

呂明德先生文集

第二册  
卷二之三



明德先生文集目錄

卷之二

疏

條議兵餉疏

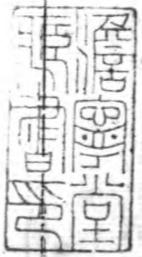
條議鈔法揭

敬陳堯舜疏

保泰防微疏

心不忘君疏

南庾匱窘疏



明德先生文集卷之二

條議兵餉疏

太常卿

奏爲奉旨集議兵餉須求實用事項該戶部尚書畢自嚴等以兵餉不敷請會議而

皇上慨允者求實用也臣上言竊惟國無三年之蓄曰國非其國乃至中外如洗且出浮於入卽年例一項歲缺額至百十三萬有奇嗟乎危哉猶未也聞各鎮欠舊餉不下千餘萬有奇皇上試問該部然否又未也聞出浮於入歲一百二十餘萬有奇皇上試問該部然否目今直隸塞漏已難支

撐二三年必將潰敗決裂有不忍言者皇上試問該部然否况每歲額外劄發不下三四十萬而目前一切急需及省直有事題留之費與水旱之逋欠不與焉

皇上試問該部然否且也一譁寧遠再譁固原三譁於薊而各重鎮與輦轂下之鄰於譁者蠢蠢焉譁則予不譁則不予何憚而不譁皇上試問該部然否譬如人家朝不謀夕計日斷炊宜何如臥薪嘗膽苦心商確而奉旨會議似未盡洗往日漫散悠悠光景

皇上試問該部然否會議原以集思非以息擔若紙上條陳紙上申飭紙上回覆築舍畫餅何裨實用今該部

苦心已極斷不出此皇上又試問該部然否嗚呼同在漏舟共怡厝火今既露肘後將噬臍臣散曹無筭計責每念及顛且汗至食廢箸寢不交睫何況該部仰屋之日耶會無成議何會之爲議無實用何議之爲伏望皇上責成該部會同戶科及兵工二部將天下財賦出入總撒數目按冊會計要見歲入若干歲出若干內定額不定額各若干務要分流合源提綱挈領明白簡易毫無挂漏然後實計其出浮於入若干一面約畧其中儘有寬餘閒冗可省汰者實計可補缺額若干一面就可省汰之難以懸料者條其欸目檄撫按會同查理約

可補缺額若干一面商之新舊餉司及他司官之有心計者俾留心咨訪講求長策果有採集款項另約日辰刻集齊非事病而不至後至者指名叅糾如無成議不妨次日再議又次日仍再議必實計可補缺額若干總之該部與在廷諸臣皆當暫謝俗務齊心沉思身家輕而憂國念重情面冷而救時腸熱然後明告

皇上以不足之極做事之難合詞求皇上暫捐不急之需以救封疆力持任事之怨以專信任是在廷臣之竭誠與夫當國之納牖而已噫天不雨粟手不點金凡言搜括言加稅言行戶言覈丁言抽扣言捐助及一切苟

且權宜之術國未得利之一民已受害之十官與衙役先各漁其利之四五卽言裁言汰言節省亦不得已之計而不可一切深文使盛世先有蕭索窘迫之象大學論生財本之用人而尤嚴於聚斂卽孟子亦言不信仁賢其究至於財用不足故曰有治人無治法良醫自有方爲醫立方而欲其效難矣然皇上旣允該部集議臣未議十五條聊備參籠溲渤未知有當實用否除法祖行鈔係足國長籌臣頗苦心講求擬具本奏而事係劄論未敢遽塵御覽另揭開送閣部外伏惟

皇上勅部一併集議酌請施行

未計開本表而也然備未效也

清覈五條

一屯田鹽筴錢法三者爲國家財利大源人人能言之然屯田之病繇隱占私賣不在究奪而在清查均賦也鹽筴之病繇私販小票不在加引革引而在設法疏理不畏強禦也錢法之病繇私鑄繇壅滯不慮無銅鉛而慮不精嚴不上下通行也三項尤在各得心計清操肯任事之人委以便宜之權乃可徐觀成效但從來任事必任怨當國者留

心選擇全力主持歲計所得何止百萬若夫就中節目頭緒必須下手寔做方見臣不敢以風影之說飾聽伏候

聖裁

一各權稅鈔關向來戶工二部主事賢者報羨有至八九千金或萬餘者今將焉往且爭差則視甚濃報滿則言甚澹合酌各關物力約可報一二萬至數千者定爲額不必責其盈額但盈額或半額者作何甄叙鼓舞如盡入貪橐或借口生事詐所在撫按風聞叅處二部尤當實行考核重處若秦

山香稅浙江黃魚稅秦潼關咸陽木稅及閩粵等  
稅原有額稅責撫臣查理樽解每年終另題至各  
州縣行稅零星病民不可行伏候

聖裁

一事例一項原非正大經國之策而恩典効勞有  
白丁而冠帶借順天籍納銀十五兩而題州縣佐  
貳者矣此在逆璫用事時尤甚若殿工効勞恩典  
雜流尤多夫官僚尚以加銜處而此輩獨享非分  
之榮可乎合無查凡係殿工等項非實歷非加納  
而題准者量照原例納銀一半就選不在京者行

文坐名責納過本年十月不完納者彙題除各此  
後凡効勞恩典一槩停止伏候

聖裁

一近來有司自建生祠甚有以貪污敗而生祠連  
雲者地方厚道不肯拆毀合無責成撫按委理刑  
官查凡以物議敗官無實惠者變價充餉以後但  
自建生祠者陞官褫職敗官拏問仍治首事之罪

伏候

聖裁  
二殿工既完磚木尚有存剩以後臨清磚廠暫停

二年可省五萬大木停收每年可省百萬如有興  
聖裁作另議至誥軸冒費愆期合無仍舊南京織造如  
式令各官自置約每年省銀十七萬如此類甚多  
伏候 聖裁  
聖裁 折解三條  
一各司道府州縣俱有額設積穀合無暫折解崇  
聖裁 禎二三年本折各七分並以前存貯銀穀俱七  
分折解大小多寡不同約每處以三百金爲率可  
得四十餘萬此係見在實數至平糶在得人州縣

行之恐擾民不可行伏候

聖裁

一太僕寺俵馬在民不勝苦累在國殊無實用然  
勢難盡折合無七分析銀三分本色暫行三年以  
後再議伏候

聖裁

一河道銀備河工急用不宜多取但近日河流頗  
安兵事愈棘無妨借動二十萬充餉又聞河間保  
定之間存剩兵餉事故銀十餘萬查確取解充餉  
聖裁 伏候

聖裁

裁省五條

一撫按爲司道有司之觀望若果敦素絲急國計原額公費儘有贏餘苟省一分交際卽裕一分國用至司道府各官公費量捐十分之四亦可佐軍國急需合無通行撫按一併查奏計可得數十萬伏候

聖裁

一各撫按承差各府快手書辦聽事官之類有多至二三百者不惟糜公帑亦滋民擾甚有按差書

辦每年賞費約三百兩有至五百兩者此輩議裁所利甚大但從來議裁多在衆役抽扣工食不肯實裁是在撫按力行非獨爲充餉計也至驛遞工食民困尚未甦息難遽議扣伏候

聖裁

一各鎮兵原不宜輕裁但從來將官冒破每百兵止實在六七十名餘多借名家丁書厨廝養名色聖裁侵扣而缺伍不補扣餉撫道侵漁合無專責巡按御史會同督撫破情面實清汰所省不貲至於聽用浮冗叅遊守把及一切名色將官苟非實用一

切汰去不實清汰者如別有風聞撫按任其責伏  
候吏會同督撫巡視而實清汰者亦不費  
聖裁  
一兩京大小衙門一切冗員凡非祖制一槩汰去  
至于各省直之府同知通判州同州判縣丞主簿  
聖裁  
訓導等官非十分緊要俱當汰去一員不惟各官  
俸薪各役工食所省不貲亦可省地方多官之擾  
此議仍行撫按刻日確覆伏候

聖裁

一各州縣徵收錢糧小民糧銀零星不得有釐

毫絲忽之數凡遇此數例以一分法馬徵收不得  
不餘謂之捲稍銀約條銀一萬計捲稍百兩向來  
入官私囊合無查令解部充餉總計可得數萬或  
議照殿工捐公費例坐派幾百兩恐借端生事不  
可行伏候

聖裁

催解三條

一外解不至固有司之玩實繇布政不得其人今  
後布政缺出慎選年力才幹有操守者付之會推  
如係右布政轉左無論如係按察使叅政照各部

署事例用之一切錢糧專責布政不完者在俸督  
催漫不經心者參處且布政爲百僚之長爲月旦  
之會能廉能公一省之吏治清矣其參政而上俸  
一年加一級加至實授左布政方筭實俸俸三年  
內外陞巡撫俸五年內外陞侍郎年老才平加銜  
致仕久任責成此第一義也伏候

聖裁

一凡文移往返動經半年呼吸不應何以責成今  
後宜責令布政將原提塘官及在京齋奏打報承  
差四名姓名歷履報部聽差以提塘爲領以四承

差爲往返催趨提解之關會不如約者或責或革  
或究不用差官不用火牌卽用傳報撥馬每日可  
行二三百里此催解最便計也伏候

聖裁

以上各條原無甚奇畫可佐實用但聚斂小術非  
臣所宜言且於籌餉中寓養元氣安民生肅吏治  
之意此外尚有糜餉可罷而負隅之發機宜慎冗  
食可汰而忌器之持議宜徐內庫可折儉約可風  
而叩關之懇請宜婉而篤三者行一便可以數十  
萬至百萬計然非可一疏塞責已者是在當國大

臣與該部并廷臣之留心熟計耳

崇禎二年四月十一日奉

聖旨理財軍國訐謨會議急圖實用這本披陳剴切條畫簡明該部逐款研確併揭送鈔法集議具奏

條議鈔法揭

太常卿

揭爲欲足國用莫如法祖意行鈔法謹苦心講求以備採擇事按從古國家不足之象未有如今日者體天之心法祖之意與時推移使民繇其道而不知非

皇上莫能變通也今司農集議方將採嘉謨入告卽職亦有借箸然多利害半求其有全利無小害且生生不

涸者莫如鈔法謹攷洪武初令中書省造大明寶鈔取桑穰爲鈔料制高一尺濶六寸以青爲質外爲龍文花欄題額曰大明通行寶鈔旁爲篆文中圖鈔貫曰一貫值銀一兩曰五百值銀五錢等而下之至一百止凡六等

太祖足國之道端繇於此至

景泰弘治之間始壅其壅者何也則以桑穰質脆色青易混也鈔數不同易緣爲奸也鈔本不過分文而利至百倍也禁用金銀不便民用也惜當時無有以變通之說進者琴瑟不調必更張之乃可鼓也天益將以變通

