

318  
26

顧祝同將軍手輯

顧祝同將軍手輯

顧祝同

# 總裁抗戰言論集

★ 第一輯 ★

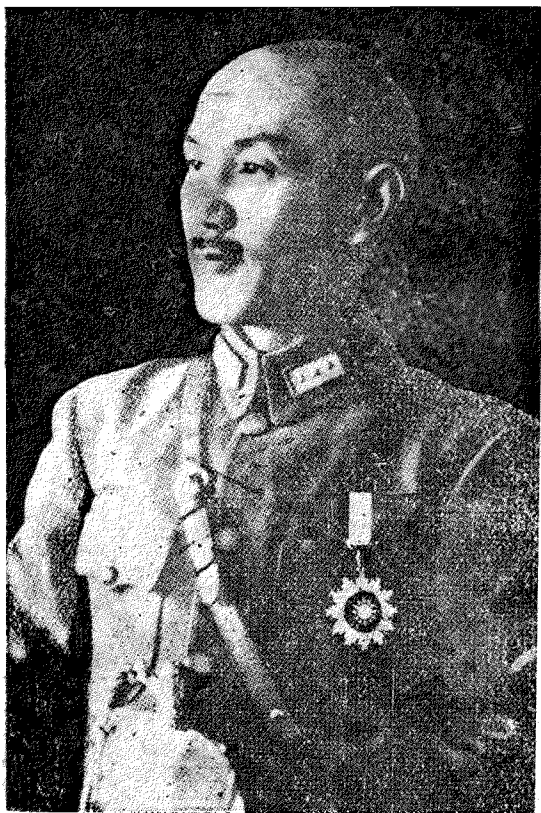
戰地圖書出版社印行

願祝同將軍手輯

總裁抗戰言論集

★第一輯★

戰地圖書出版社印行



明禮義  
知廉恥  
負責任  
守紀律

蔣中正

# 序

余蒐輯 總裁五年來之抗戰言論，既歲事付印，因以所見，發其大凡。夫國於天地，必有與立，吾國所恃與立者，厥惟固有之道德，其修明蓋在數千年以前，吾先民服膺已久，然而賦以新解釋，使適應今日之環境者，則始自 國父之三民主義，而吾 總裁復發揚而光大之。此固有道德，就律己言，則爲禮義廉恥；就待人言，則爲忠孝仁愛信義和平；就施之國際暨一切民族言，則爲正義，爲公理。應用有殊，本體則一。國民具是道德，雖承貧弱之後，可致興盛；失是道德，雖席富強之勢，而終底滅亡。抗戰以來 總裁所以昭示中外者，累數百萬言，要其大旨，不外乎是。嘗維誦而深思之，匪惟理無可易，抑且事有足徵。軍事初興，彼日寇者，以其累

年蓄謀之久，乘我內難新定之初，伺隙蹈瑕，宜可得志，然而慶興五年，進退不得，近且每思蠢動，輒致傷夷；論轉輸則彼捷而我迂，較器械則彼優而我劣，數年以來，成敗利鈍，漸易其勢，則以吾人日受總裁之淬厲，知爲自由正義而戰死，乃吾固有道德之常軌，而彼則恃其強權，橫肆侵略，所謂多行不義，終必自斃也。願勝利之局，已可預期，而我民衆親炙或私淑總裁之訓誨者，雖多身體而力行，仍不免有昧於精神戰勝之真諦，誤信專任物質之足恃，則將使勝利之時期展緩，而待絕之寇息少舒。是編之輯，意在促吾全民合力奉行，爲早日驅除復興之計，能如是豈獨東亞之禍可止，卽世界人類生存之正鵠，亦將於此樹其先聲。斯又祝同之所渴望，願與讀者諸君努力實現者。 中華民國三十一年四月 願祝同謹序

## 編例

一、本集所輯 總裁言論，大抵自抗戰起至二十七年底止，編爲第一輯；二十八年編爲第二輯；二十九年迄三十一年五月以前編爲第三輯。

二、「抵禦外侮與復興民族」及「我國年來之對外關係」兩文，雖係抗戰前講稿，但爲抗戰有關之重要文獻，故一併列入。

三、每輯內容依文字形式，分爲講詞、文告、電令、談話四部。

四、講詞依哲學、政治、黨務、軍事、經濟、教育、其他等分類，順序編列。同一類者，以發表日期先後爲序。

五、文告、電令、談話三部，概以發表日期先後爲序，不再分類。

六、第三末輯附索引兩種，一依時間順序排列，一依分類性質排列，以利檢查。

熊毅抗戰言論集 第一輯

# 目次

## 第一部 講詞

抵禦外侮與復興民族………	一
我國年來之對外關係………	五七
蘆橋事件之意義………	六一
國民參政會第一次大會開會詞………	六六
國民參政會第二次大會開會詞………	七一
斥近衛荒謬聲明………	七四
建國訓練的要點和實際的目標………	九一
敎國教育………	一〇六



廬山訓練團的使命與各人的責任	：：：：：：：：：：：：：：	一二四
武漢軍分校軍事教導總隊第一期畢業典禮訓詞	：：：：：：：：：：：：：：	一二九
今後作戰應注意之要點	：：：：：：：：：：：：：：	一三三
改進軍隊政訓工作的基本要務	：：：：：：：：：：：：：：	一四五
軍官訓練團之教育要點	：：：：：：：：：：：：：：	一五五
對長沙軍分校第一期畢業學員訓詞	：：：：：：：：：：：：：：	一六五
對保衛武漢各部隊官長訓詞	：：：：：：：：：：：：：：	一六七
保衛武漢的責任與要務	：：：：：：：：：：：：：：	一九七
革命的敎育	：：：：：：：：：：：：：：	二〇七
學校機關與部隊的敎育之重點	：：：：：：：：：：：：：：	二一八
黨政訓練班創辦之意義與黨政人員當前的急務	：：：：：：：：：：：：：：	二二一
黨政訓練的要旨	：：：：：：：：：：：：：：	二四二

訓練的目的與訓練實施綱要	……	二五二
青年團團員辦事的精神和方法	……	三〇五
為什麼要加入三民主義青年團	……	三一五
二十六年國慶紀念日廣播詞	……	三三三
新生活運動四週年紀念廣播詞	……	三三八
紀念耶穌復活聖節廣播詞	……	三四五
對重慶新生活運動協進社除夕聚餐會訓詞	……	三五—

## 第二部 文 告

告抗戰全軍將士書	……	三五七
告抗戰全軍將士第二書	……	三六一
為國軍退出南京告全國國民書	……	三七三



青年團成立二週年紀念告全國青年書	四六〇
爲實施糧食管理告四川省民衆書	四七一
爲節約建國儲蓄告同胞書	四八一
勉國人推進節約建國儲蓄運動	四八七
爲戰時公債勸募運動告全國同胞書	四八九

### 第三部 電 令

爲國府遷渝電昆國人	四九五
專員縣長守土有責不得畏避	四九六
致世界和平大會電	四九九
令各軍政長官樽節公帑增厚國力	五〇一
爲台兒莊大捷電全國軍民	五〇二

令全體黨員取消小組組織鞏固黨基 …… 五〇三

為敵機連日狂炸廣州市區電慰被難同胞 …… 五〇四

電令地方長官不得擅離治區 …… 五〇五

徵集前綫將士壯烈報國事蹟電 …… 五〇六

電慰各地抗戰陣亡將士及殉職行政人員與死難同胞家屬 …… 五〇七

致巴黎世界反對轟炸不設防城市大會電 …… 五一〇

電令全國黨政機關厲行節約長養國力 …… 五一二

為敵寇犯粵電勉海外各地僑胞輸財輸力 …… 五一四

第四部 談 話

平津失守為日本積極侵略之開始 …… 五一七

抗 戰 到 底 …… 五一九

對中國共產黨發表共赴國難宣言之談話	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	五二〇
對美國羅斯福總統演說之感想	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	五二二
在堅忍抗戰中貫徹我們的主張	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	五二四
友邦應履行條約予中國以援助	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	五二六
增加我抗戰決心與勝利信心	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	五二七
未將日軍逐出國境誓不停戰	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	五三〇
土地一時得失並不影響抗戰	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	五三二
中國團結抗戰決非謠言所能中傷	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	五三三
國聯會員國須履行條約義務	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	五三四



# 抵禦外侮與復興民族

——二十三年七月對廬山軍官訓練團精神訓話——

(上)

- (一)敵情：軍事完備，以戰勝俄美、擊破英國、併吞中國、獨霸東亞爲國策。
- (二)國情：軍事落後，百無準備，危急萬狀，但苟能團結自強，必可抵抗外侮，復興民族。
- (三)統一意志集中力量，以精神戰勝物質，以智力戰勝武力，乃爲禦侮圖強唯一重要之原則。
- (四)步步爲營，處處設防，隨時隨地準備抵抗，乃爲禦侮圖強基本之要務。
- (五)要以中國固有的武德，來抵抗日本的武士道。要拿我們和平的三民主義，來抵抗他侵略的帝國主義。

今天所講的題目是：「抵禦外侮與復興民族」。講得明白一點，就是我們要如何來抵抗敵人，以復興我們中華民族。說到抵抗敵人，就先要明瞭敵人的情形。

敵人的情形，就軍事上來看，可以說無論那一方面，都準備齊全了：他的陸軍，到於今已有三百三十萬人，海軍已有一百二十萬噸，空軍去年還祇有一千五百架飛機，到



現在已有三千架了。他們對於戰事上一切的準備，無論在經濟上政治上社會上，那一項都已預備好了。所以就軍事的觀點來說，日本真不愧爲一個現代的國家。尤其是他們對於軍事教育和國民教育能夠特別注意，從明治維新，經甲午之戰，日俄之戰，一直到現在，他們拿四個字來做他一切教育的基本精神，以一貫的陶鑄其全國國民整個的中心思想和軍國民的精神。

這四個字是什麼呢？就是「忠君愛國」。因爲他這個教育，已經很普及，所以他們全國的國民，尤其是全國軍人之思想，是完全一致的。完全一致的是什麼？就是他忠君思想和愛國觀念，明白的說，就是要盡忠天皇，捨身報國！不僅是要保護他們的國家，而且要侵略他人的國家，因爲他們認爲自己國的領土很小，在那區區三個小島是不能生存的，他不是向南發展，就要向北發展。以他們國民的思想，尤其是全國軍官腦筋，完全充滿着向外侵略的野心！他們以爲非侵略別國的土地，自己就不能生存。我在日本時，往往和他們軍官談到國際政治的問題，他們老實對我說：條約不過是一張紙條，一撕就破了。由此可見他們向來就不重信義，看任何條約都沒有用，向來就是主張強權，崇拜武力，時時準備和他們的敵國作戰；他們軍官的意志，平時早就在這個準備民族鬥爭的共同意識之中統一了，所以一到對外作戰的時候，就能夠同仇敵愾，奮勇犧牲！這種精神是戰勝敵人一個最大的要件。他們具備了這個條件，所以能夠一再戰勝人家，到現在

他軍事的軍事準備比世界上任何一個國家都要充足，所以大胆的來侵略我們中國，要想獨霸東亞，這就是我們的敵人現在實在的情形。

回頭來看我們自己情形如何？我們抵抗敵人的條件，有沒有完備呢？我們自己可以很簡單很沉痛答復一句話：一點也沒有！不僅是物質上和實力上沒有具備，就是在我們思想上，精神上也都沒有統一；我可以斷言：現在如果我們和日本打仗，一定有些恣睢滅裂的反動派來乘機搗亂。只拿這一點來講，已夠制我們的死命了。不待敵人來打我們，我們國內就要內亂，如此，我們還有什麼方法來抵抗敵人？有什麼方法可以復興民族？有什麼方法可以使得我們的子孫能夠繼續繁榮生存在我們祖宗五千年遺留下來的這塊土地上呢？所以照實事的觀點看來，我們現在真是沒有立國的資格，不配稱為現代國家！當然抵抗不了日本，當然要給敵人來壓迫、欺侮！但是大家要知道，現在的問題，不是簡單的中日問題而是整個東亞的問題，也就是所謂太平洋問題。日本人所爭的是整個太平洋的霸權。這就不是日本和中國兩個國家的問題，而是日本和全世界的問題。為什麼呢？就是因為總理告訴我們的：中國現在是處於次殖民地的地位。怎樣叫做次殖民地呢？就是這個國家的壓迫者，或保護者，不只一個國家，而是受世界列強共同的侵略壓迫，做他們公共的殖民地。所處的地位，比普通的殖民地還更痛苦，所以「中國是處於次殖民地的地位」云者，就是說現在的中國是世界各國的公共殖民地。因此，日本現

在要將中國來做他一個國家所獨有的殖民地，就先要同世界各強國來決戰，如果日本不能和世界各國來決戰，他就掌握不了東亞霸權，也就解決不了太平洋問題。這樣，他就不能在東亞做盟主，也就不能併吞我們中國。我們要知道，中國內部的情形固然複雜，國際的情形，尤其複雜。

而因為中國是世界各國共同的殖民地的緣故，所以日本要來獨吞中國，就先要征服世界；日本一天不能征服世界，也就一天不能滅亡中國，獨霸東亞。現在日本人雖然具備了一切軍事的條件，可以侵略中國，並且可以和任何一個強國開仗，但決沒有力量可以戰勝列強，可以壓倒世界一切，來實現他侵略的野心！在這種情勢之下，我們中國的軍人，要特別注意到國際和我們國內整個情勢的變化，要留心研究我們是不是有切實的方法，和良好的機會，可以來抵抗日本，復興我們的國家和民族。

我現在告訴你們：日本決沒有這個壓倒全世界列強的力量。因此我們可以斷定日本必不能吞佔中國，獨霸東亞。我們中國一定有方法有力量，尤其是有最好的機會可以抵抗日本，復興民族！因此我們一般軍官要有充分自信的能力，愈是日本加緊侵略我們的時候，愈是我們復興民族最好的機會！我們要有這個認識和自信力，不要自暴自棄，來喪失自己志氣，增長敵人的威風。聽到說日本就害怕，見到日本就畏懼，好像束手無策，坐以待斃的樣子；如果是這樣，那就不是我們黃帝的子孫，不配做中華民國堂堂的國

民，更加不配做我們革命軍的軍官！

講到這裏，我們要說現在日本軍事準備的目標是在那裏，從而認識今日國際的大勢和我們今後自強的方法和復興的機會。現在我們的東四省已經被日本侵佔去了，他向大陸侵略的第一步目的達到之後，必要更進一步，來侵略我們全國，所以他軍事的準備也比過去要更加積極，更加雄厚。但是他現在一切軍事的準備，其目標是不是對我們中國呢？我可以說，我們中國沒有在日本的眼裏。所以日本的軍事準備，不是對我們中國，他沒有拿我們中國的軍人、中國的國民、軍隊、放在眼裏，中國不配做他軍事上的目標。他雖然天天在察哈爾東部擾亂，天天派漢奸在華北各地活動，極力威脅，侵略我們中國，但他軍事上的真正目標，不是在我們中國。爲什麼呢？因爲以他現在的武力，要想侵佔全中國，早已不成問題。但是他雖把全中國佔領了，如果太平洋問題沒有解決，全中國是佔領不了的，所以他早已認定非把凡與太平洋有關係的幾個強有力國家統統征服之後，不能達到獨佔中國獨霸東亞的目的。所以他現在陸軍的目標是蘇聯，海軍的目標是英美，日本爲要吞併我們中國，而先征服俄羅斯，吃下美國、擊破英國、才可達到他的目的，這是他們早已決定的國策。

他叫我們中國叫「支那」，這支那兩字，照日本話是什麼意義呢？就是半死人。可知他眼中就沒有我們中國，所以不稱我們中國爲中華民國，而始終叫我們爲「支那」。其

次，他叫俄國叫什麼呢？他叫「露西亞」。露是雨露的露，這個「露」字是表示什麼意義呢？他就是自比日本為太陽，將俄國看作是露水，太陽一照到露水，那露水馬上就要乾！由此可見日本的國策，早已決定，他非消滅俄國不可！再看，他叫美國叫什麼呢？我們是叫「美利堅」，而他日本却叫「米利堅」，亦叫做米國。米原來是人們一種必需的食糧，他拿這個字來叫美國，意思就是決心要把美國吃下去！由此敵人苦心準備的情形，我們可以知道，他們的敵人不止中國一國，最大的敵人還在旁邊！我們中國在正面，美國在後面，蘇俄在他側面。我們那一個都知道，軍事並不是打正面，僅僅打正面還不夠，非將後面側面一齊準備妥當，佈置完全，徒打正面是不能作戰的。我們中國是他所要打的正面，但是他主要的軍事力量如果用在正面，一定要失敗。所以我們看得很清楚，美國在他後方，俄國在他右側面，英國在他左側面——南洋，最大最強的敵人都在他的側背，他有什麼方法可以拿全力來征服我們中國？

這一段話，已將日本根本的破綻弱點，完全暴露出來了。我們中國軍人，要明白了這個國際大勢，明白了現在東亞的情形，就可以很大胆，很安心，相信我們一定有方法有力量可以來抵抗日本，復興民族。

日本有一本書說：「現在中國的軍隊，只知道從事國內的戰爭，國家的觀念和民族的意識，一點也沒有，非在二十年以後，中國的軍隊不僅是不能和外國打仗，而且不願

和外國打仗」。日本人現在看我們的軍隊，是這樣的，但是他那裏知道他看錯了！這一本書也是一個「支那通」做的，他在我們中國什麼東西都調查，都研究過的，但是因為他們底見太深，對中國的觀念，不免有毫厘千里之差！我們回想到民國十五年的時候，他們田中大將總判斷我們國民革命軍，一定在半年內會自相殘殺，必要失敗，無論如何不能完成北伐，統一中國的。但是後來事實證明了他這種惡意的判斷是錯誤了，所以他一看見我們國民革命軍到了山東，張宗昌失敗的時候，他馬上派兵來佔濟南，出動軍隊，要擋住我們國民革命軍，不許我們國民革命的力量到黃河以北。這是很明顯的事實，可以表明日本人無論如何不許我們革命的力量來統一中國，不願意我們中國有一個統一的政府，成爲一個統一的國家；如此，他就可以從旁操縱一切，使我們內亂不已，自己來消滅自己的國家民族。你看，民國十五年以前，他們參謀部，陸軍部，所有一般「支那通」調查報告所出的書，都說我們國民政府，一般革命黨員，亂七八糟，何能統一中國！那裏知道民國十五年到民國十七年，我們居然在總理在天之靈鑒臨之下，我們中國！那裏知道我們三民主義革命軍手裏統一起來！他們日本人總認定中國一般軍人沒有國家觀念，革命軍一定不能完全統一中國，那裏知道民國十七年，我們革命軍到了北平，完全統一了中國，我們三民主義思想完全普及於全國，我們中國的軍人，全國的軍隊，無論在那一方面的，統統能服膺三民主義，自動的加入我們國民革命軍，皆能知道三

民主主義是救國救民的唯一革命主義，而且大家都能覺悟共同一致的來擁護中國國民黨，擁護國民政府，完成我們統一中國的使命。這是在十七年以前日本人所完全意想不到的！日本人當我們總理沒有死的時候，畏懼我們總理，妬忌我們總理，以為總理生在一日，中國革命勢力，便要一天天膨漲起來，總理如果不死，乃是日本的大敵。後來總理死了，他們便以為中國不僅是國民黨統一不起來，革命軍也不能統一，所以我們民國十七年統一中國，亦是出乎日本人意料之外，做夢都想不到；尤其是連到我們東三省當時也能改懸青天白日旗，能使國家的統一成功如是之快，更為日本人所想不到的；革命力量之進展如此迅速，這是不得不由他們驚駭而成恐怖的最大原因。過去他看我們中國的軍人，統統是自私自利，統統不要國家的，沒有國家觀念的，統統囿於封建思想，不會擁護中央，來統一中國的。那裏知道到了民國十七年，在我們青天白日的旗幟之下，我們全國軍人的思想，居然由三民主義統一起來！日本人對我們始終是懷着惡意，始終是逆料我們中國的軍人不會有出息的。幸而在十七年的時候，我們完成了國家初步的統一，就是我們軍人不為日本人所料而為國家民族爭了一口氣！現在日本人著這本書說我們中國的軍隊非過二十年以後，絕對不能和外國作戰，這同他在民國十五年以前，說我們中國軍人，沒有國家思想，沒有統一國家的觀念，是一樣的出於惡意來逆料我們！結果實又是和他從前一樣的錯誤而到了極點！他們一般所謂「支那通」，因為根

本的偏見太深，也并不見得會有怎樣一個「通」法！

他不過到處派偵探，以耳代目。我們那一個軍隊旁邊，那一個機關旁邊，都有他的偵探，想出種種方法來探聽我們中國內部情形。看見我們中國有幾個跋扈的軍人，的確是想找着機會，要來搗亂國家的，他就武斷說中國的軍人，個個如此，個個都沒有國家觀念。其實我們中國的軍人大多數都是有國家觀念的，我們生為一個中國人，是黃帝的子孫，中華民族的同胞，那一個人都知道要愛他自己的國家！愛他自己的民族！愛他自己的同胞！所謂不愛國家，不愛民族，割據稱雄，自私自利的跳梁小醜，不過是甘為國民的公敵，民族的罪人，最少數最少數的幾個人而已！拿這最少數的思想，來概括我們中國大多數人，來概括我們全國軍人的思想，當然是要大錯特錯的！所以他們日本人判斷我們中國的情形，就是他所謂判斷敵情，已經根本錯誤，這就是他們將來失敗的最大原因。敵人如此輕視我們中國，就是他的一個錯誤，一個弱點。須知敵人的弱點，就是我們的強點，我們能利用敵人的弱點，將來一定可以想法子來抵抗敵人。消滅外寇，完成我們復興民族的使命！

但是現在敵人軍事的目標既不是在我們的身上，那末在這敵人不留心我們的時候，我們應該可以打擊他了。但是大家要知道我們有什麼東西可以打他？不僅是沒有武器可以打他，就是我們的經濟，我們的教育，我們的政治，這些作戰的條件，有那一項是具



備可以同他現代的國家作戰呢？

前年我在「一二八」以前，曾發表一篇文章，引總理的話，告訴我們中國一般國民說：全國同胞要知道，如果我們中國沒有得到時機，貿然和日本開戰，日本可在十天之內完全佔領我們中國一切重要地區，就可以滅亡我們中國。這句話本是我們總理在三民主義裏苦心警誡我們一般國民的話，後來一般反動派說這話是我講的，就說我是怕日本人，不敢同日本人宣戰。這句話究竟是我說的或是總理說的，自然有總理的遺著還可以證明，反動派儘管幫助敵人來攻擊本國政府，我們亦不必去計較。但是我們要研究總理何以說日本十天之內可以滅亡我們中國呢？因為我們中國沒有現代作戰的條件，不夠和現代國家的軍隊作戰，如果不待時而動，貿然作戰，那只有敗亡而已；不僅是十天之內，三天之內他就可以把我們中國所有沿江沿海的地方都佔領起來；無論那一個地方，西邊不僅是到重慶而且可以到成都，南邊不僅是到廣東，而且可以到梧州邕甯；他的潛勢力早已準備充足，而且他的兵艦早已遍佈各地，不僅是沿江沿海的地方他隨時可以佔領，無論那一個地方都可佔領；也不僅是東四省已正式被他佔領，就是我們的華北，事實上也早已在他控制之下，凡我們華北所有的鐵路綫和所有交通便利形勢險要的地方，他都早有軍事的佈置，隨時都可佔領的。比方講現在膠濟路的情形，他雖然表面上沒有派兵佔領的，但是沿膠濟路所有的日本工人商人，全是他們的退伍軍人，天津

漢口等重要商埠以及察哈爾、張家口各處，所有的日本人，全是他沒有穿軍服的官兵；所以依現在的情形來看，他祇要發一個號令，真是祇要三天之內，就完全可以把我們中國要害之區都佔領下來，滅亡我們中國！講到這一點，我要順便提醒各位。各位要特別的注意，日本人決不是好相識的。

我們所見到的日本人，沒有一個不是偵探，沒有一個不是便衣隊。法國人曾經有兩句講日本人的，一句說「日本在外國的男人，沒有一個不是偵探。」還有一句說「日本在外國的女子，沒有一個不是妓女。」但是他這些妓女，也統統是做偵探的。所以你們各位將領特別要知道，日本人無論和我們講什麼好話，沒有一個不是要吃我們的血，沒有一個不是來偵探我們的事情，要來毀亡我們國家！我們一定要格外的當心，格外的防備！我們中國的重要地方，雖然他沒有派遣穿軍服的軍隊來正式佔領，然而事實上他已經不斷的增派便衣隊，在那裏一步步的準備了。

不僅是在北平天津濟南青島廣州漢口上海有租界的地方，或通商口岸公然爲他軍事侵略策源地，完全給他們沒有穿軍服的軍隊無形佔領；須知凡是他兵艦所到的，領事館所在的地方，也統統被他們無形的佔領了，無論什麼地方，統統有隨時可以正式佔領的準備。我們中國在如此情形之下，自己沒有一點準備，沒有一點國防，如果現在貿然和他打仗，那不是把自己的國家徒然斷送嗎？豈不是瘋子和傻子嗎？你自己毫無準備，而

你的敵人早已埋伏在你四週了，只要你一動手的時候，他馬上起來包圍你，你還不是自己送死嗎？所以現在這時候，說是可以和日本正式開戰，真是癡人說夢，太不知道自己了，太不知道敵人了！然則我們有什麼方法來抵抗敵人復興民族呢？是否現在這時候，竭全力來準備國防，拚命的製造飛機大炮，就可以和他來作戰嗎？各位將領一定也知道，不僅是我們現在臨時添製武器，整頓國防，已來不及，不能和他抵抗；就是從現在起，大家同心一致專在這一方面來努力，三十年還不夠，到那時候，說我們想靠物質的力量，可以戰勝日本，那還是等於做夢；何況現在日本人決不許我們有一個機會準備國防，也不許我們有一個時間來製造武器呢！退一步說，就算日本人讓我們儘量來設備國防，我們的人力和財力，那裏能趕得上呢？比方講，我們國家的邊疆要害要塞，海岸有海岸的要塞，所用的二十四生地的一門大炮至少要四百萬元，子彈還不算在內，即此一項來說，我們的財力和人力，那裏能辦得到呢？何況事實上日本人絕不許我們有一點國防建設，我們那一個地方要準備，要整齊，他的兵艦就開到那一個地方來威脅，騷擾，使你無法着手。現在這時候各位將領要明白，如果日本人一天不失敗，我們中國的國防一天建立不起來，我們國家一天不能安全，我們民族亦一天不能保存！所以你們大家要有這個覺悟，如果他有一天的武力，他決不許我們有整頓國防的那一天，亦決不許我們中國有統一的一天。如此，我們有什麼方法可以來整頓國防？可以來和他真正作戰？沒有

這個時候，沒有這個可能，我們不要夢想！

因此我們中國的軍人處境格外困苦，責任格外艱鉅，我們要格外的刻苦，格外的耐勞，格外的堅忍自強，而且要特別的祕密。外國的軍人可以按照一定的計劃，可以得到國防上的掩護，安心來訓練軍隊，來準備作戰。現在我們中國沒有方法可以統籌國防，按一定的程序來準備一切；我們的軍人到處受敵人脅制，得不到一點國防的掩護，敵人時時在監視我們，隨時來擾亂我們，可以制我們的死命！今天他要派兵到什麼地方，馬上就到什麼地方，他要派兵艦到什麼地方，馬上就可以到什麼地方；如其海陸軍所不能達到的地方，就用他的飛機隨時派來轟炸擲彈，制我們的死命！現在我們整個國家的生命，民族的生命，可以說都在日本人的掌握之中，沒有方法可以自由活動一點。最近我聽得有人說廣東廣西這個地方纔是復興民族根據地，他們以爲日本在華北在長江可以隨時侵略，但是決不能打到西南的腹地來，這真所謂皮相之談，不知道日本國家侵略企圖的真相之何在！他們不知道日本除陸海軍之外，近年對於空軍的建設，是怎樣的擴大，更不知道他們要併吞整個中國是不分東北和西南的。現在我們中國的軍隊，無論你在那一個地方，無不是在日本人掌握之中，日本人要你幾時死，就可以幾時死，要佔你什麼地方，就可以佔什麼地方，還講什麼復興民族的根據地是西南？所以我們中國的軍人尤其是我們中國一般有覺悟的將領，格外的痛苦；因爲他認識自己所負救國責任的重大，

而痛恨軍閥割據坐大之不能覺悟，我們前面有這樣兇狠的敵國，我們的民族又這樣沒有知識，而且國內還有少數跋扈恣睢自私自利不覺悟的軍人，使國家至今還不能真正的統一，我們真不知應該要如何加倍的努力奮鬥，才可以達到救國的目的，完成革命的任務。但是無論我們的環境怎樣險惡，我們每一個軍人要知道我們有我們的智力，更要知道我們是中華民族的同胞，黃帝的子孫，有一種特別優秀的天賦，無論什麼困難，什麼危險，無論怎樣嚴重的困難，怎樣強大的敵人，我們一定有方法打破他；只問我們有沒有救國的決心，和有否奮鬥到底自強不息的精神而已。

我們既然沒有國防，日本人也不許我們有國防，我們又是這樣的一種武器，這樣的一種教育，我們國家、社會，一切情形又是這樣落後，不成其為現代的國家，現代的社會，然則我們有什麼方法可以抵禦外侮，復興民族呢？我們今天為什麼還要拿這個題目來講呢？我們究竟有什麼方法呢？當然我們有這個方法。他有大砲，我們不一定要有大砲抵抗他，他有飛機，我們也不一定要有飛機抵抗他，當然我們不能不要大砲，不能不要飛機，然而我們不一定要靠大砲來抵抗大砲，要靠飛機來抵抗飛機。我們還可以拿我們的精神來戰勝他的物質，發揮我們的智力來抵抗他的物力！我們知道革命軍隊和反革命軍隊來作戰，我們要戰勝敵人，不在武器，不在物質，而在我們的精神；無論古今中外那一個國家皆遭有寇患，而且外寇一定都有強大的武力，如果被侵略者僅僅靠軍隊靠

武力來抵抗他，一定抵抗不了的。你看蘇俄在西伯利亞，當民國八九年的時候，不僅是日本人拿武力侵略他，美法英國的軍隊也都要聯合進攻，封鎖他們；當時他們並沒有強大的武力，可以來對付這些外敵，他們只是拿革命的方法，革命的戰略來抵抗外寇，居然幾年工夫，就衝破難關，達到完全自由平等的地步，到現在能與世界列強並駕齊驅，作日本人第一個勁敵！所以我們革命軍和反革命軍鬥爭，被侵略國與侵略國的軍隊作戰，一定要有革命軍特別的戰術，要有特別的革命精神，來抵抗外敵橫暴的武力與優裕的物質！這就是完全要靠我們自己全體國民能夠格外的勞心勞力，就是我們一個人要做他們兩個人的事情，五個人要做他們十個人的事情，拿我們的體力腦力，絞盡我們的心血，來抵抗他的機器，戰勝他的物質！我們只要能如此拚命準備，一定有方法，有力量，尤其有一個時間，可以來戰勝一切，完成我們復興民族的使命！這幾句話，各位務必徹底了解，本團長所講的絕對沒有一句空說的大話，只要你們有一個死心塌地來救國的決心，能夠照着革命軍人的道理來做，我們有一個革命的領袖，一定有抵抗外侮復興民族之革命戰略和戰術。只要大家能絕對服從革命軍的統帥，在一個最高命令之下，要我們守就守，要我們攻就攻，要我們退就退，要我們進就進，要我們生就生，要我們死就死，如果能夠如此共同一致，服從命令的話，我們相信革命的統帥一定可以有革命的戰術策略，可以戰勝一切，達到我們最後的目的！這就是我們革命軍人救國最緊要的一條條

件！這一點，我們現在不希望全國的軍隊一致做到，只希望今天在場的各位將領所帶的軍隊部下能夠明白這個道理。

大家的思想由此統一起來，力量就能集中，這樣就可以一當十，以一當百！這「統一意志」「集中力量」兩句話，便是我們現在禦侮圖強的方法中最要緊的一個原則。現代的軍人和非現代的軍人，現代的國家和非現代的國家，其分別亦就是看能不能遵循這個原則。怎樣叫「現代」，怎樣叫「非現代」呢？所謂「現代」就是叫「文明」，「非現代」就是叫「野蠻」。文明的軍人和野蠻的軍人，文明的國家和野蠻的國家的分別是什麼？文明的軍人，文明的國家一切都是統一的！野蠻的軍人和野蠻的國家，就是不統一的、散漫的、割據的、各自為政的、自私自利的，即古之所謂烏合之衆也。反轉來說，正因為沒有統一的緣故，他的力量就集中不起來，力量集中不起來，所以外國一個人，就可以打你十個人，你十師人還抵不過他一師！這樣，當然外寇一天天侵略進來，國家要陷於危亡的地步。我們中國現在的情形就是如此，所以今後我們要抵抗倭寇唯一的條件，就是統一；統一之後，力量才能集中；集中之後，一分力量才可以發生十分的效用。如果不統一，把國家割據分裂，這就是十個力量還不能作一個力量用，國家一定會給人家滅亡的！這是講我們對於現代與非現代，文明與野蠻的分際，及其對於國家民族存亡的關係，大家要特別的認清。

其次，我們除了統一意志集中力量之外，還有一個救國的要訣，就是古人所講的要步步爲營，處處設防，隨時隨地，準備抵抗！剛才我已經講過，現在我們沒有國防，日本人亦不許我們建設國防，而且現在我們整個的國家都已在他們包圍控制之下，那一個地方都佈滿了他們有形或無形的軍隊，我們的生命，沒有一時一刻不是在日本掌握之中。比方我們現在是在廬山，這個地方，表面看起來似乎很安靜，倭寇的大兵艦開不進來，他們的陸軍一下子也不能進來；但是你們要知道，九江就有他的領事館，領事館就是他們秘密的陸海空軍司令部，九江江面就停泊有他的軍艦，所以他的海軍陸軍兩點鐘以內就可以來到廬山；他駐在黃海的航空母艦所載的飛機，從上海南京可以一直到達南昌九江漢口，一天內什麼地方都會受到他的威脅！本團長是全國軍事的統帥，我既然明白這種情形，爲什麼還講抵抗日本呢？

各位大家要知道，我們現在既不能講國防，就要講營防，我們每一營一連所駐的地方，一定要將工事做好；我們的軍隊每到一個地方，必須步步爲營，處處設防，我們的營防就是我們的國防。我們的生命，軍隊的生命，既隨時隨地在日本人掌握之中，我們就得每到一個地方，要紮一個營，要挖一道溝，古人所謂深溝高壘，雖不能守到兩三年，至少也要固守一兩個月，不能守一兩個月，至少總要死守一兩星期。我們雖無十分獲勝的把握，然而一定要作最頑強的抵抗；我們雖未必可以打敗敵人，但是被敵人打敗的



時候，一定要使他受最大的犧牲，一定要從敵人手裏取得最大代價！這是我們一定做得到的！我們要拿一分力量，來抵抗敵人十分力量，我們就是要拿自己的人力來抵抗敵人的機器！我們要有這樣一個犧牲的準備，和這樣一種革命的精神，我們每營講營防，每團講團防，每師講師防，拿我們的營防來代替我們的國防，拿我們的血肉來抵抗敵人的槍砲。如此，雖然諸戰失敗，我相信到最後必能得到一戰成功！因為這種革命的戰術，他要佔領我們一省，至少時間，就說是一個月，如其統計起來，他們要佔領我們十八省，至少要費十八個月。這十八個月時間，那國際形勢的變化還了得？何況他一個月，必不能迅速佔領我們一省呢？所以我們個人如果有覺悟，隨時隨地做防禦工作，隨時隨地準備犧牲抵抗。如此，不僅不怕日本有三千架飛機，就是他再加三萬架飛機，對我也無可奈何！不僅不怕他有一百二十萬噸海軍，就是他有三百萬噸也沒有用，不僅不怕他有三百五十萬陸軍，就是他有六百萬，也不能滅亡中國！所以我們革命軍人，要覺悟，要自信，要有革命的精神和犧牲的決心，決不能坐以待斃。我們有槍有砲，無論什麼東西，只要拿了一件武器就是我們打敗敵人的東西。各位，我們要打敵人，看來似乎很困難，去年以前，我們打土匪，似乎也沒有辦法，後來我們研究出來一個方法，就是步步為營，穩紮穩打，就是用這方法去清匪，現在很快就可以將他全部剿滅了！不過我這一句話，並不是說將來要完全以剿匪的戰術來打敵人，不過我們決不好拘泥說陳舊的

武器與戰術就一定不可用！各位要知道，歐戰的時候，不僅是步槍，迫擊砲有很大功效，就是拿我國古代的弓箭，古代的刀矛，他們也都曾拿來利用，發生很大的效力。我們中國人尤其是中國軍人，只知道新的好，只知道要買新的槍砲，殊不知我們沒有學問，不僅是不能製造新的武器，而且人家所新發明的槍砲送給我們，我們若非研究三年工夫不能應用。所以現在我們抵抗日本，自己要承認我們的科學、物質、武力是抵抗不過他，這些我們都不及他，我們是比他落後，比他陳舊；但是我們也有東西，一定可以勝過他，一定能夠比他好。不是我常說，我們要抵抗日本帝國主義，先要打破他日本武士道的精神，要拿我們中國固有的武德，來打破日本的武士道，要拿我們文明的三民主義，來抵抗日本侵略的帝國主義。如此，就是我們的精神自要比他新，我們的主義思想亦要比他新，我們的戰術戰略更要比他新，我們的體力自信力，尤要比他強。這些強過他，新過他，好過他的事，一定可以做得到。現在大家都知道，日本國內一天天發生黨派之爭，不僅是他們政治有黨派的紛爭，而且軍人也有了黨派之爭，他們的軍事政治的確是一天天退後，道德精神也一天天的墮落。我們的精神趕上他，天天要向統一集中的方面邁進，我們用新的精神，新的方法來救國，一定可以戰勝他們。我們用新的戰術，來抵抗他舊的戰術，一定可以操最後的勝算。我們是革命的軍隊，他們是反革命的，我們爲自衛爲公理而戰，這種戰爭，是爲義戰，義戰是無不戰勝的，這是任何人都應該確

信不疑的！所以我們要覺悟，要自信，我們中國的軍人，黃帝的子孫，中華民族的同胞，我們一定要團結統一，來抵禦外侮，來完成我們自己的使命。

(中)

(一) 軍人必須隨時隨地發揮自己的聰明才力，運用一切材料，以達戰勝之目的。

(二) 我們要預想將來之戰況，破除中西新舊之偏見，而研究最進步的戰術，以制勝克敵！

(三) 以「日光，空氣，水」之生活鍛鍊身體，以「勞動，創造，武力」之信條刻苦工作，以「確實，迅速，靜肅，祕密」之要旨訓練軍隊，以「射擊，跑步」等科目增進技能，是為抗日之基本要務。

(四) 抗日與剿匪戰術之同點：

1 以守為攻；2 步步為營；3 就地固守；4 注重工事；5 注重游擊；6 軍民合一。

(五) 訓練應注意之各點：

1 小部隊動作之訓練；2 班長教育；3 夜間運動訓練；4 獨自作戰之精神與能力以及敵愾心之訓練。

(六) 抗日不在有最新之物質，而在有最新之精神！要能以最舊的戰術對抗最新的戰術，以最

舊的武器對抗最新的武器，以劣勢的部隊對抗精良的部隊！

(七) 凡我革命軍人應有收回失地與鞏固建命綫之決心與準備！

(八) 日本之侵略愈意識進，其弱點與矛盾愈大！吾人抵抗之方法愈多，復興之時機愈近！

(九) 隨時隨地趕緊準備與自強不息，貫徹始終，為抵抗外侮復興民族最要之條件。

副團長，各位官長，各位學員：

今天精神講話，將上星期五所講「抵禦外侮與復興民族」未完的意思繼續來說。

大概今天所要講的，是我們現在要如何準備來和敵人作戰，有幾個要訣和規則，是我們各位將領所不可不澈底了解，並且要照着來努力實行的。講到和敵人作戰，各位將領首先要曉得一個要訣：我們做軍人的，尤其是做將領最緊要的一種學問和本領，就是我們所見到所接觸的一切材料，無論是人，是物，是土地，是山水，乃至一草一木，只要是我們所見所聞，可以由我們支配，供我們運用的。我們務必要發揮自己的聰明才力，想盡方法拿他來運用，——這就是我常說「宇宙萬物，皆為戰爭而生；從事戰爭，必須利用宇宙萬物！」的意思。如果我們做將領的人，這一點道理都不懂得，這一種適應和利用環境中一切事物的本領也不具備，那末，帶兵和用兵一定會要失敗，就不配做軍官。尤其是將來從事國際戰爭，必須無論什麼東西，都能設法為戰爭而利用，才能適合

總動員的原則，運用我們所有的人力物力充分的發揮其效力，以爭取最後的勝利。現在我們中國軍隊不如外國軍隊，中國將領不如外國將領的地方是什麼呢？最大的一個缺點，就是在軍隊裏以及軍隊所能支配的一切東西，不能來充分利用，如古人所謂「物盡其用」者。不僅壞了的東西，不能使廢物利用，就是好的東西，也往往隨便丟了，廢棄。所以外國人拿一個錢可以辦的事情，我們至少要拿幾倍金錢才能夠舉辦。而我們國家現在又這樣貧困，如何經得起這樣的浪費呢！所以什麼軍隊都不能完備。外國人他們就是因為善於利用一切材料，所以隨時隨地能夠得心應手，只要看見牠是東西，他們心裏馬上就要設法來利用，因為他們肯如此用心，所以事事物物，便能調處得當，順應適用。尤其是日本人，他們最講究這種學問和本領。凡是到過日本的，可以知道，他們小學裏的教科書，就有一課廢物利用的教條；他們一般國民從小就養成這個習慣，所以無論那一個軍隊、學校、家庭、以及一般社會裏，沒有一件東西不可利用的，連倒拉圾，糞土，都要來利用的。因此路上亦就非常之整潔，決不像我們中國人隨便什麼東西都隨便拋棄亂丟。不要說是社會上普通一般人民，如此浪費消耗，就看我們機關裏面，也都很骯髒凌亂，而可以設法利用的東西，亦隨便到處亂散，沒有人來整理，尤其是廁所和廚房的旁邊，丟的雜物更多。這種情形，在外國軍隊裏是沒有的。

我們中國一般將領，就是因為不注意物件的管理和運用，不知道改善環境的必要，

也沒有這個教育，所以無論如何，也練不出好的兵來。現在你們到了軍官團來受訓練，我今天要特別告訴你們，一切物件的管理和利用，是帶兵官必要的本領和責任，也就是我們今後要改良軍隊最要緊的一件事。而我們一般將領現在要救國家，第一件事，就是要整理我們所帶的軍隊，先救了我們軍隊的本身，就是救我自己的部下。譬如旁的人帶他們的軍隊，隨便嫖賭吃喝，軍風紀精神都壞到不得了；我們來帶的時候，就能使他整潔嚴肅，一般士兵在旁人教不好，而到了我們的手裏就能教好；這個官長，在旁的部隊，放僻邪侈，無所不爲，而到了我們的隊裏，在我們手下，就能實踐禮義廉恥。總之，我們軍隊所有一切不好的行爲、習氣，我們做將領的一定要能夠用心研究，憑我們的良心血性，將他澈底改革，使我們部隊裏個個官兵都能成功一個正式的現代軍人，做國家一個健全勇敢的戰鬥員！這是我們一般將領最要緊的本領，亦是我們最重要的責任。如果我們不能盡到這個職責，那就不配做我們部下的長官，亦對不起我們的國家，而且對不起我們的祖宗父老，這一點希望你們各位將領要特別的注意。今後一定要從「人盡其才，物盡其用，地盡其利」的原則做起，努力來改善我們自己所帶的軍隊。要曉得：天地之間，沒有一件東西不可以用，亦沒有一個人不可以用，只看我們自己曉得用與不曉得用，用得好和用得不好而已，換句話說，就是全看我們自己能否澈底領會這個基本的要訣而盡心盡力來刻苦研究，努力實做！如果大家能夠盡心盡力來研究實做的話，我相

信各個人的力量，都可以充分的發揮，而整個軍隊的力量，一定比現在要增加一百倍不止。

我們一般將領現在要救國，第一個要件就是要勤勞，隨時隨地要研究體驗，要逡查考察，使得廢了的不能用的，能夠有用，廢了的不能用的東西，也可以能用。我們軍事成敗和將領程度優劣之分，亦就是在此。因此各位將領可以知道，並不是日本有大砲來，我們一定要以大砲來對他，日本有飛機來，我們一定要以飛機來抗他，決不能說日本有新的東西，我們一定要拿新的東西來對付他；如果說飛機大砲和一切敵人拿新的東西來攻我們，而我們亦除了飛機大砲和同樣的東西之外，再沒有法子可以對付，那麼，這些新的東西，我們不僅三年趕他不上，恐怕三十年五十年也不一定可以趕得上！如此說來，我們不是始終沒有法子可以抵抗敵人了麼？各位要知道，事實絕不如此，我們並不一定要新的東西，才可抵抗他新的東西，我們未嘗不可拿舊的東西來抵抗他新的東西；尤其是我們中國自己舊有的東西，很多有價值，很寶貴的，平時看來，似乎沒有用，只要我們肯加以研究，到戰時用起來，每每可以發生很大的效力。比方講，碉堡這些東西，是我們中國舊的東西，現在我們修築起來，是用於剿匪，但是大家要知道，我們如果將這個東西加以改良，將來運用得法，未嘗不可用於抗日，亦可使他在國際戰爭中發生相當的效力。

於此，我要再提示一個抵抗外侮的要訣。就是我上次所講到的，我們要用新的戰術，來對付敵人舊的戰術，這句話大家聽了一定覺得很奇怪。日本他們科學進步，一切軍事，日新月異，戰術上天天有進步，我們有什麼新戰術拿出來打敗他的舊戰術呢？我們難道在軍事上真正還比日本進步嗎？照普通的看法，這種懷疑是對的，但是大家如果看得深遠透澈一點，就可以釋然無疑。大家要知道，現在日本和我們中國軍隊作戰，還是用有形有聲的大砲飛機坦克車這類的武器，亂轟亂炸來打擊我們。而將來世界大戰的時候，一定是電氣的戰爭，化學的戰爭，機械的戰爭，毒瓦斯這種毒氣的戰爭，那時戰場上，一定無聲無臭，看不見一件東西，聽不到一點聲音，預想將來戰場上的情形，和現在根本上就大不相同，這種情況，稍有科學知識的人，都可以想像得到的。現在日本人的武器和戰術，似乎很進步，但是將來在世界大戰中，我可以斷言日本人還是要算最後的落伍者了。不過這話是依世界大戰的標準來說的，如果拿我們中國和日本來比較，無論怎麼，我們當然趕不上日本，仍舊不能勝過他們。然則我剛才說可以用新的戰術勝過他們，這句話不更要覺得奇怪嗎？

各位要知道，時間是一瞬即成過去的，人類文化是不斷積累而來的，所以天下沒有一件東西不是從舊的東西來的。所以從根本上講起來，天下的事物根本就無所謂新舊，天下沒有一件東西是新的，甚至可說越是新的東西越舊，越是舊的東西越新。這個進化



的道理，這個辨證的哲學，各位將領要能理會，並且要能運用這個根本的原理到我們軍事上面來。我們一方面當然要預想到將來作戰時，戰場上的武器是什麼？戰爭的情勢是怎樣？就現在所已通用的武器來說，當然空中是飛機，水裏是兵艦，陸地是大砲和地下坑道；此外更主要的武器，就是現在尙未通用而各國都在天天拚命研究準備將來在世界大戰中獲取勝利的瓦斯電氣，機械和各種化學的物質與方法。至於戰爭的進行，就是在天空中，海底下與地底下。所以認真講起來，那時不僅是地面的碉堡全沒有用，甚至現在通用的一切武器大砲，都要失其效用。但是大家要知道，無論到什麼時候，一切事務的原理是不變的，原則也始終如一的。好比一二三四五。一定總是一二三四五，一加二總是等於三，一加一總是等於二，所以古今中外的戰術戰略，無論化學利器發明那樣厲害，儘管戰爭的情形和所用的武器怎樣不同，但是戰術戰略的原則，始終不會變更。所以我們中國兩三千年以前的孫子和孫吳兵略問答這些書，到現在還是同樣的有價值，並且其意義亦與日俱新。比方孫子講「善攻者動於九天之上，善守者伏於九地之下」，這不是講現代的戰術嗎？所以書中所講的東西，有很多就是現在外國人最新最進步的戰術原則。可是我們中國一般沒有智識的人，自己國裏有很寶貴的東西，不知道拿來研究運用，以爲陳腐落伍，抹煞一切；只知外國的東西，什麼都好，都想要用，但他又學不像用不會，結果使中國軍隊到如今弄得不成一個東西。不知道我們一個人尤其是一個中國

的軍人，切不可自暴自棄，捨近圖遠，總要誠心誠意，實事求是，精益求精來努力進取。現在中國軍隊練不好，要給外國人欺侮，不當作我們中國的軍隊是一個軍隊，是什麼道理？就是因為我們一般軍人有一個最壞的習慣，以為外國什麼東西都是寶貝，我們中國什麼東西都是廢物，沒有用的；以故自己固有的什麼東西，既棄之如敝屣，同時，外國的東西，也只學得一點皮毛。大多數的軍人都不三不四，不文不武，外國人不當作我們是一個軍人，而我們現在用的武器和戰術，也是不新不舊，不中不西。說他完全是照中國舊的道理辦嗎？他又不是；說他是完全照外國的新辦法嗎？也不是。鑒於以往的失敗，我們應當覺悟，以後再不要有新舊和中西的成見，只應選擇最適合中國國情和需要的辦法來做；而最要的一點，還是要研究敵人作戰的方式，而來研究應付適宜運用得當的法則，就是說要研究新的戰術而來對抗他固定呆板的戰術，特別是我們自己固有的一切寶貝，不要丟了，要去研究，要來運用。如果我們中國的軍人，不能了解這番道理，不能將過去的偏見和錯誤改過來，我們中國軍隊永遠練不好的，而將來亡國滅種的原因，也就在此。希望各位將領大家要反省，我們有沒有蹈一般人的錯誤？個人應該要明白，我們要趕上人家，若是不從基本的學問技能腳踏實地的來努力，要想貿然趕上人家，是趕不上的。我們自己要老老實實承認中國一切科學是落後，一切經濟也是落後；但是我們祖宗遺下來的東西，一定有很多精華，很多寶貝，是超過外國人所有的。這些東

西，有很多外國尚且當作一個寶貝來運用，我們自己爲什麼不努力研究，設法運用呢？所以你們各位將領，要懂得這個要訣，將來在國際戰爭中要戰勝敵人，我們可以用舊的方法，來抵抗他新的方法；也要用新的戰術，來制服敵人舊的戰術。但是我并不是講新的東西我們不要研究，當然要研究，日本有什麼東西，我們也要有什麼東西，但是要知道在這一方面我們已來不及，所以另外更要想旁的辦法，運用我們中國已有的東西，不費錢的東西，來抵抗敵人新的東西，我們一定有這個方法，使得敵人失敗在我們的手裏，這種不是難的事情，只要各位將領肯竭忠盡智刻苦耐勞的研究。我們個個人都知道，日本所有的東西，除了科學和戰爭的武器之外，其他所有的文化和他們所謂武士道的精神等等，完全是學我們中國的，我們中國人天生有絕大的創造能力，祖宗又遺傳下來無數的寶貝，我們一定可以抵抗得過學我們的東西的人。

我們究竟用什麼東西來抵抗他呢？當然是不可以一件件舉出來，運用之妙，存乎一心。如果從技術方面簡單的講，現在抵抗日本並沒有怎麼大的新技術，仍舊可以用老的技术術，仍舊可以用我們的剿匪的方法。最基本的就是射擊瞄準和跑步爬山這兩種辦法，這兩種基本的技能，就是抵抗日本最重要的方法。其次抵抗日本最基本的條件，就是我們的體格要特別鍛鍊，去年我們在廬山訓練軍官會有一句口號：「日光，空氣，水」，意思就是說，我們要時時在日光寒暑雨雪中過生活，與自然界奮鬥，藉以鍛鍊我們的身

體和精神。去年廬山訓練還有一個口號，與這個口號意義相關而內容更廣的，就是「勇勵，創造，武力」，意思就是說，我們的身體和心力，一天到晚要刻苦工作，不斷的研發明，創造出一切的東西，以造成偉大的武力，來抵抗日本，復興民族。還有，去年廬山訓練會訂下訓練軍隊和軍人一切的行動四個要點，就是「確實」「迅速」「靜肅」和「秘密」。尤其是秘密最要緊，我們中國人不知道秘密，所以一切事情往往我們沒有做，敵人就早已曉得。如此，那裏會不失敗呢？所以「確實」「迅速」「靜肅」尤其是「秘密」，是我們今後抵抗日本所必要的修養和根本的辦法。至於戰鬥的方法，我們將來和日本作戰時，當然也很多，此刻不能多講。但是有幾件事情，和我們現在剿匪相同。第一，戰術要取攻勢防禦，將來我們抵抗日本，這一點當然和現在相同。第二，就是步步為營，處處設防，到一個地方，我們就先挖好極深戰壕，修好極固工事，再來休息，不要給敵人可以隨便衝進來。第三，就是固守不退，現在剿匪就是穩紮穩打，有進無退，將來抗日，也依照這個原則。而且將來抗日我們若是退一步，就是難活命，因為我們如果退走，總快不過他的坦克車，和飛機，因此我們不能退後一步，一退就沒有命。所以將來抗日，務必深溝高壘，固守陣地。因此，各位將領要特別注重築城學，如掘壕築壘，和做種種防禦工事的學術技能。還有對於坑道學，偽裝，防毒防空，這些學問更特別的注重。第四，要注重游擊戰術。從前宋朝抵抗元兵的時候，有一位將領說過一句

很緊要很有價值的話，將來我們在戰術上也很用得着的，他的話大意是說：「用素質不良的軍隊，來抵抗敵人最精良的軍隊」，這是非常之好的一個方法；這句話的意思，就是主張用各種各樣的軍隊，甚至非正式的軍隊來游擊。猶之乎我們現在用游擊隊，義勇隊，壯丁隊等，去襲擊或防剿土匪的小部隊，以牽制其主力活動。這就是「用不良的軍隊來抵抗最良的軍隊」這句話的正確意義。我們將來抵抗日本，這個方法的確非常要緊，非常有價值。第五，將來和日本作戰，和現在一樣，一定要十分的注重組織民衆訓練民衆，使全國民衆都能軍事化，能幫助正式的軍隊作戰；軍民真正能合而爲一，打成一片，這個力量就可以大十倍百倍還不止。至於我們怎樣去訓練，組織和運用民衆，今天沒有功夫講，我們各位將領總要記得這運用民衆是我們抗日救國一個根本的方法，這也可說是用組織保甲，訓練團隊這些舊的方法來抵抗敵人，近代新的軍事方法之一種實例，所以要格外注意研究。尤其要注意到教育的目的和方針，根據「人盡其才，地盡其利，物盡其用」的原則，因事制宜，因地制宜來訓練一般民衆，使他們能爲我們運用。這些是講軍事方面和日本作戰的方法。

此外經濟的抵抗，也是很重要的。一個抗日的方方法。我們所有的官兵都能絕對不買日本貨，不用日本東西，我們各位將領要負責使部隊來實行，如此便可以減少敵人的經濟力量，間接打擊他的軍事，也就是增加我們自己的經濟力量，增加我們抗日的實力；這

件事的性質雖不屬軍事的範圍，因為很要緊，所以特別和大家提一提。總之我們現在抗日，不要靠有新的武器，而是要有新的精神，能運用那就地原有的東西來抵抗他們；乾脆的說，我們就是要以最舊的方法對抗他最新的方法，以最舊的武器對抗他最新的武器，以不規則的部隊對抗他最精良的部隊，這並不是空話和理想，而是實際的戰術原則。要能運用這個原則發生效果，尙要靠我們的最新的精神；就是我們一切的組織秩序，軍隊的紀律和軍隊的訓練，要比較敵人好，我們的身體亦要比敵人強，我們犧牲的精神刻苦耐勞的精神更要比敵人強，我們作戰的方法也要比敵人高明，就靠這些東西從種種方面來和他抵抗，戰爭。這些事情，並不需要幾多錢，只要我們一般將領肯努力，肯實做，平時能多流汗，戰爭就可以少流血，而且一定可以收到抵抗日本，復興民族的效果。

其他訓練方法應注重之要點：一、小部隊動作，——一班以下的小動作尤應注重。二、班長教育要特別注意，並要由師旅團長集中心力來研究，親自教練。三、夜間動作與夜行軍要特別注意。四、養成士兵獨自作戰之精神與能力以及養成敵愾心，即使其官長死傷時，其士兵亦能獨立應戰。五、注重爆炸破壞工作，使能擾亂敵人的後方，尤其要注重各種偵探教育。

再次，你們各位此次到軍官團來受訓練，我有兩部中國舊書，送給你們帶回去研究。一部就是阮宮桂所著的「洪游百金方」，現在我更名爲「自衛新知」，一部就是戚繼

光的「紀效新書」和「練兵實紀」；我們拿這兩部書所講的最舊方法，用心研究，妥爲運用，就可以抵抗日本最新的方法。這兩部書都是講練兵和禦寇的方法，書中什麼東西都有，今天講不完，要你們自己去澈底研究。其中所講的東西，當然有許多已經不適用；比方講我們既有了機關槍、步槍、大砲等武器，當然刀矛等舊的東西用不着了，但是各位要知道，我們槍砲用不到的地方，還要用刀矛；並且將來戰爭，不僅是軍隊要死戰，而且一定要訓練民衆，使他全體武裝起來，共同一致作戰，我們沒有這許多槍砲，一定要這刀矛之類舊式的武器，來補助我們抵抗的力量。這些雖然最舊的東西，也未嘗不可和他帝國主義者作戰；從前蘇俄抵抗各國帝國主義者的侵略，而且全是用這個戰術戰勝的。所以我們不僅是要將這兩部書中用得着的東西詳細研究，而且就是一般人以爲用不着的東西，也要注意利用，研究明白之後，就要實實在在去做。這兩部書內容很多，講是講不了，全靠你們自己帶回去研究；不過有一點，先要告訴你們的，就是我們無論研究那一本書，前面第一篇序文和本書的綱目，一定要首先研究，然後才可以先將該書的價值和作用認清，而且如此方能懂得全書的要義和綱領，方知道研究的線索。比方我們要研究步兵操典，一定首先要將步兵操典綱領拿來詳細研討，才可以先得到一個要領。軍事上一切基本要訣，可以說統統包括在這個十五條綱領之中，我們做將領的人，如不將這十五條綱領澈底研究，並且切實體驗明白，就不能訓練部下，部下怎麼教也不會

教好。過去一般的軍事學校和部隊裏從來沒有人注重這些提綱挈領的要訣，拿來講授給學生，只注意背誦典範令的條文和操場上一些動作，對於基本原則和基本精神的訓練非常缺乏，因此我們從前軍官學校培植出來的學生，學術都不得要領，不能做一個健全的將領，只能當作外國的一個兵。今後各位回到隊部上去訓練部下，希望能改良方法，無論教什麼學課，總要使個個人知道要領才好。

講到這裏，再另外要提一件事情。我們將來要和敵人作戰，就要知道，過去的日本，侵略壓迫我們的歷史和今後侵略的步驟，然後才可以懂得我們一定可以抵抗日本復興民族的道理。講到日本侵略我們的歷史，從甲午年中日戰爭以後，到現在已經四十年，甲午戰爭結束，日本就割去了我們的台灣，併吞了琉球，於是中國南部完全受其控制了；後來他爲要包圍我們華北，向大陸發展，不能不佔領我們的旅順大連，要佔領我們的旅順大連，他一定要先佔領朝鮮，從日俄戰爭以後，大連和旅順就統統給他佔領。而且不久即乘勢併吞朝鮮，至此我們中國自南至北，就被日本緊密的包圍，華北的門戶旅大與渤海灣亦爲日本所霸佔了。可以說我們中國自台灣高麗旅大被日本佔領以後，根本上就沒有國防了。而且日本自中日與日俄兩戰以後，在華南華北已整個包圍了我們，隨時可以威脅我們，滅亡我們，不僅我們沒有建設國防，而且他也根本不許我們建設國防。所以凡是我的部下，凡是革命軍人，大家要知道，我們不做中國軍人則已，如果做了中



國的軍人，就要認識中國國防之重要，立志非收復東四省的失地不可，而且非盡力鞏固中國真正的生命線不可。我們要達到這個目的，當然要有一個相當的時間，並且要靠我們自己能夠努力。這時間要多少呢？我們很可以料到，時機就在我們面前。最多十年，少則三年五年，只要自己能夠努力，大家同心一德，同生同死，就在我們手裏，一定可以恢復我們的生命綫，建立我們完整的新中華民國國防。現在我們個人要抱定這個決心，要有這個志氣，並且要時刻不忘，發奮努力，我們現在的武器和實力不及日本，要收復一切失地，當然需要相當的時間，一定要我們消費無窮的心血；但是我們相信，這個時間必不在遠，這個道理，我們轉看一看日本侵佔我們東四省所費的時間，所有一切準備之久，和他現在佔領東四省的情形，以及今後繼續侵略的步驟，就可以明白。大家必都知道，日本現在強佔了我們東四省，第二步一定要進佔我們河北、綏遠、察哈爾、甚至山東山西這些地方。就是他最近不進佔，遲早總是不免的，因為他的國策，是滿蒙政策，他必須佔領蒙古之後，纔可以進攻西伯利亞的側面，以制服俄國。所以你們在河北、綏遠、察哈爾這些地方的將領格外要留心，他現在的目標已轉到蘇俄，將來在蘇俄作戰之前，一定先要佔領我們的內蒙和華北各地，然後他在戰爭中才可居於穩固而有利的地位，才容易戰勝蘇俄。他佔領滿蒙最後的目的，固然是要滅亡我們中國，獨霸東亞，但我們中國他並沒有放在眼裏，他現在最大的一個敵人就是蘇俄，他爲要驅逐俄國在東

亞的勢力，不能不先整個佔領我們的滿蒙，來攻擊蘇俄的側背。所以各位將領要時時刻刻注意到，日本隨時會要來進佔我們河北、綏遠、察哈爾乃至山東山西這些地方。但是他有一個根本的弱點，就是他要想確實佔領我們這些地方，作戰時能得到預期的利益，必須經長久時間準備和經營。拿過去的事實來看，日本人佔領我們東四省，就決不是從民國二十年「九一八」起到二十二年長城戰爭為止這兩年工夫所能夠佔領的，他在「九一八」以前，就是在第一次日俄戰爭以後，就做佔領東北的準備工夫，所以他實在早已用了卅年的工夫了。他用了如許長久的時間來準備，才能佔領了我們東四省，但是現在東北四省形式上雖已被他佔領，是不是他已經穩固呢？是不是可算確實佔領了呢？我相信他並沒有穩固，不僅是一般人心裏不服從，就是地方治安，社會秩序，也還不能維持。所以日本人用三四十年的準備工夫，來佔領我們東四省，現在佔領之後，還無可奈何。如果再要進佔我們內蒙和華北，他有什麼把握？雖然現在一切科學進步，交通發達，武器精良，佔領人家地方比從前可以快過幾倍，但是他從前拿三十年的準備工夫，還不能穩固的佔領我們東四省，現在如果再要將我們內蒙和華北諸省，整個的吞下去，即算不要三十年，至少也得要用二十年十年工夫罷？何況我們關內一般民衆，反抗他侵略的力量和民族的觀念，一定要比關外的民衆強大；而且華北各地與列強的歷史和利害關係，更要比東四省複雜。日本人如再要來侵佔我們內蒙華北，比東四省一定更難過無數倍。

，在這種長久的時間和複雜情形之下，我們無論如何也可以有方法來抵抗他收復我們的失地。這就時間上來說，實是日本人侵略中國的根本弱點，也就是我們抵抗外侮，收復失地的一個據點。這種由歷史的事實可以推斷的情勢，日本人未嘗不知道，未嘗不知道他們的弱點。但是他爲要實現他傳統國策起見，爲要完成他獨霸東亞的大夢起見，一定是不顧一切要一步一步侵佔進來的，問題只在時間的遲速罷了。並且我們可以斷言，他進佔的行動越快，他的弱點越多，我們抵抗他也越加容易。因爲他佔領東北，用了四十年的工夫，現在還是佔領不了，如果他現在在東四省還沒有安定下去，馬上要來佔領我們內蒙，佔領我們華北，他一定格外不能準備周到，所以我們抵抗他一定格外容易；抵抗的方法也愈多。從前他在東四省什麼東西都調查明白，都預備完全，他的勢力，已經根深蒂固，然後動手，所以佔領比較容易。可是他現在再要進一步侵略內蒙，侵略華北，一切情形，絕不如以前對於東四省調查之詳明，準備之充足；我們知道了這個道理，看透了敵人的弱點以後，就曉得只要我們自己能夠時時準備，處處設防，自強不息的做下去，一定可以完成我們復興民族的使命。所以我們現在很可以安心大胆，自己來努力，來準備，不怕敵人侵略進來；並且我們自己要準備努力來收復我們的一切失地，恢復我們的生命綫。現在日本來恫嚇我們，但所恃的是什麼？唯一可恃的就是有準備齊全的武力，而我們却一點沒有準備，不僅是沒有國防，就是連營防也沒有，所以他們的坦克車

、汽車、飛機，隨時隨地可以橫行一切，他欺侮我們就是在這一點。如果我們稍微有一點準備，他的坦克車進來，至少不讓他有路走，飛機飛來，至少有一個簡單的防空設備，他就不敢橫行無忌。昨天我和一個朋友談起，我們不必說有一年半載的準備，如果真有一兩個月的準備，日本人也就不敢如此耀武揚威，橫行一切了。過去他在東四省，因為他準備得特別齊全，我們毫無準備，所以很容易就被他佔去了。但是他侵略到華北，在我們長城附近一帶作戰的時候，我們稍有準備，就能和他抵抗了一個月，一個月之後，還是我們戰略的退却。可見我們只要拿去年在長城附近和他抵抗的辦法來和他抵抗，他要佔領華北就絕對沒有佔領東四省那樣容易。進一步講，如果能如前年「一二八」後在上海那樣和他打仗，他格外沒有辦法。如果當時十九路軍真正能夠服從我的命令，苦戰到底的話，抵抗兩三個月，不算什麼難事。所以我們拿過去在上海和長城一帶和他抵抗的情形，可見我們小小的和他抵抗，他就不得了，如果我們自己平時全國有一個相當的整個的準備，隨時隨地能夠挖溝，挖壕，囤糧，積穀，軍隊到一個地方，立即設防，一營有一個營防，一團有一個團防，一城有一個城防，隨時隨地準備，利用所有的物質，所有的人力，來和他抵抗，我相信只要有幾個月準備的時候，他就不敢來任意欺侮我們，侵略我們了。所以各位將領統統要知道，現在并不是日本怎樣強，怎樣了不得，而是我們自己毫無準備；只要我們有準備，他一定不敢來侵略，如果再來侵略，一定要失

敗在我們手裏。這次各位將領到軍官團來受訓練，至少要澈底明瞭這個道理，接受這種精神，回去以後，就要隨時隨地，爲國家爲軍隊爲部下也就是爲自己，而步步爲營；處處防備；如果不及時努力，不僅我們國家和民族的生命沒有保障，你們自己一生一世也就是踏上了絕路，和出賣了我們國家和生命與軍人的人格一樣；所以隨時隨地要設防，要準備抵抗外侮，保衛國家，這就是現在中國軍人第一件最要緊的工作和責任，我們須認清這一點，竭力來做準備抵抗的工作。

最後再要簡單的告訴你們幾句，現在我們抵抗日本的方法既是很多，我們再要有兩個條件，一定可以得到最後的勝利；第一，就是隨時隨地要趕緊預備，我們個個人要爲國家爲民族盡量發揮自己的體力心力來研究運用一切的東西，準備民族鬥爭，第二，就是要有最大的決心和毅力，能夠自強不息，簡單的講，就是要有恆。天天要研究，時時要準備，做完一件事，馬上又做第二件，已經有進步，還要求進步。好了之後再要求好，新了之後還要更新，如此才叫做自強不息，才可以獲得最後的勝利，這就是我們做將領最要緊的精神，也就是我們抵抗外侮，復興民族一個最要緊的條件。

(下)

(一) 望各學員身體力行，與革命的道理。

(二) 統一意志，團結精神，大公無私，盡忠報國！

(三) 抗日必勝之道：

1 戰術方面——運用戰術之基本原則，發揮基本武器之效能。……………

2 精神方面——篤信三民主義，發揚民族精神（精神勝物質）。……………

3 統帥方面——信仰最高統帥，務求指揮統一（日本軍人之驕妄愚昧及其敵情判斷之根本錯誤）。……………

4 其他方面——無論歷史、文化、智能、道德、人口、土地、物產、外交各方面，日本皆不如我。……………

運用之妙  
存乎一心

(四) 禦侮救國之根本方針：

1 安內攘外——先求國內之和平，安定、統一、集中、乃全國軍民共同努力之目標。

2 忠黨愛國——全國軍民共同一致忠於三民主義及中華民國，為救國復興之基本精神，和

今後一切教育之主旨。

3 一心一德——親愛精誠，團結一致。

4 貫徹始終——共同奮鬥，自強不息！

陳副團長，各位官長，學員：

今天預備將前兩次所講『抵禦外侮與復興民族』這個題目繼續講完。在未講這個題目之前，有兩點意思提出來和大家先說一說：第一，我們軍官團這一期的學員明天就要畢業了，三個星期的時間過得非常之快，本團長所要想向大家講的肺腑之言，還沒有講到十分之一；但是最緊要的話做人和成功立業最基本的道理，已經向大家扼要的提示了，大家想必都能澈底明白，切實體察；同時各位官長也很努力指導大家，所以我相信這一次訓練之後，各學員在精神上人格上一定可以得到一個最大的進步！不過你們此次在軍官團所聽到的做人和革命的許多道理，和所接受的革命軍人的精神，今後不僅是自己個人要身體力行，並且回到各部隊之後，務必拿來傳授給一般部下，使他們都能覺悟奮發，跟我們共同一致來努力救國革命，這是你們此次受到訓練以後最重要的一個責任。其次，各位學員明天畢業之後，就要離開軍官團回到各部隊去了，在這三個星期當中，本團長沒有和那一個學員單獨見面；尤其各學員中很多都是以前的同學，同事，也沒有藉這三個星期很難得的機會，彼此見面，聊敘舊情，所以在此快要離別的時候，心裏格外難過。

但是各位要曉得：此次我們集合全國的軍官，到此地受訓練，其目的完全是為黨為國，為革命，為主義，一切都是「大公無私」，唯一的希望就是要使各位學員個個人都

能爲國家爲民族爲革命爲主義而奮鬥犧牲，做一個堂堂正正的現代軍人，真真實實做一個 總理的信徒，和愛國的志士，不愧爲黨國之干城。因此我們軍人此次集合訓練，惟重黨國之公誼，無暇敘及個人的私情；而且我們軍人報國，大家都應該「公爾忘私」。只有公誼，沒有私情，尤其是這一次訓練，並不希望各位爲我個人。或許有人以爲軍隊只要講講私情就行，因此疑心我此次召集大家到軍官團來受訓練，是要和大家講私情說私話。我可以告訴你們，這完全是從袁世凱以來自私自利的套頭，如果我們現在再不能根本改革，完全本着「大公無私」的精神，來教學生帶部下，那末，不僅個人要失敗，而且國家也沒希望。所以此次訓練各位，我決不是爲我私人，或希望大家來擁護我個人，而是希望大家能在三民主義的旗幟之下，統一意志，團結精神，集中力量，共同一致的跟着統帥爲國家爲民族而努力奮鬥，共同犧牲，不愧爲 總理的一個信徒，和本團一個團員而已。本團長就是以此大公無私盡忠報國的志業自勉，并以勉勵一般部下。所以你們這一次畢業回去之後，對於你們的上官，要爲國家爲民族而格外的忠實服從。今後中國的軍隊，要做公的軍隊，國家的軍隊，真正保衛國民的軍隊，不要做私的軍隊，禍國殃民的軍隊，這就是我昨天所告訴各位的；我們要提高軍人的人格，以增進國家的人格，要恢復軍人的靈魂，以喚醒國家的靈魂！這是引你們各位將領做人救國，成功立業，最要緊的一個基礎；恐怕明天沒有多的時間再講，所以今天特別先和大家提一提



現在繼續前兩次講「抵禦外侮與復興民族」。前兩次已經將我們中國的情形和敵人的情形講得很多，想必大家都已明白，今天想再就各種情形加以綜合的比較。說明我們抗日必勝的道理和致勝的要訣，作為此次精神講話的總結論。

首先我們從戰術方面來講，大家要曉得：無論敵人的學術怎樣進步武器怎樣精良，不論他飛機大砲怎麼多，而基本的戰術原則是不會變的，基本的武器也始終是有用的。所以我們只要有了基本的武器，再能運用基本的戰術來和他決戰，一定有法子可以抵抗他。無論他飛機飛得怎麼高，大砲打得怎麼遠，總有一個限度，超過這個基本限度，都要失其效用；而且最後的決戰，一定還是要靠步兵，要用基本的武器，即步槍，機關砲，和七生的五至十五生的大砲，這是學理上已經證明的一個基本原則，大家應該都明瞭的。所以我們現在既已有了步兵，有了各種基本的武器，就可以和敵人決戰。只要大家提起革命的精神，抱定犧牲的決心，發揮我們固有的智能，同心協力來禦侮救國，總有法子可以抵抗他；莫說現在只有三百五十萬陸軍，三千架飛機，百二十萬噸海軍，毫不足畏，就是他有七百萬陸軍，三萬架飛機，二百萬噸海軍，也不能滅亡我們中國！這個道理你們一定要懂得，並且要告訴所有的部下，使他們看見飛機，聽到大砲，毫不畏懼，尤其是我們一般當將領做指揮官的格外要鎮定堅強，不管敵人的飛機和大砲怎樣兇猛

，你毫不可被他威脅，無論怎樣厲害的敵人，我們根本就沒有看見他在我們面前！我們有腦筋，有精神，有了基本的武器，能夠同心協力，就可以戰勝一切的強敵，打破任何的危難。本團長從帶兵以來，每次作戰，向來就是仗着這種「大無畏」的精神，沒有看見什麼敵人在我的心目中！不僅是我，凡是革命軍人都應當要如此！

我們只要自己爭氣，能夠自強，自立，不僅敵人不足怕，而且根本就沒有我們的敵人！我們有耳有目，有手有足，而且是黃帝子孫，神明華胄，那一個都有天賦特殊的聰明才力，只要我們自己能夠覺悟起來，發揮天賦的能力，任何危險困難都可以打破！無論什麼敵人，都可以將他消滅！你看我們中國自立國四千餘年以來，那一朝沒有外侮，但是最後都要被我們消滅！外寇是一個人，我們也是一個人，為什麼我們不能抵抗他？古人是黃帝的子孫，我們也是黃帝的子孫，為什麼古人能消滅敵人，而我們不能？當然是可能的！何況我們現在有基本的武器，有很好的機會，要消滅敵人，復興民族，格外容易！還怕什麼呢？過去怕敵人，並不是敵人真真怎麼可怕，完全是你們自己怕起來的。從這次受訓之後，你們務必要接受革命的精神，牢牢記住我這一番話，無論到什麼危險困難的場合，都要能絕對打破怕敵人的心理，然後才可戰勝一切敵人，不愧為一個革命軍人，和本團的團員！

講到這裏，我可以舉我們最近抗日的實例來證明敵人不足畏，與我們的精神戰勝他

的物質之可能。日本自從「九一八」侵佔東三省，中經淞滬及長城諸口兩次抗戰以後，死的共二千七百六十八人，傷的共七千〇五十二人，合計將近一萬；他前後所用的軍費，共計三億九千八百萬元。至於我們中國方面的情形怎樣呢？在淞滬之戰，八十七師和八十八師死傷的人數最多，但合計起來也不到五千；去年在長城一帶作戰，死傷的人數雖無精確統計，但相信真正在陣地上死亡的其總數也沒有超過一萬人；我們由兩次抗日的實例可以知道：我們死傷一個半人至兩個人，日本一定要死一個人！但是我們有四萬萬同胞，他最多只有六千萬人口，我們還拚不過他嗎？何況土地、物產、歷史、文化，和其他種種條件我們都要勝過他，只要我們全國的國民全國的軍人能夠真正覺悟起來協同一致，敵人還在我們眼中嗎？而況過去在淞滬和長城一帶抗日，還並不是正式作戰，只可以說少數部隊臨時的接觸，他尚且受了很大的損失；將來我們如果有相當的準備，和他正式作戰，還有我們的敵人嗎！這並不是講大話，我們以後作戰，並不在物質，却可以靠我們的革命精神，靠我們最高的統帥和各位將領高深的戰術！無論古今中外，論武力和物質，總是侵略國要強過被侵略國的，但是只要被侵略國能夠發奮圖強，起而自衛，到最後一定可以戰勝侵略的國家！這是就戰術和戰鬥的精神來講，我們一定可以戰勝敵人。

現在再就他們日本一般軍人的知識眼光和修養來講，格外可以見到敵人的弱點，相

信我們可以戰勝他！現在日本的高級軍官，尤其是他們一般參謀部人員，不僅是軍事學術很有研究，並且對於政治、經濟、外交以及國際間各種問題，也無不努力研究，這是我們所不能不承認的事實。但是在另一方面，我敢斷言，日本的軍人確實愚妄，驕橫到無以復加！他們在中國，無論那個地方都佈滿了偵探，無論什麼事物，他們都很注意調查；所有中國的軍事政治如何腐敗，社會如何紛亂齟齬，經濟如何貧困崩解，以及人心如何卑劣自私，國家如何不統一，無組織，這種種情形，可以說他一概盡知，我們的一切弱點，可以說他都已看透！因此他敢大膽來侵略中國！並且他們對於中國的歷史，也有研究，他們看到中國在歷史上有幾次都是自己的軍人和國民不爭氣，結果國家被外國人滅亡了！比方元朝和滿清都會挾強大之武力侵入中原，統治了中國！他們以為現在的中華民國，也與宋季明末完全一樣，逃不了歷史上亡國的覆轍，的確現在日本所有的軍人都是如此判斷，抱定滅亡中國的野心！還有，他們格外知道得清楚的，就是中國的軍隊中間，曾有一個最惡劣的國賊，就是袁世凱，日本人認為現在還是袁世凱沒有死的時代一樣！因為他所造成的自民元以來中國軍人一切爭權奪利，貪污卑劣，驕奢淫佚，自私自利的惡習頹風，依然存在！因此他斷定中國的軍人，沒有一個不是貪污卑劣自私自利，沒有一點國家觀念和民族意識的袁世凱化身，至少要二十年以後才可以對外作戰；因此他們將中國二百萬軍隊看作沒有一個人一樣，儘可以隨便來侵略壓迫，橫行霸道。

日本一般軍人的見識和行爲，大概就是如此；對於中國情形的分析，即我們的敵情判斷大概也就如此。現在我們要問，他們這種敵情判斷對不對呢？他們一般高級軍官的知識，眼光和修養究竟如何呢？他們根據如此的判斷來侵略中國，將來能不能成功呢？

我現在可以十分肯定的簡單的答覆：就現在中國國情來講，他們對於中國一切的判斷是根本錯誤！他們一般高級軍官，實在一點也不認識自己，格外不認識中國；他們實在愚蠢近視到無以復加的程度！他們現在恃着武力比我們強而向中國放胆侵略，在東亞橫行霸道，一切都等於自掘墳墓，最後一定要失敗，自己來滅亡自己！這是什麼道理呢？簡單的講，就是他們對敵情的判斷根本錯誤！大家要曉得：講到國策和戰略，戰術，最重要的第一件事，以及做指揮官和參謀人員要想克敵致勝唯一最要的本領和學問，就是敵情判斷。如果敵情判斷正確，自己便力量力度德審機決策，收到知己知彼百戰百勝之效；反之，如果敵情判斷根本錯誤，那麼，不怕你有怎麼強大的兵力，有怎麼精良的武器，有怎麼巧妙的戰術，都是要失敗的！所以軍事的勝負，大半決於指揮官尤其是統帥的智愚，而我們物質缺乏武力不夠的中國，今後要能抵抗外侮，復興民族，端賴有賢明的統帥和優良的指揮官者，亦即在此。

其次，我們更要曉得：判斷敵情的要訣，是要對敵人的長處和強點，與自己的短處和弱點要先算定，而且要甯失之於多而不可失之於少。對於敵人的短處和弱點，與自己

的長處和強點，要算在後，而且甯失之於少算，而不可自以爲強爲優。但是現在日本的軍人對於我們中國和他自己的算法，完全與此相反，所以他關於敵情的判斷，也根本錯誤。他們先抱定一種吞併中國的野心，和一種極端輕視的成見，來考察中國研究中國；所以其結果只見到中國的壞處和弱點，絕未見中國的長處和強點，只曉得物質特別是武器的重要，不知道精神特別是主義的力量；只明了中國人失敗的原因，和亡國的歷史，不認識中國人自強的精神，和革命復興的事實與趨勢；也可以說，只明瞭過去的中國，不認識現在的中國，更沒有看清中國的將來。比方講，他們只知道過去的中國有幾個朝代，如宋朝明朝一般軍人都自私自利，貪污卑劣，驕奢淫佚，偷生怕死，沒有幾個人真能起而抵抗外侮，捍衛國家；同時一般國民，又都不懂「天下興亡，匹夫有責」的道理，不能盡國民的本分，甚至除了最少數幾個高明的讀書人之外，都根本沒有民族的觀念；無論什麼人，他來做中國黃帝，他們就自稱臣民，對他一樣的效忠，服從，甘心做亡國奴！直到民國時代，袁世凱要做黃帝，還居然有一般無恥的軍人，稱臣勸進，喪盡中國軍人的人格，造成軍人一切的惡習頹風，種下二十年以來內憂外患的禍根，至今猶未能掃除淨盡。這些情形，日本人真是看得太清楚了！但是他們除此之外，再沒有看到其他的東西。他只知道中國有一個自私自利的袁世凱，不知道還有一個天下爲公的我們革命的總理孫中山；只知道袁世凱帝制自爲，種下了中國的禍根，不知道 總理手創民

國，發明了救國救民的三民主義，使中華民族有了復興的靈魂！他只知道中國的國民沒有知識，一般軍人貪污卑劣，自私自利，不足以禦侮救國；而不知道這十年以來，尤其是從民國十三年以來中國已有了新的軍人和革命的軍隊，真正能爲黨國爲民族爲主義而來奮鬥犧牲，要來求國家的統一，民族的復興！他更不知道現在中國全體國民，無論老幼男女，都知道中國有一個「三民主義」，都知道日本是我們的敵人，都有很強烈的民族意識；那一個小學生都知道日本侵略我們的兇狠，都知道非「打倒日本」不可。他不知道中國的軍隊，雖然在物質上訓練上不及外國，但是因爲有一個三民主義，大家意志已漸漸完全統一，精神也一天天更能團結，現在全國的軍人沒有一個不相信三民主義，沒有一個不是在青天白日旗幟之下，因此軍隊的精神和力量，大多數與從前已經兩樣。你看我們在廣東出師北伐的時候，日本人就料定我們一定要失敗，革命決不能成功的，但是結果我們不出三年，竟然打倒國內一切軍閥，完成了初步的統一！這種事，日本人在十年前真是做夢也沒有想到的，所以他判斷中國的敵情沒有不出於錯誤和背理的！不過因爲我們的國家太大，內外的環境太複雜險惡，雖然北伐成了功，新的國家仍舊沒有建設起來，日本人於是趁這個機會加緊侵略。因此有「九一八」以後種種橫暴的行爲，我們因爲沒有準備，一時當然沒有力量和他作戰；但是我們在上海稍爲抵抗一下，敵人就費了九牛二虎之力，結果還是我們動作不能協同一致，才自己撤退，而並非爲他打敗

的，此事是事實所在。這種事實日本人至今還不知道，他總拿中國少數軍人貪污卑劣自私自利的思想行爲來概括全中國的軍人，武斷說中國的軍人都是怯懦，中國的軍隊非二十年以後不能對外；殊不知我們的軍隊因爲有了 總理的三民主義，精神上就增加了無限的力量，已經和從前的軍人完全不同。敵人如此驕妄，不把我們中國的軍人看是人，不把我們二百萬軍隊看作是一個人，就是他判斷敵情根本錯誤，我們一定可以看得見叫他們失敗在我們手裏！他們現在只恃着自己有強大的武力，戰備已經完成，就大胆來侵略中國，在東亞耀武揚威橫行霸道，他自己當然以爲了不得，其實全世界的人都說他在發瘋，在自取滅亡！他們日本人固然看不起中國人，但是歐美人看了日本人瘋狂的狀態，就在旁邊冷笑，一些也看不起日本人，格外看不起日本的軍人；覺得世界上爲什麼有這樣一個野蠻的國家，和這樣一種橫暴的軍人！凡此種種，都可以證明日本人只知道中國的過去，最多到袁世凱時代爲止，從袁世凱以後，尤其是從民國十三年以後，一切的事情，他都不知道；至於現在的軍人，他更不知道，對於中國將來的前途他格外的莫名其妙，連夢不會想到。同時還可以證明，日本人只知道中國人的短處弱點，而且估量過分，不知道中國人的長處和強點，而且根本不去估量。他何以會有這樣的錯誤呢？除了有成見和驕氣以外，還有一個連帶的基本錯誤的觀念，就是只知物質的重要，不知精神的力量。總之，現在一般日本的軍人，從最高的軍官到一般的士兵，可以說對於敵情的



判斷根本錯誤，都是最多只知道自己，完全不知道人家，因此冥行孤邁，不顧一切，侵略中國，向全世界挑戰，實際等於自掘墳墓。此等軍人不是驕妄愚蠢到無以復加嗎？這種敵人，一天天在自取滅亡，我們怕他什麼？我們還沒有法子可以抵抗他嗎？我相信只要我們全國的軍人能夠覺悟，共同一致來保國衛民，國家能真正統一起來的時候，不僅可以發揮我們的武力來戰勝他；而且不必一定要用多大的武力，只須運用適當的戰略和外交的國策，就可以使他屈伏在我們面前，這並不是什麼奇怪艱難的事情，要我們能覺悟，有決心。

講到這裏，我要附帶向大家提示兩個抗日的要件：第一，我們要曉得，中國的軍隊過去之所以不能對外，不能達成禦侮救國的任務，最大的一個原因就是指揮不統一；這邊打而那邊不打，你要進而他要退，叫他東他偏要西，亂七八糟各人走各人的路，各人幹各人的事，心目中根本上就沒有國家的紀綱和統帥的命令，這樣就是再有怎麼好的軍隊，怎樣好的武器，也不能發生一種力量來和外國人作戰。我可以自信，如果有六十萬以上真正的革命軍能夠絕對的服從我的命令，指揮統一，我一定有高明的策略可以打敗這小小的倭寇；老實講，他們那一般驕妄愚蠢的軍人，完全不在我的眼中，我一定有辦法可以戰勝他們，而最要條件，就是要指揮統一。

其次，我常常講的，作戰尤其是我們現在要抗倭，並不在物質而完全是要靠我們的

精神；我們如果有了革命的精神，無論物質如何缺乏，也一定可以得到最後的勝利。但是這種精神從何而來呢？最大的一個淵藪，就是要由於篤信革命的三民主義而來。所以我們一般軍人，絕對不能輕視這個主義，以為主義是空口講講的沒有什麼用，要知道今後我們要想發揮軍隊的力量，來抵禦外侮復興民族，就是完全要靠這個主義；如果沒有這個主義，沒有民族精神，那是一切都不會成功，最後不僅要亡國，而且還要滅種。所以我們一定要十分注重主義，信仰主義，力行主義；不僅我們一般將領要如此，而且要使部下所有的官兵都能如此。

從戰術方面講，只要我們能運用基本的戰術原則，發揮基本武器的效能，就可以和敵人決戰取勝。從精神方面講，只要我們能篤信力行 總理的三民主義，發揮我們固有的民族精神，我們一定增加無限的力量，可以戰勝日本。再從統帥方面來講，他們的敵情判斷根本錯誤，我們無論如何要比他們高明，只要我們全國的軍人能信仰我統帥，收到指揮統一的效果，我們更容易戰勝倭寇。此外，無論就歷史之悠久，文化之高尚，民族之優秀，人口之衆多，道德之完美，土地之廣大，經濟之豐富等等來說，那一項來比較，日本都絕對比不上我們；尤其是就國際的環境和外交的形勢來講，我們是公理正義之所歸，日本乃疑忌怨恨之所集，只要我們能夠自強，天下都是我們的好友。不管日本武力如何強大，事實上他已處於孤立的地位，為全世界衆矢之的；所以我們如果能統一

自強的話，將來世界戰起，或不必相見於疆場，就可以制勝於壇坫，在戰略和國策上已獲得了勝利。

還有很要緊一點，我前次已經講過，現在再要特別提一提的，就是我們要能抵抗外侮，復興民族，無論在戰術，在精神，在外交等種種方面，都要能隨時隨地對於一切事物能夠做到古人所講「運用之妙，在乎一心」這話。如果我們能夠如此，便可如我前次所講，不僅碉堡有用，就是一草一木都用得着；如果我們沒有運用一切的本領，那末，不僅碉堡用不着，基本武器亦不能生效，恐怕雖有很多的飛機大砲，也用不着。所以抵抗外侮復興民族的方法多得很，要在我們能夠隨時隨地注意研究，竭力準備，而運用之妙，則完全存乎一心。

以上就是戰術，精神，統帥，歷史，文化，道德，經濟，土地，人口，外交等種種方面比較敵我的情勢，說明勝負之所在，並提示我們今後制勝克敵的要道。

現在再要提出四句口號，作為我們今後努力禦侮救國的根本方針。這話還是要從敵國方面講起，關於他們的種種情形，前兩次和今天都講得很多了。不過有一點很重要，同時很容易忽略的，大家要特別注意。是什麼呢？就是他不僅武力強大，一切軍事的準備充足，而且他的國民教育社會教育和軍事教育，也是數十年如一日的準備下來，到現在已經非常普遍完備，已經使他國民尤其是全國軍人，養成了統一的意志與共同的精神

常明治維新之始，他們朝野一般革命黨人有一個口號，指明他們救國圖存的大道，與全國國民軍人努力的目標，就是「尊王攘夷」。同時，在教育方面，他們更提出一句口號來做全國一切教育的中心思想，和基本精神，就是「忠君愛國」。當時他們全國的國民和軍人的思想就是在這兩個口號之下調整統一，精神亦就在這兩個口號之下團結一致，共同努力！因此他們的國家有了靈魂，有了一個致富圖強之精神的基礎。所以我們要曉得：敵人不僅是有物質的力量，而且同時他更有精神的力量，就是我前次所講的，他們有一個武士道來做立國的精神！不過我前次已經告訴你們：武士道只是竊取我們中國一部份固有道德而成的偏頗不全的東西，我們如果能恢復天生整個的完善的固有道德，喚醒了至大至剛至中至正的國魂，當然可以戰勝他們，毫無問題。這一點你們不好忘記。現在我們要研究，當時他們何以要拿「尊王攘夷」四個字來號召全國並且能收效成功呢？沒有旁的，就是當時日本內感於軍閥的割據，國家的散漫，外受列強的壓迫，和種種不平等條約的束縛，形勢非常危急，在這種時代環境之下，一般愛國志士感到只有尊崇他的天皇，以求國家的統一，然後以君主立憲謀政治的安定，藉皇室最高的力量，來推動改革一切，建設出一個現代的新國家！自己國內既能統一安定，國力充實，當然可以廢除一切不平等條約，一步步減少列強的壓迫，達成攘外的目的，進而日臻富強，

到現在在世界上做了第一等強國！他這個口號根據時代環境與歷史的背景，合乎當時國家民族的需要，所以能夠成功。但這句口號是不是他們發明的呢？並不是的，原來是我們中國東周時代一句老話，他們在三千年後却能偷來作爲維新革命致富圖強的口號。現在我們的國家內憂未已，外患日深，貧弱危亡，到了這般田地，有什麼方法可以抵抗外侮，復興民族呢？當然是有的。

除了這幾次和大家所講的種種辦法之外，再可以拿我近來所提出一個口號，作爲全國國民和軍人共同努力的目標，就是「安內攘外」四個字。意思是安內爲攘外的唯一前提與必要的準備工作。我們現在一定要先求內部真正統一和安定，然後才能抵抗外侮；只要國內真能統一安定，集中力量，攘外就有絕對的把握，一定可以消滅侵略我們的任何強敵！因爲我們若能內部安定，一切統一集中，一分力量就可以發生十分效用！反之，如果內部不能安定，一切不能統一集中，那末十分力量也不能發生一分效用！所以外能否攘，就看內能否安；民族能否復興，就看國家能否統一。所以現在禦侮救國，復興民族唯一要道，就是先求國內的和平，安定，統一，集中！其次，日本他們拿「忠君愛國」四個字作爲一切教育的主旨，陶鑄國家的靈魂（大和魂），和軍人的精神（武士道）；在初期完成了一尊王攘夷」轉弱爲強之維新的大業，以後更移轉目標而對外侵略，先後打敗了中國和俄國，不到四十年工夫，居然就能雄飛東亞，到現在甚至要作唯一的

盟主。雖然他們的對外侵略的一切行動，是我們絕對反對的，但是他這種轉貧爲富，轉弱爲強的事業，及其精神，是值得我們研究和效法的。我們現在沒有君，當然談不上「忠君」，但是我們是以黨治國，黨就是國家一個最高的組織，就是國家一切權力與全國國民的信仰和精神之所歸宿。因此我們現在可以提出一個口號，懸爲救國復興的根本精神，和今後一切教育的主旨，就是：「忠黨愛國」。意思就是說：我們全國的國民尤其是全國的軍人，今後一定要共同一致的忠於三民主義，忠於中華民國！無論何時何地，我們要貢獻自己全部的體力，智力，和整個的生命來爲黨爲國爲三民主義而奮鬥犧牲；上官對部下，部下對上官，以及所有的同志同事，都要以此互相勉勵，共同一致的努力來實現主義，完成革命。本團長現在是全國的最高統帥，不僅是你們最高的上官，同時又是你們親切的師長；如果我是忠黨愛國，大公無私，當然全國的國民尤其是軍人都應該要服從我，愛戴我！反之，如果我要自私自利，不忠於主義，不忠於黨國，那末無論那一個國民，那一個部下，都可唾棄我，仇視我！這不僅是我個人，所有全國的將領對上對下都要如此存心，如此惕勵，時時記着「安內攘外，忠黨愛國」八個字才好！大家總要曉得：國家的興亡，乃我軍人之責！依現在的時勢而論，即決於軍人一轉念之間，如果我們不能覺悟，團結，統一，集中，不能忠黨愛國，國家就要亡，如果我們能覺悟能團結能統一、集中，忠黨愛國，國家立即可以復興！各位將領，我們人人都是黃帝的

子孫，中華民族的同胞，那一個不愛自己的國家和民族！那一個不願忠於救國救民的民主主義！我相信一定是如此的！我們的國家和民族，一定能夠在我們手裏復興起來！

此外再有兩句要緊的話告訴各位，就是 總理遺訓中所講的：「一心一德貫徹始終」。這更是現在禦侮救國復興民族一種最要的根本精神。這兩句話的意思，就是說我們要永遠能夠親愛精誠團結一致，在安內攘外忠黨愛國的口號之下集中力量，繼續不斷的**共同奮鬥**！不要今天講一心一德，明天就離心離德，今天講忠黨愛國，明天就爭權奪利，今天努力整軍經武，明天就驕奢淫佚！總要心裏如此想，口裏如此說，手下就要如此做！並且要今天如此做，明天也如此做，明年後年乃至五年十年都能繼續不斷的做到最後成功為止！能夠有這種恆心和毅力，如此的自強不息，然後才可以成功立業，才可以抵抗外侮，復興民族，實現主義，完成革命！才不愧為 總理的一個忠實的信徒，和本團的一個真正的團員！

# 我國年來之對外關係

——二十四年十一月十九日在五全大會講演——

- (一) 民族運動之兩方面，必須同時平衡進展：
- 甲、對外應向國際爲吾民族求獨立平等。
- 乙、對內應向民族爲吾國家求自立自強。
- (二) 丁此國難之際，惟有努力於自助與自求。
- (三) 全國上下有堅決的共同信仰，負責當局有立斷的應付權能。
- 結論：和平未到完全絕望時期，決不放棄和平，犧牲未到最後關頭，亦不輕言犧牲。

此次大會開幕，一切作業已過半，連日諸同志開誠討論各項提案，一種精誠團結之精神，瀰漫全會，實爲國家前途最可慶幸之事。中正今日更願借此全國代表聚首一堂之機會，對於年來吾國之對外關係，率直的有所披陳，幸諸同志悉心的加以檢討後，有切實的指示。

溯自九一八事變發生以還，繼續不斷的上海事件，華北事件，接踵而來，全國上下



均陷於極度煩悶苦痛之中；中正受全黨同志付托之重，担任中央常委，實感覺責任重大，痛苦更深之一人。惟吾人經過長期間國難之結果，深信全國已得到一種深切之體認。體認維何？即吾黨三民主義之第一義，所謂民族運動，決非單純的對外運動。蓋民族運動應有內外兩面，對外運動，僅為民族運動中之一部份，決不足以概民族運動之全體。換言之，對外應向國際為吾民族求獨立平等，對內應向民族為吾國家求自立自強。恭按總理遺教，實早已昭示吾人。總理對外固主張為吾民族求自由平等，固主張廢除一切不平等條約，但同時對內極力主張精神建設，物質建設，吾人每讀「建國大綱」，「建國方略」等各種遺著，總理向我全民族要求共同奮鬥，為國家求自立自強之道，實隨處皆是；而民族主義第五講所以昭告吾人者，尤為明顯。故吾人今日亟宜切實反省，十數年來吾全國對一切精神建設物質建設，所謂自立自強之道，究竟努力至何程度？尤應了解民族運動之兩面，必須同時平衡進展，方有成功之望；若僅着力於一面之突出，必遭意外之挫折，此必然之勢，今日之所欲披陳者一也。

其次，國與國間之關係，及個人與個人間之關係，完全不同。國家與國家間，決無百年不解之仇，徵諸歐洲各國相互間百年來之外交歷史，或合或離，即其明證。蓋國與國間之關係，事態複雜，範圍廣泛，決不若個人相互之簡單；每有就一事件某一方面觀察，似甲乙兩國，決無可合之理，然更就另一事件另一方面觀察，似甲乙兩國又決無可

