

工合之友

中國工業合作協會編行

一卷 六期合刊要目

七七抗戰兩週年紀念……松
 在抗戰中慶祝國際合作節……沙千里
 對工合事務所工作人員貢獻幾
 點意見……朱寅東

工業合作社社員過少之流弊……劉本釗
 「工合」教育……嚴國英

各地工合動態

激浦縣婦女第一製鞋會
 合作社的生活
 工廠在開縣
 新組織的合作……李
 實幹製鞋合作社……明
 訪問記……王席高步農
 蘇昆織布合作社……王濟湘

工業常識——一滴汽油一滴血……凡心

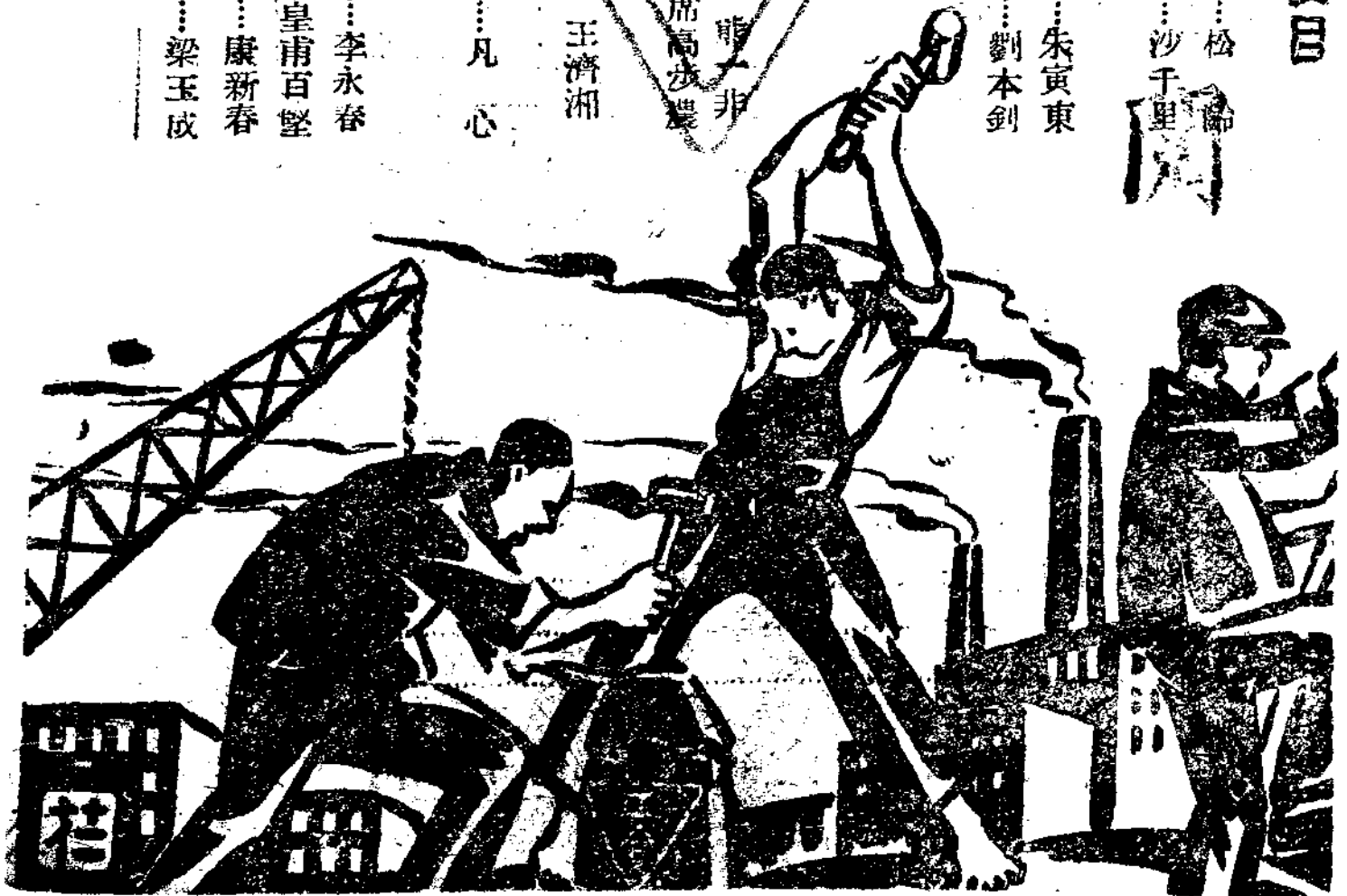
我對蓉光機械工業合作

對社的希望……李永春

工業合作要提提新發明皇甫百堅

業希我對我們合作社的希望……康新春

合望我對合作社的希望……梁玉成



工合之友

第一卷 第五·六期

目 錄

七七抗戰兩週年紀念.....	松 齡	154
在抗戰中慶祝國際合作節.....	沙千里	156
合作節感言.....	李慶雲	158
對工合事務所工作者貢獻幾點意見.....	朱寅東	160
工業合作社社員過少之流弊.....	劉本釗	167
不可忽視的工合教育.....	藺國英	170
工業合作社章程應加補充的幾點意見.....	劉性堅	173
全國工業合作社出品展覽會特寫.....	袁庶華	177
各地工合動態		
瀨浦婦女第一婦女製鞋合作社的生活.....		179
工合在開縣.....	李 忻	181
新組織的合作社在昆明.....	熊一非	185
實幹製鞋合作社理事主席高步農訪問記.....		186
蘇民織布合作社的成立經過與展望.....	王濟湘	188
工業常識——一滴汽油一滴血.....	凡 心	190
工合世界——蘇聯盲人組織的機器工業合作社.....	松林譯	194
我對蓉光機械工業合作社的希望.....	李永春	196
工業合作要提倡新發明.....	皇甫百望	197
我對我們合作社的希望.....	康新春	199
我對合作社的希望.....	梁玉成	1-9
工合清報.....		201
時事解說.....		205
工合歌聲（工合戰士，工業合作歌，社歌）.....		209
來信答覆.....		213
編後記.....		215

中國工業合作協會編行

七七抗戰兩週年紀念

松齡

蔣委員長在二七六年七月十七日廬山談話會上對蘆溝橋事件的報告上說：「……我們已快要臨到這極人世悲慘的境地。這在世界上稀有入格的民族，都無法忍受的。……」次年七七抗戰一週紀念，委員長的告全國軍民書上講：「……戰局雖有一時一地的進退得失，我們的決心始終不受絲毫的變動，我們以「至不變」，來挽回歷史上未有的奇變，保持人類的公理，我們抗戰開始時決定的方針，一定要貫徹到最後勝利取得之一日。」

在今日我們紀念「七七」抗戰兩週年，對於委員長明哲的訓示，更要切實的記取。這兩年來，全國上下，忍負着萬古未有的慘痛，農村，田園，工業建設，以及文化機關全被毀壞，壯丁青年慘遭殺戮，多數同胞流離失所，我們償付這些代價，所要爭取的就是最後的勝利。我們要日本的軍事冒險罷，要公理正義能得伸張，要建立新的自由的中國。我們對已定的國策，便不許破壞。因此，第一點，紀念七七最偉大的義意就要堅持抗戰。在最艱苦最激動的條件下，一步一步的克服他，把日本帝國主義者，驅回三島。在蘆溝橋事變時起，委員長已經一再的對人民有過明確的昭示。抗戰開始，就不許中途妥協，妥協就是投降，因此勝利的信心，應該是一貫的，我們應該從最危險，最惡劣的局面上作澈底的打算，準備忍受一切的痛苦，始終不放棄抗戰與勝利。這樣，進退得失就不會影響自己的抗戰決心，也就不會隨波逐流，毫無主張了。第二，戰爭是一件最實際的事，除了我們政治上的堅定，

與軍事指揮的靈活而外，我們一定要增強人力物力，換一句話來講，就是要有經濟的支柱，來保證戰爭勝利的進行。兩軍對壘，因為缺乏一粒子彈而遭致潰敗的，並不是一件奇事。有一句中國的俗話，叫作『貧窮志短』，沒有物力而致遭惡果的，在歷史上也見過。因此我們必須加緊生產，支持抗戰。蔣委員長講：『現代戰爭，完全為人力物力之總決賽，』又講『後方生產，與前方抗戰同一重要』。我們應該有計劃的開發內地經濟的建設，舉凡開墾荒地，造林牧畜，加緊農村生產，提倡合作，政府要最熱忱的號召全國的人民來完成這一項的工作。每一個國民，同時應該參加這個生產運動的一個部門，供獻自己的力量，克勤克儉的使軍隊人民不缺乏物力。在生產方面有了保證，敵人的砲火再利害，我們仍舊可以同他周旋。中國有開發不盡的富源，有使用不完的人力，假使能夠做到『人盡其力』，『地盡其利』，至少我們在抗戰這一方面，就少了一個顧慮，生產和軍事是相輔而行的，紀念偉大七七紀念日，我們第二個任務，就是『加緊生產』。

兩年來的血戰，博得了全世界的同情，不論在外交上，內政上都有極大的進步，勝利的目標，即在眼前，在這民族安危，榮辱存亡之際，我們一定要拿出最大的決心，以必戰必勝的信念，粉碎漢奸的妥協投降，以勞動生產幫助軍隊爭取勝利，迎接民族的光榮勝利。

在抗戰中慶祝國際合作節

沙千里

一年一度的國際合作節，今年的七月一日臨到第十七次了。

這發揮人類互助精神，促進世界和平的合作節的來臨，正當我們全民族與破壞秩序的侵略主義者作殊死鬥爭，已將二週年的時候，我們來紀念它，覺得格外有意義。

第一、合作運動是改善人類生活的一種運動，同時也是發揚民主精神，保障和平的一種國際的運動，而今日，則侵略者的氣燄，日益高漲；戰爭的烽烟，瀰漫着整個世界，人類生活被驅入黑暗時代。合作運動同時受着殘酷的摧殘：在西班牙、在中國、無數的合作社被毀於砲火，無數的合作社員被瘋狂的敵人所殘殺，無數合作者的家庭，家破人亡，流離失所。在侵略者的本國，則民主權利被剝奪，互助精神已喪失。換言之，今日的合作運動，已經受着最大的打擊和威脅，但是中國已經站在抗爭的最前綫，執行合作運動所負荷的使命，在行動上實踐了合作運動最高的任務，正在對破壞和平摧殘人類的侵略者作英勇的戰鬥。這固然是爲着中國民族的生存，但它的勝利和失敗，決定着合作運動的發展和前途。事實明白的告訴我們，法西斯侵略者不消滅，合作運動的崇高的理想是無由實現，合作事業是無由發展的。我們慶祝十七屆的國際合作節，只有再接再厲，不屈不撓的抗戰到底，澈底完成我們對於自己民族，對於世界和平所負的使命，同時也要告訴全世界的合作者，希望他們對於侵略國更要用種種方法加緊地制裁；對於被侵略的國家，更要儘量地援助；尤其反侵略先驅的中國，更應予以更大的援助。因爲只有這樣才能增強反侵略的力量。

，才能消滅合作運動真正的敵人，才能保障世界的和平！

第二、日本帝國主義者，不僅對中國實行殘酷的侵略，無情地摧殘中國的合作運動；同時爲了實行它的侵略，更不得不壓迫和欺騙其國內的民衆，使日本的合作者也遭受同樣的命運，負擔加重，生活悲苦，強迫參加兵役，枉送生命。迫使合作者執行違反合作運動崇高原則的行爲。而許多合作者猶爲其軍閥矇蔽麻痺而不自覺。我們慶祝第十七屆國際合作節，爲着整個合作運動理想的實現，爲着拯救在迷夢的日本合作者，我們必須揭穿日本侵略主義的法西軍閥的欺騙政策，普告全日本的合作者，立刻起來打倒合作者的共同敵人的日本法西軍閥；以與中國的合作者，中國民衆親密的攜手起來，建立真正的世界和平！

第三、合作組織是輔助經濟建設，改善人民生活的利器，尤其在戰時不論是增加生產，節制物價，調劑金融，都有它特殊的效用。而於一面抗戰，一面建國的過程中，合作組織又具有節制資本，實現民生主義的機能。但是自抗戰以來，合作組織已受到敵人嚴重的打擊；新的運動，雖已積極開展，而對於戰時的需要和建國的基礎，還不能說有多大的貢獻。以與國際上其他各國的合作事業相比較，不論在數量上質量上，都覺得望塵莫及瞠乎其後。我們紀念國際合作節，一面積極推行合作運動，普遍推廣合作組織，一面要嚴密檢查我們過去的工作，健全原有的組織，以求質與量的改進和完善！

我們祝望由於合作者三方面的努力——國際合作者的援助中國，日本合作者的覺醒，中國合作者的奮鬥，配合着中國抗戰，勝利地把違反合作精神，蹂躪人類幸福的法西斯日本軍閥打敗，在次屆國際合作節的時候，共慶世界真正的和平！合作運動廣泛的發展！

合作節感言

李慶雲

同胞們！今天是七月一日合作節，也就是全世界的合作紀念日。我們知道將近百年前的時候——歐洲產業革命後——歐洲有幾位合作的師祖——羅去戴爾，雷發巽……他們爲了不受中間商人的剝削，爲了不受高利貸的榨取，爲了不受廠主的欺凌，便發起了合作社的組織，雖然情形各有不同，但是目的却一樣，也就是力量薄弱的人，爲了解除自己的痛苦，爲了改善自己的生活，各本平等互助的精神，切實的團結起來，合作起來，把每個弱小的力量，集合爲大的力量，來抵抗強有力的壓迫。數十年的奮鬥，他們是成功了！

