

籌  
遼  
碩  
畫



籌遼碩畫卷之二十一

已未仲夏

天都程開祐仲秩父輯

圖

○戶部尚書李汝華題爲遼餉厝處甚艱支用數

員宜覈仰懇

聖明嚴行稽查以防冒破以重邊儲事蓋自奴酋  
狂逞至再三遂爾聲罪致討議兵議餉在額  
餉以饜額軍旣升斗旁給之不可則新兵必  
需新餉又倉卒取辦之匪易惟是發帑金以  
至搜括加派業已發過三百萬有奇矣夫此

谷神秘鬼幻乎而竟茫茫莫可究詰也臣愚

一切皆取用之不可滅顧取用有無耗盡豈

運乎而堪此種種悉取也卽招募兵等餉

一切惟新餉是用顧新餉所從來豈神輸鬼

盡膏窮無復之也如召募調兵買馬製器諸

也卽能點鐵成金亦不宜模糊費之况其貽

食且不宜泥沙用之况其豕突鳴張攻叵測

三百餘萬其所存尚能有幾哉果能滅虜朝

二百萬其取數不爲不多矣從今日試問此

以爲募兵難養兵更難措餉難措餉于無可  
措之日更難之難倘新餉立盡而欲再爲設  
處其長策安在乎故欲杜其將來莫若清查  
其已往欲爲今日之樽節莫若嚴懲夫冒濫  
請將此發過三百萬餉容臣部逐一詳開如  
某年月日發某衙門餉銀若干卽行彼處清  
查其收銀各衙門亦逐一詳開如某年月日  
收新餉銀若干某事用若干尚存若干卽據  
實開報發餉一次卽作一欸勿使溷而不可

書通石書 卷之二十一 二  
覈每遇雙月卽報一次無致久而不可稽有  
不當用而用者卽嚴行駁查不得徇體面而  
縱之有不宜借而借者尤速令補還不得任  
延挨而寬之直行各衙門造冊報部仍至歲  
終通爲奏繳庶出納有憑以查閱而厝餉百  
般之苦心不致徒填無涯之谿壑矣伏乞

勅下臣部轉行經略督撫責成司餉各道各悉心  
查核報部其有稽遲不報錢糧混淆者仍聽  
總督經略巡撫及新科查叅庶前此數百萬

之餉知有下落而後此不可底之浸漁亦有  
悞而罔敢肆將舉目雲屯之卒免呼癸而壯  
軍容奏凱旋固吾圉胥于是乎係矣

○戶部尚書李汝華題爲遼左阡危已極上天垂  
戒孔昭等事先該遼東巡撫周永春揭帖前  
事內稱遼左二十五衛餘丁頗多因額餉止  
給四錢無人頂補盡加一兩二錢必蜂擁以  
應等因到部該本部看得舊軍頓增二三萬  
如用舊餉乎而舊餉可足支否若用新餉乎

則頂補募兵陣亡之數可也一面挑選以便  
頂補一面酌報以便題覆去後今該遼撫咨  
覆據寧前道議稱每營限定名數挑選精銳  
各爲選鋒月食一兩二錢防守之卒月食八  
錢臺軍危苦亦食一兩二錢以上俱爲舊軍  
舊餉通融支給其缺伍之數另募新兵填補  
月食新餉一兩五錢統候奴平之日酌議汰  
減該道之議似爲適中不但一道可行卽全  
遼亦當通行者也等因到部送司案呈到部



該本部看得先年遼粟價賤人易爲生軍  
有屯地足以自給閱視定經制限以四錢亦  
良有見今議冲鋒破敵似宜稍增但以四錢  
而欲加至一兩二錢一道如此五道皆然則  
全遼年例五十二萬外該增銀一百餘萬無  
論勢所不能而中間增減亦當明白剖折如  
曰舊軍每營限定名數挑爲選鋒月食一兩  
二錢要見某道限定若干全鎮共挑若干計  
餉若干如曰防守之卒月食八錢亦要某道

限定若干全鎮若干計餉若干如曰臺軍危苦亦食一兩二錢亦要限定某道若干全鎮若干計餉若干又曰俱爲舊軍舊餉通融支給而一倍增至二三倍在于年例民運本鎮七十餘萬之內是否穀于通融也又曰缺伍之數另募新兵月食一兩五錢以新軍而補舊伍何以又食新餉如曰奴平餉止則此多軍作何處置多餉作何裁減今若不一一申明後必紛紛滋擾似非畫一之法有碍題覆

况今兵部各處調兵甚多遼鎮選募亦當照  
顧如調兵足用則募兵宜酌而遼鎮舊兵出  
征者或可議加守地方者恐不宜槩增今調  
兵雖未猝至據按臣奏報新兵尚有四萬餘  
畫地而守隨時而練戰守亦自可資卽寧前  
道所稱該道官軍原額一萬九千九百餘今  
止存一萬一千一百餘缺額至八千餘一道  
如此各道可知其京運年例五十二萬餘分  
毫不減缺兵之餉歸之何所若去年撫順覆

沒之後喪亾若干實在若干行查已久至今  
未報殊覺含糊愈難措餉除疏請嚴查外爲  
此合咨前去煩查照咨內事理速將廣寧道  
所議選鋒守卒臺軍等第增數計之全鎮舊  
軍實數若干其用餉實數若干募兵補伍應  
食餉若干今增添者若干總在七十萬內通  
融支給庶乎可行若此外再加則各邊額餉  
已定毫難那移省直民窮財盡又難加賦無  
論時久爲難卽目前嗷嗷待哺將以何項充

腹作事謀始或亦當講况兵貴精不貴多與其多而無用孰若精而足額似爲得之也若補舊伍而用新餉倘新餉止日又用何項錢糧逐一立等查明咨部以便題覆施行

○南京浙江道監察御史傅宗臯題爲遼事告急聖聽轉圜懇乞併採羣言全遼安薊以固

神京事臣竊觀京師大勢如人身腹心然薊鎮咽喉遼其左臂也左臂折痛必連乎咽喉若咽喉梗病且徑中腹心矣又如人家堂奧然

薊鎮門戶遼其垣墻也垣墻圯盜必攫乎門  
戶若門戶毀盜從他竇窺堂奧矣此必然之  
勢也項者遼兵突舉大半屺沒慘辱之慘至  
不忍言

皇上近採廷臣議起前任按遼御史熊廷弼陞大  
理寺寺丞星夜馳赴遼東宣慰軍民惶惶遼  
民自茲有恃無恐此以見

皇上存遼之大略矣又允吏部題陞永平兵備表  
應泰謂衷應泰足以備兵永平也此以見

皇上防薊之大略矣藉令三韓警報來諸臣協議  
聖衷斷行用人立政盡如此何患遼安問薊

神京鞏於磐石矣顧不虞當時泄泄致有今日  
就今思之尚有全遼安薊吃緊事理爲諸臣  
所已言

皇上未卽允行者臣請撮其大指願

聖明垂聽焉諸臣議以遼東之養虎遺患撤籬進  
犬豢奴酋以冀旦夕之安濫封爵之賞致遼  
東之兵馬削弱錢糧耗費悍然曾無顧惜者

非李如栢父子耶與李如栢父子陰陽膠漆  
護持之如嬌子惟恐拂其意嬰其鋒罔顧朝  
廷封疆之託紀綱之重者非楊鎬也耶往事  
不具論卽如分路進兵奴地之險伏賊兵之  
堅瑕鎬與如栢豈不知之卒之衝鋒冒險惟  
援帥之杜松劉綎王宣輩如栢乃處罅居後  
也此何說也及至杜松輩死馬林潰監軍道  
臣潘宗顏等陷中路一枝士馬業已覆沒無  
餘劉綎忿而進兵連搗五寨墮入賊伏中存



亾係于呼吸如栢與之同路逗遛不進直待  
令箭傳至倏忽退師乃楊鎬謬報于杜松則  
曰違期喪師于劉綎則曰深入賊境于如栢  
則曰全師退守又何說也以大兵爲當進耶  
則不當臨時撤回如栢如栢旣已撤回何故  
縱杜松劉綎輩諸軍當先而皆致之死地敗  
地此其間如栢實有狡計規避辱國喪師而  
罔顧所云逗遛失機不足以盡其辜也楊鎬  
糊面喪氣甘爲木偶聽李如栢欲後則後欲

撤則撤不難輕全師于一擲視之李維翰失  
陷城池其罪狀實相等矣

陛下于此尚可過爲姑息于楊鎬則聽其策勵供  
職于李如栢仍聽其總兵河東何其眎朝廷  
無體統邊疆無重臣耶頃閱諸臣條議有云  
撤回楊鎬聽罪卽以撫臣周永春代之經略  
又云逮繫李如栢卽以李如楨代其總兵一  
面督促宣慰寺臣熊廷弼星馳赴遼大破常  
格以代周永春巡撫予以整兵繕堡攜虜絕

夷收拾舊今屺敗徐議進勦機宜是或一道也而臣以爲逮李如栢當與麻承恩分別正罪令賣國與逗遛殊科撤楊鎬尤當并勘李維翰令失陷與誤機同罪然後體統正朝廷尊事權一施爲順殘遼敗局庶幾可幸瓦全不致因循爲外夷所笑決裂爲

