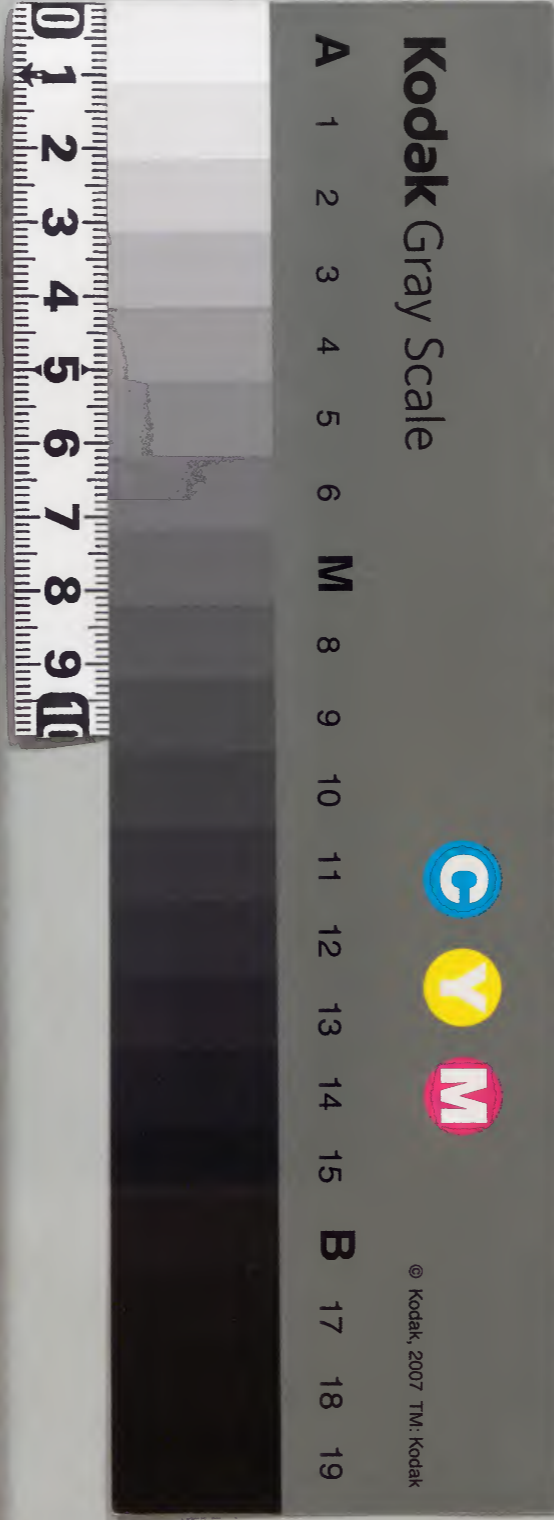


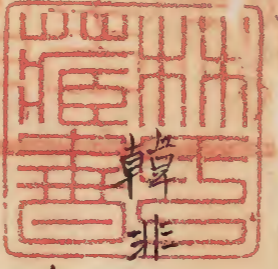
韓非子

七之九

庫文閣内			
手	六		
内閣文庫			
番號	漢	6036	
冊數	6 ( 3 )		
函號	300	31	







韓非子卷第七

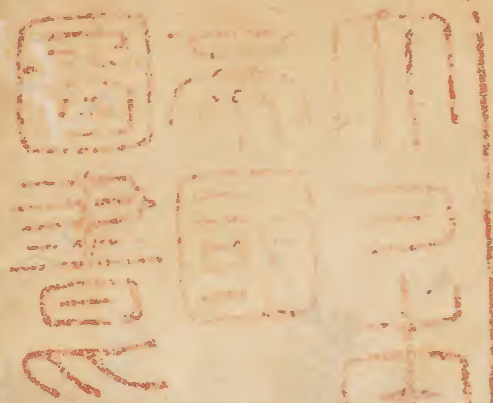
喻老第二十一

喻老第二十一

淺草文庫

林上第二十二

天下有道無急患則曰靜遠傳不用故曰却走馬  
 以糞天下無道攻擊不休相守數年不已申胥生  
 蟻虱鸞雀處惟偃而兵不歸故曰戎馬生於郊  
 人有獻豸狐玄豹之皮於晉文公文公受客皮而  
 歎曰此以皮之美自為罪夫治國者以名號為罪  
 徐偃王是也以減與地為罪虞統是也故曰罪莫





東

分

大於可欲，智伯兼范中行而攻趙，不亡韓魏友之。軍敗晉陽，身及高梁之吏，遂卒被殺，漆其首以為澠器。故曰禍莫大於不知足。虞君欲屈產之乘，與垂棘之璧，不聽宮之奇，故邦亡身歿。故曰外莫憐於欲得，邦以存為常，霸王其可也。身以生為常，富貴其可也。不欲自害，則邦不亡身不歿。故曰知足之為足矣。楚莊王既勝，狩于河雍，歸而賞孫叔敖。孫叔敖請漢間之地，沙石之處，楚邦之法。後臣再世而收地，唯孫叔敖獨在此，不以其邦為收者瘠。

也。故九世而祀不絕，故曰善建不拔，善抱不脫。子孫以其祭祀，世世不輟。孫叔敖之謂也。制在己曰重，不離位曰靜。重則能使輕，靜則能使躁。故曰重為輕根，靜為躁君。故曰君子終日行不離輜重也。邦者人君之輜重也。主父生傳其邦，此離其輜重者也。故雖有代雲中之樂，超然已無趙矣。主父萬乘之主，而以身輕於天下，無勢之謂輕。離位之謂躁，是以生幽而死。故曰輕則失臣，躁則失君。主父之謂也。



勢重者人君之淵也。君人者勢重於天下之間矣。則不可復得也。簡公失之於田成，晉公失之於六卿，而邦亡身歿。故曰：魚不可脫於深淵，賞罰者邦之利器也。在君則制臣，在臣則勝君。君見賞，臣則損之，以為德；君見罰，臣則益之，以為威。人君見賞而人臣用其勢，人君見罰而人臣乘其威。故曰：邦之利器，不可以示人。

越王人宦於吳而勸之伐齊，以弊吳。吳兵既勝齊人於艾陵，張之於江濟，強之於黃池，故可制於五

湖。故曰：將欲翕之，必固張之；將欲弱之，必固強之。晉獻公將欲襲虞，邴邴之以壁馬，知伯將襲仇由，邴邴之以廣車。故曰：將欲取之，必固與之。起事於無形而要大功於天下，是謂微明。處小弱而重自卑，謂損弱勝強也。有形之類，大必起於小，行久又物族必起於少。故曰：天下之難事，必作於易；天下之大事，必作於細。是以欲制物者，必於其細也。故曰：圖難於其易也，為大於其細也。子文之堤，以螻蟻之穴潰百尺之室，以突隙之烟焚故曰：白圭之行堤也。



大易本好  
子下有碑  
子下言者  
協之

塞其穴文人文情火也塗其隙是以白圭無水難  
文人無火忠此皆慎易以避難敬細以遠大者也  
扁鵲見秦桓公云有明扁鵲曰君有疾在腠理不  
治將恐深桓侯曰寡人無扁鵲出桓侯曰醫者好  
治不病以為功居十日扁鵲復見曰君又病在肌  
膚不治將益深桓侯不應扁鵲出桓侯又不悅居  
十日扁鵲復見曰君又病在腸胃不治將益深桓  
侯又不悅扁鵲出桓侯又不悅居十日扁鵲望桓  
侯而還走桓侯故使人問之扁鵲曰疾在腠理湯

熨之所及也在肌膚鍼石之所及也在腸胃火齊  
之所及也在骨髓司命之所屬無奈何也今在骨  
髓臣是以無請也居五日桓侯體痛使人索扁鵲  
已逃秦矣桓侯遂死故良醫之治病也攻之於腠  
理此皆爭之於小者也天事之禍福亦有勝理之  
地故曰聖人蚤從事焉昔晉公子重耳出亡過鄭  
鄭君不禮叔瞻諫曰此賢公子也君厚待之可以  
積德鄭君不聽叔瞻又諫曰不厚待之不若殺之  
無令有後患鄭君又不聽乃公子返晉不舉兵伐



著

鄭大破之取八城焉晉獻公以垂棘之璧假道於  
虞而伐虢大夫宮之奇諫曰不可唇亡而齒寒虞  
虢相救非相德也今日晉滅虢明日虞必隨之亡  
虞君不聽受其璧而假之道晉已取虢還反滅虞  
此二臣者皆守於腠理者也而二君不用也然則  
叔瞻宮之奇亦虞鄙之扁鵲也而二君不聽故鄭  
以破虞以亡故曰其安易持也其未北易謀也昔  
者紂為象箸而箕子怖以為象箸必不加於土銅  
必將犀玉之杯象箸玉杯必不美美故管仲必能象箸

