



三民主義青年團論



三民主義青年團中央團部出版

三民主義青年團論文集

第二卷

目次

領導青年之正路

三民主義青年團之性質及其展望

創造三民主義的青年中國

我的期望

論青年的組織和領導

三民主義青年團與民族復興

三民主義青年團的行動精神

三民主義青年團的訓練

一個理想的青年團團員



3 1799 6366 9

陳誠

陳誠

朱家驊

陳立夫

譚平山

甘乃光

賀衷寒

康澤

盧作孚

MLB
D693.76-13
14
1

青年經濟軌道專業

何廉



領導青年的正路

——民國二十八年九月一日陳書記長告全國團員書——

一、本團中央團部正式成立的意義

- (1) 本團籌備一年後革命形勢的發展與抗戰建國的需要；
- (2) 團章修正案對於改變年齡之用意及黨與團之銜接；
- (3) 各級代表大會之規定與本團民主精神之發揚；
- (4) 本團組織合理化軍事化的基本原則之闡明。

二、今後團務整頓方針

- (1) 着重勞動服務，建設生產，與選拔優秀有志青年；
- (2) 切實研究青年問題，堂堂正正的積極領導青年；
- (3) 確認抗戰建國目標，發揮青年優點，發展青年抱負；
- (4) 確立制度，建樹法紀，厲行紀律，提倡風氣；
- (5) 切實攷核各地團務，健全分團與分隊之組織及其工作。

三、今後如何領導青年

- (1) 認識時代環境，以至公至誠的態度領導國家的青年；

親愛的同志們：

- (2) 統一青年之組織與訓練，培養青年獨立健全之人格；
- (3) 使學校青年刻苦勵學，尊師敬友，使社會青年積極生產，努力服務；
- (4) 以服務代替領導，埋頭苦幹，表率青年，表率羣衆。

本團臨時團部自去年七月九日，在武昌成立以來，迄今已逾一年。在這一以後的今日，鑒於當前革命形勢的要求，與抗戰建國的迫切需要，已於第四次中央臨時幹事會議之後，奉命將中央團部改組，於九月一日正式成立。這次除了幹事會改組之外，監察會亦同時創立，內部的機構已重新加以調整充實，今後團務推進方針，更有了新的確定。所以，這次本團的改組，在我們團史上以及中國青年運動史上，都有很大的意義。尤其是團章的修正，更明確的規定了本團的性質，不但是要團結青年志士，予以嚴密的組織，而且要施以必需的訓練，使造成爲真正力行三民主義的信徒和戰士。同時，團章修正案上面，關於年齡的改變，是進一步的確定了黨與團的關係，使黨與團的構成份子，得到適切的銜接，而黨員與團員的成份，無形中也能夠適當的配合起來，將來團員的成

份，最大多數就是社會的優秀青年，學校學生以及農工商各界的生產份子；這樣，我們團的中心工作與黨的中心工作，就有了顯明的分野。此外，在修正團章中，關於各級團部機構之調整，最重要的是各級代表大會的規定，現在事實上雖然沒有到即刻付之實施的時候，但這種新的規定的標的，足以表明本團在團長集中領導之下，務期團員威能發展其優點，發抒其意見，培養其自動自覺自治之習尚，充分表現本團上下親愛精誠的民主精神。再者，新團章關於本團組織系統的闡明，更強調了本團組織合理化軍事化的基本原則，所謂合理化軍事化的組織，他的優點就是層層節制，靈活指揮，我們團的組織，由中央團部而支團部——區團部——分團部——區隊——分隊，這種系統，對於指揮與運用上，都有很大便利，所以這次本團改組與團章修正，對於團務的新的發展，已經指出了一條正確的徑嚮。

關於本團團務今後整理與改進的方針，團長在第四次中央臨時幹事會議席上，已經有了割切的指示，並且根據本團過去一年團務進行的經驗，作了自我檢討與自我批評，指出今後必須走向前進的事業的正路，來積極組織與訓練青年，堂堂正正的領導青年們走上生產建設與革命建國的大道。本人根據團長的訓示，曾經擬訂了最近整頓團務

的幾項辦法，並已呈奉 團長批准，其中主要的幾項就是：

第一、今後團務的進行，着重於勞動服務，建設生產，以及實際用工夫來組織青年，訓練青年，切切實實的來發揚本團的革命精神，同時選拔有思想，有認識，而且品學兼優的純潔青年，做本團的基本隊伍。

第二、要切实研究一般青年的思想苦悶，與猶疑的心理，以及青年時期不可避免的病症，如僥倖心，虛榮心，和一切幻想；皆應以正確，坦白，和誠懇的精神和義理，積極予以糾正，並竭力發揚本團領導作用，杜絕迎合青年，或近於利用青年的傾向，使青年明瞭加入本團完全是為革命而服務，決不是為做官和倖進的階梯。

第三、確認抗戰建國的總目標，使各方面都走向前進的事業的正路，同時積極培養幹部，付以事權，假以積極自動發揮個性的機會，發展各人的志氣與抱負；尤其是本團各級的主要幹部，應當特別選用當地有深切社會關係有地位信用的優秀青年，然後團的基礎方能鞏固，並易於發展。

第四、要確立制度，建樹法紀，厲行紀律，提倡風氣，使整個新造成層層負責和層層節制的習慣，培養重氣節，負責任與守法知恥的革命精神，使每個團員每個幹部都有

一定的工作與一定的職權，切切實實的盡其最大的努力貢獻於本團，貢獻於革命。

第五、切實考核各隊團務，派員實地視察各地工作進行是否有效，人員是否相宜，決不憑個人感情，來評判下級的團務成績，必須在工作上考核其成效與缺憾，在人事上則鑑察其賢智或愚劣，務使事實昭著，功過顯然，然後可以據為鑄印標準，竭力加以整頓，這樣，是非彰著，賞罰分明，全體團員便都能有積極振奮的熱情。

爲了達成上述方針，我們必須切實研究如何領導青年，並且堂堂正正領導青年的問題，這個問題是本團一切工作的出發點，需要我們痛澈的反省與堅決的改進，如果對於這個問題還存在着半點含糊的觀念，那麼我們的全部工作都將遭受必然的失敗，所以今天我寧和大家詳細地討論這個問題。

第一、我們必須認清現在是科學與羣衆的時代，目前整個中國的政治動向已經走上了統一的建國的道路，破壞的時期早已過去，混亂的局勢也逐漸的消逝，因此近年青年的心理已有了重大轉變，凡是優秀的社會青年與學校學生，都願在我革命領袖領導之下，共同從事於偉大的建國工作，我們領導青年的人，既以青年爲國家民族的新生命，對於青年就應當爲國家百年的基礎着想，來從事長期遠大的準備，決不能只爲一時利用的

工具。我們應當使青年成爲國家的青年，由國家予以統一的組織訓練，使青年的意志統一，力量集中，並造成爲國家建設專業的人材。關於這一點，不妨把近年來軍隊方面的改革，作爲說明的例證。我們中國過去的軍隊，往往被軍閥們看作私人的武力，藉以擁兵自衛，實行封建的把持割據。這種封建的流毒，我們必須澈底予以剷除，要知道現在革命軍人最高尚的人格，就是在於能夠建設國家的武力，把率領的部隊，由私的化爲公的，由落伍的變爲進步的，把自哀世凱以來所造成軍人的恥辱澈底的予以掃除。所以我在軍隊裏面曾經說過，凡是我們自己所帶領過的軍隊，如果不能交給別人帶，或者別人指揮不動，那就是我們的罪惡，也就是我們革命軍人最可恥的失敗。至於領導青年，亦是同樣的道理。我們必須站在革命的立場，以實現三民主義爲最高原則，完成國民革命爲唯一使命，拿至公至誠的態度，來培育青年的氣節，樹立青年事業的基礎，絕不利用與壓迫青年，作爲個人工具，造成青年最不幸的厄運。

第二、我們要領導青年踏上建國的正路，必須在整個的青年統一組訓的方針之下，使青年養成健全的人格，不爲任何個人任何派系所利用，陷青年於無謂的犧牲，所以我們今後要使青年放大眼光，堅持信念，不詭隨流俗，不依附權勢，而能力求自覺

自勵，以天下國家爲己任。不過，所謂獨立的人格，却不是教青年孤高自賞，孤立於社會之外，相反的，他們應當與社會上有血性，有志氣，有學識，有能力之優秀青年同志，精誠團結，親密合作，只要全中國的青年都有了健全的獨立人格，大家就一定能夠以志節爲高，廉恥相尙，依仁蹈義，舍命不渝了，這也就是團長對團員宣誓詞中所說的，要使大家建立革命人格，將個人的生命和自由完全貢獻給三民主義，貢獻給革命團體，那麼全中國所有貧污卑鄙，自私自利的心理與夫不負責任，不守紀律的行爲都將澈底肅清了。

第三、關於青年領導的方式，根據客觀環境與社會的實際需要，已經大有改變的必要，最近歐美各國對於領導青年的方式，大致有兩個趨勢，第一種，對於在學青年，則指導其道德修養的方法，盡量解除其在校求學的困難，以滿足其求知慾望，達成其求學的目的。第二種，對於社會上失學失業的青年，則設法加以組織訓練，盡量予以爲國家社會服務的機會，並增強其生產建設的技能。以上兩種方式，在歐美諸國，均甚行之有效，他們立國的主義雖有不同，然而訓練青年的中心目標，却極相類似，即各國都以軍事的政治的教育，訓練青年，啓發民族意識，培養建國知能，來發揚國家民族固有的榮

譽，以獨立自強於世界。至於蘇聯領導青年的方式，在列寧時代與斯大林時代，也完全不同了，現在的蘇聯，正在糾正過去的方式，領導青年於勞動服務與生產突擊之中，加緊組織訓練，鼓勵青年作建國的模範與社會的勞動英雄，這種領導方式，是值得我們深刻注意的。今後我們應使學生在校能尊師敬友，刻苦勵學，求真實的學問，以身作則，埋頭苦讀，轉變學生運動為青年自我訓練，以讀書為救國的前提，以改革學校之浮囂風氣為己任。而社會上的一般在業青年，必須領導他們加緊生產服務，提高工作效率，整飭服務的紀律，與增進勞動創造的紀錄，並且分別研究農工商各部門的建設事項，樹立建國的規模，唯有這樣的領導，才能對於國家社會發生直接的利益，而使青年走上抗戰建國的大道。

最後，我們大家應當明瞭領導的意義，不是一種權威，而是一種義務——革命的義務。這就是說我們革命的青年，尤其是本團團員，在各個單位中，無論是機關或團體裏面，應當起革命的模範作用，為一般羣衆的表率；換言之，我們要以身作則，埋頭苦幹，來糾正舊時代樹敵營私，妨礙革命的行為，我們要學習黃埔時期教導團的模範，凡困難重大的任務，以及危險犧牲的關頭，都由本身來負責擔任，決不與人推諉，這就是古

人所譚：「克己而愛人，去僞而崇拙，躬履諸慮，而不責人以同慮」。所以我們所謂領導，實際上也就是爲他人服務，中央團部以及各級團部的同志，領導全體同志，就是爲全國同志服務，全國同志要表率全國的青年，要表率民衆，就必須爲全國國民服務。我們今後如果以服務來代替領導，那就一定能樹立社會上的信用，獲得全國青年一致的情，與全國民衆一致的愛護，而我們革命的事業就一定可以順利的完成！