神京震虢也道必繇于此矣此今日全遼之議所當亟行者一薊護

陵京往例以匹馬不入爲功從撫臣劉曰梧抵鎮

張擁衆挾賞明言捨關萬一結連深入山海  
薊故也屢閱塘報幸倏等西乘奴勢方  
數千刻期赴援似乎在遼急遼未嘗慮及于  
氣于此可見近日經略楊鎬又議調薊鎮兵  
新下募兵之令匝月之間杳無應者民情士  
鎬聞之永平一帶孤兒寡婦泣相聞永平  
方亟前後調援精銳爲之半空今皆付之鋒  
鋒所嚮克捷益皆爲防守之用也去年遼事  
乃始躬親訓練旌旗壁壘業已吹觀陷陣摧

有將無兵何以待之如撫按所請新募之卒  
赴援山海免其解京調發是誠最急著也而  
况諸酋挾賞甚奢莫厭所欲聲東擊西乃其  
故智而今態度安知非連結奴酋以直窺北  
關赫挾朶顏遂乘勝長驅以跨喜峰諸口者  
乎有一于此三協諸路將卒稀少似未可以  
丸泥塞也項見按臣調留關口文武二臣以  
爲綏衆把守之計是誠深計遠猷此外尚當  
添兵貼防不無顛望京軍之至然京軍習慣

言述石畫 卷之二十一 十一  
驕悍不聽約束非得良將統制之緩急似未  
可恃近者觀

皇上軫念遼薊慨發帑金四十萬諸臣議以三十  
萬解遼東以十萬貯薊鎮募兵防守誠爲確  
論以將來新餉解發竝當以此爲例事在撫  
按酌量陳請可矣總之薊鎮內擁

陵京外鄰虜穴萬一有警剝牀以膚

聖明所悉今特允升材品道臣俾與撫臣劬勦拮  
据將來永平一路防禦必有可觀諸凡窒隙

強幹當與遼事並圖之此今日防薊之議所  
當亟行者二然臣因是有感于募兵之說焉  
非遼人不能安遼人非諳遼事者不能策遼  
事固也乃募兵于遼屢年不能得何也豈安  
家行月糧之頒未有定額猝呼之而無以應  
耶抑遼地軍衛星羅世職之官重徵苛求剝  
削滋甚今雖一旦募召而軍民逡巡尤尚畏  
入其網羅耶則莫如就世職而示令痛懲痼  
習寬恤招徠仍量其職秩崇卑家計饒乏族

屬多寡限定每員募數十名或十名數名不  
等勿問餘丁義男親識黨里但饒壯有膽力  
能投石演藝射者盡令報赴戎行躬率操練  
練就補與新軍月糧間有調用卽給與安家  
行糧俱于新餉數內照客兵酌量支給其或  
募不如數訓不堪用甚有占籍不著伍者竝  
罪募者褫秩奪餼勿貸有如世職募召不足  
然後諭令間左照前報充如是而遼東材勇  
應募試奇者必多矣卽以遼人安遼人安見



其不足用乎其在薊鎮亦應以此法行之但  
薊鎮州縣拊綏民懷有素第諭令募集防薊  
不以援遼則燕薊英雄必有手足捍頭目之  
思子弟衛父兄之想行見應募赴操紛紛雲  
合無憂薊兵之不充矣然此尤就官兵募用  
言之若責令所在城鄉家自爲守人自爲防  
無如督行鄉約保甲之法蓋鄉約開講足以  
化導民心保甲嚴行足以併齊民力就中農  
隙講武射獵止齊各保村堡將見比屋成勁

兵鄉間有斥堠于以裨補官兵之所不至方  
略莫饒于此矣蓋古者寓兵於農伏至險于  
大順藏不測于至靜我朝鄉約保甲正合此  
意今日用之尤爲對証之藥不怒之威其在  
薊鎮震鄰求安燕溺自救行之尤易也奚  
趨薊鎮而今邊方腹裏需用此法並緊容臣  
另疏陳上暫因遼薊要務而併及之懇乞  
勅下兵部逐款議覆舉行于目前全遼安薊鞏固  
神京諸務未必無小補矣

○遼東河東總兵李如楨題爲恭捧簡書謹陳遼  
左艱危事勢并戰守軍需梗槩事竊念職以  
介胄之子備員禁近有年地聯宥密寵列宮  
御茲以職鄉遼左當危急存亾之秋謬荷

廟堂推拔

皇上簡庸俾職掛印鎮守惟是遼左之士馬物力  
非但不逮昔時卽欲如未敗之前且不可得  
奴酋之鴟張鷲擊非但甚于昔年卽近視三  
路未敗之前日甚一日且地方之殘破事勢

之窮促真有耳不忍聞口不忍言者斯時而欲因敗爲勝轉弱爲強其難可知所望再報者藉全遼兵力耳今遼且畫地分將健兒壯丁各有攸屬調募最難卒有緩急其誰相顧聞潘燾開鐵間蹂躪逃竄之餘除分防外僅存士卒二千餘人銳氣阻消驚魂未定奴酋入犯何以禦之其難又可知古之制勝良由事權專一今無論十羊九牧抑且疑信相叅職卽洒腔血未易見諒且此行而效未敢言

功萬一不效罪將誰諉蓋假權之意輕而責  
望之意重顧忌縈心手足罔措將何以指揮  
將吏約束三軍其難又可知他如瘡痍未起  
則休養之難玩愒相仍則振刷之難殘破未  
復則保聚之難恩澤未洽則得民死力之難  
環顧諸艱無一不責于職之身而欲濟諸艱  
又無一得展職之手職又安能別操他術以  
自効哉惟望

皇上與廷臣軫念遼左安危事關

宗社發縱機宜同心叅決或稍寬其文法俾獲展  
布四體已爾不觀治病者乎方元氣耗盡疋  
羸不能起家督憫其垂斃也急于延醫比望  
形切脉而定方旣不信用其治且所需藥物  
又不應手卽有倉扁亦將却步矧草澤之醫  
乎以今觀于遼左則垂斃之症而職則僅僅  
草澤之醫耳職愚以爲欲起垂斃之遼惟有  
以戰爲守固守爲戰而已何言乎以戰爲守  
也酋方負嶠我收敗卒誠難遽與角勝然遼

地無四塞可憑若徒恃乘陣則清河非前車  
之鑒乎計必遠哨探預防守入則嚴堵截或  
乘其暇或擊其惰出奇以殲之大入則大創  
小入則小創俾逸待勞主待客漸令虜氣日  
索而我威日振如是而守守斯固已何言乎  
因守爲戰也我之軍聲旣振則酋必不敢輕  
犯我乘此而益得精教練繕城堡飭營壘修  
戰具時屯種而又揚征勦而先聲令朝鮮乘  
其虛北關掩其後則彼有限之衆易勞嚴貂

參之禁絕貿易之端財彼一隅之則易竭况  
奴賊殺其子弟親戚其衆易間也或使變生  
于內潰海西南北關等酋皆伊世仇其人易  
購也或令黨孤于外相機而動動必萬全如  
是而戰必勝也犁庭掃穴不尤易爲力乎此  
職所立之方也弟軍中以用人爲要着自副  
叅以下皆職所與共命者承平自是循資危  
亂必須破格倘用一人不當致悞全軍職請  
得于將技中精閱之必其人弓馬素精諳曉



韜鈴胆氣過人堪充戰陣者而後用之否則不妨更置其有冲鋒破敵能立奇功者立爲申請自千把總以至守都叅遊以次遞陞其白衣家丁除首功外自千百戶以至指揮以次實授懸不次之擢以鼓智勇之士誰不矜奮至若召募一節前會議時職曾言募遼人守遼地今聞河東營路蕭條丁壯多徙職願河西守臣無分畛域同舟共濟加其糧餉鼓其義勇庶壯士雲集河東安而河西亦安

神京可高枕也然軍聚則用煩賤知

皇上必不惜費夫此時不費他日恐欲費而無從  
此又職所需之藥物也而依方用藥猶有節  
度焉古稱慈母有敗子嚴家無格虜法貴嚴  
也彼烏合之衆類皆屠博亡命之徒而欲驅  
于極險極危之地是非訓齊于平日法行于  
軍前誰肯用命藉令漫然嘗試是以卒予敵  
也以餉委壑也遼左之事豈容再悞寧獨

皇上三尺具在卽

九廟英爽亦陰殛之已顧行法當自將領始叅遊

以下臨敵觀望退縮者立斬以殉則又誰敢

不蹈湯赴火勇往直前乎此其梗槩也而目

前急切之需則不過兵與馬火噐盔甲噐械

耳蓋兵貴積不貴多如徒多不堪用侈費奚

益故法當隨募隨練挑選須精訓練須熟少

則二三萬多則四五萬亦自足用一應糧餉

職未敢遽定數目至如馬匹或給或買務各

得臚壯以充戰陣其鎧甲噐械或查給內庫

或給鐵委官令其督造堅利以備實用總之  
錢糧敷則事事可辦錢糧不敷則物物難精  
事理昭然無俟職言之畢已除一應事物當  
與督經撫按商酌而行不敢槩瀆外伏望  
皇上自爲封疆社稷大計  
勅下兵部議覆以便遵行

○戶部尚書李汝華題爲措餉極爲艱難用餉委  
宜斟酌懇乞

聖明允查遼鎮新舊軍馬及餉銀數目以免耗費

以便畫一備餉事照得遼左兵餉原有一定之額如欲加餉必須覈兵若復增兵當先添餉方爲畫一持久之法也近見用兵者今日議增幾萬明日議增幾萬泛然溢額而不慮額外之餉從何所出竊謂非計矣用餉者今日議加某軍若干明日議加某軍若干紛然加倍而不顧加倍之添後將何繼恐亦非計矣如遼東一鎮舊兵九萬五千馬騾半之每年京民兩運共銀七十餘萬以養九萬餘之

