

中行西反紀

第 五 期

出版日 一十年五月廿五日



期

出版日 一十年五月廿五日

國人對於農業經濟建設，近年頗為注意。但在我國農村政治、社會、教育、生產現狀之下，及目前國難迫切之時，究竟如何積極進行，始能發生效力；而同時時間經濟又能節省？不可不詳細檢討；妥定辦法。茲就管見所及，陳述意見如下：

戰時農業經濟及建設農村動員

張心一

本文係張稽核二十六年

參加牯嶺談話會時所提

之意見，曾載本刊第九

期農村通訊。凡所指陳

農業經濟建設之主張與

辦理農食工作之路線。

迄今隔五年，國內形

勢雖多變更，而此項意

見，尚非陳舊，猶有重

提之價值。爰為刊登，

以供閱者並供參考。

編者註

一、非常時期農業經濟問題

戰時農業經濟建設及農村動員

張心一

最近浙江之農業金融概況

李師吉

農民生活及工作方針

張翰才

推進產區農貸的初步設施

柴希曾

徵收實物與農民負擔

朱富藻

蘭海沿綫合作實驗區

王子恭

他鄉景物

吳方乙

農食見習記

譚鉄俠

山中夜行

蔣樹淦

參考資料·統計

王榮琛

中國銀行總管理處編印

- 1 -

者捨之。

1. 關於增加生產者

按目前農村情形，增加生產之方法最有效最迅速者，莫如下列三種：

二、解決農業經濟問題之方法

上述四大問題之解決方法，自有多種。但在非常時期，必須選其能節省財力及時間者取之，其不能

(一) 防制水旱災。
(二) 防除蟲害。

(三) 復耕荒田（係復耕因匪患而農民逃亡，暫時荒蕪之田）。

目前我國對於增加農產，注意試驗農產品及改良農業技術，此二者，均為增加生產減輕成本之基本工作，自應繼續進行，以竟全功。但此種方法收效甚緩，即以改良種籽而言，我國經數十年之研究，僅得小麥三四種，水稻一二種，棉花一二種，而此種改良種籽已繁殖之區域，經多年之推廣，尚不及全國而積千分之一。改良種籽能增加每畝產量之程度，亦不及十分之一，而大水大旱蝗蟲螟蟲之損失，往往一年之間，超過產量總數之一半。此外兵燹之區，田地荒蕪者，往往連阡累陌，在此非常時期，欲謀生產增加，防制災害，與復耕荒田，較研究試驗收效大而且速，列如陝西之涇渭兩渠，興築黃河長江兩岸大堤，經一年之加高倍厚，使數千萬時刻不過數年，而數百萬畝田地，增加生產二倍。

第五期目錄

請問人：本刊供

藏書館圖書館南京

(88)

故良田豐收，能得保障。然此巨大工程，為政府社會所週知共見者，其效果及範圍，尚屬有限；而規模較小之建設，如長江流域圩塘港塘之培築疏濬，黃河流域溝渠水井等之修治開鑿，對於防制災患，增加生產，效力更大，且其事請費較小，輕而易舉。

惜過去政府未曾有充分之技術指導，資金接濟，故已實行之區域不廣，而未實行之地方尚多。虫害之中，過去以蘇浙螟蟲為害最烈，治螟之法，經中央農業實驗所之實驗研究，頗有成績，倘得政府及農民之切實協助，不難以少數之經費，短期之時間，防除大部。

3. 關於農產品之儲藏及運輸者 戰時農業流連問題有二：（一）如何使農產品集中，（二）如何使運輸路線暢利。

集中農產之法，現在所實行者有二種：（一）為穀倉，（二）為農業倉庫。穀倉實施上流弊甚多，應及謀糾正。農業倉庫制度，過去經中央及政府提倡者為市鎮大集會，而農民所需要及自辦有效者為鄉村小集會。盡管理農業倉庫農民之經營活動，惟小農會能適合農村經濟條件，故集中農產品，須鼓勵農民管理鄉村小集會。

運輸路線與農民發生直接關係者，非鐵路公路及內河航運而為內地小河流及鄉村大路。例如二五年秋季大旱，內河水淺，長沙，南昌，蘇湖以外二三百里之地，積米如山，而川粵各地大告米荒，徒因平時對內河交通未加整理，致使同時異地發生穀類傷麥，耗費傷民之現象，故欲使戰時農產品暢通，必須整理內地交通路線。

3. 關於農產品國際貿易者 我國自國外輸入之農產品，以米、麥、棉、菸葉、花生等物，均可以本國所產者代替，戰時更須力求自給。本文增加生產之辦法苟能見諸實行，出產數量，不患不足。

至我國輸出國外之桐油、絲、茶、豬鬃、花生等物，除政府嚴定品級維持國外信用外，在戰時應組織大規模國際貿易公司，並提高國內價格，儘量

收購，以統制經營出口；一面協助農民，增進生產量，改進技術辦理合作加工運銷。

4. 關於農民組織者 以往政令不能行於下，民情不能達於上者，地方行政人員，自應負大部份責任，而鄉村缺乏代表民意，執行政令之真正農民組織，亦為主要原因之一。戰後全國動員，農民對政府之服務，及政府對農民之協助必增加數倍，苟無健全之農民組織，徒待偶然宣傳，一時熱情，欲上下一心，同赴頭難，豈不勉強。

農村現有之組織在經濟方面為合作社政治方面為保甲，此兩種組織，互助並進，倘能運用得宜，足以推行農業建設及農村動員之一切設施。但目前合作社之組織尚未健全，而保甲亦間有流弊，細察兩種制度之本身，並無重大缺點，其所以未能達到理想之目的者，迺因人事未盡到耳。欲盡人事，亦祇須調整推行事業之機構，及認真訓練監督各級幹部而已。

三、實施之條件及辦法

以上所述各種方法，必須有充分之人材，經費，資本，及適當之機構，始能實行有效。茲就事業上之需要，陳述如下：

1. 推動計劃之機構

實行上述工作，須賴

有力之推行政機構，此種機構必須自中央至於鄉村聯成一氣，各地之事業各有不同，而精神意志，上下必須一貫。目前已有之農村建設機構，缺乏此種條件，故有澈底調整之必要，舊機關之如何裁併，新機關之如何設立，姑不詳論，惟各級機構之性質及職掌不妨稍加申述，先自下層說起：

一縣境內之保甲及聯保為接受政府指導之最小單位，每縣內應設一統一的農村指導機關，凡關於合作社，普通農業技術以及水利耕谷等事，均由此機關直接向農民推行政策。

每省設一農村改進機關，負責計劃各縣農村建設及農村動員辦法，對於研究試驗，不必負責，而

聯合農業情形大致相同之省份，如湘鄂贛，閩粵桂，等處為農區，設立人材經費充實之試驗場，專在所轄農區試驗研究增加生產之科學方法，而不負任何推行政策。

以上機構系統成立之後，凡關於農村建設農村動員之調查，研究，擴廣組織等事業，統歸其辦理，以前中央地方所已設立之類似機關，應一律取消。

2. 推行事業之經費

現在各省農事機關及經費，亦頗不少，大抵因組織及人材零星散漫之故，尚不能發揮效能。照上言辦法將機關裁併人事調整之後，經費節省必多，此種經費仍應照原來預算撥歸新組織支用，其因事業擴大，尚有不敷時，縣省補助，由中央補助。

3. 人材

全國農村建設人材由中央調查登記，按其能力經歷，分派各省擔任專職，高級技術人才為本國所缺乏者向外國聘請之，在中央機關主管各項事業之人員，必須為全國最優秀之分子，各省工作之下級幹部，係最前線之負責人員，其訓練，監督，考成，待遇，必有合理之規定。

4. 資本

上項計劃之實行，除經費外，尚需大量資本，此種資本之籌措，在機構健全人材充實之條件下，金融界當樂於贊助。

啟

一

一本刊為求節省時間費用，寄發時凡在同一通訊地址之同仁，一律併寄一人收轉，幸希注意。

二

凡未收到本刊之同仁，請逕處補發。通訊地址如有變更，亦請隨時函告。

三

本刊每期在分行增寄二十份，支行增寄十份，辦事處增寄五份，轉送經副總理主任；倘不足配分，亦盼函知。

最近浙江之農業金融概況

李師吉

我國號稱以農立國，而目前農村間尚多呈窮困現象，考其癥結，實在自古以來，對生產、消費、交易、分配，均能自成一經濟單位，不受國際經濟之牽制。在數百年前，尙能保持自給。而清季通商以來，復以內戰頻仍，政治不修，因國際間日新月異之競爭結果，我國生產方面，已成落後狀態。所有產物，不如舶來貨品之價廉物美。故自足自給之程度，日漸減退。若不積極提倡改進，立法保護，則國弱民貧，復興豈易？

農業之振興，生產之改進，除組織、人才、產銷、三種均須由政府統籌計劃外，尚須藉資金之融通。故農業金融，在振興農業，改進技術，增加生產，便利交易，公平分配，合理消費上，均屬切要。我國執政當局，熟籌鑑計，認清癥結所在，制定普及農業金融機構及擴大農貸等計劃，令飭各地進行。浙江省處於戰區前哨，物資之吐納，均藉溫甬兩口。自敵軍竄據錢江南岸，封鎖海口，進佔寧紹以來，農村間之影響：一、二萬萬元以上之特產，如油、茶、棉、絲、紙等不易求售，而中央收購機關，又未能盡量收購。

二、二萬萬元以上之糧食，縣與縣，鄉與鄉間不能流通，糧管機關，亦未能盡量付現收購，作盈缺之調劑。

三、金融機關因交通不便，券料未能源源接濟，以盡調劑之效。故搶購物資，又未能達預期標準。

四、農業金融機構及農業倉庫，因人才缺乏，設備不周，及隨時有受轟炸可能之關係，未能普及各地。

五、各種合作社因民間教育水準太低，人才缺少，

法令章程之變動太多，合作指導人員及農貸輔導人員太少，未能確切實地工作。致不能普遍組織，產生宏效。
上列一二兩項，有四萬萬元以上之產品未能暢銷，又因三、四、五、三項之關係，而未能盡量及時地通資金。農民生活艱苦，經濟困難，繼續生產，必受影響。而其中糧食分配，在浙江省更為嚴重。茲將浙江省農業金融機關及其辦理情形略述如下：

一、農貸機構

(一) 辦理農貸之銀行

- 中國銀行在衢紹兩國各縣，設有農貸通訊處，派員實地下鄉辦理農貸。
- 中國農民銀行在金寧兩屬名縣，設有農貸處，或派員主辦農貸。
- 浙江省地方銀行在各縣鄉設有貸款處，或分理處，直接辦理農貸業務。

(二) 合作金庫

- 省合作金庫設麗水，協助各縣合作金庫資金之不足。

- 處屬十縣合作金庫，由省庫負責認購提倡股，組織而成。

- 省屬八縣合作金庫，除淳安縣外，其餘七

- 縣日本年三月份至八月止，陸續由中國銀行行輔設成立。

- 紹屬各縣原定由中國銀行輔設。因四五

- 間敵軍竊據，寧紹失守以來，人心尚未安定，秩序未全恢復，致告停頓。現已與省

- 合會達約定於十月十五日後會同派員依次輔設。

二、內容

(一) 貸款方式

- 合作金庫未成立之縣份，由各銀行直接對各農民團體貸放。
- 合作金庫已設或成立之縣份，各銀行對合作社之農貸款均透過合庫貸放。
- 農業改進機關，合作代營機關，及其他農民團體，由銀行直接貸放，或由銀行委託合庫辦理。

(二) 推進階段

- 初期辦理農貸，均着重農產品之抵押，重

5. 寓屬各縣，原定由中國農民銀行輔設，亦

以秩序未復，尙未由該行接收輔設。

6. 金屬各縣，由中國農民銀行輔設成立者，已在半數以上。

7. 溫台兩處由省地行輔設。

8. 浙西牛數縣分，已有籌備處之設立。

(三) 合作社

- 村單位社數字最大，因社員居處集中，社務進行較便利。但自本年度起，已陸續改組成保社，則改組登記處理債權，勢將使社業務一時陷于停頓。
- 區聯社，縣聯社經營供銷業務。因各地合作社組織尚未健全，故不甚發達。

(四) 農倉

- 合作社較為發展之縣份，農倉亦較普遍。如諸暨等縣農倉，均由合作社負責設立。
- 其他各縣農倉，由縣合作金庫或縣農行縣農貸所直接辦理。
- 封倉制度，以衢屬各縣為最盛。因監管不易，故未臻完善。

(五) 代營機構

- 省設合作社物品供銷處於麗水。
- 在衢金各縣設有合作社物品供銷辦事處。
- 浙西行署設有物品供銷處。

物不重人。

2. 第二期農貸，能着重農業生產，辦理農業

信用貸款。

3. 第三期已照顧到農業產銷之過程，辦理農業

產加工運銷等貸款。

4. 最近農貸，經各方之重視，中央之督促，
為配合經濟政策，盡其抗建使命，故已
須象徵社會之改革，例如購貿耕地貸款，
貧農小農貸款，均與社會之改革有相當關
係。

(三) 農貸數字

1. 中國銀行至本年八月底止，直接貸款五百五十七萬元，透過衡屬各縣合庫貸款三百四十二萬元。
2. 中國農民銀行至最近止，直接貸款三百三十六萬元，透過金屬兩屬省縣合庫貸款四百八十七萬元。
3. 省合作金庫自有資金貸款一百五十萬元。
4. 省地方銀行廿九年度年底餘額貸款報告為九百四十萬元。

二、感想

1. 去年春為發展農村經濟，調劑農村金融，增加農業生產，充實抗戰實力計，由中央擬訂擴大農貸計劃，預行不及半年，忽於八月間，有人建議謂因抗戰以來，農產物價高漲，農民已經富裕，農貸似可停止。出是此種似是而非之議論，到處發揚，殊較以前益臻富裕；但在一般寅吃卯糧之情形，實不如前。至少在浙江省如此。且吾國農
2. 多數之小農，貧農，佃農，需要農業金融之協助、調劑，尤屬切迫，農貸之任務原在扶助貧困

