



北平圖書館藏

目錄

時事短評……………樂夫

改良陝南植蔗之三年計劃……………徐仲賢

近七十年來民法盛衰的兩個大教訓……………吳勝己

三年來之陝西政治(續)……………周煥

陝北之近狀與共黨之陰謀……………蒲丁

後方雜記(續)……………葉照浴

渭南縣概況……………本社資料室

第四卷

第二期

改良陝南植蔗之三年計劃

徐仲賢

我國蔗糖出產，以省份而論，首推四川，次為廣東，福建；其次為江西、湖南、雲南、浙江等省；年產六百餘萬担，頗感不夠自給。其由古巴、印度、爪哇等地由香港、上海、天津輸入者，每年平均計算為五百三十萬担，合計四百五十餘萬元，漏卮之數，駭人聽聞。在抗戰以前，政府曾將蔗糖專業，列為五大基本工業之一，而抗戰軍興三年以來，未有確實改進辦法。查陝南暨聯四川，氣候土壤，彷彿相似，村民曾將甘蔗歷年種植，惟以品種不良，管理無方，所出之竹蔗，莖部細短，纖維不佳，而柔組織中缺乏糖分，僅可供給飼料而不可以言製造。此種竹蔗逐年退化，與三年前浙江温州瑞安縣所出之竹蔗相類似。雖有肥沃土壤，施以極豐富之磷酸肥料，亦難望其成效。瑞安包君二如，與作者北農同科畢業，二十六年冬歸自福建農林部，攜帶台灣爪哇等地蔗種，在本縣試驗改良，成績卓著。每畝產出，平均產淨糖七百餘斤，二十八年冬，該縣甘蔗出產，經縣政府統計，竟達二百三十餘萬元，本年以糖價驟漲，推廣迅速，產額可達一千萬元以上，而該縣飛雲江兩岸人民，無不頌首騰歡，譽稱包君之貢獻也。作者測驗陝南土壤，係沙質土壤，其原子之組織分子之構成，與四川沱沙流域，浙江瑞安飛雲江一帶相似，論氣候亦不屬低溫，風速均勻，雨量無過多稀薄之慮，頗適合于甘蔗之生長，若經政府提倡改良，就近向四川內江、資中、

富順、資陽等縣試驗成功之洋紅甘蔗，及爪哇二八七八蔗種運來，廣為栽培，三年之後，不獨糖業興旺，地方富庶，即抗戰期中之科學原料如酒精代汽油，以及印刷製紙等物，亦可由副產品同時而出也。茲擬具陝南甘蔗改良三年計劃，希望與農社會生產建設者，一併商討。

計劃程序

- 一、設立陝南甘蔗改良所
 - 二、第一年所內組織
 - 三、所內經費支出與收入
 - 四、第二年所內組織
 - 五、所內經費支出與收入
 - 六、所下分為三個改良區
 - 七、第三年所內組織
 - 八、所內經費支出與收入
 - 九、所下分為六個改良區
 - 十、三年經費支出與收入
 - 十一、繼續改良後之推廣方法
 - 十二、推廣甘蔗栽培法之確定
- 實施辦法

一、設立陝南甘蔗改良所：本所由陝西省政府命令，在民政、財政、建設三廳指導之下，設立之。

1. 目的：本所以改良陝南甘蔗，推廣糖業，謀農方農業生產之發展以應抗戰之需要為目的。

2. 地點：南鄭。

3. 設立日期：改良所設立日期，須在每年十二月刈蔗日期之前，以便接洽租田，購買蔗種，而置溫床，培養優苗，於翌年三月間實行移栽。

4. 植蔗畝數：暫定二十畝。

5. 所內組織：所內組織，分第一二三年三期，每期限定一年。三年後如因必要時，得以呈請延期，或將本所改為陝南農事試驗場，以利改進別項特種作物如油桐漆樹除蟲菊柑橘等之用。

二、第一年所內組織：設所長一人，管理員二人，書記一人，傳達二名，工人四名。

三、所內經費支出與收入：

A 經費之支出：

甲、薪俸。所長月支140元、管理員月支80元、書記月支60元、傳達月支30元、工人月支20元，共計年支數五千七百六十元。

乙、辦公費月支八十元。

丙、特別辦公費月支二十元。

乙、常備金月支一百元。

每月常備金，作每月旅費，房租，臨時僱工修理房舍農具器具等用。

戊、肥料年支四百元。

每畝施肥三次，初用堆肥二百斤，豆粉六十斤，智利硝石二十斤，酸性磷酸鈣六十斤，木灰七十斤，作為基肥。六月上旬，再用酸性磷酸鈣六十斤，為第一次補肥，六月下旬，蔗高二尺，再施以智利硝石三十斤，為第二次補肥。平均每畝每年姑定二十元，不足時，臨時設法增加。

巴、田租年支六百元。

甘蔗連年栽培於一地，易染虫之害，故宜輪栽，前作物以荳科作物為宜，若不行輪栽，即改以綠肥，亦較連栽為優。因此租田期限為一年，至多兩年，每年每畝暫定租金三十元。以上共需經費九千一百六十元。

Q 購辦費之支出。

蔗種 一千元。每畝需蔗種一千斤，以二十畝計算，共需蔗種一萬斤，蔗種暫定每斤價洋一角，以一萬斤計算，合支如上數。

運費 四千元。計需汽車四輛，載運一次，每輛載蔗種二千五百斤，由四川內江直達南鄭，暫定車費每輛一千元，合支如上數。

文具 一百元。

器具 二百元。

農具 一百五十元。

以上共計洋五千四百五十元。總計本所經常費開辦費兩項支出，需款一萬四千六百一十元。

G 蔗種之收入 蔗種收入，按爪哇二八七八種每畝可得蔗種七千五百斤，以二十畝計算，可得蔗種十五萬斤，以一角出售，可得一萬五千元，收支相抵，餘利三百九十元。惟第一年蔗種不能出售，留為本所第二年育種之用。

四、第二年所內組織：所長一人，管理員二人，會計一人，傳達二人。

五、所內經費之支出與收入。

D 經常費之支出

甲、薪俸 所長月支 200 元，管理員月支 100 元。書

記月支 80 元，傳達月支 80 元，共計年支數五千

五百二十元。

乙、辦公費月支一百元。

丙、特別辦公費月支四十元。

丁、常備金月支二百元。

以上共需經常費九千六百元。

六、所下分為三個改良區。

1. 分區地點：第一區南鄉 第二區西鄉 第三區洋縣

2. 分區畝數：按上述蔗種之分配，每區暫定五十畝。

3. 分區組織：設區主任一人，事務員一人，工人八名

4. 分區經費。

A 經常費

甲 薪俸 區主任月支 100 元，事務員月支 80 元，

工人月支 80 元。

以上共年支數三千七百二十元，以三個區計算，共年支一萬一千一百六十元。

乙、辦公費月支二十元。

丙、設備費月支二十元。

丁、房租月支二十元。

戊、肥料年支一千元。

己、田租年支一千五百元。

以上共年支六千九百四十元，以三個區計算，共年支經常費二萬零八百二十元。

B 開辦費之支出

甲、農具 二百元。

乙、器具 七十元。

丙、文具 三十元。

丁、耕牛 租金一百元。

以上共支四百元，以三個區計算，共支一千二百元。

總計所內經常費九千六百元，三個區經常費二萬零八百二十元，三個區開辦費一千二百元，共計第二年總支出三萬一千八百二十元。

C 蔗種之收入 每畝按照第一年產量七千五百斤計算，一百五十畝可得蔗種一百一十二萬五千斤，每斤以一角出售，可得十一萬二千五百元，收支相抵，餘利八萬零八百八十元；惟第二年蔗種仍不能悉數出售，除九十萬斤留作第三年育種外，其餘二十二萬五千斤出售，可得二萬二千五百元。此款充作第二年開支之用。

(本期第二十二頁)

近七十年來民族盛衰的兩個大教訓

——拙著機關管理方法導論——

一九四〇年德國的閃電戰，把整個世界震撼搖動了。德國以二十一天的時間滅亡了波蘭，四小時併吞丹麥，五日佔領了挪威，十日而收荷蘭比利時為附庸，一月餘使法蘭西降服！這遂使歐洲的均衡勢力，歐洲各國的地位，歐洲諸民族的傳統光榮，起了出人意料的大變化。雖然最後的勝利，今日還未可逆睹，但舉世於震驚眩惑之餘，對於德國目前的成功，都暗中嘆羨了。有些人，甚至以為德國民族的力量有些不可思議，有些神祕。有些是其他民族所不可企及的了。然而德國民族的力量，究竟是不可思議的嗎？這自然絕對不是的。但是德意志民族的潛力量又在那裏呢？且讓我們研究閃電戰所以成功之原因，那就可以分曉了。分析起來，閃電戰之所以成功，不外三數個很簡單的原素；即目標確立，計劃周密，和動作迅速三者是也。