離之道；此類情況，各國相互間實例甚多，故國際關係，純係比較的，而非絕對的。易詞言之，決定國際間離合友敵關係，應以整個的國家盛衰，及整個的民族利害為對象，不應以一時的感情，及局部的利害為對象。其間權衡緩急，比較輕重，以定決策，實為負責之政治家與革命黨員應守之規範。吾人每遭橫侮之來，惟有反躬自省。嘗讀民權主義第五章，總理所昭示吾人者，總括其意，以可以滅亡我中國者不止一國，此吾人不能不引為猛自警惕者也。因為此次空前之國難，自有其因果律，決非偶然發生的；孟子所說人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之者，總理亦每引此以告吾人，苟吾人自暴自棄，而不能自強自立，則今日之友，皆成為明日之敵；反之，吾人果能自立自強，則今日之敵，未始不可成為明日之友，古人所謂自助助人助，與自求多福者，皆此理也。吾人丁此國難之際，惟有努力於自助與自求而已，此今日所欲披陳者二也。

尤其是吾黨「國民革命」之使命尙未完全成功，凡一國在改革過程中，一切對內對外之施設，多半與舊有之利害關係發生衝突或變化，故阻力之來，誹謗之興，乃必然之勢。吾人處此時會，應須注意者約有二點：一、應以完成「國家中心之基礎工作」為絕對的堅決的共同信條，不應斤斤於一時利害之衝突，孔子所謂小不忍則亂大謀者是也；蓋非常時期之外交，決非普通國家所用之經常手續可資應付。二、國際關係瞬息萬變，機微莫測，每一事變發生，均有當機立斷迅赴事機之必要。試觀歐洲戰後東西諸國在革

命過程中，內外兩面所發生之困難與阻力，大都與吾國最近十年間之政象相同；然卒歸全國上下有堅決的共同信仰，負責當局有立斷的應付權能，故均能轉危為安，國基大定，此今日所欲披陳者三也。

吾民族佔全世界人口四分之一，其盛衰興亡，影響於全世界之和平，及全人類之福利者，至深且鉅，各友邦之賢明政治家，必能見及於此；而我東鄰日本，關於東亞之和平，與彼此兩國之福利，亦必關心更切。吾人今日莘莘以求者，不過對本國求自存，對國際求共存而已，豈有他哉！誠能對國內為健全堅實之改進，對各友邦為坦白誠摯之周旋，自信必有內外相諒之一日。

吾人於此可下一結論如下：基於上述三項意見，苟國際演變，不斬絕我國家生存，民族復興之路，吾人應以整個的國家與民族之利害為主要對象，一切枝節問題，當為最大之忍耐；復以不侵犯主權為限度，謀各友邦之政治協調，以互惠平等為原則，謀吾友邦之經濟合作；否則即當聽命黨國，下最後之決心。中正既不敢自外，亦不甘自逸。質言之，和平未到完全絕望時期，決不放棄和平；犧牲未到最後關頭，亦決不輕言犧牲。以個人之犧牲事小，國家之犧牲事大，個人之生命有限，民族之生命無窮故也。果能和平有和平之限度，犧牲有犧牲之決心，以抱定最後犧牲之決心，而為和平最大之努力。期達奠定國家復興民族之目的，深信此必為本黨救國建國唯一之大方針也。

# 盧溝橋事件之意義

——二十六年七月十七日在廬山第二次談話會演講——

- (一) 國民政府政策，爲求自存與共存，始終愛護和平。
- (二) 盧溝橋爲北平門戶，盧溝橋事件能否結束，就是最後關頭的境界。
- (三) 臨到最後關頭，祇有堅決犧牲，但吾人祇準備應戰，而不是求戰。
- (四) 和平未絕望前，終希望和平解決；但要固守四點最低限度之立場：
  - 甲、主權領土完整，不受侵害。
  - 乙、警察行政組織，不使改變。
  - 丙、中央所派官吏，不能任人要求撤換。
  - 丁、二十九軍駐地不受約束。

各位先生：中國正在外求和平，內求統一的時候，突然發生了盧溝橋事變，不但我舉國民衆悲憤不置，世界輿論，也都異常震驚。此事發展結果，不僅是中國的存亡問題，而將是世界人類禍福之所繫。諸位關心國難，對此事件，當然特別關切，茲將關於此

事之幾點要義，爲諸君坦白說明之。

第一，中國民族本是酷愛和平，國民政府的外交政策，向來主張對內求自存，對外求共存。本年二月三中全会宣言，於此更有明確的宣示。近兩年來的對日外交，一秉此旨，向前努力，希望把過去各種軌外的亂態，統統納入外交的正軌，去謀正當解決，這種苦心與事實，國內外都可共見。我常覺得我們要應付國難，首先要認識自己國家的地位，我們是弱國，對自己國家力量要有忠實估計。國家爲進行建設，絕對的需要和平。過去數年中，不惜委曲忍痛，對外保持和平，卽係此理。前年五全大會，本人外交報告所謂「和平未到根本絕望時期，決不放棄和平，犧牲未到最後關頭，決不輕言犧牲」，跟着今年二月三中全会，對於「最後關頭」的解釋，充分表示我們對於和平的愛護。我們既是一個弱國，如果臨到最後關頭，便只有拚全民族的生命以求國家生存，那時節再不容許我們中途妥協；須知中途妥協的條件，便是整個投降，整個滅亡的條件。全國國民最要認清所謂最後關頭的意義。最後關頭一到，我們只有犧牲到底，抗戰到底。唯有犧牲的決心，才能博得最後的勝利；若 徬徨不定，妄想苟安，使會陷民族於萬劫不復之地。

第二，這次蘆溝橋事件發生以後，或有人以爲偶然突發的；但一月來對華輿論或外交上直接間接的表示，都使我們覺到事變發生的徵兆，而且在事變發生的前夜，還傳播

舊種種的新聞，說是什麼要擴大塘沽協定的範圍，要擴大冀東偽組織，要驅逐二十九軍，要逼迫宋哲元離開，諸如此類的傳聞，不勝枚舉。可想見這一次事件並不是偶然的。從這次事變的經過，知道人家處心積慮的謀我之亟，和平已非輕易可以求得。眼前如果要平安無事，祇有讓人家的軍隊無限制的出入我們的國土，而我們本國軍隊反要受限制，不能在本國土地內自由駐紮。或是人家向中國軍隊開槍，而我們不能還槍，換言之，就是「人爲刀俎，我爲魚肉」。我們已快要臨到這極人世悲慘的境地，這在世界上稍有人格的民族，都無法忍受的。我們的東四省失陷，已有六年之久，繼之以塘沽協定。現在衝突地點已到了北平的蘆溝橋，如果蘆溝橋可以受人壓迫強佔，那麼我們五百年故都，北方政治文化的中心，與軍事重鎮的北平，就是變成瀋陽第二。今日的北平若果變成昔日的瀋陽，今日的冀察亦將成爲昔日的東北四省；北平若可變成瀋陽，南京又何嘗不可變成北平。所以蘆溝橋事變的推演，是關係中國國家整個的問題，此事能否結束，就是最後關頭的境界。

第三，萬一真到了無可避免的最後關頭，我們當然只有犧牲，只有抗戰；但我們的態度，祇是應戰而不是求戰，應戰是應付最後關頭不得已的辦法。我們全國國民必能信任政府，已在整個的準備中。因爲我國是弱國，又因爲擁護和平是我國的國策，所以不可求戰。我們固然是一個弱國，但不能不保持我們民族的生命，不能不負起祖宗先民

所遺留給我們歷史上的責任，所以到了不得已時，我們不能不應戰。至戰端既開之後，則因為我們是弱國，再沒有妥協的機會，如果放棄尺寸土地與主權，便是中華民族的千古罪人。那時候便祇有拚民族的生命，求我國最後的勝利。

第四，蘆溝橋事件能否不擴大為中日戰爭，全繫日本政府的態度；和平希望絕續之關鍵，全繫日本軍隊之行動。在和平根本絕望之前一秒鐘，我們還是希望由和平的外交方法，求得蘆溝事的解決。

我們的立場有極明顯的四點：一，任何解決，不得侵害中國主權與領土之完整。二，冀察行政組織，不容任何不合法之改變。三，中央政府所派地方官吏，如冀察政務委員會委員長宋哲元等，不能任意要求撤換。四，第二十九軍現在所駐地區，不能受任何約束。這四點立場是弱國外交最低限度，如果對方猶能設身處地，為東方民族作一遠大打算，不想促成兩國關係達於最後關頭，不願造成中日兩國世代永遠的仇恨，對於我們這最低限度之立場，應該不至於漠視。

總之，政府對於蘆溝橋事件已確定始終一貫的方針和立場，且必以全力固守這個立場。我們希望和平而不苟安，準備應戰而決不求戰。我們知道全國應戰以後之局勢，就祇有犧牲到底，無絲毫僥倖求免之理。如果戰端一開，就是地無分南北，年無分老幼，無論何人，皆有守土抗戰之責任，皆應抱定犧牲一切之決心，所以政府必特別謹慎以臨。

此大事。全國國民亦必須嚴肅沉着，準備自衛，在此安危絕續之交，唯賴舉國一致，服從紀律，嚴守秩序；希望各位回到各地，將此意轉達於社會，俾咸能明瞭局勢，効忠國家，這是兄弟所懇切期望的。



# 國民參政會第一次大會開會詞

——二十七年七月六日——

(一)國民參政會開幕，表示舉國一致協助政府抗戰，足以給敵寇極嚴重的打擊。

(二)國民參政會成立的意義和目的，在求得抗戰勝利和建國成功，要達到這個目的，必須要：

1. 加強團結，鞏固統一；
2. 建立民主政治的基礎。

(三)國民參政會要擔當抗戰建國的任務，必須認定國家至上，民族至上，才能完成使命。

各位先生：

今天國民參政會舉行開幕典禮，中正躬逢其盛，很覺榮幸！當此寇軍深入，強敵壓境之時，國民參政會諸君能集合一堂，在此開會，這在民國歷史上，實有最重大的意義；尤其是在抗戰建國的進程中，參政會的工作，更占有極重要的地位；趁今天大會開幕的機會，兄弟有幾點意思要貢獻給各位：

現在我們抗戰已經一週年了，以前一般人士對於這次抗戰有許多批評，大抵以爲過

去我們只作到軍事的動員，而沒有發動全國被治的力量，使全國民衆動員來參加抗戰。這是在國內常聽到的一種說法。現在參政會成立，各位先生都是全國各地方各團體所信任敬佩的領導者，今後一定可以給全國民衆和前方將士以更大的鼓舞和安慰；以加強抗戰的力量和必勝的信心。在國外方面，尤其是我們的敵人日本帝國主義者，他們還是以爲中國現在只有一部份軍事力量在抵抗他的進攻，其餘社會上政治上都是和從前一樣，還是彼此不相團結，完全說不上發動現在時代國家的整個戰爭；所以他們敢於來侵略我們，壓迫我們，認定這次戰爭，他們一定可以打敗中國，併吞中國。但是自從我們發動全面抗戰以來，他這種亡我國家，滅我種族的陰謀，已完全被我們揭穿，無法得逞；尤其是我們國民參政會在今天開幕，這一個集中全國各階級各團體最有道德最有學問經驗的賢才，聚會一堂，竭其智力，從行動上表示舉國一致協助政府抗戰的事實，更足給侵略的敵寇以極嚴重的打擊。因爲敵人之所以敢於輕視我國，企圖吞滅我們國家，其最大的理由，還不在軍事方面，而是他看到我們國家內部不團結，政治不統一，沒有形成現代國家的基礎，所以他敢於拿小部份的武力，就以爲可以戰敗我們。在未開戰以前，就敵人的目光看來，以爲中國軍隊實不堪一擊，但是現在的事實，我們不僅在軍事上能夠抵抗，並已能逐漸消滅侵略的敵寇；而且在政治上已表現我們全國一致抗戰的組織和行動，使敵人不得不從新認識我全國國民的力量，已團結集中於政府指揮之下，來排除侵

略，這實在是給予敵寇以致命的打擊。

由此我們也就可以知道此次國民參政會成立最重大的意義和唯一的目的，就是要集中全民族的力量，對侵略的勢力作殊死的鬥爭，以求得抗戰的勝利和建國的成功。我們要達到這個目的，必須切實完成下面兩個基本的任務：

第一、就是我們國民參政會在這國家血戰求存的時候開幕，實在是為應時勢迫切的需要而產生。在此特殊的非常時期，負有特殊的非常重大的責任，可以說，這個國民參政會，實在是抗戰建國的國民參政會；我們是為抗戰而來開會，為建國而來開會，我們集會開會和一切工作，一定要助成抗戰的勝利，促進建國的成功，我們必須以一致有效的努力，盡量發揮我們的力量，來達此目的。而我們要達此目的，第一個必須完成的任務，就是要加強團結，鞏固統一。能團結統一，雖是一個弱小的國家，亦可以抵抗外來最大的仇敵，否則就是怎麼大的國家，亦將被人侵略，甚至滅亡。所以我們在這抗戰建國時期，萬事莫急於加強團結鞏固統一。希望各位先生，盡心盡力，團結全國的精神，統一全國的意志，合全國四萬萬人之心為一心，合四萬萬人之體為一體，集結整個國家全部的力量，來迅速完成抗戰建國的大業。各位以後無論提案討論議決，必須以積極達成這個任務的唯一目標。

第二、要建立民主政治的基礎。剛纔議長說過，我們國民參政會，不是一個臨時的

議會，而要乘此抗戰時期，藉參政會各位先生的努力，為國家建立一個永久的真正的民主政治的基礎。我們要如何才能夠建立真正民主政治的基礎呢？首先就希望各位能樹立民主政治的楷模。民主是什麼？民主就是自由。所謂自由，要以不侵犯他人的自由，不侵犯他人的權限，更要嚴守紀律，必須以法律來保障自由，為實行自由的根據；這種自由，方能成為真正的自由，方能成為真正的民主；尤其在此整個民族存亡絕續之交，我們真正民主的自由，決不是講個人或少數人的自由，而是要犧牲我們個人和少數人的自由，以求得整個國家民族的自由。可以說，我們要求得自由，更是要認清國家與個人的地位所在，和時代與環境的需要，使法律有效，抗戰有利，以建立我們民主的政治的楷模，奠定整個民族自由的基礎；也必須有真正的自由與真正的民主，才能完成這次國民參政會的使命。民國成立已廿七年，回憶這廿七年的歷史，我們國家雖亦曾有議會，但還沒有成功真正民主憲政的國家；而且因為過去發生種種流弊，反致國家於紛亂衰弱，所以到現在，就要受敵人如此侵略壓迫的恥辱。我們國民參政會，當然不是議會，但要以前議會的民主政治失敗為戒，以期樹立一個真正的民主政治的基礎，這亦是貴會建國的一個重要的責任。我們今後要建立民主的基礎，首先就要由各位參政員先生以身作則，教導一般國民，必使人人能守本分，負責任，更要重紀律，能為整個國家努力，以求得抗戰最後的勝利。

總之，我們國民參政會今後要擔當起抗戰建國的任務，要達到抗戰勝利和建國成功的目的，必須認定國家至上，民族至上，無論提案討論決議，以及我們個人一切言論行動，都要以國家民族為唯一前提，以求得抗戰勝利為第一要務。希望各位本着精誠團結，共赴國難的宗旨，齊一其心志，團結其精神，事事開誠佈公，使這會議一切決議，必求適應抗戰建國的需要，以完成貴會所負時代最重大的使命，並祝國民參政會成功！

# 國民參政會第二次大會開會詞

二十七年十月二十八日

- (一) 一屆集會以後，悉能竭盡才力，從事抗戰實際工作，益見精誠團結，以完成建國大業。
- (二) 目前戰局趨向之遷移，我應敵方略正可謀主動有利之轉變。
- (三) 最近半年來軍事部署業已完成，政治重心亦經次第樹立。
- (四) 人謀之成，必賴人力以赴，所望益閎團結艱勉之精神，盡力研討大計，并領導民衆共與敵人作殊死之奮鬥。

今日參政會第二屆集會開幕，中正因主持軍事，不獲躬與典禮，翹企巴山，羣賢畢集，既深雞鳴風雨之情，尤切安危共籌之望。回憶一屆集會武漢，諸君皆一本「國家至上」「民族至上」之精神，集中意志，團結力量，一切提案討論，莫不開誠心，布公道，悉以裨益抗戰，完成建國為鵠的，以求折衷，歸於至當。而會畢之後，諸君或連袂赴渝，盡力獻替，或分赴各省，翊贊當局，或躬履戰地，協助軍事，或迴回本省，發動民衆；雖致力不一其端，而所以竭盡才能，從事抗戰實際工作，以表率羣倫，則皆無二致。

。凡此精誠團結，與刻苦奮鬥之事實，即為我民族精神至大至剛之表現，亦即我中華民族必能貫徹抗戰勝利，完成建國大業之明證。參政會成立雖暫，而國家所獲之效益，已極宏偉。現抗戰局勢，復由長江而蔓延於粵海，在表面上，似敵勢愈形猖獗，戰線驟擴，吾人之應付益艱；研究其實際，則敵人南侵，乃其計窮力絀，徼倖出奇，以自趨絕境之下策。敵寇自六月以來，沿江進窺，迭逼我軍嚴重打擊，五閱月中，增援五六次，死傷卅餘萬，始終膠着，未遂狡謀，對我持久堅強之力，已不勝惶懼危殆之情；尤深知長此一面相持，彼終必耗盡軍力，馴至無援可增，寢漸覆敗。於是悉索敵賦，不惜冒險，圖逞於粵，冀可遮斷我海口交通，絕我軍實接濟之來路，而達其速戰速決之迷夢。然在吾人，則正因目前戰局趨向之遷移，關於應敵方略正可謀主動有利之轉變。今對全般戰局已有重新部署，再接再厲，必期我抗戰國策克底於成。吾人當去歲抗戰發動之先，即以建設西部根據，奠定全面戰鬥實力為一貫之政策。即以加強統一，持久奮鬥，自強自主，不撓不懈，為應付方針。一年以來，一本此旨，策勉軍民，共同努力，期於最艱難困絀之中，滋長我民族新生力量，期於戰局擴張，敵勢猖狂之時，為全面澈底之苦戰，以打擊敵人。預計最後勝利之信念，必待敵人侵及平漢粵漢兩路以西，而後憑我整個民族無上奮鬥之實力，全國呼應與之作一殊死之決戰，乃克有澈底之實現。默察敵人一年來之動作趨勢，實已事事應乎吾人之所預計。吾人幸賴全國一心一德，經此最近半年之

努力，對於淪陷區域，不特軍事部署業已完成，而且政治重心亦經次第樹立。對於平漢粵漢兩路以西之佈置與準備，則更充實而嚴整。故此半年來無數軍民保障江淮之英勇犧牲，已爲第二階段之戰鬥植立強固之基礎。目前一切敵我軍事之情勢，實與吾人預定決勝之方略愈臻接近。特吾人於此有應深切警省者，夫人謀之臧，必賴人力以赴；況以敵人之傾國而來，攻略之廣，財賦爲其摧殘，交通爲其梗塞，繼今以往，抗戰前途，既轉入新階段，愈入於艱難險阻，要亦毋庸諱言。凡我國人，苟不抱定決心，忍受一切痛苦，竭盡全力，不避任何犧牲，則所有預定計劃，必因毫厘之失，而隳九仞之功。所望諸君本屆集會，益閎上屆團結黽勉之精神，根據數月來各方工作實地之觀感，一方在會期中盡力發揮研討大計，俾作政府之南針；一方在會期後格外猛進，領導民衆共與敵人作殊死之奮鬥。務使在後方各省一切政治、經濟，暨有關抗戰之建設事業，以及員兵補充與民力發展，胥奏兼施急進之成效；在戰區各省我激昂慷慨堅忍刻苦之民族精神，因敵勢之深入而擴展，而益見其蓬勃。則吾人預定覆滅敵人之計劃，必可實現於不久之將來，而建國之基礎，亦即愈久愈艱之抗戰中克以奠立，衝破最後之難關，獲得最大之成功，想諸君當所同心也。謹布微誠，並祝努力！



## 斥近衛荒謬聲明

——二十七年十二月二十六日於重慶出席中央紀念週訓話——

各位同志：我們抗戰已進入一個新的階段，我最近屢次指明過去十六個月可名為第一期<sup>（一）</sup>的抗戰，就是抗戰的前期；從今以後，乃是第二期的抗戰，亦就是抗戰的後期。我們現在無論南北各戰場上，前方的士氣和戰鬥精神的旺盛，實為自開戰以來所未曾有的氣象。一般官兵都明瞭這一次中日戰事，在敵人是要整個的滅亡中國，在我們是要在根本上救起中國，所以意志都異常強固，精神更是十分積極。而一般國民，也都能認識敵人非貫徹他侵略毒謀不止，非滅亡了中國不罷手，我們非從死中求生，就無倖存之理；所以環境雖然苦痛，而各地民衆意志愈趨堅定。祇要前方後方一致認識國家的危機，萬衆一心，向着最後勝利的目標刻苦努力，犧牲奮鬥，不懈怠，不屈服，深信必能達到抗戰的目的。

在敵人方面，因為看到我們抗戰的堅決，和全國意志的團結，他就於軍事行動之外，出以種種威脅計誘的方法。自從十一月三日敵國政府發表宣言，接着他的首相及陸海

外當局陸續發表了許多離奇怪誕的謬論，五光十色，矛盾百出，盡在內欺其國民，外欺世界友邦，更對我中國國民，妄想肆其麻醉恫嚇之毒計。一方面他們的公私輿論，軟硬兼施的在旁吶喊助威；到了最近十二月二十二日，乃有其首相近衛文麿所謂與「更生中國」調整國交的聲明，可算是敵人玩弄玄虛的一個總結局，使我們整個的明瞭他的陰謀的全貌。

近衛的這個聲明，本來不外是陳腔濫套，在我們一心抗戰的期間，不但沒有駁斥的必要，並且沒有駁斥的價值；但是綜合敵方這幾月來，所言所行，略為分析一下，就知道他表面是空泛支離，而骨子裏是暗藏着陰謀，實在萬分毒辣。我可以說一句，這是敵人整個併吞中國獨霸太平洋之野心與計劃的總自白，也是敵人整個亡我國家，滅我民族一切計劃內容的總暴露。在字面上，巧言詭辯，放出煙幕，貽害世人，本是敵國擅長的慣技。試看他發表了談話之後，接着又有所謂日本政府發言人二十四日的談話，簡直說，這就是必須向中國提出之條件，但又自命為溫和派的見解，這是如何狠毒的手段，又是如何滑稽的姿態。我深恐世上或者還有一小部分人不明瞭他這種煙幕後面所包藏着的禍心，還以為他所提出的並不怎麼樣苛酷，所以特地將敵國日本的用心，整個的揭露一下，讓國民知道警戒，也讓世界友邦明瞭日本的野心陰謀，充其極量將要攪亂世界貽禍人類到什麼地步。我要促起大家注意的，是日閥的兇悍，日閥的狂妄，日閥的自欺欺人

，和日閥的愚昧無知；而最急要的，是要大家認識日本目前有整個吞嚥中國的決心。現在就以近衛十二月二十二日聲明爲中心，再追敘日本這幾個月來輿論所盛倡和實際所進行的各種陰謀和口號，以分析的方法，提供一種綜合的認識；爲講述的方便，首先要請大家注意下面的四點：

(一) 建立東亞新秩序，這是日本人最自命得意的口號和作法。照他的外相有田十二月十九日的解釋，「東亞新秩序」云者，即在「日滿支三國政治經濟文化各方面之密切連絡與互助，以阻止赤禍，擁護東洋文明，撤除經濟壁壘，而使中國脫離半殖民地，以期東亞的安定。」而近衛在十四日之談話，亦謂「中國事件之最終目的，不僅在軍事勝利，乃在於中國之新生與東亞新秩序之確立；此項新秩序，係以中國新生後，日滿支三方面合作爲基礎」；大家要注意他所謂新生中國，是要消滅獨立的中國，另外產生一個奴隸的中國，世世受其支配。而此項新秩序，則是根據於中國已經爲奴隸國家後，與日本及其造成之「滿洲僞國」緊密連絡而成的。目的在什麼呢？以防止赤禍的名義，控制中國的軍事，以擁護東洋文明的名義，消滅中國的民族文化；以排除經濟壁壘的名義，排斥歐美勢力，獨霸太平洋；再以「日滿支經濟單元」或「經濟集團」的工具，控制中國經濟的命脈。大家試想「建設東亞新秩序」這七個字之下，包藏着怎樣的禍心。簡單一句話：這是個推翻東亞國際秩序，造成奴隸的中國，以遂其獨霸太平洋，宰割世界的

## 企圖的總名稱。

(二)所謂「東亞協同體」與「日滿支不可分」及「日滿支互助連環的關係」。造成「東亞協同體」，又是敵國朝野在過去數月中所多方鼓吹的一個口號。他這個口號，是比以前什麼「經濟單元」「經濟集團」云云更廣義，更普及，也更進一步了。他是要以他們的「日滿支不可分」論為理由，而主張在政治經濟文化各方面，整個的將中國及東北吞噬併合為一個單一體；他們的雜誌並且公言「東亞協同體」下的日滿支應該是立體關係，而不是平面關係；又說應該是家長制，日本為家長，而滿支為子弟。換一句話說，前者為治者為主，而後者為被治者為奴。大家想想這不是吞併是什麼？這不是整個消滅中國是什麼？而且近衛在上一月還散發一種荒謬的傳單，中間一句極驚心怵目的話，就是「樹立日滿支政治經濟文化互助連環的關係」。這連環關係是什麼？大家不是看到枷鎖上的鎖鍊嗎？這一個連環關係，就是要像鎖鍊般牽曳我們整個民族降到十八層地獄之中，而永遠不能自脫。

(三)所謂「經濟單元」和「經濟集團」，這在日本倡導多年了；最近此論依然盛行，而且猛力進行，這是「東亞協同體」中間的主要環節。他們隨時改變着口號，有時稱經濟提攜，有時稱經濟合作，其政府十一月四日宣言，則稱為「經濟連繫」；十一月底的敵國報紙，跟着講「日滿支將成立經濟單位，今後將禍福與共」；接着十二月十九日

有田談話中有這樣一句話：「日本決定開經濟會議，以謀日滿支經濟密切的結合，而強化「經濟單元」。此種經濟關係，世人稱爲「經濟集團」。在事實上，他作爲經濟合併工具的「華北開發」和「華中振興」兩公司，早已成立了；日滿支經濟懇談會開了不止一次了；他的所謂企劃院，也於近衛發表聲明後，作成「日滿支生產力的擴充計劃案」了。他這個所謂經濟集團，不僅是要操縱我中國關稅金融，壟斷我全國生產和貿易，獨攬東亞的霸權，他逐漸推演下去，勢必至於限制我們中國個個人民的衣食住行，都得不到一些些自由；生殺予奪，唯其所欲，整個的使中國民族做奴隸，做牛馬，在鞭笞吮吸之下，整個消滅我們民族生存。

(四)成立所謂「興亞院」，這是承接着敵國鬧了許久的對華機關而產生的。過去曾經一度計劃設立「對支院」，最近乃改爲「興亞院」。「對支院」已經是夠侮辱夠可怕的一個名稱了；改稱了「興亞院」，簡直是給全亞洲人以一個重大的侮辱。他這種做法，是要使整個中國支離滅裂，不止亡中國，也要危及整個的亞洲；這是本月十五日正式成立的。先一日近衛發表談話，說是「要籌組新的行政機關，以建設東亞新秩序；這個機關依國外各機關與中國保持聯帶關係，將成爲執行對華政策之樞紐，以實現日本對中國事件之最後目的」。大家對於這個機關是什麼，應該有明白的認識了罷，這是執行一切滅亡中國計劃的總機關；也可以說是集日本從前在中國到處造罪惡的種種特務機關

之大成的一個總特務機關。不過從前是他們認為時機未至，只是偷偷摸摸的幹；現在索性揭破面幕，悍然不顧，和盤托出來正式的成立起來了。由於「興亞院」的設立，大家更應該明白日本當我們中國作什麼看待，他所要的是什麼？他的所謂中日事件最後目的是什麼？我們說長期抗戰，他們就說「長期建設」，他所要建設的是什麼？明白說了吧，就是他長期的執行滅亡中國的計劃，不達目的永不停止。現在他們的辦法也有了，機關也有了，這也可算是圖窮匕見，絲毫無隱了吧！

明白了上述幾個概念以後，再來看近衛十二月廿二日的聲明裏有些什麼內容，就可以得真確的認識，不致為字面上的煙霧所蒙住；我現在再列舉其可注意之點：

第一，他這一篇聲明的骨幹，依然是所謂「日滿支」協同一致，努力於「建設東亞新秩序」的一套。他說是向中外宣明他的政府之真意，目的當然要訴諸歐美與世界，所以他在辭令上安排得特別謹慎，似乎說他所要求於中國的，既非領土，也不要戰費賠償，並不為他一國之私，而是為着東亞大局；並且還說是要中國成為完全獨立之國家，所以更表示考慮取消治外法權與歸還租界等等。似乎他不但是對中國無所取，而且還要對中國有所與，他這種打算，好像世人都沒有明瞭他的所謂「東亞新秩序」的真諦，以為隨便可受其迷惑。其實他所謂「日滿支」協同一致，所謂「東亞新秩序」，野心昭然，已如我上面所說明。他扼住了這個滅亡中國獨霸東亞的主軸，在他的心目中所謂領土，

當然是他所支配的領土，資源也就是他囊中的資源，既然席捲以去，還要求什麼枝節的割地和賠款？他所要求的既在整個土地和人民，大欲在前，自然樂得以此不要領土不拿賠償的狡言欺世了。

實際在我們中國的立場說，要談戰費賠償等等，當然先要弄清楚戰爭的責任所歸。這次明明是他發動兵力來到我國的領土內作戰，侵略責任，昭然在人耳目，他這種說法，當然不值一顧。至於治外法權，如果讓他掌握了中國整個的主權，那更是皮毛上之皮毛，所謂歸還租界，也等於外府之寄；不但對其他國家的租界，他的輿論已經鼓吹代為管理，要將中國的租界成爲日本獨有的大租界，而且實際說來，中國若承認了他的「東亞新秩序」和「日滿支」協同關係，就是將中國整個滅亡，成爲日本的附庸，而形成「東偽滿第二」。所以自近衛聲明發表後，就再沒有一個明大義識事勢的中國人，再存和平妥協之想了。

第二，他的聲明中主要之點，除了日「滿」支協力以外，便是「經濟提攜」和「共同防共」。經濟提攜的內容，我在上面講明經濟集團時，已充分說明，不必複述。所謂共同防共，是要中國和他締結防共協定，是要在華北駐兵，并劃內蒙爲防共特區。姑無論他所謂共同防共的涵義如何，而在我們全國一致實行三民主義的中國，若再談共同防共，完全是無的放矢。我們可以說他不過是要以共同防共的名義，首先控制我國的軍事

，進而控制我國政治文化，以至於外交；這一點，便是七七抗戰以前他歷年要求不遑而懷恨的一個主因。我們因為不願上他的圈套，甯使忍受着千辛萬苦，到了最後關頭，甯可以舉國犧牲來抗戰！如果這個共同防共的要求，可以應允，還待今日嗎？世上一般輿論，或者以為日本之所謂防共，其真意在防蘇聯，實際日本所謂締結協定共同防共者，目的本不在防共，也不在於防俄，而實在於借此名義以亡華；即使有對俄的意味在內，也祇佔一小部的成分，而其大部分則在於滅華。不然，他如果爲了國防，或真是對俄關係，那麼今年七八月間，嘗張鼓峯軍事衝突時，何以他的駐蘇大使重光葵向蘇聯外長如此卑躬却步，而最後終於屈服。就可見他今日對我國提出所謂防共云云，祇不過外欺世界，內欺國民，而要向中國要求得華北內蒙駐兵的一個幌子罷了。老實說，如果華北駐兵可以允許，內蒙可以劃爲特區，我們也不會有七七的抗戰。如果中國因害怕日本，而允其兵力支配華北，那麼，在民國十七年田中出兵濟南時，我們國民革命軍也不會不顧一切的繼續向前挺進到北平，早可以被阻止下來，內蒙華北亦早就可以拱手讓他宰制了！唯其中國在革命期中，而革命勢力一經發動，三民主義一經發展，無論如何是必然會要排除萬難，以奔赴於目的地，決非任何力量所能阻擋的。所以他提此要求，實在對現代中國認識太不充分；他既不知己，亦不知彼；更不明現在時代是什麼時代，現在中國是怎樣的中國。同時他聲明書中公言非駐兵華北內蒙，不足以實現「東亞新秩序」



之建設，那麼，所謂「東亞新秩序」是什麼，世界友邦和我國人士不更可以瞭然了嗎？

第三，聲明書中後段，要求在華北內蒙與以特別開發的便利，這是他借共同防共名義而壟斷中國經濟，並且要扼制我經濟心臟的企圖的自白。

此外，他更提出中國應給與日本臣民以內地居住營業之自由權。這一點，看了似乎是很平凡，可惜他沒有知道中國人對日本過去在華所造的罪惡，是留有怎麼樣一個深刻的普遍的印象。老實說，中國的老百姓，一提到日本，就會聯想到他的特務機關，和爲非作惡的浪人；就會聯想到販鴉片，賣嗎啡，製造白面，銷售海洛英，包賭包娼，私販軍械，接濟土匪，蒙養流氓，製造漢奸，一切擾我秩序敗我民德毒化匪化的陰謀。所以開放內地的居住和營業自由，在中國將來法權完全獨立以後，對其他國家，不是不可以討論的；而對於日本，除非我們願意受其毒害和擾亂，除非放棄維持治安的權利，除非我們願意將我們的善良風紀被其敗壞，將我們的經濟膏血受其吮吸，就沒有人會應允的。日本人應該不會健忘所謂內地居住營業自由，不就是和當年所謂東北商租權有同樣的性質嗎？當民國十八年的時候，他現在的外務大臣有田，以東亞局長的資格，奉他內閣總理田中之命，來南京交涉，當時我們就堅決拒絕，不肯答應這個商租權的要求，甯使他拿軍事來佔領我們的東北，而決不肯與他訂立這種禍國喪權的不平等的條約。爲什麼？就爲的日本給我們的印象太可怕了。居住所到之地，警察權經濟權都要隨之喪失。

日本人如果有居住營業自由，同地的中國人就要沒有自由，甚至不能立足。當時的商租權問題，猶不過是東北一隅局部的事情，我們尚且不能應允；現在他更擴而大之，及於我們的全領土，而且在所謂「東亞新秩序」的口號之下，試問我國民尙能有考慮之餘地嗎？

第四，除了上面的幾個具體要項，已經依次說明而外，更要促起大家注意近衛聲明中兩句極狠毒的話，這就是：（一）「完成兩民族的融和」；依我們的理想，民族與民族間平等親睦達到和諧的共存，這當然是正軌。可是日本所要求的融和，這與他的所謂「日滿支不可分」「日滿支緊密連繫」「樹立互助連環關係」等語相對照，就可知道他所求的是什麼。再證以「東亞協同體」是「立體關係」的話，則其所謂「融和」，明明是變我中國民族「消融」或「鎔化」於日本民族之內，而與之「合併爲一體」。這不就是要永遠消滅我民族的獨立存在嗎？（二）「完全無缺之提攜合作」；他所要求的提攜和合作，是怎樣一個意義，聽了我上面的解釋，已可以明瞭，但他還要求「完全無缺的合作」，就是說不完全的合作是不行的。什麼纔是完全無缺呢？譬之吞噬，要連皮帶骨的整個吞噬下去，纔快其所欲。亦就是要中國人完全處於奴隸地位，奉獻一切所有，乃至於人身勞力，一輩子供其奴役罷了。

這上面就是他聲明內主要各點，其毒辣如此，而近衛則總結以一句「此等要求，實

爲日本對中國最低限度之要求」。這樣還是最低限度的要求，試問超過這最低要求以上的，更還有什麼？這和以前廣田的三原則相對比，不知要廣泛毒辣到多少倍！敵人還妄想利誘中國接受，試問在開戰以前，我們尚且不能接受廣田三原則，到今天還能妄想中國接受此等亡國條件嗎？扼住了人家的命脈，要得鄰邦整個國家民族的生命而甘心，敵人的毒計陰謀，都由這一紙聲明中整個暴露出來了。而且還不止如此；敵人從前一向百計遮掩的所謂「明治遺策」和「田中奏摺」的內容，都證明了。田中說「如欲征服世界，必先征服支那」；近衛十二月一日在樞密院報告說是「決以中國建設工作情形爲根據，確定事件結束之時限」。所謂中國建設工作情形，就是滅亡吞噬到了什麼階段的意義，這就可以完全明白了中國不滅，日本的侵略工作是不停止的。世界各友邦，這也就可以明白了罷。日本的政策，現在已經是由他的大陸政策擴充到海洋政策，由他的北進政策改進到南進政策；簡言之，日本現在的侵略政策，是大陸與海洋同時並進，雙管齊下了。在併吞中國的企圖中，同時更要推翻國際秩序，獨霸東亞，驅逐了歐美的勢力；這一次站定以後，將要更進行什麼，已不啻肺肝如揭。

總之，日本已將幾十年來祕而不宣的大野心妄想和計劃，整個的擺出來了。我們從前提一點警覺日本野心的話，大家或者還認爲聳聽的危言，以爲日本不致於如此；從今以後，敢言自中國以至於世界，對日本的野心，沒有人不洞若觀火了。

緣觀近衛的這個聲明，我們可以斷言日本真正之所欲，乃在整個吞併我國家，與根本消滅我民族，而決不在於所謂中日合作或經濟提攜等等形式；至於割地賠款，在這個大欲之前，當然更非侵略者之所重。拆穿來說，他們的所謂經濟集團，就是要中國整個的財力資源，受日本之統制，以代替其所謂不要賠款；他們要求華北內蒙駐兵，要求中國全領土內自由居住和營業，就是要使中國全部土地受其統治與支配，中國全部人民任其壓迫和奴役代替其所謂不割寸土。我們記得朝鮮未被併吞以前，日本人也嘗以「日韓一體」「日韓不可分」等等語調，麻醉眩惑朝鮮的人民。今日他又盛倡「日滿支不可分」的「東亞協同體」的名詞，我們給他明白揭穿了罷，什麼是「東亞協同體」？乾脆的說就是「中日合併」，就是把整個中國歸併於日本，就是「日本大陸大國」告成。而他還有一套「建立東亞新秩序」的理論，作為掩蔽陰謀的煙幕，以為世人皆愚惟他獨智，欲一手掩盡天下耳目，這真是日本帝國主義者亡人國家滅民族的新發明新方法。現在他滅亡中國之計劃與工具，已經一切齊備，其侵略併吞之手段與心事，已暴露無遺；所缺者，祇待中國受其欺賂，受其威脅，而向之屈服，上其圈套罷了。事勢已經明白顯露到這個地步，如果我們還要想在虎領之下，苟求餘生，想以和平妥協的方法，求得獨立的生存，那就無異於病人一樣，精神已經屈服，就將萬劫沉淪，鎖鍊已經套上，百世不能解脫。

我還可以說一句，日本的陰謀妄想，雖然到今天纔完全暴露，但敵閥的這種陰謀和野心，却是衣鉢相傳，不是一朝一夕。日本這十幾年來，重臣宿望，相繼凋謝，剩下一個明白存亡至理的政治家，坐聽一般軍人壞法亂紀，支配一切；危機愈增加，野心愈狂妄，他早就安排好了整套的羅網，使中國無法自脫。我全國同胞，幸而在去年七月，奮起抗戰，使他不戰而屈的慢性陰謀，不得而逞；並且一步一步的暴露出他的陰謀，到如今，他就不得不盡搗兇惡的肺肝，以陳於世界之前。如果我們去年還不起而抗戰，讓他步步蠶食，那麼，在世界固然是受其欺朦，在我們中國更將如慢性痼疾，隱而不發，體力則逐漸消蝕，神經也麻木不仁，不出三年五載，也必淪胥以亡，試看他當時滅亡韓國的手段，還不是一方面以親善提攜扶持獨立的美名，他方面用脅迫誘引麻醉分割的毒計，最後收之於不知不覺嗎？現在我們既從一年半的抗戰中，提高國民的敵愾心和警覺心，更由於前方百餘萬將士後方數百萬民衆的死傷犧牲，堅強奮鬥，始終不屈，使敵不得不整個暴露他猙獰的面目；這一來，不但中國沒有被吞併滅亡的危險，而且也使世界及早警覺到這一個野心難制的國家的任其猖狂，將要危害世界和平到什麼地步。我們固然是犧牲很大，但我們這一次抗戰，不但消弭了國家滅亡的危機，也消弭世界的慘禍與浩劫，我們慘酷的犧牲，實在是有重大的意義；我們始終不撓不屈的精神，已爲我國家民族生存建立了堅強的保障。同志們！必須認清這一點，更進一步，盡到我們的責任。

我們由於對日本陰謀的總檢討，發現了敵人的兇狠，毒發現了敵人的狂妄。我們真不明白敵人何以失去理智到這樣地步，世界上豈有七千萬人口的民族，而可以消滅一個有五千年歷史四萬萬五千萬人民，一千二百餘萬方公里土地的大國；豈有一個有主義的革命政府，可以輕易受人威脅，以至於放棄了革命救國的使命。敵人欲以共同防共的名義，來控制我們的軍事，以經濟集團的工具，來消滅我們的資源，更以「東亞協同體」的工具，來控制我們的政治文化，以消滅我民族的生存，打算是精密極了！敵人一再聲言「日滿支」三國要建立政治經濟文化的不可分關係，乃至互助連環關係。換言之：就是要從政治經濟文化各方面消滅中國民族性的獨立存在，從政治經濟原則各方面來支配東亞，其設計也算是周到極了。但實在說來，東亞的文化，除了中國文化之外，尚有何種獨立的文化？東亞以中國為重心，如果中國喪失了獨立生存，還有什麼東亞的經濟可言？即以東亞的政治來說，五千年來，也唯有中國親善鄰忠孝仁愛和平信義的政治思想，足為東亞的支柱。到如今，則是我們 總理的三民主義，纔是平等自由獨立共存的原則，也是永久和平的保障，日本又有什麼政治可言？試問他日本今日的政治，是怎麼樣的一種政治，日本不知道自己反省，反以世人為可欺，以滅亡中國為建設東亞與復興東亞之手段，這簡直是背理悖義，倒行逆施。試問沒有中國，何有東亞？又何有日本？日閔滅亡中國的行動結果，必然促日本於滅亡。在我們中國一年半的抗戰，已經建立了

復興基礎；我們不怕艱難，我們也不憂危險。我們祇可惜日本這一個國家，經過當年纘新志士犧牲了多少心血和精神，纔造成了這樣一個強盛的國家，到如今民衆無力，朝廷無權，政治家沒有節操和識見，坐令少數少壯軍人倒行逆施，妄用了國力，動搖了國本，儘往損人利己，殘人以逞，率獸食人的路上走去。在這輩軍人的心目中，不但沒有中國，也沒有世界，不但沒有紀綱法律，也沒有他們的政府，貪殘暴戾，爲所欲爲，長此下去，日本這一個國家，實在危險萬分，不堪設想。我們和日閥雖是勢不兩立的敵人，但我們和日本民衆，究竟是鄰邦同文的民族，由他的不堪設想的前途，豈但覺得可危，實在也替他們可惜！

各位同志！要知道敵閥現在已經是猖狂橫行愈走趨於迷途絕路。他們現在已經忘却自己歷史，忘却自己地位，外看不見世界，內看不見自己的危機，對面又不認識革命時期的中國；牠們只有兩種思想，不是昧於事實，妄想以殘酷的條件，迫我屈服，就是要想以簡便取巧的捷徑，蒙住世界，攫取便宜。這真是自己昧，而以世人皆爲愚蠢可欺，自己殘暴，而認爲世上只有暴力支配一切。即如近衛這一次聲明內所列舉的幾個條項，牠就是要以「建立東亞新秩序」來關閉中國門戶，打破九國公約，以「東亞協同體」與「經濟集團」來排斥歐美在遠東的勢力，以「華北駐兵」與「內蒙特區」復活他向袁世凱要索的「廿一條款」。整個的說起來，他所謂「建立東亞新秩序」等等的這一套，

就是要強迫我們中國自己來破壞門戶開放機會均等的原則，要我們中國自己來破壞國聯盟約九國公約，以至於中蘇不侵略條約等一切國際條約；既要縛我手足，扼我血脈，還要我中國跟着他背信蔑義，助成他獨霸東亞，以至支配世界的迷夢。試問我們中國立國五千年，一向以信義爲立國的基礎，豈能受他威脅，而拋棄我們的立場嗎？我們中國的立國精神，就是不侮鯨鯨，不畏強禦，尤其是不肯背盟棄信，以破壞人類相與維繫的正義。曾記得民國初年，田中義一到上海會見我們的總理，那時節，正歐戰發生時期，田中說，我們東亞應該擺脫一切與外國既存關係，而別造一個新體勢；總理就問他，這樣豈不要破壞國際條約？田中說，破壞國際條約，打破不平等關係，不是於中國很有利益嗎？總理毅然回答他道，廢除不平等條約，也要堂堂正正，循合法的正當手續來做；如果不合法的破壞條約，這種舉動，雖於我國有利，亦所不爲。諸位同志！這就是中國的精神，這就是三民主義的精神，我們憑這個精神來抗戰，我們憑這個精神來抵抗一切霸道強權和暴力，我們更要憑這個精神來恢復東亞秩序，以貢獻於世界永久的和平。

總之，這一回戰爭，在日本是精神道德整個崩潰沒落的暴力橫行；在我們是毅然担起世界正義責任的義戰。日本現在的軍閥，正是失了理智，逞其獸性，奔驟馳突，可以衝破一切軌範，摧毀人類的一切文明與福祉，本來世界上負有條約責任的各國，爲要打



勝黑暗，重復光明，都應該有制裁強暴維持國際條約的責任；但大家相顧逡巡，中國就祇有不惜一切犧牲來担起了這個正義絕續公理存亡關頭的大責任。我們這一次抗戰，在本國是為完成國民革命之目的，求得中國獨立自由平等；在國際就是要擁護正義，恢復條約尊嚴，重建和平秩序。我們這一次抗敵戰事，是善與惡，是與非的戰爭，是公理與強權的戰爭，是守法和毀法者的戰爭，也是正義和暴力的戰爭。我們古語有云：「德不孤，必有鄰」。世上公理的力量，終必抬頭，一切善良的人類，終必為正義而合作；我們只要守定立場，認定目標，立定決心，愈艱苦，愈堅強，愈持久，愈奮勇，全國一心，繼續努力，最後勝利，必屬我們！只希望我們同志和全國軍民格外踴躍，以底於成！

# 建國訓練的要點和實際的目標

——二十六六年六月二十七日對廬山暑期訓練團官長訓詞——

(一) 本團訓練之基本精神在奮發學員之建國熱忱，激勵其責任心，使人人能自動奮鬥，隨時準備為復興民族而犧牲。

(二) 自動發於內心自覺，內心自覺由於精誠感格，故本團教育，注重以身作則。

(三) 要使一般學員在受訓期中，深切領悟建國訓練之精義，以確立其堅毅着實勇往邁進的建國精神。

(四) 要使受訓人員自視如入伍新兵或入學新生，而以新的精神接受此次訓練。

(五) 此次訓練，須從改進學員之實際生活作起。

由日常生活之軍事化、紀律化，以堅定其革命信念，充實其革命精神。

(六) 此次訓練之實際目標，在造就建國復興之中堅幹部。

(七) 造成健全中堅幹部之要件：

1. 要教以組織的能力——以本團組織為例，教以一般組織之基本知識和運用組織的方法，以充實其組織能力。

2. 要增進其管理的能力——須使學員明瞭我國救機關係，不注重管理之流弊，以及一切事物必須管理之重要，貫輸其管理知識，增進其管理能力。

(八) 今後要以嚴格的管理，防止一切生命土地器材金錢和時間的浪費，以增加建國的力量。

(九) 中國人五大浪費為救國建國的最大致命傷，今後尤應痛切改正。

(十) 希望大家教導一般學員辦事的方法和規模，鞏固其建設的精神和毅力，團結一致、共同奮鬥，完成現代國家的建設。

今天趁着本屆訓練還沒有開始以前，要將此次舉辦廬山暑期訓練應該注意的幾點，先和各位官長說一說。

本屆廬山暑期訓練團訓練的宗旨，已經在訓練綱要中明白規定了，此地不必再說。今天所要鄭重的來告訴大家的，就是要如何貫徹這個訓練宗旨來達到我們所預期的目的。其中最要緊的，就是要藉這一次的訓練，來奠定我們全國受訓的各界文武同志救國與建國的基本精神。在總理博大精深的三民主義昭示之下，在中央統一禦侮，救亡圖存的一貫政策之下，人人奮發建國的熱忱；激勵其救國的責任心，向着共同的目的，能夠自動努力；自動奮鬥，盡忠於其本職，隨時準備為復興民族而犧牲；就是要人人盡忠於各人的職守，要人人知恥明義、犧牲奮鬥、自立自強、自動的發揮其愛國的精神。這是

我們此次廬山暑期訓練的精神，也是本團教育唯一的目標。我們要將這個建國救國真愛國的基本精神，在此次本團各期訓練當中，切實的培植起來！將來受訓人員入學以後，無論在日常生活的衣食住行起居作息以及學術指導方面，都能夠自動的振作奮起，精勤研究、服從命令、嚴守紀律。在精神上、智能上、技術上樹立革命建國的根基。

要知道：我們中國無論文武教育，最大的缺陷就是呆板，只有被動的學課，毫無自動創造的指導。所以教出來的學生，無論是大學畢業或專門畢業，如果叫他運用所學的來辦事，就不能自動的達成任務。譬如軍官學校剛畢業出來的學生，叫他當排長或班長，如何統帶部下，如何訓練指揮，如何管理事物，在學的時期，並不注意，亦沒有人教他學習，所以他所學的東西，都不能應用到他實際工作上去；這就是中國教育呆板和被動的明證。此次本團的教育，就要對症下藥，處處地方要注意激發一般受訓人員自動奮發精神，不必要上官來監督約束，而他都能夠自動的盡到本職，達成一定任務。因為此次來受訓的學員，已有相當經驗與學力了，並非是一個茫無所知的學生，所以我們應該先要啓發他自動的知能，這樣纔可達到兩個星期短時間訓練的目的。大家還要知道，自動是發於內心的自覺，而內心自覺是由於精誠的感格，所以我們各位担任訓練的高級官長，尤其要隨時切己省察，有沒有不能自動盡職的毛病，和隨時準備為革命犧牲的精神。

• 總要事事以身作則，自己的一切儀容態度、思想行動、言論作為、確能為一般學員的

表率，纔能夠收到不言而教，不教而化的效果。孟子所謂：「教育必以正」，西儒所謂：「教育之道，以言教不如以身教」，就是這個道理。以上關於本團訓練的基本精神，要求我們各位官長努力貫徹的最緊要的第一點。

其次，我們這次舉辦廬山暑期訓練，一切辦法規章課程設備等都經籌備妥當。開學以後，我們全團教職員官長，必須按照各項規定嚴格做到，大家一致奮發，認真管教，澈始澈終、一刻不懈，使一般受訓人員深切感悟救國的奮鬥與建國的工作，應該要如此。就是先給他們一個救國與建國工作的榜樣與標準。如此訓練，纔有實益！使他們從而察覺到他們過去所受的訓練以及他們過去訓練人家的都不免錯誤缺陷，而能夠以「昨死今生」的決心，受到本團革命教育的洗禮，從新樹立為實行三民主義復興民族而自動奮鬥勇於犧牲的建國精神。我們要做到這個地步，首先就要使一般學員知道此次入學受訓，不要還當自己是一個官長或教員，要使他們把自己當作初入伍的兵或初進校的學生，誠心誠意的來從頭學起。要教他們從個人日常生活的吃飯穿衣走路說話以及禮節儀容等澈裏澈外改進過來，再推而廣之，教他們如何用其所學，獻其所能，為國家、為民族、為革命來奮鬥犧牲的道理。凡屬這些革命的學問，和組織規模條理，在兩週的短期中，都要使一般受訓人員懂得一個要領，有確實的心得，使得他們回去，能夠自動的去工作，而且使得他們各種工作，皆能事半功倍。至於我們担任訓練的人，對於一切操練作為

，一定要說明他的真確意義。換句話說，就是要使一般學員知其當然，更知其所以然。然後他們纔知道這種訓練的真價值，感到學習的興趣。否則他們只知道規矩嚴格、被動服從、便要索然寡味、毫無實益。外國人教人就知道運用這個妙訣，每當一個新兵入伍，或學生入校的時候，第一天就叫他們換衣服，換了的衣服，將包袱包起來，逐件登記，存入倉庫。其次理髮、剪指甲、洗澡、穿衣、吃飯、疊床、掃地、和集合、站隊、點名、上課、出操，以及飯後桌上碗筷等都要洗滌乾淨，擺放整齊等等。凡屬這些事情，都要確切做到，而其所以要如此做到的道理，都由官長或教師剖切說明。因此他們的教育功效特別大。我們現在要教育出一般人才，將來能夠成功大事業，也要做法外國人教人的精神，首先從一個人的衣食住行教起，使他從日常生活平常細微的地方做起，管得嚴還要教得明，作得到更能知得透。這些道理我在廬山峨眉等訓練集中，已大略的講過，大家要拿來閱讀一遍，尤其我們各位官長將來要與一般受訓人員共起居、同飲食，對於這些道理，要澈底明瞭；要隨時隨地以簡單明瞭的言詞，告訴他們生活改造的真意，貫輸他們革命建國的精神。譬如吃飯、穿衣、住房子、走路、坐車，都有一定規矩，都要按照一定規矩去作。我們爲什麼要這樣辦呢？他的深意就是要求整齊嚴肅，合乎軍事化。又如軍隊的整理內務，無論鞋襪衣帽皮帶棉腿等等，都要整齊齊放在一定的地方，不准隨便移動分毫的地位，這是爲的什麼？就是要求合乎軍人節省時間，和時時要

準備的意思。因為軍隊的內務，如果不清潔整齊，東西放置沒有定所，一到火警或敵襲等緊急時機，或黑夜無燈的時候，如此許多人員，住在一間房子裏面，豈不要先自相紛亂麼？若果遇有敵人來襲擊的時候，要臨時來尋找各項需用東西，在黑暗忙亂之中，東西沒有找得，敵人已近前了，你的生命就不能保了！所以軍事不能差一絲一毫！愈是人多，愈要有組織，有規律！軍人要有整齊嚴肅的生活，不能放鬆一時刻。簡單的說，就是爲要「有準備」。有了準備，就隨時可以消滅侵犯我們的敵人，不單可以保障我們自己的生命，而且可以保障國家獨立自由的發展。我們如果將每一個軍事教育上要求的真義，如此簡明扼要的對受訓人員說明，他們自然樂意軍事化，紀律化了！

上面所講的，是說明本團訓練的基本精神，和教學雙方所應取態度和方法。現在再要將本團訓練的實際目標，和應該注重的兩件大事，逐層說明。

我們這次廬山暑期訓練，一般教育的實際目標，就是要造就此次來受訓的全國公務人員爲革命建國復興民族的中堅幹部。過去中國一切事情不進步，不上軌道，就是缺乏爲事業中堅的中級幹部，以致上層人才雖多，因爲沒有好的幫手，個人的精力時間有限，不能盡量推動廣大的羣衆成功真正可大可久的事業；低級人才雖多，因爲他沒有健全的幹部去指揮領導他，所以他雖有上進的熱忱，也無從受到正確的領導和適當的訓練，因此各級人才彼此不相銜接，全盤組織鬆懈，不但革命的效能無形減低，而且人才與事

業，常有脫節的危險。爲要補救這個缺憾，所以此次本團各期訓練，要針對着這個實際目標，造就一般革命建國中堅幹部，對於上官能夠運用他的真實本領，自動奮發，精勤實幹，不致有負他的職務，對於部屬能夠誠信孚洽，恩威並用，指導提挈，收得如臂使指的效果，如此纔能夠推進一切事業，革命建國，纔有成功的希望！

這種革命中堅幹部如何纔能夠造就成功呢？第一要教以組織的知能。先要拿本團全盤的組織和訓練綱要告訴他們，自團長教育長團附以至於學員兵伙，其中縱的組織如何、橫的組織如何、縱橫組織綜核起來相維繫關連的精神和一般關係如何，彼此職務範圍與權責分際如何？如何謂之分工合作？如何乃可增加辦事效率？如何可使事半功倍？可以節省時間和經費等等？這些內容，每一個隊長都要詳細告訴本隊所有受訓的人員。尤其人事認識，爲觀察一個組織體的首要條件，最關緊要。我們不僅要使本隊的隊員在兩週受訓的短時期中，彼此都認識，而且本團的所有官長學員，最好都能多得接觸機會，注重小組會，公開討論，然後纔能真正明瞭本團整個組織的內容，和整個組織運用的方法與精神。總之，關於人事組織方面，最要緊是系統，有橫的系統，和縱的系統，橫的系統是平行的；縱的系統是階層的。其中平行的要合作、階級的要服從的道理和精義，都要詳細告訴一般受訓人員。這是指示組織知能的最好實例。除人事以外，其餘時間的支配，空間的配備，都是在組織範圍以內的事。譬如就此次本團的訓練來講，全體官長



學員的飲食起居、上課出操以及入學畢業的時間支配，都要有整個一致的合理規定。各部辦公地點、各隊營房課堂、以及廚房廁所浴室晒場倉庫等等，都要有全盤設計佈置，甚至第一第二第三……等講堂在那裏，各人上課出操吃飯睡眠的席次如何規定、痰盂如何安置、垃圾桶擺在何處、掃帚抹布等應放在什麼地方，都有一定的規定。這些都要告訴他們，都要遵照規定的去作，不可任意紛亂。尤其要注重秩序，對於時間的支配務要準確，空間的配備必須整潔，就是最細微隱蔽的地方，都要精神貫注，照顧周到。關於這些組織的知能，對於我們這次要養成中堅幹部辦事能力的訓練，更為重要。但是我們從前無論在學校或部隊裏受訓練，一般先生或是官長從來沒有拿這些重要的技能來教過我們。所以現在無論那一個機關團體裏面，不但人事組織系統紛亂，上官部下同事之間，不是任意凌越，就是彼此衝突，弄得不成體統；而且對於起居作息，可以隨便不守定時，一切房舍器物，毫無秩序，污穢骯髒，遍地皆然，馴至可以隨地吐痰、隨處倒水、隨處大小便，整個國家，直同亂麻一般。全國民衆，毫無訓練組織，弄到現在如此衰弱危亡的地步，不成其為一個現代的國家！今後我們要訓練一般革命的中堅幹部出來，首先就要告訴他們這種現代國民所必備的現代知識與能力！——就是組織的知能。使他知道任何機關事業，組織要求嚴密，沒有旁的妙訣，就是對於我上面所講的一切事情，要求系統分明、秩序井然，責任清楚、分際有定、時位準確、越是細微的事情越要注意，越

是隱蔽的地方越要留心。並要使人人透澈瞭解這些原理原則，能夠嚴格遵守，不得絲毫違背。我們有了這樣有組織能力的幹部人才作建國的中堅，整個國家建設事業，纔能夠按照預定的計劃，逐步切實推進，收到事半功倍的效果！

第二，要增進管理的能力。我們中國無論那一個機關部隊學校一切人事土地物品，都缺乏合理的管理；不像外國無論什麼地方，政府與人民對於一切人事戶口土地財產物品等，以及家庭個人日用各種東西，都有詳確的登記和統計，隨時注重合理的管理。此外國人所以敢於隨便壓迫欺侮我們，而我們國家所以要受人家的欺侮壓迫！我們現在要養成一般能夠肩負救亡圖存的重大責任的中堅幹部，必須教他們有管理的知識，而且要增進他們管理的能力。尤其先要使他們知道全國各機關部隊學校一般主管公務人員，大家都不知管理，以致事物凌亂損失，人力財力，無益消耗，空閒時間浪費的實在情形，因而知所警惕，力求改進。譬如就軍事機關來講，從前部隊裏當團長的，只知道帶兵是指導隊伍打仗，只要部隊能夠如何僥倖打得勝仗，就算盡了帶兵的能事，而不知道在平時要如何管理他的人事經理器材，在精神物質各方面來統攝全軍，以發揚他四維八德，真正的武力！有時他們雖然也注意管理部下，但只知道管理到士兵為止，對於一切勤務兵、馬伕、伙伕、挑夫雜役等，從來不去注意整頓，殊不知管理這些雜役兵伕，比較管理列兵還要重要。現在一般部隊，往往找些幼年無識的人來當勤務，找些身體衰弱的人

來當伙伕，又不注意訓練管理，隨時都可以發生毛病，甚至弄到全隊官兵沒有飯吃，想來真是危險！外國軍隊，對於雜役兵伙伕特別慎重選擇，要在部隊充當兩年正式士兵而且要體格強健、常識充足、技術頂好的纔挑選來當勤務兵或看護兵，到差之後，尤其注意嚴格訓練管理，務使敬謹克盡厥職，這種精神是值得我們效法的。又如一般機關倉庫裏面，往往在幾十年前買來的東西，隨便擱在一個地方，迄今還沒有人知道清理的，五十年或四十年前所買的東西，現在如果把他清理出來，有許多還可以應用，即令不能合用，也還可以加工改造，廢物利用。那曉得一般負責人員，都不知道注意。不要說普通一般的機關部隊如此，連到現在新的各種機關，也都不知道注重管理，一般機械工程人員，雖然在外國學得一點新式技能，能夠使用各種新式武器，但對於外國發揚技能運用武器的基本學問，即管理事物的知識能力，却不知道要格外注重，對於外國人最重管理的方法和最善管理的精神，却一些不會學得回來！譬如外國人施行檢查，首先注重廚房廁所，而且其最隱蔽微細最不令人注意的地方，如屋角窗隅等都仔細的察看到，都要弄得乾乾淨淨；他們要是檢查倉庫的時候，主管官往往親自脫了衣服，跑到倉庫裏面，將儲藏的東西，逐件查點，打掃清楚，分別登記核對。這是何等綜理密微的工夫！中國一般辦事人員，從來不講究檢查工作，亦不知道檢查真正的作用是什麼？即令檢查起來，也是走馬看花，大致整潔就算完事，其他登記統計核對管理，更少有人注意了！

我常常用心研究，也常和外國人討論中國人通常不注重管理的技能，以致一切事物，皆歸無用的浪費，研究這些毛病的緣因在那裏？他們外國人曾對我說，中國人有很好的腦筋不來用他，所以對一切事物，皆不想研究，因此什麼都沒有進步。不但不肯用腦筋研究，而且很健全的雙手和雙足，乃至於耳目五官，都要偷懶。因此，知道我們不會管理的毛病是在「懶惰」二字。所以總理說我們中國人不單智識睡覺了，就是道德亦睡覺了。這些話真是值得我們反省！我老實對大家說，在我的同事中間，十分之九的人員，都不知自動負責，盡心盡力來管理一切事物，替他的上官盡到最大的助力；一件公事來了，科員隨便轉呈科長，處員隨便轉呈處長，科長處長也不知加一點研究思索，隨便便着一下，再轉呈上去，就算了事。殊不知公事到了我的手裏，就是我的責任，就要負責盡職，竭盡我所有的智能來辦好他，必辦到盡善盡美，了無遺恨。如此，纔不愧為一個中堅幹部！否則，一切公文如果都要我們最高的主管長官自己動手來批改，一個人的時間精力，那裏支配得來！因此可以證明現在一般公務人員懶惰苟且，就是俗話所說的吃飯睡覺，混時間，不管事！再簡單說一句總括的話，就是不肯負責任。這些不肯負責任的人，就是沒有膽量，不敢担当革命的人；這些不敢擔當革命的人，就是沒有出息不中用的人，亦就是不知廉恥之徒！我們現在訓練人才，就是要訓練一般明禮義、知廉恥、尤其是要訓練他們有膽識敢担当的幹部，所以我們此次訓練，要特別注意養成他

們負責任守紀律的精神和習慣，這樣，纔是訓練的真正目的！我們一般上級幹部現在所苦的，就是苦於沒有健全的中堅幹部來作幫手，許多事情，都不能如我們理想一樣，能夠盡量迅速推進。所以這次本團訓練，特別要注重到這一點，造就一般精明強幹敢担当能負責的中堅幹部人才出來，來健全各級政府機構，使各機關如同一架效能最大的機器，各個公務人員，就如同這架機器當中一個輪盤或螺絲，一旦發動機發動，各部份都能自動的盡到他的職能。一切公務管理，公文處置分配等，都能隨時研究出最有效率的辦法，並能就各人知能之所長，分配工作，不拘泥於呆板的規定，而要收得運用之妙！如此，我們有了一個工作計劃，纔可以如計按期實現。這種自動的負責的訓練，總使他們能夠對於自己職務範圍以內的公事公物，盡其最善的組織和管理之能事的精神，是我們要貫注到一般將來受訓的人員的！要使他們都能充分的具備這種精神，纔能夠當一個健全的幹部人才。

還有中國人一種最大的毛病，就是浪費，我們現在要訓練一般中堅幹部人才，最要緊的就是要使他們具有組織和管理事務的能力，來剷除過去機關部隊學校普遍的浪費毛病。即如現在我們廬山傳習學舍這所房子，所用的建築經費當中，至少浪費了三分之一，就是由於一般辦事人員缺乏組織和管理能力的緣故！你要他建築一所可以容納一千五百人坐位的房子，他就只照此容量來設計；對於這一千五百人所需用的大講堂廚房廁所

深堂會客室等，他就不知道自動考慮，合理的設計。一般工人固然不知道，不曉得價值，就連這個工程師也不加研究，也懶得問這房子是做什麼用的，只建築這一千五百個人的座位就算了事。這就是沒有組織能力，沒有管理能力，所以要發生這許多浪費。不知中國是如此窮的國家，使用一切財力物力，都要有嚴密的管理，作經濟的打算，纔能夠於窮幹苦幹當中，打出一條出路。否則，貧弱到這步田地的國家，永遠不能翻過身來！俗語說：「吃不窮，穿不窮，沒有打算一世窮。」就是這個意思。我們現在要訓練能為國家為公務打算的一般幹部出來，方能完成我們建國救國的責任。

中國浪費的毛病，還可以從下面幾件事觀察出來。第一就是土地的浪費。許多肥美的土地，因為使用不得其法，以致不能「地盡其利」，這不必說了；還有許多好的土地，無人耕種墾植，簡直讓他荒蕪，置之不顧，這不是由於一般公務人員及各地民衆，懶於打算和管理之所致嗎？第二就是生命的浪費。全國每年枉死的人不知多少，社會上一般貧窮無告，無衣無食，飢寒疾病而死的固不能計算；就是軍隊當中，因為長官管理不善，以致冤枉死亡的，也不知道有多少！第三就是武器的浪費，格外可怕！外國軍隊，對於武器的重視管理，直如重視個人的生命一樣，那怕是一個零件，一根針線，都要登記保管起來。他們一枝槍往往可以用十年二十年，到我們軍隊手裏，一年或半載就用壞了，這不是槍枝不好，實在是因為一般官兵不檢查不擦拭，隨便亂丟所弄壞的，這就是

管理不良的大毛病！第四就是金錢的浪費。這種現象，尤其是普遍易犯的毛病。總共家二千元可以作好的事情，我們用了兩千元還作不好，人家費一百元可以買來的東西，我們費了兩百元還買不來，或是買來了亦不能用。至於一年中間浪費的糧食被服騾馬和一切器材，那更不計其數了。還有第五個最可惜最可怕的，就是時間的浪費。外國人一點鐘可以做完的事，我們要做一天；甚至耽擱一年、兩年還沒有完結。外國人用力做工一點鐘可以做得很好，我們要做一天，還不如人家做得好，這就是懶惰懈怠，一切事工都不肯用心，也不肯使勁，亦就是不負責任！這樣浪費時間，就是虛度光陰！不單是國家不得了，就是個人活了一生，還不如外國人活了一年的功效來得太。因此中國人雖有四萬萬人，而由外國人的眼光看來，我們中國人沒有幾個像現代的人！這五太浪費，實在是我們救國建國工作之最大致命傷。所以我們此次要訓練一般肯用心、肯使勁、不錯過、不閑過，並養成他知道愛惜寸陰，寶貴時間，能夠切實苦幹，纔能達到我們這次訓練最大的要求。

總之，諸如上面所述種種浪費的事情，真是舉不勝舉。其唯一的根本病因，就是一般人缺乏管理的能力，又不知管理的重要，來盡心講求，以致積習日久，懶惰成性，成為普遍衰敗的風氣！今後我們要打破浪費的惡習，養成勤儉的美德，發揮建設的效能，就要使人人能注重組織，厲行管理。這完全要由我們官長以身作則來教導一般受訓的人

員，使他們個個人都有健全的管理的能力、和組織的技能；然後再由他們將來回去改革各地機關，以爲全國各地政府人民的倡導，養成社會廉儉之風，則全國由是免除浪費，增加效能所發生的力量，就可以拿來建設一個富強的現代國家！

以上所講關於本團訓練的基本精神和實際目標以及要教導學員以組織的知識，增進其管理的能力，如何來養成健全的中堅幹部的道理，都已說明白了。希望大家本此訓練要旨，以身作則，來教導一般學員。要知道：我們這次的訓練，不僅在教導受訓人員各種學術科而只限於上課出操爬山呼口號而已，最主要的是要告訴他們辦事的方法、組織的規模、作事的態度和建設的精神，以及培養其堅苦卓絕埋頭實幹的熱情和毅力。大家精誠團結、共同一致，來建設一個現代的國家，如此，纔不愧爲建國的訓練，纔不負本團長深切的期望！



# 救國教育

——二十六年七月五日出席廬山暑期訓練團紀念週訓詞——

(一)總理遺著——軍人精神教育爲救國之基本課本。

(二)本團受訓教育人員，應負教育救國的全責。

(三)此項訓練就是實施救國教育，亦就是建國教育。教育的要旨有二：

1. 要明瞭國家民族目前危急存亡的情勢，而確認此時爲戰時，此地爲戰場，以戰爭的精神來受本團的訓練。

2. 要體認本團教育的真精神，而以新的態度和新的觀念從日用常行的道理學起，來端正救國趨向，確立苦幹實幹的建國精神！

(四)救國教育的根本要件，在建立共同的信仰。

(五)要建立共同信仰，必先確立中心思想——三民主義就是建國救國教育的中心思想。對此中心思想，要知得精到，信得堅定！

(六)要自立師資，自尊師道，以建立學生與民衆對教師的信仰，養成尊師重道的風尚。

(七)教育是實際，不是理論，——教育家的地位和責任。

(八)人人應堅定救國事業信仰，而以全副精力，完成建國復興之基本任務。

(九)救國教育應以恢復民族自信力為實施起點，而以培養新的教育精神，產生新的教育力量，促進建國工作為終極目標！

(十)救國教育之五種基本課本，為本團精神訓練之最高要則，希望大家精心研究，澈底做到，來完成教育建國救國的使命！

各位官長，各位學員：今天是本團在廬山舉行第二次總理紀念週。本團長不能親到海會，特在牯嶺親自和第二總隊教育組各同志講話，並向海會第一總隊各同志同時廣播。現在所要和大家說的就是怎樣實施救國教育的問題。換一句話說，就是現在國難時期，要如何纔能使教育達到救國建國的任務的問題。我所說的這個問題，不只是教育組各官長學員要注意，無論文武各機關以及全國農工商各界凡是負有教育責任的同志同胞都應注意留心。不過對於今天開始接受本團教育的全體學員，尤其是今天到場直接負有教育責任的教育組各同志，特別重要。所以本團長趁此紀念週的機會，特先在此地提出來和大家講明。

在未講本題以前，先要介紹一本為國難教育之基本課本的書籍，就是我們總理所著的軍人精神教育。這本書雖然叫做軍人精神教育，不但一般軍人要精心研讀，凡是要

發揚救國的精神，來救國家民族的全國有志之士，都要奉為教育經典，來虛心研究，悉心修養，實力奉行。尤其在這國難時期，我們一般負教育責任的同志，特別要依此精神教育來施教與求學，要使一般受我教導的部下和學生，大家真能夠依此精神來學習，如此，我們的教育必有效果，也纔能夠適合救國的需要。反之，如果大家不能精研此書，不能夠確切了解和實際接受，總理這一部重要的遺教，那末，無論我們學校的數量分布得怎麼廣，學生的人數怎麼多，教授的方法和形式怎麼樣講究，決不能增進各人的救國知能，培養共同一致的救國精神，而且會根本違反國家設教的目的。我們的教育事業，也會根本失敗！我們今後的教育如果再失敗，則國家民族，將永遠受外國的壓迫欺侮，非至國亡種滅不止！試看今日東北四省的同胞，就失掉了教育的自由，今天他們就不能有自由來聽本團長的講話，要在外國帝國主義者束縛壓迫之下，受奴化教育的痛苦！大家要知道東北的淪亡，原因固然很多，但我們平心靜氣的回想起來，最主要的一個根本原因，不能不說是由於過去中國教育的失敗，不肯以救國的三民主義，來做教育的中心思想所致。這是我們不得不懺悔痛改的！我們總理到晚年，很痛心的說：「中國革命不成功，就是一般同志不能接受我的三民主義。」如今國難至此，我們還不能澈底悔悟認識嗎？如果今後我們再不能奉行總理精神教育的宗旨，確立教育救國的基本信念，來澈底改進中國的教育，不僅東北四省同胞所受的束縛壓迫宰割欺侮的痛苦不能解脫，

而且其他各省以及全國的國民，都免不了要蹈東北四省同胞的覆轍，受東北同胞所受的同樣的亡國痛苦！由此可知教育關係國家的存亡，民族的盛衰，何等重要，何等密切！大家此次到廬山來受訓，而且都是直接間接負有教育的任務，今後就要將國家興亡民族盛衰的全部責任，切實擔負起來！尤其是直接辦理教育的同志，要負起教育救國的全責。要知道，在現代，教育失敗的亡國較之軍人戰敗的亡國，痛苦更沉重，情形更淒慘！一個國家軍隊打了敗仗，武力被人消滅，結果到了亡國為止；只要人心不死，國魂不亡，還可以乘機復興。譬如土耳其的敗亡，戰後德國的衰弱，武力雖然失敗，人心反而振奮，最後還是能夠復興起來！若是一國的教育根本失敗了，國家喪失了靈魂，則不僅亡國而已，而且一定要滅種！種族滅了，就是國脈斷絕了，生命死亡了！大家要知道：國亡尚可復興，而種滅人死則不可復生，這樣還有翻身復甦的可能嗎？！教育關係國家民族，有如此重大，我們一般直接負國家教育責任的人，還好因循坐誤，苟且敷衍而不知急起直追來改進嗎？！還好將總理遺留下來的救國教育的寶典，不拿出真心實力來共同一致真切領受奉行嗎？！這是希望大家今天首先要注意到的一件事。

其次，講到救國——建國教育的本題，各位首先就要明白本國教育的真義。本團此次召集全國黨政軍警教育董軍政訓等各界文武同志集合匡廬，來受訓練，就是要施行救國的教育，就是要將救國的教育先從本團做起，使本團全體官長學員懂得救國教育是什

？如何運用教育的工具，發揮教育的力量，來挽救垂危的國家！要使凡在本國受過訓練的同志，將來都能夠作救國教育的中堅幹部，來推進一切教育事業，達到挽救危亡的目的！我們要負起這個使命，完成救國的任務，大家就必須明白我們國家民族現在所處的危急存亡的境地，外國帝國主義者無時無刻不是從經濟政治各方面利用種種方法來壓迫我們，侵略我們，隨時可以滅亡我們，所以我們現在所處的時代是極危險的時代，也可以說就是戰爭的時代。大家要知道：戰爭兩個字，不僅是指兩軍對壘實行打仗纔叫做戰爭，如果我們處在這危急的時候，以為敵人飛機大砲還沒有打來，就不認作戰時，不去準備，大家還是隨隨便便，苟且偷安，那末敵人不打我們，我們也要自取滅亡！敵人一旦打了進來，我們就只好束手待斃，亡得更快！所以各位一定要認識，現在就是戰時，我們所在的地方無論何處就是戰場；我們無論吃飯穿衣睡覺走路上課出操，無時無事不是在戰爭，無時無刻不是在和敵人拚命！我們在受訓的時候，就無異於作戰的時候，我們來受訓練，就是來受戰鬥的訓練，我們要在日常生活上戰勝敵人，我們要在知識能力上戰勝敵人，我們要在團體紀律上戰勝敵人，我們要在愛國愛民族的修養上戰勝敵人，我們尤其要在為國家爭自由，為民族爭生存的犧牲奮鬥的精神上來戰勝敵人！這種「教育即生活」「生活即戰爭」「平時要如戰時的緊張」，「戰時要如平時的鎮靜」的道理，是本國全體官長學員所應深切體認，鼓舞興起奮發努力以求貫徹的！

大家來到本團受訓，既是要受一種戰鬥的訓練，則對於各人過去放任自由的生活習慣，和一切不正確的思想行動，都要澈底加以改進。大家一入本團，就要受本團紀律的約束和制裁，只有團體的自由，不能再有個人的自由，而且什麼東西都要從頭學起！無論吃飯穿衣走路講話，整內務，疊被服，修指甲，以及一切禮儀態度等都要從新學習，澈裏澈外來受一番革命教育的洗禮！不好以為這些粗淺的事情，我們都已知曉，用不着再來學習，大家如果存此錯誤心理，就不能有什麼真正的心得，則千里跋涉，兩週辛苦，完全是枉費了！所以大家今天來到這個地方，趁此一生難得的求學機會，要當自己是一個初入伍的新兵或初入校的新生，要以新兵的地位來服從教師和官長的指導；要有新入校的小學生的純潔心境來接受本團一切的訓練，我們要從日常生活的食衣住行以至於學術科當中，來確立一致的救國的趨向，來堅定共同的革命信念，尤其要體認建國救國所需的堅苦卓絕拚死苦鬥的精神，如此受訓，纔有真正心得，如此訓練，纔有實際裨益！不但我們此次來受訓練應抱定這種新的精神和新的觀念，來虛心學習，就是大家將來畢業回去教學生教部下，都要告訴他們這個道理，使能一切從根本之處誠心學習，我們的教育纔不致徒勞無功！這種教學生的真實精神和正確的態度，從前一般學校教師很少有人注意，一般的說起來，沒有幾個教育家懂得這個教育的真義的，或是雖然懂得，而不能拿出真心實力貫注精神來教學生，大都只知講課本，寫黑板，對於一切知識技術只

有呆板的灌注，爲循環的抄襲販賣，而沒有自動的創作，也不能夠熟審現在國家所處環境和需要與教育理論融會貫通，使一切教材合於實際，這種教育，說得好聽些，最多也不過是洋八股，究於救國何用？只可以說是「識字教育」而已！這樣的教員，如何不失敗？如何不亡國！本國的官長學員既來此受訓，雖然大家過去所學的有許多是實用的學問，但對本國一切精神教育，必須虛心研究，切己體察，以求得一個運用一切學問技能的基础，將從前一切捨本逐末的「識字教育」和呆板被動的洋八股教育，以及一切放任散漫、矛盾衝突的失敗教育，澈底刷洗乾淨，來創立一種新的救國教育，來培養革命救國的動力，這是我們此次利用暑期在廬山訓練一般教育人員的真義！

以上所講的是說明我們對於此次訓練所應有的認識和努力。現在再要講到救國教育的特質。本來教育是立國的根本，我們中國積弱衰微到這步田地，最根本的原因也就是我剛纔所說的由於教育的失敗。現在我們要起衰振弱，扶危救亡，來恢復中國固有的偉大光榮的歷史，就要針對病根所在，建立一種救國的教育，要藉教育的力量，達到救國的目的。所謂救國的教育，有什麼特質呢？要具備怎樣特質的教育，纔有救國的力量呢？最根本的一個大前提，就是要有共同的信仰。如果一國的教育沒有中心信仰，就不能造成一個立國的中心力量；國家缺乏了一個所賴以獨立生存的力量，就不成其爲一個國家，其結果，必然要受國際競爭的淘汰！所以我們簡明扼要的說起來，一國的教育問題

，不只是如何增進一國國民的知識能力道德健康的問題，最主要的還是如何建立一國國民的共同信仰的問題。具體言之，就是要如何使全國國民有共同一致的思想，有共同一致的感情，有共同一致的操守，在一個主義一個國策之下努力完成建國救國的神聖使命的問題！全國國民有了這共同一致的信仰，纔有共同努力的目標，有了共同努力的目標，纔能產生凝結磅礴的救國建國的偉大力量！總理所說：「有了信仰就生出力量……有了力量，便可以救國，」就是這個道理。大家還要明白教育的究竟是什麼？教育的究竟就是一種國力，而且是國力之中的原動力，所以我們要建立一種救國教育，首先就要確立一個共同的信仰；而如何確立這一個教育上的共同信仰，並將這一個中心信仰深植於全國教育者和學者的心坎之中而確然不移、貫徹到底，這是我們直接間接負有國家教育責任的人，今後應特別努力做到的一件事。

我們要樹立教育共同的信仰，第一就要確立一個中心思想，有了中心的思想，纔能夠發生共同的信仰。但是講到要樹立中心思想，有許多被個人自由主義所支配的學者們，就不免懷疑憂懼，以為思想會因此受到束縛，會發生如何不利的影響，其實這種觀念是絕對的錯誤的，在自然科學中的許多原理原則，已經統一了我們對於許多自然現象所發生的思想，這不必說了；就是在近代社會思想中，有許多生活鉄則，和革命原理，無形中在支配我們的思想，指導我們的行動，是我們無法否認的。這是什麼？這就是實際



• 大家應該知道：一切問題的解決，都不能超出實際範圍以外的。即如我們現在要挽救國家的危亡，就先要確認一個建國的最高原則，建立一個鞏固統一的中央政府，來擔當領導救亡的全責，又要全國國民信仰主義，遵守紀律，團結人心，統一意志，集中力量，整齊步伐，纔能夠達到救國的目的。換言之，就是全國國民要真心誠意信仰三民主義，要團結一致來奉行三民主義，這就是我們全國國民所應有的統一救亡的中心思想，也是我們現在要救亡圖存所必由的不二法門；試問我們的教育離了這個中心思想，我們救亡工作離開了這個不二法門，還能夠發生什麼效力，還能夠達到救國的目的嗎？現在一般教育界的人士，第一可怕的就是不明瞭三民主義，更加沒有了解 總理所說三民主義就是救國主義的一句最重要的遺教。大家口裏說要救國，而行動與言論，却反對救國主義，漠視救國主義，這種救國如何不亡國呢？唯其大家都沒有一個足為指導原則的基本信仰，因此就不能具備確切不移的中心思想，對於自己的思想，沒有自信，以致對於什麼事情都沒有定見，人家怎樣說，我也怎樣說，人家怎樣做，我也跟着怎樣做，這對於自己所學的所教的東西，犯了食而不化的毛病，以致要作人家的傀儡，做了書本的奴隸，完全是成了一個書獃子！還有一個最可怕的现象，就是雖然瞭解了三民主義，心中有了一个有系統的中心思想，而不能精神一貫意志堅定生死的信仰到底。譬如我們現在常聽得人說要實行三民主義，但是這句口說喊了這許多年，現在真正能夠信仰三民主

義而以三民主義來作思想的尺度，將世間一切知識學問統攝於這一個中國革命救國最高指導原則之下來爲救國建國而用的能有幾人呢？老實說起來，許多人從前入了黨，發誓信仰三民主義，完全是假的，沒有誠意的，他自己的思想行動，因爲沒有真正認識三民主義，所以常常違背了三民主義，到了成敗利害關頭，就動搖自己的信念，忘記了自己的立場，這種沒有真切信仰的黨員，還不是如同不入黨一樣嗎？這種沒有深切的信仰的思想，就不能叫他是一種思想，只能叫他是一種糊思亂想罷了！我們這次來到廬山受訓，就要剷除上面這兩種毛病，真心誠意來認識三民主義，樹立以三民主義爲中心的思想系統，要知得真，信得堅，說得明白，更要做得確實，要生死不渝，信仰到底；越是國家或個人在危急存亡的時候，越能堅定對於主義信仰、就越能夠發揮信仰的力量，來克服一切困難。我們一般負教育責任的同志，必須有了這樣一貫到底的思想，和堅定不移的信仰，纔能夠教學生教部下，指示他們一條革命救國的生路，不致誤入害人害己的迷途！

第二，說到教育要有信仰，還有最緊要最切近的一點，就是要使受教的人，無論是學生是部屬，對於教師或上官要有全人格的信仰。這是救國教育唯一的要素，也是救國教育的先決條件。如果先生不能使學生信仰或上官不能使部屬信服，那這種教育的效果就等於零！不僅不能發生救國的力量，而且要生出許多的流弊，反而增加國家意外的困

難，阻礙建國救國的進行。所以我們一般官員學員，無論担負黨務政治軍事教育那一種任務，既然都有教人的責任，就都要注重如何方能作人師表的道理。我們固然要在知識技能上能夠拿出真實的本領來教人，但是就教育的真義講起來，知識技能的傳授，學問思想的表现，無論如何高深淵博，總沒有像精神品德的修養來得重要，特別是在這人心陷溺、積重難返而外侮緊逼國難嚴重的時期，教育的非常任務，就是要使一般學生與部屬知道中國積弱的癥結在私在偽、在愚懦、在貪鄙，如果真要洗心革面，挽救危亡，就必須知道愛國家愛民族，守法令重紀律，能夠在政府一個命令之下隨時拿出所有的學問技能和生命自由，全部貢獻給國家，為救國救種來犧牲奮鬥！我們要達成這樣一種神聖的任務，如果施教者本身的一言一動，不能取得一般受教的信仰，是沒有成功的可能。所以我們不講救國的教育則已，如果要拿教育來救國，首先要從健全施教者本身做起。凡是負有教人責任的人，不但要有高深的學問和精熟的技能，而且要有純正的人格和高尚的修養，尤其要有自立自尊的信心，和精忠報國的熱誠，時刻反省，時刻修養，時刻以身作則，要使自己身完全不愧為學生部下的師表，如此，纔能夠使一般學生與部屬知道尊敬師長，服從上官，從而敬謹接受我們的教導和指揮，然後我們的教育，纔有實際的效果！可惜這個道理雖極淺顯平凡，但是一般負教育責任的人很少能夠注意到，遂致「師資不立」「師道不尊」，形成教育界弛懈散漫輕浮凌亂矛盾衝突種種毛病，為民

族復興前途最堪焦慮的一個隱憂！大家試捫心反省，我們過去無論在學校、在機關、在部隊裏教人的時候，一般受教的人對我們的態度怎樣？我們現在隨時隨地可以看到學生見了先生不敬禮，轉過來背地裏還要譏評漫罵，可以說一點尊師重道的心理都沒有！這種教育不良的結果，我們不能專責一般青年學生，而是我們一般教職員先生大家應該負大部份的責任！總是由於我們「師資未立」，所以纔弄到「師道不尊」！過去的事且不必說了，就是在現在國家處境如此險惡危急的時候，在全國國民感於亡國滅種的痛苦而迫切要求統一救亡的時候，我們負有教育責任的知識份子當中，還有不少的人專憑意氣感情用事，不重實際的方法，而徒尚空洞的理論；他口頭所說的是科學的原理，而他所做的完全違反科學的實際。懷着偏私成見，鼓其聳人聽聞的言詞，來利用一般缺乏經驗與沒有判斷能力的青年學生，以遂他個人私圖；甚至喪盡師道尊嚴，曲意迎合腦筋未成熟的青年心理，這一類人一方面不顧自己的人格，同時又視學生爲他個人的工具，完全蔑視了學生的人格，既不顧他的學生將來前途的生死禍福，更不計及國家民族的盛衰興亡，儘管他對學生所教的，也說國家利益超於一切，而他的行動，則視個人地位之重要，甚於國家的一切，不願爲國家犧牲一點。換言之，個人的地位不能爲國家的地位來犧牲，而國家的紀律，要爲他個人的自由來犧牲，試問你教師不能尊重國家的地位，如何能使你所教的學生尊重你的地位；你教師不肯遵守國家的紀律，如何能使你的學生遵守

學校的紀律？這樣當教師的人，就根本不能取得受教者的信仰尊重，其他教育的任務，還說得上麼？我們看清楚教育界這一個大毛病，今後就要澈底改變過來，要由本團全體官長的本身作起，我們此後只知有國家，不知有個人，只可有國家的自由，要使我們國民對國家的觀念，和民族的意識，強調到最高潮，這就要由我們負教育責任的各位同志來肅正自身，從肅正教育來改革人心，從改革人心來樹立風氣，培養建國救國的真正革命生力。從此以後，我們教師人人要知道自立！自立什麼？就是自立師資！教一人能作一人之師而無愧！教十百人就要能夠作十百人之師而無愧！教千萬人就要作千萬人之師而無愧！更要人人知道自尊，自尊什麼？就是自尊我所信仰的主義，自尊我所傳授的道藝，自尊我所受命於國家而應盡的神聖職務！能夠自立自尊，纔能夠使人尊師重道；人人能尊師重道，纔能夠創立社會秩序；能夠創立社會秩序，纔能夠鞏固國家綱紀。社會有了秩序，國家有了綱紀，我們一切建國救國的事業，纔能夠順利進行，纔有成功的確切把握！

第三，我們要建立一種救國的教育，除上面所說的要有共同的思想，以樹立共同的信仰；和自立健全的師資；以發揚神聖的師道以外，我們從事教育的人，對於事業還要有堅決的信仰。換言之，就是要有熱烈堅毅的事業心。有了這種熱烈堅毅的事業心，我們無論做一件什麼事情，就不怕困難，不怕艱險，能夠鼓舞興奮，持久努力，相信一定

可以達到成功的目的。卽如我們日常教學，如果缺乏教學的熱誠，沒有堅持的自信，興味不能引起，精神不能貫注，就會要言之泛泛，聽者藐藐，或一暴十寒，種瓜得豈，這種的教學，沒有絲毫意義，也不能發生絲毫效果！所以我們現在要以教育來救國，不是憑口空說可以辦到的，必須先確定自己教育救國的事業信仰。要以全副精力貫徹下去，不好存絲毫自暴自棄或見異思遷的心理，更不好有絲毫頹唐敷衍、苟且因循的惡習，要知道我們作教師的，地位非常清高，而所負的救國使命，實在非常重大，國家一切政治之隆污、風俗之厚薄、人心之振靡、人才之盛衰，這個責任，完全在我們教師的肩上。我們做教師的責任和地位最重要的一點，就在於變化氣質、轉移風氣、改革習俗，無論風惡習怎麼的積重難返，也要由我們挽救過來！自古以來，無論那一個國家的建立，那一個民族的復興，沒有不是從確立師道作起，也沒有不是以教師來作建國先鋒。古人所說：「建國必以教學爲先」，又說：「作之君，作之師」，這是一定不移的道理。我們中國歷代的盛衰興亡，沒有不是由於師道的隆替，而其建國首功或亡國大罪也沒有不是要歸之於一般爲教師的！有人說宋代之亡，起於洛蜀派系之爭，明代之亡，實亡於東林意氣之爭，這個舊日士大夫對於國家滅亡可以不問而個人意見不肯消除的惡劣根性，我們一般教師學者，更應該引爲殷鑒，澈底排除，千萬不可以重蹈覆轍，拿國家利益來殉私人的意氣，作千秋萬世歷史上的罪人！我們再看鄰邦甲午年戰勝滿清以及其後之

戰勝帝俄，與一八七〇年普法戰爭，德國之打敗法國，都是由於他們教育的力量，而尤以一般教職員特別是中小學教員來居第一功！爲什麼他們的的教育能發生這樣的效果？大家要知道教育是一種實際的需要，而不是什麼高妙的理論。他們教育能應乎國家實際的需要，所以能發生效力，使他們的國家能轉弱爲強。我們現在的教育，祇以標榜理論，自炫新奇，甚至好高騖遠，完全忽略了實際，所以要加重國難。教育關係國家民族既然如此重要，我們如果能夠認清地位，負起責任，那麼轉危爲安、轉弱爲強，實在易如反掌！祇要看近世新興諸國之所以勃然興起，就可以曉得教育力量的偉大和我們教育人員事業前程之無限量！大家今後務必要把握住這個建國救國的大好時機，堅定事業的信仰，貫之以精誠，持之以恆毅，勤勞奮發，沉着苦幹！我們主持一個學校，就將這個學校辦好，我們主持一縣的教育，就要將一縣的教育辦理完備，然後再山一縣以推及於一省，由一省以推及於全國，使三民主義的救國教育，能夠迅速確實的建立起來！我們人人要有此自信，人人要盡到最大最善的努力，纔能夠以教育的力量，來實現主義，建設國家，完成我們教育人員所負的時代使命！

關於救國教育要有共同的信仰，以及如何樹立這個信仰的道理，上面幾段話已經說明白了，此外還有一點重要的意思要告訴大家的，就是我們今後一切教育，如果能夠發生真正的救國力量，還要具備一個根本的要素，來推動這救國的力量，那就先要恢復

民族的自信力。大家要知道：一個國家有一個國家的固有文化，一個民族有一個民族的歷史本源，我們如果忘了民族的歷史本源，拋棄本國的固有文化來談教育，這種教育，根本已失掉了獨立存在的立場。現代中國的教育之所以不能夠健全的發展，所教育出來的人才之所以不能夠如我們的預期。不能夠發揮建國救國的效能，最大的一個原因，就是沒有拿恢復民族自信力來作教育的基礎。由是教出來的學生，以為什麼東西都是外國的好，中國的不行，對外國人思想學說奉為金科玉律，將自國所固有的學術文化，鄙棄如同敝屣！甚至一種學說，一個道理，外國人所說的，實際上我們中國人早已發明了，他們常願盲目的相信外國，對於自家的學說則以為卑劣不足道。我們知識界學術界，這種忘本的敗德，喪失民族自信的毛病，是最要不得的心理。老實說：現在有許多知識份子，大學教授，說起來實可痛心，好多負有重望的所謂學者專家，儘有許多迷信外國主義，對馬克斯列甯不惜崇拜叩頭，而對我們開國的國父——總理，反不肯鞠躬敬禮。這樣崇拜外國而輕視本國，真是忘了歷史、忘了國家、忘了民族、忘了他自己的祖宗，實在他就是忘了自己的一個妄人！這種人根本沒有獨立自尊的人格，要他們負教育的責任，如何不誤了青年，斷送祖國！我曾經看見一位翻譯外國人某種著作的中國學者，他的學問不能算壞，譯述著作的能力也不能說不高，他在譯著中間所譯過來的基本理論，其實我們總理廿幾年前在民族主義中早已具體的發明了，但是這位學者對外國人的著作知



道鄭重介紹，而對 總理的著作和三民主義反抱着敵視的態度。像這樣忘了代表自國偉大尊嚴的 總理，喪失民族自信的學者教師，如何能夠教導學生，担負救國教育的神聖使命？幾十年來，這種崇外忘本的遺毒，到現在還深中於一般知識份子的心裏，在外國學了一點東西回來，就要分門戶，樹派別，爭意見，鬧意見，這種卑劣習性，如果不連根拔除，徹底洗刷，中國的教育，便永遠沒有希望！我們的國家，便永遠不能翻身！中華民族也永遠無法生存發展！固然，我們對外國人的長處，尤其外國人的科學知識和技能，特別是他們辦事所用的科學精神和科學方法，我們應該誠心誠意去學習，盡量的接受吸收過來，但是我們怎麼好因此忘了國家，忘了民族，忘了自己所固有的道德和文化？要知道：我們有五千年悠久光榮的歷史，有歷代創作積累而來的高尚優美的文化，而且是如此廣土衆民的大國，我們只要推行救國的教育，喚醒我們國魂——固有道德精神，恢復我們民族的自信力，來完成現代國家的建設，那一個國家都要尊敬我們，非但是不敢侵略我們；那一個國家都比不上我們，不但是我們的民族可以復興而已！所以我們要使教育發生效果，就要切實奉行 總理的主義，要以遺教中所說的最重要的一句話，即「恢復民族的自信力」來作教育的原動力，有了這個原動力，纔能夠培養新的教育精神；有了新的教育精神，纔能夠產生新的教育力量！教育能夠產生力量，纔可以解除國難，達到建國救國的目的！這是我們廬山受訓學員所要努力完成的一個重大的使命！

今天本團長要對大家講的話，意思還沒有盡，下次有機會繼續再講。最後還要介紹大家幾種重要參考的讀物。第一就是軍人精神教育，這本書特別重要，剛才已經和大家說明了；第二就是步兵操典綱領；第三就是陸海空軍軍人讀訓；第四就是黨員守則；第五就是黨歌，亦就是國歌歌詞。這幾種讀物是救國教育的基本課本，也就是廬山訓練精神教育的最高原則，希望大家逐字逐句，精心記誦，時刻切己體察，務必澈底做到，成爲習慣，然後修己治人、立身行事，纔算有了根底，大家此次來受訓練，纔能獲得實益！

# 廬山訓練團的使命與各人的責任

——二十六年八月七日對廬山暑期訓練團第二期開學典禮訓詞——

(一) 此次訓練乃是革命建國的訓練。

(二) 此次訓練乃是為國家爭自由、民族爭生存的實際戰鬥訓練。

(三) 生活就是戰爭，戰爭就是生活。

(四) 本團訓練的要目：

1. 勉強而行之的精神；

2. 生活軍事化紀律化；

3. 不需要好高騖遠的理論者，是要鞭辟入裏的力行。

(五) 領受本團訓練實益的態度。

(六) 完成任何事業最要緊的是確立共同的信仰。

真心誠意的信仰三民主義是建國的最高原則。

(七) 一方面來受建國的訓練，同時要肩起非常時期衛國禦侮的責任。

今天本團舉行第二期開學典禮，當此外敵披猖，國難深重的時候，大家必然覺得本

團的使命和各人的責任是特別的重大。本團長因事在京，不能親臨典禮，特將最緊要的幾點意義電達本團，由陳教育長宣讀，望各位留心聽取，真切領會，澈底實行：

(一) 本團召集文武同志來此受訓的意義，是要訓練一般忠勇堅實精勤刻苦的革命中堅幹部，使能推動全國民衆，發揮全民族的精力，在最短期間來完成建國救國的非常事業。所以這一次的訓練乃是革命建國的訓練。

(二) 所謂建國訓練就是要訓練我們如何盡量貢獻我們的聰明才智和生命自由給國家；如何負責任、盡忠職務，來突破當前的國難；充實救國的力量，洗刷過去一切的奇恥大辱；使我們國家能夠真正獨立自由強盛起來。所以簡單說起來，這一次訓練就是為國家爭自由、民族爭生存的實際戰鬥訓練。受訓各學員必須要人人立志做一個建國救國的戰鬥員。在兩週的受訓期間，要充實軍人的戰鬥精神；堅定共同一致的戰鬥的信念；訓練為建國的戰鬥工作所必需的基本能力。待到畢業回去，就要發揮這種精神與能力，自動奮鬥，隨時隨地為完成建國事業而努力；並且要隨時準備為復興民族而犧牲。

