

# 鄉村工作

緞遠省政府  
鄉村建設委員會編印  
旬刊第四號  
民國廿六年七月一日  
本定期大價洋二分

## 目前正是我們幹的時代

擴大紀念週講演

傅作義

在蔣部長來綏時，我們曾談到德國的地理問題，德國大部份土地，皆係沙漠，農產礦藏，都不豐富，即如世界名城柏林而言，乃為一塊沙地，樓房建築至高不能過四層，因地基下面有沙土的緣故，可是這塊地，一到了德國人手裏，就會變成黃金燦爛的世界，而德人在世界上所處的地位，又是何等的高強，中國地大物博，人口佔世界人口四分之一，但是拿我們的國家與德國去比，則相差太遠，相形之下，吾人實覺慚愧無地。我們綏遠，在中國是頂荒涼的一個邊省，可是如果現在有人能把他移到歐洲去，我們可以想像，他馬上會變成一個了不起的地方。因為他有巨量農產品，地下也埋着無數的煤鐵，苟如放到別人手裏，一經開發，到處都是富源，而今我們呢，仍然還在飢餓線上打滾，處處受人欺侮，這非別的，實是我們的人不行，關於此點，現在分爲四方面來說：第一，中國已經發揮出的力量過少，要知國家的力量，爲人民之總和，個人如不出力，或所出的力不大，國家決不會是個有力量量的國家。因爲人有力，國才有力量，我國人力，從未完全施展出來，所以大家受飢餓，一遇災荒，大家坐着等死，這緣故是有多少人承認這個新時代，不接受這新時代的新辦法，不去向前努力奮鬥，不去把自己的力量發揮出來，老是在成套下轉圈子。第二，中國人的通病，是疏忽，對於個人本分內的事，往往潦草從事，不拿牠作爲一件工作，不是五日京兆，就是敷衍將事，胡里胡塗的幹下去，永遠不會作出成績，這毛病大家務須注意改正。第三，是自己看自己不行即目餒，有的人也明知道這新時代的需要，但是他老覺着自己不行，能力不夠，不能去担當這個重大工作，須知救國決不能僱外人來替我們幹，必須吾人自己動手，你不行也得要幹，並且還得向前跑着幹，你若不幹，

主席說：  
我們做鄉村工作：「是爲犧牲，不是爲享受；是爲受苦，不是爲享福；是爲人，不是爲己；是爲公，不是爲私」。

▲本期要目▼  
目前正是我們幹的時代  
傅作義



積極管理  
縣行政  
精神  
一寄全  
牛疫(牛)  
挺戰時督  
所見  
快傳遞 (歌曲)  
視察員視察一斑  
和林縣後備隊檢閱日記剪影  
一年來實際工作的回憶  
一個鄉導員整理財政的報告和意見

解實武  
李松如  
王學武  
李模

方解假面，如加我們平時的把政治工作做好，到了非常時期，就可以表現出

能，須有方法，要知道「應付」是我們工作的一部分，不是才

### 縣行政人員應有的精神與努力

對集寧縣政府公務員訓話

袁慶曾

在人行角，不，要，很，，，下坐出試一也來的已驗人人別種發，人就

### 積極管理

#### 主席在擴大紀念週講演

政治本來就是管理，從前的政治是消極管理，對積極管理，就是用人去做什麼，因為那時的積極管理，就是用人去做什麼，因為那時的積極管理，就是用人去做什麼...

我們工作的大部分，今日將力量準備好，要知道將來必能減少很多的苦，要把精神力量普及到各階層，現在把我的意思分開「精神」與「工作」兩方面來說，精神方面第一要瞭解環境，考查事實，研究方法，在本職範圍內，事事要求效率，有一定的主張，凡須拿精神作用去貫徹我們的意旨，第二要明白精神就是工作的原動力，有精神作用勿論在動態靜態，却都能發生力量，主席常說：「我們全體公務員都要動起來。」有了精神作用，「動」才有力量，各先進國家，精神文明和物質文明，却是由動的力量而進步，我們中國人所缺的就是這動的力量，拿出責任心來，確定我們的主張，用精神作用去發揮力量，這是我們國防前線的公務員應當有的努力。工作方面：要做有效率的工作，無成績就無效率。多加研究討論工夫，細心做去，則容易有成績，雖然我們的物力艱難缺乏，在人力上亦可以努力的來補助，仍然能發生效率，省政府鑒於過去的政治只在紙面上看眼，忽略實際效率，與實際情形，以致發生隔膜，因之常常派員到縣視察，以明瞭實際情形，研究實際效率。希望縣府同人，亦要常常下鄉，看看民間實際情形。我們常常聽見有人說「困難」，正因為困難，才需要我們努力，方能應付將來的困難，才需要我們準備，有了具體的方案，一定的步驟，要以多作事為榮，以推諉頹廢不作事為恥，本此精神作事，一定可以求得效率。因為目前的環境，不容我們不做。其次差不多各縣却感到縣府組織不健全，人員太少，因為限於財力，無法擴充，我們只有在人力方面想方法：縣政直接辦事的人少，可以間接用各階層的辦事人員，如區自治指導員就是縣府強有力的區幹部，要使用他們，使他們成為縣府簡接的辦事人員，鄉導員是各鄉下層政治人員，亦可當作縣政府的強有力的鄉鎮幹部，亦應當直接推動，間接使用，欲使鄉鎮有力量，必須另有方法，現在鄉鎮長不能給我們推行縣政，鄉村建設工作亦不能靠他們去做，必須用新的方法造就幹部，才能有力量，縣府須把間接力量，直接利用，區鄉都是縣府強有力的幹部，應該拿出一部分時間培植淘汰，在人事方面努力，要取積極的方法，不用消極

