



13

晏子春秋卷三

問上

莊公問晏子曰。威當世而服天下。時耶。晏子對

曰。行也。公曰。何行。對曰。能愛邦內之民者。能

服境外之不善。重士民之歿力者。能禁暴國

之邪逆。聽貨賢者。能威諸侯。安仁義而樂利

世者。能服天下。不能愛邦內之民者。不能服

境外之不善。輕士民之歿力者。不能禁暴國



先言安與和者不可伐次言伐人者要安與和次言晏公不安和之不可伐第森然

之治存焉故不可攻攻義者不祥危安者必困且嬰聞之伐人者德足以安其國政足以和其民國安民和然後可以舉兵而征彙今君好酒而辟德無以安國厚藉斂意使令無以和民德無以安之則危政無以和之則亂未免乎危亂之理而欲伐安和之國不可不若修政而待其君之亂也其君離上怨其下然後伐之則義厚而利多義厚則敵寡利多

非本意

章法

則民歡公曰善遂不果伐魯

景公伐萊勝之問晏子曰吾欲賞於萊何如對

曰臣聞之以謀勝國者益臣之祿以民力勝國者益民之利故上有羨獲下有加利君上享其名臣下利其實故用智者不偷業用力者不傷苦此古之善伐者也公曰善於是破萊之臣東邑之卒皆有加利是上獨擅名利下流也

梃景公  
一生供案

正論

景公外傲諸侯。內輕百姓。好勇力。崇樂。以從嗜欲。諸侯不說。百姓不親。公患之。問於晏子曰。古之聖王。其行若何。晏子對曰。其行公正而無邪。故讒人不得入。不阿黨。不私色。故羣徒之卒不得容。薄身厚民。故聚斂之人不得行。不侵大國之地。不耗小國之民。故諸侯皆欲其尊。不劫人以甲兵。不威人以衆彊。故天下皆欲其彊。德行教訓。加於諸侯。慈愛利澤。加

及論

一正一反

篇中每用

此論

于百姓。故海內歸之。若流水。今衰世君人者。辟邪阿黨。故讒諂羣徒之卒繁。厚身養。薄視民。故聚斂之人行。侵大國之地。耗小國之民。故諸侯不欲其尊。劫人以兵甲。威人以衆強。故天下不欲其強。災害加於諸侯。勞苦施於百姓。故讐敵進伐。天下不救。貴威離散。百姓不興。公曰。然則何若。對曰。請卑辭重幣。以說于諸侯。輕罪省功。以謝於百姓。其可乎。公曰。

挿入墨子  
一段晏子  
之學本墨  
氏

諾。於是卑辭重幣而諸侯附。輕罪省功而百  
姓親。故小國入朝。燕魯共貢。墨子聞之。曰。晏  
子知道。道在爲人而失爲己。爲人者重。自爲  
者輕。景公自爲而小國不爲。與在爲人而諸  
侯爲役。則道在爲人而行在反己矣。故晏子  
知道矣。

景公問晏子曰。吾欲善治齊國之政。以干霸王  
之諸侯。晏子作色對曰。官未具也。○章○法○臣數以聞

而君不肯聽也。故臣聞仲尼居處惰倦。廉隅  
不正。則季次原憲侍。氣鬱而疾。志意不通。則  
仲由卜商侍。德不盛行。不厚。則顏回騫雍侍。  
今君之朝臣萬人。兵車千乘。不善政之所失  
于下。實墜下民者衆矣。未有能士敢以聞者。  
○章○法○臣故曰官未具也。公曰。寡人今欲從夫子而  
善齊國之政。可乎。對曰。嬰聞國有具官。然後  
其政可善。公作色不說。曰。齊國雖小。則可謂

兩引証具

官確當

官不具對曰此非臣之所復也昔吾先君相  
公身體惰懈辭令不給則隰朋暱侍右左多  
過獄讞不中則弦窳暱侍田野不修民氓不  
安則甯戚暱侍軍吏怠戎士偷則王子成甫  
暱侍居處佚怠左右懾畏繁乎樂省乎治則  
東郭牙暱侍德義不中信行衰微則管子暱  
侍先君能以人之長續其短以人之厚補其  
薄是以辭令窮遠而不逆兵加于有罪而不

頓是故諸侯朝其德而天子致其胙今君之  
過失多矣未有一士以聞也故曰官不具公  
曰善

景公問晏子曰昔吾先君桓公有管仲夷吾保  
又齊國能遂武功而立文德糺合兄弟撫存  
盟州吳越受令荆楚憮憂莫不賓服勤于周  
室天子加德先君昭功管子之力也今寡人  
亦欲存齊國之政於夫子夫子以佐佑寡人

及後勉勵  
可謂陳善  
救邪

彰先君之功烈而繼管子之業。晏子對曰。昔  
吾先君桓公。能任用賢。國有什五。治徧細民。  
貴不凌賤。富不傲貧。功不遣罷。佞不吐愚。舉  
事不私。聽獄不阿。內妾無羨食。外臣無羨祿。  
鰥寡無饑色。不以飲食之辟。害民之財。不以  
宮室之侈。勞人之力。節取於民。而普施之。府  
無藏。倉無粟。上無驕行。下無諂德。是以管子  
能以齊國免於難。而以吾先君參乎天子。今

