



# 我們目前工作上應注意的是什麼？(續完) 廖家驊記

——湯特派員在實務討論會上講演詞記錄

二 中國農民太老實了！借到了錢還是不會用錢，買東西往往吃人家虧，花了貴價錢買不到好東西，所以我們就應該有消費供給業務去解決這個問題。無論社員需要生活上或生產上的用品，都可以供應他們。這種「代買」的工作，就好像社裏合開了一戶商店，使大家不但是可以得着買東西的便利，還可以使社員節省時間，減少日用的開支。

末了，農民社員不但熟的東西不會買，有的東西也不會買。他們缺乏市場眼光，沒有商業知識，把辛辛苦苦收穫的農產品，往往賤價出售，受盡了商人的操縱和剝削。於是，我們辦合作事業的人，就不能不替他們解決這個「代買」的問題。運銷合作組織就等於大家開的一間販賣所，那裏應該有倉庫。把社員的產品都集中到這個倉庫來。價格低落的時候，可以辦理農倉業務，憑着倉單可以做抵押放款，這樣，社員有錢用，不必急於賤賣產品；價格相當的時候，可以集中運銷，這不但是減少各個社員個別零賣的麻煩，節省許多時間和精神，還可以藉着集體力量獲得比較優厚的價錢，不受任何中間人的操縱和剝削。

## 時事日誌

國內之部(一月廿日止)

- 十月 蔣委員長在渝接見中外記者發表痛斥汪奸精衛召開偽代表會，陰謀樹立偽政權罪惡。
- 中蘇文化協會桂林分會成立
- 長沙外國戰戰展揭大反攻。
- 二日 我軍與敵仍在湘長壽店，平江，福臨鋪一帶大戰，我高級將官親赴前線，福臨鋪一役，我大勝，敵死傷六七千。
- 三日 湘北贛北我軍續勝，敵狼狽敗退，我乘勝追殺，長沙穩定，我空軍大炸敵漢飛機場，毀敵機六十餘架，火光一片，中外人士興奮鼓舞。
- 四日 我完全粉碎日軍攻長沙計劃，十餘萬倭兵，完全敗退，我

零借零還業務是給予社員以借貸上極大的便利，可以使他們在金融上活躍起來，不致受到阻塞；代買工作（費供業務）可以使社員節省購買上的時間，避免吃商人的虧，這是無形減少了社員在生活上和生產上的消耗，「代賣」工作（農倉運銷）是使社員減少賤價零買產品的痛苦，使他們可以避免一切中間人的剝削操縱，這是無形增加了社員的許多收益。諸位！這合作在農村中三位一體的任务是何等重要！何等有意義！

本區過去執行這一工作最大的缺點，便是在着手之前缺乏週密的籌劃和佈置，儘管本年度第一屆工作討論會曾經大體上議決了這一工作怎樣執行的輪廓，但各縣能實際執行的程度却非常有限。我們知道，農村合作是要解決農民社員生產上和消費上的整個的問題。如果信用（零借零還），運銷（農倉），費供（一種業務不能緊密地聯繫運用，就不能適應社員的生產行產和消費上的全般需要）也就是合作不能發揮它完整的功效。

譬如說農村合作僅有信用業務，辦理零借零還固然十分便利，可以活動農民生產的資金，解除農村高利的盤剝，但是農民購買生產的糧補費的必需品以及販賣收成的生產品，仍然要受中間商人的控制和剝削，這樣一來，農民得自信用合作的利益，仍是轉入商人的腰包；又如農村合作已有產銷業務，雖也可以避免一部份中間商人的榨取，但是農民生產上所需的種籽，肥料，農具……以及生

追敵到汨羅江北岸。上杉市橋頭驛，福臨鋪，金井諸要點完全克服。贛修水西犯敵也大敗，我克桃樹港。滬敵發言人承認戰事失敗。滬報競載汪奸雙十節成立傀儡組織失敗原因，因阿部倭閣已明白這是一件蝕本生意。

太平洋學會定十一月在加拿大（英自治領之一）維多利亞城開會，我方推定專家學者顏惠慶等出席五日。湘敵再慘敗，平江敵五六千被我完全包圍，束手待斃。

（按湘贛戰共六十七師團約十三四萬人，此次連日慘敗，死傷最少在二萬以上，遺棄死屍達六七千，各戰地均被我截成數段，首尾不能相顧，狼狽敗退，損失之大為魯南台兒莊大戰以來所未見）

中央黨校編印 農民合作儲蓄員

活如所需的油、鹽，布疋，還是逃不了中間商人的圈套，這樣一來，非得自產銷合作的利益，仍是轉到商人的手上，所以費供合作必不可缺少。一定要建立了信用（零借零還）產銷（農倉）費供三大系統的聯繫運用，才能算是整個地解決了農村的生產和消費問題，才能算是完滿地使農民享受到合作的實惠！這種不可分割的機動聯繫作用，就是合作在農村中的三位一體的任務。我們必須在農村中完成這三位一體的任務，才能統制全部的生產過程和消費，才能顯示出合作的偉大的雄姿。

#### 四、推進戰時服務工作

關於推進戰時服務工作，我們過去的表演非常不夠；這點也是同仁們今後應該加緊努力和深切注意的工作。

當此國家民族存亡絕續的關頭，抗戰應該高於一切。假使抗戰遭到挫折或失敗，那麼任何重要的事業都將失去它的生命。抗戰與建國，乃是相輔相成的大業，合作為政府獎勵與推行的國民經濟建設事業，它的本位工作，自然是加緊和擴大物資的生產，以支持和保證抗戰的順利發展和最後勝利；但是抗戰的需要是廣泛的，關聯的，合作事業決不能侷限於它的本位工作為滿足，因此，它還應該積極參加戰時後方服務的各種工作，並要將我們本位工作和戰時服務工作密切地聯繫配合起來，以充實和發揮合作在戰時的偉大機能，成為真正國防經濟戰時的一支挺進軍！