的人事調整，紙面公文，如辦稿填表等等，是工作的一部分，必須在實際上求有效的政治方法，每個人都應該自己想方法成為縣政府強有力的幹部，以增強行政作用，只要我們大家動起來，就能够做出成績，增強準備力量，此應付非常時期，有一定的主張，思想，努力，發揮精神力量，在非常政治區，做出非常的成績來，這是我對諸位同人的希望，亦願以此互相勉勵。

閻主任說：「現在政治有二點困難，省不知縣的實際情形，對縣要求過度，縣覺着自己組織不健全，以為省的政令太紛繁，又不得不應付，因之省縣雙方發生隔膜，如不能想方法打通，行政效率不易發生，必須在上級掃除固執與任意的毛病，始能打破隔膜，在下級要打破敷衍和推諉才能有效率」，這種情形在綏遠亦有，今後省縣，兩方都要注意，縣府自裁區後，實行二級制，直接的下級就是鄉，近來省政府和民政廳都接到各縣條陳建議，認為本省地面遼闊，公文傳遞困難，政治不易推行，請求恢復區制，這個很難實現，因為裁區本是內政部的通令，民政廳以綏省環境需要，早准暫緩，嗣因區公所發生不出多大效率來，並有許多弊病，各方紛紛請求裁區，省政府才決定將區公所裁撤，改設自治指導員，現在各縣又認為裁區後，辦事感着不便，請求恢復區公所，民政廳和省政府正在研究設立中心鄉辦公處，或其他辦法，以增進行政效率，縣與鄉之間，雖有縣鄉建會，但僅設幹事二人，亦難適應事實需要，現在就各縣地方經費狀況，研窮補救辦法，主席說：「現在政治不能走舊的路」，從前「官多一事，民多一擾」，現代政治必以積極精神，在事上作建設工作，事求前進，用科學精神在方法上講求，即可免除擾的毛病，宣傳政令，使人民了解，推行政治建設工作，則可減少阻力，主席又說：「政治必須以積極管理來統制」，統制並非獨裁，是以極公正合理誠懇的態度，做法，表示積極的意思。目前的環境，公務員非做事不可，不做事就不足以應付現在的政治環境，如政治不能改進人民生活，增進人民生產，就不能應付非常時期。



不容易的，假若你不把握住了，他會很快的便過去，諸位不要以為在諸位服務的農村裏自己一個人的不積極工作，對整個工作沒有什麼妨礙，其實確錯誤了，不是說過嗎！復興民族，挽救危亡，正是要由這些每個諸位心裏以為不重要的農村着手呢！

諸位，話已經說的很多了，但只是說

## 牛疫(牛瘟,傳牛)

應農

了些空空洞洞而不具體的言語，對諸位的工作上，恐怕是無甚幫助吧！不過我們第一次通訊，少不的要說些支節的話，致于所要詳細告訴諸位的，和諸位討論的，正是在以後每一次公開的信裏，這裏先拿幾句簡單的話，來貢獻給諸位，就是「抓住了時代，把握了時代重心，要一點一滴底，自強不息的向前幹去，能如是，

工作是有着希望底，滿意的成績是有着預期的，好了！這一封信就此結束了，我這裏虔誠一鞠躬，祝諸位工作努力，來挽救這個危弱的民族吧！同時還希望諸位見到這一封信，如對於工作技術上有疑難的時候，不妨多提出些問題來，我們互相來解決，更是我切切盼望的，諸位工作同志：努力！珍重！再見！

牛疫又名牛瘟，俗稱為傳牛，牛群中有一頭如果染了這種病，不到幾天的工夫，就能傳染到全群，甚而傳染到全鄉全省的牛，並且死亡率全增高到百分之七十五至九十五。

(一)牛疫的厲害：牛疫一病，世界各國，到處流行，尤以歐亞二洲，最為普遍，歐洲在十八世紀時，曾流行過一次，全洲之牛幾死掉一大半。後來歐洲人士，對於牛疫之預防，及獸醫行政上的設備，極力研究改良，到現在牛疫幾乎完全清滅。我國因獸醫行政毫無設備，及農民缺乏預防常識，故牛疫無年不在發生。按境去冬，亦發現牛疫，至今尚流行於各鄉鎮中，死亡之牛，數量甚大。

(二)牛疫的原因：牛疫的病，是一種最小的微生物，患牛之血液，組織液

及臟器中，都含有該種病原體，現在最精確的顯微鏡，尚不能發見。傳染的方法，分直接間接二種：患牛之吐液，鼻液結膜液及其排泄物獸毛等等，可為直接傳染。患牛所用之飼槽，殘餘飼料飲水，皮革，厩具，及接近患牛之船車動物等等，可為間接傳染。

(三)牛疫的症狀：牛疫潛伏期為三至六日。患本症的牛，即發高熱，倦怠，垂耳，閉眼，反芻停止，往往咬齒，全身震戰，鼻端及四肢厥冷，全身皮溫不正，呼吸促迫，頻發咳嗽，大便其初乾硬少，繼則變為稀泥狀，味惡臭并混有血液，末期糞便變為水樣物。眼結膜，口粘膜，鼻粘膜，及化牛之膠粘膜，均潮紅腫脹，處處有出血斑點，生有灰白色砂

粒大小的小結節，結節破潰後，則形成不止形鮮紅色爛斑，並由眼口鼻及化牛之陰門內，流出一種帶惡臭之稀膿液，以上之諸般症狀，可稱為牛疫之特徵。患牛之經過，重者三日，輕者不過一星期即死。亦有自然治愈者，但為數甚少。

