

中國經濟研究會工業調查叢刊之四

上

海



皮

革

業

童

嶽

著

# 上海皮革業目次

前言.....一

沿革.....一

「八一三」事變前後之變遷.....二

現在概况.....四

一 資本.....九

二 組織.....一一

三 工人人數.....一一

四 使用之機器與其他設備.....一二

五 設立時期.....一五

六 開工情形.....一五

七 生產能力與最近之產量.....一六

八 技術人才問題.....一八

九 市價與成本.....二〇

十 外商皮革廠.....二五

製革程序及應有之認識.....二五

出品種類及用途.....二六

革皮銷路與商業習慣.....二七

原皮.....二八

(一)種類 (二)產量 (三)集散市場 (四)品質

(五)整理方法與分級標準.....二八—三三

鞣革材料與其他藥品.....三五

我國皮革之國際貿易.....三八

統制情形.....四〇

公會組織.....四一

尾語.....四一

## 列表

戰前較大之皮革廠表.....二

上海機製皮革廠概況表.....四

手工底皮兼作面皮廠概況表.....六

手工專製面皮廠概況表.....八

滬市一三九家皮革廠資本分析表.....一〇

滬市一三九家皮革廠組織分析表.....一一

滬市一三九家皮革廠工人人數分析表.....一二

上海機製皮革廠之機器及其他設備表.....一三

十八家機製底皮廠之撈池分析表.....一四

十九家機製面皮廠之灰池分析表.....一五

滬市一三九家皮革廠設立年份表.....一五

滬市一三九家皮革廠開工百分率表.....一六

機製皮革廠生產量表.....一七

滬市一三九家皮革廠工程師出身分析表.....一九

上海機製皮革廠工程師出身表.....二〇

上海皮革市價表.....二一

卅年十二月以後上海皮革及原料之市價.....二二

上海工部局物資管理處皮革限價表.....二三

大英底皮之成本估計表.....二四

中國各省畜類飼養統計表.....二九

華北各地牛皮生產估計及其分配狀況.....三〇

華北各地馬皮生產估計.....三〇

中國歷年鞣革材料及其他藥品進口表.....三七

中國歷年皮革進口表.....三九



# 上海皮革業調查報告

## 前言

吾國之製革工業，近幾年來，雖有蒸蒸日上之勢，然究其實際，則組織設備既甚簡單，技術亦屬落後，與其他工業如紡織製粉等比較，顯然未備現代工業之條件，因此尚須改善者甚多。按製革業在歐美各工業國列為四大輕工業之一，其重要性僅居紡織業之下。蓋皮革不僅為日用品，且亦為重要之工業用品及軍需品。吾國民間習慣用皮數量，雖不及歐美諸國之多，然近幾年來，皮革消費量亦年有增加。且自七七事變以來，沿海民衆因戰事關係西遷者甚夥，西裝革履之風，隨之帶入內地各省，將來戰事全面平定，皮革銷路，勢必大增。倘該業中人能把握此一形勢，力自振作，則將來製革業之發展，定可預卜也。

吾國原皮產量，素稱富饒，全國各省，皆有生產。益以牛皮羊皮皆為農村副產，價格低廉，品質優良（尤以四川羊皮，聞名全球，每年出口數量甚鉅），可供製革業利用之處甚夥。戰前我國原皮出口（以民國二十五年為計）年約二千萬元，同時製成之熟皮進口每年達九十六萬金單位，約合二百一十七萬元，外人取我低廉之原料，於製成成品之後，仍轉售於吾，利益外溢，殊可惋惜。

自卅年十二月八日後，國際貿易突告停頓，原皮供給，目前雖未能因之增加，然舶來熟皮，漸告涸竭，市銷不得不賴國貨供給。際此大好機會，如能善為利用，發奮自振，圖一根本之改革，為吾國之製革業創立一永遠之穩固基礎，則將來非僅輸出原皮購入熟皮之矛盾現象，可以消滅，即推而廣之，我國熟皮生產增高，由原皮出口國，轉

為熟皮出口國，亦非難事也。否則，如僅圖目前一時之私利，不作遠大之計劃，將來戰事平定之後，則製革業所受之遭遇，恐仍有甚於上次世界大戰後紡織業之覆轍，即繁華一時，不久又受外商之壓迫而衰落也。

本會此次從事製革調查，一面為明瞭上海斯業之一般現況，一面則期以此材料獻於社會人士，並引起其對於斯業之注意，俾能羣策羣力共謀斯業之發展也。

## 沿革

古人以皮革蔽體，伏羲（約五千年前）制嫁娶，以鹿皮為禮，至商周，革工且設有專司。由此可見吾國製革工業，實為一最古之工業。然因墨守舊法，不知改良，迄至現在，舊式皮作尚比比皆是。其製造方法，尚沿用發明於數千年前之烟燻、食鹽、芸硝等簡陋古法，故出品粗劣，不能與外貨競爭。及至光緒年間，國外皮革進口日盛，同時國內需要激增，有識之士鑒於利益外溢，力事提倡自製，以杜漏卮，遂有吳懋鼎氏於光緒二十四年創辦北洋硝皮廠於天津之事，以為吾國機器製皮之嚆矢。嗣後英人設上海硝皮公司，開上海新式製革廠之先河。厥後怡源、龍華、啓新、鞏華等廠，相繼而起，新式製革業乃漸露頭角矣。同時成都、廣州、寧遠等處，亦相繼設立工廠，昆明、漢口、瀋陽、迪化等地復紛紛繼之，至民國元年，各省新立之製革廠有如雨後春筍，盛極一時。但彼時創辦人士，提創實業熱心有餘，而對於工廠設計管理以及技術等問題，則多一知半解，加以負責者缺少責任心，以致大好事業，僅如曇花一現，不久即相繼失敗。

民國四年以後，上海製革業復呈繁榮，新設工廠無慮百廿餘家，散布於閘北康家橋、王家宅、虬江路、寶通路、顧家灣、太陽廟及西門、斜橋一帶。其最著者如由外商承頂而來之威士皮廠。該廠由粵商廣生行經理，初時範圍頗大。民國四年精益製革廠成立，該廠初設於顧家灣，旋以營業發達，添設分廠於八字橋，規模較大，威士皮廠之首席地位，乃為其所取代。翌年源大製革公司成立，設備亦頗完善。繼之崛起者有孫榮記、老永森、金聲記、協源昌、祥生、亞洲、大南、大華等廠，皆為該業之佼佼者。至斯，製革業之基礎，漸見穩固。

然自外商獲得在華設廠之權利後，吾國各種工業無不受外商工廠之競爭與壓迫，製革業自亦不能例外，且上海為吾國製革工廠會萃之區，洋商競爭尤為劇烈。外商製革廠，為數雖寥寥數家，然皆資本雄厚，而其出品之精良與生產之豐富，尤非任何華商皮廠所能望其項背，故在營業上曾予華商極大之壓力。「一二八」前上海共有外商製革廠五家，內三家為日商，二家為義商及美商。天津則有中日合辦之裕津製革公司一家。上海五家外廠之中，以洋商上海皮廠及日商江南製革廠及中華製革廠三家為最大，產量最豐。

民國二十一年「一二八」事變爆發時，設於閘北及江灣各廠，多被砲火所燬，損失慘重。威士、亞洲、萬生源、粵商、信孚、公益、大中等於此時因受損過巨倒閉。惟精益雖總廠被燬，尚能掙扎，於縮小範圍下復工。至於其他騰集於閘北各地之小皮坊，被燬或閉歇者，

廠名	成立年份	戰前原址	資本	組織
精益製革廠	民國四年	閘北橫浜路五二四號	卅萬元	合夥
大華昌記製革廠	十七年	白利南路五三〇號	廿萬元	獨資
祥生製革廠	十年	虹口平涼路三〇〇號	廿萬元	獨資
孫榮記製革廠	七年	南市康衢路及菜市路	十萬元	合夥
老永森瑞製革廠	八年	虬江路一二九八號	十萬元	合夥

更難勝數，遂亦無從統計矣。此為上海製革業之第一次浩劫。「一二八」後，上海製革業雖一度趨於不振，惟因向執滬市皮革業牛耳之日商中華、江南二廠，及較小之宮崎製革廠，與義商大利皮廠於「一二八」後停閉，影響所及，皮革產量，驟然短絀，市上存貨漸有供不應求之勢，於是華廠反得復趨繁榮，此時乘機而起之新廠甚多，主要者有大上海、越興、源甌昌、福利和、呂金記、張銀記、廣州、嶺南、三友等家。

「八一三」事變之前，上海華商製革業已相當發達，唯外商競爭尚甚強韌。蓋彼時滬地外商製革廠，雖僅有美商上海皮廠一家，但其營業之盛，產量之豐，皆非華廠所可及。據某有資格者之估計，是時該廠產量約佔上海總產量百分之四十強，而其出品之精及花色之多，則尤非華商各廠所能比擬。

### 「八一三」事變前後之變遷

戰前滬市製革業已稱發達，共有工廠約百餘家，惟大半為資本薄弱之手工作坊，規模較大者不過二十家。其中以精益資本最厚，範圍最大，出品亦最豐。其次則為大華昌記、祥生、老永森及孫榮記等。以上諸廠，資本皆在十萬元以上，機器設備，亦頗完備。二十家大廠之外，大半皆為無機器設備之皮坊，亦無固定資本，故無統計可憑。茲將戰前較大之製革廠列後，以資參考：

廠名	備註
「一二八」及「八一三」二度遭重大損失，戰前產量最大，「八一三」後遷至前法租界復工。	
戰前估計，每月產紅綠底皮八萬市斤，「八一三」時廠屋機器皆被燬，卅二年五月始於原址復業。	
產量年約一萬張。「八一三」後為日方收買，原主另在前公共租界內組業益製革廠。	
事變後遷至舊法租界菜市路復工。	
戰前產量月出底皮四千市斤，事變後遷至星加坡路復工。	

協源昌製革廠	十年	張家巷路六八號	六萬元	合夥
越興製革廠	廿五年	南市康衢路	六萬元	合夥
源大製革有限公司	五年	開北談家橋	五萬元	有限公司
金燮記皮廠	八年	開北王家宅	五萬元	獨資
呂金記製革廠	卅三年	南市斜土路	五萬元	獨資
大上海製革廠	廿五年	江灣新市路	五萬元	獨資
廣州製革廠		開北其美路	五萬元	合夥
源姓昌製革廠	廿一年	南市製造局路	三萬元	獨資
福利和皮廠	廿一年	江灣體育會路	三萬元	合夥
嶺南皮廠		後廠街	三萬元	合夥
呂財記製革廠		斜土路新橋路	三萬元	獨資
張銀記皮坊	廿一年	西門新橋路一七八號	三萬元	獨資

皮革製造因有臭氣洩出，故戰前皮廠由衛生當局限定設於南市，開北及滬西等邊僻地區。「八一三」戰事起，以上各地先後淪為戰區，故上海所有製革廠，於此次事變中無不遭受損失。至於設立於開北諸廠，如精益、金燮記、福利和等，此次且為第二次之浩劫。其中以大華昌記損失最為慘重，所有廠屋設備皆被砲火所燬，存貨及半製品，亦皆於搬運途中遭日機炸燬。源大廠屋被燬之後，曾將一部份機器拆裝運至漢口，擬在漢設立分廠復業，不料籌備尚未完竣，漢口又告失陷，所有機件原料均被置於軍管理，故亦幾等全部損失。福利和於「一二八」時被燬，「八一三」時又遭回祿。此外如越興、孫榮記、精益、老永森、協源昌、大上海等，廠屋設備均被焚燬，所幸機器原料及製成品尚能於事前搬入租界。至於蘇革用之丹甯液，因係液體關係，無法搬運，全部損失。此項藥液，皆為舶來品，目下來源已斷，故如按現價估計，則損失更為鉅大。以上各廠中，以大上海較為幸運，事先曾保兵險，可抵補一部損失。越興及孫榮記二家則於搬入舊法租界後，又遭當局之巨數罰款，並勒令停工，蒙雙重損失。至於其他各廠，則或廠屋被燬，或設備貨物失竊，無不遭受損失。此外，因受戰爭破壞不能恢復元氣，淪於停閉者，比比皆是。惟祥生則為不幸中之幸運者，該廠設於楊樹浦平涼路，適居日商公大紗廠附近，未遭炮火洗禮。戰事西移後，該廠在中日合作名義掩護下最先復工，且彼時市上缺貨，出品走銷甚旺，獲利殊鉅。惜於廿八年八月，因環境關係，以二十五萬元代價售與日人河下，并改組為今之華中製革株式會社。祥生原主顧氏，又以十萬元購進康腦脫路地基，另組新廠，即今之羣益製革廠。

滬戰中上海各製革廠雖皆蒙受損失，然戰事西移後，上海市面日趨繁華，皮革銷路激增，故不久各廠又將以前由戰區運出之機器原料紛紛設法運回，重振舊業。如精益、大上海、孫榮記、越興、源姓昌、呂財記等均於舊法租界另覓廠基復業；老永森、金燮記、協源昌、呂金記、廣州、張銀記、嶺南等則遷至滬西及法華一帶復業。其他較小之手工皮坊亦多紛紛在白利南路、蘇家角、薛蘆宅、曹家渡、舊法租界南馬浪路及南市一帶先後復業。同時新設之廠亦有數十家，其中

較大者，有中南、羣益、中國、日新、生利、勝利、福記、勤志、六合、久興、合信、同興公等。彼時上海製革業頗呈日益發達之勢，而開業各廠無不獲利逾常。

以上繁榮情形，延續至「八一三」後數個年仍不見衰落，且因上海市面之畸形發達，有加不已。蓋一方面上海人口日見增加，皮革消耗，隨亦激增；而另一方面囤積居奇之風，盛極一時，皮革既為日用品之重要原料，當亦為囤積者之所青睞。在此二種刺激之下，上海各製革廠無不營業鼎盛，創未有之紀錄。乘此機會而起者，先有光大、震旦、逢源、錦記、俞生記等家。後又有大陸、祥生、廣業、方記等家。此期新開各廠皆專事製造面皮，蓋以底皮廠所需資本較大，且原料不易獲得，不若面皮廠之輕而易舉，且易獲利益也。

現在概況

目前上海共有大小華商製革廠二百十五家，創滬市製革業之最高紀錄。其中三十七家為機製皮廠，其餘皆為手工製革廠或皮坊。三十七家機製廠中，有十四家專製底皮，十九家專製羊皮面皮，三家兼製底面皮，一家專製皮帶皮及紗廠用之皮結。以上三十七家可以代表滬市製革業之精華。手工皮廠中，雖不乏資本雄厚，出品宏大者，然大多數皆為小本營業，業主與工人共同操作，其主要出品為羊皮面皮，下等底皮及驢馬犬等雜皮。此項手工皮坊，因家數業多，團結甚強，亦自成一勢力圈，非可輕視。

上海機製皮革廠表

下列為上海機製皮革廠概況表：

調查日期：三十二年十月。

廠名	廠址	負責人	資本(千元)	組織性質	工人數	每月可能之最高產量			目前%	開工百分率			主要出品	次要出品	出品牌號
						牛底皮(張)	牛面皮(張)	羊面皮(張)		牛底皮%	牛面皮%	羊面皮%			
(A) 底皮廠															
羣益製革廠	康麟路1097號	顧煥章	7,500	獨資	25	4,000			10	83.3			黃牛底皮	水牛皮皮	雀盾
精益製革廠	賈西義路190號	周君賢	5,000	合資	11	1,400			30	36.9			黃牛底皮	水牛皮皮	鹿牌
中南製革廠	安和寺路40號	潘尚林	5,000	公司	62	1,400	500	2,500	5	31.7	20.0	12.0	黃牛底皮	牛羊面皮	大鵬(面)
中國製革廠	安和寺路田渡里1號	袁榮標	5,000	合資	26	1,800			25	37.0			黃牛底皮	水牛皮皮	中國
勝利製革廠	安和寺路楊家宅A1號	馬席珍	5,000	合資	25	1,400	400	800	33	67.8	41.6	30.5	黃牛底皮	牛羊面皮	勝利
越興製革廠	馬浪路645弄2號	金東衡	4,000	合資	11	650			10	30.7			黃牛底皮	水牛皮皮	獅鳳
大中實業公司製革廠	自利南路50號	陳中一	4,000	公司	17	1,100			30	67.3			黃牛底皮	水牛皮皮	星月
孫榮記製革廠	菜市路294弄296號	孫開榮	3,200	獨資	12	1,000			20	30.0			黃牛底皮	水牛皮皮	雄雞
協源合自記製革廠	憶定盤路華德牛奶場弄內D 92號	周長壽	3,200	合資	12	700			40	42.8			黃牛底皮	水牛皮皮	麒麟
廣州製革廠	敦基路B 4號	楊澤和	3,000	合資	13	1,500			25	21.1			黃牛底皮	水牛皮皮	羊城
呂金記製革廠	法華敦惠路A 5號	呂金壽	3,000	獨資	5	300			50	37.0			黃牛底皮		

老永森製革廠	星加坡路54號	傅如毅	2,600	合資	11	3,000	停	1.1	黃牛底皮	水牛皮	象牌
大華昌記製革廠	白利南路530號	朱美峯	1,000	獨資	5	3,000	10	2.2	黃牛底皮		飛輪
同興製革廠	愚園路1125弄內 武定路282號	鄭恆春	600	合資	7	200	33	27.7	皮帶皮	皮結	S;A; 雙斧
永源皮廠	愚園路	朱寶峯	500	獨資		3,000	停		黃牛底皮		立鶴
餘成皮廠	星加坡路253號	傅如能	500	合資		500	3	3.3	水牛皮		
福記皮廠	星加坡路235號	傅序剛	400	獨資	2	600	10	3.7	黃牛底皮		
嶺南皮廠	法華鎮西孫家弄414號	白機明	150	合資	2	450	33		黃牛底皮		
以上合計十八家			53,650			249 26,000		*15.8 *22.5			

