發電量。自五月起，除供以泥廠外，夜外並供市用日間二〇〇瓦，晚間六〇〇瓦。南岸用電已數應用，該區原來實行之輪流停電辦法，現已取消，為利用大

渡口鋼鐵廠餘電一千五百瓩供給市用起見決定架設大  
渡口至鵝公岩七公里餘之輸電綫路已交電力公司承辦  
可於收到銅綫十天內將全部綫路裝置妥竣重慶自來水  
廠前被炸損長之四〇〇瓩發電設備於八月底可修好供  
電巴縣電力公司已於五月下旬起供餘電二〇〇瓩抵售予  
重慶電力公司藉增重慶市區供電量本局復籌設重慶臨  
時供電站發電容量五四〇瓩供給市內重要用電區域已  
商委資委委員會撥用龍溪河電廠及宜賓電廠煤氣機及  
柴油機各一部並已指定安裝地點七月間可以完成發電  
依目前所擬定改善重慶電力步驟期在本年內可增加電  
力約四千瓩又本局計劃完裕其他各地電源現即將完成  
或正在進行中之工作計有昆明昆湖電廠最近安裝之二

十瓩汽輪發電設備，係由中央機器廠自行製造，七月間可  
以試車。成都方面由政府協助，啟明電燈公司訂約租用發  
電設備五百瓩，即可着拆遷應用。此外尚有各機關在美訂  
購發電設備九套，每套一千瓩，因原定用途係在戰後，茲為  
美國政府移撥其他國家之戰時應用。本局呈奉 委員長  
令，將此項設備改在重慶昆明成都妥為裝設，以供戰時生  
產之急用。本局提議商洽，允為照交。

上項機件已全部離美，並有三分之二已運抵印度。由上  
所述，經各方面努力之結果，自去年十一月以來，後方發電  
度數已逐漸增加，有如下列：

後方各公用電廠發電度數

三十三年平均每月 一三、六四三、〇六九

三十三年十一月

一五,六一七,五九二

十二月

一六,二三六,六三六

三十四年一月

一六,八一三,八四一

二月

一五,六八〇,八六五

三月

一六,八六八,六七七

四月

一六,八九二,四五〇

五月

一六,九〇一,七二〇

六月

一六,九三五,〇〇〇

附註六月係估計數

由上表,三十四年五月全月發電度數比較三十三年平均每期發電度數計增百分之二十四,又查三十三年後各公用電廠發電容量為四三,八〇,三板,若上述本局各廠



轉，本局於今春曾向美軍借到汽油空桶五萬隻，分配各酒  
精廠應用，又徵購美孚油公司在萬縣五十萬加侖容量之  
油池一座，移裝資中，即將運達安裝，以供存儲，今後各廠當  
可不致因儲存容器之缺乏而阻滯生產。又為免各廠資金  
不敷週轉起見，本局對於酒精訂貨定金，已准予增加，此外  
並有購料貸款、設備貸款等等，以利各廠增產。就四川省第  
一區言之，凡經核准訂約製供酒精之廠，得由訂購機關預  
付廠方每加侖一千五百元之定金，訂約之廠除前領定金  
外，並得按照規定向國家銀行以貼現方式，給予每加侖八  
百元之貸款。至若甘肅油礦，其增產之困難，厥在器材之缺  
乏，目前已得效果為：1. 鑽探之新井已發現新油層。2. 由礦  
廠至煉油廠之輸油管，已於六月底完成。3. 管式蒸餾爐之

煤油設備亦已於六月底完竣。惟該廠煉法較舊，原油損失過重，廠賴將在美定購之半裂化煤油設備全部運裝，方能根本改良。現正推建中。茲將三十三年十一月至本年六月汽油與酒精產量列下：

汽油酒精生產量(單位：美加侖)

		汽油	酒精
三十三年十一月		二八六,〇〇〇	一三七〇,〇〇〇
十二月		一八二,八〇〇	一三六七,〇〇〇
三十四年一月		一六七,一〇〇	一五七三,〇〇〇
二月		一三五,一〇〇	一五九九,〇〇〇
三月		三八七,三六五	一七八三,四〇〇
四月		三二二,三〇八	一四一三,〇〇〇

五月	六月
三八四,五一五	三五〇,〇〇〇
一七五八〇	一七六〇,〇〇〇

附註：六月係估計數字

由上表自去年十一月本局成立以來至最近止，酒精增產約百分之三十，汽油增產約百分之三十五，又酒精全年產額上為一千二百萬加侖，本年總產量當為二千萬加侖，或能達到二千四百萬加侖，過此則因原料為限，不易更多。

