

交通部三十一年度工作攷

總編
察對要
刊對簡
表
與
（運輸統制局
公路工務部附設）



交通部三十一年度工作考察總評

查交通事業與軍事政治經濟息息相關三十一年因緬甸軍事變化波及於各方交通業務之進展頗受影響該部幸能上下和協穩持前進雖各項計劃頗多未能如期完成然籌劃調度固已煞費苦心茲將該部行政及業務有關各點分列評述於后

(1) 十中全會議案係三十一年十二月十七日奉到已遵令飭各點擬自實施計劃及工作時限列表呈核

(2) 總裁手令飭辦事項共二十五件均經分別遵辦呈復有案尚無延誤

(3) 該部組織機構尚屬健全惟郵政總局及驛運總管理處均無辦事部稿無異自辦自核頗嫌權責不明福建船舶數量加增僅有辦事處不足以資應付似宜設法調整

(4) 法規方面母法子法均尚完備惟公路尚無基本法規似須製訂又應



MG
F512.9
84

年法魏累積可以刪併者實多宜加整理

- (5) 鐵路建築部份除滇緬叙昆中印三路奉令停修外綦江黔桂實天三路均共原計劃相差甚遠。綦江因工程進行尚欠努力黔桂則以事前對於隧道造錢未加審慎以致崩塌延誤實天因工銀費鉅屢舉屢輟養路部份湘桂咸同兩路均按預定計劃逐步完成測量部份西北鐵路之蘭南段天蘭鐵路以及川黔輕便鐵路之全綫均按預定計劃測竣機務部份除所修車輛因廠小料之未如計劃完成外出工成績尚佳。電政設施雖多未能照原計劃完成。而當戰局轉變之時先從搶料入手應付尚屬得宜。但上年及本年未完工作仍應加緊策進以竟全功。器材方面亦須多方搜購補充仿製同時並進營業積虧甚鉅應速籌抵補之策。員訓練一面固應設法提高待遇以資維繫一面尚須灌輸為國服務犧牲之精神。專用電台尤宜加強管制嚴格執行。

(六) 航政於試闢上游水運航綫修造船隻協助修復被炸船隻增闢空
運航綫籌劃管理團營航業工作尚稱努力川江造船處建造木船
成績超過原計劃一倍以上惟據訂造者稱有偷工減料及不合淺水行
駛情事正待調查中西江造船處所造船隻噸數太少宜縮小範圍以
節開支歐亞航空公司已收回國營允宜改正名稱以符事實

(八) 驛運對於增闢駁綫尚稱努力惟未統籌緩急詳計收支以致徒有增
綫之名實際則運量減低銜蝕加多未能自給自足建造膠輪調整計
劃減為一千二百輛僅完成一百七十輛雖屬料乏仍欠努力新造木船
不及原計劃百分之十此項工作似應歸併川江造船廠以資劃一驛運
服務所成績尚佳應加擴充該總處既有業務科又有運輸科似嫌
重複

(九) 公路工務部份原由運輸統制局經辦三十二年一月始移交交通部接管

二
建築新路改善舊路測勘新線頗具成績工作共經費之配合較上年亦顯有進步惟酉龔路全長僅八十二公里尚未通車此路為水陸聯運要道仍應趕緊完成湘黔路沿途險峻仍多橋涵腐朽尚宜加強黔桂西路之邏望八渡間川康路之雅安康定間尤當遵令迅速完成南疆青藏兩路關係抗建大計亟應正式測量提早興工其他各路未達預期者尚多雖因自然之阻礙或人工經費之困難均當設法解除尋求對策。

(b) 水陸聯運總管理處於本年四月間成立承辦之役撤之後清理沿途積貨修復運輸工具業務稱充收支相抵結餘五百餘萬成績良好

(c) 郵政自抗戰以來留管理局於原地設辦事處於後方以為勝利恢復之地步應付尚屬得當對於人員配置亦能緊縮補充局所因公衆需要變更增闢郵路因各地人力馱馬不易招雇均未能照計劃完成

增建局屋訓練員工設立職員補習教育均能照預定計劃完成籌
印部票因票值更改另鑄新版又因軍事影響僅收到預定數三分
之一強更應設法趕印以免臨時措手不及又年度開始正值太平洋戰
事發生收入銳減嗣後雖經迭局竭力疏通郵運營業好轉收入較上
年超過一萬萬餘萬元然支出亦因物價高漲而徒增致全年收支相
抵虧負一萬一千五百餘萬元連同歷年積欠達一萬七千餘萬元目前
僅將儲滙局透支以度難用將來救濟若專恃增加郵資既為時勢所
不許甚以反促郵件之減少轉使收入減低惟有於合理調整郵資之中
力謀緊縮之道以達自給地步又總局供應處之業務已由別處分任似
應裁撤以節開支

(以)

儲滙本年度儲金儲券兩項總額達八萬二千餘萬元衡以預定計劃約
增二萬二千餘萬元成績尚佳國際滙兌及華僑滙款因戰事影響未

如原定計劃國內滙兌起逾定額二分之一以上，簡易保險以規定保險額過低不能推廣，其餘投資放款代理業務進展亦尚順利，惟支出方面因補助郵局及員工增加物價上漲，以致比較上年約增百分之十三，亟宜緊縮節用，以免虧損至郵局透支為數過鉅，亦宜注意。

(15) 財務設施大部份尚能依照原計劃進行，因於財務登記方法經加修訂，已較上年度漸趨周密，惟對於電政各機關尚須加強視察制度，循瑣稽核其收支實況，並督責各級機關所有收支報表務須限期送達，至於稽核人員或視察制度應如何與會計處取得聯繫，亦應由該部再予考

憲修訂辦法

(14) 會計工作大部份尚能依照原計劃進行，此外並增辦重要工作三項，如改善材料簽收列帳辦法，規定各機關執行預算辦法，規定材料集中本部計價列帳辦法，均有益於計政，惟對於充實會計人員及派員抽查帳

務尚欠努力

(15) 材料管理及普通政務工作尚能按照預定計劃進行採購方面則因軍事變化極端困難雖有空運而中印航綫噸位僅得分配十噸左右國內亦因運輸有限未能大量購辦故實施多不能如計劃完竣惟製造方面如電信機料修造廠中央電流製造廠銅鐵配件廠中央汽車配件廠等生產數量均較上年增加惜限於資本及設備仍未能達到預定標準補救之法惟有向國外大量訂購機件原料增加空運噸位加強國內運輸增加工廠資金並獎勵民營增產

(16) 統計預定工作十八項大致尚稱相合惟其間各種表報有待三計處核定者或需款付印者亟應分別舉辦至於戰時交通損失統計之關於航空電政兩項尤應督促趕辦以免歷時過久資料散佚愈難搜編

(17) 人事主持人員工作尚稱努力故該部及附屬機關人事亦漸上軌道上年

度銓叙未合格人員因有新頒公務員補充辦法可以救濟均在催辦中分層負責制度尚無明顯事實表現亟待努力組織法規關於人事部份已不適用應速改訂國營事業行政及技術人員無官等規定一經調部使不合銓叙應由銓叙部設法救濟低級人員六十五六年兩不得晉升者初級技術人員亦苦無晉升機會均應由該部擬具辦法改善