(三) 我們必須明瞭在建國救國過程中，我們的生活，正是戰爭；戰爭就是生活。我們無時無刻不在戰爭，即無時無刻不需要具備戰鬥員的條件。我們要在生活上、體魄上、技能上、團體紀律上戰勝敵人；我們要在愛國家愛民族的修養上戰勝敵人；我們尤其要在為國家爭自由、為民族爭生存的犧牲奮鬥的精神上戰勝敵人。我們有此決心，國

家才有新的生命；民族才能免於危亡！

（四）大家既是來受戰鬥的訓練，就要痛切檢查我們自身過去的缺點。要將各人過去萎靡脆弱、不耐勞苦的精神體魄加以嚴格的鍛鍊；要將過去遲緩散漫放任自由的生活習慣加以徹底的改造；要將過去模糊印象與因循敷衍的思想行動，以及作事不能迅速確實的弊病從根本上加以刷新與改正。所以本團訓練的要目：第一就是要使各人有勉強而行之的精神來忍受勞苦鍛鍊體魄。第二就是要從各人實際生活上，無論食衣住行起居作息都要嚴格使之軍事化紀律化。第三就是要以精神教育振作起各人犧牲報國、自動奮鬥的決心，與奮勵無前堅貞不拔的勇氣；同時還要從本團的各種規律及管理方法上，使大家實地觀摹，隨學隨做，來灌輸組織的知能和管理的能力。總之，我們所要求的不是知識，是要知的真切；還要行得透澈。我們不需要好高騖遠的理論者，是要鞭辟入裏的力行。

（五）因這緣故，各位學員如要領受本團的實益，就要以初入伍的新兵，或初入校的新生自持。要當作自己是一無基礎的來虛心誠意接受本團的一切訓練，同時就在入團期內之實際生活，和各種活動，隨時隨刻切實體念和過去所學所做的比照參證，才能有確確實實的心得。把過去所有缺點澈裏澈外的改進，將各種建國救國工作所必備的要件實實在在的補充起來。

(六) 我們要完成任何事業，最要緊的是確立共同的信仰。總理說：「信仰生出力量」。我們現在要挽救國家的危亡，就先要確認一個建國的最高原則。那就是要真心誠意的信仰三民主義；要以全力貫徹始終永不退轉的決心實行三民主義。我們既信仰三民主義，還要時刻反省，如果到了成敗利害或生死關頭，我這個信念會不會動搖？換言之；我們不信仰則已，既信仰了就要生死不渝的信仰到底。愈是國家或個人在危急存亡的時候，愈要堅定對三民主義的信仰，這才能夠發揮犧牲報國的精神來克服一切困難。唯有如此，我們所受一切訓練才不是徒勞。

(七) 現在外患日深，敵寇得寸進尺，侵略不止，我們已臨到了不能不犧牲的最後關頭。受訓各員一方面來受建國的訓練，同時就要肩起非常時期衛國禦侮的責任。要知道，戰爭一經開始，便是困苦艱難的長期奮鬥，所以必須要有前仆後繼百折不撓的精神，才有最後勝利的把握。同時對於各人的本職，就要加倍奮鬥。要以一小時作二小時的工作，要以一個人擔任幾個人的勇力。

總之，今日國家已到興亡轉捩的偉大時期，中華民族的生存和歷史文化的繼續，都要我們這一個時代的國民拚九死一生的決心去爭求。我們知道外侮之來既不是一朝一夕之故，那末救亡復興當然是長期艱苦的工作。我們應不辭犧牲，不辭勞苦。我們在建國工作上多一分有效的努力，便是救亡事業加一分支持的力量。大家務必認清責任，立定

決心，急起直追，共同努力，勿負本團訓練的苦心，和本團長殷切的期望！

# 武漢軍分校軍事教導總隊第一期畢業

## 典禮訓詞

——二十六年九月二十日——

- (一) 對於黨國應負之責任——抗敵建國。
- (二) 欲言建國，必須抗戰；實行抗戰，即是建國。
- (三) 抗敵建國之原動力：
  - 自信——堅確自信建國抗敵的使命，必可以我之努力而實現。
  - 自立——事業之成功，惟在一己之努力，絕無僥倖，更難假借。
  - 自強——務使寶貴之生命，日即於強大，逐漸達到日新與進步之地位。
- (四) 爲民前鋒，殲彼倭寇，以求抗敵建國之成功。

本校軍官訓練班第二期軍事教導總隊第一期，今日舉行畢業典禮，余以統帥全軍，對倭作戰，未獲蒞校親致訓示，特電達數點重要意見，希諸同學悉心領會，與澈底奉



行也！

余於本期開學典禮中，曾告諸同學曰：「自黃埔軍校創辦以後，十餘年來，中國革命之進步，幾與黃埔軍校成爲不可分離之關係。」諸同學對於過去軍校之光榮歷史，當已認識清楚；今於日寇披猖，國難深重之際，諸同學猶能安然畢業，實非易事！畢業以後，對於黨國應負之責任，當尤爲重大。此項重大責任爲何，即抗敵建國是也。

自「九一八」事變以還，我不惜忍辱負重，以達安內攘外之目的，對內統一，已告完成。乃倭寇之進犯，亦愈積極而橫暴，既盤據東北四省，繼之以冀東察北匪僞之擾亂，最近復突犯華北，進擾淞滬，全面戰幕，業已揭開；暴日之處心積慮，勢必至非亡我國家不止，存敵無我，有我無敵，此其時也。本黨同志，皆知建設三民主義的新中國，爲此後全國之共同目的，而在此建國運動中，日本帝國主義爲唯一強大之阻力。故目前欲言建國，必須抗敵；實行抗敵，即是建國；建國與抗敵是一件事情，不可分離。從建國方略上抗敵，抗敵乃有勝利之把握；從抗敵戰爭中建國，方能達到真正建國之成功；誠以建國目的，在實行三民主義，但必須打倒日本帝國主義軍事的經濟的種種侵略以後，方可獲得之也。余在平津事變之際，即昭告國人曰：「自信必能盡全力負全責，以挽今後之危局，最後勝利，必屬於我。」今後抗敵軍事上，祇須全國集中力量，整齊步驟，在余統一命令之下，確有勝利之把握，必可摧毀日本帝國主義，建國運動，決可成功

；諸同學均爲此抗敵建國運動中之戰鬥員，更應深切體認者也。諸同學既經畢業，卽將返隊服務，除服從命令，盡忠職守之外，在此全面抗戰中，精神修養方面，尤須特別注意；蓋精神爲萬事成功之母，抗敵建國之原動力，實有賴於個人之信仰與覺悟。此原動力爲何？卽自信自立與自強是也。何謂自信？余嘗以「信仰長官，信任部下及自信爲效忠於黨國。」勉諸生，值此國家民族存亡關頭，吾人身爲三民主義之信徒，既荷抗敵建國之重任，要當堅定意志，服膺終身；生爲主義而生，死爲主義而死，拚最大之犧牲，求最後之勝利，不以艱難險阻而灰心，不以得失成敗而易志，堅確自信建國抗敵之使命，必可以我之努力而實現；信心所至，功卽隨之矣。何謂自立？個人立身處世，事上馭下，必須表明獨立自尊之人格，既不可存僥倖心，更不可存依賴心；良以事業之成功，惟在一己之努力，多流一分血汗，卽多獲一分成果，絕無僥倖，更難假借；况抗敵建國爲最艱鉅之事業，尤須一秉至誠，堅苦卓絕實地着手，全力以赴，若己不自立，苟且泄沓，或依賴他人，或心存僥倖，鮮有不覆敗者。何謂自強？孔子嘗稱「天行健，君子自強不息。」自強不息四字，爲宇宙間之自然法則，亦是人生成功立業之原理；不強則弱，息卽滅亡，必無中立，不容倖存。諸同學受訓十個月，學術修養當均增進不少；然學業無止境，事業無止境，畢業以後，仍須各自自強繼續努力，遵守奉行「黨員守則」與「軍人讀訓」，務使寶貴之生命，日卽於強大，逐漸達到日新與進步之地位，爲抗敵建

國運動上，作非常之貢獻，則學校之訓練爲不虛，畢業典禮之意義，乃覺重大也。

諸同學既爲余之學生，余與諸同學此後一切生活，無不息息相關，余負黨國之責任愈重，所望於諸同學之建樹尤殷。今日國家已到興亡轉捩之偉大時期，全民族必須拚必死之決心，爭取國家之生存；諸同學身爲革命戰士，均負保國衛民之責，更當秉「親愛精誠」之校訓，懷「四維」「八德」之箴規，實行自信自立自強之努力。爲民前鋒，殲彼倭寇，以求抗敵建國之成功，完成第二期革命之使命，任重道遠，務希勉旃！

# 今後作戰應注意之要點

——二十六年十月二十九日對淞滬前綫師長以上官長訓話——

(一) 此次淞滬戰爭，已給倭寇以絕大的打擊，充分表現了我們軍人爲國家爲主義決死抗敵的精神！

(二) 我們要紀念光榮戰死的官兵，就要繼續他們犧牲的精神，完成他們的遺志！

(三) 高級將領應加倍勤勞，認真研究，改進部隊的缺點，講求有效的戰術，以減少官兵的傷亡，增大戰鬥的力量！

(四) 今後作戰應注意下列六個要點：

1. 要嚴密縱深配備，鞏固陣地工事。——以一營擔任五百米突平面積陣地爲原則，使部隊疏散，工事密佈。
2. 各級官長應身先士卒，與部屬共患難同生死——軍長師長等必須常在火線陣地巡視。
3. 對於部隊經理衛生應注意改良。——新餉儘早發給，乾糧充分準備，嚴格限制每日食用數量，并須講求衛生，預防疾病，強健官兵的體魄和精神。
4. 對於傷兵管理與死傷撫卹應設法改進。——陣亡官兵之忠骸必須掩埋安葬，遺族酌給

今後作戰應注意之要點

撫卹，以慰英靈；受傷官兵必須盡力救護，分別輕重，集中醫治，並須促其傷愈。5. 應絕對服從命令，並應盡心研究，務求貫徹。——高級將領以養成部下服從命令之慣，為統馭部隊克敵制勝的唯一要訣。

6. 要不怕陣地毀滅，不怕犧牲一切，時時須存最後必勝之心，時時須作轉敗為勝之計；要以精神勝過物質，堅持到底，至死不屈，使敵人雖勝亦敗，則我軍最後必勝！

(五) 此次轉移陣地，我們已移至滬戰最後一線，大家應抱定犧牲的決心，抵死固守，誓與上海共存亡！

(六) 我們過去光榮壯烈的犧牲，已提高軍人的榮譽和國家的地位，因而引起國際的同情和正義的共鳴；今後更應堅毅沉着，持久抗戰，促進國際共同制裁日本！

(七) 希望大家發揚過去拚死決戰的精神，團結一致，同心協力，在一個命令之下同進退，共生死，保持已得的光榮，爭取最後的勝利！

此次淞滬陣地轉移，本委員長特率前方巡視，和各位相見，趁此機會要將今後作戰應該注意的幾件事情，和各位說明。

上海的戰事，自開始迄今，將近三月，各位統率所部，努力抵抗，不惜以壯烈的犧牲，給倭寇以絕大的打擊，此種為主義為國家拚死抗戰的精神，已經充分的表現出來了！一般外人看見中國軍隊裝備欠缺，武器不良，以為一旦對日作戰，必不能抵禦侵略。

這一回我們淞滬各軍經兩月半的抗戰，左翼仍能維持原有陣地，右翼陣地亦按照計劃處作戰路上的移動，這種奮勇超絕的戰績表現出來，無論中外人士，對於中國軍隊，不僅改變了從來輕視的心理，而且都不能不表示非常的贊歎和敬佩。英美各報且讚揚我軍隊已因滬戰之英勇，與此次有秩序之轉移陣地，安全退却，證明中國軍隊已建其國軍基礎於從來所未有的歷史之上云。兩個半月以來，我們雖然沒有得到大的勝仗，但在我們預定的消耗戰和持久戰的策略之下，已使敵人受到意外大的打擊，在精神上我們實在已打敗了舉世共棄的倭寇！

但是我們一想到前方犧牲了的許多官兵，都是各位親自培養訓練出來的，無異各位親愛的子弟，對於他們的犧牲，大家一定感覺十分悲痛，全國同胞亦莫不一致表示哀悼！但是他們係為救國而死，死有無上的光榮和價值！故他們一定安心瞑目，我們高級將領要安慰已死部屬的英靈，就要繼續他們的精神，不怕失敗，不怕犧牲；死傷越多，越能振作士氣，犧牲越大，越要堅定志向，就越能夠發揮我們的抗戰力量，來提高國家的地位，增加軍人的榮譽，完成死者的遺志！不好以為傷亡很多，就覺氣餒，或貪生怕死，保全實力，不願國家民族的存亡，和反軍的生死；如此愈怕死的軍隊，必愈無生路，越要保存實力的，就越要被敵人消滅！當此國家民族生死存亡的關頭，我們軍人有一分力量，就應為國家作一分的犧牲，有一分犧牲，就要挽回一分國運，再接再厲，堅持到

底；就是我所說的，流盡最後一滴血，射盡最後一顆彈，準備最後的犧牲，直到消滅寇的侵略，獲得最後勝利為止，纔算盡到了我們後死者的責任！我們高級將領更要抱定決心，認定目標，凡屬被敵人所佔領的土地，必要洒遍我們自己及部下的鮮血，方能對得起我們國家祖先，使我們未死的部下或後世子孫，仍能踏着我們血跡，繼起奮鬥，以爲將來收復一切失地的基本和規範。

各位都是高級將領，各人都帶了幾千幾萬的部下，爲了爭取民族的生存，我們固應不惜任何犧牲；但並不是不愛護部下的生命，而是要使一兵一卒都要作最有效果最有代價的犧牲！要達到這個目的，就全靠各位高級將領能夠操心慮危，加倍勤勞，本着過去幾個月以來所得的作戰經驗和教訓，努力改進自己的缺點，以增加部隊的戰鬥力量；尤其要多用腦筋，苦心研究，設種種方法來打破敵人的慣技，以減少官兵的死傷！如此，即可使已死者的價值，格外提高起來！現在我們各個部隊各方面的缺點，隨時都可發現；但大家總是輕易放過，沒有認真考察出來，或是考查明白了而沒有切實督促部屬嚴格改進，以致各師官兵，并不曾因參戰時期的久長和戰鬥經驗的增加而減少死傷。我們各軍長師長，對於這一點，實在應該特別注意；不好以爲部下的傷亡，事屬平常，就輕輕看過，總要時刻用心，精神貫注，凡屬發現那一團或那一營戰術戰略上錯誤或缺點，和衛生勤務等各方面的毛病，就要剴切詳明的告誡他們，嚴厲督促，立刻改進。現在敵人

的弱點已完全暴露出來了，敵人的慣技，我們一般官兵也都知道；如果我們能隨時改正自身的缺陷，講求有效的戰術，就一定可以打破敵人的慣技，發揮我們革命軍的威力，殲滅倭寇！現在各師犧牲如此重大，兩月半之中，每次無論新舊部隊，一上火線，即傷亡很多，這完全是我們高級指揮官平時對於減少傷亡的戰術，沒有用心研究，或是明明知道缺點所在，而不去切實改進！這個毛病，大家今後要澈底改變過來纔好！不但如此，各位并要將改進自己部隊的心得和克敵制勝的經驗，隨時報告上級指揮部，和鄰近新到的部隊和友軍，使全軍都能夠避免由於同樣毛病或缺陷所發生的損失和死傷；如此，纔能夠使我們的戰鬥力愈戰愈持久，愈戰愈能取得最後的勝利！

現在各個部隊最要改進的毛病，就是不注重縱深配備，與兵力疏散的二點，工事構築亦不甚着力。大家又不曾切實用心研究，以致陣地常易被敵人突破，許多官兵在敵人飛機，炸彈，大砲，戰車攻擊之下犧牲了。如果我們在未戰之前，有十分周密的縱深與疏散配備，敵人無論如何兇猛，也不能打破我們的陣地。如果工事能盡是加強，掩蔽確實，無論敵人飛機大砲如何厲害，也可減少我們官兵的傷害。所謂「平時多流一滴汗，戰時少流一滴血」，這是一定不易的道理。現在我們右翼既轉移到新陣地，乘敵人精力疲敵陣脚未隱之際，要趕快嚴密縱深配備，多築強固工事，凡百重要據點工事，我們都要親自去檢查督促，利用當地軍民，日夜趕築，務求堅不可拔！又現在每營作戰正面寬



五百米突，縱深也要有五百米突，構成一五百米突平方面積的陣地，多築如鱗式及鑄鐵陣地等各種不規則的工事，使官兵疏散，層層據守，尤其要多築交通溝；如此，敵人一個砲彈或一個炸彈，頂多只能損害我們一二人。故一營人担任五百米突平方面積的陣地，就是戰術上一個原則。我們無論到什麼地方，都要酌量地形地勢，善用這個原則。至於敵人以大砲攻擊和飛機轟炸，我們可以用瀏河瀏和鼎軍長良鄉孫連仲總司令應戰的經驗。就是敵人以飛機大砲轟擊的時候，前綫官兵可以暫時退避到兩側或後方交通壕內；一俟轟擊停止，敵人步兵將要衝上來的時候，立刻將全綫官兵由交通溝前進，攜帶蘇袋沙包搶補原有陣地，乘勢出擊，以消滅敵方前來的步兵，這是躲避大砲炸彈固守陣地一個最好的方法。我們前綫官兵無論日夜鏖戰，如何辛苦，對於這種減少死傷，固守陣地的戰術，應盡量研究習練，運用嫻熟，決不好存絲毫苟且偷惰的心理，坐令部屬徒然犧牲！這是今後作戰亟應改造的第一點。

第二，各級長官應身先士卒，發揮與士兵共患難同生死的精神。現在前線有許多傷兵下來，常對人說，他們在前線不僅從未見到師長旅長，即團長的面目，亦很少看到；認為高級官長都不在前方，表示不滿！各位當然是不會如此。但一般傷兵對於中外人士既有此傳說，我們就不得不特別注意，嚴格檢查一下。如果在戰事緊急關頭，我們高級官長，不親臨前線指揮督戰，試問如何能夠使部下不退而來達成任務呢？我們軍長師長

應該每天或夜間都要到前線巡視陣地，旅長團長尤其要常在前線指揮督戰；如此，一方面可將我們高級將領的精神貫注到最下一層的士兵，一方面前線官兵得到高級將領的鼓勵指導，人人感奮，就格外能夠衝鋒陷陣，殺敵效果！

第三，對於前方部隊的經理衛生，應特別注重。現在前線官兵，有幾月未曾發餉，幾天沒有飲食，甚至受到饑寒疾病，種種的痛苦。似此身心感覺疲乏，士氣何能盛旺？士氣不能維持，戰鬥力量何能發生？這其頂可擔憂的一件事情。我們高級指揮官，除掉指揮作戰之外，更要以改良部隊經理衛生為最主要的任務。官兵薪餉應按期儘早發給，乾糧要充分預備，並要分配得當，限期食用。其餘服裝的換補，戰地的衛生，戰場的清掃，疾病的預防治療等，都要我們高級將領隨時檢查，督促改良，使官兵常能保持飽滿的精神，俾得發揮強大的戰鬥力量！

第四，對於傷兵管理與死傷的撫卹，應從速設法改進。本末對於傷兵管理與死傷官兵撫卹的事務，在軍政部設有傷兵管理處與撫卹委員會等機關辦理；但是各軍師長官對於自己部屬的死傷，不好置之不顧。要知道我們要保持士氣，增加抗戰力量，第一個要件就是對於死傷官兵的撫卹，慰問，應有迅速妥善的處置；尤其對於陣亡官兵的忠骸，應負責尋找，拾回安葬，即使就地掩埋，亦要設法標明，他們的家屬應酌給救濟金，派員慰問。總要盡到我們長官的心事，使「存歿俱感」纔好！至於傷兵管理最緊急的就

是要分別輕傷重傷，各師自己設法，指定地點來集中醫治；重傷者可以送往較遠的後方醫院，輕傷者不可任其流轉後方，應就戰地附近臨時醫院收容調治；以便傷愈歸隊。現在各部隊的傷兵散在後方，無人管理，難免不發生滋擾情事；各軍師長官亟應派員到各地醫院調查，慰勞，重傷的應該酌量發給慰問金，輕傷治愈，即應召集歸隊，總要使他們百折不回，跟隨我們官長共同生死，始終不渝纔好。要知道：我們能多得一個有作戰經驗和戰鬥能力的傷兵回來，較之補充十個新兵，力量還大；並且傷愈的士兵，都願歸隊，重上戰場，格外能夠強固全軍士氣，增加戰鬥力量！所以對於傷兵照料管理，實是我們高級官長一個最重要的任務。我們為達成這個任務，不妨多費點金錢，多派專員，竭誠辦理。我所發給各位的特別費，其用意就是在此。

第五，對於上級命令應敬謹奉行，絕對服從，並須盡力研究，務求貫徹到底。要知道：上級官長對我們下一個命令，就是指示我們全部官兵一條生命的道路，我們如能遵照命令去作，並能確實達成命令所規定的任務，就能夠保持我們上官部下和自己的生命，從而延續光大國家民族的生命。反之，若將命令當作具文，敷衍塞責，就是違反命令，違犯命令，就是毀滅自己的生命；不止毀滅自己的生命，而且要累害上官與部下和整個國家民族的生命！這個道理在平時是如此，在這空前大戰的時候，更屬顯而易見！所以大家無論對於軍事委員會，戰區司令長官，或各集團軍總司令所頒發的命令，一定要

當作一件關係全軍生死，全戰勝敗，全國存亡的大事，敬謹接受奉行，絕對服從。尤其軍事委員會所下的命令，都是有關整個的戰略大計，與全部的戰術改正等事，而且綜合各方的經驗報告，切實研究的結果所編成的，不是一件普通的什麼通令或訓令可比，可以隨便看過就算完事的。大家接到命令之後，就要研究實施的辦法，不但要立刻奉行，而且要督促部下，力求貫徹！要知道：我們高級將領唯一統馭部隊的方法，和戰勝倭寇的道理，就在如何使命令貫徹到底。我們要使命令貫徹到底，就要我們自己能絕對服從上官命令；我們自己要有此人格和精神，使部下對我們的信仰，不致動搖，然後纔能夠以身作則，使全體部屬都養成服從命令的習慣，來完成抗戰的任務！

第六，我在上面已經說過，我們要持久抗戰，就要不怕陣地毀滅，不怕犧牲一切，要以精神勝過物質，爭取最後的勝利。現在我們陣地雖被敵人突破，但我們第一道陣地失了，還有第二道陣地可以抵抗；第二道陣地再失掉了，還要在第三第四道陣地與敵抵抗。我們時時要存最後必勝之心，時時要作轉敗為勝之計，處處設防，步步抵抗；有一個據點，就要出死力固守，有一點工事，就要盡全力守住，雖剩一兵一卒，未奉命令，至死不退；總要如我前面所說，凡是我們失却的陣地，或萬不得已而被敵人所佔領的地方，無論寸土尺地，總要洒遍我們自己與敵人的血跡，方能對得起我們國家與已死的先烈。如此，敵人雖佔領我們國土，亦永不能得到結果，使倭寇雖勝，亦所得不償所失。

我們的武器雖不及他，但我們這種抗戰圖存的精神已勝過他，他的精神早已受了打擊，最後必至崩潰！

我們這次抗戰，許多的官兵已作了壯烈的犧牲，而前途還有千百倍於今日的艱難和困苦，更待我們去克復；只要大家能按照我上面所講的幾點，切實做到，我們忠勇奮發的士氣，必可長久維持，來達到持久抗戰的目的！現在我們右翼陣地已移到蘇州河的南岸，這是我們滬戰最後的一線，也是我們保護上海最後一條生命綫；我們要保有上海，以保持東南唯一的門戶，就要抱定最後犧牲的決心，死守這一條陣地；我們至少要能支持三四個月，始可轉敗為勝，轉危為安，操最後必勝之權！

最後要告訴大家的：就是我們這次與敵人作戰，如果單靠我們一國現有的軍事力量與他對抗，那末，我們建設未成，準備不足，當然不容易打敗他；但是我們是被侵略的國家，我們是為國家生存而戰，是為擁護國際正義而戰，這種神聖偉大的民族抗戰，世界各國除了倭寇之外，都要同情我們贊助我們，我們就可以國際形勢壓迫敵人。但是我們要獲得國際的同情和贊助，必須我們自己先要有抗戰的精神和決心，能夠持久不懈，抗戰到底！如果我們在這次上海戰爭發生以後，到雙十節為止，不能以壯烈的犧牲，予倭寇以最大的打擊，來支持陣地，制止敵人的進犯，則本月五日美國羅斯福總統的正義演說，不會發表，國聯譴責日本暴行的議案，也不會通過。現在各國之同情我們，贊助

我們，這就是我們官兵兩月半以來抗戰犧牲的結果。目前九國公約會議即將召集，倭寇顯已成爲舉世所共棄的國家了！如果我們再能維持三四個月，則我們軍民的精神愈益發揚。我們國家的地位愈益提高，國際對我們的同情，愈益深切，而倭寇武力的破綻和其野蠻殘酷的暴行愈益表露於世，則國際形勢的轉變，將更不利於敵人！何況他們國內的矛盾太多，此次侵略我國，師出無名，勞師遠戰，他們一般軍民都不知爲什麼要戰爭，都不願意因侵略中國而奉送死異域，他們被迫到上海華北各地與我軍作戰，如果沒有優越的大砲飛機轟擊掩護，他們就不敢前進一步。他們全國軍民實在都已懷着厭戰反戰的心理，不久內部必要解體，所謂多行不義必自斃，這是必然的道理！你們看各國的輿論，就可以知道倭寇地位之危險如何了！

我們過去悲壯的犧牲，誠足以驚天地而泣鬼神；但由此犧牲而換得來的光榮勝利，軍人光榮和國家前途的光明，實在是無限量！敵人以爲動員他們的陸海空軍就可以威脅我們，但我們決不爲他的威脅所動搖；他們以爲飛機轟炸，大砲轟擊就可以使我們屈服，但我們決不爲他的暴力所屈服！雖然自開戰以來，僅就上海方面而言，我們死傷的官兵已不在少；但我們官兵的軀壳可死，而其忠勇壯烈的精神是決不會死的！由這壯烈犧牲所喚醒的國魂，更將如日月經天，江河行地，萬古長存！何況我們擁有四萬萬五千萬的優秀同胞，人人都有保衛國家，收復失地，洗雪國恥，爲這死亡官兵繼續報仇的準備

和決心，我相信我們就再犧牲十倍百倍，也不能被人征服的！我相信我們和過去的一樣犧牲，持久抗戰下去，國際正義必然伸張，最後勝利終屬於我們！這次我們大場江灣關北的部隊，依照計劃作有秩序的撤退，我爲什麼還要留第八十八師五二四團一團人死守關北？外國軍隊看見我們這一團人孤立死守，危急萬分，發現人類的同情，就力勸我們官兵由租界安全退出；但是我們官兵以未奉命令，謝絕友軍的勸告，甯願死守不退！這就是表示我們中華革命軍人的精神，有了一個根據地，非得命令，就該效死勿去！與敵人死拼到底，使各國人士知道我們中國軍人已有爲主義而戰爲衛國而死的程度和精神，決不是區區倭寇的全部陸海空軍所能威脅得到的。我們死守關北一團人，這種精神的表現，就足以使貪得無厭偷生怕死的僞寇爲之喪胆！只要我們全國軍人都有了這種爲國家爲主義而犧牲的精神，團結一致，同心協力，在一個命令之下同進退，共生死，必可永久的保持已有的光榮，奪得最後的勝利，打倒日本帝國主義，復興中華民族！

# 改進軍隊政訓工作的基本要務

——二十七年三月七日於武昌——

- (一) 政治訓練為造成革命軍隊的要素，工作效能必須增進，政工人員的地位必須提高。
- (二) 過去工作缺乏效率，非由權限經費或制度之關係，而由於政工人員本身之缺點。
  - 1 懷着與帶兵官對立的心理，形成部隊兩個重心，以致工作不能推進。
  - 2 與帶兵官敷衍勾結，同流合污，無形放棄職守。
- (三) 要認定我們的職責在奉行正義，訓練部隊，造成真正革命的黨軍。
- (四) 我們的工作態度必須正大光明，至誠無我，而工作的方針在盡心竭力輔助主官為軍隊服務。
- (五) 我們要在半年當中恢復政工人員的地位和信譽，必要注重品德的修養。
  - 1 要廉潔能犧牲。
  - 2 要勤勞篤實。
  - 3 要謙和誠摯。
  - 4 要言行一致。
- (六) 希望大家本着我今天所講的話，一心一德，負責盡職，完成抗戰的使命。



現在聚餐完畢，趁大家集合一堂的機會，本委員長要將關於改進黨隊政訓工作的幾點最重要的意思告訴各位。

軍隊的政訓工作在民國十五六年革命軍北伐的時候，極有成效，當時一般人對政工人員極其敬重愛護；我們政工人員在工作上既有不少光榮的表現，對工作很感興趣，部隊的政治訓練，普遍推行，工作非常有效，一般輿論都一致承認北伐軍事的進行，得力於政訓工作者不少！到了現在，大家都知道，軍隊政訓情形，已大非昔比，工作不易推行，更缺少實際的效能！尤其政工人員的地位，較前可說是一落千丈！不僅不能獲得一般人的敬重，而且要受人家的輕視！如此因果相連，我們的訓練工作，更不容易推進！這種不好的現象，我常常研究，總想設法改正，看如何纔能夠增加政訓工作的效能，提高政工人員的地位，以恢復到北伐時期政訓工作所已有的信用和榮譽。我們知道，現在政工人員當中，有許多同志在民國十三四年的時候，就已經擔任過軍隊的政訓工作，到了現在從事軍隊政治訓練的還是我們這些人，爲什麼在從前工作容易推行，並且發生很大的效果？現在工作如此困難，我們政工人員的地位如此低落，甚至弄得自己對工作缺乏興趣與熱忱，以爲當政工人員，不如作帶兵官好，連到自己工作的自信都喪失了，形成功很普遍的輕視軍隊政訓工作的心理；長此下去，究竟我們軍隊是否需要政治訓練呢？現在各部隊的政訓工作，是否可以取消呢？我以爲軍隊如果缺乏政治訓練，一定是腐

敗退步，沒有力量；而且沒有政治訓練的部隊，根本不能成爲革命的軍隊！拿過去和現在有政治訓練的軍隊和沒有政治訓練的軍隊來比較，就可以知道，這是無可否認的事實。現在一般人以爲軍隊的政治訓練有不如無，尤其是帶兵官多有這種心理，這實在是我們革命黨和革命軍最大不幸的事情！大家要知道：我們軍隊裏面一般官兵，如果沒有適當的政治教育，或者我們政訓人員的工作不能發生實效，不但軍隊沒有政治經濟的常識，無從確立他們主義的信仰，培養他們革命的精神，而且將恢復到革命以前的情形，革命軍不能建立起來，國家就會滅亡！因此，我們要確認官兵的政治訓練，實在是造成現代革命軍隊的一個要素，政治訓練的效能，一定要設法增進，政工人員的地位，要設法提高。

我們要增進政訓工作的效能，提高政工人員的地位，就要研究現在我們政工人員工作效能爲什麼如此減退？政工人員地位，爲什麼如此低落？是否我們政工人員所用的經費不夠？是否權限太小？抑是制度不好？近幾年來我常常研究這些問題，覺得病因都不在此。如說經費不夠，則現在各個政工人員的名額比以前加多，經費亦多過從前幾倍；從前部隊的黨代表，還不及現在政工人員的待遇好。現在政工人員腐敗，毋甯說是待遇太好。如果說是政工人員權力太小制度不良，大家就要想到法規制度沒有絕對的利害得失，運用之道，全在於人。如果我們現在一定要恢復從前的制度，凡是帶兵官下令，

都要黨代表或政工人員副署，才算是有了大的權限，這個制度，我們容易辦到，但我們的工作效能是否可由此增進呢？政工人員的地位是否即此提高呢？我看事實決不是如此！天下事一切都在人為，制度規章，全要由人來活用。我們現在增加權力與效能，不可專求之於制度或規章，就是沒有法令與制度的規定，只要我們訓練認真，工作努力，也可以發生實際的效力；否則如要專在制度與權限上與帶兵官計較，不僅不能收到實效，而且要發生不良的影響！因此我們知道，現在部隊政訓工作效能不能增進，政工人員在部隊裏面不能發生良好的影響，其原因都不是由剛才所舉出來的經費權限與制度的關係，而完全由於我們政工人員本身有缺點，我們自己要切實澈底反省！

我們第一個最大的缺點，就是一般懷着與帶兵官對立的心理，要造成部隊兩個重心。這一點我們政治部今後要特別負責改正過來！大家都知道：現在部隊的政訓人員，還是憧憬着共產黨的老辦法，以為我們是黨的代表，我們的職責就是代表黨來監督帶兵官，防止帶兵官造反，因而事事以帶兵官作對峙，要找帶兵官的錯處；從師政訓處，到最下層的政訓人員，都懷着這種錯誤的心理，有了這種偏見存在心頭，什麼事情都辦不通。我們從前在北伐時代的政工人員，事事都輔助長官，大家精神打成一片，所以工作非常有效；現在一般部隊長官將我們政工人員當作客來看待，人家敬而遠之，我們成爲化外，就是這種錯誤心理演出來的結果，就是由於我們不僅不輔助帶兵官，而且在心理上

首先存着對立的形式，無形中造成部隊兩個重心。這種專事防人，彼此相視如仇讎的心理，就是近十餘年來號稱時髦革命的人所造成的最惡劣的習性，將我們中華民族固有的美德與和平互助仁愛信義等治身處世應事接物的基本精神喪失盡了。我們一般政工人員受了這種影響，這種惡習，以致在工作的出發點上就與帶兵官處於對峙的地位，不能愛護他，輔助他，而要防止他，隔絕他，結果，當然是辦事不通，工作無效！這是今後推進部隊政治教育首先要改正的一個缺點。

其次，還有一部份政工人員以為自己在部隊裏面既沒有實際的權力，又沒有怎麼高的地位，就走到與上面屢說一種人相反的地位，和帶兵官敷衍勾結，同流合污，只求苟且偷安，來保全自己的地位；對帶兵官不僅不能名正言順的來規勸他，而且要趨附奉承，想藉此達到個人升官發財的目的，這種人根本喪失了自己的人格，沒有人格的人如何能當革命黨員？！如何能做革命軍人？！如果部隊裏面有了這種人，我們全部政訓工作都要因此破產！

上面所說的兩個缺點，就是軍隊政訓工作昔盛今衰的根本原因。我們知道原因所在，就要徹底反省，翻然變計，重新認定我們的職責，確定我們工作的方針和態度。我們的職責就是要秉着黨的主義，負着黨的使命，為黨服務，使軍隊黨化，使全國的軍隊都能成爲真正的革命黨軍！我們要盡到這個職責，就要在實際上由我們所代表的黨來作軍

隊的主人，我們工作的態度，就必須光明正大，至誠無我；而工作的方針就要只盡義務，不爭權利，盡心竭力幫助主官，絕對的死心塌地的為軍隊服務，來指導官兵的思想，增進官兵的知識，改良軍隊的生活，培養革命的精神，要拿從前專事監督帶兵官的心理來協助帶兵官，要將從前與帶兵官爭權利爭名位的思想改變為犧牲一己，盡瘁職務而刻苦耐勞，雖死不辭！我們心中從此要沒有絲毫為個人權利而防止帶兵官要與帶兵官作對的壞心思，也沒有絲毫個人權利的觀念。我們能盡心盡力輔助主官，使他依照黨的主義和革命的大道去作，就是我們盡忠竭智於黨的使命！無愧於我們自己的職守！因此我們站在黨的立場，與其消極防止人家作壞事，不如光明正大，誠懇懇助人為善，尤其要拿我們革命的人格來激勵人心，感化官兵。我們能如此盡心幫助主官，指導部下，我們有此精神，有此道德，一般官兵一定是相信我們；他既相信我們敬重我們，一切軍務大計，重要命令，我們雖然沒有副署權，他也必事先通知我們，樂於徵求我們的意見。這樣我們的工作，就有基礎，我們的任務也一定能夠達到。所以我們今後要提高事業的地位，發揮工作的效能，不在乎規章制度上作具文的規定，而要實際業務上盡心盡力作出成績，那就是要不爭權利只盡義務，不視帶兵官為對象，事事防避他，懷疑他，而要精神打成一片，在事業上幫助他，促成他，使一般官兵改變其輕視政訓工作的心理，進而相信我們，敬重我們。我們在未來的半年當中，要一心一意竭盡智能從事於這種恢復軍

隊政工作人員的地位和信譽的基本工作。我們工作有了基礎，然後修改規章，明定權限，才不會發生流弊，才能夠發揮效力！

我們要推進目前的基本工作，達到預期的目的，首先要我們政工人員從自身的品德修養上做起，我們一定做到下面所舉的四點：

第一就是要廉潔與犧牲。大家要知道，軍隊政訓工作，是聖賢的工作；這種工作唯一必要的精神，就是廉潔與犧牲。北伐時代一般政工人員爲什麼能獲得很好的成績？就在於有此種精神。而現在我們政訓工作所以會一蹶不振，也是在於喪失了這種精神！旁的不必說，現在有許多政訓工作人員派在各部隊工作，隨便向人家借錢，借錢來供自己浪費，如此，怎麼不使人看輕？你要向人家借錢，就是有所求於人，在人格上你早就作了人家的奴隸；這樣你還能夠獨立自強來辦事，來教導官兵嗎？我們政工人員要絕對的廉潔，不僅不好營私舞弊，不好貪污，並且不要絲毫苟取，而一切都要從不借錢作起；我們窮，我們要以刻苦儉約的精神來克復他，切不可隨便向人家借錢，尤其不好向下借錢，這是我們做人服務的基礎。講到犧牲，就是我們要有必死的決心。我們要訓練一般官兵能爲主義奮鬥，能爲救國救民而犧牲，如果我們自己不抱定必死的決心，沒有這種奮鬥犧牲的精神，來作他人的表率，我們的訓練就沒有效果！你們統計一下，我們自抗戰以來，革命的將士死傷這許多，我們政工人員犧牲有多少？比以前我們打東江

的時候怎樣？現在我們政工人員的犧牲不僅不及戰鬥官兵十分之一，恐怕千與一之比都沒有。我們如此沒有犧牲精神，如何能使人家敬重？我們撫躬自問，真是慚愧！各位要明白：我剛才所說的軍隊政訓工作是聖賢的工作，所謂聖賢，便是大節凜然，有死無二，最後，不成功便成仁，我們一定要抱定這個決心，一切工作的困難才能夠打破。因為我們自信連自己的生命都可犧牲，則天下還有什麼艱苦不能共嘗，還有什麼權利私見可爭！

第二就是要勤勞篤實。勤勞是要能夠刻苦耐勞，人家作十小時的工作，我們要工作十二小時；人家不願忍受的勞苦，我們要能忍受；人家怕危險，我們要不怕危險；凡是我們職務範圍以內的事務，或為我們份所應作的事情，我們都要以勤勞刻苦的精神，作得毫無遺憾。只要我們件件事情都能辦好，上官就沒有不信任我們的，同事就沒有不敬重我們的，部下也沒有不信仰我們的！我們辦事更要篤實，無論工作報告待人接物，都要實事求是，不好粉飾敷衍。要知道：我們政工人員的一切言論行動，時時刻刻為一般官兵所注意，我們一定要踐履篤實，事事足為一般人的模範，才能夠樹立工作的信譽，發揮訓練的效能！

第三就是要謙和誠摯。現在大家還有一個缺點就是驕傲，或者是矜能逞異，瞧人不起，或者是自恃出身某人門第，以自外於人！我們有了這種驕傲的心理，隨處表現於言

詞形色，就格外受人輕視！以後大家要力戒驕傲，崇尚謙和，無論對上官同事部下以及一般民衆，都要和藹謙讓，使人敬重，然後一切事情才能辦得通，但謙和有禮要出於真誠，不好沾染世俗虛偽的惡習，尤其不好猜疑成性，效一般浮薄青年之所爲，誑言欺騙，不講信義；要依我剛才所說的誠心誠意，竭盡心力，幫助主管和同事來改進部隊，要死心塌地爲黨服務，以盡到我們訓練黨軍的責任。

第四就是要言行一致。這是軍隊政工人員必須作到的一個根本要件。無論什麼事情，我們不說則已，說出就要做到；我們平時對一般官兵或民衆所說的話，所講的道理，都要能夠兌現，否則言行如不一致，不僅不能勝任政訓工作，改造軍隊，喚起民衆，而且根本不能做人！我們政工人員學問技能的優劣還在其次，最要緊的就是要有言行一致的品格，這種品格並要能夠從行爲事實上充分表現出來，才能夠取信於人，獲得工作實效！

以上所說的雖是極平凡的道理，但是大家都沒有切實做到，以致事業無成，地位低落，古人說：「行有不得，反求諸己」。我們今後要成功立業，提高地位，惟一的要訣，就是求諸己。一切事功都要由我們自己實心實力，一點一滴作出來！我們要抱定犧牲的決心，養成革命軍人的人格，來作軍民的表率；我們要言行一致，負責盡職，不好言不顧行，虛偽推諉；我們要盡心竭力輔助主管，不好爭權奪位，彼此猜忌。大家要依照



本委員長今天所講的話，將過去所有的錯誤切實改正過來，從新作起，我相信半年以後，我們的工作一定有很大的進展，發生很大的力量。希望各位本此努力，共同奮鬥，完成抗戰的使命！

# 軍官訓練團之教育要點

——二十七年四月十七日出席珞珈山軍官訓練團第一期開學典禮訓詞——

(一) 此次訓練應特別注重小組會議，爲抗戰總檢討，以確立轉敗爲勝之基礎。

(二) 欲求抗戰必勝，必須戒慎恐懼，力屏虛驕，自強不息，奮鬥到底！

(三) 本團教育應注意之要點：

1. 教與學應認定目的，並力求貫徹目的。

2. 要注重軍人生活教育與精神鍛鍊。

3. 對於黨歌 總理遺囑，黨員守則和軍人讀訓，必須念茲在茲，力行不懈。

(四) 希望大家注重身體鍛鍊，造成真正現代軍人，完成抗戰建國使命！

各位同志：

今天軍官訓練團第一期開學典禮，武漢黨政軍各機關擴大紀念週，亦同時在此舉行，本委員長要將我們軍訓團教育上應該注意的幾個要點，和各位說明。

此次抗戰，迄今已歷九月。在這九個月期間，由於我們一般將士，奮鬥犧牲，與敵

作殊死戰，到現在，我們在戰略戰術上，已逐漸轉移於主動地位；我們抗戰的自信力，已愈戰愈強；無論軍隊或國民，都已有了必勝的信心，確信最後一定能夠達到抗戰必勝的目的！這是目前局勢一個很大的轉機！但是我們的缺點還很多，急待虛心研究，切實改進。所以這次特地召集我們中級以上官長來此訓練。我們軍訓團一方面請各位教職員官長分担科目來指導講授，以增進各人的學識技能；一方面我們要特別注重小組會議，藉此使各位官長學員將抗戰以來所得的經驗，盡量交換；對於我軍的缺點，在小組會議中要毫不忌諱的詳盡發表意見。凡是我們所發現的一切戰略戰術戰鬥技能和指揮方法上的錯誤和缺點，以及交通通訊經理衛生等所有的錯誤和缺點，都要在此作一個澈底的總檢討，指出了錯誤和缺點以後，並須研究具體可行的辦法，以爲今後改進的參考。這是我們軍事上轉敗爲勝的基礎。大家不好因爲前方形勢略有轉機，便不知不覺的輕敵自滿，一切大意，對於自己的缺點不研究改良，甚至已改正的弊病，因精神鬆弛而故態復萌。如此，則抗戰終必失敗；則先我而犧牲的將士以生命換得的戰績，即將爲我們後死者所斷送！我們要保持死者已得的光榮，實現他們未竟的遺志，必須進正現有部隊的缺點，增進抗戰的實力，隨着他們的血跡勇往直前，繼續邁進，來完成我們革命的使命！

各位要知道：我們是弱國，國家一切的建設，都沒有完成，什麼事情我們都比不上人家，當此危急存亡的時候，如果我們有一點輕浮驕傲，苟且自大的心理，一切就不能

進步，抗戰將歸於失敗了。我們看到敵人侵略的殘毒，瞻念抗戰前途的艱難，想到我們軍人所負責任的重大，真是戒慎恐懼，朝夕奮發之不遑，那裏還好有一時一刻懈怠！尤其是第一期抗戰挫失，京滬退軍以來，我們領土淪陷、政府內遷、袍澤犧牲、人民離散、祖宗墳墓不保、城鎮廬舍爲墟、敵人種種姦淫屠殺、焚燒劫掠的獸行，都加在我們同胞的身上，懷念戰區民衆所受的痛苦，遭此空前未有之慘劫，真是創痛深鉅，如喪考妣。我們自反自責之不暇，那裏還好有一絲一毫虛驕自誤！大家必須明白：我們革命黨員革命軍人，既然服膺主義，立志革命，我們個人的身體和生活，就要完全貢獻給黨國，要爲革命而生，爲革命而死！革命沒有成功，就是我們責任未盡，我們就沒有一個時候可以僥倖快樂的！何況國家破碎，人民的生命財產失掉保障，多少同胞家破人亡，哀號無歸；多少將士斷肢殘軀，受盡苦痛，這就是由於我們後死的軍人沒有盡到職責，是我們莫大的恥辰！我們現在只有悲痛、慚愧，只有懺悔過去、努力自贖！不好存一點小勝自滿的心理！就是將來抗戰勝利，收復了失土，而我們後死者如何完成已死將士所未竟的遺志，如何盡到對於受傷軍民所應盡的任務，將來事業之艱鉅，或許比今天還要多出好幾倍。那時候我們也只有刻苦努力，繼續奮鬥，以求貫徹，都沒有什麼可以驕於自滿的道理！所以我們全國軍人上上下下，無論現在或將來，都要戒慎恐懼，朝夕警惕，兢兢業業，力求自強。我們要有此精神，纔是真正的革命軍人，纔能爭取抗戰的勝利。

，達到抗戰建國的目的！這是今天開學的時候，趁紀念週的機會，要首先引起大家注意的一件事情。

其次，我們講到軍官訓練團教育的要旨，第一就是教育要有目的。要使全體官長學員都向此目的努力前進。我們軍人和黨員，無論何時何地，要作一件什麼事情，必須先立定一個目的。練兵要有目的，教民亦有目的；不僅人生一世、任一職、擇一業要有一個總目的，就是每一個作爲、每一個行動，都要有預定的目的。即如出操、上課、開會研究，都是如此。所謂要有目的，就是凡事事先要有認定、要有準備，臨事要有定向，要有進程；事後，要有效果、要能確達理想的境地。所以凡作事有真正目的的人，不僅事事有理想、有信心，而且事事能實行、能貫徹。也必須如此，才叫做真有目的！我們從前的軍事教育不能收效，士兵不知道爲什麼要當兵，官長亦不知道爲什麼要當部隊的官長，連到校長主管也多半不知道爲何要辦學校，教育的目的何在？因此，我國自亡清練新軍以來，練了四十年都沒有成功！教出來的軍人都不知道作軍人的目的。大都是渾渾噩噩，苟且度日；這樣的軍隊，當然要失敗，當然要淘汰消滅！我們現在要建立真正現代革命的軍隊，必須以有目的的教育，培養有主義、有精神、有志氣、有作爲的軍人，我們學員不僅在軍官訓練團求學要有目的，就是將來回到部隊機關教人辦事帶兵打仗，都要有目的，都要能夠達到預定的目的，目的不達，努力不休！要使部下官兵都愛我

們的感化，人人都知道作軍人的目的何在，都能完成軍人的任務。如此，纔不是糊塗的教育，纔能夠練成以一當十，以一當百的軍隊！這是本團官長學員在開學第一天首先要注意作到的一件事。

第二要注重生活與精神的教育。就是要將一切軍事教育的精神，能夠從日常生活行動上表現出來；這種生活和精神教育，就是活的教育。與從前死的教育大不相同。我國從前所有的軍事教育是消極的，保守的；本團現在所注重的教育，應該是積極的，進取的。我們要教導一般軍人有活潑進取的精神，有蓬蓬勃勃的朝氣，一掃以前軍人頹唐萎靡、怯懦自私、驕奢淫佚、貪生怕死的惡習。這是第一層意思。還有各位從前雖然都入過軍事學校，或出身於教育團等軍事教導機關，但我們過去所受的教育，說得明白一點，都不是真正的軍事教育。我們現在是要受真正的軍事教育，所以纔來本團受訓。這種真正的軍事教育是怎樣的一種教育呢？我們學了各種學術科教授一切典範令是不是就叫做完全的軍事教育？如果這些就算是完備的軍事教育，那末，這種教育不必在軍官學校纔可以學習，就是普通文學校施行軍事訓練，再加授幾點鐘軍事學的課程，就可以學好了！要知道這種只授各種學術科和典範令，只是普通初步的軍事教育，不是真實的根本的軍事教育，真正的根本的軍事教育，一定是在各種典範令教育和其他學術科訓練之外，還要改造軍人的生活習慣，變化軍人的氣質，培養軍人的精神。並且要以這種生活和

精神教育作中心，以造成軍人的基礎，然後一切學問技術纔能有根底，纔能不斷有進步，纔能夠精深透澈。否則，軍人生活不能改造，精神沒有基礎，無論你不能求得真實的學問，習得優良的技能，即令有了怎麼高深的學問和怎麼嫻熟的技能，都沒有用處。即如就日本士官學校對於中國留學生所施行的一種教育來講，「九一八」以後，中國學生在士官學校求學的，只能學得一點普通的課程與典範令及各種普通的技術，遠不如他本國學生所受的教育之確實有用，而其教中國學生最顯著的一個特點，就是對於中國留學生的生活行動和精神修養，一概放任；不僅放任，而且他們有些教官還要給予你種種不良的引誘；你越隨便，越弛懈，越不注意檢點，他越放心，越是抬舉你，只教你學一點典範令的書本知識，和操場上極普通表面的技術，而不教你運用典範令的真實心得和運用各種技術根本有關軍人的實際生活與生活的精神。這種情形，不僅士官學校是如此，即日本其他一般軍事學校之對待中國留學學生，都是如此！我們一般留學日本的軍官學生，如果知道日本教官對我們這樣施教的種種用心，還不要緊；如果受了他這種虛偽的教育，自己還不知道，以為自己在日本留學畢了業，拿了畢業文憑，就可以回國作軍官，就可以拿在日本所學的來教人，那就害了自己，害了國家！由於日本軍事學校對於他本國學生如此注意軍人生活與精神的教育，而不願我們中國留學生有生活的改造與精神的培養，就可以知道軍人生活教育與精神教育對於建國有如何重大的關係！現在我們國

家的軍隊還沒有健全的建立起來，這個，我們不必專就軍隊的裝備和學識技術來講，只就一般軍人的生活行動，儀容態度來看，就可以知道有許多完全夠不上做一個現代的軍人！這是什麼緣故呢？就是我們過去沒有受過真正的軍事教育，沒有受過革命軍教育的洗禮，亦就是沒有經過真實的嚴格的軍人生活的訓練！因此，沒有軍人生活習慣和精神修養。本委員長在軍官學生時代，就是如此。先生從沒有拿軍人生活和精神應該如何學習，如何修養的道理來教我，學校裏更沒有想到要設這樣一門課程來教學生，學生要學也就無從學起；因此，我可以代表中國的軍人說一句：過去我們實在沒有受過真正的軍事教育，雖然作了軍人，但不知道應該過一種怎樣的生活，應具備怎樣一種精神，換句話說，就是我們作真正軍人的生活習慣，還沒有確實養成，作一個現代軍人應有的革命精神，還沒有完全具備！我們首先要明白這個道理，知道自身以前所受教育的缺點，然後改造自己的生活，培養軍人的精神，有了確實的基礎，纔談得上其他學術科和戰略戰術的訓練。

● 剛纔我說中國軍人過去沒有受過真正軍人生活的教育以至一切言論行動、儀容態度，都還不夠作現在時代的一個軍人，這種情形，各位自己也許還不覺得，但一般外國人對於我們中國軍人確有這種觀感，不僅外國人是如此，本委員長平時偶一留心觀察，亦認為我們軍人生活行動的種種不良表現，實在還不夠作一個軍人。有許多連到戴了軍帽



，穿了軍服，自己是一種什麼身分都不知道，一切言語舉止，起居飲食，都是隨隨便便，沒有一些緊張嚴肅重樸實的氣概。不知道軍服軍帽是國家對於軍人所規定的一種制服，就是國家一種表徵，我們穿了軍服，戴了軍帽，就要代表國家，如果我們的儀容態度、言論行動有失檢點的地方，就要給外人看輕，看輕就是損威信，威信失了，就沒有力量，外國人就要不當我們中國軍人爲軍人，不當中國是一個國家，他就敢隨便來欺侮我們。我們國家現在之所以受人侵略壓迫，其原因就是在此！所以我們戴了軍帽、穿了軍服，既做了一個軍人，就要受嚴格的軍人生活教育，使一切生活習慣和態度行動，合乎軍人的要求；使我們忠於主義、忠於國家、忠於責任、一絲不苟的精神，能夠貫徹於日常生活之中，而由實際生活行動上表現出來。如此，纔能不媿爲一個真正現代的革命軍人！

第三要實行黨歌 總理遺囑和軍人讀訓。黨歌歌詞和 總理遺囑，就是我們軍人精神之所在。我們要培養軍人的精神，發揚軍人的精神，就要實行 總理遺囑和黨歌歌詞。在民國十三年以前，我國的軍事完全失敗，就是因爲全國軍人沒有一個共同遵守、一致奉行的精神教條。十三年以後， 總理雖爲我們定下這個軍人精神教育的寶訓，和遺示——黨歌和遺囑，但我們每次唱每次念、只是有口無心，不去實行；我們試反射自問我們合唱黨歌，循誦 總理遺囑，真能口誦心維，切己省察的有幾個人呢？真能一字一

句，真切實行的有幾個呢？那些視黨歌和總理遺囑爲具文、根本不唱黨歌不讀遺囑、不想作一個中國革命軍人的，更不必說了。我們全國的軍人，精神基礎沒有建立起來，只知講求一點學術科，還是蹈以前教育的覆轍，將來必致失敗。我們過去第一期抗戰挫折，可以說就是由於我們全國軍人沒有作到黨歌歌詞與總理遺囑所啓示的道理，沒有犧牲奮鬥的精神。各位如要成爲中華民國真正的革命軍人，造成真正中華民國的國軍，担負起中國革命繼往開來的責任，爲中國軍人確立一個永久的模範，就必須人人服膺黨歌歌詞和總理遺囑。以黨歌歌詞爲我們軍人精神修養的根據，而以總理遺囑爲抗戰建國的目標。我們軍人的精神就是爲實行三民主義而奮鬥犧牲的精神，我們抗戰建國的目標，就是要廢除一切不平等條約、要求中國的自由平等。我們如果打仗不勇敢，不能完成殺敵救國的任務，就是違反了黨歌和總理遺囑！我們既知道黨歌與遺囑乃軍人精神之所在，就要深體當中的意義，依照歌詞和遺囑所指示的，一字一句切實作到，我們要獲得抗戰的勝利，完成建國的任務，大家就一定要「矢勤矢勇，必信必忠」，要「一心一德，貫徹始終」，無論到了怎樣危險困苦的境界，我們這個精神不動搖，這個信心不改變，就是到了我們爲國家流最後一滴血射最後一顆彈的時候，我們只要高唱黨歌，恭讀遺囑；我們亦必能神奮氣壯，勇往直前，來盡到我們殺敵報國的任務。如此纔不愧爲中華民國的軍人，不愧爲總理的信徒！至於軍人讀訓，尤其是我們軍人成功立業的

信條和唯一的把握，大家更要朝夕誦讀，時時省察，作爲自修教人改過遷善的根本，以造成真正現在時代的軍人和國民。總之，黨歌歌詞 總理遺囑黨員守則和軍人讀訓，都是我們黨員、一般軍人和國民要抗戰圖存、革命建國所必須一刻不忘身體力行的！有人如問：「我們要如何纔能夠成爲一個現在時代的軍人和國民」？我們的答案，就是只要依照黨歌 總理遺囑，黨員守則和軍人讀訓切實作到，就可以作一個頂天立地俯仰無愧的革命軍人和現代國民。反之，我們自省「爲什麼我們不能作一個現代的軍人和國民」？根本的原因亦就在於我們沒有依照我們作人所必須具備的道理，即是黨歌、遺囑、黨員守則、軍人讀訓所指示的道理來實行。我們既做了黨員、做了軍人，如果連這幾種最重要的基本的教條都只是隨便念過看過就算了而不去實在作到，不僅我們個人不能成爲現代的軍人和國民，而且軍事失敗、國家滅亡，我們就作了亡國滅種的千古罪人！處此國家民族生死存亡關頭，我們軍人所負的責任，是何等重大；我們要確實擔負起這個責任，只有從各個人本身作起，人人要鍛鍊自己成爲現在時代的健全軍人，我們成功立業的基礎在此！抗戰必勝的基礎亦即在此！

# 對長沙軍分校第一期畢業學員訓詞

——二十七年七月十一日——

(一) 時時自覺爲創造歷史之一員

(二) 見賢思齊攬古勵志前途必有所獲

本分校第一期學員畢業，及軍士訓練期滿，余維平日所以訓導學生，誥誡部屬之要旨，多已刊諸集錄，諸員士耳熟能詳，奉行無倦，則淑身淑世之道，盡在其中。茲復特舉二義，以爲期屆：

其一 革命爲歷史之任務。國民革命之大業，自北伐迄今，僅劃一前賦之段落，繼今以後，乃真踏入最緊張劇烈之場面，全局之成敗視此，民族之興亡亦視此，吾人生於斯世，當時時自覺其爲創造歷史之一員，個人本位之努力，可匯成人羣奮鬥成績之總和，不特以供歷史之寫照，抑正以風厲當世，昭示後昆，使之能率循人類進化之正軌，繼續執行其創造之使命。此段歷史篇幅之點架，光輝黯淡，全視吾人今日之所爲，必如何克盡其責任，畢竭其貢獻，以求無愧於前傑，無慚於後嗣，以此日爲惕厲，庶乎戒慎振

奮，罔敢怠荒，則於歷史任務之完成，自必能佔極端光榮之地位。

其二 革命受環境之陶冶，地理與人文之關係，近世學者頗能道之，湖南之爲邦，山有祝融銅雁之雄偉，水有洞庭瀟湘之浩瀚，古稱芳菲靈藿之地。稽之史乘，名賢傑士，曠代挺生此間，武緯文經，並足千古，近紀曾、左、彭、胡、黃、蔡諸子，尤能以砥行礪節，發名成業，爲天下倡，流風餘烈，至今未泯。今國族見侵，世難方亟，視昔更多，先賢往矣，振古鑠今之業，惟有志之士，望風興起，不讓古人，使湖南之革命精神，日益光大，斯則成規具在，圭臬依然，遵道而行，雖遠必屆，見賢思齊，攬古勵志，固知諸員士前途之必有所獲也！

# 對保衛武漢各部隊官長訓詞

——二十七年七月三十一日——

(一) 此次保衛武漢之成敗得失，乃國家前途和整個抗戰局勢最緊要的關頭！

(二) 保衛武漢之重要：

1. 武漢居長江上游，為天下之中，我們要保持內部與西北的聯絡，鞏固後方的安全，進而控制東南和華北的敵人，規復已失的領土，必須保衛武漢，鞏固武漢！

2. 武漢為全國交通的總樞，為確保南北兩戰場的聯繫，便於兵員彈械稜秣的接應和兵力指揮運用的靈活起見，必須保衛武漢，固守武漢！

3. 武漢為目前全國軍事政治經濟文化的中心，亦為事實上的首都，吾人必盡力保衛，抵死固守！

4. 辛亥以來，武漢乃革命的中心重鎮，為中華民國的誕生地，為確保歷史的光榮，吾人應效法當年革命先烈光復武漢的革命精神，確保武漢的安全。

(三) 吾人應認識敵人的危機，與其進犯武漢的弱點：

1. 吾人抗戰一年，敵之侵略勢力已趨衰弱，已由第一等強國降為第二等國，國際上的壓迫

日益加緊，如西沙羣島事件，倭寇對法不得不軟化，張鼓峯事件，滿蘇俄不得不屈服！  
2. 敵人兵力財力已作大量消耗，目前生產停滯，經濟恐慌，國民生活痛苦日深，最後必至無法維持，行將不擊自斃！

3. 目前戰爭的天時地利人和，皆於敵不利，而於我爲最有利之階段。

(四)吾人應森嚴軍紀風紀，盡力愛護人民，並須聯合民衆，同心協力，來保衛武漢。

(五)保衛武漢與爭取最後勝利應有的決心和精神：

1. 高級將領應抱定必死的決心，誓與武漢共存亡。

2. 各級主官應始終不離部隊，誓與士兵共患難同生死。

3. 高級將領應有堅決的企圖心，雖天崩地裂，此志不移，誓死求其貫徹！

(六)要切實研究軍令部最近所頒發的十四種教令。

(七)今後作戰必須研究敵情，明瞭敵情，即須注重偵探訓練，並善待俘虜，珍視戰利品和敵人

戰場遺物。

(八)對於新兵應加緊技術訓練，充實作戰準備，尤應激勵其敵愾心，強固其戰鬥精神；連長以上官長並應不避犧牲，身先士卒，親自指揮戰鬥，切勿躲避在防空壕中被士兵看輕。馬當失陷之罪責者第一百六十七師師長薛蔚英貪生怕死，放棄職守，已依法槍斃，該師亦全部解散。

(九)保衛武漢各部隊必須作到之要項：

1. 要注重部隊衛生，預防疾病，保護官兵身體，即所以保持並加強戰鬥的力量。

2. 要提高軍人道德，發揚刻苦耐勞的精神，嚴禁一切傷身敗德的惡行。

(十) 大家應將自己所帶的部隊和所守的陣地視同自己的生命，時時訓練，日日加強，以最充實的準備，作最神聖的一戰，來發揚歷史的光輝，完成我們的使命！

今天特地召集保衛武漢各部隊官長講話。此次保衛武漢的戰役，乃是我們國家前途和整個抗戰局勢最重要最緊急的關頭，其成敗得失，內則關係我抗戰前途和國家民族的安危，外則足以影響國際的局勢，實在是關係重大的一件大事。各位負責官長對當前的敵情應有怎樣的認識，我們自己應有怎樣的精神決心和準備，纔能夠達成我們保衛武漢的神聖任務？這是大家首先要澈底明瞭的；本委員長今天特就這個問題，剴切詳明的對各位負責同志說一說。

第一點，我們首先要明瞭武漢之得失對於整個抗戰的勝敗，有根本重大的關係，所以我們的武漢非固守不可！我們一定要拿出必死的決心，確保武漢的安全，以爲爭取抗戰最後勝利的根據地。因爲武漢無論在革命歷史上，在全國形勢和地位上，尤其是在全國交通上，都是中心重鎮，南北樞紐。就全國形勢來說，武漢居長江上游，爲天下之中，無論我們妥協控制東南和華北的敵人，規復已失的領土，或保持內部與西北的聯絡，鞏



固後方的安全，我們都必須保衛武漢，固守武漢。如武漢不守，則長江上下，敵人可以隨便出沒縱橫，不僅我南北戰場要被牠隔斷，而且我們的後方根據地，時刻要感受他的威脅。故爲保持我們反攻決戰最有利的形勢起見，我們一定要死守武漢，鞏固武漢，再就交通來說，武漢真是全國交通的總樞，我們現在有了武漢，南北交通暢達無阻，所以北方有急，就可以從南戰場調軍隊去接應；南方有警，亦可以調北戰場的軍隊去接濟，部隊調遣方便，兵力指揮運用都極靈活，一個兵可以當兩個兵用，一分兵力可以發生兩分兵力的效能！如果武漢不保，則全國抗戰，勢必隔爲南北兩個戰場，彼此失掉了聯絡，無論兵員器械彈藥糧秣都不能南北兼顧，互相調用；軍隊運用起來，就要感受困難。因此，我們要確保南北兩戰場的聯繫，使整個戰事能轉敗爲勝，轉危爲安，亦必須保衛武漢，固守武漢！再次，就武漢在全國的地位來說，可以說我們全國軍事政治經濟文化的中心，目前就是在武漢。對於我們軍事中心，政治中心，經濟中心和文化中心的地區，我們必須盡力保衛，抵死固守，決不容許敵人隨便侵犯進來。尤其是從革命歷史上來看武漢，更可以知道：武漢的得失在精神上有很大的關係，各位必須知道我們革命軍與武漢實極深遠極重大的歷史關係。自辛亥革命以來，尤其是民國十五年北伐以來，我們國民革命軍都是以武漢作根據地；以武漢爲革命黨發號施令的中心重鎮；而我們之取得武漢確保武漢，都是憑我們固有的不可超越的革命精神，堅苦奮鬥，一往無前，每一

次的成功，都是由於發揮總理精神勝物質的教訓，並不是靠如何多的軍隊，或如何多的槍砲彈藥。先從辛亥起義說起，我們革命黨在當時可以說全沒有槍砲，也沒有彈藥，更沒有什麼軍隊，而完全憑一般先烈的革命精神，一人舉義，全部響應，隨即取得武漢，光復武漢。後來到民國十五年革命軍出師北伐，當時我們的陸海軍，都不如北洋軍閥，也只是拿了我們革命軍的革命精神，與敵人血戰肉搏，有進無退，我們只有幾團人圍攻武昌兩三月，最後，終於被我們攻了下來！所以我們過去之爭取武漢，拱衛武漢，都是憑我們的革命精神來發揮無上的革命力量，以摧毀當前的敵人！現在我們要保衛武漢，只要大家能深體這個歷史的教訓，發揚革命的精神，全體將士上下一心，誓死堅守，憑我們總理和一般革命先烈在天之靈，我相信武漢必能固若金湯，安於磐石，沒有那一個軍隊敢來侵犯這個革命的中心地；就是敵人進到武漢附近，來到我們陣地的前面，我們也一定能夠殲滅他，驅逐他！我們必不惜犧牲一切來保衛武漢，雖只剩一兵一卒，也要盡到我們保衛武漢的責任！由我們光榮的革命歷史看來，只要各位能激勵一往無前的士氣，提高太無畏的革命精神，充實準備，加緊奮鬥，武漢一定能夠固守，而且一定可以由保衛武漢的成功進而取得抗戰最後的勝利！

第二點，對於敵人在國際的危機和他進犯武漢的弱點，我們要認識清楚。近六七個月以來，國際的情勢，一天一天在演變，一天一天的向壓迫日本這一個方向進展，日寇

的處境，已一天險惡一天。從前那一國都怕日本，一句話都不敢說，一點都不敢得罪他的，現在那一國都不怕日本了！尤其近兩月以來，法國在南海增兵佈防，並佔領西沙羣島；蘇俄在遠東調動軍隊，並設防張鼓峯；英國在議會列舉各端公開責斥日本，並要求賠償各種損失，以後並要干涉他在中國的一切的行動；日寇看了，都不敢怎麼樣，尤其對於張鼓峯事件，外強中乾，對蘇俄只好完全屈服。他這個紙老虎，已經被我們這一年的抗戰揭穿了，他所有的弱點一天一天暴露出來了；他現在已不敢對蘇俄法國或英國有何舉動，而只是恐懼列強的武力干涉和制裁，敵人的國勢和力量，已顯然一天一天衰弱下去，所以國際情勢的演進，也一天一天在對他加緊壓迫。敵人這種勢衰力竭，處境孤危，是如何形成的呢？就是我們一年來抗戰的成績，也就是我們為抗戰而犧牲的全體將士血肉的代價！我們在過去一年當中，雖然犧牲了無數的將士和同胞，失陷了許多的土地，損失了無數的產業，但這種種犧牲，已經取得很大的代價。大家都知道：敵人是工業國家，不像我們農業國家能夠持久，我們雖然抗戰了一年有餘，但公私經濟很少變動，一般人民除敵人佔領區域和戰區的同胞因受敵人蹂躪的痛苦以外，生活依然和平時一樣，都不感受什麼苦痛；敵人——日本則不然，他這一年以來，因為戰費不斷的消费，資金已經枯竭殆盡，原料且已不能進口，許多生產事業都已停頓，他們的財政金融一天一天恐慌，國民生活的痛苦，一天一天的加深，而且今年天災流行，他全國遇着空前的

水災，眼見得已到不能維持的地步，不久必將自趨於崩潰！敵人這種財政經濟上的破綻，亦就是我們一年抗戰力量打出來的。我們已經從根本上削弱了他侵略的暴力，予侵略者以致命的打擊，以建立我們最後必勝的基礎，這就是我們過去犧牲無上的代價！現在敵人的弱點已經暴露，兵力也漸疲敝，對蘇俄張鼓峯事件，這幾天只見他軟化，前倨後恭，在國際上丟盡了顏面，對法國在南海的行動，他也只得退縮。爲什麼他要軟化退縮呢？這就是中國抗戰的力量！還有他現在的海軍已不敢並且不能與其他列強競爭。英國海軍有二百七十萬噸，日本的海軍只有一百二十萬噸，其他英國法國俄國等天天在盡力擴充軍備，而日本不僅不能增加軍備，而且連已有的國防力量，天天要消耗減損，日本現在顯已由第一等強國降爲第二等國家；這就是我們抗戰的效果，也就是我們抗戰偉大力量的表現！現在日本的國際地位隨他國力的消耗，和侵略暴行的反響，一天一天的低落；他的地位低落，就是我們國家的地位提高。我們爲保障國家的獨立生存，擁護世界的和平與正義，不惜一切犧牲，英勇抗戰，世界那一個國家，那一國的人民都表同情，都表示敬意；知道中國能抵抗世界列強都不敢得罪他的暴日，並且能夠長期的抗戰，尤其知道中國軍人能以血肉之軀和日寇的飛機大炮坦克車作不斷的搏鬥，予日寇以極大的打擊，各國都表示驚佩。我們國家偉大雄厚的力量，已經表現出來，我們國家創業的精神，已經宣示出來，我們的國際地位，已無形提高；這更是我們一年來抗戰的成績，和

我們無數將士犧牲頭顱汗血所得的無上光榮的代價！

我們抗戰一年，已經得了這樣的成績，使日寇陷於進退維谷，無法自拔了。他現在雖揚言要進攻武漢，以爲只要攻下武漢，便可怎麼樣！其實，他如果進犯武漢，必遭最後的失敗；亦就是他整個的失敗，就在他企圖進犯武漢的時候！先就地形來說，江南岸九江以西，江北岸潛太以西，都是山地，敵人機械化的部隊，不易活動，重兵器不能發揮效力；這種地區，最便於我軍的防守，我們可以充分利用這種優勢的地形，設種種有效的辦法，隨時可以殲滅進犯的敵人！他從前在淞滬一帶和黃河兩岸平原作戰，因爲可以充分運用他機械化的部隊和兵器來攻擊我們，所以他一個兵可以當三個兵用，我們三個兵只能當一個兵用；現在他進陷到這種峯巒起伏的山地與汶港交錯的河川，他三個兵不能當一個兵用，而我們一個兵可以當三個兵用。他如冒險進犯，我們一定可以利用地形，發揚我們的威力，將他殲滅於我們陣地之前！除此以外，更因爲氣候和水土的關係，敵人沒有習慣，最易發生疾病，現在他們官兵因疾病而死傷的一天一天多起來；據確報他們的運輸艦從長江上游運傷兵病兵往下游去的，比連援軍上來的還要多。地形既於他不利，氣候水土又增加他官兵的疾病死傷，他現在不僅一個兵不能當一個兵用，恐怕五個兵還不能當一個兵用，我們正好乘這個機會給他以嚴重的打擊！

上面所說地形氣候水土，對於戰爭勝敗的關係固然很重要，但這些還在其次，最要

緊是人和。關於人和一方面，敵人是離心離德，外受世界的側目，內招人民的怨恨；我們是一心一德，大家一致明瞭不奮鬥必滅亡，抗戰愈久，決心愈堅，世界同情，一天天的深刻化和具體化。更因為敵人對於我們同胞之姦淫殘殺，焚燒劫掠，殘暴行爲，日甚一日，我們一般民衆，莫不恨之刺骨，自然而然的生出同仇敵愾之心，願隨國軍誓死抗敵；只要我們軍紀風紀森嚴，能夠盡力愛護人民，領導人民，我們今後一定可以更緊密的使軍民打成一片，爭得抗戰的勝利！最怕我們一般部隊對於軍風紀不注意，不能聯合人民，利用民力，來打擊敵人，而反要擾亂人民，使人民失望灰心，給敵人以可乘之機；像現在前方還有少數官長不約束士兵，隨便騷擾民衆，這真是亡國自殺的行爲，最可恥最可痛心的一件事！這種違犯軍紀風紀的官兵，我們一定要毫不姑息，嚴厲懲處！尤其我們保衛武漢的各部隊，今後必須特別森嚴軍紀風紀，我們自連排長起到營長團長乃至於師長軍長，一定要將全副精神貫徹下去，加緊紀律的訓練，厲行軍民的合作；無論朝間夜晚，我們高級官長必須輪流親自到各部隊裏去召集全體官兵講話，灌輸其愛國愛民，保民保鄉的知識；一面要組織防區內的民衆，不時召集他們，訓練他們，確立軍民一體，軍民一家的觀念，鼓勵其犧牲報國，捨身救民的精神，務使我們部隊防守一地，就要與當地同胞連成一氣，結成一團，準備竭盡全力來抵禦侵犯進來的敵人！我們一定要剴切詳明三番四覆苦口教戒，告訴一般部屬官兵，我們能嚴守軍紀風紀，就有無

限的光榮和好處；如果我們敗壞了軍風紀是怎麼樣的恥辱，有怎樣的害處。要使他們遵澈瞭解愛民卽以自愛，救民卽所以自救的道理，並要以身作則，將我們官長體貼人民和領導人民的精神和人格從行動上表現出來，給一般下級官兵作榜樣，使一般人民能感動。一定要使我們的部隊個個官兵都能夠嚴守紀律，愛護人民，能夠看待我們的同胞猶如自己家裏的伯叔兄弟姑嫂姊妹一樣，他們的生活安全，我們必盡力保障；我們不但不好隨便擄取人民的東西，而且我們軍隊有了好的東西要分給人民吃，分給人民穿；我們不僅不好擅入民房，而且我們紮營的房屋，一定要與民房隔開；一切我們都要爲民衆打算，總要使民衆感激軍隊，愛重軍隊，親近軍隊，絕對與我軍隊打成一片，協力抗戰。我們要做到這一點，就全靠我們官長精神貫注，苦心指導告戒，時刻檢查約束；如發現那一連或那一個官兵違犯了軍紀風紀，騷擾了老百姓，馬上就要處罰，並通告全師或全團，使大家知所警戒！如果我們能切實作到軍隊不騷擾人民，人民能擁護軍隊，軍民合作，共同一致來保衛武漢，無論敵人如何進犯，必不能得逞，這個倭寇，最後一定要失敗在我們手裏！這是關係於我們戰爭勝敗，武漢存亡和軍隊生死最根本的一件事！大家一定要依照本委員長今天所講的話認真徹底作到！

根據上面所說，我們就已知知道武漢一定要永遠固守，而且我們一定要乘此倭寇內外危困，窮兵深犯，急求最後一逞的時候，予敵人以致命的打擊，以爭取最後勝利的第一

功。我們要建立這個功績，克盡保衛武漢的責任，第一，我們高級將領要抱定必死的決心，誓與武漢共存亡。大家要知道，我們是革命軍，革命軍必須有革命精神。革命精神是什麼？就是要不怕死，能犧牲。我們這次負有保衛武漢責任的各位官長，一定要發揮這種革命犧牲的精神，抱定必死的決心，來盡到我們的職守。講到這裏，我要請各位嚴重注意：現在一般部隊無論是軍紀風紀不好，或陣地輕易讓敵人攻入，甚或未得命令擅自後退，這些毛病和過錯的發生，都不是由於士兵真正如何惡劣，而是我們高級將領懶惰怕死，缺乏真正犧牲奮鬥的革命精神。即如現在天氣熱了，我們官長就怕晒怕熱；遇到警報來了，就張皇失措，離開部屬，躲在防空壕內。在這非常大戰時期，我們為部隊首腦繫全軍安危的高級將領，還存有這種怕熱怕苦貪生怕死心理，到了重要緊急關頭，隨便鬆懈職守，離開部隊，這樣的軍官，還能成為革命軍官嗎！還能帶部隊打敵人嗎！大家要知道：我們師長旅長如怕熱怕苦，團長營長也就偷懶不動；警報來了，我們師長團長躲入地洞，營長連長也就離開部隊，各自躲避；如此，士兵無人管束指揮，軍隊當然要散漫無紀，勢必使陣地無人防守，這是何等危險。我們官長怕熱，都不工作，一遇警報就要躲開，部隊沒有人管理，士兵沒有人指揮，這樣，軍風紀如何不壞？士兵如何能不看輕你官長呢？我們既有了這最大的缺點，當然敵人隨便在那一個地方都可以登陸，隨便在那一處陣地都可以侵犯進來！現在敵人在沿江上陸，很輕易的攻了進來，就



是由於我們各級官長懶惰怕死，只顧自己逃命，不管陣地的存亡，不管部下和民衆的生死，革命精神幾乎完全喪失了，如此打仗如何不失敗！我們既然要決心保衛革命的武漢，從今天以後就必須打破個人生死關頭，洗刷貪生怕死的可恥心理。要記着我們從前就由於不怕死能犧牲，以我們大無畏的革命精神與敵人拚命打出來的；我們現在仍要繼續並發揚這種氣魄和精神，纔可以表率部屬，鞏固軍心。在陣地上我們一定要將我們不怕死的精神表現給士兵看，尤其是飛機大砲最猛烈最危險的時候，我們做官長的格外要振作精神，屹立不動，鎮靜如山，茶安定兵心。如果一聽得飛機大砲的聲音，就鑽入地洞，一般部下看見我們官長這樣怕死，當然他們也要怕死了。這幾次馬當湖口九江的失守，就是因為我們一般負責的高級官長遇到敵人飛機大砲的轟擊，就躲在地洞，以致部隊無人指揮，隨便亂跑，敵人步兵就在煙幕掩護之下，毫無阻礙的大隊登陸。不然的話，以現在長江這樣大的水勢，沿岸並沒有處處築有碼頭，敵人怎能輕易上岸？就是他冒險駛近江岸，他一隻小船也只能載幾十人，我們只要有幾個哨兵監視他阻止他，他就無法登陸，只因我們官兵懶惰怕死，隨便離開警戒哨位，如此，只要在幾分鐘內無人監視，敵人就可以乘隙上岸；等到我們發覺，要來阻止，已失掉時機，結果，陣地失了，反因怕死而得不到死所，這是多麼可恥可痛惜的事！所以我們今後要保衛武漢，一定要我們高級將領抱定必死的決心，無論到了如何緊急的時候，在什麼危險的地方，我們都要從

容鎮定，掌握部隊指揮攻守，我們決不好避入地洞或作出其他可慚愧的事情，使部下看輕；尤其在戰鬥激烈關頭，越是飛機大炮打得兇，我們高級將領越要現身於陣地之上，並通告各個部下，我現在位置在什麼地方，有何命令或報告，應如何迅速送達；只要作主官的能機敏沉着，勇敢鎮定，全體部隊一定都能跟着沉着應戰，以打破敵人任何攻擊和擾亂的企圖！前次敵人進犯馬當湖口的時候，爲什麼他能夠輕易攻陷我們的陣地？就是我們高級指揮官在戰鬥情況緊急的時候，貪生怕死，不曉得跑到什麼地方去了，以致命令報告或電話都無人接受！卽如奉令增援馬當的第一百六十七師師長薛蔚英，當時整天找不到人，命令無從送達，電話也無人接話；如果他沒有離開職守，能夠迅速遵命派一旅人增援，馬當卽可不致失陷。國家平時不惜以民脂民膏來豢養我們軍人，爲的什麼？我們軍人受了國家社會培養的恩惠，如果到了這樣外侮嚴重，國家民族生死存亡的關頭，我們還要貪生怕死，不能盡到衛國守土的責任，如何還能算是一個軍人？這種軍人能不嚴辦麼？薛蔚英今已按照連坐法槍斃，該師亦已全部解散了。否則我們軍隊還有紀綱，我們國家還能得救嗎？所以我們高級將領應以上列諸例前車之鑑，要拿我們大無畏的、不怕死的革命精神，以身作則，表現給一般部下看，要使全軍官兵都效法我跟着我，共同一致抱定必死的決心，誓與武漢共存亡，纔能保衛武漢，以取得最後的勝利！你們看自開仗以來，當初在上海在其他各戰場，我們都沒有地洞，也沒有防空壕，我們高級

將領會有幾人被敵機或大砲轟炸而傷亡的。以上海那樣平坦的地形，在大批敵機和大砲轟擊之下，我們又沒有地洞和防空壕的設備，一般官兵尚且能不怕死，堅守陣地，我們現已轉移到山陵湖沼的有利地區，有各種地形地物的掩蔽，我們難道還要怕死，遇敵機就必入地洞嗎？要知道，我們現在雖築有防空壕或地洞，這不是爲了我們高級官長怕死而設備的，我們一般士兵如果沒有防空壕或地洞，我們做長官的決不好隨便脫離部隊跑入防空壕裏面，致爲部下看輕。因爲構築防空壕，完全是爲減少士兵的死傷，節省兵力的消耗，以維持部隊的戰鬥力的；尤其是我們高級官長非萬不得已，決不可隨時躲在防空壕內，總要以職責爲重，以個人的生死爲輕，要時刻精神貫注絲毫不懈，注意一切命令報告和電訊，慎重指揮和處置，勿使失却進退攻守的機會；如此，纔能夠保衛武漢，鞏固武漢，以盡到我們的職守！

第二，高級長官應始終不離部隊，誓與部屬共患難同生死。自從徐州撤退以來，一般部隊所發現的最大的缺點，就是高級將領擅離部隊，不帶士兵；尤其是到了緊急退却的時候，許多高級官長丟了部隊，只顧自己逃命，不管部下的死活，甚至坐了外國輪船由上海轉回來；這是最恥辱最倒楣，毀壞我革命軍名譽，侮辱我革命軍人格，罪大惡極的一件事！我們檢討過去抗戰挫失，無論在上海或其他戰場，每次後退，都是我們高級將領，判斷敵情不明，乃致貪生怕死，不敢指揮部隊，先自退却，所以不能掌握部隊，

如此，你當主官的先違犯軍紀，犯了臨陣脫逃之罪，叫部下如何不潰散，不犯罪呢？你主官自己不能在部隊裏面，親自統率部屬，隨時準備出擊敵人與敵人拚命，而要部屬官兵能聽命令，去遂行他戰鬥任務，如何可能呢？大家要知道：我們作了高級官長，帶了部隊，部隊的生命就是我自己的生命，惟有能保全整個部隊的生命，纔能保障我們個人的生命；亦惟有與自己的部隊寢饋一處，患難不離，纔能夠盡到我們的職責，保全我們的生命和榮譽！如要離開部隊，求個人的方便和安適，尤其在戰鬥劇烈的時候，我們高級將領，如果忘却責任，只顧離隊先走，這不僅不能作革命軍官長，而且根本喪失了軍人的人格，根本喪失了良心血性，不能算是一個人！大家以後一定要記着，要認清，越是到了形勢重要的緊急關頭，或戰爭劇烈的時候，我們越要留在部隊裏面，在部屬的前面，和部下生在一起，死在一起，一刻不能離開部隊，這是我們要對得起上官，對得起部下，對得起自己的職守和良心所必須盡到的責任。而且我們如不離開隊伍，能夠與部屬同生死共患難，一般部下，一定能與我們相依爲命，真誠的擁戴我們。反之，如果一到情勢緊急，我們高級官長便離開部隊，想獨自跑到安全地帶，丟了部下不管，如此，無論你走到那一個地方，都沒有保障，都要受危險。事實既然如此，我們爲什麼要脫離隊伍，自陷險境呢？如果說在陣地上當進攻或退守戰爭劇烈的時候，我們因害怕部下對我有何不利，而要離開部隊，那這樣可恥的軍官，如何還能統帶部下！大家要知道，我

們既作了軍官特別是作了高級官長，凡是我們的職責所在，一刻不能離開，無論在什麼時候，我們都不能擅離部隊；只要我們主官能不離部隊，一般部下一定能愛戴我們，跟着我們，抗戰到底！老實說，現在只有高級官長喪失天良，自己貪生怕死，想升官發財，一般下級官兵真勇敢，能犧牲，我們有了這樣好的部下，不能驅除敵人，已是極慚愧恥辱的一件事了，如果到了戰鬥緊急，正好殺敵立功的時候，只因我高級官長怕死，離開部隊，坐失良機，這樣，我們不僅不能作革命軍官，而且根本不配作黃帝的子孫，對不起生我的天地父母，根本不能算一個人！對於這種喪失天良，自毀人格的罪人，不僅上官要辦他，那一個都可以殺他！我們當高級官長的，要時刻自己警戒自己，無論何時何地要不愧為堂堂正正的革命軍人！無論戰陣如何劇烈，情況如何緊急，我們一定要留在部隊裏面負責指揮親自督率，與部下同生死共患難，與陣地共存亡！凡是要作我委員長的部下的，一定要具備這種精神和本能，要切實作到我常常對大家所說的一句話，就是要「朝着最危險的方向前進」，不成功，便成仁！能抱定最後成仁的決心，就沒有不能與部下同生死共患難的，也沒有不獲得最後最大的成功的！我們今後要保衛武漢，要達成任務，要不辱我們神聖的使命，大家一定要做到無論在如何危急險惡的情勢之下，我們高級官長一定不離開部隊，一定帶了我們自己的部隊出死入生，履險如夷，就是千磨百折危急萬分的時候，亦要發揚正氣，摧破敵胆，盡到我們保衛武漢光榮神聖的責任！

第三，高級官長要有堅決遠大的企圖心，雖遇任何險阻艱難，當危疑震撼之際，亦必不屈不撓，百折不回，始終求貫徹其任務。自從上海南京徐州幾次大戰打下來，我們所得的最大一個經驗是什麼？就是敵人每次決定一個侵犯的方向和目標之後，不管戰局如何演變，也不管他的前方打了敗仗或左右兩側情勢如何動搖，凡是他認為應該守的地方，他必不顧一切拚死固守，應該攻的地方，也必朝着預定的方向前進，冒死進攻！這就是敵人最頑強的慣技，從另一方面來看，這也就是我們的最大的缺點所在。我們的作戰部隊，往往不注意左右翼確實的聯絡，因之誤聽報告，一聽左右翼形勢緊急的時候，友軍並沒有退却，我們部隊已經動搖。一般高級將領，大多缺乏堅確不移的企圖心，沒有自動貫徹任務的胆識和毅力，所以每次作戰，多半是功敗垂成！今後大家要下定決心，保衛武漢，一定要緊緊掌握我們各人自己所帶的部隊，堅守我所擔當的陣地，不管左右前後的友軍如何動搖危險，而我們只是始終堅定固守，絲毫不為所動搖，決心拿我們這一部份的部隊作中心，利用我們所守的陣地作根據，將全部危險的形勢轉變過來，以達到最後轉敗為勝，轉危為安的目的！這是我們陣地戰要塞戰的制勝祕訣。這種光榮勝利的事例，在各國戰史上常常可以見到。我們這次要達到保衛武漢的任務，唯一的把握就是要效法這種精神，人人要作此準備。我們現在已配備極雄厚的兵力担任守衛武漢的責任，你們各師所有營長以上官長，從現在起，各個人都要立定這個決心和準備：凡是

我所守的一段陣地，我們必浴血肉搏，至死不退，不管前方敵人打得如何兇，左右友軍犧牲如何大，那怕是其餘陣地都搖動了，我亦必堅守不動，誓死不退。如果你們各位官長人人都有此決心，有此壯志，有此精神，有此氣魄，無論敵人如何進攻，必不敢越我雷池一步。以我們現在守武漢的兵力，和在各方面配備的預備隊，只要守的能夠死守，終保全我們的陣地，担任進攻的部隊便能乘間蹈隙，出奇制勝，殲滅敵人。我相信只要我們所有防守武漢的官長，連你們營長連長排長，人人都抱定必死的決心，誓與武漢陣地共存亡，無論敵人進犯到什麼地方，我們誓不離開陣地，誓不離開武漢，誓必帶了我們拱衛武漢的部隊，以武漢的部隊，以武漢陣地作根據地，與倭寇拚死抗戰到底；最後，我們不僅能確保武漢，而且整個抗戰的勝利亦可在武漢實現！大家必須確認武漢的得失，進而至於整個抗戰的勝負，革命的成敗，國家的存亡，這個責任全在我們守衛武漢的各位將領身上，只看我們有沒有革命的精神和必死的決心！如果我們有這精神和決心，我們一定可以勝利成功！反之，如果我們負了守衛革命的武漢的責任，而喪失了固有的革命精神，沒有與陣地共存亡的決心，則不僅武漢失守，國家亦將滅亡！我們祖先歷代所創造遺留的文化歷史，就要在我們手裏斬斷，我們的子子孫孫都要作人家的奴隸牛馬，不會自由生存！那我們就是中華民國千秋萬世的罪人！所以我們個人的榮辱生死，整個國家民族的興滅存亡，全在守衛武漢這一戰！而其最後成功的把握，全操在我們

各位官長方寸之中，我們如決心爭取光榮和勝利，武漢一定可以固守，革命的武漢的歷史光榮，也一定可以與日月長明。反之，如果我們存心退縮，甘蒙恥辱，武漢不能固守，國家由此滅亡，大家都將作亡國奴！最後，生不得生，死不得死，必將無地自容！時至今日，生死榮辱之間，全看我們自己如何決策罷了。我們要做 總理的信徒，要不愧為革命軍人，就要發揮人間的正氣，抱定必死的決心，誓必達成保衛武漢的任務，為國家民族增千秋萬世的光榮！而且我們如能抱定此必死的決心，一定可以死中求生，終必不死！反轉來說，如果我們貪生怕死，仍和過去一般無恥的軍人一樣，或乘左右友軍情勢危急的時候，便因此動搖，或未奉命令先自退却，如此，我一定要按照連坐法嚴辦，決不稍有寬容！在這樣重大緊急的時機，我們軍人不能獻身報國，殺敵立功，而要臨危退避，臨難苟免，這種亡國無恥的軍人，不殺何待？如不依法處死，任令紀綱敗壞，這樣國家還能成爲國家嗎？所以我們要固守武漢，保衛武漢，一定要抱定與全體官兵同生死，與武漢陣地共存亡的最後決心，誓必拚我一死，死守武漢，纔能上下一心，達成任務！纔不愧爲黃帝的子孫，和 總理革命的信徒！

以上三點，第一我們高級官長應抱定必死的決心，誓與武漢共存亡；第二要始終不離部隊，誓與官兵共患難，同生死；第三要有堅決的全圖心，要不顧一切，以求任務的貫徹。這是我們要保衛武漢，爭取最後勝利所必須有的戰鬥精神。至於戰術方面，有許



多應研究改進的事項，在軍令部所頒發的十四種教令當中，已有詳細的規定和剴切的說明，其內容就是分析我們過去每次戰役成敗的原因，指示我們今後應如何改進的辦法。這些都是我們抗戰以來，無數官兵憑熱血而顛所換得的極寶貴的經驗，也就是我們今後要獲得抗戰勝利最重要的教訓。大家沒有領到這些教令的，應即向軍令部領取，拿到這個教令以後，一定要仔細閱讀，實地研究；並要由師長召集全師官長集合研究討論，務使各級負責官長都能透澈瞭解，切實改進各部隊戰術上的缺點。在這些教令所規定的事項當中，有一點要特別提起大家注意的，就是要明瞭敵情。過去和現在我們一般部隊最嚴重的一個缺點，就是缺乏偵探訓練，對於敵情不特別注重研究。這實在是我們軍隊最可恥的缺點，充分表現我們軍隊的知識不足程度不夠。外國人看不起我們中國的軍隊，其原因就是在此！他們常說，中國軍隊士兵雖勇敢，但一般官長知識缺乏，指揮的能力不夠，尤其不注重研究敵情，不能判明敵情，往往和敵人打了一天甚至打了幾天，還不知前面的敵人是誰，這真是我們莫大的恥辱！大家要明白，我們官長帶隊打仗，首先要做到的一個任務，就是要判明敵情；不僅敵人已到了戰場，與我接觸了，我們應澈底判明敵人種種情況，籌謀制勝的辦法，而且我們一般負責官長如果真有知識，有謀略，有準備的話，應該在敵人距離我陣地在一二天路程——幾百里以外的時候，我們就要知道他的一切情形和行動。只要我們確實知道前面來的敵人是那一個的部隊，就可以明瞭他

的實力如何，武器如何，指揮官有何慣技和特長；也就可以量力度勢，設種種有效的方去打擊他！就是他的數量多過我們兩三倍，我們亦不必怕他，可設以少勝多的戰術制服他！現在我們一般官兵聽說敵人要來，就慌張，看見敵人來了，只有糊塗應戰，這是什麼道理呢？就是我們不知道敵情，因為我們不知道敵情，所以他來了一連人，我們就以爲來了一團人，他來了一團，我們就以爲來了一師，不是弄到官兵上下徬徨恐懼，就是應付錯誤。如果我們能明瞭敵情，就可以從容恰當，作種種佈置和準備，不僅可以以一敵一，以十敵十，而且一定可以達到以少勝多的目的！所以根據戰鬥心理來說，通常官兵之所以要害怕敵人，完全是因爲不知道敵情的緣故，而我們要提高士氣，要打勝仗，唯一的妙訣，也就在迅速確實的澈底探明敵情。兵法所謂「知己知彼，百戰百勝」，這是一定不易的道理。

我們要明敵情，就要訓練偵探，多派偵探，要選拔一班勇敢機警，精明強幹，能夠刻苦耐勞，冒險犯難的官兵，担任偵探的職務。平時規定課程，多加訓練，並要由我們主管長官親自督促教育，預先儲備好了多數勝任的偵探人員，到了參加戰爭的時候，就要多多派遣，務使盡量發揮他們的活動能力。現在一般作戰部隊最大的缺點，就是缺少忠實健全的偵探，也不知多派偵探，探明敵情；如此，你對於敵情不明，當然要害怕敵人，而且我們不研究敵情不明瞭敵情，在這個電訊宣傳極發達的時代，往往爲敵方的宣

傳所嚇的。中國有句話說：「人嚇人，嚇死人」，就是這個道理。因為我們自己不研究敵情，只聽外邊的宣傳報告，說敵人有多少飛機，多少兵艦，多少部隊來了，那我們就要被他嚇退；這好比在黑夜裏假裝一個草人，擺在房子裏面，祇要有一人說房裏有鬼，便大家都疑心真是有鬼，心裏先已害怕，一進去就將被他嚇死。如果我們親自去觀察明白，知道那是一個假裝的草人，那還有什麼可怕呢？打仗亦是如此。先要存一個什麼我都不怕的心理，時刻要鎮靜如山，清明在躬，神志不亂，詳細聽取各方面的報告，拿來研究判斷，這樣就斷不至於倉皇失措。打仗是最實際的工作，一定要實事求是，明瞭實情，這是我們高級官長和幕僚主幹最大的學問，亦是我們軍人最根本的修養，我們對於偵探訓練，必須貫注以這種實在的學問，和沉着切實的精神；無論偵察報告，有多少敵人，就報多少敵人，敵人到了什麼地方，就說到了什麼地方，絕對不好有一絲一毫的謊報或錯誤。我們能得到實情確報，就是打勝仗的基礎！

我們要確實明瞭敵情，除注重偵探以外，還要善待俘虜，注意保存所鹵獲的一切戰利品和敵人在戰場的遺物，因為這些都是研究敵情最好的材料。如果我們一般官兵缺乏教育，拿到了俘虜之後，因為不耐管理之煩，就隨便殺害或任其逃跑，有了戰利品不繳上來，不妥慎保管，在陣地上拾得了敵人東西，隨便丟了或任其遺棄不知收存，這樣，雖然有了許多寶貴的材料，也不能利用。我們自開戰以來，一年當中，一般作戰部隊，

很少解送俘虜到後方來的，雖然逃經上級通令告戒並懸賞鼓勵，但是總不會見實在做到，這是表現我們一般部隊最沒有程度的一件事情。以後軍事教育必須特別注意糾正這一點。使一般官兵知道拿到了俘虜，必須要好看管，多方設法，審問口供，這樣從他所吐露的供詞中，就可以從正面反面，直接間接的細心研究，判明敵情，就可以打勝仗；否則，不明敵情，就會打敗仗，這就如間接害了我們自己官兵一樣！所以我們捉了俘虜，一定要保護，一定要由此訊明當前的敵情，

其次，對於一切戰利品，或敵人在戰場上所遺棄的東西，我們都要細心收檢，迅速繳上來；無論是一靴一鞋，一衣一帽，一個領章或扣子，甚至片紙隻字，都可以拿來仔細研究，由衣帽靴鞋，往往可以知道敵人部隊的各級番號，由部隊番號就可以知道他的司令官是誰，他的部隊有什麼特點，實力如何。諸種情況，都可以研究明白；至於拿到了敵人的命令或作戰計劃和地圖之類，更是極難得極可寶貴的材料，務必立刻送呈司令部，以供研究。總之，我們要使一般官兵能夠切實作到善待俘虜，珍視一切戰利品，並能就戰場諸般情況或敵人遺物判斷敵情，盡量搜集情報材料，報告上官，必須施行一種嚴格的教育，剴切詳明的告訴一般官兵，使他們人人知道，凡拿到俘虜解了上來，或隨時截獲了敵人文件地圖等隨時呈繳於上官，這是最榮輝最有力的一件事。反之，如果拿了俘虜，就隨便殺害，得到了戰利品，隨意拋棄，這是最愚蠢最可恥而且一定要受嚴格

懲罰的一種過錯！大家一定要把這件事看作關係戰爭勝敗和我們軍隊生死最重大的一件要緊的事情，而切實作到。現在我們前方各級司令官往往不明瞭敵情，又不知道研究敵情，要研究又感覺沒有材料，以致情報參謀，一天到晚，無事可作；且因敵情不明，常致戰陣挫失，就是我們一般官兵缺乏偵探訓練和敵情搜集研究等訓練所致！今後大家一定要嚴切改正過來，要從平時部隊教育和實地機會訓練中，提高一般官兵搜集敵情，審判敵情的知識和技能，能夠隨時判明敵情，才能夠隨時打敗敵人，以取得最後的勝利！