三民主義青年團之性質及其展望

——民國二十八年三月二十九日對黨政訓練班學員講——

- 一、本黨是國民革命最高的領導組織，負有承先啓後繼往開來之責；故必須團結與領導全國民衆，共同奮鬥。
- 二、本團是黨內青年的組織，亦即黨的生力軍，預備隊，新生命，新細胞，新血輪。
- 三、團是黨的一部份，有黨的存在而後才有團的產生；團的發展即是黨的發展。
- 四、黨員入團，必須經中央黨部核准；團員入黨，必須經中央團部介紹。
- 五、黨的中心工作在制訂六計方針，決定政策政綱以及對一般工作的指導考核與監督。
- 六、團的中心工作是對青年的組織訓練，生活指導以及社會服務的領導。
- 七、黨與團的最大目的都在實行三民主義 抗戰建國，必須羣策

羣力，才能獲得完滿的成功。

八、過去一部份青年的誤入歧途，非青年本身的過失，乃是因為我們沒有盡到領導的責任。

九、本團對於過去曾參加其他黨派而現已脫離原有組織的份子，亦許其入團。

十、黨員與團員今後應深入社會各階層，為民衆服務，並積極從事徵兵徵救濟難民傷兵等工作。

十一、黨員與團員應具有「和」「讓」「誠」的工作態度，記愛精誠，和衷共濟，功則相讓，過則自承。

十二、大敵當前，青年團員應繼承黃花岡七十二烈士光榮的革命精神，在黨部領導之下完成第二期國民革命的使命。

各位同志：

從最近幾次的小組會議和個別談話之中，知道大家對於三民主義青年團還缺乏一種正確的認識，甚至有些同志，把本團和本黨好像看作是截然對立的組織。這種極端錯誤的觀念，若不加以糾正，將來於黨於團，都會發生極壞的影響，所以現在特別把青年團的問題，提出來和大家談談。

首先要說明的，就是黨與團的關係以及團的性質。我們知道，本黨是國民革命最高的領導組織，也就是現在中華民國唯一執政的黨。所謂「以黨建團」、「黨治團」，就是說建國和治國，都是黨的責任。因為黨的責任如是重大，所以必須吸收全國的革命青年一致努力，共同奮鬥，以求革命的早日成功。團長在告青年書上曾說：「嘗念中國革命，爲久遠而艱鉅之事業，對吾富有革命精神，繼續革命事業之青年，愛之有如至寶……中國將來之命運，實繫於一般青年之身，而所以組織之，訓練之，使能盡成爲真正中國之青年，真正足以擔當抗戰建國幹部之青年，則爲中正無可旁貸之職責，本團卽爲欲盡此重大責任而產生」。可見本黨對於國民革命的大業，實負有承先啓後繼往開來之責，故認爲團結與領導全國青年，乃其主要的使命。所以本月廿六日團長對各位的訓話中曾經說過：「青年團是黨內青年的組織，也就是本黨的生力軍，預備隊，我們應當看作是黨內的新生命，新細胞，新血輪。」然而從革命的傳統來說，黨是整個的，黨的精神與本體也是整個的。黨固然不能被認爲卽是整個的黨，辦黨的同志，也是不能說黨是少數人的黨。而團內的同志，尤其要認識團是黨的一部份，有黨的存在而後才有團的產生，任何人也不能認爲團與黨是兩個獨立的或是分離的組織。而且我們深信團的

發展即是黨的發展，黨的發展與強大，即是團的發展的保障。

其次，關於黨員和團員的關係，團長也曾說過：「黨員可以入團，團員不一定入黨」，最近又講：「黨員入團必須經中央黨部核准，團員入黨必須經中央團部的介紹」，這兩句話，看起來前後似乎有所出入，實際上完全一致，因為青年團是黨內的青年組織，正如軍隊為黨內的武裝組織是同樣的意義。團長這兩句話，都不用絕對語氣的原因，就在於使黨和團的負責人，能因時因地因人而制宜，以密切黨與團的關係，使大家都能夠站在主義的立場上，對於入黨入團或黨團併入的情形，都不會發生錯誤的觀感。至於黨員和團員在一起工作的時候，究竟誰應該領導誰呢？這個問題，我以為應該是整個的黨領導整個的團，同時黨是以主義，以領袖，以政綱政策來領導團。黨的主義，領袖，政綱和政策，便是團的主義，領袖，政綱和政策。並不是逐級都發生直接隸屬的關係，更不是黨員對於團員個人之間都發生領導的作用。領導並不一定有權利，也可以說是一種義務。義務是否能盡，是視能否克盡責任而定。這和組織是否健全及能力的高低很有關係。離開組織的統系來說，個人之間，平時應該注意的是觀摩不是領導。比如我們到鄉間去！普通知識或許比農夫好，但言學稼，自然不如老農。一個人能夠虛心，才有

進步，所謂「活到老，學到老」，就是這個意思。黨所以不使黨員個人對團員都負領導的義務，這也可以說含有使同志毋因自滿而不再求長進的意思。

至於黨與團工作的範圍，也不能機械的加以劃分。大的方面，我們可以說，黨的中心工作，在擬訂大計方針，決定政策政綱，以及對一般工作的指導考核與監督；團的中心工作是對青年的嚴格組織與訓練以及社會服務的指導。本來在同一系統之下，要想把彼此的工作劃分清楚，如同一道鴻溝，既不可能，亦屬錯誤。而且進一步說，黨與團的目的，都在實行三民主義，都在抗戰建國。抗戰建國的工作，是無法分開的。因為我們知道，抗戰建國的工作，不是那幾個人或那一部分人的工作，是全黨全團同志和全國國民應該共同參與的工作，不但不能自分畛域，而且必須羣策羣力的集中全副的力量，才能獲得完滿的成功。

第三，無論團員和黨員，對人對事，都要站在主義高於一切的立場上，抱一種遠大的發展的眼光，同時處世立身，一本忠恕的精神，凡事先求諸己，求諸己而後求諸人，躬自厚而薄責於人，自然就可以息爭而遠怨了。大家誠能如此，則黨與團的前途，一定都有無限的發展。在黨的方面說，它為要加強革命的領導力量，必須積極協助團的發展

，以培養黨的新生命。在團的方面說，它爲要充實黨的內客，一定要加緊團結全國青年，施以嚴格的組織與訓練，使之信仰本黨，力行主義。所謂嚴格的組織與訓練，就是要本着軍事化的原則，無論生活上行動上以及青年的思想精神意志，都要經過嚴格的訓練，使他們養成現代國民所必具的一切條件，進而培育成爲堂堂正正的革命軍人，個個都有捍衛國家民族的力量，個個都有建設三民主義新中國的一切智能。這種嚴格的組織與訓練，一定要從青年及齡之前即行開始，從小學至初中，他們可以受童子軍的訓練，自高中以上，則一律規定入青年團，受統一的組訓，使青年由國家來負責培育，予以政治的教育，體格的鍛鍊，生活的指導與服務的實習。

過去，我們對於青年的指導與訓練，實在太缺乏了，尤其是政治上的領導與思想上的指示，簡直是看不到。因此青年對於本黨的主義，很少明確的認識，對於本黨的政策，也十分隔膜，許多青年往往誤入歧途。這不是青年的過失，實在是我們沒有盡到領導的責任，即如本年一月間，我到廣東的時候，聽到有些青年說：「國民黨沒有犧牲的精神，國民黨已經不革命了」。他們竟誤解到如此，當時我就訓斥他們：「自抗戰以來，一百廿萬官兵的傷亡，不是國民黨的犧牲嗎？他們不是個個都在國民黨領導之下的國民

黨黨員嗎？」他們聽了我這幾句話以後，才恍然大悟。又如去年我經過沙時、西直聯合大學有一些學生，都認為共產黨主戰而國民黨是不主戰的。所以捆起包袱來要到西北去。那時學校當局要我向這般學生講演，當下我就把過去政壇頭頭準備抗戰的經過，向他們一一溯述，又將抗戰形勢與國策根本詳細說明。他們聽了以後，都自動的把包袱解開了。由此可見青年都是純潔的，只要我們肯耐心的說服他們，予以熱誠的指導和鼓勵，他們一定是樂於接受的。

在今天，一般青年還是非常的苦悶，他們找不到政治上思想上的出路，終日徘徊在流亡與饑餓線上，恰正需要正確的領導，指示他們正大光明的革命之路。在這樣急迫的情況之下我、們應當盡一切可能，來大批的收羅青年，組織到本黨直接領導之下的青年團裏面來，決不能計較這是誰的青年，誰的幹部，我認爲凡是團的青年羣衆，即是黨的新生活力，亦即是國家的新生命。如果我們放棄責任，不去愛惜這些新的生命，他們即將爲日寇所骨殖殘害，爲反動份子所欺騙、用了。

我們不但是要愛護一般青年，就是過去參加共產黨及其他黨派的份子，根據三中全會的決議，我們也應該予以自新的機會。凡是申明取消其原有立場與主張，並脫離原有組

織者，亦應許其入團。凡不合此種規定而已入團者，則應即執行紀律，予以開除，因為這是本團的紀律問題，我們決不容那以忽視。談到共產黨的問題，我前天曾說，只要我們自己努力，共產黨一定會跟着我們走；否則，我們本身不健全，還爭什末領導權，還講什末打倒日本帝國主義！我們現在應該認清共產黨的工作並不比我們的工作緊張，共產黨的組織，也不比我們的組織嚴密，至於共產黨的負責人，更不能同我們黨內的先進比較了。從今天起，大家無論是黨員和團員，都應該本着「親愛精誠」的精神，共同努力，預定兩年之內，完成三年的建設計劃。在這兩年之內，時時刻刻都要深入社會各階層為民衆服務，並積極從事救災工救濟難民傷兵及其他抗戰建國工作，然後才能達到抗戰必勝建國必成的目的。

至於我們黨員與團員今後工作的態度，最重要的就是和衷共濟。古人以「和為貴」，史例甚多。近代如曾國藩及其部屬，最講和睦。在湘軍志上面，載有一段頗饒趣味的故事，足為同志們借鑑：

「十一月，杭州陷，寇分犯徽州，……朱品隆唐義訓還軍赴援。品隆義訓常屯，不相能，及俱出軍，隙益甚，品隆至城下，寇來戰，軍將不支，義訓拔兵不相

救。國藩聞之，大怒。這讓讓謂曰：「湘軍之所以無敵者，彼此相顧也。湘軍將雖有仇，臨陣未嘗不相救援，故有晨參商而夕赴救者，私怨情也，公事義也，爾獨不聞知乎？」又下檄品隆周狀，義訓品隆慚懼悔謝，同上書謝，請自今輯睦，於是一月七捷」。

