

抗戰建國叢書

第一集
第九種

國 防 新 論

軍事委員會政治部印發

MG
E296.1
98
5

抗戰建國叢書第一集第九種

國

防

新

論

楊

杰

著



3 2285 2038 7

例言

一、保國防新論是類的書籍，應該列為每一個國民必讀的常識課本，在我國，一向被一般同胞者作理論高深的專門軍事學術，這是不應該的。國民是民國的主人，要使國家現代化，必先使國民現代化；所謂現代化，也就是軍事化。國家不軍事化，不能稱爲現代的國家；國民不軍事化，不配稱爲現代的國民。我們要使國民成爲現代的國民，應先使全體國民多知道一些軍事常識，著者寫這本書的時候，就懷着一個這樣的願望：介紹一些國防常識給每一位忠實的讀者，——願意它成爲一本通俗讀物。因此，文字力求淺顯明白，力求生動活潑，凡是艱深晦澀，令人頭痛的句子，都盡量避棄。雖說在匆促的時候，仍難免有人把它當作專門的東西，讀完之後，這種念頭一定會打滑的。

二、爲了要把要說的話說個痛快，徹底，所以在行文的時候是本着「想說什麼就說什麼，要怎樣說就怎樣說」的原則作的，雖是理論文字，却並沒有死守着「起承轉合一」的法則。爲了補救條理上的缺陷，特地把文字裏面的要點都提在每頁的上端，使讀者一目了然。

三、本書共分三篇，第一篇泛論古今中外的國防，偏重在一般理論的介紹，可以說是國防的「認識論」，讀了以後，對於「何謂國防」這個問題，可以得到一個概念，對於現代戰爭的特質，會有更深一層的認識。第二篇說明現代國防的種種型式和組織，可以說是國防的「本體論」，讀了以後，才能明瞭現代國防的外形和內容，以及各種要素的相互關係。第三篇裏所講的是一些有關國防建設的實際問題，可以說是中國國防建設的「方法論」，讀了以後，對於建設中國國防尤其是建軍方面所急待解決的問題，可以得到一個輪廓，一點線索。自然，本書所提出的僅僅是個人的意見，這些見解祇能供讀者的參考。

四、現代戰爭是集合國家整個力量的總體戰，關於中國國防的建設，當然是以適應總體戰的要求為目標，因為關於全體性國防的組織在第二篇裏已經講過了，所以在第三篇裏所講的偏重在建軍方面，讀者千萬不要認為建軍問題解決以後，國防建設就算完成了。理想的國防建設，是除了建軍之外，再把第二篇裏所提出的各種組織做到理想的境地。

五、本書於一九四二年五月脫稿，書內對於中日戰爭與世界戰爭間或有所引證評述，都是根據屬稿時的情勢說的，出版以後，情勢也許變了，希望讀者不要「刻舟求劍」，把時間硬拉回去；也不要「斷章取義」，把前後文的關係撥開，這是作者所特別致意的。

國防新論

伍

自序

時代，是戰鬥的時代；世界，是戰鬥的世界。生活在戰爭的烽火裏呼吸着煙霧氣息的人們所迫切需要的，除了活着，就是了解戰爭。

事實上，一個人如果不了解戰爭，他便得不到完整的自由的生活；正因為內心中燃燒着完整而自由地活下去的熱望，所以更迫切地需要了解戰爭。

五年來的艱苦抗戰，中華民族覺醒了。每一個中國人的腦膜上都被敵人的刺刀雕刻着殷紅的字跡：「國家」，「民族」。每一個中國人對於生命和生活都有了新的評價和新的認識，都開始把自己放在「國家」「民族」的中間。戰爭把全國同胞的心熔結成一個，把全國同胞的生命熔結成一個，把全國同胞的希望熔結成一個。

現在的戰爭是怎樣的戰爭？我們怎樣繼續戰鬥下去？我們怎樣纔能把敵人驅逐出境，得到最後的勝利？……

許多多時，這些一向不甚關心問題者。軍事委員會政治部因為要編一套國防叢書，很懇切地約我寫一本小冊子，把上邊這一類的問題作一個總的解答。我當時確是有幾分躊躇，但又不好意思辜負千萬隻眼睛對於我的期望。因為，自己懂得已經不是一件容易的事，教別人——甚至每一個人完全懂得，那就更加困難；何況像這種有關國家民族存亡安危的重大問題並不是僅僅懂得就算了事呢？那不過是解決問題的一個起點。

當初，我祇打算寫十萬字在兩個月之內把它完成，動筆以後，因為要想把個人的見解儘可能地敘述出來，並且又要顧及每一個問題的系統和關聯，不能不打破原來的計劃。結果，在內容方面較原計劃幾乎增加了一倍，而寫作的時間，則拖延了整整五個月。

在寫作期間，所遭遇到的最大困難，就是材料的缺乏。國內方面，比較有價值的參考資料既不易多得；外國書籍因為國際通路的阻塞又買不到手，有許多地方，還只是僅憑個人的意見所畫成的輪廓，不能夠旁徵博引地把它充實起來。同時，在「全憑性」與

「總動員」的原則之下，每一個人，每一種物，每一件事都蓋上了「戰爭」與「國防」的烙印，因為篇幅的限制，勢不能暢所欲言，一一論列，掛漏之譏，仍然是避免不了的。

軍事學術和國防問題的研究，在今天的中國還是極少數專家的事，我萬分期望着，從今以後，它漸漸地——不，很快地成爲全國同胞的普通常識。要救中國，必須從武裝全體國民的頭腦做起；要復興中華民族，必須集中一切的精神力量，物質力量，完成最新的也就是「超時代」的國防建設。希望賢明的讀者們担負起發動機的任务！歡迎賢明的讀者們提出更珍貴的意見！

最後，這本書的完成，得李君士英的幫助很多，特地在這裏申明，以作紀念。

楊一杰 一九四三年五月二十日於龍門浩

國防新論

國防新論目錄

第一篇 戰爭與國防

第一章 中國國防建設的回顧……………(一)

一 中國害的是什麼病……………(一)

二 國防是什麼……………(九)

三 中國國防廢墜的原因……………(一五)

第二章 現代的國防思想……………(三五)

一 戰爭與和平……………(三五)

- 二 列強對立關係下的國防觀……………(四〇)
- 三 建設現代國防應有的幾點認識……………(五〇)
- 四 全體性戰爭對於近代國防的影響……………(六〇)
- 五 近代國防新思想——聯合國防……………(六九)

第三章 現代戰爭的特質……………(七五)

- 一 時效戰……………(七七)
- 二 流動性戰術……………(八四)
- 三 時間與空間……………(八九)
- 四 併用戰……………(九五)
- 五 悲慘的結局……………(一一四)

第四章 國防建設的要素……………(一二三)

一 人的要素·····	(一三四)
二 物的要素·····	(一三四)
三 混合要素·····	(一四一)

第五章 國防力量的表現和運用····· (一六九)

一 國防力量的結晶·····	(一六九)
二 各種國防力量的相互關係·····	(一七二)
三 國防結晶體的運用·····	(一七五)
四 國防外交的各種形態·····	(一八三)
五 列強對於國防力量的運用·····	(一九五)
六 從西面體來看中國國防·····	(二〇三)

第二篇 近代國防的形式及其組織

第一章 導言.....(二一一)

第二章 軍事組織.....(二二五)

第三章 生產組織.....(二四五)

第四章 參謀組織.....(二六一)

第五章 政治組織.....(二八七)

一 新政推型.....(二八七)

二 新外交型.....(三〇七)

第六章 文化組織.....(三一三)

一 國防教育與國防文化.....(三一三)

二	教育組織與文化組織·····	(三六一)
三	文化組織在現代戰爭上的新任務·····	(三三〇)
第七章	國家總動員組織·····	(三四一)
一	新戰爭型與新國防型·····	(三四一)
二	國家總動員的範圍和內容·····	(三五二)
三	國家總動員的方法·····	(三八八)
第三篇	如何建設中國國防	
第一章	總說·····	(三九九)
第二章	兵力決定的標準·····	(四一一)

一	兵力的標準·····	(四一一)
---	------------	-------

二 中國所需要的最低限度的國防軍	(四三〇)
第三章 國防軍的組織和裝備	(四三三)
第四章 國防軍的養成	(四五三)
一 軍官幹部的培養	(四五八)
二 軍士幹部的養成	(四六六)
三 軍官團的重要	(四六八)
四 必須摧毀的封建傳統	(四七一)
五 開闢野營演習場	(四八〇)
六 兵役制度	(四八三)
第五章 國防經濟建設	(四九一)
附錄 呈 蔣委員長兵工業根本建設之計劃	(五一五)

第一篇 戰爭與國防

第一章 中國國防建設的回顧

一、中國書的書在什麼病

一提起中國，我們就會聯想到：一個國家有四萬萬五千萬的人口，有一千二百萬方公里的土地，有將近五千年悠久而光榮的歷史，實在是足以自豪了。然而近百年來，強大的國家侵略我們，弱小的國家輕視我們，先上來還恭維我們，說中國是「睡獅」，隨後眼看這隻大蟲用洋槍大砲都打不醒，列強纔開始懷疑自己對於中國的認識完全錯誤，判定中國不是在打瞌睡而是昏着十分沉重的病。於是乎改號「洋號」，稱我們為「東亞病夫」。

再窮的人，再蠢的人，如果覺察出來自己有病，沒有不請醫生找郎中診脈，命方對症下藥的，爲什麼？因爲他不願意死，他要求生。難道說一個國家患了大病就可以聽其自然置之不問嗎？



現在試問，東亞病夫書的究竟是什麼病呢？

中國害的
是時代病

民國四年，我無意者在舊報紙上看到一件故事，大意說：一海關人員和總稅務司赫德閒談，說起中國對外作戰老是打敗仗的緣故。赫氏說：中國害的是「時代病」。後來這話被兩江總督劉某聽到了，問他，他總不肯解答。直到民國五年，袁世凱請赫德代草清丈田賦方案的時候，還有人問赫氏，赫氏總是皺一皺眉，笑一下，說：「笑一下罷了。」

時代是人
的社會生
活的反映

「時代」是看不見的東西，要想認識時代，祇好去考察反映某一個時代的社會生活，把握住代表這一時代的特殊條件。拿我們這一時代的國民生活和列強比一比，就可以發現，那些地方是相同的，那些地方是不同的，我們本身上多餘一些什麼中缺少一些什麼，與時一樣的事情，為什麼人家那樣辦，我們又這樣辦，如此研究到底同來同去，就不難發現我們的病根，就可以把這住時代不會變的時代了。

代不...
...的...
...的...

現在是「科學」的時代，而我們事專都不合乎科學；現在是「機器工業」的時代，而我們還靠著農業和手工業來生產；現在是「戰鬥」的時代，而我們還在赤手空拳地，想用和平的手段打倒強權，取得勝利，豈不是做夢嗎？就是一般覺悟的優秀分子，也祇會打筆墨官司或在口頭上發揮理論，不能夠在物質上表現理論。以致不知不覺地把時代丟掉，積成百年不治的「時代病」。這種病從滿清末葉到現在，不但沒有減輕，反而一天一天地加重，當初是苦於抓不住病機，後來是諛疾忌醫因循自誤，到今天我們如果再不咬緊牙關，下大決心澈底根治，「東亞病夫」不久就要壽終正寢，萬劫不復。四萬萬五千萬的人民，淪為奴隸；一千二百萬方公里的土地，拱手讓人；五千年悠久光榮的歷史，從此斷送。中華民族的興亡絕續，就全看我們這一代的賣帝子孫努不努力，爭不爭氣了。

要想根治中國的「時代病」，我以為兩件法實決不可少：一件是天文台上

日本人以
由來轉
學非所用
中國人
後，事
落

「評地全國恢復自由，概由自辦，外火始終不肯一一放學，中國產業亦難發展。」
田地，這是上了「急功近利」的當。想討便宜，結果却吃了大虧。

講到學術，那就更加可笑。五六十年以前的日本，也是一個被侵略的弱小民族，她吃了西洋物質文明的苦頭以後，就派伊藤博文到歐洲留學，學到了西洋人的本領，回國以後，政府還留他造成明治維新的大業，把日本推上現代化國家的道路。中國政府和伊藤博文同時派到歐洲留學的數員，也學到了西洋人的本領，回國以後，政府却不採他，他祇好編坐書館翻譯書架的「天演論」和「亞丹斯著的『原宮』」等書以消磨歲月。嚴譯名著並刊對於中國學術界的貢獻，固然不能算小，但和伊藤所成就的事業比較起來，還能夠相提並論嗎？直到現在，中國的科學還不能離開教科書，學習科學的專家不能夠走進工廠去擔任教師，而仍舊呆在學校裏做教書匠。比較有希望有辦法的科學專家和技術人才，大部分都混到政治舞台上做了大小官員，產業界找不到內行的人來規劃經營，祇

好聽那些笨手笨脚的老粗庸非從事，暗中摸索，能夠敷衍門面，不出大錯，就會是饒天之幸了，那裏還談得上生產效率。這種「用非所學，學非所用」的風氣，就是中國現代化的最大障礙；不除掉它，中國產業永遠沒有發達的希望。

假使我們把視線掉轉一個角度，注意到中國國民的社會生活，那就更令人覺得可怕了。

生產方式
與不上生
活方式，
使中產階
級蒙受成
產了。

資本主義國家的商船隨着軍艦一批一批地開進我們的海口，打破了我們的「閉關政策」。物美價廉的洋物充斥市場，引誘着一般國民去享受，去消耗。洋貨既然有許多優越的條件，土貨那裏是牠的敵手，不怕那些愛國志士們怎樣叫喊「提倡國貨，挽回利權」之類的口號，都是無濟於事。滲透着洋貨的勢力由那市擴展到農村，由上流社會普及到一般國民。同是一樣物品，祇要專門上流洋貨肯賣，土貨就無法推銷。人家生產用機器，我們祇能用手工，拿手工業和機器工業鬥爭，要想得到勝利，簡直比步行趕火車，騎追汽船還難。

現代戰爭
的時代

人的劣根性，使全體國民能夠過獨立自主的經濟生活，中國社會能夠獨立自主的進步，中華民族能夠進行獨立自主的戰鬥。換句話說，我們需要自發的生產力，生活力，戰鬥力，機械動力。

力的時代
，機械的
時代。

現在的時代，是力的時代，人類歷史的一切活動，都是力的支配，力的比較，力的競爭。有了偉大的力，纔能參加現代的戰鬥，能戰鬥纔能勝利，能勝利纔能生存發展。但人類自然的體力，已被機械的動力所屈服，不算是產生力量的主要因素了。一個國家的強弱，是根據全國人力、物力、文化力的總和來決定的，人口多，土地大，物產豐富，歷史悠久的國家不一定就是強大的國家，必須衆多的人口廣大的土地豐富的物產能夠發出高度的力量的國家，纔能算是強國。人家瞧我們中興不起，就是因為我們的人民土地和物產都不能發生偉大的力量，祇會消耗，不會生產。我們假使外貨以物產國家門面的辦法，讓那些窮鬼盡着抽動着打劫那末體力，長非精神，其結果無見效，實事求是

救中國：
勿忘案案：
勿忘勤
勿忘勤

體力祇有日漸衰弱，元氣祇有日漸虧損，如此繼續下去，遇到敵人惟有引頸就戮，沒有敵人也只好坐以待斃。愛國家愛民族的讀者，趕快跑到天文台上拿顯微鏡遠鏡看一下世界大勢和時代潮流，替國家民族作一個「長久之計」罷！再不
要飲鳩止渴，且顯眼箭了。

我們需要恢復國家民族的健康，我們需要堅強的國防。同時，我們更需要刻骨銘心地念念不忘「產業！產業！產業！動力！動力！動力！」去根治「東亞病夫」的「時代病」。

二、國防是什麼

在研究一個問題的時候，首先應該對於自己所研究或闡明的主題，給它一個明確的界說或概念。因此，我感覺到有給「國防」下一個定義的必要。不過給一件事物下定義是相當困難的，照我個人的看法，權且把「國防」這樣

國防的定義。

進一步加以說明：

「國防，是人類所同具的安全感覺的產物，也可以說是競爭生存的經驗集結而成的武庫。在並世共存的各民族的國家界線尙未掃除，侵略武器未能毀滅以前，它總是跟着科學的進步和人類的慾望繼續演進而無有底止。」依照歐洲政治哲學家柏拉圖和邊沁等對於人性的見解說：「人的本性，原是一多欲」的。約言之，不外欲得，欲飽，欲安。」我以為「得」是一個總目標，「能」是一切手段，「安」就是保障一種手段達到一種目標的基本力量，換句話說，就是「國防」。

國防的作用，在於求國家的安全。

蘇德理說：「人類要能夠生存，就須有兩件最大的事：第一件是保，第二件是養。保和養兩件大事，是人類天天要做的。保就是自衛，無論是個人或團體或國家，要有自衛的能力，才能夠生存；養就是覓食，這自衛和覓食，便是維持人類生活的兩件大事。」保的意義可以分作消極和積極兩方面來解釋：消

次戰爭，人類文化就有一度的變革和進展。雖然有許多人謳歌戰爭，又有許多人詛咒戰爭，它總是不理不睬地過去，又不理不睬地降臨，像天上的太陽一樣。人類爲什麼一面拼命地反對戰爭，同時又拼命地準備戰爭製造戰爭呢？一句話說完，因爲人類具有安全的慾望，具有安全的感覺。

生命力要人類生存，又要人類發展；要人類保持現狀，又要人類打破現狀。人類越生越多，地球却不會由一個變爲兩個。於是乎聰明的人類就發生一種癡想，心裏頭引起一種恐懼。——世界祇有這麼大，領土早已分割定了，生存空間是這樣的狹小，生活資源是這樣的可貴，生生不已，我們的兒孫總有一天要被擠出地球以外，總有一天要凍餓而死吧。於是乎此輩和彼輩就發生了衝突。得天獨厚的人羣恐怕不能夠安居樂業，富貴長保，接着就引起了安全的感覺。需要劃分出一部分生命力去從事現有生存空間和生活資源的保衛。先天不足，精神經過敏在主觀的認識上覺得貧乏的入羣，由羨慕而嫉妬，而垂涎，而翻動

建立國防
的基本動
力是什麼？

了安全的慾望，引起了掠奪的慾望。爲了要達到掠奪的目的，滿足求安全的慾望，需要劃出一部分生命力來負擔掠奪的任務。這種掠奪的企圖對對方感覺或對方自己認爲有被掠奪的可能時，他本身的安全無形中便受了威脅，不得不思慮預防，準備抵抗。兩個或幾個利害矛盾的集團在這種條件之下漸漸地形成敵對的行爲，由暗鬥變爲明爭。克勞次維茲 (Clausewitz) 說：「人類角逐相鬥，有兩個要素：一是敵對的感情；一是敵對的意圖。」這種敵對的感情和意圖，便是建立國防的基本動力，也可以說是無形的精神國防。

歷史一刻不停地在演進着，各個民族或國家中間，因天然資源蘊藏的厚薄，和生產技術發達的先後，使國防的形式和內容起了變化，因與國間的國防力量也無法保持長期的均衡，使人類共同要求的安全，反而不斷地感受威脅。例如陸、海、空軍不完備的國家民族，就要受陸、海、空軍完備的國家民族的威脅；陸、海、空軍力量薄弱的國家民族，就要受陸、海、空軍力量雄厚的國

國防是永
善的不一
善的一種
怪物。

家民族的威脅；技術落伍的國家民族，就要受技術前進的國家民族的威脅；那末，只有陸軍，壓根兒沒有海軍、空軍設備的國家民族，國防上所感受的威脅，更是不消說了。我彷彿記得羅曼威廉第二在他銳意整頓國防的時候，曾經說過：「國防，是永遠做不完的一種怪物。因為人發征服自然的方法沒有止境，遂使國防的設備、改善和增進也同樣的沒有止境。」那時候，法國的軍學家也說：「國防建設是永遠不生產的投資，但若吝惜這種投資，則國家社會以至個人的生產活動，立時就要停止，以至斷絕。」比利時國王亞爾丕，在第一次歐戰前某年度的預算會議席上說：「我們雖然是一個永久中立國，假若缺少相當有力的國防，僅憑條約的維持，一旦遭遇到不幸事件，則全國的生命財產，便要遭受嚴重的損害。」等到一九一四年大戰爆發，德軍以排山倒海的力量，文打進的列日和那米爾兩要塞，力量單薄的比利時軍還能夠支持四十多天，不

僅不歸功於國防，就是具有遠大見識的亞爾丕了。

總之，國防的意義是極其廣泛，極其深奧的。它所負的責任，不僅是保障本民的生命財產，國家的領土主權，社會的安寧秩序，並且是推行國策，發揮國家機能的有力樞樞。

三、中國國防廢墜的原因

我們的國防，不是破碎再整理的；也不是有了根底徐圖改進的。簡直可以說，我們的國防，已經若干年未曾做。因為若干年的外患和內戰，沒有工夫做。直到現在，剛要開頭去做，敵人又不許我們做了。說到此處，我就想起捷克第一任總統馬砂力博士說的一句話：「就應有國防；有國防，纔能有國。」這句話，又眼看見以製造軍火馳名於世界的捷克在兩年以前不戰而降，真是不寒而慄。這細想一想，我們這個有四千多年歷史的老大國，豈不是向來就沒有國防嗎？沒有國防，爲什麼能夠存在能夠發展呢？這真是一種咄咄怪事，我們必須

尋根究柢，找出它的原因。

(一) 國防廢墜的遠因

前面已經說過，「國防是人類所同具的安全感覺的產物」，而這種安全感覺也不是憑空產生的。第一、必須有兩個以上的國家同時存在；第二、必須是兩個或兩個以上同時存在的國家中間發生了利害的衝突，而這種相互衝突的程度又可以威脅到國家的安全。中國這一片廣漠無垠的領土，東面和南面在大海包圍着，北面和西南有沙漠高山阻隔着，在生存空間上，具有天然的優越條件；土地肥沃，物產豐富，容易生活繁殖；地面廣大，人口稀少，可以無限制地自由發展。中華民族從黃河上游一代地滋長繁榮，順流而下，東南西北四

處擴展，並沒有遇到強大的阻力。我們的祖先人口既多，又老早地創造了統一
的語言來溝通感情，透過了簡便的文字來傳播文化，循謹既真，力量又強，雖

中華民族
得天獨厚，
未遇過
真正的敵
國外患。

緣也會和異民族發生衝突，但他們的人少，文化低；衝突的結果，總是被我們同化，跟着我們共同生活，時間長了，血統上、語言上、風俗習慣上的種種界線，漸漸消滅，合而為一。不僅沒有敵對的意識，而且根本沒有敵對的感情。所以三苗、匈奴、夷狄、蠻、貊，不過是歷史上的名詞。就是頂強大的吞豕，綿延最久的元魏，當初的時候，固然是聲勢赫赫，如疾風暴雨，不可抵禦；轉到在生活上和我們發生密切關係以後，就好像朝露秋霜遇到溫暖的陽光，無形中潛移默化，連他們自己也不曉得是異民族了。可以說，在元朝明朝之前，我們根本就沒有真正的敵國，既無敵國，何來外患；沒有外患的威脅，自然無感覺建設國防的需要。

在政治上，中國皇帝有一種傳統的觀念：就是「天下一家，中國一人。」他覺得「普天之下，莫非王土；率土之濱，莫非王臣。」人民無異乎是帝王的私有財產，在「天無二日，民無二王」的教條之下，怯懦的人祇好伏伏貼貼地作

政治上等
大一統主
義和王道
主義。

順民，縱使偶然有少數的野心家想起來革命，朝廷會指斥他們爲亂臣賊子，名正言順地隨便派幾個兵就很快地把他們削平了。同時，中國又有世界上最獨特最高貴的政治道德，尊崇王道，主張以德服人，標榜以大事小。像「文王事昆夷」，「太王事獯鬻」，就是最好的例子。中華民族不但不憑藉自己強大的力量去侵略別的國家民族，反而本着「己立立人」的精神去扶助弱小，使他們也能夠和我們一樣地生存發展。孔子所說的：「纘絕世，舉廢國，治亂持危」，成了中華民族一貫的國策。孔子的思想深入人心，他的主義支配着中國的政治，違反了他的尊君思想和王道精神，是會被一般國民認爲大逆不道的。因此，政府的統制力量，主要的是鎮壓反側，保持統一；對於異民族，祇有在懷柔政策失了效用的時候，纔使用武力，給他們一點教訓。等到他們懷德畏威矢賊禍滅表示擁護統一，每年派代表到中央走一趟，朝廷還是待以上賓禮勉有加；臨去的時候，還要賜几社錦帛送車馬旅費呢。從政治上來看，我國過去整軍經武的目的

的，實在是爲的對內，不是爲的對外。過去的戰爭史，十之八九是中華民族開家務的紀錄，不能算作和歐國鬥爭的歷史。所有的軍事設備，在維持國內的治安，不能算作國防。

國防是國民社會生活社會文化的反映。我們研究國防問題，萬不能離開國民的社會生活。中國自三代以後，人民漸漸地從游牧社會走向農業社會，生活的基礎也跟着由山林轉移到田園。在狩獵的時代，戰鬥的對象是飛禽走獸，不戰鬥就不能生活，戰鬥用的武器也就是生猛工具。所以生活是最缺乏安定性的，一直到游牧時代，都是如此。井田制度確立，農業在生活上重要性日漸增加，情形就大不相同了。那時候的皇帝就是大地主，用計口授田的方法交給民衆去耕種，皇帝管理他們，並告訴他種植的方法。生產的糧食交納給皇帝一部分，叫作租稅。開墾成功的土地是消耗了無數的心血勞力纔得到的，頂怕那些不安分的個人來佔，需要加以防衛，皇帝就研究出來一種集體防衛的制度。

，令他的佃戶共同負擔保衛井田的責任，由皇帝組織，擔任統帥。這種看守井田的義務就叫做賦役，稅以足食，賦以足兵。孔子說：「足食足兵」。就是說，祇要你的土地肥沃，產量豐富，而且防衛得法，沒有危險，老百姓就相信你擁護你了。那時候，民衆對於納稅當兵是絕不反對的，因為他們需要一個有聰明才智的人做領袖，做師傅，做衛隊長，改進他們的生活，保衛他們的土地。

土地是最富於安定性的，農民的生活完全寄託在土地上，所以他們最理想的生活就是安定的生活，不管你「中春教振旅，遂以蒐田」也好；「中夏教友舍，遂以苗田」也好，「中秋教治兵，遂以獵田」也好，「中冬教大閱，遂以狩田」也好，只要不使他們離開自己的田地，一切行動不違反他們切身的利益，農民都是樂意去幹的。老子說：「鄰國相望，雞犬之聲相聞，人民老死不相往來」，就是原始農業社會的寫照。

到後來，有些大地主起了野心，想利用他們的佃農去從事侵略以擴張領土

經濟生活
的惡戰爭
的惡戰爭

，擴充勢力。可是那時的土地因為耕作技術的幼稚，糧食的產量是很少的。地主們爲了準備戰爭，不得不預先加重租稅，積儲軍糧。稅率由十分之一變爲十之二三，已使農民無力負擔。糧食積儲得相當的多了，接着就把強壯的地丁徵調入伍，「以夫田而任軍旅之役」，去進行掠奪性質的戰爭。戰爭曠日持久，便破壞了社會的安寧秩序，造成嚴重的饑荒。使老弱轉入溝壑，壯者散之四方。所謂「大兵之後，必有凶年」，從事生產的農民死的死了，逃的逃了，田園荒廢，沒有人去耕種，凶年是無法避免的。

古聖先賢們處在戰亂的時代，目睹心傷，觸動了他們的惻隱之心，到處去散播「厭戰思想」，鼓動人民，反對戰爭。老子說「夫唯兵者，不祥之器」，孟子說：「善戰者，服上刑」；墨子則極力放逐到處去宣傳「兼愛非攻」。兵凶戰危的思想，深入一般國民的心坎，造成一種愛好和平的德性，歷數千年而不變。

家，與個人思想
主義，與個人
主，與個人
國事，與個人
關心，與個人

當時反對戰爭的學者，有的是站在民衆的立場去反對戰爭的，有的是站在皇帝的立場爲反對破壞國家的統一而詛咒戰爭的。因爲國家的組織骨漸複雜，戰爭的目的也不像以前那樣單純了，民衆的利害和皇帝的利害往往不能一致。好大喜功，窮兵黷武的君主固不消說，就是聖君賢相到了萬不得已而去從事戰爭的時候，也不容易得到全體國民的擁護。爲什麼呢？因爲政府所代表的是整個國家民族的利益，而農民所代表的是一家一人的利益。就農民的觀點看起來，只要不侵犯他的土地劫奪他的田園，是根本用不着打仗的。原始農業社會的時代，農民認爲賦稅是爲保護自己的生命財產而出，到了國家形成以後，農民認爲賦稅不過是一種法定的負擔而已。抽了納稅對於國民是一種直接的損失，而賦稅要給國民的利益，却是間接的，無形的。大多數的民衆，除了賦稅，就不知有國家。人民與政府的關係，也不過是一方面出賦出稅，一方面抽了要錢罷了。作皇帝的妄自尊大，說「朕即國家」，老百姓也誤認爲國家就是朝廷

，亡國就是改朝換帝；張三來做皇帝，給張三完糧納稅；李四來做皇帝，作李四的順民，國家興亡和老百姓是沒有關係的。民衆既然沒有國家觀念，對於整軍經武充實國防當然不感興趣。一聽說打仗就覺得頭痛，一聽說抽丁就想法逃走。在這種國民心理沒有根本改造以前，要想從事國防建設，是比在沙漠上面造高樓大廈還要困難的。

地大、物博、人衆，是中國「了不得」的長處，也是中國「不得了」的病根。因爲領土太大了，有山谿之險，無舟車之利，使國家的神經麻木，大家不關痛癢，政治效率無法提高；因爲物產太豐富了，生活資源容易獲得，不必競爭，就可以馬馬虎虎混日子，國民養成一種與世無爭的態度，得過且過，不求進步，不知道努力創造發明，國民生活始終停滯在農業經濟的階段，無法向前推進。因爲人口太多了，分布的區域既廣，生活習慣語言風俗宗教在同一民族中間不能夠完全相同，心理上無形中發生許多隔閡，在統治上是十分困難的。可

並朝換帝
的國內戰
爭，弄得
民氣銷沉
人心渙
散。

是歷史的統治階級都做着「大一統」的迷夢，抱着「民無二王」的癡想，不肯放鬆循環起伏的內戰。皇帝要求統一，諸侯偏要造成割據，在這種基本的矛盾條件之下，中華民族沒有一天不在自相殘殺，爲了改朝換帝，不知道犧牲了多少國民的生命財產。一個草莽英雄做了皇帝以後，就要作威作福，騷擾百姓，在野的草莽英雄看見了，便觸動了「彼可取而代之」的念頭。在朝的拚命要保持現狀，在野的拚命想打破現狀，影響所及，弄得士氣銷沉，人心渙散。利己思想，個人主義，牢不可破。以自私自利爲唯一目的，置國家民族興亡於度外。我們用不着引經據典地去追尋國防廢墜的原因，祇要把握住這幾個要點，也就「思過半矣」了。

(二) 國防廢墜的近因

鴉片戰爭以前，是中華民族的黃金時代，雖說唐朝和明朝兩次東征日本都

滿清政府
故步自封
受，不肯接
明。物質文

長期的內
亂外患，
政治腐敗，
虛，國庫空
也無國防，
國防。

失敗了，但我們是吃了大海的虧，並不是打不過我們的敵人。關起門來，我們仍然是「上邦天朝」，威風不減當年。再想不到我們正在做著「唯我獨尊」的美夢的時候，英國的兵船已經破關而入。我們抵擋了一陣，吃了敗仗。雖說忍痛簽訂了可恥的和平條約，心裏頭實在是不服氣，還依老實老地說他們是物質文明，我們是精神文明，總不願意取人之長補己之短，整理一下國防。接着中法之役，中日之役，八國聯軍，打一仗，敗一仗，割地賠款，賠款，門戶開放，最惠國條款，統統都接受了。滿清政府受了這幾次血的教訓，如果能夠澈底覺悟，大刀闊斧地幹一下，一面刷新政治，一面提倡科學，振興工業，充實國力，未嘗不可以因禍得福，走上復興的正路，想不到在朝諸公，仍然朦朧懵懂，不知振拔，雖然經過二十餘年的戰爭把太平天國的革命勢力壓倒了，却已經鬧得民窮財盡，元氣大傷。辛亥革命一起，腐朽的滿清政府，也就不打自倒了。

由於滿清政府的懦弱無能，軍事外交着着失敗，使一向自命爲「上邦天朝」的老大帝國淪爲列強的次殖民地。我們應該知道，帝國主義者是不希望弱小民族的政治清明，不願意弱小民族的經濟自由，不允許弱小民族的國防鞏固的。在中國這體紙老虎未被列強戳破之前，總是目空一切，以爲隨便吼一聲就可以嚇倒羶羊的。那時候我們自己有錢，有權，滿可以在最短期間建設起近代的國防來，填在自己沒有魄力，沒有決心，沒有遠見，人家願意幫我們的忙，我們反而婉言謝絕，苟且偷安。等到瓜分之局已成，勢力範圍劃定之後，我們想做國防，而列強反而不准我們來做了。不僅不准我們重新建設，就是沿海沿江原有的幾座舊砲台，也要逼着我們一一拆掉。可以說中國的國防在滿清末葉是「可能而不想做」的時代，在民國成立以後是「想做而不可能」的時代。

共和政府成立了，中國政治走向民主的道路。每一個國民心裏都抱着一個熱烈的希望，希望政治清明，創造出新的局面，以挽回國家民族的頹勢。帝國

帝國主義者不許弱小民族國家建設國防。

在讀者看見我們有了一種生機，就覺得威脅到他們在華的利益；尤其是日本軍閥，懷着「要想征服中國，必先征服滿蒙；要想征服世界，必先征服中國」的鬼胎，一看見中國統一就要生氣，一聽說中國建設就要傷心的，那裏會讓中國人過自由日子，那裏會讓中華民族從此抬頭呢！

請看看他們對付中國的手段吧！

袁世凱做了第一任大總統，一手在收拾破爛的舊家當，一手在佈置應酬的新擺設，原打算大有作為的。日本政府早把他看作眼中釘，肉中刺，必欲除之以絕後患。乘他根基還沒有紮穩，突然提出有名的「二十一條」逼着他簽字畫押，弄得全國鼎沸，威信掃地。等全國人民要反對袁世凱的時候，他又慫恿袁世凱做大皇帝，用高壓手段去肅清革命勢力，釀成自相水火的流血慘局。鬥爭的結果，袁世凱雖終失敗，帶着滿腔悲憤進了墳墓，但從此中國的政局也就混亂不堪了。日本政府代表着列強資本帝國主義者做了中國政治背後的導演人。

日本政府竊奪中國的壽終目的是滅亡中國，他的一貫方針是「破壞統一」，造成一個分別離析的局面。當中央政府的統治力量過大的時候，他就利用擁兵自衛的軍閥以反抗中央。他要利用誰，就在新聞紙上捧他，或讓遣代表去拍他的馬屁，演一齣「煮酒論英雄」的把戲，以刺激他武力統一中國的雄心。然後借給他款子，賣給他軍火，令他和另一派的中國人自相殘殺。假如你羽毛豐滿了，要想脫離他的掌握，他就拿同樣的手段唆使另一個軍閥來把你消滅。日本政府對於中國軍人的性格了解得十分深刻，他知道中國軍人的腦子裏面多半是裝着一部分「英雄思想」和一部分「個人主義」的，他們玩弄中國的軍閥，真像小孩子玩弄蟋蟀一樣。

中國內戰，不但日本覺得開心，就是其他各國也都得到一些好處。資本主義的哲的是賺錢，中國軍閥們打起仗來，他們正好做做投機生意，幫中國的軍閥們點燈點火。國際軍火商人非但從中國內戰中獲得利潤，他們甚至為了銷

軍火而裂開中國的內戰。一九二四年的直奉戰爭，就是外國的軍火商人造成
的。

一家意大利的軍火公司運到許多軍火，儲藏在山海關與天津兩處。要作購
願出四百二十萬金元購買，買賣已經成交了，貸款也撥了；直軍聽了，大起恐
慌，馬上和意國軍火公司交涉，出了五百五十萬元的高價把那批軍火買去。張
作霖生了氣，便擴充濟陽兵工廠，並向德國買了數量更多轉軍火。果似乎也不
得不再向外國購買軍火，和他競爭。直奉戰爭，於是爆發。

帝國主義者不但供給中國軍閥們作戰的武器，同時也把軍火供給中國的土
匪。舉世聞名的，一九二三年的薩城劫車案，孫美瑤所以能夠搶劫「藍色快車
」，據說就是因為他們剛從外國買到一批來復槍和手槍。

好了，好了，不用多說了。軍閥們把槍械子彈一批一批地收下，拿甚麼東
西來消帳呢？苛捐雜稅，雜稅雜，強迫農民栽種鴉片，拿祖國的領土主權作抵

押的祕密借款啦，統統都來了。民不聊生，百業凋敝，那裏還談得到國防建設呢！

(三)最近的狀態

一九二八年國民革命軍以破竹之勢，打到濟南，日本軍閥認爲擾攘十多年的中國若被革命軍統一了，「大陸政策」就不能實現，於是大起恐慌，立刻出兵，直接干涉，造成「五三」慘案。接着又炸死張作霖，反對東北易幟，用盡陰謀詭計來阻止中國的統一，然而統一局面，終於在四萬萬五千萬同胞一致熱望中造成了。

日本軍閥圖窮匕見，於一九三一年以迅雷不及掩耳的手段進兵瀋陽，佔領東三省，造成「九一八」事變。我們不忍忘記，他對付國民政府的手法和對付全世界是一樣的，目的在給中央政府一個致命的打擊，粉碎他的統治力量。

日本進兵
東北，毀
滅中國內
亂，破壞
了中國的
建軍計劃

西安事變
造成了中
國的精神

這種策略是屢試屢驗，不爽毫釐的。中央政府正打算整編國防軍，着手生產建設，遇到這樣一個困難的大問題，戰不能戰，和不能和，忍辱負重徐圖恢復的辦法，在一般淺見的國民看來，適足以表現政府的情弱無能。那些別有用心和不了解當時情勢的人，正好利用「抗戰」這塊漂亮的金字招牌，迎合國民的心理，以號召羣衆，反對中央。日本軍閥眼看機會業已成熟，便又散布流言，挑撥離間，使中央和地方的誤解加深，矛盾加強，全國真正的統一，無法實現。把蘊蓄了幾年的革命力量，差不多消耗得乾乾淨淨。

西安事變，使全國國民充分認識了領袖的重要，充分表現了擁戴領袖的熱誠。這次事變的和平解決，結束了國內的戰爭，促成了全國上下的大團結，這種因禍得福的結局是幸災樂禍的日本軍閥所料想不到的。他們見到蔣委員長脫險回京時全國國民歡欣鼓舞的熱情，他們見到各黨各派無條件團結在全國領袖的周圍，服從中央的領導，願爲復興中華民族而奮鬥到底的誠意，嚇得手

北脚亂，恍若大禍臨頭。雖然挖空腦子製造出「華北」「華中」「華南」的名詞，用威脅利誘的手段使「華北特殊化」，結果都失敗了。「中國是不可分割」，「政府」「統一」「領袖」「抗戰」是四萬萬五千萬同胞一致的要求。「甲午」「五九」的奇恥大辱，「九一八」「一二八」的血海深仇，經過幾十年的磨折激盪，發生了熱和力，在麻木不仁的國民心中燃燒着「愛國家，愛民族，愛領袖」的火焰。

我們應該感謝日本軍閥，我們更應該熟讀田中奏章，他們確確確了中華民國的國魂，促成了空前未有之大團結，替我們築起了比鋼骨水泥還要堅固的「精神國防」。

「七七」事變發生，我們靠着幼稚的空軍，和裝備不全的陸軍，和強大的現代化的敵軍進行激烈的戰鬥，居然能夠愈戰愈強，造成輝煌的戰績，博得全世界的欽敬和讚譽，是什麼道理呢？第一，是我們最高統帥卓越的戰略指揮；

第二，是全國軍民同心協力奮起奮鬥的「國防精神」；第三，是友邦可成的精神鼓勵和大量的物質援助。

一九四〇年十二月二十四日，日本現任內閣東條英機以陸軍大臣的資格在議會席上報告，他說：「中國的弱點很多，但最大的一個就是根深蒂固的依賴性，沒有國際上的接濟和支援，便不能夠繼續作戰。」東條是中國的敵人，也可以說是中國的知己，他的話雖然刻毒，卻還是值得我們警惕的。試看他剛剛就任首相，就於一九四一年十二月八日發動太平洋上的閃電戰，把他今日的行動和從前的說話對照一下，他的目的何在，不是明白如晝嗎？

事實擺在我們前面，今後戰爭的形勢，必定是更險惡，更阻苦的。問題的關鍵，是我們如何去應付去利用這種險惡困苦的形勢。敵人要切斷我們的國際路線，封鎖我們，解除我們的武裝，斷絕我們的接濟，同時也就是要根治我們的依賴病，要逼着我們獨立作戰，自力更生。

中國必須
發展軍工
業，軍工
業的獨立
和國防自
主。

命運已經註定了，我們的軍工業必能在苦痛的民族自衛戰爭過程中打下基礎，中國的軍隊必能用中國製造的武器，纔能把敵人驅逐出境，獲得真正勝利。

第二章 現代的國防思想

一、戰爭與和平

墨索里尼需要戰爭，他說，「法西斯主義不相信永久和平的可能性與實用性，故法西斯主義反對和平主義，和平主義在犧牲的烟幕之下，實際藏着否認努力而傾向怯弱的素質。惟有戰爭能使人類的精力達於最高度的緊張，能在不畏懼戰爭者的身上給以高貴的確證。」

希特拉也需要戰爭，他把尼采的教條掛在嘴巴上，「愛和平吧，因為和平是下一次戰爭的準備。短時期的和平約是比長期的和平更可愛的。我勸告你們，不要工作，而要戰爭。」「男人的教育是為了戰爭；女人的教育，是為了給戰士安撫。」

法西斯主義
國家需要
戰爭。

企圖保持
國家的民
主與反
對戰爭。

英美是不需要戰爭的。所以他們一天到晚呼籲和平，忙着開會。今天召集倫敦會議，明天召集華府會議，後天又召集海牙會議。九國公約中，華威公約也，海軍協定也，國際聯盟也，反侵略同盟也，訂了許多花樣，弄得有聲有色。羅斯福相信，世界上的人民，祇有百分之八需要戰爭，八個人的幸福，祇有在永久的安定與和平之中纔能得到。然而英美終於被這百分之八需要戰爭的傢伙拖到戰爭的漩渦裏面了。他們是代表着百分之九十二愛好和平的人類，爲保證「世界的和平」而戰的。

蘇聯的態度是無可無不可的，和平也好，戰爭也好，史太林曾經說過：「如果有人讓他的豬嘴噴進我們的菜園，我們就要給他以無情的打擊。」

戰爭是頂殘酷的果西，繁華的都市，美麗的建築，轉瞬之間化爲焦土了；青年的男女，新婚的夫婦，轉瞬之間變成炮灰了。它破壞了世界的秩序，破壞了社會的組織，破壞了人類的生活。——飛機、大炮、毒瓦斯、燒夷彈，……

血肉橫飛，鬼哭神嚎，哀鴻遍野，屍骨如山，天日無光，流離失所，……響起
來這種景象，就令人胆戰心驚。可是，另一方面却有許多人在謳歌它。看吧，
看吧，意大利詩人瑪麗奈蒂（Marinetti）的名句：

「戰爭是美麗的，因為它建立了力與平靜的諧和；

「戰爭是美麗的，因為它使槍聲，大砲聲，休止時的沉默，以及廢爛時的
芬芳的氣味，都諧和起來了；

「戰爭是美麗的，因為它創造了新的建築術，例如巨大的軍用車輛，飛機
飛行時的幾何學，以及焚燒着的村莊中的螺旋形的黑煙；

「戰爭是美麗的，因為它使男人的身體更加年青，女人的身體更加可愛。」
我確生在二十世紀的人，簡直把腦子都鬧昏了。你放煙幕，我也放煙幕，

煙幕迷了敵人的眼睛，也迷了自己的眼睛。擁護戰爭的人準備戰爭，反對戰爭
的人同樣準備戰爭；謳歌戰爭的，被戰爭這醜惡的魔鬼逼得害了相思病，頭腦

擁護戰爭
的人準備
戰爭。

生存空間
的再分配

侵略者的筆天天在改變地圖上的顏色，興奮起來，便覺天長地久，畫一個圓圈，向世界宣佈，「這就是我們的生存空間，它是神聖不可侵犯的」。圓圈裏的人，如果反對他，他就不留情面地舉起鐵拳來一下把他們打碎。圓圈外的人，如果干涉他，他就慷慨激昂地說：「你來威脅我的生命線嗎？難道你有多大的力量，我們較量較量吧！或者是，當一個反侵略者的力量，超過另一個侵略者的時候，強者就會向弱者提議：你的領土太多了，為了維護世界的和平，我們重新作一次「合理的」分配吧！弱者如果反對，強者就會瞪起眼睛說：你想保護舊的嗎？你有資格嗎？請你想想你的力量那一點比我強，我們來比一比吧！

遇到兩種力量發生衝突的場合，除非一方面甘願退讓甘願犧牲，使對方如願以償貫徹了他的意志，戰爭是無可避免的。以戰爭消滅戰爭，或以戰爭保衛和平的方法，祇有使戰爭提前爆發罷了。孫子云：「以戰止戰，雖戰可也」，可以做今日現實的寫照。

● 戰爭是不能避免的

「準備戰爭，避免戰爭」的真理，被當前的現實否定了。祇有不準備戰爭，才能避免戰爭；但是單方面不準備戰爭的結果，戰爭是避免了，奴隸的枷鎖，是不能避免的，滅亡的命運，是不能避免的。

兩條路，走哪一條呢？

二、列強對立關係下的國防觀

假如一個國家，要走準備戰爭那條路，下決心要建設國防，問題就來了：戰爭如何備法，國防又如何設法呢？

我們走到動物園，對於各種動物的身體構造略加注意，就可以發現許多有趣的軼事。老虎的力量是那樣大，爪牙那樣利，好像是上帝特地派牠主宰山林，奴隸百獸似地。兔子既沒有銳利的爪牙，又沒有兇猛的身體，却有四條輕快無比的前飛毛腿，可以逃命，牛羊進攻的本領不及老虎，逃命的本領不及兔子，但顯

國防的一般性與特殊性。

上生着兩隻堅強有力的角，可戰可守，就是吃一頓飽三天的胃口，也是一種減少危害的特殊裝備。刺刺是弱者，一身尖利的硬毛，使敵人無法下口。烏龜是弱者，背上却蓋了甲，往往不戰而勝。黃鼠狼也是弱者，牠偏偏會放毒瓦斯。烏賊也是弱者，牠慣於施放煙幕，掩護退却。這許多活躍於山林江海的芸芸眾生，爲什麼能夠一代一代地傳下去，永不絕種呢？無他，因為牠們都有所以自存之道。

一國的國防，就是那一個國家的自存之道。這個自存之道，是有目的的，有計劃的，有作用的。唯一的條件，就是適合自身生存競爭的需要。適合生存競爭的需要，是國防的一般性；適合自身的需要，是國防的特殊性。缺少一般性的國防，名之曰「落伍的國防」；缺少特殊性的國防，名之曰「盲目的國防」。因此，在建設國防之初，第一，須把握時代；第二，須確立國家的永久國策；第三，須針對敵國，更須針對永久的敵人。

德意志在第一次歐戰打了敗仗，凡爾賽和約苛刻的程度，幾乎要割掉一截

第一次世界大戰
最後的關係

歐戰大畫的死亡。在領土方面，除了割讓波蘭、芬蘭二州，歐本和威爾遜
曼波蘭走廊，上西利亞及什勒斯威的一部份之外，海外的一些殖民地，也統統
送掉了。經濟方面，國外的財產和投資，一古腦兒被沒收了。肩膀上還負着
三百萬萬美金的巨額賠款。軍事方面，規定他陸軍不得超過十萬，海軍戰鬥艦
最大不得超過一萬噸級，輕巡洋艦不得超過六千噸級，驅逐艦不得超過八百噸
級，魚雷艇不得超過六百噸級，潛水艇使協約國吃了大虧，連坦克車、飛機、
飛機一律禁止設備，萊茵河左岸和五十公里以內的右岸，不許有軍事設備。法
國的目的，打算把這隻老虎用這一紙條約束縛住，永不許他翻身。一邊用絕對
優勢的軍事力量鎮壓他，一邊運用外交手腕操縱國際聯盟，使他不敢破壞和約
，這幾乎總好保持法國歐洲盟主的地位。誰知天無絕人之路，英國在一旁看見
法國這種是氣陵人的態度，覺得不太舒服，等到魯恩克萊希口德國種債不還，
於一九二三年派兵佔領魯爾的時候，就和美意兩國站在一起聯公道罰了。德國

英法等國促成了德目的復興

凡爾賽條約逼出了德國的新思想

天才外交家史特拉斯曼費了六年的苦心，竟置其寸不價之舌，搬運了英國的軍，拆散了協約國的聯合陣線，加入國際聯盟，使賠款的數目減輕，經濟的自主恢復，德意志境內舒舒服服地出了一口氣。一九三五年一月十三日蘇聯條約區的工人們用投票的方式歸併德國，三月十五日希特拉自動扯毀凡爾賽條約，恢復軍權，把德國人的臉蛋發紫，要求倫敦動手干涉，英國却不肯動。英國為什麼不動呢？他要德國保住法國的後腿，纔能夠鞏固他第一把交椅的地位。可以說德國的枷鎖，是英國一手解除的。

德國人有不屈不撓的民族精神，有優越的科學技術，有靈活的外交手腕。因此，他很快地復甦了。法國僅僅用一紙條約，便想永遠制服德國，高枕無憂，思想未免簡單。德國的軍備在形式上好像是受了限制，而德國的國防建設却早已秘密開始而逐漸完成了。你不許他造大戰鬥艦，他會改造小巧玲瓏的袖珍艦；你不許他建轟炸軍，他會大規模地發展民用航空；你不許他有十萬以上的

正規陸軍，他會無限制地擴充黨軍，訓練警察。國防不是邊防，國防的濶義，已經由門境內延到每一個國民的神經細胞，已由單純的軍備擴展到經濟、政治、教育、文化、和整個的社會生活。如果說，戰爭的目的是根本屈服敵國的戰鬥意志，那末，建設國防，必須先從砥礪國民的戰鬥意志開始。

法國人沒有堅強的戰鬥意志，怕打仗，祇是趕緊完成他們的馬奇諾防線來避免戰爭。當第一次歐戰的時候，德軍總集了四十多萬精銳的軍隊攻不下一個凡河要塞，法國人討了一次便宜，燒起修築要塞的熱情，以每公里四百萬到八百萬法郎的高價，沿德法邊境築成一道最新式的要塞國防線，法國的儲蓄不多全部送到四十公尺深的地眼裏面了。他們認為有了這一道西方萬里長城做護身符，就可以放心大胆去過安閒愉快的日子了。然而他們却忽略了一件大事：希特拉並沒有種硬釘子，却集中兵力突破了比利時的列日防線，以迅雷不及掩耳的手段攻入巴黎，使堅固的馬奇諾防線，根本失掉了效用。我不知道法

落伍的馬奇諾主義

國人爲什麼不多花幾個錢，把這道護身符顧着法比邊境一直鋪到海邊。比利時不是德國的對手，已經在一九一四年歸順了，法國政府不會如此健忘吧？

教我看，希特拉並沒有征服法國的野心，祇要法國肯把亞勞二州早日奉還，也許可以和平解決的。希特拉不敢把法國的戰鬥力作過低的估計，從他構畫西格弗利防線一事，就足以證明他還沒有突破法國國防線的把握，同時還認爲法國有進攻德國的可能。根據過去的歷史來判斷，這次法國人被希特拉打了一個耳光，祇有使兩個國家的仇恨加深，真當元帥的頭腦不會像一般人所說的那樣簡單。西格弗利防線也許還有大出風頭的時候，我們等着看好了。

德國的動
敵是蘇聯

要是從情緒的觀點上看，德國的死對頭與其說是法國倒不如說是蘇聯。德法衝突，還有一點感情的成分混在裏面，因爲兩個國家打了幾次仗，打出火來了，積成了民族的仇恨；德國和蘇聯的的衝突，却完全是利害關係。

說也奇怪，一九一九年歐戰結束以後，德國被協約國打入囚籠，蘇俄因爲

戰爭的對
象是可以
轉移的。

要宣傳共產主義實行世界革命，煽怒了英、美、日、法、意、德等一羣資本主義國家，鬧出一場「武力干涉」的大禍，弄得氣息奄奄，岌岌可危。採用新經濟政策以後，想從事生產建設，感覺到本領不夠，正好英、法、美、德等國有一大批能工巧匠賦閒，蘇聯就趁機利用了這些國家的技術家來解救蘇聯的技術缺乏。等到一九二八——三三的五年計劃完成後，蘇聯變成一個大工業國，引起了英法的嫉妬，便從閃電襲擊疑團放出來，讓牠去做他們的嚮導機關。一九三三年希特拉走上了德國政治舞台，打算把所有日耳曼民族統統聯合起來，建立一個第三帝國。於是便高揚反共之旗，大發英法之橫，並驅逐國內共產黨黨屬共產主義，造成德國國民仇恨蘇聯的心理。史太林眼看日耳曼的嚮導機關進他的圈來了，也就大加防範。

共產主義和國社主義並沒有不共戴天之仇，要希特拉不讓他的嚮導機關去噴史太林的白雲藍霧。

誰要伸
海上伸
勢力，誰
就是英國
的敵人。

果然，希特拉吞併了捷克，準備進兵波蘭，英國和法國忍耐不住了，趕快派代表到莫斯科去拉攏蘇俄；希特拉爲了避免兩面同時作戰，便趁英法代表舉棋不定之際，同蘇聯簽訂了德蘇互不侵犯條約。希特拉安定了東面，準備將法開始作戰了。連東的強盜蘇也在德境邊磨刀霍霍，可是張高峯諾達坎兩次釘子碰過，也就甘拜下風。從阿洋右跑到歐洲觀了風色，在莫斯科和史太林在短時間內完成了外交上的傑作——日蘇中立條約，得意洋洋地回到東京。

英國窮處區區三島，靠手藝吃飯，做買賣起家，八字上帶着奔波勞碌的命運，使她永遠过着流浪生活。虧得她精明強幹，在世界上布滿了藩籬之所，居然造成了一個日頭不落的大帝國。稱霸海上，雄視歐洲。爲着要保護她星羅棋布的殖民地，不能不傾注全力于海軍，鞏固她「海上王」的寶座。因此，海軍建設確定了「二強主義」。誰要想在海上擴展地盤，擴張她的霸權家，總皇威廉第二，打算在海外搶幾塊殖民地，興了一個大海軍政軍，擴了英法兩

真，便聯絡法國在一九一四到一九一八的歐洲大戰中，把德國的海軍全部消滅。意大利想稱霸地中海，積極擴充海軍，英國說，你這樣辦，不是有意攔住我們的額頸，要倒大英帝國的死命嗎？我們到遠東去，地中海是必經之路，地中海的主人應該是英國不是意大利。

莫索里尼也不是好惹的，他知道英意在地中海的矛盾無法消滅，祇好去拉攏抑鬱不得志的希特拉，以助長自己的威風。希特拉一拳把法國打在地下，莫索里尼起了分一杯羹的妄念，他說，你打得好，法國真真該死，我幫你的忙打倒英國罷！意大利在地中海動起手來，英國着了慌，大蘭多一役，把莫索里尼的海軍打得落花流水，使危在旦夕的白喉症鬆了許多。

美國和英國的海軍平等，是頗使這位海上王傷腦筋的，但一方面又要美國撐腰以解決歐洲問題，一方面又要利用美國的威力以制伏日本，安定太平洋，也祇好忍氣吞聲，強笑爲歡了。

均勝主義
與政策

在歐洲，英國不願意有第二個國家抬頭，還要硬奪獨角，唯恐是第二個人。她靠着兩件法寶以維護她主宰歐洲的地位。那法寶，第一個叫做「均勢主義」，凡是歐洲的國家，除了英國以外，力量最好經常保持一種均衡狀態。第二個叫做「綏靖政策」，綏靖就是馴服，英國以馴服命令自任，那個國家要不安分守己，來做偷雞摸狗的勾當，他就要出來干涉。戰後的德國在法國壓制之下，連氣都喘不過，她就来解放德國以綏靖法國；意大利征服了阿比西尼亞，她就實行經濟封鎖以綏靖意大利；蘇聯與波羅的海三小國協定，英國又負責保護波蘭的獨立以綏靖蘇聯；希特拉重整軍備吞併了奧國，英國又拉攏法國保障捷克，巴結蘇聯以綏靖德意志。張伯倫提着那把象徵和平的雨傘，僕僕風塵，到處亂跑，無奈前門拒虎，後門進狼，不憚徒勞無功，反而弄得天怒人怨，四面楚歌。慕尼黑會議，把捷克送進虎口，換到五個月的和平。果饒，一九三八年八月二十九日德國下決心要收回但澤市和波蘭走廊，九月一日大戰就爆發了。張

伯倫氣憤地宣佈要消滅希特勒主義，和納粹德國作戰到底。一九四一年六月二十二日蘇德戰爭一起，從前被英國「綏靖」的蘇聯，馬上變成了盟國朋友。

有人說：「英國祇有永久的利益，沒有永久的敵人」，實在是奈人尋味啊！

三、建設現代國防應有的幾點認識

前面所說的，是一種形而上的國防觀念，也可以說是軍事國防的認識。如果事先不加以深對的理解，很輕易地忽略過去，將軍事國防的建設，走上無的放矢的歧路。

國防是人類社會生活的產物

戰爭是人類社會生活的一種現象，國防是戰爭的武器，也是人類社會生活的產物。國防好比是電影片子，戰爭好比是演電影，國防跳動起來就是戰爭。社會生活是複雜得往往教人不懂的，我們要把國防的本質，通過演繹辦法有兩個，一種是到自然現象裏去找相似的类型；另一種是向科學，向藝術

怎樣把這
國防的本
質？

社會裏去看國防的前身。我們知道，一頭小牛犢生下來，頭上是沒有角的。假
定說，小牛犢是一個國家，這個國家就是「有國無防」。牠的存在和發展，全靠
老牛的保護。隨着身體的發育和力量的增加，自然地生出兩隻角來，漸漸堅固
強大，小牛有了自衛的本領，就自然而然的脫離母牛，宣佈獨立。同樣地，一
個被保護的弱小國家，有了相當強大的國防之後，就變成了獨立自主的國家。

隨着交通的進步，人類相互間的關係密切起來，國家的組織日漸龐大，內
容日漸複雜。國家一變，國防和軍備也跟着變；國防和軍備一變，戰爭的性質
和作戰的方式也不能不變了。人類原始的戰爭，全靠體力的搏鬥，和禽獸的戰
鬥一樣。後來才曉得利用工具，投石揮棒。小孩子，野人，都還運用着這種古
老的作戰方式。就是我們走到鄉下，遇見惡狗撲來，也會拾起土塊石頭，或抓
到棍子樹枝準備應敵。此後，生產工具一有變化，戰鬥武器也就跟着變化，弓
矢刀矛的出現，使戰鬥武器和工作器具分了家；國家的形成，常備軍的組織，

國防的組
織日漸擴
大，內容
日漸複雜

士兵成了專門職業，戰術戰略也成了專門學問。戰爭由個體的變成集團的；由片刻的變為長期的，你發明了弓箭，我製造一套盔甲；你來築城，我就來造雲梯。火器的出世，弓矢刀矛成了廢物；爆炸彈的出世，實心彈也就不值一顧了。

戰爭用流血來鞭策人類，它不許人類休息，不許人類停留在一個固定的階段。你剛剛把這一種武器弄得盡善盡美了，它就另外弄出一件更善更美的，逼着你把舊的東西作廢。

蒸汽機發明了，產業界發生一大革命。冶金術的進步，鍊出了質地優越的鋼鐵，製造機械的技術提高，工廠的規模擴大，生產量加速的增高。整個改變了一個國家的組織和人民的生活方式。堆積如山的商品逼着老闆向海外找尋市場，機器餓着肚子，也要求老闆向外掠奪原料。於是乎帆船裝上摩托，商人帶着大炮，向文化落後的區域進發。戰爭的性質一變，國防立刻向國民提出新的

戰爭方式
產生方式
式而變。

要求。

立國精神
決定國防
性質，國防
教育方針，
和軍隊的
裝備。

輪船火車的速率，縮短空間的距離，金湯湯池也抵擋不住侵略者的魔掌。任何國家，都不許置身世外，再做老死不相往來的桃源夢了。交通引進了意想不到的敵人，也引進了意想不到的朋友。外交關係在現代的國防建設上有着微妙的主導作用。外交家應該用望遠鏡照一照敵人的來路，並負擔着化敵為友的積極任務。

立國精神決定着全部軍事國防的性質。一個不滿現狀需要向外膨脹的國家，她的國防建設的目的在求敵，求敵的國防是一種攻勢國防，祇有在攻擊敵國時纔能發揮效用。弱小的或以保持現狀為目的的國家，她的國防建設自然要側重在固守，守勢國防的目的是在待敵，你來進攻，我就抵抗。還有一種攻守二重性質的國防，那些既需要防衛國土，又準備向外發展的家，是非如此不可的。國防性質不僅影響到國民的教育和軍隊的訓練，就是戰略戰術的採用，武器彈藥的性能，交通兵站的配置，也都要服從國防性質，由國防性質來決定。總

一方面要進攻法國，報仇奪領，一方面又要向外發展，併吞弱小。因此，國民就要宣傳大日耳曼主義，對軍隊就要實行積極的攻勢教育，在兵營上，要以攻擊破壞為標準。就拿砲彈來說，德國根本不用榴霰彈，專用榴彈。就是因為德國要進攻法國，破壞法國的堅固障地，非用富於侵略性的榴彈不可。法國要想大量殺傷敵人的野戰軍，偏偏採用德國棄如敝屣的榴霰彈。你能說德國人聰明，法國人不聰明嗎？法國的守軍都躲藏在鐵筋比額鐵成的要塞裏，用榴霰彈攻擊，等於撒土揚烟，毫無作用；德國的野戰軍密集在要塞周圍，豆子撒大一粒彈片就可以殺傷人馬，榴霰彈的效力却比榴彈大得多了。法國人如是不懂得這個訣竅，一味跟着德國人學，也盲目地說，「榴霰彈破裂高不準確，破壞威力不大」，豈不冤枉也！

合乎理想的標準軍事國防，在世界上將永遠成爲一個理想，它好像是一位美麗的女神，可望而不可即。一種新兵器的出現，會使整個軍事的發展

從前的人講國防建設所念念不忘的「國防線」，行將變為歷史上的名詞。今天的國防，線的配備，面的配備都不夠了，應該隨着戰爭的立體化，從事立體化的國防建設。線形國防好比一個雞蛋，打破以後便無法收拾；立體國防，使整個國家變成一個堅強有力的戰鬥體，打不爛，敲不破。不過，今天的戰爭證明絕對制空權的保持，事實上已不可能。英國人在倫敦上空擺上阻擊汽球防空網，可算是無微不至了，但德國的飛機依舊可以逍遙自在地飛去轟炸，高射炮火的威力，僅僅限於防礙敵機的低飛投彈，最有效的防空手段，既有以飛機對抗飛機，以轟炸答覆轟炸。

空空的威脅，使人類建造了十八層樓。十九層之下也許就是天堂。此後進步的國家，不僅要建，軍需工業，兵工廠，鋼鐵廠等基礎設在地面三四公尺以下，教育機關，行政機關，和人民的住宅，也逐漸遷移到地下。空軍的訓練機關和土行軍在地下打成一團，不無柏萊登者，現在這一條，就是「地