之道待中興聖王矣  
皇上同符  
太祖請法其意勿泥其跡因其利勿違其情鈔質用精細吳綾織就龍文邊欄方廣畧如祖制而稍變其文義刊成板式中爲十貫一貫之形其色黃折衷

祖制值銀五錢用該局巡視衙門印信完日進內用另製御圖書一顆仍編半印字號旁刻崇禎某年造此其大畧也或曰非常之原其創行難國法日輕其疏利難巧僞日滋其防僞難厚利易趨其綜攬難夫利者天之所以愚民也錢鈔法又帝王所以變通使民自愚也民

至愚而神亦至神而愚法立於如山而令行於流水以爲難則誠難矣以爲易則又易矣如有定議刊刻成書仍以詔書申嚴阻撓之禁頒布中外耳目一新方可通行又不禁民用金銀銅錢只每二兩五錢用鈔一張約每銀錢十分用鈔二分未及二兩五錢而強用鈔者立爲厲禁此創行法也按律僞造寶鈔者斬今議梟不待時僞造御圖書者又加一等仍抄沒財產入官而凡徵收稅糧納贖援例工食等項俱許上下通行然非二兩五錢以上不許用此疏利法也以綾爲質且織成龍文僞造頗艱仍申嚴擅藏空白鈔質之罪與僞造同舉首

者以犯人財產一半給賞一半入官知而不舉同坐且有年號編號對勘真偽尤易此防偽法也專設大臣印信以防叢生之奸偽又用御圖書以防監督之私擅且出入多寡整齊畫一如鈔一萬卽筭銀五千利權獨歸於上而下不敢竊此綜攬法也至於開局用心計大臣以侍郎充屬僚以戶部司官及各散局充巡視以科道充俱不必添又官僚之可議者織造局或在蘇杭或在南京或在京師每疋織鈔質百張每張約值銀四五分就便差官專管又織造之可議者其頒發卽繇京而外先給官吏俸薪亦每二兩五錢以上給鈔一張如通行

後奏請廣頒內外得其人無憂不行此頒法之可議者水漬不妨行使如墨汚油汚折爛許赴局更換在外赴各府更換納銀二錢五分將原鈔切角類奏年終燒燬此更換之可議者如此法果行歲用本十萬可得息百萬用本百萬可得千萬國家無窮利源從此開濬祖宗以良法待  
皇上之變通天若以不足之象啓  
皇上之神化苟得其人通變不倦卽以是國可也何慮仰屋哉職此疏頗經苦心沉思似有可採而或者慮輓近法弛易起阻撓不知法

祖宗之法也。其誰敢好且天下事行之只在得人耳。卽如河南陝西原不行制錢。今開局鑄錢。未嘗不通行。何獨疑於鈔法。如當事堅謂不可。亦當存此一段議論。以待其人本擬具疏進呈。

御覽而事係創始。未經集議。理合具揭送閣部伏惟裁酌可否。爲此具揭。須至揭者。

敬陳堯舜疏

太常卿

奏爲敬陳堯舜之道。願皇上純聖學。懋聖德。熙聖治。以恒保泰。運事恭值。鳳曆復頒。龍德恒耀。正三載熙績時。

矣。廷臣當無不因時效忠而微臣此疏直欲以備事。皇上爲堯舜。或曰皇上方皇皇時。艱言堯舜迂矣。不知臣非緩言時艱。謂爲時艱者。正須從爲堯舜做起耳。皇上英明天縱。旣可爲堯舜。若一片憂時苦心。豈欲爲三代以下主。亦豈欲爲漢宣正。欲爲堯舜者也。惟是有君無臣。往往負皇上德意。卽老成忠悃。亦苦忝交難洽。則所以提轉一世之精神。躋之唐虞。還在。皇上夫堯舜。豈皇上所難爲哉。只就向來所皇皇者而尋其源。提其要。卽是矣。故莫如純聖學。懋聖德。熙聖治三者而已。今聖學何嘗不純。然學不如堯舜。非純也。堯

舜之學其要云人心惟危道心惟微惟精惟一允執厥  
中我  
皇上試思何爲人心何爲道心何爲道心中之人心不  
但聲色當遠宴樂當節御宦官宮妾當嚴卽舉念在道  
而有所偏喜有所偏怒有所自用有所執而不化亦屬  
人心願皇上時時提醒此心常使虛明活潑尤時時與  
賢士講論不輟以涵養心性消融意見是爲不雜而精  
不貳而一不怠不亢而執中然則  
皇上之學一兢業矣今聖德何嘗不懋然德不如堯舜  
非懋也堯舜之德雖欽明濟哲不敢自滿尤必詢事考

言闕門達聰何虛受也  
皇上聰明神聖天下莫及然愚者不有千慮之得乎聖  
人不採狂夫之言乎舍已樂取尤見大聖人之無我其  
心愈虛其德愈廓然則

皇上之德一勲華矣今聖治何嘗不熙然治不如堯舜  
非熙也堯舜之治其大者不過宅揆播穀若二十二人  
時亮天工是爲急先務急親賢皇上綜覈名實加意富  
強急誠急矣第恐欲以一人聰察欲事事核人人督如  
理紛絲愈急急結我  
皇上何不以擔當責政本以勞怨責部院以地方應做

事責督撫量才而策按程而課必於先務大綱領處急提挈之必真知其賢急親任之所謂任一人足領袖千萬人提一事足該括千萬事此也如慮賢實難知不曰忱恂遠佞乎不曰善好不善惡乎不曰國人皆賢然後察而用乎然則

皇上之治一魏蕩矣聖學純析理愈精而不惑聖德懋取善愈大而不爭聖治熙天行愈健而不息我

皇上清明在躬而不邇不殖推心置腹而勿貳勿疑至於爲閣臣者當任天下之重篤納牖之誠厚回天之力爲大臣者當鑒覆轍之伏戎思盡瘁之篤裴爲群臣者

當各修職業共破藩籬勿規利開墻勿占風轉脚上下交儆如五味相濟如同舟遇風而又申明正學激厲廉耻使人人各發良心視爲君父如爲官視國事如自己家事方且拔茅以孚其志包荒以大其容朋亡以渙其群戒鄰以防其富勿用師以消其吝如有不上下交而志同者哉有不財成輔相食福元祉者哉乃知皇上必不可不爲堯舜諸臣必不可不致君堯舜底三載庶績之熙基萬年有道之曆在此日矣臣願

皇上思臣非堯舜之道不敢陳者非迂也爲此具本謹具奏聞崇禎二年十月二十四日奉

聖旨這所請純學懋德熙治直法堯舜知道了上下交  
儆乃克保泰諸臣亦當省勉該衙門知道

奏為圖治當慎於微

太常卿

奏為圖治當慎於微聖政貴思其初謹直陳保泰防微  
八事以効孤忠以翼中興事臣讀易至泰之九三曰無  
平不陂無往不復以為泰當拔茅全盛之日方食其福  
何遽鯁鯁若此蓋陽盛則陰即伏交難而睽甚易故四  
即曰翩翩不富以其鄰慎微也智士見幾貴於未然忠  
臣憂國本於無欺皇上當逆氛濁亂手自廓清邇者治  
平漸有次第豈

皇上輒有侈心是必不然惟是臣竊見我  
皇上二年來何日不焦勞何日不虛受何日不清心寡  
欲乃近日聖政較之初政似微有不同者在世情或謂  
無傷在大聖人則不可不思所以防之如

皇上初何嘗不勤批答朝上夕下近始有留中者或疏  
言無當或事當詳慎聖意固自淵微然留中多則疑慮  
起久之恐有官府睽隔之形此微之當防者一

皇上初何嘗不虛懷商確惟是閣臣票擬或有不當聖  
心者改票徑批誰曰非然第就申亦有當執奏者明主  
可與忠言將順不忘匡救此微之當防者二

明德先生文集卷之二  
皇上初何嘗有心疑厭其可疑可厭者皆臣下自取且雷同之惡既深偏黨之說復起恐久之玄黃漸興共獲雜進此微之當防者三

皇上初何嘗不講筵日御近開始多傳免進講漸稀皇上豈以爲君德成就無關啓沃乎此微之當防者四皇上初何嘗不寡嗜慾慎宴遊近日得無偶涉乎臣固知偶涉原不足累傳聞原不盡實但謂皇上養德養身不可不於微漸處謹之此微之當防者五  
皇上慎刑獄無不命法司審讞而間亦有詔下獄者且登聞鼓槌恐長囂訟之風禁地濺血或啓輕生之竇此

微之當防者六

皇上重廷推無不點用正推而近始有用陪推者雖簡用原出上裁而用陪終非常典此微之當防者七

皇上作言官之氣或下詔求言或虛懷聽受而邇因言官論事或未盡當未免洊雷摧羽寒蟬結舌恐此後或有大奸邪大事機畏禍不言亦非國福此微之當防者八臣竊慨今天下如人身之疴痺形貌雖存元氣實虛因我自思自勵自激自勵自激自勵自激自勵自激自勵皇上勵精求治邊腹內外錢穀甲兵吏治民生紀綱法令始稍稍有起色正須從此保護永命而上下或未盡

交臣隣或未盡孚治效或未盡奏所恃者惟皇上一心耳臣望  
皇上自思自維自爲社稷計常提醒其初之焦勞初之  
虛受初之清心寡欲凜凜於防微杜漸而已至於用人  
爲圖治大綱宋誤用一楊畏遂使元祐變爲紹聖蓋陰  
陽之辨消長之微願

皇上慎之又慎防之又防耳臣忝廁清卿儘可博容容  
之福豈好以言自見蓋念君德國是剝復治亂所關不  
小臣受皇上厚恩不敢不言不忍不言一念孤忠冒瀆  
宸嚴如蒙皇上俯賜轉圜採納中興泰運實基於此臣

不勝切望幸甚爲此具本親齋謹具奏聞崇禎二年十  
月二十四日奉

聖旨這所奏圖治慎微各款關切朕躬的知道了票擬  
商確務當會推正陪簡用俱已有旨不必又陳該衙門  
知道

心不忘君疏

少司農

奏爲微臣心不忘君謹述沿途見聞及南中情形乞勅  
內外臣工振積窳葆元氣以固國家根本事臣竊維天  
下猶人身然神氣欲振揚元氣尤欲葆存乃今天下自  
神廟年來養成一痿痺頑鈍世界提不起呼不靈幸我

皇上日月所照雷霆所震立見積歛有振厲之象而元氣則銷鑠如故也自意見分情面重視國家事若反輕而國是之元氣薄加以玄黃之搏擊逆魏之誅鋤而縉紳之元氣戕吏治日壞貪婪未息而民間之元氣促尅餉成習汰兵無法而各鎮之元氣窘以及近日寇氛之所處劉徵發之所騷動催科之所凌迫而天下之元氣岌岌垂盡矣臣自陞辭就道凡沿途見聞無不觸目心傷回首腸斷於是傾葵獻曝之思愈難愬然臣初出國門則良涿之間蕭條破毀流離載道訛言煩興其象搶攘真保一帶雨澤愆期百穀焦枯其象愁慘河以北河