其次，我們要講求「讓」與「誠」，「讓」就是禮，「誠」就是德，顏習齋云：「君子與君子無爭，因有禮，君子與小人無爭，因有讓」。但是君子亦有「當仁不讓」者，然無論「任」或「讓」，均應出乎至誠，這就是古人所謂「任亦誠，讓亦誠」。我平日做事，雖然沒有深湛的修養，但是總本着「讓」與「誠」的原則去做，就是凡是別人不做，我們去做。別人要做的，我們讓別人去做。別人做不了的，我們幫助他做。我們自己做不了的，歡迎別人來做。這樣，才配稱作真正革命的精神。因為革命的工作，不是一個人的工作，如果有革命同志來幫助我們，自然是多多益善，絕對不好先存成見，抱着遇事競爭的私心，和別人爭功。總之，無論我們做什麼事情，都要推美受過，功則相讓，過則自承，萬不可與別人發生無謂的磨擦。須知「小不忍則亂大謀」，我們自己多一分磨擦，就添一層隔閡；添一層隔閡，就減少一分力量；我們減少一分力量，敵

人就增加一分力量：這是最合理的一種推論，也是最顯著的一種事實。我想無論如何與和黨員，絕對不會有一個人願意這樣做的！那末，還有什末爭的和磨擦的問題呢！

現在大敵當前，正是我們國家民族危急存亡的關鍵，像德義那樣的荒唐，我們尚且容忍，此外，我們還有什末不能容忍的事情？我們現在所處的環境，正像威繼光所說的：

「諸君以今日共坐之處，是何處耶？此非三間房子，乃是一隻漏船。又當風波之中，若是睡的自睡，坐的自坐，讎人反目，各不同心，將使船被風浪衝破打碎，彼時無分賢愚，無分恩仇，都是溺死。遭此之際，便是異心仇人，既在一船，說不得平日不相識，亦說不得平日有仇怨，推此共患共難之心，掌舵的掌舵，掌練的掌練，同心同力，將此船撐過江海，到了岸上，方能生存，今要求漏船過得風浪，却人人不齊心，不共拚一個死力，那個人能免得過耶？」這樣看來，我們對於自家的同志，自家的兄弟，還有什末隔閡？還有什末磨擦？

今天是黃花崗七十二烈士的紀念日，回想當時一般先烈慷慨赴義的情形，真令我們起着無限的景仰！我們知道，當時的一般先烈，大都是黨內最有為的青年同志，他們以

自己的血汗，奠定了辛亥革命的基礎。我們青年團是現在黨內的青年集團，應該繼承這種革命的草創精神，在黨的領導之下，完成第二期國民革命的使命！

（完）

創造三民主義的青年中國

朱家驊

——爲三民主義青年團創立週年紀念告全國青年——

「未來的中國，是三民主義青年的中國。」這是國人對於一般青年的期望，同時也是我們三民主義青年團每個團員應有的抱負。在過去，辛亥革命推翻滿清，創造民國，國民革命第一期打倒軍閥，完成統一，都有我們青年犧牲奮鬥的光榮史蹟。在目前，偉大的民族抗戰亦是國民革命的第二期抗戰，已進到最艱危最困苦階段，只有意志堅強，情緒熱烈，朝氣蓬勃的青年，一致團結，才能負擔這最後決鬥的任務，完成抗戰建國復興民族的革命大業。

領袖和全民族期待於我們青年的既如此殷切，那麼，我們青年和青年團自身，應當特別發奮，特別努力，加緊自我的訓練，學習與準備，正確地把握我們革命奮鬥的動向，闡揚本黨主義思想傳統，不斷宣達領袖昭示青年的徵言大義，同時熱忱地指導廣大青年羣衆對於命運及一切實際問題。所以我們不僅要求青年團團員對於今後的生涯，思想，行動有一個新的估價，而且要求一般青年有一種新的認識：

第一、我們要認識三民主義青年團就是我們青年的國民革命大集團。我們有最高的革命領袖，有嚴整的組織系統，嚴格的革命紀律，統一的思想 and 信仰，我們的精神就是一種革命軍人的精神。我們爲了實現三民主義，達成神聖的戰鬥任務，此刻最緊要的就是徵求全國青年，加入我們的集團，奠定全民族永遠精誠團結的基礎，然後才能同生死，共患難，以偉大的集團戰鬥力，殲滅倭寇，復興民族！

其次，我們要認清三民主義青年團就是青年實行自我訓練的學校。抗戰建國本來就是很偉大很艱苦的工作，一方面需要青年們絕對的自覺自動，確立革命的人生觀，本着最真誠、最純潔的意志，不辭勞怨，不避艱險，排除萬難，奮鬥到底。另一方面需要青年們具備實際的學問才能，協力同志，艱苦實幹，以促進抗戰時期的國防建設，和準備抗戰勝利後國家的一切物質建設與精神建設。前者是革命道德的修養，後者是革命智能的鍛鍊，二者都要用革命集團的力量，互相策勉，互相督進，以自我的教育，自我的訓練，造成立已立人，自救救國的基礎，這點我們應當特加注意！

最後，我們要了解青年團的工作是深入社會，以服務爲人生目的，拿服務當作宣傳，拿服務當作訓練工作。過去一般青年專門做散傳單，喊口號的表面工作，固少效力，

而投機取巧，爭權奪利的尤其是罪惡，今後我們要徹底轉變方向，改正動機，努力於社會服務，一切工作務求切實有效，平時不惜流汗，戰時不惜流血，只知道自己的義務和責任，絕對不計較任何地位與酬報，隨時準備為國家民族犧牲，而不顧個人的利害成敗。

• 這樣，以自我的精神人格，去感召羣衆，能作民衆的前鋒，才配做領導民衆的幹部，有了實際的工作，才可以樹立社會的信仰。更進一步說，我們要無條件的為民衆服務，為社會服務，才能提倡新的風氣，提高國民道德，振作民族精神，這是我們青年團的工作方針，也是一般青年應有的共同信念。

目前國家的情勢愈加迫急，我們青年的責任愈加重大。本團既以團結青年，捍衛國家，復興民族，為唯一使命，因之希望全國青年熱烈的參加本團，以積極的革命行動和刻不容緩，為實現三民主義而努力。我們尤其希望青年要有自我的期許，和偉大的自負，就是：

「未來的三民主義的青年中國，要由我們這一代的青年去準備創造！」

我的期望

陳立夫

三民主義青年團之產生，其意義在於由青年之覺醒與團結，求新的革命力量之凝固與集中，以養成其排萬難以實現三民主義之勇氣，使命至為神聖，任務至為艱鉅。凡我青年同志，必人人具有真摯熱烈光明之態度，與創造、服務、勇敢之精神，方足以達成與負荷。

何以言之？真知灼見之始基，在於自覺，真知灼見之體驗，存于覺人；知人而後能覺人，自知而後能自覺，知人不易，自知尤難，必先有真實不虛與實事求是之求知功夫，然後能轉知成覺，進而覺人。求真求是，因為治學致知之方，不僞不飾，亦即接物待人之道。以是感人。人無不化，以是格物，物無不來，是故後知後覺者而欲倡導宣傳三民主義，必須出之以真摯之態度也。

建設首要，在于民生，富而後教，亦有明訓。中國今日大貧小貧，充塞國內，國民生計之艱裕，非從事物資之開發不為功，人民生活之美滿，非取徑物質之創造無其道。由自覺覺人之致知，進而為自養養人之努力，此實現民生主義，必須有創造精神之故也。

局部小於全體，合力大於分力，數理如是，人事亦然。力量因團結而產生；集腋因團而凝固，其所以凝固團結之由，則為其相互間之愛力與攝力作用。化學之愛力，因加熱而增大，物理之攝力，可加熱而產生，至於人事，則由熱烈的感情，而生精誠之團結，亦與物理無二致也。是故青年之團結，與革命力量之凝固及集中，胥由於同志間推誠之互信，與夫對領袖愛戴與對主義服膺之共信，而一出之以熱烈之態度也。

『生命之意義，在創造宇宙繼續之生命；生活之目的，為增進人類全體之生活。』知此則由忠於集體之大公，進而而服務人羣之大願。利他之心，生于愛人之熱烈，團結之固，泯其自私之企圖，盡瘁于管理衆人之事，即以表現其愛國愛人之誠，此實現民權主義，必須有服務精神之故也。

雖千萬人猶往之勇，生於自反不縮之自信，凡此貞固不移，堅忍不拔之大節，志事皎然，尤足以見信于人人，見諒于天下。努力不後於人，成功不必自我，成敗利鈍，非所逆觀，而此志不懈，終定艱危。以此治事，則不因畏首畏尾，而妨其進取；以此領導，則以其不欺不隱而樂于景從，可以按反側之心，而化敵為友，可以處危疑之地，而履險如夷。是故負荷重大之經濟，鎮定搖蕩之羣情，必須出之以光明之態度也。

道高一尺，魔高一丈。湮而不溜，磨而不磷，在知艱難困厄。正所以砥礪其貞白也。一國之獨立自由，決非倖致，總理積以十年之奮鬥，締造新邦，猶曰「革命尙未成功，一足見進取之未已，自強之不息；而力挽瀾，排除萬難之大勇。真可以廉頑立懦，示範百世也。今茲抗戰建國，既同於締造之艱難，救亡圖存，尤有待於見危而授命，則實現民族主義，必須有勇敢之精神可知也。

夫真摯與創造原于智，熱烈與服務本諸仁，而光明與勇敢生乎勇。合智仁勇三達德而一出于誠。誠也者，建國之原動力，其源泉則在于主義之信仰。記有之：「於止知其所止，」又曰：「在止于至善。」民族之獨立，民權之普遍，民生之發展，不特可以見國族之光大，抑且可以躋世界于大同。是則吾三民主義青年團全體同志將欲達成神聖之使命，負荷艱鉅之任務，必須具體上述之條件，然後能以實現主義爲已往。任重道遠，願以此自期，並期與諸同志共勉焉！

論青年組織和領導

譚平山

一、如何健全并統一青年的組織。

1. 擴大青年羣衆的組織基礎，

2. 集中領導，

3. 健全并發展個別的青年團體，建立全國性的統一青年羣衆組織。

二、確立三民主義青年團，與一般青年羣衆組織的關係。

1. 三民主義青年團是青年羣衆中先進份子的組織，同時又是訓練三民主義青年幹部的學校。

2. 三民主義青年團發揮領導力量的具體方法，是青年團員積極參加一切既存和自發的青年團體，領導並協助其工作，組織一切未組織的青年羣衆，在一切羣衆團體中起模範作用，並且要從一切羣衆組織中去選拔前進優秀青年份子入團，藉以加強對各羣衆團體的領導。

三、領導青年的方式。

1. 從青年的切身利益出發。
2. 充分發揮青年中的威信，
3. 注意青年的創造性。

自從抗戰以來，已經有大量的青年羣衆動員參加抗戰建國的專業。在軍事學校中，各種技術、校中，和各種的訓練團體中，已經培養出大量的青年軍事政治幹部和一部分技術幹部；這許多青年都直接在黨與政府的統一領導之下，過着有組織的團體生活，在農村中，工場中，部隊中，爲抗戰建國的神聖事業而奮鬥着。並且還有無數他們的後繼者還正在各種訓練機關內，受着嚴格的訓練。尤其是三民主義青年團經過了一年的籌備時期，已於本年九月一日在重慶正式成立，今後全國的青年羣衆有了領導的中心，三民主義青年團是黨在青年羣衆中的代表，是在青年羣衆中傳達黨的意志的媒介。然而所說已經有了一個全國青年羣衆的領導中心，決不可誤解爲這個中心已經能網羅全國的青年羣衆集中於其領導之下。事實上青年的動員狀況和組織狀況，還不能滿足抗戰建國的需要，和其他各國的戰時青年動員的狀況比起來，更是瞠乎其後。具體的說來，青年的組織率仍是異常之低，在將近一萬萬的廣大青年羣衆中，有組織的青年不過佔着極少數，