者使其生活水準提高。若單顧事實，以不明實

際而心，有此誤會，主導遺憾。

2. 合作社法令時常變更，合作組織不時改組，使教

育程度甚低之農民，莫名其妙。視合作為官樣文

章，選舉職員，經營業務，均不能公開商討。擬

定計劃，完全由少數人員包辦。有利者屬諸私人

，有損者屬諸合作社，此等情形，時有發生。

3. 教育水準極低之農民，因指導不周，督率不嚴，

其合作效力，不易顯見，理所當然。但若干智識

較高者，因自私心理太深假借合作名義，逃避納

稅，乘機營利。按其內容，與牟利之公司商店，

有何不同。而有關機關，不能隨時糾正，亦不從

嚴法辦，故二十年來之合作事業，進步甚緩。

4. 農業金融，本為調劑農業產銷資金之融通，非但

使生產增加，尚須協助其加工運銷，以增其收入

。中央為充實抗戰實力計，決定擴大農貸。然在

他方，因種種關係，尚不能順利推行。

5. 農貸是協助絕對大多數貧農、小農、佃農，並非

協助少數之富農地主，助長其囤積居奇，有害抗

建工作。辦理農貸之銀行及合庫，似應注意及

之。

6. 在抗戰中，農貸應配合經濟政策，協助搶運物資，調劑民食軍需為主，辦理農貸之銀行，及合庫

一、凡屬有關農貸之論著，生產調查，特種農貸辦理方法，農村社會

計劃，預行不及半年，忽於八月間，有人建議謂

因抗戰以來，農產物價高漲，農民已經富裕，農

貸似可停止。出是此種似是而非之議論，到處發

揚，殊較以前益臻富裕；但在一般寅吃卯糧之

情形，實不如前。至少在浙江省如此。且吾國農

2. 多數之小農，貧農，佃農，需要農業金融之協

助、調劑，尤屬切迫，農貸之任務原在扶助貧困

者使其生活水準提高。若單顧事實，以不明實

際而心，有此誤會，主導遺憾。

2. 合作社法令時常變更，合作組織不時改組，使教

育程度甚低之農民，莫名其妙。視合作為官樣文

章，選舉職員，經營業務，均不能公開商討。擬

定計劃，完全由少數人員包辦。有利者屬諸私人

，有損者屬諸合作社，此等情形，時有發生。

3. 教育水準極低之農民，因指導不周，督率不嚴，

其合作效力，不易顯見，理所當然。但若干智識

較高者，因自私心理太深假借合作名義，逃避納

稅，乘機營利。按其內容，與牟利之公司商店，

有何不同。而有關機關，不能隨時糾正，亦不從

嚴法辦，故二十年來之合作事業，進步甚緩。

4. 農業金融，本為調劑農業產銷資金之融通，非但

使生產增加，尚須協助其加工運銷，以增其收入

。中央為充實抗戰實力計，決定擴大農貸。然在

他方，因種種關係，尚不能順利推行。

5. 農貸是協助絕對大多數貧農、小農、佃農，並非

協助少數之富農地主，助長其囤積居奇，有害抗

建工作。辦理農貸之銀行及合庫，似應注意及

四、希望

1. 希望農業改進機關，合作行政機關，合作代營機

構，社教機關，就地政府，及辦理農貸機構，民

運指導人員，應切實聯繫。在職責不同，目標相

同之下，同心協力，利用銀行資金，發展農業經

濟，以改造社會，實現民生主義，完成抗建大

業。

2. 危害合作事業者，政府應隨時糾正嚴辦，以利事

業之推進。

3. 農貸資金之安全，實與合作事業之成敗成正比例

。農貸與合作指導人員，均應注意物價之畸形發

展，故指導各合作社，不可囤積，務以隨時週轉

為宜。

4. 以前各地農貸，均以增加生產為目的，故對供銷

方面，尙少計劃，以後應兼顧產製運銷，充實農

貸效用。

5. 每年度開始前，縣農業改進機關，合作及農貸機

關，應事前會商計劃配合人力、財力、適合當地

之環境，集中意志力量，整齊步伐，以增加工作

效率。

6. 在抗戰中，農貸應配合經濟政策，協助搶運物資，調劑民食軍需為主，辦理農貸之銀行，及合庫

則簡稿徵刊本

五、來稿經發表後，酌贈該期本刊為禮。

六、稿請逕寄重慶牛角沱中國銀行總管理處，註明中行農訊稿。

七、來稿請詳註服務行處，通訊地址，及真實姓名，但發表時所用筆

名，可聽作者自擇。

八、來稿請詳註服務行處，通訊地址，及真實姓名，但發表時所用筆

名，可聽作者自擇。

川甘青康邊界

藏民區概況及工作方針

張翰才

在四川甘肅青海西康四省連界，現住藏民的區域，普通稱作「安多」區，或「阿本多」區。關於這個區域裏的情形，國人多不明瞭，較之前後藏，尤為隔膜。因之一切政令設施，及文化經濟之推動，均難適合實際。然而藏民在整個中華民族中，可說最有生力的部份。他們那種急公忘私，勇毅誠樸之精神，實足供內地人民的徵法；但是他們的生活落後，文化落伍的問題，又是急需我們內地人去加以提攜，助其開發改善。至於區內物產之豐富，在此抗戰建國時期，尤其值得國人之注意。并且，經營這一「安多」區，實為經營西藏之張本。所以無論用經濟政治軍事文化任何眼光來看，經營這個區域，均有刻不容緩之勢！

本行於甘省辦理農貸之初，即竭力要求將甘肅省境內之藏民區，臨潭、卓尼、及夏河等數縣，劃為本行貸款區域。目下該區內已辦有信社百餘社，及牧畜生產社數社。惟此區內環境特殊，為期工作之發生更多效力，對於經營方式，應有另行規定之必要。而人力物力，亦有更加充實之急需。自今春本行在重慶所召集之全國農貸會議議決，以發展邊區農貸工作，為本行本年度農貸重要目標之一後，總管理處及進行對此問題，均嚴加留意。而國內一般人士似已改變過去眼光，均能注意邊區問題，故特草擬此篇，兼附工作方針，以供行方採擇，并就正於同志。

(一) 安多區面積

安多區實包括青海之大部，及四川之汶川、理

番、茂縣、松潘、與西康之雅江上游，及甘肅省之卓尼、臨潭、夏河、岷縣等地而言。可是這一個區域到底有多大面積？則從來沒有正確的測量，但以松潘一縣而論，估計面積，即較浙江省大過許多，所以安多區整個面積之大，與其站在國防與經濟地位上之重要，自可想而知。

(二) 安多區之沿革

西北原係漢族之發祥地，其後漢族東遷，遂為氐羌西戎等原始部落所居，唐時藏族內犯，向東移民，遂使此區內之其他民族漸次南遷，或同化于藏漢二族，而安多區遂為藏族之生息地域，當時藏族內部統一，稱為吐蕃，勢極強大，史載吐蕃俟積石軍麥熟歲來取，莫能禁；天寶間哥舒翰曾大破之，故唐人詩有：「北斗七星高，哥舒夜帶刀；自今羌牧馬，不敢過臨洮」之句。天寶亂後邊防空虛，吐蕃又大舉東侵，洮西諸南悉陷於羌，長安危在旦夕，致有清水之盟。

宋神宗時，王安石當國，命王韶收復熙（臨洮）、河（河州）、洮（臨潭）、岷（岷縣）、疊（疊部）、宕（岷縣宕昌鎮）六州。王韶言：西人所嗜惟茶，當以茶至邊地貿易。於是始置茶馬司專司邊地以供易馬之事。

元代採懷柔政策，大興西藏佛教，喇嘛教即西藏化之佛教密宗，遂盛行於中國北部。明代仍沿元時舊策，封喇嘛以國師，帝師等尊號，但其勢已不如元代之盛，同時以當時西藏僧侶之腐敗，於是有一宗喀巴之改革宗教，是謂黃教，宗喀巴為中興西藏

佛教之第一人，生於青海之塔爾寺，其二大弟子，即達賴與班禪。

清初，安多區又有蒙古族之侵入，因是區內目下已成漢蒙回藏四族雜居之地，但以藏族居最多數，故今後對該區內之一切設施，仍當以藏族為主要對象。

(三) 人種問題

安多區居民雖有漢藏回蒙之不同，惟據西北技專教授戈定邦氏之研究，據云所謂漢回藏三族，欲從體質上求其不同之點，實極困難，除少數人有若干特點，（如少數回民之病變顏色及鼻形等）及不同之語言（如藏語）外，大多數均不易識別。可見此三者之血統關係極為密切，當此全面抗戰之時，邊疆民族問題，較平時尤為重要，國人對於國內各民族，必須有互相了解，攜手合作之精神。無識之士，每瞧視他族，以致演成互相仇視，積久甚至釀成相互仇殺之惡果，言之實可痛心。夫以我國土之大，人口之眾，人種上當然有少許之不同，本屬極自然之事，蓋世界各國，無論英、美、德、法、日本，荷蘭、比利時等國，莫不有二三種以上之種族，如以德國而論，其國內亦有四種民族，如北方人種、地中海人種、阿爾泊司人種、及第那人種，其他歐洲各國，亦莫不由此四種或其中之二三種組合而成，且此四種人種分別之大，（如頭形面形毛髮眼顏色等）遠較我國漢滿蒙回藏間之分別為甚，蓋以中國國內各族，混血已久，血統之關係極近，故形態上，除極少數人外，大都均無特異之點，以資識別，至於語言之有不同，則係後天的原因，可以教育方法使其統一，殊無問題。

作者甚願今後之參加邊區工作者，能對於邊區民族間之感情，多為注意，務須設法汎除民族間過去互相藐視，互相猜疑等惡習，而走上相尊敬，互相協助之途徑，以求中華民族之整個發展。

(四) 藏民之服裝與飲食

安多區地處高寒地帶，且區內藏民多偏遠牧爲生，因是衣服多爲羊裘，冬夏一身，日以爲衣，夜以爲被，富有者，則用有顏色之布，或綢緞作袍面，貧者只用光面羊皮，惟喇嘛與貴族，有人寺夏均服布綢衣服，男子衣服爲圓領長袍，寬長無扣，腰繫束帶，以免長袍垂地，兩袖甚長，變與身長相等，多數光身穿袍，不着衫褲，夏日赤足，冬穿牛皮長靴，帽子爲尖頂圓形，內用毛毡，外用布或綢製成，邊緣羊皮或狐皮。

婦女衣服較男子衣服尤長，惟兩袖及腰身較爲狹窄，亦不着衫褲，裸體穿外衣，爲工作便利計，裸其右臂，夏日則裸其上體，靴與男子用者相似頭飾甚雜，各地藏民，互有差異，多數綑小辮子數十根，上部爲真髮，尾端則接以黑線，常戴直徑大至三四寸之耳環，戴項圈，上掛金、銀、銅、玉、珊瑚、琥珀各種各種飾物，腰帶上亦掛有漢子小刀及銅玉等飾物，其服飾之最繁者，爲背後之背飾，背飾各地藏女亦不相同，夏河縣一帶之形式，大致可分爲三部：上部爲長帶狀，長約二尺，寬三四寸，上端繫於辮根，下端連腰板，腰板爲背飾之中部寬尺餘，高數寸，腰板之下，則爲一寬與腰板相等，長約二尺之寬帶，三部之外面，均用琥珀銀心或銅片等爲飾，每一婦人，全身裝飾可達十數斤至數十斤不等，所用材料，則視貧富有所區別，富者甚或值數千金。蓋遊牧民族，逐水草而居，所有財產，以隨身攜帶爲最安全，最方便，故演變成此習慣，無足怪也。

藏民食料，以牛羊肉、乳、及酥油（即奶油）爲主，次爲青稞，（即裸大麥）罕食米及小麥，極嗜茶，茶爲內地所產之磚茶，或四川產之松潘茶，普通食法，以在水中加酥油，然後將炒好之青稞麵加入，再以手拌均而食之。

(五) 安多區內藏民之教育與宗教

安多區之普通教育極不發達，祇夏河及卓尼各有小學一所，且內多係回漢學生，普通藏人未曾受教育，不識國文及藏文，僅喇嘛與貴族，有人寺院受佛化教育之機會。

藏族所信仰之宗教，均爲喇嘛教，爲佛教之一種，源於印度，而始於西藏，有吞刀吐火等咒法，後以僧衆日趨腐化，明永樂時，宗喀巴乃起而改革之，嚴定戒律，排除咒術，禁止娶妻，爲別於舊教

起見改着黃衣，世人因名之曰黃教。目下黃教在藏族中勢力最盛，今西藏之班禪與達賴，即黃教始祖宗喀巴之兩大弟子之所轉世，據云：轉世之說，實始於達賴五世，其後遂成宗教信仰，相習成風，不只達賴班禪有轉世之說，即其他各小寺院，亦均有活佛，世世轉世，以統制一切矣。

各寺院之活佛權力極大，因爲活佛不祇爲各區域之宗教領袖，且實握政治經濟軍事等之大權，人民對之信仰崇拜之深，有非筆墨所能形容。

藏民對宗教信仰既深，而喇嘛又係知識階級，養尊處優，故均以喇嘛爲榮，家有二子以上，只留一人在家，其餘均自幼送入寺院爲僧，因是不只勞動力減退，而人口生產率亦日形減少。

(六) 藏民之風俗

凡一切生產事業，如放牧、耕種、負重等工作，均由婦女擔任，男子除部落後之公共事業，如戰爭、守望、遷移、交換、或辦理交涉等事，勇於參戰，故爲英勇之事，殺人至多只以牲畜贖償，絕無償命之理。又男子對於演說，均極重視，因解決爭端及研討經典，均須演說，辯論口才好者，最受人敬重，普通藏人對於唱歌，亦極有天賦，尤以女子爲甚。

藏人婚嫁極爲自由，男女情意相投時，即可結合，婚嫁的成功，多半是男女已發生了愛情，然後再舉行婚禮；又因生產事業多操女人之手，故贊培之風俗極盛，雖有一女多夫，或一夫多妻者，但形

式上仍多爲一妻一夫，不過夫妻之關係，絕無內地人民之嚴格而已。

藏人死後除喇嘛誦經外，葬法有天葬、水葬、火葬土葬之分：喇嘛多用火葬，普通人多用天葬，天葬者，即人死後，放置山谷曠野，任鳥獸餐食，以爲如此，則死人得以早升天堂，此外水葬土葬，行者甚少。

(七) 衛生

藏人因多營遊牧生活，且多食肉類，故身體健康，精神充足。所惜對衛生素不講求，而醫藥又極缺乏，普通人染病時，多請喇嘛唸經，不知求醫，亦多無法求醫，疾病中之較普遍而危險者，爲梅毒及其他性病。因男女關係較爲自由，且不知預防傳染，故傳播甚廣，此外眼病及膚病腸胃病亦均有之，故安多區內之新式醫藥事業，實極爲需要。現拉卜楞寺已設立之衛生院，已有相當成績，頗博得藏民之信仰，寺院中曾爲他人誦經除病之喇嘛，刻亦多來求診，可見迷信非難打破，各事均能改革，只看辦事者之是否努力，與夫能力之是否充足耳。

(八) 安多區之富藏

區內之礦產，目下所知者，以金砂爲最多，其他則以缺乏調查，無法列舉。安多區之出產，目下首推畜產、馬、牛、羊，均極繁多馬稱南番馬，體格較之蒙古種，更爲強大，古稱南番之，天下強，可見一般。牛則有犛牛、犏牛、黃牛之分，犛牛體強力大，耐寒高寒，爲中國西部高原之主要運輸工具，犏牛之乳，最有經濟價值，據張元彬氏之調查，若飼養合宜，日可產乳由三十磅至四十磅，產乳月可延至八個月，遠較我國他處之牛種爲優。羊則有大尾羊，與小尾羊之分，每年出產之羊毛及羊皮極多，而紫羔反尤著稱於全國。每年所產皮毛確數，難無法得知，但只由拉卜楞一地輸出者，以前每年羊毛已達四百萬斤，羊皮三十萬張，而西寧、臨津、松潘等地出口之數，亦均不亞於拉卜楞，家畜

推進番區農貸的初步設施

柴希會

物品供銷處的經營計劃

夏河又名拉卜楞，係甘達高地，居民以藏族為最多，回族漢族次之。藏族除沿山夏河至臨夏大道有一定之住所者外，餘皆以游牧為生。該地山多林茂，耕地較少，加之氣候涼爽，作物不易生長，故農產僅有數種抗冷性較強之作物，如青稞、大豆、馬鈴薯等是。食糧年產不敷所用，日用品及食糧，皆須仰給於外縣。無如外來品幾經中間人之剝削，加之運費尤高，故貨物價格特別昂貴，形成邊區生活特高之恐慌現象，一般貧苦藏民生活，實感困苦萬分。我行於本年六月間，在該縣設立農貸處，辦理農貸以來，一部份半農業，半游牧之人民，經貸款後已減輕高利貸之剝削，尚有待於普遍推行。此間已組織信用合作社二十四社，貸款三萬餘元，社址分佈，皆在夏河大道治安較好之地帶。至畜牧生產貸款，因該地治安欠謹，限於人力物力之條件，目下不克舉辦。此項區域，如僅辦普通農貸在效力上不易普遍。個人管見所及，不如由農貸處代辦物品供銷處，以期達到調節供需，改良藏民生活之目的。其收效亦宏。茲試擬夏河縣合作社物品供銷代辦處經營計劃如左：