以上所說，是關係保衛武漢應該注意作到的幾個要點，今天特召集你們負責保衛武漢的各部隊官長，當面剴切說明，大家聽了以後，一定要依照切實作到。只要我們一般官兵能照此訓練，有此精神，我相信不僅以現有的許多守衛的部隊，一定可以保守武漢；就是再少些兵力，在這湖沼地帶，依照我們陣地工事妥密佈置，也一定可以確保武漢的安全，無論敵人如何頑強進犯，亦必無法越我雷池一步！我們既有了這樣雄厚的兵力，來拱衛武漢，憑了優勢的地形，有了堅固的工事，又有這樣長時間的準備，如果還不能盡到守衛武漢的責任，以後還有什麼面目見人呢？所以大家一定要抱定最後的決心，誓與武漢陣地共存亡！而在這敵人還未敢進到武漢附近地區以前，我們各級官長一定要本此決心，盡到利用寶貴的時間，以晝夜的勤勞，作非常充實的準備；大家要慮思危，盡心盡力，時時訓練部隊，天天加強工事，熟練技能，講求攻守，鞏固官兵的精神，

鼓勵旺盛的士氣；有一分的時間，就要加強一分的準備，總要千方百計想種種辦法來鞏固武漢的防守力量。這是關係我們革命軍生死榮辱民族存亡成敗的一戰，大家一定要奮發革命精神，抱定必死決心，充實戰鬥準備，以盡到我們保衛革命的武漢的神聖使命！

還有一層，你們現在不必過慮部隊裏新兵多而影響自己的決心。中國有句話說：「打仗在打將」，只要我們各級將領有精神，有決心，不怕死，能犧牲，就是如何短期訓練的新兵，亦必不致畏縮逃跑，亦必能跟着我們官長同生死共患難，來打擊敵人。所謂各級將領是包括連排長以上官長而言，我們連排長以上官長如能臨陣不怕死，不動搖，雖然部隊裏多數是新兵，亦能與敵人拼戰。我們要轉移新兵畏敵脫逃的心理，其關鍵還在於我們作將領的人；如果各級官長都能以身作則，不怕敵人，不離陣地，能朝着最危險的方向拼命前進，一般士兵一定會跟着我們前進。只要我們不後退，敵人不敢進犯；他如果侵犯進來，我們就可迎頭痛擊。而且現在我們儘有充裕的時間，就陣地訓練自己的部隊，激勵官兵的精神；對於一切戰術技能工事等等，如果我們官長能將精神貫注下去，朝間夜晚督促訓練，切實準備，與一般士兵同生死同寢食，共甘苦共患難，使全軍上下，由共同刻苦的生活，發生共同奮鬥的情感；上官能保護部下，部下知愛戴上官，使一般官兵能跟着我們誓死盡到保衛武漢的責任；我們有了三四週這樣認真的訓練，不要說是已有若干訓練的新兵，一定可以充實改進，練成新的生力軍，就是隨便集合一些

壯丁，只要我們官長有同生死共患難的決心和精神，亦可以拿了刀槍，向前拼命，來殺敵人！這不是我隨便說空話，抗戰以來，實在有許多可欽可佩，可歌可泣的事例：即如在徐州亳州一帶，多少義勇民衆，老幼婦女拿了梭標菜刀等殺死敵人。難道這些都是受過長期訓練或有戰鬥經驗的嗎？大家要知道：現在敵人的戰鬥力量遠不及當初，可以說已經成了強弩之末。我們現在所用的雖然新兵多，但敵人部隊，新兵更多。而且他們新補充到中國來的兵士，一方面因為拋妻離家，遠適異國，心理上精神上只覺得痛苦徬徨，一方面因為到中國來只是橫暴侵略，打仗犧牲，毫無目的，不僅戰死了沒有光榮，沒有價值，徒然作了大陸的冤鬼，而且在他自己已有的生活幸福完全喪失了，他本國軍隊的光榮歷史亦因此貶損了！最後且恐死不得收骸骨，生不得歸故鄉，完全歸於消滅！所以他們的士氣愈戰愈衰。不像我國軍人，為保衛國家，保護民族而戰，為保衛自己的家鄉，和自己的生命財產，保衛祖宗的田園廬墓，和後代子孫的生存而戰，也是為着正義人道而戰，我們的拼死戰爭，是有光明正大的目的和意義的。我們萬衆一心要驅除倭寇，就是因抗戰而犧牲了，實有無上的光榮和價值。我們能為國家民族而戰死，國家民族就可以得救，我們自己的妻兒子女，親戚朋友以及一般同胞和世代子孫，從此可得到光榮自由的生存！這樣，我們雖死，也甘心瞑目！所以我們的士氣是越戰越強。因此，敵人從前用一個兵可以打我們三個人的，現在不僅三個兵打不了我們一個兵，就是五個兵

也只能抵得我們一個兵。而且現在敵人部隊的素質很壞，一般士兵，年老的有五十歲，年少的為十八歲，都是彼軍閥強迫徵調，到中國來打仗，他們內心實在並不願意，到了中國以後，他們的官長就設種種方法欺騙他恐嚇他，逼他到戰場上犧牲。其實敵兵都知道打中國是沒有結果的，沒有目的的，所以無論他們軍閥如何壓迫，仍然有許多官兵因反戰主和不遂而自殺，甚至自由逃跑，或投降過來。敵人這種厭戰反戰的事實，在任何戰區內都可以發現，而且一天一天蔓延開來，敵閥如不及時覺悟，停止侵略，將見其無法維持，終至自趨崩潰！所以就敵我的士氣和部隊的素質來說，敵人已經失敗，我們始終成功。此後勝利如何，全看我們能否保住武漢。我們官長如能與士兵同生共死共患難，發揚革命精神，一致拼戰到底，誓與武漢陣地共存亡，這樣，不僅武漢可以固守，而且一定可以獲得最後的勝利！

最後，還有兩件要緊的事情，大家要嚴切注意的：第一就是要注重部隊衛生。現在天氣炎熱，時疫流行，我們部隊近來已有不少病兵發現，各位官長應努力設法預防，使一般官兵不致生病；對於已經害病的，並須迅速治療，使他們及早恢復健康。預防疾病的根本辦法，就是要講求部隊衛生。一方面要常集合官兵講話，告訴他們個人衛生的重要，和應該做到的事項，如慎飲食，勤沐浴，注意身體的保養和鍛鍊等；一方面要注重公共衛生，無論飲食起居必求清潔整齊，必嚴守生活規律，尤其對於廚房廁所陰溝隙地



等，我們官長要早晚巡視檢查，要絕對保持清潔。還有對於士兵的伙食，要嚴密監督，務使足夠營養；對於士兵的寢室，要撲滅蚊蟲，避免潮濕。只要營養充足，睡眠安靜，士兵越勞苦操作，身體越強壯，精神越振作。所以我們注重部隊衛生，就是要保護並增進部屬的體力，我們能保護並增強官兵的體力，就可以保持並強固部隊的戰鬥力量。這就是我們要發揮革命無上的威力，完成保衛武漢神聖的使命的根本要務！第二要注重軍人的道德與特別整頓軍紀風紀。現在各部隊官長還有許多藉口公務或竟擅自逗留武漢各旅館，不僅離開部隊，有違職守，而且往往不免因此發生種種腐化墮落的行爲；使民衆看了，對我們軍隊失望灰心；如果給外國人看了，認定我們軍隊腐敗墮落，就格外輕視我們，他們就是要來幫助我們，也不願來幫助我們了；尤其在這戰事劇烈，敵人企圖進犯武漢日益緊急的關頭，我們竭盡全力，準備防守，還恐不及，那裏還好偷懶，享樂，拿個人有限的精力和時間，作無益的消耗呢？況且現在前方將士浴血苦戰，一般民衆流離痛苦，我們如還不知時勢的艱危，不知自己責任的重大，還要隨便偷懶，甚至沈溺於聲色，敗德喪身，這樣的軍人，不僅不能作軍官，而且根本不算是一個人！所以以後凡保衛武漢各部隊的官長如有隨便離開部隊，寄住旅館的，一經查覺，我一定要嚴辦，並要嚴辦他直屬的師長。各位師長一定要以身作則，嚴密監督，對於自己的部屬，絕對不容有喪失體面，敗壞軍紀的情事發生！要知道：我們要發揮革命軍的威力，保衛革命根

據的武漢，一定要提高革命軍人的道德，嚴守革命軍的紀律，發揚我們刻苦耐勞的精神。尤其我們高級官長要兢兢自持，加倍勤勞，以身作則，為一般官兵的模範，使全軍將士人人能自重自愛，自強自立。要曉得我們既擔負了保衛武漢的責任，實有特別的光榮，今後大家一定要極端刻苦，特別勤勞，加緊訓練，充實準備，務求達成我們光榮的任務，以期獲得抗戰最後的勝利！

現在全國乃至全世界的視線，都集中在武漢，大家都密切注視保衛武漢戰事的開展，各位此次奉令率部守衛武漢，職責異常艱鉅，使命格外重大，今後武漢的存亡，整個抗戰的勝利，要由你們負起全責。就你們個人來說，你們這次擔任保衛武漢，實在已獲得一個成功立業千載一時難得的機會；希望你們回防以後，一定要依照本委員長今天所講的話和上次所講「新兵訓練的責任和要務」一篇訓詞，努力訓練部隊，加緊準備工作。大家一定要將自己所帶的部隊和所防守的陣地，視同自己的生命，一定要竭盡智謀集中全力來精練部隊，加強工事，鞏固陣地。我們只要有一分時間，有一分精力，就要用在訓練士兵和加強工事這兩件事上面，務使我們的部隊在各方面天天進步，陣地工事，天天加強；這樣，我們多一天準備的時間，武漢的防務就更加強一分，再加相當時間的準備，我們革命的武漢，一定可以成爲鋼鐵一般的堅牢。我們一定要藉此一戰，將寇軍主力殲滅於我陣地之前，這樣，才算達成我們的任務，才對得起 總理和一般革命先烈

在天之靈。本委員長自信一定不愧為你們的統帥，你們也一定要立定志向，不愧為我的學生和部下；大家務必一心一德，矢勤矢勇，奮發革命精神，誓死保衛武漢，發揚我們歷史的光輝，完成我們革命的使命！

# 保衛武漢的責任與要務

——二十七年八月二十七日——

- (一)關於保衛武漢一般兵力的配備，和工事的改良，應按照此次總檢閱報告從新部署，切實改進。
- (二)各高級軍事機關應指導並協同武漢衛戍總司令部負責保衛武漢一切準備事宜。
- (三)軍令部應即成立常設檢閱委員會，並應派員指導各部隊多作實地演習。
- (四)陣地工事應切實改進，逐日加強，尤應多築偽裝及掩蔽部。
- (五)軍政部應於兩週以內將保衛武漢各部隊所缺人員與器材等補充完竣。
- (六)各防區部隊應切實組織民衆訓練民衆，對於一切物材並應調查統計，充分利用。
- (七)戰時各部隊的聯絡和一切輔助通訊方法，應切實研究熟練，及早充分準備。
- (八)各種報告務求數字精確實在，戒除含糊籠統的惡習。
- (九)我們守衛武漢勝利的條件，都已具備，大家一定要奮發革命精神，抱定必死的決心，誓必達成固守的任務！
- (十)希望各位明瞭所負責任的重大，依照本委一長今天的訓詞和本會的決議，一致努力，澈底作到，造成武漢如鋼鐵一般的堅牢，打破敵人侵犯的迷夢，完成我們革命的使命！

今天聽了各位的報告之後，本委員長特將個人的感想與保衛武漢目前應該注意的事項和各位說一說。

第一，關於兵力配備和工事改良。此次軍令部派各高級參謀沿江南北兩岸總檢閱，根據檢閱結果，所擬軍事配備的意見和對於工事改良的建議，本委員長完全同意；即應由軍令部訓令各部隊負責官按照此項意見和建議，從新改正，妥為配備；尤其砲兵，凡緊要地點必須配置者，應明確指定，並應按照規定，切實辦到。又各個建制部隊的配備。無論一師或一軍，都要有一個重點；有了重點，以後調動兵力，那一處應調多少，那一處應留多少，才有一定標準，而戰時部隊的運用才能靈活！至於各種工事亦應迅速設法改進，其改進的辦法，留待下面再為說明。

第二，關於保衛武漢一切軍事設施和準備，武漢衛戍總司令部要負責然的責任。但如中央各高級機關不切實指導協助，而將一切準備事項全部推之於武漢衛戍總司令部，則該部人員有限，力量還是不夠；所以今後軍政部軍令部和軍訓部各主管長官亦要切實負責指導，協同辦理。大家必上下一心，共同一致，盡心盡力，加緊準備，才能夠鞏固武漢的防務！據今天會議席上各負責長官的報告看起來，一切軍事佈置和動員民衆等保衛武漢所必須要的準備，都還沒有完成。就是由於大家將保衛武漢一切事務全看作是武漢衛戍總司令部的責任，而我們各高級機關沒有切實負責，盡到各部份所應盡的任務；

亦就是大家沒有抱定併力以赴的決心，集中我們所有的時間和精力，用在如何鞏固武漢防務，加強防衛力量這一件事上面。現在大敵壓境，時機緊迫，以後凡關守衛武漢一切軍事的佈置和配備，工事的改良與加強，部隊的整備充實和交通通訊的事先準備等等，我們各高級機關要一體負責，積極籌劃，盡力進行。即如此次派員赴沿江兩岸總檢閱，已將各部隊在各方面所有的缺點和毛病，大部份檢查出來，可以說很有收獲。但是這種檢閱工作，早就應該舉行，因為一切人員計劃器材，都是由我們各高級機關規定頒發下去的，如我們定了計劃，規定了人員器材的配備和使用，而不負責檢查，切實督導，讓各部隊自己去辦理，是好是壞，我們都不管，這樣，一定不能得到確實的效果。反之，如果大家真是深切感覺到了所負保衛武漢職責的重大，能夠切實負責盡職，使這次總檢閱提早在一月或半月以前舉行，則一切部隊補充訓練兵力配備和工事構築，早已改進完成。這些事，全靠我們各高級機關主管長官時刻慮患思危，振作精神，自動負責，纔能夠辦好。以後關於前方部隊和陣地的檢閱，應由軍令部依照此次總檢閱的成規，計劃成立一常設委員會，每週派員到各地輪流巡查，每週都要就巡查所得據實報告。比如這一週巡視葛店或鄂城，下一週再巡視黃岡和陽邏，巡查了一遍，還要作第二遍的巡查；發現了缺點，就要改良，改良好了，還要研究改進。上級機關派員不斷檢閱，作不斷的督促，下面纔能不斷的努力，不斷的加強鞏固一切的防務！大家要知道：我們要確實保衛

武漢，一定要上下一致，全體動員，發揮我們一貫的革命精神，澈底努力，誓死奮鬥，纔能達成我們的任務！

其次，軍令部應派員指導各師舉行實地演習。不僅每一師應就其防守地區以內分別演習攻守，並且要有師與師軍與軍間的聯合演習，推而至於江南江北兩岸所有的部隊，各應舉行大規模聯合演習一次，使一般官兵對於一切地形，工事，和戰術技能以及進退攻守聯絡協同等動作都能熟悉，運用自如；將來武漢保衛戰一日展開，所有配備在各地的部隊，都可以靈活運用，盡量發揮我們的威力！即如到了戰鬥開始時，原駐守後方的部隊，無論是一師或一旅，就不必全部呆守在後方，只要留駐極少數的兵力保守陣地工事，如一師留一營或每團留一連，其餘大部份都可以調至待機的地位，集中使用，來遂行我們以攻爲守的任務。我們總要事先充分準備，要設種種方法來補正我們戰術上的缺點，以求得最後的成功！

第三，關於陣地工事的改進與加強。剛纔我已經提到，今天會議席上兩位高級參謀所提出來的總檢閱報告，對於各部隊所築陣地工事的缺點已扼要指出，並建議改進與加強的辦法，今後各軍各師主管官要切實負責，依照改正；一方面要督飭部屬，限期實施完工，一方面當限期屆滿的時候，就要派員分赴各部認真檢驗，務使如限切實辦到。至於此次總檢閱報告當中所舉某幾部份工事很好，某幾部份爲模範工事，足爲其他部隊

借鏡的，各師可選派兩週以上官長組織參觀團或參謀團，最好由師長親自率領，隨同軍令部所派常設檢閱委員前往各師參觀，實地考察；並將考察的心得記錄下來，隨時研究，作為構築工事的參考！又剛才總檢閱報告當中所提到的偽裝，高射砲和機關槍掩蔽部以及預備掩蔽部工事等，我們各軍各師主管官長一定要督飭部屬盡量增加構築；這種工事準備越多，我們軍隊的威力越能夠發揮，而兵力的消耗越可以減少。各級官長，總要記住平時多流汗，戰是就可以少流血的訓條！

第四，關於人員與器材的補充。現在全國各作戰部隊，因為幾度戰鬥的結果，所有人員與器材的缺額，固然急待補充，但守衛武漢的各部隊一切人員交通通訊器材和工作器具材料等，尤必先補充完備；此事應由軍政部在兩週以內辦理竣事，尤其交通器材，每師至少應備汽車三輛，以利運輸。現在後方勤務部有許多汽車留在後方，沒有什麼重要的用途，而前方各師的通訊車輛亦感缺乏；今後後方勤務部應將交通器材切實加以調整，擇要分配，其他人員與通訊和工作器材等都要在最短期間由軍政部設法調整，儘速補充完畢。

第五，關於防區以內民衆的組織和訓練與一切物料的統制和運用，對於將來武漢保衛戰的勝敗，有極密切的關係。當此抗戰緊急時期，我們軍人辦事打仗，如果真能依照軍事化的精神和辦法去作，對於當地的民衆和一切物材，先有詳確的調查統計，嚴密組



織起來，集中統制起來，則武漢三鎮及其附近地區，不知道有幾多人力物力可以供我們抗戰使用。但是事實上，大家現在不僅沒有作到這一點，甚至根本還沒有注意到。即如鸚鵡洲的大批木材，如果我不提醒大家去徵收使用，也許至今大家還不曾留意，其他鋼筋水泥，沙袋木料等，武漢三鎮及其附近各地所存的一定還不少，但是大家都不注意調查統計，不知道設法利用，這真是一個很大的缺點！這些基本緊要的事項，不要說在這從容準備時期，我們各高級軍事機關尤其是負有重責的武漢衛戍總司令部應派定專員，訂定計劃，詳細調查明白，作精確的登記和統計，實行合理的統制或依法徵收，隨時準備應用；就是到了戰事迫近武漢的時候，我們負責機關亦要竭盡全力，盡量徵集一切可用的物材，運用一切民力來增強抗戰的力量，俾能完成保衛武漢的任務！現在我們有了這麼豐裕的物材，和巨大的人力，散在各地方，既沒有調查登記和統計，又不知道組織統制來使用，以致百事廢弛；我們國家之所以要受倭寇侵略壓迫到今天這樣危急存亡的境地，最主要的原因就是在此！我們現在要獲得抗戰的勝利，挽救國家的危亡，趁此血戰求生的時候，大家應切實覺悟，澈底改正過去因循泄沓敷衍延誤的毛病，要拿現代軍事化的精神運用科學的方法，組織一切「人」和「物」，動員全部的力量，來保衛革命根據地的武漢。尤其是現在各部隊駐守的防地，都已定妥，我們各級主管一定要拿出全副精神，督率全體官兵，將當地的民衆組織起來，訓練出來，使他們幫助我們軍隊作工

事，作嚮導，當輸送隊，當担架兵，各師在此時期並要多多設立後方救護所，訓練一般民衆，參加救護工作。凡此重要防務事項，各位師長一定要督促軍醫處官長，輸送隊長，和一般主管認真努力作到。只要我們在此時盡力設法喚起民衆愛國愛鄉的熱誠，聯絡民衆的感情，分別組織起來，只要他們出力，不強他們費錢，對於窮苦的民衆，我們還可以酌量救濟他，使他們同軍隊一致抗戰，這樣，一般民衆一定歡迎我們軍隊，樂於盡力幫助我們。今天聽了有幾位師長的報告，已經將他防區以內的民衆組織好了，今後再要加緊政治訓練，加強軍民的聯絡，務必達成預期的目的。至於各軍各師防地以內一切「人」「物」還沒有着手調查統計組織訓練的，在今天會議回防以後，即應督率部屬切實推動，加緊準備。只要大家能共同一致將武漢防衛區域以內的一切人力物力統制起來，都爲抗戰而使用，就不曉得可以增加幾多倍的力量！反之，如果我們不組織民衆，不知利用一切人力物力，以爲只要將部隊擺在陣地上就算完事，這樣，我們說要保衛武漢，固守武漢，都是自欺欺人之談！我們今天聽了各部負責官長的報告，知道一切應有的準備，都沒有如計完成，我敢說，這不是由於我們缺乏人力物力，而是我們缺乏了精神，尤其是缺乏革命的精神！大家還沒有下定誓死保衛武漢的決心，或是雖有決心，而決心不夠！我相信我們如果從敵情和國際環境以及天時地利人和各方面來觀察，我們保衛武漢這一戰役的勝利條件都已具備，武漢一定可以固守；但是我們高級將領一定要將各

人的全副精神放下去，要拿我們無限的精神來運用豐富的物質，才能發揚我們革命軍無上的威力，殲滅窮兵深犯的倭寇！

第六，關於戰時各部隊各陣地間的各種聯絡方法，現在即應研究練習，切實準備。將來到了戰鬥劇烈的時候，各處電線電話，一定難免斷絕，萬一到了這種惡劣的場合，各個部隊彼此通訊聯絡，究應如何設法補救呢？目前就不得不預爲之計，作種種可靠的準備，如旗語燈號，以及其他一切輔助通訊的方法，各級部隊現在就要趕快拿來訓練一般通訊兵；有一天的時間，就要加緊一天的訓練，務使各軍與各師以及各級部隊之間或沿江南北兩岸之間，在任何時候，都能保持確實的聯絡，不致有一時一刻的斷絕。尤其不好派出了通訊兵，就任其一去不返，我們一定要訓練他有多種通訊聯絡的技術，有冒險犯難，百折不撓始終貫徹其任務的精神和本能。這是我們這次保衛武漢戰役中最要做的到的一件重要的事情！

第七，關於部隊報告，無論會議報告或個別報告，無論報告的內容爲時間地點人員械彈，必求實在，不好有絲毫含混籠統；否則，即不配作現在時代的軍人。尤其對於時間的報告，一定要求精確無誤；無論是構築工事，或補充部隊，或是執行上級的命令，要十天才能夠完成的，就說十天才能完成，不好隨便說「十天以後」；其他「大約」「大略」「快要」等含糊籠統的用語，在我們軍事命令或報告上，決不許使用。一切報告事

項都要有精確的數字，而且要絕對的確實可靠。這一個軍人辦事成功打仗勝利的基本原則，希望各位今後無論配備部隊，構築工事，報告敵情，敘說戰況，必須嚴格遵守。否則，雖有報告，亦祇是騙上官騙自己，結果必致貽誤軍機，自趨敗亡！

以上所說各點，大家回防以後，一定要依照切實作到。其他類此事件，還有很多，今天因為限於時間，不能一一講完，全靠各位能夠自動負責，多調查，多考察，多用腦筋，多加研究。大家要同心協力，盡到職守，來鞏固我們武漢的防務。要知道：以我們武漢這樣優裕的人力和物力，這樣有利的環境和地形，又有這樣多守衛的部隊，各個部隊久已駐守武漢及其附近的地區，又有這樣長期間的準備，如果我們不能發揮抗戰的威力，擊退進犯的敵人，確保武漢的安全，完成我們的任務，不僅外國人看我們不起，我們自己也無面目見人！大家還要知道，我們從前守南京，各個部隊剛從京滬路一帶撤退下來，新兵剛才補充上來，不到三天的準備，尚且要決心保衛；而且在當時情況之下，我們明知南京不易固守，然而對於我們國家首都和總理陵墓所在的地方，無論當時我們處境如何艱難危險，亦要不惜犧牲數萬健兒的頭顱熱血，與敵人拼死一戰，以表現我中華革命軍大無畏的革命精神和奮鬥到底的決心與威力，使敵人知道我們決不會輕易讓他侵略我們一寸的土地！但現在我們守衛武漢，一切的情勢都非守南京時所能比較；我們現在有充分的準備時間，有雄厚的兵力配備，更有天時地利各種優利的條件，最重要

的一點就是武漢現在已成了我們抗戰革命最重要的根據地，也是全世界視聽所集中之點；武漢如能固守，即是我們最後勝利的開始，武漢若有疏失，就要使抗戰前途加重不知多少倍的困難。武漢的得失直接關係於整個抗戰的勝敗，和國家民族的生死存亡，因此，我們一定要拼死固守，誓必保衛到底！而且你們駐防武漢的部隊，多則在一年以上，少亦有一兩個月的時間。大家有了這樣長時期的準備，臨到國家民族這樣生死存亡的緊要關頭，如果不能奮發革命精神，盡到保衛武漢的責任，那末真要作國家民族千古的罪人！所以大家一定要明瞭自己所負責任的重大，一定要依照本委員長今天所講的話，和此次會議的決議，澈底努力，切實作到；有一天的時間，就要加強一天的防禦，有一分

的準備，就要充實一分的力量，一定要使我們的武漢，成爲鋼鐵一般堅固的武漢，任何敵人都不能侵犯進來！如此，我們才能盡到革命軍人的責任，完成我們革命的使命！

# 革命的教育

——二十七年八月二十八日中央訓練團第一期畢業典禮訓詞——

今天我們中央訓練團第一期第三大隊和獨立中隊受訓期滿，舉行畢業典禮，各位學員，都是湖北省各中等學校的校長教職員，都是負有教育重任的人，此次來到本團接受這樣辛苦嚴格的教育，繼續不懈，修畢課業，各位能夠有這樣堅苦卓絕的精神，本團長今天臨此典禮，心裏實在覺得很安慰，很愉快！尤其在此大敵壓境戰爭激烈的時候，各位校長教職員從各縣來到武漢，能如軍人一樣，在本團來度這樣軍人的生活，受正式的軍事訓練，以後回到各地，本營在此所學習的心得和精神，拿來辦理各地的教育，我相信各位不僅可以建立湖北省教育堅實的基础，而且可使湖北省的教育，成爲全國的模範！當此畢業臨別的時候，本團長有幾句極重要的話，要鄭重提出來勉勵各位。而在沒有講到本題以前，先要與各位誦讀黨員守則：（團長首誦序文，全體肅立靜聽；次讀十二守則，全體誦聲朗誦）

這黨員守則十二條，實在是我們實施革命建國教育所必須信守的基本信條。今天我要將此意義向各位剴切說明。首先要各位注意的，就是我們教育最要的是要有目的。各

位從事教育，首先要問我們教育要教些什麼？受教的人所必須學得的是什麼？我們教出來的學生要使他們成爲怎樣一種人？能擔任怎樣一種事業？這是我們教育家在辦教育以前人人要確定的最緊要的根本方針。如果事先沒有一個確定的方針，我們教人就沒有目的，教出來的學生究竟做怎樣一種人，做怎樣一種事，都沒有目標。這就是無目的的教育，是害人害國的教育！我們中國近幾十年來倡行所謂「新教育」，在表面上似乎是理論方法，應有盡有，實際上這種「新教育」祇是盲從，粉飾，凌亂，空泛，無計劃，無目的的教育；教出來的一般學生大部份都不知道怎樣做人，也沒有立志要做怎樣一種人，更不知道做人的道理。所以有許多學生什麼事情都不能做，生在世界，於社會於國家於他個人，都毫無益處；其結果，使我們國家民族到今天要受敵人無止境的侵略，蒙受現在這樣奇重的恥辱！老實說一句，最近這二十七年的教育，幾乎多是糊塗的教育，其影響所及，不僅足以亡國，而且將致滅種！這種無目的無方針的教育，簡直就是亡國的教育！是滅種的教育！我們現在要挽救國家，復興民族，首先就要打破過去亡國滅種的教育，來實行抗戰建國的教育。我們的教育，一定要能達到抗戰建國的目的，纔是現在時代中華民國所需要的真正的教育！本團長此次召集各位校長教職員來受訓練，就是要求你們修畢課業回去以後，共同一致來實行革命建國的教育，一定要使我們所造就出來的學生，實實在在能承擔建設國家，復興民族的職責。這就是中國今後教育的根本方

針和唯一的途徑，也應該是各位校長教職員共同理想和責任！

我們今後教育的目的既是要教出一般能担当建設國家復興民族責任的健全國民，究竟要教他做怎樣一種人纔能達到這個目的呢？簡單說一句，就是要造就他們爲一個真正的中國人，這句話大家聽了或許要覺得驚異，以爲過去一般學校所教的學生，本來就都是中國人，還要如何纔是真正的中國人呢？其實從前學校教育出來的學生，有許多儘管名目上是中國人，而一考其思想和精神，就沒有有一些中國人的氣質，很痛心的說一句，簡直不知道他是那一國人！這些人既不明瞭本國的歷史文化，和民族地位的重要，也不尊重本國固有的德性，和立國精神的特點，更不知道做一個國民對於本國應負有如何的責任；他不知道自己的國家和文化應當如何愛重，只是盲目的接受外國的一切，凡是本國的都可以隨便唾棄，毫不顧惜，凡是外來的似乎都可以隨便模仿，不加別擇，而且祇講表面，徒襲皮毛，浮動淺薄，隨人俯仰，完全喪失了獨立國家的國民精神。這種人既然根本不知道有國家，我國外患如此嚴重，也激動不起他們真正的民族意識和愛國的良知。這不是和無恥的漢奸一樣，祇講自私自利，不惜出賣國家，出賣民族嗎？這樣的人，還配做中國人嗎？要知道我們中國人是有我們祖先遺留下來的固有的德性，是有我們中國人確乎不拔獨立不懼的特性和品格，我們中華民族有中國整個一貫的民族精神，所以中國國民必須要有中國人所固有的品格特性和精神，纔可以算爲一個真正的中國人，



換句話說，中國人不僅要以「中國」為他的生命，而且要以「中國」為他的靈魂，就是國魂。這個國魂，就是包括中國一切固有的歷史文化，風俗習慣，和道德思想，以及五千年來一切精神物質的創造和積累。做了中國人，一定要以中國國魂做自己的靈魂，以中國國家的生命作為自己的生命，纔算是一個真正中華民族的子孫，纔不愧為一個真正的中國人。反之，如果我們做了中國人，思想不是中國的思想，精神不是中國人的精神，情感不是中國人的情感，品性也不是中國人的品性，滿腦子所裝的都是由外面搬進來的不三不四，非中非外的東西，如此名目上皮相上雖然為中國人，而事實上不曉得他已做了那一國人精神的奴隸。這種國民於國家祇有害處，沒有益處。即如現在偽組織裏面的漢奸，都是受過新式的教育，而且大多數是受過高等教育，然而他們不惜投降敵人，自稱奴才，願為外國人的走狗奴隸。我以為這種漢奸的產生，就是我們從前教育的罪惡，這是我們教育界所應該驚心駭目而痛切猛省的！所以我們今後在消極方面，一定要肅清並預防這種製造漢奸，奴隸，無廉恥無血性的教育；而積極方面，一定要將中國國魂培植在一般受教的人的心坎之中，使人人具有中國固有的道德和精神，尤其要使人人都具有表徵，中國神聖不可侵犯的獨立自尊心和天賦優美的民族性，再加上現代進步的科學的知識和技能。這樣的學生，纔是真正的中國人，纔能夠忠勇熱心的擔當中國的事業，建設真正獨立自由的中華民國。我們以後教育學生和一般國民，一定先要教他具有真

正中國人的思想精神和德性，必使他能夠不愧爲一個真正的中國人，纔能希望他效忠於中國，盡瘁於中國，鞏固中國的獨立生存，使中國的精神文化發揚於世界，使中國歷史的光榮永續於無窮！

我們要教育一般國民使他成爲真正的中國人，從何教起呢？就是按照黨員守則所列舉的條目，從根本上教他愛國，教他齊家，教他接物處世，教他立業治事，教他負責服務，教他強身助人，教他濟世和教他成功。而在這一切教育的根本科目當中，都要拿中國固有的精神思想和道德，亦就是要將整個的中國魂，貫徹其間，使深植於人人內心之中。卽如我們要教他愛國，能夠盡心竭力，犧牲奮鬥，就先要教他孝順；教他接物，能夠有條有理，不暴不殄，就先要教他仁愛；教他立業，能夠真實不欺，始終如一，就先要教他信義；我們要教他如何處世，就一定要教他和平，唯有和平纔是人類永遠不敵的行爲基準。我們要教他如何辦事，要教他能夠負責，就一定要教他服從，能服從纔能貫徹任務，重視責任。現在一般學校不知道教學生如何負責，如何服從，以致大都輕浮虛僞，放浪無紀，沒有一點爲朋友爲民衆爲國家服務的真心。我們要轉移這種壞風氣，以後一定要教一般學生能負責，能服從，以及能如何服從。纔有真正負責的道理。大家要切實知道，所謂服從，決不是服從那一個人，而是服從本身所應服的任務，所應盡的職責；簡言之，就是服從我本人所應守本分和紀律，亦就是服從我自己本人。所以古人

說：「人能自愛者人必愛之。」又說：「敬人者人必敬之」，這「敬」字就是真正服從的意義所在。反之，人若不能自愛自敬，就要自暴自棄，這自暴自棄的人，決不能守本分，亦不知守紀律，就是不知服從的道理，不知服從的人。不守紀律，不知本分，更不能盡忠職責，這樣的人沒有不爲人所侮的。古人說：「人必自侮，而後人侮之；國必自伐，而後人伐之」。大家要知道，這不知服從道理的人，不僅要召人來輕侮，而且可使他國家受人侵略，乃至於滅亡！又如我們要教他服務，必須教他勤儉；要教他強身，必須教他整潔；教他如何得到真正的快樂，必須教他助人；我們希望他能濟世救民，必須要他有學問；若要教他成功，必先要教他有恆心。我以爲成功之道，除有恆心之外，再無其他的方法了。這些誠正修齊治平的根本大道，在黨員十二守則上都列舉無遺，所以這黨員守則實在可說就是我們教育的信條，亦就是人生教育的根本課目。我們今後一定要拿黨員守則來教學生救國家，造成一個健全篤實的真正中國人，纔能夠革命，纔能夠救國。你們各位教職員纔不愧爲真正中國的教師，纔算是盡到教育者的責任。各位要知道：我們革命要成功，國家要建立起來，一定要由你們校長教職員負起根本重大的責任；尤其在現在我們要消滅敵人，擊退敵人，格外要由你們當教師的切實負起責任。大家要效法一八七〇年普法戰爭前德國的一般教職員，一八七〇年普法戰爭，德國能打败法國，歷史家都公認是由於德國一般的國民，人人都知道愛國家，負責任，明禮義，

知廉恥，纔能有普法一戰的勝利！就是我們的仇敵——日本，在一九〇五年能夠打敗帝俄，也是由於他們一般中小學校教職員當時努力愛國教育的成功。由此反證起來，我們國家民族現在受敵人這樣的侵略壓迫，可以說就是我們一般校長教職員的罪惡。因為我們過去教育的失敗，所以國家要受現在這樣的苦痛和恥辱。今後我們一般校長教職員一定要澈底的懺悔覺悟，而且要承當過去教育的一切罪惡，急起直追來洗刷過去教育失敗的恥辱，拿黨員十二守則作為一切教育的基本科目，大家無論擔任那一種職務，那一門功課而對於訓育的責任是共同的，一定要本此自修，本此教人，以身作則，盡到我們教育的責任！

講到黨員守則，就是我們人生教育的基本科目；這一句話，我要求各位特別注意。大家都知道教育的最重要的目的，就是在改造人心，亦就是要樹立國民的精神；改良社會的心理，一定要將人心改造過來，國家的精神建立起來，其他教育上一切的功能纔能夠充分發揮。我們不僅傳授學生以一些知識和技能，而要使他們貢獻這些學問和技術為國家和人類效用；我們不僅傳授與一些人生必需的修養，而要使受教者成為徹裏徹外的現代中國的國民！我們的教育要達到這個目的，就一定要有一個一貫的根本教材，以培養一個貫澈乎全體的根本精神，以爲一切教育的中心。我們現在要拿黨員守則做為教育的基本科目，其意義就是在此！否則就不能達到改造社會人心建設國民精神的目的，而

一切教育都要歸於失敗，國家社會亦就永遠沒有希望！黨員守則序文上說：「國若人之積，人若心之器，國家之治亂，繫於社會之隆污，社會之隆污繫於人心之振墮」。這就是講到中國教育根本問題在如何改造人心而振作人心就是中國教育最重要的中心工作。現在我們國家遭遇如此空前未有的外患，而一般社會猶是如此故漫委靡，麻木不仁，最大的原因，就是人心陷溺，就是由於過去的教育沒有根基，沒有一貫的方針，也沒有一定的目的。有人說今後教育要改良人種，我以為今後教育的責任，只要恢復民族固有的美德就行了。因為我們的種族本來是優秀高尚的民族，用不着改良，然而到了現在，因為教育不良，方法差誤，所以使得社會腐敗，人心陷溺乃至生活習慣皆趨下流，幾乎成為非人的生活和非人的社會。今日我們要將這非人的生活 and 社會改革過來，除了澈底的改造教育之外無他道。就是要由教育的方法，將民族固有的德性和知能恢復起來，將我們自來忠孝仁愛信義和平各種精神以及修齊治平的知能提高起來，我們就可以將中華民族原來優秀高尚的本性恢復轉來了。所以人家的民族要改良纔可以求平等，而我們只要恢復向有的本性，就可以與人平等，而且就能比人家高尚優秀。因之我們要恢復國家獨立地位，就要先恢復民族向有的德性。但是要恢復民族固有德性，就要先從教育入手，尤其要從基本的教育着手。就是要將黨員十二守則的精神普遍深入於人心，要拿這根本的教育如序文上所說的「父以教子，師以教弟，長官以教屬僚，將帥以教士兵，共信

共行，始終無間」，使他成爲全體國民做人治事齊家立國的根本信條，要使大家都能實行這個信條，纔能夠切實實行三民主義，進而達到我們最終極的目的，就是造成一般國民人人能成爲世界上頂天立地之人，建設中華民國成爲世界上富強康樂之國，使我們總理創造留下來的三民主義能實現於全國，弘揚於世界。所以我們要問我們教育要教些什麼？就是要教他實行黨員守則，教他實行三民主義。我們如問要使一般受教的人學習什麼？就是要學習黨員守則學習三民主義。要使凡受我教育的人，人人都能依照這個修齊治平之一貫大道來力行，人人都能信奉這個救人救世救國自救的最高原則來革命。我們要教出一般學生成爲怎樣一種人呢？就一定要成爲世界上頂天立地之人。要他能夠擔當怎樣一種事業呢？就是要他能承擔中國革命的事業，造成中華民國爲世界上唯一富強康樂的國家。這樣，纔是三民主義的教育，纔是革命建國的教育！

明瞭了上述的意義，大家一定明白我們今後教育的重心，在於提高國家民族的意識，和國民自覺的責任心。換言之，就是要以愛國爲中心。我們要教一般學生有愛國的精神，要激發他們愛國的思想，所以最重要的科目和教材，就是歷史與地理。歷史是記載我們祖先功烈和國家民族文化發達之所由來；地理是說明我們國家在世界上的地位和我们民族生活棲息之所在。我們要生存，要發展，就一定要知道我們生命之所在，和我們生活之所在，要知道我們祖宗創造遺傳下來的，是有如此悠久光榮的歷史，有如此廣大

豐富而壯麗的山河，我們固有的道德精神是如此的偉大高尚。一切固有的文化，是如此宏博優美，我們更有如此蘊藏無盡的物產和如此優秀榮庶的同胞。試想我們的國家在過去是如何高尚的地位，我們的祖先在歷史上曾創造如何的光榮！我們能認識歷史，纔能獲得歷史的教訓，繼續我們祖先艱難創業的精神；我們知道地理，就一定知道愛護我們的祖國，來保衛我們完整無缺的領土山河。亦惟有使一般學生和國民認識本國的歷史地理，始能使他明禮義知廉恥，以激發其愛國的良知，燃燒其愛國熱忱，而發揮他救世的良能。如此，我們愛國愛民的精神，自然會蓬蓬勃勃的發揚起來，民族的自信心，也一定會恢復而堅定起來！有了這種愛國家愛同胞的思想和精神，堅定了民族生存發展的自信心，就一定能夠發揮我們革命的力量，挽救我們的國家的危亡！所以歷史地理的教育，實在是我們革命建國教育的中心科目。不論在各級學校和民衆教育下都應該特別注重。尤其在這抗戰建國時期，對於這兩個科目，我們一定要廣蒐教材，充實內容，一方面精編教本，詳細講解，同時並要提倡課外研究，隨時供給補充教材，使各級學生和國民對於我們國家的過去和現在都有明確的認識，對於我們國家的將來都有堅決的自信。過去我們一般學校只重在教授外國文和理數化學等功課，對於史地教學，教師與學生都不知注重；雖有這兩個科目，或是偏重世界部份的講授，或是與世界部份相並列，從來沒有以本國爲中心，而講授世界的史地，也沒有特別充實本國歷史地理的教材內容。至於

語文、音樂各科中應採用本國史地爲中心材料，更爲一般教師所未注意。這實是我國教育最嚴重的一個錯誤。以致教出來的學生，大多缺乏史地的知識，多數學生對於本國的歷史地理，所得知識既極淺薄，又多半模糊，甚至忘記了自國的歷史，忘記了自己的祖先，忘記了祖先所遺傳下來的固有的疆土。不知自己歷史和地理的人，怎能叫他愛國呢？我們國家民族今日之所以要受人家的侵略壓迫，危殆迫到這樣的地步，推厥原因，就是由於從前教育的失敗！古人說：「數典忘祖」，我們國民不知道本國歷史的光輝，如何能深切體認今日的恥辱？不熟習本國的地理，如何能有恢復失土的決心？從今以後，大家不可再陷以前的覆轍，一定要特別注重歷史地理的教育，以激發國民愛國衛國的精神，開拓我們民族光輝燦爛的新生命！

以上是本團長今天特別提示給大家的。關於革命教育的根本精神和基本科目，各位以後施教，一定要依照本團長今天所宣示的意旨切實做到。大家在此既已不辭辛苦，受了這樣嚴格的訓練，在精神上必已得到不少的進步；今天本團長又切要的告訴各位以教育的真義和責任所在，我相信各位畢業回去，一定能夠本此努力，一定能夠刻苦耐勞，勤儉樸實，以身作則來教好一般學生和國民，一定能夠發揮我們教育的效能，完成革命的使命。我們抗戰的勝利和建國的成功根本的責任，完全放在你們教育家的肩，本團長對於在場的全體學員，實在懷抱着無限的希望！



## 學校機關與部隊的教育之重點

——二十七年十一月二十八日在南嶽——

(多用競賽方法，啓發受教者自動自覺創造與負責之特性。)

一、實施戰時生活與動員精神。

二、養成羣育(集團生活)與公德心。新兵尤應照新生活運動規條實施(此要由我們各級長官先行改革實行以身作則。)

三、學校生活要與戰地生活(勤苦)一樣。應以戰地生活為一切教育之標準(官長士兵化)。

四、機關即學校(主管應負部內屬員教育之責)。

五、教育必使受教育者對於其任務能自動自覺，熱心積極，徹底的做完；並養成心到口到口到手到足到的實踐習慣。特別注重管理教育，學校尤應注重，養成其處理修理整理三本能。即使其能將廢物廢人廢時廢地積極利用。

六、提高軍隊機關學校之黨的組成為政工人員之負責心。對於軍需軍醫軍紀運輸等，皆應予各級政工人員以考核與報告之權。如有必要，並可派政訓處長兼

## 軍事法官。

七、各部隊，各機關，各學校，特別提倡小組會議與自我批評，此須要主官親自指導與檢查。（若此制度不能確立與注重，決不能整頓一切，更不能建立軍隊，此我各將領更應澈底覺悟。）

八、注重獨立作戰與各自為戰之精神。（養成官兵獨立性、自動性、自覺性、負責任與秘密性。）（冒險犯難，無孔不入。）

九、編制與裝備皆注重簡單、機動與實用。（注重養成吃乾糧之習慣。）

十、獎勵修理、整理、管理與廢物利用心。

十一、應讀之書（操典與綱領，指揮綱要、三民主義、建國方略、建國大綱，民權初步，各種教令與訓練集、軍人精神教育、軍人讀訓、孫子、新生活運動綱要與規條。）

十二、受護馬匹，修理機器之習慣。

十三、增強軍醫能力，（注重考驗與學習研究）增加衛生經費與人員。

十四、運輸隊與担架隊之聯繫，加強政治教育。

十五、破壞交通路之時間與方式應規定。

十六、改正一點被敵突破左右回鑽之大弊，應注重獨立作戰。

十七、多做變換陣地之演習。

十八、特別研究防禦戰事。

十九、烟幕與防毒之訓練。

二〇、破壞作業之簡單訓練方法。

二一、注重攻擊、襲擊、逆擊、繞攻之精神。

二二、提高練習機器與習慣，電話、電機、汽車。

二三、各部隊軍需、軍醫與特務長（即司務長）教育應特別注重，并注重其政治

智識與革命精神。

二四、輸送隊、監視隊、救護隊，担架隊，應積極訓練與增強政工。

二五、各部隊訓練幹部，應由各團長挑選各連之優秀士兵，分別業務技能，設立

短期訓練班。分期、分業、分工、分技、輪流調訓，繼續不斷的、有系統有計劃辦理，必使每連各士兵各有一專技。

# 黨政訓練班創辦之意義與黨政人員當

## 前的急務

——二十八年三月一日黨政訓練班開學典禮訓詞——

(一) 我們創辦黨政訓練班的宗旨，在造就革命幹部，實行三民主義。

(二) 黨部應痛切懺悔過去不能實行主義之缺點，人人應自勉為革命戰士和信徒，以實行主義，完成革命為己任。

(三) 此次開學，本總裁對於全體官長和教職學員的懇切期望。

(四) 本班教育唯一要旨——使學問與實際聯合一致。

(五) 實行主義的起點，在實行地方自治與推進民生需要的建設。

(六) 要實行地方自治，必須具備自治的智識和技能，修養自治的精神和品德。

(七) 推行自治的基本要務：

- 1 實行新生活運動及勞動服務運動，以改造國民生活；
- 2 實行國民經濟建設運動，以發展國民經濟；
- 3 實行國民精神總動員，以建設新的社會。

(八)軍事化之要義與六藝教育之重要。

(九)合理化之要義。

(十)生產化之要義。

(十一)黨政人員當前急務：

1 法規與命令必須切實研究澈底執行；

2 建立自治基礎。

(十二)希望大家團結一致，互助合作，來發揮我們革命的力量，完成抗戰建國的大業！

各位教職員，各學員：

今天黨政訓練班舉行開學典禮，我要將我們創辦本班的宗旨和目的以及黨政人員當前的急務首先提出來告訴各位。

我們這次創辦黨政訓練班唯一的宗旨，就是要為本黨造就一般基本幹部切切實實來實行三民主義。我們革命黨員對於革命的主義一定要能夠實行；這就是說：我們不僅要能研究瞭解、信仰宣傳而已，而必須按照各人所担任的職責，遵照着總理遺教規定的綱領和辦法，澈底作到，使我們所共同信仰的三民主義，能夠真正實現出來。本班教育的目的，就是要我們全體官長學員都要有此真正實行主義的精神和決心，知道實行主義的方法和本能，將來畢業以後，大家能夠一心一德腳踏實地真正成為我們三民主義的價

徒與戰鬥員，來完成我們抗戰建國的工作！

我今天爲什麼要特別提出「實行」兩個字呢？就是因爲從前我們對於主義，沒有實行。我們有了主義，只是研究知道不相干，一定要能夠實行，如果不能實行，就是對主義沒有真正的信仰。而且就我們革命黨員來說，有了主義而不實行，簡直就是違背主義，違反革命。當此抗戰革命成敗攸關，我們要建立國家，復興民族，最急要的不在於研究多少高深的理論和學問，而要人人具有知難行易的精神，要依照主義澈底實踐，篤實力行。無論理論怎麼樣高遠，如果不合實際需要，都不是當前的急務，我們只有在實踐力行中，纔能深求得有裨學問事功和國計民生的正確理論，我們研究討論，亦必是爲了實行，如此，纔能能實現主義，達到革命的目的。大家要知道：我們從前一切所說的所作的，都不免於違反革命精神和革命哲學，就是因爲我們不能實行主義。不實行主義，則一切事物都不能改造建設，都因此散漫停滯，敷衍廢弛，而一般黨員遂因此不知有黨，不知有主義，而趨於腐敗墮落，自私自利，甚至種種違反黨德黨紀敗壞黨史黨譽的行動和現象都發生出來了！革命黨員是要能犧牲個人的一切爲實現主義來建設國家復興民族而奮鬥的！是要有躬履艱險捨己救人有成仁取義的精神和決心的。這就是要能作聖賢豪傑，要有一種担当聖賢豪傑的事業的修養和人格。但是我們現在一般黨員的精神如何？是否能夠担当這種聖賢豪傑的工作？我們回想從本黨國民政府成立以來這十餘年間，

我們雖然已成就了不少的事業，但平心靜氣的檢討一下，我們有沒有實行主義的整個計劃，無論黨部或政府機關，有沒有就其職權範圍，在實行主義的整個計劃中，去訂定他切實可行的工作方案，我們過去的計劃和方案又是否都已實行有了成效，再就我們黨員或一般公務人員個人來說，我們平時的言行作爲，是否都適合主義，而能依照主義作到？我們在整個革命的機構中有沒有盡到我們黨員一份子所應盡的職責？今天幹部同志集合一堂，大家對此要虛心反省，至誠懺悔，第一要對 總理在天之靈懺悔，第二要對爲黨國犧牲的革命先烈懺悔，第三要對這次抗戰殉國的將士懺悔，我們要繼續他們犧牲奮鬥的精神，承接他們未竟的遺志，要由我們黨政訓練班來實行主義，完成建設，以報答 總理和一般先烈將士，安慰他們在天之靈！而首先要痛切懺悔的，就是過去這幾十年來我們所說所作的，幾乎都是與主義漠不相關，都沒有依照革命的職責作到，甚至違反主義，敗壞黨紀而不自知，無形中習於官僚政客，以致主義不行，革命失敗，弄到現在這樣危急存亡的境地！過去這種種的積弊，今後如果不澈底省悟，根本剷除，不僅本黨光榮的歷史，將在我們手裏毀壞，就是我們自身亦將因黨敗國亡而致生無立足之地，死無葬生之所！因此，我們要自知環堵的險惡要檢出自身缺點所在，從而痛切改革，急起直追，使本黨從此真能起死回生，完成革命，古人說「亡羊補牢，猶未爲晚」，到了現在我們 總理和一般先烈奮鬥犧牲艱難創造所遺留給我們的恩澤，快要由我們享盡，但

這規不遠，餘蔭猶存，只要我們有志氣，有決心，能夠及時振拔，繼續奮鬥，始終求其貫徹，就一定可以起衰振敝，救死回生！

從前 總理創辦黃埔軍官學校的時候，在開學的那一天，總理告訴我們：「要學革命先烈的行爲，犧牲身家性命，一心一意爲國家爲主義來奮鬥」，現在我們黨政訓練班在南溫泉開學，我所要告訴大家的，且不說要大家犧牲個人的身家性命，祇要求大家在 總理和一般先烈英靈鑒臨之下，忠實省察過去的缺點，痛切悔悟我們所犯的過錯，根本改革我們所有一切不良習慣與腐敗墮落的生活行動，澈裏澈外，從新更生，來作一個真正現在時代革命黨的黨員，不愧爲本黨抗戰建國的基本幹部，能夠精研主義，篤信主義，更能認真澈底實行主義，對得起 總理和先烈同志，對得起上官部下和痛苦同胞。諸位真能夠照此作到，本班訓練纔算盡到了任務，纔算達到本班創設的目的！總之，大家要認清我們這回訓練，是整個的黨和黨員個人，起死回生，復興革命，最後一次的機會，我們抗戰建國的成敗，和國家民族的興亡，以及黨和黨員個人的榮辱生死，都要看這次訓練能否發生效，我們受訓的學員能否實行主義而定。我們全體官長學員是擔負着本黨繼往開來，完成革命最重大責任的幹部，如仍奄奄一息，苟且偷安，則時不我與，機會錯過，就一定難逃黨敗國亡的慘禍！臨到這個生死存亡的緊急關頭，我們負了如此重大的責任，那裏好有絲毫苟且自私，怯懦退縮，以致自暴自棄呢？從今天開學起



頭，大家一定要積極的至誠的將各人的聰明才智經驗學問盡量貢獻出來，互相切磋，互相教勉，來檢討過去，把握現在，策劃將來，使本班的訓練，成爲真正的革命訓練，能夠發揮真正革命訓練的效果，來奠定我們實行主義，完成革命的基礎。這是今天開學時候，要鄭重付託於大家的最重要的責任和使命，亦就是本班開創目的之所在。

其次要講本班教育的重心。如上所說，我們既以「實行主義」爲本班教育唯一的目標，則一切科目的內容，一切訓練方法和精神，以及我全體學員學習研究的中心對象，都要着重到這一點。概括言之，在知識方面，我們不但要肯用腦筋，多求知識，更要認識一切知識學問和技能對於實際業務的價值，要講求實際需要的學問，充備革命辦事的常識，而戒除好高騖遠，空疏迂闊的積習，尤其要養成學習研究的精神與技能，能在實習與經驗中找出原理和方法，來解決一切實行主義所遭遇的困難。在行爲方面，我們要澈底作到「實踐」與「篤行」，大家在受訓期間，要反省過去畏難苟安，因循敷衍以及假公濟私，陽奉陰違，支離散漫，甚至藏污納穢等積弊，而痛切加以改革，更要修養積極進取、至誠不息的精神，有實幹快幹硬幹苦幹的熱情和毅力，來充備實行主義的基本條件。尤其在精神方面，今後更要積極的建立起來一個實行主義的基礎。大家必須知道：革命的三民主義是整個的，我們要實行三民主義，就要整個的來實行，要有整個的實行計劃，要在整個計劃之中大家真誠團結共同一致，分工合作，互助共進，所以我們這

次訓練，一定要根據整個計劃來訓練，使知整個的主義如何纔能夠實行。不好再和從前一樣散漫紛歧，磨擦排擠，各自爲政，零碎斷片，以致勞而無功。要知道，我們實行主義的機關雖有黨政軍各種組織機構的分別，但事業是整個的，一切成敗利鈍，榮辱生死，都是整個的，因此，我們實行主義的黨政軍各級幹部同志、以及全黨黨員，都要團結一致，精誠無間，要真實實建立一個革命黨，同患難，共休戚，克己助人，密切合作的道德和風氣，而其造成這種風氣的起點，就是同志之間要坦白正直，如有意見必須於會議中誠懇討論批評，有話要與對方當面說明，而不好背後毀謗攻擊。現在我們一般同志所犯的最大毛病，就是在黨內沒有誠懇批評，坦白規勸，以及自我檢察的精神，大家當面客客氣氣，有話不說，背後指摘短長，說人壞話，結果，以爲只有自己所作的對，而他人所作的都不對，以爲只有自己行而他人都不行，由是互相排擠，互相攻訐，不僅喪失了革命精神，破壞團體的紀律，而且完全成爲自私自利不道德反革命的行爲，我們今後要真正團結一致，實行主義，就不許任何黨員攻擊另外一個同志的壞話，大家應坦白正直，大公無私，彼此應規過勸善，精誠合作。我近來常聽得這一個黨員總是說另一個黨員的壞話，人人總說他自己好，而說別人總是不好，足見我們同志之間感情道義之薄弱，尤其遇到與個人權利地位有關的事情，一般格外鬥爭奪取，要猜忌他人，排擠他人，這種卑劣的心理和污穢的行動，如果不澈底剷除，黨內不能團結，革命就要失敗！

從今以後凡是參加本班的同志，一定要認識我們黨員的生命是整個的，我們的成敗利鈍，生死榮辱，都是整個的，因此，我們必須真正作到親愛精誠，互助合作，大家要肝胆相照，休戚相依，達到同生共患難的地步，換句話說，不但要親如骨肉，還要勝過骨肉，因為家庭的骨肉兄弟祇有血統的關係，而我們革命救國，乃是生死以之的關係，所以我們要視黨為廣義的家庭，而同志間之相待，要勝過狹義的家庭骨肉，必須如此，纔能集中力量，實行主義，簡單說一句，我們這次訓練要發生效力，達到實行主義的目的，開宗明義第一個要旨，就是要黨員能互助、能合作，要統一、要團結，要以本黨集體關係對同志的忠實，對自己革命職責的忠實，為忠實於黨的根本前提。這是我們要實行主義唯一的基礎。

至於我們怎樣纔能真正實行主義？實行主義的起點是什麼？我們研究總理全部的遺教，就可以知道，我們要實行主義，就是從救國救民，尤其要救濟一般窮苦的大眾，為他們解除痛苦，創造國民福利作起。就我們黨政人員的職責來說，就是要建設，要能積極的為人民建設衣食住行四大需要，尤其先要從消極方面能排除民生的障礙，解除人民的痛苦，例如苛捐雜稅，及盜匪、賭博、鴉片三事，先應澈底剷除，至於建設的首要就在民生，而建設的方法就是要從實行地方自治做起。也可以說實行地方自治就是我們真正實行主義的起點。我們過去十幾年來，因為沒有實行地方自治，所以黨治沒有基礎

，主義莫由實行，形成既非黨治、又非民治的怪現象，而在此狀態之下，我們一般同志不僅不知反省，而且對於地方自治，似乎根本沒有注意！而不知我們要實行主義，如果不從建立地方自治着手，則第一，社會民衆沒有組織訓練，政治基礎不能確立；第二，民衆沒有自治智識能力，一切建設事業不能推動。即如戶口不調查清楚，則一切行政事業，就缺乏實施的根據；土地不測量完竣，平均地權就無法施行，而且一切經濟生產事業就不能根本改進；他如警衛辦理不妥善，則盜賊橫行，人民不得安居樂業，道路交通不開闢，一切教育文化和生產事業都不能發展，由是我們要民族團結，民權發達，民生豐裕都不容易作到。所以總理在建國大綱和地方自治開始實行法兩部遺教當中所指示給我們的地方自治的要項，都是我們實行主義至低限度的必要條件，但我們這十幾年來，那省那一縣曾經切實作到沒有？我們同志對此曾有實際的研究，定出整個實行的計劃沒有？大家或者以爲過去實在也有不少人士或地方政府努力於縣自治的工作，都知道要調查戶口，清丈土地，開發交通，辦理保甲和警衛，而且都已經開始來做，但是到現在我們爲此耗費了的金錢和時間是幾多，而所得的實際效果是如何？老實說，以我們過去所耗的時間和經費，如在外國，應辦的事情早已成功，國家也許早已建設起來了！我們過去辦事鬆弛散漫，割裂紛歧，各行其是各自爲政，沒有整個的計劃，沒有一致的行動，沒有繼續一貫的努力，我們革命之所以尙未成功，可以說並不是由於外來的阻力，

而完全是由於內在缺點的障礙，想到這種情形真夠使我們悔悟警惕了！所以我們黨政軍各位同志人人要至誠懺悔，我們過去所作的事情大都是頭痛醫頭，腳痛醫腳，零碎斷片，勞而無功，有許多事都是有始無終，或半途而廢，以致人力財力與時間，都是無益枉費了，實在對不起國家，對不起民衆！當此開學時候，大家要認清本班訓練的目的和所負的使命。一方面要虛心檢討過去沒有切實建設地方自治的錯誤和缺點；一方面要積極學習推行自治的能力和經驗。大家要研究如何能實行自治、發展自治、爲唯一的急務。將來畢業之後，要使我們的工作效能積極發揮，都能夠直接間接有助地方自治的實行和推進，能夠將全國的人民，土地，物資統統組織起來，建設起來，使人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流，這樣，我們建國的基礎纔能夠穩定，三民主義纔能夠實行！

講到實行地方自治，首先就要我們推動自治的幹部和各級人員大家都要有自治的知識和能力，尤其要有自治的精神和道德，所以我們這次來受訓練，就是要來學習自治，修養自治，我們黨政訓練班實際上可以說就是自治訓練班。大家在受訓期間，無論研究那一門功課，就是將來畢業回去，無論擔任黨政軍學那一項事業，都要注重自治力的培養。我剛纔說我們同志之間，要親愛精誠，互助合作，也就是要從黨員自治作起，而且唯有我們同志人人能夠自治，纔能夠切實作到團結一致，以全部的計劃，和整個的行動，來共同担負整個國家民族的事業。黨員如何自治呢？就是要本着革命的精神，依照革

命道德的信條去作，在整個計劃與整個行動之中，大家要相親相助，分工合作，更要一心一德，協力共進，朝着共同的總目標，來切實盡到我們革命的職責，完成革命的事業。我們反省過去之所以腐敗散漫，割裂紛歧，甚至磨擦衝突，就是我們黨員不能自治的緣故。黨員不能自治，就像古人所說「怠者不能修，而忌者畏人修」。結果就產生出內部互相排擠攻訐，各人只圖自私自利的毛病，這樣，就不僅不能領導一般民衆，實行自治，而且爲民衆所厭棄，成爲革命的罪人。所以我們不講自治則已，要講自治，首先就要我們黨員本身充分具備革命的道義和修養，真正作到只知有黨而不知有我個人，只知爲國家民族來奮鬥犧牲，而不能爲我個人或少數人作任何自私的企圖，澈底的作到精神團結，行動一致。如此，纔能建立全國地方自治，完成訓政工作，來實現我們三民主義的新政治。現在有些人高唱「自治」和「民主」，甚至拿了這個口號企圖眩惑民衆，指摘我們黨和政府，但是我們不怕人家講自治講民主，更不必顧慮人家的惡意攻擊，我們革命的理想，就是要求實現完滿的自治，和真正的民主，只要我們全黨同志能克己自治，爲民前鋒，一切以民爲主，朝着我們理想的目標努力前進，那還怕有什麼人要來反對我們呢？但是我們一定要時刻反省，我們過去與現在的一切作爲，究竟是否無愧於民，無愧於黨，無愧於總理和一般先烈在天之靈？老實說，我們現在就怕只怕我們自己不能以身作則，來實行自治，來貫徹我們革命的主張，如果是這樣，當然不能領導一般民衆，

使他共信我們的主義，共同實行我們的主義。所以革命黨員如有一絲一毫自私自利，苟且懈怠之心，就絕對不能實行主義。我所謂革命的事業，就是聖賢的事業，革命信徒的精神，就是聖賢豪傑的精神，就是這個道理。我們今後要真正實行地方自治，要完成政治建設，如果不從黨員自治作起，就決不能成功；黨員自治而不從提高道德修養，發揚革命精神作起，亦不能發生實效。大家要知道：外國革命成功，可以憑藉於森嚴的紀律，我們中國是如此廣土衆民的大國，因為歷史習慣的種種關係，專靠紀律，有時而窮，但是我們有民族固有的道德，自古所謂「德治」就是「自治」，唯有我們黨政軍學人員能夠自治，纔能治事治人，亦唯有實現真正完滿的自治，纔能推進一切政治建設，完成國民革命的任務。

我們要學習自治，推行自治，就要知道自治的基本要務。關於自治的基本理論和法則，以及實行地方自治的首要事項，總理各種遺教已指示詳明。我近年來對於這些問題，也已講得很多，大家要隨時拿來研究參考，今後只要依照認真實行就好了，此地不必贅說。今天所要提示給大家的幾種自治的基本要務，第一就是「新生活運動」及勞動服務運動，第二就是「國民經濟建設運動」，第三就是實行「國民精神總動員」。我們如果有新生活運動禮義廉恥的精神，再能夠刻苦耐勞，爲社會勞動，爲民衆服務，實踐新生活的六項準則，就有了自治的精神，就可以改造國民的生活，建立自治穩實的基礎。

；我們如果有了實行國民經濟建設運動的決心和能力，就可以促進國民經濟生活的初步改善，進而發展民生，完成各種物質建設；我們如果能依照國民精神總動員的綱領和實施辦法去作，一切教育就可以澈底改進，整個社會也可以建設起來。所以我們要學習自治，訓練自治，這三者就是我們目前要研究、要實行最重要的科目，而厲行保甲制度，尤為實施自治惟一基本的業務。大家無論是在受訓期間或將來畢業回去，都要本此切實研究，認真實行，更要以身作則，領導一般社會民衆，一致作到。至於新生活運動所講「軍事化」「合理化」「生產化」，尤其是我們今後要推進自治，實行主義根本精神的所在。我今天還要特別提出來和各位講明。

第一，講軍事化。所謂軍事化，並不是說我們戴了軍帽穿了軍服，作了一個軍人，就叫做軍事化，也不是說我們每週規定了幾小時軍事訓練，要大家上課出操，就是軍事化。須知軍事化最緊要的一個特點，就是注重禮節。軍禮是一切禮的發源，禮義廉恥之「禮」就是由此而出，軍沒有禮就不成爲軍，一個社會如果沒有禮，亦不能維持其生存，個人不知禮，更是根本不知做人的道理。所以我們要有軍事化的精神，就要使我們的生活行動都合乎禮，就是要合乎一切生活行爲的準則。知道「秩序」與「紀律」是我們生活不可分離的部份，而「重秩序」「守紀律」實在是我們行爲之所當然，而不能有一時一刻懈怠，一絲一毫的疏慢。軍事化還有一個最顯著的性質，就是編制，亦就是組織



和節制。可以說，軍隊組織就是人類一切組織的最高範疇。而一切社會的組織，也可以說都淵源於軍隊。管子「作內政而寓軍令」，實行寓兵於民，和我們現在所行的保甲制度，那更是社會組織完全軍事化了。我們所謂組織要軍事化，就是要求其有條理，有秩序，有紀律，有精神，嚴密堅實，靈活進步，一如軍隊組織一樣，使凡統屬於這個組織裏面的人，事，物以及時間，空間的支配和利用，都要有組織，有管理，有整個一貫的系統，能夠盡量發揮他的能力和功效。現在我們一切機關，要遵守縱的一貫系統，確保橫的密切聯繫，就是軍事化，我們一切行動要有指揮，命令，和服從，也就是軍事化，一切事物要考核，要檢查，要統計，要會報，也就是軍事化，我們這次訓練，要求大家一切起居飲食作息，有條理，有秩序，有定時，有定所，也就是軍事化的訓練，是要大家本此來修養學習，養成有組織的習性和能力，以為建設自治實行主義的基礎。還有實行軍事化，就要一切事情要求精密，實在。我們現在事事散漫凌亂敷衍廢弛，就是違反軍事化，即如中央所定法令規章，命令各省縣實行，一般負責人員，往往隨便擱置，或照例佈告，敷衍應付，就算完事，甚或陽奉陰違，苟且塞責，以致什麼事情沒有成效！如在軍隊，譬如師長下了命令，必貫徹到最下一層士兵，人人都要層層督察，敬謹奉行，並要迅速確實，周密徹底，不得有絲毫含糊疏忽，或違反的地方，這就是軍事化的精神。總之，我們現在處此抗戰建國非常時期，環境如此險惡，事業如此艱難，我們如果

不從崇尚禮節，奉法守紀，來化民成俗，則一切自治秩序不能建立；如果不以「精密」「確實」「迅速」「簡單」來增進效能，恢弘事功，則一切事業必不能及時推進；我們一切事情，如果不嚴格實行軍事節制，作合理的統制和管理，則全國人民，土地，物資，就不能組織起來；所以一切要軍事化，實在是我們要突破當前困難，完成自治建設，實行主義，成就革命事業最基本的革命精神。

我們要軍事化，就要實行軍事化的教育和訓練，要將中國古時以六藝設教的主旨和精神恢復起來。古人所謂「禮」「樂」「射」「御」「書」「數」六藝的教育，可以說完全是軍事化的教育。簡單的說，「禮」教人以合理的態度和規矩，養成一般人重秩序守紀律，這就是軍事化；「樂」教人以音樂歌舞，來整齊節奏，發揚精神，使人能奮勇活潑，積極進取，這就是軍事化的精神；「射」教人射擊打靶，「御」教人騎術駕駛，更是軍事化「精密」「準確」「靜肅」「沉着」等精神之所從出，與基本技能之由養成。至於「書」這一科，不祇是教人寫字作文，而尤在教人如何撰擬和書寫命令報告以及一切日常簡要清暢的文書函牘；「數」尤為一切軍事之本，教人以計算統計和一切圖表的作法與讀法，這都是軍事部勒管理所必要的知識和技能。我們現在要真實作到軍事化，就要對於六藝科目切實加以研究和學習，尤其對於六藝教育的精神和要旨，要將他切實發揮出來，這是我們要發揮此次訓練效能，達到受訓目的最要注重的的一件事。

第二，講合理化。所謂合理化，就是要合乎科學；科學化，就是合理化。再切實一點說，合理化，就是要具備常識合乎常理，我們一切事情能根據常識，依照常理去作，就不會錯誤，就可以成功。尤其我們從事黨政工作的同志，格外要有豐富的科學常識與實際工作的常識，要能夠運用科學方法，來處理一切事物，纔能夠推行順利，事半功倍！否則就是不合理。即如我前天看見各位入學，許多都攜着鬆散龐大而且笨重的行李，帶了兵仗搬運，這就是缺乏革命的常識，不脫舊日官僚的習氣，就是不合理了！你看我們的敵國——日本，他一般國民一般官吏，教師和學生，無論上學作業受訓服務，一定是只帶了極簡單的行李，更不要帶人服侍，生活方面普通都是喝冷水，吃冷飯，睡眠時用的是單褥薄氈，一切都是「簡單」「樸實」，能夠刻苦耐勞，無論平時戰時，都是如此。這不但是合理化的生活，而且是軍事化的生活，他們一般國民有了這種合理化的精神，所以能夠建立一個富強的國家，敢來侵略我們！反觀我國國民的生活情形怎樣，一般缺乏常識，毫無規律，處處地方，都表現不合理的現象，就是我們黨員和公務人員日常生活行動，更是鬆弛因循，習焉不察，許多不合理、不合乎革命與服務的精神，即如剛纔所說行動起來要帶了龐大笨重的行李，至於黨委縣長等官吏下鄉時，必要選擇住在富戶豪紳的家裏，就是一例。不知道我們行動，不簡捷實在，生活不能刻苦耐勞，如何能夠担任艱難繁劇的革命工作。我們一切要合理化，就是要從實際生活行動上作起，而

且越小的事物，和小的動作，越要注意，否則人家帶了背囊洋氈，就隨時可以到中國來侵略我們，而我們行動起來，一定要帶了大的被蓋，笨重的行李，生活習慣和行動精神，先已輸給他們了，如何能夠抵抗？所以我們要抗戰勝利，建國成功，一切事物，一切動作都要求實在，求合理，要注意常識，合乎科學。我們這次訓練，就是要使我們一切言論行動和態度，都合理化，要將從前一切散漫紛歧和頹唐習慣，根本改革過來，我們凡到一處地方，擔當一項任務，必要先認清我們環境周圍一切事物的種種情況，依據常識用科學的方法來處理，要能因人制宜，因地制宜，因時制宜，因事制宜，這就是要勤研究，多考察，能夠實事求是，曲盡其當，這樣，就可以充備我們革命辦事的常識，使一切事情都合理化，「順理成章」克底於成！

第三，講生產化。這就是說我們一切設施要注重經濟建設，要有裨於實際民生。我們革命黨員，如果不能作到這一點，就有愧於革命的本職！但是大家要知道：我們要革命成功，物質的生產尙在其次，最重要最根本的一件事，就是「人」的建設，大學上說：「有人此有土，有土此有財」，這就是說我們能建設「人」，纔能夠生產一切物質和經濟。「人」要如何建設呢？自古有轉移之道，有培養之方，有考察之法，而概括一句話說，就是要訓練。即如我們此次訓練三百學員，能團結一致，勇敢奮鬥，造成爲實行三民主義的基本幹部，這就是人的建設。但是我們訓練的目的，和我們黨政訓練班數

育的功効，決不止於你們這三百人而已。一定要你們第一期學員畢業回去，更能一個人訓練十人百人乃至千萬人，人人都和我們一樣能革命奮鬥，來實行三民主義，這纔是生產化的教育。所以我們要知道：建設物質是生產，建設「人」也是生產，而且建設「人」是一切要求生產化的根本。又如我們能節約，能合作，也是生產。人家要多量經費纔能辦好的事情，我們要以些少經費，把他辦好，人家以多數人員在很長的時間，還不能成功的事業，我們要以少數人，在短時期把他辦成功，這就是最有效，最合乎革命的生產原則。在艱難窮困之中，我們要推進一切建設，在散漫紛擾的社會，我們要治理衆人

之事，就是要有這個大的本領，我們來學習自治，要實行主義，也就是要從這裏學起。尤其是互助合作，是現階段革命建設最基本的要素，我們能互助合作，什麼事都可以成功，否則，如不互助，不合作，就是革命黨最大的罪惡！大家試想我們以四萬五千萬的同胞，一千一百餘萬方里的土地，我們要在這上面建設一個三民主義的新國家，如果不是我四萬五千萬人能夠切實互助團結，分工合作，而只有我們二三百人或少數人的力量，如何能夠達到這個目的，所以我們全體同志一定要有天下爲公，全黨一家的胸懷與志氣，大家要互助共進，精誠團結，領導全國整個一致的來實行三民主義，纔能夠完成抗戰建國的大業！

最後，我還要指出我們今後要建設自治，實行主義，必須注意的條件具體要務：第

對於法規與命令要切實研究和澈底執行。抗戰以來，我們黨和政府，依據當前的需要，頒訂了許多發展黨務，促進建設的計劃方案，制定了許多法規章則，我們一般黨政負責同志，是否都已研究明白，對於黨和政府所下的命令，我們是否都已澈底執行，如果我們都能夠貫徹實施了，我相信我們的抗戰建國，必已有了更大的進展和成就！我們黨的處境，也不至如現在這樣危急了！所以我們今後對法規與命令更要特別注重研究和認真的澈底實行，不好再和從前一樣，推諉敷衍，陽奉陰違，使一切事業失敗，國家陷於危亡！我剛纔說我們一切事情要軍事化，我們黨政人員軍事化的起點，就是在絕對服從命令，澈底實行法規。凡是接到上級一項命令或法規，立即要研究明白他的內容和實施辦法，或召集有關部屬人員，討論實施步驟和一切應有準備，再按照計劃，分配任務，來敬謹執行。在實行的時候，我們主管人員，就要嚴密監督，勤加指導，等到如限實施完畢，更要認真檢查，務求確實，澈底完成。我們對於一切法規命令，如能本着這種軍事化的精神，盡力作到，我們的政治建設和主義的實行還怕不能一日千里，及早成功嗎？老實說，過去我們一切事業不能成就，主要的原因，就在於法規與命令，不能一致澈底實施。一般公務人員，接到上級命令和法令規章，往往視同隨便，任意擱置，這就不是軍事化，如能軍事化，我們接到了上級的命令，一定重視如同我們自己的生命，立刻要敬謹執行，一小時要辦好的，決不遲到一小時以後，今天要辦到的，決不延擱到明

天，必要認真實行，貫徹到底！這種尊重命令，貫徹命令，研究法規，實行法規的精神和修養，就是我們黨政人員今後要實行主義，建設國家唯一的成功要件。

第二，自治基礎，必須確立。這一點，將來有機會再和大家詳細說明。今天我要先提起大家注意的，就是縣以下的自治組織和經費的問題，在受訓期間，各位要詳加研討，獲得一個正確的解決。現在一切事情，都是頭重腳輕，無論組織、經費、人才都是如此，而我們要實行主義，建立國家，是要腳踏實地，從最下一層奠定基礎的，所以對於這個缺點，實在有積極補救、盡力改正的必要。至於自治組織方面今後要特別注重的，就是保甲；可以說健全保甲，充實保甲，是發展一切自治組織的先決條件，故對於保甲長，必慎選人才、嚴加訓練，要依照我上面所說軍事合理化生產化的精神和要旨，養成他們強烈的忠黨愛國心，和爲民服務的熱忱，使他們具備充分的革命辦事的常識和能力，確能勝任自治基層幹部的職責！其他關於自治的理論與法規以及工作要項，更要大家特別注重研習。此外還有最要緊的一項，就是平均地權，這與節制資本同是總理一生最大的發明，也是我們民生主義和地方自治最主要的目的。如果平均地權不能作到，地方自治不能成功，則主義就不能實現。所以這個問題特別重要，將來要規定專課大家非專心研究不可。

以上所說，是今天開學時候本總裁要剴切告訴各位的幾個要點，希望大家深切體會。

，認真作到，要知道：我們從事革命，就是要担负整個國家民族的事業，凡屬革命黨員，一定要精誠團結，互助合作，能夠實事求是，精益求精，來盡量發揮我們革命的力量，增進工作的效能，纔能夠實現三民主義，完成革命大業！



## 黨政訓練的要旨

——二十八年四月十七日黨政訓練班第二期開學典禮訓詞——

- (一) 開學日的自省。
- (二) 我們入班受訓的意義與目的。
- (三) 對於過去應有的檢討和悔悟。
- (四) 國民黨員過去不能實行主義盡其職責的四大病源。
- (五) 大家要當自己是初入校的小學生，初入營的新兵，一切要腳踏實地，從新學起。
- (六) 檢討我們國家民族致恥受辱的根本原因，由此覺悟到本班本訓練之重要。
- (七) 大家要盪滌齷齪，養成新的生活習慣，新的思想行動，澈裏澈外造成爲一個新的黨員，三民主義的新的信徒——成爲一個新的人。
- (八) 希望大家依照我今天所指示的方針和目的，努力教學，來實現三民主義，建設新的國家，完成革命的使命！

各位先生，各位教職員，學員：

今天是我們黨政訓練班第二期開學典禮，本團長要將此次開學的要旨和召集各位來

訓練的目的，首先告訴各位。

我們無論作什麼事，必定有一個目的。本期今天開學，這就是各位受訓的開始；當此始業的時候，最緊要的一件事，就是先要問明白：我們爲什麼要來此受訓？我們受訓的目的何在？對於這個問題，要有明白的解答，要有透澈的認識，然後我們心中纔有了確切的把握，然後我們來到這裏受訓纔有意義，纔能夠有真正的收穫，以達到我們預定的期望！還不只是今天開始受訓，我們應該如此問明，我們無論進到那一個機關、學校、部隊、或那一個社會，都要首先省問我們來到這個地方，究竟是爲的什麼？如果對於這個問題，事先不能解答清楚，那我們的行動，不僅沒有意義，而且是枉然徒勞，甚至是背道而馳了！要知道：我們一切行動都要有意義，有目的，能夠本此意義與目的來努力，我們所作的事情，纔能有所成就。各位這次來受訓練，究竟是爲什麼？意義何在？目的何在？我今天首先要對各位講明白的，就是這個道理。

我們大家都自認爲 總理的信徒，是中國國民黨的黨員，我們現在就要問本黨已有了多少年革命的歷史？大家都知道本黨已有了五十年的革命歷史。我們所奉行的主義是什麼？我們的主義，就是三民主義。我們作了本黨黨員，是要作些什麼事情？我們的責任又是什麼？這又是大家所都知道的，是要實行三民主義，要挽救國家民族的危亡。這些話問明白了之後，我們就可以得到一個結論，就是我們今天到訓練班來受訓，是要發

揚本黨革命的歷史，是要實現 總理的三民主義，再具體總括一句話說，我們來到此地受訓，就是要訓練我們自身成爲一個三民主義真正的信徒，也可以說要造成我們個個人都成爲一個三民主義的戰鬥員，實實在在的能爲革命來奮鬥犧牲，來消滅殘暴侵略的倭寇，使得我們所信仰的主義，能夠真正實現出來，以創造一個獨立自由平等的國家，完成我們所負革命的使命！我們來受訓的目的就是在此！這是各位要明白的第一個要點。

我講到這裏，或許大家心中要發生一個疑問：我們自從加入本黨，不是一向以來就已作了三民主義的信徒嗎？我們不是一向就在實行三民主義嗎？然則我們爲什麼到現在還要來受訓練呢？這句話，正是我要提醒大家的緊要之點，我要求大家嚴格的檢討一下，我們過去對於黨對於主義實實在在已作了些什麼？我們過去的生活習慣，作事態度和一切行動與一般非黨員有沒有什麼區別？我們過去實際上是做了怎樣的一個人？我們究竟是力行三民主義的信徒？抑是違反三民主義的罪人？究竟是中國國民黨真正的黨員？抑是無形中已墮落爲敗壞本黨的罪人？再自問一句，我們作了中國國民黨的幹部，作了總理的信徒，我們究竟是否名實相符，可以居之而無愧色？當此訓練開始的時候，個個人都要把這些問題，正心誠意、毫無假借、毫不隱諱、赤裸裸的檢討一下，我們真能無愧爲 總理的信徒嗎？抑是真能負起力行三民主義的責任嗎？我今天提出這句話，各位或許一時還沒有想到，但一定要人人都有此真誠的反省，等到將來畢業，再要人人都

有一個確切的答覆。本團長今天可以坦白的告訴各位，自從總理領導革命到今天已有五十多年，便是從民國成立算起到今天也已經二十八年，這其間不知道犧牲了幾多革命同志，拋擲了幾多熱血頭顱，而我們國家現在還要受倭寇如此的侵略壓迫，我們同胞，還在受敵人如此的蹂躪殘殺，我們國家爲什麼危急存亡到這樣的地步？我們同胞爲什麼遭受這樣的奇恥大辱？這沒有別的原因，就是我們後死的黨員沒有盡到黨員的責任，我們自認爲三民主義的信徒的不能實行三民主義，因爲主義不行，革命失敗，所以我們國家要受這樣的恥辱，同胞要受這樣的痛苦，而這個過錯，本團長今天首先自己承擔起來，同時也要求大家在這次集合受訓的時候，首先要坦白自承我們過去的罪過，從而澈底覺悟，從新努力，從新奮鬥，這樣，我們黨國纔有救，我們的主義纔能夠實現！纔能夠消滅侵略的倭寇！完成我們革命的使命！我相信大家在受訓期間，只要本着這個認識來研究學習，那麼各位在一切生活行動和學問知能方面，一定可以獲得很多的進益，最根本最重要的一點：就是要將我們自身的毛病和缺點，以及從前所犯的過錯，完完全全檢討出來，要將我們心胸之內，方寸之中的一切不淨不純的污穢渣滓，盡情揭發，盪滌罄淨。這樣，纔能真正獲得受訓的實益。這是各位教職員學員應該注意的第二個要點。

現在再講我們過去作了黨員，而沒有盡到黨員的責任，我們自認爲三民主義的信徒，而不能實行三民主義，甚至從前所說的和所作的，實際上違反了三民主義，而無以自

解於主義的罪人和先烈的罪人！我們這個病根究竟在那裏？我們且不必諉過於黨外一般人士如何反對與攻擊，也不必問我們一般黨員如何弛懈而不知努力，只要問我們今天在場聽講的各位同志，特別是本班的教職員和受訓的學員，我們自問我們爲什麼作了黨的罪人與主義的罪人？其所以致此罪過的根本病源是在什麼地方？這個病因說起來很多，最主要的就是我們國民精神總動員綱領當中所指出的四項：（一）是醉生夢死的生活；（二）是苟且偷生的習慣；（三）是自私自利的企圖；（四）是紛歧錯雜的思想。這四點就是我們黨員不能實行主義，不能盡到職責的一切弊病當中的根本病源！我們有了這種「醉生夢死」、「苟且偷安」、「自私自利」、「紛歧錯雜」的根本病源存在心腹，不僅是要作主義和黨的罪人，實在也是對不起國家，對不起社會，對不起祖宗父母，和我們自己的良心！可以說我們國家民族和我們革命黨所受的一切侮辱恥痛，都是由此病根發生出來的！各位教職員學員今後要達到我們雪恥救國，完成革命的目的，一定要乘此集合受訓的機會，誠心誠意來研究討論，要用種種方法來拔除我們這個內在的病根，要如古人所說的：「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」，憑這種昨死今生的決心，來剷除從前一切紛歧錯雜、自私自利、和醉生夢死、苟且偷安的惡習。從今天起頭，要產生新的精神、新的生命，來作一個新的黨員，新的信徒，每一個人都要立志，脫胎換骨作一個新的人！有了這種新的革命力量，纔能夠實行三民主義，完成革命事業！這

是我們這次來受訓練的唯一目的！

以上我已將我們過去不能實行三民主義，不能盡到革命的職責種種罪惡的根源，大體的告訴各位了，同時對於我們今天開學的要旨和各位來此受訓的目的，也對各位指明白了。然則我們以後要怎麼樣纔能夠達到這個目的呢？我今天還要對大家簡單講明的，就是這一點。

我們要達到這一個目的，除掉我上面所說，各個人都要拿我們決死拚命的精神真正作到澈底滌除我剛纔所指出的一切污穢惡濁的思想和習性，以及一切罪過惡行之所由而生的四大病根以外，更要死心塌地從新學起，從今天起頭，大家不要當我們自己是三十，四十，五十餘歲的人，我們教職員學員任何一個人無論是多大年紀，我們一定要當我們是今天纔入學的小學生，是軍隊裏纔入營的新兵，是家庭裏纔誕生的小孩。一切要腳踏實地，從基本學起，必須如此，這回訓練纔有效益！否則，便不能獲得什麼效果！我知道，你們當中有曾在東西洋留學回來的，有在大學或專門學校畢業的，就是少數學歷較淺的，也都已在社會作了很久的事情，有了很多服務的經歷，可以說各位在學問和經驗方面，都有了相當的基礎，但是如果以為我們所知所習的已經很多，除了補充一些實務技能以外，其他不必再學習研究，或者以為我們來此受訓是要學些更高深的學理，以便獲得一種更高的資格，這樣，就是一種很大的錯誤，就是不會明瞭本班的旨趣，就是

不能虛心求益，而脫不了自大自滿，作大官求大位的惡習氣；和我們這次來受訓練的目的，完全背馳了。大家要知道：我們無論已經担任過什麼事業，已經居於什麼樣的位置，無論我們的學問如何好，經驗如何多，但是我們不能實行主義，把國家救起來，就是我們革命的精神不夠，認識不足，所以我們一定要澈底認清我們從前所學的東西，雖然並非完全無用，但是有許多實在是不正確的，須從新來過，雖然我們從前所作的事業，並非完全無效，但是有許多事情，實在是無補於黨國，無補於革命，甚至違背了革命進行的原理，須把他根本改革過來，從此要真真實實完全全踏上三民主義的革命大道！總之，我們這一回受訓，要達到去腐生新起死回生的目的，首先我們要洗滌心胸，虛懷若谷，把自己當作一無所知，一無所能的一般，當作一張白紙一樣，從最基本的所在，一切從新學起，要學習新的學問，新的思想，新的行動，新的生活習慣，澈裏澈外把自己造成爲一個新的人，纔能夠從頭造就自身成爲一個新的黨員，三民主義的新的信徒，這樣，纔能達到我們受訓的目的！

我昨天到本班來，看見各位官長在告訴你們寢室在什麼地方，飯廳在什麼地方，廁所所在什麼地方，以及各人的舖位坐位等等，又指示各位以起居作息所必須知道的一切事情和規則，又告訴你們站隊如何站法，行禮如何行法等基本動作，你們或許以爲這些小事，何必教？又或許以爲昨天進來，一切場地房屋，都是亂七八糟，不整齊、不清潔，

不僅和旁的地方沒有兩樣，而且比普通學校還不如，因之，你們心目中或者以爲本班不免有些不分輕重緩急。我要告訴各位，本班開始之初，一切未盡整理，卽行開學，這正是要等你們教職員學員到齊以後，要由你們親自來收拾檢點，來整理創造，好使你們知道，既來此受訓，則一切要從新學起，一切要從新作起，要你們當自己是一個小學生，是一個入營的新兵，一切要從做人作事的基本事件上來培養一種新的思想、新的行動、新的生活和新的習慣，以造成一個新的人。你們不要以爲這是小事，就用不着學習操練，要知道：我們如果不從這些小的基本的事情作起，不經過這種根本的革命訓練，就不能作一個健全的革命黨員！這些基本的訓練和修養，正是我們要作一個新的人，要發展我們的新生命所必須有的基本學問，我們不僅在普通家庭社會不能受到這種訓練，就是在一般學校機關，也不易得到這種有益的教育。大家還要知道：我們國家民族過去之所以被人輕視，要受敵人的侵略壓迫，就是由於我們一般國民的生活習慣思想行動，多半是空虛散漫，不切實際、發空議論、擺大架子，以致腐敗凌亂，因循坐誤，不能按着實際學習，不能跟着時代進步，不成其爲一個現代的人，以致一切荒廢，國家沒有力量，外國人看輕我們，當作三四等國家還不如！孟子所說：「人必自侮而後人侮之；國必自伐而後人伐之」，這是一定的道理。倭寇——日本帝國主義爲什麼不侵略旁的國家，而要來侵略我們？並不是他欺侮我們沒有軍隊，也不是他欺侮我們沒有財政和經濟力量



，可以說：我們的軍隊數量比那一個國家還要多，我們的經濟資源和財政基礎比那一個國家還要深厚而豐富，日寇之所以敢於來侵略我國者，根本上就是他看輕我們中國國民沒有現代國民的精神，沒有革命建國的力量；他不當我們國家是一個國家，不當我們中國人是現代的人，所以他敢於來侵略我們的國土，殘殺我們的同胞。我們知道了這個致恥招辱的根本原因所在，今後我們要建設一個文明進步的新國家，首先就要建設文明進步的新國民，也就是要建設真正能夠實行三民主義的戰鬥員。我們黨政訓練班設教的主旨，就是要為黨國造成一班真能實現三民主義的戰士，真正能夠領導國民建國的黨員和幹部，我們有了這種國民和幹部，然後纔能夠抵禦外侮，復興民族，纔能夠完成革命的使命！大家不好以為我這個話，未免自己看輕了自己，或是要故意如此說來聳動大家的聽聞。要知道我們的敵人——日本帝國主義者，真是不當我們中國人是一個人，不當我們國家是一個國家，我們一定要知道這個恥辱，明白這個道理，各位來到訓練班之後，格外要能夠擔負這個雪恥圖強的責任，要從我們本身起，將我們不合於現在時代的一切生活習慣，思想行動與知識學問，完完全全改變過來，澈裏澈外的革新起來，從頭做起，從根本救起來，培養我們新的生活習慣，新的思想行動和新的知識學問，從新來作一個新的人，新的黨員，新的三民主義的信徒，來發揮我們真正革命的新的力量，改造一個真正獨立自由平等的新的國家，這就是在今天開學時候各位要知道的開宗明義的一個

要旨，也就是我們黨政訓練班所負的唯一最大的使命！希望各位依照我今天所指示的這一個方針和目的來訓練、來學習，我們一定要在這四個星期當中，造成我們全體為真能實行三民主義的信徒和戰士，來完成我們實現主義、建設國家的重大使命！

# 訓練的目的與訓練實施綱要

——二十八年四月二十六·九兩日對黨政訓練班第二期學員訓詞——

(一) 說明本班訓練的目的。

(二) 如何造成真能實現三民主義與澈底奉行命令的戰士和信徒：

1. 要瞭解戰士與信徒的意義——生活即是戰爭，信仰必求貫徹。

2. 要絕對服從命令與澈底奉行命令。

3. 要漸除過去畏難自私的惡習。

4. 要注重推行命令的必要條件，與因應制宜之道。

5. 要實幹快幹硬幹苦幹！

(三) 勞動，創造，武力，為實行革命完成建國的基本條件。

(四) 自覺，自動，自治，為實行主義之真正信徒的必要修養。

(五) 如何充備主持機關的常識與領導辦事的要領：

1. 要注重時間與空間——時間空間為一切事業與生命的基礎。

2. 要講求辦事要件——「人」「時」「地」「財」「事」「物」——之合理使用與效能。

的發揮。

3. 一人要作二人用，一時要作二時用，一物要作二物用，錢要作二錢用。

(六) 主持機關之常識要點：

1. 管教養衛之方法與技術——行政要目。
2. 食衣住行之準備與充實——行政目的。
3. 軍，民，財，教，建之統一與連繫——行政內容。

(七) 領導辦事之基本要領：

1. 要嚴格監督——綜覈名實。
2. 要勤加考核——信賞必罰。

(八) 領導辦事之方法在於注重研究：

1. 調查，統計與設計立案之重要。
2. 研究歷程之說明：

一、概念判斷與推理。

二、歸納與演繹，分析與綜合。

3. 研究方法要點：

- 一、環境與內容，現象與本質。
- 二、因果與法則，根據與條件。

三、抽象與具體，理論與實踐。

(九) 領導辦事之要訣在注重訓練。

(十) 訓練與教育之意義及其區別。

(十一) 訓練之基本要務：

1. 訓練的功能在寓考核人才、提拔人才於訓練之中。
2. 訓練的責任，在教人先能作人，然後作事，——明禮義，知廉恥。
3. 訓練的法則，為尊師重道，敬業樂羣。
4. 訓練的精神，為親愛精誠，敬嚴切實。
5. 訓練的要訣，在以身作則，實行五到；在自敬自重，不厭不倦；在互助勿忘，盈科後進。

(十二) 訓練之一般要領：

1. 確定訓練的宗旨——黨政軍幹部訓練之一般宗旨：

一、在使受訓人員能刻苦耐勞，為民服務，領導民衆，實行三民主義。

二、在實施戰時精神動員，與生活行動之嚴格訓練。

2. 要認定訓練的對象——在訓練各級組織之中堅幹部。

3. 要注重訓練的要點——重研究，批評，討論，切磋，自覺，自動，創造與負責諸點。

4. 要明瞭訓練實施之中心事項：

一、行政訓練的主要科目，為地方自治。

二、黨務訓練的主要科目，為羣衆運動與集體生活。

5. 訓練幹部要能「作之君，作之親，作之師」。

6. 要認識訓練的要旨——訓練與工作連成一氣，訓練與辦事打成一片。

(十三) 訓練的內容：

1. 紀律訓練，最重森嚴紀律。

2. 生活訓練，最重生活秩序。

3. 行動訓練，最重行動組織。

4. 智能的訓練（管理訓練），最重辦事條理（說明黨員對管理黨務的責任心是如何重要）。

5. 服務訓練，最重服務競賽，養成利他，愛羣，積極，熱心的習性。

6. 體格訓練，最重養成冒險犯難與負重致遠之精神與體魄。

7. 軍事訓練，最重軍人精神之培養與發揚。

(十四) 訓練方式與教授方法具體要項之概說。

(十五) 希望大家切記力行本團長的訓示，發揚革命，辦事，做人，立業之精神，本此自訓，

本此教人，造成真正實行三民主義的信徒，和澈底奉行命令的戰士，以達到此次受訓之目的，完成革命建國的使命！

今天要將我們黨政訓練班訓練實施綱要分項詳細的對各位講明，使各位明瞭本班訓練的目的和來此受訓的意義，同時使各位明瞭訓練的內容與方法，將來分別回去，可以依此訓練部下，學生與民衆。

前次開學的時候，我已經對大家說過，我們無論到什麼地方，參加什麼機關團體，首先要問明白我們的目的什麼？我們來到這一個機關團體，他的一切規章計劃主要的性質和精神是什麼？這些我們都要先研究審問明白，然後我們的一切生活行動，纔有準繩，就是工作與學習亦纔有成效，我們的目的，纔能夠達到。各位這次到訓練班來，亦是如此，對於本班設立主旨，一定要認識清楚，對於本班一切章程規則和訓練計劃等，一定要透澈瞭解，完全明白，並要切切實實按照程序和紀律澈底作到，然後纔能有真實的心得，獲得受訓的實益。本班所定各項規章細則，實施計劃等，各種規定原已很詳細，但我們訓練的根本主旨，簡明扼要的說起來，却不外兩件事：第一是訓練我們如何做人；第二是訓練我們如何作事。這個道理，我上次講演，已經詳細說過。本班訓練大綱第一項規定「訓練目的，在使受訓人員：（一）真能成爲實現三民主義與澈底奉行革命之戰士與信徒；（二）能得到主持一般機關之常識與領導辦事之要領」。這裏所謂三民主義的戰士與信徒，就是我們革命黨員做人的唯一目標，而所謂主持機關與領導辦事的要領，概括言之，亦就是我們革命辦事成功的要訣。我們來到本班受訓，一定都要能達

到這一個做人的目標，獲得這一個辦事成功的秘訣，纔不愧爲一個真正現在時代革命黨的黨員，和實行三民主義的基本幹部，纔能夠成功革命建國的事業，不負歷史和時代的使命！各位這次來受訓練的目的，和本班施訓最重要的任務，就是在此！

現在先講我們怎樣纔能成爲實現三民主義與澈底奉行命令之戰士與信徒？大家先要知道：所謂戰士，並不是僅限於前方作戰的官兵，也不是說要我們都上前綫參加作戰，纔叫做戰士，可以說，凡是一個現代的國民，尤其我們是革命黨黨員，要盡我們國民和黨員的本職，無論何時何地，人人都要不愧爲一個戰鬥員，這就是說：我們不僅在緊急必要的時候，人人都要和前方官兵一樣能夠投袂奮起，執干戈以衛社稷，而且我們一切生活習慣思想行動不論何時何地，都要澈裏澈外武裝起來，要抱定一種戰鬥的精神和決心，來克服一切工作與學習的困難，打破一切革命的障礙，發揚我們革命事業的功効！本此意義，切近一點說，我們訓練就是打仗，——出操是打仗，上課是打仗，研究討論和實習，無一不是打仗，總而言之，生活就是戰爭。我們生爲現在時代的一個人，要盡到我們人生的本務，就一定要能夠作一個真正現在時代的戰鬥員。其次所謂信徒，大家都知道：一個人皈依於一種宗教，就是宗教的信徒；宗教信徒對於他所信仰的宗教一定是竭誠服膺，刻苦修習，真實奉行，無間生死，我們革命黨員要成爲真正三民主義的信徒，和革命領袖的信徒，也一定要如宗教信徒之於宗教信仰一樣，精誠熱烈，篤信篤行



，身心全體歸向，始終貫徹到底，這樣，纔是一個真正的信徒。各位知道了戰士與信徒的意義是如此，我們就要問爲什麼這次訓練是要大家真能成爲實現三民主義的信徒和澈底奉行命令的戰士呢？難道我們從前還沒有信仰三民主義澈底奉行命令嗎？難道我們從前還不夠爲一個實行主義的信徒和奉行命令的戰士嗎？這一點，我們各人要自己反省，究竟我們從前所說的和所作的，是否合乎三民主義，是否完全依照主義切實作到？是否真正盡到了各人的職責，不愧爲一個澈底奉行命令的戰鬥員和主義的信徒？老實說，我們從前實在沒有作到！我們過去的一切生活行動，思想和精神，實在還不夠作一個革命的戰士和主義的信徒，這個道理，前次開學的時候，我已經對大家講過，各位如誠心省察，反躬自問，也一定能夠坦白自承。因爲我們過去沒有真正實行主義，信仰主義，對於自身的責任總沒有深刻認識，切實盡到，對於上級命令總不免隨便看過，沒有真正澈底的研究與奉行，所以我們現在要來受訓，要洗心革面，從頭學起，死心塌地把自己造成一個能真正實現三民主義的信徒，和澈底奉行命令的戰士。

我們要真能成爲實現三民主義的信徒，就一定要從敬謹服從命令、澈底奉行命令作起。要由我們以身作則，推己及人，養成一種尊重命令如珍重自己的生命，貫徹命令如救護自己的生命一樣的良好習慣和風尚，有如軍隊執行命令，只能絕對服從而不容絲毫違反，只能整個貫徹，而不能絲毫怠忽，然後黨和政府爲實行主義所頒發的一切命令與

