

五卷之三

農村週刊

目錄

農村週刊 第十期

半畝方塘

貪天之功以為己祿
記者節雜感
九三感言
映塘主
好問

2. 綏遠省河套復興計劃

3. 上白部長書呈報董主席後之覆信

4. 河套復興計劃

5. 變黃汎區為樂園

出頭地

關地啟事

處世門徑

美國達耳卡耐基著
林俊千選譯

五風十雨

本刊緊要啟事

察哈爾秘書處函 察哈爾保安司令部函 中國生產促進會資料室 察哈爾省水利局 焦科長充之復函 張局長

傅德復函 于廳長純齋函 察哈爾地方法院公函 段副

廠長增琦函 綏遠高等法院函 察哈爾財政廳函 高

長雲山函 袁參謀長欣然函 吳大方函

專載

合作指導

中華民國三十六年九月十六日



中國生產促進會遠分會黑河實驗區委員會農刊週刊社

半方塘

貪天之功以爲己祿

塘主

——我爲什麼給國防長白健生上書
三月七日，我給國防部長白健生將軍，上了建設國防經濟的建議書，這份建議書，是三月六日晚上，一夜寫成，全文三千八百餘言，既無底稿，又未修正，只是用信紙，襯上複寫紙，一氣寫成；誠恐有人阻撓，不敢向任何人請教，在今天這個不澈底的民主時代，雖然不見得有什麼了不起的滅族大禍，可是拿我這個委任一級的小科長，越級言事，究竟是萬分欠妥的乖張行動；事後，我將上書的事，報告水利局副局長潘仁齋先生，潘先生尙替我捏一把汗，這種關切垂念的盛意，我當然衷心感激，因爲我已將全部生命的活力，決心供獻於生產建設，抱著鞠躬盡瘁，死而後已，成敗利鈍，非所計也的誓願，只有前進，沒有後退，只謀成功，不計失敗，楚霸王破釜沉舟，淮陰侯背水列陣，大有不成功便成仁的氣勢，縱觀目前社會需要，迴顧現在本身年齡，再檢討平日的抱負，與積累的經驗能力，下了這樣的一個決

心，自信相當的正確。所以給董主席上書，給白部長上書，都是根據我的決心進行，處置的正確與否，是另一問題，而我的言論與行動，卻有一套系統而精密的計劃，絕不是發狂言說大話，乃是我自信的。不過我的全部理論與實際未發表，未實施之前，斷章取義，當然免不了觀察的誤會，發出了不大妥當的言論了。

爲什麼說河套復興計劃，是由我的建議成功的，貪天之功以爲己祿麼？

農村週刊

我是個埋頭苦幹的人，自民國二十年，在托縣辦知行渠，抗戰期間在河西又辦務了四五道渠，擴大了無數的生產，我提倡的拆除了河西圍堡，阻止了寇僞的南進，完成屏障西北與後套的任務，這些事凡在河西的負責人員，都十分明白；試問我幾時呈報過傅長官，表現過我的功績；我爲完成任務，二十八年買出寇軍的密碼，因爲沒有到達長官部，我乾粹不提，這事察省公路處副處長于名西，知道的最詳細；我的老岳丈齊兆奎爲了此事，担了很大

的危險，墊了好多的錢財，我覺著愧悔，所以我去年四月，辭了中校副官，專門給他老人家辦了一年家務善後，這也是爲公負責的精神。我做了情報工作六年，沒有報過一件違心的假報告以敷衍長官，所以我雖然起五更睡半夜的努力，成績並不顯好，難道我不會做假報告麼，不是，我怕對不起國家民族，對不起長官，貽誤了前途，上校以上的黑官，保險可以騙到手，幾十萬元乃至幾萬萬元的小老財，早就當起來，我的聰明才智，雖然平常，當是要拿心的話，升官發財的途徑，並不是尋覓不見，也不是應付不了，我想凡是知道我，認識我的人，都會相信我這個自白，我既是這麼一個作風，貪天之功以爲己祿，肯那樣的做麼？請大家從新估價吧！

舉一個人所共知的有力例証

情報供給指揮官，定決心處置的材，這一個原則，我把握的最緊，所以在負責報責任的時候，長官部情報科同仁，都對我的情報最爲信任，大概這就是繼續負責六年之久的原因，也就是我問心無愧的地方。三十二年我離開了情報站，回到陝東就發現了情報擾亂長官部，擾亂後方

的事！——經過情形是這樣的：

寇機一架，在後套連續偵查七天，人心自然要發生騷動，謠言因之而起，情報人員，以訛傳訛，連編帶捏的亂報，長官部無準確的材料作根據，當然不能不作有備無患的行動，長官召開軍事會議，佈署軍隊，預備作戰，各機關作後移處置，地政局的公文案卷，都已上船，綏遠省銀行，爲了應付後移，每日控制了三十輛車，每輛車每日付價二千元，其他各機關和人民的混亂的情形，都和這差不多；當時我就認爲是情報人員，因風吹火，乾粹沒有一點事，曾給長官上書報告。

以上說了這一大篇，爲的拿事實證明我是個埋頭苦幹，實事求是，不愛作自我表現，急功近利的人，更不是貪天之功以爲己祿的人；再一段解釋河套復興計劃，是由我的建議成功的經過，與各種理由。我的建議與河套復興計劃有不可分離的關係。

綏西四首制工程，由綏西水利籌備會，與晉察綏善救分署，訂立了一萬噸救濟小麥的合同，今年曾經由行總下令撕毀了合同，張舜鼎分署長往來京滬，親身奔走數月，尚沒有得到圓滿的結果，如何能突然於萬噸小麥推都推不開的時候下一個非

幾千萬萬元不辦的計劃，河套復興計劃當然不是由行總自動的頒布的。

河套復興計劃到綏之後，省政府召開會議，臨時籌備，並沒有已定的計劃，可見又不是省府請求的。

黃汎區復興計劃，是指豫東、皖南、蘇北、在民國日報四月九日曾經披露過，並沒提過有河套復興計劃的字樣，是河套復興計劃，不在黃汎區原計劃之內，很顯明的是經過最有權威的大人物提議附帶上的。

白部長是廣西的人傑，廣西的軍事政治，在中國是最有建樹的省分，寇軍二十九年，侵入廣西，被廣西民衆殲滅；白部長重視民衆武力的信心，自此更爲堅決，我的建議，以建立生產保安隊爲中心，以建設國防經濟爲目的，從白部長已往的歷史和現在的崗位看，當然有採用我的建議的必要。

憲法頒布，大倡民主的今日，應當重視民意，民意決定一切，不用說我的建議，有內容，有見地，站在綏遠而談綏遠，中肯的地方，自信不少，就是狗屁不通的一片建議，爲集思廣益，培育民主政治，提高民氣，也應當格外垂青，在我拋磚可以引玉，或敢言的羞名，在白部長以千

金買死馬之骨而良馬至，負納言之盛譽，實乃相得益彰之壯舉，不容忽視，更不可加以惡意的打擊。

我的建議，於三月六日呈給白部長，河套復興計劃，四月八日在民國日報露佈，按時間推算也正在白部長回京之後，我的計劃，當然可證明已由白部長採納付諸實施。

按我的建議書的內容，與黃汎區及河套復興計劃的內容相比，完全一樣，並沒有什麼出入，拿我這一個委任一級的小小行政科長，而又是一個軍人出身，能够寫出那麼巧合的一篇國防經濟建設的建議書，在泄泄踏踏的今天，也有引起白部長見重而採納的可能。

貪天之功，是做事的主要原則。河套復興計劃，與我的建議書的關係，如此密切，簡直是天衣無縫的連繫起來，這就難怪我貪天之功了，不過雖然貪天之功，可是貪之有道，況且我並不是以爲己祿，我貪天之功，爲的證明我的建設國民生產經濟及國防經濟的遠大計劃，是一切我國當前需要的計劃，不是許多人所認爲的大言，空談，絕對不敢想，絕對不敢做的玄事。可見貪天之功，不爲己祿，爲的是掃除建設前途的障礙，也就是爲願

國利民只要目的不是自私，就是貪天之功，也不算錯。再說，吾人做事，最講究天時，地利，人和的配合，無論什麼樣的人，做什麼樣的事，不貪天之功，如何能成功，能貪天之功做事的人，才是成功的人，換句話說，貪天之功，就是做事主要原則。那麼，拿這句話，譏刺我，打擊我的人錯了吧，該返省了吧？