一、供銷代辦處之效用

1. 調節供需：——辦理供銷代辦處，可以把藏民所出產的東西運到縣內各處去銷售同時又可以把藏民所需要的東西，運輸進來營售與藏民。這樣一來就可以調節他們的供需。譬如藏民的主要出產，要算皮毛牛乳及酥油等，供銷處若能盡量的把這些東西收買進來，那麼民就不致因購買力薄弱，

而遭受低價售出之損失。反之，藏民最需要的東西，就是青稞一種，據說在草地居住而過着那游牧生活的藏民，在每年的七月間，（舊曆）都要來拉卜楞寺尋買食糧。——青稞——這時候，供銷處就可以代他們由內地把青稞大量的收買進來，供給他們，日常生活上的需要。

2. 改善藏民的生活——藏民生活困苦的原因，固然很多。不過最要者：就是因為他們多半是過着那游牧的生活，草地多而耕地少，以致每年所出產的食糧不足自給。大部份的食品，都支仰給於外來。但是由外縣所運進來的貨物，不知經過了幾層中間人的剝削。所以貨物的價格，是十分的昂貴；生活程度，也就隨着日高一日。一般比較窮苦的藏民，因生活的高漲，痛苦不堪言狀。若能在夏河縣設立供銷代辦處，就可以直接由生產者的手中將食品買進來，低價售給藏民，足以解除他們的苦痛，改善他們的生活。

3. 便利藏民的買賣——草地及距夏河很遠的藏民，每年總有一次來夏河銷售他們的產品。——皮毛。——同時把賣出貨物所得的錢，購買食物帶回去。在此種情形下，供銷處就可以盡量予以買賣上的便利，把他們所要賣的東西全部收買進來，同時又可以把他們所需要的東西售予。這樣，藏民就不致因買賣上的困難，而拖延時日，多化費用。

4. 驚絡社員間之情感：——供銷代辦處設有社員或農民之招待室，若有社員或農民來處接洽的時候，可予以住宿及膳食之方便。若社員或農民有什麼困苦與疑問，供銷處就可以設法替他們解除，

產品之外，野生皮亦不少，野生皮之著者，有水獺、狐狸、狼、豹皮等數種。
安多區內森林甚多，而尤以臨潭蓮花山及上下臺部一帶之原始森林為著。樹木多係雲杉之類，極多，但生產方式，均極原始，若能利用科學方法加以管理改善，則裨益於國計民生者，必非淺鮮。

此外出產藥材亦甚夥，當歸、黨參、大黃、麝香等，種類繁多，不勝枚舉。總之，安多區之富藏極多，但生產方式，均極原始，若能利用科學方法，加以管理改善，則裨益於國計民生者，必非淺鮮。

（九）安多區之農貸工作方針

安多區之主要問題有三：

1. 因迷信太深，廟會太多，勞動力減少，人口生產率低下。
2. 性病蔓延。
3. 民智不開，文化落後。

其結果如下：

1. 因迷信太深，廟會太多，勞動力減少，人口生產率低下。
2. 性病蔓延，影響於人口生產率及勞動力。
3. 民智不開，文化落後，各種建設及開發工作，均不易進行。

根據以上之結論，本區農貸工作之推進，必須兼籌並顧，不能只注意於一二種之單純問題。且藏民多尚遊牧，因是工作方式，亦須以流動方式行之。

最好能將安多區劃為一工作單位，不以省界而分，在各藏民集散地，如：松潘、拉卜楞、臨潭、玉樹等地設工作站，採古時茶馬司舊制，用以貿易貨方法，組織流動服務隊，隨時深入內地，根據實際之需要，為藏民服務，務期先得其信仰，然後逐步推進預定之一切計劃，如推廣教育、改良品種，開發森林，提倡衛生，打破迷信等，以期早日走向吾人工作之目標。

關於工作計劃，因安多區之間題複雜，瑣碎繁多，本篇以限於篇幅無法列舉。今僅提出原則，以求正於同志。

藉此即可聯絡雙方之情感，使其對於供銷處發生信仰，便利推動其他事業。

二、經營業務方式

供銷代辦處的動機，完全是為了便利藏民而設立，前邊已經談過了。所以她的經營業務，當然就不能以營利為目的。只要每年的收入能夠作職員和各項開支就行了。在這個原則下，我們替藏民做些有益的事情，也就達到辦理供銷的目地。至於經營業務的方式，（1）由小而大，（2）由近而遠，

（3）由代運而自運的三點。就是說：業務初次經營的時候，恐怕沒有把握，易遭失敗，所以就是由小的經營，慢慢的作到大的經營。由夏河縣漸次的擴充到草地。由委託代運而辦到自己運輸。至於業務種類，不外下列三種：

1. 大量運入，零星售出——供銷處可在臨夏縣設立一運輸站，專門負責收買大量的食糧，布疋等貨物，僱車子運到夏河縣供銷處來，然後再由供銷處零星的售與藏民，但是價錢必須低廉，只要高於成本，低於市價就行。
2. 零星收入大量運出——藏民所生產的皮毛，酥油，牛乳等貨物，供銷處可以把他零星的收買進來，累積到相當的成數以後，就可以大量的運到臨夏，再由該處之運輸站轉運到蘭州等地去銷售。
3. 當地購入當地售出——供銷處所購入的貨物，必要時可轉售於商人。如此就減少許多運輸上的麻煩。

三、供銷代辦處的設備

供銷處應該有辦公室一所，以作職員辦公及營業之用。貯藏室若干所。以作貨物堆藏之用。其次藏民招待室及休息室亦為必須的設備。上列各種設

備，在初辦時可以租用當地原有的建築物，以充供銷處應用，必要時再行建築較優良的房子，藉此吸引藏民之來臨。復次馬匹、帳蓬，自衛武器，亦為藏民區域工作人員不可缺少的東西，因為到草地工作的時候，沒有馬匹，不便利行走；沒有帳蓬，無處住宿；沒有自衛槍械，易遭搶劫。所以必須具備此三種物質條件，才可以進行工作。

四、開辦費用

1. 房屋租賃費——租賃當地原有的房子，以作供銷處經營業務之用，每年約需租賃費一千五百元。
2. 設備費——設備費包括室內設備器具及灶具等費用，約需國幣二千五百元。
3. 馬匹槍支及帳蓬費——手槍兩支，馬乙四，帳蓬一個，合計約需國幣四千八百五十元。

五、資金

供銷處當初經營業務時，需要資金不多，只要三萬元就可以開始。交易以後，若業務漸次擴充，作大規模經營時，當然需要資金甚鉅，那就可以另行請款。

皖南農村小景

供銷處當初辦的時候，範圍很小，業務亦很單純。將來轉型具有成效，自須積極求發展。如酥油牛乳，加工製造，提倡藏民手剪羊毛，利用當地的牛羊骨製造骨肥等，凡此種種，都可由供銷處計劃辦理。

七、供銷處將來的業務

覺得苦不堪言。尤其是在供銷處服務者，將來要深入到草地去工作，起碼要在帳蓬內住宿，會吃酥油糌粑才可以勝任。所以吃苦耐勞是很重要。

是就起一種懶心而懈怠下去，不肯努力從事工作，因此而遭失敗的很多。是以在邊區工作的人們，要具有忍耐性。

4. 要有商業常識——供銷處純係商業性質，工作人員當然要有商業常識。尤其對於各種貨物品質的檢定，更應熟悉，才不致吃虧。

5. 要曉會藏語——夏河縣藏民最多，往來交易，若不懂藏語，彼此就容易發生錯誤，影響業務很大。雖有譯譯，總不如直接談話來得真確明瞭。所以在夏河工作者，必須會談藏語才好。

1. 態度要和藹——供銷處是要與農民或合作社社員作買賣上交易的，所以工作人員必須具有和藹的態度，才可以博得他們的信心，肯與供銷處接洽。
2. 要能吃苦耐勞——夏河縣為邊區地方，一切物質享受，都較關內為差。一般來此工作的人們，都

一、皖南農村間之土地廟，每喜將『土地』二字嵌入於左右聯內，如『土中藏白玉』『地內生黃金』之類。涇縣某宣傳隊曾代之以標語，上句為『焦土抗戰』，下句為『失地收回』，甚工穩。



二、皖南農村每於酬神之後，公佈經手款項時，於『收入相抵』項之後必有『如有私心，天誅地滅』字樣。觀者顧各合作社之以標語，上句為『焦土抗戰』，下句為『失地收回』，甚工穩。

徵收實物與農民負擔

朱富藻

四川省產米區域，租佃問題，一向嚴重，佃農成份平均在百分之七十以上；佃租之高，亦較他省為甚。故大部份食糧，操於少數大地主之手，僅一部份為小地主所有。年來地價糧價飛漲，地主收益增加，社會游資，亦頗多集中於此種人之手，藉以囤積居奇，影響供應。政府將田賦徵收實物，對症發藥，可謂正本清源之方。除一般地主外，無不擁戴。惟以川省過去田賦標準，極不一致：有田多糧少，有糧多田少，以收成為計田賦之標準，實少有正確之面積，因此發生租負不均之弊病。於徵收實物之新政，不無相當影響。茲就川省隆昌一縣調查所得情形，分別述之如下：

一、本年收穫成數——本年四五月間，雨水缺少，能及時插秧之水田，僅二分之一；餘二分之一水田，均遲一二個月以後始行插秧，自後又因旱澆不均，稻谷發育大受損害。表面看來，生長頗多不惡，實際穗盈而不實者，比比皆是。故第一次栽插之稻田，有六成到九成之收穫，第二次栽插之稻田，僅有一二成到四成之收穫，總平均尚不到五成之收穫。

二、田賦計算標準——普通以一百石租（舊石合新石三百石）為計算田賦之多少。所謂一百石租者，指地主實收之數，另外佃戶尚可分得四十石到六十石；故一百石租，豐年可收穫一百四五十石谷子。至於一百石租，應納若干糧款，並無一定，最多者約二石糧，最輕一石一二斗糧。每石糧之田賦，過去應納九元八角一分，其附加在外。

三、徵購派攤各項谷額——政府徵購及派攤之數額，計分徵谷、購谷、俸谷、優待谷、積谷等五種：

川省產米區域，租佃問題，一向嚴重，佃農成

(一) 徵谷——標準按每石糧計算，每石

糧應徵市担十一市担，合舊量三石六斗七升。

(二) 購谷——各縣派額不等，產米區及非產米區，置收區及徵收區，略有不同。隆昌本年徵購之穀為十二萬市担，除去徵谷外，餘均為應購之數。其計算標準仍以每石糧為單位，原規定按過去每石糧出賦應納九元八角一分，照每一元購一市担，即每石糧款應購九・八市担。隆昌原有六千七百餘石糧，實際僅能收到六千二百餘石糧，內有四百石爛糧，有糧無田。此項爛糧，須分攤於六千二百石糧之中，故每石糧應購一・三四市担，合舊量三石七斗八升。

(三) 備谷——備谷係作縣鄉保各級公務

人員及全縣教職員備米之用。過去未按糧額分攤，係按照實計收入多少計算。惟各方意見不一，認為按實收攤派，並無確切數字，最易舞弊蒙混。過去每石糧約出舊量一・〇七石。今

年新縣制實施後，鄉鎮公所及保甲人員之增加，約計每石糧須攤派四・五〇市担，合舊量一・五〇石。

(四) 優待谷——優待谷係專作抗屬優待之用。每名出征壯丁，每半年可領優待谷一市石七斗。至於徵收辦法，係按實際收穫量百分之一計算，即每石徵收一升。

(五) 積谷——積谷過去用以防荒，及軍糧與優待穀之用，現在既徵有優待谷，今後指定為防荒。過去徵收辦法，以二十市担為單位，徵收百分之二，逐年按累進率增加。今歲隆昌徵收，曾請示免徵。

以上五種，除第一第二兩種為中央徵購，由省縣協同辦理。其餘三種，均為地方直接辦理：備谷及積谷由縣政府統籌，以鄉為單位辦理之；優待谷由各保負責徵收，集中於鄉公所，然後統籌分配之。

四、收穫量與出谷之比較——經向各方多次調查之結果：本縣每百石租之收穫量，本年平均最好者可有六十五石之收入，普通均為五十石，最壞者平均僅收三十五石。茲將本年每百石租之收入數及所派之各種谷額，分為三級，列表比較如下：

每百石租之 收穫量(舊石)	徵 谷	俸 谷	之 館	各 種	糧	額	合計	出 貨 佔 收 穫 %
一級	65石	3.67石	3.78石	1.50石	.65石	?	9.60石	14.77
二級	50	3.67	3.78	1.53	.50	?	9.45	18.90
三級	35	3.67	3.78	1.50	.35	?	9.30	26.57

由上表以觀，第一級與第三級相差懸殊：第一級出穫額相當於收穫量之七分之一，第三級則超過四分之一。上表係指平均收入一百石租而言，尚有不四分之四十五石或一二十石之自耕農或小地主，其收穫僅少，亦屬不少。一二成者，亦屬不少。是以豐收之年，田賦徵收實物，問題固少，負擔亦甚平均。惟須注意田賦標準，土地面積，以及土質等級等，以便合理與正確。苟遇歉收之年，其問題甚多，與及有田無糧，有糧無田者。(二)田多糧少

者。(三)不論收穫量之多少，其徵購數額，均採取同一比例者。因此原因，形成負擔不均，不免有虧小農戶，又因田賦與土地面積既不正確，自有逃稅與負擔重稅之現象。根本解決之法尚在徹底擊斬土陳報，及清丈事宜，嚴密改訂科則，厘訂田賦標準，實行累進稅率。則負擔平均，地主有所節制，永久。小農有所保障。此一新政之推行，方可合理而

金融與合作行政聯成一氣

隴海沿線合作事業實驗區

王子恭

河南省隴海沿線合作事業實驗區，是處環境之希望而產生。其生長，其前途，一般人均寄予無限

一 成立經過

本區位河南省隴海線。西起豫關，東至鄭縣，扼黃河而控魯晉，當華北之要衝，國防之前線。其在政治經濟各方面，莫不佔重要位置。本行豫省農貸，二十七年因受戰事影響，暫停貸放。去年春，四職總處劃定各行局豫省農貸區域時，本行與豫省合作管理處為使雙方工作人員步調一致，努力共赴，並使金融與合作行政打成一片起見，簽訂協議書，成立河南省隴海沿線合作事業實驗區。包括新縣、廣武、舞陽、汜水、鞏義、偃師、孟津、洛陽、新安、洛寧、澠池、陝縣、靈寶、盧氏、開封等十五縣。由本行如約派員充任該區主任，同時本行派駐各縣之農貸人員，亦均直接參加合作指導，組織教育等各項工作，於二十九年五月開始辦理。一面本行因事實需要，并在洛陽設立農貸臨時辦事處，所有實驗區全區業務，由雍行直接管轄。

二 基本精神

銀行直接深入貸款於農村，並指導合作事業者，在豫省開此端者為本行，繼而各行局亦間有如此辦理。性因負合作指導責任者，乃省方合作行政機關，辦理貸款業務者，乃各行局所派出之農村指導人員。隸屬不同，分庭理爭。且其職權上又常相抵觸，影響工作成效。河南告，海沿線合作事業實驗區之基本精神即在使金融與合作行政打成一片，在此區域內事權合一，無分彼此。金融機關人員即為合作指導人員，合作指導人員，亦即為農貸人員。一體兩用，步驟一致，乃是特色。

三 內部組織

設主任一人，以主持並策劃全區合作事業之責，務員，以辦理處內來往文書之登記、分發；貸款統計，合作社之核計等工作。同時本行派駐各縣之農貸人員，亦統歸實驗區指揮工作，頗能收事蹟合一之效。故一年來工作上均得順利推進。對於合作社之整理，不僅注意其量之發展，更主意量質之充實，優良者改為模範社，次優者予以獎勵，劣者予以淘汰。經一年來之推動，已粗具規模。