同胞們！在這弱肉強食的時代，抗戰艱苦的今日，「弱方的結合。抵抗力」這是如何深刻的意義，怎樣顯明的兆示？我們領受了這種深刻的意義，看清楚這樣顯明的兆示，爲了尊崇合作的導師，爲了加強自己的團結，爲了堅定「抗戰必勝，建國必成」的信念，那麼我們來紀念合作節是具有無限的熱誠和無限的興奮！

數十年來，我們受着帝國主義的經濟榨取，農村趨於破產，工業不能振興，我們的生活日益困苦，民國十二年華洋義賑會便在河北香河縣創設信用合作社的鼻祖，接着便有農產運銷合作社的誕生，十數年來的慘淡經營和努力推進，已經漸漸的普遍全國，發揮了偉大的力量！

我們各方建設的突飛猛進，使得日本小鬼大感不安，他爲了滿足自己的獸慾，不惜以全村的暴力來摧殘我們的一切，抗戰兩年來，沿海各大都市相繼淪陷，我國十數年來的建

設，都遭受了致命的打擊和致命的摧殘！目前我們最感覺困難的，便是軍需用品以及日用品的缺乏，這樣應運而生的就是簇新的「工業合作」，這個偉大的運動，是利用我們流亡失業的廣大羣衆，和我們內地蘊藏廢棄的廣大富源，牠不但能增強後方生產供給戰時需要，而且奠定了新經濟的基礎和國防工業的胚胎，他是抗戰的堡壘，建國的柱石！

「農業」是我們立國之本，「工業」又是現代國家必備的條件，所以「農村合作」更重要，「工業合作」更重要。農村合作社可以供給工業合作社的種種原料，工業合作社可以供給農村間的種種用品，這樣我們可以自給自足，不依賴外人，同時也不受外人的剝削和榨取，所以今天在我們熱烈的興奮的紀念慶祝合作節的時候，我們的誓願是：農村合作工業合作聯合起來，驅逐侵略我們的倭寇，建設嶄新的中華民國。

（寫於蘭州事務所）

本期撰稿人介紹

- | | |
|------|----------------|
| 松齡 | 本會推進組組員 |
| 沙千里 | 推進委員會祕書 |
| 李慶雲 | 西北區蘭州事務所助理指導員 |
| 朱寅東 | 萬縣事務所指導員 |
| 劉本釗 | 雲南辦事處會計專員 |
| 嚴國英 | 開縣辦事處助理指導員 |
| 劉性堅 | 西南區辦事處合作指導員 |
| 袁庶華 | 本會推進組組員 |
| 李忻 | 開縣事務所主任 |
| 王濟湘 | 西北區蘇民織布合作社理事主席 |
| 李永春 | 成都蓉光機械合作社社員 |
| 皇甫百堅 | 開縣第一製革合作社理事主席 |
| 康新春 | 江西豐都織布合作社書記 |
| 梁玉成 | 三台縣硫磺溝棉紡織合作社紀錄 |
| 施瑾 | 萬縣事務所工合指導員 |

對於工合事務所的工作者貢獻幾點意見

朱寅東

本會各地事務所是推行工業合作的基層指導機關，因為裏面工作的人員，都是實地的工作者，所以關乎整個事業的成敗，非常重要。工作人員，到達工作地點之後，應當對於他們的工作環境，求得一個認識。根據認識訂出工作方針和步驟，然後再開始工作，次第推進。否則茫無頭緒，毫無計劃，爲了撐支事務所的局面，枉施資款，徒增社數，確是一件最危險的事。作者認爲事務所工作人員應當籌劃和推行的工作和應注意的幾點，有如下列。

(一) 認識環境：在確定的工作環境中，要了解，要認識當地實際的情形。惟一的方
法，就是調查。爲了推行工業合作而調查，當然是以工業爲主。不過工業項下包括的種類
既多範圍又廣，用不着應有盡有的調查。可以在工業範圍中，選擇最重要的，如當地特產
，抗戰需要和值得提倡的工業，加以調查。但是與工業有密切關係的農業和礦產外，餘如
商業情形，工會和商會，牙行經紀和捐稅情形，都要明瞭他的沿革演變，其所以到現在情
形的緣故所在，尤其是各種工業的舊日製造程序和技術，以及經濟制度多加調查，將來可
以作爲改良的根據。在開始工作之前，作了一次調查，得了相當的認識，還不能就算完事
。在工作開始以後，因爲各事都在變化，專憑起始的調查和認識是不夠的，還要隨時調查

，作為推進工作的參考。

(二) 確定工作計劃：對於環境認識之後，就要樹立了工作的計劃，其主要的幾點分述在下面。

1. 確定中心工作：按照抗戰的需要和樹立工業建設的基礎，應當以國防工業和礦業為工作中心，再提倡輕小手工業為其輔。

2. 確定進行步驟：按照進行步驟方面講，應當先提倡和推行原料和原動力的生產和製造，奠定工業基礎。然後再提倡和推行輕工業和手工業。因為後者是以前者為基礎，基礎不穩固，是難得發達的。不過在抗戰時期，尤其是臨近戰區或是在敵人後方的，因為需要和環境關係，不得按計劃進行的時候，是要先提倡和推行能夠便於移動的輕小手工業。遇必要的時候，可以移動而不致妨礙生產。

3. 確定組社方式：作者知道有些地方是「隨遇而安」的把作坊改成合作社。在外表上看是合作社，內中並未改變，無形中是協助老板作生意。工人既不能發揮他們的技能，充分的生產，又得不到合作社的利益。這種辦法，不但不合法，並且違背中央提倡的真意。最好是根據調查的情形，制定一個單位社的標準，把精幹的工人召集起來，改變他們原來的辦法，組織真正的合作社。使他們盡力發揮技能增加生產，這才是工業建設的中堅份子。

4. 確行合作社的分佈和指導，合作社的設立，在事前沒有通盤的計劃，任憑他們設立。有的雜處四方，有的遠在百里之外，有的地方貨品太多，消費不完，有的地方又得不到

東西用。在供求方面，在指導和監督方面，都能發生許多困難問題。以作者的意思，應該實行有計劃的分佈。確立某些業務的合作社，必須設立在某種區域，應選擇交通便利，附近市場或是遠距市場，交通稍難，而有多量人口或某方需要物品供給的地方，劃定若干工作區。把同類或彼此有關或集合幾種生產日常用品的合作社連在一起，依照供消和運銷的情形，在指定區域內設立合作社。在各區之內，設立連絡所，派人常住或巡迴。這不但對於指導和監督能夠便利，尤其在戰時各社隨時可以觀摩，力求技術和產品的精良，同時對於組訓和教育工作容易推行，對於臨近戰區或是處在敵人後方的合作社，更為適宜，遇必要時，當可有組織的移動。

5. 確定組社條件：雖然在開始工作之前，對各行業曾經調查。但在組社的時候，對於下列各點仍應特別考慮：一、社員資格。除章程上的概括規定外，在工業合作社仍應注意社員是否有技能，能否作工，對於他們本行業務有無經驗。二、社員的思想。三、資金。四、原料來源。五、市場情形。六、抗戰需要。七、器具設備。八、交通情形。認為有設立的可能，始能組織。

6 組社要標準化：成立事務所之後，對於組社的程序，應備文件的種類件數和社內的佈置。首先都要有一定的辦法，一定的標準，應用的材料也要準備充足，總會有規定的按總會規定辦理，不足的就自己籌劃，有了辦法，標準和材料準備齊全之後，不論組織一社或一百社，都要一律。工作人員不得隨意增減，或是疏忽遺漏。如果工作人員在組社之前未能顧慮周全，以後又不按手續去辦，以致各社組織不健全，結果發生了許多意想不

到的問題，而致失敗。爲免除組社之後發生問題而值得特別提出的，是在總總會規定的組社程序四項之外，應當在籌備之前作兩項工作。第一項是對於行將組織合作社的人作一度各別談話，明瞭他們的宗旨，是否純正，同時對於他們的家庭狀況作一次調查。第二項是工業合作社的意義，辦法，爲什麼要組織工業合作社，什麼人才適合爲社員，經營什麼樣的業務。尤其是責任問題，往往因爲貸款額數去拚命增加保證倍數，究竟社員能否擔負若大的保證，他們不管。這是他們對於責任的輕重事理並不明白。諸如先類的問題，應對所有未確定爲社員的人們，作一次普通訓練，使他們明白工業合作社的真諦，在組社之後當可少生許多問題。

7. 教育；教育可分三點來講：一、合作教育的範圍是合作理論，常識，經營的方法，使社員能自立經營合作社。二、普通教育，因爲社員，工業合作社的社員，都是工人，雖然都是成年人，但是有許多人不識字，沒受過教育。爲了推行合作教育便利，收效宏大，同時應當附帶辦理成年補習教育，盡量除去文盲。否則推行合作教育的時候，一定會感覺許多困難。三、抗戰教育，在此神聖的抗戰時期，對於工業合作社的社員——工人——應當施以抗戰教育組織起來，使他們明了現在國家的情形，他們所佔地位的重要，他們應當如何發揮他們的力量，應用他們的技術，增加生產，供給抗戰的需要。在上面三項中，普通教育是要相當時間才能收效的，在目前除去合作教育之外，對於組訓工人的抗戰教育是要儘先推行的。

8. 扶植地方自動經營的能力，推行合作社，在起始的時候，是由指導機關盡力扶植，

有如小兒的幼年時期，母親撫養在懷裏。日長合群此項增加，小兒加多，合作社的業務擴大了，小兒長成了。作母親的是不能一一永久撫養在懷裏，不能使他獨立生活的方法，是不能發育到健全的。合作指導機關，對於他們所組織的合作社，若是非有指導員終日看守着經營不可，那麼不但用人太多，經費浩大，工作效率從何談起。單一個事務所的五六個人，一二千元的經費，決難得到好的結果。所以必須培植當地的人才，訓練以各種智識和技術，並以事務所的範圍為單位，構成工業合作經營的基層機構。由各社及有關部份（如供銷處等）的盈餘項下，提取若干作為經費。那麼有了機構，人才和經費，就可以自動經營，指導機關只用少數人員在後推動即可。

9. 確定供銷制度和如何監督貸款，在起始的時候，合作社設立的少，還不感覺這個問題。只要推行到相當時期，就會感覺到兩種有關的合作社的產品彼此供應的連繫和多數合作社的原料大量供給，大量產品的推銷等問題，有制訂供銷制度的必要。就是在範圍之內設立供銷處，作為各社在原料供給和產品推銷上的統籌機關，辦理由原料生產者到製造者之間的單程供應和由製造者到消費者之間的單程供應及兩種不同製造者之間的相互供應等事務。合作社的貸款，大部份是購買原料和工具，若是供銷處有辦法，當然可以付給原料或工具當作貸款，同時他們的產品就可以送來折還貸款。這不但各社製造原料的供給和產品推銷得以統籌辦理，貸款用途也不難監督。

(三) 除去工作方面應當首先策劃的幾點外，關於職員本身，爲了提高工作效率，也應當策劃一下。主要的可分：1. 工作方面，應當籌劃的有：甲、全體職員組織工作討論會

，一方面彼此可以交換意見，集中思想。一方面對於工作問題的處理，求得正當解決的辦法。乙、徵文比賽和演講會，把新的具體的意見，貢獻給同志共同討論。例如工合社的社員入社及退社，工資付給，盈餘分配等等問題。確是工合事業的整個問題。總會方面也應當盡量提出，以徵文的方式，徵集各方意見，作為確定整個辦法的參考。除去寫文章之外，為了鍛鍊工作人員的組織力量和說服能力。應當時常提出問題，多開辯論會和演講會。丙、時事討論會，工作人員對於國內情形和世界趨勢，也要隨時開會研究，交換意見，俾思想和認識與時代的演變並進，工作當可隨着時代而改進。又職員修養方面，應當籌劃的有：甲、讀書會，工作人員要隨時閱讀書報雜誌，對於各項智識要隨時充實，工作才能應付裕如。最好是選擇書報雜誌若干種，分頭去閱讀，規定時間把其中的主要部份，提要和個人意見向大家報告，提出討論。乙、交誼會，時常可以開交誼會，一方面是連絡感情，一方面是興奮精神，工作效率當可提高。丙、歌詠隊，為了陶冶心性，在公餘的時候，可以組織歌詠隊，練習抗戰歌曲。必要時也可以在外邊對社員和大眾唱，作抗戰的宣傳。丁、運動，工作人員的身體，要隨時鍛鍊，以得強健的體魄，充份的精神，工作才能有力量。總之工作的人員，要有強健的身體，清楚的頭腦，充分的學識和技術，處理事務有系統。否則指導人的本身就不健全，怎能指導別人，工作前途當可想見。

（四）最後還有兩點值得提出來的是：

1, 工作人員的精神要團結，事業的成功，全靠工作人員的努力，使他們如何的吃苦，努力的工作，完全出於自動。主要的是負責人使他們精神愉快，工作才能有力量。在一個

任何機關，因為職務的不同和所負責任的輕重。當然要有主任和屬員的區別，不過在事業的前程和人格上論，都是平等的。往往一個沒有處世經驗的人或是年歲太輕作事太少的人，一旦得志，加上主任等等的頭銜，就自尊自貴的卑視屬員和不公平的待遇。這種情形，最能使熱心工作的人灰心失望，精神離異。工作效率隨之減低。最好要職責分明，待遇公平，賞罰得當，重用人才，不得濫用私人。那麼一個負責推動事務所以下工作的人，應當自省一下，除去工作計劃有辦法以外，對人事問題要提出良好的處理辦法。

2. 事務所負責的人，對內是推動全體人員作工作，對外是代表全體接洽應付環境。不能當事務所是一種行政機關，而對當地的其他機關施以輕視，不相往來，不相連絡。殊不知事業的開展，許多地方是要借重各方協助的。若抱門羅主義的態度，遇到事故發生，而以公事往返。有的時候可以，有的時候是要受牽制和留難的。總之不論工作計劃作的任憑怎樣好，對於人事和環境處理的不當，也會使工作進行困難，甚至失敗。