(六) 其他。除上述而外，本局對其他與戰事有關之生產事業，均隨時加以督促協助。其方法或採取定貨辦法，於事先優付定金，或購儲其作戰有關物資，預備將來需要之用，以鼓勵此項物資之生產，或租賃工業設備與之訂立規約，規定其產用途，收取公認而低廉之租金，或籌墊資金，以利週轉，或協助技術改進，或負責本局之著作，由美英法華協辦生產之鋼鐵、機械、煉焦、酒精、汽油、電力、紙、紡織等專家，分赴各廠實地指導，成效甚著。其器材需自國外輸入者，本局力謀該輸入，以繼生產。例如：(四) 為加強汽車零件之供應，本局與交通部汽車零件總庫訂立供銷合同，由本局墊款代向各廠訂製汽車零件，製成後交由該庫分別供應。各運輸機關，同時復訂定各項零件之規範，飭各廠嚴格遵

身。墊款數目以三億元為度，迄最近止，總計訂貨價值已達一億元以上。(乙)為配合戰爭，邊工器材之需要至為迫切，其製造方面之困難為原料缺乏與資金不敷。本局除自國外輸入主要器材，為矽鋼片、變壓器、電管等，同時積極籌備各項急要器材，如邊語機、發電機、馬達、變工器等，以供各部門之隨時需用。截至六月底已籌備之邊工器材價值總計達三億元，不及萬元。(丙)又本局發動民營工廠協助增產，以及湘桂兩廠內邊後工以來，致市上工其機及工機之需要量大增，原有存貨銷售一空，而供求雙方，復因限於資金，不能大量儲備。本局為調節供應，除運用前工礦調整處訂製工業機器週轉基金（總數三億元，由交通、中國兩行共前工礦調整處訂約，各半出資舉辦，本年三月工礦調整處併入本局，

由本局接辦(一)製各履(二)美織及(三)作織外，復另撥專款訂製各項(四)作履，以備各廠採辦。截至六月末，已訂製履件總值約達四億元。前本局與棉紗、織造原料時，曾中斷之虞。本局除影響原棉供應外，各紡織廠原料時，亦有中斷之虞。本局除向國外購棉運外，屆時提倡利用苧麻，以減輕原棉需要。至先後與渝市各大小廠訂製棉、麻混紡紗，及棉麻交織布總值約七十萬元。因之麻纖維之用途頓增。(四)自部隊給養改善貴物後，所遭遇之困難，尤以糶米部、儲藏不易轉運困難。此事由美軍領袖均極注意。本局為解決此項困難，已代軍政部設計五噸及十噸容量之糶米去水設備各一套，計劃在四川設廠製造。其在渝郊籌設每日可脫水十噸糶米之二廠一所。全部設計工作，經美軍總部提供

意見核業已竣。會並由軍政部擬定製各項設備專款二  
千萬元。即可交廠商承製。期於秋冬間完。又蔬菜去水後可  
減輕其體重至原重量之三分之一。於運輸上亦便利不少。  
又軍隊在緊急時。不能炊膳。必須有攜帶便利之緊急口  
糧。本局受軍政部委託。代為設計。並訂製餅米機及壓塊機  
各三部。已交商承製。況本年度軍用區藥品。當在國內採購部  
份。業內由軍政部委託。本局發動民營工廠承製。各藥廠之生  
產能力。亦經調查竣事。應訂製藥品種類數量及規格。均已  
會同軍法署衛生署等有關機關商洽決定。軍政部並已先  
後撥二億元。刻局即可全部交商承製。尤重要化學工業。為  
戰時後方所急需者。計有水洗碱、硫酸等。本年春季。因後方藥  
業之發及機場建築頻繁。本況需要激增。經本局督導場駐