四 工作設施

全區工作設施，均依豫省合作事業設施綱領辦理，並特別注重以下各種事項：（一）凡能以合作方式謀發展之各種事業，分別緩急，進行實驗。（二）盡量發展新組織，注意其質之優善。（三）合作社自集資金，（如股金儲金、公積金等）必逐漸增加，使社員自動策劃發展合作事業之基金。（四）逐處轉設各縣之金融機關，供銷機器、展農村工業，（如紡織造紙、養蜂、家畜等。）（五）發與中央或省方農業及水利等改進機關，密切連繫，以發展區內之水利，改進農產及土壤。（六）訓練，合作社之職員社員，經常指導其事業務之活動。至於實施步驟，約可分下列各點進行：（一）整理舊社，成立新社。（二）清理舊欠，由本行駐縣輔導員會同縣辦事處辦理之。（三）貸款方式：所有實驗區各縣已成立登記，並為該縣辦事處及本行直接貸款。至實驗區內各縣成立之合作金庫，則由本行直接貸款，以輔助之。如無金庫或金庫未直接受貨予合作社。（四）貸款手續：合作社之申請

一區書，經調查簽註意見後，由縣合作辦事處審查，一俟貨款匯出，將契約一份，由本行洛陽農貸辦事處轉發各借款合作社，一面由本行該縣農貸人處備查。各縣辦事處亦同。還款時由實驗區於每月五日前，將員，就近辦理借款手續，實驗區於每月五日前，將一月前通知借款合規，請其準備還款，到期不還者，請合管處轉請各該地行政官署催還。如因不可抗拒之危害，合作社不能如期還款者，得於一月前據實陳報，實驗區轉請本行展期。

五 區內之特殊表現

1. 精誠合作 在實驗區內，本行人員與合作指導人員，因任務相同，協調一致，在工作上，均能表現團結精誠，相忍相讓，和衷共濟之精神。
2. 比着吃苦 各縣合作辦事處之工作同仁，其生活情形，相當艱苦，惟工作精神，尚不以生活苦而有所萎減。而本行駐各縣工作人員，亦毫無關掉懈怠行為。彼此胼手胝足，比着吃苦。
3. 讀書興趣 實驗區經本行工作人員之倡導，設讀書分站於重要縣市，設總站於洛陽，總站專供讀物於分站，由各分站分發讀物至各工作人員，俾以充實工作智能，而工作人員之讀書興趣亦殊濃厚。
4. 工作競賽 負合作指導責任之人員，如果所轄區內，組織合作社之速率未高，或各社常常發生生活病，都引以為恥；辦理貸款人員，如果貸款不得正用，以及合作社還款不清，不守信用等，引以為耻，故彼此之間，莫不廢寢忘食，無形中有競賽作用。

1. 人員不敷分配 實驗區每縣工作人員，至多二人，本行二人，以四人之力，用負全區合作及農貸事業，不免有首尾未能顧之困難。
2. 工作人員缺乏生產智能 抗戰前，豫省各縣社區內特規定：每縣於每月之中，須培植一漠範合作社，使各社互相觀摩，彼此影響，此亦減少人力分配之方法，其效果有待於將來事實之證明耳。
3. 合作社大半為信用合作社，內容簡單，易於輔導縣，抗戰軍興，合作社側重於生產。於是各種生產，尚產應運而生。惟合辦處及本行工員，以適應環境之需要。

黟縣農村社會

吳方乙

筆者奉派安徽黟縣工作三個多月，關於黟縣農村社會的情形知道不多，現在就觀感所及，拉雜的報告一些：

一、黟縣農村的四多

1. 男人多：如果說：「發財」是中國人追求的目標；那末「經商」就是黟縣人「發財」的唯一途徑。我們聽到：「無徽不成幫，無黟沒有商」這兩句

黟縣流行的語，就可以想像到黟縣人经商之多了。

筆者見聞到的黟縣男人中十分之八九都是向着這條「發財」路——经商——上跑；其中大部分跑到縣境外或長江一帶省市鎮，極少數留在黟縣。為甚麼黟縣人經商多呢？關於這，我們來分三點簡單的來解答一下：（一）缺糧：黟縣現時人口（包括江北桐城、懷寧、潛山等縣客籍居民在內）六萬多人，縣境縱橫不及一百華里，山多田少，戰前豐年，所產米糧無糧，佈敷本縣四個月民食，也許爲了這個原因，刺激着黟縣人向外「發財」——经商。（二）賺錢：據聞黟縣人经商的很少不賺錢的，好多是腰纏累積，因商致富。此種「發財」的商業利潤，自然成了黟縣追求的目標。（三）女人耕作：黟縣一般農家所有農事和家事全由女人擔任，縱然沒有男人接濟仍可靠自力生活；這許是男人出門经商，盈虧不可捉摸，迫着他們如此，久而形成風氣。同時，也就因爲她們生活能夠自給，又鼓勵着男人放心出門。

2. 女人多：黟縣男人普遍在尚未未成年或剛成年時就出門「發財」——经商。離家遠的常積年累月的不回家。在他們離家之前，好像照例似的舉行結婚，用意是在完成「使君有婦，經商有夫」的形式。婚後不久，男人就踏上征途，而女人則留在家

中，終日胼手胝足做着牛馬似的勞作。伴隨着寂寥、痛苦與黑暗的生活陰影，企圖挨過悠長而無情的歲月，從廚房到田間，從早到晚，在農村活動的差不多完全是黟縣的女人。

3. 荒地多：因爲女人兼做着農事，更因爲早婚和男人久出不歸的普遍，生育減縮，人口稀少，荒地無人開墾，原有耕地甚至因女人病殘殘廢，和死亡，一部分因而荒蕪。

4. 客民多：因爲黟縣人少，荒地多，謀生易，感於粥少僧多的江北桐城、懷寧、潛山等縣人民，一年多一年的向黟縣遷移，這些移民，已先後入黟縣籍，大多以務農爲主。他們或領荒墾殖或租田地耕種，收益一年一年的增多，生活亦一年比一年優裕。現時這些移民的總數已超過黟縣人口的一半，就是說黟縣六萬多人中，有三萬多人是桐、懷、潛等縣遷來的客民。

二、戰後新生的嫩苗

有人說：戰爭是破壞，同時也是建設。黟縣農村社會，在抗戰後也生長着許多新的嫩苗，這裏我們可以舉出三點來談談：

1. 務農的增加：抗戰開始後，首先受到災害的是沿交通線的各市鎮，在各地「做生意」的黟縣人，多半將貨物房屋損失殆盡，因此，有好多給抗戰的烽火打回了老家，同時黟縣原即食糧不足，戰後糧價激漲到二十倍以上且購買困難；他們迫於生活，也多半脫去長衫，跟着女人下田或墾荒。就是連一些基層的公務員們，也在極力兼顧農事。在他們低頭向土中求財的新風氣下，不到三年的時間，據縣府統計，墾荒面積達二千餘畝。（包括客民墾荒在內）往日的荒蕪地帶，今日欣欣向榮的生長着苞

穀、番薯、花生、桐子……等新的作物。黟縣本年預卜豐收，米穀雜糧可維持七八個月食糧，現在民衆自動努力的舉荒工作，仍在廣泛的展開；我行在黟縣的農貸，也着重舉荒增產增食，預計二三年後黟縣食糧可以自給。

2. 工廠的添設：現有民生工廠和務本紡織社，都是一向在外面「發財」的商人贊助組成的。前者機工有二十多人，有六部機子，每天可織出三尺闊的顏色布料二三疋，並籌設紡織部自己織。後者是分纺和織兩部，訓練些不能下田的市鎮婦女來紡紗織布。雖說是商人營利組織，但在抗戰期間紗布來源缺乏的現在，也未嘗沒有裨益於社會。此外，縣屬考溪、舞頭兩地的製造表紙，也是日用必需的工業產品。

3. 求學的漸重：進學校這條路子，在生意眼看來，是不大合算的事。化了許多的時間，把子弟由小學，而中學，而大學。等到出了校門後「不能飛黃騰達」，還在不可知之中。普通的出路不是中小學教師或中下級公務員；這些除了維持現狀以外，還有甚麼「財」可「發」呢？要末，除非你是別有生財之道。所以黟縣人談起來進學校，十九是缺乏興趣。抗戰的烽火把黟縣人打回老家以後，他們「發」了的「財」短時間就丟掉。他們好像有點覺悟到；生意經也不是最上策，容易暴發也容易暴跌。因而有些人改行向士中求財；（也許暫時的）另一些有錢人，似感到光是有錢還不能高於一切，似乎還有「人」才比較好些。這裏所謂「人」，當然是指較有資格，較有學術，較有聲勢的「人」。一句話，總要比商人較勝一籌的「人」。那末，就非送子弟進學校來培植這種「人」不可。戰後黟縣除了每個鄉鎮保都設有小學以外，復旦大學附中又遷設於此，男女同校，高初中兩部學生共三百多名；其中除了來自蘇贛及本省各縣的以外，黟縣籍的男女生也有不少。另外在戰後跑到外地求學的也漸漸增多。這是黟縣人眼光的轉變，也是黟縣

三 合作與農貸

縣合作事業開始於二十四年，農貸也在這年開始。當時由中農貨款。經前院省農合委會介紹，交縣縣合作指導員辦事處轉貸於各合作社。一直到二十六年抗戰開始後成立的合作社有四十多社，貸款一萬多元。之後，中農縣農貸處成立，並與縣建廳訂定合約，凡中農貨款區域，由建廳負責令由各縣合作指導處經手收放，縣縣自不能例外。但合作與農貸發生不合理的現象太多。主要是合作社被少數人操縱，貸款往往被移用到經營營利或其他不正當之途，且好多不能按期收回。二十九年秋縣縣劃歸我行農貸區域後，開始由我行派員辦理貸款。因人手不足及接替遲誤，自二十九年十一月至本年六月止，貸出總額三萬餘元。內儲押貨款和生產信用貸款各一萬餘元。本年六月到期儲押款，因旱災糧荒關係，致少數合作社請求轉期或展期還款。但因始終着重人事及組織之健全，注意調查和監放，農民直接受惠。現在配合新縣制的各級合作組織，合作主旨當局正積極的推動，以圖按期完成鄉保社及縣聯社。我們當邊奉四縣農貸網要暨我行農貸方針，極力輔導。但縣鄉保社成立後，業務和貸款範圍擴大，光是我們一二人，（現僅筆者一人）時間精力究屬有限，如何使合作與農貸合理的發展，以充實抗戰力量；這還要各級合作指導人員，經常的認真指導與訓練，更容易見功。本縣現任合作指導人員年青純潔，事業心較重，合作與農貸尚較協調。不過現在以旅費僅五十元左右的安徽合作指導人員待遇，（聞省方正積極統籌增加津貼，但每月至多不過加二三十元，）當此米珠薪桂之時，生活難以安定，工作當受影響。

上面是縣縣農村社會的掠影。戰後，它的變動和發展，大半趨向於合理和向上的途徑。這是可以告慰的！

農貸見習日記 譚鉄俠

（忠誠信譽書）

本文係筆者一位新同仁在樂昌縣實習經過的報告。對本行農貸工作內外各務作系統的敘述報告的內容與體裁，均可供新進同仁的參考借鏡用為推舉。

六月三十日奉派來樂見習，當於是晚乘車抵樂

，翌日到樂昌農貸處工作，編定日程，以便按步施行。見習迄今，轉瞬一月，各項工作，均經實習多次，對於農貸之各步手續以及內務處理，均得了然大概。茲者見習已屆期滿，爰將一月來見習工作經過，贊見習後心得，分別報告于後；

見習工作，分內務及外勤二部，茲分別述之：

甲、內務工作：

駐縣農貸員雖以農村為對象，工作以外勤為主要，然內務處理，亦頗繁瑣。故欲求將來工作之完滿，內務方面之見習，亦頗堪注意，內務見習之項目：

1.明確貸款程序——由合作社申請貸款起，以至收回借款退回借據止，其間經過之手續甚多，辦理農貸工作者必先明瞭，乃可依次進行。故見習之始，即將本項手續研究清楚。其全部程序，則以篇幅關係，不再贅述。

2.練習填寫各種表報——各縣農貸處應填之表報約有下列數種，均經一一填過：

（1）社員借款申請書（指導各社填）（2）

合作社概況表（3）擬做放款申請書（4）放

款清單（5）還款清單（6）現金收付司報

7）按縣農貸統計表（8）農貸分類統計表

3.參閱各種章則辦法：本行備有各種與農貸有

關章則及辦法多種，在見習期中，乃分別搜集參考

，以為工作之準備。計曾經閱覽者約有下列數種：

專員單獨負之，在召開創立會時，吾人始往參加。

創立之內容約有下列數項：

- (1) 報告籌備經過 (2) 追認社員 (3) 通過社章 (4) 決定業務計劃 (5) 選舉理監事

在創立會中，吾人可隨時偵查理監事是否忠實，辦事有無能力，并及社員之信用程度等，會中更可乘便向社員解釋本行貸款之意義與目的，及申請手續等項，使社員對本行貸款之意旨有深刻之認識。

• 計在見習期中，經指導組織之合作社有附城鄉社，大源二保社，大源三保社，大源四保社等四社。

2. 辦理申請及調查

• 貸款，各合作社多不能自辦，吾人須前往指導，乘便進行調查。辦理申請時，在前往合作社途中，即沿途與鄉間人談，以旁敲側擊之方法，查詢各職員有無不正當行為，社員中有無不良份子，到達合作社時，先向各社員說明下列數點：

(1) 本行貸款之目的乃在協助農民增加生產，非用以生產及正當用度者，不能借款。

(2) 借款數目不可過高，須估量自己有無償還之能力。

(3) 借款須依期歸還，以免喪失信用。

講述完畢，即向各社員個別詢問，詢明其借款額若干，并及其耕地畝數，家庭狀況，及貸款用途等，在談話中更細察其言語，態度，相貌等，以判別其是否忠實並決定其借款限度，一一詢問完畢，即召集理監事開信用評定會議，徵求各理監事之意見並參酌自己觀察所得以決定各社員之最高借款額。於是本項工作乃告完成。

