

# 中行旬報

宋漢章署



第七二期

民國二十九年六月廿五日出版

## 在調整農貸機構聲中告同仁書

張心一

農貸機構調整的呼聲又甚感應上，本行與同仁為事業前途及本身崗位，不免有多少懷疑。我有一點意見不妨與諸位討論一下：

農貸機構進行調整，是我們一貫的主張；因為調整統一之後，可以集中人才，使事業的策劃、管理、執行、新問題的調查、研究；以及幹部人員的訓練、儲備、分配，均能增加效率。為長久計，是應該如此的。但在抗戰期中，就來實行，或嫌忽促，因為農貸與辦已有十年之久，但一切辦法，尙未脫離試驗程度，更談不到有適合各地的妥當方案。在這個階段，倘若被調本政府已定的目標，以不同的人才，不同的作風，不同的經驗，各出心裁，多方實驗，則農貸的責任可以完成，農貸的機構可以樹立。若輕易更張，或使使欲速不達。所以二十九年國聯會議討論這個問題的時候，決定現在實行的制度。三年以來，功效如何？農民

自有公論。據個人所知，除時常因條件不能接濟，有誤農時，一部分工作人員努力不足，未能達到預期的外，尙無其他弊病。但這些缺點，並不是農貸機構的關係。現在抗戰環境仍然存在，我們多用一點心思去解決條件及人事問題，我以為是當前的急務，機構調整與否，無關緊要。但金融政策現在如何，個人毫無所聞，倘為推行此種政策，提早調整農貸機構，我們自應竭誠贊助，使其順利進行。本行農貸同仁所願應各點，我以為亦不必過於顧慮，其理由如下：

一、本行辦理農貸歷史如此久，試辦的方式如此多，而分行當局對於農貸的研究改進如此用心，一旦機構調整，這些過去的努力，自然會使人注意。我們的成功失敗，都可供別人的寶貴參考。這點實是必定有的。

二、國內辦理農貸的人，無論服務何處，都以事業為重。作風儘管不同，而改進農村經濟，服務農村社會的基本精神是相同的。機構無論如何調整，這種精神不會改變。所以我們同仁在本行內沒有完成的工作，他們必能完成。

三、農貸機構無論如何變更，農貸事業必須要有意志純潔，經驗豐富的人去辦理。諸位同仁的作事精神，和農村經驗，是任何農貸機關所應寶貴利用的。因此同仁中要繼續辦農貸的人，絕不會無此機會；不願再辦農貸的人，以諸位在行內服務時間之久，對於普通工作，耳濡目染之所得，亦不難勝任一種工作。所以同仁自己的服務機會仍多。根據上述各點，我希望在農貸機構尚未調整以前，同仁仍應本過去埋頭苦幹的精神，在自己的崗位上繼續努力！

### 第十二期目錄

在調整農貸機構聲中告同仁	張心一
每月業務四則	陶祖榮
農工合作運動	王基會
內務部與合作貸款	張天放
支行合作教育工作隊辦理	李文彰
生活程度之理論與實際	吳方辛
推行新制合作社之難點	蔡希通
困難與代表人之產生問題	
多項資料：川省農貸貸款業務動向	
業務動向：川省農貸貸款業務動向	

東方印書館承印

南京圖書館藏

(271)





# 農業投資之商權

陶桓泰

吾人就過去辦理借貸之經驗，有感以農民組織為對象之農業貸款，手續付金調劑，為效固大；但其為用，在空閒時間上，尙未能超出農民個別經營小範圍之口實，消極作用多於積極建設精神。凡需大規模經營之農業生產建設事業，如墾殖，林木，興修，灌溉及水利等，為時較長，所需資金亦須大規模供給。照現行貸款方式，難於辦到。又如農具改良方面，已有成績之事業，雖有較大規模之推行，俾示簡便，非所推廣。但研究機關常限於經費，無可進行。凡此當于積極性之農業建設工作，均非以單純之放款方式協助小農個別經營所能舉辦。此種事業如何能推行，以應農業建設之需要，似應考慮者一。

其次，戰時農業建設，從國防及國民經濟觀點着眼，必須注重于對內之救濟，對外物資之暢銷。所有量之增加，質之改進，均應有具體計劃以進行。至農產品之加工，尤應有科學設備，科學管理，俾成品改進，品質第一，以切合內外市場之要求。例如茶和收獲後之初步烘煉，羊毛在剪備時即須分級。若非于生產時期即指導管理，以加工適銷予以控制，不易收效。倘能在各生產集中區域，一面舉辦示範農場，以資倡導，復收策附近農民產品經營加工製造業務，當可事半功倍。而此項工作，亦非以單純之放款方式協助小農個別經營所能辦到。似應考慮者二。

基于上述，農作機關應撥用其資金，作各農作生產之投資，對於農民自種植至加工，以現代科學方法經營管理，從速做起。在戰時樹

立農業建設之基礎，爾後整個農業建設之發展，其意義與目前之農業貸款同屬重要。

農業生產事業之投資，其效用最著者有：  
一、政府增產需要，得于金融機關投資之事業中求其增進。

二、農工業之需要可互相策應。或以原料生產，以供工業之需要；或因工業原料之困難，而營農生產，使之調節適應。

三、農業生產投資，辦理之始，收效雖緩，但可持久增進實物資源之儲備。

四、農業生產投資辦法要點如下，籍供商權。

一、農業生產投資，以經營規模較大之各種農林畜牧生產及其加工等有關事業為目標。（即以貸款方式予農民個別經營所未能辦者）先由投資機關與技術機關倡辦，樹立基礎。繼吸收農民共同參加，俾生產者能共享其利，作規模較大之農業生產。

二、凡區域不受戰事直接威脅，生產集中，適合前條範圍之事業均應計劃經營之。

三、各種事業經營機構之組織，採用公司方式，其股本除由金融機關認購外，農民得以土地、實物、勞力，生產工具等充購股本。

四、提高勞力利潤分配率，充作各級生產工作人員購取股本之用。凡生產人員股本之增加，金融機關已認購之股本應逐漸讓出，以達生產者之自有自營。

五、提高勞力利潤分配率，充作各級生產工作人員購取股本之用。凡生產人員股本之增加，金融機關已認購之股本應逐漸讓出，以達生產者之自有自營。

六、提高勞力利潤分配率，充作各級生產工作人員購取股本之用。凡生產人員股本之增加，金融機關已認購之股本應逐漸讓出，以達生產者之自有自營。

七、提高勞力利潤分配率，充作各級生產工作人員購取股本之用。凡生產人員股本之增加，金融機關已認購之股本應逐漸讓出，以達生產者之自有自營。

八、提高勞力利潤分配率，充作各級生產工作人員購取股本之用。凡生產人員股本之增加，金融機關已認購之股本應逐漸讓出，以達生產者之自有自營。

1. 不貸款業務無法推進——每一個工合社業務成立以後，都必須由中工會貸款，或介紹貸款，方可推進業務。不然，則業務即根本無法推動，而致社業務陷于名存實亡之境。社員的自積資金收集困難，往往不易收齊，即令收齊，也不足用。工人無力多出股金，亦不願多出股金，這一點困難是可以原諒的，但是極值注意。若等于是工合社的一個特點，非有貸款不能推進。

2. 社員自動解散問題——有時一個工合社辦的相當有成績，于相當時期中可以賺到很多錢，盈餘的數目雖然不太大，若由各社員分而受之，仍有相當的數目。于是各社員便很有意思自行解散，分取紅利。若屢經自主的原則，是應當由其解散的，但與工合社成立的原來自相矛盾。因為各社員賺到錢並不是目的，于分取紅利之外，還要增加生產，改進工業組織才是。這個大的目標與理想往往即為各社員所忽略。

3. 妨礙原有生產機構問題——工合社雖然未能見得辦到成功，但因目標與理想的宣傳相當動聽，很容易引起工人興趣，于是有一部份工人自工廠中跑出來組織工合社。例如一個工廠原有三百個工人在工作，只要有一百個工人出來組織工合社，則工廠的生產量至少就要減少三分之一；而出來組織的一百個工人，組成十個或者更多的工合社，單位即分散，又有工合社本身的新種困難問題，生產量絕對要比在工廠的生產量減少，致工人的生活未必能獲得改善，而原來的生產機構却已遭受影響，未能增產，反而減產。現在工合運動尚未普遍，所以這種影響還不很大。倘若工合運動普遍推進起來，則我們的原有工業組織是否將有此種影響？不無問題。

4. 私人收買或被壟斷問題——有的工業合作社的

相當有發展，辦理的成績相當好，私人看到是一個很好的投資所在，於是就興起收買爲己有的念頭。或是同業的廠家看到於己不利，便暗中挑撥，或與兩者均足引起工合社內部的糾紛，而致社業務于不利的境地。

5. 工人的自治能力——工合社的最高權力所在，是社員大會。所以工合社的社務事務專賴利進行，非社員工人有充分的自治能力不可。但就普通情形而論，工人就正缺乏這種自治能力，所以工合社大多數不能順利進行社業務。工合社等於一個小型工廠，所以社業務必須盡量現代化，方能與大資本者相競爭，也非如此不能辦，近代工業包括全部設備、人工、與原料之購入與分配，貨物之製造，成品之推銷，以及財務之處理等，牽涉層層工商各個團體，內容極複雜巧妙。工合社社員本身既缺乏經營新式工業的能力，補救方法唯有向外聘用得力經理。但經理的人選，一方面固須有才能，他方亦須有發揮才能的自由與權力。但在工合社無力覓取此項優秀人才，即能得之，又因濫用職權之弊，常予經理人員以無謂之限制或阻撓，使其無法施展其能力，終於辭去。所以社員本身既乏自治經營之能力，對於外人又多不能信任。

6. 社員工作興趣不濃——有的工人說：「工人大都生長在都市裏，染受無窮，鮮有流公好勞動的健全人格，以致難于產生良好的合作態度。」這話當然有些偏激，例如作者個人就曾經是一個積極的社員，既無惡習，生得亦健康可愛，每日除了勞動外，還精心工作之外，不談其他。所以對社社員每月計件的工資，每人不過二三十元，而他的工資即可夠其生活的最高額，令人厭受。不過大體說來，工人智識不足，社中漫無中心，制度與規則不立，工作沒有興趣，則是一般的事實。有時社員得識地位

能力彼此不相上下，各不相讓，常常引起人事問題，防礙工作。社員的工作興趣既低，社中不能盈利，其而致于賠本，乃是必然的事情。從而欲使社員興趣既低，社業務更難推進。

7. 職員包辦操縱經營私——因爲一般工人之智能既低，不能自動合作，所以社務事務有時爲少數智識份子或者老練職員的身份所包辦。因包辦而操縱，由操縱而經營私。少數人得利，社員則受損失，完全失去合作的意義。又有時因爲社內管理不得法，帳簿記載不清楚，也不會應用，一切供銷手續無互相牽掣與稽核的作用，因而職員或經手人從中舞弊，而使社受損失。

8. 社員的流動性太大——一部份工合社的社員，爲來自各方的難民，視入社爲一種暫時的救急，仍隨時不忘故鄉或作他圖。一遇時機許可，即行離去，致使合作社時受影響，動搖不定。又有一部份工合社的社員，雖非災工難民，但因社業務不健全，社員不發生信仰，也時常來去不定。例如一個社開辦成立時，一共八個人，不數月就紛紛去社，只留下兩三個人，另外再由新社員加入補充。社員本身的流動性是一個原因，而工合社不能使社員安心也是一個原因。

9. 入社的難見與限制——合作社因爲係人的組織，所以有的地方對人而不重對事。一個工人的技能未必好，或社內未必需要，只要大家社員對之信任，就可允其入社，又有時社內需要新社員加入，而請來入社的人，技術能力都好，但因社員與之無關係，便不允許其入社，因爲合作社的組織，只重社員各人間的信任與相投，而不重其技術分配的合作，技術的需要，以致不能得到最合理的組合與規模。

10 爭權奪利各走極端——有時工合社的社員，

### 僑區婦女裝束

蕭烈

僑區婦女的裝束，與普通漢人頗不相同。這裏所要介紹的，是廣西梧州化州一帶的板。

★尖帽 當你一看那裏的板，最顯目的便是她們頭上戴着的尖頂帽。這是一塊大而長的黑布，她們把布在頭上一繞，便形成了尖頂。從春到冬，從天到地，老景戴在頭上。

★大耳環 梧州板僑婦女所戴的耳環，全是銀質，有茶杯口大，每隻重量在一兩以上，上面刻着花紋。有的因爲所戴耳環太重，把耳朵穿破，可是她們仍用絲線，把那隻大耳環連在耳朵上。

★衣服與扣 她們的上衣，從領項向下，中間是分開着的。在開着的邊緣，鑲上白布，上面鑲了無數花紋。她們衣服上的鈕扣，是特別用銀子打成的，形式都是一方寸的方塊。在這上面，也刻着花紋，而底面安着扣針。當她們需要把衣服扣起的時候，便把兩邊衣服合起，再把銀扣扣上，一個人扣上十個二十個不等。一方面似爲美觀；還有便是表示富足。

★腰帶 她們的腰帶有兩條：黑的一條是束在裏面，另一條是花邊，束在外面。這是由於他們的衣服太寬太長，束着腰帶，方可便利工作。

★腳部 因爲山草長及膝，行路時易於割破皮膚，所以她們個個在腿上加黑布綁帶，像兵士一樣的威武。







# 資內蔗糖產銷與合作貸款

王慕會

## 一 蔗糖生產過程及運銷方法

### 甲、甘蔗生產

一、種籽——以廣蔗為最多，近年川農改所內江甘蔗試驗場始推廣爪哇六七八號及印度二九〇號良種。

二、整地方法——分宿根與蔗種兩種。

三、下種與收穫時期——春分清明前後下種，立冬後一旬開始收穫，冬至後收穫漸減，全部生長時期約為八個月。

四、栽培方法其特點為——

1. 輪栽——可以休養地力，普通與雜糧作物輪栽。
2. 磷質肥料——用骨粉最佳，菜餅亦可。
3. 及時壟土——須壟土三次，原壟根部。壟土時，應條往在側地，節間生鬚根，糖份即損失大半。

裁。

4. 間作——收穫高漲後，往往以玉蜀黍為間作。玉蜀黍六七十天即可收穫，惟宜多加追肥，否則蔗產減收。

甲、白糖結糖生產

一、糖清生產——糖清係蔗汁製成後後半製品，在舊式糖房內製成，係用蔗汁如溫，蒸發水份，以石灰中和蔗汁中之酸性，使之沉澱，再加溫，並添以清油攪去泡沫。

二、糖清再加工——糖清冷結後，為已成結晶體之原糖，周圍附有黑色之雜質。其尚未成結晶體之少數糖份。由漏濾至漏網內。漏出之水，俗稱「原水」。業已乾燥之糖清，於其表面蓋紙，用含有大量水份及有機質之稠泥壓於其上，經水份逐漸滲透，七八天後紙面之糖均已潔白，乃取出曬乾，第一次之原蔗糖。滲透時滲下之水，稱「頭

泥水」。未潔白之糖，再如法壓泥一次，俗稱「二泥」，為第二次原蔗糖。其滲下之水，俗稱「三泥水」，所含糖份最多。

二泥水，頭泥水混合後，再加溫蒸發水份一次，如法製成之白糖，稱中白糖，或稱白糖。其混泥前後滲下之水，與「原水」混合，再加溫蒸發水份，盛於漏內冷結後，即成一糖餅，一俗稱「紅糖」，帶苦味。其未成結晶之糖份，滲至漏網內，俗稱「漏水」，又名「糖渣」，為製糖之主要原料。此項糖渣再加工之場所，稱「糖廠」。

丙、運銷方法——受運銷工具與時間之限制，其出售之糖房，以附近五六里者為宜。交易時，無中間人。

二、糖類銷售：

1. 交易方法——由經紀人憑貨樣介紹，雙方當面議價，交納定金後，看貨相符，即由經紀人過秤結帳，每包糖（約二百公斤）雙方各納佣金肆元。
6. 運銷方法——承銷商人分長江、陝甘、本地幫等，於糖類購妥後，由沱江下運漢，渝，萬一帶；運陝者由嘉陵江上溯廣元。抗戰前糖類銷兩湖，近年以銷售於陝內一帶酒精廠為多，漏水全部係銷售於附近酒精廠。至糖運銷工具，大部用船。用汽車，或木板車等頗少。運往附近數縣則多係小販挑運。

甲、由農工生活方面看：農戶因種蔗而增雇之人工，資內兩縣，約在十萬人左右，因冬季製糖而雇用之工匠，約六七萬人。以運輸糖類及製糖原料，材料，為業之力供在萬人左

用工合的方法，現已有其說明。因之好幾處都市中，辦理工業合作的方法，已在改變。漸趨理想而就實業，對現存工業合作社，已不按照理想方法辦理，而注重其整理，使之成為一個相當有效率的組織。其整理之要點，在於其組織之健全，而近于以合法組織為公認，使工人階級社員的權利，而未完全承認其社員身份。