(18) 業務工作檢討會議均能按時舉行增進工作效能不少小組會議於公生活之輔導頗有表現

(19) 考核工作尚稱努力惟因物價波動工作進度不能配合原來預算計劃因之執行考核頗感困難再則視察工作因旅費限制未能普遍舉行應由該部設法救濟

交通部三十一年度工作政察提要

關於業務部份

某種專業

一、鐵路

一、黔桂路之全綫段完成原計劃百分之八十始都段完成原計劃百分之四八五

二、寶天鐵路完成隧道百分之三三五土石方

三、完成約百分之四十二橋涵完成約百分之十

四、滇緬鐵路中印公路已奉令停辦

二、公路

一、修築新路已完成百分之六十九

二、改善舊路已完成百分之二一四

三、測勘康青等路已完成三、四、二七公里

三、電信

1. 長途電話約完成百分之九十

2. 報話機務站的完成百分之七十

3. 無線電約完成百分之四十

四、水運

1. 川江造船約完成百分之二百

2. 西江造船約完成百分之三十

五、驛運

1. 膠輪板車的完成百分之十五完

普通建設

一、電信

1. 電報線的完成百分之六十五

本市內電站約完成百分之七十

二、聯運

1. 運倉修船及清運積貨約完成百分之百

三、鐵路

1. 叙昆鐵路奉令停工

2. 綦江鐵路約完成百分之四十

3. 西北鐵路完成測勘百分之六十五

4. 天蘭鐵路完成測勘百分之四十

5. 川黔輕便鐵路初測完成

6. 湘桂鐵路改善工程完成百分之五十

7. 咸同鐵路改善工程已照計劃完成

四、郵政

一、添設看所約完成百分之七十三

二、增闢路線完成百分之六十

五、駁運

一、添造板車完成百分之二十八

二、製造馬車約完成百分之九十八

| 通 | | 音 | | 業 | | 信 | |
|------------------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 長途電話 | 報務總局 | 無鐵電 | 川江英船處 | 西江造船處 | 振東製鐵 | 電報線 | 市內電話 |
| 完成計劃共八 單用款共三三 公里 | 完成計劃共 撥十七萬七 機五付 | 完成六小兩航 三四部 | 完成本船一 艘共三六〇噸 | 完成本船六一 艘共五七五九 | 完成膠輪板 車一千二百輛 | 完成二十三日 七十公里 | 完成市內電話 一萬 |
| 〇〇〇〇〇〇元 | 〇〇〇〇〇〇元 | 〇〇〇〇〇〇元 | 〇〇〇〇〇〇元 | 〇〇〇〇〇〇元 | 六二〇〇〇〇元 | 〇〇〇〇〇〇元 | 二四〇〇〇〇元 |
| 照原計劃約 成百分之九十 | 照原計劃約 成百分之七十 | 照原計劃約 成百分之三十 | 照原計劃約 成百分之三十 | 照原計劃約 成百分之三十 | 照原計劃約 成百分之五 | 照原計劃約 成百分之五 | 照原計劃約 成百分之五 |
| 〇九〇〇〇〇元 | 〇九〇〇〇〇元 | 九〇〇〇〇〇元 | 九〇〇〇〇〇元 | 九〇〇〇〇〇元 | 六二〇〇〇〇元 | 〇〇〇〇〇〇元 | 一三四九〇〇元 |
| 尚有桂林買賣兩船並進行中 | 經費數條上列三項及普通其 餘合併 | 新區因軍事關係後辦 | 運費雖超出計劃一法但不料 外法與西文部核查 | 共有待中船共裝配之七三〇 輛核實數色括普通裝配之 兩車四八 | 共有待中船共裝配之七三〇 輛核實數色括普通裝配之 兩車四八 | 共有待中船共裝配之七三〇 輛核實數色括普通裝配之 兩車四八 | 共有待中船共裝配之七三〇 輛核實數色括普通裝配之 兩車四八 |

1

20

交通部三十一年度工作考察報告

一 鐵路

(一) 工程 本年度工程進度如下表

| 名稱 | 里程 | 工程類別 | 工程原定計畫 | 實施情形 | 經費支 | 附註 |
|-----|-----|------|--|--|---------|---|
| 澳緬路 | 七六四 | 修築 | (1) 完成邊境吳七三三四高(2) 吳家寨定喜共四七〇公里 必祥雲至豫丰二九四公里 全部施工 | (1) 完成邊境吳七三三四高(2) 吳家寨百分之八十吳家寨至定喜百分之四十五定喜至必祥雲百分之三十三祥雲至豫丰百分之二五 全部百分之五 | 三三五〇〇〇元 | 三十一并四月因軍事變化奉令停止 |
| 黔桂路 | 三〇六 | 修築 | (1) 完成金城江及姑里兩段 | (1) 完成金城江至姑里百分之八十八 自百分之四八五 | 三九〇〇〇元 | 全路段已開工 吳姑里其後因 崩陷道地質太壞 被水冲壞已另議 道修築預計三十 二年四月通至盤山 |

| | | | | | | |
|--------|----|--|-----------------|---|-----------------|---|
| 中印路 | | 原計畫為較 便鐵路嗣改公 路限三十一年 底完竣 | 一〇〇,〇〇〇 〇〇〇元 | | 二六四〇〇 〇〇〇元 | 商經布署因受 事變化停止 |
| 寶天路一六五 | 修築 | (1)完成隧道全 部 (2)完成土石方百 分之三十 (3)完成橋涵百 分之三十 | 二〇八,〇〇〇 〇〇〇元 | (1)完成隧道百 分之三二五土 石方百分之二 二五橋涵百 分之三 | 一七〇,〇〇〇 〇〇〇元 | 用工人往集(一) 月廢始開工以 及物價踴躍等 條未如期完成 |
| 叙昆路 | 修築 | 逐步結束 | 七,〇〇〇〇〇 〇〇元 | (1)如期結束 | 六六〇〇〇 〇〇元 | 周工款領取困難 物價上升未遂預 定進度然所領已 四千萬元進行似 欠努力 |
| 綦江路 | 修築 | (1)綦江橋涵一 段三九公里完 成路基土石 方百分之七五 橋涵百分之 二五、電訊百 分之百並整理 機車車輛 | 四五,〇〇〇 〇〇〇元 | (1)完成土石方 百分之四七、 橋涵百分之 十六電訊百 分之十九 (2)機車尚未 整理 | 四〇〇,〇〇〇 〇〇〇元 | 周工款領取困難 物價上升未遂預 定進度然所領已 四千萬元進行似 欠努力 |

| | | | | |
|------------------------|------------------|--------------------------|--|---|
| 海北路 | 朱蘭路 | 川燕路 | 湘桂路 | 咸同路 |
| 測勘 | 測勘 | 測勘 | 補充 | 補充 |
| (1) 前浦段完 成百分之六 五 | (1) 全部測竣 | (1) 初測子標 半就線 | (1) 加蓋新橋表 既便橋等工 程及新架橋備 改建柳街段 便橋十九座 | (1) 先成換枕 木改善路堤 百分之七十行 車設備百分 三五 (2) 先成換枕車 道滿場百分 之三十 |
| | | | 六〇〇〇〇 〇元 | 一五〇〇〇 〇元 |
| (1) 如新黃泥 成 | (1) 初測完或定 測未詳 | (1) 初測完或現 至測量標準 到線 | (1) 一項已如新 黃泥成 (2) 預完成木 橋十座餘在 進行中 | (1) 均如計畫元 成 |
| | | | 六八七五〇 〇元 | 一四〇〇〇 〇元 |

(二) 機務

(1) 黔中機器廠 整理及擴充設備預算二十萬元已領十五萬元已添置車床二部洋火設備一套人力壓磚大鐵床各一部起重機一具煉黃丹爐磚窯各一座房屋十九間煉銅爐一部尚未完成該廠利用當地土鉄製造各項出品成績尚好

(2) 柳江機廠 整理及擴充設備并設柳州修理分廠預算三十萬元全部領到已添設粗密車床七部小鑽床二部洋火設備一套建築製配工場一座職工宿舍二座鑄造二所浴室一所所用出品及仿製配件頗合實用惟缺乏大型工作機不能製造大件

(三) 存車整理委員會 本年度修好機車三四輛客車八輛貨車三二二輛將近完成之機車六輛客車二七輛貨車十五輛共預定計畫相差機車十輛貨車二六三輛預算四一七六四七元已領三七〇〇〇〇元

因工廠規模太小材料缺乏致礙進度

(四) 營運 本年度各路客貨運費雖經迭次調整但較其他交通工具

仍舊數倍以各路報告尚未送齊估計其數字列營業收支比較表

如左：

| 路 | 別 | 收 | 入 | 支 | 出 | 盈 | 虧 | 建 | 款 |
|---|---|-----------|-----------|-----------|-----------|---|---|-----------|---|
| 粵 | 漢 | 七,九二〇,〇〇元 | 七,四九六,〇〇元 | 九,九〇〇元 | | | | 一,二二五,〇〇元 | |
| 湘 | 桂 | 三,四二六,〇〇元 | 二,二二二,〇〇元 | 一,二〇四,〇〇元 | | | | 八八〇,〇〇元 | |
| 龍 | 海 | 五,三三〇,〇〇元 | 三,六六六,〇〇元 | | 七,〇三四,〇〇元 | | | 一,四二二,〇〇元 | |
| 川 | 滇 | 四,三六〇,〇〇元 | 四,六〇〇,〇〇元 | 七,八〇〇元 | | | | 六,五四〇,〇〇元 | |

(五) 考察意見 該部路政司人員工作之配合尚稱適當本年黔桂綦江

兩路之工程進度均與原計劃相差甚遠似應於三十二年度努力完成

寶天路工艱地險又缺乏炸藥鋼釘等工具似應先從隧道着手次及

橋涵路基庶材料工未可直達工地以減少運輸困難

二 電政

(一) 建設 本年度電信建設以滇緬共浙贛戰事影響經呈准將原計畫加以調整惟以工料困難關係仍未能達到預定進度茲列表如次：

| 項 目 | 調 整 計 畫 | 實 施 進 度 | 附 註 |
|-------|-----------------------------------|--|-----|
| 長途電報線 | 三七一〇公里 | 完成百分之九二計三四一五公里 | |
| 電 報 線 | 二二七〇公里 | 完成百分之六四計一四六九公里 | |
| 報話機務站 | 裝置各路載波譯機十七副 話音帶電機五副擴充長途 台二架 | 完成載波譯機十副約百分之 六十話音帶電機二副約百分之 四十擴充長途台已如計畫 | |
| 電報機器 | 裝置電報機一五〇部 | 完成一二八部約百分之八六 | |
| 無線電機 | 裝置無線電機一三四部 | 完成一〇三部約百分之七七 | |
| 市內電話 | 完成續辦工程四處增設分 局三處 | 完成續辦工程三處 | |

本年度延辦三十年度未竣工程有長途話線一、五、六、四公里電報線一、〇、八、〇公里長途話機一、二副報機一、三部無線電機二、八部惟亦有因材料未齊少數尚待完成者

(二) 器材 電信器材自三十一年度起可能自給者有無線電機電報機鍵盤穿孔機等十數種惟實料較外貨畧遜其需仰給舶來者先後請購已於美國租借法案內獲准約值美金二百萬元現實際運印者祇六萬元而已連國內者不過二萬三千元其中消耗最繁之電報紙條據稱存量僅可用至三十二年底雖向外訂購而內運艱難補充接濟至為可慮