貪天之功，包括不了做事的原則，要能够貪地之功，貪人之功，才能做事！

友誼渠是成功條件最具備的渠，也就是最能適應我需要的渠，第一、我貪大黑河烏金之湯的無量水，牠比安徽的湖水肥的多，比湖南的澧水豐的多，乃至比世界上任何的水都要好，他雖不是我從山西帶來，但是我對他太愛了，並且是溺愛的，我貪友誼渠的瑤池之地三萬頃，我認爲他是復興中華民國的發祥地，解決民生問題，培植民主政治，實行民生主義的根據地，可以藉之以寫出中華民國輝煌的歷史，可以結束我前半生的事業，我爲了貪大自然的功，所以才貪人之功，我不但要貪河套復興計劃之功，我還要八年抗戰勝利之功，我還要貪時，事物一切數的功，只要我會貪，貪的有道理，有組織有計劃

的貪，我就能成大功立大業的。蔣委員長講從事現代政治建設必須注重組織的時候，特別提出要把握人，事，時，地，物的數，教吾人善爲處理人，事，時，地，物，也就是教吾人，貪人，事，時，地，物的功，從此看來，貪天之功以爲己祿，並不算壞，而且是成功的重要原則，請大家趕快的醒了吧，不要只顧打擊我，丟掉了自己成功的利器。

我前半生的失敗，就是因爲不貪天之功，後半生的希望，完全寄託在貪天之功的原理原則上了。

我在前段說明我不貪天之功以爲己祿的經過中，所寫的一切，確係事實，也就是敘述我失敗的歷史；前事不忘，後事之師，從今以後，我決心要實行貪天之功以爲己祿的原理原則了，拿貪天之功以爲己祿來打擊我的人，我要鄭重的致謝，我經此打擊，擊醒了半生的迷夢。我醒悟了，我參透了，古今中外的成功業者，都是善於貪天之功以爲己祿的人，雖然有人暗地裡做犧牲人以成全自己的勾當，明裏却要表白自己不是貪天之功以爲己祿，其實也大可不必；爲什麼呢？天地間原理原則都有點兒不徹底，都是相對的，貪天之功，固然也可以爲己祿打算，但是未嘗不可以

做爲人祿的方法，己人有互助之必要，公私有相成之功用，在成功業者，善爲運用，古今來之禍亂，有小人釀成的，也有君子激成的，不受科學洗禮的良心，担負不起指揮成功立業工作的任務。我今年四十五歲了，飽經世故，備嘗艱苦，從九歲十八跌裏，挺起腰來，不醒悟則已，一經醒悟之後，自信有把握運用貪天之功的原理的能力，後半生事業的成功，已有了決定性的把握了，我感激打擊我的朋友，因爲他提醒我成功的道理了。

我再鼓了勇氣，不客氣的貪天之功了。

我的辦渠計劃，是在去年着手之初決定的，給水利局王局長建議，給省政府董主席建議，給白部長建議，前後是一貫的，當時有許多人批評我是大言不慚，好高騖遠，四月八日河套復興計劃頒布以後，證明我所說的話，完全對一切合社會需要，我以一個邊遠省分的小科長，幾月前所提出的計劃，能夠與中央所計劃完全吻合，即便屬於巧合，不是採納了我的建議，我這一點小聰明，小遠見，也頗有自棄的必要，何況不見得白部長不採納我的建議呢！

俗話說：「早知三天事，富貴一千年

「我的計劃比河套復興計劃早發表了半年，簡直早知一百八十天的事，那我該當貴多少年哩。中央的計劃與我的計劃不謀而合，又合乎英雄所見略同的原則，這一切的一切，在在增強我的自信心，在在證明我的成功性，我為什麼不興奮呢？我為什麼不貪天之功呢？」

記者節雜感

映光

為人民的喉舌，造成公正的輿論，領導社會，促進文化：是一般人公認為新聞記者的天職。所以，像「為民喉舌」，「主持正義」，「啓迪民智」，「領導羣倫」……一類的讚語便是，人們對於報紙和新聞記者的恭維和期望，而大多數的報紙和新聞記者也就向着這個目標去努力的。

的確，有聞必錄，報導事實，主張公道，維護正義：是新聞記者的天職。但是，新聞記者能否盡到他的天職，個責任不能完全推到新聞記者身上，還得政治當局和社會人士來分擔。只要你讓他盡他的天職，同時大家推動他盡他的天職，他不能不努力盡他的天職嗎？

有人把新聞記者看作「無冕皇帝」，還在推崇新聞記者能夠有左右輿論的權威

方面說，原也不算過分的誇張。

官場中的老手和一些所謂通達世故人情的豪紳們都希望新聞記者也拿我們古聖先賢「隱惡揚善」的態度來編報，不要有聞必錄了，有時候有聞也可以不錄。

有的人極力拉記者，有的人却怕記者。拉的相利用，收買；怕的却竭力躲避，甚至於排斥。當一個記者也就難了。

其實，一個報有他的價格，一個記者更有他的人格，拉也拉不動，怕也躲不開，只要你能夠公平正當就行了。

今天慶祝記者節，我們並不希望人們對記者來一套虛假的恭維；只希望政府肯保障，社會有公論，能讓記者努力盡他的天職就好了！

『九三』感言

奸問

記得當砲火震動了全球，鬼子跪倒在我們的旗子下，我們才掙脫了鐵蹄的蹂躪，解除了束縛的鎖鍊。舉國人民高呼狂笑，興奮得充溢。滿眶激情的熱淚，投到祖國溫暖的懷抱裏來；盟邦共同慶賀我們這正義的勝利。幾年來艱難的協力戰鬥，總算獲得了復興的機會。從此後，我們極需盡力建設，使教育、政治、經濟……可以

順利走向復員的大道，早早實現民有、民治、民享的新中國，這是兩年前勝利的今日，所懷的熱望。的確，那時我們是笑着臉兒，歡呼慶祝，喜氣洋洋，希望光明，到今日？……真不由地使我們落下幾點傷心淚！

看！農村破落，民生凋敝，一片片荒地，無人種，全國的經濟已經崩潰。瞧！東西南北四方，沒有安寧，只有擾攘，弄得父離子喪，嬌妻斷腸，到處是顛沛流亡；自己的家鄉，佔據、擾攘、炸平，燬光！這一樣樣傷心慘目，怎得一想，——漫山遍野的砲火籠罩着，和平的天空，摧毀着無數的生命。呵！擲了多少的頭顱，撒了多少的熱血，就獲得了如此的賞賜！

大家想想：八年的苦戰，為的是什麼？無疑的是獨立自由，民族解放，但是只做了一場幻夢，這是誰給我們的摧殘？在今日和平不但是我們的需要，而且亦是世界人種一致的要求。

父老們！莫要垂頭喪氣，嗚咽悲涼，我們是要活下去的，同時亦得讓我們子孫，水久好好的活去的。誰來破壞我們的自由和平，就是我們惟一的大仇敵。來吧！挺起胸膛，大家一條心，戮乎內亂，掃除擾攘。只要我們團結努力，成功是離着不

遠的。我們相信，再一度的今日，可以拭去我們的眼淚，展開面上的皺紋，瘋狂着來慶祝這悲壯的勝利之日。那時陽光準能

曬遍這淒涼冷落的每一個角落，使到處飽嘗着那光和熱的溫暖！

綏遠省綏西河套復興計劃

壹 計劃概要

自外蒙獨立，綏包已成國防最前線，今後華北治亂，決於綏遠之安危，預謀綏遠之安定，首須發展生產，建立活的長城，使爲全國和平之保障，綏遠全省物產豐富，除煤鐵石棉雲母鹽鹹藥材皮毛而外，尤以糧食生產爲大宗，綏西河套土地肥沃，灌溉便利，糧食產量特別豐富，爲投資最少，生產最多之農業地區，素稱西北糧食倉庫有由來矣，如用科學設施，改進生產制度，西北之河套不亞爲世界之第二烏克蘭，在八年抗戰中，以河套三十萬人口之地區，建立大西北抗戰根據地，供應十萬大軍兩萬軍馬之糧草，人壯馬肥，得保左翼抗戰陣綫之安全，已經發揮令人幾難致信之力量，勝利以後解圍綏包，拯救大同，收復張垣各役之軍糧馬料，大部份仍由河套供給，爲戡定內亂，促進國家統一，河套又出重大之供獻，戰時藉軍民合作，尙能保持大量生產力量，自大軍東調，