軍馬昨李撫臣在事奴酋入犯之初損折甚衆報曰全軍覆沒矣而不言撫順二次之失若干清河撫安馬根單等堡之失若干屢經行查至今未報若論事體如某日損軍若干則某日扣餉若干某日方補若干則某日方支餉若干均當一一詳開報部以便稽考者也又如援遼新兵共八萬八千一年以來發餉已三百萬餘自經略在事出剿失利之日損折大半按臣報曰四萬五千餘矣其中舊

兵折者若干新兵折者若干還應細查再爲  
報部如某處損折舊兵若干則應扣舊餉若  
于某處損折新兵若干則應扣新餉若干及  
軍到之先後支餉之多寡亦當一一詳開報  
部以便稽考者也蓋山林不給野火滄海不  
實漏卮言虛耗之害也今用餉者旣爲破格  
加添乃用兵者又復溢額召募雖曰事後議  
減不知添之易而減之甚難也已後可慮也  
雖曰奴平卽止不知泛濫而徒糜糧餉不如

精練而可備緩急也舊轍可鑒也臣竊謂用兵用餉屬一事須同心商確方無舛錯必和衷相濟方可成功今宜將前後幾番喪敗之兵一一分別計筭并前後幾次支扣之餉一一按日清查逐次開數詳細造冊報部以便畫一措餉伏乞

命下臣部移咨薊遼督撫經略及溶都察院轉行遼東巡按御史并劄新舊二餉司除將新舊二餉支過扣過若干數目逐一詳報并查既



往損折之兵數如近日出剿按臣報損兵四萬五千卽將此四萬五千之餉截日住支扣一總數待有兵補再爲開糧如去年撫順清河等堡屢報損軍卽將各堡損失實數報部月餉俱爲扣除某堡補兵若干然後支餉若干其未補者一槩不許虛冒卽陣亡優恤業爲另處而故軍月餉最宜清楚其先後損失兵數扣存銀數俱一一造冊報部以憑查覈總之餉期于實而不期于虛兵期于精而不

期于濫則司兵者不致虛糜而耗餉司計者亦可以按兵而措餉矣

○兵部尚書黃嘉善題爲遼左萬分危急乞

勅科臣速閱以圖目前以責後效事爲照遼左自敗師之後軍氣不揚人心幾潰戰固難言守亦未易而况奴氣日驕略不悔禍卽塘報皆稱修築山城狡謀叵測又時出輕騎擄掠我哨役焚毀我營屯如此情形固無日不耽耽窺伺以爲疲我之計者試觀今日之遼與今

日之邊備破壘殘堡能修復否驚魂敗卒能  
收合否馬匹器械整頓幾何芻糧糗糒儲積  
幾何凡此皆綢繆之事而我之所轉以待敵  
者故聽其玩愒則爲難鼓之琴而耀其聲靈  
尚可改前車之轍臣爲前議科臣姚宗文閱  
視益事之不容緩者又况經略將代大將屢  
更前後之事權不一彼此之嫌隙易生若再  
踵襲因循將虛冒至不可問而廢壞全無底  
止邊事竟何賴焉至于戰歿官軍四萬五千

有奇此時飛燐盈野暴骨成丘婦哭其夫子  
哭其父者又不可勝計必吊死問傷亟爲憫  
恤或給扉屨以生還或收骨骸而掩瘞蓋必  
如是而後可以博浩蕩之恩鼓忠義之氣耳  
此實救時安邊大窾繫總惟宗文饒爲之臣  
所爲不厭聒瀆而再三以請者如此伏乞

皇上軫念危邊亟發前䟽飾武備而聯人心蓋一  
舉而兩得矣所有閱視

勅書優恤銀兩臣部查照原題移會各衙門一體

欽遵施行

○戶科給事中李奇珍題爲兵食之計已窮部臣之議互執謹虛心酌議以請

聖裁并乞大發帑金以濟急需以握勝筭事項自遼東三路覆師邊腹之精銳盡殲

神京之左臂幾折卽有餘燼詎堪前矛徵調旣無所施召募勢不容已夫募兵則必有買馬安家之費此隸在兵部者該部惟太僕寺馬價堪動而近且難于取盈其餘並無別項可

備緩急之用故兵部尚書黃嘉善疏請那借  
南北各衙門銀六十餘萬兩又議將絕軍變  
產缺官柴馬及拖欠太僕寺馬價等銀悉令  
解部又搜括各省直稅契布政司吏承納班  
各州縣平糶一半折價各運司積餘鹽課又  
河工節省兌軍買米樽節藩府勲臣土司義  
助內外各官捐俸等銀分半解用職掌俱在  
詎敢越俎而侵官借處無門聊欲醫瘡而剜  
肉良非得已也但去歲四月至今三月出剿

官兵未滿九萬所糜餉銀已三百餘萬今計  
遼兵見在與見議征募者約共十三四萬不  
啻半倍之矣加派之額僅僅二百萬而征解  
且多愆期未能平濟則捐俸義助勢在必須  
若倉穀一項原係備賑如或兵荒洊至安保  
內患不生乎糶半價自非豐稔未易輕議至  
稅契納班積餘鹽課皆係濟邊額餉而河工  
見解戶部者併欲分而有之夫增兵則必增  
餉有餉而無兵猶可召補有兵而無餉詎堪

枵腹寧無脫巾伊誰任之舍已田而芸人田  
非策矣故戶部尚書李汝華疏議內外捐俸  
及藩王義助河工餘鹽等項係戶部者充戶  
部之用其那借及缺官柴馬絕軍變產拖欠  
馬價之類係兵部者充兵部之用各不得相  
干道期共濟何須畛域之太分身在事中不  
覺痛癢之關切亦非得已也今計兵部安家  
買馬之費既有那借六十餘萬而又取資于  
軍產缺官積逋馬價等銀似可稍支目前之



急倘謂兵貴精而不貴多就中尚可減汰不  
至虛糜無容別議若究竟不足各衙門有可  
協濟者再加叅酌量爲裒益可也卽今那湊  
六十萬數中戶部已議十萬十萬之內不難  
勉強假貸十萬之外何妨稍一通融况兵部  
告急戶部已效纓冠之救他日轉餉不給兵  
部獨能爲袖手之觀哉似當虛心酌議以聽  
聖裁若各款原隸戶部者斷難輕動然以捉襟露  
肘之時而爲左支右吾之計終非完策仍乞

言通石書 卷之二十一 三四  
皇上慨發帑金三百萬分給戶兵二部專備遼左  
兵食然後霜蹄與驥裹雲屯飲飛與騎射鱗  
集而兵足糗糧芻茭水輪陸輓者不絕而食  
足兵食既足則神氣內張

皇靈外鬯進足戰退足守此致人而不致于人誠  
廟堂勝筭也不此之務而令治兵治粟者凜凜  
憂不足且吳越起于同舟墟篋垂于迭奏使  
奴酋聞之寧不笑中國無策耶然職不憂  
皇上發帑之無時而憂

皇上臨御之無日使亟御文華殿召問二三大臣  
以兵策兵部以食策戶部自知百孔千瘡無  
能爲終朝計當不愛憤然之長物以保無缺  
之金甌是臣下百喙爭之而不得者

皇上一啓口而立決矣卽如誘用憨酋借援金白  
此潛天潛地之謀

皇上謂宜密

諭樞臣秘傳神略乃因叩

闔無路致廷臣露章以請奴之窺我甚密萬一

機露而彼反得我先着不幾以泄敗耶

皇上柰何以靜攝爲燕堂而以臨御爲桎梏也故  
今日爲遼事計喫緊在臨朝雖兩者固皆

皇上厭聞然舍本計而末是圖卽舌敝無益倘蒙  
皇上少加採擇又何兵食之足云

○山東等處承宣布政使司添註照磨董啓祥題  
爲恭陳遼餉省費捷法以紓

聖懷事臣因奴酋叛逆普天同仇自去年閏四月  
迄今曾兩次上疏勦奴除寇雪耻初疏現在

御前再疏奉

旨下部項見經略楊鎬喪師之後據遼東監軍陳御史查報疏內陣亡文武等官共三百一十餘員陣亡軍丁共四萬五千八百七十餘名陣亡馬騾共四萬八千六百餘匹陣亡戰車一千餘輛陣亡火器一萬三千一百五十餘具陣亡盔甲器械山積無數可記讀之傷心痛骨且自楊鎬入遼以來不出十個月內我皇上欽發內帑暨戶部搜括那借金錢節運解出

關付鎬手者數至三百五十萬之多悉化爲  
烏有不獲半鏹效驗思之傷心痛骨目今請  
兵請餉較前愈急增兵增餉較前愈煩奴酋  
之蕩平結局無期則兵餉之煩費結局亦無  
期倘復蹈楊鎬覆轍而不速爲變通恐處餉  
者極難極苦不啻刮佛面之金用餉者隨到  
隨盡不啻付東流之水勢必至海內虛耗紛  
起干戈不忍之禍豈僅僅遼左之垂危而已  
哉微臣復有芻蕘可以省費卽可以足費者