胎旒象豹胎必不衣褱褐而食於茅屋之下則錦  
衣九重廣室高臺吾畏其卒故怖其始居五年紂  
為肉圃設炮烙登糟丘臨酒池紂遂以亡故箕子  
見象箸以知天下之禍故曰見小曰明勾踐人官  
於吳身執干戈為吳王洗馬故能殺夫差於姑蘇  
文王見鬻於王門顏色不變而武正擒紂於牧野  
故曰守柔曰強越王之霸也不病官武王之王也  
不病言故曰聖人之不病也以其不病是以無病  
也

洗馬



宋之鄙人得璞玉而獻之子罕子罕不受鄙人曰  
此寶也宜為君子器不宜為細人用子罕曰爾以  
玉為寶我以不受子玉為寶是鄙人欲玉而子罕  
不欲玉故曰欲不欲不賚難得之貨  
王壽負書而行見徐馬於周塗馮曰事者為也為  
生於時知者無常事書者言也言生於知知者不  
藏書今子何獨負之而行於是王壽因焚其書而  
儻又故知者不以言談教而慧者不以藏書誨此  
世之所過也而王壽復之是學不學也故曰學不

學復歸眾人之所過也

夫物有常容因乘以導之因隨物之容故靜則建  
乎德動則順乎道宋人有為其君以象為楮葉者  
三年而成豐殺莖柯毫芒繁澤亂文楮葉之中而  
不可別也此人遂以功食祿於宋邦列子聞之曰  
使天地三年而成一葉則物之有葉者寡矣故不  
乘天地之資而載一人之象不隨道理之數而學  
一人之智此皆一葉之行也故冬耕之後巨稷不  
能羨也豐年大禾蔽獲不能惡也以一人力則后



稷不足隨自然則穢履有餘故曰恃萬物之自然  
而不敢為也空寂者神明之戶牖也耳目竭於聲  
色精神竭于外貌故中無主中無主則禍福難如  
丘山無從識之故曰不出於戶可以知天下不闕  
於牖可以知天道此言神明之不離其體也

趙襄王學御於王子期俄而與於期逐三易馬而  
三後襄王曰子之教我御術未盡也對曰術已盡  
用之則過也凡御之所賢馬體安于車人心調于  
馬而後可以進速致遠今君後則欲達臣先則恐

公加平於  
倫子

誇  
在子

遠于臣夫誘道爭遠非先則後也而先後心枉于  
臣尚何以調于馬此君之所以後也  
白公勝慮亂罷朝倒杖而策斂貫顛血流至于地  
而不知鄭人聞之曰顛之忘將何為忘哉故曰其  
出彌遠者其智彌少此言智周乎遠則所遺在近  
也是以聖人無常行也能竝智故曰不行而知能  
竝視故曰不見而明隨時以舉事因資而立切用  
萬物之能而獲利其上故曰不為而成楚莊王莅  
政三年無令發無政為也古司馬御座而與主隱



鳥

印

邾

曰有鳥止南方之阜三年不翅不飛不鳴嘿然無聲此為何名王曰三年不翅將以長羽翼不飛不鳴將以觀民則雖無飛飛必冲天雖無鳴鳴必驚人子釋之不穀知之矣處半年乃自聽政所廢者十所起者九誅大臣五舉處士六而邾大治舉兵誅齊敗之徐州勝晉於河雍合諸侯於宋遂霸天下莊王不為小害善故有大名不發見示故有大切故曰大器晚成大音希聲

楚莊王欲伐越杜子諫曰王之伐越何也曰政亂

兵弱杜子曰臣愚患之智如目也能見百步之外而不能自見其睫王之兵自敗於秦晉喪地數百里此兵之弱也莊踏為盜於境內而吏不能禁此政之亂也王之弱亂非越之下也欲伐越此智之如目也王乃止故知之難不在見人在自見故曰白見之謂明

子夏見曾子曾子曰何肥也對曰戰勝故肥也曾子曰何謂也子夏曰吾入見先王之義則榮之出見富貴之樂又採之兩者戰於胸中未知勝負故



臞今先王之義勝故肥是以志之難也不在勝人  
在自勝也故曰自勝之謂強  
周有玉版紂令膠鬲索之文王不許費仲來求因  
予之是膠鬲賢而費仲無道也周惡賢者之得志  
也故予費仲文王舉大公於渭濱者譽受也而資  
費仲玉版者是愛之也故曰不賢其師不受其資  
雖知大迷是謂要妙

說林上第二十二

湯以伐桀而恐天下言已為貪也因乃讓天下於

務光而恐務光之受之也乃使人說務光曰湯殺  
君而欲傳惡聲于子故讓天下於子務光因自投  
於河

秦武王令甘茂擇所欲為於僕與行事孟卯曰公  
不如為僕公所長者使也公雖為僕王猶使之於  
公也公佩僕璽而為行事是兼官也

子圍見孔子於商太宰孔子出子圍入請問客太  
宰曰吾已見孔子則視子猶蚤虱之紬者也吾今  
見之於君子圍恐孔子賢於君也因請太宰曰已



之字已見孔子孔子亦將視之猶蚤虱也太宰因弗復見也

魏惠王爲白里之盟將復立於天子彭喜謂鄭君曰君勿聽大國惡有天子小國利之若君與大不聽魏焉能與小立之

晉人伐邢晉桓公將救之鮑叔曰大蚤邢不亡晉不故晉不故齊不重且夫持危之策不如存亡之德大君不如晚救之以激晉齊實利待邢亡而復存之其名實美桓公乃弗救

功

子晉出走邊候得之子晉曰上索我者以我有美珠也今我已亡之矣我且曰子取吞之候因釋之慶封爲亂於齊而欲走越其族人曰晉道矣不之晉慶封曰越遠利以避難族人曰變是心也居晉而可不變是心也雖遠越其可以安乎  
智伯索地於魏宣子魏宣子弗予任章曰何故不  
予宣子曰無故請地故弗予任章曰無故索地鄰國必恐彼重欲無厭天下必懼君予之地智伯必驕而輕敵鄰邦必懼而相親以相親之兵待輕敵



之國則智伯之命不長矣周書曰將欲敗之必姑  
輔之將欲取之必姑予之君不如予之以驕智伯  
且君何釋以天下圖智氏而獨以吾國為智氏墮  
乎君曰善乃與之萬戶之邑智伯大悅因索地於  
趙弗與因圍晉陽韓魏反之外趙氏應之內智氏  
自亡

秦康公築臺三年荆人起兵將欲以兵攻齊任姝  
曰饑召兵疾召兵勞召兵亂召兵君築臺三年今  
荆人起兵將攻齊臣恐其攻齊為聲而以龍秦為

實也、不如備之、成東邊、荆人軌行、輟

齊攻宋、史使臧孫子南求救於荆、荆大說、許救之、  
甚歡、臧孫子憂而反、其御曰、索救而得、今子有憂、  
色何也、臧孫子曰、宋小、而齊大夫救小宋、而惡於  
大齊、此人之所以憂也、而荆王說、必以堅我也、我  
堅而齊救荆之所利也、臧孫子乃歸齊人、拔五城、  
於宋、而荆救不至、

魏文侯借道於趙、而攻中山、趙肅侯將不許、趙刻  
曰、君過矣、魏攻中山、而弗能取、則魏必罷、罷則魏



輕魏輕則趙重魏拔中山必不能越趙而有中山也。是用兵者魏也。而得地者趙也。君必許之。許之而大歡。彼將知君利之也。必將輸行。君不如借之道示以不得已也。

鴟夷子皮事田成子。田成子去齊。走而之燕。鴟夷子皮負傳而從。至望邑。子皮曰。子獨不聞涸澤之蛇乎。涸澤蛇將徙。有小蛇謂大蛇曰。子行而我隨之。人以爲蛇之行者耳。必有殺子。不如相衛。具我以行人。以我爲神君也。乃相衛。負以越公道而行。

人皆避之。曰。神君也。今子美而我惡。以子爲我上客。千乘之君也。以子爲我使者。萬乘之卿也。子不如爲我舍人。田成子因負傳而隨之。至逆旅。逆旅之君待之甚敬。因獻酒肉。田成子曰。主人問其溫人之周。周不納客。問之曰。客耶。對曰。主人問其卷人而不知也。吏因囚之。君使人問之曰。子非周人也。而自謂非客。何也。對曰。臣少也。誦詩曰。普天之下。莫非王土。率土之濱。莫非王臣。今君天子。則我天子之臣也。豈有爲人之臣。而又爲之客哉。故