(四)牛疫的治療和預防：

1. 治療：據歷來試驗，用藥劑治療牛疫，概屬無效，惟最初發現時，用大量牛疫血清，注射，有時奏效。

2. 預防：預防牛疫法中，注射預防液，效力最確實。預防液亦有數種，常用者如血清，血毒，疫苗等是，單獨注射血清，免疫有效期間甚短，且血清製造成本亦高，故採用者不多。血清血毒共同注射，免疫期最長，但有時由注射牛傳播病毒之慮，亦宜注意。注射疫苗，東西各國多採用此法

，綏遠蒙綏防疫處最近預防牛疫，所用之注射液即屬此種。

牛疫疫苗注射後，經二星期，即發生免疫效力，有效期間為一年，故採用此法時，需每年注射一次方為安全。

牛疫預防上，除注射預防液外，尚有幾項最重要之防禦法，如果嚴密施行，亦有相當的效力。

一、改良牛舍：中國養牛意家，向來對於牛舍的光潔清潔乾燥等衛生上的設備，都不甚注意，不但牛疫容易發生，即其他之病菌，亦易蔓延，故牛舍實有改良之必要，如改良牛舍，總以空氣流通，光線充足地乾燥清潔為宜。

二、隔離：健康的牛和病牛，要絕對的隔離，並且斷絕交通，禁止來往動物人類行走。

如鄰近地方，發現牛疫有傳染危險時，宜禁止牛之輸入，置境界獸醫警察，(綏遠各鄉鎮可置服務隊)並於發生牛疫處設置木牌，上書牛瘟二字，俾農民注意。有要緊時，凡一切之反芻獸之皮毛及其他副產物，都禁止其輸入。

三、病牛宜立刻報告負責機關，設

法捕滅，病牛屍體及其附屬物，宜深埋地下，不許買賣，以免傳染。

四、牛舍宜時常消毒：病牛的厩舍，充分消毒後再放入健康的牛，普通的牛舍，亦要按時消毒。

附牛疫預防疫苗注射法

牛疫疫苗預防注射，有效免疫期間為一年，故需每年注射一次，方為安全。

注射人非有畜牧獸醫專門知識者或有相當注射經驗者，不可冒然施行，以免發生危險，茲述其簡單注射方法於下：

一、注射前之預備。

甲、注射時所用之器械

- 1. 注射器一個。
- 2. 注射針頭兩打。
- 3. 鑷子兩把，
- 4. 普通剪子一把(彎剪剪子一把)。
- 5. 檢溫器(寒暑表)二個。
- 6. 汽鍋汽爐一套。

乙、注射時所用之藥劑及預防液

- 1. 牛疫疫苗，
- 2. 酒精，
- 3. 酒精，
- 4. 脫脂棉花，

丙、注射器械消毒：

將應用之注射器注射針頭及鑷子剪子等，一律置於汽鍋

內煮沸五分至十分鐘。

丁、注射部剪毛消毒及檢查體溫

用檢溫器將被注射之牛，檢查其體溫，有無異常，(體溫有異常者，不許注射)以剪子將注射部位的破毛剪掉後，再以棉花浸于酒精碘酒內，先後將注射部消毒。

二、注射部位

注射部位，最多在牛頸部或脊背部兩側皮下注射。

三、疫苗注射量(蒙綏防疫處出品)

牛疫疫苗注射量，依牛體重而定，大概牛體重在一百公磅者，注射十公撮。

四、注射

以上諸端準備齊全後，注射者把疫苗液搖勻，再以注射器吸取疫苗，注入於已消毒之皮膚下，疫苗預定量注射完畢後，手術即完結，如再繼續注射其他牛時，必需更換針頭，方為全理。

五、注射後注意事項

凡被注射之牛，局部及全身，多少都有反應，不久即完全消滅，無甚關係，壯壯牛注射後，於二三星期內，不許與未注射者交配，以免發生異外危險。役牛注射後，亦禁止與未注射者接觸。



# 在挺戰時督導鄉工所見

逸語

記者去年奉命督導包(包頭)固(固陽)區鄉工，當出發之晨(十一月二十四日)即固陽邊防之百林廟，行將造成綏遠挺戰光榮勝利之晨，記者急趕至最前方之烏蘭忽洞時(距百林廟六十里)已漸消失戰時策應之動態，但祇見防禦之建設，力量之儲備，民氣之軒昂，與鄉工人員之堅苦淬礪，均足以表現民族前衛無限生機；綜計一月所見，有如下之幾種反映：

一，「我們永遠抗敵沒有問題！」百林廟最近之烏蘭忽洞，於收復百林廟以前，曾拔有三十名服務隊，守該鄉必守圍堡，雖經匪偽進犯之空氣十分緊張時，居民不驚不避，其所憑恃，謂有指導員(對鄉導員之尊稱)在，有服務隊守，當可無慮。嗣後國軍一團，均經過該鄉出發進攻，全體居民總動員任招待之職，十氣為草食糊塗所策勵而益奮，至十一月二十四日晨以七小時攻克百林廟之捷音相報，軍民皆大歡喜。記者到該鄉時，服務隊團聚土坑，爭談攻廟前夕之故事。並說「我們綏遠抗敵不成問題」！余深覺其措詞過雅馴，當及詢以「什麼叫做問題」，伊等啞然失笑，瞠目不知所對，此足以證明鄉民之敵愾同仇熱情，此固為軍事勝利鼓盪之反響。但事前之鎮定，原為本會工作欲以協助軍事行動最高期望，喜其竟獲如意而償。

