

中行農訊

第四期

民國卅年十月廿五日出版

宋漢章署



對農貸新同仁的希望

霍副總稽核講詞

本人今天代表總處，歡迎諸位加入中國銀行服務。

本行辦理農貸的歷史，諸位大概已經聽過，不再多講。諸位所需明瞭的：本行的農貸，如果以軍隊來比，這支軍隊是陣容嚴整，戰鬥力堅強，自從作戰以來，祇有向前，從未後退。因本行自辦農貸業務

派行委託各大代辦農訓班高級學員，此次分發各省試用，途經重慶，霍副總稽核特予訓話，本文係訓詞筆記。

本行自二十九年以後，各省新增農工貸同仁已達三百數十人之多。霍副總稽核此次對少數新同仁訓話，訓詞中之希望，亦即對全體新同仁之希望，願同仁共勉。

，至今九年來未有中斷，歷年擴充，至本年貸款已達一萬六千萬元，高出初時貸額的六十幾倍，工作人員，也從最初的幾個人增至現在的五百多人。事業是逐年擴張，而這支軍隊也慢慢的長成與發展。

大凡一種事業，到了規模組織擴大時，就不易保持原有的精神，甚至日漸懈怠。他事如此，農貸亦然。本行農貸，對此當然也不能不加注意，好在我們在組織上，管理上，始終謹慎縝密，所以事業擴大，沒有上述現象發生。諸位參加本行農貸工作，也就是在我們的隊伍中增加了生力軍，希望這支常勝軍，今後因諸位的參加，陣容更盛，實力更強。

辦理農貸，需要刻苦耐勞。有志願，有信心，始堪任此繁重工作。諸位既來參加工作，對此當有準備，不成問題。可是今日的農貸，還祇是解決農業金融這一部份的問題，尚不足以解決農村經濟的全部問題。我們此刻所辦的，在自己已沒有認爲滿意，也不免有所缺點，這些在本年第五屆農貸會議時，曾有透澈的檢討。諸位知道，抗戰發生以後，農貸確不失爲安定社會的主

要全社會每一個國民來共同負責任。特別是我們辦理農貸的銀行，更要不避艱辛，一方面以金融的力量幫助農民，使農民得到生產資金後，增加生產，改善生活。一面更務農貸的推進，注意提倡農民教育，農村衛生等福利事業，以促進整個農村之漸漸進入近代化。

本行辦理農貸的動機，因民國二十年大水災，鑒於農村的加速破產而起，當時不免含有救濟性質。所幸過去數年中，本行農貸，對國家社會勉強能有所小貢獻，對社會託付本行的資金，也能保持安全，密慎川諸生產事業，立定基礎。本年放款一萬六千萬元，假使全國的農民人口爲三萬萬，那末每一農民可攤到本行貸款五角多錢，其數額已超出本行資本的三倍。救濟性質的時期早已過去，農貸已成爲本行永久性的事業。此一事業，因爲要對整

第四期目錄

- 對農貸新同仁的希望 霍副總稽核
- 泛論農貸與物價及貨幣之影響 陶桓彙
- 皖南茶業救濟問題 馮會華
- 鄉鎮合作社貸款之處理 趙植基
- 天水農家紡織副業之促進 常文照
- 合作事業的權輿 尹彤琴
- 介紹雲南蠶業新村(續) 高翔
- 農貸的困難及其前途 王介夫
- 農貸生活的斷片 星
- 「報告」之報告 葉真榮等
- 應徵問題彙編
- 金大農貸訓練班專頁(三篇)
- 統計·業務動態·編後記

中國銀行總管理處編印

請閱本報

泛論農貸與物價及貨幣之影響

陶桓茶

七七事變以前，中央金融機關辦理農貸業務者，已有中國、交通、中農、農本局，四行局。歷年農貸之總額，連同地方金融機關所辦之農貸在內，估計約在一萬萬元左右。以我國幅員之廣，農戶之多，如此數字，若與一九三八年法國農貸款二百十萬萬法郎，（見財政評論三卷五期國聯報告書）一九三三年日本農貸款三十五萬萬日元（陳果夫先生在本行農貸會議講演詞）相較，殊有滄海一粟之感。七七事變後至二十八年年底止，在此一年又半之時期內，各金融機關受地區變動之影響，農貸業務，大半入於停頓狀態，即為續辦，亦只於安全地帶略事推進，未能積極開展。嗣後戰區擴大，人口移徙農業較為落後之西南西北者漸多，政府有鑒於農貸促進農產，改進農務，與安定農村秩序，尚具功效。因於四聯總處增設機構，統一國家金融機關農貸業務之設計與監督，授命中央五行政局擴大貸款區域，作普遍深入之推進。此一設施，在我國農業金融史上，具有劃時代之意義。迄今抗戰四年有餘，向為我國經濟基礎之農業，并未因戰事而動搖，後方各省，耕地面積仍得擴大，農產量尚有增加。據農業推廣委員會公佈該會在二十八年至三十年內之推廣成績：增產棉花二十萬市担，稻作一百二十萬市担，小麥六十二萬市担。（見該會三年來工作報告）又農林部糧食增產委員會發表：本年九月底止，除豐收增產不計外，因推行糧食增產工作而增加之生產，共為六千九百三十餘萬市担。（見十月九日中央社訊）前項農業生產之增加，雖無具體資料可指出其在其中所佔之成果為何。然農貸對此自有其協助促進之力量，當為社會人士所共見。

雖然，吾人一考擴大農貸後中央各行局農貸之數字：至二十九年底止，連同戰前在戰區已貸未收之款在內，其貸款總額亦不過二萬萬另五百餘萬元；本年一月至六月底止，實貸額為二萬二千七百萬元，除收回外，結餘額亦僅及三萬三千四百餘萬元。而區域則達二十一行省之廣，過去在河北、山東、江蘇、安徽、湖北等省之貸款，亦均包括在內。在各種生產投資事業尚非健全發達之我國，一般人對此數字，驟視之似已不小。實則以貸款區域之普遍，受益農戶之增多，兼以物價高漲之影響，嚴格言之，增加究屬無幾，而距離目標猶遠。但時人以年來後方農村尚少顯著之災害，農產以需要增加，且受各種因素之刺激，價格上漲，以致於廿九年秋至目前止，多以農村富足，農民不患無錢；及農貸頗足影響通貨膨脹，促高物價，應予收縮，聚訟紛紛。與事實顯多隔閡，影響所及，間有動搖國家整個農業金融政策之虞。因就農貸與物價及貨幣之關係，證以事實，以探討其真實底蘊也：

先就農貸與物價之關係言。時人頗有以糧價為促進一般物價上漲之原因。糧價既高，農民亦富，而糧價之高漲又為農民之居奇所致，此說在川省尤易為人所見信。因是農村富足，農貸應予緊縮之說，亦隨之而興。實則自戰事發生以後，一般物價即已扶搖直上，而米價則於二十八年下半年起始漸見上漲，據卜凱氏之計算，目前促成米價高漲之各種原因中，一般物價之上漲，應負百分之八十四之責任（見大經濟週訊七七期戰時法幣與物價）去年本行於廣西省調查十三種農用品肥料農具等四年來之價格，以二十六年為基期，至二十九年底止，高者漲價八九倍，低者漲價四五倍，而平均漲價則在六倍以上。此即表示農業生產成本，在此時期內，增

個農業經濟建設負責任，所以在辦理人員，必須有苟日新，日日新的精神來對付，不能懈怠，更不能使工作機械化。工作人員如果能把農貸做成按時放款，按時收款的例行行務，那末是很危險的，因為我們的目標是要建設近代化的農村，祇是收放款不足足以相當這一使命。等到農村進入近代化，農民的生活水準提高，我們的任務才算完成。因之本人希望於諸位的，辦農貸不僅要有志願和信心，更要保持本行農貸人員刻苦耐勞的一貫精神；人家坐轎，我們跑路，人家求虛名，我們講實在，直接深入去接觸農民，時時替他們解決問題，以建設近代化農村為我們的工作目標。為了我們工作手續的敏捷，我們在農民間講話的有力量，我們為農民的服務自然也容易見效。

最後：諸位分發到各地去工作，精神體魄，要時刻注意鍛鍊。事務稍閒的季節，應當利用時機，個個辦各種農村福利事業如教育衛生等。個人方面，智識的補充，新書報雜誌的閱讀必不可少。隨時隨地充實自己的智能，在社會是健全的青年，在本行是優秀的工作同仁，在本行農貸這支軍隊中，是衝鋒陷陣的戰士，並且要把住本行農貸這一面燦爛輝煌的軍旗，永遠不墮。

小 啟

- 一 本刊為求節省時間費用，寄發時凡在同一通訊地址之同仁，一律併寄一人收轉，幸希注意。
- 二 凡未收到本刊之同仁，請逕函總處補發。通訊地址如有變更，亦盼隨時函告。
- 三 本刊每期在分行增寄二十份，支行增寄十份，辦事處增寄五份，各級行處同仁於收到後請即分別轉送經副經理主任；倘不足配分，亦盼函知。

高其速。但同時同地所調查之水稻、棉花等六種農產品成本與收益，除運費稍見優劣外，隨稻、棉花兩項竟至虧折。其餘黃豆、花生亦僅勉敷成本。此種不足以概括全國情形，但農民出售農產品之價格，尙未能追隨成本比例之上漲，已略可窺見一般。又如中央農業實驗所二十八年調查上、中、下三層六十一處之鄉村物價，日用品以及農產品上漲之速度，亦遠較農產品爲高。（見該所我國各地鄉村物價指數）

證諸以上事實，農民出售其產品之價格，亦尙不過因成本之增值而增值。即以渝市戰後四年來一般物價工資之變動概況言：前三年糧價之增漲，遠較一般物價及工資爲緩，後一年則始轉急。本年四月至六月之間，糧價增漲率較一般物價工資爲速，然自七月以後，糧價已逐見下落。目前糧價較之本年六月間，平均每月約跌十分之一，而一般物價及工資則不獨不因糧價下落而下落，甚且繼續上升。例如七月中旬糧價告跌，各種生活指數之增漲反見加速。（見重慶市糧物工價指數週報）由是以觀，糧食價格之漲落有否影響一般物價之漲落及生活指數高低之處，自可於此中明其究竟。至糧價本身之漲落，均與天時季節有關，其上漲時期每在青黃不接之際，跌落則在秋收以後，其主要原因，似在年歲豐歉及供求關係。楊蔚君在經濟叢報四卷二期「當前之糧價問題」一文中指明糧價上漲始於一般物價之波及，至二十九年農作歉收，則促使糧價暴漲。并指陳平抑糧價之道，主要者爲增加糧食生產及穩定一般物價水準。可謂扼要之論。至農民是否因糧價之高漲即已富有？據大農貸有否助長農民儲蓄餘糧之處？吾人一按事實，不難恍然。蓋中央各行政局二十九年年度擴大農貸辦法之實施，即鑒於抗戰兩年內農貸停頓，物價高漲，社會游資，競逐商業利潤，農業資金週轉欠靈，生產萎縮，故有擴大貸款，以低利資金刺激生產之舉。而時期則於五月間始行辦理。當年七八月間，正值青黃不接，天時又呈旱象之際，糧價暴漲。此時有人即指爲係農貸助長農民囤積之結果，倡言停辦，聞罪因覺過早，事實

尤未相符。然而此種論調傳播之影響，不獨使農貸負擔增漲糧價之罪，即一年來金融上券料運輸之困難，通貨之增加，亦有由農貸與農民負其責任之概。實則自農貸擴大後，當年秋收，據中央農業實驗所調查：僅及二十八年百分之六十，加以本年春收又歉，農民即無地主商富之壟斷剝削，其本身因得農貸以儲藏糧食致富者又有幾何？且農貸之推行，每一農戶之貸款，最高者爲一二百元，多數則爲五六十元左右。數目既屬微細，且又合借分用。半年中即可因此致富，其誰信之？以四川論，二十九年全川省農貸額不足五千萬，其中用於農田水利，農業推廣，及糖區等貸款外，普通直接爲農民所借之貸款，不過二千萬元左右。即謂此數爲農民完全移作囤積居奇，則以二十九年底重慶市每担米價一百五十六元計，其可能之儲藏量祇十二萬一千二百二十二担。據四川農業改進所估計，以二十八年爲標準，四川全省糧食消費量爲九千四百七十一萬担，則此項農貸款全數作爲囤積糧食，所佔亦不過百分之〇·一二七，何至影響糧價？又何至影響一般物價？

再就農貸與貨幣之關係言：商人類以農貸增加通貨之需要，足使通貨擴大膨脹爲慮。惟自二十九年中央各行政局推行農貸以來，至本年六月底止，連同戰前在游擊區各項舊帳在內，其結餘額亦僅爲三萬三千四百萬元，較之戰前，亦祇增加二倍。至貸款農戶之增加，就本行二十九年統計，受益農民共有八十餘萬戶，較戰前增加六倍。若以戰後物價上漲之倍數及通貨增加額兩相比較，則農貸數字之增加，更不及遠甚。且照政府儲蓄法規定，金融機關應以百分之二十儲蓄存款用於辦理農貸，二十九中央各行政局之儲蓄存款共爲五萬四千八百萬元，當年農貸實放額不過二萬萬元，適符儲蓄存款百分之三數目，并未超出，是足證明農貸資金並無依賴新貨幣發行之處。膨脹云云，與農貸實無直接關聯，彰彰明甚。且此項資金之流入農村，雖不免有用於消費，但較信多數尙能用之於生產。具有增加農業生產，擴大農業生產之功用。就本行本年一至六月間十九省一萬萬另一百萬元農貸用度之統計；其中生

產佔百分之八十八，儲押佔百分之二，運銷佔百分之七，供給佔百分之〇·二，公用佔百分之〇·一。四，農田水利佔百分之七。四，內中供給，公用，尙以生產爲多。用度既多爲生產，則生產之增加與擴大，無論其爲內銷外運，於穩定通貨信用，當均有幫助，且足抵銷膨脹，又何致促成膨脹？或謂農貸多數用於生產之說，祇是紙面上之統計，實際恐未盡是。此點在辦理農貸之吾人，固無時不引爲警戒。故在四聯總處頒訂之農貸綱要內，無論二十九年與三十年度，其政策顯露十分側重於生產。截至目前爲止，與各省所訂之合約，就性質與額度分浙：農田水利，農業推廣，農業供銷，墾殖貸款，及其他農貸等五類，佔有總額百分之二八·八四之貸款，或貸於政府，或貸於事業機關，均非農民直接運用（見四聯總處農貸綱要本年上半年農貸統計第五表）再如各行局據以辦理農貸之「農貸準則」：內中農業生產，農村副業，農業推廣，農田水利，農民購耕新地，農業供銷等六種，均係直接有助於增進生產。其餘農村公用，農村消費，運輸工具三種，不獨在各種貸款比例中所佔成份極微，尙有未曾貸出分文者。（如運輸工具）且貸予農民之款，悉以農民組織之團體爲媒介，此項組織，如合作社互助社等，單位小，人數少，縱不免有將貸款挪用等情形，但在全部貸款中所佔之成份極輕，實際調查之結果，可說大部份能用之於生產。是故農貸之無導使通貨膨脹之可能，在其所持之政策及其辦法中已極顯明。而吾人辦理農貸，一向主張與農民直接往來，不求捷徑，不尙虛表，嚴切監督貸款用度及對消費等項貸款之未敢放鬆者，其原因亦正因此。