曰主人也君使出之  
韓宣主謂樛留曰吾欲兩用公仲公叔其可乎對  
曰不可晉用六卿而國分簡公兩用田成闞止而  
簡公殺魏兩用犀首張儀而西河之外亡今王兩  
用之其多力者樹其黨寡力者借外權羣臣有內  
樹黨以驕主有外爲交以削地則王之國危矣  
紹績昧醉寐而亡其衷宋君曰醉足以亡衷子對  
曰桀以醉亡天下而康誥曰毋彝酒者彝酒常酒  
也常酒者天子失天下匹夫失其身

管仲隰明從於桓公而伐孤竹春往冬反迷惑失  
道管仲曰老馬之智可用也乃放老馬而隨之遂  
得道行山中無水隰明曰蟻冬居山之陽夏居山  
之陰蟻壤一寸而仞有水乃掘地遂得水以管仲  
之聖而隰明之智至其所不知不難師於老馬與  
蟻今人不知以其愚心而師聖人之智不亦過乎  
有獻不死之藥於荆王者謁者操之以入中射之  
士問曰可食乎曰可因奪而食之王大怒使人殺  
中射之士中射之士使人說王曰臣問謁者曰可



食臣故食之是臣無罪而罪在謁者也且容獻不  
死之藥臣食之而王殺臣是死藥也是容欺王也  
夫殺無罪之臣而明人之欺王也不如釋臣王乃  
不殺  
田駟欺鄒君鄒君將使人殺之田駟恐告惠子惠  
子見鄒君曰今有人見君則眯其一目奚如君曰  
我必殺之惠子曰瞽兩目眯君奚為不殺君曰不  
能勿眯惠子曰田駟東慢齊戾南欺荆王駟之於  
欺人瞽也君奚怨焉鄒君乃不殺

患

魯穆公使冢公子或官於晉或官於荆犁鉏曰偃  
人於越而收溺子越人雖善遊子必不生矣失火  
而取水於海海水雖多火必不滅矣遠水不救近  
火也今晉與荆雖強而齊近魯惠其不救乎  
嚴遂不善周君患之馮沮曰嚴遂相而韓傀賢於  
君不如行賊於韓傀則君必以為嚴氏也  
張譴相韓病將死公乘無正懷三十金而問其疾  
居一月自問張譴曰若子死將誰使代子答曰無  
正重法而畏上雖然不如公子食我之得民也張



謹以因相公乘無正

樂羊為魏將而攻中山其子在中山中山之君烹其子而遺之羹樂羊坐於幕下而啜之盡一杯文侯謂堵師贊曰樂羊以我故而食其子之肉答曰其子而食之且誰不食樂羊罷中山文侯賞其功而疑其心

孟孫獵得麇使秦西巴載之持歸其母隨之而啼秦西巴弗忍而與之孟孫歸至而求麇答曰余弗忍而與其母孟孫大怒逐之居三月復召以為其

子傳其御曰曩將罪之今石以為子傳何也孟孫曰夫不忍麇又且忍吾子乎故曰巧詐不如拙誠樂羊以有功見疑秦西巴以有罪益信

曾從子善相劍者也衛君怨吳王曾從子曰吳王好劍臣相劍者也臣請為吳王相劍拔而示之因為君刺之衛君曰子為之是非綠義也為利也吳強而富衛弱而貧子必往吾恐子為吳王用之於我也乃逐之  
紂為象箸箕子怖以為象箸不盛美於土簋則必



犀玉之杯玉杯象箸必不盛菽藿則必旒象豹胎  
旒象豹胎必不衣短褐而舍第茨之下則必錦衣  
九重高臺廣室也稱此以求則天下不足矣聖人  
見微以知萌見端以知未故見象箸而怖知天下  
不足也

周公旦已勝殷將攻商蓋辛公甲曰大難攻小易  
服不如服象小以劫大乃攻九夷而商蓋服矣  
紂爲長夜之飲懼以失日問其左右盡不知也乃  
使人問箕子箕子謂其徒曰爲天下主而一國皆

失日天下其危矣一國皆不知而我獨知之吾其  
危矣辭以醉而不知  
魯人身善織屨妻善織縞而欲徙於越或謂之曰  
子必窮矣魯人曰何也曰屨爲屨之也而越人跣  
行縞爲冠之也而越人被髮以子之所長游於不  
用之國欲使無窮其可得乎  
陳軫譽於魏王惠子曰必善事左右夫揚橫樹之  
卽生倒樹之卽生折而樹之又生然使十人樹之  
而一人拔之則毋生揚至以十人之衆樹易生之



物而不勝一人者何也樹之難而去之易也子雖  
工自樹於王而欲去子者衆子必危矣

魯季孫新弒其君吳起仕焉或謂起曰夫火者始  
灰而血已血而血已血而灰已灰而土反其土也  
無可爲者矣今季孫乃始血其母乃未可知也吳  
起因去之晉

隰斯彌見田成子田成子與登臺四望三面皆暢  
南望隰子家之樹蔽之田成子亦不言隰子歸使  
人伐之斧離數創隰子止之其相室曰何變之數

也隰子曰古者有諺曰知淵中之魚者不祥夫田  
子將有大事而我示之知微我必危矣不伐樹未  
有罪也知人之所不言其罪大矣乃不伐也

揚子過於宋東之逆旅有妾二人其惡者魯美者  
賤揚子問其故逆旅之父答曰美者自美吾不知  
其美也惡者自惡吾不知其惡也揚子謂弟子曰  
行賢而去自賢之心焉往而不美

衛人嫁其子而教之曰必私積聚爲人婦而出常  
也其成居幸也其子因私積聚其姑以爲多私而



出之其子所以反者信其所以嫁其父不自罪於  
教子非也而自知其益富今人臣之處官者皆是  
類也

魯丹三說中山之君而不受也因散五十金事其  
左右復見未語而君與之食魯丹出而不反舍遂  
去中山其御曰及見乃始善我何故去之魯丹曰  
夫以人言善我必以人言罪我未出境而公子惡  
之曰爲趙來間中山君因索而罪之  
田伯鼎好士而存其君白公好士而亂刑其好士

則同其所以爲則異公孫友自刑而尊百里堅乃  
自宮而諂桓公其自刑則同其所自刑之爲則異  
慧子曰往者東走遂者亦東走其東走則同其所  
以東走之爲則異故曰同事之人不可不審察也



韓非子卷第八  
說林下第二十三  
安危第二十五  
守道第二十六  
用人第二十七  
功名第二十八  
大體第二十九

韓非子卷第八

說林下第二十三 觀行第二十四

安危第二十五 守道第二十六

用人第二十七 功名第二十八

大體第二十九

說林下第二十三

伯樂教二人相蹠馬相與之簡子廐觀馬一人舉  
蹠馬其一人從後而循之三撫其尻而馬不蹠此  
自以為失相其一人曰子非失相也此其為馬也

近本皆曰蹠  
有蛇起今按  
字夜增定口  
十六條



踣肩而腫膝、夫踣馬也者、與後而任前、腫膝不可任也、故後不舉、子巧於相踣馬、而拙於任、腫膝夫事有所必歸、而以有所腫膝、而不任、智者之所獨知也、惠子曰、置核於柙中、則與豚同、故勢不便、非所以逞能也、  
衛將軍文子見曾子、曾子不起而延於坐席、正身於奧、文子謂其御曰、曾子愚人哉、以我為君子也、君子安可毋敬也、以我為暴人也、暴人安可侮也、曾子不僂命也、

鳥有翩翩者、重首而屈尾、將欲飲於河、則必顛乃銜其羽而飲之、人之所有、飲不足者、不可不索其羽也、

鱸似蛇、蠶似蝎、人見蛇則驚駭、見蝎則毛起、漁者持鱸、婦人拾蠶、利之所有、皆為責諸、  
伯樂教其所憎者、相千里之馬、教其所愛者、相駑馬、千里之馬、時一其利、後駑馬、日售其利、急此、周書所謂下言而上用者、惑也、  
桓赫曰、刻削之道、鼻莫如大、目莫如小、鼻大可小、



小不可大也、目小可大、大不可小也、舉事亦然、爲其不可復者也、則事寡敗矣、

巢候惡來、知不遁紂之誅也、而不見武王之滅之也、比干子胥、知其君之必亡也、而不知身之必死也、故曰、巢侯惡來、知心而不知事、比干子胥、知事而不知心、聖人其備矣、

宋太宰賢而主斷、季子將見宋君、梁子聞之曰、語必可與大宰三坐乎、不然將不免、季子因說以賢主而輕國、

揚朱之弟揚布、衣素衣而出、天雨、解素衣、衣緇衣而反、其狗不知而吠之、揚布怒、將擊之、揚朱曰、子毋擊也、子亦猶是、曩者使女狗白而往、黑而來、子豈能毋怪哉、

惠子曰、羿執鞅、持杆操弓、關機越人、爭爲持的、弱子杆弓、慈母入室、閉戶、故曰、可必則越人不疑、羿不可必、則慈母逃弱子、桓公問管仲、富有涯乎、答曰、水之以涯、其無水者也、富之以涯、其富已足者也、人不能自止於足而