(B)面皮廠

大陸皮廠	南市局門路五里 橋16號	李善生	1,500	合資	35	500	2,300	50	3.3	4.8	牛羊面皮	水牛 紗帶皮	白熊(牛皮) 皮牌(羊皮)
金燮記皮廠	法華鎮新木橋9號	王桂甫	1,000	獨資	14	5,000	7,000	20	5.1	22.2	牛羊面皮		地球
大上海製革廠	賈西義路210弄49號	李潤田	800	獨資	18	300	6,000	33	35.2	36.1	牛羊面皮		Kiwi, 金鷹
日新製革廠	昌平路北姚橋 浜90號	徐雪塵	800	合資	22	1,200	6,000	33	4.2	43.1	牛羊面皮	毛皮	牛頭
久興皮廠	法華鎮敦惠里17號	馬水有	700	合資	18	500	900	60	66.7	86.4	牛羊面皮		九星
光大皮廠	白利南路297弄5號	徐福明	600	合資	18	2,000	3,500	75	5.6	7.9	牛羊面皮		
祥生製革廠	平涼路2545號	顧夢生	300	獨資	5	300	1,500	30	28.9	27.8	山羊面皮	黃牛面皮	
廣業皮廠	愚園路1293弄23號	楊煜	300	合資	6	200	400	20	55.5	55.5	黃牛羊面皮		
震旦皮廠	憶定盤路華德路 奶場弄內 D92號	張傳根	270	合資	9	100	300	100	40.0		黃牛羊面皮		醒獅
逢源皮廠	土山灣陳家宅28號	邱溶清	200	合資	2	—	300	10		33.3	山羊面皮		斑馬, 羚羊
錦記皮廠	哥倫比亞路396號	袁錦生	200	獨資	10	200	250	20	66.7	66.6	牛羊面皮		
俞生記製革廠	法華陸家路左家 宅4號	俞各生	200	獨資	3	180	300	30	86.4	37.1	黃牛面皮	山羊面皮	
方記皮坊	蘆薛宅16號	王要邦	200	合資	3	60	500	10	83.3	44.4	山羊面皮	黃牛面皮	
源姓製革廠	海格路朱家庫48號	張曉昌	150	獨資	7	150	500	10	29.6	33.3	牛羊面皮		虎頭
六合永記皮坊	白利南路 296 弄 甲36號	張永昌	150	合資	5	300	400	30	18.5	5.5	牛羊面皮		
永良製革廠	法華徐家宅1241號	馮英	100	合資	5	250	600	30	10.7	14.8	牛羊面皮	白牛皮	無敵

上海皮革業

永利製革廠	停信路潘家庫	顧序香	100	合資	3	—	1,000	50	55.5	綿羊面皮
韓裕茂皮坊	南市微博路	韓仲書	100	獨資	6	200	—	20		黃牛面皮
雙山製革廠	哥倫比亞路27號	吳幹金	300	獨資	3	—	1,500	50		羊面皮
以上共十九家			7,970		192	12,340	36,550	*34.8	*14.8	*30.9
總計三十七家			61,620		441					

\*加權平均

上海製革業雖以機械廠為主，然手工皮廠數量衆多，亦占相當勢力，不可忽視。目前上海共有手工皮廠一百七十八家，可分南京幫、紹興幫及閩粵幫三大派，其營業性質與設立地段皆有顯明之分割。南京幫多為南京，鎮江及揚州人所設，以製下等底皮，夾裏皮及驢馬雜皮為主要營業。家數最多，團結甚強，勢力最大，大半設於滬西兆豐花園附近之蘇家角，白利南路蘆薛宅，曹家渡及南市新橋路及麗園路一帶。紹興幫以製牛羊面皮為主，家數雖不及南京幫之多，因其頗富苦幹精神，故亦自成一派，大半設立於南市局門路，肇周路及舊法租界南馬浪路滬西一帶。閩粵幫，勢力最弱，以製造舊式皮箱之水牛皮為主，散落設立於滬西一帶，其中有不加入製革業同業公會者。

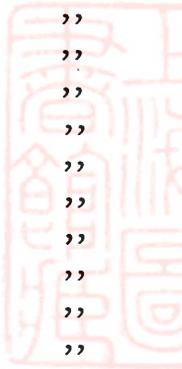
手工皮廠之組織，往往廠主兼工人及跑街等職，故開支極省。此種皮廠，資本既小，技術又不佳，在大廠競爭之下論理不免受淘汰，然尚能生存不減者，則有下列二種原因：一、開支簡省，成本減輕，雖皮質不良，尚可供下等皮鞋之用。二、如以手工底皮為例，所用原皮皆為大廠所認為不合格之次貨，所用藥液亦皆為次品，故有廢物利用之長，而其出品則甚合皮鞋襯底之用。

茲將上海手工皮廠之組織及向公會登記之資本列下：

手工底皮兼作面皮廠概況表

廠名	廠址	負責人	組織性質	資本(千元)	廠址	負責人	組織性質	資本(千元)	廠址	負責人	組織性質	資本(千元)
順興皮廠	南市鹽園路	劉順生	合資	1,000	泰記皮坊	鈞昌皮坊	南市新橋路	陳洪鈞	獨資	220		
柏永記皮廠	白利南路蘇家角	柏永財	獨資	700	源順皮坊	白利南路蘆薛宅	張遠明	合資	220			
公興二廠	南市局門路	高厚鼎	合資	600	王生泰皮坊	南市新橋路	王錫金	獨資	210			

徐春祥皮坊	白利南路蘆薛宅	徐明炳	資 獨	200	任桐興皮坊	白利南路蘆薛宅	任大桐	合 資	120
陳順興皮坊	極司非而路	陳萬綸	合 資	”	義新隆皮坊	白利南路蘇家角	任章林	獨 資	”
永和皮坊	白利南路蘇家角	彭道寶	獨 資	”	崔財記皮坊	南市斜土路	崔士財	”	”
恆勝皮坊	馬浪路	沈其華	合 資	”	王明記皮坊	白利南路蘇家角	王明燦	合 資	100
五豐皮坊	白利南路蘇家角	陶德生	獨 資	”	楊玉記皮坊	南市新橋路	楊玉鳳	獨 資	”
蔡森記皮坊	”	蔡有森	”	”	王春記皮坊	”	王春祺	”	”
李餘記皮坊	南市新橋路	李國江	”	”	徐生記皮坊	”	徐萬筌	”	”
劉財記皮坊	”	劉曦虎	”	”	孫洪記皮坊	”	孫鐘洪	”	”
興祥記皮坊	白利南路蘆薛宅	徐明根	”	180	居盛泰皮坊	”	居松嶺	”	”
萬福記皮坊	極司非而路	萬昌貴	”	150	王盛記皮坊	”	王道盛	合 資	”
陶錦記皮坊	白利南路蘇家角	陶澤錦	合 資	”	張鈺記皮坊	”	張興鈺	獨 資	”
陶榮興皮坊	”	陶延發	”	”	萬源記皮坊	”	萬玉華	”	”
許林記皮坊	”	許昌林	”	”	梅祥泰皮坊	”	梅世鳳	”	”
張源記皮坊	”	張才有	”	”	楊興記皮坊	”	楊春才	”	”
協成和記皮廠	”	戎長松	”	”	李源記皮坊	”	李開餘	”	”
成昌皮廠	亞爾培路	任成竹	”	”	居祥記皮坊	”	居長善	”	”
陳永興皮坊	南市斜徐路	陳貴生	獨 資	”	戴順記皮坊	”	戴德明	合 資	”
劉永記皮坊	南市麗園路	劉永生	”	”	李財記皮坊	”	李照才	獨 資	”
萬長記皮坊	南市新橋路	萬長興	”	”	劉永興皮坊	”	劉嘉生	合 資	”
同興煒記皮坊	勞勃生路	萬德煒	”	”	湯永記皮坊	南市麗園路	湯振民	獨 資	”
史福記皮坊	亞爾培路	王美林	”	”	崔永記皮坊	南市新橋路	瞿承永	”	”
王明記皮坊	南市新橋路	王玉明	”	”	福興記皮坊	愚園路	趙質臣	獨 資	”
邵新祥皮坊	”	邵賢龍	”	”	許永興皮坊	白利南路蘇家角	許發生	”	”
同興記皮坊	勞勃生路	吳大元	合 資	”	許祥興皮坊	勞勃生路	許立喜	合 資	”
劉祥記皮坊	南市新橋路	劉曦田	”	130	戎順興皮廠	”	戎立禮	”	”
陳萬記皮坊	白利南路蘇家角	陳萬春	”	120	三鑫皮坊	”	孔熙連	”	”
王益昌皮坊	”	王貞讓	獨 資	”	張義興皮坊	白利南路蘇家角	張福田	獨 資	”
俞發記皮坊	”	俞兆機	合 資	”	同興盛記皮坊	勞勃生路	陳克盛	”	”



協順興皮坊	勞勃生路	賈安全	獨資	100
呂恆記皮坊	白利南路蘇家角	呂克勤	，	，
同盛財記皮坊	勞勃生路	潘長源	合資	，
石金記皮坊	，	石德金	，	，
森財記皮坊	白利南路蘇家角	鄭照森	獨資	，
江金記皮坊	南市新橋路	江根發	，	，
王寶記皮坊	，	王寶如	，	，
同豐皮坊	白利南路蘇家角	張鴻猷	合資	，
福裕祥忠記皮坊	西法華香店木橋	許英貴	獨資	，
許金記皮坊	白利南路蘇家角	許洪發	合資	，
張義峰皮坊	浦東陸家渡	張崇富	獨資	，
同義昌皮坊	白利南路蘇家角	陶玉洲	合資	，
公義興皮坊	勞勃生路	戎立坤	，	，
王盛錫皮坊	白利南路蘇家角	王盛文	，	，
泰豐皮坊	，	刁義金	獨資	，
精勝皮坊	，	盛立旺	，	，
馬正記皮坊	，	馬正邦	合資	，
三興皮坊	，	薛必禮	，	，
泰順興皮坊	，	秦修祿	，	，
公興皮坊	，	秦修本	獨資	，
同盛記皮坊	勞勃生路	李禮富	合資	，
華春源皮坊	白利南路蘇家角	華奕源	獨資	，
李興峰皮坊	，	李亦云	，	，
德昌皮坊	樞司非而路	高厚庭	合資	，
王銀興皮坊	，	王華富	，	，
張茂記皮坊	白利南路蘇家角	陶正印	，	，
張源豐皮坊	，	張傳德	，	，
協盛昌皮坊	勞勃生路	陳敏貴	，	，

王元記皮坊	白利南路蘇家角	王元財	獨資	100
陳峰興皮坊	，	陳有龍	，	，
精勤皮坊	，	馬錫珂	，	，
同昌皮坊	，	孔照坤	獨資	，
柏泰記皮坊	，	柏超泰	合資	，
徐瑞興皮坊	閘北徐家宅	徐漢庭	獨資	，
張永記皮坊	南市新橋路	張廣才	，	，
中國皮廠	，	赫衡甫	合資	，
生泰皮坊	，	涂廷禮	，	，
秦盛昌皮坊	白利南路蘇家角	秦修大	獨資	，
吳恆記皮坊	，	姚世貴	，	，
翁連記皮坊	南市新橋路	翁開連	獨資	60
百成皮坊	法華鎮路	黃福官	合資	50
萬家記皮坊	南市新橋路	萬家根	獨資	，
共計一二三家				21,350,000

手工專製面皮廠概況表

廠名	廠址	負責人	組織性質	資本(千元)
中華製革廠	土山灣裕德路	石炯	合資	500
信義製革廠	白利南路蘇家角	陳家榮	，	400
三鑫皮廠	白利南路蘆薛宅	傅金堂	獨資	，
呂財記皮廠	馬浪路	呂聖才	，	，
葉生大皮廠	，	葉咬臍	，	300
孫德興皮廠	，	孫德發	，	250
大南皮廠	南市麗園路	李錦奎	合資	，
上海合林製革廠	白利南路蘆薛宅	周水林	獨資	200
蕭三記皮坊	馬浪路	蕭友三	合資	，
華昶製革廠	，	謝貽豪	，	，
萬象製革廠	大西路	周興大	，	，

張錦盛皮坊	憶定盤路	張錦成	獨資	200
元興皮廠	康家橋	李吉亭	合資	,,
孫長興製革廠	南市新肇周路	孫玉太	獨資	150
華興祥皮坊	法華鎮路	胡舜耕	合資	,,
光華皮廠	白利南路蘆薛宅	李有金	,,	,,
鑑泰皮廠	陸家路左家宅	沈金鑑	獨資	,,
同興公皮廠	憶定盤路	張銀林	合資	,,
茂興皮坊	南市徽甯路	蔣榮慶	,,	,,
鄭友記皮坊	馬浪路	鄭友全	獨資	,,
大華製革工業社	南市廣福寺街	倪聲遠	合資	120
泳泰皮廠	西法華種德橋	周世玉	獨資	,,
沈發記皮廠	憶定盤路	吳家木	合資	,,
余根記皮廠	陸家路左家宅	余有根	獨資	,,
沈裕興皮廠	,,	沈田水	,,	100
行遠製革工業社	,,	韓周生	合資	,,
吳發記皮廠	,,	吳興德	獨資	,,
王德昌皮廠	白利南路	王阿候	合資	,,
葉生記皮坊	法華街中	葉宗保	,,	,,
順和皮廠	地豐路永源浜	婁吉順	,,	,,
太原興皮坊	法華鎮	聞國安	,,	,,
孫榮興皮廠	南市徽甯路	孫孝榮	,,	,,
黃大新寅記皮坊	法華陸家路	黃寅法	獨資	,,
一中皮廠	愚園路	王秉初	,,	,,
葉生昌皮坊	法華陸家路	葉孝寶	,,	,,
滬南皮坊	南市新肇周路	李維鈺	合資	,,
德大皮坊	勞勃生路	戴漢卿	獨資	,,
同和皮坊	,,	孫成忠	合資	,,
貿易製革廠	惇信路潘家庫	王書林	,,	,,

立興皮坊	法華鎮祠堂橋	夏慶祥	,,	100
毓記皮坊	南市斜土路	劉毓浩	,,	,,
年豐皮廠	武定路	傅旺水	,,	,,
甞昌義記皮坊	南市瞿真人路	樂楚生	,,	,,
東昌皮坊	法華鎮路	沈斌慶	,,	,,
大中皮廠	憶定盤路	沈仲良	獨資	,,
同順興皮坊	康家路	倪長記	合資	,,
徐成記皮坊	,,	徐成水	獨資	,,
徐富昌有記皮坊	南市凌家宅	徐富有	,,	,,
朱順興協記皮坊	安和寺路	朱張海	,,	,,
孫協興皮坊	南市凌家宅	孫長明	,,	,,
鄭中新全記皮坊	南市新肇周路	鄭官全	,,	,,
元生製革廠	白利南路蘆薛宅	陳惠明	合資	,,
蔣康記皮坊	極司非而路康家橋	蔣子康	獨資	,,
海華皮廠	南市新肇周路	王鎮海	,,	,,
協泰皮坊	周浦鎮竹行街	蔣振華	,,	,,
共計五五家				8,330,000

上海市機製皮革廠，共三十七家，本會均加以調查。調查比率為百分之百。至於一百七十八家手工皮廠中，一百廿三家為底皮廠而兼製面皮者，五十五家為面皮廠，因種種原因，不能加以全部調查。但經調查者之底皮廠有六十七家，佔百分之五四·五；面皮廠有三十五家，佔百分之六三·六，這同機製者三十七家，共一百三十九家。以下各表，均為此一百三十九家之分析表，凡機製廠之全部，及手工廠之大部，均以包括在內，而不包括在內者，以規模較小，而不甚重要者居多。故以下各表，可為全業之反映無疑矣。

### 一 資本

上海製革廠單位雖多，其投資總額則居紡織、製粉、捲烟、繅絲

等業之下。以目前三十七家機製廠而論，其投資總額共為六千一百萬元，平均每廠為二百萬元弱，至於手皮廠之資本，更為弱小，平均僅十八萬元，由此可見製革業資本貧弱之一斑。

單獨而論，大多數機製皮廠之資本皆在五萬至廿萬元之間，惟羣益一家則在七百萬元以上。此外在五百萬元以上者，有精益、中南、中國、勝利四家，三百萬元以上者，有越興、大中、孫榮記、協源昌、廣州、及呂金記等六家，一百萬元以上者，有老永森、大華昌記、大陸、金燮記等四家；其餘廿一家則皆在一百萬元以下。底皮製造廠需用資本較大，大半皆在三百萬元以上。十八家面皮製造廠之資本在一百萬元以上者僅有大陸及金燮記二家，其餘大部在念萬元以下。底

滬市一三九家皮革廠資本分析表（家數）

資本分類	機製皮革廠			手工皮革廠			合計	累積數
	底皮廠	面皮廠	共計	底皮廠	面皮廠	共計		
五萬至念萬	一	九	一〇	五	〇	五	九四	九四
念一萬至四十萬	一	四	五	九	五	一四	一九	一一三
四十一萬至六十萬	三	一	四	二	一	三	六	一一九
六十一萬至八十萬	一	三	四	一	一	二	四	一一九
一百萬	一	一	二	一	一	二	三	一二六
一百五十萬	一	一	二	一	一	二	一	一二七
二百六十萬	一	一	二	一	一	二	一	一二八
三百萬	二	二	四	二	二	四	二	一二八
三百念萬	二	二	四	二	二	四	二	一三〇
四百萬	二	二	四	二	二	四	二	一三二
五百萬	四	四	八	二	二	四	二	一三四
不詳者	一	一	二	一	一	二	一	一三八
共計	一八	一九	三七	六七	三五	一〇二	一三九	一三九
資本總額(千元)	五三、六五〇	七、九七〇	六一、六二〇	一三、〇〇〇	五、三四〇	一八、三四〇	一八〇(一)	一八〇(一)
每家平均(千元)	二、九八〇(十)	四二〇(一)	一、九三六(一)	一九四(十)	一五三(一)	一八〇(一)		

皮廠設備比較繁重，而由原料製成熱皮經過時間較久，因之除非資金雄厚，即形週轉不靈，不若面皮廠之墊本為時較短也。

手工皮廠中，雖不乏資本雄厚者，如順興、柏永記、公記、張銀記、杜信記、王生記等，然小本營業占絕對多數。此項小皮廠，並無固定資本，隨市面需要購進生皮，製成後即行出售，所墊資本不多。至於其報公會之資本額，多因資格限制關係，故意誇大，多數並不可靠，然另無其他統計可查。今姑以公會登記之資額分析，則手工皮廠之資本，未有超過一百萬元者，其中絕大多數，亦在廿萬以下，共八十四家，佔全體一〇二家手工皮廠中之百分之八二·四。