以上諸點，拉雜的提出簡單的管見，不當之處。尚希工合同志，加以討論。

工業合作社社員過少之流弊

劉本釗

工業合作章程第六條，關於社員人數之規定，爲「至少以七人組織之」，即爲合作法「七人以上」之規定。惟此種規定乃爲一般合作社社員最少數之規定，亦即爲一般社團社員最少數之規定。惟合作社與其他社團有異，工業合作社又與農村信用及消費等合作社不同。工業合作社社員過少，不僅於救濟失業工人之目的不能達到，且亦無益於生產之增加，甚或防礙生產之增加，則爲發展工業合作，所不可忽視者。

不以營利爲目的之社團，及以經營特種營利爲目的之社團，社員人數較少，亦不妨礙於多數人之利益，甚有以社員之少，反便於事業之進行與研究，爲例不勝枚舉，惟工業合作社則異是。工業合作社在同一市鎮區

域內，原則上不得有同一目的之兩個合作社之成立，則在此區域內組織合作社，必須先行調查區域內同類失業工人較爲可靠之數額，其合作社之組織，社員必須占失業工人之信用可靠者比較之多數，貸款之結果，始可達到救濟失業工人及增加生產之目的。倘所組織之合作社社員不過占區域內同類失業工人之少數，則其貸款之結果，於救濟失業與增加生產之効力，俱行鮮少。如此少數人以低利之貸款，或竟將產品低利與其他經營同

一之事業者相競爭，則多數經營此種營業之人，且將受意外之損失，即失本會組社貸款之本意矣。

農村信用合作社及消費合作社，與工業合作社，固同爲謀集團之利益。但農村信用

與消費合作，在減少損失而為謀清極之利益，工業合作則為增加生產，而為積極之利益。是以農村信用及消費合作社社員對於新社員之增加，除開不良之份子外，鮮不希冀盡量之增加，多多益善，以社員愈多，集團之利益愈大。工業合作社之社員，尤以由本會先允貸款方肯組織之工業合作社，於組織貸款以後，營業稍有希望，原有社員決不希望新社員普通之加入，以分其利益。況社章又規定種種入社手續，而同行相忌之舊習慣，更難期其溶化。是以工業合作社新社員之入社，在在皆是困難。且工業合作須以社員之全部或大部為共同勞動之生產，則其志趣情形，是否相同，亦為舊社員不易容納新社員加入之大阻礙，竊以於工業合作社之組織，決不可祇求一時社數之增加，而不為社員人數之計算，致將來有改組或增加社員之困難，而為少數人所把持。

所謂合作社者，其結合為民主主義的，為平等的謀相互利益，其一切組織，必須先謀其合法，如合作社而為少數人之結合，即將無法運用此根本之原則。社員大會之下須有理事會之組織，設社員僅七八人，則理事祇少須有三人，監事亦然，如此普通社員，僅有一二人，不論迹近滑稽，亦實不堪稱為社會集團。且手工業合作社之組織，夫婦子女皆可加入，如以一家或兩家七八人成立一合作社，亦得為合法，如此合作社而貸以款，更失本會組織社貸款之效能。

合作社之本意，以人人自動的組織為原則，憶華洋義賑會曾在華北組織農村信用合作社係先以信用合作之意義為辦法，向民間宣傳，使其自動的組織而陳報於該會，經調查核准後而貸以款。今本會對於工業合作社，更進一步派合作指導員代為組織，以濟戰時之急需，意至良而法至美。惟以此種辦法

勢成先有貸款而後組社之趨勢，不過組社之動機在本會，該社之是否存在亦權操於本會，則本會更須先行調查每一區域之工業詳細狀況，與原料出產之確實數額，以及失業工人之名額，俱已翔實明晰，再行集合勸勵，予以組織上之指導。決不可急於社數之增加，於每一區域內之某一種工業之極少數人，即予組社而貸以款，僅維持此極少數人之生活，置多數失業者於不顧，便所謂救濟失業云者，成爲空譚，而違反本會增加生產，及建設經濟國防之大目的也。

本會事業既非營利事業，亦非慈善事業，基金來源亦至不易，貸出一款必須求得一款之實効，而不至於虛擲，更必須有收回貸款之希望，預計不至發生虧損之事業。本來以失業工人僅繳納二元至二十元之社股，甚

至無力繳納社股者，亦可由工資項下或俟得有利息或贏餘時補繳之，則所謂保證責任若干倍者，在法律上之効力已屬甚微，全視社員之品行信用與技能以爲斷。以此在社員人數較多之合作社，在共同工作中彼此尚有所牽制，流弊尙易稽考。若在小數社員之合作社，共同舞弊，固難考查，如發生一二人舞弊拐騙情事，輕則影響該社根本之動搖，重則爲基金意外之損失，此又小數社員之合作社，對於基金方面不得不爲顧慮者也。

凡謀一事業之發達，一須理論與事業之兼顧，二須質量之并重，不可僅敷衍於目前，而忘根本之具圖。竊以爲少數社員之工業合作社，利少而害多，如不力謀矯正，殊無以達到本會組社貸款，以期增加生產，建設經濟國防之目的也。

不可忽視的「合工」教育

嚴 聖 英

工業合作性質比較農村合作的問題複雜。而我國工業合作係初創，很少先例可援，且一般生產者，一時不易放棄其舊有的傳統觀念，而切實的自動的採用合作的生產方式和組織，所以，發現了以下的現象：

1, 投機份子的攙入，在所不免，且這一部份人手段比較一般作場和農村手工業的工人高，不有他的舉辦，很難組織成規模較大而週密的合作社。且工人欲組社，可是，他們既無生產工具，也無可供週轉的資本，且知識水準落後，有很多連字都不認識而渾渾無知。所以最初組織合作社，不能絕對的避免這種投機份子的攙入，也不能完全把他們摒諸門外。

2, 由於手工業生產者知識過低，老闆和工人師父與徒弟間對工合意義不甚明瞭，或不夠深刻，尤其是工人，徒弟了解的不夠，而社內理事多係過去的老闆，除一部熱心合作事業者外，尚有一部份即令明白工合的意義，也不願向社員解釋，抱着私有成見和投機的心理。——正因社員對合作社了解不夠，一方面容易受騙，而另一方面有個別離心意識底啓萌。

3, 新成立之各合作社各方面均缺乏相當的系統，譬如：(一)業務上，原料和用具等的購買，仍受中間人的剝削，如筆者在工作地點曾看見製革廠的計劃書內，硫酸每磅九角，有的填一元五六角者，而筆者一月在瀘縣動身時，每罈一百磅僅才三十五元，而且還是在就地商販手裏買的，價值的增加，決不有這樣的迅速，其他所購進用品，可以想見；(二)社務上，社員無所謂開會，大部份仍與過去無多大差異，自然表現不出民主精神，

實際上有多數人還不知民主精神的運用；（三）社員生活上，與過去了無二致，場所和住地設備的不完善，業餘多是談些無關緊要的問題。抗戰的烽火，還未燃燒到他們的內心！（四）財務上，除一部份有條理外，多數的合作社一場糊塗，不但記載的方式不列，有的字形連自己有時都不認識。這對於營業計劃上是一個很大的障礙。且工業合作社的資產集中，而變動性和危險性都很大。

綜上所述，雖是筆者工作地的實際情形，同時各處當亦有類似的表現。而這工合事業，在最初開始的時候，如要照着一種完美的理想組社，在事實上不免有很多的困難，如果不設法去訓練他們，在將來工作上一定有很多的隱患；舉兩點來說：（一）社員的智識低落，且工業合作在中國是初創的，還沒有實際的例子給他看，尤其是在軍閥混戰貪污土劣的泥沼中久困底手工業生產者，甚至不敢相信政府有這種善意的提倡。（二）由老闆而化身的社員，私慾蓬蓬，投機心理，不易磨滅，他正可以利用這種機會操縱合作社中一切，他可以用明的或暗的方法來把持隱蔽和威脅社員，或在賬目上作弊。因此，從事工合工作的人員，應該：（一）和社員的生活打成一片，不但在合作社範圍內為他解決困難，即使社員的個別問題，也應該給他很切實的幫助，這樣才能使社員安心工作，而了解工合是全體社員的工合。（二）經常整理內部，大概分為以下幾點：（1）盡可能的給以切實的幫助，在原料購買上，在成品推銷上，多為他籌劃務使出品成本減低，質堅價廉，而對抗戰有實際的供獻，並使老闆化身的投機份子的社員，逐漸轉移他的心理。（2）指導社員經常開會，不識字的教他識字，識字的經常介紹淺近的書報並和他討論，務使社內充滿着學習和

抗戰的情緒及和靄的請神。(3)經常查閱賬目，使逐漸明瞭，一目了然，在他本人能學習得計算的技能，在社員求得財政的公開；在工作人員省去許多麻煩。

關於社員應如何教育，在第一期「工合指導員的任務」一文中，曾經很詳細的談到了，用不着再來重述。經筆者調查，有很多社員都願意讀書，但實施起來，却發現了困難：以開縣為例，所有這些社員，整日地都在工作，在白晝抽不出多的時間來同我們談話；開縣也無夜課學校的設立；而他們自己對於學習不發生很好的興趣；（事實上他還不知怎樣學習）並且白日為我們的辦公時間，但他們却沒有空閒，入晚來他們雖空閒，但又非我們辦公的時間，這是一種矛盾的現象。

上面所有的困難，並非無法解決，筆者特在這裏提出來 工合同仁作初步的商榷：
1, 辦公時間是不是要嚴格的劃分，值茲抗戰嚴重時期，要長期的支持抗戰，必須後方大量生產，合作社組織得好，對抗戰幫助的大，是不可想像的，要想奠定工合不可磨滅的成績，有賴於指導同仁的熱心工作，前方將士，不計生死與敵肉搏，如我們在後方還斤斤計較辦公與非辦公時間，不但對不住國家，同時也對不住自己了！

2, 社員文化水準低落，除距離遠事實上不能來的，經常督促他們自己開會，每星期由負責人到各社幫助他們用種種方法學習外，利用他們的空閒，請他們願意學習者來辦事處，或者特別尋覓一個所在來教育他，內容分簿記，工合意義，時事講述，歌詠，集體討論（側重技術上的問題）等，藉茲各社社員間發生密切的關係，而相互觀摩。

3, 除集體學習外，陳列一部份淺顯簡明的書籍畫報等，供他們輪流閱覽。

以上所舉，綜錯雜亂，且掛一漏萬，在所不免，如能拋磚引玉，因而引起工使同仁大家都來熱烈地參加討論，必定能夠得出很正確的辦法。

工業合作社章程應加補充的幾點意見

劉性堅

合作社章程，可以說有兩種意義，一是怎樣去辦合作社，二是怎樣去當社員。過去合作社所用的章程，因為均係農村合作社，業務最簡單，所以章程亦不甚詳盡，現在我們辦的工業合作社，所採用的章程，多係由農村合作社章程模仿來的，以致實際上使用起來，就覺得有許多地方未週到。因為合作社章程，即是社員的一個指南針，如果規定不週到，實足使社員茫然無所依歸。茲就實際上所感覺到應在章程上面補充的幾點，列陳於次。

一、合作社章程，依合作社法第十三條規定，合作社成立後，凡願入社者，應有社

員二人以上之介紹，其意義，即合作社係以人為本位，新入社員之品行技能，是否相當，一般社員，是法知道的，大都是靠介紹人的考察，而以介紹人的意志為準的，所以在章程上便要規定，被介紹人如果發生有意外的事情，介紹人亦應該負起連帶的責任，於是介紹者必能謹慎，不相當的人，不致瀕跡於合作社，而合作社就能發展。

二、工業合作社的營業條件，一要出品能標準化，二要產量能標準化，假使出品沒有一定的標準，那末，只要有百分之一的出品不良，便要影響到合作社的信譽，至於產量，如不能有適當的標準，一則不便有計劃

的銷售，再則假使有人大批定購，而無法可計日交貨，因此出品與產量的標準化，非常重要，在章程上就應規定；（一）社員有不注意改良技術而出品不合標準的，應予開除；（二）社員應在規定的時間內工作，如因特別事故，必須請假，且不得超過某個限度，如有怠惰，或故意延長假期者，社員大會應即予以勸告，或警告和開除之處分。

三、我國一般惡習慣，即自己苟有一技之長，便祕密不肯示人，同時別人有勝於我之處，我亦無從知道，這即是我國工業落伍的原因，合作社欲挽回此惡習，就應在章程上明白規定，社員對於技術，應公開研究，彼此交換所長，以求進步，並應規定，社員如果有特別貢獻時，便加重提獎，以示鼓勵。

四、不愛惜公物，是普通社會的惡習，合作社就應力矯此弊，在章程上規定，社員

對於合作社之工具及傢具原料等，應負責管理，并特別愛護，如有拋棄毀損工具傢具及原料和產品者，予以賠償及警告或開除之處分。

五、藉公營私或因公圖利，此種惡習，最為普遍，合作社內應該沒有此種惡習，但在章程上亦應規定，社員不得藉合作社營業，而附帶私人營業，並不得因賣貨而短報價值，因買貨而浮報價值，或收受別人賄賂，將合作社營業，予別人以相當便利，更不得因管理銀錢，而有絲毫挪借或虧蝕，如有違背這幾點規定者，除責令賠償外，輕則警告，冀其改過自新，重則開除社籍，并送官懲辦。

六、合作社當然非好人不能加入，但是欲求社員生活，逐日向上，達到最合理的程度，那末，一方面是要作積極的教育工作，另一方面，還需要消極的預防工作，所以在

章程上亦應規定，社員不得有嫖賭等行爲，否則加以警告，或逕除名，此外如有不聽取大多數意志，單獨行動，至影響合作社業務發展，及因非法行動犯罪，或不名譽情事者，應開除社籍，以示合作組織之嚴肅，而使人人均銳志向上。