亡其富之涯矣。宋之富賈有監止子者，與人爭買百金之璞玉，因佯失而毀之，負其百金而理其毀瑕，得千鎰焉。事有舉之而有敗，而賢其毋舉之者，負之時也。有欲以御見荆王者，衆駟妬之，因曰：臣能擿鹿見王，王爲御不及鹿，自御及之，王善其御也。乃言衆駟妬之。

荆令公子將伐陳，文人送之曰：晉彊不可不慎也。公子曰：文人奚憂吾爲？文人破晉，文人曰：可吾方

廬陳南門之外，公子曰：是何也？曰：我笑勾踐也。爲人之如是其易也，已獨何爲？蜜蜜十年難字。

堯以天下讓許由，許由逃之舍於家人家，人藏其皮冠，夫弃天下而家人藏其皮冠，是不知許由者也。

三虱相與訟，一虱過之曰：訟者奚說？三虱曰：羊肥饒之地，一虱曰：若亦不患膻之至而茅之燥耳。若又奚患於是？乃相與聚嘬其母而食之。羸懼人乃弗殺。



蟲有蛇者或作一身兩口爭相齧也遂相食因自  
殺人臣之爭事而亡其國者皆蛇類也  
宮有聖器有滌則潔矣行身亦然無滌聖之地則  
寡非矣

公子糾將為亂桓公使使者視之使者報曰笑不  
樂視不見必為亂乃使魯人殺之

公孫弘斷髮而為越王騎公孫喜使人絕之曰吾  
不與子為昆弟矣公孫弘曰我斷髮子斷頸而為  
人用兵我將謂子何周南之戰公孫喜以焉

有與裨者鄰欲賣宅而避之人曰是其貫將滿也  
遂去之或曰勿之矣子姑待之答曰吾恐其以我  
滿貫也遂去故曰物之幾者非所靡也

孔子謂弟子曰孰能導子西之鈞名也子貢曰賜  
也能乃導之不復疑也孔子曰寬哉不被於利繫  
哉民性有恒曲為曲直為直孔子曰子西不免白  
公之難子西必焉故曰直於行者曲於欲

晉中行文子出亡過於縣邑從者曰此晉夫公之  
故人公矣不休舍且待後車文子曰吾嘗好晉此



人遺我鳴琴吾好珮此人遺我玉環是振救過者  
也以求容於我者吾恐其以我求容於人也乃去  
之果收文于後車二乘而獻之其君矣  
周趨謂宮他曰爲我謂齊王曰以齊資我於魏請  
以魏事王宮他曰不可是示之無魏也齊王必不  
資於無魏者而以然有魏者公不如曰以王之所  
欲臣請以魏聽王齊王必以公爲有魏也必因公  
是公有齊也因以有齊魏矣  
白圭謂束令尹曰君長自知政公無事矣今君少

主也而務名不如令荆賀君之孝也則君不奪公  
位而大敬重公則公常用米矣  
管仲鮑叔相謂曰君亂甚矣必失國齊國之諸公  
子其可輔者非公子糾則小白也與子人事一人  
焉先達者相收管仲乃從公子糾鮑叔從小白國  
人果弒君小白先入爲君魯人拘管仲而效之鮑  
叔言而相之故諺曰亟成雖善祝不能自被也秦  
醫雖善除不能自彈也以管仲之聖而待鮑叔之  
助此鄙諺所謂虜自賣裘而不售士自譽辯而不



信者也  
荆王伐吳吳使沮衛慶融犒師荆師將軍曰縛  
之殺以饗鼓問之曰汝來卜乎答曰卜卜吉乎曰  
言荆人曰今荆將欲女饗鼓其何也答曰是故其  
所以吉也吳使人來也固視將軍怒將軍怒將深  
濕高壘將軍不怒將懈怠今也將軍殺臣則吳必  
警守矣且國之卜非爲一臣卜夫殺一臣而存一  
國其不言言何也且吳者無知則以臣饗鼓無益  
也吳者有知也臣將當戰之時臣使鼓不鳴荆人

因不殺也  
知伯將伐仇由而道難不通乃鑄大鐘邊仇由之  
君仇由之君大說除道將內之赤章曼叔曰不可  
此小之所以事大也而今也大以來卒必隨之不  
可內也仇由之君不聽遂內之赤章曼叔因斷轂  
而驅至於齊七月而仇由亡矣  
越已勝吳又索卒於荆而攻晉左史倚相謂荆王  
曰夫越破吳豪士死銳卒盡大甲傷今又索卒以  
攻晉示我不病也不如起師以分吳荆王曰善因



起師而從越越王怒將擊之大夫種曰不可吾豪  
士盡大甲傷我與戰必不尅不如賂之乃割露山  
之陰五百里以賂之

雨十日

甲輯

荆伐陳吳救之軍間三十里雨十日夜星左史倚  
相謂子期曰雨十日里韓而兵聚吳人必至不如  
備之乃為陳陳未成也而吳人至見荆陳而反左  
史曰吳反覆六十里其君子必休小人必食我行  
三十里擊之必可敗也乃從之遂破吳軍  
韓趙相與為難韓子索兵於魏曰願借師以伐趙

魏文侯曰寡人與趙兄弟不可以從趙又索兵攻  
韓文侯曰寡人與韓兄弟不敢從二國不得兵怒  
而反已乃知文侯以搯於已乃皆朝魏

齊伐魯索讒鼎魯以其鴈往齊人曰鴈也魯人曰  
真也齊曰使樂正子春來吾將聽子魯君請樂正  
子春樂正子春曰胡不以其真往也君曰我愛之  
答曰臣亦愛臣之信

韓咎立為君未定也弟在周周欲重之而恐韓咎  
不立也綦毋恢曰不若以車百乘送之得立因曰



爲戒不立則曰來效賊也  
靖郭君將城薛客多以諫者靖郭君謂謁者曰毋  
爲客通齊人有請見者曰臣請三言而已過三言  
臣請烹靖郭君因見之客趨進曰海大魚因反走  
靖郭君曰請聞其說客曰臣不敢以死爲戲靖郭  
君曰願爲寡人言之答曰君聞大魚子網不能止  
繳不能絙也蕩而失水螻蟻得意焉今夫齊亦君  
之海也君長有齊矣以薛爲君失齊雖隆薛城至  
於天猶無益也靖郭君曰善乃輟不城薛

荆王弟在秦秦不出也中射之士曰資臣百金臣  
能出之因載百金之晉見叔向曰荆王弟在秦秦  
不出也請以百金委叔向叔向受金而以見之晉  
平公曰可以城壺丘矣平公曰何也對曰荆王弟  
在秦秦不出也是秦惡荆也必不敢禁我城壺丘  
若禁之我曰爲我出荆王之弟吾不城也彼如出  
之可以德荆彼不出是卒惡也必不敢禁我城壺  
丘矣公曰善乃城壺丘謂秦公曰爲我出荆王之  
弟吾不城也秦因出之荆王大說以鍊金百鎰



晉  
隘廬攻郢戰三勝問子晉曰可以退子子晉對曰  
溺人者一飲而止則無溺者以其不休也不如乘  
之以沈之

鄭人有一子將宦謂其家曰必築壞牆是不善人  
將竊其巷人亦云不時築而人果竊之以其子為  
智以巷人告者為盜

觀行第二十四

古之人目短於自見故以鏡觀面智短於自知故

以道正己故鏡無見疵之罪道無明過之怨目失  
鏡則無以正鬚眉身失道則無以知迷惑西門豹  
之性急故佩韋以緩己董安于之心緩故佩弦以  
自急故以餘補不足以長續短之謂明主  
天下有信數三一曰智有所不能立二曰力有所  
不能舉三曰彊有所不能勝故雖有堯之智而無  
衆人之助大功不立有鳥獲之勁而不得人助不  
能自舉有賁育之彊而無法術不得長生故世有  
不可得事有不可成故鳥獲輕千鈞而重其身非



其身重於千鈞也勢不使也離朱易百步而難眉  
睫非百步近而眉睫遠也道不可也故明主不窮  
鳥獲以其不能自舉不因離朱以其不能自見因  
可勢求易道故用力寡而功名立時有滿虛事有  
利害物有生歿人主爲三者發喜怒之色則金石  
之士離心焉聖賢之樸淺深矣故明主觀人不使  
人觀己明於堯不能獨成鳥獲不能自舉責育之  
不能自勝以法術則觀行之道畢矣