綏靖察綏以來，河套數萬壯丁隨軍遠征，以致人力減少土地荒蕪，農村破產，工業凋蔽，交通破壞，疾病流行，地方損失較之直接受戰事影響者尤爲慘烈。茲爲恢復戰前農業生產，重建西北糧食倉庫，振興農產品，製造工業，補修公路橋梁，復員人畜衛生保健設備，儲備國防力量，適應未來需要起見，急應救濟河套復興，並擬河套復興計劃，以期付諸實施，使其恢復戰前生產，長成國防堡壘，則國家安危，實利賴焉。

貳 現在狀況

一、耕地面積 河套土地爲沖積土平原，計有可耕地一〇六三四七七〇市畝，現在已經開工興修之楊永復義四首制石閘，按照既定計劃完成後，此一十餘萬畝土地不但可耕，並能全部得到灌溉增產之利益，抗戰以前，每年耕種三、〇〇〇、〇〇〇畝，抗戰期中，軍民合作生產，每年耕種面積擴大至四、〇〇〇、〇〇〇畝。

畝，勝利以後，三十五年度因人力銳減，土地荒蕪，河套七縣市耕種面積，減小至二、〇〇〇、〇〇〇畝根據各縣市最近報告，本年度河套僅能耕種一八〇〇、〇〇〇畝。

二、人口及農戶 河套人口稀少，抗戰以前全區僅有三十萬人，勝利以後，四萬壯丁脫離生產隨軍遠征，根據三十五年度人口統計，已由三十萬減至二六五八三〇人，包括農民二三七四〇人，農戶五九四三三戶，據各縣報告，河套農村爲抗戰戡亂致而破產以後，農民轉業遷移套外謀生之動態仍不停止，河套人口現在尙在繼續減少中。

三、農作物種類及產量 河套原有之農作物爲春小麥大麥燕麥蕎麥糜子黍子，高粱亞麻蠶豆扁豆黃豆黑豆谷子玉米馬鈴薯等，計小麥佔百分之三十糜黍佔百分之四十，其他雜糧佔百分之三十，因地多人少經營粗放，平均每畝產量八市斗，集約經營者，小麥每畝產量可達三市石，糜子每畝產量可達四市石，抗戰期間經本省農林處試驗成功，並已普遍推廣者，計有水稻甜菜冬小麥棉花甘藷籽麻等作物，水稻栽培面積已佔河套總耕種面積百分之五，年產砂糖十數萬觔各種新生農作物正在繼

續推廣大增產中。

四、黃汎災情 三十五年度黃河汎濫，河套七縣市被淹田禾二三五〇〇〇畝，被災農戶六四三三戶，現在汎區積水，大部退出，農地均可復耕，祇以農舍沖沒農民逃散，經濟破產，耕牛農具籽種等等生產條件均告缺乏，本年已無復耕希望。

五、工業 抗戰以前河套工業均係舊式手工作業，如碾磨坊毡毯坊油粉坊，規模宏大，生產成品，除供當地銷費外，每年輸出亦多，農村經濟藉以充裕，二十八年冬季，河套一度淪陷，五原戰役敵偽敗退時，較大作坊多被焚毀，幾無幸免，勝利以後農村為不景氣現象所籠罩，迄無恢復希望，而河套所產小麥皮毛之新式加工設備在民生國防變重要求下，極端需要復興。

六、交通 河套交通原有航陸兩運之便利，航綫西通青海，東達包頭及山陝沿河名縣陸地公路西接寧夏，東連綏包，抗戰以前河運船舶計有一千五百餘隻，經戰時破壞銷耗現在僅留一百四十餘支，不但民運完全停止，軍運亦感極度困難，原有各段公路自抗戰開始即成十二戰區之主要補給綫，軍車頻繁往返不息者為時十年，路面橋梁多被軋壞，在無可奈何下，惟有

減輕載重分量，延長行駛時間戰前五原至包頭半日之路程現在最快必須兩天方能到達，常因路面坎坷不平，橋梁破拆，車輛發生障礙，運輸效能大為減低，故於軍運緊急時期，輒徵牛車數萬輛，代運軍糧彈藥，致使農業生產為之減少。

七、衛生 抗戰以前河套人民生活優裕，在公共衛生方面尚有初步之設施，各地設置醫院亦多，各種疾病感染較少，戰時軍民密切合作社會衛生賴住防部隊軍醫之指導防治，人民健康一時獲得保障，戰後經濟破產，民生凋蔽醫藥缺乏疾病流行人口死亡率逐漸增多，在家畜防疫方面，戰前有衛生署綏蒙防疫處之設立，河套畜牧事業之發展尚能獲得保障，七七事變後蒙防疫處撤銷後，河套畜產失却保證，歷年各種家畜死亡累累，蒙漢農民損失甚重，獸疫防治設施之不能恢復亦為形成河套生產凋蔽之一種原因。

復興計劃

一、農業部份

(一) 復耕面積 河套可耕地一〇六三四七七〇畝，因人口稀疏，歷年僅種四〇〇〇〇〇畝，可佔耕地總數三分之一，強，已墾地四〇〇〇〇〇畝中，受戰爭

影響荒蕪二分之一強，除未墾地六百餘萬畝，不計外，戰後急須復耕之二荒地共計二二〇〇〇〇畝，計分狼山縣五〇〇〇〇畝，晏江縣四六〇〇〇畝，臨河縣三四〇〇〇畝，安北縣四〇〇〇畝，五原縣三五〇〇〇畝，米倉縣一五〇〇〇畝。

(二) 復耕農戶 河套土地肥沃平整，每人可以耕種五〇畝，復耕二二〇〇〇畝，可使四四〇〇〇農人恢復戰前農業生產工作，約可增加糧食產額一七六〇〇〇市石。

(三) 復耕辦法 採取本省現在之農耕合作小組制度，將復耕農民經過調查登記手續後，每四人編為一組，每組復耕面積以二百畝為標準，所需耕牛農具籽種食糧飼料及農舍材料之分配撥發亦以組為單位，二二〇〇〇畝復耕地，計需四四〇〇〇人，每四人編為一組，計分一一〇〇〇組，共需耕牛農具籽種食糧飼料農舍款物如下：

子、農具 小型農具每組發給一套共需農具一一〇〇〇套，請由聯總撥發，如需就地購置，每套購置費七〇〇〇〇元合計七七億元。
丑、耕牛 每組須發耕牛二頭，共需

耕牛二二〇〇頭，可以就近向各蒙旗牧場購買，每頭價格以四〇〇〇〇元合計耕牛購買費為八八億元。

寅、籽種 每組種小麥六〇畝，糜子八〇畝，豆類雜糧六〇畝，平均必須籽種一二市石共需籽種一三二〇〇市石，請由聯總撥發，或向附近省縣採購，每石價格平均以七〇〇〇元合計九二億四千萬元。

卯、食糧飼料 每組食糧按八個月計算，飼料按五個月計算，計需雜糧二八市石共計三〇八〇〇市石，請由聯總撥發或就地採購，每石以七〇〇〇元合計二一五億六千萬元。

辰、農舍 每組農舍二間，每間建築材料費四〇〇〇〇元合計八八億元，為節省運輸起見，建築農舍材料可由寧夏省境採購。

(四) 完成限期

子、準備時期 由三十六年八月份起至三十七年二月底止，為完成準備工作時期，農具建築材料，須至三十六年十月底黃河結凍以前全數運到復耕地區，耕牛應在三十六年十二月，三十七年一二月三個月內購齊後，分在河套六縣選擇優良草地飼養放牧聽候分配籽種食糧飼料或由聯總

撥發或向附近省縣採購，均須在三十六年秋收後購運齊備，以求購運費用之經濟，復耕地籍表冊及復耕農人名冊，在三十七年一月底以前調查登記完畢，由三十七年二月一日起至三月一日止按照地籍農民登記表冊，分發耕牛農具等物，以便各組實施耕作。