空軍的優越地位

杜黑主義影響着全世界，它支配着現代的國防理論。各國的軍事家都跟着他叫喊「無空防即無國防」，都相信「在現代戰爭的情形之下，只有空軍能夠攻擊；只有攻擊才能取勝」。由於列強的積極擴充空軍，幾千架戰機同時在天空作戰，已經不是理想，空中砲兵和跳傘部隊的出現，空中堡壘空中坦克的製造成功，以及德國在地中海以空中步兵襲擊克里特島的奇蹟，更足以說明空軍在戰爭中的重要性。英國海軍主力艦「威爾斯親王號」，「利巴爾斯號」同時遭了飛機橫禍，合窺海底，使英國太平洋的作戰力量一蹶不振。空軍是不是萬能，我們且不要管；然而海軍之笨重脆弱，却是鐵一般的事實。

空軍的價值低廉，運動迅速，投彈準確，攻擊力強，造成今天的優越地位。它不僅可以單獨作戰，並且是陸軍和海軍的保母，陸軍和海軍要是沒有相當的空軍掩護，在敵機侵襲之下，要獲取勝利達到作戰的目的，是很困難的。



摩托化的進步，改變了軍隊的組織。摩托化是機械化進了一層，是機械化軍隊的組織。摩托化是用摩托作為兵器的一部分，如坦克車，摩托化大砲等。摩托化是到用摩托車送軍隊。還有摩托機械化部隊，就是機械化兵器的混合，再加以摩托化軍隊的補助。因此，現在有不騎馬的摩托化騎兵，有不走路的摩托化步兵，還有坐飛機的摩托空中步兵。老早，大砲是預有名的笨貨，摩托化了以後，却可以跟着步兵一同前進。德國軍事期刊說：「大砲的火力日益步兵化，步兵的火力日益大砲化」。步兵人員眼看就成爲小型推動大砲的砲手了。

現代軍備
應具備的
基本條件

現在的戰爭，一面是機械的戰爭，一面是千百萬大兵的戰爭。不單是一個利用巨大的物質資源的戰爭，同時還需要動員幾百萬戰鬥員，動員交戰國全國的兵半數以上的戰爭。海軍、陸軍和空軍，機器和人，武裝戰鬥員和廣大的人員，密切地互相聯繫着。列強「馬拉松」式的軍備競賽，使那些畸形的、畸形的、不健全的、先天不足的民族趨於滅亡，行將滅亡。因爲現在的軍備：

「軍備有了還不算，還要講你『實地』」

「這還不算，還要講你『地勢』」

3 多了還不算，還要問你能不能自造；

4 能自造還不算，還要問你是不是自己的原料。

上面這些條件都具備了，另外還有一個大問題，就是自己會不會用。把戰事是一樣，巧妙各自不同。最後取勝之道，是軍事的技术。

國防力量
的大小是
相對的。

軍備強大並不是一國之福，強大的軍備必須和國家的實力財力物力成比例，換句話說，就是「適度」。關雲長的青龍偃月刀，必須關雲長機能耍得好，如果寧給諸葛亮，一定會要他的命。弱小的國家而有強大的軍備，等於梅花鹿頭上長了美麗的長角，不但沒有好處，反而會惹出殺身之禍，至於軍備是不是給與好處，連自己都鬧不清楚，必須要經過戰爭的試驗。拿破崙第三色當一仗，竟殺到威廉一世的腳下做了俘虜。他投降的時候說：「我以為我的兵是剛到陣地的。」

那曉得這比不上普魯士，所以打败了」。我們看，奧國、捷克都是有軍備的國家，居然一槍不發就被希特拉併吞了。荷蘭、比利時、波蘭，也都是有軍備的國家，這一次世界大戰，荷蘭打了四天，比利時打了八天，波蘭打了兩星期，也都戴上了亡國奴的帽子。法蘭西號稱五大強國之一，而且還做過歐洲盟主，還沒

有打夠一個月，貝當元帥就提出停戰的請求了。

從此可知：一國的國防，不但是應該和本國的人力財力物力成比例，更應該和敵國的人力財力物力成比例。

四、全體性戰爭對於近代國防的影響

有人問日本人，甲午戰爭，是怎樣打勝的；日本人說：「我們用全國的力量來和華海東的北洋一隅打仗，所以打勝了。」從此可以證明，甲午戰爭，不是中國的軍力戰敗，而是軍力戰敗。人家動員全國的力量來侵犯，我們却不知道

動員全部的兵力去抵抗。甚至北洋艦隊已經打得一團糟，還有許多精良的大
將被兵不發，說要保守中立。真正是：豈有此理！

現代戰爭
是交戰國
國力的總
決戰。

古代的戰爭，是軍隊的事情。打起仗來，以兵對兵，以將對將，總算夠了，和民衆毫不相干。現在的戰爭，不是兵與兵的戰爭，而是國與國的戰爭，是交戰國國力的總決戰。戰爭在三度空間裏進行着，飛機可以飛到老遠的大後方投彈。地無分南北東西，從陸到海，從天空到地面，統統都是戰場；人無分男女老幼，疾病殘廢，都要受戰爭的影響，統統都是戰鬥員。

這樣的戰爭，叫做全體戰爭。

戰爭的目的。

現代的戰爭，其目的不是「擊破敵國的軍隊」，而是「消滅敵國人民的戰鬥意志」。它所要打擊的，不是全付武裝的戰鬥員，而是武裝戰鬥員的來源。它不是要「斬草」，而且還要「除根」。曾經當過兩次英國航空部大臣的湯姆生爵士(Lord Thomson)說：「戰爭取勝的方法，將為無情地轟炸人烟稠密的地方」。

全圖性戰
爭消滅了
前線與後
方，士兵的
和民衆的
罪惡。

德國的阿屈羅克將軍說：「和平民衆聚集的廣大區域，將不斷地受着消滅滅的威脅。未來的戰爭，將有消滅全體平民的趨勢」。

杜黑曾經對於「全體性戰爭」發表過這樣的意見：「我們要做異惡的文明人嗎？若然，就得廢除戰爭。如果我們不能合力做到這事，那戰決不消隱用那干優雅的殺人放火和破壞的方法，以保全人道文明等美好的理想。」他曾質問過批評杜黑主義的人「爲了打勝仗，你是不是將使用最不俠義，最惡毒的武器，去殺害非戰鬥員，老年人，婦女和小孩子呢？」接着他就自己回答：「當然，勝利第一。國家取得了勝利，然後才想到人道。」

還有一位名字叫做奈達（Nada）的英國人，在大阪博覽會之博覽會說：「英國空軍進攻倫敦的方法，顯然是先用猛烈的炸彈狂炸，把老百姓趕進地窖，然後將大量的濃煙毒瓦斯倒下來，以壓着避難者，只要從飛機兩個鐘頭下來就夠了。毒氣比空襲重，因爲毒氣會把地窖裏的人也毒死。」

不幸得很，這般人許許多多駭人聽聞的話，在二次世界大戰中，竟不無實現成爲事實了。現代的戰爭既爲全體性戰爭，要應付全體性戰爭，就不斷不實行國家總動員。把全國的人力、財力、物力，全都集中起來，準備作戰。

科學越進步，新奇的武器愈多。人類戰爭也是跟着科學進。由人力戰變爲器械戰，由器械戰變爲機械戰，最近又由機械戰變爲摩托戰。武器越新，破壞力越強，消耗越大。從前是將軍掛刀佩劍，打仗的傢伙跟着人跑；現在則士兵坐着摩托車、飛機、坦克，摩托走到那裏人走到那裏，人跟着打仗的傢伙跑。這些打仗的傢伙都要吃東西，槍砲要吃子彈，摩托要喝汽油，而且牠們的數量又大得驚人。一挺機關槍，每分鐘要消耗數百發的子彈；重轟炸機，每架要裝七八噸的炸彈；一架空中堡壘，甚至一次就可以裝炸彈十餘噸。一個要進行大規模戰爭的國家，如果沒有幾萬門大砲，幾百萬步槍，幾十萬機關槍，幾萬架飛機、戰車、牽引車，以及幾十萬部汽車，幾千萬發子彈，幾百萬發砲彈

，幾十萬噸化學藥品，根本就莫要開火。士兵大身的消耗盡不在內，連機步的東西，最多只能支持一年，因為摩托的壽命是很短的，一架飛機的壽命，不過幾百小時，一部汽車的壽命，不過幾萬公里。自己壞了，或是被敵人破壞了，都要馬上補充新的，補充不上來，就不能繼續作戰。要生產這許多機械，沒有大規模的工廠，大批的工人，大量的原料，是不行的。平時有了豐富的儲備，戰時還需繼續生產，更大量的生產。就是原料被敵機焚燒，工廠被敵機炸壞，也要想法子不使物質的供給斷絕。物質就是戰神的糧食，工廠就是戰神的廚房，工匠就是戰神的廚子，沒有飯吃，戰神就會餓死的。

因此，要準備戰爭，就必須實行產業補助員。

第一次世界大戰，同盟國的軍隊，死傷了一千二百萬；協約國方面，也死傷了一千萬。現在殺人的武器更兇，殺人的方法更毒，打起仗來，死傷的人數，一定會更多。機械在戰爭中的重要性雖然增加了，但操縱機械的依舊是人。

裝的，領不到帽子，領不到鞋子，領不到糧食，領不到……
線的隊伍已經支持不住了，後方的援軍因爲車輛太少了，不能夠補上火線。這
樣的國家，不用打就已經失敗了，何必把軍隊送到前線去送死呢？拿破崙法
滴汗，戰時少流一滴血，就是這個道理。拿破崙進攻莫斯科失敗了，不是他的
兵打了敗仗，而是因爲他的交通工具準備得不够，糧草子彈接濟不上。希特勒
進攻莫斯科，又失敗了，也不是他的兵打了敗仗，而是因爲他沒有把冬天的軍
服老早準備好。戰場是過失的集合所，過失少者得勝。一根繩子的力量，是根
據最細那一小段計算的。打仗的時候，只許將軍流血，不許將軍後悔。

雖說戰爭的許多條件互相密切地關聯着，但戰場上的主角始終是「人」，因
爲現代的戰爭是人的戰爭。一個健全的人，有好的身體，好的精神。打起仗來
，精神力實在是最重要的。克勞茨維茲說：「戰爭全部因素無不受精神
所貫注而爲其操縱，其效力往往不可思議，凡是深通歷史的人，就會認識精神力

在摩托戰
爭中，精
神仍爲決
勝的主要
因素。

的價值。舊法國大革命的時候，人民精神是發奮的，「國興」是國興了，國亡，或千成萬的人便自動地拿槍桿，上前與敵人作戰。敵人的軍隊雖然很多，但法國民軍的精神是了不起的。它可以抵禦幾倍於他的敵人。一九一六年，德軍進攻凡爾登，兩軍相距不過四五十公尺，為了尺地寸土，作殊死戰。他們把肉體來替去，炮火覆蓋，血肉橫飛，使敵拚死力爭，不肯罷休。德軍陣亡了四十多萬，仍然不能越雷池一步。該戰戰史的人，沒有不佩服法國軍隊的戰鬥精神的。一九三三年，我在法國與法國兵，「德國要求進攻，你們不要動彈！」他們却回答道：「我們有馬奇諾戰線，德軍要進攻，必須經過二百萬人的陣亡，我們可以優悠度日啊！」真是語妙天下。國兵精神強到這步田地，加德人「我們需要領袖，我們需要戰爭，我們自己什麼都不求，」這話聽起來，「狂比較起來，相差何抵十萬八千里。馬奇諾防線雖好，有什麼用，大戰一發，就剛元帥手裏還有一百九十九萬大軍，居然不能動彈。為什麼呢？因為德軍的

的轉瞬動聽不感驚愕！

據說希特勒是一種極端不靈敏的愚獸，他在德蘇戰爭中，曾說過：「德蘇戰爭，決非三個月能解決，我將在戰局趨向不利時，即與蘇聯訂立停戰協定，使蘇聯不至有改色，氣不聲喘。國家總動員，就是要使國家規模和戰局趨向有利，使蘇聯不至有改色，氣不聲喘。德蘇戰爭，決非三個月能解決，我將在戰局趨向不利時，即與蘇聯訂立停戰協定，使蘇聯不至有改色，氣不聲喘。國家總動員，就是要使國家規模和戰局趨向有利，使蘇聯不至有改色，氣不聲喘。德蘇戰爭，決非三個月能解決，我將在戰局趨向不利時，即與蘇聯訂立停戰協定，使蘇聯不至有改色，氣不聲喘。國家總動員，就是要使國家規模和戰局趨向有利，使蘇聯不至有改色，氣不聲喘。」

五、近代國防新思想——聯合國防

一九一四——一八年的歐戰大戰，其爆發時，乃一種個人存身與國家存亡，叫作經濟封鎖。他相用強大的海軍封鎖敵國起岸，使海運斷絕，而外陸路亦斷絕，經濟與世界經濟的斷絕。這樣一來，德國的精食發生恐慌了。各國軍工工業的原料來源，均有其人民儲蓄原料，工廠停止運轉。德國以上以海軍封鎖

美國亦如英法兩國，建立了「金本位」制度。在這種制度下，一國與另一國間的貿易，其價值是以黃金為標準的。美國亦如英法兩國，建立了「金本位」制度。在這種制度下，一國與另一國間的貿易，其價值是以黃金為標準的。美國亦如英法兩國，建立了「金本位」制度。在這種制度下，一國與另一國間的貿易，其價值是以黃金為標準的。

美國亦如英法兩國，建立了「金本位」制度。在這種制度下，一國與另一國間的貿易，其價值是以黃金為標準的。美國亦如英法兩國，建立了「金本位」制度。在這種制度下，一國與另一國間的貿易，其價值是以黃金為標準的。

美國亦如英法兩國，建立了「金本位」制度。在這種制度下，一國與另一國間的貿易，其價值是以黃金為標準的。美國亦如英法兩國，建立了「金本位」制度。在這種制度下，一國與另一國間的貿易，其價值是以黃金為標準的。

美國亦如英法兩國，建立了「金本位」制度。在這種制度下，一國與另一國間的貿易，其價值是以黃金為標準的。美國亦如英法兩國，建立了「金本位」制度。在這種制度下，一國與另一國間的貿易，其價值是以黃金為標準的。

，而後行「通橫以事秦」。後秦襄王又採用了參謀游說之策，「通約以事秦」，把六國各處聯成，實現了大一統的美夢。這就是秦即戰爭是古的一個例證。可以說「古已有之，於今益發」罷矣。

第二章 現代戰爭的特質

科學主宰
現代戰爭

我們要想認識現代戰爭，必須用「科學的」手；我們要想認識現代戰爭，必須用「科學的」眼。我們要想理解現代戰爭，必須用「科學的」腦。現代戰爭是科學的戰爭，離開科學便不會有現代式的戰爭。科學是現代戰爭的骨幹，科學以外的一切東西，是戰爭的血和肉。

科學好處是一概馬力最大速度最高的火車頭，它拖着戰爭的列車在人類歷史的軌道上以驚人時速向前邁進。

科學前進一步，社會生產工具和生產技術便跟着前進一步，新的生產技術產生了新的兵器。

新兵器出現以後，新的軍事技術，也就是使用新兵器的方法跟着出現了，新的軍事技術產生了新的軍隊，新的士兵和新的將帥。

科學使用於戰爭，是科學的墮落，是科學的腐敗，是科學的打倒，於是乎又發明了新的科學。

戰爭的基礎建立在科學上，戰爭從科學的手裏開始，仍由科學負責結束。工人不懂科學，不能製造科學化的武器；士兵不懂科學，不能使用科學化的武器；農夫不懂科學，不能指揮科學化的軍隊，從事科學化的戰爭。

戰爭是解決生活的最高形式。人類的民族生活地一層層地在科學上與科學化中，戰爭便是金字塔的塔尖。不論從人類的生產方式上，生活方式上，文化水準上，處處都可顯露科學化的程度。因為人類的生產方式，生產力與科學化水準，統統是由科學來決定的。戰爭是人類生命的巨流裏兩種相反的力量——從而廣濟滄海——的力量搏鬥着科學的進步，同時它也是科學的進步。

科學不關人生，也離不開戰爭。現代的國家，沒有科學，沒有進步的科學是不存在的。食、衣、住、行，都受了科學的洗禮，農業、工業、運輸、

科學推動
戰爭，戰
爭推動
科學。

科學推動
戰爭，戰
爭推動
科學。

軍用品的
大量蓄積
，是備戰
的先決條
件。

平時不蓄
積軍用品
的危險性

戰爭需要充分的準備，需要蓄積大量的飛機、大炮、機關槍、坦克車、兵艦等待着未來戰爭的爆發。然而，問題又來了：「戰爭那一天爆發呢？大軍火庫積得越多，製造這許多軍火所需要的時間越長。如果再把他們送到前線，要幾十年，砲彈發了霉，射出去不爆炸，飛機大炮和坦克受鏽的樣子和效力也過透了時，變成了無用的廢銅爛鐵，怎麼辦呢？許多軍事家都為着這個質與量的矛盾大傷腦筋。有名的塞克特將軍說過：

「巨量軍用品的堆積，是再浪費也沒有的事。同時，由於廢棄的危險，其軍事上的價值，是很可疑的。大量配儲的坦克只有一個，就是需要新製的武器的類型下層決定，然後用全力來準備應到需要時候大量的生產。」

這種把貨棧子擺在保險櫃裏，到用的時候再一批製造的辦法，事實上是不通的。戰爭一開始，敵人就派大批的空軍到後方轟炸，交通阻斷了，材料兵工廠焚燒的焚燒，破壞的破壞；工人們一離開工廠，一切生產設備都停頓了。

機器，一邊又要扶傷救死，在這種條件之下，生產力更受打擊，甚至連糧食都出足夠消費的軍用品呢？在一九一四——一八的大戰中，所有的交戰國都吃了平時工業沒有動員以及軍需品積存得太少的虧。就拿美國說，已有其往戰前車之鑑的美國來說，在最初的六個月裏所編成的師團，完全沒有機關槍，或槍缺乏必需量的百分之四十一，野砲缺少百分之十二，榴彈缺少百分之十。還有特種的鋼，再加上了人們對於軍用生產技術不大熟練，第一期軍用鋼的生產非常糟糕。特別是砲兵方面，常常鬧出砲彈爆裂過早的禍事，不但物質上受了很大的損失，當兵的連打仗都提不起精神了。

還有一個笑話。在美國製造法國式的七五毫米大砲用的壓縮器，經過半年的時間，許多工廠都造不成，後來委託給一家大規模的汽車公司，這個公司用了兩個月建築了面積達四千平方公尺的房子，裝置了一百個壓縮的製作台，並將其等到大事俱備之後，才知道弄不到適當品質的鋼。結果，又耽擱了三個月，每

一次以全世界反侵略國家之工農自衛的武裝，如日本宣佈投降。其時德人死傷萬。呂宋島一佔領，才感覺到自已的海軍不夠用。更想不到，德人竟敢充軍備計劃完成以後，就沒有力量向敵人反攻。從這事實，更足以證明平時軍需品大量的堆積，實在是軍事上阻礙不攻的真理。

爲了解除大量積貯的軍火武器變成廢物的危險，逼出了一種是新的戰論——時效戰 (Time table war)。

時效戰是預定了日期爆發的戰爭。德國預決定了進攻蘇聯的日期。戰期以後，就備括用一切可能的力量，動員全部的經濟力量，使各工廠之生產軍需品，增加兵工生產，動員大批的陸海空軍，準備進攻蘇聯。在預定的時間一過，所有可以作戰的人員，以及各種軍需品，都將聽候命令，以全力向敵人猛撲了。這種戰爭，就是決定性的戰爭。

德國裝甲師總司令古德林將軍在一報刊物上所發表的論述如下：

時效戰解決了軍用物資與量的矛盾。

「一個晚上，凡是飛機庫和軍車庫的門都要打開，飛機和汽車都要被開妥當，各種部隊都要出動。第一次的突擊不能把敵國重要的工業區和原料區佔領，也可以用空襲手段破壞了那些區域，使其不能參加戰爭生產。敵國的政治中心及軍事中心，可以使其殘廢；敵國的運輸體制，可以使其凌亂。」

德國對波
蘭的時效
攻擊。

戰爭是打時間的，先下手為強，後下手遭殃。被侵略國家，如果事先沒有準備，或是準備得不夠充分，一開始遭受敵人致命的打擊，招架不住的，往往很短時間就土崩瓦解，向敵人屈降。就是力量相當雄厚的國家，也要受很大的損失。一步落後，步步落後，開頭就佔上風的國家，很可能使對方不能翻身，因而取得最後的勝利。這次世界大戰的序幕「德波戰爭」，就是希特拉預定在一九三九年九月一日開始向波蘭進軍的「時效攻擊」。

一 據親眼看見德波兩軍作戰情形的新聞記者希萊說：「十四天以內，德國

的機械化部隊把波蘭軍隊趕過了兩百多英里。德軍使用了一切武器——大砲、小砲、坦克、飛機。波軍除了機關槍、來復槍和兩架用作攻擊德國機關槍陣地和坦克的平射砲以外，什麼也沒有。他們沒有辦法對抗德國轟炸機和坦克車蹂躪的攻擊。他們祇有適合第一次世界大戰的軍隊來對抗一九三九年的機械化和摩托化的武力，這和武器在他們中間簡直是如入無人之境地開來闖去。同時，德國空軍又被壞了他們的交通。老實說，波軍總司令部簡直茫然不知所措。從前在坦能堡，俄軍被俘九萬二千人，死亡二千八百人。昨天，單在克特奴，德國就俘了十一萬五千波軍，前天是五萬人。」

從這一段話裏，就可知作戰準備不夠的波蘭所遭遇的是什麼了。

一個國家，假若覺察到有被她的假想敵進攻的可能，也必須運用她整個經濟制度的全部力量去充實國防，訓練軍隊，針對着敵人的「時效進攻」，準備着作時效的防禦（Time-table defensive），乘戰爭的開始，給侵略者一個迎頭痛

敵付時效
攻擊的手
防是時效

曾任法國參謀總長德本厄(Dobener)將軍在一九三三年德國宣佈東德之前就說過「現代戰爭產生了時效戰」的話，他們和英國很早就着手作時效的防禦，可是準備得太鬆懈，所以戰爭爆發之後，法國還是抵擋不住，英國軍隊也祇有招架之工，並無還擊之力。法比屈降之後，同盟軍百萬大軍被圍困在佛蘭德斯，造成了歷史上有名的敦刻爾克大退却。

對德國作時效防禦最成功的要算蘇聯。蘇聯採用新經濟政策解放了國內的經濟恐慌，一九二八年就開始實行第一次五年計劃，從事國防建設，一九三三年希特拉走上德國的政治舞台，蘇聯的第一個五年計劃已經很滿意地完成，一九三五年已經建設成世界最強大的空軍，一九三八年蘇聯的工業生產量佔了歐洲的第一位和世界的第二位，特別有利於戰爭的重工業和引擎工業異常發達，效率極高。對德國進攻的防禦戰，蘇聯在準備工夫上佔着時效上的優勢，蘇聯等開始以後，史大林防線使希特拉遭遇到空前未有的困難。莫斯科被打三

德軍在莫
斯科外圍
却的時放退

蘇軍跟蹤
追擊作時
效的反攻

流動性戰
術的產生

「冬天到了，凍得蘇聯戰線像冰一樣。希特勒時效的進攻失敗了，只好退到莫斯科時放退和以減少士兵的傷亡。他留下一次更大的規模的時效進攻。

可是史大林並不是再問等希特勒打的傻瓜，他當且戰且退的時候，就在後方整編裝甲部隊着「時效的反攻」，當德軍作有計劃的撤退的時候，他嚴密觀察着大軍跟蹤追擊作有計劃的反攻了。

二、流動性戰術

有了摩托化的交通工具，摩托化的戰鬥武器，便組織成機械化和摩托化的軍隊；機械化和摩托化的軍隊又產生了適應機械和摩托的優良性能的戰術，就是流動性戰術。

歷史上許多將軍都由「用兵神速」而馳名，但以前的神速，全靠着人力馬力的急進奔進。火車發明以後，軍隊的運輸和軍需品的接濟便不再依賴人力和

牲畜力了，除非是交戰國的產業特別落後。普法戰爭的時候，老毛奇帶了拿破崙一世「兵貴神速」的戰理，便特別注重鐵路的使用，將動員與集中兩件事，劃分得清清楚楚，所以大軍集中得異常迅速。法國雖然也有鐵道，却沒有老毛奇運用得妙，軍隊的動員落在德國之後，於是法國的軍隊不到兩個月就被德軍解決了。法國吃了一次敗仗，就拚命研究用兵神速的辦法，發明了圖節車站制在一九一四——一八的歐戰中濟了大用。德軍由比利時攻入法國北部本後，真是勢如破竹，法國百萬之衆一氣退了四百華里，到馬魯乃河畔才站得住。與乘勝而來的德軍對抗。兩方面集中了三百萬兵，作大規模的會戰，打了一個星期，巴黎岌岌可危。這時霞飛將軍就靠圖節車站這件法寶，將東南的軍隊迅速地移轉到維爾登巴黎之綫，并編制了一支生力軍，由巴黎而北方，包圍德軍右翼，出敵不意，進出到德軍右側背，德軍支持不住，全線敗退，使巴黎轉危爲安。

流動性的
條件。

時間過了二十年，軍隊的流動性已非往日可比。在陸地上，鐵路已經不是唯一的運輸工具了。在德國，她的鐵路網是世界上頂密最繁的，却用廣大的陸軍摩托化補助着。強大的陸軍靠着幾十萬部汽車，可以很快地開上前線。鐵路車輛沒有火車頭和鐵軌放在「克爾美業」(Culmever)台架上，一樣可以往來開。

坦克車放在特製的台架上就可以靠自身的摩托力在鐵道上飛跑，用不着火車頭來拖。大砲的摩托化，步兵的摩托化，減少了不少運輸上的困難，只須加上汽油，他們就可以自動地跑上戰場上了。因為陸軍的高度摩托化，使平常的行軍速度由每日三十公里增加到一百公里以上。還有特種編制的快速部隊，更可以用驚人的速度出敵不意攻敵不備，在戰場或敵後神出鬼沒。

空中摩托
是流動性
戰術的利
器。

流動性戰術最得力的武器是空軍。它有着二百到六百公里的速率，它有着二千到三千公里以外的活動半徑，它可以上昇到一萬二千到二萬公尺的高空。它可以攜帶一噸到二十噸的大批炸彈飛到敵國(一)摧毀敵人的工業中心和交通

線；(二)破壞他的經濟生活和運輸組織，使他無法圖員；(三)截斷敵人前線和後方的聯絡；它還可以(四)到敵人的大都市去放火，使它在幾小時以內化爲一片焦土。

空軍的投彈使長射程的大砲變成了落伍的笨貨，大砲的射程和飛機的飛行半徑比較起來，簡直是小巫見大巫，它已經變成「空中大砲」領導並掩護着陸上的摩托化部隊向敵人猛攻。大隊的飛機並可以運送成師的空中步兵到敵人的大後方降陸，佔據軍事要地，開闢新戰場，破壞各種建築物，它還能夠給空中步兵搬運坦克車，機關槍和大砲，運送彈藥給養去接濟被敵人圍困的陸軍。

由於空中摩托和陸上摩托的極度流動性，交戰國不論何時何地都有遭受敵人襲擊的可能，戰鬥員和人民的安全，完全失去了保障。在從前可以根據步兵和騎兵前進的速度，去推斷和敵軍遭遇的時間和地點，可以事先構築工事作防禦或攻擊的準備，現在因爲摩托機械化部隊的行蹤飄忽，來去無常，簡直無法

摩托的極
度流動性
，使戰爭
變了質。

預料。敵軍的變態，專配合着迫擊大無高度轟破裝甲和鐵皮的火力，不僅破壞新陣地困難，就是原有的防禦陣地，要不是像馬奇諾防線那樣的堅固，也會在一轉瞬間就被摧毀的。

除非交戰雙方是勢均力敵，在流動性戰術普遍應用的階段，戰爭是不會持久的。一個裝備稍差或兵力稍弱的國家，很容易被一個擁有強大而又高度摩托化軍隊的國家擊潰。德國軍隊在歐洲橫衝直撞，居然在短短兩年中間征服了十四個獨立國，使希特拉為所欲為，毫無遺憾地盡揮盡中摩托與地上戰術的威力，這就是流動性戰術不括的條件。

流動性戰術是怎樣運用的呢？請看古德林將軍下面這一段描寫：

「接着第一次天空的及機械化部隊的攻勢，摩托化步兵師出動了。他們將整個佔領區域的防禦，防線在那裏，車便繞着部隊奔襲。一次連續的攻勢，進攻者將集合互擊的軍隊，他選定了下次大舉進襲的地區和時間，立刻調

流動性的
攻擊。

築各種兵器，用以摧毀敵人的抵抗力，突破敵人的陣線。於是他就組織了他的液體部隊，派出動機機槍連，用最妥善的方法，使敵人不覺。突然來一下猛攻。等到最初的種種目的達到了，裝甲師不再停留在這裏，他們便要充實利用了他們的速度以及他們的活動範圍，來完成突破敵軍交通線的工作。爲了要層層深入的陣線，再儘量深入地進攻敵人的陣線。第二次又一次不斷地發動攻擊。空軍即將攻擊敵人的後備兵，阻止他們參戰。

一

希特拉的閃電戰略，就是這樣子一幕一幕表演的。

三、時間與空間

時間的價值。

佔領空間豈非不是戰爭的最後目的，但是達到戰爭的最後目的，是通過時間，佔領空間不可。時間與戰爭的目的無異，它是爭取勝利的一種手段。

好幾買東西一樣，時間就是改頭換面的金錢。

凡是打仗的人，沒有不希望得勝的，更沒有不希望「速戰速勝」，馬到成功」的。最巧妙的最新奇的戰術，就是一拳打倒敵人的戰術。它的作用，在使從事戰爭的國家付最低的賤價，得最大的勝利。美國陸軍訓練規程裏面說：「若要以最小限度的損失，求得最大程度的效果，就必須作某種方式的出奇行動。無論時間上、地點上、方向上、兵力上、戰術上或武器上，都可作出奇的行動。其主要因素為秘密，迅速與準備周到。」

速戰速勝

軍事思想家、軍事科學家、戰術家和戰略家，士兵和民衆，都做着同樣的夢，就是「速戰速決」。大家都朝着「快」的方面共同努力。在打仗時陣費，陣的動作快，誰能夠在同樣的時間之內，多走一段路程，多佔領一寸土地，誰就多一分勝利的把握。摩托化機械化的武器，極度流動性的戰術，都是為了滿足人類「快」的要求而產生的。德國的閃電戰術，就是這種思想的代表。他們的戰費是

時間和空
間的對立

那就是：拿高速度摩托化的軍隊，像閃電一樣地向敵人突然撲去，揮軍到敵人後方，使敵人全副槍械變為廢鐵。然後繼之以迅速無比的陣地轉移為攻擊，使敵人手忙腳亂，一蹶不振。

最進步的軍事技術，運用着高速度的摩托，的確是把空間縮小了。結果要說是軍軍着摩托就能夠把空間根本消滅，說空間已不足長，或者說空間已不存在，未免有點兒過火。空間永遠是空間，它永遠和時間作對，也可以說它在戰爭上和時間相生相剋。有人恨它，就有人愛它。

在時間上佔優勢的軍隊，可以閃擊在空間上處於劣勢的國家；但是遇到在空間上佔優勢的敵人，閃擊的效力就得打一個相當的折扣。德國的軍隊可對閃擊荷蘭、比利時，如果要用閃擊荷蘭、比利時的方法來閃擊瑪達加斯加、蘇聯，就不像那樣的輕而易舉了。因為蘇聯的度比象皮還厚，德國的軍隊沒有法子一槍戳穿牠的心臟。飛機的速度再大，飛行半徑再長，但飛機永遠是飛機，飛

行二千里的路程以爲所消耗的燃料所遺棄的機器，永遠是消耗二千里的燃料。你要集中力量，在關鍵要推你的兵力分散。你要爭取時間，在關鍵要推你的時間。你要集中力量，在關鍵要推你的兵力分散。你要爭取時間，在關鍵要推你的時間。如果將指戰員調動大爲一千里，它的力及威能將達到百分之五十。因調動是和時間成正比，將爲四成反比。

摩托化部隊，也有弱點。

摩托部隊是無度的敗家子，它是極理智的，鐵面無私；摩托化的程度愈高，運籌的成分愈多。它毫不憐憫當前的敵人。他毫不憐憫曾經成爲了它過去戰功和積蓄的火力，使敵人戰慄，也使主人焦慮。爲什麼？因爲它太快了，它太怕了，敵人的無謂阻礙使它焦慮。主人怕的是它因爲太快而耗費着更多的燃料，敵人的阻礙使他們餓着肚子打仗，馬匹可以靠着鞭打使牠們餓着肚子跑，但馬匹是會餓死的。它要將燃料消耗完，它要將馬匹消耗完，它是不會餓的。要麼是將牠們餓死，要麼是將牠們消耗完，要麼是將牠們消耗完。

在無事的時候，命令前方的軍隊搶奪敵人的糧食，無事時就一時動輒
食糧，使敵軍耗其軍糧，做到「秋毫無犯」。搶糧要吃子彈，摩托要吃汽
油，把糧沒有是難的餘地。錢要支配它，必須先漲從它。統帥怕的是無法戰
勝敵人，更怕無法喂自己的機械和摩托。這種硬性的軍隊，與其說能夠立刻
「利國利民」，倒不如說能夠立刻「禍國殃民」來得妥當。

德國因為科學發達，技術優越，打起仗來，總是喜歡攻擊，希望速決。第
一次的歐洲大戰，拖了四年半之久，把德國拖敗了。這一次的世界大戰，德國靠
着摩托化的大空軍和陸軍，靠着狂風暴雨式的閃電戰術，這裏閃擊一下，那裏
閃擊一下，還是希望速決。可惜空間太大了，無敵於天下給希特勒，反而弄得
到處都是敵人，他的摩托可以閃擊英倫，可以閃擊莫斯科，却沒有力量去閃擊
華盛頓，這就足以證明今天的摩托，還很幼稚。不論在速度上，活動半徑上，
以及砲火的威力上都還差得很遠。可是，風風不嚴，暴風不終日，德國軍隊

空間是閃
電戰術的
大敵。

閃率閃去，已經閃了三年了，還沒打出一點眉目，竟又把希特勒拖上持久戰的歧途。希特勒究竟能夠支持多久呢？這是一個謎。這個謎只有德國的糧食倉庫、彈藥庫、汽油庫和軍需工業的生產力能夠給我們一個正確的解答。

空軍和兵
力成反比
例。

日本海軍在太平洋上和英美的聯合艦隊作戰，居然還能夠先發制人，使英美受了很大的損失。這並不是海上軍艦的速度問題。英美的兵力並不比日本弱，運動的速度也並不比日本慢，而是英美吃了空軍的虧，日本相反地佔了空軍上的便宜。一個是近水樓台，一個是腰長莫及。假定英美與太平洋戰場的距離是日本的三倍，也必須有相當於日本海軍三倍的兵力纔能和日本作戰，有超過日本海軍三倍以上的兵力纔能取勝，戰術和戰略以及各種軍事技術的運用，自然又當別論。以海陸兼在戰史上是數見不鮮的事，但它始終是一個未知數。只有靠大帥的靈敏天才，才有取得榮譽的權利。

海軍力量不能對抗空軍力量——的聯合艦隊能夠取勝。它是

閃電戰術
的限額。

怕敵人不僅不忙，早有準備。交談固是一羣「同床異夢」的惡漢，你要快，他就更慢；你要決，他就要拖。戰鬥空間的擴大，自然會把戰爭的時間拉長。雖說百年戰爭和三十年戰爭的範圍並不像這次世界大戰這樣廣大，然而今日的確是絕不會像預言家的推斷一樣，在幾天之內就可以結束。

有人說，第一次歐洲大戰時代的將軍都是庸才，所以陣地戰才會纏了四年多，如果有天才家，那麼陣地戰決不會發生。」那裏曉得二十年以後的今天，庸才將軍反比上次大戰時代更多，日本的「速戰速決」主義，和中國打了五年還是戰而不決；德國的「閃電戰路」，也不能夠使戰爭的時間縮短。世界上不知那一天纔會有征服「時間空間」的「天才將軍」出現呢！

四、併用戰

楚霸王項羽以拔山之力蓋世之雄，和漢王劉邦逐鹿中原，打了很久，還是

不勝其責。顧劄着了急，便對劉邦說道：「乾戈與兵以家，國將凋喪，生靈塗炭，神鬼不安，全是因爲我們兩個，何苦要拖下去呢？我們兩個來決一決雌雄罷！」漢王笑曰：「咱家門智不鬥力。」項羽雖無百戰百勝，烏江一役，卻被四面楚歌，軍心散，本來那劉家不願意再打仗了，霸王見大勢已去，躍馬揮戈，衝殺一陣，仰天嘆曰：「此天亡我，非戰之罪也。」於是殺劉劄，可見戰爭單靠武力，是不能夠必勝的。「天」是什麼？就是武力以外的力量。

近代各種性戰爭的思想流行，把戰爭弄得越發複雜了。戰爭好比一個股份公司，武力不過是一位股東而已。除了武力以外，還有經濟、政治、外交、思想等許多股份。要辦公司發財，必全體股東分工合作，單靠一個股東是不行的。所以，現在的戰爭，不是單純的武力戰，而是同時採用經濟、政治、外交、思想等種種鬥爭方式的併用戰。

(一) 經濟戰

海不難得烈口。老早就懂得「軍隊的基礎在於給養」這種道理，他會高聲對軍
荷說：殺劍而後可以取勝。但現在戰爭的基礎在於經濟。一國要以軍事上取
勝，軍隊一致於戰爭的要素是：自給自足物資，和金錢。在戰時的結果，經濟戰
濟封鎖成了功，不獨軍隊吃不到「牛馬」，以致餓了，於是經濟便成爲決定戰爭勝
一要素。因爲自給自足物資的要素，自給自足是金錢。起見，不是金錢，未玉過
經濟戰的名單，顯露了許多貧窮的國家，不能推地想法賺錢，以爲軍用。便可
以取勝。可是歐戰後德、俄兩國的經濟政策都成了功，不把軍事家稱爲「金錢」
海軍到「軍用」上，沒有金錢還是可以打仗，沒有物資才無法從事戰爭。所以，
「提到『經濟』，我們所想到的便不再是決定的『金錢』，而是廣大的物資了。眼
着新戰線的開，世界上並沒有像海陸軍，若何地存在於經濟戰的戰線了。」

經濟的重
心是物資
，不是金
錢。

兵力是向武器之獲得與補充上所有的。——即由國民經濟的繁榮來決定的。——嚴格地說起來，今天的戰爭，雖有著最後一塊麵包，最後一粒米，最後一滴汽油，誰就能夠得到最後的勝利。

因此，一個國家，要想準備應付未來的戰爭，就不能不將經濟用的力量作戰資源。在軍事行動之先，世界所有互相敵對的國家，就展開了激烈的經濟戰。

經濟戰的目的
和手的

經濟戰的目的，在使打仗所不可少的以及國民生活所不可少的東西，儘量地有，而且取之不盡，用之不竭。用經濟的力量壓制敵人。例如：增加生產，縮短節約，實行貿易管理，凡是自己所沒有的或是自己出產量不足的軍需物資，民用必需品，儘量向國外吸收，並嚴禁此種物品出口，或輸入敵國。奢侈品，或不緊要的物品，則禁止入口，或限制入口的數量，以免資金外流。不但敵國生產的商品，要嚴加抵制，就是中立國家用敵國原料製成的商品，也不許進出口。這是經濟戰的消極手段。

不流血的
戰爭。

戰爭與政治的本質是相通的。戰爭與政治都有著相同的本質。戰爭與政治，都是為了達到某種目的，而採取的一種手段。戰爭與政治，都是為了達到某種目的，而採取的一種手段。戰爭與政治，都是為了達到某種目的，而採取的一種手段。

政治的
條件和作
用。

戰爭與政治，都是為了達到某種目的，而採取的一種手段。戰爭與政治，都是為了達到某種目的，而採取的一種手段。戰爭與政治，都是為了達到某種目的，而採取的一種手段。

應必行的國家非戰，一面亂心承續的國家如加爾丹波其特國等。其國家
應如第一少數黨的國家如新羅道等始應不期目的則應其後。其情勢實不
測難事情嗎？政治戰的先決條件實是未創新政始能成一國應有的國家。其
行政效率的提高，辦事迅速確實，使政令能夠貫徹，那能事多繁雜，必應使政
府的利益和官吏的利益，官吏的利益和民衆的利益一致，使政府與民衆同其利
至少是最大多數民衆的擁護。能夠做國運一籌，國民的生活應其進步，社會的
秩序應其安寧，文化水準應其提高，政治訓練應其實施，國民的職業應其提高
，一旦對外作戰，纔能發揮國家的戰鬥力量。德國的軍隊像怒潮奔馬一般衝過
來，法國的人民在忙着倒閉，政府還沒有選好統帥，內部如此紊亂，怎能不失敗
呢？日本的空軍已經把馬尼拉、關島、珍珠港轟炸得一塌糊塗了，美國政府還
在忙請論修改中立法，疏通軍火販，動作這慢麼，怎能不吃虧呢？

政府應得犧牲的武力戰是應在的，其後應其進步是充實應其進步的

國力雖善，在政治上軍事上。

力，武力戰的目的在打贏敵人，在壓服敵人。國力雖善，在政治上軍事上，正如一個人的戰鬥力強弱在身體上，表現在拳頭上一樣。要是「拳大漢打不過一個瘦子，一個胖子打不過一個瘦子，只有怪自己的「政治戰」根本失敗罷了。

(三) 外交戰

外交戰的效用。

外交是政治的外延，外交也可以說政治的一環。不過政治以軍事為國力的蘊蓄，外交戰重在國力的發揚。一個國家的國策，靠武力可以實現，藉外交也可以實現。強大的國家，利用縱橫捭闔的手段，以滿足臺灣夷狄的野心，藉外交小的國家，也可以利用靈活機動的外交手腕，避兇亡國滅種的慘禍。藉子仲職「戰戰兢兢」壯兵找糧，其次伐交，其次伐兵，其下攻城」，可見古代與事家總是「註重」文心是重「外交戰的」。一個天才外交家，往往兼著三才不獨重於小本職「獨入志乘，化干戈為玉帛，使爾來轉弱為強，大商轉危為安，此種的外交戰

，全茲三個「職」字，就是那副自己，認圖對象，認圖關係。這三個「職」字，等於畫家的三元色，變化無窮。在中國歷史上，像毛筆的有筆，墨汁的有墨，一則為中生有，一則點鐵成金，都是不朽的傑作；至於蘇秦之「合縱」，張儀之「連橫」，居然使讓國七雄的刀尖跟着他們的嘴巴轉，更是千古奇觀。

新軍事家，
新外交家。

軍事技術、政治技術、外交技術一日千里地進步，使精通軍事、政治和外交的人都成了專家。可是，要想把事情做得近乎理想，軍事家不能不精通外交，外交家不能不精通戰略技術。克勞茨維茲就說過這樣的話：「一個領導，須是兼為大政治家之人物，然即在戰場上，又不可忘却自己是將帥。」這就說明可貴的政治領袖，像史太林、希特拉、莫索里尼、邱吉爾以及戰時的蔣委員長，都是兼通政治、經濟、軍事、外交各種學問的人物。祇有這樣，才能達到戰略和戰術的一致。

上天下地時，軍人和政治家的關係是不獨於此。這就叫做「軍治家」。

外交失敗
軍事失敗

了。接着又如高麗發生變革，和曾大刺的政變，是俄國冷感主義的產物。俄國在遠東的軍事，軍事上雖大失敗，歐洲大戰爆發，在外交上，曾大刺的失敗，是俄國外交失敗的明證。這得美國也加入了戰陣。外交在軍事失敗後，曾大刺的勝利，這就是一個明顯的例子。

土耳其復
興，得力
於外交戰
術成功。

再看一看戰後的土耳其，傾土幾乎被戰勝國分割光了，「近東病夫」的小命，真是奄奄一息。旁邊的希臘，又靠着英國的支持乘人之危，派兵佔領士麥拉。土耳其必無可忍，乘勢而起，把種住別種相互間的矛盾，先展開外交戰。一方面拉攏法國，以減英希勢力；一方面交款酬謝，以長日。歐風。大戰三年，遂得希臘，洛桑會議，列強纔允許土耳其獨立，把把巴夫納實要領士麥拉，遂康利夫於是土步登天，成爲世界上二等強國。

從此可見，不善於運用外交戰的國家，雖強亦弱；善於運用外交戰的國家，雖弱亦強。不識國際外交戰的國家，必不識國際外交戰的好處。土耳其好國要強，先求人求援，以求其

那時候去利用國際關係，先用外交手段，去分化敵人，把敵人包圍起來，封鎖起來。然後，不戰也可以取勝，戰則必可以取勝。

外交是戰爭的一環，也可說外交是戰爭的前哨。它的重要性，並不過於軍事。愈是弱小的國家，越應該巧妙地運用外交，再不要相信「弱國無外交」的鬼話了，那是法西斯階級所舉，抹殺了外交本身的戰鬥性。

(四) 思想戰

有人問德皇威廉第二，歐洲大戰為什麼打了敗仗，他說：「因為我缺少一個末路士報。」德國戰敗的原因條件很多，宣傳技術落後也是一個重要的因素。所以世界各國特別注重這件事，唱出一個新的口號，說是最重要條件戰爭中，軍意是人類所特有的東西，它領導戰爭，左右着戰局，在戰爭中起着決定性的作用。

這是弱小國家，愈是弱小的國家，越應該巧妙地運用外交，再不要相信「弱國無外交」的鬼話了，那是法西斯階級所舉，抹殺了外交本身的戰鬥性。

思想戰的
奇蹟。

思想的戰爭作用，能擴大革命，其計五十年來，思想戰的奇蹟，把各國之革命，都推到了國王與地主，把路易十四上斷頭台，居然打過了歐洲各專制國的干涉軍，組織了一個共和政府。在一九一四年開始的歐戰，是思想戰的奇蹟，軍隊打一仗敗一仗，死傷慘痛以後，軍心渙散，一蹶不振，激起了十九一七年的大革命，蘇維埃政府成立以後，資本主義的國家把共產主義的軍隊當作洪水猛獸，大家聯合起來實行武力干涉，想把蘇俄的革命勢力一舉撲滅，誰知如法國大革命時代的農民差不多的蘇聯紅軍，靠着機密的技術和裝備，居然擊退了成千成萬白軍的武裝，並把英、美、法、日、意、捷等國的聯軍驅逐出境。中國國民黨所領導的國民革命，在推翻滿清打倒軍閥的許多次戰爭中，也是靠着革命思想的宣傳，造成反革命軍隊戰爭機構之散亂，這都是思想戰在大國歷史上述留下來的水不磨滅的奇蹟。

富於煽動力的思想戰，比任何一種戰爭手段的效力偉大。德國的聯合對英

國軍應注意其訓練，使官兵能有一種奮發進取之心。

國軍應注意其訓練，使官兵能有一種奮發進取之心。

思想戰敗
甚於武力
戰敗。

國軍應注意其訓練，使官兵能有一種奮發進取之心。

件用戰是
怎辦件用
的？

以上所說的種種戰爭方式，並沒有一定給用法、對象、環境、敵我之力量

一、先實行經濟戰的：這所戰爭爆發，由英法聯軍的國際聯盟...

比前幾年，就在一九三五年十一月十八日議決對意大和實行經濟制裁，禁止對

大英商會等國之限制，對意大和實行經濟制裁，禁止對

。此種經濟制裁的實施，對意大和實行經濟制裁，禁止對

。此種經濟制裁的實施，對意大和實行經濟制裁，禁止對

自一九三六年十一月以後實行對華經濟封鎖。法國並與蘇聯締結互助條約。以牽制德國，德國則與蘇日締結互不侵犯條約，軍火則與蘇於一九三七年一月和英締訂立地中海協定，以離間英法之團結。並在華北締訂立美奧匈三國協定，以鞏固三國在中歐之陣線。德國與奧存摺以後，又由外交轉而入政治戰，繼而戰爭爆發，又由政治戰轉入武力戰。奧武力戰則斷絕開思想戰，宜極戰。

（二）先實行經濟戰術：日本佔領我東三省後，英美在華利益大受威脅。美政府首先向日本提出抗議，英國則領導國際聯盟，派調查團，對日本實行經濟制裁。美國國務卿史汀生並根據九國公約及非戰公約，大唱不承認主義。日本則上宣佈承認在「滿洲國」，造成既成事實，故意和國際聯盟為難。十九國委員會雖有日本的報告書在國際聯盟通過以後，日本則進佔熱河，退出國聯。美乃與中國實行技術財政合作，據說中國政府書稱：同時表示與蘇聯友好，華利漸趨停滯。英美蘇海軍協定亦稱困難以威脅日本。美蘇協定一九三三年十一月

並，所以說其先由武而後文，其後則政治與經濟之關係，其後則政治與經濟之關係。

(三) 德意和蘇聯的戰爭，其關係是經濟與政治之關係，其後則政治與經濟之關係。一八七〇年的普法戰爭，和一九〇四年至一九〇五年的日俄戰爭，其關係是兩國所以能夠在短期間大起大落，完全由於明治君臣知識或威遠第十領事下之關係，其後則政治與經濟之關係。

我們應該
由認識該
用戰促進
民族的反
省。

上面這些個例子，我也覺得有幾分勉強，為了使於說明，只好這樣說。事實上不論那一次的戰爭，它的因素和進行的方式都是錯綜複雜的，因為程度有淺深，現象有顯隱，本質往往被現象所蒙蔽。我們既從懂得這許多種戰爭的樣式，不應該以懂得得滿足，而應該進一步促進民族的反省。

最近一種新戰法，叫做「神經戰」的，那是打算用一種示威的方式去使敵人慌亂的。猶捉老鼠，鷹撲麻雀，都是用的這種戰法。究竟老鼠能不能抵抗狸貓，海蓬能不能抵抗老鷹，到現在還是一團謎。因為牠們是「不抵抗主義」的信徒。

，便沒有作過延緩的打算，更沒有研究過抵抗的方法。

五、悲慘的結局

戰爭是殘酷的，戰爭的結果更加殘酷。

人類不眠不休地在研究科學，奴役科學；科學也拿出它的真本領來改造世界，毀滅人類。武器決定了戰爭的方法，戰爭的方法決定了人類的命運。我們祇消把今天戰場上所使用的武器和過去比較一下，就不難知道今天的戰爭，會得到一個甚麼樣的結局。

一個爆炸彈可以粉碎一排整齊壯觀的西式建築，一個魚雷可以擊沉一艘三萬五千噸的戰鬥艦，一枚燒夷彈可以使繁華的都市化為一片焦土，一枚毒氣彈可以毒死成萬的戰鬥員或非戰鬥員，一架放雷艇的飛機可以使無辜的人民受害者急性的傳染病，這種傳染病瘋狂風暴前一般地在人類身體上死亡的神速。

現代戰爭
的殘酷性。

事實上這種破壞的手段還不算到家，這種殺人的方法還不夠殘酷。許多的科學家，仍舊在實驗室裏埋頭工作着，預料在最近就會有更可怕的新兵器出現。牠們會把最新奇最動人的悲劇，搬到世界的舞台上而公演。你可以見到一個浩浩蕩蕩的大艦隊，一忽兒會融化爲一灘金屬浮渣；你可以見到一支摩托化的軍隊，開進了新武器的勢力範圍，他的子彈怎樣自動爆炸，使士兵和摩托同歸於盡；你還可以看到「死光」如何把它周圍幾百里以內的一切生命，盡個消滅。

科學把人類當作螞蟻和蚊虫一般地處理着。一穴螞蟻的數目何止幾千幾萬，牠們作起戰來，也是前仆後繼，英勇無比，但牠們很容易被一股洪水無聲無臭地滅滅。在戰爭的烽火中，人類的命運和螞蟻根本沒有什麼區別。我們所能夠看見的殘缺不全的肢體，血肉模糊的死屍，瀰漫天空的砲烟，玉石俱焚的烈火；我們所能夠聽見的高樓大廈的倒塌聲，孤兒寡婦的呼號聲，震天動地的磨殺聲，傷病殘廢的呻吟聲，饑饉寒冷的叫喊聲，都不算是最殘酷的。凡是我們

齊能狗更到的慘象，已經是十分平常的事，不足為奇了。武器根本就被奪人的東西，輸數得越多，越徹底，使用的人越速乃時經快，越速。有人說：「海風驟和細菌戰並不違反人道，反而是最人道的戰法。」就是因為它殺人殺得快，又殺得多。

邱吉爾先生在一九二四年就預測過：「或許會有核子般太小的一個炸彈，或竟含着一千噸無烟火藥的威力，能夠一下子毀滅一個城市。」拿今天的眼光來看，他的話並不見得驚人。假使他要作個第二次預測的話，那也許是「哈哈二將」的子孫們，勢均力敵，有一天這邊實行「時效攻擊」，那邊實行「時效防禦」，一時一胎，雙方同歸於盡吧。

戰爭的目的，是滅滅敵人，使敵人消失反撲的意志。但今天的戰爭，是集體性戰爭，它不是國王與元首的敵對，不是總司令和大元帥的敵對，也不是軍隊和軍隊的敵對；它是這一個民族和另一個民族，這一個國家的全體國民和另一個

出機滅敵
軍擴大到
極大
人民。

敵人抵抗
意志未消
滅前，戰
爭不會停
止。

國家的全體國民的敢對行為。所謂敵人，指的是敢兩的全體國民，並不是指少數人或某一部分。如果非達到目的就不能結束戰爭，那就有敢頭敢腦敢敵國的國民整個殲滅。敵國的國民還有一個存在，他的職責是不會消滅的。因為戰鬥的意旨，就是生存的意旨；他要生，他就要戰，他要繼續生存，他必須繼續戰鬥。凡爾賽和約不過使協法的戰爭暫時停止，使德法戰爭變換了另外一個方式，德法兩民族的戰爭並沒有結束，而且也不是一紙條約就可以結束的。克勞塞維茲說：「所謂停戰，是利用時間以緩戰，藉以恢復其已經破壞的均勢。」拿軍事家的眼光來看，德法兩民族的再戰鬥，繼續戰鬥，是無法避免的。德國人祇知道解除德軍的武裝，限制德國的軍備，壓榨德國的經濟，在當時却忽略了政治戰和思想戰的重要性，不知道進一步去消滅敵人的戰鬥意志。所以德法邊簽訂了和平條約，那邊就把新的戰爭原則宣布着：「軍事戰是不會有最後的決定的，於是戰爭的兩種新形式即經濟戰和士氣戰發展了。」這們開始鼓吹

「新的個人是完全充滿了戰爭思想的。」他們開始宣傳：「士氣戰的目的在於摧毀敵人的士氣，消滅敵人的抵抗意志。」

德國雖然討了一次便宜，可是她決不會再把同樣的便宜送給敵人。她暗暗地拿定主意，準備報凡爾賽和約之仇。認定今後的戰爭，是以破壞敵國為最後目標的全體性戰爭。有一個軍事刊物，老早地就告訴我們，全體性戰爭必然要落到全體性勝利的結局：「全體性戰爭的意義，就是戰線層層地破滅了，並且從政治舞台全然地，最後地消滅了。戰勝者不會跟戰敗者談什麼和平條件，因為對方是不夠談判資格的。他要把自身認為合適的任何條件強定下來。」

果然，一九四〇年六月二十一日，貝當元帥提出停戰請求以後的第三天，希特勒就在第一次世界大戰各交戰國簽訂停戰協定的康邊森林的小空地上，把他的停戰條件交給法國的代表們了。他把停戰條件宣讀完畢，連一句話都沒有講就帶着他的隨從很輕快地走了。法國的代表們站在還有青布桌子的考舉講廳

沒有條件
的和平。

，殺戮與受難者一樣。

● 殺戮者水
無測身之
日的和平

莫當元帥最近發表論事一舉一九一八年以後的德國，不過希特拉尤不允許法國人做他的學生，是顯成問題的。他在康達賽戰條件的講書上特別提出一個原則，就是：「防止戰爭行動的再現」。希特拉今（一九四二）年一月三十一日發表演說，「此次之戰爭，惟有待日耳曼亞利安或猶太人兩者中之一死一生，始能結束。」可見他所要滅亡的不是和他打仗的國家，而是民族。

● 禽獸草木
，都在毀
滅之列。

在進行民族大滅滅的戰鬥過程中，不僅敵國的人民統統都要滅絕，在戰爭未結束前，就是敵國人民所養養的家畜，種植的穀類和其他的糧食，也都在滅絕之列。毀滅農作物的病菌，殺害牲畜的癩疽菌，是和毒害軍隊以及全體平民的瘟疫細菌看得同樣重要的。假使侵略者們讓戰死者守陣陣「野雀掘鼠」的餘事，他們也許要令科學家發明一種特效的毒藥，去撲滅敵國的麻雀和老鼠哩。因為牠們能夠延長敵人的抗戰時間。

我們不要忘記：「一二八」上海之戰，敵人曾經把「商務印書館」當作轟炸的目標；最近太平洋戰爭爆發，日本軍隊佔領上海以後，又把「商務印書館」徹底破壞，並且把印書的機器都搬走了。中國各地的圖書館和文化機關，照例是空軍投擲炸彈的目標。他們曉得中國人一向愛惜不盡不絕的，要想徹底消滅，必須消滅中國固有的文化。在滬甯區，他逼着中國的學生學日本文，讀日本話，讀日本人編的教科書。

● 舊陸軍，
新花樣 ●

我們不要忘記：日本軍隊到處搶奪我們的兒童，他們把中國的兒童當作戰利品，成千成萬地運送回國。這些兒童要不了二十年，男的將被訓練成精銳的日本兵，可以派到中國來殘害他們的父母兄弟，毀壞他們的故鄉祖國。女的將被訓練成了身體強健的母親，供作服者淫樂，並給他們生產下一代的侵略者。這就是日本軍閥「以毒攻毒」的毒藥。

我們不要忘記：日本在佔領區裏面，提倡烟賭，獎勵製鴉片，經營大銀

急性弱種
慢性滅種

樣的妓院，傳播煙毒，嗎啡毒、和花柳病、使中國人民腐化墮落，變成懶惰、愚蠢、衰弱多病、不知廉恥的劣等民族，使中華民族死亡增加，生育減少，自趨滅絕。這就是用「天演淘汰」法慢性亡華滅種的毒計。

今天的戰爭，不是爲的爭勝負，不是爲的爭動權，而是爲的搶奪經濟資源，爭取生存空間。侵略者深知被征服者的民族意識是不能消滅的，爲了「妨止戰爭行爲的再現」，只有一次或化整爲零作許多次將被征服者「澈底滅滅」，使他們永遠退出世界舞台。

不要把簽訂屈辱的投降條件當作戰爭的結束，那不過是被征服者的大悲劇的頭一幕。今後的世界不會再有奴隸的生存空間，生存是勇於戰鬥者的特殊權利。

世界上沒
有奴隸們
的生存空

樂 易 書 論

五 三

第四章 國防建設的要素

戰爭的範圍，隨着人類生活的進步一天一天擴大，國防的範圍也隨着戰爭範圍的擴大而擴大；戰爭的要素，隨着人類生活的進步一天一天複雜，國防的內容也隨着戰爭要素的複雜而越加複雜。我們既然不能否認「生產即是戰爭」，就應該承認：人類社會生活的要素，也就是國防建設的要素。概括地說起來，一個國家，從天上到地下，從大陸到海洋，從有生命的動物，有生機的植物到無生機的礦物，從有形有體的物质到無聲無臭的精神，沒有一樣不在現代戰爭上發生作用，因此也沒有一樣不是國防建設的要素。戰爭是全體性的，國防也必然是全體性的；沒有全體性的國防，就不能應付全體性的戰爭。

然而，在無數的要素裏面，那幾種是比較上更加重要的要素呢？爲了研究方便起見，我認爲無論是哪一個國家，那一個時代的國防，都具備幾種共有的

人類社會生活的要素，即國防建設的要素。

要素：第一，是人的要素；第二，是物的要素；第三，是混合要素。現在就將這三種基本要素分別加以說明。

一、人的要素

人在國防建設上，自古就佔着唯一的重要地位。孔子說：「有人此有土，有土此有財」，簡直把人當作使國家富強的基本動力。孟子見梁惠王，梁惠王問曰：「寡人之於國也，尽心焉耳矣。河內凶則移其民於河東，移其粟於河內；河東凶亦然。察鄰國之政，無如寡人之用心者，鄰國之民不加少，寡人之民不加多，何也？」可見梁惠王也懂得「民爲邦本，本固邦寧」的道理，用移民移粟的辦法去救濟災荒，結果仍然不見人口增加，自己非常難過。最近的事實，美國運用「移民政策」來增加國內的人口，以致富強，都是國家以人爲主的證據。孟子說：「不幸有三，無後慮大。」趙王句說從吳國脫險則國，以齊晉

題。立志復仇——，便從增加生育入手，規定男子三十不娶，女子十五不結婚，
而無妻兒者，寡婦無夫者可以自由結合。十年生養，十年教育。奧天不負責任
人，結果，一舉兩得，達到了雪恥的目的。戰後以後，列強各國，無不有方面
計，以謀人口之增加。德國與登堡總統，爲了獎勵生育，認了幾千萬乾兒子，
這些乾兒子，都是多產的父母生下來的。二次世界大戰爆發以後。德國未婚的
壯丁，在應徵入伍之前，可以免費在報紙上登徵婚啓事，他說，「我不久就要
上前綫了，在出發之前，徵求一位健壯的日耳曼少女，和我生育一個第三帝國
的繼承者。」據說，凡是和出征軍人臨時結合的，政府對於她們的生活特別優
待，德國的少女，應徵的很多。

這些動人的故事，很可以說明人民在國防建設上的重要性了。老實說，歐
家本來是爲了保障人類的生存，促成民族的發展而組織的。人是國家的主人，
沒有人，就沒有國，更沒有國防。建設國家與建設國防，同樣需要很多的人

；不過國家以內之人與國防所需之人，雖然同樣是人，性質上却有分別。

人口多的
國家，不
一定就是
強國。

凡是一國的國民，不論年齡，不分性別，只是一個單純的「自然人」而已，不見得一定有用。英國的領土布滿全球，人口有五萬五千萬，幾佔全世界人口三分之一。法國的人口，也有四千一百多萬，為什麼僅有六千七百萬人的德國竟敢和英法兩國同時作戰而又把英法聯軍打得落花流水呢？因為英國五萬五千萬人口裏面，印度人就佔三萬八千萬，還有許多種甸人、馬來人、非洲土人、南美洲人，在德國人眼裏簡直和螞蟻一樣，沒有一點兒用處；真正的英國人，不過四千六百萬。英法兩國的人口合起來雖然比德國人多，但是打起仗來英國只能動員五百萬人，法國只能動員六百萬，德國却能夠動員一千二百萬人，比英法兩國的總數還多。英法兩國又各打各的算盤，不能夠一心一德作戰到底，作戰的力量當然沒有德國強。又如：據說我們的日本。通常說日本人口七千萬，實際上除了二千八百萬朝鮮人，七百萬台灣人，還有二百萬琉球人、蝦夷人，

真正的日本人僅有四千五百萬，不過中國人口的十分之一，爲什麼連敗來勝歸我們堂堂中華呢？因爲日本強，中國弱。日本人口雖少，大多數都能夠養生力量，而且力量又能夠集中，所以成爲世界第一等強國；中國人口雖多，大多數不能夠發生力量，少數人的力量又四分五裂，不能集中，所以被人家輕視，稱我們爲「東亞病夫」。我們知道，人口是國家的細胞，國家病了，打不起精神，細胞雖然多，也沒有什麼用處。一個國家的人口，不論是男的、女的、老的、幼的、聰明的、愚笨的、健康的、衰弱的、害病的、殘廢的、犯罪的囚徒、像東亞病夫、和殺人放火的土匪，統統都算是國民，可是能不能夠在國防建設上發生力量呢？很顯然地，不能！國防上所需要的，不是普普通通的「人」，而是能夠發生國防力量的「國防人」。