七、工業合作社所堪憂慮的，就是借社員向合作社借款，有些個別的社員，只管一時的利用，不顧以後的償還，任意要求合作社支款或借款，假使有大多數社員借款，而每人均挪借鉅款，那末，合作社就必陷於倒閉，所以爲防微杜漸計，在章程上應該規定，即一絲一毫，亦不准借，才使合作社不致因此受累。

八、合作社集合多數社員，在一起工作，社員們程度不齊，意見衝突，有時候是難免的，但合作社是使大家同心合意的，不但大的衝突，不應該有，即小的衝突，亦應消

除。因是社員遇到有意見不對時，就應報告合作社負責人召集會議，求得解決，不得有直接爭鬧或行兇。

九、工業合作社所採用的是保證責任制，但過去的章程上，沒有將這種責任明白的解釋，所以有許多社員，雖看了章程，而不明瞭自己的責任，只曉得個人所出的股金不多，而政府又有錢借，於是便盲目的加入，常癡想這是公家的事，利害於我無關，故對合作社便毫不關心，而任其榮枯，此種觀念，急應糾正，亦宜在章程上，將責任很淺顯的寫出，使社員均明瞭自己的責任，因有責任，才能對合作社息息相關，以求其發展。

十、現在各合作社，業務上所有的資金，大多數是政府借予的，這僅是一個過渡，還是要養成合作社自有資金，才是一個真正的合作社，因是就應以章程促進合作社社員，有計劃地添認社股，社股越多，借款減少

，到相當期間，便完全是自有的資本了，各個合作社均能夠照這個計劃去培養自有的資本，那末，合作事業在社會上的基礎，已經穩固，政府對於合作事業之促進基金，亦得週轉靈活了。

十一、古語云：『凡事預則立』就是說，凡事先有準備，便不恐慌，所以今日有錢，就想到明日無錢，必須儲蓄一點，以備明日之用，光法雖然提倡很早，但合作社社員鮮有能切實實行的，況當此非常時期，生活的變動，尤不可測，自應力自刻苦，多事儲蓄，所以在合作社章程上，應該規定儲蓄的辦法，以促進社員的注意。

十二、我國一般手工業工人，都是由學徒出身的，每個學徒，要幫師父盡三年義務，無論一件最容易學的手工，也是要三年，而在學徒的時期，吃的要受限制，做的多是苦工，這種制度，是與合作原則相反的，有些合作社也有練習生（落後的合作社也有十足的學徒），但是對他的待遇便要改良，吃

的是同社員一樣，作的是他力量所能勝任的，也不是頂苦的，並視其工作能力，必須給以相當工資，成績好的，到了年底，亦要提出一部份紅利，作為獎金，并其學習期間，不應限制，至技術相當進步時，便可升為正式社員，此種精神，亦應在章程上規定出來，俾各社遵守。

以上十二點，完全係就管見所及，拉雜地寫了出來。當然也可以此作為社員訓練的材料，不一定要在章程上面規定，但事實上許多人士，聞到『合作社』三字，必問合作社是怎樣的章程，可是在過去的章程上，使不懂合作的人，看不出合作社的內容，這是一個缺陷，所以為補救此缺陷，而適應一般人的心理計，擬在合作社章程上，補充如上的幾點規定，使他們一看便明瞭合作社是怎樣一回事。然后再去對他講合作意義，便能發生效力了，至過去的章程，大都有點不通俗，這亦是值得加以改良的。

二八，四，十五，於祁陽。

全國工業合作社 出品展覽會特寫

豪華

「五三」的早晨，重慶熱鬧底街頭上，都懸掛了防空色大幅的布條，橫跨街心；像迎接每個山城的居民，它告訴大家：「工業合作社出品展覽會將在下午開幕了！」陽光照耀着這顏色布條上的米黃色字體，風不斷地使它上下前後慢慢的掀動，引起街上潮水般的人們注意。「工業合作」這次從偏僻的地域，初度與都市大眾相見了。街心的布標，大量的請柬，邀請重慶的人們到全國工業合作社出品展覽會來了。

會場一切的佈置，沒有什麼奇特在逗人；有，那就是工業合作社的出品五光十色的雜陳一堂，和一些統計圖表和各種照片。從大門進到展覽會場底樓梯下，首先大家可以看到二十張的漫畫，循着樓梯伴着大家踏進會場去，這是名畫家陳伊範的放大作品，叫做「大家起來組織工業合作社」。

會場的中央，是用許多板桌臨時擺起像回字形的展覽台，就在這台上滿放着從全國各地的工業合作社合起來的千多種出品：分類陳列着，大家可從每張出品說明的卡片上，看出它是從哪個角落里來的；同時在這些卡片中間，也可以發現中國各地土產原料的樣品。

展覽品裏，夠使人注意的是那些軍用品中的手槍，手提機關槍和手榴彈等能殺敵的東西；可是佔成份最多的却要算紡織與針織品，其中最好一要推西北來的帆布，毛毯，西南來的毛巾，綫襪和四川榮昌出的絲燕，棉麻交織品，其他像藥棉紗布，代汽油，耐火磚，

玻璃化學儀器等的東西，品質還都算不錯。機器工業有西北區域布織的鐵製零件及東南區的碾米機，礦產品中有砂金，煤炭，焦炭，鎢砂等都是戰時的必需品。

圖表方面：有一幅是十四長十六尺寬的中國工業合作協會全國業務分佈地圖。五幅分區的合作社分佈地圖，和十七張統計圖表，前者是告訴大家中國工業合作運動八個月來的發展和他的未來，後者是說明八個月推進工作中的具體數字。此外還搜羅了百多張的各種照片，不但會告訴大家；所陳列的出品是怎樣做出來的，而且會更進一步的告訴大家，他們是在怎樣的艱苦環境下，在流汗，在創造。

會場的另一角，佈置些各種生產工具，有鐵機，木機，和種種不同的原料品，是準備表演生產的過程，來實際告訴大家成品是怎樣造成的，像製造藥棉，電池，印刷，織襪等等。

從出口的地方緩步下樓的時候，大家正在批評或認為還滿意的時候，轉個彎，還得經過工業合作社出品販賣場的地方，他不是想乘機牟利，而是想給予同情工合的人們一些廉價的紀念物而已。

每個的工作人員，熱情的緊張的在按照計劃的忙着佈置，雖然他們有些已幾夜沒有好睡，但爲了這是一個力量的檢閱，特別是在這「五三」濟南慘案的紀念上，在抗戰中。這力量無疑的成爲復仇雪恥的力量了。

可是，在展覽會開幕的第一天，敵人就在瘋狂地屠殺重慶市民，造成亘古未有的慘劇。連續的殘酷轟炸，把許多鬧市變成斷垣殘燼，全市大衆都動員起來，救濟濟難。展覽會也就提前結束。將一部份展覽品陳列在生產會議上。工作同人們就在憤恨和緊張中，結束這籌備了一個多月的展覽工作。

各地合動態

溆浦縣婦女第一製鞋合作社的生活(報告)

一、社務概況

本社社務，遵照中國工業合作協會西南區辦事處頒訂合作社章程辦理，我們的股金，每股五元，議決一次繳清，現在都已繳齊了。我們的保證倍數，為四十倍，就是除了負擔已繳的股金外，同時每人還有負擔二百元的責任。我們社內推選的理事監事，都是能各盡職責的，我們社員如舊家庭中的姊姊妹妹一樣的親愛，社內的一針一縷，都能愛惜保管，我們來此組社的目的，不是想發財的，乃是實行合作互助，參加後方生產，養成婦女自食其力的能力，現在我們的社員人數，祇有七人，力量很少，我們很希望有同一志趣的婦女同胞，來加入我們的工作。

二、業務概況

本社於三月二十三日開始工作，每日出品，可製成布鞋三十雙左右，現在因為各社員工作的興趣很濃厚，所以出品日見增加，銷售的路綫，以本縣烟溪，辰溪各處，每雙售價按照成本提加一成。我們製鞋的原料，鞋底是用二十層布做成，打底的手工極精細，每雙對數在一千五百左右，經久耐用，超出常品。鞋面則選用上等材

料，有青布、毛呢，直貢呢，嗶嘰等品，駐激浦的各團隊定製數量，大有應接不暇趨勢，所以我們正在力求業務發展。

三、工務概況

本社工務，分為三組：

(一) 鞋面組：1, 裁工、2, 黏工、3, 滾口。

(二) 鞋底組：1, 裁工、2, 做底、3, 打底、4, 切底。

(三) 上鞋組：1, 上鞋、2, 檯鞋、3, 刷粉、4, 裝璜。

工作人數計四十八人，內中有本社社員七人，預備社員四十人，司賬一人，至於我們的工資，社員每人月支十元，但是每人須

製鞋面十五雙，或鞋底七雙，如不足時，按照每雙應派工價折扣工資，如超過額定數量時，則另給工資，預備社員，則照工作效能，發給工資。

四、財務概況

本社向中國工業合作協會激浦事務所貸款國幣八百元，每月開支計社員七人月支七十元，房租十五元，燈油茶水及雜費月需十五元，伙伙一人月支十元，預備社員工資每月約計三百五十餘元，材料約計四百元，按每月出品，以九百雙計算，平均每雙賣價一元計算，每月約盈利三十餘元，以後如增加出品，則盈利更多。

「工合」在開縣

李忻

工合旗幟在國內出現到今天不過八個月的期間，工合事業在國內大規模地有計劃地推行，這還是初次，所以現在在工合旗幟下努力奮鬥的人，是在荒蕪崎嶇的曠野上開闢新道，他們沒有舊路可循，將來的成就如何，現在實在不敢預期。現在在陝西江西湖南四川等地，已經有許許多多的工合旗幟在飄揚了，而且正像朝日那樣發射着無限光芒。

川東工合的大旗插在萬縣，在牠周圍，梁山雲陽開縣等地都有許多埋頭從事工合的人。「開金萬銀」，這句很普遍的話告訴我們開縣萬縣等地有無盡量的寶藏埋藏着。如今，在工合的旗幟下帶來了一羣鑛工，準備向這綿延千里的鑛山掘發了。

開縣在萬縣東北，這裏沒有交通大道，沒有雄厚的資力，沒有近代化的工業組織，

所以遍地的財富沒法利用，工合的同志們，如今正要來把這個艱苦的工作開創。中工會萬縣事務所成立不過三月，開縣事務所更不過百月的歷史，所以還說不上什麼成績。開縣的大量蘊藏是煤，其次是織和鹽等。桐油的產量也不少。開縣在過去兩月中，共成立了五十五個小規模的合作社，其中以織布榨油等佔多數現在列一個簡單的表來看：

業務性質	合作社數目	社員人數	備	考
織布	一〇	八〇		
榨油	六	四三	一社在籌備中	
磨麵	四	二九		
銅器	四	二九		
草鞋	四	二八		
油篋	三	二三		
木器	三	二四		
捲煙	三	二一		
磚瓦	二	一七		

織襪毛巾	二	一四
絲菸	二	一四
鐵器	一	七
印刷	一	七
服裝	一	七
碾米	一	七
紡織	一	九
刺綉	一	七
皮箱	一	七
布鞋	一	七
製革	一	七
篾棚	一	七
製糖	一	七
雨傘	一	七

根據上面的表看去，我們立刻可以看出，開縣雖以煤鐵鹽等為重要出產，但此中還沒有一個合作社的組織，這一方面是由於開縣工合事業的展開不過兩月，時間太短，同一時也因為困難很多，一時還沒有妥善的解決

方法。主要的困難不外兩個：第一、煤鐵鹽等工業生產需要比較大的資本和專門技術，目前中工會開縣事務所不過五六個工作人員，力量實在還不夠。一個合作社的創立並不容易，但要組織健全管理完善却非常不容易。第二、煤鐵鹽產地的所有權早為許多資力比較雄厚的商人和地主所佔有，要組織合作社，就要把工人參加進去，就要從這般商人和地主的手中取出一部份權力交給工人，這裏就有着難於調和的矛盾。許多商人和地主都是這樣的，甯願讓這許多財富都埋在地下，却不願把土地所有權和開採權讓給工人，紅利決不能平分。

上面的表還告訴我們，同一性質的業務，却成立了許多個合作社，並且每一個合作社的社員人數都很少。這也有許多原因：第一、因為地域的限制，但這一點只存在於鄉間。第二、因為一般小生產者的智識能力過

低，比較大規模的業務他們就不能管理。這一點雖是缺點，但在目前過渡時期却有相當的好處，可以免除管理上的困難。第三、因為一般小生產者的私有觀念太重，沒有集團精神，他們不知道集團生產可以增加大量的生產，這於他們自己和國家都有好處。

工業合作在國內既是首次開創，那麼許多困難是沒法事先預料的，要在工作的進展中去碰着困難然後才想解決辦法。現在把幾點最普遍而且各地差不多都相同的問題寫在下面：

第一、老板制度從中作梗，普通各種小工業生產都是一個老板或幾個股東僱用許多僱工學徒來作工，本錢完全屬於股東或老板，賺錢只是他們幾人賺，賠錢也只是他們賠。僱工學徒只是按時或按件拿一定的工資，無論有多少紅利，他們不能分享分厘。現在要組織合作社，要把工人的地位提高，與老

板同為社員，同樣作工，同樣分利，這在一般老闆股東們是不會願意的。

第二、投機商人相機插入，單是老闆有錢把持不足為合作社的大害，一般工人的太窮却增加了組織合作社的困難。普通要聯合七個以上有點本錢同時自己也能作工的小生產者來組織合作社是不容易的，只有把原有的一個或一個以上的小工業生產來改組成合作社，把一個老板或幾個老板和僱工們都變成社員。這樣，投機商人也來提倡合作了，他們給他們的僱工以有限的優惠，在名譽上說他們是社員，也假說他們出了股金，組織成合作社，來利用政府低息的貸款，賺了錢仍是他們少數人享受。