丑 實施時間 由三十七年三月一日起指派技術人員，分赴河套各縣復耕地區指導農民整地播種修整支子渠道及除草灌漑等工作，至秋收以後各組即可自力更生，全部復耕計劃於三十七年一年中可以完成。

二、工業部份

(一) 麵粉廠 臨河米倉兩縣，為河套生產小麥最豐富區域，戰前運往包頭加工後，轉運平津供銷，戰後舊式加工設備無力恢復，急須在陝境設立麵粉廠一處，以每日能磨粉一四〇〇袋之產力為標準，替代已毀廢坊解除加工運輸困難救濟農村經濟破產，所需機器設備請由聯總籌撥創辦。

(二) 毛呢廠 河套草原豐美，畜牧經營僅次作物栽培蒙漢牧民年產羊毛不下三百萬觔，戰前受交通限制，逐年廉價輸出，戰時手工紡織業發達，軍民全賴粗織

之毛織品解決衣着問題，戰後人工缺乏，銷路死滯，成品不能與外貨競爭，手工業完全倒閉，在百物騰漲情形下，河套羊毛每觔售價不過五六百元，畜牧經營大受威脅，為保護國家貴重物資之生產，適應民生國防需要起見，宜在羊毛集聚中心之五原設立毛呢紡織廠一處，使河套農業社會漸向工業化邁進所需機器，亦請由聯總撥發創辦。

(三) 皮革廠 抗戰期間十二戰區長官部為適應軍用起見，在河套狼山屬之太華鄉設立手工皮革廠一處，每年經製牛馬皮三萬餘張，勝利後手工廠受經濟壓迫，被時代淘汰，停辦以來，河套牛馬皮頓無銷路，如在五原設立新式皮革廠一處，河套所產牛馬皮張即可就地製成成品，以供國防需要，刺激畜牧事業發展，所需機器種類數量，請由聯總撥發。

三、交通部份

河套為中國重要糧食倉庫之一，復耕以後，糧運極關重要，戰時破壞之交通設施應隨農田復耕同時恢復，在陸運方面須將戰時軌道之各段公路橋梁，重行修復在航運方面先行補充木船五百支，以應目前急需，暢通公私運輸，幫助河套建設，完成國防據點之基本條件，所需物資，均請

聯總撥發
四、衛生部份

河套在抗戰勝利以後受經濟破產民生凋蔽之影響，所有公共衛生設施，地方無力恢復，為配合復興計劃，保障民衆健康計，請由聯總撥發物資將河套各城鎮公共廁所浴池及縣衛生院先行擇要恢復計先補修公共廁所二〇六所，公共浴池七所，縣衛生院五所，共需物資預算如附表九：充

實縣衛生所之各種藥物，如由聯總撥發實物更合當前急需。

五、獸疫防治部份

河套獸疫防治工作，關於蒙漢人民福利至鉅，除由本省編組獸疫防治大隊，計有員工三十三人巡迴工作外，因受醫療藥物困難之限制，不易控制獸疫之流行，為充實防治效能增加蒙漢人民福利計，請由聯總撥發充分藥物，以期杜絕重大死。

上國防部長白健生的建議書

建議察綏的國防經濟建設

托縣友誼渠董事劉毓常

從完成綏西的四首制水閘，完成黃水的科學水利；
從完成大黑河水庫完成大黑河的科學水利；

從友誼渠的機械化經營，完成察綏全境的工業化區。

察綏居於國防第一綫的衝要位置。為奸匪所必爭之區；現在的安靜，只可說是暫時的狀態，若要把這個狀態，認成太平無事，那簡直危險極了。察綏的人民，經過寇偽八載的蹂躪，奸匪二年的搔擾，中

央對察綏未來的種種隱憂，如果沒有具體而有實效國防經濟建設，前途真是不堪設想的。

黃河繞於西，大黑河橫於中，全境地勢平坦，河流縱橫，察綏的本身，是得天獨厚的區域，並不是沒有辦法的窮困邊區，只要上行下效，予以強有力的提倡，發起察綏全境整個的物力財力與人力，半年之內，可以完成科學管理的渠道，一年之內，可以完成機械化的農業，二年之內，可以完工業化的生產，三年之內完成管

、教、養、衛的民主政治基礎，奸匪就是有五十萬的雄師，也不敢做侵擾察綏的迷夢，這是一勞永逸，長治久安的大計。

河套開發史上，鼎鼎大名的王同春，以一毫無知識的粗人，崛起綏西，發動私人力量，歷經千辛萬苦，使千里荒野變成全國著名的產糧區，支持了八年的抗戰，完成了屏障西北的艱鉅任務；那麼以國家的力量，發動國防經濟的偉大建設，當然可以收獲到史無前例的效果。

察綏當局，對水利雖極端重視，但充其全力，也只能做到國民生產經濟的初步，若要做國防經濟的建設，那真是憂乎其難的了。現在綏西的四首制水閘工程和大黑河的蓄水庫工程，及其他水門、水閘、橋梁等鐵筋水泥工程，都已準備了好多好多寶貴材料，還支付了龐大數目的工資，又收了無數的難民；這一切的一切，都是為了建設國民生產經濟，也就是為了建設國防經濟；——出乎意料之外的，綏西水利參事會與晉察綏善救分署，訂立的一萬噸小麥的工振款合同，突然宣告毀約了，綏遠省水利局向行總請求的大批工振款，當然也無望了。

主席常講做事的方法，要分輕重緩急，那末察綏的水利建設，真正是最緊急最

重要的國防經濟建設事業，應該擱下——一切，不管，集中力量於一點，完成這一件大事；保險再不用中央在察綏的防務上顧慮。

黃河水利的科學化，從綏西四首制水閘開始，直至全部工程完成；大黑河水利的科學化，從蓄水庫工程開始直至全部工程完成；再利用大黑河蓄水庫，和黃河的水閘，分建黨、政、軍、團、農、工、學、商各種事業足用的水力發電廠；從利用友誼渠公田最多的優點，（至少約一萬餘畝）建設具有水力發電廠，農業機器製造廠，汽車製造廠，化學肥料製造廠，各種農、林、牧、魚、產品製造廠的最大規模的集體農場，也可以說是規模最大的自產原料工廠。我國最親愛的美友威爾基先生：對 主席說：最大規模的生產製造，可以減低了無數倍的生產成本，這真可以說是最寶貴箴言，應該確實的遵行。

察綏黨政軍團，每月的經費，約八百餘億元，除公雜費外，約有薪餉六百億元以上，請很恨的下一個國防經濟建設的決心，負起國防經濟建設投資的責任，反正「扯龍袍打死太師是一樣的罪！」只求有濟，功貴其成！」乾粹把察綏黨政軍團全體人員的薪餉，拿出一個月的數目，投資於國防經濟建設同業，那末，國防經濟

建設的資本，可以立刻集起六百億元。拿這樣有保證的事業，當然發動幾千億元民工和兵工，也沒有一點困難。說到商人投資，人多罵他們是好商，其實亂世做人難，處在現時奸匪擾亂，國民生產經濟破產，通貨膨脹，物價狂升的今日，商人投資，也有他不得已的苦衷；此次黃金潮中不知犧牲了多少殷實商人，現在回頭是岸，大多數商人，都不願再做投資事業了，只要有確實保證的生產事業，商人都願意大量的投資，察綏商人投資一萬幾千億元是不成問題的。

俗話說：「多財善賈，長袖善舞！」這正合美友威爾基先生所說：「越是大規模的生產，成本越低，獲利越大！」拿幾萬億元的大資本做足踏實地的國防事業，那有不獲大利的道理呢？刻下中國最大的困難，莫過於收支不平衡，經濟無辦法；前些時決定調整軍人待遇，終因黃金高潮而擱淺，物價上漲，軍人無法生活，增加待遇，國庫又無法開支，不管軍人是這樣的困難，其他的公務員也都是如此；爲什麼不提倡黨政軍團全體人員，均決心投資於國防經濟事業，吸收社會上投機取巧，搗亂金融的游資，既可以安定金融，使物價平穩，生活費減低，又可由生產所得的