安危第二十五

安術有七危道有六安術一曰賞罰隨是非二曰  
禍福隨善惡三曰歿生隨法度四曰有賢不肖而  
無愛惡五曰有愚智而無非譽六曰有尺寸而無  
意度七曰有信而無詐

危道一曰斲削於繩之內二曰斷割於法之外三  
曰利人之所害四曰樂人之所禍五曰危人之所  
安六曰所愛不親所惡不疏如此則人失其所以  
樂生而忘其所以重歿人不樂生則人主不尊不  
重歿則令不行也



使天下皆極智能於儀表盡力於權衡以動則勝  
以靜則安治世使人樂生於爲是愛身於爲非小  
人少而君子多故社稷常立國家久安奔車之上  
無仲尼覆舟之下無伯夷故號令者國之舟車也  
安則智慮生危則爭鄙起故安國之法若饑而食  
寒而衣不令而自然也先王寄理於竹帛其道順  
故後世服今使人去饑寒雖貴育不能行廢自然  
雖順道而不立強勇之所不能行雖上不能安上  
以無厭責已盡則下對無有無有則輕法法所以

爲國也而輕之則功不立名不成聞古扁鵲之治  
其病也以刀刺骨聖人之救危國也以忠拂耳刺  
骨故小痛在體而長利在身拂耳故小逆在心而  
久福在國故甚病之人利在忍痛猛毅之君以福  
拂耳忍痛故扁鵲盡巧拂耳則子晉不失壽安之  
術也病而不忍痛則失扁鵲之巧危而不拂耳則  
失聖人之意如此長利不遠垂功名不久立  
人主不自刻以堯而責人臣以子晉是幸殷人之  
盡如比子盡如比子則上不失下不亡不權其力



聖王之立法也其實足以勸善其威足以勝暴其備足以必完法治世之臣功多者位尊力極者賞厚情盡者名立善之生如春惡之去如秋故民勸極力而樂盡情此之謂上下相得上下相得故能使用力者自極於權衡而務至於任鄙戰士出死而願為賁育守道者出懷金石之心以效子胥之節用力者為任鄙戰如賁育守為金石則君人者高枕而守已完矣

古之善守者以其所重禁其所輕以其所難止其

所易故君子與小人俱正盜跖與曾史俱廉何以知之夫貪盜不赴谿而掇金赴谿而掇金則身不全賁育不量敵則無勇名盜跖不計可則利不成明主之守禁也賁育見侵於其所不能勝盜跖見害於其所不能取故能禁賁育之所不能犯守盜跖之所不能取則暴者守愿邪者反正大勇愿巨盜貞則天下公平而齊民之情正矣

人主離法失人則危於伯夷不安取而不免於田成盜跖之禍何也今天下無一伯夷而姦人不絕



世故立法度量度量信則伯夷不失是而盜跖不  
得非法分明則賢不得奪不肖強不得侵弱衆不  
得暴寡詭天下於堯之法則貞士不失分姦人不  
徼幸寄千金於羿之矢則伯夷不得亡而盜跖不  
敢取堯明於不失故天下無邪羿巧於不失發  
故千金不亡邪人不售而盜跖止如此故圖不載  
宰弔不舉六卿書不著子胥不明夫差孫吳之略  
廢盜跖之心伏人主甘服於玉堂之中而無矚目  
劫齒傾取之患人臣垂拱於金城之內而無扼腕

聚唇嗟惜之禍服虎而不以桎禁姦而不以法塞  
偽而不以符此責育之所患堯舜之所難也故設  
桎非所以備鼠也所以使怯弱能服虎也立法非  
所以備會史也所以使庸主能止盜跖也為符非  
所以豫尾生也所以使衆人不相謾也不獨恃此  
干之效節不幸亂臣之無詐也恃怯士之所能服  
握庸主之所易守當今之世為人主忠計為天下  
結德者利莫長於如此故君人者無亡國之圖而  
忠臣無失身之畫明於尊位必賞故能使人盡力



於權衡、效節於官職、通於責官之情、不以效易生、  
惑於盜跖之貪、不以財易身、則守國之道畢備矣、  
用人第二十七

聞古之善用人者、必循天順人、而明賞罰、循天則  
用力寡而功立、順人則刑罰省而令行、明賞罰則  
伯夷盜跖不亂、如此則白黑分矣、治國之臣、效功  
於國、以履位、見能於官、以受職、盡力於權衡、以任  
事、人臣皆宜其能、勝其官、輕其任、而莫懷餘力於  
心、莫負兼官之責於君、故內無伏怨之亂、外無馬

服之患、明君使事不相干、故莫訟、使士不兼官、故  
技長、使人不同功、故莫爭、訟爭訟止、技長立、則疆  
弱不敵力、冰炭不合形、天下莫得相傷、治之至也、  
釋法術而心治、堯不能正一國、夫規矩而妄意度、  
奚仲不能成一輪、廢尺寸而差短長、王爾不能半  
中、使中主守法術、拙匠守規矩、尺寸則萬不失矣、  
君人者、能去賢巧之所不能、守中拙之所萬不失、  
則人力盡而功名立、  
明主立可爲之賞、設可避之罰、故賢者勸賞而不



見子晉之禍、不自者少罪、而不見僂割背、盲者處  
平而不遇深谿、愚者守靜而不陷險危、如此則上  
下之恩結矣、古之人曰、其心難知、喜怒難中也、故  
以表示目、以鼓語耳、以法放心、君人者、釋三易之  
數而行一難知之心、如此則怒積於上、而怨積於  
下、以積怒而御積怨、則兩危矣、

明主之表易見、故約立其教、易知、故言用其法、易  
爲、故令行三者立、而上無私心、則下得循法而治、  
望表而動、隨繩而斷、因指而縫、如此則上無私威、

之毒、而下無愚拙之誅、故上居明而少怒、下盡忠  
而少罪、

聞之曰、舉事無患者、堯不得也、而世未嘗無事也、  
君人者、不輕爵祿、不易富饗、不可與救危國、故人  
主厲廉耻、招仁義、昔者介子推無爵祿、而義隨文  
公、不忍口腹、而仁割其肌、故人主結其德、書圖著  
其名、人主樂子使人、以公盡力、而苦辛、以私奪威、  
人臣安子以能受職、而苦子以一負二、謂一身故  
明主除人臣之所苦、而立人主之所樂、上下之利



莫長於此、不察私門之內、輕慮重事、厚誅薄罪、久  
怨細過、長侮偷快、長輕侮人偷取數以德追禍、禍  
當誅而反以是斷乎而續以王也、故世有易身之  
患、患人主立難為、而罪不及、則私怨生、人臣失所長、而  
奉難給、則伏怨結、勞苦不撫、循憂悲不哀、憐喜則  
譽小人、賢不肯、俱賞怒則毀君子、使伯夷與盜跖  
俱辱、故臣有叛主、  
使燕王內憎其民、而外愛魯人、則燕不用、而魯不

切附民見憎、不能盡力、而務初、魯見說、而不能離、  
命而親他主、如此、則人臣為隙穴、而人主獨立、以  
隙穴之臣、而事獨立之主、此之謂危殆、  
釋儀的、而妄發、雖中、而不巧、釋法制、而妄怒、雖殺  
戮、而為人不恐、罪生、甲禍歸己、伏怨、乃結、故夏治  
之國、有賞罰、而無喜怒、故聖人極有刑法、而效無  
驚、毒故、故人服、發失中的、賞罰、當符、故堯復生、羿  
復立、如此、則上無殷夏之患、下無比于之禍、君高  
枕、而臣樂、崇道、該天地、德極、萬世矣、



夫人主不寒憊穴而勞力於楮要暴雨疾風必壞  
不去眉睫之禍而慕貴者之少不謹蕭牆之患而  
固金城於遠境不用近賢之謀而外結萬乘之交  
於千里飄風一旦起則貴者不及救而外交不及  
至禍莫大於此當今之世爲人主忠計者必無使  
燕王說魯人無使近世慕賢於古無思越人以救  
中國弱者如此則上下親內功立外名成  
功名第二十八  
明君之所以立功成名者四一曰天時二曰人心

三曰技能四曰勢位非天時雖十堯不能冬生一  
穗逆人心雖貴育不能盡人力故得天時則務而  
自生得人心則不趣而自勸因技能則不急而自  
疾得勢位則不推進而名成若水之流若船之浮  
守自然之道行毋窮之令故曰明主  
夫有材而無勢雖賢不能制不肖故立尺材於高  
山之上則臨十仞之谿材非長也位高也樂爲天  
子能制天下非賢也勢重也堯爲匹夫不能正三  
家非不肖也位早也千鈞得船則浮鎔銖失船則