以南有雨有不雨而米價騰貴倍於往年其民日苦徵調苦輸輓苦驛騷無寧宇也其象癥結徵鉛買硝新餉舊逋何者不急於星火不肖或借以爲壑賢者實苦其無措肘露而襟難捉心剜而眼尚瘡其象鏃急郵傳稍稍清楚矣而回貢則擾協濟則恡兵馬調運則重困而扣糈則又求多也其象疲羸至於三軍所過地生荆棘有紀律者不過十之二三耳况東南稍熟西北又旱差劇賦重中乾外竭其象煩潰比入南直則江北一帶苦徵調苦輸輓苦驛騷猶之河以南北也而其地之荒蕪一望蓬然似不可不設法招徠屯種者臣抵鳳陽恭謁

明德先生文集卷之二  
皇陵渡江恭謁  
孝陵則見王氣鬱鬱葱葱且金陵龍盤虎踞誠豐鎬根本爲億萬年不拔之基而其情形則又甚矣年來南中水旱不常米價騰踊公私交罄民不聊生卽云臣部空虛臣猶意其不至如人言之甚也乃臣縱觀庾藏各官軍有欠俸餉一兩個月有欠半年有欠一年者雖本色猶可支撐目前而後將難繼矣至折色則僅貯萬金目下支盡矣今年事例計臣面屬解運乃前此已萬不得已借支軍餉無分毫矣有司怠玩外解稀少矣卽外解盡數完足亦尚缺額貳拾餘萬矣鑄局儘可生息苦無

鑄本矣官軍環門泣籲老庫則扃鑰年餘不開蕩然如掃矣且不獨臣衙門爲然各衙門無不告匱矣夫以根本之地輓運之樞而乃一空至此如坐漏舟朝不及夕願

皇上思如此光景可寒心否而說者徂於目前苟安夫寧知可憂正在此耶然而寧獨南中卽天下俱苦此病如人元氣奄奄咽喉哽塞不於此時從長打算同心拮据嗟乎危矣夫以民艱如彼國卹又如此此固鄭俠所不能繪之圖而留侯所不能借之箸爲此者則誠難抑豈可以其難而弗爲哉爲之始知其難弗爲而難者自

難矣洗心畢力以實爲之或尚可轉其難漫爲之而難  
之後愈難矣伏願

皇上嚴飭內外大小臣工勿以目前苟安遂忘衣柳之  
戒踈桑土之防國是民生兵食紀綱蚤從實際處做起  
務盡祛積習共矢蕩平以揚厲聖治而我

皇上尤於振揚神氣之中時時存保養元氣之意以爲  
國家固根本永治安仍勅撫按澄清吏治加意保釐禁  
絕私派招撫流離務使上之養元氣於朝端下之存元  
氣於百姓而南中空虛已極出浮於入容臣另疏條悉  
亦乞勅該部爲南中從長計議務補足額再勅各省直

撫按司道等官無視南庾爲不關痛癢徒煩臣之蒿目  
疾呼也臣草疏畢聞三晉流賊勢益猖獗近日破城圍  
邑距臣鄉止隔一河不勝震隣之懼而臣鄉兵食交匱  
萬分窘苦卽如守昌巡撫已撤回鎮且有新兵食原額  
之餉矣乃監軍道供昌餉如故兩兵重餉各省所無若  
不從長早議將來銷算數多勢必苦此一方重複加派  
伏乞一併勅下該部該省撫按凡流寇已發者作何殲  
滅未發者作何防禦務使早靖萑苻收效徒薪而昌餉  
自應與各省一體部發毋徒苦中原之父子兄弟爲也  
謬陳愚悃字稍踰限伏乞 八月二十五日奉

聖明省鑒幸甚崇禎三年八月二十五日奉

聖旨南廩匱乏始自何年係何根因還明白奏來呂維

祺叙述時艱民困便當身圖幹濟講求實著不得空托

條陳昌兵是否重餉着候恂具奏該部知道

南廩匱窘疏 少司農

題爲謹遡南廩匱窘之情并陳目前危急之狀仰祈宸

斷勅部從長計議補足出浮於入之額而後可責督催

事該臣原題爲根本重地空匱至極等事本年四月十

三日奉

聖旨南廩原有歲額何故致多拖欠呂維祺循職綜核

便着作速到任查明情弊及振刷事宜詳悉奏來楚餉

開鑄二款着卽酌覆該部知道欽此欽遵除臣一面清

查情弊振刷事宜另題外該臣看得天下事必先清其

源而後及其流舍源而末流是問是刻舟之劍也如臣

部空虛不悉其情而欲起弊維新若注漏卮愈注愈漏

若沃焦釜愈沃愈焦臣試先言其情則臣部今日不惟

匱甚且窘甚又且危甚急甚何言乎臣部之匱窘危急

也匱在本色則各倉僅十五萬見今六月支放甫完七

月八月尚未放也扣至九月初旬便如掃矣匱在折色

則庫貯止九千三百八兩有奇目前漸次放盡徒空拳

仰屋耳匱在老庫則天啓三年尚有二十三萬今已罄  
盡扃戶年半不開矣  
皇上以爲如此匱乎不匱乎目今內府織造軍兵月餉  
漕運三撥商賈弁俸無人不叫呼無日不索取卽戶部  
之索銅本索事例求一萬奏解不可得錢法生財之源  
今欲求二三萬鑄本不可得沿門持鉢欲借一二萬過  
年歸還亦不可得

皇上以爲如此窘乎不窘乎本年水陸等營大小神機  
等營武操飛英等衛口糧鹽菜馬草等銀除支過見欠  
七萬九百有奇大糧冬賞除支過見欠六萬四千有奇

庶宗月糧官吏俸銀除支過見欠一萬六千五百有奇  
漕運月糧除支過見欠五萬八千有奇以上共未支銀  
二十萬九千四百餘兩俱係已劄該庫應九月十日支  
放者今已踰九月六日矣况已劄未支已支未完新舊  
欠銀見在呼籲如神帛堂神樂觀織染局供應機房及  
弁俸商料折布折麥等銀共九萬一千九百有奇而戶  
部所索還事例銅本又八萬六千有奇無論漕運時刻  
難緩上供分義當急卽各官各商之環門亦可憫各軍  
兵之脫巾亦可慮而前車之覆轍亦可鑒而根本之隱  
禍尤可虞也

皇上以爲如此危急乎不危急乎雖然臣部之匱誰匱之戶部也其窘誰窘之戶部也其危急誰危急之戶部也臣部先年頗稱饒裕豈遂貧困至此自萬曆四十二年以至天啓等年戶部以䟽奏亂形已著等事咨借五萬矣以欽奉

聖諭等事咨借二十萬矣又以兵餉孔棘等事咨借二十萬矣又以解蜀咨借十萬矣又咨折解兩年倉米五年黑豆共銀二十一萬九千七百兩矣又咨改解准庫銀九萬八千五百有奇矣又咨買發銅商領銀五萬矣又水兌改折充餉解過六千九百有奇發商銀五千一

百有奇矣此外仍有搜助大工一萬四千五百有奇兵部咨借六萬兩工部咨借殿門陳設等銀二萬三千六百兩湖廣布政司以藩工借欠布絹共一十六萬四千餘兩不與焉自江西南糧抵解蘇松杭嘉等府漕糧三十七萬石有奇遂虧臣部半年之額乃漕折銀至今尚欠八萬五千兩有奇也自楚餉改折解黔天啓元年起至崇禎二年止共九年每年二十六萬內除三年歸還一半虧折臣部正耗米額二百一十四萬五千石有奇也總計之除助大工及兵工咨取藩工借欠共二十萬二千有奇不算外戶部實咨借動臣部共折色九十

三萬二百有奇共本色解黔抵漕二百五十一萬五千有奇二項共本折三百四十四萬五千二百有奇除臣部題留事例二年共銀十二萬九千有奇截漕三十萬及以蘓松等府漕折抵兌江西南糧外實借動臣部本折共二百六十四萬六千有奇夫比肩事主同舟共濟何分彼此然臣部今日如此匱窘如此危急該部豈獨不念曾爲借動如此之多而不一手援且日索事例索銅本是斷斷也臣亦極知戶部尚書畢自嚴苦心之極攢眉之極且當搶攘旁午之極然奉天威而輦轂之嚴催猶易握籌算而多寡之劑量猶專何似臣部催呼不

靈乞借不應徒束手待禍至之無日也假使臣部出入之額相當猶曰尚可設法督催也今臣節查出浮于入之數姑自天啓六年算起以本色言六年分支米八十三萬七千零而解到止二十九萬二千零七年分支米六十五萬七千零而解到止三十九萬九千零崇禎元年分支米八十三萬二千零而解到止六十五萬四千零二年分支米六十六萬三千零而解到止五十六萬六千零其不足者以舊存及截漕湊放耳是四年本色共算出浮于入者計一百七萬八千餘石也以折色言天啓六年分支餉并解北銀四十七萬三千零而收到

五十一萬三千零七年分支解銀四十二萬一千零而收到止二十九萬三千零崇禎元年分支解銀三十五萬九千零而收到止三十萬六千零二年分支解銀三十八萬九千零而收到亦稱是蓋以前三年老庫存積水兌改折又以收抵漕折留借事例催解舊逋又併解北總算在內故有此數其實省直解到之額通計四年不過五十餘萬耳然而出浮於入者亦十四萬一千餘兩也二項共出浮於入本折計一百二十一萬九千有奇此亦第就解收支放之入不敵出言耳猶曰尚有欠額可督催也乃臣會計底數每年實實虧額即使各省

直盡數解到亦不能敷雖云本色不足第前任尚書張樸因天啓六年出浮於入五十四萬五千之多次年始題准復本色而連年猶虧五十三萬之入額今幸明旨允臣前請歸還一半楚餉卽解運不時支放不給亦猶曰尚可通融督催也若折色則懸絕甚矣臣徹底清查各省直每年額解止二十萬八千六十二兩九錢零各衛屯糧每年新增并久荒銀共一萬六百餘兩五司稅銀共九千七百九十餘兩以至鹽鈔房鈔茶引灰價等項零攢合算止九千九百二十四兩零又廣東三年一次每年額解止二百一十九兩零共每年額入實止二

十三萬八千五百九十五兩有奇乃每年額支除鳳陽倉不算外其水陸兵營奇兵營選鋒武操神機等營飛英錦衣應天鎮江等衛各月糧口糧鹽菜馬草冬賞折麥等項及文武官俸宗糧漕運頭二三撥等項及解北銅本及織染局奉欽取等項內官監銅絲綢工食等項總共實約該銀四十二萬八千六百四十四兩有奇比入數缺額一十九萬零四十九兩有奇此卽各省直全數解到猶苦不足况尚有水旱之拖欠不虞之別費每年額少一半卽使管子鄴侯劉晏王鉷當此必不能爲無米之炊也一年如此二三年後南部之額盡矣必將