辦建國事業決令郵政儲蓄局發行建國節約儲蓄券。

六日 湘北汨羅河流域殘敵完全消滅，我奪回平江，湘陰，營田，汨羅，歸義諸重要城市，我追擊部隊已渡新牆河北岸。

滬杭路敵兵車中我埋設地雷爆炸，死傷數百，敵東籬少將重傷，幸逃狗命。

七日 洞庭湖敵艦因擾亂南岸部隊大敗，悉數逃竄淨盡。

贛北湘鄂贛邊境我又大捷收復麥市及南江橋。

湘通電全國祝湘北大勝。

八日 蔣委員長撥十五萬犒軍，全國慰勞總會，國民參政會，各省市紛電祝賀湘北大戰勝利。

九日 湘北我軍進迫通城，鐵路正面克榮家灣。

十日 國府發表重要宣言，勉勵

這裏例舉幾件我們在農村中應該參加與倡導的服務工作來說，比如招待抗敵軍隊的過境，合作社不祇本身要積極參加，並且還要廣大地號召全村全鄉的農民熱烈參加。好像設置茶棚、選派慰勞代表，組織洗衣補衫隊，召開軍民聯歡遊藝會……等等，能積極發動和領導的話，都是可能做到，而且是有極大意義的服務工作。這一工作，不僅可以聯絡軍民感情，鼓勵抗敵士氣，同時還可以啓發農民抗戰意識和擴大合作在農村中的影響。他如扶助出征軍人家屬，募集士庶慰勞前線士兵，發動農民大衆勞動服役，提倡戰時農村識字夜班等等後援動員工作，對於抗戰，直接間接都有很大的幫助和貢獻！

### 五、執行工作競賽

我想到會同仁都會一致承認自己工作的不夠吧！區辦事處最近有一項新的工作決定——就是執行全區的工作競賽。執行工作競賽意義的要點有三：1. 將各縣工作作一個總的檢討，予以比較，重新估定各縣工作的進度，作為決定改進今後工作的方針；2. 使大家不甘落後，趕上工作，趕上時代，提高普遍工作的標準與熱情。我們應該警覺，暴風雨的時代，有如後浪翻前浪，後人推前人似的，再不容許大家慢步停腳。誰要是不甘失足沒頂，誰就要奮力邁進，這一工作競賽的實施，希望每一個同仁都像接受到警告似的努力以赴，達到預定的記錄，並突破記錄，發揮服務工作的時代精神與至善工作的表現。3. 從競賽中，從工作表現的差等中，相互截取別人的長處來改正自己的短處，並以自己的有餘，填補別人的不足。在嚴正的工作面前，使各人都懷着一顆不自滿足的心，謙虛地，誠謹地

國民，指斥一切奸佞傀儡組織

全國一致熱烈慶祝國慶，提

撥祝賀國慶湘北大勝。

蔣委員長昭告同胞，實行三民

主義，完成抗戰建國。

贛北我軍以勝慶祝國慶，收

復修水

十一日 我軍向岳陽挺進

晉東南戰事又起

滬因湘北大勝公債狂漲

十二日 贛北我又克三都，剿武

甯

鄂我收復黃梅

晉敵同蒲線被我切斷

十三日 湘北我又克復羊樓司

粵南我又克中山

十四日 我空軍繼本月三日之光

榮戰績，本日又大炸漢敵機場，

命中油彈總庫，並擊落敵機二架

晉我克原平鎮

求取進步，「掃夜郎自大的惡習，爭取整個工作事業的發展，這項工作應是值得每一工作同仁的重視，同時也可說這是同仁在工作上最好的自我表現的機會。希望大家抓住這一個機會，進一步能自動的發動個別的工作競賽，讓自己和工作並齊地獲得飛躍的進步！

#### 六、結語——望大家站住自己的崗位

最後，我要鄭重地向同仁們喚出這一句永遠是有新鮮意義的口號！

「站住自己的崗位」，什麼是「崗位」？「崗位」的意思，是任務本位的意思：即我們負了社會國家所賦予的某種事業的任務，必須忠實執行，努力完成，不能分心騖外，也不應越俎他謀。

我們是從事合作事業的，我們所站的崗位，自然就在忠勇於執行戰時國民經濟建設的任務上面。因之，我們是負了戰時國民經濟建設事業這一光榮的責任，這是我們必須認識的起點。

其次，無論任何有意義的事業，困難總是重重的，天下決沒有不勞而獲的成功，也沒有毫無困難的事業。我們要有決心克服它。

我們從認清責任，克服困難，進而完成事業所賦予的任務，就是我們所要站住的崗位。

同仁們！我們在今日山河破碎，國難未蘇，舊社會阻力不易打倒的現狀下，要站得住我們所站的崗位，惟有加強自己的武裝——堅定信仰，充實認識，鍛鍊技能，肩担起建設新農村的責任，配合着抗戰的步調，來衝破重重的障礙，爭取所負的任務的實現。