(三) 營業 三十一年度營業狀況因各地報表未齊尚難確計惟就大體觀之報話價目雖已提高尚不過為戰前之十三倍至十五倍而電料價格則較戰前為一二百倍員工薪俸高級增至十五倍至二十一倍低級三十

三倍至四十六倍因此支出愈鉅據會計彙報若本年度虧損五九三二〇〇〇元較三十年度幾超過三倍

四

(四) 訓練 三十一年度上期訓練電政員工一〇〇八人下期原定訓練一三

四五人因各處培訓多不足額尚有至年底仍未結業者故不能確定其數字至於畢業人員分發工作後每多中途離去雖限制逃亡責成保證人賠繳訓練費仍難防制致各局台幹部人員異常缺乏急待補充改善且素質低技能弱時生遲誤急待補充改善

(五) 管制 三十一年度管制專用電台一為限制新設一為整理舊有并

增設稽察台稽察取締大体較上年進步計糾正或處罰者一六一座亦准發照者二六一座尚有渝市專用台二十餘座奉令裁併中現有准設之事台五四五座而擅設通報者仍復不少

(六) 電政管理 劃分並擴大電政管理局之行政業務職權改進材料登記

及保管辦法稽察各電政機關工作均已實行惟修訂電政通則其章程尚待辦理續訂中美中菲無線電通報合同因戰事關係暫停進行至營業局所本年增設一六處較預計多增三六處擴充線路僅達計畫百分之五八補充報話機約百分之十移併路線則超出計畫一倍餘報務查察工作競賽改良報差送報設備均經實行電政工會已成立電信職工總通訊處籌備進行公共食堂宿舍則以疏散辦公未能舉辦職工補習班亦因業務繁忙暫緩

(七) 考覈意見 三十一年度電政建設多未如計畫完成惟當戰事多事之時注重搶料工作尚屬得宜關於三十一年度未完工程仍應設法加緊辦竣器材之補充宜以向外購運及獎勵自造同時並進營業積虧既鉅應速籌開源節流之策以資補救人員訓練宜設法吸收優秀份子酌高待遇加強其管理以資安定至於管制專用電台

| 國營航業 | 輸 | 運 |
|--|---|---|
| 招商局 | | 運輸情形 |
| <p>(一) 在川江有輪船十餘艘行 駛北碚合川江津白沙潼 州等線 (二) 在湘江自有小輪五艘租 有十二艘分駛衡長益常 等線</p> | (一) 中蘇公司 | <p>(1) 歐安公司小型機一架單 飛蘭州泗水大機一架輪 飛渝蓉渝桂渝昆渝南 蘭南蘭哈等線 (2) 中國公司大機一架飛航 渝桂渝昆及加爾各答丁 江等線今月起加航渝南 一線又由租借法英內鋼貨 機十三架專飛丁加尼線 運送貨物</p> |
| | | (3) 依照計畫實施 |
| <p>該局三十一 盈餘一百八十萬 七千餘元較以往 進步</p> | <p>歲末較晚未受清 炸損失虧損較 年為低</p> | <p>以飛機太少西北 航線成本甚昂 致虧損八百餘萬 元 該公司飛機較 多應設法連三 十一年度盈餘七千 餘萬元</p> |

(二) 考察意見 川江造船以量言確已超過計畫一倍惟據稱尚有偷工減料及不符淺水行駛之用者今後以須量質並重西江造船處所造噸數

太少似宜縮小範圍以節開支歐亞公司為國營航空唯一機構似
 應設法擴充以作戰後收回空權之準備

四 驛運

(一) 事業進度 三年來驛運路線之增闢如左表

| 年 度 | 增闢路線 | 單位 | 附 |
|-----|-------|----|------------------|
| 二九 | 六六九二 | | 川湘川陝聯運案之三八一三公里在外 |
| 三〇 | 三二〇三九 | | |
| 三一 | 一六八一七 | | |
| 合 計 | 五三五四八 | | |

三十二年度運輸數量

| 幹線名稱 | 運輸數量 | 附 | 註 |
|------|---------|----------|---|
| 甘 新 | 三八九八四二四 | 二二六八七五九一 | |

水

(三)

於任重致遠故運費較多

三十一年度運輸價目(每噸公里)

陝甘甘新等線均係直達運輸多數工具有自征雇而來駝獸人伙慣

| 川 | 川 | 瀘 | 幹綫名稱 | 運費 | | 附註 |
|---|---|---|------|----------|----------|----|
| | | | | 最高 | 最低 | |
| 陝 | 黔 | 昆 | | 一四八五 | 五二二 | |
| | | | | 一三三二 | 四一〇 | |
| | | | | 二〇〇〇 | 二九四 | |
| 合 | 計 | 昆 | | 二四八〇九二二六 | 三五七六一〇二五 | |
| | | | | 四七〇六八二四 | 一四三八一八五 | |
| 川 | 黔 | | | 一九二四八七七七 | 三〇一六四六一 | |
| 川 | 陝 | | | 五一六四六七〇 | 八五三六七六 | |
| 陝 | 甘 | | | 五四七九五〇四一 | 一七七六四一一二 | |

查三十一度共運二八〇〇〇〇噸
僅合三四二〇〇〇噸
本年度
較進步

註

(四)

| 建設事業 | | 甘 | 新 | 甘 | 新 |
|------|---|----|----|----|----|
| 建設項目 | 原定計畫 | 五三 | 五二 | 一八 | 二一 |
| 工 | 經費預算 | | | | |
| 車 | (1)完成膠輪車九〇輛 膠輪車三〇〇輛 (2)客運馬車一九五輛 (3)加造板車二〇〇〇輛 | | | | |
| 木 | (1)完成木船二三八艘計一三二〇噸 一四六〇噸 (2)完成瀘昆永祥川湘各線站房十五處 (3)完成永祥瀘昆川永祥線倉庫七所 (4)完成瀘昆川永祥川永祥線倉庫六處 (5)完成瀘昆川永祥線倉庫六處 | | | | |
| 站 | (1)完成瀘昆永祥川湘各線站房十五處 (2)完成川湘線站房二處 (3)完成瀘昆永祥川永祥線倉庫七所 (4)完成瀘昆川永祥線倉庫六處 (5)完成瀘昆川永祥線倉庫六處 | | | | |
| 倉 | (1)完成瀘昆永祥川永祥線倉庫七所 (2)完成瀘昆川永祥線倉庫六處 (3)完成瀘昆川永祥線倉庫六處 | | | | |
| 修理 | (1)完成瀘昆永祥川永祥線倉庫六處 (2)完成瀘昆川永祥線倉庫六處 (3)完成瀘昆川永祥線倉庫六處 | | | | |
| 地 | (1)完成瀘昆永祥川永祥線倉庫六處 (2)完成瀘昆川永祥線倉庫六處 (3)完成瀘昆川永祥線倉庫六處 | | | | |
| 敵 | (1)完成瀘昆永祥川永祥線倉庫六處 (2)完成瀘昆川永祥線倉庫六處 (3)完成瀘昆川永祥線倉庫六處 | | | | |
| 實施情形 | (1)完成膠輪車九〇輛 膠輪車有輪胎裝配七三〇輛 (2)客運馬車一九五輛 板車完流七五〇輛在進行中者二〇〇輛 (3)完成瀘昆永祥川湘各線站房二處 (4)完成瀘昆永祥川永祥線倉庫七所 (5)完成瀘昆川永祥線倉庫六處 (6)完成瀘昆川永祥線倉庫六處 | | | | |
| 備考 | 內款項及材料撥 配較遲未達預 計進度 共計倉相在大連 似欠注意 共原計倉相差 太遠 | | | | |

(五)

驛運服務所

車陸製造廠

①于重慶衛陽安
各設一處
②設立重慶寶鷄
車陸製造廠

一五〇〇〇〇
①完成重慶一處
五、九一〇
②完成重慶一處

經費收支

驛運總管理處三十一年度經費預算共為一五、六二〇、

四五七元實支一三、四四九、四一八元其營業盈虧情形如左表：

| 名 | 稱 | 盈 | 虧 | 附 | 註 |
|-------|---|---------|---------|----|---|
| 重慶服務所 | | 一三九、二八三 | 五七 | | |
| 陝甘線 | | | 四三九、〇六二 | 三四 | |
| 川陝線 | | | 三五三、六〇三 | 一五 | |
| 川黔線 | | 一五八、四一六 | 八一 | | |
| 叙昆線 | | | 七二、四五一 | 八八 | |
| 瀘昆線 | | 二〇七、八六二 | 二〇 | | |
| 盈虧相抵 | | | 三三八、二一〇 | 三九 | |

六 考察意見

查驛運事業未能擬訂整頓計畫斟酌各地緩急隨時增減路線三十一年度路線雖增但運量低減致數三十年度虧折為多(三十年虧二百二十七萬餘元)政府雖不賴此謀利但不宜長增國庫負擔至製造板車僅完成一百七十輛較原定計畫之一千二百輛相差太遠新造木船共完成一百二十噸不及原計畫百分之十此項工作似當歸併川江造船廠以節開支其他站房倉庫修理所等設備均未達到計畫數字如屬必需事業即應及早完成

五 郵政

(一) 擴充局所 三十一年度原計畫擴充郵局一六〇所代辦所一〇〇處信櫃三三〇處郵站一六五〇處代售郵票一六〇處其已辦者為郵局六九代辦所八二信櫃一八四郵站五四三代售郵票二四七據稱以公眾需要情形變更代辦所擬改為郵站

