

可幾幸矣。臣愚又謂。若不大發帑金。終無益于遼事。何也。遼撫所望援者。則二三萬精兵也。今蒐天津薊保之兵。不過五六千耳。無論日久則匱。路遠則疲。此五六千者。使之戰陣。且將聞金鼓而股慄。望旌旆而蹙搖。遼人得之。亦無實用。又何益於成敗之數哉。語曰。水人知舟。陸人知車。制遼之虜者。必遼之人也。皇上誠發帑金數十萬。下詔募遼之死士。重賞之下。必有勇夫。計不崇朝。可得敢戰之士數千人。卽不能長驅虜庭。漸可捍逐。以雪敗亡之恥。虎豹當關。犬羊莫能入也。奪狡虜之驕氣。全百萬之生靈。於以奮乾斷伸國威者。端在此舉。不然。奴酋得志。衆虜生心。東西交訐。兵連禍結。遼之爲遼。殆不知所稅駕矣。兵馬倉皇。羽書正急。邊臣失事之罪。臣且不言。臣等無任激切待命之至。

署兵部事戎政尙書薛三才題。爲黠奴計陷孤城。悍虜聞風煽動。東

西交鬩。勢甚猖獗。懇乞聖明大奮乾斷。亟賜調兵發餉。以急拯危鎮事。臣承乏署印。本月二十三日。准遼東巡撫李維翰揭報。前事正在具題間。奉聖旨。狡虜計陷邊城。勢甚猖獗。一切防勦事宜。行該地方官。相機處置。軍餉着上緊給發。其調兵應援。該部便酌議具奏。李維翰着用心料理疆事。務保無虞。欽此。不獨遼左震驚。中外傳聞。皆爲動色。是疏朝上夕發。仰見我皇上惕然東顧。臣愚代庖樞務。無能仰佐廟謨。萬一惶悚無地。據所云一城之內。將領軍民。橫罹殺擄。夫撫順互市之關。奴酋歲市貂參。利不下數萬。此中國所爲操餌。以制馭建酋者也。今且公然攻陷我城堡。殺擄我官民。似無利於此關市。而甘與我爲難也。先是。夷稟輒爭北關爲名。今盤踞撫順。此其意蓋欲牽制我師。直搗北關也。儻北關不守。則開原遼陽一帶。寧有幸哉。且非獨此也。據市夷稟報。西虜煖宰等酋。各馱帶盔甲。於遼河兩岸下營討賞。虎墩兔愁。又傳各夷會議犯搶。而東虜紗花。亦復糾集部落。

駐牧於鎮靖邊外。或奴酋交結諸虜。分投入犯。以東西綴我。亦未可知。儻一時颺動。左右牽制。前後蹙跋。豈獨河東不支。廣寧以西。皆岌岌矣。恃朝廷威福。當不至此。然勢已剝膚。不得不爲過計。目前急着。無如大發軍餉。以鼓舞士氣。遼軍缺餉。已歷三時。此非少少。發萬金。便能濟事。戶部應發額餉。自昨秋至今夏。計該五十餘萬。大倉見貯無多。卽不能盡發。亦當先發其半。以濟燃眉。臣部額該遼東馬價一十一萬七千八百餘兩。撫賞銀三萬兩。除先發四萬兩外。尙該銀十萬七千八百餘兩。併新兵餉銀四萬七千一百兩。皆臣部事。臣請一頓解發。此亦稍足應目前之急。以慰遼軍望梅之思者也。至調兵一節。方在酌議。適准督臣汪可受揭帖。爲遼左告急。酌調薊保援兵。檄選薊鎮西協主客兵一千五百名。東協主客兵二千名。中協主兵一千五百名。保定家丁五百名。天津南兵一千名。刻期出山海關。便可計日度遼。相爲犄角。撫臣請調鎮靖兵二三萬。此尙不及什分之三。

薊當神京肘腋之地。狡酋睥睨之秋。恐勢不能多發。宣大以西在在多事。計亦不便于徵調。且徵兵於遠。無當緩急。惟有仰望皇上。大發帑金。聽遼督撫。自募敢戰之士。急救此局。防禦他變。猶爲費半功倍也。往宣鎮缺餉。皇上不惜三十萬金。以輯安饑卒。消弭隱憂。今遼軍缺餉。甚於宣鎮。撫順被陷。事勢更迫。聖明爲畿左半壁計。寧有靳乎。督臣又援往年征播州。救朝鮮故事。請費數百萬金錢。調數省精兵。爲一勞永逸之計。此真安遼固圉長慮。第欲徵兵。必先議餉。須集九卿科道。熟計利便。非臣愚所敢徑請也。伏乞乾斷。立示施行。更乞嚴勅該鎮文武將吏。殫智畢力。收復陷城。防扞東西夷虜。事勢稍定。務養全力。相機大創。用雪此恥。事結之日。衡量功罪。以程賞罰。庶幾東陲可保。國威不損。臣愚無任激切待命之至。

戶科給事中官應震題。爲遼左軍興甚急。度支餉饋不敷。仰祈聖明。

急發帑金。以濟燃眉。以保疆圉事。頃者。黠奴陷撫順城。而西虜煖宰。東虜炒花。以及虎墩兔愁諸酋。亦皆蠢蠢騷動。撫臣鎮臣樞臣。閔閔皇皇。各以議兵議餉。上瀆宸聰。乃皆不移時。而隨請隨報。則軍國安危之故。夷虜順悖之情。亦既凜凜。動聖明宵旰之思矣。臣不習韜鈴。獨是邊需虛實。得以職掌與聞。兼有太倉巡視之役。卽於昨日查見貯庫銀若干。毋論已題登時給發。臣一入庫。而各邊鎮催餉委官。闐門懇訴。臣以緩急諭之。謂各邊安。遼鎮危。急其危者。而緩其安者。各委官始退。惟是遼則僅給上年所欠十一萬九千四百兩有奇。而太倉已爲之一空矣。今年額數。卽欲姑題半給。不過二十六萬二千兩零。尙苦外解來遲。難於接續。雖樞部亦請發馬價銀。併新兵餉銀一十六萬兩。合戶部共近二十八萬。竊恐遼鎮主客兵。合薊保鎮天津各處援兵。不過支撐許時。又當立盡矣。夫黠奴包藏禍心。幾十餘年。突發一旦。志不在小。撫順城。負山帶河。彼襲而據之。以主待客。以逸

待勞。計必非旦夕所能驅除。披猖之勢若彼。難繼之餉若此。枵腹諸軍。望風袖手。欲剪滅此而朝食。豈易易哉。臣繹思明旨。一則曰。軍餉著上緊給發。再則曰。應發餉銀也。著儘力措處。三則曰。糧餉著多方措處。無致缺乏。大哉王言。明知餉銀當措處。又恐不能措處。却顧長慮。聖心亦既攬然加意矣。獨念諸臣皆請發帑。而明旨有內帑空虛之句。令人躊躇。莫知所措。豈其皇上有恹心耶。抑亦不便輕發。且徐觀事勢何狀而後發耶。夫萬乘所不足者。非阿堵也。棄朽蠹無用之物。解邊境倒懸之危。我皇上豈其有靳焉。且一聞發帑。將士心安。挾纊投醪。感恩直前。當必有不戰而屈人兵者。伏乞皇上慨將內府積貯。發數百萬。或存太倉若干。以備不時之需。或給遼左若干。以壯折衝之氣。漢之靈帝。好爲私蓄。及黃巾大起。皇甫嵩請出藏錢。以頒軍士。不聽。竟罹刼遷之禍。宋太祖立封樁庫。凡歲終存餘。皆入以備軍需。嘗曰。石晉割幽燕。賂契丹。使一方獨限外境。朕甚憫之。欲俟斯庫

多積。遣使謀於彼。儻肯以地歸我。卽以此酌之。不然。朕當散財募勇士。以圖攻取也。興王重軍計。衰世重財計。斯二主者。非其大彰明較著者耶。抑臣因是而有感於事例之混冒也。夫事例不因邊餉之缺而開乎。事例歸併。不因臣等爲邊餉力爭而允乎。近如染絹鋪墊之銀。有何要緊。乃乘順天該府暫貯例銀時。不由巡差掛號。混行支領。除臣會同查補外。伏乞皇上嚴勅。以後事例銀。盡數從巡差掛號。不許濫支。庶得專備軍需之用。卽如庫帖。經臣掛發。方媿無能寬其途。廣其額。以增土壤于泰山。益涓流於滄海。乃不知從何年月。銀錢混收。夫銀則色數難於造捏。錢則低假可以參差。甚有棍徒。專搆低錢。包攬代納。及至發邊將錢賣銀。虧折殊多。則曷若自今題知後。該庫一味收銀。寧每百兩明減五兩。以示從寬。斷不許銀錢兼收。致滋弊竇。而且於邊餉有損無益也。臣故因請發帑。而併及此。雖然。從來外寧必本內修。今日用人行政。槩乎未聞。揆席久虛。金甌罕卜。大僚孤

寂。言路蕭條。甚至郎署印刻。臬藩薪積。所爲佐聖明而勲內治者。可謂無人。彼奴酋虎視眈眈。安得不輕中國。而有狡焉思逞之意。惟在皇上翻然猛省。一面發帑金。以備邊用。一面議征勦。以靖妖氛。一面將應用之人。速賜簡用。應行之政。速賜施行。以修內治。而弭外侮。此則管蠡之見。臣猶不勝拳拳焉。

薊遼總督汪可受題。爲遼左告急。酌調薊保援兵。乞勅計臣。大發兵餉。樞臣會議處置。以保封疆事。臣自束髮登仕路。卽聞人言建州奴兒哈赤者。匿跡徧工於遼。熟我內地情形。而歸併諸夷。以成其強。擅我貂參之利。以成其富。此異日邊疆大患也。朝議以奴酋爲外懼久矣。節因遼示裁抑。奴詐爲恭順。議者頗以奴無大志而易之。臣遙制在二千里外。例止文移申飭。而心實不忘此虜。故議募客兵。以備援遼。揭言奴未入貢。情非全順。遼有積薪厝火之勢。薊有披髮纓冠之



責。蓋虞有今日也。惟是愚慮。猶庶幾目前無事。可從容設備。不意議未及行。兵未及練。而奴難已發矣。臣此時例當考滿待罪。不敢言私。據撫臣告急。檄選薊鎮西協主客兵一千五百名。中協主兵一千五百名。東協主客兵二千名。刻期至山海關。屯集備援。臣方有閱邊之行。亦暫住該關。相機調遣。再覈保鎮。選家丁五百名。天津南兵一千名。到關策應。卽此所調六千五百名。尙未知行糧所出。惟願計臣將去歲今歲額派遼餉。百方那發。於秋前盡數解到。聽該鎮餉司通融。支給主客官兵。候事寧議補。是亦救燃眉之權宜也。然薊保久不習戰之兵。豈遂能制奴死命。臣恐東虜乘風煽動。如遼報所云。則寧前一線。可以中斷。其震驚甸服。關係更大。所爲援遼者。亦防薊也。若奴以數十年包藏之毒。發於一旦。欲圖勦滅。非如昔年徵播州援朝鮮之例。大有一番勞費不可。播州遠隔萬里。朝鮮遠在遼外。朝廷尙不惜費數百萬金錢。調數省精兵。用南北經戰名將。爲一勞永逸之計。

况此屬夷之跳梁乎。是在樞臣會同九卿科道。各衙門。酌量長便。上請聖裁。非微臣所敢輕言也。伏乞聖明。俯念事情重大。謀當萬全。勅下戶兵二部。計議覆請施行。封疆幸甚。

兵部題。爲奴酋計殺官兵。全軍覆沒事。日者。奴酋突襲撫順。分兵肆掠。瀋陽閒。在在告急。督撫諸臣。亟請援兵。且議大勦。臣等念兵食猝難措處。懇請發帑募兵。爲應援遼左計。特塵聖慮。蹶然東顧。立命九卿科道官。會議具奏。臣等正在集議。各紓籌畫。期以仰佐廟算。而遼左羽書。接踵繼至。始報東州。馬根單二堡。與撫順同日見尅。猶謂倉卒無備。突然陷失。廣寧兵馬。相爲聯絡。猶可成率然之勢。爲救復之圖。忽於二十六日。接撫臣李維翰塘報。內稱。據坐營遊擊梁汝貴。差夜不收口報。二十一日四更時分。本官會同各將領。帶領兵馬。分爲五路。追趕至撫順城南橫河。沿邊達賊。望見兵馬。卽發火起身。兵馬

就從撫順兩夾馬追趕。離堡十里。辰時出境。梁遊擊領兵追至邊牆口外下營。達賊亦在山頭下營等情。二十四日。據林江口報。二十一日未時。奴酋率兵復回。分爲三路進入。時有總兵張承胤。卽分兵列營三處。與賊對敵。因彼賊衆勢。不能拒堵。致將總兵張承胤。并各將領砍殺落馬。全軍覆沒等情。看得奴酋逆天犯順。計陷我城堡。殺擄我官軍。據城不去。虐焰方張。而乃於二十一日暫退。無非誘兵之計。因見我兵追趕。方纔下營。隨復進入。三面夾攻。躡破營壘。致主帥將領兵馬。俱皆被賊砍殺殆盡。然則東邊一帶。勢更危急。請乞亟推大將。速發大兵。救援遼左。時不容緩。理合先行塘報等因。到臣。臣等不覺相顧失色。共嘆遼事之壞。一至此乎。蓋緣一日之間。三堡陷失。夫將士同仇。不勝羞憤。急欲一戰。冀以雪恥除兇。不期衆寡不敵。遂至全軍覆沒也。夫此覆沒諸軍。皆正標營。挑選精銳。與將領慣戰家丁。所謂以一當十。摧鋒陷陣之士也。同時併命。慘若長平之阨。諸嬰城

自守者。有不聞而股慄哉。度此時勢。全遼皆爲震恐。脫或諸虜乘機而入。東事始有不忍言者矣。除一切措處。兵食與防禦事宜。臣等遵旨會議。另奏所有塘報事宜。理合具本題知。

兵部等衙門尙書等官薛三才等題。爲遵旨會議事。職方司案呈。該本部會題。爲黠奴計陷孤城事等因。奉聖旨。遼鎮悍虜猖獗。所調應援兵馬。該用軍餉。見今內帑空虛。爾部便將馬價等銀。照數給發。以濟急用。戶部應發餉銀也。着儘力湊處。不得遲悞。該鎮文武官。務要殫心協力。收復陷城。共圖扞禦之策。事完。分別賞罰。如有疎虞。必罪不宥。其大舉征勦事。另着九卿科道官會議具奏。欽此。又該薊遼總督汪可受題。爲遼左告急。酌調薊保援兵。乞勅計臣。大發兵餉。樞臣會議處置。以保封疆事等因。奉聖旨。該鎮虜情甚急。各處援兵。相應刻期發遣。糧餉着多方措處。無致缺乏。會議已有旨了。該部知道。欽

此。又該本部題爲奴酋計殺官兵。全軍覆沒事等因。奉聖旨。遼左覆軍隕將。虜勢益張。邊事十分危急。爾部便會推堪任總兵官一員。令刻期到任。料理軍務。一應防禦。驅剿事宜。督撫等官。便宜調度。務期殄滅。以奠封疆。其徵兵轉餉等事。卽遵旨會議。具奏。欽此。欽遵。案呈到部。除總兵已經會推。糧餉咨戶部。儘力措處。馬價撫賞。及新兵餉銀。劄副太僕寺。照數解發。援兵咨該鎮撫臣調發外。所有大舉征勦。徵兵轉餉一節。謹遵旨。於二十七日會集九卿科道各官。會議得奴酋憑陵。遼左至於陷城失堡。隕將覆軍。如火燎原。幾不可嚮。邇加以煖宰粃。熬諸酋。乘隙而動。在在阡危。遼之猛將精兵。已盡之於一戰。今卽欲攫城自守。恐亦人無固志。轉餉徵兵。如救焚拯溺。時刻難緩。宣大以西。虜警未息。閩浙之間。島氛方熾。無論兵難輕調。譬之遠水何益近火。不如就近召募爲便。遼河東西督臣。業已下令分募。眞順保河之間。故多燕趙慷慨之士。若行令各州縣。分投召募壯士萬人。

旦夕可致。合以遼東所募者。約可得三萬餘人。再行各邊督撫。許令  
罪廢將官。凡蓄有家丁者。叅遊百名以上。守備五十名以上。皆得效  
用。軍前沿途行糧。俱官爲資給。如携帶五百名以上。驗果精銳可用  
者。比於起廢之例。卽與見缺。如此招來。亦可得數千人。又山海關爲  
薊遼門戶。關係更重。須得一大將。提兵彈壓之。兼爲遼左聲援。保定  
猶是腹裏。可令總兵王宣。挑選保河健兵數千。移駐關內。合以督臣  
先調薊保兵六千五百名。幾可二萬。合前召募之數。共可得五萬  
人。此雖未敢輕言搗勦。首尾結連。以助遼軍扞禦。則不乏矣。總計用  
兵五萬。內除調遣者。止支行糧。其新募四萬餘。有安家之費。有月糧  
之費。又馬步相兼。有買馬草料之費。大約用兵五萬。人馬之費。歲計  
不下六七十萬。今以泉府告竭。未易猝辦。先議糧餉銀一百萬兩內。  
派戶部太倉十萬。太僕寺馬價二十萬。而工部之二十萬。請徑於大  
工銀內動支。合得五十萬。此外五十萬。不能不仰望於內帑也。鼓舞

士氣。實在此舉。至於馬匹。行令太僕寺。轉行寄養各州縣。揀選三千匹。徑解總督衙門。分給募兵。亦足省馬價之什一耳。太抵今日時勢。遼事多艱。欲收全勝之局。不得不大爲徵發。顧民力已竭。復重困以軍興之役。勢必至於驛騷。惟是兵從近募。則不煩羽書。而應援不患於無兵餉。從中發則不事繭絲。而轉輸不患於無餉。此今日募兵處餉之大端也。臣等更相計議。遼左之事。恐非旦夕能定。督臣遙制千里之外。則呼吸難通。撫臣兼理米鹽之細。則精神不一。往年朝鮮洮河之役。皆有另議設一經略大臣。爲其責專而勢便也。今遼事方急。似當特設一經略憲臣。防勦機宜。悉以聽之。事平則撤。而山海關亦特設一總兵。駐扎其地。卽以山海兵馬及新募五千屬之。西扞薊。東蔽遼。亦隱然虎豹在山之勢也。僉謂原任總兵杜松。忠勇敢戰。克稱斯任。總之。有事不得不添設。猝有緩急。可就近調遣耳。謹述臣等會議之槩。具疏上聞。伏乞聖明卽賜乾斷施行。

直隸巡按王象恒題。爲遼左阡危。薊門震驚。乞天語申飭。謹防內地。并舉行切要事宜事。職竊惟。遼爲薊門左臂。拱護神京。顧薊門不煩東顧之憂者。以有遼在也。今遼陷城殺將。全軍皆覆。其勢已危於纍卵。若乘勝長驅。禍何底止。開原廣寧。亦岌岌矣。而奴酋橫肆鴛鴦。其目已不知有中國。何所恃而不恐。除遼事會議。已經另疏具題外。惟是職近按畿輔。則爲畿輔慮。而內之防範。尤爲喫緊。督臣汪可受。已馳赴山海。徵兵救援。東西中三協。已檄選兵五千。而保定天津。又一千五百名。此六千五百名者。皆各路之精銳也。精銳一去。內地空虛。儻狡酋果有大志。聲東擊西。首尾受敵。何以應之。近者薊鎮諸路。黃崖嶺則有掩殺窰戶之報。牆子路則有撲殺烽軍之報。白馬關則有滿旦諸夷。穿帶漢人衣帽。窺探防兵之報。似此情形。焉知非各夷嘗我之舉。安可不察其形也。太平喜峰諸口。及石門燕河青山冷口諸處。皆通近虜穴。衝邊要地。而山海一線之路。猶人咽喉。此關兵馬。原



自單弱。關城及沿關邊牆。皆爲土沙擁埋。踰之甚易。宜特設一總兵。統領大兵。散財募士。厚集於此。乘其未有事時。令扒其沙。高其牆。又嚴稽開放。以防奸宄。而昌平總兵。亦宜速催以護陵寢。督臣汪可受。祇可令屯駐山海。不可出關門一步。而援遼須特設一人。如舊撫臣楊鎬。舊按臣熊廷弼。熟嘗邊事者。以備經略監軍之務。各處罷閑將領。多有勇而罪廢。及富而蓄有家丁者。亟宜下詔各官。有願自備糗糧。帶家丁。赴遼殺賊者。總兵副將等官。皆復原職。其原無官者。能帶家丁四五百名。卽授以副叅遊擊職銜。二三百名者。授以都司職銜。皆令至京聽用。除李如栢已推外。而杜松諸人。養有死士。急爲招徠。蓋不煩公帑。而得多士之用。莫有善於此者。至各軍遠趨。與敵對殺。如以肉投虎。不如令各守城堡固守一月者。當大捷。半月者。當中捷。守五日者。當小捷。卽如昔年蕭如薰。能保全一堡。而今無其人乎。外若練京營之軍。密九門之防。申飭路將。勤厥操演。皆不容緩。而亟發。

內帑百萬。以作士氣。亟下部院大僚。以備緩急。亟下科道諸臣。以集羣策。內治修而外侮遠。尤宜亟圖之。嗚乎。遼之在今日。已焦頭爛額。而不可支。薊之在今日。當曲突徙薪。而不容緩。况。去年有風折門拴之異。今歲有河水紅赤之變。災沴種種。柰何不畏。惟我皇上。宵旰視朝。并諭閣臣。入閣商確制馭之方。無徒高臥私室。速勅下該部。與撫鎮諸臣。宣奉施行。社稷臣愚幸甚。

河南道御史熊化題。爲虜勢愈熾。遼鎮垂危。乞速發援兵。以救危邊。以安內地事。頃者。奴酋犯順。撫順失守。總兵張承胤。以全師覆沒。城下諸鎮空懸。岌岌乎殆哉。皇上赫然東顧。下明旨。簡將徵兵。集九卿科道會議。如添設經略。選推鎮臣。及起用宿將。擁兵東關。應援防守。會疏上請。皆已徹聖覽矣。近聞虜衆復泊瀋陽。去遼陽止數舍。遼城將卒。聞張承胤調發已盡。其望救之切。將不能旦夕緩也。經略重臣。

共推夙望。候旨下起行。提師入境。非旬月不能至。呼吸安危之際。遼能待乎。卽居其中者。人自爲守。而援師不至。氣已先奪。招集烏合之衆。可恃以援乎。一李如栢。其何能不委孤城於敵乎。此皆會議之所未及。遼陽破。而廣寧以西。勢如破竹。山海關。與沿邊諸口。虜皆可以深入。其去京城亦數舍耳。虜至門庭。而欲藉一關爲固。此必不能得之數也。論防守。遠安而近危。論赴援。則速濟而緩不及。如異時倭犯朝鮮。勞師境外。而未聞畫遼自守。非已事之明驗乎。職故謂。今日之計。宜速發帑備芻餉。咨督臣汪可受。先擁數千之衆。刻期出關。期以五晝夜。直抵遼陽。與新推鎮臣李如栢。協力拒守。聞如栢家丁。尙有千人。可以傳檄而至。而遼陽士民富庶。城郭完固。其人皆習於騎射。稔聞兵革。一覩撫臣出援。將懦夫決拾瘡痍。振起。懸賞招募。數千之師。可以立致。合城所額不啻萬也。以之野戰則不足。以之城守則有餘。如此而遼陽決不可破。遼陽不可破。則虜衆決不能長驅。待其師

老城下。智勇俱困。而經略之師繼至。夾攻卽不能殲於城下。而久疲之卒。可襲而走也。乃徐而審方略。圖進取。勞逸在我。而不在敵。此何煩再計乎。至山海關。地在襟服。而薊鎮一路。皆爲虜衝。督臣出關。憂在內地。則按臣王象恒之議。不可廢也。職請以順天撫臣。移鎮山海關。控制薊鎮諸口。而以保定撫臣。移鎮易州。二鎮麾下壯丁。可戰者。計各數千。多方招募。旬月之內。數萬可集。以之護守近郊東關。不屹然金湯乎。然事迫矣。督臣之出。時刻難緩。必虜圍未集。援師入城。兵民合力。勝無遺策。若遼陽受圍。則數千之師。坐困城外。委一鬻于虎吻。是又撫臣之續也。夫督臣之出援。二臣之移鎮。皆其賜履之地。所得爲也。部議速定。刻期遣發。猶不失爲救敗之長策。若樞臣不力主持。督臣猶懷觀望。藉候旨之名。爲逗遛之計。他日遼陽失守。樞臣督臣。任其罪乎。不任其罪乎。東關不固。二撫臣任其罪乎。不任其罪乎。此不待智者所能辦也。至於國無仁賢。空虛已極。如擢用賢才。以供

任使。彈壓羣工。捐軀戮力者。銓宰總憲之任也。如軍興大舉。而佐計於中。轉餉於外者。左右少司農之任也。儻戎馬生郊。而遠近征繕。中外防守者。左右少司馬與各部貳卿寺之任也。其覈功罪。摘欺蔽。集羣策。以佐廟謨者。言官之任也。伏乞皇上。槩賜沛俞。將會推大僚。及時任事。候命諸臣。及時受職。留部諸臣。及時考選。此尤朝政所不宜緩。皇上勿以職所言爲迂也。臣等不勝杞憂。惟皇上裁察。

戶科給事中官應震題。爲遼兵一敗堪羞。廟算萬全當計。謹叩闕瀝血。以效芻言事。頃者。奴兒哈赤。敢行兇亂。一日而克三城。遼兵不量強弱。輕率予敵。大將軍而下。萬命被戮。至厯天子東顧之憂。急勅九卿科道會議。乃會議。疏已兩日。在御前不下。而遼之塘報。不至者三晝夜。人心惶惶。不識彼中目前何狀。臣備員左腋。媿無能請纓生擒奴賊。而僅以箸籌代鑿戰。蓋今日最急無如議兵議餉議將三者而

已。流聞九塞。往有犯邊。多在秋高馬肥之日。惟建酋馬喜食夏月河邊柳英。每一日食而三日飽。故建酋馬獨肥。而建酋兵獨善用馬。遼人習步。不習馬。習短刀。不習長鎗火器。建兵強。遼兵弱。所從來矣。今遼兵萬餘。一朝隕命。微論強銳。卽脆弱。亦能幾許。而遼兵中之留守城池。未經赴戰者。聞此大岨。不知又何如心悸股慄也。今會議召募近兵五萬。燕趙慷慨。自不乏人。聞全軍覆沒之日。賊于軍中。偵得南人語聲。卽便釋放。仍各予銀三兩。以示招徠。此其意。猶懾南兵。而于遼何不亟募。今南兵不便卽募。但北方須選膂力強。武藝精。善騎射者。若只但能持刃。無益於用。至募兵旣集。須主帥訓練操習。然後度可而出。寧堅守壁壘。四顧躊躇于曠日。毋輕率赴敵突發。而不可收拾。寧先將煖宰炒熬等酋。或驅或撫。令其解散。毋諸酋未解。從事于奴。致奴反聯絡諸酋。得倚爲外援。總在屆期主事者。乘時相機。今日有難遙度也。是爲兵議。各營軍糈。每月多者一兩。少者或七八錢。獨

遼五錢止耳。且頻年災沴。解運愆期。適因緊急解過。上歲所欠十一萬餘兩。頃議該部再設法。今歲十萬外。問寺二十萬。水衡二十萬。而以五十萬請帑金。共足百萬之數。後來結局。不知何期。只恐此數尙存乎見少。各衙門。方在措處。獨是皇上。母乃尙有恡心。今願卽時沛發。以慰舉朝顒望。不者。宣大之役。播州之役。朝鮮之役。皇上往皆不惜捐金。而于今之切近剝膚者。乃顧泄泄視耶。節慎庫存。餘非充物。然一切運木運石。盡望罷停。以需邊事。太平再作區處。乞下令。以後該部。再輕給商人一鎰一銖者。卽行褫職。而此外仍廣開例。如漢卜式故事。能助邊萬金者。文拜鴻臚少卿。武則分別出身。准拜叅遊擊級。數千金以下者。各有差。目今事例雖開。臣等雖亦爲稍寬。其途不拘新舊。刻本兼採並用。然詳於文。而略於武。卽文除兩殿中書外。其以數百金爲例者。便卽無幾。涓涓細流。何益大海。此戶部不可不與吏部再爲議請者。而又開赦罪之條。毋論城旦鬼薪。卽人命大辟。聽

得輸錢以贖。大抵贖死刑者。或千金。流徒而下。各有差。此戶部不可不與刑部議請者。蓋積貯欲厚。不獨爲軍士月饟計。而重賞之下。必有勇士。異時聽撫將等官。便宜從事。破格懸賞。以激勞人。費用自不貲耳。至百萬之餉。雖會議。而轉餉何官。奴賊譎謀。保無復藏搶劫乎。或京堂。或郎署中。撥有才望有心計者。特差一員。交付某地而後返。若遼左一帶。沙磧之地。五穀不生。人烟稀少。今議募兵數萬。而所解折色。以買米粟。應且騰貴異常。又不知米粟從何處運來。亦不可不深長思也。是謂餉議。遼將蒙旨起李如栢。山海關議設總兵。起杜松。皆爲得策。獨計遼將原正副多人。今被戮者。止正將張承胤。承胤之印。尙存何處。併副將多少未卜存亡。如栢只以補承胤正缺。而副缺多懸。臣謂遠索之。一時難到。聞雲中。上谷。延榆間。多廢將。如柴國柱。官秉忠輩。寧無疆場久歷。軍旅習閑。其人者。檄行撫按。徵舉數員。不惟近地易來。兼可得家丁千數。至豫章劉綎。會議時僉稱可用。何不



環召赴京時。予相應職銜。一以坐鎮京師。一以備不時。邊疆調遣。大都若李杜二將。與新議起用。經略楊鎬。皆須嚴旨。催其奔馳赴命。不許逗遛家園。或沿故套。稱病疏辭。雖然。此諸臣者。非昔年各效有勞。勤而不無瑕類。挂人白簡者耶。當寧謚而責備之嚴。際倥偬而需用之急。爲諸臣者。得毋自完意重。而爲國家出死力之意輕乎。此須寬以文法。假以便宜。但斬于濟國家事。而微疵曲玷。無須過拘。大抵議事易。任事難。今願從傍持議者。成美予善之意長。而窮垢索瘢之意短。庶乎大將有展布四體之便。無掣肘中制之虞也。是謂將議。豈惟三議。尙有二防。一曰內防。建奴鴟張。寧始今日。蓋自匿跡傭工之初。以迄參貂射利之久。何時何日。能忘中國乎。彼居恒與南人交通。儻嗣後輦轂之下。屬有奸細。潛藏窺伺。能保必無。臣謂此中當不時操練營兵。以壯神氣。凡御馬監之夙掌馬匹者。勿令中璫與事。而槩歸其權于戎政京營。詩曰。邦畿千里。惟民所止。臣謂五方襍處。其中負

才智勇力。願爲國家效一臂者。非無若人。亦合出榜通知。報名揀選。以聽分別調用。至九門。須各擇官一員。有風力。且勤慎者。防守譏察。城門將酉而閉。旣辰而啟。盔甲廠不時備火砲地雷鳥銃磚石等。堆積九門城樓之上。夾牆之內。以防緩急。漕糧以年來改折太多。庫貯漸匱。臣亦查有優養優恤等項。冒濫之弊。容臣另疏覈實奏聞外。戎政倉場。亦宜合計京師兵當若何。餉當若何。此意驟言之。雖覺張皇。而未雨綢繆。似迂寔切。至枚卜。宜速行。大僚宜速點。臺省候補者速補。候考者速考。以效衆職。以集衆思。皇上不時召見廷臣。一與商確。輔臣亦須夙夜在公。不得託疾優游私邸。密揭時聞于大內。博採時務。謀于羣寮。皇上與輔臣通。輔臣與大小臣工通。宮府上下。一德一心。師師濟濟。所謂今此下民。孰敢悔予者。端必由此也。二曰外防。遼與薊相爲表裏。督臣汪可受。前以遼報緊急。不得不倉皇赴山海關。以便控禦。且選東西中三協兵五千援遼。而薊密一帶。不無空虛之