皮革廠資本之分析如上，但值此非常時期，資本之大小，已不足為衡量各廠規模之適當標準，其理由有二：(一)近年來幣值之變遷極巨，而各廠成立之年份，各有不同，因之各廠之資本額不足以代表實際投資數額。譬如某廠成立於卅二年，資本為一百五十萬元，表面視之，似較其他老廠為大，但此一百五十萬元乃代表當時之幣值，遠不及各老廠之實際資本也。總之前表中所示之資本額多數似較實際之投資額為小。此資本額所以不足為適當標準之理由一也。(二)各皮革廠除二家外，其餘都為合夥，或獨資經營者。此種簡單形式之組織，對於資本一項，原無嚴格規定，視需要而隨時增減之，前表中所示，大都是向公會登記時所報之資本，不過是一種估計之數字。此所以資本額不足為適當標準之理由二也。故我人乃不得不另求其他比較可靠之標準，以定皮革業規模之大小。

### 二 組織

由於組織之分析，可以看出一業之投資，是否健全合乎現代企業條件。合資及獨資組織，雖對於投資者之本身利益保障較為週密，然而欲使該業發展，究非少數人之人力資力可以做到，故現代企業，大都以股份有限公司為適宜。滬市製革業之組織，仍維持其原始形式，即幾家歷史較久，規模較大之廠，亦不能例外。換言之，我國製革業在其發展過程上，尚為一落伍之工業。請看下表：

滬市一三九家皮革廠組織分析表(家數)

組織	機製皮革廠		手工皮革廠		合計
	底皮廠	面皮廠	底皮廠	面皮廠	
股份公司	二	二	二	二	二
合資	一〇	一一	二二	二二	六四
獨資	六	八	四二	一四	七〇
不詳者			三	三	三
共計	一八	一九	六七	三五	一〇二
					一三九

由上表可得下列三點：一、全體皮革廠中股份組織祇有二家，皆屬於需用資本較大之機製底皮廠類。獨資組織最為普遍，佔半數以外，其餘皆為合資性質。二、手工皮革廠，多半資本弱小，以獨資為最多，佔百分之五四·九。三、機製皮革廠，則比較進步，故以合資較多，佔百分之五七。

### 三 工人人數

據聞大上海製革廠於最近改組為股份有限公司，資本由八十萬元增至至二千萬元。如然，則為機製面皮廠中，公司組織者之第一家。

下表為一三九家皮革廠工人人數之分析。細察之，可得下列各點：

(a)無論機製或手工皮廠，亦無論底皮廠，或面皮廠，最普遍之工人人數，均不超過五人。在十八家機製底皮廠中，五人或五人以下者，有六家，佔全數之三分之一。十九家機製面皮廠中，則有八家，佔百分之四二·一。六十七家手工底皮廠中，不超過五人者，竟有六十四家之多，佔百分之九五·五。三十五家手工面皮廠中，亦有三十一家，佔百分之八八·六。(b)手工皮廠所雇工人未有超過十人者，而機製皮廠中雇二十人以上者僅五家，佔百分之三一·五，三十人以上者祇有二家。按我國工廠法，凡適用該法者須為用機器原動力而至少雇工人三十人之工廠，因之三十七家機製皮廠，在調查時能適用工廠法者，亦祇此二家而已。(c)一三九家皮革廠共雇工人九七八人。內機製廠共雇六九〇人，佔百分之七〇·六，每廠平均不足十九人。手工業共二八八人，佔百分之二九·四，每家平均僅為三人弱。(d)無論機製或手工業，面皮廠所雇工人均多於底皮廠，蓋面皮之製造，對於柔軟，滑潤，色彩，光澤等，在在皆需更多之技術故耳。此點適與資本分析相反。底皮廠需要較多之設備，故資本宜大，面皮廠需要較多之手工技術，故工人人數較多也。

所雇工人之多寡雖可表示一業規模之大小，不過在皮革業中，以及現狀之下，尚不足為最佳之測量標準，一則因各廠開工率均極低微

(參閱開工率之分析)，因之下表中所示，未免估計太低，一則由於皮革業所雇工人，一部份乃屬臨時性質者，有需要時，可以多雇若干人，不需要時，可以隨時解雇之。下表所示，不過調查時各廠所雇之人數，至於衡量皮革業最可靠之標準，當推設備之分析。

滬市一三九家皮革廠工人人數分析表(家數)

工人人數	機製皮革廠		手工皮革廠		合計	果積數
	底皮廠	面皮廠	底皮廠*	面皮廠		
1—5	6	8	14	64	31	95
6—10	2	5	7	3	4	7
11—15	5	1	6			14
16—20	1	3	4			6
20以上*	3	2	5			129
不詳者	1		1			4
共計	18	19	37	67	35	102
工人總數	249	441	690	163	125	288
每家平均	14(—)23(—)19(—)	2(+)4(—)3(—)	7(+)9(—)	4(—)3(—)	7(+)8(—)	9(—)7(—)

\*超過三十人者僅二家，一家雇三十五人一家雇六十二人

#### 四 使用之機器與其他設備

上海各製革廠使用之機器與其附屬設備，除外商上海皮廠外，皆相當簡單，如比較複雜之片皮機，脫毛機等皆付缺如；而所用之丹奪原料，因一向習於運用現成外貨，故鮮有裝置自行提煉之設備者。

製革廠使用之機器以滾桶為最普遍，凡機製皮廠皆備之，即規模較大之手工皮坊，亦有裝置者。次之為光皮車，再次之為磨皮車，後者用於面皮製造。各廠動力，皆賴電力，每廠裝置二三隻或六七隻馬達，以配合之機器之多寡為定。據本會此次調查，上海三十七家機製皮廠，共使用馬達一二七隻，總計馬力七五四匹，平均每廠僅有二十匹餘，較其他工業之使用量為數殊甚微小，由此可見，目前之製革業

應用機器之範圍尚是不廣，大部工作猶須借重手工。

至於手工製造之小皮坊，則設備更為簡陋，往往除有瓦缸數隻，平板幾塊，刨皮板二三外，別無長物，實不能稱之為廠。

底皮製造廠之主要設備為浸皮用之灰池及拷池，規模較大之廠，灰池拷池皆以水泥切成，數量有至一二百隻以上者，較小之廠亦有以木槽瓦缸代替水泥者。灰池及拷池皆須裝置室內，故底皮廠廠屋皆須相當寬大。此外用於陰乾業已製成之底皮之烘房，亦甚佔地位，惟裝置甚為簡便，除通風用之電扇外，無須其他重要設備。據說外商上海皮廠之烘房設備極為新式，底皮一經鞣成之後，即可用機器烘乾磨市，不若華商製革廠之須經四五週之陰乾後始克出售，因之墊款期間，較為短縮。拷池烘房之外，糞樹皮用之木槽，亦為底皮廠之重要裝置。至於機器方面，原皮浸水用之滾桶，擠水之軋水車，熟皮打光用之人字車及抽水幫浦等，皆為底皮廠不可缺少之機器。比較完備之廠，兼置蒸氣鍋爐，用以增高丹奪液之溫度，設備較差者則無此裝置。底皮廠中，多半裝置蒸氣鍋爐。

面皮製造廠因無需大量拷池烘房，故設備比較簡便。機器有滾桶，打皮車，(亦稱玻璃車，或小車)，磨皮車及噴皮用之機器等。製造橋皮者則兼備軋花草。在本會所調查之三十七家機器皮廠中，僅有五六家較大之面皮廠有鍋爐及錘皮車等之設備，多數僅有滾桶，打皮車及磨皮車三種機器。

製革廠所用各種機器，我國全能自製，如鈞昌機器廠及徐慶昌機器廠皆專造製革機器，然亦有向國外購買者。據傳中南皮廠曾於十二月八日之前向美國定購大批新式機器，預備在香港設立分廠，不料機件尚未運到，十二、八戰爭即爆發。此項機器據云為最新式者，其式樣在我國則為前所未見。

以價值而論，機器之中以人字車，磨皮車較高，滾桶軋水等比較簡單，價值亦低。鍋爐以近來情形特殊，價值甚高，即小型者亦非一二百萬元莫辦。

茲將上海機製皮廠之機器設備列表如後..

上海機製皮革廠之機器及其他設備表

廠名	馬達		鍋爐	滾桶	人字車	軋水車	打皮車	軋花車	磨皮車	噴皮用機器	其他機器	抽水幫浦	冷氣幫浦	刨床	灰池或缸	拷池	烘房	化驗室	
	隻	馬力(匹)	尺寸																隻
鞏益製革廠	7	50	5×6 5×12	2	4	4	1					2	1	4	23	96	2		
廣州製革廠	7	39	3×6	1	5		1	1	1			1		4	14	45	1		
呂金記製革廠	3	17 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	小型	1	2	1	1					1		3	10	9	1		
孫榮記製革廠	2	7	3 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> ×7	1	2	1	1	1		1		2	1	3	7	23	1		
精益製革廠	5	45	5×10	1	5	4	1					2		8	6	33	1		
越興製革廠	2	10		2	3	1	1					1		2	8	40	1		
協源昌合記製革廠	5	30	3×8	1	5	1	1	1				1		2	3	40	1		
勝利製革廠	3	30	4×8	1	5	1		1	2	1	(鏟皮車)1	1	1	4	6	25	1		
中國製革廠	5	39 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	4×7	1	2	2	1					1	1	5	25	51	2		
老永森製革廠	2	13	5×8 6×12	2	3	4	1					1	1	2	8	45	2		
中南製革廠	24	151 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	4×8 8×18	2	12	3	2	5	1	6	1	(鏟皮車)1	4	1	20	33	132	2	1
餘成皮廠	1	7 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>			3									2	2	7			
福記皮廠	1	5	1 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> ×5	1	2			1						2	2	7			
嶺南皮廠	2	7 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>			1							1		6	2	2			
大華昌記製革廠	10	65	4×11	1	13	4	1					6	1	20	18	200	1	1	
大中實業公司製皮廠	4	30	4×8	1	3	1	1				(脫毛車)2 (鏟皮車)2	1			8	40			
同興製革廠	5	19 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	3×6	1	4							1		2	6	11			
永源皮廠	3	15		2	1	1	2		1	2	(鏟皮車)1	1	1		4	40			
合計	91	567		19	76	28	14	12	1	10	5	27	8	89	185	846	16	2	

皮革業

大上海製革廠	6	40	4×8	1	8	1	1	3	1	1	1	3	13	2	1
金豐記皮廠	4	21	3×6	1	7	2	1	2	1	2	1	2	10	1	1
日新製革廠	4	17	3×6	1	3	1	1	3	1	3	2	2	2	1	1
大陸皮廠	4	15	3×6	1	6	1	1	1	1	1	1	1	14	2	1
久興皮廠	2	10 1/2	1×4	1	4	1	1	2	1	2	1	4	4	4	1
永良製革廠	2	8			2	1	1	1		1	1	2	6		
祥生製革廠	1	7 1/2			2	1	1			1	1	1	12	4	1
源發製革廠	1	7			2	1	1			1	1	2	4		
光大皮廠	2	5	4×8	1	3	1	1	2	1	2	1	4	45	4	1
達源皮廠	1	7 1/2			2	1	1	1	1	1	1	4	1		
錦記皮廠	1	4			1	1	1	1	1	1	1	2	1		
廣業皮廠	1	3			2	1	1	1	1	1	1	2	20		
震旦皮廠	1	3			2	1	1	1	1	1	1	2	8		
俞生記製革廠	1	5			1	1	1	1	1	1	1	2	17		
永利製革廠	1	3			1	1	1	1	1	1	1	2	11		
六合永記皮坊	1	3			1	1	1	2	1	2	1	2	11		
韓裕茂皮坊	1	5			1	1	1	1	1	1	1	1	10		
方記皮坊	1	5			1	1	1	1	1	1	1	1	16		
雙山製革廠	1	3			1	1	1	1	1	1	1	2	3		
合計	36	172 1/2			6	48	0	17	7	21	11	4	202	6	5
總計	127	754 1/2			25	124	28	14	29	8	31	9	387	852	21

吾人已於前指出，在目前情形下，以設備多少分析製革業為最合

十八家機製底皮廠之拷池分析表

家數

數

理。要以設備定一廠規模之大小，則須以其主要機具之多寡為標準。查底皮廠所用之主要設備，乃為浸皮用之拷池，而面皮廠之主要設備，則為灰池。因之拷池之多寡，可以定底皮廠之規模，灰池之數量，可以定面皮廠之大小，有如紗錠為紗廠規模之衡量標準，機座數量，為布廠大小之測量標準也。下表為十八家機製底皮廠之拷池分析表。最普遍之拷池數量，為三四十只之間，其次當推十只以下者。五十一只以上者，僅有四家，最大之一家，有拷池二百只。十八家機製底皮廠，共有拷池八四六只，平均每每家僅有五十三只弱。

只數	1	1	1	2	3	4	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	105	110	115	120	125	130	135	140	145	150	155	160	165	170	175	180	185	190	195	200	205	210	215	220	225	230	235	240	245	250	255	260	265	270	275	280	285	290	295	300	305	310	315	320	325	330	335	340	345	350	355	360	365	370	375	380	385	390	395	400	405	410	415	420	425	430	435	440	445	450	455	460	465	470	475	480	485	490	495	500	505	510	515	520	525	530	535	540	545	550	555	560	565	570	575	580	585	590	595	600	605	610	615	620	625	630	635	640	645	650	655	660	665	670	675	680	685	690	695	700	705	710	715	720	725	730	735	740	745	750	755	760	765	770	775	780	785	790	795	800	805	810	815	820	825	830	835	840	845	850	855	860	865	870	875	880	885	890	895	900	905	910	915	920	925	930	935	940	945	950	955	960	965	970	975	980	985	990	995	1000
----	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------

共計 八四六只  
每家平均 五十三弱

至於十九家機製面皮廠共有灰池二〇二只，平均每家庭有十一只弱。最普遍者則自一只至五只。在十五只及十五只以下者，共有十五家，佔百分之七八·九。最大一家，亦不過有灰池四十五只。

十九家機製面皮廠之灰池分析表

只數	家數
一—五	七
六—一〇	四
一一—一五	四
一六—二〇	三
二一—二五	〇
二六以上	一
灰池總數	二〇二只
每家平均	一一弱

五 設立時期

一業之盛衰，必有客觀之條件，有以致之，皮革業亦何能例外。

我國皮革之進出口，向在國際貿易中，佔相當重要之地位。以前雖有皮革廠之設立，但以底皮為多，面皮及品質高貴之底皮，大多仰給於舶來。但自「八一三」事變發生以來，外貨價格，蒸蒸日上，而在消費方面，則皮革不但為日用品，且亦為重要之工業用品及軍需品，故消費量年有增加，因之皮革廠相繼成立，盛極一時。下表即為一三九家皮革廠成立年份分析表。

滬市一三九家皮革廠設立年份表（家數）

年份	機製皮革廠		手工皮廠		合計		
	底皮廠	面皮廠	底皮廠	面皮廠			
廿六年及以前	八	四	一二	二一	五	二六	三八
廿七年	四	三	七	一三	二	一五	二二

廿八年	三	三	二	二	四	七
廿九年	二	一	三	二	四	七
卅年	五	五	六	五	一一	一六
卅一年	二	二	四	四	四	六
卅二年	一	三	四	六	一三	二二
不詳者	一	一	一	二	一九	二〇
計	一八	一九	三七	六七	三五	一〇二
	一三九	一三九	一三九	一三九	一三九	一三九

根據上表，可得下列各點：(a)大部份皮革廠，都在「八一三」以後所成立者。確定其係在戰前成立者，共三十八家，佔百分之二七·三。不詳者共二十家。若假定此二十家均在戰前所成立者，則亦不過五十八家，(百分之四一·七)不及全數之半。何況其中必有在「八一三」以後所成立者乎？確定其係在「八一三」後所成立者，共九十一家，佔百分之六五·五。(b)若以機製及手工廠分別而言，則情形亦復類似。即「八一三」以後所成立者，多於以前所成立者。(c)截至調查時止，戰爭期內所成立之各皮革廠，上半年(廿七年至廿九年)以底皮廠為多，(無論機製或手工業)，下半年(卅年至卅二年)九月)則以面皮廠為多(無論機製或手工業)。此與海運及皮革業發展之過程，似有密切之關係。我國皮革業，向以底皮廠為主，面皮大多仰給於外貨。在該期上半年，皮革價格雖漲，而海運尚通，新興之皮廠，雖底面皮都有，而以底皮廠為多，取其輕駕就熟也。迨該期之下半年，歐戰已爆發，海運不若以前之暢通，而我國面皮之仰給於歐陸者，正復不少。加之卅年末，太平洋戰爭又爆發，海運幾告斷絕，因之該時期內，所成立之皮革廠，乃以面皮廠為多焉。

六 開工情形

上海皮革廠雖多開設於「八一三」後，已如上述，故在戰事由滬西移之後，各廠開工情形皆非常熱鬧，尤以底皮廠為然。然自三十年十二月八日之後，一因丹甯藥液原料來源突然斷絕，再因日方施行

生熟皮革統制，生皮來源不暢，熟皮銷路銳減，各廠生產無不大受影響，且有暫予停工者，如福記、嶺南、錦記、源姓、永良、永利、韓裕茂等皆是。三十一年之後，市銷又漸見活動，各廠開工情形復見轉好，然終於丹甯原料缺乏，又受電力限制，未能恢復舊觀，故近年來，減低開工率或竟完全停工者比比皆是，其中以底皮廠所受打擊最為嚴重，面皮廠則因市銷比較靈活，情形較善。下表為卅二年九月底時各廠開工率之分析：

滬市一三九家皮革廠開工百分率表(家數)

百分率	機製皮革廠		手工皮革廠		合計
	底皮廠	面皮廠	底皮廠	面皮廠	
停工者	三	三	一二	八	二〇
一〇%	四	一	六	一	七
二〇%	二	三	一八	一	一九
三〇%	六	四	一六	六	二二
四〇%	一	六	一一	一七	二八
五〇%	一	一	四	一六	二一
六〇%	二	二	三	九	一二
七〇%	一	二	一	六	八
八〇%	一	一	一	三	四
九〇%	一	一	一	三	四
共計	一八	一九	三七	六七	一〇二
					一三九

製革廠之生產能力富於伸縮性，故甚難作一翔實之估計。以底皮廠為例，各廠平時多不開足全工，如遇市銷呆滯，價格低落，則將生皮浸入拷池，待價而沽。因生皮一經浸入拷池之後，非僅不能損壞，且歷時愈久，皮質愈佳。反之，萬一銷路突盛，價格步高，則產量立可突增，即臨時添設一二機器，以便增加產量，亦非難事。

照本會此次調查結果，上海三十七家機製皮廠，若開足全工，每年之最高產量，約為底皮三二二、〇〇〇張(二片為一張，共約合九百萬磅之譜)，黃牛面皮一四八、〇八〇張(約合二百二十餘萬方呎)，山羊絨羊面皮四一二、二〇〇張(約合一二百萬方呎)。