(二) 增闢郵路 三十一年度增闢步差郵路八四五六公里馬差郵路三

五三公里自行車郵路六八〇公里人力車及板車郵路二四二公里合計
九七一公里較之上年度增闢一萬六千八百餘公里之數相差百分之四
十距原定計劃之一萬六千公里亦達

(三) 購置工具 原計畫購置自行車一五〇輛人力車板車四〇輛除板車
尚差七輛外餘已辦到

(四) 增添人員 原擬增加員額一六三四人實增七三一人頗能因應需要
節約緊縮

(五) 增建房屋 已依照計畫完成庫房堆棧等三四處修理廠房車庫
二〇處

(六) 籌印郵票 本年度共印五萬六千餘枚未達到十六萬萬枚計畫
(七) 員工訓練 依照計畫訓練會計一四一人汽車站管理員三五人汽車

零件管理員五人均已完竣

(八) 視察郵務 增加視察員三十人查視各級局所七四九四處計達成

規定進度百分之九十弱因戰事影響較上年度少查三九〇處

(九) 職工教育 辦理職工初級補習班十處均經完竣

(十) 營業 本年度開始值太平洋戰起沿海局勢混亂一二月月份收入

降為一千二百餘萬元嗣經疏通郵運營業情形漸好每月收入增至

三千八百餘萬元全年總達二萬零八千三百餘萬元較上年超過一倍

而支出方面以物價劇變達三萬八千九百餘萬元收支相抵月虧平均

在千萬元左右總計全年度虧負連資本支出約一萬一千五百餘萬

元歷年累虧一萬七千餘萬元自郵資實行增加後據各郵區呈報收

入雖有增加但郵件反為減少郵政收入未見增多不僅積欠無法償還

且虧累愈深彌補之法不外由國庫補助或再增郵資

(出) 考察意見 抗戰以來郵務行政頗能因應需要權宜得當各級人員既
 置亦能兼縮節用而總局公務增繁其人員較二十四年組織僅超過七
 十七人似不為多其組織法應加修訂至於營業虧損之原因由於物價
 劇變運費過高尤以所增郵路幾全為步差人力走送運費有限人員
 工資貼超過薪俸四倍有餘占全部支出之鉅額苟不設法調整則將
 虧損日高終難自給自足至於總局供應處今僻留上海一隅已失統籌
 全國各地郵務供應之作用似宜裁撤以節開支

六 儲滙

(一) 工作

| 工作項目 | 原定計畫 | 工 作 成 果 備 考 |
|------|-----------------------------|--|
| 吸收儲金 | (甲) 增收儲金一萬二千萬元以總額達到三萬六千萬為目標 | (乙) 截至十二月底積儲總額為四九八 九四〇二一〇〇五元 超過計畫一萬三千餘萬元 |

推銷儲券

(1) 增收一萬二千萬元
以總額達到二萬
四千萬元為目標

(2) 增添備金郵票推行消費儲蓄至
年底共達三五六六一八二萬元
(3) 推銷美金儲券合國幣七二六三
八〇元

共過計一萬二千餘
萬元

辦理滙兌

(1) 前發國內滙兌
一十二萬萬元

(2) 提高各局功能增加滙兌限額派發
滙票局設立專用電台加強各區局聯
繫

(3) 至年底止國內滙兌共為一八〇二七〇六〇
三三八元國際滙兌為二七二八〇六一
四九元超過原計一六萬萬餘元較三十
年度增百分之六七強

華僑滙款

(1) 完成收解三萬萬
元

(2) 完成收解國幣九八九四三八五五五
元約占計登百分之三十三為二十年度
總數之半

因南洋各地險
惡

放款

(1) 放款于國營及生
產事業

(2) 截至年底止撥放各分局放款總額約
達六千五百萬元其中中農分局占五千
七百萬元大部份係貼放於監事費

簡易壽險

(1) 增訂有效契約三
萬件期累計總額
達八萬四千件

(2) 完成累計總額共六〇八八八件月增
保險費約一萬一千元增加保額一五〇一
〇〇〇元

達原計四分之
一弱

代理業務

(1) 代收直稅二千五百二十四萬餘元
國庫收入一千五百四十萬餘元
以代付電政經費一萬三千一百七十八

補助郵局

萬餘元應庫支出三十一萬餘元兌換
破損鈔票二百餘萬元比較三十年度
增加一至四倍

以本年截至六月底止總撥郵局六
九、四、五、二、七元又委支五、四、五、六
七、七、六、六元

補撥過多總該局
廳察會議決請郵
局增加遞支利息
並呈交部限制其
款數額

(二) 收支

| 科 | 目 | 收入總額 | 支出總額 | 比 | 盈 | 虧 | 備 | 考 |
|----|----|-------------|-------------|---|----------|-------------|----------------------------------|---|
| 營業 | 營業 | 八〇、六〇三、〇〇〇元 | 八〇、〇二〇、〇〇〇元 | | 五九〇、〇〇〇元 | | 各地表報未齊上列係 估計數字支出中以員 工薪津為最大 | |
| 壽險 | 壽險 | 五八、九〇〇、〇〇〇元 | 八五、四〇〇、〇〇〇元 | | | 二六、五〇〇、〇〇〇元 | | |
| 總計 | 總計 | 八一、九二〇、〇〇〇元 | 八〇、八六六、〇〇〇元 | | 三六〇、〇〇〇元 | | | |

(三) 資金

| 科 | 目 | 額 | 備 | 註 |
|----|----|----------------------|---|------------------|
| 局存 | 現金 | 二五、六、四、六、八、四、六、五、二、四 | 額 | 上列數字均係截至三十一年六月底止 |

| | | |
|-----------|-----------|-----|
| 在 運 款 項 | 四二二八〇〇九六一 | 一 |
| 投 資 | 五八二一三四三〇 | 一〇 |
| 放 款 及 透 支 | 五二二二三九八一 | 一二 |
| 郵 總 局 透 支 | 一二三四六二〇〇 | 四二八 |
| 總 計 | 五三二六四七九六七 | 八五 |

四) 考 察 意 見

本 年 度 儲 金 儲 券 積 額 達 八 萬 二 千 餘 萬 元 較 上 年 淨

增 約 四 萬 六 千 萬 元 起 過 歷 年 積 儲 總 額 一 倍 以 上 於 儲 政 有 相 當 助 益

國 內 滙 兌 起 逾 額 定 二 分 之 一 以 上 共 三 十 年 度 相 較 增 加 八 萬 萬 餘 元

惟 簡 易 壽 險 僅 及 計 登 四 分 之 一 國 際 滙 兌 華 僑 滙 款 均 因 戰 事 關 係

未 達 預 定 進 度 至 於 投 資 放 款 代 理 業 務 等 亦 尚 順 利 惟 以 交 通 不 便 運

費 增 高 取 得 各 地 不 同 之 滙 率 盈 餘 已 日 形 困 難 以 致 本 年 倒 滙 及 營 業

數 字 雖 較 上 年 增 加 而 收 入 反 形 減 少 支 出 方 面 因 員 工 人 數 共 待 遷 遞 漸

加多郵局之補助共透支數目過大此後郵局業務須設法自給自足儲
 匯局本身須緊縮節儉俾盈餘日增確保信用

七、水陸聯運

(一) 三十一年六月成立川湘川陝水陸聯運總管理處其工作情形如下表

(1) 川湘聯運處

| 工作項目 | 原定計畫 | 實施情形 | 備考 |
|-------------------|------------------------|--|--|
| 營運路線 沿 汽車部份 | 原極修理舊有車輛并改裝煤氣 爐及購新車 | (1) 幹線：自重慶至涪陵彭水 黔江龍潭沱陵寧德至綏 陽共一四四四公里 (2) 支線：計辰水資水思施三 坪蘇淮東坪共二、五九公里 | 已修成五十一輛連舊有新 購共六十輛 其中汽油車十 七輛已改裝煤氣 爐 |

| 營業收支 | 財務狀況 | 業務狀況 | 備 | | 設 | |
|--|--|------------------------|------------------------|--|--|-------------------------------------|
| | | | 伏運部份 | 木船部份 | 木船部份 | |
| | | (一) 疏運在途積貨 (二) 稅運新貨 | (一) 控制運輸 (二) 均依計畫完成 | (一) 華辦站房三所倉庫一所修車廠二所 (二) 已運六五〇五噸 (三) 共運六五九〇噸 (四) 木船行駛九六次失事四次汽車行駛三四次失事一次損失貨物三千噸估運輸怨嘆量百分之四七較以前之百分之六五已有進步 | (一) 修復舊船接收西 江逆巖蒙木船及 利用民船 (二) 共蓋務局合作在龍潭藝灘 同運用伏六千名月能運三百 噸 | (一) 接收由江造廠蒙木船兵 般利民民船一八〇艘并修舊 船 |
| (一) 截至十二月底止六個月共收 二千五百萬元又一千一百萬 元至盈餘四百萬元 | (一) 共儲建設專款四八〇〇〇元內 三五〇〇〇元為彌補前年虧損一 三六〇〇〇元為建設專款之用 | | | | | |

