

鄉村建設旬刊彙要

第一集

山東鄉村建設研究院出版





鴻英圖書館

登記 58853

書碼 631.23/938

到期 27/6/30

價格 \_\_\_\_\_

備註 \_\_\_\_\_



上海图书馆藏书



A541 212 0013 0503B



# 鄉村建設旬刊彙要目錄

發刊辭

本院參加中華農學會第十四屆年會之經過

鄉村改進機關大聯合時機到了

農村問題的重要與怎樣解決

本院鑿井實習概略

鄉村教師救國論

農村的窮及其救濟法

下鄉後的一點感想寫給作鄉村運動的朋友們

關於區鄉鎮自治公約問題之討論

農業機械化問題

中國合作實施問題

合作事業研究綱要

我們對於合作社的認識

中國農村固有合作雛形的記載

一個鄉村運動的模範人物

一天的日記

嚴敬齋先生講鄉村問題

韓主席蒞院講演記錄

藍夢九

茹春浦

崔汝惠

王怡柯

藍夢九

王湘岑

茹春浦

藍夢九

高贊非

孫廉泉

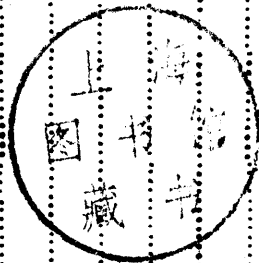
藍夢九

藍夢九

王湘岑

馬佩芝

王志智



北伐書師紀念日講演

梁漱溟

北伐書師紀念日講演

王平叔

給鄉村運動者的第二封信

清居

告在鄉鑿井學生書

陳亞三

本院第一年進行概況

陳亞三

本院鄒平試驗縣區鄉村教師假期講習班簡則

本院鄒平試驗縣區鄉村教師假期講習班生活指導計劃

本院鄒平試驗縣區鄉村教師假期講習班第一期開學典禮

本院農業改良宣傳大綱

藍夢九

本院農場計劃

于魯溪

本院旅行團記事

孟張龍

農村歌謠

劫恒

沂州農諺

晶岩

貴谿歌謠

周禮



# 鄉村建設旬刊彙要

## 發刊詞

本院自三月間奉令籌備，便一面收購院址，建築院舍，一面進行招生；到六月十五日，纔好容易開學了。現在開學將近三個月，院內教學及一切事務漸漸就緒，纔得有空來開始我們鄉村建設的試驗工作。因為本院原有（一）研究鄉村建設問題，（二）指導鄉村建設的實施，兩項任務；而後一項任務自以試驗縣區的工作為入手；並且以此為主。所以月餘來，我們都在商討進行這件事。除已公布鄒平試驗縣區試驗工作則例，將試驗縣區設計委員會和實施委員會，依照則例分別成立外；並開辦本縣鄉村教師假期講習班和印行本刊。

鄉村建設的事，要以本地方人士自己去作為原則；——這是我們在本院『設立旨趣及辦法概要』文中曾說過的。我們雖然要來試行鄉村建設，但我們亦只能來作推動與幫助的功夫；非本地人肯出來往前作，還是無從作的。所以我們第一必須謀本地人士對於本院的認識，對於鄉村建設的了解，而引發其自家真切要求纔行。鄉村教師講習班固然意在謀本縣教育的改進。而尤在謀與地方上較有知識的分子聚會接洽，為意思之溝通，情誼之聯合。然而鄉村教師範圍究竟有所限；講習聚會究竟為日無多；求其最好的方法，唯在出版一種定期刊物。此即本刊——『鄉村建設』旬刊——所由印行的緣故了。

鄉村建設旬刊彙要

本刊之印行就小範圍說，是給鄒平鄉村識字的人看的；若寬着說，則願以獻給本院第一屆招生區二十七縣乃至全省鄉村識字朋友看的。本刊內容約有七項；亦就是本刊工作約有七樣事：

第一、本院對於地方有什麼進行的工作，我們要盡說明意旨傳達消息之責；再則，本院院務一切進行亦有給大家知道的必要，因此並公布院聞。

第二、本地人士對本院所進行之事，有什麼意見；或對本院所沒進行的事，有什麼提議；我們都要徵集大家意見，並希望大家的討論，而盡一個中間介紹傳布之責。

第三、本院在本地鄉村社會舉行各種調查，大部分由我們在本刊發表其報告；有與事實相出入的，本地人士可以隨時糾正。還有我們亦或提出一種調查表，向讀者諸君徵填。

第四、現在國內南北各地方作鄉村運動的，一天多一天，鄉村建設事業，有些很有好成績的。我們要搜集這些事蹟，敘述出來，介紹給我們本地方人士。無論其事業在我們本地有無仿行之可能，而其啟發鼓舞於我們心志的已經功用很大了。

第五、本省各地方，或由公立機關（如鄉村師範），或由私人在鄉村所作的建設事業，想來一定亦不少。類如農業改良，副

業提倡，自衛實行，禁烟禁賭、教育增進等等，一星半點的進行或成功都有宣揚鼓勵的必要。『鄉村建設』名詞似乎是新的，而這類事却早有人在作了，一定不會少的。我們即應負介紹宣揚之責。

第六、本地方或各處人士，有正在作鄉村建設事業的，或初有意去作的，如果有什麼疑問待解決，可以提示給我們；我們願勉竭所知以奉答。如或不知，而知有可轉詢之處，並當設法代為徵詢解答。

## 本院參加中華農學會第十四屆年會之經過

藍夢九

中華農學會，為中國農業專家之學術團體，或立於民國五年。成立時會員僅有五十人，現在會員達兩千一百二十人。會員除各國留學生外，國內大學及專門卒業之學生亦不少。加入之份子多係有學問喜活動之份子。實為我國有希望之學術團體。總會在南京，會所建築於去年十一月方告落成。所內有圖書研究器具等設備，所外有廣大之農場，供試驗之用。會內組織，上設執行委員會，辦理會內一切事務。執行委員會之外，有基金保管委員會及事業擴充委員會。各省及各國均有分會及地方幹事。民國十五年在廣州舉行十屆年會；十六年在杭州舉行十一屆年會；十七年在南京舉行十二屆年會；十八年在南通舉行十三屆年會；十九年在青島舉行十三屆年會，今年八月十九日在北平舉行十四屆年會。本院以關係中華農學會會員，又係此屆年會之總務股委員，因派愚代表本院出席該會。

第七、現在出版界中，著作的或翻譯的關於鄉村問題之書籍甚多。又南北各地作鄉村運動的團體或機關，所出之各種定期或不定期刊物亦甚多。凡留意鄉村問題，或正在作鄉村運動的人，都有注意閱讀之必要。我們願作介紹功夫，撰一種『書報介紹』，盡量指點給大家。

我們在發刊之始，特說明我們本刊的性質及任務如此；敬求讀者諸君鑒察，並禱祝我們自己果能替大家盡這點責任！

本院參加中華農學會年會者，其目的有三（一）中國的社會問題，是一個農民問題，農民問題之起，緣於鄉村經濟之破壞。而鄉村經濟除却農業與農家副業外，實無其他。故改良農業，提倡副業，推行合作社等為建設鄉村根本之圖。本院即以此為其使命者。中華農學會歷年之努力，在於發達農業，革新農村，以貫徹民生主義；不但宗旨與本院大致相同，且因其為農學專家之集團，將來鄉村中許多關於農業的困難問題，尚望其帮忙。此去之目的即在聯絡情感，促成互助的關係。（二）農學會年會係由國內外各地方派代表與總會內部之職員組織之，在開會時中央，地方政府，各機關法團，學校等均有代表參加。若趁此時將本院旨趣及辦法概要報告於各代表，不但能宣傳普遍，且能給與甚深之印像，遙較刊物報紙之宣傳為優。此為參加農學會之第二目的（三）中華農學會會員，大都集中於農事機關及農業教育界服務，

現在中央政府農事機關與省政府農事機關等，雖多非農業專門人才主持，但實際辦事與設計之人員則盡農學專家。值此建設方殷之時，捨此等人才，則諸多莫辦，故政府日漸重視農業人才。因之於無形之間，亦希以農學會為其對農業施設之諮詢機關矣。此時若本院對於鄉村建設有向中央之重要提案，借農學會提出，其發生效力當較本院單獨向中央，提出為可靠。且縱不為中央直接採納亦可於專家設計之時，斟酌加入，以間接達其目的。此為參加農學會之第三個目的。

愚抱着此三目的於八月十六日，由本院啟程，十八日抵北平。農學會會場在法學第一院。開會秩序第一日（八月十九日）註冊；第二日（八月二十日）上午開會式，下午報告會務；第三日（八月二十一日）上午宣讀論文，下午討論農業問題；第四日上午學術講演，下午討論會務；第五日（八月二十三日）參觀天壇林場，北平圖書館，農學院，天然博物院，故宮博物院，各大學等。愚因係大會中之總務委員，故十九日即到會場開始工作。

二十日上午八時，舉行開幕典禮，愚從村治月刊社內抱本院旨趣書及其辦法概要約三十冊到會場。至九時開會，計到會者，有張副司令代表吳滌愆先生，實業部代表周維廉先生，北平市長周大文先生及其他各機關學校代表，并該會各省地方代表共百餘人。振鈴開會，由委員長許叔城（現任北平農學院院長）主席，行禮如儀，首由主席致開會辭，次由張副司令代表吳滌愆先生致詞，次由實業部代表周維廉先生致詞，次由北平市長周大文先生致詞，次由北平大學校長沈尹默先生致詞，次由愚代表本院致詞畢，隨即發散帶入會場之宣傳品於各代表，次由法學院院長白鵬

飛先生演說，次由農學院代表王善倌演說，此後則係自由演說，至十二時攝影散會。下午一時再開會，報告會務，至三時半散會。

二十一日上午八時起開會，宣讀論文，其中有研究北平附近農村經濟狀況者，有研究合作社者，有研究營養化學中維他命者，有研究華北土壤中 $\text{Ca}$ 者，有研究羊毛品質改良者，有研究農作試驗之誤差者，均頗有價值。至十二時散會。下午二時起繼續開會，討論農業問題，原來農學會執行委員會，在開會之先，已出有四個討論題目：（一）蘇俄五年計劃關於農業部分之討論；（二）墾務與農業科學之討論；（三）農學生實地經營農業如何進行方可收效之討論；（四）中國農業推廣問題之討論。無如到會各代表，均未先事準備，良久無人發言，大失愚之所望！不得已，乃公推鄒秉文先生講演。鄒因未準備到會講演，臨時亦想不出題目，遂將歷來辦學之經過及離開農校對農業之努力敘述一遍，直至三時餘散會。

二十二日上午八時起開學術講演會講演題目有鄒秉文先生担任之中國農業衰落之重要原因；劉和先生担任之東北農墾實事計劃；郭次璋先生担任之西北墾務與民生；王善倌先生担任之科學與農業，周植先生擔任之飛機在林業上之價值及愚擔任之農村建設方針。至十二時餘散會。下午二時開會，討論會務並選舉司選委員九人，至四時散會。

二十三日參觀各農事機關，並遊覽北平附近名勝，晚在中山公園聚餐大會，席上對於日前水災救濟辦法，曾詳加討論，並議決建議案二項：（一）建議國府，令各省撥定經費，設立農民銀行

(二) 建議國府令各省設立改良農具製造所，儘量研究，並製造新式農具，廉價推廣，以增加農業工作效率後一建議，愚發言甚多，又致國府 行政院一電，其文曰：「本會十四屆年會一致議決，懇請鈞院，對於鄉村水災，特別注意，從速籌買種子農具牲畜，發給災民，俾農業得早恢復，並儘量從國內購買賑糧，以資救濟。」

以上係連日來開會經過情形。本院為最新穎之學校，又係初次參加該會不待有所宣白，已惹人注意。在舉行開幕典禮時，自主席至各來賓，依次發言，時間佔的頗多，但除了相互應酬與敷衍話之外，實找不出半點精彩來。至愚次時間已去多半，知說話不能充分，乃縮短演詞。及時抱本院旨趣書及其辦法概要數十冊登台上，削去套言。最初一段，表明本院對於農學會之切望，繼續中國農業不進步之事實重責農業專家，繼述農村破產之原因歸過於政府，末乃提出本院之旨趣及辦法。演詞已不能完全記憶。只得錄其大概如下：

「貴會是中国唯一之農業學術集團，在座諸位專家，無論在學識上經驗上，都是我們十分欽佩的。現在我國內部的問題，在政治方面已集中於農民，在經濟方面已集中於土地，綜合起來，不外是一個農村問題。我國提倡農業，已如是之久，農學專家，亦有如是之多，而農業毫無進步，農村破產的慘狀，還天天在那裏擴大。農業者對中國的農業隔膜，農學校對農村隔膜，學生對於農人隔膜，甚至對教員都是隔膜的。這樣，怎麼能改良中國農業，救濟目前的農村？以前的政府，目的在括收稅租，現在的政府，又想跟帝國資本主義

跑，前者直接摧殘農業，後者直接外又間接摧殘農業。農村破產，政府實不能不負最後的責任。敝院同人對現社會的分析和將來的推量，非常用心。大家都覺得要開造一個正常形態的人類文明，一定要經濟上的富和政治上的上的權，能總操於社會，分操於人人。但從目下實際上說，須由農業經營和農村教育改革入手。因為前者是物質的從新安排，後者是心理的從新安排。敝院派兄弟來參與貴會，一方面是表示慶祝貴會前途的遠大，一方面是想與各位專家計商問題，當面請教，就是第一，我們應如何改革中國的農業教育，使他能充當全部產業基礎的農業的實際的推動力，肇造出一個以民生為主的經濟組織，來實現民權政治，發揚我國的民族精神？第二我們應如何去確定中國的農業經營形態，用這個形態去吸收外國科學的方法，解決目前的鄉村困難問題，孕育出最高的社會道德？這兩個問題，我們時時都在考慮，並將考案所得的，現在借鄒平縣作試驗區在試驗。還望各位專家加以指導。」

這樣一說，大家都振起精神，靜聽我說。致詞畢，隨將旨趣書分散於各來賓及農學會諸代表。散會後，向愚索旨趣書者甚多，詢問本院情形者，更不計其數，與愚辯者亦頗有人，然皆不獲勝，因彼等弱點早已握在我們手中故也。第二日有北平民社編輯主任李炳衛先生到村治月刊社訪愚兩次未遇，後於晚間會見，知伊乃學會會員，陝西籍，現寓東四孫家坑十二號。據云數年來都在努力鄉村自治；曾與朋友組織民社，出兩種月刊，一種年刊。社員有二百餘人，皆係熱心地方事事，願親身到農村工作，或現



在已在農村工作者。愚對其談本院旨趣，及村治理論，頗為感動，願率其三百餘同志為吾院之校外生，請求本院發給講義，指示辦法，並乞以文稿充實其刊物；雖登過之稿，亦極端歡迎。愚答以回院後與院長商量再為通知。第三日有江西農業專門學校教務長李達才先生，李亦係農學會員江西農專校長亦係農學會會員，但此次未到會。李聞本院旨趣及辦法，為所興奮，訪愚詢其詳情。愚一面報告，一面鼓勵之。伊於是托愚代請本院為其擬一改造江西農專之方案，愚亦應以歸院後答覆。北平農學院院長許叔璣先生，對農村事業亦頗熱心，每談即有事，終未得暢叙。鄒秉文先生更表示以好感與同情。北平農學院教授汪厥明先生，對作物極有研究，頗欲與本院取連絡，努力推廣辦法；即本院在農作上有困難問題，伊可代為解決，並願介紹農作上優良之方法於

## 鄉村改進機關大聯合的時機到了

茹春浦

『到鄉間去』作鄉村改進運動』以及『只有從鄉村建設下手，纔能完成訓政工作。』這等等的話頭，是現在一般知識階級，所公認為最合時宜的話頭。縱然是說了未必去作到的很多，但是說這種作法不對的，恐怕是沒有吧？凡有一件事，只要是成了多數人心理上，共同承認是不能不作的事，或者是不能不走的一條大路子，那決定是非大家一齊來作，一齊來走不可的，就是當下不作不走的，他不久也會轉過方向來去作，去走。

在最近二三年來，作鄉村工作的，不能不說是日見其多了。這件事，這條路，已竟是成了多數人所不能不作，不能不走的了

本院，以期實行。第四日有安徽安慶青草壩鎮小學校校長范苑聲先生，伊去年冬季畢業於日本早稻田大學，有著述在神州國光社發表，並發表論文在各雜誌上，因感中國問題須從農村入手去解決，回國後專注意於鄉村事業，被推為小學校校長。於二十日開會之旁聽席上曾聞愚之報告，心為所動，欲本院為其作一類似本院所提倡之鄉農學校的辦法，並請題詞，以作校訓。此事亦應以回院商量後答覆。其他零碎之談話與爭辯尚多，不勝記述。二十二日愚擔任之農村建設方針，純照本院旨趣書上所載之理加以發揮，無重述之必要。

二十四日，朋友往來應酬，精神殊感疲倦。二十五日離平赴天津，為本院購物。二十九日由津啓程回院。

。不過是作的方法和走的計劃，各有不同吧了。我們現在極簡單的說一說，當下作鄉村工作的，他的不同的方法和計劃：

(一) 拿他工作的立場的不同，可以看作：

(1) 由於個人志願，集合幾個同志，從自己的鄉村作起的。

(2) 組織地方團體，再從這個團體，去作他的團體範圍以內的鄉村工作的，像那某區某鄉村改進會的組織就是的。

(3) 離開政治，組織大規模的社會團體，專門研究改進

鄉村的種種方法，再由試驗區去試驗。他的目的，不是要為某一地方的鄉村工作，是以供給多數鄉村工作的方法為主要目的。

(4) 不離開政治，作為地方政府直接支配的社會事業機關。就是這個機關，是在地方政府的地方自治或改進鄉村的方針之下工作的。

(5) 以教育界的身分，或學校的名義，而工作的。像那鄉村師範學校，及其他以學校為中心，去研究或是改進鄉村諸般問題的便是。

(6) 組織民衆的武力，在那種武力保障的下面去作鄉村工作的。

(7) 以鄉村工作為宣傳宗教的手段，也就是作為宗教團體的副目的的。

(二) 拿他的工作目標的不同，可以看作：

(1) 不問政府在政治方面的辦法是怎樣的，只管研究增加農業生產，發達農村經濟，以至於供給去解決鄉村社會問題的種種方法。換一句話說，就是不參加農村自治機關裡去工作，單是直接的，間接的，造成鄉村工作的人材。

(2) 自動的養成鄉村人民真正的自治能力，雖在訓政時期，也不仰仗各級政府的協助的。也就是鄉村的人自己幹自己鄉村的事的。

(3) 雖然是在地方政府支配之下工作，但是不直接用政治的力量去工作，乃是用教育的力量去工作的。他

的第一步的目標，是先造成建設鄉村的人材，第二步再分配到各鄉村去工作。

(4) 機關的性質，在乎行政與教育的中間。其工作的目標，一方面看是為造成將來工作的人材。從另一方面看，他當下的工作，就是去解決鄉村實際問題的。

(5) 他的工作的目標，在於引起鄉村人民的信仰，好為進一步宣傳宗教的便利，或保全宗教的勢力，基督教會鄉村工作團體。

以上不過是隨便說了幾項，並非嚴格的依現在鄉村運動團體內容的分析。所以只作大概的觀察，也不去問他是否精細妥當。我們要注意的是：這各種鄉村運動的團體，他進行的方法和計劃，縱然有些不同的地方，但是最後目的都是同一的。尤其是在訓政時期，必然的受黨義的支配，所以也可以說是：『訓政工作的完成』是現在這個階段中，所有鄉村運動團體的共同最大目標。

鄉村工作是最低級的工作，凡是最低級的工作，都是注重在橫的方面，就是工作團體的增加與其範圍的擴充。到了相當的時期，因為團體過多，範圍過廣，恐怕因思想和行為上不能一致，造成了衝突或分裂的現象，所以自然的有互相聯合的必要。現在全國的鄉村運動團體，已經到了這種聯合的時期了。這一點，我想是凡作鄉村運動的份子，大家所共同感覺到的。所以必須聯合的要點：

(1) 交換工作的方法，互相採取優點，矯正缺點。

(2) 互想交換思想，形成自然的思想統一。

(3) 交換人才，各團體的領袖及專家，可以輪流參觀講演。

(4) 打破地域觀念，造成人民心理上真正的國家統一。

(5) 有了聯合的機關，造成鄉村運動整個的勢力，便可提高人民行使政權的程度，訓政的工作，也就容易完成。

現在的鄉村運動，是從政治和社會兩方作起來的，其中不免多少有點隔閡的地處。這種隔閡的地處，如果不早早的免除了，恐怕要成了上下不通的毛病。至少也可以使雙方多耗無益的力量，由社會方面作的，一點不與政治方面接頭，辦法太特殊了，恐

## 農村問題的重要與怎樣解決

崔汝惠

在資本主義勢力澎湃下的今天，我們很清楚的看到一種具有極大危險性的現象，就是：鄉村裡的人一天一天的往城裏跑，而不見有城裡的人到鄉間去，這就足以證明因城市的繁榮奪了一般農民的生機。又一方面，因為農業生產的期間上，是要由自然來支配，他的資本，受了季節的限制，非至一定時期，不能收回，所以缺乏場市的適應性，不如工商業資本流通的便利與經營的有利，這是一般人所知道的；但是農業衰退的原動力，實不只此，其最大的原因，還是在土地私有制同資本主義的關係。土地權一達於私有私用時期，農業經營便成了三種形式，即是：自己有地耕種的自耕農，自己沒有土地而以支付佃租為條件去借人家的地來耕種的佃農；同介乎此二者之間的半自耕農，小農經營的自耕農，大半都是用自己的勞動力來耕種的，資本，勞力，兩皆微薄

怕是難於發展。反之只顧用政治的力量作去，處處要『整齊劃一』，不求在大多數人民的心理上造基礎，結果是『敷衍公事』，未必能得人民真正的信仰。要是有了聯合的機關，這以上所說的毛病，也就可以除去了。我們對於鄉村運動的聯合運動，早就懷有這個意思，全國職業教育討論會，也曾有這樣的議決案。現在鎮江黃墟的農村改進會，業經發起了組織『全國鄉村改進機關聯合會』。我們作鄉村運動，大聯合的時機到了，希望大家，對於這件特別注意才好。

，無法利用科學上的發明同技術上的改良，去實行合理的耕作。而大農經營則不然，有大量的土地與資本，可以用科學的方法，去改良農具，肥料同水利，可以僱備多數的勞動者，去儘量的使用地力作集約的耕種，於是大農壓倒小農，土地的分配漸漸集中，大地主的土地有加無已，小農經營的自耕農使慢慢的淪為半自耕農同佃農。這些半自耕農同佃農所繳納的田租，差不多佔全部收穫之半，所以他們很少有寬裕的經濟去作農業上的改良。這樣，他們自己生產上的增進，已是很微弱了，還受着近世資本主義的營利的商品生產制的剝削：在一切粗劣的手工業被資本主義下的生產勢力所征服之後，從來自給自足的農民便不得不把一部分剩餘的農產品以極低的價格賣給大資本的商人，而為滿足生存上一切的需要原故，又不得不以極高的價錢去向商人階級購置消

費用品，在這種交換制度之下，農民的損失，已是不可數計！尤其是有些農民因為可繳納地租或維持生活之故，更須忍受最高最不公平的利息，去向一般資本家或中產階級借款，這些所加於農民的痛苦，實足致小農於破產的地位而有餘！事實告訴我們，這些小農所佔的土地雖然很少，其土地的總額，縱然不抵大地主的多，但是他們的戶數，他們的人數則極衆，他們的勢力則很大，可以影響到全國的政治經濟各方面，所以農業問題，早已成爲世界的嚴重的問題。

我們中國自古是以農立國的，我們的農業是怎樣呢？我們的農民又是怎樣呢？據前農商部的調查的結果來推算，耕田在十畝以下的，有二千四百餘萬戶；在十畝以上三十畝以下的有一千六百餘萬戶，前者佔全部農戶的百分之四十二，後者僅佔全部農戶的百分之二十七，平均每戶以五口計算，即有一萬五千餘萬農民中每人只有耕地二畝，九千八百餘萬農民中每人只有耕地二畝至六畝之間，每畝地每年的收穫，亦不過幾十元，除去一切肥料等費用，以及佃農所繳的田租，所剩無幾。從此看來，我國農民的生活，已是不能維持，還有什麼餘力可以用在農業改良上呢？這雖然是前幾年的調查，未必即能代表現在，但最近幾年來，兵焚匪劫！水災旱災之後，破壞情形，恐怕還要厲害一些！談到糧食問題，尤爲痛心，我國雖然以農立國，但是最近十年來輸入的米面，統計起來，實在驚人，平均每年輸入的米穀，約在一千五百萬海關担，小麥約在二百五十萬海關担，麵粉約在五百萬海關担；雖然還有同類的輸出，但究竟入超甚多。

此外，自從資本帝國主義侵入到我國內地之後，原料被外人

廉價收買，一切手工業摧殘殆盡，以致工業不興，反與受舶來品的剝削，因之農民生活程度不自然的提高了若干。反過來看一看他們的生產，在小農經營制之下，不但不能利用新式科學的技術爲合理的經營，甚至有膏腴良田，因爲災旱的原故，變成荒蕪之地。據外人調查，我國荒地面積，每年增加，生荒熟荒合計不下十萬萬畝。還有財政上的壓迫，政治上的束縛，軍事上的騷擾，都是使我國農業經營日漸低落的致命傷，這種農業的衰落，同農村的內不安，造成中國農業經濟整個的破產！所以解決農民問題，實爲中國當前一切問題中的第一個根本重要的問題；農民問題解決了，中國經濟政治的前途，才有辦法。解決農民問題，大概不出兩途：第一是要農民自己感到政治上經濟上的不平等，不自由，自己起來解決本身的問題。就現在中國農民的能力而言，離着自治的程度實在還遠得很，即使他們已經感覺到經濟上的不安，亦還不知其所以然的原因何在。談到這裏，便是我們認得幾個字的人，尤其是致力於村治的人，實行到鄉間去的人的責任了，我們應當儘着力量啟發他們的智識，使他們了解，使他們醒悟，並且使他們感到本身上的利害關係，起而自謀解決。至於如何爲他們計劃，使他們從這萬難的農業問題中解放出來，還是以後的問題，因爲他們大多半還感覺不到自治的必要，還不知道自治是怎麼一回事。第二是要由政府方面站在真實爲農民謀利益的立場上，用政治的力量，去解除一切使農業問題日趨嚴重的原因和障礙，使其平穩化。中國國民黨政綱第十四項中有：『由國家規定土地法，土地使用法，土地徵收法，及地價稅法。私人所有土地，由地主估價呈報政府，國家就價征稅，並於必要時，得依價收買



，並征之。』的規定，於是土地增價的利息，不致歸地主不勞而得。私人既不得享其利，地主雖欲壟斷，也不可能，這便是以平均地權的手段達到耕者有其田的目的，而為土地國有的準備的方法。至於三民主義中國於農業方面的辦法，大概包含三種，即是：怎樣平均地權，怎樣增加生產，同怎樣解決分配的問題。平均地權的辦法，已略如以上所述，增加生產的問題，總理也提出了機器，肥料，換種，除害，製造，運送，防災，七個方法，以信用，生產，保險，批發，販賣，等農業合作的組織，用共同的資本，以謀生產的增加。至於怎樣解決分配的問題，總理更主張必須用合作制度，換句話說，即是提倡消費合作社來實現分配的公平化和社會化。因為現代的商品生產制，並不是為銷費而生產，已變成為生產而生產了。嚴格的說，現代的生產，已失去生產