潰敗决裂不可收拾矣伏乞

皇上勅下戶部念比肩同舟之誼查借動未還二百六十四萬六千之多算目前緊急應支三十餘萬之數諒臣部匱窘危急之情狀務將出浮於入之十九萬有奇補足正額庶臣可借以展布不然臣將不知所終矣無論時方多事緩急安資卽今脫巾屢兆燃眉無策待誤事而後罪臣部無謂臣部不預先說明也第戶部今日亦當多事空乏之際安得此十九萬金錢補臣部之額臣亦有說於此該部空虛臣不敢望盡還前借也三關稅銀臣亦不望盡瓜分也事例臣亦不敢望永留也惟

明德先生文集卷之二  
是臣部匱窘至此危急至此若不徒薪直待焦頭爛額不知又損官家幾百萬金錢况該部一體之誼負欠之多何忍不一動念臣有一簡易之法查得督稅分司原稅銀約近一萬今議加一萬又加蕪湖稅銀三萬夫部議奉旨原止加二萬耳鄭三俊議稅蕪湖始有此四萬之數合無每年除蕪湖三萬內解一萬戶部支用其餘二萬并督稅司新加一萬仍留臣部作正助餉又查得南京各衛屯糧每年有新加餉一萬一千三百餘兩合無以後留抵缺額又查得事例每年約四五萬六七萬多寡不等合無以後量留臣部每年除加稅三萬屯糧

新加銀一萬一千三百兩仍扣事例六萬八千七百兩共足十一萬之數俟三年後臣部稍充漸次歸北此外仍欠額八萬或再於蕪湖及揚州鈔關議暫留三萬共足十四萬二年歸還此外尚欠五萬及每年尚有水旱拖欠及不虞之費亦不下十餘萬臣當多方節省多方鼓鑄或通融本折接濟一二如萬一不肯再留蕪揚二稅亦須再扣事例一萬湊足十二萬數方可措手倘該部吝刻不予或以本折通融套詞支應無論臣卽冒罪不敢任受卽前兩年南中鼓噪危險之狀及前督臣拚官拚命截漕之故該部應以知之今隱禍尚伏殷鑒未

遠願該部稍念根本極重之地兼念曾經借動之多毋徒往返爭執致悞軍國重計幸甚不然臣願皇上勅該部清查果否借過臣部本折二百六十四萬六千但乞勅令每年還臣部本折二十萬臣無辭矣或曰兵餉如故何故虧額如此之多臣求其故蓋有之矣臣聞近年之兵收甚易散甚難近年之餉增甚易減甚難卽如鄭三俊所題留都匱詘已極等事內兵餉之額當清一欸畧云從前額設大小神機三大營七哨選鋒各有定額萬曆天啓等年後添標左中三營增出二千一十員名鹽菜銀一萬四千餘兩口米六千餘石又添

設新江口營減存一千九百六十一員名鹽菜月餉先屬操院後乃歸之臣部又添設水陸二營援兵六千後因援鎮減汰二千四百名蓮妖復添妖平未汰卽以一千八十名付操院爲防江奇兵歲支糧六萬二千三百餘兩天啓四年浦口又添操備船十二隻官軍二百七十餘名小營又添輪班防守兵歲支糧三萬六千石又添尖兵歲支糧二千九百石凡此皆舊額所無今查除浦口小營裁革外乃增餉於舊額外者實約九萬零四百餘兩加以近年上供欽取分封婚禮不時之需又不下數萬出額安得不浮臣部安得不匱至於頂替軍兵

家丁舊例司官爲政近雖必准堂咨臣必鏡查原委半年外卽不准理然前此之冒濫久矣鄭三俊疏中曾述今南樞臣傳振商之語曰若清查到底一歲可省一二十萬振商加意振剔見今到任必有一番作用可清耗蠹豈臣所宜越俎媿媿哉又查得崇禎二年十二月臣未任前援兵入衛借支銀二萬八千六百六十六兩二錢六分原係各衙門攢借後暫借事例補還訖此項亦臣部解額所無已且枵腹何計填債事關勤王理宜開銷臣又接該部咨稱代進制錢歷年積欠銅本至崇禎二年冬季止共該銀五萬一千兩未還內追商銀一萬

一百兩曾否已發等因臣查恭進制錢原無額解正項特以先年南部曾設新爐若以其餘息効忠悃耳自新爐停鑄銅本缺少卽每年臣部舊廠收利甚微如天啓六七等年及崇禎元年郎中胡宗漢曾曰唯田所賦溫禧張聚垣等止各獲錢息銀二千或一千五百者豈能復有六千八百之進惟是臣子分義無敢自諉旣經該部每年代進除前鄭三俊追過銅商銀一萬一百兩容臣陸續補給銅差外此外未補銅本銀兩合無卽乞明旨准作該部兌還借動臣部之數以後應進制錢俱暫令該部代進乞免解銅本抵還臣部借數候三年後臣

明德先生文集卷之二  
部稍克另行照常解補至於前追銅本銀一萬一百兩  
臣未任前亦以軍餉不敷暫放亦可想見臣部窘迫無  
聊之狀矣臣到任清查前件已於七月八月內二次先  
補五千兩給銅差郎中畢生輝給商訖餘借動銀五千  
一百兩臣當認還以上八衛借過事例及補解代追銅  
本二項并今後應解銅本除欠數五千一百另給銅差  
此外盡作抵還借過臣部之數倘該部執不肯抵勢亦  
不能有點金之術填補此項非勒愆也統乞勅下該部  
同心照管勿窘臣手此後南庾稍裕臣部當如往年借  
動接濟無使臣部補贖再呼致煩聖聽萬一或悞國計

責有所歸也臣謹將臣部每年額解額支之出浮於入  
及目前急支補支并該部借動數目各造冊五本送閣  
部科查閱必將瞿然色動不待臣詞之畢矣崇禎三年  
十月十二日奉

聖旨留儲出入從來俱有經制若使每年缺額十九萬  
有奇前者何以有餘能接濟戶部據稱兵餉續添然水  
陸二營原係舊額何云添設至於分封婚禮亦非常需  
呂維祺當思釐弊核逋實心任事不必動氣爭執危言  
卸責失大臣和衷體國之誼這所請關稅屯糧事例及  
抵還銅本等項該部卽與酌議具奏

明德先生文集目錄

卷之三

疏

酌議計政疏

會計置簿疏

南計愈窘疏

請免加賦疏

議復折色疏

奏遣內臣疏

節省修倉疏

明德先生文集目錄  
卷之三  
疏  
酌議計政疏  
會計置簿疏  
南計愈窘疏  
請免加賦疏  
議復折色疏  
奏遣內臣疏  
節省修倉疏

酌議計政疏

明德先生文集卷之三

酌議計政疏 少司農

題為酌議計政以清財用之源事臣竊惟今天下所大  
 可憂者非止一端而財用不足其最也夫財用何嘗不  
 足無所以足財用者故不足耳惟不足而更求財用於  
 財用故愈不足耳周禮周公經世之書而九賦九式九  
 貢九兩皆隸天官司徒一官第於五典十二教保息六  
 本俗六三物八刑五禮是殷殷焉反若不專言財用則  
 何也孔子夢寐周公而得宗莫如曾參願學莫如孟軻  
 何一則曰長國家而務財用必自小人一則曰無政事

則財用不足此其故又何也意者政事卽財用之源耶  
不從政事一清財用之源直從流處做起卽日言加派  
言撥括言汰兵言裁驛言抽扣言捐助言增稅而雖海  
之大不實尾閭矣臣非謂此數者可以盡廢然而非其  
源也源何在所以經政事者是也臣部近年司計諸政  
剔釐一新有何待臣劑量有何煩臣補苴雖然人情喜  
寬惡嚴法紀易淆難清如出入通融而其額溷而不可  
稽也欽奉號件漫無完報而日寢閣也題奏無專司會  
計無專官而各司事體紛出龐雜而日叢脞也每一差  
出人多趨避或紛紛差假而罔與營職業也凡此皆無

政事之大者額溷則完欠支放不清號件寢閣則法令  
不行事體紛雜則惰窳不振趨避差假多則急公之念  
少完欠支放不清則政事蠹法令不行則政事玩惰窳  
不振與急公念少則政事廢如此卽財用充足尚虞其  
匱况當其極匱而安可不思所以清之遡其源而本乃  
立源一清而流自潔臣有六議於此有係創設而非明  
旨則不信有可徑行而非明旨則不永或謂臣於本部  
代庖耳官本傳舍代庖又傳舍之一宿也何必僕僕勞  
怨第臣愚忠一念見臣部匱窘如此須從新整頓一番  
卽肝膽可碎何避勞怨又安敢視爲傳舍之一宿而以

五日京兆自畫乎伏乞  
皇上勅下該部議覆施行臣不勝激切待命之至  
計開

一稽額出入以杜侵漏臣部舊無額出額入冊止據解到卽收劄到卽放雖各司亦有草冊然龐雜紛錯而不可一也卽真正振刷者極數十日之目力亦難周閱不過就所解所劄一核其數耳謂此中保無侵漏臣未敢信也如近日臣查出發問湖廣司積書韓文綜等先年將湖廣湘鄉縣官解周鯉等與國州官解馬欵等所解銀批徑自作弊發

回非其一班耶臣議照臣前總督衙門疏申新設額入額出簿籍清核查造每樣三本一留堂一發司務查糧各廳一發該司每日該司親自登填每月堂比查對如此卽吏書有通神之手其能上下乎伏候

聖裁

一特增比較以完欵號夫

皇上勵精綜覈惟日不足爲臣子者豈以南中去天稍遠遂敢玩忽毋亦積習相仍每一奉旨事件一經行文便足了事欵號如此安問衙門事乎

所以每行一文移催一錢糧經年累月沉閣不報  
固繇有司積玩亦繇該司緩催若不從此整頓後  
將安窮臣議各司每月特增比較一法其號件以  
欽奉明旨事件爲主次及咨復乃南北部院所咨  
行事件當完者次及批發乃本部所批行當完者  
而每朔望司務官逐件查銷完否每月終仍令司  
務會同新設本科比較完欠呈堂嚴比各差亦然  
或謂各司事件未完大抵係發行司府州縣非該  
司遲緩也臣謂是固然矣獨不可上緊一催乎獨  
不可間行差役守催乎或州縣怠玩獨不可一呈  
之法在也伏候