• 計經辦理申請及調查之合作社有：附城十三保，上東十保，南鄉，西鄉，大源二保，三保，四保等六社。

3. 監放——爲使貸款直接到達農民手中起見，故監放工作，極爲重要。在見習期中，對於監放工作亦特別留意，茲將監放工作之步驟，略述如下：

在未發款之前，先對社員宣佈下列各點：

(1) 貸款數額經本行決定後，即照實數發放，並無分文扣除，希各社員注意。

(2) 借款須正當用於生產方面，不能作不正當之用途，除追還借款外，並請政府處罰。

(3) 借款期限業經規定，務須依期歸還，以免失去信用，如能提前還款，則更可表示大家信用昭著，且無浪費貸款之意。所謂『好借好還，再借不難』，望大家緊記。

(4) 本行貸款與合作社收月利九厘，各社員向合作社借款則收一分二厘，多收此三厘利息，係屬合作社所有，亦即大眾所

有，並非爲辦事人所得，切莫誤會。

宣佈完畢，即將各社員借款數目宣讀一遍，然

借款時由經理依次叫名，辦理借款手續(蓋章或打指模及請保證人蓋章)司庫即如數數款

後開始發款。發款時由經理依次叫名，辦理借款手續(蓋章或打指模及請保證人蓋章)司庫即如數數款

，交理主複數一遍，後點交借款社員，監主則從旁

監督。本行農貸員，一面注意，辦理借款手續，有

無錯誤，一面監視有無少發情事，並注意數款有無

錯誤，直至發款完畢為止。發款完畢，即指導職員將社中帳目，分別記載清楚，監放工作乃告完成。

• 計經監放之合作社，有上東十保，南鄉，西鄉二保，西鄉三保，大源五保，大源六保等六社。

4. 複查——各合作社借款後，對借款用途是否

正當，職員有無從中舞弊，或頂替借款等情事，須

即召集理監事開信用評定會議，徵求各理監事之意見並參酌自己觀察所得以決定各社員之最高借款額。

於是本項工作乃告完成。

• 計經辦理申請及調查之合作社有：附城十三保

，上東十保，南鄉，大源二保，三保，四保等六社。

3. 監放——爲使貸款直接到達農民手中起見，故監放工作，極爲重要。在見習期中，對於監放工

作亦特別留意，茲將監放工作之步驟，略述如下：

在未發款之前，先對社員宣佈下列各點：

(1) 貸款數額經本行決定後，即照實數發放，並無分文扣除，希各社員注意。

各職員之行爲與各社員借款有無用於不正當之用途及有無從中舞弊，冒名頂替情事，均可和盤托出無遺矣。此乃屬於即接即複查法。此外直接抵達合作

社或理事家中，稽核其帳目，並詢問社員有無變動，有無不良份子及一切社務之進展等項。乃屬於直

接的複查法。複查時如發覺合作社有何不良善之處，即予以糾正，或商請合作指導員糾正之。

見習一月對各種有關工作，均經親力親爲，以

短促之時間，對本行一切農貸有關工作，雖不能謂為精通，然亦可得一概念，至如何能使此概念發揚光大，逐漸增強工作能力，則有待於此後工作經驗

之累積，徐圖改進矣。茲謹就工作一月之經驗，聊抒

所見，略述工作之心得及改善之意見於後，以作本

報告之結語。

1. 本行農貸程序分爲申請，調查，監放，複查數項

，可謂完備已極，若能按步就班切實進行，則貸

款用途必歸正當，而貸款之安全亦可保無虞矣。

2. 農貸工作，必須多住鄉村，多於農戶接觸，故愈

能深入農村，愈可收農貸之實效，因農貸工作

人員，必須具備堅強不拔與刻苦耐勞之精神。

3. 貸款應質量並重，除信用貸款外，宜多辦水利、

墾殖、特產等與生產直接有關之貸款，以期達到

增加生產之目標。

4. 農貸人員對於貸款之審核，應極端嚴密，若有懷

疑，即不予發放，抱寧可少貸不可濫貸之標準，

僅注重數量，尤應注意貸款實効與安全，是故複查

工作亦甚重要，惟複查不必拘泥時間，祇要工作稍

暇，即下鄉向各借款合作社進行複查，以本人一月

來經驗所得，複查方法最好在有意無意之中，趁農

民在休閒後，工餘之暇，即借故與之攀談，談話

方式須極閒逸，先與論耕作事宜及年歲豐凶事項，尤般般以家庭瑣事爲問，對農民之痛苦尤示關切同

情之意，並乘便指導各種有効之改良耕作法，指導

改植優良品種等一切與農事有關之事項，使農民知

吾人之好意，對吾人目爲『行家』，而不以『外人』

相待，則一切問題自易解決，從而附近合作社中

抗戰把一大批農村工作者撤退至後方的鄉村裏，他們必須經常去和異地的農民接近，要懂得農民們的語言，要了解農民們的疾苦，至以展開工作。這委實是很艱鉅的任務，也是抗戰過程中的偉大行列！

使他們不計甘苦地做去的，除了抗戰以外，還有一個崇高的目標——尋求大後方農村社會的蛻變與出路。

幾年來，作者即朝夕在廣西內地的鄉村裏追隨着他們，向他們學習。但自己知道除了對當地農村的一般狀況，與及於農民們的生活性格有膚淺的了解以外，其他則一無所得。

「他山之石，可以攻玉」，

那麼他鄉的形形色色或許也值得供他鄉的全仁參攷。現在請把所見所聞逐條寫在下面。

他鄉廣西的樹農村景物

作者工作的區域是湘桂鐵路

桂柳段中間某幾個縣的農村。在這一帶，一句話是：「地廣人稀」

。因為地廣人稀，所以野草齊人的山野隨處可見，耕地則零星散佈於土壤肥沃、水源豐富的地帶或山谷裏。河流稀少，旱地多於水田。因為氣候的關係，引水方便的水田每年可種禾稻二次。但這，並沒有使這裏的農村富裕一些，相反地，因了生產工具的古老、簡陋，農業技術的墨守陳法，加上土壤貧瘠，施肥的不合於科學等等，收穫的豐歉，往往得看天時而定。

農田的最大災害，無過於虫患和旱荒，農民們

大都不知道抵抗天災的方法。即如放火燒山一項，政府雖嚴申禁令，但爲了傳統的理由，每年冬季，仍有滿山遍野的大火日以繼夜地延燒着；第一，枯

灰可以由雨衝至田間以作肥料。這不但損害了林木，並且破壞了水利。
交通工具普遍是馬，運輸工具是又笨又大的雙輪牛車，彷彿北方的「大車」，但車輪較大。在高低不平的「牛路」上蠕動着的時候，「伊伊呀呀」的車聲與山巒布谷鳥的長鳴相和，奏出春耕交響曲。
說話村落：
作者所看到和接觸的村落周遭，他的土質十分似乎不適宜於植物的生長。在有的場所野草被剪除了，樹木沒有，一片枯黃的黃土，帶給人的是永久的憂傷和寂寞！
村道長年是家畜排泄的地方，排泄物和塵土混和成一條一下雨腳踩下去有半尺多深，一發風飛塵散佈着惡臭的街道。

說到這裏，使我想起了農民們收穫到足夠一年糧食，即不顯增種的習性。土地的瘦瘠固然是自然的原因可是看了村落和農舍的零亂無序，充份地說明，這是一個地方人民的傳統。

二、
民的住家。

廣西內地的農村是這樣，我們從而可以掂量農民住家的一個普遍現象是黑暗與多蟲，尤其是廚房和臥室內。臥室內的黑暗，往往伸手不見五指。一個屋子罕有二個以上的窗戶，即使有，光線和空氣也被密閉着的幾根窗柱限制了。牲畜是和人同居的，裏面是臥室，外邊就是牛屋。排泄物爲了春耕可以施耕田原故，經年滯留在牛屋裏發散着難聞的臭味。貧寒之家，臥室和牛欄之間有的只隔一層蘆葦，牛欄的惡味和臥室的空氣互相對流，由於習慣的原故，他們也處之泰然的。尤其在夏天的晚上，因爲蚊虫多，在這密不透氣的屋子裏，往往還得燒起一把薰煙繚繞的野草來。

據說，造成這種現象的是從前的土匪。不多開

窗和窗上密掌鐵柱是使土匪不易爬起來。牲畜放在屋內是爲了容易看管。雖然目前已不必如此，但習慣和保守性已經生了根。

在耕種的季節裏，農民們每天可以吃三餐，中間一餐在正午，吃的是稀飯。平常時候，大都吃二餐，上午九點鐘是乾飯，下午太陽未落山時分，又是乾飯。這，差不多全省的貧富農民都如此。

農民普通的蔬菜都帶有一種酸味，酸菜是農家常備的小菜，猶如北方的鹹菜。他們愛吃酸，有他們吃酸的哲學：什麼時候要吃酸，什麼東西裏要放酸和在怎樣的場合下應該吃酸。可惜除了在城鎮附近村子裏經營種有蔬菜販賣外，一般農村均無種植蔬菜自給的勤勞習慣，故即使是他們酷愛的酸菜，也得向市上去零星買來然後製成的。至於雞卵鵝蛋之類，在這裏更是珍貴得很的東西。

也許是氣候的寒暑變化異常劇烈的緣故，農民們對於氣候變遷的反應也異常敏敏。有時幾乎使我驚奇：在冬天，這裏是不見雪的，但他們竟能終日烤着火盆，不離一步。春天和秋天，只要有一點寒意，火盆就會被很快的生起來。他們的解釋大概有二個，一個是亞熱帶地方的人民怕冷；一個是他們愛好那樣匍匐着不動。

但農村婦女們大都是勤快的。她們在農村家庭裏的地位重要於一個男子。她們終年勞動着：在廚房裏，在山坡上，在田間，和一切艱苦的負荷。整潔是她們的美德，服飾除了青灰色的或黑色的短衣之外，再也沒有別的顏色的了。所以一個十五歲的孩子可以娶一個十八九歲的姑娘。至於娶小老婆以代替長工，更是流行的風氣。

宣傳工作者到廣西，在各地的城牆上劃上一個巨大的標語：「男人上前線，女人參加耕種！」他們根本不知道這裏的女人原來就耕種着。

一般的風俗是：

男人們嗜好酒和煙；婚喪愛排場，必要的時候可以賣田賣地；娶媳婦講豬肉和酒的斤數；在婚喪的酒席上，女人們將菜肴盡可能地集一大包攜帶回

家；在毫無意義的時序節氣裏，愛好敬神和酒食；孩子們在勞動着的母親的背囊上長大等等。

三、

在這一段裏想說一說一般的農村經濟現狀，和抗戰後的農村改變了什麼？

抗戰後，廣西動員了近二萬的壯丁，自然大部份還是農民。那麼，勞動力脫離了農業生產，在農業生產上究竟有何重大影響呢？作者在前面一段裏說過，廣西的農村婦女差不多可以完全接替男人的工作。但究竟戰時人力的需要太多，徵兵之外又要徵工；有的農民為了逃避應徵，漸漸投向城市新設的工廠裏去，或因商業利潤的引誘，脫離了農村；因而勞動力就普遍缺乏，引起了工資加價；目前的幫工長工已不復存在，即使月工也很少，日工每天四元。由田主供膳宿者每飧需酒需肉之外，還得有相當休息時間，否則就要辭工。由此可見勞動力在農村的高貴。

那麼活力呢？我們根據合作社中的調查，農村耕畜的缺乏也很驚人。有百分之六十以上的耕畜，是百分之五十的高利向地主富農租用；百分之二十是自己的，而其餘的百之二十全用人力代替着。其中有一個重大原因：牛痘的劇烈流行。作者曾調查一個牛痘流行的村莊，全村共有耕牛二十一頭，在一個半月之內竟死亡了八頭之多。

農田經營完全是中世紀式的小農經濟，有耕地

二十畝以上者委實少見，普遍均佔有三四畝或七八畝。而每畝平均收穫量約穀三担，家庭人口衆多的如織布、編籃筐、做木桶等之類爲數不多。最近調查所得，平均十戶農家全年的收入與支出，其盈餘僅二角伍分。可見收支免強祇能相抵，有的還要虧蝕。

戰時百物高漲，地價也跟着高漲。此刻每畝水田上等三百元，中等二五〇元，下等二百元，旱地上等八〇元，中等六〇元，下等四〇元。但土地的

買賣却陷於停頓狀態中。所以，即使你願意出更高的價格，也還是難於到手的。

政府法令的效率：貨幣價格維持戰前法價；另一方面價高漲之賜，農民們幾損農產物的代價即足以贖回戰前典當的田地。而本行貸款的協助尤大，記得今年春本行貸款後，中渡縣平山鄉富農趙士英的田即被贖去三分之二。

地租形態在這裏大都是單純的實物地租，主佃關係流行的是「四六」，（即田主四成佃戶六成）或倒「四六」。以前曾提出過佃「六・二五」，主「三・七五」的辦法，但後來因為佃戶本身的苟安，深怕惱怒了地主，同時鄉村行政人員也不出勤或不願出勤，佃主關係依然往昔。

農村高利貸自本行貸款後已很少見，即有存在的，亦是那批游手好閒之徒與一般有了緊急用途的農民，普通貨幣借貸利率至低月息四分；實物借貸利率年息約爲伍分。

物價是高漲了，那麼對農村的影響是如何呢？

這裏的農民，習慣以一担谷子爲交換的標準。

在戰前，一担谷子對豬肉的交換價值是十斤，花生油是二十斤，食鹽二十五斤，土布六丈，谷桶一個三十斤，食鹽十五斤，土布二丈八尺，谷桶半個，牽六把。

由此，我們知道物價高漲對農產物的交換力是互有不同的。大致農產物價格在比例上是下跌，而工業用品是畸形高漲！

四、

最後，連帶地說到基層行政：

廣西的基層行政（鄉鎮村街）在二個數字裏面打轉，那二個數字是三和一。自衛、自治、自給是行政的三個目標，而三寓於一，那一是鄉長和村長（一個鄉長或一個村長必須治一鄉三：地方行政、教育、行政幹部的才能又怎樣？所以，經過了相當時期的試驗後，終究覺得這樣「一」下去是不成。因此但這裏面的問題是頗堪注意的：行政效率是怎樣？

（廣西公務人員待遇已自十月份起按中央規定支給。那麼，全年收入約可增加一千五百元，要比牧童收入好得多了。）

「一」是化而爲「三」了。

鄉鎮村長是鄉村最高的官吏，他們穿着那套灰

制服，頂着那舊而脫色的制帽，在村鎮上高視闊步

。此外還有一批經常下鄉的農村工作者：合作指導員，農業推廣員，農業督導員和一般負有催收賦稅

任務，在農民眼中畏之如虎的「縣老爺」。

（合作指導員下鄉有時需負二種任務。譬如今秋

，下鄉指導合作社申請冬耕借款之外，同時兼催村

街倉庫的積谷。首先他們告訴農民們，目前的物價是如此高漲，政府爲了愛護你們，今年的冬耕借款

每人每畝可達幾多元，農民們聽了真是喜出望外，感激涕零。可是指導員們掉過臉來又說：「省府有

人來縣督催倉谷，查得你們中間有許多刁頑的遲遲不繳。現限三天一律繳清，否則先把那欠得最多的

押起來！」這不但使農民們哭笑不得，要是合作指

導員們靜夜自思，也將哭笑不得吧？

至農業督導員和農業推廣人員（他們大都是短期訓練的）大約每人負責數縣，所以難得在鄉下會見他們。但他們下鄉也至多說二句話，睡一回午覺就走了的。

（有許多人讚譽廣西偉大，而廣西的偉大是在於行政人員的精神。廣西公務人員的待遇也確實太低的是牧童。這裏的農村大抵是集中放牧。普通以兩個牧童看管五十頭牛，每頭每年可得酬谷一担。苦，作者曾作過一次有趣的統計：農村勞力價格最低的是牧童。這裏的農村大抵是集中放牧。普通以

以現時的市價折算全年可得三千五百元，每人得一千七百伍拾元。而合作主任指導員全年薪水（每月三十二元）與津貼（每月二十元）所得僅六百二十四元。即連同下鄉旅費（每月包辦四十五元）亦不過一千一百六十四元。在這樣的生產狀況下，我們怎能寄以無窮的希望呢？

（廣西公務人員待遇已自十月份起按中央規定支給。那麼，全年收入約可增加一千五百元，要比牧童收入好得多了。）

山 中 夜 行

王業琛

這是我有生以來空前第一次最艱辛的嘗遇。四年前由鄂入川，躡躅在利萬大道上，茫然千餘里崎嶇山路的跋涉，也曾經過好幾次險困的夜行，却也有沒有這次僅僅二十餘里之遙的山路夜行——從大樑到響水——來得利害。

晨間是由響水翻過兩重高山來大樑辦理該地合作社的申請貸款手續的。到達目的地時已經近午，開會便訂在午後一時舉行。會罷，已是晚餐的時分了，晨間滿天的陰雲，這時終於變成雨滴，「沙沙」地落下。同時天的四周擁滿了更濃厚地恐怖的雲層，象徵着惡雨將要來臨，風淒厲地吼着，暮色也渝茫了。許多人勸我就歇宿在大樑，但我却没有聽。說是由於經驗的缺乏，或者時間的緊迫（明天還要赴海螺寺合作社開會），使我在這種情況下，決心返回響水，不如說被一種青年人的冒險心驅使來得確切。因為雖然當時我誠然不曉得這兩個山頭要好些時候才能翻完？是不是要摸黑路？但我却顯然地沒有顧及到牠，我只是被一種濃厚地好奇心和冒險心所支配。