計劃，纔能夠實現，我們的革命事業，纔能夠成功！大家要知道：我們從前一切事業沒有成效，主義不能實現，我們作了黨員和公務人員，不能夠成爲一個真正三民主義的信徒，和革命的戰士，就是由於我們對一切命令陽奉陰違，敷衍塞責，沒有奉命惟謹，貫徹到底的精神和習慣，往往接到上官的命令，任意擱置，或照例承轉，就算完事，至於命令的內容怎樣，實施的步驟和方法怎樣，怎麼樣纔能夠迅速確實的澈底作到，很少能注意研究，精心籌劃的！更少能刻苦勤奮，親自執行命令的！對於承轉上級命令或自身發布命令的時候，也只管發出去了就完事，至於頒發以後，一般部屬人員是否切實依照執行，執行的情形和成效如何，也不去嚴格監督，勤加考察，相率因循應付，得過且過，不但不驅上官，驅部下，而且自己騙自己，如遇上官催促，也頂多只是一紙報告，敷衍了事！此所以民國成立到現在已經廿八年，而我們一切的建設，總是停滯不前，我們國家的處境，一天不如一天，到如今還要受倭寇這樣的侵略蹂躪！老實說，這就是我們過去不能真正服從命令，澈底執行命令所招致的奇恥大辱！我們這次創辦黨政訓練班召集各位來受訓練，最大的目的，是要一洗從前對命令法規陽奉陰違因循敷衍的惡習和積弊！要以「昨死今生」的決心，用「金丹換骨」的方法，澈底剷除對命令不忠不誠，對國家對上官對自己的職責不忠不誠的病根，從今以後，要養成絕對服從命令，敬謹奉行命令，和澈底執行命令的習慣和風氣，以爲我們實行主義，推進建設，完成革命事業的起

點。

我常常研究，我們要怎麼樣纔能夠成爲一個徹底奉行命令和真正實現主義的信徒和戰士，這個道理，如果僅從正面來解釋，或許不容易明瞭他的重要性，所以現在要從反面來說明，究竟我們從前爲什麼對於上級的一切命令和法規，要陽奉陰違、因循敷衍，甚至自欺欺人，以致敗壞政治道統，喪失革命精神呢？這個原因究竟在什麼地方？我以爲第一是由於畏難，第二是由於自私。有了這兩個「畏難」、「自私」的觀念和心理存在心頭，對一切事情就要推諉延誤，腐敗廢弛，而一切弊病都從此發生出來了！因爲我們如果遇見一樁事情，無論是上官的命令交給我們作的也好，或是我們職責範圍以內所應該作的也好，我們總覺得他是如何的困難，不想即刻動手，或着手做了，又每每遇難中輟，甚至遇到上官命令我們三天或兩天作好，並要按期報告的事情，我們看了這個命令，心理總以爲這件事情困難，三天兩天如何能夠辦完，也許還要以爲上官這樣下命令，是對於部下不體諒，以爲我們經費缺乏，人力和時間都覺不夠，如何能夠及期辦完這件事情，呈覆這個命令呢？我們要知道上官所下命令，必定是考慮周到，認爲受命的人一定可以依令作得到纔頒下的，如果我們一存了這種畏難的心理，不要說比較費時費力的事情，我們要畏難却願，以至延誤無成；就是遇見十分容易的事情，也要以爲這是不很易」，如此在我們的心中就簡直無事不難，無事可成，因此對於上官一切命令，

不僅不能澈底奉行，而且要懈怠推諉，馴至完全廢弛了！所以我們今後要真能實行主義，澈底奉行命令，首先要掃除畏難的心理，排除一切虛偽遲鈍苟且偷安的惡習，而要不  
怕困難，不辭勞苦，要重視命令如我們自己的生命，要如前方官兵打仗，執行戰鬥命令  
一樣，一接到命令，無論如何困難危險，一定要集中精力和時間，依照命令所規定的時  
間和地點，誓死拼命，在限期以內，完全作到，即令我們爲執行命令而犧牲了，也正如  
古人所說「鞠躬盡瘁，死而後已」，正是我們義所當爲，盡忠國家職守之道！我們有了  
這種精神，纔能夠作一個澈底執行命令的戰鬥員。還有一種自私的心理，就是想乘利趨  
便，粉飾虛偽，有義務有責任則工於推諉，有權利有名位則競相爭奪，過去已習爲風氣  
，是政令不能推行，命令不能貫徹最大的一個障礙。大家要知道：任何大小工作的成就  
，沒有不需要勞苦奮鬥的，我們革命黨辦事，必須有鞠躬盡瘁的志氣，不能有絲毫自私  
自利之心，革命與反革命，信徒與叛徒，忠勇的戰鬥員與怯懦的偷生者，他們的分別，  
就在於一方是公爾忘私，國爾忘家；一方只知避難就易，自私自利，我們今後要真能成  
爲實行三民主義的信徒與澈底奉行命令的戰士，就一定要打破自私自利的心，改革推諉  
攘奪的風氣，人人要負責任，盡職守，忍耐勞苦，急公服務，這樣，纔不致陽奉陰違，  
貽誤國家，這樣，纔可算是一個三民主義的信徒，和國民革命的戰鬥員了。

以上是就奉行命令一方面說，至於在承轉上級命令，貫徹他所規定的任務一方面來

講，我們負責主官無論省府廳長或專員縣長，要求令出必行，行必澈底，在下令之先，就要顧到推行命令的各種條件，命令所規定的一切內容與辦法，是否可以辦得通，我常說，無論上官頒發命令，或部屬執行命令，一定要認清環境，明斷事實，考察「人」「財」「時」「地」「物」等各種實在情形，然後因應制宜，纔能夠逐級督率，順利進行，切實辦到。如果事前不知用心審察，隨便頒布事實所不可能或部下能力所辦不到的命令，那這個命令一定無效，比不下命令還要不好。我們考察從前一般黨政軍機關，為什麼養成一般公務人員對於上級命令，陽奉陰違的習慣？主要的原因，就是由於上官下命令，只顧到理論，只在書面文字上講求，而忽略了事實與環境，不願執行命令的客觀條件，這樣，既為部下所確實不能作到的事情，他當然無法澈底辦到，就只好敷衍應付，得過且過，這種風氣一經養成，就是可以辦到的事情，亦要擱置不辦，因循貽誤了！所以我們要養成貫徹命令的精神和習慣，一方面固然要由我們負責力行，以身作則，感化人心，轉移風氣，為黨國造成一般真能實行主義，澈底奉行命令的信徒和戰士；一方面就要我們當主官的，慎重命令，不要隨便濫發命令，就是要注重頒發命令與推行命令的必要條件和因應制宜之道。根本的一點，就是我們執行命令，要有無畏無難大公無私的精神，知道「事在人為」與「人定勝天」的道理，並要審察各種「人」「財」「時」「地」的條件，悉心研究，多方設計，凡是人家所能作到的事情，我們固然要能夠作到，

就是人家通常所不能作到的，我亦要奮發革命精神，多方想定辦法，克服一切困難，完滿達成任務，這樣，纔算是一個實行主義的信徒和戰鬥員！我在民國二十一年曾經提出四句口號，叫人「實幹，快幹，硬幹，苦幹」！就是看見當時我們一般黨員和公務人員遇事畏難怕苦，一切懈怠廢弛，所以要拿這幾句口號來振作革命辦事的精神，提起奮鬥前進的朝氣！我們今後要澈底奉行命令，真能實現主義，就不僅要知道 總理的主義，信仰 總理的主義，而且要繼承 總理知難行易的精神和愈挫愈奮、百折不回的毅力，要能真正實幹，快幹，硬幹，苦幹，無論遇到什麼艱難困苦的事情，只要是我們義所當爲的，即抱定不成功便成仁的決心，不怕苦，不怕難，一定要貫徹到底，克盡職責！這就是我們要作三民主義信徒，和國民革命戰士的基本要件！

我們有了實幹快幹硬幹苦幹的精神，還要具備「幹」的要件。這個「幹」的要件是什麼？就是我們操場兩旁所貼的標語，一面是「勞動」，「創造」，「武力」，一面是「自覺」，「自動」，「自治」。前三者——勞動，創造，武力是實行革命救國建國的基本條件，後三者——自覺，自動，自治是實行主義的真正信徒之必要修養。我們要能實幹快幹硬幹苦幹以擔當革命工作，就是要從具備這六個要件，履行這六個要件入手。

現在先說明勞動。我們從前爲什麼不能實幹快幹硬幹苦幹？第一個原因就是我們怕勞動，不勞動，因此，我們有腦筋不肯去想，有手足不肯去動，整天只是坐在屋子裏面

，養尊處優，甚至於只知嫖賭吸着，久而久之，不僅不能刻苦耐勞，担任事業，而且看見日光空氣水都要害怕，都不敢利用，更不敢與他抵抗奮鬥，如怕日曬，怕風吹，遇雨怕雨，遇雪怕雪，天熱怕熱，天寒怕冷，一些沒有征服自然，利用自然的本能，甚至連個人日常起居飲食，都要依賴他人的勞動來服侍他，形同一個犯了殘疾的廢人，這樣的人，如何能夠作人，更如何能夠幹事呢？更加談不上革命抗戰，為國家勞動，為民衆服務了！所以我們要發揮「幹」的精神和能力，成功革命事業，就要從勞動作起，人人都要勞動，事事都要勞動，我們辦事要「實行五到」——心到、口到、目到、手到、足到，要「事必躬親」，要「以身作則」，對所部工作，要厲行「監督」，「檢查」，「考察」，「巡視」，和「指導」，「會報」等，都是要能勞動纔能切實作到！各位無論是黨部委員，行政幹部或政工人員，特別是穿了軍服作了軍人，從此人人都要養成勞動的習慣，一切事情都要由我們自己來操作，就是我們日常衣食住行的生活，如果不是爲了趕工作時間、與事實的不得已，我們都要盡量自己勞動，不要他人服侍，如出門不必定要坐車坐轎，尤其軍人格外不好如此！總之，唯能勞動，纔能實幹快幹硬幹苦幹！唯能實幹快幹硬幹苦幹，纔能實現主義，完成建國的工作。

其次講創造。大家首先要知道：世間一切事業的創造，都是由勞動而來的。不能勞動，就必不能創造。故勞動可說是創造之母。什麼是創造呢？創造就是要「自無而有」

，「積少成多」，要憑赤手空拳來開闢新天地，造成新世界。我們革命的宗旨，就是要創立新力量，建造新國家。我們要做革命戰士，就必須以創造為本務。但創造必有創造的精神；創造的精神，就是自強不息，日新又新，不斷進取的精神。我們要主義實現，建國成功，必須有獨來獨往的氣概，自我作始的勇氣，從破碎殘缺貧乏枯槁腐敗的舊社會中，創立起一個從來未有的新世界。我們必須要自強不息，日新又新，必須不斷進取，奮鬥前進，而不好有絲毫遲疑却願，頹廢停滯的弊病，古人說「精神愈用愈出，智慧愈用愈靈」，這就完全是創造的效益！反之，如果我們有了精神和智慧而不用，就會一天萎靡一天，一天滯澀一天，直到死了為止，這就是枉生為人！所以人的聰明才智精神志氣，都是要不斷創造進步，纔能夠盡量發揮出來。我們這次訓練，可以說就是創造的訓練，就是要創造一般能夠創造的革命信徒和主義的戰士，然後纔能夠創造國家，創造社會，創造新的時代和新的世界！

再次講到武力。古今中外，無論那一個國家，立國必賴有武力。就是生為現在時代的一個人，要能自衛自保，也一定要有自衛的力量，沒有自衛求生的武力，無論國家社會個人，都不能生存；所謂武力，在國家說，就是教育、軍事、與經濟等一切國家實力之總稱，並不限於有形的海陸空國防軍備而已！所以我們無論從事教育、政治、經濟、軍事、以及各種事業的負責人員，都要能為國家增進武力，而且一切力量都要能為軍事



而用。就個人來說，則一切思想行動之武裝起來，一切生活習慣之軍事化，亦就是武力。我們們要有這種武力，纔能夠作一個戰鬥員，纔能夠建設整個國家的武力。總之，我們要實幹，快幹，硬幹，苦幹，第一必須勞動，——要有勞動的習慣和本能。提高並盡量發揮勞動的效能；第二必須創造，——要有堅定的創造意向，要有不斷進取的創造精神，對於一切「人」「事」「時」「地」「物」「財」都要有我們革命黨員自己努力勤勞，去創造出來的。第三必須有武力，——要使個人在精神物質上都有保衛生存的武力，使國家具備教育經濟軍事充分發展的整個武力。我們能夠勞動創造，就一定能夠產生武力，有了武力，纔能夠打破一切革命的障礙，建設三民主義的新國家！所以總括起來說，勞動，創造，武力三者是一貫的整個的東西，人生和革命對於這三件事是缺一不可的；換言之，我們勞動，就是爲要創造而勞動，創造是要爲武力而創造。總之，要保衛國家民族，必要有武力，要有武力，必要有創造的能力，要能創造，必要先有勞動的能耐；所以勞動創造和武力實在是我們要發揮「幹」的精神來奉行命令貫徹到底的基本。

至於自覺，自動，自治，更爲我們實行主義，要作主義信徒所必備的內在修養的要件。本來革命建國的事業，是順天應人、獨立創造的事業，革命之發動與乎事業之進行，完全由於革命黨員內心之自覺與內在精神之迫切要求，不待督促推動，而自能踴躍興

起的。憑此自覺自動的精神，纔能夠發爲精誠熱烈的奮鬥和勇敢壯烈的犧牲，自覺就是視革命爲本分，視國事如己事；自動就是見義勇爲，行乎其所不得不行；自覺與自動實在是主觀信仰和革命行動的根源。如果沒有自覺，則真正信仰不能發生；不能自動，要待勸導督促纔做，這就不是革命，雖參加革命，亦是假的！能自覺，能自動，還要能自治。我們既以革命爲己任，要領導民衆，救國建國，自身若不能克治，何以做民衆表率？自身尙不能治理，何以參加管理衆人之事的工作？所以我們要實現主義，要成爲真正三民主義的信徒，第一個要件就是要能自覺，能自覺就必能自動，能自覺自動，再加以自治工夫，來克制怠惰自私的不良趨向，自然能遵行革命的紀律，則今後一切政策之推行，一切事業之改進，以及一切政令法規之實施，都不待上官或他人的督促，亦能依照各人的本分和職責所在，按步就班，分工合作，辦理完成。我們這次訓練，要造成大家爲實現三民主義與澈底奉行命令的戰士與信行，這種自覺自動與自治精神之養成，實在是一切訓練的基本重點所在！希望大家深切體會，本此自勉并互相勉勵，以共達於本班訓練大綱第一條所規定的目標，成爲一個真正現在時代的革命幹部，共同一致，努力奮鬥，來建設我們中華民國成爲一個現代富強康樂的國家！

以上所講的是說明本班訓練第一個目的，在使各位真能成爲實現三民主義與澈底奉行命令的信徒和戰士，這就是指示我們做人的目標，以及如何達成這個目標的道理。現

在要講本班訓練第二個目的，所謂主持一般機關的常識與領導辦事的要領，這就是說明我們辦事的要則，也是本班訓練最重要的一個主旨。

講到作事，各位中間無論是黨務工作人員之黨委書記長或幹事，或行政幹部之廳長專員縣長或科長，以及政工人員軍訓教官，大家都是要主持一個機關，要訓練一個機關的人員，管理一個機關的業務，辦好一個機關所分担的事業。各位主持機關第一個要件，就是要有豐富的常識，有了豐富的常識，就能夠獲得主持機關的要領和管理機關的方法。否則常識不充足，什麼事情都辦不好。我們主持機關領導辦事，最要具備的基本常識，就是要注重時間和空間。我常說：「時間爲一切事業與生命之母」，而空間爲一切事業與生命產生之基地，二者都是我們生活工作革命立業不可須臾離開的！因此，我們作事，無論下命令，定計劃，或擬方案，定辦法，都要以時間與空間作基礎，就是首先要知道時間空間對於工作效能，和事業成敗關係之密切，從而認識「時」「空」二者的一般性能，務求規定準確，支配恰當，而爲最經濟最有效的運用，同時更要顧到某特別時間與特別空間（地方）的種種特殊情况，以爲辦事因時制宜因地制宜的根據。我們辦事，如果能將時間與空間規定適當，就奠立了一個初步成功的基礎，有了這個基礎，再要精心講求一切辦事要件的合理使用和效能的發揮。所謂辦事要件，除掉我剛纔所說的「人」「財」「時」「地」以外，爲具體詳細說明起見，還可以分出「事」「物」兩件

，所謂「人」；就是一般的人員，上自主官下至兵伕，以及一切與我們業務有關的，都包括在內，都要使他們適才適所，各盡其能，各稱其職。所謂「財」；就是經費，我們辦事必須有經費，但經費數額之多少，關係於辦事之成敗利鈍尚在其次，最要緊的，就是有了經費必須經營得法，使用得經濟而有效，而不好有絲毫浪費或損失，更不可忽略經理，以致發生弊病。所謂「時」；就是剛纔所說的時間與空間，我們必須認識時間，把握時間，善用時間，亦必須注重空間，認清某一地域的種種特點，發揮他的特長，增進工作效率。這是辦事最要注意的中心條件。所謂「事」；就是一切工作事項與業務，必求管理得當，支配得法，進行合宜，督促有方，更須實事求是，精益求精，能使隨時進步，不斷發展。所謂「物」；就是一切物料器材與工具，一般必須注意整理管理與修理，要能愛惜使用，並要能廢物利用，我們要獲得主持機關的常識與領導辦事的要求，就是要從注重這些辦事條件，精研其合理運用的原則和方法中得來。而其中最大的一個本領，就是要能因人制宜，因時制宜，因地制宜，因事制宜，以求一人作二人用，一時作二時用，一物作二物用，一錢作二錢用，乃至地無荒棄，事無曠誤，物無廢置，事事物物都要能盡其功效！這就全靠我們主管肯用腦筋，不憚勤勞，時刻研究，種種設法督促改進，纔能夠達到目的。我們主管有了這個辦事和管物的本能，就能夠盡量提高工作效率，獲得迅速的成功！否則，不僅不能使人盡其能，事盡其功，一切「時」

「地」「財」「物」都不能發生加倍的效用，而且必不免人員荒逸，事務廢弛，十個錢不能收到一個錢的效用，十件物材不能獲得一件物材的功效，一切時間土地都要浪費了！古人所說「凡事不進則退」，所謂「一廢弛則百處爛矣」，所謂「差之毫厘，謬以千里」。可見我們辦事對於人、地、財、物、事等條件之管理支配，權衡運用，不可不時刻精神貫注，遇事精心研究以求進步了。我們今天所要建設的國家，是這樣一個廣土衆民蘊藏豐富的大國，一切辦事的憑藉，祇要我們肯努力，可說是不但充足而且優厚，隨時隨地都是我們成功立業的機會！但實際的情形怎麼樣？自中央以至縣區地方，一切人才，經費，時間，土地，物料，業務之糟塌浪費，荒蕪廢弛，真是怵目驚心，令人慨歎！即如就「人」來說，且不說「十室之邑」的「忠信之士」，我們沒有盡量識拔，使爲國家效力，全國四萬萬五千萬人巨大之勞力，實在亦沒有設法組織，作最有效的發揮。就是我們所主管的一個機關之內的人員，上自幹部和一切職員下至工役兵伕，試問是否都有訓練，有考察，人人都有事作，事事辦有成效？是否都已量才器使，而能人盡其才？是否還有游惰懶散，整天無所事事的人？又如土地，到處童山濯濯，荒地待墾，而我們拋棄不用，其他時間金錢之浪費，物料器材之遺棄，更不知其幾多，這就是我們黨政軍負責人員對於主持機關領導辦事缺乏應有的常識，沒有按照一定的要領去作，而又畏難苟安，怠忽懈散，不研究，不改良，實在是我們最大的恥辱！我相信：只要我們主管

人員能夠刻苦耐勞，事事精勤研究，一切事物，一定可以發生加倍的成效，不僅一個錢可以發生兩個錢的效用，而且可以發生十個錢的效用，其他時間，土地，物材等也都可以發揮幾倍以上的力量。問題只在我們能否充備這種辦事的常識和本領，能否刻苦耐勞，以身作則，肯用腦筋，不斷研究改進而已。當此抗戰建國非常時期，正是革命成敗、國家興亡的緊急關頭，我們如果沒有這個辦事的本領，拿出非常的精神，作加倍的努力，不僅不能推進建設，完成革命，而且根本將無以挽救危亡！我們此次訓練，就是要大家學習這個辦事の本領，培養這個革命建設的精神，能夠使一分人才，物力與時間之使用，發生幾倍的力量。使我們所担任的工作事項，提早完成。大家只要能夠運用現代科學的方法，根據實際的經驗，用實幹，快幹，硬幹，苦幹的精神去作，這是一定可以作到的！各位多半是主持一個軍隊一個機關與一省一區以及一縣的黨政事宜，今只就一縣來說，無論大小縣份，總有幾萬幾十萬的人民，有幾百或幾千方里的土地，古人說：「有人斯有土，有土斯有財，有財斯有用」，大家如能按照我剛纔所講的辦事要領和建設精神去作，使全縣一切「人」和「財」盡量發揮他加倍的效用，就可以完成一縣的建設，確立抗戰必勝建國必成的基礎！

以上是說明我們主持機關，領導辦事的基本常識和一般要領。以下還要分段具體講明其內容要項：

第一、主持機關的常識。先就行政要目來說，大家都知道：我們一切行政離不了「管」「教」「養」「衛」四件事。我們要主持一個機關，作一個機關內的負責官長，首先就要充備管教養衛的常識，熟諳管教養衛的方法和技術。要知道：無論任何機關，在性質上，雖然各有其特定專管的業務，但一般都要注重管教養衛四件事。而且惟有我們主管長官對於所屬部下和民衆，能夠切實盡到管教養衛的責任，我們的工作纔能夠開展，人民纔能夠聽從領導，所辦的事業纔能夠成功。現在一般機關最大的缺點，就是不知道管教養衛的道理，主管長官缺乏常識，既不管，又不教，更不注重到養和衛，荒棄了主持機關的要領，以致一般辦事人員大都精神散漫，工作懈怠，業務不能改進，甚至生活腐化，不免發生種種弊端。這是今後要澈底改正的！更有一點必須知道的，我們一切行政，就性質分，固然有管教養衛的類別，甚且各有其專司的機關，但事業的成敗得失，和功效的大小有無，完全是在不斷的教育與訓練，故無論黨政軍各種機關皆要當作是一個學校來看，我們做機關的主管官就要自認爲是學校的校長，對於他的部屬每日每月要負訓練與考驗的責任，所以無論任何機關，每星期必須有一二個研究會，分別性質與班次，無論上下職員兵伋皆要指定班會，參加研究。這樣才可說是一個現代的辦事機關。而且這管教養衛四項要務，完全是互相關連，互爲條件，互爲因果的。所以我們管，同時要注意到「教」「養」和「衛」；我們教，同時要顧及「養」「衛」和「管」；我

們養或衛，亦要同時注意到「養」或「衛」以外其他兩個條件。因為我們的事業是整個的，精神是一貫的。故在積極方面，要能互助合作，相輔而行；在消極方面，至少亦要互不妨礙，各盡功能。如此，辦事纔有效果，纔合乎現代辦事行政的方法和精神。

次就行政的目的來說。我們一切行政終極的目的，不外乎食衣住行的儲備與充實。無論民政，財政，建設，教育等，都是如此。但這裏所說的食衣住行，不是指個人或一、二少數人的食衣住行，乃是指全體羣衆的食衣住行。我上次說現在是科學的羣衆時代，故我們一切的行政，都是要爲羣衆創造福利（部屬及人民皆稱爲羣衆），羣衆所需要的一切食衣住行，都要由我們建設起來。卽如我們職責所管轄的一區一縣，全部人民的食衣住行都要由我們專員縣長負責籌劃，督飭部屬，爲之促進生產，增加供給，充實儲備，滿足需要。我們一區一縣一切行政的根本首要之圖，就是在此！如果這一點不能作到，我們就不配作一區一縣的主官，就不能建設革命的政治。此就大的方面來說。再小而言之，我們無論主持那一個機關學校或團體，我們主官應有的常識，就是不可只顧我自己個人食衣住行的安全享受，而要顧到所有部屬學生或一個團體以內的分子的改善，尤其衛生方面要特別注意。如飲食居處之清潔整理，蚊蠅黴菌之先事預防，以及夏天須宜蚊帳，冬季須有寒衣，其他一切疾病災難之治療與救濟，都是我們行政主官必須關心到的！我們主官能發揮這種先憂後樂甘苦與共的精神，就可以感化一般部屬使知行政



的目的和基本要務所在，人人都能夠體念民瘼，節省一切公家經費物材的消耗，發揮行政工作的效能，來謀人民食衣住行等生活需要之供給與滿足。

再就行政的內容來講：我們主持一個機關應該知道的第一件事，就是要明瞭所謂行政的內容，係包括軍事，民政，財政，教育，建設五個部門，而且五者缺一不可。自中央以至省縣鄉區，都要按照整個一貫的系統，分別建立起來。但各部門行政之進行，必須遵守兩個基本原則，纔能夠發揮政治的力量，逐步完成三民主義的建設。這兩個基本原則，第一要求統一與聯繫。所謂統一，就是要統一於一個行政區的首腦機關，如省的民、財、教、建、保安、各廳處，一定要統一於省政府，而受省主席之指揮統率；縣之民、財、教、建、公安、保衛、各科局團隊等，一定要統一於縣政府，而受縣長之指揮統率；全國各省各縣，又一定要統一於中央主管的首腦部，一切設施，都要根據中央的法令規章，統一實施，貫徹到底。各級各部門的行政，由縱的方面講：要能夠統一起來；由橫的方面講：相互之間還要能夠密切的聯繫起來，如果能真正統一起來，一定能密切的聯繫起來，亦唯密切的聯繫起來，就更可收得統一的功效，發揮行政的效率。這是現代國家行政的根本精神和基本常識，是我們今後一定要切實依照做到的！第二是分工合作。本來所謂軍事，民政，財政，教育，建設，不過是行政上之分工，而整個行政的目的，必有賴於澈底的合作，纔能夠實現。分工的意義，是在求事業之專精，與權責之

分明，具體言之，就是在求行政效率之增大，並不是分道揚鑣，各自爲謀的意思，更不是只顧自身不顧其他的意思，尤其不可傾軋衝突，由相互歧視而相互妨害，因此我們可以說，分工的意義就是要合作。如分工而不合作，則各部門事業勢必至於矛盾衝突，分工的意義，就完全失掉了。我前面所講現在是科學時代，應該用科學精神和科學方法辦事，分工合作，兼程並進，就是科學方法和科學精神最基本的一個原則。無論何項行政，無論中央與地方任何大小機關，以及黨務教育軍事皆是一樣的，如果違反這個原則，不僅反乎現代精神，而且一切事業，必根本歸於失敗！

這是大要說明我們主持一個機關應有的基本常識，其他應該注意的事項還多，今天不必一一細說，只要各位能夠充備這些常識切實依照統一與聯繫，分工與合作這幾個原則作到，一切管教養衛的事業，一切軍民財教建的工作，從此一定可以趨上進步的軌道，而且由於我們基層政務的發展，一般國民食衣住行四大需要，也一定可以獲得均勻充分的供給，這樣，各位就不愧爲一個主持現代機關的好手，不愧爲一個實行三民主義與澈底奉行命令的信徒和戰士。

第二、要講領導辦事的要求。我們作了一個機關的主官，必要具備的一個最大的本領，就是要能夠領導多數人與我們共同努力來辦事。我們一個人，不僅要能領導十百人，而且要能領導千萬人乃至幾百幾千萬人，纔能夠獲得「衆力易舉」，「衆志成城」的

效果。我們既要領導多數人來辦事，就要有領導辦事的要領，如不得要領，就必致事倍功半，甚至徒勞無功。所以在這次訓練期間，我最希望大家能夠學習到的就是要學得這個領導辦事的要領。我們領導辦事有兩個基本要領，這個基本要領，第一就是監督，譬如如下命令，我們如不監督部屬去執行，命令就不能貫徹；又如一般業務的指導，我們如果祇是臨時指導而事後不能隨時嚴格監督部屬去進行，那麼無論我們指導得如何精詳總不能發生效果。再如訓練，我們主官如果不用精神貫注，監督執行，一切訓練就無成效。所以監督實爲主管長官領導辦事第一基本要件。第二爲考核，領導辦事要有進步，要能成功，對於一般辦事人員，一定要有嚴密的考核。如無考核或考核不嚴，則功過不明，是非不清，一切賞罰也無從公正實施，沒有公正嚴明的賞罰，則賢能有功的人，不能夠獎進他，懈怠敷衍的人，無從勸戒他，一切政令，由是推諉延誤，而一切事業必致遲滯廢弛！所以考核與監督實在是同等重要。至於監督與考核的目標，就是古人所說的要「綜覈名實」，「信賞必罰」。我們現在辦事最大的毛病，就是不能綜覈名實，因此，一切事情，不是有名無實，就是名不符實，養成一種只講表面形式和虛偽輕浮的習氣，這就是由於缺乏嚴密監督的緣故。我們以後無論發布命令，實行計劃，一定要精神貫注，監督部屬去作。「監」就是口到，要親眼觀察其事務的進行，「督」就是要口到手到足到，要親身督察其進行的虛實遲速，合法不合法，而加以促進和糾正。我們對於部屬

工作，不但要監督其進行，而且一定要督促其徹底作到，纔算是盡了我們的責任，我們纔覺心安！這是我們今日要轉移社會虛偽浮薄的心理，成爲踐履篤實的風氣最切實可靠的一個辦法。現在一般機關辦事，還有一個不好的現象，就是「賞罰不明」。往往應該賞的不賞，應該罰的不罰；或者是賞而不當其功，罰而不當其罪，一切事業缺少進步，這是一個最大的原因。今後我們要使部屬貫徹命令，盡其職責，能夠按日計程，完成一切事業計劃，就一定要厲行定期嚴格的考核，隨時發表優劣成績，分別獎懲，實行信賞必罰，然後一般部屬辦事人員纔知所激勵，纔能奮發向上，日進有功！

至於我們領導辦事其他一般的要領，最要注意作到的還有下面的幾項，還要分別對各位詳細說明。

一、要注重研究。我認爲天下無事不可從研究而得到解決，無論任何繁雜複雜的問題，任何險阻艱難的事業，只要我們有刻苦耐勞的精神和奮鬥創造的志氣，憑我們熱烈的心腸和冷靜的頭腦，用嚴密的理智，不斷研究，不斷改進，就沒有不能獲得正確的解決和最後成功的道理。尤其我們要領導人家辦事的人，一定要有這種研究的精神，要遇事肯用腦筋，精勤研究，然後對於一切事物，纔能獲得正確的認識，有至當不移的把握，纔能夠領導人家，指導部下。但我們領導辦事，不僅要自己能夠研究而已，還必須盡量設法鼓勵部屬研究，要知道：一個道理，愈研究愈明白，一件事務，愈研究愈能進步。

，一種技術，愈研究愈能精良，我們如能造成一種研究的風氣，人人都能就其本職和業務，思維習練，專心尋求，就事事必能實事求是，精益求精；如人人都能就其學問經能力之所及，交換其所見，貢獻其所得，就不僅可以互相觀摩，而且可以集思廣益。如此，能研究，能改進，纔能夠獲得真實的辦事心得，纔能及時有所創造與發明。總之，天下一切事業之進步與成功，都是要由研究而來。

講到研究應注意的事項，上次紀念週我講科學精神與科學方法的時候，已經詳細提到，各位想必都已明白。我所謂研究，不僅是祇憑腦筋思索而已，而且應該特別注重調查，統計，與設計。我們辦事第一步必須明瞭對象，要明瞭對象，就要有確實的調查，但僅有調查還不夠，對於調查所得的一切材料與事實，必須加以分析整理，作精確的統計。有了精確的統計，對於客觀的對象，纔能獲得真切的認識。我們認清了對象，又要根據客觀和主觀的種種條件來決定我們着手進行的步驟，和逐步實施的計劃。這就是要設計，亦就是要立案。在設計與立案的時候，最要注意的是預備一切「人」「財」「時」「地」「物」等辦事要件，更要斟酌各種可能的情況，多預備幾種切實可行的計劃與方案，以便隨時因應，有所抉擇。一切計劃方案實施條件都預備好了之後，纔可以依計實行，以求辦事的成功。所以調查統計與設計（立案），是我們研究辦事的基本程序，我們一切事務都要依照這個程序來作，纔可以順利推行，纔能夠收到事半功倍的效果。

我們要收到研究的功效，還有兩點必須要注意的，一是研究的歷程，一是研究的方法。大凡我們研究一件事物，要明瞭他的真象，獲得當中的真理，乃至求得一種切實有用的知識，必須經由一定的過程，這就是所謂研究的歷程。研究的歷程，是研究一切事理，獲得各種知識所必須遵守的紀律，違反這個紀律，就不能獲得正確的知識，而這種研究也就毫無意義。所謂研究的歷程，就思想的起源來說：就是要由概念而判斷，由判斷而推理。譬如我們開始研究一件事物，在我們腦筋當中，首先發生出來的就是與這件事物有關的許多概念。但概念不是由外面裝進我們腦筋裏面來的，而是我們心靈對於外界事物的印象發生一種理智活動的結果。所以概念必求其正確，然後思想纔不致錯誤。有了正確的概念，就可以憑概念來判斷，以明瞭事物的性質和真象，如一件事物的表裏本末，輕重緩急，一個行動的是非功過，成敗得失，都是要由理智的判斷，纔能夠分別出來的。我們研究辦事，就是要有這種清晰正確的判斷力，對於一切事物要判斷不錯，然後一切思想計劃，纔能有所依據。由判斷再憑判斷來推理，就可以知道事理物情的必然性，從而獲得我們辦事應用的豐富常識。再就思想的發展來說：我們怎麼樣來推理？推理的方式不外兩種：一是歸納，一是演繹，前者是由各種特殊現象來研究一切事物當中所通有的原理原則；後者是把一切已知的原理原則，或一種假定，應用之於各種特殊事物，而尋求其結果，這都是我們做研究工作時最注重的科學基本法則，這就是**總理**

所說的「理則」學，亦就是普通所說的「邏輯」範圍之內的學問。我們無論辦理任何事業，要想運用我們的智識學問的實際；要想從實際經驗中求得辦事的原则，都要能夠運用歸納與演繹的方法來研究。研究歷程中還有最重要的一個步驟，就是分析與綜合。大凡我們要研究一件事物實際的內容，或明瞭一種錯綜複雜的情況，就都要能夠分析，如果不過過分析的階段，就不能夠研究明白；如果沒有分析的能力，對於一切客觀的事物和環境，就不能辨認清楚，就始終會陷於紛亂糊塗無條理無次序的狀態之中，找不出一條簡單明確的成功途徑。至於分析之後還要能綜合，所謂綜合者，就是要明瞭整個事物的全體關係，明瞭全體關係之後，纔能夠講求如何互相適應，互相連繫，以促進整個事業之發展，達到全體完滿的成功！

上面這一段話，是概要說明研究的歷程，此不過提出一個大概程序而已。至於其詳細的內容，以及如何拿來應用，還要各位自動的去研究邏輯學，就是理則學，並要隨時依此練習。此外，還有研究的方法，今天因為限於時間，只能在此地指示出幾個應該注意的要點：「一、「環境與內容」，我常說：辦事成功的一個要訣，就是要因人制宜，因事制宜，因時制宜，因地制宜，我們要領會這個要訣，作妥善的運用，能夠通權達變，因應咸宜，就要用環境與內容的研究法，就是要透澈明瞭一件事物的周圍環境如何，事物本身的內容如何，從外觀察其造成的由來，和他所處的地位，從內觀察其包含的成

分，和他構成的因素。內外都透徹了以後，纔能夠根據客觀事實和事物本身的實況，來決定推測的具體辦法。要從環境與內容上來研究事物當中的道理，同時還要注意「現象與本質」，首先要明瞭一切現象與其本質的因果關係，即如一週機關或一件事情，某一種壞的現象之發生，一定是由於某一種不良的本質之存在。因此，如果我們要除去政治上之弊端，或解除人民的痛苦，不可僅圖「揚湯止沸」，而要能夠「釜底抽薪」。其次，研究事物，不可只注意于表面現象之觀察，而要透視於事物本質的裏層。否則，如不明瞭事物之本質，就不能獲得事物當中的真理和實情，結果就連事物的表面，都不能得到正確的認識。第二、「因果與法則」，凡事有因必有果，而且因果之相互關連，都有他一定的法則。普通我們辦事只是憑我們的經驗，來體認事物間的因果關係，這對於我們與利除弊，固然可以得到很多的幫助，但我們還要能精心研究一切事物一切現象當中因果關係的法則，纔能夠獲得辦事的豐富經驗，和實用的學問。講到事物的因果與法則，同時不可不注意「根據與條件」，無論研究或辦事，必須根據事實，條件具備，纔能夠得到完滿的結果。第三、「抽象與具體」和「理論與實踐」，這也是研究方法當中最重要的一個要點。宇宙間任何事物，有他具體的實象，就一定有他抽象的性質，有他具體的成果，就必有他抽象的原理。一切學問知識，都不過是要探明事物的真性與實象，研究出事物的原理，以不斷創造新的成果。此外我們從事研究的時候，要定出理論，也要



注重實踐，兩者之間，必須互相呼應，不能脫節，理論就是實踐的根據，實踐乃是理論的證明，必須同時注意，不可偏廢其一。總理說：「凡事能從知識而構成意象，從意象生出條理，本條理籌備計劃，按計劃用功夫，則無論其事物如何精妙，工程如何浩大，無不指日可望樂成也」。這就是「抽象與具體，理論與實踐」一貫相關的說明。

以上已講明研究歷程與研究方法之概要，這些都是我們革命幹部必須具備的基本知識和本領，我們要能領導部屬民衆，拿現代政治的方式，來實行三民主義，建設新的國家，就一定要具有這種科學研究的能力，並要能發揮這種研究創造的精神，希望大家在講授或學習邏輯學或思維論的時候，對於我上面所說的這些要點，特別注意，並要從實際習練與應用當中，切實發揮我們這個領導辦事之本領。

二、要注重訓練。辦事要求成功，全在得人，人才由何而來？就是要從「訓練」造就出來，選拔出來。所以「訓練」關係於領導辦事之成敗，比起研究，還要重要。各位這次來受訓練，不僅是自己受訓而已，將來畢業出去，還要能將自己受訓所得的，拿去訓練千百的部屬，千萬的民衆，所以對於「訓練」應該特別要有研究，要有心得，纔不負遠來受訓的一行。因此，我今天對於訓練一項，特別要詳細向和大家說明。

首先大家要明瞭「訓練」的意義。本來訓練就是教育的意思，但是我們為什麼說「訓練」而不稱「教育」呢？究竟教育的意義是什麼？訓練的意義又是什麼？二者究竟有

什麼分別？這是我們首先要辨認清楚的，我以為教育是基本的，整個的，而訓練只是教育之一部份——是教育之一種方法，也可以說是一種短期的教育，是為達到一種專門的目的而設的。二者主要的分別大概是如此。我們既知道訓練是教育的一部份，那我們要明瞭訓練的意義，同時不可不明瞭教育的意義。教育的意義是什麼呢？就字義上分開來說，教就是教導，育就是養育；合起來講，教育就是一面教導，一面養育。教和育是要兼行並施，纔合乎教育的本義。纔能達到教育的目的。整個教育的目的，簡單說來，是要使受教育者，能擴展，能成長，所以不僅是授與課程以擴展其知能，實在還要加以保護培育，使遂其生活之成長。我們從事教育與訓練，如果只知教而不知育，那這種教育，就不能發生實際的效力。現在一般教育，就是如此，無論大學中學小學，一般所做到的，頂多只知教而不知育，教師所認為他唯一的職責，就只是上課出操而已，等到一下了講堂，或是收了操，就以為沒有他們的事，就算是已盡到了他的職責，這種教育不僅不能發生功效，而且根本不負責任，根本就是亡國滅種的教育！所以我們今後要教育人，訓練人，一定要教而兼育，實行寓教於育，然後纔能恢弘教育的效力。譬如家庭教育，為什麼效力大，影響深？子弟受了父母兄長的教訓，為什麼能夠自然依照作到，而且永記不忘？這就因為作父母兄長的總是盡心盡力設法要使子弟心身發育完全，健康增進，品格良好，有疾病為他醫治，有痛苦為他解除，饑渴給他飲食，寒凍給他衣服，生活

替他照顧，行動給他指示，無時無刻不注重子弟的養育，所以子弟對於父母兄長就能發生真摯的感情，爲家長的再拿知識道德上的道理告訴他，將各種技術傳授給他，他當然聽從作到，能夠潛移默化，這種教育，當然能夠發生偉大的效力。我一生得力處，可以說完全是由家庭教育而來，由我母親的教育而來，就是因爲這個緣故！所以我們教同時必須注重育，無論學校教育，軍事教育，或各種訓練班的教育，都要和家庭教育一樣，能夠寓教於育，真正要使學校當作一個大家庭，這樣纔能夠盡到教育與訓練的功效！我們訓練班，現在最注重生活訓練，所以要實行軍事管理，這就是「育」，育的要務，就是要注重生活的改進，而其中最重要的一件事就是衛生，無論食衣住行的日常生活，都要整齊，要清潔，有規矩，有秩序，要合乎衛生，能夠使受訓的人，增進健康，預防疾病，否則生活無規矩，不整潔，不合乎衛生，什麼毛病都要發生出來。所以我們考察軍隊教育，凡是那一個部隊病兵多的，就是那一個部隊官長的教育不行；我們考察學校教育，如果那一個學校學生疾病多的，就是那一個學校的教育不良，推而至於社會教育，也是一樣，如果那一個地方民衆疾病死亡率多的，就是那一個地方政治腐敗，政府的官吏沒有盡到職責。總而言之，我們無論教育學生，教育士兵，或教育民衆，一定要按照教育兩個字的本義作到，教導他，還要養育他，養育特別要從注重衛生起頭，要使凡屬我所訓練的學生或部屬，都不致發生疾病，有了疾病就要爲他設法治好；凡是在我們政

治區域內所治理的民衆，必須使他減少疾病死亡，進而至於絕滅疾病的病源，這是我們負政治教育責任的人最大的一個責任！

教育的本義，是要既教且育，並要寓教於育，這是任何一種訓練所應該作到的一個要領，也就是訓練的要義所在。至就訓練兩個字的本義來講：所謂訓，就是訓話，亦就是說明訓練，就是練習，亦就是實做，訓練兩個字合起來講：就是「說了就要去做」，「講明白了就要做到」的意思。根據這一個意義，就知道：我們訓練，一定要即訓即練，訓練的目的纔能夠達到，否則僅訓而不練，就沒有效力。所謂練是什麼？即如我們實習，競賽，討論，研究……等都是練；又如軍事訓練，在課堂或操場上官長講典範令是訓，而督促士兵操練演習就是練，如只口頭講授而不實在依照去實練實做，那一切軍人精神，和軍事技術，都不能夠養成。所以我們要實行革命的訓練，要發揮革命訓練的效力，就一定要作到即訓即練這一個要領，纔算是真正完備的訓練。

以上說明訓練與教育的意義及其區別，以下要就訓練之基本要務和一般要領以及訓練之內容與方式，列舉項目，逐一對大家說明：

### 第一、訓練之基本要務

一、訓練的功能 訓練的基本要務，首先在明瞭訓練的功能，而克盡我們訓練的責任。大家要知道：訓練的功能，不僅在訓練而已；訓練最重要的性質，也並不是爲訓練

而訓練，而是要寓考核人才，提拔人才於訓練之中。所以我們一面訓練，一面就要考核人才，提拔人才，使真正的人才能夠由訓練而得到。我們訓練班除各項課程與軍事學術科之外，特別注重小組會議，與工作成績考察，以及各項業務實習，這一方面固然是要增進各位實際工作的技能，一方面也就可藉此來考察各位的學問經驗和才能，你們將來畢業出去，要訓練部屬學生或民衆，也一定要如此辦法方能發生訓練效果，才能盡到訓練使命！這就不僅要依照規定的課程去嚴格的訓練他們，而且要在訓練之中分別考核一般受訓人員的性情品格學識修養，和經驗能力。譬如那個學員能作那種幹部，那個能就某種專業，何人能夠勝任何種工作，以及那一個人的特長和缺點，都要在訓練的時候，觀察清楚，考核明白，這不僅是爲了在訓練完畢以後，分派任務的時候，要能夠作到「量才器使」，使他能夠適才適所，必須如此，就是在他受訓的時候，爲要「因材施教」，以發揮我們教育的功效，亦必須如此。不然的話，還像過去一般所謂訓練的一樣，只是爲了訓練，只知每天講課出操，一到課程教完，時期屆滿，就算完事，一般受訓的人，名目上雖說是某校某班畢業，實際上不僅有許多官長不認識學生，學生不認識官長，而且官長與官長之中，同學與同學之中，彼此都沒有深切真確的認識，這樣的訓練就算他課程怎麼完備，教官如何努力，亦沒有什麼意義！所以我們現在的訓練，在施訓的時候，一定要能考核人才，提拔人才，並且要能夠組織人才，以建立我們事業的基礎。

尤其各位將來畢業回去，要訓練羣衆，格外要作有組織、有計劃的考核，要運用種種方法，在教育程度不相同，知識能力不齊一的多數受訓者當中，去個別的考察，或逐級或分組考察，必須明白受訓者各人的能力，從而選拔各種真正的幹才，這樣，我們訓練事業，纔能收到功效！但考核人才，一定要有考核的方法。這就是要用多種方法來考察，尤其要注重實行分工考察，即如我們黨政訓練班第二期有你們這許多同學，如由一個人來考察，就不容易考察得明白，故必須規定種種方法由各幹部各官長分別負責考核，再將各人考察所得的結果，彙集參證，再加總評，就可以考察出真正的人才。各位將來要訓練士兵學生或民衆，亦必須如此。軍隊的士兵，雖然多係農民出身，一般多是知識低，能力差，但是我們如果責成排長和班長在訓練他一排人或一班人的時候，同時注意考核與選拔，也一定可以挑選出有專門技長，或富有管理能力的人，但是你要排長班長來訓練選拔他的部屬，你就先要訓練排長班長，有道考核人家的能力方可。訓練民衆更是如此。古人說：「十室之邑，必有忠信」，我們如能在一保一甲當中致察出一二有能力，孚衆望的忠信人才，來協助訓練一保一甲民衆，辦理一保一甲的事務，就是用以民治民與以民教民的方法，我們的訓練工作，一定能夠獲得預期的效果！所以今後無論黨政軍各種訓練，都要認清訓練的性質與功能，不僅在訓練而已，必須能致核並提拔各種真正的人才，纔算是達到訓練的目的。

二、訓練的責任 我們訓練是要考核人才，提拔人才，但不可忽略我們訓練之本務。要知道我們舉行訓練，是要使凡受我們訓練的人，人人都要能獲得教育的實益，換句話說，就是我們訓練者對一般受訓的人，要切实負起責任。這個訓練的責任是什麼？就是我們要使一般受訓人員，先要能夠做人，然後能夠作事。要使他們能夠做人做事，這雖然不是件容易的事情，但是我們如果能夠找到他的要點和基本條件去作，就沒有什麼困難。我們要教人能夠作人作事的基本原則，或者可以說是先決條件是什麼？就是要他明禮義，知廉恥。一個人如果真正能夠明禮義，知廉恥，就一定能夠做人，一定能夠作事，否則無論他有怎麼好的學問和本領，都不能夠作人，更不能夠作事。所以今後無論黨務軍事政治或民衆訓練，開宗明義第一件事，就是要使受訓人員，明禮義，知廉恥，要從一切訓練實施和生活行動之指導上，來貫注這一個作人作事的根本精神。使他切實實樹立起一個做人的根基，和作事的要領，纔算是盡到了我們訓練的第一責任。

三、訓練的法則 我們訓練一定要有訓練的法則，要遵循一定的法則去作，纔能達到成功的目的，否則必致失敗！訓練的法則就是古人所說的「尊師重道，敬業樂羣」。尊師重道，是一切教育訓練要發生功效的根本前提，如師道不尊，則不僅訓練無效，而且將貽害於無窮。現在一般學校，無論大學中學小學，教師惟以講解書本，背輪呆板的知識爲能事，且不知自尊師道，也不能督率學生以尊敬師長，因而學生對於先生信仰不

篤，執業不敬，一切都隨隨便便，甚至連通常師生間應有的禮節都不遵守，青年的放蕩無禮，師長的不知自重，說起來一樣的可痛！這樣的教育，老實說，簡直是不成其爲教育！我們要訓練人，一定要從「尊師重道」作起，教師官長一定要知爲師之道，事事要能作部下學生的模範，爲社會民衆的表率。學生一定要尊敬師長，無論問業請益，要必誠必敬。這樣，纔談得上達成教育上的其他目的。至於「敬業樂羣」，尤其是培養服務道德與就業精神的基本要件，中國社會所謂「同行必妒」就是最不能敬業樂羣的一種惡習，過去一切事業失敗，可以說最大的原因就是在此！外國則不然，他們一切事業，愈分工，愈能合作，愈要競爭，愈能互助，所以事事能夠健全發展，這就是他們有敬業樂羣的精神和習慣。我們今後要轉移社會不良的風氣，增進事業的效能，無論是普通教育或民衆訓練，尤其是黨政軍各種訓練，必須一本「敬業樂羣」的法則，來施致施訓，以培養重視事業專精服務的精神，發揮合羣互助分工合作的效能！總之，「尊師重道」與「敬業樂羣」是我們一切教育訓練必須遵循的法則，不過「敬業樂羣」又必須由「尊師重道」作起，這一點要特別注意。

四、訓練的精神 我們訓練又要行訓練的精神。訓練的精神是什麼？就是我們從前所說的「親愛精誠」，現在我還要加上「敬嚴切實」四個字。這「親愛精誠，敬嚴切實」，就是我們訓練的精神。以後一切訓練都要遵守這一個教育的訓條，切實作到。尤其



我們幹部訓練，特別要貫徹這種精神。所謂「親愛精誠」，即所以教成我們革命者真誠無間的團結，我們革命黨員，如果不能徹底作到親愛精誠，就必不能造成真正的團結，不能真正團結，豈但訓練失掉了意義，而且整個革命事業亦將歸於失敗！我們親愛精誠的精神應如何養成，如何表現呢？這就是要從生活行動的訓練來養成，要將這種精神從生活行動上表現出來。即如我們一切寢息食作，研究討論，以故游憩休息，都以集體方式行之，大家同行同止，甘苦與共，感情相洽，不知不覺就能造成一種親如兄弟患難不離的密切關係。又如對受訓人員的生活，顧慮周到，隨時注意，特別注重衛生，使一般受訓人員不感困難，不生疾病，而能鍛鍊他有強壯的體魄和健全的精神，亦是最重要之一端。他如平時點名，大家如能精神貫注，切實按照點名的要領作到，則在兩目注視，精誠感會之際，就可以充分的表現我們親愛精誠的精神。所謂「敬嚴切實」，可以說是我們修身立業之道，一個人能夠敬於事，就能夠盡忠職守，能夠敬人，則「人恆敬之」，亦就能夠團結精神，古人所謂「內而專靜純一，外而整齊嚴肅」，這就是敬的工夫，我們訓練一定本着這個要旨實施，人人都要作到「至誠至敬」，「毋苟毋欺」，這纔是我們革命黨員對人對事對物的確當態度。其次就是「嚴」，嚴就是要作到「嚴以自律，嚴以待人」兩句話，然後一切道德規律，生活秩序，總能夠篤實踐履，以樹立真正自治的基礎。再次就是「切」，切就是適合或切當的意思。我們無論作什麼事情，都要

求切當，就是適合；能夠切當，就不會浮泛虛空，敷衍了事，就能夠立信，所以也可以說就是信的意思。我們教育訓練要求切當，就要認清那一種人才，具有那一種程度，需要那一種教育去訓練他，而要使一切訓練計劃，課程內容和學習對象與致力要點，都要合乎實際需要，纔有效果！即如我們訓練班所最需要的教育，是要能增進各位切合目前工作實際應用的知識技能和精神修養，因此，我們的一切教學，都要適合這個主旨，否則，我們如果好高騖遠，空談什麼新奇深奧的理論，這就是不切合實際。最後是「實」，就是「誠實」「實在」的意思。我們訓練，無論一言一行，一舉一動，一定要求實在，尤其戰時各種教育訓練，要能確切實施戰時精神動員與生活行動之嚴格鍛鍊，一定要特別注重實教實學和刻苦貫徹的精神，以一洗從前虛偽敷衍的輕浮習氣。

五、訓練要訣 我們要發揮訓練的功用，克盡訓練的責任，貫徹我們訓練的精神，就要懂得實施訓練的要訣。所謂訓練的要訣，最基本的一點，就是要以身作則，實行「五到」。「以身作則」是身教，我們一切所言所教，凡是要求受訓人員作到的，首先我們自己要能作到，我們自己如能以身示範，再能心到，口到，目到，手到，足到，則無論講授功課，教練動作，或指導生活行動，傳授思想學問，一定能夠確實感化，事半功倍。其次，還要能自敬自重，互助勿忘，要不厭不倦，益科後進。我們如能依照這幾個要訣，切實作到，將來無論訓練幹部或訓練羣衆，就一定能夠依照條理程序，按日記功

日積月累，來發揮我們寓教於育，即訓練的效能，完成我們教育與訓練的使命！

## 第二、訓練之一般要領

剛纔所講的各項，都是訓練的基本要務，是現在任何一種完善的教育或訓練所必不可少，必須完滿作到的事項。但除此之外，我們還要注意到訓練之一般要領，茲再扼要提示給大家：

一、訓練的宗旨 無論何種訓練，一定要有一貫的宗旨。訓練的宗旨，是要隨各種訓練的性質內容與對象而規定，但是在此抗戰建國時期，我們黨政軍各部門今後要訓練各級幹部，或訓練羣衆，却有一個要共同一致貫徹的訓練宗旨，概括言之，約有下面兩點：

(1) 要使受訓人員透澈明瞭三民主義之成敗，對於國家民族之興亡與個人本身利害關係之密切，人人都要能深切認識三民主義，真正信仰三民主義，能夠本着主義的信仰來衛國自衛，救人自救，尤其要使一般受訓人員真能成爲健全的革命幹部，更要能喚起他們革命的自覺，使能站在時代需要的前面，聽取民衆的呼聲，接受民衆的要求，刻苦耐勞，爲民服務，公爾忘私，不惜犧牲，總要盡心竭力，爲民衆着想，代民衆籌謀，設法解除民衆的困難和痛苦，增進民衆的生活和幸福，從而切實領導民衆，共同一致爲實現三民主義而奮鬥。

(2) 要實施戰時精神動員與生活行動之嚴格訓練，使一般受訓人員確具犧牲奮鬥的革命精神，奠定實行主義的穩固基礎；而要能成爲各級幹部，則更須一致實踐五中全會的宣言和決議，暨本團長歷次對抗戰國策之重要訓示，以鞏固黨基，提高黨德，喚醒黨魂，發揚國魂，以促進全民族精誠團結和全民族的堅持奮鬥，來達成抗戰建國的使命。

二、訓練的對象 舉行訓練要首先確定訓練的對象。有了確定的對象，一切教育設施和努力，纔有具體的目標可循。譬如我們現在訓練的對象，就是要造就黨政軍各級中堅幹部，亦就是要造就各級組織中的健全幹才，因此，我們訓練的設施和努力，一定要注重於指導，監督，考核的知識，技能之增進與熟練，以及領導一般黨員羣衆所必需的精神修養之充備。更要有系統的授以組織，宣傳，訓練及考選人才的能力，務使確能勝任幹部的職責而絕無遺憾！這是我們訓練的主旨所在，亦就是根據訓練對象而規定的。各位將來回到各地舉辦各種訓練時，也必要認清對象，纔能定出適當的課程，使能得到「因材施教」的要旨，而能使訓練發生實效。

三、訓練的要點 我們的訓練，既是要造就各級組織中的中堅幹部，有幾個訓練要點就必須特別注意作到，這就是在訓練的方法上，我們不採用呆板的注入式，而注重相互間研究，批評，討論，競賽，切磋，以啓發受訓者自動自覺創造與負責的精神，並藉

此考核一般受訓人員的精神意志與經驗能力，以及其生活行動，從而甄別其個性特點，和才智高下，以爲因材施教，量能授事的根據。這一點，剛纔講訓練的功能的時候，已經詳細說明，但對於辦理幹部訓練，這一點，特關重要，故在此重行提一提，以供各位將來辦理訓練的注意。

#### 四、訓練之實施 現在且就行政與黨務訓練實施方面應該着重的事項說一說：

(1) 行政訓練的主要目的，在建立地方自治，就是首先要實踐並闡揚 總理知難行易學說，以推行心理建設；要普遍倡導忠，孝，仁，愛，信，義，和，平的固有八德，闡明我國固有五達道的羣己關係，以完成倫理建設；要領導民衆，熟習民權初步，完成民衆組織，以推進社會建設；要努力推進自治工作，和縣政設施，而訓練人民行使四權，發展民權，以確立政治建設；更要注意改善經濟，充裕民生，平均地權，節制資本，以及整理公產，提倡合作等，以實行經濟建設。這五種建設，都是訓政時期建國工作的要務，其具體項目，詳見我所訂的各級組織關係圖內，大體上都包括於保甲機關內政、經濟、文化、警衛各股應辦的事項之下。分別言之，如民政股（管）之戶籍（清查戶口），土地（清丈土地，尤要注重平均地權的基本工作），衛生（助產，治療）；經濟股（養）之財政（財務征收與稽核，及款產管理），經濟（墾荒地，修道路，設糧食管理局，及推行合作與各項國民經濟建設）；文化股（教）之文化（國民精神動員，新

生活及婦女俱樂部等），社會（國民工役，體育，息等）；以及警衛股（衛）之消防，自衛，守禦與兵役等都是基層建設工作之中心。

（2）黨務訓練之主要目的，在領導羣衆運動，倡導集體生活，而其基本科目，就是組織，宣傳，訓練（教育）等之知識與技能，與勞動服務，新生活運動，國民經濟建設運動，國民精神總動員運動，衛生運動，拒毒運動（禁烟），保甲運動，合作運動，識字運動，以及主義之理論與黨和政府之政策爲中心。

總之，黨務訓練與行政訓練，在造成真能實現三民主義，澈底奉行命令的黨務和行政幹部，而使黨部與政府澈底打成一片，從此政府能盡量發揮政治的力量，來完成政策之施行與主義的建設，而黨部則組織當地的羣衆，盡力宣傳與推動，能發動普遍深入的社會運動以擁護政府政策而使之迅速實現。

五、訓練幹部的方針 我們訓練幹部具體的方針，就是要能達到古語所說的「作之君，作之親，作之師」的目的。所謂「作之師」者，就在厲行服務智能的訓練，能夠有計劃的來培養幹部。即如從我們中央訓練團，戰時工作幹部訓練團，各種臨時訓練班直到各地方之訓練機關與各部隊之政治工作隊，政工服務員訓練班等，都應該澈底覺悟，執行這個重要的使命。所謂「作之君」者，在藉行動紀律的訓練，使能很適當的任用幹部，務使受訓或選拔得來的幹部，都能夠用得其材，材勝其事，能夠用當其地，各得其

所。所謂「作之親」者，就是要注重體格衛生與生活的訓練，使能很公正的愛護幹部，培養健全體格，促進合理生活，同時以造成獎進的目的對受訓人員嚴予考核，公予待遇，勤予指導，樂予糾正，明予賞罰，然後纔能夠作育成才，完成訓練幹部的全部使命！

六、訓練要旨 至於訓練的要旨，在使訓練與工作養成一氣，訓練與辦事打成一片，務使受訓者對於本身工作任務，能夠自覺自動，熱心積極，來徹底研究，並養成其心到，口到，目到，手到，足到的實踐習慣，更要特別注重管理教育，養成其處理，修理，整理三種本能，更能將廢人，廢物，廢時，廢地積極利用，尤其要使受訓者在受訓畢業以後，能隨時隨地進行自我訓練，這就是要能自反自覺，自修自治，能以不斷的研究學習，來求得不斷的進步與成功。

### 第三、訓練的內容

講到訓練的內容，項目很多，但其共同主要的一點，就是要能適應抗戰建國的需要，消極的糾正目前一般「無精神」，「無紀律」，「無組織」，「無訓練」的弊病；積極的來增加全體公務人員的工作效能，以達到實事求是，精益求精，而能自強不息，日新又新的目的。現在列舉訓練內容的項目，概括的告訴各位：

一、紀律訓練，最重要是嚴肅的紀律，而其要旨（一）在使各級幹部明瞭軍事化的步驟，不在於各種動作的形式表面，而在於其迅速，確實，祕密，嚴肅的精神及其內容

，從而養成真正軍事化的精神；（二）在養成其獨立性，創造性，積極性，向上性，自覺性，自覺性，負責性與祕密性等各種優良的性質；（三）在砥礪黨德——智，仁，勇，與發揚國魂——三民主義，並使注重力行；（四）在革除過去一切不良的弊病——如遲鈍，污穢，散漫，虛偽，懶惰，推諉，以及一般幹部奢侈，驕矜，貪污，怯懦，苟且，儉安的惡習，而向「團結精神」，「嚴守紀律」，「盡忠職責」，「奉行命令」，「統一意志」，「集中力量」六大目標，努力邁進。

二、生活訓練，最重要是生活的秩序，而其要旨對於個人，在養成勤勞，節儉，簡單，樸素的習慣，掃除驕奢淫佚的頹風；對團體社會，在注重集團生活之培養，要使之整齊清潔，互助合作，以達成羣育的目的，又要使能事事以身作則，實行新生活規條，來感召部屬子弟。總之，在使其生活標準，達到前方生活士兵化，後方生活平民化的目的。

三、行動訓練，最重要是行動的組織，因為集團的行動更要右組織，而這個組織，更要以紀律為範圍。至其實施要旨，首在培養重秩序，守紀律的精神，使能遵重法律，恪守黨紀。其次，在養成迅速確實祕密嚴肅的習慣，以達到共同一致，親愛精誠的效果。但最重要的一點，一切行動，還是在能爭取時間，要使人人能合理的支配時間，充分的把握時間，盡量的利用時間，寶貴的愛情時間，並明瞭時間為生活組織的中心，所以



一切行動，要迅速，要秘密，從而盡量發揮時間使用的效能，提高時間對於人生和事業的價值，以促進整個生活的充實，發展與向上。

四、智能訓練，這所謂智能訓練，就是指常識訓練而言，最重要的辦事條理，就是要能分別事物的輕重緩急，與本末先後，而能有秩序，有步驟的進行。這亦就是講的管理的方法。但在未說明實施管理方法以前，我首先要大家知道管理最重要的是責任心，尤其是要公私分明。現在我們一般黨政軍公共機關團體內，無論「人」「地」「事」「物」，隨便散失廢棄，不當作公家事物是事物，甚且假公濟私，浪費公物。這就是中國一切教育訓練，不注重責任心，沒有節用惜物的管理教育，所以一切事業，皆由散漫腐敗乃致愈辦愈亂，到最後完全失敗，就是這個道理。所以今後訓練，特別要注重責任心。我們現在一般黨員對黨務不熱心，不忠誠，亦就是不知責任的緣故。以為黨務腐敗，主義失敗，與黨員似乎不關痛癢，並且一般黨員，平時就沒有深刻的訓練，更不知黨員入黨以後，是要以黨為生命，以黨為家庭，黨員是黨的主人，黨的失敗，就是黨員的失敗，更是黨員的恥辱，因之，他對黨不知道負責。所以我們以後訓練黨員，第一就要引起黨員對黨的責任心，使他知道黨的成敗和他個人成敗榮辱的關係，然後才能使他熱心參加黨務，管理黨務，獻身主義，實行主義。現在再講管理實施要旨，最重要的是在啓發「管」，「教」，「養」，「衛」的學術技能，關於「管」，最基本的在具備財物的

經理與人事管理的知識與本能，研究對於一切「人」「事」「財」「物」的管理、運用與改革，做到我前面所說的一人能作二人用，一物能作二物用，一日能作二日用，一錢能作二錢用。關於「教」，要因人，因事，因地，因時，分別因材施教，尤要本仁心以教人，以感召他人，並要推仁心以愛惜獸類和一切物件，尤其要愛惜機器，使有使用修理並保管機器的充分技能與常識。關於「養」，在學習生產技能，養成勞動習慣，研究民生問題，解除民衆痛苦，同時特別要注重森林與畜牧之培植和愛護，一切生產工具與材料之保存與儲積。關於「衛」，在能組織與訓練民衆，平日綏靖鄉里，戰時捍衛國家，但衛國衛鄉必須先有自衛衛生的智能，故應使之時時能注重衛生與自衛，而在目前尤應注重學習軍事技能，努力推行兵役工作。

五、服務訓練，最重要是服務競賽，以發揚利他，愛羣，積極向上和熱心的習性，而其實施要旨，首在使各級幹部，明瞭人生以服務爲本，故黨員，軍人，及其他公務人員，皆要以民衆的公僕自居，皆應爲社會服務，爲民衆服務，以盡到他公僕的職責，而不媿爲革命之前導與先驅；其次在使明瞭爲社會服務的起點，即在對於老弱婦孺與殘疾的扶助，和疾病痛苦困窮危難的救濟，進而至於努力改善人民食衣住行及維持公共衛生和公共秩序等，爲主要工作。至其訓練方法，要以一面服務及一面訓練，而且要以實踐爲宣傳。而不蹈空講堂式的呆板的空虛的空講空教的舊習。

六、體格訓練，最重要在體力之鍛鍊，養成冒險犯難和負重致遠的精神，要以定時檢查，測驗，為健康與能力之比賽，要以日光空氣水，就是以雨雪冷熱飢渴窮乏以及自然界一切惡劣的事物為鍛鍊的對象，而以勞動為一切生活之本。至其實施要點：（一）在學習體操，實踐勞動，熟諳基本動作，具備保國衛民之能力；（二）在健身強種，即注重衛生與運動，鍛鍊堅強結實，活潑康健，能耐非常勞苦的健全體魄，養成一個無畏和不懼與不屈不撓現代化的健全公民。

七、軍事訓練，最重要是在軍人的道德之培養與軍人體魄之充實，其實施要旨（一）在使其備智信仁勇嚴的武德，與禮義廉恥的精神，以及勤勞堅忍，英斷果敢的品性；（二）在使有服從與指揮能力和修養，熟諳基本戰術與基本隊形之變化等知識；（三）在學習禮樂射御書數的武藝，會通古時六藝設教的主旨，以發揚我國固有崇實尚武的精神；（四）在養成共同一致的動作，發揚親愛精誠團結的精神，總要使個人能同生共死，共甘苦，犧牲自私與自由，獻身黨國與主義，以盡到現代公民之天職，而不愧為我鼻祖黃帝的子孫，和我們總理革命的信徒。至於目前，尤其要使人人能激發同仇敵愾心，堅定民族抗戰的必勝信心，使知生活即戰爭，工作即戰爭，尤其要知道訓練即戰爭，而能抱定不成功即成仁的決心，以求必勝必成的信心之貫徹。

#### 第四、訓練方式

我們一切教育與訓練無論其宗旨如何遠大，內容如何詳備，一切計劃設備如何周到，其能否發生效力，獲得預期的效果，完全要看他訓練的精神如何，以及其所用的訓練方式與方法之得當與不得當爲斷。而訓練方式與方法實在是決定整個教育訓練之成敗的主要因素。故對於方式之改良，與方法之改進，實在是我們實施訓練最要注重的一件事。講到訓練方式，原則上必須注意作到的一點，就是現代的訓練，一定要用現代的方式和方法，否則，無論他內容怎樣進步，陳舊的方法，決不能發生新教育的效果。我下面所要講的各點，可以說就是現代進步的訓練方式和教育方法。

一、訓練方法要民主化，就是要重領導和自動，實際與活潑，深刻與啓發各點，要多用集會，討論（辯論），批評，報告，競賽，檢查，評定，公告等方法，我們主持機關領導辦事，要訓練部屬增進工作效能，更要注意這種訓練方法之切實推行。尤其是短期訓練，要儘量減少空泛的與一般的理論課程，增加受訓者相互報告與討論的時間，並且要聽取受訓者的呼聲和需要，爲改正訓練的寶貴材料，並隨時提出實際問題及其解決方案。

其次，應酌量加強課外活動，俾使考察受訓者的個性，及其活動能力，尤應注重於學習「黨團活動」的實際知能。教課時更要以傳授實際工作經驗，解答疑難問題爲重點，竭力避免抽象原則的傳授，並應注意提供各地方各階級各團體各機關當前最迫切的與

利除弊的意見。

二、小組會議自我批評與競賽評判，是現在最新的訓練方法，但是小組會議的效力全在於每事必須有結論與決議，故指導員和各教官必須親自指導監督，並作正確的結論，這種會議討論所得的結論或決議，就是業務實行的開始，亦即領導辦事的要領。

三、管理方法以軍事化科學化為最高準則。換言之，就是管理要重組織，重紀律，重秩序，重勞動，尤其要重責任，一切重要勤務，均以受訓人員自動擔任為主，無論什麼生活行動，皆要以整齊清潔簡單樸素和迅速確實為標準，使他實習管理技能，並隨時予以致評獎懲。

四、訓育方法應注重於啟發學員自愛自反自治自律之習慣，避免被動的強迫的執行紀律。時時要引起受訓者感覺藝術化、生產化、合理化的興趣和他的重要。並且要使之知艱難，重節約，能夠愛物惜用，尤其要時時養成愛護公物的習慣與風氣，並能廢物利用，廢時利用，廢地利用。又負訓導責任的人，務須要與受訓人員共同生活，共同學習和研究，隨時啟發其智能，堅定其意志，並實行參加一切課外活動，造成共甘苦，同患難的情感。

五、讀書指導，為訓練幹部極要注意的一件事，務使人人必讀黨報及中宣部中訓會與政治部所編印之各種刊物叢書，至黨報每日所發表的政治黨務的命令消息，與本團長

的講演宣言，就要於當日即刻討論如何實施辦法，並規定依此宣傳和實施的工作。對於總理遺教及本黨歷次宣言與決議，一定要虔誠研究，身體力行。關於必讀書目，現在擇要規定如下：

1 孫文學說，2 民權初步，3 軍人精神教育，4 三民主義，5 五權憲法，6 建國大綱，7 建國方略，8 地方自治開始實行法，9 邏輯學，10 經濟學大綱，政治學大綱，11 社會學，心理學，12 大學，中庸，孟子，13 禮運大同，14 管子，15 自衛新知，16 張江陵評傳，17 曾文正公評傳，18 黃梨洲集，19 王安石全集，20 黨員須知，21 國民精神總動員綱領，22 國民經濟建設運動之意義及其實施，23 新生活運動綱要，24 勞動服務與征工辦法通令輯要，25 抗戰時期各種法令，26 步兵操典綱領，27 戰鬥綱要，28 總理遺教六講，29 革命哲學講詞，30 行的道理，31 政治的道理，32 廬山峨嵋黃埔等各種訓練集言論集，33 三民主義之哲學基礎，34 中國歷史，世界歷史，35 中國地理，世界地理。

六、訓練的時間與課程之程度，須適應受訓者之需要與達成其訓練任務為標準。

總之，關於訓練方式，和教授方法，應該注意的具體事項，還有很多，此地不必逐一列舉，只要大家能本此精神原則，澈底實施，其他因人因事，隨時隨地，應該注意的要點，一定可以舉一反三，類推而得。最要的一點，就是要使過去各種呆板的，空虛的

，就是「死」的教育訓練，能變成「活」的「生」的現代化的教育訓練。希望大家對於我上面所講的作人作事研究訓練所應注重各點，切實講求，澈底瞭解，一定要融會貫通，牢記力行，以增進我們主持機關的常識，獲得領導辦事的要領，人人都要能成爲一個真正實行三民主義與澈底奉行命令的信徒與戰士。將來受訓完畢以後，回到各地，更更能本着各位在此受訓所得的一切學問技能，和本團長所親自傳授給大家的革命辦事做人立業的方法和精神，帶了回去，再去訓練部屬，訓練民衆。我們黨務幹部要訓練黨員，團員；廳長，專員，縣長，要訓練基層幹部和一般民衆；政工人員要訓練羣衆和士兵；各學校軍事教官要訓練學生，都要使凡受我們訓練的人員，各個人都要能成爲一個真正實行三民主義的信徒，和澈底奉行命令的戰士。這樣，纔能達到我們此次訓練的目的，來完成我們革命建國的使命！

# 青年團團員辦事的精神和方法

——二十七年七月十八日出席青年團 總理紀念週訓詞——

- (一) 本團籌備伊始，各幹部職員應發揮互助合作的精神，加緊推進一般業務！
- (二) 要慎選各級幹部辦事人員，健全組織機構，鞏固本團基礎！
- (三) 建國的要道在「講信修睦，選賢任能」！
- (四) 革命幹部之第一要務在為黨廣求人才，訓練人才！
- (五) 目前籌備應注意之具體事項。

現在我們青年團籌備伊始，各位幹部職員有許多因兼任軍事政治或其他工作的關係，還不能拿全部時間到本團來辦公，在此期間，大家應特別發揮倍嘗艱辛與互助合作的精神，協力推進本團籌備的工作，無論事屬那一處那一室，凡是我們自認能夠盡力而在中央團部職責範圍以內應該作好的事情，都要不分彼此，互相照顧，切實合作。不好蹈襲以往一般的辦事的惡習，只求應付到自己一部份例行的公事，對於同一機關團體或同一事業的其他部份的事務，一概置之不管，也不講求聯繫，甚至連自己本分應盡的職責



，都要敷衍推諉，得過且過，這種「各人自掃門前雪」而不知互助合作的積極共進的心理和習慣，一定要澈底改正過來，纔能夠樹立我們青年團新的辦事精神，發揮我們革命的效能！這是本團長今天首先要提起大家注意的第一件事。

其次，我們青年團的機構，首要造成本身爲一個革命的模範機關，能夠實事求是，精益求精，完成革命的事業。而要達成這個任務的根本前提，就要在這開始組織的時候，對於各級幹部和職員人選，必須特別鄭重選擇，一定是要有才能，有操守，有革命精神，能刻苦耐勞的青年，凡交給他一種任務，他必能夠確實盡到職責的，纔延攬到本團任事，不好和普通機關一樣，那一處那一科有多少職員，就由處長科長，隨便因他人的推薦或找些與他私人有關係的人員，任用足額，濫竽充數，這樣，勢必重蹈以前辦事因循敷衍有始無終的惡習，將來一切事業，都無法推動！大家要知道：我們青年團在此籌備期間，一切尙在定計劃，立基礎的階段，如果在這創始的時候，我們不能吸引一般健全忠實的幹部和精明幹練的辦事人員，來担任本團各種基本的事務，以致組織不健全，基礎不穩固，以後我們青年團就不能充實發展成一個革命的團體！大家還要知道：自從我們青年團開始籌備以來，社會各方面對於本團的期望，非常殷切，人人都熱烈盼望我們青年團能夠恢復本黨固有的革命精神，領導全國青年，繼承 總理和一般先烈的遺志，完成革命的事業，如果我們團內的人員不健全，不能達成這個時代的任務，滿足一般

人對於本團的期望，就是我們喪失了革命的信用，以後本黨革命的事業，不曉得要到什麼時候，纔能夠復興起來！所以本團今後一切組織和事業，能否發展，其關鍵全在用人是否得當！如能事事任用得人，使人盡其才，事盡其功，天下就沒有什麼事業不能成就的！舉一個例來說，四川民生實業公司，是國內比較有成績的航業機關，其所以成功的原因，就因為用人實在和合理得法，所以經營不多時候，便能使事業迅速發展；公司組織亦足為社一般會的榜樣，我們革命黨吸收同志，任用人員，也如經營事業機關一樣要延攬成一般刻苦耐勞忠實幹練絕對可靠的人才，有選擇，有訓練，有管理，一切事業，纔有成功的把握！

講到慎選人才這一點，實在是完成本黨革命任務，達到建國目的的唯一要件。本黨革命的目的就是要實現三民主義，建立現代國家，促進世界大同，而要達到這個目的的唯一途徑，首先就要從「講信修睦，選賢任能」做起，這兩句話能夠切實作到，就可以達到大同之治。我們如能外重信義，內敦親睦，就沒有不能充實的團體，如能選拔賢者，任用能者，就沒有不能成功的事業。尤其是「選賢任能」這一句話，實在是我們革命成功唯一基本要訣。現在我們國民黨的情形怎麼樣？我們的革命事業為什麼成了目前這樣衰墮的形勢？最大的原因，就是我們黨對於已有的許多好的黨員和黨內各種人才，缺乏訓練考銓，不曾切實領導，分別激勵獎進，俾能盡量發揮其聰明才智，為黨國效力，

以致黨內賢才廢棄，有能力的黨員離黨他去，同時對於黨外的人才，又不能盡量設法延攬，使得黨內空虛薄弱，消沉腐化，使賢才之士，望而却步，黨的工作如此鬆懈，如何還能推動革命事業！外面一般人員看我們黨部是衙門，委員是官僚，就是這個緣故！各位要知道：凡是一個革命幹部，最重要最基本的任務，就是能為黨為團體訪求賢才，我們必須盡量羅致社會上一般賢能人士，和有志青年，加入本團，來共同致力於革命的事業！今後大家一定要盡力作到這一點，纔算是盡到了幹部的責任，我們的團體也纔有希望！

關於為黨吸收各方面的人才，這實在是我們青年團負責幹部目前最要注意的一件事。共產黨對於這一點，就特別注意，他們對於社會各界人士，無論男女老幼，只要是有能力，有精神，或是有某種特長的，就非常留心，不論直接間接，總要千方百計把他找來，加入他們的團體或發生關係。我們國民黨以這樣大的一個政黨，居於當政的地位，担负了抗戰建國的責任，處在這樣艱危困難的時候，對外要抗禦倭寇的侵略，求得抗戰的勝利！對內要領導各黨各派，排除一切障礙，完成建國的任務，對於吸收人才，如何可以忽略，所以我們第一要緊的事情，就要盡量設法廣求人才，要使全國人才都為本黨而用，都為革命而努力，纔可充實力量，共負艱鉅；而且我們所求的人才，是要能堅苦卓絕，盡力革命，所以除了注意他的學問能力之外，最要注重德性。我們青年團應以革

命道德作基礎，我們徵求人才，就是我自己高尚的道德，和革命的人格，去感動並吸收一般有志的青年，我們如真能拿革命道德與救國道德作結合革命志士的基礎，以救國救民爲前提，以實現主義爲依歸，而以犧牲奮鬥的精神，推動革命的事業，則凡聲氣相投有志革命救國的人，都會同情我們，跟着我們來共同努力，所謂「同氣相求」，「物以類聚」，這是一定的道理。我們要以這種態度和方法來徵求人才，纔能求得真正的人才，不好以利祿名位去引誘，或用其他不正當的手段去勉強拉攏，我們同志結合的標準，是要以道義爲先，以利害爲後，以養成共患難，同生死的義氣，發揮最高的德性，纔能創造革命的團體，發揮偉大的力量！

現在本團正在籌備期間，我們要求得人才，還要虛懷若谷，誠心誠意去求。對於社會上一切的人士，只要他有能力、有才學、有品德、有節操，不論他出身如何，地位如何，不管他過去屬於何黨何派，我們必敬重他，延攬他，使他能和我們結爲同志共爲革命努力，大家不好自大大自驕，心懷成見，或以爲我在團體裏面地位高，資望深，對於地位比我低、資歷比我淺的人，就不屑與他交接，或者是見到才能比我強，學問比我好的人，我又覺得難以接近，要知道我們幹部既負有爲主義爲團體引進人才，延攬人才的責任，就要設種種方法將全國的賢能之士，盡量選拔出來，使全國所有的人才，無論軍事、政治、經濟、財政、教育、工程、技術，以及社會事業方面各種人才，凡是我們直接

聞接認識的，都要本公平坦直的精神，廣徵博引吸收到本團來，使他們共負革命的責任，擔當革命事業！但我們標準要嚴，不可勉強求多求速，如果不甚深知，或是條件不很完備，認識還未澈底，那就得十分慎重，甯缺勿濫。這種徵求賢才的責任，不僅組織處要擔負起來，所有本團幹部，大家都要切實負起這個責任！

我們幹部最要的任务，除爲本團廣求人才之外，一方面還要能夠訓練人才。因爲真正的賢才，不是生來便成就的，所有天下賢能之士，沒有不是經過訓練而成功的，我們的黨所以不能發揮很大的力量，最大的缺點，就在於缺乏訓練，往往一個黨員找了進來，履行手續，就算完事，對於黨員入黨以後，應該如何教育，如何管理，如何使他發揮其聰明才智，爲黨效力，一概不管，就是對於派在各級黨部辦事的黨員職員，他們辦事的能力如何，方法如何，精神是否振作，成績是否優良，亦沒有定期或臨時的去切實考察和指導，對於一切「人」「事」「物」「法」如何改良，如何運用，概不講求，不研究！如此，不僅不能爲黨培養好的人才，就是找了好的黨員進來，也要由荒廢而消沉，由放任而頹廢！大家要知道：現在科學時代，無論什麼事業，要想辦有成效，能得到最大的成功，首先就要訓練好一批辦事的人才，而且要因事制宜就事教人，一方面辦事，一方面訓練，須知訓練就是辦事，辦事就是訓練，而且要有不斷的訓練和不斷的研究纔有不斷的進步和不斷的成功。所以我常和大家說，我們辦事的機關就是學校，所辦的事

務就是課程，我們凡管理一室一科的幹部就是先生，而一般屬員或黨員就是學生，我們既當了主管，作了人家的教師，就要無時無刻不緊張嚴肅、誠懇坦切來訓練一般部屬，必須盡量設法提起他們的研究精神，增加他們工作的效能，實事求是，精益求精，然後各項業務纔能發展長進！這是我們青年團幹部今後要切實注意作到的又一點。

最後，關於籌備工作還有幾件應該注意作到的具體的事項，順便告訴各位。

第一、今天的會報應將上次沒有議完的事情，切實決定，其中有一點各位要特別留心的就是團員須知，應該從新推定專人負責審查，妥密規定，務期使一般團員讀了以後，能夠明瞭本團的性質，然後加入本團，一切都有正確的觀念，尤其要使他能夠切實依照規定，認真作到。

第二、關於各處組織，不必匆促完成，反致近於草率，例如經濟處與社會服務處目前，可先籌備，暫緩成立。

第三、凡已組織成立各處，即須實行定時辦公，並須切實負責工作，加緊推進各項籌備事宜。

第四、各處擬委之工作人員名單，暫不作爲決定，所有各處室辦事人員，除處長副處長主任副主任以外，不必先定名義，只是派在各處服務，由主管按日交給他工作，以觀察其能力如何，考查其工作成績如何，等到數月以後，嚴加甄別，得到實在的成績之

後，再綜核名實，因才授職，給予相當名義，不好和普通機關一樣，先將高級人員虧好，中下職員就不加注意，隨便找些人來湊數，我們現在是爲事求才，純以才能作標準，凡願來青年團任事的，就要依照這標準受本團客觀的甄別，如因試用甄審所不願在本團服務的，就不必勉強！

第五、要注意培養下級幹部，不以利祿相引誘，要以事業相激勸。我們青年團的人員，人人都要知道我們要作實事，不求虛高位，不好大家都想作組長科長而不願作組員科員，大家應有刻苦耐勞死心塌地的服務決心和精神，能爲團體爲革命爲國家民族而努力作下層的實際工作。

第六、現在中央團部各處，將來地方團部各支團分團的經理與人事必須集中，必須統制。整個團體的人事經理如不能集中，沒有統制，而要像普通機關一樣，各處管各處，各支團管各支團，則以後什麼計劃都不能貫徹，什麼事情都辦不好！所以今後無論中央或地方團部的人事，必須集中統制，厲行訓練考核，以求大公無私，適才適所。經費亦是如此。必須計政統一，嚴受管理，然後不致浪費或發生其他的情弊！大家要知道：人事與經理爲任何一個團體事業的根本要務，這兩件事如能集中統制，辦有條理，樹立規模，那麼所有事業和工作都可順理成章，推進發展！否則事情越大，越容易敗壞，中國人辦事，每每事倍功半或者始無終，就是因爲人事經理基礎不能確立的緣故！這是值

待我們特別注意的！

第七、各處長訓練職員辦事的要訣，就是要按時分配工作，不使有一刻空閒。每一個屬員每天應該作的事情，我們各級幹部應於先一日或每天的早晨分配妥當，按日指定的時間必要辦公，每天工作八小時或十小時，就要實實在在辦八小時或十小時的事情，並且要所辦事情能夠發生工作的效能。爲便於訓練考核并振作辦事精神起見，今後中央團部應該設總辦公廳，各處應設處辦公廳，自書記長以下至各處長各室主任都要按時到公，隨時指導考核，使我們中央團部養成一種整齊嚴肅，工作緊張的風氣，以作各級團部的楷模，並且要本此精神訓練各下級幹部，以造成全團勤勞工作認真辦事的習慣！

第八、中央團部以及各處各室應厲行會報和小組會議，實行自我批評，並應提倡討論研究，使一般業務能夠不斷改進，及時發展。

第九、青年團的人員，人人都要有勞動的精神，尤其各位處長應以身作則，事必躬親，凡事應由我們親自辦理者，一定認真辦好，凡事應在今天幹完的必在今天幹完，若是白天辦不完，就要日以繼夜，必到辦完爲止，纔得休息。如此纔能推動下級幹部和一般職員，使他效法我們，努力工作，不致有畏勞怕事，推諉敷衍的弊病。我們青年團是新的事業，凡事要從開始時立定規模，造成風氣，纔能夠發揚光大，盡到我們應有的革



命使命！

總裁抗戰言論集 第一輯

三一四

# 為什麼要加入三民主義青年團

——二十七年七月二十日在武漢對三民主義青年團團員宣誓訓詞——

- (一) 黨員守則即團員信條，大家必須透澈瞭解這信條的精神所在，切實力行。
- (二) 黨員守則序文的要義。
- (三) 宣誓的意義。
- (四) 革命的人格，以什麼為基礎？
- (五) 我們國家民族為什麼要受今日這樣的恥辱？
- (六) 革命人格之最高修養，在打破個人生死關頭，貢獻一切於三民主義之完成。
- (七) 為什麼要加入三民主義青年團？
- (八) 「團」的意義。
- (九) 革命的哲學——生活是什麼？生命是什麼？
- (十) 如何能實行三民主義？
- (十一) 本團團員的生命和名譽是整個的，大家應親愛精誠，共信互助，始終一致，同心戮力，實現主義，完成革命的使命！

今天大家宣誓入團，本團長親臨監誓，特致訓詞，在沒有講到訓詞以前，先要將黨員守則誦讀一遍。（團長首誦序文，全體團員肅立靜聽）黨員守則序文的精義所在，就是首先指明我們革命黨生在這個外侮憑凌，國難嚴重的時代，人人應有救國救民、救大救世的自覺，人人要負起發揚自己生命和恢宏民族生命的責任。要知道我們上對億萬世之祖宗，下對億萬世之子孫，中對全國國民和世界人類，都負有一刻不可脫卸的責任，我們要保衛我們祖先遺留下來的廣大肥沃的土地，要保護我們全國四萬萬五千萬和平優秀的同胞，要發揚我們五千年悠久光榮的歷史，使三民主義能實行於全國，弘揚於世界，不僅要求得我們國家民族的獨立自由和平等，而且要造成中華民國為一富強康樂的國家，誓死努力，盡到這個責任，纔能作三民主義青年團的團員！其次，指明我們革命黨人要盡到這個重大的責任，就要首先奠定人格的基礎，這就是說要恢復我們民族固有的德性，人人要能作世上頂天立地之人，人人要有頂天立地的志節，能力和氣魄，就是遇到天崩地裂，我們亦能獨立不移，確乎不拔，不退縮，亦不畏懼，我們一定要養成這種大無畏的精神，和革命的人格，然後無論在革命過程中遇到什麼危險，艱難，窮困，痛苦，我們都能夠忍受，都有能力去克服他！我們亦必要如此，纔真能擔當革命的重任，繼續總理的事業，作三民主義青年團的團員。大家知道了黨員守則的序文，體會到序文精義的所在，就一定要念茲在茲，身體力行，來實現我們的

志願，達到我們革命的目的！所以這黨員十二守則，實在就是本團全體的信條。現在大家來跟着我朗誦黨員十二守則：

- 一、忠勇爲愛國之本
- 二、孝順爲齊家之本
- 三、仁愛爲接物之本
- 四、信義爲立業之本
- 五、和平爲處世之本
- 六、禮節爲治事之本
- 七、服從爲負責之本
- 八、勤儉爲服務之本
- 九、整潔爲強身之本
- 十、助人爲快樂之本
- 十一、學問爲濟世之本
- 十二、有恆爲成功之本

現在大家已經宣誓。所謂宣誓，就是當着總理遺像和本團長監臨之下，宣布你們加入三民主義青年團的志願。故宣誓之後大家即須立定志向，實行誓言。大家要知道：

爲什麼要加入三民主義青年團

「誓」是什麼，誓就是盟約，亦就是我內心所要說的話，和我們所決定的主義，當着總理在天之靈，與昭昭的天日，對着我們志同道合的全體同志以及監誓人必莊必敬，將我一生的抱負，終身的方針與前進的道路，磊落光明的宣布出來，彼此相約，永為憑信。故宣誓之後，誓必生死以之，始終不渝，竭我忠貞，貫徹到底，就是古人所說的：「造次必於是，顛沛必於是」，無論到如何困難危險的時候，無論在任何逼迫苦痛的地方，亦必堅守這誓約，決不屈服，決不變節，有違初願。這樣，纔能造成頂天立地，俯仰無愧的革命人格。尤其在這抗戰時候，我們宣誓加入三民主義青年團，要建立國家新生命，組織革命唯一的團體，若非同心一致，實行誓言，即不能救國救民，救人自救，我們如不能救國救民，救人自救，就要國亡種滅，淪為奴隸，最後將至生無立足之地，死無葬身之所！因此我們今後一切言論行動如稍違誓言，就要內疚神明，對不起自己的良心！就無異自貶人格，自趨滅亡！所以我們一定要誠心誠意盡心盡力來實行我們今天的誓言，一定要嚴守紀律，服從命令，實行三民主義，挽救國家民族，纔能夠承擔歷史和時代的使命，創造世代子孫無窮盡的基業！否則，如果我們口是心非，言不顧行，就是根本喪失了人格；沒有人格的人，不僅不能作革命黨員，而且根本不能作人，必至降為人家的奴隸牛馬，要苟且偷生亦不可得！而且我們同志若有違背誓言，必要受團體全體同志的制裁，凡是我們團體的同志，無論何人亦皆有制裁背盟違誓的職責。不僅是團員

違背盟約，要受我團體和同志的制裁，就是我們團長的，若有稍違盟約，不守團章，違反紀律的時候，亦要受我團體共同的制裁，因為紀律是平等的，團章是整個的，決無上下之別的。總之，今日宣誓，就是堅定我們的志願，亦就是建立我們革命的人格，以求達到實現三民主義的目的！

我們要建立革命的人格，這個人格的基礎何在呢？這個人格的基礎就是在黨員守則中所講的「忠勇」，「孝順」，「仁愛」，「信義」，「和平」，「禮節」，「服從」，「勤儉」，「整潔」，「助人」，「學問」，「有恆」的十二信條。這十二信條就是我們修養革命人格的要素，亦就是我們青年團實行三民主義的基礎。在這十二條當中，若缺少一條，就有損我們人格的完整，就不能作團中的團員，來實行三民主義。因為這十二信條，是我們中華民族五千年來歷史文化的結晶，亦是我們歷代祖宗一貫相傳立國的根本。我們祖先創造出這樣偉大的國家，能夠延續生存至今天，就在於能夠充實並發揚這種立國的根本精神。到了現在，我們承受了祖宗的遺業，有了這樣偉大的國家，擁有這樣肥美廣大的土地，聰明衆多的人口，和蘊藏無盡的物產，我們應該能巍然獨立於東亞大陸，作世界上第一等的強國，但是現在爲什麼我們要受倭寇的侵略壓迫，到了今天，且使我們錦繡山河，殘缺破碎，不能保全，我們戰區的同胞，呻吟痛苦；過非人的生活？這就是因爲我們喪失了我們民族固有的德性，動搖了立國的根本！大家要知道：

我們國家民族的恥辱，就是我們每一個國民個人的恥辱，尤其是我們青年的恥辱！因為過去我們一般青年，沒有將我們祖宗一貫相傳的立國的根本德性，繼承下來，使之發揚光大，以鞏固國家的基礎，以致一切社會不論團體或個人，大家只知自私，只圖自利，互相爭奪，只求滿足個人或少數人的享受和安樂，將忠孝仁愛信義和平等美德，幾完全忘掉了！大家沒有互信，也沒有共信。因此，心目中沒有國家，也沒有民族，以致四萬萬五千萬人，人各一心，形成一盤散沙，致少數人口的倭寇敢於隨便來壓迫中國，侵略中國！到了現在，還要逞其暴力想實行併吞中國，這是何等可恥可痛的事！我們今後要排除倭寇的侵略，挽救國家民族的危機，根本第一件事就必須恢復民族固有的道德，惟有道德方能感應人心強化人心，纔能夠團結四萬萬五千萬同胞之體為一體，團結四萬萬五千萬同胞之心為一心，大家同生死，共患難，來救國自救！但是我們要使四萬萬五千萬同胞一齊都覺悟過來，團結起來，能依照三民主義共同努力，以我們過去教育之缺乏，大多數同胞知識不夠，賢愚不齊，又為生活環境和習慣所限，一時要能作到，實在不是容易！然則我們又有什麼方法造成初步基礎，來感應全國同胞，覺醒全國同胞，使大家能團結一致，日強自立，集中全國的力量來挽救國家的危難呢？那就首先要將我全國有知識，有勇氣，有精神，有道德，不怕犧牲，不怕危險，不辭任何勞怨痛苦的青年，組織起來，團結起來，大家將個人的生命和自由，完全貢獻給三民主義，貢獻給革命

團體，大家人團以後，就只有團體，沒有個人，只能為主義奮鬥犧牲，不能圖個人的享樂和安逸，我們的生命已屬於團體，從我團長起頭，我團長的生命就是你們團員全體的生命，你們的生命，也就是我團長的生命，你們團員當中每一個人的生命，也就是其他團員的生命，就是全體團員所共有的生命，我們的生命要能凝結為一，纔能建立人格的基礎，纔能領導民衆，担当救國救民的大業！而且我們一定要生命合一，做到絕對的共同一致。然後我們的精神纔有所寄託，我們的生命纔能充實擴大延長，以至於永生不死，永垂不朽！如此，我們個人就是今天死了，亦甚心安！因為我們死了，還有我們的同志和部下繼續我們的生命，還有我們整個的團體，來發揚光大我們的生命！所以我們不僅不畏死，而且樂於為主義為團體為革命奮鬥而死，死有無上的價值和光榮，必然安心瞑目，了無遺憾！反之，如果我們沒有主義，沒有團體，或有了主義有了團體而不能死心塌地奉行主義效忠於團體，而要各自為謀，各自離散，則以我們有限的生命，必不能成功什麼偉大的事衆，一旦死了，一切皆空，沒有人來繼續我們的遺志，也沒有人來繼續我們的生命。如此人生，只是枉生，如此死了，死不瞑目！所以你們今天宣誓加入本團，作了本團的團員，作了中華民國的革命黨員，你們的生命，就是團體的生命，我們有了整個團體的生命，我個人的生命，就無關重要，隨時可以為主義為團體為革命而犧牲，我們一定要打破個人生死的關頭，纔能實行革命的誓言，為民衆受苦受難，以領



導民衆，團結民衆，共同一致來完成革命的事業！

我們青年團的同志今後要確實將每一個人自己的生命和自由貢獻給團體，而以團體之生命爲生命，以團體之生死爲生死，這種道義要拿什麼作基礎呢？就是我剛纔所說的要恢復我們中華民族固有的德性。如果我們喪失了這個德性，沒有革命道德的修養，仍和那些盲從外人自號時髦的革命黨人一樣，只重物質，只講權利，不管是非，不顧道義，專爲物質權利鬥爭，一旦物質完了，權利失了，就各自散去！這樣，如何能叫做革命，更如何能殺身成仁，捨生取義，來救國救民！所以我們青年團今後必須拿我們民族固有的德性，來洗滌一切自私自利的心理，我們只有公而無私，只有國家民族，而沒有個人，國家整個的權利，纔是我們真正的權利，國家的自由，纔是我們真正的自由，我們要絕對犧牲個人的權利和自由，以挽回整個國家的權利，求得整個民族的自由；國家能夠獨立，民族有了自由，纔是我們個人有了最大的權利，和最大的自由！這就是說我們一定要絕對服從團體的命令，澈底實行團員十二信條，從此來恢復並發揚我們民族固有的美德，以求得國家的生存，和民族的解放！如果我們對於十二信條不能實行，則固<sub>有</sub>道德——即我們祖先創造遺留下來的立國的根本精神，不能恢復轉來！如此，不僅我們國家已失的土地和主權不能全部收回，而且要整個趨於滅亡！大家一定要問明白，我們今日爲什麼要加入三民主義青年團？大家今天入團就是要以最大的決心，絕對的誠意

，來實行本團團員信條，發揚民族固有德性，期能担当救國救民的任务，完成革命的使命！如果你們自問，加入青年團，是因為我團長是軍事委員會委員長，你們跟着我來，就可以升官，發財，就可以有什麼物質權位的出路，如果有了這樣的動機，存了這樣的思想，不僅不配作青年團的團員，而且根本不能算是一個有血性有志氣的青年！我們自問入團的志趣，應該是爲救國家救同胞！爲什麼我們要救國家救同胞而要加入青年團呢？就是因爲我們個人力量有限，雖有救國救民的大志，亦不能實現，所以要聯合志同道合的青年，團結一致，將大家的意志統一起來，將大家的力量集中起來，以造成一個偉大無比的革命力量，來推進救國救民的事業，實現我們革命的志願！如果我們青年不能團結，沒有團體，那末無論我們個人有如何大的本領，亦必有志莫展，革命不成！我們既知入團在團結精神集中力量來爲救國救民而奮鬥犧牲，就必須具備一切德性所由發揚的根本節操，就是我剛纔所說的要打破個人生死的關頭，不偷生，不貪生，不惜死，不怕死，我們知道「人生必有一死」，但要死得其所，必須對得起祖宗父母，對得起國家社會，我們與其爲了個人或家庭之私，平庸而死，糊塗而死，這樣死了以後，於人羣毫無裨益，上無以對天地祖宗，下無以對後代子孫，中無以對同志同胞，所謂輕如鴻毛，沒有絲毫價值；何如盡瘁革命，爲救國救民救人救世而奮鬥犧牲以死，以我個人的死，來換取整個國家的生存，發揚我民族光榮的歷史，保護我生生不息後代的子孫，這樣的