因此中國工業合作協會似可立即將其全副精神與力量用則才去。因為鄉村副業的扶植比較容易，或者說鄉村中私人經濟的干涉包括的問題比較簡單。

工業合作協會向鄉村工業努力，已經有人提出討論其為鄉村副業，或為我國農民補充生活費用的主要來源。並且可以調劑鄉村副業的勞力。再說，鄉村副業之發展，其產品如糖、油、紙、布、等，不但價值可以提昇，抑且保存亦較容易。所以發展鄉村副業，也是發展農村的要道。也有人說：「工業有發展思想的力。如能逐漸使其深入鄉村，則鄉村人民遵守法律的態度亦能迅速轉變，而對學思想亦即易於普及。一至於如何可使鄉村副業日益發達，則限於各處經驗，亦未有不用合作組織者。

真正造福農民大眾，增加生產的問題。工合補助鄉村工業等應注意的一點，即如何刊六卷七期「鄉村工業的兩種型式」一文內所言：「有兩個型式：家庭手工業及作坊工業。前者是農民大眾籍以爲生的手工副業；後者乃是壓迫農民的資本組織。」所以工合運動如何才不致為後者所利用，應應預先注意的一點。

讀者或將以本文過於偏重一敘情形，而忽略了災工難民的救濟。不錯，災工難民是應當予以救濟的，但是災工難民救濟問題，與工合運動似不可兩相混同。前者乃是戰時的一個臨時現象，其內容當包括臨時救濟，以資救濟；技術訓練，充實其從業能力，最後予以機會介紹，使之可以參加到後方農業工業組織裏面去獨立謀生。而後者主旨，乃是新農工業組織的一個新形式，兩者根本不是一回事。至於救濟災工難民，是否宜於利用工業合作這種新組織，其答案已包括在本文各節，茲不多贅（完）

二 糖業與地方經濟金融之關係



右，他若木工，土石工，陶工，船工，煤鐵  
運送工等尚未計入。此項工匠及其家屬，賴  
工資以生活，糖價好，糖商增，需用工匠多  
，工價好，生活較安定，反之，則不堪言。  
乙、由耕作習慣方面看：甘蔗生長季節長，較  
難耐旱，可以開闢年成豐歉農家經濟收益  
，較有把握。甘蔗之新作時間，幾及全年，  
使農家能於複食作物耕作完畢後工作，不致  
有過忙與過閒之弊。

丙、由糧食生產與消費方面看：甘蔗栽培面積  
愈廣，糧食增而積愈少，需要積食人愈多  
。因種蔗面積廣而增加之外來各項工匠，使  
食缺消費，更形增加。  
丁、由金融市場方面看：  
一、糖產多，需用各項物資多，需要資金亦多  
。反之，各種糖商推測因產而糖價必漲，看買不  
着實，看國不看好，需資金仍多。  
二、糖價漲，利潤高，囤積者多。一面刺激生  
產，一面刺激消費，且又刺激各項製糖物資之增產  
與交易。需要資金更多，糖商亦因此較易獲得資金  
三、糖價低於生產成本，商人不敢囤積，囤商  
運商均不敢交易。交易淡，各項資金呆滯，市場更  
急需短期調轉資金。

四、糖價跌後，糖商停止收購原料或預約收  
款，運商停止運糖，糖商則停止原料，不能如期獲  
得代價，次一年之生產亦因而受累，大部份資金轉  
趨他業，使糖業更形困難。糖商者存糖不賣，  
以備高一售價，隨時挽回損失，使糖業資金更形呆  
滯。

### 二 糖業副產酒精生產現狀

根據糖業原料管理委員會三十年九月第三十六  
號佈告，已核准登記之酒精廠共四十一家。其中在川  
康區內江沿路分局轄下者僅有十一家。實則內江稅  
局登記之廠，連前兩區酒精廠在內，共有三十一  
家。故尚有二十家未經液管會登記。其已核准登記  
之廠，每日酒精生產量約為七、八〇〇加侖，年產  
二、八〇八、〇〇〇加侖。需用漏水（即糖密）量  
估計七五、八一六、〇〇〇市斤。（二十七市斤製

### 一加侖酒精）

資中、內江、資陽、簡陽四縣三十年度酒精產  
量估計約為一萬二千萬市斤左右，能酒精二四、  
八〇〇、〇〇〇市斤。與各廠製酒精需用數目相  
差達五一、〇一六、〇〇〇市斤。如以酒精製酒  
精，以九市斤酒精製酒精一加侖計，即一斤酒精之  
能力等於三市斤酒精，酒精產量為二四、八〇〇、  
〇〇〇市斤，能抵償不敷之數而有餘。但未經液管  
會核准之二十家所需用之糖密，並未計入。現未  
經核准登記者一律不准開工，當能補救原料不足問  
題。

三十一年度之糖產預計較三十年度為減少，糖  
密更形不敷，以酒精全部作酒精原料，勢必必然。  
臨時資中、資陽、簡陽大部產區之紅糖（水糖）亦  
能作酒精原料，惟較不經濟。如能全部改製酒精，  
於提出白糖後，以原水、頭泥水、二泥水，等全部  
作酒精原料之用，雖產酒精減，酒精原料供應問題  
仍可解決也。

### 四 蔗糖經濟狀況分析

一、地租 自耕分析約佔百分之三十，佃  
農約佔百分之七十。  
二、地租 分水田，旱土。水田收穫率主佃  
各半。旱土即為種蔗或種糖之主，三十一年之地租  
，於三十年年底即為繳納，俗稱「先種後租」，一  
約每畝租五十元，行租五十元。  
三、勞力 小農除種蔗種糖外，大部係  
家勞力。大農全部種工種糖者多。  
四、流動資金 過去多由糖商借貸，以獲得春  
耕資金。近年來多以抵押向商或合作社貸款，其  
第一年應收清之價值，往往於第二年春耕時方能收  
到。  
五、遷移 因水田租之喪失，佃農轉移，視  
為常事。對土地改良方面，不無影響，土地亦日益  
瘠薄。  
六、肥料 養豬為內江農家之主要副業，又  
為農家之惟一肥料來源，糧、高漲後，豬隻不無減  
少，菜餅為甘蔗及玉蜀黍，水稻等糧食作物之主要  
肥料，但農家因經濟力不足，往往不能充分施肥，  
無法增產。

### 五 農會與蔗農合作

甲 農會所收功效：  
一、由商銷社之動與，政府取締預實制度，抵  
押貸款利率亦在法定利率之內。  
二、創設評價制度，許定甘蔗生產成本；糖價  
製造成本等，予實質政策之推行便利不少。  
三、製糖利潤減低後，糖商轉移投資方向，相  
繼停辦蔗農抵押貸款。合作社方面，因獲農會之接  
濟，經營仍能維持。

丙、增加蔗民收益。二十七年老蔗每萬斤售價  
價約四十元合作社方面社員每萬斤約分派銀八  
九十元不等。二十八年每萬斤售價九十六元（未評  
價時每五十餘元一萬）合作社方面最少獲利一倍，  
最多有兩倍餘者。二十九年每萬斤售價萬斤售價三  
百零八元，內江除有二十餘社略有虧損外，其餘一  
百七十餘社均有獲利，以每萬斤獲利一百餘元為最  
多，少數之社，有獲利一倍者。

### 乙、擴大農會後，糖商資金之出路問題：

內江有糖房七百六十九家，漏額七百二十五家，  
，共有糖房六百零四家，漏額四百五十四家，共  
有糖房一千三百七十三家，漏額一千一百七十九家。  
除二十七年之甘蔗產量及製糖加工用費等計算，遠  
一千三百萬市斤，即以甘蔗產量計算，則糖商之  
資金亦有六百五十萬元之譜。糖商由二十七年至三  
十年約增二十四倍，此項資金，應比例增加，不加  
到額，已達一萬五千六百萬元，三十年內內江糖  
約合二十七年度之數，此項資金應用於團團及  
團團食米、煤、毛織、糖布等，或以資金放比  
期放款，經營錢業或購買土地等，不一而足。

### 丙、蔗農加入合作社之原因：

一、二十九年前提，因不甘糖商壓迫，與因糖  
價好，易獲利之故。  
二、二十九年後因遷於過去入社合作社製糖者  
，均獲利，且易得資金之故。  
丁、一部分產銷社等辦之原因：  
一、無經營人才，營業虧損，即有此項人才，  
又多不公正可靠。



# 滇支行合作教育工作隊辦理經過概述

張天放

## 一 緒言

滇支行爲利用農暇，推行合作教育，加強各合作社職員對於社務管理及業務經營之能力起見，特抽調轄內一部份之農貸員，組織合作教育工作隊，分赴各縣巡迴輔導。工作人員按工作區域分爲三隊：甲隊隊長章光宣，隊員薛潤生、唐擇中、李淑平四人，担任建水、昆陽、雲益、會澤四縣工作。乙隊隊長盧祖瑛，及隊員王采雲、路永源、陳永祥四人，担任安寧、鎮南、姚安、牟安四縣工作。丙隊隊長錢道，及隊員高崐、朱覺先、楊中立四人，担任永平、鳳儀、彌渡、漾濞四縣工作。工作隊到達各縣時，各縣之負責農貸員，即爲該隊副隊長，其餘農貸員爲當然隊員，互相配合，共同工作。工作隊之主要任務有三：一爲協助各縣舉辦合作講習會；二爲協助各縣普通整訓單位社；三爲協助各縣培選表證合作社。惟抵達各縣之後，仍參酌各該縣已定之工作方針與工作步驟，並斟酌當地實際需要情形辦理之。

## 二 實施經過

### 一、協助各縣舉辦合作講習會

滇支行農貸系爲統一各信社帳冊及培養各社簿記人才起見，特於三十年度在各縣農區普遍辦理合作講習會，即以信社簿記爲講習中心，兼及信社概論，每日作業至少八小時，講授實習與討論三者

並重，除由本行派駐各縣農貸員暨合委會派駐各縣指導員担任外，工作隊以事多與各縣取得聯絡，亦均能先期趕到，參加教授。統計甲乙丙三隊參加講習會之教導工作者，有建水、昆陽、雲益、姚安、永平、漾濞、鳳儀等七縣。其中建水、昆陽、姚安、漾濞、彌渡五縣採取集中訓練方式，雲益、永平二縣採取分區集中訓練方式。受訓社員凡七〇四人，代表六九九個單位社。訓練日期最長者二週，最短者一週。總結各縣講習會辦理之成果，一曰受訓學員已能將信社一切交易收付，區別帳戶性質，一一記入流水帳，並根據流水帳，過入騰清帳及分戶帳；二曰受訓學員對合作基本智識及信社經營概要，大體已能明瞭。

### 二、協助各縣普通整訓單位社

單位社之整訓，亦爲工作隊中心工作之一，多於辦理講習會之後舉行之。工作隊同人與駐縣同人合開一工作討論會，將人員區域分配確定後，即展開整訓之工作，各隊工作進行之步驟及整訓之內容，大致如下：

1. 訪問 每至一社，必先訪問該社社職員，就其生活狀況，談至合作社情形，以述明來社用意。

2. 宣傳 普遍宣傳農貸之宗旨，及合作之真諦。不但使社員有明白之瞭解，正確之觀念，尤當普及於社會一般人士之腦中，使咸能重視此三民主義經濟建設基本政策之重要。

3. 調查 調查爲整訓之力初步工作，用以搜集客觀材料，爲整理與訓練時之參考，其方法或於中與脚夫閑說，以探詢合作社之內情；或訪問社員時於無意中提出問題，以觀其回答時之表情；或以同情和態度，詢問重要職員，辦事有無困難，並分析其發生困難之原因。最後索取各單位社之簿據，作如下之復查：

(1) 社員借款申請登記表上，本人所蓋印章是否確實？

(2) 社員借款申請登記表上，每人申借金額是否與帳冊相符？

(3) 社員借款申請登記表上金額總數是否與帳冊相符？

(4) 社員借款申請登記表上申借日期是否與發出月日相近？

(5) 社員借款申請登記表上用途是否確實？還款來源是否可靠？

(6) 帳目登記是否完備？合於規定？

(7) 開支是否適當，有無浪費？

(8) 股金公積金已收若干，處理是否適當？

(9) 會議記錄是否完備？議決案會否執行？

(10) 訪問錄留註意見會否照辦？

4. 社務整理 社務未臻健全之單位社，悉採用輔導式並參酌信社初期指導進程整理之。如社員名冊之編造，會議記錄之設置，文件之處理，會計之保管，帳冊之登騰，以及計算利息，編製報告書表，辦理變更登記等。

5. 業務指導 業務未能充實或未能循正軌發展者，均積樹予以合理之指導。如提倡辦理儲蓄，增加股金，以擴充其自有資金；又如提倡辦理農用水利，墾荒造林，耕牛保險等特種業務，以及提倡識字衛生，改良風俗等福利事業。

6. 訓練 其訓練或講習會之方式舉行之。又  
可分為對社員對職員兩方之訓練，茲分述之：

(1) 對社員方面之訓練——使每一社員，能熟  
識自己合作社之全部社名；能記得理事會監事會當  
事人之姓名，至少知道理主、監主、經理、司庫是  
誰；能明瞭各人職權，能慎重選舉；能知自己所繳  
之金所存儲金之數目及其應得之利率；能知自己借  
款數目，必須與借據上及社帳簿上及社員借款申請  
登記表上數目一一相符。

(2) 對職員方面之訓練——使每一職員，除  
具備社員應知事項之外，並須能知自己之職權，奉  
公守法，盡忠職責；能知開會手續，開會程序，會  
議規則，合作社重要會議之種類及常會之日期；能  
知本社已借款若干，何處借來，何時到期，能否提  
前歸還；能確實監督每一社員借款用途，能否用於  
增加生產；能確實監察本社社員絕無冒名頂替，營  
私舞弊之情形。

工作隊參加單位社整訓之工作，計有建水、昆  
陽、雲益、鎮南、姚安、安寧、牟定、永平、彌渡  
鳳儀、漾濞等十一縣，已整訓之單位社共計八九〇  
社，占上列十一縣單位社總數百分之六十五。雖尚  
未普及於各社，但已經整訓之社，社容均能一改善  
觀，社員對於合作與農貨均已明確之認識，社業  
務已不難一律進入正軌而日益健全發展矣。

三、協助各縣培選表證合作社——工作隊於協  
助各縣普遍整訓單位社時，亦同時協助各縣培選表  
證社，俾將來各縣推行合作，工作益為便利，效率  
益能增加。各縣依照合作社分佈情形，劃分為若干  
區，每區選定一社為表證社，表證社須合於下列五  
項之資格：

1. 區域半徑在十華里以內，區內已有完成登記  
之社五社以上者。

2. 社址設於較大地村莊或通商地縣者。
3. 職員熱心合作事業，並辦事著有成績者。
4. 社員明瞭合作大意，並能切實互助者。
5. 創立已在一年以上，且社業務均有相當基礎者。

表證社選定之後，駐縣農貨員須一面根據已定  
之標準，分別充實其設備；一面仍必須每月輔導各  
表證社員舉行集會訓練一次，以章程法規及合作刊  
物為教材，推廣較優之職員負責訓練之責。並輔導  
表證社每年應聯合區內各社舉行擴大宣傳一次；同  
時即召集各社理事開聯席會議，商討區內各社應  
興應革之事。此項擴大宣傳及聯席會議最好於每年  
年終舉行，各社將年終決算及其他書表共同送至表  
證社陳列展覽一次，俾得互相觀摩，以資策進。此  
次工作隊協助各縣培選之表證社，計鎮南縣有小雨  
天、長安屯、漢軍屯三社；姚安縣有郭家凹、上新  
屯、塔脚底三社；安寧縣有澄清嶺、雙樹村、雙溝  
、舊新、車水河五社；牟定縣有白塔、雙樹村、石  
頭河、白土坡四社；永平縣有蘇屯、德化、獅山、  
小花橋、永豐莊、光映六社；彌渡縣有小春莊、紅  
岩街、徐旗營、上達村四社。共計選拔二十五社，  
各社職員均能熱心負責，社業務亦均稱健全。

### 三二 工作隊檢討

工作隊之服務時間，原規定為二個月，(由  
三十一年一月十六日至三月三十一日)各隊執行任  
務時，為節省時間及提高效率起見，均能預先編定  
工作日程，確定工作目標，以最經濟時力完成之。  
統計甲隊在建水工作十五日，在昆陽工作二十四日  
。在雲益工作三十三日。乙隊在鎮南工作二十七  
日，在姚安工作四十四日，在安寧工作十四日，在  
牟定工作七日。丙隊在永平工作二十二日，在彌渡  
工作二十八日，在鳳儀工作十日，在漾濞工作六日  
。三隊合計在各縣工作二百二十六日。會澤縣以交  
通不便，旅費較大，時期不敷，未能前往工作。工

作隊之基本隊員十二人，逐日各縣各鄉各區隊員三十  
七人，(內有合委會派駐各鄉之合作工作指導員四  
人)共為四十九人。悉能自給自足，勤勞工作，而  
駐縣同人於加工作隊之餘，仍兼顧原有工作  
之進行，故工作較平時益見其繁盛。工作交於完成  
其本身主要任務之外，尚能發生其他多種副作用。  
如：