君欲彰先君之功烈。而繼管子之業。則無以  
多辟傷百姓。無以嗜欲玩好。怨諸侯。臣孰敢  
不承善盡力。以順君意。今君疏遠賢人。而任  
讒諛。使民若不勝。藉斂若不得。厚取於民。而  
薄其施。多求於諸侯。而輕其禮。府藏朽蠹。而  
禮悖於諸侯。菽粟藏深。而怨積於百姓。君臣  
交惡。而政刑無常。臣恐國之危失。而公不得  
享也。又惡能彰先君之功烈。而繼管子之業。



料三國之

存亡鑑若

指掌

乎。

景公問晏子，莒與魯孰先亡？對曰：以臣之觀也，莒之細人，變而不化，貪而好假，高勇而賤仁，士武以疾忿，急以速竭，是以上不能養其下，下不能事其上，上下不能相收，則政之大體失矣。故以臣之觀也，莒其先亡。公曰：魯何如？對曰：魯之君臣，猶好為義，下之○字○法妥妥也，奄然寡聞，是以上能養其下，下能事其上，上下相

收政之大體存矣，故魯猶可長守，然其亦有一焉。彼鄒滕雒韓而出，其地猶稱公侯，大之事小，弱之事強，久矣。彼周者，殷之樹國也，魯近齊而親殷，以變小國，而不服於隣，以遠望魯滅國之道也。齊其有魯與莒乎？公曰：魯與莒之事，寡人既得聞之矣。寡人之德亦薄，然後世孰踐有齊國者？對曰：田無宇之後為幾。公曰：何故也？對曰：公量小，私量大，以施於民。

昔人云苛政猛於虎  
平仲以左  
右於鼠用  
事於狗非  
獨委罵抑  
以有所見  
而云然歟

其與士交也、用財無筐筭之藏、國人負携其子而歸之、若水之流下也、夫先與人利而後辭其難、不亦寡乎、若苟勿辭也、從而撫之、不亦幾乎、

景公問於晏子曰、治國何患、晏子對曰、患夫社鼠。公曰、何謂也、對曰、夫社東木而塗之、鼠因往託焉、熏之則恐燒其木、灌之則恐敗其途、此鼠所以不可得殺者、以社故也、夫國亦有

焉。人主左右是也。內則蔽善惡于君上。外則賣權重于百姓。不誅之則為亂。誅之則為人主所案據腹而有之。此亦國之社鼠也。人有酤酒者。為器甚潔清。置表甚長。而酒酸不售。問之里人。其故里人云。公狗之猛。人挈器而入。且酤公酒。狗迎而噬之。此酒所以酸而不售也。夫國亦有猛狗用事者是也。有道術之士。欲千萬乘之主。而用事者迎而齧之。此亦

楚倭之雜  
去是補內  
篇未脩之  
旨

國之猛狗也。左右為社鼠。用事者為猛狗。主安得無壅。國安得無患乎。

景公問晏子曰：治國之患亦有常乎？對曰：佞人讒夫之在君側者，好惡良臣而行與小人。此國之長患也。公曰：讒佞之人，則誠不善矣。雖然，則奚曾為國常患乎？晏子曰：君以為耳目而好繆事，則是君之耳目繆也。夫上亂君之耳目，下使羣臣皆失其職，豈不誠足患哉？公曰：如是乎？寡人將去之。晏子曰：公不能去也。公忿然作色不說曰：夫子何小寡人甚也？對曰：臣何敢槁也。夫能自周於君者，才能皆非常也。夫藏大不誠于中者，必謹小誠于外。以誠其大不誠入，則求君之嗜欲能順之。公怨良臣，則具其往失而益之。出則行威以取

富。夫何密近不為大利變，而務與君至義者也。此難得其知也。公曰：然則先聖奈何？對曰：先聖之治也，審見賓客，聽治不留。羣臣皆得畢其誠，讒諛安得容其私？公曰：然則夫子抑寡人止之，寡人亦事勿用。對曰：讒夫佞人之在君側者，若社之有鼠也。諺言有之曰：社鼠不可熏去，讒佞之人，隱君之威以自守也，是難去焉。

景公問晏子曰：寡人意氣衰，身病甚，今吾欲具圭璋犧牲，令祝宗薦之乎？上帝宗廟，意者禮可以干福乎？晏子對曰：嬰聞之，古者先君之干福也，政必合乎民，行必順乎神，節宮室，不

節之一字  
政與行之  
本

敢大斬伐以無偪山林。節飲食無多畋漁以無偪川澤。祝宗用事辭罪而不敢有所求也。是以神民俱順而山川納祿。今君政反乎民而行悖乎神。大宮室多斬伐一偪山林。羨飲食多畋漁以偪川澤。是以民神俱怨而山川收祿。司過薦罪而祝宗祈福。意者逆乎。公曰寡人非夫子無所聞此。請革心易行。于是廢公阜之遊。止海食之獻。斬伐者以時。畋漁者有數。居處飲食節之。勿羨。祝宗用事辭罪而不敢有所求也。故隣國忌之。百姓親之。晏子沒而後衰。

景公問晏子曰。古之盛君其行如何。晏子對曰。薄于身而厚于民。約于身而廣于世。其處上也。足以明政行教。不以威天下。其取財也。權有無。均貧富。不以養嗜欲。誅不避貴。賞不遺賤。不淫于樂。不遁于哀。盡智導民而不伐焉。