手工皮廠，設備缺少標準性，因之對其生產能力更難作一準確之推測。據本會此次調查各廠之情形而估計之，上海一百八十七家手工皮廠如開足全工，大約每年能產底皮九萬張，黃牛面皮二萬二千八百張，羊皮面皮四萬五千張及其他雜皮三萬張。二者合計，底皮為四一二、〇〇〇張，黃牛面皮為一七〇、八八〇張，羊皮面皮四五七、二〇〇張，驢馬等雜皮三〇、〇〇〇張。

上列數量，相當鉅大，當是供給目前本市及外埠之正常需要。惟皮廠普通多不開足全工，已如上述，同時戰後交通梗阻，原料缺乏，統制嚴厲，電力用水限制，在在皆為妨礙皮革生產之因素。故戰後之實際產量與上述估計相差甚遠，尤其一般小廠，限於資本關係，事先未能充分預圖原料，故於復工之後，工作未能如大廠之順利。步入三十年代後，日方統制強化，小廠所受影響尤為重大。同時日方所組之日華皮革業組合，限制小廠加入數目，配給原料，僅限於公生、公記、順興、協興、公泰等十一家，由各手工皮廠所聯合組成之合作廠，故產量更形減少。及至三十二年統制漸形鬆弛，產量始稍見增加。目前除手工面皮廠，開工情形比較熱鬧外，手工底皮廠之開工率，多數不過百分之十。

七 生產能力與最近之產量

下列為滬市機製皮革廠最近三年之生產數量統計

機製皮革廠生產量表

民國卅年一月至本年九月底止 單位：張，底皮二片作一張

廠名	三十年度產量				三十一年度產量				本年度產量(九月底止)			
	黃水牛皮底皮	黃牛面皮	羊面皮	雜皮	黃水牛皮底皮	黃牛面皮	羊面皮	雜皮	黃水牛皮底皮	黃牛面皮	羊面皮	雜皮
鞏益製革廠	25,000				25,000				12,000			
精益製革廠	16,566				6,219				4,665			
中南製革廠	7,200				8,000				4,000			
中國製革廠	14,000				7,000				6,000	1,000	2,700	300
勝利製革廠	10,000				8,000				8,500*			
越興製革廠	6,000				4,000				1,800	1,500	2,200	
大中實業公司製皮廠					卅二年六月開辦				7,400			
孫榮記製革廠	4,541				2,236				2,700			
協源昌合記製革廠	2,002				1,923				2,700			
廣州製革廠	7,000				2,000				1,500			
呂金記製革廠	1,650				2,005				1,000			
老永森製革廠	14,000				7,000				300			
大華昌記製革廠					卅二年五月起復工				600			
同興製革廠	1,500*				1,500*				500*			
永源皮廠	停工				停工				停工			
餘成皮廠	400				240				240			
福記皮廠	480								200			
嶺南皮廠												
大陸皮廠					卅二年七月開辦				150	1,000		
金燮記皮廠		8,000	29,400		3,000	15,500			1,300	4,000		
大上海製革廠		2,415	25,020		1,120	20,000			950	20,000		
日新製革廠		2,750	12,970		1,500	9,925			450	23,250		
久興製革廠		2,000	6,000		4,100	12,000			3,000	7,000		
光大皮廠		1,000	3,000		1,500	2,000			1,000	2,500		

\*輕磅底皮

廠名	卅一年度產量	卅一年度產量最高	卅一年度產量最低	卅一年(九個月)%	卅二年(九個月)%	卅二年六月開辦	卅二年十月開辦	卅二年四月開辦	卅二年五月開辦
祥生製革廠						780	3,750		
廣業皮廠	350*	3,000*	200	1,000	1,000	1,800			
震旦皮廠	1,000		800	1,000	380	—			
達源皮廠		120			6,000	—	600		
錦記皮廠	1,800		停工			1,200	1,500		
俞生記製革廠			300	500		1,400	1,000		
方記皮廠			停工			450	2,000		
源雄製革廠	1,500	10,000	停工			400	1,500		
六合永記皮坊	1,000	2,000	1,200	2,500		500	200		
永良製革廠	2,000	6,500	停工			240	800		
永利製革廠		8,000	停工			—	5,000		
韓裕茂皮坊	停工		停工						
雙山製革廠									
總計	110,329	253,415	106,010	75,123	13,720	70,425	54,105	15,680	94,800
									300

三年之中，以卅年度產量最高，卅一年度為最低，如以前文估計之最高生產量為基，其指數如下：

皮種	卅年%	卅一年%	卅二年(九個月)%
底皮	三四·三	一二·三	一二·四
黃牛皮	一七·二	八·九	一一·七
羊面皮	二五·七	一·八	三〇·七

由上表可舉出下列二點：一、底皮產量顯有逐年遞減之勢，原因不外丹甯藥料存量日減，同時成品價售過高，銷路減少。二、羊面皮之產量，卅二年後突然增加，良因生羊皮不受軍事統制，可以比較自由收買也。

以廠別而論，機製底皮製造廠中羣益之產量最大，每月能出底皮四千張，其次則為大華及老永森，每月之最高生產能力皆為三千張，惟大華及老永森目前皆在停工或半停工中，其實際產量反不及精益、中南、中國、廣州、勝利等廠。永源過去產量甚為宏豐，自「八一三

」被燬之後，製造底皮部份迄今尚未完全恢復。精益以前產量為上海華商皮廠中之最大者，然自「二二八」「八一三」二次摧毀以來，已不及後起之羣益矣。

機製面皮製造廠中，以金燮記資格最老，產量最豐，每月能產牛皮四千張，羊皮七千張，其次則為大上海、光大、日新、久興及大陸等。

手工皮革廠之產量，因種種原因無法獲得翔實之統計。由本會得到報告之數家觀之，其大概情形，與機製皮廠相彷彿，以卅一年份之情形為最惡劣，及至卅二年，則漸見進步，尤以羊皮及雜皮之產量，呈顯著之增加。

### 八 技術與人材問題

我國各種工業，因限於資本及成見關係，多半不願高價僱用技術人材，製革業亦不例外。據一皮廠廠主告筆者稱，皮廠創業之初，不

乏以高薪聘用工程師，及至出品稍入正軌，則立將其停歇，由其學徒或練習生如法泡製。如此數年之後，學徒升為工程師，不久又為另一新廠所物色而去，遺缺再由其學徒承繼。如此代代相傳，對於製革一道，保守尙慮不足，遑論改良進步矣。雖然，目前上海各廠對於底皮製造，雖不及英美德諸先進國之精，然所出大英底皮，質地已相當優良，其最顯明之證明，即消費者樂於採用，外貨底皮進口，已逐漸斂跡矣。廿八年歐戰爆發後，我國所出底皮且有一部裝運德國，此種事實，雖不足以自豪，然亦足以自勉。惟面皮及工業用皮之製造，需要較高之技術，因之進步遂不及底皮之速。過去廠商多側重底皮製造，對於面皮及工業用皮，則鮮致力。究其原因，一則受外貨之壓迫，二則以技術人才難得，不敢嘗試。最近五六年來，外貨來源減少，市面需要殷切，面皮製造始被重視，而上等面皮之製造技能，遂亦稍有進步。如紋皮、白牛皮、藥水皮、莫洛哥皮等，過去幾全部仰給於外貨或本市外商皮廠，今則各廠已紛紛仿製，且其出品亦有可與舶來品相彷彿者。祇惜近來化學藥品缺乏，高級原皮復因戰事關係無法獲得，製造方面頗受限制，未能盡量發展耳。

製造高級皮革應有優等之技師，此為先決條件。我國製革人才本已寥寥無幾，而廠家復不盡量利用，此乃最可惋惜者。據本會調查，目前上海三十七家機製皮廠中，僅有十餘家僱用正式工程師，其餘皆由廠主兼任。然所謂工程師者，其中多半為工人或練習生出身，對於製革一道，僅知其然，而不知其所以然。請觀下列分析表，三十七家機製皮革廠中，工程師之出身於外國大學畢業者，僅二人，本國大學畢業者，祇三人，換言之，正當學校出身者，不過五人。

滬市一三九家皮革廠工程師出身分析表

機製皮革廠		手工皮革廠	
底皮廠	面皮廠	底皮廠	面皮廠
共計	共計	共計	共計
一	一	一	一
二	二	二	二
三	三	三	三

本業 一三 七二〇 六 一二 一八 三八  
不詳者 三 九 二二 六一 二三 八四 九六  
共計 一八一 一九 三七 六七 三五 一〇二 一三九

據云以製造麒麟牌底皮聞名之協源昌在「一二八」前，其出品殊屬平平。「一二八」事變爆發時，該廠立即遷移，因事出倉卒之間，致未能將撈池中之半成品搬出。嗣後戰事平定，該廠復行遷回原址，時隔數月，初以為前者浸於撈池內之半製品必已成廢物，孰知非僅毫末毀壞，且品質優良倍常。上市之後，幾使經售之皮號不信其為國貨。此說一經傳出，麒麟牌底皮遂聲價十倍。若問其何以致此，則是知其然而不知其所以然。此說或不盡可信，然一般皮廠對於製革方法祇知按照經驗泡製，而不求改良研究，實為不可掩飾之事實。再之目前各廠因技術幼稚，浪費之原料、人力及時間，如以金錢計算，為數亦鉅。今試舉一例：據一工程師言，凡有經驗之化學家，均可由荆樹皮 (Katho Bark) 中提出百分之三十至三十五之丹寧質；然目前一般皮廠鮮有能提出百分之二十以上者，所餘約有百分之十至十五則浪費不用。此則無形中增高熟皮成本。除此之外，過去面皮廠對於染色一道，亦多不精，除黑棕二種普通顏色之外，如京羊皮、藥水羊皮，及莫洛哥皮等之須用各種鮮明顏色，多不能精製。數年前，德孚洋行會派專門人才至各廠訪問並指導染色，其目的雖在推廣該行經售之顏料及藥物，然對於吾國之製革業，亦頗多功績。

工程師之下，以刨皮工人為皮廠之重要技工。蓋刨法苟不良，皮張厚薄則不均，將來製成成品之後，價值將大損。刨工皆以師徒相傳，學徒三年滿期。刨工之下，打光工人，亦為重要技工，在面皮廠，其重要性且不在刨工之下。

中南等大廠工程師之下，皆置練習生二三人，或三四人，蓋一面扶助工程師指導工人，監督工程，另一方面實地練習製革技術，用意良善。所惜一般練習生皆無基本化學智識，及至略知一二之後，以為已盡得其中一切奧妙。其中甚至有如護士之掛醫生招牌者，竟以工程

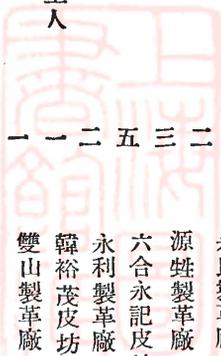
上海皮革業

師自居，不安於職矣。

茲將各廠工程師之姓名及其出身列後：

上海機製皮革廠工程師出身表

廠名	工程師姓名	出身及與廠方之關係	技工人數
鞏益製革廠	沈阿標	工頭	二
精益製革廠	徐賢芳	本廠工人	二
中南製革廠	徐宗椿	前日商江南製革廠工人	一〇
中國製革廠	徐宗椿	全上	五
勝利製革廠	馬錫綬	廠主之弟光大學畢業 前許士皮廠工程師	二
越興製革廠	胡阿奎	本廠工人	二
大中實業公司	顏春安	兼廠長美國留學	三
孫榮記製革廠	孫開榮	廠主兼廠長	五
協源昌合記製革廠	周長壽	全上	二
廣州製革廠	楊志山	前日商江南製革廠工人	一
呂金記製革廠	呂金壽	廠主兼廠長	一
老永森製革廠	董虹森	工人	二
永源皮廠	諸葛彬	源大皮廠練習畢業	一
餘成皮廠	傅如能	前老永森廠主傅倫乾之子 現餘成廠主	一
福記製革廠	傅序剛	前老永森廠主傅倫乾之子 現福記廠主	一
嶺南皮廠	楊潮長	星記皮廠練習生後陞至工程師	一
大華昌記製革廠	朱美峯	廠主兼廠長	二
同興製革廠	鄭恆春	兼廠長	二
大陸皮廠	徐魯司	前美商上海皮廠工程師	五
金鑾記皮廠	王桂甫	廠主	三
大上海製革廠	倪子安	蘇州工業專門學校	三
日新製革廠	張乃高	日本北海道帝國大學水產科畢業	四



久興皮廠	馬維新	工人	四
光大皮廠	陳茂榮	工人	四
祥生製革廠	趙金山	工人	二
廣業皮廠	不詳		一
震旦皮廠	張傳根	廠主兼廠長	一
逢源皮廠	楊德涵	前民生皮廠廠長	一
錦記皮廠	不詳		一
俞生記製革廠	俞名生	廠主兼廠長	一
方記皮坊	吳宏良	兼廠長	一
永良製革廠	熊文階	前香港金華製革廠工程師	一
源姓製革廠	張信坤		一
六合永記皮坊	孫連發(副)	化工系畢業	二
永利製革廠	周如林	兼廠長	一
韓裕茂皮坊	顧芹香	廠主兼廠長	一
雙山製革廠	潘阿友	工人	一
	吳松桂	前金鑾記工人	一

九 市價與成本

皮革價格因受戰事影響，自「八一三」以來呈直線上漲之勢。尤以三十年一年中，因通貨增發，生產退縮，囤積橫行，投機猖獗，加以生皮來源，因日軍部之統制，日益狹窄，丹甯質及化學原料之供給因歐戰之愈演愈烈，益感困難，皮革價格之上漲，更見驚人。及三十年十二月八日太平洋戰爭爆發，居奇囤積者感於形勢之突變，有將一部存貨出籠者，漲風始一度緩和，然終因丹甯質與其他原料來源之完全斷絕，皮價不久又恢復前之狂漲之勢。當時，前公共租界工部局當局有見於皮價之上漲不已，影響民生頗大，乃於三十二年二月公佈底皮一磅八十五元之最高限價，以期予以平抑，唯因原料來源未能解決，公定價格終不能阻止黑市價格之狂漲。同年六月，限價與暗盤相差幾達三倍之多。七月，工部局復公佈三百七十一元之新限價，彼時幸

因皮革實銷不振，皮革市價始為跌價所穩定。九月，政府公佈收買棉紗布，人心恐慌，百貨俱跌，皮價乃見跌落。然最近因鞣皮原料回漲，同時電力供給復呈不足，鞣皮成本重被拉高，故皮價不免又入由跌而漲之勢矣。

茲將戰後及十二月八日後皮革市價與工部局之限價列後，以資參考：

上海皮革市價表

	生黃牛皮 藥水淨板揀厚漢口貨 磅每百斤(元)	黃底皮 精益廠出品 每磅(元)
民國二十七年平均	91.74	1.19
二十八年		
一月	105.00	1.25
二月	115.00	1.35
三月	130.00	1.50
四月	145.00	1.60
五月	135.00	1.50
六月	150.00	1.60
七月	150.00	1.60
八月	230.00	2.00
九月	260.00	2.20
十月	280.00	2.60
十一月	260.00	2.40
十二月	300.00	2.70
平均	188.33	1.86
二十九年		
一月	320.00	3.00
二月	360.00	3.60

三月	440.00	4.50
四月	440.00	4.50
五月	450.00	4.50
六月	400.00	4.00
七月	380.00	3.80
八月	380.00	3.80
九月	480.00	4.50
十月	520.00	4.50
十一月	560.00	4.50
十二月	620.00	5.30
平均	445.83	4.21
三十年		
一月	680.00	5.50
二月	800.00	6.50
三月	1000.00	8.00
四月	1250.00	10.50
五月	1300.00	11.00
六月	1250.00	11.00
七月	1250.00	10.50
八月	1400.00	11.50
九月	1400.00	11.50
十月	1500.00	13.50
十一月	2200.00	20.00
十二月	—	—
十一個月之平均	1275.45	10.86

註：根據前國定稅則委員會「上海物價月報」。  
以上皆為每月十五日之市價。

三十年十二月以後上海皮革及原料之市價(單位：元)

	生黃牛皮 牌號：南路什港 產地：港越粵泰 單位：担 (磅秤百斤)	生水牛皮 牌號：南路什港 產地：港越粵泰 担(磅秤百斤)	黃底皮 上海各廠貨 (每磅)	水底皮 上海各廠貨 (每磅)	土製紋皮 上海各廠貨 (每磅)	美國紋皮 (每磅)	拷膠 (每噸)	紅紫 (每磅)	
民國三十一年									
一月十五日	1,800.00老法幣		25.00老法幣						
二月十五日	2,400.00 ,,		28.00 ,,						
三月十五日	2,800.00 ,,		35.00 ,,						
四月十五日	3,500.00 ,,		45.00 ,,						
五月十五日	4,800.00 ,,		56.00 ,,						
六月	3,300.00	1,900.00	34.25	19.50	9.37				
七月	4,060.00	2,500.00	46.20	28.80	12.20				
八月	4,450.00	3,000.00	59.50	32.75	14.00				
九月	4,900.00	3,160.00	65.60	39.20	15.20				
十月	5,000.00	3,200.00	70.00	45.00	16.00				
十一月	5,000.00	3,000.00	75.00	45.00	18.00				
十二月	6,000.00	3,500.00	80.00	54.00	28.80				
六月至十二月 之七個月平均	4,672.86	2,894.28	61.51 ,,	37.75	16.22				
民國三十二年									
一月	6,000.00	3,500.00	90.00(厚) *85.00	80.75(薄)	55.00	30.00			
二月	6,000.00	3,500.00	105.00 *85.00	95.75	57.50	30.00			
三月	7,020.00	3,840.00	152.00 *85.00	139.00	80.00	32.20	136.00	133,000 101.00	
四月	9,750.00	4,750.00	220.00 *85.00	192.50	120.00	38.75	217.50	242,500 136.25	
五月	9,500.00	4,625.00	240.00 *85.00	207.50	130.00	41.25	265.00	330,000 205.00	

六月	8,200.00	4,300.00	*85.00 254.00	220.00	150.00	50.00	280.00	424,000	286.00
七月	9,750.00	4,500.00	*271.00 262.50	240.00	185.00	A 90.00	B 50.00	362.50	510,000 460.00
八月	11,625.00	4,875.00	*271.00 267.50	247.50	195.00	78.75	47.50	315.00	515,000 637.50
九月	9,000.00	4,175.00	*271.00 237.50	227.50	157.50	67.50	33.75	257.50	412,000 450.00
十月	8,000.00	4,000.00	*271.00 230.00	205.00	137.50	65.00	30.00	242.50	390,000 387.50
十一月	8,250.00	4,000.00	*271.80 230.00	200.00	130.00	58.75	30.00	257.50	380,000 412.50
十二月	11,200.00	4,500.00	244.00	214.00	132.00	65.00	33.00	292.00	392,000 466.00
平均	8,691.25	4,197.08	211.04	189.12	127.46		37.20	262.55	372,900 354.18