死，纔是轟轟烈烈的死，纔堂堂七尺之軀最正當的歸宿！如此，纔無負於天地父母生我的恩惠，無忝於我們對國家和人羣所負的責任！只要我們能打破個人生死關頭，我們的生命都可以犧牲，就沒有什麼艱危困厄不能突破，沒有什麼痛苦勞怨不能忍受，更不會自私自利爭權奪利，以致自相離貳，自趨敗亡！我們要有這種至高無上，完整無缺，澈底革命的精神，就全要以本團團員十二信條作基礎。從篤信力行中修養出來。

我們要認識這十二信條就是國家的靈魂，我們要救國，必先救起國家的靈魂；我們要認識這十二信條也就是民族的命脈，我們要復興民族，就先要喚醒民族的生命！我們國家民族五千年來以有此德性而發達生存！現在因喪失此德性而衰弱危亡！學校不教紀綱，社會不重信義，甚至家庭也不講忠孝，所以家庭不成家庭，社會不像社會，國不成國，民不像民，我們國家民族既無品德，又無紀綱，如此人無人格，國無國格，當然人家要輕視我們，侵略我們，甚至要來滅亡我們！所以各位同志自今日入團以後，爲要實踐誓言，達成任務，其努力的起點，就是要力行十二信條，發揚道德精神，本團長要求你們每個團員一定要造成自身堂堂正正的人格，使我三民主義青年團的團員，人人都能作一個頂天立地的男兒，如此，我們國家民族纔能轉危爲安，轉弱爲強！否則，大家仍和加入普通團體一樣，自私自利，貪生怕死，避勞苦，怕危險，爭名位，奪權利，如此，革命就要再次失敗，國家亦永遠無可救藥！大家看民國以來，至今已二十七年，國

內會有過多少團體，多少政黨，亦有許多自稱革命黨的，其中那一個團體，那一個政黨，真能大公無私，大信無欺，能爲實行主義救國救民而奮鬥犧牲？認真檢查起來，大都自私自利，自欺欺人，只知爲個人或少數人的利益爭奪，以致國家要受損失，要衰弱到現在這個地步！今天我們在此大敵壓境，國家的生存到了千鈞一髮的時候，成立了這個革命的三民主義青年團我們要救亡扶危，雪恥復興，就是一定要將以前一般黨和團體自私自利，自相爭奪，甚至於自相殘殺的惡劣根性，完全去掉，那就是要徹底遵守團員的條條，絕對服從團體的命令，貢獻出我們全部的聰明才智和生命自由於本團和主義，拿我們全團革命青年的生命和血汗來換取國家民族的獨立和生存，這是各位入團以後所必須盡到的神聖的革命責任！

總之，我們今天宣誓加入三民主義青年團，創造了這一個繼往開來革命唯一的團體，要克盡報仇雪恥救亡復興神聖的責任，根本的覺悟和唯一的要道，就是要將中國社會從來只有個人沒有團體——不知有國家，也不知有民族，只有私利，沒有公義，——沒有道義，更沒有主義，以致人各一心，一盤散沙的亡國病根，澈底洗刷，絕對剷除，要拿我們中華民族固有的德性，以一貫陶鑄我們忠黨愛國的精神，養成團結一致的習慣，來創造國家民族的新生命！各位團員同志一定要認清我們國家過去革命失敗，事事無成，不是我們歷史文化不夠，時代環境太壞，也不是我們同志同胞的聰明才力不及人家，

我們革命成功的條件，可以說樣樣具備，樣樣都優越過人家，但是爲什麼我們的黨奮鬥犧牲了五十年，還不能實現主義，完成革命，日本維新僅六十年的工夫即成爲世界的強國，敢於橫行侵略，而我們到今天還要受強寇的欺侮壓迫，國家民族臨到這樣危存亡境地，這是什麼原因呢？一切毛病的根本癥結就在於我們中國人不知團結，如一盤散沙。你們看過去社會上無論成立一個什麼黨或團體，名義上雖有宗旨，形式上有組織。但實際上骨子裏都是以私利相結合。設立以後，一到個人權利衝突，彼此即不相容，不僅是大的權利，大的利害要互相爭執，就是平時個人些小私利，亦要相互猜忌離貳，甚至於擴大，互相鬥爭殘殺，就是在同一個黨，同一個團體裏面，兩個人兩條心，三個人三條心，沒有共守的道義，也沒有團結的習慣，這種病根如不改正，國家民族真要無可挽救！所以我們要求實現主義，完成革命，沒有旁的道路可走，惟有大家覺悟過去病根所在，痛除散漫自私的習慣，從此一心一德，矢忠矢信，團結一致，生死不渝！我們今天入團宣誓，最重大的意義也就是要做到澈底團結，生死不渝這一點，這是我們青年團今日之創造發展以及將來之成功光大，最重要的根本精神！如果我們不先樹立這個根本精神，我們組織這個團體以後，仍和從前加入政黨和團體一樣，口頭宣誓，心裏不明瞭也不想一想宣誓的精神和內容是什麼？大家宣了誓，不算數，只是照例入團，每天到團照例辦公即了，仍是爲了私利互相鬥爭，彼此貌合神離，這樣，我們的團體就不能澈底團

結，依然是一盤散沙，那我們成了亡國滅種千古的罪人！大家要知道：我們三民主義青年團爲什麼叫做「團」？爲什麼不叫他三民主義青年「黨」，或三民主義青年「社」而要名爲「團」？顧名思義，就是要將一盤散沙的個人，團結起來，因爲「團」字的反面就是一盤散沙的「散」字，我們組織青年團，就是要由我們這個團體來將過去一盤散沙的亡國惡習，從根拔除，由我們團員全體的團結，進而使全國國民全民族份子一體團結起來，不僅團結，而且要融合凝結成爲鋼鐵一般的一個鋼團，使同志與同志之間，結成一體，精誠無間，好比鋼鐵一般堅固銳利，足以摧毀一切革命的障礙，能夠完成任何艱難困苦的事業！我們今日青年團之所以要稱爲團者，亦就是這個顛撲不破，團結不散的意義。我們只要依照這革命成功的唯一要訣去作，就沒有什麼事業不能成功的！

我們既然知道革命成功的要訣在乎團結，但是團結不是以個人爲單位，更不是以權利爲媒介，而應以主義作中心，以實行主義爲依歸。如果沒有主義，就沒有共同的信仰，雖然是同志，今天可以結合，明天就可以攜貳，我們要不是以權利相接納，而真是以道義相結合，就一定要有主義，必以主義作中心，來創造共同的事業，必將個人的一切貢獻給主義和團體，一致努力，貫徹始終，以求共同事業之發揚光大與完成！所以大家入團以後，一定要將主義的信仰從思想行動上表現出來，心志凝結爲一，精神打成一片，互信互助，相依爲命，無論何時何地，遇着有什麼危險困難，無論當前有如何強

大的敵人，我們必能集結全力克服他，消滅他！我們的生命是整個的，利害也是整個的，凡事若於我們主義與團體有害的，就是對於我們團員全體有害，也就是對於我們自己有害；我們就一定要絕對克制排除他；反之，凡是我們認為對於我們團員個人有利的，必是對於其他團員也要有利，尤其必須是對於我們中心主義和整個團體有利，纔是我們真正的利，而凡是我們主義團體的真利所在，我們必不惜犧牲一切以求其實現。總之，在一個主義一個團體之內，只有整個主義和團體的利害，沒有團員個人的利害。我們今日青年之所以稱為三民主義青年團者，亦就是這個主義高於一切，一切爲了主義的意義。今後我們團員同志，必須人人知道本團長上面所講的什麼叫做「團」？什麼叫做「三民主義青年團」？時刻要顧名思義，絕對的團結一致，來實行團章和三民主義。要爲三民主義與團章團結到底，奮鬥到底，以達到我們挽救國家民族的革命任務！

爲使各位能發揚這種團結奮鬥犧牲報國的精神，以加強革命救國的力量，本團長今天還要將我自己終身服膺的革命哲學的要義，親自傳授給大家。這個革命哲學的要義，就是要認識我們「生活的目的，在增進全體人類的生活，生命的意義，在創造宇宙繼起的生命」，我們今後就拿這兩句話作爲三民主義青年團救國救民革命行動的標準。大家先要自問，我們加入青年團來實行革命的三民主義究竟是爲什麼？須知我們革命必有革命的哲學，革命哲學所指的是什麼？就是要明瞭「生」之究竟。生是指什麼？人生最大

的，莫過於生命與生活二大問題，所以我們革命，也就是要解決這人生最大的問題，亦就是要瞭解我們生活的意義，和生活的目的究竟何在。如果我們作了青年團的團員，對於爲什麼要生活和生命有什麼意義，不能解答明白，如此，就是他要如何奮鬥；也不知道真正奮鬥的道理，要如何犧牲，也決不能有澈底犧牲的覺悟，結果一定要臨難苟免，畏縮不前，就不能作革命的信徒！所以我們要打破個人生死關頭，確乎作到爲革命救國而奮鬥犧牲，必須在哲學上，在良知上，打定一個根本的基礎，就是要透澈明瞭生活的目的和生命的意義。我們能明瞭生活的目的和生命的意義，纔能過有目的的生活，纔算是有意義的人生！必須如此，纔能作革命幹部，爲一般民衆的模範！纔能擔當革命的任務，不辱革命的使命！

我們既知生活的目的，是增進全體人類的的生活，因此我們不僅每天要以服務爲生，以革命爲生，直接間接爲一般同胞減少生活的痛苦，增進生活的幸福，而且要領導一般國民共同作生活的改進，一致爲救國救民努力，我們必須認識，有了全體的生活，纔有個人的生活，如果我們只圖個人有了出路，生活得到安適，而我們一般同胞流離痛苦，搶地呼天，我們如何能苟安，如何能獨樂！所以我們必須發揮「人溺己溺，人饑己饑」博愛的天性，憑我們個人畢生的努力，來增進他人生活的福利。我們生活一天，就要爲全體人類幸福奮鬥一天，我們革命黨的生活，不是圖個人的享受，更不是爲了良私自利



，而是要爲國爲民來救苦救難，我們要確定這個生活至高至尙的目的，時刻朝此目的努力前進，然後我們革命的志願和主義的信仰，纔能夠實實在在從行爲上表現出來！。

其次，我們生命意義在創造宇宙繼起的生命，這是我們革命黨對於個人的生命必要的認識，因爲我們個人的生命是有限的，無論是活到一百歲或一百二十歲，最後都是一死！可以說個人壽命的短長，不足以決定生命的意義。我們個人生命有沒有意義，有沒有價值，不在乎活到如何長久，乃是要看我們能否利用我們全生命的時間，發揮我們全生命的力量，來創造宇宙繼起的生命！所謂宇宙的生命，近而言之，就是我們國家民族的生命；遠而言之，就是全世界人類以及一切文化無窮盡的歷史，我們的生命，存在一天，就要努力一天，來保障國家的生存，延續民族的生命，要自立立人，自救救人，進而以我們國家民族的力量，維持並創造世界人類永久的幸福！如此，我們國家民族和人類社會以及文化的生命，纔能繼續不斷，發揚光大！我們個人對於國家民族和人類社會要能負起這個責任，創造宇宙繼續不斷的光輝實質的生命，然後我們的生命，纔有意義。我們的軀殼雖死，我們的精神事業尙存於人間，就是我們的真正生命，長存不死！換句話來說，我們要創造宇宙繼續不斷的生命，就不許有阻礙或摧殘戕賊宇宙生命的蟲賊；如其有之，我們就要用全力來掃除這宇宙生命的障礙，以期達到我們創造宇宙生命的目的。所以大家加入青年團以後，就要立志創造宇宙繼續的生命，掃除世界一切文明

的障礙與盪賊，只要我們團員大家能澈底努力，奮鬥，創造，則我們革命的事業必能成功，我們國家民族必能復興！我們個人固然決心為革命而犧牲，我們的生命一定隨革命大業而長存於宇宙！總之，大家要作 總理的信徒，要為三民主義青年團忠實的團員，第一要知道我們生命真實意義何在，從而打破個人生死的觀念；第二要確定生活的目的，實行為革命而生，為革命而死，做到古人所謂：「鞠躬盡瘁，死而後已！」如此，纔能夠不辭一切艱危苦痛，真心誠意為民衆服務，為人類奮鬥，纔能夠死心塌地從事革命來挽救國家民族的危殆！

最後，我們還要自問如何乃能實行三民主義？實行的方法究竟如何？大家要知道：我們 總理的哲學，是知難行易。這個哲學的根本教義，就是告訴我們對於天下一切革命的道理，先要求得一個透澈的瞭解，能夠真知確識，堅信不疑。既然知道之後，就要實心實力，澈底實行，不好只知坐而言，不能起而行，甚或畏難苟安，有始無終！凡屬一個真正的革命黨員，一定是知得真確，行得實在，知而不行，不能算是真知，行而不實，更不能算是革命。我們青年團有了主義有了團章，有了一貫的革命哲學，今後就不必任意空想，飄浮不定，只要大家能依照三民主義，本團團章，以及 總理在三民主義和建國大綱中所指示的步驟與方法，以大無畏的革命精神，努力實行，貫徹下去，最後一定可以完成革命的事業，達到救國救民救人救世的目的！希望大家本此自勉，並互相

勉勵，各位同志自今天入團以後，一定要實行誓言，負起責任，不媿爲本團的團員！本團長自必遵守團章，實行主義，決不媿爲你們的團長，如有違反主義或團章，任何團員都可請求全團的公意來責備我，制裁我；但是各位團員也要跟着我團長竭忠盡智，努力實行，更要嚴守紀律，服從命令，大家互相監督，互相勉勵，要知道我們全體團員的生命和名譽是整個的，那一個團員的言論態度生活行動違反團章，發生了錯誤，不僅是他個人的不幸，實在是我們全團的不幸，我們必須本着親愛精誠的精神，坦直規勸，務使改正過來。我們要以助成團員意志的進步，引爲個人無上的快樂，要以發揚本團的榮譽，當作個人無上的光榮！我們要做到同甘共苦，同生共死，就必須精誠無間，至死不渝，如此，纔能始終一致，共同奮鬥，來實現三民主義，達到救國救民的目的！希望我們在場的團員，一致記取本團長今天的訓詞，作爲畢生奮鬥的基準！

# 二十六年國慶紀念日廣播詞

——二十六年十月十日——

- (一) 立定犧牲到底的決心，才能達到民族生存的目的。
- (二) 統一團結，增加將士犧牲的力量；博取國際的同情和贊助。
- (三) 我們必先自助，他人始能助我：
  - 甲、要克服一切的危險，擔受任何困苦和艱難。
  - 乙、要進退生死共同一致，安危禍福始終與共。
  - 丙、要確定必勝信念。
- (四) 向三民主義的目標努力邁進，二期國民革命必可完成。
- (五) 犧牲個人的一切，來求得國家民族永久的幸福。
- (六) 一致奮起，為國努力，抗戰一定勝利的。

全國同胞們：

今年的國慶日，是我們國家憂患困苦最嚴重的時期，但也是我們民族復興唯一重要

的時期。我們國家正在遭受暴敵兇橫無比的侵略，全國正在艱苦抗戰，以血肉生命爭取國家的生存；但是在這個抗戰中間，我們海外僑胞的熱誠愛國，全國人民的義勇奮發，足令我們感動鼓舞，深信我們必能從極端的困苦中求復興，臨到這個光榮紀念日，我有幾句緊要的話要告訴我們同胞。

首先我們要知道，這一次抗戰是死中求生的一戰，必須經過非常的危險和艱難，纔能夠得到最後的勝利。全國同胞一定要有實實在在的覺悟，知道初步的努力，必須繼之以更大的勇氣和犧牲。我們要認定這次抗戰，斷不是一年半載短期間可以了結的事，要預想到今後的困苦艱難，只有一天天的加重，因此必須準備着一切，來担当比今天還艱難困苦到幾十倍的境遇，我們唯有立定犧牲到底的決心，纔能達到民族生存的目的。

自從抗戰開始以來，我前方英勇壯烈的犧牲，已經使敵人受到很大的打擊，並且把敵人的弱點已一一暴露出來了；國際上對我國更發生無窮的同情，最近各國對於保持正義公道和尊重條約法律，也逐漸有嚴正堅決的表示，正義漸漸的伸張起來了。這固然由於前線將士的奮勇犧牲堅決抗戰的精神所感召，但其中還有一個重要的原因，就在於我們全國的統一團結，世界各國看到我們國家這二十年來分歧散漫，從來沒有一個時候像今天這樣具有舉國一致的團結精神的，更沒有像今天這樣能夠整個的對外抗戰的。現在我們是意志統一，精誠團結了！由於我們統一團結，使將士們的犧牲發生加倍的力量；

由於我們統一團結，使世界各國對我們生出無限的同情和贊助。

我們更要知道，真正的勝利，必從持久奮鬥中去求，決不可以倖僥而得。國際的同情，足使我們興奮，但決不可以有新倚賴。我們必先自助，他人始能助我。所以我們國民，第一，必須抱定堅苦卓絕，不顧犧牲一切的精神，要百折不回，奮鬥到底；我們要克服一切的危險，担受任何艱難；我們要從抗戰中磨練自身，改造民族，來創造國家的新生命。第二，我們不但要始終保持統一，並且要繼續的鞏固團結。我們已經在抗戰開始時證明民族團結國家統一的力量之偉大，我們要在抗戰中間，表現我們的統一，加強我們的團結；我們要做到進退生死共同一致，安危禍福始終與共，在民族最高利益之下，絕對的尊重紀律，服從命令，博得最後的成功，纔對得起已死將士和先烈，纔不辜負友邦的同情。第三，我們要確立必勝的信念。我們這次抗戰，不僅為民族生存而抗戰，亦為人類公理和國際信義而奮鬥。反轉來看，敵人是為侵略而求戰，不僅破壞國際信義，而且與世界人類為敵。這種無人道無信義的侵略戰爭，所謂師出無名，沒有不失敗滅亡的。古人說：「師直為壯，曲為老」，又說：「得道者多助，失道者寡助」，從這次抗戰中，證明敵人在精神和事實上，早已宣告他的末日和失敗，我們只要全國一致犧牲到底，未有不得到最後勝利的。

我從前說過：國民革命第一期的工作，在完成國內的統一，第二期工作，在完成國

家的獨立，在精神上是一貫的。現在是第二期國民革命遭遇嚴重試驗的時期，也就是將要完成使命的時期；祇要全國同胞齊心一致，照着三民主義的目標努力邁進，相信沒有不能達到成功的。我個人既受中央的付託和國民的屬望，必定始終追隨着全國同胞，領導全國將士，矢忠矢勇，雖僅餘一兵一卒，亦必奮鬥到底。我無論對國家對民族，對部下，以及對於總理的主義，都有不可諉卸的責任，早已抱定「鞠躬盡瘁死而後已」的決心，來報效我們黨國和全體同胞。唯望我全國同胞不論男女老幼，個個人貢獻能力，在中央領導之下，各盡責任，共同一致，努力奮發，必先要集中抗戰的力量，然後方得排除暴敵的侵略，使我們民族做一個堪與各國並立於世界的民族。

同胞們！我們具有五千年文化和歷史，四千萬方里土地和物產，而且擁有四萬萬人民，居世界上第一位最大的民族，我們相信這個偉大的民族，只要我們有犧牲奮鬥的精神，是決不會被人消滅的。大家記住我們總理最後的一句遺教，所謂「和平，奮鬥，救中國」這句話，不俱要自救，也要救世界，這就是基督的犧牲、博愛與和平的精神，這個真理，是永久不可磨滅的。我們應知今日之犧牲與奮鬥，是建立永久和平的基礎；也正是我們救國，救民，救人，自救的唯一途徑。中外歷史決沒有不犧牲而能生存之民族，也沒有不奮鬥而可致和平的道理；如其有之，那只有自居於束手聽人支配的亡國奴，纔會有此夢想。此次抗戰越到最后，需要我們的犧牲越大，我們的責任也越重；但是

我們光明的前途，亦就在此黑暗之中，祇待我們掙扎前進。所以一般同胞，不分前方後方，都要絕對除去苟且偷安和臨難苟免的心理，要繼續努力，愈久愈奮；一切在職人員，更要抱定犧牲的決心，以身作則，努力奮鬥。我們此時的成敗，關係到民族世代子孫的禍福安危，我們必須犧牲個人的一切，來求得國家民族永久的幸福。

同胞們！就在今天這個重要紀念日，願人人立定決心，追蹤着幾十年來革命先烈的規範，躡着我們前方將士的血迹，一致奮起，爲國努力，抗戰是一定勝利的！中華民國一定有光輝燦爛的前途！最後願大家一致對於這一次爲國犧牲的軍民，表示崇高的敬意，對他們的遺族，表示深切的愛護。



# 新生活運動四週年紀念廣播詞

——二十七年二月十九日——

- (一) 具備應有的道德精神，做一個適合於時代需要的國民。
- (二) 敵人的暴力不足怕，只怕我們不能發揮固有的道德精神。
- (三) 表現出我們最高的精神力量，來摧毀敵人的暴力。
  - 甲、佔領區內的同胞充要分表現不屈不撓的精神。
  - 乙、後方同胞要發揮鞠躬盡瘁的精神。
  - 丙、全體民衆應精誠團結整飭日常生活以完成禦侮之任務。
- (四) 抗戰勝利之日，就是復興成功之時。

各位同胞：

今天是新生活運動第四週年紀念日。在這個敵寇深入抗戰劇烈的時期，回想到四年來推行新運的經過，覺得有無限的感想。

我們倡行新生活運動的目的，在於革新國民的生活習慣，振作國民的道德精神，來

求民族的復興；我們要以禮義廉恥的四維，貫徹於每一國民日常生活之中，就是要使每一個中國國民都能具備國民應有的道德精神，做一個適合於時代需要的國民。換一句說，就是要每一個國民，當國家危急的時候，有決心，有勇氣，並且有能力來保衛國家民族的生存。現在我們民族復興的事業，剛做到了中途，敵寇就用凶橫無比的暴力侵入進來；我們要復興，敵寇就不許我們復興，不但要打擊我們復興，簡直要消滅我們國家民族，不許我們存在。新生活運動提倡禮義廉恥，現在我們幾千年禮義之邦，給敵寇來這樣的蹂躪糟塌，敵軍的殘酷禽獸行爲，污辱了我們莊嚴的國土，殘害了我們多少的同胞，我們生在這個時代的國民，每一個人都担着無窮的恥辱，到今天來談新生活運動，還有比「雪恥復仇」更重要的嗎？

請全國同胞想一想國家現在所受的恥辱，及敵寇殘暴的行爲，敵人不但侵佔我們的國土，殘害我們的同胞，破壞我們的公私產業和文化，尤其是在被侵佔區域以內，那一處地方不是壓迫之後繼之以殘害，搶掠之後繼之以焚燒；所有婦女，姦淫以後，還要被他慘殺；對於壯丁兒童，擄的擄，殺的殺，沒有一個倖免，我們被犧牲的同胞，所受的冤毒慘苦，真是人世未有，見不忍見，聞不忍聞！中正身爲統帥，又是新生活運動的發起者，使我們國家蒙此奇恥大辱，我們同胞過這種水深火熱的日子，實在是慚愧悲痛，不知所云。但是只要我們一息尚存，一定要復我國仇，雪我國恥，爲全人類洗淨文明的

污點；同時也要求我全國同胞一心一德，不屈不撓，奮鬥到底，來求得抗戰的勝利。老實說，我從前倡導新生活運動，提倡國民生活軍事化，生產化，以及合理化，（或是藝術化），希望一致做到整潔簡樸迅速確實的程度，就因為鑒於國家的危險，要大家有應付非常事變，相當非常責任的準備。到今天，我們的同胞，可一致明瞭我的意思了，這新生活運動的精神力量，就是我們民族抗戰最大的武器。我們要知道敵寇的暴力是不足怕的，只怕我們不能發揮我們固有道德和精神；世界上決沒有殘暴野蠻不講人道的民族能夠永久存在的。敵寇的卑劣殘酷真相的揭露，就是他道德破產的末日將至的徵兆。我們中國有悠久的歷史，有高尙的文化，有廣大的土地，有衆多的人民，有豐富而可以持久的天然物力，這些都是抗戰必勝的條件。只要我們萬衆一心，立志奮發，不辭犧牲，不惜勞苦，隨時隨地都可予敵人以打擊，一兵一械，也可以發揮抗戰的威力。試看敵人侵戰至今，已在半年以上，他雖然佔據了我們冀察綏晉魯蘇浙幾個重要省城，但是在這七省之中，他只能占領到幾十個縣城，換言之，還沒有佔領這七省區域七分之一的地方。而且在他已占領的縣區以內，他也只能枯守城市，離交通線稍遠的鄉村，他一步也不敢進去；但他已經動員了百餘萬的兵力，支出了幾十億的軍費，而他們速戰速決的企圖，不但毫無成功，而且已根本失敗，這都是擺在眼前的事實。以後他進入愈深，困難愈多，我們報仇雪恥把握，也就愈大；我可以負責告訴各位同胞，我們抗戰是必然勝利的。

，問題只在於們有沒有同仇敵愾的精神，和明禮義，知廉恥，爲國犧牲的最高道德。

新生活運動，是一個以道德的復活，來求民族復興的運動，他的主要目的在革心。我們古來立國的基礎，在道德的教條方面說，是以禮義廉恥爲四維，但表現到行爲方面，則以忠孝仁愛爲中心。今天的時代，正是要求我們國民爲國家盡忠，對民族祖先盡孝的時候，正是我們國民發揚愛國愛民博愛的精神，來實現我們民族固有道德，以抵抗強暴，消滅侵略的時候。總理說：古人講忠字推到極點便是一死，在危急的時候能盡忠，才是大忠。總理又說：世界上講孝道沒有那一個像中國講得這樣完全。所謂「戰陣無勇非孝也」，爲捍衛民族而不顧身，才是大孝。再進一層說：我們如果能推愛親之心，以愛國家，愛民族，愛我全國之同胞，天下有饑者若己饑之，有溺者若己溺之；那應我國任何同胞所受的痛苦，就不啻是我們身受的痛苦，所受的恥辱，也無異於我們身受的恥辱。這樣推想起來，我們今天還可以不急起直追，來盡抗戰的天職嗎？還有一時一刻可以猶豫，一絲一毫可以懈怠嗎？我深深相信我們民族有這樣深厚的道德基礎，決不是任何暴力所能滅亡的。當此抗戰重要關頭，我希望我們同胞，不論在戰區非戰區以及已被佔領的地區內，都要表現出我們最高的精神力最來，以摧毀敵人的暴力。

第一、被佔領地區的同胞們，要充分表現不屈不撓的精神。要知道我們中國歷史上忠義節烈可歌可泣的行爲，都是產生於民族艱危時候，我們民族道德要愈磨煉愈光

明。所以各位同胞一方面務必要不屈不撓，不受威脅，不受欺騙，甯死不作順民，甯死不服從偽組織，不與敵人通買賣，相往來，所謂匹夫不可奪志；敵人壓迫愈凶，我們越要表現出這種慷慨不可侵犯的精神。同時我們同胞要秘密的組織起來，隨時隨地，準備復仇。我們要想對被難受辱的同胞，是怎樣的吞聲忍恨，是怎樣的死不瞑目；我們爲子女的要替父母復仇，爲兄弟的要替姊妹復仇，後死的替已死同胞復仇。我們不但爲同胞復仇，也要爲國家復仇。古人說：「爲國復仇，雖百世可也，」這是說到了第一百代，也還是要復仇。何況我們是目擊暴行身受恥辱的當代人民呢？我們如果因此犧牲了，那就與戰場上殉國，一樣的光榮，而且更值得同胞的哀敬。

第二、後方的同胞們，要發揮我們鞠躬盡瘁的精神，毫無保留的貢獻我們的全部時間精力，一切知能，甚至於生命，共同一致，爲抗戰的利益而奮鬥。我們要知道今天是一四萬萬人同一個命運，同一條生命，決不好因爲兇饑還沒到眼前，便可以不感痛癢。抗戰的最要之點，是在戰爭時間，我們要努力報國，就要立刻奮起，有力的出力，有錢的出錢。現在前方抗戰的兵力，需要不斷的補充，我們的壯丁和合格青年，要踴躍應徵，效命殺敵。我們是黃帝的子孫，與其他日爲敵人所凌辱殘殺死有餘恨，何如捨生前線，死也光榮。再則我們爲支持抗戰，一切生產與勞力，都需要國民積極努力來補充；我們任何部門任何職業的國民，都應該一個人担任平時兩個人的勞力，不但要各盡其業，各

忠其職，而且要加倍緊張，加倍精進，專心一志，來盡抗戰期中應有的職份。

●第三、全國同胞不分前方後方，應格外發揚我們親愛精誠的精神，同時格外警惕我們的日常生活。我們應深切感覺國家恥辱的深重，同胞受難的酷烈，恥辱一天不雪，大仇一天未報，我們便一天有愧國的天職；所以要格外相親相愛，做到絕對的利害相關，休戚相共，一絲一毫自私的心思都要剷除淨盡。我們要以熱烈來代替冷酷，用真誠來造成團結，發揮我們固有仁愛的道德，對於安輯流亡，扶持傷病，保護老弱，都是唯力是視；人人要互助，處處要合作，四萬萬人併成一個心，一個力，來擁護抗戰的利益；同時在我們個人日常生活上，要格外嚴肅，格外檢點，不可絲毫苟且，不能有一點隨便。古人所謂造次必於是，顛沛必於是。我們越要在這非常時期，越要實踐禮義廉恥，越要注意日常生活，在任何情形之下，都要守紀律，重秩序，保持我們良好的道德，以宏毅堅決的氣概，來担当禦侮救國的事業。

●上面所舉的三點，雖然不足以包括抗戰期中新生活運動應有的工作，但歸結起來，却都是我們國民人人應做而能做的事情。我們不怕敵人的力量這樣強大，只怕我們國民不能恢復我們先民世代相傳的道德和精神。新生活運動所提倡禮義廉恥，就是我們中國幾千年綿延生存的保障；我們能明禮，就要臨難無苟免。能重義，就要捨生而取義。能知廉，就要清清楚楚的辨別公私邪正之分。能知恥，就要切切實實的覺悟奇恥大辱之重。

。我竭誠希望今天聽我演講的同胞們，都能實踐禮義廉恥的四維，發揮百折不回的勇氣，來爲國家盡忠，爲民族盡孝，爲痛苦同胞盡仁愛，爲受難受辱的同胞與前線犧牲的將士報仇雪恨。抗戰勝利之日，就是復興成功之時，到那時候，新生活運動的紀念，便更有意義了！

# 紀念耶穌復活聖節廣播詞

二十七年四月十六日

- (一) 人生不可無信仰，信仰愈堅，主義愈能實行，敵寇兇橫強暴愈不足畏。
- (二) 因為耶穌是民族革命，社會革命，宗教革命的導師，所以我們要信仰他。
- (三) 欲求中華民族的復興，和社會的改進，必須提倡耶穌博愛和犧牲的精神。
- (四) 以耶穌為我們人生的目標，共同一致，以求人類永久的和平，與中華民族的復興，而促進三民主義獨立自由的新中國實現。

「人生不能無宗教之信仰」，這句話是我去年在耶穌受難節向美以美會致詞中的第一句話，也是我近十年來讀經修道體會心得的警句。但是信仰與迷信是完全不同的。大家要知道，迷信決不是信仰。而真正有信仰心的人，亦不會誤入世俗迷信之途。我所以常說人生如無信仰，則萬事不成。但是人生一有迷信，亦無事可成。故人生不可無信仰，但不可有迷信。現在世人對於信仰當作是迷信，而對於迷信反當作是信仰，因為信仰與迷信的意義分不清楚，所以反對迷信的人，連到信仰亦不要了。大家要知道：各種事



業的成功，尤其是担任革命事業的人，迷信是不可或有，而信仰是不可不有的。況當此世衰道微，人慾橫流，尤其是我們國家破碎，人民痛苦，被敵人屠殺姦污，民族幾瀕淪亡的時候，若沒有堅決的信仰，與必勝的信念，何以挽救這滔天的劫數，抵抗這萬惡的敵寇呢？所以我們一方面要打破一切迷信，而另一方面更要積極的提高信仰。譬如我們能信仰三民主義，就能實行三民主義；因為深信三民主義的真理與正義所在，無論敵寇如何兇橫強暴，決不能來滅亡我們中國，所以我們毫不畏懼。這種毫不畏懼的心理，就是大無畏的精神，就是從信仰上得來的。明天又是耶穌復活聖節。今晚承中華基督教全國聯合會邀我向全國同道廣播講演，我要承着去年的講題，作進一步的證道，特選定這個「爲什麼要信仰耶穌」的題目，同各位說明一下。

### 第一，因為耶穌是民族革命的導師

耶穌降生的時候，正是猶太民族日趨衰弱，飽受羅馬帝國蹂躪壓迫的時候。若是看到歷史上的記載，可以說，當時猶太民族受他敵人凶橫殘暴的痛苦，無異於奴隸，牛馬，凡是生殺予奪的權柄，完全操在羅馬人的手中；而當時猶太民族的自身，不但沒有反抗的表示，並且連反抗的意志都消沉盡了！所幸在這個時候，有一位民族革命的導師，耶穌基督應運而生。

你們都知道耶穌不是一位貴族的子弟，他無權無勢；也不是生長在一個資產階級的

家庭裏，他更沒有受世俗所謂高等的教育；他是生長在一個普通的勞工家中，是一個木匠的兒子。可是他因為自憐他的民族，快要淪亡，他的鼻祖亞伯拉罕的後代，快要被人消滅，他就毅然決然將復興民族的重担，挑在他的肩上，抱着摩頂放踵的精神，立定奮鬥犧牲的決心，來救他民族，進而來救世界和人類。於是率領他的信徒從埃及周遊各地，藉着傳道行醫和他天賦的智慧與無窮的辯才，到處以真理公義與生命三大要旨，去喚醒民族，領導民衆，來領導這個民族革命。

### 第二，因為耶穌是社會革命的導師

一個民族衰弱的原因，固然很多，但是民族的生活和經濟，不能振奮，不能合理化，確是一個最大的原因。所以凡是從事民族革命的人，莫不先將社會的黑暗，頹廢，紊亂，私心，貪污，剷除淨盡，然後以新的精神來創造新的生活，使之充實發展向上，來求民族的解放。耶穌當時也因看出要復興他的民族，非先從社會革命着手不可；所以耶穌對於社會一切惡勢力，盡力攻擊，一切壞習慣，盡力剷除；他的目的，就是要使一般沉淪的民衆，因着他的領導，他的教化，能夠脫離黑暗，做一個新民，建樹起社會革命的基礎。所以我說耶穌是一位社會革命的導師。

### 第三，因為耶穌是宗教革命的導師

耶穌又看到當時宗教的腐敗和迷信的惡習，一般文人祭司，民間的長老，一味的剝

削民衆，又一味的迷信愚妄，只知自私。而對於教會的專制，儀式的虛偽，更使他痛心疾首。耶穌認爲教會這種迷信和虛偽的舊習，如不澈底剷除，決不能使垂亡的民族，甦醒過來，更不能使宗教真正的神聖發揚出來，提高起來。所以他常常抨擊十字街頭的禱告，竭力反對宗教愚弄人民，壓迫社會的惡勢力，甚至趕出殿裏各種販子，推倒兌換銀錢的桌子；他且用譬喻的方式，斥責兇惡的地主，質問收稅的污吏，譏刺吝嗇的資本家。這種種事實，無一而非要將社會的黑暗，引入光明，從頹廢的精神引入振奮，從紊亂的生活，引入嚴肅，從貪污的行爲，引入廉潔，這種改革宗教，滌除污穢的工作，是何等重要，是何等艱鉅。但耶穌皆能毅然決然不顧一切，要把當時的宗教社會，從萬惡裏拯救出來，要把當時的民衆，從昏迷中喚醒起來；所以我說耶穌是一位宗教革命的導師。

我常常研究耶穌革命精神的基礎，到底在什麼地方？我體會他的基礎，完全是在他「博愛」的精神。他要把這種「博愛」的精神來驅除人類中污穢的思想，不平的制度，使人人能享受天賦的人權，自由平等的幸福；他以爲四海之內皆兄弟也，所以他要人與人之間，皆相親相愛，患難相共，疾病相扶；國與國之間，要提倡和平與公理。所以他一生反抗強權，主持正義，而又以慈善爲懷，扶助弱者；他的言行，處處可以顯出他「博愛」的真理和革命犧牲的精神所在。耶穌因爲要盡他這個救人救世的天職，所以他立

定堅忍不拔的志願，屹然不動的信仰，抱定殺身成仁的精神，不惜「犧牲」一切，發揚他大無畏的精神，奮鬥到底；雖到了十字架上，受盡無上的痛苦，他仍舊是處之如常，毫無難色！尤其是他對於主義與職務之忠誠，和對他親友與同志之寬恕，更是不勝枚舉；這種忠恕的德行，尤為難能而可貴！你看他高釘在十字架上的時候，猶代其仇敵，向天呼籲，要求天父哀憐他仇敵的無知。你看他的博愛精神是何等偉大？耶穌倡導革命的精神，實基於此——就是「博愛」的精神。

返觀我國近百年來承滿清淫威積弱之餘，所有的情勢，和耶穌當時所處的環境幾乎不相上下。總理以悲天憫人為懷，融貫耶穌革命的精神，本着「博愛」兩個字，奔走革命，四十年如一日，抱着「犧牲」的精神，來求中華民族的解放；到了辛亥年，卒能推倒滿清的帝制，創造中華民國，完成他民族革命基業。依中正個人對於國民革命前途的觀察，推究今日人心陷溺的病根，深信欲求中華民族的復興，和社會的改進，必須提倡耶穌博愛和犧牲的精神。所以我以為無論待人，接物，治軍，行政，以及一切的服務，總要以仁愛與和平為人生的基礎，以奮鬥與犧牲為革命的本分，這也就是耶穌的精神所在。我曾說過：「和平未到完全絕望時期，決不放棄和平，犧牲既到最後關頭，決不再惜犧牲」，也就是這個意思。

近幾年來，我在努力工作之餘，曾經提倡了幾個社會運動，其中最顯著而稍有普遍

成效的，可以說就是新生活運動，但是我還覺得這個運動中間，容易偏於外表而忽略了內心，容易注重物質而忽視了精神。其缺點在什麼地方呢？就是因為人們誤解了新生活運動，以為只有新的生活而缺乏新的精神，所以推之則動，不推則停，其實禮義廉恥，就是新的精神，實現了這新的精神，才配得上說新生活。所以我今天另有一點新的貢獻，就是說：我們要實行新生活，不僅要有新的精神，還要有新的生命，這個新生活必須要有耶穌博愛的精神和犧牲的決心，纔能得到這個新的生命。總之，耶穌的精神是積極的，是犧牲的，是聖潔的，是真實的，是和平的，是向前的，是奮發的，而且是無在而非革命的。我們當此國難嚴重之時，適逢耶穌復活聖節，亦就是「精神不死」的確證。凡我同道，應更感受「重生」的意義，抱定「犧牲」的決心，更要以耶穌為我們人生的目標，要以耶穌之精神為精神，以耶穌之生命為生命，共同一致，向着十字架勇往邁進，以求人類永久的和平，與中華民族的復興，而促進三民主義獨立自由的新中國實現，亦就是實現耶穌理想中的天國，這樣，方足紀念耶穌復活的聖節，方不愧為 總理的信徒。

# 對重慶新生活運動協進社除夕聚餐會

## 訓詞

二十七年十二月三十一日

各位同胞：今天是我中華民國二十七年的大除夕，明天就是二十八年的開始，依照社會風尚，在新年之中，各人總是興奮，積極分頭去尋娛樂。我們到今天止，對敵抗戰整整一半年，全國軍民都在極度艱危難之中過生活；尤其許多淪陷區域的同胞，更受盡敵人無窮的摧殘荼毒。在這一個時期，我們臥薪嘗膽，還恐有所不及，本來不應該再談什麼娛樂。但是我們要抗戰到底，要貫徹勝利，完全要我們全國人民「振作精神」，「增強國力」；凡是適合這個條件，合理的，有益的正常娛樂，不但不應該禁止，而且應該積極的提倡。所以我今天要講的題目，就是「提倡正常娛樂與振作國民精神」。我當勸提倡新生活運動的目的，原是一方以於國家環境的危險，一方目擊一般國民公私生活太腐敗廢弛，凌亂散漫，不足以應付非常事變，所以訂定若干條款，以生活適合軍事化

、生產化、藝術化爲最高準則，以衣食住行，表現於禮義廉恥爲實踐方法；施行以來，雖尙未達到我們理想的程度，確也見了很大的效果。

、我們這一年半的抗戰，能夠愈挫愈奮，不屈不撓，到現在還能堅持對日周旋，新生活發動的得力，當然有很重要的影響。但是有「一部份不甚瞭解新生活運動整個內容的人，往往誤認新生活運動中對於娛樂一項沒有明確指示，以爲一個人的生活，如果整天緊張，毫無調劑，未免有傷生趣；況且以爲這是一個重要的缺點。殊不知新生活運動對於正常娛樂，根本並不禁止，尤其所謂「藝術化」的意義，本來就涵着「娛樂」的意思；不過這一個「娛樂」的解釋，是有益身心，有益社會爲限；要從娛樂中兼收教育的作用，要從娛樂中養成道德的行爲，與一般社會專以賭博冶游跳舞等等爲消遣的娛樂，當然絕對不同。要知道如此行爲，完全是放縱的墮落行徑，不惟摧殘個人的身體精神，更必影響到國家與社會。假使一個官吏醉心嫖賭，就勢必荒廢公務，就勢必揮霍無度，浪費寶貴的光陰，消磨個人的志氣，於是乎貪污種種流弊，都相繼而生。又如一個人醉心嫖賭，勢必廢時失業、虧累馴至犯法，變爲社會的蠹賊。這種道理，人人都知道，可是偏有許多人明知故昧，沉迷不醒，甚至還要強顏自解，說「這是個人私德，偶然消遣，無傷大雅」。試問這個行爲，我們如何可以認爲無傷大雅的私人娛樂，尤其「偶然」「消遣」四字，更是釀成個人惡習慣和社會壞風氣的禍根。有幾句話，「好惡無節於內，

知誘於外，不能反躬，滅天理而窮人欲，於是悖逆詐僞之心，百種淫邪作亂之事，此大亂之道也。現在這種不良的娛樂，正是滅天理窮人欲，我們國家文化不能進步。政治不能刷新，於是落在貧弱的次殖民地，今天遭受敵人的侵略。由於我們國民誤認這種墮落行徑為娛樂生活，以致放僻邪侈，無所不為，未嘗不是病根之一，而且退一步講，這些娛樂，除開當時糊塗昏亂喪失理智以外，一至事過境遷，必然精神痛苦，悔恨不堪，並無絲毫樂趣的滋味，根本與「樂」的本義相反。所以新生活運動中認定這些行為不是娛樂，不是個人私德，要根本把牠剷除廓清。我最近對黨政軍公務人員並且下了一個命令，把牠懸為厲禁。我們要民族復興，一方面要澈底厲行禁煙，同時必須將「賭博」惡習澈底消滅。切望全國同志同胞一致警省，自覺勉人，自勉勉人，共同負起轉移風氣的責任，我們國家民族纔有復興的希望。尤其在重慶的同志，為全國觀瞻所繫，更要格外奮發勉勵，來做全國各地的模範。

● 話說回來，究竟新生活的娛樂，是些什麼呢？要知娛樂的本體最重要的條件，就是做過之後，能夠調節我們一日工作的疲勞，促進我們精神的積極，造成我們心靈的愉快。孔子曾經說過一句「游於藝」的話，雖然意義簡單，確是最合理的娛樂生活。這個「藝」字，即是古人所謂六藝的禮、樂、射、御、書、數六件事情；古人以此教育人民，同時也以此作為人民娛樂的生活。你看我們這種娛樂方法，是多麼有意義！所以在新



生活運動綱要結論中，即有兩句「中國古代禮樂射御書數之六藝，今反爲東西列強建國主要之藝術」，可知新生活運動提倡的娛樂，老早已經提出來了。專就這個範圍來講，任何人都能做到的。「禮樂」即是現在音樂、收音機、留聲機、集合唱會、以及各種演奏會，祇要內容正當，都足爲快樂身心。「射御」即等於現在各種運動。年青的固然可以參加各種球賽，滑冰、游泳；歲數大一點的，也可以練習各種體操國術；至於旅行野餐，也可舉行。「書數」自然是學術研究，古今更無二致；諸如讀書習字作畫之類，當然亦在書數娛樂之內。而且現在的中外書籍，足以陶冶性情，增益見聞的，更是美不勝收，儘可各取所好；更可以隨時約集同事或朋友共同閱讀研究，交換心得，相互討論，增加彼此的興趣。這些娛樂方法，無論個人家庭大眾，都是隨時隨地可以舉行。或是娛悅耳目，或是強健身體，或是增進智識，當時固然欣快，在過後尤可培養事業的基礎，有百利無一弊，我們何樂而不爲？現在社會上有一句最流行的俗語，「娛樂不忘救國」，必須要這樣娛樂，纔算不背救國的眞締。

我們現在全國一致的希望，集中在抗戰必勝，建國必成兩個目的上。但是我們當前的形勢，還是十分險惡，亡國滅種的大禍，還是壓在我們的眼前；我們要衝破這大禍患，粉碎敵人的壓迫，完成抗戰建國的使命，除了我們全國四萬萬五千萬同胞，一心一德，由艱難刻苦的生活去加強人力物力以外，別無他道。必須全國一致，做到都沒有「廢人

「廢時」「廢地」「廢物」的境界，才可以將人力物力充分加強，去和敵人對比；才可以有持久制敵，爭取最後勝利的希望。同時更是要知道，卽待我們抗戰勝利之後，全國經過這次大劫，一切的民生建設，都遭受空前的摧殘；那時的艱難，必較戰時更爲嚴重。我們現在更應早下決心，特別刻苦，將來建國才能成功。所以我們的娛樂，必須認識這個嚴重意義，不但消極的屏絕耗廢時間精力的物質的娛樂，而且要積極的注意男女老少的一切正常娛樂；一方面要鼓舞各人的精神，同時也增進了創造生產的總力，務必使與抗戰建國前途發生密切的關係，不容有絲毫荒廢的影響，明天是二十八年的元旦，我熱烈的希望我們同胞振刷精神，革新生活，務使已往一切不良的習慣，都隨着今年的除夕根本剷除；整齊活潑、積極前進的合理生活，都從明天元旦起而發榮滋長。由移風易俗，達到國基鞏固，民生充實，實現三民主義，完成國民革命。敬借此機會，恭祝在座同志和全國同胞新年康樂。



# 告抗戰全軍將士書

二十六年八月八日於首都

此次日軍大舉入侵，卑劣毒騙，巧取我平津，焚燒殺掠，蹂躪我同胞，天津化為灰燼，北平淪為倭巢，此誠我民族莫大之奇恥，亦中國歷史未有之巨變。九一八以來，敵寇屢逞兇鋒，我愈忍讓，彼愈披猖，苦痛恥辱，無待追述。至於今日，已為我整個民族與倭寇決彼我生死之時，勢不兩立，義無反顧。我全體將士衛國有責，必當發揮無上之忠勇以效命於此民族存亡所繫之抗戰也。中正為全軍統帥，負國家存亡與將士生死之責，自當竭盡天職，籌策萬全；庶須我將士一德一心，服從命令，必能挫彼兇頑，復我仇恥。抗戰在即，特以下列要義，為我全體將士鄭重言之。

(一) 要確立犧牲到底的決心 須知敵寇初意，原欲以巧道取勝，今我既發動抗戰，彼必全力相加，故此大戰端既啓，非彼絕滅，即我覆亡，決無中止之理。凡我抗戰將士，必須知有敵無我，有我無敵，更須知我不怕敵，敵即怕我。戰爭勝負，全在精神，磨勇者必勝，怯懦者必敗；忠勇基於誠畏，怯懦由於怕死。能無畏則必果決堅定，雖械

盡彈絕，亦當白兵相搏，以血肉冒彈雨而前進。我國物質戰備誠不如人，唯秉此不畏不怯之革命精神，咬殺勇決，犧牲到底，則勝算必操於我，此其一也。

(二)須確立最後勝利之自信 當知敵寇缺點甚多，其在我國作戰，土地與人民皆屬於我，彼其一入戰場，立覺四周皆敵，故其最大之弱點為怯懦怕死，不肯犧牲，為持重滯鈍，不敢急進。蓋橫暴侵略，師出無名，初無決死之心，唯存倖逞之想念，證之過去戰役，無不如斯。我軍必須針對敵軍此種之缺點與弱點，沉着應戰，即遇挫折，亦當瞭然於敵之不敢輕進，從容補救，切勿慌張。須知敵方在開戰初期，必用最猛烈之飛機與戰車，向我突攻猛擊，雷震電閃，以眩暈我耳目，搖撼我精神，以期脅我退却，避免實戰。如我上下，於此開戰之初，果能屹立不搖，奮勇挺戰，即可奪其士氣，挫其戰志，而懲制其侵略之野心。况我物質既遜他人，則唯有一面珍惜械師，以一比百，一面誓死固守，以消耗敵人之實力。戰事所爭，在爭時間；今次抗戰，利於持久，要當不避一切之艱苦犧牲，以達最後五分鐘之勝利。小勝勿驕，小挫勿餒，此其二也。

(三)須運用智能機動應付 關於戰略戰術，總部當隨時制定頒布指示。但此次抗戰不同尋常，有敵利於集而我利於散者，有敵利於速決，而我利於堅定者，要在利用現地種種之形勢，斟酌彼我之情形，以為臨機之處置。至於使軍隊之編組散伏，防護及用謀之方法，尤賴部隊詳細研究，期洽機宜。且我物質補充非易，戰事劇烈之際，交通聯

絡，或處破壞，作戰各大小單位，必要時皆宜有自動應付之精神。是以此次作戰諸將士不但須竭盡忠勇，尤須竭盡智識，此其三也。

(四)須軍民團結理髮神戰。此次抗戰，無論前方後方，要當發動全社會民衆之力，以構成整個之戰鬥力，則民之要，實尤重於用兵。但諸將士須知用民必以愛民爲本，唯軍隊能救其親愛，斯人民皆樂於效命，則漢奸自然絕跡，物力人力亦不待徵集而自至。故對於戰地與接應地區之民衆，必須曉以大義，動以精誠，於教導部勒之中，寓剴切愛護之意；對於徵用民力，宜隨時體恤，均其逸勞；對於婦女老幼，則宜扶持救助，視若家人。總之，安危甘苦，呼吸相關，乃能軍民協同，殺敵效果，此其四也。

(五)須堅守陣地有進無退。此本爲作戰必具之要則，而於此次抗戰爲尤要。敵軍挾優勢武器，猛烈轟擊，其所要求，即在脅我退却，故我軍所列陣地，必須屹立如山，無論傷亡損失至何程度，切勿退後一步；凡未奉命令而自由後退，必以漢奸賣國論罪，必殺無赦。要知我退一步，即敵進百里，豈容我軍尚有退後之餘地乎？此其五也。

凡此五者，先舉其要，後有指示，再當續頌。我諸將士須知我國家自九一八東北失陷，五六年來，忍辱含恥，亦已至矣。連年爲安定內部奠定統一，我革命將士與民衆所遭受之犧牲亦已匪淺。所以不惜艱難困苦以迄於今，即在求得此日舉國抗戰以圖復興之機會。吾人許身革命，圖報國家，宜如何重視此手執一時之責任，以期不負總理與過

去犧牲之先烈，不負我祖先數千年歷史之遺留，不負我父母之長養教誨與後世子孫。有敵無我，不進無退，凌厲奮發，必求貫澈我驅除敵寇復興民族之目的，其勉之哉。

中正手啓 八月八日

# 告抗戰全軍將士第二書

——二十六年八月十八日於首都——

抗倭將士諸同志：

自從七月八日，倭寇無端在盧溝橋生事，藉此橫逞其武力侵略的野心，竊滅我平津，蹂躪我同胞，及遣軍調將，大舉入寇，眼見敵人無止境的侵略，就要陷我國家於滅亡，敵人轟炸燒殺奴辱屠戮的獸行，如不加以正當的制裁，就快要臨到我們全國同胞的身上了！我們爲痛懲侵略者的野心，爲確保國家的生存，爲爭取民族的自由，爲拯救國家民族的危亡，這一次決心發動全國一致的抗戰，要與倭寇拼戰到底，直到我們獲得最後勝利爲止！我全體抗戰將士，對於倭寇之不講欺侮壓迫，久已義憤填膺，悲懷欲裂，要求與敵拼個死活。現在大計既決，殺敵報國，雪恥復興的時候已經到來，在這一戰爭當中，大家一定要萬衆一心，團結一致，堅毅沉着，忠勇奮發，發揮我們革命軍至大無敵的威力，兼消滅殘暴野蠻的倭寇，以收復我已失的國土，救出我被難的同胞，洗刷我重重的國恥！當此大戰爆發，各位正要發始拚戰的時候，本委員長除已發表第一書，將抗戰最初要義列舉詳告以外，再要將敵人戰略政略的現實情況和我們決戰獲勝的至



道要術，剴切詳明的告訴大家，希望大家鼓舞興起，絕對一致做到！

大凡一個國家要對外作戰，戰爭的勝敗利鈍，首先決定於其用的戰略政略戰術等之能否確定，能否貫徹；如果戰略不能確定，政略不能貫徹，戰術陷於被動，雖有怎樣重大的武力，也要歸於失敗。現在倭寇佔據平津，他這個戰略的唯一目的，就是在攫取平津作根據地，伸其主力於長城一帶，來對付其另一強敵的蘇俄，對於我國，他的初意就想運用不戰而屈的政略，唱出什麼「平津局部化」，「地方事件」，要求「就地解決」等「外交原則」，想繼續因襲其佔我東北四省侵我冀東察北的故技，恫嚇威逼，詐僞欺騙，來安然佔有平津。但是平津是列強勢力範圍，是各國共同勢力所在地，關係各國，決不會讓倭寇獨佔！並且北平是我五百年故都，是北方政治軍事文化的中心，天津是我華北的咽喉，是北方工商經濟交通的重鎮，我全國軍民，誰肯以之拱手讓人！現在我們既到了生死存亡的最後關頭，就只有決心全國起而抗戰。自從我大軍向北方佈置以來，倭寇雖佔了平津，其預定之戰略政略，已完全動搖，而全部陷於被動地位！因為我們已有抗戰準備，他對俄的主力，作戰的正面，就不得不移到平津以南，對蘇俄西伯利亞的主戰場，不得不分散實力，甚至要完全放棄，但亦決不能一刻放棄。這是他戰略的失敗。

其次，平津既是我北方政治軍事經濟文化的中心，就是我整個國家命脈之所屬，決

不容許局部化，讓倭寇隨便奪去，我們決心要拼全力把他收復轉來！因此敵人就不得不向南壓迫我們，至少不得不用許多的兵力去駐守平津，但亦決不能厭服我們，決不能久佔平津，這是他政略的失敗。

再次在戰術方面，他現在調運大批陸空軍隊，分布平津一帶，想用速戰速決方式，一直南下，攻佔冀南，來統一河北，謀造成冀察偽組織的局面，以達到他一步一步蠶食鯨吞的目的。但是自從我十三軍及其他多數部隊，到達南口，集結實力，堅築工事以後，倭寇就不敢南下，就頓兵危城，不得速戰，而且他南下的兵力，又不得不逐漸向察綏移動，而留向冀南部隊，亦不能如計畫運用。在戰術上他又完全陷於被動。這是他戰術的失敗。

所以在現實情況之下，倭寇自竊佔平津，其戰略政略戰術，無一不是失敗的！現在他表面上西攻南口，東打靜海，南向平漢路威脅，北向察綏增兵，全是虛張聲勢，充分表現他手忙腳亂而已！他舉國現在已陷於進退維谷的地位！敵人的戰略政略和戰術既多失敗，就是我們戰略政略戰術無形勝利；這個失敗，就是他整個侵略計劃最後失敗的地點！我們這個勝利，就是全國抗戰圖存最後的根據！

各位將士要知道：局勢發展到現在，倭寇的主力，和其作戰的正面，已不得不對我察綏展開；但他對察綏進攻愈急，對北方蘇俄主戰愈不能放棄，並且在他所有的兵力當

中必須選擇其一大部份較好的部隊，配備於北滿東蒙及國內各重要地點，以備萬一；因此，無論他有多少陸海空軍，無論他有多大的兵力，決不能全部用來對付我國；不僅不能以全力來對付我們，而且他一定只是用一部份劣勢的部隊，向我們來端橫恣肆，要求速戰速決，以遂其侵略的野心。我們看清楚丁倭寇這種虛騙誘餌，外強中乾，處處惹敵處處慌亂的情形，大家就要抓住這千載一時的好機會，嚴守紀律，服從命令，集中心智來對付我們唯一的死敵！更要熟練技能，精求戰術，加強工事，固守陣地，好隨時奉命出擊，來一鼓消滅我國境的強寇！我們革命軍人，不怕敵，也不輕敵！此次的戰爭，是我國家民族生死存亡之所繫，歷史絕續之所關，大家一定要以必死的決心，和抗戰到底的沉毅精神，出死力來消滅倭寇，我們國家民族與我們個人，纔有光明的生路！

觀察倭寇此次的企圖，在傾其全國可能對華的兵力，運用飛機大砲戰車的威嚇，要求速戰速決，先解決冀察，壓服我國，來對付蘇俄。他們的陰謀詭計既是如此，我們就要選擇一定的戰術來打破他。我們的應敵戰術是什麼？

第一、倭寇要求速戰速決，我們就要持久戰消耗戰。因為倭寇所恃的，是他強橫的兵力，我們就要以逸待勞，以拙制巧，以堅毅持久的抗戰，來消滅他的力量；倭寇所有的，是他侵略的驕氣，我們就要以實擊虛，以靜制動，抵死拼戰，來挫折他的士氣。他不能實現速戰速決的企圖，他就是失敗，就是我們的勝利！

第二、倭寇已陷於被動，我們就要站在主動的地位。如何站在主動的地位呢？就是曾文正公所說的，守的爲主，攻的爲客。我們每守住一個地方或一個據點，無論敵人如何猛烈轟炸，衝鋒射擊，我只是鎮靜防護，敵來即殺，使他無一倖免。如此，他一挫再竭，則氣落志衰，士怨力疲，我們就可以乘機出擊，得到最後的勝利！曾文正公所謂：「以主待客，主氣常靜，客氣常動，客氣先盛而後衰，主氣先微而後壯」，就是這一個道理！

第三、我們要固守陣地，堅忍不退。這是我們抗倭勝利唯一要訣。只要我軍能夠立定陣腳，始終堅持，屹立不動，抗戰到底，以如此大無畏的精神，來消耗敵人的實力，一定可以得到最後的勝利！但是我們陣地，如何纔能夠堅守不破呢？就要切實注意縱深的配備，要多築工事，層層布防，處處據守；據守一天，就要加強並擴充工事一天。更一面講求戰術，一面熟練戰技，使倭寇不敢深入我地帶之內，他的武器，不能發生效果；敵人的利器是飛機，大砲，戰車；我們的利器是深溝，高壘，厚壁！敵人蠻衝突攻，我們鎮靜固守，到最後他的氣勢和力量，就一天一天的消煞，我們的心志和精神，就一天一天的堅強，我們就沒有不能殺敵效果，光榮凱旋的！

第四、我們利用民力與地物。這一次我們與倭寇作戰，敵人深入我們國境，凡戰場上的地物與人民，都是我們所固有的，我們就要充分利用。對於人民，要普遍宣傳訓

練，嚴密組織起來；對於地物，就要調查統計，時刻安排利用。要知道敵人到我國裏作戰，不僅地形不熟，行動遲鈍，而且一入冀南或其他戰地，立即陷於四面皆敵之境，真有草木皆兵之懼！只要你們能充分利用民力與地物，發揚自在作戰的精神，堅守陣地，乘虛出擊，處處設阱設防，人人殺敵抗戰，無論倭寇如何厲害，一定迅速爲我消滅！這是我們抗倭勝利最根本最重要的一個秘訣！凡我將士必須實心實力作到！

第五、要講求防避敵機大砲戰車毒氣等的戰術和方法。防避敵機大砲的方法，就是要隱伏。不但是我們人身要隱伏，就是我們一切防禦工事，武器裝備，都要機密隱伏，使敵人找不到目標，攻擊無效！捉捕戰車的方法，就是要陷阱壕溝築得深，築得寬；防毒的方法就是要增進防毒的常識，熟練防毒工具的使用等。這些防空防毒大砲戰車的積極和消極的戰術，都是我們目前趕緊要熟練精研的！

我們這次決心抗戰，最要講求精確實在的戰術，上面所舉五項，不過略示原則而已！茲更手擬簡要抗倭戰術十二條，特爲頒佈，希望我全體將士精密研究，加緊習練，確切實施，一致做到，來發揚我們革命軍百戰百勝強大無敵的威力，達到抗戰禦侮救亡復興的目的。

## 附：抗倭戰術彙錄

一 初戰時期的注意 我們開始與寇作戰的時候，敵人必用他最猛烈之飛機戰車向我陣地轟炸猛擊，以堵截我精神，電閃雷震，以眩暈我耳目，威脅我退却，求避其實戰之損傷。如我軍上下將士於此開戰之初，果能鎮定自若，屹不為動，奮勇挺戰，再接再厲，即可奪其士氣，挫其戰志，而懲創其侵略之野心，則我軍乃可轉危為安，最後勝算即操於此最初之一戰也。

二 抗倭戰術之一 應以先築標準工事與逐次加強工事，以及規定各種工事方式（照工兵教範）為最要。夜間戰鬥與襲擊之訓練以及便衣別動隊之組織，對戰地人民之訓練與其老幼之愛護以及防空防毒簡易方法之講述，皆應到處熟練，朝夕研討，力求精詳，以免臨時倉皇。

三 抗倭戰術之二 「持久不退，消耗敵力，即為勝利之基」。敵人缺點甚多，其最大者為「怕死」「持重」「遲鈍」「無勇氣」不敢急進，故即使我陣地為其衝破或炸毀，我軍上下官兵亦不必慌亂，仍可從容修補搶築；觀敵軍過去之戰鬥，以及其各役戰鬥之經過，其於前方敵情未確實探明以前，必不敢輕舉猛進；如我軍果能沉着應戰，雖稍遇挫折，或陣地被敵毀壞，亦可仍在原地，趕速補修，力圖恢復，決不

患其急迫與猛攻也。我們全體將士對於此點，應特別注意。須知凡我軍所到陣地，必須固守勿守，決無後退之餘地。凡未奉本委員長命令而後退者，不僅照連坐法處治，且必以漢奸賣國論罪，無論大小官兵必殺無赦。要知此次戰爭如各部自由退後一步，即陷國家民族於死地，乃為歷史千古之罪人。況敵人已逼迫我軍，萬無退後之餘地，我退一步，則敵進百里，如我用步行退走，則敵用飛機戰車追襲，如何能退避幸免；只有固守不退，誓死不屈，與敵對戰堅拒，使敵無法前進，消耗其戰鬥力量，則抗禦愈久，敵力愈弱，敵胆愈寒，然後我可乘機出擊，必操勝算也。

四 抗倭戰術之三 夜戰與夜襲戰術，更應特別講求實習；戰時官長應着士兵衣服，切勿背掛皮帶，免為敵人射擊目標。

五 抗倭戰術之四 「出擊準備與捕捉戰車之法」，對敵出擊之訓練，尤應注意，此全在於指揮官當機立斷之運用得法也。若一意固守，永不出擊，則此非應戰之道，亦非防禦之策；須知守勢之戰術乃為最後出擊，充分之準備，非出擊不能得最後之勝利。故我軍此次抗戰，着重縱深配備，重重佈置，雖以守勢為主，但於防戰時，一而即須積極準備兵力，運用多量之預備隊，一俟時機到來，努力出擊，勿稍猶豫。尤其對於敵之步兵，初突入我陣地時，正是我軍出擊之良機。但平時對於出擊方向與地形，尤應使上下官兵，熟察練習，使臨事易於處置取勝也，出擊戰術，尤應注

重伏兵與多設陷阱，使敵之戰車，深陷於我偽裝之陷阱中，而我隨用手榴彈迫擊砲轟擊之，乃得乘機捉捕。故捉捕戰車之法，須特別準備與講究。

六 抗倭戰術之五 多設偽裝，固守據點。構築陣地應特別注意：凡本陣地綫前後，須多築偽裝工事，並須使敵誤認爲本陣地。偽裝工事之內，並應多製草裝僞人，以及偽裝砲兵等等；而我部隊，則隱蔽於偽裝地帶前後之各據點，此據點不僅在陣地綫前方多須構築，即陣地後方，亦應多築據點，爲預備陣地。總之，我軍與敵此次作戰之戰術，當特別使敵軍飛機偵察與砲兵瞄準，皆誤認其目標，以消耗其彈藥與實力爲要旨也。

七 抗倭戰術之六（據點方式） 前言注重據點，更有數事，應予注意：即據點不可單獨孤立，必須有大小據點相連，形成如俗語所謂梅花陣者，以一個中間主據點，與其附近四週之子據點，構築交通壕，彼此連繫；但彼此間距離之大小，應隨當地地形，與敵軍重炸彈砲彈效能之長徑，而定其長度。又大城之外周，尤應構築各種據點，以爲外圍，勿使敵軍直逼城下。總之，據點與工事，皆以阻礙其戰車之活動，與多設偽裝，使敵飛機之誤認目標，其步兵不敢深入我軍陣地帶；即使爲其侵入，則我各據點之守兵，得以四面包圍，齊射掄捉之，使其既進，不能再出爲主旨。然一字式之工事，易被突破，不宜過於重視；但須與據點並重，若作爲偽裝工事，使



敵誤認以爲本陣地之所在，則妙矣。

八

抗倭戰術之七 「防空與防毒」，凡遇敵機向我陣地作波浪掃射時，我士兵須全身隱伏於壕溝內，其身與頭部須貼近內牆。例如敵機由前面襲來時，則全身隱靠於前內牆，如其由後方襲來，則隱靠於後內牆，使此身得以隱藏於壕溝死角之內。故壕溝愈深愈寬，則對防空與戰車，亦愈能減少損傷也。

至於防毒戰術除另有專冊印行外，此時應通令各師趕緊練習防毒面具之戴法，及每個官兵皆須輪流戴着三小時乃至六小時之久；并明令其凡不帶防毒面具之官兵，皆爲預備部隊。至其離前綫之距離幾何，皆應由化學兵隊規定。各師機關槍連官兵，皆應先戴面具，以毒瓦斯戰爭時，惟機關槍皆可仍在其掩體內掃射敵兵，使其不能進入我陣地也。

九

抗倭戰術之八 抗倭戰術，以防禦唐克軍防空防毒等爲最要，應先簡要說明唐克軍與空軍毒氣等之性能，以及我陣地被重砲重轟機轟擊後之搶修，與敵步兵接近時之逆襲等各種戰術；均由各師旅團長就地講究熟練。對於各地之敵軍後方，多組別動隊，散伏便衣隊於社會以及社會壯丁青年之預先宣傳組織，令其在敵軍後方地區造謠宣傳，使其妨礙敵人之行動，欺騙敵人之方向；又於敵人交通與通信破壞方法，如剪斷電線，拆斷鐵路等以及燒燬敵人各種倉庫輜重物品車輛與破壞其飛機場及飛

機，並令其可設法假充敵之差役，以探敵情，通報我軍。總以動搖敵軍心理，使之真正恐怖不安，爲唯一要務。

十 抗倭戰術之九 抗倭戰術，一面對於游擊偵探特別注重，一面對於敵探與漢奸更須防制，對於敵之輸送監護隊等務要設法破壞。

十一 抗倭戰術之十 陣綫被敵突破一點時，或據點被敵炸燬時之處置。當陣綫被突破時，可暫進入後方預備陣地，與敵抗戰；一面趕緊與左右隣接友軍，從速連繫，恢復原有陣地，或趕緊連綿陣地。其突破點左右各部隊，一面固守原地，對衝入之敵向之左右面側射與逆襲，一面派預備隊協助友軍，向突破點出擊，恢復陣地，構築工事。如陣地連續被敵轟炸時，當一面暫移於未受轟炸之處，一面準備材料如預備之沙包等待敵轟炸或砲擊停止時，一面速向前堆疊沙袋，搶修工事，先成爲掩體射擊，總使敵人勿能乘機搶入我陣地爲要！

十二 「戰地之準備」 最要者爲利用民力，加強其自衛信心，此爲今日救國唯一之要道。能行此者必勝，否則必敗。我各省現應從速實施者如左：

甲、省府應轉飭各縣長趕速召集各縣村長使受三日短期訓練，卽照中正所撰之本書，及自衛新知等，與之講述大略，教其簡單之組織民衆，嚴查保甲，指揮自衛之方法，並注重防空防毒間諜漢奸之法，及戰時維持秩序與事先各種準備等等

，使之受訓回鄉，切實進行。各縣長亦多派幹員下鄉巡視監察。

乙、急派軍隊官長幹部到各鄉各村指導民衆，構築工事，與組織訓練。

丙、應令各縣長限各鄉村星夜構築其本村四周之壕溝工事。第一步五日或七日內築成寬一丈二尺，深六尺之壕溝；第二步繼續再築五日或七日，擴展其壕溝爲深寬各一丈二尺，以後逐日加強；第三步令其對於隣村重要之聯絡線，構成相連之交通溝。如此不計時日，有一日則作一日之工，有一夜趕掘一夜之溝，則倭寇戰車雖利，對我陣地，不能橫行，卽無所用其技。而且民間在壕溝之中隱伏，防空亦寓於其中矣。務望以此意切實曉諭，努力趕築。最好能訂定幾條簡單工事辦法，一面選擇各團有能力之幹部，由公家給其伙食，分派各村，切實督促指導，並令其嚴守紀律，勿得擾騷人民爲要。

# 為國軍退出南京告全國國民書

——二十六年十二月十六日——

(一) 敵已改其慢性之蠶食政策，而取整個征服中國之鯨吞政策。

(二) 持久抗戰最之決勝之中心，實寄於全國之鄉村與廣大強固之民心。

(三) 此次抗戰為國民革命進程中必經之途徑，當澈底認識抗戰到底之意義。

(四) 屈服，自促滅亡，戰敗終有轉敗為勝之時，當不屈不撓，向前邁進，堅決抱定抗戰必勝之信心。

(五) 中國為民族生存獨立而戰，亦為國際和平正義而戰，當盡其在我，正義終得伸張。

此次抗戰，開始迄今，我前線將士傷亡總數，已達三十萬以上，人民生命財產之損失，更不可數計，犧牲之重，實為中國有史以來，抵禦外侮之所罕觀。中正身為統帥，使國家人民，蒙此鉅大犧牲，責任所在，無可旁貸，中心痛苦，實千百倍於已死之將士與民衆；一息尚存，唯有捐糜同體，以期以貫徹抗戰到底之主旨，求得國家民族最後之勝利，以報黨國，以慰同胞。

敵人侵略中國，本有兩途，一曰鯨吞，一曰蠶食。今者逞其暴力，陷我南京，繼此必益張凶鋒，遂行其整個征服中國之野心，對於中國爲鯨吞，而非蠶食，已由事實證明。就中國本身論之，則所畏不在鯨吞，而在蠶食，誠以鯨吞之禍，顯而易見，蠶食之禍，緩而難察。敵苟恃以慢性之蠶食政策以亡我，浸潤浸蝕於不知不覺之間，則難保不存因循苟且之心，懈其敵愾同仇之義，馴至被其次第宰割而後已。今則大禍當前，不容反顧，故爲抗戰全局策最後之勝敗，今日形勢，毋甯謂於我有利。且中國持久抗戰，其最後決勝之中心，不但不在南京，抑且不在各大都市，而實寄於全國之鄉村，與廣大強固之民心。我全國同胞，誠能曉然於敵人之鯨吞無可倖免，父告其子，兄勉其弟，人人敵愾，步步設防，則四千萬方里國土以內，到處皆可造成有形無形之堅強壁壘，以制敵之死命。故我全國同胞，在今日形勢之下，不能徒顧一時之勝負，而當澈底認識抗戰到底之意義，與堅決抱定最後勝利之信心，茲爲我同胞約舉其要義如下：

一、此次抗戰，爲國民革命過程中必經之途徑。中國欲外求獨立，內求生存，解放全民族之束縛，完成新國家之建設，終不能不經此艱難奮鬥之一役。故對日抗戰，乃三民主義與強權暴力帝國主義之戰爭，亦卽被侵略民族，對侵略者爭取獨立生存之戰爭，與通常國際間勢均力敵之國家互相戰爭大異其趣。故抗戰之始，非不知我之武器軍備一切物質力量遠不如人，而我之革命精神終不當以此爲之屈撓。稽之各國史例，凡革命建

國大業，本非旦夕所可期，所經之險阻愈多，則所獲之勝利亦愈大；惟賴我革命精神無所撓屈，再接再厲，愈挫愈奮，則障礙摧毀之日，卽最後勝利之時。敵人此次侵略中國，其最大目的，固不僅欲佔我土地，屠我人民，滅我文化，而尤在消滅我三民主義與革命之精神。但使我革命精神一日不滅，卽我國家民族亦一日不亡。且今日所遭之挫折，尙未達到報危之極度，若遂自甘退屈，則精神一弛，國隨以亡，奴隸牛馬之辱，有千百於今日戰爭之痛苦不止者。全國同胞，須知任何國家，欲解除壓迫，完成革命，決非少量代價所可希冀。此日多忍痛一分，將來成功亦增多一分。吾人爲國家民族與世世子孫計，犧牲雖鉅，無可避亦無可辭，所謂當澈底認識抗戰到底之意義者此也。

二、旣明革命過程中之中國，當以抗戰到底爲本務，則目前形勢，無論如何轉變，唯不向前邁進，萬無中途屈服之理。蓋抗戰雖不能必勝，而屈服卽自促滅亡，固毋甯抗戰而敗，戰敗終有轉敗爲勝之時，滅亡永無復興之望；國家獨立之人格一墮，敵人宰割之方法愈酷，萬劫不復，卽永陷於沉淪。况戰爭成敗之關鍵，常繫於主動被動成分之多寡。此次抗戰，綿亙五月，敵最初企圖，實欲不戰而屈我，我方所以待敵者，始終爲戰而不屈；不屈則敵之目的終不能達，敵愈深入，將愈陷於被動之地位。敵如必欲盡佔我四千萬方里之土地，宰割我四萬萬之人民，所需兵力，當爲幾何？誠使我全國同胞不屈不撓，前仆後繼，隨時隨地，皆能發動堅強的抵抗力，敵之武力，終窮時，最後勝利

，必屬於我，所謂當堅決抱定抗戰必勝之信心者此也。

三、日本侵略中國，實爲其侵略世界之開始。中國自抗戰之初，揭舉正義，爲民族生存獨立而戰，同時即爲國際和平正義而戰。數月以來，經國際之裁制，尙未充分發揮，而公理之是非，固已大白於天下。吾人對於此種偉大使命，現已毅然承當，則不問國際形勢前途如何，必當盡其在內，初不必避形失望，尤不可稍有依賴；但使世界正義不致淪亡，則吾人目的必有達到之一日；任重道遠，不容稍懈，此尤爲我同胞所宜深念者也。中正受命黨國，有進無退，當此存亡危急之際，願吾同胞共勉之。

# 為組織三民主義青年團告全國青年書

——二十七年六月十六日——

(一) 社會之進化，政治之改革，莫不有賴於青年之策勵，以爲其主力。

(二) 必有無量數之革命青年，結合而成一偉大力量，而後始可力行主義，捍衛國家，復興民族。

(三) 三民主義青年團爲喚起僑胞民族之迫切需要而組織，其意義爲：

1 求抗戰建國之成功。

2 求國民革命新的力量之集中。

3 求三民主義之具體實現。

(四) 凡參加本團青年，必須負起積極參加戰時動員，實施軍事政治訓練；促進文化建設；推行勞動服務；培養生產技術等各項義務。

(五) 貢獻能力，自由，生命，以爲國家民族謀出路，共甘苦，共艱危，以求抗戰建國之成功，三民主義之實現。



三民主義青年團，茲已制定團章，開始組織。中正受命於黨國艱危之際，負責於民族存亡之交，視本團之組織，爲吾國家民族生死存亡所繫之唯一大事。特於組織之始，以本團產生之意義與使命，及所希望於我全國親愛之青年者，臚舉而明告之：

青年爲革命之先鋒隊，爲國家之新生命，舉凡社會之進化，政治之改革，莫不有賴於青年之策動，以爲其主力。證之我國近代歷史，如辛亥革命之推翻滿清，民國十五六年之打倒軍閥，參加者大多數皆以青年爲主幹，其犧牲奮鬥之光榮史蹟，固與吾中華民族共垂不朽。況當強寇侵擾，抗戰經年，非常之大時代業已降臨之今日，欲完成抗戰建國之艱鉅事業，自必更有需於全國青年之一致團結，共同努力。

夫以中國之廣土衆民，歷史悠久，誠能集中力量，持久奮鬥，則抗戰必勝，建國必成，吾人固深信而無疑。抗戰建國原爲國民革命必經之階段，國民革命最後必達於成功之域，而究竟何時成功，則全視乎吾人努力之程度如何，尤視乎繼續奮鬥者之精神如何。中正獻身黨國，個人之成敗，早已置之度外，嘗念中國革命爲久遠而艱鉅之事業，對吾富有革命精神繼續革命事業之青年，愛之有如至寶，換言之，中正實視吾青年卽爲余之生命，蓋必有無量數之革命青年，結合而成一偉大的力量，前仆後繼，百折不回，而後可以力行主義，捍衛國家，復興民族，以達成國民革命最後之目的。中正之於我全國青年，期望之殷切，既如是其甚，對於吾全國青年前途之成敗，更覺所負責任之重大。

中國將來之命運，實繫於一般青年之身，而所以組織之，訓練之，使能盡成爲真正中國之青年，真正足以担当抗戰建國幹部之青年，則爲中正無可旁貸之職責。本團之成立，卽爲欲盡此重大責任而產生，亦卽鑒於國家民族當前之迫切需要而組織；今先約言本團產生之主要意義如次：

第一、本團之產生爲求抗戰建國之成功 欲期抗戰必勝，建國必成，必須培植國家民族之深厚力量，以爲其基礎；而此所謂國家民族之深厚力量者，卽全國青年之覺醒與團結是也。已往青年之犧牲奮鬥，努力革命者，固不在少數，而就一般言之，則因教育散漫之結果，無恪守紀律之習慣，無團體生活之訓練，以致縱有愛國之精神，仍多不明愛國之途徑。及今正須澈底改革，以尊重紀律嚴格訓練，矯正舊日之惡習，務使青年受本團之訓練而後，盡成爲現時代之國民，一洗舊時代殖民式人民之生活與習慣，而充實其現代國民之獨立的新精神與自強的新生活。青年在本團之內，職務縱有高下，紀律一律平等；必如是，則青年之日常生活可以完全改觀，思想行動可以歸於一致；然後本其對於國家民族之自覺，發揮其愛國盡忠之良知，乃能產生無窮無盡之深厚力量，爲國家民族之復興築成堅固之基礎。

第二、本團之產生爲求國民革命新的力量之集中 革命力量，原貴團結，青年既爲產生革命力量之源泉，則此新的革命力量，尤應凝固而集中。本團之於青年，必使其有

統一之意志，受主義之薰陶，並鍛鍊其體魄，發揮其智能，領導其思想行動，使成爲繼續革命事業之新生命。當此國家民族千鈞一髮之時，若復任令青年散漫紛歧，各行其是，則意志矛盾，力量抵消，一旦危亡，勢必同歸於盡。故吾中國青年，處此抗戰建國之艱苦環境中，斷不須效法並世其他國家，任多種不同之政治信仰與行動並存而發展；中國今日之所以作育青年者，祇有示以一個國家一個主義一個努力方向之要義，而中國青年之所以爲國盡瘁者，舍親愛精誠絕對團結而外，實無他途。不但吾青年應如是，卽一般領導青年之知識分子，不問其爲何黨何派，苟真正爲國家民族着想者，亦必當珍愛青年之前途，相率而集合於本團旗幟之下，爲作育青年而努力，爲完成革命而努力。如此則新的革命力量，必將因本團之產生完全集中，而永久集中，不但目前可憑衆志成城之偉力，攘暴寇而保國族，卽在百世之後，亦必可保證我全民族之精誠團結矣。

第三、本團之產生爲求三民主義之具體實現 總理手創三民主義，原爲吾革命建國之最高原則；在今日抗戰時間，尤爲舉國民衆一致之信仰。三民主義之所以可貴，乃在於適合中國之需要而切實能行；故三民主義之信徒，不當以僅僅信仰爲滿足，而必須以實踐力行爲要務。總理固嘗以知難行易之哲學，創導後進，卽爲針對國人向來畏難偷安之惡習，而勉人以力行；本團自當以力行屆勉青年，務使人人<sup>在</sup>組織訓練之中，發或排萬難以實現三民主義之勇氣，躬行實踐，貫底始終，無論他日環境如何艱危，前途如

何困難，決不須喪失其所守；更使此篤行三民主義之青年，組成國家之新細胞，擔任建設新中國之先鋒，並為國家社會一般民衆之模範；且進而使全國青年在三民主義的思想體系之中，受嚴格的組織與訓練，發生無限之活力。誠使吾中國革命青年盡為三民主義之篤信力行者，則三民主義之具體實現，如操左券。

本團產生之意義，具如上述。今日中國，必須完成抗戰建國之任務，更必須培養燃起的革命力量。本團對於國家所負之重大使命，厥為聚集全國青年，力行抗戰建國綱領，與聯合優秀革命份子，充實革命活力之二點；能盡此二大使命，則三民主義必可以實現，敵寇外侮必可以消除，獨立自由之新中國必可以建立。是故組織本團之作用，一方面固為適應目前戰時總動員之迫切需要，而他方面尤為樹立最近將來國家社會建設之幹部基礎也。為欲達成此艱鉅之使命，則凡參加本團之青年，必須整齊嚴肅，至誠純一，負起下列特殊之任務：

一、積極參加戰時動員。根據全國總動員計劃，青年必須就其智能之所近，在國防，產業，交通，及宣傳教育各部門，作積極活動；奉公守法，盡忠盡守，任勞耐苦，始終不懈，視奮鬥為天職，以犧牲為義務；青年有此志氣，抗戰乃能必勝。

二、實施軍事訓練。在抗戰過程中，青年皆須受嚴格的軍事訓練，俾每一個團員皆俱有保衛國族之技能。而此軍事訓練，且須包含忠黨愛國之精神訓練，健全強種之體格

訓練，刻苦耐勞之生活訓練，與迅速確實之行動訓練；青年受此訓練而後，必能革除文弱萎靡之頹習，再進而感應社會，乃可使一切建設，皆以軍事部勒之精神，達到共同一致之成功。

三、實施政治訓練 青年皆須受政治訓練，使人人具備建設三民主義國家所必需之政治素養，及行使四權與實施地方自治等重要智能，並須熟習民權初步，瞭解管理組織與領導羣衆之必須方法。必如是，則青年在思想上，對於三民主義能起真誠不貳之信仰；在行爲上，對於現代民治國家之公民權，自可行使而無憾；而三民主義的新中國，乃可以實現。

四、促進文化建設 國家之強弱，繫乎一般國民文化水準之高下。我國民衆智識程度，與並世列強相差實遠；智識青年，必須自動奮起，一致參加掃除文盲工作，協助進行通俗教育及戰時宣傳，務使在極短期間，加強一般國民之政治認識，而提高其文化水準，庶幾可以走上現代國家平等自由之大道。

五、推行勞動服務 青年必須體會「人生以服務爲目的」之遺訓。在一週內，須各自參加社會十小時以上之生產勞動，一方面可藉以增加生產發展國民經濟，同時則藉社會服務之機會，可以深入民間，習知實際之艱苦；更因接近民衆，而以工作成績，取得一般同胞之信任。

六、培養生產技藝 青年一方面須注重科學之修養，使意識言行，一切皆科學化，養成有條理，有組織，重精密，重實踐之新的民族性；同時更須以最大努力，接受技術訓練，養成生產與勞動之技能，俾得有大量青年服務於農商，路鑛，電氣等各種輕重工業，使國家偉大之建設，可以加速完成。

凡此諸端，皆為今後本團所必須努力執行之任務，亦即本團認為革命青年所應共同勉勵之信約。惟欲達成此任務，必須吾青年以滌除舊染與振作生機之精神，澈底改造其生活；不惟限制享受，躬行刻苦，更須於日常生活中養成整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實之習慣，革除凌亂，污穢，繁複，奢侈，遲鈍，虛浮之惡習，務使社會風尚，皆能因吾青年實踐極端的節約，與勞苦的新生活，而煥然大變；全國同胞，皆能為吾青年嚴守紀律，服從命令之團體生活的精神所感應，而進為現代之國民。

總之：本團之目的，在集中全國優秀之青年國民，無間兵工農商學，而與以一貫之訓練，集之於同一之組織，納之於新生活之規律；由明禮義，知廉恥，具備現代國民之基本條件，以進於羣策羣力，一心一德，負責任，守紀律，共同建立三民主義，現代最新國家之基礎。本團之創設，非為吾青年個人謀出路，而要求吾青年貢獻其能力自由與生命，以為國家民族謀出路；非為吾青年策安樂，圖享受，而欲吾青年共甘苦，同艱危，以求抗戰建國之成功，與三民主義之實現。

中國今天之恥辱危殆，可謂至矣。吾偉大之河山原野，遍受敵軍之踏踐；五千年綿延之歷史，處於存亡絕續之危機；吾革命先烈與抗戰將士赤血白骨無量數之犧牲，皆有待於吾全國青年繼起努力，以竟其全功。是以吾人今日，必須猛省過去不能保育青年，領導青年之罪愆，而應急起直追，為吾全國青年造成一革命的實踐的組織。更為適應國家民族當前迫切之需要，應使此組織，成為網羅全國優秀熱烈青年及革命份子之唯一組織。中正深信全國無量數富有革命精神之青年，認清自身之責任，與國家民族之前途者，必能激勵奮發，一致集合於本團之內，遵守本團之紀律與命令，接受本團之訓練與指導，以增進其貢獻國家之能力，而發揮其神聖偉大之使命。中正受命黨國，負荷重責，當提携吾全國親愛之青年，同艱共苦，死生以之，以踏上我新中國光明成功之大道。黃帝子孫，中華青年，盍興乎來！

# 抗戰週年紀念日告全國軍民書

——二十七年七月七日——

- (一) 繼續不斷的奮鬥，是一天踏上光明的道路，一步步接近最後的勝利。
- (二) 我們的決心，早經確立，戰局雖有一時一地的進退得失，我們的決心終不變，既定方針，一定要貫徹到最後勝利取得之一日。
- (三) 今後戰局將更持久，更辛苦，我們必須要各盡最大可能的貢獻，使一點一滴的力量，合成一個鉅大而堅實的力量來摧毀一切障礙，克服一切困難，造成抗戰勝利。
- (四) 全國軍民要無例外的做到協同動作，精誠團結，要絕對一致，永遠一致，來答覆敵人的破壞。
- (五) 中部戰爭是轉捩整個戰局的重要關頭，必須集中力量，提高犧牲決心，作最艱苦的戰鬥，使第二年的抗戰，引入更光明有利的前途。
- (六) 我們要自救，救子孫，保全民族，就得把握時機，不能有一刻的因循，貽百世無窮的悔恨。
- (七) 勝利目標愈接近，我們的奮鬥便應該更艱苦、冒險犯難，越過重重荆棘，奔赴光明大道。



全國的將士和同胞們：

自從日寇侵犯我們蘆溝橋以來，我全國奮起抗戰，到今天足足有一年了！這一年中間，戰區擴大到八個省分，將士犧牲至幾十萬人，民衆死亡不勝計數，我們的農村田園工業建設以及文化機關全被毀壞，壯丁青年慘遭殺戮，多數同胞流離痛苦，至於老弱婦女受到敵軍獸行慘不忍聞的凌辱屠殺，尤爲歷史上未有的慘毒。但是從開始抗戰到如今，我們的民心士氣越打越團結，越戰越堅強：前線將士英勇的犧牲，後方民衆熱烈的奮鬥，舉國同胞民族意識的發揚，已經使國際上觀聽完全改變，把中華民族的榮譽地位積極提高，使暴戾驕橫的敵寇驚惶無措，進退失據。相信照此奮鬥，一定是天天踏上光明的道路，一步步接近最後的勝利。在這個抗戰週年重要紀念日，中正以統帥的地位，對我國遭難堅忍奮鬥的同胞們，要表示無限的感慰；對於一切殉國殉職的忠勇的死者，更願與我全體軍民一致表示崇高的敬意！

抗戰一年的經過，敵我兩方有一個很顯著的不同之點，這就是敵人是「狼奔豕突，百出其伎」；而我們的方針和決心則「堅定明確，始終如一」。從敵人方面說，軍費預算增加了一次又一次，兵員增加了一回，又陸續不斷增調二回三回到無數回；在策略上，始而宣傳稱速戰速決，繼而標榜長期作戰，繼而又聲言猛力結束戰事；至於政局的變換，經濟的動盪，處處可以看得出敵國的阢隍不安，也處處顯出敵寇的不顧一切而將悍

然求退。至於我們一方面，自始就從最危險最惡劣的局面，上作澈底的打算，早已定下了始終一貫的決心，早已作承受一切艱難痛苦的準備。我在去年七月間告誡國民，就說明我們要保我們民族的生命，要負起祖宗先民所遺留給我們的歷史上的責任，戰端一開，無論何人，都應該負守土抗戰的職責，都應該抱定犧牲一切的決心；在雙十節廣播詞中，我要求國民認定抗戰非一年半載可了，要決心承受幾十倍於今日的困苦和艱難；這兩次講演中所說的話，每一字一句到今天依然適用。我們是早已決定用最大的犧牲，求最後的勝利。我們抗戰意義很簡單，我們為保衛民族生存和獨立自由而抗戰，也為正義公理而抗戰。我們抗戰的目的很明確，我們要維護國家領土主權的完整，要打擊到敵國放棄侵略，要使敵國根本改正其侵略中國的传统政策，重現東亞和平；這個目的未達到以前，我們的抗戰就一天不停止，雖至寸土個人，亦必奮鬥到底。我們的決心，早經確立，海枯石爛，終始不渝；所以敵人儘管是暴戾兇橫，日甚一日，我們是始終處之泰然，戰局雖有一時一地的進退得失，我們的決心始終不受絲毫的變動；我們以「至不變」來挽回歷史未有的奇變，保持人類的公理。我們抗戰開始時決定的方針，一定要貫徹到最後勝利取得之一日！

這一個意義和使命，由於戰局的進行，一天天的普及於國民；我們國民確實比抗戰以前更堅忍，更沉着，更勇敢，也更能團結；我們確能夠做到聞勝不驕，聞敗不餒，我

們一般軍民也普遍確立了最後勝利的自信。我們國民和前線將士，受盡千辛萬苦而不辭，也都能體諒到國家的艱難，忍受任何痛苦和缺乏而不減少其衛國衛民的熱誠，這種精神，真堪垂諸萬世，作後代的楷模。但是就一般的狀況來說，我覺得我們軍民還祇是盡到一部份的責任，還不足以應付一天天嚴重的環境，我們實在還不夠刻苦，不夠堅忍，不夠努力。我要求我們軍民聞勝勿驕，乃是要我們再接再厲，造成更大的勝利；我們說聞敗不餒，乃是要我軍民愈挫愈奮，而不是漠視成敗；我要求大家堅定最後勝利的自信，乃是要大家積極奮鬥去求取勝利，不是要大家懷着信心而坐得勝利。要知道我們有了決心，必須同時有積極的奮鬥來實現這個決心；我們有了自信，也必須有配合着這個自信行動。戰爭是爭取時間空間的，不進步就要退步，不積極動作就要失敗。我們大家抱定最後犧牲的決心是不待說了，但是要爭取勝利，乃是要隨時隨事準備着犧牲，我們要犧牲享受，要犧牲小我的幸福和利益，要犧牲個人的自由，而充其極處則不惜犧牲我們的生命。現在抗戰已經一年了，今後戰局將更持久更辛苦，所以我們必須立刻有嚴正的自覺；我們前綫官兵不但要犧牲，還要苦心努力，使我們的犧牲換得更大的代價；我們後方同胞工作要特別緊張，生活要極端節約。我們要自問：有錢的已出了錢麼？是毫無保留的貢獻了我們的所有麼？有力的已出了力麼？是毫不顧惜的貢獻了我們的力量麼？我們當前的環境這樣的危急，我們要做的事項多到不勝枚舉，我們萬不能再期待，

我們稍一徘徊，就要失去了我們唯一報國的機會。將士們！同胞們！嚴肅起來！緊張起來！

在報國衛國的這一次神聖抗戰中，每個國民都能有同等的貢獻，並不因地位的高低和職務的輕重而有所分別；簡單一句話，就是要各竭其能，各盡其職。舉幾個例來說：我們在前線，從一個擔任指揮的高級長官到連排長和士兵以至於一個輸送兵担架兵，其職務是同等重要的；有時候一個輸送兵的盡職能有挽回整個戰局的力量。在後方，從擔任新兵訓練的高級長官以至於一個最低級的幹部，教育方面從一個研究戰時重要技術的專門教授到一個民衆學校的教師，從各級行政官吏到一個保甲長，從各種國營經濟事業交通事業的主管首腦到一個技工職工，地位雖有高低，貢獻却是一律。在服務的性質上說，從一個在前線冒着砲火浴血奮鬥的戰士，到一個在後方流汗勞動從事生產的農夫，都是對於國家負有同樣的責任。這不過是約略舉幾個例子，我們就可以知道在完成抗戰使命的神聖任務中間，沒有一個人不可以盡力，沒有一個人可以自外於國民的責任；最要緊的就是要各盡最大可能的貢獻，使一點一滴的力量從各種部門，各種方向，都匯向一個總目標，合成一個鉅大而堅實的力量，來摧毀一切的障礙，克服一切的困難，造成抗戰的勝利。再則我們國家要支持抗戰，必須實行極端的節約，各種足以消耗財力的不必要的消費，各種可供輸出的原料品製造品，都應盡量節約；我們死且不惜，況於忍飢

耐寒，況於節衣縮食，國民多節省一分的耗費，前綫就增加一分的力量，這又是十分重要的一點。從今天起，就得立定決心來實行節約，我要求我全國的將士同胞們，要承認過去一年的努力不夠，刻苦不夠，從今更要急起直追的來補償，要認識自己！檢查自己！鞭策自己！

要達到抗戰勝利摧毀敵寇暴力，協同動作和精誠團結，更是十二萬分的重要。我們要乘此紀念日的機會，坦直忠實的反省一下，檢討一下過去的工作。我們前綫各單位在協同一致的動作上，已做到一無遺憾了麼？能夠很迅速很有效的聯繫，而不使珍貴的時機就誤了麼？如果祇能勇敢，不懂聯繫，那祇是匹夫之勇，於抗戰的要求是不能適應的！再則我們行政工作和軍事動作密切的配合上了麼？我們軍民合作已做到了指臂相聯動止合拍的程度了麼？我們的國防經濟和產業建設已經和抗戰的要求相聯繫了麼？如果有缺憾，就應該坦白的承認，很勇敢的去改正！至於我們一般矢志救國領導國民的同胞們，更應該用最大的努力，克制自己，鞭策自己，做到絕對的精誠團結。我們過去一年間所得到的友邦的同情和世界的重視，由於我們的英勇，也由於我們統一和團結；敵人所最害怕而千方百計要想破壞的，也就是我們的團結。所以我們必須發抒精誠，做到鋼鐵一般堅固的團結，那就是說要精誠純一，一切的言論動作，完全以「國家至上」「民族至上」為前提，以「軍事第一」「勝利第一」為目標，胸次廓然，除開國家民族的利益

而外，一些不夾雜絲毫的渣滓。我們同是黃帝的子孫，當前的命運祇有一個，不奮鬥，即滅亡，能團結，即有前途。生死利害既是絕對的共同，還有什麼不可以犧牲？以我們事實上的團結，對敵人作有力的答覆，於抗戰前途，是異常重要的。所以我要求我全國軍民，無有例外的做到協同和團結，我們要絕對一致！永遠一致！

上面所說的都是當前我們每一個將士和國民所應該自反自勉的要點。現在敵人因國內國外，危機四伏，不能不以孤注一擲的姿態，作最後猛烈的掙扎。我們在這個第二年抗戰開始的今天，必須要集中力量，提高犧牲的決心，和他作最艱苦的戰鬥，造成我們最後勝利的起點。最近這一兩個月內，實是戰局轉捩中重要關頭，我們各戰區的將士同胞，必須特別的矢勤矢勇，一切的奮鬥要以鞏衛武漢為中心，以達成中鄧會戰勝利為目標；淪陷區域的同胞們，要乘敵方分散的時機，趕快起來和殘餘的敵人拼命，報復我們的仇恨，驅逐敵軍於我們國境之外；後方的同胞，要有錢出錢，有力出力，加緊生產，來增強前方的力量，造成戰局有利的形勢；尤其是担任武漢附近作戰的部隊，要立定與陣地共存亡的決心，協同民衆，誓死奮鬥；我們一般民衆，更要知道拚命乃是安全，規避即無生路，在最近的戰鬥中，至少要表現出我們堅忍奮鬥的精神，比第一年有進步。所以我們必須軍民一致，絕對的同生死共患難切實合作，大家要各竭其能，各盡其責，服從軍政當局的命令，執行個別規定的任務；每一個人民都要加入一種抗戰的工作，來協

助軍隊達成使命；以我們的血汗，撲滅敵人狂妄的企圖，加速敵人力量的崩潰，使第二年的抗戰，引入更光明有利的前途，也就是對於國際上日漸增厚的同情，作一個切實的報答。總之，最近進行中的中部戰事，乃全國軍民一些也不好忽略的一個大關鍵；我講到這裏，再要提出兩點極重要的意思，講明我們非奮鬥不可的道理，講明我們能奮鬥必可得到勝利的道理。

我要求全國軍民沈心靜慮的想一想，我們被佔領區域內的同胞，受敵人蹂躪殘殺壓迫奴辱的情形怎麼樣？他們所過的是怎麼樣的一種生活？再想一想被敵軍佔領了七年的東四省，有我們三千萬的同胞，所過的又是怎麼樣的一種生活？在那些在這次抗戰中被佔領區域內同胞們所受的痛苦，我們還直接間接的聽得到，看得見；至於在東北四省，則是呼聲不可得而聞，苦狀不可得而見，真是奴隸牛馬，無可告訴，比較起來，還不知道要黑暗痛苦到多少倍。我們同是中國的國民，黃帝的子孫，稍有天良，如何能不引為切身的恥辱，如何能不急起直追，援救那些告訴無門的同胞們，使重復自由，再見天日？我們如果還漠不關心，那麼我們被佔領的九個省區內的同胞，轉眼就是處於東北同胞同樣的悲慘境遇，而我們自身和我們的鄰里親族，也免不了過被佔領區域內的一樣慘痛的生活！況且敵人處心積慮，不但是要亡我國家，簡直是要滅我種族。敵軍的暴行；不但是有形的焚燒擄掠，姦淫屠殺而已；在北方各省，在其他佔領的城鎮內，他們寇軍營