君行如此  
誠盛矣古  
聖帝明王  
何以加茲

勞力歲事而不責焉。爲政尚相利。故下不以  
相害。行教尚相愛。故民不以相惡爲名。刑罰  
中於法。廢罪順於民。是以賢者處上而不華。  
不肖者處下而不怨。四海之內。社稷之中。粒  
食之民。一意同欲。若夫私家之政。生有遺教。  
此盛君之行也。公不圖。晏子曰。臣聞問道者  
更正。聞道者更容。今君稅歛重。故民心離。市  
買悖。故商旅絕。玩好充。故家貨殫。積邪在於

上。蓄怨藏於民。嗜欲備於側。毀非滿於國。而  
公不圖。公曰。善。于是令玩好不御。公市不豫。  
宮室不飾。業土不成。止役輕稅。上下行之。而  
百姓相親。

景公問晏子曰。謀必得。事必成。有術乎。晏子對  
曰。有。公曰。其術如何。晏子曰。謀度於義者必  
得。事因于民者必成。公曰。奚謂也。對曰。其謀  
也。左右無所繫。上下無所靡。其聲不悖。其實

不逆。謀於上。不違天。謀於下。不違民。以此謀者必得矣。事大則利厚。事小則利薄。稱事之小大。權利之輕重。國有義勞。民有如利。以此舉事者必成矣。夫逃人而謀。雖成不安。傲民舉事。雖成不榮。故臣聞義。謀之法以民。事之本也。故及義而謀。信民而動。未聞不存者也。昔三代之興也。謀必度其義。事必因于民。及其衰也。建謀不及義。興事傷民。故度義因民。

謀事之術也。公曰。寡人不敏。聞善不行。其危如何。對曰。上君全善。其次出入焉。其次結邪。而羞問全善之君。能制出入之君。時問。雖日危。尚可以沒身。羞問之君。不能保其身。今君雖危。尚可沒其身也。

景公問晏子曰。蒞國治民。善爲國家者何如。晏子對曰。舉賢以臨國。官能以救民。則其道也。舉賢官能。則民與若矣。公曰。雖有賢能。吾庸

往問六謀  
事之大淵  
鍵故以結  
終之

舉賢之典  
立身約有  
此三等

知乎。晏子對曰：賢而隱，庸為賢乎？吾君亦不務乎，是故不知也。公曰：請問求賢。對曰：觀之以其游，說之以其行，君無以靡曼辯辭定其行，無以毀譽非議定其身。如此，則不為行以揚聲，不掩欲以榮君。故通則視其所舉，窮則視其所不為；富則視其所不取，夫上士難進而易退也。其次易進易退也。其下易進難退也。以此數物者取人，其可乎？

景公問晏子曰：為君身尊民安為臣，事治身榮難乎？易乎？晏子對曰：易。公曰：何若？對曰：為君節養其餘以顧民，則君尊而民安；為臣忠信而無踰職業，則事治而身榮。公又問：為君何行則危？為臣何行則廢？晏子對曰：為君厚藉歛而託之為民，進讒諛而託之用賢，遠公正而託之不順，君行此三者則危；為臣比周以求進，踰職業防下隱利而求多從，君不陳過

景公兩有  
所問甚有  
難色乎仲  
答之甚平  
可為千古  
忠臣勸庸  
主之法

而求親人。臣行則此三者則廢。故明君不以邪觀民守，則不虧。立法儀而不犯，苟有所求于民，而不以身害之，是故刑政安于下，民心固於上。故察士不比周而進，不爲苟而求言，無陰陽行，無內外，順則進，否則退，不與上行邪，是以進不失廉，退不失行也。

景公問晏子曰：寡人持不仁，其無義耳也。不然，北面與夫子而義，晏子對曰：嬰人臣也，公曷

暢論

爲出若言。公曰：請終問天下之所以存亡。晏子曰：縵密不能麓，苴學者誦身無以用人，而又不爲人用者，卑。善人不能戚，惡人不能疎者，危。交游朋友，從無以說於人，又不能說人者，窮。事君要利，大者不得，小者不爲者，餒。脩道立義，大不能專，小不能附者，滅。此足以觀存亡矣。

景公問晏子曰：君子常行曷若？晏子對曰：衣冠



不中。不敢以入朝。所言不義。不敢以要君。行已不順。治事不公。不敢以蒞衆。衣冠無不中。故朝無竒辟之服。所言無不義。故下無僞上之報。身行順。治事公。故國無阿黨之義。三者君子正○結之常行者也。

景公問晏子曰。賢君之治國章○法若何。晏子對曰。其政任賢。其行愛民。其取下節。其自養儉。在上不犯下。在治不傲一。從邪害民者有罪。進善

舉過者有賞。其政刻上而饒下。赦過而救窮。不因善以加賞。不因怒以加罰。不從欲以勞民。不修怒而危國。上無驕行。下無諂德。上無私義。下無竊權。上無朽蠹之藏。下無凍餒之民。不事驕行而尚司。其民安樂而尚親。賢君正○結之治國若此。