第三、商人與合作社對立，合作社的發展，是與一般商人在市場上把持壟斷的利益不相容的，所以一個健全的合作社成立後，便會有許多打壓來到。合作社的社員是平等

的，沒有老板和僱工，同時大家都是老板和僱工，他們出品的成本可以少些，市價也就可以低些，這樣，別的商人的利潤就要受到影響，於是聯合起來與合作社為難，有時甚至出以直接破壞行動。

第四、小生產者智識過低 這是最根本最重要最普遍的問題。要一個小生產者了解合作社的意義和合作社對於工人和國家的好處很不容易，他們大半都只知道組織成合作社後可以得到政府低息的貸款。教育他們，不是一日之功。他們能識字的就不可多得，能寫字的更難找。說記帳簿，更成問題，越教他怎樣怎做，他越覺得麻煩。

上面所提出的幾點是最普遍最主要的，都是在開創時期必有的現象，希望各地參加工合事業的同志們能在「工合之友」上把各種困難提出，討論出具體的解決方法來。

工合之友

第四期要目

工合與工學團.....陶知行
 工合社員應該怎樣紀念勞動節.....孫運
 怎樣健全一個工業合作社.....松林

工合情報

總會各組工作空前緊張
 重慶分設六個工作中心區
 指導員陳子堅同志因公遇難
 西北區辦事處實行城外辦公
 寶雞各社建立供銷聯合辦事處
 雲南省工作概況
 葛縣特訊

一個好榜樣.....孫禹
 一個小小的生產錫壘.....連仁
 工業常識——鐵和鋼.....楊棟
 「精神總動員」問答.....擲九

新組織的合作社在昆明

熊一非

當「中國工業合作協會雲南辦事處」成立通告第一次印入當地人們的眼簾時，平常的一般人懷着疑問——是怎樣的一個組織？能否使生活得到合作的幫助？——但是不多幾天，經過辦事處職員們的努力，奔走、宣傳、不怕麻煩而簡單的重複解釋，終使一般人明白了組織合作社是怎樣的一回事。雖是偏處雲南智識落後的工友，也得到了「一個正確的印象；於是街頭巷尾，那三三兩兩的工友，臉上浮着真實的笑，高興的商討着：『怎樣的組織一個社，某工友經驗好，學識好，一定要邀他來入社』。或是『某人懶惰，某人品行不好，設法不要他加入』。另外一些或是在談着：『某指導員很不錯，又和氣又誠懇』。……象徵着一件新興的事業將要

展開在我們的眼前。

辦事處的職員們在烈日下揮着汗，仍是加速脚步的奔走着，深夜還在工友們新組織的合作社創立會裏，指導他們開會；會裏面的社員們熱烈的懷着將來的希望，深感到自己爲自己努力，爲人人努力的興奮，被選的理監事們，懷着榮幸而怕羞的心理，臉紅紅的發表着初次嘗試的生疏的談話，雖是簡單而簡短，但是熱烈緊張的情緒，我們可以由那興奮得發抖的音調中感覺出來。

辦公室裏的職員，有幾位忙着代替合作社設計商標，幾位忙着到會客室解答社員們的疑問，或幫他們解決困難，想辦法，找舖面……再有幾位因合作社在村裏面，每天跑三四十里路，指導社員們組織，或幫着佈置工作室的一切，天黑後帶着滿身的灰塵興奮的歸來，并且一路談着今天的成就，疲乏是完全忘却得乾淨。

短短的一月內，已組織了十幾個合作社，職員們可以說是相當的忙，然而主任毛北屏先生尙忙着各縣的推進，於是大理事務所又很快的產生了，開遠事務所復在籌劃中，不久也可以實現。

抗戰中後方重鎮的昆明，新建設與新興事業蒸蒸日上；現在經雲南辦事處全體職員們的努力，產生了許多合作社，增加了供應前綫殺敵將士的物質，後方人士也可因之不受奸商的剝削，這樣，愈使後方重鎮的昆明，增加了蓬蓬勃勃的新氣象。

四月十九日

實幹製鞋合作社理事主席高步

農訪問記

爲欲深切認識工業合作社內部情況，開始對各社理事主席作一次個別訪問。爲了道路之順便，決定先到東關外實幹製鞋合作社

參觀，該社旁崗掘洞而居，若不是門外掛着合作社的牌子，幾乎使你不相信這就是一個工廠，這種鑿洞既經濟而又耐用，即使敵機盤旋於上仍能繼續工作。

抱着奇異羨慕的心情，推門走進土牆圍繞着的院內，第一個映入眼簾的，就是那些手持針綫上下穿插的工人，精神專一，情緒緊張，個個表現着無窮的快樂，他們見有人進來，不約而同的都望着我，隨後有一個工人起立招呼，我到洞內，這就是實幹製鞋社的理事主席高步農君承解答所提問題甚詳：

該社共有社員七人（內中有一女）理事各三人，司庫一人，均由社員選出，理事和社員同樣工作不得因爲是理監事就不做工。社股共十四股每股十元，社員各認二股，無力繳納股金者，每月由維持費上扣除。至交完股金爲止，年終分利，按照出力的多寡爲分配的標準。

該社對讀書頗注意，每日晚必須讀書兩點鐘的，社員均能識字。

他們為擴展業務接濟前方抗戰將士需要計，於本年元月招收學生十名，擴充生產，學徒半年畢業，畢業後，許其入社為社員。

有兩個學徒是大学生，一名彭秉璋山西大學卒業，一名何建修國民師範卒業，抗戰後流亡到寶雞，無法謀生，同時感覺製鞋也能夠補助抗戰，於是到合作社來做學徒。這種精神，真使那些不願意做小事的知識份子慚愧。

高君告許我說：『我是山西陽曲人，十四歲在本縣小學卒業，以後又考入本縣蠶業學校一年半卒業，卒業後在陽曲蠶業工廠服務，自己感覺知識不夠，我決計半日在廠工作，半日在離廠不遠的陽興中學讀書四年卒業仍繼續在工廠工作。那一年我已經二十歲了，因為工廠倒閉，我同我父親到北平培元

藥堂工作，我家世代業醫，對製藥素有練習民國二十六年我又到北平中華國貨貿易公司製藥廠工作，不久廠內發生變亂，經理孫慰吾自殺，我就失業了，我只好回到太原。太原是個苦地方，老百姓很窮，我很想辦一個工廠，讓大家有工做，有飯吃，這個時候正當七七變戰時的空氣日益緊張以後，娘子關失守，太原形勢危急，於驚慌失措之餘，偕家逃難，我所費的心血化為灰燼。

我們全家逃到西安，開始住在難民所裏面，不久即脫離難民所我自己做了許多藥糖銷售，頗有盈餘，勉強可以維持生活。

有一天看見報上載中國工業協會創辦工業合作社招收流亡工人，我馬上跑去問，我的朋友不相信有這種事，勸我不要去，我的意志很堅強，沒有聽他們的，最後協會允許我組社，我們的製鞋合作社在去年十一月成立了。

高君談鋒頗健說到這裏休息了一下後，繼續發揮他的抱負：『對現在工合運動我覺得盡量宣傳，還嫌不夠，因西北技術人才極少，加到甘甯青等省更談不到技術人才，雖欲發展工業，恐將成爲泡影。我的意志應該成立工讀學校，訓練工人，擴大生產，幫助抗戰』。

暢談至此，我已夠興奮了，由對高君的敬佩，想到國家的偉大，心中不斷默默在想：『誰說工商界沒有愛國志士呢？』

蘇民織布合作社的

成立經過及展望

王濟湘

蘇民合作社的社友，都是武漢真耶穌教會的會友。我們離開武漢的時候，真耶穌教會監督魏以撒先生，就和中國工業協會負責人接洽，指定我們到寶雞，成立幾個合作社

，實行負荷生產救國的使命，那時魏先生還有其他的任務，不能同來，我們一行數百餘人，以工墾團名義，流亡到寶雞，那時（上年九月）中國工業合作協會西北區辦事處，正在寶雞倡導合作運動，已有不少的合作社成立。

本社理事主席，深知合作社急有成立必要，首先就找到一個住所，就是我們現住的地方（宋家壩）距寶雞縣城，不過三數里，恰好空出來兩個窯洞，好像是留着我們來住的，我們一面收拾住所，一面收容本會的少數失業工友，就開始組織織布合作社。

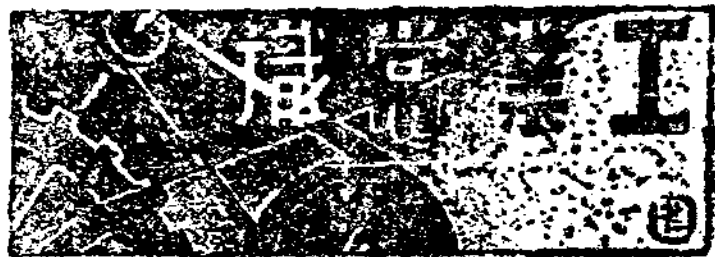
在我們剛成立合作社的時候，對於機械的設備，原料的供給，不免忽視，在計劃上，亦欠週到，因爲我們貸款并不多（貸款數爲一千五百元），許多事因爲限於財力難於進行，原料一項，費用即感不敷，好在我們自備有高陽式的織布機數架，僅購買原料，

即已費洋一千數百元，一切的設備佈置，當然更難滿意，在那種環境之下，我們全體社員，尙能勉爲工作，慘淡經營，一面減少消耗力求樽節，一面增加出品，以求推銷，晝夜工作，勞苦不辭，結果我們的出品精良，供不應求，同時我們又嫌織布機太少，住所又不敷用，於是二次貸款，（貸款數爲六百元），在我們積極的進行中，設備雖不完善，已奠定了一個合作社的初基。

一個合作社的成立，決不是一個簡單的事，隨便就可以成功，一面必須求其合乎目前切實的需要，一面還要健全本身的組織，如經濟的支配，人事的進退，機械的設備，工廠的管理，都要有一個完善的計劃，合理的處置，有少數無知的人，不但了解「合作」二字的真義，同時認爲合作社是一個營利機關，而失去了合作的真精神，以致發生許多糾紛，這樣發展下去，「合作」就會變成

「不合作」了，合作社的組織，與工廠和商店，完全不同，他有二句格言：就是「人人爲我，我爲人人」，每個社員，都是股東之一，有互相之精神，無畛域之分，他不是資本家的獨占主義，他是多數人的勞力合作，而獲得最大限度的生產，他的最終目標，不在營利發財，而是以長期的慘淡經營，建立民生主義的新的經濟基礎。

我們的合作社的社員，技術工人，較佔多數，而實際負責任的人，大多是智識份子，因爲如此，有許多社員，認爲勞心者，坐着不動似乎太舒服了整天工作的社員，難免有這種想法。不過勞心者有勞心者的工作他只要做了他自己應做的事，是和勞力的人一個樣，一個知識份子他一天寫八個鐘頭字，和一個工人一天做八個鐘頭的事。是沒有分別的，最要緊的是大家彼此尊重，知識份子不要看輕做工的人，抗戰期間；必需合衷共濟，一致努力，以期生產事業之發展。



「一滴汽油一滴血」！

——人造汽油——

凡心

「一滴汽油一滴血」！現在抗戰轉入第二階段，我們一方面在實行這是歐洲大戰時法軍總司令福煦將軍的一句名言，福煦後來做到聯軍統帥，指揮大軍數百萬，打了好幾年的苦仗，終於將一個不可一世的侵略者威廉二世打敗了，上面一句話自然是他從血的經驗中所體會出來的，戰爭一日一日的朝着科學化進展，二十幾年後的今日，汽油當然更成爲戰爭不可少的利器了。

現在抗戰轉入第二階段，我們一方面在實行有組織的局部反攻；一方面正以全力建設強大的空軍，訓練新式機械化部隊，這時光汽油的消耗是很龐大的。我們須特別愛惜這戰爭的「血」！使得牠都能得到正當的用途；同時應當努力設法找得牠的代替品，以增強抗戰力量。

汽油最易取得的代替品爲酒精，我們日常所飲的酒裏面，就含有這種可以做代汽油的酒精百分之三十到百分之六十，無節制的飲酒是百害而無一利的，就國家物質言是一種不必要的損失，就個人精神言是一種怠工的麻醉劑，世界各國都是想法來統制牠，禁酒，在美國禁酒問題成爲政黨取得政權的宣傳工具，我國也是有相當的統制辦法，同

我們中國是一個不出產天然汽油的國家（雖然我國倒底是否有石油礦的貯存，現在還不能斷定），平常都是靠外國貨的供給，

現在抗戰轉入第二階段，我們一方面在實行有組織的局部反攻；一方面正以全力建設強大的空軍，訓練新式機械化部隊，這時光汽油的消耗是很龐大的。我們須特別愛惜這戰爭的「血」！使得牠都能得到正當的用途；同時應當努力設法找得牠的代替品，以增強抗戰力量。

是一聽（五加侖）酒，如果牠是動力酒精，只抽六角二分五的統稅；如果是作飲料用的甘酒，要抽到四倍價錢，即二圓五角錢的統稅，這些都是消極的辦法，有勁的還是要老百姓自動的節用，減少無益的消耗。

酒精的製造原料很多，要數量豐富，價錢便宜及運輸便利為最適宜，普通多用蔗糖製造廠的廢液（即糖漿），玉蜀黍，甘薯，甜菜及高粱等。其中以糖漿為最佳，我國產糖的省分有四川和廣東，現在四川內江酒精廠就是以糖漿為原料，其餘不產糖的省分只好以穀類和甘薯代替。