比方德國進攻挪威，德國認為牠的勝利，是依靠北歐的礦產的不絕供給。所以牠決定必要佔據丹麥，挪威等國。牠確定了這個目標之後，就一意進行，絕不游移瞻顧。所以當英國還在躊躇不決，趙趙不前的時候，德國已毅然決然進兵了。及到進兵之後，牠的初期作戰是全靠空中運輸，和空中降落部隊之力。查蘇聯進攻芬蘭，也用空中降落部隊。但犧牲過大成效不著。而德國的空中降落部隊，沒有即卓著成功。這因為蘇聯的降落部隊和主力的陸軍，沒有

取得迅速密切的聯絡，而德國則取得迅速密切的聯絡。至於迅速密切聯絡之所以取得，則由於德國作戰計劃的周密準確了。此外德國復以颶風暴雨的姿態，作疾雷不及掩耳的震驚。所無遂無敵了。

所以說德國閃電戰的成功，不外目標確立，計劃周密，和動作敏捷，這幾個因素罷了。但是問題又回來了；德國怎樣能夠確定目標，策劃周密，和動作迅速呢？關於這一點，確立目標，堅決執行，則賴乎全國意志統一，力量集中。關於第二第三兩點，計劃周密和動作迅速，則由於政治軍事等組織健全，機構靈活，和管理方法，處事方法有效。德國的行政和軍事組織，德人作事的效率，是很高的。我們可回想第一次德法大戰來作一個實證：

一八七〇年，七月十九日，法皇拿破崙第三，對德國宣戰，當宣戰的電報到德國時，毛奇將軍方熟睡，左右急催他起來，把這個消息告訴他。毛奇聽了，漫應道：「你們可在我案中找一個抽籤，取出作戰計劃。」說完之後，就翻身再睡，這故事「是事實」，姑置不論，但是德人應付這回大戰，好幾以暇，從容不迫，未戰而勝，則已以成爲歷史上的事實。

德國戰勝的原因在那裏；這并非因德國人口衆庶，德法兩國，約有四千萬人，也并非由於德軍善戰；德國的士

資本素低，而法國拿破崙大帝之餘威，依然雄視歐洲大陸。也非由於德國戰略超卓，戰略是不能單獨發揮效力的。也非因德國火器優越，事實上德國火器不及法國的犀利。也非因德國經濟雄厚；法國的經濟實力，和國外經濟的信用遠非德國所能及。

德國的勝利，簡單一句話，就是由於德國的組織和管理方法的優越。

戰爭爆發的消息一傳來，德國即下令召集後備軍入伍，全國人民，無不遵那個階級的，執那種職業的，居住在那方的，依照預定程序，應徵入伍，各地交通工具，也照預定計劃一批一批的運送徵兵至指定地點，沒有凌亂急迫的狀態。各國各地的機關和人民，對於作戰計劃內各人應履行的部份，都能按步而負責的推行，有條不紊，無從忽視，無從推諉，無從懈怠。徵兵一開抵目的地，一切都早為預備，他們領了軍械軍需，就立即可以開赴前線作戰。由此可見：德國是很善於運用全國的國力的。

法國總動員須十九日，德國因此準備在十八日內總動員。這一日之爭，可以先攻入法國，而在法境作戰，但事實上，法國須二十一日方能動員，而德國恰於十八日內將備停妥。二十一日和十八日相比較。則法軍動員的效率，祇及德軍百分之八十六，而且德軍在十一日內已動員四十五萬人。八月二日第一次交鋒。八月六日，（宣戰後十八日，法軍還要三日才能預備停當。而德軍已準備就緒）兩軍作最劇烈的爭奪戰，法軍收場，九月二日（宣戰後四十五日）法軍大潰敗於色當。從此歐洲地圖就變了顏色。德國遂代法國而為歐洲大陸的盟主。

德國戰勝的原因，固由於他們動員迅速，和能夠運用

整個國力去作戰。而他們之所以能夠動員迅速，和集中全國的力量去作戰，又另有原因在。在組織上，毛奇能配合系統制和參贊制的長處，既不失系統制之紀律嚴明，責任集中，指揮統一等優點，也儘量利用專家，收熟思熟練之效，在管理上：能應用一切提高效率的原則，論者謂毛奇對於現代所發明的促進效率的一切原則，似稔諳靡遺。這是德國戰勝的根本原因。（固然卑斯麥的政策和外交手腕是另一主因。德皇威廉一世能夠盡量信用卑斯麥和毛奇，也是不可缺乏的因素。）

綜合來看，我們可試下一個結論：德國閃電戰的成功，根本上是由於他各種組織健全，和管理方法的效率高強。這些成就都是有跡可尋，並無神秘可言的。

回轉頭來，一看我國的現象：組織之散漫，吏治之渥沓，權貴之衝突，工作之重複，人事之凌亂，管理之無方，俱是世罕匹。所以我們對於管理方法，如促進效率的技術，非努力研究，迎頭趕上不可，尤其是在這抗戰建國工作緊張的今日。

怎樣管理一個機關？這個問題可分作數方面研究：一、一個機關應該怎樣組織，才能夠使權責不衝突，工作不重複，和系統分明，指揮靈活。二、機關裏的人員應該怎樣管理，才能夠使盡其才，發揮最高人力。三、機關的物料應該怎樣管理，才能夠使物料的購買，保管，分領，和使用，合乎最經濟的原則。

這機關的組織，人的管理，物的管理，是機關管理的三大要素。此外我們還要注意辦公廳的管理和文書的處理。現在科學管理卓著成績，所以我們對於科學管理的基本原理，也應認識。上面所述，本書將循序分論之。

三年來之陝西政治

(續)

周煥

五 禁煙

陝西是個著名的產煙省份，陝西除陝北地瘠氣寒不宜種植外，關中陝南各縣膏腴土地，到處都是種煙區域，每當暮春三月，罌粟盛開，紫紅遍地，美麗無比，可惜此種美麗是含着毒素的。根據陝西禁煙總局二十一年之統計，各縣種煙畝數，共達五十二萬二千餘畝，而染有煙癖者，更是非常普遍，委員長舉川政要點，謂：「煙毒為我民族最大之禍患，尤為我川省同胞刻骨切膚之大患！」陝西過去所受煙毒之深，實在不亞於四川。

為拯救受害深烈之陝西同胞，為貫徹中央禁煙計劃，蔣主席蒞任之初，就下最大決心，排除最大障礙，來厲行禁煙工作。

原來，陝西禁煙，因機構之組織龐雜，事權之清混不清，一省之中，既有民政廳司禁，禁煙督察處西安辦事處陝西，復有陝西禁煙總局兼司禁煙之責，政令紛歧，動相牽掣。加以變故頻仍，災後浩蕩，省府資為拮据，徵禁均難遂行，以致計劃難備，而致績莫彰。蔣主席有鑒於此，首先將禁煙機構加以調整，依徵禁分工原則，咨准裁撤禁煙總局及各分局所，稽徵事宜，由禁煙督察處陝西分處主管，厲禁工作，悉屬民政廳掌理，始得將各級禁煙機構，重新建立，各項禁煙工作，重新規劃，切實推進，截至二十九年底，各項禁政，均已一一遵照計劃，如限完成。茲將推行實況簡述於次：

(一) 禁種 查禁種煙苗，係屬根絕毒源，在各項禁政中，實為首要工作，陝西為分期禁絕省份，故施禁分為三期，以兩年為一期，自二十二年下半年起，至二十八年上半年止，全部禁絕。二十八年夏，省府實施總檢舉，並督飭各縣，認真收繳罌粟種籽，具結呈報。二十七年，省府復特訂定計劃，於春季種煙苗出土滋長時期，將邊遠及情形特殊之府谷等四十縣，劃為十六區，每區派員一人，會縣遍歷勘查。其餘施禁良好之長安等五十二縣，則由各縣長自行負責勘查。一面令飭與查禁種煙督察團各組工作人員，切取聯繫，務期互增效果，根絕毒卉。結果在耀縣盤屋岐山寶鷄南山陽藍田隴固府谷等縣尚有少數偷種或遺生毒打，除遺生案件經電准內政部解釋不論罪外，其餘偷種案犯，概依禁煙治罪暫行條例治罪，并以各該縣各級行政人員在禁種程序完成之後，倘復疏於查禁，均予從嚴處分，縣長因而撤職或撤職留任

者凡五六人。至下半年冬煙下種時期，爲預防警誡，省府復迭次電令各專員縣長宣傳查禁。本年厲行善後，又依前清煙善善後辦法第六條規定，訂定陝西省三十年春季查禁煙苗實施計劃綱要，規定由各縣縣長負責辦理，省派委員督導，各區行政督察專員應加督察，并共同負責，自三月一日起已分別開始工作，現正嚴密推進中。

(二) 禁吸 禁煙行政以禁吸爲最終目的，而登記煙民，又爲禁吸之基礎工作，陝西於二十五年一月，開始辦理登記，計煙民爲三十五萬四千一百五十六人。二十六年八月，辦理已登記煙民清查及遺漏煙民補登，當時統計煙民數爲二十九萬五千一百七十五人。是年九月，以軍事徵調，煙民動態頗繁，因辦理整飭登記，凡已登記及自戰區遷來的煙民，均予重行查登一次，統計有煙民二十八萬一千一百零五人。二十八年七月禁煙機構調整，爲便利統制及傳戒起見，復於十月間，再作最後清查一次。其清查辦法，係分「講習宣傳」、「自行登記」、「清查勸登」、「檢舉抽查」，及「整理結束」五個步驟。當十二月期滿時，又以少數煙民未及登記，復定期限期自首辦法，以憑補登。至二十九年二月底辦竣，統計全省煙民數爲一十八萬零九百三十二人。此次清查辦法，視前爲密，而人數統計，反爲減少，蓋歷年戒絕已多之故。