根據上述，吾人應可明瞭平抑物價，與收縮通貨，似非減少農貸或停辦農貸可收萬一之效。而農貸之刺激生產，增加生產，亦即擴大通貨之再生產範圍，在通貨言，生產品增加，即是對銷膨脹勢力；在糧價言，生產增加，供應適調，價格自可平衡。因之農貸使通貨膨脹，促高物價之論，吾人實未

皖南茶葉救濟問題

馮曾華

一、皖南經濟烏瞰

皖南雖則是屬於「江南」的一部份，可是抗戰之前，除却名人們前來遊黃山，間或提起之外，便只有一那紅毛線一出了名。這是在皖南山多田少，交通不便，有了蘇州杭州，便無人加以注意，其次是徽人多出外經營商業，人口密度低小，而使土地無人開發，所以除了茶市時期有幾個月熱鬧外，平時是冷冰冰的，我們只要看「徽州府」的「中心市區」，只有十餘家像模像樣的店舖，便可想像到從前是怎樣的一個光景。

戰時便不同了，安慶、蕪湖、杭州、南京一帶的人，有的都向皖南移動，過去使地方不能繁榮的「交通不便」等原因，却造成了現在可以苟安一時的要因素，屯溪一地，雖沒有電影院和大旅館，可是市面上却隨時可以見到摩登的婦女，搵時髦的日用品，吃餐飯花四五十元也算平常，假使沒有敵機的威脅，誰也想不到是處於亂世之秋。

可是正因為過去城市的不繁榮，以及現在的城市的奇形「繁榮」，說明了皖南是一個標準的農業社會，牠的社會經濟的構成，是以農業經濟為重心，而茶葉的特產，尤其是其經濟的源泉，據茶管處長方君強氏的報告：皖南茶葉的出產，每年約在二十萬箱乃至二十五萬箱，其價值當在二千二百萬乃至二千五百萬元之譜。（見安徽通訊一卷四期）這是一個很大的數目，所以皖南農民的生活，大都靠此，倘若皖南茶葉沒有辦法，足以使皖南農村社會經濟整個崩潰。茶葉對皖南的經濟，關係既如是密切，可是現在他正過着厄運的富兒，這實在是一個重要的問題，我們應加以檢討。

二、茶葉問題的嚴重性

誰都知道，茶葉不特是國家及對外貿易的重要生產品，抗戰以來，已成了主要抗戰資源之一；可是自從浙閩海口被封鎖後，運輸起了絕大的困難，箱茶不易運出，茶市因此不振。在戰後各地農村經濟稍稍活動有些人正在埋怨農貸事業的目的，居然皖南茶區還需提出「救濟」的口號，這實在是大然風景的事。不錯，中國抗戰維持到了第五年，農村經濟的穩定固然是重要的因素，我們應當慶幸，可是誰也想不到皖南茶區的農民，現在有吃草根樹皮，及甚至有餓死情事！皖南茶區經濟的穩定與否，既足以動搖皖南大局，所以特提出來請各方加以注意，我們分析問題形成的原因，約可分為二大端：

1. 中心價格不特生產成本——皖南茶市實於九一八之後就日趨衰落，即在二十七年的黃金時代茶價由每担十餘元漲至六十餘元，可是這漲價的時期，茶農早已脫了貨，一切的利潤都到了商人手中，政府統制的結果，固然可使茶農不至吃虧，但亦無利可圖。因運輸的困難，所定的中心價格，往往不夠生產成本，如今年綠茶每担毛的製成，他必須採摘五担的青葉，及經過殺青、揉捻、炒乾等步驟，所化的人工、糧食、柴火、燈油等成本，就今年五月間的計算，已在壹百二十元左右，而所定的中心價格只有八十五元，茶農有苦無處訴，這是應當首先注意的。

2. 茶區糧食的缺乏——茶區完全是山嶺地帶，糧食平時就不足自給，去年皖南亢旱，今夏漲食奇缺，自三月至七月，米價每担由五十元高漲至一百五十元，那門一帶，曾漲至二百三十元，茶農所食的玉米，亦照米價八折高漲，這是茶農的致命打擊！

以二十七年為基年，和今年比較：糧食是增加

敢苟同。且其論據，於理論事實均少根據，更不無倒因為果之嫌。或謂以往社會人士對農貸鮮有注意，比問四聯總處宣稱二十九年度擬以四萬萬元之數額擴大辦理，事屬空前，數字刺眼，連價值極高漲，影響城市一般生活，而糧食又為農民所生產，即不遑究其真相，種種論斷，隨之而生。而至今傳播未息者，以農民不會說話，無可辯白耳。

至於今後農貸，貸款類別一項，自應依實際需要而決定。應增加者即應增加，可縮減不妨縮減。未可強制。經辦機關於辦理之際，當須審慎出之，力求增進效果。例如：

一、合作機關與金融機關均應增厚人力，使貸款直接到達真正農民之手，不可借手他人。

二、農產品之加工運銷業務，在戰時似不可即由農民自有之組織全部自辦，以免物資過於集中，影響供求。

三、非農業生產及農業經營範圍以外之合作貸款，應酌量辦理。

四、嚴密調查，監督等制度，使借款用途不致中途轉移。

五、農貸機關與農行政及技術機關之聯繫，力求密切。最好能以縣為單位，每年商定農業生產具體計劃，分別執行。

六、辦理農貸各行局，設在鄉村之分枝機關及其工作人員，應積極推行農村儲蓄業務，俾擴大生產後之資金，仍得回頭，使農貸發生吞吐通貨之循環作用。

如此農貸數額縱使擴充至現有之十倍，則在整個經濟建設中，祇見其利，未見其害。而民生國計，兩蒙其厥矣。

更正

本刊第一期所載「國際合作簡獻詞」一文，關於國際合作紀念節之日期，係於一九二二年決定於一九二三年開始舉行。原文誤植為一八九六年舉行，特為更正。

約十五倍，而茶價是增加約六倍，在這差額之下，造成了二種嚴重的現象：(一)忠實農工生計所迫，不得已砍樹種植其他作物，影響茶的減少，亦即減少換取外匯之物資。(二)狡猾商人，即乘有茶無市之際，而以較中心價格為高之價格收購，私運賣敵，我們只要看自屯溪至寧國沿馬路的運茶手車絡繹不絕，就可說明皖南的茶葉問題並不簡單。

三、茶貸的檢討

國家戰時運輸問題及物資收購出運等問題，這是整個經濟戰的一部分，這些問題的解決，自然茶葉問題亦迎刃而解，在目前無法解決的情形下，自然只有靠茶貸以救燃眉了。

照我們的理想，在目前解決茶區經濟問題的，只有把茶農組織茶葉合作社，使茶葉自產、自製、自銷，能夠直接和收購機關發生關係，在這產銷過程中需要的資金，由農貸機關予以協助。現在皖南合作社已經普遍成立，又經數度調整，我們看是否能夠達到我們的理想呢？

先來看今昔茶葉的運銷途徑：

昔：茶農——捐客——牙行——本地茶號——酒行行莊

今：(1)茶農——茶單位社——茶聯社——茶管處——中茶公司

(2)茶農——捐客——茶號——茶管處——中茶公司

(註)茶管處在運銷上的任務係收箱打樣、評價、過磅，等由中茶公司收購

在運銷途徑中，茶單位社是集中機構，茶聯社是精製箱茶的機構，(加工、分等、標準化)可是我們看了好幾個茶合作社的內容，他不過是過去牙行茶號的變名，實在不能發揮我們的理想：(一)茶合作社的負責人，大都是過去代客收買的茶號，牙行主人，難免有營利之心；(二)茶單位社的對茶農貸款，只是相當於過去的「定洋」意味，未能充分發揮其效用；(三)茶合作社的贏餘分配，不能照所交茶葉多

寡為定，而以股額為準，失却農民興趣；(四)以收購方式集中毛茶，合作社本身負極大之風險，倘或經營失敗，前途實堪憂慮，且收購範圍不限於社員茶葉，與合作理想不能完全相符，所以即使是「社員」，今年借了你好多少錢，交了多少茶葉便完事，這一年便與「合作社」脫離了關係，明年要借時再說，一切的一切都交給「理事」去辦理。今夏茶合作社區域仍然發生同樣嚴重的經濟恐慌，原因即在於此。

所以在目前則在皖南貸出了一百七十餘萬元的「茶貸」，他只發揮了替政府收集物資的效用，對區經濟恐慌的嚴重性，並沒有因此減輕絲毫。秋茶、走私的風氣仍照不斷地蔓延着。在抗戰時期，中央在經濟萬分困難當中來辦理農貸——茶貸，如何以有限的資金來求其充分運用，對於茶貸的本質，實有重新考慮之必要。

四、現階段應謀解決的辦法

辦法

根據了以上的敘述，我們不能責備立法的不善，更不是技術機關的指導問題，在某一特產區域，(如棉區、菸區)他往往有一種特殊的經濟機構，而不易改變原有的運銷途徑，所以我們有了這個認識，特提供客觀的意見，請求多方的指教：

1.健全合作組織，加強管理機構——過去茶合作社最大的缺點，即是只注意到量的發展，忽略了質的健全，所以一般人對合作的意義不能明瞭，抑且發生誤解，所以此後我們應當注意：(一)普遍吸引茶農參加，使合作社基層組織健全；(二)注意負責的人選，防止操縱把持；(三)贏餘應按所交茶葉之數分配，以增社員興趣，而符合作法規；(四)貸款社員資金，應視其需要而定，以糾正其「定洋」之觀念，在管理機構方面，應當由消極的管運進而達到生產技術的改進，以謀品質的改良；(五)其次對於茶商之破壞搗亂，以及私用大秤殺價

情事，應當竭力予以防止。

2.提高毛茶山價，嚴厲走私風氣——皖南地處前線，因毛茶中心價格不夠生產成本，及政府的高價收購，致引起走私風氣。過去如二十七年高漲時，茶葉已經集中在商人之手，茶農得不到絲毫利益，所以在毛茶山價提高時期，應於採茶時期即應預佈，製茶時期如茶葉公會與茶農對峙的為茶農「呼籲」，當局可不必再上其當。其次，毛茶山價即便適時提高，可是茶商可以用二十四兩三十二兩的大秤來收購，這是應當特別注意的，倘使茶價已夠成本，甚或有相當利得，當可抵抗奸商的引誘，加以管理機構的加強，及行政力量來取締，走私風氣，決可因此而減少。

3.安插貸款標準，勿失貸款時效——茶區經濟既趨枯竭，運用銀行資金，使之流入農村，自然是急要事務，應注意的，我們的資金不能流入少數人的手裏，因為倘使如此，雖可以協助政府收集物資，却不能於農民有利，可是倘只顧到使農民貸到資金，亦不過是借錢還錢，不能使之發揮極大的效能，在這抗建時期，勢須兼顧並顧。根據了這個原則，此後對於茶貸，我們應當切實做到：(一)以各級茶合作社為貸款對象；(二)加強合作社的運銷機構，務必使加工、分等、標準化等聯合社之機能充分發揮，增加國際貿易之地位；(三)貸款數額在單位社應視社員之需要量為定，在聯合社應視毛茶集中後需要製茶之成本多寡為定，務求茶合作社有充分資金之運用。

貸款不得其時，不特不能發生效用，甚或移作別用，加重債務，如今年歙縣每担的採摘費十五元，不消說是不夠的，可是發下時已經立夏過了，這不得不使其另向高利貸者借用，或將採摘費賣於中間商人，增加社方毛茶集中時的困難。製茶貸款，應當在六月內開始，可是却到八月中方始發出，致毛茶集中後不得不加火二次，不特增加成本，且影響品質，這種事實的形成，有關機關絕不能自諱責任，過去的我們不必責備誰，此後各機關實在應當注意的：(一)辦事應力求迅速，避免官僚文草

新制合作組織中

鄉(鎮)合作社貸款之處理

趙植基

新制合作組織，是每保一社，每戶一社員。在鄉(鎮)公所所在地之一保，(或聯同其附近之數保)則不成立保社而組織鄉(鎮)合作社。該鄉(鎮)公所所在地之一保(或聯同該保附近之數保)各住戶，乃加入鄉(鎮)合作社為「個人社員」。該鄉(鎮)所轄之其他各保，或立保社者，均一律加入鄉(鎮)合作社為「社員」。故鄉(鎮)合作社，乃「個人」及「保社」之混合組成體。

鄉(鎮)合作社，對所屬之個人社員，自負有調節其資金之使命。但對其所屬之保社，亦負有調節其資金之義務。可是，現階段之鄉(鎮)合作社，其本身之業務資金，恐全部需銀行或其他農貸機關供給之，何能有餘力協助其所屬之保社？縱或銀行或農貸機關，願將資金透過鄉(鎮)社而達保社，則鄉(鎮)社每年出入之款項，少則有五、六萬元；其多者可達十數萬元，甚至數十萬元。如是鄉(鎮)社有無是項人才管理此巨量出入之現金？有無是項設備(如銀箱、庫房或鐵箱等)短期或較長期保管此巨量之現金。此尚單就現金之管理與存放一項而言，除現銀以外，尚有許多其他重要問題，如業務經營與管理，帳務處理等問題。——以目前鄉(鎮)之環境、人力、財力、鄉農的文化水準等情形觀察，這些問題，似難解決。

設若退幾十步言，上面的問題，均可設法解決。如是保社之資金透過鄉(鎮)社，資金既多透過一層機構，其利息必大一點。換言之，設保社直接向農貸機關貸款為月息八厘，保社向鄉(鎮)社貸款，必大於八厘。(或九厘或一分)因