慮。况薊鎮諸路。若墻子路。若黃崖頭。若白馬關。皆不時小警。報其爲偵探嘗試。皆未可知。山海關。爲中外咽喉。議設總兵是矣。然以爲陸地防耳。海水與天津相通。萬一另有飛渡詭計。何以策之。且山海一帶。官路固須隄防。而其旁蹊。若喜峰義院諸口。更爲喫緊。喜峰口。爲朶顏三衛貢道。朶顏在昔能引導也。先入犯。今奴獨不能誘朶顏爲之地耶。義院口。舊故無事。但邊墻六十里而遙。聞俱傾圯。奴且入無人之境。又何以策之。上谷與虜止隔一墻。今日推撫臣會。須速下敦趣到任。大約各邊。鄰虜去處。望風開釁。皆厯杞憂。兵部須檄各邊督撫道將。槩加戒嚴。一切城垣墩堡之繕修。士馬材官之訓練。皆不可不熟計而蚤圖也。風聞朝鮮五畿七道。倭奴業據三道。儻乘間渡鴨綠江而來。距遼之蓋復二州。不數百里。又當何以策此。至若年來煤盜相仍。省直生靈。富者多貪。貧者多盜。揭竿斬木。其誰禁之。矧重之以二十年權徵。人懷怨讟。願皇上急下徹稅之詔。收拾人心。而吏部

行各省直有司。專責以愛養元元。多方保護。兵部檄行。修飭武備。以爲萬不必然之計。至黔蜀江苗。楚粵徭獍。各皆蠢動。宜急講勦撫。而撫臣新任徐兆魁。猶宜亟點往楚。此因遼以及各邊。因邊以及海。因邊海以及腹裏。亡羊補牢。尙爲未晚。蓋自去秋門檉傷損。已料有門庭之災。今春黃沙蔽天。逆知爲兵事之兆。而頃者正陽門河流化血。非常譴告。聽覩爲駭。皇上若不及今採聽臚言。行善備敗。天下事莫知所終矣。如果臣言不謬。乞下部院酌勘議覆。未必非時艱之小補也。

兵科給事中吳亮嗣題。爲邊城有警。內備宜嚴。懇乞聖明。大作六師之氣。以固金湯事。我祖宗建都在北。與北虜僅僅一墻之隔。固欲臣子化委弱之氣。知虜之不足畏也。乃太平旣久。戎備漸弛。文臣似處堂之燕。武將多紈袴之流。言之甚可傷心。見之甚爲短氣。然今邊事

既亟。則天子六軍。實係中外安危。可蹈常襲。故徒嘆息痛憾于往事而遂已乎。職謹擇簡易切要可行者。列爲七款。以備聖明採擇。一曰振士氣。夫古人察士之可用者。以其騰驤鳴劍之氣。時欲從事于萬里外也。今將官一入營中。便同永錮。中軍千把總。職銜。尙不如人間之簿尉。此可以買豪傑之心。使爲我用乎。今凡軍中不問是何色目。一切以材武爲殿最。職等巡視所至。見其謀勇冠軍者。不時以聞。可大帥者大帥。可偏裨者偏裨。士有功名之望。而後豪傑肯來。軍有豪傑可倚仗。而後士卒有氣勢。軍中驍果精銳。得鮮衣怒馬。以輝人耳目。然後民知從軍之樂。而異才思奮矣。一曰鍊士膽。夫士之弱也。見上官則心悸。聞有風塵之警。則面無人色。此曹萐靡若此。可與共立事耶。今宜擇輕駿敢死之士。擢爲材官。各領千人。另將選鋒驍銳者。雜之于隊伍中。旗幟甲馬。照耀天地。職等巡視所至。諭以戰勝攻取之策。使其不知天。不知地。不知生死。而後可驅之破敵也。一曰清冒

濫。夫冒濫之清。何人不能言之。顧今事勢孔亟。非陛下極力爲營中主張。則清勾之日。正是冒濫之始耳。今查軍簿名數若干。見在操演若干。凡有占役。自中貴而下。及其勢力之家。皆以軍法從事。占十名以上者斬。五名以上者徒配。法令旣行。軍聲自振。不追其旣往。而自今以後。便可立見充實矣。一曰備器械。承平旣久。人人爭惜小費。夫國家不經之用。至千百萬不止。水衡運一萬。費且二三萬。奈何議及軍中。便用寒酸氣耶。宜及今專官督造。凡甲不堅者誅。矢不精者誅。藥箭必用烏頭等藥。亦宜先期辦戰車。攔馬。窩舖等項。色色預先。隄防備具。職科所貯火器格式。亦宜發到兵部。做擬打造。國有國容。軍有軍容。不如此。不足以威敵制遠也。一曰重事權。夫天子六軍。合數十萬人。而每年賞額止一萬六千兩。百費取給于是焉。其罰重者不過杖耳。總督協理之權。輕若此。何以令衆而行事。今軍重賞猛罰。悉聽其處。有阻撓軍計者。立刻斬之。以戒三軍。應賞者陛下爲治其費。

應遷官者。樞部爲晉其秩。有賞而後可行罰。有罰而後可責之。以事。世未有權不重。而可以制夷狄者。一曰修營房。夫此營中數十萬衆。未必盡係京師之人。或落在鄉村。或遠住他郡縣。遇操之時。五鼓則來。已刻散操。則還其故處耳。脫使夤夜有事。何處得一卒耶。今宜查有無官房。及就近寺觀。仍爲設法經理其窩舖。刁斗等事。立刻可召來喚集。而後不臨時倉皇也。一曰教戰馬。夫軍中所用。惟馬最先。今問寺廢職。一切取錢。以寔尾閭矣。今宜禁令民間。不許乘馬。馬至營中。仍令披甲馳驟。使矢交刃接。以亂其視聽。鳴金伐鼓。以壯其膽氣。馬如不足。則做淮西之法。雜取以教之。軍調馬良。而後他日有警。不至束手也。一曰重門禁。夫王城重閉。其意最深。今九門出入無端。以內官領之。國門禦貨。已非事體。且一門守衛近五百人。而且爲此輩及寫字人役。占冒殆盡。皇城四門。尤可駭異。今何時耶。而可泄泄。仍其舊習。伏乞皇上將內官盡數撤回。各門另以兵部一官領之。皇城

四門。亦宜更官守衛。豈但肅朝儀。嚴守望。亦可以折睥睨之伺。防禍亂之萌也。夫此七竅。皆古人治兵之常。豈有神鬼陰陽之秘。出於庭臣之外者乎。顧軍事。惟此數者爲要圖。若舍此不圖。而日時玩愒。則軍數雖備。譬之木雞瓦狗。終無實用。他日之悔。噬臍何及。目今事急。圖之已晚。而圖之猶賢于不圖者。不圖則載胥及溺。有不可言之慘矣。伏乞陛下發下臣疏。勅該衙門。立刻復奏施行。

戶科給事中官應震題。爲遼餉緊急非常。帑金遲緩未發。人情惶惑。事勢阽危。謹三疏催請。以祈立沛俞綸事。頃奴酋狂逞。陷城據堡。隕將覆軍。塘報不來者凡四日。卽如所傳。開原道稟揭內言。西虜備木梯攻具。在十方寺入犯。瀋蒲懿汎之間。爲開原咽喉。此處不通。則開原何適。請急催兵馬。應援等因。此雖聊得開原情形。然聞其差使離遼。已在二十五日。而此數日以內。絕無音息。舉朝凜凜。有中途阻截。



之患。且就道望援之情言之。夫望援則需兵。用兵則需餉。今會議疏如募民兵。起廢將。用經略。諸事業。蒙可。而獨是帑金。則但云知道了。皇上豈以有外帑之五十萬。但不須內帑之五十萬耶。姑無論狡奴久據。攻破無期。卽如東夷西虜之交訐。開原城之輓輒。此其需兵必多。兵多則餉多。臣謂合此內外百萬。尙存見少。皇上顧慙其在內耶。夫臣四月二十六日一疏。專及請帑矣。二十九日再疏中間。三議二防。又已兼及請帑矣。臣一人微愾。不足格主。夫復何辭。而獨是會議。則舉朝之會議也。舉朝不勝其懸切。而皇上獨視爲泛常。賈生曰。抱火厝之積薪之下。而寢其上。火未必燃。因謂之安。今皇上何以異此。伏乞頽允。立刻發帑。以便近兵之招募。以便遼左之轉輸。况帑發則餉多。餉多則新兵聞招募之令者。必踴躍慕義而來。帑不發則餉少。餉少則舊兵當亂離之餘者。且踉蹌掉臂而去。帑蚤發。則我意先鼓舞。我鼓舞。而三軍共奮其精神。帑遲發。則我意先懈弛。我懈弛。而伍

旅誰生其勇敢。孰便孰不便。皇上不可不熟計而審處也。至於沙漠。五穀鮮生。折色餉銀。饑不可食。今議添兵數萬。糗糧騰貴。應倍平常。臣查前按臣熊廷弼在遼。題建常平倉。積穀至二十八萬餘石。已而翟鳳冲王雅量二臣。積穀各有差。大約自三十七年起。至四十四年止。七年。共積穀四十五萬三千有奇。臣初意。今日之役。以民間易買。合之常平積貯。或足辦此。不謂頃查楊一桂疏。乃知年來。或爲饑饉動支。原數四十餘萬石者。尙不足二十萬石。夫民間米粟。旣少而且貴。常平夙積。又漸成烏有。則此數萬兵糗。將從神運耶。鬼輸耶。山東青登萊三郡濱海。可與遼通。發銀彼中。僱船買米。直抵遼東。仍將三郡各衛健兵調集數千。委賢能官二三員。領兵領船。運米到彼。除將米給散遼軍外。留船若干。遙扎水營。一以壯遼陽聲勢。一以杜奴賊窺伺登萊一路之意。一以俟時急則水兵亦可登岸救援。夫海運係先朝已事。後因行之不便。以致中格。今事勢孔棘。偶一復行。是在當

事者。再加斟酌耳。至於主帥起遼陽舊將。經略起遼之舊撫。監軍亦議起遼之舊按臣。而遼之舊道。文武兼資。如閻鳴泰者。服除見在闕下。今遼道缺。查酌填補。令就熟駕輕。以濟燃眉。是亦一計也。流聞遼將自大將軍而下。偏裨參遊。戰衄而死者六。濱死者三。今起李如栢。止補正缺一人。近邊廢將。多備數員。以充任使。更爲喫緊。若張承胤隕命後。其印安在。儻旣失印。而李如栢將何調度。應否另鑄。亦不可不爲計者。臣因遼餉請帑。而附及遼之用人。若此。伏惟聖明。卽下戶兵二部。以便議覆施行。

大學士方從哲揭。竊惟遼東邊事。至今日而敗壞極矣。奴酋睥睨北關。蓄謀已久。向因內地戒嚴。未敢輕動。乃數年鷲伏。一旦鷗帳。乘我不備。肆行蹂躪。一日之間。攻剋一城二堡。殺戮擄掠。備極慘毒。總兵張承胤。提兵拒堵。又以衆寡不敵。全軍陷沒。當此之時。人人危懼。對

壘者。既不能披堅執銳。以挫其鋒。嬰城者。又不能堅壁清野。以固其守。萬一虜志無厭。乘勝長驅。數千里冲邊。誰爲扞禦。遼之爲遼。豈不殆哉。今欲爲燃眉之濟。惟在主帥得人。足以鎮壓人心。鼓舞士氣。早圖恢復。永保封疆。頃承聖諭。已勅該部。作速會推。無容再議。其他戰守機宜。與募兵發餉諸事。應聽督撫諸臣。便宜調度。及廷臣遵旨會議。恭候宸斷外。臣自揣愚陋。不能以書生之見。仰佐廟謨。敬舉目前時務。有關於國勢安危。夷情順逆者。冒昧爲皇上陳之。自古夷狄。所以懾服中國。不敢生窺伺之念者。非以朝廷之有人乎。今揆地空虛。贊襄無託。軍國重事。斷非病夫綿力。所能擔當。茲者邊報紛紜。日煩聖聽。如臣寡昧。何能運一籌。決一策。以分九重宵旰之憂。此閣員之當亟補也。六部都察院。膺股肱之任。居風紀之司。所恃以整飭朝綱。維持國脉。而今皆有長無貳。有貳無長。甚則長貳俱無。九列稀若晨星。倉卒誰與共濟。此大僚之當亟補也。言官爲朝廷耳目。必濟濟在

位。而後聰明有寄。任使可充。今舉候命諸臣。累年經月。置之若棄。突  
遇緩急。誰與佐廷議。而禦外侮乎。此科道之當急補也。皇上儻乘此  
邊方告急。羽書旁午之時。渙發明綸。將前項各官。盡行推補。則仁賢  
布列。朝宇改觀。內治旣修。天威自振。醜虜聞之。必且畏中國之有人。  
而喙息竄伏之不遑矣。至于發帑一節。前奉上傳。謂內庫空虛無措。  
臣似不宜再瀆。但以國家大勢論之。捐朽蠹之餘。以勵力士死綏之  
志。損涓滴之費。而紓九重東顧之憂。此孰得孰失。孰利孰害。計聖明  
必能洞悉。無俟臣言之畢矣。

兵科給事中趙興邦題。爲大軍覆沒。遼鎮垂危。再乞速發內帑。急議  
大兵。以保封疆。以固陵京事。臣接遼東巡撫李維翰塘報。二十一日。  
總兵張承胤。與奴酋對敵。因奴賊勢衆。不能拒堵。將承胤并各將領。  
砍殺落馬。全軍覆沒等因。夫大將統領大軍。不能當奴酋之鋒。以致

大敗極壞。則誰復能制奴酋者。遼其能保爲我有乎。且聞奴酋此番入犯。殺人如麻。一切財物牲畜。皆所不取。此其志。豈在小也哉。志不在小。益恐遼之不能爲我有也。又據遼撫所遺臣書。謂遼當纍卵之秋。非發兵數十萬。餉百餘萬。不足抵奴酋之鋒。如兵至數十萬。誠不必然。而三四萬之兵。六七十萬之餉。臣謂斷斷不可少者。皇上聖明。洞悉國家今日大勢。試問三四萬兵。從何徵調。六七十萬餉。從何措處。卽今兵部馬價等銀。照數給發。戶部應發餉銀。儘力湊處。亦不過止得二十餘萬耳。今奴酋乘勝之後。不知旦暮可解兵而去否。卽旦暮解兵以去。不知將來可不秣馬再來否。度狡虜情形。量中國物力。涓滴之水。其又能救燎原之勢否。皇上動謂內帑空虛。悵不肯發。如果內帑空虛。尙不可使聞于四夷。况其近年之積。殆不可以數計。卽發六七十萬。以救遼急。臣意不過太倉一粒。何鄭重至此。毋乃其以遼棄耶。顧思遼之封疆。誰之封疆也。遼之赤子。誰之赤子也。陷城殺

將從來未有如此慘者。興言及此。皇上寧不惻然。遼破則薊危矣。薊危則陵京震矣。遼之中禍。所中不獨在遼。興言及此。皇上又寧無凜然。柰何以錙銖小利。而忽宗社宏謀乎。臣竊爲皇上惑之。臣因又嘆遼人之失策也。當我兵集撫順城下。明知虜衆我寡。非奴酋之敵。其一意堅我營壘。以待虜人之自退明也。及虜旣退。曾不思虜衆我寡。其見我兵而退也。畏我乎。誘我乎。乃輕躡其歸。而重隳其計。三路夾攻。殺戮無遺。臣蓋覽報未終。而涕已沾襟矣。嗟乎。前車之覆。後車之鑿也。大軍沒矣。虜志益驕。我氣益怯。當收此殘敗之餘。守而勿動。俟彼援兵到日。相機進勦。顧援兵不可一日無餉。則內帑之發不可一日少遲。伏惟聖明俯垂宸覽。

兵部題。爲遼事急于燃眉。經略猝未能至。議請督臣移駐關東。相機調度事。頃者奴酋猖獗。遼左震驚。致厪皇上東顧之慮。勅臣等會議。

防禦機宜一切。請發糧銀。徵調軍馬。及添設經略總兵等項。俱蒙報可施行。督臣汪可受。誼奮纓冠。移駐山海關。內則經畫兵食。外則指揮軍旅。諸所以離散西虜。連綴北關。計以扞遼安薊者。固已不遺餘策矣。臣等會議時。亦謂山海爲畿左咽喉。督臣正合駐扎其地。可以適中調度。更議添設一總兵。以便出關應援。蓋所以固門戶。重堂奧也。適接御史熊花揭帖。內稱。聞虜衆薄藩。去遼陽止數舍。盼望援兵。不能旦夕。俟經略重臣。提師入境。非旬月不能至。宜速發糧餉。咨督臣。先擁數千之衆。刻期出關。直抵遼陽。與新鎮臣李如栢。協力拒守。以待經略師至。徐圖方略。以規進取。而順天撫臣。則移駐山海關。保定撫臣。移駐易州。相爲接應。以護守近郊東關。不屹然金湯乎。臣展讀一遍。更熟計之。時有緩急。勢有輕重。在平居則薊門咫尺陵京。督臣當鎖鑰之寄。于勢爲重。在今日。則遼陽迫近奴虜。京師有門庭之憂。于時爲急。督臣駐扎關內。距遼藩千里。戰守機宜。變于呼吸。勢難



遙制。且遼人望救。朝不及夕。一聞督臣擁衆出關。先聲所播。是亦壯其膽氣。應急之著也。而順保撫臣。移鎮山海易州。互爲輔車。復不失居重之意。况山海又移保鎮總兵。駐札其地。牖戶綢繆。未嘗不密。計慮更長。本日會推宣府巡撫。會議諸臣。具集闕下。與道臣熊化。更端辦問。卒無以難其說。臣因而贊決之。謹以上聞。督臣未奉明旨。不敢擅出山海。伏乞聖明。卽勅督臣。再擁數千兵馬。刻期出關。駐扎廣寧。審察東西夷虜緩急之勢。相機協力扞禦。更約束諸將。務以保境固圍爲事。毋有輕發。以危遼爲孤注也。薊保見在發兵已六千五百。今督臣再挑數千出關。內地空虛。不無可慮。臣部已移咨順保撫臣。分投募召。亟補前額二撫臣。殫忠竭智。誼不後于督臣。自足紓皇上東顧之念矣。

提督學校監察御史徐養量題。爲遼事告急。廟算宜周。謹陳一得之

愚以裨安攘事。切惟奴酋久蓄逆謀。一旦鷓張。覆軍殞將。遼幾非我有。皇上赫然震怒。業已簡用大將。控制孤危。與夫調援兵。壯士氣。遣經略。重閫權。廷臣協謀。綸音漸沛。遼若可恃以無恐矣。然而徒薪不早。既成今日之燎原。若復治蠱無方。以益將來之疢疾。則一壞何可再壞。職請借前箸籌之。皇上試垂聽焉。蓋邊堡新破。虜勢方張。輕與之戰。是以勝予敵。謂宜遠斥堠。以防奸。勤間諜。以分強。練卒飽馬。蓄精養銳。譬之積水。俟滿盈充溢。而後乘怒急決之。至于排山漂石而未已。是先爲自勝之一法也。外侮既作。內固宜嚴。遼與山海相隔。僅數十舍。起用大將杜松。扼吭而守之。是矣。然庚戌俺答等部。僅以數千騎。至古北口。潰墻馳入。我師倉皇失措。則自古北口以至獨石喜峰諸口。可無虎豹當關乎。督臣宜及此時。選銳堅壁。緩則星碁相布。而諳師中之紀律。急則首尾相應。而樹扞外之藩屏。是以主制客之一法也。京營十萬之衆。老弱宜汰。然法驟行。則奪其食。而易生心。獨

不可令其舉子弟壯者。以自代乎。乃器械不備。攻守無具。火器雜以沙泥。甲帽久爲朽腐。獨不可豫繕。以除其器精覈。而適于用乎。諸營將領偏裨。肩背相摩。豈無智藏九地。勇奮九天。如頗牧其人者。責在樞督巡視。崑精校閱。拔其尤。而紀錄之。一旦有急。皆干城之選矣。是又整暇應卒。得人則勝之一法也。蘇子瞻曰。破庸人之論。以開功名之門。人之偉抱自負。奇節自樹者。多爲宵小所扼。而不得竟其施。今在位在野。訪有剛心幹旋。勁氣擔當者。卽偶蒙訾議。亦當賜環推轂。量戶兵二部。增用一二侍郎。平時協力勸勦。庶務畢舉。迨疆場有倣。轉餉經略。量能而授。刻期而往。則事機不失。而敵愾氣雄。至于廢將使過。所謂用人之智。去其詐。用人之勇。去其怒也。且彼擯棄之久。益悔艾前非。以思奮勵。則劉綎。柴國柱等。亦宜起在京營。以聽調度。是又儲材于鄧林。而梗楠杞梓。皆足以充棟梁。而備竿櫓者也。若夫運籌帷幄。輔臣主之。旣入閣。不得稱病。率勵臣僚。冢臣主之。已補牘。亟

宜點用言官之摘發欺弊。動關國計。而慨俞候補考選散館諸臣。以廣忠益。則仁賢布列。大小相維。以奠磐石之安。區區奴酋。直折箠使之耳。釋此不講。而泄泄從事。恐天下有大可患。不獨在虜矣。職草疏將完。意謂皇上帑金立發。可無復請。乃濡滯如故。豈以五十萬金爲鉅費耶。切恐結局期緩。數且不敷。則目前喫緊。孰有先于發帑者。職不得不再瀆宸聽。以救燃眉也。

河南道監察御史盧謙題。爲虜勢可虞。時事難測。懇乞聖明。臨朝用人。以保泰運事。職見奴酋叛逆。至于占城殺將。疆場之事。朝夕莫必。幸皇上留心邊警。會議有旨。乃會議。疏數日方下。發帑有旨。而數日來。帑未發下。說者曰。皇上或恃屢勝之威。將謂奴酋雖暴。不過如關白。如噶酋。如楊應龍止耳。安所用顧慮哉。職雖至愚。恐不盡然。蓋關白所志者在朝鮮。其欲有限。且有朝鮮爲中國藩蔽。其勢難于越國。

而來。哮拜偶激而起。楊應龍窮窮小寇。故久之。非迓則滅。維此奴賊。素承女直之強。收南關。降吾屬酋。地廣兵衆。異志有年。又招中國奸人。爲之謀主。又聞勾連西虜。與之交誼。闖入內地。罔有悛心。此其人可與關。哮。播等同論哉。且遼陽去山海關。山海關去都門。皆不數百里而遙。豈若關白隔于朝鮮。哮拜遠在寧夏。楊應龍越在蜀山數千里外。而可易視哉。卽朝廷有必勝之靈。而臨事不可有易視之念。職見今歲風霾屢起。近日都城河水盡赤。皆從來罕有之事。天變如此其異也。昨會議時。合九卿科道計之。僅僅不過數人。議經略。止得楊鎬輩一二人。議總兵。止得李如栢。劉綎。杜松等三四人。人才如此其少也。興言至此。願毋易視之哉。今移總制于廣寧。移順保二撫于山海關。于易州。與夫招兵發餉。此固援救之長策矣。乃職所急望者。尤願皇上以臨朝爲第一事。面與閣部諸臣。商求碩畫。凡有章奏。應時批發。卽此宮府一通。便足制勝千里。亟行枚卜。速補大寮。亟用考選。

留部與候補諸臣。庶謀議有人。群策畢集。毋使濟濟諸臣。徒抱請纓之志。不得效其借箸之懷也。如遼中之劉國縉。繫臣之劉光復。長才大節。足當一面。此時可不亟用乎。其他文武諸臣。在籍者。與夫謫廢者。可不簡用乎。自天津暨西北諸邊道臣將臣。凡有員缺。可不速行推補。各固藩籬乎。乃京營亦當議焉。京師重地。京營重事也。六營管操副將。五日分班。舉砲布陳。假扮賊寇。彼冲此擒。直戲耳。宜勅下兵部。將營將先試。其長習何武藝。令每營及山東河南中都上班軍士。挑選丁壯。各任所長。教習熟演。毋襲往日故套。戎政尙書。不時閱視。孰優孰劣。分別殿最。以聽皇上黜陟。庶營有干城。巍然壯國家之神氣。劉縉輩到日。可令與其家丁。共相爲用。各撫按衙門。宜督令府州縣。招集鄉兵。練習武藝。而附近州縣。尤急。至寄養之馬。雖臆壯可觀。未經騎坐。每每啼嚙。不可用。宜令三十六處各鄉兵騎習。庶調兌無泛駕之虞。蓋兵與馬相依爲命。所當預習者也。九門守城武官。鶉衣

百結。可當鎖鑰乎。設朝暮聲息變異。凡百城守事體可無預計乎。此皆固內之說。無事時且當加意。而况今日也。是在當事者留心耳。如此內固。而後救援之氣壯。救援有緒。而後撻伐之威伸。俟起用諸將。齊集之日。盡用天下智勇。大發帑金。大張撻伐。繫奴賊于闕下。總在皇上臨朝。大奮乾斷也。職私憂甚切。一得愚見。敢以上聞。

吏科署科事給事中張孔教題。爲遼左阨危。國勢決裂。仰祈聖明。銳然圖新。以保封疆。以安宗社事。職見皇上久不臨御。一切章奏。槩從停閣。宮府如此。其隔絕也。人才如此。其蕭條也。政事如此。其廢弛也。四夷之往來者。陽爲貢而陰爲窺。蓋中國爲夷狄所輕久矣。頃遼事大敗。殞將陷城。督臣議應援。而薊保精兵。一切調集。以爲救遼之用。又設大將。以數千勇練。暫防山海。此夫寇在門庭。自不得不舍緩就急。慮深根本。且將何以居重馭輕也。今日之急救遼者。非救遼也。爲

薊也。防薊者。非爲薊也。爲都城也。五萬之召募。尙屬空談。五十萬之內帑。未蒙慨發。夫餉言百萬。在皇上。或以爲多。而兵言五萬。在職等。且以爲少。每一兵安家之費。以八口計。非數金。不足以紓其內顧。每一兵行糧之費。以千五百里計。非數金。不足以預其芻糧。每一兵戰守之費。以一年計。非二十餘金。不足以供其丁馬。而賞功之典。間諜之需。此又當敷其所用。未可問其出入者。左輔之安危。諸夷之順逆。惟視此舉。成大功者。不惜小費。皇上豈有恡焉。而諸臣之所祈請。僅得發十萬之旨。其四十萬者。尙戀戀不忍割也。異日逆酋不誅。順者亦叛。封疆不守。而都城纍卵。內帑之阿堵。虜且耽耽而視。皇上能無後悔乎。此特就遼事論耳。至若安危所注。全在人才。今九列晨星。言路將斷。巡方之使半空。監司之官多缺。守令貪殘。閭里之豪。爲百姓仇。而誰其抑之。皇上又若加意恡惜大僚。阻抑言官。必欲使天下無以危亡入告。而後稱愉快者。諸臣今日請下九卿。明日請下科道。不



但皇上厭聞。而諸臣亦且厭爲。故事非痛非癢。政如頑冥殘廢之人。藥石無所施。鍼砭無所用。憂世者。卽欲嘔心極意。以自獻。亦何從乎。往事之失。不能挽矣。嗣是以後。職願皇上加意勵精。有疏卽報。有言卽行。恤百姓之苦。念九邊之危。大僚盡補。科道盡下。逸廢盡起。請蠲請賑之疏。一槩賜允。將振刷強明之氣。夷虜聞而懾心。所不長纓繫此逆奴于闕下。職不信也。泄泄沓沓。循此不更。職恐不發帑。不徵兵。而遼危。而薊危。而都城亦危。卽發帑矣。徵兵矣。而分使無人。劄勸誰藉。皇上寧能以總攬獨斷之。能坐勘變亂乎哉。皇上金甌之天下。願皇上自愛之。皇上瓦解之封疆。願皇上自全之。頃天心示儆。流水盡赤。明有伏屍流血之兆。明者見幾。圖未然。况天與人。適相湊合。若此。而可漫不爲意乎。如薊門之倍加戒嚴。京營之飭新簡汰。內不可使徒餉而無兵。外不可使有兵而無餉。大小諸臣。各勤職掌。夙夜在公。當有同舟遇風之心。而無彼此相觭之見。此則臣子所能自盡者。抑

職又有說焉。守備不設。疆臣罪自無辭。然昔大師未屺。當以戰捷爲功。今應援未集。當以守定爲功。變不宜于張皇。慮且期于整暇。姑責撫道之後效。而任督臣之便宜。亦今日一說也。此外如駕御歸順之虜。解散逆酋之翼。北關義不可忘恩。而利不可取自滅。勤守之機權。督撫諸臣。應自謀之。非職遙度所能悉也。諸惟聖明裁察。

戶部尙書李汝華題。爲國憂方殷。邊餉正匱。瀝措處之難。仰祈聖鑒。亟圖長策。以濟時艱事。頃者。黠酋計陷孤城。九卿科道官會議。請發內帑五十萬。稍佐目前之急。昨蒙聖恩。發帑金十萬兩。以充軍餉。仍命臣部。多方措處。無得遲緩。致悞軍機。凜凜王言。聞之心惕。臣立刻率十三司官屬。面相質難。務求勝算。而躊躇四顧。其道無由。且先陳匱乏之源。而再圖無患之具。可乎。臣聞。人雖強壯。一指之疹。必拂。人雖好逸。一脉之傷。必救。情固有所不能釋也。夫人主以天下爲身。今

之薊遼。固神京之肩臂。榮瘁通焉。豈忍格焉外之。輕于一指一脈之護惜乎。奴酋覆軍殺將。國家二百年。未有之慘。宜宸衷獨奮。凡簡經略。起廢將。調南北水軍。一一下廷臣之請矣。但國之大事。在兵。兵之仰給。在餉。餉充則神壯。而兵以奮。餉詘則氣餒。而兵以靡。臣司餉者也。餉至今日。匱極矣。鎮臣按額而呼。至急也。應者轉艱。臣部欲按時而應。至窘也。呼者愈頻。何內外相違至此。臣因反覆而思。其始國初充實。無論也。卽萬曆初年。疆場無事。太倉問寺。凡積貯總以千百萬計。日者。倭播諸役。賴此耳。乃倭播諸役。約費一千二百萬有餘。以後則四方水旱之變。年年慘心。撫按災請之疏。在在啜泣。念餓魄之未起。徵不得不暫停矣。憂道殫之未還。逋不得不議蠲矣。其餘王封婚禮。并珠寶袍服。聖母諸典禮。百凡正供。何啻千萬。而加派增添。且逾會議。至撫按司道贓罰。俱係濟邊。正額有員不補。動至經年。見在者。又多以災荒留賑矣。夫太倉歲入方四百萬耳。而出且浮于入。居常

已自難支。况意外之警。不時之需乎。臣自四十一年間。有薊鎮饑軍之變。續復有宣鎮疾呼之憂。因條上七事。列爲款目。詳哉其言之。蓋欲吹鑿以懲往。且期蓄艾而應來耳。然言摻索矣。言汰革矣。言儲積矣。能仰佐太倉金錢者。有幾。卽事例奉有明旨。而事例未必應手。往己酉庚戌間。皇上軫念邊軍。不難自捐內帑。而以事例歸併臣部。則臣部匱乏。不獨在廷諸臣所共知。而我皇上知己先矣。矧在今日。乃值饑饉師旅並作。宜皇上俯從諸臣會議之請。而有此十萬之給發也。涓滴皆恩。固知三軍聞之。壺漿動色。但臣部月來剗發遼餉。凡上年所欠。及今額數半給。已不下二十萬。蓋皆那諸鎮之餉。權佐遼急。乃諸鎮各在戒嚴。臣豈能聽其忍餓束手莫應乎。而多方措處。王言凜于天日。敢不夙夜圖維。凡已見之所可到。參酌于科臣之曲算詳思。自難後時。第所云措處者。非空口之譚。而爲到口之餐也。又非果腹可待之時。而爲枵腹存亡之候也。事有備則易救。患卒起則難支。

臣計竭矣。臣尤所深慮者。往嘉靖庚戌時。朝臣玩于邊警。匿不以聞。北虜入內地。一時糗糧不具。軍政不修。上下交震。賴肅皇帝赫然臨朝。九門分置大臣。統領將屬。人心乃奮。虜竟跑去。然所損已多。嗟何及矣。今奴酋之辱國。不但虜之薄城也。奴酋蓄志有在。不但虜之易飽也。國耻終難含忍。師行緩急未定。儻不先具餉而廣募。既集兵而始待餉。是更生一敵也。且寧夏之役。甫數月耳。約費餉二百萬兩。倭之役。首尾七年。約費餉及地畝米豆等銀共七百八十三萬餘兩。播之役。未及朞年。約費餉及川中湊辦銀。共二百萬三千餘兩。凡此軍興之需。半係摻括外省無碍等銀。今搜括殆盡。正內外俱竭之秋。建夷尤門庭切膚之災。近報夷出虜入。狡謀尤非前寇之比。科臣謂合此內外百萬。尙存乎見少者。慮及此也。萬一瓶罄疊耻。不能具蔬糲。三軍怒色。天下事有不忍言者矣。臣一面摘略。另疏奏請。先苦于立應之無術。而陳其迫切若此。