煙民開始登記之後，即發戒煙執照，以憑吸食，至二十九年一月一日，厲行憑照購吸，憑量發膏，至是煙民管制，始臻完密。至煙民施戒，在二十四年一月，即經訂定陝西省各縣設立戒煙所實施辦法，通令各縣遵照組設，並厲行勸導施戒。時以限於經費，未能普遍組設完備，至二十八年另行改革省會及各行政區各設戒煙院，各縣煙民數在一千名以上者，均設戒煙所，不足一千名之縣份，發給戒煙藥丸，勒令自戒。總計全省設立五十四院所，每月可收戒煙民一萬三千九百人，全省煙民，可於二十九年底，依次傳戒完竣。嗣依中央限令各省煙民提前於去年三月底先行戒絕半數，餘於六月底一律戒絕。煙民衆多，各院所勢難盡容納，因令各縣先備赤貧煙民傳戒，其領有普通與貧民執照之煙民，則勒令自戒。一面依照中央預定戒煙處方，由省府分飭衛生處，大量配製藥丸三千四百萬粒，免費分發各縣，轉發煙民服用。並聽令各煙民自採其他有效戒煙藥方，自行戒除。去年六月，業已依限辦竣，已戒煙民除由各縣自行調驗外，復由各行政區組織巡迴調驗隊，巡察各縣，加緊抽查調驗。平時管制並另訂有已戒煙民管理辦法責成保甲人員隨時考查，使煙民常存戒懼之心，不敢再行嘗試復吸。

(三) 禁售 禁售工作的最要措施爲製售公膏，陝西辦理公膏，自二十七年試辦起，以迄二十九年五月停止售膏止，共分商辦，官辦及統製三個階段。當二十七年四月舉辦公膏時，以購置機器困難，未能按照規定，集中製造，不得已乃招商承辦各縣公膏發售所，以六個月爲一期。惟平民等十五縣，始則無人承包，繼續改訂招標辦法，方先後包定。嗣以商辦比額，係就當日產煙數量及煙民月需膏量，並月征膏款數，參合規定，商人承包之始，多未查明實況，倉卒認定，其無利益可圖者，不免有虧款比額，及請求減比之事。爲調整計，乃改集中招標爲各縣就地招標，仍以六個月爲一期，

自是各縣認額，始與銷量相差，不甚懸殊，但商人以營利為目的，其因違法屏難致被控告者，仍屬所在多有。因於二十八年五月，陸續收回官辦，藉以加強統制，而派糾紛。辦理以來，向少弊混，惟是統制公膏，為實施禁售之必要步驟，亦為統制煙民之有效辦法。省府發訂定公膏公營辦法，於二十八年九月間，先後在長安、鄜州、三原、各設一公膏製造廠，將始集中製膏，同時並於長安、渭南、大荔、三原、洛川、寶雞、武功、郿縣、商縣、南鄭、西鄉、石泉、安康、綏德、榆林等處，各設一公膏發售處，辦理領發各縣公膏。又於各縣設立公膏發售所，辦理發售公膏。縣之下，並就城鄉區設官辦與委託辦理之分售所，共一千零九十八所，辦理分售公膏。嗣因官辦需費，勢難普及，煙民購吸，頗感不便，乃將官辦分售所一律改為委託。並自二十九年四月起，將各縣公膏發售所一律裁併縣府禁煙科兼辦。但只辦領發手續，不直接發售。一面由陝西省禁煙執行委員會，禁煙督察處陝西分處及省府，各派督察員三人，常川分駐各公膏製造廠，負各項監察審核之責。各發售處所，均由省派會計人員負責稽察登記之責，各縣公膏之製發，以煙民吸量為標準，膏價則由省比較各土出膏量加入稅款，求出成本價值。其製膏工料，及本省禁煙經費，則按煙民逐月遞減吸量，統計銷膏數量，平均增加，核定之後，依以發售，不准各處所自由削減，從此供求相應，管制不感困難。迨至二十九年三月，煙民之戒除及自動戒除者，根據各縣報告，業已超過半數，因令各公膏製造廠，於四月底以前，先後停製公膏，並令各發售處所於五月底以前，停售公膏分別辦理結束。至是禁煙工作，大部完成。惟陝西禁煙工作，於二十八年始完成，民存煙土自不在少，爰於二十八年八月，將各棧行所存商土，電令各縣予以封存，並限期存土，則自是年十月起至十二月止，舉行登記，結果共查封商存與登記民存煙土共六十一萬七千九百八十七兩五錢七分，除禁膏提用四十六萬二千二百零六兩一錢外，其餘另訂收煙辦法，民土每兩發價一元，商土不發價款，由各行政督察專員督察各縣限期集中焚燬。

(四)緝私 陝西禁煙緝私工作，在未調整機構以前，係由前陝西禁煙總局及所屬各分局所稽查人員辦理，該局裁撤後，省府遂訂頒陝西省省會及各縣保甲人員辦理禁煙緝私及禁煙暫行辦法，將查緝責任，加諸各級保甲人員，以期普遍有效，統計自二十八年七月起至二十九年三月止，各縣局呈報緝獲煙案達一千一百一十四起，自二十九年四月一日，陝西省消滅私存煙土開始，五月底公膏停止發售，六月底登記煙民完全戒除，從此存土售膏吸煙，已無私犯特許之分，省府為加強查緝力量，又訂頒陝西省各行政區組織緝私督察隊簡則，通飭各行政區，自七月一日起組織緝私督察隊共十五隊，分赴各縣，一面查緝違禁煙犯，一面督察保甲人員，切實查緝，成效特別彰著。至上年年底，工作限期屆滿，本廳完全裁撤，惟以本年歲屆行善後，查緝實為首要工作，遂又規定詳密辦法，通令各區專員，從新編編訓練，改名為禁煙查緝督察隊，暫行延長工作限期，至本年六月底。再陝西自上年六月起，并訂有禁煙緝私特別獎金發給辦法，無論各區縣局及查緝隊查獲煙案，均隨時發給特別獎金，以示鼓勵，統計自二十九年四月一日起至本年四月底，各區縣局呈報

緝獲煙案，連同消滅私存煙土三次，總檢查出案件在內，共達一萬五千六百一十六起，邊遠縣份未據呈報到省者，約在五分之一左右，尚不能在此項統計以內，由省禁煙專款，發出特別獎金達十七萬餘元，所有獲案煙犯，省府均飭令解送就近軍法機關，依照禁煙治罪暫行條例治罪，惟各縣以煙犯突增，監所容額有限，臨時羈押與判決執行，均多困難，遂於上年十一月，又會同全省保安司令部規定辦法，准予增加軍法承審及看守人員或煙犯臨時看守所，並於本年一月間，訂陝西省組設煙犯習勞隊暫行辦法，電奉 軍專委員會特准備案，通飭保安處各區保安司令部及各縣政府嚴密辦理，藉以鍛鍊煙犯體力，疏通監所人犯，各縣現正依照規定，積極辦理中。

六 整理保甲

保甲為增強人民自衛之成規，亦為培養人民自治之基礎。陝西於二十二年十二月訂頒編查保甲戶口暫行辦法，始設保甲制度，惟以人力財力兩感不足，各縣雖均編查完竣，而組織僅具形式，運用亦多虛實，二十六年抗戰軍興，後方各項戰時工作，幾盡賴保甲機構推動，如非組織健全，戶口詳確，則一切將無從依據，因於八月間通飭各縣，舉行戶口總清查，是年十二月辦竣完竣，嗣以戶口異動查報，各縣多有疎略，以致為時未久，而原編數字，又復大異，蔣主席鑒於保甲制度之重要，爰飭民政廳訂定整理保甲實施計劃要點及各項單行法規，於二十八年六月起，分期分區，澈底加以整理，更鑒於各縣人力不足，阻礙進程，商請教育部派駐本省各戰區中小學教師服務團，及軍委會政治部民衆動員指導團各團員，約共一千餘人，組織工作團，分赴各縣，協同整理，計第一期整理四五六七八區各縣，第二期整理九十兩區各縣，第二期整理一二三區各縣及省會，閏時七月，除少數情形特殊縣份外，全省整理工作告竣，二十九年三月依據實施經驗及環境需要，將陝西各縣編查保甲戶口暫行辦法，加以修正。同年七月，訂發各縣保甲整理要點，期以加強運用，克竟全功，惟詳加考察，編查方面，猶未達到預期目的，於九月遵照軍委會頒發後方七省總清查實施辦法，通飭各縣舉行戶口總復查一次，以求編組盡善，調查明確，正督辦間又奉 委應亥感侍秘書手電，飭切實清查，並將各級辦理成績詳報憑核，為迅速事功計，復擬定辦法，每一行政區設清查戶口工作督導團，各縣設工作團，由縣長縣長逐級負責，發動人力，限期本年三月底查竣，各廳長委員分區檢查，并由主席民政廳長親行抽查，考核成績，評定獎懲，現在各區縣均已查竣，省政府正審核統計，準備調查中，其後按需要情形，以清極之保甲連坐守等巡查等工作之實施，求積極方面業務之實現，運用由上而下之官府督導力量，啓發由下而上之社會推動力量，鞏固自衛以培育自治，徵諸現行政令之推行，研究之舉發，治安之維持，征派繁資之減少，人民愛國意志之提高，自治知識之增進，抗建大計之了解，均有顯著進步，其基礎已奠，將來地方一切新興事業，其必能運用保甲機構，逐漸付諸實現，斯固可以斷言者也。爰將歷年來整理要點，概述如左：