農貸機關對鄉(鎮)社之貸款收息不至於貸與保社之收息也。鄉(鎮)社向貸款機關借款為月息八厘，其貸與所屬之保社，必大於八厘，否則其本身之開支將無法維持！

從鄉(鎮)社之人力財力言，從目前鄉(鎮)之客觀環境言，從放款多透過一層機構多增加一些負擔言，在現階段，應以保社直接向貸款機關借款為妥。為此，筆者建議當局，製訂一個限制鄉(鎮)社對其社員社放款的辦法。姑在此試擬原則數項，供諸參考：

(一)鄉(鎮)合作社對個人社員，可予與各種放款。但對社員社，依下列各點辦理：

甲·社員社借款為轉放社員者，不予貸款，應由各該社員直接向貸款機關申請貸款。

乙·社員社借款經營「轉放社員」以外之業務者，其借款額在口仟元以上者(口仟元由各該社酌情形定之)可由鄉(鎮)社審核放款數額并貸放之。超過口仟元者，亦應由該借款社直接向貸款機關申請貸款。

(二)凡有下列各款情形之一者，該鄉(鎮)合作社對社員社之貸款，得不受上條之限制，對其社員社可貸予各種放款：

甲·實驗縣或實驗區域以內之鄉(鎮)合作社。

乙·鄉(鎮)合作社成立三年以上，經營已有成績或確有經營能力經呈請當地政府核准者，凡依本條規定之鄉(鎮)合作社，對其社員社貸款者，該社員社等則不再向貸款機關直接貸款。

(三)鄉(鎮)合作社，對社員社放款者，其利率不得超過月息口口口口(由各該社酌自定，以鄉(鎮)社得邊際利率一厘或二厘為度)。

(二)各方應負職責，應當切實執行，不應互相推諉；(三)各方應接受農民意見，注意茶農疾苦。總之，各方應認清共同目標——謀茶葉問題之解決，除必要的手續外，應力予各社以便利，才可適合時效，不致陷入相當於敷衍塞責。

4. 整理茶地老樹，增加糧食生產——因糧食缺乏，糧價飛漲，形成了茶區的經濟恐慌，針對的辦法，自然是糧食增產，我們看茶區的農民遵守成規，茶樹種植，絕不整齊，不特多費採摘人工，並且茶地土壤，很適宜於玉米和蠶豆的種植，所以提倡砍伐老樹，種植食用作物，實在是一舉兩得之事，所以應由指導機關(如茶管處皖南糧食增產督導處)切實指導，經費方面，可由茶合社統籌籌劃，向農貸機關請求協助。

五、尾 聲

最後，我們更應注意的，皖南的經濟是不能脫離政治軍事而獨立的。皖南地處前哨，絕不能稍存苟安心理，我們應專注意整個大局的進展，而決定辦理的進度，假使說運輸的孔道完全斷絕，那麼一切的辦法都是空談，絕沒有軍運頻繁時期而來解決茶運困難之理，所以我們不能把茶葉問題孤單起來。其次，一切的章程辦法，都是好的，只是在於「行」的問題，我們絕不能因目前茶合社的不能盡如人意，而即加以摧殘，反之，正因為如此而更應各方面的努力改進，發揚光大，我們不能讓抗戰資源浩失，即應設法多方解決皖南的茶葉問題。三十年九月九日於屯溪。

★
★
★
★

天水農家紡織副業之促進

常文熙

按三十年代四行局所訂農貸辦法綱要，明定農村副業貸款為農貸種類之一。我行負有農貸責任，故對於貸款區域之農家副業，提倡不遺餘力。雍行所在地之甘肅天水，其農家紡織副業非常發達，尤以織布副業，在縣境三陽川馬跑泉數處川地各村莊，幾成農家維持生活之主要業務。蓋以此等川地，土地肥美，人口極稠，平均每戶耕地不過兩三畝，所產食糧決不足以養育其一家，故必須賴副業收入以維持其生活。在往昔，此等川地之農家紡織副業，本極發達，所產土布銷行甘肅青海一帶。嗣因洋布輸入，土布之生產會經中衰。自七七事變起後，洋布輸入較前困難，而後方需要又復增加，故土布生產之農家副業又漸興盛。僅就三陽川之石佛鎮雷集熊樵三市鎮而言，隔日一集，每集土布之產銷量即達千疋以上，每月約計有一萬五千疋，每年產銷即合拾八萬疋之數。唯以此地之農家皆貧苦，生產資金不足，常須借布之後，再去買紗，其間織機休閒之時期甚長，不能充分利用，盡量生產，而且紗織工具非常粗陋，技術亦不精，故土布之質地非常粗劣。我行有鑒於此，以為改良土布為目前切要之工作，而促進天水縣農家紡織副業為富有希望之事業，於是先後擬訂「中國銀行農村紡織副業貸款辦法」，「信用合作社兼營紡織業務規則」，「信用合作社紗織部土布合銷辦法」及「發展三陽川農家紡織副業業務計劃」，並同時進行宣傳、輔導、調查、貸款、及協助經營業務改良技術等工作。截至現在為止，已有五個合作社成立紡織部，貸款已達六萬三千零七十元，目前仍在繼續工作，促進各社紡織副業之發展。茲將吾人對此工作之各要點，略述如下，以便諸農貸同人之參攷，並希誠懇之指正。

一、工作原則

吾人促進天水縣農家紡織副業之工作原則有二：一為以家庭副業之方式，分別生產；二為以合作之精神，統籌供銷。蓋以家庭副業之優點，乃在會計工資，不拘時間，利用家庭生活之餘暇，從事生產。故其生產成本非常低廉，與工廠生產方式之須計及工資及營業開支者，大不相同，因而家庭副業之經營，甚少失敗之虞，而紡織生產之利益亦比較宏大。然家庭副業，分別生產，其缺點在於不能獲得批發原料與集合銷售之利益，蓋零售價格較批發價格為高，而集合銷售之競爭力常較個別銷售之競爭力為大也。且批發零售，更可節省時間與人力，故吾人於採取家庭副業之方式分別生產之外，同時並以合作之精神，統籌供銷。

二、工作目的

事變以來，我國紡織工業之中心地帶，大都淪陷，後方之紡織品供不應求。農家固有之紡織副業，其生產率雖然甚小，但為補充國民之生活物資起見，大有促進之必要。而農家生活，大都困苦，賴紡織副業之收入以改善其生活，亦為充實國力之一端。故吾人促進農家紡織副業之最近目的，即為增加後方生產，改善農家生活。但目前之農家紡織副業，基礎不固，至戰事結束，交通暢通之後，未必不受大工業機器產品之壓迫而趨於破產。吾人為未雨綢繆之計，乘此非常時期之機會，急圖改良農家紡織副業之工具與技術，以鞏固其基礎，永立而不敗。此吾人促進農家紡織副業終極之目的也。

三、經營方式進行步驟

吾人促進天水縣農家紡織副業，並不另立團體或另設機關，即利用農村信用合作社之組織，附設紡織部以經營之。蓋農村信用合作社為已在政府登記之農民團體，有其合法之地位，有其償還債務之無限責任，故不唯可使貸款安全，並可防止不良分子之濫竽充數。不過為謀事有專責不相讓即起見，紡織部之經理，會計及事務員，均由參加紡織之社員大會另行選舉，並以信用合作社理事監事以外之社員專任為原則。至紡織部之會計事項，亦不與信用合作社之會計事項相混淆，而各自獨立。

至於進行步驟，則我行農貸人員於紡織副業相當興盛之村莊，先與其信用合作社之職員交換意見，然後由該社職員召開社員大會，說明成立紡織部之用意及其利益，經社員大會通過之後，即着手進行各項應辦工作，如訂立規則，選舉職員，呈報政府變更登記，向我行申請紡織副業借款等事項。我行農貸人員則從旁協助指導人員辦理一切手續，並策劃其業務之進行。

四、業務計劃

促進天水縣農家紡織副業之業務計劃，計分三期。第一期之主要業務為增加產量與產品合銷。第二期之主要業務，除繼續上期之業務外，更進而供給社員紡織之原料，辦理各社紡織部聯合供銷機關，並推廣手拉梭寬面織布機。第三期之主要業務，除繼續上期之業務外，再進而改良紡織工具與紡織技術。各個時期之長短，視當地實際情形及業務之繁簡而定。其間各社所需之原料購買資金，合銷周轉資金，聯合供銷資金，推廣織機資金，以及其他必要設備之資金，皆可向我行申請借款，尅期完成其業務。

五、對合作社之注意事項

我行之農貸方針及工作人員之一貫作風，為不

僅求放款數字之增大，與本息之安全收回，而對於合作社之質的健全發展，尤其特別注意，換言之，即吾人對於農貸工作之態度，不是消極的虛應故事，而是積極的輔導與推動。農村信託合作社營業妨礙業務，如果整理不當，則不僅借款不能增加生產，亦不能改善農民生活，更無論改良土布與建立農家，編副業之鞏固基礎矣。故吾人於進行中，編副業貸款時，即同時注意於合作社業務之進行狀況，而積極輔導推動之。例如第一期之主要業務為增加生產與產品合銷，但如何始能達到此目的而確有把握？此則不能不視合作社組織部經營業務之規則辦法是否正確妥當以為斷，故吾人更進而輔導各社訂定組織部業務綱要，以為經營之準繩。第一期如何派員監督社員生產，如何登記社員產品，產品如何保管與出售，出售後如何交付貨價，如何抽取手續費，如何應付社員請求預支貨價，……種種規定，皆預先研究妥當，然後從事。第二期亦編部供給社員原料時，如何統籌供給，如何改良紗線或採購洋紗，以及如何推廣手拉梭織面織布機，種種辦法，亦皆為詳細擬妥；至辦理聯合供銷機關應有之準備與手續，亦皆為計劃周全。第三期，織部改良農具及技術時，如何採購工具，如何訓練技術，亦須妥為策劃。總之，舉凡合作社欲完成其業務而達於成功之境，其間所必不可缺少之步驟與方法，皆為吾人所深切注意而一一從旁輔導之。

六、尾 語

在現代大規模機器紡織工業已經發達之今日，農家紡織副業之促進似乎無庸輕重，其實不然。須知點點雨滴，匯為江河，細大不捐，其用乃宏，尤其在我國機器紡織工業尚未十分發達，而後方需要非常迫切之情況下，促進農家紡織副業，實有其重大之意義。吾人除在天水各地，依照四聯總處之農貸辦法綱要及農貸準則，促進農家紡織副業辦理外，亦為盛產土布之區域，進行業已函知該地我行農貸人員參照天水辦法積極推動。被望我行農貸同人，隨時隨地，共同努力，以期我國農家紡織副業之復興。

民國三十年九月，於天水。

合作事業的權與能

尹彤輝

我們的農貸工作是以農村合作社為主要的對象，而合作社之最簡單易辦的，是信用合作社。目前我國的合作事業還是以農村信用合作社為基幹，我們年來貸款數額之增大，也可說是農村信用合作社的增多。

可是這最簡單易辦的信用合作社，在老百姓的手裏已經是艱巨的事業了。完備健全的信用合作社很少，合乎理想標準的信用合作社更難發見。社員之中，頭腦清晰，能寫會算的人已經不多，要瞭解合作會計，能將帳目記得有條有理的更是稀少，至於懂得公事手續和法律關係而能夠自己辦理登記申借手續，並依法執行社務的人，簡直是鳳毛麟角！這種情形，我想決不祇限於西北的甘肅為然，全國的鄉農，多半還如此。所以合作指導人員與農貸輔導人員，要想弄幾個「表證社」，非得費上相當的力氣。

農社社員不能把自己的社務業務弄得不好，這不算目前合作事業上的困難呢？這種困難，我們又應該怎樣來解除呢？

一定有人會回答：「我們應該訓練他們，教育他們，寓訓政於合作之中，寓教育於農貸之中。」我對於這樣的答覆，也祇能唯唯否否，因為這些空洞的語句，沒有實際的效用。訓練他們，怎樣的訓練呢？教育他們，怎樣的教呢？若沒有一種正確的認識和切實的方案，所謂訓練，所謂教育，大抵是事倍功半，甚至等於徒勞的。

因此，我聯想到國父孫中山先生有名的關於政治道理的發現，那就是「權」與「能」的發現。「權」應該操之人民，「能」應該歸之政府，在國家是如此，在一個民眾團體的合作社又何嘗不如此。辦理公眾的事務，總是需要相當的能力的，而這

種能力無須乎要求每一個人民或每一個社員都必須具備的。「物之不平，物之情也」。「能者多勞」，他應該服眾人之務，而眾人也該選賢與能，使他來辦理眾人之事。

根據政治上「權」與「能」的道理，我以為農村合作社的職員，應該着重在能力的有無上。爲了「選賢與能」，不借廣爲援引。職員當選的條件，除了一「能」的條件以外，其餘不宜太嚴，窮也好，富也好，老也好，少也好，男也好，女也好，祇要有一「能」，就有當選的資格。如果有人擔心這會發生流弊，給奸猾狡詐之徒以可乘之機，那便是過慮，因為這有一「權」的一方面的問題。

至於對合作社員的訓練與教育，應該着重在「權」的一方面。選舉、罷免、創制、複決，要全般的注意。對於有才幹的人，一定要使社員們會選舉他；對於營私舞弊不忠於社的職員，一定要使社員們敢於斷然的處分他；對於有利於社員大眾的事情，使社員們一定能夠提倡起來；對於職員們不合理的決議事項，使社員們一定能夠毅然推翻而重新設計。這些事項，才是合作指導人員與農貸輔導人員的重大責任。

目前農村合作社的不健全，其原因，一半是社員不能夠選出有能力的人來做職員，一半是指導輔導的工作沒有着重在民權的運用。而指導輔導的工作之所以沒有着重在民權的運用，又由於我們的工作人員不會把「權與能」的政治道理充分的認識着。既怕合作社的事權落於有才無德者之手，又懶於訓練社員作政權的運用，於是業務不得有能力的職員以治理，社務不得有權力的社員以管理。目前合作事業之貧血無力，蓋由於此。

此外還有一點，我們應該注意：即農村合作社

農村建設的新路 介紹雲南蠶業新村

(下)

高翔

七、村民的利益與保障——村民對主業與副業應得的利益，由蠶業公司與本村各級組織，逐項逐項，公開計算，其利益與保障方法如下：(1)各業所辦成本，由本村會同各村，作精確的統計，如果售價在成本以上，則所訂村民產品的價格當然從寬。如若市場變化，售價在普通成本以下時，則公司方面得盡其最大力量，竭力維持。(2)對各戶的需要，均由本村妥為規定，對各戶的開支雖不稍予干涉，但獎勵儲蓄，則為村內的儲蓄。俾以有餘之年，解救告罄之日。(3)保險事業由村內自行辦理，如果需與外界保險行加入時，亦由全村大會決議指定。(4)村民入村時所接受之房屋器具目錄，以及退出所應繳之物件，如果質量上有超過折舊許可範圍之程度，需賠償時，得由公司與村管理處協商，公平解決之。(5)公司營業年限既滿之後，不擬繼續經營，或雖未期滿，公司認為要發展別的事業而發行公司債券的時候，得由本村事先取得公司的同意，予村民以優先承購權利。