1. 使當地工作人員有新刺激，在工作上發生新  
的興奮作用。
2. 因工作隊人員歷經艱難，接觸廣乏之環境與  
多數之農民，乃增長其本身之經驗與心得。
3. 各縣工作人員各有其特殊長處，工作隊在無  
形中能媒介各縣相互間取長補短之效。
4. 工作隊人員多由各縣臨時調劑，是以返原  
籍後，對各該縣事業，多少總有若干改進建議之動  
力。
5. 工作隊到一縣，動員人力較多，到達社數  
較多，(全數到達亦屬可能)輔導時間亦可較長，  
正可補視察與稽核之不足。

惟次工作隊之組織，事出倉促，同人尚感人力  
單薄，材料缺乏，時間短促，聯繫不足等內在弱點  
，及對象流失，交通不便，語言隔閡等外在困難。  
同時更一致認為農貨合作與技術應取密切之聯繫，  
而特種合作之推行，輔導機構之健全。視察制度之  
加強，尤為今後應特加注意之事。

### 四 試行後之建議

滇友行辦理農事業，雖已有二年歷史，但對於  
合作教育工作隊之組織，此次尚屬創舉。同人於工  
作結束反覆檢討之後，亦不無一得之愚，並願作具  
體之建議。

工作隊如對照駐縣工作同人而言，略似別動隊  
與正規軍之配合，別動隊可謂正規軍之不足。工作  
隊又為富有教育性質之團體，吾人對合作社之整訓  
及輔導工作，本應繼續不斷的多反復，並應在有意  
化中多反復。工作隊之工作，寓反復於變化中，正  
符合教育心理，故不無較豐之收穫。工作隊行之於  
文化落後交通阻滯之滇省而有效，若推行及於他省  
或一轄區或全國性時，則對於合作及農貨事業必可  
獲得更有效更健全更統一之進步也。

三十一年六月一日

# 資陽合作督導團

李文彰

## 組織及使命

本行在四川資陽辦理農貸，三載於茲。貸款之唯一對象，為農民組織之各級合作社。該縣合作社，原僅數十社，近來已增至五百零十社，遍及於全縣各鄉村；除單營之信社外，尚有信社兼營或專營之產銷業務。本行對合作社貸款總額，將達九百萬，各級合作社之事務既由簡入繁，而本行之任務，自亦日趨繁重，為求促進各級合作社之健全，訓練工作之進行，尤感迫切。爰經商得該縣劉縣長之同意，由本行發起，組織資陽農村合作督導團，於三十年三月二十二日假本行農貸室召開成立大會。合作室指導人員亦出席參加，共同商訂組織大綱，推選負責人員，決定工作步驟。其組織設團長總其成，（由縣長兼）下設總務、文書、調查、訓練四組，由本行人員與合作指導人員分任組長。

本行辦理農貸，平時對各社社業之指導監督，當居於輔助地位，如發現各社職員對社業務之經營，有違犯法令之處，本行農貸人員未能直接處理，須轉函縣府派員處理，每感遲誤。而本團之使命，即在糾正各社過去之錯誤，灌輸以新的合作知能，並訓練實務技術人才。如發現社職員有違法行為，除以督導團名義就地解決外，其情節較重者，即以電話通知兼團長（劉縣長）依法懲處，力促本縣合作事業日臻於健全之境。

## 工作情形

本團組織完成後，各同仁即依照議案，分別負

責編輯，以時間緊迫，每須夜以繼日工作。四月二日起，即開始調查工作。每一組所屬之社調查完畢後，再召集各社重要職員，（理主會計司庫）至中心場所施以四日之訓練。中間以六月份核放蔗糖加工貸款，及八月份辦理食糧增產貸款，而致延宕時間。本團一週訓練工作至九月三十日始告全部竣事。茲將經過分誌如左：

一、調查本團工作人員，計有本行全體農貸同仁六人，及合作室主任車維全一人，共計七人。後以車主任未能隨團工作，而本行同仁，亦有一人他調，故實際工作人員僅為五人。至調查方法，係先到中心場鎮，召開各社代表會，規定赴各社調查日期，使其預為通知社員，屆時集合於社址。而本團

員每至一社，除依照規定之調查表逐項查詢外，並對社員講解合作大意，以期其於合作知識有所增進。各同仁每晚調查歸來，即於燈下舉行座談會，報告各人調查經過，如有重大問題發生，全體共同研究解決。在此數月之間，各同仁均能克苦工作，樂值酷暑炎日之下，始終不懈。足跡所至，已遍及全縣各合作社。而此項調查工作，所可收到之效果為：（1）加強社員對合作社之認識。（2）增加社員新的合作常識。（3）糾正已往之錯誤。（4）各級社員對經營社業務之向上心為之增大。（5）收集實際材料，供訓練時之參考。

二、訓練 調查訓練係相互進行。工作人員每到一組，估計所屬之社須幾天調查完畢，以決定開始訓練之日期。原定將全縣劃分十組，嗣以教室問題，（人數多地點小）並為籌備各社開支起見，結果共辦十二組，方告竣事。茲將各組舉辦時間，講習地點，報到社數，聽講員人數等分列如下：

組別	舉辦時間	講習地點	報到社數	聽講員人數
第一組	四月十五至十八日	城內節師附小	八六	一四八
第二組	五月四日至七日	南津驛鄉公所	一七	六八
第三組	五月十四至十七日	王二溪禹福同漏棚	二三	六五
第四組	五月廿六至廿九日	劉家場中心小學	三七	八七
第五組	六月十六至十九日	伍障場壽民中學	三一	五一
第六組	七月一日至四日	東家寺中心小學	三二	五六
第七組	七月廿八至卅一日	丹山鎮存誠中學	六七	八九
第八組	八月七日至十日	中和場中心小學	二五	五一
第九組	八月廿二至廿五日	保和場中心小學	四八	六三
第十組	八月廿八至卅一日	廣佛場中心小學	二二	三九
第十一組	九月八日至十一日	臨江寺中學	三一	四四
第十二組	九月廿六至廿九日	黃添鄉關帝廟	四二	六八
合計			四六一	八二九





# 生活程度之理論與實際

漢 熙

## 生活程度是什麼？

什麼叫生活程度？依字面的意義解釋；生活就是為生命滿足的過程。生命包含身體（物質）與心靈（精神）兩面，因此，生活也可說是滿足這兩方面的過程。程度是度量的意思。所以，生活程度即是人類身體方面（物質方面）與心靈方面（精神方面）滿足的一種度量。凡這兩方面滿足大，其生活程度高，反之則低。每一種度量都有其表示的單位，長度用尺寸，容量用斗升。而這種生活滿足的度量用什麼來測定呢？普通我們總是依其消耗物品的數量或這類物品的估價來表示。這種測量的方法并不十分理想。因為物質方面的滿足，固然可以用這種方法，而精神方面的滿足是異常抽象的，實不易如此估計。舉一個例子；「一瓢食一簞飲」的頌回，其消耗的物品自比當時的知識份子為低劣，豈能由此而說他的精神享受低！但是另一方面，在這個以貨幣為交換媒介的社會，接受教育，欣賞文學藝術等精神享受在在都說不了貨幣為中介；依我們常識的說法，一個家庭經濟的收入支出愈鉅，則其物質與精神享受的可能性愈大。因此，我們以其消耗物品的估量或估價來測定，雖非理想的辦法，在找不出更好的方法之前，大體仍不失為一個可資的測定方法。

這樣，我們就可以進一步替生活程度下一個定義：「生活程度可視為家庭為滿足其物質方面（如衣食住）與精神方面（如教育音樂藝術等）所消耗

經濟物的估計或價值。」（美國克爾伯屈 Kuperbach 語）

這裏我們所以用家庭的消耗物來表示者，因為家庭是社會經濟生活的單位，如舉用個人為單位，則反複雜而不易估計。所以普通研究一國或一個區域或階層的生活程度，總是以家庭生活為調查的單位。在實際情形下，家庭人口大小不一。我們總假定一個家庭單位平均以五人計算，包括夫婦及二歲至十四歲的兒女三人。

## 生活程度、生活費用、與生活標準

### 標準

一般人常將生活程度，生活費用，與生活標準三個名詞，混同使用。生活程度由生活費用所決定，但并不就是生活程度。物價天天在漲，常聽到人們問談「生活程度高了」，實際則是生活費用增加了，如果生活費用的支出增加，而其收入仍維持原狀或趕不上生活費用增加的速率，則其生活程度反形低落了。同時如有兩個家庭，生活費用的支出相等，而支出的用途不同，其生活程度反有高下之別。所以二者不能混為一詞。生活程度與生活標準也兩個涵義不同的名詞。生活程度是一種實際的情況，我們所說一國生活程度的高低，是依實際調查而判斷的，生活標準則是一種理想的情況。依當時社會的生產力與社會財富決定。事實上，一個國家中少數人的生活常超過社會可能的生活標準，而多數人却落後於社會可能的生活標準。一國生活程度既

至課程方面，由訓練組根據實際需要擬定：計分合作概論，合作法規，產銷合作，組社須知，合作會計，信用合作，表格，社務經營，精神講話，討論等項。除合作室主任維全擔任合作概論外，其餘課程均由本行員同仁分別講授，惟精神講話一課，係特約演講，第一組由余國長擔任，其他各組，均係臨時聘請素年輩常繼豐富之人士（如中學校長農推所主任等）講演。各組每日上午九時開始上課，至下午五時方告完畢。以天氣炎熱，中飯時有一小時之息消。上下課均以叫鈴為號，以便整齊。各聽講員雖多係早出晚歸，輾轉奔波，但少有遲到或早退者。尤以每週討論時間，各聽講員多能就業務經營社務管理上之實際問題，熱烈討論，以追求真理。每於會期之末日，舉行觀摩會。預將各社文卷帳表收交訓練組，逐一評定，提出業務充實，帳表清晰者數社陳列，使聽講員任意觀覽，既可收取長補短之效，復可獎勵各社進取之功。聽講員食宿一項，凡聽講員距會址在二十里以上者，准在講習地點住宿，由總務組預為籌備住址，並包伙食，其未超過二十里者，均得早出晚歸，僅許吃中飯一餐，以節省各社開支。因各場鎮物價高低不同，中飯一頓，需費由一元八角以至二元不等。而聽講員所需伙食講義等費，由各該社在營業費項下開支，至訓練期間所需之文具等費，概由本行捐助，所有工作人員薪旅等費，仍由原機關發給。

本國此次調查及訓練工作之舉辦，經過時間，不為不長，但所收效果，亦相當美滿。各社職員，對合作之認識，以及社業務之經營技術，較前頗多進步，其他社會人士對合作之注意，亦較前為深刻。於實際合作事業，於本行農貨業務，均有裨助者也。

由大多數家庭的生活程度為代表，因此我們又可說，生活程度總是追隨於生活標準之後的。一旦我們所追求的生活標準已實現化，新的更高一級的標準又在理想中樹立了，所以二者像影子與身體的競走，常常是一前一後的，人類生活的改善由此也是永無止境的。

生活程度與生活標準，二者相距離懸殊，則生活愈不滿足，社會的秩序也因此動盪；二者愈接近，則生活愈滿足，社會秩序也愈安定，我們在一個革命前夜的社會，就可以看到這種懸殊現象。美國社會的生活程度，在我們已認為很理想了，而他們的人民自身并不滿足，這就是因為大多數人生活程度仍遠落後於社會可能的生活標準。孫中山先生判定中國社會只有大貧與小貧之別，大家生活程度都低，所以中國不會有歐美那種革命的出現。

### 生活程度是怎樣決定的？

生活程度既以家庭所消耗經濟物的估計或其估價來衡量，而這種消耗能力（消費）是由生活費用的支出與其分配決定的，所以生活程度也是由生活費用與其分配決定。在一般情況下，生活費用的支出總是先滿足身體方面的需要，以求持續生存，行有餘力，才用在精神的享受方面，以圖生活的改進。由此，我們就可以判定，凡是生活費用用在生理上必要的物質享受比例愈大，其生活程度愈低，反之則愈高。我們在實際調查時就是基於這原則，而將其生活費用的支出分項，視其各項所占的比例以定生活程度的高低。

關於生活費用的分類，克爾伯爾在調查美國人生活程度時，將生活費用分為十類：一，食品類。二，衣服類，包括所有服飾，如衣服被褥鞋等。三，房租。四，家具設備，如音樂器具床椅等。

五，器具設備，包括電話電話等。六，醫療。七，生活改進費，包括教育刊物娛樂及旅行等費用。八，個人費用，如裝飾髮型及個人嗜好等。九，保險費，十，雜項，如喪葬及非此等項列入以上項目費用，卜氏氏於民國十四年調查我國七省二，三七〇家庭的生計程度，將生活費用分為以下九類：一，食物。二，衣服。三，住宅。四，燃料。五，醫藥。六，生活改進費。七，個人嗜好。八，器具設備。九，雜項。言心君氏調查江蘇縣二八六農戶時亦分為九類：一，食品。二，衣服。三，住宅。四，衛生。五，教育。六，娛樂。七，醫療。八，宗教。九，其他如家具燃料雜用等，二氏分類都是參照我們所奉由美日三國農民的調查費用比較為實例：

中國	卜氏之調查	美國	日本
五八·九	四一·二	四一·二	四二·八
七·三	一四·七	一四·七	九·五
五·三	一·五	一·五	三·一
一一·五	五·三	五·三	二六·三
一六·二	二六·三	二六·三	三九·一

這裏我們可看出中國農家用於前四項者居百分之八三，八，故其生活程度最低，精神方面的享受幾乎談不上。

普通調查生活程度是用上面的方法，不過，單看這種比例仍然是不夠的，我們還須注意幾點：第一，須注意比率所包括實際的內容，兩個家庭用品雖然在燃料四項的比例相同，而彼此享受的物品質量，則彼此以生活程度相若。譬如就前邊中美日農民生活費用分配比較，其中燃料一項，中國為一二·五，較美國的九，三為高，實則美國燃料一項包括汽車，電燈等項用煤與石油在內，比之我國煤草柴等項相差何止天壤。這在實際調查時必須顧到，否則，空洞的比率自不能顯示事實的真相。

其次，須注意這種比率所代表的絕對數字，譬如，我國農民生活費用支出於其他項居百分之

我國實際情形，而將克氏分類法稍加修改，其大致仍相同。大概區域不同，人民生活習慣不同，總計種類也隨之各異，我們在實際調查時，須斟酌各地情形而稍加更易。

上述的幾種生活費用的分類，那一項偏於物質上要求，那一項偏於精神上享受，可以大致看出。如就克氏的分類言，前五項偏於物質，後五項偏於精神。凡支出於前五項者多，其生活程度低，反之則高，尤其是其中衣食住三項所佔比例愈高，生活程度愈低。所以簡便起見，我們單分衣服，食物，房租，燃料與其他五項調查，也可以決定其生活程度的高下。

六，二，比日本的百分之三九，一，美國的二六，三均低，這表示我國農民生活程度較低，實際情況則較比率所顯示的更低，因為我國農家生活費用，每年平均僅二三〇·九九元，而美國為一、五九七·五美金。同時日本之比例較美國為高，實際情況則日本比例所代表的絕對數字比美國少，其生活程度定較為低。

最後，我們還須注意家庭之總收入，因為總收入與生活費用的分配也有關係。據德國恩格爾氏（Engel）的研究，可得下列四項原則：

- 一，家庭收入增加，則用於食物之成分減少
- 二，收入增加，衣服費用變更為微。
- 三，房租燃料及燈火所佔的成分亦無多大變更
- 四，收入增加，則用於教育，衛生，娛樂諸方面的成分亦隨之增加，

由此可知，在一般的情況下，總收入增加，生活費用中食物一項的比率減少，教育衛生方面的比率增多，其生活程度自然提高。相反的變化則低。總之，生活程度的決定，不單藉生活費用分配的比率來決定，還必須注意其比率所代表的絕對數字，實際的內容，與總收入的多寡。就不同區域，職業與階層人口的生活程度比較時，尤須注意這幾項，才能顯示事實的真相。

### 生活程度的分級

據時代不同，生產與消費改變，生活程度自有異。就在同一時代，地域不同；或地域相同，社會上所處的階層與職業不同。生活程度均有差異。據糧米與的分級，一國之內，至少同時存在下列四種生活程度，每種之中復可分為若干級：

- 一，貧苦的生活程度，僅足以維持其苟延殘喘的生活，有時且須負債。
- 二，最低的生活程度，僅足以維持生理的生存，而缺乏安適。
- 三，小康的生活程度，在此種生活程度下，不僅獲得必須之衣食住，更可獲得相當之娛樂。
- 四，奢侈的生活程度，不單生活可以所安適，且能得到精神與物質的奢侈享受。

至於全國人民的生活程度，則依估多數之人口生活程度決定。就我國的情形來講，百分之七十五以上的人口為農業人口，所以我國農民的生活程度，即可代表全國人民的生活程度。

### 我國農民生活程度的實際情況

據前述中美日三國農民生活費用分配之比較，我國農民用在食物，衣服，房租，燃料四項居百分之八十四，而美日均在百分之六十五以下，生活費用支出的絕對數字我國為年平均二三〇。九九元，美國為一五九七。五元，足見我國農民生活程度之低，亦即全國人民生活之低。如進一步就我國農戶種類與區域而比較：就區域言：據卜凱氏調查：生活費