(一) 訓練編制 1. 改進體系：改為虛實相間制，縣為實級，負命不執行責任，鄉鎮為虛級，負督導責任，保為實

級，負執行責任，甲爲虛級，負協進責任，政令一達鄉鎮，卽由鄉鎮長躬親督導所屬各保長。依令執行，並由甲長協同辦理，既可濟人才不足之困難，又可減少增轉，縮短縣府與民衆之距離。

2. 減少單位：將保之一級，予以擴大，增多戶數，非有特殊情形，不得少於十五甲，多於二十五甲。保既擴編，鄉鎮範圍，自亦因而擴大。經此次調整結果，全省鄉鎮比前減少幾近三分之一，保數比前減少幾近一倍，（原鄉鎮數爲一四七九，保數爲一四四七三）計共編鄉鎮數一千零四十三，保數七千三百七十七，惟保之一級與奉頌縣各級組織綱要規定，稍有歧異，而整理甫竣，未便又事紛更，業經咨請內政部轉呈行政院核准暫不改編，俟將來重行整理時，再依新制辦理。

3. 增編臨時戶口：抗戰以還，各地難民之留寓陝西者，隨在多有，爲適應事實需要，凡暫時遷居，預計於三個月內仍遷往別處者，一律編爲臨時戶，臨時戶同編發給門牌，填寫戶口調查表，取具聯保連坐切結，辦理戶口異動查報，惟保甲長對於臨時戶應特別注意，隨時考察，以免奸宄潛跡，若三月後不遷者，編入正式戶。

（二）健全人事 1. 增加人員：增設保甲科員：爲增進各縣政府內部保甲工作效能起見，於二十八年五月調整縣政府機構案內增設保甲科員一人，佐理第一科長，專負保甲內勤工作，現新縣制業經開始實施，縣政府組織擴大，人員增加，此項名義，已無存在必要，已通飭一律取消。

普設保甲督導員：各縣督導員，以前僅設有三十餘縣，共六十八人，實不敷用，爲普及督導效能起見，於二十八年四月擬託各縣政府設置保甲巡迴督導員執行辦法及督導員服務規則，按照各縣地方情形，分別規定人數，最多五人，最少一人，各縣及省會所設督導員共計二百九十九名，現新縣制實施，此項名義，已予取消，其成績優良者，改充爲指導員。

2. 提高人選：過去保甲人員，因無薪給，致流弊叢生，弊端叢生，賢能之士，不願入選，二十八年整理時，既提高其待遇，對於人選標準，亦經酌予提高，規定資格在縣遵行，又於二十九年三月修正編查保甲戶口暫行辦法時按照事類各級編查內鄉鎮保長資格之規定增訂條款：擴大範圍，對於學歷經驗雙方並重，以廣登進，期得賢才。

3. 施行推選：過去各縣保甲人員，逐級由上峯派任，每多不能契合民心，獲得信賴，對於政令推行，不無影響，二十八年所訂整理保甲實施計畫大綱及二十九年修正之本省各縣編查保甲戶口暫行辦法，均經鄉鎮長幹事暫仍由縣長選委外，保長甲長，均改用推選制，甲長由各戶長推選，保長由各甲長推選，以期下級保甲幹部，易其人，能與民衆合作，且予人民以行使四權之訓練。

4. 普施訓練：鄉鎮長及幹事：陝西於二十六年九月，設有保甲幹部訓練所，前後舉辦九期，訓練聯保主任五百八，聯保書記四百三十三人，二十七年九月復成立戰時人員訓練所，調訓三期，共訓練聯保主任一千五百三十六人，二十八

年五月依據戰幹第四期分期調訓陝西地方行政幹部辦法訂定陝西省各縣鄉鎮長及幹事分期調訓實施辦法，分期調訓，第八期調訓大勳等二十六縣鄉鎮長及幹事三百零一人，第二期調訓耀縣等二十二縣鄉鎮長及幹事一百八十四人，共訓過四百一十五人，上年十二月又調第一期實施新縣制之榆林等二十四縣鄉鎮長等三百一十九人，現在業已訓練完畢。

5. 保甲長：二十八年七月令頒保甲長訓練實施辦法及經費預算標準，由縣負責辦理，截至現在，保長訓練完畢者，七十七縣，共六千三百八十八人，甲長訓練完畢者五十六縣，共八萬七千一百五十一人。

(三) 增加經費 1. 第一次增加數：各縣保甲經費，已經規定過少，各縣保甲人員均無給職，鄉鎮公所辦公費，每月最多為三十元，甚有月支數元者，保長辦公費，則分文無有，一切業務，無由推進，保甲人員之狡黠者，每藉口經費不足，浮攤濫派，坐使良法美意，重為民累，爰於二十八年三月訂定陝西省各縣保甲經費增加數額及籌支辦法，按鄉鎮戶口多寡分為三等，定甲等每月支八十元，乙丙兩等每月支七十元，鄉鎮長月薪二十元至二十五元，幹事月薪十四元，每保經費月支十元。保長月薪八元，公費二元。

2. 第二次增加數：自整理保甲後，鄉鎮及保編制擴大，事務增繁，原有人員均不敷用，經於二十九年七月規定保甲經費增加數最高標準，計甲等鄉鎮月支一百五十一元乙丙等均月支一百四十六元，保月支三十五元，令飭各縣遵照辦理。

3. 實施新縣制規定數：二十九年十月制頒鄉鎮公所及保辦公處編制經費標準表，鄉鎮可月支二百一十九元，保可月支五十三元，所有實施新縣制各縣，均按規定期限分別施行。

(四) 加強運用 1. 自新戶之管理：陝西各縣向為盜匪或作奸犯科者，實繁有徒，除情節重大者，應依法究辦外，其情節較輕之徒，若一律追究既往，不許自新或反致挺而走險，二十八年五月訂頒各縣保甲自新戶管理規則，及自新戶悔過切結，担保連坐切結，自新戶清冊式，以期嚴密監察，勤加訓誨，使其改過遷善，如自新後一年以內，確能安分守己，並無通窩庇護土匪情事，得將姓名由自新戶清冊內除去，與隣近各戶共具聯保連坐切結。

2. 增強戶口異動查報效能：保甲戶口之能否永保正確，端在戶口異動查報之實行，而管理壯丁之查報，同為保甲連用工作內重要之事，二十八年九月參照過去所有戶口異動查報辦法及壯丁移動管理辦法，訂頒各縣查報戶口異動暫行辦法，含有三種作用：(一) 求現有戶口之確實，(二) 防壯丁規避兵役，(三) 防盜匪奸宄之混迹，各縣對於異動查報，尚能按月辦理。

3. 擴大聯保連坐範圍：過去僅有每甲各戶共具一聯保連坐切結之規定，為嚴密保甲組織，促進效能根絕弊端起見，二十八年五月訂頒各縣保甲逐級聯保與連環監察暫行辦法，除甲內各戶長出具聯保連坐切結外，並加具逐級聯保連坐與連環監察切結，各項切結，各縣均已取具，迭經令飭認真執行期收實效。

4. 嚴密民衆自衛組織：自衛爲保甲第一任務，陝西過去對於自衛方面，迄未有具體辦法——爲發揮人民自衛力量，防制盜匪漢奸，永保地方安甯計。二十八年五月訂頒陝西各縣壯丁隊守望巡邏查緝防會哨及組織保甲交迎總督行辦法，期使連繫緊密，消息靈通，凡收守望相助患難相救之效，各縣均已據報組織成立，迭經申令——，促其嚴密組織。充實力量，完成自衛工作。

5. 改訂保甲公約：過去各縣所訂保甲公約，全屬平時性質，不能適應戰時需要，且係由縣統製，未能符合實際情形。二十八年五月訂頒各縣保甲公約訂定暫行辦法，提示內容範圍，改革製訂程序，規定更訂期限，期能隨時因地切合實際，並使普遍騰寫，切實宣傳，以期見諸實行，據報各縣均已改訂完竣。

6. 舉行保甲會議：自治乃保甲最終目的，保甲會議，既可培養人民自治精神，尤有防制保甲人員專橫濫用之效。二十八年五月訂頒各縣舉行保甲會議暫行辦法，並於二十九年修正各縣編查保甲戶口暫行辦法內規定鄉鎮長須每月召集保甲長舉行鄉鎮保甲會議一次，保甲長得視事實需要，隨時召集保甲大會甲戶長會議，本年三月又經制訂本省各縣保甲大會，甲戶長會議居民會議鄉鎮務會議保務會議各項暫行章程通飭實施，舉凡一切行政自治及地方興革事宜，均應提付討論，期收集思廣益之效。