沉非千金輕鉛銖重也有勢之與無勢也故短文  
一臨高也以位不肖之制賢也以勢人主者天下二  
共 力以其載之故安衆同心以共之之故尊人臣守  
所長盡所能故忠以尊主主御忠臣則長樂生而  
功名成名實相持而成形影相應而立故臣主同  
欲而具使人主之患在莫之應故曰一牛獨拍雖  
畫圓疾無聲人臣之憂在不得一故曰右牛畫圓左牛  
畫方不能兩成故曰至治之國君若椽臣若鼓枝若  
君車事若馬故人其餘力昂於應而技有餘乃使  
乃當巧若

於事立功者不足於力親近者不足於信成名者  
不足於執近者已親而遠者不結則名不稱實者  
也聖人德若堯舜行若伯夷而位不載於世則功  
不立名不遂故古之能致功名者衆人助之以力  
近者結之以成遠者譽之以名尊者戴之以執如  
此故太山之功長之於國家而日月之明公著於  
天地此堯之所以南面而守功舜之所以北面而  
效功也

大體第二十九



古之全大體者望天地親江海固山谷日月所照  
四時所行雲布風動不以智累心不以私累已寄  
治亂於法術託是非於賞罰屬輕重於權衡不逆  
天理不傷情性不吹毛而求小疵不洗垢而察難  
知如不引繩之外不推繩之內不急法之外不緩法  
之內守成理固自然禍福生乎道法而不出乎愛  
惡榮辱之責在乎已而不在乎人故至安之世法  
如朝露純樸不散心無結怨口無煩言故車馬不  
疲弊於遠路旌旗不亂於大澤萬民不失命於寇

戎雄駿不創壽於旗幟豪傑不著名於圖書不錄  
功於盤盂記年之牒空虛故曰利莫長於簡福莫  
久於安使匠石以千歲之壽操鉞視規矩斧繩墨  
而正太山使責音帶子將而齊萬民雖盡力於巧  
極盛於壽太山不正民不能齊故曰古之牧天下  
者不使匠石極巧以敗太山之體不使責音盡成  
以傷萬民之性因道全法君子樂而大舜止澹然  
閒靜因天命符大休故使人無離法之罪魚無失  
水之禍如此故天下少不治



世不天則下不徧覆心不地則物不必載太山不  
立好惡故能成其高江海不擇小助故能成其富  
故大人寄形於大地而萬物備歷心於山海而國  
家富上無忿怒之毒下無伏怨之患上下交撲以  
道為舍故長利積大功立名成於前德垂於後治  
之至也

韓非子卷第八終

韓非子卷第九

內儲說上七術第三十 儲聚也謂聚其所說皆君之內謀故曰內

主之所用也七術所察也六微七術一曰衆端參  
觀 端直也欲求衆直必參驗而聽觀也 二曰必罰明威 三曰信賞盡  
能 四曰一聽責下尊聽一理必有失責 五曰疑詔  
詭使 疑危而副文譎詭而六曰挾知而問七曰倒  
言 及事則或倒其言或得其盡此七者主之所用也  
觀聽不參則誠不聞 不參則誠者莫告一聽有門戶則



臣墜塞各聽其所從若門其說在侏儒之夢見寃  
侏儒不見此譏寃公偏聽孔子曰後象公之稱莫乘而  
迷孫與之同亂是一固為一人對舉國盡黨委  
人見河伯就齊王尊信一人故被與惠子之言亡其  
半也惠二言君文謀事有半疑有半今皆稱不疑  
門戶其患在豎牛之餓叔孫叔而二子殺亡也  
而江乞之說荆俗也荆俗不言人惡故嗣公欲治  
不知謂不知治故使有敵恐其所貴臣妾權已矣  
敵通足以成其明是以明主推積鐵之類積鐵為  
黨為權更甚也

備失則體不傷積疑為而察一市之患雖一市文  
心畫以備臣則不生  
况三手  
參觀一

愛多者則法不立威寡者則下慢上是以刑罰不  
必則禁令不行其說在董子之行石邑董子至石  
以立法故與子產之敖游吉也子產散游吉令故  
趙國治也仲尼說隕霜草則以宜殺而不殺故也  
仲尼說隕霜草則以宜殺而不殺故也而殷法刑  
弃原將行去樂池以刑賞之故也而公孫鞅  
重輕罪則無由犯重罪故先重輕罪是以麗水之



亦

金不守竊麗水之金其罪辜確猶竊而不化而積  
澤之火不救則有竊而獲兒者故雖重罪不止也  
弱齊國成歡以積澤火焚而人不  
以魏王慈惠知必弱齊國太仁卜皮以慈惠亡魏王  
其必亡其身也管仲知之故漸死人  
不用命者罰公赤知國嘗必  
一都買而誅之  
必罰二

賞譽薄而謾者下不用謾欺也  
必其說在文子稱若獸鹿獸鹿唯就薦單猶  
賞譽厚而信者下輕

王焚宮室焚其室者欲行賞罰於而吳起倚車轅  
賞移轅者欲示李惺斷訟以射欲人之善射者理  
其信而不欺也宋崇門以毀成與之宮故多毀成者也  
勾踐知之故式怒電人故式怒電以求  
獎裕厚賞之使人為貴諸也婦人之拾蠶漁者文  
握蠶是以效之也此得利忘唯之效也

賞譽三

一聽則愚智不分直聽一理不反覆責下則人臣  
不參則人臣不得參梓  
其說在宋鄭本梁地故



亦索而合之不思染木鄭地過也鄭人與吹竽混音吹  
 責下也故其患在申子之以趙紹韓水為嘗或子  
 為請兵光合趙紹韓成其私也韓君故公子汜議割河  
 如其意然後說終成其私也此而應侯謀絕上黨應  
 東非計也公河東以構三國此而應侯謀絕上黨應  
 此上黨亦非計也秦王從之

一聽四

數見久待而不任其則鹿散久謂人散見於外或復  
 則謂此得主之意終使人問他則不驚私雖知其  
 不為陽若不知更或以他事或問是以龐敬還公  
 之他人不敢驚其私矣驚猶售

大夫龐敬便市者不為其而戴謹詔視輻車戴謹  
 奉筭者更周主亡玉簪周主故亡玉簪以商太宰  
 使視輻車周主亡玉簪周主故亡玉簪以商太宰  
 求聽察之名也

說使五

挾智而問則不智者至挾已所智而有所問則深  
 智一物衆隱皆變伏於一物莫不之變而露見其說  
 在昭侯之握一瓜也驗瓜之亡以誠故必審南門而  
 三鄉得必審南門之皆得其情實三周主索曲杖而  
 羣臣懼私得曲杖下皮事庶子使得彼陰懼也西



門豹詳遺轄謀遺其轄欲取

挾智六

倒言反事以嘗所疑則姦情得倒錯其言反為其  
故陽山謾摻豎偽謾摻豎殫齒為秦使詐為秦使  
齊人欲為亂君伴逐所愛令子之以白馬以驗左右  
誠子產離訟者得分離訟者使嗣公過關市以驗左右  
使察之稱得聽察之稱

倒言七右經

○衛靈公之時彌子瑕有寵專於衛國侏儒有見

公者曰臣之夢賤矣公曰何夢對曰夢見電為見  
公也公怒曰吾聞見人主者夢見日奚為見寡人  
而夢見電對曰失日兼燭天下一物不能當也言  
物不能蔽人君兼燭一國人一人不能擁也一人  
日之光也擁君之明故將見人主者夢見日夫電一人燭焉則後  
人無從見矣後一人燭則蔽電之光故今或者一人  
有燭君者此譏彌子瑕專則臣雖夢見電不亦  
可乎

魯哀公問於孔子曰鄙諺曰莫衆而迷舉事不與  
衆謀者必



迷今寡人舉事與羣臣慮之而國愈亂其故何也  
孔子對曰明主之問臣一人知之一人不知也人  
則得再三人不知如是者明主在上羣臣直議於下  
今羣臣無不一辭同執子季孫者舉魯國盡化為  
一舉國既化為一則君雖問境內之人猶不免於  
一安得論其是非也君雖問境內之人猶不免於  
亂也境內之人亦與季孫一曰晏嬰子聘魯哀公  
問曰語曰莫三人而迷舉事不與三人今寡人與  
一國慮之魯不免於亂何也晏子曰古之所謂莫  
一人而迷者一人失之二人得之三人足以為眾

矣故曰莫三人而迷今魯國之羣臣以千百數一  
言於季氏之私人數非不衆所言者一人也安得  
三哉

齊人有謂齊王曰河伯大神也王何不試與之遇  
乎臣請使王遇之為壇場大水之上而與王立之  
焉有間大魚動因曰此河伯直信一人言  
張儀欲以秦韓與魏之勢伐齊荆而惠施欲以齊  
荆偃兵以齊荆為援則秦韓不二人單之君臣左  
右皆為張子言而以攻齊割為利而莫為意子言