二，收稅員誤觸警網：固陽四區各鄉

服務隊：稽查行旅頗嚴。有收稅員某經過該區某鄉附村，經該團服務隊予以盤詰，因言語支離，便拘送鄉公所，經鄉導員向縣政府報告，并經縣府向該稅局質詢，證明該員確係為局所派，始釋回，令其具備正當手續，然後下鄉工作，以免誤觸警網。

三，省府密探之受窘：固陽三區某鄉，在十二月六日，有省府密探一員，到該區辦公，因其不願宣露證明文件，被該鄉服務隊享以不客氣之拘留，並送至縣府，該探員始將證章向縣府呈驗，即行釋放。

四，鄉書記難作威福：固陽一區某鄉書記陳某，利用鄉長愚昧，在該鄉妄作威福，擅攤公款，借故敲詐，鄉民冤苦，莫敢側目。自設鄉導員後，即認鄉導員為伊最大之讎敵。對鄉工之破壞，更為意中事。該鄉李鄉導員，一面搜集伊之貪污證據，取得被害鄉民之報告，一面直接與鄉民親近，進行鄉工，以正面制止伊之非法行為。此次督導時將此項事件及證據，交郭縣長處理。苟非該鄉有鄉導員工作，其書記之淫威，亦足以使一鄉社會無天日也。

五，隱報烟敵之揭發：固陽三區某鄉，鄉長在該鄉丈量烟畝時，丈得九十餘頃，存有各戶底賬。詎報縣府時，只報八十餘頃，鄉民認為公開之秘密，縣府初不獲知。該鄉趙鄉導員，隱得其情，設計將該

底賬獲得，經此次督導時，令其呈報核辦。該鄉長與鄉導員不睦，此為最大起釁之源，無怪鄉導員有「五道爺」之諺號，諒即貪污者嫉其障礙之詛咒，否則新到鄉村之工作人員，何至一籌莫展，社會新添此無意識之謗詞。

六，為讀書冒充服務隊：固陽一區永和鄉石鄉導員，頗受全鄉信仰；以故義校成績，為全縣冠。男女分班，超過五十名以上。該鄉附村有青年八名，每日至該村要求入學，在以短小定章所限，未便允許，但伊等懇求其股，石頗受感動，遂令冒充服務隊到村，准其旁聽受課。經此次督導時，令其附設青年班，以惠濟一般失學之民衆。

七，服務隊向保安隊要槍：包頭各鄉原有公槍或私槍，多被縣保安隊借用。因此全縣治安，僅賴保安隊負責維持。現各鄉組織服務隊，受國防挺戰之啟示，均熱烈有自行武裝自衛之要求，各鄉民衆，一致請鄉導員向保安隊要還借槍。經此次督導，責成縣府速籌妥善辦法，以培植民衆實行武裝之興趣和力量。

八，要求打破股制：包頭各鄉攤款，一向採用股制，即將各鄉各戶一切財富如動產，不動產，均估計而概定為股數，在當時未嘗非攤款至公道之辦法；但時問歷久，人事變遷，各鄉各戶之財富，均有較大之興衰更落，而厘股制遂成刻舟求劍之稅政。各鄉貧苦民衆，多向鄉導員訴





# 視察委員視察一斑

集寧解寶武

查集寧縣屬各鄉鎮長及各鄉鎮鄉導員，對擴大春耕，造林，鑿井，辦理義教，財政，自衛，合作社，養雞等重要工作，頗為努力。實武為明了各鄉鎮對工作推行實際情形，並為督促指導進行計，爰於四月八日，赴該縣一二三區所屬鄉鎮視察，十一日返縣，共視察一十七鄉，茲擇其視察一斑，臚述於左：

財政：該鄉地畝二百八十頃，去年每頃攤洋九元五角，計全年花費二千六百八十五元，挖壕工費不在內，鄉長趙泰，賬簿放於其家，不用書記管賬，任意記載，毫不公開，車馬變價如何？村人一概不知，刻下村人正調查其弊，詳情容後另文專報。

自衛：該鄉圍堡六處，劉家村，馬連渠西村，張龍洞溝三處完成，不合規定尺寸，餘馬連渠東村，冀家村，弓溝三處未完成，計劃秋後續修。

合作社：劉正籌辦，不日即可成立。養雞：該鄉人民養雞，每家多則八隻，少則四隻，刻下積極宣傳，據聞人民樂而為之。

升旗：每日晨八時，鄉導員率領學生升旗講話。

二，後同善鄉，鄉長栗慶文熱心鄉工，鄉導員郭殿成，吃苦任勞。擴大春耕：遵令開會宣傳，耕地增加二頃。

造林：紀念林三畝，七百餘株，在趙家油房村西。

鑿井：全鄉計有十眼，剩多未完成。學校：普小無，短小學生四十二名，校內尚整潔，鄉公所附近民房。

財政：該鄉去年鄉長丁亮，任職五個月，賬簿放在自己家中，任意記載，村人因其財政不公開，頗為不滿，全鄉地畝一百四十頃，每頃攤洋十五元一角，除挖城壕民工洋每頃攤洋七元，鄉警費每頃攤洋一元外，餘七元一角，係地方雜款應用，本年新任鄉長接事時，邀全鄉民衆，清算其賬，查出官馬長攤四十元，圍堡長攤洋一十五元，地畝雜款長攤洋三十餘元，雜費長攤洋一十四元八角，該鄉長丁亮准退交鄉公所洋百元，以作了事，如此貪污可含混無事，除飭該縣詳查處辦，並專案呈報，認真處辦，以儆不法。