7. 實行保教合一制度：陝西過去曾頒布保立小學設立辦法，二十八年整理保甲，爲使政教打成一片，以保甲力量推動教育起見，規定以鄉鎮長兼中小學校長，保長兼保學校長，保學教員兼任保幹事，強迫學齡兒童一律入學，並成立成班，普施成人補習教育，以期掃除文盲，提高人民知識水準，自新縣制實施後，又令飭各縣依照奉頒鄉鎮中心小學校設施要則及保國民學校設施要則，切實辦理，用收宏效。

中國文化服務社

陝西分社

爲國家促進文化事業 爲讀者供給精神食糧
各種參考書籍應有盡有 委託經售函購隨到隨辦

文具部

搜羅全球文具
陳列門市營業

出版部

歡迎作家惠稿
稿費特別從優

書刊部

批發折扣特大
門市定價低廉

印刷部

鉛石印刷俱全
出品迅速精良

社址：西安北大街二四號

陝北之近狀與其黨之陰謀

蒲丁

查陝北毗連晉綏，迫處抗戰前線，中共憑藉其一陝甘甯邊區政府，及黨團組織，軍事力量，在晉綏冀察陝甘甯邊區，積極活動，以陝北為發號施令之大本營，企圖利用抗戰過程，以達其轉變革命奪取政權之陰謀，而日寇與其御用之偽蒙古政府，亦不時遣派間諜漢奸，增強軍事設備，準備攫取伊盟，向我進犯。環境特殊，政治複雜。茲將其黨動態及其主張，分述於後：

組織簡况

A 黨團組織：中共最高領導機關為延安中共中央，直轄陝甘甯邊區特委及其他特委。（如綏德）特委轄縣委，縣委轄區委，區委轄支部，支部轄分支部或小組。（各級負責人因時有更動恕不再舉）黨有絕大威權，可以決定一切，交由邊區政府執行一切行政措施，黨居領導監視地位，青年團之組織系統與黨同，另外則有青年救國會，少年先鋒隊，抗敵會，婦女會，自衛隊，赤衛隊等羣衆組織，均在黨的領導之下進行活動，其煽惑及號召力量頗大，民衆多為所欺騙，共黨自誇他們有嚴密的組織和廣大的羣衆，這一點，是相當的不說謊的。

B 政府組織：陝甘甯邊區政府，直轄邊區各縣政府。縣下設區，區下設鄉，（等於聯保）鄉以下各村有村會長、連長、排長、班（等於保甲長）長等名稱，在陝北，除榆林、米脂、葭縣、綏德數縣外，均有偽縣政府。有時每縣竟有三四個縣政府者。偽縣政府管理行政、司法、財政、教育、保安、民衆等事宜，其組織頗嚴密，中下級幹部執行命令，嚴守紀律，在動員方面頗有辦法。一般民衆，則苦於稅捐會多，敢怒而不敢言，常有反對表示，即加以「漢奸」或「托匪」名義，嚴加處罰。以此一貫的陰謀迫收策統治民衆，所以表現在行動上，頗為一致，實則破壞軍重，極不鞏固。

C 武裝組織：共黨在陝北之武裝，除晉綏轄警備團四團，每團士兵五百餘人，槍彈齊全，分駐葭縣、米脂、吳堡、綏德等縣；陝甘甯邊區保安司令部高雷所轄之各偽縣政府保安大隊，每隊三百餘名，槍彈亦足；綏德米脂葭縣橫山外，其餘各縣均有偽保安隊駐防；此外則有秘密組織之自衛隊少年先鋒隊等組織，槍枝不全。近來共黨紛紛組織暗殺團，武裝齊全，施行暗殺，如葭縣一團三百餘，以郭文化為團長；綏德、米脂、清澗、安定、吳堡各縣，亦均有該團組織，或三五十人，或二三十人不等。去年五六七三月，為偽黨宣傳時期，並準備軍一千，分派，是：安定一營，清澗一連二排，葭縣一連，米脂兩排，沿黃河一連，吳堡一連，綏德一連。擴充方式是：（1）招募，（2）歸隊。

D 教育組織：中共自其言誠本黨後，即將其紅軍大學改為抗日軍事政治大學（簡稱抗大），由林彪任校長，羅瑞卿任副校長。教育方針為：一、政治方面——統一戰線；二、抗日民族統一戰線；三、軍事方面——進攻戰法；（即游擊戰術），三、傳統方面——革命傳統；（紅軍

傳統)。四、校風方面——團結、緊張、活潑、嚴肅。抗大在陝北，共有五大隊，第一大隊，原在安定，後回延安；第二大隊在延雙柳樹店；第三大隊原在延安，現在安定；第四大隊在蟠龍鎮；第五大隊在延安北門外。五大隊共有學生約四千餘名，自去年後大減，已不及二千人。內有女生約二百餘名。該校在山西長治設第一分校，校長為何長工，學生約六百餘人；在山西五台設第二分校，校長姓名不詳，學生約六百餘人。以上兩個分校，均係前年由延豐移去。該校過去畢業學生二千八百餘名。內有女生一百數十人，備槍二百餘枝，騾馬六百餘匹，於去年七月由副校長羅瑞卿率領，取道延川、清間、綏德、吳堡、渡河赴山西。據稱係分配各部隊，領導敵後方遊擊工作。此外尚有中共黨校，魯藝學院，陝北公學，邊區中學，及最近設立之青年大學、婦女大學等，其共同目標，為爭取青年，訓練幹部，以作擴充實力。取政權之急先鋒。

主張及動態

共黨在今日，以抗日為號召，但在抗戰過程中，企圖發展它的實力，奪取地位，所以總的行動，是爭取中國革命領導權。其活動方式則為：(1)破壞行政系統，搗亂保甲制度；(2)打擊公務人員，使其不能立足；(3)在我區域內秘密發展支部，在其文件中常常計算兩黨力量的對比。近更指示其下級：

1 爭取有威信的羣衆領袖到抗戰中來，爭取行政組織(聯保一級至保甲長)到抗戰中來，爭取進步的保安隊到抗戰中來。

2 對於行政系統，最初持避免磨擦之態度，以後的轉變是：毛澤東所說的「人不犯我，我不犯人。人若犯我，我必犯人。」毫不退讓的「磨擦消滅磨擦」，集中力量，搜集材料，有準備，有計劃，有目標的抓住弱點，予國民黨幹部以打擊，將其打下台去，或使在羣衆中丟臉，減低其作事威信，最近則進一步製造磨擦，加緊進攻，以隱

蔽面目，潛入各合法機關施行挑撥、煽動、搗亂的工作。其工作方式內繁外鬆，沉着冷靜，埋頭苦幹，養精蓄銳；其領導方式，實行組織轉變，將過去在軍隊中所建立的秘密區委撤出來，深入到社會各階層，各職業團體或學校機關中去，採用集中領導，具體分工辦法。一面以六中全會決議為材料，訓練黨員，普遍訂閱解放，研究馬列主義，克服不正風氣(？)傾向，使每個黨員，都有秘密工作，及對付頑固者(國民黨幹部)之技能。

(3)由漸變向突變，進展準備，奪取政權：在軍事上找尋進攻戰術據點，向省與省、縣與縣、村與村的三岔交織地帶活動，鞏固游擊根據地，在政治上攻擊國民黨政府弱點；並備辦糧草，整集民衆組織及武器，訓練赤衛隊，少先對頑固者轉變革命之準備；在行動上肅清清黨，鎮壓動搖份子。(按抗大自安定遷至保安後，編為西北民族革命先鋒隊，大部移往山西，去年六七月份在延安一帶之八路軍士兵及抗大學生逃走者約四百多人，抗大學生約佔二百餘人，中途被捕者均處以槍決或活埋之慘刑。)

由以上情形可知共黨之居心及其陰謀目的，所以凡屬八路軍駐在地，或有其「特種」所駐的縣份，故意挑釁，時起糾紛。如在神府之要求擴大蘇區，在靖邊之圖佔閻家寨，皆不惜演成武裝衝突；在米脂葭縣之不惜引起黨政衝突，在綏德之不惜引起聯防衝突。在鄂旗之武裝鬥爭，安定綏家壩之事件，近川被佔事件，以種種方式，破壞統一，破壞抗戰，舉實不勝枚舉，皆足以證明其一貫策略。去年開始，普遍在各縣秘密暗殺，任意逮捕殘殺，已有百十餘次，傷亡百數十餘人，此猶其小焉者。現在共黨由陝而晉察冀，殺成連成一線，企圖對中央軍取大包圍形勢，切斷交通，破壞行政，割裂中央與地方之關係；一面伸出外蒙，打通蘇俄路線，以便利其陰謀之實現。我中央若不預早設法，澈底防制，則將來國家民族之危險，誠不堪設想矣！

後方雜記

葉鼎洛

藝術家之羣

爲了解決自身之生活，同時爲了文化工作，在西安的城角裏，聚集了青年藝術家之羣。

所有的藝術家，大都是從七七事變以來，在各方面從事宣傳工作，轉輾來到西安，復以藝術之傾向，結合起來的。

藝術工作平常就是艱苦的工作，在這非常時期當然更形艱苦，但藝術家終是精神生活者，精神上的快樂擺脫了現實的苦惱，數度舞台劇，吸引了很多的觀衆，偉大的理想在此產生。在城角上租下了巨大的房子，租了很多的家具，夜以繼日，對着汽燈開展着緊張的工作，但終於因爲受了客觀事實的限制，理想受着阻礙了！