利潤，補助生活的不足，這不是很好的經濟政策嗎？

許多淺見而意志薄弱的人，認爲奸匪四處搗亂，生產無法進行，其實大大的錯了，昔劉先主對曹魏的政策，是反其道而行，今天奸匪破壞，我們一定要建設，奸匪擾民，我一定要安民；安民的最好方法，歸綏縣長楊凱南說：「軍隊能擊潰土匪，消滅不了土匪，只有武裝了人民。才能完成肅清土匪的任務，具有資本幾萬億元的國防經濟建設事業，只須拿幾萬輛汽車裝上鋼甲，再由國防部請領必需而足用的槍砲，機械化的生產保安隊，可以配備到任何一個角落裡，三年之後，奸匪雖有五十大兵，敢動進窺察綏的妄想嗎？」

董主席其武復信

毓常先生大鑒三月七日建議書誦悉足見台端關懷水利國防建設至深佩慰查建修綏西四首制石閘及大黑河蓄水庫等工程省府及水利局無時不在積極推進且擬有綏省水利建設三年計劃均分別依照實施中除將建議書交主管機關參研外專此函復順頌時祺

董其武啓三，七

河套復興計劃

行總最近有此擬議

省府昨日開始研討

(綏遠新聞社訊)行總近擬仿照黃泛區復興計劃，草擬綏西河套復興計劃。如能實現，將單獨成立機構。該項計劃包括農業交通工業衛生社會福利各部門。目的在恢復戰前之生產力。農業方面應包各項：

- (1) 農戶數目。(2) 戰前及現在已耕地數目。(3) 可耕未耕地數目。(4) 地勢。(5) 復興計劃，擬以面積為目標。(6) 擬種每種面積若干。(7) 計劃限期。(8) 在此時期內按照計劃之目標，應從事何種工作。(9) 所需物資種籽肥料殺虫藥劑獸醫藥械曳引機農具等(10) 所需物資，何者擬由行總供給，何者可由當地購買。(11) 執行機構工學。(12) 經費。(13) 立即應開始辦理之事項。(14) 預期效果。此項計劃內容，經晉察綏善教分署駐滬代表陳樂橋電告分署長張彝鼎後，張氏即電董主席，請飭有關部門，迅速辦理，董主席昨令農林處長張立範，召集建設廳、社會處、公路處、衛生

處、地政局、水利局、防治處等有關機關，商討草擬此項復興計劃辦法，當經一致決議，在黃泛區參考材料未奉到前，先就

綏西交通、水利、衛生、獸疫四項着手研

討云。

變黃泛區為樂園

行總提出復興計劃

包括農業機械化等規模極大

類似美國坦尼亞河流域之建設

現即開始實施三年全部完成

(中央社上海八日電)行總訊：類似美國坦尼亞河流域(TAN)之建設工作，現正在籌備中。行總已奉政院令，提示豫皖蘇三省汎區復興計劃，並立即作實施之準備。自黃河花園口，合龍後，黃水對豫東皖北蘇北人民之威脅雖成過去，而毗連三省之六十四縣，遭九年大難，田畝被淹達二千四百萬畝，人口死亡五百萬人以上，難民約五百萬人，如何復興該區，已非尋常之撫輯安綏所能奏效。行總提出之復興計劃，規模極大包括汎區水利灌溉工程之建設，機械化農業之應用牲畜種子農具之分配，村舍房屋之建築，公路及電話之修復，電廠加力之建設，自來水及公共衛生工程之設置及一般社會福利事業之

舉辦等等，全部建設之完成需時三年，約需國幣一萬億以上。當局已準備專款一千四百億元為第一年度建設經費，由行總就汎區災情最重之三十六縣實施工作。聯總並同意供給價值相當於一千二百萬美元，農 交通器材。復興工作如完成，黃泛區將為中國最富庶之農業區。行總工作已至末期，現準備以其最後力量，與各有關部會併力實施汎區復興計劃之初步，將來行總，聯總結束後，政府仍將繼續完成之，行總署署長寶樹，定於本月十日偕聯總遠東區域會代表及聯總行總技術人員四十餘人，赴黃汎區考察，並擬在開封舉行技術會議。現行總河南安徽兩分署，已奉命自四月十日始專辦黃汎區復興工作，江蘇分

署亦奉命就蘇省境內黃泛區復興工作所需物資及經費擬具預算呈核。現泛區一片荒涼，在龐大建設計劃實施前，行總豫皖蘇

三分署正在泛區散發種子及農具，施發急振及建立簡單房舍，以期配合今年春耕，為泛區建設作初步之準備。

出人頭地

關地啟事

佃戶

平常對不得志的人，有一句不褒不貶的俗話，說是某人不得地，多少還有些同情憐惜的意思；佃戶年將半百，一事無成，對不得地人，同病相憐，恨不得割肉挖心相助，特佃「出人頭地」一塊，栽培國家生計樹，民族生存苗，社會生活花，國民生命果，不惜搜求古今中外的上好種籽，上好果實，廣為播種，實行總理所昭示我們的民生主義，使人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流，生氣盎然，充沛宇宙，天、地、人、物、時各得其所：本佃戶就高興死了！

處世門徑

美國達耳卡納基著
林俊千譯述
佃戶選

提起這本書來，佃戶在二十七年，已經全部讀了好幾次。那時佃戶於三年之內慘遭了一次種糧的失敗，一次消糧的失敗，對生產建設的自信心，完全消失了；只留下了一具行屍走肉，造糞的機器，終日

徘徊猶豫，在原地踏足，既不知怎樣謀生，又不知怎樣尋死，真是苦悶到萬分了。

當二十六年，綏包失陷時，佃戶隨軍西去抗日，走到包西棋盤嶺山上，被倭寇擊散，逃回綏垣，參加劉長榮將軍領導的地下工作；同時老同學張靜原也奉平綏黨部主任委員劉馥齋命來綏工作，遂相偕而到平津，偵察倭寇華北軍政配備；——在天津買到一本李木譯的處世奇術，就是這一本處世門徑。

佃戶看了以後，喜歡的不忍釋手，反覆參研，恨不得立地實行，無奈處在淪陷區內，手提羊肝大拿心，吃飯不敢筷子響，走路不敢眼斜觀，渾身本事不敢稍露一點，好不悶死人也！好不容易找到偽蒙軍總司令部少校參謀劉澤久，副官長龍濟民等，取得了有價值的情報，才逃出虎口，到河曲投奔北路軍總司令部，做抗日工作去了。

到了河曲之後，好像鳥出了籠，虎離

了山，簡直不知道該怎樣快活，把在淪陷區內的一付戰兢心理，丟到九霄雲外；第一步先實行學到的處世奇術，不想東施效顰，馬足立露，因學習注意人的姓名的原則，而致啓人疑竇，幾乎陷入圈套，幸虧賢明的傅長官，辦理的慎重，才辨明真象，好不險哪！

危險乃是自取其咎，就是當時不幸短命死矣，佃戶也不肯怨這本書，佃戶尋將半百，一事無成，而仍能抱起這一股奮鬥氣神，活活潑潑結束殘生，完全是這一本「頭夫廉，懦夫有立志」！「可行則行，可止則止」！這真是從心理學、生理學、社會學、經濟學、教育學、歷史學等科學中研究出來的一種處世的科學方法；雖然，也會經見過有人攻擊這本書，說他是卑鄙無恥的奴隸學術；但是佃戶仍然認為是一本最具體的「精神團結」教學法，對它是異常信仰！

胡林翼當年，最反對「洞明世事皆學問，練達人情即文章！」這一付聯語；曾國藩用人，最注重鄉氣，不大高興官氣的人才；固然各有其獨到的見解，但是總不免有一偏之見。世家子弟如四世三公的袁

第十期 本初，固不足取，如謝安之任謝立，呂蒙正之任呂夷簡，並不能以世家子病之；蔣主席訓示云：「守正以持經，通權以達變，」抗日前夕之外交方針云：「和平未至絕望，決不放棄和平，犧牲未至最後關頭，決不輕言犧牲！」守正持經的決心是犧牲，通權達變的手段是和平，只要決心守正，那通權達變的和平手段，儘可努力應用，狄仁傑立於武后之朝，徐階與嚴嵩並相，其忠直何嘗未申哩！