穀類及甘薯等為澱粉質原料，牠們做成酒精須先變為糖汁，然後再由糖汁變為酒，使澱粉變為糖的工作叫做糖化；糖化的方法很多，最普通的為麥芽糖化法，麥芽是特別製出的東西，用大麥浸在水中，經過兩三日，再由水中取去，散佈於發芽房中，一日後

就開始發芽，並發生熱，此時幼芽漸漸向上生長，到十三四天後，取出乾燥，即成為可以糖化用的麥芽。先把穀類及甘薯等煮熟後，再把麥芽加入，這個時候的溫度要維持到四十度與六十度之間，待攪動幾分鐘以後，那些煮熟的澱粉質就慢慢變為糖汁了，如果是用糖漿為製酒的原料，則用不着這一步麥芽糖化的工作。

糖漿或糖汁再經過發酵工作，即可變為酒。發酵是一種特殊的作用，牠是用酵母作為工具而成功的。酵母本身是微生物，形狀有圓的卵形的體積很小，我們的眼睛在普通情形下看不見牠，須藉顯微鏡將牠放大才看得見，牠有一種使糖變成酒的本領，我們就叫牠這個本領為發酵。酵母可以用人工來培養，叫做培養酵母；同時也有野生的酵母；製酒精用的酵母我們特別給牠一個名字叫酒精酵母，屬於人工培養的一類，在酵母液加入糖

汁以前，我們須先用馬鈴薯，甘薯及其他穀類糖化汁，加入一點麥芽，做成培養膠，把酵母汁注入培養膠後，再加入糖汁中，如此酵母發酵的力量強大些。

在我國自古以來，應用一種酒麴來發酵，牠是酵母代替品，與酵母有着同樣的功用，譬如製造高粱酒，用來釀酒的酒麴是由大麥小麥和豌豆磨成細粉，加水做做成磚形，在適當的溫度下，穀粒中原有的菌類及酵母，生長繁殖，成爲一種名叫踩麴的東西，這種麴塊即是酒麴，牠加入糖汁中，使糖汁變成爲酒。

糖汁中加入酵母或酒麴後，溫度要保持在比較冷的狀態，最好是在十七度與二十度左右，此時酵母繁殖極快，二十四小時後，發酵更盛，生泡沫很多，且發出大量的熱，溫度升高，應當用冷水在外面浸着，使無度不致加得太高妨礙酵母的生長，三天後釀酵

就可完成，由此得出的酒，含有酒精百分之七至百分之十二。

得出的淡酒精，要用蒸溜法將牠蒸濃，我國釀酒戶用一種名叫酒甑的東西，來作此項工作，由酒甑蒸出的酒，所含酒精最高仍不過百分之六十，雖然拿來作飲料，已經是很好好的甘酒，喝個四兩半斤，會使得人醉薰薰的，但是用來作代汽油，則濃度還嫌低，須加工再蒸溜，最好的代汽油酒精，濃度須在百分之九十八以上，這個標準不易達到，普通能在百分之九十五以上就算很不錯了。

百分之九十五以上的酒精，我們叫做高濃度酒精，蒸溜高濃度酒精，土法用的酒甑辦不到，須用一種特殊器具，名叫酒精蒸溜塔，和我們常見到的塔一樣，有很多層，層數越多越好普通總在二十層以上，塔是鐵做的，每層的隔板也是鐵製的，鐵板上有過氣洞及流水管，由塔底蒸溜出的酒精氣體通過

過氣洞，往上昇，而酒精氣體中夾着的水蒸氣碰到鐵板，則凝縮成水由流水管流回去，由塔頂出來之高濃度酒精氣體，用冷水凝縮後，即得高濃度酒精。

高濃度酒精不能單獨用來代替汽油，牠須與一半天然汽油混合，才能使用。市面上有一種名叫汽油精的，即是高濃度酒精。另外普通使用的有一種人造汽油，這是酒精與以脫的混合物，這種混合物可以不參汽油單獨應用。

以脫的製法，是用高濃度酒精加入硫酸，放在一蒸溜器內，用蒸氣蒸溜，蒸氣的壓力為每平方英寸四十磅左右，蒸出之氣體即為以脫氣體，用冷水使牠凝縮後，即成以脫，以脫比酒精輕，容易揮發，且極容易着火，製造時要特別小心，在熱天應用冰塊放在四圍以脫氣體遊散空中，與空氣混合，若遇

火種如香烟頭等，馬上引起爆炸，為害不小。

酒精與以脫混合物因為代汽油，品質常不一律，因為酒精與以脫混合比例沒有一定，最好的規則，自然是酒精濃度極高，而以脫參用量亦高，但是這樣一來，代汽油的成本就高了，普通市上所出售的，大概以脫佔百分之三十，酒精佔百分之七十，酒精的濃度在百分之九十五以上，如以脫比上項配合量稍低。雖亦可用，但品質就不行了。

酒精以脫混合物常帶酸性，用在汽車裏面可以侵蝕機器，應當用一種藥品名叫阿摩尼亞的將酸性去掉。

酒精代汽油只能用在汽車，汽船等交通工具上，飛機上還不能應用。

除酒精代汽油以外，還有旁的很多代汽油，但因為製造不便利，我國尚未採用。

蘇聯盲人組織的機器工業合作社

松齡譯述

莫斯科的電氣馬達製造廠，是許多瞎子組織的一個合作社，在這個工廠裏面，除了不能夠用感官代替視綫的那些工作，差不多都是由瞎子來做的。

這個合作社，在初辦的時候，大家都不相信他會成功的，可是靠了全體社員吃苦耐勞的精神，慢慢的在開支中節省了一筆款子，終於獲得銀行的信任。借給他們款子，才把廠房建築了起來。

他們的社員，都是殘廢人，五百〇七個社員，內中有二百八十個瞎子，這些瞎子，除掉少一對眼睛而外，他們做起事來，連好人都沒有他們那樣精細，勇敢。在他們的合作社裏面，一切的

事情都要經過全體會議的通過才許執行，在銀錢方面，即或是一個銅板，假使全體大會沒有通過，就不能夠隨便亂用，他們常常說：『省下一個錢，就是大家多賺一個錢，我們做事決不顧自己，我們要顧大家』這些瞎子都是按照自己底勞動獲得工資，換一句話說，就是出多少氣力，拿多少錢，即或是合作社的理事主席，也一樣要做事的，他不做事，大家就不給他錢，不要他當理事主席。除開自己的工資以外，他們從利潤中撥出固定的數目，作為全體社員的社會保險費，滿足他們文化上和娛樂上的要求。

他們的主席，指導員等等，都是選舉出來的，假使一個人大家認為他的能力道德不夠做一個主席，就不會舉他做主席。

有一次，一個新聞記者去參觀他們的工廠，那個新聞記者說『在這個工廠裏，瞎子的勞動生產力量，並不比好人低，他們做起

事來極精細極正確，能在百分之二米里米突的車牀上工作，他們完全靠聽覺和觸覺來做事，但是一點也不感覺困難。有一個瞎子，他是合作社的社員，家裏有妻子小孩，都靠他生活，有一次他向全體社員提議，要提高車牀生產力百分之三十，大家接受了他的提議後，都開始做了起來，結果他們的生產額，超過了有正常視綫工人的三倍。由此可以證明，瞎子做起事來，和好人一樣，有些時候，比好人還好。

這些瞎子，以後都得了國家的獎章，因為他們替國家生產，盡了國民的責任。

我們在和日本帝國主義拚命的時候，前綫的弟兄，也有斷了腿，瞎了眼的，這些弟兄爲了國家出生入死的拚着性命，現在殘廢了，應該有一個地方讓他們安心工作，中國有一句古語，叫做『留得青山在，不怕沒柴

燒』，只要沒有死，一個活人總可以做一些事情的，沒有手還有嘴可以咬，沒有眼睛還有耳朵可以聽，殘廢的弟兄們，大家夥在一起，做出一件東西來，就是給國家出了一分氣力，蔣委員長說：軍事和生產是一樣重要的，我們因爲殘廢了，不能夠到前綫去奮鬥，也可以在後方做一個生產的健將，我們不要自暴自棄的以爲自己沒用，有許多懶惰的人，他們雖然不殘廢，但是他們不做事，還不如一個勤快的殘廢人。

社會上的人，對於殘廢的將士，要尊敬他們，同情他們，幫助他們，不要以爲殘廢的人就沒用了，蘇聯的電氣馬達廠就是一個頂好的證明，他們做出來的東西，許多工廠都有應用，並不比別的工廠的出品壞。有一句真言，大家記在心裏，『只要做，就不怕沒有成績！』

第一次徵文揭曉

- 第一名 **李永春** (成都蓉光機械合作社社員)
 第二名 **皇甫百堅** (四川開縣第一製革合作社理事主席)
 第三名 **康新春** (江西零都縣織布合作社書記)
梁玉成 (四川三台縣硫磺溝棉紡織合作社記錄)

對於工業合作社的希望

我對蓉光機械工業合作社的希望

成都蓉光機械
工業合作社員 李永春

我是成都蓉光機械工業合作社的社員。本社共有八個同志，都是機械職業者，對於機械工程都有相當的興趣和經驗。因為過去工廠制度不良，加以我們自身又缺乏科學的訓練，所以總覺得對於社會國家，貢獻太少，時時覺得「請纓無路」。

所幸中國工業合作協會川康區駐蓉辦事處在蓉組織各種工業合作社，我們見此大好良機，正好把各個人平素所學的技能，集中起來，貢獻國家。我們一看到技術工人登記的通告，就非常高興，決意參加。

三月十二日開正式成立大會，列席者有協會辦事處的歐陽蘋、粟宗章二位主任，章鴻基工程師，李長年、章書璋先生，我們八個人都出席。當時情形異常熱烈，各位先生都對本社表示熱烈的希望，並加以重要的指導，這是我們永誌不忘的。

我們用票選的方式選舉職員。我們純粹是工廠工人，毫無組織經驗，所以在兩個月中遇到不少的波折，經過很多的難關，但我們本着苦幹的精神，來推動一切。

今後，本社要怎樣來報効國家，為社會大眾謀幸福呢？我們深知我國工業落後，生產落後，較之歐美列強，實有天壤之別。以軍需工業、交通工業、電氣工業、紡織、造紙等工業而言，大多仰給於外人。現在我國各海口大多為日寇封鎖了，輸入不易，我們各工業合作社，要努力生產，拚命幹去，洗雪六十年來的國恥！

機械工業，是各種生產之母，現在雖然

工業合作社要提倡新發明

只有八個社員，但不久的將來，一定要增加更多的社員，努力生產各種機器，最切要的如各式紡織機器，各式農業機器，發動機，交通工具，汽車零件，凡有利軍需民用的的機器，本社都要盡心製造，努力前進，以副國家的期望，這是本社的根本希望。

個人希望於本社同志的，即是如何鞏固本社的基礎，如何才能維持久遠。我想：社內一切的處置，處處不要違背合作精神，要做到精神合作，技術合作，同志們不要彼此猜忌，互相諒解，一心一德，貫徹始終，奮鬥到底，那末，本社的前途一定是很光明的。

開縣第一製革會
作社理事主席 皇甫百堅

從前，我是一個製革工廠的工人；我每例用紅礬、硫酸、大蘇打等物做幫皮；用烤天工作，都是聽我們製革科科長的支配。照膠做底皮；用烙礬和元酸做白硝皮底，除此

而外，便不由工人發表任何意見。我曾向科長提議，用當地的植物鞣料，都是些不值錢的植物果實或果皮，來製造牛皮，出品與外貨烤膠製成的皮革無異。可是我們的科長並沒有接受我的意見，而且譏諷了我幾句。自從碰了這次釘子以後，我再不向科長報告什麼了，他叫我做什麼我就什麼。可是，不到兩個月我就被開除了。

我回了家以後，就把我做工時積蓄的三百元左右，自己用植物鞣料來製革發售，結果很好，我真高興極了。造出來的皮，很受一些皮鞋店的歡迎。我造的一張皮子，成本祇有十元左右，售價十五六元。但是資本有限，做了一年多，祇賺了三百多元，連本錢祇有六百幾十元。

到了今年三月，才遇到中國工業合作協會開縣事務所，藍春發技術員，他告訴我，如果成立工業合作社，可以向協會貸款，便

可以增加生產。我聽了藍先生的話，便聯合了舊同事蘇德全、冉瑞雲、伍賢清、劉運全、文登舟、蘇珍賢等，在四月三日開了成立會，我們湊集社股六百元，協會貸款一千六百元，開工以後，每月可以獲利兩百元。

現在我們全社同志，都努力工作，各人都在研究，有了新的意見，就開會討論實行辦法。

現在，外貨的藥料太貴，一千多元的藥料，只能做一百三十多張牛皮，用植物鞣料，一千多元的藥料，可做六七百張牛皮，兩種皮子用途都是一樣，都可以做皮鞋底子和軍用品。本社現在大部份都用植物鞣料製造牛皮。

我們現在竭力研究植物鞣料，因此，我想到我們工業合作社要努力新發明，利用土產代替外貨原料、改良舊有技術，同時討論，才能對於抗戰生產發揮很大的力量。

這是我對合作社的希望。

我對我們合作社的希望

江西零都縣織
布合作社書記 康新春

我以為努力生產，是我們在後方的人應 們第一步最低的希望。至於社內的教育與技 盡的義務。前方英勇將士，在槍林彈雨當中 術，希望中國工業協會隨時指導我們，我們 ，與敵寇奮力搏戰，我們後方的工人，應當 在協會領導之下，努力前進，俾能成爲零都 節衣縮食，刻苦耐勞，做精鍊的生產戰士。 的一個模範工業合作社，這是我和本社同志 我希望本社同志，大家努力，使得零都人民 們的希望。 的衣着，能夠自足自給，不感缺乏，這是我