其法頗直捷簡易恭獻

御覽採擇而行之可乎九邊驍勇惟遼稱最姑不  
遠引卽萬曆初年以來如破擒王杲馘斬速  
把亥等捷皆遼左之兵並不借兵于隣鎮也  
今日之遼人猶昔日之遼人以厚糈招之卽  
集以敢戰倡之卽銳今不專用遼人而紛紛  
募外鎮外省之兵臣愚以爲非計何也舍遼  
人而別募兵不特安家行糧等費不貲且鎮  
鎮搖動省省繹騷使耒耜之民化而習劍戟

弦誦之士化而談攻剽脫有草澤之雄乘隙  
蹈瑕小則爲劉六劉七大則爲黃巢朱溫則  
誰開厲階也此猶言乎遠而未及厲遼者也  
倘必欲舍遼人而別募兵不特省鎮應募者  
跋涉長途足腫形憊到遼不堪充戰多登鬼  
錄且遼兵月餉每名四錢客兵月餉每名一  
兩五錢多寡之數懸如天淵彼遼人者見待  
土著如此之刻薄待外兵如此之優厚傷其  
心奪其氣深其憾益其毒矣嗚呼募外鎮兵



本欲以援遼而反起遼人之形忌募外省兵  
本欲以保遼而反使遼人作魚肉宜乎遼人  
詈曰客兵荼毒我遼比奴酋尤甚此臣謂舍  
遼人而別募兵非計也今欲省餉卽是足餉  
其法極易惟專募遼兵并加餉遼兵而已請  
悉言之查遼鎮額軍八萬有奇姑言一萬以  
例其餘遼軍舊餉每名月支銀四錢或八錢  
槩而通筭每名六錢此不可戰之兵也今據  
遼議每名增至一兩二錢練作戰兵是舊時

每年用餉七萬二千兩養一萬不戰之兵今  
加餉七萬三千兩養一萬能戰之兵矣是計  
之得也若各鎮新募援兵一萬近例每名月  
支餉一兩五錢則歲費餉一十八萬兩而行  
糧等費不在數內以臣前法行之是養遼鎮  
募兵一萬比養外鎮募兵一萬歲省餉一十  
萬八千兩矣是計之得也今遼師敗後處處  
殘破河東爲甚夷虜交訐兩河並急兵少決  
不可支吾邊長決不可踈防非戰兵一十一

萬雖張韓劉岳弗易措手也而戰兵一十一萬卽取足于遼東固易易焉者臣據遼東監軍陳御史查報疏內明開陣回并召集官軍共計四萬二千有奇而河西原存者不與是實在戰兵約有五萬只須挑選軍六萬遂足一十一萬之數而挑選遼兵有法焉遼軍舊額八萬有奇當于河東挑選三萬河西挑選二萬共六萬而此六萬者每歲加銀七兩二錢共加銀四十三萬二千兩遇閏加銀三萬

六千兩總加銀四十六萬八千兩俱于新餉  
二百萬兩內取足以臣此法行之比召募外  
鎮外省兵六萬每歲省餉銀六十四萬八千  
兩矣是計之得也其敗後見存客兵約有五  
萬宜申示畫一之法均給一兩二錢是每名  
歲支餉一十八兩四錢而五萬客兵該歲支  
餉七十二萬兩遇閏加銀六萬兩共歲支餉  
七十八萬兩俱于新餉二百萬兩內取足比舊  
例每名每月省銀三錢十二個月省銀三兩

六錢通計客兵五萬共歲省餉一十八萬兩  
是計之得也說者曰客兵每名每月頓減銀  
三錢恐其生怨是不然凡敗回軍丁皆前日  
出邊逃伍敗北之兵法當論死今赦其誅斬  
而復爲收用恩同再生僅減三錢與遼人一  
視同仁德施殊厚其誰聽怨焉臣通計挑選  
加餉遼兵六萬該歲支新餉四十六萬八千  
兩合于見存減餉客兵五萬該歲支新餉七  
十八萬兩則二項兵共歲支新餉一百二十

四萬八千兩是于新餉二百萬兩內每歲剩銀七十五萬二千兩矣其無閏之年又剩銀九萬六千兩矣是計之得也至于計三年之通除剩銀外實支新餉銀三百七十四萬四千兩耳較之楊鎬在遼不出十個月內費餉至三百五十萬兩之多奚啻天淵是計之得也而分派一十一萬戰兵有信地焉以河東派兵則遼陽一萬瀋陽一萬鐵嶺一萬開原一萬清河一萬撫順一萬寬奠一萬金復海

蓋一萬共八萬以河西派兵則前屯一萬寧  
遠一萬廣寧一萬共三萬分派之後一面勤  
緊訓練一面設伏防守一面耕牧屯種視夷  
虜侵犯之緩急爲飛檄召集之機宜度奴酋  
僅僅有限賊徒安能當我一十一萬遼左精  
銳之父子兵哉至于馬騾草料等銀自兵敗  
後亾失數多未聞給補無數可憑不敢開入  
䟽內夫召募省鎮客兵則經費無等而禍必  
搖動天下專用遼鎮土著則措餉有限而効

善道存書 卷之二十一 三十一  
可掃平奴酋臣故曰省費卽以足費今日救  
遼之法莫捷于此不然卽五岳爲銅四瀆爲  
冶不能供尾閭之洩而况乎民窘財盡府庫  
空虛內外愁苦朝不謀夕之時哉

○雲南道御史俞誨題爲

廟堂有必然之畫奴酋有坐困之形策應日遲  
一日晚艱日甚一日懇乞

聖明俯採芻蕘以圖萬全事職惟遼事敗壞主憂  
臣辱文武將吏無不願繫奴酋之頸而致之



闕下者普天有同心也奴酋有險可憑靡入不利以新集未練之疲卒遽圖犁庭掃穴之奇功此海內所逆覩其必敗也遼左卽危薊門因而騷動要挾叵測陵寢爲之震驚

皇上宜何如傲惕者天牖

宸衷發帑用人廷議鑿鑿槩賜批發庶幾足以激勵將士因敗爲功以守爲戰乃旬月以來泄泄猶故誠莫知其所終也夫奴酋敢于跳梁

者獨有依怙險阻十數年來蓄謀逆我之虛  
實堅瑕無所不洞悉彼之設伏制勝輒墮其  
計中主客勞逸已自較然非假將吏以便宜  
需之歲月不可矣職愚以爲今日者當以修  
復殘疆爲第一義撫順于遼爲門戶蹂躪之  
餘遂成丘墟因而克清河窺遼陽砍聯舡侵  
北關豕突狼奔如入無人之境

國家既不愛物力務剪滅此而後朝食及今修  
城池固營壘精簡閱安插勇敢精銳各將士

畫地而守碁置繡錯聲勢相聯彼方畏我之  
攻自不敢擾我之築倘敢于擾我之築勦之  
斯其時矣業且擁數萬援兵于境上退不足  
以守而謂進足以攻其誰信之此目前之宜  
亟議者一也以遼人守遼地承平無事尚可  
支喪敗之後虜勢益張驚魂未定倘若民可  
藉爲兵額軍不有八萬員名乎簡募頂補宜  
無不可者尺藉如林防禦安賴惟是議調發  
議召募萬必不容已亦萬必不容緩者各鎮

言通石書 卷之二十一 三三  
以空虛爲憂該部是以有四省廣募之請兵  
貴精不貴多寡一兵務獲一兵之用撫按責  
成各道各道責成有司若救焚拯溺然自是  
勤王之義倘敢于抗違成何法紀

國家一有緩急何以使人如劉孔胤之逮實其  
自敢豈其不死行伍寧死斧鉞耶此目前之  
宜亟議者二也軍興之費動以數百萬計所  
最蒿目者難在餉遼孤懸危鎮三面迫夷一  
面阻海本色糧米草料蜚輓輸將爲尤難海

運費省而計程速督餉經理已有次第委官  
收買糧米民亦不以爲厲固天所以甦全遼  
之困也計當以十萬之師預三年之儲搬運  
打造船隻自當取辦于南廠草料輕載招風  
應難並責之東人薊永之間復苦供億經制  
旣周餽餉可繼此目前之宜亟議者三也成  
化間董山糾毛憐海西夷入盜邊暴橫不遜  
詔羈之廣寧尋誅之都御史李乘武靖伯趙  
輔督師三道搗其巢穴朝鮮亦發兵遏其東

走未有可縱其憑陵者邊備積弛人心日玩  
至不愛財物土宇人民以媚夷啖夷假以富  
強之藉生其虎狼之心遂釀成有今日惟是  
選將練兵慎固封守使奴酋不敢進撫順鴉  
鶻通夷等關一步清河何以得克火噐何以  
輒焚聯船何以得砍叛逆如李永芳等何以  
得往來無忌而又厚結金白二酋褒恤朝鮮  
屬國戮力同仇沿江把截使建夷一糗一芻  
不得有所搬運市賞之利悉絕糧餉之資立

罄夷可耕之地實少安得不坐困乎此目前  
之宜亟議者四也中流而失舟楫者生于各  
有一壺之心劉綎連克數寨被困重圍倘四  
路援兵首尾聯絡相應賊酋不幾于援首乎  
道將并殞萬骨俱枯