國之無濟而測其憂也

三軍悉曰天不奪休不惡言

真內於百萬計存乎只少

莫武四國財難之夾

莫之論半

之對未

之對有

莫之論

莫之論

莫之論

莫之論

莫之論

籌遠碩畫卷之三終

籌遼碩畫卷之四

戊午孟夏

天都程開祜仲秩父輯

江西道御史李徵儀題。爲虜警甚急。廟算甚緩。懇乞聖明。早計防勤。以固封疆事。伏自撫順失守。全軍覆沒。遼東西悉已震動。誠危急存亡之秋。政皇上宵衣旰食之時。臣子臥薪嘗膽之日。乃衆議遲疑。似過于慎重。毋亦狃于嘉靖庚戌之役。謂何事張皇。職竊以爲不然。庚戌之投。王汝孝構隙于前。逆鸞勾引于後。而俺答之欲。止于子女玉幣。飽當自去。况虜款未定。我兵習戰。虜在內地。豈敢久停。今奴酋席獠詐之資。擅參貂之利。招集中國亡命。蓄謀于數十年之久。白頭舉事。一出而墮我名城。殲我大帥。不飽子女玉帛。而飽城郭土地。其志誠不在小。况我二百五十年太平。人不知兵。復以積弱之遼。當積強之虜。揆之事勢。欲其不折而入于奴。不可得也。遼危則闖關而西。漁陽孤竹間。無名山大川之限。掉臂而行。孰能禦之。禍且有不忍言者。

故庚戌之賊。雖搶擄于近郊。猶爲疥癬之疾。今日之變。雖在千里外。實係腹心之憂。較庚戌。奚啻十倍。但夷考當年肅皇帝嚴旨頻下。羣臣章疏流通。而外兵之調度。芻餉之議處。種種經畫。載在方冊。皇上固可覆視。絕不類今日人才空虛。章疏留中。羣情隔絕。諸司鎮靜。悄然若無事者。說者又云。千兵之行。餉以萬計。兵集虜去。費徒不貲。不得不爲此數米量羹之計。而職又竊以爲不然也。黠虜踪跡詭秘。其鷗張豕突。長驅直犯。固不可知。卽或異日乍起乍退。多方誤我。亦不可知。總之堂堂天朝。有覆軍殺將之恥。自當滅此朝食。故近地之兵。不可不預備。數百萬之餉。不可不蚤具。兵已備矣。餉已具矣。賊如遠遁。則問罪之師。接踵而東。賊尙屯聚。則進可爲蕩平之計。退可爲固圉之策。如妄冀虜之未必來也。而兵餉不繼。恐虜欲無厭。烽燧日逼。禦之通衢者。漸及于門庭。禦之門庭者。漸及于寢室。束手無策。噬臍何及。事且不知所稅泊矣。或又云。奴酋勢在呼吸之間。而徵兵在數



月之遠。鞭雖長。不加于馬腹。不知卽有數月之濡遲。尙有顧眄可候待之期。不然。日復一日。旬復一旬。悠悠汎汎。甲可乙否。所謂議論定。而虜騎已過河。則宋之已事。可鑒也。或又云。遼爲一隅之警。何至紛紛徵調。頻年饑饉。恐激而爲亂。職愚以昔年朝鮮之役。未始不動天下之兵。何以竭中國之財。力援此區區之屬國哉。救朝鮮。所以衛遼也。衛遼。所以衛京師也。豈昔日之遼東。不可無朝鮮之衛。而今日之京師。乃不必有遼東之衛耶。國家舉事。當旁揣其情形之變。而預度其究竟之歸。奴酋之當必勤。易知也。遼兵之不能勤。奴酋。而必待于調募。易知也。以我之必往。待敵之或來。則調募于暇豫之時。與告急于倉皇之際。其得失利害。又易知也。慮必周于事。後患始弭于目前。如苦兵食之艱。習因循之見。袖手旁觀。苟且倖免。事或中變。則陳堯叟。王欽若。當年之策。而徐瑄復蹈襲于正統之季。卒爲天下萬世笑。皆以其策之不預定耳。長城之外。引弓之國。其受我豢養。如奴酋者。

皆鱗次櫛比。見我之不能大創奴酋。蹈瑕乘隙。何所不有。則國勢日以弱。國威日以替。而朝廷從此多事矣。况奴酋狡焉。啓疆之思。政勃勃乎。其未肯已也。頃奉明旨云。其大舉征勦事。還着九卿科道官會議具奏。故職恭繹大舉之明旨。瀝陳利害之大端。見奴酋不容不勦。又不容易勦之狀。若此。皇上試思。此何等時耶。請事留司馬門不報。天下事可知矣。乃閣臣以發內帑請不報。復以枚卜大僚考選諸務請不報。樞臣以揀用宿將請不報。各臺省以邊事條陳便宜。十無一報。陛下卽不能早朝。宴罷如往時。值此羽檄交馳之際。召閣部九卿科道。時賜臨問。以籌戰守之宜。則邊臣鼓其壯氣。塞虜褫其雄心。此所謂戰勝于廟廊之上也。先年遇有虜警。曾遣京堂兼憲職。駐劄通涿二州。以成犄角之勢。今督臣汪可受。星馳出關。撫臣劉曰梧。已議移駐山海矣。若黃花鎮。古北口等處。係陵寢重地。先年虜曾潰入。儻遇有事。撫臣料理稍遠。調兵援遼。守備單弱。按關二臣。甚爲地方慮。

似當于京堂中酌量才望者一二員賜勅詣各邊口督同道鎮諸臣同心防禦。如臺臣熊廷弼素嫻邊事可卽令回道以俟不次擢用。至部議調募防守亦當刻期赴遼以備不虞者也。邇來沿邊守備員役因太平日久未盡揀擇間有人地未甚相宜者吏兵二部不妨從長酌議移之內地另選素有武略者速爲催補以重戎備。至遼東被兵地方今督臣旣已出關分任不可無人除原役守巡兵備諸臣照常管事外不妨以督餉監軍紀功各銜添設道臣以資謀斷。凡此皆緊急之要務所當亟爲料理而愚臣之杞憂又不獨此也。職每恨有宋澶淵之後寇準議不能盡用竟釀靖康之禍。蠢茲小醜卽非金元之強大類元昊之狡故是勁敵謀國者須畢舉羣策先定規模一勝不爲喜一敗不爲懼守此不易將日見其有可成之功而奴酋之首計日可懸于闕下慎毋若朝鮮之役議戰議封貢日齟齬于交戟之下卒之戰與封貢皆成畫餅而幸關白之以內難罷兵也伏乞陛下垂

神省覽。亟勅該部。酌議施行。

巡按直隸御史播汝禎題。爲薊門逼近神京。足兵亟宜召補。並速用昌鎮大將。以重陵寢。以固根本事。頃建酋倡禍。城陷師殞。遠近震驚。督臣汪可受。請于薊永等處。共調兵六千五百名。赴山海關。應援于遼。猶可照應于薊。今該部。又議再挑選數千。領之出關。則去薊漸遠矣。昔之調客兵。以入衛者。今且移主兵。以離營矣。遼以全不設備。竟至大敗。今日之薊。備于何。設內地空虛。謀宜萬全。京師堂奧也。薊鎮門戶也。遼左籓屏也。利害呼吸相關。虛實一脈流注。遠近緩急。均宜預籌。蓋薊去京師甚近。僅僅數舍。窮一日夜之力。可直抵都門。且也平原曠野。無高山大川之險可恃。而從遼至薊。如石門等處。酋由間道以入。亦不過日許。是薊鎮一帶。近則門戶。急則咽喉。其關繫何如重。所恃沿邊營路。處處防守。漁陽之間。撫臣任之。畿輔東西。督臣轄

之。聯絡錯署。扼華夷之要。而當其衝。蓋擁衛神京。任莫重焉。今遣調矣。又挑選矣。伍兩既缺。老弱徒存。儻奴酋詭道乘虛。不知薊之爲薊。何以禦之。且所可寒心者。不獨奴酋也。往昔虜薄都城。盤據近地。其入也。不由古北口。以至獨石喜峰諸口。黃花鎮等處乎。已往覆轍。不足鑒乎。況所可重懲者。不獨往事也。今石塘路連報。滿旦母子。聞遣兵援遼。傳調精強達子。乘機入犯。將作何勤除。誰保其止于竊擄而已乎。承平日久。武備廢弛。今日之兵。增之未必強梁。少減遂成恇怯。薊平之間。夫亦自救不暇之時矣。反復籌畫。終不敢以挑選出關爲萬全。該部旣議。檄兩撫臣召補。則目前爲薊設備。孰有急于此者。隨召募。隨訓練。務使強壯可用。使虜有叵測。各將不得以兵調爲辭。不然。于遼希以成救援之功。于薊先已撤門戶。而貽堂奧之禍。咎將誰歸哉。職接領關務。甫旬日。遼報一至。卽飛檄嚴諭薊永六道將領。倍加隄防。且不敢拘由昌平謁陵而西舊例。一領勅。卽抵薊永。沿邊巡

視。然閱視以兵爲先。此閱而彼調。舍內而之外。儻近地卒有不虞。夫將何辭。至昌鎮總兵。視他鎮尤亟。祖宗立法。深維陵寢之重。故以督臣控制。又設大將鎮守。文武將吏。共爲防衛。咫尺皇陵。易于居守。若督臣遠出矣。被議之總兵。不能視事。昌密之間。虛無人矣。天壽山靈。詎能晏然。此時不用大將。將安恃哉。當亟咨廷議。必擇有勇有謀。堪任此選者。以往。昨年之調張承胤。不知何故。今觀于覆軍之慘。用人如此。亦當代得失之林矣。柰何不速擢用。以重鎮托一良將也。嗟嗟邊事至此。時勢孔亟。議餉則計部當速籌處。薊昌密永。京運未發者。悉發。未補者悉補。時以呼庚癸爲防。使軍實充。而士氣壯。議將則樞曹當速咨詢。有缺則補以官銜。無缺則取以聽用。急以將爲重。使國有干城。而師有元戎。連日該部所起用。有名廢將如劉綎。官秉忠。柴國柱。王國棟。俱蒙旨俞允矣。張承胤等。捐軀賊虜。身殉疆場。此而不卽爲優恤。何以酬往風來。麻承恩等。以廢將倡義。以家丁固守。此而

不加以褒美。何以旌勞鼓衆。又據輿論所指。廢將如馬林。趙夢麟。張萬邦等。或舊案已定。或彈墨方新。總之。國人皆曰可。職敢附聞。以俟該部酌用焉。

河南道御史熊化題。爲西虜合勢可虞。督臣援遼宜急。伏乞聖明。嚴飭邊臣。決策防勦。以固封疆事。昨職因撫順之戰。全軍覆沒。援兵不出。鎮城孤危。經略猝未能至。議先遣督臣。將兵出關。調度相機。鼓舞將士。又議將順天保定二撫臣。移駐近地。以固東關。蓋變出創見。不得不爲此救急之先着也。時因會推集議闕下。而諸臣皆以爲然。該部卽據揭題覆。奉有明旨矣。按臣初議。遼兵新破。宜守。不宜戰。宜守。遠。不宜守近。必山海關固。而後京師無虞。必遼全。而後山海關可守。試以詰之。謀國者。遼宜救乎。不宜救乎。旣欲救遼。督臣宜出乎。不宜出乎。督臣旣出。宜急乎。不宜急乎。此問之國人。不煩再計也。今爲持

重之說者。見奴酋尙屯撫順。妄冀其或退。而復奉相機進止之明旨。遂欲決緩師之策也。然職之憂。正謂狡虜按兵不動。謀尤叵測。蓋逆酋兵止數萬。傷一卒則減一卒。遺一矢則折一矢。抗以全遼之力。而援兵繼至。其不能長驅無疑也。所畏與西虜合勢。則遼必難支。不觀開原道臣告急稟帖乎。西虜方會兵十方寺堡。治辦攻具。則與逆酋通謀。情形已彰。今日之計。急宜用間諜。牽制西虜。使不得合。而開鐵其咽喉也。防禦之計。務出萬全。在遼陽宜宿重兵。互相聲援。而後開鐵可守。若開鐵破。則東西虜合。遼事不可爲矣。試問諸臣。以上一切相機調度。部署防守。李維翰能辦乎。不能辦乎。呼吸安危之際。能待經略乎。不能待經略乎。如是而督臣宜速出乎。不宜速出乎。此職所謂問之國人。不煩再計者也。至相機進止。廷議已極周悉。蓋援兵止數千。戰不足。守有餘。必據城。乃可併守。必速出。乃可入城。若虜已圍城。則數千之衆。力難決圍而入。已出之師。義不返旆而西。逡巡坐潰。



噬臍何及。故常議虜圍開原。則宜入守遼陽。圍遼陽則宜入守廣寧。圍廣寧則宜入守寧前。此衆議相機進止之說也。非逗遛山海關。首鼠觀望。爲能相機也。然待虜圍遼陽。徒守廣寧。又于緩急何益。今督臣志切請纓。計不反顧。而議論煩多。疑畏易起。恐遼事去。而山海關必不能守。山海關危。而京師之禍。臣子猶忍言乎。至是而督臣之首。不足以膏斧鑕。持議者。又何以謝督臣也。不觀臺臣李徵儀疏乎。異時虜犯大同。總兵張達戰死。而督臣郭宗臯。延杖謫戍。此先朝故事也。今日事端百倍大同。而尙無一嚴旨。申飭文武將士。又何以激同仇之氣。而勵敢死者以忠耶。二撫移鎮。非職敢輕議也。山海關一堵以外。逼近甌脫。內無扼塞。僅倚一關爲固。可弗備乎。故按臣王象恒。殊切近憂。以經略出塞。則當以督臣留鎮。職恐經略後時議。以督臣出塞。則當以二撫移鎮。且二撫之移鎮。寧欲其身先士卒。嬰矢石。決背城借一之策耶。督臣出關。則近關人心。不無震動。而修備禦。飭保

障。皆非一二武臣所能任。二撫移而人心自固。外備必周。其不宜緩者。以主待客。以逸待勞。兵家之勝算也。所可慮者。黃花鎮。古北口等處。皆當虜衝。鞭長莫及。則請如李徵儀議。于京堂中。酌量才望者一二員。賜勅詣各邊口。督同道將。預戒不虞。此內備所不能緩者。勿謂增一官。則增一費。而固爲是鯁鯁也。方漢全盛時。烽火達甘泉。而棘門壩。上細柳。皆以宿將重臣。屯兵防禦。而虜卒亦未至。豈迂而闇于計耶。皇上方勤宵旰。切拊髀。謀臣畢智于內。戰士力爭于原。而猶懼驛騷。惜勞費。若居恒無事時。反掌安危。誰任其責乎。夫職所議者。皆應變之急著也。謂不急則于變無濟也。使虜果退。戢師出無功。乃徐而計職之過慮。罪職之張皇。此社稷之福也。職之幸也。職願受之。設全遼不守。東關動搖。督撫之遲疑。實階之厲。自有任咎者。職不敢與聞也。伏乞速下嚴旨。命將出師。速張撻伐。無蹈因循目前。僥倖無事。庶于大計有裨矣。

管理山海關主事鄒之易題。爲逆酋狂逞。屠殺無忌。仰陳末議。大伸撻伐。以震皇威。以奠東陲。事。臣日屢接夷情邊報。羽檄星馳。及偵探情實。始知撫順一帶。突遭奴酋殘毒。剪陷我城堡。蹂躪我士馬。虔劉我子女。據吞我土地。我大將軍褊裨將。而下及卒伍。皆以血戰就死地。不下數萬。猶眈眈內視。欲窺我清河。垂涎我遼陽。齷齪不已。今撫順之間。僵屍遍野。膏血成川。眞有痛心疾首。而不忍言者。夫奴兒哈赤。直女直一部落耳。與其弟素兒哈赤。據有宵宮塔。哈喇賽之地。富饒狡黠。且并其弟卜兒哈赤。以兼其衆。又并有猛骨唎羅。結扯臣。慙兔。小歹青。宰賽等。爲聲援。納我逋逃。噉我單弱。陽爲納款。陰蓄異謀。幸我邊臣。不欲釁自我開。故數年以來。藉口北關。尙有需未發耳。今狂逞大肆。睥睨猖獗。中外震驚。數日以來。臣坐不安席。寢不貼枕。食不下咽。竊料遼左三面頻夷。一面臨海。環遼而穴者。皆虜也。豈但一奴酋。假使沿邊諸酋。效尤而動。我全遼將若何計者。曰必請援兵。今

將借之宣大諸邊乎。借之眞保三輔乎。借之薊密與石燕等十二路乎。文移之往來。揀選之審詳。糧餉之議處。動以經月。是假人于越而救溺子也。卽擬徹本鎮兵。那東支西。稍揀其半。令各堡主兵者應援。諸堡官軍。獨無信地。又慮一旦竊發。進之不能。退之不可。卽勉強持戟以前。而餉復不給。各軍效命格鬪。氣旣不鼓。神將安王。枵腹而驅之戰。必不得之數也。法曰。將不知兵。以卒予敵。今紈袴之子。肘印而坐。市井無賴之人。受符往發爲兵。食租衣稅。不可謂無人。固宜中國長技。萬倍于虜。今之將領。平日不習戰。大都以退縮爲得計。幸乘虜款。沽酒擊鮮。鳴劔鮮甲。而樂帳中。麾下轉相效尤。累年以來。不修兵具。朽戟鈍戈。緩急不足爲用。金鼓幾于絕響。偶令之截殺。股慄腕戰。面孔殊無生色。此尙足稱敵愾乎。如神鎗火器。放發衝攻。更番裝載。不留餘剩。望敵便發。一發無餘。敵得以立睹其窮。我無以續綴于後。眞同虛演。故事爲虜酋所褻侮也。方今時事孔亟矣。不速爲定計。使

奴酋喘定。而下清河。南去則黷陽危。北去則開原危。西去則遼陽失。遼陽失則廣寧莫支。萬一勾引西北。騷然并馳。全遼猶爲我鎮哉。臣愚無識。慮有一得。妄爲當事借箸焉。一曰急補將領。夫總兵參遊。誠諸軍司命也。及今不補。而聽其代庖。可乎。臣謂此有事之秋。與居常大異。宜于見任。及閒居家中。廣羅名將。曾經戰陣。能蓄有猛勇。與敢死士。及智勇兼備者。速推填補。促令就任。不採虛名。不拘資格。則人奮其忠勇智謀。死綏死鼓。期以成功報矣。昔馬文升經略哈密。里麻悔罪。余子俊鎮守榆林。虜人嚙指。項忠單騎抵賊。滿四就擒。許進領鎮大同。瓦剌入貢。薛祥佩將印。巡邊圉。斬虜騎。郭登設攬地。飛天網。陷城朔北。今豈無若人。誠得此輩。重任之。不爲中制。無虞狡虜矣。一曰急發邊餉。雖有金湯。非粟不守。今計遼運月糧。月止四錢。又每遲至數月。不沾實惠。揭貸出息。又有公私使用之需。其不脫巾而呼已幸矣。更望其敢死耶。願值茲危迫之日。其年例之欠。兌解發。無從至。

矣。問寺之馬價數借。而補給無日矣。言屯而不暇算籽粒矣。議鹽而不暇言開市矣。惟借濟一道。可支目前。乞行該部。查勘當年額數。春秋該銀若干。見貯者。速爲起解。未到者。速爲措處。皇上念全遼之重。亦宜多發帑金。以佐之。蓋士宿飽則力强壯。自相期。蓐食秣馬。以雪陷害之憾也。一曰急議救援。方今遼兵止八萬有奇。其城堡大小二百七十有九。以額兵分守其中。則一堡能幾何。總調則諸隘誰守。抽撤則集勢不多。時事已不可支矣。不得不借力于邊鎮。謂其朝發而暮可及也。卽昌密重臣。原屬一體。自宜同舟共濟。期滅此而後朝食。今乘其驕氣。借大兵壓服。而圍制之。毋俟其息肩。毋待其勾黨。或力疲于四應。衆苦于屢勞。我以飽食安靜之兵。數挑而數撻之。蓋竈添則軍勢益雄。力逸而軍氣愈振。虜敢與爭鋒乎。夫將領得人。而士卒自知用命。應援有備。則主兵必且自安。兵餉以時不乏。則上下相維。而不解。如是乃相其機宜。審其形勢。可戰則戰。可守則守。勿妄爲動。

仍號召遼左。及中外軍民。有能投石超距者。有能挽強引重者。有能突入無恐者。有能習知神火者。有能善用間諜者。開大網以收羅之。如此期得二三萬人。食以客兵之額糧。待以不次之獎舉。主客大兵。分爲三路。各以大將統之。一從廣順關間道。直走甯宮塔。以搗其巢。絕夷之歸路。一從靉陽清河。以堵截其前。一從遼陽城。或走穆家蒲河。或走懿路武靖。以橫遏其衝突。列虎蹲大將軍諸火。攻于前。助以神鎗短刀于後。漸次而前。又下詔于諸邊。鎮北則徵金台失。白羊骨以爲翼。蓋北關之役。我軍生全彼。彼受國恩。未有不應者也。在靖安堡。則召猛骨哮囉。以充隊。彼懷其父王台之恨。度未有不應者也。在三岔兒堡。及仙人洞。則召二麻子。大真等。以爲應。彼德我撫賞。未有不應者也。以至沿邊諸酋。俱明詔之曰。我國家。仁恩浩大。其市賞賜給。未嘗乏絕。彼何人。斯故敢暴虐慘毒。屠僇盤據。與我爲仇。爾衆其爲我協力。興問罪之師。期于殲厥渠魁。剿滅羣醜。且下令曰。得酋長

魁首者。賞若干。得部落首者。賞若干。皇威在前。厚賞在後。必不爲彼所招致。而合謀于我無疑。如是則奴酋勢孤。其黨將自敗。全遼始可保安無事矣。抑臣尤有說焉。夫奴酋屯兵撫順。擁衆五萬。橫亘四十餘里。輕中國爲無人。矯焉無忌。橫行莫可誰何者。今卽借援。恐非數十餘萬不可。李廣號飛將軍。其破虜也。以三十萬衆。始橫行匈奴中。王剪破荆。曰非六十萬不可。彼二將者。要皆以多勝寡。可落敵人之膽。若曰苻堅之衆。投鞭斷流。謝玄僅以三千收淝水之捷。顧今之將。不乏謝玄其人。今之虜。非苻堅烏合之衆比。又非臣所敢言也。臣愚謏。何知在廟堂當事。與邊陲重臣。自有妙算。然大都奴酋情形。揣料不過如此。不然優容養亂。聽其自退自進。媚以撫賞。以救目前。不但終爲遼左千百年之患。而于喪亡諸武臣。及數萬生靈之命。寃慘將何以發舒華夏之氣。雪天地神人共憤哉。



刑科給事中姚若水題。爲勦酋決不可已。治內必不可疎。懇祈聖明。亟用人才。併採輿論。以圖全勝。以雪大恥事。臣謹按。奴酋本我屬夷。久奉約束。霑恩澤。非他虜比。一旦稱兵犯順。陷城殞將。大逆不道。莫此爲甚。卽狡酋去來。未易遙度。而天朝聲罪致討。斷斷不容緩已。顧攻人必先自治。決勝務出萬全。可徵倖嘗試。苟且結局已乎。臣請歷陳之。自古未有廟堂乏仁賢。而邊疆能奠安者。文武壯猷。集思廣益。所從來矣。今日大僚缺乏。言路空虛。孰爲密勿鎮定。運帷幄之籌。孰爲師中調度。壯將士之膽。孰爲贊畫廟謨。圖必勝之策。孰爲閱視師旅。振積玩之弊。昨廷議會推。相視錯愕。以不得人爲憾。設臨敵分遣。何以應之。大僚尙可緩補乎。候補考選。尙可停閣乎。行取留部。尙可虛拘乎。此目前最喫緊事。舉朝合詞。以請者也。乃一切防禦。多方勦除。通國之論。亦有可採擇者。一曰禁兵宜練。大營暨各衛軍士。不下十餘萬。老弱虛冒固多。强健精悍。亦復不少。當于營中。擇一二副將。

令其挑選精銳。特爲教訓。或不難兼糧以優之。庶平居慣習。當陣便捷。城守可憑以無恐矣。一曰近地宜防。山海薊門。去京纔數百里。不可無重兵守禦。其間如黃土嶺。一片石等處。猶恐乘虛而入。當于偏裨中。擇二三驍將。令各帶卒伍。嚴爲防護。或不難偵探。以待之。庶我能守。彼不能攻。陵京可恃無恐矣。一曰起用宿將。酋虜東西交訖。所在受敵。豈將領寡弱。能勝任而愉快者。如杜松。劉綎。官秉忠。馬林等。業經起補。尙有原任宣撫總兵王學書。甘肅總兵王允中。皆熟知夷情。屢立戰功。與債帥迥別。且家丁慣戰。可佐緩急。宜併起五府僉書。以備大將之選。可也。一曰招募遼兵。內地承平日久。民不習兵。卽膂力不乏。亦且見戰鬪而股慄。遼左東征。餘兵多聚金復海蓋間。燒礦爲業。皆夙善射騎。親冒矢石。與市人自異。且久挫驟用。更覺感奮。宜命將招徠。以資衝鋒之用。可也。一曰賞格宜懸。兵凶戰危。談虎色變。自非破格優賞。誰肯爲我出死力。須明揭榜文。有能密斬酋首者。作

何爵賞。恢拓疆土者。作何封拜。無論我衆感非常之遇。誓不與賊俱生。卽驕虜脅從中。必有聞而甘心者。未必非擒斬黠奴之術也。一曰文法宜寬。兵家勝敗。決于呼吸。必欲牽制進止。恐難悉中機宜。莫若予以便宜。勢可前驅。何庸逗遛。時當觀變。不妨持重。無論虜情可從容探聽。凡我將領。得一意制人。不煩內顧。未必非風勵豪傑之術也。一曰發登兵。據地利。以制狂逞。自登州趨旅順。可竟日而至。由旅順抵黃峪島。汪家口。亦不逾一二日。誠移舟師于汪家口。與鎮江寬奠兵合。可相機而前。亦可依險而守。曾且腹背受患。能復逞兇西犯乎。一曰諭屬夷。搗虜穴。以收全捷。朝鮮北關。于曾爲世仇。此曾猖獗。兩國震恐。誠遣一介之使。諭以大義。惕以近憂。必各出長技。與奴爲難。而我以大兵乘之。分道夾攻。直抵巢穴。曾且進退無據。能不落魄授首乎。凡此八議。皆採之衆論。叅以一得。似可爲邊防。而其所深願力請者。則無如發內帑。語云。興師十萬。日費千金。似茲大舉。非百萬金。

錢不可。頃部寺竭力湊處。纔五十萬。我皇上亦止發十萬。何以充餉。須慨發數十萬。足彼支給。斯士卒無庚癸之呼。有超距之氣。以守則固。以戰則克。不憂酋不殄滅耳。儻猶然吝惜。異日財匱師疲。大事已去。發之庸有及乎。抑臣猶有慮焉。近日報。酋退撫順三十里。皇上得無易視之乎。不知彼蓄志數年。興師一旦。豈肯中罷。而我以全勝天下。受夷戮辱若此。豈有不犁庭掃穴。繫頸闕下者哉。矧此奴得志。他夷生心。疆圉且無寧日。若何其以省事生事也。臣謂剿酋。必不可已者。以此伏乞聖上。大奮乾斷。補大僚。下科道。發帑金。仍勅諭樞部。酌議施行。遼左幸甚。臣愚幸甚。

工科署科事給事中范濟世題。爲黠酋謀尙不測。國家計宜萬全。敬陳末議。以祈聖裁事。竊計建酋受國家參養之恩。二百餘年。不爲不久。歲得國家貂參之利。金錢數萬。不爲不多。二十年來。製兵器。練人

馬招集我中國亡命之人。以爲羽翼。謀又不爲不深且毒。前者邊臣閉關却使。欲聲罪致討。彼便惶懼乞哀。退侵地。減貢夷。革車價。惟我指揮。頃又質子請命矣。則酋又似極其恭順。毫不敢逆我顏行者。以故人遂謂酋止窺伺北關。憚于天威。尙不敢逞耳。今一旦陷我城堡。戮我大將。抑何無忌憚。至此極也。由此言之。則前之恭順我者。皆愚我誘我。而其志欲有爲也。夫爲謀二十餘年。而發于一日。輕背二百年參養之恩。歲擲數萬金貂參之利。與我爲難。而今又僅僅擄撫順而歸也。是何發之甚暴。而歸之甚易也。彼豈不念天兵之乘其後乎。使酋而愚人也則可。若酋非愚人也。則其謀尙不可測。而其志亦甚可畏矣。語云疾加于小愈。業壞于垂成。言有易心也。此正將士枕戈待敵之時。未可以易心乘也。眞使奴酋歸巢無他志。復質子請命。我不可不興問罪之師。明矣。不待再計矣。第前酋之盤據撫順也。勢雖魚休。猶爲離山之虎。驅之歸巢尙易。今酋之復歸巢穴也。憑其險阻。

如負嵎之虎。制其死命頗難。似不得不需以時日耳。然無奈。宰賽諸夷。又擾我邊關也。在他夷犯順。可以不慮。惟宰賽。則不可不慮。在宰賽。平時犯順。可以不慮。惟宰賽此時犯順。則不可不慮。蓋宰賽奴酋之壻。而數通往來者也。萬一我師渡遼之後。朝夕與奴酋從事。彼宰賽煽動諸夷。出死力以蹂內地。爲奴犄角。使我兵腹背受敵。前跋後蹙。儻輿斯一有不備。何以結局。豈不見輕四夷。而國家頓乎。知己知彼。百戰百勝。爲今之計。宜較量彼我之間。果我能逐彼。使不近邊。上策也。恐我兵不能禦之。使不深入。中策也。亦可坐待。不然卽厚撫之。使不助逆。下策耳。亦可行也。外此則無策矣。惟有廣招軍馬。多設將領。使征酋者。不分于備虜。備虜者。不使之征酋。庶我不至疲于奔命。彼不得合其兇謀。蕩平猶可計日耳。恐前此三五萬之說。于征酋猶不足。何以更言備虜耶。然慮者曰。餉不足耳。職以爲今日之事。惟當計奴酋當征不當征耳。征奴酋。惟當計宰賽當備不當備耳。如奴酋

當征。宰賽當備。而以金錢之故。輒以區區零星軍士。試敵也。無乃失計乎。國家度支雖乏。內府外府。皆我皇上之物。臣子于此。尙不得自有其身。于國家金錢。何以更分彼此云。况我皇上英明主也。卽愛金錢。當不甚于封疆。諸臣亦不須過計矣。昨撫順報至。用兵無兵。遣將無將。倉皇失措。至使君父震驚。起經略于廢棄之餘。用大帥于數千里之外。募健兒。皆五合六聚之衆。已爲堂堂天朝短氣。猶曰變起倉卒。今事機已動矣。可不長慮。却顧。復蹈前日之失乎。想廟廊應有勝算。而職不敢不盡其愚也。職無任激切悚息待命之至。

順天巡撫劉曰梧題。爲奉旨移駐。薊警頻聞。防守宜嚴。請命進止事。自遼左喪師殞將。羽檄紛馳。皇上怒焉東顧。屢厯宣諭。臣于本月初三日。奉有移駐山海之旨。卽日牌行該路。修葺公署。不日啓行外。因念薊門咫尺帝京。臣責在封疆。分宜固圉。毋震驚大內。然遼實屏蔽。

薊門防遼正所以防薊。安薊正所以安帝京也。臣自聞警以來。日夕兢兢。謀所以外修防內備守者。不遺餘力。督臣汪可受。有援遼調兵之檄。臣雖慮切根本。而輔車相倚。豈容秦越視。業如數徵發。不敢後期。比督臣以前月二十七日。過遵化。與臣相向。淚漬憤懣。已復慷慨籌咨。仍慮援兵數寡。且天津保定更脆弱。不足賴。臣于本鎮正調五千之外。復從標下。挑選鋒四百五十員名。佐之。其諸可殫一得備緩急。如聯絡北關。諭檄朝鮮。赴援急者。皆密相臆確。不覺達旦。臣非不欲條舉其槩。而以爲責在薊門。而侈言遼事。爲越俎。旣急遼左。而復總總薊門。爲張皇。故惟緊切實圖之。期于慎固防禦。毋重貽君父憂耳。今旣奉有移駐山海之旨。君命不宿于家。臣何敢濡滯其行。以干嚴譴。且山海亦臣轄內也。第云移駐。非必親臨矢石也。去遼尙遠。非有利害逼身也。臣卽庸愚。何至恇怯不前。但山海只一鎮城耳。督臣見駐劄矣。鎮臣朱國良。且隨徵調而俱往矣。保定鎮臣王宣。亦以初