嘉陵江運輸處

| 工作項目原定計畫 | 實施情形 | 備考 |
|----------|---|----|
| 營運路線 | (1) 幹線：有重慶至合川南元至廣元共七四一公里 (2) 支線：計渠江涪江兩線共六六五公里 | |
| 港線設備 | (1) 修造木船 (2) 修復木船九艘改造一艘 (3) 七艘駁船九艘價購駁船三十 (4) 八艘共招商局合造煤氣機木 (5) 船二十艘共支七六三〇〇餘元 | |
| 業務狀況 | (1) 請運積貨 (2) 承運積貨 (3) 已請運四〇六噸 (4) 承運物資三八四五噸 (5) 木船行駛一五三呎共專 (6) 四次損失貨物共二千噸估銀額量 百分之〇、五 (7) 共領建設專款八十六萬三千餘 元(內五萬為採辦兩條船隻) 由交通部撥款二十萬元郵政局 撥款二十萬元均為修造木 船之用 | |

營業收支

自截至十一月月底止六個月共收運費三百五十六萬元共支二百六十一萬元結餘九十六萬元
盈餘數抵充該營費

(一) 考察意見

該營成立僅七閱月承運貨物一萬二千餘噸其已安全

到達者約佔百分之七十以上餘均經^致運失事紀錄由百分之二十五減至百分之二頗得委託機關之信任營業盈餘達五百萬元除購修車船外已能自給自足工作計畫多已完成人事組織亦無冗冗之弊

八、總裁手令飭辦事項

(一) 本年度奉到

總裁手令二十五件均經先後遵辦呈復有案尚無

延誤

九、中央全會議案遵辦情形

(一) 十中全會議案該部係三十一年十二月十七日奉到業經遵照令飭各

點擬具實施計畫及工作時限列表呈復鑒核

十、業務學術兩種會議

十四

- (一) 業務檢討會議 每月舉行兩次其檢討範圍為(1)工作計畫之實行(2)業務之改進(3)制度之變更(4)設備之改進(5)新建設之進度(6)限價問題(7)人事配合(8)各部均有關係事項(9)共同困難等
- (二) 學術會議 每兩週舉行會議一次或為生活檢討或為學術研究及法令之講習內容頗為豐富於公私生活均有相當效果

十一、分級考核

- (一) 交通事業綜合設計考核委員會成立以來願收相當效果惟以物價激漲預算不能配合實際工作考核遂失其標準實地視察為經費所限不能普遍

十二、材料

- (一) 機構 該部為統籌供應所管建設事業需用之材料起見設置材

料司掌理之其下分採購處及監理考驗儲轉稽核四科現有職員一百一十一人該部為慎重審核材料價格擬設材料審價委員會各司處主管人員均為委員並有審計部派駐該部人員參加至於附屬之材料製造廠庫棧運站所等散佈各地不下四十餘處

(二) 採購 因國內交通材料日形缺乏價值劇烈增漲而外洋材料始則以

滇緬路物資擁塞搶運艱滯繼則以該路阻斷斷斷友陞之中印航運噸位僅得十噸左右各國統制物資出口亦甚嚴緊加以外匯籌措不易積此種種遠較上年香港未失滇緬路暢通之時困難特多據材料司報告三十一年度在國內外採購之材料以電信器材為大宗其價值如下

(一) 國內採購部份

甲、電信材料計國幣三千二百三十五萬餘元

乙、渣煤燃料計共計國幣一千五百零二萬餘元

丙水泥共約國幣四百七十萬元

丁雜項材料共計國幣五十三萬餘元

(二) 國外採購部份

外洋材料分向英美日採購計以現款訂購者五案就其信貸款
訂購者三案就其借款訂購者一案就其租借法案訂購者三案共
十二案總計價值除美租借法案材料款未計入外約印幣十一萬者
美金七萬元英金十五萬鎊

(三) 運輸

材料之運輸雖為採用空運車運驛運才運諸法現俱有其
困難之處如空運以噸位無多祇能限於輕便貴重之料並在緊急需
要之時其次則由汽車運輸而工具燃料均不敷供給再則由驛運水
運但一則遲緩而負責又成問題一則受地域與時間限制且常易生事
該部供應材料之範圍甚廣路線亦長雖自設有材料轉運處專司

其事而行駁路線因設備關係祇限於金城以至重慶一線其運輸力量自屬有限故供應之材料艱難按預定時間運到據材料自報告三十一年度材料運輸總量約計三〇〇〇公噸其概況如左：

運輸方法

運輸量(公噸)

自備車輛運輸

七三〇

雇用商車承運

一〇〇〇

火車運輸

一八〇〇

嘉陵線水運

三三七

雇民船承運

三二二

瀘昆線驛運

一七一

成都犍縣兩地驛運

八

航空運輸

五八

(四) 製造 關於製造方面該部三十一年度特別建設計畫內於電信類

別有擴充電信機料修造廠鑄鉄配件廠中央電流製造廠及設立濕電池製造廠電信材料試驗所五項於其他類則有擴充中央汽車配件製造廠均經撥發經費分別進行除新設之濕電池製造廠及材料試驗所正在籌備中尚無出品外其餘各廠生產數量均較上年增加而產品價值尤為激增故營業收入數字較上年增加茲列表於左但考查其生產能力實都未能達到預定標準其主要原因為機器設備未全原料供應缺乏而資金亦不充足似應量予增加資金擴充機器設備並設法在國內外增購大宗原料儲存備用至技術員工生活不安定活動性頗大影響工作效率應妥籌辦法以資改善

三十一年度各工廠營業概況表

| 廠名 | 自辦或合辦 | 三十年度營業收入(元) | 三十一年度營業收入(元) | 備員 | 工人 | 備 | 計 |
|-----------|--------------|-------------|--------------|-----|-----|---|---|
| 電信材料廠 | 自辦 | 五六四,五〇〇 | 一,二〇〇,〇〇〇 | 二〇 | 一五〇 | | |
| 中央電機製造廠 | 六濟榮委 廣會合辦 | 二九七,〇〇〇 | 六五六,七〇〇 | 一四二 | 五八六 | | |
| 鋼鉄配件廠 | 自辦 | 一,三一九,〇〇〇 | 二,〇八七,〇〇〇 | 二五 | 一七七 | | |
| 濕電池製造廠 | 共金陵大 學合辦 | 無 | 在籌備中 | 一六 | 二〇 | | |
| 材料試驗所 | 自辦 | 無 | 在籌備中 | 七 | | | |
| 中央汽車零件製造廠 | 共運輸統 制局合辦 | 一七三,三二〇 | 一五三,四二〇 | 一〇三 | 三五〇 | | |

(五) 考察意見

建設材料之採購運輸及製造三項是否標準時時受到

工地關係事業之成敗與進行之利鈍甚為重要綜觀該部材料方面工作實施情形均未能達到預定計畫雖係戰局緊張國際運輸路線被阻因而影響個設施仍希趕速設法克服困難及時補救一面向國內大量採購機器原料增加空運噸位迅速運入國內適當地點分配應用

一面加強國內運輸能力增加工廠資金提高生產能力並獎勵民營增產以期逐步達到自給自足之目的其他關於管理方面尚能按照預定計畫進行

十三 機構

(一) 該部組織頗屬健全該部有將電政設立總局而改電政司為郵電之議似可採納航政則中央與地方權責頗多混淆近經整理已漸統一長江珠江先後成立航政局福建省府將所有船舶移交中央接收後原有人數太少無法應付亟應設法擴充

十四 法令

(一) 該部業務法規尚屬完備惟尚無公路法似需訂定又各種法規共有九區冊篇幅繁多刪併整理誠屬必要

十五 財務

(一) 財務機構 該部主管財務係由財務司及稽核室辦理財務司

分設六科連稽核室共計現有職員六十八人

(二) 建款調度情形 該部請撥建設專款之手續係依照核定預算之

月份分配數查實際需要情形分別支配列表於上月下旬分送主計處審計部財政部核發支付通知書飭庫逕撥其撥發日期大致均在本月下旬或次月初間而在建款未撥到前間有因趨趕工程或購料儲糧特別急需則由該司在其他週轉金項下暫行挪墊或由該司函向往來銀行臨時透支如為數較鉅則由該司商請四聯總處訂立短期透支借款以資挹注即用以用款機關應領之建設專款為擔保由該部保證償還並請財政部加以證明嗣後依照所訂期限分次由部在該機關之建款項下代領撥還其利息亦歸用款機關擔任於末次還款時償清茲查該部會計處所製主管各項建設專款預算

及領撥各數總表(附後)截至三十一年底止除驛運部份國庫已悉數
照撥外其餘鐵路電信郵政三部份尚未領清

該部去年國營事業之收支以郵政部份虧損最鉅達一萬一千五百餘萬
元次之即為電政部份達五九二三一〇〇〇元其中由郵政儲滙局
代理電政統收統支者截至三十一年底止向該局透支已達五千七百萬元
據稱以前各電局收支尚能平衡近以糧價物價高漲同時實行中央
戰時生活補助辦法支出激增似應迅籌抵補辦法以免積虧愈深馴
至事業難以維持關係甚為重大至該項透支鉅款亦須從速籌定
來源早日償還免更羣累儲滙事業之基礎

(三) 整理債務 關於整理債務部份本會三十年度考察報告曾以新
舊債務之登記及籌議方針整理方案均待努力為言查交通各機
關之內外債務為數極夥情形複雜抗戰軍興又未悉如何清理故