工作是依然固執地繼續着，但其艱苦，已不是平常人所能忍受的了！然而藝術是可代替宗教的，在吃不飽飯的生活中，仍然繼續寫作，

仍然研究着技術，怎樣創造新的形式，怎樣把握現實，用怎樣新的技術，才能完成抗戰的藝術呢？這些問題，代替了餓饑，充實了藝術者的肚子，但也終因營養不足發生了吵架的事。而吵架終以彼此的熱誠講了和，大家都爲國家民族而受難，總受着這樣的苦楚吧！

很多都是受過大學教育的，現在都走上專門的技術的路徑，當然要經過艱苦的途程。彼此以此爲理想，大家團結着，藝術者的主觀常和種種工作人員的主觀相衝突，而且因爲工作的性質，常被旁人所不解，因此越發造成了強硬的個性，很多人都是被各方面的誤解，受了刺戟，打算到這裏做藝術運動的，但終因爲生活不能維持，藝術家重新覺悟到在整個的革命階級中，專門技術人才也不得不忍耐着和政治配合着走，於是一個個分開，各人到各方面去担任職務了！藝術家們只希望趕緊把野蠻鬼子

攆出去，中國強盛起來，讓各種專門學術仿歸正軌而發揚，等東方主要的中華民族文化的光明，繼續照耀着世界！

流亡青年的寓所

三民主義青年團青年招待所，是招待失家失學失業的青年。但雖是招待所名稱，爲了防止青年之懶散與浪漫，也有軍事和學科的訓練。總幹事是我的老友，我也受了他的招待並幫助他忙。帶着一只箱子一捲被包，住在一間空蕩蕩的屋子裏，一切洗臉，喝水，日常生活的瑣事，都是自己動手，文武雙全，心力兼勞，我想：這樣青年對我總沒有異議了。果然，活潑的青年，和我發生了很深的感情了。

我指導他們藝術宣傳方面的工作，除了文字宣傳的壁報外，男的女的愛動的青年，踴躍地喜歡演劇。爲了參加募捐會的公演，我們忙忙地排

戲。陰曆年前，下着雪，那幾天是特別冷，我發作了胃病，屋子裏雖然沒有火，但在一羣活潑青年的擁抱中，我一點都不覺得冷，而且特別有精神。

「幹！幹！幹！」青年們興奮地說，吃着花生和糖果。

「快點，來罷！孩子們！」我也高興地說。

對着這些可愛的青年，雖然有病，並不感到人生之寂寞，社會之冷酷，並且對於國家和民族，增添了無限的樂觀！

我們有這許多聰明英勇的青年，國家會沒有辦法嗎？

一羣藝人

由友人的介紹，我給×劇團編抗戰戲。

有名的女藝員Z和他的父親C，在後台和我認識了，我被他們稱做「老師」。

戲班子裏的老師應該是什麼樣兒的，我真是外行，但老師就老師罷，想來是應該被尊敬的。我只管編成我的劇，但因為是新戲，並且他們很多

是不認識字的，把編好的辭句還得分抄出來教他們一個一個念，有的一教就會，有的自命不凡地不願意讀，有的特別負責任，因讀不熟而發了脾氣，在成天練把子，念台詞，和噱頭咕嚕吵，沒無秩序的一羣中，這樣的工作真夠我頭痛的了。

「媽媽的！我生了氣，於是請某副官來給他們施行軍事化，把他們在院子排了隊，訓斥了半天，事情好辦得多了。

但這些人們儘管沒有道理好講，抗日的精神却在他們裏面高漲着，因為是抗日戲，他們都是很興奮的，特別是排戲時，在義勇軍打死日本鬼子全武行的一場中，他們是怎樣賣力氣！

因為教辭句——他們說是教戲，我常到Z的家裏去，Z很聰明，但常和父親鬧别扭，他父親C是他們裏面的老前輩，拉着我談國際問題，他也說：「我們要苦幹！」因此常常罵孩子，其實孩子也實在是苦幹的，除了吃飯的工夫，就是讀台詞，練把子，還要應酬，晚上是在台上拚命唱和做，對於公家募捐遊藝會的義務戲，他們也是很熱心的，誰說中國民眾不知

道愛國！

悠閒的一種人

在今年招待所中，有時因為私人的關係，也住着並不任職務也並非青年的人，我就認識了一個。

因為朋友的關係，這個朋友本來和我一同走過幾次路。在我忙着的時候，不知道什麼時候，他的鋪位竟端端整整擺在我的鋪位旁邊了。

談起來，他原來多少年前在某方面的軍隊裏幹過事的，現在閒了多少年了。年齡和我差不多，却比我更看透了人生，當是很理智地發着議論和批評。他說：

「我在西安不做事也不要緊，熟人多，同鄉多，我的舅父在西關外有大買賣，他那裏也有得吃和住，家裏還有田地，我不做事也不要緊。」

有時候，他晚上回來，說：「我今天在××街上，吃一碗湯圓，很舒服，滋味很好！」

他雖然有福氣，很清閒，冷眼看人生和社會，絕對不上當，閒得無聊，歸納一下人生的哲理，致知格物，增長了智慧，但智慧愈高，愈沒有事

情好幹，就愈加清閒了。

但爲什麼要在這機動的地
方來呢，我想這一定是爲了防空，因
爲招待所離城牆很近的原故，所以，
他比任同人操着空襲警報發時，
他比任何入跑得快，而且非等着解除
以後纔出防空洞，是這樣造成持重，
明哲保身的。我想：這樣的人，不單
在於戰時就是在平常，總算是修福修
壽的人了！

畫家們

植樹節，在鐘樓上要有適當的宣
傳設計，我參加第十戰區政治部發動
的圖畫標語集體創作集會。先在動員
委員會開了會，分派了職務，第二天
，就在十戰區政治部的禮堂上開工。
寬大的禮堂上，橫七豎八擺着桌子和
凳子，材料買來了，四，顏料，刷
子，筆，膠水和洋釘，大家嚼着煙捲
，捲了袖管，一起來動手。天色清明
，窗外日色融融，屋子裏的空氣是
清香的，大家緊張地工作，一邊用腦
，一邊還得用力，然而一點都不覺得
疲勞，好愉快！大家嘴裏吹着哨子，
儼然是個藝術大工廠！

勞作是可以克服任何困難的，快
得很！幾十條巨型的標語和連環畫，
幾天之內完成了！

大家趕到鐘樓上去懸掛，巨大的
鐘樓，不得不叫人爬上爬下的。忽然
，鐘樓上的警報響起來了，沒有辦法
，快着沒有掛好的標語，就向城外跑
，警報得很，幾乎一點多鐘以後，警
報纔解除，大家重新跑回來懸掛，敵
人空襲的擾亂有什麼用處呢？我們仍
然完成了我們的工作，大家望着已經
掛好的迎風飄動的標語，只覺得無限
的輕鬆，愉快，和安慰！

一個怪物

抗戰前，在K城文化界認識一個
朋友，是以劇作家自命而目空一世的
，他不佩服中國文化界的任何人。一
提起戲劇方面，他就說：「中國是纔
開始。」對於朋友們，總說：「你應
該怎樣怎樣學習！」又常說：「你將
來會到「我那裏」來的，沒有問題。
他打些什麼主意，他之所謂「我那裏
」是指什麼，誰也不知道。

曾經，爲了公演他的劇本，我也
幫過他的忙，他有太太，有孩子，爲

了找職業，我也幫過他的忙，他的太
太吃了他的虧，彷彿我也是應該負責
的調停人。

借了一個朋友的錢，他到外國去
了。

抗戰開始，淞滬會戰，我尙留在
K城，他從上海溜到K城來了，做戲
劇工作，「我生來就喜歡指揮人，現
在戰爭起來，我想法帶着許多人，到
什麼地方，那塊土地就是我的咯！」
，他自信地說。仍然請我幫忙，他的
精神儼然自以爲「出過國來」的了。
排戲時，我看出他對於某女演員忘其
所以有斷什麼的姿態，我覺得這劇團
一定會鬧不好，我不願意幹，和他離
開了。

我到了西安，在某次話劇在某劇
團公演時，忽然他來到後台，帶着那
個女演員。「這是我太太」他對別
人介紹她。他原來的太太和孩子呢，
當然已經是不問了。他和他的新太太
住在一個旅館裏，很豪華。說話吞吞
吐吐的，我招待他到某團體裏去住，
團體裏的女的住着很多人，他佔了
一間屋，却要用布把他的鋪位圍起來
，這是因爲他要和他的新太太在一張