廟堂之上何得不心惻劉綎杜松潘宗顏等之  
忠魂深尤楊鎬之輕率李如栢之逗遛也惟  
是文武將吏于奴酋有必不俱生之理新推  
經略熊廷弼中外係望旦夕當且徼

俞綸與督撫二臣及贊畫劉國縉同心共濟滅賊  
無期則朝天無日敵愾折衝之氣宜壯集思  
廣益之度自弘庶以將捷代制奴酋死命釋  
聖明之宵旰也至若

皇上自爲社稷計大內朽蠹之積多寡可以不問  
亦豈有愛焉不以先軍國之計也他如

神京擁護之宜嚴新增兵食之宜核閱視科臣  
之宜遣大小臣工嘔盡血忱于以贊廟謨幾  
無遺筭最吃緊者無如用人受言伏願



皇上通釜鬻下章疏朝上夕報庶克有濟左臂幾  
折憂及腹心此何等時尚可泄泄從事耶

國家最可患者羽檄交馳周章錯愕以爲不可  
爲禍變稍緩復苟且因循以爲不必爲唯以  
爲不必爲卒于不可爲矣祇役天末垂及四  
載萬里叩

聞憂心如焚伏乞申飭該部採擇施行

○戶部尚書李汝華題爲措餉已憂技窮督餉難  
炊無米新餉易盡舊額難割懇乞

聖明亟允臣書以濟危遼以重九邊軍需事切照  
奴酋人犯以來至今一年耳其援遼之兵不  
過九萬耳而臣部東那西借湊發過三百五  
十萬餘其間蒿目嘔心恨不能量沙點鐵而  
智已盡能已索計已無復之矣乃猶兵連未  
已召募愈多臣竊私計之遼東舊兵外援遼  
新兵將有十三四萬則所費非四五百萬不  
可卽有加派地畝一股僅僅二百萬而已况  
解者半未解者半非不日日催促徒令舌敝

穎禿耳昨蒙發內帑三十九萬餘臣初議一半付兵部調募一半付督餉召買乃今俱爲調募用盡徒令臣部腐心焦思今督餉大臣已駐潞河卽到天津理餉急欲議召買而召買之資計將安出急欲議轉運而轉運之資策將安在屢屢問臣臣無計以應查得近有內外損俸輸助之款有州縣積谷平糶一半之款上緊移咨催解以付督餉衙門或可濟目前之用至河工餘鹽則去年已搜解用將

籌通研畫 卷之二十一 三十一  
盡于省直稅契吏承納班則年例舊餉毫難  
別移一移而舊餉虧額將何處補此其關係  
九邊良非渺小又如絕軍變產之銀缺官柴  
馬之銀省直拖欠馬價之銀及歷年拖欠班  
軍之銀其數頗多頗足供餉然係兵部之額  
臣部雖匱毫不敢覬以物各有至如田有疆  
略難侵越也業經具疏于四月二十五日請  
旨遵行未蒙檢發今督餉相催甚急臣計已窮不  
得不復申前懇伏乞

皇上俯念危遼需餉甚急九邊額餉難虧允將糶  
穀輸助等項係臣部者臣部用之其變產柴  
馬馬價班價等項係兵部者兵部用之庶彼  
此各得其分而餉不致噬臍兵不致呼癸矣  
○專督遼餉戶部右侍郎李長庚題爲條議餉務  
事宜懇乞

聖明俯賜採擇以安邊計事職本庸愚謬蒙簡任  
程能揣分萬萬難堪會值疆場告急上厯

聖衷義不敢稽勉赴于遼東天津水陸適中處所

往來僣運惟是法當創始不得不假功令以  
激人心事貴預圖不得不講綢繆以爲先備  
成大事者必不過靳于小費濟急用者必不  
盡拘于文法職謹攄布愚衷列款上請伏乞  
天語叮嚀在事臣工協力同心總以濟遼爲念策  
求必舉議在必行當此披髮纓冠之時不致  
臨渴掘井之歎職且抑藉

廟謨免于隕越則疆場幸甚職愚幸甚

一登萊海運二年之間行已有成緒但船隻尚

少相應行山東各府沿海州縣查見在漁船  
價值僱募今淮上准發船五十隻有言沙船  
可募尤便于海者應行彼中查議近有遼商  
匡廷佐願造遼船依式廣造計可足用惟行  
該布政司及該道卽于新餉銀內或聽民間  
上納本色或廣行召買以備陸續運發伏候

聖裁

一曰國初海運及東征舊例皆以天下全力爲  
海運也今止以登萊二府行之物力無多舡

雙又少風波不常約每歲十萬石已爲殫竭  
此外實難多運如必責以多運則須照先年  
征倭事例兩次造船動戶部銀八萬五千五  
百兩兵部銀二萬七千兩工部銀二萬二千  
五百兩俱于解部京庫馬價料銀留用于淮  
安造船今當酌留量造似不可緩若沙船可  
用則移其值以僱沙船仍截畱見年漕糧十  
萬石于淮安倉行淮揚司道僱慣習海船兵  
夫商民人等每船須用善辨風雲海氣者一



人用舵工水手若干名每船幾隻設立哨官  
幾員把總幾員以爲管理由淮安駕至登州  
由登達遼雖此時無及然當預圖來歲之計  
者也如遼事底寧則舡或改兵舡或可變價  
而漕糧亦可抵下年坐派本倉之數伏候

聖裁

一海運可開而不可恃也陸運難而可計程海  
運速而不能計程也陸運雖有稽遲其糧無  
失而海運不能保其無失也陸運勞民力而

海運用民命也陸運四季可行而海運惟可  
行于春夏也每歲漕河尚有漂損況在海洋  
而可常恃乎今除登萊海運外設于天津倉  
截畱見年漕糧十萬石由海岸以達永平蓋  
此一路該職向年管餉密雲及在部司親見  
其行去年按臣建議行之已有成效近聞尚  
可行至山海出關則有遼東撫臣請造牛車  
可爲接運又有駱駝載運之議更爲簡便科  
臣疏中亦曾及之蓋一駱駝所負三倍于馬

騾而一駱駝止食一馬騾之料若喂養得人  
擺撥通運事省工倍相應一併酌議運發以  
佐登萊海運之不及也萬一風波不常海運  
少阻以及秋冬風厲海不能行則此一途安  
得不爲預計之策哉如東事底寧則截畱之  
糧可抵下年本倉之數而牛車則令變價駱  
駝分散各營俱爲便益伏候

聖裁

一本色之難無如草束若責海運職已日擊其

難前䟽具悉此際應行薊永餉司多方召買以備急需當此青草方茂之時仍宜差司官一員解銀赴遼會同遼東餉司各道多方收買草束以爲秋冬之用蓋此時草茂之際馬不患其無食各軍紐于目前之易而不思秋冬致草之難又遼左缺乏之急若解糧銀買草未免那爲別用非另差一官專買草束則勢必遲緩職在部商詢再四寧可多一官之差而不可不爲草束長計也伏候

聖裁

一遼左之警海運則登萊陸運則薊永而調兵經過薊永爲甚此一地之凋疲極矣前者東方海運之議一下民間船隻逃避殆盡後以官運召募商民出示曉諭人方樂從今薊永出關以及遼左關外之運若用民運則民間爲一車一騾之費盡其皮骨何以堪之茲遼東撫臣所議牛車及近議駱駝載運之法正可做行于關內以備運需此法一行不得以

車馱之費苦累民間者地方自有一定之法  
在矣蓋寬薊永登萊之民力俾安內以距外  
尤目前之良圖也伏候

聖裁

一官運有限民運無窮民間有能自由海上或  
由山海關運官糧赴遼計其水陸脚費若干  
水至海蓋道陸至遼陽道運到日卽刻收受  
取有實收准照見開事例准納官納監其自  
備糧草赴運者通計價值脚費開納仍念水

陸跋涉比照在京納銀事例量減若干數以  
卹其勞若商民雜販由海上糴買者應于登  
萊海蓋二道告給文引聽其自行貿易但利  
之所在民方樂從其糧石之外登州除硝黃  
銅鐵遼左除人參貂皮外俱許量帶貨物任  
從民便仍聽二道彼此給單以防奸僞伏候

聖裁

一凡海運陸運委官商民人等計其勞苦運過  
若干數或題加文武職銜勞勩多者咨行吏

等語通例畫  
卷之二十一  
兵二部卽與實授職官管事方肯効力以次  
或給與冠帶或重加賞賚其有攬水私盜等  
弊亦照漕運事例從重議處以示激勸伏候

聖裁

一海運抵金蓋地方定收受官一員或卽用地  
方同知等官或另行添設一員聽彼中查行  
酌議責令專管收受此外不得復行別委卽  
于金蓋二州附近倉廩暫貯另聽接運其船  
隻速令回還以便載軍大率海運抵岸陸運



到倉卽給實收毋得耽延守候以滋脚費其  
民間自運者尤要量從寬卹以示招揀伏候

聖裁

一海禁旣開當行遼東海蓋山東登萊南直淮  
楊等處兵道將領等官嚴行添兵哨防伏候

聖裁

一海運之行屢議屢格今一旦而行之無弊者  
皆副使陶朗先任登州府召商于遼以濟  
登之荒故今日以濟登者轉而濟遼本官實

心任事一力擔當調劑民情拮据海上外旣  
實遼內又見德其濟世之材職所心服查本  
官原居卓異之科近又陪推叅政若蒙准以  
加銜任事俾得盡心海運終始其事庶底成  
績事完之日另行優叙伏候