在三民主義青年團領導之下的更是少數中之少數。青年羣衆的組織遠未能普遍的普及各階層，各職業範圍。青年的組織偏生於若干個城市區域，未能深入農村中去，而且很少軼出學生的範圍。全國各地各界的青年團體，因爲沒有一個全國性的統一的羣衆組織，所以步調未能齊一，意志未能集中。尤其是許多既有的青年團體還沒能得到黨及政府的領導與協助，甚至於直到現在還有一部分青年對政府不無隔閡。陳辭修先生在『青年問題之研究提要』一文中說：「在過去滿清及軍閥時代之軍政機關，無不暮氣沉沉，而一般負責人員則均腐化不堪，加以外患迭來，喪權辱國，故當時青年因爲民族意識之覺醒，遂發生反抗仇視政府之心，直至今日，各機關對於過去痼習未能完全剷除，致青年反抗仇視政府之心亦未能完全轉變……」究其原因，在乎我們不但沒有全部優秀勇敢的青年在政府領導之下參加抗戰建國的事業，而且未能組織起優秀前進的青年的大多數。老實說，過去我們所組織的青年在數量上是貧弱的，在質量上並沒有能夠包括青年中最優秀最革命的部分。一言以蔽之，全國的青年羣衆，力量和意志都尙未集中，動員還未能廣汎與深入。

這是一個嚴重的危機，爲了補救這個弱點起見，我們覺得有三個比較重要的問題值

得提出討論：第一如何健全並統一青年的組織；第二如何使確立三民主義青年與團一般青年羣衆之關係；第三如何改進領導青年的方式。

如何健全并統一青年的組織

爲了集中全國青年的意志和力量，使全國各地和各階層的青年在抗戰建國的事業上彼此協調，齊一步伐，必須有一個全國性的統一的青年羣衆組織。這個統一的青年組織，必須包括全國一切自然生成的或已經存在的青年團體，同時，要成爲推動未組織的青年羣衆進行組織的機關，他必須有最廣泛和深入各階層的組織基礎。

要建立這樣的組織基礎必須注意下列各點：

第一、必須把青年羣衆的組織基礎擴大到社會的各界各職業各階層去，不可始終局限於學生範圍，而且組織的重心應該逐漸轉向於生產青年、青年工人、練習生、學徒、店員、以及青年農民、和青年技術人員，都必須依照他們的職業地區和特殊的志趣，組織起來。使之過着團體生活，加強對他們的三民主義的領導及三民主義的教育。

其次對少數民族的青年組織，也必須予以特別的注意。蒙古青年和回族青年的組織

尤爲重要。敵人分化我國內各民族的陰謀，以誘致和奴化少數民族的青年始。敵人這種毒辣的陰謀在回蒙兩族中進行尤力，敵人曾派遣御軍學者至內蒙王公府中充當教師，派遣軍事間諜，充作僧侶和考古學家赴內蒙進行分化工作。並且遠在數年前敵人便在察哈爾設立陸軍學校，誘致蒙古青年，施以奴化教育，由日本人充教官，用日語教練，今日內蒙僞組織，即其陰謀之結果。針對着敵人的陰謀，我們必須加強對於少數民族青年的領導與組織工作。少數民族的青年組織必當成爲實行民族主義對內部份的媒介。總理的民族主義能否徹底實行，全看少數民族中這一代的青年的組織與教育狀況而走。在少數民族的同胞中，青年們是最少頑固的偏見和種族的隔閡的。我們必須推動他們組織起來，和全國的青年自覺的在統一領導之下攜手前進，參加抗戰建國的事業，那麼將來國內各民族間基於自由平等的精誠團結是可以保證的。有悠久歷史傳統的東方文化，決不是經過野蠻的東方法西斯日本帝國主義之手，而是經由今日亞細亞大陸上被壓迫被奴役的各民族和他們子孫之手，才能夠發揚光大起來，成爲世界文化之主要構成的重要因素。

第二、要集中領導，同時更要給予青年以自由發展的機會。有許多人把集中領導誤

解爲單純的消極的限制或抑制，結果便大大地減低了青年的積極性，妨礙了青年的組織與動員。爲了提高青年的組織率，爲了使青年的動員更加廣泛和深入，就必須鼓勵青年基於自己的創造性。自動的組織起來，學習和參加各種抗戰與社會服務的工作。在他們的職業範圍內，也需要他們自動地組織團體生活來保證他們的學習與技術的向上和執職務的積極與忠實。對於一切既成的青年團和一切青年羣衆自發的組織，必須扶植其發展，協助其工作，決不可假借着集中領導或統制的理由去妨礙他。集中的領導和允許青年羣衆組織與活動的自由不但不是衝突的，而且是相依相成的。因爲只有尊重青年自動的創造性與積極性，予青年以發展的自由，方能使成千成萬的青年羣衆自覺的組織起來，然後方能談到集中的領導。不給予全國青年以自由發展的機會，使青年的活動處處碰壁，則青年的組織必不能廣泛和深入，因之也必不能將全國範圍內優秀勇敢的青年集中於本黨領導之下。結果在形式上領導似乎集中，而所領導的範圍，必因之更加狹隘，所以對於一切青年的組織與活動，必須因勢利導，扶助其發展，萬不可以消極的統制代替積極的領導。

積極領導的實現，是要靠三民主義青年團團員——黨在青年羣衆中的代表——積極

地參加一切青年羣衆的活動，積極地組織一切未組織的青年羣衆，努力作他們組織新團體時的倡導人，並且要在一切青年羣衆的生活中起模範作用。

關於三民主義青年團與一般羣衆團體的關係在下邊，我們還要詳細討論。

第三、要健全並發展個別的青年團體，並建立全國性的統一的青年羣衆組織。

直到現在，還沒有一個全國性的統一的包括各地方各界各種性質的青年團體的青年羣衆組織。爲了集中全國青年的意志和力量，這樣一個全國青年的統一的組織是必要的，然而這個統一必須建築在一切基本的青年團體的健全發展之上。爲了整齊劃一起見，一般青年羣衆的組織，自然應該盡量採取共同的綱領和比較統一的組織形式，然而決不可爲呆板的形式所拘束。形式主義是普通全國各民衆組織的通病，章程、條例，招牌非常多，而真正有內容有鞏固的羣衆基礎的團體，却非常之少，組織的形式必須適應客觀的事實和需要。一方面爲了集中領導需要全國性的統一組織，一方要爲了適應青年羣衆不同的志趣，不同的社會生活，不同的政治覺悟程度和文化程度而組織各種不同性質的團體。青年們可以基於不同的志趣，而組織反侵略的團體，研究學術的團體，文藝團體，戰地或社會服務的團體等等，也可以組織爲改善青年本身生活和學習生產技術的團體

。回族青年更可以發動特別組織專門團結回族同胞，發揚伊斯蘭教義，訪問近東各回族國家進行反侵略宣傳與國民外交工作；蒙古青年一樣可以組織各種團體，專門在蒙古同胞中去宣傳三民主義，作瓦解偽蒙的工作；朝鮮青年也可組織義勇隊到戰地去服務，專作瓦解敵軍和教育俘虜的工作。青年組織需要統一，是爲了整個工作的協調，爲了實現共同的意志。而個別的青年組織，則在這個共同原則之下追求特殊的志趣，並且有其特殊的努力側面。許多青年組織這種特點，不但不應該抹殺，反應該使之充分發展，然後才能把青年羣衆的特殊志趣與特殊利益和要求與抗戰建國的大目標和三民主義遠大理想聯系起來。也正因爲每個團體有其特殊志趣與組織上的特點，才能互相協調，互相補足，以網羅全國的青年集中於統一的領導之下。所以在統一之中應該允許各種不同的青年組織充分發展，同時對一切既存的青年團體要加以包容和扶持，並尊重其歷史傳統。對於一般青年組織，務須要適應自然的發展，加以有計劃的領導，集中各種特殊志趣，與不同側面的努力於最高的共同意志。然後意志與力量乃能集中。

確立三民主義青年團與一般青年羣衆組織的關係

關於三民主義青年團和一般的青年羣衆團體的關係，上面已經提到一點爲了發揮三民主義青年團在廣泛的青年羣衆中的領導作用，這個問題有更詳加申明的必要。

三民主義青年團是青年羣衆中先進的分子的組織，同時又是訓練三民主義青年幹部的學校。它是黨所領導下的一個青年組織，同時又是黨在青年羣衆中的代表。因此它是一個半黨的組織它不能代替一般青年的羣衆組織，也不可能把一切先進的和落後的青年通通吸收進去。這是我們對於三民主義青年團的理想，同時也是組織三民主義青年團的根本意義。因此爲了發揮其領導的方量，必須另有無數青年羣衆團體圍繞它的週圍，必須另外有一個全國性的統一的青年羣衆組織以便於對全國青年的集中領導。通過一般青年的羣衆組織，三民主義青年團可以把它的領導方貫徹到落後的青年羣衆中去。因爲青年羣衆的政治覺悟有先後，對於三民主義的理解和信念有深淺。先進的青年，肯獻身革命願爲實現三民主義和抗戰建國而犧牲一切，落後的份子則只看到與自己切身利益有關的事，三民主義青年團所要吸收的，便是先進的份子，對於三民主義信念堅決的份子

，而且只有這樣的份子才可以吸收進這個獻身革命的三民主義青年團。一般的青年便只能使之廣泛的參加為謀青年切身利益或基於某種特殊志趣與要求的羣衆組織，這些羣衆組織，便是結合先進的份子和一般羣衆的紐帶，使三民主義青年團和廣大的青年羣衆發生密切的聯繫。如果只有三民主義青年團，而沒有一般的青年羣衆組織，這一部份先進的份子，便要與廣大的青年羣衆脫節；三民主義青年團便要孤立起來。如此三民主義青年團本身便沒有發展的機會，黨不能通過三民主義青年團去領導全國將近一萬萬的青年羣衆，就喪失了組織三民主義青年團的根本意義。

三民主義青年團發揮其領導力量的具體方法是青年團員積極參加一切既存的和自然發生的青年羣衆團體，領導並協助其工作，組織一切未組織的青年羣衆，在一切羣衆團體中起模範作用，並且要從一切羣衆組織中去選拔前進優秀的份子和最有信用的青年幹部入團，藉以加強對各羣衆團體的領導。