景公問晏子曰。明王之教民何若。晏子對曰。明其教令而先之以行義。養民不苛而防之以

刑辟。所求于下者不務于上。所禁于民者不  
行于身。守于民財。無虧之以利。立于儀法。不  
犯之以邪。苟所求于民。不以身害之。故下之  
勸。從其教也。稱事以任民。中聽以禁邪。不窮  
之以勞。不害之以實。苟所禁于民。不以事逆  
之。故下不敢犯其上。也。古者百里而異習。千  
里而殊俗。故明王修道。一民同俗。上愛民為  
法。下相親為義。是以天下不相遺。此明王教

民之理也。

忠臣

景公問於晏子曰。忠臣之事君也。何若。晏子敘

曰。有難不歿。出亡不送。公不悅。曰。君裂地而

封之。疏爵而貴之。君有難不歿。出亡不送。可

謂忠乎。對曰。言而見用。終身無難。臣奚歿焉。

謀而見從。終身不出。臣奚送焉。若言不用。有

難而歿之。是妄歿也。謀而不從。出亡而送之。

是詐僞也。故忠臣也者。能納善於君。不能與

推上一層  
便忠自有

至

君陷於難

忠臣

景公問晏子曰忠臣之行何如對曰不掩君過諫乎前不華乎外選賢進能不私乎內稱身就位計能定祿睹賢不居其上受祿不過其量不權居以為行不稱位以為忠不揜賢以隱長不刻下以諛上君在不事太子國危不交諸侯順則進否則退不與君行邪也

景公問佞人之事君如何晏子對曰意難難不

佞人

論忠臣已極快暢讀至佞人更令人擊節

至也明言行之以飾身偽言無欲以說人嚴其交以見其愛觀上之所欲而微為之偶求君逼邇而陰為之與內重爵祿而外輕之以誣行下事左右而面示正公以偽廉求上采聽而幸以求進傲祿以求多辭任以求重工乎取鄙乎予歡乎新慢乎故恡乎財薄乎施覩貧窮若不識趨利若不及外交以自揚背親以自厚積豐義之養而聲矜卹之義非譽

聖人

乎情而言不行身。涉肯所議而好論賢不肖。有之已。不難非之人。無之已。不難求之人。其言彊梁而信。其進敏遜而順。此佞人之行也。明君之所誅。愚君之所信也。

景公問晏子曰。聖人之不得意何如。晏子對曰。

上作事反天時。從政逆鬼神。籍歛殫百姓。四時易序。神祇並怨。道忠者不聽。薦善者不行。諛過者有資。救失者有罪。故聖人伏匿隱處。

以上七篇  
連次另  
一  
机局其中  
議論精詳  
言辭慷慨  
讀之甚快

不干長上。潔身守道。不與世陷乎邪。是以卑而不失義。瘁而不失廉。此聖人之不得意也。聖人之得意何如。對曰。世治政平。舉事調乎天。藉歛和乎百姓。樂及其政。遠者懷其德。四時不失序。風雨不降雹。天明象而贊。地長育而具物。神降福而不靡。民服教而不偽。治無怨業。居無廢民。此聖人之得意也。

景公問晏子曰。古者君民而不危。用國而不弱。

惡乎失之。晏子對曰：嬰聞之，以邪蒞國，以暴和民者危；脩道以要利，得求而返邪者弱。古者文王修德，不以要利；滅桀，不以順紂；干崇侯之梟，而禮梅伯之醢，是以諸侯明乎其行，百姓通乎其德。故君民而不危，用國而不弱也。

景公問晏子曰：古之蒞國治民者，其任人何如？晏子對曰：地不同生，而任之以一種，責其俱

生，不可得；人不同能，而任之以一事，不可責。徧成責焉，無已；智者有不能給，求焉，無饜。天地有不能贍也，故明王之任人，諂諛不邇乎左右，阿黨不治乎本朝，任人之長，不強其短，任人之工，不強其拙，此任人之大畧也。

景公問晏子曰：古者離散其民，而隕失其國者，其常行何如？晏子對曰：國貧而好大，智薄而好專，貴賤無親焉，大臣無禮焉，尚讒諛而賤

賢人樂簡慢而玩百姓、國無常法、民無經紀、  
好辯以爲忠、流酒而忘國、好兵而忘民、肅于  
罪誅而慢于慶賞、樂人之哀、利人之難、德不  
足以懷人、政不足以惠民、賞不足以勸善、刑  
不足以防非、亡國之行也、今民間公令如寇、  
讐此古離散其民、隕失其國、所常行者也、

景公問晏子曰、吾欲和民親下、奈何、晏子對曰、  
君得臣而任使之、與言信必順其令、赦其過、

辭臣

任大無多責焉、使邇臣無求嬖焉、無以嗜欲  
貧其家、無信讒人傷其心、家不外求而足、事  
君不因入而進、則臣和矣、儉於藉歛、節于貨  
財、作工不歷時、使民不盡力、百官節適、關市  
省征、山林陂澤、不專其利、領民治民、勿使煩  
亂、知其貧富、勿使凍餒、則民親矣、公曰善、寡  
人聞命矣、故令諸子無外親謁辟、梁丘據無  
使受報、百官節適、關市省征、陂澤不禁、寃報