能夠發生國防力的人，有三個條件：第一，身體健全；第二，有生產技能；第三，思想正確，遵守國家法令。三個條件，完全具備，才能稱之爲國防人。

難於人。

身體必須身體健全，身體健全必須有條件，老弱病殘不能從事生產，遵守國家法令，才能為國家服務。三個條件缺一，就只能算「人」，不能算是「國防人」。譬如：身體不健的人，就是病夫；身體不全的人，就是殘廢。雖然遵守國家的法令，過去也有技能，因為不能勞動，當然不會發生力量。又如：有一些人，沒有生產技能，雖然身體很健全，又不作好辦法，可是遊手好閒，飽食終日，無所用心，不瞭解國家生產，對國家也不會有什麼好處。再如：有些人思想不正確，不知道遵守國家法令，雖然身體很健，又有生產技能，可是一夫到晚，為非作歹，壞事天良，擾亂國民，像這種接近於人，身體和本領都不差，却做了賣國賊，不但自己不能夠發全國防力量，反破壞國家。此輩小輩固執，奉他害自己，降國賊，就是因為他體面思想錯誤，不懂得遵守國家法令。

有錢的老爺，少爺，太太小姐，自己本來應服份的，很可以學幾下生產。

不能發生
防力量
的人，不
是國防人

技術，從事生產；結果却專費了許多消耗技術，這有礙於國防的生產。軍事消耗。軍隊他們自己消耗還不算，還要拿錢去購買許多能消耗生產的武器、彈藥、伙夫、衛兵，讓這些人跟着他們消耗。因為他們不願意走路，願意駕駛有一部分能夠生產的國民去當汽車夫，洋車夫；因為他們要消愁解悶，亂談裏就有一部分能夠生產的國民去學唱戲、當舞女、開茶館酒店、開舞場賭場。這種人在近視眼看來，好像也是在生產，實際上他們的生產並不能增加國防力量，而是爲了滿足那一批「消耗專家」的需要。這一類人越多，國家就越窮，因為他們是人，而不是國防人。

抽鴉片烟的烟鬼，叫「么二三、四五六」的賭鬼，唱一個朝有酒今朝醉，那怕明天割掉頭的酒鬼，唱「牡丹花下死，做鬼也風流」的色鬼，他們自己不生錢，反而運來了許多種鴉片的人，造烟槍烟斗的人，販運烟土的人，造賭具的人，開賭場的人，燒甘酒的人，賣酒的人，開酒店的人，服侍醉漢的人，開妓

院的人，當妓女的人，伺候姑娘的人，醫治花柳病的人。這許多人不是爲了消耗而生，就是爲了供人家消耗而生，絕對不會發生國防的力量。這種人越多，國家就越傾覆，因爲他們是人，而不是國防人。

遁跡空門的法師長老，六根清淨的妙真妙顯，吃齋戒素的善男信女，無病不治命的巫婆，以及信不信隨便你的命相，他們自己不生蛋，同時還誘惑着成千成萬的人，使他們不能夠一心一意地去從事生產，這種人越多。國家就越傾覆，因爲他們是人，而不是國防人。

做雞換狗的小倖，打家劫舍的強盜，組織擁護的流氓，指官作府的地主，武曠軍商歐士豪，橫弄是非的惡棍，殺人放火的土匪，把持地方治安的，專制獨裁的奸商，貪污濫職的官吏，製造變亂的政客，操兵官術的軍閥，破壞和平的匪黨，他們自己不事生產，反而消耗許多大大小小生產力，破壞國家的秩序，反抗國家政令，影響風不寧生，國威不固，組織人禍者，國威不固。

難，因為他們是人，而不是國家人。

最可怕的，是國防力量的自相抵銷。

說到這裏，我們自己反省一下。中國國產五千萬大英鎊！有多少人浪費門消耗！有多少人好像生產還實際地是消耗！有多少人是在生產而實際上多少人是生產的東西恰被自己消耗，又有多少人是在生產而實際上消耗多少？一個國家的力量，就是全體國民生活力量的總和。民力不足，國力總不會有餘。人民的生活還維持不住，那裏還有力量去建設國防呢？地方之腐敗不是，一方面是由於老弱殘病的人太多，不能出力；一方面是由於不勞而獲的寄生蟲太多，不願出力；然而最厲害的，莫過於人力物力之相互抵銷。土匪的力量，把剿匪的力量抵銷了；貪官污吏的力量，把民衆的力量抵銷了；錢糧的力量，把統一的力量抵銷了；軍閥混戰的力量，把捍衛國家的力量抵銷了；自私自利的力量，把精誠團結的力量抵銷了……，人民所有的力量，就都自己抵銷了，國家怎能會不弱呢！我們不該動動就說國防已，要國防強，必須先重國力。

國力有餘，才能建設國防。

國力有餘，才能建設國防。要使國力有餘，必須提高國民體質，減少消耗；必須厲行節約，強迫勞動，以增加生產；必須糾正紛歧錯雜的思想，使全體國民在國家至上、民族至上的共同目標之下，統一意志，集中力量，以澈底消除內在的矛盾。假使全國人民的力量由相消而相長，由分散而合一，能夠做到「生之者眾，食之者寡；為之者急，用之者舒」的地步，則小國可以致富，大國可以圖強。復興中華民族，簡直易如反掌。

強國和弱國，強起來的

一個國家人多不見得就強；「國防人」多，才能臻於強大。德國之所以強，就是因為德國的國民都受過鐵血宰相俾士麥和希特勒的訓練，他們的體格精神健全，技能異常優越，奉公守法服從命令的精神，遠勝他民族所不及。他們都知道有國家民族，不知道自私自利。他們願意犧牲生命，為國家民族而死。所以戰敗以後，本到二十七年以後，德意志民族重新振興，第一等強國。革命以後的德國人，無廢物、無廢事；人人有工作，人

國民和國
人的比
率決定
國家的強
弱。

人有飯吃；國民的健康水準、生活水準、智識水準、技術水準，都提高了。他們的理想是一致的，信仰是一致的，行動是一致的，目標也是一致的。他們有積蓄無窮的人力，無限的財力，無比的物力，建設了極堅固的國防，訓練了極強大的紅軍，打起仗來，可以動員一千五百萬武裝戰鬥兵，有特設的糧食運輸隊，攻無不克，進攻莫斯科的計劃，却被蘇聯軍隊粉碎。這些事實，都是告訴我們，要復興中華民族，必須先將自己造成一個「國防人」；然後再造就精裝大量的「國防人」；教育與訓練，祇有一個目的，就是要使「國人」變成「國防人」。

國家的強弱，是由國民和國防人的比率決定的。例如甲國和乙國的人口都是六千萬，甲國的國防人佔全人口的百分之五十，乙國的國防人佔全人口百分之九十。那麼，甲國的國防人祇有三千萬，和乙國的五千四百萬比較起來，誰強誰弱，不是很明白的事嗎？

有了國防人，還須有國防技術；有了國防技術，還須有國防組織；有了國

要這克不特是有物的人，反而變成克物的克了。如果無物，他怎麼能去克物呢？這就成爲第一非物非物，人與人的戰爭，其的靈魂是物，物與物是物。

人與人戰，人與物戰，物與物戰，戰爭顯着這樣的程序變化着。非物非物，非物非物，我們可以同時看到這三種戰爭形式。非物的野蠻人與野蠻人戰，是純粹的人與人戰；野蠻人抵抗文明人地侵略，是人與物戰；列強的互爭疆土，是物與物戰。一個自命爲現代化的國家，無論如何，沒有物是不能打仗的。所以，物便成爲國防建設的要素。

「物」是土地的儿子，要想有豐厚的物質，必須有廣大土地。國富需要土地，沒有土地就不能成爲國家；大國需要更大的土地，否則便不能爲大國。一國的領土，要有山窮之險，最好是「夫當關，萬夫莫入」；又要邊疆上重要產物，如果不能生產，就失掉了土地的價值。以前意阿戰爭的時候，阿國願意割地求和，但意國非要一塊肥沃的領土不可，使中國的大地也一掃而空。

資源缺乏
是現代戰
爭的重要
因素。

都靠國外輸入；日本沒有樹膠、沒有煤、沒有羊毛、沒有水銀和錳、鐵、鎳、硝酸都不夠用，石油、棉花、鉛、鋅、澱粉、錫、鉍則差得更多；意大利所用的煤、油、銅、棉花、樹膠、錳、磷、鎂、雲母，完全要向國外購買，鉛、鎳、鉍、澱粉和羊毛，也不能自給自足。由此說來，世界上可耕的土，有一塊土地是合乎理想的，不論那一個國家關起門來，都無法應付現代的戰爭。爲了要補救本國的缺陷，祇好拚命搶奪資源，搶奪殖民地了。求糧食與燃料的自給自足，是列強準備戰爭的重要因素。愈準備戰爭，愈感覺物資的缺乏，物資愈缺乏，愈要準備戰爭。窮因製造戰爭，戰爭又製造窮困。人類就與這無邊迷魂陣裏，用鮮血來續寫自己悲慘的歷史。

地面上的物產，地面上的蘊藏，是人類生活和戰爭的原料，必須大量採集，加工製造，才能適用。採取和製造，第一少不了動力，第二少不了機械。以前動農業工業，其費用很簡單的器械，所需要的動力也是幾乎全靠人力。現在不

復興中華民族，須先樹立並發展獨立自主的國防工業。

在外國買不到飛機大炮和一切的軍用品，就不能作戰；一個不能獨立作戰的國家，就要被敵人消滅。國防工業是國家民族的命脈，要發展得國存。必須樹立工業。蘇聯的復興，在我國辛亥革命之後，可是蘇聯人民能夠刻苦自勵，奮其精力，自給自足；中國人民則競尚豪華，爭買外貨，越弄越窮。蘇聯能早成就國防工業建立起來，變成足以左右世界大局的強國了；我們還在風餐露宿之際，處處需要友邦的扶持。我們要是再不覺悟，下最大決心，用自已的力氣，用自已的技術，把自已地下的無量寶藏發掘出來，發展各種工業以加強國防力量，再以機械動力推動國防工業之發展，在經濟上、生活上、戰爭上達到獨立自主，中華民族便永無復興之日。

一九一七年大河內正敏在日本工業俱樂部講演，他說：「我國工業發展遲緩，結果還是受工業力量的支配。」英國第一次歐戰時代的軍需大廠，曾對英國有一大次在議會演說說：「這些軍需廠在戰時佔領本國市場，使國貨銷路受

到工場中
去爭取
的勝利。

中國缺乏
的機械
動力。

經濟，先數能應用，完全由於軍事的大砲及飛機的發明，而後才發達的。我們現在應該注意的，是軍事將戰爭的勝利，依賴工廠的組織，我們也應該注意的，是軍事將戰爭的勝利。——據柯斯先生說：「縱然有最善戰的步兵隊，縱然有最善戰的騎兵隊，仍然不能保證戰爭的勝利。是機一粒的小麥，甚至一粒騎兵的糧，其重要與戰爭沒有直接關係的某種消費物，也同樣可以決定戰爭的勝利。」

中國的糧食，缺少的是機械動力。我們應該趕快促成機械動力工業與婦女地的結合，使它們孕育出強大的國防工業。當中國機械工業發展起來，中國的石油在天空中，地面上，海洋裏發出怒吼的時候，就是中國開始勝利的時候。當中國人日用必需品商標上和中國海陸空軍一切武器上，都「拉了字樣」完全變成中國字的時候，就是中華民族開始抬頭的時候。

三、混合要素

便，便約定用幾種東西做交換的媒介，就是貨幣。貨幣是物價也就是勞動力的代表，這種東西演變到現在，就成了支配一切的價值金銀。

金錢所代表的力量，通常叫做「經濟力量」。經濟力量，是人力物力與產品。金錢可以用人力直接換來，可以用物力間接換來，也可以用人物二力混合的東西換來。在沒有混合的時候，人是人力，物是物力，不能發生經濟作用。譬如，地底下有許多金銀，沒有人去開發；地面上許多有用的東西，而不利用，或無人利用，均等於零。可是，有了人而沒有物，縱有天大的本事，勞動空勞，也無法施展。可見人不能離物而生活，物亦不能離人而自用。帝國主義者所以要向外侵略，便是因為物力缺乏。

金錢既然是人力物力的代表，自然難以利用轉變購買原質的「人力與物力」。乘坐人力車一事來說，坐車的人是把金錢變為人力，車夫是把人力變成金錢。又如購物，所用的金錢原是一種，換成許多不同的貨物，這原質的貨物，

經濟作用

許多不詳的貨物，也隨着這同樣的金錢，飛往美國市場，這是人所共知的。換的交易所，而金銀不過是交易所中的經紀（掮客）而已。

過去許多研究軍事學的人士時常提到三三三政策，就是買賣個人了。這（錢）Munition（兵器）。蓋至有人說，所謂三三三，不過是三個「錢」字。金銀爲什麼有這樣大的威力呢？因為牠可以換到你應得買的東西。

戰爭！消
耗！

戰爭的意義就是「消耗」。它像是一隻老公雞，將會吃雞，不會下蛋。要得戰爭，要麼戰勝，必須消耗，大量的消耗，無限的消耗。上次世界大戰，參戰國所消耗的戰費，是戰爭之代價。一書的作者波格特（Bogert）的估計，共有二千零八十三萬萬美金。協約國方面消耗了一千四百五十三萬萬，陣斃國方面消耗了六百三十萬萬。我們把世界歷來的各次大戰所用消耗時戰費比較一下，就可以知道戰神的肚皮一天比一天大了。

戰 役	時 間	消耗戰費(單位百萬美金)
拿破倫戰役	一七九〇——一八一五	三、〇七〇
克里米戰爭	一八五四——一八五五	一、七〇〇
美國南北戰爭	一八六一——一八六五	七、〇〇〇
普法戰爭	一八七〇——一八七一	三、二〇一
南非戰爭	一八九九——一九〇二	一、二五〇
日俄戰爭	一九〇四——一九〇五	二、一〇〇
世界大戰	一九一四——一九一八	二〇八、三〇八

這裏，告訴我們，第一次世界大戰的戰費抵日俄戰爭的一百倍，抵南非戰爭的二百倍。南北美戰爭，每天不過消耗戰費五百餘萬元；普法戰爭，每天不過消耗一千五百餘萬元；日俄戰爭，每天不過消耗三百八十餘萬元；第一次世界大戰的戰費，每天是一萬萬三千萬元。第二次世界大戰的規模更大了，戰費

戰車、飛機、大砲也更更新更多了，消耗量的多寡，目前雖不得而知；然較之上次大戰，是祇會增加不會減少的。

金錢並非萬能。

金錢當真是萬能的嗎？不見得。戰爭所消耗的是物資，不是金錢。金錢能夠換到物資，任何物品，都可以用錢買到，所以說錢萬能；等到金錢不能代表實在的人力物力的時候，金錢便成爲不值一顧的廢物。某地洪水橫流，淹沒了許多村落，有一個窮人無處可逃，帶了一個南瓜爬到一棵大樹上；後來一個富人，也爬到這棵樹上，他腰包裏帶了二百兩銀子。過了一天，洪水越發越大，窮人肚子餓了就拿生南瓜充饑；富人沒有東西食，便向窮人提出請求，願意把腰包裏的銀子分給他一半，去換半個南瓜。窮人眼淚一片汪洋，不知道何日才能脫險，便婉辭謝絕。在這種場合，白銀雖好，不能當錢，白銀便成廢物。

前方的將士在流血抗戰，備嘗辛勞，如果後方民衆捐了許多假代表到前方去慰勞他們，不能夠滿足前線的需要，他們是不會表示歡迎的。因爲前方有

建設國防
須先充實
人力物力
增加生產

錢買不到東西，金錢對於他們並沒有什麼好處，既不能當子彈打，又不能當衣服穿，裝在袋裏，還嫌累贅。他們最迫切需要的，是槍械子彈，罐頭食品，衣服鞋襪，和大批的生力軍來增援作戰。在這種情形之下，金錢也就失掉效用了。由此可見國家當充實國防從事戰爭的時候，並不注重普通的金錢，而重視能夠代表人力物力的通貨或直接的人力物力。

蘇聯革命以後，列強最初實行武力干涉，後來又用經濟封鎖政策，使她發生經濟恐慌，盧布價格一落千丈，和歐戰結束以後的德國馬克一樣。但是蘇聯政府當局對於貨幣價格的漲跌並不在意，一面宣佈新經濟政策，以增加發達生產，同時對外表示暫時放棄世界革命政策，以爭取國際方面的同情與援助。列寧論：「蘇聯為要建設一個社會主義的社會，不管甚麼東西，我們統統需要。」史太林於一九二七年第十五次共產黨大會席上報告：「我們今天要採用的政策，必須以發展國際貿易，增加蘇聯的經濟力量為目標。我們應時時設法不依

親資本主義國家而生存，應設法將蘇聯建築在高度發達的工業基礎上。」蘇聯
 本着增加生產，建設工業的目標，埋頭苦幹，完成了一個五年計劃，再來一個
 五年計劃。等到物質生產增加以後，貨幣的價格自然提高。現在盧布的價格，
 已經很高了，一元美金祇能兌換六個盧布。外國人帶了美金到蘇聯去，不論坐
 一次汽車也好，吃幾塊牛肉麵包也好，住一晚旅館也好，都要花費好幾元美金
 。一天的生活費，就要消耗幾十個美金，所以住在蘇聯的外國人，都感覺到頭
 痛。經濟力量的代表，在平時是金錢；在戰時是人力物力。我們要建設國防，
 當然要充實經濟力量；不過我們所要充實的是人力和物力的經濟，並不需要汲
 汲於金錢貨幣的經濟政策。因為金錢貨幣只是通貨，不是實貨。實貨增加，通
 貨的價格自然提高；實貨消耗完了，通貨再膨脹也無濟於事。通貨的價值與物
 資的關係，如影隨形，物資的形既不存在，通貨的價值（物資的影）自然就跟着
 消滅了。戰爭時代的國民，有囤集實物的現象，交戰國的國際貿易，由黃金與

買一變而爲「以物易物」。前者是防制通貨膨脹，貨幣的價格下跌；後者是恐怕物資過度貧乏，巧婦難作無米之炊。戰爭是一位哲學大師，披着神祕的外衣的許多真理，都在戰爭面前現出了原形。假如沒有戰爭，人類一定會沉陷在錢魔的迷魂陣裏永遠不得出頭呢。

說到這裏，有一個現實的問題，不妨提出來研究一下。大家都知道，現代的戰爭不僅是武力戰，而是使用整個國家人力物力的國力戰。這些人力物力，沒有一樣不需要花錢。中國抵抗日寇的侵略，依照國家的財政預算，每年要支出一大筆軍費；日本侵略中國，當然也要花錢。可以說中日戰爭就是一種財政戰，誰的財力雄厚，誰就取得勝利。

不過我們的財政戰，是政治性質的財政戰，軍費的來源，全靠國外借款，發行公債，增加捐稅和通貨膨脹，好像沒有源泉的水，容易枯竭。日本的財政戰，是經濟性質的財政戰，他們的工業發達，可以在軍事佔領區掠奪大批原料

政治性質
經濟性質
與經濟性質
的財政戰

運回國內造成貨物，直接供應軍事上的需要或運輸出口換外匯，或換成部份軍需品以及各種軍需原料，這樣做法，可以減輕國民的負擔，補償國家的一部份損失。除此以外，他們也會發行公債，實行通貨膨脹，並在估價區濫發沒有準備金的軍用券，榨取被估價區中國人民的血液。所以他們一次籌款就是幾萬萬元，用錢和流水一樣。如此說來，我們的經濟在數量上不及敵國，難道就不能同敵國作戰嗎？

我們應該知道，我們是農業國家，經濟性質是農業經濟，日本的經濟是工業經濟。工業國最怕的是經濟封鎖，國外的原料來源斷絕了，國內的商品又找不到市場，工廠一倒閉，馬上就發生大恐慌。我們農業國的經濟却比工業國穩固持久。在平時，我們的農業落後，受國際資本壟斷的壓迫，土貨被洋貨打倒了，手工業和小規模的機器工業也被外國的大托拉斯吞併了，自己的工業經濟始終打不下穩固的基礎。現在敵人把我們的國際路線切斷了，想用經濟封鎖攻

中國不怕
敵人的經
濟封鎖。

策來困死我們，我們正可以利用這個機會起死回生。洋貨來不到，土貨就大走紅運，外國的托拉斯被關在門外，我們的手工業和雜貨工業也可以呼吸一口自由的好空氣了。中國好像一個骨瘦如柴的鴉片烟鬼，敵人的封鎖政策，是比鴉片烟一把抓還好的戒煙藥。我們再不能放過這個千載一時的機會，一方面要在天後方建設各種各樣的工廠，越多越好，把工業的基礎樹立起來，一方面要改良農村經濟，增加農料的產量，並且對敵人來個經濟反封鎖，使他們得不到原料，買不到貨物，制他工業經濟的死命。為記得德國在索求協約國撤走駐兵，與登堡總統勸告國人努力工業，償還賠款的時候，很沉痛地說：「希望全國工業一致努力，一致忍耐，把這最後一病的苦藥喝下去！」我們要學他「東亞病夫」變成膀大腰圓的生龍活虎，也請全國同胞把這「最後的一滴苦藥」忍痛嚥下罷！

(二) 技術

俗話說：「把戲都是一樣，巧妙各自不同。」把戲是物，玩把戲的是人，巧

妙不巧妙就是「人」玩「把戲」的「技術」。

技術是
與物結合
的媒介。

技術是人力和物力結合所不可缺少的一種媒介劑。譬如吃飯，要是不會端碗拿筷子，雖有山珍海味，也吃不到嘴裏，碗筷的使用，便是吃飯的技術。由此類推，凡人欲利用物，莫不以技術為媒介。中國人比西洋人善用碗筷，便是中國人吃飯的技術比西洋人高；反之，西洋人善用飛機大炮打仗，便是西洋人作戰的技術比中國人高。使用碗筷的技術很簡單，使用槍砲的技術很麻煩，所以中國人吃飲的本領雖高，終比不上西洋人作戰的本領大；中國人就敵不過西洋人。

人類變化物質使用物質的過程，就是技術表演的過程。嚴格地說，連講話走路，舉手投足，都是技術。鳥飛、魚游、獸奔、蟲爬，也是技術。技術是求生養生的唯一手段，消極地適應環境，離不開技術；積極地改造環境，更離不開技術。有了技術，纔能製造一切的物品，運用一切的物品；沒有技術，不僅不能製造一切的物品，就是有現現成成的物品，自己也不能利用。能利用這「能」

社會技術
水準，決
定社會生
活水準。

技術加上
工業等於
國防。

，就是技術。「本能」就是與生俱來的技術；學而後能，就是後天習得的技術。技術是社會進化的動力。社會愈進化，技術越複雜。製造一種工具和使用一種工具，都需要技術。工具愈精，技術愈高；技術愈高，工具所發生的作用越大。人類社會生活的水準，是由人類社會技術的水準來決定的。人類有了製造機器使用機器的技術，纔把歷史推進機器的時代。一個現代的國家，必須有現代的技術，技術落後，一切都要落後。沒有物資的國家，物資決定一切；有了物資而沒有生產技術使用技術的國家，技術決定一切。古人云：「家有財產千萬，不如薄技在身。」可見古人重視技術，基於物資。就是因為技術可以無中生有，沒有技術，則物資雖有也等於無。

國防是國民技術的結晶，也就是一國工業的結晶。國民技術的表現，雖說不完全在工業方面，而工業實在是一切技術的根源。沒有現代的技術，便無法建立現代的工業；沒有現代的工業，便製造不出現代的軍用品；沒有現代的軍

用品，更不能建設現代的國防。簡單說來，現代的技術，加上現代的工業，是於現代國防。

用非所學，
是中國，
政治腐敗，
產業落後，
的病根。

我常常聽有人說：「我們中國人，到底不行；不論辦什麼事，還是要請外國人。單看留學外國畢業回來的學生，尤其是關於工業方面的學生，多半學不到什麼。回國以後，沒有用處，有許多鬧着或轉到教育界，行政界，做些『用非所長』的事情。自己的本領沒有表現，反而把國家大事弄得糊一團糟。有的仍然溜到外國去，自謀生活。」假這樣從表面上責備學生的批評，豈不是說國防技術這個先決條件根本辦不到嗎？我認爲這與學生學不學無關，與民族性不同無關，全是我們國家向來只講理論，不重實際；不重視工業，不獎勵工業之過。是舉國上下忽略工業，根本缺少機械工業的工廠，不能使回國的學生得到一個用其所學的機會，實地訓練之過。一般學工的留學生回國本國，找不到工廠，找不到適當的工作。乾好削足適履，隨便到機關裏裏混混，根本不能

就他們後舉得的很薄弱的基礎上，繼續培養磨練，變成適合國家需要的技術人才。這能夠僅僅在人的方面嗎？我們試把中國的「威」與「嚴」，安置在支持美國重工業的「北志摩黑」鋼鐵廠，安置在直接支配美國陸海空軍的「北志摩黑」鋼鐵廠，相信不到數年，一定也能補助「秀華布」的一小部分工作，不願再去演他放豬牧羊的鬧劇了。何況是頂優秀的青年學生呢？

物質文明，固然依賴人類的技能，同時人類的技能，也要憑藉已成功的若干物質，纔能繼續不斷地增進。若不相信這個原則，請看歐洲各國在劃時代的工業革命以前，何以老是滯留在那很陳腐很混亂的中古時代，與中國同樣地互相砍殺至幾千年之久；到了蘇絲釘，蒸汽機……次第出現以後，一百年的進步人勝過以前的幾千萬年呢？這能說某時代的人不行嗎？根據這種世界公認的事實，不惟不能怪罪那批學習各種技術的留學生，就是一般的中國人，也不能一筆抹煞說是不行。……孫繼理說過：「中國，不是人不如人，是

機器不如人。」技術一學就會，越練越巧；機器一造就成，越造越精。並不是西洋人得天獨厚，有超過中國人的秉賦。我這樣的說法，並不是爲舉世所輕視的中國人發目，更不是不歡迎外國的技術人才；怕的是我們沒有自信力，不知道訓練技術人才。老是聘請外國的技術人員，中國人的技術一輩子都不會進步。開礦請外國人，開工廠請外國人，造機器請外國人，甚至駕駛飛機，打高射砲都要靠外國人，要想建設現代國防，不是等於做事嗎？

技術決定一切！

有獨立的技術，才有獨立的工業；有獨立的工業，才有獨立的國防。國防獨立自主，國家才能戰，能戰才能勝，能勝才能獨立生存。一事不能獨立，事事都要賴人。所以要談國防建設，必先從培養技術人才入手。

「國防的基幹，是深植於工業繁榮的沃土中。工業的基礎，又放在科學家近於神祕的頭腦上。」這是德國鐵血宰相俾斯麥的名言。列寧對於蘇聯教育會曾經下過一件命令：「科學的用途，大而無窮；但我們在帝國主義環境中應建設，

只能選擇適宜於民衆生活與比較安全的部門加緊研究，使它在實質建設方面表現出來。至於不確實用的各部門，儘可從緩。」這便是造就技術人才的一個過程。

我初到莫斯科，給我印象最深的，就是他們的工廠與學校尤其是工科專門學校的距離很近。其用意是要他們的學生與工人，隨時可以溝通。換句話說，就是要使「理解與實驗，相互交流」，實踐所謂「工廠即是學校，學校亦如工廠」的辦法。（姜紹鶴君譯的「蘇聯文化革命」一書，敘述極詳。）這又是技術人才「速成」的一個實例。

一九〇四——五年的日俄戰爭，日本用了很大的氣力才把旅順要塞攻下。日本領了要塞的教，便動員所有的兵工技術專家機密地製造了四門二十二生的和兩門二十八生的的攻城砲。頭一次試放，砲彈體內爆炸，參觀的文武官員死傷了七八十名；第二次把新砲拖到坑道裏，砲手用長繩在老遠的地方拉機柄，雖說沒有傷人，砲彈還是射不出去，把大砲炸得粉碎。軍部非常掃興，祇好將

剩下這四門大砲關到倉庫裏。歐戰期間，俄國人向日本購買軍火，把這四門大砲以最低的賤價（據說四十萬日元）買了回去，却不要日本造的砲彈。日本政府便派了一批技術專家到俄國去，要求參觀他們的製彈廠，俄國不答應。這一批技術家便徵得俄國軍事當局的同意，到西線參觀作戰。不料那四門在日本一放就爆炸的巨砲到了俄國人手裏便大出風頭，非常得勁。日本代表百思不得其解，帶着一肚皮煩悶回國。等到俄國那一位軍火探買又到了日本，日本政府便派遣一位極美麗的女間諜去迷惑他，用盡千方百計把他灌醉，纔把日本砲彈在腔內爆炸的道理學到。當那位軍火探買向日本訂購第二批攻城砲的時候，日本政府馬上把每門砲的價格提高到十倍以上并不願意接受訂貨單。

在第一次世界大戰，日本對德宣戰，攻取青島戰役的時候，派神風大鷲號軍海陸軍浩浩蕩蕩地把三千名機軍把守的青島圍得水洩不通，打了好久打不下來，攻城砲也不發生預期的效用。日軍參謀官正在研究如何攻取青島的時候，

突然有一位賣狗的日本商人進來獻策，說是：「我看您取青島要拿不下，軍部非常難好，我獻一計一定可以成功。」問他是用什麼方法？他說用狗。參謀官們氣得跳將起來：「難道說我們大日本軍還不如狗嗎？……」把他臭罵了一頓，趕出門去。

戰爭在繼續着，參謀官們把「三十六計」都試驗過了，日本皇軍叫仆後繼，武士道精神變成了砲灰，始終不能越雷池一步。神尾大將非常煩悶，私行到大街去遊覽，酒後酒後發瘋，在一家酒店裏碰着那位狗商。狗商將獻計經過大談特談，神尾傾聽之后，非常贊美，就請狗商如法泡製，全都付諸實施。這位狗商便將他經過訓練的二百多條洋狗武裝起來，每天夜裏派幾小隊四圍八方地向德軍的防禦陣地進攻，德軍發覺敵人夜襲，便拚命發射把狗兵消滅在鐵絲網以外。一直要亂了十七個晝夜，最後一次夜襲，大批日軍悄悄地把鐵絲網剪斷攻入要塞，德國守軍一個個如醉如癡地裝傷得不省人事，在睡夢中全都做了俘虜。

日本人在戰史上把這軍這一役光輝的戰績大書特書，稱譽得全都是「獨一無二」之功呢！嗚呼，嗚呼！技術決定一切。

日本人笨則笨矣，還知道接受教訓，跟着外國人學乖。我們中國人聰明絕頂，却專門悟道參禪，高談闊論。不要說國防技術落後，甚至住在窮鄉僻壤的鄉民，就是最普通的常識也差得很遠。譬如，山西某地有敵機一架，因為機件出了毛病，被迫降落，當地民眾不敢捕捉，眼看着敵人將飛機修好，揚長而去。有一次，敵人在某地施放烟幕，有些剛上前線的新兵便認為是毒瓦斯，爾自相驚擾。還有一次，我們打了勝仗，敵人退却時遺棄了幾十輛裝甲車，担任追擊的某軍，因為沒有額外的駕駛兵，未能即刻開到陣地後方，不久，敵人反攻，又把全部車輛奪回。我相信看到這些瑣事的讀者，都禁不住要為國家民族擔憂。如果我們不知道拚命學習各種技術，提高國民的技術水準，這些奇恥大辱固然永遠不可磨滅；就是能夠倖倖戰勝，國家民族的前途還是十分黯淡的。

(三)組織

「組織」是軍事行動的靈魂，也是軍事成功的關鍵。史學家之所以重視組織，是因為有

組織的力
量。

劉邦靠着
組織力量
打敗了項
羽。

「組織」是軍事行動的靈魂，也是軍事成功的關鍵。史學家之所以重視組織，是因為有

也。沒有那一個不善於運用組織的力量，軍隊區區軍餉的戰鬥，雖能成大功立大業的。楚霸王項羽以拔山蓋世之雄，戰無不勝，攻無不克，可算得是「一夫當志」了，最後仍然被自稱「三不如」的劉邦打敗。劉邦憑着什麼本領打勝了呢？就是憑着他的「組織天才」。他把「運籌帷幄」的責任交給張良，把「決勝攻取」的責任交給韓信，把「運籌帷幄」的責任交給蕭何，而自己祇須加以指導、考核、監督、調度，不使他們三個人發生隔閡摩擦，就可以坐收最後勝利。拿現在的

是說起來來看，張良所領導的就是參謀組織，韓信是參謀總長，韓信所領導的就

是選擇組織，他就是大元帥；蕭何所領導的就是軍監組織，他就是後方勤務部長。劉邦能夠搜羅人才，運用組織，所以能夠發生偉大的力量，實行持久戰。項羽驕厲恣睢，大權獨攬，有一范增做參謀又不採納他的意見，作戰計劃也要自己來擬，衝鋒陷陣也要自己來幹，軍糧軍裝也要自己來管。不是這樣出了毛病，就是那邊發生漏洞，弄得焦頭爛額，要求速戰速決而不可得。滅朱越打越多，楚兵越打越少，眼看大勢已去，結果祇好自滅。從這裏我們得到一個教訓：拿一個人的力量去同一個組織鬥爭，結果是個人的失敗，組織勝利；拿一個小而鬆懈的組織和一個大而堅強的組織鬥爭，結果是組織的失敗，強者勝利。

劉邦與項羽爭奪天下，以弱敵強，不僅造成劉魏吳鼎足三分的局面，並且逼得蕭何與韓信不得不受辱。其所以如此，劉邦的大軍始終有他親自參加，並且每打一仗，敗一仗，不敢應戰。有一次馬兵撤退之後，同馬德觀向劉邦人訴苦，劉邦考慮了一番，看見爐灶、毛坑、帳棚、馬廄的遺跡，嚴嚴整整，一絲

劉邦與項羽
爭奪天下

不覺，嘆服不已。告訴他的部屬說道：「諸葛亮真乃天下奇才！」諸葛亮的才幹奇在那裏？曰：組織。有了組織，纔能以當十，十以當百，神勇莫測的八陣圖，也就是諸葛亮運用組織的一種形式。

我們的民族英雄岳武穆有句名言：「運用之妙，存乎一心。」蔣百里先生對於這兩句話解釋得很透徹，他說：

「這是岳武穆由於經驗得來的一句兵學革命的名言，同時即是現代實踐的方法。但是過去一般不懂軍事的人却解釋錯了。他們斷章取義把「存乎一心」誤解爲存乎主帥一人的心——就是看重了一個心字，而把這個「一」字看輕了。原來這個「一」字，應當作動詞解，不應當作心字的形容詞解。書上明明說書武穆好敵戰，宗澤戒之，武穆答曰：「陣前敵戰，兵法之常，運用之妙，存乎一心。」陣字用現代兵語講，就是「隊形」，隊形的作用，就是使多數人能夠一致動作。譬如檢查人數，要是東一堆，西一堆，一時就數不清；如果排成兩行，

岳武穆用
兵之妙，
在於無形，
的精神組

一看就明白，新組織的軍用部隊，就是要使多數人能往同一方向與目標前進。這就要有統帥，就是多數人能容易變換方向，適合於道路行進。所以用外國戰術的演進史來解釋，陣面後戰的「陣線是連續非割裂式的橫線戰術。」「散戰」即是「人自為戰」，即是拿破倫的散兵戰。古武書是表明中國散兵戰的人。」

必須組織
嚴密，動
作敏捷，迅
速一致。

這段話表面上好像與組織無關，實際上沒有一字一句不是在說明組織的作用，強調組織的重要。我們試想，沒有組織，士兵的「心」如何能「一」得起來呢？「動作」如何能「一」得起來呢？「動作」如何能「一」得起來呢？拿破倫說，組織鬆懈的密抄，每一擊擊的擊擊都可以移動，所以一提就亂，一戰就破，各個分子的行動既不易一致，又不能發生強大的力量，組織嚴密的陣線，每一條線每一段線的位置都是固定的，不論你怎樣搖擺運動，每一個縱橫來的運動都是一致的，因此能夠發生偉大的力量，耐穿耐用，經久不衰。有組織的軍隊，散開容易，集合得快，不論行軍打仗，都來得快。就是他們的一舉一動都歸納到組織當中，或要組織

上不出毛病。大點點兵的時候，祇消數一數組織單位就夠了；指揮幾十萬幾百萬的大兵團作戰的元帥，目之所覩，耳之所聞，心之所思，手之所指，無一不是組織。拿破倫和菲特烈都是富有「組織天才」的軍事家，所以不論用機噐戰術或是散兵戰，都能夠戰勝攻取。岳武穆的軍隊總得最精，組織最密，縱然人自爲戰，而士兵的「心」却始終沒有脫離組織。有組織的散兵戰，雖戰一兵一卒，還能夠繼續奮鬥，沒有組織的散兵戰是烏合之衆，一部分打了敗仗，全體就潰不成軍，各自逃生。所以岳武穆之好散戰，不是不要組織，而是他的組織已經到家，他連用組織已經到了「妙」的階段。

許多人都說曾國藩是一個很平凡的人物，並沒有什麼了不起的天才。殊不知他狠就狠在懂得「效率」。他選拔人才的條件是：「有操守和幹官氣，多處理而少大言。」他辦事的原則是：「大條理，小條選，姑條理，終條選。」條理者，組織也。沒有組織，那裏會有條理。他所以能夠以一青書生成就消滅太平天國

的偉業，全仗他自己懂得組織的效用，又講授了一種能夠運用組織的神術如左宗棠、李鴻章、彭玉麟、曾國荃等人，用大組織，小組織，姑無論，蘇組織的打仗方法辦事方法幹出來的。因此我說，自己有本領並不算錯，能夠把有本領的人組織起來而自己丟去運用組織的人才真是真錯。我在蘇聯看見史太林一天到晚逍遙自在，並不像我們想像那樣忙碌；而蘇聯的各種事業却如同一羣機車的輪子一樣飛速地向前發展。希特拉的大軍已經進攻到相距不過二十五公里的斯科外圍，而史太林還在克里姆宮裏銜着烟斗不慌不忙地研究統帥部的作戰計劃。他為什麼這樣沉着呢？也許因為他相信德國的飛機大砲和百噸重坦克車粉碎不了蘇聯人民的、政治的、軍事的、國防的各種組織吧！

平常的事情，還離不開組織，打仗更不能不講組織。現在的戰爭是全體性的，國防也是全體性的，必須把全國的人力物力組織成一個有機的戰鬥體，纔能作戰。法國的人力不弱於德國，物力不弱於德國，技術的優越也不遜於德國

，為什麼還有一百多萬大軍就不能繼續作戰呢？其實元帥屢降的原因最多，但美國組織上的缺陷却是頂重要的一個。

國防組織高於一切，國內其他的組織都應該服從國防組織，更不能是國防組織。例如情報組織，宣傳組織，參謀組織之類，都是國防組織的一部，因為情報是國防的耳目，宣傳是國防的心口，參謀組織是國防的腦神經啊！

中國以「無組織」馳名世界；孫總理說中國人是一盤散沙，要我們團結，也就是要我們在組織方面去努力。可是大家學到了組織這件法寶，你組織你的，我組織我的，甲來一個組織，一個乙來組織，鬧得組織這全國，而對於國防的大組織却有許多人不感興趣。這實在不是好現象。要知道甲乙丙丁的雞蛋都裝在一個破籃子裏，要想保全雞蛋，還是修補籃子要緊。救國的路祇有一條，就是：全體國民一齊放棄自私自利的小組織，共同完成現代國防的大組織，在大組織裏發生作用。

國
防
新
論

一
六
八

第五章 國防力量的表現和運用

一、國防力量的結晶

各種國防要素一應俱全的國家，不一定就是最強大的國家，最強的國家，不一定是必能戰勝的國家。這該怎麼說呢？因為國防要素有沒有是一回事；有了，能不能表現出強大的力量另是一回事；力量發生了，如何運用它，又是一回事。

我們知道，筋、骨、血、肉、神經各種要素構成一個人，人的力量就是各種要素的結晶。這些要素，絕不能單獨發生力量，就是任何一樣根本沒有或素質地不好，分量不夠，也不能發生力量，更不能發生強大的力量。人活動的時候，筋、骨、血、肉、神經都能夠生出力量；等到人睡了，死了，他的筋、骨、血、肉、神經等統統都在，一樣也不少，然而力量却不發生。可見力量是

力量是怎樣發生的？

各種要素以外的東西，或各種要素適當地配合起來，逐漸起來，它纔顯露出現。力量是各種要素的化合物，是各種要素的結晶品，並不是隨便把筋、骨、血、肉、神經等拼湊起來就而發生的。

力量是怎
樣表現的？

一把刀，力量潛藏在刀的全身，但力量的表現卻不在刀柄不在刀背而在刀刃；一枝槍，力量蘊藏於的全身，但力量的表現卻不在槍機不在槍柄而在槍彈；一個人的力量也是蘊藏在全身，而他的力量卻有時表現在怒髮冲冠上，有時表現在「柳眉倒豎，杏眼圓睜」上，有時表現在「睜睛橫梁，海水倒流」上，有時表現在「咬牙切齒，握拳透爪」上。同理，國防的要素雖多，國防力量的表現，也往往因國家的情況不同，政策不同而互有差異。經過一番研究之後，我認爲國防力量的表現，歸納起來，不外（一）經濟，（二）技術，（三）軍事，（四）外交等四種法試。

這四個名詞，都是概括的，爲了便於瞭解，特約略加以範圍。

(一)經濟 包括財政、資源、金融、機械等。

(二)技術 包括創造、模仿、生產、使用、教育、宣傳、訓練、組織、交通等。

(三)軍事 包括陸、海、空軍，防空軍，及國防工事等。

(四)外交 是國家政治力的擴充。

這四種東西，就是國防力量的結晶，也就是表現國防力量的四種手段。一個國家之離不開經濟、技術、軍事、外交，正如車之離不開四輪，人之離不開四肢。如果能夠把它們適當地配合，機動地運用，就是安內攘外的法寶。國家強的可以更強，富的可以更富；貧弱的也有富強的可能，危險的也有平安的希望。

二、各種國防力量的相互關係

各國國防
力量，必
須聯合
應用。

各國國防
力量，互
相支持，
互相支持。

國防力量是整體的，不可分，也不能分；我們爲了要理解它，不妨把它分開，但用的時候，却必須聯合。經濟、技術、軍事、外交，單獨地說，也可以把它們當做四個結晶，綜合起來，每一個結晶祇能說他是國防力量的一面，它們中間的關係，極爲錯綜複雜。一柄橫磨劍，使揮舞的時節，可以左劈，可以右砍，也可以向敵戰，真是得心應手，無往不利。但橫磨劍的力量不過三面，國防的力量却有四面。這個四面結晶體，若要研究它，非先明瞭它們的關係位置不可，它們都有各自的單獨位置，又有相互的聯帶關係。一看下面的圖，就可一目了然。

這種表示方法，有若干便利。何以說呢？從圖上可以看出，不論那一項和其他三項都有直接連鎖的關係，它們互相依賴，互相支持。例如：以軍事爲起點，軍事與經濟的關係，用 A D 線表明；軍事與經濟，技術的關係，用 A B D 平面表明；軍事與經濟、技術、外交三種東西的關係，則用 A B C D 四面體

表明。這樣，由點到線，由線

到面，由面到體，完全合乎直

覺上點、線、面、體的定

義。

我們舉幾個例來證明：

譬如機械化的兵或是化學

戰術兵，與軍事有關；可是這

個兵與普通兵不同，士兵須受

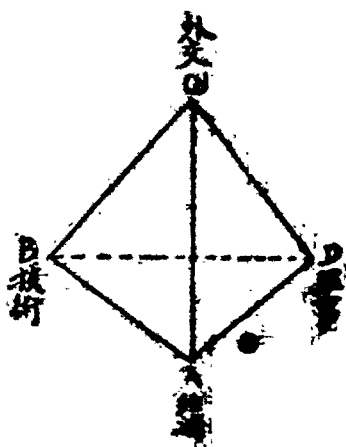
過特殊的訓練，學會了使用機械，放毒防毒，施放煙幕等種種特別技術以後，

纔能到前線去打仗；當軍官的沒有特殊的技術，便沒有法子指揮這種軍隊。別

種隊伍雖然也需要技術，而機械化部隊或化學戰部隊則需要更高的技術水準。

這就是軍事必須與技術相溝通的例子，在圖上用B'D'線表明它。

軍事與技
術相溝通的
例子。



軍事、技
術、經濟
三權力重
心。

又如，兵工業與本質是軍事性的，同時它又是生產條件。造飛機大炮，造各種機器，造其他各種現代化的軍用品，沒有優越的技術就辦不到。如果要大量的製造，材料從那裏來呢？這便牽涉到經濟問題。所以說，兵工業和軍事、技術、經濟三者都有關係，把它們的關係連起來，就成了一個平面，在圖上是A B D。

軍事、技
術、經濟
三權力重
心。

現在的國家，可不保從前，可以閉關自守，可以和鄰國老死不相往來；現在因為交通的發達，電報、航路、鐵路、公路密如蛛網，一向麻木不仁的國家，也都有了「靈敏」。萬里若比鄰，樣樣事都帶着國際性。不論軍事、經濟、技術，都要和外國溝通，都要用外交的手腕去滿足自己的要求，達到預定的目的。凡是國家範圍以內的事，不論大事小事，與整個的國而體都有密切的關係。圖面變的四面環鄰，六個邊，四面面真是息息相關，相互為用，誰也離不了誰。如果拿外交C做頂點，軍事、技術、經濟便構成一個A B D平面去支撐它。

；必須是這樣的外交，纔有力量。

如果拿軍事D做頂點，經濟、技術、外交便構成一個ABC平面去支撐它；軍事是這樣的軍事，才能得勝勝利。

如果拿經濟A做頂點，軍事、技術、外交便構成一個BCD平面去支撐它；必須是這樣的經濟，才能繁榮，才能鞏固。

如果拿技術B做頂點，經濟、軍事、外交便構成一個ADC平面去支撐它；必須是這樣的技術，才不落空，才能發生作用。

總括一句話，國防力量結晶而成的四面體：點與點，線與線，面與面都是具有連環性的。

三、國防結晶體的運用

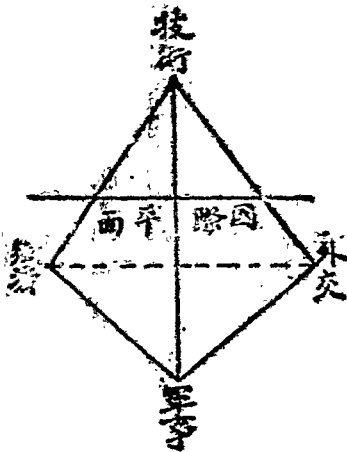
國防力量結晶體的相互關係，研究清楚之後，則其運用的方法，也就可想

德國國防
力量的運
用。

事問題，敵人出於佔領了東三省的土地，我們的軍隊却竭力避免衝突，希望用外交方法解決，向國際聯盟告狀。敵人則雙管齊下，一邊派外交官在國際聯盟和我們周旋，一面增兵東三省繼續西進，佔領黑河，侵入關內。等到我們採取「一面抵抗，一面交涉」的對策時，形勢已非往日可比，抵抗也抵抗不住，交涉更交涉不好了。

現在世界上的強國，對於這四種國防力量運用最巧，收效最大的，沒有那一個能夠比上德意志。

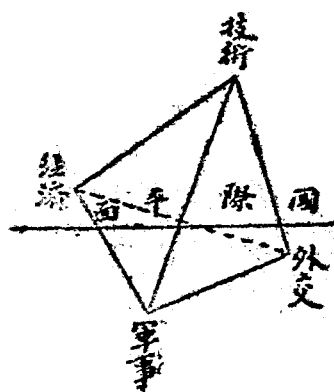
德國的代表們簽訂了凡爾賽和平條約以後，協約國在軍事上嚴格地限制德國，不許她



(戰敗之後之德國)

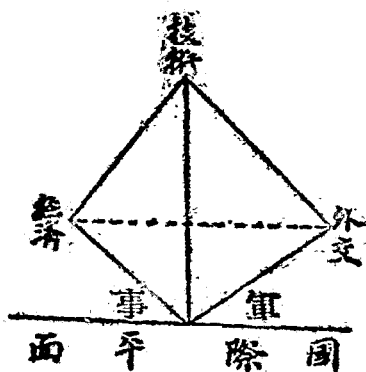
有超過十萬以上的陸軍，不許她有造一萬噸級以上的戰艦，不許她有潛水艇，不許她建設空軍；在外交上，英法領導着國際聯盟包圍她，要她遵照和約，安分守己；經濟上，則弄得民不聊生，馬克等於廢紙，還要担負鉅額的賠款，可說是已經陷於破產。一個野心勃勃的一等強國，這時候，軍事、經濟、外交的地位完全落在國際水平面以下，剩下的法寶，只有一個腦兩隻手的優越技術了。凡爾賽條約雖高，却沒有禁止德國科學家創造發明的條款，也並未限制德國人的生產勞動。

德國人就憑着優越的技術做木匠，較擊擊牙關，餓着肚皮



(後與中期之德國)

，拚命地做工，增加生產。製造出來的機器和商品，自己不用，運到外國去換錢。把目標集中在經濟上，馬克價格低，便於國際市場和國內市場隔離開，國內貿易用馬克，國外貿易用商品，把賺到的英鎊、法郎、美金存到國家銀行裏做準備金。在外交方面則低首下心，到處辭窮，以獲得國際間的同情，達到支付賠款之目的；並利用機會，得寸進尺，把握住國際間的矛盾，離間英法，分化協約國的陣線，撤退了萊茵的駐兵，又加入了國際聯盟，減輕賠款，經濟上慢慢地恢復了獨立自主，露出了國際水平面。再加上意國聲援，英國贊助，一九三二年的洛桑條約把德國賠款又減為十三萬萬馬克



(德國之國際面)

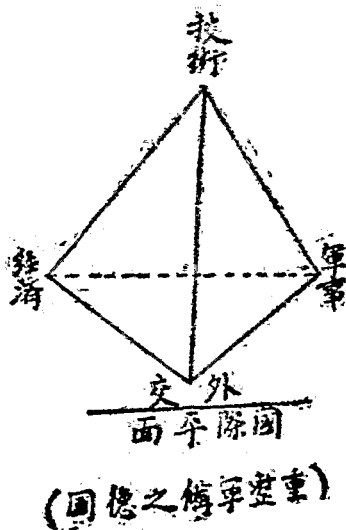
，軍備會議便要求軍備平等。經濟力量一充實，外交態度就強硬了。她知道國際聯盟是不會答應她重整軍備的請求的，其實德國軍事上的潛在力量，已經達到國際水平面了。軍艦雖不超過一萬噸，然而袖珍軍艦反比三萬五千噸的軍艦更加便利。陸軍表面上雖不過十萬人，實際上却是全歐皆兵。飛機、大砲、坦克、都在暗中製造。希特拉是迎合德國民衆心理，以搗毀凡爾賽和約爲口號，纔被民衆擁上政治舞台的。他爲了要痛痛快快的幹，索性以力爭軍備平等做口實，毅然決然地於一九三二年宣告退出國際聯盟。在外交上勾結意大利，拉攏日本，以嶄新的姿態，活躍於世界政治舞台，外交家的視綫，密切地注視着柏林局勢的發展。

一九三四年七月二十五日奧國發生政變，陶爾菲斯被奧國的納粹黨人謀害了，這是德國政治技術人員的得意之作，給德奧合併種下一顆種子。

希特勒繼奧登程總統做了德國元首之後，在一個晚上用擴音機對着二十萬

國社黨各級職員大喊：「我們已陸盛了，以後還要強！」黨衛隊和褐衫隊在加緊訓練，警察和正規軍隊在晝夜演習。一九三五年一月薩爾區的工人們用投票的方式歸併德國，三月十五日希特拉便自動廢止了凡爾賽條約限制軍備的條款。宣佈施行徵兵制，重整軍備了。戈林的四

年經濟計劃，要動員全國的人力、技術、資源，在最短期間建設成世界最強大的陸空軍，英國也乘機和德國訂了一個海軍條約，允許德國建造英國海軍噸位百分之三十五的軍艦，潛水艇則英德相等，更是為虎添翼。到了一九三六年三月，希特拉並沒有通知任何國家，便把洛

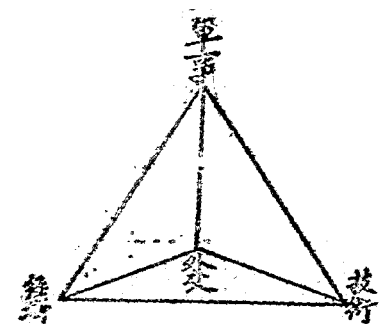


加諾條約撕破，下令國防軍開入萊茵，將非武裝區域武裝起來。很顯然地，這時候的德國是軍事在先，外交在後。她的國防力量，業已充實，可以身無虛汗爲所欲爲了。

奧國的併吞，是用軍事、外交、技術、經濟的幾重力量成功的。慕尼黑會議中，又用巧妙的外交手腕，

先取得蘇台區，接着又併吞捷克，進攻波蘭，引起世界大戰。

大戰中的德國，各種力量都超出國際水平面以上。先以軍事做重點，擊破英法同盟軍，佔領丹、挪、荷、比、希，並運用外交手腕，抓緊意大利。



國際水平面
(大戰中之德國)

和日本，用威嚇利誘的方法，將巴爾幹半島上的幾個小國拖進精心策劃的配角。德國既有雄厚無比的軍力，又有機動的外交，優越的技術和廣大佔領區經濟力量的支持，忽而政治攻勢，忽而和平攻勢，忽而外交攻勢，首次進攻莫斯科，雖說沒有成功，可是，不論軍事外交，始終爭取主動，而今大戰方酣，同盟各國若不能進一步合作，對於軍事、外交、技術、經濟各種作戰力量巧為運用，則鹿死誰手，殊不敢必。等待着示察的事實來解答罷。

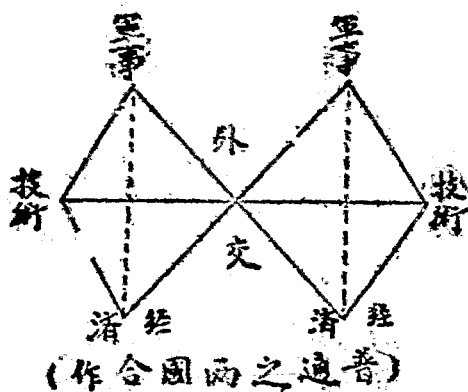
四、國防外交的各種形態

(一) 普通之合作

兩個國家或兩個以上的國家，遇到國際上某種問題發生或是預防某種問題發生，彼此利害相同的時候，自然而然地會在外交上採取一致行動，通常稱之為合作。這種合作有臨時的，有永久的。當中日戰爭（一八九五）的時候，中國

戰敗求和，日本強迫我們割讓
遼東半島，俄國因為不願意讓
日本的勢力膨脹到亞洲大陸上
來，在外交上便和中國合作，
自動地借款給中國滿清政府，
並聯合法國和德國出來干涉，
強迫日本歸還遼東。這種合作
是暫時的，等到中國同日本簽
訂馬關條約之後，俄國便板起
面孔來向中國政府要報酬了。

外交上的合作，也有長期的。例如法國和比利時因為害怕德國向他們進攻，
兩個國家便相依為命，在外交上始終站在一條線上觀察合作，共同防德。法比



協定，法波協定，法蘇互助公約，都是爲了共同防範德國的侵略而訂立的。英國的外交以保持列強的均勢爲原則，德國要稱雄歐洲，她就同法國合作，壓迫德國；法國要稱雄歐洲，她就幫德國的忙，牽制法國。這種外交上的合作，又是以兩題的性質爲轉移，跟着對方的情勢隨時轉變的。

日本發動「九一八」事變，佔領東四省，世界上反侵略的國家，在外交上便無形中國中國合作，一致譴責日本。意大利進攻阿比西尼亞，反侵略的國家，在外交上又合作起來一致調裁軍火。然而日本和意大利卻又合作，成立協定。日本承認滿洲併吞阿比西尼亞，意大利承認日本造成的「滿洲國」。從這裏又可以看出，外交的合作，有個時候是無形的，有個時候是有形的；有個時候是單方面的援助，又有個時候是權利義務互相對等的。

國與國間的合作，除了外交上的一致之外，還有經濟合作，技術合作各種方式。前者多半是關於貿易方面的，如日蘇的漁業協定，日荷的石油協定等，就是最

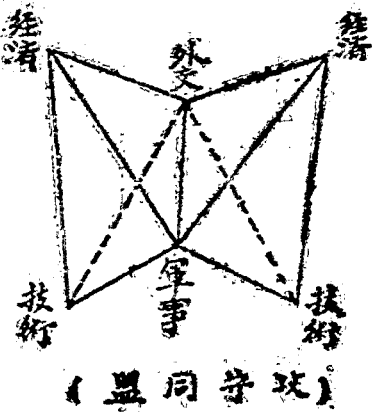
好的例子；後者的範圍很廣，或用在生產建設上，或用在經濟財政上，中國幣制的改革，就是中英技術合作的結果。話雖如此說，可是不論那一種合作，必須通過外交的合作纔能實現。

(二) 軍事同盟

外交上的合作，是口頭上的，文字上的，僅限於在解決某種問題的時侯，彼此意見一致，要贊成就一同贊成，要反對就一同反對，做到所謂「一個鼻孔出氣」而已。這種合作，可

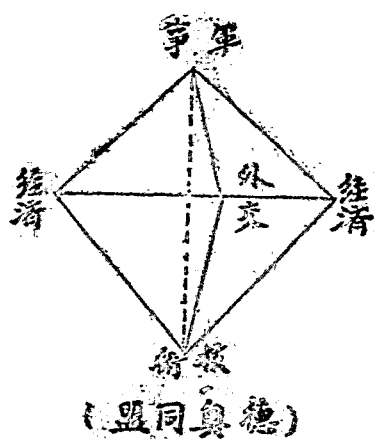
以名之曰「文人合作」。雖然舌劍唇槍，

也可以解決許多問題，然而力量到底有限，當後一等口頭的爭辯失掉了效用，



要實現做國家的意志，便非磨擦擦掌，準備動武不可了。利害一致的國家，這時候便由相罵的合作進步到相打的合作，變成攻守同盟。攻守同盟是「文武合一」，也就是外交與軍事的雙重合作。在圖上便軍事和外交兩點之間的遊與連相連。法俄同盟，英日同盟，就是這一類的結合。

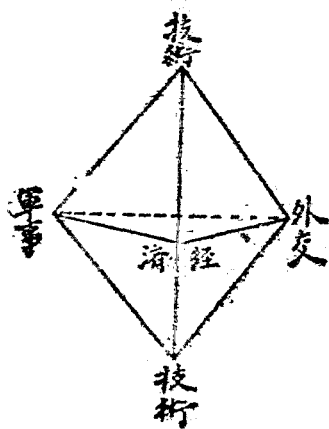
(三)「國防面」的合作方式



外交合作到了窮的時候，繼之以軍事，軍事到了窮的時候，怎麼辦呢？因為現代的戰爭並不是簡單的事情，沒有新的兵器，不懂新的戰法，便不能打仗。因此一個技術落伍的國家和一個技術優越的國家結成軍事同盟以後，爲了保證未來並肩作戰的勝利

，爲了要加強同盟的作戰力量，技術優越的國家往往派遣技術人員到同盟國去充當政治顧問，軍事顧問，工程師，幫助同盟國改革政治機構，提高行政效率，幫同盟國改良軍制，編練新軍，或指導同盟國從事生產建設，充實國防。因此，兩個國家，由線的合作，變爲面的合作。第一次世界大戰以前的德奧同盟，就是這種典型。奧國軍隊的素質、裝備、思想，都帶着極濃厚的德國色彩，就是國民軍事教育，也是亦步亦趨地跟着德國走的。

戰爭就是消耗，大規模的戰爭和長期的戰爭，消耗量自然更大。經濟力量薄弱的國家，沒有同盟國的接濟，就沒有法子長期作戰。舉例來說，兩次世界大戰，英美都站在一條戰線上



幹的，兩國的外交行動一致，軍事行動一致。可是英國的生產力和經濟力都接濟不上，需要向美國要錢，要飛機大砲，甚至連破舊的軍艦也都成了寶貝。所以英美的同盟是外交的、軍事的、經濟的同盟，也是一種面的合作。

「七七」事變以後，英、美、蘇三國在外交上、經濟上、技術上，直接間接地給了中國不少的援助。等到太平洋戰爭爆發，英美對日德意三國宣戰，中國

也跟着同日、德、意三國宣戰

，但是中國並沒有同英美正式

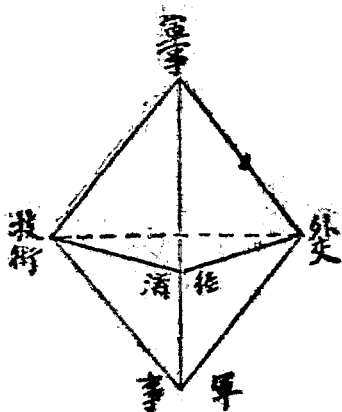
締結軍事同盟，中英美三國的

關係，充其量只能算是經濟

、技術、外交三者面的合作

，軍事行動是不受任何限制

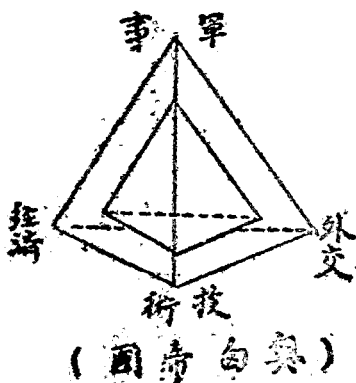
的。



(四) 過度的合作——吞併

兩個國家的合作，由點到線，由線到面，三點相交，已達最大限度，萬不可四點相合。假如四項統統合

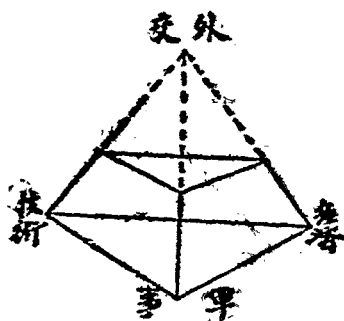
在一起，兩個四面體變成一個四面體，大的將小的包容，小的被大的合併，世界第一次大戰前的奧匈合併，一九三八年四月十日投票決定的德奧合併，是奧國先把匈國吃掉，德國又把奧國吃掉，奧大利進了德意志的肚皮。



(五)保護國、殖民地

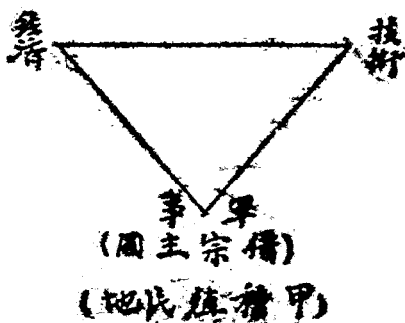
強大的國家把弱小的國家併吞之後，就要想方法把牠消化。初吞下的時候

，在形式上看，大多是完整的，實際上無論內政外交，都不能自己作主，一舉一動，都要聽命太上政府。中日戰爭的結果，朝鮮受日本的強迫，脫離中國而獨立，做了日本的保護國。保護國的小四面體，漸漸被大四面體消化，消化的次序，是先從外交開始。所以保護



(圖護保被的權交外無)

國是沒有外交權的，縱然在政治機構上還有外交的組織存在，那不還是瞎子聽眼睛，聾子的耳朵，擺擺好看而已。俄國政府不懂得這種道理，還想和聾子耳朵般的朝鮮政府打交涉，結果釀成一九〇四——五年的日俄大戰。經過十五年的時間，日本居然把朝鮮的外交力量消化完了。一九一〇年便將朝鮮政府取消，朝鮮遂成爲日本的殖民地。四面體被消化了三面，變成了一面。



殖民地的殘廢，故經濟力難以有技術力量，有時節也有軍隊，但殖民地的人民不能維持的，這和實權管理國家，這和國體與主權的命題是相反的。

殖民地的軍事權被消滅了

以後，再進一步使實行惡化動

實，不許殖民地的人民設立大

學，受高等教育，不許殖民地

的人民充當技師，消滅他們的

技術。

技術消滅了，創造發明

本領沒有了，殖民地的人民或

能幹粗笨的苦工，賺極少的錢

，原有的財富被掠奪了，沒收



(殖民地種乙)