我對合作社的希望

四川三台縣樂安綉硫礦
溝棉紡織合作社記錄 梁玉成

政府提倡工業合作，以裕民生，加強抗 策。但欲達到此目的，必須訓練國民之良好 戰力量，實爲振興實業，鞏固民族基礎之良 習慣，改良舊時之惡劣技術，改善工具。希

望多增社數增加社員，增加貸款，因地制宜，均用本國製品，外國貨物自可停止輸入。中，盡量擴充生產建設。單就紡織工業而言，國轉弱為強，轉貧為富，復興民族，即自此。要使中國國民均能服用中國布匹，紡織機器始。希望各社社員共同努力。

第一次徵文揭曉

第一次徵文，提出了兩個題目，應徵的社友很多，選擇了比較好的，登出了四篇。第一名李永春，獎金六元，第二名皇甫百堅，獎金四元，第三名康新春，獎金二元，梁玉成贈本刊一年，其餘的有的太長，有的不很對題，加以本刊篇幅不多，所以就不登載了。第二題：我的生活，應徵的社友很少，還希望各地社友繼續投稿，踴躍應徵。所以第二次徵文除有新題目而外，仍把舊題目加在裏面。這次的徵文，我們決定名次，並不單看文字好壞，要緊的還是看意思好壞。如果意思好，文章又好，就決定為第一名，意思好，文章差，第二名，意思和文章都平平，但是大體上還對的，第三名。我們已把獎金和本刊寄給應徵各社友，望查收。



總會

△總會會址原設城內五福街吳師爺巷，五月三日四日重慶遭敵機狂炸後，乃移至李子壩嘉陵新村，該處離市十餘里，原為總會購置，預備築造新屋，避免空襲之用，惟以新屋尚未完工，僅有臨時搭蓋之蓆棚，可資應用，且以離城過遠，與各方接洽，諸多不便，故除一小部份仍留該處辦公外，又另租城內至聖宮十九號房屋，將大部份工作人員移往工作。

△本會成立已屆一年，過去工作，將來進行，俱有商討之必要，故定於本月十日，召集全會工作會議，各省區辦事處及本會各組室負責人員，均將出席。並已成立大會秘書處，由總幹事指定會計室楊主任及財務組陳組長為大會正副秘書長，從事積極進行。

△總會為加緊各區工作起見，特就總會原有工作人員，派赴各省區辦事處及事務所服務，派至東南

者區三人，西北區者三人，川康區者四人，西南區者四人，雲南省者一人，萬縣事務所三人，樂山事務所一人，恭江事務所一人，成都事務所三人，榮昌事務所一人，共計二十四人。各該地得此大量人員參加，工作益可發展矣。

東南區

△東南區最近又成立了五事務所，均已辦公，五處計江西遂川縣事務所，主任由張鴻賓暫代。江西上猶縣事務所，主任由董來達暫代。廣東和平縣事務所，主任派葉榮健充任。福建永安縣事務所，主任派張汝礪充任。福建長汀縣事務所派梁孝志充任。各事務所詳細地址，尙無報告到會，惟均在縣中，可通郵電。

△東南區近在皖南擬籌設小兵工廠一所，製造彈藥槍械，以供給當地正規軍和游擊隊

之需要，這個工廠，如果成立起來，規模雖小，效力甚大，每天如有一千顆子彈生產，就可以消滅一千個敵人。這是生產殺敵。

△東南區技術課已完竣，每部機器造價極賤，生產電力，法強。各地造紙合作社如欲採用可以去信接洽。同時已繪好木炭引擎機正面圖，俟後研究，設法自造，無形中幫助了抗戰。

西北區

△西北區盧廣綿主任最近去西安與銀行界接洽，擬請各銀行向本會投資百萬元。發展西北工合事業。

△西北區天水縣事務所，最近已組成合作社六十所，內中二十所已運籌工，並成立合作社聯合社一所，由已開工之二十社各選代表一人參加組織。安鳳瑞理事李良岑等七人當選理事。已開工各社，近又成立聯合推銷

處一所，管理購買與推銷等事。於五月二十九日開幕，營業狀況尚佳。

△天水縣事務所主辦之工業合作訓練班，第一期已於五月二十六日正式開學，合作社參加者計十三社，共二十九人，上課時間在星期一至五晚七時至九時，與工作時間不相衝突，課程內容有合作大意，合作經營，合作生活，章程法規，簿記，各科常識，精神講話，歌詠等項。教員暫由天水事務所同仁分別担任。

△西北區鎮平縣事務所近接河南第六行政督察專員公署公函，詢問推行工業合作辦法及工業合作社規程章程，作為所屬十三縣辦理合作社之參考。

△河南省政府近派省府委員常志箴與鎮平事務所商洽以合作方式開發洛陽煤礦金礦，以增加生產。結果如何，在續報中。

△西北區辦事處近接重慶軍署電詢紗布藥棉價格，擬大批採購。該辦事處近捐贈第三殘廢院自動請求殺敵之傷癩官兵毛巾八十條，藉以慰勞云。

△西北區辦事處近派王作田赴陝西甘谷秦安兩縣視察。據毛君報告，甘谷縣長擬製造腳踏紡毛機百部，分發全縣應用，毛君並與甘谷縣之中學校長商洽，在該校職業部設立毛紡織合作社。使學生有實習機會，報告中並云秦安隴上毛織社現已開工，已有毛巾布匹等出品，質地甚好。

△西北區辦事處近召集該區各事務所主任到寶雞開會，報告各事務所工作狀況，辦事處婦女部特開歡迎會歡迎各地事務所主任，情形至為熱烈。婦女部與訓練班同學，五月二十日齊赴車站慰勞負傷將士，代書家信，贈送慰勞品。

雲南省辦事處

△雲南省辦事處同人，以『工合』在國內係新興事業，工作方針，雖有法規章程可作參考，但欲增加工作效率，仍當隨時研究改良，爰於第二次處務會決定，以後每兩週舉行座談會一次，研究工作上實際問題，并指定一人研究專題，在座談會提出報告、共同討論。

△雲南大理縣近已設立事務所，工作正在開展中，聞先由調查宣傳着手，組社工作需俟七月十日工作會議以後再開始進行。

△雲南省辦事處現正着手調查全省出產，原料及出品銷運情形，已製成礦產調查表，藥品調查表，及雲南省蒙自關出口貨物統計

表，以便提供本月十號工作會議之參考。

川康區辦事處

△川康區辦事處原設重慶五福街，自重慶市區被炸後，已遷移至南溫泉白鶴林辦公。

△萬縣事務所因萬縣時遭轟炸，為避免犧牲，會址已由濟昌移至市外王家花園。

△中央傷兵醫院第四休養院近與萬縣事務所商洽組織傷兵生產合作社，從事生產，萬所已於資金技術方面，予以協助。

△萬縣事務所，因本會工作會議，行將開會，特召集各課課長及觀察員會議，商討工作開展計劃，並籌商聯合共銷處設立辦法，及各合作社整理方針。並擬向工作會議提出議案。

時 事 解 說

……政府下令
通緝汪精衛

汪逆精衛勾結敵人圖謀賣國，在他開小差之前就在暗中活動了，到了去年年底逃走以後，它底陰謀便日益明顯了。政府起初以寬大為懷，僅僅把它開除黨籍和撤消一切職務，無非希望它翻

然改悔，那知道汪逆執迷不悟，竟然一不幹二不休。於本月二日跑到東京去認賊作父。中國人民對於汪逆這種賣國求榮的勾當，無人不加痛恨。從它溜掉以後，各地民衆和華僑要求政府嚴懲汪逆奸徒的電報，不下千餘起之多。政府爲了順從人民的意思，爲了維持國法，便於六月八日下令通緝，準備於拿獲之後，按照漢奸治罪法第二條正法。這個命令，我們人民應當堅決擁護！這件事，自然不會限於通緝汪逆。今後，凡是擁護抗戰到底的，應該堅定地擁護蔣委員長抗戰到底的國策，凡是駭怕和懷疑抗戰的，凡是汪逆的爪牙和對它同情的，都要翻然悔悟，以他爲戒。不過，大家要時時嚴防汪逆餘黨到處暗地裏宣傳汪逆的投降主張，造謠惑衆的勾當。

……敵寇進攻
……襲擊受
……慘敗

敵人目前的戰略是鞏固佔領區域，相機進攻，敵人以此爲鞏固佔領區域，就是掃蕩各地抗日民衆和消滅游擊戰爭，驅使大小漢奸組織各種偽政府，欺騙民衆並組織偽軍，掠奪中國的富源，作爲將來大舉進攻的準備。敵人這些工作雖然沒有成功，可是必須嚴密注意，我們不能有一分一秒的怠工。我們要擴大游擊戰爭，來消滅敵人的「掃蕩戰」。

山西的大勝利，便是最好的榜樣，我們要澈底動員民衆來打碎傀儡政權和揭穿它的欺騙手段。我們要實行戰區經濟政策來反對敵人的榨取政策。敵人所謂相機進攻，就是『看準了』我方的弱點來進攻一下，在南昌似乎被它佔了一點便宜，可是五月間又這樣來進攻湖北襄陽樊城了。敵人滿以為可以包圍我二十萬大軍，想不到經我方反攻之後：殺死它二三萬人，其餘的殘兵敗仗潰退到武漢去了，我們不要以為，敵人經此打擊以後就不敢再犯了。我們必須加強前綫準備打擊敵人更大的進攻，蔣委員長說：『後方重於前方』，這就是爲了加強前綫，也就是說後方的一切工作都要爲前方服務。因此所有工同志，應該響應蔣委員長的號召，應該加緊工作。多一份成績即是爲前綫增加一分力量。

法幣基礎
無從破壞

敵人不但企圖在政治上和軍事上鞏固佔領地，而且企圖取得佔領區的貨幣權，企圖通過這種貨幣關係來控制佔領區內人民的經濟生活，來推廣自己的貨物，來排斥英美商業利益，雖企圖盜換法幣，奪取我國外匯，華北一帶，敵人很早就發行偽聯邦準備銀行的紙幣，禁止法幣流通，這已不用多說。五月初，在上海成立偽華興銀行發行偽幣，並也禁止法幣，敵人沒有注意到：法幣準備充分，不但本國人信仰，連外國人也信仰，結果，不但偽幣不值錢，就連保證偽幣的日元，也狂跌不止。因此，日寇便遷怒英國，便在各地掀起反英運動了。

日寇在鼓浪嶼與英
國衝突
五月二十幾號，敵海軍在鼓浪嶼登陸，威脅那里的租借地，扣留英使館武官司品烈及館員寇博，本月六日殺死上海綸易公

司英籍職員丁克勤，十四日又開始討論英租界，這一連串的事實，決不是巧遇的。日本排斥英國的勢力，早已在打算中，過去也曾進行，而目前之所以這樣大舉發動，英國幫助中國穩定法幣，擊敗偽幣及日元，固然是

一個原因，但是還有別的原因。

……英蘇談判的內容……

先從國際方面去看，兩

……英蘇談判的內容……

三個月以前，德國吞併捷克強佔美米爾，意大利滅亡阿

爾巴尼亞，德意訂立政治軍事同盟，這樣瘋狂的侵略，使英法不能不感覺自身的危險，欲免於危險，就非聯合蘇聯不可。英法向蘇聯說：『如果我們兩國和我們所担保的波蘭，羅馬尼亞等五個國家，遭受直接攻擊時，就請你出兵援助』。蘇聯認爲：『這種建議太豈有此理！太不公平！英國受攻擊，就要蘇聯來援助，假如蘇聯和邊境上最易被侵略的三個小國（芬蘭，愛沙尼亞，拉脫維亞

……英蘇談判的內容……

三個月以前，德國吞併捷克強佔美米爾，意大利滅亡阿爾巴尼亞，德意訂立政治軍事同盟，這樣瘋狂的侵略，使英法不能不感覺自身的危險，欲免於危險，就非聯合蘇聯不可。英法向蘇聯說：『如果我們兩國和我們所担保的波蘭，羅馬尼亞等五個國家，遭受直接攻擊時，就請你出兵援助』。蘇聯認爲：『這種建議太豈有此理！太不公平！英國受攻擊，就要蘇聯來援助，假如蘇聯和邊境上最易被侵略的三個小國（芬蘭，愛沙尼亞，拉脫維亞

……英蘇談判的內容……

三個月以前，德國吞併捷克強佔美米爾，意大利滅亡阿爾巴尼亞，德意訂立政治軍事同盟，這樣瘋狂的侵略，使英法不能不感覺自身的危險，欲免於危險，就非聯合蘇聯不可。英法向蘇聯說：『如果我們兩國和我們所担保的波蘭，羅馬尼亞等五個國家，遭受直接攻擊時，就請你出兵援助』。蘇聯認爲：『這種建議太豈有此理！太不公平！英國受攻擊，就要蘇聯來援助，假如蘇聯和邊境上最易被侵略的三個小國（芬蘭，愛沙尼亞，拉脫維亞

知道：在英、法、蘇三國中，最靠不住的是英國，對於反對蘇聯，總是比較愛聽，它想扶蘇聯以自重，作為和德義討價還價的資本，萬一討價成功，恐怕便要踢開蘇聯。日本和德意向來是狼狽為奸的，在五月初以後，不斷以飛機坦克軍向外蒙挑畔，暗示英國：「我日本業已開始反蘇行動，請你不要和他訂立同盟吧！」可是，這種行動總不能掩蓋德意伺機而動的危險。因此，日本便直接對英衝突了。由最近的英日糾紛到日本封鎖天津英租界而引起英國上下兩院的緊張辯論，可以看出：他們的企圖在於轉移或分散英國現正集中在歐洲大陸上的視線，叫英法蘇三國同盟一時難於成立。