子民

者過留獄者請焉。

景公問晏子曰取人得賢之道何如晏子對曰舉之以語考之以事能論則尚而親之近而勿辱以取人則得賢之道也是以明君居上寡其官而多其行拙於文而工於事言不中不言行不法不爲也。

景公問晏子曰臣之報其君何以晏子對曰臣雖不知必務報君以德士逢有道之君則順

君擇臣

以取人以

身也

身也

其令逢無道之君則爭其不義故君者擇臣而使之臣雖賤亦得擇君而事之。

景公問晏子曰臨國蒞民所患何也晏子對曰所患者三忠臣不信一患也信臣不忠二患也君臣異心三患也是以明君居上無忠而不信無信而不忠者是故君臣同欲而百姓無怨也。

景公問于晏子曰爲政何患晏子對曰患善惡

之不分。公曰：何以察之？對曰：審擇左右，善則百僚各得其所宜，而善惡分。孔子聞之，曰：此言也，信矣。善進則不善無由入矣，不善進則善無由入矣。

晏子春秋卷四

問下

景公出遊，問於晏子曰：吾欲觀於轉附朝舞，尊海而南，至於瑯琊，寡人何修？則夫先王之遊，晏子再拜曰：善哉，君之問也。聞天子之諸侯為巡狩，諸侯之天子為述職，故春省耕而補不足者，謂之遊，秋省實而助不給者，謂之豫。夏諺曰：吾君不遊，我曷以休；吾君不豫，我曷



以助一遊一豫爲諸侯度。今君之遊不然。師行而糧食貧苦不補。勞者不息。夫從南歷時而不反。謂之流。從下而不反。謂之連。從獸而不歸。謂之荒。從樂而不歸。謂之亡。古者聖王無流連之遊。荒亡之行。公曰善。命吏計公掌之粟。藉長幼貧氓之數。吏所委發廩出粟以予貧民者三千鍾。公所身見癯者七十人。振贍之。然後歸也。

景公問於晏子曰。昔吾先君桓公善飲酒窮樂。食味方丈。好色無別。辟若此。何以能率諸侯以朝天子乎。晏子對曰。昔吾先君桓公變俗以政。下賢以身。管仲君之賊者也。知其能足以安國濟功。故迎之于魯郊。自御禮之於廟。異日君過于康莊。聞甯戚歌。止車而聽之。則賢人之風也。舉以爲大田。先君見賢不畱使。能不怠。是以內政則民懷之。征伐則諸侯畏。

之。今君聞先君之過而不能明其大節，相公之霸也，君奚疑焉。

景公問晏子曰：昔吾先君相公，從車三百乘，九合諸侯，一匡天下，今吾從車千乘，可以逮先君，相公之後乎？晏子對曰：相公從車三百乘，九合諸侯，一匡天下者，左有鮑叔，右有仲父。今君左爲倡，右爲優，讒人在前，諛人在後，又焉可逮相公之後者乎？

孔子曰：桓

公九合諸

侯不以兵

車管仲之

力豈在三

百千樂執

意味深長

多騷人之

致

景公問晏子：廉政而長久，其行何也？晏子對曰：其行水也。美哉水乎！清清其濁，不無雪途。其清無不灑除，是以長久也。公曰：廉政而邀亡，其行何也？對曰：其行石也。堅哉石乎！落落視之，則堅；循之，則堅。內外皆堅，無以爲久，是以邀亡也。

景公問晏子曰：請問爲臣之道。晏子對曰：見善必通，不私其利，慶善而不有其名，稱身居位。

不殺賢不  
伐功尤為  
所難

不為苟進、稱事授祿、不為苟得、體貴側賤、不  
逆其倫、居賢不肖、不亂其序、肥利之地、不為  
私邑、賢質之士、不為私臣、君用其所言、民得  
其所利、而不伐其功、此臣之道也。

景公問晏子曰、人性有賢不肖、可學乎、晏子對  
曰、詩云、高山仰止、景行行止之者、其人也、故  
諸侯並立、善而不怠者為長、列士並學、終善  
者為師。

景公問晏子曰、富民安衆、難乎、晏子對曰、易節  
欲則民富、中聽則民安、行此兩者而已矣。

景公問晏子曰、國如何則可謂安矣、晏子對曰、  
下無諱言、官無怨治、通人不華、窮民不怨、喜  
樂無羨賞、忿怒無羨刑、上有禮於士、下有恩  
于民、地博不兼小、兵強不劫弱、百姓內安、其  
政外歸、其義可謂安矣。

景公問晏子曰、當今之時、諸侯孰危、晏子對曰、

莒其先亡乎。公曰：何故？對曰：地侵於齊，貨謁于晉，是以亡也。

晏子聘於吳，吳王曰：子大夫以君命辱在弊邑之地，施貶寡人，寡人受貶矣，願有私問焉。晏子巡道而對曰：嬰北方之賤臣也，得奉君命以趨於末朝，恐辭令不審，譏於下吏，懼不知所以對者。吳王曰：寡人聞夫子久矣，今乃得見，願終其問。晏子避席對曰：敬受命矣。吳王

按歌行有  
云渴不飲  
盜泉水熱  
不息惡木  
陰惡木豈  
無枝君子  
有所惡去  
處之義數  
語了

曰：國如何則可處，如何則可去也。晏子對曰：嬰聞之，親疏得處其倫，大臣得盡其忠，民無怨治，國無虐刑，則可處矣。是以君子懷不逆之君，居治國之位，親疏不得居其倫，大臣不得盡其忠，民多怨治，國有虐刑，則可去矣。是以君子不懷暴君之祿，不處亂國之位。