用中耗於衣食住燃四項者，華北居百分之八六，華中居百分之七八，是則華北農民生活程度比華中為低。華南雖無調查數字，依據常識，我們亦可斷其較華北為高。就農戶種類言：地主與富農生活程度，其生活程度不易確定，至少當在最低的生活程度之上。至於居大多數比例之中小農戶，平時勉能度日，一遇天災人禍即不免舉債或甚至流離死亡，只能說是勉強够上貧乏的生活程度。這從其生活簡單，鄉村高利貸之流行亦可看出。

我國農戶生活程度低落的原因，各方討論頗多。有人以為耕地不足，生產技術落後為主要原因之一：據主計處統計局統計的結果：我國耕地面積每戶平均僅二二。九五市畝，每人分得四。三七市畝。比之美國蘇聯等國之數字固低，即與工業化之日本，英國比較亦低。作物的每畝產量因技術落後，耕作極其粗劣，試與粗放經營之美國比較，每公頃之產量：小麥每公頃美國收九。九公担，中國收七。七公担，玉米美國收一六。三公担，中國僅七。五公担，洋芋（馬鈴薯）美國收六八。五公担，中國僅二四。五公担，亦均有不及。所以耕地不足，生產落後是事實，自足影響生活程度的低落。但我不能接受那些馬爾薩斯信徒的悲觀看法；生產不足，即須自動節育，人口不加節育，就須讓戰爭與疫癘來減少。在我國認為：這正表示中國農業技術須加改良，最後必趨於機械化；而一部份人口且需由工業來容納。又有人以為文化落後也是生活程度低落的一個原因。實則知識低落與其說是生活程度低落的原因，毋寧說是其結果。頗有倒果為因之感。還有人以為大家族制也是一個原因，這種說法也不正確，因為大家族是一種農村經濟較富裕時普遍的制度，在目前農村中已不十分普遍存在了。據主計處統計局統計：我國農戶人口平均為五。二口，不算過於龐大，總之，我國農戶生活程度低落，原因是多方面的。就農戶本身的因子來看耕地不足，生產技術落後，水利不修，農民組織之缺乏，農民之負擔過重，均是主要原因，這些原因包括政治，經濟，社會各方面，今後要改進農民生活程度，因此也必須從政治，經濟，社會各方面入手。這是一個整個的農村建設問題，我們暫且不談。

### 推行新制合作社之難點

——一個皖南工作者的經驗談——

吳方乙

皖南新制合作社之推行，至為積極，個人亦參與此項工作，經數月來之經驗，深感此項新政之推行，實多困難難行之處。茲就影響情形，略述其舉大者於次，藉供參攷。

- 一、新制各級合作社，以配合新縣制行政區域為業務區域，範圍擴大；集利害不同之人於一堂，彼此間不易充分「合作」。法令規定鄉鎮公所所在地二保以上之住民，應加入各該鄉鎮社為個人社員，但以農民鄉上區域觀念太重，寧願犧牲借款利益，不願參加鄉鎮社者。例如：黟縣三路保住民多為小農。原組織易安信社，上年春季曾向本行借款；秋後貸款還清。刻因該保位於橫岡鄉社所在地，住民必須加入橫岡鄉社為個人社員，原有易安信社乃被解散。詎三路保保民對此種金錢往來之組織，表示不敢假手或借重一向不敢信任之人。故不入社。雖縣鎮者與合作指導員一再勸導三路保居民加入橫岡鄉社，以充實該鄉社之好人份子，卒為拒絕。當戲稱：「如另組三路保社，仍以前易安信社社員為基礎稍加擴充如何？」彼等均欣然表示贊成。目前橫岡鄉社雖由合作指導處在遵限完成鄉社組織之命令下，指導組織成立。但以人事之複雜，未開辦有何種業務。其他鄉鎮社類比情形亦多。此種事實所證明者，即法令與事實有所扞格之處，此其一。
- 二、新制合作社是以達到一戶一社員為最後目標；其完成自非旦夕可辦。而一般社員人員，或以急功，或以誤解原意，當發動組織及吸收社員時，往往不分好惡，多多益善。此種着重量的發展之

# 假使要經手現款 (一版)

知 辛

## 二、保管

講到保管現金，我們就會聯想到一匪設備完善的庫房：鋼骨水泥的建築，上下左右配置上厚厚的鋼版。一扇門至少百來斤重，並且配有密碼鎖。這是現金最理想的「行宮」，而

現金在裏面幽居深處，够得上稱做「安全無虞」。可是，這類設備完美的庫房在我們的大都會裏並不多，小城市裏不會有，偏僻的農貸區域裏根本無法有。不會有與無法有的設備完美的庫房；而不能免與無法免的却是偏僻區域裏保管農貸現金的事實。譬如說：

農貸款在撥到以後，未放之前，需要保管。農貸款在收回以後，未解之前，需要保管。成爲一個農貸辦事處或合庫的，多少總得有一點「庫存」。

諸如此類的事實會使一些在偏僻區域裏從事農貸工作的人員（連同專任出納的人員在內）對現金保管問題發生苦惱！

保管現金，當然在求現金的安全。而安全的因素可以說是設備再加上警衛力量。唯其在偏僻區域，設備無法好，警衛力量無法雄厚，因之農貸現金的保管，常常成爲或大或小的問題，或多或少困難。也必須要在設備和警衛兩項以外，絞點腦汁來彌補這些無可奈何的缺憾。

偏僻區域裏農貸現金的保管，無論設備的好壞與設備的有無，都得儘可能的做到下面的兩點：

一，保管的時間力求其短。現金是一種流動的號碼，有着「動」的精神和使命，不應讓誰抽老鴉在庫裏或箱裏睡覺，我們得隨時設法請牠下鄉或進城去「辦公」。倘使是待放之款，那末在撥到之後，自然得在最短的期間內放出去。我們可以這樣規定：不要超過三天，至多五天。要做到放款快捷，必須有事先的準備，這裏且慢說。收款的時候也是一樣，要力求保管時間的減少，即使也有叫做「庫房」這一類設備的，「防收隨解」，仍很重要。如非必須，總以不冒「保管」這一層層是。

二，保管的數目力求其少。農貸有季節性，農貸款項的收或付是隨農事季節而來。耕種時期借款，收穫之後償還；冬季興水利，春初辦藥種，最多數農民需要借款的時間往往相同。雖然農民也有田場用度以外借款的需要，但是這些借款的數目並不多，也不普遍，所以「隨時透支」的主張固然好，可惜目前事實上還不需那樣做。

所以你是一個農貸辦事處或以農村合作社爲基礎的金庫，除在放款的旺季，你庫存的現金根本不必多。也就是說，你所須要保管的現金可以力求其少。這不但便利保管，而且也可以免去空息。

這兩點我們是要「儘可能」的去做的，設或交通太艱，農貸現金有在就地經常保管的必要。像我在「押運」這一節裏所說「損失一點空息，把回款留作下屆貸款之需」的場合，那末收和放的時間固然要力求其短，除了放款季節，不一定要有現金的存儲。

保管農貸現金的原則如此。至于怎樣去保管

政策，結果難免使社員份子良莠不齊。且鄉鎮保潔及農民等，每以爲鄉鎮保社，顧名思義，離不開鄉鎮保長之參與與要職。甚有當局爲限期完成鄉鎮保社組織，亦常借重鄉鎮保長「幫忙」之情形。因此新制合作組織中，理事主席，司庫，重要職員，無以而子，權屬，活動諸因素以爲競選。競選不成，繼以譁亂與破壞。如遇此種人事不若單純之地區，而合作指導人員，或因待遇微薄，生活不安，或因缺乏事業心，不注意於宣傳調查與指導其組織內容，自更不堪設想。目前新制合作社積極推行下，有人主張「多比少好」，「有比無好」，「大比小好」。其結果勢將造成若干徒具形式之合作組織，此其二。

三、以區域擴大，社員需要不盡相同之新制合作社，舉辦一種業務，往往不能普遍適應。例如鄉鎮保社內一部分農民因地理，經濟及生活等條件，需要舉辦茶葉；另一部分農民需要舉辦茶葉造紙或特種加工運銷。按諸合作原理，合作社之業務必須全體社員參加；以真正達到禍福與共，互助合作之精神。因爲一種業務僅適合一部份人需要，則不需要此種業務之另一部份人勢必缺乏興趣參加，縱勉強舉辦亦必不能爲全體。因是盈餘部分，既難強之分配於「不勞」者；虧損部分，亦殊難使未加入業務活動者代爲分担。結果如非爲全體需要之業務，常感互爲牽制，舉辦爲難。凡經營特產之產銷，其在經濟上，地理上有不可分離性者，自不受鄉鎮保行政區域之限制，成立專營社，此原爲法令所許可者。至于少數特產或少數物產之加工部分，如茶葉，桐籽或造紙等，爲一部分社員之副業，不合另組專營社之條件；則經營時即有以上之困難此其三。

四、新制各級合作社，包括生產、信用、供給

？如何較安全？請詳列下列：

一、先求有保管現金的設備——在偏僻區域裏辦理農貸，如果既無自設行處，又無其他金融機關可以代理收付，那是保管現金的設備不能或少。農貸經放行處在偏僻這一區域農貸業務時應當有此準備。決不能使工作人員自摸黑路，對現金而長嘆，夢寐難安。

假使乘庫，當然頂好。覓取最適宜的地點，其乘庫最適宜的處所，是為第一步。

1. 租用或借用公共機關的房屋，以借重他們的警衛力量。

2. 在比較熱鬧的地段，或是靠近有警衛力量機關的所在，租用房屋。

3. 房屋的構造要避是「一目了然」式，或「開門見山」式的。雖不幽深，但須退步。

4. 房屋的建築求其結實；無論租用或借住，使用的時間欲求其長，租約不妨訂上三年五載。

有了房屋，才可乘庫。在偏僻區域裏乘庫保管農貸現金的庫房，容積不必如何大，設備當然談不上如何講究。樓實耐用，要像一件農具般的合乎實際。或則在原有的房屋內增加磚石木料，或則就地底挖洞。無論採取那種方式，但須顧到：

1. 所選建築的材料，必須堅固。以其用三分木板，還不如多加上些三和土。凡在當地可能購得的合乎「堅固」這一條件的材料，應當儘量應用，目的是求安全。

2. 乘有庫房的房屋，最好在正門以外，有一扇側門或後門。那末遇到意外災害時也多一條通路。我們希望不會有此種事實，但不能沒有此種準備。

3. 庫房的位置，要求安排在全部房屋內最隱蔽而不突出的一角。隱蔽而能頗到便利，那是最好

：假使不能面面俱到，祇許於便利而取隱蔽，這是和魚與熊掌一樣的意思。

4. 庫房上下四週的堅固程度，求其相等。不能因為這一面有着一座現成的牆，就減小這一面的防衛力，少花些建築材料。這是要不得的，我們要處處防備有一漏洞。

5. 庫房的門最好有兩重，用堅固的木料亦可。鎖鍊等等也不能忽略了「堅固」的條件。

這些條件統統顧到，庫房本身的安全程度自然增加。不過進行築庫，你對隣居，對工匠，對任何一個外人都不能喊着是築「庫房」，並且怕他們不明白「庫房」兩字的用意，加上一個「放鈔票用的解解」。那是千萬不必！如果有人一定要問你「啥子」，此時此際，我想說做「防空洞」，或則杜撰一個「防空房」的名詞最為恰當。

假使是置備保險箱，採購運送無問題，選取最大最重的也就是最有效率的工具。理由是：那些兩個人抬着可以跑步的貨色，其所能保險的程度也一定有限。

那隻保險箱搬來以後，也是和建築庫房一樣，應當放在最隱蔽而不突出的處所。切勿像招牌一樣，擺在最高最注目的地方，使人眼紅。

假使築庫不成，保險箱的購置也不易，那末最低限度的要求得置備一兩口堅硬木質的箱子，自行定製，內層加外殼，按上幾把牢固一些的鎖，作為臨時保管農貸現金之用。一時宜，勉強將就，在這裏是有比沒有好。一公款一得用一公物一來保管，所以保管現金的設備不能少。

二、不得已再求其次——在新闢的農貸區域裏，為爭時效，有時往往不能從容準備，也有環境不允許從容準備的情形。作為一個農貸人員的，在革命路艱難之際，個人的住所，說不定要在東家住一夜

、消費、運銷、公用、保險等七類。舉辦特種業務或二種業務以上者，在教育落後之皖南農村，頗感困難及經營人才缺乏。如聘用專門人才，又感開支加大，其且入不敷出。新制合作社常併合若干單位社（信託居多）而成，社業務增加。因服務者幾乎完全義務性質，（職員酬勞金，尙待年終結算時在盈餘中提出百分之十，為數極微，若無盈餘即純盡義務。）故甚難羅致人才。因而較大範圍之合作社，非為社務（包括帳務、訓練、書表置備、開會紀錄等。）不能健全，即為業務難以合理發展。久之合作社非形成商業化，即趨於虧損、停頓、甚至解散之途。此其四。

五、新制合作社以區域擴大，社員多且雜。關於調查指導等工作，以目前皖南合作行政之情形尚無充分之人力時間，能予週詳之指導，此其五。

以上列舉之困難五項，係筆者在黔縣之經驗與觀察。各地情形不同，對新制合作社之推行，或不免有相異之結果。但類似上述之情形，自亦不免發生。合作當局似有在辦法上考慮改進之必要。吾人深知新制合作社，為發動全民力量，推進國民經濟建設之基礎機構；但以牽涉範圍甚廣，實施時困難重重。有時甚至被人誤解、利用、因而表現之若干事實，足資警惕與深省！吾人數月來之努力對象，大半為輔導完成組織新制合作社；並以貸款力量調劑協助使之發育成長。吾人愛護新制合作之衷忱，不減於愛護農民及國家民族。惟其愛護之深，故其期望亦切；且願以最大之努力，負荷艱巨之時代使命。爰就上項問題，粗略列舉，謹就正於同仁。



，再按西家借宿的度着「游學生活」，這時如果現金保管問題發生，又將如何躊躇？

凡是沒有固定住所，或有固定住所而非自有自租，或雖自有自租，而不上保管現金的條件的，每末一週現金需要保管，自不得不另謀善策。

「善策」的路徑並不多，可說祇有一條：就是向請行政或財務機關代為保管。自然，事先要商得經放行所許可，及到受託機關的同意，還須備上一封公函。這是正式手續，不能因什麼什麼的理由而「從簡」。

請託保管現金，在保管方式上可分成這幾種：

1. 收付式的保管。還有現金需請保管時，當面請交受託機關辦理現金收付或其他指定的人員，取回收據；需要領用時，再請他們當面點付，繳回收據，或改正實存數字。這一方式手續清楚，但也比較麻煩。如果此時可通融的話，那這收據這一類物件，應當由我們預備好，祇請他們簽名蓋章。因為前曾少麻煩他人的地方總須儘量注意，減少麻煩的程度，這是合理的人情，不要自討沒趣。還有一點需要注意的：在請託保管以後，需用時能否立即付？是最重要而必須顧慮到的地方。

2. 原封保管。是由我們將所需請託保管的現鈔加以包裝，註明數目，加上封簽，再在封簽上多簽上一些字或多蓋上幾個私章，原封交由受託機關保管。原包送出，也須收據，原封領回，當面驗對封簽上簽章是否有一異動。這一種方式比之前一方式在手續上已經便利。

3. 借用保管設備。恰巧你所請託保管為貸現金的機關有一隻空著的保險箱可以借用，這是最好的機會。不過借了保險箱，還須借得全部的鑰匙，倘使鑰匙放在原處，不打算，或不可能搬回住所的，那末每次箱門的啓閉後，還須粘上封條。

4. 將我們的保險設備整個兒交請保管。這是

最簡單同時也是最有希望走通的路徑。例如我們覺得自己的住所偏僻，不大安全，在設備與警衛上不足以言保管現金，索性將保險箱或特製的木箱搬進縣政府一角地以讓與，自行管理。

以上所舉的四種方式，前兩種的責任是由受託機關直接負責。在農管人員本身似少風險。不過他人能否如此熱心？有時他成問，還得確確你是否有那樣的好運氣。後兩種方式就可商得通——自然我也不能十分保證，也許要打折扣。不過後兩種方式受託機關所負的責任是間接的，保管設備究竟有無「現貨」，有着多少？他們是不知道，因為由你自行管理。除非那隻保險箱或木箱宣告失蹤，或已被碎，你的損失在保管機關自可不必負責。所以倘使在保險設備的外表無損，而箱子已開過，現金有缺，那時有口難言。你需將人請來，而他人何常不可以說你「監守自盜」。所以採用後兩種方式的，我們還須注意：

1. 保管設備放置的處所，原是存放現金，而比較安全的處所。像在縣政府的庶務室，財務科，金庫的庫房等地方。我們會把這一本箱放在在縣長內室。也是由于這關係長受人之託，格外小心所致。

2. 箱上的鑰匙由我們自己保管，每次開鎖，最好，或則也是必須加貼封條。因為我們不能日夜在箱旁看守，東西是放在別家人的家裏。但是你在箱子上自行加貼封條的行為，不能不說是對這一個受託機關是一種難堪的不信任態度，甚至實在侮辱。所以這處措相當難，事實又似乎不能不這樣做。在這些小節目上，有時還得費點腦筋，想一個既不得罪他人，而又能做得到加貼封條目的的辦法。請先想一想。