## 本院鑿井實習概要

鑿井能防旱災，這是大家都知道的。在北方水少的地方，講到水利，只有鑿井的一個法子。但是鑿井須要有經驗，查看地勢土層，使用工具，必須有專家指導才不至於失敗，人人都知道鑿井是有利益的事件，大家想着鑿，然而需要井的地方，鑿的還是很少，這固然是由於經濟的關係，也是由於有經驗的人太少的緣故。有了經驗，自然可以節省經濟。河北省的定縣，鑿井最多。差不多要滿足需要了。在河北省南部各縣，時常發生旱災。定縣因為井已鑿齊，就是在旱的年頭，也能保有相當的收成，井已經够用的村莊，近年以來，平均增加生產到了百分之三十，地價

的真義，而成爲資本階級的一種特殊權利，他們只知道謀利，而不顧社會的購買力爲如何？競爭的結果，生產過剩，引起經濟恐慌，致使一般農民，連帶的受其影響，雖最低限度的生活，亦不能維持，合作制度的優點，即在拯救此等被壓迫的民衆，使其爲平等的結合，以互助的原則，去謀經濟上的便宜。所以唯有在合作組織中，剩餘價值，才能由勞動者，按照勞力和報酬二者互相適合的基礎，自己來分配，總之，現在農村問題的重要，是無人否認的，我以爲現在第一個問題，就是一切研究或辦理鄉村自治農業改良等問題的機關，應當有一個正式的聯合，作更精確的研究與計劃。第二個問題，就是喚起一般民衆的注意，使其成爲一個有力量的運動，來共同的解決這個複雜的農村問題。

也因之提高。山東各縣農村鑿井尙未能通行，這是急待提倡的一件事。本院特由定縣請來有二十餘年鑿井經驗，並能製造各種抽水機的李子棠先生，在本院擔任鑿井經驗一門功課，指導學生實習鑿井。實習熟練後，就到各農村，分頭爲農民開鑿灌田水井。最近在本院中。業經鑿好一眼，成績甚好，各處聞風，爭來請求到該處試驗。現在又在本院試驗區縣立職業學校內開鑿一眼，由本院學生與該校學生共同實習。茲先將本院所鑿的井的經過情形，大略說明如後，以供熱心鑿井工作的參考。至於李先生的鑿井經驗方法，以後當再詳細揭載。

(一)工作的人數 本院所鑿之井，計深裁尺七丈六尺三寸。在平常熟練工人，有六名工人，在一星期內即可鑿好。本院學生係初次實習，因為研究土層和使用工具的方法，人數加多，時間亦不得不遲延。在教師指導之下，共計參加學生十四人，於九月二十二日上午十一時開始，每日工作五六小時，經兩星期的時間，完全鑿好。

(二)鑿過的土層。第一層 係雜土磚瓦石塊等物，約厚五尺。第二層土係紅色 即紅膠泥，約厚一丈四尺五寸，第三層係黑泥，為黑紫色，約厚三尺，氣味甚壞，當係過去若干年前的穢水污泥及雜質所變。其中水分雖不苦鹹，但是不能食用。第四層係僵石，(又名乾溝石)厚約一丈二尺一寸，上層泥多僵石少，下層僵石多泥少。再下是細僵石，細僵石下是純僵石及大僵石。用鐵管吸上來的，大如核桃，是由大塊為鐵鎚所破碎的。這一層有少量的水，氣味亦不好，不能食用。其原因係因上層黑紫泥的水分滲透這一層中，僵石性極硬，不能粘合成塊，要是在春夏之交的時期中，最容易灘塌，將泉穴堵塞。就是秋間各種土層卻增加凝固性的時候，僵石也不免滴滴下落，塞住鐵鎚，使鑿的費力。所

## 鄉村教師救國論

——在河南汲縣小學教員訓練班講——

愚懷疑中國所謂現代之教育，十餘年矣。各級學校，究為何事而設？究為何人而設？將教成如何之人？畢業後安插如何之地？作如何之事？凡此種種，孰注意斯，孰研究而澈查斯？往者學

以遇着僵石，是鑿井的障礙。第五層係土色圓粒沙，約厚五尺四寸。第六層，係軟沙泥，約厚一丈三尺六寸。這兩種土沙，都是僵石性。水亦不能用而且也是最容易灘塌的，因為上層僵石時時下落，鑿時頗費力。第七層，係紅硬泥。就是上層紅土，經大地的壓力，結成一種堅硬土層，約厚一丈七尺四寸。土質太硬，因為空氣不易流入的原故，鐵鎚似為土所粘住。按力小不能入，按力大不能提，鑿至此層亦極費力。但是這一層土，是得到好水必須經過之一層。鑿井遇到這一層，是最好的現象。第八層鑿到水沙，就是最後的一層，也就是水最好的一層。約鑿過五尺餘，就有甜水湧出。共計鑿成裁尺七丈六尺三寸。將泉穴穿大，下入五寸粗的本管，上安鐵管壓水機，全井告成。

(三)出水量 水量極充足，可供全院四五的人的食用。  
(四)各種用具與價值 計用柳木板四料，約值二十元，鐵絲及其他雜物約三元，自製壓水機，約值三十元，再加上學生的工作算作工價，是二十五元，總合用錢八十八元餘。較比平常鑿井，用磚砌井身的工料費不算多。

王怡柯

校不多，流弊不著，相與盲目附從者甚久。近乃知其無謂，而苦不得其癥結之所在，乃出於失望漫罵之一途。即提倡教育之老前輩，站在潮流前面之大導師，咸目瞪口呆，束手無策。嗟呼，臧獲牧羊不同，其亡羊則一。長此漫漫，何時始且！孰無子女，孰

能不學？又孰能離社會國家而獨立？此而不另闢新途徑，真殲絕陷於路死矣！中國一切問題，愚以為此最要，最急，不可一日緩。而國難當前，尤非從教育上另找新出路，則全民之訓練組織，所以固內攘外者，將無從着手！

中國辦教育，向來自高而卑，自遠而近，先有京師大學堂，再有各省高等學堂，次則各府之中學師範，再至縣立高級小學，輒近鄉村間，乃漸多初級小學，而蠶蚩之氓，尙無人注意也。畢業學生，止有做官，當教員兩途，其才劣學淺，而領有文憑者，則回家從事土劣活動，名白紳士。近十年來，名公鉅卿，尤好辦大學，以養個人之『打手』。不問社會及國家需要之品種數量如何，而盡力培植，有如資本主義的『市場生產』，廉價多賣，以角勝負，始而以學生打人，奪取政權，久則相習成風，人亦以是報之，擾攘衝突，學生自身反成問題，此自高而卑之怪象也。

所謂自遠而近者，學校講書，前二十年談日本，不談中國，近則談西洋不談日本，為盲目的高遠的禱販，以模仿成功為成功。他種科學，愚不知，若現行法律，除刑律略參酌國情歷史外，餘莫非出自抄襲，熟肯調查民商習慣，而制定為法律者？故目今大多數之國民，對於法律，均屬茫然，無形中已取消其訴冤之權。迫不得已，非求助於律師，幾於訴狀不知如何作法。恰柯為粗習法律之人，打官司猶聘請律師，其餘民衆，更可知矣！此其一例餘可類推。自遠而近之尤顯著者，為各校課本，各省風土人情不同，而均購自上海三五家書館所編輯者，如歷史地理，止能略論古今大事，及地理概要，關於各該地方之文獻，禮俗，及其物產，交易等，為該地方人應熟知者，反無人補充，即無以應實際

之需求，至女校課程，無家事，無蠶織，亦於教育即生活之旨，完全不合。吾友馮梯霞博士，治農業者，謂如此之女子教育，果普及鄉村，則農家須個個破產，農村不復能維持矣，誠哉言乎！愚故主張結束已往海市蜃樓之無用教育，害人教育，而創立金字塔式之教育制度，上銳下寬，自卑而高，努力於全民之訓練組織。其中等以上之學校，則統計社會及國家需用某種人才幾何，列為整個計劃，以需要量定供給額，必精必核，勿濫勿多，其超過是項需要額之學生，則一律施以適切國情的鄉村師範之訓練。約以一年為限，卒業後，分派各鄉村服務，以一半時間教小兒，一半時間教成人，如是，則青年有出路，民衆獲訓練，對內有組織，對外乃有辦法。

抑愚以為中國政治原則，握政權者，必學行足以為人師，所謂以君道兼師道，君師合一，乃治。其理由最為充分，何也？師為民衆所憑式，不敢為惡，惡則師道不存，立即墮敗，故修齊治平，渾為一事。治中國人，須用中國法，形式的法治，物質的經濟，在中國皆所謂治之具，而非之源。以治人用治法，寄倫理於經濟，治相得益新，絕不偏畸。既不取西洋人之唯利是視，作慘酷無情之競爭，亦不依印度釋氏之四大皆空，專講心識。將依折衷妥協為辦法，以道器一源為主義。即：

以倫理主義，解決經濟。（例君不君，臣不臣，父不父，子不子，雖有粟，吾得而食諸。）

以經濟手段，完成倫理。（例衣食足，而知榮辱，倉廩實，而知禮義。）

其着手，應從鄉村始，其用力，應側重師道。何以故？以全

中國人之經濟生活，植基於農村，依賴於農村。故古之元首，親耕親桑，以身率下，鄉舉里選，亦必以『力田』，為登用之條件。下至權謀家，取威定霸，亦必厲兵於農，故救中國，必自整理農村始。又中國人之社會生活，澈底的為倫理組織，族譜宗祠，家法義田，其顯而易見者。百工匠人，稱其師曰師父，其師之妻曰師母，其師之子曰師兄弟，不才之拳匪，祕密之幫會，所謂『大師兄』『老龍頭』者，均有其輩行，而不可或紊。統中國秩序之維持，與其謂為法律，無寧謂為倫理，或者嗤此為老生常談，愚則以為社會制度之良否，祇問其適不適，不問其舊不舊。中國社會組織，既以倫理為基礎，則明倫之師，正社會真正之領袖，法宜尊之，以增高其權威。而師不可以徒尊，須言有物，行有方，其智能須足以教人，其性行可以服衆。一村之師，即一村之領袖，一鄉之師，即一鄉之領袖，等而上之，一縣一省之長，皆縣省之大師，其區域內之住民，均其直接間接之弟子，其區域內之問題，皆其應負之責任，精神流注，無不達之情，無不辦之事，此愚所謂治中國人之法也。

以師治民之具體辦法 先宜自鄉村學校始，即自近而遠，自卑而高之辦法。

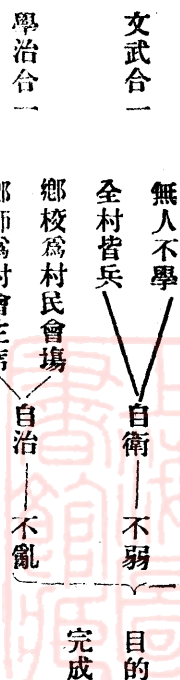
以鄉村學校，為鄉村建設之中心。

以鄉村教師，為鄉村民衆之領袖。

其活動方面有左之三端：



文武合一



關於鄉村教師之養成標準，有四，如左：

- 一、確認仁孝廉耻，為立身之準則，而為村民作模範。
- 二、實行刻苦勤儉，兼習農藝，可以指導農民生活。
- 三、通曉初步軍事知識，兼習國術可以訓練民衆。
- 四、詳悉民隱，精研利弊，關於地方興革，有較好之計劃及經驗。

以上為養成鄉村教師之標準，而所謂教養合一等等之具體辦法，愚已有深切之認識，及實行之辦法，爰舉十數同志在汲縣香泉寺主辦之鄉村教育以為例。

香泉寺在汲縣西北四十里之太行山麓，背絕崖，面深谷，崖間有瀑布分寺為二，曰東寺，曰西寺，浮圖矗立，羣山環抱，唐以前之古剎也。民國十三年，淪為匪窟。左近三十餘村，民質直而貧，在教育上，為全縣之落伍者。比年愚既立志到鄉間去，乃擬從此入手，而請教於鄉先輩李敏修先生，敏公以為然。桂林梁漱寰，大城葉劍星，梁劭誠，鄆城孫廉泉，孟縣梁仲華，及其他諸先生助以資。省立五師校長王偉烈先生，實負責計劃者。又承地方紳董諸先生不棄，以香泉寺，六度寺，廟產所辦之七處小學，舉以相委，共同合作，而組辦一完全小學，即以左近三十村為試驗區，惟高級班苦無適當地址，寺房雖多，然山陬孤廟，莫



敢居者。徘徊無以爲計，村治學院同學，申仁，王營宙，王培政，王培元諸君聞之，願各挾槍帶糧任教師兼負守衛責；於是香泉爲中心之議乃定。於二十年三月間，招生成學，有高級學生四五十人，連同各初級，延聘教師十餘人，其思想重倫理。其生活近鄉村，其行動重紀律，將以農業科學技術，與鄉村土法相融洽，以增加生產。以合作組織，整理農村經濟，增進農民生活。以瑞士之民步制，及管子寓兵於農爲模範，而訓練民衆。以保甲鄉約之精意，爲舉辦下級自治之神髓。即所謂教養合一，文武合一，學治合一者。行之十月，成效小著，舉事實如左：

一、香泉寺左近三十村，地少山多，惟有林業，可以謀生，故專重造林。將各班學生各組成一林業合作社，實行造林。香泉寺周圍之將軍嶺，獅子岩，爐山，鷄冠嶺，北大嶺，均以播種造林，成立四個林場。規定各學生非個人種成一千株樹，不許卒業，其樹之種如左：

桐，椿，榆，槐，等二百株。

胡桃，柿子，果子，花椒，等四百株。

如是，小學生十年後成人時，可有一千株樹，至少值一千元，每年有利可取，生活有着落矣。春日養蠶，初夏放假收麥，事畢上課，取麥桿作學校手工原料，自做草帽，比之賣日本之手工線，西洋之毛繩，打線袋，及圍巾，爲經濟。秋冬以後，則各於課餘，挾槍入山打獵，兼以巡看山林。此外每一小學，種桑二百株，養蜂兩箱，以裕教員生活。至『列亨鷄』『九斤黃』『波支猪』，則置諸香泉寺，以爲推廣之中心機關。而使學生先試改良

其家畜，徐徐及於各全村，此教養合一之事也。

二、廿年十月後，農事既畢，乃辦七處民衆學校，約集村民上課，注重於民族精神之恢復及陶冶，生計教育次之，識字書算，其餘事也。數十日工夫，村民已有覺悟，師生濟濟一堂，共謀鄉村樂利，無閒暇以爲賭博，鮮誤會以起事訟。無自治之名之費，而有自治之實之利，次所謂學治合一之一事也。

三、各校學生，朔望打靶，以賀勝者，將恢復古之所謂鄉飲校射之禮焉。人人可以爲兵，村村皆有組織，何懼土匪。此文武合一之一事也。

各教師白日教兒童，夜間則懷手槍，挾乾糧，分往各村，振鈴開課，先唱歌，再述古人之嘉言懿行，略教書算，再談村事縣事國事。提燈歸時，寺民護送，依依不捨，各教師終日奔馳舌敝唇焦，身則勞矣，心有餘歡。視大學教授之曲孚阿比，不得罪於學生者，真有振衣千仞岡，濯足萬里流之慨矣。

香泉教師學生，均習拳術，教師二，一傳太極者，溫縣陳春元。一傳俠傳者。林縣石久菴，人人各有一武器自隨，枕刀藉槍，輪流守衛，多年人不敢居之香泉寺，十月來注意防範，幸無不測事。二十一年元月十五日，怡柯入山邀各校董議事，學生咸集，白叟黃童，數百人，秩然有序，共商前途，無不協者。比經地方長官，教育當局，提撕匡助，根基愈固。孟子曰：『上失其道，民散久矣，聚之之道，舍以鄉師領導農民，組織農村，又安由乎？』學者及紳士，上可以爲官，下可以導民，社會中堅，其所謂『兵行在即，可西可東』者，宜深補省，翻悟前非，努力於孝弟力

田，敦品勵俗，以行為率鄉人。合民衆，如呂新吾輩之所爲者，國事乃有辦法。怡柯不自量，竊以兩語勵同仁，且以自儆，即：

以自己之汗，換自己之飯。（不妄取）

以自己之血，保自己之命。（不怕事）

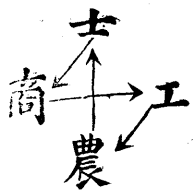
總之曰『自救』，擴而充之，可以救國，其徐術，以恢復中國人治精神，即所謂尊師重道者始。都會工商，國民生計之枝葉果實也。其根本仍在鄉村，故曰，唯鄉村教師，可以救國。集民成軍，紮硬營，打死仗，得尺則尺，得寸則寸，近則保家，遠則保

## 農村的窮及其救濟法

### 第一 未窮以前

在未與外國通商以前的中國社會，雖然沒有若何的迅速進步，但決不至於如現在這樣的日趨窘窮，毫無底止。社會不進步，自然是由於封建關係的諸種束縛，然而隨着封建關係崩壞的社會窘窮，不能不說是次殖民地的中國之特有的現象。現在試把這個現象詳細分解如下：

中國向來把人分作四種，第一是管公事的（士），第二是做莊稼的（農），第三是做手藝的（工），第四是做買賣的（商）。這四種人推動金融，如下圖的運轉。



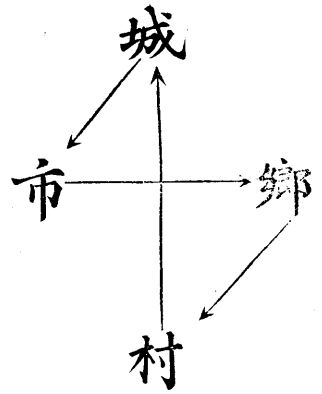
今假設一元錢從農人糧捐到官廳裏，官廳裏的士因爲自己不能生產，不得不拿這個錢到商店裏去買穿的吃的和用的東西，於是這個錢納就到

國，東北軍二十萬人，不值倭寇數小時之襲擊，而落落數千義勇軍，則前仆後繼，日人相顧失色，古訓有之，民爲邦本，本固邦寧，天視民視，天聽民聽，民衆如此神聖，殘民以逞，庸有濟乎？保民自保，孰能禦之。吾友鎮平彭禹廷，於去歲匪共交迫之時，撐持其間，愚心竊危之，貽書慰我曰：吾爲民衆謀福利，民衆自作我後盾，庸何懼乎？爾今之鎮平，固己道不拾遺，夜不閉戶，匪不南犯，共不北來矣。有志自救救國者，退不放下蟹行書，易爾嗶嘰褂，服粗布衣，持必須雜字，以教鄉民乎？

藍夢九

了商店。但是商店裏賣的東西是從工藝家買來的，商人到工藝家買他所買的東西，這個錢又到了工藝家。但是工藝家製造東西所用的原料又是向農家買的，工藝家到農家買原料，這個錢遂回到農人家裏了。舉布作比喻來說：官廳裏的人拿農人完糧的錢向商人買布，商人的布賣完了，他便拿賣布的錢到織布的家裏去買布織布家所用的棉花，是向農家買的，他到農家買棉花，於是錢從工藝家又回到農家去了。

上面這個圖第一種意思，是說錢從農家出來，經過士工商後，仍然回到農家裏了。錢從農家出來，是說明農業是社會經濟的基礎；仍然回到農家裏，是說明農家的金融沒有流失。這個圖還可以改寫爲：



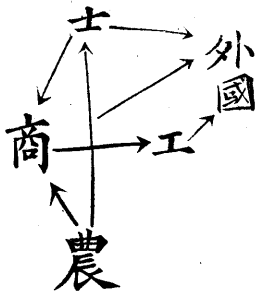
所以第二種意思就錢是從鄉村裏出來，經過城市，仍能回到鄉村裏。錢自鄉村出來，是表示推動社會的力量在鄉村，仍能回到鄉村裡，是表示鄉村不破壞。換句話說，鄉村城市原來是互相調節，彼此助長的。

還有第三種意思，是說金資流去流來，都在國內，沒有流到外國去。

## 第二 窮之基因

### a 窮因一

但是現在怎麼樣呢？現在金融流的轉，可不是這樣了！牠的流轉路線，已成爲世界的了。其在國內的一幅，有如下圖：



就是農人向官廳納糧捐，官廳

裏的人們拿農人們完糧捐的錢到商店買用品。以前買用品買國貨，現在都喜歡用洋貨，因爲用洋貨才闊。闊人們把商店的洋貨買罄了，商店就向外國辦洋貨，於農人向官府完糧的錢，經過商店都到外國去了。雖然近來也有許多商品是本國工廠裏出的，如像洋布，麻緞，香水，牙膏等，但是工廠所用的洋線，人造絲，及香水牙膏等

原料，都是從外國來的。濟南火柴公司造的三星牌的國貨火柴，火柴頭上的藥料，火柴，火柴盒，火柴盒上的砂，火柴盒上的紙，都是從日本買來的，連火柴盒上貼的商標也是在日本印的，但標其名爲國貨。所以商店的錢縱經過中國工廠，結果因買原料依然到外國去了。此外官廳的大員很少不存鉅額款項。在外國銀行裡的，這些鉅額款項，無一文不是民脂民膏。爲什麼他們不存在本國的銀行裡，他們說本國銀行不可靠。外國人拿了這些鉅額的資本，回到中國來買粗造的原料，粗造的原料買去稍稍加工，轉來就賣中國人錢十倍的高價錢。如像本地麻不過兩三毛錢一升，外國人用低價收買去，做成人造絲轉來，賣給中國織麻緞的工廠裡，一斤要賣七八元。麻緞雖然不經穿，但是價值低廉，一尺僅值兩三角錢，而光豔奪目，初穿時彷彿若絲緞，人人都愛買。推銷愈廣，金融流失到外國更多又更快！這不過麻緞一物，其他的洋貨都是這樣。外國人拿了中國人的骨來熬中國人的油，所以中國人日見其窮，沒有止息。

### b 窮因二

統治階級看着中國一天比一天窮，社會的秩序也不如從前好，市面上的洋貨充斥，農村的破壞加速，千思百慮，以爲彷彿外國，可以救濟中國的窮，於是興辦學校派送留洋學生。雖知中國的國情和外國不同；留洋生能用功的整個把外國的東西搬回來，也不管適合不適合；不用功的盡把外洋的壞風氣搬回來了。至於學校裏所用的教材十分之九都是從外洋生搬過來的，教員用九牛二虎的按在學生的腦筋裏，這些學生勉強記憶，裝一腦袋的外國玩意兒，一出校門，完全無用，只將盡行拋棄，另從社會生活裏

### 學習新知識。

留洋生和畢業生雖然這樣無能，但是他們的支配慾和享受慾可高出我們萬倍了。小學校畢業的學生就不能幫他父親拾柴糞耕地，一同吃窩窩頭，中學校畢業生不但不能在家居，連本莊裏也不容下他的架子了，他心裡以為不做官，不用洋貨，何貴乎中學畢業？所以只得拋棄家庭，到城市裡去差謀事。大學畢業生更不得了，他們腦筋裡至少裝的是什麼委員長科長縣長等，大差事的支配慾望和洋房子，汽車，娼妓，大餐，跳舞，戲園等享受的慾望，不但鄉間他看不起，連國內有學問的人，他也一樣看不起。一個留洋生回國來，一看中國房屋，又矮又小又黑，進菜館沒有西餐，睡覺不是綢絲床，坐汽車沒有寬大的馬路，又看人不像外國人穿的那像好，不禁的便要說中國真野蠻。到租界裏去住罷！到了大都市的租界，那裏有不少的洋貨店，汽車行，西餐館，大洋樓，跳舞場等，還可以安身。至於他的支配慾則非什麼主席什麼長不能滿足的。

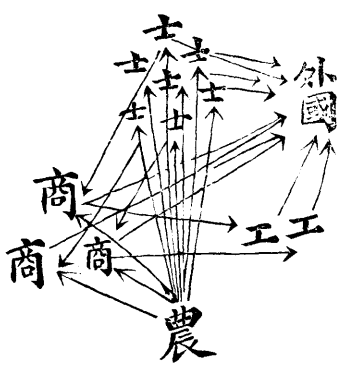
辦小學校的錢，辦中學校的錢，辦大學校的錢，派留洋生的錢都是老百姓頭上出的，但是這些學校都不是老百姓進得起的，老百姓每年拿出無數的血汗錢來栽培人材，這些人材栽培出來都集留於都市，在那裏天天找官做，過浪蕩奢侈的生活，所以學校越多，老百姓越苦。

老百姓送一個子弟在小學校裏去讀書，讀到畢業，要花好幾十塊錢，到中學校畢業要花好幾百塊錢，到大學校畢業要花好幾千塊錢，相當富足的農家買了地給子弟讀書，結果家境窮了，子弟亦流入都市，找差事不到，以致人財兩空。

如此，老百姓安得不窮？這是第二窮因。

### 窮因二

學校一天比一天多，留學生和畢業生一天比一天更多，國家的機關有限，那裡能容得下無計劃生產的畢業生，況且這些過剩的畢業生，既不能下鄉務農，又不願到工廠裡去作工，做生意沒有資本，想經營小企業，又無相當的技術，所以只好擁擠在失業堆裡，其他如軍閥官僚的子姪親戚，或者軍閥官僚朋友的子姪親戚，或者資本家大地主的子姪親戚，他們的子姪親戚壟了業，或留洋回來，當然不能看着他失業不管，加之軍閥官僚資本家大地主，又是彼此能通氣的。一經保薦或介紹，沒有位置就得多設機關，或在機關多添人員來安置他們。以前一個機關可以辦得完的事，現在設兩個或三個機關來辦，以前一個人能辦的事，現在設三個人或四個人來辦，所以第一窮的圖又變成下面的式樣了：



剝削老百姓的人數不但增加了若干倍。而且他們的薪金因為洋貨漲價和享受慾的增高也增加了若干倍。這些無數量從老百姓頭上剝削去的錢，因為閹人們，買用洋貨遂從官府到了賣洋貨的商店。消費洋貨的閹人們加多了，洋貨店的洋貨也就賣的很快。比喻說以前一打手套賣一月都賣不完，現在一天都賣完了，以前一百瓶香水要賣兩月，現在也一天賣完了，以前西服料沒人買，現在西服料買的很多，於是洋貨



店就大發洋財而增大其門面了。其他營業的或賣國貨的商店，見洋貨真能賺錢，也就捨棄舊業來爭開洋貨商店了。洋貨店增加了。工廠見洋貨真能賺錢，一想賣洋貨不如自己買洋原料來做洋貨的利大，於是洋工廠又開設了。這些從農人頭上剝削來的鉅量資本，經過洋貨商店和洋貨工廠，都流入外國了。還有衙門裏的大員把剝削來的錢，存無數量在外國銀行，流失到外國。

在未辦學校以前，老百姓只有少數士剝削他們，興辦學校以後，剝削老百姓的士無限增加，士的薪金也無限提高了，我并不是說興辦學校不好，是說統治階級欲以學校救窮，反而使窮農人更受其殃。這是第三窮因。

現在洋貨已深侵入農村了。就是農人平時用的東西，許多都是洋貨了，這些洋貨農人自己當然不能生產，非在商店裏去買不可。如像煤油，火柴，針，白紙，紙烟，洋燈等。都是洋貨，無論如何閉塞的農村裏都有賣的。農人只要買了洋貨，這買洋貨的錢就到外國去了。續在第一窮因節最末！

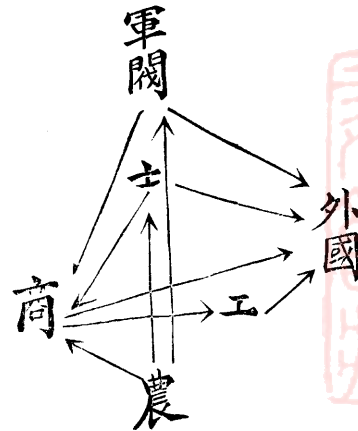
#### d 窮因四

農人受了無限制的剝削，還有不窮的嗎？所以農人窮的不能生活了，農村一天比一天更破壞了。知識份子窮的沒活路就要革命，農人的不能生活還不當匪嗎？所以青壯農人就當匪了。匪徒漸多，就有匪領袖，這股匪與那股匪相併，或這股匪消滅。那股匪，慢慢大股匪的領袖就變成軍閥，割據稱雄。自然有許多軍閥不是由匪出身，即是由當兵出身的或由學校出身的，但是當了軍閥之後，也與匪無異了。軍閥要維持他們的地盤，不得不擴充軍備，於是到農村招兵，沒生路又怕當匪的窮農人，就當兵去