自衛：圍堡二座，趙油房村與下號村各一，均已完工，然不合規定尺寸，又無門，砲台二，高三丈，週長三丈二尺，亦完竣，公有槍九支，尚有未烙印者一支。

合作社：刻正籌辦，已與鄉長開會一次，商辦成立。

雞養：現正積極宣傳。

升旗：未實行，已飭趙日實行具報。

送！不送！

一會兒副處長進來，報告隊伍預備好了。我們拿了鉛筆表式等物，直向操場而來。此時天氣雖晴，然風刮的特別利害，沙土橫飛，令人無法睜眼。我們到了操場，號也吹起來了，立正敬禮的口令，自鄉

一，保合鄉，鄉長黃巨寶，作事認真，鄉導員賀養義，忠誠勞苦。擴大春耕：遵令按期開會宣傳，耕地亦較往年增加，但畝數尚未查確。

造林：紀念林在後馬連渠村及後井村二處，共計四畝，一千八百餘株，地係砂石少水，恐不易成活，曾嚴飭該鄉長及鄉導員注意灌溉保護。

鑿井：舊有井四十三眼，新鑿井六眼，貸款者五，未貸款者一，石筒，井深一丈三尺，水深七尺。

學校：普小一處，學生六十五名，設備簡陋，短小學生四十五人，代用小學兩處，各有學生二十餘人。

## 和林縣後備隊檢閱日記剪影

李松如

三月十三日

昨天規定了今日上午十時，把城週各鄉後備隊集合城內，先行檢閱，一來為熟練檢閱的方法，二來為劃一檢閱的手續，

所以在十時以前，早聽見外面操場上，一股勁兒喊口令。我們正在互相研究着我們的工作，忽然縣長走進來說：「我告辭了！再見。」我道：「祝你路上平安罷！不

隊長喊出來。我們先把隊伍召集在閱兵台附近講話。大意是說：為什麼要訓練後備隊？和為什麼檢閱後備隊？將其利害關係，轉轉說明。講完話以後，隊伍站成閱兵式，開始閱兵了。我們由排頭起，分工合作，各人將各人分配的職務，隨即記起來。我自己記的是官丁紀律，精神，態度，禮節。曹鴻志記的是全隊的服裝，整齊，清潔等程度。姚得魁記的是年齡的大小，各有若干？及體格的健全程度。王寅記的是有嗜好的人數，和槍械的數目與種類。一隊一隊的挨次看過，到了某一隊時，由鄉隊長發立正口令，壯丁們目迎目送。但其中有許多不知道是幹什麼的，也有亂動盪的，也有眼睛不知向那裏看的，這些癥結，完全是因訓練的時間太少的關係，也算不了什麼。隨後閱兵式完了，又繼續作分列式。開始作的是按閱兵式的次序，即縣城，大南溝鄉，哈達合少鄉，九龍灣鄉，每隊分二排，鄉隊長指揮一排，其餘兩排，由各鄉較好的小隊長指揮，各隊距離六十步，各排距離二十步，及排的位置到閱兵台右端約二十步時，即由指揮者先喊「向右看」口令。但除縣城持槍並且走的排橫隊外，其餘各隊，皆不持槍，且走縱隊，由此一點，縣城與各鄉的訓練程度，判然而別了。分列式做完，術科開始。先由隊長把全隊帶到閱兵台前約距四十步地方，成橫隊報數，將人數檢查完畢然後開始報告。我們這時候所注意的，和分列式

又不同了。作分列式所注意，是全隊步法訓練之程度，和行進間之排面整齊。這時候所注意的，完全是實到人數，和鄉隊長的報告動作口令。各隊報告完結之後，由隊長將所帶之隊，擇最好的小隊長三名，各率一班。第一班作制式教練，由曹鴻志同志下課目。第二班作戰鬥教練，由王寅同志下課目。第三班作野外演習，由姚得魁同志下課目。但是這班人非同時來作，作完一班，繼續二班，三班。某一個課目，我們四個人，皆記分數，將來拿四除。即該班所得某一課目的分數。至各班所作的課目：第一班制式教練，班之編成，整齊，行進間之變換方向隊形。第二班戰鬥教練。散兵行，散兵羣，散兵半羣。第三班偵探出發時之動作。但是步哨動作，因各鄉都沒有進度到這裏，所以各鄉一概沒作。這一番術科考試，把各小隊長們，弄的手忙腳亂。但是結果，沒一個完全對的。然而壯丁精神，却很活潑，很賣力氣，這是我欣慰的一點。

下午二時，術科完了，又開始學科。學科考試法，因為壯丁們都不識字，筆試是不能夠的。若每個挨次口試，則學科共有七門之多，恐怕一天也不准能完一鄉的。故祇得由每隊出來十名最好的壯丁，代表一隊，鄉隊長將所選出的十名壯丁，帶到保安處，挨次口試，口試課目：有國民常識，自衛常識，新生活，保甲，通訊連絡，壯丁禮節、防禦工事等等。學科考完

本會工作零訊

一、督導武川鄉工：武川縣為研討工作得失，特定上月十九日召集全縣鄉工人員開鄉工討論會，并早請本會派員出席指導，本會據早後，特派總務組組長王覆琴自衛組組員劉家鼎二人前往指導，已於十七日出發抵武，現已會畢，王等已返會報告經過情形云。

二、視察義教：本會為視察本省短期小學成績起見，特定於本月初派員出發各縣視察義校，視察人員由本會，教育廳，省府三科，各中等學校酌派人員出發，視察工作分教員教育方法及經驗，訓導方法及成績，教員操行及學識，校舍及設置狀況，學生人數，課程進度及學生成績，衛生設施及施行狀況等。