註：根據本會調查。自三十一年六月以後每月價格為該月中每週三市價之平均。 \*前公共租界工部局物資管理處核准之限價。

上海工部局物資管理處皮革限價表

項目	品名	製造商定價				販賣商批價				子皮	外國製皮									
		片數	一等品(元)	二等品(元)	三等品(元)	四等品(元)	一等品(元)	二等品(元)	三等品(元)			四等品(元)								
底	本廠製皮	黃底皮	12/14	271	261	241	221	312	300	277	254	緬羊皮	40	34	27	—	47	39	31	—
			16	266	256	235	216	306	294	270	248	箱子皮	69	60	51	—	80	69	59	—
		20	261	251	231	211	300	289	266	243	夾裏皮	26	24	22	—	30	28	26	—	
		30	256	246	226	206	294	283	260	237	馬皮	39	30	21	—	45	35	24	—	
		水底皮	231	211	181	151	266	243	208	174	德國紋皮					250	235	225		
		司會羊皮	54	45	36	27	62	52	41	31	美國紋皮					200	185	175		
		摩洛哥皮	54	49	40	31	62	56	47	36	京羊皮					150	135	115		
		京羊皮	49	40	31	22	57	47	36	26	司會皮					150	135	115		
		小牛皮	88	79	70	61	101	91	81	70										
		中牛皮	75	66	57	48	86	76	65	55										
大牛皮	61	52	43	34	70	60	50	39												

- 註：一、本表所訂價格自一九四三年六月三十日開始實行  
 二、本表所列價格以元為單位  
 三、本表底皮價格以磅為單位面子皮價格本廠製以尺(10×10)為單位，外國製以呎(12×13)為單位  
 四、本埠製革業規定大中小牛皮分別標準  
 小牛皮每張廿尺以內，中牛皮每張廿尺以上，大牛皮每張卅五尺以上

觀以上各表，可知熟皮價格雖高漲甚烈，然比之絨皮原料如拷膠，紅礬等漲勢尚屬平和。茲以三十二年八月底皮黑市價格劇漲時為例而說明之：彼時厚底皮每磅市價為二百六十七元五角，與戰前每磅九角之平均價比較，約漲二百七十倍，再與三十年十二月八日以前比較，則約漲一百餘倍。同期拷膠每噸約售五十二萬元，比戰前漲至一千餘倍，至於其他原料如紅礬，銻礬及乳酸顏料亦無不漲至一千倍以上。據業內人稱，目前出售底皮，雖不能稱為賠本，至少照成本言，市價尚未漲足。此是商人之言，然據此亦可知原料價格之飛漲誠更有甚於製成品也。茲將大英底皮三十一年一月之成本與最近作一比較，以資參考。以下所列每磅底皮之價格皆未將廠方應得利潤計算在內，以示完全原本。

大英底皮一千磅成本估計表

項 目	三十三年一月		三十二年一月	
	應用數量	每單位之價格 (元)	每單位之價格 (元)	共計金額 (元)
絨板生皮	1000磅	21.00	60.00	60,000
拷膠(註一)	750,,	13.63	10,223	7,7300
	350,,	—	218.00	77,300
五倍子(註一)	1200,,	—	70.00	84,000
樹皮	400,,	6.00	85.00	34,000
柯子	100,,	4.88	42.00	4,200
硫酸	30,,	2.60	6.75	203
糖膏	50,,	7.00	18.00	900
皮油	25,,	20.00	110.00	2,750
純碱	20,,	14.00	35.00	700
亞硫酸鈉	40,,	10.00	22.00	880
重亞硫酸鈉	20,,	12.00	42.00	840

尿酸	30磅	50.00	1,500	255.00	12,750
硫化鈉	10,,	5.00	50	28.00	280
冰醋酸	16,,	—	—	225.00	3,600
石灰	88,,	.30	26	2.00	176
礱鹽	20,,	.70	14	2.00	40
機器工具折舊			1,750		8,000
工具添置修理			1,000		3,333
保險費			1,155		2,000
煤	1 1/2噸	500.00	750	11,000.00	12,100
電力(註一)	500度	.84	420	.88	377
	383度	—	—	—	—
人工(包括伙食)	525工	16.00	8,400	70.00	36,750
水			66		66
稅捐			1,125		1,333
拆息	四個月		4,696		26,000
房租 房捐 電燈 職薪及其他人事 經銷雜事			7,200		1,666
一千磅成本總計			64,108		379,244
每磅熟皮合價(註二)			64		373

註一：為適應目前環境起見，上表內已將最近所用之拷膠量極力減少，代以比較價廉之五倍子；同時電力用量，亦因限制關係，相當減省，不然目前成本當為更高。

註二：過去生皮價貴，製造底皮以多吸比較價廉之拷膠為目的，俾熟皮質厚量重，利潤增加，故一磅生皮製成之後，約得成品1 1/3磅。然自拷膠價格狂漲以來，皆極力設法使其少吸拷膠，故成品質薄而輕，加之近來生皮質地不佳，故一磅生皮製成熟皮後，僅得成品一磅而已。

照上表所示，底皮成本於一年內約漲六倍，然同期市價僅漲三倍

餘。三十二年一月之成本項目內，以生皮價值為最高，約佔總值百分之三十三強。及至三十三年一月，捲膠與五倍子二項之價值已超出生皮二倍餘，躍居第一位，生皮價值僅佔總值百分之十六而已，反居次

卅二年一月

卅三年一月

一年內增加數額

項 目	成 本 (元)	佔全部成本之百分比	成 本 (元)	佔全部成本之百分比	元 數	佔全部增加數之百分比	指 數
生 皮	二一、〇〇〇	三三·八	六〇、〇〇〇	一六·一	三九、〇〇〇	一二·六	二八五·七
藥 料	一六、五四六	二五·八	一一一、六一九	五九·四	二〇五、〇七三	六六·三	一三三九·四
人 工*	八、四〇〇	一三·一	三六、七五〇	九·八	二八、三五〇	九·二	四三七·五
機器折舊及修理	二、七五〇	四·三	一一、三三三	三·〇	八、五八三	二·八	四二一·一
動力及水	一、二三六	一·九	一一、五四三	三·四	一一、三〇七	三·七	一〇一四·八
其 他	一四、一七六	二二·一	三〇、九九九	八·三	一六、八二三	五·四	二一八·七
共 計	六四、一〇八	一〇〇·〇	三七三、二四四	一〇〇·〇	三〇九、一三六	一〇〇·〇	五八二·二

\*包括伙食

### 十 外商皮革廠

目前上海共有外商製革廠四家，計華中、五二、恆業等日商三家，及軍部管理之美商上海皮廠一家。華中製革株式會社係由前平涼路之祥生製革廠收買改組而來，嗣後開會一度擴充，然其內容因調查不便未詳。恆業與五二皆為戰後新設者，內容亦不詳，據內外人言，範圍頗廣，營業亦頗盛。聞目前日商皮廠生產，多為承接軍部定貨，對於民用貨品，則鮮製造。

上海皮廠成立於民國十二年，廠設滬西白利南路。初為西班牙人創辦，嗣本人身故，其妻改嫁美人，該廠亦隨之改懸美旗，資本增至美金伍十萬元。「八一三」時該廠因美商關係未受損失，且能繼續開工，以獨家生產供應整個市需，故獲利甚豐。卅一年十二月八日後受軍管理。委託華中製革株式會社經營。目前專製軍用鞋面皮及底皮，對於普通商品，已停止製造。

該廠設備完善，技術良優，可稱遠東第一。戰前僱有工人一百五

要地位。除原料以外，人工之漲勢，亦為甚鉅。若以指數表示之，可得下表：

新法製革程序，可分準備，鞣製及整理三部。第一部準備工程之順序如次：

六十人，兼製底皮、面皮、皮帶皮、果根皮等，其出產數量，據估計，約佔上海所有皮廠總產量百分之四十以外云。

### 製革程序及應有之認識

程序	作用說明
1. 原皮浸水	使原皮柔軟。
2. 削 皮	除去附着原皮上之肉脂。
3. 洗 清	
4. 浸石灰水	使皮質膨脹，毛鞘脫離，油脂溶解。
5. 脫 毛	用刀括毛。
6. 洗 清	
7. 削 裏	削去廢肉及油脂。

8. 刨皮 刨成必要之厚度，使之均勻一律。

9. 洗清 浸入米糠或酸類液體中，使中和石灰質，

10. 浸酸 並使皮質更形膨脹，以使大量吸收丹甯。

11. 洗清

當原皮預備鞣製之先，不論為製造底皮或面皮，其第一部準備工程，大致相同，惟如所用原皮為乾皮，則浸水時間略長，約須一週，鹽皮浸水時間較短，鮮皮則三四小時足矣。普通有機器設備之廠，浸水工程皆在滾桶內行之，以資縮短時間。此外浸灰時間之長短，亦因所製之目的不同而略有出入。若製造底皮，浸灰時間較短，約一週，所用灰水須新鮮者。面皮宜用稀薄之舊灰液，浸入時間約倍之。刨裏之後原皮已成潔白柔軟之生皮，然後施行刨皮。此項工作皆由熟練之技工施行之。因刨之不良，則價值大損。浸酸約須一日。此後即施行第二部鞣製工程。

**鞣製工程：**目前上海各皮廠之鞣皮方法，約可分二大類，即植物性丹甯鞣製及無機鹽鞣製。前者用於大英底皮製造，後者則用於各種面皮、湖綠底皮及其他軟皮製造。

植物性丹甯鞣皮法，用拷膠、樹皮、椰子等丹甯質配合之溶液，濃淡不同的分置於數個水泥池、木槽、或瓦缸中，將已完成第一部工程之生皮先置於最淡之溶液池內，約三、四日，再拉出換置於較濃之池中，并按時翻動或加熱之，使生皮得大量吸入丹甯。如此按序放置，直至放入最濃之溶液池後，再靜置四週至六週，即可提出洗清，預備第三部之整理工作矣。丹甯鞣製法，歷時之久暫，因天時及所用之藥液濃淡不同而略有出入，普通約十週至十四週。

**鐵鹽鞣製法，**因應用之藥品種類不同，方法不一，普通則不外一槽法及二槽法二種。一槽法之鞣製方法與植物丹甯法略同，即浸入稀錳明礬(Ch.rome Alum)溶液中，漸次增加其濃度至鞣成爲止。此法較二槽法簡而易做，湖綠底皮與手工皮廠所製之下等面皮，均多採用此法製造。二槽法則較繁雜，此法先將原皮浸入江礬(重鎘酸鉀或重

鉻酸鈉)溶液中，經相當時間，再浸入海波液中，還原之。以此法製造之革，有特殊之柔軟感覺，爲他法製成者所不及。故凡各種高等面皮，如司會皮，手套皮，麂皮，京羊皮，莫洛哥皮等皆用此法製造。以礬鹽法鞣革所需時間甚短，如普通面皮，幾小時即可完成，此爲其另一優點。

**整理工程：**整理方法因製造之目的而互異。底皮鞣成後，先將表裏拭淨，施行漂白，再將水分軋出加脂，然後壓榨使之伸張，而後懸起陰乾。陰乾一項，普通皆在特設之烘房內行之，藉使皮色不觸日光而轉黑，唯亦不可使之乾燥過度，否則皮面便易破裂。陰乾後用人字機打光。打光後，即可依不同之重量分別打捆出售。普通每捆底皮爲二百市斤上下，分十二片，十四片，十六片，十八片，廿片，廿二片，廿四片不等。二片爲一張，片數多者，皮質輕薄，反之，則量重而質厚。

面皮整理比較麻煩，且因製造之目的不同，方法互異普通牛皮面皮之整理工程順序大約如下：

1. 磨洗
  2. 中水
  3. 染色
  4. 洗水
  5. 加脂
  6. 乾潤
  7. 揉伸
  8. 上成
  9. 裹清
  10. 和洗
  11. 色洗
  12. 脂洗
  13. 燥面
- 革張光品

普通面皮如皮面不平或有暗病者，上光之後，可用軋花機軋成不同之花紋，即爲橘皮。莫洛哥皮及皮球皮於上光之後，須再縫橫重復揉摺，使成天然縐紋，然後塗以礦油。司會皮，無需上光，揉革之後，即將皮裏經磨皮機磨成絨狀，以裏代面。面皮以十二張爲一捆，每張標明尺寸，以面積論價。

### 出品種類及用途

熟皮種類繁多，大致可分底皮、面皮及特用皮三大類。上海各廠之生產以底皮爲大宗，面皮次之，特用皮產量甚少，尙賴國外供給。  
底皮：上海各廠所製之底皮分紅綠二種，前者作淺黃色，俗稱

大英底皮，用黃牛皮製造，間亦有以水牛皮製造者，惟數量不及黃牛皮之多，質亦不及。滬市各機製皮廠所製底皮皆屬紅色底皮，手工皮廠雖亦製造紅底皮，然其出品大半質薄，皮色作暗紅色，僅適於中國舊式鞋底及皮鞋襯底之用。綠皮原料為水牛皮，用明鎔礬絲成，皮色作淡綠色，故亦稱鎔皮或湖綠皮。此種底皮遇水即軟，故不適於上等皮鞋之用，銷路不廣。上海機製皮廠之兼製綠皮者，僅有同興、廣州、嶺南三家，大部皆為手工皮廠之出品。

滬市各廠所出大英底皮，品質相當優良，各地皮鞋業過去用舶來品者，近年無不改用國貨，故進口數量逐漸減退，已近於無。

面皮：種類甚多，簡分之有牛皮及羊皮二種。上海各面皮製造廠普通皆用羊面皮兼製。面皮製造須用高等技術及優良原料。如紋皮、漆皮、白皮及京羊皮等，華商皮廠雖能仿製，但品質終不能與舶來品相比，好在近數年來，國產面皮已稍見進步矣。

牛皮面革，因皮張之大小及皮面之粗細不同，用途不一，張小而表面細潔者，可以製造紋皮，惟吾國此種原料供給不豐，故製造者不多。大張牛皮亦用以製造皮球皮、白牛皮及橘皮者，然數量則不及棕黑牛皮之多。皮球皮之皮質較厚，表面呈美麗之天然皮紋，近來製造高爾夫球鞋 (Golf Shoe) 者，多採用皮球皮，故銷路漸見推廣。橘皮為普通牛皮面革之皮質較厚者，表面軋成花紋，常與皮球皮摻用。

羊皮面革，有京羊皮、藥水羊皮、拷羊皮、司會皮、白羊皮、莫洛哥皮及麂皮等種。羊皮出品以京羊皮為最多，皮面平滑，染成各種顯明之顏色，用作女鞋、童鞋及女用皮夾等物。藥水羊皮與京羊皮相仿，而皮面光滑則過之。拷羊皮，質軟，普通以次等生羊皮製之，其用途為皮鞋裏子，或上色軋花之後，製造手套。司會皮，以裏為面，經磨皮車磨成絨面，用以製造冬季皮鞋及皮衣或手套。莫洛哥皮表面呈天然皮紋，染成各種顏色後，以製造皮鞋、皮夾、皮衣等用。白羊皮與白牛皮皆為製造夏令皮鞋之用。過去華商皮廠以不重羊皮，故羊皮用途較窄，近來以製造技術進步，羊皮產量亦見增加，尤以司會皮

及莫洛哥皮等為甚。

特用皮，包括以上二種以外之皮革及工業用皮，如累根皮，箱子皮及機器用之皮帶皮，紗廠用之油皮，紗帶皮等。累根皮為製造軍裝皮件之用，用黃牛皮製成，較普通底皮略軟而薄，然較面皮則稍厚。表面光滑美觀，可謂介於底面皮兩者之間之一種皮革。上海各底皮廠，除普通底皮之外，累根皮為較重要之出品。皮帶皮專為機器傳力之用，過去皆用外貨，目前已有同興等廠自製，惟產量不豐。油皮為製造皮結與紗帶皮之用，皆為紗廠機器之所需。皮結皮實為浸油之生皮，質堅硬，紗帶皮則反之，軟而韌，以上二種皆用牛皮製造。箱子皮分二種，南京幫手工皮廠製造者，則以驢馬皮製造，色作深棕，皮質鬆脆，用於製造西式皮箱。福建廣東幫所製者以水牛皮片成薄片，用煙燻法製成，作奶白色，用於舊式皮箱製造。

### 皮革銷路與商業習慣

熟皮銷路向以本埠為主。「八一三」前長江各埠及南北二洋各口岸固亦稍有銷路，惟戰後以交通梗阻，銷額大減，及至統制實施之後，則更形寂寞矣。外埠銷路以加工製品為大宗，對於整張皮革之去路，數量向不宏大；良以滬市皮件製造業素稱發達，所製皮鞋、皮箱、皮包、皮袋、手套、皮夾等物，非僅數量鉅大，品質優美，非外埠製品所能比擬，且上海出品式樣新穎，各地皆以上海貨為歸趨。滬市之主要皮革主顧，則為皮鞋作及皮件製造廠，尤以皮鞋製造消費數量最大。

皮件製品業雖為皮革之真正消費者，然製革廠鮮有直接向之推銷者，大都假手於皮號；即自設門市部之製革廠亦仍向各皮號推銷，由皮號再轉售與皮鞋作及其他皮件製造者。滬市大製革廠，大半附設皮號，門市部或事務所，但亦有特約皮號代銷者。

滬市皮號戰前分虹口，六馬路及南市大碼頭三幫。戰後虹口及南市之皮號皆遷至租界，故今均屬集六馬路（即北海路）及新開路一帶

，鱗次櫛比，約有一百五十餘家之譜。資本大者約一百萬元，小者約十萬元，其經銷貨色除直接向製革廠採辦外，普通皆兼營德美紋皮及澳洲或美國頭瓣或邊開等下等底皮。

滬市皮鞋及皮件製造者，分佈全市各區，皮鞋製造者約六七百家，布鞋製造者一千餘家，皮件皮箱製造者一百餘家，機用皮件製造者十餘家，資本自五百萬元至數十萬元不等。此外日商皮革號約六、七十家。