九日至關矣。斗大山城。騷擾已苦不堪。臣卽兼程以往。何所駐足。然此其小者也。本月初四日。據石塘路稟報。夷酋明暗合落赤。傳調各處達子。隨帶食米。盃甲弓箭。前往地方聚齊。明說打圍。暗要做賊。又據古北路稟報。夷酋看見溫市下部落。有二十一夥。三十一夥。一個一夥。各騎馬帶弓箭食米。往西行走。又據石塘路稟。明暗合落赤。領達子數百。帶盃甲弓箭食米。明說在地名白河一帶打圍。暗要在石塘東白馬關西地名合大肚犯搶。初八日。又據古北路稟。毛乞炭。并溫布。挨妖什三家。調兵。要在十四五前後。于西協四路沿邊犯搶。初九日。據馬蘭路稟。奴酋何暈台吉。騷腦台吉。溫布台吉。三個頭兒。共湊達子五百餘騎。隨帶弓箭。要在這月二十五前後。往洪山口東西。做賊拿人。又差達子二百餘騎。亦同時往曹家寨。古北口。墻子嶺。東西地方竊犯等語。又據喜峯路稟報。東虜插漢王子虎墩兔愁等。帶領部落三千餘騎。到關稱被賴暈歹率領達子。將我們攔阻不放過。

來。索要他家走的兩個老婆。偷了他家牲口。我們復差達子回家。取了盔甲。殺敗了他。賴暈歹也。傳他的達子。待我們接包回。去要與廝殺等語。又據播家口報。初六日。南門外住人金滿煎藥。風吹火星。沿燒城外關廂房屋一百三十餘間。南門城樓一座。西城角更房一間。城內營房五十八間等因。夫夷狄犬羊耳。雖豢養馴服。然投之以骨則爭。而滿且與其子溫布等酋。皆狡黠甚強者也。年來以革賞之故。蓄憤深矣。故一面講款。作搖尾乞憐態。一面竊犯。爲挾增新賞計。臣鑒前轍。力持之。幾三年。不許加增縷粟。其耽耽跳跟。何嘗一日忘狂逞。特以內地戒嚴。每每失利以去。如洪山口之斬級五顆。墻子路之斬級一顆。石塘路之斬級二顆。生擒四夷。播家口之生擒四夷。皆近日事也。今乘調發之後。瞰知內地空虛。乘釁蠢動。勢所必至。而外夷之仇殺。卽在關外。播關之火警。猶屬非常。時當督臣遠出。鎮臣偕行。而臣復移駐山海。一切調度機宜。責之何人。且談邊事者。只云薊門

密邇陵京。而遵化鎮城之去羅文峪。只十八里。去洪山口。只五十餘里。去播家口。只九十里。去喜峰口。只一百餘里。未必人人知也。夫此數衝邊者。皆隔一垣。而與虜隣也。薊門以匹馬不入爲功。則必以匹馬闌入爲罪。萬一防禦少疎。致有潰裂。微臣固無所自道。旁觀持議者。肯與臣分任其咎否。故按臣王象恒。有遼左阡危。薊門震驚之疏。關臣潘汝禎。有薊門逼近神京。宜固根本之疏。皆誼切同舟。故情殷語到。願當事者熟察也。且臣移駐山海。未必能濟遼之緩急。而去薊鎮。則有肘腋之憂。不然。臣之急公。向不後于諸臣。山海非鬼國。臣何爲而嗷嗷自取畏縮之譏乎。伏乞皇上省察。勅下該部酌議。臣應否移駐山海。或別有責成。如臺臣所云。專遣經略到鎮。代臣受事。董邊可恃以無恐。臣方可一意東行。而無返顧之憂。則不獨邊關之幸。亦微臣之幸也。

戶科給事中官應震題。爲敬陳援遼一得。以備聖裁事。頃者奴酋狂逞。爲二百五十年所未經見。主憂臣辱。通國皇皇。卽臣屢疏。謬附于焦頭爛額之誼。無一報可。而獨是海運末議。從督臣請餉疏中。奉旨着該部議覆。未嘗不嘆聖意固兵餉之爲惓惓也。連日聞登州兵船。未必堪用。而青州樂安縣塘頭民船。素慣通海。今督臣疏。又及淮船。統在議覆。諮詢斟酌。顧此爲餉之本色計耳。而餉之折色。先是奉旨着戶部多方措處。昨接聖諭。又令內閣傳知戶工。上緊湊處。臣托在計垣。正講求措處。而未有方也。乃戰守機宜。有得自採聽。臣請熟數于前。惟我皇上試垂擇焉。大約今日之役。募兵未集。糗糧未儲。經略未臨。訓練未熟。仍利用守。而不得轉以戰之一字。漫爲嘗試于倉皇。若募兵既齊。糗糧既備。經略既到。訓練既精。卽利用戰。而不得更以款之一字。抱恥貽羞于百世。夫戰須三面進剿。此人人知也。乃夷虜交訐。將先剿夷乎。先剿虜乎。夷雖暫退。而整造梯刀。虜被勾連。而紛

紘犯搶。今每日見告矣。臣謂諸虜入犯。或權借講賞。而延緩解散。奴酋大逞。必全憑用計。而深入搗巢。此兩言盡之耳。蓋宰煖二酋。係福餘一派。虎墩兔愁。係擦漢兒一派。炒花又魁猛可一派。各自爲部。各自爲心。雖宰賽近爲酋壻。然犬羊有何情誼。兼虜性多疑。而兵法亦曰。太上伐謀。其次伐交。儻設法行間。以攜其交。而疑其心。能終保無猜乎。且堂堂天語。一大舉。虜必且旁觀。螭蚌進退躊躇。況其被誘引而來。非夫蓄志多年者比。何不大彰朝廷恩威。傳諭諸虜。一諭。以奴狡。敢犯天朝。目中豈有虜黨。奴得志。必不能並存虜。虜于奴豈有利焉。再諭。我今天舉。必盡剪滅夷。若虜能反攻夷。繫奴首于闕下。准照順義王故事。許以世受國封。三諭。爾虜。今日無非爲要賞耳。虜其降心于我也。貢賞如故。若敢據邊窺覷。不卽回還者。永革貢賞。仍議剿除。虜于此戀貢賞之利。而復悚于剿除之害。當必翻然自攜。盟約而退者。一部退。諸部俱退。然後隨而從事于奴。此以逆虜攻奴之大略。

也。奴巢距宰賽諸巢。有北關爲之中隔。彼此信使。往來非由北關。必由內地。若得將領有心計者。設法密擒。或令北關就近擒之。得其相通。消耗。用我通使。假充彼使。改彼譯書。反覆離間。奴酋之情可得。且奴蓄異志。四十年。濡忍未發。慮北關之尾其後也。今乘虛破撫順。覆沒全軍。所不卽長驅。而猶荏苒觀望。無他。志在北關耳。若北關危。而畿左半壁。皆非我有。不可不蚤爲北關計者。况奴酋與北關金台失。白羊谷。相角有年。中國每季。撥火器兵五百爲之防守。北關深懷我。而厚仇奴。今合一面爲北關多助援兵。旦夕隄防。或奴西出北關。北關卽尾奴追之。至大征時定。借北關兵若干爲鄉導。搗奴右脇。夫北關隣奴北。朝鮮鄰奴南。朝鮮當倭變時。受我南朝恩厚。今合諭之曰。汝于屬中。故守禮義。我亦禮義蓄汝。奴背恩。汝當協力擒奴。以成數百年忠順。我當嘉乃績。重乃封典。至大征時。仍調朝鮮烏銃手二三千。同我兵。由鴨綠。從山後進征。搗奴左腋。此以順夷攻奴之大略也。

凡奴所用皆華人也。華人悉我中國情形。如往時龔姓者。事奴雖柄用事。而時以好語諷諭奴。故酋尙戢而不敢逞。今龔姓人或老且死矣。其他爲我中國士若民者。必皆困厄無聊。或懷材抱智。斷絕功名之路。甘心爲奴用耳。今須懸重賞。購得華人之柄用事者。細偵奴之謀略。而一味設疑。用孫子之五間法。以繫奴頸。况奴貪利嗜殺。殺胞弟。殺愛妾。抄沒部落。軍無不切齒憾者。彼中無亟欲釋憾而甘心奴者乎。聞往時奴中軍干谷里。張海輩。皆屢到邊。與撫鎮道將各官。叩頭相見。則設法勾引。當亦無難。夫撫順至奴住牧處。二百餘里。有五關隘。須進一關。卽守一關。若越關而過。恐無歸路。凡奴住牧處。遠近深淺。虛實堅瑕。我軍須一一爛熟。而非有奴之前後左右人。與我同謀。誰其悉此者。夫奴于我。誘之市。則市致撫順陷矣。誘之追。則追致全軍沒矣。而我獨無誘奴一法以制奴。若多方得奴前後左右人。皆爲我用。何奴之不可誘者。此以奴攻奴之大略也。雖然。今日之役。專

主必攻。無煩再計。乃三路進剿。則須多兵多餉。多用重臣。今大將賴李如栢一人。而經略楊鎬。尙未知何日到。曾記朝鮮之役。有經略。有贊畫。有叅軍。彼從事一路。且周詳密慎。而况三路耶。舊臺臣劉國縉。熊廷弼。一以父母之邦。倍輸忠愫。一以并州之地。夙著威名。何不及蚤賜環。以需任用。而部司中如播宗顏之生長塞地。邊計多聞。萬有孚之能讀父書。家丁尙在。或假以督餉紀功等項名色。亦足佐運籌。而效一臂。至于劉日梧。倏而議鎮邊關。倏而借推樞貳。當會議而銓臣與事。未聞留以待樞貳之推。當會推。而樞臣畫題。未聞留以踐邊關之任。止緣大僚落落。應手無人。一時周章。失于明白奏告。而從中剖晰。乃出自天語之煌煌。目今應否移鎮。應否內推。當事自應直奏。至于樞長黃嘉善。聞命飲冰。諒在急赴該部。仍須馬上速催。不許稱疾再辭。他若廷臣條議。如關內則門庭。莫切于薊密。而喜峰諸口之必須慎防。關外則遠兵。或不習地利。而東山礦徒之極宜招集。諸如



此類鑿鑿可行。未聞當事據揭覆奏。大抵言官之言。取旨未易全在。當事採擇。應酌覆者酌覆。應徑行者徑行。若必候旨之爲拘拘。厝火處堂。臣不知其所終矣。

山東巡撫李長庚題。爲遼左孤危已極。援兵時刻難緩。請急調附近南兵。水陸並進。以保封疆事。該兵部題稱。將登州文登卽墨三營。挑選一千五百名。渡海赴遼。應援緣由。奉聖旨。是卽便嚴行道將等官。將登州等三營內挑選。各帶盔甲火器。卽以原領千把等官。或另委堪用將領管押。勒限從海道渡遼。悉聽從中調遣。不許逗遛觀望。事平之日。一體從優敘錄。行糧卽于各軍應得月糧內。預支兩月抵給。文到之日。該道府官。卽行措處給發。不得拘攣悞事。仍將起行日期。給付差官齎回。投部查考等因。移咨到職。職看得奴酋犯順。陷城覆將。上厪宵旰。勢若燎原。凡爲臣子。義切同仇。况山東與遼左。一海之

隔事在震隣。患在剝膚。該職接報聞警之日。預行沿海道將兵馬。聽職親行查閱。飭備不虞。茲者奉明旨調援。該職備查萬曆二十一年。倭患方殷。山東沿海設兵甚密。後因倭平。漸行減汰。連年災旱。每苦無餉。以致營伍多虛。其登州卽墨文登俱係本地。衛所軍兵。不堪調遣。而登州水營實額止存一千四百五十七員名。又將陸地南營內。并行挑選。湊足如數。火藥器械。將省城貯備精利者。運赴該營。職卽星馳赴彼中。尅期調發。其應用將領中軍等官。并預給月行糧銀。及發兵日期。容職另疏奏報外。惟是自古師行糧從。而南兵調遣。查之節年舊案。月行糧等。所費頗煩。且登州水陸二營。共額兵二千四百一十九名。此兵一遣。所存止九百餘名。俱挑選遺剩者。該郡孤懸三面。備禦全空。一水之外。南有倭。東有虜。萬一交警。則束手坐困。無可支撐。該職數日以來。預慮有此調發。必有此空虛。與司道再四籌度。真有食不下咽者。計一面發兵。一面召募。雖不能遽足一千五百之

數。而募補千名。以保內地。萬不可少。乃東省自大禩之後。民力竭困。今年二麥雖收。猶未登場。京邊正供。尙不能前。該營春餉。無從支給。而司府庫藏。俱爲賑荒。搜括如洗。泰山香稅。往額每年五萬餘兩。近止六七千。至萬金而止。纔足額數十分之二。至于起解京邊銀兩。急比燃眉。不可那借。此外官如懸罄。民若反裘。別無一絲一毫。可爲借用。惟有臨清解部解監稅銀。每年約共四萬兩。伏乞皇上。軫念東方。遼左唇齒之邦。與他地不同。援發旣不可遲。備禦又不可懈。俯將前銀。暫留應解之數。聽職等酌量。爲發兵援遼。及募兵守登之用。庶兵行不匱。內地永安。而緩急亦有所恃矣。蓋簡兵練卒。本忠義以激人心。諸將士。不敢不竭其力。惟是餉之一節。非預備不能。非枵腹可待。連年東省之災。皇上所鑒知也。至于今日。實不能爲點鐵成金之計。不得不望恩于我皇上矣。目前切近遼左。北則薊門。東則登萊。最爲要地方。兵食之圖。勢難需緩。職叨疆場之寄。不敢不因調遣。而慮及

于防禦之資也。統惟聖明垂察。

兵部題。爲奴酋背逆。計在必勦。謹按征播征倭事例。酌議兵食。仰祈聖斷事。臣惟兵家之勝。在于未戰。謂廟算當先定也。奴酋世受豢養。公然背叛。陷我城堡。殺我將卒。屠戮我人民。罪逆通天。神人共憤。廷議僉謂。當殄滅此。用振國威。恭奉明旨。曰征剿。曰撻伐。亦曉然。傳布于海內矣。先是。臣等會議調兵。募兵合用五萬。時遼瀋危在旦夕。徵兵于遠。無當緩急。故止議就近調募。爲聯絡防禦之計云爾。今朝議已決計剿伐。非倣征播征倭事例。用兵十餘萬。欲以示壓卵之勢。收覆巢之功。猶是不可幾之數也。按朝鮮之役。宣大二鎮。共挑選馬兵五千。山西一千。今虜封雖定。事端未已。西鎮兵馬。固未可多撤。一面照前數挑選。一面募補此額。遼左得援兵之助。而西鎮無缺伍之虞。或亦可行乎。往者征倭。調浙江水兵四千。又召募步兵四千。今征建

州。水兵無所用之。止調陸兵四千。亦一面召募。補足原額。此時汛期將畢。陸續募補。以便明春分布汛地。計未晚也。南直狼山兵。亦可調用二千。照前例募補。又往時。嘗調湖廣土兵四千。四川土兵六千。此輩輕剽便捷。登山如飛。以當奴酋步兵。更爲得力。至河南毛葫蘆兵。往曾調數千征播。此皆應議調之兵也。又嘗調寧夏鎮城兵一千五百名。陝西甘固三鎮。各借五百。而延綏則調入衛兵一千七百名。又發銀召募一千三百名。今延鎮入衛兵馬。先調發出關。而寧夏陝西甘固諸鎮。在在多事。或未必有兵可借。請照往日延綏募兵之議。各鎮分募若干。并買馬匹。各差慣戰將官。統領援遼。錢糧卽于京邊內開銷。亦各鎮纓冠之誼也。畿內八府。先已行文召募。河南山東。皆近畿地方。亦應分投募兵。每州縣不必拘定名數。但取有勇力技藝者。如難其選。雖平原。獨無亦可也。如此徵募。幾于海內騷動矣。猶不及五萬之數。至于橫江一帶礦徒。先經移書督撫。設法招集。近得督臣

汪可受手書。謂已招有數千。此則在前議五萬之數者也。督臣又謂。密諭北關。報有精兵萬人。併移檄朝鮮。亦整兵以待矣。朝鮮受我卵翼。得保舊封。其圖報當不後於北關。再祈天語一申諭。更嚴重于督臣一紙書也。用此十餘萬軍馬。豈原議百萬錢糧。所能濟事。大約行間用一步軍。歲費十金。用一馬軍。歲費二十餘金。尋常防禦之槩也。當此危急之秋。使人冒鋒鏑。蹈白刃。非有厚糈豐犒。何以得其死力。况安家買馬製器等費。又在月餉之外。故曰數米而炊。不可以治三軍。倭之役。費至七百八十餘萬。播之役。未及朞年。亦費二百餘萬。而川湖貴三省。民間買馬運藟。加派私貼之費。又不可數計。此臣待罪楚中時。所目擊者也。今遼人能堪此乎。一銖一粒。勢必取索于公家。卽以三百萬計。猶是大約之數耳。盖當夷虜交誼之時。爲勦滅奴酋之舉。必守者自守。戰者自戰。禦虜者禦虜。勦奴者勦奴。然後兵力不分。而舉事萬全也。調募之兵。旣十餘萬。合以遼東堪戰兵。不下十二

三萬內以三萬人。聯絡東西。專備禦虜之用。征剿奴酋者。可得十萬人。總領大將。非得四五員不可。及查征播八路進兵。用大將六員。副叅二員。征倭水陸並進。用大將四員。是以羣力畢效。而收功于一舉。今大將自李如栢外。合再用四員。各隸以叅遊等官六員。經略標下另設標兵遊擊二員。此必不可少之官。大將如劉綎。杜松。官秉忠。柴國柱。其選也。似應再起二三員。添註五府。僉書以備推擇。而叅遊都等官。聽經略督撫。便宜委用。凡遼將素負勇略。曾經戰陣。廢閑在家者。皆可委也。其各鎮統領援兵。入援遼者。率多選擇之官。亦可酌用也。臣部與科道各官。更多方諮訪。凡立有戰功。以註誤投閑者。皆起送軍前。隨宜委用。有功卽復原官。功多仍陞職級。前議固有起廢一途。必攜帶家丁三五百名以上者。始得收錄。其有慷慨功名。而貧不能蓄家丁者。何自致。網羅亦不廣矣。建議者。諄諄以起廢爲請。此臣所當申議者也。從來大征。有監軍。有贊畫。此在軍中爲提綱挈領之

官更屬喫緊。是在吏部。亟爲推用。有應會同都察院者。會疏上請可也。他如練禁兵以重輦轂。嚴關防以固堂奧。布文告以剪其羽翼。廣間諜以離其心腹。事可徑行。機難盡洩者。臣等不敢一一瀆奏。惟是徵發之兵。幾徧南北。續議之餉。兩倍前疏。事體重大。非臣部所敢擅議。伏乞皇上勅下九卿科道。再加會議。詳確覆請施行。

戶部題。爲遼餉孔亟。仰遵明旨。那借湊處。以濟時艱。以重邊計事。竊照逆酋狂逞。陷城隕將。東激西挑。燄且燎原。勢將滋蔓。宵旰厪封疆之慮。簪纓切同仇之恥。政天厭其惡。而棄之時也。詰戎兵而行天討。寧後時哉。惟是軍旅之興。糧餉爲急。諸臣議兵則議餉。總總皇皇。唯恐悞國家大計。借問寺水衡未已也。而至于請帑。情可知矣。幸蒙皇上念餒卒不堪荷戈。而空廩無繇裹腹。慨發帑金十萬兩。以鼓士氣。壯國威。邊臣聞之。色動而思奮。夷虜聞之。舌咋而魂銷矣。臣部司餉



者也。當會議時。餉計百萬。而臣部僅以十萬計。知臣部之匱也。今百萬又不可得矣。皇上知此數之必不可少。臣部必不能處也。屢頒明旨。一則曰多方措處。毋致缺乏。一則曰上緊那借湊處。不得借言遲緩。以悞軍機。洋洋聖謨。度奴酋之情形。爲軍機之緊急。量帑藏之虛實。爲措處之權宜。籌畫運之掌上。俘虜恍在目中矣。臣感激自矢。能無說而處此乎。夫所謂借者。非借之本部也。又非獨借之北部也。查得四十二年。四十四年。以薊鎮宣雲之譟。南戶兵工三部。各有那借。俱蒙皇上俯允湊發。幸而邊軍輯寧。此往事之明徵也。彼時憂在我軍。其患小。尙有同舟之誼。此時憂在黠虜。其患深。豈無分爰之心。合無於南戶部見貯庫銀。暫借二十萬兩。南兵工二部。各借一十萬兩。共足五十萬之數。蓋南北有異地。而部無異心。欲獎帥三軍。而紓君父之憂。遠聽更難安枕。庫藏有彼此。國計無彼此。欲剪滅兇醜。而圖朝食之慶。蓋臣自是關心。况南戶之豆粟。足支數十年。究且朽蠹。或

平糶而衷其實。或改折而蓋其虛。皆可以充積貯。何憂不足哉。其兵部工部。時無大緩急事。而聞各饒于蓄。應轉輸以佐軍國之急。又無俟再計矣。至于臣部。先奉多方措處之旨。卽督率各司屬。日借箸而籌緣。節年額外浮費。旣苦于人事。額內儉縮。復困于天時。新例之責成。于法已無遺利。事外之搜索。于人又似拂情。無已則惟以本部之宜入。各處之應出者。嚴爲催解乎。查得先年河工。借用過河南及鳳陽等府。解京漕折銀二十餘萬兩。年來河臣久缺。聞河工銀兩。積貯頗多。應照數刻期。解還本部。以濟急需者。一也。各省直州縣。拖欠京邊壓年卽爲帶徵。雖有叅罰。終鮮實效。見年徵解。多至年終。或逾年始至。何以濟燃眉之急也。他如缺員空月。稅契贓罰事例。納班等項。并前現徵帶徵。凡外府之入。盡宜刻日起解。以濟急需者。二也。淮安倉四稅銀兩。除額支運月糧軍外。每年約有餘銀六七千兩。自七事申飭後。僅解一次。其餘年分。俱收貯淮庫。且有別項借用者矣。應劄

行該府及該倉。查出盡解。其徐州臨德等倉。及鈔關。凡有贏餘。亦宜隨數。及時併解。以濟急需者。三也。兩淮等處。各運司。鹽法既已大行。凡舊欠及新引已納在庫者。作速起解。未納者作速徵完。刻期解進。以濟急需者。四也。各省直漕折銀兩。多至愆期未解。卽前歲平糶糧銀。尙有逋負。在官者。應各行督催。以濟急需者。五也。先年東征各省。直裁扣衙門各役工食。節省公費。曆日祭祀等項。併一切軍興銀兩。原議。事平卽止。聞有仍留充本處兵餉者。應行各省直查出。以軍興而佐軍興。盡數起解。以濟急需者。六也。凡此皆不待設處。可朝發夕應者。是在各撫按司道。同心協力。毋以秦人而作越人。肥瘠視也。至于清虛冒節浮冗。搜無碍。廣事例等項。容臣同各司官。按款斟酌。期在可行。有濟實用。另疏專請。

江西道御史薛貞題。爲奴酋狡謀叵測。天兵防勦難緩。懇乞聖明申

飭固守。大張撻伐。以安疆圉事。竊惟。奴酋自陷城尅堡。覆軍殺將。後退出關外。勾連諸虜。時出時入。若有事。若無事。議者遂以爲無意大舉。然不知此政奴之狡詐。玩弄嘗試。其憂更大耳。夫建酋。本東方虎夷。而奴兒哈赤。又多智而有謀。自認質子爲恭順。我已墮其術中。及清河殺戮之慘。苟且結局。而奴益肆然無忌。今番突發。若火之燎原。不可嚮邇。豈僅僅爲屠陷城堡已耳。不過陽爲緩。而陰爲計。或進兵而使我疲。或退兵而使我怠。其意在圖北關耳。蓋北關一綫。犄角之勢。猶足以掣奴之肘。而尾奴之後。儻左窺右伺。一折而入于奴。將東西結成一片。更無足爲奴慮。而遼事去矣。遼去而山海薊門危矣。尙可悠悠忽忽。以尋常犬羊視之耶。先議守而後議剿。此廟算之無遺策。決勝千里之外者也。然而制勝之權。則在督撫鎮臣。尤在經略耳。夫督臣汪。可受出關援遼業。已得旨。視緩急爲進退。諒不以逗遛觀望。遺君父憂者。此無容再議矣。撫臣李維翰。身任封疆。全遼百姓。皆

其赤子當此殘破之極。遼人如在湯火。必奮發其精神。爲拯溺。揅焚之計。修城堡。安人民。增調將士。添設道臣。凡可以固吾圉。而扞夷虜者。當無所不用其極。柰何平居無事。旣弛備以養亂。一經敗挫。又束手而無策。今日報虜至某堡。明日報虜至某堡。漫云大破打退。俟勘實再報。竟不言傷虜若干。傷軍若干。不幾隱匿如清河故事乎。夫屠城殞將。喪師辱國。此在世宗皇帝時。業有明法。今卽不宜臨敵而易。亦當戴罪立功。儻功不足以償罪。國憲森嚴。誰敢輕貸。此撫臣所當自力者也。鎮臣李如栢。以世將而號能將。今茲特當必有一段忠勇可觀者。第以新將。而用素未練之兵。說者以爲兵與將。恐不相習。然而不然也。國無必勝之兵。而有必勝之將。陳湯發屯田吏士。毆烏孫兵。破三重城。斬郅支首。此豈兵訓練于將者哉。李光弼將郭子儀之衆。一號令而氣色精明。今以如栢才略。而總其師。指麾變置。戎行有不改觀。卒乘有不增色者乎。惟熟計審處。一面固守。一面謀勦。上以

報國家。下以保身名。毋委責于人。專任于己。此則鎮臣所當自矢者也。至于經略楊鎬。朝紳推轂。隨請隨報。固爲急而用之也。今將一月。尙不聞動靜。幸奴酋緩兵。猶可稍待。設使長驅。何濟于事。該部獨不可馬上數日一催乎。又獨不可勒限急趨赴任乎。夫經略未至。兵餉未集。則當固守。勿爲賊誘。勿墮賊計。而輕言戰。經略既至。兵餉既集。則當速勤。勿以小挫而畏。勿以小勝而驕。而輕言款。議勤則計兵計餉。均不可緩。而餉尤急。諺曰。軍馬未動。糧草先行。蓋言餉之當預也。近聞薊鎮發援兵于遼。數日間。資糧盡。而餽居市食。已相顧莫支。羣思逃歸。保河所調兵。沿途給路費。無幾逃歸者。日相繼。夫小小兵動。尙無餉以固其志。設異日興師數萬。令枵腹者嗷嗷。內潰之患。豈止敵國之憂已耶。昔唐德宗募兵遣征藩鎮。糧餉不充。以致軍士憤怨。瓊林大盈之積。卒不能保。此非殷鑒哉。爲今之計。必須多議糧餉。以待考。朝鮮之役。費近八百萬。此豈百萬足以了事。要在盡力區處。先

議及各部。次及南京。又次議及各省。職猶記向令邢台時。庫貯有備。倭兵餉銀約千餘兩。一縣如此。則各畿輔內可知。職又記。向按蘇松時。有備倭兵餉銀約萬餘兩。又訪之浙中亦然。三吳兩浙如此。則各省又可知。若處處搜括。此皆見在實數。可備一時之用。儻搜括已盡。開呈上覽。皇上尙吝此內帑乎。慨然頒發。當不俟臣下之喋喋矣。餉足則當動兵。然兵則衆寡相當。而勁夷如奴。遂足取勝乎。遼金史言。女直兵滿萬則不可敵。今奴酋精兵業已三萬有奇。跳梁輕健。無不以一當十。而我兵非數倍于奴。何以當其銳。非簡練而精選之。何以摧其鋒。近日募調之兵。未嘗臨敵。止可守而不足以戰。惟寧夏延綏一帶兵。素稱强悍。其人日與虜狎。且喜戰鬪。而有節制。或量調以備用。或令杜松廣募壯勇。多招夷丁。捐厚餉。以結其心。則重賞之下。必有勇夫。可以得實用者。至應調南北陸諸兵。務必拔其尤。使人人可戰。不徒取足于數。而惟在于精。然後合天下之精銳。分要路以進。借

北關爲嚮導。令朝鮮爲羽翼。用橫江亡命之民。示復其故土。而使之以仇攻仇。三面來攻。肩背受敵。又懸重賞以搆之。多間諜以疑之。有不腹心內潰。而望風披靡。盡掃奴穴。而繫奴頸於闕下。職不信也。柰何其與懦畏事者。借口釋此爲外懼。而欲姑置奴酋于不較。夫以堂堂全盛之時。而令么麼小醜。橫行無忌。殃民損威。莫此爲甚。若不一大創。將來遺禍。有不可言者矣。

禮科給事中丁詩教題。爲酋謀叵測。虜患方深。懇乞聖明。直以用人。爲安攘第一義事。職讀漢史。至文帝時。匈奴三萬騎。入上郡。三萬騎入雲中。烽火通於甘泉。長安。以周亞夫。劉禮。徐厲爲三將軍。出次細柳。壩上。棘門。以備胡。上自勞軍。月餘。漢兵至邊。匈奴亦遠塞。及至武帝。淮南王安謀反。且曰。漢廷大臣。獨汲黯好直諫。守節死義。難惑以非。至如丞相弘等。如發蒙振落耳。由斯以談。凡爲國家者。苟將如周



亞夫。臣如汲黯。而用之。以禦侮折衝。銷于未萌。何變之敢圖。所謂戰勝于廟廊之上者也。今日奴酋橫甚矣。其入撫順也。殺一大將。墮三城。損褊裨以下八十餘員。屠軍民幾至二萬。可不謂得志乎。我猶未嘗一矢相加遺也。有何畏怯。倏爾遁逃。此之爲謀。殆不可測。夫撫順爲酋市賞之處。不難一舉而盡付之兵火之中。其不貪我市賞。甚明也。旣不貪我市賞。必將剝我土地。養威蓄銳。磨礪以須。秋高馬肥。進退瀋陽。漸窺遼左。一帶諸虜。層見疊出。蠢蠢皆動。使之撓我疲我。牽制我。伺隙觀變。有待而發。幾幸一大逞之爲快。狡哉酋乎。計必出此。今將何以應之。昨觀兵部酌議兵食一疏。徵發之略。帷幄之籌。其大槩可觀矣。然職愚以爲。兵惟取于有用。宜從少。不宜拘于十萬也。餉不妨于過多。宜從寬。不必限于三百萬也。廢將作何安置。召募作何訓練。器械作何修整。糗糧作何積蓄。進兵作何分布。朝鮮北關作何指麾。一切機宜。直候經略至。條上方略。次第行之。此不煩再計者。若

目前喫緊第一義。惟是用人爲汲汲。此時朝中見在之人。內閣止一人。尙書止四人。侍郎亦止四人。科臣止七人。臺臣領差在京者。亦止十人。總之則不滿三十人也。嗟當國家全盛之日。祖宗累朝之所培養。我皇上臨御以來之所網羅。豈其乏人。忽至于此。聞之蠻貊。傳笑四夷。真是聖朝一大闕事。豈不痛哉。蓋我皇上深居大內。雖寂不聞聲。顧往往自神其智。自雄其斷。似以人爲不必用。又似以人爲不足用。有不必用與不足用之心。橫于中。遂視天下無一可用之人矣。以故密勿之詔命不宣。冢卿之環賜不決。總憲之席虛不布。臺諫之門扃不開。各衙門之印劄不予。一日如是。日日如是。一人如是。人人如是。但有剝落。絕無登庸。積薪之嘆時聞。空國之形已見。羣工解體。主勢益孤。皇上試一思之。其在外廷。托重恃力者誰。分猷亮采者誰。明目達聰者誰。可備緩急當禍亂者又誰也。急則露肘終將。噬臍嗟何及矣。蓋皇上用人。人無不願爲所用者。惟皇上不用人。人雖欲爲