毅然地，借了一個破斗笠，赤了腳，在許多驚詫的目光下，離開大樑，踏上返途。久未赤露的腳，踏在被雨水沖洗得非常光潔的石板道上，是很夠難受的。但從大樑到響水這段路上的石板道，却是異乎尋常地少；初時兩脚起落在山的溪流兩旁，鋒利的亂石和堅硬地砂粒上，由於神經的感應，心房不斷緊縮着，牙也自然地咬緊了，腳指吃力的彙捲起來，免得使尖銳的石渣在腳板的皮膚裏，刺進得更深些。雖然如此，我却沒有忘記我的動機，我正是爲着要享受一些不平凡的味道。我覺得現在頂好一天還很明亮，——路可以看得非常清楚，這該讓我驕傲地向着一些懦怯的人們。

然而夜幕却一秒鐘一秒鐘地垂下來，這使我不利用目前這一點寶貴地「稍縱即逝」地天光，忍耐着腳板的疼痛，盡力加速了步度，希望在未入黑以前結束我的路程，在有幾段較平的石板道上，我簡直賽跑一般的急走。

好容易地我已經翻過了一個山頭，到達了牠底脚下。回頭看時那山頭半藏埋沒在濃厚的烏雲裏，使我回悟到剛才在那山頭時周圍厚霧的由來，及呼吸困難的原因。再看四面，高高低低的山峯，都被一簇簇地烏雲籠罩了大部或全部的山頭。那些雲急急地移動着，頗為壯觀，好像我看過的圖畫一樣。我看貪婪地欣賞着，忘記了一切應有的顧慮。

終於遠處的混暗漸漸逼近了來，一百公尺以外的樹林，只能看見牠們是些像樹形的影子，慢慢地連影子又隱了。剛才的圖畫也好像突然由偉壯變成可怕的威脅的樣子；圍繞着山頭山腰黑壓壓地濃雲，使先前「沙沙」地雨，漸漸變成「嘩嘩」地雨，破斗笠也失了效用，雨水滿佈了髮上，兩頰，額子裏，又順勢流進因跑步出滿了汗水的背脊上，冷的和熱的互相參混着。

心裏開始有些忐忑，但我抱了一種「聽天由命」的態度，迎接前途不堪設想的遭遇。

「笑話！你看我今天能不能回到響水……天……蒼……蒼……海……」

有時我奮激，便和同誰暗氣似地這樣自語着，隨着便鼓起喘息的嗓子高歌一曲「白雲故鄉」，好像這快慰的歌聲能充分的表現着我的自信，同時在這極孤零單調的步行中，牠好像頗能解除一些寂寞，於是一曲完了，略停，又來第二曲……但可惜除了在風雨盡量地收斂了勁勢的時候，即使連我自己也很難將牠們聽得清楚。

我仍然不停地一步步前進着，冒險心和自信心使我想起了無限地勇氣，腳板已不像以先那樣疼痛了，因為牠已經漸漸地麻木了起來，走進細粒的砂

路，竟可盡自己的步度跨去，不必加以選擇。但現在顯然地連這種路也很少見了，現在大半是被稀泥漿佔滿了的較寬的田埂，一上一下，凸凹不平，即使將腳指捲縮得再緊些，也不能避免前後左右的溜滑。我於是不歌唱了，我只拚住了呼吸目不轉睛地望着地面，以便應付急變，這是常有的事；左腳或右腳一不小心向某個方溜去，牠的距離，通常超過了一大步，於是身體向相反的方向一歪，頭上便迸出一陣冷汗。要不是我習慣地在每次爬山時，總攜帶着一枝手杖，那我真難估計我要向各種方向跌倒的次數。在每次神速地恢復了身體的重心以後，呼吸了一口長氣，驕傲佔據了我整個的心。我想要：我想着：一直到行程的終點，也不要摔倒一次。

這時我不覺已開始攀爬第二個高山了，周圍更加黑暗起來，使我除了前面的一條白幌幌的路徑以外，不能看見其他的一切。

「黑了，終於要摸黑路？」

我絕望了，算了算回到響水還有好多時候的路程，我不禁立刻消失了我剛才所有的自信，這時我頗有點後悔，爲甚麼不聽他們的勸告呢？他們都是有經驗的？然而我仍然未曾稍懈我的腳力，上坡路並不很滑，我如士兵衝鋒時一樣地照着前面一條隱約的白徑向上奔跑着，不久我的呼吸短促和心房跳動都到了最高度，臉上佈滿了豆大的汗珠，我寧性停了下來，將上衣脫下塞進袋囊裏，褲子捲到股際，襪子的扣子都解開了來，又繼續更快地向上奔跑，我沒有些微疲憊的感覺，我也毫不姑息腿桿和腳桿在青石鋒上碰破或踢破的創傷和從中流出的鮮血。我只草率的用些泥漿堵塞着——這些在平時也許是認爲非用藥膏綑帶不可的。

不一會，我發現自己已在重的包圍中了，雨似乎沒有落，但漫山地飛舞着細雨分子，把衣服浸個透濕，風却越刮越大了，告訴我已快到達那毫無遮蔽的山頭了，我驕傲地向着一些懦怯的人們。

撒的山頂

我變換了角度來通過那山嶺，周圍的濃雲在身
旁地怒吼着，好像要在這黑暗中把我掀下山去。我
靠了我的手杖，費力地支持住我的身子。附近的樹
林被牠引起一種淒愴可怕的響聲，震耳欲聾。前
面白幌幌地路徑也漸漸模糊了，二十公尺以外便看
不見牠。四面連一星燈火也沒有，我深深地感覺到
倘使一個人還存在這世界，將是多麼可怕。被汗水
浸濕地衣服還在滴水，而全身忽然慢慢地有些寒冷
的感覺，摸索着將衣服重裝起來。一個可怖的想念
，突然地開始來襲擊着我：「這時正是豺狼出沒的
時候！」大腿和兩臂靈感地反應起許多鷄皮來，每
根寒毛都豎立着。我的冒險心雖沒有和自信同時消
滅，但這時即使是最勇敢和大膽的人，在這種情況
之下，也很難將心安寧下來。雲、風、雨、高山、
黑暗、野獸……等等盡量地施展着威脅，我胸中一
股不順利的氣直冲上喉頭，幾乎要使我破聲大叫起
來，我並沒有這樣，我只是像煞極度虔誠地帶着
西洋迷信的口吻，把兩手向左右伸開來，頭仰望着
天，呻吟地哀懇着：

，以後的跌倒正不知還有多少次呢，聽牠吧！我仍然深愛着牠，很不容易，我是愛牠的。

相干的陌生的人呢？

許多的欺騙；有時你以為這是下坡了，不巧一脚踏去，却是平路或上坡路；有時你以為這是上坡了，不巧一脚剛踏個空，重重地落在下坡或較低的石級上，兩者都使腳甚至於全身都受到極大的震動。腿桿也漸漸不大願意聽我主宰了，跌倒的次數便如所料地跟着增多，不過花樣有種種的不同，受及殃殃的有時是腿部腳部，有時是臀部腰部，有時是背部或頭部。總之，每次都有異樣地感覺。有幾次我幾乎被摔下山凹裏和池塘裏，都被我臨機應變的救了危局；但後來在一處山坡旁邊的崖石上，我終於沒有給，倖免。左邊是一個急傾的崖坡，上面生長了許多亂雜的植物，一不小心，左腳踏了個空，身體便由這山上直墮下去，着實後又向下滾了約丈餘的距離，才停止在一堆擋住了我的去路的植物的旁邊。

我便摸索了一截，這一截我是胡亂的走的，并且速度也快了好些；因為腳已經麻木得不像是自己的了，同時抱定了一種犧牲到底的決心，任他去東倒西歪、滑、跌、滾……幸虧從大槅到響水只有一條鄉徑，這使我在黑暗不致於有踏上歧途的危險，不過有些地方道路是打從一塊面積很大的山石上經過的，石上並沒有留下顯著的路跡，石的他端和道路的銜接點，究竟在甚地方，便不得不費了相當的時間，在山石上繞了幾個圈子才將牠搜覓出來；有時錯誤地走上了一條田埂，越去越不像路，於是又轉身摸索到原來的地方，重覓出路。像這樣屢次地耽誤了我極大的時間，山坡下完時，約莫將近午夜了。

「上帝！」默着我吧……願你幫助我……」黑暗、野獸……等等盡量地施展着威脅，我胸中一股不順利的氣直冲上喉頭，幾乎要使我破聲大叫起來，「我並沒有這様，我只是像煞極度虔誠地帶着西洋送信的口吻，把兩手向左右伸開來，頭仰望着天，呻吟地哀憇着：

。你是無法像想到我當時心中悲哀的樣子，我終於
迸出了兩滴淚珠，我簡直不敢相信這遭遇是真實的
事情，我希望這是一個夢，一個惡夢！

雖然全身被泥漿裏滿了的盡是創傷，我却毫不
感覺疼痛，靜靜地躺了一會，腦中映起了無窮的幻
想，爸、媽……都立時湧現在眼前。不知是甚麼給

雨完全停了，雨却變本加厲地傾落起來，全身好像浸沒在游泳池裏。遠處忽然發現一盞血紅的燈火，看去也許是五里路的遠近，也說不定是十里，移動着，分外明亮，比都市的電燈還要明亮，牠照澈了這裏所有的羣山，照澈了這無邊的大地，甚至於這整個的世界，這宇宙。

予了我一種偉大莫測的力量，在平時是絕對沒有產生的可能的。我靠這力量將手和腳一齊動員循着跌下的方向很快地攀登到了路邊。

「這一定是路！」我摸到了一級路的石板，我有把握地想着毫不遲疑地用兩手「偉大莫測」的力量一撐，給我又重新站立在來時的路上。

呆了一會，兩腿一陣陣地有些抖顫，牙齒發出互相碰撞的響聲。我的確不想再去了，我用兩手閤成筒狀，套在嘴邊，大聲地吆喝着：「有沒有人呀……給我幫助……我看不清了路啊……」我相信這時風雨并不大，我的喊聲至少在五里路以內是可以被聽見的。但始終沒有一個人回應，除了喚起那些山谷清脆的反響。也許左近是有人的，不過恐怕他們已經入睡了；即令他們聽見了我的喊叫，但是誰又肯從一個溫暖的被窩裏爬出來，救助一個毫不

雨歇了，幾聲犬吠，告訴我目的地——響水已攏近了。沒有一家還燃着燈火，經過街心時，由兩旁住戶窗隙門縫間傳出的一陣陣的清晰或混濁的新聲，顯然地表示着他們到甜蜜的夢鄉已經很久了。

- 17 -

(99)

參考資料

各行局聯合辦理各種農貸相互稽核注意事項

——四聯總處十月三日函頒——

一 準備工作

1. 治明貸款詳情：（甲）申請數額，及所送實施辦法，業務計劃，收支概算等件重要內容。（乙）合約要點，如貸款利率，用途期限，擔保品等項。（丙）貸款撥付地點，日期，及數額。
2. 查明貸款實施概況——（甲）代表行是否派員協同辦理。（乙）是否按照合約規定如期編送各項表報。（丙）各項表報內容及業務進行概況。
3. 領取證明文件

二 實施稽核工作

1. 內部稽核——（甲）調閱簿籍單據及有關帳冊；1. 賸項收付是否與所送報表相符。2. 用途是否與合約規定相符。3. 賸項收付是否合於規定手續。4. 代表行所派人員能否遂行其職務。5. 借款機關應自

籌資金若干成者，是否按各行局撥款數額比例支用。（乙）檢查貸款擔保品：1. 檢查擔保品數額是否相符。2. 保管方法是否穩妥。（丙）考察人事設備：1. 人事配備是否適當。2. 所有人員能否稱職。3. 工作效率如何。4. 技術指導有無確實把握。

2. 外部稽核——（甲）一般調查：1. 貸款辦法是否按照規定辦法辦理有無困難及缺點。2. 如係推廣性質之貸款，農戶是否樂於接受。3. 轉貸利息或推廣成品價格是否合理。4. 業務進行實況與所送報告是否符合。5. 貸款數額與業務上實際需要是否適合。（乙）個別抽查：1. 推廣成品是否確具經濟價值。2. 收益實況與估計數比較如何。3. 農田水利工程之實際灌溉面積與估計數字之比較。4. 貸款之實際成效如何。

三 指出報告及建議

本行農貸統計表，（農二〇二）經于上年八月以業字不列號至訂頒。現以四聯總處統一農貸種類及對象，規定格式，至發各行局一致辦理，并定于三十一年一月份起按月填報。故本行以前所用之農貸統計表，亦經加以修訂，由總處十一月八日業農至規定填報辦法如下：

一、本處改訂之表格，應由各行處自用一年一月份起一致使用。

二、各行處填報時，應按照「本行農貸表報說明」第八條「（一）此表由農貸人員負責填製。（二）此表每縣每月填一次，每省每月填一次」之規定，切實辦理。

三、並須於每月十日以前，將上月之統計表填就，用航空或快郵寄處，以便按時彙編。

三、省農貸統計表，務須按照改訂表格填報；各類貸款，並須切實分別填明。所有

各行代本處貸放之戰區邊區農貸，以及對政府機關營生產事業之農業貸款或投資，例如川省水利局農業改進所等，均應詳查填入。

四、按縣填報者，如前印之「農二〇六」舊表已用完，即照新表印用，如前表尚未用完者，可暫以舊表參酌新表更改使用，以期節省物資。

五、其有委託他行局代辦之農貸，應即轉知

按照本處改訂表式填製，以資一律。

六、各行處每月填報當地四聯分支處之農貸統計數字，應將本辦法第三條所定各項貸款或投資。概予填入，俾與本處業報四聯總處之數字相符。仍將所報當地四聯分支處之統計表加具副本一份，寄處存查。（農貸統計表格式見另頁）

（第一條） 凡合作社及各級合作社聯合社之考核及獎勵，悉依本規則之規定。（第二條） 依本規則考核及獎勵之合作社或各級合作社聯合社，以依法呈經主管機關核准成立登記之日起，滿足一年者為限。（第三條） 合作社及各級合作社聯合社之考核，於每年度終了時由各省合作社主管機關就各省合作行政設施之情況，督飭縣市合作主官機關依次列方法調查各社成績；（一）依據各社各種報告評定後抽査。（二）委託附近合作促進機關登報。（三）指派人員實地調查。（第四條） 縣合作主管

修正合作事業獎勵規則

民國三十年八月九日社會部公佈社法字第7100號

機關，依據各該社呈報之業務報告書類，及調查結果，加具考語。并酌擬初核評定等級，彙報省合作社主管機關。（第五條） 省合作社主管機關根據縣市合作主管機關初核評定等級，依次列方法復加考語并評定之：（一）依據平日觀察人員觀察報告，或各社各種報告評定後抽査。（二）指派觀察或不負直接責任人員實地調查。（第六條） 合作社及各級合作社聯合成績調查，依附表所列各項之規定，以分數表示其等級如下：（一）九十分以上者為優等。（二）八十分以上者為甲等。（三）七十分