鋪上睡，所以就以舞台上的作法，應用在他的日常生活上了。

他似乎絕不願意和人談話的樣子，板着臉，不說一句話。和新太太一早就出去，一晚回來，鑽進了那布幕。

「你此後的行止怎樣呢？」我問他。
「我到陝北去！」他說。
自然，這是他的事，他有他的理想，以他那個性，我沒有阻止的必要。我沒有話說。

「你，就這樣子再學習幾年，就差不多了！」他板着面孔對我說，住了幾天，他帶着新太太飄然到陝北去了。
但他的行動引起了許多人的驚奇和興趣，大家談起來，從許多人的消

息中，我纔知道他曾經領導着那個劇團，把公家的錢儘量扣入私人的腰包，苦了青年工作者，劇團散了，他不知怎麼帶着那女演員到了重慶，又從重慶到西安，和新太太鑽着那布幕，把布幕取消，又往陝北去了。

人們談着地的故事，慢慢地又忘記了他。

但一年後，他却又從陝北帶着那太太到西安來了，太太已經懷着孕，在一個朋友家裏，一同喝酒。「陝北怎麼樣？」我問他。他不說話。他只說：「現在，看日本鬼子的力量不過是那樣的了，我們這方面也就是這個樣子。而我們，仍然是我們，我們還做我們略。」

他要在西安找事做，但西安的朋友們都懷疑了他。曾經借錢給他的朋

友也在西安，他沒有還那朋友的錢，一直也沒有給那朋友通信，他又去找那朋友，被那朋友罵了出來。

「這是什麼道理！我好意去看看他，他把我罵出來，那裏可以這樣對朋友！」他向我訴苦，忘了他沒有還人家的錢的事。

我沒有話。然而，他不能久留在西安，我當時因為自身的工作很忙，很難和他見面，聽說，不久他又帶着太太到重慶去了。

現在我知道他在重慶教書，關於他的新消息，沒有人談起他，因此我也不知道他的消息。

我一起起這朋友，總覺得他是一個怪物，也可以說，這是一種錯誤地犯着「幼稚英雄主義病」的人。

待續

西 北 文 化 月 刊

最 近 第 四 期 要 目

德國的無冕女皇.....	章嶽譯	關於諷刺詩.....	蔡 苑
告中國青年書(續).....	郭濂薰	在古城.....	余 澈
中國革命與抗戰必勝.....	曹重山	自作孽不可活.....	寒 流
領袖的人生哲學.....	李 力	災.....	青 崖
泛論中國近代戲劇.....	烈 餘	無聲的淚滴.....	安 洋
敵偽蹂躪下的故都文化.....	余 生	廟.....	億 芳
戰時文藝談.....	青 清	偉大的愛.....	景良彥

渭南縣概況

(調查資料)

本社資料室

社會調查概況

地勢面積——南背高原，北帶渭水，共約地畝十餘萬頃。氣候——每年最高九十五度，最低零度。

城市概況：一、工會——A、同業公會——常務三人，執行四人，B、職業工會——常務三人，監事五人，C、商會——主席一人，常務二人，執行四人，監事五人。

三、團體活動：(一)學生團體：1, 抗協, 2, 抗先團。(二)業餘團體：1, 友聯劇團, 2, 聯友球隊, 3, 渭光球隊。(三)宗教組織：1, 基督教, 2, 西北中山佛教會, 3, 理教會。

三、金融活動：有中國、交通、陝省、三銀行。
四、紳士勢力：紳權特重，能以

號召縣紳，左右縣政。

五、社會教育：民衆教育頗普遍，農村(每村均有成人班)。

七、鄉村概況：(一)一般民情：勤樸，強悍。(二)教育程度：每村均有初小，文盲佔極少數。(三)貧富程度，不大懸殊。(四)民間武力：各村均有公私槍枝。

民生調查概況

一、農民——(一)富農：20%，(二)中農：50%，(三)貧農：30%，(四)農民生活：生活樸樸，多係自耕農，(五)地租價格：水地四斗，旱地三斗(每斗二五斤)，(一)農具種類：大車、推車、犁、耙、鍬、鋤、鏟、磨、碾子、轆軸、等。副業：牛

統計三百，羊統計數目一百。

二、工人——(一)機械工人：五十人。(二)手工業工人：六百人。

(三)生產品種類：手巾、襪、土布、鐵器、各種紡織器具。學徒統計二百五十人，年齡不等。商人經計：一萬兩千人；練習生統計五千六百人。店員薪金平均數，每月三元。

三、交通運輸工具：(一)大車統計一千三百輛；(二)小車統計五千四百輛；(三)担架統計七千六百付；(四)其他：火車、輕便車。

四、水利概況：縣城以南號稱南原，多屬旱地，附河區域(酒河)尚能以少數水量灌田；但縣以北、渭河流域，井淺而多，可引用灌溉。
五、其他備考：全縣縣政分作十四聯保，共居人民二十二萬。

本刊歡迎投稿

歡迎訂閱

歡迎批評

改良陝南植蔗之二年計劃

(接本期第五頁)

徐仲賢

七、第三年所內組織

設所長一人，所內分爲總務，改良，調查三股，書記傳達二室，各股設股長一人，總務股設股員三人，改良調查兩股，各設股員二人；書記室設一等書記一人，二人等書記二人；傳達室設傳達長一人，傳達五人。

八、所內經費之支出與收入

D 經常費之支出

甲、薪俸 所長月支200元，股長月支150元，股員月支100元，一等書記月支80元，二等書記月支50元，傳達長月支50元，傳達月支30元。共年支數一萬九千零八元。

乙、辦公費 月支三百元。

丙、特別辦公費 月支四十元。

丁、常備金 月支三百元。

以上共需全年支出經常費二萬六千六百八十八元。

九、所下分爲六個改良區

1. 分區地點：第一區時鐘 第二區西鄉 第三區洋縣

第四區褒城 第五區城固 第六區沔縣

2. 分區畝數：按上述產額之分配，每區暫定一百五十畝。

3. 分區組織：設區主任一人，事務員二人，工人二十名。

4. 經費

A 經常費

甲、薪俸 區主任月支200元，事務員月支80元，工人月支30元，共年支數七千九百二十元，以六個區計算，共年支四萬七千五百二十元。

乙、辦公費 月支五十元。

丙、設備費 月支三十元。

丁、房租 月支四十元。

戊、牛料 月支三十元。

己、肥料 年支三千元。

庚、田租 年支四千五百元。

以上共年支經常費一萬七千二百二十元，以六個區計算，共年支十萬零三千三百二十元。

B 開辦費之支出

甲、農具 三百元。(除舊有可用外，每區須行增添，故暫定如上數。)

乙、器具 一百元。(除舊有可用外，每區須行增添，故暫定如上數。)

丙、文具 五十元。

丁、耕牛 三百元。(每頭以一百五十元計算，購用二頭，不夠時可向附近村莊租借。)

以上共計七百五十元，以六個區計算，共支四千五百元。

總共支出所內經費二萬六千六百八十八元，六個區內經費十萬零三千三百二十元，六個區開辦費四千五百元，共計總支出十三萬零五百零八元。

G 蔗種之收入

每畝出產，仍以七千五百斤計算，九百畝可得六百七十五萬斤，每斤按一角出售，可得六十七萬五千九百，若以製糖之用，每百斤產蔗可製出糖清十五斤，每斤糖清可製出白糖八兩，上述六百七十五斤產蔗依此計算，可得白糖一萬零二千五百斤。姑以一元售價，可得一萬二千五百元，若以西安時價每斤二元計算，則可得二萬零二千五百元。三年總產場支出與總收入。

A 支出 第一年 共支一萬四千六百一十元。

第二年 共支三萬一千六百二十元。

第三年 共支十三萬四千五百零八元。

以上三年總支出十八萬零七百三十元。

B 收入 第一年 收蔗種費一萬五千元，作為第二年育種之用。

第二年 收蔗種費十一萬二千五百元，除九千元蔗種留作第三年育種外，二萬二千五百元。

第三年 收蔗種費六十七萬五千元。

以上三年，總收入六十九萬七千五百元，收支相抵，餘利五十一萬六千七百六十二元。

十二 蔗種改良後之推廣方法。

1. 調查各縣土壤氣溫，如係砂質壤土，易於排水通風之處，平均氣溫得攝氏二十度左右，雨量平均在九八二、八公厘者，皆可栽培。

2. 印發甘蔗栽培法，傳單或冊子，由縣政府建設科分發附近各村。

3. 歡迎各界參觀，力勸村民購種，應購種者須預向所區內登記，手續另定之。無力購種者，可取其舖保，按六厘息分期交還蔗種金，惟至遲不得逾限一年，故違者應以利息加倍之罰金。

4. 各廳令飭各縣縣長補助本所改進植蔗事業。

a 關於改進事宜，本所求能盡其力，或力之不逮者，縣政府得以就近設法援助之。

b 關於禁令之實施，如牛羊人畜等之過害與地畝發生意外之糾葛等。

c 保障蔗種糖業運輸與消費之障礙。

d 確定蔗農對地主之關係條例。

e 防止商人變相高利貸之榨取方式。

三 甘蔗栽培法之論定。

陝南甘蔗改良三年計劃，已如上述。茲將栽培新法，臚述於次，以供參考。

1. 蕃殖 甘蔗為一年生長植物，品種複雜。據Hacker氏之研究，可分為四類，共計十二種，陝南係溫帶之地，宜用蔗節蕃殖，注意選種與選節，最宜選擇堅強善於抵抗病蟲害種，蓋優良品種，純糖率大，節長蔗直，纖維少，收量多，並善於抵抗病蟲害。選節宜用糖分少之蔗梢，節數以三節為度，節圓