全國產量。自每月一萬桶增至六萬二千餘桶。增加三倍以  
上。大部以軍用。得免稅額。

後方水洩產量。以桶計

三十三年十一月 九六六〇桶

十二月 一五六〇〇

三十四年一月 一五六〇〇

二月 一四五〇〇

三月 一八〇〇〇

四月 一八九〇〇〇

五月 三二六〇〇〇

六月 三三六〇〇〇

鐵為造紙、煉油、肥皂、漆料等之業。之必用原料。燒碱。以天

原產化廠所產為主要，近以電力不敷，未能達到理想產量。  
 本局除該廠外，加以供給本廠所需之電力外，並協助督促其  
 實業分廠早日開工。統觀以上通橋米利化學工業公司為  
 最著，出品質量均有所，惟其天然原料（芒硝）之採取，與裝  
 於車內有固，恆需資金之益，久不能多貯存而影響產量。  
 本年三月間已由本局給予資金，以快原料購備，故目前得  
 先供求懸殊之弊。硫磺以中，適該廠產量最為最多，自該  
 本局美籍專家之指導，對該廠技術工人及設備裝置上均有  
 改良，目前生產效率，已逐漸增高。

二、國外物資之輸入

本局自成立以來，有因國外物資輸入之主要之統計  
 分列數項：

其一為集中審議各機關所屬美國租借法案物資業務  
事務。向美國接洽申請，並接洽及轉撥已由國外運到之  
物資。關於美國租借法案所屬物資業務，應由  
委員長上於十一月二日亥冬請秘代委，除製成彙報，應由  
軍需機關核定外，其餘器材，應由本局核定。美國租借法案  
物資之申請方式，普通每年一次或分兩期，以其清單送  
請美主需機關核定。如有急需物資，隨時提出，美方可同意  
後，指其廢棄，或由美方搬運，管理局發給噸位表，並印  
度再行內運。本局審核辦法，由局指其專管人員，其申請及  
府主需物資機關之代表，在本局主持之下，共同研討。考慮  
之原則，一為求其實際情形相符，二為根據國內可以自造  
之數量酌為核減，三為求其運輸力量之配合。本局年度彙報

機務所四年七月至十二月非軍事機務所四年七月至卅  
五年六月。租借法案清單總計數次小組會之檢討，並約集  
美國對外經濟委員會代表及美駐華委員會代表參加討論。  
此項審核工作業已完竣，共計費用原料二七、三〇〇噸，膠  
單等原料六、七二、七〇〇噸，運輸又具八、六八八噸，總  
重量為十八萬六千八百八十八噸。此於卅年一月廿九  
日送交華盛頓中國物資供應委員會，向各方提出申請，就  
中已得美政府同意申請者計七二、五〇〇噸，已送申請  
單者四、八五四噸，尚在商洽中者計八、〇二八噸，又  
以前已還款或物資係由美商公路局代辦接收者三月一  
日起至手續備法案內所辦還華物資，除軍械及運輸器材

外均由本局西南辦事處代表接收。此事前曾與美軍部與  
斯德將軍及美國對外經濟事務局正式商定辦理。截至本  
年四月止，美方租借物資之發運者，包括史迪威將軍申請  
物資在內，共四一七、六三六、二七噸，美金五二六、四三六、  
一八五、〇六元，以器材為屬于航空類一、九一五、三、五七噸，  
二類一、二五、三二六、七九噸，又礦類一、三二、三、五〇噸，  
醫藥類一、七、一、四、四噸，衣逾類一、五、六、五三八、三、七噸，  
雜項類八、七、四、六、〇噸。

其二為準備海港計劃，本局為配合反攻起見，曾集商各機關編造中國海港克復後所需輸入之國外物資清單，彙送申請。經多次會商及分組討論結果，刻已彙編歲事轉送美方駐渝租借法案代表，及我駐美物資供應委員會分別洽商進行。所謂海港係假設廣州福州上海青島（或連雲港）作為標準。所訂之物資之種類及數量，視海港而異，計自一〇四、二二九噸至四六九、七一五噸不等，四個假擬海港所需物資總數量為一、三一五、〇七一噸，對於交通、礦糧食、衣料及醫藥各項之需要，均曾顧及。

其三為國外物資之承辦。——此事本局奉行政院四月三日平參字第六七六九號訓令，查我國政府機關以現款在印度購運貨物回國，由各需要機關將需要物料之種類

數量及進口噸位，事先詳細開列送經戰時生產局加以審核，再送英國駐華大使館同盟國供應局駐華代表洽得同意後，即可委託我國駐印專員公署向印度政府商務部申請發給貨物出口證一節，前經本院規定並分別辦理有案。茲為便於統籌購運起見，應予重新規定，自即日起，無論任何機關得<sup>商不</sup>運向印度購運貨物，凡有必需請購者，必須先送戰時生產局審核，即由該局依照印度政府原定辦法彙向印度辦理購運手續，否則不予結購外匯，並不予予配運輸噸位。中印商民兩國各運輸機關對於此項貨物，如無該局通知，亦不准承運。又以前規定我國政府機關以現款在印度購運貨物，由中央信託局為購料代理人及申請出口證之辦法，並予取消。除函達軍事委員會並分令各部會署及