晏子聘于吳，吳王問君子之行何如。晏子對曰：君順懷之，政治歸之，不懷暴君之祿，不居亂國之位。君子見兆則退，不與亂臣俱滅，不與暴君偕亡。

晏子聘於吳。吳王曰：敢問長保威強，勿失之道。若何？晏子對曰：先民而後身，先施而後誅，強不暴弱，貴不凌賤，富不傲貧，百姓並進，有司不侵，民和政平，不以威彊退人之君，不以衆強兼人之地，其用法爲時禁暴，故世不逆其志，其用兵爲衆屏患，故民不疾其勞，此長保威強，勿失之道也。失此者危矣。吳王忿然作色，不說。晏子曰：寡君之事畢矣，嬰無斧鑕之罪，請辭而行，遂不復見。

晏子使魯，見昭公。昭公說曰：天下以子大夫語寡人者衆矣，今得見而羨乎所聞，請私而無爲罪。寡人聞大國之君，蓋回曲之君也，曷爲以子大夫之行事，回曲之君乎？晏子遂循對曰：嬰不肖，嬰之族又不若嬰，待嬰而祀先者，五百家，故嬰不敢擇君。晏子出，昭公語人曰：晏子仁人也，反亡君，安危國，而不私利焉。僂

然其不及  
難不可謂  
不智不愚  
不勇不可謂

造評

崔杼之尸。滅賊亂之徒。不獲名焉。使齊外無諸侯之憂。內無國家之患。不伐功焉。鏗然不滿。退託於族。晏子可謂仁人矣。

晏子使吳。吳王曰。寡人得寄僻陋蠻夷之鄉。希見教君子之行。請私而無為罪。晏子楚然辟位。吳王曰。吾聞齊君蓋賊以侵野。以暴吾子容焉。何甚也。晏子遵而對曰。吾聞之。微事不通。麤事不能者。必勞。大事不得。小事不為者。必貧。大者不能。致人。小者不能。至人之門者。必困。此臣之所以仕也。如臣者。豈能以道食人者哉。晏子出。王笑曰。嗟乎。今日吾說晏子。嘗猶僂而高。概者也。仲尼曰。靈公汗。晏子事之以整齊。莊公壯。晏

子事之以宣武。景公奢。晏子事之以恭儉。君子也。相三君而善。不通下。晏子細人也。晏子聞之。見仲尼曰。嬰聞君子有說於嬰。是以來見。如嬰者。豈能以道食人者哉。嬰之宗族待嬰而祝其先人者。數百家。與齊國之間。士待嬰而舉火者。數百家。臣為此仕者也。如臣者。豈能以道食人者哉。晏子出。仲尼送之。以賓客之禮。再拜其辱。反命門弟子曰。救民之姓。而不夸。行補三君。而不有。晏子果君子也。

晏子聘于魯。魯昭公問焉。吾聞之。莫三人而迷。今吾以魯一國迷。慮之不免于亂。何也。晏子對曰。君之所尊舉而富貴。入所以與圖身。出

所以與圖國。及左右偪逼。皆同于君之心者也。犒魯國化而爲一心。魯無與二。其何暇有三。夫偪逼于君之側者。距本朝之勢。國之所以治也。左右讒諛。相與塞善。行之所以衰也。士者持祿。游者養交。身之所以危也。詩曰。芄芄械櫟。薪之樵之。濟濟辟王。左右趨之。此言古者聖王明君之使以善也。故外知事之情。而內得心之誠。是以不迷也。

晏子聘于魯。魯昭公問曰。夫儼然辱臨弊邑。竊甚嘉之。寡人受貺。請問安國衆民如何。晏子對曰。嬰聞傲大賤小。則國危。慢聽厚歛。則民散。事大養小。安國之器也。謹聽節儉衆民之術也。

晏子使晉。晉平公饗之。文室旣靜矣。晏以平公問焉。曰。昔吾先君得衆若何。晏子對曰。君饗寡君。施及使臣。御在君側。恐懼不知所以對。

與淵尹子  
重雲菽天  
數語彷彿

平公曰聞子大夫數矣今適得見願終聞之  
晏子對曰臣聞君子如美淵澤容之衆人歸  
之如魚有依極其游泳之樂若淵澤決竭其  
魚動流夫往者維雨乎不可復已公又問曰  
請問莊公與今孰賢晏子曰兩君之行不同  
臣不敢不知也公曰王室之正也諸侯之專  
制也是以欲聞子大夫之言也對曰先君莊  
公不安靜處樂節飲食不好鍾鼓好兵作武

士與同飢渴寒暑君之強過人之量有一過  
不能已焉是以不免于難今君大宮室美臺  
榭以辟飢渴寒暑畏禍敬鬼神君之善足以  
沒身不足以及子孫矣

晏子使于晉晉平公問曰吾子之君德行高下

如何晏子對以小善公曰否吾非問小善問

○已○伏○無○稱○意○

子之君德行高下也晏子蹙然曰諸侯之交  
紹而相見辭之有所隱也君之命質臣無所



齊君無稱  
已值必不  
可隱之勢  
若不隱及  
足見重非  
治直也

隱○嬰○之○君○無○稱○焉○平○公○蹙○然○而○辭○送○再○拜○而  
反○曰○殆○哉○吾○過○誰○曰○齊○君○不○肖○直○稱○之○士○正  
在○本○朝○也○

晏子聘于晉、叔向從之、宴相與語、叔向曰、齊其  
何如、晏子對曰、此季世也、吾弗知齊、其爲田  
氏乎、叔向曰、何謂也、晏子曰、公棄其民而歸  
於田氏、齊舊四量、豆區釜鐘、四升爲豆、各自  
其四以登於釜、釜十則鐘、田氏三量皆登一