王果聽張子而以惠子言為不可攻齊荆事已定  
惠子入見王言曰先生毋言矣攻齊荆之事果利  
矣一國盡以為然惠子因說不可不察也夫齊荆  
之事也誠利一國盡以為利是何智者又衆也攻  
齊荆之事誠不利一國盡以為利何愚者又衆也  
凡謀者疑也有疑然復謀疑也者誠疑以為可者半以  
為不可者半若誠有疑則今一國盡以為可是王  
無致疑之人劫主有固亡其半者也致疑  
則大盜得恣其是田成越高  
成其篡弒者無人疑故也

叔孫相魯賢而主斷其所愛者曰豎牛亦擅用叔  
孫之令叔孫有子曰壬豎牛妬而欲殺之因與壬  
游於魯君所魯君賜之玉環壬拜受之而不散佩  
使豎牛請之叔孫豎牛欺之曰吾已為爾請之矣  
使爾佩之士因佩之豎牛因謂叔孫何不見壬於  
君乎叔孫曰孺子何足見也豎牛曰壬固已數見  
於君矣君賜之王環壬已佩之矣叔孫召壬見之  
而果佩之叔孫怒而殺壬壬兄曰丙豎牛又妬而  
欲殺之叔孫為丙鑄鐘已成丙不敢擊使豎牛請  
已作鐘



文叔孫豎牛不為請又欺之曰吾已為爾請之矣  
使爾擊之丙因擊之叔孫聞之曰丙不請而擅擊  
鐘怒而逐之丙出走齊居一年豎牛為謝叔孫叔  
孫使豎牛召文又不召而報之曰吾已召文矣丙  
怒甚不吉來叔孫大怒使人殺之二子已死叔孫  
有病豎牛因獨養之而去左右不內人曰叔孫不  
允欲聞人聲因不食而餓殺叔孫已死豎牛因不豎  
衰也從其府庫重寶空之而奔齊失聽所信之言  
而子父為人憊此不察之患也

江乞為魏王使荆謂荆王曰臣入王之境內聞王  
之國俗曰君子不蔽人之美不言人之惡誠有之  
乎王曰有之然則若白公之亂得無危乎不言人  
惡則白  
公得成其  
謀故危也誠得如此臣危必罪矣有惡不言  
何罪之有  
衛嗣君重如耳愛世姬而恐其皆因其愛重以壅  
已也乃餐薄疑以款之如耳專魏姬以親世姬曰  
以是相參也嗣君知欲無壅而未得其術也夫不  
使賤議賤不得與下必坐上下必坐上下得罪必坐而必  
待勢今雨受勢重既重之鈞也而後敢相議正可相與議則是



謀臣

益樹壅塞之臣也兩受其謀為壅更嗣君不得術嗣君之壅乃

始

夫矢來有鄉鄉方也則積鉞以備一鄉謂聚鐵

備一處即甲矢來無鄉則為鐵室以盡備之謂甲

者不全者也有鐵故曰鐵室無不備之則休不傷故彼以盡備之

不傷此以盡敵之無毒也言君亦當盡敵於臣皆

龐恭與太子質於邯鄲謂魏王曰今一人言市有

虎王信之乎曰不信二人言市有虎王信之乎曰

不信三人言市有虎王信之乎王曰寡人信之龐

恭曰夫市之無虎也明矣然而三人言而成虎今

邯鄲之去魏也遠就市議臣者過於三人願王察

之龐恭從邯鄲反竟不得見

②董闕于為趙上地守行石邑山中澗深峭如牆

習百仞因問其南鄉左右曰夫嘗有入此者乎對

曰無有曰嬰兒癡聾狂悖之人嘗有入此者乎對

曰無有牛馬大羝嘗有入此者乎對曰無有董闕

于喟然太息曰吾能治矣使吾治之無敵猶入澗

文必成也則入莫文歎祀也何為不治之



子產相鄭病將死謂游吉曰我死後子必用鄭必  
以嚴莅人丈夫火形嚴故人鮮灼水形懦人多溺子  
必嚴子之刑無令溺子之懦故子產死游吉不肯  
嚴刑鄭少年相率為盜處於霍澤將遂以為鮑福  
游吉率車騎與戰一日一宿僅能克之游吉唱然  
歎曰吾蚤行夫子之教必不悔至於此矣  
魯哀公問於仲尼曰春秋之記曰冬十二月實霜  
不殺菽何為記此仲尼對曰此言可以殺而不殺  
也夫宣殺而不殺桃李冬實天失道草木猶犯干

文而況於人君子人君失道人  
臣凌之者宜  
殷之法刑弃灰於街者子貢以為重問之仲尼仲  
尼曰知治之道也夫弃灰於街必掩人灰塵播揚  
善掩人  
也掩人人必怒怒則鬪鬪必三族相殘也  
殘傷相  
此殘三族之道也雖刑之可也且夫重罰者人之  
所惡也而無弃灰人之所易也使人行之所易而  
無離所惡此治之道一曰殷之法弃灰于公道者  
斷其手子貢曰弃灰之罪輕斷手之罰重古人何  
太毅也毅酷也曰無弃灰所易也斷手所惡也行所



易不關所惡古人以為易故行文  
中山之相樂池以車百乘使趙選其客文有智能  
者以為將行人將上行道文  
中道而亂樂池曰吾以  
公為有智而使公為將行今中道而亂何也客因  
辭而去曰公不知治有威足以服人而利足以勸  
人故能治之今臣君之少客也言在客也夫從少正  
長從賤治賢而不得操其利害之柄以制之此所  
以亂也嘗試使臣彼文善者我能以為卿相彼不  
善者我能以斬其首何故而不治

公孫鞅之法也重輕罪重罪者人之所難犯也而  
小過者人之所易去也使人去其所易無離其所  
難此治之道夫小過不生大罪不至是人無罪而  
亂不生也令重罪輕罪避故一曰公孫鞅曰行  
刑重其輕者輕者不至重者不來不犯輕自然是  
謂以刑去刑也以輕刑去重刑  
荆南之池麗水之中生金人多竊采金采金之禁  
得而輒辜磔於市甚衆竊羅其水也又設防禁遠  
也而人竊金不止夫罪莫重辜磔於市猶不止者



不必得也言犯罪者不必一一皆得而有免故今  
有於此曰弔汝天下而殺汝身庸人不為也夫有  
天下大利也猶不為者知必死故不必得也則雖  
羣磔寤金不止知必死則天下不為也  
魯人燒積澤天北風火南倚故曰南也恐燒國哀  
公懼自將眾趨救火者左右無人盡逐獸而火不  
救乃召問仲尼仲尼曰夫逐獸者樂而無罰救火  
者苦而無賞此火之所以無救也哀公曰善仲尼  
曰事急不及以賞救火者盡賞之則國不更以賞

於人請徒行賞哀公曰善於是仲尼乃下令曰亦  
救火者比降北之罪逐獸者比入禁之罪令未下  
遍而火已救矣

成驩謂齊王曰王太仁太不忍人王曰太仁太不  
忍人非善名邪對曰此人臣之善也非人主之所  
行也夫人臣必仁而後可與謀不忍人而後可近  
也不仁則不可與謀忍人則不可近也王曰然則  
寡人安所太仁安不忍人對曰王太仁於薛公而  
太不忍於諸田太仁薛公則大臣無重太仁則繼  
文驩奢不



修德義衆必輕文故成不得重也太不思諸田則父兄犯法大臣  
無重則兵弱於外父兄犯法則政亂於內兵弱於  
外政亂於外此亡國之本也

魏惠王謂卜皮曰子聞寡人之聲聞亦何如焉對  
曰臣聞王之慈惠也王欣然喜曰然則功且安至  
對曰王文功至於亡王曰慈惠行善也行之而亡  
何也卜皮對曰夫慈者不忍而惠者好與也不忍  
則不誅有過好予則不待有功而賞有過不罪無  
功受賞雖亡不亦可乎

齊國好厚葬布帛盡於衣衾材木盡於棺槨桓公  
患之以告管仲曰布帛盡則無以爲蔽材木盡則  
無以爲守備而人厚葬之不休禁之奈何管仲對  
曰凡人之有爲也非名之則利之也於是乃下令  
曰棺槨過度者戮其尸罪夫當喪者夫戮其屍無名  
罪當喪者無利人何故爲之也