○……………○
德義政治…
軍事同盟…
事同盟，終於在五月二十二日在德意兩國外長互祝「國

運昌隆」聲中簽字於柏林了。這是不足奇怪的。德意訂立同盟，現在說來，已經不是一個實際問題，僅是一個手續問題，日本加入與否，也是這樣。因為他們在反共烟幕之下，實際行動，早已趨於一致；德意同盟，不過是脫去「反共」的外衣，而在法律形式上表示其行動的一致。日本遲遲沒有加入同盟，主要的由於中國抗戰的無期延長，雖然少壯軍人堅決主張參加，但使得它表現和德意行動一致的法律形式，未敢即時採取。這里，並不輕視侵略國家的同盟，條約的作用，條約的完成，自然是侵略戰綫的加強。日本未敢立即加入，等於侵略戰綫的削弱，這是證明：中國抗戰同時為了保障世界和平！

工合歌聲

各地工作者和社友都覺得歌詠在工合運動中有重大作用，希望譜製工合歌曲。現在我們正在有計劃地約請專家協助編詞製譜。工合運動中應有四種歌曲：（一）統一的工合運動歌和工業合作社社歌；（二）勞動時唱的歌；（三）早會及停工時唱的歌；（四）生產救國，努力抗戰意義的歌曲。本期發表的三首歌曲，已在當地流行。至於社歌以及代表整個運動的歌曲，打算在各地應徵的歌曲當中，請專家選定，或加修改，提出最好的幾首作為標準歌曲。

C 調 $\frac{2}{4}$

工合戰士 (班歌)

周凱曲

$\overset{\frown}{3}$
 1 1 6 5 | 6 6 | 3 5 6 3 | 5 5 | 2 2 1 |
 從 生 活 中 學 習， 在 工 作 中 成 長， 我 們 是
 $\overset{\frown}{3}$
 6 · 7 | 1 6 5 1̇ | 1̇ 0 | 6 6 5 | 3̇ · 2̇ |
 工 業 合 作 的 戰 士， 我 們 要 建 設
 $\overset{\frown}{3}$
 3̇ 2̇ 1̇ 2̇ | 1̇ 0 | 5 5 · | 6 6 | 6 6 · |
 經 濟 的 國 防！ 努 力 學 習 努 力
 1̇ 1̇ | 2̇ · 2̇ 2̇ · 2̇ | 3̇ · 3̇ 3̇ · 3̇ | 6 · 7 | 1̇ 6 5 |
 工 作， 整 齊 嚴 肅， 活 潑 緊 張， 充 實 抗 戰 的
 $\overset{\frown}{3}$
 1̇ 1̇ 0 | 0 0 | 2̇ 2̇ · 2̇ | 3̇ 2̇ 1̇ | 2̇ — | 1̇ · 0 |
 力 量， 噶！ 把 日 本 強 盜 埋 葬！

(廣粵閩工合講習班編)

D 調 工 業 合 作 歌

4/4

維 壯

5 . 5 3 4 5 . 0 | 1̇ . 1̇ 6 5 5 . 0 | 5 . 5
 我 們 是 勞 工， 我 們 要 做 工， 流 血
 我 們 是 弟 兄， 團 結 不 放 鬆， 不 受

1 2 . 3 . 0 | 2 . 2 3 2 5 . 0 | 5 . 0
 和 流 汗， 參 加 抗 日 軍， 努
 人 剝 削， 不 做 人 僱 工， 有

1 . 0 5 . 0 1̇ . 0 | 3 . 0 4 0 6 . 0 5 . 0 | 1 . 2
 力 生 產， 堅 持 抗 戰， 加 入
 福 同 享， 有 苦 同 當， 大 家

3 . 5 6 ——— | 2 . 2 3 . 2 1 ——— ||
 合 作 社， 大 家 如 弟 兄。
 手 拉 手， 前 進 光 明 中。

(中 國 工 業 合 作 協 會 萬 縣 事 務 所 編)

C 調

工業合作社歌 (擬稿) $\frac{2}{4}$

爽直，有力量

施瑾詞並作曲

5 . 5 | 6 5 | 3 6 . 6 | 2̇ 6 | 5 . 0 | 6 5 3̇ . 5 |

我們 會 做 工； 我們 要 做 工！ 合 作 社
政 府 幫 我 們， 我 們 要 盡 忠。 做 工 不 是

4̇ 1̇ 5 | 5 5 1̇ 1̇ | 2̇ 3̇ | 1̇ - | 2̇ 2̇ | 2̇ 2̇ | 2̇ 0 |

家 中， 大 家 都 是 主 人 翁。 有 福 共 享，
為 自 己， 是 為 家 爭 光 榮。 不 要 洋 貨，

6 6 | 6 6 | 6 0 | 2̇ 2̇ 6 6 | 3̇ 2̇ | 1̇ - ||

難 同 當。 互 助 平 等 好 弟 兄。
自 做 自 用。 日 本 強 盜 那 敢 兇？

作 曲 者 施 瑾 的 自 我 介 紹

我是本會萬縣辦事處的工會指導員，我到此還不久，在這短短的時期中，天天和工人們接觸，指導組織，深深的感到社員教育的重要，同時，更堅信：歌詠能夠振作社員的精神，加強工作的效率，灌輸生產救國的意識。因此，工業合作社歌實在是目前最需要的。現在，我不揣謙陋，自己撰作了一個，歌詞力求切實通俗，使工人們看了不用解釋，就能明瞭詞意；曲譜方面，也根據工人的一般心理、配成爽直而有力量，使工人易學易唱而又動聽。在這裏，我已經過多次的試驗修正，的確很得到工

人社員們的愛好。現在特地在工合之友上發表，希望這首歌，能夠推廣到全國各地的合作社工人羣衆去。

在這裏，我願意附帶的介紹我自己。過去在江蘇江西，也會做過農村合作事業；在湖南，辦理難民教育生產工作，也很有興趣。民衆歌詠，我是素感興趣的，湖南省的地方行政幹部學校，我擔任音樂講師，我常常利用歌詠來推動我本身所要做的工作，過去所得的結果都不是很可滿意的。

以後，我打算再作一個工合同志歌，專供從事工合運動的同仁們唱的。

我的通信處是萬縣濟昌巷工業合作協會

萬縣事務所。五、七。

徵求工合歌曲

- 一. 工合運動歌，社歌
- 二. 早會歌（開工時大家合唱）
- 三. 勞動時唱的歌
- 四. 下工歌：休息時或就寢前大家合唱的歌
- 五. 生產救國，努力抗戰意義歌
- 六. 當地勞動者的民歌歌譜，曲調以優美雄壯爲尚

——應徵者不必詞譜兼全，好詞尤爲歡迎——

答覆來信

（萬縣馬世銓來信）……日前在舊書店裏買了一本工合之友，這本書指出了我們工人謀生的出路，可以作我們研究，改進，努力的方向，值得青年工友們作爲模範。買到以後，不忍拋棄，連日細看內容，一直看了一個多月，才決定寫信到貴會，請問貴會是否可以容許我參加。我自去年底工廠資本不足，來源斷絕，東主歇業。原在印刷工廠學過三年，現在困守家庭。很想加入貴會，找點工作。……

（答覆）從你的來信，可以看出你是一個努力上進的工友，你學過商業，進過商業補習學校，又做過三年工。不過，你似乎還不大了解本會的性質。本會的目的是使得能夠生產的工友結合起來組織工業合作社，增加抗戰生產，解決失業工人生活問題。你既

在萬縣，本會在萬縣有事務所，詳細情形可到萬縣事務所去打聽。如果你能結合幾個人成一個工業合作社，萬縣事務所如果認爲你們的辦法很對，也可以借點款子給你們。但是生產要合乎抗戰的需要，必需的日用品也好，耗費品奢侈品不必做。——編者覆

（南充縣耀東來信）我在重慶青年會蠶秋圖書館內看到了「工合之友」，覺得他確是一位可交的益友。爲了次日就要回到我久別的家鄉，我只得花六分錢向書店特地買了一本，作旅途良伴，沿途細閱，使我增加了不少的智識。回家以後，看了故鄉工農生活狀況，我就覺得非用「工合之友」上的辦法來援救他們不可。

故鄉南充是綢貨綢的出產地，到處可以聽到織綢機器的聲音。經營織綢的有富商、有小資本者、也有沒有本錢，單憑勞力替他入關釧子的。資本大的可以居奇操縱，沒有

本錢的，只能出力掙幾個苦錢，有時還不得一飽。所以，近來出品一天壞一天，更談不上進步。在新成立的大公司壟斷之下，小本經營的手工業更加困難了。銷路不好，生產停滯，物價高漲不已，原來在絲織最盛旺的季節，到處都是機聲，現在已沒有從前那樣多了。成千上萬的小本經營者，都沒有組織，不知如何互助，有努力而力量不足，他們渴望公家來扶助他們，組織他們，使他們營業發達，工作進步，並改善他們的生活。我想這並不難辦，只要他們用合作的方式，組織起來，就能重振絲業，救濟小本手工業了。

（答覆）來信說得很對，只有手工業能夠普遍地用合作方式組織起來，互助，可以解決小手工業的困難。不過，單靠公家，公家的力量也很有限，公家只能加以一部份的幫助，主要的還要靠自己。而且本會的工作目的，目前還不能把大部份的力量，用在救濟小手工業方面，本會現在是把全部力量，用在發展抗戰生產方面，把軍需品生產看為最重要的工作，其他生產只能放在次要的地位。你所說的絲綢業手工業所遇到的困難，大經營吞併小經營，這是社會發展中所免不掉的。你們在南充不妨自動地推行合作運動，自謀互助的辦法。

——編者覆

代 郵

萬縣永中織染合作社馮鴻猷，陳佐輔同志：寄來文稿，都已收到，可惜我們收到時，已經離五一節很久了。所以來稿不打算再登了，很對不起你們。希望你們再繼續投稿。

編後記

第四期出版後，重慶的印刷條件還是異常困難。這一期五六期合刊，是應該在六月初出

版的，可是付印後，還是延期很久，這是要向讀者道歉的，希望最近能夠改成如期出版，這一期除「工合情報」外，另有「各地工合動態」，專為報告各地工合事業，工合運動，社內生活的情形，因為有些讀者很表示歡迎，希望各地工作者踴躍投稿。本月的發行，係以各地事務所為主體，由事務所分散到各社，鼓勵社友讀閱并訂購，更進而寫文稿；但最近各社，仍有社友還看不到自己的刊物，各事務所最好迅速確定辦法，使本刊普遍發行各社，各社友也更須關心自身的刊物，未訂的向事務所訂購，已訂的勸其他社友訂閱，幫助社友讀閱，提高社友的讀閱能力，直接能增加其對合作意義的瞭解，同時并提高工作效能。

從這一期起，登載了些事務所工作人員，指導員所寫的文章，這是很有意義的；這不但使得指導工作和組織工作，因為互相切磋，更加進步；而且使得全體社友們也能了解指導工作組織工作對於工合事業的重要，他的責任，他的應有的精神，可惜我們所討論的問題，還不夠切實，希望大家多提出一些實際問題來共同討論。

◀◀ 金獎文徵次二第 ▶▶

第一題：我的生活

寫法——從前做過些什麼事，抗戰開始後生活情形怎樣，現在在合作社裏做什麼事，組織合作社後生活是否好些，家屬生活是否好些，個人將來的工作計劃如何，這都可以詳細敘述。

第二題：工業合作與抗戰

寫法——你所在的合作社在那些方面幫助抗戰，目前尚未達到最高效能的原因（產量、質地、價格、原料、成本），如何補救這些缺點。這都是最重要的部份。

第三題：如何改進工合作社

寫法——着重你所在的合作社有些什麼缺點，這些缺點發生些什麼結果，有那些辦法可以改進。

第四題：如何公平分配盈餘

寫法——社內的工資如何計算，社員產品如何登記，社友們對於盈餘分配有些什麼不同的意見，當地其他各社盈餘分配辦法如何，你的意見怎樣。

說明：

一、本刊收到應徵文稿後，如其題在短期內寄來很多，就首先揭曉。
二、第一名六元，第二名四元，第三名二元，三名以下經本刊發表者，送贈本刊一年。

注意：

- 一、文章內要多述本人當地本社的問題，要實際要詳細，籠統的空論不取。
- 二、應徵文稿要在稿子上註明「應徵文稿」四字。
- 三、應徵社友要註明某地某社擔任職務，有相片寄來更好。
- 四、文稿寄重慶李子壩中國工業合作協會推進委員會。

本刊投稿簡則

- 一、每篇字數不拘，長短均可，過長的文章，本刊編輯得代為縮短；
- 二、字要寫得清楚；
- 三、投稿人要註明，姓名地址，本會工作人員或社員要註明工作地點，合作社名稱地點和職務；
- 四、投稿發表後，酌給報酬（書籍、郵票、匯款，可由投稿人指定）；
- 五、文章內容，以下列各項最為歡迎：
 1. 社內生產製造，貨品銷售情形；
 2. 社員生活（工作、集會、學習、抗敵後援工作等）；
 3. 當地生產情形及民衆生活；
 4. 在敵後方，我們的生產工作與抗日英勇戰爭；
 5. 經濟建設運動中的英勇事蹟；
 6. 關於工業合作問題的意見。
- 六、來稿請寄：重慶李子壩中國工業合作協會推進委員會。
- 七、稿件最好用航空郵寄。

工合之友 半月刊

第一卷 第五、六期合刊

中華民國二十八年七月一日出版

發行兼編輯

中國工業合作協會推進委員會

重慶李子壩

印刷者

貴陽中央日報重慶印刷所

重慶天官府街二十一號

特約經售及定閱處 上海雜誌公司

本期零售一角

訂	預	全年	一元四角
	半年	連郵	七角

每月一日十六日出版