領導青年的方式

爲了集中全國青年的意志和力量，除了上面所說的幾個之外，還必須對許多領導青

年的不正當的方式加以糾正，才能增加青年對黨、團及政府的向心傾向，改變其離心的傾向。

第一、必須從青年的切身利益出發。對學生要滿足其求知的要求，提供其學習的機會，對青年工人青年農民與店員學徒，要保證並改善其生活，幫助他們學習的機會，增進其直接或間接的生產技能，使之有上進的機會，對於失學失業的青年，要引導他們組織起來，互助自救。諸如此類，必從青年切身要求和切身利益出發，他們的切身要求和抗戰建國的大事業與三民主義的遠大理想聯繫起來，才能使青年的動員廣泛深入，才能使青年的組織普遍，才能使成千成萬的走向三民主義。

第二、爲了吸收最優秀最勇敢的青年羣衆，就必須充分的發揮青年中的威信。必須依照陳辭修先生在「青年問題研究提要」一文中所說對於「站在個人自私自利的立場，收買利用和欺騙壓迫青年爲個人升官發財的工具」和「以特務式的方法偵察拉攏青年」等敗壞青年德性的方法澈底加以改正。這種錯誤的方法將引導意志薄弱的青年趨於奔競鑽營，而真正的革命的青年則離之愈遠。所吸收的伴進之徒，并加深了優秀自愛的青年的離心傾向。

第三、必須注意青年的創造性，充分發揮青年的自動自覺自治的精神，對於一切青年自發的組織及企圖心必須誘掖扶助與引導，使之走向革命之途，集中於統一的領導之下，決不可對所有一切青年自動組織的團體均加消極的限制，以致扼制了青年的創造性，削弱了青年的積極情緒，防礙了青年的組織與動員。

要知道現在在黨及三民主義青年團直接領導的團體中的青年，尚在少數之少數，而為抗戰的怒濤所激蕩，抱着滿腔的愛國熱忱，願為民族而犧牲的青年則不可數計；我們須把眼光向着後者的廣大範圍，對一切愛國的青年活動，均能誘掖扶助愛護關切，然後全國的青年乃能傾心向往於本黨及本黨的三民主義。凡非自己直接所組織所領導的，均目為異己目為反動而採取敵視的態度那種宗派思想和狹隘觀點，都必須排除。

我們的抗戰還需要經歷許多更艱苦的階段。我們的建國是一件更巨大的工程，今後還需要千百萬的青年後繼者，補充革命的隊伍，需要全國將近一萬萬的青年羣衆，每人都要在抗戰建國的偉業盡一分力量，而回顧我國的青年動員和組織的狀況落後如此，實在值得我們深刻的反省和注意。我們不能故步自封，使成千成萬的有為青年在抗戰建國開展兩年又四個月之後，依然有大多數還在徬徨歧途，得不到正確的領導，我們今後應該

毫無顧慮地揭破以往青年運動所有的缺點，以最大的勇氣和決心踏步走上應該改進的道路；使無限數量之有為青年皆充分獲得獻身愛國的機會，共同担负抗戰建國的艱鉅事業，肩負建立三民主義新中國的責任。這是我個人起草這篇 文的意見，也是我個人對於目前展開廣大的青年運動的熱烈的企望。

二十八、十、三十一、於重慶。

三民主義青年團與民族復興

甘乃光

——爲祝賀青年團一週紀念作——

青年是國家未來的主人翁，也是社會進展中的基幹。總裁曾經說過：「今後我們要如何繼往開來，轉危爲安，轉弱爲強，恢復國家民族的獨立自由，這個責任，就完全在一般青年身上。」（出席四川大學擴大紀念週訓詞）可見得青年是怎樣重要地關係着民族興衰國運隆替。目前全國團結一致，努力抗戰建國以救亡圖存，更殷切地期待着全國的青年力量，培養訓練發揮以不斷地充實革命的新的生命，完成革命的大業。

在已往中國的青年運動確已在革命歷史上著有光榮的史績，滿清帝室之傾覆，封建軍閥之剷除，青年大無畏的犧牲奮鬥精神，實爲革命力量推進的主潮，爲世人所週知共見；但是青年的本身無可諱言的還存在着許多矛盾有待於克服，許多缺點有待於改進，換一句話說，便是青年的力量，還不能說是健全，還不夠應付民族國家當前更大的困難，和承祖現階段革命更艱鉅的任務。國家民族所遭遇的困難越是嚴重，吾們革命任務越

是艱鉅，而吾們對於青年的期望格外殷切，因為期望之殷切，所以對青之責備求全也格外週深。所以如此，就只為青年之前途，即為國族前途命運之所繫，而革命之成敗，也庶視乎青年活力之強弱消長，要保持青年過去的光榮便需要嚴格地檢討過去的缺憾，要創造青年未來的歷史，更需要切實地改進現在的努力。

在抗戰建國的嚴重階段，三民主義青年團的創立是有着極深厚的意義的，簡要言之，三民主義青年團的創立，便在於要全中國的青年，在國家至上民族至上的鵠的下，集中意志，集中力量：來求抗戰建國的成功。總裁在告青年書內於三民主義青年團產生之主要意義說得很明白透切，便是第一，青年團之產生為求抗戰建國之成功，第二，青年團之產生為求國民革命新的力量之集中，第三，青年團之產生為求三民主義之具體實現，誠以唯有在一個國家，一個主義，一個領袖，一個努力方向的領導團結組織尊重紀律，嚴格訓練之下；全國青年方纔能夠由正確一致之思想，堅定不移的信仰，無畏之力行，以形成新的偉大的力量，唯有藉這嶄新的偉大的力量，始足以期抗戰建國的勝利，國民革命的成功，三民主義之具體實現，國家民族的復興和無限的發展。青年團之創立，既然具有如此重大的意義，所以總裁鄭重地說「視青年團之組織，為吾國家民族生

死存亡所繫之唯一大事」。這是我們所不能不深刻體認的。

三民主義青年團自籌備迄今，已屆一週，在這個民族生死存亡所繫的抗戰建國第二時期，我們對於這個革命活力的新生命週歲紀念，懷着無限的欣幸和慶賀，青年團的成長健壯，正是象徵着中華民族的再生。爲祝賀青年團無限光榮的前途起見，特寫此文，希望全國青年深切認識三民主義青年團產生的重要意義，大家在青年團這個組織下面站集擁來，團結起來，組織起來，訓練起來，一致奮鬥，共同努力，以形成一種新的偉大的革命力量，以促成祖國民族復興的大業！

三民主義青年團行動的精神

賀衷寒

——二十八年十月二十五日在甘肅省府對蘭州全體團員演講——

團結的精神
犧牲的精神
服務的精神
進取的精神

各位同志，今天有機會和蘭州青年團全體同志見面，並作一次講話，心中覺得非常高興，今天所講的是我們青年團應有的精神，也就是團長平日訓練我們教導我們的一個綜合報告，這種精神，我們在團長告青年書以及團長對團員訓詞中已經可看到一部份，我們知道一個組織不在外形而在精神，如果有外形而沒有精神，這個組織就不能成功而且也不能存在的，有了精神的組織，是可以成功而且會發展的，所以我們最注意的就是團體的精神，一個團體的精神，就會對社會國家和人類有貢獻，相反的，那就有害於社會國家和人類了，我們加入一個團體的時候，首先要明瞭這團體的精神，自然，

每個團體有他的歷史使命和精神的。三民主義青年團的精神，也就是本人現在要向各位講的精神，不是思想的精神，而是行動的精神，這是各位須要特別注意的。團長組織三民主義青年團主要目的，是與革命在力行，怎樣力行，大概有四點，這四點，是每一個青年團員必須具備的條件。

第一：團結的精神。青年團既然是抗戰建國中產生的一個團體，所以我們要致力抗戰——掙扎，要致力建國——生存，這才合乎時代需要，假使某一團體與抗戰建國無補，那就毋需乎有這一團體，青年團是為增加抗戰建國的效能而產生的，唯具如此，每一個團員必須體念抗戰建國的意義，拿行動來貫徹思想，拿行動的精神來貫徹思想的精神，特別是要注意我們每一行動，必定是合乎時代需要的行動，滿足時代需要的行動。各位多是先期團員，更要體識團體的重要，中國革命在過去長期奮鬥的過程中，遭受了無數次的失敗，打擊，挫折，這些原因固然由於外來的不少，然而也有許多發生於內部陣營裏面，以致革命遭受到一些不必要的阻礙，因此，團長對手創的三民主義青年團特別提出要求，就是青年團員不只是團結目前一般團員，更要團結全國青年以及全體人民，現在任何國家，尤其是正在復興中的國家，多有一個極偉大的青年組織，蘇聯，土耳其、

德意志，意大利，均大規模組織全國青年，就是我們敵人，也有青年組織，在瀋陽放第一砲的，不是日本軍閥而是日本青年，東北一切事件是日本青年所策動。我們直到此刻才開始組織，在理論上事實上稍覺慢了一些，所以要急起直追，我們生存這個偉大時代，要繁衍生息下去，必定要明白團體的重要，尤其是青年同志，對國家的責任，要每一個都切實負責起來，沒有一個例外，共同領導，策進；乃至團結全國人民來從事於革命事業，到底如何團結呢？應該用第二點的犧牲的精神來講明它。

第二：犧牲的精神 觀察一個團體的成敗，只要看他的成份能否犧牲，革命事業，原是一個犧牲事業，我們了解將自己一切貢獻於團體，又更要了解犧牲的最高意義是什麼？我們平日恭讀 總理遺教，覺得革命的犧牲不僅是在生命一點，是要能夠犧牲權力，利益，意見，幸福，最後才是生命的犧牲，具備了這些犧牲，才能革命，才算是一個優秀團員，有犧牲才會有貢獻。而這貢獻才會毫不浪費統統貢獻給團體，一個不能犧牲權力利益意見幸福的人，也就是不能犧牲生命的人，雖則有時也有例外，可是犧牲生命並不能算是一件十分難事，因為犧牲權力，利益，意見，幸福，是終身的犧牲，長日的犧牲，生命的犧牲只是一時的，我們先期團員，當然要首先能犧牲，能犧牲就能團結，

革命團體什麼都可犧牲，所以沒有不能團結之理，我們一些革命基礎，都是先烈犧牲換來的結果。

第三：服務的精神 青年團組織，是抗戰建國的組織，如何來建設國家，首先養成國民對建設事業能夠個個起來效命，這種精神，必須有領導的幹部。青年團就是當仁不讓的一支革命幹部。我們更要知道建設不在一時，而在根據 總理的物質社會心理等等建設遺教，以及 團長的力行——能力建設，過去以為建設必定要巨大的權力或資本，今日可說需要的是人，過去建設缺少成就，不是外形條件的欠缺，而是人的條件不夠，許多事業因為不得其人而浪費了，因此，能夠公而忘私者，就是很好的建設人才。青年團員應該特別注意，不管各部門的建設事業都要參加或協助，例如：社會建設（民權初步）每個團員很容易担任，只要抽一些時間出來為社會服務，可以做出很多事業，再如政治建設，（保甲自治）我們團員散佈各地，有機會協助地方政府辦事真不勝枚舉；此外心理建設（知難行易）更要用行動來表現，最後拿物質建設來說：僅僅勞動服務一項，就有許多工作可做，由高級團部計劃，逐步積極進行，決計有良好成效的，上面的一切，多是我們青年團團員必要而且是必能，因此，無論那樣的成就都表現了青年團