頭緒更為紛繁復因交通梗阻無從與債權人核對其清查工作自非
易易本年度已將債款總額及已還未還欠付利息各數目分別清
登記以備查考惟此僅係由一方面設法鉤稽尚多未能完全俾仍應繼
續努力設法查託期臻完備並籌查整理辦法以謀全盤解決本年度內該
部綜計應付外債本息總達四千五百萬元原擬就最急要者照付本息
亦需一千零六十八萬元經於連款內准列鐵路增資支出經費一千萬元
並由該部設法籌一部份以資償付嗣連追加預算共計一、二、九、二、八、〇、
〇、〇元截至年底止國庫已撥一、〇、三、九、二、八、〇、〇、〇元尚有八、〇、〇、〇、〇、〇、〇元

未領

(四) 清查產業 關於清查各機關產業部份本會三十年度考察報告
亦曾有亟應早為查報相機整理之建議據稱該項產業係指
地產等固定產業而言該部路電郵航各附屬機關遍及全國時因

要增置產業新工鐵路且須辦理徵地事宜所有本年度內新置產業均已隨時查核登記惟舊有產業則因所屬機關數量過多且散佈各地加以戰後各項卷宗不齊一時頗難整理上年因人手不敷及空襲較頻仍對清查工作未能兼顧本年內雖經辦人員未有增加而空襲較少因能逐步查案從事整理但尚未達預期目的似仍應從速進行俾便考查而重產權

(五) 財務管理 關於普通財務管理原列有工作四項大部份尚能依照計畫進行如考核各附屬機關財務處理情形根據新訂財務報告表式考查收支實況並於湘桂黔桂叙昆綦江各鐵路及材料轉運處派總稽核或稽核人員以考核其收入是否準確支出是否經濟合理電政機關方面亦訂定執行預算辦法自本年一月份起實行復將各項財務登記方法加以修訂均較上年度漸趨周密惟對於電政各機關尚流

加強視察制度循環稽核其收支實況並督責各級機關應送收支報表務須限期催報嚴密審核以重公帑而杜流弊又關上項稽核人員或視察制度亦為計政之一部份是否應改由會計室主管或至少取得聯繫俾職權明定而免重複割裂之嫌似宜由該部再予改憲修訂

(六) 考察意見 該部主管交通建設事業均極重要且有時間性而國庫撥發每月應領建設專款常項本月下旬或次月初迨至輾轉撥匯到達用款地點又需相當時日若經費不能及時接濟勢必影響進行似由國庫寬撥週轉金或將各月份分配數特別提早發發希望財政計政建設事業各主管機關協商籌並顧之法行之該部營業虧損之數甚鉅急宜統籌用源節流辦法以資補救續編債務節略及清查各機關產業仍須及早辦竣對於附屬機關收支情形尚應

加強視察制度嚴審稽核以免流弊

二十

十六 統計

(一) 工作實施 統計案預定工作項目計有十八項但按其性質言之約可歸納為四類其一係屬於修訂統計方案者計兩項均廣續上年度辦理除驛運類中之材料部份尚待洽商外其餘如航務航空電信郵政各類以及郵政簡易壽險部份已告完成惟或則待款印行或則候主案核定似仍應速謀推進俾資分發施行有所取則其二係屬於設置附屬機關統計組織者一項因經費及人選等種種關係尚未能推行按之當前財政緊縮情形而言似不妨由該處先詳審最急需應用之統計工作就各附屬機關原有人員中指定兼辦藉以樹立基礎其三乃屬於交通建設營業等狀況之統計共編製週報月報年報季報等類共十二項就中以航運方面者居多大都尚能照原定計

亟進行惟編製戰時交通損失統計一項僅鐵路郵政兩類較上年增編有三十年一年而航空電政兩類仍係至二十八年與上年相較並無進展若歷時過久資料散佚愈難搜編其四係屬於調查各地物價及工料運費者計四項亦多按期辦理

(二) 考察意見 該處統計工作與原定進度大致尚稱相合惟所編週報月報其內容不乏有因方面所急欲明瞭者雖大部已能編至七八九月份但仍望設法督促提早編報以供參考各項統計方案均應及早編定頒發該行編製戰時交通損失統計航電兩類仍無進展應督促設法趕辦

十七 會計

(一) 會計機構 該部所管路電郵航等附屬機關為數頗多散佈全國關於經常管理費及建設專款營營業收支之歲計會計事宜有極

繁重由會計處分設四科辦理之現有職員九十三人另自三十年一月成立
 之電政總會計室專管全國電政會計事務有職員二十一人仍繼續工
 作此外因抗戰以來歷年電信建設工程進展甚速而款料報表因種
 種困難未能整理編送積壓頗多經於本年四月將電政司工務科之核
 冊股改組擴充成立電信建設工程計核處由會計處及電政司共同監
 督指揮集中審核編製各工程報表補備手續藉便迅速轉報除主
 任副主任及組長等五人由會計處及電政司主管科人員兼任外現
 有職員二十二入至各附屬機關之會計機構除中外合資之中國歐亞
 航空公司正在洽商外均已先後依法設置其情形如左表

| 類 | 別 | 會計機構 單位數目 | 會計人員數目 | 備註 |
|------|---|--------------|--------|--------|
| 鐵路部份 | | 一三 | 八一五 | 漢綏鐵路在外 |
| 電政部份 | | 四四 | 六一七 | |

註

| | | | |
|--------|-----|------|--|
| 郵政部份 | 三〇 | 三二 | |
| 航政部份 | 八 | 一〇三 | |
| 驛運部份 | 九 | 一五〇 | |
| 水陸聯運部份 | 三 | 六七 | |
| 材料部份 | 一〇 | 六八 | |
| 其他部份 | 六 | 二二 | |
| 共計 | 一二三 | 一八七四 | |

(二)

工作實施

該處普通政務工作原列有十八項自茲查其實情因

於督促編造電信建設及軍線專款計算已成以電信建設工程計
核實並新續改定電信建設專款當核造報辦法依照推行一面整理以
前各年度之工程表報惟奉辦工程會計人員訓練班及派員視察各工程
隊均以人事關係未能實現關於修訂郵政會計管理辦法已將會計科目

部份草案修訂完成並呈請主計處核定關於修訂中蘇航空公司會計制度以該公司董事會傳聞無法進行關於嚴格考核各材料機關帳務會計所有各材料廠庫三十一年度經常費概算均於一月間先後核竣計二十六單位運將所送三十一年度及三十一年度報銷核竣二百三十餘起經此嚴格審核已收監督稽察之效關於增設各廠庫及轉運處查帳員或派員抽查帳務亦以人事經費關係未能舉辦關於蒐集運輸機關貨運價目資料已先後蒐集各地水陸貨運價目表數十種並就各材料廠庫所報運輸費用隨時向有關方面查詢核對關於督促各屬機關會計報表按期編送自改換機關單位切實督促後其寄送日期已提前約兩三個月不等關於修訂各鐵路營業用款會計則例因主計處一方面對營業預算決算憲理程序及會計制度均正在設計改進中擬俟統一辦法頒行後再行辦理關於編輯會計法規以限於經費人事僅

能從速搜集資料關於整理會計人事卡片已將處內部份辦理並
須發表式飭屬填送正催辦中關於整理檔案新舊文卷均已整理就
緒關於修訂電政會計制度自二十八年起即着手修訂草案迄本年
度已全部完成並先將簿籍報表格式公佈施行關於改進電政預算
編造辦法以前電政機關編造預算無一定標準自本年度起已予
規定因其營業計畫書審核有所依據關於會計科目隨時確定
各科目之內容通飭遵照關於整理電政料帳及積極辦理電政創
造帳項均自抗戰以來於本年度開始辦理關於清理電政機關懸帳能
時核銷轉帳已逐漸清理關於充實訓練電政會計人員曾假交通技
術人員訓練所招考會計員三十六名又在各地徵求會計員六十名均已
於本年度內訓練完畢分派工作除上列預定計畫外復有新增加重要
工作三項一為改善材料發收列帳辦法自三十一年六月起實行對於

材料帳務頗收迅速確實之效。二為規定各電政機關執行預算辦法自本年度起實行對於動支經費報核程序均有詳細規定各電政機關尚能嚴格遵行。三為規定材料集中本部計價列帳辦法已飭自下年度起實行將來可使材料帳目易上軌道送送報表亦為迅速。

(三) 考察意見 會計部份工作大部份尚能依照原計畫進行并增辦重要工作三項可見對於業務改進隨時注意惟對於充實會計人員及派員抽查帳務殊嫌不足應繼續積極推動因於附屬機關經費報銷據稱之前請審計部派員就地審查尚未實行似應催請審計部從速辦理以重計政。

十八 人事

(一) 組織員額部 該組織法規定特簡薦委各級人員為四百八十八人

任僱用人員無定額三十一年度預算內規定人員為五百三十四人現
在實有人員為一千零六十六人此種預算規定以外之人員均係由該
部附屬機關調來

(二) 銓敘情形 該部應銓敘人員二百四十七名已銓敘二百零四名未銓
敘四十三名其他聘任調派僱用計八百十九名其應銓而未銓敘人員
約佔全體同存人員百分之十七正在催辦手續中