八、村民的義務與責任——有了權利當然需盡義務。鄉民的義務與責任如下：(1)對新村的主業要認爲神聖的職業，克勤克儉的幹，一切副業也要一樣的興奮，不可留一點好逸惡勞的惡習。(2)對新村的一切公共利益，應當爭先恐後去保護她。(3)對於新村一切可以爲害的事情，應當爭先恐後去消滅她。(4)遇到國家社會要辦別的事業新村的時候，要用全部或一部的力量，去領導新事業，不可苟安自滿。(5)遇到國家需要人力物力，應當竭其力量，首先輸將。(6)每一個村民有教化與引導鄰村民的責任；每一個老村民有訓

練新村友的責任，要不厭不倦，盡量去指導和訓練。(7)每一個村民，負有保護全村公眾安全的責任，遇到徵警及格的村民不得規避他們的責任。

九、新村的社會福利事業——新村的社會福利事業有下列各方面：(1)教育：預備由小學到高中止，每一小村設小學一所，包括幼稚園在內，夜間臨時充作成人補習的地方，村外的兒童，一經可以招收。中學校除一般的做人教育而外，特別規定些職業課程，偏重實踐經驗，大約分農與工兩部。(2)衛生：預防病害的媒介，維持廚房，廁所，牛馬厩與室外的清潔，並注意飲料食物的新鮮與衛生，同時聘任醫師，設置醫院，訓練護士，辦理病家的消毒，對養生所需的食物，不求適口，多求滋養，對一切服裝，力求價廉物美，力求整潔，各村設公共浴室，總村設公共浴池。(3)運動：各村小學校附近，設小型運動場，總村設大型運動場，每小村每月舉行運動比賽一次，總村每季舉行運動比賽一次，國慶日舉行年度總決賽。(4)娛樂：分音樂、戲劇、遊戲、遊行，每年在一定日期，或遇國家大典與新村紀念日，得舉行舞獅，龍燈與提燈會等鼓舞興趣及提高精神之表演。

丁 進行現狀

雲南蠶業新村股份有限公司於二十八年二月開始籌備，四月二十二日成立，至現在已經辦理兩年有餘，照桑葉的發育狀況來說，要在三年以後方可開始育蠶，也就是說投資在三年以後始有收益。但因所植的桑樹爲了土地與氣候的適宜，發育持良，

的職員，無妨改爲有給職。在信用合作社業務非常簡單的場合，尙可使職員爲義務職，以獎勵熱心公益爲大眾服務的美德；若在社業務比較繁雜的情況中，就很難使職員們自盡義務。鄉村的農民都是很忙的，時間非常寶貴，自盡義務，已經是難能，何況還須任勞任怨，往往費力不討好呢？有時雖然職員們迫於大義，不便辭職，而他們對社業務的淡漠消極敷衍了事，更使合作社受到莫大的損失。同時一般社員也因爲職員們自盡義務，不便對他們求全責備，於是乎大家馬馬虎虎，不去認真。在這種情形之下，種種腐敗墮落之惡習，全在爲大眾自盡義務的高調下養成了。所以我覺得農村合作社業務之不易整理，職員義務職乃是最大之癥結。此種困難，唯有變職員爲有給職後，乃能解除。

一九四一、九、二六、天水、

本刊徵稿

一、凡屬有關農貸之論著，生產調查，特種農貸辦理方法，農村社會風尚，農貸務討論，業務消息，同人公餘生活等著述，均所歡迎。

二、來稿體裁不拘，文言白話均可；惟請一律用正體，或鋼筆單行書寫，並加新式標點，文長以不超過五千字爲度。

三、來稿請詳註服務行處，通訊地址，及真實姓名，但發表時所用筆名，可聽作者自擇。

四、本刊對來稿有修改之權，無論刊載與否，除投稿人預先聲明外，概不退還。

五、來稿經發表後，酌贈該期本刊爲酬。

六、稿請逕寄重慶牛角沱中國銀行總管理處，註明中行農訊稿。

所以已於二十八年秋季開始育蠶繅絲，數量雖然不多，成績可說很好。

公司初期的工作重在作種種必要的佈置，例如整地，植桑，建築房舍，採購器物等。其間因為人工物價的形勢，預算更迭二三次，仍有困難，足見後方建設事業的不易。二十九年十月間滇邊一度緊張，各務亦會暫停進行。旋即恢復。至在年五月份止，我們所知的雲南蠶業新村的進行狀況如下：

一、整地——整地是植桑育蠶的基本工作，二十八年即行開始，現在開墾的土地有一萬畝，已經耕種的有十分之六七成。

二、植桑——雲南沒有桑苗，新村所植的桑苗

年次	品種	株數	備註
二十八年秋	歐十九號交中十七號	28,20	
二十八年秋	歐十九號交中一〇六號	28,00	
二十九年春	中一〇六號種	23,12	
二十九年春	中一〇六號種	20,00	
二十九年春	中一〇六號種	22,60	

四、建築——各項建築亦在二十八年開始，磚瓦製煉，木材砍之附近，房屋工程由建築公司承包，土木工人多數來自上海。現已完成的房屋建築計有：招待所三間，職員住兩所，新村村房四十八宅，中村臨時辦公室工房四十餘間，臨時蠶室十七間，車站堆棧二十間，工棚三百餘間，烘房五座磚瓦房四座。

交通方面，已築成桑田五公尺寬的十一路階基，長達七、八九二公里。並補成輕便鐵道十三公里。開一運河，以利灌溉及排水。

五、設備購置——因了滇越路運輸的中斷，物價的運輸相當困難，此刻已經運到的機器計有冷藏機，各種蠶繅機，冷藏機，織絲機。二種絲烘兩機及養蠶車。耕田壓道兩用機。犁地機。鋸木機等。

六、技術訓練——育蠶需要專門經驗與技術，新村附近的農戶一向沒有這種經驗，所以公司在二

係從浙省購入。長途運輸，損失不少。後公司與建廳蠶桑改進所合力開闢苗圃，播中央農業實驗所補助的桑苗二十市担，至二十九年，桑苗始可就地接濟，至三十年三月底止，已植桑四千三百畝，發育良好，定植四個月後的桑苗，最高者達十六英尺。

三、育蠶——二十八年秋季開始試育蠶一兩八錢，二十九年春季試育蠶八兩四錢，係歐中純種與其雜交種，成績均佳。二十九年秋季試育川省供給之蠶種，計蠶繅六十四兩，收購一百二十四担，三十春育蠶推廣至六十戶，經過良好，所有二十八及二十九年絲蠶育成績如下：

年次	品種	產量(斤)	備註
二十八年秋	歐十九號交中十七號	18,90	246
二十八年秋	歐十九號交中一〇六號	18,10	270
二十九年春	中一〇六號種	18,18	260
二十九年春	中一〇六號種	17,5	257
二十九年春	中一〇六號種	18,8	274

十八年秋季開辦蠶戶訓練班，招女工三十名授予育蠶技術之訓練，二十九年春招收四十二名，並至湖南招收工讀生二百二十名：編為三級，上午授課，下午分派田間工作。同時復開辦育蠶女技工訓練班，以從事育蠶技術的訓練。

七、副業——新村的副業已經辦理的有園藝與作物兩部份，園藝種自用的蔬菜外，並種藥用植物。作物部於二十九年種水稻一千五百畝，收成尚佳，此外造林工作，亦已開始。

戊 特點與問題

我們的農村，不能不說是世界上最幽暗的一角。一二十年來，朝野各方所施的農村改進工作，也很不少：有從教育方面着手的，如平教會，山東鄉村建設研究院，江蘇省立教育學院之鄉村建設工作。有從政治方面着手的，如沈立憲先生之在浙江東鄉，彭禹平先生之在江西贛平。有從過轉農村資金

着手的，遠之如華洋義賑會之在華北，近之如國家銀行對農村的大量貸款。其餘農業技術改進工作，各省專門機關做的很多。但以專業作為農村建設基礎的，雲南蠶業新村的辦理不能不說是「空前」的創舉。這可說是農村建設的另一實驗，影響於今後農村建設前途的着實不小。我們不能不加以注意。他的實驗目標在「理論根據」一章中已有介紹外，還需特別指出的——雲南蠶業新村的出發點雖然經濟的，可是社會的意義很大：(1)現在新村的土地是向政府長期租賃，公司當局却逐漸打算由村民備價向政府購得地權，自有自營。不過每戶購置土地的最高額有限制，澈底實施。孫中山先生「耕者有其田」及「平均地權」兩大政策。(2)蠶業新村對村民的各項設施，事事配合「管、教、養、衛」四大要旨進行，這是另一特色。

在一塊荒土上澈頭澈尾的建設，要推行那一種政策，或則施行那一種計劃與理想，似乎比較容易。但是處在戰時偏僻的後方，物價的步漲，人力的缺乏，以及種種條件的不完備，中途遭遇的困難也就特別多。我們根據各項材料來觀察，覺得雲南蠶業新村顯著的困難有這幾方面：

第一：村民的來源問題——育蠶是我國流傳久遠的文化。至近代，在技術上雖已落伍很遠，可是尚有一些寶貴的經驗是祖傳父，父傳子的遺留下來，江浙蠶絲業的基礎也就靠這些經驗來支持。同時正因為有着固有的經驗作基礎，才可求進步，談改良。雲南農民沒有育蠶的習慣，舊經驗可說沒有。是否能夠接受育蠶技術的新訓練？以當地的教育文化程度來看，恐怕不是短期內所能見效的？更有一點，江浙的育蠶一半以上的工作完成於婦女之手，因為婦女最適宜於育蠶的室內工作。這樣，蠶業新村村民的來源似乎不是沒有問題了。就地取材，是否合適？有無可能？從他省移民，以農民的保守，是否願意舉家遠徙本鄉本土，何況交通反如此困難。此刻新村初辦，育蠶的規模尚小，根據公司的報告，其二十九年六十四兩秋蠶繅的養育，分為十六戶，其中女技術員與同人眷屬佔十二戶，祇有四戶是

農貸生活的斷片

婆

一 在李家祠堂

本行的分枝機關距離我們貸款的合作社，近則四五十里，遠則百里左右。因為本縣的農貸機關還沒有設立；所以我們的農貸據點，就落在一個個很小的村莊裏。這個據點的房屋，是座李姓的祠堂。租金可不用付。一間辦公室，一間臥室，還有不少破破的廳堂樓房，環繞在前後。鄰近有零落的農家，他們知道我們是中國銀行派來辦農貸的，對我們和藹可親，原因不備爲了我們幫助他們發動組織合作社，實在因爲我們的活潑，和他們沒有什麼兩樣，彼此之間有了同聲相應，同氣相投的作用。我們在這裏，粗淡飯，通常不穿襪子，不著上衣，睡在門板，坐的條凳和簡陋的方桌。要說我們是銀行裏的軍隊，連我們自己也覺得好笑，可是住在五都裏的軍隊，前幾天也搬到我們這所「破落戶」來住了；大隊人馬，一起搬進來，佔了房子的全部，幾乎使我們安不了身。在這裏負責的一個農貸員知識，從別的工作地點趕回來，和連長一度攀話，居然彼此成立了協定——大家同住。我們雖然不樂意和他們在一起住，因爲他們隊伍裏，有不少病兵。可是我們却換轉念頭，覺得今後可不必再懼怕土匪了！晚上和士兵們同在一條溪溝裏洗澡，他們問：「喂！老鄉，你們是第幾師？」我們祇領笑。夜晚士兵們列隊在天井裏聽長官訓話，最後同聲齊氣唱黨歌，呼口號。孤燈斗室，我獨坐靜聽；回憶過去在中央訓練團受訓的情景，不禁神往！

二 野店住宿

「就在這裏等等他吧——替我們預行李的挑夫——他落在我們後面很遠了」。這裏是烏絲嶺的腰際，兩個農貸員在火傘之下登高，氣喘如牛，說着就在樹蔭下一方比較平坦的石塊上坐下。「要是把它當作旅行，到處可以賞心悅目，我們就不會覺得疲勞的。」內中一個這麼說：「可惜正起路；不論炎夏和嚴冬，趕路總占着我們工作上的大部份時間。」他倆這次的任務，是由甲縣到乙縣去開「貸會議」。因爲平時不常來往，所以這條路是相當生疏的。到達預定宿站的時分，人家已經準備睡覺了；當踏進那預先打聽好的宿店裏的時候，一切的供應，都不是所希望的；豆火一盞，高掛在正廳中間；在昏黯驢之下，似乎有桌客飯，已經吃得杯盤狼藉。吃的人是小販之流，因爲地上堆滿了成件的布疋雜貨。樓上樓下的房間，矮小得可憐。旅客都赤膊擠在一起。前面一個小天井，暗得什麼都辨不清，只臭得出熱蒸蒸的臭氣。我們雖然已經把沉重的自行車，（裝着工作所需材料），推進了宿店的大門，可是老板忙得無意招呼。我們趕了一天的大門，現在感覺到的疲勞飢餓和口渴。同時鋪上的臭虫不能以隻數，而要斤兩來論的。「我已經疲勞得不能再移動了！」說時帶着失望和憂懼的臉色。「那末讓我獨自出去找找看，有沒可以解決我們餓着的肚子的地方」。別一個無精打彩的和着；好像抱了略盡人事的態度。「老兄！街梢的木樓上，有西瓜和蛋炒飯」。出去的那個回來這樣喊；神氣好像發現了新大陸。當天晚上，就睡在那樓面的木桌上；清風和着皎潔的月色，從破爛的窗棂上翻進，我面對着萬里晴空，憧憬着香島上的南洋景色！

本地的羣戶。將來——也許是最近，因了育蠶數量的擴充，由那些人去養？村民的來源在那裏？似乎急需解決的問題。

第二：物價之影響預算——公司最初的投资概算：關於農業部門以六萬畝計，每畝的植樹費十二元，桑苗二十元，維持費十八元，共計五十元。建築費每畝六十五元，器具費每畝十五元，公共設備及副業設備每畝十元，六萬畝合計共爲八百四十萬元。工業部門平均每絲車一台一千二百元，需要一千五百台，計一百八十萬元。烘繅設備三十萬元。農工兩項合計共爲一千五百萬元。但在半年以後，人工物料及各項生產工具莫不高漲二倍至四倍以上，所以在二十八年十月間重造投資概算，六萬畝面積的設備費共需二千八百五十萬元，幾乎超過公司資本總額的二倍，到此刻，人工與物價的高漲較之二十八年十月間又何止二倍？而各項建設的佈置尙在開始。因之，此後公司的經營方針，祇有增加資本與縮小範圍的兩途可預。這是後方各種建設事業同感的困苦，於公司本身無關。並且由於物價的步漲，公司投資的固定資產當然也比例增值。但一時的痛苦也所不免。