是能夠擔負抗戰建國責任的。唯其如此，不但本身有成就，並且影響了後來同志，這一點，又是我們先期同志的特有職責，各國青年團團員沒有不盡到他最大責任的，救災，收割，做工，運輸，只要上面發動，無不如影隨形。

第四：進取的精神 時代是前進的，我們想對社會國家有較大顯著的貢獻，必定要有進取的精神，什麼是進取的精神呢？首先是注重學習，沒有學習就沒有進取，有進取，才頂天立地的人，所以我們要如何來支配時間，研究或討論各種問題學術。團長最關心不過的就是團員的自我學習，因為個人的進步，就是團體的進步，其次注重修養，革命者修養有素，而且有時刻體認檢討自己，叫人人都同情我敬重我進而幫助我，不能得到同情的人，大半是無修養份子，再次注重精進，一個問題或一件事業，要使他沒有疑難或阻礙，必須從精進方面用功夫，理解，深入，冒險，耐勞，受苦，都是精進的法門，必定如此，才配作一個時代的戰鬥員。

總而言之，每個青年團團員，要在行動上來表現出上面四種精神，並且時時刻刻問自己，究竟我的行動是否對抗戰建國有貢獻，一個人的精方是使用不盡的，我們是青年團先期團員，爲了示範，要發揚行動的精神來領導後來同志，每個人表現愈大，革命成

功愈快，中國抗建兩大事業全視我們精神表現如何，貢獻能力如何，本人自愧貢獻不多，希望各位參照團長訓詞，努力去做。那末，今天一席話多少對各位有一些幫助。

三民主義青年團之訓練

康澤

- 一、青年訓練之重要性
- 二、各國青年訓練之趨勢
- 三、本團之特質在於訓練
- 四、本團訓練之目標
- 五、一年來之訓練實施
- 六、本團訓練之展望

一、青年訓練之重要性

青年爲國家民族之生力軍，社會進化之原動力，人類數千年光榮之偉蹟，皆爲青年所創造，吾人徵諸中外史蹟，更可知國家之強盛，民族之復興，胥有賴於青年熱與力之交流所匯成。德意志，土耳其，意大利以及波蘭，波斯等民族之復興因爲彼邦青年堅苦奮鬥之結晶，吾國之辛亥革命，五四運動，五卅運動，北伐統一以及最近之神聖抗戰，何者非吾無數青年拚頭顱，灑熱血所換取之代價？領袖在告青年書中曾昭示吾人曰：「青年爲革命之先鋒隊，國家之新生命，舉凡社會之進化，政治之改革，莫不有賴於青年之策動，以爲主力」，由是可知青年對於國家民族之重要。

然青年有如植物幼苗，須經培育灌溉；始克成長；又如荒山美璞，必加琢磨乃能成器。故欲期青年匯成巨流，發生偉大之力量，必經適當之訓練。歐美各國國勢日隆，蔚為富強之邦，若非嚴格實施青年訓練；何克至此？德人威尼金嘗謂：「誰有青年，誰有將來，」洵非虛語。

吾國所以積弱不振，遭受倭寇之侵佔，原因雖非一端，然一般國民——尤其青年缺乏嚴格之組織與訓練——無民族意識，國家觀念及尚武犧牲之精神，要為最大病源。中國現在與未來之命運實繫于青年之身；今後吾人欲挽救國家于危亡，必須以最大之決心與努力，對於全國青年加緊實施嚴格之組織與訓練，使全國革命青年集結於本國旗幟之下，為主義奮鬥，為國家効忠。現在抗戰已進入最嚴重之階段，為求早日獲得最後勝利，與完成復興民族之使命，更有加緊青年組織之必要。而訓練問題，又為健全組織之要素。過去國內，未嘗無組織，然其組織之所以不能發生力量，不能維持其組織之永恒性者，皆忽略訓練問題之故，所以徒有軀殼，而無作用。今後吾人固應努力於統一的堅強的青年組織之完成，更應加緊嚴格的適應時代的青年訓練之實施。因就團的訓練分別論之。

二、各國青年訓練之趨勢

歐美各國對於青年組訓，極爲重視，歐戰後各國爲加強國家實力，充實民族生命，對於青年之組訓，更不遺餘力。如納粹德國之希特拉青年團，蘇聯之共產主義青年團，意大利之巴里拉，以及英、美、法、日、匈、波等國皆有其訓練青年之獨立組織。雖其組織，方法及發展，隨國情而異，然爲適應時代需要，與世界潮流，各國青年訓練實有其共同之趨勢，其最顯著者：

(一)青年訓練之機構日趨統一化：統一卽是效率之增加，一個優秀而進步之民族或國家，一定是從統一途中奠定他成功的基礎，一切趨向統一，幾已形成世界潮流與時代之需要。一切現象之演進均不能逃避時代，必然的要歸納於統一之範疇中，各國青年訓練之趨向於統一化，亦爲必然之結果；此種趨勢表現最著者厥爲德意志，意大利，蘇俄等國。

德意志之青年運動萌芽較早，至歐戰前夜，已臻發達之時期，但訓練殊爲渙散，且缺乏統一之目標與整個之計劃，收效未宏。其後德政府特發佈命令，要求全國青年團體

集中組織與訓練，多致青年團體始行統一其德意志青年團體協會之下。一九三三年國社黨登台，下令解散全國青年組織，集中於希特拉青年團之下，停止一切青年團體之活動，規定希特拉青年團為全國惟一青年集團，德國青年訓練始有劃時代之進展。意大利之青年訓練由狼子團至黨員有一貫之系統，為全國青年訓練所統轄。蘇俄對於青年訓練更係統一於一整體，一切訓練均由國家統制，即以全國體育之活動而論，亦由國家機關監督、指揮，絕對不許個人活動。此三國均係以黨領導青年訓練，運用國家權力與政治力量，使全國青年訓練統一化；且進一步加強訓練機構，加緊訓練實施。其他各國如英、日、美、波蘭等國亦莫不步武德、意、蘇俄之後塵，努力調整青年組訓，向統一之途徑邁進。因此統一非縮減，反而為合理之擴大，與普遍化之不二法門。

(二)青年訓練之活動趨向政治化：各國青年運動之發生多源於青年本身之需要，為青年自覺自動之組織，不必具有政治意味。但演進至今，基於時代需要，漸趨於政治化。各國青年運動多受政治力量領導或支配，甚至有以實際政治活動訓練青年者。青年訓練之集團形成黨之前衛，成為推行黨之政策政綱之急先鋒；德國國社黨政治訓練團體希特拉青年團之努力始能實踐；防制反動革命為意大利青年團體政治活動之重要任務；至於

蘇俄之青年訓練，更十足富有政治意味。各國青年訓練之目標除一般教育外亦多有政治作用，如注重精神訓練，體格訓練，智能訓練；對於提高民族意識，加強民族自信力更爲訓練之主要內容。青年團體已不再爲單純之社會組織，而轉變爲革命青年之政治集團。

(三)青年訓練之精神趨向軍事化：「欲和平先備戰」！列強正瘋狂表演擴軍競賽，弱小國家亦在加緊武裝自己，預備全國總動員以應付迫在眉睫之第二次大屠殺。各國青年訓練遂在此備戰狂潮中轉變爲軍事化之姿態，「左手執書，右手執槍」，「不但武裝青年之手足，而且要武裝青年之頭腦」。體育訓練已不僅僅在求個人之康健，而轉移訓練實施嚴格軍事訓練，國防訓練，培養戰鬥，自衛之能力，以備在統一之指揮下齊赴沙場，保衛國家。

因此意大利之訓練方針有訓練國防武力，培養國防精神之規定，該國教育部亦特別強調「一切訓練軍事化」，「學校注重尚武訓練」之施政方針。德意志爲最不滿意現狀之國家，自希特拉執政以來，亟欲恢復日耳曼帝國過去之光榮，以全國軍事化，國防化爲訓練目標。希特拉青年團有獨立之軍事綱領，十八歲至三十五歲之青年，均已編入突

擊隊，其組織悉依近代軍隊之方式所編成，每個青年甚至每個日耳曼人都曾受有嚴格之軍事訓練。蘇俄、日本、波蘭等國亦莫不以「國訓防練」，「軍訓練」爲訓練青年之主要內容，因此軍事化實爲各國青年訓練之重要趨勢。

三、本團之特質在於訓練

本團產生於抗戰建國最艱鉅之階段中，其主要目的即在組織全國革命青年加以嚴格之訓練，團長訓示吾人曰：「青年團乃是本黨爲組織青年、訓練青年而設置的團體，凡屬有志革命的青年，要由本團予以嚴格的組織和特殊的訓練」，又曰「已往青年之犧牲奮鬥，努力革命者固不在少數，然就一般言之，則因教育散漫之結果，無恪守紀律之習慣，無團體生活之訓練，以致縱有愛國之精神，仍多不明愛國之途徑，及今正須澈底改革，以重紀律，嚴格訓練，矯正舊日之惡習，務使青年受本團之訓練而後，盡成爲現代化之國民，一洗舊時代殖民式人民生活與習慣，而充實其現代化國民之獨立的新精神，與自強的新生活」，可知本團之特質在於訓練。且訓練與宣傳及組織有不可分性，宣傳不能與組織脫離，組織亦不能離開訓練；宣傳之意義在於發展組織，而訓練之目的則在

加強組織，祇有宣傳而無組織，宣傳等於徒勞，祇有組織而無訓練，組織必然渙散，甚至可斷言：無組織即無宣傳，無訓練即無組織。欲宣傳有效，需要加強組織，欲加強組織，應實施嚴格之訓練，吾國宣傳不可謂無，而缺乏有組織之宣傳，組織不可謂不多，而缺乏有訓練之組織，故使宣傳有組織，組織有訓練，實為當務之急。再以本團發展至現階段而論，欲求加強本團之組織，使團務進展順利，固有強調訓練之必要，而改造青年生活，指導青年行動，使其思想納入正軌，不至再發生紛歧錯綜之現象，尤需要嚴格實施訓練。因之訓練青年不但為達成本團使命所必需，而且正適應中國迫切之需要；因此本團普遍而嚴格的推進各種訓練，使青年經本團之訓練以後，變成三民主義堅強之信徒與捍衛國家的英勇戰士，此乃本團在訓練方面所不同於其他團體更進而在訓練方面，顯著的表现本團之特質。

四、本團訓練之目標

本團訓練之總目標毫無疑義的為求實現三民主義與「抗戰建國之必勝必成」，然實現主義與抗戰建國乃一至艱鉅之工作，需要吾人長時間之艱苦奮鬥，於此長時間之奮鬥

過程中，無論任何部門之工作，需要無感痛苦耐勞，冒險之難莫有無比之青年幹部來支持，以前後繼，百折不撓之精神，不斷流汗流血，然後始有必勝必成之希望。本團之訓練即在培養抗戰建國之青年幹部，如實施軍事訓練以培養保衛國族之軍事幹部，實施政治訓練以培養文化建設，政治建設之幹部，實施生產技藝訓練以培養經濟建設之幹部，務期於抗戰建國之過程中，造就無數量之青年幹部分佈於軍事、文化、政治、經濟、生產……各部門之建設工作中，流血流汗，共同努力，以縮短最後勝利之時間，加速度完成建國之工作。因此本團之訓練目標趨向：