聖裁

一特設本科以重題奏凡臣部題奏本章奉

旨覆行者本爲衙門規範乃漫無稽考得旨之日不過  
一出案了事久之并其原疏原旨而烏有矣臣議  
比照北京各部院設立本科一員不煩添官不費  
增役卽於司官中遴選年青有才甲科一員專司  
管理凡應題奏脫稿之後清理原委磨對字句奉

旨之後稽查催督彙抄存案皆該科爲政不特此也凡本部欽奉等項號件俱本科會同司務比較凡本部出入等項錢糧俱本科會同各司查核凡各司各差之考滿差滿者俱本科會同該司稽考應用該吏一名書辦三名俱於各當該及書辦內選充一年另換不必另添工食再照臣部差有濃淡人多趨避本科一差最澹且勞而人爭避者若不設法優異何以示勸合無今後每年一換考核中平者照舊回司其果賢勞茂著另行移咨吏部紀錄優調以勸賢能如蒙鑒允合無照查糧廳等

差例另行題知施行伏候

聖裁

一立會計廳以稽支放臣部錢糧雖有年終奏繳總係隨收隨放之日行而非額入額出之定則也况臣部本色錢糧旣設有查糧廳矣折色錢糧獨無一人專司止隨各司說堂便給庫劄似不可不設法覺察者也臣議今將本折解收一委之福建司及司務廳稽覈本色支放一委之查糧廳稽覈折色支放一委之會計廳稽覈而本部人少事煩難以再添一差今議卽以鹽政廳主事管理凡有

支放庫劄必經該廳登一號簿仍填入額簿每月庫報月放仍卽發該廳查覈回報而各倉之報月放亦發查糧廳查覈回報庶會計清而重支冒放之弊無所容矣再照鹽政廳除印發鹽引外無所事事且多係甲科註選劄委會計亦與鹽政相始終任滿以會計與鹽政一體考核不必另行具題亦不必添官費役計甚妥便伏候

聖裁

一酌明差序以杜趨避臣部各司官差序久有定例無容更置惟是差有甘苦勞逸之分則人情亦

有趨避冷熱之念舊時爭避紛紜甚非雅觀近年臣部堂官多嚴司官多賢故無此弊然以臣微窺之其念或未盡化其跡或時相畸則何也差例固一而前後所題應及之額則不一不一故熱熱故趨趨故有所避有所趨避故爭此人情也如關差非人所熱而趨趨而爭者乎舊例用俸深員外主事近年亦有題准移庫差者有題准用水兌者有題准專用甲科而以鹽政後湖水兌等差酌量移差者臣素性方板爭差情討俱無所施然屢題紛出而不歸一未免開人以趨避之端臣議今後督

明倫彙編 家範典 卷之三  
一 稅分司一差專用後湖鹽政或間用本科蓋以此  
三 差事簡而必甲科且不妨兼理本差照俸定差  
不論職銜差過者不得再差其餘北新揚州淮安  
等差近日題准專用甲科而亦有鹽政後湖水兌  
酌量移差之旨夫臣部甲科甚少而倉差水兌未  
必皆甲科也合無今後各關差出先儘甲科次及  
倉差水兌之乙榜者一甲一乙挨次互用甲科不  
論曾否差過倉場者先未差之甲科乙榜必以各  
差倉場爲主而未差者不與焉無甲儘乙無乙儘  
甲差過關稅者不再差關稅差過倉場者不再差  
倉場而江北鳳陽二差雖係倉差體面稍優遇關  
差不得以倉差例論如關差未出而庫差及江北  
鳳陽差先出者自有遇關則關遇庫則庫遇江北  
等差則江北等差之例在夫臣亦第爲中人坊耳  
料賢者必不介介於此也伏候

聖裁

一 禁討差假以營職業夫官南部者大抵視爲閒  
曹向來臣部司官差假紛紛以致缺人臣部錢穀  
之司非比他曹若令討差討假者優游里閭而拮  
据王事者獨甘賢勞是豈人之情也哉况今聖天

子焦勞宵旰人臣何忍安坐糜俸臣議除親老身  
病情真及事體萬不得已或酌准外其餘不得紛  
紛言差言假務要仰體德意以避人言謂避人言  
皇上勤政至意一意營精職業共熙庶績若有差假往  
來跡涉趨避者人之多言亦可畏也至於嚴餽遺  
革常例禁受詞則固司官所無而不可不凜凜嚴  
飭者伏候

聖裁

崇禎三年十月二十三日奉

聖旨錢糧額入額出全憑冊籍綜稽若止據解收割放

各司爲政婪屬猾胥通同侵漏何從清核南中向來計  
臣所職何事漫不經心若此至嚴比較設本科立會計  
酌差序禁私假俱於計務大有裨益呂維祺具見振刷  
便如議着實飭行勿僅托空言該部知道

會計置簿疏

題爲無會計則錢糧必不清無簿籍則會計必不當乞  
勅緊要置簿新舊相傳永遠遵行以盡洗害已去籍之  
積習事臣讀孟子至孔子嘗爲委吏曰會計當而已矣  
每疑孔子聖人也必有作用可以奪造化役鬼神第云  
會計當已乎似平平語乃今身司筭鑰始知會計當亦

不易言矣今天下直無會計耳又何但弗當也無會計則頭緒不明欸目不分銷算不確而欲錢糧之清也何日之有然而此非甚難而不可辦也非煩苦而不可因也非紛更而不可久也而卒無有行之者豈果無哉行之非其人仍不行得其人之矣及其人去又仍不行何者惡其害已而皆去其籍也夫錢糧取信於籍耳卽有籍矣會計未必清也卽會計之籍清矣錢糧未必清也若併籍而去之長此安窮如臣部錢糧會計非無而止核其流未探其源簿籍非無而止存其郭未批其腠在倉庫則繇而不知在各司則分而難合或渙漫於若

存若亡或綴拾於掛一漏萬或借口於前官之收去或漫應以舊規之原無卽本部尚書鄭三俊嚴查更置一番今亦悠悠不可盡問此其故何也新舊不傳任意去留雖存有散漫司冊亦無堂印卽重新做起亦只向吏書手口中乞靈從腐爛故紙中傳薪然旣兆足以行豈可舉復成廢嗟乎當此聖明振厲之日不爲變通可久之法後復奚望頃鄭三俊寄臣書云留都之空額原不足解又愆期內蠹外蠹交相爲姦有司益不知有南計又曰南中喜寬惡嚴害已去籍習以爲常卽諸卷簿咨案十不得其二三索之則云前堂收去等語臣謹將臣

部堂併臣總督衙門及各司各差一應舊存新置緊要簿籍有關會計者一面清核查造一面請旨裁定合無此後凡交印交差之日一併將各緊要簿籍相傳交明收掌應題疏者入疏題知夫此事似細而所關實大此舉似緩而所扼實要此核定似勞而所享實逸本臣部所可徑行者但人情久玩法立弊生若不乞明旨申飭永著爲令恐轉盼之間又成虛文矣然不獨臣衙門可行卽天下內外大小衙門皆可通行無礙臣聞子文猶知舊政告新弊矣猶知先收圖籍况以聖人作而萬物觀今政孔子所云三年有成之期者提綱挈領時亮熙

績怕必繇之獨直曰一會計之當錢糧之清已耶緣係創始理合請旨如蒙俞允伏惟

皇上勅下臣部另行臚列題知永遠遵守施行臣不勝踴躍待命之至崇禎三年十月二十六日奉聖旨據奏南京戶部錢糧簿籍紛煩舊多失散顯是官胥通同耗蠹故去其籍致無稽查好生可恨還着呂維祺訪覈弊端具奏所請置簿會計永清積習依議仍着各衙門申飭通行該部知道

南計愈窘疏

少司農

題爲南計愈窘南鑄宜急謹嘔心詳議簡要可行請旨

嚴敕以裨實用以補罅漏事臣自受事日夕計算見臣部缺額之數實一十九萬有奇竊爲廢箸浩嘆者久之夫以出入原取相當安有出孔若此之浮不爲計者又安有出孔旣浮入孔盡絕就中止有一綫稍可議入而并此一綫不亟圖者事不預圖只待水窮山盡嗟悔何及則臣愚以爲無如鼓鑄便益鼓鑄之利可以計本而責償易核也不煩加賦加稅而稱足易行也以南中俸糧供南鑄復以南錢支南俸南糧易晝也臣部有舊廠有新廠不煩更創易因也官不必另設役不必費帑易舉也利國不病民利南不病北易遵守也然而前此未

收其利者何故則以其源未大且其法未詳其弊未塞如舊廠二百餘爐止存一百二十五爐新廠一百八十五爐日就傾圯鞠爲茂艸而併一百二十五之舊爐亦盡爲官與匠役之利府嗟乎譬之人家窮匱奄奄餓斃有田數畝而且半蕪之且盡蕪之且私稼私穫之不相率填壑不止且旣虞無銀兩矣又虞無銅鉛而且私錢蝟而涸焉冗役蠶而食焉司鑄之官因無考核未免燕而處焉錢者泉也泉旣壅安得不竭故曰源未大法未詳弊未塞也如前數年管廠司官每年獲利不過一千五百或二千或三千近日本部尚書極爲綜覈然獲利亦

明倫彙編 家範典 卷之三  
僅兩倍往年洵若此卽謂之未嘗利焉可矣臣愚以爲  
欲補罅漏須求寔用欲求寔用須勤鼓鑄欲勤鼓鑄則  
就中有宜復者有宜廣者而其所以廣之復之之法又  
必使無利不興無蠹不剔而後始可收官山之利藉使  
每年利息不十倍往年猶是虛應故事耳臣嘗讀大學  
平天下傳生財有大道一段便思經術所以經世務若  
使無關經濟安用經術乃知鼓鑄亦大道中一事也臣  
近有韻句云海涸諸邊困泉壅九府非亦殆有然焉第  
臣多病才疎無能爲

皇上分憂每念南中缺額一十九萬除另疏乞勅該部  
爲補十二萬或十四萬尚欠五七萬并省直每年拖欠  
不止數萬安得借手此局稍爲朝廷補一罅之漏亦臣  
忠於皇上之夙志也然臣豈能有他謬巧使鬼輸神運  
子去母來亦不過此生衆食寡爲疾用舒之四者而已  
生何以衆也生不廣則不衆故議廣鑄旣仍舊貫復理  
新局於舊者加十之四新者亦加三十各以二百一十  
爐爲率然修房加匠增炭設爐俱於息內銷算不費公  
家一錢也生無本則亦不衆藉今爐加矣而本之則無  
竟是空突耳故議鑄本但臣欲借事例而事例已先借  
援兵矣欲借兵餉而目下嗷嗷尚仰屋矣欲持明旨向