一樁事業的成敗，除了主觀的努力外，需要客觀的鼓勵和協助。雲南蠶業新村兩方面的條件似乎都很齊備：投資的是國家銀行，地方銀行和政府機關，與私人企業性質迥不相同；經營計劃的經理又是對江浙蠶絲事業很有貢獻的專家，同時政府在各方面，均能予以莫大的便利。處處鼓勵和協助，前程自是遠大。我們希望它能夠爲我國農村建設運動開闢一條新路，作一個好榜樣。

「督導植樹」專號稿件
盼各地同仁惠寄！

三 自行車

黃昏天的氣候最難過。不但氣溫高，並且一日之間，有幾次變化。這個季節也是農貨員的難日。在出發下鄉的時候，要預先準備應付各種天時地理的環境。比較幸榮的，是有相當的路程，可以沿着公路前進。此外像渡河爬山；在荒涼的古廟裏度宿；狂風暴雨的時候在山谷中；也並不是偶然的事。

在出發的時候，第一步：檢驗各自所駕的自行車；有沒在中途可能發生的毛病，先把它施一些預防的手術。第二步：安排簡單的行裝；大凡雨衣和擦汗的毛巾，披繫在自行車的把手上；公事上需要的空白書報表冊和簡單的文具，裝在車身的袋中；此外尚有日常必需的用品，如牙刷臉布毛巾襪衫草鞋和藥品手電筒等，包裝在車後的架子上。至於修理自行車的工具和零件，並不是每個人都齊備的；被磨破的等雖有必要，但是帶不勝帶，祇好把它剔除。在露天出發的時候，普通都是短裝，涼帽是最需要的東西，把它掛在頸項，按在後肩。當我們跨上車，昂首前進的時候，充滿着「自覺」的心理；我們覺得，精神武裝起來了，何等的「莊嚴」！技巧的時候，比如團月會或管轄會議的時候，我們有四、五輛，乃至六、七輛的自行車集中，向同一個目標行進；在偏僻的小縣城裏，人們常以奇異的眼光來注視，把我們當作一隊機械化的勇士；也有羨慕着我們體格的雄壯，精神飽滿。

四 吃和玩

農貨員在比較常時期的外勤工作之餘，或多數同志會集在一起的時候，就希望尋求口福。四川的同仁叫「打牙祭」。江浙的同仁叫「殺餐」。四川的吃品常以「實心饅頭」，「天津餛飩」，「捲餅」，和「江陰雲吞」為尚；因為那裏有許多多的同仁都來自華北。江浙的佳品是「紅燒蹄子」，「清燉雞」，還有浙東各縣的「梅糕」，和「盒酥」為一般農貨員同仁所喜吃的。同仁中不少會自己做麵，親下廚房的。茶話會也常舉行的；據筆者參加的幾次經驗，參與的人，除了農貨員之外，來賓居多；有當地學校的教授，有醫院裏的護士，有合作室的指導員，有農貨員的眷屬。他們都是農貨員的故舊和知友，大凡是三十歲以下意氣相投的年青人。會場的佈置是非常簡潔而明朗的；潔白的檯毯上，放着青翠的花草，座位很少超過二十席的；點心和鮮菓，相當細緻。賓主融洽愉快的情緒，充滿着室內外。會的方式先由主人介紹賓主的名姓，和簡略的出身；並且說明會談的志趣，和預定的節目。由於主人談鋒的輕鬆和幽默，全場的空氣能生動跳躍而不冷淡。有許多健談的來賓，能侃侃而談，聽聞戰事，意趣橫生。各種腔調的歌詠，會連綿不斷的唱演。但是刻板的報告，和不配大眾口味的公事，從不在會內提起的。會是不定期，但時間總在週末的晚上，或月宵。這種聚餐和聯歡，能恢復疲勞，陶冶德性。（完）

「報告」之報告

星

各地同人寄至總處之工作旬報與簡報，每日平均約六十餘件，月計二千件以上。形式內容，一如人面之各有不同。伏案校閱之餘，亦不禁礙成報告，以供眾覽。文中所稱，尤盼我同仁有者改之，無者加勉也。

某君之工作旬報內載：「閱三國誌至關公釋曹操一節，不禁拍案稱嘆」云云，不知是否誤以私人日記抄入工作報告？

有些同仁工作旬報的字體，非常「美化」，大有龍飛鳳舞之概。所借閱者費目，寫者恐亦費勁？倘用正楷行書，豈不彼此均便。

西北工作同仁之工作旬報，時發現只有上半截「報告摘要」，而缺下半截「報告事項」，有似西北兒童之無下袴然。惟報告摘要在於表示工作概要，報告事項則表示具體內容，所以此後上衣固須着，下袴也該穿。

某縣兩同仁，時將大理石式之表格搬上報告，而報告因此愈「厚」。究以物力維艱，運輸不易，大理石雖名貴，似有停運必要。

有時翻閱報告，祇見滿紙蠅頭，或模糊一片，反復校閱，眼花潦亂後仍無所得。寫者如能於寫後先為過目，至自己已感不易辨認時，那末費神重抄。

農貨簡報中有記雨量氣候災情一項曰：「無雨，作物萎。」有記工作困難曰：「窮矣！」筆法毗美春秋，簡則簡矣，惜簡而欠明，猶嫌美中不足。此後幸勿「簡」之過甚也。

農貸的困難及其前途

王介夫

中行農訊第二期提出了關於農貸之有無成績的組織與否，亦應由當事者自由自動的意志來決定。然而目前的合作事業却蒙上了一件政治的外套，要

「一保一社，一戶一員」，保甲長可爲合作社當然的領袖人物，合作組織也成了政治的附庸。

農貸成績表現在那裏？坦白地說，只有數量的增加。合作社數量增加了，這是合作指導員的成績；貸款數量增加了，這是農貸員的成績。大家似乎都在數量上找取成績，而尚未給自己的事業打下一個穩固的根基。因此，有了成績，同時也有了危機。在廿九年下期，農貸曾一度停止的各縣區，許多合作社自動請求解散，並紛紛向縣合作金庫索退股金，這便是農貸危機初步的暴露。

農貸事業的危機，據過去的事實分析起來，不外：
一、心理的因素 農民參加合作社的唯一目的在借款，合作社其實就是合借社。合作指導員爲求速效，亦以得到低利資金爲號召。因此，在農民心理上，對於合作社先有了一個不完整的觀念。所以合作社雖聚了事業，而只剩了赤裸裸的借貸關係。

二、經濟的因素 在抗戰的前三年內，物價逐步上漲，農民還款能力提高，農貸資金，如數收回之可能性極大。倘在戰事結束，物價回跌，則農貸難免有呆帳。

三、人事的因素 一般合作社的發起人，在鄉村多半是地方的有份子或保甲長，這其中爲農民熱心服務的，固然不少，然而大多數却往往與一般農民利害相反，一旦合作社受他們的控制那末真實的農民得不到好處，反有助長他們兇焰的可能。

四、政治的因素 合作社本來是人民自由結合的經濟組織，各個人的需要不同，所以加入此種

的領袖人物，合作組織也成了政治的附庸。中國的農貸，一直到现在，還是以合作社爲主要的對象。合作社所含有的不良的因子和現象，直接間接都表現在農貸事業的前面，而形成了潛在的危機。

現更進一步分析：農貸危機之心理的因素，根源於合作教育的不到家。合作教育之所以不能到家一則由於農民的文化水準，本來太低，一則由於合作指導員人力的不夠。農貸危機之經濟的因素，由於貸款的使用沒有切合資金再生的原則。農貸危機之人事的因素，由於合作指導員既求速效，又圖省力，假手他人以粗製濫造農貸的對象。農貸危機之政治的因素，由於合作行政與農貸沒有密切配合。

今後的農貸，欲創造光明的前途，依個人的淺見，應亟須確定的方針：
一、由對人信用而推及對物信用又對事業的信用——合作社是人的結合，尤其佔絕對多數的信用合作社，完全是一種對人的信用組織。中國過去以及現在的農貸資金，大部分是用於對人的信用放款。此種對人信用，在目前的中國農村，誠屬極端重要，然而此種農貸，僅有活潑農村金融的局部效用，尙少建設經濟，創造事業的積極功能。今後的農貸，應注重對物信用，如特產貸款，加工及供銷貸款等；應注重對事業的信用，如農業推廣貸款，農田水利貸款，農場貸款等。

二、在經濟合作的基石上加上技術的合作——農貸事業最後的成功與失敗，主要的決定於技術。大規模的生產合作，其產品之品質的高下，數量的

多寡，固然要憑仗技術，而此種產品之能否在國際市場上取得地位，亦由其技術的高下而定。中國的絲業被日本的絲業奪去了世界市場，很顯明的原因，是我們的技術落後。所以今後的農貸，應在已有的組織，資金及事業的合作基石上，加上技術的合作，如辦理特產貸款，對方的組織機構，事業性質，及資金運用，固當一一加以考察，而關於特產的加工，製造，推銷等的技術設施，與技術人才，尤須注意。

三、貸款對象不限於合作社——農貸事業的最目的，是發展農業生產，而不是救濟農民生活。凡能引起發展農業生產任務的各種機構，不論屬於公私團體或個人，都是農貸的對象。關於這一點，在四聯總處訂定的農貸辦法綱要中，已有具體的規定，茲不贅述。

以上各點，係作者體驗所及，一得之見，願就教於本行諸同人。

本刊第一次徵答 應徵問題彙編 (二)

(二)

本刊爲引發同仁討論農工貸各項實務，資供改進起見，特於第一期附錄，并以

一 現行農工貸方針與辦法有何缺點？

二 你所遇到的困難是什麼？

兩題徵請全體同仁答復，茲承各同仁熱忱贊助，踴躍應徵，殊足感荷。特將應徵文稿摘要刊佈，一俟告一段落，當再編列大綱，共資商討。

院頒合作組織中的實際問題

秦貞象

二十九年行政院頒佈縣各級合作社組織大綱，以合作組織配合行政組織，使全民均加入合作組織之中，以達到訓練民權解決民生復興民族之目的，吾人從事農村工作，自應仰體政府意旨，竭力推行，惟在實際經驗，感到推行此項政策，尚有困難之處，茲特提供研討。

一、業務區域 吾國農村，類多疏散，一保戶口，恆分散於十數小村之內，一保區域，由五七里而至數十里，故保內居民，每有互不相識，因之無由相信，充任合作社之職員者，每因農事太忙，對距離較遠社員之貸款，無暇調查監督，惟以核減借額應付之，致貸款不敷需要，而較遠社員之貸款，每每流弊百出，職員復感處置困難，其職員之分處各小村者，則因集會不易，一任一二人操縱社務，故已往人煙稀散之處，以保為組織單位者，大率問題複雜，二十七二十八兩年桂省本行同人會議，一致主張縮小區域，組織以小村落為單位，原有以保為單位者，亦復分組縮小，三年來縮小組織之社，農民一教稱便，而辦理一切，確甚順利。鄙意以戶口密集之處，不妨以保為組織單位，否則區域以小為佳，藉以經營產銷供消等業務，區域過小不便，則不妨於單位社之上組織鄉鎮社以經營之。若不問環境情形而一律配以行政區域，則昔日之困難猶在，此有待於研討解決者一也。

二、社員品質 社員資格，雖有規定，然已往土豪劣紳賴債嗜賭之分子加入合作組織，甚至充當合作社之職員者，為數不少，蓋此輩往往勢傾一地，懷惡未形，畏勢則拒之不敢，未形則拒之無辭，年來舞弊空款枝節叢生，無不出於此輩，吾人幾費苦心，精密調查，其為職員者，則設法改組，其為社員者，則指導開會甄別，故社員分子，始獲漸臻純正。茲欲全民入社，對上述惡劣而無證據之分子

，自難加以拒絕，分子既雜，問題之多，當可斷言，此有待於研討解決者二也。

三、職員人選 合作社係經濟組織，故職員自以忠實可靠者為主，惟此輩大率勤於勞作，怕煩畏事，已往社中業務單純，社員分子純正，而吾人又力助其解決困難，尚有當選力辭者，茲乃加繁其業務，擴大其區域，復須應付十劣無賴者流，此在文化昌明之處問題或少，否則「作者不善，善者不作」之現象，如何可以矯正，此有待於研究解決者三也。

以上問題，筆者認為關係合作事業之前途甚大，不敢自欺欺人，作粉飾敷衍之語，俾將實際情況一述，尚望工作同志一慮之。

關於工貸的兩點答覆 丁濟吾

第一題、本行現在所辦的工合貸款，是以工業合作社為對象；我以為這裏祇有兩個理由可說：（一）循工業合作協會之請；（二）工業合作是很理想的事業，欲嘗試試驗於生產。這樣立論，似乎太不健全，但再也找不出第三個理由來。

查發起工業合作的本意，我想有四點：（一）增加生產（二）改善勞工生活，（三）救濟失業，（四）改良技術。但是一看事實，這些都沒有辦到；那一處的工合社到今天不是普遍的虧累，而抱殘守缺呢？這，雖然是由於物價之不斷上漲，再生產範圍逐漸減削及經營不善，指導失宜等外在因素，而工業合作在理論上有所扞格，亦有以致之。一般持論的根據，認為工業之經營，是資本的週轉，所以經營它的方式，要以集中的，分工的及計劃的工廠形式，即所謂資本主義化，始能有競爭而刺激生產，以至於低減成本。事實是如此，工廠做得熱熱烈烈，而合作社則沉沉不振，這當然由於民智的不夠水準，自我領導更是不談。依上所述，本行工貸，在促進生產之方針下是對的，手段似乎要考慮！至於辦法方面，也有缺點：（一）每社貸款額度太高，條件似不夠嚴格，至少要以社有資產為根據，