了，經濟基礎根本喪失。他們的力量，自滅到點，自點到零。一個獨立的國家，於是完了。接着還要消滅些什麼呢？曰：「人種」。

這便是日本消滅朝鮮的過程，朝鮮消化完了，消化「偽滿洲國」，「偽滿」消化完了，就要起來消化整個的中國。大陸政策，就是消化中國的政策。

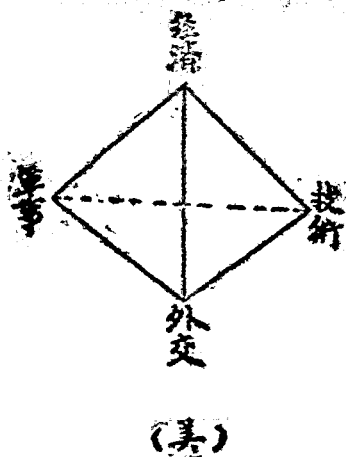
猶太人亡國並未滅種的原因，是被人消化了軍事和外交，而沒有把他們的技術和經濟消滅。猶太人在這種環境裏，對於軍事外交既無希望，祇好向技術和經濟兩條路上謀發展，所以猶太人裡頭出了不少的科學家和大富翁。希特拉知道有技術力和經濟力的猶太人的腦子裏還有民族意識存在，他們是不會爲日耳曼人效忠的，於是便把猶太人驅逐出境，財產沒收，以絕後患。這可以叫做「消種滅種」。

一個國家的存在與否，是看牠有無軍權和外交權。一個民族的興亡與否，是看牠有沒有經濟能力和技術能力。

五、列強對於國防力量的運用

(一) 美國

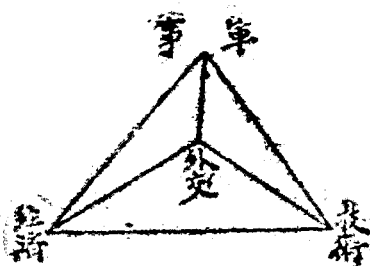
美國被稱「金國帝國」有的是錢。她的國防力量，以經濟做頂點，拿經濟力量去提高技術，擴充軍備。外交也跟着經濟走。美國經濟利益的重心，也就是外交的交點。她心滿意足何必去做流血的勾當。於是定下了一種孤立主義叫做門羅主義，拒絕列強過問美洲的事；等到世界打起仗來，她就來担任軍火的供應，一則可以發財；一則可以免禍；在外交上則標榜孤立，以免戰爭。如羅斯福總統「爐邊講話」也不過給



被侵略者捧捧場，若要他仗義灌入鴨溝，和敵人拚命，是很容易的。就是到了非打仗不可的時候，比如說日美太平洋戰爭，他已經失去了關島以東的重地，未見他以大量軍隊開到太平洋和敵人一決雌雄。羅斯福總統說：「美國是全世界反侵略國家的兵工廠。」就是明明白白告訴我們，美國作戰的主力是經濟，軍事不過是戰鬥的前哨。非等到有勝利把握的時機，不會作拚命的斷殺。

(二) 英國

英國的生命線在海上，她的敵人最多；雖不願意打仗，但是却沒有方法能夠避免戰爭，兩次世界大戰，英國都是要角。她也知道自己的命運，



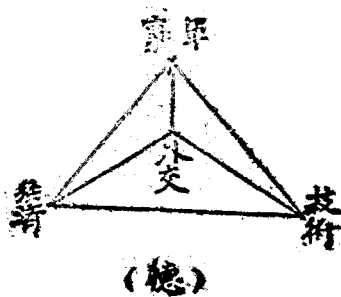
(英)

所以建設強大無比的海軍，博得了「海上王」的稱號。英國的國防、軍事、外交互爲頂點，而以技術和經濟作後盾。在平時，運用外交手腕（所謂層間外交是也），左右世界大局，因爲她的外交有大海軍做後盾，所以說話非常有力，人每稱之曰「巨艦外交」。打起仗來，雖以軍事做頂點，外交戰却也十分活躍，第一次捲美國參加世界大戰的是她，第二次捲美國參加世界大戰的還是她。

她有時也拿經濟和技術力量做四面體的頂點。在蘇芬戰爭時，她助芬制蘇；在中日戰爭中，她援華抗日；都是這兩種力量的表現。

(三) 德國

德國好像一個不倒翁，因爲經濟基礎比較薄弱，容易倒，但有高超的技術做重心，倒了

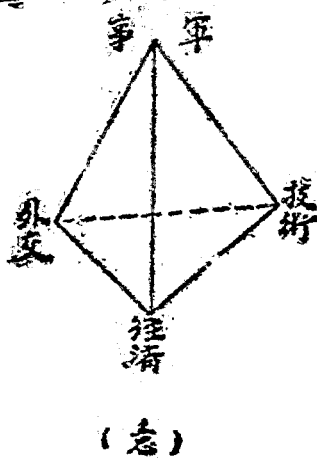


之後，馬上就爬起來。軍事是不倒翁的頭，經常擺在四面體的尖端。地的陸軍最強，空軍也佔世界第一。在建軍的標準上，英國是「海軍二強」主義，德國是一空軍二強」主義。

有了強大的陸空軍，外交跟着大出風頭。如果說美國是企圖外交，德國便是軍事外交。再加上技術和工業，配合着日耳曼民族的戰爭狂傲性格，動不動就轟動世界。

(四)意大利

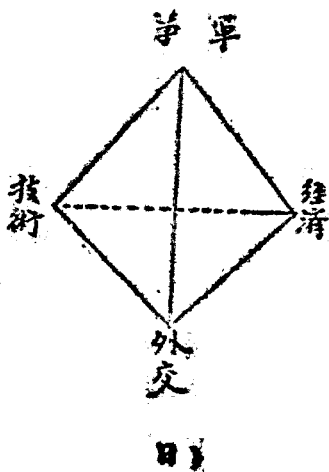
意大利面海背陸，地小民貧，爭霸海上吧，被「海上王」英國壓倒了；稱雄歐陸吧，陸軍又敵不過德法。莫索里尼執政後，野心勃勃遂採用杜



主義。拿金剛力來說。向天在彼出。因爲他的風氣之先，所以
 一個如「華俄國」的頭新。拿軍事做國防的頂點。祇是土地狹窄，產量不高，
 物資的貧乏，限制了她的發展。技術能力和外交手腕，雖然都不算壞，也無從
 爲力。隨後，香港據在德國拚命擴充空軍，列強亦急起直追，意圖竟趕乎其後。
 加入軸心集團走上了侵略戰爭之路，反而歡迎德軍入境，處處仰人鼻息。結
 才大略的黑衣宰相，有什麼辦法呢？

(五)日本

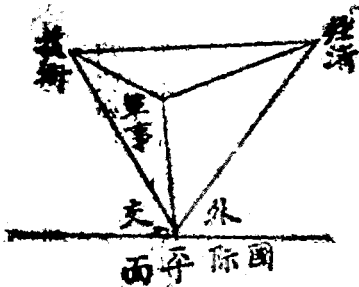
明治維新種下了日本向外侵略的
 因子。不論是長藩軍人的大膽政策，
 不論是陸海軍人的海洋政策，不打仗
 是不能實現的。所以日本一向是把軍



事放在後面，外交跟着軍事走，經濟和技術作後盾。「九一八」後，野心暴露，引起全世界的嫉恨，在國際上變成了孤家寡人。由「工外交」而「軍服外交」，而「六島外交」，而「啄木鳥外交」，而「國民外交」，而「經濟外交」，變了許多花樣，除了志同道合的蘇俄兩國和地略表好感而外，仍然打不開孤立的僵局。

日本外交能到處碰釘子，沾不到半點便宜，祇好將錯就錯，集中經濟技術的力量支持軍事，準備硬幹了。

(六) 蘇聯



(蘇)

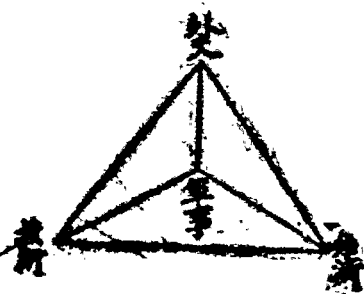
一九三一年五月

蘇聯在國際上，因為政治經濟種種原因，與日本不另眼相看，沒有那一個放寬的心，情況雖接近。後來雖然經濟

復邦交，那多半是爲了互通有無，政治的意味很少。在第一次五年計劃時期，蘇聯埋頭苦幹，以恢復經濟，提高技術爲前提，從事最基本的軍事建設。不談外交。

五年計劃收功使蘇聯在經濟上和技術上得到驚人的進展，世界各國遂刮目相看。日本和德國先後退出國際聯盟，蘇聯東面兩面同時減少威脅，蘇聯不能夠再置身世外。一九三四

年九月十八日蘇聯被三十國家邀請，正式加入國際聯盟。這時侯他的第三個五年計劃早已開始，經濟力量技術水準都趕上了列強，軍事力量也抵禦任何國難，但還沒有達到國際的標準。遂以外交做重點，在國際上大舉活動，主張蘇

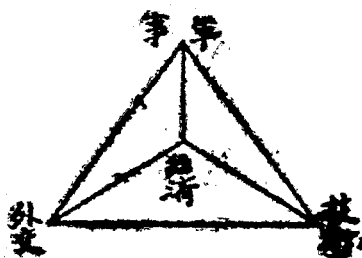


德安曼德爾著文飛猛進的國防建設，李維諾夫成了外交家，成了世界外交家的天才，和許多國家都簽訂了互不侵犯條約。

張高峯和諾豪塔的兩次蘇日衝突，證明蘇聯已經不怕戰爭；蘇芬戰爭，德國進攻波蘭，慢慢地把蘇聯的軍事力量移到四面體的頂端。蘇德戰爭爆

發，這個頂點便在經濟技術外交的支持下，迎擊希特拉的大軍。

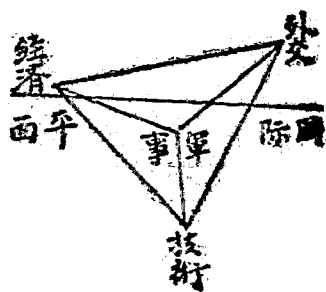
六、從四面體來看中國的國防



中國是一個注重精神文明的古國，歷來的達官貴人名流學者都崇尚河漢，以勝道德仁義為急務，以「聞君一虛話，勝讀十年書」為標榜。物質文明一向被目為「書伎淫巧」，乃小人

之事，非君子之所當為。軍事技術，和產業革命以後的工業國相比，當然是相形見拙。鴉片戰爭，英法聯軍，中日戰爭，雖然都打了敗仗，割地賠款，弄得窘相畢露；但中國到底還是洋洋大國，地大物博，外國人更以為是僥倖成功，不敢自

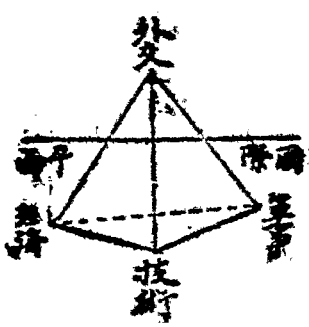
滿。所以當時外交家雖然處處吃虧，還不會被人輕視。經濟雖然困難，因為棋



意圖奪權，與舊的典制工廠。檢定鐵路，修築要路，如果能夠利用列強「均勢」
 與「作他種，修明政體，發奮圖強，未嘗不可以挽回頹勢。可惜漢族顧慮糊塗
 ，意圖奪權，辛亥革命一起，專制政府也就壽終正寢了。

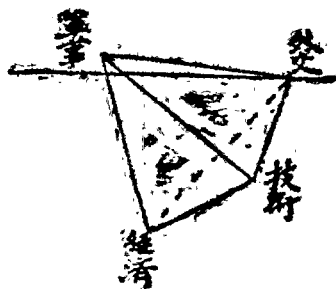
革命革得既不做底，去了一個大皇帝，添了許多小皇帝，袁世凱倒了以後
 ，各省都督都想擁兵自衛，大
 扯權污。技術既沒有進步，國
 民經濟反而爲了內戰外債，列
 強的榨取更加困難，除外交外
 均落到國際平面以下。

技巧戰戰結果，中國是空
 戰術並且列入戰時國之林，已
 和會議有解決中國問題，歐



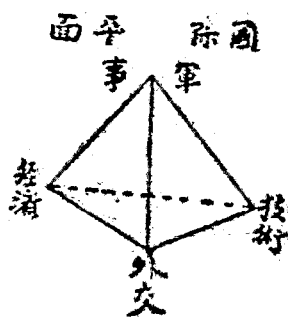
越了劃時代的五四運動。華盛頓會議的結果，國後從日本手裏收回青島，並宣佈二十一條條件，這都是中國外交史上極大的勝利。但到了這時期，外交的困難，又取消了審判，並重新訂了「尊重中國之主權與獨立並保其領土與行政之完整」的九國公約，加入了保障世界和平的國際聯盟，這算是中國外交的空前勝利。

十年的軍閥混戰，弄得民窮財盡，革命軍完成北伐，南北統一，軍平力量稍為提高，外交也保持着國際平等，英國且首先表示願意修改對華政策。我們那時候所標榜的是革命外交，曾以強硬的手腕，收回漢口九江的英租界，雖然遭遇「南京事件」，「日本出兵山東」和「杜蘭諾爾的中蘇衝突」等幾次危機，倒還可以勉強維持。只是統一南北的戰爭中，槍斃者多了，滿想建設國防，因為經濟力量



薄弱，沒有法子大刀闊斧的辦。

九一八事變發生，中國正忙着剿匪，地方當局又不能與中央竭誠合作，一致行動。東北軍稍稍抵抗了一下就撤到關內，中央也拿不出大兵作戰，祇好根據着九國公約，讓聯盟約向國際聯盟控訴。誰知國聯不靈，公約無效，失土日多，恥辱愈深；外交一落千丈，整個的四面體，竟完全淪於國際平面之下。

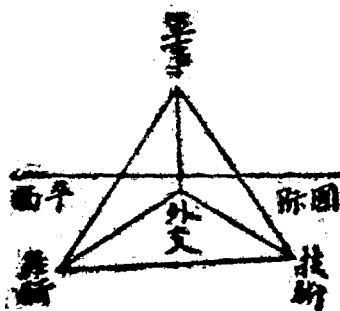


說空話的國際聯盟本來無用，日本退出國聯，準備硬幹，國聯更無用了。

求人不如求己，一般看見識的中國人都主張自力更生。中國政府應放棄軟弱的「呼籲主義」，把國策修正為「一面抵抗，一面交涉」。上海的「二二八」戰爭，給日本一個當頭棒喝。我國軍作戰之英勇，全國國民愛國情緒之高漲，增加了

中國國民政府的自信力。日本軍閥從這次戰爭中認識了中國軍隊的戰鬥力，十分着急，他們認為要不下毒手，中國就會強大起來的。廣田對華外交三原則（一、中國放棄與他國聯合；二、須承認「滿洲國」；三、共國防共。）被中國政府拒絕後，日本軍閥便在華北鬧了許多亂子：豐台暴動，香河事件，溧東自治，察東的進兵，張北六縣的佔領，冀東偽組織的出現，統統都來了。冀察政務委員會成立，日本又向華北增兵，策動綏東戰爭，叫出一「華北特殊化」，「滿蒙一元化」的口號。的確，日本軍閥的胃口，把中國軍民的抗戰情緒燃燒起來了，西安事變的和平解決促成真正的統一，給日本「以華制華」的陰謀一個致命的打擊。

盧溝橋的砲火，揭開了中華民族自衛戰爭



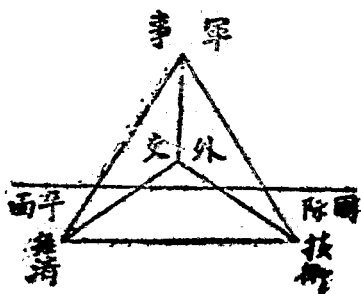
的序。在戰爭中，中國先掉了廣大的領土，放棄了許多重要地帶，這是最發達優秀的中國軍隊却處處打擊敵人，阻止敵人的前進，在淞滬停戰口，在台兒莊，在武漢外國，在鄂北豫南，在崑崙關，造成了光輝燦爛的戰績。日本人見中國愈挫愈奮而頭痛，外國人聞一草鞋拆皮鞋一面驚嘆、堅強不屈的戰鬥精神，使中國軍事力量突出了國際平面。

戰爭打出了正確人選，戰爭打出了真正朋友，戰爭提高了中國地國際地位。由於軍事力量的強固，中國的外交官又開始活躍於國際政治舞台。從前對中國影響甚深的國家，慢慢地轉好了；從前漫不關心的，也關心起來了；本來對中國要好的國家，則變得更好了。英美法蘇等國在經濟上、軍事上、技術上直接間接給中國不少的援助和便利，在軍火方面，蘇聯對於中國的接濟更多。太平洋戰爭爆發，英美在軍事上吃了不少的虧，香港、馬來、新加坡、菲律賓等處，都被日本帝國地拿去了；而中國却在同時造成了湘北三次大捷。事實上

，中國已成爲同盟軍遠東作戰的根據地，擊敗日本，要靠中國，收復同盟國已喪失的領土，也必須靠中國。

在第二次世界大戰的過程中，中國的軍事和外交，都取得主動的地位。從戰局的發展上來看，不論軍事外交，中國的重要性與日俱增，她已成爲遠東軍事外交的核心，她將主宰大亞細亞的政局。蔣委員長訪問印度，引起了全世界政治家的注意。

從圖上看，中國國防力量結晶的四面體，還有兩隻腳——經濟、技術沈沒在國際水平面以下，中國不能從世界戰爭的漩渦中一躍而成爲一等強國，完全由這雙腳決定。



如果中國在經濟上和技術上不能獨立，繼續依賴友邦的支援，縱使能夠在戰爭中獲得勝利，戰後能不能富強，這是一個非常嚴重的問題。在目前，中國所迫切需要的，不是戰爭的勝利，而是經濟、技術的獨立自主。

第二篇 近代國防的型式及其組織

第一章 導言

「海裏面要是沒有波濤，海水就會腐臭。」這句話是很平常的事實，也是千古不易的真理。

我常常這樣想：戰爭這東西，就是茫茫人海中的風濤。它在人類社會變遷中，發生激烈的代謝作用，把舊的變成新的，新的變得更新。沒有戰爭，人類的社會生活就要發酵、霉爛，永遠停滯在一個階段，不能前進。就是說，沒有戰爭世界還是要進化的，那麼進化的速度，一定很慢。這話很不容易令人相信，因為它還有幾分近於空論；人類是理智的動物，同時，人類却最不喜歡空論的理論。一切事物，都要等到有鐵一般的事實擺在當前，纔能夠取信於人。

當第一次歐戰的時候，協約國方面發明了一種秘密武器——坦克車，想仗着這種武器把德軍擊破。可是關於坦克車的祕密，德國的女間諜博士姑娘老母

戰爭可以
促進人類
社會的進
化。

理論和事實是互相證明的。

就得到詳細的報告，她把圖樣交給一位跟隨她的技術顧問去研究，技術顧問告訴她：這種車輛像鐵甲車一樣，供後方運輸是可以的，在前線重砲和炸彈轟擊之下，並沒有什麼用處。他的結論是：「就軍事觀點而論，坦克車是毫無價值的。」

等到坦克車第一次出現於坎勃萊（Cambrai）戰場，德軍望風披靡，吃了一次敗仗；坦克車威力之大，連試用的技術家，自己都不相信。假使那位德國的技術專家聰明一點，看見同樣就大吃一驚，送請軍事當局應預防，或者令兵工廠趕快仿造，拿上戰場去，豈不更好？然而不能。人類的心思總是帶些事實教訓的，坦克車的樣式已經改變過許多次了，世界上纔有愛曼斯買格（E.M.S. Anschütz）一流的坦克戰爭理論家出現。

每一次戰爭，都告訴我們許多新鮮的東西；戰爭在另一方面又證明人類在有些地方是愚妄得可笑的。第一次世界大戰，德國失敗的原因很多，但一般批

歐戰以後，大家公認經濟力量是決定戰爭勝負的唯一因素。

以經濟力量作基礎的持久戰，造成了法蘭西的悲劇。

弄來說，是協約國方面的經濟力量成了功，德國因爲弄不到東西吃而戰敗了。因此，大家便把視線集中到經濟上。資源缺乏的國家，爲了準備戰爭，便拼命地蓄積物資，搶奪資源，把戰爭的性質變成了資源爭奪戰。軍事預算家進斷戰爭，千條一律地，把經濟力量作爲決勝負的唯一因素，以爲戰爭是去經濟，誰的經濟力量大，誰就一定得勝。經濟力量雄厚的國家，也就因爲根子硬後勁足而驕傲起來，以爲最後勝利必屬於我。那曉得天道無私。戰爭之神也是最公道不過的，協約國方面倍了二次經濟力量，德意志，她便越發恐懼，竭力避免再上經濟力量決戰。德國吃了一次經濟力量的虧，她便越發恐懼，竭力避免再上經濟力量決戰。打起仗來，她又懂得「兼弱攻昧」的戰理，絕對不同敵人硬碰硬的。英法方面仗着經濟力量的優越，想同德國進行持久戰，所以在一九三九年九月三日對德宣戰之後，有些人說德國兵在法蘭西邊境用法國語向法軍廣播說：「人不犯我，我不犯人。」法國軍隊在一個氣球上掛着一面旗子，上面也寫着這樣的

事在難者的一邊。我們的觀察要是老跟着交戰兩的刀尖走，我們將永遠被日軍無敵末節的事實所迷惑。永遠把捉不住盤旋在當前的事實背後的基本原理。每此種敵二樣，聯合敵對面，鬥這期後事會後，與其廣而淺地推廣其一種單的利害得失，倒不如更進一步去研究現代國家的國防組織和國防型式。

刻雖祇知道在生產軍備，製造飛機坦克大砲巨艦上努力，在貯積軍火開發資源上盡工夫，注重國防組織之重要性雖屬天授實不多。可以說先知先覺者是蘇聯，迎頭趕上的是德國，急起直追的是日本，有資格做配角的可是意大利。這幾個國家的國防組織有兩大特點：第一，是全體性的，就範圍來說，包括着國民生活，生產的各個部門，可以名之曰「全體總動員的國防型」；第二，是注重平時的，就時間來說，平時即是戰時，戰時可以動員，隨時可以應戰，可以名之曰：「隨時應戰的國防型」。

蘇聯是世界上唯一的社會主義的國家，資本主義是她的敵人，法西斯主義

也是她的敵人。她的敵人既多，又隨時有發生衝突的可能，更何況資本主義及
法蘭西國家的進攻，以求生存獨立，不能不有強大的軍備；更積極的去推翻
資本主義制度，實行世界革命政策，更不能不有強大的軍備。所以蘇聯的五年
五年計劃，都是國防建設計劃；蘇聯的國家組織，也就是國防組織。國家的生
產計劃是一個，國民的生活目的也是一個，因為她對於國防組織着手得早，佔
着時教上的優勢，所以基礎穩固，納粹德國雖以雷霆萬鈞之力向她衝擊，並不
能把她擊破。她不但抵抗得住納粹德國的進攻，而且還準備實行大規模的反攻
，就是由於她的國防組織嚴密，富於彈性和韌性。

日耳曼民族本來有好戰的天性，第一次世界大戰吃了一次敗仗，引為奇恥
大辱，一心一意祇想復仇。再加上希特勒的煽動和領導，把國民的戰鬥情緒燃
燒起來，一聽說戰爭，就像是發了瘋。一聲「重整軍備」，不到五個月便造出了
擁有萬餘架飛機的大空軍，擁有二萬餘輛坦克的裝甲兵團，鋼鐵戰艦滿海駛

德國的
體性國防

蘇聯的
家組織
國防組

日本國防
在戰爭中
發展爲戰
時體制。

權能越的幾百萬現代化陸軍。在平時已無戰時的工作準備得妥妥當當，動員令一下，立刻就能夠出動大兵向敵人進攻。他的動作敏捷齊，又是迅速，又是驍勇，所以戰無不勝，攻無不克，兩年之間便席捲歐洲，消滅了十四個獨立國。她爲什麼這樣厲害呢？因爲她所發動的戰爭是閃電式的全權性戰爭，她所建立的國防是全權性國防。

日本因爲策劃專橫，發動九一八事變鬧出一場大禍，惹起國際的指責與攻擊，把中國東北四省陸續佔領了，造成一個偽「滿洲國」，既得不到國際上的承認，外交上又陷於孤立，弄得騎虎難下，祇好一不做二不休地蠻幹到底。七七以後，中國奮起抵抗，本來打算三個月就要結束的中國事件，打了三四年還沒有打出一個結果。議會反對戰爭，人民厭惡戰爭，因爲受着國家觀念的支配，不能不遷就軍閥所造成的事實，明知道是火坑，也沒有法子不跳。近衛三度重組，都說是要結束中日戰爭；中間平沼、阿部、米內等人也喊着結束中日

組織並不
落後。

爭的潛在方式太薄弱了，兵工業的生產力不能適合暴衣宰相體系的要求，不能夠和列強競爭。有廣大的後備軍，因為沒有武器，無法組織爲現代化的軍隊。雖然意大利在第二次世界大戰中比較潦倒一點，沒有她的伙伴的幫助；若論起國防的組織上，也並不算落後。要不是意大利的政治機構健全，其塞里尼在希臘北非的失敗以及大蘭多之役的海軍幾乎全部覆滅，她也許老早就揚台了。

忽略了國
防組織問
題，便不
能應付現
代戰爭。

和第一次世界大戰與我們提出的經濟問題同樣，第二次世界大戰告訴我們的是：任憑你萬事俱備了，如果根本忽略了國防組織問題，或雖然注意了但是注意的程度不夠，也是無法應付現代的戰爭的。

民主國家在戰時最顯著的缺點，第一個就是組織鬆，動作慢。法國和德國打了半年，還沒有覺察到自己組織上的毛病，直到戰爭失敗到無法救濟的地步，纔去個個撲飛，連拉第換成雷諾，甘茂林換成魏剛；人是變了，組織

畫其」。於是，法國完了。

英國打了敗仗，張伯倫跟着燬台。邱吉爾出來組閣，力持危局，仗着他的老謀深算，畢竟把希特拉襲擊英倫的難關渡過了。太平洋戰爭之幕一開，又接二連三地吃了日本的虧，國民忍不住要質問政府：「戰爭爲什麼打得這樣糟？」邱吉爾於申辯之餘，祇好要求議院投信任票。過了幾天，新加坡又完了，線索在布羅斯特（Brosst）的德國黨隊也突破英國海軍的封鎖線逃跑了，國民莫明其妙，祇好再問政府：「戰爭爲什麼打得這樣糟？」輿論也攻擊政府，認爲有調整機構的必要，邱吉爾祇好尊重民意，改組內閣。如果再打敗仗的話，邱吉爾就要窮於應付了。

反轉來看一看，蘇聯、德國、意大利在第二次世界大戰中也都打過敗仗，爲什麼史太林、希特拉、墨索里尼這些政治領袖不請求人民投信任票，而人民也不要改組政府呢？

我們對於這個問題可以分作兩方面來看：第一、憲法等國的政治體制在平時當然早已經戰爭化了，戰爭的失敗與政治體制無關，自然用不着改變政府；憲法等國的政治體制本身不適合戰爭的要求，一打仗就發生了毛病，當然非改組不可，這種改組是進步的，越改越好，直到變成戰時體制而後已。第二、蘇德等國的政府統制力強，人民信賴政府的程度深；統制力強，人民縱想改組政府也不可能；人民深切信賴政府，政府對於戰爭的措置偶或失當，人民也能夠體諒政府當局，不願意攻擊政府，增加作戰的困難。英法等國的政府統制力量薄弱，人民擁護政府的情緒不高，戰爭打得好，就讓它繼續打下去；戰爭打不好，足見政府無能，就請政治領袖下台，另外請一位高明的來幹。如此不分皂白地搜下去，結果就會弄得一團糟糕。

勝敗乃兵家之常，一個政府要是屢戰打勝仗，不能打敗仗，打敗仗被人員推翻或者改組，那末這個政府本身之不健全可想而知，政府既不健全，戰爭的

國防力

國防力是承平又怎樣。

加入國防
力的人
是估計國
力的標準

大，不
一定強；
國防型大
，才是強

因此，我們要估計一個國家的強弱，專門根據人口、物資的多寡及生產力的大小來判斷，已經是落伍的不適用的方法了。人口、物資、生產能力的質量是一回事，加入我國所組織能夠在戰爭上發生作用的人口、物資、生產能力的質量又是一回事。人口多，物資富，生產力強，要組織加入國防組織，組織論、組織的勝，否則人雖多，物資富，生產力強，適足以資敵耳，不足為用。法國、比利時、波蘭等國的人力、物力、生產力不是在替德國軍隊製造軍火嗎？日本轟炸美國太平洋海運線和海軍根據地不是盡使用着美國製造的飛機炸彈嗎？

我們說，要自衛的法國人已覆滅了，且不說這，難道英國人的精力不強嗎？墨索利尼的軍隊主將也都不會戰死，難道墨索利尼的軍隊不強嗎？軍火是無條件的，德國的兵工廠也是在戰爭時力能運之於前線的。墨索利尼

完成國家
的總動員型
國防組織，
是國家在發

天善窮，打起仗來反而陸軍、海軍、空軍，一樣也不弱；英美軍需工業生產力之強甲於世界，打起仗來却捉襟見肘，飛機不夠，坦克不夠，軍艦不夠，一切都感覺到不夠，以堂堂皇皇的兩大海軍國，不得不望洋興嘆，把太平洋的制海權拱手讓人。這不是很奇怪的事嗎？其實，原因却非常簡單，日本的加緊生產，目的在備戰；英美的加緊生產，目的則在賺錢；前者是有計劃的，有組織的，爲的是遂行國策；後者是無計劃的，自由經營的，爲的是擴張營業。所以日本的人力、物力、生產力雖小，而國防型則很大；英美的人力、物力、生產力雖大，而國防型却很小。國防型大，則國強；國防型小，則國弱。這是一定不易的道理。

事實告訴我們，一個國家民族，不管是愛好戰爭，企圖打破現狀；不管是愛好和平，企圖保持現狀，都應該集中一切力量，加強國防組織，把軍事、政治、生產、參謀、交通、文化都歸納到國防組織裏面，完成國家總動員的戰時

最後的先決條件。

侵略者不這樣幹，便沒有力量打破現狀，擴張領土；被侵略者不這樣幹，便沒有力量抵抗侵略，維護國家民族的生存獨立。

例外的事情也有，除非是戰爭的思想消滅，侵略者「放下屠刀立地成佛」的時候。假使你以為望梅難以止渴，那我們還是來研究現實的國防組織問題罷！

第二章 軍事組織

地球上的土地，沒有一尺一寸沒有主人。全世界的領土已經分割定了，現代的以及今後的戰爭，是領土掠奪和領土再分割的戰爭。法國人說，法國的領土，要法國人的血來保護，僅僅說明了戰爭的一半。其實，已有領土的「有」的國家，固然需要用血來保護它；沒有領土或領土不夠的「無」的國家，要想滿足掠奪領土、擴展領土的全圖，也是非採取「流血」手段不可的。

在全體性戰爭思想籠罩全世界的今天，每一個國民都有為戰爭而流血的機會。不過，流血機會最多的，仍然是直接參加戰爭的武裝戰鬥員。國防組織雖隨着戰爭的要求而複雜化、全體化了，軍事組織仍舊是國防組織的中心。

軍事組織是國家民族生存獨立和發展不可缺少的條件。它的性質被國家的環境和國策決定着。一個不滿現狀的國家如德國、日本，她們爲了要向外發展

軍事組織
是國防組
織的核心

軍事組織
的性質。

，必須經常地準備着強大的軍隊，一有適當的機會，便向鄰國實行突擊，這種軍事組織的性質，是「攻擊」性質。相反的，有吃有喝的國家，爲了保障國家的安全，防範敵性國家的侵襲，也必須經常地準備着相當強大的軍隊，這種軍事組織的性質，是「防禦」性的。像蘇聯那樣的國家，既要防範敵國的進攻，又要準備隨時援助被帝國主義者侵略壓迫的弱小民族，逐步完成她的世界革命政策，她雖然也經常保持着非常強大的軍隊，在組織上却是與衆不同，它帶着攻擊、防禦的二重性。

科學和技
術決定軍
事組織的
內容。

軍事組織的內容，決定於一國的科學程度和生產技術。一種新兵器的出現，必然地影響到軍事組織。飛機、坦克發明，引起了軍事組織的大變革。從這一點，我們不難認識軍事組織和兵器的關係是怎樣的密切。科學進步的國家和科學落後的國家，在軍事組織上有天淵之別。就是一九一四——一八年的第一次世界大戰時期的列強軍事組織，和第二次世界大戰各交戰國的軍事組織也懸

殊得不能相提並論。意阿戰爭中，阿比西尼亞的軍事組織是使用步槍和少數機關槍的步兵，意大利則是摩托化的空軍、坦克車隊和流動砲兵。我們中國的軍隊，在抗戰初期，還有一些應徵入伍的新兵沒有看見過坦克車，把烟幕當作毒氣，可是坦克和化學部隊在現代的軍事組織中，已經是非常重要的因素了。

由於空軍的重要性一天一天地增加，世界各國都在積極地擴大空軍的組織；同時，爲了防禦敵國空軍的襲擊，除了以空軍對付空軍，以惡炸答覆惡炸的方法外，在軍事組織上又增加了一種陸上防空軍。由於化學戰的流行和細菌戰的無法避免，在軍事上便有了化學部隊的組織，前線和後方都增加了防毒的設備。爲了要打擊敵人的精神，動搖敵人的意志，無線電台也加入了軍事機構，爲了要鼓舞士氣，振作人心，慰勞團和政治部也擔負着重要的任務，它們都是軍事組織中的一部。從前所沒有的東西，現在都有了；從前認爲不重要的，現在變得十分重要了。後之視今，亦猶今之視昔，軍事組織伴着科學的進步在日

新月異地變化着，發展着，使它越發複雜。

世界上沒有兩個國家的軍事組織是完完全全相同的。

軍事技術，也可以決定軍事組織的形式。德國的軍事技術和作戰方法不同於英法，英法的軍事技術和作戰方法，又不同於蘇日，因而各國的軍事組織也不一樣，同樣是海、陸、空軍，但德國有德國的組織，法國有法國的組織，英美有英美的組織，蘇聯和日本，也都有各自的組織方法。飛機、大砲、榴槍、坦克，在組織的形式上，配備的數量上，使用的方法上，在世界上，沒有兩個完全相同的國家。

國防兵種的混合組織。

本來陸軍是陸軍，海軍是海軍，空軍是空軍，各有各的任務，在組織上並沒有密切的聯繫。現在却和以前大不相同了。有獨立作戰的空軍，又有直屬海軍的海軍航空隊，和直屬於陸軍的陸軍航空隊；有獨立的陸軍，又有海軍陸戰隊和空軍陸戰隊——傘兵。這不是配合或協調的問題，而是組織方法上的問題，不論海軍和陸軍，如果沒有飛機的接護協助，簡直無法作戰，就是勉強應付

一下，也一定要遭遇到不堪設想的困難，除非是僥天之幸，否則戰勝的希望是很少的。假使對方有大量的飛機，而自己沒有的話，可以說根本沒有勝利的可能。空軍一方面獨立作戰，一方面還要和步、騎、砲、工、輜重、交通各兵種一致行動，這許多兵種必須在空軍的掩護和幫助之下，纔能夠安全地，順利地達成自己的任務。德國的砲兵、工兵、坦克兵團，和摩托化步兵的巧妙配合，機動作戰，在歐洲大陸橫衝直撞，所向無敵；各國的軍事學家驚奇之餘，多退而研究改良軍事組織之道。各兵種漠不相關的時代過去了，以一種兵為主體而配合其他兵種作戰的核心組織，也並不怎樣的時髦；最新的軍事組織，將是各兵種互相配合的混合組織。在這種組織方法通行的時候，不僅陸軍不知其爲陸軍，海軍不知其爲海軍，空軍不知其爲空軍，就是步兵、騎兵、砲兵、工兵、交通兵、輜重兵的界限，也因爲聯繫的加強而漸漸消失。德國人辦的軍事週刊 (Militär Wochenblatt) 上老早就說：「大砲的火力日益步兵化，步兵的火力

日益大砲化」了，各種兵的有機的混合，已成爲軍事組織的最高法則。

我們試想一想，在卒兵大量使用的現代戰爭，後方隨時成爲戰場，輜重兵如果不預先配備上相當的戰鬥兵，不是很危險的事嗎？這似乎是近於矛盾的，軍事技術上要求專精，軍事組織上反而要求全能。德國參謀總長海爾特的建軍計劃，從訓練三十名陸、海、空軍全能的「立體戰術家」開始，許多高級的陸海空軍軍官都反對他，他也不管，等到二次大戰開始，德軍在波蘭、挪威、法國各兵種協同作戰，大顯神通，方纔證明海爾特的辦法是進步的。然而英軍的統帥却認爲全軍的活動由一人指揮，在事實上是不能呢。

這就是各兵種混合組織統一指揮的嚆矢，今後，必然還要沿着這條路，向更高的階段發展。

安全的感覺，敵性國家的威脅，戰爭的教訓，激起了世界各國擴充軍備的浪潮。每一個國家，都秘密地擬定了擴充軍備的計劃，期望着有一個龐大的陸

軍事組織
的大小是
有限制的

軍、海軍、和空軍出現。可是人口限制着它，資源限制着它，生產能力也限制着它，使弱小的國家沒有力量建設現代化的軍備，強大的國家也不能任意擴充陸海空軍、防空軍、要塞軍的組織。就人口來說，德國到戰時可以召集一千二百萬，法國可以召集五六百萬，英國可以召集四五百萬，意大利可以召集五六百萬（莫索里尼還說要把自己的軍隊擴充到九百萬到一千萬人），日本可以召集八百萬人，美國可以召集一千三百五十萬人。蘇聯可以召集一千五百萬人。可是奧大利的全國人口不過六百七十萬人，捷克的全國人口不過一千三百萬。荷蘭比利時的全國人口，也祇有七八百萬，還不及列強可能召集的人數多，怎麼能夠組織起強大的軍隊呢？而且現代的強國，大多有兩三萬架的飛機，三四萬輛坦克，五六萬門大砲，幾十萬挺機關槍，幾百萬支步槍、卡車、裝甲汽車、摩托腳踏車的數目，少則幾萬，多則幾十萬，隨着軍事組織的進步陸續在增加着，一艘主力艦，從三萬噸到五萬噸，用錢幾千萬幾萬萬。當時兩三年纔

能造成，新加坡軍港的建築，經過十四年，馬奇諾防線(Marché's Line)的工程，鐵甲子輪屋，裏面有無數的大小砲台和機關槍巢，足以掩護三百五十萬大軍作戰。像這樣的軍備，沒有豐富的資源，優越的技術，巨大的生產力是辦不到的。在今天，列強之中，祇有蘇聯和德國的軍事組織是頂強大的，英美有人力，財力和進步的技術，可是受自由的資本主義經濟制度，阻礙着它，不能夠盡量地發展。日本和意大利的資本貧乏，生產力也並不高，自然不能和蘇德相提並論，其餘的國家，更不必說了。

軍備組織的擴充雖然有這許多困難，爲了生存和發展，不論那一個國家，都在竭智盡力地在建設自己的軍事組織，並注重質與量的提高加大。根據二次大戰爆發以前的調查，德國的常備軍是一百一十五萬，法國的常備軍是八十五萬，英國的常備軍是四十七萬五千，意國的常備軍是五十二萬七千，蘇聯的常備軍是二百零五萬，美國的常備軍是三十一萬四千，日本的常備軍是四十四萬

各國的軍事組織在質量和數量兩方面發展。

四千。海軍和空軍尚不在內。自然，這些數字祇能代表當時的事實，在現在看來，是不正確的。

戰爭的規模，一天比一天大，武器設備的效率一天比一天高；時間又是無限制的延長。軍隊是不事生產的消費者，因為限於財力，養兵太多，並非國家之福，一旦打起仗來，又感覺到兵力不敷分配，希望他前仆後繼，越打越多。就是說，平時的軍隊要儘量求其少，戰時的軍隊，要儘量求其多。養兵少，軍費就省；生之者衆而食之者寡，則國富。用兵時，多多益善，素質如果相同，兵多的一定強過少的，多者必戰勝，戰勝則國強。

爲了解決這個矛盾的問題，徵兵制度便應運而生。法蘇日德意等國，都是舉國皆兵制的實行者。英美在第一次歐戰中，曾一度實行徵兵制度，戰爭一結束，又恢復了過去的募兵制度。實行徵兵制的國家，每一個健全的國民，都有當兵的義務，都應該受軍事訓練。比方說，一個實行募兵制的國家，有常備軍

平時和戰
時對於軍
隊數量上
的要求，
是矛盾的。

徵兵制度
解決了兵
員的數量
問題。

一百萬，到打仗的時候可以立刻應戰的還是一百萬，在徵兵制的國家，常備軍若爲一百萬，國民服兵役的時間爲二年，期滿以後讓他們回老家去從事原來的職業，再徵一批新的適齡壯丁入營繼續訓練，這樣一來，十年以後，受過組織訓練的就有一百萬人，錢花的是一樣多，打起仗來，兵力可以增加五倍。因爲國家的法律上有「全體國民，皆有服兵役的義務」的條文，行之既久，兵源自然不會枯竭。至於國民應服兵役的年限，各國大同小異，蘇聯是十九歲到四十歲；日本是十七歲到四十歲；法國是二十一歲到四十九歲；意大利是二十一歲到五十五歲；土耳其是二十一歲到四十六歲；美國在第一次歐戰中也曾一度實行徵兵制，服役年齡是十八歲到四十八歲，有些國家，爲了要增加兵員的數量，便把國民在伍的時間縮短，服役期限延長；有些國家，爲了提高兵員的素質，便把國民在伍的時間延長，服役期限縮短。例如意大利：在第一次世界大戰前是二年在伍制；一九一九年改爲一年在伍制；一九二〇年德魯魯米當了陸軍部長，

要提高並
保持軍事
技術水準
，其兵制
仍舊存在
的價值。

想用最少的經費訓練最多的戰時兵員，改爲八月在伍制；隨後感覺到這種粗製濫造的兵戰鬥力太差，又改爲十四個月在伍制；莫索里尼在一九二二年上了台，頒布新徵兵令，把在伍年限延長爲一年半。

不過，隨着科學的進步，兵器和戰術天天在變，軍事技術的水準提高了，它已經脫離了常識而成爲一種專門技能，各國爲了提高軍隊的素質加強戰鬥力量，有將某一特定部分的士兵改爲職業軍人的趨勢。在蘇聯，除了民兵制，又有義務兵制度，使志願當兵的國民服現役勤務，又規定女子也可以當兵。從左面這個表上，可以看出蘇聯兵役年限的區分：

總 務 部 分 局 監 視 處 分 局		召集前 之準備 教育	現 役 (五年)	第一 預備役	第二 預備役
在	伍	除	隊	預備役	預備役

國民軍事的訓練，是準備全民參加的。

徵兵制度把常備軍的組織機構變成製造戰鬥兵的工廠，不獲得軍事學術的國民，就是原料。已經訓練完畢的士兵分散到社會各階層，使成爲戰鬥的潛力。一旦集結於軍師管區，全國的領土範圍以內，有人烟的地方，就有防衛的盤壘，隨時可以抵抗來襲的敵人。採用強迫徵兵制的國家，大多以地城爲標準，把全國劃分成若干軍管區，軍管區之下分爲若干師管區，師管區之下又分爲若干團管區，和軍隊的組織方法一樣。例如意大利的陸軍，分十三個軍管區，三十個師管區，德國的陸軍，在戰前分作七個軍管區；法國的陸軍，平時分爲二十個師管區；海軍分爲四個軍管區，外加四個艦隊，空軍也分爲四個管區。蘇聯的陸軍，有十一個軍管區。

徵兵而起的，便是國民軍事訓練的組織。

立體化戰爭和全體性戰爭的砲火，改變了現代的國防觀念，「全國皆兵」已經成爲國家的標榜，應運而生的是「全民參戰」。徵兵制度的目的是全國皆

兵，國民軍事訓練的目的是全民參戰。

戰爭一開始，大敵的敵國轟炸機立刻佈滿了天空，從前線到後方，從大陸到海洋；都市和鄉村，商店和工場，醫院和學校，車站和公園，都成轟炸的目標；不分士兵平民，不分老年青年，不分婦女兒童，全是屠殺的對象。死神的威脅，使正在吃奶的嬰兒都辨別得出天上飛着的是敵機我機，連雞鴨貓狗都曉得已經發了空襲警報。戰爭證明了「生即是戰」的真理，使高深的哲理化爲飲食男女一樣的常識。現代的人，要想生活在現代，必須先學習戰爭的知識與技術。學會認識敵人，防禦敵人，打擊敵人的方法。在個體安全集體防衛的總目標之下，每一個國民都有武裝自己的權利，都有參加軍事訓練的義務。

因此，一個國家就是一座兵營，一個兒童也是一員鬥士。戰鬥的任務，是與生俱來的。

當小孩子從街上跑到家裏叫着：「爸爸，搥球了，預行警報」的時候，他

家庭軍訓

就是一名防空重慶的，和出敵無的嬰兒也練習着學習防空教育。這種教育的時候，母親會制止他：「敵機飛來了，不要作聲了！」這不僅是基本軍事訓練嗎？就是生活在和平空氣中的人們，在嬰兒所玩耍的玩具是飛機、坦克、大炮、汽車的模型，在幼稚園裏作的是「民族英雄」、「救國英雄」一類遊戲戰爭的遊戲。眼睛看的是戰爭畫圖，口裏唱的是戰爭歌曲，手裏拿的是戰爭工具。心裏想的是戰鬥方法——原始性的戰略戰術；等到走進小學穿上童子軍服，他已是一名派頭十足小戰士了。

學校軍訓

學校教育與軍事教育應該打成一片，在世界各大強國老早就由理論變成事實了，青年訓練，婦女訓練，都在積極地推行。中學和大學的軍事訓練，是最要緊的必修科目，軍訓教官，都由政府派遣正式軍官充任。實施有組織有計劃全國一致的軍事教育。從精神訓練到體格鍛鍊，再由體格鍛鍊到荷槍實彈的操術演習。中學生成爲優秀士兵，大學生成爲預備軍官，文武合一，寓將於學，

就是國民軍事訓練的兩個目標。

莫索里尼統治下的意大利，人民的任務和軍隊的任務是一致的。中學教育的教育和軍隊裏的教育是一致的。所以意大利的兒童走進學校的大門，就是軍事訓練的開始。意阿戰爭開始，又規定凡是中學生和大學生，都必須受軍武的軍事訓練。從十^歲起，分爲三級，每年授課二十點鐘。還有法蘭斯中學（內分幼年組，少年組，少女組，女子青年團四部，一九二七年開始訓練），也都是很有力量的軍事預備教育機關。

在法國，普通學校和兵團團中，實施的是兵士預備教育；教育系統中的普通學校、專門學校、大學和專科學校其許可的兵團預備會中，實施的是下士預備教育；另外，在教育部所轄的高等學校以上的學校中，也是實施預備教育。歐戰（一九一八）以後，又在海峽本部設立國民預備隊，並在中國駐紮地方設立陸軍預備學校，培養大批預備隊員，與法蘭斯中學等預備隊員。

英國國民軍事訓練最出色的地方，是把訓練過的學生，編成軍官團。上級團由大學分團編成，下級團由各學校分團編成。團員經陸軍考試合格的，就發給證書，這批人一到戰時便由政府分發到地方軍中充當軍官。

體育協會是德國的國民軍事訓練機關，他們的口號是：「行進即訓練，戰技即戰爭。」全國規定二十個體育場，每個體育場一次訓練二百人，訓練時間為三星期，擔任指導的教官，都是有名的將校。參加訓練的人，都是各處體育會和青年組織中的代表。他們訓練完畢，就到到鄉村去當訓練員，訓練當地青年，德國的國民軍訓練，就這樣很快地普及了。

希特拉上台後，穿着黃色制服的納粹黨，成了變相的國民軍事訓練組織，幼年黨員，褐衫的衝鋒隊(S.A.)、黑衫的黨衛隊(S.S.)、和勞工服務隊(L.A.F. Medians)的隊員，除幼年黨員軍事性質的分量較輕外，其餘都受着和正規軍同樣嚴格的軍事訓練。

最近，德國又出現兩種組織，一個是集中學，一個是青年勞動營，在擔任着國民訓練的工作。

此外，社會性的國民軍事教育，像意大利的國民射擊協會，在一八八二年就創立了；德國的競技運動頂好，最著名的是德國防空協會（Deutscher Luftschutz），有會員七八百萬之多，他還擁有二千多所防空學校，十萬以上的教員。在一九三六年已經建築成功防空地下室二萬一千五百處，訓練防空民衆二百餘萬人。德國打起仗來，後方的社會秩序是那樣的安定，原因就在這裏。

蘇聯民間組織的軍事訓練機關——大蘇維埃協會，規模也很大。他是航空之友協會、航空與工業化學促進會、國防促進會合組的，一九三二年蘇聯政府派紅軍大學校長，鼎鼎大名的愛德曼（И. Э. Эдман）充任會長。一九三六年時，已有會員二千萬，一年可以收入一千多萬盧布的會費。他靠着組織獎學金賽會的經費收入，曾經捐獻給政府一百多架飛機。蘇聯境內，大蘇維埃協會組織了很

多含有國防性質的俱樂部。計有：

(一) 軍人射擊俱樂部三萬餘所；

(二) 射擊會一萬八千處；

(三) 汽車夫訓練所二萬處；

(四) 航空學校一千五百所；已訓練駕駛員三十萬人；

(五) 滑翔機訓練所二千處，已訓練十四萬人；

(六) 航空降落傘跳躍訓練所數百處，已訓練跳躍員六十萬人。

他做了這許多事情還不算多，蘇聯工業總動員也要他幫忙，國民入伍前軍事教育的普及也要他幫忙，隊外現役勤務軍的軍事教育也要他幫忙，餘如軍隊幹部補習教育，各種動員之監督和全國防空等，也都由大澤維埃協會負責推動。他真可以算得是國民軍事訓練的摩托了。

現任南太平洋美國海軍總司令麥克阿瑟將軍(Gen. Douglas Mac Arthur)曾

組織：

爲了爭取
勝利，全
體國民必
須全部加
入軍事組

「任何未來的大戰，每個愛國將爲爭取勝利的惟一目的而盡其組織力量，那是毫無疑義的；而且爲達到這個目的，必須開始將個人和集體的力量，集中於全國的龐大的戰爭中，各種軍隊將僅爲巨刃的利口而已。」

目前的戰爭，愛國的全體國民必須全部加入軍事組織，不僅防空、防海、消防、救護各項工作需要事先作有組織的準備，每個國民還應該參加到正規軍中作戰，或是在後方站在自己的崗位上努力去幹有利於戰爭的工作。否則，戰爭是無法進行的。

第三章 生產組織

軍隊中新的組織的實施，造成了大批有經驗的戰術專家，他們在戰場上，能作戰的，他們需要服裝、糧食，需要醫療藥劑和其餘許多東西，這些東西的來源，

現代的戰爭是大規模的，全體國民一致動員參加的戰爭；在這種戰爭中，多，新需要的軍用品的數量越大。同時，因為軍事生產技術的進步，戰鬥用的武器被機械化，機械化了。在中東托，海上軍托和海上軍托的機械化力量是大得可怕的，在這種戰爭中，戰爭所必需的物資消耗量是大得可怖的。擁有大規模的軍械式物軍械工業，便製成不出是夠的軍用品，軍用品缺乏的國家，便大就無辦法。在這種戰爭中，便製成不出是夠的軍用品，軍用品缺乏的國家，便大就無辦法。

大規模的
戰爭中
生產的
組織

生產來維持它的壽命。如果一定要它生產的話，那麼，它生產的祇有兩種東西，勝利與失敗。既能夠經常的滿足它，不使它感覺飢餓，勝利就屬於它。

現代的戰爭又是預先決定在那一天發動的時效戰，既講的時效，戰爭的就把全國的生產機關組織起來，堆積大批原料，貯藏大批軍用品，日子一到就開始向敵性的國家作時效的進攻。被侵略的國家，如果不在平時動員軍事組織一般的生產組織，預先囤積大量的軍需品，作時效的防禦準備，就不能適應戰爭的時效條件，在物資方面，是生產組織的軍事化。

固然，戰爭離不開廣大的人力，豐富的資源，優越的技術，和巨大的機械動力，可是對於戰爭的勝敗發生決定作用的，確是這些條件軍事化的程度。誰對於戰爭準備得時間最早，誰對於戰爭做的準備工夫最多，誰的準備的質量性就最大。因此，一個人力、物力、生產力各方面都佔優勢而對於戰爭沒有準備或準備不足，在戰爭發生時，在戰爭力量較爲薄弱而在作戰準備上佔优势的

平時的工作
是決定戰爭
勝利的條件

預先的準備
是決定戰爭
勝利的條件

國家所擊敗，英法在人力上、資源上、機械力上、以及科學的生產設備上，
都可以「戰勝」德國。德國是第二等的強國國家，反觀其向來國體互趨頹且其阿地斯
達敢不過德國，德國是第二等的強國國家，反觀其向來國體互趨頹且其阿地斯
一等的海軍國家，反而向美國租借兵船。一九三九年開始的戰爭，英國首相邱
吉爾和赫爾在二年前三年擁有反攻的友誼，美國勞工黨在左比黨，和德意志黨
黨之領袖希特勒，羅斯福總統却大驚疾呼，要求全國的國民，我努力去救救世界
易於生產。這就證明了「可以」海軍是一回事，「已往」事情又是另一回事。這
雖在軍需品方面可能準備的數量，但已往準備不足，現在，
事實在此，法法在德國軍隊多。「先下手為強」，德國之所想，其意圖其利在生
產軍需品的準備，其意圖其利在生產軍需品。

德國的準備 (Mach) 是「先」一國軍需的準備，其利在生產軍需品，
以準備其生產軍需品的準備，其在戰爭中其利在生產軍需品，其在戰爭中其利在生產軍需品。

軍事生產
軍事生產
軍事生產
軍事生產
軍事生產

……

……

……

……

……

……

……

……

……

……

……

……

戰爭的繼續，要求擴大軍事生產的組織。

既欠東風。一夜春風，戰事更甚。軍事生產不能適應，當值戰的時候，他哪裏會想到東風的震盪呢？軍事生產組織應該是一個萬全的有機體，軍事生產量的大小，必須與戰爭的消耗量密切地配合。既許有，不許無，既許多，不許少。所謂有組織的軍事生產，就是要使二者達到密切配合的程度。

最新的軍事理論，認為戰爭開始後的頭一次大規模戰，將耗盡一個國家平時所囤集的軍需品。假使不能夠把敵人一舉擊潰，要繼續作戰就得擴大軍事生產組織，加速機器的運轉，使牠製造出比平時更多的東西。據日本大森太郎的估計，一個國家在戰時每月應該製造一萬架飛機，一千輛戰車，三千六百八十萬發砲彈，七百六十門大砲，四千八百枝重機關鎗和，八千零八十枝輕機關鎗；不然，戰爭便不能繼續。

這裏，再看一看蘇聯方面在一九四一年十月十五日發表的：蘇德開戰三個月
中雙方的損失數字罷：

辦不到的。可是，爲了要支持戰爭，爭取勝利，國家和社會的領導者不得不可。這些組織上的困難，技術上的困難，就有這層組織和技術的困難。

解決戰時
人力缺乏之
困難的辦法
是發動勞動。

在資本主義國家中，很多有錢的人，不事生產，專門憑藉上層社會的權勢生產，必須強迫這一批坐食階級加入生產組織。一個人如果不做工，就應該受法令的制裁。就是已經加入生產組織的人，他應該做那一種工作，應該在什麼地方工作，應該工作多長時間，就該由政府來支配，個人並沒有選擇的自由。這樣一來，勞動者增加了，工作時間和工作強度，也用種種或強制的方法，使它延長或增加，人力缺乏之問題，就遲緩或推遲解決了。在蘇俄用勞動戰線戰爭，在一九三五年六月二十六日頒布了蘇聯勞動法的時候，蘇聯政府就採取了，就是改變戰爭生產的節奏。在平時生產十八小時的工廠，在戰爭時期，有對於祖國勞動服務的義務，戰爭爆發以後，凡滿十六歲蘇聯公民，不論男女，

勞動營去作工，接受生產訓練。斯特爾列夫(H. Stierlied)在所著的軍事勞動上說：「工作義務與國防，有同等重要。國家對於士兵，稱之爲國家工人；對義務勞動者，應稱之爲國家工人。」

現在德國有幾千所勞動營，一九三五年已有二十萬青年加入，有的開墾荒地，有的修築道路，有的植樹造林，有的改良土壤，有的填海挖河，有的改建住宅，搭造營房，過着紀律的生活，做着有組織的計劃的工作。這就是勞動生產的軍事化。

在戰時，全國的工廠也必須加入軍事化的生產體系，每一個齒輪都要爲着滿足戰爭的需要而轉動。原料由國家統制分配，那些工廠應該保留，那些工廠應該歸併，那些工廠應該擴充，那些工廠應該關閉，都在政府整個計劃之下嚴厲執行，纔能夠發揮產業的組織力量。那一個國家統制的力量越強，產業在軍事生產上所發生的效用越大。第一次世界大戰中，英法美德各國，都採行優先

軍事化的
生產體系

制度，把各種軍用品和民用品的生產，按照需要的程度數量分成許多等級，按照順序把生產工具，半製品和原料分配於各種產業。最重要的產業，最先取得優先權。英國在一九一六年先後實行鋼鐵及全部金屬的優先制度，到一九二七年三月已有九萬多工廠在政府管理之下，規定：一切金屬非有陸軍部、海軍部、兵器部的契約或取得商務部、國際食糧委員會以及兵器部的認可者，不得接受定貨。美國參戰以後，也成立了戰時產業院優先部，把全國工場控制在政府手裏。德國的優先制度，將軍隊的直接需要列為第一，戰時經濟產業部門的需要列為第二，一般國民生活的需要列為第三。很明顯地，德國當時優先制度，對於陣後民衆的需要是極分地輕視了，因此就種下了戰爭失敗的因素。

因為原料，機械動力，和勞動力都偏重於直接軍需用品的生產，一般國民生活的必需品，在生產量上大大地減少了。雖然不能增加生產，既不能一步實行節約，不僅產量多，而且要增加使用為國家命令所不容，於是社會產物全不可

的東西，有一部分爲了節省原料製造更有用的軍需品，被人造的代用品代替了；公賣制和憑證購買制的實行，目的是減少甚至禁絕國民不正當的過度的消費；糧食的消耗，也採用強制定量制度，把國民的肚皮縮小。上次世界大戰中，英國計算一個成年人平均每天吸收糧食的熱量爲三千卡路里，就以以此爲標準決定各種糧食品的強制配量。

德國雖然計算戰前成人每天要平均吸收三千六百四十二卡路里的熱量，可是一九一四年的糧食分配標準定爲二千八百卡路里，一九一六年以後，食物缺乏了，分配標準減爲二千個卡路里；一九一七年各季，德國糧食分配的標準熱量降低到一千三百十二個卡路里，一個星期裏面，每人只能吃到一千九百五十克的麵包，二百五十克的肉，七斤馬鈴薯，三十克奶油，四十克菓醬。平常一天的食物就分做三天吃，於是身體漸漸消瘦，疾病加多，抵抗力和生產力却減少了；戰場上的士兵也因爲吃不飽，而戰鬥力減退，士氣消沉。結果國內發生

糧食暴動，其時水兵也革命起來，戰爭無法繼續了，德國只好自己承認失敗。

第二次世界大戰開始後半個月，德國頒發了新的糧食證，規定一個成年人每星期應得的食品是：一磅肉，五磅麵包，四分之三磅油，四分之三磅糖，和一磅用烤過的大麥磨成的咖啡。做重工的可以領到雙份。她已經接受了上次大戰失敗的教訓。

節約的條
件和限度

消費的節約，可以替代一部分積極的生產。但節約的強制，有三個重要的條件：第一，必須是全體的，要節約全國上下不分貧富貴賤，每一個人都要在一個命令之下實行節約；第二，必須是平等的，在節約的程度上，不能有懸殊的等級；第三，食品消耗量的限制，必須以保持國民身體的健康做標準。爲了戰爭，爲了勝利，非如此作不可。因爲，一個國家在戰時，民用必需品生產量的減少是必然的，消費的限制自然沒有法子避免。於是分配組織在國民經濟制度中佔着和生產組織同等重要的位置。

戰爭所需要的一切必需品，非無條件地供給不可。生產組織一方面要維持戰爭的生命，同時還不能忽略了國民生活上心理安定，生理健康的水準。今天的戰爭，後方民衆和前方將士所負的任務，同等重要。軍人是國家的，民衆也是國家的，都是整個有機戰鬥體的細胞。國家有強制國民加入生產組織的權力，爲了保持全體國民的生產勞動力，政府應該平均分配全體國民生活必需的資料。一部分軍隊有武器，一部分軍隊沒有武器固然不能打仗；一部分國民吃得飽，一部分國民餓肚子，也是不能夠打仗的。一個有組織的軍事化的國家，必定是：全體國民在一條線上生產，一條線上生活，一條線上作戰。

圖 說 雜 錄

1870

第四章 參謀組織

戰爭是國
家民族之
運的磨練

沒有充分
的，備和
精確的計
劃，不能
作戰。

戰爭是交戰國雙方全國力量的總決戰。一次戰爭的勝敗，可以決定國家民族生死存亡的命運。戰爭勝利，則做主人；戰爭失敗，則當奴才。這種戰爭，已經成爲過去；現在戰敗者的結局，是先亡國，後滅種。孫子計篇開頭就說：「兵者，國之大事；死生之地，存亡之道，不可不察也。」老子也說：「夫唯常殘酷，但事實上戰爭又避免不了，爲了國家民族的安全存在，祇好集中所有一切的力量，提心吊胆地去準備戰爭，從事戰爭。」

「知己知彼，百戰百勝」，已經成了軍人的口頭禪；「運籌帷幄之中，決勝千里之外」，這句話也常被一般研究軍事學術的人引用。人人都知道，沒有準備，沒有計劃的國家，不能作戰；就是準備得不充分，計劃得不精確，也不

國家的強弱，是比較的，不是絕對的。

能作戰。國家的強弱，本來沒有一定，單獨一個國家，便不好說他是強是弱；要和別的國家比較以後，纔能分排出強弱來。國防力量兩相比較，那一邊的力量大，就是強國；那一邊力量小，就是弱國。弱國和強國打仗，一定是弱肉強食，弱敗強勝。因此，弱國總是委曲求全，避免和強國作戰。單單是知己知彼，並不能確定百戰百勝；必須知道自己屬於強者，敵人屬於弱者，先有了戰勝的把握，然後纔能百戰百勝。如果知道自己確切是弱，敵人確切是強，糊糊塗塗地去以卵擊石，那結果一定不是「百戰百勝」，而是「百戰百敗」。

我們不難想到這樣的問題。假若世界各國對於敵我國防力量有一個精確得不差毫厘的估計標準，拿這個標尺一量，誰強誰弱，分得清清楚楚？一定可以減少很多次的戰爭，甚至可以把戰爭根本消滅。好比賭錢一樣，凡是賭博的入，沒有一個不是抱着贏錢的希望，並且估計着自己確有幾分贏錢的可能才去參加的；賭博自己知道必定輸錢還要去賭，那便是天字第一號傻瓜。所以參加

國力的估計，常常發生錯誤。

戰爭的國家，自己都有一個必勝的信念，你想把我殲滅，我也想把併殲滅，可是結果總是一勝一負的居多，兩敗俱傷的極少，雙方獲勝的絕無。古今中外的歷史上，儘有許多自己以為是弱國，大家也公認總是弱國，反而擊敗強國的事，那完全是由於估計的錯誤，對於強弱觀念和認識的錯誤。弱國既然能夠戰勝，那便不是真弱；強國打了敗仗，也就不算真強了。

因為國防力量是無數力量的總和。戰爭是活人對活人的戰爭，不純是死的機械物資對死的機械物資的戰爭。物資的力量是固定不變的，容易計算，活人的人，則有身體的力量，又有精神的力量，精神的力量，可有可無，可大可小。說大起來，其大無外；說小起來，其小無內。計算上就非常困難。