所用不可得也。至人欲爲皇上用而不可得。天下事尙可爲哉。此賈生所以痛哭流涕而長太息也。然用人亦何難之有。一俞枚卜則絲綸之地有人矣。一召趙煥則統均之地有人矣。一簡李鋹及劉日梧則紀綱之地有人矣。一下前咨考選李若珪等與散館暴謙貞等再聽部院題知考選丙辰題留陳胤叢等及在京俸深中行等官一併允行。則青瑣烏臺之地有人矣。他如內而部堂左右大小京堂之推外而督臣重臣藩臬大吏及二千石之推亦無不隨推隨下。則百司庶府之間皆有人矣。做成箇圓滿世界。露出一番赫耀聲靈。觀聽一新。播之塞外。蠢爾匪茹。所不膽寒心戰。若崩厥角稽首者。未之有也。內安外攘。順治威嚴。更何酋虜之足慮哉。必如是。然後可以議兵。可以議餉。兵不容已。則餉亦不容已。師行糧從。軍之制也。但外府空。必索之內帑。理勢固然。無足怪者。皇上想亦不得靳內帑之請矣。不見戶部遼餉孔亟之疏乎。所那借者。僅十之一已。存乎見少。所湊處者。

雖云有六。是亦畫餅耳。西江之水耳。曾何裨于有無之數哉。議餉若此。萬一兵集而餉不敷。餉缺而兵不安。必且有望內帑爲奇貸。而耽耽生心者矣。皇上幸再勿曰空虛空虛云也。昔唐德宗時。李希烈反。涇原節度使姚令言。將兵五千。赴京師。發至滻水。詔京兆尹王珣犒師。惟糲食菜餼。衆怒蹴而覆之。曰吾輩將死于敵。而食且不飽。安能以微命拒白刃耶。聞瓊林大盈二庫。金帛盈溢。不如相與取之。乃擐甲張旗。鼓譟赴趨京師。上召禁兵禦賊。竟無一人至者。賊已斬關而入。上乃與王貴妃。韋淑妃。太子諸王。自苑北門出宮。從官左右。僅百餘人。以幸奉天。假令德宗蚤發二庫餉軍。斷不至此。亂臣賊子。敵國外患。何代箴有。皇上尤不可不深長思也。雖然。畢舉羣策。共濟時艱。用人以圖安攘者。皇上也。同心戮力。勿二勿三。盡瘁以効忠貞者。諸臣也。近因遼事。一言不合。輒紛紛見告。比肩事主。何忌何嫌。不爲壘篋之吹。反成水火之勢。職實憂之惜之。宋當元昊之初叛也。韓琦爲陝

西安撫使。獨薦范仲淹代。范雍守延州。後夏人議和。琦又請與淹俱出按行。一宣撫陝西。一宣撫河東。仲淹請益兵屯河陽。琦以爲不必。請上前議。未合。退于殿廬中。猶爭。仲淹抱忿。欲再請。對琦道語。琦笑止之。會富弼贊琦說。卒不發兵。仲淹亦不以爲忤。卽此亦可以釋東事之爭矣。諸臣第各求如仲淹與琦。無不可者。職雖不肖。職心無他。惟願與諸臣。交相勸勉。共成國事已耳。伏乞聖明統賜裁察。

禮部署部事左侍郎何宗彥等題。爲風霾屢作可懼。時事孔棘堪憂。懇乞聖明。亟渙大號。以安人心。以杜釁萌。以固根本。以保萬全事。祠祭司案呈到部。臣等竊見本月十九日申時。黃霧自東初起。頃刻蔽天。風霾大作。日色無光。相顧駭愕者久之。因追思前三月十一日。曾見此變。匝月餘。遂爲奴兒哈赤計陷撫順之期。喪師殞將。應若影響。此何等變。而可令再三見也。常聞祖宗朝。每遇一番風霾。則申飭一

番邊備。今邊情大可見矣。鷓張侮慢。目中已無中國。東西交訐。處處戒嚴。不啻申飭而豫防之矣。而臣所私憂。不在天變。在人心。不在外侮之蠢爾。在根本之空虛也。夫所謂空虛者何也。曰無人也。無財也。夫中國豈乏人哉。山川所鍾毓。祖宗二百餘年所培植。儘足供聖朝之驅策。而皇上一槩投之閒散。而不用。中國未嘗乏財也。孟帶九有。筐篚萬國。農生之。工出之。商賈通之。催科者錙銖而取。敲扑而斂之。儘足供九賦九式之出入。而皇上一槩積之朽蠹。而亦不用。今日曰俟卽查點。明日曰次第檢發。自起經略及二三廢將外。曾見有破格用一人。朝上疏而夕報可者乎。甚之。印剞弗予。科抄半停。兩咨考選。及起復散館諸臣。守候雲集。朝廷曾不得借半箸之畫。但不思帷幄之中。幾人運籌。幾人制勝。邊關之外。幾堪將兵。幾堪將將。甚矣。無人堪憂也。今日曰帑銀知道了。明日曰庫藏空虛。無從所處。自搜發十萬兩外。強半倚辦那借。則連年進奉。是果安在。但不思六十萬之發。

曾不足召募之用。可能了撻伐之事否。昔漢高祖用反間。割四十萬金。授陳平。不問所出入。今以堂堂全盛之天下。大張撻伐。而終日告貧苦寒酸。此詎可聞于醜虜耶。近聞調援之兵。行糧不能裹腹。中途涕泣。有欲自盡。且逃者。至用人押送而行。夜則拘防之。此不可強之赴伍。况能使之死敵乎。儻在在調兵皆然。萬一不逞之徒。脫巾倒戈。適所以召寇而速之亂耳。至于稅監張燁諭。授虎狼以吞噬之資。當此民窮財盡。其能堪此朘削痛楚。不可忍之下。當必有奇變出于意外。是無財堪憂。而所以斂財者。更可危也。夫奴酋直一隅之醜耳。不愛參貂之餘利。招納亡命。爲中國逋逃主。江南猾悍。負辜多機智者。率投其中。卽以我中國長技。併逞于我。常聞其襲陷撫順之時。器械鮮整。師律嚴明。邊關守堡之卒。且無不爲所餌誘。受其厚賞。透送情形。轉爲嚮導。若寬然有餘用也者。而我中國。一味儉嗇慳吝。吝官吝賞。患寡患貧。此不待對壘交兵。而先聲已自披靡。皇上有人而不用。

有財而不用。言之可爲痛哭流涕者此也。何不渙然發大號。盡下會推考選之章。使賢才布滿庶位。隱然有虎豹在山之勢。速發內帑數百萬。給爲軍興。以鼓將士之忠勇。而資其操縱。權稅之使所在罷撤。毋致朘削貧民。毆使從亂。其已徵之稅。分給調兵。經過處所。充作行糧。從厚優恤。使人人有感激思奮之心。仍重懸購募之格。有能斬奴酋者。封之徹侯。卽以其地畀之。無復挾廉望奢。如前日所云。千兩世職者。使天下英雄豪傑。聞之掩口而裹足。一申命間。四方鼓動。當自有繫奴兒之頸。而獻之闕下者。或不必罄帑發。而事半功倍。未可知也。陛下有風勵之權。不自操之以鼓舞人心。而使風霾得橫發。以塵溷下土。此臣所目觸而心憂。循職而不能已于恬瀆也。

兵部署部事。戎政尙書薛三才題。爲奴酋議在必剿。兵食計當早決。懇乞聖明立斷。以定廟算事。奴酋背逆。自干天誅。廷臣建議。咸謂不



殲此小醜。無以威示四夷。聖怒赫然。特下征剿之令。臣職在司戎。敢不肅將天威。咨籌兵食。先議兵五萬。餉百萬。止是就近調募。防捍目前。未及于征勦之役也。國家舉大事。興大役。必算無遺策。動不後時。然後能一舉而收萬全之功。奴酋雖小醜。其威力足以吞併諸夷。其財力足以糾連諸虜。鳴鏑控弦之衆。不下五六萬。我兵調募者。卽以一敵一。得失且未可量。况多不習戰之兵乎。李如栢生長遼左。于奴酋情形甚習。具揭到臣。亦謂須得精兵八萬。臣部續議十萬。併北關朝鮮之兵。亦在數內。實止得八萬耳。先是臣等會議五萬。募兵居其七。今已匝月。遼左召募。尙不滿萬。續議徵調。又未奉旨。而空言征勦。不幾以兵事爲戲乎。聞遼人曩時應募者。一隸兵籍。遂同永軍。非甚無聊。誰肯以軍遣子孫者。且糧餉不厚。器械不具。亦非所以招徠壯士也。寧前開原。聚落本稀。總募故難。廣寧。遼陽。海蓋三道。若懸令如招家丁之法。豐其糧糈。而不隸于軍籍。鞍馬甲仗等項。俱官爲製備。

勇力技能之夫。必出而應募矣。既廣募召。又不得不急徵調。蓋薊保援兵。不過萬餘。加以南京登州兵四千五百。眞保快壯六千。止得二萬餘。遼左募兵。見不滿萬。卽再募萬餘。僅得二萬。合之不過四萬人耳。非徵兵南北。安得八萬精兵。而用之。兵勢既盛。然後間諜得行。而北關朝鮮之兵。始爲我用也。督臣汪可受。貽書于臣。謂招一壯丁。須得安家銀五兩。盔甲器械銀三兩。鞍馬之費。又須十四五兩。而月餉不與焉。計募軍二萬費。亦二十餘萬矣。調兵安家銀。近者三兩。遠者四五兩。各將官家丁亦然。以五六萬人計。又得二十餘萬。先議百萬。今止得見銀六十萬耳。大兵旣集。而糧餉不繼。變且虞脫巾。何言剿賊哉。寧夏播州役。未及朞。費各二百餘萬。而民間轉輸。不在此數。奴酋蓄謀數十年。帶甲五六萬。東西諸虜。互相連結。非若楊酋啁賊。突發于一日。而坐困于孤巢者也。故昔之勤播。勤寧夏賊易。而今之勤建夷難。東夷之爲酋長者數十。各擁部落數千。異時王杲王兀諸酋。

猶且奮其螳臂。逆我顏行。今奴酋併吞諸酋。盡奪其部落。是昔止一酋之力。而今合數酋之力也。故昔之勦諸酋易。而今之勦奴酋難。臣非不念多徵兵。則海內騷動。多發餉則國計空虛。顧上欲爲朝廷伸撻伐之威。下欲爲遼左規一勞永逸之計。不得不摹倣征播征倭故事。指陳其大略如此。乃議餉三百萬。說者猶謂是書生數米量羹之見也。今祗候十日矣。未奉明旨施行。臣自惟知識黯淺。惴惴懼無能佐軍國大計。度奴雖暫退。勢且復逞。經略旣至。而兵餉未集。楊鎬故多方略。恐亦難于措手。臣又何辭于不蚤計之罪。伏乞勅下九卿科道。集議當否。取候聖裁。一切兵食之計。豫爲調度。庶廟堂有必勝之策。臨事不致倉皇矣。

直隸巡按劉廷元題。爲世變在在可慮。時政事事宜新。懇乞聖明爲社稷計。修常法。策交警。以弭禍亂事。頃者。姦酋大逞。一日而屠三城。

覆軍殞將。殄萬命。此亦千古大慘也。羽書芻午。皇上始愕眙東顧。在廷諸臣。蒿目動色。其選將則以增設經略總鎮。遴材起廢。議其聚兵。則以募壯士。帶家丁。議其儲餉。則以部寺帑金。贖罪開例。議其策戰。則以兵未集。堅壁固圉。勢既昌。長驅掃穴。議其除戎器。則以盈甲出之府庫。火藥矢鏑。造之水衡。議謀無遺慮矣。職愚謂。便宜欲假定天下。事在近不在遠。矧閫以外。轉盼咄嗟。情形已換。安能險度。督臣暫出關料理。與經略交代。蒐良將。鞠精兵。觀變而動。勿泥請旨。而坐失當機。勿疑掣肘。而有碍直前。懷忠仗義。期殲小醜。而止。寧虜氛既靖。以功罪付之實勘。可也。賞罰欲核。重賞廼有死士。猛罰庶不偷生。今失律之法。有死無二矣。若崑以首級程功。未免跋扈。惟搴旗摧鋒。先登者上賞。卽通侯世爵。以全局奏凱論。勿以一夫斬馘較。可也。不力于割級。乃得奮勇而陷陣也。然此門庭之患也。都城何地。而戒禦全疎。窺伺可慮。諸臣于門禁。則以兵部官親領。議于啓閉。則以辰闢

西局。議于冒濫。則以清出占役。議于器械。則以預備多積九門。議于操練。則以重總協事權。議畫無餘策矣。職愚謂。內市宜罷。憶職于四十三年。曾驅出各門外貿易。商民樂從。其後傳旨。令之復入。紛亂而進。姦細兇具。誰爲檢點。此萬萬不可也。宿衛宜嚴。憶巡視皇城時。官不及廝輿。軍不滿十之二三。旋振旋弛。何以護宸嚴。在選材而授。按籍而校。以克之。如符卿熊尙文。金吾押牌之申飭。毫不假借可。然此猶蕭牆之患也。其腹心病根。在皇上轉移間耳。建夷狡焉不逞。蜂屯鷓張。尙未卜所竟。而煖宰炒愁諸部落。聞且蠢蠢。浙閩之倭。楚黔苗獠。聞且洶洶。省直啼饑號寒之子遺。瘡痍未起。聞且睚眦。際此剝膚燃眉之秋。宜勵臥薪嘗膽之志。改弦易轍。職方謂一切除拜機務。無巨無細。朝上夕下。柰邸報中奉旨者。僅僅經略總戎。會議數事耳。閣部所籲。諸臺省所條陳。十無一報也。職方謂恤災之蠲賑。權稅之茶毒。不崇朝而行者行。止者止。柰何損內帑之毫毛。存阡危之金湯。尙

爾屯膏未見霈發也。職方謂。召鄒元標。史孟麟。歐大倫。王德完。李騰芳于禁近。列劉光復。劉國縉于行間。還劉文炳。郭尙賓。凌漢翀。翟鳳翀等于言路。以濟時艱。奈何熊廷弼之監軍。廢將之揀用。尙爾刊印。未聞概俞也。豈知在廷臣子。以枚卜請。以補大僚請。以下候命候考請。豈迂遠而不切事情者。從來六相五臣。謀斷相資。乃緩急有賴。矧國事劻午。其需協贊尤甚。從來六卿九官。分任而職業精。互叅而忠益廣。矧封疆孔棘。其需共肩尤甚。從來青瑣蘭臺。濟濟鏘鏘。補拾各攄見聞。更代遞爲激揚。矧虜情搶攘。其需糺彈尤甚。諸臣稔悉治亂安危之關。全懸于此。今日喪師辱國。政爲人賢寥落。時事鬱塞。故至此。則目前之轉禍爲福。因敗爲功者。其喫緊亦不外此。皇上試叅稽古今章疏之滯如斯也。揆地之匱如斯也。大僚之乏如斯也。言語之空如斯也。內帑之盈如斯也。歷代治世然乎。不然乎。祖宗朝然乎。不然乎。萬曆初年。然乎不然乎。胥失其常。安得不自召其變。草野之民。

知有今日久矣。爲今之計。在舉數者。交警而致行之。而又有三要焉。一曰旌實心。任事之臣。均一幹濟也。而任事者。與循職者懸矣。與市名者抑又懸矣。中外文武諸臣。豈無介特精明。持理法。以營實事者。然利于國。利于民。不利于狐鼠。城社一遇清釐。而蜚語鼓躁隨之。旁觀且從而齟齬之。所由不得展其施也。惟皇上著爲令。廉有真任事者。謗書盈篋。勿爲投杼。事完以顯陟隨其後。庶豪傑蒸蒸響應耳。一曰貂璫不預外政。大小臣工。無論同心。堪與籌國。卽畸見究歸濟事。獨此輩叅焉。糜金錢。虛營伍。公然無忌。迨披瀝叫閤。而彼且煬之也。其自托也完。勢必不可問。夫都門鎖鑰。禁地宿衛。關繫何如。而蠱壞至是。良可寒心。惟皇上著爲令。一槩禁革。勿與聽各衙門。調度整頓。庶蠱弊可頓洗耳。一曰。皇上捐玩世之心。皇上神明天縱。何所不矚。直狃熙泰。而恃英哲。方曰。舉世可弄于掌股也。或曰。殃孽之象。亦氣數偶然也。又或曰。言官痛哭流涕之談。直謾我嘗我。多不盡驗也。卽

稍稍任意何害乎。詎知國家禍患。發之驟者。淺而易救。蓄之深者。蔓而難圖。且幸而不驗耳。不幸而驗也。天下事。尙可爲哉。今固已驗矣。圖之此其時矣。惟皇上懼然憬悟。朝兢夕惕。修復常法。爲期庶國以人實。政舉民和。而可戢戎心于萬一耳。是役也。謂可嘗試浪戰。是委駒犢于虎狼之吻也。禍必不振也。謂可苟且結局。是損國威而熾邊衅也。欲偃誅伐。五胡雲擾。且立見也。恠帑藏而踟躕。是聚羶而來。虎視眈眈。叢貨而俟探丸。胠篋之躑躅也。驚于邊境。不式于廟廊。是顧蚊蚋之撓其膚。未知鼯鼠之食其角也。求之于戈戎馬。而不講于任人納諫。是治標忘本。爬搔疥癬。而罔念骨髓之潰也。非任事者實做一番。是塵飯塗羹。坐而待斃之道也。近倖仍聽縱橫。是漁獵幾竭。夫澤。鼠竊且及于膚。抉戶揖盜。而羌夷接軫輦轂也。臣而泄泄沓沓。是以人國僥倖也。義所不敢出也。君而悠悠忽忽。是不正其家之主。而欲葺主之家。將補東而罅西。支此而傾彼。竊謂噬臍之無及也。遼東



勢屬肩臂。安危與共。大非朝鮮。倬播比。今日病入膏肓。事勢狼狽。萬  
非嘉靖庚戌比。救焚拯溺。卽披髮蹶足。猶恐不及。而尙可抑鼻息于  
馬上之口。嬉狎旦夕。效處堂燕雀乎。塞旣漏之舟。維將顛之厦。在皇  
上自爲計審耳。職邊警時聞。震隣爲恐。輒陳其款款若此。

籌遼碩畫卷之四終

籌遼碩畫卷之五

戊午仲夏

天都程開祐仲秩父輯

江西道監察御史唐世濟題。爲奴酋罪在必誅。兵餉宜先酌議。仰祈聖裁。增餉臣。豫輸輓。以鼓士氣事。竊照奴酋蠢爾小夷。不足當中國一郡邑。當王杲擒破之餘。熒然若釜底魚耳。天朝寬其萬死之誅。弘以再生之路。彼得生聚訓練。併吞諸部。日漸跳梁。雖久蒙豢養。外爲崩角弭耳。以示恭順。而中藏叵測。在廷諸臣。獻曲突徙薪之言。已二十年於茲矣。遼撫李維翰。在事已非一日。乃貪其暫安之勢。信其馴服之情。狃目前羈縻。無駕馭遠略。平時備禦不設。間諜不施。以至狡酋突然發難。如入無人之境。隳城殺將。大損國威。戕二萬之生靈。動九邊之窺伺。今赫怒整旅。滅此朝食。誠不俟再計者。頃屢奉明旨。欲大張撻伐。大小臣工。罔不愆飭。從事樞臣。議調各邊及浙直川湖等兵。共十餘萬。萃中國之長技。合南北之精銳。以此制夷。自當綽有餘

裕矣。臣愚以爲兵貴精。不貴多。頃者。大帥張承胤以萬人臨敵。竟全軍覆沒。未聞以一矢相加遺。此病不在少也。且兵有宜於南。而不宜於北者。有宜於北。而不宜於南者。廉頗在趙。威名振列國。後一爲楚將。無功。拊髀而嘆。思用趙人。則人與地。貴相宜。而將與兵。要相習也。况數千里裹糧。道途跋涉。費且不貲。樞臣疏中。恐騷動天下。慮已先及此。似應聽經略楊鎬至日。遴選將官。令其各陳方略。或調發。或召募。或用邊兵。或用南兵。總之皇上以便宜聽於經略。經略以便宜聽於諸將帥。要俾上下同心。將卒一體。若身使臂。臂使指。而後一舉。收必勝之全功。可計日待矣。至於兵餉一節。查往年征倭之役。費至七百八十餘萬。征播之役。費至二十餘萬。蓋播在藩籬之內。爲力易。而倭在海島之外。爲力難。今樞臣籌度此一役也。所需兵餉。倍於征播。半於征倭。卽舉朝商確。皆以爲勢必至此。茲奉明旨。那借之議。先已借及於陪京。儻值軍興。繁費之時。計必仰需於內帑。皇上捐宮中撲

滿之積。以收闔外安攘之功。當自有慨然無斬者。惟是目前喫緊。尤在糧運。語云。千里餽糧。士有饑色。樵蘇後爨。兵不宿飽。頃援遼之兵。間關道路。不免啼饑。山海關米價。聞斗米值銀數錢。此不可不豫爲之計者。雖議開海禁以通登萊。或可稍濟。目下但東土大災後。計一歲所贏。必不足給全遼緩急。今查通州至山海。有水路可行。似宜及時蚤計。先運米十萬於關內。他日大兵陸續到關。有所恃。以無枵腹之虞。此方今最急務。伏乞聖明勅下戶部。專遣司官一員。至山海關調度輓輸。及給發等項。毋致臨時有緩不及事之嘆。再照通州爲神京肘腋。四百萬軍儲在焉。庚戌虜警。御史王忬提兵駐其地。亦以咽喉要害。防守宜嚴。向承平日久。城池未經大修。昨職以僂運駐扎該州。見其垣土單薄。由歲久剝觸。以至於斯。亟宜大加增築。爲未雨徹桑之圖。此則撫按道諸臣。自能先事綢繆。職耳目所及。輒不能已於言耳。統候聖明裁定。

遼東管糧戶部郎中馮汝京題爲孤鎮阨危亟需兵餉懇乞聖明軫念邊疆速復豫發限解舊例以固軍心以壯戰軍事竊惟遼東一鎮神京左臂倭虜控扼會區也九邊形勢獨居要害其額設月餉視他鎮獨薄故先年皆預發限解到鎮邇以二運不繼浸至停壓月底遼餉遂缺三季兩河饑士已困憊極矣頃奴酋突肆跳梁破殘城堡陷折官軍又糾引各酋部落於沿邊處所不時侵掠全遼罷餒兵騎日相尋於鋒鏑弓矢間形單力弱莫能自固時事益萬分岌岌矣幸皇上痛念危遼從諸臣之請隨下明旨慨發兵餉臣又何敢贅懇但臣查萬曆十四年御史王國弼題請遼鎮京運皆先半年預發三十一  
年二月間戶部又咨前巡撫都御史趙楫行山東撫按將民運銀兩又勒限於本年五八等月到鎮題奉欽依遵行已久不知十餘年以來何以相沿遂短欠至此豈以遼士尙可以存立耶臣竊見遼士居恒謀生亦最窮蹙矣候領本月之餉而不得候領上月及上季之餉

而又不得。借貸而食。典衣甲弓矢而食。甚至鬻兒女而食。今所驅以戰者。皆孱餓輾轉。逃亡垂盡之子遺也。彼平時曾未得度一溫飽之日。倏遇急難。輒望其枵腹支撐。持死力以効用於我。此非有破格恩賚。當不能使之一旦振鼓。若其應得之餉。只照舊而先予之。於此際復何所靳也。況今日之遼。何等情形也。骸骨未痊。瘡痍未起。無濟急金錢。安能存恤其家。療扶其傷痛。至行役從戎。及荷戈防守者。又當先有安家之資。衣裝之資。修緝器械之資。餵飼馬匹之資。脫不爲一二料理。只拘拘每月。而支給之。使其百凡所須。急切無備。如此困苦。如此沮喪。不但無軍容。而且無人色。羸瘠支離之輩。聊備人數。而往遠可以戰乎。故遼於平時。月給以月糈。可以爲生也。遼於今日。月給以月糈。不可以爲用也。且遼人到此。又似可因而爲用者。虜所殺擄者。非遼人父兄。卽遼人子弟。切齒揮淚。而思報復。其仇憤可乘。其銳氣可鼓。更當感而義激之。胡可急迎緩持。以失此一時之人心也。矧

此半年京運。一年民運。每歲內帑之儲餘。眞如沙聚。特爲孤危地方。通融豫湊。諒亦不艱於設處。而數月後之物。數月前與之。均與耳。蚤暮之間。立分德怨。便立見向背。試思。停留時日。有何益於得失有無之數。乃不亟出之。以收此時紛解之心。以維此時殘缺之勢也。計前此十四等年。承平無事。尙亟亟於遼中餉薄之軍。而此危急存亡之秋。則照例預給。更不容後時矣。人在湯沸火焚中。先一舉手。而立可置之生地。且必無愛於髮膚。豈以邊鄙叫呼。不徹九閭。遂置爲耳畔以外之人也。夫此輩亦易生心也。窮而無路。輕之。乃釀離携。重之。乃徼訶亂耳。儻此中散叛情形。敵人偵知。益驕益悍。瞰虛而入。更不大可寒心歟。臣司遼儲。往日無餉。饑軍鼓譟。禍止一身。目前無餉。饑軍訶變。禍中國家。故不得不援近例以請。至本鎮及外鎮調募兵馬糧料。知廟堂自有區畫。臣不敢妄議也。懇惟我皇上。俯念全遼危迫。特甚。勅下戶部。將春夏未到京運。刻限盡解外。仍照十四等年題准。預

發限解事理。京運先發半年。民運依限解發。歲以爲例。永無變更。遼士聞此。將踴躍歡呼。不戰而氣自倍。已握勝算矣。

錦衣衛都指揮使張懋中題。爲略舉建夷今昔情狀。以俟參考。因抒一得之慮。以佐撻伐事。頃者。奴酋狡焉啓疆。陷城殺將。震搖左輔。我皇上憂厯宵旰。當事舉無遺策。選將募兵。儲器發帑。虜宜在吾目中矣。據報。奴尙結聚邊外。意圖再逞。羣虜乘機煽動。更番疲我。遼危則京師不得獨安。此正臣子竭節效命之時也。然事有先後。一轍或可按而索。做而行者。職請略言其槩。萬曆二年七月。建酋王杲。誘殺撫順備禦裴承祖。於時。職祖張學顏。任遼東巡撫。鎮守則李成梁也。奉命討逆。隨於十月間。誓師出塞。直抵建州。將士用命。一鼓而墮其堅城。再鼓而斬首一千一百餘級。火焚崇臺。親族卵覆。部落星散。往返八日。遂以捷聞。建寨雖破。杲尙逋誅。職祖乃分遣通官。宣諭屬夷王



台等酋。聳以天威。餌以厚利。整兵秣馬。用間設疑。隨其所向。不遺餘力。卒使王台等。誘拘元兇。我兵四集。縛梟以獻。我皇上登午門樓受俘。此往年擒勦建夷情狀。疏奏一一在科。可按也。夫奴酋實王梟支黨。均之建州夷酋也。事起撫順。其地同也。裴承祖見殺。李永芳被執。均之撫順將官也。昔止承祖一人。以輕身擅入虜帳。而遇害。今永芳扞禦踈失。致夷衆豕突入城。商民齏粉。流血漂杵矣。昔止備禦一官。今則大將徧裨。同日死事。精銳萬衆。飽飼鳶鳥矣。昔以遼之兵餉。結梟一案。未嘗借關西一矢一粒之助。今則總制移鎮。薊兵出援。撫道請餉請兵。洵無虛日矣。遼固非昔之遼。奴卽非昔之梟。相提而論。亦豈什伯千萬哉。良由我皇上初年。勵精圖治。紀綱肅然。內外稟畫一之規。上下聯臂指之勢。其事易舉。其功易收。今則災變迭臻。民力殫竭。官府情隔。而不必通。泉貨壅闕。而不欲用。讜直徒激。鬱結彌甚。百務潦草。九列曙星。猝有不靖。宜其難以措手也。幸而奴酋自矜一勝。

不能乘撫順迎刃破竹之勢。急攻遼陽。直走三岔。還視鐵木真下烏沙堡。破白登城。而攻金西京者。有間。抑或暫屯境上。以示隋歸。而愚我。若隆緒駐陽城。陡剽掠佯引去。以徂宋師乎。雖彼陰謀叵測。而我得以乘隙料理。處處戒嚴。人人思奮。奴又安得出我不意。如掩襲撫順之無備耶。尤幸盈庭之議。力主撻伐。鑿鑿石畫。充滿公車。應敵無難。同苦時詘。然在今日。議兵議將。務簡精銳。以濟時艱。無庸泛濫。以困度支也。以職愚見。在遼撫鎮。姑亡羊補牢之是圖。以城堡士馬。各歸信地。聚養休息。忍痛修備。分防他虜。勿汲汲以報奴爲念。在當寧以奴事。盡付經略重臣。要其成功。勿傍擊其肘。調用兵將。查照庚寅西征火酋事例。題請寧武宣大。每鎮騎兵三千。薊鎮主客騎兵五千。合得萬四千人。分爲四營。每營統以大帥。副以偏裨。別錄遼將數員。抽選廣寧正兵。各營夷漢騎丁三千。以資鄉導。鼓行而東。直搗奴穴。攻其中堅。招募薊遼步兵五千人。嚴加訓練。輓駕隻輪輕車。多置火

器如虎蹲鳥鎗之類。務極精堅。應手不乏。爲騎兵殿後。挑選保定忠順。天津海防步兵三千人。金復海蓋各營騎步兵四千人。由朝鮮北境。撓其左。以援遼。麻帥原領兵將。約同北關屬夷。趨其右。凡此三路。同日俱發。聲勢相倚。連營併進。勿貪首功。勿事零勦。奴酋兵力固盛。腹脇受敵。顧彼失此。自救且不暇矣。緣奴有城有家。非移帳住牧諸虜比。當杲成擒日。奴所目覩。四十年來。兇鋒斂伏。未必不覓懾前車。今已暫退。時蓋溽暑。夷之弓馬裘幕。事事不宜於夏。我因其敵而制之。傾其巢窠。如王杲故事。經略督撫諸人。力所能辦。振國威。銷外侮。在此一舉。兵行糧從。宜專設東征邊郎一員。齎戶兵應發錢糧。隨軍按日查給。士馬騰飽。戰勝自倍。軍門更重懸賞格。以勵人心。將吏有功。不時請爵於朝。不必拘候彙叙。士卒有功。不時頒賞於軍。不必復待查覈。如將士不遵號令。小有挫衄。一依軍法。不必待奏請定奪。如此而人。不思奮。奴不授首。職不信也。或有難職者。曰日前張帥全軍

覆沒。固遼勅兵也。奴豈易言哉。職曰勝敗有機。非衆寡所能限。張帥聞撫順城陷。將無深負守備不設之懼。愴惶奔命。又倖桑榆補過之功。壁壘未完。爲奴所掩。此戰之罪也。非強弱之數也。今臣所擬騎兵。皆邊兵中最健者。因劑量其地之緩急遠近。而抽取之。以有制之兵。授知兵之將。所謂以一當百。在精不在多耳。古人以寡尅衆者何限。今若驅未經戰陣之人。驟當強胡。適以取敗。且各鎮自有封疆之責。敦急公之誼。肯精強相應足矣。敢侈言兵哉。然其要。則又專在擇將。大將聽經略自擇。領兵諸將。聽大將自擇。宣雲兵。則用宣雲將。薊鎮主客兵。則用主客將。抽選兵馬。本將任之。兵將相習。如父兄子弟。未有不用命者。盔甲馬匹器械等項。一任各兵自占。勿強其所不能用。給其所不可用。俾我將士神閑氣定。伸縮自如。於是遠設偵探。備悉夷之動止。路之險夷。以及扎營水草之處。奴遇我如撼山。我加奴如拉朽。振旅而還。無煩再舉矣。說者以奴曾二十年聚集。二十年教養。

遠交近攻。規畫嚴密。而我遼自壬辰以還。驛騷於征倭。重罹更張之擾。削弱於李如松之戰沒。銷鑠於高淮之銖求。占冒培尅之弊多。東西交訐之警亟。遼之爲遼。所存有幾。若不大破拘攣。大興師旅。作一勞永逸之計。勝算未可必也。臣愚謂。有餉則有兵。餉倍則兵倍。前會議。疏請發帑。我皇上括十萬助餉。懸千兩購逆。閣部臺省。唇敝齒折。所得不過如是。何以鼓舞人羣。而致豪傑死綏。今必欲滅此朝食。非餉十倍於兵。不可。與其那移勸借。孰若再四告急於君父。祈我皇上俟經略提兵出關。士馬雲集之日。慨然下明詔曰。凡我臣民得奴酋懸之藁街。賚萬金。爵徹候。夷部中有能執奴來獻者。卽以建酋原額。勅書畀之。永作外藩。豈惟將士爭赴功名。將奴肘腋間。必有投袂起者矣。職少遊遼塞。出入戎行。原因祖擒杲功。次承襲世廕。嗣登武選。國恩難報。適奴酋發難。義觸主憂。以故不避僭越。直述今昔夷情。併抒徵兵實着。仰佐廟謨萬一。儻得備王師之全驅。奮鉛刀於一割。此