同仁們！願大家一致努力！（完）

十五日、兩日來贛北湘北戰事沉寂

晉東南我敵在長治以南，長子以西一帶大戰。

蘇省我克盱眙迫淮陽

國參會憲政期成會於閉幕時經議長指定參政員張君勵等十九人，日前又擴展參政員梁上棟等六名。

十六日 晉敵六路猛犯沁縣被我打退後，隰縣戰事又起。

贛湘鄂邊敵一度向我數路反攻，但已被我打敗退竄，北港要點克復

十七日 鄂我軍數路會合攻蒲圻，羊樓洞

滬港中外報紙連日大字登載我機炸漢口機場成功，敵損失機百餘架汽油彈藥無數。

十八日 贛鄂邊區九宮山嶽又來

報告：

# 業務報告 (廿八年上半年)

游輝

游輝同仁在實務討論會之報告

諸位同學：

這次的「實務」討論會，意義非常重大！其目的是要諸位將工作上所有的心得，和各縣合作事業實際情形，今後應如何興革？諸位都是來自鄉間，並且身負實際合作事業的人，以你們的觀感，提出一些問題來，共同討論，共同研究。現在未開始討論以前，先將本區各縣合作業務概況和經營業務上一切重要的事情，來向諸位談談。

• 本區各縣合作社所經營的業務，大概可分信用農倉，產銷，費供，幾方面來說：

一、信用業務 各社主要業務，大半都是放款，而儲金、存款則非常微小，匯兌業務，更未開始，因此，業務局促於偏狹之一隅，經營上自難期如何的開展。故就目前各社業務經營內容而言，本區各縣合作事業，可謂尙滯留於幼稚的階段。

按信用業務範圍本極廣泛，因為信用合作社，彷彿就是「平民銀行」，也可說即是「農民自己銀行」，由農民自己來做銀行老板，既是自己開的銀行，自己做老板，自然應當充實自己資金，不能完全依賴借款來經營業務，此點，諸位必須首先明瞭！至於經營信用業務的資金來源，不外股金、入社金、公積金、借入款、社外存款

捷報，殺敵千餘，俘獲戰利品無數，我兩軍新武裝挺進，收復蘇州，煙絲港等地。通山敵也全部肅清。

粵我攻石龍並克瓊永興市

十九日 晉敵又五萬圍犯西縣，輸社河津敵又圍蠢動。

上海青島敵又策動排斥英美運動。滬越界築路糾紛日多。

二十日 晉汾水隔河砲戰甚烈，晉西敵增至四千餘，蒲縣黑龍關敵又蠢動。

滬越界築路地段連續發生敵偽挑撥槍擊華印捕血案，工部局總裁費利浦發表聲明，空氣緊張。

國外之部 (十月廿日止)

十月 英海相邱吉爾今晚廣播三

點，一、謂蘇聯憲法已揭穿，乃是阻止德勢伸縮並與英法利益一致

金，股金是合作社的基礎，資金，在可能範圍內，越多越好，  
 股金越多，即自有資金愈充實，對外信用愈高，資金運用自  
 然靈活了，現在各縣的信用合作社，簡直只能說是合借合還而已！  
 對於認繳股金的重要，每多忽視，雖都繳了，然而為數甚微，假使  
 政府一旦停止貸款，那就無法維持了！所以希望今後各社的股金，  
 應當踴躍認繳。

2. 入社金 合作社成立後，新入社的社員，除照規定的手續外，  
 照章應繳相當的入社金，但有兩種繳納的不同方法：第一，入社金  
 額有一定，而且很少，這種入社金是專為彌補創辦合作社時候的開  
 支，和入社時的手續費而已，不過這種新社員，對於合作社以前的  
 公積金等，是毫無權利的，這樣叫做「差等主義」。第二，入社金額  
 不一定，隨合作社公積金的多寡而定，例如合作社成立二年，合計  
 各種公積金，按股攤派是一角，那麼入社金就繳一角，假使成立十  
 年，所有公積金每股攤派得五元，那麼入社金就應繳五元，這樣  
 使新社員入社後的權利，可與舊社員相等，所以叫做「平等主義」。  
 照合作社法第四條的規定，入社金都應當採用「平等主義」，這種入  
 社金，應同公積金一樣，指定機關存儲，或用其他確有把握的方法  
 去運用，利息不能和其他資金留在社中運用。現在各縣合作社對  
 於社員繳納納社金，完全還未履行，今後必須切實辦理。

二、波爾精神長在波蘭不滅亡  
 二日 倭報稱指責美海軍增防夏  
 威夷，認為對日威脅，退伍海軍  
 少將關根郡平並在「文藝春秋」大  
 放厥辭，聲言不惜與美一戰  
 三日、西線連日無戰事。  
 張伯倫在下院稱不受威脅。

四日 蘇聯通知羅馬尼亞奪重巴  
 爾幹現況。  
 倭京破壞謀殺重臣湯淺檢平  
 巨案，政友會總裁中島被刺未中  
 東京現狀極紊亂

五日 蘇拉互助公約公佈有效期  
 十年

六日 德國社黨表示希望美總統  
 出任調停歐戰

希特勒在國會發表演說：謂  
 所提和議建議被拒，斷然作戰。  
 蘇要求芬蘭外長赴蘇談判不  
 在埃倫特羣島設防



3. 公積金 凡合作社年終結算後有盈餘時，都應當提出百分之幾為公積金，諸位想都明瞭，毋庸詳細解說，不過須知公積金雖是合作社資金之一，都是專為預備補合作社的損失之用，等於合作社的保證金一樣，不能同普通資金一樣運用，必須存放可靠的機關，或存放附近可靠的別一信用合作社或聯合社。

4. 借入款 借入款是合作社因為自己資金不敷週轉，而不得不向外借入的 種資金，大凡無論經營什麼業務，當然不敢說是絕對不需借款，但須知道借款就是「負債」，「負債」是不得不已的事情，應當體察自己的力量，和借款用途如何，絕對不能濫借濫用，更不能專賴借款，例如普通商店，假使自己資本不去設法充實，專賴借款度日，東移西挪，試問能不能維持，這當然是危險極了！所以合作社的負債同普通商店的負債是一個道理。