焉、鐘乃巨矣、以家量貸、以公量收之、山木如  
市、弗加于山、魚鹽蜃蛤、弗加于海、民參其力  
二入於公、而衣食其一、公積朽蠹、而老小凍  
餒、國都之市、屢賤而踊貴、民人痛疾、或燠休  
之、昔者殷人誅殺不當、僂民無時、文王慈惠  
殷衆、收卹無主、是故天下歸之、無私與、維德  
之授、今公室驕暴、而田氏慈惠、其愛之如父  
母、而歸之如流水、無獲民、將焉避箕、伯直

兩賢相值  
憂君悼國  
之憂躍  
吉端

柄虞遂伯戲其相胡公大姬已在齊矣。叔向曰。雖吾公室亦季世也。戎馬不駕。卿無軍行。公乘無人。卒列無長。庶民罷弊。官室滋侈。道殣相望。而女富溢尤。民間公命如逃。寇讐樂郤胥原。孤續慶伯。降在阜隸。政在家門。民無所依。而君日不悛。以樂愒憂。公室之卑。其何日之有。讒鼎之銘曰。昧且丕顯。後世猶怠。况日不悛。其屯久乎。晏子曰。然則子將若何。叔

向曰。人事畢矣。待天而已矣。晉之公族盡矣。肸聞之。公室將卑。其宗族枝葉先落。則公從之。肸之宗十一族。維羊舌氏在而已。肸又無子。公室無度。幸而得歿。豈其獲祀焉。

叔向問晏子曰。齊國之德衰矣。今子何若。晏子對曰。嬰聞事明君者。竭心力以沒其身。行不逮則退。不以誣持祿。事情君者。優游其身。以沒其世。力不能則去。不以諛持危。且嬰聞君

持正之論  
毫無顧

子之事君也。進不失忠。退不失行。不苟合以  
隱忠。可謂不失忠。不持利以傷廉。可謂不失  
行。叔向曰。善哉。詩有之曰。進退維谷。其此之  
謂歟。

叔向問晏子曰。正士之義。邪人之行。何如。晏子  
對曰。正士處勢臨衆。不阿私行於國。足養而  
不忘。故通則事上。使卹其下。窮則教下。使順  
其上。事君盡禮。行忠。不正爵祿。不用則去。而

不議其交友也。論身義行。不爲苟戚。不同則  
疎而不悻。不毀進於君。不以刻民尊於國。故  
用於上則民安。行於下則君尊。故得衆。上不  
疑其身。用于君。不悖於行。是以進不喪亡。退  
不危身。此正士之行也。邪人則不然。用於上  
則虐民。行於下則逆上。事君苟進。不道忠。交  
友苟合。不道行。持諛巧以正祿。比姦邪以厚  
養。矜爵祿以臨人。夸體貌以華世。不任於上

則輕議不篤于友則好誹故用于上則民憂  
行于下則君危是以其事君近於罪其交友  
近於患其得上辟于辱其爲生債于刑故用  
於上則誅行于下則弑是故交通則辱生患  
則危此邪人之行也

叔向問晏子曰事君之倫徒處之義奚如晏子  
對曰事君之倫知慮足以安國譽厚足以導  
民和柔足以懷衆不廉上以爲名不倍民以

爲行上也。潔于治已。不飾過。以求先。不讒諛。  
以求進。不阿久私。不誣所能。次也。盡力守職。  
不怠奉官。從上不敢陷。畏上故不苟。忌罪故  
不辟下也。三者事君之倫也。及夫大賢則徒  
處與有事無擇也。隨時宜者也有所謂君子  
者。能不足以補上。退處不順上治。唐園考菲  
履共恤上。令弟長鄉里。不夸言。不愧行。君子  
也。不以上爲本。不以民爲憂。內不恤其家。外

三者以下  
遂有種叙  
得鑄綜爰  
幻讀之疑  
鬼疑袂

不顧其身。游。夸。言。愧。行。自。勤。于。飢。寒。不。及。醜。  
儻。命。之。曰。狂。僻。之。民。明。上。之。所。禁。也。進。也。不。  
能。及。上。退。也。不。能。徒。處。作。窮。于。富。利。之。門。畢。  
志。于。畎。畝。之。業。窮。通。行。無。常。處。之。慮。佚。于。心。  
利。通。不。能。窮。業。不。成。命。之。曰。處。封。之。民。明。上。  
之。所。誅。也。有。智。不。足。補。君。有。能。不。足。以。勞。民。  
俞。身。徒。處。謂。之。傲。上。苟。進。不。擇。所。道。苟。得。不。  
知。所。惡。謂。之。亂。賊。身。無。以。與。君。能。無。以。勞。民。