了。兵招足了，要買槍。向何處去買？向外國。誰人出錢買槍？向老百姓徵糧加捐。招的兵和買的槍。來打誰？打外國嗎？不是，是打老百姓。兵天天要吃，糧餉從何出？又問老百姓要。老百姓窮的要死了，才去當匪，誰知匪裏出了軍閥，硬要他們。最後的命！活着的老百姓不知冤屈何日能伸，死了的老百姓，不知冤魂何日得散。

老百姓受軍閥剝削流失到外國的錢還不只買軍械一端，從來存入外國銀行的中國人民脂膏，以軍閥的為最多，這些資本，轉眼又到了中國來榨取老百姓的脂膏。

這是第五窮。第五窮可作下圖以明之。



#### e 窮因五

官廳愈多，人民愈窮，農村就越破壞，土匪就更增加，匪多兵益多，兵多人益窮，人窮又當匪，循環因果，沒有止息。現在老百姓最苦的。還有農產物不值錢，日常消費品比什麼都貴，做莊稼的人工不算錢，還要賠本，若果把人工算成錢，連糖也就不够吃了。

鄉間沒有合作的倉庫，以前有倉庫的也不敢儲蓄農產，因為儲蓄農產要惹起兵匪來騷擾。同時交通不便，縱有鐵路馬路，那是專門給有勢力的人走的，而且兵匪攘攘，農產而也不敢運走，

加之外國，的農產物不斷的大批輸入，中國又無農業保護關稅，所以農產物很不值錢，尤其是在秋收之後，家裏市上都堆積是糧食，苦的無法出賣。反之日常的消费品一半從外國來的，一半從本國城市裏來的，從外國來的消費品常受經濟恐慌，金價與關稅等變動，使鄉村人感受莫大的壓迫，從本國城市裡來的消費品，又因交通不便利和匪徒打搶的危險，常致供不應求，貨物飛漲農民深受其苦。至於人工則昂貴異常，無論農業或工藝，如果雇人工作，莫有不賠本的。茲試一例於下：

甲種麥子一大畝六百步以鄒平縣的市價來算。

1、支出之部

- 一、需麥種 五升 值銀 一元五角
- 二、需肥料 豆餅五個 四十五斤 四元  
牲口糞十五筐 值銀 四元五角
- 三、需人工 耕地一個工播種兩個工 工銀連吃一工一元  
鋤兩次兩個工 共九元  
割兩個工脫粒兩個工
- 四、納糧捐 一畝應納二元五角 因分麥豆兩季麥一季攤一元二角五分

2、收入之部

- 一、收麥粒 六斗 十八元
- 二、收麥芥 一百五十斤 一元五角
- 三、收麥穰 五十斤 二角五分
- 四、收麥糠 借牲口使用時即將麥糠全與之可恰相償  
出入相等較虧本五角

支初之部尚未算入農具等消費。如果拿買地的錢來放債，其

利息當高出種地數十百倍，故鄉間財主都喜歡放債。農人因此以現在的地價說普通一畝地值三百元，三百元放債，通常三分息，一年可獲利九十元。

乙、織布一百尺以鄒平縣的市價來算：

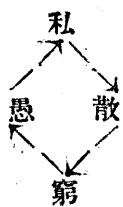
用鐵機織布一人管理機器一日可織兩疋洋布，一疋五十尺，兩疋共一百尺，一尺布賣銅元二十五枚合銀六分二厘五毫，一百尺共賣六元二角五分。但織洋布百尺需洋線一塊，一塊為八斤半，值銀六元合計一日織百尺洋布獲利二角五分。這是說自己織，如果雇人織飯食在外至少織一疋布應給工資五分，一日一人食兩餐至少飯費一角五分織兩疋布工資至少一角，合計二角五分，故雇人織布毫無利錢這是說織成的布，馬上可以賣出才是這樣，如果因貨輸入或一時生產過多推銷不開則必須賠本。

因兵匪騷擾外貨侵入和關稅不能自主的原因，使農村的產物奇賤。人工奇貴，老百姓受這個經濟鎖鍊。緊緊束縛，使他們完全沒有一線生機。這是第五窮因。

窮因六

逼國內的學校，不是給貧賤的農人們辦的，所以學校儘管多，農人的愚頑如故，那末農人只有當萬世的愚人了，但是出錢辦學校的乃是農人們，而且農人是一切經濟剝削的最後擔當者，當然只有一天比一天更窮的。眼前的事實愈辦學校，農人愈窮，愈窮就愈見沒有錢讀書，而且沒有時候讀書了。鄉間的，農家小孩要拾柴糞，成年人冬季要趕集做小買賣或做點小手藝，掙幾個錢用，雖然終日所獲無幾，但是農人竟把一天掙幾個銅子，看得比讀書要緊的多，所以不要學費的識字班和補習學校，他們都不肯

去讀書，況且普通的學校還要出學費？當然他們決不肯去了。這樣窮思相聯沒有底止。窮而不愚，心裡還能寬大，愚而不窮，也能，一輕財，惟獨又窮又愚更愚更窮的人，再加上由家族制度所成的諸種惡習慣和社會上諸種惡勢力的催逼自然而然的就養成了專門爲己與唯利是圖的私心了。在最初計較錙銖因爲生計所困，出於不得已，後來造成了風氣，遂以利己爲常道，於是各懷私心，小則鉤心鬥角，大則訴訟延年，就是親愛的骨肉也常常弄的像仇敵一樣，所以現在鄉間無論大事細事農人們都不合作。以前曾有些合作事業，現在也都破壞不能再恢復了，甚至共同打圍子防匪都不肯合作，窮人說：匪來了不搶我家窮的人也說匪來了不搶我家。民國十七年匪到小店綁票一百三四十人，每人出銀三四十元或百元，窮人亦未得免。山東鄒平縣與長山縣間因爲注龍河與長白溝河身增高莊稼年年被水淹，農人叫苦連天，但是不能合力疏濬，寧肯冬閑在家裏袖着手玩。這一家提議疏濬，那一家在旁觀望，這一莊提議疏濬，那一莊不合作，鄒平縣的人都提議疏濬了，長山縣的人又起來反對，直到現在，仍然停頓未辦，眼看今年洪水期又快了。這一個因私而散的害處，還不祇這兩端，諸凡一切合作事業均無法舉辦了。我們要知道，現在經寧上的勝利就是合作，不但合作社要合作，就是資本家的托辣斯，加特兒，勞動者的工會工黨等也是一個合作。不合作不但要受窮，而且要永遠的受窮窮到莫有止境！這個循環症的圖如下：



這是第六窮因這個窮因是從本身不覺悟來的，本身不覺悟，沒有團結，要解決自己窮的痛苦，那是萬萬不能的。

## 第二 窮的救濟法

上面所述的六個窮因，除去第六窮因之外。都非用革命方法，不能收救濟之效。這一層意思，用不着多來解釋，我們現在應當注意的，是要使窮人先能自覺，由自覺才能自決，合作是從自決裏出來的，力量是從合作裏出來的，只要農人能團結不散，什麼問題都有方法去解決。

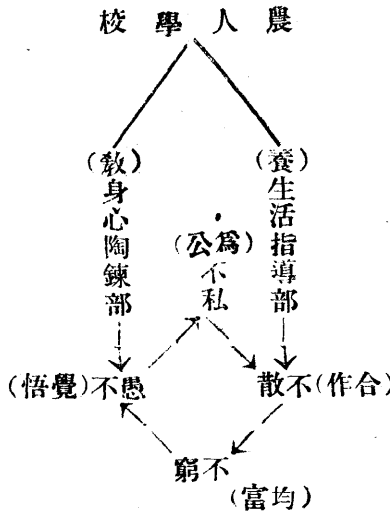
使窮人自覺，是個根本辦法，喚起民衆爲目前最重要的工作，但是貼標語，發傳單，呼口號，已經失掉了窮人們的信仰，他們很忌避這一套不兌現的東西了，所以在這裏我們唯一的辦法，是窮人學校。

### a 窮策一第六窮的救濟法

過去的學校，是致窮的，不是救窮的，因爲牠不是給窮人辦的。而教的課程又不是能生產的，不但不能生產，而且造出來的所謂人才都是集中在老百姓頭上剝削。現在我們辦的農人學校，恰與此相反，牠是能救窮的。其次，普通學校，照常不注意身心的陶鍊，以致學生的知識，越發豐富，其對人類的道德越薄弱，試看那些好話說完，壞事做盡的，喪心病狂的軍閥官僚們，莫一個不是知識頂豐富的。知識高一分，作惡更厲害一分。人人都知道貪官污吏比土豪劣紳厲害。不知道土豪劣紳假如有貪官污吏那樣的知識，也就與貪官污吏作惡相等了。學校裏不注意身心陶鍊，終歸難於自救。

身心陶鍊，不是像從前講經書來修身，也不是像現在空談公民常識。我們是要把學生領到實際的社會生活中間去教化他，教

他用實際的事物，感化他用自己的行為，既不是古板的教訓，也不是買買式的教育，我們現在辦的農人學校，在目的上取的教與養合，在方法上取的教學作合一，窮愚私散的循環症，如果不能救治，其他更談不到。我們的農人學校，就是為救治此症而設的。茲將農人學校的作用，繪圖如下：



我們先從教入手，教不識字的農人識字，教識字的農人讀書閱報，給他們講一些他們應該知道的常識，如像煤油是從美國來的洋線火柴白丸是從日本來的，紙烟從英美來的多，染料從德國來的多，胰子香水從法國來的多，人為什麼一天比一天窮，社會為什麼一天比一天亂，農人要自救。應當怎樣，現在的官府如何，將來的地方自治如何，帝國主義如何侵掠我們，資家如何對於農人不利，以及一切公民常識等使他們漸漸覺悟，這時更訓以人類應有的道德，養成其處處為公的心，直捷了當的說，喚起他們來革命，革命也應該有革命的道德。民衆能夠覺悟，個個有公心

，團結自然可以辦到了，這時我們便用養的方法，以鞏固延續其團結。我在日本時常對朋友說：『武漢政府時代，全國的農民運動如風起雲湧，為什麼後來烟消雲散了，廣東的農民運動成績最好，後來革命勢力一去，農民依然恢復了從前的奴隸狀態。這是因為在北方的武裝農民的紅槍會，係以迷信和封建思想延續其團結，廣東的農民團體雖較進步，但領導者徒利用其為一時政治鬭爭上的助力，如何使農人的革命團體能鞏固持久，他們毫未注意的緣故。假如我們能把農人由革命團體，用經濟的關係來鞏固，換言之，使政治鬭爭上的農會與經濟鬭爭上的合作，融成一物，則不但不崩潰，就是大砲也打不倒，不但他們本身能革命就是他們的子孫也是革命隊伍裏的份子了。如是在政治上可以自動實現民權主義，在經濟上可以不期然而然的實現民生主義。在破壞時期牠們早革命的營壘，在建設時期牠們是繁榮的基礎，一舉可以永安。』現在我們提出的，就是這個方法。這個方法還可以救濟目前的窮窮，如像嫌穿東西太貴的了，我們可以自己種棉，紡線織布，一家幹不起，合幾家的經濟來幹，布要染，可以組織合作染房，穿不完的布，共同賣了，還可以分利。其他的消費品都仿照這樣來辦，自己不能生產的，組織購買合作社大批買入，也不至怎樣吃虧。能如此，窮人只有一天比一天好的。最易明白的例，假如大家能合作疏濬注龍河與長白溝就不至被水淹，來年就會多收糧食。鄉間應該合作的事太多，差不多今後的鄉村建設，將以合作為其正道。農人能合作，無論如何目前的窮窮，是可以救濟的。我們教農人不是只用口說，是設法作成一個模範給他學，學了教他作，在作的時候，不但技術，就是給他講的身心陶鍊



的東西，也能整個的印証出來，或於救他作的時候，隨時提醒他。這樣，可以使他們了解道德與經濟是分不開的。這是第六窮的救濟法。

#### d 窮策二第五窮的救濟法

前面分析出第五窮是由於(一)人工貴，(二)農產物與家庭工藝品賤，(三)受商人剝削。茲再分別研究其救濟法如次：

(一)人工貴由於：(a)多作商人去了，(b)多作工人去了，(c)多當兵去了，(d)多當匪去了，(e)閒人多了，所以救濟的辦法是：(a)限定商人賣本地的出產品，(b)限定工人對於本地的農產加工，(c)民衆團結，請求政府編遣軍隊，(d)教化匪徒，(e)給閒人謀相當的職業。

(二)農產物賤由於：(a)爭賣，(b)無儲貨的倉庫，(c)不講究外觀和裝璜，(d)運銷不便，(e)外國食料輸入，洋貨侵入，(f)闊人不用國貨，所以救濟的辦法是：(a)組織販賣合作社，共同出賣，於必要時且可組織信用合作社，通融金資，(b)組織運銷合作社大批運輸於遠方，(c)組織共同倉庫，將貨儲藏，待價而沽，(d)改良包裝，注意外觀，(e)請求政府設農業保護關稅，禁止糧食隨使入口，(f)加重關稅提倡國貨，抵制外貨，(g)要求政府訂出外貨之代用品，如有國貨而仍用外貨者 科以重罪。

(三)受商人剝削由於：(a)商人爭做洋生意，(b)商人的高利貸，(c)商人濫發鈔票，(d)商人操縱買賣，(e)農人常受商人的欺騙，所以救濟的辦法是：(a)打倒做洋生意的商人組織國貨消費社，(b)反對高利貸組織信用合作社，(c)反對商人濫發

鈔票組織不用同盟，(d)組織販賣合作社與購買合作社，(e)組織經濟裁判會懲戒欺騙衆人的奸商。

以上的諸種辦法，都是以農人能覺悟團結為根據，就是能團結，都能辦到，不團結，都辦不到。不團結，不但第五窮不能救濟，連第六窮也無法救濟了。

#### e 窮策三第四窮的救濟法

第四是由於軍閥剝削農民的錢買外國軍器，或存入外國銀行，所以我們救濟法，就是要農民覺悟，自決，鞏固團結起來，作下面各項的革命工作：(一)武裝自衛，(二)打倒軍閥，(三)反對一切內戰，必要時作抗糧運動，(四)反對購買外國軍器，(五)反對向外國銀行存款，(六)請求政府實行編遣。

上面的辦法只要我們有了合作的精神，都不成問題，換言之就是第四窮可以救濟了。

#### e 窮策五第二窮的救濟法

第二窮是由於辦洋學堂造洋流氓的結果，鄉間的老百姓都叫現在的學校是洋學堂，學生是洋學生，我住在鄉間不知不覺也染上了他們的脾氣了。他們叫洋學堂和洋學生的意思，雖然與我不同，但是他們沒有得着學校和學生絲毫的利益，反而重罹其禍，我是與他們表同情的。洋學堂的構成如下：

一、校舍 要洋房子——越洋越好，因為不洋不脫俗，不脫俗就不像衙門，不像衙門就不威嚴，不威嚴就不能當民衆的領袖，當代的偉人，所以一定要洋房子。

二、校長 1、要有名的流氓所謂「名流」 2、要活動的政客，不活動的政客，學生要反對 3、要成閥的領袖因為不成閥

，教職員要反對

三、教員 1、要留洋的，其中留的年數少的不及留的年數多的值錢，留近洋的不及留遠的值錢 2、要能讀洋書的，桌案上擺洋書的比不擺洋書的闊 3、要能說洋話的，教員能說洋話，就是沒有學問，也能受學生歡迎。

四、教材 用洋教材，編的洋教材不如譯的洋教材，譯的洋教材不如真的洋教材，用原文書是現在學生頂歡迎的。學校的構成既如是，造出來的學生當然是洋學生了。再看洋學生的享樂，一個很土氣的高小畢業生到省垣投考中學校，在未動身以前，就要縫一套外國材料的新衣服，到都市後先留分頭，接着寫信問家裏要錢，又添製時髦衣服并其他一切洋式裝束需用品，一個考大學的中學生或留洋生更不得了，幾乎衣食住行娛樂，都非洋化不可。我們單看北平南京上海的跳舞場和台球房裏差不多都是穿洋服的大學教授和大学生，留洋生坐洋樓，乘汽車，吃西餐，講洋話，說洋人好，這都是他們的範事。像這樣的學校和學生，國家當然要遭殃的。我們的救濟法是：

(a) 反對洋學校 主張學校要與現實社會的實際生活相應。

(b) 反對洋學生 主張學生要做實際的生產工作要與農工過同樣的生活。

(c) 學校要民衆化，無論貧富都能上學。

#### d 窮策四第三窮的救濟法

第三窮是由於，(一)衙門太多，(二)冗員太多，(三)苛捐雜稅。救濟的辦法，就是(一)反對苛捐雜稅(二)推翻官僚政治，實行民主政治，(三)把多了的衙門取消，(四)裁減冗員。

第二窮第三窮的救濟法，恐怕要經過革命，才能辦到。但是擔負這個革命主要力量的，一定是農民，才有成功的可能。農民的團結持久，最爲必要，使農人有革命的道德，又以經濟的關係維繫其革命組織，其目的即在使其能持久因爲要把窮根除淨，革命需要長期的。能團結持久作長期的奮鬥，第二窮與第三窮都能救濟了。

#### f 窮策六第一窮的救濟法

第一窮是由於金融流失於外國，其流大的原因：(一)商人買洋貨(二)工人買外國原料(三)官吏用洋貨(四)官吏將款存入外國銀行。救濟的辦法(a)反對商人買洋貨組織不用洋貨同盟(b)反對工人買外國原料共同不用外國原料的假國貨(c)限定官吏用國貨自己提倡國貨，並竭力改良國貨(d)禁止官吏將款存入外國銀行。組織農工銀行吸收都市金融，以灌注於鄉間。

這也非農人先有鞏固團結不能辦到。

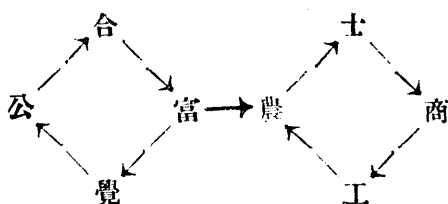
上面六個窮的救濟法雖然互不相同，但是實行這些方法的，只是一個一致的力量，就是農人由覺悟而自決，個個都抱着公心組織革命團體。拿這個革命團體的力量，從第六窮衝鋒到第一窮：把一切使農人窮的根源，洗除得乾乾淨淨，還拿這個力量來建設繁榮安樂的社會。這個力量的養成，就是用農人學校教養合一的目的和教學作合一的方法去切實的辦。在革命中。

### 第四 窮策實行後

六個窮因都先後被窮人自身的革命力量根本除去了，並接着又用同力量建設出他們的新社會。在這個社會裡當然沒有軍閥，

沒有土匪，沒有貪官污吏，沒有豪劣奸商，沒有一切對於他們生產上和分配上不不利的事。國內的政治與經濟都極有系統，農人工

人都很安樂，外國也不敢侵掠我們了。  
茲繪一圖，作本篇的結論：



這個圖的意思就是由覺悟而生出公心，因公心而能合作，借合作力量除一切窮困以歸於富，同時使富流轉於士農工商間實現產業自治體。因為元來就是以各種合作社作經濟的骨幹所以都市

農村自然聯合，政治統治也能化為一體了。

二十一年一月十日

(完)

## 下鄉後的一點感想寫給作鄉村運動的朋友

王湘岑

予雖生於鄉間，長於鄉間，但一向對於鄉村間的實際情態，自己心中也不十分明了。此次由山東鄉村建設研究院出發來到鄉間辦理鄉農學校，心中頗有所省覺，有所興感。這種省覺，這種興感，也可以說是近來研究鄉村問題，考察農民生活的一種結果。而且在這種省覺興感之下，因而引起來的感想，也極為複雜，

現在我願意擇要寫出一點來，獻給於從事鄉村運動的朋友，作一點參考。

近年以來，時常的聽見一般作農民運動的青年這樣說：「鄉村的農民，真萬難極了！知識既簡陋，性情又頑固，無論你怎樣和他講道理，他是不聽的；無論你怎樣去領導他，他是不動的。」



這些農民真是可憐，真是沒辦法！」其實這些話也是不加思索的話；於其說農民萬難頑固，不如說自己萬難頑固；於其說農民可憐沒有辦法，不如說自己可憐沒有辦法。因為作農民運動的工作，須先明白農民的心理，農民的生活，農民的環境，農民的疾苦。換句話說，就是須先明白農民的種種問題，以及他需要的是甚麼東西。如若不管他的問題，不問他的需要，一味的因法生事。孤意冥行，就好比在他脚上生癢，你硬向他頭上去搔；他腹內不饑，你強叫他吃東西一樣；那怎麼能有效果呢？所以這種幹法，不惟不能得到一切農民的同情，而適足以招其反感；不惟不能增加農民的幸福，而反足以擾亂其生活。如之何其可呢？所以這種幹法是萬作不通的。

以上所說，不過是他們在鄉間作不通的一個小原因；至其重大的原因，則仍在於態度之不當，一到鄉間，自己就先以先覺領袖自居，而以後覺無知待一般農民；自己完全處在指導的地位，諸葛的地位，對於一般農民則完全視為愚陋，視為阿斗。這樣的不通民性，不達民情，違反鄉風，違反民俗，無怪乎要受農民之仇視，而着着歸於失敗了！在中國鄉村社會裡，最重要的禮俗，就是尊長敬老，謙遜溫和。而且這點禮俗，在中國社會上，也恐怕是歷史最長，根基最固，勢力最大的。你能認清此點，而持一種謙恭誠懇之態度，去接洽農民，管保能頭頭是道。不然的時候，恐怕就處處要遭白眼了！現在一般作農民運動的先生們，對於這農民視為極重要的一點禮俗，竟然忽略過去，驕矜傲慢，不可一世；華其服，而洋其話，空其目而倨其態，張嘴命令，閉口你們，無怪乎農民聽見就要頭疼，看見就要裏足了！其實這也不

過是在鄉間作不通的一個重大原因，而猶非其主要之原因。至其主要之原因是甚麼呢。就是不能體念民間之疾苦，不能真與農民表同情。換句話說，就是不能與農民以赤心相見，真誠相與，所以感不動他的心腹，鼓不動他的勇氣。如果真能拿出真心實腸來與一般農民相處，慢慢的來引導他，扶持他，啟發他，指點他，這樣他一定能信仰你聽從你。孟子說：「至誠而不動者，未之有也；不誠未有能動者也！」就是這點道理。關於此點我們到後面再詳細的來說。

至說到農民的知識簡陋，程度低下，遇事畏縮，不肯向前，這是一種不可否認的事實。然其所以遇事畏縮，不肯向前者，則又為近二十年來執政者的責任，而非一般農民的罪過。試想近二十年來的我國變了有多少法，改了有多少政，早晨一個新命令，晚上一個新章程；今天一個新機關，明天一條新事務。試問自民國成立以後，所有之新法新政，新命令，新章程，新機關，新事務，與農民造了多少幸福，謀了多少利益呢？不惟與農民沒有造些微的幸福，沒有謀纖毫的利益，反來與農民增加了許多的負擔，添益了不少的痛苦！啊！真是令人傷心！真是令人歎氣！又況每當新法出現，新政伊始的時候，當局者，總是說：「這是解決農民生計問題的，這是維持地方治安的。」一總是說的冠冕堂皇，十分好聽。在起初的時候，一般農民何嘗不相信，何嘗不歡迎，無如當局諸先生的話，只是一張不兌現的紙幣，只是一塊金字輝煌的招牌，口裏說的是道，心裡存的是那，掛羊頭，賣狗肉。一味的假公濟私，一味的欺騙農民。結果民主問題沒有解決。農民的生命倒被解決了！地方的治安未能維持，農民的骨髓倒被吸完



了！一次，二次，三次，四次：終於使農民失望灰心，不敢相信了！這能說是農民的罪過麼？所以一般農民之遇事畏縮，不肯向前，乃是受了事實之教訓，被人欺怕了，嚇怕了，並非原來如此的但因此一來，你無論再立甚麼樣的新法，再行甚麼樣的新政，一般農民，總是搖頭疑慮，不敢請教了。就如我們此次下鄉，事前雖有農品展覽會的宣傳，但到鄉以後，他們仍是懷疑，仍是不敢相信，並且由這種懷疑不敢相信之中，而又出許多誤會，許多的揣測。有的說：「這是訓練壯丁去打仗。」有的說：「這是名為辦學而實為招兵的。」謠言紛紛，疑團莫解。所以初到鄉間的時候，他們總是用疑慮的眼光來看你，用消極的態度來抵制你，這時他不惟不相信你的話，並且不願意和你談；總是在一旁裏揣測態度，竊竊私議。我們沒辦法，只得一方面到各莊村去宣傳我們下鄉的意思，另一方面列請，莊村的小學教師代為解釋。這樣一來，我們下鄉的意思，他們漸漸明白了，各莊村也漸漸的有來接洽辦鄉農學校的了。及至各莊村的鄉農學校成立以後，我們下鄉的宗旨主義及辦法，他們明瞭了以後，真是莫不歡欣鼓舞，嘖嘖稱贊。直至於今，有的鄉農學校所在地，院中的同學自街上一過，街上的人就說：「這是山東鄉村建設研究院裏的先生，一無論老幼，莫不起立致敬，並且有的在過節的時候饋酒送肉。以表其愛敬之忱。啊！我們真慚愧！真感謝！慚愧你是自己太沒有學問，太沒有知識，太沒有才幹，太沒有能力，來幫助着他們解決一切的問題，免除一切的痛苦。感謝的是一般農民太實在了，太真誠了，太厚道了，太可愛了！其實我們這次下鄉。並沒有作出甚麼樣的成績，更沒有與他們造出甚麼樣的福利，不過只能把

這一點真心實腸，掬以相示，他們便這樣的愛敬，這樣的歡迎，真是令人感謝！像這樣你說他萬難沒有辦法麼？所以我在前面說，於其說農民萬難頑固，不如說自己萬難頑固；於其說農民可憐沒有辦法，不如說自己可憐沒有辦法。所以說對於農民不能以赤心相見，真誠相與，是在鄉間作不通之主要原因。

作鄉村運動的朋友，我們須知道，無論作甚麼事情，非拿出真心實腸來去幹不可！如果不拿出真心實腸來，那是一事無有效果的。尤其是作鄉村運動。是一件最吃苦，最受罪，最偉大，最不容易的事情；如果沒有一點真實的心腸，宏毅的精神，那怎麼能會成功呢！——因為你這點真實的心腸，如能動起來的時候，你自然就能感覺到鄉村問題之迫切，農民生活之痛苦；你自然就能與農民共甘苦，與農民表同情。惟真能與農民共甘苦表同情，所以他們才信仰你，歡迎你，愛敬你，服從你。這然後你才能實行你的計劃，達到你的目的。不然的時候，恐怕就要步以前農民運動者的後塵了！所以說作鄉村運動的事業，絕不是一般酒喝足了，肉吃飽了，閒着無事，因而作出幾篇鄉村運動文字的人之所能成功；更不是抗着農民運動的招牌，呼着到鄉間，去的口號，假公濟私，別有用心的人之所能奏效。惟有以徹底犧牲之精神，耿耿精忠之寸衷，與農民相對於苦海血淵之中，乃可望有濟！換句話說，也就是惟有與農民以赤心相見，真誠相與，方可望有成！