5. 社外存款 就是合作社為吸收資金起見，可以吸收社員以外的存款，或當地公款，如祠廟、學校、和各種實款。

6. 儲金 以上所談各種資金的來源，都感有限，「儲金」才是合作社資金的泉源，真正信用合作社的存立，差不多全賴「儲金」業務來維持，所以可說「儲金就是合作社的生命」。本區各縣信用合作社舉辦儲金業務的，為數尚屬寥寥，雖經指導員不斷的宣傳指導，可是社員踴躍儲金的，仍不多觀，大半是因為社員入社的動機只知借錢，同時又不信任合作社，為恐儲入之後，不能收回。前番我巴說過，

七日 蘇芬關係緊張，互有軍事行動，英法美均在幕後策動芬抗蘇。

八日 芬蘭代表赴蘇談判。

十日 蘇聯各報大字登載我湘北大勝消息。

法總理達拉第今晚又廣播英法作戰立錫。

十一日 蘇芬關係愈緊張，芬蘇散人口，美羅威方面表示希德蘇聯寬容讓步。

英蘇商務協定公佈。

十二日，蘇芬談判開始，空氣緊張，史達林也出席會議。

張伯倫因上當太多，頃在下院演講，要德先提出「和平」保證再談「和平」。

信用合作是農民自己做老板開的銀行，假使自己開的銀行自己不信任，又只知伸手要錢，資金一天一天的往外流，各位試想這種只有放款業務的「銀行」，危險不危險？

二、農倉業務 本區曾有一備規定，凡信用合作社都必須辦理農倉儲押業務，因此項業務不祇可予社員活動資金便利，且能保障社員產品不致賤價脫售；如能辦理完善，非特社員得益不淺，即整個合作社業務亦充實良多，故其意義非常切實重要。然而，試一檢查我們四區信社辦理農倉儲押的，為數寥寥，而在此寥寥之中，又無一處堪稱切實完備，僅有沙地一處自建農倉，其餘多係租借，而租借的可靠程度，又頗令人懷疑，間或有倉無谷有谷無倉等弊竇，不一而足！凡此缺點，均須各位同仁今後拿出毅力，充分加予注意，改正和充實。

三、產銷業務 本區有豐富特產，故業務亦多在特產方面，例如蔗糖，鹽蘿蔔，土布，文化紙張，銕鐵等產品，產量頗鉅。我們經營上舉各項特產業務雖謂略具基礎；但仍可視為開始初步，其將來的擴大與發展，前途實未可量。尤以上猶銕鐵產銷社，在戰時特具重要意義。此一規模宏偉之產業，其事業性甚大，各縣有類此出產，兩應設法儘量開闢組織，已有業務還要注意擴充，經營技能上，亦尤有待於改善，加強和鞏固。

四、費供業務 本區費供社組織尚少，近有數處還在籌備期間

十五日「因」和平建議失敗，希特勒又集中德軍於西線，雙方戰事又起。

美總統表示關懷波羅的海各國和平，瑞典邀芬蘭、丹麥、挪威元首會議，聲援芬蘭。

蘇土談話重開。

十四日 美參議院開會，孤立派提出要求英法美西等國對地盤與美國，充英法前次世界大戰欠美之戰債，辯論激烈。

蘇芬談判中斷，芬專使巴希維區返國。

十五日 蘇立(陶宛)簽商務協定 蘇聯將波領土(原屬立國於一九二一年為波以武力兼併)離爾那讓還立國。

蘇軍三百名按蘇愛(沙尼亞)協定入愛駐防。

十六日 德南(斯拉夫)簽定商務

，未曾開始業務。附帶在此報告一下代辦部的代辦業務。代辦部係代合作社代買代賣，乃應社員生產上與生活上的需要，免除中間商人行家剝削而設；非同普通商業的營利，純抱為社員忠實服務的宗旨。它為本區全區運銷，費供業務的總匯，居間使生產者與消費者緊密握手的介紹人。如能經營發達，定能為社員謀求豐厚的福利。凡社員委託代買代賣，所抽手續費百分之二，一半歸代辦部開支費用，另一半歸還各合作社充社務經費。這也是同普通商行不同的一點，不過由於我們經營商業人材的缺乏，代辦部在有些方面實欠靈活，連環，不能稱職的地方還是無可諱言，但社員也有些方面因為一往成習太重，不能信任之處亦不少，故今後努力改善之點：一、須代辦部能實際稱職；一、須向社員解釋謾言，使社員認識代辦部為社員自己服務的機關。絕對忠實於社員的利益，不要迷惑於行家的欺騙招徠，並要選出自己的負責代表到代辦部協助和監督工作。

今再談談合作社編造業務計劃，支付預算以及借款手續應注意的事項：

一、關於業務計劃及支付預算 凡合作社經營業務，首須依照本社的需要和財力，不能好高騖遠，誇大實事求是，擬具計劃，按步進步，計劃好像是羅盤上的指南針一樣，遵循指針而行，業務自操核算，假使一切盲從，那非失敗不可。各項開支尤須有一定的預算，應先估計本身的收入，酌量開支，所謂量入為出，為不可不預備