三、召開鄉工討論大會。本會為檢討過去工作得失，決定將來工作進行計劃，并調整整個鄉工人員工作步驟起見，特定於八月初召開全省鄉工討論會，參加人員為各縣局縣代表，縣幹事視導員通訊員等，本會現正籌備一切云。

四、歸綏縣召開鄉工會議：歸綏縣於上月二十三日召集全縣視導員通訊員鄉導員開會討論工作，并呈請本會派員出席指導，本會擬早後，特派政治組組長駱一羽前往指導，並特注意遞傳綱實驗，業于二十六日討論完畢。

了之後，我又集合鄉隊長，和考學科的壯丁，給他講解此次考試的方法；分爲學科，術科，官佐紀律精神，團丁紀律精神，應到人數與實到人數的比例數。這五種相加起來，再以五除之，即得該鄉之總平均分數。將來各鄉成績，即以此總平均分數爲標準。講話完了之後，我覺着今天的幹部與壯丁，個個人喜悅的顏面，活潑的動作，學科的熟習與記憶的真切，多麼令人感覺着痛快呢！

因爲今天我們要出發到鄉間去工作，所以格外較早日起床的時間早一點。早餐後，快發出發的時間，我們所乘的馬，一匹一匹的備好了。但是今天我因爲要出發的關係，嘴裏渴的直冒火，然而忙的也顧不上喝水，只是一言不發的在案頭收拾公事。表式剛寫好，又要發信。整整忙亂了一兩點鐘，這才完事。我又囑咐差人，給我所騎的馬上，加了個祇蓋，穿了大壓，

D 調 快 傳 遞 4/4

(仿教中國語)

1 1	1.2 3	3.2 3.4	5 —	i i 5 5	
快 快	快 快	快 快	快 快	快 快	快 快
快 快	快 快	快 快	快 快	快 快	快 快
3 3 1 1	5.4	3.2	1 —	i 7	
公事！公事！	交代	須仔	細，	交推	代行
消 息 靈 通	政 治 是	才 便	制 事	緊	急
三 個 十 字	定 是	緊 急			
6 5	4 3	2 1	5 —	6 —	
交推	代行	代行	要新	仔政	細治
緊 急	緊 急	緊 急	快	傳	遞

騎上馬分路出發了。我們這一組，一共五個人，出城以後，沿着大路，向西飛也似的走了。過了新建的石橋，一會兒上崗，一會兒下坡，地勢非常複雜。又加今天的風，比昨天刮的都利害，半空中全變成沙

五十個上了歲數的閩鄉長鄉和住戶，在圍堡外邊，各個人手中拿着大旗，擺成一列橫隊，表示歡迎。有一個老頭兒，見我們快走到近前，沉不住氣的喊了一聲類似口令的敬禮二字，許多老者，都手忙腳亂了

土了。眼睛睜不開，無奈祇得策馬前進。連穿了幾個村莊，才到了韭菜溝。韭菜溝的民衆，真算熱心極了，除了壯丁集合在操場上，待着檢閱外，還有三

，不知道怎樣算對。真是令人可笑。還有一羣小英雄們，天真活潑，氣昂昂，雄赳赳的也各個八手中拿着小旗，站成一字形，表示歡迎，我見了這種情形，當時起了一種無限感懷，知道了這般民衆，是如何的熱心，對我們的蒞臨，是如何的歡迎。我們對於他們愛國心裏，不能不十二分的贊揚與欽佩！十二分的感激與愛戴了！

進了街，兩邊的婦孺，似乎像迎會一樣。但是都沒穿着新衣服。及我們走過去時，都是目不轉睛的向着我們瞧。這種少見多怪的情形，何等的稀罕。還有兩邊牆壁上，帖着方尺大小，許多紅綠黃各色大字，寫着「歡迎和林縣後備隊檢閱委員」等字。鄉公所門口，插着黨國旗，站着兩個服務隊的持槍衛兵。連我們進門的時候，照樣喊着敬禮口令。

我們到了閱兵場裏，由聯隊長李逢春發立正口令，我還禮以後，又照例講話，閱兵，考術科。但是今天成績較好的鄉，要算舍必崖鄉了，鄉隊長好的，首推劉占堯了。小隊長較好的，要算劉申和。

# 一年來實際工作的回憶

王肇武

## 一、前言

中國是農業社會國家，農民佔全人口百分之八十五以上，但近年來因受世界經濟恐慌的影響與國際資本帝國主義者積極向外推銷其剩餘產品的緣故，而中國便被選為世界的廣大貿易場所，所以在她的每個細胞內——鄉村，皆是洋貨充斥，窮病橫生，這象徵在表示她老人家快要「壽終正寢」了。

我們級遠——國防的最前線，不但在經濟上受到極大的威脅，而且在政治軍事上，也曾遭遺着敵人的毒辣，什麼特務機關設立，監督政治；去冬匪偽進擾，掠奪地盤，……凡此種種，不一而足，但今日的中華民族，已是睡獅甦醒，「怒吼」起來！