正確地估計敵我雙方的國防力量，儘到真正的知彼知己，根據已知的數字去確定國家政策，擬訂國防計劃，這就是參謀組織的任務。

近代戰爭，產生了全體總動員的兼國防型；參謀組織也隨着發展到發生國防

參謀組織
的任務。

力量與各部門。政治、經濟、外交、商業、實業、教育、文化、不論哪一方面，都有參謀組織，不能再和從前一樣，把它當作是純粹軍事性質的東西。過去的參謀組織，可以名之曰，「軍事參謀」；現在的參謀組織，可以名之曰「國防參謀」。

新興的國家，她的政治建設，經濟建設，國防建設，一切都按照全國的總計劃逐步實施，各部門中間經常地保持着密切的聯繫，絕不是像幹你的獨幹我的，彼此不相關連。像蘇聯革命以後的社會主義國家建設，就是由蘇聯的國家設計委員會通盤籌劃之下進行的，三個五年計劃，把蘇聯從饑饉災荒，混亂不堪的情況中搶救出來，造成一個統一的領導機關；這個國防委員會也是蘇聯參謀組織的樞紐，不論哪一方面的情況，它全盤明瞭；不論哪一方面的事務，它都要過問。全國的參謀組織，在它的指導監督之下，認真地執行着各自的作業。日本政府爲了要強化政治機構，充實國防力量，便成立了一個參謀

蘇聯參謀
組織的樞
紐。

組織的樞紐。

全體性，
是參謀組
新趨向的

院；德國的四年經濟建設計劃，也是戈林所領導的德國最高的參謀組織最高級的。法國，美國，都有最高國防會議，英國的國防部大臣，且由邱吉爾首相自兼。美國的國防會議，在平時由總統兼執行職權，部長長由參謀本部的參謀長負責任。戰前法國的國防總長是內閣總理达拉第，副總長是陸軍部部長馬里尼（Maurin）。蘇聯因為要積極備戰，又成立了一個國防人民委員會，負責執行國防建設計劃的責任戰爭開始後由史太林自任委員長。這許多事實，充分告訴我們國防組織和參謀組織的統一性，全體性和重要性。如果說，國防是一個有神經的戰鬥體，那麼，參謀組織就是它的神經系；國防會議是大腦，參謀組織就是腦神經。

參謀組織
的病態。

沒有參謀組織的國家，就像一個無知覺，無性靈的白癡。參謀組織不健全，的國家，就像一羸人患了神經衰弱病。各級參謀組織，失却聯繫，程度過重，就像庸醫都麻木不仁；程度深的，就像全身麻痺。要是彼此衝突摩擦，各行其是

，那便是就是錯亂了。

愈是進步的國家，參謀的組織愈嚴密，組織細胞的分布愈普遍。這種國家的感覺是統統的，措置是迅速的，行動是整齊劃一的。參謀組織，專同人體的神經組織一樣地有神經中樞，神經結，神經末梢。它們分工合作，運用起來，如身之使臂，臂之使指，靈活無比。不如此，國防便不成爲有機體。

參謀組織分布在每一個政治機構、經濟機構、社會機構裏面，如同神經組織分布在筋肉和皮膚裏，它的任務：第一層，要做到「知己知彼」的知；第二層要做到「令出必行」的行。要是不先把聽話自己，了解敵人的工作完成，則一切計畫都要落空。計劃既是不切實際的具文，不用說不能實行，就是屬員去做，還是做不通的。因爲要保證計劃的正確，實行的有效，調查工作和情報工作便在參謀組織中佔着十分重要的地位。

調查和情報並不是一件簡單的事，它需要專門的學問，特殊的技術，世界

國防的神經
系統，做著
已知的工作
和計劃的實

調查和備
報的目的
在獲得本
國和世界
各國的全
部知識。

各國有很多的專家，學者，優越的技術人員擔負着這種任務，還有成千成萬訓練的調查員、情報員、政治偵探歸屬於各該參謀組織，他們遵照着上級的指示和命令，很忙碌地工作着。

國防力是整個國家民族生命力和戰鬥力的結合體，沒有一個人、一植物、一件事不發生國防力量，也沒有一個人、一植物、一件事可以脫離國防組織。戰爭是全體性的，國防是全體性的，參謀組織和它的工作範圍也是全體性的。人口要調查，天候要調查，土地要調查，農業，工業，運輸業，畜牧業以及文化事業，統統都要調查。人民的物質生活，精神生活要調查，政治活動，社會活動要調查，連宗教、思想、信仰、風俗、習慣也都在調查之列。可以說，國家的範圍，就是調查的範圍。從中央到地方，從都市到鄉村，從社會到家庭，從團體到個人，從天空到地下，從國家大事到昆蟲細菌：能夠用望遠鏡望的，用望遠鏡；能夠用顯微鏡看的，用顯微鏡。調查得越詳細，越正確越好。調

查工作快着實一種國家的進步。它是救世和建設的起點。相類的病蟲害，會造成全國的恐慌；疾疫的流行，足以促使民族的覆亡。這是極其細小的事。也同樣不能忽視。假使一個進步的國家，忽然發現有一個國民患了極不知名的疾病死掉了，政府得到這種消息，一定動員當地的科學家把死者屍體解剖。此種、把致死的原因研究出來；假如研究的結果，認為是一種新的傳染病，這種病流行起來，國民的死亡率必定激增，那麼政府爲了維護國民的健康，維持國家的戰鬥力量，一定把預防方法，治療藥物的發明，當作一件大事來辦。最後的國家，對於這類的事，是沒有人過問的。

德國的兒童，當出生那天，他的名字就登記在戶籍上，甚至尚未出世的時候，警察局長就曉得他的母親已經懷孕。他進了學校，教師就開始代表國家去關懷他。將他的個性、天資、身體和智識發展的情形，要詳細地記在一張卡片上，這張卡片由政府指定的國家員負責登記，直到這個人死為止；就是他死

了，這要把致死的原因和死後的影響登記起來，以備查攷。在「德意志至上」的思想籠罩之下，父母送法登離散國的無線電廣播，依照法律，見女無辜了，就應該立刻跑到警察局去告發。

德國共產組織的情報工作係到什麼程度，從這些細小的例子上看一遍，並能夠說用不着懷疑了。

南通張季直先生說過：「欲知一國事，先知一省事；欲知一省事，先知一國事，欲知一國事，先知世界事。」他這種思想，在今天看來，還是極嚴重的。調查工作和情報工作要樹中見林，從小處下手，但看這工作和計劃工作要林中見樹，從大處着眼。部分的位置和價值由全體來確定。因此，國防力量統籌籌劃，以及建設國家的整個方案，都必須到國際環境中去找，關起門來是確定不了的。

隨著個人的進化，國際關係也隨着發生變化。在今天，世界各國關係大

到全世界上，國防的範圍因爲運命關頭的發生而擴充到世界各國的邊疆。國防是國防組織的神經，必然跟着戰爭與國防的發展而發展到國外。不，在戰爭與國防還沒有國際化以前，其謀組織早就分布到國外了。

在中國，世界各國的旅行家、醫生、傳教師、商人、教授、和新聞記者，都是擔負着重要的任務而來的。他們都是情報人員的化裝，直接或間接地向他們本國的參謀機關傳達情報。在當時，中國人還不太懂得外國政府爲甚麼要來求中國政府答應他們到內地探視、傳教、和遊歷不可防的道理，誰知道那裏是要求中國政府允許他們設立變相的參謀組織呢？到現在，我們對於自己國內的情形，還沒有外國人知道得多，知道得清楚，動不動就要請外國顧問，這就是參謀機關不健全，平時不注意調查工作的明證。

「知之已屬不易，」知彼更加困難。因爲地理、語言、文字、風俗、習慣等各種條件的限制，國與國之間自然會發生一種隔膜，對於外國地處得有幾分

參謀人員。

知已不易，知彼更難。

神祕，不六容易了解。就是外國人很願意你去認識他，了解他，真能把對方研究得很透澈，也是一件難事。何況人類還有一種「隱惡揚善」的天性，不高興使外人知道自己的底細。現在人類因為知識的進步，深知保守秘密的重要，關於國家的事情，可以說「秘密就是國防」；不但自己的弱點不讓它暴露出去，就是優點，有時候也要儘量掩飾。因此，外國的真象，就更難明白了。可是生存的欲望發展的欲望鼓勵着各國的政府和人民，他們並不因為「知彼」之不易而放棄求知的企圖；相反地，求知愈難，知識愈可貴，愈要下苦工夫去求。於是，整個的世界被各國參謀組織的情報網包圍起來了。

像各國互相交換經常派駐到外國的外交官吏，大使、公使、領事等，在國際上享有治外法權，不受駐在國任何法律的制裁，他可以和本國政府秘密通信，外交公文函件，也不受駐在國政府的檢查。他們可以利用職務上的便利，在國際法律許可的範圍以內，向本國傳遞各種情報。事實上，大公使館和領事館

合法的國
外參謀組
織。

就是一種合法的參謀組織。

國際通訊社的訪員，他的任務就是探訪新聞，傳達情報。雖然新聞記者的一般道都是些普通的可以公開的消息，可是在平常的新聞裏面，往往包含着許多不平常的東西。機密的保守，畢竟有個限度。新聞記者之隸屬於參謀組織，也是世界上公開的祕密。

這個國家要想明了那個國家的軍事情況，便派遣軍事考察團去考察；要想明了政治情況，便派遣政治考察團去考察；要想明了經濟情況，便派遣經濟考察團去考察。這種考察團都是爲了特殊的目的，選擇對於某類問題特別有研究的專家組織成功的，雖是臨時性質，意義却很重大。新近國際間又流行着一種「訪問團」，表面上是爲的敦睦邦交，增進友誼，實際上還不是變相的參謀組織嗎？

秘密的國
際參謀組

另外，國際間到處潛伏着許多令人害怕的祕密組織，就是間諜機關，現在

一般入暹稱之曰：第五號隊。

聯國間諜組織，立刻就辦到了史蒂白 (St. John)，他是俾斯麥的遺孀長，
聯國間諜的老頭子。在過去，歷史上不是沒有間諜，可是把間諜組織化科學化，
大規模使用的，却是自史蒂白開始。

普奧戰爭是德國強盛的關鍵。當普奧戰爭開始的時候，法國拿破崙第三以
爲普國一定打败仗，並懷有出兵援助奧國。誰知普魯士的軍隊長驅直入，勢如
破竹，不到四十五天就把奧國軍隊解決，訂了城下之盟。普國還算爲什麼這纔
神速呢？因爲在戰前，俾斯麥早就派史蒂白到奧國費了幾個月的工夫，把各地
的地形、軍備和經濟情形都調查清楚了，拿謀報根據史蒂白的報告，決定了
詳細的進攻計劃。戰爭一開始，便按圖索驥，得心應手，真是沙多瓦 (Sadowa)
一次戰鬥，便決定了勝負。

普奧戰爭快要結束的時候，拿破崙第三忽然想和普魯士開戰，要機分一點

軍隊，把海峽的船隻，又把海峽封鎖了，於是德軍便得向斯裏的基奈美，或派史蒂白到法國，隨後調查法國的國防情況。

史蒂白帶了兩個助手，在法國過了一年半，他不僅偵察各地的道路，據報各種消息，駐紮多處，而且連各處的人口、農工商業、旅館、銀行、人民的財產、當地的情況等等，也都調查得清清楚楚，繕成幾大捆秘密報告，送回德國。同時又帶了大批的銀錢，在法國各處軍事要害，收買了許多間諜，預備到打仗時發財。據說，史蒂白埋伏的間諜，有四萬名之多。所以一八七〇年普法戰爭一開始，八月六日法國軍隊在薩爾士（Saveris）吃了一次敗仗，過了二十五天，又大敗於色當（Sedan）。一個稱霸歐洲大陸的陸軍強國，居然土崩瓦解，拿破崙第三只好向威廉第一的軍前投降。

法國戰敗的原因，有人說是德國的砲兵打得好，有人說是毛奇的足智多謀，毛奇的智謀是從什麼地方來的呢？因為史蒂白事先下了一番「知彼」工夫。

普魯士的菲特烈 (Friedrich) 大帝，是一個頂喜歡用間諜的軍事家，他曾聽說過：「出征的時候，廚子祇要一個就夠，間諜却要一百個。」據夢人稱他為「間諜之父」。

普法戰爭以後，間諜制度引起了各國政府的注意。爲了養成專門的間諜，各國都創辦了間諜學校，德國的間諜學校，尤爲著名。總算的間諜制度，分爲三個機關，就是陸軍間諜，海軍間諜和外交間諜。陸海軍間諜機關皆參謀總長指揮。外交間諜機關屬於外交部。間諜學校，大多由陸海軍動員機關管轄。學員係從陸海軍後備兵士當中募集，有時也招募外國人民，到校訓練以後，秘密地派到外國去。

說來真怪！世界各國的參謀部裏都附設着一個組織龐大的情報機關，派遣大批的間諜到國外去，同時，在自己的國度裏又不高興有外國的間諜活動。這種矛盾心理，製造出近代的反間諜制度。

反間諜制度和間諜制度，同樣是參謀組織的一環，也可以說是參謀組織的觸角。

反間諜組織的任務，是防洩敵方間諜的活動。表面上看來，好像這兩種東西是互相對立的，實際上却是相反相成。假如把間諜的工作比作進攻，反間諜的工作，就是防守。在戰爭中，攻勢是最有效的防禦手段，情報工作，也是一樣。反間諜的本身就是一種間諜工作，而間諜工作有時也附帶着反間諜的任務。可以說反間諜是間諜的間諜，也可以說是一種更高一級的間諜。

秘密警察制度和郵電檢查制度，是反間諜組織的兩個助手。帝俄時代的蘇密警察，是全世界聞名的。也當時俄國革命黨人的一舉一動，在蘇密警察的檔案中，都有詳細的記載。蘇聯共產黨在革命初期的「訖卡」(Cheka)，革命成功

後的「革格烏」——就是國家政治局，簡稱爲 G. P. U. ——也是很有名的秘密

警察，用來對待反革命勢力，防範敵國間諜的。郵電檢查制度，據說是希羅亞力

• 反間諜制度和間諜制度是參謀組織的觸角。

反間諜組織的助手
秘密警察和郵電檢查

出大大帶用兵亞洲時發明的，拿破崙取得政權以後，他每天要揀出私人書信一小袋，叫一個秘書讀給他聽。其中有可注意的份子，都教秘書插錄下來。第一次世界大戰期間，交戰國都成立了郵電檢查的組織。著名的德國海軍閱書官拉（Muller）的破獲，就是倫敦郵局檢查處的功勞。在今天，郵電檢查事業已普遍全世界，檢查的技術驟然進步了，但傳遞情報的方法也愈趨愈新，真可以說是一「道高一尺，魔高一丈」啊！

間諜戰。

武力戰還有停止的時候，而諜與反諜的戰爭却經常地在全世界每一個黑暗的角度裏進行着。這一次世界戰爭中，德國的第五縱隊大出風頭，表現了不少的奇蹟。除了蘇聯，其他被德國吞併的國家，沒有一個不是吃了第五縱隊的虧，連法國總理雷諾的情婦實特伯爵夫人（Comtesse de Poteau）還是第五縱隊的首領呢。孔子曰：「三人行，必有我師焉。」現在却是「三人行，必有間諜焉」的時代了。

情報也要經過一番提煉和消化，纔有

如果將情報組織比作電影照像機，間諜和反間諜組織就是「X光鏡」或探照燈。前者僅僅照射到一國的表面和光明面，後者卻能夠深入骨髓肺腑，照射到最隱秘的黑暗面。國內國外的種種事象傳達到參謀組織的首腦部，它就把各種材料分門別類，很詳細地加以分析：那些是正確的，那些是不正確的；那些是主要的，那些是次要的；那些是國內的，那些是國外的。屬於軍事的歸為一類，政治的歸為一類，經濟的歸為一類，外交、交通、財政、教育等等，都歸納到各自的門類裏面，然後再加以綜合，根據統計數字，加以比較。從現象去把握它的本質；從目前的情況推斷它將來可能的發展趨勢。比方說，某一國強，強在什麼地方；某一國弱，弱的原因何在，都要尋根究底地加以推駁。從全體中去觀察部分，從大局裏找出細目。這樣一來，**每一國家在現世界所佔的地位，就很正確地表現出來了。我們的國家過去是怎樣，現在是怎樣，將來可能的發展又是怎樣；主觀的要求配合着客觀的環境，正確地估計到人的條件，物**

建設國防，
需要有一個統一的最高指導機關。

的條件，技術的條件，便鑄鑄出一個改造國家建設國防的理想，再實現這個理想做最高目標，定下一個合理而切實的整體計劃，更進而集中全國的人力、物力、技術能力以求這個偉大計劃的實現。

如何建設國家，如何建設國防，從理想產生計劃，從計劃產生事實；由事實到理想，再由理想到新的現實，使國家與國防日新月異，繼續不斷地向上發展，向前邁進。這種任務，非有一個統一的最高的指導機關來負擔不可。

這個最高的指導機關，不但要負計劃的責任，還要經常地密切地注視着全國各部門實施計劃的進度和成績，使它們相互間保持着緊密的聯絡，以同一的步度朝着一個目標進行。對於落後的部門，特別地鞭策它，扶助它，使它趕上別的部門，彼此協調。例如，中國的產業部門特別落後，國家設計機關就應該把技術人材的培養，技術水準的提高，機械動力的增加和各樣地下礦產的開發等特別強調，成為國防計劃的中心，使它趕快發展。計劃的中心，以國家的

進量和質要為轉移，隨時變換着。

參謀組織的擴大和提高，是國家軍事化國防現代化的基本條件；沒有全體性的一性的參謀組織，一定產生不出全體性的軍事國防。

時代變了，戰爭的性質和範圍變了，指導戰爭的參謀組織也跟着變了。在過去，參謀組織是純粹軍事性質的，一提起參謀，大家便聯想到軍隊。現在呢，軍事方面有參謀組織，政治方面有參謀組織，經濟方面有參謀組織，財政、交通、文化、建設，一切都有參謀組織。這許多參謀組織，下級服從中級，中級服從上級，層層節制，有條不紊，像一枝軍隊一樣。

一七八九年，普魯士纔有正式的參謀部之組織；拿破崙戰爭後，普魯士參謀部又分為兩部分：參謀本部和軍隊參謀部。大參謀部歸陸軍部長管轄。等到一八二一年，參謀本部長改為參謀總長，他的權限比陸軍部長還大，直屬於普魯士國王。這種組織，一直到現在還有很多國家仿行。

參謀部
組織的歷史

法國政府於一九三八年一月二十一日續設參謀組織，設置一個參謀總長，海、陸、空軍的參謀總長，都受他的節制管轄。權限好像是擴大了，實際上並沒有超出軍事範圍。

軍事上的參謀組織——參謀本都是最高的軍事科學研究機關，是軍隊的「大腦」。它的主要任務是什麼呢？

參謀本部的
三大任務。

第一個是研究戰史、戰略、戰術，根據兵學的原理原則，創造出一種適合時代，適合本國政治、經濟、地理各種特殊條件的戰爭理論。這種戰爭理論是「自己」的，與衆不同的。向是一樣的問題，各有各的看法，觀點不同，見解不同，主張自然不會一樣。因此，德國有德國的軍事理論，法國有法國的軍事理論，蘇聯有蘇聯的軍事理論，英美日軍也都有他們自己的軍事理論。人心之不同，各如其面；世界上沒有完全相同的戰爭思想，正如世界上沒有兩個完全相同的國家一樣。譬如，意大利是人口少，土地窄，物資缺乏，技術進步的國家

，空中戰和化學戰的杜黑（Dohag）主義便支配着軍大將的軍事思想。英國科學進步，產業發達，而苦於殖民地太多而分散，不容易控制。夫拉（Fell）將軍便強調機械化摩托化戰爭，提倡少數軍隊主義。蘇聯是社會主義的國家，內部沒有階級的對立，革命以後，因為技術比較落後，便產生了「大老軍隊」的理論，用數量來補救質量上的缺陷。

藥的本身是無所謂好壞的，對症便是好藥。軍事理論也是如此。時間、空間、戰爭的對象一變，它就跟着變了。

第二個任務，是預定戰略、戰術，制定建軍計劃。根據自己的軍事理論，配合着國家建設和國防建設計劃，以制定建軍計劃是必要的，也是合理的。如果一個國家的國防計劃是防禦性的，那麼，它的建軍計劃也必然是爲了適合國防計劃的要求而制定的。不論在軍隊的編制上，訓練上，裝備上，戰術戰略的研究上，以及國防工事的建築上，都要乘上濃厚的適合於防守的色澤。本處此

，便不能夠圓滿達成保衛領土並重國家安全的任務。如果一個國家要向外擴張，則最可慮者莫如他的國防計劃一定是攻擊性的，他原本都爲了國家的貢獻，便弄擬定十個總軍計劃，訓練出一批在數量上夠用的，富有攻擊精神，熟習破壞戰術的軍隊不可。前者的代表，如法國的「馬奇諾」主義；後者的最好例證，莫過於德國的閃電戰術。

第三個任務，是作戰計劃的預備和實際戰爭的指導。一個國家在生存和發展上，可能和那些國家發生戰爭，在什麼時候，什麼地點，什麼條件之下發生戰爭，以及戰爭的過程，戰爭的結果，都要事先加以正確的估計，包括在作戰計劃之內。多知必勝少知，多算必勝少算，多備必勝少備。理想的戰爭和實際的戰爭，距離越小時，勝利的可能越大；反之，勝利的可能越小時。「謀定後動」。謀，就是作戰計劃；動，就是從事戰爭。這句話的意思，就是說，「先把作戰計劃決定，然後再發動戰爭」。花樣天天翻新，原則却是一樣。兵學的進化，一

分是原則，九十九分是方法。

最後，讓我們來說一說陸軍大學：

今日
的陸
軍大
學，
就是
明日
的國
防大
學。

陸軍大學是參謀本部的一部。法國叫做戰爭研究學院，美國叫做參謀大學。它經常地製造着各級軍隊的導師和幕僚，參謀本部的軍事理論，以陸軍大學做媒介，傳播到全國軍隊，使軍官和士兵的戰爭技術提高，戰爭思想統一。我們顧名思義，陸軍大學當然祇能造就陸軍方面的參謀人才；可是現在各國的海軍和空軍已經與陸軍混合運用，像英國的海軍，意大利的空軍，它的重要性，甚至影響陸軍之上。它們是不是也需要造就一些參謀人才呢？自然是需要的。如果讓陸軍大學去造就海軍和空軍的參謀，似乎不大合理；同時分設海軍大學和空軍大學，使它們各自獨立，也有很多缺點。戰爭的文體化，向指揮作戰的將帥提出了幾種英美海軍各戰鬥技術的要求。一方面海陸空軍各有各的訓練性質，一方面它們相互間又有不可分離的密切關係。事實上，一個訓練機關是無

僅備得一種專門的學問，便無法來運用現代化的軍隊。將軍（General）的意義，就是無所不通的全才。在今天，這種傾向更加顯著。戰爭已經不是單純的軍事行動，經濟的，政治的因素的增加，戰爭無形之中起了質的變化。指揮官和參謀官需要有更豐富的知識，更寬濶的眼界。

美國為造就參謀本部的高級官員，使他們具有整個國防範圍以內的學問，特設一個最高產業大學；英國却直捷了當地於一九二七年創設帝國國防學院（College of Imperial Defence），訓練國防專門人才。

需要即是真理。最近的將來，世界各國將有很多的國防大學出現。

第五章 政治組織

一、新政治型

軍事政治
政治的從
治的權從
事的不法
不勝正
宜，互相
宜，互相

「戰爭是用被統治以外的手段的政府組織」，世界各國政治，都經過了
一個由舊政治型到新政治型的轉變。新政治型，是近一百年來，世界各國政治
的總趨勢。在舊政治型中，政治的權力，是集中在少數人手中，他們是國家的
統治者，是國家的權威。在新政治型中，政治的權力，是分散在國民手中，國民
是國家的權威。新政治型的特徵，是國民的參與，是國民的權威，是國民的
責任。新政治型的出現，是國民的覺醒，是國民的組織，是國民的行動。
新政治型的出現，是國民的覺醒，是國民的組織，是國民的行動。新政治
型的出現，是國民的覺醒，是國民的組織，是國民的行動。新政治型的
出現，是國民的覺醒，是國民的組織，是國民的行動。新政治型的出現，
是國民的覺醒，是國民的組織，是國民的行動。新政治型的出現，是國民
的覺醒，是國民的組織，是國民的行動。新政治型的出現，是國民的覺醒，
是國民的組織，是國民的行動。新政治型的出現，是國民的覺醒，是國民
的組織，是國民的行動。新政治型的出現，是國民的覺醒，是國民的組織，
是國民的行動。新政治型的出現，是國民的覺醒，是國民的組織，是國民
的行動。新政治型的出現，是國民的覺醒，是國民的組織，是國民的行動。

國防組織一個整體，它們的位置，隨着國家環境的需要而變，在戰爭爆發之前，國防組織是軍事組織，可以說軍事附屬於政治，等到戰爭爆發以後，軍事就成了國防四圍的頂點，政治組織必須適應軍事需要，把平時組織變為戰時組織，軍事組織附屬於軍事。好比演戲一樣，有時軍事當主角，有時政治當主角，經濟、文化也有當主角的機會。它們是相依為命，需要彼此協調，動作一致，演員的共同目標，是把戲演得讓觀眾叫好，不是來搶着做主角；軍事、政治、經濟、文化的作用，是維持國家民族的生存發展，不是來爭主權。第二次世界大戰以後，各國相繼成立了國防最高委員會，治軍事、政治、經濟、文化於一體，使國防與民族的力量，全部表現在國防建設上，國防舉國上，各種困難的主張問題，便得到一個公平合理的解決。國防組織是政治組織和其他各種組織的液體，也是政治組織和其他各種組織的核心——指導者。

莫索里尼一九二二年進軍羅馬，以武力奪取政權，建立了法西斯主義的政

我們不可
不把軍事
當作政治
的附屬
——

四國公報
上常有的
一、軍事
政治的
關係

治組織；列寧一九一七年發動兩次革命，推翻了沙皇政府和臨時政府，建立了社會主義的蘇維埃組織；希特拉一九三三年走上政治舞台，領導德國黨衛軍獨佔力量，建立了希特勒主義的政治組織。我們中國的三民主義的政治組織，也是經過了許多革命的軍事鬥爭實現的。軍事組織產生了政治組織，而政治組織又把本來的軍事組織鞏固了，擴大了，增強了它的戰鬥力量，用來保護政治組織的存在和發展。什麼時候忽視了這一點，把軍事當作達到某種政治目的的一種手段，政治目的達到了，就一味優武修文，這個國家便會招致嚴重的外患。

一、德國來，如果經常地使軍事服從政治，這個國家的戰爭權力便漸漸消失，由英國獨佔歐洲。如果反轉來，使政治服從軍事，這個國家的戰爭權力便會漸漸增加，由英國變為強國。

舉例來說，蘇聯革命後，因為要保衛她獨特的社會制度，並進一步完成世界革命，所以她的政治建設是服從軍事的；德國國社黨執政後，因為要達成發

其實就是從子的軍隊。他們再不能和親乎脫離關係。

共產黨人

因此，全國國民必須接受共產黨人加入軍隊，這是有關國家前途的重大問題。共產黨人加入軍隊後，將使軍隊成為革命的軍隊，這不僅是共產黨人的利益，也是全國國民的利益。共產黨人加入軍隊後，將使軍隊成為革命的軍隊，這不僅是共產黨人的利益，也是全國國民的利益。共產黨人加入軍隊後，將使軍隊成為革命的軍隊，這不僅是共產黨人的利益，也是全國國民的利益。

總的是能夠使他們得見天日的幸福。沙皇政府信任暴政，又縱容地主無限制地剝削農民，弄得民不聊生，列寧把捉住了人民的實情，發聲一呼，一呼萬應，沙皇政府，打倒大地主的跟頭本！一成千成萬的農民便瘋狂地團結起來，組織了沙皇政府的領導，列寧便把他們組織起來，以實現共產主義為目的，組織了沙皇政府。歐戰以後，凡爾賽條約把德國束縛得連氣喘喘不過氣，德國人民過着可恥的日子，一致要求國家的復興，希特拉看透了國民的願望，便大聲疾呼：我們必須撕毀凡爾賽條約！德意志必須恢復光榮與自由！德國人聽了，便熱烈地擁護他，把他當作德國的救星，惟希特拉之命是從。希特拉於是第一步登天，做了德國的元首。政治主義力量大的偉大，於此可見。因此，一個政黨要取得政權，一個政府要維持自己的存在，就不能不適應國家民族或大多數國民的實情，創造出一種主義，作為組織民衆，領導民衆，使民衆加入政權組織，擴張政權組織的理由。

政治的
經濟的
社會的
文化的

黨各派的利害距離超過了一定的限度，就要發生政變，推翻政府，重新建立政治制度。這種政治制度，內部潛伏着許多矛盾的因素，它的組織是十分虛弱的。

因此，怎樣緩和各黨各派的鬥爭，怎樣消除資本家和勞動者的對立，是資本主義國家政府最感困難的問題。這些問題，在平時如是不能夠得到較合理的解決，國防計劃和軍事計劃是不高順利進行的。試想，一個國家，今天也兵燹，明天也兵燹，這裏也發生罷工風潮，那裏也發生罷工風潮，這種情形，其結果是人心惶惶，不可終日，那裏還有心思去搞國防的，軍隊和國防組織的事務呢？一到戰時，政府的統治力最一鬆懈，勞動的獨立力量就化了，隨地隨地運動也停頓了，戰爭稍一失利，軍隊的戰鬥意志便無法維持，人員的裝備物資也便散失起來，聯邦共產主義革命和德國魏瑪政府被廢棄的歷史，如果時局變壞，無政府狀態的可能。一九四〇年法國軍隊一敗，人心便整個瓦解，魏瑪政府被廢棄下去，巴黎就有爆發共產主義革命的危險；顯然地，法國政府不得

守。在德意志希特勒的意志是國家的意志。在意大利，墨索利尼的意志就是國家的意志。任何人都不准反抗，不能表示異議。警察知道人民的意志，罷工是國家的罪惡。社會的糾紛，確實是解決了。在政治上，他們也能夠使領袖在位，能者居之。在經濟問題和計劃問題，配合着國家的需要，使政治領導化，使經濟防範化。使國家的組織趨於統一。

法西斯主義政治組織的存在，具有兩個因素：第一，是民衆的覺悟，由「領袖」的領導，使民衆覺悟。第二，是強力的統制，用高壓手段，使民衆覺悟。領袖反動份子，利用特務組織，以保衛統治權。不過，這種國家所發動的侵略戰爭，是不會遇到失敗的；希特拉說：「我們已經強盛了，以後還要強！」

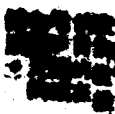
在德意志，希特勒的「領袖」完全靠着這點來維持，「遇到戰爭失敗，事實證明領袖的領導是錯誤的，在戰敗後，人沉淪於悲憤中，在戰勝後，人沉淪於狂喜中，這兩種狀態都不變。」以後還要強盛，的豪語變成了空洞支票，國民的覺悟與勇氣，盡見法西斯主義的。不錯，民衆的叛亂，可以用軍隊鎮壓，用特務人員

時，他會怎樣？那時人員極難的時候，怎麼辦呢？人心一瓦解，組織瓦解，他會怎樣？「水能載舟，亦能覆舟」，人民能夠使法西斯領袖們上台，也能够使法西斯領袖們下野。

我們需要親和力的「約束力」，更需要熱烈的「親和力」。親和力是組織的條件，是組織的動力；約束力使政治組織硬化，老氣橫秋。當人民熱烈地投與政府組織，衷心地愛護政治組織的時候，政府靠着親和力的支持，隨時可以組織，隨時可以發展；等到政治組織發展成熟，利用約束力量去延長生命，增加壽命，使人民感到痛苦的時候，它便開始走進沒落的階段了。

組織是親和力的政治組織，是親和力約束力的調和，國民需要和政府需要的一致。這樣的政治組織，是富於韌性的組織，它的戰鬥力最強，抵抗力最大。民有，民治，民享的三民主義的政治組織，在原則上，是和這種要求完全符合的。

親和力
約束力



政治組織的唯一目的，就是增進和保持國家的健康。國民是國家的組織基礎，國民健康是國家健康增進和保持的基礎。國民的健康如何增進呢？第一，必須使社會生活水準普遍地提高。不僅是使國家都有飯吃，有衣裳，有房子住，還有行的利便，而且要做到國民身體都有好的飯吃，好的衣裳，好的房子住，好的交通。第二，必須使社會知識水準普遍地提高。國民是國家的組織基礎，國家為了要增加國家的戰鬥力量，應該使國民受教育，使他們都有機會受教育，而且非受一定限度的教育不可。第三，必須使社會技術水準普遍地提高。增加生產是增進生活的基础，提高技術水準，又是增加生產的基础，技術水準如不普遍提高，社會生活水準的提高就辦不到，提高技術水準的辦法，一方面是強迫勞動，一方面是強迫學習，不許有一個國民不勞動，不勞動，不學習。第四，必須使國民體格健康的水準普遍的提高。體力是戰鬥力的基礎，國民是軍隊的基礎。「民強則兵強，兵強則國強」，現代戰爭

國家與國民的關係却沒有變。軍隊的制方雖然變遷，其本質仍是國家

決定者。

國民生活
水準的普
遍提高，
國家的力
量也隨之
而增加。

戰爭永遠離不開生活，它是國民社會生活的一種現象。國民社會生活
水準的普遍提高，國家的力量也隨之而增加。可是我們必須注意，國家的力量
不僅是軍事力量，更重要的是經濟力量。經濟力量是國家的基礎，也是國民生活
的基礎。如果經濟力量不強，國民生活水準就不會提高，國家的力量也不會
增加。因此，我們必須注意國民經濟的發展，提高國民生活水準，這是國家的
根本任務。只有國民生活水準提高了，國家的力量才能增加，國家才能強大。

二、新外交型

新外交型的特點是：第一，外交政策的制定不再僅僅是政府的事，而是國民的事。國民通過各種途徑參與外交政策的制定和實施。第二，外交政策的目標不再僅僅是維護國家的利益，而是維護國民的利益。國民的利益是國家的利益，國家的利益是國民的利益。第三，外交政策的實施不再僅僅是政府的事，而是國民的事。國民通過各種途徑參與外交政策的實施。第四，外交政策的評價不再僅僅是政府的事，而是國民的事。國民通過各種途徑參與外交政策的評價。

戰爭時期
外交的靈
活性。

外交政策
的靈活性。

現代的國家，絕不能獨立生存於世界。各國是互相依賴，互相影響的。外交政策的靈活性，是國家生存和發展的重要保證。不靈活的、僵化的外交政策，是國家大禍臨頭，絕無補救的。外交政策的靈活性，是國家在國際形勢發生變化時，能夠及時調整自己的對外政策，以適應新的形勢。外交政策的靈活性，是國家在國際形勢發生變化時，能夠及時調整自己的對外政策，以適應新的形勢。外交政策的靈活性，是國家在國際形勢發生變化時，能夠及時調整自己的對外政策，以適應新的形勢。

國防的建設，是有目的的。國防計劃及其實施，不僅是戰爭時期國家生存和發展的重要保證，而且明白地確定了為了遠及將來國家或民族那最遠大的利益，而進行的準備作戰。外交政策是國防計劃的一個重要組成部分，它的任務，不僅是防禦的完成，一個是準備戰爭的威懾，有是戰時的軍事有任，以達到戰爭的目的。

蘇聯來說，誰都知道，她的三個五年計劃，都是國防計劃；所謂經濟建設，也就是軍備建設。她的時常鬧在準備進攻資本家的戰爭，可是當國防計劃尚未完成之前，她的外交政策，却是一貫的保護世界和平。因此，互不侵犯條約的簽訂，成為蘇聯外交人民委員會的基本任務。蘇土（一九二五年十二月）、蘇德（一九二六年四月）、蘇阿富汗（一九二六年八月）、蘇立陶宛（一九二六年九月）、蘇波斯（一九二七年十月）、蘇法（一九三一年八月）、蘇尤格蘇立互不侵犯條約。

一九三二年「九一八」事變，日本帝國主義以滿洲為其佔領地，其有三省的領土，並獲得一個極大的機會，好使滿洲國與日本帝國主義合作，其目的不可不察。那時，莫斯科（一九三二年）以人民委員會主席的身份，曾發表過如下的聲明：

「滿洲人與滿洲地產，是屬於滿洲國的，是屬於滿洲國人民的。」

經濟的任務，改善自己生活狀況的任務。他們願意與國的工人也是如此。可是現時發生的國際事件要求最大限度的戒備。我們更證明我們的基本原則：我們不需要任何國家的土地，但我們亦不願讓寸土與他人。一

「與最近」滿洲」事件有關者，曾在我們報紙發表的，有極其嚴重的企圖，想把蘇聯捲入戰爭的漩渦，根據軍閥及我們的國家。我們必須嚴正這些挑撥。我們以實現前後一貫的和平政策回答。我們以加緊我們的戒備來回答。我們以發展社會主義的建設，在一九三二年內完成五年計劃來回答。

• 一

從莫洛托夫這一段話可以證明：蘇聯的外交政策是和蘇聯的國防建設極適切地配合着。它像是母雞的翅膀，溫暖着掩護着雞雛似的國防，使它變成小雞。在國防建設未完成以前，無論如何，蘇聯是不會同任何國家打仗的。

作爲，在一九三二年當中，蘇聯和芬蘭、拉特維亞、愛沙尼亞、波蘭四個

國軍不敵者，則其國必亡。

此語之出，固非今日之新論也。然今日之國軍，其所以不敵者，實由於其內部之腐敗，而非由於其外部之強敵。

夫今日之國軍，其所以不敵者，實由於其內部之腐敗，而非由於其外部之強敵。

夫今日之國軍，其所以不敵者，實由於其內部之腐敗，而非由於其外部之強敵。

夫今日之國軍，其所以不敵者，實由於其內部之腐敗，而非由於其外部之強敵。

夫今日之國軍，其所以不敵者，實由於其內部之腐敗，而非由於其外部之強敵。

夫今日之國軍，其所以不敵者，實由於其內部之腐敗，而非由於其外部之強敵。

夫今日之國軍，其所以不敵者，實由於其內部之腐敗，而非由於其外部之強敵。

夫今日之國軍，其所以不敵者，實由於其內部之腐敗，而非由於其外部之強敵。

夫今日之國軍，其所以不敵者，實由於其內部之腐敗，而非由於其外部之強敵。

夫今日之國軍，其所以不敵者，實由於其內部之腐敗，而非由於其外部之強敵。

夫今日之國軍，其所以不敵者，實由於其內部之腐敗，而非由於其外部之強敵。

夫今日之國軍，其所以不敵者，實由於其內部之腐敗，而非由於其外部之強敵。

夫今日之國軍，其所以不敵者，實由於其內部之腐敗，而非由於其外部之強敵。

時 評 集

昨日之敵也，許是今日之友，今日之友也，許是明日之敵。此語之出，固非今日之新論也。然今日之國軍，其所以不敵者，實由於其內部之腐敗，而非由於其外部之強敵。

的。他雖然入重圍，希特拉怎麼打開這種苦悶的局面呢？他先用武力促成奧國
退讓。當奧國將要不支時，希特勒率正軍，英法兩軍與事，並使奧國進兵美
國。希特勒意大利因急於援助，引起了國際聯盟的經濟制裁，墨衣宰相老墨衣
特特拉又與意大利結成連環，建立了德意約合作，一九三八年進一步吞併奧國，
接着吞併捷克，捷克之後，德意協定一書，馬上又進攻波蘭，小法的領土
戰事，德意吞如虎出柙，法國政府惟對德讓好，德意兩國，一個一個都讓
希特勒的囚徒去了。

我們應該知道，最近十年的國際外交，其本質上已發生了很大的變化。這
事知也足見，以國際關係論，約約外交，已變成了強者對弱者，無足輕重，在今
天，我們如果再能吃苦耐勞，穿大禮服，在直轄縣上互祝國慶，昌隆萬歲文牘，
的場合去談談外交，那便是極大的錯誤。現代的外交的性質，已成爲強者與
弱者，是軍隊與刀的軍事外交，是政治經濟的自衛戰，用大刀闊斧的辦法解決國際



要大事變動地帶風色的外交。

前兩已經說過，希特勒上台後，德國擴充軍備，時時刻刻圖謀打破國際。使法國人坐臥不安。外交部長巴爾都便親自到歐洲各國奔走，拉攏與國，甚至冒資本主義國家之大不韙去和蘇聯交情。巴爾都在馬賽慘案時犧牲了，新外長拉伐爾繼承巴爾都的遺志，於一九三五年訪問羅馬，締結埃維協定；訪問莫斯科，締結法蘇互助公約。一九三六年，意外相齊亞諾（Ciano）跑到柏林，和希特拉會商德意合作。遲了不久，莫索里尼和希特拉的見面，又轟動了全世界。張伯倫首相爲了解決捷克問題，於一九三八年九月親自到哥登斯堡去會希特拉，剛剛回到倫敦，又跑到莫索尼去出席四強會議。出席慕尼黑會議的人物，除了張伯倫，還有德國的元首希特勒，意大利的首相莫索尼，法國的內閣總理達拉第。這次著名的會議，犧牲了一個歐洲中等強國——捷克。一九四一年英美法聯軍掃蕩吉爾和美國未總統羅斯福大面積軍艦上的聯軍會議，不僅解決了美國

此後之文，皆係抄錄，其間多有缺漏，且字跡模糊，難以辨識。惟其大意，似與前文相連，然因字跡不清，故不敢妄加臆測。其間或有「此後之文」等語，然亦因字跡不清，故不敢妄加臆測。其間或有「此後之文」等語，然亦因字跡不清，故不敢妄加臆測。

第六章 文化無感

一、文化無感與國民文化

所謂文化無感者，指國民對於其固有文化，不特不能覺悟其價值，且不能覺悟其存在而言也。此種文化無感之現象，實為近代中國社會之通病。其原因固多，要之則由於國民生活之腐敗與精神之麻木。國民生活之腐敗，始於晚清之鴉片戰爭，而終於民國之淪陷。國民精神之麻木，則由於封建專制之長期統治，以及國民教育之普遍缺乏。國民生活之腐敗，使國民之精力與財力，皆耗於無謂之享受與浪費，而無暇亦無心於文化之研究與創造。國民精神之麻木，則使國民之思想，皆陷於愚昧與迷信之中，而無覺悟與進步之可能。文化無感之結果，則國民之文化意識，完全喪失，而國民之文化生命，亦告斷絕。此種文化無感之現象，實為近代中國社會之最大悲劇，亦為近代中國國民之最大悲哀。

文化無感
國民教育
國民生活

國民教育之重要性

國民教育之重要性

這套條約最要的是要通過國民大會之同意，且要經過不承認的期限，這套條約
工人應該對於勞動者團體發生自主權主義本能的動機了。社會主義的實現。

然而社會主義的實現，不能不經過一個過程，向資本主義的過渡，
九種是工資，工資待過，資本來不容，兩方面戰鬥起來，罷工風潮和失業
問題，都是資本主義的。社會主義的實現，不能不經過一個過程，向資本主義的過渡，
要經過的政府是國民大會，這是一國獨立的方針，這是一國獨立的方針，這是一國獨立的方針，
國民大會的實現，不能不經過一個過程，向資本主義的過渡，這是一國獨立的方針，
就是說，在國民大會，不能不經過一個過程，向資本主義的過渡，這是一國獨立的方針，
我們的國民大會，不能不經過一個過程，向資本主義的過渡，這是一國獨立的方針，
來會過國民大會的實現，不能不經過一個過程，向資本主義的過渡，這是一國獨立的方針，
故一貫來國民大會的實現，不能不經過一個過程，向資本主義的過渡，這是一國獨立的方針。

這中山先生認為國民大會的實現，不能不經過一個過程，向資本主義的過渡，這是一國獨立的方針。

其後... 其後... 其後...

其後... 其後... 其後...

其後... 其後... 其後...

其後... 其後... 其後...

其後... 其後... 其後...

其後... 其後... 其後...

其後... 其後...

其後... 其後...

（譯者按：此處譯文的序言係指國際運動之趨勢）：普通生員若想把弱小民族救濟救濟。這實在是頂危險的事。如果我們不先救濟普通生員，把經濟困難中起來，控制政府的手裏。那末我們國家的利益，也就斷教育，那末政府所合作的人，才可以救濟。政府也應該注意於我們的救濟事業，這的救濟事業生活，若經過時是這樣的生活。這樣生活本意是救濟。救濟的生活方式，我們應該將這種生活力來保持我們的地位。凡是有關到救濟的生活方式的，就是我們的敵人。我們應該解決地和他戰鬥，把他消滅。一個民族應該有他自己的生活方式和階級。假使政府告訴國民：「我們是世界上最進步的民族，有假目前的生活是不合理的生活。我們應該爭取更大的進步。我們應該爭取我們的階級和我們的階級。我們應該爭取我們的階級。我們應該爭取我們的階級。」

（譯者按：這是我自己的意見，這是我自己的意見，這是我自己的意見。）

人的「變為一致」的，不單不破壞戰爭；並使戰爭擴大到在自已的武備，
拆毀侵略者的文化，反對變更自已的生活方式，並不能不從事戰爭。

奧太林在一九四一年七月三日阿爾巴尼亞國慶時演說，其言有這樣的話：

「敵人是非常殘酷而橫暴的。他所抱的目的，就是毀壞我們用自己血
汗浸透了的土地，要奪取我們用自己勞動獲得的糧食和財富。他所抱的目的
的，就是要恢復地主的政權，恢復沙皇制度，就是要毀滅希臘人的、克
克國人的、別洛露西亞人的、立陶宛人的、拉脫維亞人的、愛沙尼亞人的
、烏茲別克人的、捷克斯人的、美爾達維亞人的、格魯吉亞人的、阿爾巴尼亞
人的、阿塞爾拜疆人的、以及蘇聯其他各民族自由人民的民族文化和國家生
存，使他們日耳曼化，把他們變成爲日耳曼公侯貴族們的奴隸。」

新加坡失守，英國首相邱吉爾於今（一九四二）年二月十五日發表演說，
向全世界講述戰局，其言有這樣的話：

……

可見一國固須有一個民族的文化，一個國家亦須有一個民族的……

民族文化的關係大矣哉了，……

……

……

……

……

……

……

……

的動
的政
的民
的頭
的腦

民族文
的衝突
的現代
的戰
的因

日本天皇，我們絕不肯爲保衛祖國而去和侵略我們的日本帝國主義拚命呢？當然不肯。因爲他完全被日本同化了。

因此，我說，精神文化，精神教育是行不行的。必須講國防文化和國防教育。所謂國防文化，它的最大效用就是假手教育來武裝國民的頭腦，鑄成一種堅強的精神力量，以抵抗異民族的同化。

現代世界上的戰爭，種族和文化的衝突，是一個重要因素。一個沒有獨立文化的民族，跟種族不能在地球上生存。激進派我們知道，捷克斯拉夫自古不戰而亡。捷克的陸軍，在世界上是很有名的，和德國軍隊比較起來，可以說不相上下。

捷克斯拉夫不戰就屈服的原因就在捷克是精銳的。捷克斯拉夫文化是捷克國內蘇台台克尼亞（Sudetenland）區大部分是德國人，後來有種種歷史傳統文化，當然不會甘心離開捷克斯拉夫。蘇台台克尼亞問題發生時，捷克斯拉夫對新造說：「我深信道義的力量，謙遜和相互信任可以解決一切問題。」另一方面，我

林却把捷克人罵得一文不值。他說：

戈林，說
捷克人沒
有文化。

「戈林」這身分不足道的東西，現在居然在死弄人類。捷克人的修德風
「捷克人」是毫無文化的，誰也不知道他們的祖先是誰。現在希特勒
迫一個有文化的民族，而且背後還有莫斯科和猶太魔鬼。殺害這數百萬人

「德皇」

「德皇」這一個國家，和德國打了二十七天就滅亡了。一個擁有兩千二百萬人口
的國家，我們方纔說的，實在令人驚奇。但是據一位美國記者希萊(S. H. S. H.)
和一個德意志國內幕的人談話以後的記錄看來，波蘭的命運是早就注定了的
「希萊」在談話中說：

「他簡直是種文化落後的精神，非常令人驚心。他到波蘭農村裏去巡迴
「波蘭」，波蘭能開辦的，「波蘭」有兩百萬人，所有的村鎮中，連一具無辜
「波蘭」的屍體都沒有。」

沒有文化
或文化落
後的民族
存在

「中華民族」這名稱的出現，是中國文化發展的結果，雖然不能存在於一蹴而就的
優的國家。這文化遺產是國家的靈魂，是民族的命脈，是民族的根。那末，國防教育的
任務，更是不容忽視。要有民族文化的保存是不夠的，它必須是積極地致力於
固有文化的發揚，從舊文化中產生出新文化來，積極地抵抗侵略，使民族的文化
永存。

二、教育組織與文化組織

在國防教育中，我們認識了文化組織與國家民族生存的關係以後，紛紛組織了各
種文化組織，在全天文的國防的第一線，文化戰線全線性戰爭的開始。

國防教育的組織，並不僅僅過去無組織，現在所有各種學校，都有學校
組織的組織，社會的進步，使教育社會化了。事實上，生命的過程就是教育的
過程，生活的組織就是教育的範圍。家庭教育、社會教育和學校教育，是國防教育
的三大支柱。國防教育，社會教育文化國防線的三大支柱。也可以說是國防國

教育行政系統之改革

有組織的
果統一的
育行政合
手時代要
水的教育

教育行政系統之改革，應以「統一」為第一要義。民國革命成功後，應即實施統一的國民教育行政系統。其目的在於：(一)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應社會之需要。(二)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應經濟之需要。(三)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應文化之需要。(四)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應政治之需要。(五)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應軍事之需要。(六)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應宗教之需要。(七)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應藝術之需要。(八)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應體育之需要。(九)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應音樂之需要。(十)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應戲劇之需要。(十一)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應舞蹈之需要。(十二)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應體育之需要。(十三)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應音樂之需要。(十四)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應戲劇之需要。(十五)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應舞蹈之需要。

教育行政系統之改革，應以「統一」為第一要義。民國革命成功後，應即實施統一的國民教育行政系統。其目的在於：(一)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應社會之需要。(二)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應經濟之需要。(三)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應文化之需要。(四)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應政治之需要。(五)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應軍事之需要。(六)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應宗教之需要。(七)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應藝術之需要。(八)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應體育之需要。(九)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應音樂之需要。(十)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應戲劇之需要。(十一)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應舞蹈之需要。(十二)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應體育之需要。(十三)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應音樂之需要。(十四)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應戲劇之需要。(十五)統一國民教育行政系統，使教育行政系統，能適應舞蹈之需要。

化的遺產工作

「德意志帝國焚燒了各大學圖書館和公共圖書館的書。正如中世紀時，西班牙的宗教裁判長瑪馬斯、梅爾克維德等焚燒了從全國搜集來的書籍和手稿一樣，今日的宗教裁判官——法西斯專政者在燒燬形人的狂熱中焚燒了兩千多萬卷書籍。僅在柏林就消毀了「萬担」科學書籍和古典文藝書籍，先將這些書籍拋棄於焚燬廠的焚燒處，然後充於之於焚燬廠廢墟上。而焚燒高爾基、巴比塞、哈澄、露俄、羅曼羅蘭、連恩路德維希及其他文學家和學者之著作，這只是開端而已。這使法西斯人而顯心之徒因害怕科學和先進文藝，遂根據希特拉所說「智識界是民族的廢物」的語，就慘無人道地殺害了數十位學者和文學家，並把愛因斯坦、曼恩、曼羅格王克爾以及曼羅格的曲譜家、音樂師，導演和畫家驅逐於國外。」

自然，在希特拉領導下的官吏們眼裏，他們所焚毀的書籍，裏面都含有破壞

壞純粹文化健康的毒菌；他們所居處所驅逐的交人學者，都是反對法西斯主義的叛徒，毫不值得可惜的。

祇有德國人，纔能正確地認識德國。一位加入美國籍的德國人漢希爾略說：「一件事情，只要是德國人認為應該做的，或是有利於德國或德國民族的，就是對的，道德的，並且是正當的。德國人並沒有倫理，光榮或正當行為的抽象觀念。」

希特拉之癡恨共產主義，正如史太林之詛咒法西斯主義。德國海軍總司令一天，希特拉在國會裏講過：

「我決不允許殘忍不義的國際共產主義的獨裁，臨到德意志人民身上。這種毀滅性的亞洲式世界觀，把什麼東西都否定了！我想，要是這種毀滅性的亞洲式人生觀，這種布爾喬維克革命的混亂，萬一成功於歐洲，結果是甚麼呢？」

在此戰進
步的國家
動員全部
力量經常
地全部動
員負有戰
鬥的任務

更有一次，他在一個「文化會」中說道：

「祇有沒有腦筋的侏儒纔看不到，德國乃是歐洲擔任赤色紅運的堤防。沒有我們，歐洲和歐洲文明，早已浸沉於共產主義的狂潮中了。」

把孫德兩方面的言論對照着讀一讀，兩種國家的文化防線，真是相差萬里，殺氣騰騰，在戰爭尚未爆發之前，法西斯主義早經和共產主義互相磨滅了。

在文化鬥爭的陣線上，不論是哲學、倫理學、宗教、科學、文學、藝術、音樂、統統都着上了武裝，加入戰鬥序列，站在自己的陣線上警戒敵兵，監視敵人，打擊敵人。我們隨便走進一個比較進步的國度裏，女將便有一種感覺，覺得山水、草木、人物，另是一番風味。這種「風味」就是那個國家所蘊含的文化放散出來的氣息。我們看不到一本沒有色彩的書報雜誌，一篇沒有色彩的電影，一幅沒有色彩的圖畫。聽不到一篇沒有色彩的演說，或談話；一節沒有色彩的詩歌，或音樂。聲、色、電、光，把我們的感覺器官包圍得緊緊的。

機。這就顯出這幾個民族的原由。如果我們不能不承認，民族主義是與國權相連的，那末，民族文化的發展，是使國權趨於同化。

是國權的
發展，是
民族主義
的動力。
新明。

每個民族，每個國家，每個黨派，都有他自己的發展，他自己的組織，在自己的組織中，理論高於個體的地位。哲學和理論是有普遍性的，而本國國權與民族主義的振興，社會主義與社會主義的哲學，法西斯主義與法西斯主義的哲學，我們的民族主義有三民主義的哲學。哲學是文化組織的基礎，一切國家的出發點，如果出發點錯了，則理論無一不為。理論一錯，行動就跟着錯了。因此，有理論的門戶或為文化門戶的焦點，國家民族或黨派發展的動向，則由特拉的主導階級性，即是從「經濟民族主義與世界民族」的觀點產生的。特拉在「經濟門戶」中說：

「一個民族不純粹的國家，要是能盡力培養它，那末是優於民族的一定的。有一天能做世界的主人。我們可以想像得到，在將來某一時期，人類將要

希特拉的侵略哲學，引起了戰爭。

那是種軍國主義。而德化這種國主義的責任，歸着「整個德民族」才能夠負起。所以它一定要求歐洲的資源和財富。」

「和平主義，人道主義的思想，惟有在一個優秀民族業已征服了牠的自身中，還可以認得通。……所以，我們一定先得戰鬥，然後再來考慮其他。」

根據希特拉的「越民族」應該征服一切的侵略哲學，德國的軍事週刊上便發現了一種稱這戰爭無窮的戰爭理論：「無論任何個人或社會的活動，必須有助於戰爭的事情，才能予以允許。新的人類感應當有一個意念，輸地戰爭。」

他不應當，也不可以想到別的事情。」

同時，侵略性的教育宗旨也跟着出現了。弗蘭克弗爾大學校長說：「我們大學教育的任務，不是教授客觀科學，而是教授操兵且科學。」

由此可知，德國法西斯的侵略戰爭，是以希特拉主義為出發點，先讀原文化起編本聯建立軍事組織，在一個系統，一個計劃，一個標準之下來訓練的。

「處太神標本不齊，雖是耳曼人是，種民族」且竟不承認羅馬是公認的歐洲非
他種族。

「有些人」認為必須由「上等入種」帶頭說耳曼人種——組織競爭來反
對「下等入種」，首先是反對斯達夫人；他們認為只有這種種族才不繼其
羸弱現狀的出路，因為「上等入種」是具有培植「下等入種」並統治「下
等入種」的使命的。假定說，這個與科學相隔天壤的奇怪理論竟能已成
實際吧。由此就會得到什麼結果呢？大家知道，從前古代羅馬帝國獲得現
代德國人和法國人的祖先，極完全是和現時「上等入種」的祖先們獲得那
些夫種族一樣的。大家知道，從前古代羅馬帝國是瞧不起羅馬人和高盧人
的，稱他們為「下等入種」，「野蠻人」，認為他們應該永遠屈服於「上
等入種」。即「大羅馬帝國」的；而且——在我們彼此間可以隨便說句
話，——古代羅馬帝國當時所遺傳價值還有什麼理由，當現時「上等入種」的

蘇聯由反
希特勒主
義演進到
反希特勒
戰爭。

「德意志人是不承認蘇聯的。」

蘇聯的統治權既不承認蘇聯人是優越民族，不承認蘇聯人是低等民族，不承認日耳曼人應該統治斯拉夫人和世界上其他的民族，便動員蘇聯的文化力量，組織成一支隊伍，在報紙上，在各種刊物上，在電影片上，在廣播無線電台上傳播蘇德戰爭的法西斯罪行，宣傳希特勒的罪惡以燃燒起蘇聯人民的反德情緒，使他們在心理上隨時準備迎接納粹軍隊。因此，一九四一年德國軍隊雖以破竹之勢進攻到莫斯科外圍，佔領了蘇聯廣大的土地；然而，納粹政府在那個淪陷區內却始終沒有樹立親德政權，這就證明蘇聯人民不願意接受日耳曼民族的文化，改變自己的生活方式。戰爭初期，蘇聯在軍事上吃了幾次大的虧，但是，蘇聯人民在前方、後方以及敵後所表現的「堅定性」，實在充實證明蘇聯人民的政治訓練和文化組織是成功了。政治訓練和文化組織的成功不僅證明了反法西斯戰爭的最後勝利。

現代戰爭是全民族總動員的戰爭。「敵人不投降，就消滅他」，這種辦法對於武裝的士兵可以用，對於手無寸鐵而精神不屈服的敵國人民是不適用的。敵國大將軍隊的出現於戰場，使一般國民長期的政治安定性無端加劇了。本來這軍隊的殲滅，廣大領土的佔領，並不能算是決定了的勝利。真正的勝利，是敵人喪失意志之潰滅，自認是下等人種，甘心情願受「上等人類」的統治。

三、文化組織在現代戰爭上的新任務

戰爭可以用武力取勝，也可以用文化力取勝；取勝雖可以用武力，但與非永久的勝利必須用文化力。文化力既能使有形的勝利變為無形的勝利，又能使暫時的勝利變為永久的勝利。

文化優越的「族」，不一定就是強盛的民族。文化落後的異族夫與不強實被文化優越的異族消滅。中國是一個文化優越的民族，可是在歷史上反覆地被

康德學之研究，其目的在於探求人類行為之原理，及人類生活之理想。其研究之對象，為人類之行為，及其行為之動機。其研究之方法，為哲學之方法，即分析之方法。其研究之結果，為人類行為之原理，及人類生活之理想。

康德學之研究，其目的在於探求人類行為之原理，及人類生活之理想。其研究之對象，為人類之行為，及其行為之動機。其研究之方法，為哲學之方法，即分析之方法。其研究之結果，為人類行為之原理，及人類生活之理想。

康德學之研究，其目的在於探求人類行為之原理，及人類生活之理想。其研究之對象，為人類之行為，及其行為之動機。其研究之方法，為哲學之方法，即分析之方法。其研究之結果，為人類行為之原理，及人類生活之理想。

康德學之研究，其目的在於探求人類行為之原理，及人類生活之理想。其研究之對象，為人類之行為，及其行為之動機。其研究之方法，為哲學之方法，即分析之方法。其研究之結果，為人類行為之原理，及人類生活之理想。

康德學之研究，其目的在於探求人類行為之原理，及人類生活之理想。其研究之對象，為人類之行為，及其行為之動機。其研究之方法，為哲學之方法，即分析之方法。其研究之結果，為人類行為之原理，及人類生活之理想。

康德學之研究，其目的在於探求人類行為之原理，及人類生活之理想。其研究之對象，為人類之行為，及其行為之動機。其研究之方法，為哲學之方法，即分析之方法。其研究之結果，為人類行為之原理，及人類生活之理想。

文化教育

與新文化運動之關係。新文化運動之發生，實由於當時社會之變遷。其時中國社會正處於由封建社會向現代社會過渡之時期。新文化運動之領袖，如陳独秀、李大釗、胡適、魯迅等，皆為當時社會之先覺者。他們之思想，皆受西學之影響。新文化運動之內容，包括文學革命、科學精神之提倡、民主思想之傳播等。新文化運動之影響，實為中國現代化之先驅。其時中國社會之變遷，實由於當時社會之變遷。其時中國社會正處於由封建社會向現代社會過渡之時期。新文化運動之領袖，如陳独秀、李大釗、胡適、魯迅等，皆為當時社會之先覺者。他們之思想，皆受西學之影響。新文化運動之內容，包括文學革命、科學精神之提倡、民主思想之傳播等。新文化運動之影響，實為中國現代化之先驅。

國防文化價值是高的，不允許新主義文化混入一絲。國防文化有戰鬥性，主觀有戰鬥性，文化也有戰鬥性；因為有戰鬥性，所以國防文化是「成軍國防」的國防教育本一的文化組織，是有戰鬥性的，所以國防文化是有戰鬥性的。

一種現代化的國防國家，按道理說，是不應該有舊時代代表不同種文化的主義同時並存的。如果有兩種主義同時存在，這兩種主義便各自發揮各自的特殊作用發生鬥爭。試想三民主義的價值是將國民的思想染成青色，共產主義的價值是將國民的思想染成紅色，資本主義的價值是將國民的思想染成白色，這兩種主義的價值是將國民的思想染成藍色，假如一個國家之內有這兩種主義同時存在，這兩種主義如何能夠統一，國家的力量如何能夠集中呢？當然是有一個價值標準。意大利的國民所受的教育是那一色，德國的國民所受的教育是那一色，俄國的國民所受的教育是那一色，法蘭西的國民所受的教育是那一色，英國的國民所受的教育是那一色，美國的國民所受的教育是那一色，日本國民所受的教育是那一色，這些國家的國民所受的教育，

意大利、德國、蘇聯，這些個國家的社會階級，經濟所受的影響極大。在組織上，實際上，在他們的經濟生活的形式上是一致的，如果有階級差別，和反對黨想出現，政府使用最嚴厲的手段把他們消除，消滅。他們的文化組織都是統一的，都是以經濟的步伐在國防組織的行動中向前邁進，所以戰鬥的力量特別強大。但是，德國的政黨也有兩個——民主黨和共和黨，其組織與蘇聯有三個——保守黨、自由黨和工黨，各黨都擁有一部分羣衆，各黨有各黨的主義、政策。黨派的利害和國家的利害，既不相同，一遇到戰爭，各黨各黨的意思就不容易一致；甚至當國家利益和政黨利益不能兩全的時候，究竟是犧牲國家的利益以遷就政黨的利害，或是犧牲國家的利益以遷就政黨的利害，是說不定的。每是一件國家大事，全國的報紙輿論紛紜，莫衷一是。從這一點就可以看出多黨政治的國家，民衆的意志是比較分散的，他們的文化組織比不上蘇聯和德國等一黨政治國家那樣的嚴密，在國防上所表現的力量，也遠不及蘇聯等國。

學上最新而又重要的命題。

【卷二】 近代國防的變式及其組織

第五九

圖書集成

卷一百一十

第七章 國家總動員組織

一、新戰爭型與新國防型

新的全靈化的戰爭環境，產生了一種國防新思想，這種新思想的基本點，就是國家總動員的國防型式。這種國防型式的完成，才算是總動員戰爭的完成。戰爭。使它降臨在人間，它搖撼了全世界。