議定書，代替原來商務協定。

德軍繼續集中西線，空軍並襲英境各地。

蘇駐英大使晤英外相，商談經濟問題。

蘇駐英大使晤英外相，商談經濟問題。

十七日 意駐英新大使巴斯幕尼訪英外相，各界極注目。

希特勒放棄中立國出面調停希望，願大規模進攻。

英德海戰激烈。

法軍撤歸原有陣地，德軍乘機越過法軍佔領地帶。

蘇主席加里賓電復羅斯福

二日和平解決蘇芬爭執建議。

十八日 土蘇談判今日由土總理公佈暫告停頓，但就土經濟代表團仍赴莫斯科觀察，前途仍留樂觀空氣。

挪威、丹麥、瑞典、芬蘭四國元首在芬京開會，商討波羅的

溢支。須知合作社賺了錢，是合作社所有，虧了本也是合作社負擔。政府除了扶植、指導、監督、保護而外，對於合作社的盈虧，絕對不會分擔絲毫責任，現在各縣參加合作社的人，都不明瞭這一點，以為合作社是政府設的機關，並誤認省農村合作委員會，縣農村合作委員會，各縣指導員辦事處，都是「合作社」，這是極大的認識錯誤，希望諸位應對民衆解說清楚。

再談關於職員薪資問題，目前各社職員，多般都是盡義務，雖有支薪的，也屬其微，因此，各社職員每多藉詞不願做事。本來沒有薪水要做事這是不近情理，好在合作社是為大眾社員謀利益的事，既然參加了合作社，被公推為職員，就應當要有為公衆服務的精神，和犧牲，假使經營得法、業務發達，使合作社有了相當的基礎，職員要多支薪，那是決無問題，換句話說，只要你在規定的範圍內，去設法賺得你所要得的代價。

二、借款手續 合作社如何組織，如何經營業務，目前可說還沒有獨力辦理的能力，連借款手續也不明瞭，這固然是農民知識太淺的原因，而一般人以為有了指導員，這是指導員的責任，須知政府派人指導，乃是一種不得已的過渡辦法，遇必要時，指導員隨時可以撤回，諸位都是各社的社員，或是現任的職員，也可說是將來候補指導員，一切手續，藉此機會，不能不切實明瞭。

在普通合作社成立登記之後，便可以申請借款，繕具借款申請

海，斯基的納維亞半島各國諸問題，含有濃重反蘇意味。

十九日 美參議院開會討論中立法，多數議員主張禁運軍火令

蘇芬關係因加里雷答復羅斯

福電已告緩和

英法土互助協定在土京簽定

聲明聯帶關係，有效期十五年

芬京四元首會議閉幕，發表聯

帶關係宣言。

廿日 德機空襲蘇格蘭。

倭蘇兩軍又在滿蒙邊境發生

衝突

土廣播：土伊拉克，伊蘭（

即波斯）及阿富汗四國將舉行會

議。

我駐英大使郭泰祺在英京力

關英駐華使提出「和平條件」一

言。

英增強新加坡防務，建立空

軍重要根據地。

書，和各項有關的計劃或辦法，送由省合作金庫駐縣通訊處，派員調查，用途必需切實，毋需借款或需款不多，甯可不借或少借，還款日期，尤須注意，普通都是由借款的合作社在規定的範圍以內，去酌量訂定，照理自己訂的還款日期，應當沒有問題才好！却是不然，往往到期爽約不還，其中原因不外兩種，一是合作社遭了意外的災害，以致借款到期無法償還，這種情形，當然可以原諒，所以規定凡合作社借款到期，如確實無法償還，可以說明理由，申請展期。第二、是職員虧空了或有其他舞弊情事，借款到期，無款可還，又不敢說明理由，一再拖欠，及至政府查覺了，派人追繳的時候，於是怨天尤人，並肆意破壞合作社，弄得社會上一般不明此種是非的人，發生許多不良的映象，諸位都是親自主持合作社的負責人，試問政府有沒有故意押繳欠款的人，更問虧空貸款舞弊的人，要不要給與處罰？並且還款時間，是由合作社自己所定，未到期以前，有催款的通知，到期以後，確實無法償還，准予展期，給與許許多多的方便，不願遵循，政府當然只有執法以繩了！今後希望各縣合作社借款，都能如期償還，更希望各社慎選職員，勿使不良份子混入，以免喪失整個合作社的信譽。

此外關於印模印鑑，這是合作社對外發生關係的憑證，非常重要，應分送各有關係的機關備查，以後職員改選，或因原章遺失另刊了，應依照規定手續補送一種印鑑，萬不能自由變更，假使發現

## 合作簡報

本區的消息：

(一) 金庫代辦部設置  
無線電台

各區分金庫代辦部為求各地經濟消息靈通起見，由省金庫代購無線電收發報機設立無線電台。本區分庫機件現已由省運到，不日即可裝置竣工。從此本區與省會及各區之交通，當愈發便利矣。

(二)

總裁五三壽辰  
處庫同仁祝壽獻金

十月卅一日為 蔣總裁五

三壽辰，處庫同仁為表示崇敬，於響應贛市各界熱烈慶祝盛典外，並以一日所得，於卅一日晨由郭視察員領隊前往中正公園禮台舉行獻金禮，儀式備極隆重云。

了所蓋私章或圖記與原送印鑄圖模不符，即屬無效。更看圖鑄印鑄的填法，第一欄是填職員姓名，第二欄職員親自簽字，要職員親自的筆跡，這樣仍嫌不夠，於是第三欄要職員蓋章，或按指模，一重一重的憑證。「打指模」，在鄉間一般人，以為是不名譽的行為，認為非常羞恥，其實誤會了！因為這正是表示負責的一件非常慎重的事情，「簽字」可以偽造，「蓋章」有時可以仿刻，只有指模上的模紋，人人不同，按下了，便無法變異，使別人無法假冒，作弊。所以要打指模的原因，便是在此，合作社對外發生一切關係，負有同樣的重要，要打指模的原因，也是在此。