領的地方，那一處不是妓館賭館，到處林立，毒品毒物，販賣公開，製造土匪，製造漢奸。固然是要斲喪我們民族的體力，消滅我們民族的道德；就是他們以不忍聽聞的獸行聚成千成百的女子於一窟而施以凌辱，又何嘗不是要消滅我們的廉恥觀念，和民族意識，所以我們如不決心奮鬥，勢必至於種族漸滅，萬劫不復。世界歷史上侵略他人的國家，從沒有像口寇這樣的兇毒，我全國軍民，我們要自救，要救我們的子孫，要保全我們的民族，就得把握住這個重要的時機，誓死予敵寇以打擊，再不能有一刻的因循，百世無窮的悔恨！

我全國的軍民，更要澈底的一想，我們神明華胄受敵寇如此壓迫凌辱，我們莊嚴的河山原野，任敵軍恣意踐踏，我們奇恥大辱這樣深，當前危機這樣重，我們若遠不能洗雪恥辱，予打擊者以打擊，那麼在個人固生不如死，在國家也存不如亡！世界上斷沒有如此靦顏苟活的民族能獨立生存於世上的，最近敵人的侵略格外兇狂，在我們國土以內竟有受敵人豢養的漢奸傀儡，用桀犬吠堯的聲口，誣蔑本黨，詆毀抗戰，以爲及今不謀和平，則國家即將滅亡，這種亡國奴的論調，凡有血氣的同胞沒有不切齒痛恨的。我們須知中華民國的國民性，是對敵人永不屈服的，而且是不怕敵人的殘暴兇橫的。我們民族有一句古訓：「楚雖三戶，亡秦必楚」，這是何等壯烈的氣概；這就是說我們中華民族的國民，決不會被敵國兇暴所畏懼，而且是敵人愈兇暴，我們愈能堅忍。我們要自信



中國五千年的歷史，凡是中華民族的敵人，自古以來，就沒有不被中華民族消滅的；何況我們現在民族意識已普遍到全國，三民主義更是深入於人心，我們全國從海外僑胞到鄉村民衆，男女老幼敵愾心的堅強與普遍，不但是百年以前所未有，也是十年以前所未見。我們有無窮無盡的抵抗力量，和前仆後繼百折不撓的決心，所以我說，就是一兵一彈，也要與敵人拼命決鬥到底，而且必能得到最後勝利，這不是空洞的理想，這是我們歷史所昭示的事實，也是抗戰一年以來所確切證明的事實，我們把握住這個自信，一定能以我們寶貴的血肉的代價，促起敵國放棄其侵略，而換取永久真正的和平，在最後勝利的一天，當然就是真正和平實現之日，若果我們在目前情形之下求和平，其結果無非使子子孫孫永爲奴隸，永爲牛馬，就是保存了國家的形式和名義，其禍害比亡國還要慘酷。大家要知道我們今天所受痛苦殘殺的災禍，就是甲午以來自亡清皇室以至袁世凱畏敵苟安，不顧民族百年禍福所留的遺毒。前人所種的惡因，到我們這一時代受到了這樣慘毒的惡果，如果我們今天還不下「拼民族的生命來爭民族生存」的決心，還有蹈從前以苟安心理來鼓勵侵略瘋狂的覆轍，那麼今昔異勢，敵人的深心毒計，也不比以前簡單，我們豈但不能求得一時的苟安，就是三百年以後，也不能恢復我們民族的自由和獨立生存。我們今天所以自處之道，祇有兩點：在個人是死中求生，人人拼必死之心，就一定能得到生路；在民族要團結奮鬥，從最惡劣的局面作打算，盡到我們這一代的責任，

以求上可以對祖先，外可以告世界。我相信如真能舉國一致，同抱這種決心，至少亦必使敵人同歸於盡！何況國際正義，日益伸張，敵國危機，日益深重，抗戰前途，正有無限光明的希望。我們今天正應該發揮我們大無畏的精神，向着艱難奮鬥的長途英勇邁進。我們一般國民祇要問我們前線經過戰鬥的官兵，便知道敵人的外強中乾，毫無足畏。我們前線的將士沒有不異口同聲的說我們軍隊的勇敢，和犧牲精神比敵人旺盛，我們的敵愾心和攻擊精神比敵人還要更強；這並不是說我們就可輕忽敵人。不必努力，正因為如此，我們一般國民更須堅強我們的自信，齊心一志，立定決心來共同拼命。就戰爭心理來說，我不怕敵，敵必怕我；就一般事理上說，我們不怕艱難，就沒有不可以克服的艱難。同時我們更加知道勝利的目標愈接近，我們的奮鬥便應該更艱苦。抗戰到今天已一年了，今天以後的戰事，要求我們全國軍民的犧牲更要百倍於往日，我們必須格外謹慎，格外勇敢，格外的刻苦耐勞，冒險犯難，越過重重的荊棘，奔赴光明的大道。將士們！同胞們！我們當一心一德，精誠團結，奮發努力，我們要不負全世界愛護正義和平的無數友邦人士的期待，我們要取得光榮的勝利來安慰我們死難的同胞，要救淪陷區域內的苦痛同胞，我們更要對得起一切英勇犧牲的先烈，完成他們未竟的志業！無愧於我們歷史的使命！

# 抗戰週年紀念日告友邦人士書

——二十七年七月七日——

- (一) 十稔而還，中國對內則努力民族之復興，對外則共同努力於世界正義之維繫。
- (二) 日本軍閥夢想征服中國以征服世界，中國誓將暴日武力掃蕩於中國領土之外。
- (三) 暴日滅絕人類天性之一切獸行，苟不如膺懲，則世界必永無公理可言。
- (四) 渴望各友邦竭誠履行公約義務，切實施行國聯決議，早日制止暴日侵略行爲。
- (五) 非俟正義確立，盟約復其尊嚴，中國之抵抗，絕無終止之期。

敬告各友邦人士：

今天爲中國抵抗日本帝國主義侵略之一周年紀念日，中正謹代表四億五千萬爲正義而抗戰之軍民，向世界各友邦及協助我國抗戰之各友邦致無限感激之悃忱。中國自民國十七年（一九二八）統一以還，卽秉奉 總理孫先生三民主義及其全部遺教爲建國之基礎，對內則努力民族之復興，對外則共同努力於世界正義之維繫，期於人類幸福與文明有所貢獻。十稔以還，未嘗稍懈，此蓋我各友邦及各友人夙所洞悉者也。

獨日本之軍閥本其「征服世界，必先征服中國」之野心，對我中國不斷逞其殘暴，破壞我革命，阻礙我統一，毒計狡謀，不一而足。試一考中國與暴日六十年來交涉之史實，何一非日本帝國主義者違反正義蹂躪公法之鐵證。民國二十年（一九三一）「九一八」事變，於暴日豫定計劃中，以迅雷不及掩耳之手段，強佔我東北領土，奴隸我三千萬同胞；如此震撼世界之非法暴行，中國獨不惜委曲隱忍，於長城戰役以後，且簽訂塘沽停戰協定，以期待其覺悟。詎日本軍閥，暴戾成性，野心愈熾，觀中國之統一日固，建設猛進，一若芒刺其背，寢食難安，得寸進尺，憑陵不已。去年今日，竟變本加厲，始則違法演習，無故啓釁，向我北平附近之蘆溝橋駐軍乘夜突擊；繼在上海利用其海陸空軍，大舉進犯。夫中國屹立世界垂五千年，廣土衆民，在人類文化歷史上，有其不可磨滅之貢獻。其酷愛和平，重視公理，固全國一致，舉世共曉；然事關民族之生存，領土之完整，主權之獨立，且爲國際正義與盟約尊嚴之所維繫，容忍侵略，自有限度。於是乃決然對此不顧正義，撕滅公理，夢想征服中國，以征服世界之日本狂暴軍部發動神聖之抗戰，予侵略者以打擊。中正受黨國付托之重，人民擁護之誠，與友邦屬望之切，誠乃責無旁貸，前此固已屢次申言，誓將暴日武力掃蕩於中國領土之外，完成新中國之建設，與各友邦一致努力於人類幸福與世界和平之再造矣。

此種任務之執行，適已一年。最堪紀念之此一年中，自平津發軔，繼而察綏，繼而

晉魯，繼而無浙豫皖，在皮相上爲暴日侵佔之領土，其面積雖若干倍於歐洲大國，但敵人所佔據者僅一二交通線與極少數之據點。且敵人每攫取中國之一點一線，亦絕無俾得，必使其精疲力竭，償付大量之代價。中國國民此種堅苦抗戰之精神，各友邦當已詳悉，不待繁述。茲所欲陳者，厥爲日本軍閥滅絕人類天性之一切暴行。蓋事關人類將來，有不容忽視者在也。抗戰以後，在戰地及淪陷區域中，無量數之產業與資源，固已被摧毀荒廢，而無量數之壯丁青年及婦孺老弱，亦橫遭慘酷之姦擄燒殺。而其狂暴之空軍，更不斷飛向我後方不設防之城市或鄉村，專以文化教育慈善機關及平民住宅區域爲目標，肆行轟炸。兇饑所及，各友邦在中國多年經營之一切設施與產業，亦秦半化爲灰燼。卽以未設防之廣州一市爲例，最近連續半月以上不分晝夜，輪流狂炸之結果，數千平民之血肉，隨爆炸之聲響而滅裂四射。各友邦官民，或實地調查，或攝爲影片，睹此有史以來所未有之慘象，驚心怵目之餘，無不予以詳盡之紀述，以暴露其野蠻民族之真相。良以此種假借文明遂行凶殘之姦賊，苟容其橫行，不加膺懲，則世界必永無公理正義之可言，吾人亦必永留無從洗滌之污點也。

方中國抗戰之始，暴日挾其數十年之蓄積，兵堅甲利，以爲屈服我國，爲期不過二三月，用以欺罔其人民，從事盲目之破壞。詎知上海一隅，卽抗戰至三閱月之久。爾後在蘇浙晉魯諸省，無不遭我軍民堅強之戰鬥。揆厥原因，一方固由中國全體人民，無分

男女老幼，深受三民主義之陶冶，民族意識之激盪，靡不忍痛茹苦，出生入死，克盡天職；而他方則於各友邦朝野上下熱烈之同情與援助，受賜實多。各友邦對暴日之多次譴責，對暴日商品之拒絕販賣或裝運，對暴日商人之交易不與匯劃與賒欠，以及世界參加反侵略運動人士對暴日深惡痛絕之表示與行動，或與以精神上之制裁，或與以物質上之封鎖，暴日雖蠻橫，在俯仰聲息之間，已懷然於其不可隱蔽之罪戾。至對我中國人民之慰藉，一切醫藥或物質之救助，尤所衷心銘激，不盡申謝。今者日寇暴行，在其師老軍疲，竭澤而漁之狀態下，勢必有加無已；中國自始固已準備忍受任何程度之犧牲，再接再厲，不屈不撓，惟同時不得不虔誠渴望各友邦，本以往之熱忱，亟探有效方法，制裁此滅絕人類天性之國際公敵，以樹立世界之正義和平。在友邦方面，原各負有國際聯盟，非戰公約，九國公約之義務，亟待履行。適者國聯又曾屢次議決，敦促各國個別竭力援助中國抗戰，中正深信各友邦必能竭誠履行公約義務，切實施行國聯決議，俾日本之侵略行爲，得以早日制止。

公理必佔最後之勝利，此爲中正所深信，亦爲我全國人民所共信。最近國民參政會之召集，兵役制之實施，以及內地建設事業之猛進，在在證示中國國民團結一致向民主化及現代化國家之途徑前進，而抗戰實力亦自然隨以增加。此後我國軍民，必更奮勇邁進，堅決抗戰，非至日本撤退侵略軍隊，中國領土主權恢復，決不變更我抗戰確定之方

曠、蓋中國全體國民，痛感對於世界及國家所負使命之重大，抵抗暴寇，義無反顧；中正敢斷言，非俟正義確立，盟約復其尊嚴，中國之抵抗，絕無終止之期。請觀暴日所加於中國人民種種絕天理非人道之慘酷行爲，中國人民匪特不畏縮屈服，而抗戰意志愈益堅定。即此一端，已足證明中國之抵抗力，爲無限量，且無底止。

親愛之各方邦及反侵略人士諸君！和平爲不可分，孤立爲不能有，日本之侵略一日不制止，遠東及世界之和平即一日不能維持。世界正義與盟約尊嚴之維護，人類幸福與文化遺產之保衛，凡我同胞無不踴躍，實有共同之職責。然此共同職責，應如何共同努力，始克達成，諒爲親愛之各方邦及反侵略人士之所洞悉。中正除統率四億五千萬同胞爲達成此職責，繼續向抗戰前途邁進外，謹乘此週年紀念之期，略陳所懷，以瀆清聽，幸深察焉。

# 抗戰週年紀念日告日本國民書

——二十七年七月七日——

(一) 中國自統一以來，奉三民主義爲建國準繩，本獨立平等原則，與各友邦共謀世界之福祉，對於日本，更不管兄弟手足。

(二) 日本軍閥以暴報德，對我侵略無已，使我忍無可忍，發動英勇之抗戰，毅然予暴戾者以懲膺。

(三) 一週年來，日本國民所受惠於軍閥者是：幾多兄弟子姪，已變大陸之鬼，幾多閩中少婦，已作去亡之人，幾多幼小兒女，已成無告之孤。

(四) 日本軍隊之野蠻殘暴行爲，駭人聽聞，尤其對我婦女同胞之污辱，慘酷難於形容；如此軍隊，不僅日本之恥，亦爲人類之污點。

(五) 日本在華死亡之官兵，皆爲軍閥驅使強迫下之冤魂，不但無榮譽可言，且使全國國民同蒙污名。

(六) 日本國民應及時追問軍部，檢討其侵華政策之意義及目的何在。

(七) 中國軍民對於愛好和平而深受軍閥壓迫之日本國民，始終認爲好友；深望能發揮正義之意志與力量，促使軍閥變更侵略政策。



日本國民諸君：

今日爲我中華民國抵禦貴國狂暴軍部之侵略，發動全民抗戰之第一週年。中正在此東亞歷史上最足感念之今日，欲向日本全體國民諸君，略致拳拳之微意。中日兩國，本爲兄弟之邦，在種族文化上，皆具有綿遠之因緣。溯自隋唐時代，凡我哲學文學宗教美術工藝諸端，均爲貴國所攝取，而蔚成天平以後之文化。此在貴國現存之歷史遺物及古代美術品中，皆斑斑可考；卽諸君現時之生活方式，器具名稱，亦多猶保存文化母國之面影。近世隨科學之發展，在交通上，已由三數月之艱險途程，縮而爲旦夕可達。以如是密切之關係，兩國間應如何相親和睦，以圖共存共榮？我中華民國，自民國十七年統一以來，奉總理孫中山先生三民主義，以爲建國之準繩，本獨立平等之原則，與各友邦共謀世界之福祉。其於貴國，如諸君所知者，更不啻兄弟手足，親愛有加。蓋我中國國民性，以孕育於數千年聖哲之教化，酷愛和平，敦重德讓，凡屬聞顯方趾之儔，皆有「民吾同胞」與「四海之內皆兄弟也」之感，更何況貴國與我關係綦切，有如上述者耶？然而貴國軍閥，爲錯誤之觀念所驅使，以暴報德，未嘗或已；而我中國國民，常不惜出以極度之容忍，以期一旦幡然覺悟，共策東亞之和平，雅不欲陷兩國於萬劫不復之境。二十年秋，貴國軍部乘我長江水災，正賑濟不遑之際，假借所謂中村事件，突佔我東北數省，遂釀成「九一八」之變。翌年正月，在上海無端挑釁，又有「一二八」之慘禍。

發生。嗣後連年侵擾，變本加厲，充其極致，必欲使我國亡種滅而後快。諸君試易地而思之，若中國用貴國軍部對我之態度以對貴國，諸君將如何？

可痛念之去年今日，貴國軍部基於一貫之侵華計劃，發動蘆溝橋事變，向我華北大舉進攻。俄而復急遣大批海陸空軍，於八月十三日進犯上海。我中國全體國民，固酷愛和平，但尤愛其有五千年文化歷史之國家，愛其先人之廬墓與休養生息之田園鄉土；睹貴國之侵略無已，容忍實已達最後之限度，於是本據神聖之天職，發動英勇之抗戰，毅然予暴戾者以懲膺。全體國民，無不懷肝腦塗地，洒盡熱血之決心，以求國家民族之獨立生存，歷史文化之發揚光大。當事變突發以前，中正屢有聲明，望貴國朝野明達之士，認識戰禍所必引起之危機，從事再思之審慎。無如貴國軍部執迷不悟，乃不顧國際公理，國家幸福，以及諸君辛勤經營之一切國力，卒掀起東亞史上未嘗有之劇戰，此中正所深以為遺憾者也。

抗戰已一週年矣，諸君雖恍於軍閥淫威，諒亦必有沉重不勝之迴想。貴國軍部不嘗謂諸君不戰即可屈服中國乎？不嘗謂不過二三月短期間即可速戰速決乎？然今則競言必須準備長期作戰矣。彼輩逐步困難，不得不一再變更其欺騙諸君之方式。諸君幾多之兄弟子姪，已變大陸之鬼，幾多之閨中少婦，已作未亡之人，幾多之幼小兒女，已成無告之孤，諸君所得於戰爭者究何在？即以我東北四省而論，被彼輩擄取，已歷數年，然諸

君除担负龐大的戰費而外，又何所獲？

且自戰爭發動以來，貴國於人力財力物力上之損失，已數倍於日俄戰爭之時矣；而其尤嚴重者實爲精神道德上之損失。諸君知之乎？貴國之出征軍隊已成爲世界上最野蠻最殘酷之破壞力量矣。諸君知之乎？貴國所常誇耀之「大和魂」若「武士道」實已掃地無存矣。毒氣毒彈施行無忌，毒膏毒品販賣公行，一切國際公約，人類正義，均遭貴國之侵華軍隊所毀裂矣。且於每一地區被佔之後，焚燒擄掠之餘，對我不及遠避之無辜人民，負傷士兵，輒施以大規模之屠殺，或縛千百人於廣場，以機槍掃射，或聚數十人於一室，以油火焚燒，甚或以殺人多寡爲競賽，相資譴詆。且復四處勾結土匪，串通流氓，散布欺騙宣傳，製造傀儡組織。凡足以破壞我社會秩序，毀滅我固有文化者，任何手段，無所選擇。而我後方未設防之城市，亦被遭轟炸之慘。因此而死傷之人民，損失之產業，實無法統計。且每次之空襲，如瘋狂，專以平民，及文化、教育、慈善諸設施爲目標，肆行盲目之濫炸。卽如最近廣州一市，中山大學，瓦礫縱橫，數千市民，身首異處，雖曾引起世界各國之譴責，然狂飽未嘗稍殺。諸君當知之，我中國空軍亦曾飛向貴國各大城市巡禮矣，而奉贈於諸君者，爲親筆之同情，而非無情之炸彈。苟中國僅以貴國最近所加於廣州之炸彈數量，攜以奉還，以投擲於東京大阪或神戶諸城市，諸大學，其結果將如何？中正正告諸君：此種違背公約滅絕人道之舉，我中國空軍非不能爲，

實不忍爲耳。

猶有一事，中正實不忍言，但又不能不言者，厥爲對我婦女同胞之暴行。自十齡左右之幼女乃至五六十歲之老婦，一遭毒手，閭族難免；或數人輪流污辱，使受辱者不旋踵而呻吟斃命，或迫母女姑嫂數十婦女裸陳一堂，先施姦淫，繼以殘殺；割胸剖腹，猶爲未足，更施以難形於楮墨之暴行。貴國向來尊重禮教，崇尚武德，故爲世界所稱道。詎至今日，貴國軍人行爲之所表現者，不特禮教掃地，武德盪然，直欲滅絕人倫，違逆天理；如此軍隊，不惟日本之恥辱，亦留人類之污點。我中國國民，素守禮制，卽在鄉里平民，亦特重倫常之教；而我婦女同胞，尤以身受蹂躪，乃交相激發，奮然而起，共執干戈，甚至手握鐵鋤菜刀與剪鑽工具，向此無理性之禽獸格殺，代申天討，若所神助。諸君須知貴國在華傷亡之官兵，其數實在五十萬以上，而此五十萬人貴國所謂陣亡將士之「人柱」中，其死於我老幼婦女之手者，實不在少數。貴國軍隊中之官兵，自亦不乏具有理性之人，睹茲罪戾，憤不欲生，或彼此相戕，或懸樑自縊，乃至剖腹自殺，而於衣袋中每有「死諫」二字之遺書。據此可知貴國軍部在中國侵略戰爭中，上下官兵，實已陷於自殺之悲境，而諸君在國內猶爲軍部宣傳所矇蔽，以爲渡華作戰死亡之子弟皆是爲國犧牲之榮譽的國殤；甯知此等死者，皆爲軍閥驅使強迫下之冤魂，或負無窮之罪惡，或懷憤而歿世，不但無榮譽可言，且使貴國全體國民同蒙不可洗滌之千秋污名矣！

統上所述，諸君因受蒙蔽，或罕所知聞；但國際正義之士已有文字照片，傳播於全世界。並世界人類莫不引以為羞恥。然而諸君全體固不能負其責，負此責者，乃彼輩狂妄之軍部也。軍部喪失人性，不能以理智御下，故在下者均無紀律，及至上行下效，共趨於罪惡之深淵，而以製造罪惡相誇說，任何國家，斷無法紀黷亂軍隊墮落至此，而猶可以不敗者。諸君如不急起聲討軍閥，制止侵略，則貴國前途之可悲，實屬不堪設想。諸君應及時追問貴國軍部檢討其侵華政策，問其侵華之意義究竟何在？侵華之目的究竟何在？侵華戰爭以來所得者究有幾何？而所失者已有幾何？侵華之結果，能滅亡中國乎？能安定東亞乎？能排斥白人於亞洲之外而獨霸太平洋乎？諸君試思侵華戰爭以來貴國所收穫者果爲何物，而所犧牲者又爲誰人？故我之抗戰，固屬自救，亦卽所以救諸君。我中國歷史上抵禦外力侵略，艱苦卓絕，每愈久而愈奮；況今我國民族意識，已普及於全國，三民主義，已深入民心，此種力量之堅強，更非昔時之可比。如果貴國軍部對我國之侵略一日不止，則我國之抗戰任至如何情形，亦必一日不止，固不待言。且仇恨深緒，永難磨滅，吾國春秋大義，有「爲國復仇，雖百世可也」之古訓，自此以後，兩國互相殘殺之慘禍，必永無窮期；此種貽害百世殃及後代子孫之責任，將由此一時代之貴國國民諸君負之。總之，中國之抗戰，不僅爲自衛生存，且亦爲實現中日兩國國民未來永久之福祉；而貴國暴戾之軍部，不僅爲中國之敵人，實亦爲日本國民諸君之公敵。中

國自抗戰至今，祇認日本之軍閥為敵，不以日本國民之諸君為敵；中國軍民對於愛好和平而深受軍閥壓迫之諸君，始終認為利害共同之良友，而懷挾滿腔之熱情與期待。深望諸君及早省察兩國安危之至計，團結一致，反對強暴軍部之一切施為，發揮貴國國民正義之意志與力量，促使變更侵略政策，恢復和平秩序，實現中日互相之親睦，奠定東亞永久之和平；此則不僅諸君之所以救國，亦即所以自救，且以救一般在華被軍閥驅使而走告無門求死不得子弟之也。禍福存亡，繫於諸君國民之全體，幸扶擇焉。

# 「八一三」週年紀念日告淪陷區民衆書

——二十七年八月十三日——

- (一) 敵人陰毒險狠，不憚要亡我國家，而且要滅我種族。
- (二) 我們抗戰克敵，一定有成功的把握，到目前止，至少已在四個方面得了顯著的勝利：
  - 1 戰略上——持久抗戰驚醒了速戰速決的迷夢；
  - 2 政略上——統一團結粉碎了以華制華的毒計；
  - 3 精神上——我們是信念堅定，敵人是反戰厭戰；
  - 4 外交上——我們是國際地位增高，敵人是陷於孤立；
- (三) 一年來的奮鬥，已使敵人踏上崩潰之路。
- (四) 保衛武漢戰役是我們最後勝利的開始。
- (五) 淪陷區內同胞的犧牲，是國家民族自由獨立的代價，政府和後方的同胞沒有一刻忘了你們。
- (六) 你們要臥薪嘗膽，繼續奮鬥，一致拒絕奴化教育，排除毒化陰謀，不用偽幣，不銷偽債，不受偽命，掉轉槍炮打敵人漢奸。
- (七) 不動搖，不畏怯，奮鬥到最後一息，這才不愧為中國國民，不愧為皇帝的子孫。

自從民國二十年九一八事變到現在，被日寇用武力蹂躪了的地區，面積在二百萬方公里以上，人口約近一萬萬五千萬。這二百萬方公里的土地，是我們中華民國的土地，一萬萬五千萬的人民，是我們中華民國的同胞。現在是全部或一部份淪陷在暴敵的手中，這真是我們中華民族空前的奇恥大辱。就敵人在淪陷區內的種種暴行而論，比之於宋明末季之禍，更要慘痛。敵人對我平民濫施轟炸，恣意屠殺，焚劫姦淫，已打破了人類歷史中黑暗的紀錄。更復實施毒化政策，奴化政策，鞭策我同胞上前線作戰，採取用中國人殺中國人的毒計。擄掠佔領區內的兒童，大批運回其本國，以供日後之奴使。敵人的用意，顯然是不僅要使我亡國，而且要使我滅種。

在「八一三」週年紀念的今天，我所最痛念不置者，就是淪陷區內同胞們，正在過着水深火熱暗無天日的生活，正在受着敵人急性慢性雙重的殘害。敵人滅我種族的毒計，無所不用其極。在淪陷區域以內，文化教育設施的被壓迫被箝制，語言文字的被替代被消滅，「王道樂土」等謠言的猖狂流行，偽教科書的大量散發，以及用發行偽鈔派公債等等方法，來吸取我同胞僅有一些些最後的膏血，身受目擊的同胞們，說不盡的憤恨痛苦，是不待言了。尤其使人切齒痛憤的，更莫過於卑劣陰狠的毒化政策。據去歲倭方調查，東北四省烟民登記者有一千三百萬人，佔東北全人口三分之一以上。華北除鴉片外，更製造海洛英、嗎啡、白面、黃面、紅丸等等毒品，天津日租界內，有千餘



家洋行販賣此等毒品；二百餘家工廠，萬人以上之雇工，晝夜趕造這種殺人不見血的毒品。現在黃河北岸，長江下游，閩南金門一帶，倭寇勢力所及之地，無不成了毒化區域。即此一端，翻遍世界歷史，絕對找不出這種陰毒險狠絕人種族第二個的例子。我們如再不奮起殺敵，中華民族真要淪胥以盡，世界上也沒有天理人道了。

但是我可以告慰我們同胞的，便是我們抗戰克敵，一定有成功的把握。以前我早曾說過：「敵人要亡中國，只有蠶食和鯨吞的兩種方法，我們不怕他鯨吞，而怕他來蠶食。」現在敵人用的却正是鯨吞的方法。敵人要鯨吞中國，不曾吞下去，反把自己咽喉塞住了。敵人能夠佔領我們一部份領土，或少數城市，却不能夠真正統制所佔領的土地。敵人兵力能控制若干軍事據點和交通線，却不能而且不敢深入到鄉村腹地。敵人竭盡殘暴，進行着不忍聽聞的燒殺劫掠姦淫，却絕不能征服我偉大的中華民族。敵人消耗了他的大部分實力，所得到的只是一片荒地焦土，和全世界和平人民的切齒痛恨而已。

我要告訴同胞們：過去十三個月以來，我國軍民雖然遭受極大的痛苦犧牲，但是勝利却始終屬於我方。到目前為止，我們至少已在四個方面得了顯著的勝利。第一、是戰略上的勝利。敵人的戰略是速戰速決，我們的戰略，是以持久抗戰，消耗敵人的力量，爭取最後決戰的勝利。現在敵人速戰速決的企圖，顯已全部失敗。敵人每次攻佔了我們的重要都市以後，並未能貫徹其原定的戰略目的，絕不能使我們不戰而屈。敵人越是深

入，我們抗戰越是堅決，他的損失越更重大。戰線愈延長，敵人消耗愈大，而我抗戰力量愈增長。所以在戰略上，敵人是完全失敗的。第二、是政略上的勝利。敵人要滅亡我國，不僅依靠速戰速決的戰略，而且也依靠以華制華的政略。但是這個政略，也完全失敗了。外人都承認，抗戰以來，我國內部統一團結，爲我歷史上空前所未有。敵人雖然收買了一些寡廉鮮恥的流氓地痞，到處建立傀儡組織，但是結果反增加了佔領區內我同胞的怨憤與團結，敵人一切威迫利誘分化離間政策，不能發生效力，而我團結的力量，却一天天增長。第三、是精神上的勝利，也就是三民主義的勝利。抗戰以來，世界上觀察我國者，對於我國民心的堅定一致，無不引爲驚異。過去恐懼敵人的心理，在抗戰中已完全消失了。我們不但不再恐懼敵人，而且堅信我們一定能戰勝敵人。任何痛苦艱危，一些不影響到我全國堅決抗戰的心理。這完全是三民主義深人人心的力量，也是民族意識普遍覺醒的象徵。這一年多以來，除了少數極無恥的漢奸以外，全中國男女老幼，無分智愚，一致奮發團結，不撓不屈；我們同胞都覺得國家民族有光明的前途，我們有二三定可循的方向，一年餘的抗戰，使國民格外堅定，格外勇敢，三民主義的力量，更普遍更擴大了。反之，敵人向來妄自誇大，以爲有征服全世界的力量，但經過一年多的戰爭之後，不但他征服世界的野心，已被我們打破，而且再亦不敢輕視我們。敵入部隊中反戰厭戰的心理，日見增加。從敵人的暴亂，散漫，越顯得出我們全國信仰和力量之

一致。敵我相比，我在精神上確已得到了絕對的勝利。第四、是外交上的勝利。我為世界和平正義而戰，所以我國抗戰，使世界和平的力量增強了許多，一切愛好和平的國家，沒有一個不同情我國抗戰。所以在抗戰中，我國的國際地位一天天增高，而敵人的國際地位一天天削弱。現在他一等強國的地位和資格，顯然已經取消了。今後他的國力和地位，更不知要低落到什麼程度。目前正因對我不能速戰速決，便想挺而走險，向世界其他和平國家挑釁，因而在國際間愈見孤立。這是我方自力更生，持久抗戰所得的結果，也是我們所獲得的一大勝利。

抗戰還只有十三個月，我們已得到了上面所說的四個勝利。無論在戰略上，政略上，精神上，外交上，我們都操勝算。這證明了我以前所說：「我愈打愈強，敵愈打愈弱」的話是完全對的。本來我們這次艱苦抗戰在開始時所預期的收穫，第一是揭破敵人的野心陰謀，讓世界各國明瞭其真相；其次就是暴露敵方的弱點。關於這一層，現在更有很明瞭的證明。敵人不論在經濟方面，在財政方面，以及在社會方面，都已經陷於岌岌不可終日的窮態。貿易差額的空前增加，現金的大量外輸和完全枯竭，輕工業的衰落疲滯，失業者的激增，和社會的恐慌，失措，騷動，不安，種種破綻，都是不能掩蔽的暴露殆盡，這完全是我們一年來奮鬥的成績。現在敵人不但在軍事上已開始走上崩潰之途，而其國力疲竭的內容和種種精神破產的真相，都已被世界上看得洞若觀火。可以說

由於我們一年來的抗戰，敵人已在精神上根本失敗了。

敵人失敗的命運，已經決定。我們最後勝利的主要條件，已經具備。只要在最後決戰時，配合上軍事的勝利，敵人就非全部崩潰不可。而這個軍事勝利也是很有把握的。現在敵人沿江進犯，企圖奪取武漢，這是敵人自投羅網。我們必然要在大江南北武漢附近的地區，予敵人以很嚴重的打擊。只要全國上下，不論在前方後方或淪陷區，一致堅苦奮鬥到底，最後勝利的日子，就在不遠的將來。

現在全國同胞，尤其是淪陷區的同胞們，一定是非常關切保衛武漢的戰役。我可以明白告慰我同胞的，就是我們一定要全力保衛武漢，而且確信我們可以粉碎敵人攻取武漢的計劃。我們確實相信，敵人已陷於深深的泥淖中而不能自拔了。敵軍開來愈多，其死傷亦必愈大。這不是空言，我在最近時內就可以拿事實來證明。敵人這種愚拙的用兵，是世界戰史上所未有的。因之他將來失敗之慘，也必為世界戰役上所未有的慘敗。這完全可以見得日本軍閥的狂暴愚昧，失去理智，不惜以兵士和人民的生命作孤注一擲。這種辦法，簡直不是他來打中國，而是將其本國同胞送到中國白白的來犧牲一樣。敵軍的士兵和他國內的人民，由於這一戰，一定更可明瞭敵閥的罪惡而加深其憤恨和反抗。在我們一方面，我們官兵上下均抱有最大的信心和最後的決心，一定不讓敵人達到目的。我們必以一兵一卒也犧牲到底的決心，打擊敵人，使他全部消滅。而欲達成我們神聖

的任務，更要我們軍民一致，前方後方，一心一德的來奮鬥。但我要告慰我們同胞的，這一個艱苦的戰役，就是我們最後勝利的開始。

在這偉大的艱苦的日子，我所時刻關懷痛念的，是前方將士的壯烈犧牲，是戰區以及後方民衆的顛沛流離，而尤其是淪陷區中我同胞們所身受的慘絕人寰的痛苦。淪陷區的同胞們：你們爲國家而犧牲，爲民族解放而受難，你們雖在水深火熱之中，你們的犧牲是有代價的。這代價就是國家民族的自由獨立。但是中正身爲最高統帥，却不能不躬負其責。中正絕不能忘記你們爲國家民族所受的犧牲，你們的痛苦，就是中正的痛苦；你們的痛苦磨難，一天沒有消除，中正就一天不能自道其責任。

七年以來，我沒有一天不痛念我東北三千萬同胞。東北四省，淪陷最久，痛苦也最深。但是我東北同胞始終在艱苦環境中奮鬥，到處組織民衆，武裝自衛，破壞敵人後方交通。東北抗戰將士的這些忠勇戰績，是值得全國同胞欽佩效法的。東北同胞們，你們終有一天要重見天日，得到解放和自由，皇帝的子孫永遠是中華民國的國民！

一年以來，華北各省雖多淪陷，但是敵軍只能佔據我們少數城市和交通要道，決不能統治我們人民與土地。這是冀察綏魯豫各省軍民同胞在淪陷區繼續不斷抗戰奮鬥的功効。燕趙自古多慷慨悲歌之士，而砥礪氣節更爲我民族回有道德基本精神之所在，望我華北同胞再接再厲，人人敵愾，步步設防，予敵人以打擊，變敵後方爲前方。要知道

我們將士民衆，沒有一刻不關心你們淪陷區內同胞苦痛悲慘的境遇，就是後方的同胞們，也沒有一刻能忘了你們的。

今天是一八一三的一週年紀念，我特別關心東南戰場以及在敵人後方的同胞。我知道長江下游無數英勇的同胞，正在進行游擊戰，與日寇作殊死的鬥爭。我知道京滬一帶愛國志士挺身而出，到處破壞敵人後方，制裁無恥漢奸。我知道七七紀念日，上海租界內到處掛了青天白日旗。可見中國人心不死，革命精神猶存。我要你們臥薪嘗膽，繼續奮鬥，不向敵人屈服，不與偽組織合作。你們這種效忠國家和政府的精神，政府是決不會辜負我們全體同胞的！

淪陷區的一切同胞們：我關心你們的痛苦，我更懷念你們的前途。敵人所千方百計來磨折你們的，是要你們屈辱而生，無代價而死，也要你們不知不覺的受盡凌辱麻痺慢性的毒化消蝕而死。我希望你們英勇堅毅的站起來，拒絕卑屈的生存，求得光榮的生存；甯願有意義的犧牲，不作無代價的死滅。你們要一致拒絕奴化的教育，排除毒化的陰謀，不用偽幣，不銷偽債，絕對的不受敵人和傀儡的偽命。尤其是東北的同胞們，受着敵人的威脅而來到前綫的，我竭誠希望你們勇敢積極的有所表白。你們有些明大義的人，每上前綫，便把槍砲向上放射，不肯打自己的同胞，這種苦心，我是知道的。但是這消極的態度，實在還不夠。敵人既把武器授給你們，正是你們報仇雪恥的大好機會。你

們在躊躇什麼？把槍砲掉過頭去打敵人，不是獻身報國的好機會麼？你們既上了前線，遲早難免一死。與其無意義無榮譽的替敵人作犧牲，何如殺敵反正而死，既光榮而有價值；何況反正也未必死。而且只有反正，纔是你們真正的生路。你們應該向死裏求生，從敵人身上求代價。祖國在呼喚你們，你們要勇敢果決過來，生為中華民族的人民，死為中華民國的國魂；這纔是今天每個黃帝子孫應有的志氣。

最後，我還要告訴我同胞們：我國這次抗戰，不僅要驅逐日寇，保衛國家，並且還要在抗戰中完成建國大業，實現三民主義，使中華民國永成為獨立自由強盛的國家，作世界和平的柱石。我們目前所進行的，是中華民族歷史上空前的偉大事業。我們要對得起世代子孫，因此不僅前綫將士要負責，後方政府人民要負責，淪陷在敵人後方的民衆，也同樣的要負責。須知中華民國是整個的大家族，絕對不容分離割裂。你們淪陷區的民衆，現在正是失去家產淪落異地的游子一樣，暫時雖不能得到政府和國軍的保護，但政府和國軍決不會拋棄你們。你們要有一天回到家庭，和親愛的家人兄弟姊妹們一起過着光榮和平的日子，而這個日子，就在不遠的目前了。到了那時，中華民國便成為獨立自由強盛的國家。我要你們牢守着這個信念，不動搖，不畏怯，奮鬥到最後一息。這纔不愧為中國的國民，不愧為黃帝的子孫，而你們所受一切犧牲一切痛苦，也就有了報酬了。

# 慰問贛浙湘三省受傷將士書

——二十七年九月——

一

暴敵侵凌，肆其荼毒，我前方各戰區將士，忠勇奮發，與敵周旋，以血肉之軀，禦頑強之寇，死傷相繼，意志彌堅。中正深知諸同志之身雖受傷而就醫，而諸同志之心必渴盼率師以殺敵，以目前國家財力之艱，救護設備之簡，對諸將士榮譽之受傷，未克益盡醫療之能事，中正每一念及，輒為疚心！國家不能一日忘諸將士之忠烈，諸將士亦必期無負於國家，所願早復康健，重上前綫，再接再厲，克奏膚功。特致慰問，有厚望焉！

二

中華民族為謀求世界之和平，民族之生存，土地之完整，對於日本之侵略蹂躪，不能不以全力抗戰。同志忠勇性成，奮身殺敵，致負傷臥病，得悉之餘，實深欽慰！本委



員長因軍務紛繁，不能一一致問，特派專員攜送國幣×元，即希收用，聊示本委員長篤念同志之至意，並祝早復健康，重赴前方殺敵。

三

諸位親愛的負傷同志們：我中華民族爲了要求民族的生存，土地的完整，世界的和平，所以對於日本帝國主義的侵略，我們要拿出全副的力量來抵抗。同志們！你抱着盡忠報國的精神，抗戰必勝的信念，奮身殺敵，勇往直前，現在不幸受創傷，暫時來到後方醫治，本委員長得到這個消息，是十分欽慰，是十分系念！本委員長因爲軍務紛繁，不能親來一一慰問你們，特派勵志社人員代爲慰問，並且略備慰勞物品，分贈你們，藉以表示本委員長篤念負傷同志的至意！我親愛的負傷同志們！現在住院療養的時候，望你們服從醫師的指導，望你們保持固有的軍紀，並祝你們早日恢復健康，重赴前綫殺敵。

# 「九一八」七週年紀念日告東北同胞書

——二十七年九月十八日——

(一) 對日抗戰是要恢復我們的東北失土，拯救我們東北的同胞。

(二) 東北同胞要一齊起來，反抗敵人，擾亂敵人，殺害敵人，把東北變成他門埋骨葬身的墳墓。

(三) 被敵人驅使上前綫當兵的同胞，如要重返家鄉，重見爺娘，只有積極殺敵，及早反正的  
一條出路。

(四) 不灰心，不退縮，不遍疑觀望，加緊努力，加緊奮鬥，庶不愧為黃帝子孫。

(五) 安心大膽地在敵人後方作殊死奮鬥，救起國家，救起你們自己。

東北同胞們：

自從日寇發動武力侵略我東北，到今天已是第七週年了！臨到這個奇恥大辱悲慘痛憤的九一八第七週年紀念日，全國的同胞沒有一個人不回憶到七年以前我們國家所失的東北四省三百七十萬方里的土地，沒有一個人不痛心切齒，誓為國家民族和我們三千萬

東北同胞復此未有之深仇，更沒有一個人不關念到你們在敵人壓迫奴辱下過着慘絕人寰的生活；中正身為統帥，更沒有一時一刻不懷念我東北同胞，亦沒有一時一刻能忘記你們的痛苦和你們的前途。

這整整的七年中間，尤其是去年全國抗戰以來，我全國同胞和將士所受的犧牲和無比的苦痛，爲的是什麼？爲的是我們的東北和我們東北的同胞！爲的要求得中國的獨立自由，要恢復我們東北的失土，拯救我們東北的同胞。中正個人自九一八以來，六七年間，所以忍辱含垢，受盡一切痛苦而不惜，亦無非爲的是要拯救我們東北同胞。現在抗戰開始已一年又兩個月了，戰區擴大到十個省分，敵人動員到百萬以上的兵力，現在敵人已踏進了鄱陽湖上陷入深深的泥淖之中，這正是他進退維谷的時候；敵軍一天一天的顯得竭蹶疲敝，急求孤注一擲以冀僥倖的一逞，這是我們以全力爭生死亡存亡的關頭；這是我們東北同胞脫離黑暗，重見天日，已經屈指可計的時候。在這個九一八第七週年紀念日，我們已不必用文字語言來紀念，我們不暇多多追述過去的悲慘和苦痛，我們要以殺敵衛國的英勇事實來紀念這個憤痛的日子。我們今天祇有拚全國一切的犧牲來保衛國家，盡全國所有的力量來雪恥復仇。全國軍民既已一致起來奮鬥了，我們東北三千萬同胞，爲國家，爲民族，爲自身，更應該如何積極奮勇殊死奮鬥，拚我們的血肉，來爭取光明的前途！

東北同胞們！你們在當地種種反抗敵人的英勇事實，我和全國同胞都知道得很清楚。你們能夠在敵人嚴密警戒之下，焚燬敵人們兵工廠，毀壞敵人的飛機場和煤油棧以及其他重要的倉庫，破壞敵人的交通，阻礙敵軍的行動，這種種事實，給予我們抗戰以很大的影響，使前線將士和全國同胞感到無限的興奮，這是值得欣慰的。可是僅僅這些還不夠，僅僅發動一部份的武裝民衆，還不足以制敵人的死命；我希望東北同胞們，要更進一步，擴大這種行動的範圍和隊伍，要家喻戶曉，無論秘密或公開的互相激勉，團結一致，要使男女老幼都一齊的起來，繼續不斷的起來，用種種方法來反抗敵人，擾亂敵人，殺害敵人，使敵人沒有一刻能安居樂業；要像現在冀熱民衆那樣的擴大反抗的行動，使敵人早晚都不得安甯，使敵軍到處皆疲於奔命；要使他們荒謬絕倫的所謂王道樂土，變成滿地荆棘，草木皆兵；要使他們意圖久據作爲外府的東北，變成他們埋骨葬身的墳墓；唯有這樣，纔可使敵人首尾前後不能相顧，纔能早日達到抗戰勝利的目的，纔能達到我們自救救國的目的。東北同胞們！你們要知道現在長城內外的抗敵武力一天天的進展，已經達到了熱河錦州一帶了，不久就可擴展到你們遼吉黑的故鄉，和你們的力量相接洽；你們此時不奮起殺敵，更待何時！

至於東北同胞的壯丁子弟被人壓迫驅使來到前線當兵的，你們的慘苦和怨憤，我更是深切知道的。你們都是中華國民和黃帝子孫，我們都是一脈相承的同胞兄弟，你們有

滿腔的熱血，有偉大的能力，你們必能深明民族的大義，我知道你們到了戰場接連時，不管敵人監視得怎樣嚴密，決不能遏制你們愛國的良知。你們最近在各地戰場上，常常向前綫國軍呼應連絡，不肯以中國人打中國人，或是把槍砲向上空放，或是得着機會過來，這就是你們愛國良心的表現。但是僅僅這樣還不夠，你們已經是冒着生命的危險了，爲什麼祇是限於消極的動作；你們應該更進一步的殺害敵軍的長官，或是糾合敵軍的士兵，共同反抗敵軍侵華的戰爭，就在敵軍的前後方反正起來，擾亂他們，那麼效果必然更大，這樣在軍中反抗的力量，要比僅僅停止放槍大過十倍還不止。你們或者有所畏怯或顧慮，恐怕這樣做了以後，敵人要殺害你們家中的父母或妻子，這是錯誤的。你們即使不殺敵人，敵人也依舊不會放過你們的家人父母，你們不積極殺敵，你們自己的生命也終於不保，還要死得不清不白，留個背叛祖國的千秋污名。反之你們殺敵愈多，敵人的恐怖愈深，如此他不但不敢殺害你們的家族，而且不敢不保護你們的家族；所以你們擾亂敵軍愈勇敢愈積極，你們家庭就愈平安，不會有什麼危險。你們如要重返家鄉，重見爺娘，只有積極殺敵，及早反正的一條出路；否則你們的前途，就只有黑暗，恥辱和危險，就只有抱恨終身，永沒有重回故土的希望。總之一句話，你們愈努力，則勝利愈接近，不但你們的父母妻子得到了拯救，你們的鄰里鄉黨，乃至整個的東北，就必然重見光明！

東北的同胞們！今天的中國是四萬萬五千萬人同心同命以爭取國家民族獨立生存的時候。你們是身受痛苦最久而最深，你們斷不願全國同胞爲東北之續，陷於你們同樣痛苦的境界；你們也切莫辜負全國同胞對你們的期望和不惜犧牲一切以拯救國家和拯救你們的決心。要知道今天四萬萬五千萬人是和你們站在同一條綫上誓死拼命，一定要爭取國家的獨立生存，使你們脫離七年來水深火熱的生活，重獲光明和自由。你們有這許多同盟作後盾，你們何憂不能達到目的，所以你們必須積極起來，不灰心，不退縮，不遲疑觀望，加緊努力，加緊奮鬥，庶不愧爲黃帝的子孫。中正撫今思昔，深深感到國家七年來遭受如此深刻的創痛，我將士同胞受了如許的苦難和犧牲，在恥辱沒有滿雪以前，就是中正無可旁貸的責任，誓必以鞠躬盡瘁死而後已的決心，竭盡心力，以報効我國家，報効我全國同胞，安慰我已死將士同胞的英烈，安慰我東北父老兄弟朝夕的期望。

東北的同胞們！全國的將士民衆，都在熱切的期待你們，中華的國魂在呼喚着你們，九一八以來，無數爲國犧牲的官兵和死難同胞的英靈都在呵護着你們！你們要知道你們是獨立國家的國民，你們是東北的主人，切莫做寇盜的奴隸，你們要不忘中華民國，不忘中華民族，你們要不忘全國四萬萬五千萬的同胞！你們更不要忘你們對於抗戰負着神聖的責任。國家的光榮和勝利，你們的解放和自由，就在最近的將來，要同時實現。你們要接續着殉國先烈前仆後繼不折不撓的精神，努力向前，達到你們雪恥復仇重歸祖

國懷抱的志願；你們儘可安心大膽地在敵人後方殊死奮鬥，救起國家，同時也救起了你們自己。我告訴你們，光明的日子，就在你們的面前了。

# 二十七年國慶紀念日告全國國民書

——二十七年十月十日——

- (一)澈底省察革命建國的理想，清楚認識國家前途和自身的使命。
- (二)全國毫無例外的接受三民主義，且能確實奉行，這便是民族復興最真實的保障。
- (三)我們過去奮鬥犧牲，爲民族，爲人類，已經收了很大的代價。
- (四)我們抗戰勝利，不但建國必成，而對於世界和平的貢獻也非常遠大。
- (五)最危險艱難的時期，就是最大成功的機會所在。

全國同胞們：

在抗戰已經十五個月的今天，來紀念我們中華民國的開國紀念日，我知道全國同胞一定是無限的感奮。我願我同胞追憶起當年締造民國的光榮，想一想我們總理和革命先烈遺留給我們的責任，同時要澈底省察一下我們革命建國的理想，更清楚的認識國家的前途和自身的使命。

我在去年雙十節曾指出：「這一次抗戰，非半載一年可了，我們爲民族生存而抗戰



，亦爲人類公理國際信義而奮鬥。我們要以犧牲奮鬥建立永久和平的基礎，達到我們救國救民救人自救的目的」。因此，我們要求國民「準備承受更大更重更久的困苦艱難」，要求我國民「確立必勝的信念，團結一致，遵守紀律，服從命令，以博最後的成功」。這一段演詞，各位同胞想必還記得很清楚，現在我們的艱苦奮鬥又是一年了，拿今天的情形和去年今日相比較，我們誠然是失陷了更大的地區，死亡了更多的英勇將士和同胞，遭受了更兇殘慘酷的犧牲，但是有一個很顯著的不同之點，就是去年今日，我們同胞對抗戰前途的認識，還是有多少迷茫或躊躇，現在已經有一致清楚的認識了。去年今日，我們同胞對於抗戰的信念，或者還不免有多少模糊，而今天我們全國整個的決心是無比的鮮明了。現在不僅是各友邦明瞭我們抗戰的意義，就是敵人也不得不公開承認我們的抗戰愈久愈堅強。敵國的輿論，不是說「對華要有新認識」，就是說「戰爭要百年化」。我們這一年多的抗戰，提起了全中國男女老幼民族意識的自覺，這十五個月以來在無數同胞接觸戰爭的現實中間，已經鑄鑄出一個有希望有前途的民族新生命。我們民衆在精神上已經和二十七年前開國先烈的精神更接近，我們整個民族的行動，已經和我們的建國理想相符合了。我們全國毫無例外的接受三民主義，而且能確實奉行，這便是我們民族復興最真實的保障。我們雖然還須經過不少之危險和艱難，但是這一個光燄，將愈持久愈煥發，憑此努力，一定能排除暴敵侵略，鞏固民族生存，完成國民革命整個

的使命。因之我們可以說，在今天的國慶日，我們前綫全體的將士，可以說無愧對總理和革命先烈的在天之靈；但是我們在後方的軍民，應該覺悟我們還沒有盡到責任，從今天以後，更要立志奮發，加倍來努力。我們再來檢討一下國際的形勢。一年來國際形勢的變遷，極其錯綜複雜，這中間波浪起伏，激盪迴環，變化不一；但其主要的方向，總是向着裁制強暴與維護和平的方面進行。就大體上說來，這種演變，直接間接的都是由於我們中國抗戰的結果。我常說，我們抵抗日本侵略的奮鬥，不但影響到本國未來的命運，而且已轉移了世界整個的局勢。這一個意義，凡是能深遠一些觀察國際政治的人們，一定都能首肯。我可以斷言後代史家記載一九三七年以後之世界史，一定以中國抗戰這一件大事作為紀事的中心。就以最近的事例來說，這次中歐戰雲瀾漫，已屆一觸即發之危機，所以沒有釀成大戰以陷多數人類於空前的浩劫，實在就是我們中國抗戰的結果。如果沒有中國抗戰，那麼情勢就不是這樣了。我這個論斷，當然不是像一般所說中國已任了世界和平的前衛，我的意思，是要指出我們過去的奮鬥犧牲，為民族，為人類，已經收了很大的代價。我們今後必須更艱苦奮鬥，更不憚犧牲，使正義昌明，公理勝利，來完成我們時代的使命。

本來我們中國以文化最古而人口占世界四分之一的國家，如果過去不是消沉散漫，奄奄不振，早就應該是關係世界安危的一個最重要的因素。我們總理畢生倡導革命，

他的目的就是「以建民國，以進大同」。總理在民族主義演講中明白指出：我們不但是要恢復民族地位，還要對於世界負一個大責任。這個大責任是甚麼呢？總理在民族主義演講結尾中告訴我們，恢復了民族地位以後，就要用固有的道德做基礎，使世界成一個大同之治，並且鄭重的說：「這便是我們民族的眞精神」。但是要負起這個大責任，第一步先要使中國強盛起來，能夠獨立自強的站起來，三民主義革命建國的理想，眞體說來，就是如此。祇可惜這一個革命建國的理想，在過去二十多年來，內不爲全國多數同胞所切實奉行，外未能得到世界各國深切的認識，以致中國革命成功延滯至今，我們同胞要遭受強敵如此的欺凌和侵略。幸而去年抗戰以來，由於幾十萬英勇將士的犧牲及全國同胞的奮鬥，使得世界各國對我們中國刮目相看的新認識，而且國際形勢的演變，全世界愛好和平人士的一致努力，都和我們中國的抗戰有殊途同歸的趨勢，所以今天我們中國奮鬥的方向很簡單，前途的目標很明確，我們抗戰勝利，不但建國必成，而對世界和平的貢獻也非常之遠大。但在另一方面說，我們當前的責任也是格外的重，我要求我全國同胞們要特別注意到現在是我們中國生死存亡的時期，我們中華民族到今天，當然更可證明是決沒有被人征服或滅亡的顧慮；但是我們今日的奮鬥，並不僅是使中國不被人征服或滅亡而已，實在是要求國家獨立，民族平等，使我們中華民族子子孫孫千秋萬世永久的平等自由生存於世界，達到我國建國理想的大同之治，所以我們責任將

更重大。我們以後的鬥爭將更猛烈更艱苦更危險，更不容有一絲一毫的輕忽和因循，更不容有一人一事的曠廢和遲誤。我們看看最近中歐緊張時各國備戰動員的情形，是如何的迅速而普遍，一切統制是如何的澈底，國民的精神又是如何的緊張而嚴肅，備戰如此，實戰可知。我們的抗戰已一年多了，今後國民對於國家的責任應該不待道德上名譽上的鼓勵制裁來推動，而要認爲責任上當然的天職，積極自動的來擔當；我們更須知道最危險艱難的時期，就是最大成功的機會所在，我們要承繼二十七年前武昌起義發難時革命黨人赤手空拳推倒帝制創造民國的英勇精神，不畏艱難，不怕犧牲，一致奮鬥努力抗戰，消滅暴敵侵略的狂焰，爭取民族獨立平等，實現我們一貫的革命建國的理想——三民主義，以奠立世界永久的和平；這是我全國同胞臨到這個開國紀念日人人所應確立的誓願，也是中正對於全國同胞殷切的期望。

# 為國軍退出武漢告全國國民書

二十七年十月三十一日

第一：當前戰局之變化與武漢得失之關係

- (一) 抗戰根據，不在沿江沿海狹交通之地帶，乃在廣大深長之內地。
- (二) 保衛武漢意義在阻滯敵軍西進，消耗敵軍實力，準備後方交通，運輸必要武器，遷移我東南與中部之工業，以進行西南之建設。

- (三) 目的既達，武漢在一般局勢上已失其重要性，不必再斤斤於核心據點之保守。
- (四) 此次兵力轉移，乃積極進取轉守為攻之轉機，且為轉敗為勝之樞紐。

第二：配取已定之一貫方針，從而益堅其自信。

- (一) 持久抗戰，全面戰爭，爭取主動，為我克敵制勝之必要因素。
- (二) 我抗戰憑藉不在武器與軍備，而在強毅不屈之革命精神與堅忍不拔之民族意識。
- (三) 今後敵人無論如何進攻與封鎖，皆不能動搖吾人主動之戰略與戰術。
- (四) 民族的國民革命戰爭，未有不得到最後之勝利。
- (五) 更哀戚，更堅忍，更踏實，更刻苦，更勇猛奮進，以造成最後之勝利。

敵寇在魯南會戰以前，即已揚言進攻武漢。迨犯豫失利，侵皖受阻，乃傾其海陸空軍全力，沿江進犯；激戰五月，我將士浴血奮鬥，視死如歸，民衆同仇敵愾，踴躍效命，犧牲愈烈，精神益振，使敵軍死亡超過前期作戰一年以來之總數。敵人計無復出，乃不得不掩飾其失策，以發動華南之侵戰。於是粵海告警，羊城遭燹，自茲抗戰地區擴及全國，戰局形勢顯有變遷。臨此成敗勝負轉移之關鍵，特爲我全國同胞概述抗戰經過之事實，與將來之目標，重加闡明申告之。

第一、吾同胞須認識當前戰局之變化，與武漢得失之關係。我國抗戰根據，本不在沿江沿海狹窄交通之地帶，乃在廣大深長之內地，而西部諸省尤爲我抗戰之策源地，此爲長期抗戰根本之方略，亦我政府始終一貫之政策也。

武漢地位，在過去十閱月抗戰工作上之重要性，原在掩護我西部建設之準備，與承接南北交通之運輸。故保衛武漢之軍事，其主要意義原在阻滯敵軍西進，消耗敵軍實力，準備後方交通，運輸必要武器，遷移我東南與中部之工業，以進行西南之建設。蓋唯西北西南交通經濟建設之發展，始爲長期抗戰，與建國工作堅實之基礎，亦唯西北西南交通路線開闢完竣，而後我抗戰實力及經濟建設所需之物資，始得充實而供給不虞其缺乏。今者我中部及東南之人力物力，多已移植於西部諸省，西部之開發交通建設，已達初步基礎。此後抗戰，乃可實施全面之戰爭，而不爭區區之點綫。同時武漢外圍我五關

月之苦戰惡鬥，已予敵人莫大之打擊，而樹立我民族復興之自信心，與發揚我軍攻守戰鬥再接再厲之新精神。故我守衛武漢之任務已畢，目的已達。且自敵人侵粵以後，粵漢交通既被截斷，則武漢在一般局勢上之重要性顯已減輕；至就軍事言之，武漢在戰事上之價值，本不在其核心之一點，而實在其外圍之全面。今我在武漢外圍鄂，豫，皖，贛主要之地區，遠及敵人後方之冀，魯，遼，熱，察，綏，蘇，浙各幹線均已就持久作戰之計劃，配置適宜之根據與兵力，一切部署悉已完成，如此，不唯無需於武漢之核心，且在抗戰之戰略上言，亦不能斤斤於核心據點之保守，而反不注意於發展全面之實力。敵人用意任包圍武漢，殲滅我主力，使我長期作戰，陷於困頓，以達其速戰速決之目的。因此我軍之方略，在空間言，不能為狹小之核心，而忘廣大之面，以時間言，不能為一時之得失，而忽久長之計，故決心放棄核心而着重於全面之戰爭。茲因疏散人口，轉移兵力，皆已完畢，作戰之步驟重新佈置，業經完成，乃即自動放棄武漢三鎮核心之據點，而確保武漢四周外圍之兵力，使我軍作戰轉入主動有利之地。

今後武漢雖已被敵人佔領，然其消耗時間五閱月，死傷人數數十萬，而其所得者若非焦土，即為空城。繼今以往，全面抗戰到處發展，真正戰爭從新開始。而我軍進戰退守，不惟毫無拘束，無所顧慮，且可處置自由，更能立於主動地位。敵人對於佔領之地，不惟一無所得，且亦毫無所有。往昔敵軍本已深陷泥淖，無以自拔。今後又復步步割

練，其必葬身無地矣。吾同胞須知此次兵力之轉移，不僅爲我積極進取轉守爲攻之轉機，且爲澈底抗戰轉敗爲勝之樞紐，決不可誤認爲戰事之失利與退却。蓋抗戰軍事勝負之關鍵，不在武漢一地之得失，而在保持我繼續抗戰持久之力量。

第二、吾同胞應深切記取我抗戰開始時早已決定之一貫的方針，從而益堅其自信。所謂一貫方針者，一曰持久抗戰，二曰全面戰爭，三曰爭取主動，以上三者實爲我克敵制勝之必要因素，而實決定於抗戰發動之初。年餘以來，一循此旨，未嘗稍渝。自今以後，亦必本此意旨，貫澈始終。蓋暴敵自九一八發動侵略，猖狂恣肆，野心日張，我中樞爲保衛國家已察知最後犧牲關頭，已無可避免。故早已於西部奠立今日對敵持久抗戰之基礎。凡我同胞，應知今日之抗戰，即爲完成建國永久之基礎，又應知不經此次長期之抗戰，決不能獲得建國自由之時期。凡茲由統一而抗戰而建國之一貫政策，與必經之革命程序，早已確立於先，深信必能貫澈始終，以克底於成。吾同胞試重新檢取中正日常之所言與所行，而與十六個月來戰事經過相印證，即可瞭然於抗敵戰事之特質，與我方決策之基點。在戰事初發之時，中正於廬山講演，即謂：「戰事既起，唯有拚全民族之生命犧牲到底，再無中途停頓妥協之理」。又說明：「戰端一開，地無分南北，人不分老幼，皆應抱定犧牲一切之決心」。此即持久抗戰與全面戰爭之說明也。去年雙十節，更明告我同胞：「此次抗戰非一年半載可了，必經非常之困苦與艱難，始可獲得最後



之勝利。」此猶恐我同胞當時未明戰事必經長期，與必發展至全面之意義，故具體指陳，以供全國之省察也。及後首都淪陷，人心震撼，中正又昭告同胞：「此次抗戰爲國民革命過程中所必經，爲被侵略民族對侵略者爭取獨立生存之戰爭，與通常交戰國，勢均力敵者之戰爭大異其趣。我之抗戰惟求我三民主義之實現，與國民革命之完成。故憑藉不在武器與軍備，而在強毅不屈之革命精神，與堅忍不拔之民族意識」。更復說明：「戰爭成敗之關鍵，繫於主動被動成分之多寡，我之所以待敵者，卽爲久戰不屈，使敵愈深入，而愈深陷於被動」。此則更就此次戰事之特質，充分指明抗戰到底與爭取主動之必然結果也。

夫當我國在抗戰之始，卽決心持久抗戰，故一時之進退變化絕不能搖動我抗戰之決心。唯其爲全面戰爭，故戰區之擴大，早爲我國人所預料，任何城市之得失，絕不能影響於抗戰之全局。且亦正唯我之抗戰爲全面長期之抗戰，故必須力求主動，敵我之利害短長正相懸殊，我唯能處處立於主動地位，然後可以打擊其速決之企圖，消滅其宰割之妄念。以我土地之廣，人民之衆，物產之豐，戰區面積愈大，我主動之地位愈堅，必使敵人之進退動止依於我之戰略，而陷於被動地位，而我之攻守取舍，則決不受制於敵。今後之軍事行動，已不復如在上海南京作戰時，困於地形與其他關係，而不得不受若干被動之牽制。敵人無論如何進攻與封鎖，皆不能動搖吾人主動之戰略與戰術，最後勝利

，更可操券以俟。惟望吾全國軍民其矢持久不屈之決心，執行全面攻擊之戰略，不饒不撓，努力奮戰，則抗戰彌久，精力彌充，戰區愈廣，敵力愈分，縱不問國際變化之如何，而敵人必以久戰疲竭而覆敗。

蓋中正前已言之，我國抗戰絕非如普通歷史上兩國交戰爭雄鬪霸之戰爭，以我之抗戰，在敵寇爲欲根本吞併我國家與滅亡我民族，在我國則絕不能容許我國家民族之獨立生存有絲毫之危害。故我之抗戰在主義上言，實爲民族戰爭；由完成國民革命之使命而言，卽爲革命戰爭。革命戰爭者非時間與空間所能限制，非財政經濟與交通上外來之阻難所得而限制，更非毒氣與炸藥等一切武器之懸殊與傷亡犧牲之慘重所得而限制。革命戰爭無時限，戰爭目的達到之日，始爲戰爭之終結。革命戰爭，無前方後方區域之限制，整個國境隨處皆得爲我軍之戰場。革命戰爭，不計較有形兵力之優劣，亦不畏犧牲挫折與傷亡之嚴重，更不因物質供給之缺乏而影響於作戰。卽令武器經濟全無供給，海上交通全被封鎖，而我三民主義之民族意識，與革命精神不斷煥發，必可奮鬥到底，以迄於成功。何況我軍武器早已充實，交通斷無封鎖之患耶。蓋民族的國民革命之長期戰爭，未有不得到最佳之勝利，此古今中外之歷史，如美，如法，如俄，如土，對侵略與壓迫者之長期抗戰，終能獲得國家獨立與民族自由之一日，卽其明證也。而且於此次戰爭之過程中，益可證明敵寇侵略之暴力愈肆，吾人之抵抗力亦必愈強，戰爭中傷亡消耗愈

大，而我新生力之發展，以及我創造力與建設力之恢復，亦必愈速。故我全國同胞當此抗戰轉入重要關鍵之時，但須追憶我抗戰開始時所定之方略，與我國府移駐重慶時之宣言，則決不因當前局勢之變化而搖動其對抗戰之信心，必須認清持久抗戰與全面戰爭之真諦，則必能以更大努力，承接戰區擴大後之新局勢，而益勵其奮鬥與決心。

自今伊始，必須更哀戚，更堅忍，更踏實，更刻苦，更猛勇奮進以致力於全面之戰爭，與抗戰根據地之充實，而造成最後之勝利。語有云：「行百里者半九十」，最後之成功，必賴於最艱辛之努力，與大無畏之奮鬥。又曰：「甯爲玉碎，毋爲瓦全」。必須我人抱定最大之決心，而後整個民族乃能得澈底之解放。國家存亡抗戰之關鍵全繫於此，願與我全國同胞共勉之。

# 為日汪協定告全國軍民書

——二十九年一月二十三日——

(一) 這一個敵偽協定，比之二十一條兇惡十倍，比之亡韓手段更加毒辣，有血氣有靈性的黃帝子孫中華國民，讀了這個文件，一定要髮指皆裂。

(二) 這個賣國條件如果見諸實行，中國就陷於萬劫淪亡，四萬五千萬黃帝子孫真無噍類，而東亞與世界的禍害更不知伊於胡底。

(三) 祇要我們同胞意志堅決，汪兆銘的賣國奸謀，是斷然沒有法子稱心遂願而成功的。敵閥也沒有法子實現他這樣僥倖狂妄的毒計。

(四) 中國的民族意識和夷夏大義，總是每逢有漢奸國賊出現之時，更是砥礪發揚之會，相信全國軍民，忠義節烈的奮鬥，必然隨着這個漢奸賣國行爲的具體化而更見堅強，更見鏗勇，更見普遍。

(五) 我們抗戰的意義，在不惜一切犧牲爭取國家民族的獨立生存。我們的責任非輕，現在正是踏上最後勝利前所必經的最大艱鉅階段，深願全國同胞，全軍將士，乘此時機，加倍艱勉，努力奮鬥，驅逐倭寇，光復河山，達成蕩滌漢奸腥羶，報復先烈仇恨，完成國民革命，實現三民主義的莊嚴使命。

近日中外各報所披露的汪逆賣國文件，有「日汪」在上海簽定而由犬養健攜回東京的「日支新關係調整要綱」，以及汪逆向敵方提出成立偽政府的必具條件，和敵方的答覆。這幾個文件，全國同胞披閱之後，對敵閥與汪逆的陰謀奸計，必有更進一步的認識了，由這幾種文件的披露，我們可以明瞭敵偽雙方這幾個月來祕密進行鬼蜮勾結的一般，我們可以察知敵國在一月初所謂「與亞院」開會討論的內幕，我們更可以由此認識汪逆裝腔作勢做盡討價還價姿態，以及他賣國行爲的狡狠。在我們未曾見到這個文件以前，我們早知道汪逆是不惜將整個國家和世代子孫的生命奉送給敵國的，現在這個文件是披露了，我要請全國同胞鄭重注意這個文件的內容，再閱讀我在前年十二月指斥近衛聲明的演講，再拿所謂「日支新關係調整要綱」和近衛聲明作一個對比，就可以知道我在一年多以前批評近衛聲明時所說的「日本真正之所欲，乃在整個吞併我國家與根本消滅我民族」，以及「近衛聲明是敵人整個吞滅中國獨霸東亞進而征服世界的一切妄想陰謀的總自白，這幾句話到今日來看，更可以證明爲正確，絕不是過甚其詞。我曾告訴大家，近衛聲明骨子裏暗藏着機括利刃，現在機括一動，鋒刃畢露，這個「日支新關係調整要綱」，把近衛聲明「東亞新秩序」的一字一句，都具體化了，這一個敵偽協定，比之二十一條兇惡十倍，比之亡韓手段更加毒辣，我敢信稍有血氣有靈性的黃帝子孫中華國民，讀了這一個文件，一定要髮指臂裂。

首先請大家注意所謂「日支新關係調整要綱」及其附件，汪逆一年來尾隨敵人，硬向世界標榜的，不是所謂無害於中國獨立自由的和平嗎？他不是津津樂道所謂「善隣友好」「共同防共」「經濟提携」，以爲無傷於中國的獨立生存嗎？現在我們大家從他們簽定的條件中，可以看出這三個特別用語的意義，我們再給他簡單明白的說穿了吧，所謂「善隣友好」，就是「日支合併」，所謂「共同防共」，就是「永遠駐防」，所謂「經濟提携」，就是「經濟獨佔」，這就是近衛聲明中所希望於汪兆銘將要成立的「更生中國」，亦就是「奴隸的中國」的要綱，這就是敵國以「分担建設新秩序職責」的名義強迫「中國」分担「支解中國自身」的任務！試想世界上兇徒殺人，強迫被殺者引頸就戮，也就夠兇暴了，還要在行使解剖手術的床上，強迫支解者自刎其肺腑，這不是往古來今破天荒的駭聞嗎？這個文件內容的狠毒，我不屑一一列舉，我祇大略舉其要點：

(一) 請看他的原則包含些什麼？第一就是要在「建設東亞新秩序」理想之下，相互善鄰而「結合」，設定「日支滿」三國一般的提携善鄰友好而至於「結合」，這不是「日支滿不可分」的實現嗎？「東亞協同體」成立之日，不就是中國獨立國家的消滅嗎？其次，就是對華北及蒙古（原文是蒙疆）爲國防上及經濟上強度結合地帶，而在蒙古特別設定軍事政治之特別地位，試問道所謂國防，是誰的國防？中國的領土，要爲日本的國防作成「強度結合」，請看特殊地位，這樣的中國，還能算是一個獨立國家嗎？其末是

在長江下流要設定經濟上「強度結合」地帶，這「強度結合」是什麼？是膠呢？是漆呢？還是所謂「混然一體」的不可分呢？明白些說，你的就是我的，再明白些說，中國的都是日本的，凡是中國所有的一切，日本都應該據而有之罷了！再其次，是華南沿海島嶼設定特殊地位，從此閉鎖中國，不許與海外自由交通，使我們南疆的屏障，變爲東夷進出南洋的踏脚板，變爲日本在太平洋與印度洋上對美作戰的根據地，這些都是「日支新關係調整要綱」中不可違背的原則，而這些具體事項，還要在其他附件作更詳細毒辣的規定。（二）先從「善鄰友好」說起：其條款內所載者，一則曰「渾然相提攜」，二則曰「全般的講求互助連環之手段」，「連環」的意義，我會比之於牽我們子孫入十八層地獄的鎖鍊，想大家必能回憶，至於「渾然相提攜」，真是日本最近特創的新語，汪兆銘「近衛聲明輪廓明白」，而敵寇所要的是「渾然」，汪兆銘機關報還老着面皮說，「經濟合作有範圍有限度，而敵寇答之以「渾然」，什麼是「渾然」呢？中國文字內有「渾然無迹」的成語，又凡一切模糊而記憶不起的叫作「渾然」，所謂「渾然」，祇是無畔岸無蹤影的意思，提攜到了相互之間無分限無影迹，除非是「合併」，這不是整個吞噬的說明嗎？（三）要僞組織先承認「滿洲帝國」，而後中國領土主權由日滿來尊重，試想承認了僞滿，還說是尊重中國領土及主權，而中國的領土和主權，還由宰割出去的僞滿傀儡來尊重，這是戲弄呢？還是侮辱？（四）不但宣傳與教育就是政治外交和貿

屬，足以破壞相互友誼者，不獨現在，即將來亦禁絕之，換一句話說，中國境內凡有不便於日本者，一概永遠禁絕之。(五)「對於第三國關係，不採取違反相互提攜的基礎之措置」，這就叫中國的外交權，從此整個聽命於日本，不許有自由獨立之餘地，這是不完全夷中國於日本的附庸；此外還要派遣顧問於「新中央政府」，於強度結合地帶及其他特定區域，這就是要對中國層層配置監視人員。(六)協力於文化融合與創造，這就是從此不許中國有獨立的文化，不許中國人在文化上自己有創造。(七)再看所謂「共同防衛」事項之內所載的，不僅是「共同防共」，還要協力於共通治安的維持，這「共通的治安」的新名詞，就是要把整個中國變為日兵駐防區域的駐解，就是駐兵於全中國任何地點的張本。(八)於是說到「防共」就圖窮匕見的說，要駐兵華北與蒙古各要地，於是還要結成防共軍事同盟，於是還須中國承認日寇艦船部隊得在長江沿岸特定地點和華南島嶼長期停泊，因為這些地點，雖日寇的假相敵蘇聯太遠了，不能應用到「防共」二字上來，所以在上文要製造共通的治安之維持的一句話來應用，而駐兵區的鐵道航空通訊主要港灣水道，日方還保留着軍事上的「要求權」和「監督權」。至於中國本國之軍警配置，和軍事設施，要限至最少程度，而且這個最少程度的軍警建設，還要用日本派遣顧問協力行之。試問什麼是協力？監視而已，支配而已！(九)再看看所謂經濟提攜的內容怎麼樣，首先是要互助連環，其次還要「經濟結合」，整個掠奪中國的



經濟，甚至中國財政經濟政策乃至關稅和海關制度之建立，都要受他的支配，受他的限制，受他的統制。（十）關於資源開發，關於關稅交易，關於航運交通通訊氣象測量，均要以便利日本的援助協力和物資需要的主旨，締結所要之協定。（十一）資源的開發和利用，在華北內蒙要與日本以特殊的便利；又在其他地域，關於特定資源，也要給日本以所冀之便利，而所謂全國交通協力之重點，乃包括整個中國之航空，華北（包括隴海綫在內）之鐵道，中日之間及中國沿海之海運長江水運，及華北與長江下流之通訊等等。以上種種，就是日本要將中國所有的一切，囊括以盡，連我同胞人人的衣食住行，都要受他日本的支配而毫無自由的餘地。上述各項，他們還恐未能列舉完備，在備考欄內，更規定須與日方密切協議，以爲隨時要索的張本；除此以外，還有規定爲中央與南京華北及蒙疆三傀儡組織的關係，內容甚爲瑣細，而其主要精神，無非是一塊塊割割開來，便其吞嚼。更足令人注目者，便是廈門與瓊州島特別各列爲一條，廈門要設爲特別行政區域，而海南島上要承認日本之特殊地位，使之有權處理航空通訊海運之事項，和國防（？）必需資源之開發利用事項；這還不是乾脆的說廈門與瓊州島是要永久割讓於日本就完了麼？而其沒有明舉的，還有所謂華南沿海特定之島嶼，我們須注意，這就是日本決心掀起太平洋上的風雲，而要以我神聖禹域之資源黃帝子孫的血肉作他南進北進冒險並舉的資本。綜觀這一個密約，較之民國四年日本向袁世凱所提出的二十一條

不知要廣泛毒辣到多少倍，這個賣國條件如果見之於實行，中國就陷於萬劫淪亡，四萬五千萬黃帝子孫真無噍類，而東亞與世界的禍害更不知伊於胡底！可是喪盡天良的漢奸汪兆銘，竟於去年十二月三十日欣然簽字在這個萬劫不復的賣身契上，請問全國同胞，這是和平呢？還是賣國呢？這是國交調整呢？還是亡國條件呢？由這個條件的實行，中國獨立自由是可以由此確保呢？還是從此永遠斷送淨盡呢？

尤其令人痛憤的，請全國同胞再看一看汪逆的卑劣無恥到如何的地步，在他向敵方提出的「新政府成立前所急望於日方者」一個文件中，他所認為「中央政府成立之必具條件」是什麼？對於國家民族生死存亡的領土主權行政等等，他一切都可以不管，而所爭者乃是四千萬元款項之借支，以及關稅之存放與統稅鹽稅之轉移，明白的說，汪兆銘向敵人所要求的，第一是錢，第二是錢，第三還是錢，有了錢，就可以一概不爭，此外他所要求者，便是開放南京上海間長江之一段，再其次，是京滬間的通行問題，和憲警檢查權，以為有此數項，便可保障他個人的安全。大家知道，狗偷鼠竊，總是賊胆心虛，何況汪兆銘的生平，本是這樣一個患得患失反覆無恥的脚色，他要求長江開放，何嘗是專為欺騙英美諸國，要求通行證和憲警權，何嘗更有其他目的，實在是準備不得了時，他可以從海上陸上脫走，因此這三項，第一是要命，第二是要命，第三還是要命！有了錢，有了命，他就可安心作傀儡，所以除此以外，便一概可以不爭，祇有對於這兩點

一定要低聲下氣向敵人請求，還設其辭曰，要「更變人民觀感，改善人民心理」，你看他拿我們同胞當作什麼人？可是日本方面怎麼答覆他呢？日方最後的答覆，是很簡單的，就是「動用四千萬一層，必須日支新關係調整之原則及其他過渡辦法得到確約時，則有設法以副尊意的準備」，其他對於關稅收入，還是仍舊要存放正金銀行，而華北及內蒙部分，還要另外保留，對於長江開放，乾脆的拒絕了，關於通行證與憲警檢查，要待適應治安狀況等現地之實情，而由日支雙方之關係官憲協議再定。我們要注意敵方所謂「得到確約」一句話，就是要汪賊簽訂了「日支新關係調整要綱」賣國條件，給了他永不反悔的保障，纔能付這四千萬賣國的款項，我們由此可以知道汪賊所以要在十二月卅日滿盤承諾的緣故了，我們由此可以知道十一月、十二月間上海漢奸報紙徬徨焦急裝腔作態的內幕了，漢奸們粉飾場面的伎倆，畢竟敵不過他主子的壓力，畏懼逡巡的心理，畢竟戰勝不了他袍笏登場的私慾，奸逆的醜惡心事，祇看這幾個文件，已不必待我再加闡明了，我祇是提醒現在還有極少數過於忠厚專以君子之心度小人之腹的同胞們，不免迷惑於汪逆過去甘言欺詐的烟幕彈的，讀了這幾件從他自己內幕裏揭出來的文件之後，請問作何感想？

敵閥和漢奸本來是針芥相投，沆瀣一氣，分不出誰先誰後的，我們如果說敵閥來勾引漢奸，也更可以說是敵閥的妄行狂想，是受了賣國漢奸的教唆與鼓勵，試看這一年以

來，敵閥內閣由近衛而平沼，由平沼而阿部，由阿部而米內，換來換去，脫不了少壯軍閥的掌握，現在敵閥新閣登場，米內的首次談話是要援助「新中央政府」的產生，而劈頭第一語，却只顧請「全國有一致團結以建立東亞新秩序的必要」，這可以看出敵國政界和民間都有不一致的實情，可以知道敵國之內也還存在着不少頭腦清楚的分子，知道這樣滅人國家的狂妄企圖，結果必陷日本自身於滅亡的，無論少壯軍閥是怎樣的蒙上欺下，畢竟掩不住敵閥內部的矛盾爲不一致可是這一個不一致，並不關於傀儡政權的成敗，我在幾個月前早經斷定，漢奸偽組織是遲早要出現的，我又說「無論敵人製造幾十個偽組織，無論這種偽組織假借任何名義，吾人只認爲日本之奴隸，其對內對外決不發生絲毫效用，亦決不能損害我黨國於毫末，我們都知道一個人既作漢奸，存心賣國了，必然會賣絕他祖宗和子孫，所以對他的賣國條件，我們並不如何驚異，我們今天是抗戰第一，四萬五千萬同胞抱定決心，保障中華民國的獨立生存，任何力量，任何詭謀，絕對亡不了我們中國，可是這一次汪逆賣國文件的披露，畢竟是有重要的意義，如果不是他的內部有人發動天良，把這個密約公布於世，我可斷定不論敵閥和漢奸，必定要遮掩其全部或至少一部，以蒙住世人的耳目的；而喪失了靈魂的汪逆，還要繼續着對我們一般忠厚同胞用花言巧語不斷的來欺騙，現在這個密約何時遞交，何時簽字，何時帶回敵京，以及敵閥如何頌指氣使的脅迫，如何涕淚縱橫的誘騙，人證已有了，物證也有了，汪

賊和敵國雖欲抵賴，也無從抵賴，雖欲改竄掩飾，看他又如何改竄掩飾？這可以讓我們同胞知道，汪賊的所謂和平運動？是不是賣國運動？更可以知道由近衛聲明東亞新秩序所推演出來的毒計，畢竟是怎樣的險惡，如果我們不堅決抗戰，使敵軍崩潰，敵國消滅，不但中國國家和民族將皮骨無存，就是太平洋有關的各國，也將要陷於不能倖免的劫運，這可以讓世界各友邦知道，敵國在偽裝媚美親俄與調整各國外交的姿態之下，是掩藏着怎樣野心，是在同一時間進行着如何的工作，這也可以讓敵國民衆知道，他們軍閥是怎樣的認識自己兵力不夠，要涕泣哀求的假手漢奸來結束中日戰爭，而一方面又是如何的卑劣狂妄，以日本的國運爲孤注來對世界作更大的冒險。

我們全國抗戰，有堅強無比的決心，可是我時刻系念着我們淪陷區域內受盡偽組織壓迫欺騙的同胞。我知道漢奸國賊盡感欺騙的對象，是始終集中於我們海內外忠厚同胞，尤其是淪陷區內同胞身上的；這一年以來，汪兆銘到處散播妖言，講什麼「和平無望，我也跟着殉國，如果和平有望，有和平條件無害於中國之獨立自由，爲什麼不可講和平」，又是什麼「日本所求，祇是經濟合作」，又說什麼「日本以道義觀念代功利思想，不以戰勝者自居，且有同愛患之誠意」，又說什麼「日本輿論主張尊重中國之主權獨立」，又說什麼「日本若要滅亡中國，則以全力繼續作戰便了，何必更有託詞。」我們同胞中間存心過於忠厚的，聽了他這些話或不免多少爲其所麻醉，似乎覺得其事可疑，

而其言或非無因的一樣，現在他狠毒貪劣的本來面目，隨着賣國文件一齊揭露出來了，我們同胞想一想，汪兆銘翻來覆去所說的「老實話」，那一句不是絕對的謊話！他假作慈悲，關心同胞痛苦的蜜語甘言，原來就是要驅我們同胞世世子孫跌入萬丈深淵爲敵作帳的慣技，他自謂「一年以來，殫心盡力，和日本朝野開誠討論」的「和平方案」，現在分明擺在國人的面前，就是這樣的一個方案，我們同胞這就可以明白汪兆銘一年以來所殫盡心力的，無非是替敵國建造滅亡中國的路子，替敵國構築陷死中國國民的圈套，大家當還記得他在去年七月九日對海外的廣播，他不是說「兩國交戰，都是由停戰而議和，由講和而撤兵，交戰形勢依然存在，撤兵從何說起來」拿這一套說法，替敵國來勸誘來辯護嗎？他不是還到了廣州，坐在敵軍司令部裏說，要實現廣東的局部停戰嗎？同胞們，想一想，自去年以來，我們前綫幾次血戰，愈打愈強，現在連汪兆銘漢奸機關報中華日報，也可以藉着前綫將士的犧牲，來說幾句驅人硬話，像所謂「日本希望和平，乃出發於不能擊敗中國」等等一類話的時候，敵國所探懷而出擲交漢奸迫令簽訂的，還是這樣一個「日支新關係調整要綱」，如果真像汪兆銘所說的先停戰後講和，那還有什麼和可講呢？一經停戰，還不是無條件的要中國乾脆投降就完事嗎？還不是將這個「日支新關係調整要綱」更加可以用猙獰面目，放肆無忌的擲了出來，要你承認嗎？那還有什麼撤兵不撤兵可講呢？唯其我們全國一致沒有人上他的當，所以汪兆銘祇好千辛萬

苦在偷偷摸摸中國和敵國私訂這種賣國契約，當他的主子不肯交付四千萬元借款的時候，便從他的機關報裏發出「吾等又何必組織中央政府，豈吾等亦將淪為漢奸之流乎？」一類的呼聲，這足以證明祇要我們同胞意志堅定，汪兆銘的賣國奸謀，是斷沒有法子稱心遂願而成功的，敵國也沒有法子實現他這樣僥倖狂妄的毒計的。

汪兆銘簽訂這個賣國密約以後，他再預算如何做呢？敵國又將採取怎麼樣的手段呢？這都是我們全國同胞心中所必然引起的問題。但我以為這些都不重要，不值得注意，只要我們守定一貫不變的國策，堅強抗戰，自然能夠爭取最後勝利的光明，消散這種鬼蜮幢幢的黑影。先說汪逆罷，汪逆在這個賣國契約將近簽訂的時候，他躊躇滿志極了，先是他的機關報（中華日報）說什麼「全面的和不能實現，除了以局部的和暫致於全面的和，以外無辦法。」繼而汪逆自己在去年十二月二十九日，又發表了一篇豔電書後，說「目前所餘的問題，只是和平原則能否實現，和平方案能否完成的問題。」又說「具體和平條件的能否獲得，有待於和平運動獲得之後，期其實現，亦有待於和平運動。」這一半是他還想掩飾其秘密簽字的事實，一半已是要仰望他主子的顏色；所以他今天以後，必然還是致力於他的所謂「和平運動」，就是想「以局部的和，暫致於全面的和」。他一定是想拉攏醜類，組成偽府，盜竊名義，作為執行這個「日支新關係調整要綱」的主體。他或者還要妄想即使沒有第三國承認他的偽府，亦必然可以造起一些糾紛和

麻煩來，使若干國家同他的偽政府發生事實上的往來。至於「局部的和」，他所謂「局部」這怎麼說呢？這就是說日軍所佔領的南京城，就是他所能作主出賣的「局部」，再以這個「局部」作基礎，假借他主子的力量，和我們全國抗戰軍民作對敵，來殘害我們全國不願作亡國奴的每一個同胞，而妄想由此達到「全面的和」，就早出賣整個的國家，以償他主人之大欲。他的打算，就是如此。他說他「已不能再有顧慮」了，但我要問我們同胞，我們難道對於這種萬惡不赦，寄生敵體上的漢奸，還有什麼顧慮嗎？我們真不屑指意他這種偽組織，更不屑注意他怎麼樣！「斬政全面的和」，我們只認定這種漢奸敗類任憑僭竊什麼名義，終不過是日本的一個奴隸；奴隸是沒有獨立的人格，我們現在一心抗戰，到消滅了他的主子敵國軍閥為止。他的主子消滅了，寄生體的奴隸，豈不也就完了？不過中國歷史上又多添一個秦檜劉豫張邦昌的後身，供後人痛憤而已！中國的民族意識和夷夏大義，總是每逢有漢奸國賊出現之時，更是礪砥發揚之會，我相信我們全國軍民，忠義節烈的奮鬥，必然隨着這個漢奸賣國行爲的具體化而更見堅強，更見饒勇，更見普遍！

至於敵閥以後怎樣，我們也大略可以推測；我猜敵閥以後的行動，不外兩條路：一條路一面捧出漢奸，一面「悉索敵賦」的把他僅餘可調的兵力調了出來，繼續加緊向我們進攻，以便他們軍部可以向議會要索軍費，同時可以搪塞他民間的不滿和責備；第二



條可能的路，或者是他自己覺得實力已竭，如再調其他兵力，連到他內部都要發生變亂了，一等到漢奸出場以後，他便借此名義，宣告他的「事變結束」，祇把軍隊放在佔領區內，既不敢再向前進攻，亦不向後撤退，藉此安慰他國內反戰的情緒，以期由此稍紓喘息，而後扶植漢奸，來以華制華。但是這兩條路分明都是敵國的死路，先從第二條路來說，老實講，如果他想藉此結束，想藉此稍息，決沒有這樣便宜事，日軍一天不想整個撤退，我們的戰鬥是一天也不終止的！他要退守，難道我們就不會反攻嗎？他想用全力鞏固佔領區，我們不會乘機規復失地嗎？再從第一條路來說，他就是把他在國內國外所僅餘可調的五個師團抽調出來，加緊進攻，這個在我們本是時時準備着的，而且必有十分把握的。全國同胞都知道，自從去年年底，桂南粵北戰事至今一個半月來，他屢次抽調增援，屢次喪兵折將，我們已測驗過他號稱最精銳的第五師團和近衛師團的力量了。我今天可以明白的說，在三年以前，敵人妄想我們中國在華北同他不戰而屈，到三年後的今天，我們就要使日本軍閥在華南戰場上不戰而死，乃至不戰而敗；敵軍現在軍紀的頹敗，戰鬥精神的低落，都出乎我們意料之外，他現在所憑藉者，不過是他比較優勢的武器。但武器是要戰鬥精神的部隊來使用的，敵國現在國內經濟危機日深，外交徬徨無措，毫無出路，厭戰反戰的空氣瀰漫全國，這種動蕩不安的因素，當然反映到他前線士氣的衰落。我在去年五中全會時，已經透切論述敵人必敗之道，說他已陷入於挂形的

死地，處處都處於欲進不得欲退不能的地位，自從他侵佔南甯之後，無論天時地利與人，他更是陷於絕境了。他的最後失敗的時期，必不在遠了！我們祇待他最後覆滅的時期到來，加以一舉的殲滅。現在姑不論我們隨時隨地都給敵軍以積極的不斷的打擊，即使我們和他作消極的防禦戰，我們亦必可使他不戰而死，促起他最後的失敗。我們祇看山西戰場，他始終保持六個師團以上的兵力，一度度的補充，不知道補充多少回了，到如今已打了兩年之久，而我們山西依然如故，現在拿山西來和兩廣的地形和天候相對比，莫說兩廣地形嶂巒重疊，交通困難，而且瘴癘瀰漫，疾疫盛行，敵軍以烏國人民的生活習慣，以平原地區的作戰訓練，而進入到這樣地帶，豈非不戰死也要病死麼？我還可以說，敵軍進入這一地帶，就是不病死也要困死，就是我們不用兵力去圍困他，而那裏特殊的天然地形和氣候，這些自然力量，就可以制敵軍的死命，使他全數困憊而死。他開來的軍隊愈多，我們殲滅他的機會愈大，而最後勝利也愈快。所以敵人進犯兩廣，本來是自尋死路，他前年僅佔廣州，或者還沒有嘗足這種病死的苦味，更沒想到困死的一着，所以去年底敢來進攻南甯，實際這就是最後的冒險，我們就要在這個地帶，逼得他大量增援，實現使敵軍不戰而死的原则，以造成我們的最後勝利！至於其他戰場上，我們一方面不斷的予以消耗，一方面積極的予以打擊，要使他應付了我們的有利的戰術，來自尋覆滅。總之，在軍事上，我早經屢次聲明，自信有十分勝利的把握，何況這

一次賣國陰謀和敵汪協定的披露，更加深我們前綫將士的憤恨，不啻對全國官兵下一道激勵軍心最有力量的檄文。我們全國同胞和將士，現在必然知道，不奮鬥就是滅亡，不血戰就是要束手待斃，就要被汪逆出賣做奴隸，我們由使能受此污辱，我們如何能不雪恥滿恨，求取我們國家的生存，爭回我們國家的人格呢？現在敵國內閣一換再換，少壯軍閥的孤注一擲，不但要牽累日本六千萬人民自尋死滅，更要攪亂東亞引起全世界人類莫大的禍患，這是敵閥迴光返照死期將至的時機，這是東亞禍福世界安危最要關頭的一瞬，我們抗戰的意義，就在不惜一切犧牲，為國家民族獨立生存作護衛，為國際公約東亞幸福作干盾！我們的責任實在萬分重大，我們現在正是踏上最後勝利前所必經的最艱鉅的階段，深願我全國同胞，全軍將士，乘此時機，加倍罷勉，努力奮鬥，驅逐倭寇，光復河山，達成我們蕩滌漢奸腥羶，報復先烈仇恨，完成國民革命，實現三民主義的莊嚴使命！

# 為日汪協定告友邦人士書

二十九年一月二十三日

- (一) 考諸既往，徵諸近事，日本野心全盤暴露。
- (二) 田中奏章，二十一條，日汪密約，越來越毒。
- (三) 滅亡中國，獨霸東亞，征服世界，愈按愈險。
- (四) 請認清中國抗戰之世界性的意義。
- (五) 願合力制裁侵略勿忽視歷史責任。

本月廿二日香港各報發表日本與汪兆銘最近在上海簽訂之「中日新關係調整要綱」，此項漢奸所簽訂之協定，其本身之價值，固不發生任何效力，當然不值一顧。但其所露布之日本野心，實值得吾人極端之重視。中正願以所見，敬告我友邦各國之政府與人民。

日本對外之國策，祇重武力，而不講信義。自其對華對俄對德三次戰爭之結果，皆獲得最厚之報酬，日本軍閥遂視戰爭為其最有利之營業。於是日本軍人在其國內之地位

，亦因之而崇高無比。九一八事變以後，日本已成爲一完全被軍閥統制之國家。日本軍人之幻想，素以征服全世界爲的；此種幻想，詳見於世人皆知之田中奏議中，所謂「欲征服世界，必先征服中國，欲征服中國，必先征服滿蒙。」此爲田中奏議之主旨，亦卽今日軍人統治下日本唯一之國策也。

中國深知日本軍人野心之狂肆，故對於日本侵略，不惜一切犧牲，發動抗戰，以懲創此擾亂世界和平之禍首，中國且深信惟有中國抗戰，始能保衛中國之生存，使日本不能利用中國之富源與人力，征服安南、印度、中亞細亞、菲律賓、南洋羣島，以及太平洋其他國家之用，以達其征服世界之目的。回溯一九一五年，日本向當時中國政府提出二十一條時，歐美有識之士，相顧震驚，認爲日本此種滅亡中國之條件，實有害於世界之和平；遂於世界大戰以後，成立九國公約，確定門戶開放機會均等之原則，相約尊重中國領土行政主權之完整，以保障太平洋之和平。乃爲時未久，日本之故態復萌，以有九一八事變。然而歐美各友邦之一部份人士，在過去仍不能深信日本軍人果具有實行田中奏議如此夢幻之野心，卽至今日，或尙以爲日本軍閥在對華作戰兩年有半之期間，既已遭受重大挫折，應已有所覺悟；此在吾人，亦何嘗不深盼其悔禍，惟是事實所示，適得其反。繼二十一條要求之後，竟有今日「中日新關係調整要綱」出現於吾人之前！而此所謂「中日新關係調整要綱」性質之嚴重，又非二十一條亡華條約時代所能及於萬

一者也！「中日新關係調整要綱」，爲日本軍閥政府企圖與其所擬製造之傀儡政權間訂立之一種協定。根據其中規定，舉凡中國之內政、外交、軍事、財政、經濟、貿易、交通、航空、資源、教育、文化等，莫不置於日本統制監督之下，換言之，此種規定，不啻置全中國於日本保護之下。此與九國公約之精神與文字，無一不相違反，且不啻對九國公約予以根本之摧毀！日本之欲獨佔中國經濟，封鎖中國門戶，并消滅各國在華之經濟實業商務機會均等者，其用意即在囊括中國，以中國之富源人力，而作征服世界，獨霸太平洋之用，以實現其田中奏議之計劃，已屬顯然！

當日本侵佔我東北滿洲之時，世人或尙以爲日本不至立即進攻關內，侵佔中國之全土，因日本強佔東北以後，必需有相當時間之消化也。今竟何如乎？如果我中國在此二年半之中，不起而作堅決之抵抗，竊恐不僅安南、印度、南洋各島，而且菲律賓等地，已早不能如今日之安全無恙矣！自九一八日本發動侵略政策以來，各友邦對於日本之行動，已根據九國公約之立場，屢次提出極嚴重之抗議，然而日本均置之不理，其根本蔑視友邦公意，國際信約，以及全世界之公論，固已昭然若揭；日本至今猶謂有意與列強調整外交關係，實則日本之衷心，無非欲以欺騙之手段，獲取列強承認日本片面撕毀條約，無視各國合法權益，而樹立其所謂「東亞新秩序」之權利。今觀於其此次與汪兆銘所訂立之協定，更足充分證明日本軍閥政府將進一步欺騙各友邦，且將根本取消各友邦

在華之權益。換言之，日本必悍然不顧一切，以從事於其所謂「東亞新秩序」之建立。侵略野心，至此乃暴露無遺！日本於其主權以外之區域內，擅行規定「新秩序」之條件及情勢，而自認爲該區內權力之淵源及時運之主宰，並拒絕以正義及理智爲根據，與各關係國依自由談判及協議之合法程序，以解決各種問題，此均足以證明日本決無絲毫誠意尊重各關係國家合法公允之權益。

日本現更變本加厲，一面在中國努力製造傀儡政權，一面與尙在製造中之傀儡政權簽訂協定，以組成所謂「日支滿三國經濟集團」，並以中國之政治經濟軍事外交文化等等，統由日本統治，俾其他各國在華之一切活動，均受日本國策之打擊；且以此「中日新關係調整要綱」之日汪協定，而根本取消各國在東亞之地位矣！抑日汪協定內容所露布之日本野心猶不止此，觀其所規定者：「華北及蒙古在國防上並經濟上設定中日強度之結合地帶，在蒙古地方則除前項之外，因防共之關係，特別設定軍事上及政治上之特殊地位；」爲達到共同防共之目的，「日本將所要之軍隊，駐屯於華北及內蒙之要地；」并與中國「另行締結中日防共軍事同盟」；此外日本對於開發并利用華北內蒙古之資源，應有特別之便利；日本對於中國駐兵地域內所存之鐵道航空通訊及主要港灣水路，均保留在軍事上之要求權及監督權；而且以共同防共軍事同盟爲藉口，可在中國全國各地駐兵，永無撤兵之日！不啻惟是，日本并得派遣所要之顧問，尤其在強度結合地帶內