皮革之銷售習慣，普通均由廠方跑街向各皮號推銷，由號方派員到廠看樣評價，一俟談妥成交之後，則由皮號照同業之規定出一月期之期票出貨。戰前市場清淡之季，皮號每多任意殺價，故周轉靈活之廠，在淡月中甯願存貨不出，以待價漲；反之如市場銷路騰達之際，則各皮號紛至廠家坐等出貨，彼時廠方即索價略高，而皮號以需貨迫切，無可奈何。自戰事西移而至十二、八之一段時期內，上海各業呈畸形繁榮，益以囤積居奇之風高起後，皮革為日用品之原料，亦被操縱者所青睞，於是皮革銷路盛極一時。此時市價高漲愈速，各方需要愈殷，號方每多先以全數現金預交廠方定貨，前此之用一月期票定貨辦法，遂無形消滅。

卅年十二月八日之後，因皮革統制強化，存貨皆須登記，搬運須向當局請求許可證，皮革銷路乃大不如前。最近復因皮價過高，實銷更見冷淡。蓋皮革銷路以皮鞋製造為最大，尤以底皮為然。今底皮既多使用橡皮，底皮銷路自受打擊。據該業中人估計，日前所製皮鞋，約有百分之八十而至九十，係採用橡膠，即前掌用皮底者，則後跟大都酌用橡膠底，故目前皮底用量僅佔百分之十或二十。今後底皮價格除非壓底，則底皮實銷之冷淡，勢將有增無減，舊式中國鞋用皮甚少，大半皆手工製造之次等薄皮。至於皮件皮箱業所用之皮，則皆為由手工製造者供給。其銷路亦均不如往昔矣。

## 原皮

一、種類：製革用之生皮，以牛皮及羊皮為主，驢、驘、馬皮占重要地位，狗、豬、駝、鹿等皮，產量甚少，皆不重要。我國所飼之牛，可分黃牛、水牛、毛牛、洋牛、雜種牛及耕牛六種，惟用於製革者以黃牛為最多，水牛次之。黃牛皮毛作黃褐色，然間亦有黑色，灰色及黃黑相間者。黃牛產區範圍分佈極廣，全國各省皆有，中以河南、山東、湖北諸省，產量最多。水牛產於江南，產量不及黃牛，皮質亦較次。我國所產羊皮，可分山羊及綿羊二種。綿羊多產於北方氣候乾燥寒冷之處，山羊則多產於南方各地，在製革業言之，山羊皮質較為細密，綿羊利在羊毛，其製革之價值，不及山羊。南方各省飼養山羊，皆為農家副業，故無大量飼養者，不若察哈爾、綏遠一帶之綿羊千百成羣，散牧於山野之間。我國各省，皆有山羊產，中以四川產量為最多，品質亦佳，河南次之。驢驘皮大半產於華北各省，尤以山東、河南河北諸省。我國驢驘皮之產量甚豐，其供給於製革業之數量，僅次於牛羊皮，祇惜皮質不良，不宜於製造高級品。馬皮亦以華北出產為主，除前東北各省外，山東、河北、河南等省皆為重要產區。駱駝皮產於蒙古，張家口及北平一帶，數量不大，且因毛孔粗大，製革之後，表皮不甚美觀。豬皮亦可製革，在美國豬皮製革甚多，惟我國習慣豬皮多隨附豬肉出售，作為食用，鮮有剝以製革者。

二、產量：我國各種原皮，產量甚豐，在戰前，除一部國內自用外，尚可大量運銷外洋、日本及香港等地。祇惜向無精確之統計，故其真正產量，尙有待於他日之調查統計。據一般估計，我國牛皮產量，在國際地位上除印度蘇聯及美國外，恐無出其右者。至於產皮產量，亦甚宏大，尤其出口數量，頗佔我國國際貿易之一席。今試以全國各省，飼養產皮畜類之數量，作一產皮總量之推測如下：

依據民國廿四年中央農業實驗所調查，參以筆者之推計，該年全國飼牛總數共約三千六百萬頭，（中央農業實驗所調查數字內，無廣西，今廣西一部，由筆者加入合計，以下仿此。）飼羊共約四千三百萬頭，內山羊二千二百萬頭，綿羊二千一百萬頭，飼馬、驢、驘共約

一千九百萬頭。今對牛馬等大畜，粗計其每十頭中有一頭屠宰，則該年份牛皮產量當為三百六十萬張，馬類皮一百九十萬張（二十五年份牛皮出口共計十四萬六千公担，如每公担以十五張計算，則合二百二十萬張）。羊類飼養日期較短，今山羊試以一年計，則每年屠宰之數約為飼養數之半。綿羊因產毛關係，飼養期間較長，若以五年計，則每年屠宰之數約為飼養數之五分之一，兩者合計，則二十四年份全國羊皮產量當約一千五百萬張之譜，（二十五年羊皮出口共計八百餘萬張）。以上全為臆測之數字，差誤當所不免，且畜類飼養數額每年出

中國各省畜類飼養估計（錄自民國二十四年農情報告第四卷第四期）

入甚大，如以二十二年份為例，中央農業實驗所調查參以廣西之數字，牛類約二千四百萬頭，馬類約一千二百萬頭，羊類約一萬一千二百萬頭，則與二十四年比較，牛數馬數皆見減少，而羊類反見增加。二十四年之後，中央實驗所已無新統計發表，故此後數字之變化亦更難詳。惟據吾人推想，七七事變之後，因戰事破壞，治安不良，以及飼料缺乏等關係，數量上之減少，勢必難免。然我國平時原皮產量之富饒，亦可以二十二及二十四兩年之數字證實矣。茲將二十四年份中央農業實驗所發表之各省畜類飼養統計列後，以資參考。

省別	水牛	黃牛	馬	驢	山羊	綿羊	豚
察哈爾	—	一四六	三五	一三七	一五五	一〇七五	二二四
綏遠	—	三八一	二二二	四二	六四七	三一五〇	三六九
甯夏	—	三五	七	五三	四八二	一、九四六	二七
青海	—	五七	四〇	六二	二六〇	三五四	七一
甘肅	—	六一九	一一三	五四三	二、五一〇	六、四〇八	一、〇五九
陝西	六	九八〇	一一三	三七九	一、一五三	六九七	一、一五五
山西	一一	六三五	一八〇	七九〇	二、五七二	二、二八五	七四一
河南	一九九	三、六〇四	八三二	—	二、六七九	一、六〇四	三、三八七
河北	一四	一、三二二	四三二	八二八	一、三七七	七三五	三、九一一
山東	四〇	二、六六四	四八五	七六〇	二、二二〇	九三五	四、三二七
江蘇	七九八	一、二三五	一九〇	二六五	八八七	六四一	五、六五四
浙江	三四〇	六九三	一一	四	四八一	四一五	二、四七八
安徽	一、〇一一	一、〇五六	二六九	一五一	七六〇	八六	二、八六三
江西	一、〇七一	一、六一四	三三二	一〇	六〇五	六	三、八四九
湖北	七七三	二、〇七一	二三五	一一〇	三六二	六	三、八八八
湖南	一、五六五	一、七五〇	二八	四	三四五	一三九	五、八五四
四川	二、七六七	九八六	一五八	九八	八一六	一六	一一、七三八

單位：一、〇〇〇頭

貴州	六九四	五四六	二〇〇	一三三	六	四一五	一一〇	一、六五二
雲南	七一四	八〇五	四七一	三三四	五〇	五〇一	一一一	二、六九六
廣東	一、三三二	一、〇五七	二〇	三	二	三三四	—	四、〇六九
廣西	*六九三	*七三七	—	—	—	*八五	—	—
福建	三六〇	四〇一	八	四	—	四三八	—	—
總數	一一、六九五	一二、六四七	四、〇八〇	四、六六六	一〇、五四六	二二、九二二	二〇、九五七	六二、〇八一

農情報告未載廣西產額，上列廣西之數為筆者之推測，故未計入總數內。  
 「八一三」後，日商三井洋行會作華北各地生皮產量統計，其調查地區及方法，雖與中央農業實驗所並不相同，然據此亦可知其數量已較二十四年之估計減少甚多。茲將其所發表之估計抄錄如下，以資比較：

華北各地生皮產估計及其分配狀況

民國二十七年四月三井洋行調查，錄自日文「北支產業與特殊資源」

產地	每年產量(張)	運往天津數量(張)	附註
徐州	二六〇、〇〇〇	二〇、〇〇〇	所餘六〇%運上海，四〇%運青島
濟南	七〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	所餘五〇%運上海，五〇%運青島
濟南	五〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	所餘運往青島
臨青	一五、〇〇〇	一五、〇〇〇	全部運往天津
鞏城	九、〇〇〇	九、〇〇〇	全部運往天津
清河	六、〇〇〇	六、〇〇〇	全部運往天津
津浦北段	三四、〇〇〇	三四、〇〇〇	全部運往天津
辛集	二五、〇〇〇	二五、〇〇〇	全部天津自用
天津	二〇、〇〇〇	二〇、〇〇〇	全部由當地廠家收買
唐山	四、〇〇〇	—	全部歸當地硝皮廠收買
北京	一五、〇〇〇	—	所餘運往北京
保定	二〇、〇〇〇	一五、〇〇〇	全部運往天津

張家口	二〇、〇〇〇	—	所餘由當地日商收買
綽州	六、〇〇〇	—	全部歸當地日商收買
鄭州	九〇、〇〇〇	—	所餘運往漢口
開封	二〇、〇〇〇	—	全部運往漢口
彰德	五、〇〇〇	—	同
順德	一〇、〇〇〇	—	同
總計	七〇六、〇〇〇	二一五、〇〇〇	華北各地馬皮生皮估計

錄自日文「北支產業與特殊資源」

產地	每年產量(張)
平綏線張家口	二五、〇〇〇
綏遠厚和	二〇、〇〇〇
包頭	一八、〇〇〇
大同	一五、〇〇〇
北京	二〇、〇〇〇
平漢線順德	二五、〇〇〇
辛集	三五、〇〇〇

包括自天津至石家莊一段

唐山

一五、〇〇〇

津浦線濟南以北各地

三〇、〇〇〇

河北省 天津

二〇、〇〇〇

山東省 青島

三〇、〇〇〇

河南省 鄭州彰德

三五、〇〇〇

總計

二八八、〇〇〇張

(註)上表所示僅為馬皮之估計，他如驢驘皮則未計及。查驢驘皮華北各地皆有出產，其數量且有數倍於馬皮之多。

三、集散市場：上海、漢口、青島、天津四埠為我國主要生皮集散市場。過去漢口為我國之最大生皮市場，集中於漢口之生牛皮，大半來自河南南部各地，中以信陽為最多，鄭州次之，湖北北部，陝西南部及四川生皮亦運集漢口，惟數量不及河南。漢口生皮大都來自四川各地，河南，安徽之產品反較少。民國十年以後，漢口生皮市場，漸趨衰落，昔日經由平漢路運漢者，嗣後以運費較昂，捐稅較重，多改由隴海路及津浦路運滬，於是上海之生皮市場遂代之而興，漸成爲我國最主要之生皮集散市場。

戰前運集上海之生皮，以羊皮爲大宗，此項羊皮皆經由上海運銷國外，留滬自用者爲數甚微。上海之生皮大部來自四川、河南、山東、安徽、江蘇北部、浙江、湖北、河南等地，雲南、貴州、陝西等地亦有，惟數量不大。茲將戰前上海生皮來源地名列示如下：

河南省：沿平漢線及隴海線各地如信陽、鄭州、淮陽、歸德、開封、南陽、汝甯、周口、洛陽等。

山東省：沿津浦線各地，如臨清、東昌、濟南、博山、濟甯、泰安、滋陽、滕縣、周村等地。

安徽省：沿津浦線各地，如蚌埠、宿縣、亳縣、阜陽及沿長江之蕪湖、安慶等地。

江蘇省：沿滬甯線各地如南京、鎮江、丹陽、蘇州、及津浦線之徐州等地；蘇北如東海、鹽城、興化、淮安、如皋、清

江浦、南通各地。

浙江省：如溫州、台州、甯波，及沿浙贛線之杭州、金華、衢縣等地。

湖北省：如襄陽、老河口、樊城等地。  
湖南省：如常德、益陽、保靖、湘潭等地。

江西省：如東鄉、南昌、撫縣等地。

四川省：如萬縣、重慶、成都、順慶、資中、合江、宜賓等地。  
「八一三」後，因戰事及統制關係，內地生皮來源皆告斷絕，上海所需，除一部由上海四週及蘇北一帶偷運來滬外，大部向香港購進。香港之生皮，一部份爲粵桂兩省所產，大部爲南洋之轉口貨，其產地爲小呂宋、星加坡、泰國及越南等地。三十年十二月八日後，香港來源又告斷絕，市上供給驟然短絀。嗣後有日方組織之日華原皮組合向內地收買生皮，並以其一部份轉售華商各廠，惟數量甚微，各廠供給仍須借重私運貨品。

目前上海生皮來源以蚌埠爲最多，蕪湖安慶次之，惟上述三地之出品，或爲該地轉口之生皮，皆歸華中原皮公司一家專買。該公司買入生皮之後除將規定之數量解交日軍軍部外，所餘之數則運滬配給中日各皮廠。聞自前年秋華中原皮公司成立以來，華商皮廠僅得配給一次，而數量甚微，除上述三地之外，普通經營生皮之華商均可向各產地收買生皮，運滬銷售。然近來因蘇北產量日絀，至於蘇南、浙江之產量根本有限，故市上供給日見式微。加以目前經營內地生皮收買，困難甚多，業內人多裹足不往。據云內地生皮售價，本甚低廉，惟運費難捐及其他特殊費用，常超出原價數十倍，故經營斯業者，甚感痛苦。華北生皮現已久未運滬，惟杭州、嘉興一帶尙有若干羊皮運來。

四、品質：我國黃牛產於河南及山東西部者量既豐，品質亦佳。蓋該地爲回教徒聚集之區，所飼之牛，專供食用，飼料較豐，故所產牛皮，皮厚而質密，且少疤痕。山東東部及江西所產之牛皮，亦稱上乘品質，尤以江西貨，頗爲皮商所重視，可惜整理不善，且有時售

戶故意使之發潮，以增其重量，皮質因之受損甚多。安徽牛皮品質亦屬上等，惟剝割者不知正當之整理法，價值大損。皖南牛皮，較皖北所產略佳。其他如江蘇清江之牛皮，板質亦甚良好，惟整理方法甚劣。湖南、湖北所產者，因該處為沼澤地帶，故纖維較弱，板質亦不良。至於蒙古、西北各地，因氣候寒冽，加之彼處皆為放牧之區，皮質遂多粗劣，皮板疵疢虫傷亦多。四川羊皮品質稱為全國之冠，然所產牛皮，其品質則不良。此外雲南、貴州所產之牛皮，雖數量不巨，而品質尚屬良好。

各地所產之牛皮，因燥濕互異，飼養習慣不同，優良互見，但有一通病，即剝皮者多漫不經意，以致刀傷之處甚多，而整理時又往往不照正當方法，且有故意將內層脂肪筋蹄及吊頭骨尾不予割淨，希圖多出分量者，最惡劣者且有故意將血漬糞泥浸入毛內，影響皮張表面品質甚鉅。再之，我國牛皮多半為農村副產，其飼牛目的為耕田拽重，因之往往背皮過份發達，以致皮質粗糙或擦傷毛皮，損失美觀。我國習慣甚少屠宰小牛，故對於製造高級紋皮用之小牛皮，非常缺乏。

羊皮品質以四川出品為全國之冠，即在世界市場，亦頗負盛譽，戰前每年出口數量甚大。四川羊皮大半來自成都、重慶、小河、大河諸地，即普通所稱四川莊者是也。其中以成都所產品質為最佳，毛色多作紫棕色，質輕而細。重慶貨，雖整理可稱乾淨，惜其剝法不良，皮板多刀傷，有損價值。四川莊羊皮以黑色者居多數，花白者及白色者，僅占二三成。萬縣所產羊皮，品質不及成都重慶，故在市場上，常另列萬縣貨名目，不得統稱為四川莊。萬縣貨羊皮多屬白毛皮，黑色者僅佔十分之一。此外長江上游各地如沙市、枝江、邊江之羊皮普通皆稱宜昌莊，亦不得稱為四川莊，品質約等於萬縣貨，故亦有號稱沖萬縣莊者。由漢口運出之羊皮，數量亦甚豐富，市場中稱為漢莊，其品質亦稱良好，僅次於四川莊萬縣莊而已。漢口莊羊皮大半來自河南省南部之駐馬店、槐店、周口、汝甯及安徽省之潁縣、壽縣、宿縣、蒙城；湖北省之鄖陽、襄陽、樊城、老河口等地。山東省西部之濟甯，河南省

北部之歸德；及江蘇省北部之徐州一帶所產之羊皮，皆稱為亳州莊，品質次於漢口莊，數量亦較少。惟近年來亳州貨，品質已有進步，約有半數可以拚入漢口莊。河北省之順德、絳州，山東省之周村，以及山西、陝西、甘肅等地所產之羊皮，皆屬天津莊。天津貨以八九兩月出品之小毛羊皮為最好，至十月以後，出貨毛大，價值亦隨之下落。以過去之市價而論，四川莊羊皮售價最高，萬縣宜昌莊約居重慶貨市價百分之七十之譜。漢口莊羊皮商往往不忍將頭皮腳爪割去，且多潮濕，故售價僅及重慶百分之六十。如能整理乾潔，則品質當不在萬縣貨之下。按羊皮以毛小為佳，皮板色澤宜新鮮，尤忌潮濕，如晒皮時不將頭皮之耳根挖去，腳腿牽開，往往正身雖已晒乾，頭腿處仍不免尚帶潮濕，將來打捆堆置一久，勢必發霉，影響所及，其他好皮亦受損壞。

五、整理方法與分級標準：生皮整理目的，為便利運輸，久藏及一律化，除上海本埠出產之生皮外，來自外埠之生皮皆為經過某種防腐整理。上海所見之生皮，有以下三種：

一、鮮皮 亦稱血皮，乃甫由畜身剝下未加整理者。上海之來源，為前租界二屠宰公司及四郊，數量甚少。

二、鹽皮 亦稱鹹皮，係經鹽及其他防腐劑泡製過者，可分乾溼二種，蘇北一帶多用此法整理。大約鮮皮一百斤，製成之後可得溼鹹皮七十五斤之譜。

三、乾皮 係將生皮在日下晒乾者，製革業所用之生皮，以乾皮為最多，其來源為安徽華北漢口及華南諸地。大約鮮皮一百斤，晒成後可得乾皮四十斤上下。乾皮又可分撐板及縮板二種。撐板皮，晒時用木架張平，故皮板平正，售價較高；縮板係將生皮平敷草地上晒乾，故有高低不平之縐紋。在夏季，生皮於日晒之前，多先行浸入酸性蛙腐劑，故稱為藥水乾皮。