本人對諸位要談的事情，大致如此，其他一切事情，諸位可以多多提出問題來，共同討論。總而言之，就是要使合作事業，如何才能切合民衆實際需要，在上面計劃主辦這件事情的人，思慮尚有未週，今天聚上下實際工作的人員，會合一堂，集思廣益，可以盡情的，充份的提出研究。

蔣委員長手訂辦理農村合作人員工作信條：(一)品性要十分誠實，項力除都市虛偽積習，毋得慢農村老幼，毋做欺騙農人之事。(二)生活要十分儉樸，須由忍耐而成習慣，自甘於低給生活，除領受規定薪水，廉介自矢，毋許受農民一食一宿之供應。(三)工作要十分誠勉，下鄉工作，須心到口授，手做脚走，每日與農人接洽之人數愈多，則成績愈良，毋許偷閒敷衍，失去朝氣。

(三) 最近成立登記合作社彙計

本區核准成立登記，從七月下旬起截至十月中旬止，各縣社數如下：

- 贛縣：城市麵粉生產社，百勝路鐵器社，水東坊磚瓦社，城市紐扣社，灘下村消費社，五雲橋信社，水東坊機器社，石橋口瓦社，百勝路雨具社，西津路糕餅社，蟠龍土布社，石岩前信社，城市文具社，城市鉛印社
- 南康：潭口墟費供社，新田上信社，田壩村信社，潭口區土布聯社，近郊區信聯社。
- 上猶：佛凹村信社，中稍村費供社，中稍茶油運銷社，廟前信社，石崇村蔗糖產銷社，金脚盆村信社，黃泥潭植物油產銷社
- 信豐：疏竹，下潭孜，河背，水南，中寨，大逕等六村信社，白

告報

### 上猶縣辦事處報告(廿八年上半年)

報告者：蔡元亮

#### (一) 一般情形

1. 區域：全縣計一七九二，五〇方公里，劃分三區，共二十三鄉鎮，山多田少，以縣城，營前，寺下，社溪，中稍，油石，江口等市鎮為較大。

2. 出產：主要產品，稻谷，花生，茶油，木材，紙張，次要產品蔗糖，銑鐵，礦產，石灰。

3. 交通：距贛城一百二十里，南康，崇義各八十里，公路尙未完全，全縣人口計一三二一，三六〇口，尙迷信崇鬼神，地廣人稀，不甚勤懇。

4. 人口：全縣人口計一三二一，三六〇口，尙迷信崇鬼神，地廣人稀，不甚勤懇。

#### (二) 組織情形

1. 組織：信用合作社十二所，高方紙產銷社二所，山貝紙產銷社，銑鐵產銷社，石灰產銷社各一所，共計十八社，社員七〇五人，社股八五〇股，股金總額五，三五二元，已繳金額一，五八六，五〇元，此外尙收營前，中稍兩費供社股金四八〇元。

馬，水南場等二村蔗糖產銷社，龍生頭蘿卜產銷社。

龍南：東亨村斗方紙產銷社，瑞仔信社，塘口磨頭紙銷信社，圭湖王坑信社，里仁，臨江，程龍等三區信聯社，龍南縣竹紙產銷

聯社，圭湖大屋村，犁頭嘴二村信社

上共各種單位社五十九社，各種區聯社五社，縣聯社一社。

(四) 大庚發生虫害 農業處防治遏止

大庚近郊新城區聯社及附近單位社倉谷先後發生虫害，經區處函請農業院設法防治，經該院

第四區農業推廣處派胡兼指導員詳龍前往防治，現聞該區虫害頃已稍煞矣。

(五) 人的動

1. 湯特派員前奉召赴省，業於旬前返贛視事。

2. 聯合組織：

營前區信聯社，油石區信聯社各一所，共計四〇股，股金總額一，一四〇元，營前區信聯社已實行經辦零借零還業務，貸款六，一〇〇元，油石則正在積極進行開業中。

(三) 貸款情形

信用貸款一〇，二七五元收回一，〇五〇元，結欠九，二二五元，生產貸款一〇，五四五元，收回二，五〇〇元，結欠一九，〇四五元，工廠設備貸款五，五〇〇元，合計本年貸出款項三四，三二〇元收回一，五五〇元，實欠三一，七七〇元，均未到期。

(四) 業務情形

山貝棉生產量三八五担，價值二，四八五，五〇元，運銷量三七〇担價值二，四四九元，石灰生產量三二，五〇〇担，價值二一，七五〇元，運銷量三二，五〇〇担，價值二五，五七五元，高方紙生產量二六担，價值一九二元。

(五) 其他

營前鎮鐵產銷社正在建設工廠，九月中旬可以開鑄，中稍區信聯社已發起組織，營前費供社，中稍費供社，各繳股金二百餘元，行將呈請登記。

2. 續縣縣署指李實遺缺，已調胡問清同任補充。

3. 上猶合作服務員謝仲華停職改派鄭南充任。贛縣合作服務員胡海珊停職，改派陽貽純充任，又新派合作服務員二人：上猶派馮幼良，大庾派周賜鴻。省內外消息：

(一) 國參會通過強化合作運動案

國民參政會於九月間在渝舉行時，經參議員王世穎等廿二人之提議：「強化合作運動案」。(原文選刊下期)大會已決議通過：強化合作運動實有必要的，應請政府從速施行，合作運動在全國將來之發展，當可期日以持，此實一最使人興奮之好消息也。

(二) 全國合作事業普遍發展

據經濟部二十七年底止統計



駐大庾縣農村合作指導員辦事處

### 二十八年上半年工作概況

報告者黃護銘

#### 一、前言

本縣上半年來之工作方針，各同仁秉承特派員之意旨及特處本縣之方針，工作討論會之決議案在不求有功，只求無過之原則下，雖盡力以組織及實質並重進行，然而兩相比較，仍感不足，下半年當力求業務之舉辦與擴充，俾收實效！