單純的，僅僅靠着武裝戰鬥員來進行的戰爭，已經成爲歷史上的陳跡了。現代的戰爭，是猛烈的，大規模的，而且是長期的戰爭，是全國人力、物力、技術能力一齊動員參加的戰爭。這種性質的戰爭，把整個國家變成一架戰鬥的機械，正如蘇聯芬蘭戰爭所說，「國家這一大機械，他的一張一弛的，大大小小的螺絲釘，非完全齊放在最處有利地進戰爭而工作的地方不可。金屬、石油、石灰的每一粒，電力的每一瓦，機械的和生物的每一馬力，穀物，煤，鐵礦，

新戰爭型
把國家總
動員的
機械。

德法兩國若開動了車，大小不一的團體，就與戰時同盟以及各國的軍隊，像一個軍箱，以及國民的意志一樣。第一種是直接地與戰爭之權利相連繫，而法律與道義則與之有連繫。這也指定不可令人聞動物資的一切與這等非利與戰時同盟的自利結果，人覺戰爭的利益而被殺戮與痛苦不堪。第二種是與戰時同盟的自利結果，不如法，則並法爭取最後的勝利。

關於戰爭全體性
目的與性質
●國際法

原本全體性戰爭是戰爭極其普遍的戰爭，是以其性質與戰時同盟的自利的戰爭。戰時的國家，沒法組織了經濟組織、文化組織、不用說，完全被澈底的剝奪了。戰時戰爭的危險是使各國分裂，應使戰時全體性戰爭的自利結果，止戰爭的爆發與戰爭的繼續。這也指定不可令人聞動物資的一切與這等非利與戰時同盟的自利結果，不如法，則並法爭取最後的勝利。

的手段，把這等戰爭的危險，補救而西斯主義的侵略者高舉着國家至上，其在國際法中的價值，在於使戰時的熱情，集中一切力量去影響上其他民族的生存，從其他民族的利益出發，使戰時全體性戰爭的自利結果，不如法，則並法爭取最後的勝利。

民族至上

民族至上主義的成立，其目的在於保護本民族的利益。在國際競爭中，民族至上主義者認為，本民族的利益應置於個人利益之上。他們主張，為了民族的生存與發展，個人應犧牲其私利。這種思想在歷史上曾多次出現，如中世紀的宗教戰爭和近代的民族主義運動。民族至上主義者認為，民族是一個有機體，其利益是整體的，不可分割的。因此，個人應服從民族的利益，這是民族至上主義的核心思想。

然而，民族至上主義並非絕對正確。如果每個人都只顧民族的利益而忽視個人的權利，那麼社會將失去活力。個人是組成民族的細胞，個人的發展是民族發展的基礎。如果個人利益長期被忽視，民族最終也會衰亡。因此，我們應該尋求個人利益與民族利益的平衡。在維護民族利益的時候，不應完全犧牲個人的合法權利。只有當個人的利益與民族的利益相協調時，民族才能真正繁榮昌盛。民族至上主義不應成為壓迫個人的工具，而應成為保護個人合法權益的屏障。

第二卷 民族主義的源起及其發展

三三三

實行，
動員，
家方

第一節 社會組織

五

，
組織大究竟在那一天發動侵略性的戰爭，是不斷斷定的。因此，一個國家民族
常得確實準備自己的生存獨立，就不能隨時作應戰的準備。在軍事第一，勝利
第一的目標之下，一個的政體組織、生產組織、社會組織、文化組織、
法律組織的需要，使官能量地軍事化；在平時充分地作戰時的準備，使戰時的
實際組織組織起來，完成所謂「戰時體制」，也就是國家總動員。

經濟現狀的戰爭，具有高度的破壞性，戰爭的開始，就是破壞的開始。在
平時，如果沒有調度好大量的軍事被服人員，生產被服人員，精練的戰術，
大約被服軍，和軍事軍需用品生產的熟練工人，如果沒有大量的軍火，食糧、
燃料、軍料的儲備，戰爭是無法開始的。在戰爭開始後，如果在兵員方面，軍
需方面，人民日用必需品方面不能夠源源不絕地生產和供應，戰爭便不能繼續
。這種條件的滿足，在資本主義國家裏面，便不容易。國策學了少數的軍事

【本報訊】本市各界，為慶祝「五一」國際勞動節，特於五月一日下午二時，在人民大禮堂舉行盛大集會。到會者有：市黨部、市各界代表、各機關團體代表、及各工廠職工代表等。集會由市黨部代表主持，首先由主席致詞，略謂：「五一」國際勞動節，是全世界勞動大眾爭取權益，獲得解放的節日。在過去這一年來，中國勞動大眾，在共產黨的領導下，經過了艱苦的鬥爭，終於在五月一日，獲得了全國性的勞動節。這不僅是中國勞動大眾的勝利，也是全世界勞動大眾的勝利。希望全體勞動大眾，團結一致，繼續奮鬥，為實現國家的獨立和民族的解放而奮鬥到底。」

在平陸對敵宣傳

的。要勝在不勝對敵宣傳。在平陸對敵宣傳，是當前抗戰建國的一件大事。我們必須認識到，敵人的宣傳是抗戰建國的大敵。我們必須採取積極的行動，揭露敵人的陰謀，爭取最後的勝利。

力是國家的基礎
力是國家的基礎
力是國家的基礎
力是國家的基礎
力是國家的基礎

要能辦着什麼能辦平時和戰時昇降打擊，完成國家總動員的新國防型
呢？沒有別的辦法，就是要把着全體國民的意志都集中，力量能集中，因
此，國家在本質上是一個「為專政的國家」，應該有地着放箭，提防着，用最大的努
力教育國民，訓練國民，來統一國民的意志，把反對社會主義的各種組織都
了，把反對政府的人物都運動起來，給他的給斃了。在專制的內幕，他應該有
堅強的對立，人民的利益和國家的利益，是一致的。政府和人民中間，就產了
一重「階級利益」的障礙，使國家的政治效率在歷史之中提高了；不用說，以
國家的政治效率，資本主義國家是遠遠不及的。舉例來說，第一條「青年計劃」
確定一個「社會主義國家工業化」的總方針，全國民的意志便集中，在國家的
方針所指示的目標上，整個國家的人力、物力、技術能力便集中在這一個目
標上，於是新的機器、工廠、礦山、鐵道、交通、運輸、電力、煤礦、石油、
工業、農業、林業、牧業、漁業、鹽業、礦業、交通、運輸、電力、煤礦、石油、

更難。而新舊兩種在國難中竟日對峙，唯唯而無言。

(三) 人若其應憐憫的家庭，不利那開墾地，應予給予八年來的歷史，其地應予其地，應予其地，應予其地。

(四) 個人生活與自由，應予其地，應予其地，應予其地。

(五) 個人生活與自由，應予其地，應予其地，應予其地。

(六) 個人生活與自由，應予其地，應予其地，應予其地。

(七) 個人生活與自由，應予其地，應予其地，應予其地。

(八) 個人生活與自由，應予其地，應予其地，應予其地。

具之價值，以應付現代大變或大威脅的發生性要求。
這就是國家總動員的真義。

二、國家總動員的範圍和內容

現代戰爭是整個國家民族所有一切力量的總動員。每一分一分的十分力量，其輸出十分，總不剩一點餘餘。國家的總動員目的，在於把全國的力量，在總動員的範圍內，而應用於總動員的技術。使全國力量在國防上，能發生最高的效能。

• 國防教育
具的範圍

國防教育為一總動員，其從字面意義，就可以知道國民的總動員。凡屬於國民的總動員，其目的在於產生力量，表現力量。其目的在於在人的方面，不分男女老幼，總動員，其目的在於產生力量。其目的在於在物的方面，不分天然的動物，植物，礦物，總動員，其目的在於產生力量。

軍事動員，以電報為主。國家的軍隊，在平時是平時的編制。平時編制內的人員，不過是戰時在戰場作戰的大軍的基幹。到了國際形勢緊張，「山雨欲來風滿樓」，非用戰爭手段不能解決我國的糾紛的時候，政府就準備戰爭，將軍隊由平時的編制變為戰時編制。這種軍隊組織變化的過程，就叫做「動員」。

何謂動員

一個國家的軍隊，平時的編制和訓練，必須適合戰時的使用和需要。在編制上，戰時的編制是適合於戰時需要的軍隊，動員的困難就愈少，戰鬥的力量愈大。世界各國，為了動員上的便利，對於軍械、服裝、給養、彈藥等必需品，都有預定的貯藏，在戰時地點可以迅速分配。在接戰前動員區域內兵力的多寡，亦預定的分配。

編製動員計劃是多

軍隊的動員計劃，祇作戰時動員的準備。若用戰時編制訓練的軍隊，是國家的最重要業務。動員多少兵，組織多少軍隊，動員多少軍隊，是國家的最重要業務。

及其他各種器材。這許多軍用品用甚麼方法送將已經動員的軍隊進入戰場，隊向什麼地方集中，怎樣搬運，在搬運的過程中，沿途的給養和其他各項需要，又加何補給，如何分配；大至坦克、大砲，小至一茶一飯，這一切的一切，事先均須加以周密的考慮。所以動員計劃的編製，實在是頭腦大、更細密、更繁雜的工作，指揮或從事這種工作的人，必須有特別的訓練和組織的才能。任何國家都是由參謀本部來擔任這種工作；一方面因為技術上的限制，同時，嚴密的保守也極其重要。再好的動員計劃，祕密一洩漏，就變成無用的廢紙了。

動員計劃的根據是「動員法規」，在動員法規裏面，關於編製動員計劃的兩個基本部分動員手冊和動員日程，有很詳細的指示。在動員手冊上，記載着動員期間的詳細手續。例如：新兵的接收、新兵營房、衣服、給養、宿室、馬具、醫藥、汽油的預備，以及車輛的試開、武器的分發等，在動員手冊上，都有規定。至於指揮動員的人和被動員的人每天甚至每一點鐘應該在什麼地方

• 爭取時間

海軍總司令摩德納海軍上將。德軍先期定妥進行。我們知道。德軍的行動。馬赫爾是十個重要因素。因此，軍械的準備，越快越好。交戰預備方，德軍的準備員。完成上佔先一步，誰就可以掌握預先獲得主動的地位。例如，一九一四年開始的歐戰。德國七月十九日開始動員，七月二十四日完成預備的展開。經過的時間不過五天；法國七月二十日開始動員，七月三十一日完成預備的展開。法國在動員的時間上吃了六天的虧，所以戰爭始終是在法國的陣地上進行。在德國境內。找不到一輛法軍發射的砲彈。

在現代物戰爭，在天空開始。在地面上結束。德軍在歐戰中。曾以海軍總司令摩德納海軍上將。德軍先期定妥進行。我們知道。德軍的行動。馬赫爾是十個重要因素。因此，軍械的準備，越快越好。交戰預備方，德軍的準備員。完成上佔先一步，誰就可以掌握預先獲得主動的地位。例如，一九一四年開始的歐戰。德國七月十九日開始動員，七月二十四日完成預備的展開。經過的時間不過五天；法國七月二十日開始動員，七月三十一日完成預備的展開。法國在動員的時間上吃了六天的虧，所以戰爭始終是在法國的陣地上進行。在德國境內。找不到一輛法軍發射的砲彈。



德軍先期定妥進行。我們知道。德軍的行動。馬赫爾是十個重要因素。因此，軍械的準備，越快越好。交戰預備方，德軍的準備員。完成上佔先一步，誰就可以掌握預先獲得主動的地位。例如，一九一四年開始的歐戰。德國七月十九日開始動員，七月二十四日完成預備的展開。經過的時間不過五天；法國七月二十日開始動員，七月三十一日完成預備的展開。法國在動員的時間上吃了六天的虧，所以戰爭始終是在法國的陣地上進行。在德國境內。找不到一輛法軍發射的砲彈。

教育以適應社會生活之需要。其目的在於培養國民之愛國精神，並使國民具有現代生活之常識。其內容包括國民教育、職業教育、社會教育等。其方法則注重實踐與生活之結合。其組織則由政府、社會、家庭共同負責。其經費則由政府、社會、個人共同負擔。其成效則在於提高國民之素質，促進社會之進步。

(二) 產業動員

本國產業之發展，需要大量軍需品之供給。軍需、軍備、交通、運輸等，均為國家之命脈。故政府應採取各種措施，以動員全國之人力、物力、財力，以支持國防建設。

• 戰爭的前方就是後方的工廠。

經那着便江廠變應，因此，有人說之說說的戰爭，是「工廠戰爭」，戰爭前線就是後方的工廠。

大量軍需品的生產，需要大規模的生產組織和鉅大的機械動力、原料、技術工人。這種要求，總是不時的隨戰爭需工廠的生產力所能滿足。解決軍需用品供應問題的惟一方法，就是實行產業動員，把全國的生產機構，由平時的組織激發為戰時的組織。

產業動員的方式，在蘇美等民主國家，採用官商合作的辦法。在蘇聯等法蘭新舊體制，採用強制手段。將及營工廠收歸政府支配。列強為確保戰時生產總量，保存有最大戰力力量，在平時對於全國工場分類，抽離、組織機構、生產條件、安全設備等項，都有詳細的調查，那些工廠應該保留，那些工廠應該關閉，那些工廠應該改造，那些工廠應該增建或重新設立，都有詳細的計劃。那些工廠應該生產軍需用品，生產什麼東西

• 產業動員的方式和

幾種必須
首先動員
的工業。

一、生產軍用工業。這些工業應該生產民用物品，在產什麼東西，生產多少，都有精確的計劃和分配。一遇戰時，就用把平時的不計劃，按照軍事上需要的程度，逐步付諸實施就完了。如果敵人是一個小國，戰爭的規模小，就實行局部的產業擴張；如果敵人是一個強大的國家，戰爭的規模大，就實行全部的產業動員。

產業擴張的目的，就是把民間的工廠改組成軍需品製造廠。金屬工業、機械工業、化學工業，在補助軍需品的生產上，首先動員不可。

一、在金屬工業中，最主要的是鋼鐵。如：製造飛機、砲身、坦克、裝甲汽車等，就需要大量的普通鋼；製造鎗身、刺刀、砲彈、發動機、汽車等，就需要大量的特種鋼。在非鐵金屬裏面：黃銅、青銅、白銅、鉛、鋅、錫、鎳、鋁、鎂、白金等，在軍需品的製造上，都有很大的用途。所以這許多冶金工業，在戰時都是首先要動員的。

二、在機械工業中，首先要動員的是鑄造工廠、汽車工廠、船舶及機器製造工廠。

軍工部所屬之各工廠，均設有救護所，以備不時之需。救護所之設備，均極完善。救護所之主任，均由醫官擔任。救護所之經費，均由政府撥付。救護所之藥品，均由政府供給。救護所之設備，均極完善。救護所之主任，均由醫官擔任。救護所之經費，均由政府撥付。救護所之藥品，均由政府供給。

二、行營及戰區之工廠中，均設有救護所，以備不時之需。救護所之設備，均極完善。救護所之主任，均由醫官擔任。救護所之經費，均由政府撥付。救護所之藥品，均由政府供給。救護所之設備，均極完善。救護所之主任，均由醫官擔任。救護所之經費，均由政府撥付。救護所之藥品，均由政府供給。

第二節 近代國防的變式及其組織

與衛生
和育兒的
方法。

德意志帝國在第一次世界大戰中，曾一度被盟軍佔領，其後盟軍佔領了德意志帝國的領土，盟軍佔領了德意志帝國的領土，盟軍佔領了德意志帝國的領土。

德意志帝國在第一次世界大戰中，曾一度被盟軍佔領，其後盟軍佔領了德意志帝國的領土，盟軍佔領了德意志帝國的領土，盟軍佔領了德意志帝國的領土。在第一次世界大戰中，德意志帝國的科學家和工程師們，曾一度被盟軍佔領，其後盟軍佔領了德意志帝國的領土，盟軍佔領了德意志帝國的領土，盟軍佔領了德意志帝國的領土。在第一次世界大戰中，德意志帝國的科學家和工程師們，曾一度被盟軍佔領，其後盟軍佔領了德意志帝國的領土，盟軍佔領了德意志帝國的領土，盟軍佔領了德意志帝國的領土。

戰時這業對員和軍事動員的矛盾，又產生了一個嚴重的問題，就是軍事動員的總量和技術水準的標準。第一次世界大戰中，德意志帝國在軍事動員的總量和技術水準的標準上，曾一度被盟軍佔領，其後盟軍佔領了德意志帝國的領土，盟軍佔領了德意志帝國的領土，盟軍佔領了德意志帝國的領土。

第二篇 近代國防的型式及其組織

產業動員
的基本條件

規定了動員勞工辦法，強迫人民服勞務，保證動員物資的供應，主要的目標不外：(一)在動員條件內，保證生產的總量。(二)在動員條件內，保證生產的質量。(三)在動員條件內，保證生產的進度。一九三五年六月二十六日，蘇聯政府，曾以此項辦法，頒布如下：

總之，產業動員的基本條件，一個是精確的計劃，一個是強力的統制。一個國家，如果對於全國最高與最優的生產力，取用與民用品最大與最優的生產力沒有精確的計算，便提不出精確的生產計劃；一個國家，如果沒有任意支配工場、支配機器、支配原料、支配勞動力、支配生產品的力量，便不能精確執行精確的生產計劃。這兩重困難不克服，產業動員是不會得到理想的結果的。

(三) 交通動員

基本動員是國家的動員，在動員中，交通動員，是國家的動員，交通動員是國家的動員，交通動員是國家的動員，交通動員是國家的動員。

。國外的原料、機器，要運到國內，國內的原料機器和工人要分配動工廠，大量的軍用品民用品要輸送到倉庫、市場，輸送到士兵手裏、民衆手裏，沒有交通，是辦不到的。

一九一四年八月一日，德國宣佈動員，八月七日動員輸送完畢，接着又將動員完畢的軍隊向展開區域輸送，到八月十七日完成。一共在鐵路開了一萬二千列軍車，運了三百二十萬軍隊，和九千萬軍用馬匹。一九一八年五月二十六日，法國得到德國軍隊進攻沙龍的消息。二十七日早上開始轉移軍隊，在七天以內用汽車輸送了三十師步兵，裏面還有三個師帶着大砲。從一九一四年八月到一九一八年十一月，法國總共用汽車運了二千三百五十四萬軍隊，一千零四十一萬傷兵，二萬一千五百九十餘萬噸貨物。一九一八年四月，美國渡過重洋輸送了三十萬軍隊，到了十月美國在歐洲的軍隊已有一百八十五萬人了。上面這些數字，沒有交通，是辦不到的。

一九四〇年五月，希特拉在西線發動閃擊戰，大批的軍隊、大砲、給養、配合着數萬卡車，坦克在塵灰蔽天的公路上馳騁；機械化的行列，以每小時三四十英里的速度前進，晝夜不斷，而又一點不受阻碍。大軍經過荷蘭、比利時，以破竹之勢直搗巴黎，戰爭進行得這樣快，沒有交通，更是辦不到的。

閃擊戰
依仗
機械
化的
交通
組織。

戰爭離不開交通，越是現代化的戰爭，越要依賴交通。所謂閃電戰時，就是高度機械摩托化的軍隊，加上高度軍事化的交通組織。因此，要想應付現代戰爭，不能不先實行交通動員，把平時的交通管理軍事化，使陸上運輸、水上運輸、空中運輸以及電信、郵政發揮最高度的效能。

交通組織，在平時以增進人民生活，便利客貨運輸為目的；在戰時以爭取戰爭勝利，便利軍事運輸為目的。國家一到戰時，為了配合軍事行動，不能不將全國的交通組織成密地網起來。(一)在平時沒有完成的交通網，趕快填補一

交通組織
的手續是

新路線或修改原有路線，限期完成。(二)實行以軍事運輸爲主要的運輸計劃。
運輸計劃。(三)增加飛機、汽車、輪船、火車，以及其他各種交通機械、器材
的生產量。(四)按照軍事運輸的需要程度，徵發民間私有的船隻、車輛、飛機
、牲畜、騾馬。(五)實行優先制度，需要量多、需要程度迫切的東西，先運；
需要程度不甚迫切的東西後運；無關重要的東西，或者修屆，則禁止運輸。(六)
實行定量分配制，運什麼貨物，運輸多少，運送到什麼地方，用什麼交通
工具，用多少交通工具，都由統制機關指定、分配。(七)規定車輛運輸量，例
如載貨、載人，規定每一單位最高不得超過多少，最低不得少於多少。(八)禁
止國民遊歷性質的長途旅行，限制旅客行李分量。(九)取消駁車、臥車。(十)
限定停車時間，若商人於規定期間以內不把貨物卸下車船，運輸公司可以自行
卸下保管。(十一)實行軍需民用聯合運輸，減少空車空船行駛，以增強運輸力
量。(十二)注意鐵路、鐵軌、修路、養路。(十三)厲行交通工具與交通器材的

條約。(十四)研究交通技術，提高運輸效能。(十五)訓練交通幹部，以免技工缺乏。——這許多事項，都是統制交通運輸的重要手段，在歐戰期間，各交戰國，已經實行了。

交通動員的目的，是將軍事運輸和普通的運輸作合理的支配。

交通動員的目的，並不是把一切交通工具全都用到軍事運輸上，而是把軍事運輸和普通運輸依照雙方的需要量，作一個合理的支配。如果民用運輸停頓了，貨物周轉不靈，供求不能相應，就會引起物價飛漲、經濟混亂，和人心的不安；同時，人民行動不便，勞動力無法調節，這邊的工廠裏找不到工人，那邊無事可做的人，又找不到工廠。在全民參戰的今天，軍事的運輸，固然要緊；與國民生活息息相關的普通運輸，還是不容忽視的。

現在再簡單地介紹幾種歐美先進國家交通動員的方法和準備，以供參考。

(一)美國

美國的交
通動員。

美國的交通機關，最稱完備。近幾年來努力建築公路，汽車交通極爲發達。

，它的運輸量幾乎趕上了鐵道運輸，大陸的運輸事業，已經發展到毫無遺憾的地步了。

一九一七年十二月二十六日，威爾遜總統下令，美國的運輸交通，由聯邦政府的鐵道部 (Railroad Administration) 和船舶局 (Shipping Board) 統制。全國二十多萬公里的鐵路和附屬的水路運輸機關，都歸政府管理經營，大總統可以隨時徵發，並由鐵道總長統制之責。

此外，四大轉運公司 (Adam, American, Wells Fargo, Southern Express Company) 合併，組織成美國轉運公司，撥歸鐵道部管理。運河、沿岸航路，汽船公司，也由政府管理使用。一九一七年十月十五日，下令徵用二千一百噸級以上的商船。一九一八年，曾徵發開到紐約波斯頓的荷蘭商船八十六艘，一共五十二萬七千噸。

一九二八年，美國制定商船法，規定船舶局所造的船隻，概供本國之用

；其造船廠計劃，且能改裝成補助巡洋艦為基準，實行「寓兵藏於商船」的政策，以便戰時改歸軍用，擴大海軍。

美國對於通訊教育，頗為注重，平時對於各村鎮所發命令，常用公報傳達，并由國家轉動員的常務委員，分住在鄉村裏面，負責傳遞各青年團的命令。國防紀念日，發動一般國民參加實地訓練。學校青年和公民，在這一天，多半練習各種圖畫。

(一) 區內交通網調查，包括：甲、種類，乙、能力，丙、年齡，丁、運輸不靈，戊、車站港灣等集散地，己、集散地內貨物始包藏力(倉庫及其他設備)。

(二) 道路的寬度、構造、傾斜的坡度、轉灣的角度等。

(三) 橋樑的種類、構造、載重力和耐久力。

(四) 河流淤塞的數量，和運輸力。

(五) 搬大量的物質，最迅速的搬運方法。

(六) 一切定額和工業製造品的倉庫所在地，和它的交通系統。

(七) 郵政局、電報局、信託的所在地。

(八) 汽車、火車不能通過的偏僻地方所用的交通和搬運方法。

調查完畢，由總動員會的常務委員將調查表加以審核，看他們調查的是否正確。這種調查，就是戰時交通動員最實際的參考材料。

(2) 英國

英國是產業革命的發源地，交通極為發達。最近兩世紀，交了好運，在世界各處，開拓了很多的領土，為了保持這層羅棋布的殖民地，不能不集中力量，建立大海軍，用海軍力量，鞏固國防。她的本土英倫三島，因為產業發達，已經變成一大工場，每年生產的糧食，兩三個月就吃光了，生活逼迫着英國國民，祇好向海外發展，所以她的商船之多，在世界上是首屈一指。

英國的交通動員。

第一次世界大戰開始以後，英國政府實行交通統制，大量徵發本國的高船，一九一五年，徵發了四五百萬噸，一九一六年底，徵到一千萬噸，佔全國總量的一半；到了一九一七年三月，被徵作軍事用及軍需品運輸用的船隻，達到全國總數的百分之五十六。德國的潛艇戰，大逞兇鋒，把協商國的軍艦擊沉了八十萬噸三千噸，商船的損失達一千三百萬噸之多，但英國的海上交誼，自始至終，依然健全。當時英國的首相路易喬治在議會中大放厥詞，他說：戰勝的道路，戰勝的保障，戰勝的絕對保證，第一是「船隻」！第二是「船隻」！第三還是「船隻」！這話是很有道理的。

就拿目前的二次世界大戰而論，德國於一九三九年九月一日與同盟軍宣戰後，使用秘密武器——磁性水雷，在半年中間，擊毀同盟軍的船舶，竟達四百萬噸。而英國一面封鎖德國，一面由海外運輸大批軍隊、食糧、和軍需品原料，仍能堅持自由行動。一九四〇年五六月間，有名的敦刻爾克大退却，英國勳

費了全部的糧食，在大隊敵機襲擊之下，費了十晝夜的工夫，居然把被包圍軍隊圍困在蘇俄一帶的百萬大軍搶救出險。六月四日德軍進入莫斯科，德蘇戰爭同盟軍，還不到四萬人。

這種成績，就是英國政府平時對於交通動員的計劃，實施敏捷，統制得宜的明證。

(四) 經濟動員

現代戰爭
和經濟的
關係。

科學的進步，使軍隊對於物資的需要大量增加。我們不能說，今天的戰爭是物質的戰爭，把人在戰爭中的支配作用一筆抹殺；但戰爭武器的機械摩托化以及戰爭範圍的擴大，戰爭時間的擴大，加重了經濟要素的地位，却是鐵一般的事實。軍隊是國家的「鐵拳」，經濟是戰爭的「胃腑」，肚子一餓，鐵拳就揮不動了。人離不開經濟，產業離不開經濟，政治、文化離不開經濟，財政

金融更離不開經濟。經濟是國防與戰爭的基礎，國防建設尚未開始，經濟動員早已開始；軍事行動業已結束，經濟動員尚未停止。經濟動員的重要性，是用不着多講的。

經濟動員的範圍，非常廣大，簡單說來，就是物資和金錢，金錢是物資交換的媒介，可以說物資活動的範圍，就是經濟動員的範圍。怎麼樣吸收或生產大量的物資，怎麼樣運用、分配所有的物資，使國民的生活能夠維持，戰爭的結果得到勝利，就是經濟動員的任務。

必然的，經濟動員的手段是物資活動，金錢活動的統一的集中的統制管理，也就是經濟組織的變更，實現戰時經濟廣度的合理化。

(小) 資源的生產蓄積

世界各國都有一種希望，就是資源的增加。怎麼樣能增加呢？第一層方法，就是資源地帶的奪取，能夠把資源豐富的地域掌握到自己的手裏，實際自

經濟動員
的範圍和
任務。

奪取資源
地。

增加生產

然就會增加。第二種方法，就是生產的獎勵；能夠擴大資源地的面積固然好；不能擴大資源地面積的時候，就要利用現有的資源地，把地下的蘊藏利用科學方法挖掘出來；儘量動員自己的土地，原來不生產的地皮，要使它生產。例如英國在歐戰期間，把都市周圍的空地，市內的網球場、高爾夫球場、牧場和公園等，都交給地方自治團體、青年團、婦女團體，逐漸地變為菜園。德國實行義務勞動制度，開河道，墾荒地，改良土壤，並把特德河（Tide）口附近的海岸低地，用防堤的方法，開闢了五萬公頃的可耕地，以增加食糧的生產。戰爭所必需的農作物，政府就提倡栽種；戰爭不需要的農作物，政府就禁止栽種。他如肥料、農具的改良和分配，利用婦女、兒童、俘虜、囚犯、軍隊勞動曠田、開礦，提高各種必需品價格，都可以直接地或間接促進資源的增產；第三種方法，是進口、出口的統制。在進口方面，本國產量不足的必需品，儘量向國外購買、積蓄，歡迎進口；不甚需要的東西，限制牠的進口量；根本不需要的

統制國外貿易。

展開資源

東西，就禁止入口。在出口方面，本國生產過剩的物品，則獎勵出口；生產量不甚多的必需品，則限制出口；生產量不足的必需品，則禁止出口。第四個方法，是消極地嚴禁和敵國通商，積極地和敵國爭取資源。因為在戰爭時候，物資的多寡。在量的方面是相對的，敵人的多就形成了我們的少；敵人的少也就顯出我們的多。資源爭奪戰的意義，在此。

(2) 資源的使用分配

資源是不是豐富，物資是不是缺乏，和使用分配的技巧，很有關係。

積極的節約。

第一、積極的節約，可以影響到積極的生產。拿吃飯來說，假如一個人節省三分之一的食品，原來八個月的糧食，足夠一年之用；兩年的糧食，也足夠三年之用。所謂節約，有兩層意思：一層是不必要消費——浪費的避免，例如穿一件衣服可以過得去的，不要穿兩件；吃兩碗飯就飽了，不要吃三碗。一層是總要消耗的減少，本來非三碗飯不飽，改吃兩碗；本來非三件衣服不暖，

合理的分

的，改穿兩件，這纔是真正的節約。還有，愛護用品，延其使用的壽命，也是一種節約。工人節省材料，愛護機器，士兵節省彈藥，愛護槍支，司機節省汽油，愛護摩托。如果全國軍民，都能實行節約，資源的效用，必大大增加。

第二、適當的分配，可以影響到資源的數量。資源的分配，和分配的得當不得當，大有關係。比方，同是一丈五尺布，甲拿棉做了一頂帽子，一件上衣，一條褲子；乙拿棉做了兩條褲子，一頂帽子；丙拿棉做了六頂帽子，不做衣褲。結果，甲是衣褲俱全，分配的很得當；乙則赤着脊背，手裏提着一條多餘的褲子，是見他分配不得當；丙則渾身精光，却剩下五頂帽子，撲騰跑到街上，豈不鬧大笑話嗎？由此可知在生產過程中，原料的分配，工廠的分配，機器的分配，燃料的分配，勞動力的分配，工錢的分配，利潤的分配；在消費過程中，運輸工具的分配，運輸時間的分配，運輸地點的分配，消費者的分配，消費量的分配，消費時間的分配，是非常重要的。同是一種原料，軍用、民用、我

孰後？同是軍用，陸軍、空軍、海軍、孰多？孰少？分配得合理，就得勝；分配得不合理，就失敗。

普及代用

第三、代用品的使用，可以解決資源的貧乏。代用制和分配制不同，分配制是物資的分配，代用制是質的交替。現在科學進步，代用辦法，幾乎可以普遍使用。差不多一切問題，都可以用代用辦法解決。舉例來說，壯丁服兵役，女子、兒童、老弱、殘廢，使代替出征的壯丁工作；兵源枯竭了，女子也可以代替男子當兵。原來坐汽車的，改坐馬車，馬車就代替了汽車；原來坐滑竿的，改爲步行，步行就代替了滑竿。在歐洲大戰時期，德國牛肉缺乏，便用羊肉來代替；英國小麦缺乏，便用一部分馬鈴薯粉，雜糧粉代替；獸肉不足，便用魚肉代替；各國人民的食料發生了恐慌，便實行以何種充人糧的政策，屠家殺家畜的食料來代替人的食料。他如木炭代汽油，皮紙代膠革，人造絲代布匹，木器代鋼鐵用品，皮繩代鋼繩，……種種上來，金錢可以去海捕鱸魚，也可以去

造火柴，鞋皮可以去造馬鞍。以不重要的代替重要的，以豐富的代替缺乏的，以人造的代替天然的，代用品越多，代用的技術越高，資源不足問題，一大部
分就迎刃而解了。

(3) 財政金融的調節統制

籌措戰費
第一原則

戰爭需要大批的金錢是不用說了，政府要從事戰爭，繼續戰爭，就不能不籌措戰費。籌措戰費的原則，任何人都曉得，是：開源、節流、轉移用途。

在第一次世界大戰時候，各交戰國都用非常時期的立法手段：延長工人勞動時間，提高勞動強度，以增加軍需品的生產，這就是開源；降低國民生活水準，限制個人物質消費，把節約的部分充作戰費，這就是節流；把預備用作生產建設的經費，或預備擴充營業的經費撥充戰費，這就是轉移。

在財政方面，因為要籌措戰費，祇有向國家銀行借款，動用非常時期準備金，發行各種長期短期的軍事公債，增加捐稅，或是停止兌現，實行通貨膨脹，

用印刷機大量製造紙幣。獎勵國民儲蓄，也是吸收金錢充作機費的方法，不過杯水車薪，無濟於事；到國內糧糧缺乏的時候，不得不直接向外國政府借款。

金融是國家的血液，腦充血，貧血，都是病象；政府為維護國家健康，保持戰爭力量，非實行金融管制不可。國家因為向外國購買大量的軍火和軍需品

，現金都出口了，民間的金錢，因為價格漲高了，大家都把牠密藏起來，不肯拿出來用，政府應該想法子救收。無限制的惡性通貨膨脹，足以制國家的死命，戰時時，各國政府都實行通貨統制，指定增發通貨的銀行，並規定增發的數目。採用比例準備制的國家，發行和正貨準備同樣意義的證券，德國在戰時時設立帝國貸款金庫，規定它所發行的證券與金子同樣，都作為正貨準備。還有庫銀、錫、鐵、煤等儲蓄券，發行「戰時緊急貨幣」的。

通貨的膨脹和現金的外流，一定引起加速度的通貨跌價。要想避免這些和救濟通貨，須極力防止通貨膨脹。對外價值，也應該用現金案中，羣集外債，

補助爲戰爭服務而賠累的產業，救濟因戰爭而破碎的家庭，是經濟動員中
的一環。這不是慈善事業，而是爲的確保戰爭的勝利。

(五) 政治動員

政治與軍事
互爲表裏

政治與軍事，同代表着國家一部分力量，它和經濟、文化、交通、產業等
各種國防要素，互相連環，互相轉騰。在平時，政治處於主導地位，它應該估
計未來的戰爭，在內政上和外交上預先造成對於未來戰的有利形勢；在戰時，
軍事第一，它應該處處與軍事行動相呼應，以求戰爭目的的貫徹。事實上，政
治與軍事，是互爲表裏的。

外交上的
運用

外交上的運用，當緊要手腕靈敏，眼光銳利。例如希特勒合併奧國，佔領
蘇台區，簽訂慕尼黑協定，滅亡捷克，瓜分波蘭之類。又如英德兩國在波蘭
幹諾圖，締結軍事同盟，等項與國等，也都是政治動員的例證。

內政上的準備。

內政上的準備，首在統一全體國民的意志，提高國民的戰意，保持國民的戰意。如果國民戰爭意識不夠，必須用宣傳和教育的方法，加以培養。

例如，日本打算侵略中國，多年以來，即大聲疾呼，要實現大陸政策，要成明治大帝所賦予的使命，以鼓吹侵略思想。田中義一上日皇奏章且說，「欲征服中國，必先征服滿蒙；欲征服世界，必先征服中國。倘支那完全被我征服，其他如亞洲各國及南洋羣島，必懼而降服。」這就是日本明治大帝的傳統政策，朝野上下，都以實現這個政策為宣傳重心，在戰爭未發動之先，即揚言作戰，或竟作戰爭的姿勢，舉行各種演習，以提高國民戰爭意識。希特拉上台以來，就從教育上着手，在課本上提示國策，傳佈納粹主義，並實行文化動員，鼓吹復仇戰爭，實現第三帝國的美夢。什麼「德意志高於一切」啦，什麼「優秀民族」啦，凡是能夠激動國民愛國的情緒，提高國民戰鬥意志的標語口號，都叫喊出來了。

誰說任何人都知道希特勒早就準備進攻波蘭。但在戰爭爆發前五天，德國「柏林時報」的大標題却是：「波蘭陷於全部混亂中——德人逃亡——波蘭逃近德國邊境！」「午報」的標題說：「波蘭挑釁太甚——波蘭派三架飛機射擊——定歸內德人農家被焚！」希特拉自辦的「人民觀察報」同日的大標題是：「波蘭之戰爭瘋狂！動員一百五十萬軍隊！軍運忙碌，向德國邊境集中！」「西里亞情形混亂！」

第二天的「人民觀察報」又叫人民耐心等候：「領袖仍請人民忍耐，因為他願意用盡一切方法，和平求得解決。」

德國的人民，以「超民族」自居的德國人民，眼看著被一個他們所瞧不起的「下等民族」逼得「甚薄」，那裏還忍耐得住呢！希特勒等則以民族尊嚴為感情達到沸點的時候，發動對「侵略國」的波蘭「反攻」。

希特拉對德國人民所做的政治工作，巧妙到無與倫比，人民怎能不瘋狂地

演講他呢！蘇聯佛倫采說：「我輩上每一瞬間的生命和活動，都是根據黨的政策與情勢所決定。」列寧也說過：「沒有俄國時局與俄國黨情所決定的政策，黨是支配階級諸政黨的精力和被壓迫階級之「不平」的服從之必要。看，這不僅是黨他的敵人的理論，並且實踐了敵人的理論。」

政治動員的目的。

政治動員的目的，就是造成全黨上下的合作協調。(一)人民擁護政府，人民與政府協調；(二)各黨各派團結一致，擁護政府，各黨各派與政府協調；(三)勞資合作，不罷工，不怠工，產業界與政府協調。做到了這個極大的有機戰鬥體的各部協調，並且能夠經常地，保持和加強各部協調的程度，戰爭的進行，纔能順利。

(六) 其他動員

現代戰爭，是全民戰爭，是全國國力戰爭，國防的建設，就是將全國的國力

物力及一切機構組織成一個有機的戰鬥體，以保障國家民族的生存發展。上面所說的各種動員，自然不足以代表國家總動員，另外還有文化動員，國民精神動員……等，前面各章裏面，大致都講到了，爲了避免重複起見，不再一一鋪列。

三、國家總動員的方法

(一) 頒布總動員法令

整備國家由平時組織變爲戰時組織，是一種極其繁雜的事情。無論任何國家，要想實行國家總動員，必須在平時經過長期的，周密的，充分的準備。

準備工作中，頭一件大事，就是制定國家總動員法案。再根據總動員法案，擬訂各項動員規程。有了動員法令，行動纔有目標，有途徑，一切的措施，纔有根據。全國人民對於各種動員法令都懂得清清楚楚，都衷心地擁護這些法令，遵守這些法令。總動員的實行，就可以順利無阻，很圓滿地達到動員的

目的、完備及具體的部署。

總動員法
今的內容

世界各國，如德國、意大利、蘇聯、美國、英國、法國、比利時，都或先或後地公佈了國家總動員法令。在總動員法令裏面，把動員的基本原則，動員的時機，動員準備的條件，以及如何充分利用全國的一切人力、物力，如何指導戰爭，如何推行政務，如何組織運用國家的經濟、產業，如何組織運用國家的各級行政機構和交通機構，所有在戰時可能發生的重要問題，都統予以適當的規定。平時多一分準備，戰時便少一分困難，祇須把法令上的條文，變成全國上下的實際行動，就得了。

總動員法是一個動員綱領，一切動員的規程，都要以這個綱領作根據。例如，關於兵員的徵集，另外有兵役法；關於勞工的使用，另外有徵集法；關於物資的供應，另外有徵集法；關於防空設施，另外有防空法。

國際形勢，瞬息萬變，國內的政治經濟，文化，產業等等，也日有進展，

組織機構是一國經濟的基礎。故政府應注意。使各機關之組織。能適應國家之需要。由中央到地方。由都會到鄉村。每級須設立。組織健全在行政地方。其組織之標準應根據下列各原則。

現在整理機構中。

整理機構

(一) 整理機構之一。在於整理現行機構。使各機關之組織。能適應國家之需要。故政府應注意。使各機關之組織。能適應國家之需要。由中央到地方。由都會到鄉村。每級須設立。組織健全在行政地方。其組織之標準應根據下列各原則。

第一條機關。是國家機關委員會。其目的在於整理現行機構。使各機關之組織。能適應國家之需要。由中央到地方。由都會到鄉村。每級須設立。組織健全在行政地方。其組織之標準應根據下列各原則。

第二條機關。是國家機關委員會。其目的在於整理現行機構。使各機關之組織。能適應國家之需要。由中央到地方。由都會到鄉村。每級須設立。組織健全在行政地方。其組織之標準應根據下列各原則。

整理機構之標準及原則

國防教育

(乙) 法國的動員機關，是爲中央總動員地方機關。

(甲) 中央總動員一九二一年十一月將最高國防會議重加組織，以內閣總理爲議長，外交、內政、財政、陸軍、海軍、陸軍、糧食、運輸部均爲主任職員。國防會議之下，又設立國防委員會和防務處兩個機關。研究委員會，由各部次長及各部代辦組織，負責審議國防會議討論的各種國防機關的優缺點。國防委員會，其材料，作爲備案，提交研究委員會，轉交國防會議討論。

此外，中央各部均設有最高國防會議的各種機關，其主任職員均爲國防委員會。

(乙) 地方機關：由總動員委員會，統籌地方機關，其業務範圍，及地方行政管區，經濟、行政三大要素的協調。

以上種種機關的組織及設置了許多必要的機關。

(三) 編製總動員計劃

編製總動
員計劃應
先舉行國
力總調查

國家總動員是有組織、有計劃、有步驟的行動。計劃是動員的先決條件，調查又是計劃的先決條件；所以，要動員必先編製動員計劃，要編製動員計劃必先舉行國力總調查。

所謂國力，包括着人力、資源、技術能力和機械動力。把國家的全部力量調查清楚了，然後纔可以計劃如何將現有國家力量作合理的組織與配賦運用，並促進國力的發展。在人的方面，我們必先知道全國的人口數目，在全國人口中，更應該知道，男的佔多少，女的佔多少，識字的有多少，不識字的有多少，受過小學教育，中學教育，大學教育的各有多少，有專門的知識與生產能力，和技術能力的各有多少，然後纔可以根據國家經濟社會各種條件來估計動員軍隊人數的最大限度和最低限度。再根據可能動員的軍隊人數，去計算應需要配備的武器、服裝、彈藥、交通工具，技術人員……等的數目，編製軍隊產品生產計劃，軍用技術人員的訓練計劃，國民軍事訓練計劃等，有了各種計劃

如何使國產工業發展

計劃是各種力量的綜合運用，單根據人力的條件是不行的，人力固然重要，配合有物資的條件，機械的條件，技術的條件，計劃就不完整。假定我們要制定國產工業計劃，下面這些條件，我們不能不考慮：

- (1) 多少時間，多少軍隊，多少民衆，多少糧食，多少被服，多少醫藥，多少器材，多少器材及用品？

- (2) 製造這許多東西，需要多少原料，多少機器，多少工人，多少時間？
- (3) 現有的以及能製造生產的原料，夠不夠用？儲藏不無問題嗎？
- (4) 不足的原因，如何補充？向國外購買嗎？自己增加生產嗎？
- (5) 現有工廠的機械電力，能不能生產出那許多東西？假如不能，還多少？要擴大生產，需要多少原料，多少機器，多少工人，多少時間，多少經費？

如何使國產工業發展
 計劃是各種力量的綜合運用
 單根據人力的條件是不行的

(6) 環設工廠，設置工廠，又應考慮工廠的原料，全廠的產量，這些原料和全廠的產量。

(7) 要把所消耗的原料運到工廠裏，再把它製造的物產運到指定的地點，需要多少交通路線和交通工具？

(8) 現有交通路線和交通工具的運輸力，能不能滿足需要？如果不足，差多少？要開闢新路線，增加交通工具，那時候運輸力能滿足需要？運輸力的原來需要量，怎樣需要，如何滿足？

(9) 在戰時，交通、工廠被敵人破壞，糧食、原料、水煤等每次運輸性，生產力必大為降低，軍隊的生活和民衆的生活將如何維持？從上面這些問題，可以看出經濟和其他各部門是怎樣密切地聯繫着？假使其他有關的各部门不同時發展，任何部門不能發展地，那時候可以，經濟發展計劃中，軍事運輸計劃，政治發展計劃，交通運輸計劃等，都是密切地聯繫着。

化國之利
計國之利

密切配合

，科學動員計劃等，都是全體動員計劃的一環。它們互相推助，互相輔足。如果把各種計劃孤立起來，忽略了它們中間的聯繫，是行不通的。

單單注意到各種計劃的聯繫還不夠，各種計劃所規定的數量，彼此必須協調，所要求的數字效果，彼此必須保持一定的比例。比方說，軍事動員計劃中要求戰時能夠動員五百萬軍隊，經濟動員計劃中要求準備供給三百萬人的軍需糧食，交通動員計劃中要求準備運輸三百萬軍隊及所用軍需品的交通工具，教育動員計劃中祇準備造就適應一百萬軍隊需要的各級幹部。這些動員計劃如果完全圓滿實現了，五百萬軍隊中，一定有一二百萬個不帶武裝，三百萬趕不到前線，四百萬缺少軍官、佐、和各種技術人員。試問，這樣總動員計劃有什麼用呢？國家的組織和人體的組織一樣，最怕畸形發展，假使一個人的拳頭比腰肢還大，腰身沒有大腿粗，能不能成爲一個「拔山蓋世」的大力士呢？總動員計劃動員計劃的人，一不小心，就要鬧大笑話，把國家變成一個「怪物」了。

國家的組織，最在畸形發展

(四) 動員演習與動員檢閱

動員計劃編成以後，是不是正確適用，還不得而知。因為一個總動員計劃，是由無數小的「動員計劃細胞」集結而成，要使動員計劃有效，必先求計劃本身的正確。因此，直接掌管動員的機關，應該把這總動員計劃，加以詳細審核，不足的加以補充，錯誤的加以修正。省長張繼曾於百歲，就演習國家大動員，單是審核動員計劃的邊否正確，還是偏於主觀方面的，要真正證明動員計劃的價值，最可靠的辦法就是演習。美國自一九二四年以來，規定國防紀念日，施行國家總動員大演習，例如舉行產業演習的時候，就由中央主管機關隨時下達假的定貨命令，地方機關奉到命令後，就轉知所轄區域的工廠，各工廠就按照自己的動員計劃接受定貨命令，表演轉換軍需品生產的全部過程。中央機關和地方機關並派人到各工廠担任檢閱指導。平時把動員計劃各機關演習

第三篇 如何建設中國國防

第一章 總說

中國人
在
了
戰

日本帝國主義的勢力推行大陸政策，使中國遭過窮苦未有窮於此也。一九一八，「二二八」，「七七」，「八一三」一連到今天還在繼續着的長期抗戰，中國人民和中國政府所受的教訓之下，誰知道國防的重要性，誰知道過去許多年，一般人都忽略了國防建設這件大事，誰知道滿洲鐵蹄的蹂躪，破壞中國舊有的國防並阻礙中國建設現代國防的用心是如何地陰險毒辣。從第二次世界大戰過程中希特拉的席捲歐洲，十四個國家相繼敗亡，以及日本在太平洋的猖獗，英美兩個頭等海軍國的苦戰，更深切地認識，不僅沒有國防的國家民族不能生存，就是雖有強大陸海空軍的國家，如果在軍隊的裝備上，數量上，技術上，戰略戰術上不敵於過敵人，也無法逃避戰爭結局亡國滅種的命運。這定是事實，觸目驚心。為了要保護國家民族的生存獨立，在全國四萬五千萬人民的

志氣，一齊燃起建設國防的熱情。——中華民族覺醒了！

不錯，一般人都說「無國防即無國家」，都渴望着中國國防建設的成功；可是，中國應該建設怎樣的國防，並且應該怎樣完成中國的國防建設呢？

我覺得，研究如何建設中國國防問題：第一，應該把握住時代；第二，應該把握住特殊；第三，應該把握住重心。

爲什麼要把握時代呢？我們知道，世界上沒有不變的事物，人類社會進步，一日千里，戰爭的性質和形式也時時刻刻在變化。昨天的國防型式，不能應付今天的戰爭；今天的國防型式，也同樣不能應付明天的戰爭。俄國拿第一次世界大戰時代的軍備來抵抗一九三九年的德國，結果失敗了；法國拿舊伍的馬奇諾主義來抵抗德國的極度流動性的摩托機械化部隊，結果失敗了；英國抱定經濟戰和守勢作戰的戰略原則，不知加以變通，遇到希特拉的閃擊戰術，也失敗了。時間是決定戰爭勝負的重要因素，國防觀念，戰爭思想和軍隊的組織

建設國防
第一要把握
住時代

國防建設
若不適合
現代戰爭
方式，則
亦等於零

戰爭是任何時代的義務。在戰爭中，你絕不會像平常那樣
勝利。戰爭是任何時代的義務。在戰爭中，你絕不會像平常那樣
物質的、精神上的、或理論上的，誰就要接受一分應得的報酬。

第一次世界大戰產生了新的戰爭方式。一九三九年九月德國進攻波蘭的國
際。一九四〇年五月德國進攻法國的戰爭，一九四〇年十二月英國粉碎非洲利
比亞意大利軍隊的戰爭，都是這種新戰爭方式的表現。這種方式很明白地指示
出今後國防建設的道路。同時第一次世界大戰過程中勝利和失敗的史實，也明
白地告訴我們，甚麼樣的國防是最適合於現代戰爭的國防型式，我們不建設國
防則已，要建設國防，就非把握住時代，建設適合於現代戰爭的新型國防不可。
如果耗盡人力物力完成一種不堪一擊的國防建設，仍免不了戰爭失敗的苦痛與
恥辱，結果還是讓子子孫孫做奴隸牛馬，受人統制宰割，仍免不了要亡國滅種，
豈不具所沒有國防的國家民族一樣嗎？不戰而亡，固然是世界上最可惡憫的事

。雖然外強中乾，總是仍舊是國破家亡，永遠不得翻身，那就更感憤了。

其次，我們所要提議的，是以代表這個時代反動過剩時代的是什麼東西呢？具體地說，就是「科學」。「科學」就是這個時代的主宰。現代的國防，是科學的防備。現代的戰爭，是科學的戰爭。最後的勝利，必然地要落到科學最進步而其作戰條件又不遜於敵人的那一邊。

科學的戰爭方式，是各種軍械機械化軍隊的適當配合所構成的，它的特點是極極靈敏所產生極高速度靈敏。戰略和戰術的運用，都注重在機動性的軍事取進取。而軍事機械化正是適應科學的產物，快速使用這些機械化的戰術戰術，本質上也是科學的。科學實在是在現代國防和現代戰爭為最高動力，還有現代的科學，則愈趨愈不離現代的國防，絕對無法離開現代的科學。科學的進步是國防的基礎，要建設現代化，必先建設科學。科學的進步是國防的基礎，也是科學的進步，也是科學的進步，也是科學的進步。

把這時代
科學注重

這種獨特的國意，要建設，必須是自己建設；要改造，必須是自己改造；要生存，必須是獨立生存；要發展，必須是自由發展。國防時作用，就是根據這些獨特的、自己的、獨立的、自由的東西。中國國防的型式，也由這些獨特的、自己的、獨立的、自由的國素決定。

有甚麼樣的國家，就有甚麼樣的國防。要問，中國要建設甚麼樣的國防，最好先問，我們要建設甚麼樣的國家。因為國防的型式是由國家的型式決定的，國家建設的目標，也就是建設國防的目標。中國要建設成功一個三民主義的國家，首先是要建設成意以便成三民主義之實現為目標的國防，使民族能夠獨立，民族能夠發達，民生能夠發展，以實現三民主義為目標的國防，充分能表達出中國國防的特殊性，它和德國國防的目標在實現，和特許主義「聯邦國防」的目標在實現，和史大林主義「蘇聯國防」的目標在實現，和汎美主義，英國國防的目標在實現，和大不列顛主義，日本國防的目標在實現大不相同，所以不論在國

中國國防
建設的目標
三民主義
實現

。而事實上，軍隊是廢止，戰爭是廢止，軍事是廢止，和戰術戰略上，在軍事上，是廢止中國特種條件和特殊條件，不需要對板式地模仿任何國家，生存潛藏地，放棄別人的東西。世界上沒有第一中國，也沒有第二種三民主義，實現三民主義的戰爭對象和實現其條件的主體的對象，是不會相關的，戰爭可能發生的時間、地點，戰爭經過的過程和結果，也是不會相關的；我們假使不把擔任中國的條件和條件自適別一個國家，模倣一種不適合中國特種要求的國防形式，那戰爭等於自殺。

建設國防，
要把握
住重心。

為什麼要把重心呢？孔子說過：「君子務本，本立而道生。」我們建設中國國防，也需要把握住一個或者幾個最基本的條件，這些條件，就是建設國防的重心。中國從滿清末葉就開始修鐵路、開港灣、築海軍、編練陸海軍，從事國防建設，中間經過幾度的破壞，幾度的整理，一直到現在，大家纔知道中國過去的國防建設不但沒有成功，而且連基礎都沒有打好。今後要建設國防

牛位是極其古老的手工生產方式，由人力和牛力所推動。在生產上，牛位是極其原始的生產方式，其生產力極低，且其生產力極不穩定。牛位是極其原始的生產方式，其生產力極低，且其生產力極不穩定。牛位是極其原始的生產方式，其生產力極低，且其生產力極不穩定。

牛位是極其原始的生產方式，其生產力極低，且其生產力極不穩定。

現代的手工業生產方式，其生產力極高，且其生產力極穩定。現代的手工業生產方式，其生產力極高，且其生產力極穩定。現代的手工業生產方式，其生產力極高，且其生產力極穩定。現代的手工業生產方式，其生產力極高，且其生產力極穩定。現代的手工業生產方式，其生產力極高，且其生產力極穩定。

爭博取，這種競爭權力纔是代表國防力量的重要因素。中國有豐富的資源，有廣大的人力後備，其蘊藏不算薄，如能運用科學的力量把中國由農業國家推上工業化的道路，立刻便成爲東亞的支配力量；論富強，中、蘇、美將在世界上海居而三。我們不能實現這一個理想，全看中國能不能善於利用本身的人力物力，發展民族工業，專心民族工業軍事化。

民族工業軍事化，就是國防建設的重心。

我們把握住了時代，把握住了中國的特殊性，把握住了重心，再加上天惠的各種有利條件，要建設一個合乎理想的國防，並不是什麼難事。譬如積薪，樓房層上，既要我們能夠運用薪新的方法，我們一定能夠迎頭趕上。蘇聯革命以後，她的生產比英國美國要爲後五十年到一百年，可是蘇聯集中全國的人力物力，使生產力，完成了兩個五年計劃，居然把一個農業國家變成一個工業國家，不僅使蘇聯在國際上佔據着美英並駕齊驅，而且在國防的建設上，遠超於美英。

馬克思的
唯物史觀
是

人與法。

積蓄上，其驚人的成就，反使英美各國電子其後。蘇聯能夠以十年的努力把國家的文化向前推進了一百年，中國目前的形勢，比蘇聯革命的形勢要好得多，人家可以辦到的事，我們爲什麼辦不到呢？黃帝子孫是世界上最優秀的民族。

從世界各國的先例看來，要想完成國防建設，除了上面所提出的條件以外，另外還有兩個條件：第一個條件是建設國防的「人」；第二個條件是建設國防的「法」。有人無法，結果是心有餘而力不足，無論甚麼困難，都不能克服；無論甚麼障礙，都不能打破。有法無人，則能法不能以自行，也不能發揮法本身的作用。人法二者適宜配合，做一點，是一點，有一身的努力，就有一分的成就，任何困難，都可以克服；任何缺陷，都可以補救。

中國有偉大的革命領袖，全國上下一致在蔣委員長領導之下，從事抗戰建國的不朽大業。「七七」事變以來，數百萬精壯之士，裝備對在裝備上素質上和訓練上都佔絕對優勢的敵人作戰，使敵人疲於奔命，一籌莫展，使中國

中，設想中國
國防的總指
導方針是
「和」的補救

對蘇地位蘇聯日，設爲反侵略集團中的要角，使中國軍隊成爲打擊日本帝國主義穩定亞洲的主力。這不能不歸功於民族領袖蔣委員長偉大的人格感召和卓越的戰爭指揮。蘇聯在革命成功以後的總圖畫中，曾經提出兩個口號，一個是「幹那決定一切」，一個是「技術決定一切」，這兩個口號，在今天對中國完全適用。在前方，在後方，在軍事上，政治上，經濟上，文化上，處處都感覺到幹那的缺乏，技術的不夠。可是，這種困難，並不是不可克服的。祇要我們認清是目標，把握住各種基本條件，一般在領袖的領導之下努力去做，一定比較蘇聯德國和其他強國更容易完成理想的國防建設。

所謂理想的國防，也就是一種最新型的，是時代的，適合未來戰爭需要的，具有打擊侵略者與破壞侵略者的「戰爭機器」。

第二章 兵力決定的標準

一、兵力的限制

主觀方面
的要求。

無論那一個國家，都不能毫無限制地來建設自己的國防，擴充自己的軍備。兵力的大小，人數的多寡，受許多條件的限制，被許多因素所決定。換句話說，對於一國兵力發生決定作用的，不外兩種要因：主觀的要求和客觀的環境。

國家民族是一個有機的戰鬥體：它爲了要維持自己的安全獨立，生存發展，便適應這種需要確定自己的政治策略，選擇一種主義。要保持現狀的，就是消極的保守主義，要打破現狀的，就是積極的侵略主義。政治策略和國防方針，互爲表裏，互相影響。抱定侵略主義的國家，要達到侵略發展的目的，就要按照足以壓倒假想敵國武力的標準，來建設在數量上和質量上都絕對優勢的海陸空軍。抱定保守主義的國家，也要因應環境之需要，建立足以保衛國家

領土主權獨立完整的軍備。侵略主義國家的兵力亦大不可，不大不能達到其侵略的目的，保守主義國家的兵力亦須以能抵抗侵略的敵人爲標準。因此，在主觀方面，侵略者所要求的兵力爲足以粉碎敵人；保守者所要求之兵力，在消極方面爲足以抵抗敵人之一「侵略」，在積極方面，爲以粉碎敵人答覆敵人之一「粉碎」。國策雖不相同，却同樣需要有大強的兵力。

主觀方面的要求如此，客觀環境的限制又怎樣呢？

客觀條件
的限制。

(一)人口的限制 兵員是組織軍隊的基本要素，兵員的多寡和人口的多寡有密切的關係。軍隊既由人民組織而成，那末，軍隊的數目無論如何不能超過人口的百分比。軍隊又由壯丁組織而成，那末，軍隊的數目更不能超過全國壯丁的數目，超過了全國壯丁的數目，必然地有一部分軍隊是老弱殘兵。種田需要壯丁，做工需要壯丁，經商需要壯丁，辦理國家的政務也需要壯丁，各行各業都需要壯丁來支持，如果全國的壯丁都去當兵，別的都門戶不閉止活動，也

要減少許多活動的方面，工業、教育、公共衛生、交通、以及許多其他方面，不能不採取極力節省的態度。但是戰爭時期則不然了，兵力的補充，物資的供應，以及軍事的訓練，都要求大量的壯丁的供應。壯丁的數目不但是全國人口的若干分之一，能直接服兵役的壯丁，不但是佔全國壯丁的若干分之一；為了防止兵源的枯竭，當國的軍隊，更應佔全國直接服兵役的壯丁的若干分之一。（通常的標準，常規軍的佔全國人口千分之二。）可見人口對於兵力的限制，是很大的。

(二)經濟的限制 越是進步的國家，他的組織越複雜，消費越龐大，軍費是消費的，軍隊越多，軍費越大。軍事組織不過是國家組織的一部分，軍費的開支也應該佔全國財政收入的一部分，因為國家預算不絀，全國各地的組織不是平均發展。軍事組織和政治、經濟、文化、社會等組織必須經常地保持著一定的比例，軍費用得太過，別的都門便因為經費的過度緊縮而崩潰下去，軍事力量如果沒有政治、經濟、文化、社會等各種力量的輔助和支持，絕不會軍

獨存在。單獨國家的本坦承他國的事務無權干涉。這是以國家的主權法維持。一般地說，國家的被不干涉，決定當國有權。不論在何種情形，不應該超出國家對其力所能負擔的最大限度。本國國家的被不干涉，軍事費在各國預算中所占的比例較小。個人收入的負擔，國家預算中，預算中所占的比例較小。世界各國的國防經費，約佔總預算的百分之二分之一，至於貧窮國家的國家，其國防經費佔總預算的比例較小。軍事預算必縮小。這是一定的事實。

(三)資源的限制。現代的戰爭是國家的消耗戰。在經濟的停滯或衰弱，需要大量的物資消耗。在國防預算的削減，其結果是使國家不能起來強大的軍隊。且使軍人生活也受其影響。在經濟的停滯或衰弱，其結果是使國家不能起來強大的軍隊。且使軍人生活也受其影響。在經濟的停滯或衰弱，其結果是使國家不能起來強大的軍隊。且使軍人生活也受其影響。

劣的國家，廉價廉不成，大加營業，物產資料也是極其缺乏的國家，士多使着不生現代化的工業。他們與經濟發展不是的軍隊，是砲灰的原料，更多是徒勞的。

(四)產業的限制。現代軍隊，依存於人口、經濟、資源。他依存於產業。因為機械和摩托都是工業發展造出來的。雖有大規模的、地廣其的軍營和工廠，便製造不出現代的火藥武器和軍用用品。雖有物少運送者，也是因運輸的人數的稀少而起。無人無車、無機具、許多物少運送者，也是因運輸的運者，就是由於他們沒有資金購買有產量機械設備者確定的。因此，一切的兵力，受資財的限制，更受資財在產工業化程度的限制。軍事之有現代化水準的條件之一，是國內軍需工業先具有足以供養一百萬大軍的裝備和作戰物資的生產力。

(五)文化的限制。軍需和文化是相輔相成者。軍用科學和軍事技術的發

都屬於文化的範疇。閃電戰術和毒氣性戰爭不產生於十九世紀中葉的歐洲大戰時期，而產生於一九三九年的德波戰爭；不產於文化落後的非洲大陸，而產生於科學發達的德國。就是文化與軍事關係的解釋。一個文化落後的國家，決製造不出可以和蘇聯英美等國媲美的飛機坦克，決把世界上最優秀的飛機坦克送給牠，牠也沒有組織無敵的技術，使牠們發揮高度的功能。在軍隊的素質方面，固然不能超越國家的文化水準；同時，在軍隊的數量方面，決不能不受文化水準的限制。產業發達的國家，所用的生產工具是用摩托發動的機器，一個工人的生產品，足以供給幾千萬人的消費；走業落後的國家，僅靠手工業或幼稚的機器工業去從事生產，幾個工人的生產品，還不能供給現代兵士一個人的消費。因此，兩個國家的人口多寡相同，可是動員的人數因為產業發達的程度不同，文化落後的國家，往往是形影見縮的。

(六)國際關係的變遷 軍備原為自身各團體或團體下的活動，那國或那地

敗國的政權和兵力，對於本國的軍備，也是一種決定力量。

近代交通發達，國際關係絡繹不絕，戰爭之發生，已不處於鄰國，兩個國家的領土縱不連接，或者遠隔重洋，總要在政治或經濟上有着密切的關係，他們要隨時有因為利害衝突而發生戰爭的可能。這些國家的政略和軍備，對於本國的勢力，很有影響。如果和自己利害關係密切的國家，總是趨於現狀的保守分子，他們的兵力很小，本國的軍備，也不會縮小；要是處列強環伺，虎視眈眈的環境之下，那就非整軍經武擴充軍備不足以禦侮固存了。

(七)領土形勢的變遷 地理環境的優越與否，和一國的軍備有不可分離的關係。一個四面環海的國家，要迎擊時時而至的敵人，需要海軍；要跨海而去進一步征服敵人，也需要海軍。一個四面臨陸的國家，當然要建設強大陸軍，準備和陸上的敵人作戰。一個兩海背陸的國家，爲了防衛領土的安全，總不能不同時建設海軍、陸軍，並依照海岸線的長短和戰爭可能性的大小來決定其