我想：我們不妨對受託機關的首長說：「箱子裏既然藏的是現金，鑰匙又歸我們自行保管，而箱子則存在尊處。我雖然自信不致『監守自盜』，然禍主人，但為表明心跡，必得請求監督。所以要請在

我每次開鎖之後，加貼封條，封條上由雙方會同簽字或蓋章，下次再開時也由雙方先予驗封。」倘使這個提議可能為對方接受，當然驗封簽章等等手續不必由這一個機關的首長親自辦，人家那裏有這些閒功夫！可以請求指定一個專人。至于封條用什麼紙合式，棉紙或桑皮紙？用什麼東西粘上去，漿糊或膠水？得視箱子的如何而選用最牢固的材料。

以上所謂「善策」也者，原不過臨時應急的處置。宜暫而不宜久。你總不能要人家老替你保管，老受你這樣那樣的麻煩。自己知趣，自力更生。所以我們要力求自有保管現金的住所，和自有保管現金的設備，這是根本辦法。

還有一點餘意，在保管現金時也須力行。

一、公私分明——任何公款的保管，「公私分明」原為第一要義。農貸現金的保管自非例外。你作為保管現金的人員，或暫時以保管責任加在你的肩頭的時候：你自己的私款固不必夾在公款內一起保管，而被保管的公款也切勿「保管」在你自己的口袋內，那怕數目是一元或一角。這是最起碼的「常識」，可也是最重要的條件。我們可以不必多說，也希望不必有此顧慮。「君子自重，恕不瞻瞻」。

二、大小分類——凡所要保管的鈔券，除在別處整批領回，已經整理過的除外，其餘零星收進的，如需保管，那末免不了要略加整理，以便點數。農貸用款的整理，固不必像在銀行內部一樣的分門別類：本券外券，大票小票，上海重慶那樣分得仔細，祇求在大小數目上分類，使一元的，五元的，十元的……歸在一起就是。這對保管付出都有便利，不可偷懶。

(待續)

# 「負責代表人」的產生問題

蔡景通

最近本行曾放東鄉鄉合作社一筆生產貸款。而該社頗具信用透支契約和收條，將款領去以後，我們爲使這筆貸款真正落到農民的平裏，作爲生產的用途，以符一增加農業生產，改善農民生活一的目的，防止非法揮用起見，於是筆者便派去監放了。此次監放，雖僅行經的幾天的工夫，但關於社員借款負責代表人的產生問題，却給予我以極深刻的印象，而亦不能忘記。現在不妨把這個問題的處理經過，提出和大家討論，並請指正。

那規定，放款給鄉合作社的社員，是要負責代表人擔保，並須在社員借款清單上加蓋印章，以昭慎重。自然，在已經完成保分社的鄉合作社，負責代表由保分社經理擔任，這無論如何是不成問題，但在保分社還沒有組織的待建鄉合作社，當你想在某一借款村莊內，找出一位比較忠實的來擔任負責代表時，那就很不容易。爲什麼呢？因爲這邊的老百姓，素來是最怕負責任，他們認爲銀行把大批鈔票放給了貧苦農民，如果年成豐收，借款社員都信用可靠，如期還款，倒無話可說；要是不然

，這筆借款，豈不是要代表人連帶負責？這樣一來，他們只有縮手縮腳，裹足不前的了。

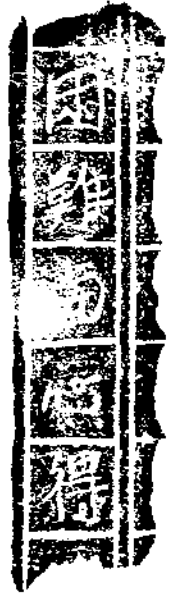
即使他們根本不作如此想，而能很慷慨的挺身而出擔任負責代表。！他們對本社村莊的情形，當然知道，其他村莊，就是鄉合作社的職員，因區域遼闊，也不能全部明瞭的。所以誰可借款？誰不能借款？縱然是由鄉社職員自己作主，我們從旁監督，但也不得不徵求他們的意見，當徵求他們的意見時，他們爲着怕窮人借了錢不能歸還，而要自己賠償，於是乎便在暗中搗鬼，慫恿富農前來借款，對貧農借款，則詞詞拒絕，致貧農不能得到實惠。試想我們辦理農貸爲的是什麼？不是要使富農繼續核所指示我們的！使貧農有充裕的低利資金運用，以達到充份的生產，則增加其收入，安定其生活嗎？如照前面所說的情形，富農可以借到錢，貧農反而借不到錢，這種農貸辦又何益？

根據上述的事實分析起來，一種人是不願意做負責代表，另一種人是做了負責代表而敷衍了事，問題的中心就在這裏。當時筆者爲使這個問題得到合理的解決，因此，對於「負責

代表人」這個名詞，曾作了一個簡單的或許是欠通的解釋，我告訴他們：負責代表不是要負賠錢的責任，萬一合作社賠錢，責任由全體社員負，而是要負人的責任。所謂人的責任，即是指其一個要借款的社員，是不是真正農民，直接從事生產？品性是不是端正？耕種是不是勤勞？信用是不是可靠？這些都詳細考慮過後，認爲沒有懷疑，便放心給他負責担保；如果不加考慮，而將這筆款子糊裏糊塗的放給窮人，或作爲不正當的用途，則這個人借去的錢，那就要負責代表人自己負責了。這樣，至再至三的跟他們講，他們終而明瞭了做負責代表是爲本地方民衆謀利益，事情又並不麻煩，那又何樂而不爲呢？於是許多原來不願意做負責代表的，不但很樂意的接受我的勸告，而且居然擔任了負責代表的職務，同時還非常認真協助我們把款子一個個很實在的放到農民手裏，使許多貧苦農民，在高利貸的壓迫下，透出一線新的氣來。

經驗告訴我們：辦理農貸工作，應該手到、腳到、心到，口到，筆者認爲口到尤其重要，凡是農民不瞭解的，不清楚的，或者是有誤會的地方，只要苦口婆心，好好的向他們講，一而再，再而三，我想他們是沒有不心悅誠服，而使我們工作順利進行的，以上就是：

三十一年五月於江西東鄉



### 番區工作

關於本行在省番區推進農貨工作，前曾根據實際需要，擬訂供銷計劃以供番民之物品為推進工作方式。嗣以外界發生誤會，乃又改擬「藏區畜牧生產貸款辦法」，一經陳准試辦以來，已前往拉卜楞屬之甘甲日恩等部落，試行推進。惟以番民拗於習慣，諸多懷疑，經多方設法解釋，最後日恩部落，似有接受指導組織之意。但以草地目下仍通用白銀，對於法幣貸款，仍有困難。乃參攷各方意見，并與合管處洽談如何變通辦法，經討論結果，擬在夏河籌辦類似合作社性質之「合作聯合辦事處」，以負責辦理畜牧貸款，畜產運銷及簡單之供給等業務。嗣經詳細考慮問題亦所在皆是。譬如：畜牧貸款，須購置牦馬若干頭，先在種畜場飼養，然後再貸給各部落藏民收放，藉以繁殖馬種，增高畜產。但馬并非均能生育者，若不生育時，則畜戶不俱須還馬，而且須還利。此種無謂損失，似為番民不樂意接受此其一。其次，如將甘甲等部落所產羊毛，運至內地推銷，除加工外，并利用甘甲等之石底小河流，漂洗羊毛，此種辦法，似乎是不無實行。但經調查結果，夏河羊毛目下售價每市斤為二元一角，再加上加工及運輸等費用，則每斤成本約在三元以上。刻下蘭州羊毛價格每市斤為三元五角，如此相較，若將羊毛運至蘭州銷售，則有得不償失之慮，此其二。因此應用上列辦法以推進工作，只可試辦，而不敢言有把握。所幸本行夏河農貨庫之設備已漸臻完善，今後工作人員，擬多赴草

地，與藏民共同生活，除調查各部落之概況外，亦與彼等聯絡感情，以破藏民之畏懼心理，一俟機會，即行推進工作也。（甘肅夏河漢藏會三月下旬報告）

### 合作社之種種

現在工作上最感困難者，即為合作社職員選定當選。被選者甚有發誓不幹或退還選票等現象，每致大費週折，始告將事。查其不願當選者，其原因，有下列諸端：1. 因人多事煩，責重所致。（如畏匪盜及偽廢鈔票或數目不清時之損失賠償）2. 合作社開支每被指導演員不准其報銷。3. 規定賬簿均感繁雜，不記必遭責難。4. 職員借款權與社員相等，亦不能有優待，無利可圖。5. 物價日漲，實收者無增，與數減少。6. 因土劣之懷恨合作社，不願暗中受反宣傳之影響等。但唯一解救方法，則有鼓勵職員與選，提高職員地位及改善待遇等辦法也（湖南常德縣寧遠四月份簡報）

本縣合作社信用之劣，冠於全省，念六年借我行款項至今尚有未清者。每到一社催收，輒遭五六日停留，實行坐催，并須會同職員持帳簿赴各社員家催收。凡在此工作同仁，對此莫不棘手。（河南陝縣震震編四月份簡報）

本縣各社之股金，過去係存入銀行，并持有收據為憑。現據各社職員稱該項收據，經由合作指導員收回。并云各社之還款與新社員之股金，亦交合作指導員經收。此項收據，亦由指導人員私人所出，甚至私人收據亦無。如再詳詢，則支吾以對。過去本縣農貨機關不直接辦理貸款，而假手他人，

往往轉手諸多，所謂「糊塗帳」者處處皆是。自本行接辦本縣農貨業務，一部份人員無從漁利，兼各社還來股金，乃乘機造謠，冀圖破壞。今後工作，殊多困難（福建永定黃維耀四月份簡報）

### 農民需要資金甚切

此次對靈山鎮社所屬各保社社員申請春耕貸款後，進行分別調查時，甚感中小農需週轉資金之迫切。彼等皆謂：「以前如要借幾塊錢還可借到，不過利息大一點。現在要想借幾塊錢，就是出了高利息，也是不容易借到，真是逼死了我們。」查其所云，確係實情。其原因為農村中稍有資金者及地主們，處此物價日漲之際，經營其他交易，還較高利貸獲利尤厚，故高利貸亦以躍躍。因之一般中小農，如果無借貸以資助，誠有無路可走之嘆，農貸於今日之重要性質益彰彰矣。故辦理農貸者尤應注意貸款之對象，婉詞拒却士紳富農之申請，俾有受資命，全資助於需要迫切之貧農，而達農貸之真正目的。（浙江龍游董士昌四月中旬報告）

茲以物價日昂，生活費用日增，農民對少數之貸款，毫不感興趣；如南關保社社員五十三人，前貸數額為一一六〇元，平均每人祇有二一·八八元，冀嘉橋社前貸九四五元，以其社員四十四人平均計之，每人祇有二一·四七元，故在該社等調查時，皆以申貸須照原額，則社員等多面現頹喪之色，農貸員在此時工作，實感困難耳。（皖旌德胡耘圃四月上旬報告）

本年農貸額因緊縮關係，致不能如預期之擴充

。雖保持去年額，但因物價指數之高，實際上已比額低。社員以此小額之貸款，不能作正當之用途，致有積欠增貸者，本縣農貸同仁除對之解釋外，并推舉各社理事主席，將不急需款之中小農暫不發放，使需款之困難貧農及較貧之小農能得資金之補助。因除此外，實無他法應付。（廣西武宣縣名四月下旬報告）

X X X X X

自去歲年底，增發貸款及儲糧工作辦理完竣時，因各社缺乏管理經驗，致農村金融陷於停滯狀態。當時農民雖感困苦，但因非生等季節，尚無急需資金之虞，僅就生活上予以可能之節省而已。及至近日小麥將熟，農民正需生活資金之際，因農貸緊縮，迫不得已，拉址現款甚急。故高利貸亦隨之而生，月息二分三分五六分不等，甚至有幾家商號，專提出一部資本貸款，每百元之利息以收小麥后約付四斗計算（按市價每斗小麥值二十元），殊屬驚人。（甘肅徽縣尹燕翔五月中旬報告）

### 甘蔗減少種植

本年因食糖專賣，稅捐加重，且蔗澆水成本亦高，農民多不願種植甘蔗，另栽其他豆類等，其獲利較厚，故小春後蔗苗者遠遜於去年，尤當於蔗澆水費供給與蔗業業務，均有影響。（四川簡陽衛道署四月下旬報告）

### 陝省邊貸枝節橫生

本行代表辦理之陝北洛川邊區貸款，該縣周縣農運用邊貸分會之職權，將貸款移付該縣紗工廠

十二萬元，作為該廠紗機具之用。且擬使各合作社立借債，作為各社認繳工廠之資本。而該廠行務專員則擬各鄉鎮合作社組織聯合會，以工廠改組為供銷處之生產部。又同官廳貸款該縣縣長則擬以百分之二十五撥充於三原縣農運，與縣政府所辦之紗工廠，且擬以縣府命令行之。按邊區貸款原以救濟形勢，貸款之發，不僅用以增加農業生產，且以安定民心為當務之急，地方政廳亦應之，應以各區貸款分會之職權，以貸款移作企業資金，與各社貸款，則正由四縣分處洽辦中（湘省報告）

### 一得

此次率派於廣東河源縣實習農貸工作期中，所感之困難及心得，約有下列各點：1. 保合作社組織範圍甚大，業務亦廣，社員甚眾，且多不相識，在我國合作事業正開端之今日，此種組織似不適宜目前實際之需要，因其組織不健全故，足使我國合作事業失去基礎，同時更影響到資金之安全性，增加工作上之困難。2. 我國教育落後，合作知識未能灌輸至農村合作社，致社內職員不明本身責任，以發展社務，與擴張業務，健全社中組織。在社員方面，更不明合作之意義，情誼合作社為一借款組織而已，毫不關心。故在指導農民向合作社申請借款時，只有聽其自行報告借額，用途，償還能力等，而得不到其他社員在旁監督與糾正其不確之點，發生互相監督之良好作用。3. 合作社社員於借到貸款後始繳社股金，意即先享權利然後盡義務，有失繳納股金之意義，違背合作原理。4. 合作社社員知識不夠，借款時隨便簽章領取貸款，不問實際貸給之數目多寡，在無形中使社員或社中職員有不健全份子時

X X X X X

，極易發生流弊。5. 合作社職員多能力不足，缺乏經驗，尤無出納常識，往往有多發現金予社員之情形發生，頗足以影響合作社資金之安全，同時社員因亦增加不少困難。6. 合作社股金往往由社內職員自行分配利用，或用於生事，或用於消費，多未徵得社員同意，有欠公平之處。7. 合作社職員多有次逾期者。斯或有其他原因所致，惟此種現象確足礙成合作社社員不重視信用之習慣，影響合作事業前途非淺，故此種合作社宜作有效之制裁。即除依照規定對逾期款項加以罰息外，并調查其逾期原因，對逾期還款之社員亦作適當之處分。8. 各縣農貸處均無專員貯現金設備，收到農民還款必須即日存入省銀行，惟省銀行在星期日例假。停止營業，而鄉間農民常有於是日前來還款，如接納之，則風險甚大，否則農民必感困難，故為比較二者利害關係起見，對於農民小額還款宜接受之，由農貸員妥為保管。9. 吾人對於各種表報之填寫及封發，宜按日清理，不可積壓，免因此增加工作上之困難。（李華杰張培揚）

至一地進行農貸工作，須對當地環境作深刻之認識，且對該地過去信用，借款經過，還款情形，悉應事先了解。調查時尤須出其不意，攻其不備，方易明真相。收款時之點收，核計利息，復核等手續須各專人負責，可免錯誤。辦理水利工程，最要者詳查地勢及租佃關係等以求妥善解決。并與有關機關連繫。（廣東翁源曾文瓊於樂昌實習報告）

參 考 資 料

# 川省資內等縣蔗糖貸款有關資料彙編

## 一 引言

川省成渝兩省中，內江、資陽、簡陽四縣，係著名甘蔗生產區域，生產量佔全川甘蔗總產量百分之六十。本行自二十六年與四川省前農村合作委員會訂貸款合約，辦理成渝兩省甘蔗貸款業務，鑒于商業受糖房之重利剝削，常有預買甘蔗之現象，即予資內等縣以蔗農組織之合作社為對象，辦理甘蔗生產、加工、及設備等項貸款，以扶助蔗農之自力更生，已歷四載。去年內江一縣本行對蔗農社之貸款，達一千一百餘萬元之額，在全國實業貸款中，恐無與倫比。蔗農因得本行之扶助，生活改善，糖房剝削，遂見解除。此種事實，歷歷可考。抗戰發生以後，蔗農因需要增加，價格漲高，而平素對此種工作未常關心者亦多。自于此，致去年資中竟有縣聯社挪用各社撥還本行之貸款一百數十萬元之案件發生。雖經回國總處決議解決辦法，而縣聯社挪用之款，迄今仍未完全歸還，足見內幕之複雜。爰將有關成渝兩省貸款之資料，彙編如后，藉供參考。

## 二 本行辦理蔗貨經過

本行川省農貸區域內之資中，內江、資陽、簡陽等四縣前產甘蔗，約佔全川產量百分之六十。在本行未對蔗農生產貸款前，蔗農因受糖房之重利剝削，往往有被迫預買甘蔗等情事，致一般蔗農，遂多陷於萬劫不復之境。本行有鑒於此，遂於二十六年間在資內一帶，藉合作社組織，開始辦理甘蔗