不應只看「保證責任」。（二）還款保證太空虛，合社保合社，事理上危險性太大。（三）本行沒有直接管理各社之權，致令該社不穩時而竟無法處置，雖然工合會也沒有協力。

根據以上皮毛之見，本行工貸有改進之必要：（一）貸款對象以工廠為主，並取得干預廠務之權

（二）貸款額度以對象全部資產百分之八十為原則，以策貸款安全，有股實擔保者除外。

第二題 由於前題的情形工貸方面常常遇到的困難（一）貸款不能如期收回。

（二）工合會事務所方面指導工作太不夠，以致（三）工合社職員組織必如格式然，位置理主、監主、司庫、會計、不問規模大小，也不知求之於工作社員中，致令成本增加。

（四）指導人員對工業管理，對合作，對經營均無修養，事件之發生，無法善處，因是出身工人，或未會主理過一事一務的理事主席等，即有盲人騎瞎馬之感，其於檢點弊端，克制玩劣，則更談不到。

（五）物價漲漲不已，生產範圍，因而遞漸減削，即令資本增加，其倍率決趕不上物價，如說貸款跟着物價遞加，是否可以，是否可能？都有問題，也很困難。

（六）工合社業務大多有淡旺時期之分，譬如染織業，夏季銷滯，冬秋則銷暢，而生產工作，却不能相策應，銷淡時停止工作吧，合作社社員都是股東，誰願意停業呢？這似乎不應歸罪於社員不明大義吧？

困難還多，一時寫不完，單是上述表面的一點，也是不易改善的。針對這種情形，我們的同工者要怎麼辦？

工合可說有點失望了，上面的困難，如果用工廠的形式來處理，至少可以免去一半，我們的工貸似乎不必要走一條有這些困難之路。

工合社的資金問題

包求林

工合社的資金問題，是最困難不過的。任憑有如何詳密的計劃，資金的窒礙仍是難免。其原因：第一是市場變動。市場的變動是隨着戰事及交通爲轉移，很難捉摸。第二是外匯的高漲。因爲工合社所用的原料，有許多需要向國外去買，所以外匯的緊要，工合社即受直接影響。第三是季節的關係。工合的出品，大都含有季節性，如布疋、襪子、肥皂、香煙、電池等，不是一年四季都是暢銷的。又如電池香煙在夏季天氣炎熱之時，成品不能久放，銷路若成問題，社中資金即不能流動，影響生產是小，社中蒙受損失，因而失敗者，不知多少。以上是各地普遍的情形，也是當前最嚴重的問題，這問題若不設法解決，工合的前途實在堪虞。

我們根據過去的教訓與經驗，覺得解決工合資金問題，目前最迫切的有這幾點：

- 一、代管機構的設立。爲使工合資金得以流動，必須先解決各社的購銷問題，應當設置健全的工合代管機構。合作社得到原料購買的便利與銷貨的無阻，資金自然流動，生產量也自然可以增加。
- 二、現在我行（指桂支行）對於工合放款，是採取整借零還的辦法，予工合社以相當便利。因工合資金，大部在設備及原料成品上面，若貸款到期而時成品不能出售，貸款即不能歸還而失去信用，若按期歸還，勢必將所有資產，悉數出售，合作社形或破產，這當然是不合理的現象。至於零還的辦法，以筆者管見，最好每三個月提盈餘之全部或至少百分之五十以上儘先歸還貸款，到期餘額，一次歸還。這樣，合作社不必因還款而停工，亦可保持社中信用。
- 三、現在工合社的資金，有百分之八十以上，都是向外借來的，自集資金有限，可說是專靠貸款而存在。一但貸款發生問題，合作社就會瓦解，爲使工合走向自有自營自享的途徑，必須使其自集資

金，逐漸增加，其增加的辦法，最好社員每人每月應提每月所得工資百分之五十作爲股金，其年終盈餘應儘量在債務未清償前，決對不能分配。這樣使合作社自集資金慢慢增加，借款慢慢減少。否則專靠借款來維持，不是合作的目的，終久要歸失敗。

我的答復

馮鴻瑞

一 關於第一題

貸款範圍仍舊擴大——農貸對象，固不只合作社一個部門，而合作社實爲主要對象之一。現有之農村合作社，規模極小，以之爲聯合承借貸款之結合，未嘗不可，以之相負農村合作金融助長農村經濟發展之任務，已感不能勝任，遑論具體建設；蓋平時所推行之合作組織，實不能負擔抗建之巨任。今日抗戰建國過程中，所需要之合作組織，實爲集體生產或集體經營之合作組織。特別是工業的合作，及大規模的運銷合作。

現行農工貸款方針，未免偏重農村，更未免偏重農業，故其範圍尙有擴大之必要。

二 關於第二題

1 機構問題——我行新接辦黔東南各縣農貸，以按辦之初，每縣先後分派同工二人或三人，從事調查放款及監放等工作，並無任何機構之設立，因之款項調撥，甚感不便，不能吸收存款，象之天柱縣位於黔之極東，解現不能按時運到，費時誤事，例如天柱按預定計劃，八月份可放款二十萬元，九月份放款八萬元，但終以調撥問題無法解決，券料不能接濟，遲延至今，尙未開始放款。若屆貸款到期，各社還款之際，對於款項之接收，利息之計算，帳項之記載，表報之填製以及庫存之保管，苟無專人負責，則其困難將更大。刻黔支行擬擬設「駐縣農貸工作站」，恐尙不足担負以上的任務。

改善之方，似宜迅速設立機構，派定人員各負專責，會計出納等——且可吸收存款及市面游資，以資挹注，貸款不必專靠解現。此等機構，依時髦的名詞來說，是合作金庫，但此間各單位合作社，本身尙未達到健全之境，不惟職員對合作之意義，未能明瞭，即其本身業務，亦還未摸清，且各社業務單純，自積資金有限，焉能產生其自有自營自享之縣合作金庫；即有之亦不過等於輔設機關之下級機構，根本就失了合作金庫之意義。與其設立那非馬的機構，倒不如爽快的設立接近農民的貸款機構，如農貸辦事處。

2 同工證件——我行對農工貸款同人，只發有證章佩帶，並無其他證明文件，出發途中，軍警檢查，有時除證章以外，要驗證明文件，如護照服務證等，如此往往發生留難。

今後擬由總處製備服務證，或其他證明文件，分給各同人攜帶備用。

3 語言問題——黔東南各縣，多爲苗、侗、水、洞等同胞聚居之區，皆各操另外一種語言，而與所謂方言土語者亦不同。天柱縣多洞家，雖較一般苗胞進化為速，但不懂漢話者仍佔多數，洞語與漢話，相差很多，如「我」字讀「腰」，「他」叫「摸」，「我們」爲「交」，「你們」爲「羣」，「他們」爲「模愛」，「吃飯」叫「鷄又」，「吃菜」叫「鷄嗎」，「吃肉」叫「鷄南」……：與談話完全不同，在鄉工作，此亦爲最大困難。

欲謀改善，則只有學習這種語言，別無善策。本人刻正在積極的學習本地普通說的洞話，但一時也難學通。

4 食的問題——飲食口味，各地與各地不同，而黔東南各縣，與其他各省份，尤有特殊之點，不用說，味是辣椒用的最多，每飯所不可缺的，是辣椒一盤，本來菜裏邊已放有辣椒，而吃的時候，還要沾着辣椒吃，在夏天酸湯也是備的，把青菜菜煮熱連水帶置罐中，俟其發酸而酸，再取出來吃，亦有用米湯如此做的。菜飯都是早晨多做一些，

晚上就吃這般的冷的。飲的方面，有的吃冷水，有的也吃茶，他們對茶的做法，把水燒開放上茶葉，注入罐內，還要攪入，大半未曾煮過的冷水。如飲食，我們都不敢嘗試。在外邊住的時候，我們的飲食，非要請人零外做不可，近路早出晚歸則帶幾個錢，備作午餐。

5行的問題——這路，不論山坡或平路，路面有很多碎石砂，走起來，既刺腳又費鞋，假使穿鞋的話，走上一天，就會把鞋底穿通，若遇到大雨，更不消說；即穿草鞋，還是相當費，仍感覺底薄刺腳，到此以來，草鞋底已經費去了二十幾雙，腳板亦換了一層皮。

今後訂做用膠布打的草鞋，鞋底加厚，既輕穿，且護腳。

農貸聯繫問題及其他 宋長紀

一、我行政貸之目的，雖在於促進農業生產，改善農民生活，但目前各種農業促進機關之工作，均互不相關，毫無連繫，以致工作難見實效，技術機關在經濟上與農民既不發生關係，因之指導常為農民所拒絕，或口是心非，並不真誠接受。我行政貸人時間之限制，亦無暇底過問其資金究作何運用？其生產改進之情形如何？因此要完成農村工作之最終使命，唯有各農業促進機關及有關團體取得具體連繫，組織農村工作聯合促進委員會，（以縣為單位）以謀切實之合作。

二、本區（臨潼第二區）包括五鎮，（交口、兩金、樑樹、北田、新市）每鎮以拾保計算，共計五十保，每保以組織四社為標準，即可組織社二百社。而目前所有者僅七拾餘社，貸款者僅五十餘社。故以一人之力，現有各社每年改組，開會，變更登記，辦理貸款手續，盤查、指導、記帳、辦理簿籍，增加股金，複查、催款、結帳等工作，要求完全無缺，已不可能，在數量上要求普遍發展，更

為人力與時間所不許。此種情形，各區大致相同，要求工作效率提高，唯有採用聯合社或巡迴指導員制度，或由聯合社聘請人才，如無聯合社則由每鎮或數保各社聯合聘請當地熱心合作事業，富有合作知能之人擔任技術指導工作，指導各社登記，記帳等工作。如此，不唯我們可節省人力，且亦可謀得合作事業之普遍發展。

三、距行較遠之區，或因山河阻隔，無法住行，故須常年居住在外，因無固定住所，多借居學校商號，因工作上不與發生關聯，故常感不便。三日一還，五日一移，既無法獨立生活，精神上自覺痛苦，如長此寄人籬下，生活不定，影響工作甚巨，目前無行之縣份，雖已有通訊處之設立，但邊遠之區，亦有同樣性質機構設立之需要。總之，未設行莊之全人工作駐在地，均應規定妥善之辦法，設置機構，不唯生活可得到安定，各合作社便於接洽辦事。且對外亦可減少編查戶口之無謂麻煩。

如何健全組織 馮丹祖

馮丹祖

我們遇到的困難，主要者有如下列：（甲）合作指導人員工作，未見緊張，有時還妨礙工作。（乙）在鄉鎮無固定工作地點，指導工作，甚難進行。（丙）縣農業推廣改進機關，未能與農貸配合。（丁）一縣之農村經濟事業，無中心領導辦理之機關，至於改進的方法，（甲）提高合作指導工作人員的待遇，使可安心工作，（乙）改進指導室工作人員的素質，使對事業有認識，知盡責。（丙）應在各鄉鎮設指導處，或接洽處等場所以供合作社接洽事項，聽受指導之用，工作人員下鄉即可居住，其內，日間則為工作接洽之所。

本行輔設之縣合作金庫

本行在四川等九省以輔設縣合作金庫方式辦理農貸之縣份至六月底止共有三十三縣。其中接辦省合作金庫已輔設之縣合作金庫者：在四川省為永川，潼南，銅梁，萬縣，雲陽，奉節，開縣，等七縣，浙江省為衢縣，江山，常山，壽昌，遂安，開化，上虞，蕭山，嵊縣，龍游等十縣共計十七縣。接辦農本局已輔設之縣合作金庫者：在四川省有巫山，巫溪兩縣，廣西省平南，蒙山兩縣，湖北省巴東，秭歸兩縣，陝西有洋縣一縣共計七縣，接辦中農行已輔之縣合作金庫者：在貴州省榕江一縣，甘肅省酒泉，張掖兩縣，共計三縣。原係合管處所輔設，由本行供給資金者有河南省洛陽，禹縣兩縣，本行直接輔設者在貴州省平越，安順兩縣，陝西省涇陽一縣，雲南省安甯一縣，共計四縣。茲將本行目前在各省已輔設之縣合作金庫名列後

四川省：永川，潼南，銅梁，萬縣，雲陽，奉節，開縣，巫山，巫溪。

貴州省：平越，安順，榕江。

廣西省：平南，蒙山。

湖北省：巴東，秭歸。

陝西省：涇陽，洋縣。

甘肅省：酒泉，張掖。

雲南省：安甯。

浙江省：衢縣，江山，常山，壽昌，遂安，開化，上虞，蕭山，嵊縣，龍游。

河南省：洛陽，禹縣。

大金農貸訓練班專頁

進行爲農貸業務之需要，於本年四月間委託金陵大學農學院代辦農貸人員訓練班，分別在成都等七處招考，正取學員計高級班二十名，實班十四人；初級班學員五十名，實班四十七人，自七月一日起在成都華西壩金陵大學農學院受訓。學員受訓期限，高級班爲三個月，初級班爲半年，結業後派赴各省市試用。現高級班學員已結業分發，初級班尚在訓練中。本刊以進行農貸訓練班之設置，在本行尚屬首創，經向金陵大學農學院及各學員徵集文稿，藉爲介紹，承惠佳作甚多，惜限於篇幅，未克備載爲憾。茲特選登金陵大學農學院代辦農貸訓練班報告一篇，及學員在班生活日記兩篇，編爲專頁。前者可知該班辦理經過及內容，後者可知受訓學員之生活狀況。用加說明，並向惠稿諸君誌謝。

編者

代辦農貸訓練班報告

金陵大學農學院

一 引言

農貸工作隨時代演進而開展，農貸人員應業務需要而不敷，此乃農貸機關之一般感覺，亦農貸機關正宜注意之問題。中國銀行與農貸有年，向以實事求是爲社會入事所稱道，近以農貸開展，業務增繁，人員配備時感不敷，雖經各方延攬，終覺供不應求。乃思舉辦訓練培植農貸人才，以應時代之需要，惟以農貸業務與其他業務不同，貸款固求安全穩妥，但金融尤須配合農業。故農貸人員不僅須諳悉如何投資，更須如何以金融力量促進農業，然後始可一體一用，相得益彰。本院有鑒於此，對於舉辦短期訓練尤具熱忱，抗戰前後曾承國內事業機關之委託，辦理短期訓練班，培育幹部人才，受訓學生，類能切合實用，顯現成績。此次中國銀行感原有農貸人員不敷配備，委託本院代辦農貸班，以應需要。本院以事關人才培育，乃欣然承受。自四月間開始籌備，迄至最近止，爰將經過分別報告如左：