則職之分也。伏乞採擇施行。

薊遼總督汪可受題。爲援遼事急。謹遵派明旨。允過餉銀。先圖防禦。乞再允兵部續議餉銀。早備撻伐事。自奴酋不恭。上厪聖懷。節奉明旨。增餉募兵。一則曰共圖防禦。一則曰大張撻伐。職已欽遵。備行撫鎮道將諸臣。一體欽遵。去後。今據分守遼海東寧道呈稱。節蒙督撫檄令。招募新軍三萬。敢不遵奉。第計募兵一萬。照廣寧大營例。從儉酌給。每月每名。糧銀一兩一錢五分。料銀四錢伍分。一年亦須用銀一十九萬二千兩。每名再給器械銀二兩。共二萬兩。二項通共該銀二十一萬二千兩。至買馬一萬匹。該銀一十五萬兩。然則京發六十萬。尙不足募二萬軍一年之費也。所云招三萬之數。似屬空言。若兵聚而無餉給之。禍豈獨在虜乎。今何等時。而可務虛聲以釀實禍也。催添新餉。不得不亟懇疏請等因。又據遼東管餉主事。及寧前道各

呈稱。往例遼募官軍千總一員。日支粳米三升。折銀六分。肉菜銀五分。共銀一錢一分。把總一員。日支粳米三升。銀六分。肉菜銀三分。共銀九分。百總管隊二名。日支粟米一升五合。鹽菜銀一分。伍釐。共銀二分四釐。軍士一名。支粟米一升五合。鹽菜銀一分。共銀一分九釐。馬匹一日支草一束。料豆三升。折銀二分九釐。及查所屬倉庫。罄竭如洗。前項將何給領等因。又據薊州等鎮各糧儲各呈稱。本鎮額餉已竭。援兵經過方始。既慮薊兵有庚癸之呼。又算經過無應付之具。卽云莫非王事。義切纓冠。而無米難炊。安能托諸空言。再照招募新兵。憲票豫備糧餉支給。該道移會到職。備查往例。從來未有糧糗未據。而調集遽議者。今日之事。欲以急於外援。且先防其內囂。乞題照先年東征事例。召募經過之餉。俱另項給發。與薊餉正支錢糧。不相蒙涉。則薊與遼兩有賴矣等因。又據保鎮總兵官呈據。援兵五千五百名。告稱各軍原供內地城守糧餉最薄。有春夏月食四錢八分。秋

冬月食三錢二分者。又有四季皆月食三錢二分者。今千里應調。無不典當衣單。乞憐遠戍增餉等因。各到。職竊惟國強以兵。兵強以食。食足氣充。不待臨陣。而知勝。食缺氣餒。不待臨陣。而知敗。故未議調募。先議轉輸。此行師之道也。我皇上業採廷議。許以百萬金。爲遼左防禦之計。職據此分布。聊以支持終歲。而猶虞未足。職觀今議募兵者。如科臣言。禦遼之虜。必遼之人。此爲第一義矣。主兵不振。客將誰助。職所以行遼募三萬。近據撫臣書。言廣寧城中。募過二千六百名。各道所報募數。或二千。或千餘。或數百不等。大都疑於餉之不繼耳。蓋鎮城往募家兵之例。每名安家銀伍兩。卽器械在內。月食糧銀一兩一錢五分。馬料銀四錢五分。其糧銀如薊門之雙糧家丁。而馬有料無草。尙不及也。今撫道諸臣。似謂不如此募。則又莫之應募。而盡如此例。嫌于過費。臣切計之。遼募若少。則遠募宜多。遠募非雙糧。其可得乎。旣雙糧。而加以遼之行糧。不愈費乎。馬又例有月草。不愈費。



乎。倍費招徠。總不如遼人虜情習熟。痛痒相關也。則厚餉宜無靳乎。職謹酌議募。以力强技熟者爲第一等。給安家器械銀五兩。力强而技應教習者爲第二等。給以器械銀二兩。多寡相叅。可每名三兩而足。以三萬人計之。該銀九萬兩。每兵月食一兩一錢五分。該銀四十一萬四千兩。步六馬四。計馬一萬二千匹。每匹月該料銀四錢五分。通計歲該銀六萬四千八百兩。馬一萬二千匹。除發寺馬三千外。尙九千匹。該馬價銀十三萬五千兩。總計於新餉百萬內。該發遼鎮主兵銀七十萬三千八百兩。援兵行糧。且以先所議調一萬一千名。歲計之。大約該客兵銀八萬兩。其馬料草。照議於遼借給。行各鎮解補。通計百萬新餉內。該發遼鎮主客兵銀七十八萬三千八百兩。薊鎮募兵。且照先議。改募入衛之數。預募八個月。計八千人。該銀七萬六千八百兩。買馬五千三百匹。該銀六萬三千六百兩。草料八個月。該銀三萬七百四十兩。每名器械銀三兩。該銀二萬四千兩。通計於百

萬新餉內。該分支銀一十九萬五千一百四十兩。尙存銀二萬一千六十兩。該發薊密餉司各五千兩。永平餉司一萬一千六十兩。充援兵行糧之費。通計新餉銀一百萬兩。盡數分派給訖。保定援兵。職前已議請出守關外。今視其旗幟多鮮。火器多習。此撫鎮選練。若可用者。然月糧太薄。日食不滿分半。安家路費。皆取足於此。無怪乎行千里而有菜色矣。遼撫亟移書於職。止王宣出關。蓋恐饑軍反爲遼亂耳。今部議又以保鎮民兵。刻期出關。職意民兵食稍厚。而膽更怯。與其多而無實。不若併而精之。似應行該鎮撫臣。將此六千民兵。擇其素有膽志。自願立功殺賊者。給盔甲器械。解職軍前。調發出關。其不願出關者。扣工食銀解貼。見調官軍五千五百人。每名日給銀二分。卽作守關行糧。若出關。亦添支行糧於遼。或扣前銀充貼費。有餘宜行。鎮守王宣。募慣戰家丁五百名。給雙糧。以備充鋒之用。使素不習戰者。亦以有倡而成勇敢。保鎮援遼。通計南北兵七千名。不必再有

責望。以疲內地也。職先遵奉明旨。爲遼計。防禦如此守定。則三韓元氣漸復。可以圖進。勤矣。若實進。勤。非如兵部續議三百萬不可。蓋建固屢叛之地也。成化三年。曾遣武靖伯趙輔等。率番京邊官軍五萬征之。三道並進。朝鮮遣中機府。率兵萬人合勤。此以天威勝也。萬曆二年。王杲殺撫順備禦。當時且用宣諭講折。遲以二年。我之用間。既就。而彼之戒心已弛。乃夜入險阻。一鼓功成。此以廟算勝也。然彼前僅一隅耳。今奴兒哈赤。并有南關。江夷。灰扒。瓦喇。以益其衆。召集中華亡命。以助其狡。擅數十年貂參之利。以成其富。合東西大虜。以增其強。禁蓄山林。築建重城。以添其險。其不可以曩者王杲輩視之。此中外所共知也。兵部續議請勤三百萬。不及往例東征之半。猶以時誣從省。願皇上之勿疑其多也。大都此事。既無不勤之理。自有必勤之時。而事機不可預泄。謀未就而聲太張。是速其再發之毒也。但得可勤之餉。自有可勤之兵。而遠調且宜緩。定餉未備。而兵先集。又開

其自亂之端也。當事與言事者。惟在同心處餉。爲謀國之忠。我皇上惟有慨然發餉。爲保天下之智。職則惟有鞠躬盡瘁。而他非所知矣。直隸巡按王象恒題。爲遼薊指爲唇齒。根本計慮宜周。謹議切要事宜。伏乞聖明。思患豫防事。職竊惟。建夷發難。各虜生心。暗約者。恐其聯屬部落。以挑釁。聞風者。恐其窺伺乘虛以煽禍。職蓋寢食慮之。而不虞其果見告也。臣自馳驅而東。耳聞目擊。真見薊鎮。爲肘腋重地。不可一日疎防。據各路將領塘報。日日踵至。督撫二臣。及關臣近疏言之。不啻詳矣。而報者未已也。夫往者。入犯不過零星數百。今則千餘騎。或三千餘騎。五千餘騎。報於喜峰諸處矣。往猶止於弓矢刀鎗。搶掠人畜。今則鈎杆雲梯。攻打城堡。見於馮家峪諸處矣。往止滿旦。溫布諸夷。在三協地方。東偷西竊。今則虎愁兔愁。卜白郎中。阿卜亥等。亦西來松棚諸口矣。據報阿暈。乞炭。驛腦等頭目。殺牛祭天。要犯

墻子路一帶。絡驛不絕。其情必的。其意必不在小。則薊門在今日。豈無事之圉乎。除申飭將領。遞傳烽燧。簡練兵馬。操演壯丁。職與撫關諸臣。倍加戒嚴外。職近因遼而思及於薊。因薊而弁及於遼。有言似迂漫。而實切要者。敢敬陳之。夫沿邊薊永諸處。各關口。及州縣城池之外。舊皆設有屯堡。大而廣博者。可住一二千家。小而散落者。可住三五百家。初意正備虜。一有警則收歛屯寨。可保無虞耳。承平日久。風雨坍塌。不堪防禦。而基址尙在也。往年榆關之失。河流口之失。儻城堡堅固。豈能闖入。故及今宜將原有村堡。每州縣緊要數處。速爲修葺。職已行各道查核。然修葺必需工料。而州縣如掃之藏。焉能贍此。必須酌議近邊而大者。班軍派修。腹而小者。查地方有應動錢糧。行各道臣督理。一時不能全完。而每年每州縣。須帶修二三處。令其堅厚堪守。庶有警則登垣可以禦虜。平居則環堵可以禦盜。若以其費也。則兵興糧從。不尤費乎。此所費不及兵餉百分之一。而所全者

大是一要也。都門抵遼東有兩路。一則沿邊如石塘古北馬蘭松棚。以抵三屯營喜峰太平寨燕臺石。以及山海關。此沿邊之路。處處有兵馬。有將領。以其迫於虜也。若永平薊州通州。以抵京。此內地當由者。一線之路。而三處皆稱扼要。今永平近山海。已有將官。通州原設有叅遊守備。而薊州北枕邊南隣海。西障京都。東接關門。所稱漁陽巨鎮也。乃祇一守備。城操五百餘。皆老弱。祖軍每月糧銀。止二錢四分。又多占役使卒。有急荷戈。而從戎者。何人哉。况今大軍所過。亦當有重兵彈壓。而可空虛若此。今查本鎮有裁革中西南兵營之議。而遵化之左右輜重等營。皆萃於一城。職以卽所裁南兵之遊擊。駐薊州江城操之五百餘。再議以募兵之六百餘。共得千二百人。而金湯屹然矣。如以議餉之難。則有原貯民兵銀一項。原係薊鎮班軍折色。可用也。不然。則卽以遵化輜重移駐。而兵馬隨之。亦可也。總之。視東事緩急。以爲更置。而都門血脉之區。可免躡盪之患。是亦一要也。自

遼事起。援遼之兵。日日東馳。且今徵發遍海內矣。除登萊水兵。可橫海徑渡。而宣大山西浙直等處。凡赴遼者。必經過通州。薊州。永平諸處。其一切支應芻糧。皆有舊例。皆仰給於餉司。每將官一員。日支一錢。千總日支米三升。百總日支米二升。軍日支米一升五合。馬日支料豆三升。草一束。查舊卷。征倭時。一鎮經過軍馬錢糧。費至二十餘萬。皆先發豫備。而今可獨緩乎。況今各餉司懸罄。去年穀豆米粟芻料多貴。卽太平寨。五重安諸倉。山荒地少。今每草一束。價至五分。部價特估給二分六釐。各商猶分告賠累之苦。卽此一端。餘可類推。及今不爲收買。一旦大軍輻輳而來。支給有悞。則沿途呼庚之變。關係豈小。宜及今諭令通薊永平各餉司。豫請芻糧。若發銀數萬。招商糴買。以待支應。所謂豐其委積者是也。蓋芻糧無時不用。大兵經過。固可應供給之需。卽不過此。亦可備本色之放。此又一要也。三協各營路市馬。未嘗不有其數。然每匹祇定價八兩。以故欸段不堪。則當增

其價值。至十五兩而止。期於騰驥可用。至於州縣腹地之馬。原不堪山邊衝突之用。而每匹價三十兩。其裒解寄養。苦費不可勝言。宜通改折一年。令其解價問寺。借發於各鎮。隨便市買。一匹既可二匹。而且邊馬臙壯。宜於邊軍。卽本鎮不能取盈。而差官於宣大等處。稍增其盤費草料。亦可一呼而得數千。視之解而養。養而兌。繁勞省便不同。而且有實用。此又一要也。通灣稅銀。原攤派於各州縣。平時尙不能足額。况茲畿輔騷然。繁費之時。又焉能辦此。乃黃封之傳奉。督責之森嚴。以致該監復藉口明旨。開催霸州等道。拖欠二萬餘兩。此何時也。而可使人心駭懼如此乎。師旅方殷。方期大沛德意。以佐軍興。乃內者。既不肯發。而外者。且欲復入。儻果取盈不已。則鳥驚魚散之衆。將北走虜。東走夷。是藉寇兵。資盜糧耳。皇上何愛此針頭之鐵。而不捐以收拾人心。是萬萬所當軫恤。而無嫌反汗者也。又一要也。夫此數者。職爲薊言也。人獨憂遼。職兼言薊。蓋遼爲震隣之警。薊爲



剝膚之患。遼之爲禍著。薊之爲患隱。兵法曰。知微之爲著者強。知緩之爲急者安。漢文時。甘泉。上谷。烽火急。而亟屯棘門細柳。則以細柳棘門爲地近耳。若今之爲遼事計者。言已盈庭。無可復加。乃就其中。再潤色之。則城堡之當繕。尤甚於薊也。卽以所議三百萬爲率。七分養兵。三分繕城。可也。芻糧之當時。尤甚於薊也。卽添設一餉司。一以掌主兵月糧。一以掌客兵行糧。可也。起廢將。帶家丁。約北關。聯朝鮮。皆切要之論。不待言矣。而調兵之數。某省幾千。某省幾千。勢固自不容已。然今之所少者兵乎。有餉不患無兵。而有兵則患無餉。卽職至薊數日。目覩密薊永三道所募者。已二千餘人。頃接督臣字。遼之應募者。且已萬人矣。乃餉則茫無着落。夫挑去之舊兵原餉。旣決不可扣。而召募之新兵議餉。自時不可緩。今新兵赴遼者。有雙糧。有安家補額者。有月糧。各道已借支餉司正項。然非長計。宜速照數給發。以安衆心。不然。市井烏合之衆。人懷觀望。久之。竊恐如搏沙隨手散去。

耳。是又該部所當急議。不容玩視者。職愚人耳。就該部疏。以各省調兵詳之。則宣大山西爲上。山東浙直次之。江右又次之。川湖爲緩。若以募兵地方言之。則遼東爲上。薊門次之。再則莫如宣大。腹裡地方爲緩。蓋來太遠。則有奔波之虞。取弗精。則有冗濫之病。糗糒不繼。則有脫巾之虞。安插未當。則有弗戢之災。故經畫欲其可久。體制欲其有定。今爲時尙暇。當豫爲之區畫。無俟旣載而呼也。大衆未集。當豫爲之分布。不可聚族而處也。故爲遼計長久。莫若設兩總兵。各爲駐劄。一廣寧。一遼陽。廣寧在河之西。遼陽在河之東。遼輿圖。城堡多寡。地里廣狹。皆相若也。自三岔河不守。虜進據腹心。限隔東西。且南北亘數百里。守望勞費。顧此失彼。儻虜犯河東。而大將在河西。虜犯河西。而大將在河東。艤舟渡河。常至後時。虜或陳兵河上。而咽喉斷矣。况開原又孤懸天外也。卽如撫順之役。儻東西各設總兵。寧至蹶上將哉。故今莫若以新添總兵。新添兵馬。均數而分。畫地而守。其徵調

兵至。亦隨時分發。廣寧總兵一枝。遼陽總兵一枝。各有統馭。而不亂其紀。各有信地。而不淆其疆。鼎足勢重。犄角形成。總一調遣於經略。而統馭於督臣。無論首尾聯絡。互相應援。卽此巍然兩鎮。已如山之苞。不可犯矣。布置既定。兵力厚集。乃始從容議出塞。張問罪之師。蓋必能戰而後可以勦。否則惟有守耳。必能勝而後可以動。否則徐以待耳。今聞遼左人情。以無餉則惟恐兵馬之來。在援遼各兵。以無餉則惟恐旦夕之出。卽總兵王宣所統之兵。已有以枵腹而逃回者。數百人矣。如此情形。自顧不暇。儻四方之兵雲集。而無以待之。所患豈在外夷哉。職又聞今上甲戌。建酋王杲誘殺撫順守備裴承祖。當時大將李成梁。奉廷議。布散木牌。明開賞格。投之虜中。杲之親族左右。舉不自安。後杲屬王台。擒送京師。皇上登午門樓受俘。宣捷告廟。今雖不能如此之易。然聞奴酋料我兵之至。至挑壕設塹。以爲備禦計。察其動靜。似已有懼心。而况三面皆其讐敵。部落心亦不一。若重募

以構。內變必生。乃昔以爲長纓之繫者。今以爲封豕之食。則算多算少。寧可不思。而祇騷動天下。使人心岌岌。旣防外侮。又憂內變也哉。臣謹觸目切衷。抒其悃。伏惟皇上採擇。

戶科等科給事中等官官應震等題。爲合詞瀝血。仰懇亟發多金。以救危遼事。頃奴兒哈赤之計。陷我城堡。覆沒我全軍也。不自悔禍。愈益鷓張。借送漢人。覘我空虛。明言入犯。未肯罷兵跡。其七宗惱恨之詞。渾是一片激挑之意。且以么麼屬夷。而自稱爲國。自稱爲汗。稱我明爲南朝。儼然北朝自居者。神人共憤。天討必加。無煩再計矣。顧念今日不直難在兵。難在餉。驅枵腹而率之戰。徒以卒予敵也。先是兵部集廷臣會議。派外帑五十萬。而以五十萬請內帑。臣等屢疏。每存乎見少。不謂皇上且慳此少數。而僅有十萬之發。乃切責戶部。一則曰措處。再則曰那借。讀戶部措處六條。自是應查應催。與應還。太倉

之故物。而獨慮有司。情窳相仍。望梅難待。尙須嚴督有法。乃可濟事。至所稱那借南京五十萬。合前會議百萬。纔共百五十餘萬之數。而內帑尙有四十萬未發。又總計不過百十萬耳。皇上豈以百十萬。便足了此大征耶。臣等斷謂。今日發帑。不可不多。朝鮮之役。首尾七年。費近八百萬。卽如建酋王杲入犯。當日所攻城亦撫順城也。所殺將亦撫順將也。計杲獻俘之期。用兵兩年。而始結局。乃奴之犯順。與杲同。而加富強倍於杲。奴懷二心。四十年。倍於杲。奴足智多謀。狡黠而不可方物。倍於杲。雖兵貴神速。而用間設疑。度可而動。只恐非一朝一夕之故。卽兵貴精。不貴多。而兵之精者。亦往往從訓練操習得之。况乎重賞之下。方有勇夫。如所聞保定援兵。日食不滿分半。而安家路費月糧皆在焉。頃且逃亡者。踵相接也。此等餒卒。可能得死力否。伏乞皇上卽時慨發四十萬。頰踐。向者會議。共湊南北內外一百五十萬之數。此外如樞臣所言三百萬。茫無着落。我皇上儻忻然捐出

一二百餘萬。此危遼之幸也。臣等所翹首跂足而不能旦夕。徼靈於我皇上者也。容與計部會同。作何議處。相時疏請。而目前四十萬。則給發不可不速。一以屬饜見在各兵之腹。一以招徠陸續赴募之兵。一以鼓舞將帥。令得趁蚤布置安排。以毋失事機之會。不然者。如遼中五道。募兵多寡不一。豈非緣餉數缺少。非赴募者之縮朒而不前。召募者之疑遲而中阻也。所誤非細。所損實多。漢之興也。蕭何轉餉不絕。韓彭因以成功。後則糧運不繼。蜀將齎志。而炎燼微矣。是可不爲殷鑒哉。目今火起樟杆。示不戢自焚之象。猴從婦產。顯沐猴而冠之形。恰好一見廣寧地方。一見開原地方。是豈偶然之故耶。臣等竊謂戰勝攻取。前日之所北。一朝而反之。惟今日恣奴猖獗。危及北關。浸假而畿左半壁俱危。浸假而長安危。亦惟今日安危判在呼吸。是可忽乎哉。勢切燃眉。舉朝束手。願我皇上蚤自爲計。保危遼。以保宗社。臣等曷任祈懇。

錦衣衛都指揮同知郭振明題。爲時事孔艱。長漸難理。仰乞聖明。整軍經武。以彰天討事。切惟皇上御極以來。夜狼旋歸版圖。島夷驅逐海外。虜訐卽滅。伍譁隨安。賴聖明赫濯聲靈。師武臣力。內安外寧。幾五十載。柰何坐狃承平。因循無振刷之期。而積習銷豪傑之氣。邊事之壞。不獨遼也。而遼適遭之。此時有必至勢。有必趨機。有必不可遲疑者也。夫建酋僻處東隅。雖世受羈紲。而收我逋逃。諳我形勢。兼東併西。生聚深謀。何止數十年往矣。其志必逞。已見於清河之屺。我國家聲罪致討。當在十年之前。乃封疆之臣。不主戰而主歛。歲時輕騎。闕於互市之下。邊人習見之。而未敢以一矢相加遺。懼生釁之爲戾也。而虜因得蓄謀。我反恃歛弛備。開門揖敵。而將士授首。此臣所謂時有必至者。此也。先是告警。謂構禍撫順。必不自撫順止。今何懼而完旅歸乎。此狡酋以兵嘗我。又以計玩我。將合東西虜。以恫喝我。未可知而合之之情。已居八九矣。彼操其欲戰欲守之權。我受其且戰

且守之苦。戰必多調援兵。調之處。安知無變。守必多儲餉。餉之路。安所取盈。有如天未悔禍。東西黨附。陽入既殘之撫順。陰襲不虞之北關。調援未必卽至。供億未必相仍。何以遏其方張之勢。此臣所謂勢必有趨者。此也。今帑金已發。重臣已移。起宿將於林臯。調勇敢於南北。業已爲必戰必勝計矣。臣固不慮我兵不能勦虜。慮當局者。苟且目前。月不圖歲。朝不計夕。或托以收保自解。或冀以遷官釋負。或誇小勝爲大捷。或賄賂使他出爲遠遁。或局難卒結。而思卸肩。或變出非常。而想規避。或南北士卒。無同舟之濟。或東西將吏。有震主之嫌。致身殊域。萬有一安之危。忠勇之不急。則其氣阻。利害之不悉。則其志昏。議論之不一。則其用撓。信任之不專。則其權蕙。疑謗之不測。則其慮分。積日累月。勞師傷財。而當事者。欲行欲止。脫有奸如沈惟敬。茅國科者。投足其間。卒以媮免。如是者。則必不勤。奴酋不勤。而宰煖紗花。爲其協從者。亦不能問。諸虜又從而嚆矢之。將疆場事憂方大。



矣。迄今乘其首禍。一大創之。此臣所謂機有必不可遲疑者。此也。方今廟謨成算。相於必勦。臣足未履邊陲。未經矢石。而敢爲越俎觸時之語者。何也。從來邊徼之弊。戰首和尾。每遇要挾。必增金繒。如河流洸河之慘。至今譚之痛心。故臣不避忌諱。冒昧直陳。誠恐將士之倚寧于守。而復冀以和免也。漢武帝悉志掃匈奴。當時猛將謀臣。蜂起蝟集。卒犁瀚海。而封狼胥。以天下之廣。豈無衛霍其人乎。今之大將。雖與監司禮貌敵體。而去留惟命。如李如栢。杜松。劉綎輩。夙在行間。曾建無前之捷。止以片語不合。遂挂彈墨。若輩豈無思得當以報我皇上者乎。惟善馭者制其功罪。而不制其事。機宜收保。不必促其進攻。宜進攻。不必責其堅守。如是斯有自出之奇。而無掣肘之患矣。往歲朝鮮之役。徵兵十萬餘。費金錢幾八百萬。寧獨援屬國乎。今遼左之事。實亟於外藩。而奴酋之謀。更熾於關白。益兵益餉。不能不佐末議焉。征調者。皆摧鋒冒鏑之士。非修防入衛者比。今邊備日弛。老弱

半行伍。而工匠牢健。薪水居什之三。一旦盡驅。而戰無三之一。况室廬妻子之變。道路間關之苦。未必咸堪任戰。盡願當虜也。合無行選法。百人內。止選五人。三千人內。止選百五十人。以其人。統受其長。合其鎮。統屬其將。此北兵也。若南之狼山淮安。大半皆彼中土着。止習舟師。較浙兵差弱。每各選五百。登萊水陸。可選一千。浙兵標遊四營。共選二千五百。合爲四千數。各分將領統之。踰月而可達遼矣。留其坐糧。給各軍家養。則免安家之費。而量增行糧。供途路日需。則無貴買之艱。在舊伍。不覺空虛。在遼左。得收實用。至於班師日。又無銷兵之難。此寓練于選之說也。興師十萬。日費萬金。而歲月未可必。太倉問寺告匱。莫不需於內帑。當此全盛時。不苦兵而苦餉。可使聞于四夷乎。加派於民。十室九空。開納於例。濫觴已極。合無借各省直稅租之銀。解內解部者。盡濟其餉。蓋大工雖不可緩。邊患尤爲最急。奴酋旣滅。則歲省欸市若干銀。建州素稱沃壤。併其地。而衛所之。又可得

屯糧若干銀。其參貂之利。不與焉。將一勞永逸。入可償出。此急則治標之說也。兵已強。餉已足。于是三路進攻。一軍出東路。以櫻其前。一軍從鴨綠以掩其後。一軍合北關。以斷其借力西虜之勢。戰車聯絡。可以遏戎馬之衝。火器迅速。可以敵萬矢之遠。步卒鎗銳。可以爲馬軍前矛。騎士驍騰。可以爲步兵後勁。嚴加申飭。勿貪首功。惟以覆巢擣穴。爲三軍令。則馬步無攘功之心。南北有一致之效。至因敵制宜。因機制變。是在經略督撫臣。自有石畫。無俟臣之喋喋也。

工部署郎中事主事米萬鍾題。爲御戎勝算宜周。遼帥輕敵當鑒。敬獻一得之愚。以備戰守採擇事。臣自諸生對策時。嘗聞建酋遠交近攻。蓋已逆知其有日內犯。而不意其一戰而覆軍殞將至此甚也。臣聞之。兵法云。上兵伐謀。其次伐交。其次伐兵。曾記二十七年。奴酋竊買硝黃。爲撫臣李植。練兵知縣劉元功發覺。將欲上聞。以撫臣被劾。

而寢。蓋逆謀已萌。此時卽伐其謀甚易。而卒無伐之者。是年卽吞執北關屬夷猛骨哱囉矣。夫猛酋向效忠順。以衛我。奴酋明知而故執之。豈非以此餌我哉。此時當事諸臣。止仰宣我皇上威靈。諭以放歸本土。竟不深責。無何。仍懼其戮。而又不討其違諭之罪。如此情形。業已心無天朝。目無我兵。是交形見。而吾又不伐其交也。緣是屬夷亦漸讐其威。朝鮮亦時受其擾。旣朝鮮求援。而我不應。酋之雄心益逞。獨有東關屬夷哪嚙哱囉。強抗不下。遂相仇殺。亦曾求援于我。而我亦不應。是兵形已見。而吾又不伐其兵也。說者謂。以夷攻夷。不爲夷以疲中國。不知必朝鮮猛酋非我屬則可。屬卽我也。攻屬卽攻我也。不援。是自外其屬。而夷之矣。以致諸屬懷我日淺。畏彼日深。黠酋窺伺日徹。披猖日甚。彼反得我之情形虛實。而我反墮彼之籠絡羈縻。養禍釀亂。已幾三十年矣。夫以三十年之深謀。而一旦橫發。機豈淺近。且明糾北虜諸路。分攻肆掠。敵豈渺小。柰何馳六百里外。勞憊之

衆。倉皇輕率。以駟之敵哉。而况彼以衆。我以寡。彼以高。我以下。彼以佚。我以勞。有一於此。兵家大忌。孫子曰。高陵勿向。銳卒勿攻。狎北勿從。見敵不及此。何也。又云。勝兵先勝。而後求戰。敗兵先戰。而後求勝。正酋與我。今日之謂也。所幸天地默禱。酋靈當彼勢如破竹之秋。我實草木皆兵之候。遂按兵不進。而我得以徐集戰守之策。則多方籌畫。以急圖萬全。何容稍緩也。臣敢畢生平之聞見。爲我皇上陳之。其一。在急牽掣。以疑其進。夫逆酋欲以全勢加我。而先糾連羣虜。以擾我。且豫張聲勢。以撓我。此皆兵法所載。其謀誠長。而其計誠詭矣。然窺其所不疾發者。朝鮮與屬夷。在其側。故彼先播弄。以覘其動靜耳。今速當一面傳檄。哪嘿。啍囉。諭以平素奴酋窘彼之仇。今趁天朝大兵壓境。正彼雪恥之會。令其振刷夷丁。以攻其北。而我整大兵。以伺其後。而一面傳諭諸屬夷。無論其中心向背我否。悉誘之以利。恐之以害。背我者。用之以間。向我者。宣之以恩。而近奴酋之處。或以大旗

書字。或以飛箭射書。明寫不拘夷人華人。有能搆奴酋之首。以獻中國者。賞萬金。官萬戶。奴聞之。必跼蹐而自疑。必退縮而自保。卽不然。亦必分勢以旁扞。持重以觀望。尙敢深入重地。腹背受敵哉。卽不能克敵。而徒張其聲勢。酋亦不暇我何。兵家所謂形人而我無形。則我專而敵分。我強則進。可三面攻之。以批亢擣虛。我弱則退。可乘時循守。以徵兵衆也。其一。在固要隘。以防其微。邇見開原道臣書。謂瀋陽最危。當再加驍將。更增重兵。以保開原。然廣寧鎮武以東。地名沙嶺者。東去爲三岔。南至海。止五十里。東北則盡虜地也。此城係東北要路。儻虜奴據其河口。旁掠城池。中襲我之東牛庄海州。則西兵不得救援。襲我之西高平。盤寧。廣寧。則東兵不得救援。此之要隘。更甚於瀋陽。設備添兵。尤宜亟也。至於薊鎮。古北。喜峰。各要。及天津海防之兵。未宜全調精銳。卽調矣。急當議補。卽補矣。急當議餉。而訓練尤急。彼酋蓄積年之謀。鼓動諸夷之勢。焉知無他搆煽。豈可不長慮却顧。

卽臨德當糧道咽喉。儲需緩急。久乏道臣。而兼攝者。豈能及。腹止一守備。將兵幾何。亦宜早爲之計也。兵家謂無恃其不來。恃吾有以待之。無恃其不攻。恃吾有所不可攻。此之謂也。其一。在練火器。以擅其長。夫火器中國長技。然法種種不同。有戰器。有埋器。有攻器。有守器。有陸器。有水器。用之合宜。無有不勝。故戰器。利於輕捷。兵不疲力。而銳氣常充。攻器。利於機巧。兵可奮勇。而移動不常。埋器。利於爆擊。我兵不動。而彼兵中火。立碎而烟猛。守器。利于遠擊。彼兵未逼。而我兵中火。反瘴而氣毒。陸器則遠近長短。相間爲用。分番疊出。各爲陣號。火砲。火箭。火銃。火雷。此遠器長器也。則與長鎗大刀相間。火鎗。火刀。火牌。火棍。此近器短器也。則與強兵硬弩相間。選以精兵。練以陣法。而又審天時。察地形。以用之。經云。良將一員。火兵二千。足敵強兵十萬。蓋戰與火相需爲用。火與兵循環無端。火以濟戰之短。戰以補火之隙。今宜豫造火器。急選能將。訓練能訓十人。百發百中者。若而賞。