各衙門借而除光祿寺許三千外餘俱空文回覆矣臣  
議今欲借鳳陽倉一萬或於楚餉內委該省府佐買銅  
押運或於兵餉節汰數內奏借開鑄尚未知能應手否  
果應手而生庶幾衆矣然後可言食寡食指繁竊鈔多  
得不償失矣况廠中人役趨如鶩營如蠅臣議革其最  
冗濫者而銅鉛炭商舊例使費檄該局盡行刪去如果  
實行價始不浮乃往時每鑄有夾鑄之弊每爐各加私  
銅數十斤官實與匠瓜分耳臣議今後如有此弊官卽  
題叅匠俱挈問而嚴巡邏繕夾墻亦杜私鑄之一法也  
乃姦人竊利私錢公行或於蘆叢江汜聚衆開爐有司

不敢問亦不能問臣議該廠制錢必以一錢爲率卽手  
有輕重亦必在九分三四厘之上若少至九分二厘以  
下者許官軍持稟官役叅究若夫私鑄則輕至五六分  
七八分止矣鵝眼榆葉分別甚易今議以九分二厘以  
下二文止作一文或勒令送廠改鑄仍嚴禁換錢之家  
毋收九分二厘以下之錢則私錢不禁自止矣此當候  
明旨下臣衙門轉行各撫按道府仍咨南京都察院行  
五城御史轉行各坊各衙門嚴禁者也如是庶幾食寡  
然而爲之不疾無論寸陰可惜抑且爲私鑄引居諸矣  
故議速鑄何者速鑄則其利歸官遲則夾鑄之利反歸

私橐舊例三十日一鑄近改爲二十日臣議以十五日一鑄爲期連放鹽米共十八日大率兩月必三鑄停爐之日必盡放匠役出外不許留局滋弊乃若銅商之來也不時一來而爭市者如蝟竊市者如蛾蓋兩部爭市旣恐傷雅道而壟斷者且兢兢私買私鑄所以每報銅到旋歸烏有近日本廠停爐月餘不得收一鑄之用卽有鑄本安施臣議以招徠鼓舞之法責該廠以嚴查足用之法責蕪稅新司或間委楚中府佐買運如是爲庶幾疾而又苦於用之不舒也臣部襟肘已極一錢到手東來西去本利俱歸尾閭卽真錢湧如泉亦泡影耳臣

議漸積銅本另貯錢息或候半年一年計算若干方可接濟萬不得已之急需不許輕動一文卽官俸軍餉照舊搭放然用一文卽兌補一文之銀雖用猶弗用也夫有生衆者以開之源又有食寡爲疾用舒者以節其流則周之九府漢之五銖不得專美於前而錢之流也如泉矣要之理財之源又必本於用人新舊二廠卽其所用之人也設無稽核之法何以勸懲臣按日而省計月而課復以季計之以歲計之果孜孜皇皇惟國是利生息旣多而不潤私橐不耗私蠹臣當以上上考考之咨部優調以備異擢其次考上中咨部紀錄或優以名藩

或優以關差考中中者僅准復職考中下者量行罰降  
若有私鑄染指柔靡無爲及漫不事事者臣當不時叅  
論仍照各倉關差例并入總督衙門舉劾方可一振暮  
氣急充泉府凡此數款皆臣所嘔心借籌而可以少救  
錢法之弊以補南計十九萬之罅漏者也惟是早行一  
日則多收一日之息寔行一件則寔收一件之利臣向  
見南科臣陳堯言條議新厰開鑄疏極服其救時苦心  
遂於根本重地疏內及之已奉旨下部該部依擬具覆  
矣臣遠在南服未見部咨不知前覆曾否已奉明旨但  
臣思皇上慎重之意或恐添官費帑耳今臣力任此事

不添一官不費一帑利國而於民不病利南而於北不  
礙且天下事利害常相半有全利而無小害者惟錢法  
獨也除臣一面委官料理外伏乞皇上俯念然肩立賜  
俞允仍乞嚴勅俾着寔舉行庶前此醉夢人心又經一  
番喚醒其爲錢法所必需者因明旨而踴躍思赴其於  
錢法稱宿蠹者因明命而惕息不遑臣以臣之血誠盡  
心料理庶可借手以稍紓聖主南顧之憂在此舉矣若  
舍生財之大道而另談聚斂臣實無此經術耳臣可勝  
肫摯待命之至崇禎三年十月十二日奉

聖旨這條奏鼓鑄事宜不必增官費帑與利剔弊具有

經畫着卽擇人委任著寔舉行鑄本借何銀兩該部速與議覆十一月初九日戶部覆奉

聖旨這南廠鑄本權借南京俸糧鳳陽倉銀并楚餉與節汰兵餉俱依議行仍著呂維祺酌定借數多寡兼議何時補還及裒益接濟之法妥確詳明具奏

請免加賦疏

少司農

題爲百姓止此元氣有司忍更朘削順時令布明禁以廣

皇上德意酌寬恤免加賦以存東南物力事該臣初任入告首言元氣當葆存而致慨於吏治日壞貪風未息謂向來元氣全銷鑠於痿痺不靈勢不得不梳爬剔釐然須於更張可鼓之餘常存愛養百姓以固根本之意庶不致大絃急則小絃絕我

皇上猶天也天不廢霜雪雷霆而太和元氣常流四時皇上澄清世界頓覺一新而仰窺德意猶若於用法中有不盡用之意若於不得不徵派中有如不得已之意卽如邇者朝廷以軍興煩棘不得不急征繕視履畝而皇上終不忍遽加及禁貪恤民捐煩滌苛至意皇上之心一太和元氣也使有司盡以皇上之心爲心省其潤囊橐之餘以裕供億雖加猶弗加也夫加派猶非厲民

而况惟正之供耶雖然民亦勞止重可念也臣不暇槩舉如吳楚江越皆臣部所轄南糧地方臣部民部也在南言南在民言民東南民力竭矣肘露襟難捉心剝眼尚瘡臣所謂愴然也嗟此羸者元氣奄奄人以爲竭於轉輸竭於催科竭於加派臣獨以爲總竭於不肖有司及不肖署官衙官何者彼既借口民瘼以耗南糧復借口南糧以剝百姓或索常例或加火耗或徵赦免以及私派疊徵科索使費種種敲小民之骨而吮其血使民謂子實生我而朕我以生豈曰惟正之供致然雖撫按之察吏安民屢奉綸命必有徹底澄清以副德意者

卽有司之潔已愛民表表自樹寔不乏人而能盡然乎哉臣自受事以來旣爲國儲計復爲民命計雖臣親自驗米不時掣查革使費茶果及諄諄清蠹滌貪以爲京外軍民元氣計誠不敢不任勞怨然地連五省方數千里有司視臣部如贅疣雖鞭之長其能及腹臣竊意之得無徵收本色南糧視比漕見徵屢旨如故紙正官不務親自料理濫受衙官餽奉委憑比較需索常例者乎得無徵收折色南糧分外多收火耗者乎得無天啓五年以前奉詔蠲免仍有借名派徵者乎得無小民納過南糧貪官猾吏豪棍勢僕侵攬乾沒不就本犯勒追重

複科派者乎得無借口打點使費指一科十或吏書劣  
生強折侵攬者乎得無解糧官指稱水火沉燬掛欠名  
色重累百姓包賠暗行派徵者乎得無府縣考滿虛起  
空批至完納不前監斃解戶者乎得無司府將州縣解  
銀那借別用致縣官叅罰計無復之仍復暗徵或已徵  
在官官胥乾沒者乎得無部糧官及道府差役需索糧  
長吞噬無忌以致傾家蕩產者乎有一於此皆足屯皇  
仁之膏而蝕百姓之元氣大抵有司之太賢最少大貪  
大酷亦少惟中等昏庸濁輒之吏十人而七吏書窟穴  
上下盤據一墮其雲霧便任提線穿鼻不敢爲異至道

府之留心愛民察吏者亦少卽有之亦多牽於情面不  
然則傳舍耳誰肯任怨是不得不責成於撫按撫按者  
專以察吏安民爲職者也以核報責理刑以風勵責道  
府欲清官胥之貓鼠先破上下之雷同如前股削諸狀  
訪實褫其官甚者提問臣尤以爲嚴處官而寬吏書終  
非破窟穴開雲霧之霹靂手也以今

聖主加意民生察典方嚴撫按方兢兢功令何煩更飭  
惟是利欲入人膏肓積習已成沉痾雖以嚴霜迅霆猶  
有不及盡洗之肝肺毋亦免而無耻良心未動臣請以  
天語提醒其夜氣惕天網之難漏示可鑒之前車仍榜

石衙署俾觸目共見懸象自耻而或可灑煩熱以清冷之淵年來臣部仰屋千萬危窘有司借口民窮盡爲吏書影射如近日臣查出另疏糾叅廣德太平崇德等處錢糧整千整萬盡爲貪猾官吏侵肥而百姓所最苦者不肖官之比徵愈急輸輓愈緩私橐愈贏公賦愈虧臣每從容引解官解戶訪問各地方土宜人情政教利弊夫亦愈知百姓元氣之日竭在彼不在此也乃有司借口以搪抵臣部者又有三而總括於民窮夫民窮二字實於臣心戚戚不得不於所借者更思爲百姓寬物力其一借曰新復水兌地不產米臣請爲之酌採買之所

費不貲者折衷另題暫折三年以寬其一苦其二借曰只管到任以後不能代前人徵逋不知臣部壓支未完二三十萬皆前逋也臣請爲之酌寬任淺叅罰非本官任內止於住俸立限督催以寬其二苦其三借曰歷徵夫南中皆見徵特有司習而不知耳如南直有司出闈謁臣皆對臣曰歷徵臣問何時徵米皆對曰如三年米該四年春徵臣駁以四年春不如三年秋冬之更便民也各官解頤而出今南直隸及浙中各州縣漸復見年徵解舊章矣獨江西湖廣二省歷年不解其發覺者皆棍胥侵欺其未發覺者有司仍以歷徵爲辭臣批云如

果壓徵不過歷一年耳何故三四年不解且如江西之高安南昌雩都興安興國等縣湖廣之通山蒲圻湘潭孝感等縣同此地方同此功令彼何以二年三年俱解也但積年不解亦難驟結臣議暫寬兩省姑准歷徵一年如崇禎三年分并以前未完南糧限今歲十二月全完若內有能見徵完解者優薦之四年南糧待明春另議見歷分數以一政體臣聞江楚縉紳及宦於江楚者皆云彼中南糧欠不在民卽有之亦十中一二耳在那借有可抵之項在侵欺有必追之法卽在民欠亦非額外之徵南糧之非厲民明矣仍容臣查明果欠在民准

暫折舊逋專完新局以寬其三苦至於昨年臣疏回奏匱乏根因內有折色米豆量加一段蓋思以補留例稅分新派不足之數已經奉旨下部見咨臣部查議臣復反覆思維省直折色米豆爲數不多卽連河南江北計之不過量加二萬有奇雖於臣部空庾不啻千金一壺第當此民力旣竭北賦疊增之日再加此項繁管急絃民其何堪况臣部止加毫釐官胥已漁倍蓰是臣部受加賦之名而官胥居谿壑之實不如已之便臣已回咨戶部另行長計具覆矣凡此皆臣之爲百姓元氣計無所不至如醫人之痰邪癥結者攻瀉吐下之間必思固