## 二

「禮失而求諸鄉，道失而求諸野，」我自從下鄉以後，越感覺着這兩句話是不錯的。中國社會固有一點道德，如孝弟忠信，禮義廉恥，自從被歐化的先生們猛烈攻擊之後，到現在總算是

一天衰微一天了。尤其是都市省會的地方，所謂忠厚，所謂信義，所謂誠樸，所謂廉恥，更慢慢的找不着，看不見了。人人戴着假面具，個個懷着微倖心，翻雲覆雨，機械變詐，稍一不慎，便墮入其彀中；真是危險。真是可怕！至於那副虛偽的面孔，變化的鬼臉，更是令人見了討厭，——鄉村裏的農民，雖然粗俗，雖然拙笨，但究竟有他的天真處，實在處；而且中國固有的一點忠厚誠樸之風，信義廉恥之俗，在鄉間還可以隨時隨處看得見的。因此我總覺着鄉村裏的人，比都市裏的人為可愛。但這並不是說鄉村裏的農民，沒有短處，沒有壞處；他的短處儘多，壞處儘有，但他們這種長處，我們確乎是不能不承認的。不惟要承認，恐怕還須生法子給他培植起來，光大起光，然後鄉村才能有起色，鄉村日有起色，而後國家才能有轉機，才有出路。現在我們可以將農民的長處特別的提出幾點來。

(一)勤苦耐勞 鄉村裏農民，多半是很勤苦，很耐勞的，侵晨而起，夜分而臥，忙忙碌碌，整日不休。春夏有春夏的活計，秋冬有秋冬的工作，一年有十二月，從不肯半月的懶惰，半月的安逸。尤其是在農事忙迫的時節，披星戴月，沐雨櫛風，往往一日而作數日之工，一人而兼數人之事；不畏烈日，不憚煩勞，泥土沾身，手足胼胝，一時不肯休息，一會不肯閑着。其一種勤苦耐勞之精神，實在令人起欽起敬！實在令人感謝嘆息！記得農民千字課上有一首歌道：『滴自己的汗，吃自己的飯，自己的事情自己去幹，倚賴人的不算好漢。』這可以說是完全為農民咏的了。一般養尊處優，安坐而食的人，對

於勤苦耐勞的農民，寧不愧死！

(二)安分知足 一般的農民，值令人愛敬，值令人佩服。他無論處在一種怎樣困難，怎樣痛苦的境地，他總是不怨天尤人的安然忍受。他從不想越禮犯分，他從不想行險徼倖。因為他覺着如果不顧名譽不顧廉恥的去幹，就不惟無以對親戚鄰里，並無以對祖先父母；不惟無以對祖先父母，並無以對後世子孫。職是之故，他任着餓死而不願意干犯名分；任着凍死，而不願意犧牲名節；因此就養成了一種安分的特性。惟其能安分，所以人家來壓迫他，他也輕易不反抗，人家剝削他，他也要勉強來忍受；不過如果過於壓迫剝削，叫他不忍受的時候，那他也就毫不怯懦的來反抗了。並且他一起來，誰也制服不了。周厲王的被逐，秦二世的滅亡，就是一個極好的例子。不過他雖有一種潛在的力量，但在平時確乎是安分的。勤其職，盡其力，安其位，樂其業，不存非分之想，不作高遠之圖，樸樸實實，只求完其仰事俯畜的責任，這是多麼可愛，多麼可敬啊！或者有人說，這點安分的精神，就是中國社會不進步的一個最大原因，就是中國革命不能成功的一個最大障礙。誠然，我也承認這點精神，並不是絕對的沒有流弊；但假使近年以來，一般農民，再不安於鄉里，再起來爭權奪利，恐怕中國社會的根基，早已動搖了，中國社會的秩序，早已不能維持了。如從這一點來說，則我社會之得以不土崩瓦解，未始不賴我農民有此安分之特性也。至說到知足，更

是我農民特殊之精神了！他既不要權利，又不想吃麵包，既不希望政府與他造福利。又不要求國家給他以好處；他所願望的，就是能保持他的飯碗，就是能安生樂業。不要說政府能給他造幸福，謀利益了，只要能少給他要幾個錢，而不奪其飯碗；只要能減免點徭役，而不擾亂其生活；他便心滿意足了。奈之何猶言農民難治也！

(三)誠懇謙恭 鄉村裏的農民，待人是再誠懇不過的，再謙恭沒有的。一見面他就可以披肝瀝胆的和你談話，就可以告訴你種種重要的事情。你如果有用着他的時候，無論錢財，無論器物，他都能很高興的來幫助你。並且你如若有病的時候，他便不時的來探視你，問候你，如果他家裏有一種稀奇的食品，他還可以分送你一點。古人所謂『出入相友，守望相助，疾病相扶持，』現在鄉村間還有此點風氣。——他的話是很實在的，心裡有甚麼便說甚麼，絕不會鬧虛套子。他行事也是很誠懇的，他辦甚麼就是甚麼，絕對不會以此手段而別有目的。這真比都市裏的人好的多了。其次再說謙恭。只要你從街上過，他們便會起來招呼你的。雖其態度有時候不甚自然，他那一點意思，確乎是十二分真誠的。他不惟對熟人是如此，就是生人自街上一走，他也一定要讓喝茶，讓吃煙的，其實我們愛的不是他這點禮貌，而是他一點誠敬意思。

(四)尊師重道 一提到尊師重道四個字，一定有人視為太封

建 太腐舊了。其實我認為這一點是中華民族特有之精神，無論如何，是不能廢掉的！試問自學校成立，師道不講以後，其結果是怎麼樣呢？罷課鬧風潮，開會逐校長，結果校長被逐了，教員被打了，人人望而生畏，不敢近前了！這樣的教育，能說是合理麼？能說是對的麼？所以說這點尊師重道的精神，是不能廢掉的。不過這點精神，在都會的學校裏，是已經看不見了；所能看得見的地方，則只有在鄉間。凡鄉間有小學的區處，村裏的人對於小學教師，都是非常的信仰，非常的崇敬的。無論遇見甚麼重大的事情，總是要請教於教師的；無論村裏有甚麼樣的議會，總是教師坐在第一位上。這真是所謂古道存於鄉了。不過鄉人的意思雖盛，這點精神雖好，可惜有許多的小學教師，不能克盡厥責，這真是一件憾事！例如鄉裏很好的小學教師，他只知道教育兒童，而不知道教育農民；他只知道注意鄉村風化之維持，而不知留心農村經濟之改進。其下的就連兒童也教不好，風化也不知留意，更無論其他了。這不是極可惜麼！所以我希望以後一般小學教師能注意於農村之改造，能負起鄉村改造的責任來。

以上所舉，不過是犖犖大端，此外還有許多，恕我不能盡舉了。不過單從所舉的看來，已可知我民族原有一種極崇高的道德，極高尚的精神；並且這種道德，這種精神，可以說是我們民族的靈魂，國家的命脈，如果此點一行喪失，則國家不惟有危亡之患，而民族亦將有撕滅之危！因此之故，所以孫中山先生極力的

主張恢復民族固有之精神，恢復民族固有之道德。

作鄉村運動的朋友！我們須認清，我中華民族受數千年來儒家思想之涵育，受數千年來德教禮俗之薰陶，已養成了一種特殊的精神，特殊的民族性。不過近數十年來，因受歐風美雨之簸蕩，這點精神，這點民族性，已漸有淤散消沈之趨勢。這真是一件可怕的事情。從另一方面來看，此點民族的精神，民族的特性

## 關於區鄉鎮自治公約問題之討論

茹春浦

### 一、緒言

自治公約為區鄉鎮自治活動之重要根據，在認自治為依據於法律之組織體——即法律的自治論——的一方面，當然同時認自治公約為自治組織之要素。即認自治為社會的自然組織體——社會的自治論——之一方面。亦不能認自治公約為無關重要之事項。蓋無論何種社會團體，欲發展其團體之活動力，均須有其團體組成之規章或契約故也。

現行自治法規規定，區鄉鎮自治團體，於不抵觸中央及省縣法令規則之範圍內，得制定自治公約。在事實上全國各縣之區鄉鎮，關於此項公約，是否有按照法定手續制定者，及已制定者其形式與內容如何，尙待調查。至於在理論方面，亦少有為整個之討論者。茲為引起研究鄉村自治者之興趣起見，特將自治公約一問題，從各方面為簡單之說明於後。以供實際擬訂自治公約者，與研究鄉村自治理論者之參考。錯誤之處，希望閱者切實指導

，固已有了不少的流弊，不少缺點，但修明光大的責任，即在吾輩身上。所以我們作鄉村運動，要將此點認識清楚，要從此點上去接引農民，等到農民的信力培養起來的時候，那鄉村也就自然而然的有生氣有起色了！

二十一年一月八日草於鄒平第五區倉廩莊鄉農學校

之。

### 二、自治公約成立之根據

基於何種原因而成立自治公約，就是自治公約成立之根據。成立之根據與事實上之需要，其意義略有不同。由於主觀上事實的自然之演進為事實之需要。由於客觀上對於某一事件之認定，為成立之根據。進而言之凡事實上之需要，產生於一般人之自由意志，為社會上之自然現象。而成立之根據，則須經過一定之手續與其制定之機關。質言之，事實之需要為事實問題，成立之根據為法律問題。法律問題嚴格論之，本不能外於事實之需要，故成立之根據的根據，仍為事實之需要。

依照現行法律而制定之自治公約，其成立之根據可分以下數點說明之：

(甲)區鄉鎮自治公約一名詞，在現行法律上之根據，縣組織法第九條，區自治施行法第十七條，鄉鎮自治施行法第二十一條



，分別規定區鄉鎮於不抵觸中央及省縣法令規則之範圍內，得制定自治公約。

(乙)法律條文之根據的根據，就是制定法律時的事實根據。

(A) 鄉村自然組織歷史上的根據，中國鄉村在三代時，——即在封建時代——係為法律的組織。——如此，閭、族、黨、州、鄉，等區劃，皆是法律上的規定，詳見周官。——鄉、州，黨，族，閭，比皆置有鄉官，直接奉行國都之法令。——周官大司徒，布教於邦國都鄙，乃縣象之法於象魏，使萬民觀象，挾日而斂之，乃施教法於邦國都鄙，使之各以教其所治民。鄉大夫，受教法於司徒，退而頒之於其鄉吏，使各以教其所治。鄉長，正月之吉，各屬其州之民而讀法。黨正，族制，閭告，均有屬民讀邦法之文。——鄉村與國都聯為一體，國都之法令即為鄉村之法令。以故鄉村組織無再制定規約或契約之必要。自秦置郡縣以後，鄉官之制廢，國家法令，不能直接支配鄉村，鄉村對於國都乃為離心力之發展。同時鄉村乃離開法律組織，而成為自然演進之現象，經此自然演進之現象，鄉村乃與政治絕緣，而各以其所信仰的人物為活動之中心。而此種中心人物，往往以人格感化的方法，制定鄉村共同生活之信條。此種信條，即為自宋時藍田呂氏制定鄉約以來，至於現時尚存在之各鄉村的社規或鄉約，亦即為現行法律上自治公約的事實根據。——藍田呂氏鄉約，其性質為學者代鄉村人民所制定者，不失為廣義的鄉村人民自己制定的鄉約。經

朱子提倡後，世多做行，至明王守仁，則做其法以政治的力量推行之。於是鄉約之性質乃非鄉村人民自動的制定，而為官吏代人民制定者。在人民方面認為敷衍公事，而在政治方面，則為吏治之一部分。至清初的鄉約，則完全為皇帝束縛人民之工具矣。

(B) 近代鄉村自治運動之事實的根據。

(1) 新村運動，如河北省定縣之翟城村，在清末即開始新村運動，近年各處做行者日多，為此種新村運動者擬自己制定之鄉村各項辦法規約，均可視為廣義之鄉鎮公約。

(2) 山西省之單行辦法，山西省於民國七八年間，施行村治時，即定有村範與村禁約兩項辦法。山西之單行辦法以當地各縣原來之社規鄉約為事實的根據，而現行自治法規，關於自治公約之規定，則又以山西省已經實行之村範與村禁約為事實的根據。

(3) 已廢之法律，前清末年制定之城鎮鄉自治章程，亦有鄉鎮得制定自治公約之規定。已廢之法律，等於事實，故亦可作為事實的根據。

### 三、從各方面觀察鄉鎮公約的性質

明瞭某事件成立的根據，不一定能明瞭某事件的性質，成立的根據為形式的，手續的，而性質則為內容的，實體的。形式有時可為明瞭內容的參考，然決不能整個的限定內容。在形式上自治公約雖為直接根據現行法律而成立，而其內容，——性質——

則不可以單純的法律觀念說明之。關於自治公約性質的觀察，有以下之各點。

(甲)非法律說：此種觀察認自治公約的性質為非法律的。換言之，即自治公約的內容不必歸入法律系統之內，從法理論上表現其作用。可從法律以外之其他方面表現其作用。

(A)道德作用說：此說認自治公約應純為一種道德性質，即制定之主旨，着重於道德方面，其內容不應僅為禁止某種行為的消極規定，亦不應僅為法律意義的命令為某種行為的規定，而應注重於鼓舞個人向善的志氣與陶練其品德。換言之，即自治公約為約束各個人心身的一種信條。其作用不僅在於處罰或禁止自治團體各分子之不良行為，而在於進一步使其減少為不良行為的原因，亦即使其具有超法律的作用。就此種觀察言之，自治公約的內容，其要點應在於提倡忠孝，仁愛，信義，和平諸美德，而並須規定其提倡的辦法。——例如以何種方法獎勵忠孝仁愛者。以何種方法處罰不講信義與性情行為不和平者。——其觀察之注意點，與呂氏鄉約所謂：『凡同約者，德業相勸，過失相規，禮俗相交，患難相卹，有善則書於籍，有過若違約者，亦書之。三犯而行罰，不悛者絕之，』用意相同。在此種觀察中，當然不能以法理論說明自治公約之內容。

(B)團體規約說：此說以道德之範圍過廣，而法律之範圍過狹，乃折衷之，認自治公約為一種團體規約。所謂團體規約者，即一個公的或私的團體，為指導約束其全體分

子的行動，並確定其義務權利的法則之謂也。凡人之生活，有個人行動，有團體行動，個人行動時，受道德上良心的裁制，而不必受法律與團體規約的裁制。在團體行動時，則直接受團體規約的裁制，即間接受法律與道德的裁制，此種觀察，以為自治公約，係以指導約束，並確定自治團體全體分子對於自治團體之行動與担義務享受權利為目的。其範圍限於自治團體各分子的自治團體的活動。既不如道德說涉及各分子整個生活的全部之廣泛，又不如法律說之僅限於觸犯禁止的或不依照命令而行為時始發生作用之窄狹。在此種觀察中，自治公約的內容，第一點，應注重促進發達其自治團體本身之各事項，而不必多涉及各個人之私德方面。第二點，則須注重遵行國家及其他上級機關法令，除自治團體自身認為應禁止與提倡之事項外，舉凡法令中禁止與提倡之事項，在自治公約中亦應為注意之規定。

以上所謂之團體規約，係指近代之團體規約而言，即本於國家法令所允許之範圍內，而自己制定之規約而言。非指舊日之學社書院之以道德為出發點，偏重於敦品勵行，心身修養的規約而言。

(乙)法律說：此種觀察以自治公約的性質應為法律的，——廣義的法律——即自治公約的內容，應為與法律為同一系統的規定，其理論與解釋，均應適用法律的精神，此非謂道德不應注重，乃以團體生活為多方面的，道德為個人生存之基礎，法律為團體活動之要件團體活動注重法律，猶之個人生存

注重道德，法律為團體的道德，道德為個人的法律。團體的法律，所以補救個人的道德之不足，而決非破壞或蔑視個人的道德。在此種觀察中，自治團體各分子之道德生活，應從教育宗教及其他社會團體或家庭中培植涵養之，而不必於自治公約中規定。

(A) 單純法律說：此說以自治公約完全為法律的，——基於國家法律的承認，而由自治團體自己制定之一種法律。

——人民對於國家之立法，既有創制與複決權，以行使直接立法權矣，則對於其直接活動之自治團體，當然有更直接之立法權，——鄉鎮大會直接立法，無須創制與複決權的行使，——就此點言，則自治公約謂為由國家法律所承認之一種自治團體的立法可，謂為由於人民直接的立法權活動之結果，而當然成為法律亦無不可。蓋國家之法律亦係人民所直接制定故也。換言之，即承認自治公約為法律的法律，亦係人民所制定故也，在此種觀察中，認為自治公約不僅為一種法律，且應為有一種優先效力之法律。蓋特別法先於普通法發生效力，為一般法理之原則，自治公約既為人民直接為自己制定之法律，則其效力當然優於人民為國家所制定之其他普通法律。——當然的刑法與其他公法，及有強制規定的性質之法律除外，——例如民法有準用習慣法之規定，則在自治公約中如果有涉及民法上的事項，而其事項與民法規定雖不一致，但於社會之公共秩序善良風俗無妨礙者，則遇有此種事項，涉及私法上法律事件時。司法機關

亦自不妨採取自治公約的規定，為判斷之根據。在此種觀察中，認為自治公約之內容與法律有同一之精神，而為自治團體之根本法，——含有憲法的意義！

(B) 特殊的法律說：此說以自治公約雖為一種法律，然其性質與普通法律不同，而為特殊的法律。——即自治團體的法律——此種法律為含有最進步的法律性質，近於多元主權說國家觀的法律觀。在此種觀察中，認為自治團體原來有立法權，非國家所賦予，自治團體基於其原來的立法權，可以自由制定其團體的法律，其法律的目的，不必與國家的目的相同，可以各就其地方情形與經濟狀況，為特殊的規定，國家法律對於其特殊的規定當然停止其作用。例如現在民法上已廢除宗祧制度，而在某一鄉鎮自治公約中以維持固有道德為理由規定保存之，亦無不可。又如在同一的目的上，較國家的普通法律而更為較善之規定，例如國家關於保護工人的法令，規定為八小時勞動制，而在某一鄉鎮自治公約中，規定為八小時以下或其他較國家法律更為合於人道的規定，則國家當然不能且不必強為同一之干涉。

#### 四、各方面觀察之比較觀

以上兩面觀察中之四項說明，均係片面觀察之結果，即係從一種要素中說明之，其結論當不能相同，現代社會組織與活動，為極複雜錯綜的，不能一方面的理論，以斷定其結果。即使理論可以統一，而其行實之方法，亦決難統一。自大處言之，極端的

社會主義的政治，可以採取資本主義的方法。——例如蘇俄現在之國家資本主義，其生產方法或技術，仍為資本主義國家所用的方法或技術，而所用之技師亦多為資本主義國家的，——同時資本主義國家中，亦不少採取社會主義的方法。——例如新的社會政策，——自具體的事項言之，法律中亦可加入道德的成分，同時道德亦可以法律化，——例如歐戰後各國新憲法，多加入教育與生計兩部分，即係將以前所認為道問題加入法律中。——而自治團體之構成其性質更為多方面的。——自治團體為政治組織，同時又為經濟組織與文化組織，原來雖為地方機關，人民自己的機關——在某一點觀之，則有時亦可認為國家代用機關。——就辦理國家委托之事件言之，——自治公約既為區鄉鎮自治團體之組織與活動的根本法則，其性質亦當然為複雜的。換言之，即由於多方面之需要而構成，非由於片面的理論所決定。茲將各方面的觀察略為比較言之於後。

(一)在甲方面之(A)項純道德性的觀察，其優點在於重視鄉村社會之組織，以為鄉村社會原來的組織，其基礎為道德性的，以故鄉村社會就其原來道德性的組織，當然可以達到其圓滿活動之目的，無須加以法律性的修文之拘束。反言之，加以其素所不習用之法律性的條文的拘束，反可以破壞其道德性的組織，即不啻毀滅鄉村社會存在之基礎。自其缺點言之，則在於忽略社會之進化性，亦即為不明瞭社會之進化，必須經過法律之一階段。蓋道德為內在的，各個人自得的，法律為表現的，多數人所資以行動的。道德為自由意志的，法律為制限行動的。必經過制限行動的自由意志，方能成為比較

近於平等自由的社會。——各盡所能，各取所需的社會。——以故法律化，為促進社會進化之必要一階段。不經過法律化的社會，其所謂固有的道德，便不能盡量發展，同時社會上各方面的缺點，亦不能盡量剷除。如果社會進化可以不經過法律一階段，則在現代所存留只有傳統的道德觀念，毫無法律觀念之未開化的民族。當然為最進步的民族矣。(此點理由複雜當另論之)

更進而言之，在甲方面之(A)項觀察，在實質上既忽略社會進化之階段，在形式上亦復忘却現在現時之區鄉鎮自治公約，為根據於法律以立法的手續與方法而制定的一點。鄉村自治公約完全為道德性的非不可能，但必需經過法律化之階段方可實現。蓋道德之裁制力為無形的，可以使少數人自由的偶然的，本於良心上的感覺而表現。而法律則可以使多數人一致的必然的，本於其利害觀念而遵守。假如現時之鄉村自治公約完全為注重道德的，在理論上則其規定應為感化的而不應有所處罰，即使定有罰則，亦為道德性的罰則，其結果必至毫無效力。等於一般人之對於格言標語，其效力只達於使其發生相當之感想或印象，而不能強制其行為或不行為，——並且可以強制其在個人利益上所極不欲行為的行為——又如完全以道德為標準，則其結果必至妨礙國家統一的法律之推行，蓋在表面上觀之，道德與法律有時處於反對的地位，進步的法律觀念，尤其與傳統的道德觀念不相容。(此點理由更為複雜，此處不能詳論)總之，純道德觀念不應在自治公約中表現之，儘可由教育或自治團體其他的活動方面表現之。

(二)在甲方面之(B)項觀察，其優點在於矯正道德說之過於廣泛



，而從自治公約本身之效力着想，認為其性質應為一種團體規約。就此點言之，此說於社會組織之必須經過法律一階段頗為注意，其缺點則在於忽略自治團體與一切團體不同之一點。蓋自治團體為有管轄土地專統治人民的權力之團體。在主權統一的國家觀下，自治團體的主權為國家所賦予的，或自治團體為國家統治權行使之代用機關。在多元主權的國家觀下，則自治團體為具體而微的國家，即大國家中之小國家。因為自治團體為有主權的團體，則自治團體當然能自己制定法律，普通團體之規約與法律之性質不同，法律之性質對外有絕對性，而普通團體之規約，則對內雖可以有絕對性，而對外則不能有絕對性。且非經法律之承認，即對內亦無絕對性。例如某一普通團體之規約，規定其團員對外代表其本團之行動，非經其全體員之同意不能生效。假如其團員有違背其規約時，該團體只能本於其規約裁制其團員，而不能對於其對方或第三者直接主張其規約的效力。換言之，其規約的效力只能限於對內而不能直接對外。而在自治公約則有直接對外的效力例如在鄉鎮自公約中規定，在兩個鄉鎮以上為某種事件訂立聯合公約時，必須經過其本鄉鎮公民大會之議決方能有效，則未經大會議決，或追認，或議決不合法定手續之鄉鎮聯合公約，在法理上應為無效，主張無效之鄉鎮人民，對於此公約即無遵守之義務。——又按照現行鄉鎮自治施行法，關於鄉鎮自治公約之制定，無經上級機關核准之規定，於此有積極消極之兩說。在消極說，認為此為在法律上不重視自治公約，認自治公約為無關重要之一種章程之證明

。而在積極說，則認為此正為重視自治公約之證明。蓋自治公約為鄉鎮自治團體，根據其自治主權的作用而自己制定自己團體中的根本法。上級機關或行政機關，無核准之權力。若更從人民有政權之一點言之，則將來之國家憲法，尚須經過國民代表大會之議決，行政機關更何能核准為全民政治的盡點之鄉鎮自治公約。吾人主張積極說，則自治公約不同於普通團體之規約更為顯明矣。錯認自治公約的性質，就是錯認自治團體的性質，錯認自治團體的性質，就是阻碍自治團體的發展。

(三)在乙方面之(A)項觀察，其優點在於能認清自治團體在國家中之性質與地位，更進而以自治公約促進其發展，此為主張法治主義者之結論，於推進鄉村自治為有力。其缺點則在於以固定性之法律見解，範圍變動極速之社會狀態，而忽畧最進步之法律觀念。所謂最進步之法律觀念者，即係指法律之適應社會性之一點而言。所謂法律之適應社會性者，又係指最進步之法律已變換其原來的固定性與尊嚴性，而有與普通規約漸形接近之趨勢之一點而言。(此另為一問題)總之，最進步的法律對於社會上各派思想與主張，均能為相當之容納，而其運用之方式，亦日形活動。如果對自治公約仍持純粹嚴格的法律規，則在制定自治公約的本身上與其運用上，均有種種之困難。蓋嚴格的法律觀念，對於舊有的習慣須大部分之剷除固不能如根本改造論者之偏激，亦不能如偏重固有思想道德者之過於遷就。

(四)在乙方面之(B)項觀察，係就以上三項觀察而為折衷之評量

，認清自治團體與國家之關係，同時又能予自治公約以最進步的法律效力。此種主張，就事實演進之，則不僅可以澈底的從法律方面發展自治，更可以澈底的改進一般人對於國家的觀念，對於法律的觀念。余個人對於自治公約，即採取此種主張，以下即本於此種主張說明自治公約內容之各部分。

## 五 自治公約之定義

本於上節第四項之主張，余個人所認定的自治公約之定義如下：

自治公約，為自治團體的全民，本於其直接立法權，為自己團體的活動 所制宜有裁制力之根本法則。分析言之如後：

(一) 為自治團體全民所制定者：按照現行自治法規，自治公約係由鄉鎮民大會直接制定或修正。既非普通代議制之自治機關所制定，又非用創制與複決權之方法所制定。鄉鎮民大會為全民政治的基點，故自治公約亦為全民的立法。

(二) 為本於其直接立法權而制定者：創制複決兩種權利之行使，為廣義之直接民權，亦可謂為廣義之直接立法權。鄉鎮民大會之立法，係由鄉鎮全體主席，直接提案，直接議決，無須行使創制與複決權。此種直接立法權，非國家法律所賦予，乃主權屬於全體人民之當然的結果。

(三) 為其自己團體活動所制定者：直接立法權的結果，不盡為自己的團體——例如用創制與複決權對於國家立法，亦為直接立法權之行使——，而此則如自己的團體蓋自治公約目的，直接的在於施行於自治團體的本身，其影響於國家或規定奉

行國家法令之部分，乃為其間接的目的。

(四) 為有裁制力之根本法則：裁制力有絕對的與相對的，凡具有法律性的法則，多半為有絕對性的裁制力。具有道德性的法則，多年為相對性的裁制力。自治公約為有法律性的法則，當然有絕對的裁制力。——例如違反自治公約，然現行自治法規與違反法律同視應由自治團法律行處理或送請上級機關處理。——所謂根本法則者，即具有高於一切規章的裁制力之法則，——例如自治團體所制定之一切單行辦法，均不能違反自治公約的精神。

## 六、按定或修正自治公約的手續

按照現行自治法規，僅規定治公約之制定與修正。由區鄉鎮公民大會行之。已於在大會中之提案與議決的手續，則應由區鄉鎮大會會議通則中規定之，而此通則按照現行自治法規，則應由縣政府制定。吾人經直接立 的意義言之，此種會議通則，應由區鄉鎮大會 已制定，方足以貫徹為自己團體立法之精神。關於自治公約制定或修正之手續，其要點如後：

(一) 參加大會之公民均得自由表示意見與提議：自治公約為自治團體全民所遵守，故必行參加之公民盡量發表意見，不容為一部分人操縱，含有階級的立法的意味。至於提議用書面與口頭均可。

(二) 大會 推定起草委員會：起草委員會根據大會所議定之大綱起草條文。再交由大會為最後之議決，無礙於直接立法之精神。立法之精神為全民的，立法之技能為專門的。起草委員