處世門徑，是一種和平奮鬥的科學方法，混世魔王希特勒在他的「我的奮鬥」中說：「用和平的方法，使人接近我們，敬愛我們，為我們犧牲，為我們奮鬥！」總理臨終時也高喊着：「和平奮鬥救中國！」儒、釋、道、耶、各教平時都講持戒，都講忍辱，都是為了減少障礙，才容易精進，到了萬不得已時，才講犧牲以決勝負。只有回教的手段最猛，但所持的經，仍然是和平，至所持的劍，也不過是和平的後盾罷了。和平的手段，好像塞外的莜面、小米、山藥蛋，家家離不了，人人離不開的，因之佃戶就鄭介說了，這就當作從美國運來佳種，不怕麻煩的種起來了！

十五風雨

本刊緊要啟事

「學非所用，」用非所學，「已經成了各機關人員的普通現象，但是該有什麼辦法呢？許多熱血青年，曾經開闢過生產建設的途徑，終因得不到天時地利人和的配合，一批一批的慘敗下去了，誰還敢輕於嘗試！全等老境將臨，拚着剩着不若幾年的老命，硬幹一下，成功呢，給青年們引一條光明的大道，失敗呢，只不過是幾條不值錢的老命罷了。

想不刊之初，很得社會人士的贊助，群衆的歡迎，十七師新聞處處長周先同志首先訂閱一年以為贊助，接着綏遠省銀行，獸疫防治處，水利工振處，歸綏電話局陸續訂閱，本市商民各戶，訂閱更爲踴躍，近來察省與外縣，不斷來函訂閱，本刊創辦伊始，人才經濟兩困難，既無內容，又無外觀，衷心實深慚愧，承蒙省內外各界熱忱源源贊助，真不啻五日一風，十日一雨，全人等感激之餘，願誓死奮鬥以報各方雅意，特闢五風十雨欄，將各方來函披露，聊誌贊助之盛情耳！

依來函之時間爲次

運復者：七月二十七日函暨附農村週刊並訂單一紙均悉。茲匯上國幣五萬元，訂閱

貴刊一份，請按期運寄本處，並希款收到後見復爲荷。

此致

綏遠農村週刊社

附五萬元

察哈爾省政府秘書處啟 八月五日

運啓者頃准六月二十七日

大函附送第三四期農村週刊各乙份及訂單

乙紙囑訂閱等由茲隨函匯上國幣五萬元希

即

查收按期寄閱爲荷 此致

綏遠農村週刊社

察哈爾省保安司令部啟 八月五日

貴社出版之農村週刊第一期，此處尙

需要一二冊，敬希

惠予於寄本室爲荷

此致

中國生產促進會綏遠分會大黑河

實業區委員會農村週刊社

中國生產促進會啟八月十三日

逕復者接准

貴社大函及綏遠農村週刊第三四期合訂本均經誦悉本局擬即訂閱一份並照訂單所開優待刊費變購郵票計為四萬元整附函寄奉至祈

至祈

查收再查所寄水利工振處之週刊因無此機構碍難轉遞併以奉聞此致

綏遠農村週刊社

附刊費郵票肆萬元整

察哈爾省水利局啓 八月二日

奇玉社長吾兄大鑒：嗟遠日久時切馳慕每憶

青輝輒為神往頃奉

大札并

惠賜農村週刊二册閱讀

鴻文鉅著至為欽佩值此農村破產之際復與建設實為當前急務吾

兄針對現實熱心倡導此後補救有術農村復興可期國家前途實所利賴茲附函寄上國幣

伍萬元訂閱半年藉作南針而供研究倘蒙時

賜

教言以匡不逮專此佈復順頌

近祺

弟 焦達然敬復 八月四日

刊選村農

奇玉科長仁兄惠鑒敬啓者托售刊物四十五册，業經全數售出共收洋陸萬七千五百元

茲着工友張萬富送上祈
檢收並製給收據為荷即祝
大安

弟 杜尙禮拜啓 七、十三、

逕啓者：大函暨週刊收悉所囑按章訂閱一節局內無法開支 敝人擬自本期起訂閱半年以符

雅望至訂價五萬元隨函送去即請

查收是荷 此致

綏遠省農村週刊社

張傳德啟 七月二十四日

頃接

貴社七月二十七日大函暨二三四期農村週刊，敬悉仍於萬難中續行發刊，至足欽佩，茲滙上法幣伍萬元，如期訂閱，即請

查收惠復為荷！此致

農村週刊社

附郵局匯票一張計洋伍萬元

于純齋七月三十一日

逕啓者頃准

貴社本年七月二十七日函開：「逕啓者本刊問世以來已逾月餘頗得各方好評其間因經濟人才兩困難會脫三期同仁等決心支持務使肩負國民生產經濟建設之重大責任為西北建設之先鋒前蒙特予指導協助並賜鴻文鉅著以光篇幅感佩之至現三、四、期於萬難中續刊請自第三、四、期按章訂閱半年或一年以奠本社基金想必肯慨然金諾也」等由附週刊貳本准此茲經郵局兌上法幣五萬元正即希

查照見覆為荷

此致

綏遠農村週刊社

附法洋五萬元

院 長 張連那

毓常老師鑒：不晤

尊顏屈指三月比維吾

師公私願適尊體迎羊，稟者 生 自警局別後即赴津公幹，致給吾師所作皮鞋皮箱均因合作社改組而出賣，未與吾師奉上，殊為抱歉，祈願諒。現在又因皮價大漲一對箱子其價就是百十萬元，亦不敢繼續再給擅作，特稟並希示知尊意，以便遵循。

近接來函並惠寄農村週刊三册，甚為憾激，除詳讀宏論外並廣為宣傳以謀發展，至刊費候 生 近日到綏時當可奉交請勿念

刻 生 在包工廠任職本為勉強從事尚祈吾師時頌教言俾有所循，專此敬復，謹祝

金安

頃准

生 段增琦稟 八、十六、

大札並附農村週刊三四期合刊一册囑即訂閱等由本院擬自第三四期起遵囑訂閱半年

相應連同刊費五萬元隨函繳上即希
查收賜據爲荷此致

大黑河實驗區委員會

附半年刊費五萬元正

綏遠高等法院啓 八月二十五日

准

貴社七月二十七日來函付單一紙囑訂閱等
因，茲滙上國幣伍萬元，訂閱半年，請自
三四期起，按期寄送爲荷！

此致

農村週刊社

察哈爾省政府財政廳啓 八月廿八日

毓常仁兄惠鑒久疎通候至念頃奉

惠箋並第三四期合刊一册收據一紙一均收

訖我兄關懷西北經濟建設苦心孤詣力謀充

實勇徵博引切中要際良深敬佩行見

光輝燦爛之西北農村發展日臻上理吾

兄與有光焉翹企之餘無任欣頌當遵

示訂閱以副

雅意公暇即盼

時錫南針藉匡不逮專此頌頌

撰按

弟高雲山拜啟 八月二十九日

毓常社長仁兄助鑒：頃展

惠書，藉諗在困難中奮鬥，決心支持經建

情形，曷勝欽慰！尙希

再接再勵，有志竟成，敢預卜也。農村週
刊訂單已收到，當交郵匯去法幣伍萬元正
，希查收照訂半年，爲盼！

此布復，即頌

助綏

附匯票伍萬元

袁慶榮八月三十一日

讀農村週刊後

吳大方

俗語說：「莊戶人進城，事情麻林」

，我本是久居鄉村的一個莊稼人，那日來

到歸綏住到朋友家見了一本農村週刊經友

人介紹，咳！你還不知道嗎？此刊已問世

九期了，遂即與我由第一期至第九期各覓

一册。雖未將內容詳細閱讀，大致均也走

馬觀花領略過了閱讀之下，願供幾句拉雜

語。

我們中國向來是以農立國以莊戶人爲

主，凡是莊戶人看見農村字樣不免要看看

，今看農村週刊內容豐富仗義執言，適能

爲增產、改進、指導、設施來着想，確爲

我們農民的福音，你能代表我們問之執政

諸公實爲感激無涯！我們這般農民在這憲

法公佈實行民主之下，亦不見的怎樣理直

氣壯，只不過受了些嘴上欺下的凌辱，你

想想深居鄉間的人有誰替他申訴冤屈。但

我們並不是說無理取鬧，不用交軍糧自治

糧田賦這就是對嗎？不是，這是我們應盡

的義務，我們所要求的是不應當的事，每

逢興辦一件公益事情先向農間購些糧吧！

或收買些物品吧！表面上看來，這也沒有

什麼，實則也是我們自己整飭我們自己，

只不過由執政者繞一圈圈罷了，與其那麼

就不如不提倡倒省許多煩勞。

我們如果另想出生產的辦法亦不能按

計劃做到，不是不合法令，便是手續不完

，這是使我實在苦惱不出去！如貴刊載舊

城裕盛永和綏遠電燈公司那件事！不幸！

不幸，正在建國時期不應該那樣，我不過

是看的文情不明內幕，最後敬祝貴刊永生

於世爲我一般無智農民不吝氣指導，發展

農村生產達成勝利後建國途徑，並請將貴

刊多推諸鄉村使，那些農民也開一開眼簾

，這是我點小意見。

專載

合作指導

壽勉成

在物品沒有脫售以前，當然只能從銀
行借款墊付一部分的價格。但是事實上卻

很不容易使農民感覺滿足，因此也就不能使他們參加運銷合作的組織。當此抗戰時期，一切行動，都要迅速，尤不能讓農民有遲疑不前的現象；所以最好政府機關，加以最低限度價格的保障，使合作社墊付成分可以提高，或即照保證價格結價，而僅扣除應付費用，這樣運銷合作的推行，也許可以便利多了。