#### 二、業務

1. 組織新社——信社廿八所，產銷社十所，農供社一所，信聯社三所，產銷聯社二所。共計四十三所。
2. 社員——二千零四十二人。
3. 社股——二千九百二十四股。
4. 已繳股金——二千八百六十元零五角。

#### 三、業務

##### 1. 信用業務：

A 零借零還——近郊信聯社試辦，經營以來，均能達到零借零還之目的，成效頗佳。

B 整借零還——池江，新城等社舉辦，因各該區信聯社在五月以前未奉准登記，下年度必須辦理零借零還業務。

##### 2. 產銷業務：

全國各省市合作社共計有六四五六五社，但自抗戰發展迄今，川陝雲貴合作事業之積極推進，估計至本年底止，其發展實更可驚人，單就目下由中國農民銀行及農本局所輔設立各省市省縣合作金庫而論，其數已達一百二十八所之多，足徵其業務之廣大，龐大資金已深入農村運用，交流。

#### (三) 川省合作金庫 擴展資金十萬元

四川合作事業近來非常發展，其擴展資金已由農民銀行加入，提倡股本七百萬元，省府三百萬元，湊足一千萬元。現該庫已完改組，理事主席為甘績鏞，監事主席為陳精華云。

#### (四) 三區二區講習會 九月開辦

三區二區合作講習會，已於

A 運銷——麻布，周屋二社運銷白糖一百八十担  
B 生產——因各社今年方才成立，尙未舉辦，下半年當從事試辦集中製糖等項。

3. 費供業務：

A 屠宰，近郊信聯社以應社員之要求，試辦屠宰業務，其目的在謀社員養豬之便利，經營以來，社員間以能一次得到豬價，合作空氣為之一振且該聯社以零借零還業務空息多，藉此可支持開支，誠兩得其宜也。

B 食鹽——新城供費社銷售食鹽四千斤食油二百五十斤火油五百瓶，大約計之可獲盈餘四百餘元。

C 菜蔬——麻布，周屋，瑤堆，九所等社採辦菜蔬八百五十担除分銷社員者外餘交新城產聯社代售，計獲盈餘百餘元。

4. 農倉——近郊等社共計押谷三千九百担池江等社共計押谷三千一百担新城等社共計押谷六千一百六十八担，現在已到倉者計近郊等社八零三担池江等社二百四十担新城等社一千零三十担其餘之數，須在晚稻收穫後，始能完全歸倉。

四 金融

1. 貸款：

A 信用——一七，九四〇元  
B 生產——二四，一一六元

前月十六日隨舉八區選舉期一月，聞本期目的，在加強現有合作實務幹部之技能，故甄選舉員，以調集各縣服務員及各信聯費供產銷社經理及有給職員為主云。

(五) 六區特派員逝世  
委李主任暫代

六區特派員李樹基，為合作界先進，主持合作事業多年，業績甚著，不幸於九月間逝世，全省同仁深致痛悼！現六區特派員缺，聞已委由六區金庫副主任李其鳴先生暫代云。

(六) 泰和區聯小學  
雙十勸募寒衣

泰和馬家洲區信聯社創設之實用小學，(九月設立)於雙十節慶祝國慶及湘北贛北我軍大勝利時，舉行盛大之集會，全體師生均熱烈遊行宣傳，乘機做捐募寒衣運動，計共捐集法幣四十八元。

C 運銷——五，六〇〇元  
D 養供——一，六五〇元  
E 慶會——五二，九二〇元

2. 收回貸款：

A 備用——一七，九四〇元  
B 運銷——二，六〇〇元

五 訓練

半年來同仁等因忙於組社及指導業務等工作，對於訓練，尙未作形式上之舉行，下半年當根據事實與興趣，採用集會及個別訓練。

六 結論

大庾合作事業，畢竟因為初辦關係，對於社務業務，未能得到長足之進展，大庾同仁殊為慚愧，敬乞時加指教，俾資遵循！

「合作」與

「抗戰建國綱領」……以全力開發農村經濟，獎勵合作，調節糧食，並發開墾荒地，疏通水利。——第十八條

一角五分。款目雖小，但此種熱烈戰時服務工作精神，則殊令人贊佩。

(七)

省府奉令飭屬認真儲備積谷，遵照規程辦法限入倉，爲防止牟利商人操縱居奇，規定標準價格，不准壓低或抬高。查積谷不但防荒，且可救濟谷殘傷農，兼有消極與積極的意義云。

又省府爲加緊造林工作，電飭各縣縣政府，儘量採集林木種籽，從速編擬各縣二十九年度育苗造林計劃云

本刊歡迎

批評 投稿

交換 介紹

通 訊

### 記我所屬的高方紙產銷社

馬幼良

我住的地方，名叫中稍圩。是佔在上猶崇義兩縣中間的一個村莊，為一個交通不便的市場。裏面除了幾十間參差不齊矮小的店房，和一半耕田一半做生意的老百姓以外，並沒有其他特別的什麼東西。生意亦不算得怎樣的發達。我是住在那個市場的右邊，相隔不到二百步，往來買賣東西，算是頂便利的了。它的面積縱橫有五十多里。住的老百姓有一萬三千多口。人情和風俗算是純良。都是耕田的人佔多數。其他做工的，做生意的，不過一二份就是了。裏面又有「拿他不了，用他不完」的紙呀，竹呀，木呀，油呀，米呀，鑽呀，種種的大批產品。原來可算是一個很富足的地方。可惜近年農村的經濟一天一天的崩潰，農民的生活，亦一天一天的困難，雖然說是有許多的富源和出產，可是又因為生活上的困難，沒有資本來開發的緣故，困難的環境，還是不能打破的。或者又因為受一般奸商的壟斷，和高利貸的剝削，許多老百姓，有產品出賣的，都是得不到好的價錢。結果，所得的一點微利，清償地主老爺的債務都不夠，那裏有餘下的錢來過這樣高的生活呢？這就是普通一般老百姓貧困破產的原因。