衛嗣君之時有晉龐逃之魏因爲襄王之后治病  
魏襄王也衛嗣君聞之使人請以五十金買之五反  
之後也而魏王不予乃以左氏易之左氏都邑名也羣臣左右諫



曰夫以一都買晉靡可乎王曰非子之所知也夫  
治無小而亂無大若不治小者則大亂起也法不立而誅不必  
當誅而不誅故曰不必也雖有十左氏無益也法立而誅必雖  
失十左氏無害也魏王聞之曰主欲治而不聽之  
不祥因載而往徒獻之徒獻晉靡不取都金  
③齊王問於文子曰治國何如對曰夫賞罰之為  
道利器也君固握之不可以示人若如臣者猶獸  
鹿也唯薦草而就獸鹿就薦草人臣歸厚賞故  
越王問於大夫文種曰吾欲伐吳可乎對曰可矣

吾賞厚而信罰嚴而必君欲知之何不誠焚宮室  
於是遂焚宮室人莫救之乃下令曰人之救火者  
效比於敵之賞救火而不效者比勝敵之賞不救  
火者比北降之罪人塗其面被濡衣而走火者左  
三千人右三千人此知必勝之勢也  
吳起為魏武侯西河之守秦有小亭臨境吳起欲  
攻之不去則甚害田者言小亭能為田者害政當去之去之則不  
足以徵申兵亭小故也於是乃倚一車轅於北門之外  
而今之曰有能徒此南門之外者賜之上田上字



人莫之從也及有從之者還賜文如令俄又置一  
右帝赦東門之外而令之曰有能從此於西門之  
外者賜文如初人爭從文乃下令大夫曰明日且  
攻亭有能先登者仕文國大夫賜文上田宅人爭  
趨文於是攻亭一朝而拔文  
李愔爲魏文侯上地之守而欲人之善射也乃下  
令曰人之有狐疑之訟者令之射的的所射質中之者  
勝不中者負令不而人皆疾習射日夜不休乃與  
秦人戰大敗之以人之善戰射也

宋崇門之巷人服喪而毀甚瘠上以爲慈愛於親  
舉以爲官師明年人之所以毀收者歲十餘人子  
之服親喪者爲愛之也而尚可以賞勸也况君上  
之於民乎君而無賞則功不立  
越王慮伐吳也慮謀欲人之輕死也出見怒龍乃爲  
之式從者曰奚敬於此王曰爲其有氣故也明年  
請以頭獻王者歲十餘人由此觀之譽文足以殺  
人矣譽於勇則人以頭獻一曰越王勾踐見怒龍而式之御  
者曰何爲式王曰龍有氣如此可無爲式乎士人



曰

聞之曰竈有氣王猶為式況於人有勇者不是歲  
人有自剄以其頭獻者剄割故越王將復吳而  
誠其教燔臺而設之使民赴火者賞在火也殺火雖  
赴文必得賞故臨江而鼓之使人赴水者賞在水  
也臨戰而使人絕頭刳腹而無顧心者賞在兵也  
又況據法而進賢其助甚此矣進賢可以得賞又  
豈不為哉其所以不進賢者但不賞故也  
韓昭侯使人藏弊袴侍者曰君亦不仁矣弊袴不  
以賜左右而藏之昭侯其非子之所知也吾聞明

主之愛一嘖一笑必愛其不善勸其嘖有為嘖而  
能善不每為也笑有為笑今夫袴豈特嘖笑哉嘖笑尚不每為况  
而與袴之與嘖笑遠矣吾必待有功者故收藏之  
未有予也

身起鱷似蛇蝮似蠟人見蛇則驚駭見蠟則起然而

婦人拾錢漁者握贖利之所在則忘其所惡皆為

孟賁百戰百勝有利故人握

④魏王謂鄭王曰始鄭梁一國也已而別今願復  
得鄭而合之梁鄭君患之召羣臣而與之謀所以



對魏鄭公子謂鄭君曰此甚易應也君對魏曰以  
鄭為故魏而可合也則弊邑亦願得梁而合之鄭  
魏王乃止

齊宣王使人吹竽必三百人南郭處士請為王吹  
竽宣王說之糜食以數百人糜宣王死泯王立好  
一一聽之處士逃一日韓昭侯曰吹竽者衆吾無  
以知其善者田嚴對曰一一而聽之

越令人因申子於韓請兵將以攻魏申子欲言文  
君而恐君之欲疑已外市也為外請兵取其不則

恐惡於趙乃令趙紹韓嘗試君之動貌而後言

文許不之貌必有愛動內則知昭侯之意外則有

得趙之功既為文請若許其思固以成不許終以

三國兵至韓王謂儀緩曰三國之兵深矣寡人欲

割河東而謹何如謹謂有急且與之後寧將後取

對曰夫割河東大費也免國於患大功也此父兄

之任也王何不召公子汜而問焉王召公子汜而

告之對曰謹亦悔不謹亦悔王今割河東而謹三

吾國歸王必曰三國固且去矣晉特以三城送之三



自去又與之城是徒以  
三城為送此悔之辭  
不謹三國也入韓則國必  
大舉矣王必大悔王曰不獻三城也國而韓必大  
舉王必悔曰不  
獻三城之故也臣故曰王謹亦悔不謹亦悔王曰  
為我悔也寧亡三城而無悔危乃悔寡人斷謹矣  
言謹事  
斷矣

應侯謂秦王曰王得宛葉藍田陽夏斷河內困梁  
鄭所以未王者趙未服也弛上黨在一而已  
廢上  
一郡以臨東陽則鄆口中虱也  
以守上黨之兵  
危如也王拱而朝天下後者以兵中之也  
中傷然上

黨之安樂其處甚劇臣恐弛之而不聽奈何  
今上  
安樂而其處又煩劇  
王曰必弛易之矣  
謂移易其  
雖欲弛之恐王不聽  
兵以臨東  
陽吾斷  
定矣

五 罷敬縣令也遣市者行而召公大夫而還之  
夫亦遣  
立有間無以詔之卒遣行  
不命卒遣夫俱  
為市  
市者以為令與公大夫有言不相信以至無為夫  
雖告以不命復亦  
不信故不敢為焉  
戴驩宋太宰復使人曰吾聞數夜有乘輜車至亦  
史門者謹為我伺之使人報曰不見輜車見有奉



筭而與李史語者有問李史受筭

造伺輜車故實  
奉筭木令伺奉

筭彼當  
易其辭

周王亡玉簪令吏求文三日不能得也周主令人  
求而得之家人文屋間周主曰吾知吏之不事也  
也不事於臣也求簪三日不得文吾令人求文不移  
日而得之於是吏皆懼以為君神明也

高太宰使少庶子文市顧反而問之曰何見於市  
對曰無見也太宰曰雖然何見也對曰市南門文  
外甚眾牛車僅可以行耳太宰因誡使者無敢告

人吾所問於女因召市吏而詰又曰市門之外何  
多牛屎市吏甚怪太宰知之疾也乃悚懼其所也

①韓昭侯握瓜而佯亡一瓜求文甚急左右因割  
其瓜而效之昭侯以察左右之臣不誠割瓜不誠

韓昭侯使騎於縣使者報昭侯問曰何見也對曰  
無所見也昭侯曰雖然何見曰南門之外有菑穢  
食苗道左者昭侯謂使者毋敢洩吾所問於女乃  
下令曰當苗時禁牛馬入人田中國有令而吏不  
以為事牛馬甚多人田中亟舉其數上文不得



將重其罪於是二卿舉而上之昭侯曰未盡也後  
往審之乃得南門之外黃犢吏以昭侯為明察皆  
悚懼其所而不敢為非

周主下令索曲杖吏求之數日不能得周主私使  
人求之不移日而得之乃謂吏曰吾知吏不事也  
也曲杖甚易也而吏不能得我令人求之不移日  
而得之豈可謂忠哉吏乃皆悚懼其所以君為神  
明

卜皮為絲令其御史汚穢而有愛妾卜皮乃使少

庶子佯愛之佯愛 御吏以知御史陰情

西門豹為鄴令佯亡其車轄令史求之不能得使  
人求之而得之家人屋間

⑦陽山君相衛聞王之疑已也乃偽詢穆堅以知  
之穆堅王之所愛令偽詢之 必憤而言王之疑已也

淳齒聞齊王之惡已也乃矯為秦使以知之秦使必 王既 不為

齊人有欲為亂者恐王知之因詐逐所愛者令走  
王知之王知逐所愛則 不疑其為亂也



子之相燕坐而佯言曰走出門者何白馬也左右  
皆言不見有一人走追之報曰有子之以此知左  
右之不誠信偽報有白馬者是不誠信  
有相與訟者子產離之而無使得通辭倒其言以  
告而知之謂得此言以告彼言以告此則知訟者之情實  
衛嗣公使人為客過鬪市鬪市苛難之因事鬪市  
以金與鬪史乃舍之嗣公為鬪吏曰某時有客過  
而所與汝金而汝因遺之鬪吏乃大恐而以嗣公  
為明察