會之作用，在於使廣泛紛雜之意見，歸納於簡單明瞭之條文中。

(三) 提議與議決均須有法定之限制：提議用書面者，須有一定人數之連署，用口頭者，須有一定人數之附議。至於議決則必須有出席人數三分之二同意。

按照法律手續制定自治公約，在最近中國鄉村人民之程度，如不可能之事。以故真正合法之自治公約，必須公民教育普及後方能實現。現在之自治公約，只能由鄉村知識分子或鄉鎮公所小學校及其團體會因擬定，再提交公民大會為形式上之議決。

## 七、自治公約條文之形式

自治公約條文之形式，就是自治公約文學上的組織與體裁，此可分三點說明：

(一) 法律形式說：此說以自治公約內容，既為特殊的法律，則其條文的形式亦應為法律的，即應如國家之憲法，或約法之形式，不僅章節分明，而且條文的用語，亦應採近代法律上的術語，不應加入意義含混之普通語句，

(二) 信條式的形式說：即不必專用法律術語，亦不必分章節，以切實誠懇，易引起普通人之信仰感動的語句為宜。以免除人民因不了解法律的語句，而發生誤會，以至輕視公約之弊害。

(三) 以上兩說均不適用，自治公約既為一種特殊的法律，則其條文的形式，亦應為法律的，不過為特殊的法律形式，與普通的法律形式不同而已。例如其條文雖不能完全為普通文字，

亦不能完全為法律術語，有習慣法性質的通俗用語或名詞，亦可參入，而認為法律名詞解釋之。至於章節則亦不必如普通法律之繁密。或者以為自治公約係為鄉村一般人易於遵守而設，當此識字尚未普及之時期，其文句意義力求淺薄通俗，尚恐不能盡人了解，更何能使其法律化。如果使其法律化，就是使其階級化，貴族化，勢必至於因多數不易了解，而等於具文。但從另一方面言之，則人民知識低下為一時的現象，並非永久應如此的，而且國民的知識應隨時提高。若就適合現狀言之，則即極淺薄之文字，亦未必能使人人均能了解，只有口頭相約，方為有效。縱使極端主張維持現狀者恐亦難贊同。吾人主張自治公約之法律化，其目的在定一較高之標的，以提高人民法律知識，與指導其法律行為。在普通之鄉村因未必能實行，而在人民程度較高之鄉村，則亦難言其必不能行，而且一時不能行，終必有能行之一日。法律為使現社會進於理想社會之必經階段，不能過於理想，亦不能過於遷就現狀。

## 八、自治公約實質之範圍

自治公約實質之範圍，就是其條文中所應規定之事項，應有以下之各點：

(甲) 積極方面——積極的從法律方面發展自治團體之效能。

(一) 屬於自治權的：

(1) 應規定自治團體的自治權的行使屬於全體公民；自治權為自治團體原來所具有之權力，由於國家法律所

賦予之舊說，當然不適用於實行全民政治之今日的鄉鎮自治團體。民有，民治，民享的政治理論，其根本主旨，即在於國家因人民而存在。同時國家亦即為人民貫徹其有，治，享，的目的之一種工具。對於國家所行使之政權，既屬於全體人民，則自治權亦當然為人民原來所具有的。再進而言之，自治團體的政治活動，亦應分為自治的政權，與自治的治權兩方面。鄉鎮公民大會所行使的，為自治的政權。鄉鎮公所及其他機關所行使者，為自治的治權。合之為整個的自治權。行使自治權之目的，就是造成公民所有，公民所治，公民所享的鄉村。

### (二)屬於自治權行使之區域的：

(1)應規定各該鄉鎮地理上之界限：

地理上之界限，就是管轄區域。自治團體有土地管轄，其自治權之行使，有地理上之界限。故必須在公約中將其鄉鎮之面積四至規定明確，以為行使自治權的一切計劃之基礎。

### (三)屬於公民大會的：

(1)應較嚴的規定出席公民大會之資格：

公民大會為表示公民總意思的機關，凡不具備公民資格者，當然不能參加。為使鄉村人民各知互相尊重人格，造成感化的力量計，於現行自治法規所規定無出席公民大會之資格的事項以外，——即有反革命行為，經判決確定者，貪官污吏土豪劣紳經判決確定者，褫奪公權尚未復權者，禁治產者，吸用鴉片或其他代用品者，——

應有小忤逆不孝者，(2)營私舞弊確有實據者，(3)窩賭及賭博者，(4)好鬥毆行凶者，(5)包攬詞訟者，(6)違反自治公約，受停止入會處分未期滿者，及其他人格破產為鄉村一般所不齒的事項者。均應在自治公約中規定在其行為未改悔以前，停止其出席公民大會的權利。

(2)應規定應出席大會而無故不出席者的處分：

出席公民大會為一種公民權，鄉村初辦自治時，人民既不明瞭，此種權利的性質，更無行使此種權利的習慣，往往自由棄權。以致公民大會有名無實，仍為一部分人所操縱把持。欲使人民感覺行使公民權的興趣，必須經過強迫出席之一時期，而強迫出席，則又必須於公約中定有無故不出席的罰則或其他處分。

(3)應列舉的規定必須經過公民大會議決之重要事項：

除現行鄉鎮自治施行法第三十條規定，應經鄉鎮大會議決之各事項外，各鄉鎮自治公約中，應再就其地方特殊情形，為必須經過公民大會議決事項之列舉的規定，以防止鄉鎮公所及其他機關專權之弊。

### (四)屬於公民之權利與義務的：

人民對於自治團所享之權利與所盡之義務，均為直接的。自治團體之種種設施，皆直接為人民之利益，同時人民對於自治團體亦負有第一之義務。

(甲)屬於權利方面的：

(1)自治團體之人民，合於法定條件，除不具備消極的資格



者外，有選舉與被選舉之權利。

(2) 自治團體之人民，依據自治規章，均有享用公共建築物或公用物之權利。

例如公園，體育場，水井，及一切衛生清潔，娛樂設備等。

(3) 老幼殘廢及赤貧者，均有受救濟之權利。

在以前社會上對於養老卹貧，認為社會，或個人對於老者貧者之一種恩惠行為，就是認為是施者之一種慈善心的作用。現在則認為老者貧者，既為社會之一分子，社會上對之應有扶養救卹之義務，同時老者貧者，對於社會即有要求扶養救卹的權利，即所謂個人的生存權是也。健全的人民對於國家尚有要求生存保障的權利。則老者貧者。對於自治團體，當然有要求扶養救卹的權利。

(4) 人民有要求自治團體的扶助，而謀職業營生計的權利。此皆健全人民一時失業業者而言，其理由與上項同。

(5) 人民有平均享受公營事業之利益的權利。

例如由自治團體所經營之山林，川澤，水利，其利益不得由自治團體中謀一機關的一部分人，假借公營的名義而侵佔其利益，應將其利益平均分配於人民。所謂平均分配者，多指間接的利益而言，例如以某種收入辦理教育，則自治團體全數學齡兒童，均有受教育之權利。

以上所舉之各項權利以外，其他如宗教信仰，遷徙，書信，結社，集會，言論，各項自由權，係為人民在國家法律上一般所享有之權利。自治團體除根據公民大會之議決外，

當然無剝奪之權力，故無須為重複之規定。

(乙) 屬於義務方面的：

(1) 人民有保衛自治區域之義務。

人民對於國家服兵役為第二種義務，而保衛其自治區域則為第一種義務。各自治團體的人民均能盡其保衛自治區域的義務，聯合之即為國家的義務民兵，亦即為真正的民衆武力。此項義務中，包括受軍事訓練的義務。

(2) 人民有受教育的義務。

人民必須受教育，就社會方面言之，係加人民以一種義務，而自人民本身言之，則亦可謂為一種權利，必須人民均能了解對教育係為一種權利，然後教育方能普及。

(3) 人民有均平負擔自治經費，及一切為公共利益而支出的義務。

此皆自治團體以自己的名義，所課賦的捐稅，及募集捐款而言。所謂一切為公共利益的支出，包括公營事業的股款而言。又均平的負擔，包括案進稅率而言。

(4) 人民有為自治團體直接負擔勞力的義務。

為提倡勞動，崇尚節儉計，自治團體的人民，除負擔自治經費金錢的義務外，尚須負擔直接勞動的義務。勞力亦為自治經費之一部分也。直接勞動之事項，為修築道路，開闢經營川澤，山林，水利，及建築房舍工廠等。每人每年應定為幾日。除老病殘廢及未成丁不能工作者外，均須平均負擔，又除出外者得以由其家人代替或寬人代替外，餘均不準出資代替。此種勞動，為人民對於

自治團體應盡之基本的義務，絕對不得避免，其性質與被罰而勞動者根本不同。被罰而勞動者，其目的在於實行自治規約，以懲戒不良分子，而此則為根本的維持自治團體的一種方法。

(5) 人民有宣誓遵守自治公約，及自治團體一切規約的義務。

鄉鎮自治施行法中規定，人民必須宣誓，擁護中華民國，實行三民主義，採用五權憲法，經登記後方為公民，此指人民對於國家方面而言。此之所謂宣誓，乃指對於本鄉董而言。凡一個自治團體的人民，當然有明瞭與遵守其本團體自治公約與一切規約之義務，嚴格論之，凡不明瞭與不遵守其本團體之自治公約與一切規約者，其本團體即可不承認我為團體的分子，而停止其享受團體利益的權利。以法理論之，凡不明瞭法律而犯法者，不得為無犯法之意思或故意。或則。明瞭法律，遵守法律，為近代國民之義務故也。

(6) 凡受自治團體的資助而學習某種技能，或研究某種學術者，有供獻其知識為自治團體服一定年限之義務的義務。

此所以造就鄉村知識份子，並限制我流入都市。

(7) 人民有互助的義務。

無論在日常生活事項，及遇困難時，人民均須實行互助。此即古代社會出入相反，守望相助，疾病相扶持之義。此種互助，係指出於人性自然的而言，與團體對於公

益事項之機關的作用不同。日本新瀉縣東頭城郡牧村，共有農民二四五七人，完全為家族自給勞力，不僱傭工，農忙各家互助，工作不支工錢，此為日常生活互助之一例。

近代歐美資本主義社會，其社會上重要行動，均以權利為本位，為權利而行動。自社會主義實行以來，歐美社會思想亦漸有以義務為本位的趨勢。如民法上由保護債權主義，漸變而為保護債務主義，即其顯著之事務。盡義務當然有權利，只問義務盡不盡，不問權利享不享，此是改造社會的第一步方法，第二步則為不享權利，也要盡義務。社會上都是盡義務的人，那麼權利也就義務化了。中國社會原來就是義務本位的社會，以『謀利』『計功』為可恥的事。——此當然是指個人的利與功而言，——此種特長，應於鄉村中盡力發揮光大之。

### (五) 屬於鄉鎮組織的：

(1) 關於鄉鎮公所的：

(A) 鄉鎮公所為行使自治的治權的機關：

自治的治權性質前已說明。

(B) 區鄉鎮長被選之資格：現在行自治法規中所規定區鄉鎮長被選之資格，係從國家的立場上，認為適合於區鄉鎮長的資格，也可以說是在國家自治行政上的區鄉鎮長的資格，未必即為區鄉鎮全體公民所認為適合於其本區鄉鎮長的資格。由區鄉鎮人民行使直接選舉權之一點言之，區鄉鎮長的人選，本應完

全取決於公民大會，或根據各該區鄉鎮自治公約的規定，不應受嚴格法律的限制。吾人認為關於區鄉鎮長人選之資格，就法律方面言，於不抵觸現行法律中，於自治公約中，亦可有補充的規定。例如在區自治公約中，區長民選時，區長民選之資格，除現行法規規定者外，可以加入特別注重於曾任鄉鎮長有成績者之一項。又鄉鎮長被選資格，除法定者外，可以加入現任或曾任閭鄰長，及曾任監察委員，或調解委員有成績一項。

### (C)自治人員辭職之限制

自治人員與官吏之性質不同，在某一點觀之，官吏對於國家有僱傭的關係，即官吏對於國家有享受一定的薪金的權利。凡僱傭關係，不能強迫對方工作，被僱者有不就職之自由。而自治人員對於地方自治團體，則為服務的關係，就是以義務為本位的關係。——縱使有公費津貼，其性質亦與官吏之薪金不同，——凡是服務關係，不能隨便拒絕。蓋既被大多數人選舉，即有為大多數人服務的義務。除個人有特別阻碍者外，被選者不應推諉。關於此點，現行鄉鎮坊自治職員選舉及罷免法第二十六條規定為：『當選人非有左列理由之一者不得辭退。(一)久病 (二)因職業上或學業上常須外出，或須長時間之旅行者。(三)年齡滿七十歲者。(四)有其他正當理由，經區公所認可者。』自治公約中應根據此意

，再加以限制，自治職員包括監察委員與調解員在內。其他非僱傭關係而為公民大會所選舉或推舉之人員，亦應受此限制，現在事實上各鄉村為防止脫卸義務計，對於辦理鄉村事務人員，有輪流與拈鬮的辦法其用意與此相同。

### (2)關於監察委員的：

#### (A)監察委員代替人民行使一部分自治的政權。

在鄉鎮大會不開會時期，鄉鎮公民對於鄉鎮公所，調解委員會，及其他機關，不能時時監督其行動，乃由大會中選舉監察委員，組織監察委員會，予以監察各機關的權力。但是監察委員會只能將各自治職員違法失職的情事，向鄉鎮大會糾舉，不能直接處分。此因其所代替行使者，只為自治的政權之一部分而非整個的。

#### (B)監察委員會違法失職時，應由鄉鎮長或過半數之閭鄰長，或鄉鎮公民十分之一以上之要求，召集臨時鄉鎮大會處理之。

按照現行鄉鎮自治施行法規規定：監察委員會對於鄉鎮長違法失職時，得自行召集鄉鎮大會或鎮民大會糾舉之。(第五十三條)又調解委員違法失職時，監察委員會得先請鄉公所或鎮公所停止其職務，再提交鄉民大會或鎮民大會罷免之。(第三十三條)至於關於監察委員會自身違法失職時，則無明確之規定。僅於第三十五條後半段有云：『前項臨時會關於

鄉長或鎮長本身事件，應由監察委員會召集之，關於監察委員會本身事件，鄉長或鎮長延不召集者，應由各該鄉鎮過半數之閭長聯名召集之。其用意為說明鄉鎮長或過半數之閭長，得以依據十分之一以上公民之要求，召集臨時大會處理監察委員違法失職事件。但條文字句不甚明顯故自治公約中應有較明確的規定。

(3) 關於調解委員會的：

(A) 調解委員會應根據互助禮讓的精神調解爭端。

調解委員會的性質，非司法的，亦非行政的。乃為自治團體中本於情感與理性作用，解決爭端之一種方法。完全注重於情感，完全為謀顧全爭端當事者雙方的利益，以維繫共同生活。故按照現行規程，調解委員會辦理調解事項，除對於民事當事人刑事被害人，得評定賠償外，不得為財產上或身體上之處罰。區鄉鎮坊調解委員會權限規程第十一條注重互助禮讓的精神，期於根本上消除民刑訴訟事件。

(B) 調解委員如有違法失職侵害人權情事，除由監察委員請鄉鎮公所停止其職務，並召集鄉鎮大會處理外，被害人及其他關係人，均得向監察委員會請求，或聯絡公民要求召集鄉鎮大會處理，或直接向法院控告發。

在初辦調解事件時，調解委員或有心為惡，或因不

明瞭法律，最易發生欺壓專橫之流弊。紛爭之事件雖然可以不服調解隨時起訴或告訴。但懦弱之良民，則往往因威嚇而受害，此所以在自治公約中必須明定處理調解委員違法失職的辦法。

(C) 實施調解時，應盡量公開不得秘密。使鄉民均得自由參加旁聽，以彰公道。

(D) 調解委員遇有可以調解之事件發生時，得自動的向紛爭者雙方說明可以調解之理由，勸其同意進行調解。

調解之目的在於增進自治團體中互助禮讓之精神，以維繫共同生活。其間接的作用，乃為減少訟累。因其目的為積極的，故調解委員應有自動進行調解的精神，區鄉鎮坊調解委員會權限規程第十條雖規定：『民事調解事項，須得當事人之同意。刑事調解事項，須得被害人之同意，始能調解。調解委員會不得有阻止告訴及強迫調解各行為。』但所謂得其同意者，正是在未進行調解以前，調解委員有勸說使其同意之必要。調解委員會不自動的進行勸說，即無所謂得其同意矣。至於阻止告訴，與強迫調解則係指已在進行調解中者而言。

(4) 其他非自治法規所規定而為各該自治團體因地方之需要而設之機關，如各種委員會等，其重要者亦應在自治公約中有所規定。

(5) 凡選舉之自治職員為無給職或有給職，應於公約中明確



規定之。

鄉鎮自治施行法第二十條雖規定：鄉鎮長及監察委員均為無給職，得支辦公費，但此非強制規定。各鄉鎮因其特殊情形，自可自由於公約中規定為有給或無給。

(6) 其他按照現行自治法規應在公約中規定之事項。

鄉鎮自治施行法第四十四條規定：『鄉公所或鎮公所得置事務員及鄉丁，其人數職務及待遇，於自治公約中規定之。』又區自治施行法第四十五條規定：『區助理員，分股辦事，於區自治公約中規定之。』

### (六) 屬於鄉鎮財政的：

在鄉鎮自治事業之初期，應以財政之力量或財政政策，支配經濟事業。換言之，即鄉鎮之預算，應注重於經濟事業之開發。及至經濟到達相當的發展時期則財政政策又應受經濟政策或經濟狀況的支配。換言之，即鄉鎮一切事業的經費，均須隨經濟的發展而發展。以財政支配經濟，所以開闢稅源。以經濟支配財政，所以充實自治團體的一切力量。自治公約在財政方面應規定以下各點：

(1) 應規定預算採量出為入主義，或量入為出主義。

自治事業在創辦時期的預算，應採量出為入主義，就是先決定應辦之事項與其程序，再根據計畫籌集經費或資金。以事項之當辦不當辦，決定經費。不以經費之有無決定事項。非此不是以實現積極進取的精神。而在此主義之下，大應積極的開發經濟事業。至於經濟發展到相當程度，預防發生恐慌，則有時預算應採取量入為出主

義，以資調節。此則應斟酌情形為因時制宜的規定。

(2) 應規定自治行政費，至多不得過總預算若干成，經濟事業費與教育費，至少不得少於若干成

量出為入主義，係就用於月生產性質的支出而言。至於行政費為消耗的，自應減少至最低限度。同時經濟事業費，應提至最高限度。教育費亦應視為生產費。

(3) 應規定鄉鎮公民對於鄉鎮財政，故有自由提出異議，要求監察委員會審查賬目之權。

現行鄉鎮自治施行法，僅規定監察委員會得隨時調查鄉鎮公所之賬目及款產事宜。(第五十一條)未規定鄉鎮公民可以直接行使監督財政權，或要求監察委員會行使之。在自治公約中應有此規定，以防止監察委員會與鄉鎮公所共同作弊。

(4) 應確定會計年度之日期。

現行鄉鎮自治施行法，僅規定鄉鎮長應於每年第一次鄉鎮大會，提出次年度預算及上年度決算。(第四十條)而未規定應以每年某月日為會計年度開始之期。第二十五條雖規定每年第一次鄉鎮大會，於鄉鎮長任滿一個月前舉行，但其日期亦未確定。且第一次鄉鎮大會開會之期，是否即應定為會計年度之日期，尚待討論，故應於自治公約中確定會計年度之日期。至於以何月日為宜，則須另題討論。

### (七) 屬於經濟的：

鄉村建設應以經濟為中心問題，已為一般人所公認。中國經

濟問題，必須走入社會主義——國家資本主義，即民生主義——的新路子，決不應且不能再走入私人資本主義的舊路子，決為一般人所公認的。在自治公約中，關於經濟政策應注意之最要點如下：

(1) 應限制土地所有之數目

限制土地所有數目，為實行耕者有其田，與土地公有或國有之第一步辦法。已頒布之土地法規定：地方政府行就(1)土地需要，(2)土地種類，(3)土地性質等項斟酌情形，限制個人或團體所有土地面積之最高額。(第十四條)為實行平均地權計，於鄉鎮自治公約中，應再加以明確的限制，以鞏固鄉村共同經濟之基礎。至於應行限制之數目，則自應以當地人口經濟狀況為根據，不能為理論的決定。

(2) 應注意扶助佃農使進而為自耕農。

耕者有其田，一方為使地盡其利，一方為實現經濟平等，消滅階級觀念與農民紛爭。土地法第一百七十三條規定：『租出人出賣耕地時，承租人依同樣條件有優先承買之權。』又一百七十五條規定：『本法施行後，同一承租人繼續耕作十年以上耕地，其出租人為不在地主時，承租人依法請求徵收其耕地，』其用意均在於使佃農得為自耕農。在鄉鎮自治公約中，應有更為明確有力的規定。

(3) 應規定租價和穀之均平數目 與解決佃業糾紛之原則。

佃租如何方為平均，方為於佃業雙方均有利益，須根據

各地方生活狀況而決定，甚至應視各家生活狀況而決定，不能完全遵照國家統一辦法，土地法第一百七十七條規定：『地租不得超過耕地正產物收穫額百分之二百七十五』但就各地方之實際情形觀之，則不能認為於佃方有利者，於業方亦無損害。至佃業糾紛之解決，除國家法令以外，鄉鎮調解委員會儘可為有效之調解。

(4) 應規定禁止重利盤剝

現行民法雖規定利息不得超過年利二分，尙在鄉村事實上並不能實行，自治公約中應規定借錢借穀物之最高利息，不得過若干，違者重罰。

(5) 應規定實行產業登記

自治團體的產業登記，一方所以明瞭經濟分配之狀況，一方即為調解產業糾紛之證明，此為自治團體自己所辦的登記，與國家行政與司法機關所辦理者不妨並行。

(6) 應規定公農事業之根本方針與其利益之分配，尤應注重糧食之調節

(八) 屬於改良風俗的：

風俗各地不同，有的要加以改進而發揚的，有的要根本剷除的。至於何者應改進，何者應剷除，則又不能純以地域的觀念而斷定之，須加以國家或社會共同生活的觀念斷定之。例如忠孝，仁愛，信義，和平，如任何社會所不能廢除的精神生存條件，自應加以發揚光大。又如械鬥一事，在地方觀念中，不免存有忠義的道德觀念。而自國家及社會共同生活的觀念定之，則為國家統一與社會進步之障礙，應根本剷

除之。關於改良風事項，應着重於道德行動，於富於法律惟之自治公約中，不能有詳細的規定。其應注意之點如下：

(1) 應嚴厲禁止不合理之風俗

如纏足，早婚，溺女，迷信妖邪，械鬥，婚喪喜慶過於奢費，賭博等事項。

(2) 提倡善良風俗

如急公好義輕財，任俠，養老，尊賢，孝，弟，忠，信，義，廉，恥，等事項。

(3) 養成新風俗

如愛國，愛羣，注重公德行使公權，及合於法律之平等自由等事項。

### (九) 屬於獎勵的：

就是對於村民及自治職員之有特別功績，於自治團體者，應獎勵——其要點如下：

(1) 應規定關於自治職員在一定年限內之年功加薪，養老金，郵金事項。

(2) 應規定熱心教育實業慈善及一切公益之獎勵事項。其獎勵為村葬立碑紀念，及其他名譽或物質的方法。

### (十) 屬於罰則的：

(1) 在公約絕對禁止之事項，應於各該條文中定有罰款，罰工作，及名譽罰之處罰辦法。罰款工作罰，應參酌國家法令，定有最高之限制。名譽罰，則為停止其出席公民大會選舉，及被選舉的權利。或由大會議決除其村籍。

(2) 應規定處罰之執行辦法

現行鄉鎮自治施行法第四十一條規定：違反自治公約及一切議決案，由鄉鎮長報由縣政府或區公所處理。是在

現行法上。不承認鄉鎮公所有直接處罰之權力。此為認

人民尚不能完全運用自治主權之一時的規定。其用意

在於防止鄉鎮公所之專橫。以吾人觀之，自治公約中既應

定有處罰則，則鄉鎮公所即應有自己執行罰則之權力，

而此項執行權，應於自治公約中定明之。

或者以為調解委員會既在法律上不認為有處罰之權區鎮

鄉調解委員會規程第十一條則自治公約中，亦不應定有

罰則。不知此為道德與法律不同之一點。調解委員會完

全為道德性的，不應有處罰的辦法。而自治公約則為法

律性的，當然有處罰的辦法。

### (十一) 結論

總括以上各點的意義。所以證明自治公約為一種特殊的法律，為鄉村人民為自己制定的一種法律。人民為自己制定的法律，其目的與為國家制定的法律不同。前者其目的在於發展其自身之能力，盡力的黃止外力之干涉。後者其目的在於調劑各部份發展力之均平的活動。而防止其衝突。換言之，前者為個別發展的，後者為統一發展的，必個別發展到達相當程度，而後統一發展方能實際活動。所以人民服從自治公約為第一義務，而服從國家法令為第二義務。

自治公約之作用，為鄉村人民根據自己的意思，擬理自己團體的建設事業。以故雖為同一事項，在國家法規上規定意義，與在自治公約上規定的意義不同。在前者，人民不過認為對於國家

應如此辦法，而在後者，則人民不能不認為其本身上必須如此辦法。其作用猶之農事試驗場與農場的分別。農事試驗場非直接為農民設的，不過為引起農民注意改良農作而設的。至於農場，則為農業者為謀自己直接的利益而設的。農場發達後，農事試驗場須採取各地農場的材料，以定工作們標準。是以自治團體發達後，國家必須就各地方自治發達的情形，隨時制定能適應進步之法規。同時此種自治法規，或其他法規，當然的須採取多數自治公約所規定的事項為根據。將來實行有效的自治公約，即為制定國家憲法之基礎材料。例如如多數自治公約中規定：非曾任鄉鎮長成績最著者，不能被有選為區長的資格。將來縣自治完成後，於

## 農業機械化問題

### 一 農業機械化的趨勢

農業與工業是人類利用自然并征服自然的兩大工具，此兩大工具生產能率之合力，直接與人類社會進步之速度成比例，故農業與工業務求其能同一方向作等速度的發展，使形成合力之際各單力俱無所抵消，以益增大其效果。機械的發明，本是增高農業與工業向自然進取的能率的，但是因為資本主義的關係，機械變成了分割農業與工業結合紐帶的利器，使牠們由進展速度的不同，影響到方向差異的增大，反而生出相反的作用來：從相生到相剋，從相成到相毀。資本主義本來就是一個矛盾，在牠下面的工廠的剩餘價值的生產，完全是以農業勞動生產力作為自然的基礎，機械的進步，一面促其迅速發達，却另一方面引起農業的衰

縣自治公約中再規定：非任區長成績最著者，不能被選為縣長。則國家憲法中當然的須規定：非任縣長省長成績最著者，不能被選至省長，部長，及國家之最高首領。

以上所書在自治公約中應規定的事項，在公約條件中當然只能為原則或注意的規定。至於具體辦法，則應另一單行辦法定之。

〔附註〕了解法律的多不研究鄉村建設實際問題研究鄉村建設的又多無暇研究法律所以從法律方面討論鄉村建設問題者尙未多見此文係引起討論鄉村建設法律方面的興趣希計有此興趣的加以切實指導。

（春浦）

藍夢九

退，以搖動其根基，這在各資本主義國家裏都很顯明的事實。根據以上的理論和事實，如果我們要使社會有順利的進展，便不能不堅決的反對把有益的機械變為有害作用的資本主義，同時要使機械能够在社會的統一生產計劃之下，平均運用於農工二者。農業的機械化，已成為一種必然的趨勢，在社會主義的國家裏，固不待言，他們要利用機械在農業上才能與發達的離開農村的工業謀再度的結合，在資本主義的國家裏，大廠主為欲得充分原料的供給，大地主為營利主義所驅使，自耕農謀經濟上的自救，都不得不利用機械，從事於農業的大經營。