能訓百人千人者。若而官十數百。百數千。以之備戰守。則我兵寡弱。可無患。而奴酋聞之。亦膽落矣。其一。在練車戰。以濟步騎。兵法車制。五車爲隊。十車爲師。凡車千乘。將吏二人。此節制古法也。况虜賊羶腥之氣。百步侵入。往往未習虜者。聞之而警。加以我師素無節制。立脚不定。何能當其衝突。今當做飛轂塞諸法。以練車兵。如下營。則衆車鈎聯。環固如城。以拒衝突。如用戰。則旋折爲門。內攢强弩火器爲守。行則部。止則聯。每車御以二人。而執兵者不限數。則立戰拒敵。皆可制勝矣。聞二十七年。虜賊率十萬衆入犯。而大將以三萬兵。被圍於七里沙灘一月。竟以車營保全。虜賊自遁。此亦有明效。不知其後何以廢。而不用也。其一。在廣羅材。以備器使。今用人率求其全。舍其偏。以故寸長常掩於尺短。而得自效者寡矣。經云。兵家所利用。隨短長。精悍者使鬪。果敢者使攻。沉毅而性執者。使據險阻。蓄智而善斷者。使定謀畫。輕捷者。使誘敵。剛愎者。使當鋒。利口者。使行說。善隨地



形結構者。使度樹壘。諳山澤高下水泉之利者。使擇地形。明七曜休咎者。使察曆數。善占風者。使候氣吉凶。曉六壬奇門者。使查日時趨避。善筮龜者。使占卜。隨所用。而各採其長。一人之身。可兼衆能。一時之用。可用衆妙。兵法曰。善戰者。立於不敗之地者。此也。假令昨撫順之戰。有能明七曜者。卽當知本年四月二十日內外。土金水三星同昴。而日制之。夫昴胡星也。將令胡星而受制。天象旣垂。正孫子所謂不若則能避之也。爲將者。觀三才以應變。而可冥行蹈哉。故英雄豪傑之伏於天下也。無盡。馬骨千金。在上者。風之斯來耳。今皇上速下用人之命。諸凡枚卜考選。起廢之政。一時頓行彙徵。諸君子。誰不各據所見。各舉所知。將見以羣策屈羣力。何有於區區小醜。兵法所謂不戰而屈人之兵者。此也。其一。在明恩威。以鼓士氣。夫投膠挾纊。而三軍用命。此兵法重信賞必罰也。今之將兵者。未有罪而不罰者矣。乃餉不足。而夙無所懷。安望其能用命哉。孫子曰。視卒如嬰兒。故可

與之赴深谿。視卒如愛子。故可與之俱死。諺云。重賞之下。必有勇夫。頃百萬之餉。能議於外。而不能請於內。其何恃以鼓三軍之氣。此發內帑。必不可不如數者也。其一。重將權。以盡其用。兵法云。將能而君不御者勝。蓋謂其臨敵當機。審時察勢。未可一毫牽制也。自國家上首功。而重戰。不重守。於是有不較衆寡。不量勞佚。輒驅之死。以圖徼倖萬一者。孫子曰。戰道必勝。主曰無戰必戰也。戰道不勝。主曰必戰不戰可也。進不求名。退不避罪。惟民是保。而利於主。國之寶也。此古之爲將。非不無運籌帷幄。折衝樽俎者。亦未嘗無權不豫。設變不先圖者。今日之將權。可令不自重哉。不然。繫騏驥之足。縛孟賁之手。而責其不盡力。何以異也。雖然。此其小者也。年來災異疊見。天心仁愛。我皇上至矣。宮殿箭樓之火。壞坊劈門之風。藥局兵仗車之燬。種種災異。我皇上曾無修政回天之舉。古所謂天變不足畏。將有大可畏者至。夫見可畏而畏之。可圖也。至大可畏而畏之。不可圖矣。日者邊

報。如此其急。何啻萬倍於張差事。衆言洵洵。一經皇上天語。中外屏息。此時人心皇皇。我皇上。何不如前出御。召見大小臣工。集思廣議。以採擇其長。不但中外之人心定。而外夷聞之。亦且却步鼠伏矣。頃見邸報。群臣之畫策。甚於嘔心。而我皇上且重於報。群臣之請帑。甚於救火。而我皇上且重於發。此何時耶。而可泄泄然耶。卽如近城河變色之水。尤出異常。夫水至清明。而流行者也。唯流行則清而且明。又滯遏抑鬱之極。始改味而變色。今恭紀皇上種種之政。如留中不報。則上下鬱。懸缺不補。則紀綱鬱。考選不下。則耳目鬱。稅務不罷。則商賈鬱。繫臣不赦。則刑罰鬱。自天子以至庶人。無所不滯遏抑鬱。特以無形不爲皇上見此。天心又不得已。而示以明白易見者。我皇上猶不惻然動心。一亟圖之耶。夫此數者。皆尋常應行之事。誠一舉手而行。將見災且變而爲祥。賊且退而自寢。臣目擊治亂之關。不避斧鉞。冒昧上陳。惟我皇上俯賜省覽。

南京前府掌府事誠意伯劉蓋臣題。爲遼鎮傾陷已半。救援方略宜全。伏乞聖慮深思。布誠激勸。以賈忠義。以急危亡事。臣痛遼事壞。皆由兵弱備疎。而招侮啓釁。又因國貧餉乏。事至今日。人臣之義。分當捐竭。然必皇上以先之。臣近覩邸報。該戶部題。爲黠虜計陷孤城等事。奉聖旨。該鎮虜情孔亟。軍餉缺乏。朕非不體念。但內帑無措。朕連日搜括。所湊銀十萬兩。發給以濟急用。爾部多方措處。毋得遲緩。致悞軍機。天語如斯。人臣孰敢不信。但金錢盈縮。人人具知。若必曰內帑不足。責之該部。則該部亦可曰本部不足。責之外省。外省又將曰官府不足。徵之百姓。若是則天下之心解矣。夫天下者。皇上之天下也。天下安。則天下之財。皆皇上之財。天下危。皇上有財。將持之焉往哉。此理明著。無甚難見。我皇上。豈可不沛然捐竭。以先天下。使天下感動。則含氣之類。皆思奮其勇。懸罄之民。亦將竭其資。此倡率鼓舞之微權。在於我皇上一念之揮霍。我皇上一念之揮霍。關於天下國

家之安危。是爲第一要機。不可須臾緩者也。次則今日募兵。異於往日。又當略懲往弊。審擇良法。臣觀近年募兵。軍吏受賂。多用游食。致傷國威。古者募兵。貴精不貴多。昔呂望練熊羆。驅虎之士三千人。以興周。范蠡聚君子六千。以霸越。至宋孟珙。惟忠義軍四萬。以勝金師。岳飛常以軍八百。破兀朮十萬衆。金完顏止以忠孝軍三百。敵蒙古二十萬衆。此則精而益精者也。故所選愈精。兵數愈少。兵數愈少。戰攻愈奇。今天下奇勇之士。定非全無。國家旣無薦例。不肖者流。於賊盜。賢者隱於山林。使國之爪牙。投於閒地。不惟無用。一旦有變。又皆吾敵也。今宜宣諭各省。俾縣令各舉境內奇勇。貢之京師。所在有司。皆爲紀功。特異陞擢。如此則不費朝廷遣使齎金。英銳皆萃于輦下矣。然後簡軍師以教之。選良將以將之。以此撻伐。則何醜不殲。以此入衛。則何國敢侮。此皆先哲遺法。皇上所當採用者也。惟是緩不及事。宜先下明詔。發帑藏。俾起用諸臣。卽得展布。以救傾危。則下可以

折虜謀。上可以回天變。今之國家。始可言萬全無慮之國家矣。臣世受國恩。世臣之義。與國存亡。休戚所關。不敢以畏斧鉞。拂天聽而緘默。爲是披瀝上陳。乞賜採納。

兵科給事中趙興邦等題。爲奴酋狡黠百端。遼左情形可慮。敬陳募兵與勤守機宜。以備聖明採擇事。據遼東撫臣李維翰塘報。內稱。奴酋送漢人張儒紳等四人。在酋寨內住居月餘。後乃給以良馬。給以印文。差章台等送進求和等情。又據儒紳等供稱。奴酋沿途夷寨。到處有精兵千餘。上下絡繹不絕。直抵近關。防備甚嚴等情。此非奴酋審知張儒紳等。係東廠所差。故令其齎印文而歸。以使傳於我中國乎。曰求和則愚我也。曰到處精兵。嚴加防備。則威我也。又據齎來夷文。曰七宗惱恨。公議明白。誰是誰非。專等示下。我好罷兵。則又輕我挾我也。奴酋之狡詐狂悖。種種若此。遼左之情形。可不爲大慮乎。而

畫遼者。尙漫無成算也。職得與聞遼事。則安得無憂。憂則安得無言。當今之時。爲今之計。區區之言。謂可兩言而決。一曰兵貴求精。不貴求多也。一曰遼當急言守。不可徒言勦也。何以言兵不貴多也。今之議兵者。不以五萬。或以八萬。或以十萬乎。夫兵多難集。非徵調於遠方。則召募于內地。此理勢必然者也。遠方涉跋。於路途則疲。內地不習于征戰。則怯。且星散之人不齊。烏合之衆難久。究而言之。徒滋中外之騷擾。何裨疆場之實用乎。而兵至於無實也。則與無兵同。兵多至與無兵同也。一切芻糗。必且委之溝壑也。芻糗而至於委之溝壑。則又與無餉同。無兵莫患其無兵也。及有兵與無兵同。再議兵則難矣。無餉莫患其無餉也。及有餉與無餉同。再議餉則又難矣。善乎按臣王象恒之言。曰。募兵以遼東爲上。薊門次之。調兵以宣大山西爲上。山東等處次之。蓋以薊門宣大山西之遼則易至。又以薊門宣大山西之人在邊方則知方兵也。議兵者。信無以異此。何以言遼當急

言守也。奴賊乘勝之後。視我中國。不啻輕矣。雖其暫歸巢穴。或以五六月炎暑時。不便居我內地。轉盼秋高。則又虜驕之時矣。如其仍行襲撫順之故。擁犬羊之衆。颯忽而來。復結連西虜。沿邊牽制。遼當積弱之久。覆敗之餘。兼以新兵未集。舊壘未固。使我狼狽。不得不顧。不知可保無殺掠否。柰何不急圖所以自完之策。徒侈言大勦。以新人聽聞。臣竊以爲失算矣。况乎言勦則大而無當難。言守則易簡而可修易。大而無當。務勦之名者。究以失守之實。簡而可修。圖守之實者。終以裕勦之計。失守之實。亦何救敗亡於目前。裕勦之計。猶可伸撻伐於異日。勦而不能守。卽專言守可也。守而可以勦。卽不言勦亦可也。則勦與守之緩急。又何待智者而後決哉。說者曰。奴酋受我國家豢養之恩。一旦稱兵犯順。陷我撫順。覆我全師。損威辱體。罪在不赦。興師問罪。萬非可已。臣又何敢謂議者之非是也。獨計撫順破後。生靈之殺剝。以萬餘計。張承胤一戰。全軍覆沒。又以數千計。白骨蒼莽。



郊原枕藉。試過戎馬之場。而一弔焉。得不愴然於懷乎。賑收未必。而隨興問罪之師。所賴社稷之福。祖宗之靈。皇上之威。武臣之力。一鼓而奏蕩平之功。事或有之。萬一險夷失利。強弱不敵。致陷敗車之轍。爲承胤續。主威益損。國體更傷。當此之時。而謀國之臣。又不知計將安出。以職之愚。謂四方之兵。不必調也。當出其厚糒。募遼兵三萬。度其地之緩急。酌以兵之多寡。分布於開鐵遼瀋撫清寬綏之間。指臂相聯。首尾相應。烽火一傳。援兵四集。可戰則戰。必量敵而後進。可守則守。勿輕發以喪功。我居其主。則主勝而客敗。我居其逸。則逸勝而勞敗。我居其飽。則飽勝而餒敗。我居必勝之形。則我氣日張。彼居必敗之勢。則彼氣日怯。常勝在我。操縱如意。或用間以離其黨。或設疑以亂其謀。或借北關朝鮮。以摧其鋒。或調近鎮精兵。以助其力。長驅塞外。橫行虜中。彼奴賊者。直釜中魚。几上肉耳。其以復殺掠之仇。雪敗亡之耻。豈不幸哉。舍此不圖。而決一勦計。無論勦未必利。斷不成。

其爲勦。卽擁十萬兵。費三百萬餉。苟且而完勦之一局。事完兵散。遼左一空。遼之爲遼。將復不知所終。已非以爲遼策萬全計久安也。說者曰。兵難遙度。機非豫設。經略入遼。當圖上方略。自有制奴酋死命者。今且必舍勦而言守。舍多而言寡。迂執不滋甚乎。臣竊以爲當國家全盛。遇奴賊猖狂。士飽馬騰。則勦與守。不得分而爲二。揆以今日物力。度以奴賊情形。餉缺兵微。則勦與守。不得合而爲一。若曰將將之權。用兵之法。呼吸之變。進止之宜。自聽經略便宜行事。廟堂之上。不得中制。至於強弱有定形。勝敗有成算。勢之所不得濟。時之所不及爲。則經略之施爲次第。亦須斟酌。必不能驅枵腹之衆。率無紀之師。輕以入虎狼之穴。徒取敗衄。則豪傑與庸衆人之見。恐亦不甚相懸耳。抑臣猶有說焉。奴酋陷城殺將。撫臣李維翰。應有守備不設之議。經略未至。則疆場不可一日無撫臣。今楊鎬將入遼矣。可以代翰矣。宜亟勅楊鎬。以經略管撫臣事。卽令維翰解任。候發落。且當邊事

倥偬。必須重臣攝之。而後人心肅而不亂。則撫權不可不一也。劉綎。柴國柱。官秉忠等。原起五府僉書。備緩急之用。今聞議者。皆欲令其帶領家丁。出關援遼。非惟與明旨不相符合。且各將所帶家丁。不知多寡。多則勢有不能。寡則無益於事。况遼之總兵。已有李如栢。麻承恩。而山海關又有杜松矣。如令各將出關。將一將。而共結一營乎。則將多而兵亂。仍令劉綎等。前來五府。到任以遵明旨。待疆場有事。聽其調遣。斯於事體。庶爲長便。則將權不可不重也。此皆遼東目前所關。至切。職敢一併及之。

南京禮科晏文輝題。爲外夷孔熾。內地可虞。懇聖明亟圖修攘實政。以安社稷事。臣惟中國之于夷狄。修德以來之。而使其來王者。上也。修備以守之。而使其不攜不二者。次也。至於叛。而始議救策。斯下矣。乃議救。而猶然周章失措。疎略寡謀。不圖所以計之萬全。則下之下

者也。今建酋肆逆。敢負國恩。誘陷我城堡。擄掠我人財。致張承胤全軍覆沒。偏裨俱亡。此神人所共憤。天地所不容者。皇上赫然震怒。憬然省悟。起廢將。調遠兵。命督臣出關。以安遼左之心。留撫臣移鎮。以壯遼塞之勢。先聲誠足以奪氣矣。顧有先聲者。必有後實。乃能運成算。而奏膚功。今所起之將。果能朝檄而夕至乎。卽至矣。果有兵以聽其驅策乎。就使帶有家丁。爲數幾何。進難以攻。退難以守。無米之炊。巧婦不能。縱有所調之兵。亦未必隨調而隨可用。蓋備倭者。不能備虜。南兵三千。須暫留城守。次第教練。然後可以應敵。不然。以不教民戰。是謂棄之。得無惜歟。及今之計。宜令援遼敢戰之將。招募全遼強力數萬。習見夷虜之壯者。厚其糧餉。教其戰陣。以應遼東之急。令新起廉能之將。招募燕趙武勇十數萬。衣糧厚給。訓練勤督。以集山海關。而又廣延謀臣策士。以資其略。遍招驍卒死士。以資其力。或行間用謀。以離西虜之黨。或裏應外合。以繫東賊之頸。或檄北關。檄朝鮮。

以尾其後。而擣其虛。或立起熟知遼事之熊廷弼。立補習察夷情之劉國縉。立豁素諳軍機之劉光復。立陞久鎮開原之薛國用。與經略楊鎬。同心一志。鳴劔伊吾。北直抵建州城。以共滅此賊。而後朝食。庶外夷膽落。而中朝之憤洩也。第行是數者。非數百萬金錢。不足于用。昨見邸報。皇上僅僅出內帑十萬。此猶杯水救車薪之火。必無當也。於斯之時。宜下詔聲罪致討。以鼓將士之心。使其忠義倍激。明示以大發帑金百萬。外庫銀幾百萬。以飽將士之腹。使其膽氣雄壯。則蓄之平時。用之今日。天下咸頌。昔者非厚藏。今者爲實用。不獨功可建。而令名且將益著矣。儻猶吝而不發。恐大事去矣。而多藏厚亡。瓊林大盈之積。往往徒齎盜糧。漢唐季世可鑒已。是發帑。尤今日急務也。斯皆外攘之實。而內修實政。則尤不可不講者。是惟亟選四五閣臣。于以調元贊化。亟點南北部寺卿貳。於以亮工熙載。亟用都察院臺僚。於以率屬飭紀。亟下候補考選留部科道。於以封駁巡方。亟勅內

撫邊撫。于以安民固封守。亟置宿將尤繼先。趙孟麟。戴燁。張萬邦。劉國鎮等。於九邊要地。于以扼險而待戰。無示以寡。無示以弱。無示以貧。而又於南北戶部總督。急令催賦而佐軍興。蓋南糧逋欠甚多。而舉劾之權。獨在總督。卽正堂及署事者。皆不得行。以故外吏不畏。而甘心拖欠。今合無勅署部事督事者。查明舉劾。勅南京巡倉御史。不時劾奏。則數載之逋負得完。而南兵召補之糧餉可足。斯亦救時微權乎。而未也。王道以人心爲本。試觀四海內。二十年來。爲中使權稅。而民膏髓竭矣。怨毒深矣。斬木揭竿呼號而起。望屋而食。如陳勝吳廣者。實繁有徒。儻乘隙而動。莫可禁禦。其爲腹心大害。更甚于東西夷虜也。其亟撤貂璫稅務。專催惟正之供。以足國用。則天下大悅。斯又收拾人心。輯安內亂之一大機括乎。

遼東巡撫李維翰題。爲逆酋勢在必勦。兵餉時不可緩。懇乞聖明蚤

定大計。以誅元兇。以杜永患事。職切惟。建酋奴兒哈赤。猥以屬夷。敢行稱亂。罪大惡極。天討宜加。業蒙我皇上俯允諸臣之議。大奮赫怒之威。慨發內外帑金百萬餉。募援兵五萬。且特遣經略。專主征伐。彼么麼小醜。曾足膏吾斧鉞哉。職惟有選將調兵。召軍買馬。置器除戎。修城挑壕。弔死扶傷。恤孤問寡。預備芻糧。收斂人畜。嚴督官民。保守城堡。分防瀋清開鐵寬靛各地方。咨行朝鮮。諭令北關。簡練兵馬。聽候臨時調遣。亟修戰守之具。以待大舉。苟可便宜調度。曷敢一一煩瀆天聽也。惟是帝王之師。動出萬全。前所議烏合之衆。恐不足以張撻伐。而振國威。故非厚集兵馬。大發糧餉。不可。該兵部復援征播征倭之例。以請。其爲謀慮益深遠矣。乃旬日。未奉明旨。仰窺聖意。或以爲奴酋旣已回巢。遂不足置慮乎。不知奴巢去清河纔一百五十里。去撫順亦不過二百里。此何異臥榻之側。豈容賊人鼾睡也。况奴酋已明言不能罷兵。轉盼秋高馬壯。又虜人得志之時。萬一乘我不備。

再圖狂逞。則遼之爲禍。尙忍言哉。及查職前請發戶部餉銀五十二萬兩。兵部馬價撫賞新兵銀十六萬餘兩。俱係年例京運外。客兵銀十萬兩。太僕寺銀二十萬兩。至今有解有未解。前請調近鎮援兵二萬三萬。今止陸續到有五千餘名。此不過爲目前防禦之計。原未敢議及大勦也。今會議兵餉。雖已奉旨。尙未到鎮。職不得已。通融那借馬價等項。招有健丁一萬四千餘名。內廣寧七千。遼陽四千。開原二千四百。海蓋八百。合之援兵五千。將及二萬。軍聲雖云稍振。第我分之而寡。彼合之而衆。不待兩兵相交。而勝負已有分矣。然則原集兵馬。蓋時不可緩也。至餉銀。見發六十萬。遼左止得四十餘萬。且安家買馬。俱在其內。總算尙不足各丁三五月之食。及查海運暫開。允是良策。但聞海運有順風可過。無順風不可過。似已難以日計。且旅順至遼陽。又有六七百里。計一人一騾。止馱五六斗。日行五十里。每一日該口糧草料五分。往返二十餘日。該銀一兩二錢有餘。又合之登州



糴買船運之數。大約費銀二三兩。纔得糧一石。似不若就近糴買爲便。職以通行各道。多方召買。計用糧料百萬餘石。所費價銀不下百萬。將何取給。然則大發餉銀。更時不可緩也。語云不暫費者。不大省。不一勞者。不永逸。仰知聖明自有洞鑒矣。伏乞皇上乾斷。立賜施行。勅下戶部兵部。凡一切兵馬。俱限六月前後。齊集遼陽。無悞秋防。其餉銀。或先半發。陸續再發。接濟如此。庶足食足兵。而奴酋不足平矣。

兵部等衙門尙書等官薛三才題。爲東事正殷。軍興多費。懇乞聖明俯允會議之請。再發帑金。以保全遼左事。先是。奴酋發難。遼瀋之形。危于累卵。臣等倉皇議急于防扞。以兵五萬。餉百萬請。卽蒙報可。已奉撻伐之旨。臣部復以兵十萬。餉三百萬請。至今未奉批發。臣等仰窺聖意益慎重。斷事圖萬全。非以餉三百萬爲過多也。朝鮮之役。首尾七年。費至七百餘萬。播州寧夏師。不逾期。亦費二百七八十萬。夫

此三大役。皆近事也。寧夏資全陝之協濟。播州合三省之灌輸。朝鮮則因糧于屬國。猶費多金若此。况以遼左之孤懸。一切皆倚辦于輸者乎。卽如近議用兵五萬。調援者。不過薊保之六千五百。南京登州之四千五百。永保定續發之五千。與眞保快壯之六千。皆無當于戰守之數者也。故督臣汪可受。酌議遼左募兵三萬。步六馬四。條發寺馬三千匹外。另買馬九千匹。總計調兵買馬。日逐糧料。併先調援一萬一千人行糧。歲欲銀七十八萬三千八百兩。薊鎮募兵八千。買馬五千三百匹。以八個月計。該銀一十九萬五千一百四十兩。而分發薊密永餉司二萬一千六十兩。充援兵行糧之費。則百萬之餉。分派已盡。而援遼各將官廩給。與隨帶家丁安家糧料。及延綏宣大一路行糧。不便費十餘萬乎。遼東撫臣謂。海運旣開。從登州至旅順。有舟運之費。從旅順至開遼。有陸輓之費。更請就近召買。多積芻糧。不又費二十萬乎。凡此皆費必不容已。目前所急需者也。大抵奴酋一日

不滅。則防勦之兵。一日不得撤。藉朝廷威靈。一朝殄滅。此虜蕩平。巢穴屯兵。列戍費更煩鉅耳。國家既興此大役。自不得惜此煩費。慨發內帑。以粟紅貫朽之餘。收除兇雪耻之效。正惟此時。臣等每與計臣。反覆商確。諸可以摻括那借。佐助軍興者。亦各諮諏一二。以備計臣斟酌類請。第中多畫餅。無當療饑。且救近焚。難資遠汲。以此不避煩瀆。再申前請。先蒙發帑十萬。臣等不勝手額。懇乞再發四十萬兩。以足原請之數。此尤臣等惓惓得隴之望。亦陛下自爲宗社生靈計也。經略楊鎬。近且出關。轉盼秋高。擘畫戰守。惟日不足。糧早發一日。庶得早濟一日之用。臣等曷勝迫切待命之至。

大學士方從哲題。昨接兵部等衙門揭帖。以遼事方殷。兵餉不足。請皇上再發內帑。以濟軍興。核臣看得。自奴酋肆逆以來。談邊事者。率以兵餉爲第一義。先該廷臣會議。擬戶兵工三部奏銀五十萬。請皇

上發內帑銀五十萬。共成百萬。以充援兵之費。此但爲一時防禦計。未嘗議及大舉也。隨蒙皇上慨發帑金十萬兩。令卽便解彼應用。仰見宸衷軫念封疆。俯恤士卒。不難捐儲蓄。以溥恩膏。如此。中外臣工。及沿邊將士。誰不感激思奮。矢滅醜虜。以仰紓東顧之憂。惟是已發者無幾。未發者尙多。以是人心皇皇。不能不切隴蜀之望。希再發之思也。皇上明見萬里。洞悉邊情。今日勝敗之機。乃宗社安危所繫。豈其慮不及此。而度外置之。聖意淵微。或者俟大兵齊部。運不繼之時。或再摻內庫之贏金。或俟金花稅銀之解到。將陸續給發。以完前數。臣愚所爲靜聽。而未敢數數強聒。意在此耳。由今計之。與其需之後日。使人望空懸想。孰若當此急切仰望之時。早渙明綸。顯示德意。以爲朝廷決不吝此朽蠹之物。而不以恤暴露之苦。酬鋒鏑之勞。此音一傳。將三軍之士。不戰而氣自倍。內紓計部持籌之算。外鼓邊臣敵愾之忠。豈不一舉而兩得哉。頃者。戶部屢奉厝處之旨。議借南部銀

五十萬。議括河工借用諸款。茲又議改折南糧。扣除工食。十餘事。救近火于遠水。助江海以細流。此其力已窮。而計畫已無復之矣。此外倘有可以佐國計。贍軍需者。敢不窮摻力索求。濟目前緩急。而惟惓惓以發帑爲請耶。皇上亦當諒其不得已之心。而不容不曲爲之處矣。經略楊鎬。計此時已至山海。一切防禦。戰守機宜。區畫當有次第。近聞各處調兵。到者頗多。不難分布調遣。所可憂者。獨餉銀一節耳。餘屬戶部者。已經多方那湊。借之工部及南部者。督令速爲解發。更望皇上深惟安攘大計。關係匪輕。將廷臣所請四十萬金。不拘二三項。盡數准發。以資匱乏。以救危遼。邊事幸甚。

中軍都督府掌府事恭順侯吳汝胤題。爲急發帑金。速允廷議。以快雪耻。以安危遼事。近者。奴酋跳梁。遼左脆旣。在廷諸臣。議餉百萬。半望內帑。我皇上僅發十萬。臣竊以援兵未集。經略未至。聖衷或有待。

焉。臣何敢效催請之瀆。然聞保定軍赴援者。以無餉逸。則餉當備于未集軍之先也。明甚。且撫臣疏中。謂本鎮招有健丁一萬四千餘名。近鎮援兵已到者。五千餘。而陸續到者相繼。軍多而餉不足。不但有逃逸之虞。而且起脫巾之患矣。經略聞已到彼調度。撻伐足食爲先。豈能無米之炊。謂今日援軍集矣。經略至矣。皇上續發帑金。尙可須臾緩耶。輔臣九卿單疏合疏。催之不報。省臺諸臣。婉言苦言。催之不報。是官府判爲二體。堂陛幾于不交。臣客秋疏中。曾言及之。然謂承平章奏。猶當朝上夕下。矧軍國大事。成敗呼吸。利害指顧者。豈可言之愈切。天聽愈高乎。臣昨于邸報中。讀鎮臣塘報。一報西虜擾亂長寧等三堡。一報東虜闌入馬根等五處。總之奴酋煽惑黨與。聯絡邊疆。數作誘兵。先使我疲于奔命。妄意再蹈覆車。其爲計甚狡。爲害甚毒。臣愚以奴酋雖蠢然。小醜敢肆無忌。陷城殞將。罪在必滅。滅奴酋以威四夷。安遼東。以安九塞。端在今日問罪之師也。皇上恡帑金而

不發。豈以問罪之師。可少緩耶。轉盼秋時。風高馬壯。正胡人憑凌殺氣。兵法曰。先發者制人。此時而餉猶無措。則三軍乏折衝之氣。萬壘有枵腹之憂。固無望其犁庭。且難責其禦侮。思之可不爲寒心。昔漢武帝利折秋毫。而竭用于征伐。後世稱其以天下之財。用之于天下。我皇上德過唐虞。陋漢武。于不爲者。獨不能以天下財。用于天下耶。今雖日費百金。興十萬衆。而國家壯金湯之固。雪被侮之耻。一勞久逸。暫費永寧。計之善者。伏祈皇上俯允諸臣之請。亟如數沛發帑金。庶軍餉足。勝算得。捷伐裕。臣料奴酋之首。不難獻于闕下矣。

河南道御史盧謙題。爲奴酋有必勤之形。經略抱議論之慮。懇乞聖明申飭定畫。以正天討事。職頃接經略楊鎬受任疏。見其慷慨任事。心甚偉之。其中所恐者。有曰議論不定。倘爲勤守兩端言乎。夫國家之患。莫大乎議論不定。經略而恐議論不定。則經略舉事。何以定哉。

職觀。奴酋當討。非模稜而不定者也。受我爵勅。敢行稱戈。是爲犯分。犯分者。法無赦。頻年市賞。渥澤天優。是爲負恩。負恩者。法無赦。屠戮撫順。血漬川原。是爲肆虐。肆虐者。法無赦。憶昔楊應龍申辦。猶有哀詞。請命之狀。而張儒紳傳來七宗。無非强悍不遜之詞。是爲怙惡。怙惡者。法無赦。臣故曰。奴酋當討。非模稜而不可定者也。皇上赫然震怒。志在必勤。雪耻除兇。天下之定義也。討橫行以安民。天下之定計也。奴酋蓄謀有年。鴟張方甚。勤者定然之勢也。我不先勤。彼已先動。先于彼。自不得後于我。所不可知者。遲遲早晚。而要不能免也。故勤者定然之勢也。本朝之于奴酋。有定當勤之機。而誤于守養不勤之害。而至于今。非一日矣。毛隣。西海。南關。皆我屬夷。奴酋狡焉。而滅其地。此當以問罪勤。三十五年。明言犯搶。不肯進貢。條退條種。以地當我。此又當以問罪勤。而我皆以守之說。失于摧虺。釀于養癰。是已誤也。而今豈再誤乎。今日之議論。定以勤爲廓清之大綱。而以守爲勤



中之節度。蓋無有不定于勤。而定于守者也。古有以戰爲守者。金城祁山之類是也。古有戰而後能守。赤壁淝水之類是也。若守而卒不能守。宋是也。此古今戰守得失之林也。而今豈有不定于勤乎。且今天下。有望勤之人情。亦有不慣戰之積習。議論設有不定。積習益甚。衆望謂何。豈惟諉舉朝與四方之人心。遼陽之人。將謂置彼度外。志意瓦解。北關進無所恃以自固。退將甘歎于奴酋。西虜附從。各邊嚮應。彼其時欲勤不能。欲休不可。進不能勤。退不能休。則其流將至于不可言。由斯以談。議論之定于勤也。豈再計而決哉。故經略之于奴酋。當叩囊底竭智勇。以求大定之事功。而毋患有不定之議論。廟堂之于經略。當假便宜。寬文法。以收功于勤之中。而毋務駢議于勤之外。蓋攻守之方。戰鬪之術。一日百變。猶嫌其拙。若機會變于斯須。而定計在千里之外。此向者唐陸贄之所憂也。今日之事。當如漢武帝擊朔方。伐南越。惟霍衛樓船諸將軍是任。毋掣肘。毋深文。毋欲速。使

寬然有餘于展布。事定之後。討功罪而賞罰之。豈不上下兩利哉。職久欲言之。而况經略疏中。又以文法不寬。與議論不定。同類而並慮也。伏乞皇上申飭撻伐之旨。使經略知朝廷有一定之論。軍中無牽掣之虞。則三軍有直前之勇。奴酋在尺組之下矣。