二 籌備招生事宜

自本年四月間接受委託之後，旋即籌劃招生事宜，爲廣羅人才起見，招考地點除成都由本院直接

辦理外，分別請中國銀行設在各省之分支行代爲招考。計在昆明、桂林、衡陽、韶關、贛州、重慶等處。五月二十日同時舉行，考畢再由各行將試卷寄成都，評定成績，以決去取。此七處報考人數合計一千〇三十六人，堪稱踴躍，惟以農貸工作，乃一繁雜艱巨工作，入選條件，非特要有豐富知識，強健身體，且必須具有聰明智慧，與耐苦精神，因此報考人數雖有千餘之衆，而經評定合格，堪以錄取者祇取六十八人，備取八人，合共計之約十三人中僅取一人，競爭不爲不大，錄取不爲不嚴矣。

該班依章程規定於七月一日開學，二日上課，其在衡陽、桂林、韶關、投考而錄取者，統由中行備車專送來蓉，足徵中行重視培育人才之熱忱。

三 嚴定錄取標準

此次本班錄取學生，非與一般學校錄取新生可比。因爲經過此次短期訓練，受訓學員，不但要有辦理農貸技能，同時還須具有爲農村服務精神與高尚人格。所以在評定錄取時，不但注意學科成績，即對於口試與學經歷之審查，亦予相當之估量。例如某生在口試精神不振，缺乏朝氣，或年齡過大，積習過深。此輩考者，非但不易接受訓練，將來令其下鄉工作恐亦難勝其任。故其學科成績，

縱能勉強及格，似不宜多加考慮。至於學歷與經歷之考查，則詢問過去讀書學校與服務經驗。例如某生在中學畢業以後，在社會服務多年，曾任聯保主任與禁烟局長等職，其年齡，似已超過本班規定年齡之限度，社會上種種無禁情形，頗能詳述原委，社會經驗，堪稱豐富，惟若令其在鄉村吃苦耐勞，潔身自好，爲農民服務，恐難如願？故對此輩考者，則亦難望其入選。

因爲招考區域之廣，投考人數之多，錄取不得不嚴，於十三人中僅取一人，自不免有多數人失望而致不滿，要亦必然之結果也。按業經錄取各生，來自十三省，雖不敢謂選拔天下英才而教之，但吾人相信已錄取各生，莫不合乎中行所需之條件與本班所規定之標準也。

四 課程編制與配

合

本班分高初二級：高級學生係專科以上學校畢業而考取者，初級學生係高中畢業而考取者，因爲學歷不同，受訓時期與課程分量遂有出入。高級班受訓期間爲三個月

，初級班六個月，高級班共修二十五學分，初級班共修三十六學分，茲將課程編制與教授時數列表如后：

高級農貸班課程表

學程	每週授課時數	實習時數	學分	担任教授
一 合作學	四	二	七	歐陽穎
二 農業金融學	三	三	三	歐陽穎
三 會計與審計	三	四	四	李卓林
四 農業概論	三	一	四	章元璋
五 農業推廣	二	二	二	高立民
六 農業調查	二	二	二	林禮銓
七 珠算	二	二	二	潘鴻聲
八 討論	二	二	二	林禮銓
九 參觀實習	二	二	二	歐陽穎
十 畢業論文	二	二	二	歐陽穎
共計廿五學分				

初級農貸班課程表

學程	每週授課時數	實習時數	學分	担任教授
一 合作學	四	二	七	歐陽穎
二 農業金融	三	三	三	歐陽穎
三 簿記學	三	三	三	歐陽穎
四 會計學	二	二	二	陳鴻根
五 農業推廣	二	二	二	陳鴻根
六 農業調查	二	二	二	林禮銓
七 農村社會	三	三	三	潘鴻聲
八 應用文	三	三	三	潘鴻聲
九 珠算	二	二	二	應廉耕
十 農業	二	二	二	戴龍孫
十一 討論	二	二	二	林禮銓
十二 畢業論文	二	二	二	高立民
共計廿五學分				

三 參觀實習
二 畢業論文

共計三十
六學分

歐陽穎

根據上表，可知各學程所訂定之分數而之所以如此配合者，即所列課程中關於農貸應用之理論與技術，固可於農業金融合作及會計審計等學程學習之，然農貸工作必須適應農業之需要在農村社會中進行，因為農業金融之運用，舍農業無以顯現其作用，辦理農貸，若昧於農村實況，殊難盡力推行，故本班對於農業概論與農村社會等課程，予以適當之配合。惟此類課程之教法，亦與平常不同。例如農業概論先選定若干專題如：稻、麥、棉、茶、甘蔗、絲、桐油、果樹、菸草等，聘請對各題有專門研究之專家，蒞班作有系統之講演，由本班預定綱要，請各專家依此準備，使所講內容，適合農貸人員之口味，例如講桐油問題，則將桐油之生產，運銷，製造市場，價格，其在國內外之經濟價值，及如何以金融力量促其發展，作一詳盡之闡述。因此本班學生，以前雖未習農，對於油桐雖無認識，經此一講，其對於油桐則可知其領域與其重要，若一朝至油桐產區辦理農貸，即可有此概念與常識，審核調查，亦不致漫無目的的矣。

五 成績之考核

關於成績之考核，概括言之：分為學業成績與操行成績。其在學業方面，則注重各科小考、月考、期考，並按時呈閱聽講筆記，實習報告，與畢業論文以資評定。至於操行方面，則注意學生之言行與作業之勤惰。此外尤注意各人之理解能力與服務

能力，由此可以鑒別個人之長短，將來結業以後，中行配備人員，分派工作，亦可藉此為參考矣。

生活在金大

——中行農貸班生活側影

歐名遠

中行農貸班一共是六十多位來自各省的同學，我們大多數是出自農家。年青的心為着一個理想與信念，鼓舞着走上這為復興農村而工作的學習的道路。我們來自十個以上不同的省市，但是却誰也沒有把生活的特質帶到這兒，自從在這兒生活的第一個星期裏，我們便給生活溶在一塊了，不論你是北地或南國的，語言的界限，沒有力量隔離我們感情的交流。第一個週末，在一個盛大的聯歡會裏，我們相互伸出友情的手，緊緊的握了起來。

六十多位同學中，有着十四位，作為我們大哥的高級班同學，他們很快的在三個月後回到農村去。但是雖在這短短的三個月中，我們更寶貴與特別珍惜着我們的友情。

金大的生活環境是好的，雖然在這兒時間是這樣短，但是我們都把金大當着自己的學校；記得章院長在開學典禮中，給我們說過：

「同學們，今天你們已經選定金大的學生，我希望在未來的學習與工作中，不要忘記金大的學風：耐苦、負責、忠誠、熱情、為一個理想而不懈的奮鬥下去。」

是的，我們並沒有忘記過，今天我們正在以極大的熱忱來學習。艱苦的物質生活，並沒有減低我們的努力。而相反地我們更快樂的生活着。

班上的課程實在太多了，我們準備着以全副精力來消化這至少須一年以上始能修學的課程。戰時的生活是突擊的，而我們的工作與學習也正是突擊的，同學們誰也沒有在每一個時刻中想到鬆懈。當你在課餘看到的，同學們絕沒有把學習丟開，隨處可以聽到大伙兒在討論。農業金融、合作、農業概論的書籍，每一位的抽屜裏都放置有幾本。因為除

了致授們的講授以外，我們實在感到自己知識的貧乏。啊！大伙兒過着有紀律的生活，一天六小時的課，包括有合的作，有紀律的生活，一天六小時的課，包括有合的作，有紀律的生活，一天六小時的課，包括有合的作...

我成爲一個健康的人，這是我在學校裏學到的。我成爲一個健康的人，這是我在學校裏學到的。我成爲一個健康的人，這是我在學校裏學到的...

這是一篇富有詩意的地方，假如是以詩人眼光去看的話。這是一篇富有詩意的地方，假如是以詩人眼光去看的話。這是一篇富有詩意的地方，假如是以詩人眼光去看的話...

受訓生活全影

李雲峯

實育別他會作全了統後主簡聯續性面健多時一要的人的書習：與受十貨文國小、化力時它地賴已活。習、講術、課結大，由，的感省不，同已的學看可謂活頭知或情同識的深平員目的來，央萃和的僅華的一，的。我行演有農金，課結大，由，的感省不，同已的學看可謂活頭知或情同識的深平員目的來，央萃和的僅華的一，的。我行演有農金...

黑這裏聲午領自己。是它得段滿米學任們，所學以對合，的個我作不。暗這拍，五領自己。是它得段滿米學任們，所學以對合，的個我作不。暗這拍，五領自己。是它得段滿米學任們，所學以對合，的個我作不...

三十年度八月份本行分省農貸統計表

(單位：千元)

省別	至本月月底總餘額				本月貸放額				本年貸放總額			
	總餘額	本行單獨放額	本行代放額 中播放額	其他行局代 放額中本行額	貸放總額	本行單獨放	本行代放 中播放額	其他行局代 放額中本行額	果積總額	本行單獨 出果積額	本行代放 積額中播積額	其他行局代 放積中本行積額
川	51,478	49,260	—	2,218	8,098	2,510	—	688	41,548	38,330	—	2,218
康	50	—	—	50	—	—	—	—	50	—	—	50
西	840	840	—	—	30	30	—	—	720	720	—	—
湖	198	198	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
雲	10,799	10,625	—	168	496	344	152	—	8,603	7,688	765	1,60
廣	11,800	9,100	—	2,500	30	30	—	—	10,380	8,880	—	1,500
南	31,510	31,510	—	—	1,460	1,460	—	—	28,791	287,90	—	—
西	8,190	2,870	—	320	310	230	80	—	2,540	2,250	—	290
東	1,300	—	1,300	—	180	—	—	—	1,140	—	—	—
江	3,480	1,080	1,990	410	890	490	80	—	3,070	690	2,040	480
蘇	1,628	1,608	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
徽	1,863	—	25	—	—	—	—	—	—	—	—	—
南	5,213	5,213	770	—	910	—	750	—	1,680	120	790	750
西	8,127	127	—	—	1,436	1,486	—	—	4,355	4,355	—	—
陝	14,330	13,360	—	—	300	300	—	—	8,989	8,389	—	—
甘	270	—	—	—	180	180	—	—	13,443	12,163	—	—
寧	342	7	—	—	20	—	20	—	170	—	—	—
夏	200	—	—	—	—	—	—	—	395	—	—	—
遠	216	—	—	—	—	—	—	—	216	—	—	—
西	3,226	8,226	—	216	—	—	—	—	—	—	—	—
建	1,414	1,414	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
東	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
北	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
計	151,211	139,474	4,085	7,652	9,546	7,010	650	1,386	124,404	112,285	4,725	7,384

本年度七月份四行局分省農貸統計表

(單位：千元)

省別	中國銀行		中國農民銀行		交通銀行		中央信託局	
	放	結	放	結	放	結	放	結
川	6,325	48,650	5,729	52,827	713	11,308	—	7,533
康	50	50	—	5,483	—	30	—	—
州	40	840	873	7,273	160	924	—	2,450
北	—	196	—	7,354	—	220	—	—
南	808	8,126	1,241	7,621	225	240	—	—
西	60	11,803	—	10,647	180	5,161	300	2,606
南	2,550	20,570	2,922	10,361	141	1,730	—	500
湖	410	2,963	—	7,295	—	241	—	15
江	270	1,138	264	1,690	3	765	—	320
廣	710	3,939	—	6,301	42	1,604	131	651
新	—	1,528	—	616	15	90	—	—
江	200	1,783	—	5,416	29	288	—	—
安	470	3,832	62	3,187	19	24	—	4
河	620	7,120	2,277	9,830	423	3,574	180	1,380
陝	450	14,170	566	18,369	94	5,201	21	1,434
甘	—	259	67	614	19	193	—	90
寧	85	342	—	425	—	137	—	150
綏	—	300	—	452	—	200	—	200
山	—	—	632	1,899	99	99	—	—
藏	—	—	—	—	—	—	—	—
山	—	3,226	—	—	—	—	—	—
河	—	1,414	—	—	—	—	—	—
各	—	—	—	—	—	—	—	—
計	12,918	141,230	14,833	157,660	2,162	32,645	632	17,383

本行各省農工貸業務動態

增產產

▲四川雲陽縣本年九旱異常，主要食糧俱少收穫，僅高粱棉花較爲豐收，紅苕亦屬豐收，農民多將種籽食耗殆盡，四鄉恐慌萬分，值此冬播將下種之際，急待設法補救。本行有鑒於此，特聯同縣府召集會議，發動全縣辦理緊急實物貸故事宜，并請土紳協助。并先借予縣府七萬元發貸種籽，(豌豆胡豆洋芋)一方面本行農貸工作人員於災情特重之區組織新社，迅予登記貸款云。

▲本行於西安指導農民組織之東關麵粉生產社，由社供給小麥，利用社員人力，畜力及工具加工，計小麥一斗，可製成七麵十斤半。今已有出品應布。

▲廣西羅城縣獨山，桐坪河等處荒地甚多，未有開墾。現經本行駐縣工作人員選擇附近大河肥沃平坦之荒地約一千三十畝爲墾區，指導農民組織開墾。擬以種植林木及農作物，并已按各種作物之生產成本擬定計劃，予以貸款開墾矣。

▲江西永豐縣土紙生產甚多，現本行於石馬協助農民組織一大規模合作社，貸予資金十四萬八千餘元，以供社員增加生產之需，所有各社員之紙產，并須交社運銷，進行良好，如能按照原定計劃進行，則永豐一縣之

需紙，均可由該社供給云。

▲洛陽紙張供給奇缺，經本行於石龍指導造紙產銷社後，現每天可出麻紙大紙六百張，小紙一千六百張，多數供給於洛市各報社應用，業務甚佳。

▲本行浙江衢縣農貸工作人員，於調查時發覺該縣樟樹村有荒蕪竹園百數十畝，土質水利，均見優良。如墾爲熟地，每年約有三百担谷可收，並可種大豆麥類等作物，每年收益可達萬元以上。已與該鎮合作社理事主席洽商開墾，由本行供給資金，以免貨棄於地。

▲廣東龍川縣新民鄉張大塘村，有熟蕪地約百畝，位置向西南坐北，在新民鄉之西，地勢略呈傾斜，爲黃褐色之砂質壤土。現已由本行駐該縣工作人員指導農民，組織開墾合作社，加以開墾。種植水稻黃豆及花生等。除由社中自集一七二〇元資金外，本行特撥貸款六五〇〇元以扶助云。

▲西新淪縣土布業向稱發達，戰後以需要增加，曾由本行倡設土布合作社十一社，所產土布，質料甚佳，現各社均設有工廠，并有鐵機、拉機、提花機等設備。惟技術一項，以無專才，尙待改進。