，統制一切。凡此等等，莫非皆以共同防共爲口實，而其目的則爲永遠控制中國與獨霸太平洋之張本！

尤足令人注意者，日本一方面與汪兆銘在去年十二月三十日訂立此共同防共與獨霸太平洋之不正當祕密協定，他方面在同一時間之前後，對美國則提出美日商務臨時協定之要求，對蘇聯則交換延長漁業協定，并進行締結蘇日商約與勘界之交涉。凡此種種，其玩弄各友邦爲何如？其用心之險惡與手段之卑劣，更爲何如？尙復有絲毫國際信義之可言乎？至於「在揚子江下流域設定經濟上中日強度結合地帶」、「在華南沿海特定之島嶼設定特殊地位」，（日本艦船部隊駐在長江沿岸之特定地點及華南特定島嶼駐屯停泊等項規定），再加以中國對第三國關係一切之措置，皆不違反此「日支滿」三國相互提攜之原則；是不僅中國之外交權完全被其控制，即所有資源與貿易，亦無不被其壟斷，所有產業財政經濟政策，以及關稅制度與稅率，而並完全被其統轄；航空交通通訊海運河運等，完全被其獨佔，乃至上海被劃爲日本勢力範圍，以及海南島與廈門之被指定爲特殊區域等等，均證明日本之目的，匪獨在侵略大陸，獨佔中國，而實欲排除各國在太平洋上獲有之權益，且已進而威脅東亞各國領土之安全，即印度安南菲律賓濱等地，亦無法例外也。

由此可證日本今日貌爲欲與英美法蘇等太平洋上國家調整外交關係者，其用意並非



真欲彌縫外交，惟在欺騙各國，希冀各國在中日戰爭期中，不致對日本採取積極之行動，故其牽制破壞各國之合作不遺餘力。日本誠能獨佔中國，並利用中國之資源與人力，則日本豈止北進以攻蘇聯，而且必南進以侵略英法蘇之領土。田中奏議中所敘述日本軍閥幻想之最後階段，卽其時乎？是故中國自始卽深信：中國之抗戰直接的在保衛中國民族之自由獨立與生存，間接的在保衛太平洋上各友邦之利益與其未來之安全。因此中國抗戰所負之責任，一方面固爲免除中國四萬五千萬人民淪爲日本軍閥之奴隸，而一方面亦爲免除各友邦將來爲保衛本國之安全與自由而被迫對日作戰。中國此次抗戰犧牲之重大，固不待贅言，而其意義與價值足以影響於全世界之禍福利害者，又有如此深切之關係；各友邦豈可復以尋常之兩國簡單性之戰爭視之？今日日本野心已顯露至此，各友邦之不宜再以旁觀或中立之名詞予野心者以放任，固彰彰明甚矣！

余願各友邦深切注意日本之泥足，現在已深陷於中國泥沼之中，中國現正竭其全力，以摧毀此太平洋中唯一之公敵，與世界人類共同之禍首。吾人深盼各友邦朝野，透澈認識日本之全部野心，與太平洋上之根本問題，以及各國共同禍患之所在。如不及今乘機解決，則養癰爲患，必致噬臍莫及。值茲日本國力疲憊之時，各國政治家只要以一舉手之勞，卽可消除太平洋上永久無窮之禍患，倘捨此不圖，任令日本坐大，則將來卽使以千百萬人類之生命，千萬兆金錢之代價，恐亦不能挽此滔天之浩劫；則各國政治家無

論在保障其各本國之根本利益上及在維護世界上人類之文化和平，千秋萬世，均不能逃避其所負之歷史的責任！

吾人尤盼與太平洋有密切關係之各友邦，無論對歐洲事件之見解與利害，是否異同，但在遠東今日之地位，皆無矛盾衝突之可言，且其目的并無不同，利益亦屬一致，自應開誠佈公共同合作，迅探有效之行動，以制止日本之侵略；勿因其他枝葉問題，而影響在遠東根本之合作，竟予日本以坐大之機會，而貽留莫大之禍根。吾人更切盼各友邦，在過去有因通商關係，於無意中以財力物質及戰爭器械售給日本，而使日本得以繼續對華侵略，并屠戮中國無辜平民者，迅即採取有效方法，斷絕日本物質及武器原料之來源，俾遠東合法秩序得以早日恢復。吾人深信，諸友邦如能切實援助中國之抗戰，並立即對日禁運，則日本即將無法繼續對華侵略，日軍勢必退出中國領土，是故遠東之正義和平與安定，實操諸富有財力及軍需資源之我友邦政府與人民之手中；眼光遠大之各友邦政治家與常識豐富之各友邦人士，其不以吾言爲河漢，共同興起，以作正義之後盾乎？

# 青年團成立二週年紀念告全國青年書

——二十九年七月八日——

我國抗戰已逾三年，往者中正爲集中國民革命之新生力量，以策抗戰建國之成功，特創設三民主義青年團，自成立迄今亦已二週年矣。我全國青年在強寇侵擾艱危顛困之環境中，各盡其能，奮發努力，爲被難同胞盡力救濟，爲受傷官兵自動看護，爲黨國效忠，爲社會服務，爲健全自身而學習，皆已經歷非常之陶鑄與磨練，其發育滋長，較之往昔已獲切實之進步。但檢討過去，審度現勢，國家民族所需要於我青年之努力者，與日俱增，而我青年平日精勤進修期圖自效者，猶爲未足，其於抗戰建設工作之進行，實亦未能發揮其全力，克盡其職責，甚至有不勝環境之艱困因而徘徊煩悶以致悲觀消沉者，此其影響於民族前途與革命成敗之鉅大何可勝言。蓋今日全國之青年皆爲對民族偉大文化之繼承人，亦爲我國家光明前途之創造者，革命建國之重荷均在吾青年之肩頭，是以中正對吾青年實認爲一切事業一切責任所寄託，以完成繼起的新生命，中正期望我青年之切，奚啻家人之視其子弟。今當抗戰已逾三年，我青年團成立二週年紀念日，又臨此國家最後勝利之重要關頭，對於目前青年應有之基本認識與真實之努力，不能不剴切

精誠爲我全國青年明告之。

夫人生之所以可貴，即在對前途有瞻望，對行爲有意志，而對生活有認識，此爲人類之特性，而在青年時期爲尤然，吾人所生之時代爲如何之時代，在此時代中，吾人將何所作爲，何所表現，何所成就，始能展足自身之所望，達成理想之人生，此任何青年共同所具之感覺，與應有之認識也。青年一身之成敗，均視其認定如何，乃爲理想之人生，此種認識而正確堅定，則心安氣壯，自然一往無前，此認識而不獲解答，或雖有認識而不真確，不堅定，則徬徨煩悶，爲必然之結果，勢必一無所成，今日青年何以有徬徨煩悶之現象，實由於未能真切認識其時代與環境，因而未能適當考慮其責任與前途，所謂適當之考慮者，吾以爲首先應認清吾人所託生之國家，與個人對國家之關係，就中國今日而論，必先求得國家之獨立與民族之解放，而後乃有個人真正的理想人生之可言。如何求得國家之獨立與民族之解放，此爲國民革命如何成功之問題，而國民革命之成敗，端在其革命主義之是否實現。如此主義偉大真確完備且適合於革命之環境，則主義必實現，革命必成功，若此主義不適合於中國革命之時代與環境，則決不能實現，主義失敗而革命亦無不失敗，是以今日青年誠欲實現其理想的人生，只須認識時代與國家環境，認識革命主義，確定革命思想，認清途徑，全力以赴，則一切煩悶立可打破，人生意義灼然不惑，決無徘徊迷感之苦痛矣。

明乎以上所言，可知吾青年欲打破心理上之徘徊與沉悶，切實担负歷史與時代之使命，其最近迫切之急務，無過於：

(一) 認識時代。

(二) 堅決主義信仰。

(三) 確立革命的人生觀。

以言中國現在之時代，自我神聖抗戰發動以來，吾人已臨我中華民族五千年歷史文化存亡絕續之關頭，亦即我炎黃子孫起死回生轉弱為強開拓未來無限光明之樞紐。敵人挾其四十餘年積累儲備之陸海空軍，對我中國為孤注一擲，而我以劣勢之軍備，苦戰三年，屹立不動，且我國勝利之基礎日固，敵人之末日愈近，此種堅苦卓絕之戰鬥與由此而生之重大成就，諸如政治經濟之革新，社會文化之發揚，與時代環境之改造，非惟中國歷史上之所僅見，抑且開世界歷史上之新紀元，其自第三國人士之觀察，或後世民族子孫回溯此一段驚天動地之歷史，對於我中華民族現階段之光榮偉大，真不知其如何景仰。我青年何幸而生於此歷史上最偉大之時期，自決不可辜負此千載難得之機會，誠能發揮其革命精神，用之於革命救國之奮鬥，則其事業成就，直將前無古人後無來者。國家之獨立與民族之解放，必以吾人之汗血求得之，由此創造吾人真正之人生，亦為後乎吾人之青年開拓無窮之生命，生此時代，丁此國運，決不可自暴自棄，而應把握時代，

對民族負起繼往開來之職責，人人貢獻其智能，努力於本務。發揮其生命之光榮，克盡其革命之責任與義務，此即吾人所以積極自效與破除徘徊沉悶之第一要義。

以言堅定主義信仰，現在世界各國所揭橥之主義，最主要者不外法西斯主義，共產主義，與民生主義而已。今日所謂民生主義者，本為資本主義國家之產物，歷史環境已經變遷，決不能如三民主義之民權主義之澈底，與民權問題以真實圓滿的解決，共產主義偏重經濟，且其理論出發於一個階級之利益，亦不能對整個民生問題為完善合理之解決。至於法西斯主義，只注重自己民族之利益而忽視其他民族之利益，更非吾人理想進步之民族主義所可比擬，凡此皆偏而不全，各有缺點，惟我總理所手創之三民主義則不然，發之於至誠，行之於至公，以民生哲學博愛濟眾為原理，以世界大同互助共享為目的，內容完備，具體可行，足以解決今日世界所有之民族民權民生三大問題，而毫無偏頗不全本末顛倒之弊。總理對於實行民族主義之要諦曰：「必先實行民族主義，然後才配得上談世界主義」。其發揮民生主義之要諦曰：「人人應以服務為目的而不以奪取為目的」，可知我三民主義以與西洋各國以私人資本「佔有慾」來刺激生產，或利用人類嫉忌的「物慾」以求「唯物史觀」和「社會革命」的方法相比較，真有天淵之別，而其成敗利害自可不言而喻，且三民主義以情理法三者為基礎，故於人類生存與進化皆能有最適宜之調整，按自各種主義立論之基礎而言，西洋各國哲學之基礎不免偏重於唯

物，惟我三民主義之民生哲學，能以精神與物質並存，而於革命力行則尤重精神力量之發揮。總理嘗云：「革命力量九分精神，一分物質。」因我有此一貫之革命哲學作基礎，故革命所憑藉之物質雖缺乏，而革命精神愈能發揚，即愈能創造，愈能持久。觀乎我抗戰三年之中，世界情勢之變化，真令人有驚奇莫測之感，歐洲十數國家今已不復能如往昔之自由存在或僅數月而覆滅，甚或數日而敗亡，此其原因即由於無共信共行之最適當的主義，以爲立國基礎，遂以造成精神之動搖與消失。而我國今日之所以能愈打愈堅屹立不動者，除我地廣民衆之外，實由於三民主義力量之偉大，而使我中國青年人人能真切認識，唯三民主義爲最適合於中國革命之環境，人人堅定其對於三民主義之信仰，切實遵奉爲革命行動之準則，一心一德共求貫徹，則中國之革命決不致於失敗，即有一時之進退或頓挫，而主義信仰普遍深入於中國之人心，國民革命終必有成功之一日。

與堅定主義信仰有聯帶之關係者，則爲確立革命的人生觀。明白言之，即在認識人生之真諦而已，吾人何爲而生。既生於現在之時代與世界，對於國家民族與世界人類負有何種之責任。吾人更何爲而革命。更應如何努力始能成功革命之事業。總之，吾人應立志爲何等人物，始足以上對祖宗父母，下對世世代代子孫，正即吾人所謂真正的理想人生可以導引吾人於最大之成功者也。夫革命人生觀之確立，不外認識其個人對於宇宙所處之地位與羣已關係之分際而已，以個人對宇宙而言，中正嘗謂：「宇宙是無窮大的

之一隅。然而無窮大的空間，却是我們舞台，無限長的時間，却是我們的行程，宇宙萬物是爲我們而生，待我們而用，所以我們就是宇宙的主宰，我們要征服自然利用萬物來增益人類的的生活，以羣已關係之分際而言，中正又嘗謂：「生活的目的在增進人類全體之生活，生命的意義在創造宇宙織起之生命」，由前之義，吾青年必鍛鍊其體魄，增益其智能，以達吾人征服自然取用萬物之目的，由後之義，吾青年尤必須打破個人生死關頭，祛除自私自利之心理，須知今日中國之青年，其生也爲國家民族之獨立自由而生，爲全國同胞之生存與幸福而生，其死也亦必爲國家民族之獨立自由與全國同胞之生存幸福而死，能明瞭人生之真諦，則向此努力，往前奮鬥，創造進取之未遑，復何徘徊沉悶之有，然而吾青年對於時代對於主義與人生僅有明確之認識尙爲未足也，若不講求力行貫徹之道，以求實現人理想，與我革命之主義，則一切問題仍無法解決，如此雖有認識而不澈底，仍必無補於實際，今日多數青年終未能充分發揮其瀰滿豐富之生命力量，以盡應有之貢獻，因而不獲超脫徘徊沉悶之境界者，卽由其對於革命主義思想與理論及時代特徵雖具相當之了解而無力行之至誠與勇氣，不知實行之途徑，更缺乏篤實踐履之精神，只知坐而言不能起而行，遂致形成今日空疏浮泛徘徊停滯之現象，不惟爲社會所詬病，亦且於革命損失，今後青年所應一啟覺醒自求振奮者，端在如何實行其確認之主



義，以完成理想之人生，此即須有獨立自強之精神，與奮鬥創造之能力，既不可苟安自逸，甘爲坐食，成爲倚賴他人之落伍份子，更不可隨世俯仰與俗浮沉，對於現實無真實獨立之見解，徒爲浮薄膚淺之宣傳所煽惑，以自陷於迷感失意與沉悶徬徨。夫以現在時代之千載難得，與三民主義之精神博大，吾青年苟能篤信力行，豈患無實行主義報國救世之機會。然使吾青年不能保有自尊獨立之精神，或因不耐經濟生活上之困苦，遂致怨天尤人，對於環境懷種種怨恨與偏見，或爲膚淺錯誤之宣傳所惑而動搖其意志，改變其初衷，精神上一旦失所維繫，則行動亦必立陷於沉迷。我中國往古聖人以「博學」、「審問」、「慎思」、「明辨」、「篤行」訓人，其要義即在於人人能下修養省察之工夫，自期甚厚，自責至嚴，不斷勉勵以完成其健全之人格。吾青年一生事業成敗之關鍵在此，吾人能否成爲頂天立地之人物，其根本，亦即在此；而尤須警惕者，則爲現在青年徘徊消沉之結果，往往放棄本身之基本工作，對於應盡之義務與本職每多怠忽而不知自強，此爲青年最大之缺點。須知吾青年立志在作革命大事，亦即救人救世之事，而救人救世即須置身最下層之社會，接近最痛苦之同胞，以改善社會環境，解除同胞痛苦，然後革命大事方有成功之一日。若捨此基本之工作，而以名利地位是尙，則不僅個人慾望不能滿足，抑且與吾人革命之人生觀完全相反。須知吾人從事革命必先有貢獻，然後能有成就，必先有犧牲，然後能取得代價，所謂犧牲貢獻云者，即總之所謂：「大家

要希望革命成功，便先要犧牲個人的自由個人的平等，把各人的自由平等都貢獻到革命黨內來，凡是黨內的紀律，大家都要遵守，黨內的命令，大家都要服從，全黨運動，一致進行，只有全黨有自由，個人不能自由，然後我們的革命才可以有成功。」此誠我青年從事革命之寶訓，亦即革命成功唯一之途徑。

中正觀察吾今日中國之青年，以下述兩種病情最足以斷送吾青年之前途，一為忽視本身之基本工作，忘却自身對於革命與社會所負之責任與義務，從而捨近圖遠，見異思遷，甚且為虛榮所炫耀，以名利為目的，而在依賴僥倖之心理，希圖躡等以倖進。又其一對於現在環境並無真切之考驗與認識，而徒懷忿恨與怨望，形成一種褊激操切之偏見，一受引誘煽惑，即不免決心動搖，盲目附和，而失理智之制裁，此雖由於吾國歷來教育上未能善盡啓導以培養與堅實高尚人格之所致，要亦由於青年自身修養之欠缺。今國家民族所託賴於青年者既如此其重大切至，凡吾青年何可不痛自針砭從根本上加一番鍛鍊，着手所在，常有以自反自制之工夫為自強自立之修養，夫自反自制，本吾先民優良之德性，所謂：「行有不得，反求諸己」，最足闡明吾人立身行事之要義。況今日異說紛紜，社會龐雜，投機取巧者標新立異，假公濟私者曾無覺悟，往往抹煞國情，逞其臆見，鼓動挑撥，以眩惑青年，吾青年更更不能不深切自反，克己自制，以冷靜慎密之頭腦，認識現時之環境，珍重自身之責任，始能免於感情衝動，意氣用事，亦庶不致辜負

生平，趨於墮落。以吾青年蓬勃奮發之朝氣，益以動心忍性之修養，臨事不畏難，臨難不苟免，以勞動與服務為生活之對象，以創造與自強為人生之基礎，奮發進取，持之以恆，則無事不成，無難不克，三民主義之澈底完成，國家民族之獨立解放，凡此豐功偉績，必屬於吾今日中國之青年。

中正從事革命三十餘載，回顧余當初參加革命之動機與平生革命之經歷，有可為吾青年告者。中正自十九歲加入同盟會從事革命工作之經過，亦今全國同志同胞類能知之，惟當時同盟會尚在秘密時代，凡余所為，非僅無求知於社會之心理，抑且無待於他人之督責。余在當時並無絲毫虛榮心，更不知如何謂之權利，而純係出於自動創造，盡我國民一份子對民族義務之一念，認為對黨服務，得列於總理革命信徒之黨籍，乃為一生最大之幸事，認為鋤強濟弱，損己利人，乃人生最大之樂事，義務所在，不容自己，不必待人之督責，尤不必博他人之贊許。故余自十九歲加入同盟會，而與總理個別談話之始，乃在余廿七歲，即民國二年討袁之役初起之時間。自是以前，總理於余未嘗單獨召見有所垂詢，而余亦未曾單獨求見於總理，惟以普通黨員之一人自待而已，此種精神自余為青年時以迄現在，三十年如一日，余唯始終以一革命黨員自視，惟以對黨國嚴守紀律，服從命令自勉，惟恐不能盡忠主義，有虧職責，至今在余之心目中祇有革命之責任與黨員之義務，而絕無任何得失榮辱之見。蓋余認為革命黨員之基本條件，固

應如此，而自愛自重之人，其態度亦應如此。至言及當時在社會之地位，則在同一時期之青年，其名譽地位之尊榮顯貴，遠過於余若何可勝數，即與余同鄉同學同年代之青年，由於其父兄之遺蔭，或師友之提挈，其憑藉深厚，能於早歲有以自顯者自更非余之所能比擬。然今日回溯，則同時儕輩能始終卓然對國家對革命盡其貢獻者，實屬無多，可知人貴自立自強，與依賴父兄師友之非計，而更可斷言者；其成功愈僥倖，則其失敗愈迅速，及其失敗，始知向之名譽地位，適足以爲其成功與進步之阻礙而已。

由上所見；可知今日中國青年誠欲自勉爲總理之真實信徒，爲健全之革命戰士，亦必須埋頭致力於革命基層工作，淡於名位之觀念，唯求克盡對於國家社會應盡之義務。須知吾人入黨入潮從事革命，其唯一意義即在犧牲一己爲國家爲主義而奮鬥。凡爲革命青年，皆應人人以無名英雄自居，凡義務之所當爲，無論人之爲與不爲，吾必竭吾力之所及。凡我責任之所當盡，無論人之盡與不盡，而以必求吾心之所安。人知之如此，人不知亦如此，黨國之用我如此，其或不遇我亦如此，青年果能有此不卑不求自強自立之美德與篤實踐履埋頭苦幹之精神，然後不愧爲現代國家之珍寶，不愧爲三民主義之信徒，即其本身無所求於黨國，而黨國亦決無遺置之理，良以本黨所需爲此種黨員，青年團所需爲此種青年，而國家之所需爲此種國民也。中正即不能一一識其姓名，自當時時與之精神貫通，且其行爲成就，亦必因其具有忠貞篤實自甘黯淡之美德而愈顯其意義與

氣度之偉大矣。

要之、中正以爲今日青年雖一急務在認定其本身應盡之基本工作，處處求踏實，事宜勤勞，奮其熱誠，力行不息，埋頭苦幹，貫徹到底，更加之以不斷之檢討與反省，以期日新又新，精益求精，而我青年團團員更應隨時檢省，對於團章團紀團員守則已否切實遵行，對於履行小組會議，服從一切決議，推行上級命令，繳納團費等項，能否無違誓言，認真做到，中正於前年告青年書中，所列舉之六項特殊任務，是否皆已切實履行，而獲有實際之成效，尤其對參加戰時動員與推行勞動服務二項，已否作積極之活動，而能奉公守法，盡忠職責，任勞耐苦，始終不懈，能否視奮鬥爲天職，以犧牲爲當然，此則應有真誠謹嚴之反省，作繼續之努力，以期無愧爲青年團員與三民主義之信徒，最後更須爲吾全國青年一言者，今是中國革命之道路舍本黨領導之國民革命，實無其他途徑可循。中正於兩年前之今日即已昭告全國青年，認爲「中國今日所以在育青年者，祇有示以一個國家一個主義一個努力方向之要義」。今茲中國抗戰實已進入於最後勝利之階段，臨此成功愈近之時期，端賴我全國上下一致之努力，而爲吾革命先鋒之全國青年，尤宜把握時代，堅定信仰，認識人生，一致奮起，在本黨及青年團領導之下，親愛精誠，絕對團結，犧牲其個之自由平等，爲革命建國實行主義而奮鬥，中正當始終領導吾青年以完成吾人所負歷史之使命，以達成國家對於吾人之期望也。

# 為實施糧食管理告四川省民衆書

——二十九年九月十一日——

四川省全體同胞：四川省最近有一種極不合理而必須改正的現象，就是糧食價格的高漲。這可以說是四川省各級政府和全體人民共同的恥辱，也是四川全體同胞所必須一致努力從速掃除的一個污點。大家都知道四川省去年前年都是豐收的，但自今年二月以來。糧價繼續上漲，越出常理常軌以外。最近新穀已經登場，各產米區域的收成也大多在七八成以上，並不歉收，但是糧價仍然沒有減低，且有繼續上漲之勢。這種畸形的變態，完全不是由於天然的缺乏，而是人為所造成的。我多方考查的結果，知道其中固然有小數豪猾囤積居奇，政府當然要嚴厲澈查，從重取締。但是最大的原因，還在於各縣各鄉農村擁有糧食的人民，缺少知識，期待高價，把糧食閉藏起來，不到市場上出售；使得市場米糧頓見缺乏，而糧價就無理性的高漲。所以這並不是糧食有沒有的問題，而是賣不賣的問題。這種現象，完全違反了我對四川同胞的期望，辜負了我愛護四川同胞的本意。我這幾年以來，對四川同胞，十分期待，希望你們發揮優秀勤勞的特點，來貢獻於抗戰建國事業，作一個復興的棟幹。我對於解放川民疾苦，圖謀川民福利，尤

其是謀大多數農民的繁榮，無時無刻不在盡力籌劃之中。去年九月初因為看到糧食過剩，恐怕穀賤傷農，我就請政府特撥鉅款，令農本局在川收購糧食，來維持一定穀價。今春又決定農貸一萬萬元來充裕農村的經濟。就田賦來說，四川田賦本來最輕，政府也並沒有因農產收益增加了而增加田賦。政府對人民這般愛護，目的無非在繁榮農村，也就是要做到我担任川省主席的本旨，要使「人人有飯吃」。但是現在農村充裕的結果，鄉村農戶反因為收入稍裕，把穀子米糧閉藏起來，不供給都市工商學界各業同胞與一般軍食民食，祇願自己留飯吃，不管同胞沒有飯吃；這樣豈不是我過去愛護川中同胞的一番好意，反變成助長一部分人貽誤國家社會的惡意麼？這真是完全違反了我來兼主川政的本旨，使我十分失望！我對於藏糧不賣的人們，尤其是那些把巨額餘糧藏積起來的豪富，無論其糧食是山生產得來的，或收租得來的，或購買得來的，都認為於情於理，均不可恕。我認為政府應當負責糾正這一種藏糧害國的現象，全省同胞，尤其各地賢明士紳公正人士們，應該挺身起來，協助政府來負起這個責任。

戰時糧食應澈底統制，在各國都有先例。有明定糧食國有，視糧食為非賣品的；也有實施戰時軍糧的無代價徵用的，也有實行計口授糧的，總之以不許自由買賣為原則。這些本是世界各國對外作戰的通例。我們中國因為是農業國家，糧食產量豐富，還用不到採取這種辦法。而且因為國家信任我們國民能一致愛國，洞明大義，所以就是作戰軍

隊的軍糧也由政府來統籌採辦，不用強制征收的辦法。這樣的尊重人民，體恤人民，可算是仁至義盡，無微不至。但是實際上，政府有保障民生的職責，對於生產者和消費者應該同樣的保護，對於軍民糧食應保持其充分的供給，像四川現在所發生這種畸形的怪現象，政府就斷斷不能坐視。所以我決定對於本省要即時實施糧食的管理。現在關於四川糧食調查和管理等各種辦法，已由省政府制定，次第頒布實施。並就省縣鄉鎮，設置各級糧食管理機關與專管人員負責執行，一方面調查生產區的供給能力，一方面調查消費區的需要限度。調查清楚以後，就根據餘糧數額，參照過去市場分配的狀態，確定那些縣市缺少的糧食歸那些縣區供給，對於每一縣市應供給的數量，都確實規定下來，責成其澈底遵行。換一句話說，就是明白規定鄉村中擁有餘糧的人家，都有源源供給指定市場的義務。

在政府執行調查的時候，凡是隱匿不報者，幫同隱匿者，或是阻撓調查者，當然都要規定罰則。尤其對於管理的實施，要力從嚴格，力求澈底；務使所有農村，要規避也無從規避。自此項辦法頒布實施以後，一定要責成擁有糧食的人家按照政府規定將自食有餘的糧食，在定期以內陸續運到市場出售。如果不遵法令，逾越限期而藏積不售，必予強制徵購。在徵購的時候，就祇能按市價發給半價。斯時若再規避徵購，即將其應售之糧食全部沒收，並得科以照價加倍的罰金。這幾個要點，我已經命令省府規定在辦法



以內。同時並令飭各級地方官吏和糧食管理人員，一定要切實執行調查，認真檢舉藏糧，絕不得稍有瞻徇。而對於熱心協助調查辦理糧食的地方士紳，不但予以保障，且當予以獎勵。上面所說的辦法，仍然是採用市場交易和有價賣買的方式，與世界各國戰時施行的通貨比較起來，仍然是十分寬宏。但祇要徹底執行就可使糧食回復正常合理的狀態。糧食得到充分的供給，這樣可以不必採用各國戰時的通例了。我最主要的意思，是要使川省境內所有自私自利的人們從害人害己害國害民的錯路上，走到供需相劑有無相通的正路上；使我川省所有受高價糧食壓迫的各界同胞與窮苦民衆，免於困難與饑餓，而做到「人人有飯吃」。我對此事具有比執行禁煙與剿匪還要嚴格的決心，一定以全力來貫徹這一件管理糧食救濟同胞的事業。

我對於四川同胞，向來最所愛重。對於四川各縣賢明士紳與知識份子，尤其希望能一致奮發熱誠，來領導全川同胞，急公好義，努力向上。這一次糧食市場如此畸形的現象發生在四川，實在是表現我們四川人們自私自利的缺點，表現了四川一部分同胞的不明大義和沒有現代國民愛國的常識，表現了四川社會政治的無組織，無能力。我個人固深覺慚愧，同時也是我全川同胞在抗戰史上一個最大的污點。因此於頒布管理糧食的各項辦法以外，更要爲川省同胞說明下列幾點重要的意義。

第一、四川省歷來的經濟社會情形，我早就說過，是「不患寡而患不均」。當我二

十四年初入川的時候，四川重要都市與道路上，到處都看得見餓斃的人民，我曾經刻切指出，這是我們四川軍民最大的恥辱。所以我去年宣布治川宗旨，說要使「人人有飯吃」。我盡心設法爲全省民衆除害興利，竭力繁榮農村。現在農村較前充實，農業生產者生活也較前提高了。可是一部分擁有糧食的人家，竟忍心害理，祇求貪圖厚利，不顧同胞困難。以四川天產之富，可說到處是黃金，到處是穀子，但竟以人爲的原因，使若干同胞食不能飽，或竟無所得食，這不是寡少而是絕對的不均。試問同胞皆飢，你又何能獨飽？四川同胞當能回憶從前，地方上捐稅繁苛，以及田賦徵收毫無限制的情形是怎麼樣？現在鄉村人民不但負擔減輕，不怕苛擾，而且各地軍隊絕不敢來強取民間的一草一木。你們的痛苦是解除了，而你們手中有糧食的時候却不惜把痛苦加在沒有糧食的同胞身上。你們現在有糧不售，造成市場糧食供給的缺乏，且不說在國民責任上說不過去，對於我扶植農村與解除民衆痛苦一番苦心，在道理上又如何說得過去呢？這一層意思，要希望各縣各鄉的士紳和知識份子盡量向各地鄉村民衆宣傳，喚起他們愛國的責任和他們天良的自覺。

第二、現在我們全國正在艱苦抗戰。前線將士如何流血犧牲，戰地同胞如何的壯烈奮鬥，這種英勇的努力都爲保障我們國家和我們後方——四川等省的民衆，我們處在後方的同胞，尤其是住居內地各鄉鎮的同胞，要想一想，我們中國有多少同胞在戰地受盡

敵人的壓迫殘暴，忍耐耐寒，流離痛苦，男女老幼沒有能夠倖免。要想一想，有多少城市，在敵人砲火飛機轟炸焚燒之下，艱苦撐持。要想一想，有多少抗戰軍人家族為國家與你們的利益而供獻他們的家人到前線去流血奮鬥。要想一想，更有多少生產工人在冒險犯難整天流汗的為抗戰而工作。你們大家處在後方，住在內地農村，得以安居樂業，應該怎樣的有錢出錢有力出力，同心一致協助抗戰，纔對得起國家，對得起全國軍民同胞。如何還可以借着前方抗戰的犧牲，來求取非分的暴利，而把應該接濟市場的民食軍糧囤積起來，坐待高價；你們捫心自問還有四川省先民重義輕財慷慨豪俠的精神嗎？在這個抗戰建國期間，要想復興國家，享受獨立平等國民的資格，至少限度也應該從愛鄰里、愛同胞、愛鄉愛國做起。對社會要慷慨好義，對國家要公忠犧牲。四川省對革命曾經有過很大的貢獻，而現在竟有這種藏糧自私的現象，所以我認為四川省今天的糧食問題，乃是國道德墮落的問題。所以法令制裁之外，要希望全川父老賢達，重視此有關世道人心的一件事，擔當這一件振衰起敝的大事。要發動社會的公意，來挽回人心，要以社會輿論的制裁，輔助法之所不及。

第三、我深切知道造成這一次糧食問題的主因，還不在於普通一般的農戶，而實際抑糧不售乃是各地擁有多量糧食的地主與富戶。這班地主與富戶，有住在農村的，也有住在省縣而市裏的，論他的財力能力，都可以影響社會，作鄉民良好的模範，祇因貧

圖私利，不明大義，就憑藉他的財力，竊糧自私，使得一般民衆相率仿效，造成市場糧食的缺乏。我認爲我們宣傳勸導，應該注重於這班地主和富戶，能深明大義，以身作則，首先遵守政府的法令，將糧食供給市場，爲鄰里鄉黨作表率，盡到現代國民應盡的義務。中國有一句古話，叫做「人之欲善，誰不如我」。一人倡始，衆人響應，豈不是很榮譽的事？但是這中間也難免不知自愛與執迷不悟的份子，這就不受勸導，不受感化，而在心玩視法令的豪富。將來管理糧食法令頒布實施以後，暗中阻撓破壞或巧爲規避的還是這一輩人。對於這種爲富不仁抑勒民食的豪富，應該是一切檢舉懲罰首要的對象。在執行調查的時候，應該嚴密詳查，務必得其真相，凡是執行調查或協助調查的人員，切勿僅以調查到小額農戶爲了事，而放過這一種藏有大量糧食的豪富。尤其要注意到這一種人神通廣大巧計多端，爲着規避調查，他們可以把存糧分散，或是搬運到鄰近鄉區，託名化戶；甚至假冒種種名義，隱藏起來。或是化整爲零，寄頓在就地不生產糧食的小戶人家裏。因此我們在執行調查的時候：第一，必須鄰鄉鄰鎮乃至鄰縣同時發動。第二，調查並規定供給數量的時候，應該以鄉鎮爲單位，合併計算其生產總量，儲藏總量，除去這一鄉鎮總人口共需的一年內的總消費量，然後確定這一鄉鎮應該出售市場的總供給量。使這般存心玩視法令的豪富，無從取巧規避。尤其要同一地區的公正人士能夠不畏強梁，以疾惡如仇的精神，就其所知，盡量舉發，協助政府和調查人員耳目所不

及。如有任何阻害，政府必特予保障，決不使之因公受累。

第四，我要告訴一般目光短淺與智識不足的儲糧不售的農家，必須認清下列兩點的事實，考慮你們自身的利害；且不可人云亦云，相率仿效，自招損失。（一）中央設置糧食管理局的目的，乃為重視戰時民食，統籌產銷運藏，調劑盈虛有無，維持合理的糧價。糧食管理局決不是以收購糧食為職務的機關。現在有一般人民不明糧食管理局的職責，道聽途說，妄以為國家將以自由市場的價格收購大量糧食，因而抑糧不售以待善價，這實在是十分錯誤的心理。（二）一部份人民，因為希求厚利的心思過切，總以為法令儘管頒布，未始沒有僥倖逃避的機會，或者仍然不免觀望。關於這一點，無論這一次政府具有管理糧食的決心，法令森嚴，辦法周密，如果玩視法令，必然自招懲罰與損失；就以普通經濟道理來說，政府鑒於今年糧價的失調，現在力謀各種糧食作物生產的增加，並決定加增農田灌溉的貸款，改善蓄水的方法，限制不必要農產之種植，從種種方面增加產糧的田畝，今後食糧的生產，必可供給消費而有餘。所以一般擁有糧食的農民，如果仍作過量的蓄積，即使萬一能夠逃過政府的發覺，不久的將來，也必有過剩而跌價，因跌價而受損失的一天。與其害人自害，何如趁此時期，遵從法令，供給市場，利人而且以利己。這兩點意思，也希望你們輾轉告語，共相警覺。

第五、我上面所說的幾段話，是要我們同胞遵從法令，莫再贖糧不售，自招損失，

屢獲勳章。同時我更要勸勉一般富有大量糧食的富戶，不但應儘量出售，還要急公好義踴躍輸捐。據我所得到的報告，最近有某某幾縣的鄉村富戶儲積糧食特多，因為新穀登場，纔把前三四年積藏起來的穀子，開倉出售，那知道日久朽腐，已成廢物，這是鄉村人民對調查人員所口述的。這就可以見得各縣鄉村藏糧的豐富，而這種藏糧的富戶，不但是貪利自私，更可證明為如何愚昧。這雖是少數的例子，但我可以斷言，川省各縣稍有財力的富戶，藏積一年兩年而前陳糧者，必不在少。現在抗戰時間，需要軍糧，我們民間既有豐富的積儲，與其任其日久耗蝕，何如自動捐助出來，貢獻國家，充作戰士的糧食。從前卜式輸財，弦高犒軍，歷史上傳為美談。我們四川同胞，愛國明義，向不後人，也應該仿照前人的好榜樣。因此我要在四川首先提倡捐助軍糧的運動。我已經飭訂定獎勵辦法，凡是繳納穀子捐助軍糧在一千担以上的，給一等獎章，九百擔以上的給二等獎章，如此逐級推到捐助在一百擔以上的，就給予第十等獎章。至於一百擔以下的捐戶，也分別給予獎狀，如此不但存糧得到利用，而捐助者的本身也獲得國家所給予的榮譽，受社會的尊敬，我深望川省富有餘糧的同胞，接受我這個勸告，踴躍實行，為各省的倡導。

總之，四川是抗戰建國的重要根據地，四川同胞，本來有守法奉公慷慨好義的特性與優點。中正兼理川政，決不能坐視四川對於糧食問題，有現在這種奇特的現象，使得

不應該缺乏的民食有所缺乏。而四川全省同胞，爲了一部份自私貪得的人們，藏着不仁不義不智的污名。現在管理辦法，已經訂定，一定要澈底執行，以收平定價格回復常態的功效。我因爲愛護川民，所以更特別諄諄勸告。希望我全川同胞，父詔兄勉，共明大義，一體遵行。尤其希望全川各縣各鄉賢達士紳，一致起來，盡義務、負責任、努力協助樹立管理糧食的良規，達成政府保障民生、安定地方、充裕軍糧民食的目的。大家要知道糧食關係重要，經這次告誡以後，如果還有囤積居奇或藏糧待價而不遵法令出售的，一定要以妨害民生，擾亂社會論罪。務必各盡天職，各本天良，遵從法令，從速出售，以副我的厚望！

# 為節約建國儲蓄告同胞書

——二十九年九月七日——

全國同胞：我們中國有兩句成語：「自古無分國與家，成由勤儉敗由奢。」這兩句話，看來雖很平常；實在含有至理。無論古今中外，個人或國家，都不能越出這個定例。現在我們政府倡行節約儲蓄運動，就是要使我們同胞平日勤儉積蓄的結果，更進一步的發生偉大而切實的功効，建立個人和國家事業的基礎。我們在三年之前，發動對倭抗戰，即標明「持久抗戰，最後勝利必屬於我」。所以敢下此斷語，就是認定我們國家跨有寒溫熱三帶的土地，凡是現代國家在國防上或經濟上應需的資源，我們都有極豐富的蘊藏，只要我們能夠集中人力財力去開發，不但處處俯拾即是，而且年年可以取之無窮。加以我們同胞都有勤儉的美德，人力財力可源源不絕，不愁不能開發，我們憑着這優厚的天賦條件，深信必能消耗倭寇到困窮疲竭自趨崩潰的一天。所以我們「最後勝利」的目的，不但很顯明的要從最艱難最刻苦中去爭取，而且必須從有組織有計劃中去完成。要使我們優厚的資源潛力，在集體運用之下，天天發出新生的偉大力量，纔可以因弊頑強的敵人。我們抗戰至今，已經三年有餘，國力民力的持久不竭，已經證明我們最初



信念的確當不磨，只要我們再加一番努力，將有餘的財力節約出來，集中一起，加強我們抗戰的設備，增進我們生產的建設，達到軍需民生都能自給自足的境界，那麼，「最後勝利」的鐵券，必然在我們的掌握。尤其經過這一番澈底磨鍊，也就是我們整個中華民族的精神合物質，重新經過一番陶鑄冶鑄，等到抗戰勝利實現，當然就是建國大業的成功。中正懇切希望全國親愛同胞一致深明此義，立下決心，共同力行節約，爭先儲蓄，不但在貫徹勝利上有偉大貢獻，同時國家民族的獨立自由，以及個人的光榮，世世子孫的幸福，都靠我們現在節約儲蓄的努力，來奠定萬年不拔的基礎。

說到這裏，或者也有人會對於節約儲蓄運動發生一些懷疑，有的以為抗戰已到最後階段，還靠節約儲蓄充實抗戰設備，未免臨渴掘井，深恐緩不濟急；有的認為資源散在民間，等於存在國家，何必集中儲蓄？其實這些觀念，都是根本錯誤。

第一、敵人侵戰，雖然已經超過三年，顯得力竭聲嘶，但是因為國際局勢的變化，敵人原是一個半工業的國家，它乘這機會，拼命搜括生產餘力，積極鼓勵輸出，當然也可彌縫他國際收支的一部份；雖是無補大局，却未必不可多掙扎一些時日。我們不能不特別準備對敵作更持久的周旋。同時，我們現在抗戰需要，一切的一切，根本只能作自力更生的打算，更因為我們地方雄厚，寶藏豐富，只要有資本，開發起來，一切都咄咄可效。而且我國有四萬萬五千萬同胞，每人每天節儲一分錢，總是輕而易舉，一個月使

可得一萬三千五百萬元，一年便可得到十六萬萬元的鉅數。如其每月能節儲一元錢，一個月更可得四萬萬五千萬元，一年便有五十萬萬元以上，任何有關抗戰建國的偉大事業，都可同時並舉，迅速完成，絕對沒有緩不濟急的困難。

第二、我們根據各方的報告和調查，知道各地同胞有許多餘款散布各地，都無適當用途，因而化為游資。上海一地，這種游資，據報即有幾十萬萬；大部份都在那裏偷購外匯，私做投機。同時內地各省的同胞餘資，也有幾十萬萬，多數都在專做私人營利，甚至在做違法害人的囤積居奇。最奇怪的，有若干同胞死死的把很多現鈔呆放家中，硬把有用的資財變成無用之死物。此外還有許多海外僑胞，雖然多數在辦正當事業，但是也有無數餘資遭受當地法律控制，不能發展，也只好存在外國銀行供別人的運用。以上這許多游資，散在民間或海外，不但無益於己，而且有害於國，做投機固然有危險，做囤積更要被取締，即是買外匯存外國銀行，一方違背國家禁令，一方在這種世界風雲瞬息萬變的時代，不但戰敗國的金融難免劇變，即是戰勝國的經濟，也未必不可靠。我們只看上次歐戰後的法郎貶值，和最近幾天英倫銀行的紙幣突然宣告不准流通。而且轉移掉換的期限，從八月二十三日起宣佈至二十七日滿期，共只有三天時間，我們內地同胞如果持有該行鈔票，無論如何，斷斷來不及辦理手續，結果只有丟去。這都是存款在外國銀行最好的警戒。要知道現在任何一國的銀行，所有存款，都要受他本國政府的統制，

他的保障能力，決不能比我們自己的銀行加強一分一毫，何況對於別國人民存款更在歧視之列呢？我相信我們同胞未必都願意作此損國不利的勾當，實在過去對於節約儲蓄的用途欠明瞭，利益欠認識，因而對於這一方面不甚努力罷了。所以我們現在要急起直追，迎頭趕上。由政府人民共同開展節約儲蓄運動，完成抗戰建國大業。全國同胞必須同心同德，政府和人民，必須互信互助，纔能源源不斷的發生大力，達成我們最高的目的。

我現在特別鄭重的告知全國同胞，對於節約建國儲蓄運動的擴大推進，雖是由政府的金融機關中交農四行和儲金匯業局中央信託局等共同主辦，却是由中正親自主持。將來對於儲蓄的用途，中正更必特別注意監督支配使用。所以派來各地勸儲委員，都是由我直接指派，特加諄囑。務望各地同胞開誠信任，比如和我自己晤面敦勸一樣。凡是黨政軍工作人員以及農工商學各界同胞，一發羣起響應，踴躍認儲，數目不論多寡，最要持續有恆；各家不論男女老幼，最要人人普遍；全國各地無論城市鄉村，都應該立即展開運動，發起組織節約建國儲蓄。當地每個同胞都要一律參加，斟酌各人財力，分爲每人每月節儲一圓或五圓十圓各種等級，積極勸儲。凡能特別踴躍認儲的，並且准其呈報各級主管機關請求褒揚獎勵。務期日積月累，自然很迅速的集腋成裘。即是游擊區內各界同胞，處身敵人後方，平日備受威脅，滿腔報國熱誠，往往痛感無從發揮，也正好藉此節儲機會，充分發揮蓄積的志願。尤其重要的，一般難於資財的富商巨賈和海外僑

胞，最好能將積存的外匯存款，儘量轉移回本國銀行存儲，各銀行早經訂有詳密辦法，一樣享受特別優惠利息和穩妥保障，同時特別增加國家建設需要的主力。

至於此項節約存款的保管和用途，中正更是密切注視，必須對於儲款同胞的利益切實顧到，完全指定專辦各種有利的生產事業，例如開發礦產、創設輕重工業，以及聯合產銷、開墾農林、興修水利、發展交通，無一不是有關抗戰建國的經濟建設，絕對不許移作別用。政府將儲款投資到這些生產事業，更是負責保本保息，只有獲利，決無虧折，保障更屬萬分安全。將來此項節約儲款，如果數目大了，人數多了，那時更願意接受多數儲款同胞的意見，使全國儲戶對於保管及使用方法都能參加監督，以期一分一毫都能使用得當，都有盈利可得。我們國家是以三民主義為最高準則，民生主義的政策，雖然要節制壟斷式的龐大資本，但是發展人民充裕生活的資本，正是我們所專心致力的。現在這個節約儲蓄運動，可說是我們創造國家資本和普遍增進人民資產的一種最重要方法。希望全國和海外同胞，不要忽略了這個重大意義。中央對於此事，具有最大決心和信念，決定以最大的努力，期求圓滿的成功，決定從這節儲運動的途徑，造成政府和人民經濟合作的橋樑。希望國內國外各地同胞，一致奮發，一方面要踴躍將固有餘款游資，實行購券存儲，以爭取當前建設急需的時間。一方面要恆久厲行節約儲蓄，不可稍涉鬆懈，為國家民族財力開闢活水巨源，以供長則偉大建設的需要。

同胞努力吧！我們抗戰三年多，我們中華民族在前方英勇奮鬥精神，在後方加緊建設，抵抗轟炸，熱心救護種種難民，都充分表現得極緊張、極勇敢，博得國際的稱許崇敬，整個民族的聲譽，一天比一天高。現在這個節儲運動，更是我們同胞對經濟方面毅力的試金石，如果我們能在最短期間有偉大成就，國際之間對我們的民氣國力，必然另有一番更深刻的認識，對於我們的友情和贊助，或者也會因感動而有所增進。這又是節儲運動另外一種的遠大涵義。所以我們必須從這運動中，貫徹我們抗戰的勝利，奠立我們國家強盛的根基，發展我們每個同胞與子孫的永久基業。

# 勉國人推進節約建國儲蓄運動

——二十九年十月十日——

全國黨政軍各長官並轉所屬全體工作同志暨全國各地同胞海外各地僑胞公鑒：查節約建國儲蓄運動，為表現我國力民氣，發展經濟建設，貫徹抗戰勝利之要圖，意義重大，必須迅速推進，普週發動。中正迭經先後電令各省黨政軍首長負責倡導，且曾發表告全國同胞書，懇切勸勉，並規定自「九一八」起至雙十節期間，全國各地，無論城市鄉鎮，均應成立節約儲蓄組織，酌定儲款標準，分別舉行競賽。旬日以來，迭據各方呈報，多已積極推動，認儲款額亦甚踴躍，已呈風起雲湧之觀，其徵同心同德之盛，嘉慰殊深。今日為我國慶大典，溯懷三十年前我無數革命先烈奮其赤手空拳創造中華民國偉大之基業，更懷於目前倭寇縱橫、大好河山尚多淪陷，千萬同胞們備遭荼毒，撫今思昔，吾人應如何痛切猛省，刻苦自持，摒除逸豫奢靡之惡習，益矢臥薪嘗膽之精神，以克服一切物質困難，完成現代國家之建設；進而消滅敵人完成復興大業。所望全國黨政軍各級工作同志及農工商學各界同胞暨海外各地僑胞，一致認清節約儲蓄，確為贊助抗戰建國最有效而最易行之貢獻，節衣縮食，日積月累；無論男女老幼，皆望遵照中正前所指

示月儲一元五元十元之標準，盡力認儲。尤其婚喪喜慶各種禮節以及歲時饋贈賓朋酬酢，更宜盡屏虛耗，即以儉物飲食之費，改為購買節約建國儲券；或開立定期儲金存摺。互相授受，用代實物之酬答。私人既感實惠，國家尤多裨益。節以我國此種風尚之廣，即知集腋成裘所得之豐。總之，吾人多節一分之浪費，即為建國多培養一分之元氣；多儲蓄一分之現款，即為抗戰多增長一分之實力。政府因財力集中，而宏建設之功效；人民因節儲有恆，而致豐裕之蓄積。國利民福，胥由是興！用乘令節，重申勗勉。幸我全國上下，各循此旨，一致實行，由聚不以成山，期巨功之立集，有厚望焉！民國二十九年雙十節蔣中正

# 為戰時公債勸募運動告全國同胞書

——三十年三月四日——

全國同胞公鑒：政府為擊策羣力，勸募戰時公債，成立了戰時公債勸募委員會，依照該會組織章程，主任委員由行政院院長兼任。中正身為統帥，願念到戰時公債的發行和抗戰關係的重大，雖在軍書旁午之中，自當親自主持，來担负這個責任。現在勸募運動正在開始，特向我全國同胞鄭重說明此舉的意義，表示我誠懇的希望。

我國遭遇着空前外侮，抗戰建國，同時並舉；賴我全國同胞萬眾一心，艱苦奮鬥，現在已進入抗戰第五個年頭了。勝利的光明愈接近，最後的工作愈艱鉅，而所需要的努力，更是特別重大。在政府方面，為支付軍需，加堅國防經濟建設，事事物物，都需要有充裕的財力，方能應付周全。現在循着一般戰時國家的通例，來發行戰時公債，使抗戰建國的需要，得有充分供給，不影響普通的歲計，這原是必然的措施。在我們人民方面，臨到這種民族神聖抗戰，本來人人皆應當上前綫殺敵，把整個生命都獻給國家；不過國家對於兵役配賦徵集，有一定法令，軍事上不一定需要人人都上戰場，同時在政治上經濟上亦不應該人人都上戰場，所以在這抗戰建國的進程中，大家在分量上與基本上



，固然人人皆在呈材效用，可是在質量上與組織上，大多數的人又都受到自然的相當限制，惟有各人本着熱忱，本着良心，拿出積蓄，節省浪費，承購國家發行的公債，這是無分各業各界，無分男女老少，皆可隨時隨地做得到的。國家指示了這條光明大道，使全國同胞皆能踴躍參加當前的救國運動，這在人民方面，與其說是赴國家之急，毋甯是找着了一條最輕快最便利的報國途徑，與其說是對國家需要上盡了應盡的義務，毋甯更可以說對自己精神上做了一件身心俱安，俯仰無愧，最快樂最榮幸的事！

爲求此次救債運動獲得偉大而美滿的成果起見，我對於全國同胞有下列幾種的期望

(一) 抗戰是國家存亡的關頭，建國是復興民族的大業；我們要達到這個承先啓後的歷史使命，必須從抗戰中養成全國國民都有担負國家責任的認識和習性。尤其要對未來主人的全國青年，將此種思想與行動，從先天滲入，然後國家基礎才建築得堅實穩固。勸募公債正是一種最好的訓練，全國大小中學校長與全體教職員，應當一致動員，並策動全體學生，分途宣傳勸募，要有這募債運動之普遍深入，而收到偉大真切的愛國教育的效果，所謂「己立立人，己達達人」，必爲我教育界所樂爲。

(二) 現代國家，要能適於競爭生存，必須將全國人民歸納到嚴密組織，才能形成堅強的方法；這已經成爲舉世各國一致的趨勢。至於組織的運用，惟有拿具體事實才能

表現出來，希望我全國各業各界，利用原來社團，分別組織勸募團隊，各社團領袖，尤應首先領導提倡，務要藉此募債運動，將各方面的基層組織在敏活運用之中，加以普遍的訓練；使縱的方面，橫的方面，皆有有機體的聯絡與活動，這樣不但勸募結果必有重大收穫，而且對於國家以後一切政令和事業的推行，也有特殊裨助。

(三)無論政治方面，社會方面，凡做一件事，要能夠推行盡利的最基本的條件，必定建立在公平上面。所以這次募債運動的進行，我所希望的，固然是全國國民普遍參加，但我的要旨，更希望各界同胞，按各人的經濟情形，量力認購。凡是生活艱難的同胞，如能慷慨應募，盡心所安，雖是極少數額，也值得輿論的贊揚和欽敬。至於一般富有資財的同胞，平日生活水準本較常人為優，或者更有一部份營業收支由於戰時特殊的需供關係而來，際茲抗戰方殷，切要自己反省，一面要尋究自己資財的來源，一面要瞭解國家窮亡，和自己切身利益的關係，認定購買公債，正是救國自救的機會，義應不待勸導，踴躍解囊。在力所能及的限度之內，應該毫無保留，坦白的、勇敢的、擔當認購鉅大的數目。要這樣纔可以上對得起祖先，下不愧於子孫；而且也惟有你們富有同胞，纔能以輕而易舉的力量，造成這次勸募運動光輝的紀錄，來洗雪我們民族冷談自私可恥的積習；更何況承購公債，比不得其他無償的捐輸，功在國家，利在自己；一舉兩得何樂不為？

(四) 海外各地同胞，已往對於革命進程中，歷次輸財出力的偉大功勳，已經是婦孺皆知，照耀青史，不待我再來重述。就是抗戰以來，凡是募購公債，捐款勞軍，募捐寒衣，救濟災難，以至募款購機節約儲蓄等等，任何一種出錢的事，總是特別踴躍，自動輸將。不但從無一次的推諉，而且從無一次冷淡過。每次捐集的數目，都超過政府的預期，凡到海外募捐的人回來報告我，說起許多富商巨賈，毀家蕩產，以身作則，以及勞苦僑胞拿出他血汗換來的儲蓄，幼小的僑胞子女，拿出他節省下來的餅餌零款，種種式的熱烈情況，和我每日直接收到僑胞捐款的來信，真是使我又感動又興奮；覺得海外僑胞真是一萬分的對得起祖國；我們前方將士，也因此時常感到極大的鼓勵。這次募債運動，在政府方面固然希望國內外一致奮起，有同樣的成績，不過我相信在僑胞方面，當然勝利愈近的時機，必然更有特殊的貢獻，來發揚光榮的歷史，來促進抗戰建國的成功。

此次勸募公債，還有一點和已往不同的特別意義；就是這次勸募運動的發起，由於國民參政員的動議，可說是全國民意的總表現。所以這次勸募的方式，也與已往不同，所有同胞購債，完全以各本經濟能力自由認購為原則，各勸募團隊主要工作，重在勸募宣揚，絕不用呆板式定額攤募的辦法。惟其如此，我希望此次勸募成績，要超過已往攤募式的成績之上，要由此表現我們同胞在抗戰中更進步了，意志更堅強了，熱誠更奮發

了！至於過去在募集公債時最容易犯的延緩擱置，不替承購人着想的種種流弊，在此次規定各項章程中，皆已一一預防，分別改善，所有手續務期迅速確實，一切實施辦法，已在各種印刷品內敘述甚詳，希望担任勸募的同胞，都認真注意；各界應募的同胞更踴躍輸將，從這次起樹立募集國債的良好榜樣。

這次勸募的公債種類，一是民國二十九年的軍需公債，數額是國幣十二萬萬元，一種是建設金公債，數額是英金一千萬鎊，美金五千萬萬元；以爲抗戰建國大業的急需。這一個數目驟然看去，似乎龐大，但是我們同胞須知戰後敵國發行公債，總數已達二百餘萬萬元，每人平均負擔約三百元，我國自開戰到這次爲至，還祇發行四十萬萬元，每人平均尚不足十元。中正受我全國同胞的付託，領導軍民，與敵人作國家民族生死存亡的戰爭，始終存着最後勝利的自信；就因爲我們能有力出力，有錢出錢，有萬衆一心、不可屈服的民氣。過去四十四個月中間，這種偉大的民氣，已有充分表現。我希望這回兩種債額能於短期內如數募足，給前線將士以一種絕大的鼓勵；使國際輿論得一種很好的觀念，也給予敵寇和奸僞以一種精神上莫大的打擊。我深信我們從意志集中，鑄成鐵一般的力量而集中，必能於最短期間，求得最後勝利的實現！



# 為國府遷渝電勗國人

——二十六年十一月二十日——

國民政府為適應戰略統籌全局長期抗戰起見，業於本日率同中央各機關移駐重慶，並經發佈宣言，昭示全國，諒已周悉。此項措施，在使中樞不受敵人暴力之威脅，貫徹我全國持久抗戰之主旨，以打破日寇速戰速決之迷夢。國府遷渝以後，不唯我前方抗戰軍事仍本既定方針堅決進行，絕無牽動，且中樞移駐腹地，首腦既臻於安定，則耳目手足更得發揮充分之效用。就整個抗戰大計而言，實為進一步展開戰略之起點。我前綫將士，自茲一心殺敵，必能益顯其英勇，而我全國同胞必更瞭然於中央決策之堅定不搖，一致戮力以爭取最後之勝利。所望我軍政長官；各地黨部，咸各策勵部屬，訓勉民衆，共喻國府宣言之意義，抱定破釜沉舟之決心，確立信念，再接再厲，建壇壝於億萬衆血肉之上，樹偉勳於全民族心念之中，以有計劃有步驟之策略，作更勇敢之奮鬥，務達驅除敵寇，鞏固我國家民族生存獨立之目的。中正許身黨國，必與我全體將士同胞共安危同生死，通勉僉贊，以求得民族光榮之勝利，願共勉之！

# 專員縣長守土有責不得畏避

——二十六年十二月六日——

- (一) 抗戰爲我全民族生死存亡所關，必須持久奮鬥，爭取勝利。
- (二) 在軍事方面，必節節抵抗，處處襲擊。
- (三) 在政治方面，必嚴密掌握鄉村民衆毋令瓦解。
- (四) 其在必須移動之前，凡壯丁物資足爲敵用者，尤應儘力設法遷移。
- (五) 以此考驗有無報國之血誠，而分別獎懲。

查國家設官，守土牧民，責無旁貸，捍禦患難，義所當然。稽諸往史，每當外侮侵凌之際，輒多效死勿去成仁取義之賢，正氣光昭，日星同炳。我中華民族至於今日得以獨立於世界，不至淪陷爲異族之奴僕者，純賴此至高無上之精神爲之撐拄。此次對倭抗戰，尤爲我全民族生死存亡所關，舉國皆知；必須以持久之戰鬥，爭最後之勝利。故初期作戰，沿海必遭蹂躪，敵軍難免深入，固早在吾人意料之中。惟吾人制敵之策，在軍事方面，雖戰略或須後退，但必節節予以強烈之抵抗，處處予以奇突之襲擊，決不容其

長驅直入，安然盤踞。在政治方面，雖城鎮不免放棄，但鄉村民衆必仍由各級地方政府嚴密掌握，行使治權，決不任其徬徨無主，渙然瓦解。務使敵軍無論如何狂暴，決無傳檄可定之地，更無頤指可使之民，則彼侵入愈深，兵力愈散，防範愈難，隨處皆荊天棘地之場，自必有師老氣衰之日；則我效命將士反攻其前，戰地民衆響應於內，所謂最後勝利之目的，即將以是而獲偉大之實現。想我各級地方有司，對於此中因果，咸已深切瞭解。本委員長有鑒於此，特行嚴切申令，凡戰區各省各縣地方，如遇縣城淪陷，則縣政府應即遷至所屬之鄉區，繼續工作，領導民衆從事抗敵；或此鄉再陷，則更遷至另一鄉區；或竟全境皆有敵踪，仍應遷入鄰縣接壤之地。但期有一寸之士，三戶之民，則行政機構決不渙散，工作決不中斷。推而至於行政督察專員及省政府，亦復如是；駐縣如有失陷，即應移駐所屬之他縣，省會如受敵迫，即應另移適中之地點，繼續督勵所屬，辦理一切善後，收容及民衆組訓事宜，以爲作戰部隊有力之協助。其在必須移動之前，所有當地壯丁及積存物資足爲敵用者，尤應儘力設法一併遷移，不可倉皇委棄，任其資敵。須知敵寇所恃，唯在機械重器，交通艱難不能進，兵力集結不敢分，斷無處處滿佈步步追蹤之可能。各地方政府果能預爲布措，隨機應變，儘有從容移徙之餘地。此實我抗戰前途成敗利鈍所繫，務仰各級地方有司深懷職責，切實遵照。本委員長尤當以此考驗有無報國之血誠，倘有開蓋先逃，致使地方管理無人，秩序陷於混亂者，則一律以軍



法從事，立置軍典，以昭炯戒。守土有功，克盡職責，完成任務，則必予不次之超遷，特殊榮賞，以資矜式。本委員長令出法隨，決不姑息，幸勿視為具文，其各凜遵為要。

# 致世界和平大會電

——二十七年二月十一日宣讀於倫敦

- (一) 願代表中國四萬萬五千萬民衆，謹致謝忱。
- (二) 日本恣意屠戮蹂躪，其侵略野心，迄無饜足之時，並欲毀棄全世界之法律秩序與文明。
- (三) 中國當傾全力抗戰，決不變志。
- (四) 貴會能迅速制止，促成日本侵略之結束，庶足推進世界和平與人類幸福。

貴會今將斷然制止日本之殘暴侵略，余願代表我中國四萬萬五千萬受戰爭荼毒愛好和平之民衆，謹致謝忱。日本於六年以前，奪我東四省五十萬方英里之領土；今復掠我腹地，侵及九省，受其蹂躪之面積，幾等於英法德意四國幅員之總和；日軍蹤跡之所至，中國壯丁，靡不子遺，無辜婦女，既遭摧殘，復難免其屠戮，而髻齡童子，或被兇殺，或父母罹難，盡成流浪之孤兒。在其陸海砲火威力不屆之地帶中，彼復曠其空軍，向我無辜民衆，橫加轟炸，毀其家室，擄其質業，夷其一切慈善教育機關於平地；而其陸海空軍今仍繼續擴展戰事，足見日軍之侵略野心，迄無饜足之時。日之侵華，不獨無法

理可言，且將國際公法，九國公約，及非戰協定，作彰著之摧殘。彼欲征服中國，豈悍然置列強之利益於不顧，視全世界不以戰爭爲國策工具之共同協定若無物；是日本之舉措，不啻一舉而欲毀棄全世界之法律秩序與文明，而陷之入中古時代野蠻之狀態，中國今日之抗戰，正竭其人力物力作堅韌之撐持，卽最後一人，最後寸土，仍將繼續此神聖之戰爭，任何犧牲，決不變志。諸公今日石此大會，目的欲制止日軍之瘋狂殘暴，此種同情之表示，足使我抵抗侵略之戰爭，驟增新生之力量，使世界公理之伸張，復活新生之希望。蓋中國作戰，不獨求民族之解放，不獨求領土主權之完整，實乃爲全世界各國之共同安全而戰也。日本踐踏條約如糞土，既保證鄰國疆土之完整於先，乃食言興師，任意侵略之於後，其毀滅信義，若不加以懲膺，則世界此後所遭逢之浩劫，恐爲人類歷史所罕見。惟全世界一致之輿論，同時作正確之表示，佐之以最有效之聯合行動，始足使日本覺悟其盲目推進侵略政策之不智，及其以武力征服中國之不可能。貴會爲世界最有力之一部份民衆之代表，倘能使日本深感全世界愛好和平之民衆，痛恨其殘殺掠奪之行爲，實足予中國爲公理和平之奮鬥以強有力之奧援。貴會共同之情緒若能以具體步驟之表現，促成日本侵略之結束，則貴會推進世界和平與人類幸福之努力，庶幾見顯著之成效。

# 令各軍政長官搏節公帑增厚國力

——二十七年三月——

查近來各省軍政當局，對於各項設施費用，多不注重節約，坐任耗灑，尤以補修公路路面之經費，估計不切實際，特為浩大；此實一般主管建設之公務人員不知愛國，不知節用之表徵。際茲對敵抗戰，國家生死存亡之交，凡屬公務人員個人生活，猶應節衣縮食，愛惜物力，以圖報稱，以作表率。今於國家建設事業，適竟不能深體此意，甚或因緣為利，從為貪污中飽之計，實可痛嘆！我各路各省軍政負責長官亦多漫不經意，不加督察，復不研求節省之方法，化無用為有用，以求經濟合理之調劑。其實果能視公事如私事，時時修築路面之經費，即至少可減省三分之一，甚至三分之二，亦未可知。無如我各負責長官罔顧時艱，不惜國困，無論所屬人員如何浮估濫報，均為照例轉陳，此種積習惡性，不速痛改，行見國亡無日，我等子孫世世將為牛馬奴隸，甯不痛心！以後應如何激發忠誠，澈底改革，務各深切猛省，隨時惕勵，以期綜核覈實，杜絕虛耗，能省一文之浪費，即為抗戰多保留一分之國力；不惟築路一端，即其他各省行政建設之經費，皆應如此認真稽核，力圖搏節，乃足以挽回今日貧弱危亡之局也。幸加勉焉！

## 為台兒莊大捷電全國軍民

——二十七年四月七日——

軍興以來，失地數省，國府播遷，將士犧牲之烈，同胞受禍之重，創鉅痛深，至慘至酷，明往思來，祇有悚惕。此次台兒莊之捷，幸賴我前方將士之不惜犧牲，後方同胞之共同奮鬥，乃獲此初步之勝利，不過聊慰八閩月來全國之期望，稍弭我民族所受之憂患痛苦，不足以言慶祝。來日方長，艱難未已，凡我全體同胞與全體袍澤，處此時機，更應力戒矜誇，時加警惕；唯能聞勝而不驕，始能遇挫而不餒，務當兢兢業業，再接再厲，從戰局之久遠上着眼，堅毅沉着，竭盡責任，忍勞耐苦，奮鬥到底，以完成抗戰之使命，求得最後之勝利。幸體此旨，共相勉勉為盼！

# 令全體黨員取消小組織鞏固黨基

——二十七年四月二十九日——

總理志業未竟，中道崩殂，國喪典型，黨失樞紐，革命大業，幾致播折。所幸遺教彪炳，著在方冊，人心賴以維繫，同志得所遵循。惟外則環境險惡，內則意見紛歧，因應既艱，折衷尤不易得當。吾黨同志，痛導師之已失，念責任之未盡，在困苦危亟之中，各盡所能，各竭其力，以謀主義之實現，始分道而並進，期殊途而同歸，用心良苦，而遺害亦多；亦猶兄弟至親分形共氣，一朝析爨，自立門庭，日月既久，恩義浸疎，始有門戶之分，終成閥牆之變，以小喻大，理無二致。方今寇患方殷，內憂未已，而本黨適已改制，領導有人，時勢既殊，步伐宜齊；嗣後本黨以內再不得有所謂派別小組織，舉凡以前種種小組織，應一律取消，以期統一意志，集中力量，黨基賴以鞏固，國難乃可消弭。冀上以答總理付托之重，下以副萬眾屬望之殷。如有陽奉陰違，或固執不改，定予從嚴制裁，以肅黨紀。凡我同志，一體恪遵。

## 為敵機連日狂炸廣州市區電慰被難

### 同胞

——二十七年六月六日發表——

敵機狂肆兇虐，對我廣州市區商店民房，濫施轟炸，我同胞死傷枕藉，犧牲慘酷，南望粵垣，軫念曷極！如此奇痛深仇，舉國同深髮指。中正悲憤之忱，更非尋常慰問之詞所能達其萬一。對於救護事宜，已飭悉心辦理，中央必盡力設法增加廣州之空防，誓殲寇敵，為我已死及受難同胞報仇雪恨。敵寇殘暴兇惡，滅絕人道，實為自趨覆亡。我同胞應格外奮勵，激發同仇敵愾之心，益矢報國殺敵之勇，堅忍果敢，不惜犧牲，以發揚我革命策源地之英勇精神，而為我民族後世子孫求得久遠之解放。此日之痛苦犧牲，即來日勝利成功之代價。我市民在後方慘烈之犧牲，實無異於疆場殉職之戰士，其光榮壯烈，宜受百世無窮之崇敬。暴敵如此凶殘，唯有舉國同仇，積極參戰，奮鬥到底，乃能消滅寇虐，除此凶賊，解除同胞苦痛，還我民族自由。萬望堅定沉着，再接再厲，爭取最後之勝利；痛憤陳詞，無任馳念！

# 電令地方長官不得擅離治區

——二十七年七月二日——

查省縣地方各級行政官吏，同負守土衛民之職責，一切動作，必須與軍事行動互相配合，密切聯繫，乃能達到長期抗戰之使命，以爭取最後之勝利。本委員長於去年十二月六日，即曾電令各省，昭告各級地方官吏，毋得聞警先逃，擅離職守在案；現敵寇愈趨深入，戰事愈見激烈，所有地形人事，亦即於我愈為有利，將屆最後決戰之關頭，我果能軍政相輔，軍民併力，則殲除暴敵，克奏膚功，必有絕對之把握。為特重行申令，凡戰區內或鄰近戰區地方之縣長專員以及其他負有地方責任之官長，一律不准擅離治區，不得託故先離縣城，形同潛逃。如有未奉附近高級軍事長官之命令，而擅自先退者，一經查明，即按軍法懲處。同時各軍事長官，亦應訓飭部屬，對於當地行政人員和衷共濟，親愛相顧，不得有任意委棄或橫加凌辱情事。須知當此國家民族存亡危急之際，凡我文武軍民，皆在死生同命之中，無論何時何地，均應抱患難相共，手足相護之精神，庶幾充我一心一德之人和，乃能制敵再竭三衰之死命，務仰分別轉飭所屬，一體恪遵為要！



## 徵集前線將士壯烈報國事蹟電

——二十七年七月六日——

查抗戰迄今，已閱一年，我各路前線將士，英勇殺敵粉身碎骨，成仁報國者，以數十萬計；即各級地方行政人員，臨難不避，捐軀殉職者，及各地民衆同胞，投袂起義，因而死難者，亦所在皆有。其間慷慨效命，子身奮鬥，抗節不屈，垂死高呼，種種可泣可歌之事蹟，皆爲我民族偉大精神之表現，實足以炳耀世界，昭示來茲！除對各殉國忠烈之家屬，另電慰唁外，其壯烈犧牲事實，應即由各部隊長官，及各省市政府，分別負責調查，詳加徵集，隨時呈報軍事委員會，以備撫卹，而使褒揚；俾克稍慰英靈，光昭史冊，以爲我民族世世子孫之欽式，至所企盼！

# 電慰各地抗戰陣亡將士及殉職行政人

## 員與死難同胞家屬

——二十七年七月六日——

自去歲七月七日蘆溝橋事變爆發，我國展開歷史上空前之神聖抗戰以來，迄於今日，已閱週年。此一年中，敵寇傾其陸海空軍之暴力，以求逞其侵略之野心，戰區延擴及於九省，慘無人道之敵機轟炸，更遍及於沿海饒腹地之各都市城鎮。我各路前線將士，激於衛國衛民之大義，英勇奮發，殊死殺敵，或衝鋒破陣，與寇虜拼血肉，或苦鬥堅持，與殘孽共存亡，驚天動地，可泣可歌，似此壯烈之犧牲，各戰場先後併計，蓋已不下數十萬人；而各該地方行政人員，效命烽火之區，盡瘁艱危之頃，臨難不避，以身殉職者，迭據報聞，亦復所在皆有；至我各地同胞，或協力軍前而同盡，或崛起游擊而捐身，或捍衛鄉里，抗節不屈而被屠，或致力生產，安居執業而被炸，甚至兒童爲敵仇殺，志同其冤殘，婦女爲敵奸污，更繼以擄割，斯誠極古今中外之奇慘，爲世界人類所同憤

；嗟我黃炎華胄，爲彼瘋狂寇盜所殘傷侮辱以死者，蓋不知幾十萬人。在逝者成仁於寇  
饑方滋之日，固皆飲恨而難瞑；而我無量數之忠烈家屬，永抱骨肉恩愛之痛，同罹孤寡  
亮獨之悲，仇憤切至，自必不可勝言！中正忝總師干，受命抗戰，對此忠烈殉國之同志  
同胞，氣誼之親，無殊骨肉，傷悼之情，正與我各忠烈家屬同其深切而不能自己！更因  
戰事激烈，中央及地方各級政府，均全力專注於抗戰大計之策進，對於死難忠烈之調查  
表彰撫卹，與遺族安置等應盡責任，兼顧遂有所未周；其在淪陷區域之內，目前尤苦無  
從着手，此在親愛之忠烈遺族，固知必能忍痛曲諒，而在政府當局，實抱無限之痛疚。  
惟有可爲我各忠烈家屬告慰者：卽此次抗戰，賴我一般死傷軍民之英勇奮鬥，不惜捐軀  
衛國之結果，已將敵寇速戰速決，冀以兩三個月征服中國之迷夢，根本加以摧殘；而我  
全國抗戰力量，則愈戰愈爲堅強，最後勝利，固可操券；而我國家民族，必由此戰而復  
興，吾人亦於是而益堅其信念，此皆我無數殉國忠烈成仁取義血花換來之果，志節所立  
之勳。故我殉國忠烈之軀體雖滅，而其炳耀萬古之精神，已蔚爲彌漫宇宙之熱力，化合  
於整個民族與世代子孫之心靈體膚，以永遠滋長我民族無限光明之生命；故我忠烈壯勇  
之犧牲，實爲具有偉大意義之犧牲；我忠烈未竟之志業，實爲我民族所應全體承荷之志  
業；而我忠烈臨死高呼實志以歿之仇恨，卽爲我全民族刻骨銘心永矢不忘共同之仇恨！  
中正有生之日，誓當率勵我四萬萬五千萬之同胞，堅忍奮鬥，終始不渝，期以貫徹最後

勝利與民族復興之目的，滿雪我空前未有之民族深仇，而慰我無數殉國忠烈於地下。凡我忠烈之尊親子女，亦即中正與國萬萬五千萬同胞之共同尊親子女，侍養教育，責無旁貸，決不敢斯須遺忘，一俟寇虜驅除，必更謀最善之安置。所望我親愛之忠烈家屬，勉抑悲哀，力忍痛苦，善撫遺孤，俾承先志，一心一德，爭取我中華民族之光榮。以盡九世復仇之大義。除另令各部隊長官各地方政府分別負責加緊搜集各文武官兵及各地同胞殉國死難之事蹟，呈報中央以備褒恤而昭史冊外，中正謹於此日，對於先烈致最高之敬意，對我遺族致深切之慰念。耿耿悃誠，惟冀共鑒。

# 致巴黎世界反對轟炸不設防城市大會電

——二十七年七月二十二日——

(一) 日機濫肆轟炸平民，足證日軍殘暴成性，蔑視人類之共同法則。

(二) 中國空軍曾遠征日本，但不願採取野蠻手段，以事報復。

(三) 深望貴會阻止對不設防城市之轟炸，保衛老弱與非武裝平民之安全，並促進國際間之和平與秩序。

貴會今日開幕，期阻止對不設防城市之轟炸，至為適當。一年以來，日機不斷在遠離戰區之城市濫肆轟炸平民，已為全世界所習見習聞。凡紅十字會救護隊，車站輪埠之難民，文化及教育機關，慈善團體及教育產業，醫院及漁船皆成為轟炸之目標，種種暴行，慘竹難書！甚至外僑之生命財產，第三國之外交官吏與保護僑民之砲艦，亦遭日機之轟炸。茲當貴會開幕之日，余敬為受難之無辜同胞，向全世界之公正人士懇切呼籲。一年以來，因日機濫肆轟炸而死亡之平民婦孺，不可數計！彼等皆酷愛和平，且所處之城市，距作戰區域均甚遙遠；受難者或血肉模糊，或灼成焦炭，或脛斷股裂，實為日本

侵華軍隊殘暴成性慘無人道之鐵證。日本蔑視人類之共同法則，於今爲烈；世界輿論與國際團體雖一致譴責，各國政府雖屢提抗議，日本軍事當局則置若罔聞。最近日機對於廣州又大舉轟炸，死亡枕籍，可見此野蠻屠殺行爲，有變本加厲之勢。不久以前，中國空軍曾遠征日本，散播傳單，覺醒日本人民；是中國空軍非不能轟炸日本之繁榮城市，非不能轟炸日本之無辜平民，乃不爲耳！吾人當繼續遵守正常之戰爭公法，決不願採取野蠻手段，以事報復。貴會之熱心努力，彌足感佩；深望貴會能完成使命，保衛老弱與非武裝平民之安全，並促進國際間之和平與秩序！

## 電令全國黨政機關厲行節約長養國力

——二十七年七月二十六日——

現值國難嚴重，敵寇深入之際，欲求貫徹抗戰建國之目的，端賴全國上下共懷憂患，交相惕勵，痛革豪華之生活，奮發刻苦之精神，厲行節約，長養國力，乃是衝關艱難之前路，完成救國之事項。凡我黨政人員，尤應如何愧痛修省，以身作則，為各地民衆樹立模楷，丕變風氣，方毋忝於職責。乃迭據報告，中央黨政人員前赴內地各省者，所有起居生活，多沿過去不良舊習，奢侈浪費，漫不檢查，無論行動旅居，仍唯安適是求，毫無薪膽自勵之覺悟；不唯予當地軍民以不良之觀感，滋瀆敗官邪之慨嘆，且使外人之視吾國者，認我黨政人員精神墮落，不足有為，復興難望，從此減少其同情援助之熱誠。輿思及此，至足痛心！須知憂勞興國，逸豫亡身，古有明訓。今日何時，存亡安危，爭於呼吸。試一念前線士兵，經歷寒暑，浴血鏖戰，被難同胞，廬舍蕩析，流離溝壑，應必食不下咽，寢不安枕，尙何心肝獨圓宴安？若復自忘責任，罔顧艱虞，是真喪盡廉恥，何顏居於公職，更何以領導民衆，完成革命？茲為洗伐頹風起見，不能不整飭綱紀，嚴予糾繩，務希我黨政人員咸各激發天良，深切猛省，以先憂後樂為己任，茹苦含

辛爲當然，一切衣食住行之生活，務循簡單樸素之原則，上下糾檢，互相規責，勿拘於階級，勿徇於情面，倘仍有言不顧行，或陽奉陰違者，一經查覺，除按情議處外，並當公布事實，以與國人共鑒之，而爲玩視危難毫無血氣者戒！



## 為敵寇犯粵電勉海外各地僑胞輸財輸力

——二十七年十月十四日——

敵寇以進攻武漢，迭受挫阻，增援相繼，久戰無功，乃分兵輕進，犯我粵東。此在敵人方面，實為弱點盡露，不惜賭其國家整個之命運於孤注一擲；由我國而言，則抗戰地區自茲擴大及於國境南北之全面，更當竭盡全國力量，以與頑寇相爭持。我海外僑胞縈心鄉國，對此局勢之發展，必有重大之關懷。敵軍此次舉動，實非其真有擴大侵略之力量，無甯謂為希冀速決之心理的表現。我國自抗戰開始以來，即以持久戰鬥之方針，作全面抵抗之準備；我國之抗戰愈堅韌，愈延長，則敵軍之戰略攻路即愈輕躁，愈被動，而愈自陷於不利；勝負之樞，實繫於是。故我國今日之所注重者，即為厚蓄持久作戰之力量，進行堅強艱苦之戰爭，以打擊敵人之驕妄狂亂，而促其崩潰。我海外僑胞贊助革命，夙著忠誠，抗戰以來，輸財輸力，貢獻特多。今當敵人進犯我革命策源地廣東之時，應知此為敵國內趨耗竭，外召孤危之萌兆，亦即為我全民族一致效命以爭取最後勝利之時機。務望輾轉告語，互相激勉，擴大徵募，接濟物資，俾軍實充盈，經濟不匱；他如努力宣傳，策應外交，或號召專才，回國效力，均當急起直追，唯力是視，促抗戰

之勝利，竟革命之全力，須知我民族復興大業完成之時，即爲我僑胞享受平等自由與光榮之日；前途非遠，願其踴躍以赴之。



# 平津失守為日本積極侵略之開始

——二十六年七月二十九日答新聞記者問——

問：宋委員長突然離平，致失重鎮，未悉中央對其責任問題，如何處理？

答：在軍事上說，宋早應到保定，不宜駐平津，余自始即如此主張。余身為全國軍事最高長官，兼負行政責任，所有平津失敗問題，不與宋事，願由余一身負之。余自信必能盡全力負全責，以挽救今後之危局。須知平津情勢，今日如此轉變，早為國人有識者預想所及，日人軍事政治勢力之侵襲壓迫，由來已久，故造成今日局面，絕非偶然；況軍事上一時之挫折，不得認為失敗，而且平津戰事，不能算為已經了結，日軍既蓄意侵略中國，不惜用盡種種之手段，則可知今日平津之役，不過其侵略戰爭之開始，而決非戰事之結局。國民祇有一致決心，共赴國難。至宋個人責任問題，不必重視。

問：今後我政府對日方針究竟如何？

答：自蘆溝橋事變發生，余在廬山談話會，曾切實宣告，此事將為我最後關頭之界限，並列舉解決此事之最低立場，計為四點，此中外所共聞，絕無可以變更。當時余言，我不求戰，祇在應戰，今既臨此最後關頭，豈能復視平津之事為局部問題，任聽日軍

之宰割，或更製造傀儡組織？政府有保衛領土主權與人民之責，惟有發動整個之計劃，領導全國一致奮鬥，爲捍禦國家犧牲到底，此後決無局部解決之可能。國人須知我前次所舉之四點立場，實爲守此則存，逾此則亡之界限。無論現時我軍並未如何失敗，即使失敗，亦必存與國同盡之決心，決無妥協與屈服之理。總之，我政府對日之限度，始終一貫，毫不變更，即不能喪失任何領土與主權是也。我國民處此國家之存亡關頭，其必能一致奮鬥到底。余已決定對於此事之一切必要措置，惟望全國民衆沉着謹慎，各盡其職，共存爲國犧牲之決心，則最後之勝利，必屬於我也。

# 抗戰到底

——二十六年九月二十日對巴黎晚報記者談話——

目前之中日戰爭，乃日本蓄意侵略中國之結果。中國為排除侵略與自衛生存，自不得不以全力抵抗。日本軍隊大規模侵略之用意，無非欲圖消滅中國整個民族生存，吾人應付方針，亦當以整個民族生存為目的；上海或華北皆為中國領土，必視為整個問題。如日本在中國境內從事武力侵略一日不止，則中國抗倭之戰爭一日不止，雖留一槍一彈，亦必堅持奮鬥，直至日本放棄其侵略政策，並撤回其侵略工具之武力之日為止。

為維護世界和平，人類文明，條約尊嚴與國際公法之效力計，本人熱烈期望國聯此次能切實執行其在國聯會章下應有之義務，對日本作有效之制裁。一九三一年以來，六年中日本之暴行，明證日本征服中國，進為東亞盟主之野心；若列國仍不採取及時措施，遏制日本侵略，則不但各國對中國原有之貿易為之消滅，即各國在東亞之領土亦必受嚴重之威脅。故對日制裁，非所以獨助中國，亦所以保護國聯會員國及相關非會員國本身之利益；本人深信各國遠大眼光之政治家，必當有見及此，遵照會章制裁日本，以盡其義務也。

## 對中國共產黨發表共赴國難宣言之談話

——二十六年九月二十三日——

國民革命之目的，在求中國之自由平等。總理曾說三民主義爲救國主義，即希冀全國國民一致爲挽救國家危亡而奮鬥。不幸十年以來，一般國人，對於三民主義，不能真誠一致的信仰，對民族危機，亦無深刻之認識，致使革命建國之過程中，遭受不少之阻礙，國力固因之消耗，人民亦飽受犧牲，遂令外侮日深，國家益趨危殆。此數年間，中央政府無日不以精誠團結共赴國難相號召，而國人昔日之懷疑三民主義者，亦均以民族利益爲重，放棄意見，而共趨於一致；足證國民皆已深切感覺存則俱存，亡則俱亡之意義，咸認整個民族之利害，終超出於一切個人一切團體利害之上也。

此次中國共產黨發表之宣言，即爲民族意識勝過一切之例證。宣言中所舉諸項，如放棄暴動政策與赤化運動，取消蘇區與紅軍，皆爲集中力量，救亡禦侮之必要條件，且均與本黨三中全會之宣言及決議案相合。而其宣稱願爲實現三民主義而奮鬥，更足證明中國今日只能有一個努力之方向。余以爲吾人革命，所爭者不在個人之意氣與私見，而爲三民主義之實行；在存亡危急之秋，更不應計較過去之一切，而當使全國國民澈底更

始，力謀團結，以其保國家之生命與生存。今日凡爲中國國民，但能信奉三民主義而努力救國者，政府當不問其過去如何，而咸使有效忠國家之機會；對於國內任何派別，祇要誠意救國，願在國民革命抗戰侮禦之旗幟下，共同奮鬥者，政府無不開誠接納，咸使集中於本黨領導之下，而一致努力。中國共產黨人既捐棄成見，確認國家獨立與民族利益之重要，吾人唯望其真誠一致，實踐其宣言所舉之諸點；更望其在禦侮救亡統一指揮之下，人人貢獻能力於國家，與全國同胞一致奮鬥，以完成國民革命之使命。

總之，中國立國原則，爲總理創制之三民主義，此爲無可動搖無可移易者。中國民族既已一致覺醒，絕對團結，自必堅守不偏不倚之國策，集中整個民族之力量，自衛自助，以抵抗暴敵，挽救危亡。中國不但爲保障國家民族之生存而抗戰，亦爲保持世界和平與國際信義而奮鬥，世界明達之士，必能深切瞭解之也。



## 對美國羅斯福總統演說之感想

——二十六年十月七日答美聯社記者問——

美總統爲人權與條約之尊嚴，已發表名論，力主擁護，此不獨我艱苦備嘗之中國人民聞之而有所感動，即彼列強中向來主張永久和平應建築於國際道義之上者，亦必爲之興奮。

當九一八事變發生之時，國際間未能協力堅持遵守條約之義務，坐令世界遭遇種種嚴重影響。今日日本復悍然不顧，在中國全部重施其侵略，是日本直自認爲彼實超過任何條約或國際法規之上，日本以爲關於東亞任何問題，世界各國均應聽從其指揮，頻年以來，中國方已進於統一，力謀和平建設，而日本竟欲一舉而毀滅之，凡日本之行動與策劃，不容各國有所過問與評論，是日本不啻自視爲世界無上之法權。

日本之企圖，無非欲令中國人民貧弱困苦，將其購買力消滅無遺，而中國之購買力，爲促進國際商業之要素，彼所不問，彼不獨欲奪取我民族之生路，獨佔中國之市場，且將稱霸於全太平洋區域。倘此征服中國之迷夢，中國自己之力不克制勝，其他有關係國家又不能依法加以阻止，則中國之偉大市場，勢將淪陷，而太平洋局勢，亦將永無甯

日矣。所幸本日消息美國國務部與國聯大會均已採取譴責侵略國之步驟，此中國人民所深爲感動者也。

吾人現正奮鬥，並將繼續奮鬥，以期達到日本軍隊完全撤退之目的，俾吾人可繼續和平建設之計劃。吾人自衛之決心，始終一致，雖至戰士之最後一人，領土之最後一寸，亦不稍變更初志，非俟正義確立，條約重伸其尊嚴，吾人之抵抗決不止。倘有關係之條約簽字國家，仍放任國際正義與法律之被蹂躪，使日本得繼續其殘暴之侵略，是無異贊助其敗我亡我之毒計。今美總統已發表其偉論，對於人權與平均有闡明，足令吾人確信，凡堅持正義者，必可如願以償也。

## 在堅忍抗戰中貫徹我們的主張

——二十六年十一月七日答外國記者問——

問：比京九國公約會議，如有主張中日兩國直接交涉者，委員長之意如何？

答：主張中日直接交涉，無異於增加中國之危機，且與九國公約會議之精神完全相反。蓋日本背義無信，目無公理，如由兩國直接交涉，毫無其他保證，無論條件如何，其結果必使中國國家生命，陷於隨時隨地可被消滅之危境，永無獨立之機會；此不獨中國所不能忍受，且亦為九國公約會員所無法接受也。

問：目前軍事形勢如何，前途是否樂觀？

答：我國此次抗戰，其要旨在於始終保持我軍之戰鬥力，而盡量消耗敵人力量，使我軍達到持久抵抗之目的。過去三個月抗戰情形，足以證明我方此種戰略，已獲初期勝利。如淞滬言，我方在該地本無險可守，且毫無堅固工事可以憑藉，敵人雖用盡其海陸空軍之全力，並藉其武器之優越，與海運之便利，而我軍仍能與之周旋，至今且予以重創，敵方損失之重大，恐為日俄戰爭後之第一次。最近滬杭公路金山衛地方雖被敵軍登陸一部份，對於我軍嘉興陣地仍絲毫不能動搖；故我軍仍能應退自如，始終立於主動地

位。北方戰場山西方面，我軍亦步步爲營，寸土必爭，在過兩月中，予敵重大打擊。敵軍費如此鉅大之代價，而所得者仍僅沿鐵路之一線地，此後敵軍深入腹地，其困難必更加多。總之，敵軍入我內地愈深，我方形勢亦愈爲有利，最後勝利終必屬我方也。

問：委員長對九國公約會議之觀測如何？

答：余始終深信公理正義之力量，一經發動，必至貫徹目的爲止；余意會議必能有所成就。若就中國而論，在國際公約不發生效力、正義公理未能伸張之時，唯有對侵略我國之敵人堅忍抵抗，貫徹到底。

問：在九國公約國會議開會之時，近數日內盛傳有會議外進行調解之說，其真相如何？

答：絕無其事。中國立場，始終爲尊重九國公約與國際一切條約，中國除竭誠與合法集團的努力合作以外，決無單獨行動之理；中國最重信義斷不自行違反一貫之立場。

## 友邦應履行條約予中國以援助

——二十七年一月對孟徹斯特導報記者田伯烈談話——

在戰爭方面，吾人雖暫時尖敗，但戰爭並未終止。日人佔據中國土地，雖比較的容易，然於佔領之後，欲圖據之而無恙，則甚感困難矣。退一步言，即使中國軍隊完全無用，日人對於強固其工事，亦將感覺其費用之浩大；在另一方面，吾人若以流動隊伍與之周旋，則日人在交通方面更將感受極度之困難。

吾人目下以有限之財力，作最後勝利之鬥爭，甚盼英美及友邦諸國認識中國此次之戰，雖爲自己而戰，但同時實亦爲友邦諸國而戰。吾人雖不認爲友邦諸國有參加作戰之義務，但認各友邦至少應履行其對國際聯盟及各公約上之義務，在可能範圍以內，予中國以援助。

# 增加我抗戰決心與勝利信心

——二十七年六月九日對外國通訊社記者談話——

中國軍隊之戰鬥力量，較前增加不止一倍，武器的質量與數量之增進，均為衆所共知之事實。目前中國民氣之發揚，及民衆對於軍事認識之進步，使軍事當局得以完全根據軍事上最高策略，而決定作戰計劃。動止進退，可完全以減少我軍無謂消耗，而有效的打擊敵人為基準。中國在初期戰爭時，固守據點之壯烈犧牲，已錄出強勁的士氣與民心。已往作戰的經過，更足證明在陣地上我軍力量之堅強，此在上海與魯南各陣地戰中，皆足證明。故作戰上不必以一城一地的得失進退為重，而要在自動的選擇有利的作戰地區，此已成為一般軍民之常識矣。敵軍到處殘殺平民，轟炸城市，以為如此必可威脅我民衆抗戰的心理，消滅我民族抗戰的力量；不知此種不人道的野蠻暴行，只有激起我四萬萬五千萬同胞共生死存亡與敵拼死到底之決心，何能滅弱我抗戰的心理於萬一。以後陣地轉移，更必能強韌堅持，愈戰愈強。我軍民上下，深信必得最後之勝利。

過去十一個月抗戰的結果，增加了我們全民族抗戰的決心，同時也增加了我們對於抗戰勝利的信心。一則因為中國全民族已經實現空前的團結，此種團結，到處都可看出

，在敵人佔領地區內更爲明顯。敵人在其佔領地域，只能拉引若干地方匪徒，與在社會上信用破產的政客，扮演傀儡組織。至於地方正人，即以前對國民黨不滿者，今亦與全體民衆一致擁護國民政府，反抗敵軍及其偽組織。二則因爲我們的軍事力量較前倍增；戰事初起時，敵人預計我們戰鬥能力，必一天削減一天，據其判斷，最多決不能支持到三個月之久，今乃適得其反。敵人侵略一日不止，我們抗戰一日不休，決不可以年月計。我民族鬥爭持久性之強烈，在歷史上可以證明；況今民族意識已普遍發揚於全民，三民主義實已深入於人心。我民族對外鬥爭力量之強烈，更當倍遜於往昔。凡我國民莫不自信我偉大之民族，決無被敵滅亡或屈膝之理。加以兵力士氣，與武器質量數量，均較前增進數倍，更非敵軍意想之所及。三則今後作戰地域的形勢，利於我而不利於敵；現在戰局關鍵，不在一城一地之能否據守，最要緊的是一方面選擇有利地區，以擊破敵人主力，一方面在其他地區以及敵軍後方，盡量消耗敵人的力量。凡我軍放棄的地點，皆所以減少無益之犧牲，避開敵人的企圖，同時逼迫敵人入於我方自動選擇之決戰地域，予以打擊。長期抗戰，此爲最大要着。今後戰事，即將轉入山地與湖沼地戰。天時地利，均於我爲有利，我之所利，即敵人害也。

以上諸種事實，使我們對於戰事前途的樂觀，確實增加了無限的自信心。不過戰事本爲人類的慘劇，中國爲爭國家民族生存而戰，本非得已，但爲使抗戰勝利，即正義人

道之勝利，早日實現，中國國民固當加倍奮鬥，同時希望以我們之努力，能促進諸友邦盡其對華援助的義務。國聯援助中國的決議案，通過已經數月，此項決議案之切實實施，自可縮短中國抗戰所需之時間。日軍轟炸平民，虐殺俘虜，甚至使用毒氣，均中外共見共聞的事實。此種行爲，顯然違背國際公法及各種國際公約，各友邦之出而反抗暴行，對於被侵略的損害國，可說是負有條約的義務，對於侵略的施害國，可說是賦有條約的權利。況日本今日侵略的行爲，不僅爲中國一國之敵人，而實爲公約各簽字國之共同敵人。各友邦若由抗議進而施以制裁，不但爲中國人民無辜之犧牲，實爲增進世界人類和平正義之保障所必要。至於我各友邦人民，迭經要求其政府禁止軍用品輸往日本，或發起排斥日貨運動，在在足以代表人類之同情，與正義人道之主張。今日日本暴行日益加甚，想各友邦政府對此要求與運動，必不漠視。



## 未將日軍逐出國境誓不停戰

——二十七年七月七日對美聯社記者談話——

溯自蘆溝橋事變以來，在過去十二個月中，日人在中國各地，到處開啓戰端，日軍對非戰鬥人員所施之暴行，卽婦孺亦難倖免，已引起世界文明之恐怖與羣憤憤慨。至吾人所受之苦痛，適足以增強抗拒侵略者之決心，而抗戰至最後始已。日本之暴力侵犯，實有利於鞏固中國人民之精神團結，與增厚民衆之國家觀念，至於極度。

我國軍士，配備雖未完整，而殺敵及作戰之英勇，所有中立軍事觀察家，未有不讚美欣羨者也。現以我國人民及軍士，決心保全我領土榮譽而觀，甚信中國之最後勝利，必能實現。中國當不惜任何犧牲，打倒此開擾亂國際和平先例之勢力。因余確信，惟有恢復尊重國際關係及條約，方能得到永久和平，保全文化及人類悠久之保證。

吾人唯一之切望，卽堅固已成就之團結，而另一方面，實施吾人最偉大之建設工作。吾人目下正爲生死存亡而奮鬥，以期達到得和平生存之權利，與世界各國共存共榮。日本以海陸空三軍，任意殘殺我國民衆，破壞我國生命綫及一切珍貴事物，其用意至爲顯然。而中國所以採取此種態度者，亦瞭若指掌也。總之，日本若無覺悟其愚昧之一日

中國即無終止抗戰之時；吾人若將日軍全體逐出國境，亦誓不停止戰爭也！

未將日軍逐出國境誓不停戰

## 土地一時得失並不影響抗戰

二十七年七月十八日答英國每日先驅報駐華記者史諾問

問：目前戰爭形勢如何？

答：武漢必能堅守，而日軍後方，因中國游擊部隊日益活躍之故，則將變為前線。在最近的將來，東北四省及朝鮮境內，均將變成戰場。

問：委員長對游擊戰爭態度如何？

答：外傳本人對於游擊戰爭不甚滿意，殊非事實。

問：中日戰爭之性質如何？

答：中國抗戰，實乃自衛，具有革命之性質，因而一時之土地得失，並無重大意義。雖日軍之目的，在摧毀中國首都及政府，但中國已失南京，而抗戰力量並未稍減，蓋全身至何處，何處即為首都，即有中國政府，即成抗戰之中心。由此言之，縱令武漢將來有不能守之一日，殊亦無損於抗戰之毫末；中國之目的，固在長期作戰以消耗敵人力量，而獲得最後勝利，相信保衛武漢之戰，必使敵人遭受重大之損失也。

# 中國團結抗戰決非謠言所能中傷

——二十七年八月二十七日對路透社記者談話——

數日前歐洲報紙通信社所傳義大利調停中日戰事之消息，完全無稽，我外部已有聲明，不必再述。此等惡意造謠，任何人都知爲敵人所製造；有計劃之宣傳，而其擇定在此時發表，其作用尤在破壞中國與各民主國家尤其蘇俄之感情，更屬顯而易見。抗戰一年餘之經過，中國人民對於誰爲切實援助中國之國家，誰爲澈底袒助敵人之國家，均有極清楚之認識。香港大公報社評所謂：「縱然退幾步說，假若戰事真可調停，而調停人亦輪不到義大利」，此語實足以代表全中國人民之見解。中國堅決抗戰之明確立場及上下一致團結之事實，決非任何謠言所能中傷。敵人雖多方設法阻止各友邦與中國之合作，但我深信無論英美法蘇各友邦，斷不信此等愚拙之宣傳，而影響其對我國之認識與協助也。

## 國聯會員國須履行條約義務

二十七年十月一日答美聯社記者費許問

問：慕尼黑四強會議之解決捷克糾紛，及國際之提出對日施行盟約第十六及第十七兩款，是否各國即將對華作實際上之援助？

答：此次捷克危機，歐洲政治家羣以爲和平無望，終由美國羅斯福總統挺身而出呼籲，始獲和平解決。可見倘欲保和平，必須由美國出而參加世界政務。此點關係極重，且亦極爲必要者。余感覺國聯會員國之所以能履行其條約上之義務，乃美國與國聯合作成功之結果。

問：歐局緩和及國聯採取行動之後，蘇聯是否將對華作進一步之援助？

答：蘇聯業已予吾人以援助；唯余必須指出，蘇聯僅履行其國聯盟約上之義務而已。在現況之下，余深信蘇聯必不改變此種政策，並將盡力履行其條約上之義務。

問：倘日軍擊破華方防線之任何一點，委員長是否有充足之後備軍，足以及時對付此種突如其來之威脅？

答：華方向有充足之後備軍，可以抵禦敵人。自滬戰以來，華軍多師均經補充訓練

，目前情形極佳，於必要之時，隨時得上前綫。九月間，日軍精銳部隊，曾受極重大之損傷，由此可見華軍抗戰之實力，仍未消失。