有許多學者以為農業受自然力的支配很大，頗不容易使其機械化，這個錯誤，可分兩方面去糾正。第一，他們只注意於天然



的制約，而忽略了人爲的制約使農業不能機械化的力量比天然的更大。如像佃作制，小農制，土地世襲買賣典當等，無處不是桎梏着農業，使許多能夠應用於農業上的科學，都無法實行。在資本主義產生關係中的借者私有制度的人爲制約，獨占了生產機關，用工資勞動作大量商品生產的資本家，更是抑制着農業的發達，使鄉村日益破壞的惡魔。第二，他們輕視科學的力量。我們都知道：沒有火車以前，人人都感覺着行路難，沒有飛機以前，不會夢想到人能在空中飛行，沒有輪船以前，人人都望洋興嘆，這些被自然支配的領域，現在都被科學一一佔據了。在農業方面雖然不能把所有工業方面的機械立刻都移到農村裏去應用，但是先由簡單的機械慢慢隨着需要到複雜的機械，先以機械來振興農業，接着拿機械來融合農工的時候，確有盡行移去的可能。試看化學肥料的應用，土壤的人工改良，不是打破了地宜土性的束縛嗎？用人工交配來改良品種，用人工的溫度和濕度來促成栽培，用藥劑來除治病虫害，用純粹培養的酵母和細菌及各種工業的裝置來製造農產，用汽力，電力，水力，風力等來促進耕種收穫的進步，這不都是用科學的力量去勝過自然嗎？還有電熱，電光，人工製造的碳酸氣以促進作物的生長，簡直想把所有的自然環境盡用人工來配置調節，而人造食物之努力亦進步甚速。所以與其說農業不能機械化的原因是受天然的限制，勿寧說他是受社會不相應的制度之束縛。如果能把這些束縛農業發展的社會障害除去，改造成一個適合於利用科學的經營形態，則機械的應用，一定成爲必然的趨勢。

此外還有許多學者主張小經營優越論的？他們雖然沒有明白

表示反對農業的機械化，但是農業的機械化在小經營裏絕對不能實行。主張小經營優越論的重要理由，不外三點：第一，由小經營的自耕農因勞動的結果，完全歸諸自己所有，所以能慫恿勞動，並常率其全家來幫助耕種，較諸工資勞動的大農經營收穫量多。第二點，自耕農的小經營對於他的農場工作非常精密周到，注意力遠勝於工資勞動的大經營。第三點，凡小農都是欲望極低，生活儉樸。我們對於這三點，有以下的懷疑：在事實上小農經營的勞動勤懇，管理周到，有不少的過激勞動與不合理的各種浪費，雖然在收穫量上增加了幾分，但是在妨害衛生與浪費勞力及資本上看，很有些得不償失，又假若把這些過度勞動中間所浪費的勞動拿去發展其他的生產事業，則生產量的增加，必遙較多。人的儉樸，假如不是矯情，就是出於不得已，儉樸不是人的本性；小農的儉樸，只因為統治階級一方面用愚民政策，使他們不知反抗，一方面苛徵暴斂，使他們不得溫飽的結果。同時統治階級的目的只在統治和抽稅，所以耕地荒廢零亂也不加以整理，甚或有意使其狹小零碎，如獎勵小農經營的政府，造成一般的貧弱，才便於統治。可憐小農人們！「鋤禾日當午，汗滴禾下土」而結果是「四海無閑田，農夫猶餓死」！他們一刻不作牛馬的勞動便得不到牛馬的飲食，剝削階級留下一條牛馬所走的路讓農人們來走，乃轉而向社會贊揚之，說小農經營有勤儉的優點，抑何殘暴險狠之甚！小經營之不如大經營，在各處都有極顯明的例證：如像農業機械在小經營不能利用，而在大經營則能利用；大經營可以高度的應用科學及分工，小經營則不能；大經營能節省在小經營中一切土地勞力相資本的浪費；大經營對於農藝的變遷，需當的多

少，產銷物路的方向；都能觀察透澈而適應之。土地改良，種子改良，肥料製造等，大經營每率先進行，小農經營則無不落後居於失敗地位。所以大經營已成為現在農業經營的趨勢；這個趨勢與農業機械化的趨勢是一致的。

## 二一 我國農業機械化之必要

我國文化最盛的時候，恐怕誰也不能不認是春秋戰國時代吧。許多人以為這些文化是由戰爭來促成的，雖然也有他的理由，但是沒有把握着真正的原因。中國是一個農業國家，所有經濟，政治，宗教，藝術，論理，哲學等，都築建在農業上面，農業差不多成了人類社會一切物質的與精神的現象變革的中心，無論這些現象體系的內部和互相間的關係如何複雜，以及其形態之樣式，進步停滯或退步等幾沒不與農業的生產狀況相適應而受其決定；尤其是在春秋戰國以前是這樣。春秋戰國時代，在農業上有幾個大進步，第一個是發明鐵器；第二個是利用耕牛，第三個是研究肥培；第四個是擴張灌溉。這四個大進步使農業生產量突然增加若干倍。生產剩餘積蓄的很多，所以當時商工業非常發達，上層文化亦隨之發育滋長；戰爭也就由生產剩餘中發生出來，生產剩餘消耗不盡，戰爭也就綿延不絕，這個農具的突然改換，和肥培灌溉的講求，才是文化空前發達的真正原因。春秋戰國以後農業較前毫末進步，而人口則增殖不已，故常常起飢荒的混亂。在混亂的中間，互相殘殺，自然減少人口，當人口減少到與農業上固有之生產力相適合時，其亂乃止，而社會遂長停滯一治一亂的循環狀態中。直到現在，中國人還有許多不覺悟的，以為那是天道循環，而不知正是由於農業不改進的原因。就拿目前內戰來說，

在海道未通以前，國家因飢荒發生混亂時，一經長期內戰，滅滅過剩的人口，其亂遂止；但是現在帝國主義侵入了進來，內亂之外，重加上一個外至的亂源，所以我們只見人口每天因戰禍不計其數的減少，農村不計其數的破壞，而戰爭反愈演愈烈，若無底止。在這內外兩個亂源互相因果的浩劫中，我們仔細考慮一下，若不從發達產業上去着想，恐怕對內對外均無辦法！所謂從發達產業上着想，就是以工業作發展農業的手段以農業作發展工業的基本。

在國際貿易上，更使我們可怕！我們出產的絲茶，向來為出口大宗，在一千八百八十六年，茶的輸出達二百二十一萬餘担，佔對外貿易總額百分之四十三，居全世界茶出口的首位，然因不知用機器製造，致為印度日本所抵制；絲的輸出佔世界供給總額之半，亦因不知用科學方法改良，而為日本所抵制。據民國十八年及十九年的統計，民國十八年穀物輸入的總價值達一萬四千三百餘萬兩，糖輸入的總價值達九十萬兩，民國十九年穀物輸入的總價值達一萬三千四百餘萬兩，糖輸入的總價值達八十六萬餘兩，我國以農立國，連食糧都要仰給於外國，這是何等的恥辱，何等的危險呀！伯克爾(Baker)說：美國每一英畝的生產額，平均約為十五英斗，日本為十七英斗，法國為二十英斗，德國為二十九英斗，英國為三十二英斗，比國為三十五英斗，而中國為十二英斗，與各國相比，瞠乎其後！這些都是證明中國農業不求進步，不知利用科學方法的結果。我們試再看現在各國的農業，都在迅速的機械化、電氣化、科學化，使其生產量激增不已，從播種到收穫都有特殊靈利的機械。美國蒙塔那(Montana)地方的加培

爾 (Gampel) 農業合作社農業耕作時間百分之九十都是利用這些機械，一天的工作，可以犁好一千英畝的田地，播下二千英畝面積田地的種子，收割二千英畝面積田地的稻，舂打三萬布歇爾 (Bushel) 的穀，拿來與中國的犁杖，鐵把，鋤刀，鋤頭，石磨，打禾棒，石滾子等比較，巧拙何止天壤！中國若不迅速使農業機械化，順序以發達全部產業，不但國際上的平等自由不能恢復，恐怕連民族生存的地位都會漸漸沒有了！

我們還看見鄉村的農業往往受都市工商業經濟勢力的壓迫，不斷的由疲敝而衰落。在帝國資本主義國家裏，這個現象最顯；中國也在開始表演了。以前中國的工業和商業完全以幼稚的形態被養在農家裏，受農業經濟的培植，不但看不出工商業壓迫農業的現象來，反而農業在各方面都能制停其跋扈與脫離，現在鄉村裏大部分還是這樣，不過這種現象已在開始變革，難於保守了。在交通便利，國際帝國資本主義深入的地方，我們看見農工商在家庭裡相互間的紐帶被資本主義經濟割斷，一方面把工商業引入都市發達與農村對峙，一方面還剝削農業資本去灌溉他們，使都市愈繁榮，農人愈離村，農家愈破產，形成社會上和產業上的嚴重問題。在這個時候，我們要馴服工商使其就範，除了農業機械化使經濟力能够超越牠們與牠們謀再度的結合之外，沒有第二個法子。就退一步站在國民經濟的立場上謀農工商三者的鼎立使其彼此間能互相調劑，也非使農業機械化不可，假如又不使農業機械化，而又欲謀農工商三者的結合或相互調劑，則只有使已經機械化的都市工業回轉到家庭手工業，使交換經濟回到自給經濟，由貨幣使用回轉到以物易物。我們試看這個道路在國際帝國資

本主義宰割下的次殖民地的中國行得通行不通？這不但是行不通，而且是一條自取滅亡的道路。

其次，他們更覺得中國要脫離次殖民地的苦海，爭得獨立自由平等的國際地位，尤非先使農業機械化不可。因為農業是一切實業的根本，要先使他鞏固，工商的發育才會茂盛，而且才能形成正常的經濟形態。所以蘇俄的經濟計畫，第一步努力電化農村。雖然他有他的主義，可是在從根本上着手一點上，頗可為吾人之法。要確定我國經濟建設的計畫，除却在原則上應走非資本主義的道路外，至少要注意以下三點。第一，必須使自己的農業能夠促進自己的工業，先求一個全國自足；第二，務必使農業在全國生產上立於不敗之地；第三，生產技術能與外國保持均衡。能把以農立國的中國引到這個經濟道路上去發達全國產業，慢說五年計畫；就是三年計畫，壓迫我們的帝國主義也就會聞而喪胆，爭先來解除我們的束縛，請求和好了。

## 二 機械的種類

農業機械的種類很多。普通所謂農業機械，多半指所發明的新農具，我們要講的就是這種，農業機械的動力，普通應用蒸汽機關，火油機關，及發電機與電動機等因為應用於農業的動力中間，人力與畜力太小，又不能施行重大的工作。繼續長久的時間，且常因工業的發達，致農村人力減少，軍事的準備，致農村畜力缺乏，水力風力固可利用，但只能於特定之場所，不能隨時隨地應用於農業上大部分作業的緣故。蒸汽機關是把密閉在器內的水加熱，使之沸騰發生蒸汽，利用蒸汽的膨脹力去衝動機關，使農業機械運動。蒸汽機關有設置於一定場所的，有可以隨意移



動的，農業上所用的蒸汽機關，大半是能移動的。這種蒸汽機關多用在各種農產製造中，如像製造各種果實蔬菜肉類的罐頭，釀酒造醬油，製茶製澱粉等，蒸汽與動力雙方都可以利用，最為合宜。如專用動力，則用於灌溉排水的唧筒，及脫粒，碾穀，碾米等作業為宜。火油機關是把煤油加熱使揮發成氣體，混合適量的空氣點火後發生爆發的作用，利用其容積的膨脹力衝機關，以行機械的作業。現在農業方面利用的機械動力，以火油機關為最多。就在我國江蘇南部的無錫武進一帶，揚水和碾米的作業幾乎大部分都用火油機關了。這種機關所以最適於農業上的，因為牠有下列的各種優點。即（一）移動便利，隨處可用；（二）不如他種動力不使用時，亦需費用；（三）費用節省，合於經濟；（四）可以任意與各種農具結合；（五）便於共同使用。發電機就是利用動力使發生強電流的機械。電動機就是把已經發生的電流輸送到隨意的場所裏使電流的動力再變為機械的動力之機械。近年以來，我國利用電力很有進步，就在各地的小城市鄉鎮，也常有小規模的發電機，供給附近的電燈電話，而大規模的發電廠往往輸送電力達百里以外，如像江蘇武進的電氣廠供給無錫之電燈等。此種電力很可利用於農業方面，因為電動機的構造簡單，使用便利，運轉的障礙少，稍加注意，就無危險，而費用又比較他種動力節省的原因。電動機普通用於脫粒，碾穀，碾米，削碎豆餅，牽引農具，施行耕墾除草等，此外還可以利用電燈誘殺害蟲，應用電熱行人工孵化乾燥農產物，作物蔬菜之促成栽培，蠶種之保溫等，用途極廣。

用機械力經營大規模的農場，施行各種移動的作業，不得不

把蒸汽機關或火油機關將固定式改造其一部分，架以車輛：變為移動式，或將汽車稍稍變更其構造，製為牽曳機，牽引農具，供墾地，耕耘，碎土，作畦，播種，中耕，收穫，運搬等用，且可置定，用以脫粒，碾穀，碾米，製粉，灌溉，排水及發電等。利用電動機施行耕種時，則將電動機置於圍場外側，由鋼線牽引犁耙或其他農具使之運動，鋼線則次第纏繞在捲軸器上，僅使犁等進行。發動機並不移動。此種牽曳機在我國北方，地形平坦，且係旱田，用於耕種，極為合宜。

普通所用農業機械，有耕地機，耙碎機，播種機，刈草機，散刈機，集草機，刈割結束機，採掘機，脫粒機，機械碾，脫稈精選機，碾米機，製粉機，揚水機等。耕地機用蒸汽犁，蒸汽犁是把普通用畜力的犁連結起來，用蒸汽機關牽曳，按蒸汽機關動力的大小定連結數目的多寡；耙碎機即由多數之耙連結而成；普通耕地地太慢，用蒸汽耕地，耙地，極快。播種機的種類很多，撒播器普通是一個長箱，把種子裝在箱裏，箱的兩端有車輪，箱下有傾斜的撒種板。為分散由箱中流出的種子之用，箱內有許多並列的圓板；裝於箱底的各孔之上，隨車輪的前進而迴轉，種子遂左右動搖而降下，孔有不裝圓板而製刷毛車，把種子掃出去的。條播器和點播器大體相同，不過條播器係連續的落下種子，點播器係間隔的落下種子罷了。條播器普通也是把種子裝在一個長形箱裏，箱內裝有屈折桿，當運轉的時候，不絕動搖，種子由裝於箱底的車輪送出，流於導管中，這個車輪的周圍，具有凹陷，隨凹陷的大小，得調節播種量的多寡，因為車輪可以隨時卸下更換的。導管的先端尖銳，前進時能掘溝，種子即落於溝內。



管後附有鐵環，拖過時將種子掩埋，此種條播器有五行，十行，二十行以至二十行以上，可以隨意增減，點播器就是在導管下端設一迴轉的輥軸，閉塞其口，輥軸的周刷隔一定距離有一凹陷，此輥軸除在開溝器以後側開通外，周圍都用壁包圍，當器械前進的時候，輥軸轉至凹陷的部分恰在導管的下面，種子即流入此部，再迴轉至開溝器的後側候，遂播於地上。

刈草機是一個長木柄，下端兩側附有兩個車輪，其間挾有由車輪迴轉之剃刀狀螺旋形的橫桿若干條，車輪旋轉時，橫桿隨之迴轉，藉以刈割草類。散刈機的主要部分為二車輪及一割草機，割草機突出於左輪的側面，其形頗長，構造很像理髮用的軋髮器，為櫛齒狀，由并列許多小桿與沿此小桿而能左右移動的許多三角刀而成，車輪迴轉時，三角刀隨之往來移動，將草割下，倒於地上。集草機就是把由散刈機刈倒了的東西收集起來。構造簡單，由許多彎曲的鐵杆固定在一個橫柄上，兩端有車輪，車輪前進，鐵杆在地面上耙過，將刈倒了的東西收集起來。刈割結束機又名聯合機，此器在歐美各國使用最廣，供刈割各種禾穀類之用，其刈取部，形如軋髮器，與散刈機同，其刈割方法，先由榫木壓倒穗部而割之，割後橫臥平台上，此台能左右移動，漸漸向左移動，移至平台左端，再向斜台上移動，此斜台之構造與平台同，翻過斜台之頂，將落下前，由麻繩用自動的裝置縛束成網，然後落於地面。採掘機的構造與犁相似，惟無犁鏵犁壁，而代以向左彎曲之三角形鏟，伸入塊莖之下部，使露出於土面，鏟後有鐵杆數條，塊莖掘起後載於桿上，杆常震動，使附着於塊莖上的土壤先行脫落，而塊莖則由側面落於地上。

脫粒機構造複雜，其作用有四：即（一）將穗部通過具有鐵齒之迴轉圓筒及圓罩中間，使穀粒脫落；（二）由簾，圓槌，及槽上分離莖桿與穀粒；（三）由篩，及風扇分離穀粒與塵埃等；（四）由筒昇降器及秤分別莖桿及穀粒，各置一處，此器之大者須二十五匹至四十匹馬力的火油機關運動之，一日可以調製小麥一百七十石至三百四十石。機械磨的形狀與普通磨相似，惟運動具有特殊的構造，脫粒精選器是日本最近發明的；該國各地使用最廣，其結構為一木製或鐵製之四角框，上部安置一翼，下部裝置一颯扇，稻穀經翼脫粒之後，落於颯扇內，在此經風選作用，除去糞糠，由斜立於側面的昇降器移送至上方，由萬石篩的漏斗接受之，分別穀與米，此機構造簡單位置能任意移動，糞部亦可隨意更換，使用時極其便利，運轉須二馬力作業須二人，一小時能精選糙米十石左右。碾米機種類甚多，可大別為棒搗式、擦搗式、擦搗式三種。棒搗式由圓柱形之棒垂直而上而搗之；擦搗式由圓筒內之刀物返復不絕運動，將米粒摩擦，或在圓筒內裝置螺旋形之棒，直立迴轉，摩擦米粒，擦搗式由彈簧作用斜動而摩擦之。動力用火油機關或電動機連轉之。裝粉機的主要部分為具有條紋突起的兩枚鐵板，鐵板運動時，穀粒在中間通過，遂碎成粉末，次器可由小馬力之火油機關或電動機連轉之。揚水機有螺旋揚水機，自動揚水機諸種，其中最好的是遠心力唧筒。遠心力唧筒不像往復運動唧筒之有瓣，就是濁水也可以流入，並且水量的多少與揚水的高低。都無限制。我國江蘇南部多利用此種器械施行灌溉排水，由火油機關連轉之。此外尚有軋布機，紡織機，榨乳機讓造裝置，罐頭裝置，牛乳加工裝置，製條裝置等，難於盡述。均

可用電力或汽力運轉之。

#### 四 機械利用法

利用機械，非借合作社的組織不可，因為機械的工作迅速，價值較貴，單獨一家既無那樣多的土地來耕種，也沒有那樣多的錢去購買；尤其是機械化方向的確定，不是着眼在個人經濟，而是為全國共同的經濟設想的。所以應該在合理的統治經濟組織之下利用之，務使機械化一面能迅速前進，同時又不至於走入資本主義的歧途。那末，只有以利用合作社的經濟疇範處理牠了。利用合作社就是生產合作社，如果政府沒有力量或有力量而無誠意來發展農業經濟時，只好先由各農家力量集資來共同購買必需

的新式農具，共同使用。在這種合作經濟當中，自然要合算的多，知像耕得怪，耕得深，種得迅速，而又均勻，收割脫粒，脫殼，精白等工作，都比普通農家快得多，不但在節省人力，種子的增加。若更利用其他的科學方法，如合理的施肥，育種除病害等，那越發農業生產量增加了。我想貧農在四圍的經濟壓迫中，為其自救打算，或稍富的農家為欲發達其自己的經濟打算見着組織合作社共同購買新式農具使用有利。必然會爭先來效法的。在推廣的時候，頂好是作一個合作的模範農場給農人看。雖然這不是一個全整的計劃，但是全整的計劃，頗可由此促成之，無論是全國農人自動的起來要求，或是政府本身覺悟起來，採為全國的經濟制度，合作社雖然是工業社會裏面的產物；但是我們如果能夠應用得宜，牠很可以作為發達農業的工具，使農業借機械的力量由工業化以至於社會化，我們知道丹麥以前本來是一個農業極

其落後的國家，近四五十年來因為合作事業的進展，已一躍而為世界上農村事業極其發達的國家。蘇俄最近努力於合作農場之組織，農業生產額已經超過了戰前的水平綫，工業化的生產技術，日有進步。其他如英，法，德，美，日諸國，借合作社改善農業經營，使科學方法能施用於小面積的農場，為數甚巨。我國土地問題，迄今猶未解決，而農村破產，更是前途不可測的危險，惟有組織合作社利用新式農具方可使土地問題易於解決，農村破產得以救濟。

### 茲擬機械利用合作社的組織草案如下

#### 第一章 總則

- 第一條 本合作社定名為農具利用合作社。
- 第二條 本合作社以共同集資購買農具使用為宗旨。
- 第三條 本合作社設事務所於適宜地點。
- 第四條 本合作社社員，限於農業。
- 第五條 本合作社社員對於社內財產之享受，比例於其出資額之多寡。
- 第六條 本合作社購置之農具，僅限於本社社員使用。
- 第七條 本合作社暫定存立時間為二十年。但經大會議決得延長之。

#### 第二章 組織

- 第八條 本合作社置社長一人，理事一人，幹事二人，由社員大會選出；社長任期三年，理事任期二年，幹事任期一年，但連選亦得連任。

第九條 社長總攬社內一切事務，並代表本社；理事承社長之命辦理一切事宜，社長缺席時，得代理之；幹事受社長及理事之指揮，辦理一切事宜。

第十條 社員大會每年春季舉行，由社長召集之；但於必要時，或經社員三分之二以上之請求，得開臨時大會。

第十一條 社員大會非有過半數社員之出席，不得開會，非出席社員過半數之表決不通過議案；若出席社員人數不到過半數時，得再召集之。

第十二條 社員不得託人代理出席。

第十三條 本合作社於必要時，得添置設計委員若干人，由合作社員推廣，經大會通過聘之，其任期視事之繁簡，臨時規定。

第十四條 設計委員應大會及社長之諮問，籌畫關於農具一切事項。

第十五條 合作社職員均係名譽職，但經社員大會決議，亦得酌給酬金。

### 第三章 事務

第十六條 本合作社經社員大會議決，得酌力購置下列各農具，供社員共同或輪流使用。

- 一 火油發動機
- 二 碾米機
- 三 製麵機
- 四 軋棉機
- 五 揚水機

鄉村建設旬刊彙要

六 整地機

七 播種機

八 收穫機

九 脫粒機

十 機械糞

十一 其他

第十七條 合作社員使用社內購置之農具時，應支付一之使用費若係共同使用時，於土地則按面積，其他則按生產量徵收之。

第十八條 欲使用農具之合作社員，應將農具之種類及使用日期等豫先通知理事，理事接得通知書時，即調查其狀況，並將利用農具之種類，數量期間等規定，通知該社員。

第十九條 合作社員於其公使用耕種器感覺土地有合併之必要時，得經大會議決，將土地登記後合併之，組織合作農場，其出產物則按地畝勞力資本之多寡分配之。

第二十條 本社購置農具對剩餘之資金及由社員徵收之使用費，一律存入銀行作修理農具添農具及酬勞職員之用。

### 第四章 社員之加入脫退承繼及轉替

第二十一條 新社員欲入社時，應以書面請求社長經社長允許後，繳納入社份金。並登記姓名於合作社名簿，方認為取得社員資格，其入社份金，按當時社內財產狀況及該社員經濟情形酌定之。

第二十二條 社員退社時，應於前三月向社長書面聲明，退社時，

第廿三條 只退還其應享社內流動現金之部分。  
社員死亡時，可由其承繼人承繼其應享受社內一切之財產。

第廿四條 凡社員有左列理由之一者，經大會議決除名；

- 一 怠納社金及使用費時；
- 二 以社內設備與他人使用時；
- 三 妨礙合作社事業進行時；
- 四 犯罪及其他不法行為時。

## 中國合作實施問題

此文為客秋所作，當時殊感簡略，而今日思想亦頗有變革之處。惟大致尙覺可以提出供商量資料，因錄之以實本刊。

一

現在國內提倡合作的空氣，不為不濃厚了。然而在這濃厚的空氣裏面，我們却不能不感著一點深深的隱憂。就是我們覺得，大家對於合作，一向多半只是注意於合作本身的各種問題，如合作的理論，合作的歷史，合作的經營等，而很少人能够在這些問題裏面打出來，看見這個重大的，最根本的，合作實施的問題的。這實在是中國合作運動的暗礁。因為我們之提倡合作，無疑的不是想著只作學術的探討，而是想著推行於中國社會內的。如此，則如何才能真正的把合作推行於中國社會內，而毫不空虛飄浮，這豈非極重大的問題？對於這個問題不加研究，則提倡合作，將是盲目的提倡，而合作運動的本身，將以此而沒有前途；這豈

第廿五條 除名退社之社員，經大會議決，或退還其應享受社內財產之一部，或全不退還。

### 第五章 解散

第廿六條 本合作社解散時，理事為清算人；但經大會議決，亦得全由社員中選任之。

### 第六章 附則

第廿七條 本合作社章程有未盡事宜，得由社員大會增修之。  
第廿八條 本合作社章程自社員大會通過後發生效力。（完）

高贊非

不是極可憂慮的事！

就著事實來看，則現有的合作運動的，確已有這種情形。現在各處辦的合作社，數目的進展，也不能謂為不快，然而究竟有幾個是成功的呢？有幾個不是有名無實的呢？非惟如此，有些地方方的合作社，不惟不能有益於民衆，反而有害於民衆，（參閱村治一卷三期之浙江鄉村運動通訊）這幾乎要使我们懷疑於合作的本身了。我們明明知道，全世界幾無一國沒有合作的踪跡，然而為什麼在中國，便是這種情形呢？這豈是中國的民族根本不能合作嗎？如果我們真正了解合作之本質，只是一種人類生活方法的合理的運用時，則我們當然不這樣想。我們當然可以看見這個事實最普遍的原因，完全是實施合作不得當的關係。如此，我們又何能不對這個問題即刻加以注意？

現在我們想著對於這個問題，貢獻一點所知，希望能引起大



家的注意。不過這個問題，却不簡單，分析來看，他裏面實又含著這樣的三個問題：

一是中國適宜於辦那種合作社？

一是中國的合作社應該怎樣辦法？

一是中國的合作社怎樣才能提倡起來？

我們以下想著逐題加以討論。

## 二

現在先討論第一個問題。究竟中國適宜於辦那種合作社呢？決定這一個問題，我們還要分幾個步驟：第一先來問中國經濟的根本問題是什麼？第二再問合作能否解決這個根本問題？最後再問那種合作能夠解決這個根本問題？知道那種合作能夠解決經濟的根本問題，則中國適宜於辦那種合作社的問題便可決定了。