皮革因剝取之時季不同，又可有春皮、秋皮、及冬皮之別。春皮最

劣，秋皮次之，在舊歷十月至十二月間剝取者，稱為冬皮，品質最佳，宜於久藏。我國農村習慣，多在秋季農忙之後宰牛，故多為秋皮。

羊皮皆乾皮，普通毛面均散置樟腦粉，藉以防蛀。

生皮依品質之優劣可分為正頭號，副頭號，二號，三號及劣等五級。戰前生皮出口，皆須經過上海商檢局檢驗并分級。該局訂有詳細之定級及其正當之整理方法，頗值參考，茲節錄如後。生皮檢驗始於民國十八年，彼時所檢驗者僅限黃牛皮及水牛皮二項，及至民廿年，綿羊皮及山羊皮亦被置於檢驗之列。

生牛皮之標準整理方法

一、皮張應從腹部正中剖開，使背脊左右兩方面積相等。

二、肉層脂肪筋骨蹄趾血質泥糞及其他污物附着皮張者，概應修治潔淨，但須無損皮質。

三、吊頭皮頭部應完全修去。

四、頭皮應將頭部脂肪肉屑修淨，角耳嘴唇挖去。其連於皮身之頭皮應保持其原有狀態，勿割得過狹。

五、皮商保護皮張應用下列方法之一：

甲、皮張表裏得用含百分之〇·六砒酸與百分之〇·一五輕養化鈉之混合液或其他代替品浸透之。俟經浸過并乾燥後，須妥加摺疊。浸潤藥品不得濃於百分之一之砒酸與百分之〇·一五之輕養化鈉混合液或其他代用品。

乙、皮商如不願用砒酸溶液者，得用辟瘟腦粉，置於皮之表裏，其應用數量規定如左：

每張皮重(市斤)	每包張數	應用辟瘟腦(市斤)
二至五	二五〇	十四
五至九	一六〇	十一
九至十三	一〇〇	九
十三至十八	八〇	七
十八至二十二	六〇	六

二十二至二十七  
廿七以上

五〇  
四〇

五  
四

六、上項辟瘟腦之重量，須於總量中減去之。包裝時得於前表規定數量外，另加百分之十，以補轉運時辟瘟腦蒸發之損失。此項百分之十之重量不須於總量中減去之。施用砒素水者，亦得加用辟瘟腦，但計算皮重時，該項數量均應減去之。

七、皮張重量，應在市秤二斤以至九斤。壓之易平者，得不摺疊。如必要時，應將毛面向裏。

八、牛尾應於距尾根七·五公分(約英尺三吋)處截去。

生牛皮定級之標準：

甲、頭等正號皮

一、採自屠宰適當之牛隻，形狀完整，能製成優良之皮革者。

二、於晚秋或冬季宰割者。

三、皮張上雖有破洞或裂縫，但甚細微(長不過三公分)者。

四、牛毛擦落，其面積不及十六平方公分，其脫毛處不損及皮質，且周圍之毛存在者。

五、火焰印在A B兩部以外者。

六、有左列情形之一者，亦得列為頭等正號皮，但其重量不得超過總數百分之五。

1. 有一小洞或一小缺點而不在A部而在B部者。

2. 在B部發現，因駕御受傷之硬皮，其毛尚未脫落，其硬皮亦不突起過厚者。

3. A B兩部有牛蠅傷疤不過一個以上者。

4. 破洞或傷痕在A部以下近尾根處，其數不逾二個並距最近邊緣在十三公分以內者。

5. 破洞或傷痕在頸腹兩部，其數不逾三個，並距最近皮緣在十三公分以內者。

6. 皮之毛面擦破不過一處且長度不逾五公分者。

乙、頭等副號皮

- 一、春夏兩季宰割之皮，其品質優良與頭等正號皮所列各項標準相同者。

丙、次等皮

- 一、割自病死（但非傳染病）之牛隻者。
- 二、皮張有微小部份表皮擦損，牛毛脫落者。
- 三、皮張陳舊，失去黏性彈性者。
- 四、皮形略欠完整，及左右面積不甚勻稱者。
- 五、破洞或深刻之刀痕總數不逾五處，其在A B兩部者不逾二處，餘在頸部或皮邊等處，其距皮緣在十四公分以內者。
- 六、在A B兩部之破洞或傷痕不逾三處，其距皮緣在十三公分以內者。

- 七、全皮傷痕不逾七處，在A B兩部者不過四處，而其深度不及皮之厚度三分之一者。

- 八、皮之A B兩部有不過兩個以上之牛蠅傷疤，全皮不過五個牛蠅傷疤，如五個均集在一處，其所佔面積得以四百平方公尺為限者。

- 九、全皮裂縫不過三處，每處長度不過九公分者。
- 十、傷疤疥癬擦破等缺點不過五處，長度不過九公分，在A B兩部不過兩處者，刀傷不過二處，其長度亦在九公分內者。

- 十一、烙印不過一處者。
- 十二、蟲蛀部份在頸部腿部，距皮緣在九公分以內者，如在A B兩部其距皮緣不逾七公分，且不受傷過甚者。

丁、三等皮

- 一、全皮破洞不逾六處A B兩部破洞不逾四處者。
- 二、牛蠅傷疤所佔面積不逾全皮面積百分之二十五者。
- 三、皮張破裂者。

- 四、有病之皮，擦損之皮，表皮傷損之皮，割破及縫過者。

- 五、皮有腐敗部份，但仍具有製革之價值者。

- 六、腹部頸部受有蟲害，距皮緣在二十二公分以內者。

- 七、皮有變色或出汗部份，有三處牛毛脫落，面積不逾四十平方公分者。

戊、劣等皮

- 一、皮張俱有上列各項缺點甚劇或過多者。

己、其他

- 一、前述品級之標準，除劣等皮外，凡破洞及傷痕之長度均不得逾七公分，但次等皮第九及第十二項所列不在此列，由破洞傷痕至最近皮緣之距離當連該項缺點之面積計入之。

- 二、生牛皮皮張重量在二市斤以至九市斤者應列入小牛皮。其頭正號皮之A B兩部不得有穿孔及缺點。

- 三、生牛皮檢驗合格時，應於皮之肉面，按左列規定逐張分別蓋印：

頭等正號皮蓋B印章  
頭等副號皮蓋X印章

次等皮蓋II印章  
三等皮蓋III印章  
劣等皮蓋R印章

- 四、生牛皮檢驗證書之有效期間定為三月。

運銷外國之生牛皮亦由上海商品檢驗局規定標準如下：

- 一、脂肪肉屑血質泥糞及其他污物附着皮張者，概應修治潔淨，但須無損皮張。
- 二、吊頭皮頭部應完全修去。
- 三、滿眼皮應將眼部以上之皮一律除去，但因出品度商之請

求，得保留之，其連於皮身之頭皮，須保持其原有狀態，至鼻尖部份應一律除去。

四、筋骨蹄趾耳角等應修去。

五、四趾須在踝上修去，惟出口商欲將前足在踝節修去及後足在膝節修去者聽之。

六、羊皮須依毛色分別安置，如白毛、黑毛、灰毛等。花毛、黃毛、紅毛列灰毛內，皮商欲將黃毛另列者聽之。

七、羊皮分頭等皮、大羊皮、公羊皮、小羊皮、次等皮、三等皮、劣等皮七類。

八、頭等皮以毛之長度分為短毛、中毛、長毛、三類，其標準須與上海商品檢驗局樣皮陳列室之樣皮符合或勝之。

九、大羊皮、公羊皮、小羊皮、次等皮、三等皮、劣等皮、等不以毛之長度細分之。

十、生羊皮於包裝時，除准用前條規定之辟瘟腦外，每皮百張得加用六兩（市斤）並免計其重量，以充轉運時蒸發之損失。前項辟瘟腦應均勻散佈於羊皮之中。

十一、生羊皮檢驗證書之有效期間定為三個月。

### 鞣革材料與其他藥品

我國生皮雖能自給有餘，然鞣皮用之丹甯質及礦鹽類鞣革藥品幾乎全部須仰給於國外。故自十二月八日後，外貨來源突告斷絕，供給驟生恐慌，目前所用者皆為存貨，數量日見短縮。據估計照目前用量，所有存貨僅足一年之用，然此後，如何解決此種困難，實為當前製革業最嚴重之問題。所幸五倍子一物，我國尚有出產，可以代替一部份外貨捲膠之用。

我國森林地帶，不乏含丹甯質之樹類，然迄今尚無鍊製之設備。其原因：一、製革廠習於運用現成外貨，平時供給既稱便利，質料又為優良，遂不求發展國產品。二、植物性丹甯質，在國外皆為森林公

司之副產品，我國則尚無大規模之森林公司及提鍊人才。過去日本所需之丹甯質亦全部由國外進口，今則已能由國內出產之樹類中自行提鍊。

柯子係含有丹甯性之植物，我國亦有出產，尤以廣東出產為多，祇惜其產量近年日見減少。檢討其原因，一、植種者不知柯子之用途及柯樹之性質，因之每多凍死。二、缺乏專門經營柯子之組織，為其採運，間有一部商家將其販至上海，惟因費用高昂，運至上海時，其價值已超過印度貨多多。柯子之外，我國森林中當尚有其他可以利用之樹類，如能大量出產，嚴密經營，則將來或可挽回一部份外匯損失。至於礦鹽類之鞣革劑，除重鉻酸鉀聞有小規模試製者外，全部亦由國外供給。製造礦鹽類主要原料，我國尚無出產，益以化學工業猶未發達，一時尚不能自製。

茲將製革廠常用之幾種丹甯原料分述如下：

寬勃拉可膏 (Chebracho Extract) 為上海各廠之主要丹甯原料即通稱為捲膠者是也。此物由一種產於南美洲之樹木中提出，竟成紅色膏狀之物，通常製成小片後裝袋出售。我國進口，以阿根廷為最多。每年約三千餘公噸，價值五十餘萬鎊金。英國、美國及南洋諸地亦有少量進口，惟數量不大，約為阿根廷十分之二。

檳榔膏 (Gambier) 由一種小灌木之葉煮成，產於南洋羣島。以馬來所產者為最著名。我國進口多自新嘉坡及英屬婆羅洲二地，年約一千餘萬鎊金。惟廿年以後，進口漸見縮小，此物除用於鞣革之外，其他染色亦用之。

荆樹皮及荆樹皮膏 (Yattle Bark & Mimosa Extract) 荆樹產於澳大利亞，然運來我國者多半來自南非。英屬東非亦有進口，然以荆樹皮為大宗。在製革上寬勃拉可膏之外，此物用量最大，每年進口約三十萬鎊金。

栗木膏 (Mestaut Extract) 產於西班牙，由一種栗皮提出，然運來我國者大都來自義大利，自一十七年以來，數量甚見短小。

拷皮 (Mangrove Bark) 產於南洋諸地，運來我國者，荷印、泰國及星嘉坡皆有之。其中以荷印為最多，新嘉坡次之。每年進口額約三千四百公噸，價值十餘萬關金。

柯子 (Myrobalsans) 產於印度，狀似鵝卵而略長，上多皺紋，含丹甯約百分之三十至四十。我國進口以印度為最多，此外日本亦有小量輸入。然數量不過印度百分之二而已。此物吾國亦有出產，閩粵兩省，皆可種植。

五倍子，為一種木虱類寄生蟲，狀作不規則三角形，綠色者，質較次，普通皆作淡黃色，約含丹甯百分之七十上下。我國四川、安徽及華南諸省皆出產，戰前大量運銷外國。目前上海來源為杭州嘉興一帶，數量不大。

橡子 (Yalonia) 為橡樹之果殼，約含丹甯百分之三十。我國亦有出產，近來漸有採用之者。

此外蘇馬克 (Sumach) 及榲木膏 (Oak-wood Extract) 亦有用之者。以上二物皆由國外進口，所用數量不大。

鉻鹽鞣皮材料中以紅礬及鉻礬二者為最重要。紅礬分重鉻酸鉀 (Bichromate of Potassium) 及重鉻酸鈉 (Bichromate of Soda) 二種。前者為橙黃色之結晶體，為優良之鞣皮劑，然因其價值高昂，故多改用重鉻酸鈉。此物為紅色稜狀結晶體，因其性質與重鉻酸鉀相似，而價較廉，故多以之代替。重鉻酸鉀進口，以德貨為最多，廿七年以後，日貨進口轉盛。過去進口量每年約二百餘公噸，價值五六萬關金。重鉻酸鈉進口以日貨為主，美貨次之，德英二國亦有運華者。過去重鉻酸鈉每年進口數量約二三百公噸，價值六七萬關金。

鉻礬 (Chrome Alum) 亦稱鉻明礬，狀似普通明礬，為濃紫色之結晶體，溶解後熱之，則呈綠色，故亦稱綠礬。我國進口以日貨為最多，德貨次之，其他各國之進口數量甚微。過去進口每年約一千公噸，價值十餘萬關金。鉻礬售價較廉，用於製造下級皮用。

除上述各種原料之外，石灰、食鹽、硫酸、黃強水、乳酸、純鹼、亞硫酸鈉、重亞硫酸鈉、硫化鈉、水醋酸、瀉鹽、糖膏、洋米糖、甘油、皮油、麻子油、皆屬製革原料，惟用量較小，或我國國內有出產，故來源尚不成嚴重問題。染皮用之顏料，皆為外國貨，普通以黃黑兩色用量最多。黑色顏料多為英國貨，黃色及各種顏色之顏料則以德貨為主。

拷膠、紅礬、顏料等物皆舶來品，過去皆由洋行採辦進口，轉售於各皮廠，鮮有直接訂購者。過去經售拷膠及其他植物性丹甯原料者，以英商卜內門洋行為最著，次之則為德商魯麟、寶隆等洋行。紅礬、鉻礬及其他化學藥品之經售者則有卜內門、德孚及吉士等洋行。顏料以德商德孚洋行經售者為最多，卜內門次之，吉士洋行及瑞士商汽巴洋行亦經售各種顏料。

三十年十二月八日以前，我國丹甯質及鉻鹽類進口，每年達一百五十萬關金左右，內以植物性丹甯質佔多數，每年約為一百餘萬關金，鉻鹽類較少，約為二三十萬關金。惟以上進口並非全部用於製革，如荆樹皮膏及拷皮，亦用於製造香雲紗及漁網之類，檳榔膠、柯子、紅礬、鉻礬等皆為纖維染色之重要助染劑，用於紡織業者為數亦夥。今將近幾年來之進口列表如後，以資參考：

中國歷年鞣革材料及其他藥品進口表

	二十四年		二十五年		二十六年		二十七年		二十八年		二十九年		卅年一月至十月†	
	公担	關金	公担	關金										
寬勃拉可膏 Quebracho Extract	31,380	366,050	36,178	447,225	37,948	492,346	27,309	453,167	28,901	449,050	32,371	597,198		
檳榔膠或兒茶 Cutch or Gambler	9,261	127,772	10,253	120,181	7,814	100,560	9,706	155,248	5,578	113,886	3,515	93,095		
荆樹皮膏 Mimosa Extract	8,326	93,166	14,593	162,715	17,935	227,615	10,065	171,546	17,925	224,270	29,844	360,572		
栗木膏 Chestnut Extract	1,805	24,848	946	14,043	1,357	19,820	739	11,490	714	10,007	505	6,738		
未列名植物性拷皮膏 Vegetable Tanning Extract n. o. r.	767	9,907	789	8,838	767	9,907	2,033	35,932	936	16,020	441	10,934		
拷皮Mangrove Bark	65,661	238,309	49,229	163,079	44,555	154,508	46,075	205,746	32,849	118,205	22,860	82,917	20,417	93,073
荆樹皮Wattle Bark	17,523	92,503	20,012	102,350	16,817	91,551	15,187	128,389	19,758	132,790	12,027	95,295		
馬羅佩蘭(柯子) Myrobalans	—	23,250	—	29,774	—	23,742	—	12,401	—	39,156	6,357	36,592		
未列名植物性拷皮材料 Others	—	31,333	—	41,291	—	39,403	—	50,831	—	32,172	—	13,144	—	8749,173
植物性丹甯質進口總數	—	1,007,138	—	1,089,496	—	1,159,452	—	1,224,750	—	1,135,556	—	1,296,485	—	842,246
紅礬(重鉻酸鉀)Bichromate of Potassium	1,829	52,710	2,744	71,887	2,323	61,274	1,956	59,527	2,817	85,945	1,470	59,497		
紅礬(重鉻酸鈉) Bichromate of Soda	3,242	69,936	3,624	70,666	3,418	67,317	1,304	30,100	3,577	77,932	3,971	90,262		
鉻礬 Chrome Alum	7,839	87,454	8,895	86,394	10,713	117,265	10,441	132,433	12,126	156,793	*3,108	*62,087		
礬鹽進口總數	12,910	210,100	15,263	228,947	16,454	245,856	13,701	222,060	18,520	320,670	8,549	211,846		
總計	—	1,217,238	—	1,318,443	—	1,405,308	—	1,446,810	—	1,456,226	—	1,508,331		

\* 內已除復出口3,700公担，價值61,077關金。

† 十月以後，海關停止公佈進出口數字。

‡ 包括其他各種拷皮材料及硝皮原料。

## 我國皮革之國際貿易

戰前生皮爲我國大宗出口物品之一，與熟皮進口一般，同有悠久之歷史。一八七七年俄土戰爭時，我國生皮出口量甚見增多，蓋是時一面因歐洲軍需殷切，一面又因我國華北等地發生饑饉，農民多將所飼之牛宰殺爲食，該年出口數量，據計約達六萬担之譜。越三十餘年後，歐戰爆發，我國生皮出口復受一大刺激，出口數量打破已往之記錄，惟自戰事停止後，輸出數量復漸見衰退。民十六年間，雖一度有復興之勢，祇惜此後又因國內政局不靖，內戰頻起，農村經濟破落，飼畜數量減少，加以同時我國製革業漸見抬頭，此項原料需要亦增，遂使出口不能恢復以前之盛況。