聖裁

一登州道加有專管海運職銜故能一心料理  
今遼東薊永天津淮揚各道俱宜膺管理餉  
務之職庶便責成其凡由海由陸州縣俱聽

吏部與各該撫按遴選賢能銓補或擇爲更調俾在在得才則事無不集矣伏候

聖裁

一遼兵見存若干召用遼兵若干在外調遣召募若干伏乞

皇上速允閱視科臣并行總督經略撫臣總酌一大約之數庶便總計一歲之費若干以爲處辦蓋各兵一募後月月有支非旦夕可辦當此匱乏之際錢糧皆多方設處尚不能得其

全非預計于半年前無以爲終歲之計伏候

聖裁

一各省直新派地畝及搜括錢糧文到俱限先  
解一半其餘俱聽戶部定一限期盡數解完  
遲者將州縣職官照見行事例撫按具叅以  
憑覆請蓋事在燃眉外有剝膚之釁內有脫  
巾之虞內外臣子俱切同仇計不得以尋常  
錢糧相視也伏候

聖裁

一天下事未有全利而無害者况當此倉卒告  
急之秋乎如今官帑之窮民力之殫不待言  
矣海運之難風濤不測陸運之難車馬道路  
此其情景豈不咸知若使遼左有自足之策  
則相安無運何故爲此強民以所不堪哉今  
勢在匪茹事須曲處如利九而害一則當計  
利而行其間一二阻閔之事於中加意調停  
以救其苦而體其情蓋人臣任事正于其難  
民力孔艱易於見德况遼兵不可已則餉不

可已餉不可已則運不可已當此之際百爾  
有司應共濟其難以求上不病國下不病民  
爲兩利之策正盤錯自見之秋也計地方在  
事諸臣自不惜薦剡以爲破格之酬矣伏候

聖裁

一遼左素稱魚米之鄉今奴酋暫退熬酋受賞  
民間可以暫息止當盡力耕耨撫臣保元氣  
一䟽誠當今急務至于本地召買所省脚費  
視外運不啻數倍卽以外運脚費量加值于

民民間必有應者但須文職官員躬親料理  
計其價值從厚給與隨收隨發各于附近倉  
口仍曲示優卹民間慕義輸納者必有人仍  
一體獎賞則遼左未必無自足之策矣伏候

聖裁

以上諸款皆諸臣所已言及職在都城所備  
加商詢者謹列款以請倘登萊十萬之運已  
足則遠運亦可暫緩倘遼左草束之收自裕  
則關內亦可少停但兵馬之募補方新而錢

糧非猝辦可得如截畱漕糧造僱船隻設立  
牛車等項寧可備而不行不可行而不備益  
備而不行則散之皆有用之物行而不備則  
臨時無應猝之方是職所惓惓望于共事諸  
臣也若開屯一節可爲永遠計但各處事體  
不同候查明另疏陳請此外計兵計餉職臨  
時酌議而行若兵餉相符則奉功令以催新  
餉自可足用倘兵浮于餉則設處之方又在  
戶部與廷臣共從長議計也總之上仗



皇上之睿謨下賴諸臣之協力以天下之全力悉心圖之必能裕京坻而壯金湯爲

皇上紓此東顧之憂職愚亦得仰藉成事以報簡任之恩矣

○南京浙江等道監察御史傅宗臯等題爲危遼需餉孔亟微臣義難卽安謹捐歲俸聊効涓埃事竊惟建州拓地不足當中國一郡奴酋擁兵不足當九邊一旅姑無遠論卽如遼東沃野千里帶甲數萬民運芻粟所在灌輸計

軍度餉豈遂出窮夷小醜下而至今日廩廩  
爲乎又况民運之外歲記京運五十二萬金  
以遼兵額餉計之歲可養兵十萬人以此防  
遼何遼之不可保以此控奴何奴之不可制  
○南  
無何狡帥庸撫相襲爲姦遼兵本強而顧腋  
削以弱之遼餉本充而顧蠶食糜費以匱之  
奴酋本小弱遺孽而顧豢餌倒柄以強之舊  
年撫順發難計筭我軍存沒僅止七千餘名  
卽據該鎮冊報戶兵兩部尚該八萬餘員名

乃變起而盡屬烏有誰司鎮守拊循而令至  
是緊時戶兵大臣豈無核實清查之想顧無  
如事發掩耳勢急燃眉只得權時救急醫瘡  
剗肉以行耳以募調軍兵數至十四餘萬矣  
以措發餉銀數至三百餘萬矣中外延頸謂  
楊鎬舊爲遼撫李如栢世鎮全遼得此兵食  
當此倚任定能洗心一舉以無負

陛下封疆之託奠

神京億載之安紓海內臣民不平之憤所慶幸

也而詎意楊鎬怙姦失策李如栢賣國全軀  
聖下倉皇一擲遽喪三軍尋且通同抱頭退舍強  
顏卸擔以希冀僥倖于苟免此時而復議兵  
無兵可調援矣幾令之而不從矣此時而復  
計餉更無餉可措發矣雖曰持籌而無補矣  
皇上爲惕然震恐惻然興懷檢發內帑四十萬金  
勅解薊遼分發調募真

聖主無疆之恤而國家浩蕩之恩也顧議者謂此  
四十萬金以供薊遼募兵之費可爾以後主

客官軍日給粟芻近以萬計一月之內便足  
銷盡二十餘萬金藉非兩金兩粟又將何計  
以支持乎緣此近地諸臣仰測

聖意圖上方略徵兵措餉不一而足無如搜括既  
罄那借無從舊逋敲朴徒煩加派膏脂盡腴  
持籌仰屋無能爲計只得各捐俸入併解遼  
東以充新餉臣想諸臣于此居恒殫竭固皆  
敬事後食之心臨變躊躇不勝灼艾分痛之  
意計已窮心良苦矣臣等伏在南服敢忘國

恤亦有歲給恒俸願捐一年以少效太倉一  
梯涉江一葦云爾懇乞

勅下南京戶部查照臣等聞報年內俸數盡行支  
解戶部轉發遼東少資軍餉萬一雖蓬心素  
飽自知無補于

廟謨而投箸壺殮亦幸遠逮于邊境臣等與榮施  
多矣

○湖廣巡撫徐兆魁題奴虜交訐邊情日急懇乞  
聖明早定大計務求長便之方毋惑多岐再差緩

急之着用保京邊鞏固事自奴酋構難中外  
張皇同時建白諸臣無不以剿爲得策而惟  
恐此一守結局此謀國正論也職切壯之然  
每自忖度未有不能守而能戰者未有不能  
戰而可輕言戰者日者三路之敗失在輕進  
寡謀罪在喪師辱國事已至于此夫復何言  
然勝負亦兵家之常國家尤全盛之日從茲  
力圖整頓何整頓之弗前不憚艱難之弗濟  
要在計早定而孰緩孰急着着無差卽遼陽

之守可固而桑榆之效可漸圖兵食之計儻  
充而帷幄之籌可立效何至倉皇失措建議  
如聚訟兩月以來尤未有必然之畫乎夫遼  
今日所急在兵與將耳將已議調數員然或  
以爲可又以爲不可卽非真可恃之將矣如  
以李如楨易如栢望之輕裘緩帶則可若責  
之韓白之勲豈其能哉劉孔胤奉調似不敢  
不行乃宣鎮之兵愴于重發是豈急公之義  
夫宣薊昌保去遼最爲近地遼人望此二萬



甚于拯溺救焚柰何遲遲不發以一樞臣而不能調二萬以濟國家之緩急時事可勝慮也誠令發此二萬合遼陽見存之六七萬其勢便不弱就中分營而練畫地而守某處堪駐重兵卽駐重兵某處堪樹援兵卽樹援兵令布置踈密之適均犄角聲勢之聯絡而又謹烽燧密哨探使虜情洞息之必知而先事隄防之日密以此爲守何不固乎守固矣乃可議調遠兵遠兵非一載必不能集徒取充

數尤無兵也調至遼而後練必不及練也合  
無于議調省分或二三千或四五千徑行該  
省撫按擇一二才望道臣專委之而以叅遊  
都司等官各一員協之凡一切召募教練衣  
甲器械盡責成之練必三月察其可用乃遣  
行不然再練練之日凡身軀弱者汰奔走不  
前者汰練之月餘尤不知坐作進退者并汰  
如是卽從征之例必不多冗食之徒比其將  
至仍分屯于宣薊昌保地內將息數月練習

時勤俟各省調遣俱齊而遼陽時月之及乃  
盡調而往不出半年進剿可圖矣此足兵之  
計也至餉計歲給非三百萬必不能支職前  
疏欲

陛下發五百萬爲是耳此舉宜以三年爲期誠得  
陛下每一年發一百三十萬其餘一百七十萬則  
戶部肩之派之田畝可也捐不急之役停可  
緩之工借其費耳請畱三分存二之稅可也  
舍此而搜官捧亦能幾何廣開亦無多應然

亦無煩于此矣亦必再搜括于無可下手之地矣此足食之計也然惟

陛下不惜渙

皇居之積倡之于上而後天下臣民亦不復顧皮毛之罄以爭輸于下此格一定大可農何至日日匆忙審勢度時二年之間便可結局三年則久矣過三年而不結卽終無結之期惟固守爲百年無事之計足矣宋自太祖以至真宗神宗與契丹持前後共八十一載獨