只要是稍稍留心觀察中國經濟現象的人，便可知道中國經濟的根本問題不是別的，而是如何挽救農業衰頹趨勢的問題。因為中國現在是工業極幼稚的國家，工業本身被了內力和外力的壓迫，直成不能抬頭之勢，是無可諱言的。因此，經濟惟一的出路只有農業。說起農業，則中國百分之八十以上的人口多是業農的，在中國。幾千年來社會的基礎是農業，因此而就其本身言，則他不單為全國食料的來源，並且亦為國家稅收的基礎；就其影響言，則政治的形式，民族的習慣，文化的方向，無不受其深刻的影響。因此而農業在中國，不單是謀經濟的出路要靠着他，即是謀政治與文化的出路，亦非注意及他不可。則農業的重要，可想而知。然而再看農業現在的情況如何呢？則實令人不敢想像，現在正是形著劇烈的破壞。這就著食糧進口和荒地的增加，農村人口

的減少，以及農人生活日即於貧困的各種調查的材料，可以充分的看出來，這是何等可怕的現象？所以現在少用點心的人，都覺得如何挽救這個衰頹的趨勢而使其進步向上，乃是經濟最根本的問題。

中國經濟的根本問題既在農業，則合作能否解決農業的問題呢？我們要知道，現在關於中國農業問題的言論很多。戴著馬克斯眼鏡的人，便覺得中國農村階級的分裂，現在已經深刻得很，非農民起來暴動沒有辦法，又有的主張本部的土地不備用，非移墾不可，又有的主張非是用科學方法增加生產不可，種種主張不一而足。我們現在又提出合作的辦法來，究竟我們有什麼根據呢？是否他們的主張都是錯誤惟有我們的主張才算對呢？要知道的，則且更一看農業衰頹的原因何在，——這恰如治病要知道病源以後才能開藥方一樣。

我們也知道，中國農業衰頹到這般地步，決非簡單的原因。資本主義的侵略，戰爭的蹂躪，匪盜的擾亂，天災的摧殘，無一不是使農業日即於衰頹的原因。這幾種原因，如果只有一兩種加於農業之上，則農業也不致衰頹到這個樣子，惟其交彙齊來，而後農業始日即衰頹而不止。這是極易見的道理，且為一般人所常談的。但除此各種原因以外，還有一個較深隱的原因，則多為一般人所忽視，以我們所見，則惟此才是農業衰頹最根本的原因。

這個根本的原因，是什麼呢？便是農人對農業組織之缺乏。假如有組織，則我們可以斷定農業決不致有今日的現象。我們固亦承認，帝國主義與軍閥天災等，是摧殘農業主要的原因，但假

如中國的農人自來是有組織的，則其所受之摧殘決不如今日之甚，而却自有其抵禦此等摧殘開闢新局面的力量，則可斷言。譬如帝國主義，誠如一般人所說，他是摧殘農業之惡魔，因為他破壞了我們農業的自足經濟，而使農人的副業，逐漸的與農人游離，於是農人逐漸貧困；這誠然不錯。本來一個農業國家。所有的副產物。當然不能同工業國家的產品爭衡於交換市場之上。人人都願用洋油點燈而不願用豆油，人人都願穿洋布洋襪而不願穿土布土襪。機器的產品。當然是要壓倒手工產品，這是無容議的事。

然而即便我們的副產品不能與人家爭衡，主要的食糧我們未嘗不可多多生產，以補此損失。又何況輕工業如洋布之類，小機器織出來的，亦未嘗遠遜於大機器之產品，則以小機器的織布機代替從前之笨織布機，固甚可使生活改進向上。此俱不能，果誰之過？說增加生產，則必須作改良地方，改良種子等事，始可達到目的，然如個人單獨作，則匪惟無此知識，且經濟力量亦不夠。如欲達此目的，則必待成一個有組織之團體始可。此事如此，改良機織，又何不然？而中國農人對此則絕無辦法，一任自然之趨勢，是非由無組織而然？又如天災，有些如風雹之類，固不易預防。然如旱災，則甚可用人力免除。多掘井，多挖渠，旱總可不致為災。然而掘井挖渠，一人之力亦不够，亦須有待於組織。

中國多少年來所謂天災。多半是旱災，地下明明有水而不知用，只甘坐以待斃，是果又能咎之於天？旱災如此，水災又何不然？像這類的事例，直不可勝舉。假如農人是自來有組織的，則帝國主義又何能為害？或者且將以受新的刺激而有一個飛躍的進步亦未可知；而戰爭匪患天災等，亦必大減少其摧殘的力量，可以斷

言。（根本說來，軍閥與土匪亦多係為農人縱容而成者）唯其自來沒有組織，且此無組織之習慣，又幾乎是先天的，在閉關時代，或以戰亂，或以年荒，農業一時受了破壞，休息幾時，便又可恢復了生機，更無繼續衰頹的趨勢；而一旦遇見了帝國主義這個硬的壓力，更加戰爭匪禍，繼續不斷，農人除了束手就縛以外，實更無掙扎的力量，於是而農業乃竟不得不日即於衰頹，而成今日的局面。以此而吾人才敢斷言農人無組織是農業衰頹根本的原因。明瞭了這個，然後才可以繼續談到辦法問題。

關於辦法問題，那般醉心馬克斯的人，都以為非鼓吹農民革命沒有辦法，此其錯誤，本為極易知的事。因為中國的農村，自耕農實居大多數，其各人之經濟地位亦不固定；即主佃之間，亦多有感情之結合，而無彼此鬪爭之勢。在這種社會裏，一定要說非行社會革命不可，真不知從何說起。更看其他的主張，如移墾，自然不能說不重要，然而移墾了，農人的生產便可增加，生活便可改善了嗎？致於科學方法，這自然非使之加入於農業不可；但如何能使貧困固陋的農人得到運用？這又極成問題。事實明明擺在那裏，他的根本病症不除，不能使其由無組織，變成有組織便一切都談不到；一切問題，非待能解決了這個問題，方能得到解決。無如是移墾或利用科學，必待對於這個問題有辦法才能得到效果。我們現在所急須努力的，便是如何能使農人有組織。

如此則可見得，惟有合作才是，救治農業最根本的方法了。合作不過只是一種合理的組織，他是把人類極普遍的生活方法，引申於經濟生活之上，而得其合理運用的組織。他不單是組織而已，並且還合理。他能使一般人所見不到的利益，由他而發現出

來，這是我們看了各種合作社的內容而知道的。他對於世界每一個民族，都會有相當的幫助的。我們要想使中國的農業，一方面止其衰頹的趨勢，一方面更有其新的進步，則惟有施行合作之一途，惟有合作才是中國農業的救星。

然則那種形式的合作社能擔負這個使命呢？消費合作社呢？信用合作社呢？還是利用運銷這種種的合作社呢？

在近數年來，國內提倡合作的人，有許多以為非從消費合作社辦起不可。這是一種很有力的言論。這些人所以如此主張，可以說大部分的原因是受了正統派合作理論的影響。究竟事實是否可以如此，我們必須加以審量，

稍加審量，則將可以看出，這實在是盲目的主張。很奇怪，在今日的言論界上，直未見有人將此提出來作一番精密討論的，僅見邵履均氏於其中國合作運動先決問題一文中，（見村治月刊一卷一期）對彼等之錯誤，略加批評。此文雖使吾人對之直有空谷足音之感，然彼所論，乃是只就農人的消費少，不需要，（非當務之急）一點而言，（可參看原文）則吾人仍覺其尚未深中彼等錯誤之根源。我們的意思，消費合作社之不適宜於現在的中國，並不只是因為農人消費少的關係，要知道即是消費也不行，根本上實在因為消費合作無法開出農業的路子。

原來消費合作，惟有在工業的社會裏始能顯其功用，愈是先進的工業國家，其效用亦愈大。消費合作發源於英國，亦繁榮於英國，而英國却正是老的工業國家。這是爲了什麼原因而如此呢？大體是這樣：近代工業的趨向，本是趨於大規模的組織的，大規模的組織，非使工人分離於生產手段不可。愈是老的工業國家

，工人分離於生產手段亦愈深刻，愈普遍。在這樣的社會裏面，工人是沒有經濟的信用用的，是沒有生產組織的可能的，（雖今日亦有幾個生產合作社，而與工人的全體比例看來，其數直等於零）而他們同時却是社會上最大的消費者，他們除了從他的消費行爲下手謀生活的改善。實更無他途。但從消費方面生辦法，也的確有辦法。此辦法爲何？即是組織消費合作社是。因為消費合作社恰恰能解決工人的問題，而漸能將經濟偏隘的組織，使其趨於不偏隘，所以愈是老的工業國家，消費合作社亦愈發達。更以在工業社會內，工人是社會內大多數的人物，正統派又把經濟的支柱視爲消費而非生產，而工人恰又是大多數的消費者，所以彼等主張改良整個的經濟組織，非從消費合作社入手不可。但要知道他們只是看了事實的一方面，另一面却又有農業的社會，農業根本便不是工業那樣的情形。因為農業的趨勢，並不如工業那樣趨於大規模的組織。生產手段惟一的土地，即是佃農，在他的租種期內，他也是可以自由經營的。假如社會尚未進於資本主義的組織，則農人的生活幾乎是可以完全自足的。幾十年以前的中國，其鄉村尙是這樣：農人除了經濟土地以外，並且還經營織布養豬打油等副業，這些多是一部分用以交換，而一部留爲自用。這樣他們的消費差不多於自己的小團體——家庭——內，得到滿足了，更用不着誰來解決他的消費問題。現在雖是農業也受到了資本主義的沾染，而一切也逐漸商業化了，副業大半爲工業奪去了，他們消費的東西亦漸須由交換而得來了；而消費合作仍舊解決不了他們的問題。因為他們主要的問題實不在消費而在生產，他們非從生產裏找出路不可。在工業社會裏，工人雖作得是生產的



事，而因為工業組織的規模限制著他，成了生產工具的附屬物，而不能單是一個生產者，與生產事業幾乎沒有關係。在農業社會裏，農人除了極少數是脫離生產手段的雇工以外，其餘則盡是自由的生產者，這樣他不從其主要的生產事業裏找出路，更待何求？以此雖然他們亦須消費，消費合作亦能替他們盡一點力，但這終是有限度的，絕不能像在工農社會裏那樣由消費合作可以開出廣遠的路子。這並非不願如此，實在是因為他們更有一條光明的路子擺在那裏的關係。所以正統派消費朝統的主張，只可說是站在工業社會的立場上來講的，根本不能適用於農業社會裏面，這是極明白的道理。於此而國內一般提倡消費合作的論調，其錯誤的根源所在，當亦可以明白了。

既知消費合作之根本不適宜於農業社會，則那種合作才適宜於中國的問題，當亦可從此而得解決了。這當然是各種農業的合作才適宜。農業的合作，不外信用利用運銷購買等，這些合作，無一種不是中國農人所切要的，要想為農業找出路，非趕快施行這些合作不可。即就前文所引天災一事而言：天災中最常有且最苦農民者，莫不如旱災。連年陝甘兩省之災况，可作一証。抵抗旱災之法，當然就是興水利。但無論鑿井掘泉開渠，以及工程用具的設備，斥水動力之裝置，俱非貧困的農夫所能辦到的。即使力能辦到，這種建設的獨立經營，亦非經濟原則所允許的。此除了利用合作辦法來辦，實更無他道。又如每逢新糧食下來，農人以急於用錢，便急於賣。而商人却於此時以低價購入，待善價而沽之，農人此時實吃虧太大。假如能組織運銷合作，則一轉瞬之間，便可得到很大的利益。即就此一事而言，運銷合作，亦是

重要已極。而要想辦這些合作，則必須有資本，但在今日金融缺乏停滯已極的農村，資本的來源困難已極，幾任辦何事都無從辦起，於是而使金融增進和流通的信用合作，實又為急需倡辦的事。總之，根本我們要認清，合作只是一種組織的方法，什麼信用運銷等合作社，這不過是在為達到某一種目的而運用這個方法，以成了某一種的形式罷了。因此而直無所往，不可以應用合作的方法來辦，不過我們著眼的方面則是農業，而農業的合作社，大體說來，則又不外是信用利用運銷購買等幾種重要的形式而已。

## 二

現在再來討論第二個問題。究竟我們的合作社，應該怎麼辦呢？

在近日各國所辦的各種合作社，其詳細組織雖然不甚相同，而却有其一致的地方。這便是每一個合作社，一定是有一個理事會，一個監事會，這都是由社員大會選舉出來的。理事會掌管著業務方面籌劃及進行的事宜，監事會則是執行監督理事會的帳目與計劃之錯誤與否等的事宜。理事會之下，復設各部或各員，如營業部或出納員，以管理業務各方面的事。我們的合作社是否也要這樣的辦呢？這個問題看似平常，而實極要緊，合作之辦通辦不通，大部分是要看這個問題的解決與否而決定的。先說出幾點這樣辦的困難：

一、鄉村生活之無組織，已經成了根深蒂固的習慣，你驟然想組織起來，正是談何容易？農人們終日忙於耕種的問題，你要他們聚在一起開會選舉，他們且直不知開會選舉為何事。豈但選



舉，又什麼理事會監事會，在他們簡直未聽過這些名子，這些與他們原有的習慣，相去不知多少里，你驟然要他們這樣作，他們只有望而却步！

二、即使你可以訓練指導他們來開會選舉，然而他們又很少人能認得字，連要選舉的那個人的名子都不會寫，章程細則更無法明白。假如你是指導者，你何以替他們寫選舉票，替他們讀章程嗎？如果是這樣，那麼合作社乾脆不要辦好了，因為頑固的鄉人們，將覺得是你玩的花樣把戲，他們將退避三舍，毫不上前。

三、中國農民多是講情誼的，你叫他們選舉幾個人作監事，他們將不知如何應用其職權。你說叫他們看見人家有錯誤提出來彈核他，同是本鄉的熟人，農人自己斷作不到；假如他作得到，却已非中國的農人了。

以上是隨便想起的困難，再說還有。要知這實非那種辦法之本身有缺點，乃是因其本身不合於中國農人之習慣了。如果引申來說這個問題，則將及于中西社會異同的比較，但在此處不必去說。那種辦法行於西洋或日本的社會，實既通且順，行於中國社會，尤其是農村裏面，則直格格不相容。假如你硬要這樣辦，則只有失敗而已。

我們要知道 合作他的本身只是一種合理的組織，其辦法因可隨環境不同而生變化的。在中國這樣一個有特殊情形的社會裏面，當然也須有他特殊的辦法。在這裏我們當然不能將每一種的合作辦法都提出來，只能指出概括的幾個原則如下：

第一、要知道中國農民幾千年來過的都是無組織的生活，而施行于西洋或日本的合作的辦法，則是由其有組織的社會自然生

長出來的。那種合作社的辦法，原是一種分工與牽制的組織。此不止合作社是這樣，在西洋或日本，可說是無論什麼集社團體，都有此種精神在裏面的。在他們的社會裏面，這種精神是一貫的。如合作社，各部有各部的事，而統轄於理事會，此即分工的精神。又恐理事會有毛病，又設監事以監督之，此即牽制的精神。合此兩種精神，而組織始稱嚴密。此種組織恰如一個機器，一處動即無處不動，而又有以力以牽制之，故其動又甚有規律。這種組織的精神，原是西洋的產品，日本不過取法之而已。在中國，則一向無組織的習慣；若把這種產生於有嚴密組織的西洋社會中的辦法拿來用，尤其是拿到鄉間來用，則扞格不通，亦理所當然。所以我們要認清，組織是我們必要的，但上來却不能即求其嚴密。我們要用簡單的辦法辦起，使之漸進於複雜。這是第一個應遵守的原則。

這條原則，其道理看似平常，實不平常根本要知道，由無組織的社會而使之變成有組織的社會，這原是養成新習慣的事。習慣原非是一日可以養成的，當着舊習慣根深蒂固的時候，驟然想養成新習慣，這是絕對不可能的事。又習慣本是互相牽連的，因為中國農人一向過的是無組織的生活，所以他們思想自然鋼鐵。文字自然不多認得。因為文字本是心意交通的工具，無組織則心意交通的時間與要求亦少，文字當然亦感不著需要而不願學，即學了亦是無使用之處，所以識字的自然少。這樣你驟然要叫他們選舉看章程作這些觀念的活動，自然不行。如果是知道這個原則，任其勢血加以指導，則職員不能選舉，亦未始不可用推舉的辦法，章則條目極簡單的立幾條，即不識字亦可以記住。如此辦下

去，當可不致有何種障礙發生，而一切識字的要求，開會討論的習慣，便可在這簡單的組織之中，慢慢的養出來。這樣慢慢過渡到較複雜的組織，而後這個組織，始是真的，始是能永久的。

第二、又要知道西洋合作社的辦法，不只其嚴密的程度，不合於中國農人的習慣，就是其組織的『傾向』，亦是不適合於中國農人的性質的。西洋合作組織的程度，本是根據於西洋社會整個的社會組織而來，西洋合作組織的傾向，亦是根據於西洋整個社會組織的傾向而來。這個傾向是什麼？便是處處要靠着各方面牽制聯係的力。前面曾比之為機器，實一不錯。故我們又可說這是『機械的傾向』。這種傾向，能把各方面的力支配得平衡，而又無過不及之弊。如政治制度，近世各國，多是立法司法行政三權分立，此三權各有各的權限，而又互相牽制，不使超越其權限，於是而各方面之功用乃顯。這種傾向，在西洋的社會裏面，可說無一種組織不表現出來，而合作社的組織，亦充分表現此點。此義前段亦曾言及，不過前段所謂不合，是就由此傾向而產出之嚴密組織，其嚴密程度不合於中國農人之習慣，今此則謂即此傾向之本身，亦不合中國農人之習慣而已。要知在中國社會裏，維持其平衡的力量，原不是靠此種牽制的力量，而多是靠傳統的習慣和是非的觀念。牽制原靠力量之互相接觸，而中國人則力量却多住內用，而少向外用。言人之短與好管閒事，最為鄉人所不喜，即自己歡喜作，亦多知其為不應當。你如要他們監察別人，他們真將不知將如何監察。又一方面，則如處理一事，要時時受人監察，亦最為中國人所不喜，因為不受人相信，受人猜疑，這是最叫中國人難堪的事。這種習慣，普通人都有，而尤其於鄉間人

。你給他這種牽制的辦法，他真不知道將如何應用。強拿來用，則定出毛病。故此方面說，則是不可能。夫豈祇不可能而已，而且我們亦不當使之有此種傾向。因為這種傾向，骨子裡是防人作惡，可說是完全注意於人類精神的壞的方面，是把人的精神都看成低下的表示；故其意味亦甚低下。我們固然要組織，然而這種意味低下的組織，則甚不當要我們不惟組織，並且還要含着高的意味的組織。這就是我們辦合作的第二個原則。至於具體的辦法，究竟如何始能合適，則尙有待於實驗。以我們所見，則不要監事會，而於理事會之上，復舉一會首，以司督促勸勉指導各理事之責，如此似覺甚合於鄉民之習慣，而其意味亦絕不同於一般監事會之意味，以其中乃含有所謂勸善規過的意味也。最好是以鄉村間為衆人所推戴之有齒有德者充任會首，而理事則以年輕有才幹者任之。如此其意味乃更覺深長。但這却是很細的問題，詳細討論則有待於專文，現在只能提出大概的辦法如此，敢為大家介紹試驗。

第三、簡單的合作形式的組織，在中國原未嘗沒有，而尤以鄉間為多。如搖會十老會等，正不一而足。不過目的太小，力量太弱，故與農業直無關係。但却多含有一種很高的價值在。此價值為何？即是其內容多除為經濟的利益以外，乃更含有娛樂與道德的勸勉之意味。這一點精神，我們必須保留而更使之發展。本來各國的合作社，亦有把道德的意味加入其中者。如雷式信用合作社，社員不分紅利而共負無限之責任，即表現此意味甚清楚。不過其所謂道德的意味，乃是宗教的信念，則為吾人所不取。但無論如何，此種意味我們是必要的。要知道經濟的組織，本是關

於生活方法的事，而我們却要在生活方法中來求生活本身的對我們不單單是要有飯吃，還要求精神的向上。故以我們所見，則我們的合作社，必須保留舊日那種結社的意味，而更加以開展。要使合作社不惟是解決經濟問題的機關，且又為提發精神的憑藉。這樣的合作社，才是我們中國的合作社。這是我們必須注意的第三個原則。

第四、鄉村生活本是簡單的，故合作的機關，亦愈少愈好。此則最好是取兼營的辦法一個合作社，可以達到兩種目的以上的，則其收效亦愈大。如日本鄉村中的合作社，三目的兼營和四目的兼營的合作社，很多很多。明是一個合作社，而却把信用購買，運銷利用各方面的事都作到了，這真是最好的辦法。這個辦法尤其適用於中國的鄉村，這可作我們辦合作所必須遵循的第四個原則。

#### 四

現在還剩下第三個問題要問，這個問題，就是『合作社怎樣才能提倡起來』。這也是極有關係於合作運動之前途的一個重大的問題。

首先我們應該知道，合作雖是中國經濟唯一的路子，然而要想得其真正的效用，則却非使之真正能植根於鄉村間，而毫不空虛飄浮不可。這樣，則倡辦起來的合作社，至少不能違犯了這個條件：即是其成功必須不是由於外鑠的。這就是說：真正的合作社，必須是社員自己的組織，這是絕不能否認的。然而要想達到這個目的，却很不容易。因為農人們現在這樣的銅鐵愚陋，要叫他們自己感著合作的需要，而起來組織，真大有問題。這不要說

是中國的農民。即在外國，也有很多的困難。如查理季特記敘法國農民的情況，便有這樣的一段話：

『我並不是有意來侮辱農人，他們由他們的村莊載了滿車的蔬菜家禽牛油蕃薯之類走向市場去，才到半途，就有顧客跑到車前，願意出任便什麼價錢來買取他們全盤的貨物，農人對於顯出高價的顧客們，是不是也有時肯作正直人，說一句「你給我的價錢太高了，我的良心不能讓我把貨物賣得這個價錢」呢？』

不會的，從此你們知道在這種情形之下，是沒有我說的任何方式的合作社，可以引起農人的一盼的。信用合作社嗎？要他幹嗎？大或以後他們的老債已經償清，再也沒有抵押的債務了，如果你和他說：你們應得結合起來，以便借貸，他們答得你理中有理：爲什麼你要我借債呢？我有的是錢，你要時我還可以借給你，不要嗎？我去買防券好了。

販賣合作社嗎？我才說過，農人還不等跑到市場以前，就有人以高價給他們買了，那麼爲什麼再要加入會社，去找更好的販賣方法呢？

其他的會社之不能得農人之一顧，理由亦正相同。『這段話把法國農人的態度，可謂形容得淋漓盡致。法國農人之不能合作，因爲其有辦法，中國農人之不能合作，則是以其根本不知合作爲何物。故要想叫中國的農人們組織起來，其困難實遠甚於法國的農人。如何才能免去此種困難，而使合作真能成爲農民自己的組織，則方法實有講求的必要。』

在今日一般氣浮的青年，則必將以爲非先從事於宣傳不可。而不知心理銅鐵甚深的農人，言語決不能打動他，即使能打動他

，亦只能使之有一時的高興，過去也就完了。況且你們的宣傳，農人們早已聽厭了，他們根本便不願意聽，這還能有甚麼效力？

以此我們不可不細心搜求適當的方法，細心搜求，則自然可以歸到這個結論：就是以為最好是先從事實作起，以刺激農人麻木的心理，使他們自己感覺出合作的需要、和合作的意義，而自己起來組織。這實可看出有兩個具體的辦法，可以達到這個目的：

一是利用鄉間舊有的具有合作雛形的組織，如錢會之類，重新提議組織，而逐漸導之滲入真正合作之精神，逐漸堅固其組織，擴展其目標，以使達到真正合作的形式。如此，一方面有實效可見，農民將易於由此感得需要；一方面則由作此種組織之時，農民可以逐漸得到組織之訓練，就是等於實地受了合作的教育，自易發生合作之興趣，然後逐漸使其完全成爲農人自己的組織，庶乎可能，而且亦可以永久。

一是看著某處必須某種合作，始可以解決某處最切要的問題時，則即可導之組織此種合作，以爲倡導。如某處正在患旱，掘井是農人們唯一的救星，而此則非組織合作社來辦不可，此則爲事實之急需，我們就可從這件事來領導作起，凡事只怕不感著需要，感著需要了，自然易於作成，這件事如果能以合作的方法作成了，則亦無異是把合作的利益與辦法教給農民，如此來引申此種組織及於別的事業，農人自可高興自動來作，而不致永遠成爲被動的，這也是一個辦法。

這兩辦法，俱是從事實裡面給農民以訓練的，根本可以說是

則這個合作社決不致於空虛飄浮，而能真成爲農民自己的合作社，可無疑問。這種因勢利導的辦法，實在不能不說是一條極穩善的路子。這不單倡導農人組織合作社要用這個辦法，無論那一種事情，要想使其真正入於鄉村內部裏去，恐怕都非這樣辦不可的。

但是這樣問題仍然不能算是已經解決，因爲我們還應該問，這樣的辦法，將是誰來作才適宜呢？個人來作呢？還是待於某種團體或機關來作呢？

如果是個人來作，則恐怕非本村的人作不起來。因爲唯有本村的人，才能對於本村裏一切的問題，知道清楚；亦唯有本村的人，才能隨時對農民加以指導，不致合作社走到錯誤的路子上。如果有熱心之士能這樣辦，自然是極好的事。不過我們却又要想到：鄉村是急待組織的，合作是急待推行的。但要使合作推行得開，成爲風氣，則却非使合作的重要普及於農人的心目中不可。個人的力量當然不過及於所在的村莊，或附近的村莊，其他的地方便很不易受到影響。尤其是個人在某一個地方是有時間性的，如會因事他去，或竟不在世間了，則其本村的合作社，能否繼續辦理，不致落於人亡政息的局面，實在是很成問題。再則是要想合作真正能夠有所成功，非對現在一般農人自私的心理與習慣，有所改變不可，這樣則必借教育之力才行。但這樣的事，個人的力量亦難作到，即能作到，亦難普及其村中的每一個農人。況且與合作有聯帶關係的農業上各種的問題，亦必須加以指導，而這些事個人則絕對不能都知道的。但真正想合作在鄉村間有廣大的效用，這類的事文是非作不可的。以此個人作合作倡導的事，實



在是大有問題在。

再來看團體或機關的力量。團體或機關，比較不致以個人的去留存而在而受影響。或者其力量亦來得比較個人的大。但用這一種力量來提倡合作，問題亦不少。最明顯的是這種團體或機關，還是何種形式呢？是誰來組織呢？政府呢？抑是農民自己呢？政府來組織，則或可如農事試驗場的辦法，在各鄉村裏，設立類似於此的機關，以為推進合作的動力。但我們要知道，農人對於政府的機關，歷來是以另一種眼光來看的。他們對他常是一味的躲避，因為他們是受够了騙了。以此，這種組織，無論如何，終難與農民真正的力量相接觸的。想著憑藉著他指導農民組織合作，使之成為農人自己的組織，真是極難的事。政府的機關既有困難，農民自己的團體當可以行了，但這又將採取何種形式呢？又將如何才能達到真正的目的呢？也是不易解決的問題。

總之，以個人作動力，問題固然多，以團體或機關作動力，問題也不少。事實上究竟如何始能達到完善的地步呢？比較來說，團體或機關的力量，要來得大些，是可以無疑的。因此，尋求的方向，恐怕亦非在這一面著眼不可了。

現在我們應該先定出幾個尋求的標準。我們以為要想組織一個有用的機關或團體以下只稱機關即可，則這個組織必須合於下面的幾個條件：

- 一 則須是鄉村自己的力量！
  - 一 則須是鄉村領導的力量！
  - 一 則須是鄉村永久的力量
- 普通政治機關之不能深入於鄉村，其原因雖多，而最大者，

恐是由於不是鄉村自己的力量所致。現在我們應該先去掉這個弊病，要叫這個機關成為農人自己的機關，鄉村自己的力量。但問題仍要問回來，如此將採取何種形式的組織始能同時合於其他的兩個條件呢？