九、還有運銷合作的借款問題。自從農產走上到運銷的階段以後，本來很多商業銀行也可以依照押匯的辦法放款，農業金融機關，尤應予此項放款以便利。過去合作金庫，曾經有非對信用合作社不能放款的規定，在這個規定之下，運銷合作社社員必須再另組織一個信用合作社，纔能得到借款的便利，這是很不合理的一個辦法。幸而事實上現在已逐漸開展了。但是運銷合作社所需要的借款，每遠在物品可以起運以前，差不多在農業下了種或甚至下種以前，就需要放款。有許多商人就利用農民這種需要，很早就去放款，同時就把未來的農產品用低得不堪設想的價格，預約下來。我們欲使農民能夠有加入運銷合作社或農產交付運銷合作社的自由，我們就非得到這種金融的便利不可。

十、最後還有一個統制貿易的問題。

現在政府正在實行貿易的統制，統制的範圍愈大，就是自動的合作範圍愈小。但是這兩種辦法，其實都是必要的，所以應該於兩者之間，取得一個適當的配合。在統制貿易的機關，應當在相當範圍內，維護合作運銷的自由，並扶助其發展，使其成為統制貿易的基本機構。對農產品所定價格，尤宜使其公平合理。等到運銷合作發展到可以替代統制的時候，並應將統制的範圍逐漸縮小，要能夠這樣，運銷合作纔有成功希望。

第五節 供給合作社的經營

供給合作與消費合作所經營的業務，對象雖然不同，但都以批購貨物或購買貨物施行加工製造後，滿足社員需要為目的；所以經營的方法，大體相同。本章第一節所論經營消費合作的要點，在本節中幾乎完全相同，無庸再加贅述；不過此地還要加以補充的是：

一、供給合作社批購貨物，應適應地方習慣及特殊條件。大家都知道供給合作社所批購的貨物是生產上的必需品，但地方事業是受地方環境和天然條件所限制的，這在工業生產的場合，還有法子避免，在農業生產場合中，有的時候簡直無法克

服。例如：在小農經營的情形下，用不着供給農業機器，不適宜種棉的地方，自然也用不着供給棉種。我們必先考察當地的習慣如何，實地需要如何，而為合理的供給，業務方可逐漸開展。自然改良的品種，科學的肥料，供給合作社可以提倡供給；但是那種品種和肥料，須能適合本地土壤氣候以及其他條件，這是不能不注意的。

二、供給合作社的銷貨，最好採取預約的辦法或接受社員委託而為代購，這樣就可以避免批購了的貨物而沒有社員承受的缺點，業務的經營較有把握。初成立的供給合作社，最好採取這種方式。不過在預約或接受委託的時候，要立一個書面契約，並繳納預約費或一部分貨價。這樣一來，合作社的資金可以藉以周轉，對於社員也可以藉此以示鄭重，免除以後社員隨意違約。

三、供給合作社的貨物價值，最好以成本為原則，並必須以現金交易，不得賒欠。一般人對於成本都有一種誤解，認為買進的貨價就是成本；其實不然，運輸的費用，管理的費用，資本的利息，合作社的房租開支，都應該算在成本裡面的。在平常的時候，一般消費合作社可以採取市

價主義，藉以避免普通商店的競爭，並含有一種儲蓄的作用在內；供給合作社多在鄉村，沒有什麼競爭可言。最重要的還是在戰時農村金融涸竭，周轉不靈，農民寧願現在拿較低的價格購買貨品，不願現在付較高的價錢，等到年終再分配盈餘；而且以成本價格出售貨物，貨價顯然的低落，對於向不十分了解合作意義的社員，叫他親眼看見合作的利益，增進其對合作的信仰。至於採用現金交易，似無須多所詞費；因為允許社員賒欠，不惟養成社員的習慣，往往使其收入不敷支出，而且在供給合作社裏，也往往不能勝任，還是很明瞭的。

四、供給合作最好能自己加工製造。購買原料，施行加工，可以減低成本，這是很明白的。例如購買竹條，製成掃帚，購買籐條，編成筐籃，購買木料，製成農具等都是。加工製造的時候，自然需要設備，但也有用手工及簡單的工具就可以的；所以設備的種類，要看他實地情形而定，此地不詳加敘述了。

以上所述，大部分也適用於消費合作社。總之，我們只要融會貫通，靈活運用，有計畫的去經營事業，沒有不成功的。

第六節 公用合作社的經營

公用合作的特性是「共同設備」、「共同所有」、「公用使用」，這在前面，已經論到。基於這個特性，在人類實際生活中，一切事業上生活上必需的事物，由於「共同設備」減少了許多的各個設備的困難與浪費；由於「共同所有」增加了人類互助的精神；由於「公用使用」發揮了設備的最大效能。公用合作的重要性於此可以概見。但公用合作的經營，不是一件輕而易舉的事，以我的意見，其經營的要點，至少應有下列五項：

一、要能够發揮公用合作的特性，培養合作互助的精神。現在的社會，是私有制度的社會，所以人人都有私有的觀念，因此凡非私有的東西，往往不加愛護。公用合作社所有的設備既屬合作社所公有，自非某一社員所私有，所以隨意損壞和浪費，自所難免。我們必須充分的發揮公用合作社的特性，使每個社員都能够深切了解合作社的損失或利益，就等於本身的損失或利益一樣，然後社中所有的設備，才不致於隨意的損壞和浪費，合作互助的精神才能够表現出來。此外社員的合作道德，也極重要，如果每個社員的心目中都以

為「損壞合作社的東西，是不道德的行為」，則不惟不會隨意損壞和浪費，而且可以進一步的加以愛護了。

二、公用合作社的設備資金應以自給資金為主。設備需要資金，無待煩言。公用合作社的設備資金，雖然來源很多，但應以自給資金為主體；因為一種設備的使用年限往往很久，所以設備的費用，也必經過很久年限的使用收入，方能彌補回使。如果運用高利貸的方法，借入款項來設備，不惟常年要負擔利息的損失，誠恐費用，收入不敷利息支出，合作社的前途，豈不危險？所以必須儘量由社員自己集來設備，則合作的基礎，可以鞏固，使用費用，因此可以減少，社員的實惠，也可因之增進。假如設備的規模龐大，設備費用非社員集資所能完全相負，則可向農業金融機關通融長期低利借款，用分年攤還的方法，才不致使合作經營上發生困難。

三、公用合作社設備的種類及規模，必須適應社員的需要；而要達到合理的程度，又須經過精密的調查和設計；因為公用合作社的設備，苟不能適應大多數社員的利用，則根本喪失其設備的價值，勉強設置以供二三少數社員的利用，又豈能稱