本托裏不傷元氣而有司及署官衙官或反借之以朘  
削百姓并朘削南廩三尺具在又將焉往於斯時也正  
值虞廷黜陟之期恰屆周官布象之月所謂布德和民  
行慶施惠滌有司之肺腸以新聖治固元氣者此舉未  
必無小補焉伏乞聖明採擇勅下部院嚴飭施行庶催  
科無妨於撫字而德意愈益於春溫矣臣不勝激切待  
命之至崇禎四年三月初十日奉  
聖旨這奏內稱民力困竭公賦積逋總繇官胥婪猾最  
晰弊源著各該撫按加意釐飭嚴行叅拏如有容徇定  
以溺職論所請暫折等項事宜該部卽與詳酌議覆

議復折色疏

少司農

題爲俯順民情仰酌國計暫議准復水兌折色三年以  
示軫恤以補缺額事福建清吏司案呈奉本部案令內  
開照得南糧本折俱置官軍待哺日窘本部院憂天日  
深量沙無計安可輕言改折已於振刷事宜疏中勿輕  
折減數一欸詳言之矣案查浙江之金衢紹三府南直  
隸之應天徽州等府江西之饒州南康九江等府先年  
原係本色萬曆年間改爲折色天啓七年因本色不足  
截漕不敷軍士屢譁遂復本色今若再改折色則本色  
又受其虧誰任其咎第本部院履任之後各府解官解

戶小民有具狀稱苦者有申文稱苦者司府有具稟稱苦者鄉紳有對談稱苦者或謂山不產稻或謂路不通舟或謂採買甚艱或謂脚價難處或謂官解包攬不完以致拖累或謂一切買米之費卽今大熟年分必費一兩一錢或一兩四五分若遇稍荒卽費一兩三四錢或一兩五六七錢不止官解傾囊小民破產情實可憫本部院聞之不勝軫恤但思此端難開况以庾匱可慮不宜遽變成法惟是百姓之苦如此旣念

國計復念民情不得不爲設法通融候議定另行具題此項銀兩另行收買本色衰益支放合行酌議妥確爲此備行司道卽便轉行所屬該府查議所屬州縣如有不產稻不通舟地方百姓果係苦難准議每米一石折銀八錢其耗米二斗五升折銀二錢每石正耗米一石二斗五升共折銀一兩暫折崇禎三年四年五年此三年本色改爲折色每年務要比照漕糧見徵十二月全完如有不願改折者亦卽議定申報不許以後陸續申擾此時米價稍賤然已費在一兩之上若稍歉年分費更不貲不得更以舊折七錢五分爲詞也卽便作速議妥定限半月內取各府州縣本折遵依緣繇開冊具申以便另疏題請施行等因酌議去後據六合縣申稱本

縣水兌糧米願每石折銀一兩備申前來已經批行去後又該本部爲前事內開照得水兌糧米曾經改折而議復本色者謂本色窮也今議暫改三年者又據司府州縣各申文具狀以不產米不通舟種種不便踵相告也然而不徑行題請者欲與各有司策長便以慎之於先耳已於去年九月二十九日行文各省直令其各酌議回報以便具題庶免後來申擾此不但念國計念民情而於各屬之留心國計民情者亦旣殷然念之矣乃去後三閱月僅有南直六合一縣具文願每石折銀一兩餘俱未報夫六合距京不百里而謂改折便則其便

於數百里千餘里之遠曉然矣江水盈盈一航可達而謂改折便則其便於山谷之鄉益曉然矣且以六合素產米卽買亦索之江頭爲力甚易而謂改折便則其便於不產米之地必採買他處者益又曉然矣各屬豈不念國計念民情自宜朝出符而夕報命乃今寥寥不答殊不可解總之或便或不便或爲裒益增減不過一酌議一申報耳近據浙江等處糧解告稱情願改折則百姓情願可知爲此合再行催司道卽便轉行所屬州縣除願折色願本色作速依限起解外仍速行文各府另議妥明白回報以便具題卽或量減五分亦無不可倘

藉酌議之端復作延捱之計印官或以入覲去署篆又  
以傳舍委則有比漕之功令在異時白簡所及勿謂今  
日言之不至再至三也等因復行去後續據金華府申  
稱奉文議解折色增價業經移關會同紹興府屬事例  
一面另文解司轉解又據衢州等府申稱奉文酌議每  
石正耗折銀一兩委屬妥便遵依具繇請詳布政司督  
糧道轉詳一面嚴督各縣刻期徵解西安等縣申稱南  
糧本色米奉文行議每石正耗米折銀一兩民咸樂從  
戶戶稱感又據徽州府申稱奉文議改折色據坊里汪  
時御等連名呈爲懇詳改折以裕國課以杜民患事欵

邑僻處萬山之中山多田少每歲產米不支三月之需  
年皆仰給外郡其額派南糧顆粒皆非土產勢必發銀  
往湖廣江西等處糴解往時僉民領買如蹈湯火及改  
吏胥又叢蠹弊近年改官乃復受累皆因遠糴遷延多  
遭失陷本色之害已見於前矣若經改折則徵銀交解  
可計日刻期批銷今幸部題南糧改折到府酌議四民  
舉手加額乞天轉詳題覆永解折色闔邑幸甚等情據  
此隨該本府看得徽郡叢山爲障砌町爲田凡日用食  
穀俱取給運販是以水兌錢糧差出解役領銀遠赴他  
鄉買解程途舟楫急公者不辭奔波蚤行赴兌營私者

借爲貿易任意耽延每每掛欠稽批不能結局今議加  
派改折一以省道路跋涉之苦一以免河泊險阻之憂  
誠經國訂謨萬世永賴之良圖也等因又接該府鄉紳  
手扎內云新都介萬山中生穀之土最少每年耕獲不  
足支三月糧餘俱仰給江楚等處轉運其額派南米顆  
粒皆非土產總之徵銀在官臨發始往上江糴買承買  
者難免那移營運之弊復不無風波疎失之虞以淳朴  
之邑蒙逋負之名官與民俱受其害誠得改折永著爲  
令從此糧銀徵完解官便可刻日交納等因又據池州  
府青陽西安等縣解戶王科徐世同等連名告爲祈天

改折開恩便民事本縣不產米麥故徵銀未徵米身等  
止領銀在南採買千里途程不無耽延今情願折價納  
庫各等情到部案令到司看得留計本折之需一時俱  
乏而庫貯空虛甚於倉儲不得不酌緩急以示通融亦  
救偏補漏之計也况因地高下擇便而行民不稱厲且  
暫折三年後不爲例則折既有賴而本亦不虧計孰善  
於此者旣經各府縣備申前來相應請乞具題等因案  
呈到部該臣看得臣部舊例酌倉庫之盈虛爲本折之  
衷益然前此陳紅相因往往恃爲便計今日帑庾盡空  
本折共急臣前振刷疏中有勿輕折一議正謂本色尤

重脫巾當防也不虞本色雖空猶有新復楚餉之半爲  
西江之水乃折色則庫無三五日之儲額有十九萬之  
缺其國計旣如彼而新復水兌各府縣官每以本色爲  
苦往往申折百姓解戶無日不呼泣鄉紳青衿無日不  
懇籲而金衢紹等府青陽西安等縣解戶何朝懋葉三  
益王科徐世同等連名具狀哭訴於庭其民情又如此  
蓋水兌正耗一石二斗五升徵收必得一石四五斗而  
暗加幫貼及水脚蓆竹等費又復不貲是每石約費一  
兩四五錢矣今據各府縣申稱情愿每石正耗一石二  
斗五升折銀一兩如所稱民咸樂從戶戶稱感非謬也

但南直地方如徽州廣德等處頗爲瘠苦地又稍近量  
減五分以蘇其困在百姓所省已十之四五矣除江西  
南昌等府及南直應天等府候文到日另議比照施行  
外據浙江衢州等府南直江浦六合二縣申稱願每石  
折銀一兩南直徽州府所屬及青陽縣一縣情愿每石  
正耗折銀九錢五分共計水兌正米二十萬四千九百  
八十八石一斗五升耗米五萬一千二百四十七石三  
升共折銀二十萬三千五百三十九兩八錢三分合無  
一併允從若江西南昌等處俟申文至日比照前議施  
行而臣又不得不懇懇慮也折色固急本色尤急酌議

改折實萬分不得已之計以今稍熟猶苦庚癸萬一水旱不時寧無不虞之慮合無今所議折銀兩凡解到庫每百兩除六十兩另貯老庫每年聽總督衙門查盤會支或每年量放折色一二月或遇秋收差官買米備放總以補此折過本色二十餘萬之用卽有緊急不許擅借卽有揆括不許輕動庶不致急折色而又虧本色以蹈昔年截漕覆轍也臣爲各屬苦難本色破格議折各屬宜遵比漕明旨見年及春徵解不得仍前悠忽以貽臣部仰屋束手之嘆伏候

皇上一併勅下臣部遵奉施行再照臣部缺額一十九萬千真萬真千窘萬窘非從長計終屬苟且臣原議量加米折等銀而又恐爲百姓累已議停止獨此水兌改折除抵本色外尚可餘銀八萬一千四百一十五兩有奇每年鑄局亦可約得銀三萬有奇臣再佐鄭三俊以節省清釐庶可補一十二萬有奇之缺額而尚有出浮於入之七萬有奇不能不望戶部之代爲臣部籌也况改折鑄息猶需時日始可全收成效不能不望戶部之暫爲臣部濟也臣不勝激切待命之至崇禎四年三月

十二日奉

聖旨南糧不得輕折呂維祺向已有疏這奏內事情果

否妥便還著戶部酌議明白來說  
奏遣內臣疏 少司農

奏爲聖心深厯宵旰臣愚過憂微漸敬懇皇上遠維宗社大計慨命罷遣內臣以爲萬世法事竊聞保泰食福道消道長之關微幹蠱元亨先甲後甲之慮遠恭惟我皇上以天縱神聖廓清璫氛焦勞治理可謂蠱而之泰矣天下仰見大聖人清心寡欲動容中禮以仁孝則親郊廟躬步禱以聖學則視釋奠密講幄虔齋居以憂勤則殷召對肅臨御嚴註銷勞批答以政刑則清錢穀核兵馬擒逆督誅虎彪以軫恤則賑饑民憫驛遞以英武