以上者爲乙等。(四)六十分以上者爲丙等。(五)五十分以上等爲丁等。(六)不及五十分者爲戊等。(第七條)省合作主管機關爲前條成績等級之核定時，應分別以該省區域內之合作社總數或各聯合社聯合社總數爲比例，在同一年度內列入優等者，不得超過各該總數百分之五；甲等者不得超過百分之十，乙等者不得超過百分之二十。聯合社社員數之比例，遇特殊之情形，經省合作主管機關呈報省會部核准者，不在此限。(第八條)合作社及各級合作社聯社成績等級，經省合作主管機關覆核評定後，依次列規定分別處理：(一)優等由省合作主管機關呈報社會部核給獎狀。(二)甲等由省合作主管機關頒給獎狀。(三)乙等由縣市合作主管機關頒給獎狀。(四)丙等不予獎勵。(五)丁等由縣市合作主管機關頒令節整理。(六)戊等由縣市合作主管機關頒令解散。上項核定成績等級列入優等，應由省合作主管機關，檢同原成績調查詳定表，並抄附各該社之業務報告書，於次年度開始二個月內，齊呈社會部核辦，如有疑義時，得發回原呈機關重行核報。(第九條)合作社或各級合作社聯合社，經營農業或小工業，及手工藝，其成績合於各省市獎勵農產通則，或小工業及手工藝獎勵規則之規定者，依本規則獎勵後，仍得各依其規定給獎。(第十條)調查合作社及各級合作社聯合社成績時，對各該社職員，應同時考核。除合作社法第四十三條情事依法辦理外，由省合作主管機關依次列各項成績標準，分別考核之；(一)誠實勤勉公正，確為社會外人所信賴者。處理社務有條不紊，規劃業務切實周詳，致各社員確已獲得福利者。(二)對於合作有深切認識，並熱心扶助提倡，確其事實足資楷模者。合於上列第一二兩款者，由省合作主管機關頒給獎狀，具備各款成績標準者，由省合作主管機關詳具事實，呈報社會部核給獎狀。(第十一條)省合作主管機關對於區域內合作社，或各級合作社聯合社之獎勵，除依第三條之規定，每年辦理一次外，還有特殊情形，得隨時辦理之。但受

(第十二條)省或縣市合作主管機關，依本規之規定獎勵後，應由各該主管機關逐級彙報社會部之市，準照前各款之規定，分別辦理。(第十五條)各省市縣合作金庫之考核獎勵事項，準用本規則第二條至第六條及第八條與第十四條之規定。(第十六條)本規則自公布之日起施行。

附各種合作社及聯合社成績調查詳定表 (註：因表格版面困難，改摘內容)

(甲)精神是否充足
1. 合作認識
1.1. 半數以上社員不明合作意義，祇知自私自利。
1.2. (給分限度○一五九) 2. 半數以上社員對合作意義尚欠明白，惟頗有興趣，
1.3. (給分限度六〇一八九) 3. 半數以上社員明瞭合作意義，並能精誠合作。
1.4. (給分限度九〇一五一五〇)
二、對社忠實
1.1. 多數社員對社業務漠不關心，遇有會議時常流會。
1.2. (給分限度○一五九) 2. 多數社員對社業務尙熱心，惟會議時有怠惰及缺席者。
1.3. (給分限度六〇一八九) 3. 多數社員對社業務無所謂，入社機會均等，社員數額逐年遞增。
1.4. (給分限度四〇一五九) 4. 純潔無瑕，
1.5. (給分限度四〇一五九) 5. 入社機會尙均等，惟社員數額逐年遞增。
1.6. (給分限度四〇一五九) 6. 不知聯合社員數額逐年遞增。
1.7. (給分限度四〇一五九) 7. 純潔無瑕，
1.8. (給分限度四〇一五九) 8. 入社機會均等，惟社員數額逐年遞增。
1.9. (給分限度四〇一五九) 9. 純潔無瑕，
1.10. (給分限度四〇一五九) 10. 入社機會均等，惟社員數額逐年遞增。

(乙)組織是否完備
1. 組織合法
1.1. 登記手續雖尚完備，但有規避法令，營私舞弊情事。
1.2. (給分限度○一三九) 2. 社名責任，業務區域均適合，惟盈餘分配稍有不當。
1.3. (給分限度四〇一五九) 3. 依法登記，區域社名責任業務盈餘分配均甚適合。
1.4. (給分限度六〇一五九) 4. 計劃空泛，不能遵守社章，惟權能不清，財政不公開。
1.5. (給分限度四〇一五九) 5. 計劃空泛，不能遵守社章，惟權能不清，財政不公開。
1.6. (給分限度六〇一五九) 6. 計劃空泛，不能遵守社章，惟權能不清，財政不公開。

二、社務業務適當
1. 社務業務適當，且漫無計劃，帳目混亂，開支浪費。
1.1. (給分限度○一三九) 2. 社務循序進行，業務尙能適合社員需要，惟計劃空泛，且不能按時記錄，開支不努力提倡及準備。
1.2. (給分限度四〇一五九) 3. 對戒除煙賭節約浪費等尚知提倡，惟漠視公眾利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.3. (給分限度六〇一五九) 4. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.4. (給分限度六〇一五九) 5. 對社會公益事業之提倡，漠不關心。
1.5. (給分限度四〇一五九) 6. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.6. (給分限度六〇一五九) 7. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.7. (給分限度六〇一五九) 8. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.8. (給分限度六〇一五九) 9. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.9. (給分限度六〇一五九) 10. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.10. (給分限度六〇一五九) 11. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.11. (給分限度六〇一五九) 12. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.12. (給分限度六〇一五九) 13. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.13. (給分限度六〇一五九) 14. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.14. (給分限度六〇一五九) 15. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.15. (給分限度六〇一五九) 16. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.16. (給分限度六〇一五九) 17. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.17. (給分限度六〇一五九) 18. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.18. (給分限度六〇一五九) 19. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.19. (給分限度六〇一五九) 20. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.20. (給分限度六〇一五九) 21. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.21. (給分限度六〇一五九) 22. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.22. (給分限度六〇一五九) 23. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.23. (給分限度六〇一五九) 24. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.24. (給分限度六〇一五九) 25. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.25. (給分限度六〇一五九) 26. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.26. (給分限度六〇一五九) 27. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.27. (給分限度六〇一五九) 28. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.28. (給分限度六〇一五九) 29. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.29. (給分限度六〇一五九) 30. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.30. (給分限度六〇一五九) 31. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.31. (給分限度六〇一五九) 32. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.32. (給分限度六〇一五九) 33. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.33. (給分限度六〇一五九) 34. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.34. (給分限度六〇一五九) 35. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.35. (給分限度六〇一五九) 36. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.36. (給分限度六〇一五九) 37. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.37. (給分限度六〇一五九) 38. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.38. (給分限度六〇一五九) 39. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.39. (給分限度六〇一五九) 40. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.40. (給分限度六〇一五九) 41. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.41. (給分限度六〇一五九) 42. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.42. (給分限度六〇一五九) 43. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.43. (給分限度六〇一五九) 44. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.44. (給分限度六〇一五九) 45. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.45. (給分限度六〇一五九) 46. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.46. (給分限度六〇一五九) 47. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.47. (給分限度六〇一五九) 48. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.48. (給分限度六〇一五九) 49. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.49. (給分限度六〇一五九) 50. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.50. (給分限度六〇一五九) 51. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.51. (給分限度六〇一五九) 52. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.52. (給分限度六〇一五九) 53. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.53. (給分限度六〇一五九) 54. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.54. (給分限度六〇一五九) 55. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.55. (給分限度六〇一五九) 56. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.56. (給分限度六〇一五九) 57. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.57. (給分限度六〇一五九) 58. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.58. (給分限度六〇一五九) 59. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.59. (給分限度六〇一五九) 60. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.60. (給分限度六〇一五九) 61. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.61. (給分限度六〇一五九) 62. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.62. (給分限度六〇一五九) 63. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.63. (給分限度六〇一五九) 64. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.64. (給分限度六〇一五九) 65. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.65. (給分限度六〇一五九) 66. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.66. (給分限度六〇一五九) 67. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.67. (給分限度六〇一五九) 68. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.68. (給分限度六〇一五九) 69. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.69. (給分限度六〇一五九) 70. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.70. (給分限度六〇一五九) 71. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.71. (給分限度六〇一五九) 72. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.72. (給分限度六〇一五九) 73. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.73. (給分限度六〇一五九) 74. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.74. (給分限度六〇一五九) 75. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.75. (給分限度六〇一五九) 76. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.76. (給分限度六〇一五九) 77. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.77. (給分限度六〇一五九) 78. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.78. (給分限度六〇一五九) 79. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.79. (給分限度六〇一五九) 80. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.80. (給分限度六〇一五九) 81. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.81. (給分限度六〇一五九) 82. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.82. (給分限度六〇一五九) 83. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.83. (給分限度六〇一五九) 84. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.84. (給分限度六〇一五九) 85. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.85. (給分限度六〇一五九) 86. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.86. (給分限度六〇一五九) 87. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.87. (給分限度六〇一五九) 88. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.88. (給分限度六〇一五九) 89. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.89. (給分限度六〇一五九) 90. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.90. (給分限度六〇一五九) 91. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.91. (給分限度六〇一五九) 92. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.92. (給分限度六〇一五九) 93. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.93. (給分限度六〇一五九) 94. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.94. (給分限度六〇一五九) 95. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.95. (給分限度六〇一五九) 96. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.96. (給分限度六〇一五九) 97. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.97. (給分限度六〇一五九) 98. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.98. (給分限度六〇一五九) 99. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。
1.99. (給分限度六〇一五九) 100. 對聯合利益，已實行有效或極積提倡及準備。

二十年度九月份本行分省農貸統計表 (單位:千元)

— 20 —

省 別	至本月底總餘額			本月貸放額			本年貸放累積額		
	總餘額	本行單 獨放額	本行代放 額中搭放額	其他行局代 放額中本行 搭放額	貸放總額	本行單獨 放額	本行代放 額中搭放額	其他行局代 放額中本行 搭放額	累積額
山西	53,718	59,220	661	2,838	4,965	3,680	660	625	45,508
廣東	1,230	—	—	—	—	—	—	—	50
湖南	196	196	—	—	—	—	—	—	11
廣西	11,731	11,339	—	392	999	775	—	—	—
陝西	12,990	9,090	—	3,900	2,591	197	—	224	9,602
江蘇	32,340	32,340	—	—	1,080	1,080	—	2,400	12,970
浙江	3,840	3,250	—	—	590	690	420	—	9,070
福建	1,408	8	1,400	—	—	120	—	270	29,870
安徽	7,590	6,380	830	410	5,490	5,490	—	—	3,230
江西	1,628	1,603	25	—	—	—	—	—	2,670
河南	3,453	3,083	370	—	2,200	2,200	—	—	1,260
湖北	5,833	5,833	—	—	670	670	—	—	8,560
甘寧	8,209	8,209	—	—	20	20	—	—	6,090
華北	14,380	13,970	—	—	60	60	—	—	5,490
陝甘	270	—	—	—	—	—	—	—	—
甘寧	342	7	—	—	—	—	—	—	—
山西	260	—	—	—	—	—	—	—	—
陝甘	216	3,226	—	—	—	—	—	—	—
山西	1,414	1,414	—	—	—	—	—	—	—
合計	164,264	150,798	3,225	10,211	18,895	14,596	780	3,519	143,299
									126,881
									5,506
									10,913

註：浙江省由本行代辦辦理之貸款，自六月份起停止撥帳由本行全部承貸，其數字在本月份已為沖正。

按(一)農貸統計表

(單位：元)

第一頁 放款行

省 惠

此表每月填製一份複寫若干份除放款行自存一份外分寄管轄行及總處各一份

—年—月

註：（一）按縣統計者（一）處填「縣」字按省統計者填「省」字。（二）按縣填寫者如該縣為本行輔設合作金庫即于表貳縣名之下加寫「合作金庫」字樣則表中農民團體欄內之縣金庫一項可不必填寫，（三）聯合社縣金庫二項于借戶數一欄祇填聯合社數及庫數其社員社數及借款人數應另于附註欄內註明，（四）農業改進機關及其他二欄之各對象如有貸款者，應于備註欄內分別註明其所舉辦之事業，（五）農業生產貸款包括農村副業貸款在內，（六）農業供銷貸款包括農村運輸工具及農產抵押貸款在內，（七）土地貸款包括實農墾墾耕地貸款及墾殖貸款在內。（八）其他未分類一欄如有貸款，應註明其名稱及性質。

年 月 日填報 填報人

按(一)農貸統計表

(单位: 元)

第一頁 放款行

省 縣

此表每月填製一份複寫若干份除放款行自存一份外分寄管轄行及處各一份

年 月

註：（一）按縣統計者（一）處填「縣」字按省統計者填「省」字，（二）按縣填寫者如該縣為本行輔設合作金庫即于表貳縣名之下加寫「合作金庫」字樣則表中農民團體欄內之縣金庫一項可不必填寫，（三）聯合社縣金庫二項于借戶數一欄祇填聯合社數及庫數其社員社眾及借款人數應另于附註欄內註明，（四）農業改進機關及其他二欄之各對象如有貸款者，應于備註欄內分別註明其所舉辦之事業，（五）農業生產貸款包括農村副業貸款在內，（六）農業供銷貸款包括農村運輸工具及農產抵押貸款在內，（七）土地貸款包括實農墮墾耕地貸款及墾殖貸款在內。（八）其他未分類一欄如有貸款，應註明其名稱及性質。

年 月 日 報 報 告 人

冊，及爲各社培養講記人才起見，特定本年度各縣例須舉行之合作講習會，以信社特記爲講習中心，兼及信社概論。現已訂定辦法，通知各縣農貸人員辦理。其辦法要點爲：（一）本社講習結果，各聽講員務必達到下列標準：1.能將信社一切交易之收付，區別其帳戶性質，一一記入流水簿。2.能根據流水簿，過入賸清簿及分戶帳。3.能辦理年終決算報告。4.能瞭解信社業務之經營概況。（二）講習對象以信社之經理及監事主席爲限，但社務員中之優秀份子亦得酌選一人參加聽講。（三）各縣得擇酌本縣信社分佈狀況，以及教室宿舍等情形，而定採用集中分期，或分區方式辦理之。（四）每期或每區聽講人員，最多以一百人爲限。（五）講習地點，採集中式者，以借縣城學校爲原則；分區講習者，以在市鎮或擇一中心合作社而有小學校者。（六）聽講人員，以留宿寄膳，集體生活爲原則。如分區講習，公共大宿舍無法借得時，可允住近講習地點之講習人員，在家膳宿，并將遠道聽講人員分別寄宿於當地社員家中。（七）每期或每區之講習時間，以七天至十四天爲限，於本年冬季嚴寒時期舉行之。（八）每日作業至少八小時，講授實習與討論三者并重。（九）聽講人員之膳食，由會僱人承包，或由聽講人員分組輪流自炊。（十）飲食時之炊具以自行設法借用爲原則，每人每日最多不得超過二元，此項贍資，得經會方之證明，向各社開支項下報支，惟其倘懷，均不得向社報支。（十一）講師以本行派駐各縣農貸人員，暨合委會派駐縣指導

特種農貸

△廣西修仁縣僑民區之團龍、長樂、金石村等信社，自本行貸款後，經復查結果，情形甚佳。理事主席及職員，頗多能幹誠實，善操漢語，社員對貸款意願，亦能明瞭；且各自記清其借款額及還款時期，甚可發

人員擔任之，必要時得請合委會合管處及本行臨時派員協助之，其所需之車馬等費，均報由一厘息核支。（十二）講習期內，除留一人在縣辦理收款及日常事務外，親社及貸款工作均暫停。（僅有一人工作之縣份應擇無