我國出口之生皮，包括黃牛、水牛、山羊、綿羊、馬、驢、騾等皮。黃牛皮初時出口最多，嗣後四川等地所產之山羊皮，漸爲國際市場所青睞，出口數量日增，黃牛皮之地位乃爲羊皮所取代。羊皮去路，以美國爲最多（一部經由香港出口），德國次之，日本更次之。英法荷蘭等國亦爲我國山羊皮之顧主，惟所辦數量不及前列三國之多。牛皮出口，民十七年前達二十餘萬公担之鉅，以歐洲尤其是德國爲最大之輸出地，十七年後，輸德國數量漸減，而輸日則漸見其多，結果日本乃成爲最大之輸出地，而歐洲諸國反居次要地位。惟水牛皮出口，迄至最近海運梗阻之前，仍以德國爲最多，驢、馬、騾皮與牛皮同，以運日爲最多，惟出口總數，年有低減之勢。總而言之，在滬戰前，全國生皮出口總值約在國幣一千萬元至二千萬元之間，戰後略見減少，惟民二十九年因匯率緊縮及物價高漲關係，出口總值又見回升。出口生皮多由皮號轉售於出口商。戰前滬市經營皮革出口之商行，約有三十家，其主要者，有怡和、安利、有威里、中庸、和記、安

定、平和、德昌、關閣、美最時、三井等。

我國皮革進口，以面皮爲大宗。面皮進口則以德美二國貨爲最多，英國及日貨次之。戰前數年，匈牙利亦有紋皮運華銷售，其數量亦頗爲可觀。底皮進口以澳洲及美國貨爲主，英國次之。過去我國皮革進口，以底皮爲主，自國內製革業發展以後，底皮進口已有遞減之勢。戰前向澳洲購進之底皮多爲頭辨，邊開（由整張底皮裁下之頭額部份，稱爲頭辨，四週灣曲不平部份，謂之邊開。邊開皮作狹長條形，闊約三四寸）及毛底皮（毡鞋用）等下等底皮，至於普通底皮已有國貨可以供給，進口者僅限高級品而已。工業用之皮帶皮，以美國進口爲大宗，英國次之。生皮進口爲數甚微，惟在廿七年之後，因國內生皮統制關係不易獲得，始有轉向香港及南洋一帶收買者，此項進口爲暫時性質，及至三十年十二月八日後，已完全停止。總計戰前皮革進口，每年約值一百萬元關金之譜。二十八年以後略見增加。

過去我國政府，對於皮革進口，取放任主義，而對生皮出口，因求獲得外匯關係，則採取鼓勵政策。此種政策對於救濟農村經濟，與平衡國際匯兌，當然有益，惟所予製革業之影響則至鉅：一、因外商競爭，皮廠不易選購生皮，尤其高級生皮。即使能獲得少量高級生皮，其價格亦甚高昂，製成熟皮後，因成本高貴不易行銷。二、生皮出口之後，外商以其製成之熟皮或成品轉售於我。結果市面外貨充斥，國產不易與之競爭，製革業之發展，遂受阻礙。故戰事平定之後，政府對於此種政策是否仍可繼續操行，尙須加以考慮。至於皮革進口，則無論如何應加相當限制，如提高其稅率，俾不使其阻礙國內製革業之發展，亦爲不可或忽者。

今將民二十四年後六個年之進出口列表如後，以資參考：

### 中國歷年皮革進口表

類 別	廿四年		廿五年		廿六年		廿七年		廿八年		廿九年	
	公担	關金	公担	關金	公担	關金	公担	關金	公担	關金	公担	關金
各種生皮	1,743	70,990	604	29,647	1,185	46,520	2,706	92,886	16,588	487,516	26,198	806,379
各種熟皮	6,028	1,042,725	3,705	930,856	3,909	825,936	3,444	788,177	5,107	911,734	4,932	1,546,884
總 數	7,771	1,113,715	4,309	960,503	5,094	872,456	6,150	881,063	21,695	1,399,250	31,130	2,353,263

### 國 別 表

國 別	廿四年 值金單位	廿五年 值金單位	廿六年 值金單位	廿七年 值金單位	廿八年 值金單位	廿九年 值金單位
德	420,813	422,795	241,086	275,379	306,258	171,214
英	48,610	21,758	23,570	26,891	24,603	22,075
美	328,896	255,431	177,163	176,876	241,686	924,064
日 本	51,098	38,449	37,325	32,494	49,150	53,089
香 港	44,998	25,553	28,633	115,785	399,519	505,286
其他各國	221,423	207,219	376,049	261,515	404,918	692,321
復往外洋	-2,123	-10,702	-11,370	-7,877	-26,884	-14,786
總 數	1,113,715	960,503	872,456	881,063	1,399,250	2,353,263

### 中國歷年皮革出口表

類 別	廿四年(國幣)	廿五年(國幣)	廿六年(國幣)	廿七年(國幣)	廿八年(國幣)	廿九年(國幣)
各種生皮	10,016,560	19,680,930	24,473,237	7,056,128	3,551,572	9,868,721
各種熟皮	365,893	867,810	1,123,845	1,361,918	1,363,131	3,451,285
總 數	10,382,453	20,548,740	25,597,082	8,418,046	4,914,703	13,320,006

### 國 別 表

國 別	廿四年 值國幣單位	廿五年 值國幣單位	廿六年 值國幣單位	廿七年 值國幣單位	廿八年 值國幣單位	廿九年 值國幣單位
德	973,626	1,835,382	3,126,731	869,002	713,223	3,191
英	43,898	408,748	448,507	268,732	52,547	528,745

美	4,329,512	8,347,414	10,866,583	429,521	999,203	3,215,755
日	2,313,718	5,122,495	4,157,284	984,066	920,330	745,124
香 港	1,626,741	2,907,637	4,157,061	3,776,823	1,503,637	4,049,360
關東租借地	99,296	151,176	172,137	1,517,377	261,181	3,651,518
其他各國	997,199	1,778,175	2,681,616	573,399	472,317	1,206,382
外洋復進口	— 1,537	— 2,287	— 2,787	— 874	— 7,135	— 90,069
總 數	10,382,453	20,548,740	25,597,082	8,418,046	4,914,703	13,310,006

統制情形

皮革為重要軍需品，故事變以來，日方軍部對於生皮、熟皮及製革原料皆置於統制之下，埠際移動均在禁止之列。其後日方組「日華原皮業組合」，統制收買生皮事宜，凡生皮由內地運出，皆須由該組合辦理或許可。三十一年五月又組「日華製革業組合」，辦理登記存貨及統制本埠移運等事。凡皮革在上海埠內移動，皆須向該會申請許可。其手續由申請者向該會交驗買賣契約書（樣本附下），註明所移動之貨物名稱數量，價格及交款出貨辦法等，經賣受雙方簽字後（賣受兩方皆限於該組合會員），再向該會繳交手續費貨價千分之五及附加華方公會之補助費千分之二。及至三十二年三月全國商業統制總會成立，日華原皮組合遂告解散，另組「中華原皮股份有限公司」，由中日雙方廠家出資一百萬元組成。同時日華製革業組合亦於五月宣告解散，皮革在本埠內遂復得自由搬運，惟埠際運輸仍得向商統會請求許可，手續較前稍覺便利。

賣買契約書

品 名	數 量	單 價	價 額

一 上列貨品於立約日後限  
一 立約日先付定款新法幣 元

一 受買人非經當局許可不得將此貨售與第三國人  
一 出賣人日華製革業同業公會會員

住 所  
氏 名  
廠 名  
受買人日華革販賣業同業公會會員

商 號  
氏 名  
年 月 日訂立  
中 華 民 國

目前原皮收買歸中華原皮公司統制辦理，該公司收到生皮之後，除一部解交日軍部外，所餘之數分交中日雙方之製革廠同業公會，由各該公會按照各廠之生產情形平均配給。據聞目前配給數量甚微，今後如何，則不得知。

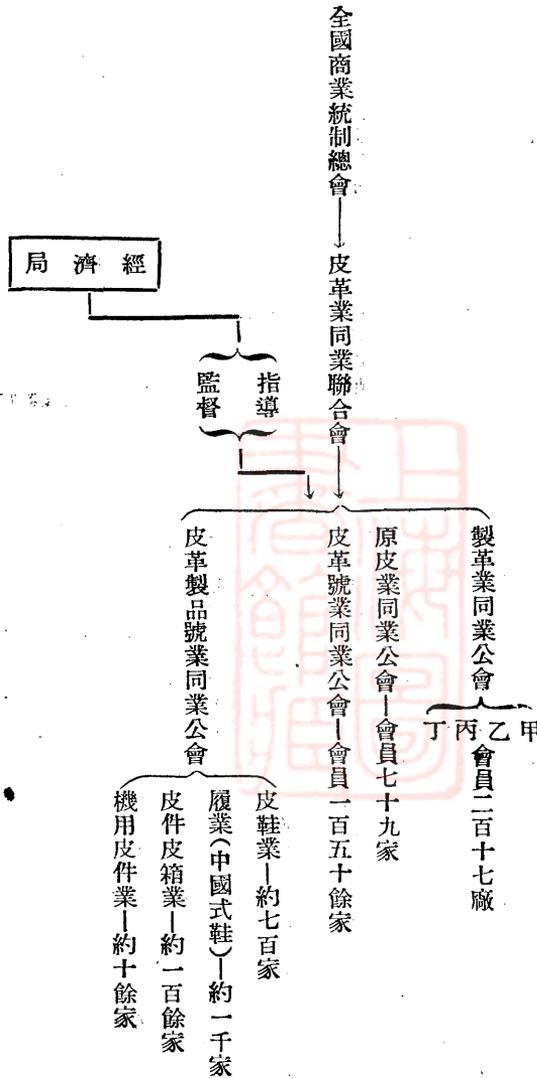
皮革既為重要日用必需品之原料，前公共租界當局為安定價格起見，會公佈最高廠盤及批發限價。限價之決定，由廠方開具詳細成本價格，再加百分之十五之應得利潤，交租界當局審察核准施行。第一次實施限價，為三十二年二月事，及至同年七月，又由廠商申請提高之。聞最近物價又漲，廠方將再向第一區公署經濟局申請新限價云。

### 公會組織

過去上海並無正式可以代表製革業之公會。民國二十六年前，僅有上海硝皮業公會，設立於兆豐公園附近之蘇家角，會員皆為南京籍之手工皮坊。彼時紹興幫及閩粵幫手工皮坊，各自另立公會，互不相關。民二十七年上海硝皮業公會暫告停頓，三十一年九月皮革製造業公會成立。三十二年七月，該會復奉經濟局令，改組為今之上海特別市製革業同業公會。該會組織為理事制，計理事長一人，理事十一人

，常務理事四人，監事四人，現有會員二百十七家，包括所有機製皮廠及手工皮廠等。

製革業同業公會之外，販賣生皮之字號組有原皮業同業公會，會員計七十九家。經銷熟皮之字號組有皮革號業同業公會，會員計一百五十餘家。皮件物品製造商則另組皮革製品業同業公會，現有會員一千八百餘家。由以上四公會，聯合組有皮革業同業聯合會，直接隸屬於商總會之下。茲將各公會之關係，列表於下：



過去公會並無重要作用，形若虛設，自從皮革統制實施以來，公會事務始呈忙碌，責任亦漸見重大，尤以全國商業統制總會成立以後，一部統制權務交於華方，公會活動益顯重要。目前製革業同業公會除辦理普通會務，及指導廠商辦理對官方之事務外，同時各廠之生產調查，存貨登記，出售數量之記錄及其他廠方活動，無不詳細辦理。

中華原皮公司成立以後，公會辦理生皮配給事宜，職務益見繁劇。

### 尾語

本會此次實地調查製革業，筆者與該業人士接觸之處頗多，每一談及該業狀況，無不以吾國生皮出產之豐，熟皮銷路之廣，而製革業



8541 212 0005 7449B

之發展，反有不及東瀛者爲可惜。然而改良之道如何？此一問題，原非本文範圍之內，惟筆者參加調查，耳聞目覩，不無一得之愚，茲舉出數端如後，作爲本文之結束，或可供爲斯業界諸君子之參考也。

### 一、充實皮廠資本

製革事業在歐美各國爲一需要資金較大之企業。目前上海製革廠，單位雖衆，然資本皆嫌不足，因之無論設備及人材上，無不力求節省。在此情形之下，欲求其發展進步，實屬十分困難。爲今後該業計，首先應充實其資本，俾能盡量改善其設備，重金聘請優良技師，精選原料，大量生產。至於多數小廠，因其設備技術之水準更在一般皮廠之下，出品尤其惡劣。此類皮廠如任其自由發展，不僅浪費大好原料，且因其常出低價競爭之手段，妨礙其他製革工業之發展，故應以公會或政府之力量強使其互相合併，俾能集合業力，提高生產。企業合併，在今之情況下，雖不易作到，然苟能予以逐漸推進，則於整個製革業當屬有益。

### 二、力求鞣革原料之自給

此次世界大戰，對於吾國製革業之打擊，要以鞣革材料之來源突然中斷，爲最嚴重，而且最難於補救。經過此番教訓之後，今後製革業對於重要原料之力求自給一點，似當特別努力。目前吾人雖不能肯定謂：所有鞣革藥物皆可由國內求得，然對於某種植物性丹寧原料，國內並不缺乏或可以推廣種植，則可斷然言之，且已有事實證明。所可惜者，過去以缺乏有組織之經營及提倡，致此項原料未得爲正當之用耳。關於此點，前文已詳言之，不再贅述，所望製革各廠者，今後能分出一部份力量，合力創一獨立組織，以發展國貨原料，除運銷已被發見之原料外，尙應負責探求其他可能利用之國內產物，俾鞣革原料之自給一層，能獲得若干保障。

### 三、培養技術人材

關於此一問題，吾人不願太唱高調，然有一點應予指出者即今日專攻化學之青年，畢業之後，做官者有之，營商者有之，閒居不得一職者有之，而從事與化學有關之製革工業者，則反屬鳳毛麟角，不可多見，以致該業中技師之流多屬毫無化學基礎之輩。造成此種現象之原因，要有二：第一、在廠家方面，因拘於

舊有成見，對於一般技術人才及化學家不肯輕易信任，自亦不願重金禮聘。第二、在技術人才方面，青年化學家復往往自視過高，不肯居人之下，而對僅知其然而不知其所以然之工頭，每存一種鄙視心理，結果偶而有爲各廠所徵爲試用者，亦多不能合作，不歡而散。吾人以爲此種障礙必須予以打破，希望廠方能重視技術人才，倘見有真才實學者，應加以重金禮聘，而於青年化學家尤須加意招請，使其能實地隨習，從最下層工作做起，完成一全能製革人材。同時亦願化學技術人才，能了解今日之現狀，切戒自視過高之心理，苟能本服務精神，不顧地位，不斤斤於酬報，耐勞耐苦，踴勉從事，當不難以其實際之成績，打破廠家以往牢不可破之心理。此點至爲重要，不然則吾國製革技術充其量不過抄襲學樣而已，與日新月異之歐美，恐永無並駕齊驅之一日。

### 四、設立研究機關

製革技術表面觀之，雖平淡無奇，實則含有深奧之學問與技能，故欲求其進步，必需有完善設備及專家研究工作，方始爲功。在目前情形下，吾人以爲如欲皮廠個別舉辦此項研究工作，勢有不能，若由各廠聯合設立一研究機關，似非絕不可能之事。蓋該機關設立以後，一面可作技術上種種研究，并介紹外國技術，一面又可接受各廠請求，爲其設計改革或改善其現有設備。此不僅是有益於將來，且屬有裨於目前之事，唯各廠能力圖之。

### 五、改良生皮整理

吾國生皮之剝法及整理，過去不乏有提倡改革者，如前上海生皮業同業公會會長劉萬青氏，對於此項工作，口頭誘導，書面宣傳，已不遺餘力。祇惜鄉僻僻壤之處，以積習相沿，倡者自倡，行者自行，迄至現在，尙無顯著之效果耳。所以如是，蓋另有原因存在其間焉。按出售生皮收入，在鄉間並非屠宰戶之主要項目，故在屠宰戶立場言之，與其多費時間，研究生皮剝割方法，如不使皮板附着肉屑或受刀痕，以博稍高之代價，不如沿用舊法，反覺經濟。在此情形下，無怪乎消極勸導，不生效力矣。吾人以爲今後工作應分二面做去，積極的對生皮收買及貿易應予某種程度之統制，

俾不致十分散漫。其統制方法，最好在生皮由原產地運至第一步集中地時（如蚌埠、靖江、蕪縣、駐馬店、濟寧等地），能由當地同業公會或政府機關施行檢驗，依其品質高低，磅位大小，皮質厚薄，分別定級，凡不够最低標準者，當不准其外運。如此，在貿易商方面，既可省去一番檢皮手續，不至因檢皮不慎而招致損失，同時在屠宰商方面，亦可使其慎重剝割及整理方法，不至任意爲之而自招損失。他如我國生皮素質之可因此而改善及其在國外市場中之地位之可因此而提高，更是必然的結果。然要達到此目的，在另一方面，上述公會或政府機關亦須負起宣傳指導之責，俾合理的剝皮及整理方法能灌入每個鄉村角落，而逐漸普遍化起來。

**六、分散上海皮廠** 我國皮廠雖全國皆有，然比較進步而規範較大者，則皆集中於上海一地。造成此種現狀者，當有其理由存在，簡單言之，有如下各點：一、上海爲全國最大熟皮消費地區。二、交通發達，各地生皮，外洋原料，取給便利。三、上海租界在過去每次內亂時，有極大之保護力。然此種高度集中，無論爲廠之本身及整個製革業設想，皆不甚合理，今後應重加考慮焉。蓋皮廠集中上海之

結果，伸手可數者，已有如下各點弊端，一、同業競爭劇烈，各廠取利不得不減至最低程度；二、每一工業高度集中於一區之後，其可能遭受之戰時損害，以致全業破爛，勢必加大；三、一國工商業發展，必須求其均衡，若過重上海，而忽視其他，則國家經濟發展當招致許多不健全之結果。至於吾人主張今後製革業應向漢口、蚌埠、廣州、青島、天津、鄭州等地分散者，除此之外，尙有其他積極之理由。蓋上述諸地，交通皆甚便利，與生皮產區復近在咫尺，在獲求原料上言之，較上海殊優越多多。況將來戰爭平定之後，據一般推測，內地熟皮銷路勢必大增，是時若在內地設廠，原料即可就地取給，源源製造，影響所及，成本亦必較低。此爲工業立地問題，各廠經營人應善加考慮之也。

**七、糾正皮革之國際貿易政策** 最後吾人堅持今後吾國生皮出口應予某種限制，使國內產皮可優先供給國內工業。關於此點，前文已曾言及，在此再行提出者，實因其關係吾國製革業之將來至大且鉅也，唯當局能鑒及之，則實幸甚矣。三十三年二月脫稿