生產貸款，以挽救蔗農缺乏資金之苦厄，而免再蹈預借甘蔗之惡境。嗣又鑒於維持生產資金供給蔗農，仍不足以解除糖房對合作社社員之壓迫剝削，爰於二十七年一月增辦蔗農加工及設備貸款。以三十二年度為例，計在資中內江資陽簡陽等四縣，放出甘蔗貸款種類 計 算 單位 期限 二十七年 二十八年 二十九年 三十年

甘蔗生產	每萬土(約兩畝)	一年	三〇元	三〇元	七〇元	一八〇元
糖房加工	每千斤糖	一年	二四元	三〇元	七〇元	五〇〇元
白榨加工	每千斤糖	一年	二元	二元	一六元	三〇元
糖房建築	每座	三年	四〇〇元	八〇〇元	二、三三〇元	五、〇〇〇元
糖房設備	每座	三年	—	一、〇〇〇元	二、三三〇元	—
漏棚設備	每千斤糖	三年	六元	六元	二二元	五〇元
漏棚建築	每千斤糖	三年	—	—	九元	—

由上列數字觀察，本行對甘蔗貸款標準，年有增加。以戰後物價之激變，此項標準，容有未能十足符合蔗民需要，惟農貸係補助性質，並非十足貸給。以三十年物價變動之烈，糖房加工貸款一項，自二十九年七十元增至三十年五百元，能有如此結果，本行確已盡最大之努力。

## 三 去年資中縣聯社挪用貸款情形

去年春，資中縣合作社聯合社在當地指導人員支持之下，成立順濟酒精廠，並向本行申請借款，本行以(甲)酒精並非一般日常生活必需品；(乙)資內一帶公私酒精廠已有多家；(丙)估計各社所出糖渣，不足供給設備之用；(丁)合作社無經營此項

蔗生產貸款一千四百餘萬元，蔗糖加工貸款二千餘萬元，製糖設備貸款二百餘萬元，經扶植之甘蔗面積共為四千餘萬畝土，佔四縣甘蔗面積百分之三十強，蔗農每種一萬土，約可獲純益三百餘元，較之本行未貸款前蔗農非特無利可圖，竟有因破產無以自拔之情形，今昔相衡，難以併論。

歷年貸款標準如下：  
二十八年 二十九 年 三十 年  
三〇元 七〇元 一八〇元  
三〇元 七〇元 五〇〇元  
四元 一六元 三〇元  
八〇〇元 二、三三〇元 五、〇〇〇元  
一、〇〇〇元 二、三三〇元  
六元 二元 五〇元  
五元 九元 八元

業社務之專門人才；(戊)各單位社對聯合社經營此項業務，並不表示贊同；(己)向本行申請貸款時，其業務已購定；(庚)煉糖製酒精等業務，已超出農貸範圍。對此無法兼顧等原因，婉詞推却。詎料該聯社以不代各單位社籌還前借各款，為提高加工貸款標準之要挾，並乘此機會，將各單位社應還本行之款，挪用大部份，以供煉糖酒精廠之需，後經本行遵照四縣總處解決辦法，一方面將加工貸款標準予以提高，一方面將舊借各款在新借款內扣還，本案始告一原則上之結束。惟實際該聯社前所挪用各單位社之款，迄今仍未歸還清楚。影響所至，致使蔗糖產銷社輕視其本身之信用，職員挪用貸款或拖延欠款之事件相繼發生。內江密邇資中，亦受此項惡劣行為之波及，試以資內兩縣三十年度止各蔗糖延欠貸款原因列表分析如下：



職別 縣 社 擲 用 各 級 員 薪 擲 用 或 拖 欠 者 額 不 善 存 貯 不 售 者 額

社數 四〇一、二二二、一九三 七三二、八三六、九九四 九四、九五四 九 一七五、一五二

以上兩縣延欠貨額，實達一百三十一社，四百三十二萬九千餘元之多，實足駭人聽聞。分析延欠原因，似與蔗農本身無關，均為中間人因種種過苛，或受鼓動，而將社員之還款挪用所致。故本行對組織健全，份子純正之各縣合作社，本年度一月初衷，撥款貸予春季之甘蔗生產貸款，至下半年之加工貸款，亦擬進行。

#### 四 資內兩縣縣聯社重要職員表

##### 員表

資內兩縣之蔗農生產合作社，均已成立，茲將重要職員之姓名與簡歷調查如下：

(一) 資中縣蔗農生產合作社重要職員調查表(三十一、四月)

理事主席	藍文	曾任二十一軍師長現任沱江酒糖廠經理
總經理	蕭裕光	曾任商會主席現理糖商
經理	黃平鋪	曾任連長三十年任資中紅糖廠主任
司庫	陳勵才	農
司庫	曹渝成	紳
董事主席	林雲根	曾任二十四軍師長現為岳川銀號股東
常務理事	何衡九	紳
常務理事	周子谷	現任資中救濟院院長
常務理事	張烈光	前任劉澤厚軍旅長
常務理事	張彥輝	農
常務理事	李慶村	曾任學警

職別	姓名	簡歷
理事主席	譚司典	曾任熱師農代表
監事主席	劉純武	曾任軍隊軍需及本地團總
經理	王貫三	曾任鄉長等職
司庫	顧能安	曾任小學教員做米生意
會計	王晉宜	曾任農代表
理事	朱文光	曾任樂西公路內江民工大隊長
理事	周夢漁	小學教員前縣聯社文書員
理事	池北溟	紳
理事	彭德華	任保長及區調解委員等職
理事	謝志波	曾任保長現任觀音鄉分會會長
理事	余寶輝	曾任農代表
理事	蕭京樞	曾任軍校社監事主席
理事	劉國輔	小學教員
理事	蕭紀常	醫生
理事	王恒三	保長
理事	高仲	曾任海長

(二) 內江縣蔗農生產合作社重要職員調查表(三十一、四月)

職別	姓名	簡歷
理事主席	譚司典	曾任熱師農代表
監事主席	劉純武	曾任軍隊軍需及本地團總
經理	王貫三	曾任鄉長等職
司庫	顧能安	曾任小學教員做米生意
會計	王晉宜	曾任農代表
理事	朱文光	曾任樂西公路內江民工大隊長
理事	周夢漁	小學教員前縣聯社文書員
理事	池北溟	紳
理事	彭德華	任保長及區調解委員等職
理事	謝志波	曾任保長現任觀音鄉分會會長
理事	余寶輝	曾任農代表
理事	蕭京樞	曾任軍校社監事主席
理事	劉國輔	小學教員
理事	蕭紀常	醫生
理事	王恒三	保長
理事	高仲	曾任海長

#### 五 四聯視察團報告

四聯總處四川省農貸視察團于五月下旬自渝出發，經內江時對資內之甘蔗貸款會加調查，並舉行臨時農貸審核會議本年資內兩縣貸款辦法，茲將該團送呈理事會之報告原文刊誌如下：

關於資內兩縣蔗農合作貸款一案，經視察團在該二縣實地調查，聽取中國行農貸員，暨合作社負責人，及當地公正人士之報告，并訪問食糖專賣局及內資二縣政府，綜合情形，大致如下：

一、內江本年生產貸款，已按每萬蔗貸給二百元，每一社員以三萬蔗為最高標準。截至目前為止，大部均已辦竣，實際貸出四百八十餘萬元，就生產成本而言，實有酌量增加之必要。

二、資中上年縣聯社挪用貸款，尚有本金一百二十餘萬元未遵照上年度本總處決定辦法辦理轉賬手續，故未核放。該縣聯社已於本年五月一日正式改選，新任職員，頗具整頓決心，此次會談時，出語亦頗誠懇。該縣聯社規模宏大，合作事業，有此規模基礎者，尚不多見。今後如果能確立計劃，嚴格管理，未始能健全發展可能。

三、資中縣政府，設有農貸組，備款待放，惟所收利息頗高，資內二縣蔗農，尚無向該局申借者，故該局所辦農貸，恐不能與銀行貸款收分工作合作之效。

四、資內二縣蔗農合作事業，對於農民生活之改善，及商業前途，關係至為重要，似應力予扶植。

五、內資當地糖價，約比戰前漲十倍，而生產加工成本約漲五十倍，糧食價格約漲百餘倍，故蔗農生產事業，經營日感困難，蔗農日見減少。

#### 六 本年度內江資中蔗農合作貸款辦法

四聯總處四川省農貸視察團，經在內江召集四行局農貸主管人員，及內江本行負責人員，暨資內農貸人員舉行臨時農貸審核會，對本年度內江資中兩縣蔗農合作貸款辦法，詳加討論，已陳奉四聯總處理事會通過施行，茲將辦法誌后：

(甲) 本年內江縣農會合作貸款辦法，本年度內江縣農會合作貸款總額，定為二千六百萬元，分為生產貸款及加工貸款兩項；

一、生產貸款  
1. 總額定為八百萬元。  
2. 每社員以五萬為最高標準，每萬蔗先放二百元，如有餘額，得再行平均增貸。

3. 合作社有下列情事之一者，概不貸款：  
(1) 本年新組之合作社或舊社之組織不健全者。  
(2) 申請表截至五月十日止尚未轉到中國銀行者。  
二、加工貸款  
1. 總額定為一千八百萬元，  
2. 以每萬蔗之加工費用六成為貸款最高限度，每社員以五萬為最高標準，按實收量計算。

3. 合作社有下列情事之一者概不貸款：  
(1) 中國銀行未放生產貸款者。  
(2) 尚未清償六月底到期各項借款者。  
(3) 尚未辦理二十九年度決算者。

三、本年度內江縣農會合作貸款總額二千六百萬元，仍由中國銀行單獨承貸，如該行券料不足應付時，除該行維持三十年度原放額一千八百萬元外，其餘八百萬元，擬由其他三行局設法協助。

(乙) 本年農中縣農會合作貸款辦法  
一、過去挪用貸款之歸還，及指導人員之調整，應照上年度本總處決定辦法催請川省合管處從速辦理。  
二、中國行應遵照上年度本總處核定辦法，對農中縣聯社加派稽核人員，擬具稽核辦法，嚴格稽核，並在舊欠未歸還前，監督其產品，非經稽核員之同意，不得出賣。  
三、尚未清償到期借款之合作社概不放款，已

受清者，按照內江本年蔗價標準分別核撥。  
七 合作社之言  
內江縣農會生產合作社因四聯總處四川省分管理處擬定內，會以油印之公函一件遞請該處參考，茲將其內容摘錄如下：

「社員之經濟狀況 合作社純係農戶組合而成，本身有種蔗之人力地力而無種蔗之財力。在政府上不放貸款，合作社未行以前，每歲須預預賣甘蔗以爲種納土租，購種購種之費，這合作社成立，蔗農入社之後，其本身仍無經濟力量，端賴貸生產款以種蔗，貸加工款後製糖，從前由私人糖房供給資金，今則改爲農貸供給。就其經濟力量而論，

不但不能製糖不能種蔗製糖，即貸額不及其製糖百分之八以上，亦且不能作此項生產。即或製糖，結果必虧產減少，大部人力地力，等於虛擲。政府必須於合作社以大量之資金援助，而後社員之人力地力可以運用而不遺。  
三十年度以前之合作概況 本縣農會生產合作社，創始於民二十六年。其時僅七社，社員人數僅佔全縣蔗農百分之五六。第因中行貸款，能應社員之需要，而又給值蔗農憤恨私人糖房過分剝削之時，故合作社之推行，若決江河，大有水到渠成之勢。遂蓬勃，每歲激增，迄於三十年遂達二百七十餘社，人數達蔗農百分之五十。此種成就，中行貸款實居首功。蓋在二十八年以前之貸款，實達總製糖百分之八十以上故也云云。」

### 編後記

一、近月來調查農貸機構之聲，時見報章傳播；同仁關心事業，亦有以此事實情如何見詢者。本刊以事未見諸政府明令，姑以有此趨勢爲假設，特請張穆樞心一先生對此問題發表意見。茲承張先生于百忙中惠賜一在調整農貸機構中告同仁書一文。凡所指示，自爲本行全體農貸同人遵守勿懈的。

一、中國工業合作運動是抗戰發生後應時勢需要而產生，牠的長成與發展，不獨國內各方面注重，也是友邦人士所關切。馮丹祖先生現任榮昌主任輔導員，過去曾直接參加工合輔導工作，現在仍兼任本行工合貸款任務。一論工業合作運動一文是馬先生數年來從事實際工作中的體念，並非泛泛之論。行文直率而坦白，愛之深，言之切，俱出愛護這一運動的至誠。末章建議工合運動應向農村副業尋求出路一點，諒必爲熱心工合運動者

所同感。  
一、內江主任輔導員王慕曾先生的「查內縣糖產銷與合作貸款」與參考資料中「川省農內糖產銷與合作貸款」兩稿足以使讀者明白成渝公路本行糖產貸款的真實情形。去年資中縣聯社挪用貸款所釀成的糾紛，同仁中頗多向本刊詢問情形者，現在據借上文作一答復。

一、目前農貸多數以合作社爲貸款對象，欲謀農貸成效之增進，必須求貸款對象的合理健全，本行農工貸同人在當地環境許可的情形下，對輔導促進合作事業的工作，無不積極參與，瀘濱的合作教育工作隊與資陽合作輔導團也是本行補助合作事業的實例，其辦法尤足供他省同仁的採用。兩文作者張天放先生是瀘濱支行農貸專員，李文彰先生是渝行視察員。

一、吳方乙先生現任曉南二區主任輔導員，蔡景通先生在江西東鄉工作，他們兩位的文章都是實際工作中經驗，併爲介紹。

一、吳方乙先生現任曉南二區主任輔導員，蔡景通先生在江西東鄉工作，他們兩位的文章都是實際工作中經驗，併爲介紹。

# 本行各省農工貸業務動態

## 增產 造產

△湖南新田下青龍  
信社社職員，去歲申  
借本行貸款經本行駐  
縣工作人員之鼓勵，

一部份社員即在業務區域內開拓荒山  
運百餘畝，本年可種植雜糧。并修竣  
石壩一座，能灌溉田畝在四百畝以上  
。現尚有石壩一座急待興修，在本行  
貸款未發下時，已由駐縣農貸員指導  
在該社去年盈餘項下借用千餘元以促  
其早日成功，俟本行貸款核發，再由  
各借款業戶籌還社中云。

△本行駐雲南開遠緬甸沖機貸員，  
四月中旬赴紅泥田沖調查時。發現上  
海尾龍潭，清水潭，海子海硬，及落  
水潭等處水源均無水利工程之建築，  
有失地利，如上述各處能有一處建成  
水利工程，則紅泥田全沖得以灌溉，  
所有荒田荒地，可悉數變為最優等之  
田畝，即此種荒田沖之荒田，亦  
得灌溉大部，據估計上列每一工程完  
成，需費十萬元左右，而受益田畝可  
在五子畝以上，平均每畝負擔尚不到  
二十元。(照目前市價僅值六市斤米  
)。本行刻正計劃，擬先調查落水洞  
確實水位及水量，並進行勘測工程後  
，徵集社員，組織水利合作社，以從

## 事工程之興建。

△雲南騰波縣政府於四月一日召開  
縣政會議時，由本行駐縣農貸員報告  
對灌溉水利事業推進之步驟，出席者  
均感興趣。各鄉要求指導籌組水利合  
作社，經審查以馬街為最急切需  
要已開始先為協組。

△浙江龍游湖下鎮改良紙生產合作  
社，現有社員一百零八人，自去年經  
本行指導創立並貸款補助以來，該社  
即建造廠址，從事紙料之改良，結果  
成績良好，品質較鄰縣各處所產者均  
優，三十年度出產紙張共為三百三十  
五令，銷價額為二百七十六令。本年  
該社以購備原料充足，可大量生產，  
目前每日可產紙四令(即四百張)市  
價亦較前為高，前途頗有希望云。

△廣東樂昌九峯鄉第三保合作社  
員，從事這碗業者有五十餘戶，每當  
農閒之時，即集家人力量以經營此項  
副業。每年產品總值達十餘萬元。  
該社現有製碗車盤六十個，每個每  
年可製碗四盤，每盤六百筒，每筒十  
隻，刻下批發之時價每筒約八角。該  
項副業產品之碗、碟、盤、湯匙等皆  
為生活必需品，故銷路甚暢，准技術

幼練，資金短拙，雖經營有年，仍難  
改良與擴展。本行有鑒於斯，已以資  
金透過合作社資助是項副業生產之改  
進。又十二保社有棉織二間，產量  
年值二十餘萬元，關係該地民生生活  
甚巨，農閒時多從事是項副業。原料  
以木本植物名雪花皮者為主，係本  
地出產，目前每担約值八十元，製成  
棉紙每担成本約三百元，市價為三百  
五十元至三百八十元。該廠設備簡陋  
，但為公有，自抗戰以來，銷路日見  
暢旺，價格亦漲，大有供不應求之概  
，惜多為商人中飽，本行為提倡農村  
副業，已進行協助組織棉紙生產合作社，  
供以生產資金，並進而辦理共同運銷  
云。