再談到這裏的紙業，原來算是佔一個重要出產的地位，但因為過去各地洋紙充斥，自己又不懂改良的關係，結果造成了有貨沒有

轉 載

江西省民生手工織社收抄收布暫行辦法(續完)

#### 第九條

依照本辦法第六條規定除給織戶工資；每布一疋，另給承辦人手續費按工資百分之五。往返紗布運費由本社核實支付。

#### 第十條

承辦人如有剋扣工資原料等情事織戶得就近報告縣政府或本社巡迴視察員，或來函報告本社。經查明屬實，每扣工資一角除照補外，並處以三角以上之罰金，情節較重者，本社得請當地縣政府予以處辦。

#### 第十一條

承辦人收布時，應登記

人現的現象！前年抗戰軍興，才給土紙以一抬頭的機會。於是去年十月的時候，一個高方紙產銷合作社就產生了。同時並多量的放款來，專業進行，雖具規模，但因時間短促，尙未能十分發展，六十多位社員對合作意義亦都有相當的認識，最缺憾的是還不能運用現代新法造紙，還是照老法子做去，沒有辦法去改良他。所以生產的紙張仍舊的有一部分呆在那裏，不能賣出去，這又是目下專業發展上一個最大的缺點！希望我們上級的合作機關，趕緊的想辦法出來醫治這個弊病才好！所謂醫治的法子，在我的淺薄眼光看來，都不外下面的幾點：第一，由我們本省最高合作的機關，在可能範圍內，向外代購小型和便利運搬的造紙機器數架，分發全縣的各紙產社使用，同時並聘請幾個很好技術人員，來負責指導的專責。所需要的費用，由各社平均的負擔。一方面可以免除僱請有機無人用的困難，一方面可以減低生產的成本，和增加生產的收益。這不是一個很好的辦法嗎？第二，或者因為環境的關係，一時間不能辦到的時候，萬不得已也須設改良造紙研究機關，逐漸改進造紙舊法，並鍛鍊一批新工人來應用。第三，積極改良紙張品質形式，便能適應市場需要，那麼將來所出的貨，亦就容易銷售，不論往那一方，沒有不利的。這又是一個最急要的辦法。以上幾點，便是我參加中稍紙合作社所得的全部經驗和感想，我盼望不久能有實際改進的辦法實現出來。

第十三條

續戶姓名，正數等級，月終彙報本社。其職工精良，經查屬實者，由本社於年終結算有盈利時，酌給出品獎勵金。

第十四條

承辦人倘因事故，不願繼續承辦時須半個月前函具理由，請求退辦，經本社核准，另覓代理人，並將該承辦人存鈔，完全收回後，退還保單方得卸除責任。

本辦法自經江西省工商管理處核准施行如有未盡事宜得隨時呈請修改之。(完)

佈告

奉令 與湘桂黔三省辦理交換合作社物產樣

品特征集各種特產樣品，以備分送陳列

奉奉

省會恭業字第四五五號訓令開（另行文）

一、查本會為謀黔桂湘贛各省間合作社生產產品與需要品聯合推銷，聯合採購起見，業經本委員長此次在渝公畢返贛之便，遍訪各該省合作事業主管機關負責人商得初步同意，作成紀錄，茲特擬訂採銷計劃草案交換樣品辦法等件着手辦理交換樣品事宜，除另案征集推銷樣品外，合再規定征集全省產銷合作社產品樣本隨車附送黔桂湘各省分別陳列，以廣宣傳。其辦法如下：

一、凡各縣產銷合作社所經營之特產均應搜集樣品每種五份，除以三份分送湘桂黔陳列外，餘二份在本省擇地陳列。

二、各社樣品應分別裝置樣瓶，樣箱，及黏貼樣本，並於樣瓶，樣盒及樣本上，標明產地，品名，品等，用途，單價，目前產量，將來擴展希望等，詳須另加說明者，可另附說明單。

三、樣品搜集後，應由該辦事處重加包裹，除二六八區及特區應隨同另案征集之推銷樣品交到指定地點由省代辦部接收外，其餘第四七兩區應分別逕寄本會收辦，統限本年十一月五日以前交到。

以上事項，除分令外，合行令仰該處迅即遵辦具報，是為重要！此

第四區各縣合作社自由捐助醫藥費題名錄

(以款到先後為序)

龍南縣	羅南產銷聯社	四元
水西中坊	羅南產銷聯社	二元
水西上坊	羅南產銷聯社	二元
水西下坊	羅南產銷聯社	二元
下楊坊	羅南產銷聯社	二元
近郊區	羅南產銷聯社	二元
大羅中坊	羅南產銷聯社	二元
濂溪信社	羅南產銷聯社	二元
南湖信社	羅南產銷聯社	二元
酒源信社	羅南產銷聯社	二元
老園頭信社	羅南產銷聯社	二元
虎岩信社	羅南產銷聯社	二元
水東上坊	羅南產銷聯社	二元
水東中坊	羅南產銷聯社	二元
水西中坊	羅南產銷聯社	二元
信豐縣	羅南產銷聯社	二元
羅南縣	羅南產銷聯社	二元
大小窩區	羅南產銷聯社	二元
星村區	羅南產銷聯社	二元
大塘埠區	羅南產銷聯社	二元