(一)精神訓練 培養民族意識，國家觀念，與革命人格，民族道德，抗戰建國之意義。及提高對主義，對領袖，對團之認識，深刻覺悟青年本身所負之責任與使命，以便使青年意志統一，力量集中，發揮抗戰建國之整個力量。

(二)體格訓練 提倡各種健身動作或運動，健身強種，鍛鍊能刻苦耐勞之健全體魄。

(三)生活訓練 提倡健康訓練，以鍊成青年身心健全，并注重集團生活之培養，改造青年之生活，勵行新生活信條，養成整潔，勤勞，儉樸之習慣，革除驕奢，淫佚，敲

漫，萎靡之頹風。

(四) 軍事訓練 注重施授保衛國旗之軍事學術與技能；并培養迅速，確實；嚴肅，秘密，勇敢，沉着，爭取時間，遵守紀律，服從命令之習慣。

(五) 智能訓練 啓發管，教，養，衛的學術技能，使青年能參加抗戰建國之實際工作，并實施職業教育，培養技術人員及管理人材，使能溝通黨及團與社會職業生產部門之關係。

(六) 服務訓練 適應抗戰建國之需要，嚴密實施服務訓練，參加各種生產建設，促進國家黨團之建設。

五、一年來之訓練實施

本團爲一嶄新的革命集團，一切需要自己創造，絕無舊規可循，在短短的一年中自難有完滿之收穫，但本團無時無刻不在盡最善之努力，以求不斷的改進。茲將本團一年來之訓練實施概述於後，以資「檢討過去，策勵未來」：

(一) 幹部訓練 要求前線攻得，後方訓練幹部得人，幹部優良與否，足以決定團的成敗

，優良之幹部固自然可選擇得來，但本團日益發展，新需幹部之數量甚鉅；此無數量之優良青年幹部必須從不斷之訓練中培育而成。去年九月本團基於事實之需要，特籌設工作人員訓練班。考選各地各部門優秀青年六百名，施以一個月之特殊訓練，然後分發至各地担任團務發展之基層幹部，并因地制宜，於桂林設立青幹班直屬中隊，培養該省團務幹部。本年又先後選調支區團部重要幹部參加黨政訓練班受訓，授以主持一般機關之常識，領導與辦事之要領。此外并於各級幹部派赴各地工作出發前舉行工作會議，指示一切工作進行之要領，工作時予以不斷的指導，考核，從工作中加以訓練。

(二)團員訓練 一個革命集團必須有嚴密之組織，才能發生偉大之力量，本團是應歷史需要而產生，負着特殊之任務，更需要組織嚴密。然欲求組織嚴密，必須有健全之團員；健全之團員必須從嚴格之訓練中養成，故本團特別注重團員訓練，於團員入團時實施入團訓練，以使團員對主義，對領袖，對本團有基本之認識。入體訓練期滿繼續經常訓練，注重分隊會議之實施，與服務訓練。惟因受戰事，交通，人事，環境——諸種關係之影響，實施成績固可自慰，然亦有未盡滿人意者。

(三)一般青年訓練 本團之訓練對象不限於本團幹部與團員，一般青年訓練亦為本

爾所重視。年來因抗戰而失學失業之青年頗衆，急待救濟，本團特於適當地點設立青年服務社七處，青年招待所五處，收容大批流亡青年，寓訓練於救濟之中。

六、本團訓練之展望

(一) 強調訓練 本團爲國家之生力量，民族之新生命，亦爲黨的新細胞，新血輪，負着捍衛國家，復興民族，實現三民主義之特殊使命，又具備優良之客觀條件——革命的黨，崇高的主義，偉大的領袖，與廣大的優秀青年，因此本團決不能失敗，亦不應失敗。吾人檢討過去，盱衡現在，展望未來，認爲本團欲獲得成功，除努力爭取工作表現外，必須強調訓練，採取新的作風，與新的動向，團始有飛躍之進展。

(二) 訓練要求切實 今後之訓練應要求切實，不誇張，不敷衍，避免公式化、形式化；要質重於量，精神重於形式；要因人因事施訓，要因時因地制宜，尤要適合時代之需要，與抗戰建國配合起來。

(三) 工作即訓練 本團之訓練，僅辦學校，設訓練班，規定固定教材，時間，地點施訓而已，工作即訓練，在工作上不斷加以監督，指導，考查與不斷自我檢討，自我批

評，啓發，發自動之精神，乃為最確實之訓練，從實際工作中所獲得之經驗為最寶貴之收穫，遠非呆板式之訓練所可比擬。

(四)訓練核心在分隊 分隊為本團之基層組織，訓練團員之單位；及教育團員之學校，分隊會議乃訓練團員之基本形式，從分隊組織中培養團員必具之政治素養，熟嫻民權初步，與一切應用之技能，因此分隊必須活躍，負起本團訓練核心作用。

(五)訓練重心 着重激發民族意識，堅定必勝信念，深刻明瞭主義，培養精神之國防，使每一個青年，都能站在前線保衛國族，都為人民服務，都能為國家生產。

(六)發展社會青年訓練 本團之訓練，應儘量擴大至社會各方面，所以應普遍設立讀書會，研究會，講演會，旅行團，騎射會，俱樂部，補習學校等……從社會中普遍訓練青年，以為新的團員入團之預備訓練。

(七)擴大幹部訓練 籌設幹部訓練學校，擴大訓練各級幹部，尤注意基層幹部之培養，一方面輪流調訓原有幹部，一方面網羅全國各階層優秀青年，授以幹部訓練。

(八)加緊團員訓練 確定團員入團訓練，經常訓練方案，嚴格實施，每個團員均須受最低限度之團的訓練。於各省市設立青年營，以不妨害團員業務為原則，輪流調訓，

舉行大規模之競賽，演習，行軍，露營，及檢閱。

(九)失業失學青年訓練 於各省市普遍設立青年勞動營，訓練失業失學青年，授以生產技能，使爲國家服務。變失業爲有業，化消費爲生產。并加強抗戰力量，早日取得最後勝利，號召東方革命青年；集合於三民主義之大纛下，加以嚴格訓練，提振其革命精神，充實其奮鬥技能，使立於同一戰線，共殲倭寇。因此本團不但爲全國青年惟一訓練集團，而且爲東方革命青年訓練之總部。

以上僅係訓練之幾個主要問題。略加敘述。至於訓練教材：訓練幹部，以及因時，因地，因人因事之施訓方法，均未一一論及。全團的訓練，一切都在創造中。經驗進步中，許多問題，當然須要繼續不斷去研究推行。總之，在偉大抗戰建國之艱巨事業中，團的訓練，和新的戰術戰略，新的生產方法，有同樣的價值。

一個理想的青年團團員

盧作孚

一、一個理想的青年，第一必須具有的便是理想。一個青年的最高理想，就是全國青年的共同理想。青年團就是供給全國青年以共同理想的青年團體，這共同理想就是三民主義。

二、如何實現三民主義的新中國：

1. 要以完成國防建設來實現民族主義，保障民族的生存。

2. 要以完成國民經濟建設實現民生主義，提高國民物質生活的水準。

3. 要以完成文化建設和政治建設，實現民族主義。

三、一個理想的青年，第二必須具有的是實現理想的技術，以參加或幫助他人從事建設工作。

四、一個理想的青年第三必須具有的是行動。

1. 須有集團的行動。

2. 須有秩序的行動。

3. 須有最高理想的行動——服務社會的行動。

今天要提出來講的是「一個理想的青年團員」。一個理想的青年團員，即便是一個理想的中國青年，一個理想的現代青年。他必須具有幾個鮮明的條件：

一個理想的青年，第一必須具有的便是理想。每個青年，都要求有理想。理想是他的行動的指示者，意志的支持者，情感的慰安者，是一幅圖案，是一幅圖畫，是一整套可以實現的計畫，是大眾盼望和大眾欣賞的，是社會的，整個國家民族的，而非個人的；是可以實現；可以與行動聯繫起來的，而非空想的。一個青年的最高理想，就是全國青年的共同理想。青年團就是供給全國青年以共同理想的青年團體，而這共同理想就是三民主義。具體化起來，就是用三民主義建設成功的中華民國，就是一幅中華民國的圖畫，一整套建設中華民國的計劃。

我們如何實現一個三民主義的中華民國呢？分析起來：（一）要以完成國防建設來實現民族主義，保障民族的生存。要有計畫的建設海陸空軍，完成海陸空軍必須的物質設備：兵艦、大砲、坦克車和飛機，堅固的要塞和防空設備，通訊和運輸工具；和這些物質基礎所需的重工業：鍊焦廠、冶鐵廠、鍊鋼廠、機器製造廠、水泥廠等；還有重工業所需的燃料和原料：油、煤、鐵、鋼等礦業產品。這些都是國防有關的事業，必須有

計畫的全部完成，乃能安全地保障民族的生存。民族主義的理論是要這樣去具體實現的。

(二) 要以完成國民經濟建設實現民生主義，提高國民物質生活的水準。重工業是國防建設的基礎，亦是輕工業的基礎。輕工業供給國民生活的需要，農業復供給工業所需的原料，尤其供給了國家平時和戰時所需的糧食，作了我們國民生活的保障。如何能使這種種生產事業有計畫的經營發展起來？並如何發展交通事業和金融事業以助國內和國際一切生產品的交換？使國民生產的能力能充分發揮，國民生活的需要品能充分供給，從開始計劃一直做到全部完成。民生主義是要這樣具體地去實現的。

(三) 要以完成文化建設和政治建設實現民權主義。要以完成文化建設提高國民的文化水準，使能了解本鄉的公共問題，本縣的公共問題，本省的公共問題，乃至於整個國家的公共問題。澈底了解機關的組織和一切應有的措施。復能了解自己的地位與去參加政治工作的機會和方式。不僅一切了解而已，復經受過充分訓練——政治工作的充分訓練無論對於本鄉、本縣、本省乃至於整個國家的公共問題，都能負起自己應負的責任。同時要完成政治建設，將整個政治秩序確立起來。將各級政治機構的權限劃分清楚，將同級的各個部門的任務劃分清楚，將分工和合作的方式，計劃和預算的方式，決議和執行的方式通通確立起來。

。使國民在一定的秩序下有其參加公共工作的地位和機會，乃能有助於政治上推動需要的強方。民權主義是需要這樣具體地去實現的。

每個青年團團員都應具有一個理想——三民主義。都應具有如何實現三民主義的理想。這是在本團成立之初，即經團長決定的。

第二、每個青年必須具有的是技術，是實現理想的技術。技術一名詞在這裏用起來，是廣義的，是兼用於物質方面和社會方面的。分析起來：用於創造和使用物質方面的稱為技術，用於組織和訓練人羣方面的稱為管理，其所有的方法是科學的，是能控制着結果的，不是偶然的，不是「試驗與錯誤」的。應用自然科學到創造或使用物質方面，便是技術；應用社會科學到組織或訓練人羣方面，便是管理。現代的進化，便是科學的進化，便是技術和管理的進化。