△陝西洋縣王家巷信社，于四月間  
經本行指導，成立紡織部，為該縣紡  
織副業之首倡。現參加紡織部之社員  
共有六十四人，預計四個月內可織成  
土布四百疋，每疋原料為紗線一斤八  
兩，目前市價約需三十元。所有該社  
紡織部所需之資金，已由本行貸予。

△本行轉設之四縣縣合作金庫，  
鑒於市場糧肉供給日絀，市價日高，  
有舉辦農村糶糴副業貸款之需要，爰  
于五月初擬訂貸款辦法數條，內容大  
要：以三個月至六個月為限，每人申  
請頭數以三頭為準，借款成數以存猪  
時價之六成折合計算，每頭約貸七十  
元。擬先由中心社試辦，如有成效，  
然後再行推廣全縣，以期增產糶糶，

調濟供銷，而收平抑肉價之功效云。

## 推行 植樹

△本行陝西各縣農貸  
區各縣合作社社員，  
對於本行推行植樹運  
動，均踴躍奉行，茲  
經調查，除因樹苗困難之少數社社員  
栽種株數未達預定標準外，其他各縣  
社員栽種株數均超過規定標準，茲  
至個人植樹株數有達百餘株以上者，  
所植苗木種類，以椿、楊、柳、槐、  
柳、榆為最多，次為梨、杏、桃、紅  
果、桃、葡萄等各種果樹，因栽培得  
法，尚少枯死現象，平均成活數約在  
百分之七十以上，刻本行正策勵社員  
運動，非社員因以自動起而栽種者亦  
數亦多云。

△陝西渭南縣各合作社，凡已向本  
行貸款者，均已普遍植樹。本行派員  
人員正進行檢查已植樹之成活情形  
，並請政府機關出示曉諭軍民等，嚴  
禁任意摧折。  
△陝西臨潼本行貸款各合作社植樹者  
計為二十五社，植樹社員七百五十九  
人，共植樹四千二百四十六株。此次  
本行于湖北襄陽辦理春耕貸款各合作  
社均能接受共同負責植樹之辦法，計  
孫家老廟社二十七人，負責植樹二百  
七十株。楊家里社二十二入，負責植樹二  
百二十株。王河鄉第九保社十六人，  
負責植樹一千株。程河鄉第十二保社一  
百二十二入，負責植樹一千二百株。法蓮  
鄉第一保社九十七人，負責植樹一千株  
。第一保分社八十七人，負責植樹八百  
株。第十二保社一百四十七人，負責  
一千五百株。歐陽鄉第七保社一百二  
十人，負責植樹一千二百株，統計各社

年內可植樹七千一百九十株。

△江南東鄉縣萬石塘農社，自本行推行農村造林運動，該農場即起響應，特將其沿山麓開墾四十餘畝，栽植梨樹百餘株，杏樹壹百餘株，復於邱地栽植油桐五百餘株，均已欣欣向榮矣。

△本行于湖南農貸區各縣推行植樹以來，成績尚佳。即道縣一縣，各合作社已植樹共達一萬四千餘株，預計本年內植樹數可達二十萬株云。

△貴州天柱縣本行農貸人員對督導植樹一項，悉力推行。凡已調查借款之各社，均已普遍造有社有林，平均每社員增植之新樹為十株左右，樹種多為油桐，杉木次之。

### 推廣

△本行駐廣東樂昌縣農貸員，為推廣優良品種，特與該縣農會工作指導站洽商，

以該站之優良稻種兩特號，於本行貸款之合作社大量推廣，由社員優予採用。其辦法由出資購回本年推廣之三百担兩特號繁殖所得之良種，作實物貸放於各社員。關於收購手續及工作方式，已由該站擬定，并派員協助本行辦理云。

△陝省推德縣農家育蠶，多數採用土種，病害特多，農家于採育時，每有勞而無獲之虞。本行駐縣農貸人員有鑒及此，特向富華貿易公司蘇皖公司湖北養蠶場合作，于推德推廣改良蠶種。惟農家對此種改良蠶種，因以往尚未採育，為取信起見，先由本行以蠶種五十張分發各貸款合作社社員試育，俟其採育成功後，再推廣蠶種云。

蠶種。惟農家對此種改良蠶種，因以往尚未採育，為取信起見，先由本行以蠶種五十張分發各貸款合作社社員試育，俟其採育成功後，再推廣蠶種云。

### 鄉村儲蓄

△四川資陽伍里鄉花經清信社，今春採收秋收蠶繭，本行特指導該社舉辦實物儲蓄，計分四等，富者儲蓄四升，貧者至少儲蓄一升，并視各社員之收穫多寡自由儲蓄，以備大春秋收時貸予貧苦社員作食用，如今秋秋收時則既售，轉入各社員儲蓄金內，藉以增厚社內資金。現已積極辦理中。

△本行四川簡陽農貸工作員，于鄉村儲蓄，倍為提倡。本年四月底止，由農貸人員勸儲之節約建國儲蓄券已達十四萬零八百元，購券人均為農民云。

△本行于安徽祁門縣柯岑，洛溪，雲溪，東源等保社，倡導建倉儲谷，以各社均能熱心從事，尚有成績。

### 一般業務

△本行雅分行及所轄各支行處於規定農貸區域內放出借工貸款，截至本年四月底止，計雅行十三縣總餘額六百餘萬元，洛慶處十六縣總餘額五百餘萬元，水城五縣總餘額二百餘萬元，隨支行八縣總餘額五百餘萬元，元支行二縣總餘額一百餘萬元，光支行二縣總餘額五十餘萬元，合計總餘額達二千三百餘萬元。

△甘肅天水三陽川各合作社紡織副業，自經本行倡以來，產量日增，供不應求，刻本行除繼續接濟各社員資金外，正積極設法推廣存布，已由工合供領處，借記寄售所，三益經濟社，安成商店，悅興成等代為經銷，各商舖均與外購有商業上往來，(可為廣銷銷場，)并請縣處代為推銷，及運往草尼尼拉卜楊福區隨西各門一帶出售云。

△甘肅天水三陽川各合作社紡織副業，自經本行倡以來，產量日增，供不應求，刻本行除繼續接濟各社員資金外，正積極設法推廣存布，已由工合供領處，借記寄售所，三益經濟社，安成商店，悅興成等代為經銷，各商舖均與外購有商業上往來，(可為廣銷銷場，)并請縣處代為推銷，及運往草尼尼拉卜楊福區隨西各門一帶出售云。

△甘肅天水三陽川各合作社紡織副業，自經本行倡以來，產量日增，供不應求，刻本行除繼續接濟各社員資金外，正積極設法推廣存布，已由工合供領處，借記寄售所，三益經濟社，安成商店，悅興成等代為經銷，各商舖均與外購有商業上往來，(可為廣銷銷場，)并請縣處代為推銷，及運往草尼尼拉卜楊福區隨西各門一帶出售云。

△甘肅天水三陽川各合作社紡織副業，自經本行倡以來，產量日增，供不應求，刻本行除繼續接濟各社員資金外，正積極設法推廣存布，已由工合供領處，借記寄售所，三益經濟社，安成商店，悅興成等代為經銷，各商舖均與外購有商業上往來，(可為廣銷銷場，)并請縣處代為推銷，及運往草尼尼拉卜楊福區隨西各門一帶出售云。

△甘肅天水三陽川各合作社紡織副業，自經本行倡以來，產量日增，供不應求，刻本行除繼續接濟各社員資金外，正積極設法推廣存布，已由工合供領處，借記寄售所，三益經濟社，安成商店，悅興成等代為經銷，各商舖均與外購有商業上往來，(可為廣銷銷場，)并請縣處代為推銷，及運往草尼尼拉卜楊福區隨西各門一帶出售云。

△甘肅天水三陽川各合作社紡織副業，自經本行倡以來，產量日增，供不應求，刻本行除繼續接濟各社員資金外，正積極設法推廣存布，已由工合供領處，借記寄售所，三益經濟社，安成商店，悅興成等代為經銷，各商舖均與外購有商業上往來，(可為廣銷銷場，)并請縣處代為推銷，及運往草尼尼拉卜楊福區隨西各門一帶出售云。

△甘肅天水三陽川各合作社紡織副業，自經本行倡以來，產量日增，供不應求，刻本行除繼續接濟各社員資金外，正積極設法推廣存布，已由工合供領處，借記寄售所，三益經濟社，安成商店，悅興成等代為經銷，各商舖均與外購有商業上往來，(可為廣銷銷場，)并請縣處代為推銷，及運往草尼尼拉卜楊福區隨西各門一帶出售云。

△甘肅天水三陽川各合作社紡織副業，自經本行倡以來，產量日增，供不應求，刻本行除繼續接濟各社員資金外，正積極設法推廣存布，已由工合供領處，借記寄售所，三益經濟社，安成商店，悅興成等代為經銷，各商舖均與外購有商業上往來，(可為廣銷銷場，)并請縣處代為推銷，及運往草尼尼拉卜楊福區隨西各門一帶出售云。

△甘肅天水三陽川各合作社紡織副業，自經本行倡以來，產量日增，供不應求，刻本行除繼續接濟各社員資金外，正積極設法推廣存布，已由工合供領處，借記寄售所，三益經濟社，安成商店，悅興成等代為經銷，各商舖均與外購有商業上往來，(可為廣銷銷場，)并請縣處代為推銷，及運往草尼尼拉卜楊福區隨西各門一帶出售云。

△河南廣武雙樓店信社區域附近敵區該村時遭敵人炮火轟擊，村民十之三四逃出未歸，村中壕溝隨處都有，一遇炮擊時，村民即避居溝內，故村中屋舍雖然無存，而傷亡人數尚少，該社王理事主席熱心負責，目前雖感還款困難，仍極竭力設法到期還款，又小胡村信社亦屬同樣情形，且該社理事司庫均被敵人拉去，生死未卜，如期還款，實有困難，本行擬先令其歸還利息，本金則予以轉期，以示體恤之意。

△本行輔設之四月農會農貸上年例於四月二十日召開三十一年度代表大會，出席者有各有關機關代表及各合作社代表等，其通過議案八件，并改選理事及一部份理事，結果甚為圓滿云。

△本行于桂省柳城推行實物貸放，其辦法係通過農會組織，貸放油料與骨粉。經一月來之調查及收購實物，今已順利完成。是項實物貸放，到期還款係按借貸時市價折合現金還還，利息亦按月息一分計算，故農民均感實惠云。

△本行陝西省農貸區各縣，本年春耕貸款，經二月來趕辦，最短期內可告結束。本年在緊縮與促進農業生產兩原則之下，數額雖未增加，但效果

△本行陝西省農貸區各縣，本年春耕貸款，經二月來趕辦，最短期內可告結束。本年在緊縮與促進農業生產兩原則之下，數額雖未增加，但效果

△本行陝西省農貸區各縣，本年春耕貸款，經二月來趕辦，最短期內可告結束。本年在緊縮與促進農業生產兩原則之下，數額雖未增加，但效果

△本行陝西省農貸區各縣，本年春耕貸款，經二月來趕辦，最短期內可告結束。本年在緊縮與促進農業生產兩原則之下，數額雖未增加，但效果

△本行陝西省農貸區各縣，本年春耕貸款，經二月來趕辦，最短期內可告結束。本年在緊縮與促進農業生產兩原則之下，數額雖未增加，但效果

則更顯著云。

△桂支行分區設置主任輔導員事，于五月份發表施行。所有桂省本行農貸區十二縣，劃分為四區，各區設主任輔導員一人，負責輔導各該區工作之推進。計第一區為融縣、柳城、羅城三縣；第二區為潯江、維容、中渡三縣；第三區為武宣、象縣、平南三縣；第四區為荔浦、修仁、蒙山三縣云。

△江西臨川臨溪區耕牛保險合作社，係由農學院農家畜防疫所指導組織。全業務區內約有耕牛二千頭以上，刻擬以業經保之耕牛作押品正向本行申請借款中。

△湖南衡陽本行本年奉實，截至四月截止，計辦妥申貸一百一十社，除有八社尚未來行領款外，其餘均已發款，總額達一百一十八萬餘元。并收回到期貸款全部者六十四社，一部份者十三社，共計一百一十七萬餘元。

△鄂陽第一針織社組織健全，業務尚佳，茲經工合事務所之介紹向本行申貸一萬元，本行業已予以同意，即開始辦理申請手續。又工合事務所要求本行貸予精棉社十萬元，以資週轉，經查該社組織健全，生產工具完備，技術優良，成立以來，業務頗佳，其生財以市價計約值十萬餘元，所有負債，尚不足八萬元，本行亦予同意，惟社方擬俟推舉會計人員以後，再行辦理申請手續云。

△本行浙江蘭谿縣工管業務，經派員推進以來，漸有進展。如前時文具生產社，百里街兩具生產社，五里亭刀剪生產社，鎮級皮件生產社，銅器生產社等業務，均堪維持，惟社務因社員人數甚少，不無缺欠之處云。

△本行貸款輔導之淳安縣機器生產合作社前之河口分社，位於江西餘山縣河口鎮九龍江畔，水陸交通均便，故原料之輸入，成品之運出，尚屬經濟，該社曾因社員份子複雜，阻礙社務進行，經大加革除後，現有社員廿四人，皆能恪守社規，社中僅有理事一人負責理事主席職（其餘在淳安總社），工合協會派有職員六人，分掌場務主任，工務員，材料管理員，助理員，事務員之職，刻正對各務着手整頓，採取工廠管理制，擬云：至六月底能將所有工作整理完竣。出品最近在製造者有玻璃機，車床，以及煤油機上之零件，其他尚有印刷機，精粉油機，亦有機等亦在計劃製造中。

△本行浙江遂安縣茶貸事務，由夏潤茶廠規定於四月十一至十七日為發付茶款時期，屆時計發付大園鄉一至九保社，洋村鄉四至十保社，乳溪鄉一至六保社，龍潭鄉一至五保社，新安鄉一至五保社，龍泉鄉二至八保社，瀛山鄉一至十二保社，芹溪鄉六至十保社，橫沿鄉一至十保社，洋川鄉一至七保社，茶款共計七萬餘元，總收一付款通知書三千餘紙。并於發

放茶款時，便收各社到期貸款，計龍泉鄉六保，橫沿鄉六至十保，洋川鄉七保，大同鄉七保及九保等社共收回貸款約萬元云。

△三十年本行於浙江淳安縣輔導三鄉社辦理之桐油加工運銷業務近已將製成之桐油一部份出售於油行，其情形如下：1.進賣鄉社：共售出五百五十担，（每担市秤一百四十市斤）內有三百五十担每担售價一百餘拾元，其餘二百担每担售價一百九十元，共售國幣九萬四千元正。2.小源鄉社：售出一百担每担售價二百餘元，共售國幣二萬九千元。3.賦溪鄉社：售出一百担每担售價二百餘元，共售國幣二萬九千元。4.賦溪鄉社：售出一百担每担售價二百餘元，共售國幣二萬九千元。5.賦溪鄉社：售出一百担每担售價二百餘元，共售國幣二萬九千元。6.賦溪鄉社：售出一百担每担售價二百餘元，共售國幣二萬九千元。7.賦溪鄉社：售出一百担每担售價二百餘元，共售國幣二萬九千元。8.賦溪鄉社：售出一百担每担售價二百餘元，共售國幣二萬九千元。9.賦溪鄉社：售出一百担每担售價二百餘元，共售國幣二萬九千元。10.賦溪鄉社：售出一百担每担售價二百餘元，共售國幣二萬九千元。

△本行擬接辦閩省農貸區之運城，上統，永泰，閩清等四縣各合作社已按縣制辦法，改組信用社為保社或鄉社，其中上統，閩清永泰三縣因先着手進行，已有保社百社以上，刻正積極申請春新貸款，至於運城一縣，則因社區過廣，社員太多，組織復不健全，故本行暫不予以貸款，現正與省合管處磋商改進辦法。除於各該縣經營普通生產專業農村副業及儲蓄存款等業務外，對於運城紙之生產正積極予以扶助云。

△本年度農貸數額，奉令緊縮，廣西省農業金融委員會討論應付辦法，業以討論結果，訂定廣西省三十一年度農貸

施辦法一種，其實施要點如下：  
△一，緊縮貸款：(一)社員雖有需

要，但其需要不甚迫切者不放。(二)如無天災人禍而前展欠催收及延欠未清者不放。(三)如無任何理由而逾期清償其借款者不放。二，新舊社員在同等需要下申請借款時，以信用優良之舊社員有優先領借權。三，遇資金有限時，如平均分配不能滿足各社員同等需要時，應盡量貸給一部份需迫切之社員并滿足其需要。四，如耕牛農具及其他設備可供利用者，以分別借款共同購用為原則。五，改變貸款方式。(一)一次申請，并核定其全年貸款總額。(二)在核定全年貸款總額內，按其用款日期，分期訂約并依約撥款。(三)鼓勵社員先期還借款後，如有需要時，在前訂貸款總額內得准再借云云。

△渝行爲推進信社之業務，奠定信社基礎，特訂定農貸人員協助推進中心社業務計劃大綱一種，於轄內推行，其要點為：(一)中心社業務經營原則(一)甲、吸收社員目前多餘或不急需之款項，以減少其呆滯資金。乙、利用社員閒游資以達到調濟農村。丙、供給社員以急需之資金。(二)目前中心社可能經營之業務(一)甲、關於增加社有資金者：1.限期交清股本。2.按年增加股金。乙、關於存儲業務者：1.應於推進時擬具存儲計劃。2.舉辦