全國各地的知識階級，已由過去只在城市中散傳單，貼標語的方式，直轉急下到了「鄉建運動」方面了。

鄒平定縣蘭溪等地的鄉建萌芽發出後，級遠便破天荒地來了個全省「鄉村工作」的總響應。

級遠過去的政治不上軌道，只就治安一項言，大有「予地無匪」之概，其他大戶欺壓小戶，鄉村財政紊亂，教育建樹毫無……

當局有見及此，遂按照需要，把握現實，抓住政治核心，以「增加人民生產，

改進人民生活」為目的，於民國二十四年三月成立了級遠省政府鄉村工作人員訓練所，訓練鄉村工作指導員，六個月結業後，分派各縣局鄉鎮服務。

## 二、在歸級

我們一百七十九個同學，除分派各縣局多數外，其中八十一名集中歸級，歸級共計六十七個聯合鄉，分編為十四個中心鄉，每一聯合鄉設鄉導員一人，每一中心鄉設中心鄉導員一人。

在歸級環境上大體說來，人民程度較高，性情和平，對於政府政令，頗能瞭解接受，惟有少殺劣紳地痞，因其利害衝突關係，不免從中阻撓，滯碍工作。

## A 橋嶺鄉

我同周克讓（中心鄉導員）君是被委在第一區橋嶺鄉工作，當我們進了鄉公所後，鄉長小學教員都很歡迎，此鄉的鄉公所與小學一齊設在龍王廟內，鄉公所佔房屋四間，小學佔五間半，其中教室二間，係新建築物。

校內設備，甚為完善，桌椅，風琴，掛圖，自鳴鐘，藍球等，應有盡有，據說過去小學教員岳某，是本鄉人，秉性剛直，熱心公益，凡鄉民犯不法行為時，他便課以少許罰金，提在學校內補充設備，學生共有四十七名。

此鄉除本鄉外，另有兩個附屬村。一

名雙素，一名枯子板，距主鄉均三里許。鄉長康得珍，尚能聽從指導，推進工作，惟能力較差，鄉副杜得全則係「吸煙鬼」不但不努力工作，且好說風涼話，有人說抽鴉片的人，「心」是黑的，我不知究竟怎樣？因為我沒摸過它。

詎在修築本省環城公路時，按照人民服役辦法，各鄉應選派壯丁若干人工作，而本鄉在選拔壯丁時，舊任鄉副杜來全，人口既眾，地畝又多，乃言語嗾唔，不願出征，雖經我們多方勸解，而杜某仍是一執迷不悟，抗拒政令，遂由電話報告縣府，將其拘押數日，從此以後，該鄉地痞之流，一掃而空。

調查戶口，整整財政，修築砲台，架設電話，整頓普通小學，成立民衆夜校，這些工作，在兩月內已很見成效。

不久，省鄉建會選定該鄉試辦實驗區，正在籌措之際，我奉令調白塔鎮了。

## B 白塔鎮

白塔是本縣第二區舊區公所所在地，居民三百餘戶，設區立完全小學一所，與鄉立小學合併，土地肥沃，民情檢樸，成千成萬大戶，凡數十許，所以縣款鄉款，均不感若何困難，附屬村五。

在那裏的主要工作是訓練壯丁，將全鄉壯丁，按閭抽拔，集中主鄉，除由我每日教以學術科外，並有省保安處派軍士兩名協助操練，兩月後他們個個都成了雄糾糾的武夫。

因為裁撤中心鄉指導員的緣故，我被調往薩拉齊縣了。

三、調薩縣  
薩縣開化最早，民性強悍，環境複雜，讓你有三頭六臂，也難應付這個多角形的局面，尤其是五區一帶的鄉鎮，聞名全省，涼西薩一

的東涼西薩一

佈派鄉至五區是破

大借公和公與

半習，大借公與

人皆知，凡盡民

不納一者，凡盡民

鄉，們，然，不禮家

，拾柴拾糞便佔了他們很重要的好處，識字的利益

綏遠省各縣局通訊員數目一覽表

縣別	通訊員數目	有電話者數目	通郵數目	備考
歸綏縣	一一九	一三	一〇	
包頭縣	一八八	三五	八	
五原縣	一五八	一三	三	
陶林縣	一六六	一	四	
清水縣	一四六	一	三	
安北縣	一四五	一	二	
固陽縣	一八八	一	三	
和林縣	一八八	一	二	
集寧縣	一八九	一	五	
興和縣	一八九	一	二	
涼州縣	一八八	一	五	
托克托縣	一七二	一	六	
武川縣	一七二	一	一	
豐鎮縣	一七二	一	九	

寒蓋鄉。

B 寒蓋鄉

寒蓋位居黑河下游，引用河水灌溉田禾，故能「成畝打石」夏田多種鴉片，秋田莠麥為大宗出產，但每遇河水氾濫，盡成澤國，在前年曾連遭過三年的水災。它是歸托薩三縣的分界處，在從前把

，他們總是置若罔聞，這因為中國社會制度的不良所使，也不能全歸怨於他們，就在這種情況下，教了兩個多月工夫的書。六月二十二日舉行演習必安團堡，全鄉壯丁驢馬槍枝一齊出動，屆時縣長保安副處長自治指導員等亦同時參加，我率領

着三百多，名制式教，練戰防，空演習，號令發，無不令於，要求合除，由縣長當，場並賞大，洋伍元後。

牠瓜分給三縣管轄，後來因為太不方便，於是才畫歸薩拉齊。七月一日奉令成立丙等短期小學一處，教員由鄉導員兼任，然因該縣義教開辦費始終不發，就是辦公費亦時常拖拉，致學校不能如期開辦，我不忍坐視兒童失學，遂商同鄉長酌購教員紙張開學，惟學齡兒童太少，男女應到額數不足三十名。九月間奉令調常備隊訓練部政訓處服

四、托縣鄉建會

在常備隊服務半載，調托克托縣鄉村建設委員會充任助理幹事。托縣鄉鎮，派別分歧，民性遜于薩縣，共有鄉導員六十六名，恰好每鄉一人，我除協同幹事處理日常會務外，並不時下鄉視察，以期增加行政效率，打破一切工作上的困難，而各鄉村財政，皆能按月公佈；短期小學，亦合乎規定要求，後備隊訓練，今春檢閱時，成績列入上中等；他和集谷，造林，鑿井，擴大春耕，推行新生活運動，保健箱等，均有顯著成績。