張齊賢太原之戰乃稱大捷自古中國之待  
夷敵來則拒去則勿追其勝筭豈在撻伐哉  
爲今之計只宜併力于守便可穩保無虞且  
守亦何難試觀撫順清河破敗以來我遼士  
馬禦之亦何曾有大損失今調援之兵在在  
稱難者恐送死耳若明以防守之實話諄諄  
諭之當無不從何至有寧死宣府不肯行之  
說廣西狼兵去遼東雖遠然此兵善破陣有  
進無退凡大征衝鋒取勝者必此兵且土官

號令甚嚴又能駕馭合無坐調一萬或五千  
令從水路到天津寬之時日至亦無難且不  
待練而能戰視之召市井無賴之徒相去遠  
矣至于冗食之宜節也則從征文武將領名  
下冗員冗役固不少合汰其半少塞漏卮之  
旁竇乎至屯田之宜講也則沃壤墉野遼地  
故多可畊合更番于耕守之間而密防于收  
穫之候或可省飛輓之一二乎至撫順清河  
之宜復也則舊城固可修流移猶可集嚴兵

固守令軍民咸有所特而無恐安知十年生  
聚十年教訓以追復二三年之舊固易易乎  
凡此皆兵食綢繆之安着何可不行職書生  
安知兵計亦不宜越俎而言但當此主憂臣  
辱之期恨不得一言少效以佐末議百一惟  
陛下財察乞

賜施行似于防遼大計不無少裨矣

○直隸吳江縣舉人范世文題爲遼警方殷愚忠  
思靖敬陳征勦方略以壯國威以殄逆酋事

臣聞奴酋猖獗區區報上之心恨弗能以長  
纓繫酋頸獻于

闕下日今東師殘畝名將毀敗覆閱邸報韓原  
善以駐節出尹加賓等以召募出熊廷弼將  
以宣慰經略出而一時廷臣之厝置東事未  
見確然有必勝之策也奴酋聞知緣是殫智  
畢力以虔劉我卒旅毀殘我將士而我猶泄  
泄然左牽右掣三奏五請謀未決而漏機戰  
未交而洩敗此前事之覆轍所宜痛懲而熟



慮者也今按奴酋之地不足當中國一大郡  
其衆不足比中國一鎮旅而能致勝者其心  
一而我志渙其勢決而我力分其利均而我  
賞薄也心一則無首鼠之端勢決則絕疑猜  
之釁利均則有人自爲戰之勇彼固得制我  
之權而處其堅則乘我瑕而計以變亂一隅  
無足駭矣今內外諸臣所籌必然之畫者不  
過曰選將曰練兵曰增餉三策而已此三策  
當今所必不可緩而當今之所尚未必專在

是也臣謹列在我所可致勝之略十有二款  
酋所可剿滅之略亦有十二逐一明開裁自  
聖明詳計而酌行之

一曰汰冗濫以省我餉養兵三萬歲費餉五十  
四萬兩零頻年用兵耗餉鉅萬一旦敗衄又  
值遼左赤地氓卒艱食之秋今勢豈容不招  
募而募無用之兵不教而使之戰是驅羊就  
虎也請餉以養怯戰之卒是以金穀填海也  
昔信陵君檢閱魂卒父子俱在軍者父畱兄

弟俱在軍者兄畱有喪有疾者亦畱得精兵  
八萬敗蒙驚四十萬于河外可見兵不貴多  
貴檢檢其可戰者應敵則習戎之士易以成  
功于絕漠而孱弱之夫亦得以餘生開墾荒  
壤餉可不虞乏也

一曰集流移以墾我壤將士奔敗則兵農流散  
移徙他處者必多况奴酋自守之虜其計惟  
伺我之間而後動我兵誠檢練而精悍彼亦  
不敢輕舉亟宜招集流移并所畱不堪戰之

卒使耕墾荒棄閒田聞廣寧遼瀋地皆可耕而金復一帶尤稱沃壤農卽是兵誠以所餘之餉分給以買牛種每年計其所入準其芻餉三歲後人有樂土歸附者衆隴畝皆壯士飽飫皆強兵兵不募自多餉不清自裕可戰可守趙充國之湟中不是過也

一曰嚴防禦以體我衆願耕衆則廬舍妻子生聚日繁歸附日廣芻糧器具牛羊儲蓄土著而重遷酋奴聞之而懼必多方蹂躪使之奔

散而後已計必重營疊堡以固其中巡邏儆  
備以防其外陷伏截殺以拒其劫追奔逐擊  
以邀其歸然南兵父子叔姪兄弟皆在軍心  
齊易應北兵氣粗軀莽不耐馳逐宜南兵環  
圍包裹在外北兵鴟躡鳩集居中則我衆安  
閒而勇銳萬倍屹然有泰山長城之固矣  
一曰選衝鋒以壯我威兵法擇敢死者聚爲一  
隊死將子弟聚爲一隊貧窮怨怒者聚爲一  
隊失勢思奮者聚爲一隊此皆奮不顧身進

不畏敵衝鋒突陣撼山憑河三軍恃以無恐  
大將倚立奇功者也目今號爲家丁則大將  
私爲親軍而不復知有國士宜于召募之中  
檢選此輩或爲前哨使之當先或首各哨以  
護戰士或立後哨用于戰酣平時恩禮優渥  
鮮衣怒馬寵以冠軍臨陣躍騎衝堅大呼陷  
陣則未戰而已奪酋之氣矣

一曰精教練以致我勝唐張巡將雷萬春面中  
六矢不動宋岳飛軍兀术謂難于撼山皆平

時教練法令威嚴士寧死敵而不敢違將之  
令所謂有制之兵百戰而不可敗者也今之  
招募皆烏合徒衆生平未嘗遇敵又未教練  
不戰而膽已寒矣教練新募之兵必用舊曾  
遇戰者分配各營嚴行教習况奴酋之長技  
不過馬力之衝突弓矢之勁利而已我之長  
技火噐爲最而火噐佛朗機將軍砲爲最酋  
馬衝風而來南兵善戰者先以藤牌遮獲身  
首牌皆彩畫虎頭馬驚不敢近縱習視之而

玩驀放鳥銃烏銃一着首馬回衝退走我卽  
火箭砲銃朗機追魂一時齊發箕筭鏑鑱虎刀  
隨後橫砍然須早時訓練慣習臨陣方能應  
手而對敵便捷而巧中不錯不驚有進無退  
則長勝之技在我而酋不足畏矣

一曰用鄉導以翼我進奴酋如飄風如走電來  
不可拒去不可追且多坑坎伏埋譎計機械  
前者杜松不用鄉導徒恃一勇劉綎不先據  
形勝且信詐降以至于敗况酋門徑回環紆



曲樹木迷暗攻者自投于阱而不知兵戒曰  
深入敵境去遠卒難進退名曰重地厄山度  
谷逢阻涉深進退不得名曰圯地前有強敵  
後有險難糧道已斷爲敵所困前却無由名  
曰圍地陷于危敗進退不得軍士饑餓名曰  
死地行師遇此去危就安出死入生鄉導之  
用非平時恩信流布臨岐不得聽用也

一曰排疊陣以銳我攻進攻之路旣審况大兵  
在前輜重在後勢不可卻茵必竭力捍禦此

時智勇俱困一退禍不旋踵此楊鎬所以喪  
衆也兵必用南人取其便捷而心齊耐久而  
不懼陣必火器與戰士層層疊用一番火攻  
一番衝殺攻殺排疊連營接隊步步挨定賊  
雖恃弓矢之利而火器猛烈矢不及發雖倚  
馬力之強而陣如排城衝不可動我軍惟奮  
長鎗篋筦以標賊之首揮鎗刀短棍以斷馬  
之足如此而酋不駢首就僇者無是理也  
一曰立老營以扶我乏攻殺之後勢如破竹此

際有進戰無退休而兵士之疲之者又不可  
不扶助之當立老營一所隨戰士所攻而進  
戰力既疲分番嚴粧飽食坐饗將士以逸代  
勞以飽攻餒先聲之氣而彼已膽寒我勇自  
陪萬全之策也

一曰樹犄角以應我援語曰百足之虫不僵扶  
之者衆也故戰有應援有聲援一以阻敵衆  
攻劫使我軍得專力無旁應之艱一以壯我  
軍膽氣使孤軍有救應無奔潰之患故犄角

之勢列營數處多立旗幟多設銃砲多傳響  
器刀鎗耀日以揚威于晝鼓鼙動谷以震勇  
于夜則一角勝十萬雄師此行兵之秘也

一曰結鈎連以拒我卻語曰困獸猶鬪懼其激  
也我軍速勝勢宜長驅以進環圍而攻賊欲  
戰而衆怯不可使欲犇而後阻不能去其用  
詐或先以危言寒我將士之膽或誘以詐降  
疑我將士之心然後重爵厚賞以募死士突  
西而攻我東馳南而擊我北乘我少懈而盡

銃來攻則勢不可當矣必聯我將士左右鈞  
結首尾環連火器居前弓弩居中刀矛壓後  
前者張翼而護之退後者擊笠而誅之則有  
進無却勢必前無勅敵矣

一曰信誅賞以齊我志戰法旣備將令又嚴則  
用武之後必有捐軀不顧之士掠地斬馘之  
勛亦有觀望不前之夫逗遛失機之罪賞誅  
不信後不可用矣必分別賞格纖毫明折不  
使濫嚴立罪案錙銖較然法期無赦兵法曰