摘要

論結果，訂定廣西省三十一年度農貸



定期之存款及儲蓄。3. 舉辦實物或勞力之儲蓄。如收穫後交農產品若干，或每日交社雞卵二隻，由社變價作為各人存款或儲蓄，以及替人作工，以工作為存款。4. 利用機會之方式吸收儲蓄。5. 年底結算如有盈餘分配後，改作各人存款或儲蓄，而不提取。6. 售出農產品如稻豬等，抽收百分之十或百分之五，作為存款或儲蓄。7. 如遇婚喪生辰等偶然事件時，送禮者代受禮者儲蓄，作為禮物。或由社代受禮者存款。丙、關於小額放款者：1. 社員申請小額放款者，必向社行存儲業務為先決條件。2. 小額放款以儘先利用自集資金為原則。3. 轉貸之生產資金，在未到期前，如社員歸還一部份，其總數在一千元以下者，可由社給與款項之社員，其條件之數，每人以五十元為限，期限不得超過貸款到期時間。4. 小額放款資金來源，主要以吸收社員存款予以貸款。5. 小額放款須用正當，且以急需款項者為主。嚴格取締由少數職員領款。6. 設立信用評定委員會。社員申請借款時，應經該會之核定。7. 社員向社借款應立具借據，並覓妥保證人。8. 此項貸款期限不得超過二個月，惟亦可視業務進度，酌予展期。9. 此項放款利率應低於各該處市場利率。10. 未能貸出之款應存入當地合作金庫或本行。11. 如同時期申請人數過多時，用抽籤決定之。

（推進之步驟）甲、向社員口頭宣傳并說明下列事實，以引起社員對於存款之興趣。1. 社員向社存款可獲得借款之權利，故存款仍係為本身着想。2. 社員存入零星小數之款可享有申借整額資金之利益。3. 社員存款，乃係未雨綢繆，以應付婚喪疾病等急難等臨時發生之事故。4. 目前銀行之貸款，乃係有定時定額，欲增厚各社自集資金，此求融通社員不時之需，則應由存儲入手。乙、確定辦理事務之地址，日期，人員：1. 地址——以社址為原則，如交通困難，應於鄰近鄉場擇定一固定處所辦理。2. 日期——每月內規定數期辦理。3. 人員——社中職員必須於規定日期親赴規定地址辦公。丙、設置簡單而適用之簿冊，各社除原有之簿冊外，為業務上之需要，至少應添設左列三種簿冊：1. 社員存款簿。2. 社員儲蓄簿。3. 小額放款簿。丁、本行發貸人員工作之態度：1. 取得指導室之密切合作；2. 極力避免無謂之摩擦。3. 應虛心自謙任勞任怨。4. 辦理有成效時亦不居功。5. 對農民發揮最高服務精神：1. 口到手到，予農民以實際幫助而不作定評。2. 循序漸進，不求速效。

### 公餘進修

人員工作效率，提高工作與公餘進修起見，特訂定工作競賽讀書會，講習會，專題研究等辦法

予轄內普遍施行。茲將各辦法之要點介紹如下，並盼其他行處採行。

一、工作競賽 由支行或辦事處規定每季中心工作，並由各當地同人執行。執行結果，予每季末加以考核。至工作競賽之項目則有：1. 調查合作社，2. 指導合作事項。3. 訪問合作社成績。4. 指導中心社成績。5. 會計實習等。

二、讀書會 意在利用各同人工作餘暇，增進知識，凡各縣農實同人，在三人時組織讀書會。讀書辦法：1. 由金庫經理或主任輔導員指定必讀之各種有關書籍。2. 各地同人學有專長者應對其他同人儘量予以指導。3. 各同人應將所讀書之內容要略及心得等作成報告，寄渝行擇要發表。

三、講習會 目的使各地農實同人不僅熟悉農實工作，對本行營業上會計上及其他知識方面均有增益。其辦法：1. 在每縣農實人員返縣時舉行，2. 主講人員由當地主管人員，會計員，營業員以及農實視察員或主任輔導員擔任之。3. 將講稿大意寫成筆記由主講核閱，4. 由主管人員負責實行。

四、專題研究 對農實工作有關之問題，由各當地同人於開工作討論會時就實地情形為研究，以便實施。

△本行駐四川簡陽縣農實同人近組織學術勵進會，其宗旨以專對合作社之社業務，會計以及農業經濟，農村金融之研究，作有系統之探討，俾新舊同人藉此得一增進工作技能之機會。該會會員由駐該縣全體農實同人為當然會員，并規定當然會員必須參加每次之討論會與及學習精神，列為考績之一。會期以每月終之工作討論會同時舉行，可由一天延至三天。討論綱要有合作社會計，合作社社業務，農實生產成本之研究法，物價研究法，銀行會計，公文呈式與及實習題目等。且每會專題均指定同人事先負責研究，以便及會提實討論。該會且積極搜集材料，擬編印一農實必讀一書，供同人於工作時參閱云。

### 同人消息

△渝行農實視察員分赴各區視察計：則民赴萬縣各庫視察，則已將秭歸，巴東，巫山，巫溪等，四庫視察竣事，最近正在奉節視察。萬南視察梁山工貨專事，本擬於四月底即行返渝，後以奉渝行電囑轉赴開縣一帶考察農村情形，現已返渝復命，許文周視察內江區農實業務，出巡三月，已將榮，隆，內，資，陽，簡等六縣視察完畢。李文彬赴黔區視察茲已將荔波，三都，榕江，從江，等地視察完畢。渝行隆昌主任輔導員朱富藻，調任潼南金庫經理，所遺隆昌主任輔導員一職由該處輔導員張庚成升充。

△渝行前派農實員程天麒至萬壽實習會計，刻已實習完畢，返渝工作。

△渝行重慶區工貨員楊國樞奉派赴銅梁，潼南，大足一帶調查農村副業情形。

△四川漢金庫經理朱桂農調內文  
行服務。漢金庫會計王祿貞升充  
。至所遺會計職務，調開縣劉慶候接  
充。

△萬應農貸員陳明遠派庫工作，  
助輔邱秀權調任營業員，雲庫營  
業員游光清調巴東充任會計。

△萬應視察員方重鈺刻在巫山等縣  
視察。

△渝行新徵用徐子森徐光魁為農貸  
試用員分派江津工作。

△黔區三都主任輔導員蕭運，久假  
不歸，陳請辭職，業已照准。

△貴州從江輔導員范道洪已予停職  
，職缺用蔡學堯補充。

△四川銅梁農貸員趙聯惠陳請辭職  
，行中已予照准。

△運行委託金大代辦初級農貸人員  
訓練班畢業派派學員七人其中王仁甫  
一員未經本行許可，擅自接受漢省合  
委會保山主任指導員職務，已予停職  
。并函請合委會代行追還該員在訓練  
班內津貼旅費等款云。

△湘支行行爲調整農貸出納人事，先  
將派赴道縣等各農辦處出納人員作  
適當之調動，計補文元調甯山，定光  
會調道縣，蔡智帶調新禾，姜金川調  
江華，趙克明調藍山，馮步楷調新田

△漢支行訂定農貸同仁見習內部業  
務辦法，昆陽第一期見習者張心明已  
於六月一日啓程赴安分處，道縣由漢

支行派陳運代理。

△雲南安寧金庫會計員夏春麟調漢  
支行文書承辦職務，道縣派朱覺先接充  
。又該庫輔導員孫武調道縣工作。

△永平農貸員鍾運派永仁縣開辦合  
作農貸，建水許潤生改調龍陵工作。

△漢支行農貸視察員黃柱山於四月  
中旬往永豐視察合作社業務。

△龍陵農貸主任輔導員譚振強，不  
辭艱險，赴港接引同仁內移，頗著勞  
績，業由總處記功一次，以昭激勸。

△桂支行農貸輔導員楊致遠，沈新  
華，陳世培，余日良升任爲該省主任  
輔導員。

△韶慶農貸視察員列慶隆調充桂支  
行視察員，已於五月二十七日到職。

△廣西藤山合作金庫練習生莫華斌  
辭職照准。

△駐雲南保山工貨員朱克輝辭職照  
准。

△洛陽區主任輔導員關治勳於五月  
七日赴所轄縣視察。

△河南陝西區主任輔導員董維烈於  
五月十六日赴瀘池視察各合作社社  
業務。

△河南鞏縣農貸員郭其德奉調陝西  
三原縣工作。

△駐陝西涇陽農貸輔導員程如龍與  
富平農貸輔導員高祥麟對調。

△雁行工貨員高傳麟辭職照准。

△雁行乘雨民升充爲天水區主任輔  
導員。

△駐甘肅岷縣農貸員賈鐵珊辭職照  
准。

△浙江於潛農貸員蔣瑞麟。江山  
金庫徐國軍因病辭職。

△皖南旌德縣農貸輔導員劉志仁胡  
紀開辭職照准。

### 四聯農貸消息

△農貸補助合作指導經費之一增增  
息，原定由各省合作主管機關支配  
，惟合作實驗區係直屬于社會部合作  
事業管理局，在行政系統上與各省其  
他縣份不同，所有此項實驗區內之增  
息，業經社會部函商四聯總處同意，  
得由合管局將各實驗區直接洽支云

△戰區農貸，如因戰事影響，遭受損  
失，應如何處理一案，前經行政院交  
財政部核議，經會同有關機關議定意  
見，呈奉行政院規定辦法兩項：(一)  
淪陷區及戰區農貸本息，如因特殊  
情形，確實無法償還時，應依照貸款  
合約規定，由省政府負責償還。(二)  
各省政府負擔此項責任，經查明確  
有困難，得由中央財政機關會同省政  
府及貸款行局另籌補救辦法。由院通  
令遵照在案。茲以省級財政機關中央  
省政府已無財源可資償還。四聯總處  
特函財政部，擬請財政部爲承還保證人  
，查准財政部承復以「此項貸款，既由  
省政府出面訂約或經手發放，自應照  
舊負責，以明責任。如因特殊情形，  
屆時不能清償，經查明已盡補救之責  
者，再由中央財政機關另籌補救辦法  
。至戰區以外各種農貸，事實上原不  
至遭受何項損失，惟爲保障四行債權  
起見，其原由省政府承還保證人者  
，似可再照上擬辦法辦理」等情，刻  
已由四聯總處轉函各行局知照矣。

△浙省戰區農貸前推由本行代表辦  
理。惟正式合約，並未簽訂。四聯總  
處可買本年年度農貸緊縮之方針起見  
，已決定該省戰區農貸，暫予緩辦。  
廣西省桂南收復區農貸，由省府

轉委該省合作金庫辦理。前經四聯註  
分派派員稽核，據報截至三十年十月  
底止，省合庫撥付一戰區十八縣貸款  
爲六百八十餘萬元，而四行撥貸資金  
之存庫及存放廣西省銀行者共四百七  
十餘萬元。各縣合庫貸與合作社之款  
有三分之二係百元或五十元大票及一  
部份五十元或十元破舊鈔票，桂分處撥與  
省庫，則均係五十元之新票。各縣  
合庫經理或籌備主任，均由各該縣  
合作指導主任兼任，庫存現金，有與  
私人金錢混合者，以及帳務處理不合  
合規定等情。現已由四聯總處函廣西  
省政府轉飭省縣各庫切實改善。又財  
政部擬檢查各銀行業務報告中稱：廣  
西省合庫在桂南戰區十八縣備貸出九  
百二十八餘萬元，四行戰區貸款，截  
至三十年十二月底止，尚有五百七十  
二萬元未經貸出。此項未放完之農貸  
資金中，有七十七萬餘元暫作信用放  
款生息，惟多係個人名義承借，其中  
黃錢真戶十萬元未立借據，亦無保人  
等語，財部據此，特函四聯總處，對  
此項貸款，或予督促，或予暫停發放  
，現由四聯電桂分處迅與省府洽辦。  
(一)不合手續之個人名義承借款項  
及黃錢真未立借據之十萬元貸款，均  
應責成經辦機關收回。(二)未貸出  
之戰區款項，應即暫先收回，俟需要  
時再行撥付。

△本年度浙、皖、贛、閩等省茶貨  
，改由中茶公司自行辦理，所有各行  
局去年貸出尚未收回之款，以及本年  
度所貸之款，統由該公司將本息撥還  
原經放行局。惟以浙皖贛事緊張，撥  
款不易，茲經四聯總處會決，除該  
兩省撥款，可在重慶辦理外，其餘閩  
贛兩省，仍須由中茶公司就地撥還原  
承貸行局云。

# 三十一年度三月份本行分省農貸統計表

(單位:元)

省別	至本月底總餘額				本月、貸放額				本年貸放累積額		
	總餘額	本行單獨放	本行代放額	其他行屬代放額	本行單獨放	本行代放額	其他行屬代放額	本行單獨放	本行代放額	其他行屬代放額	
四川	71,493,000	65,370,000	660,000	5,463,000	7,010,000	6,260,000	750,000	24,360,000	2,110,000	—	2,250,000
陝西	50,000	—	—	50,000	—	—	—	—	—	—	—
雲南	2,380,000	2,380,000	—	—	180,000	—	—	420,000	240,000	—	—
貴州	1,291,000	1,016,000	—	275,000	20,000	—	—	380,000	380,000	—	—
湖北	47,049,000	15,894,000	—	1,155,000	325,000	325,000	—	4,375,000	4,240,000	—	135,000
湖南	12,160,000	8,260,000	—	3,900,000	1,040,000	1,040,000	—	1,330,000	1,330,000	—	—
江西	25,080,000	22,080,000	—	—	2,140,000	2,140,000	—	6,600,000	6,600,000	—	—
浙江	6,865,000	6,090,000	—	775,000	1,110,000	1,060,000	50,000	2,040,000	1,930,000	—	110,000
廣東	6,050,000	6,050,000	—	—	540,000	540,000	—	1,730,000	1,730,000	—	—
廣西	11,660,000	10,890,000	450,000	320,000	670,000	670,000	—	4,780,000	4,780,000	—	—
安徽	1,628,000	1,603,000	25,000	—	—	—	—	—	—	—	—
河南	7,153,000	6,133,000	270,000	750,000	100,000	100,000	—	530,000	530,000	—	—
山西	6,352,000	6,352,000	—	—	650,000	650,000	—	2,850,000	2,850,000	—	—
陝西	6,240,000	4,840,000	—	1,400,000	1,750,000	1,075,000	—	3,760,000	3,640,000	—	120,000
甘肅	14,640,000	13,110,000	—	1,536,000	1,840,000	1,770,000	70,000	2,960,000	2,820,000	—	140,000
山東	400,000	—	—	400,000	210,000	—	210,000	400,000	—	—	400,000
山西	206,000	7,000	—	199,000	—	—	—	—	—	—	—
山東	200,000	—	—	200,000	—	—	—	—	—	—	—
山西	216,000	—	—	216,000	—	—	—	—	—	—	—
山東	3,226,000	3,226,000	—	—	—	—	—	—	—	—	—
山西	1,414,000	1,414,000	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合計	192,753,000	174,715,000	1,405,000	16,633,000	17,585,000	16,505,000	850,000	56,515,000	53,360,000	—	3,155,000

# 三十一年度一至三月份四行局農貸統計表

(單位：千元)

省別	中國銀行			交通銀行			中央銀行			農工銀行						
	一月份	二月份	三月份	合計	一月份	二月份	三月份	合計	一月份	二月份	三月份	合計				
四川	4,970	12,380	7,010	24,360	3,976	627	4,809	9,412	756	370	1,211	2,337	225	225	810	1,260
西康	—	—	—	—	112	100	—	212	—	—	—	—	44	—	—	44
貴州	190	70	180	440	70	39	140	249	1,377	758	660	2,795	—	—	—	—
雲南	290	50	20	360	225	—	693	918	—	—	—	—	150	—	150	78
廣西	4,045	5	325	4,375	902	166	—	1,068	79	—	3	82	—	—	—	—
廣西	30	260	1,040	1,330	—	2,090	2,215	4,305	—	40	152	—	—	—	—	—
湖南	540	3,920	2,140	6,600	3,079	1,163	576	4,768	33	96	462	591	—	25	—	33
江西	770	160	1,110	2,040	961	425	464	1,850	19	16	31	68	7	20	35	63
廣東	890	300	540	1,730	2,360	—	—	2,360	—	—	—	—	—	—	—	—
浙江	3,120	990	670	4,780	663	184	722	1,569	—	—	—	—	9	—	—	9
安徽	260	170	100	530	64	236	891	1,191	—	—	—	—	—	144	60	174
河南	490	1,710	650	2,850	112	175	55	342	—	84	—	84	—	118	61	179
陝西	807	1,203	1,750	3,760	972	2,147	456	3,575	158	20	11	189	203	22	—	225
甘肅	360	760	1,840	2,960	561	433	562	1,956	17	65	—	82	145	101	15	261
寧夏	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
綏遠	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
察哈爾	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
熱河	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合計	16,702	22,168	17,555	56,425	14,538	8,044	13,027	35,609	2,441	1,449	2,532	6,422	783	927	984	2,704