▲本行爲推廣冬作增產範圍，已在廣西省農貸區內各縣普遍推進冬作貸款。增種冬作之種類爲豌豆、蕎麥、

、油菜等項，以貸款協助其購種施肥，各縣以辦理之前，均先擬訂計劃，並與關係機關密取聯繫云。

▲雲南鎮南之後海開闢，於民國十六年因山洪暴漲，開闢崩潰，後以工程浩大，農民無力修復缺口，遂至逐年擴大，所灌之良田一千二百餘畝，收成漸減，農民生活日形艱苦。本行有鑒於斯特協助當地農民組織後海開灌衛生產合作社，以貸款修復其坍塌缺口。估計約需款一萬六千元左右，刻正繪具工程圖案積極進行中云。

▲本行於廣西長安鎮辦理該地特產東紙之產銷工作，協助農民組織東紙運銷合作社。擬於冬季放款，使於明年春節旺盛時購置原料，擴大紙產，并由合作社自辦運銷。又長安花生生產亦旺，亦由本行進行組織花生合作社，自辦加工及肥料供給業務。

▲廣東和平縣玩池鄉有水壩一座，築成年久，急須增築水壩，現由本行駐縣工作人員指導農民成立水利灌溉生產合作社，擬定工程計劃，并予以貸款協助，又該縣上水村水利合作社自經本行貸款建築水渠後，已有五百畝旱地受其灌溉，悉成良田，明春即可種植水稻。

▲甘肅天水毛家村離家村一帶，人稠地狹，年產糧食，不足半年食用，故村民多賴耕副業之收入，維持生計。因缺乏資金，原料等常感週轉不敷，現由本行協助村民組織合作社，各社員所經營之副業，一律成立合作社，訂定業務規則及土布合銷辦法，以擴張其生產。

▲又甘肅兩當縣紡織亦甚發達，

惟技術腐舊影響生產。本行特集全縣四十三信社，籌集股金，於城區創辦機器紡織社。已於八月十五日正式開工，藉資倡導，且可借機訓練技術人員，以及改良舊式織機，增進生產云。

▲本行爲增加廣東農貸區各縣冬作食糧生產，現已發動冬耕貸款工作。先由本行駐縣工作人員與有關機關定計劃，對於推廣面積等共同商定後開始工作，翁源等縣均已辦理。

▲本行總幹事主辦之雲南木棉貸款銀團，于蒙自、開縣等處貸款增植之木棉，本年生長情形甚佳，故葉茂盛，已有放花，惟少數發現虫害，已指導撲除。

促進合作農業

▲本行本年與陝西農貸改進所合作，於陝西藍田縣推廣新字棉籽二萬斤，現正在指導防治病蟲及收穫子花等工作，成績尙佳。下年度棉種一項，當地已可供給。現已開始向各借款合作社接洽登記棉田，準備下年擴大種植。該縣除推廣棉花外并推廣農改所七號小麥云。又本行同時在陝西渭南縣推廣之棉花，業已開始收花，本年花色較往年爲佳，色澤纖維均好。

▲滇省合管處爲推行合作會計制度起見，擬在本行貸款區域內選擇數縣，作爲試辦「查帳制度」實驗區，現正由雙方洽商具體辦法中。

本刊承印者：

東方印書館

特種農貸

△本行於甘肅成縣組織之清水溝練鐵合作社，自成立以來，迄今十閱月，經營尚稱得法，出品亦合需要，惟設備尚屬簡陋，又因技師缺乏，至今未能製成熟鐵。現由本行積極協助該社聘請技師，改進設備，提高其生產效率。

△本行於甘肅夏河縣推廣農民合作社，發展尚速，現小河等處已紛紛成立合作社組織，惟該縣中之富農對此不免阻礙，經本行工作人員詳細解釋與勸告，漸見覺悟，今後當更順利矣。

△又夏河縣合兒亦已組立合作社，本行擬於八月間貸款二千一百元，社員計六十名，純係農民，借款用途為購買牛馬羊云。

△江西臨川縣羊城鎮家庭婦女紡織事業，向甚發達，本行為增加生產力量，特於該鎮協助婦女組織一婦女織社，現該社自有設備計有織機四部，本機二十部，工作甚為起勁，惟熟手社員太少，生產量不多，正謀增加熟手社員中。

△桂省大倫山，位處本行農貸區修仁、象縣、蒙山、平南等四縣交界處。以往本行曾於修仁鄰近僑區之地方推進農貸業務，本年計劃深入倫山工作。惟以僑區語言困難，工作人員不易物色，現已徵用僑民公務員一人為本行農貸人員，協助其他工作人員至區內工作。參與僑區鄉長會議，洽商組社及貸款等事宜，已先進行調查工作矣。

△本行在甘肅番民區農貸工作之

推進程序，自派支派派專員前往視察後，已擬定具體計劃，擬先於拉卜楞設立一工作站，並輔設供銷代辦處，刻准行農貸股主任亦前往籌劃，積極進行。

一般業務

△本行於四川簡陽所辦茶業貸款，現已全部歸成兩大類：一為房屋建設，一為預借貨價。各社業務發達，甚有希望。本行駐該縣工作人員以時屆多雨，各社茶產銷社已烘烤之乾於葉恐遭霉爛，且無經驗人才導指各社設法保管，故已為設法脫售并財部於業示範圍派生技術指導員輪流至各社負責各項技術指導工作云。

△浙東特產桐油及桐屬一帶之棉花，以運輸困難，銷路疲乏，現由本行商同有關機關籌謀善後，一面并協助合作社發展運銷業務，使特產外運，試行以來，成效尚佳。

△廣西柳城農貸業務，因當地事業之需要，日漸擴充。本年下半年尚須繼續貸款之種類及額度如1.興辦農田水利，挖塘築壩十五，所計需款五萬元。2.增加糧食生產，計需三十萬元。3.舉辦蔗糖米油類作物加工設備貸款，計需三十九萬元。4.增加肥料供給，計需三十四萬元。5.墾荒植桐計需四萬八千元。合計一百萬元。

△雲南牟定，永仁兩縣，前係富滇新銀行農貸區域，現該行自請改由本行貸款。經雙方同意後已由滇支行分別派員接收，其業務則由楚維分處直接管轄云。

△本行為推進浙省平水區茶貸事務，特於八月六日在嵊縣舉行茶貸會

議，各縣貸款度，經決定總額四十萬，新昌十六萬，諸暨十五萬，紹興十萬，上虞九萬，及紅茶準備十萬，總數為一百萬元，以合作社為唯一貸款對象，毛茶集中手續另有詳細規定，各該毛茶集中處定於九月十日以前開秤云。

△本行為輔導浙省桐農辦理合作產銷，經與合管處、質委會、及復興公司等有關機關會商結果，擬先從桐屬淳、遂、開、三縣入手組織桐農產銷合作社，集中桐白加工運銷，由復興公司保證收購，該項契約，正在洽訂。現本行已放桐油生產貸款約五六十餘萬元。

△浙省衢屬衢、龍、江、常、四縣年來推廣棉作，增產尚多，本行為使此項生產免受銷售阻滯影響起見，輔導棉農自辦加工運銷業務，其辦法先由保社集中棉籽，再由鄉鎮社，及縣聯社分別軋花打包。所出皮花，由衢州物品供銷處收購，經調查本年縣內棉花產量約有六千餘担，加工貸款約需式十餘萬元，又本省農業推廣所本年推廣推廣之九號純系晚熟種，成績尚佳，茲該所來行洽商購備各種借款，辦法洽商中。

△本行擬分行所轄西北各處工業合作貸款，截至六月止，其結餘額計湖南各縣共為四十五萬六千餘元。隴支行為一十四萬一千餘元。秦支行為六十四萬二千餘元。總計共為一百二十九萬六千元。

△本年九月間湘北會戰，局勢緊張，長沙甚為危急所有本行農貸區衡山、湘潭、湘潭三縣農貸業務，曾一度停頓，湘支行並頒發緊急時期農貸

處理辦法。派湯漢溥赴潭協辦緊急時期事宜，所有湘潭、湘鄉、衡山三縣農貸同仁，均一律發薪津三個月，以備萬一，待至湘北大捷，各縣農貸工作，仍照常繼續進行矣。

△湘支行本年農貸數目，至九月底止，除湘潭湘鄉衡山三縣因湘北大戰，曾一度停放外其餘各縣，仍照常進行計九月內放出額為一百零七萬七千餘元，收回額為二十五萬一千七百餘元，月底餘額共為三千二百三十三萬五千七百餘元云。

△福建省農貸，前由中農行代表經辦，現各方均感聯合貸款，手續至繁，擬改為分區單獨辦理。本行聞分行即將增辦農貸業務，區域已在就地洽商中，總處現派桂支行農貸視察員林鼎為閩行農貸專員，至閩籌備。

△本行昆明官渡附近各縣農貸人員，為增進新學識，加強工作能力起見，分批派赴合委會在官渡農校所辦之合訓班受訓，第一批已行結業，會誌前訊，現第二批受訓人員已提前報到云。

△滬行委託金大代辦之農訓班，高級班受訓學員十四人已於九月底結業，現分發滬轄各省試用。計雲南三名，廣西兩名，湖南三名，廣東兩名，江西四名云。

△總處在滬訓練之工貸人員，現工廠實習一項已於完畢，開始合作實習及參觀等訓練約十月底或十一月初即可分發試用。

人員訓練

△本行擬分行所轄西北各處工業合作貸款，截至六月止，其結餘額計湖南各縣共為四十五萬六千餘元。隴支行為一十四萬一千餘元。秦支行為六十四萬二千餘元。總計共為一百二十九萬六千元。

四聯農貸簡訊

△戰區邊區農貸，代表承辦行局有以當地未設行局，而有將貸款撥由政府釋放。四聯總處為求增高貸款效率，使各方共同推進起見，經決定嗣後戰區及邊區之農貸，一律由貸款行局會同省政府及合作農技機關組織機構，經辦各該貸款之調查，組織及收付諸事宜，以專責成。現河南、廣西、江蘇之戰區貸款，及陝西之邊區貸款，均已分別進行組織機構矣。

△川省水利工程，年來大規模興辦，裨益農田良多。所有三十一年度工程計劃，已由川省水利局擬訂，需款一萬數千萬元，商請四聯總處貸款，現由農貸處核會詳細討論中。

△廣西省政府為推廣打稻、脫粒切草等機器，向四聯總處接洽借款，擬委由桂林君武機器廠仿製，業經四聯總處核准，已電勸桂林分處在該省農業推廣貸款二百萬元之合約內，先撥六十萬作為推廣上項機器之用云。

△行政院轉據廣西武鳴縣政府呈請，以合作社放款，倘因當地成爲戰區，或一時淪陷以致遭受損失時，應請免償債務，或減免利息。經行以院轉至四聯總處審查，提出意見兩項：(一)淪陷區及戰區農貸本息，如因特殊情形，無法償還時，應照合約規定，由政府負責償還。(二)如省政府負此種担保責任，經查明確有困難時，得由中央財政機關會同省政府及貸款行局籌商補救辦法。現已呈行院核辦。

△四聯總處派視察人員分赴各省視察農貸，辦法已在擬定，人選亦選定中。

△中農行在雲南輔設之縣合作金庫，擬各認購省合作金庫提倡股兩萬元。經四聯總處審查核：以縣合作金庫不能由各行局所認購之提倡股轉認省合作金庫，業已函達中農行轉知各縣知照。

△四聯總處各種農貸準則增補之

西北之農民發明家

陝西臨潼縣營仁堡地方有兩農民發明家。一名周玉明，發明重力推動機，一名李思才，發明脚踏彈花機。本行駐該縣工作人員曾於九月十一日至就地分別訪問兩發明人。并參觀其發明機件。李君所發明之彈花機，其優點爲製造簡單，木製省錢，且可節省畜力。效用與畜力機相等。現已製造年餘，出品推廣至臨渭，涇源，富平等縣。周君發明之重力發動機尚未見諸實用，已允製一圖表及說明相贈。此類發明，出自農民，實屬難得，亦足激勵專家也。

農村消費公用兩項貸款之性質及用途等與供銷貸款之性質及用途如何劃分一點，前經本行派分行轉請解釋，現經四聯總處審會定釋如下：(一)農業供銷貸款所列用途，係指直接用於農業生產之各種必需品如種子肥料之供給及農產品之運輸費用而言。農村消費及農村公用貸款所列用途，係指農民日常生活必需品及不屬於生產之公用事業及消費貸款而言。二者性質不同，範疇亦異，並不重複。(至若生產或運輸方面所需共同使用之工具或設備，已包括農業生產或農產運銷貸款之內)(二)關於農村公用及消費業務，在農貸辦法綱要內所列之各種貸款對象中，除專管或兼管該兩種業務之合作社外，並無其他可以貸放之對象。故該兩種貸款之對象，自應指定以經營該兩種業務之合作社爲限，至若其他各種合作社兼管公用或消費業務者，因社名及社章上已有經營是

項業務之規定自可作爲經營兩種業務之合作社論云云。

△各行局聯合辦理之各種農貸，其「實際辦理情形」現已由四聯總處擬訂「各行局聯合辦理各種農貸相互稽核注意事項」一種以爲相互稽核之依據。內容注重對借戶之稽核。在內部稽核其帳籍，帳冊担保品，人事設備等，在外部稽核其事業成果效率等，即將實施。

編記後

一、農貸有無提高物價影響通貨這一問題，兩年來不斷有人提出討論，一方面表示社會人士對農貸的關切，另一方面，農貸本身的真實作用，尙未能使全社會澈底明瞭。陶副稽核的「泛論農貸與物價及貨幣之影響」一文，並非以農貸者爲農貸辯護，祇是用事實說明一點真相，加強我們自己的信心。馮會華先生是分担本行院省農貸工作責任中的一位，他所提出的「農業救濟問題」，在皖南浙東農村中都是很重要的問題，本行正多方爲之設法中。

二、常文熙先生是兼行農貸股主任，本期發表的「天水農家紡織副業的推進」一文是兼行農貸的另一努力方向。目前本行在各省對農村土布副業頗多提倡，希望各縣實際同仁參考常先生所談的各點，對此副業，作有計劃的推進。

一、尹彤堉先生在天水工作，他希望把孫中山先生著名的權能分立制作爲合作訓練方針，王介夫先生是金大農訓班學員，「農貸的難題及其前途」一文是本刊二期討論問題的應徵稿，蔡先生是浙省一位同仁的筆名趙植基先生已在本刊發表過文章一併介紹。近來承同仁賜賜大作甚多，限於篇幅，未能一一提前發表，尙望見諒，并誌歉忱。

一、重慶已入夏季，印刷仍似蝸牛一般的慢，無話可說。本期換了一家印刷所，碰碰我們的好運氣。