各省市政府外，合行令仰遵照。此令。等因。又奉委員長四月  
卅日侍秘字第一二七六三八號代電，據宋院長自華盛頓來電，  
建議改組駐美供應委員會意見兩項：（一）駐美供應委員  
會，應做照印度供運機關辦法，隸屬戰時生產局。（二）我國在  
美接洽事項，往往一事有五六人代表各機關出面接洽，致  
美方無所適從，印象不佳，似應由行政院令國內外各機  
關，無論現款或信用借款，或租借法案購料，均應經國內戰  
時生產局審核，轉令供應委員會分別辦理等語。查所陳辦  
法兩項對於供應委員會業務之改進確有必要，應准照辦。  
除遵復外，即希分別遵照辦理，並通知各有關機關內外人  
員一體切遵為要。等因。又奉宋院長五月十一日自美復令，生  
產局之審核自應包括所有一切外國購料，希即照此辦理。等

因本局自應遵照辦理。

關於印度方面——本局前曾派員與印政府多次洽商，雙方同意由印售我 Combed Cotton 棉花（長  $9\frac{1}{16}$  —  $5\frac{1}{8}$ ）約三千噸，及 Jersey 棉三百六十噸，本局所購棉花，正在積極運到，預計至八月止可以全數運入。又本局代糧食部訂購蘇袋二十萬只，已商由美軍機內運。又為軍醫署向印度紅十字會購買帳篷一千一百十四座。上列採購各款，英政府已同意自一九四四年英鎊借款內支付。此外一九四四年度中英財政協助協定購料各案，各機處總共申請購料數量達一〇三、四四九、六七噸，估計價值為一六、五六〇、九五〇鎊。本局籌訂自備存料四六一、七五噸，核准各機關隨時申請購料各案，總共一二、八五一、八二噸，以上三項合計一六、七六三、二四噸。

關於美國方面，自本年除已購入棉布約一千。卅三噸外，秋季尚可購進約三千八百噸，冬季可購進約四千五百噸，共九千三百餘噸，約五千六百餘萬碼，均列入租借法案內。此外尚擬在巴西與墨西哥兩國購足一萬噸，約六千萬碼。墨西哥布現已購足二千六百萬碼，約三千公噸，分六個月運印。其四為統籌運輸。卅一年敵軍侵入緬北之後，國外物資之輸入，悉賴中印空運。卅三年六月十六日本局成立後，依照組織法第三條第五及第六兩款之規定，對於軍用及主要民用物資之進口，及國內與國際之運輸優先，有管制之權，並於同年十一月底奉 委員長蔣總司令，將前軍事委員會運輸會議之物資運輸優先次序管制職權，移歸本局接辦。故由本局設立運輸優先委員會。委員會之組織設常務委

員三人，由本局局長、軍政部部长及駐港遠東運輸管理局局長  
担任，其他委員則由其他有關機關推派代表充任。所有會  
議事項，常務委員有最後決定之權。對於國外國內物資運  
輸之優先，均由此會核定。目前以國外物資需要數量龐大，  
而運輸噸位有限，勢必分輕重，別緩急，先就優先原則實行  
定額分配，然後再依照各需求機關之分額數額權衡需要  
之緩急，實施配運。惟因中國航空公司增加增飛機，方增加  
多運噸位，故本局即向美方要求增撥載重四噸之C46巨  
型新運輸機，已允自本年二月份起每月撥我C46式新機四  
架，暫以三十架為限，並同意保留載重二噸之C47式舊機十五  
架，仍歸我使用。截至六月底止，已撥到C46式新機十七架，連  
同原有C53式二架，C47式廿二架，總共現有四十一架。過去國外物