隆起，芽如豆大而圓為佳。中節以下，含糖分多，著殖力弱，不及節稍易於滋養。查陝南氣候稍寒，宜選早熟種，如洋紅蔗種，或爪哇二八七八種均可。

1. 整地及栽培 本年冬收穫後所選節稍，擇一乾燥之處掘穴收藏，穴底布以細砂，將節稍排例其中，更用砂覆。如是層層層藏，俟翌年春取出栽培。陝南各地，當早春之際，須先以溫床育苗，再行移栽。栽培之法，依蔗田之性質及整地之法而不同。大別之為兩種：即旱地用犁式，(英賴諾司Rayons, H. Alious. 所創之水田式是也。我國廣東福建多用旱地，用犁式先將土地用犁深翻，再用鋤作畦，畦間作溝，或穴畦間四尺五寸，穴間距離二尺，蔗苗之大小而定。植法有長植株植、平植、深植之別，然以平植為宜，畦間穿穴，或作溝，施以糞肥，蔗苗須與垂直線成十五度角斜插土中，其傾斜方向，幼芽宜使當風，在春季多北風之地，芽宜向南方，以避烈風，俾易發育。一八六〇年賴諾司所創之水田式，于水稻收穫後，以人力行深耕深植，土塊易于風化，糞分易被吸收，發芽迅速，蔗莖不致臥伏，排水灌溉，諸稱便利，與普通栽培作業，迥然不同，其栽培主要之點：(一) 焚燒稻稈。稻刈後稈存田間，用火燒之，撒畦覆灰，散布兩旁。(二) 將田之周圍，開一主溝，面廣一尺五寸至二尺，深二尺至三尺，次於主溝之直角，隔三十六尺，開若干橫溝，面廣一尺五寸至二尺，深一尺五寸至二尺五寸

。主溝橫溝，互相連綿，成長方形之區劃，易于灌溉排水。(三) 植溝。植溝者，即植蔗之處與主溝橫溝同時掘起，乃將土堆置畦間，令土塊風化，至栽種時，培于根際，植溝深七寸至一尺二寸，寬一尺二寸至三尺，植苗時，每畦一行或二行，故畦寬三尺至六尺不等。(四) 植穴。溝底乾燥時，在植溝直角之處穿有植穴，以防水分缺乏，或乾燥時掘起穴內溼土，堆積畦面。(五) 柔軟底土。自整地至栽種，揉軟植溝之底土，使日光空氣易于通透，使蔗根便於發育。

3. 輪栽與灌溉 為避免病蟲之害，須行輪栽，輪栽各地不同。陝南甘蔗輪栽之規定第一年，栽植油料作物及玉蜀黍；第二年栽植甘蔗；第三年麥；第四年豆，玉蜀黍。依此次序輪栽。至于灌溉，與蔗之生長及品質有重大之影響，因蔗性喜溼，須有適量之水分，上半期生長旺盛，需水分較多，及成熟時期，須天氣晴朗，水分宜少，使蒸發盛行，以促進其成熟而增加糖分。查蔗之莖葉蒸發，重一二克之葉一片，一小時內能蒸發七克之水分，生長成七五〇〇〇克之蔗莖，均需五〇五〇〇克之水。生育期中，每日每株平均需〇・二五至三三五磅之水。故土壤中水分及雨量如何，若有不足，宜行灌溉，灌溉回數，五月中隔三日一次，六月中隔五日一次，七月中隔十日一次，此外隔十五日一次。

4. 施肥與中耕 溫帶之地，必須施肥之量，可見上述肥料下之附註中。以磷酸為主，氮鈣次之。其用磷

酸較氣約多五分之一倍，如用氮過量，則蔗莖粗大，枝葉徒茂，糖分較少。磷酸肥料，以骨粉及酸性磷酸鈣為宜，鉀肥為腐熟堆肥，棉粕，或魚肥，智利硝，石硫酸亞均可。鉀肥普通以草木灰及硫酸鉀為主。施肥回數，有施二回或三回者，中耕所以使土壤膨鬆，易于日光空氣之通透，防止過盛之蒸發，通常中耕與除草培土同時並行。一年中二次或三次。第一回在植後二月，於中耕施補肥後，割植溝兩旁之土深約七分，使植溝之土高于畦間，培為高畦，第二回在植後三月。中耕施肥後，割畦旁之土，覆于畦上，深約二寸。第三回在植後四月，覆土根際，使植溝畦間成為平坦。惟第一次中耕時，若有枯死者，即行補植，並溝間須立行排水，以防停滯而礙發育。

5. 剝葉與收穫 剝葉法于將成熟時行之，剪去枯葉及青葉，可以防止病蟲諸害之發生，惟不可剝之過甚，使感受日風，外皮增厚，易生龜。剝葉時期，第一次在六七月；第二次在八九月；第三次在收穫前。蔗之成熟之期，各處不同，葉漸脫落，莖幹內部堅實，中段以下綠色失退，此時即可刈穫。遲則為霜雪所害，糖分減少，汁液中復有增合各種穢物之虞。刈後或留為蔗種，或搾製為糖，或埋藏於田中，避免乾燥。如係製糖之用，不可久藏，若遲一日，則百斤產糖量中將減少三斤，若埋藏水中，田底須開溝以利排水，傍無泥圍，層層以砂，上覆以土，可以保存數年三月，其色不變。

6. 病虫害 蔗之病害，計有二十七種。其為害最甚者，為赤腐病，外皮病，及立枯病三種。赤腐病發生于莖之髓部，病徵髓變紅色，漸次蔓延，以至腐爛；外皮病發生于莖之外皮部，病徵作藍黃斑塊，漸結為塊而潰萎；立枯病發生于根部，病徵根腐爛曲為塊，作白腐壞狀，使根失吸收用，莖亦隨之枯死。預防之法，須選健全苗木，清潔圃地，用火燒雜草，或行輪栽均可。蔗之害蟲有三百餘種，其中為害最烈者，為黃色螟蟲，占全害百分之六十；次為蔗龜；再次為螻蛄。螟蟲食葉，蔗龜食髓，螻蛄食根。驅除之法，清潔蔗田，見有發現此種害蟲者，即拔出而燒之，或於栽種之時根處略撒砒石，或於田隅掘溝，堆集腐糞，以誘殺螻蛄。

7. 枯葉之利用 枯葉含有有機物及肥料中之三大要素，若加熱後製成堆肥，施於土中，為最有效之肥料。新植蔗圃，在蔗莖收穫之後，將枯葉切細散佈圃上，整地之際，鋤入土中，或將枯葉切細，製成堆肥，預為翌年植蔗之用。枯葉多寡之比例，莖量百分，莖梢居二十四，枯葉約占十六。即枯葉之生產率，對於莖之收穫量為百分之十六。本計劃限三年改良完竣，資本暫由政府向農本局分期借墊，至第三年冬甘蔗收穫後清償。第三年改良所轄各區，將蔗種直接分售於各村，由各村推廣於各縣，務使陝南人民，感受植蔗之利益，從事栽培，將來蔗糖出產，西北各省，莫不仰給于此。至於製糖之法與產銷合作社之組織，則仿效四川沱江流域，自有社會各界提倡，爭相投資，可勿論也。

本刊徵稿簡約

- (一) 本刊歡迎研究西北各項實際問題之論文及調查、遊記、特寫等稿。
- (二) 文體語文不拘，惟請精寫清楚，加註標點符號，一紙勿寫兩面。
- (三) 譯稿請附原文，如原文不便附寄，請將原文書名，出版日期地點及著者姓名等詳加註明。
- (四) 來稿本刊有刪改權，不願者請先聲明。
- (五) 來稿一經登載，版權即歸本刊所有，如願保留者，請先聲明。
- (六) 來稿人請將其姓名及住址填明，以便通訊、發表時之筆名由撰稿人自定。
- (七) 來稿登載與否概不退還，惟附足退還郵票者不在此限。
- (八) 來稿一經登載，略致薄酬，每千字三元至六元。
- (九) 來稿請寄西安長安學巷二十五號本刊編輯室。

周煥先生編著

「各國政黨講話」

修正五版

實價貳圓

本書為周煥先生教授上海各大學之講稿，全書約十萬言，出版以來，風行一時，茲經修正五版，由本社總售，該書對於世界各先進國家內各黨派發生之歷史現在狀況與夫縱橫捭闔之事，無不詳盡闡述，洵為研究現代政治重要之參考書，亦足供實際政治運動者之借鏡。存書無多，欲購從速。

中國文化服務社陝西分社

地址北大街
電話六八七

陝西分社
總社
地址
電話

西北研究 第四卷 第二期

民國三十年六月十五日出版

編輯者 西北研究社

發行者 西北研究社

西安長安學巷二四號

總經理 陝西文化服務社

西安北大街二十四號

代售者 西安大公報分館

西安東大街驛馬路口

定價表 (概以郵費計)

冊數	價目	國內	國外
一冊	二角	二分	一角
三冊	二元	免收	六角
四冊	四元	免收	一元
全年	八元	免收	二元