封一人而三軍悅者可行也殺一人而三軍  
懼者可行也若無功與賞以私怨讒言殺士  
并臨陣懼敵者不誅則危難之際智者不設  
計勇者不效力故軍衆百萬不招傾覆惟誅  
賞之信而已

一曰拊傷痍以作我忠功罪旣明封僇旣信而  
尤有奮不顧身捐生受刃則殉國之忠不可  
不優卹者也故臨難死綏者封襲以廕其子  
孫裹瘡飲血者激賞以表其壯烈他如婚嫁

銃來攻則勢不可當矣必聯我將士左右鈞  
結首尾環連火器居前弓弩居中刀矛壓後  
前者張翼而護之退後者擊笠而誅之則有  
進無却勢必前無勅敵矣

一曰信誅賞以齊我志戰法旣備將令又嚴則  
用武之後必有捐軀不顧之士掠地斬馘之  
勛亦有觀望不前之夫逗遛失機之罪賞誅  
不信後不可用矣必分別賞格纖毫明折不  
使濫嚴立罪案錙銖較然法期無赦兵法曰

管子通評書 卷之二十一 十三  
封一人而三軍悅者可行也殺一人而三軍  
懼者可行也若無功與賞以私怨讒言殺士  
并臨陣懼敵者不誅則危難之際智者不設  
計勇者不效力故軍衆百萬不招傾覆惟誅  
賞之信而已

一曰拊傷痍以作我忠功罪旣明封僇旣信而  
尤有奮不顧身捐生受刃則殉國之忠不可  
不優卹者也故臨難死綏者封襲以廕其子  
孫裹瘡飲血者激賞以表其壯烈他如婚嫁



而瞑身後之貽恨藥餌而保殘壞之餘生此皆勵士氣而作其忠尤激勸之良法也

一曰厚購偵以知酋詐奴酋自守虜也世受

國恩又與北關爲仇一旦犯順殲我將卒其日夜惶懼惟恐天兵掃滅故誘我逋人盡所以自固之策聞其徑紆迴林木奧深出入有暗記候進者地伏陷坑坑中俱鐵蒺藜鐵烏菱倒馬鈞蓋以浮土栽種二麥陷入其內並無生理今欲進攻必重購募人入彼巢穴使暗

隨畫工繪彼山川險易城池向背路途曲折  
屯兵積草所在則兵行無阻酋之詭計無所  
施我之攻取如反掌矣

一曰慰屬附以散酋黨罕賽抄花與酋爲黨凡  
一番入寇必借其衆與我肉宜奉咫尺之詔  
遣使諭以世受國恩柰何爲奴酋煽誘棄舊  
恩構大逆今錫爾金幣封爵正爾轉逆爲順  
之秋奴酋不悛且勦滅之無噍類他如兔罕  
北關亦慰拊之則遠人懷歸我整問罪之師

益畏威不敢窺伺賊旣寡助指日可平矣

一曰廣招安以孤酋勢遞年來取士只文武二塗而不務實用惟採浮詞跣不羈之才有司每以不中程黜之他如貲郎但取銅臭間有一二異材亦以資格限制奴酋凡遇扼腕失意者遊于其地稍有片長無不親信寵任禮遇過望有所投獻一日三接今之鬪智殫計爲我患者皆中國逋人也誠 廟堂上定一招安赦文于對陣日繫箭射入城寨開彼

言邊石畫 卷之二 一 一  
自新厚我封賞儻有偕酋部落臣伏中邦或  
僂斬梟醜銷其牙爪或探彼舉事先時告報  
我固不全輕信以墮彼術而得預爲備則酋  
勢孤而人不用命亦速亾之兆也

一曰勵尖哨以探酋伏尖哨或番或軍給以衣  
糧混入酋衆俾其巡哨某口子某山徑賊騎  
多少某日打槍某堡的于某路而來巡到之  
處刀砍其樹取皮爲信續後又有一番探報  
將樹皮對驗務以哨遠探伏寇預報行軍

可以先爲之備知賊夜宿何處可以搗巢斬  
取首級暗伏路徑防其偷營劫寨焚燒我火  
器糧草種種奸謀况我兵行令此屬謠言迷  
惑行東指西行南指北用以間諜俾賊入我  
陷而不知我知賊陷而蚤避如果兵出得勝  
藉其功力則激賞決不可爽也

一曰多火器以遏賊衝我兵之憚于遇賊者憚  
其馬力之強衝突之猛不敢抵敵并畏其弓  
矢之迅不敢相迎爭先奔潰矣故不用火器

無可禦賊火器猛烈無如將軍砲鳥嘴銳追  
覓彈火箭佛郎機等件然必操演日久對敵  
之際便捷而不致忙錯巧中而妙于應手賊  
在數百步之遠先以銃砲擊其前則衝突不  
暇施百步內繼以鳥銃佛郎機傷其馬首則  
刀箭不敢發攻圍之日專用火箭追覓焚其  
木城燬其屯積則酋不敢正視天兵矣

一曰密埋伏以喪首膽酋來犯順我之奇兵莫  
如預先埋伏截斷爲兩則賊無救援之應酋

倦而歸我之正兵莫如陣化長蛇張爲兩翼  
則我有夾攻之勢儻用驕敵之計則詐退引  
誘使賊入伏但砍馬足以撓其敗或爲繞敵  
之謀則大呼貫陣使賊攢攻惟鳴砲後擊以  
邀其歸對敵之兵宜居其四而南兵半之用  
其心之齊也北兵亦半之用其氣之勁也皆  
選梟勇絕倫死戰不肯退者埋伏之兵宜居  
其六純用南兵齊心寧耐長于追逐皆火器  
標鎗鼓角銃砲聲振天地響應山谷酋從來

言遊石書 卷之二十一 六  
未嘗遇此心膽俱碎矣

一曰清野積以耗酋資火攻旣厲埋伏又神賊  
已氣沮神喪不願入寇矣若我不清野堅堡  
猶利資積以老我師宜將曠野牛羊屯蓄并  
芻糧食用之物盡行搬燬則酋無所藉欲戰  
不利欲搶無資犯順南侵之念自銷退保巢  
穴之計尤亟勢必撤衆逃遯而我兵長追橫  
截以擊其情歸酋扶傷救死不暇我大舉之  
兵可卽隨其後矣



一曰厭妖法以窮酋術聞有妖人藉大成者逃  
酋所酋信而任用每每兵與賊對陣見黑旗  
遮天募地倏然山川改形日星晝晦黃風揚  
沙迷人眼鼻或進攻之際千門萬戶莫測所  
向用是三軍惶懼以至奔敗解之別有正法  
但後遇此隨令軍帶犬豕血穢之物四面衝  
撥亦足以厭而勝之戒將士各以本人元命  
硃砂書貼畫上持重勿駭勿奔直攻無前彼  
術已窮其勢自怯後知用此破彼決不再試

而我兵得以長驅直捲矣

一曰置藥毒以銷酋強昔金人圍順昌劉錡乘炎暑搏戰預于穎河上流草茂露濃處撒埋藥毒虜行人馬渴乏飲嚙者輒病遂敗今奴酋之衆雄猛飄捷乘風而來矢刃齊發南兵膽壯力綿北兵氣粗心餒安能對敵莫如先于水草叢茂之地密藏毒藥賊一中之我得而甘心焉此可銷強爲弱更衝以火器陷以埋伏雖倖存什一亦挫衄之已甚矣

一曰攢攻擊以窮酋巢奴酋怯于遠鬪以衆尚  
少而逋負半國中况北關躡其後也然工于  
固守則恃其坑械險奧料我兵不敢冒進耳  
今新募之兵膽喪于前敗之慘益震悍莫敢  
向賊法宜倣往年曾銑復河套之智立標竿  
于酋近所瞭望其關隘城堡屯積營帳藏兵  
設陷處一一高眺隨命畫工登竿繪圖然後  
按圖攻破卽樹木柵嚴兵守之仍于所破之  
地又立標瞭繪步步挨攻務蠶食以窮其窟

言通石書 卷之二十一 六八  
穴無躁進以墮彼陷阱連營列寨棋布星羅  
此謂網獸之術坐困之計酋耕墾無隙搶掠  
無門三歲後不降不滅無是理也

一曰神焚劫以致酋降致勝之謀已無漏算常  
勝之技已出萬全奴酋之窩巢洞見底裡奴  
衆之機械數若毫毛然後諸路並進門徑摧  
殘酋必悉銳以撓我師我可緝衆以快一舉  
但賊之積聚不焚營壘不破猶存他日之孽  
宜攻殺在前奇兵四布火箭銃砲等器潛行

燒劫煨燼靡留窟穴掃蕩數十年來生聚訓  
練不恭之具一無所恃而首自俯首伏降矣  
一曰急招撫以離首郤天兵已勝醜穴已傾降  
伏之餘不無奔逃山谷潛躲者不行招揀後  
漸哨聚餘孽仍熾急難芟除宜急榜諭赦罪  
招安則衆戴覆幬之寬共悔悖逆之禍脅從  
歸附雖有奸人挑誘而彼感恩畏誅之心激  
于中焚勅勦擒之慘消于外且見縛渠魁以  
俘獻

九廟雖縱之使叛不敢矣臣草茅芹曝如此尚祈  
聖衷虛心體訪博採諮諏

召見閣部大臣商所以馭將致勝之略

勅諭經略宣慰務期當乎賞功誅罪之公則逆酋

不足平而凱從可按日而計矣