海堤的種類甚多。

一、按其在海中的位置是海堤與海好，或離海遠些好，都是少未有的。

其次，地形也是海堤與海好，或離海遠些好，都是少未有的。

(甲) 海堤可以築在海中，也可以築在陸地，防海堤的種類甚多。

大的海堤，其作用是防海，海堤的種類甚多，其作用是防海。

海堤的種類甚多，其作用是防海。

(乙) 有海堤與海好，或離海遠些好，都是少未有的。

海堤的種類甚多，其作用是防海。

海堤的種類甚多，其作用是防海。

海堤的種類甚多，其作用是防海。

(丙) 海堤可以築在海中，也可以築在陸地，防海堤的種類甚多。

海堤的種類甚多，其作用是防海。

（一）現代化的軍隊，在組織與裝備上，應與現代戰爭相適應。

是現代化的軍隊，在組織與裝備上，應與現代戰爭相適應。

交通便利的國家，軍隊的集中、運動、和展開，都極容易，一般兵員也會

如魚得水，不覺其苦。在人家走一天的路，自己非十天半月不能到達。雖

然如此，但軍隊不遇一戰，其訓練與在戰場上的經驗，是極難得的。且其

生活，亦極其苦悶。故軍隊之訓練，應在戰場上，而不在訓練場中。且其

訓練，應注重於戰鬥，而在戰場上，則應注重於戰鬥之經驗。且其

訓練，應注重於戰鬥，而在戰場上，則應注重於戰鬥之經驗。且其

可心也。

而軍兵力的決定，應有適應於現代戰爭的組織。且其訓練，應注重於

戰鬥，而在戰場上，則應注重於戰鬥之經驗。且其訓練，應注重於

戰鬥，而在戰場上，則應注重於戰鬥之經驗。且其訓練，應注重於

客觀條件
可以制可
以用主觀
方面的變
它。

可以變態生產，提高技術水準，並運用資金，管理國內國外貿易，增加專
業技術兩類節流的辦法去改變它；資金的限制，可以用稅收手段；提高國內
生產量，實行資源的開發與節約法去改變它；教育的限制，可以用普及教育與
去改變它；文化的限制，可以普及教育與推廣文言去改變它；國際環境的限制，
可從外交的策略去改變它；領土形勢的限制，可用用武與修山、築路與修法
去改變它；交通的限制，也可以修路與築港、修橋、航空與海空去改變它；以
環境既然是可以改變的，那麼，我們總可以設法一方面因循舊有的環境，而各
種條件的限制，一方面還至根據自己主觀的要求，以最大力量去改變環境，去
適應合乎理想的國防建設。

二、中國所需要的最低限度的國防軍

中國有十萬萬人口，佔世界總人口的四分之一，佔世界總面積的百分之

以自給自足。因此，我們不應當發動我們的領土，同時，我們自己的領土，也必無用我們的自己的資源保護，一凡一吸，決不能拱手讓與。我們的國策，是維護世界和平，在世界和平的空氣裏實現我們最高的建國理想——三民主義。

就國際環境來說，中國的位置恰在亞洲的中央，是遠東的政治重心，經濟重心文化重心，——是亞洲唯一的安定力量。除了蘇聯即日本，其餘的滿洲、朝鮮、支那、緬甸、印度、不丹、暹羅、泰國、阿富汗等，不是再強的政權地，就是更弱和平的弱小民族，他們和中國的關係雖然密切，却很少和中國直接發生戰爭的可能。日本的大陸政策，不但是侵略中國，滅亡中國的政策，連蘇聯也成了她進攻的對象。中國的邊境，有一半和蘇聯毗連，可是中蘇兩國的關係，在目前並沒有顯著的衝突，在蘇聯外蒙各處綿長的邊界上，除了配備若干足以維持地方治安的軍隊外，事實上並不需要耗費大量的人力物力普遍設防。不過，一九一八年「專使」以後，日本用武力製造了一個「偽滿洲」，蘇聯面臨的邊

突進。日本佔領香港後，遂將香港作為其侵略的根據地。其目的在於佔領香港，以作為其侵略的根據地。日本佔領香港後，遂將香港作為其侵略的根據地。其目的在於佔領香港，以作為其侵略的根據地。日本佔領香港後，遂將香港作為其侵略的根據地。其目的在於佔領香港，以作為其侵略的根據地。

陸軍和空
軍是主力
中國海軍
最低限度
的陸軍。

海軍在現代戰爭中，其地位日益重要。海軍不僅是國家的防禦力量，也是國家的進攻力量。海軍的發展，對於國家的安全至關重要。海軍的發展，對於國家的安全至關重要。海軍的發展，對於國家的安全至關重要。海軍的發展，對於國家的安全至關重要。

動物。中國大抵屬黃種；就地勢來說，有廣大的山地，廣大的平原，廣大的森林，廣大的沙漠，廣大的湖沼地，爲了適應中國地理上的特殊性，國防軍的組織與運用，不能不採用分區制。從廣義地，北方人喜歡吃麥，喜歡騎馬，能耐寒冷；南方人喜歡吃米，喜歡划船，能耐溽暑，如果把南方的軍隊調到北方作戰，或是把北方的軍隊調到南方作戰，因爲生活過不慣，精神上 and 身體上便覺得有幾痛苦，怎麼能適應高度的土氣去打仗呢？以訓練德軍的裝備和訓練，進攻莫斯科的偉大計劃爲且爲諸多新那爾德軍撤退，在組織上和訓練上不及於訓練軍的條件，更用不着多說了。國防軍分區檢閱制度，目的在因地制宜，因人制宜，使戰鬥條件與生活條件協調，無形之中便增加了不少的戰鬥力量。比方說，我們和敵人在山巒地帶作戰，就調集在山地區組織訓練的部隊出地戰的軍隊作爲主力軍；在湖沼地帶作戰，就調集在湖沼地區組織訓練的部隊出地戰的軍隊作爲主力軍；在沙漠地帶作戰，就調集在沙漠地區組織訓練的

最低限度
的空軍。

總的說來，空軍的組織在軍事上，應是根據其任務而定的。不考慮其適合編制的軍隊比較起來，效率一定高得多。因為中國有特殊的地理形勢，不能不產生特殊的軍事組織；因為中國要同特殊的敵人在特殊的地點作戰，不能不預先組織，訓練好大批特殊的軍隊。

戰爭立體化以後，空軍的重要性與日俱增。它代替了騎兵，代替了砲兵，代替了通訊兵，代替了夜巡兵。重轟炸機變成「流動砲兵」，跳傘部隊被稱為「空中步兵」，成千成萬的軍隊帶着全副的裝備在天空中敵送着，從大陸到海洋，從後方到前方。在今天，陸海軍如果沒有空軍的掩護和協同作戰，簡直無法實施戰鬥，空軍不僅主導着空中戰場，陸上戰場和海洋戰場，也因接受它的指揮和支配。有人說，現代戰爭從天空中開始，在地面上結束，這種說法，在目前看來是十分正確的。可是，空軍的潛能，還沒有完全發現，隨着科學的進步，未來戰爭很有從天空中開始，在天空中結束的可能。無空防即無國防。沒有

空軍或空軍力量薄弱不能以自衛的國家，據說就不能進行現代戰爭。

保衛領土和保護重要之保護領土必先從保衛領空開始。因為敵人向領土進攻

的動向是由空軍担任的。我們對領土，不許敵人侵入，我們對領空，也不許敵人

侵入。但是，這種任務是不容易達成的。納粹德國是空軍最強的國家，而歐

國的飛機仍舊可以成系統地飛往柏林投彈。中國的領空也面臨着同樣的危險，如

麼能組織一種天羅地網使侵略者的飛機無處可飛呢？當然是不行的。但是，

在戰略上，我們必須以空軍對付空軍。海軍許多重要艦隊，由於海空協同作戰而

獲勝。還有許多飛機，在廣大的範圍，把艦隊不上一些重要目標，而且也不僅以噴着

• 在中國的建設計劃裏，應該規定在兩到四年的時間，加緊完成一個最低限度的

空軍，可以隨時出動八千架第一線飛機，佔總數百分之二十的區域，百分之十

的區域。

• 在中國的建設計劃裏，應該規定在兩到四年的時間，加緊完成一個最低限度的

空軍，可以隨時出動八千架第一線飛機，佔總數百分之二十的區域，百分之十

的區域。

我們的目的不是保衛我們的領土，不是保衛我們的領土。我們的目的在於「巴拿馬號」在西南太平洋風浪的史實看來，還有一支小型艦隊和幾艘巡邏艦共同擔任領海的防衛，是可能的。

不錯，中國還沒有大量規模的造船廠可以自造軍艦，中國還沒有大量規模的幹部可以隨時組織成一支海軍。我的意思，三十萬噸的艦隊建設計劃，八年至十年可以完成。前五年度為第一期，後五年為第二期。在第一期，主要的工作是訓練海軍基本幹部，建造造船廠，貯備各種器材，吸收並培養技術人員，並着手製造魚雷、水雷、潛水艇和千噸以下的小型補助艦。第二期可以建造兩萬噸時期。準備工作完成以後，到第二期，以五年的時間建造三十萬噸的海軍建設計劃，實在並非難事。

• 防空部隊

空軍的發展產生了防空軍，歷次的戰爭經驗告訴我們，把對空軍的取得，將永遠成爲一個理想。爲了減少敵國空軍對我們的損害，爲了保護我方空軍和

空軍根據地的安全，爲了輔助自己的空軍使其更有敵地消滅敵機，防衛領空，非有相當龐大的防空部隊的組織不可。防空設備對於空軍的作用，正如要塞的要塞對於野戰軍隊堅固的軍港對於海軍一樣，在使他有更大的行動自由，以完成他本來的攻擊任務。陸上防空部隊、海上防空部隊、和各重要中心的防空設備越得力，可以用在攻擊方面的轟炸機和戰鬥機就越多。

因此，防空情報網、防空交通網、高射部隊、照明部隊，非完全組織起來不可。假如可能做到的話，有些要點也需要設置阻塞汽球網。雖然倫敦上空

的阻塞汽球，並沒有根本阻止德國空軍的襲擊，它的效用，還是不如一筆抹殺的。

芬蘭的曼那林防線被蘇聯軍隊粉碎以後，法蘭的馬奇諾防線被德國軍隊突破以後，新加坡軍港被日本軍隊攻下以後，要塞的地位一落千丈，世界兵學家對於要塞的價值遂紛紛議論，多數主張重新加以估計。事實上，無論陸上的防

要塞還是
有用的。

禦工程或海軍的軍港，都兼有防禦和攻擊的兩種意義。要塞的功用，並不是自己的軍隊等着挨打，而在節省兵力，消耗敵人，疲困敵人，給自己的軍隊以攻擊敵人的適當機會，像法國那樣的迷信要塞的馬奇諾主義，固然不值一顧，若根本否定要塞的價值而大唱「要塞無用」論，也大可不必。

中國有七千餘里的海岸線，有長江、珠江、黃河、黑龍江、松花江等貫穿內陸資源地帶的巨流，若不處處設防，仍讓外國軍艦自由出入中國的港灣內河，隨時攻擊我們的心臟，中國將永無抬頭之日。痛定思痛，我們不但應當趕快把沿江沿海的要塞建築起來，就是陸上重要據點的防衛，也不能放鬆一步，要塞部隊依舊是構成國防軍的重要原素。

自然，國防的建設是永遠不會完成，永遠不會達到理想的境界的，它必須隨着時代的推移，自己的需要和國際環境的變化，經常地在改進，擴充。在目前說來，我所提出來的建軍數字，僅僅是一個最低限度的要求，不能作為一個

固定的標準。

標準的本身是富有彈性的，一國实力的標準，不是數目字，而是國策的貫徹實現和領土主權的完整安全。

● ● ● ●

● ● ● ●

第三章 國防軍的組織和裝備

在國防兵種全部摩托化和機械化的今日，軍隊的戰鬥力量，不能夠單單靠戰鬥單位和兵員的數目來估計了。除了數量以外，火力、掩護力、運動態度對於戰爭的勝負，都是具有決定性的重要因素。假若忽略了這些不能忽略的條件，而修築國防軍的建設，那是十分危險的。

因此，要把握住些什麼東西，要建設那一種型式的國防軍，纔能在最經濟、最迅速、最穩固的原則之下達到建軍的目的，實在是值得研究的重要問題。

新式裝備，
落伍的軍
事組織，
理論的和
原則的。

近代戰爭藝術在技術上的進步，影響了軍隊組織的變化；而各種新式的裝備，不僅是影響了軍隊組織的變化，並且更進一步否定了過去的軍事理論；許多軍事上的原則都被部分地或整個地推翻了。至於軍隊的素質是否佔有優勢，它始終是戰爭結局的裁判者，這種因素的重要性，在世界第二次大戰過程中，

越發顯著地增加起來。德波戰爭，很明顯地告訴我們，兩個不同時代的軍隊根本無法交戰。拿破波戰爭和蘇德戰爭比較起來，德國軍隊的瓦解波蘭，簡直是一次很快意的旅行。法蘭西崩潰之速，一方面是由於法國軍事當局過分迷信守勢主義，犯了理論上的錯誤；同時法國軍隊在技術上、素質上、和裝備上所暴露的弱點，也實在太多太大了。前事不忘，後事之師，當我們討論中國建軍問題的時侯，技術問題、素質問題、裝備問題，特別值得我們注意，並且殫精竭慮地去推敲出一個正確的答案。

中國爲什麼不能成爲一個海權國？

中國是一個大陸性的國家，雖說她也有綿亙數千里的海岸線，終因爲受民族的保守性，愛和平的傳統文化，和不侵略的一貫國策的層層限制，使她不能夠向海外發展，變成一個海權國家。近百年來，橫遭列強帝國主義的壓迫剝削，丟掉了不少的領土，喪失了不少的利權。日本帝國主義者野心勃勃，慾壑難填，竟想一舉亡華，實現明治大帝的大陸政策，獨霸東亞，支配世界。五年來

• 建軍目標

的堅苦鬥爭，把日本軍閥的夢想粉碎了。雖然沿海沿江的國防工事，全被敵軍破壞；雖然廣大的領土，大部被敵軍佔領，可是戰而不屈的堅強無比的抗戰意志，終於發出一條血路，中華民族的前途，透露出一線復興的曙光，最後勝利，已經不遠，但要確實獲得最後勝利，還需要全國上下茹苦含辛，繼續努力。我們究竟憑着什麼來爭取最後勝利呢？唯一的手段就是建軍；建軍的目標，第一個是把敵人驅逐出境，收復全部失地；第二個是保障領土的安全，促成民族的復興。中國是一個被侵略的國家，我們的制海權完全操在敵人手裏，建設海軍，是領海收復以後的事。在目前，我們不談建軍則已，要建軍，非從陸軍、空軍着手不可。我們有了強大的陸軍、空軍，纔可以反攻，纔可以瓦解敵軍，殲滅敵軍，收復失地，並進一步運用空軍的力量疲困敵人的海軍，消滅敵人的海軍，恢復我們的海權以掩護我們的海軍建設。空軍的特性是迅速，機動，他是最有效的破壞性最大的進攻武器。一顆炸彈，可以擊沉一艘軍艦。我們有海

軍的發動，自然是好，沒有障礙。單從陸空軍的合作談，也可以說這戰爭，勝利地結束戰局。

摩托化和機械化的裝備，大大增高了軍隊的運動速率，使現代戰爭變為流
動性戰爭。「閃擊戰」和「反閃擊戰」，充分說明了「以動制動」的戰術特性

。不論在戰術上所採取的是「攻勢主義」或是「守勢主義」，軍隊的裝備，都必須適合極度流動性的要求。攻擊敵人，需要用飛機、坦克、摩托化的大砲；防禦敵人，也需用飛機、坦克、大砲等富有攻擊力破壞力的武器。因為，攻擊是最有效的防禦，要是不以攻擊為手段，就不能迅速而確實地達到防禦的目的，比方說，高射砲和坦克防禦砲是大家都認的防禦武器，但是他們也要求迅速，要求機動，而且在效能上與其說是消極的防禦，毋寧說是變相的攻擊或攻擊的另一方式。在一九四〇年的歐洲戰場，用閃電戰術向法國進攻的納粹德軍，夜間攜帶着比法國軍隊更多的防禦武器——高射砲和坦克防禦砲，這不是

很奇極的事嗎？

中國國防軍的組織，毫無疑義地，應該以適合「以形制動」的現代的新術特性為標準。但是現代戰術的產生，並不是偶然的，它依賴着摩托機械化的裝備和高度發展的軍事技術。沒有摩托和機械化的裝備，軍隊的流動性就不會增加；沒有優越的軍事技術，雖有最新式的裝備，也不能發揮新式裝備的效用。隨着新式進攻武器——飛機、坦克、摩托化大砲的發明和改進，一切舊的過時的戰爭理論以及戰略戰術，都要重新檢討過，修正過纔能應用。有時候，更須大膽地推翻流行的方法，創造出自己所需要的軍事理論和軍事技術。我們如果是模仿人家，老是跟着人家跑，以「學得像，跟得上」為滿足，便永遠沒有復興的希望。因為適者就是優者，一支勝利的軍隊，必定是知人之所不知，能人之所不能，行人之所不行，用人之所不用的軍隊，從最高的戰爭指導者，到下面的幹部士兵，都是一樣。

中國的通
病。

可是，中國是一個物質文明落後的國家，我們的社會重心還沒有脫離舊式的農業，我們的產業十之八九還靠着筋肉動力的推展，距離電氣化機械化還有一段遙遠的路。我們的人民，沒有受過公民教育的，數目還在全人口的百分之八十以上。這種情況，不僅直接增加了中國軍隊裝備現代化、技術現代化的困難；同時，兵員的素質問題，也一天比一天嚴重。災荒、戰爭、疾病、窮困、勞苦，再加上不合理的家庭生活和社會生活，降低了一般國民的健康水準。因為體質的柔弱，國民的精神也就頹喪了；萎靡了；無論做甚麼事，都會有沒精打采氣無力的樣子，提不起勁。窮困、勞苦的生活，又造成了狡險的小我觀念，加強了卑劣的自私心理。為了一人一家的利益，有些人甚至做出危害國家民族的醜事。愛國情緒和國民道德的激發提高，不用說，是不大容易的。我們要想建設現代化的軍備，應該先把這許多建軍的障礙掃除；從教育方面、經濟方面、產業方面下手，去提高國民的健康水準、知識水準、道德水準，並增進

國民的物質生活和文化生活。國民的素質提高了，士兵的素質纔能提高。後方的擴充，纔不會感覺困難。

武裝現代軍隊的先決條件，在產業方面須有大規模的以鋼鐵工業和機器工業作基幹的軍需工業組織，我們要建立這種組織，技術人員和勞動幹部的培養訓練，是刻不容緩的事。沒有數目龐大的技術優越的產業軍，則資源的開發計劃，戰爭工業擴展的計劃，武器裝備的生產計劃，統統都成了紙上的空談，永不兌現的空頭支票。

面對着中國建軍計劃的困難問題，是不能一一列舉的，爲了要爭取民族的生存，國家的獨立，爭取戰爭的光榮勝利，我們必須咬緊牙關動員整個國家的組織機構來實現這一個理想。不論從地形上、環境上、交通上、國際現勢上或是從主義國策着眼，都可以確定中國所遭遇的未來戰爭和現在的戰爭同樣是大陸性戰爭，中華民族能不能復興，三民主義能不能實現，完全取決於空中戰爭

和陸上戰爭的觀念獲得勝利。

基於上面這幾點基本認識，可以知道中國建軍問題的核心——我們全國同胞所努力以赴的總目標，就是以適合大陸性戰爭為目的的軍事組織。我們如不能用這個軍事組織打翻敵人，就要被我們的敵人打翻，永遠爬不起來。

在這個龐大的軍事組織裏，應該包括三十個裝甲師，三十個摩托化師，適合山岳地帶作戰裝備的部隊四十個師，適合湖沼河川地帶作戰裝備的部隊二十個師。北方有遼闊的原野，有一望無際的沙漠，那裏是最好的牧場，我們還得利用當地出產的馬匹駱駝，編練成一支強大的騎兵隊。

裝甲部隊是陸地戰場上的主力，它具有強大的衝擊力，熾盛的火力，和高度的運動力。槍砲、車輛、人員是這種部隊編成的三大要素。現在世界各國一個個裝甲師（九千五百人）的裝備是這樣的：

一、武器方面，對有：

軍事組織
必須適合
大陸性戰
爭。

三〇釐口徑的榴彈砲

四四輛

三六釐口徑的榴彈砲

四一二輛

五〇釐口徑的榴彈砲

一一三輛

三七釐口徑的坦克防禦砲

二六門

六〇釐口徑的臼砲

二二門

七五釐口徑的大砲

八門

七五釐口徑的榴彈砲

二四門

八一釐口徑的臼砲

一六門

一〇五釐口徑的榴彈砲

一二門

二、車輛方面，計有：

輕坦克

二八七輛

中型坦克

一一〇輛

偵察車	二七六輛
運兵車	二八輛
機器腳踏車	四〇八輛
機器三輪車	二〇二輛
運貨車	一、〇〇八輛
衛生車	一輛

在這一師裏，機關槍的配備是二五七一挺，各種口徑的砲的配備是一〇七門，坦克車的配備是三九七輛，各種汽車、機器腳踏車的配備是二、九二二輛，坦克車上的機關槍和大砲，衛生隊和野地醫院的救護車並未計算在內。當然，這並不是一個標準的裝甲師。德國的裝甲師裏，已有一個擁有數百輛坦克車的坦克旅，據羅維希特拉的遺囑所述；德國的坦克軍，每軍有兩千到五千輛坦克車，在進攻莫斯科的戰爭中，還不能操必勝之權。我們真要建設「超時代」

●建設國防
軍的程序

的國防軍，它所要求的是怎樣的裝備，也就可想而知了。

我的意思，中國國防軍的建設，不妨由小而大，先打好一個模子，然後再慢慢擴充，逐步完成整個的計劃。在空軍方面，因為經費低廉，威力強大，須儘量擴充它，發展它，我們應當趕快建設第一線驅逐機四千架，轟炸機兩千架，偵察機，通訊機，運輸機五百——一千架，並積極扶助民間航空的發展，作為擴充空軍的基礎。

●大陸性戰爭
需要強大的
砲兵

轟炸機雖有「空中大砲」之稱，但空軍的發展並沒有動搖大砲在軍隊中的地位，它仍舊是軍隊的骨幹，破壞性頂大的武力。為達成大陸性戰爭的任務，我們至少須製造兩千門中口徑的野砲，一千門重砲，兩千門高射砲。因為坦克車的大量使用於戰場，為了打擊敵人的坦克部隊，我們需要準備相當多的坦克防禦砲，組織坦克防禦師。

同時，機關槍已經成爲現代軍隊的戰鬥核心，要組織一百二十師的陸軍，

必須有十萬噸重轟炸機。

建設海軍
應先從江
防着手。

至於海軍的建設，應當先從江防着手，在內河湖沿的水面上，巨艦的戰艦是無用的，祇要有若干艘敷設水雷，襲擊敵人的輕快汽艇就夠了。港灣和領海的防衛，可先建設二百艘到四百艘潛水艇，一百艘敷設水雷，三百艘運輸艦，再建設巡洋艦，驅逐艦，小型戰鬥艦，陸續擴充，達到三十萬噸的最低標準。三十萬噸的蘇軍和英國的一百六十萬噸，美國的一百五十萬噸固然是不能相提並論，就和蘇聯的四十萬噸比較起來，也不免相形見绌。可是，一想到中國的產業和造船工業還在襁褓之中，如果能在十年以內把這一個最低限度的希望變成事實，那我們也就心滿意足了。

若更進一步要求江防、海防、和國境線的鞏固，也可以斟酌事實的需要，建築一些要塞。在本黨第二章裏已經講過，我們沒有那樣多的錢，去建設一種鋼骨水泥的中國高塔防線，而且我們也不會那樣愚笨，去再犯法國人建築馬

國防教育的。

軍隊的
一體化

在飛機和雙平兵器的年代，軍隊的訓練已經起了根本的大變化，這就是兵種的漸漸消滅，軍隊組織的一體化。步、騎、砲、工、輜、交通，這些不同的作戰老辦法，已成為歷史上的殘跡，連陸海空都同一致，在今天，這就是事情上的說法而已。一種最壞的巨型坦克，就是一個具備各種性能的戰鬥機械物。若十名到二十名的坦克手，裝有一門十生的五山徑的大砲，兩門五生的七口徑的小砲，兩挺重機關槍，兩挺高射機關槍，推遲帶有無線電器，能操縱着大量的彈藥，機件出了毛病，坦克手可以自己修理，填溝、河流、森林，阻止不了牠的前進，連堅固的防禦工事，牠也可以飛越，那裏還分得出誰是步兵，誰是騎兵，誰是砲兵，誰是工兵，誰是輜重兵，交通兵和通訊兵呢？牠們是真正的戰鬥，由於牠上部的駕駛室和防禦層極厚，所以，連飛機和重砲都無法擊破牠的頭頂，甚至飛身而進的敵機也無法擊破牠的各個在頭頂上的各種防禦層。

已經不多見了，有的是坦克和各種大規模的聯合行動，有的是騎兵對步兵機械化部隊大規模的合作，而一層有力的遠程突擊隊，更包括着空軍，坦克隊，騎兵和摩托化步兵，每一勝利的原因，都是各種分子的集體創作。他如空中砲兵、傘兵、空中堡壘、水上飛機、海軍航空隊、海軍陸戰隊、海軍防空隊的出現，也都是加速兵種混合造成一體化組織的有力因素。

國防兵種的組織一體化是現代軍事組織發展的總趨向，我們要建設國防軍，必須適合這種趨向。

國防是政
經費問題。

中國是一個天天鬧竊的國家，要建設應付現代化給軍備，經濟能力是否許可，也是一個值得考慮的問題。我們說經濟力量，能不能完成我們給陸軍計劃呢？

在未回答這個問題之前，讓我們先研究一下列強的軍事預算。就拿一九三三年來說吧，英國的國防經費是一千七、一六一、一二六鎊，佔全國總預算的

百分之二五點一六；美國的國防經費是一、〇九八、九九三、三七六金元，佔全國總預算的百分之二〇點六二；法國的國防經費是一〇、七七九、七〇五。一九一法郎，佔全國總預算的百分之二三點一四；意大利的國防經費是四、九一二、八四七、四四六利爾，佔全國總預算的百分之二二點〇三；德國的國防經費是二、六〇〇、〇〇〇、〇〇〇馬克，佔全國總預算的百分之六七；日本（一九三七）的國防經費是一、四〇〇、〇〇〇、〇〇〇圓，佔全國總預算的百分之四六點一八；蘇聯（一九三七）的國防經費是二〇、一〇二、〇〇〇、〇〇〇盧布，佔全國總預算的百分之二〇點五五。若按各國的人口數目平均分配，那末，四千六百萬英國人，每人要負擔四點三六鎊；一萬二千五百萬美國人，每人要負擔八二點七一金元；四千一百萬法國人，每人要負擔二六二點九二法郎；四千三百萬意大利人，每人要負擔一、四點二九利爾；六千七百六十萬德國人，每人要負擔一八六點四馬克；八千六百萬日本人，每人要負擔一

點二八元；一萬七千二百萬美國人，每人要負擔一一六點二盧布。如照實際現在的外匯行市折合盧幣，每個英國人所負擔的國防費就是四百四十元，每個美國人所負擔的國防費就是一千五百六十六元。

這裏所說的，都是已經各國公佈的數字，暗中擴充軍備所消耗的金錢，不是局外人所能夠知道的。根據華聯的統計，在世界大戰爆發的前一年（一九三八），世界各國除了德國仍然保持百分之六七的最高比率外，其餘的國家軍事預算對於總預算的百分比也都有顯著的增加：

英國由百分之二五·一六增加到三二·二；
美國由百分之一〇·六二增加到一七·七；
法國由百分之二二·一四增加到三七·七；
意國由百分之二四·〇三增加到五二·〇；
日本由百分之四六·一八增加到七〇·〇。

第二次世界大戰爆發以後，各交戰國自然悉數徵賦去籌措戰費；其他受戰爭威脅的中立國，也沒有不秣馬厲兵，擴充軍備，準備迎接這民窮財盡的戰爭。各國在備戰時期和交戰期間竟消耗了多少金錢，祇有等待戰爭結束以後世界各國的總清算了。

從世界各國人民負擔國防經費的數字比較起來，中國有四萬五千萬的人口，要從事中國的國防建設，在經濟上是不成問題的。我們到小館子裏隨便吃一餐便飯，那例價銀飯費百身之十的「小費」，假使政府能把各行各處所收到的「小費」納公庫庫，就足夠完成中國的國防建設而且有了餘了。我感覺到我們中國人對於「私稅」的負擔太重，對於「國稅」的負擔實在太輕。假使每華人把個人年所得的百分之十貢獻給國家充國防建設費，照現在的生活程度計算，每人每年所得稅銀一百元，一年繳納十度二十元的國防稅，彙合起來，總共五千萬中國人就有五百四十萬萬元之多。實際上，不過是一九三六年美國總

所負國防義務之一，是國人應負擔國防的十三分之一個了。

自然，中國各地的生活水準懸殊，人民負擔能力因生活水準的懸殊，不能和英美各國的國民相提並論。不過，我們的建軍經費並不需要全部由國民負擔，祇要做到國內產業工業化，全國工業現代化，再加上國際貿易的統制管理，國稅收入必然激越地增加，我敢說，國防經費是毫無問題的。

第四章 國防軍的養成

一個國家的強弱，是由軍隊的精神決定的，新軍隊的精粗，又決定於兵員的素質、裝備、和它的教育訓練程度。新的時代產生了新的軍事組織，新的軍事組織又決定了新的戰爭方式。前面已經講過，隨着戰爭方式的演變，國防兵種已無從嚴格劃分，要想適應現代的戰爭，不能不把國防軍組織成一個極複雜而又需要極專門的統一戰鬥體。

因此，一個國家要想完成優良的現代的國防軍的組織，必須首先釐定適合於時代要求的優越的進步的軍事制度，把（一）軍官的培養問題，（二）兵士的訓練問題，（三）軍隊的武裝編制問題，（四）後備兵員的儲備問題作一個根本的解決。

歷史上的中國軍隊，因為受封建的政治制度的影響，拿現在的眼光來看，實在很少有關於軍的價值。因為封建時代的軍隊，是由君主或封建大吏名義的

因，幾多半是怕嚇林業維中有責任感與勇氣的人物。在歷史上也無從找不
 到像現代軍事學校一樣的教育機關，在「寓兵於農」的政策之下，自然談不上
 軍隊長官的教育。甚至於軍隊中，也需要用兵的時候，就招募，招募時或者就
 來服役，或者給錢之或募款，期期願願上作犧牲品；不用的時候，馬上遣散，令
 他們回家种田。這就造成了軍隊中這種了無情緒的生活，沾染了許多惡習，國
 家軍隊的訓練，不能使守衛心，不是流為失業的游民，就是變成打家劫舍的
 強盜。這就造成了地方的治安。使國家失去防衛的觀念，深入人心。「好漢不
 打釘仗」之類的話，無形中確定了士兵的身份和社會地位。宋朝以後，雖成了
 讀書人「一袖風氣，明清兩代更甚。所謂「文官動武勇，武勇抱新軍」，所謂
 「一將兵，一將將，一將官，一將兵」，雖三尺童子，也能談論兵法。但家子
 兵，都只談論兵法，見過戰爭，他們寧願躬身為士、為農、為工、為商，而不

屏棄去死搬硬套的舊教育，增加上對政治的傳統政策，專在愚民，壓低人民的
文化水準，以鞏固君主的政權。家庭教育，專在「應對進退」上做工夫，以「
孝弟忠信」，體統家範」等抽象的東西作教條。既沒有學校的培養，更沒有社會
教育的設備，政府對人民，祇知道統治；人民對政府，祇知道納稅服役。能夠
做到上下相安，承平無事，便自以為是「堯舜盛世，康強安樂」之國了。

據這種海禁一關，窮跟實變親，木屐兒接踵而來，他們講的是「船堅砲巨
外強中乾」，是「世無仁義」，怎麼抵擋得住呢？他們破壞了我們的邊疆，使佔
了我們的土地，摧殘了我們的主權，屠戮了我們的人民；並且譏笑我們，說我
們是「老大病夫」。外國人可以隨便到我們的國度裏，恣意妄為。政府既然揮
揮霍霍，不知就革命變新，去迎合時代的潮流；人民又是一盤散沙，缺乏團結
與奮鬥的覺悟。因此，百弊以興，更沒有真正的國防組織出現，就是有組織
國防的企圖，也因為人民文化水準太低，產業過於落後，無從籌備，力不從心。

。所以來說，中國要的是「時代病」，要起死回生，必須從根本上着手。第一，必須普及國民教育，發展一般教育，注重國家教育，以提高人民的文化水準，加強人民的國家觀念，發揚民族的戰鬥精神。普魯士的戰勝法國，日本的戰勝俄國，都是國民教育成功的先例。第二，必須採取適當的軍事教育，先陶冶其身心，鍛鍊其體魄，風補救家庭教育、學校教育、社會教育的不足，然後繼續施行軍事訓練，使每一個國民，都學習到必要的軍事知識和軍事技術。具體地說來，國民教育的目的就是：

- (1) 培養必要的體力；
- (2) 培養必要的智識；
- (3) 訓練必要的技術；
- (4) 激發愛國的熱情；
- (5) 養成守紀律負責任的天性。

徹底軍事
化的德國
教育制度

上面這五種目的達到，國民的體康水準、智識水準、技術水準、品德水準都提高了，每一個國民都具備了「國防人」的條件，都能夠成爲戰爭的潛力。我們有了現代化的國民，纔能組織成現代化的國家。

德國的整個教育制度，就是系統的徹底純軍事教育制度。在家庭方面：嬰兒啼哭的時候，做母親的必定告訴他：「喂，你是一個軍人，不應當哭！」親戚朋友們贈給兒童的禮物或紀念品，大都是兵、馬、槍砲、坦克、飛機、兵艦之類的模型（玩具），或挖壕戰壕的鐵線模型。在公園中，在廣場上，到處都鋪有平坦的沙地，使階級居民的兒童們在上面作攻擊、防禦的戰爭遊戲，以培養他們的軍事常識，提高他們軍事興趣。在學校方面：以造成優良的士兵爲總目標，以重整齊，守紀律，尚儔義，愛清潔，喜靜肅，好武勇爲訓練重心，使國民在學校中養成軍人必具的貞勇習慣。在社會方面，則鼓吹「德意志至上」的國家精神，強調國民兵役義務，並令青年常常加入體育協會，舉行越野、球

車、飛機、戰車、煤油、澆油、清潔、消毒、補給、照山、炸藥、航行、運輸等各種集團活動，以增進國民健康，練習軍事生活，更發展民用航空，普及防空、防毒、駕駛汽車的知識技術，使其常備化，社會化。國民在應徵入伍服役以前，對於軍事準備，已經有了很好的基礎，奠定了良將良兵的基礎。看轉拉一鳴驚人，聞耳曼歐戰世界，都不是偶然的。

教育軍事化，國民軍隊化，是現代世界的新趨向。我們要懇請國家獨立生存，祇有急起直追，迎合這種大時代的新潮流。現在正當抗戰建軍的緊要關頭，我們應該怎樣打破並改進目前的現狀，怎樣在最短時期建立最低限度的國防軍，樹立國防的基礎呢？爲了要求達成，爲了要把發掘個個一時的機會，特將管見所及，提出幾個比較具體的方案。

一、軍官幹部的培養

(一) 預備軍官學校

凡是官場的官員們，都應該懂得教育的重要性，使他們受充分的訓練，在精神方面，同時也要關心，使教育與國家前途，有密切的關係。合羣心，使他們養成武德，尚快槍，善操練，守紀律，守名譽，重職守，負責任，愛國情，將教育與國民性，在身體方面，應加強訓練，增進其健康，矯正其習慣，使其動作敏捷，思想敏捷。在訓練方面，應加強其分科時的教育，使訓練與實踐相結合，為期兩月，畢業以後，分別升入各軍事學校。

(二) 軍官學校

軍官學校分為步、騎、砲、工、輜重、通信、測量、運輸等科，各按其分爲初級、高級兩班。凡是具有優等少尉資格的學生，可以入初級班，專授單級軍官的學科，訓練期限多則一年少則八月。畢業的學生，充任少尉，以備立初級軍事學校的基礎。少尉訓練約二年，可畢業升中尉。後由中尉升校尉，校尉

流到各專科學校的高級班去受訓，接受比較高的技術訓練，學習各種專門技術。

軍官學校裏面，并附設教練隊，担任下級幹部——軍士的訓練。

技術專門
化提出了
分工訓練
的要求。

現在是科學競爭的時代，兵種愈分愈多，技術越演越繁，而且越是高深的專門的技術，越需要長時間的學習，越需要完善的設備，採用混合教育制的普通軍官學校，當然擔負不了這種繁雜的任務。因此，世界各國多根據實際的需要，採用分工教育制，按照各兵種的性質，加以精密的分工訓練。不這樣辦，各兵種在「一體性」戰爭中便不能發揮特殊的效能。

軍官教育採用級制的目的，是在使學術（屬兵種）和技術二者並重，軍官的職位升一級，他的學術能力也要提高一步。如此，上尉的學術能力必定強於中尉，中尉的學術能力必定強於少尉，在階級進修的原則之下，並能收學術服從的效果。下級對上級，因為知識上能力上的懸殊，自然發生服從的心理，在軍隊的統戰和領導方面，無形中便增加了很多的便利。

階級服從
與
學術服從

此外，海空軍軍官幹部的訓練，也可以根據實際需要，依照上述的原則辦理。

(三) 國防大學

國防大學
在任務上，
應綜合軍
事學術，
向新的趨
向。

軍事學術指導着現代戰爭，現代戰爭又推着軍事學術，使它向兩種極端迅速地發展。在兵器的使用上，盡量使其精熟，使其專一，走上了所謂「專門化」的道路；在軍隊的軍用和戰爭的指揮上，又盡量求各兵種的機動、協調，帶着極鮮明的「統一化」的趨向。不但步兵、騎兵、砲兵、工兵、輜重兵、坦克兵、交通兵、通信兵不能獨立作戰，就是陸、海、空軍各自為戰不相聯繫的時代已過去了。現代的國防是一體性的，戰爭也是一體性的。它的特點，不是在「分」而是在「合」。

在國防兵種一體化的時代，很顯然地，陸軍大舉担负不了這樣複雜的任務，代之而起的就是：國防大學。

爲了要求陸海空軍在作戰上的協同一致，爲了要求國家總動員的有效實施，國防大學必須養成具有運用現代國防組織、指導現代戰爭知識技術的統帥和幕僚，必須造就大批爲充實並運用戰時體制國家機構的特殊的、優秀的幹部。

(一) 選拔品格學術兼優的，曾在陸、海、空軍軍官學校畢業的現役軍官（中尉至少校階級），送入國防大學，授以高等的用兵學，使他們成爲精通各種國防兵種性能並能指揮運用陸、海、空軍協同作戰的「立體戰術家」。

(二) 選拔曾在經濟、工業、財政、外交、實業等各科學校畢業而在政府任職三年以上的優秀的薦任級官吏，送入國防大學，使他們學習研究國家總動員的組織方法和運用技術，以及有關國防的軍事學術。

(三) 設立戰術專修班，使沒有機會入國防大學的優秀中上級軍官，輪流入班，學習最新的必要的用兵術，以保持並提高軍官幹部的學術水準。

(四) 軍官幹部的選拔和待遇

先天的遺傳與後天的培養。

軍官是軍隊的重要幹部，他不僅是士兵的表率，而且還負着「作之者，作之親，作之師」的重大任務。因為軍官的任務特別重大，所以對於軍官的選擇和培養也就特別慎重嚴格，他一方面要有以服兵役為終身職業的志願，同時還需要對軍事上國防上作更進一步貢獻的抱負。世界各國對於軍官的選擇，多半以有志願，有將才，有高尚血統為條件，「將門子弟」會由政府和教育當局另眼看待。在歐洲封建時代，充任軍官是貴族士族階級的特權，直到現在，這種風習還是牢不可破。在社會上認為貴族和士族階級得天獨厚，他們有崇高的武德，高尚的人格，優異的才能，卓越的統馭力，實已嚴而對人鄉，能以至誠感人，博得三軍的愛戴。一到戰時，他們能夠身先士卒，赴湯蹈火以達成捍衛國樂的重大使命。反過來說，父母品行不好，家庭教育缺乏的人，因為先天的遺傳和後天的習染，大都好佞刻薄，自私自利，靈巧偷安，如果讓這一類人充當軍官，一定會貽誤國家大事。我曾親見過一些軍隊行軍，在出發之前，當

軍官的
雜著

軍官的條件，被選了，那命令就發了，對於他，他意，是不是要，士的，
處，沒有問題，走不遠，在這中，對於如何減少士兵的體力，以減少
的行動力量，如何籌辦給養，使供給不感缺乏，也不知道留心。到了
時候，也不管糧食，分發得妥當不妥當，官兵們的體力和精神，不能
馬的給養有沒有安排，就將一切必須親自經理的工作，讓士們的頭上，
己就跑到澡塘裏去洗澡，溜進飯店中大吃大喝，連一點兒士未就
士未炊，不顧食」的將校風度都沒有，怎麼能夠表現出軍官精神
呢？怪不得上下官兵弄得離心離德，一有機會，溜進的溜進，
其實不但感信播播，有時節連性命都保不住。這種軍隊一發即潰，
異常薄弱的。他話：「強將手下無弱兵」，沒有優秀的軍官，
練出優秀的軍隊來的。所以，如何謹慎地選擇軍官，是軍官的
實在是國家的天事。

軍官既無這樣重要，那末，國家也應該給軍官以特別優厚待遇。例如：

- (1) 授以特殊階級，以提高他們的社會地位；
- (2) 發給精美的服裝，提高他們的榮譽心；
- (3) 提高軍官的薪俸，以增進他們的生活；
- (4) 保障他們的官階，非經無期徒刑或死刑，不得輕易撤奪；
- (5) 年老退休或因疾病殘廢不能繼續服役的軍官，給以年俸，以保障他們的生計；

- (6) 對陣亡或病死亡的軍官家屬，分別發給撫卹金贍養費；
- (7) 軍官的任、免、獎、懲、調遷，統由國家元首親自裁定；

國家對軍官的待遇越優，軍官報國之心越切。在平時，他們會盡忠職守，不至作奸犯法；在戰時，他們冒險犯難，雖死亦無遺憾。假使軍官有了犯罪行為，可以用嚴刑峻法處分他們，以整肅軍紀。本著這種精神培養軍官轉修，纔

能得訓練的幹部。本著這種精神建設，一定能夠建設成功強大的國軍。

二、軍士幹部的養成

新兵入營以後，經過半年的基本訓練，就可以在志願充當職業軍人的兵卒中間選拔比較優秀的分子，施以六個月的軍士教育，再送到軍官學校的教導隊受訓六個月，畢業以後，就可以回營充當軍士。軍士是軍隊的下級幹部，是兵卒的直接領導者，他必須是職業化的軍人，纔能在長時間中學到較為豐富的軍事學識，較為精練的軍事技術。在平時，他們是兵卒的表率；到戰時，他們是戰鬥羣的核心。

軍士是軍官的助手，他們的地位，是軍官和兵卒之間中間階級，必須品行、學術、精神、體格四者都可以做兵卒的模範，方為合格。這一種中間階級的運用，事實上非常困難。在選拔的時候，條件是很苛刻的，標準是很高的，他們

的出路，又因為資歷的限制而非常狹窄。晉升的極點，仍然不脫軍士階級，最多不過升到准尉。在中國雖然有不少行伍出身的將帥，比較進步的國家，却多不願使軍士升為軍官。因為軍士升充的軍官一多，軍官的素質就低落了。採用種種訓練的方法來補救這種缺陷，但是優秀的人才，他們寧願直接到軍官學校裏去受長期的正式軍官教育，却不願充當軍士。況且軍士階級服役的年限又比一般軍官的年限短，一到四十歲左右，精神體力漸漸衰退不堪服役了，退伍的年齡又縮奪了他們升遷的機會。

補救的辦法，除了特別提高他們的待遇以外，在服役期間，最好當他們的年齡到達三十五歲時，就按照他們的能力和志願，使他們分別學習各種實際方面的知識與技術。到四十歲，升為軍官，令其退伍，一面發給他們終身的年俸，另外介紹他們去做其他適當的工作。這，在消極方面算是保障了他們的生活，在積極方面又可以增加社會的生產，實在是最妥當的辦法。

三、軍官團的重要

軍隊的強弱，它本身的組織和團結力是一種重要的決定因素。列強軍隊所以堅強，就是因為他們在組織上有一個團結的特點，他們特別注重軍隊的團結力量。爲了造成堅固的團結力量。他們有一種特殊的組織，叫做「軍官團」。

軍官團的組織，大概是這樣的：

不論是軍事機關或部隊，每一個單位裏面，都有軍官團的組織。軍官團的團長，照例是該機關或該部隊的主管長官。這種組織把機關和部隊「家庭化」了。團長好比家庭的家長，團員好比家庭的伯伯兄弟子侄，他們建立一個穩定的軍官集會所，大家隨時在集會所裏團聚。全體軍官的教育訓練在團裏，飲食、娛樂、聚會在這裏，軍用品行的莊嚴在這裏，人格道德的修養在這裏。凡屬及該機關或在營裏，凡是進這後進，進這後進，受這後進，受這後進，受這後進，受這後進。

軍官家庭化。

於新東進恭敬。受教。服役。無他。不過大家齊集和和。在生靈上有感。其
，被地利害相同，痛癢相關，若苦其苦，生死與共。上級和下級之間，關係有
一個克己隨人，同事之間也沒有一絲一毫的磨擦和誤會。像這樣的生靈，像這樣
的教育，官兵的感情沒有不融洽，精神沒有不團結的。有這樣的組織，像這樣
揮發愛精誠的團結精神，像這樣或堅強有力的軍隊。在作戰的時候，就要再來
一心，萬同一致，衆志可以成城，還有甚麼艱鉅的任務不能達成，還有甚麼巨
大的困難不能克服呢？

中國軍隊裏面，軍事機關裏面，過去都沒有「軍官團」的組織。這類似「軍官團」
的組織，學術無法研討，精神無法砥礪，情感無法溝通，造成了上下隔閡，同
僚磨擦，陽奉陰違，爾虞我詐的不良風氣。官與官、官與兵、兵與兵之間的關
係，全無直接方式的聯繫。上級統制部下，多用權術，不是獎賞就是升官，以部下效
術與官者是權術，不是恭維就是拍馬。上官既不能開誠布公，更談不到獎賞新

誠。彼此應付，口是心非，怎麼能夠共同肩負國家民族生死存亡的重責大任呢？

如何加強軍官與軍官的團結，如何使陸軍官與士兵的隔閡，如何使這一部份軍隊和那一部份軍隊能夠同舟共濟，正是建軍成功或失敗的重要關鍵。要是忽略了這一點，縱然在形式上組織成若干部隊，實際上毫無軍隊的價值。軍官隱約的作用，不在造成形式上的組織，而在造成無形的精神上的心理上的組織的。中國人提起「楊家將」「岳家軍」來，就推崇拜至，讚不絕口，那幾敘述他們的戰績；其實，楊岳兩家軍隊之所以強，正是因為他們有類似「軍官團」組織與訓練。俗語說的：「打仗要有親兄弟，上陣還是父子兵」，就是這種道理。

這種道理，在德國軍隊中稱之曰「武德」，就是軍官個人的「武德」和一軍的「武德」發揮到極度的表現。有了此種武德，軍隊的感力機強，詳言之：軍官個人武德的精神是公而忘私，國爾忘家，絕對不自私自利，犧牲個人而為國；並非這種精神，能使軍隊的武德提高，因而造成偉業。腓特烈大帝指揮的普魯

士軍隊也拿這些第一勇悍的軍隊，都是慣於勦身危險、身經百戰、作威作福、死與夫的精華團結而成的。「總括一個軍中全體個人的武德」為「團體精神」，所謂「團體」只有「軍隊名譽」。總括這種精神之團體，實 equal 於軍官團體組織。

四、必須摧毀的封建傳統

中國軍隊有一種牢不可破的封建傳統，伴隨着這種封建傳統，便自然產生出一種殘酷的私有觀念，造成了私兵制度。上自軍官下至兵卒，祇知有將帥，不知有國家。人民也抱着錯誤的觀念，把那些拿人民脂膏培養出來的軍隊稱為「張三的軍隊」或「李四的軍隊」，而不稱之為「國防軍」。前面說過的「楊麻將」，「楊麻軍」，就是私兵的典型。

假使統兵的將帥們都是岳武穆那一流的人物，祇知有國家，不知有個人，不惜犧牲自己的性命以償「盡忠報國」的素志，私人的軍隊也決不能發生國

私兵制度

防禦的應用。不過，人類的意識層裏總有一種「小我」觀念在潛伏着。總之「小我」觀念佔着優勢壓倒了「盡忠報國」的志願的時候，小我基礎有兵權的將領其變或上當或自利的軍閥。太則推翻行政元首，劫奪國家的統治權；小則也要兵自衛，總總有反對的形勢。歷代變亂相尋，此亦彼伏，無有寧日。有兵則度讓生靈，無兵則。

深流軍

私兵總是一支深流軍，今天駐紮甲地，明天又開往乙地，沒有固定的駐紮地點，中飽於不穩定的地點，它也不會長期駐紮在一個地方。簡言之，這種深流軍又是募兵制度的產物。而募兵制又最利於這種深流軍的擴充發展。擴兵自衛的軍閥，爲了多佔領一些地盤，自然要盡量擴張，走一處，招一處。俗語說，「募兵招兵，越有吃軍人。」這樣一來，募兵制的軍隊就產生了「擴充發展」的性質。

擴充發展，越有吃軍人。

(1) 貧民不能合作因爲軍備不齊，糧食不足，軍隊訓練不嚴，生活上生活習慣上，道德風俗上都不同，很容易發生誤會和衝突；貧民軍隊加入民便處於對立的地位，感情既不融洽，怎麼能談得上相互的結合呢？

(2) 容易敗壞軍紀招募而來的志願兵，貧家子弟，地痞流氓，如鴉片犯罪的人佔最大多數，品行端正的分子極少。因爲成分複雜，素質低劣，他們往往無法無天，欺壓民衆，弄得怨聲載道，人人切齒。造成一種是普通人的普通心理。「秀才遇見兵，有理講不清」，秀才尚且如此，老百姓更不用說了。因此，他們往往拿看待土匪的眼光待軍隊，拿對待土匪的手段對待軍隊。土匪殺人放火，姦淫擄掠；軍隊也殺人放火，姦淫擄掠。土匪聚集得多了，軍隊們便收編成軍隊；軍隊壞壞或打了敗仗，便又流爲土匪。兵匪同源，自古已然，流風餘韻，到現在還不能完全消滅。軍紀之不易確飭，自是意料中事。

(3) 無愛護地方觀念 流動軍因為本身有組織上和紀律上的種種缺陷，開到什麼地方，往往拉夫應役，徵車徵馬，籌糧籌餉，強佔民房，搶取民物，能夠做到秋毫無犯者，可以說絕無僅有。軍隊既沒有愛護地方的觀念，人民不堪其擾，自然要仇恨軍隊了。

(4) 地形不熟在作戰的時候，流動軍最大的困難，就是地形不熟。真加上平素不知道爭取民衆的愛護與同情，更難得民衆的協助。一有機會，人民就把他們引到失敗的歧路上去，以洩宿怨。在這種情況之下，可說步步荆棘，取得勝利的希望是很少的。

私兵制度是禍根，是亂源，是國家統一的最大障礙。如果不把這種根株在國的封建毒源底清除，真正的國防軍決難建立。任何國家，要是有意兵制便存在，便很難保持長期的真正的統一，一旦中央的控制力量薄弱，私人給軍隊擴充，總易造成分崩離析的局面。中國自給也不乏先例。我們更應注意此事。

打破舊兵
制度的新
我認爲：

族，必須造成真正的永久的和平統一，確立一種不可動搖的國防軍制度。

那末，究竟怎樣纔能夠使私兵制的傳統根本打破，組織成真正的國防軍呢？我認爲：

第一、須確定師管區制度。凡是在甲師管區範圍之內的及壯丁，一律編入甲師管區訓練，絕不讓他們編到別的師管區裏。服役期滿除隊退伍以後，仍然回到家裏做在那軍人，成立一個會社，繼續作與地方有益的種種活動。

師管區制的優點很多：

- (1) 兵籍不雜；
- (2) 因在家鄉服役，愛護地方的觀念較深；
- (3) 兵卒係徵集而來，多半是良家子弟，不致敗壞軍紀；
- (4) 風俗、習慣、語言……，無一不同，軍隊的團結力堅強；
- (5) 軍民感情融洽，可以互助合作。

第二、軍官與軍兵的關係須注意調查。

(1) 軍士階級以在本國管區內組成之部隊中服務為原則。

(2) 在各師管區範圍內選拔高中畢業的青年學生為軍官候補生，進入軍官學校；畢業以後，仍派到本師師管區充當(中)尉排長。

總排長為親兵之官，必須在語言上，生活習慣和士兵一致，纔能加強官兵之間感情上的聯繫，提高教育訓練的效率。

(3) 營長以上的校官、將官，由中央規定任期，遷升調派一任政府，庶無養成尾大不掉之弊。

中國人是特別注重歷史的民族，封建軍閥與其說是「地緣」的產物，不如說是「歷史」的產物。歷代區分軍隊的派別系統，往往以地域為標準，例如清末年的湘軍、淮軍，民國以來的皖系、直系、奉系，都是按照地域劃分的。其實這是一種很大的誤解。在滿清末年，曾國壽以湖南人的資格，編練湘軍，湘

由地緣觀
念到歷史
的總結

變樣去，而領袖人和主要角色還是那幾個人。軍隊要打倒以後，一有起事會「車山響地」，掃土重來，所獲得的就是中上層軍官幹部有一個牢不可破的「歷史的總結」。老長官和老部下的結合，是無條件的，被俘的軍人回到家裏便不甘寂寞，天天希望他們的上司重登敵數；他好去投奔「舊主」混碗飯吃。我但在社會習慣上，一開頭加入某軍的人，便永遠被人自稱某系，如是不登「舊主」而另結「新款」，在社會上，便要引起物議，在軍隊中，更要受人排擠，且以高級軍官爲尤甚，不勝之爲「倒戈」，卸斥之爲「變節」。三國時候曹操值漢、黃忠因爲不是劉備的「把兄弟」，始終得在兩張面前低頭，魏延所受的委屈更大，一舉手不能揚眉吐氣。社會上對於這類的事情，又往往盲目地加以鼓勵，例如：在官場中一向自畫忠職守的人爲「變機」，以與長官同進退爲「美談」。軍隊中宗派林立，軍隊中系統森嚴，若遲滯之不能混，如水火之不相容，更難要何種動無，更難圖國家民族保全。由此可知，過去中國內亂頻仍，而結不盡，人參

健全人事
的組織是法
的組織是法

制度不確定、不劃一、不集中，要算是一個最重要的因素了。

要做底打破私兵制度，造成真正統一的國防軍，非從健全人事制度入手不可。人事制度不健全，軍官的自由調遷便作不通。中央若不能自由調動各級軍官，派別系統便無法打破。中國教育不能普及，人民知識水準低，軍士觀念深，關於士兵的組織，應當盡量適應人民的地域觀念和歷史觀念，以加強軍隊的團結；關於中上級軍官的派遣，應當盡量打破地域觀念和歷史觀念，限定軍官服務的區域，限定軍官服務某一區域的時間，使他們在經常的流動中無法形成固定的系統，製造不成「歷史的環結」。軍閥的軍隊是上層不動，下層動，亦是低級的軍官和士兵，愈是動得厲害；現在我們要建立國防軍，必須反其道而行，以上層動下層定為原則，越是較高級的軍官，越要縮短他的任期，使他們時常調動。固然，照上面所說的辦法，連以下邊保留着鄉土的封建關係，但是，總長絕不會反抗中央，成爲一個獨立自衛的軍閥。另一方面，如果一個廣東鎮

德國軍隊
最重演習

有用的軍事知識，必須通過經驗使它化為精練的技術，這種學生與教師的接觸，對於戰爭有所幫助。否則，知識再豐富一些都是徒然的。判斷一支軍隊的價值，不但要看他們頭腦中間裝了多少有用的軍事知識，而且要看進一步訓練他們在行軍上能比他們所知道的知識表現到什麼程度。假如演習的結果是機械的，那末，演習次數最多的軍隊，一定是比較機械堅強的部隊。

因此，要想養成優越的國防軍，不可不在各師營區開設大規模的野營演習場。

德國軍隊是世界上最注重演習的軍隊，在德國各地有許多大規模的野營演習場，柏林附近的丟伯里斯 (Döberitz) 和猶特波格 (Jüterbog) 尤為著名。丟伯里斯是德國的步兵訓練中心，猶特波格是德國的砲兵訓練中心。有曠野、有森林、有山環、有各種人造的地形，縱橫數十里，完全是演習場的範圍，德國政府劃定為軍事區域。就是射程一萬七千公尺的大砲，也可以毫無顧忌地舉行

實戰演習。

在德國，不論步、騎、砲、工、坦克、交通……各兵種，都有特別的演習場，空軍的演習場，規模更大。柏林航空公司，佔地達五十萬平方公里之多，單是滑走地區及三合土路盤等，就有二十萬平方公里的面積。德國在二次世界大戰中用空軍陸戰隊進攻克里特島，事先曾作秘密演習；在攻擊比利時、愛爾、愛曼爾之前，曾將工兵隊開往東普魯士演習了幾個月。所以在正式作戰的時候，德國軍隊的動作真是不慌不忙和在國內作實地演習沒有兩樣。

野營演習
是現代化

國防軍的
演習。

中國軍隊，對於實地演習，向來不甚注意，偶而舉行幾次小規模的演習，也是比貓畫虎，既無敵情觀念，又不經常練習，所得的效果實在是微乎其微。今後要使國軍走上現代化的道路，必須選擇適當地點，開闢若干大規模的野營演習場。現在是國防軍組織一體化的時代，更須注意多作各兵種大規模的聯合作戰演習，造成生活即是戰爭，學習即是戰爭的良好環境，使國軍在精銳、若

軍隊之組織，其目的在使軍隊之戰鬥力，能適應於其他之環境。

（一）人民之組織，其目的在使人民之戰鬥力，能適應於其他之環境。

以退為進

（2）軍隊之訓練，其目的在使一個兵始得一個兵的用途，所謂「要兵會用」。

所謂「要兵會用」，指對本國之軍隊，其用途在於防禦，平時常備於軍隊中，

戰時可以應戰的軍隊多，其目的在。

（3）軍隊之訓練，其目的在使軍隊之戰鬥力，能適應於其他之環境。

所謂「要兵會用」，指對本國之軍隊，其用途在於防禦，平時常備於軍隊中，

戰時可以應戰的軍隊多，其目的在。

軍隊之訓練，其目的在使軍隊之戰鬥力，能適應於其他之環境。

所謂「要兵會用」，指對本國之軍隊，其用途在於防禦，平時常備於軍隊中，

戰時可以應戰的軍隊多，其目的在。

「新新」其在我族自決的時代，軍隊的任務，是保護國民的權利，並維持國民的自治，在爭取和鞏固國民族的一全有空間」，當國民的權利被剝奪時，便大處着，是民族國家民族，從小處着，就是保衛自己生命財產。我們應該在現代的「全民戰爭」中取得勝利，非根據三民主義的原則，提高民族意識，並與民族精神，隨時作反抗帝國主義者侵略的準備不可。

此外，在憲法上應實明確規定，國民至高等上的權利，是每一個國民至高無上的榮譽。在教育方面，必須把責任這個原則，換除人與國民的責任觀念，根據維新時期的家庭教育原則，將第一般的公民教育，與國民教育相通的社會教育，必須一貫地，澈底地走向這個目標，完成這一國民的任務。在法權上，應當使軍人享受特別權利。在社會上，應當給軍人以特殊地位，使「軍人與榮華」的理論成事實。

國民教育的目的，不僅是使每一個國民成爲「良民」，而且是使每一個國民

是準備成爲「良兵」；軍事教育的目的，不僅是使每一個受教育的男女成爲「良兵」，而且還應使他們除隊以後去做模範的「良民」。必如此，國防軍才能獲得無窮無盡的後備兵員；必如此，國家民族生存發展，纔有保障。

我們中國擁有四萬五千萬的國民，人力的後備，在數量上佔着特殊的優勢，壯丁數目是綽乎有餘裕的。因此，我們不能不善於運用這個優越的條件，在某種程度上將服役的年限縮短，以提高軍隊的素質。依我的意思，中國徵兵制的服役時期，應規定：

- (1) 現役二年。自二十歲至二十二歲。
- (2) 預備役八年。自二十二歲至三十歲。
- (3) 後備役六年。自三十歲至三十六歲。
- (4) 國民兵役二年。自三十六歲至三十八歲。

在預備役期中的壯丁，每二年召集演習一次；在後備役期中的壯丁，每三

用人口
的條件
，徵集
，來徵
，徵集
，徵集
，徵集

每召集演習一次。

此外，應特別規定一種補充兵，以補充現役兵的缺額。每年入伍的補充兵，在補完以後，凡是沒有中籤的，一律作為補充兵，施行補充兵的訓練。訓練期限：第一年為三個月，第二年為二個月，第三年為二個月，第四年為六個月，每年為一個月。

上面所述的種種辦法，是專門適用於陸軍兵役的。海軍、空軍的性質和陸軍不同，士兵的選拔和訓練，比陸軍嚴格得多。最好在召齡的壯丁中，特意選取參加海軍、空軍兵役辦法，在志願參加的壯丁羣中，嚴加考核，合格的准其服役，按照兵種的性質，根據實際的需要，另行規定在營及服役年限，不合格的壯丁，仍舊到陸軍去服兵役。

因為現代軍隊的高度機械化和摩托化，大大地提高了士兵們的技术水準，要使士兵們的技术達到合乎要求的熟練程度，事實上，非經過較長時間的訓練

海軍
空軍
陸軍
訓練
期限
的
規定

戰鬥兵
技術兵

不巧，特別是在空軍和海軍當中服役一部分技術兵。國家爲了要保證高素質的防禦力量，對於技術特別優越的士兵自然十分珍惜，不願意使他們離開戰線。在訓練不易和適應迫切的兩個條件之下，技術軍人的服役期限實在延長的必要。如果能夠把兵本分爲戰鬥兵和技術兵兩種，戰鬥兵服役期滿，令其除隊；技術兵則規定爲職業軍人（爲軍士），長期服役。這個問題便根本解決了。中國是一個技術落後的國家，要想在短時間內完成建軍工作，在普通的情況下，戰兵制度之下，容納一部分職業化的技術軍人，確乎是過渡期間最經濟而又合理的唯一手段。

人口較少的國家，每年適於服役的及齡壯丁數目，通常和國家常備軍員數目的比例相符合。中國人口衆多，每年的及齡壯丁，必定超過應徵入伍的士兵數倍之多，這些大量的壯丁如何運用方能增強國防力量，實在不能不加以考慮。除以下一部分爲補充兵外，其餘的都可以令他去服工役。

兵工二重 性的兵役

現代戰爭是機動的物價戰，要獲勝的一方就是後方的工廠，機械和摩托的生產量成爲戰爭最公正的裁判官，因此，交戰國要想取得勝利，不能不在提高國防工業的生產率上努力。可是，工廠裏要是沒有年富力強的壯丁做工，生產力是不會增高的。我們有無窮的人力後備，如能採取兵工役二重性的兵役制度，則良兵良工可以同時解決。這，對於建設建國的成功，實在是最有力的保證。

在目前，徵兵制度的準備和實施，已有相當的成績表現；同時，也發生了不少急待補救的漏洞。希望政府能夠把握任時機，下最大決心，以最大的努力掃除各種障礙，不論貧富，不問貴賤，不分社會階層，不受地域的限制，一律遵照法令辦理，做到平均、平等、平允的地步。那末，國防軍的組織問題，自然就迎刃而解了。