實運入國境。飛機降落地點為昆明及宜賓兩處。運送昆明  
之物資與國內運輸能力異常薄弱。因而在轉運上發生  
無限之困難。雖到昆明仍難卸供四川軍省之急需。同時宜賓  
常因氣候惡劣阻礙飛行。且機場狹小亦不適宜C46式巨機  
升降。美商准新華美軍部借用瀘縣飛機場。惟每日以降落  
C46式十架為限。其首批已於七月一日前就。今後兵工器材及  
其他重要物資。即可以一部飛機降瀘縣。藉以減少國內轉運上  
之困難。中印航空內運物資自上年九月至本年六月底共達  
一九。九噸。內軍用器材佔62%。交通器材佔20%。鈔券佔9%。工礦品  
材及醫藥各佔4%。其他14%。另洽商美軍用飛機協運四。二。三噸。  
須待此後自印內運之物資。特宜注重者。為軍用材料每月  
二千噸。帆布及其他必需品數約相同。鈔券二百數十噸。航空汽

地三百噸。工業必需器材約三百噸以及通訊電訊用具等類。合計不下五千噸。中航公司空運數量決不敷用。史達威公路因特供軍用，且總基未固，雨季即屆，本年下半年能循此路內運之數量亦必無幾。待運之物品與空運之能力，兩數相較，運力實大感不足。機場有限，機數無多，驟圖增加，並非易事。因此遇有必要時，惟有向美軍部商洽，暫以軍用機代運。但因此又必使軍運數量為之減少，<sup>故</sup>不可過存奢望。此乃海港未通以前受敵封鎖內運艱困之實情也。

### 三、生產資金之運用

本局於成立之始，即與中國交通中、信、郵、滙、四行局商妥，透支一百億元，於上年十二月中旬簽訂合約。截至六月為止，此項透支款支出總額計達七十八億二千四百八十餘萬元，其

分配情形如左表：

透支款用途分配表

方 式	數	額(元)	佔總額百分比
(1) 政府機構墊付訂定基金	三,〇四六,〇七四,六六六,四六	三八.九	
(2) 墊款協助生產機構	二,三九〇,〇〇〇,四〇〇,〇〇〇	二七.八	
(3) 貸款增加生產設備	一,七九四,九四六,六六六,五〇	二二.九	
(4) 購儲急要器材	一,四一三,二一八,六三三,〇五	一八.一	
(5) 其他墊款	一,八〇,五九四,一五三,〇〇〇	二.三	
總 計	七,八三六,八四四,八五一,〇〇〇	一〇〇.〇	

右表第一項政府機構墊付之實定基金所代訂之器材,計包括軍用器材(如工兵器材,甲雷,裝擊砲彈,刺刀,鋼絲剪,軍鎬,糧食機械及木板木箱等),汽車配件及器材(如汽車配件,汽

車器材、滑潤油類及橡皮配件等。與金屬（如鋼片、鋼條、生鐵及非鐵金屬）三項。右表第二項貸款協助生產機械最主要者為協助煤焦及酒精之增產。前後經核准由煤焦管理處轉貸五億餘元，充作收購煤斤墊款及甲種煤礦貸款之用。此外並經資源委員會酒精業務委員會轉貸八億餘元，作為加貸額外酒精空金及貸款增加設備。右表第三項貸款增加生產設備，包括製造刀及迫擊砲彈壳之特種磨床、蜂房式煉焦爐、礦廠運輸設備以及湘桂內遷工廠為復工所需要之各項生產設備。右表第四項贖儲急要器材，以備供售承製廠商及各地需要機械，包括生鐵、鋼料、非鐵金屬、馬達、發電機、變壓器、機械、工具、鋼軌、螺絲、鐵釘、純碱等項。其他墊款最主要者，包括大渡口輸電設備及拆裝萬縣油池。

兩項。至生產事業經常所需之週轉金，則仍由各行為引貸借。

最後可為說明者，即戰時生產局之設立，亦為中美兩大國對日爭取作戰勝利途中經濟合作之表現。由去年九月美國總統代表納爾遜奉派第一次來華，商談始奠之本局之基礎，隨即積極籌備，得於去年十月中旬納爾遜第二次來華時，本局亦正式組織成立。合作方針在於中國自能生產有裨軍力之物品，應儘量增產，自產未及之物品由國外認真撥助，設法內運，並檢其自產及內運之工作，經中集中審斷而行合理之配合，避免紛歧之流弊。美國方面納爾遜現已辭卸職務，由路克繼任總統代表，專任協助中國戰

時生產，在如空箱公，選用顧問及助理顧問各一人駐華協助本局，另有美國具有技術專長之工業專家有十餘人至二十餘人來華對於生產方法考察商洽。在經濟方面對於美國之匡助自極重視，但對於其他各友邦之同情協助亦同接受，且為集中統籌起見，本局職責自以整頓國家為前提。一秉公誠，努力辦理。

1-55/2

(3)