明一年月份內，務須遍查各社帳冊，及年終決算是否辦理，並有無訛誤。（十二）凡遇有聽講員，而設法規避或遷離講，而對本社帳務仍不能處理完者，應於該社還款之後，分別情形予以改組，合併改選職員，或停止借款以示懲處。（十三）各科講師，應鼓勵聽講人員於回社後，在各種會議中或休閒時間，將聽講心得傳授其他社員。（十四）本辦法適用於貴省本行負責辦理及輔導之農貸各縣列舉如下：安寧、昆陽、銀南、姚安、永仁、彌渡、鳳儀、漾濞、永平、龍陵、建水（開遠之屬甸屬之）箇舊、嵩益、會澤等十四縣區。（十五）上項講習會之舉辦，爲本年冬季各駐縣人員重要工作之一，無論有何困難，務須設法期準舉行，認真講習，明年度起，各社簿記並將爲本行外勤同工重要考績之一。（十六）本辦法經本省合委會合管處之同意並陳報管轄行核准後施行之。

人員擔任之，必要時得請合委會合管處及本行臨時派員協助之，其所需之車馬等費，均報由一厘息核支。（十二）講習期內，除留一人在縣辦理收款及日常事務外，親社及貸款工作均暫停。（僅有一人工作之縣份應擇無

明一年月份內，務須遍查各社帳冊，及年終決算是否辦理，並有無訛誤。（十二）凡遇有聽講員，而設法規避或遷離講，而對本社帳務仍不能處理完者，應於該社還款之後，分別情形予以改組，合併改選職員，或停止借款以示懲處。（十三）各科講師，應鼓勵聽講人員於回社後，在各種會議中或休閒時間，將聽講心得傳授其他社員。（十四）本辦法適用於貴省本行負責辦理及輔導之農貸各縣列舉如下：安寧、昆陽、銀南、姚安、永仁、彌渡、鳳儀、漾濞、永平、龍陵、建水（開遠之屬甸屬之）箇舊、嵩益、會澤等十四縣區。（十五）上項講習會之舉辦，爲本年冬季各駐縣人員重要工作之一，無論有何困難，務須設法期準舉行，認真講習，明年度起，各社簿記並將爲本行外勤同工重要考績之一。（十六）本辦法經本省合委會合管處之同意並陳報管轄行核准後施行之。

展。

△本行於甘肅岷縣輔導農民組織之立窩畜牧生產合作社，成立將已二年，其經營方式，係以團體放牧，個別保養，個別合牧制。現該社有牲畜四十八匹，黃驥牛七十七頭，毛驥牛二頭，已生驥駒十四匹，牛犢二十九頭，獲利甚豐，且其草場廣大，尚可擴充。

△又岷縣之清水鄉，水磨溝，與蔣家堡等農民頗多，以鑄銅器爲主要副業，共有鑄爐十二座，產品銷於番區者甚多，惜該處農民不諳番語，且資本不足，每多借取回民資金致迫將產品，以賤價售予回民，回民再轉售番民，舉手之間，獲利甚厚，本行駐該處農貸人欲爲挽救扶植計，特召請蔣家堡及清水溝各爐領袖，尅日組立鋼筋水泥合作社，并由本行貸予資金每座鑄爐約需五千元，俾其大量生產。

△江西贛縣傷殘軍人合作社，係

由第六臨桂醫院榮譽軍人所組織，下

設麻袋社造紙社等，麻袋社共有社員

三十九人，設備有彈花機四架，紡紗

手車三十具，織麻袋鐵木機四具，造

紙社有社員三十九人，設備有紙槽八

座，焙座三座，壓榨機兩具，打槧機

兩具，現向本行接洽貸款，駐縣同人

已前往調查矣。

△廣西行署，以特產行銷，農民

生計困頓，送經電商本行前往辦理農

貸，茲漸行胡副理於八月二十二日偕

同顧福齋員達一等，前往考察，并與

行署籌劃進行農貸事宜，華於九月初

公畢返行。并已決定於廣西於潛等縣

由本行單獨辦理農貸，各務正積極準

備。

一般業務進展

△漸行於九月初舉行農貸座談會，對業務人事等項，頗多決議。其中關於業務方面者，計有（一）此後貸款原則，由肥料貸款到糧食儲押，由青苗貸款到貨物收購，由收購而加上運銷，由

配合收購機關而轉賬還款。使從貸款生產，至逐銷收購

一大循環。（二）加工運銷業務之設計，兼貨一項，

彙集本年辦理報告，摘記利弊，以爲

設計之依據。明年收購數量，於本年

十一月內與中公司商決。樹實於院

南各省普遍推進，先與貿委員治定收

購辦法。贛縣貨款與柏油運銷兩項，

亦擬相機辦理。此外復於辦理農貸人

中員指定數人組織農業設計討論會；

以後凡關農業經營之設計等事，均先

由該會籌劃，每月至少開會一次云。

△甘肅省農貸，過去完全採用由

上而下之方式，每次貸款，均係省府

星譜中央指令撥款若干，然後分配各

縣貸出。不祇額度太嚴，且以公

文往返，每失時效，不能完全適合農

民之需要。本行至廿參加農貸工作以

來，即竭力改革此種錯誤，惟以積習

難改，困難重重。現省府對此情形，

亦感有調整之必要，最近即由合管處

招集各行，共同擬訂統一農貸辦法，

以收放款必須適合農業季節，放款根

據需要，各社放款額度，根據合作社

考成等條件爲標準。期各行農貸辦法

之一致，並糾正過去之錯誤云。

△陝西省邊區農貸，榆林區各縣由

農行代表辦理，業已放出六十萬元，

陝北各縣，環

△本行在萬縣辦理之工合貸款，
日即將派員分赴各縣參加辦理。
境特殊，現已由各行局會同陝西省政
府等另組邊區農貸經辦機構，經多次
商確，已於十月七日正式成立「陝西
省邊區農貸經辦委員會」，本行代表
縣份計有洛川、宜君、中部、同官、
櫟木貸款總額為一百六十五萬元，不

等，以肥皂銷路為最佳，每月營業額達一萬二千餘元，稍可獲利，至磨頭社，前以銷路不暢，略有虧損，最近則以出品銷路轉好，增出牛乳糖、白脫油等，業務亦佳，技術日求改善。

△₁西景德鎮爲我國著名磁業中心，戰後以運輸困難，貿易清淡。現磁業界領袖邵浴如等數人，因悉本行協組各種合作社，並予以貸款，擴大生產範圍，特聯袂回向贛支行浮梁分處磋商等組磁器生產社，申借貸款以謀該業之發展，本行已允爲攷慮，或歸入工合辦理。

提倡農民自營供銷業務。經工作同人推進結果，已成立供銷專營社十二社，兼營供銷事務者廿八社，其他各地農民，亦紛紛要求組社。現正趕辦貨款手續中。

△川省本行深山工合質計，以紙業為中心，貸款造紙計九所，尙有聯社一所，貸款總額計十八萬五千餘元。該縣造紙工業經本行提倡後，工協會亦逐漸重視，擬有造紙貸款基金五萬元，并將指導站改為事務所。中興工業試驗所亦增派技術員二人前往，作技術上之指導，前途或有希望。

△本行在四川省榮昌貸款之工合社，計有蔬織十五社，棉織十一社，絲類六社，貸款結餘為十七萬餘元，過期未還者，九萬七千元，就中以蔬織社虧折最大，目前已完全停頓，正在催還。棉織社情形雖較良好，但以資金不敷週轉而陷於停頓。剝正加緊整頓，將各社合併中。陶玉社虧本約二萬元，主要原因，在資金不敷週轉。

△本行昆明市工合貸款，現有皮革，化學工藝，飲食品工業等數種，皮革合作社市內已成立五社，業務尚有進步。第一二箇社製造肥皂化粧品

要摘法辦

庫，爲便利各社職員因公進
城之食宿，以節社方開消
免除額還款危險計，特陳准
理事會設立農友招待室免費
招待住宿，深值其他各庫各
辦事處各分處效法與辦者。
其辦法內容：一、招待室內
桌椅牀鋪等，以利用庫方原有

者爲原則，但於必要時，得陳准理事會添置之。其溼貨由庫方營業用具費項下開支。二、招待室內，由本庫設置床鋪茶席數套。至被褥則由住宿人自備，或委託本庫代爲租用。三、寄宿人伙食自理，如願採購原料，自行烹飪者，得借用庫方用具及餐具。并由庫方供給炭水。（如重量過多時得酌收費用）四、招待室內，燈油茶水由庫供給。五、宿庫人員每次每社以二人爲限，多則概不招待等。又附幾友招待室寄宿名額。二、寄宿本庫之各社職員，應隨帶公文證明文件，（如合作社印信及核准貸款通知書等）經定當日寄宿名額。二、寄宿本庫之各社職員查明證實後，方得進庫住宿。三、寄宿人之出入起息時間，以本庫規定時間爲準，非時或過時不得請求開啓庫門。四、寄宿人如因還款來庫而於非營業時間到達，當日不得收帳，其所攜款項或重要之文件印信等，可點交本庫代爲保管。如在代管期間發生人力不可抗拒之變故而致損失，本庫概不負責。如係領款來庫者，其貸款須於臨行時始得領出，俾策安全。五、寄宿人在庫內不得喧囂酗酒，如損壞本庫物品用具，應照價賠償等。

△又開縣合作金庫，爲繁殖猪牛，增加農產動力起見，特訂定「猪牛貸款暫行辦法。」其內容要點爲：一、凡依法登記之信用合作社，如需畜圈，以招待室曾客室爲限。六寄宿人如損壞本庫物品用具，應照價賠償等。
△又開縣合作金庫，爲繁殖猪牛，

充補練訓員人

本辦法。二、合作社向本庫申請貸款，須經合作指導室及農業推廣所二機關負責介紹，其介紹書須加註意見，以便本庫參考。三、各社員申請數量，牛以一頭爲限，^每猪以兩頭爲限。如數社員聯合購買耕牛一頭者，亦得申請。四、經核放後之貸款，須於一個月內購買豬牛，并通知合作指導室、農業推廣所及本庫會同派員查勘，烙蓋火印，以資識別。五、本貸款期限最長，牛二年。猪一年。二年期限者，須分年償還；每年不得少於二分之一。六、本貸款如發現用途不實以及其他舞弊等情事時，得隨時追還貸款。本息之一部或全部，并呈請縣府依法懲處等。

△總處訓練之工貨人員現已屆滿，分發各省工作計派往渝行者十人；內化五人，機械一人，管理四人。渝行者兩人，均爲化學雍行者四人，內化學兩人機械一人，管理一人。渝者九人，內化學五人，機械三人，管理一人。各員均分別出發。

△總處訓練之工貨人員，現已屆滿，分發各省工作，計派往渝行者十人；內化學五人，機械一人，管理四人。浙行者兩人，均為化學，雍行者四人，內化學兩人，機械一人，管理一人。湄行者九人，內化學五人，機械三人，管理一人。各員均已分別出發。

△浙行以原有農貸人員，不數分配，定於十一月十六七兩日在浙江省招考農貸人員二十名，其條件為年在二十二歲以上三十二歲以下之

(一) 大學農科畢業者 (二) 高級農科職業學校或農業推廣人員養成所畢業會辦理鄉村工作二年以上具有證

明者（二）鄉村師範學校高師科畢業會辦理鄉村教育三年以上具有證明者。

錄取後經訓練實習後，再予試用云。

△總處十月二十七日保字不列號

通函以軍興以來社會經濟及私人產

業已有重大變化，本行同人保證人在戰區者，其財產近況不易確查。而在戰區者，所有資產，亦難免受戰事

之影響。為初救起見，在現行保證辦

法未改訂以前，如有保人財產信譽不

易調查或有疑問，儘可能範圍內仍令

被保人換保或加增保證書存查一面責

成服務所在行主人員認真考察等因

。查辦理農工貸同人中保證書一項，

如有未曾填送者應從速補填，以往所

填保證書，其保證人財產，近況不易

確查者，亦應儘可能範圍內換保云。

△聯總處農貸消息

△關於新制合作社農貸之處理辦法，前經四聯農審會擬具草案要點已載三期本刊。現以辦理原則尚須詳加考慮之處，故此項辦法，一時不克頒行，正由農業金融處彙集各行局意見，簽請理事會核議中。

△關於農貸之延期歸息，其性質原與貸款利息相同，應為貸款行局之收益，惟戰區邊區情形特殊，經四聯

農審會決定，此項貸款如由省府經辦轉放者，可按實收之延期利息，酌提半數，撥省府作為催收費用之津貼。

△四聯總處先後與各省所訂之農

貸合約，已滿期及將滿期者之須修正

續訂，曾誌前訊。現經彙集各行局之意見，農審會建議今後合約之原則為

（一）各省農貸合約，一律改訂協議

書，規定各項貸款數額，再分訂各種

合約，1. 普通農貸數額應將各縣普通

農貸款額分別估定，此種貸款，不另

訂約，祇訂合作貸款實施辦法。2. 農

業推廣貸款，應按照推廣事業總類與

有關機關分別訂約。3. 農田水利貸款

，應按工程分別訂約。（二）先行

，需向四聯總處申借一億一千萬元，業

經議有辦法，其要點：（一）川省各縣

小型水利工程及整塘築堰工程，估計

三十一年度約需五千萬元，由各區辦

理農貸行局就近直接貸給農民興辦，

由水利局負設計督促及介紹之責。（二）其餘三十一年度撥辦各項工程約

需三千萬元，除省府應撥二成款額外

，四行局貸款總額為二千四百萬元，

按每一工程與承貸行局個別訂立合約云。

△粵省農貸合約，現已屆期，此後該省農貸，經四聯農貸審核會規定處理原則：（一）與粵省會搭成合放之辦法取銷。（二）樂昌等七縣由中國銀行單獨貸放。（三）新增茂名等九縣由中農會單獨承放云。

△四聯總處先後與各省所訂之農貸合約，已滿期及將滿期者之須修正續訂，曾誌前訊。現經彙集各行局之意見，農審會建議今後合約之原則為

（一）各省農貸合約，一律改訂協議

書，規定各項貸款數額，再分訂各種

合約，1. 普通農貸數額應將各縣普通

農貸款額分別估定，此種貸款，不另

訂約，祇訂合作貸款實施辦法。2. 農

業推廣貸款，應按照推廣事業總類與

有關機關分別訂約。3. 農田水利貸款

，應按工程分別訂約。（二）先行

，需向四聯總處申借一億一千萬元，業

經議有辦法，其要點：（一）川省各縣

小型水利工程及整塘築堰工程，估計

三十一年度約需五千萬元，由各區辦

理農貸行局就近直接貸給農民興辦，

由水利局負設計督促及介紹之責。（二）其餘三十一年度撥辦各項工程約

需三千萬元，除省府應撥二成款額外

，四行局貸款總額為二千四百萬元，

按每一工程與承貸行局個別訂立合約云。

編後記

一、蘭州支行政貸系專員張翰才先生，因為計劃推行藏民區的農貸，曾至拉卜楞一帶的「多安區」內調查各項情形，本期所載「藏民區概況及工作方針」一文，也是

調查實錄；文中於人文歷史等等

都有敘述，甚足珍賞。柴希曾先

生現在夏河縣工作，所擬的物品

供銷處計劃是依據藏民區的需要

而設計，已經總處批准試辦，可

與本文參閱。

一、田賦徵實後的情形，各方都很關

切。朱富漢先生是隆昌主任輔導員，他所提出的負擔問題頗可注

意。關於各地田賦徵實的辦理狀

況，希望同仁們以客觀的態度隨

時報告。

一、王子恭先生是雍行觀察員，兼任

隴海沿線合作實驗區主任。這一

區域是合作行政與農貸事權一致

的實驗場所，他的狀況當為同仁

所關心。

一、吳方乙先生在安徽黟縣工作，他

的文章可以看出農村社會在戰時

的銳變情形。

一、蔣樹淦先生在廣西中渡工作，王

業潔先生在四川萬縣工作，他們

兩位的文章前者是客觀的記載，

後者是自我的報告，是記事文，

也是文藝作品，可供一讀。

本刊承印者：