觀 出 續 集

卷 〇

第五章 國防經濟建設

研究國防問題或軍備問題的人，總不會忘記，有一種主義支配着世界兵學家的思想，而自己的思想，當然也免不了要受這種主義的支配。這種主義是什麼？就是「三M主義」。

「三M主義」代表着國防建設或軍事建設的三種要素。一般人認為這三種要素，第一個是人 (Man)，第二個是錢 (Money)，第三個是武器 (Munition)，有了這三種東西，就可以從事戰爭。第一次世界大戰，協約國的封鎖政策奏效很大，德國因為經濟恐慌，引起國內的政治革命，吃了一次敗仗，「經濟」的威力，改變了一些軍事家思想，經濟力量乃成爲近代戰爭最重要的決定因素；「三M主義」也跟着起了質的變化，於是，拿破倫三個錢 (錢 Money) 字的軍備理論又轉瞬一時，經濟力量決定一切的理論家，到處受廣大軍事的熱烈歡迎。

昨日
的
經濟
戰爭，
和今日
的
經濟
戰爭

是
金
錢，
不
是
物
質，
決
定
戰
勝
的
是
金
錢。

其實經濟戰不就是金錢戰。金錢戰並非真戰，錢少就可以致勝。現在已經沒有人相信了。固然，「經濟戰爭」這個名詞到今天還是流行，可是經濟戰的區別和從前大不相同。世界第一次大戰時代的經濟戰爭，是用經濟戰的辦法去窒息敵人，等到敵人的經濟力量在長期的戰爭中枯竭了，軍事力量也就衰弱了，經濟力量強大的一邊，就可以坐著等待最後的勝利。今天的經濟戰爭，是積極的，主動的爭取勝利而不是消極的，被動的期待勝利。各國的經濟力量軍軍是爲了適應戰爭的需要而全副動員，使它們在戰爭中能更趨於不窮，還要更進一步以強大的經濟力量造成強大的軍備，用強大的軍備去壓倒敵人，毀滅敵人。勝利是不能坐等的。

從這裏又可以知道，戰爭的決定因素不是金錢，而是物質。如果說，金錢是戰爭勝敗的重要因素之那末，第一次世界大戰的德國就不應該戰敗，第二次世界大戰中的太平洋戰爭，美國軍艦不應該失利。因爲當時德國並不少見

克，而今天的美國有的黑錢。

物質的機
動戰。

把物質當作經濟的中心，是戰爭經濟學家在認識上和邏輯上的一大進步，但如把經濟戰理解為原始性的物質戰還是不夠的。現代戰爭是物質的機動戰。所謂物質的機動戰，乃是工業化了的和軍事化了的資源戰爭。美國擁有世界無比的戰爭資源，擁有世界無比的工業生產力，為什麼還不爭取主動，為什麼還不能發動攻勢以有效的手段打擊敵人呢？因為美國的資源雖經工業化了，還沒有做到軍事化。工業化再加上軍事化的資源，纔能成為戰爭的潛力，發揮戰爭的效能。美國的軍需生產費，根據預算局長史密斯本年（一九四二）四月的報告，下年度將由五百九十萬萬增加到七百萬萬金元。而美國生產委員會製造坦克車十二萬輛，飛機十八萬五千架，輪船三千萬噸的偉大計劃，非到一九四四年不能完成。戰爭勝利的憑藉，最要緊的就是在質量和數量方面均佔絕對優勢的戰爭機械。

新三民主義

三個「錢」字的「三民主義」被這一次世界戰爭的暴揚棄風了，代之而起的「新三民主義」，它將把戰爭的要素重新規定爲：（一）人（Man），（二）物質（Material），（三）機械或摩托（Machine or Motor）。這裏所說的「人」，當然是能夠發生戰爭效用的「國防人」；所說的物，當然是能夠移轉爲戰爭潛力的經濟資源；至於武器，如果不是機械化和摩托化的東西，是不配參加今天的戰爭的。

我們要想使中華民族的生活方式變爲現代的生活方式，必須使中國民族工業的生產方式現代化，必須完成國防經濟建設，必須實現軍事上的「新三民主義」。實現族軍事上的「新三民主義」，可以說是國防經濟建設的一個目標，而民工業的現代化，却是國防經濟建設的基礎。

中國自古就是以農立國，到現在還戴着「農業國家」的頭銜，我們的生產方式還是中世紀的落伍的生產方式，我們的文化還停滯在半封建社會的階段。我們應該知道，農業經濟制度，在今天就是奴隸的經濟制度，世界上的強國中國

國防經濟建設的目標

打破農業經濟制度

沒有一個是把經濟重心放在農業上面的。希特拉征服了法國之後，要求貝當政府允許將法國的一部分工廠搬往中歐，目的就是要將法國變成一個農業國家，使她「殖民地化」，使她永久受納粹德國的統治。日本帝國主義口口聲聲和我們講親善提携，七七事變以後，果然把佔領區的豐富資源連同工廠裏面機器一批一批地提了過去，再把她國內生產的商品携了過來。經濟提携的目的，就是要實現她們「工業日本」「農業中國」的政策，使中國「殖民地化」。其實，現階段的中日經濟制度，就是十足的殖民地經濟制度，根本用不着再「化」祇要帝國主義者用束縛壓迫的方法摧殘中國的民族工業，使它不能獨立，自由，向上發展，我們就祇好世世代代過着奴隸式的生活，永遠不得翻身。

敵人要我們做奴隸，我們偏偏要做主人，敵人要我們保持着那古老的舊有的經濟制度和生產方法，我們偏偏要打破它，廢棄它，建設進步的經濟制度，採取最新的生產方法。敵人要我們安於現狀，要我們樂天安命過着賣定平靜

的農村生活，我們偏偏要打破現狀，拼命推進我們的產業，開發它，發展它，把國家的經濟重心很迅速地從農業轉移到工業上，使「農業中國」變成「工業中國」。

實現一工
業中國
的機械
化。

這裏，附帶產生一個問題：我們是不是一味地發展工業把農業丟開不管不問呢？不，決不！我們發展工業的目的，不但不拋棄農業，並且要聯帶地發展它，使它跟着工業並駕齊驅，用機器耕耘，播種、收穫、運輸，使整個的農業生產過程全部工業化。在今天，工人和農人的區別，僅僅是職業上的不同，工作場所的差異，並不是根據生產工具的機械化與否來區分的。比較進步的國家，工人用的是機器，農人用的也是機器，不過，前者是在工廠裏從事生產的勞動者，後者是在農場裏從事工作的勞動者罷了。世界各國，農業機械化的時期都在工業機械化之後，我們發展工業，也可以說是發展農業的一種手段，因為農業是整個產業的部門之一，不以工業現代化做槓桿去推進整個的產業，農業

工業建設
爲國防戰
濟建設的
重心。

是不會進步的。

經濟建設是國防建設的先決條件，工業建設又爲國防經濟建設的基石，經濟建設如果不能完成，則一切完美的國家建設計劃都成了白紙黑字的具文，任何崇高的理想，都成了毫無現實性的夢幻。經濟建設雖然千頭萬緒，最緊要的問題，實莫過於工業建設，祇要我們把握住這個問題的重心，集中國家的全部力量去做，最基本的工業建設完成以後，我們有了巨大的機械動力作推動國家建設的引擎，其他零零碎碎枝枝節節的問題，自然會迎刃而解。

任何人都會感覺到，在艱難困苦的抗戰期中去做經濟建設工作，使中國走上現代化的道路，並不是一件容易的事。可是我們却不能因爲工作的艱鉅而放手不做，我們應該透澈地認識，後方的經濟建設，它的重要性實在不亞於前方數百萬將士的浴血抗戰。巨大的人力物力，如果不和一種有效的經濟制度配合，根本不會產生軍事的價值，根本不會發揮戰爭的效能。我們雖然擁有廣大的

人力，和未經開發的地下蘊藏，因為產業落後的關係，很少能發生國防的效用，成爲戰爭的潛力。有一位英國的記者赫得森說：

「中國不但其口五倍日本，即天然礦產與工業原料，也都遠在日本之上，特別是煤鐵與棉花的出產。如果中國與日本都自一八七〇年間時維新，並且進步的程度相等，那末，在經濟上和政治上中國無疑的是遠東霸主，日本仍不過是小小農業國家僅居京亞二等國而已。」

中國的煤
濟資源大
部淪陷敵
手。

是的，中國地下埋藏着二百五十萬萬噸的煤，單是山西一省的藏煤（約佔全國的一半）就是日本全國煤量的三十倍。鐵石的藏量，據專家的估計，約十萬萬噸，察哈爾的宣化就藏有九千萬噸，比日本朝鮮藏鐵的總量還多。煤油的藏量，一般地質學家的推斷，都說是較爲貧乏，近年來科學技術進步，又發現了不少新的礦苗，日本佔領東四省以後，苦心經營撫順的油礦，用油母質結製煉煤油，每年產量已增加到一百餘萬噸，足以證明過去的估計並不精確，再

加上陝西、山西、四川、廣東、湖南、河北、河南、甘肅、新疆等省的油礦，一定可以自足自給。抗戰五年，不僅煤鐵石油等重工業的資源地帶大部被日本帝國主義的軍隊佔領，連華北華中黃河長江下游各省的產糧區域，也相繼淪陷敵手。如果這一次抗戰，我們不能夠獲得最後的勝利，不能夠收復已經被敵人武裝佔領的全部領土和豐富的資源，不僅中國的復興毫無保證，甚至連中國的存在也根本失却了憑藉。東北四省地頭下蘊藏着全國百分之十八以上的煤，百分之七十以上的煤油，百分之八十五以上的鐵；這正是我們中國的生命線，正是國防工業的倉庫，正是中日戰爭的導火線和終結點，必先收復東北失地，中華民族纔能獲得真正的獨立自由，纔能實現「工業中國」的理想，纔能永久適存於世界。

日本的戰略原則是十分毒辣的，她第一，要確實佔領鞏固並控制中國輕重工業的資源地；第二，要徹底破壞中國後方各地新興的輕重工業；第三，要完

全斷絕中國的海外補給線。假使抗運三項目的都達到了，我們就要活活地餓死。這就算是取得了決定性的永久勝利。

我們中華民族自衛戰爭的策略，則全部和敵人的策略恰恰相反。那便是，武裝全國民衆，破壞敵人既得的勝利，粉碎敵人的一切企圖，將敵軍消滅，至少，逐出國境以外。

發展戰爭
工業是爭
取存活的
唯一手段

我們的武裝基礎，建築在我們經濟制度的加速發展上。國防經濟建設的真正目的，一般來說，當然是在於滿足平時的事業需要，並準備把全部工業系統地組織起來，隨時動員去適應戰時激增的事業需要；同時，還要使一般經濟制度的各個部門，都配合着戰爭工業的迅速發展而向前邁進。在艱苦抗戰的今天，軍事第一，勝利第一，經濟建設的重心必須放在工業的發展上，尤其是戰爭工業的發展上。我們迫切需要：

(1) 儘先挖掘後方各地的煤礦，開採後方油礦，建立大規模的煉油廠，

以解決戰爭工業的燃料問題；

(2) 儘先開採後方各地的鐵礦，鑄鐵，錳鐵，鉻鐵，鎢鐵，鉬鐵，銅鐵，鋁鐵，建立大規模的鍊鋼廠，鍛鐵廠，冶金廠，以解決戰爭工業的原料問題；

(3) 儘先建立大規模的發電廠，以解決戰爭工業的動力問題；

(4) 儘先建立大規模的兵工廠，引擎製造廠，機器製造廠，飛機製造廠，汽車製造廠，使戰爭機械得以自足自給；

(5) 儘先建立大規模的酒精製造廠，迅速發展酸鹼工業及其他軍事化學工業，以適應戰爭的需要。

任何國防軍的力量，都是由它後面的經濟和戰爭的潛在力決定的，而戰爭的勝負，又以國防力量的強弱而決定。我們有了獨立自主的戰爭工業，有了大量自製的進攻武器——飛機，坦克，大砲，纜可以加敵人獨力作戰；我們國防軍的裝備上，素質上，數量上都趕上了甚至超過了敵人，我們纔有把握擊退敵

人進攻的武力，將敵人驅逐出中國的領土，得到真正的永久勝利。不難的說，縱使敵人不能夠把我們的國際路線完全切斷，我們可以靠着友邦物質上軍火上的種種援助，勝利地結束戰爭；但是，戰場上的勝利或者可以使僥倖得到，和議席上的勝利是絕不會僥倖得到的。弄不好，戰爭結果會是：把舊的統治者趕跑了，又來了一個或者幾個新的統治者，落得一場空歡喜。

真正的勝利，是建築在大後方重工業巨大的機械動力上的；戰後的和平，也必賴自己各種產業的力量來保持。國際地位取決於軍事力量所由發生的經濟地位，產業和國防工業的地位。

國防經濟建設的重心祇有一個，而與建設國防經濟有密切關聯的問題却是千頭萬緒的，我們要完成這一個艱巨的任務，在人力方面，需要確定一種普遍而有效的工役制度。

礦源的開發，場屋的設備，黑色金屬、有色金屬的鑄冶，機器製造裝置，

解決人力
問題確定
工役制度

公路鉄路的建築，河運橋梁的疏濬架設，機械摩托的旋轉推動，……，到處需要成千成萬的大批勞動者，沒有幾百萬幾千萬的產業後備軍，偉大的國防經濟建設計劃是無法完成的。工作的地點，也許在人煙稀少的邊疆，也許在虎狼成羣的山林；也許在瘴霧瀰漫的沼澤，也許在疾疫流行的荒原，除了工作上的勞苦，還有生命上的危險，這些工作，普通人是願意幹的。現代戰爭的前線，已經轉移到後方的工廠，在國防工業界服務的勞動者，正是敵國空軍襲擊的目標，其危險性實不亞於在炮火滿天血肉橫飛中作戰的士兵。如果全賴招募自願服務的工人，而不採用強迫勞役制，實行軍事管理，有一部分工作，根本就辦不起來。平時辦得很好的，到戰時也必陷於停頓。實行工役制度，正可以補救這種缺憾。

前章已經講過，我們的常備兵額假定爲一百二十萬人，若採用二年兵役制，每年應召入伍的壯丁不過六十萬人。可是，中國的人口有四萬五千萬之多，

如果照每年及齡壯丁爲全人口百分之一的普通標準來算，每年應該有四百五十萬應徵兵役的壯丁，除去應召的六十萬，尙有三百九十萬人在常備兵額以外。要是實行四年工役制度，把這一大批編餘的壯丁組織成一支援大的勞動軍，去從事各種國防建設工作，這支勞動軍的人數，縱不能經常地保持着千萬的員額，無論如何，五六百萬人總會有的。這五六百萬人，在服工役期間，他們的組織，訓練，紀律，生活，一切都是軍事化的，像正規軍開往戰場一樣地輸送與指定的工作地點，像攻擊敵人或防禦敵人一樣地去從事各種指定的工作。以打仗的精神做工，任何困難都可以克服；也祇有將做工當作打仗，纔可以克服一切的困難。

當然，工役制度並不能解決整個勞動力的問題，勞動軍人祇能做一些普通的比較粗笨的工；除了勞動軍，其他優秀的專門技術人員，還是要盡量地培養，大量地培養訓練，越多越好；那些比較專門的，熟練的，具有特殊技術的專家

富經驗的職業工人，仍舊是完成國防經濟建設的主力。

在平時服過工役的國民，到戰時，可以隨時動員，徵集他們到指定的工廠裏做工，或擔任其他能夠勝任的工作。非遇特別需要的情況時，不令他們改服兵役，一則是後方生產建設工作和武力的戰爭同樣重要，二則是吸收比較熟練的工人到各部門去可以提高工作的效率。

其次。我們應該怎樣做法，熱能完成中國的國防經濟建設，也是一個十分重要的問題。

不容忽視的是：（一）在抗戰的過程中，因為軍事預算的膨脹，戰爭費用的支出浩繁，所以國庫異常空虛，我們想從事國防經濟建設，可惜沒有那末大的資本。（二）許多國防工業的資源地帶，都讓敵人用武力搶去了，在失地未復之前，縱有資本，也不能按照自己的理想去建設。

中國既然不是社會主義的國家，像蘇聯那樣，把各種企業都控制在政府的

國防經濟
建設的原
則和方式

手裏，事實上爲中國的經濟制度所不許。這時候，我們祇能在目前情況許可的條件下面，集中政府人民的力量，一方面逐步完成以充實國防爲目標的經濟建設，一方面鞏固並發展獨立的民族資本。其原則：

(1) 直接的國防工業，如重工業、軍需工業，必須全部由國家經營；在國家強力的統制之下，作有計劃的擴展。

(2) 間接的國防工業，如建築工業，燃料工業，金屬原料工業，普通化學工業，纖維工業，可以由政府與人民合資經營，或竟多數讓與民營，只要管理權操諸政府之手，等到國力充實之後，再規定經營方式。

(3) 其他各種輕工業，如紡織工業，繅絲工業，麵粉工業，造紙工業，茶業，油業，火柴業等，政府應該獎勵私人投資經營，並指導它，扶助它，保護它，使它加速發展。

(4) 確定集體生產制，提倡工業合作，把在同一地點性同一質的全業合

併爲一個或數個規模較大的組織，以避免同業中間的競爭和摩擦，使政府易於指導監督。

(5)用「平均地權」，「節制資本」的辦法，以限制個人資本主義的發展。政府雖然因爲戰爭的關係，弄得國庫空虛；可是「腰纏十萬」的國民，却大有人在。假如把國民的私人資本都用到國防經濟建設上，也未嘗不可以有所成就。政府應該用提倡節約儲蓄或發行建設公債的辦法吸收一部分游資，用作國營企業的資金；同時獎勵私人投資於某種特定的企業，不論是國營的、民營的，官商合辦的，使國家大量的財富都能發揮積極的，有利於國防的效用。

爲了加速完成中國的國防經濟建設，政府除了發行國內公債，還可以利用外資，向盟邦或友邦借款。

提起借外債來，一般國民就要忧心害怕，怕自己負擔不了；其實，還要借款的目的是在完成國防建設，發展民族經濟，不像過去那些軍閥們舉借外債爲

怎樣利用
外資？

的是擴充私人軍隊，延長國族民的內戰；祇要國家民族能因爲外債的負擔得到了自由解放，外債雖多，也無妨礙。「留得青山在，那怕沒柴燒」，以中國土地之大，物產之富，「工業化」之後，還怕沒有力量清償外債嗎？

可是，向外國借債的時候，應當注意：

- (1) 絕不損害國家的主權和利益；
- (2) 不以國家和地方稅收作爲利用外債的担保；
- (3) 不以事業的經營管理權作爲利用外債的担保；
- (4) 不以國家的富源和利權或聘用外國人材，採用外國原料作爲利用外債的交換條件。

祇有在這些條件之下借到的外款，纔能增加國家的生命力，充實我們的國防建設。我們在後方建立了穩固的戰爭工業的據點，在消極方面，我們用不着畏懼敵人的經濟封鎖，在積極方面，我們可以運用從自己的工廠裏武裝起來的

國防工業
中心
呢？

軍隊，奪回已被敵人佔領的工業資源地，更進一步擴大並加速中國產業的發展，實現「工業中國」的理想和計劃。

其次。國防工業的建設，是不是應該選擇一個中心區的問題，也值得研究。

在平面戰爭擴展到立體戰爭，具有高速度與續航力的空軍，不問敵方的防空設備如何，仍然可以冒險侵入縱橫廣袤的今日，我們的國防建設計劃，如果在選擇中心區一點上着眼，這不是與「疏散目標減少空襲損害」的原則背道而馳嗎？我以為疏散目標固然可以減少空襲的損害，但事實上，空中偵察技術和投彈技術與日俱進，一個兵工廠無論如何疏散都避免不了敵國空軍的襲擊，過度重視疏散，反而發生連繫不密周轉不靈的弊病，在有形無形中所受的損害，往往比疏散所得的利益還大。我以為戰爭的武器愈進步，國防的條件愈複雜，條件愈複雜，國防中心的任務愈重大。就平時來說，經濟的來源，交通的系

統，天然資源的豐歉，軍需工業的管轄，各政治區的聯繫，都與國防中心有極大的關係。就戰時來說，國防外線的部署，內線的連絡，全國總動員的次序，戰鬥序列的規劃，物資供應的轉輸，給養械彈的分配，這種種的配備布置，更不能離開國防中心而各個動作。假使國防的建設散漫零亂，沒有中心，或已選定的中心並不適合國防中心的條件，則平時的一切設備既多困難，戰時的一切動作，更多牽制。

那末，一個理想的國防中心區應該具備些什麼條件呢？我以為：

國防中心
區應具備
的條件。

(1) 應接近豐富的戰爭資源由於工業的機械化和軍隊的機械化，國家的強弱，和國內的資源豐富與否大有關係。美國菲列士上校說：「一個國家的生存及將來的命運，不在食糧的豐歉，而在金屬原料和化學原料的數量是否充足。」中國交通困難，我們的國防中心，對於資源地帶，更有力求接近的必要。因為現代戰爭的新戰略，一方面要殲滅敵軍，另一方面要佔據敵人的資源，破

燒敵人的工廠。假如一國的資源，工廠與國防中心不能作緊密的聯絡，一被敵人佔據，破壞，或切斷，則全部作戰的軍隊，勢必立刻動搖，失去戰鬥能力。所以國防以資源為命脈，選擇國防中心，自然要以資源接近為標準。

(2) 要有優良的地質。空中戰爭的技術愈進步，地層下建築的工作越重要。因為地面上的一切防空機械和設備，總不能避免空襲的損害，以防空設備完善著名世界的倫敦柏林，尙且有若干地區在空軍的轟炸下化為焦土，防空設備不完善的城市，更不用說了。現在世界各國的防空設備，已逐漸轉移到地層以下，凡是重要的機關和工廠，如飛機製造廠，軍用化學工廠，鋼鐵廠，兵工廠，電力廠，軍火庫，汽油庫，軍事交通機關，銀行倉庫，民衆避難所，中毒救治所……，無一不在地層以下積極建築。假使我們的國防中心還沒有深厚堅實的地質，利於地下建築工程的發展，便無法達成國防中心的最大任務。這又是選擇國防中心的一個標準。

(3) 要有險要的形勢。地形在作戰上的價值，因兵器的進步，已逐漸減少，但在國防設備與實地作戰上，仍不失其重要地位。希特拉威震世界，席捲歐陸，却無法渡過英吉利海峽，進攻倫敦。日寇屢次「掃蕩」晉南，血戰五年，風塵渡仍然難以飛渡。由這種戰績事例，我們可以知道，不論攻擊的武器進步到什麼程度，戰爭的勝敗，山嶺之險始終是一個決定的因素。這也是選擇國防中心所不容忽視的。

他如交通、民生、水利、農產，對於國防中心的選擇，也有重要的關係。不過，這些都是人為的條件，可以用人力改變，故不詳加論列。

根據上三條的標準，我以為中國的國防中心區，最好的地方要算是陝西西安。就它的本身說：一則重工業所必需的金屬原料，化學原料，以及石油，石礦各種礦產，都很豐富。二則地質堅硬深厚，適合地層以下的各種建設。三則形勢天成，不論進攻防守，以至國防的一切建築，在縱的方面，橫的方面都容易

理想的國防中心區
是西安。

計劃布置。因氣候寒冷，人民身體強健，筋力發達，性情堅忍，能耐勞苦，既可以做優秀的工人，又可以做優秀的士兵。五則帝國主義經濟勢力侵入的程度較後，憑藉着豐備的資源和儉樸民俗，民族國防工業，非常容易發展。六則隴近陝西的甘肅、山西、察哈爾、綏遠、河南、湖北、湖南、四川各省的礦產，都可以運到陝西來，供給這個國防中心區的需要，把西安造成一個取之不盡用之不竭的寶庫。我遍全國，沒有比西安再好的地方。

大體上說，西北各省天氣高寒，人民剛強，土厚質堅，地下蘊藏豐富，重工業易於發展；中部長江流域和南部珠江流域以及濱海各省土地肥沃，氣候溫暖，農產品豐富，輕工業易於發展。我們正好利用這種種自然的條件，把前者造成中國的武庫，把後者造成中國的倉庫。

現在，我們的倉庫已被敵人佔領了一半，幸而武庫大都完整，這廣袤的武庫就是復興中華民族的本錢，我們還不如苦舍幸地去經營它，提心吊胆地去運

用它嗎？

最後還需要指明，國防經濟建設的範圍是很廣泛的，像交通運輸問題，農田水利問題，財政金融問題，貿易管理問題，漁林畜牧問題，都與國防經濟建設有密切的關係，不過，在國防工業未建立，民族資本未鞏固之前，它們是不會成爲經濟重心而單獨發展的。

國
防
新
論
附
錄

國防新論附錄

呈 蔣委員長兵工業根本建設之計劃

滿清末葉編練新軍之後，中國軍隊一向是用外國的武器作戰；直到現在，作為軍隊骨幹的重兵器如飛機、大砲、坦克車等，我們自己仍舊不能製造，必須依賴友邦的接濟。這種弱點，若聽其繼續存在，實在是挑戰我國、復興中華民族最大障礙。一九三三年秋，作者奉命到歐洲各國考察軍事，於一九三四年秋回國，草成此計劃，呈請政府對於國防工業重心的兵工業從事根本建設。時間雖然過了八年之久，計劃中所提出的各項原則方案，大部分還沒有失掉時效。因將原書略加節刪附載於此，以作研究中國兵工業建設問題者的參攷。

一、兵工業獨立之需要

竊以為我國被帝國主義者任意宰割及助長內亂之原因，在我無對內對外之工具。此工具為何？簡而言之，重工業之建設及兵工業之根本獨立也。請將職考察所得為 鈞座一一陳之：

今日貧弱交迫，欲轉貧弱為富強，應先竭力以圖強。職見各國皆以強為貴，以富益其強。故德國為爭軍備平等而退出國聯，欲於圖強以後爭取其昔日喪失之土地。法人知其謀，不惜集中全國之富厚，增強其實力以制德人。竊以為我國現在惟有力求自強，鞏固現有地盤，增加實力，咬定牙關，作堅決之奮鬥。以 鈞座雷厲風行之虎威，強制人材集中，共研對內對外之工具，死息求生，表面作有準備之禦侮，實際行有方法之復興，切盼於短期內實現各種國防重工業及兵工業之根本建設，以求救敵封鎖後之生路。蓋對內對外之工具既在中

矣手中，各省各地感實力之不敢，不征自服；敵人見我有此自衛之工具，亦可減其征服中國之野心。實爲民族存亡之樞機，不可不操於我政府之手；尤不可不自鈞座而樹立之。

我國自造軍火，品質劣而價值高，遂感覺與其委諸技術不完全之國人自造，不如直購舶來品之價廉物美，且有選擇之便。一旦戰事停止，無須再訂，可以省安置維持諸費。故近年既辦兵工業退化之原因，實由於因退化而政府變更方針，未加以嚴厲之督責。遂使國有兵工業在事實上僅佔輔助之地位。但前此均爲創平內亂，外人正窺我之內爭，故購械賭事，毫不困難。但，戰預料世界火併戰禍一勝，必蔓延全世界。是時，各國自顧不暇，敵必以海軍封鎖我各口岸，斷我軍火之來源。是時，雖以億萬萬金，不能得一禦侮之工具。即使尚可購械，亦必備受要挾而價以數倍平時之價格。歐戰時瑞士因此獲得德法兩方之厚利，卽其明證。且在戰時購械，價格高昂而品質低劣。機關之，歐戰時法因

自造軍火不足，乃購之於美國，詎知美國竟以大規模製造之成品相讓。至今法國所餘美國之彈藥，或以供士兵游戲打靶之用；或竟焚燬，法人思之猶有餘痛。故賴有戰債之原因，此亦居其一端。且兵工業獨立，則製備之工具完全，軍民抗敵作戰之勇氣增加。歐戰時，法國雖日敗退，而仍不墮其抗戰強敵之決心者，由於兵工業作後盾。職竊以為今日之急務，厥為在短期間使兵工業完全獨立。在現狀下即使費用浩大，有損無益；在國家及民族之本身，則為安內攘外，百年之保障。茲將國內兵工業狀況，略一陳明於後。

二、現有兵工業之狀態

本國製造品，半為包工式，因其品質不佳，欲以價廉抵銷之。故上下均以消費少出品多為惟一標準之法門。其結果製造之品分配於軍隊以後，增加士兵使用上之懷疑，減少作戰敏捷之效力。價既廉而效率低，此點不加改良，則兵

工業之主旨，殆完全銷滅。然因其製品不良，加以奢侈，則率以退讓爲要挾。故當局者，往往改善之心有餘，而整頓之法無由。窮之，隨之，日積月累，遂養成腐敗不堪之狀態。考其原因，不外左列數種：

(1) 人材之缺乏。我國民性酷好和平，各國製造軍火之兵工學校有隘。故自派留學生以來，兵工人材尙寥寥。廢講以還，留學生在外國博得頗術，爲回國謀職報之階，所謂洋八股之流毒，舉國皆知，毋待贅述。故無論何種課目，實質之人材已不難得其一。況兵工一項，應用之學理高深，要求之技術精熟，屈指計之。全國不能滿丁。以日本工界計之，亦不過百零數人。故兵工人材之缺乏，爲兵工業落後之主要原因。

(2) 人材之使用不當。兵工業乃專門事業，非粗知原理之膚淺留學生所能勝任；且即使專攻此科，若不予以安定不動之環境，適宜發展之機會，則縱係人材，亦將逐漸朽化。前此兵工廠之主要技術人員，往往隨廠長之去留而發

生變動，專門人材，或發開置散，或用非所學；人材既已缺乏，又不善為安插，如是兵工界之真正人材，更不能不謂其無幾矣。

(3) 門戶意氣之爭 我國兵工高級人材，概係東西洋留學生，而留學生因其求學國家之不同，往往黨同伐異，門戶之見甚深。故動輒以某廠某處為某國某派之根據地。某派中有一強有力者據其處，則引用同情排除異己。表面上似欲以同學同系之組織，收辦事上指臂之效；實則濫竽之徒，欲藉此謀一噉飯之所。稍有學識者，更藉同學同系擁護之心理，以鞏固其位置而已。進而首之，意氣之爭，賢者猶不能免。故苟有一人昇遷較速，則同事者起而妒之，乃至憤而辭職。故意氣不除，即有少數之人材，亦不能令其散分工合作之效。職工以為各國留學生中，均有優秀分子，亦各均有濫竽之徒。若能以致力國家求事業成功為精神上最高之愉快互相策勉，互相提携，取人材主義，打破一切學派意氣之爭，實為改革兵工業要點之一。

(4) 責任不明互相推諉 除上述人事上之原因外，尚有物質上原因之一。兵工業統而言之，則製造軍火。析而言之，則分化學工業與機械工業兩大項。此兩項工業所用之原理方法，均各不相同。造成以後，又須和合使用。譬諸造槍砲，是機械工業；但冶金部分，又涉及於化學。造火藥，是化學工業；製造時又需各種機械。製造成之軍火，乃以化學品之火藥，供機械品槍砲之發射。所製軍火之效率不佳，究爲化學上之落後乎？抑機械上之落後乎？故槍藥兩廠，常發生互相推諉之糾紛。在歐美兵工先進國家，初時亦不免；但其解決之方法，不在人事上之批評，而在物質上之檢驗。故各國對於檢驗軍火一項，不惜以大宗財力，集專數多門家，用精確之器械，定嚴格之規律，分頭考驗，將優劣所在，洞若觀火。今我國兵工廠，以製造爲主，雖有檢驗而不完全。發生問題之後，即使主其事者毫無成見，對於過失之責任，亦無精確之判斷。判斷不精確，責罰安得嚴明。即使略加懲罰，亦不足以服其心，亦不能冀其改；

乃至運籌策謀，均爲軍中之事。嗚呼曰：兵工廠局，設善之心有餘，盡善之方無出，卽此故也。

(5) 墨守成法難求改善 倘有上述四種原因，則兵工業高級人材，往往不安於位，自無改善工廠之餘力。於是工廠製造，乃操於下級技術人員之手。因上級人員位尊多金，爭之者衆，下級人員，反較安定。此類下級技術人員，任職既久，經驗自多。惟因學識不足，權力有限，不能改進。故結果墨守成法，不能有絲毫之進展。清時疏忽，反見退化。故今日所造之軍火，尙未脫十九世紀之傳。

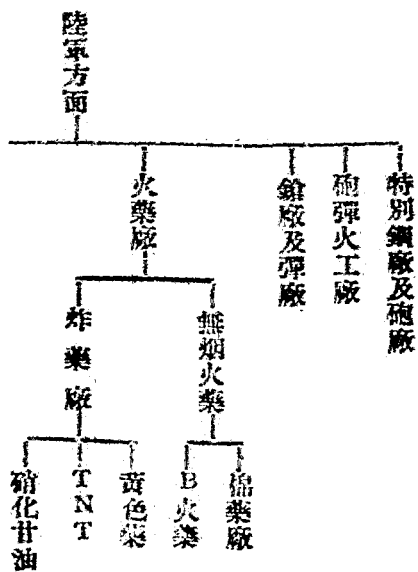
以上五端，特其彰明較著者。至於組織上疏忽，或員司之中飽舞弊等，尤爲我國工廠一般之習慣，故兵工業退化腐敗。至於此，雖有兵工業不能謂之爲獨立。職能適應之直道：一面改良現有之兵工廠；一面另謀兵工業獨立之計劃。否則器械既虛，軍心漸散，雖節制之師，亦難運用自如，而操最後之勝利。

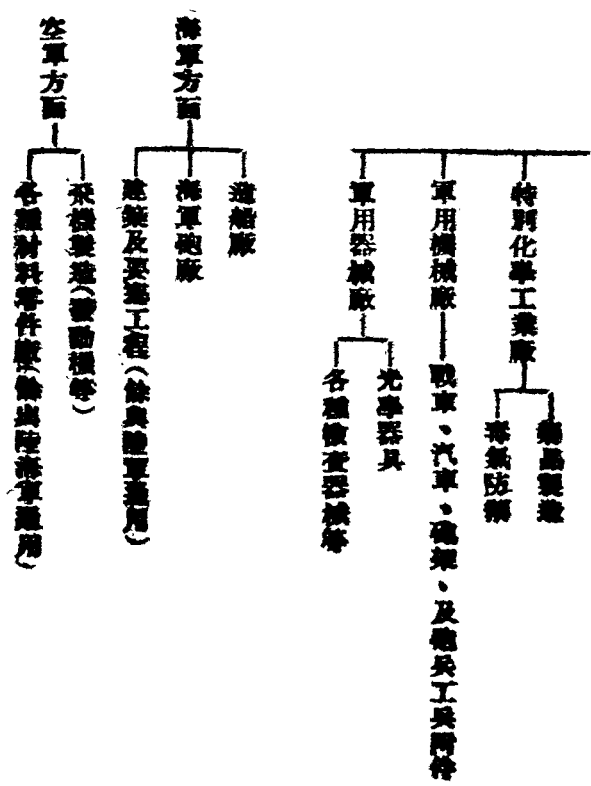
三、兵工業獨立之計劃

(甲)兵工業之範圍

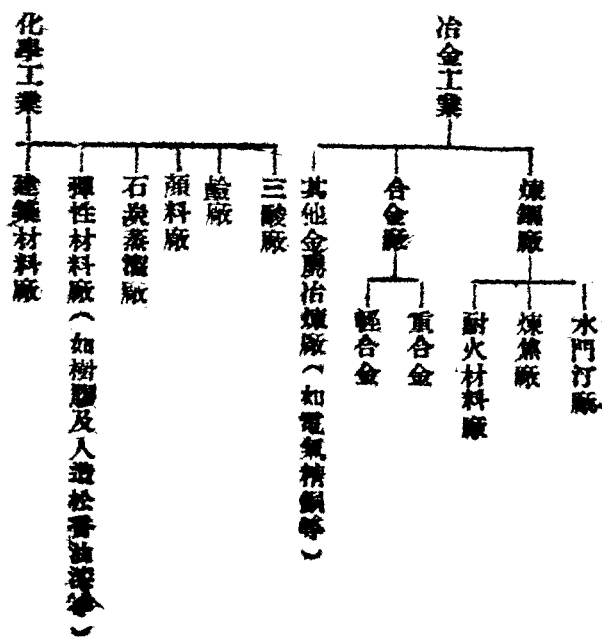
兵工業之範圍，至為廣大，實際上分主要及輔助兩種：

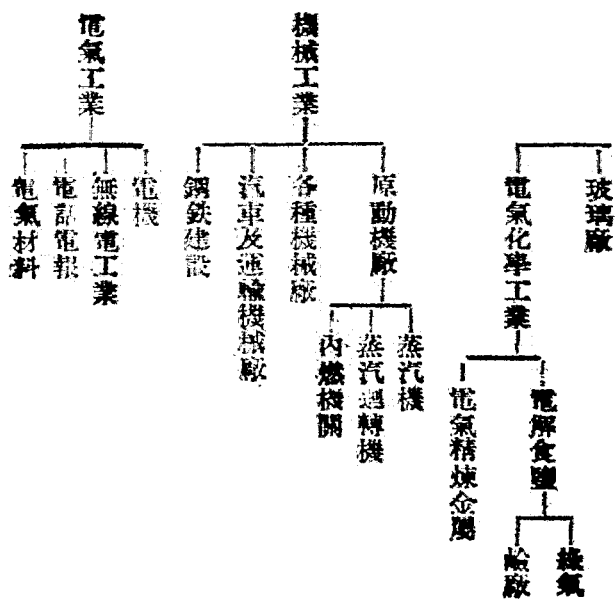
(1) 主要兵工業，直接由國家經營為宜。





(2) 輔助兵工業 由國營或商營，但須國家監督與扶助。





就兵工業之獨立原理上言，由原料以至成品，中國所經一切工作一切過程，均用本國之原料，本國之人材，方得稱為獨立。兵工業之主要部分，乃製造軍械之本身。而其原料則仰給於輔助地位之各種工業。於此可見兵工業涉及範圍之廣大，更可明完全獨立之不易。在列強工業先進國家，兵工業之獨立及擴大至易且速。在吾國，則百廢待舉。兵工業獨立之計劃，不僅在主要兵工業之本身求解決；尤須顧及在輔助地位之各項工業，使兵工業之原料有源源不斷之補充。職竊以為主要之兵工業，應由國家竭力自辦，不計目前盈虧，務求出品精良，與歐美出品相伯仲。庶幾自造之軍火，能得軍人使用之信心，更可由此養成國防上核心之人材，不懼強敵作戰之封鎖。其次，輔助地位之兵工業，則應竭力提倡，設法補助，使商辦之工廠受國家特殊之待遇。例如：免稅減運，津貼虧耗，種種辦法，皆須實行，方能使此類工廠發達。因此類工業範圍太大，所需資本太多，不能全由國家自辦，易受外之抵制貨，故不能不由國家扶助。

具盡善之。戰現在可籌之財力，欲求主要兵工業之完全舉辦，已為事實所不許。總論及兵工補助工業之擴充。但，若因其困難而不舉辦，則更無獨立之希望，故戰時之兵工業獨立計劃，僅為分期次第實行。

(一)第一期計劃 策略如左：

(A)就現在之情形，擇其主要兵工業之最重要而必不可少者，無論舉辦，毅然舉辦。

(B)初期舉辦之範圍內，不在一項之特殊發達，使他項太為落後，而在收同時並進和合使用之效。換言之，具體而論，求質之精，不在求量之大。

(C)預備第二期舉辦之計劃。

(D)同時獎勵兵工補助工業。

第二期時間，如在平時，約需四年。戰時則倍努力，可以縮短為二年。或

功機東國是種抵抗，不備無誤。

(二)第二期計劃 策略如左：

(A) 就第一期未完全者補完之，有成效者擴大之。不特使出品完全，且使數量增加。

(B) 詳細之計劃，須在第一期計劃實行後方難出現。

期間約三年，戰時最快亦需二年，成功後方能反攻敵人。

(三)第三期計劃 策略如左：

目的在使我陸海空軍勢力合併後，質量超越敵人，以爲聲威及收復失地之用。其計劃須在第二期實現後，方能規劃。成功後，方能不藉外力，收復失地。成功至少五年，猶之蘇聯五年偉大計劃也。

第一期計劃，主要兵工業之最切要而必不可少者，固我國以陸軍爲主，故應辦之廠如次：

- (1) 特別鋼廠及砲廠。
- (2) 砲彈火工廠。
- (3) 既設鎗廠及彈廠之改良。
- (4) 新式藥廠之成立。
- (5) 新式鎗廠及彈廠之成立。
- (6) 特別化學工業製造廠。
- (7) 機械製造廠——飛機修理及製造戰車汽車砲架等。
輔助兵工業之最要，不能待商辦，應即時開辦者。



至於實業部，已有鍊鋼廠及酸鹼廠之成立，此則僅具之切實聯絡而已。如

實業都不能成功，或不能合用，則須另爲舉辦，或改由兵工署督辦。

辦法。以上八端，均另作專門之計劃，茲不贅述。特將職擬採用之一般辦法，分述於次：

(一)不必做歐美大規模之建設。查大規模之利益如左：

(1)出品多而成本低。

(2)同時出品多，而品質易得一律。

但就國內而言，其不便之點在：

(1)成立費浩大，非現有財力所能勝任。

(2)自有人材不敷分配。即使成立，亦必操外人之手，有違興工業獨立之初旨。

(3)建設難而破壞易。

因我國情勢如此，受此三項事實之限制，確欲得大規模之利益而不能。不

得已，惟有放棄大規模之利益，而採小規模之辦法。其利益如左：

(1) 自衛財力，易於着手。

(2) 藉小規模之工廠，為培植國有人材之所。即使試驗失敗，損失較小。小規模之失敗，即可免大規模之失敗。失敗一次，增加經驗一次，小規模工廠，可作大規模工廠人材之準備。

(3) 我國國防既虛，敵人空軍，尤為我後方之威脅。小規模工廠，即使防範疏忽，被敵人損壞，亦損失小而易恢復。敵計不足制我死命，則軍心穩固，敵人心可漸減小。

(4) 竊考世界有名工廠，均由小漸大，請茲二例以證之。

(A) 德國克虜伯廠之簡史

克虜伯廠成立於一八一一年至一八一二年。成立時僅有兩門克虜伯廠。該廠因拿破崙第一統帥之戰，而獲其額。其後其額之額，每

法運至歐陸，市場益廣，彼廠獲獲，遂成工業巨擘。不幸，不久失敗。此後歷幾年，迄至百二十五年前，遂以英廠之小廠，一躍而為全世界之一大廠。其成立之初，克氏僅五年之試驗與失敗，乃達到鉅額之成功。克氏四十而卒，其子則繼承克氏伯以廿五歲之青年繼承父業，逐漸改進，至一八八七年，該大廠二萬一千工人。考其成功之緣，實為不惜重資，為科學上之研究。其化學物理試驗室之完善，乃有鉅額鉅額之製成。更值德意志麥時代，竭力提倡。直至一九〇二年，新設分廠數處，規模之大，獨步全歐。克氏死，無子，長女繼承。其夫哈爾博於一九〇九年為克氏伯廠總理。大戰後，克廠為列強搜收監視，至今仍為條約所限，僅能製造和平建設之工藝品。雖不及戰前之聲振寰宇，然其出品之精，依然冠絕歐陸；尤以鉻鋼一項為特長。該廠自鳴得意之處，

乃其出品之精良，純依賴科學實驗室研究之精深，管理製造之完全。該廠將其最初成立之廠房保存，賓客至廠必導觀其處，視為該廠成功之紀念碑，瞻躬履其地，備觀斷路，益信行遠自邇，由小漸大，事所必至，理有固然。

(B) 法國史萊德廠之簡史

該廠起源，由於附近之開採煤礦。其後，路易十六乃在該處設萊勝利皇家鑄煉廠，大革命時收為國有。後帝制恢復，乃從事製造陸海軍械。一八一五至一八三六年中，僅維持而無進步。但史萊德兄弟，乃更從事經營巴塞西廠。二年以後，即有法國自造之機關車出現。以後逐漸擴大，增加機械製造。至一八五五年，值戰事發生，發展更速。七月之久，造成船用四百五十馬力機關十七台，一千九百五十馬力者四台，二千四百馬力者三台，可見戰事促成發展，乃

自然之理。一八六〇年，史萊德廠方著建消金礦分，所煉之鋼，偶
陸軍造砲，海軍造船之用。此後，逐漸完備；至今，從最初礦石原
料至一切成品中間，均由該廠連續製造。產量之大，品質之優，戰
前稍遜克虜伯，今則與之齊名。更由政府之提倡，乃駕前者而過之
。然其發達程序之由小漸大，固昭昭可考也。

此外。各國名廠，其發達之經過，均由小漸大。蓋事業之成功
，不在創始時之大小，而在成立後之努力。努力愈多，成功愈大。
故竊以爲應由小漸大，不必即時追縱歐美之大規模製造也。

綜上以觀，世界名廠擴大之原因，由於：

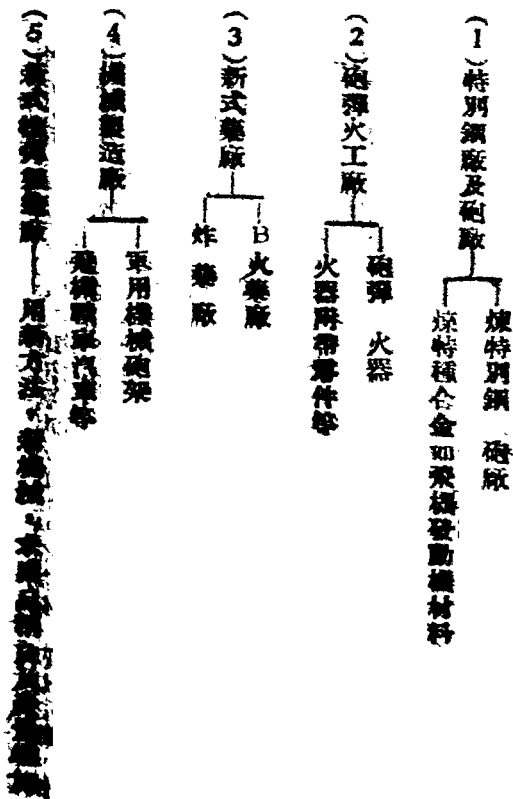
1 不惜以鉅資設實驗室以供研究。

2 努力改造，由小漸大。

(五) 試辦與改善

右陳第一期八種兵工業中，殊分爲左列二類。

(甲)試辦類



(6) 特別化學工業廠

治毒、防毒

(7) 三酸廠及淡氣工業——人造阿母尼亞及硫酸

(乙) 改善類

就現有兵工廠加以改良，與右述試辦各廠是相類。或將某部取消，應用專門人材指揮，據地出產改善，此處所需資本較小。上述試辦之廠，乃國防軍事之重心，非立即着手不可。蓋總領上，猶嫌太遲。雖試辦時所需之資本較多，所出之成品有限；但，國防兵工人材，於此可以養成，國防根基，於此可鞏固。關於財力，但不妨具瞻而徵。意在不使一部過於膨脹，一部過於空虛。因兵工業及民用工業最大效率，最易局勢空虛，局勢膨脹。更有甚者，我國以後各項工業，應注意大形勢之集中，又不可把各工業獨立。因集中總基，國防基礎

獲之效率較高。至於詳細之規劃如何決定？地方如何組織？局部應如何？在本計劃採用後，方能因地制宜，斟酌盡善。此處所陳，僅其原理而已。

(五) 兵工人材集中及其培養與工作

右陳計劃中最重要之主體，不僅在物質資本，而在人材。今試分論之。就現在情況言之，兵工人材可分二大類：

(1) 幹部人材：

(a) 由外國兵工學校畢業，成績優良，有實習經驗者。

(b) 外國著名學校畢業，雖非兵工專家，但在中國兵工界服務有經驗者。

(c) 無論出身如何，由服務於兵工界多年，對局部工作有經驗或特殊技能者。

(2) 輔助人材：

(a) 科學專家有特長，且與兵工業有關係者。

(b) 經濟行政編制專家，在組織工廠管理工廠之學識經驗者。

(c) 化學機械電汽工藝等人材。

此六項人材，應用政府發高權力，集中成爲一定之組織。交換意見，討論今後舉辦工業之切實步驟，完成右陳各主要工廠之詳密計劃。至於集中之方法，用互考法或荐試法，序其等第，明其去取：

互考法之原理

人材與地位，不能不相當，否則才小權大，指揮不當，不足以服其部從，難以冀其成功。故集中後之人材，使相聚一堂，各敘其履歷與專長，開一學理辯論會，互相考試，其餘作爲評斷。倘一方不服，得據書籍或實驗以作證明。如是勝者，又與他一組勝者再開一辯論會以分高下。辯論之外，又用實驗室方法，定其實驗上優劣。兩相平均，遂得才能較高者，以爲該組之領袖。

但此法太近於理想：(一)因評斷不易，反惹起意氣之爭。(二)此類兵工人

材，舉國既已不多，且已有相當地位，如用此法，恐多數人爲保持算數計，不願加入，因之不能實行。

荐試法之原理

凡具前述條件之人，可由人荐或由自荐舉之。屢述其履歷及才能學識之優點後，加以登記。試驗室及試辦廠成立後，令其照自述之優點，實行試驗。如相符，則保荐。較優，則昇遷。完全不符，則解職。此法初行，不免濫等之徒接踵而至；然實驗室及試辦廠成立後，由成績之表現，優劣自分。此種方法，可使野無遺材，大規模之集中，當以此法爲較相宜。倘用實驗室實施成績區別賢愚，則門戶意氣之爭，自然消滅。

其次。再論人材集中後之培養工作。

科學人材之價值，在科學研究，或科學應用上方能顯出。故集中後，在如何使其研究，如何使其應用。故實驗室與試辦廠，應同時舉辦。如是，實驗室

求品質之精良，試辦廠求實際上之設施。互相調和，使研究之結果，改良應用之方法。應用之方法，合乎研究之要求，始由品質精良，繼乃出產增多。故培養人材期，須：

(1) 設立大規模之兵工圖書館

(2) 設立完備之實驗室

(3) 設立試辦之主要工廠

(4) 充實兵工學校

(一) 大規模之兵工圖書館

圖書館為一切學理之來源。其主要利益，在能考察各兵工業之狀況與研究之方法，及過去各國研究時之經驗得失，猶之研究政治，非讀歷史不足以縱往知來。

(二) 完備之實驗室

現代科學，無論純粹科學或應用科學，均根據於實驗室之結果。實驗室者，用精確之器械，以補五官研究之不足；依物理或化學之方法，研究物理及化學性質，更推求其如何方可爲人類利用。故平時厚生之一切實業，戰時饑餓之一切兵工，皆出於實驗室之結果。世界一切製造品，祇有在實驗室能造，而工業上反有不給造者。故實驗室之於一切物質文明：

(a) 將來之新發明，以此爲根基。

(b) 現有物品之改善，以此爲領導。

(c) 維持現狀及保障成品，一律考查利弊，區分責任，亦須實驗室之管理。

一切真實之科學人材，均出於實驗室及圖書館。故學生之導師，乃教授。教授之導師，乃圖書館及實驗室。我國自派留學生以來，學理工科者，未始不多；迄今無論何項專業，均爲落後者，由於無實驗室及圖書館以作其出校後之

教師。(有一例外，即我國地質研究能與歐美並駕齊驅者，由董文濤丁文江) 諸人以地質調查所爲其出發後之研究及應用。

宜乎回國以後，日趨退化。職稱以爲我國之通病在：

(a) 留學生只在留學時用心，不在回國後努力。只學得一個半通，築得一個基礎，不進則退，宜乎落後。不用則朽，宜乎腐化。

(b) 辦業者，只在創始時求完備，不在繼續時求改善。故事業成立後，或無進步，或反退化。

欲救此二病，惟有出於設立實驗室之一途。實驗室之設立，既以研究之學理，求應用之方法，目的在得一優良之結果。則研究所用之設備，應極新穎，應極完備。此處非比試辦工廠可以因陋就簡。蓋設備不完全，則不能得最終之結果。結果既無，則其他之設備均等於零。故竊以兵工圖書館及實驗室，均顯均盡能事以求完善。若以兵工業既已爲不生產之事業，而此兵工實驗室又爲不

生產事業中之消耗機關，置之不理，或雖成立而設備不完全，則我國前途，將永遠仰人鼻息，終無自強之路。民族淪亡，曷堪設想！茲再將完備之兵工實驗室之利益，歸納重述如左：

(a) 欲仿造外國精良器械，須先在完備之實驗室試驗其優點及特點，以爲設計自造之根據。

(b) 欲改善現在兵工業，須在完備之實驗室檢點其缺點所在，方釐定出改善之方法。

(c) 欲購買外國器械，須自有完備之實驗室考其品質如何，根據此項結果，以訂定價格，以檢收成品。否則品質與價格是否相當，成品與貨樣是否相符，均屬無從考核。職竊以爲我國自購軍火以來，不知在此處損失若干，以此項損失，成立與維持完備之實驗室，恐綽乎有餘裕。

(d) 欲自行改善適合我國國土軍情之新器械，亦須在實驗室方能有所研究，有所判斷。

(e) 欲追蹤歐美新發明器械，亦非實驗室研究不可。

(f) 欲培養國有人材，非在完備之實驗室內工作不可。

由此觀之，實驗室乃以有形之消耗，免除無形之損失，且指導工廠由小漸大，不至驟舉大工廠以億萬爲孤注。其設立效果，既宏且大。誠如是，則今日兵工業落後之五大原因可除，外國名廠擴大之兩大原因可有。

更有進者：實驗室乃科學人材之家鄉，若有完善之設備，則真正科學人材趨之若鶩，不必寵之以高官，不必誘之以厚祿，其源源而來，無異水之就下。若僅有實驗室而設備不完全，則真實人材，成英雄無用武之地。人材雖來，亦不踴躍；人材雖多，究少真材。方今國家多難，政府朝夕以求材爲急務，若於此理有未明，則雖家喻戶曉，吐握爲懷，亦難求科學之實用人材。況兵工業乃

國防之根基，首要之先務；若兵工業獨立，則安內攘外，何事不成。故戰於此點，備辦 鈞座反覆致意以上二端，一則設立完備之圖書館，一則設立完備之實驗室。是乃集中人材之方法。

(三) 試辦兵工之主要工廠

此等主要工廠，前已略為陳明，其詳細計劃，自非一時所能完成，其切實計劃，須待人材集中後方有具體辦法。噫！此時已預有其中最要之數種簡單計劃，但在未獲批准以前，無由更作深詳之計劃，實以地點及人事組織等項尙未就緒，不能懸空計劃也。但就擬理言之，則試辦之廠如左：

(1) 特別鋼廠及砲廠，由集中之人材，與科學界之領袖，軍事戰術專家，組一委員會，討論鋼鐵戰場及預想敵人之關係，參以自己軍人之知識，地方交通，運糧馬匹，器械等項情形，規定一字式之鋼（一〇・五・一五・五）一箇令試辦廠造，一面向外國工廠照式定購。由集中之人材，查實驗重之工具，比較

自廠與外人所造之區別。精益求精，務求研究之結果，改良試辦廠之出品，使其至少與外國工廠出品相等。在此時期中，實驗室之工作既繁，實驗室之長亦既速且大。蓋無論試驗之成功與失敗，均有一番之經驗。循是而往，則經驗愈多，遂成爲自國固有之祕密，乃至超越敵人，亦可能之事。

(2) 新式藥廠之成立，現有藥廠，往往規模已定，不易改善。且火藥爲戰時日需品，現有者即使完全改善，亦不足用。若欲擴大，則又不免太爲集中。萬一經敵破壞，即斷來源。故在我防空薄弱之際，軍用多數小廠，抵一大廠。蓋火藥廠機械簡單，設備費比較輕微也。

(3) 砲彈火工廠，砲彈火工，亦可分廠製造，不必作爲兵工廠之部，附屬於兵工廠。分工之利，不特技術易精，而在責任明確。同上理由，可以減少敵人破壞之效率。

(4) 機械製造廠，查各種兵工業，均需機械。此種兵工業所用之機械往往

非普通機械廠所能製造者。若如特種藥品，則費用多，而仍不免封鎖之虞。就
此項機械廠，初成之時，以製造修理軍用兵工等機械爲目的。日後發達，可以
製造汽車、飛機、戰車及各種軍用品。如在平時，亦可承攬商品亦資獲利；并
製造機槍、砲架、工兵器械、要塞橋樑等項；且可修理各式步槍、機槍、及製
造子彈等。

(5) 特別化學工業廠，普通化學工業廠，意在製造和平時代的商品，且以
獲利爲目的。所謂特別化學工業廠，乃以製造化學方面之軍用品、醫藥品、防
毒、造毒等器材，不以獲利爲目的，可以省却戰時向外購買之不利。

(6) 酸廠及淡氣工業，三酸廠中，以發烟硫酸及硝酸爲最重要。此二者爲
製造各種火藥之唯一原料，消耗甚大，自造爲佳。且平時可作商品出售，以獲
利益。其次，淡氣工業，爲人造阿母尼亞及人造硝酸。蓋空氣中取硝酸，爲歐
戰時代一大發明。我國雖有硝石，但爲量不多，淡氣工業於斯爲重。

兵工業之兩用法

各種補助兵工業，均爲兩用式。即：在平時，可以製造商品獲利；在戰時，立即改成兵工業製造。各國對於此事，異常注意。平時及戰時之計算，異常精確。故不僅軍隊動員，又有工業動員之稱。凡列強之強大，其潛勢力，大半掩伏於此。德國之所以冒然與世界宣戰者，恃其平日工業上之潛勢力耳。故今日列強對保護兵工業，異常熱心，非爲資本家，乃爲國防本身也。故我國現時對於兵工業，應另定保護方法，使其逐漸擴張，爲我國增加潛伏之勢力。例如：酸鹼廠、鋼鐵廠、電氣工業，石炭蒸溜事業，此等彰明較著之基本工業，均應特別保護。其次主要地位之兵工業，亦可同時利用餘力，以製造商品。但此須在第二三期計劃中，方能實現。因是時兵工業業已擴大，平時恐兵工業產量過剩，故改製商品以謀調劑。例如：

(1) 棉火藥廠可製彈性材料，透明膠片，人造絲、油漆之類。

- (2) 炸藥廠可製顏料，及工業上改用之炸藥。如開礦、築路、開山等。
- (3) 特別鋼鐵廠可製造特別鋼之機械，及各物品，如不銹鋼之刀叉器具等。
- (4) 特別化學工業廠，製醫藥品及工業上或實驗室需要之化學藥品。

(5) 三酸廠及溴氣工業，為他種化學工業之母，自然不勝枚舉，又可直接製造肥料，如硝酸銨、硫酸銨、磷酸石灰之類。

以上所陳，均係兵工業兩用之可能。使消耗事業，有時亦可發生產，以免多費錢幣。

(四) 充實兵工學校

在此實驗室研究與試辦工廠之際，更將既設之兵工學校充實。即以此類人材分任教授，以期培植將來兵工人材。此等根據實驗之教授所造就之人材，必較以前只依特講義講義之教授為澈底。故將來兵工人材之程度亦必提高。如舉我政研究實用問題，源源造就兵工人材，則將來人材愈多，則兵工業之擴大愈

具，而國主亦棄家國，同時因而喪權之便，更將國有事業，從事廢弛；雖使事業，從事廢弛。十年而後，兵工獨立之計畫完成，而列強亦喪矣。

對於兵工業引用外國人材之意見。

我國留學生因國以後缺乏研究實用之機會，故日趨退化；一方面留學生之失業甚多；他方面政府欲舉辦一事業，又有材難之感。由若干之經驗，選留此輩留學生，鮮有成功之希望。故政府舉辦實業，乃反用外國人材，留學生仍無練習實施之機會。今者，為求兵工業獨立之大計，則自己人材是否可靠？外國技術人材是否必須聘用？不能不權衡利害得失，預定適切之原則。竊以為外國技術人材，因學識根底，經驗較豐富，故較本國人材為可靠；但國籍不同，思想各異，立國之大謀，萬不可令其參加，致有洩漏。而屬部工作，於萬不得已時，可以聘用。要仍以仍受國有人材之指導，不參加機要，不統攝全局為宜。我國技術人材，不難於守成，而難於創始，但事業之成功，不僅在創始。

尤在守成後之改進，故有此二項原則。創始之時，引用外國人材，亦無妨礙；但一經成立，可以繼續工作，即須辭退。即使不能辭退，亦僅令其在局部工作，或厚其薪俸以備諮詢而已。

兵工人材之特種待遇與特種訓練

(甲)兵工人材之特種待遇

兵工業既如前述之重要，則其人材之待遇與訓練，自與普通不同。

兵工人材，一生為國家工作，專門在技術上考求，則其位置之穩定及待遇之優厚，乃理所當然。考各國兵工人材，均為國家所重視，若無過失，則供職終身，循序漸昇，有進無退。定退休之年，給養老之金，遇有災變，則撫卹隨之，務使其安心研究，為國家盡力貢獻。再有進者，兵工人材支配製造之品，其價值與薪資相較，不齊十分之一。故若薪資優厚，可以養廉，不至舞弊，且因其薪資優厚，管理方法易於實行。蓋因違法而被開除，甚為可惜。故給其費

惜地位之心，可堅其努力事業之意志。對於所用材料，種種可收節省為公之效。至於詳細規定及賞罰條例，當於組織時另訂之，此處僅其原則而已。

(乙)兵工人材之訓練

兵工人材，既受國家之特殊待遇，應受國家之特殊訓練。

(1)軍隊化之訓練辦事上尊重紀律，服從命令。平時訓練，不能僅囿於守，擅行辭退。蓋戰時兵工業之危險，十倍民間。若人存畏惠之心，安能作事。

又兵工幹部人材，同時應受軍事常識之訓練，使其深知軍隊器械之使用，方能謀戰術及技術上之溝通。技術上輔助人材，所需要之程度較淺。

(2)操行上之訓練兵工人材，對於操行方面，應極注意。對於工人，應示以勤儉儉事，節省國營之糧食。使兵工業所用之人，含一強國之愛國思想，服從觀念，尊重工作時間，節省製造材料。則兵工業之進步，可計日而待。

至於工人之待遇與訓練，亦仿兵工人材，不過較為簡單耳。

四、結論

昔者，仲士齊之統一德，稱霸全海，乃由彼血主義之成焉。今吾國值此大敵當前，生死存亡之際，願以爲應用血汗主義，以貫徹三民主義。血汗主義何？即流血流汗，以爲救國。請申言之。

蓋一國之興衰存亡，前水戰步，以國權爲主，而國權之成敗，則軍力爲主，則流血不可。然爾前方戰士所應要之條件，全賴彼方之供給。則彼方之人，應如何努力工作方可供給方之資源。則非流汗不可。故彼方之流汗愈多，則彼方之流血愈少；平時之流汗愈多，戰時之流血愈少。方今士夫之流，稍存血氣者，莫不以軍人之不喜流血爲恥；而不知其本身之不喜流汗亦爲可恥。今日之居爾，軍人之不喜流血，實爲五十年來國人之不喜流汗以積成之。使五十年來，舉國上下各盡其職，忠其事，則國有則國其則早已青黃，而國無則國其則早已青黃。

論交通與交通業已便利，陸路與海路均業已發達。而五十年來之結果如此，是與平時無異。苟安不肯流汗，實為今日受此困難之主要原因。請自今日始：願諸君下愛國志士，分流血流汗兩類，各盡其天職。流汗之人，如工如農，以應其天是用。教育家流汗，則民智啟蒙；科學家流汗，則研究精深；實業家流汗，則生產增加。上自政府職員，下至牧夫樵子，苟能多流一點汗，則國家力量增進一分。勿謂汗少，揮汗可以成雨；勿謂血少，血流可以成河。以成雨之汗，盡國努力作工；以成河之血，軍人努力禦敵。時日易喪，予及汝備亡，實徵流汗流血之決心，存滅此朝食之氣概。職之曉曉於兵工業獨立之說者，正欲謀集衆多之人材，作國家禦侮之研究，以期號召國人同趨流汗救國之途徑。伏願 鈞鑒俯察愚見，早定兵工業根本樹立之基，開人材以流汗之路，期以必成。則救國圖強，自可拭目以待矣。

明知 鈞座一日萬機，無暇細閱此繁冗之長文，但事關百年大計，則又不

敢草率疏略上達鈞鑒也。臨書不勝屏營待命之至。

中華民國三十一年十二月出版（一—八〇〇〇）

抗戰建國叢書
第一集第九種

國防新論

著者 楊 杰

出版者 軍事委員會政治部

印刷者 軍事委員會政治部印刷所

非 賣 品