為公用合作。至於設備的規模，自應以社員的使用設備無感缺乏，及設備的效用無所棄置為標準，過與不及，均非所宜，這自然要看事實的需要才能確定的。

四、公用合作社要能訓練社員使用設備的技術。一種進步的科學設備，必須要有使用的技術才能運用。例如農業機器的使用，化學肥料的配合，是不能够求之於普通社員的；所以必先有專門技術人員，對於社員普遍加以訓練，然後由社員自行管理；否則始終一任技術員代庖，社員不專學習，則技術員每能故意要挾，使合作社損失不貲。關於此點不能不深切注意。但也有些技術無須社員個個具備，如合作理髮室，不須個個社員都會理髮，合作食堂也不須個個社員都會烹調。但此種技術，實應以社員擔任為原則，萬不得已，任用社外人員時，仍應注意社員此種技術的培養。且對此項社外的技術人員，亦應加以合作教育的工作，使他們也能加入合作社為社員，以改換其職業的觀念，易以服務的心理。

五、公用合作社對於設備的利用秩序及費用，都必須有合理規定，嚴格執行。關於這點，似無須多所贅述。因為合作社既是一種科學的組織，他的經營方法

，自必須科學的管理。況且合作社是多數人的組織，所有設備，既為社員所共有，更須訂有使用的方法，以便社員有所遵循。一般說來，利用秩序，多以申請的先後為標準，利用的處所，因有動的設備及不可動的設備分別，不能一概而論。至於利用的費用，則按利用的時間或利用物的多少規定徵收，其用途一部分充社中開支，一部分留作設備基金，以備從新設備之用。最後我們還須說明，一切規則辦法既經規定，就須嚴格執行，所有社員，一視同仁，因為社員間待遇如有不平，就是以後發生糾紛的因素，所以這必定要有公允而開明的處置的。

第七節 保險合作社的經營

保險事業是現代經濟生活中的一種重要因素，在歐美各國雖然較稱發達，但並未使人人都得到了保險的利益。至於我國的保險事業，雖然也有了二十餘年的歷史，事實上仍處於幼稚的狀態中。這是因為現代的保險公司，大多數都以營利為目的，所費既多，保險費亦昂，除了資產階級的人們以外，一般小產業者，幾乎完全無由獲得保險的利益。但是我們須知一般小產業者，由於他們經濟能力的薄弱，是不

能負擔意外的或將來的損失，所以尤有保險的必要。同時我們是以農立國，而農業的本質上，一方面他是一種薄利的事業，一方面對於自然的關係，又特別來得密切，苟不施行普遍的保險，則一遇意外損失，對於整個農民經濟生活的影響，該是何鉅大！這只要我們略一考察過去因為災害而使農民遭受損失，過着慘苦的生活，就不難知道。所以在我國農業社會中之農業保險，更有其重要性。然則如何使保險事業得以普遍（無論是生命保險或是財產保險），使人人得到保險的利益，捨組織保險合作社莫辦。其原因已在第二章第一節簡單的講過，此地再將經營的要點加以敘述。

保險合作的經營，一方面須依據合作的原則，一方面又須依據保險法及保險業法。過去因成例很少，無可借鏡，所以在經營之初，必須精密的計畫，妥善的管理，才能避免意外的失敗。其應注意之點，約述如下：

一、在鄉村的保險合作社應以單營為原則，在城市裏者可採兼營組織。現任各城市保險合作社，大多採用兼營組織，因為兼營組織，成本較輕，保險低廉，此外因經營的業務既多

（未完）

本刊的特性

- 一、擁護生產建設的政府；
- 二、擁護生產建設的官吏；
- 三、擁護生產建設的政策；
- 四、交通生產建設的政府扶植生產建設的良民；
- 五、不得罪於生產建設的大眾；
- 六、發動都市游資建設農村生產，創造現代化社會。

✽本刊徵稿簡則✽

- 1. 本刊以研究農村問題，增加農業生產，改善農民生活，促進社會文化為宗旨。凡有關農村問題之論著、短評、通訊、特寫、文藝等文稿，均所歡迎。
- 2. 來稿以語體文為主，均須繕寫清楚，並加標點符號，每篇最多以五千字為度。特稿及長篇論著不在此限。
- 3. 來稿經刊載者酌贈本刊或稿費。每千字五千元至一萬元，特等稿不在此限。(續)(3)來稿有可供參攷價值之材料者，雖未刊登亦照常致酬。
- 4. 投稿必須註明真實姓名及通訊處，至發表時如何署名聽作者自定。
- 5. 編者對來稿得酌加刪改，如作者不願修改者可於來稿時聲明。
- 6. 來稿刊載與否概不退還，如附足郵資者不用時可退還。
- 7. 來稿請寄歸綏市小南街十七號農村週刊編輯室。

農村週刊

第十期

中華民國三十六年九月十六日出刊

中國生產促進會綏遠分會

大黑河實驗區委員會

編輯者 綏遠農村週刊社

地址：口袋房巷二號電話：三三三六號

地址：小南街十七號

印刷者 綏遠省社會處歸綏印刷總廠

本刊價目

零售	每份定價三千元	郵費另加
預半年	六萬元	
全年	十一萬元	

廣告刊例

地位	全面	半面	四分之一面
後封面	十萬元	五萬元	二萬五千元
前後封面內	八萬元	四萬元	二萬元
正文後面	五萬元	二萬五千元	一萬五千元

歸綏裕盛永麵粉廠經理潘立善對「綏遠電麵」

公司啟事關於裕盛永麵粉廠停電事件之啟事

查閱九月七八兩日，報載有：「綏遠

電麵公司啟事，關於裕盛永麵粉廠停電事件，「一節後。敝廠實有答告該公司之權利，並再敬訴於社會賢達之必要。以別「是」「非」究屬何方。茲將該公司報載「考慮」之「三」點，述論於次：

該公司「一」條載有「……依照現行法令，不論其組織為公司，抑或合夥範圍，均應恪遵有關法則，籌擬章程，呈報該管地方官署……核准後，方得開始營業……」等字樣。閱此理由後，令人難能將無故停止送電之事實與此湊為一起。查該公司與敝廠同屬營業業務，彼此關係，僅有買賣電與賣電之交易權。其所居地位，並無「差」「別」之分，亦無「直屬」及「監督」政令之關係。所異者，僅營業性質不同耳。敝廠呈請核准與否，是敝廠應負之職責。此與該公司送電，斷然兩事。如該公司強以此理針對「公理」。那麼該公司之業務，與政府之區別何在？敝廠應否營業，自有政府處理。豈可因此無故中途停

止送電。

該公司「二」條載有「……依法應行呈准商標局，為商標之註冊，及預先治准稅收機關，及時繳納國稅，不當隱混於土粉集團之中，為希圖減輕成本，而逃避機粉應納之國稅……」等字樣。查政府徵稅，本省設有專管稅局負責徵收。敝廠納稅與否，及已否請領商標，是敝廠直接應辦之事。合法與否，自有有關機關出而指正，與該公司并無影響。豈可因此無故中途停止送電。再論敝廠「隱混於土粉集團……」之意義。查敝廠經營米麵事業，依法自應歸入米麵業公會。以盡攤款義務。其負擔較及他商另為數加倍，此為全市米麵商業會議所通過。該公司指責敝廠此舉不當。而敝廠豈敢以獨自一家之麵粉事業，另樹組織。至關「納稅」一項；敝廠業經呈准有關機關，俟正式出粉後，遵章納稅，有案可查，何得謂「希圖減輕成本，逃避國稅」？此舉更不認爲是停止送電之理由。

此意，提高粉質，以與同類事業者，肆其不正當之競爭……」等字樣。查敝廠試驗製粉，為期僅有四日。品質提高，方便出售。這是勝利後，人人應享之權利。亦是我們應該如此創辦。此舉亦不能謂為違法。況我們試磨期內，僅用電五二九字。出粉能有幾何？不用擴大推銷，麵粉即已告罄。豈能謂為不正當之競爭？至指責敝廠「公然以非法組織，為非法行動，以與成立已久合法的經濟機構相抗衡」等。豈不是成爲一驚奇之笑柄？立善雖愚，尙知守法。并不敢說出違法的話。亦不敢作出違法的事。祇謀老老實實磨麵。指苦爲生，以度難關。何得謂為與「合法的經濟機構相抗衡」？

查該公司停止送電，業已兩月有餘。當此戰亂期間，軍粉不能製造。一旦有誤，立善雖負全責。而該公司不與送電，亦難辭其咎。總而言之：停止送電事件之始末，雙方各有其詞。其不能辯明合理合法之責任究屬何方。除恭候政府秉公處理外，特再供諸報端請公論焉。

歸綏裕盛永麵粉廠經理潘立善 謹啓 九月九日