飾。徒。處。之。義。揚。輕。上。之。名。謂。之。亂。國。明。君。在。  
上。三。者。不。免。罪。叔。向。曰。賢。不。肖。性。夫。吾。每。有。  
問。而。未。嘗。自。得。也。

司馬子期問晏子曰。士亦有不干君。不恤民。  
徒居無爲。而取名者乎。晏子對曰。嬰聞之。能。  
足以贍上。益民而不爲者。謂之不。  
仁。不仁而取名者。嬰未得聞之也。

叔向問晏子曰。世亂不遵道。上辟不用義。正行。  
則民遺。曲行則道廢。正行而遺民乎。與持民。  
而遺道乎。此二者之于行何如。晏子對曰。嬰。

聞之卑而不失尊、曲而不失正者、以民爲本也。苟持民矣、安有遺道、苟遺民矣、安有正行焉。

叔向問晏子曰：意孰爲高、行孰爲厚？對曰：意莫高于愛民、行莫厚于樂民。又問曰：意孰爲下、行孰爲賤？對曰：意莫下於刻民、行莫賤于害身也。

叔向問晏子曰：嗇吝愛之于行、何如？晏子對曰：

剖晰  
甚精

嗇者君子之道、吝愛者小人之行也。叔向曰：何謂也？晏子曰：稱財多寡而節用之。富無金藏、貧不假貸。謂之嗇。積多不能分人、而厚自養。謂之吝。不能分人、又不能自養。謂之愛。故夫嗇者君子之道、吝愛者小人之行也。

叔向問晏子曰：君子之大義、何若？晏子對曰：君子之大義、和調而不緣、溪盜而不苛、莊敬而不狘、和柔而不銓、刻廉而不劇、行精而不以

明污、齊尚而不以遺罷、富貴不傲物、貧窮不  
易行、尊賢而不退、不肖此君子之大義也。

叔向問晏子曰：進不能事上，退不能為家，傲世

章。法

樂業，枯槁為名，不疑其所守者，可謂能行其  
道乎？晏子對曰：嬰聞古之能行道者，世可以  
正則正，不可以正則曲，其正也不失上下之  
倫，其曲也不失仁義之理。道用與世樂業，不  
用有所依歸，不以傲上華世，不以枯槁為名。

故道者，世之所以治，而身之所以安也。今以  
不事上為道，以不顧家為行，以枯槁為名，世  
行之則亂，身行之則危。且天之與地，而上下  
有衰矣。明王始立而居國為制矣。政教錯而  
民行有倫矣。今以不事上為道，反天地之衰  
矣，以不顧家為行，倍先聖之道矣。以枯槁為  
名，則世塞政教之途矣。有明上可以為下，遭  
亂世不可以治亂。說若道謂之惑，行若道謂

之狂。惑者。狂者。木石之槩也。而道義未戴焉。  
叔向問晏子曰。何若則可謂榮矣。晏子對曰。事  
親孝。無悔。往行事君忠。無悔。往辭。和於兄弟。  
信於朋友。不諂。過不責。得言不相坐。行不相  
反。在上治民。足以尊君。在下蒞修。足以變人。  
身無所咎。行無所創。可謂榮矣。

叔向問晏子曰。人何以則可謂保其身。晏子對  
曰。詩曰。既明且哲。以保其身。夙夜匪懈。以事

一人。不庶幾。不要幸。先其難乎。而後幸得之。  
時其所也。失之非其罪也。可謂保其身矣。

曾子問晏子曰。古者嘗有上不諫。上下不顧民。  
退處山谷。以成行義者也。晏子對曰。察其身。  
無能也。而託乎不欲諫。上謂之誕意也。上昏  
亂德義。不行而邪。辟朋黨。賢人不用。士亦不  
易其行。而從邪以求進。故有隱有不隱。其行  
法士也。迺夫議上則不取也。夫上不諫。上下



不顧民退處山谷嬰不識其何以爲成行義者也

梁丘據問晏子曰子事三君君不同心而子俱順焉仁人固多心乎晏子對曰嬰聞之順愛不懈可以使百姓暴強不忠不可以使一人一心可以事百君三心不可以事一君仲尼聞之曰小子識之晏子以一心事百君者也高子問晏子曰子事靈公莊公景公皆敬子三君之心一耶夫子之心三也晏子對曰善

名言

哉問事君嬰聞一心可以事百君三心不可以事一君故三君之心非一也而嬰之心非三心也且嬰之於靈公也盡復而不能立之政所謂僅全其四支以從其君者及莊公陳武夫尚勇力欲辟勝于邪而嬰不能禁故退而埜處嬰聞之言不用者不受其祿不治其事者不與其難吾於莊公行之矣今之君輕國而重樂薄於民而厚于養籍歛過量使令過任而嬰不能禁嬰庸知其能全身以事君乎

栢常騫去周之齊見晏子曰騫周室之賤史也不量其不肖願事君子敢問正道直行則不容于世隱道危行則不恐道亦無滅身亦無

廢者何若。晏子曰：善哉！問事君乎？嬰聞之，執  
二法：裾則不取也，輕進苟合則不信也。直易  
無諱，則速傷也；新始好利，則無敵也。且嬰聞  
養世之君子，從重不爲進，從輕不爲退，省行  
而不伐，讓利而不夸，陳物而專，見象而勿強。  
道不滅，身不廢矣。