(三) 人事管理機構 該部特設人事司其下設甄敘典職育才勞工四科
行使取權尚無重大困難惟因人才所限尚不能達到預期目的

關於附屬機關人事管理機構或科或課或組或員名稱不一

(四) 分層負責制度 實施情形尚無明鑄事實表現

(五) 考績 三十一年度考績案由考績委員會主持考核評判悉照中央
規定標準並於三十二年一月二十三日送銓敘部審核最優人員八十

分以上)佔百分之五十七最劣人員(六十分以下)佔百分之二十八屬機
關三十一年考績正在辦理中

(六)考績分發人員均經依法任用其成績因經驗稍差短期內徃徃不如非
考試人員惟待遇則比非考試人員為優

(七)手令 三十一年十一月三日 委員長手令限該部於三十二年六月
以前將銓敘手續正式辦完(節據稱)本部因原組織法不適合於現
實情形已照實際需要另擬新組織呈院頒發核准方能實施一面正
將聘派人員盡量改為法定人員依法送審

(八)員工福利 三十一年度歸新運分社主持所辦事業有宿舍食堂
家庭自助食堂有理髮室浴室關於員工之制服娛樂教育交通亦
均有設備三十一年度公家共津貼一百萬元尚有消費合作社一處週轉
金計三十六萬元

又各員工有生活互助團之組織每二十五人為一團作為新運分社之基層組織

(九) 考察意見 該部在抗戰以前職員人數為六百六十七人抗戰後因

共鐵道合併增為一千零六十六人年來因生活昂貴優秀份子為外界吸引者頗多然大多數素質仍屬優良人事制度因主持其事者尚稱努力漸上軌道惟細察內容則濫竽其間者有之避免銓敘者有之屈居下位十餘年不得晉升者有之至於因生活之威脅不安於位則為一般之現象茲將徵詢所得直接間接有關於人事之意見數則臚列於後

1. 該部組織法係二十七年七月修正公布現在已有一部分不能適用然當局者往往感於立法之不易通過之困難輒釋於請改又因條文束縛太甚遂往往乘其空隙恣為利用即如該部組織

法第二十五條規定因事務上之必要得聘用顧問及專門人員因此遂為無限制之聘派同時復以之代理司科長之類以避免銓敘人事建立遂大受影響亟宜將該法修正酌為擴充員額

乙 國營事業行政人員及技術人員雖有比照普通行政公務員之規定然無官等故一經調部便多不合銓敘因此內外不能互調似應設法救濟

丙 部內常務次長既為事務官則應使其職權確定久於其位以符設官之意

4 部內司憲科應有次於主官一級人員之設置如那那辦副憲長副科長之類此不僅可隨時為主官代行職務充足為下級人員晉升之階梯例如科員升為本科科長科長升為本司司長事實上極為少見且實際亦自有其困難之點因彼此平日地位相若

一、更忽為主官於指揮上確有困難者先升為副經過相當時期再升為正職感便覺不同試觀歷來部長到任必另覓司長司長必另覓科長絕少於科長科員中求之因此本部之科長科員款求升遷亦只得另謀捷徑否則便有永遠屈居下位之虞無怪該部竟有任科員十五六年而不得晉升者該部固有習弊案亦有設副者然於法無據似宜使其制度化

5. 該部均屬機關技術人員之下尚有初級技術人員徃徃有優秀份子而無法上進亦應規定晉升之法以免埋沒人才蓋以促其自愛
6. 過去各部長官之更動徃徃裁舊換新此風近已改變而為漸而不裁故組織加大冗員增加勢所必然

7. 郵電羅馬事務機關然非完全營業性質規定資費與成本相去甚遠尤以軍電及新聞雜誌印刷品之郵費相差為甚現因中

中央決定事業機關必源自給自足因而不能此普通行政機關同向
 糧食部領取公糧即不得不自行購辦市米以發給員工且各地附屬
 機關發給代金均照中央規定各地米價為標準事實上因時間開
 標價格相差甚遠此則關於員工待遇之以屬响於人事應加注意者
 十九 經費

| 項 | 自原預算及追加數 | 實 | 支 | 數 | 起 | | 餘 |
|-------|-----------------|------------|---|---|---|---|---------|
| | | | | | 支 | 節 | |
| 經常費 | 三六六六四三〇〇 | 三五八七五〇三 | | | | | 二四九九九七 |
| 建設費 | 一六四八五四四〇〇〇 | 一〇六八八九〇五〇〇 | | | | | 三〇四九九九 |
| | (港幣) 三三八四九三二二〇〇 | 一〇一九一三〇〇〇 | | | | | |
| | (港幣) 二〇〇〇〇〇〇〇 | | | | | | |
| | (美金) 六九八六三五〇〇 | 三三三三三七五 | | | | | |
| 公路建築費 | 二七六三〇一七五〇〇 | 二四八二〇五〇〇 | | | | | 三〇四九九〇〇 |

支出總數而未
 撥給各機關
 未食費

運輸統制局三十一年度公路工務部門政察報告

(一) 工程

| 路別 | 里程 <small>(單位公里)</small> | 工程類別 | 原定計畫 | 實施進度 | 附註 |
|------------|-----------------------------|------|-----------------|----------------------|-----------|
| 西韓路 | 八二 | 新築 | 完成內等路標準 | 完成路基百分之三十 洞百分之三十 | |
| 桂穗路 | 二九〇 | 新築 | 六月底安全通車 | 桂段改善不多 黔段主要工程大致完成 | |
| 雅富路 | 一五八 | 新築 | 十月底單車通行 | 十月底打通雅榮段長 四四公里 | 因工款不敷停辦 |
| 康營路 | 七一 | 新築 | 十月底土路通車 | 十月底打通試車順利 | |
| 秀玉路銅 松段 | 八〇 | 新築 | 十月底完成內等路 標準 | 除完成銅仁大橋外其餘 進度甚微 | 因工款 費少 |
| 漢渝路竹 渝段 | 一九四 | 改善 | 十月底完成路面 | 已成路面九十餘公里 | 因工款 不敷 |
| 川康路雅 康段 | 三七三 | | 九月底完成上年 未竟工程 | 完成拉塔河水獺坪兩 大橋其餘亦成 | |

| | | | | | | |
|---------------------|-------------------------------|------------|----------------------------|--------------------|------------------|-------------------------------------|
| 滇緬路(昆明至畹町) | 川黔滇(渝筑筑昆)路 | 黔桂路(貴州至柳州) | 湘黔路(貴陽至沅溪) | 川湘路(雷神唐至茶洞) | 川滇路隆瀘段 | 川滇東路 |
| 九六〇 | 一五〇 | 五〇 | 七六三 | 六九五 | 六二 | 七二六 |
| 改善 | | 改善 | 改善 | 改善 | 改善 | 改善 |
| 鋪築柏油路面改善路基橋涵 | 修建盤江大橋改進橋樑路基加強渡口設備 | 改善路基 | 改善危險山道橋樑加強渡口設備 | 改善險橋加強渡口設備添建道棚 | 加鋪水毀路面添置護欄 | 改善路基橋涵翻修路面 |
| 柏油路面已成畹町至龍陵一段餘以戰事緩辦 | 完成大橋及改進橋樑七座路基土石方六六〇〇〇方渡口設備已加強 | 未大量開工僅隨時修整 | 改善險道土石方一〇〇〇〇餘公方橋樑三座并加強渡口設備 | 改善橋樑六座添建道棚九座加強渡口設備 | 路面成百分之六十護欄成百分之五十 | 完成路基土石方三三〇〇〇方永寧河赤水河兩大橋並小橋七橋翻修路面四二公里 |

| | | | | | | |
|-------------|----------------------------------|----------------------------|-------------|---|----------------------------|----------------------------|
| 粵 晚 路 | 黔 桂 西 路 安 八 段 | 黔 桂 西 路 八 段 | 河 田 路 | 巴 黔 路 | 川 滇 西 路 內 樂 | 川 康 路 成 雅 段 |
| 五〇 | 一三〇 | 七六 | 九二 | 三六六 | 一七五 | 三七三 |
| | 新築 | 改善 | 改善 | 改善 | 改善 | 改善 |
| 六月底完成柏油路面 | 五月底完成 | 改善路基橋涵增設護欄 | 改善路基修建橋涵 | 十月底改善完成 | 改善路基橋涵添建護欄及沿途道欄標誌等 | 改善橋涵加強渡口設備 |
| 年底完成 | 完成路基土石方百分之八十橋樑百分之七十五涵管成十一道護欄在進行中 | 完成路基土石方百分之八十橋樑百分之五十涵管百分之七十 | 僅成一部份 | 完成改線三公里新築路基九公里建築大渡河等大桥并改善涵管護欄護堤及增設標誌二百餘块道欄十餘株 | 改建鐵鷄大桥成百分之六十涵管成百分之七十加強鄧氏渡口 | |
| 已 辦 完 | | | | | | |

| | | | | | |
|--|-----------|---|---------------------|--|------------------------------------|
| 川峽路川 段 | 綿璧路 | 成渝路 | 成嘉路 | 甘新路蘭 星段 | 華 雙 路 |
| 四九 | 三三四 | 四四四 | 一三三 | 一七一 | 四〇九 |
| 改善 | 改善 | 改善 | 改善 | 改善 | 改善 |
| 改善橋涵加強渡 口設備 | | 改建橋樑添設護 欄 | 改建橋涵 | 拓寬路基加鋪路 面整理各項工程 | 改善橋涵路基翻 修路面 |
| 完成新建及改建橋三座 涵管百分之六十五新鋪路 面成百分之八十又修建渡船 十三只 | 已有一部份工程發包 | 改建太陽橋及(幼)公里均 充資陽橋成百分之五十八 青木崗橋成百分之三十八 檀香山橋成百分之二十五護 欄正辦理中 | 改建鎮南橋面及修理 涵管大致完成 | 完成路基土石方五萬餘 公方加鋪路面十二公里安西 至程程峽工程進展無多 | 完成路基土石方百分之九 十橋樑六座涵管十二 道并翻修路面 |