五、結尾

「鄉建運動」是一種和平革命，而「鄉村工作」是執行「鄉建運動」的理論，在每一種革命發生後，強烈的要大流血，和平的總有些小反應，那變，現在綏遠的「鄉村工作」所反應出來的是什麼呢？一、民衆方面——大多數人民，因為

過去受着天災人禍的剝削，使士豪劣紳的剝削，使以致終年所得，不足一飽，自從政府明令，下鄉後，本省政府明令，一與利，除弊，一比皆是，而他們負擔增加，故每遇生而復能增加，則多遇鄉導員調換時，則多方中計算，縣謀破壞，在暗少數，二，縣府方面，有作所包圍，因受地方劣紳發生困難，不能為其作主，這也是小障礙。過程中，有因與其利害關係衝突而反對者，有因立場不同而嫉忌者，有嫉忌在每一種革命過程，中是免不了的，這正是以表現我們工作的膨脹，些舊勢力妥協，那就失了級遠「鄉村工作」的本來面目了。

我們要抱定「三桿」主義，（槍桿，筆桿，鋤桿），「五幹」（實幹，硬幹，窮幹，苦幹，快幹）精神，與惡劣的環境奮鬥到底，使級遠做成一座鐵的長城，走上中華民族復興的康莊大道！

**綏遠省各縣局短期小學概況統計表**

縣別	短期小學數	男學生數	女學生數	廿五年一月以前開辦校數	廿五年五月以前開辦校數	廿五年十月以前開辦校數	進學冊數	備考
項別	六	三〇	四〇	二	二	二	三	該縣學生數目尚未報來
歸綏	六	三〇	四〇	二	二	二	三	該縣學生數目尚未報來
包頭	五	三〇	四〇	一	一	一	二	該縣學生數目尚未報來
薩林	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	該縣學生數目尚未報來
和川	五	三〇	四〇	二	二	二	三	該縣學生數目尚未報來
武川	八	三〇	四〇	二	二	二	三	該縣學生數目尚未報來
固陽	三	三〇	四〇	一	一	一	二	該縣學生數目尚未報來
清水	三	三〇	四〇	一	一	一	二	該縣學生數目尚未報來
臨河	四	三〇	四〇	一	一	一	二	該縣學生數目尚未報來
豐鎮	三	三〇	四〇	一	一	一	二	該縣學生數目尚未報來
興和	四	三〇	四〇	一	一	一	二	該縣學生數目尚未報來
集寧	四	三〇	四〇	一	一	一	二	該縣學生數目尚未報來
陶林	三	三〇	四〇	一	一	一	二	該縣學生數目尚未報來
涼城	一	一〇	一〇	〇	〇	〇	〇	該縣學生數目尚未報來
五原	一	一〇	一〇	〇	〇	〇	〇	該縣學生數目尚未報來
安北	一	一〇	一〇	〇	〇	〇	〇	該縣學生數目尚未報來
東勝	一	一〇	一〇	〇	〇	〇	〇	該縣學生數目尚未報來
沃野	九	三〇	四〇	三	三	三	四	該縣學生數目尚未報來
總計	七二	三〇〇	四〇〇	二二	二二	二二	三三	該縣學生數目尚未報來

### 一個鄉導員整理財政的報告和意見

豐鎮民悅鄉鄉導員李模

關於本鄉（民悅鄉）財政整理情形：

（一）編制預算辦法縣府未制定發下。

（二）編制預算除鄉長副外參加者有閭長（無鄰長）。

（三）本年度預算總額為二千三百一十二元三角，以建築費，（佔百分之二十五）支差費（佔百分之三十四）支出為大。

（四）上年度預算總額為一千零三十元。決算總額為一千二百一十元二角，



以支差費(佔百分之三十一)支出為大。用縣府發給之官賬簿一本(十五)鄉公所賬簿一本(十八)縣政警保安隊兵等役下鄉辦公並不持食宿証，同時亦不給價，在從前(未有鄉導員以前)更有勒索情事發生。(十九)整理財政的意見：1.嚴禁鄉長把持財政。2.絕對要使用官賬簿。3.嚴令辦公人員公平給價。4.政警保安隊兵務須令縣治印食宿証使其持用。5.絕對實行編造預算並令縣制定相當辦法以期劃一。6.加重監委職責庶乎可期盡責。7.嚴懲不攤款不納糧之大小紳士。8.凡按地畝攤款絕對嚴令分等次，並希制定辦法，以期有所遵循。9.令縣府派差力求公平，10.設法丈清地畝。

綴遠省各縣局鄉導員獎懲統計表		二十六年六月十日至二十日	
姓名	類別	獎懲原因	服務地點
鄉導員 吳良輔	撤職	撤職	托縣
鄉導員 閻乃先	撤職	撤職	臨河
鄉導員 趙秉文	申誠	申誠	豐鎮
鄉導員 麻樹旺	申誠	申誠	豐鎮
鄉導員 劉嗣堤	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 趙吉潤	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 楊壽芝	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 胡建德	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 王聖	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 王得國	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 劉耀先	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 張峻峰	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 冀廷祥	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 孫秉忠	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 任秉忠	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 武占林	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 李占林	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 馬履齋	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 喬寶琳	記大過	記大過	豐鎮
鄉導員 趙順滋	記大過	記大過	豐鎮

附註：薩縣鄉導員因週報過少被申誠者二十二名，因篇幅關係，不列名公佈。

鄉鎮長之從中反對，且可得到鄉鎮長的過問態度，非但不惹愛戴，可是這樣做法既非吾工作同人的