# 籌遼碩畫卷之六

戊午仲夏

天都程開祜仲秩父輯

江西道御史李徵儀題。爲遼撫喪師失地。乞頒嚴旨。立賜逮問。以伸國憲。以勵人心事。切惟人主君臨萬國。如天地生養萬物。潤以雨露。暄以日月。而尤必震以雷霆。雷出地奮。勾萌悉達。是生物之功。未有迅于雷霆者。人主憲天出治。慶賞刑威。兼施並用。所稱一怒安民。亦人主之雷霆也。稽之往代。未易殫述。卽皇上近年。如寧夏之成功。播州之抵定。朝鮮之救援。陳用賓之斃獄。雖得失難易不同。而天威神武。駕軼百王。以基億萬年之太平。道固必出于此。乃有失陷城池。逼殞大帥。殺數萬無辜之赤子。若遼撫李維翰者。尙可建牙吹角。儼然于三韓之地哉。職請歷數其罪。陛下以全遼疆圉。命維翰統之。今且墮三城矣。陛下以全遼軍馬。命維翰統之。今且殺大將。殺偏裨。覆全軍矣。陛下以全遼生靈。命維翰撫之。而今且殺擄數萬人。伏屍數十

里矣。肉腐成山。血流川谷。陰房鬼火。白骨黃沙。孤兒寡婦之哭聲。維翰畏縮。目固不敢見耳。豈不常聞耶。百里趨利。法當蹶上將軍。聞虜警猝至。維翰以令箭紅旗。促諸路兵馬數晝夜。而馳六七百里。致張承胤等。受其逼勒。忿激赴死。全遼之銳一舉而盡。實維翰往遺之擒耳。臣尙望。陛下法湯武罪己之言。下奉天哀痛之詔。以慰遼人死生之心。而維翰前疏。惟悻悻與人爭長短。角口舌。且以開鐵無虞。爲可解嘲。向使開鐵有虞。維翰之罪。豈獨可嘲笑而已哉。夫密間諜。謹斥堠。乃守邊長策。奴酋逆志昭然。在人耳目者。已三十餘年。糾數萬騎。入犯內地。而維翰悄然不知。則亦幾同木偶矣。虜退後。自當親履其地。掩骼埋胔。弔死問疾。以宣布皇上德意。可也。乃塞戶自守。不敢移師一步。今日一報曰。達騎聯絡關外若干。明日一報曰。胡騎圍某城。搶某堡。然惟云殺墩軍。搶猪隻而止。豈有重大失事。而將領欺蔽之耶。豈虜退已久。而咧吭火光。皆八公山草木耶。束手無策。或方之閉

門修齋之王欽若。然欽若飲上馬盃。直赴天雄軍。恐維翰視之不啻  
賁育之勇矣。乃長安人言。更有甚焉。盜樹旣以召殺。人羊之血莫辦。  
通夷復以啓釁。出關之使不返。守將賣城降虜。妻子乘軒赴敵。事雖  
風聞。通國人人駭愕。人人歎息。卒未有上聞之皇上。其故難言矣。維  
翰生平不聞他過。但其喪師失地。職于東事會議之日。曾語同官。若  
當肅皇帝朝。緹騎持琅璫而東馳者。此時幾數十舍矣。同官以臨敵  
易將止。職不言。職一腔孤憤勃鬱之氣。忿懣于中已久。茲聞經略部  
臣楊鎬已至。職不敢不直陳之君父之前。若守勤機宜。經略督臣。仔  
肩于外。樞部臺省。謀斷于中。職復何言。但守者。如人之能立。而勤者  
如與人相搏者。然世未有不能立。而能相搏者。然不能相搏。而僅僅  
曰我惟自立。恐人之擠之仆之者踵至。將怒目奮臂。而與之角勝負  
乎。抑俛首揖讓。而遜詞以謝耶。七年之病。求三年之艾。勞于求艾。在  
三年前。而逸於用艾。在三年後。若苟爲不蓄。則終身不得耳。戰守和

三字。紛紜葛藤于宋人之口者。幾三百年。卒至于航海後已。職以爲今日之議。毋無備而輕言勤。毋畫地而諱言勤。必以勤之規模爲守。而守自固。以固守之餘力爲勤。而勤自勝。職前疏不容不勤。不容易勤之說也。若陽借守之名。陰用款之實。則俛首遜詞之喻。在廷必無此不忠之臣。但武弁之欺蔽。或媚以幾俸于旦夕。而奴酋之詭詐。或嘗我而弛我軍心。叩關悔罪。何所不有。而我議餉。苦于仰屋。議兵。苦于搏沙。將有漸入其彀中。而不知者。故職直爲此廩廩耳。若乃兵之強弱。亦何常之有。賞罰明。則士卒奮。兵勢強矣。賞罰不明。則士卒不奮。兵勢弱矣。進有厚賞。退有顯戮。士何敢不進。進有強虜。退無明誅。士又何苦不退。大將之將兵。朝廷之將將。未有賞罰不明。而能振勵人心。大張撻伐者。則辱國喪師之臣。豈可一日容于堯舜之世哉。而職復申之。如奴酋之首。不懸于北闕。則楊應龍不瞑目于地下。李維翰之罪。不行逮問。則陳用賓將叫屈于園土。塞虜必且生心。邊臣誰

復用命。天下事不可知矣。

戶科給事中官應震題。爲遼餉燃眉。舉朝袖手。敬勒交儆。苦詞以祈急救。危亡事。奴兒哈赤。敢行稱亂。爲二百五十年來所未遘。此乾坤何等時。而內外堂簾。悠悠忽忽。徒開端于撻伐。莫究竟于始終。守恐未堅。戰于何地。門庭現動搖之象。堂奧釀艱險之行。眞漢賈生所爲痛哭流涕長太息者也。夫今日最急。無如餉。最難處。無如餉。最臣子所宜蚤夜竭蹶而圖。無如餉。乃以借餉言之。微論借及留都者。緣修途。尙且無耗。卽如會議百萬。不以五十萬。分派戶兵工三部乎。戶部十萬。則部臣萬有孚。押運久矣。樞部二十萬。委運何官。起運何日。卽云酌緩急後發。乃督解不宜用部司官如萬有孚輩乎。部司不宜蚤題乎。何者。蓋此銀若樞曹委官。則前日帑金解發。不曾委安國相耶。而國相托病。不改委史邦寧耶。而邦寧托病。雖在委會應星運解。而

時日已邁。文移滋煩。斯亦足明委用之難矣。若聽遼東委官。卽未必再有如延綏王立恭。敢行盜竊。然兼聞逃亡。綏卒載道。萬一不戒。能無慮乎。且也。水衡亦借二十萬矣。委運有官乎。起運有日乎。聞水衡止肯以十萬發。讀其稅銀奉旨一疏。有云。遼左募兵。于冬官何預。乃亦議派。此猶然爭職掌之故套也。夫職掌之分。在庶僚猶可。而老成謀國。僅甘心一官一職之用乎。在平時猶可。而正當被髮纓冠。尙規規于典衣典冠之間。作分別相乎。卽是循職爲言。而大工急則急大工。疆場急則急疆場。該部乃爲此硜硜乎。斯亦闇于緩急之差數矣。且大工業經罷。而庫貯稍有贏餘。借盈濟虛。此莫非王事。而慳吝乃爾。何怪乎我皇上于帑金慳不肯發也。此卽借餉。而見人情之袖手有如此者。以運餉言之。臣有海運末議。非爲今日也。今日明知遼中穀價尙平。只恐大征時。不無騰踴。海禁須預開。若臨急而開。則晚也。又非爲全遼也。全遼地遠。明知鞭長不及馬腹。而近海者。通海亦聊



爲山海關一綫之助也。國初置遼東。卽隸山東。原爲運便耳。洪武閒。鎮海候吳禎。永樂閒平江伯陳暄。共奉督運。悉自登而遼。嗣是米粟布花之給遼運者。由海運。歲以爲常。歷考二百五十年內。通者什七。禁者什三。其禁也。爲防倭變。其通也。爲濟遼窮。然變固罕聞。而窮其時有。况先年劉忠武殲倭。以望海塢取捷。則海運一役。倭虜兼防。載在遼志。可考也。昨歲東省荒。大開海運。東人賴遼以拯饑。兵獨不能賴東以充餉乎。唯是臣之所慮。登萊距旅順。一衣帶水。不五百里而遙。揚帆一日可到。獨旅順隸遼。金州衛從旅抵金。不知有無水道。但陸路可一百二十里。此當作何接受。作何輓輸。作何防護。臣考海運之利。全在聽遼人與東人互相貿易。以致遼人之富足。若糧石。恐不須太多。以其獨于金復海蓋諸城更便。而他處飛輓稍難。祖宗朝。所以飛輓容易者。是遵何道。今邊臣旣一無容心。鮮所考究。則曷若趁此穀價尙平。時估多買。入常平倉。以備緩急。該部可不爲之早計乎。

山海關斗米數錢。馬草亦倍貴矣。臺臣唐世濟議從通州糴買。運至該關。甚爲得策。獨此沿途水道。不知近遠若何。夷險若何。臺臣疏未得旨。該部可不星速諮詢。據揭蚤覆。以爲之地乎。此卽運餉。而見人情之袖手有如此者。以處餉言之。措處旣奉明綸。部議業陳六款。但轉屬而下。不無稍度居諸。嚴檄而催。自是再煩文告。卽如鬻爵贖罪。祇正堪羞。雖經臣言。而臣實媿也。夫贖罪難行。姑不及。鬻爵開納。亦旣有年。但各衙門弊孔多端。據臣所陸續發覺。姦胥如徐弘義。林宗斗輩。行查叅送。懲往創來。議者得無懷見噎廢食之思。而忘罄瓶恥疊之想邪。臣謂嗣後措處得當。漸應議停。若懸罄如常。則往奉連收二年之旨。又不必二年之爲拘拘。只待遼平。方從分派。蓋處無可奈何之時勢。行萬不得已之權宜。新舊條例。互參並用。似亦無不可者。他若金花銀。原額百萬。貯在太倉。皇上初年。加增二十萬。同入承運。往計臣趙世卿。亦常增二十萬矣。臣甲寅春。請合百萬。還歸太倉。非

此諸臣所併與稅銀議留者乎。顧止于瀆奏。謂之執爭。不謂執留。執爭者。司議論之所爲也。而執留者。司出納之所爲也。爭者空言。留者實事。乃今日曰留金花。而金花內解如故。明日曰留稅銀。而稅銀內解如故。甚有南曹軍士。水兌餘糧。久經改折。各處司府州縣庫藏。間積剩存。然未有明言數目。直達楓宸。非緣道聽臆糊。則係嫌疑引避。此卽處餉而見人情之袖手。有如此者。以請餉言之。餉非計曹職掌之專寄乎。外帑搜括。旣僅僅若干。惟有延頸內帑而已。而計曹不聞特請。樞曹會議。內帑五十萬中。未發四十萬。非樞曹未完之一大件事。而樞曹不聞會請。卽如輔臣。稱疾邸居。臣等登門。責以大義。乃出。如用經畧。起廢將。募兵。一樞曹請之足矣。樞曹亦隨請而隨允矣。獨是發帑。爲聖意所難。當輔臣開藉陛見時。若顓以多發帑金爲言。一疏再疏。一揭再揭。疏揭不已。親爲叩闈。叩闈不已。號泣而隨之。一日如是。日日如是。宮府原應一體。明主可以理論。此非舉朝所歧望于

輔臣者乎。而輔臣不聞力請。違時如儲講。藩封。王婚諸事。動有公疏。甚且文臣合詞矣。而武臣繼之。勛臣又繼之。今帑金之發不發。宗社安危。在此一舉。所當合詞補牘。豈啻儲講諸事之急已者。臣向猶曰。姑俟聖意自轉。此一念。臣善則歸君之隱衷也。頃聖意已見大都矣。各衙門同聲瀝血。此其時矣。乃自六垣公疏以來。而各衙門不聞合詞並請。此又卽請餉。而見人情之袖手。有如此者。夫昔年餉缺。而薊門軍課。不下九卿會議乎。宣大軍課。不下戶兵二部會同計議乎。可見司餉。雖專于計部。而國恤體任于同朝。彼時卒旅小譁。尙須群策。况此驚奴大逆。能廢僉謀。而柰何通國付之于不聞不見也。至于議餉。固急用人要焉。如文則白養粹之胸富邊籌。石應高之立擒劇盜。武則張懋忠之夙承祖烈。喬一琦之久負將才。俱經封事公推。未見登庸破格。而他如劉國縉者。新起叅謀。原從土著。柰銜稱僉憲。跡溷道臣。于撫臣則爲屬員。旣屑越其體貌。而不便展布之于上。于地方

則爲公祖。又牽制其情分。而不便錯施之于下。曷若另議部銜。營精籌畫。而更上下相宜之爲得也。此雖疏出督臣。而不可不改自銓部。以成督臣之美意。至于太倉一庫。兵餉攸關。故事臺省共巡。未嘗缺一。頃臣以孑然病軀。支撐半載。栢臺委官。寂而無聞。夫獨勞固所甘心。而重擔原宜共負。祖宗深意。若謂必如是。而後互調均濟。毋致差池。署院亦何泄泄視也。大抵今日遼事。每見小臣中。尙不乏憂形于色。情見乎辭。而大臣則否。局外之人。容有焦心而慮。蒿目而憂。而局中則否。靜言思之。良可浩歎。夫封疆者。祖宗所垂統之封疆也。皇上所照臨之封疆也。失封疆以失社稷。即使視息偷蔭。其何面目。以幽對祖宗。明對我皇上。况使么麼小醜。儻忽薄城下。諸臣縱欲保首領得乎。毋論爲祖宗計。爲我皇上計。卽諸臣自爲計。亦當有以處此矣。臣常謂今日之役。兵貴簡而精。多反糜餉。餉貴多而裕。少則妨兵。在邊臣。宜以慎重二字備兵。而毫不得急。在廷臣。宜以迫切二字備餉。

而毫不得緩。柰廷臣不此之務。坐視旁觀。譬如同舟遇風波。其始尙可救援。乃舟人不思設法濟渡。而坐者立者。起者臥者。歌者飲者。各煦煦然樂。不知舟將覆。而身亦隨之也。至若我皇上。邊報初來。猶厪宵旰。習聞漸熟。如等泛常。以發帑則吝而益吝。以用人則艱而彌艱。以章疏則滯而愈滯。卽如趙興邦之議戰守。王象恒之議薊遼。皆字字訏謨。而莫獲徹絲綸一諾。甚者如流言。璫役東還。得行反間。而天下事。莫知所終矣。夫奴酋。以到處精兵。爲禦防。而反以求和。愚我以七宗惱憾。爲讐怨。而反云明白。示下我好。罷兵挾我。奴不啻玩弄我于股掌。而皇上直度外視之。時後忘之也。皇上且然。又何責于諸臣之袖手乎。屬者夏行冬令。榆林雨雪。福建雨冰。肅殺之氣以盈。干戈之禍未已。我君若臣。尙不思交儆修備。以固吾圉耶。臣言及此。泣數行下。臣不識忌諱。冒昧瑣陳。死罪死罪。臣疏頻發。而適接眞定按臣。有稅璫說謊。欺君矯旨。嚇衆之疏。則見稅銀一節。廷議方欲執留。而

稅璫乃爲攫取。甚有已徵。而奉旨發賑。未徵而奉旨全豁。奉旨減徵者。一概勒索。祇恐熒熒之衆。不堪騷擾。挺而走險。嘯聚草澤。將東偏之大愁未除。而畿輔之羣兇蜂起也。中外交訖。議兵議餉。又不知何以策。此亟勅停罷。以安近畿。敢因邊事而附及焉。

順天巡撫劉曰梧題。爲急缺援遼兵餉。懇乞聖明。速賜給發。以濟燃眉事。先准督臣咨議。調薊鎮主客兵馬五千。出關援勤。又准兵部咨。督行各屬分投。招募壯士。期在速集。俱經督行各鎮道。遵照調發。召募去後。今據薊州道叅政高邦佐呈稱。除援遼兵馬。已經調登州。并南北新兵。見在招募外。隨准餉司手本。會稱。本鎮額餉已竭。援兵經過方始。既慮薊兵有庚癸之呼。又筭經過無應付之具。卽云莫非王事。義切纓冠。而無米難炊。安能託諸空言。其招募新兵。近奉軍門明文。預備糧餉支給。備查往例。從來未有糧糗未具。而調集遠議者。今

日之事。欲以急于外援。且先防其內囂。煩爲轉呈題照。先年東征事。例。召募。經過。缺餉。俱另項給發。其薊餉。正支錢糧。絕不相蒙。則薊與遼。兩有賴矣。等因。准此。爲照。遼左兵連禍結。薊門義切纓冠。寧敢異視。如募兵給餉。造甲除器。凡所爲應援計者。亦既不遺餘力矣。查得中協原調援兵一千五百餘名。先經奉行。召補缺額。近蒙軍門明文。暫免召募外。其奉文召援遼新兵二千餘名。月糧照薊鎮雙糧之例。支給。業該本道督率各州縣。分投召募。及本道自募。已七百有奇。委官統領。教練亦稍有次第矣。顧應募者。率赤貧之徒。利于得餉。數日支給。環門乞討。復欲散去。隨移會餉司。暫那借正餉五百兩。給領矣。然此非額設之兵。將來兵日以衆。餉日以增。憑何處給。欲懸餉以號召。則不應。欲停募以待餉。則無兵。至于將領千總。廩糧薪水之費。各兵安家器用之資。費且不貲。徒切焦思。終難措手。則募兵之餉。安可不議處也。調徵客兵。輪蹄雜沓。疾如風雨。糧芻豈容時刻少緩。業將



主兵正額。本折一概停支。權宜應一時之急矣。顧主兵。豈能枵腹以荷戈乎。且南北並調。經過方始。積儲不預。何以應卒。則客兵之餉。安可不預計也。查薊餉。經制所入。原不足以供所出。先年流積。已經扣除。空月還官。纖毫入計。每遇閏月。尙若促衿露肘。以上二項。事出不經。糧非預設。搜括一空。勢難再借。正額不敷。薊卒設有庚癸之呼。患豈在遼下哉。餉司以東征餉銀。另項題發之例。亦理勢所必至也。乞將原議遼餉銀。亟爲題請。先撥數萬兩。解薊貯庫。已借者。照數補還。將來者。速爲預備。庶薊遼兩不耽誤。而重地不致空虛矣。又據密雲道兵備副使喻安性呈稱。查得調去援遼軍缺。先蒙各院明文。業已募補過半。今蒙軍門牌行。援遼軍士月糧。已准給各軍家屬。再若募補前缺。將銀無從設處。行道不必募補等因。本道再四躊躇。在東協。近蒙添設大將。駐防山海。以壯聲勢。在中協。駱駝已死。邊警或畧。稍寬。未有如西協。正當虜警緊急。日夜戒嚴之時。正急鄰患。不顧切膚。

安有既缺。而可以不補。已券而可以復散者。至于師行糧從。足食爲急。先該本道奉文。新募出關援遼軍一千餘名。每名准給雙糧。例應于援遼餉內支給。因遼餉未到。暫借馬價以給支。但馬價有限。不能常繼。此輩俱係烏合之衆。身既隸藉于軍。口必仰食于餉。萬一餉銀不接。又寧能免脫巾之虞乎。所據薊西募兵請餉二事。是誠不可須臾緩者。懇乞軫念。薊西根本重地。虜患方殷。將前項調去援遼主兵名伍。俱准募補足額。以資戰守。仍乞將各軍月糧。并新募援遼軍士餉銀。亟賜一併請發。以濟急用。庶虜患可消。而內釁可杜矣。又據永平道兵備副使劉澤深呈稱。查得東協援遼兵馬。早以調發出關矣。其召募新兵餉銀。業該本道呈請軍門。批允借動餉司寄庫銀。然餉司之銀有額。此銀皆在本鎮舊額之外。無論額外。難以輕給。卽那借一時。能支幾何。而本鎮正項糧銀。一時不繼。本處兵馬何所仰給。寧無大可慮乎。况永平又與別道不同。別處所給。援遼行糧。不過一站

而止。而山海關尤兵馬雲屯。行居雜沓。來一人。則支永鎮一日之糧。一日不去。則仍支永鎮一日之餉。卽西來兵士。無非取給于額外。而况新兵那借。豈可以爲常乎。若郡縣寄庫銀兩。絲縷之積。能有幾何。且一切打造。皆于茲取給哉。數日思之。不募則星散難召。亟召則錢糧無措。是以除本道自召者。已過五百餘名。且借餉司銀兩。其陸續後召者。已那借如許。保鎮之行糧。又在此。日費已無窮矣。合無呈乞題請。速將召兵銀兩。每鎮計雙糧之數。及安家之銀若干。速照原題名數。如數發到。庶各處便于召募。不然。此無藉窮棍。聞餉而來。無餉而去。安所得吸風飲露之人。而應募也。至于本鎮銀兩。俱被新兵月糧。及援兵行糧借及無遺。若不預請正項例銀。及補還那借行月糧銀。恐散給不前。而本鎮告急。將脫巾之變。近在眉睫矣。等因。各呈詳到臣。據此。該臣議照。薊遼接壤。勢同輔車。遼事頻危。則薊門震動。凡所爲赴援計者。自當殫竭心力圖之。除徵調兵馬。業已督發赴遼。召

募新兵。亦有次第。另聽督遣外。惟是軍行糧從。兵必先足食。未有議兵。而不先議餉者。自遼左警報以來。徵發芻午。所調客兵行糧。俱暫借主兵正項。并那馬價銀。以應之。未敢遽問及抵補也。然瓶罄而壘亦耻矣。至于召募新兵。俱係遊手烏合之衆。非津津安家月糧之故。孰肯買買而來。若已收用。而不卽給餉。竊恐應募者。皆掉臂而去。未募者亦將裹足不前。故各道趨趨。而不敢遽取盈額者。以此。該鎮望援。不啻拯溺。此中徵發。未免後期稽誤之誅。臣與各道且廩廩焉。先蒙皇上採廷臣議。許以百萬金。爲遼左防禦計。該督臣酌派應發。薊鎮銀二十一萬六千二百餘兩。而今紙上。雖有空傳。未見明文解發。畫餅望梅。何濟饑渴。近聞經畧楊鎬。不日抵鎮。各處調援兵馬雲集。索餉急于星火。于時而問之餉司。則額餉甚虧。索之有司。則搜括已盡。那無可那。借無可借。千里赴難之衆。安可枵腹荷戈。庚癸之呼。勢所必至。是遼未獲救援之力。而薊已先受擾攘之禍矣。郊圻重地。關

係豈小。既經各道具呈前來。相應題請。伏乞勅下戶部。將項派定援  
遼兵餉。速爲給發。以濟目前之急。其已那借過銀兩。亦須及今酌議。  
令行抵補。而一應軍器借辦。又當責成工部。速爲查補。分投解發。庶  
遼患可濟。而薊事可弭矣。

山東巡按王遠宜題。爲奴酋背逆難貸。廟堂天討宜伸。懇乞聖明。虛  
心聽言。銳意圖勦。以奮國威。以消禍亂事。今者。奴酋狂逞。一日而陷  
三堡。覆軍殺將。舉三韓精銳。盡遭毒慘。且佯退整旅。勾連諸夷。出沒  
無時。以疲我緩我。玩弄我于股掌之間。撫臣李維翰。平時既不戒備。  
一遭挫折。膽落魂搖。一籌莫展。祇聽鼻息于馬上之口。虜氛張熾。聲  
勢燎原。神京震駭。患在剝膚矣。幸我皇上。赫然動念。愕然東顧。下廷  
臣酌議。出帑金十餘萬。又屢頒明旨。征勦撻伐。措處那借兵餉。而一  
時廷臣會議。先固疆圉。後事勦除。殊得制禦之方。可稱決勝之策已。

顧值奴虜交訐之時。爲禦虜滅奴之舉。其選將聚兵。秣馬除戎。訓練  
鞞畧。戰守機宜。徵輸轉運。豈一二謀畫所能盡殫。所望皇上廣收忠  
益。以運籌帷幄。取勝千里者。正殷殷也。乃自奴酋發難以來。在廷諸  
臣。同切仇讐。共抱憤懣。各輸忠讜。章滿公車。其所幸得允旨。僅僅用  
一經畧。起二三總兵。并會議數事而已。其餘閣部之陳乞。科道條議。  
率填耳置之不報。豈以邊事孔棘。防禦掃除。全在總鎮戎臣。今得有  
經畧總鎮折衝之術。盡在此中。又烏用衆言爲乎。曾不思奴酋蓄謀  
數十年。聚兵五六萬。器械精利。紀律嚴明。又東挑西擊。暫爲休息。以  
逸待勞。轉盼秋高。風肅弓勁。大肆跳梁。固勢所必至者。不及此時。策  
于未戰。以取勝廟堂。而僅僅臨敵扞禦。倉卒對壘。果能殲滅此奴乎。  
是豈可悠悠汎汎。視爲緩圖。忽危急之剴論。迂柔土之綢繆耶。奴酋  
女直裔也。史稱女直兵滿萬。則不可敵。今滿萬之兵。五六倍矣。殊可  
寒心。我兵卽倍于奴。亦難與爭衡。況今調兵幾何。募兵幾何。且以素

不習戰之人。驅之。恐徒棄之虎吻也。而選邊方之兵。萬難少緩。蓋其風氣勁。人强悍。習見戰陣。多不懾虜。故召選關陝宣大各邊精兵。就以各鎮廢閑勇將統練。每隊火器弓箭各半。器械長短相兼。庶乎可爲奴敵。邊兵選用不足。而調及各省。及橫江亡命礦徒。以壓卵覆巢。如諸臣之議者。此何可不急揀之也。兵法云。行師十萬。日費萬金。言軍旅之興。糧餉爲急也。今大舉征勦。滅此醜類。而後朝食。固計無反顧。然征兵雲集。擾攘邊境。如食之不足。聚集焉往。恐變起脫巾。而患又不在顯臾已。樞臣所議。餉三百萬。真是數米而炊。尙虞不敷。而群臣先議。借罔寺。借水衡。計臣復議。及南戶部兵部工部。以及各省直漕折。與先東征裁扣節省等銀。非不均爲嚟緊。然各議那借。暫濟燃眉耳。其所搜索各省。尙屬西江之水。望梅之談也。試思。所借能有幾何。則夫冀及發帑。以助軍興。而鼓士氣。期成剪伐之功者。豈僅十萬。可當緩急耶。諸臣請帑之說。又不可不加納之矣。兵足餉裕。神氣不

振威聲遠播。自可寒奴酋之膽。而奪驕橫之氣。由是制以有能之將。假以便宜之權。李如栢。杜松。劉綎。官秉忠。柴國柱等。各統所部。分道而進。經略楊鎬。相機調度。指授方畧。協心戮力。犁庭掃穴。無爲中制。牽摯手足。而借北關爲鄉導。調朝鮮爲應援。與夫多間諜。以疑其心。懸殊賞。以褫其魄。而又練營兵。以壯吾勢。嚴宿衛。以固吾本。凡諸臣所諫議。皆不可不蚤俞。而急行之也。語又云。制禦夷狄。其備不在邊境。而在朝廷。言用人治內。尤爲制勝長策。今所當朝上夕下者。又無如舉枚卜。簡大僚。補科道諸事。俾政本充實。謀斷相資。庶皇上有所倚藉。可高拱無爲。而坐收鞭撻之功。至軍前所最急者。尤莫若監軍等官。當破格除用廢棄諸臣。以充任使。而召熊廷弼于湘江。起劉國縉于遼左。出劉光復于獄中。授以監軍。贊畫督餉。職任與經畧總鎮贊襄兵機。又無庸再計也。然職猶有慮焉。民維邦本。本固邦寧。自古道之矣。今畿輔宣雲軍民。左右前後。拱衛神京。尤本之本也。平居無



事。苦于賦重差繁。而又年來權稅頻興。敲骨吸髓。人人窮咨久矣。儻臨之以兵革。孰有固志。恐多掉臂而去耳。及此時而罷撤諸稅。以聯屬人心。俾之感恩效義。安土重遷。以扞衛君父。洵皇上所當留心採納。而汲汲允行者矣。不猶安內攘外。保安宗社之第一義乎。

直隸巡按潘汝禎題。爲遼餉萬分急迫。議餉萬難遲緩。伏乞立發前疏。募兵固守。以圖進剿。以保危邊事。職以前月陛辭。巡閱范陽。以東行則跋涉。居則操演。目前方抵山海關。喘息稍定。始暇遍搜邸報。乃知樞臣議餉之疏。猶未沛發。職不勝駭且憂矣。遼禍初發。樞臣之疏。隨上隨下。後且漸見留中。豈逆酋業已出口。遂可拒塞昌言。如宋時所謂城門開。言路閉。如此景象。豈惟遼必不支。立見邊疆之禍。而天下岌岌乎殆哉。有人所不忍言者。蓋職涉歷邊口。據所傳聞。有謂姦民議獻酋以三策者。有謂酋于擄去生員。仍使之衣巾相接。加以禮

遇者。有謂李永芳。彼時投降。挈家屬。隨去到彼。隨授之官銜。委之兵權。且以第三子之女。招永芳之子。爲駙馬者。有謂酋于所擄去弓箭。刀鎗。盔甲。相視共笑。揮折弓箭爲不足用。盔甲改造。以二三副爲一副者。有謂北關知奴酋計圖兼併。惶懼乞請益兵。又習知遼左兵餉俱無。將來或難倚恃。而金白二酋。且疑且畏。因生二心者。此其言豈盡無根哉。所傳之策。以由西徑。衝潮河川。墻子路。直薄都城。爲上策。由一片石。喜峯口。犯畿輔。搶掠通薊。爲中策。由三岔河。尅廣寧。據寧前。南攻山海。爲下策。設當師殞城陷之時。有一于此。卽下策。而我何以禦之。說者謂。朶顏三衛。皆我屬夷。東西之虜。非彼親暱。假道直衝。酋必不能。且不敢。而職竊以爲不然。犬羊之性。易合。狡猾之謀。難測。不見我中國堂堂大臣。皆被籠絡。欲質子則質。欲獻界則獻。欲戮酋犯于境上。則遣之戮。以恭順爲餌。而又何有于口外一帶夷虜。不爲利誘術愚乎。不見其陷撫順之日。恨遼人。仇遼人。欲盡殺之乎。而何

生員爲人望。則不殺。李永芳以提兵相抗之人。抑又不殺。且加之任用乎。不見其數年以前之集市。散于清河。寬奠。灤陽等處乎。而何以恐地多利分。侵此失彼。詭以貂參。集市撫順一處。使我東西南北之人。羶集蟻附。無亡矢遺鏃之費。唾手席捲。歸巢乎。此其狡獪異常。陰陽莫測。是元昊復生。女直再見。故向猶叩關悔罪。以愚我。而近且詞語諄謾。犯順逆天。既覘我。又緩我。且敢于挾我。尙可蹈已覆之轍。曰建酋不足慮。養殃悔禍。自貽伊戚也哉。久毒勃發。其憤必慘。種種大患。殊費支持。何以言之。秋高馬肥。從來屬狂酋可逞之日。况其挑引勾連。一酋啓釁。三面蜂攢。一患也。彼旣富強可恃。且練兵利器。而力謀于十年之前。我以疲地窮民。無兵無餉。急而謀于旦夕之近。二患也。彼旣勝不懈。銳氣日新。磨勵以圖。而我喪師辱國。戮一大將。死一參政。內外上下。恬不爲耻。三患也。彼招亡納叛。聞厥役則導之出疆。遇降將。則加以寵用。而我有一鄉評推重。緩急可恃之劉國縉。尙不

亟用。四患也。彼于西北之虜。威信能驅之使動。約之使來。而我則東恐不能倚力于朝鮮。西恐兵力無以終扞北關。五患也。有此五患。非聖武翦昭。乾斷迅發。亟下議餉之疏。勅在廷大小臣工。各出所見。爲兵食計。其何能濟。不然。餉不足。而驅枵腹之兵。以援遼。敗道也。兵不足。餉不足。而苟且支吾。徼倖于萬一。成和局也。貽萬世之羞。啓九邊之釁。何以洩數千遊魂之恨于九原。何以暝張承胤。播宗顏之目于地下。故今日之計。非必勦。無以定畫一之謀。非主守。無以圖萬全之策。然守亦譚何容易。遼旣三面皆虜。則必處處議守。處處增兵。首衝則萬。次衝則千。此數萬數千。非亟議新餉。其何能濟。且也士卒不練。不可言守。盔甲不堅。不可言守。器械不利。不可言守。火器。火藥。狼筈。藤牌之屬。有一不具。不可言守。蓋守者。以備戰。完而蓄之。兼而習之。相機進止。有備無患。一年爲三年計。三年爲九年計。始謂之守。豈其畫城繕垣。以饑軍綏卒。修鳴金掌號。故事鈍甲朽戈。作擺陣列營虛。