我們要應用三民主義去建設中華民國：從國防方面去建設海陸空軍；從經濟方面去建設農業、礦業、工業、商業、交通事業和金融事業；從文化方面去建設教育事業和科學研究事業；從政治方面去建設各級政治機構，一切制度和一切設施計畫，無一不需要技術和管理。製造槍、砲、飛機、坦克車、汽車、火車、輪船和機器；開發礦產或改良

農產；建築公路、鐵路、碼頭和倉庫，無一不需要技術。訓練部隊，組織團體，辦理學校，設置政治機關或發起經濟事業，凡需要人羣共同工作的，無一不需要管理。

有人羨慕一個美國人可以使用機器到二百六十種。其實他們有這樣多的機器使用，並不足羨慕，他們有這樣多的使用機器的技術才足羨慕，我們缺乏機器並不成問題，祇要我們有了技術，便可製造機器。我們缺乏財富，也不成問題，祇要有了技術，便可以生產財富。中國人最缺乏的便是技術，一個國家長久建設不好，便因為缺乏建設技術。許多人都有理想，但是從來不會實現起來，因為他們缺乏了實現理想的技術。有人批評中國人說：「一個中國人是世界上最聰明的，兩個人合起來是世界上最愚蠢的」。祇要有兩個中國人以上就不容易合起來，何以不容易合起來？就是因為缺乏組織的技術，缺乏管理的技術。管理就是組織人羣的技術。

如何才能使我們有技術，使我們有創造和使用物質的技術，組織和訓練人羣的技術這都全靠教育，尤其是學校的教育。我們要知道先生不應是教書，而應是教技術；學生不應是讀書，而應是學技術。我們需要的不僅是讀書、寫字、作文、講話幾種技術，也不是需要找錢吃飯的技術，而是需要建設中華民國的技術。建設中華民國需要農業生

產的技術；農業生產的技術，工業製造的技術，商業和金融運用的技術，鐵路公路建築的技術，和管理這些交通事業的技術，一切工作都需技術。如何訓練人去工作，亦是一種技術。一個訓練人去工作的人需要兩種技術；既要工作的技術；又要訓練人的技術。建設中華民國最大的困難是缺乏建設工作的人，尤其是缺乏訓練的人。解決這困難問題，仍祇有用訓練來補救。祇有一部份在現代裏切實學得有技術的人，以技術訓練人，如時疫一樣快的作技術的傳染，使之普遍。學校的教育適應着整個國家建築的需要，實施技術的教育。國家需要何種建設，學校即培育何種人才，即教以何種技術，絕不是教書。

回轉來說到青年團員：第一必須具有用三民主義建設中華民國的理想，第二必須參加一種建設工作，必須有一種技術——實現理想的技術，隨時隨地還須幫助周圍的人去作建設工作，還須有幫助周圍的技術。

第三、每個青年必須具有的是行動。(一)必須有集團的行動。現代的進化是科學的進化，亦可以說是集團的進化，現代的國民幾乎沒有一種行動不是集團的。工作則參加大大的事業，進大的工廠，大的農場，大的辦公室或大的會議廳，讀書進大的學校或大的圖書館，運動參加大大的運動會，音樂參加大大的音樂會，紀念日則舉行大的會集或大的

遊行，星期休息則集團旅行，吃飯在大的飯廳，住宿在大的宿舍。他們在人羣中工作，在人羣中講學，在人羣中遊戲，在人羣中飲食起居。他們表現了集團的興趣，他們表現了集團活動的偉大的力量和偉大的成就。最大的集團是國家和民族，尤其集中了他們的活動在最大的集團——國家和民族當中，中國人一向祇有個人自由的活動，絕少集團的活動。雖有應酬的往還，亦是個人的往還，而非集團的活動。喜歡創造個人的天下，不喜歡參加公共的事業，因此障礙了一切公共事業的產生和進展，社會不容易建設好，國家更不容易建設好。這是我們急切須用行動去矯正的，須用集團的行動去矯正的。(二)須有秩序的行動。凡集團的行動都須有秩序的行動。上下火車，進出會場，須依先後，行路須緣左邊，約會須守時間，在會集的場中說話須低聲，這些固然都是應遵守的秩序。一樁事業若干人員共同工作，尤其須在一個系統下——一個組織下或一個計畫下活動。時時刻刻須自己負起責任，與人取得聯繫。分工合作的秩序，比公眾行動一致的秩序更要緊。一個現代國家是全靠整個國家的官吏與人民分工合作造成的。一切法律，就是國家規定的一切秩序。蘇聯五年計畫，德國四年計畫，就是他們規定的整個國家的建設秩序。中國需要的建設事業，千端百端，無有一端不需要建設秩序。不但集團行動需要

秩序，就是個人行動亦需要秩序。青年團團員就應是秩序的創造者。任何行動都須有秩序的安排，須做到沒有一沒有秩序的行動。(三)行動還須有最高理想。任何行動不是爲自己的，而是爲公衆的，爲整個社會國家的；不是享受的，而是服務的。爲公衆服務的，爲整個社會國家服務的。求學是求學得服務的技術，求職業是求取得服務的機會，皆是爲社會國家求出路，而非爲自己個人求出路，譬如担任教育，是應爲國家培育需要的人才；担任農場工作，是應爲國家改良農作並增加農產；擔任交通工作，是應爲國家增進運輸或通訊路線，或增進其便利；是在自己地位上擔任了整個國家建設工作之一，是助成了整個國家建設工作。縱然自己必須找錢吃飯，亦是爲了工作；絕無找錢吃飯的關係，亦必須工作；絕非爲了找錢吃飯而工作。

兩年前會到上海中學講演，覺得全體學生都飽經太陽光線的強烈照射，都是黑的臉色。曾說了一句笑話道：「上海中學的學生都帶有徽章，但是徽章沒有帶在胸前而是帶在臉上」。我們盼望青年團團員都帶有徽章，但不帶在胸前而帶在行動上。每一個團員都有行動表現在社會上，有集團的行動，秩序的行動，尤其是服動社會的行動表現在社會上。所有行動都是技術的，尤其是有最高理想的，這是我們最後的盼望。

青年經濟輔導事業

何廉

一、青年深感境况困難，今後應輔導有志青年解除經濟困難，俾能達其修業之志願，或學習專門之技術，以充分發展天賦，奔赴其懷抱所期之目標。

二、青年深感出路困難，今後應輔導青年善為選擇其所應參加之生產事業，并使之瞭然於參加之方法與途徑。

三、青年深感想紛歧，今後應輔導青年澈底瞭解民生主義之經濟思想，本黨之經濟政策，以及當前各種重要而關切今後建國之經濟問題，以助長其健全思想之發展。

四、三民主義青年團為輔導青年解決各種經濟問題，故中央團部設立經濟處，以司員經濟輔導，生產事業輔導，經濟思想輔導等工作。

青年思想純潔，意志未定，如領導得方，甚能奮鬥熱誠，產生力量，以從事建設國家改造社會之大業。願吾國青年今日所感覺所遭遇之問題，至為複雜，因之煩悶苦痛，不一而足。茲自經濟觀點言之，約可分左列三種：

第一，深感境况困難。青年之遭際與環境雖各不同，而其志趨遠大，進取心之強烈則一。少數席豐履厚者固可以隨意所欲，不受經濟壓迫，大多數之青年，來自農村，寧為經濟所桎梏，末由進。其事業進取之熱心，輒為冷酷之事實所消滅，寢假延而走險者有之，頹廢悲觀者有之，同流合污隨俗俯仰者有之，千百萬偉大生命之芽，因此而遭摧殘。而國家社會，亦遂蒙其害。今後應輔導有志青年解除經濟困難，俾能遂其修業之志願，或學習專門之技術，以充分發展天賦，奔赴其懷抱所期之目標。

第二，深感出路困難：青年在社會中，常自期甚高，每恥為寄生生活，輒思竭其心力，勞其筋骨，從事一種有益之生產事業，以冀有所貢獻於社會國家。第自產業革命以還，生產事業突飛猛進，部門至為繁瑣，各個生產部門之內容，亦至複雜，不僅參加之途徑，不易認定，即取舍之際，亦必須慎為選擇，經營籌劃，尤賴多所指引，否則成功之希望甚渺，而困難與挫折隨之，今後應輔導青年善為選擇其所應參加之生產事業，井使之瞭然於參加之方法與途徑，俾得有所致力，為所當為。

第三，深感思想紛歧：青年富於思想，對於一切社會問題，目之所觸，耳之所聞，因囿於求知，常縈迴腦際，而每思得一答案以為快。願近代學說紛歧，有主張物質為壓

史進化之重心者，如馬克思列寧是，而 總選之主張，爲唯一不可顛破之啓示，然闡揚之功猶有未盡，因之青年信仰，尙多未能堅定，易爲撲朔迷離之說所動盪。關於經濟政策，總理遺教亦訓示昭彰，顧年來因格於情勢，限於環境，尙未得完全見諸實施。又如當前重 經濟問題，如國防經濟問題，法幣及外匯問題，工業發展問題等等，均爲青年所熱切關懷，求瞭解者，亦每苦參考資料之缺乏，正確意見之不易得。今後應輔導青年澈底瞭解民生主義之經濟思想，本黨之經濟政策，以及當前各種重要而關切今後建國之經濟問題，以助長其健全思想之發展。

三民主義青年團成立之目的，在領導全中國之優秀青年，使之服膺三民主義，集中力量，認清抗戰建國之目標，以勞動服務生產建設之精神，向前進的事業的正路邁進，重奠建國之基石。故組織注重嚴密，訓練務求踏實。又鑒於青年在經濟方面所有之問題，必須爲輔導解決，故本團於組織訓練宣傳社會服務各處之外，更成立經濟處，專司能事，經濟處之工作對象，雖以本團團員爲主，然思本統一團結之精神，逐漸擴大，期其使全國有志青年，知所歸嚮，共走集中意志抗戰建國之使命。經濟處工作，暫分三類：一曰團員經濟輔導，二曰生產專業輔導，三曰經濟思想輔導。其工作方針，卽針對上述

青年所遭遇之經濟問題而出。關於團員經濟輔導，擬調查各個團員之經濟狀況，予以登記，凡青年團員中，有志升學而艱於資力者，則擬本自助互助之原則，訂定辦法，按貸款之方式，予以必需之物資供給。同時籌辦團員消費合作社，團員集體儲蓄及疾病保險等事業，俾能增加其經濟生活之保障。關於生產事業輔導，擬就本團認為亟待推進之生產事業指導團員參加，正在發動各種合作社組織，指導團員促進，并規劃本團之中心生產工作，砥勵團員集體或個人參加。關於經濟思想輔導，擬對民生主義之經濟思想及本黨之中心經濟政策詳加探討，竭力闡揚，使青年澈底明瞭，不致徬徨歧途；并對當前之重要經濟問題，加以檢討，各種經濟建設之資料，加以搜集與分析。

以上所述，為青年經濟輔導工作之主要方針。行遠自邇，登高自卑，冀能實事求是，逐步實現，使將來此種工作，粗有成效，即當針對需要，擴充工作範圍，再為更進一步之努力。

1084
576
1010/0

C
3.74-53

2