| | | | | | | | |
|-------|---------|--------------------------|-------------|---|--------------------------------------|------------|---------------------------|
| 長坪路 | 安敦路 | 甘青路 | 寧平路 | 漢白路 | 寶平路 | 華蘭綫 西蘭路 | 川陝路陝 |
| 二七五 | 一四〇 | 一七八 | 三三三 | 五三三 | 一七三 | 一八一 | 五九五 |
| 改善 | 改善 | 改善 | 改善 | 改善 | | 改善 | 改善 |
| 改善路基涵 | 年底整理完畢 | 涵整理路基修建橋 | 拓寬路基 | 拓寬路基修建橋 涵新建池河普大橋 | 續辦上年未完工程 | 新建橋樑修理涵洞 | 拓寬路基修改橋 涵續建黃沙河等 三大橋 |
| 完竣 | 完成路基七十里 | 完成路基三后方二方餘 方橋樑四座涵管四十道 | 路基千方成六五〇〇公方 | 橋樑成百分之九十涵管 成百分之九十五池河橋 完成恒口橋成百分之八十 | 甘段大致完成陝段路基 已成橋樑成百分之四十涵 管成百分之五十 | 建橋十座修涵洞一五道 | 完成路基大橋改橋成 百分之八十五 |

| | | | | | | | | |
|--------|---------|---------|---------|------------|-----------|---------|--------------------|----------------|
| 金浦路 | 浦光路 | 忠定路 | 信定路 | 光段 閩贛路南 | 鷹贛路 鷹段 | 銀界路 | 朱界路 | 韓宜路 |
| 三〇 | 二八 | 八 | 二三 | 二四 | 三四 | 三〇八 | 一七二 | 一一一 |
| 改善 | 改善 | 改善 | 改善 | 改善 | 改善 | 改善 | 改善 | 改善 |
| 八月改善完畢 | 九月底改善完畢 | 加鋪路面 | 改善橋涵路面 | 改善橋涵路面 | 改善橋涵路面 | 改善橋涵路面 | 修建橋涵 | 改善路基橋涵 |
| 尚未完成 | 僅完成一部份 | 備料百分之七五 | 約完成百分之十 | 因戰事未進行 | 因戰事未進行 | 約成百分之二十 | 管三二道 建橋二座建橋二八座涵 | 除大橋緩建外餘均完 成 |

| | | | | |
|------------|-----|----|--------|-------|
| 彌蒙路 | 一元 | 改善 | 改善各項工程 | 已如期完成 |
| 開親路 | 二六二 | 改善 | | 奉令緩辦 |
| 駱羅路 | 一七〇 | 改善 | | 全右 |
| 曲陸路 | 二六 | 改善 | | 全右 |
| 雞箇路 | 三〇 | 改善 | 改善各項工程 | 已達預期 |
| 康青路玉 寬段 | 一〇八 | 測勘 | | 測竣 |
| 西玉路 | 一四元 | 測勘 | | 測竣 |
| 滇桂路 遷段 | 三二 | 測勘 | | 測竣 |
| 昆洛路玉 洛段 | 八六 | 測勘 | | 測竣 |

(二) 經費 三十一年度公路建設費預算二七六,三〇,七九五元實

發二二四,八二二,〇五一元

(三) 考察意見

一、西甯路實績極堪築通車以便湘米川鹽之互濟黔滇川滇湘黔川湘各路均甚重要而其沿線或險峻仍多或橋涵腐朽均應繼續改善川康路雅康段水毀路橋未復二郎山路面未成黔桂西路之路基橋涵護欄亦未改善完畢應飭趕修竣事黔桂路啣接黔桂鐵路關係運輸甚大桂穗路為黔桂兩省會交通捷徑且係黔桂路補助綫均應迅予續完未竣工程

二、檢討本年改善工程多未達預期進度亟待加意辦理至其工程進行有因物價高漲工款不敷或接濟失時緩不濟急者應由上級機關先行墊撥其因地處荒野工料艱困者亦應另組技術員工隊實地協助共赴事功

三、南疆青藏兩路關係边防縱道遠工艱亦應勉完大

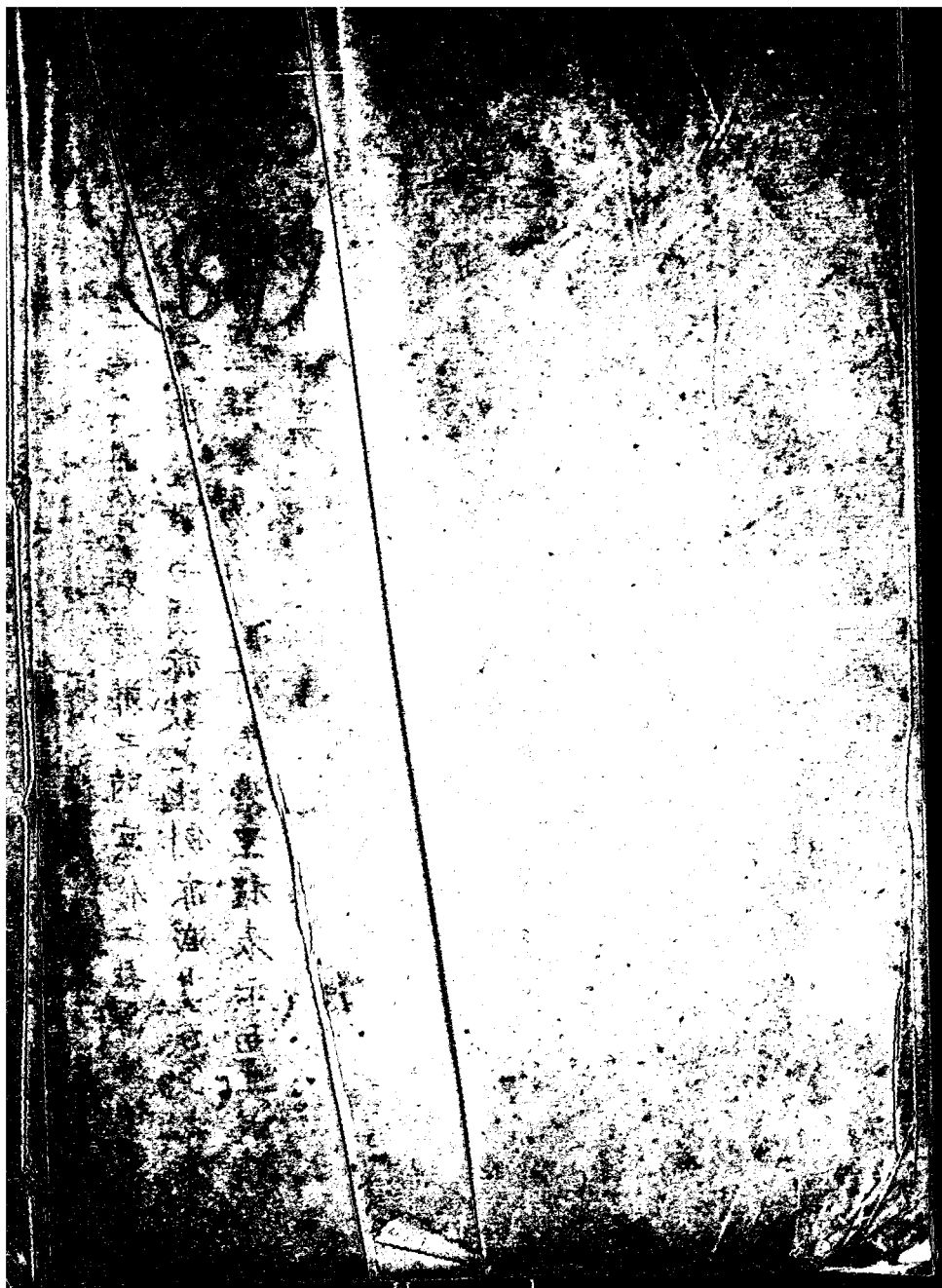
計先以便橋土路通車現南疆路雖已發動軍民修築似仍須正式測量加工趕辦技術員司調派遠適似應另訂獎遷辦法以昭激勸

四、公路興建常感不能應軍事之急需此後關於國際路線似宜早日研究制勘製成各種工程圖表並廣儲器材一旦需要庶易觀感又西南地區正漸收復復員大計公路當先亦宜詳加研究以配合需求

五、各路局名稱宜予調整在修築時期似可稱為工程局其餘之改善養護管理運輸等事則可按區劃歸幾個管理局辦理以資統一

六、三十年度修測各路自經費甫工作之配合言較三十年顯有進步按經辦時間占里程比祇除改善舊路減少百分之外修築新路增百分之十五測勘路線增百

予之一百一十且值工料價漲之時實發工款尚減作
分之二十實發數由預標數之比例亦減廿百分之十
八雖曰工程艱易不一非可悉憑里程表示而其成績
究有足嘉



卷之五
蘇太
海
...