則驅寇氛平水酋以體臣子民則廣弓旌簡金甌出纍臣責撫按信久任逮貪吏恤民隱念水旱憂釀寇面召藩臬條賜清問而天下所最快心者尤在盡反逆璫所爲而汲汲撤內臣之在錢糧兵馬及封疆要地者皆翕然謂堯舜親見二祖復出庶幾治平有日矣乃積套或未盡祛肺腸或未盡洗膚公或未奏而隱冒或未清者則諸臣罪也皇上未嘗不信任諸臣而諸臣實負皇上遂使稍稍生厭而且疑而且慮而且震怒而且不得不遣左右近侍以察之此亦諸臣罪也頃兩接邸報九月十三日蒙欽遣內臣王應朝帶領內兵出關齋解欽賞

明倫先生文集 卷之三  
前詣軍前監視矣本月二十五日復蒙欽遣內臣張彝  
憲總理戶工兩部一切錢糧事務矣唐之徵提督京營  
矣王坤劉文忠劉允中各監視宣大山西糧餉兵馬邊  
牆撫賞等項矣遠近聞之皆相顧失色謂恐從此脊脊  
多事而臣獨曰不然此正

皇上留心國是注意封疆宵旰無已之深思而姑寄之  
此也如人家分責諸僕以耕稼筦庫之任或不盡力多  
遣近僕覘其狀誰云不可然而忠盡先識之士率不免  
鰓鰓私憂過計則何也易曰履霜堅冰至又曰童牛之  
牯元吉言防微杜漸其道當如是也歷觀往牒宜鑒前

車臣姑不敢遠引前代卽我國朝自有家法恭聞  
太祖高皇帝嘗曰吾見漢唐末世皆爲宦官敗蠹不可  
拯救未嘗不爲之惋嘆又曰開國承家小人勿用聖人  
之深戒其在宮禁止可供洒掃給使令傳命令豈宜預  
政典兵成祖文皇帝嘗曰皇考之世宦寺無敢與外庭  
交接夫防患譬如防疾始萌而治之則用力少而易效  
又曰去年曾命內使李進往山西採天花此一時之過  
後甚悔之更不令採又曰若後來倣效益多朝廷威福  
之柄下移嗣君何以統治天下是以當

成祖時或偶遣內臣視邊旋卽撤回乃知我二祖之於

明倫彙編 家範典 卷之三  
五  
微漸謹防若是其後漸或開端卒不免王振汪直劉瑾  
之濫觴

世宗肅皇帝盡撤內璫天下稱快方策具在法戒昭然  
至如

熹廟末年之已事則我皇上亦既耳而目之鼎而革之  
殷鑒不遠豈其偶忘恭想聖意毋亦謂此輩惟吾操縱  
豈至有所旁落或謂此諸內臣多忠實謹恪偶一試之  
必有所效臣亦豈敢必諸內臣不思有以自效第天下  
有取一時之近效而釀無窮之遠患者臣不敢深言不  
可不察也且內臣出鎮其於外庭禮遇事權精神意

指之間往往反足以掣任事之肘而開卸擔之路者不  
可不察也况今民窮盜起所在如穴堤之瀾厝堂之火  
豈可使復以爲口實此治亂倚伏之機又不可不察也  
噫臣於是不得不督過閣臣已閣臣周延儒溫體仁吳  
宗達皆受

皇上特簡知遇之恩此等事關係宗社大計既不聞潛  
移默化又不聞執爭懇切於同心一德弼違陳力之義  
何若卽或密勿納牖外庭不知然惟明主可與忠言亦  
豈可不更爲積誠感動竭力回天哉臣聞小往大來泰  
之祉也元亨而天下治蠱之譽也不遠復無祇悔復其

見天地之心也伏望  
皇上鑒前愆後以亨蠱因平思陂以保泰近想初政仰  
法二祖立命撤回欽遣內臣或以成命旣出預定欽限  
令到彼刻期報命以體不遠復之義至於兵馬錢糧等  
項各責所司料理或加科道查核提綱挈領因材課實  
而皇上常運以終日乾乾之心布政優優之體外廷諸  
臣皆當上無負天子下無負所學瀝肝竭膽勉副焦勞  
如是猶不奏效治平臣不信也臣質本懦弱病復支離  
方勉出力疾料理儲務而忽聞此報杞憂廢食怔忡憤  
昏是以語多不識忌諱然使臣心有一毫不本於癡誠  
不矢於忠愛而以效激聒沽名高卽天地鬼神亦將陰  
殛又何逃於

皇上之斧鑕臣豈不知直言賈禍明哲保身但臣忝列  
大臣過切私憂義不敢容容緘默幸皇上鑒臣愚忠而  
賜之轉圜是臣之大願而不敢必也臣不敢不席藁待  
罪以竢俟皇上之德音幸甚惶甚崇禎四年十一月三  
十日奉

聖旨遣刑內臣一事近日廷臣面陳疏請俱奉有明諭  
呂維祺不必過爲疑揣該部知道

節省修倉疏

少司農

題爲恭報節省銀兩修建圯廢倉場以稍紓聖主南顧之憂以永固豐芭萬年之基事據總巡倉湖廣司郎中白紹光會同督工主事何其僕孔元德監收錦衣等五差郎中等官夏吉任俶等呈稱節蒙臣憲牌爲南庾有漸充之日各倉無不圯之厥等事本部院昨年受事目擊此中各倉如掃憂天有心拯溺無術幸今千艘漸集一軍宿飽猶如翳桑餓子方獲七粥而各倉日日修葺日日坍塌日日開銷日日虛冒是豈真無以家事視國事者耶安得土苴棄之若此是本部院之責也等因檄行查估去後隨該本職會同各差查造圖說文冊并估

計修理數目到院蒙批閱各差所估急修不下數千金通行修建不下三萬餘金大抵作頭書攢軍斗等役視修倉爲可居之奇貨乘此查議指一開十希圖冒破仰廳卽會同錦衣等差親詣各倉再行驗實確估又蒙臣憲牌閱送二十七倉圖冊俱不合式亦多浮冒本部院欲設處大修一洗荒陋而復壯麗之觀若不詳悉於始必將潦草於後仰廳轉行各監收官務要親詣各倉將一切門屏墻垣官廳祠廟廩房圍基等項應急修應大修應中修應小修俱當簡明開冊此一番修後須查官攢作頭匠工某督工程某包修理必以五年爲率凡有

損壞卽歸責於匠作分管之員役等因去後續據錦衣等差復行減估冊稱五差二十七倉共減估銀七千八百六十五兩零錢三百二十二萬一千零共約該用銀錢一萬一千八十六兩零而門屏修飾扁額坊檻之類不與焉等因到院復批當此公私交困安得有此金錢供時詘舉羸之用然日緩一日必日廢一日數年之間盡成瓦礫蓬蒿矣復檄廳轉行監收官各宜暫減他務悉心經營念此工大貲少嚴防冒破上緊督趨仍查議心計空閑司官二三員就令督工趨事早竣盛舉復經議委山東司主事何其僕河南司主事孔元德堪以督

工隨經劄委同總巡郎中再行親詣各倉會同監收官細筭查估猶恐不確本部院復親自於八月十九等日起躬詣各倉逐厰磨筭手批核定復會同本部堂于九月初三日起工修建見今各官分工督造等因節次呈詳到臣該臣看得留都爲祖澤根本之地積儲係軍兵續命之膏古人九年餘三三年餘一未聞都會倉廩無旬日之儲而不脫巾者連年屢譁洶湧此何光景也幸以

皇上之靈稍稍舳艫銜尾貔貅鼓腹而昔苦無米今又苦無倉官解守候露積浥濕此又何光景也昔稱匱竭

者不過曰仰屋曰家徒四壁今併無屋可仰無四壁可家矣試觀諸倉皆

高皇帝擇建高阜踞風氣結聚之地乃廢牆折棟一望蓬然殊非治象此又何光景也臣實蒿目腐心而委估動以數千萬計時詘舉贏無箸可借蓋舊例各衙門大修例責工部今南工稱匱稱苦臣安忍開口相告是問之南工已矣使本部稍可爲力亦當咨行會修今南計匱苦甚於南工是問之本部已矣臣衙門舊有些須贖銀席竹等項備每年小修臣到任清查兩縣報貯不過二百金別項透支已過其數而部院總巡各差人役工

食紙劄公費之需皆取於此猶苦不給是問之臣衙門亦已矣然而臣之心不敢已也計年餘以來所節省清核贖銀席工米息等項銖積寸累約三千餘金皆係無礙銀兩臣謂庶幾可以了此矣初檄各監收官估修以三萬有奇報再檄減估以一萬一千有奇報徒令臣望洋而歎臣於是復檄總巡郎中督工主事及監收官責令一一親歷細核計所省已十之三四臣復親歷二十七倉逐版躬閱隨件剔釐復會同本部尚書鄭三俊親閱商確計所省復十之七八臣於是始喜庶幾真可以了此也借令此時不急料理恐後此愈傾愈圯雖實廢

一萬一千或實廢三萬亦難了此臣於是復會同三俊於本年九月初三日率所屬祭告太倉興工修建大抵乘天之時相土之利因人之宜鳩材之用廢者平之圯者補之傾者建之滲漏者補葺之雖斷輒廢瓦竹頭木屑亦皆經臣與三俊之心目而實不費正項一錢見今次第經營落成有期查修間續據水兌差郎中等官朱葵路進呈稱水兌舊無厰房本部堂署部院時節省修建厰房六十間解戶利賴今本部院復節省創建水兌五場官廳牆垣已畢但場無厰房合議修建等因又據江北分司主事沈時亮呈稱應天橫海等倉俱年久傾

圯不堪貯米應請照江南修建等因臣又看得水兌厰房乃先年所無而創爲之者也江北諸倉乃年久傾圯而當修葺者也臣俱批行一併查估修建但必經臣躬自親閱方可杜冒破而核實用至於鳳陽分司所管鳳陽英武等倉亦屬臣衙門督理例於該差席竹內樽節修補合候明旨容臣一併渡江親閱工程核委修葺俱不許動支正項其勤勞司官及工程次第統容刻期竣事另行一併核叙奏聞夫臣理財無能善病素餐回想前此光景不啻談虎所幸稍稍安枕者

皇上之精神所動也北計臣之聲氣協應也本部計臣

與省直撫按同心督核之力也第臣於深幸之中轉有  
深慮東南民力竭矣有司往往借南餉爲餘地今根本  
之計旣不容緩若非賢有司以革耗革例之意恤民如  
子而病將在民近日遠邇皆以南庾爲小康臣恐此言  
一傳中外或復仍前秦越將無輓轡不轉畦隨乾手若  
非實有餘三餘一之蓄終非長計而病又將在國今臣  
已預爲可儲蓄之地以待有司下不病民上不病國之  
入若空積存而珠去七箸設而腹枵亦安用此赤白洪  
厓之困乎崇禎四年十一月二十二日奉

聖旨南庾實關軍儲豈容一任圯廢覽奏節費修建  
閱責成呂維祺具徵廉辦併水兌厥房江北等倉有應  
創葺的俱聽親覈料理務期有裨積貯不得借端冒破  
該部知道