從各方面來研求，則這個機關，似乎是取一種民衆學校的形式來組織為宜。因為要想使農人普遍的受合作的訓練，則非是一種學校的辦法，不能達到這個目的，而這種學校，未始不可各村聯合來辦，則開合作的風氣亦較容易。但這個學校，却絕不能同於一般的民衆學校。必須是各鄉村間德望素孚的真正的鄉村領導者所倡辦的。因為唯有這些人，才是鄉村的頭腦，這些人來倡辦這個學校，則鄉村的頭腦既在，自然能成為鄉村自己的力量。同時這個學校即當以本處各種問題，為研究訓練的材料，鄉村間各方面新的知能與方法，是要生產於這個學校裏面的以此又可為鄉村間領導的力量。又因為是一個學校，故亦自易繼續下去，不致只成為一時的力量。

以這樣的一個學校來因勢利導的提倡合作，則自較個人提倡之力大得多多，而庶亦不致走到一個虛空飄浮的路上去。這樣的一個學校，我們可以名之為『鄉農學校』，他與丹麥的國民高等學校之意味頗相同，而辦法則相異。他不單口是可以推動鄉村間合作的組織，實更有改進整個鄉村生活的功能。現在只極簡單的提出其辦法的綱領如此，世之熱心鄉村運動者，曷加以注意試驗。

十九年十月

# 合作事業研究綱要

孫廉泉

孫廉泉先生研究合作有年，於合作事業極有心得，其見地有獨到處。本文係本院辦小學教員講習班時孫先生所撰之講義，因限於受課者之程度，故此文極為淺近，便於了解，初非孫先生之本意。關於高深學理的探討，孫先生另有著作，本不欲以此文示人；今循編者之請，將以充實本刊，實為便利初習合作之讀者也。

筱珊附記

## I 合作社是什麼。

就形勢來說，合作社好像一種純粹的經濟團體，其實他並不在經濟利害上着眼，他是指明此種組織，乃人類生活表現上的一個合理方式。譬如說：『吃』，合作社不僅指示出如何可以得到『吃』的東西，還可以指出攪得『吃』的東西的手段之合理化。所以說合作社是解決了人類生活的整個；即是一方面用合作社巧妙的組織；得到了生活的手段，同時另一方面可以使人類的生活，日趨於合理。根據以上的意思，我們可以給合作社下一個定義，即是：

「合作社是將人的自助互助之良能，引伸到經濟生活上，而為有規律之組織，以指示出人類合理的經濟生活形式。」

## II 合作社之分類

合作社在事業上之分類，應括為左之四種：

一、信用合作社 辦理各社員資金之貸借，及儲蓄等事。  
二、運銷合作社 辦理各社員之生產物，加工或不加工之運銷事宜。

三、購買合作社 購買產業上，或經濟上必須物品，加工或不加工，分售於社員。

四、利用合作社 辦理產業上，或經濟上必要的設備，以備社員之使用。

若一個合作社，兼營兩種以上的事務，謂之兼營合作社；如信用購買合作社，信用，運銷，利用，合作社之類是。

合作社社員，因為對於合作社責任擔負之不同，又區為以下三種：

一、有限責任合作社 社員對於合作社的債務，以各社員所出的股資為限。

二、無限責任合作社 合作社之財產，不能清償其債務時，全體社員擔負連帶的無限責任。

三、保證責任合作社 合作社之財產，不能清償其債務時，全體社員於所出之股資外，又擔負一定之金額。

## III 信用合作社

甲、信用合作社對於農村金融之影響。

解決中國農村間的金融問題，應當注意之要點有二，即：  
1 金融之停滯 中國農村社會，雖因工商資本主義之侵入，而漸漸打破自給自足的生活，可是農民的金融機關迄今仍無健全的組織，一般農民，由血汗積聚些許金資，都是深藏密儲，惟恐人知，因此之故，此項金資，在社會上所以能發揮其流通之效力者，只在有無相通之時，其餘長的時間，完全失其效用，此種農村間金融停滯，而不流通的現象，實為促成農業上停滯，而不進化之一大原因。

2 高利盤剝 現在金融的組織，其原則皆建築在資本主義之上，對於貸借上之重要條件，所謂「巨額」「短期」，「信用確實」，等等，均為大資產者所具有；而與一般農民完全無緣，以是農民間之借貸，不得不任憑高利貸者之宰割，至若青黃不接之時，借貸無方，所受艱苦更足痛心，唐人聶夷中詠田家詩云：

『二月賣新絲，

五月糶新穀；

剝却心頭肉！』

這是何等的悲哀，今則農村生活，因種種摧殘，其困苦艱難，倍增于昔時；普遍的農民，都是在這種悲慘的哀鳴中，度其非人道之生活。以是農民的借貸問題，到現在更覺深刻嚴重了。

信用合作社，確負有解決這兩種困難的能力。因為他是一種自助助人，相互組織的金融機關。他不惟與其他完全為自己而組織的經濟機關大不相同，即與其他完全為助人的相互組織之慈善團體，亦異其趣。他特別注意提倡農民儲蓄之美德，而能與農民儲蓄上之種種方便。而且社員間，彼此有相互連帶責任之故，能使儲蓄者，盛到密藏私室，不若儲蓄合作社中之較為穩妥。因此

凡作了信用合作社的社員，其往日所深藏密儲之『死的』資金，而今皆樂意的提供於世。使農村間的金融，圓滑流通，而無停滯之弊。至若合作社之借貸事業，專對本社社員而設。自己貸給自己，當然沒有高利盤剝之流毒了。

## 乙、組織中國鄉村信用合作社應注意之事項

### 一 區域

信用合作社的創始者，雷發巽氏所標之鄰人主義，為信用合作社之重要信條。若在中國，其一般農村，多係聚族而居。是則在中國所謂鄰人者，又多了血統上的宗族關係。鄰人愛，勿寧說是兄弟愛。故中國信用合作社之區域，當以一個自然形成之村落，或密邇之鄰村為標準。固然居住在一個村落，或耕地接比之臨近村落裡，雖亦有異姓同居的情形，然以其利害多共同之點，情義盡守望之助；某人信用如何，某人財產如何，某人將興，某人將敗，彼此皆能極相了解。而今在經濟上，又與以堅強的連帶組織，則相互關切，而相互援助的行為，必更能發揮其偉大之效果。

### 二 組織

在中國鄉村裡，一切結社，其組織愈簡單，則愈易收效。因為一般人民，頭腦簡單，組織的習慣，尙未養成，而合作社又在初創的時候，一般人民，正病於新政，『合作社』三字，在他們的腦子裡，從未接受過，若未見其利，先見其繁，則合作之路，恐將為此種障礙阻止，而不能進展。與羣鄉村事業者，關於此點，不可不深致意焉。且也，現在仿抄的合作社之組織，正因其煩之

所在，而達了人類生活上之意義，更不可不痛加改革。茲略論其要點：

合作的思潮，傳入中國，一般致力於合作運動者，對於合作之組織，皆極盡抄襲之能事。故一般的合作之組織，率皆有兩個機關之對立，即有一個執行機關，一個監察機關，充分表示，分工與牽制之精神。如各部有各部的事，而統於理事會，此即其分工之精神。又恐理事會有毛病，又設監事會以監督之。此即其牽制之精神。合此兩種精神而組織之，始稱嚴密。此種組織，恰如一個機器，一處動，即無一處不動，而又有以牽制之，故其動又甚有規律。這種組織的精神，在西洋的社會裏面，可說是無一種組織不表現出來。故合作的組織，亦充分的表現此特點。然此種傾向，頗不合中國農人之習慣，因為在中國社會裡，維持平衡，不是靠此種牽制之力量，而多是靠傳統的、習慣、和是非的觀念。牽制原靠力量之互相接觸，而中國人則力量，却多往內用，而少向外用。言人之短，與好管閒事，最爲人所不喜。即自己喜歡作，亦多知其爲不應當。你如叫他監察別人，他真將不知如何監察。又一方面，如處理一事，要時時受人監察，亦爲中國人所痛惡。因爲不受人相信，受人猜疑，這是最叫中國人難堪之事。這種習慣，普通人皆有，而鄉間人尤甚。因是之故，你給他這種牽制之辦法，他真不知如何應用。強拿來用，則定出毛病。此種組織的精神，骨子內是防人作惡，可以說是完全注意了人類惡的方面。這樣把人類的精神，都看成如是的低下，其意味益何淺薄。此于我們所期望于合作經濟者，真大相逕庭了。我們對於社會約希望，不惟要有組織，還要希望在組織上含着高的意味。

至於具體的辦法，究竟如何始能適合，雖有待於實驗，但以我們所見，則不要監察會的組織，確是我們確定的主張。故合作社之組織，只有理事會。置理事七人或五人，由社員大會推選之。再由理事中推出社長一人。我們理想的社長，當然係有德，有齒，有才者。如三者不能兼備，則須年高有德之士。社長之任務，一方監察諸辦事人之勤怠，一方勉勵各社員之行爲。此社長大有家長鄉師之意味。其實在一個村落區域內，其他社員，恐多是其宗鄰子弟行，而皆以其一言爲重者。此外公推信用評定五人或七人，而組織信用評定委員會。此信用評定委員會，專爲決定各社員之信用度，交之理事會，以作放款之標準。茲將日本任田林信用購買合作社，信用評定之標準，書之如下，以備參考：

性行五十分

貯金二十分

股數十分

財產十分

家庭狀況十分

即是否勤儉和睦

按以上所定，共分十五分等，作爲貸付款子之最高度。蓋信用合作社，需先決定貸款之最高額數，而不得超過此數也。至若社員大會之招集，或每月一次，或每季一次，均視地方情形斟酌之，似不必拘定。

### 三 業務

我國信用合作社，既負解決金融流通，及庶民借貸兩問題，故其事務上之辦理，當就此兩點着眼。換言之，即如何能使社員有存儲之便，及如何使社員爲有效之貸款。茲分別言之：

#### 1 存儲問題

中國農業較之任何國民，都富有儲蓄性。以故儲蓄之倡導，



較其他各國，均為容易。若信用合作而能積極提倡此等事，則亦易於引起鄉老們的同情。現在我們都做了有效的生產事業，且是農村金融解決之道，應在農民自身上着想，提醒他們，使了解自救之法，是信用合作社最大目的，今有人視信用合作社，為一種聯合借貸的團體，實在是一個錯誤的見解。現在我們對於信用合作完成此使命之辦法，列舉數項，以為辦理信用合作社者，作參考：

**來往存款**：此種存款，多在農民辦理交易時。此為華北集鎮諸錢店，極重視此種業務。信用合作社經營此事，更能與農民以便利。若係兼營運銷的信用合作社，此項來往存款，更為重要。譬如各社員之產品，共同運銷之後，在結算的時期，即可將其所得，歸入來往存款項下。來往存款之利息，較其他存款，比較為輕。如定期存為六厘或八厘，則來往存款不過四五厘。又由鄉村信用合作社辦理透支存款，對社員亦甚方便，此種存款在鄉村無什麼危險，因為各社員之需款與否，多能豫知。惟透支的利息，當以放款之最高率為標準，存款以活期為標準。

**定期存款**：此信用合作社所當竭力提倡者，存款之利率，視其期限之長短而有區別。

以上兩種存款的辦法，皆普通金融機關的業務。不過由信用合作社來作，更為便利。因為居住在一個鄉區內，對於儲金的蒐集，自簡單易行。即零星小額的存儲，亦不至有煩勞之感。

**規約儲金**：在我國的農村裡，這種規約之儲金，極為普遍，其辦法亦不盡同，如掛籤會，聚錢社，皆良法也。若信用合作社經營此種儲金，則可就各地的習慣儲金，使他有規律的發達

即可。

**戒烟酒儲金**：烟酒之宜戒，乃盡人皆知，惟此種嗜好既已養成，一旦戒除，甚感不易，故鄉村間，每有戒烟酒之結社，由團體之監督，以增加其改過之勇氣。這樣的組織，即頑固之人，以及婦孺。對此亦有好感，而樂于促成。昔有鄉人某，嗜旱烟，日需錢三二十文，其妻規之不能戒，妻則每以其夫購烟之時，必以同等之錢另投瓦罐中，待年終需錢孔急之時，其妻傾罐出錢，得濟燃眉。後其夫立志戒除，妻亦忘却儲錢之事，乃年終而妙手空空，窘急如昔。此蓋描寫戒嗜好，與儲蓄之兩重要也。現在『天理會』，『在理』者，皆戒絕烟酒。此乃投社會之所好，以擴張該迷信的密秘結合之勢力。邇來此會極為通行，每於鄉村議會之際，率多以『在理』；『無理』相同。如『在理』者再行飲酒吃烟，謂之『反理』，『反理』時，自己總覺違背信誓，於心不安，故其效甚大。然此僅能戒烟酒，若再以每日吸食烟酒之費，使有儲蓄之便，其效當更大也。信用合作社，正宜斟酌損益，辦理此項業務。

**喜慶儲金**：社員有生子育女之喜，社長表示祝意，而贈以儲金券，量力作儲蓄之事，或每月儲金若干，或每季節儲金若干，或約定其小兒將來每當過生時，儲金若干，此項儲金，或為子女將來嫁娶之費，或為其教育費均可。

**備荒儲金**：防備歉的觀念，深入于鄉民腦海中。義倉，社會之類，大半是含此意義的合作組織。不過現在所謂農業倉庫者，則超越此種意義。當此交通方便之際，糧食的運輸，並無前此之困難，故存儲糧食以備荒，不如儲金之便。因為儲糧備荒，

不惟不如儲金之不可以生息，且多消耗，及須要煩雜的設備也。因此合作社，可提倡此項儲蓄的辦法，各社員零儲于常年，以作意外之防備，每戶能使有一個年的備荒之資，即此亦算合作社之一大成功也。此種辦法，在中國一般村民中，都能感到需要，因勢利導，易于收效也。

此外在我們鄉村社會裏，似此儲蓄之類的結合，所在多有，信用合作社，正可因勢利導，使成爲有規律之習慣。這是信用合作社所負之一大任務。最近日本鄉村間，信用合作社，對此亦特爲注意，如東京府下，新立信用合作社，有所謂『納稅儲金』，即將社員每年應繳納之課稅，分十二等份而分月儲納也。『勵農儲金』，即每年開農產物品展覽會，將各社員運送之優良產品，售出而儲蓄之。『養老儲金』即含意亦極深遠。即各社員于壯年之際，每年儲蓄若干，以作晚年之用，譬如每年存入二十元，連續二十年，總計原本不過四百元，而此二十年間之複利，即以年利八厘計，約可滾成一千餘元。每年生息可有八九十元之譜，作晚年養老之補助，誠善法也。又有『家產造成儲金』，如每年一元，連續儲一百年，複利以年利一分計，可有一萬三千七百八十餘元之巨，極能引起一般人民之儲蓄思想。此類辦法，皆是一方面養成農民儲蓄之美德，一方面可零星蒐集農民的資金，作農村社會上有效的活動。存款的利率，自當以存款的性質而有不同，若標準的定期存款，應視各地情形而定，如有儲蓄金融機關的地方，最低也要與之相等，普通總以稍高爲是，再遠須以放款之利率爲標準，大約能相差三四厘即可。至若利息之計算，或以年利，或以月利，亦當視各地情形及存款性質而定。

## 2 貸款問題

有人謂信用合作社，爲一種債務者之團體。即是一般需用貸款的人，組織起來，設法得到借款的便利，貸款之方式，因各地情形之不同，而各有區別，茲略舉數項以資參考：

**信用放款：**此乃憑社員個人之信用，而貸與資金之一種放款，爲信用合作社持具之色彩。所謂『人格資金化』者是也。現在我們鄉村間，尙盛行此種辦法，『一言爲定，永不反悔』誠爲我鄉民中可愛之敦厚風尚。各信用合作社，對於各社員又經信用評定會品定，並復監督其用途，故此種借款，必無若何危險。

**保證貸款：**即一個社員貸款時，須一個以上的保證人。此種貸款，在最近鄉村社會中亦甚流行。日本之所謂信用借款者，多須有二人以上信用確實者作保證之規定。我國信用合作社之放款，爲穩妥計，正可如此想定。然亦須斟酌地方情形辦理。

**担保或抵押放款：**即貸款者提出動產或不動產作担保與典當舖典質的辦法略同。此種貸款的辦法，在諸外國合作社的放款中，頗佔重要。不過吾國鄉村間社員，彼此皆有鄉黨宗族的關係，幾許資金之貸付尙須索求担保物品，這樣的不能信任，每易引起社員間不快之感。

**往來透支放款：**此類活期放款，對於社員極便利，前已略言之。鄉村間經營此種放款，雖不如對小工商者之重要，然亦應佔一重要位置。且在鄉村間經營此項往來透支，彼此都甚熟悉，亦不含甚危險性。

**農業信用放款：**此與放青苗的辦法略同，不過放青苗，是收放糧食，此則是指苗作保以貸款。故此亦可說是一種對物

信用，我國信用合作社，是否可以經營此項事務，亦可斟酌地方情形而定。

以上幾種貸款的辦法，未必盡合於各地情形，須就地方習慣與全體社員之議決。但對於社員之放款方式，不要有些許歧視。貸款需要保證信物，當明白規定在章程之上，亦有信用貸款，只許每人二十元或三十元，二十元或三十元以上之貸款，則須有確實擔保者。這樣的規定，也是合適。此外在外國的信用合作社經營貼現放款之事，亦甚通行。此種放款的辦法即是對於社員的債票，匯票之類，按照票面銀數，將至期滿時的利息先行扣除，而將餘款放給社員。

至若放款的利息，總是愈低愈妙。因為合作社負着解除高利貸的使命。但其限度，應視地方情形而定，總要較普通放款的利率稍低。譬如普通放款為二分，合作社應規為一分七八厘左右為宜。利息的計算，短期以月利，長期以年利，若日利在鄉村間甚不通行也。

借款之最高額，應先有明白之規定，可由每年社員大會時取決之。借款固視借款用途而定，但亦可規定出最長之年限，普通以五年為度，凡此類的長期借款，償還的辦法，最好用年賦償還法，此種整借零還的辦法，與儲金之零積成總的辦法，對於社員同與以莫大之方便。

對於社員借款用途之限制與監督，為信用合作社最優之點，各國合作社對此均有嚴密之規定，普通多專注意在生產事業上。凡借款者，務須說明自己貸款之用途，交由理事會審查，華洋義賑會所定之信用合作社模範章程，對此有詳明之規定。可參看也。

鄉鎮合作社聯合會之組織，亦其需要，一方面因為此聯合會之金庫，即各鄉村合作社之共同金庫，作各社間金融上，正可藉以流通。一方面發行債票，為合作社另闢一資金之來源。且一般鄉民之交易，多生集鎮之上，與鄉民作種種金融上之事務，亦有待於鄉鎮聯合會承辦之也。

又各項合作社之職員，皆為無給職，不過可于每年終結算時，提出紅利一成或二成，為各職員之節敬。此則中國農村中之慣例也。至若其餘之利潤，可以一半為各社員之養老蓄金，以一半為合作社之不可分金。此不可分金之處理，即為辦理社員間之公共事業的一種團體資產也。

#### IV 運銷合作社

##### 甲、運銷合作社對於農業上之利益

自交通事業發達，工商資本侵入農村後，一般農產物，皆有逐漸商品化的傾向。老年人常說：「百里不販粗」，今則美洲的麥子，早充斥於市面，舶來的水菓已屢見於商場。丹麥一彈丸小國，其全年十萬萬元之出口，只農產品則佔八萬萬元四五千萬之多。以故農產物之運銷問題，在農村經濟上，早已佔了一個重大位置。是以運銷合作社，應運而生，只此數十年間，除中國最近始有人注意倡導外，其他全世界四十餘國之農村皆普遍的有此種宏大規模之嚴整組織了。

運銷合作社的目的，只在收集社員之產品，或經一度之整理選擇，或再加工製造，運赴市場，善價售銷。茲將其對於農業之

利益，分以下數項，簡略說明之。

一、合作社較之單獨的生產者，能夠選擇一個對於銷售有利益的市場與時節。

一、合作社較之單獨的生產者，在轉運上可有便利的設備。

一、合作社可授與社員以運輸及包裝的技術，一方面能使包裝美觀劃一，一方面又可表示他們的特徵，而容易得到社會上之認識與信用。

一、運銷合作可以廢除分利的中間商人，而直接與消費者相交易。

一、運銷合作能使社員的產品劃一，並可與社會上以道德的保證。

## 乙、辦理運銷合作社之前例

一、丹麥的雞卵運銷合作社之辦法：丹麥之雞卵運銷合作社，有一個整個的組織，如網在綱，有條不紊，全國有五百五十個地方合作社，聯合為一個總機關，名為中央雞卵運銷合作社。丹麥當一八九〇年代之初，有三十六萬箱之輸出。因為運銷上有這種良好辦法，所以雞卵的產量隨合作社的擴充而逐漸增加。至一九二二年則增加到二百二十萬箱的輸出，實有驚人的成績。且出產的雞卵，成色一律，質品優良，所以價值也增高。

地方上的合作社可名為地方集卵合作社，由該鄉十人乃至數百人之雞卵產生者組織而成。

對於各社員有極嚴的規定，即各社員除自家消費及孵化用者外，所有生產雞卵的全部，均須提供於合作社。冬天每日必須一次，夏天兩次至三次由雞巢內拾取。雞卵須保持新鮮清潔。送卵

的時間。至多不得經過七天以上。一個雞卵上須印兩個印號，一個是生產者，一個是生產日期。若有腐壞的雞卵可以查明生產者而加以處罰。

地方集卵合作社的資金，大半由於以社員為保證而借入者。對於借入的資金，各社員均有連帶的責任。這種借入的資金，大半為收卵之際而先借支於各社員。

地方集卵合作社：將蒐集的卵送到中央合作社而設立的運貨棧。在該棧再受一次檢查，類別，及評定等級的手續。裝卵的箱，多半自九百六十至千四百四十，而以能裝千四百四十個者為規定的標準箱，檢查評定後，即送中央合作社，而運銷各處。如銷售不宜之時，特修有完備提儲藏室，以防雞卵的腐壞。

中央合作社的組織，由五人成立的理事會，為統制機關。理事于年期總會時，由代議員選舉之。總會為理事會，代表委員及各地地方合作社各選一儘代議員所組織。但唯有代議員方有投票權。

理事長的任期為五年，其他四人為二年，理事會與地方合作社之間有代表委員會。國內各郡各選一人作代表委員，為中央與地方的仲裁人。又中央合作社與地方合作社之間，其重要的規定，就是地方合作社須將從社員所收集的雞卵，全縣進到中央合作社，此規定為期至少須一年，方能解除或更新。

二、日本農業倉庫之辦法：日本農民主要的生產為米穀，其副業之重要者為蠶事。所以未及繭的價格如何。實為其農民的生死問題。農業倉庫之設，即是求此種問題之解決。

茲將其對於農業上之利益，分述如下：



第一、農業倉庫的主要業務，就是穀和繭的保管，原來中小農業者沒有資金建設完好的倉庫，穀繭之存貯，每受損失，病菌虫鼠，均能使穀繭的色澤成分，變為惡化。農業倉庫則有力建設完好宏大之倉庫，管理周到，可增大農業物之保存性。

第二、可使保管物資金化。農民因急於需款，往往不能待善價銷售，農業倉庫，可救濟此弊。社員存貯穀繭於倉庫，如急於需款，於未銷之前，亦可通融資金，其辦法大體可分下列二種。即：

一、發行農業倉庫證券。社員存款時，將證券付之，此種證券，與公債票性質同，可流通於市面。

二、依農業倉庫之貯藏品作抵押，由銀行界借貸大批款項，分貸於各社員。

第三、可將原有之穀繭，留於適當的時期，共同運銷。

日本愛知縣碧海郡利用合作社所經營之農業倉庫。經營不久，成績卓然。該倉庫最注意之事項，即所以社員須按米穀改良之規則栽培之。米的成色也受嚴密的鑑定，分別等級保管。對於存儲物悉按時價附火災保險。管理金，米麥一包，每月收一錢。但時特定保管者為二錢五厘。繭的特定保管，一貫收一錢五厘。其外寄存物收費，依保險金而徵。

此農業倉庫之特色，即保管業務及運銷業務辦理之優良。而存寄者資金之行與的方法，亦甚方便而穩固。除證券担保貸付外，並聯合各鄉村信用合作社，以倉庫的寄存物購買抵押，借款若干，以分貸於各社員。貸付之數，不能超過寄存物時價十分之八。其期須在九十日以內，期滿可另定契約。

以上的幾個運銷合作社，不過舉其一二，借作參考，其辦法因運銷的貨物，地方的情形，各有不同，若我國農村，現已漸漸打破自給自足的時代，則運銷問題，加工製造問題，與生產改良問題，一樣的感覺需要，且必連帶解決之。所謂以共同運銷共同製造的組織，促進生產增加與改良，乃當今不易之要策也。

## V 購買合作社

在我們這樣的農業國家，適當的工業發展，是急應圖謀的。但是在一個社會裏，每每因工業之發展，農業受其壓迫。最近各國之都市發達，農村衰落，即是工業文化的結果。所以在以農為主的社會裏，求得適當的工業，使相需而不相害，惟有走合作的路。是以農產物之加工運銷，與夫購買合作聯合之自製自消，乃我國求適當的工業發展必由之途徑也。

購買合作社係需用物品者相聯絡，合資購入物品，加工或不加工，以分配于需要者，如英國的消費合作社，丹麥的供應合作社，早已有一大部分貨物，自行製造，自行銷售。是則使製造者，販賣商，購買者，三位一體，將一切中間人的剝削，減至最少可能的範圍，此即購買合作社主要之機能也。

購買合作社分為兩種。一為供應合作社。一為消費合作社。前者所採辦的貨物，大抵屬於營業或生產用品，如料肥，農具，家畜，籽種，包裝用品等類，後者採辦的，多屬於常用品，如油鹽柴米，及其他生活上日常所需的用品。此兩者雖未必有截然不同的界限，然而在鄉間發達者，多屬於供應社，在城市發達者，多屬於消費社。若鄉間雖也有消費社之組織，但是仍時常辦理供

應社所辦的事務。至都市上則未之有也。此二種合作社的組織辦法，多有不同之處，茲分別述之。

一、俱應合作社 中小農民所需要之農具，家庭副業所用以生產的物的事，農業初進化而漸知使用之化學肥料及藥劑等等。每為一般奸商所愚弄，而處不利益的地位。為免去此種損失，惟供組織供應合作社之一法。其組織多用種職業者。在一定的時間，各社社員向內定貨，社內將定貨單收集完了後，即按貨單的總數而購買分配之，或則加工製造後再行分配。所分配貨品取價，係按原本加上應攤之開支，股息，及公積金，供應合作社的資金，大體可以兩種得來。一種是社員訂貨時先付物價若干，俟取貨時，再行結算。一種是相互担保借入者，大概鄉間的合作社，單營的甚少往往兼營為多。如信用合作社，每附帶辦理購買社的事務。或運銷合作社而辦理購買的事務。若供應合作社之聯合會，或進而為中央聯合會。不惟不兼營，則購買的貨品亦變為單純。如丹麥種子採買合作社，肥料供應合作社，三門汀的購買製造合作社，每以鄉村的地方合作社為其基本單位，而共同購買或製造分配之。現在日本之購買合作社尚無健全的聯合之組織，仍在下級的鄉村供應合作社的時候，所以多是兼營。茲將日本靜岡縣富士郡梨業合作社的購買事業，介紹如左：

靜岡縣，富士郡，加島村，為日本著名之產梨地。以前農家仍是以種穀物為主，得至梨業運銷合作社成功，梨業因以改良，而梨的產量，亦因之大增，待至明治四十四年改組織為富士梨業購買運銷合作社。至明治四十五年增加信用部。大增十二年增設農業倉庫，及至五十四年增加利用部，皆有相當之成績。現在該

合作社名為富士梨業信用購買販賣利用合作社，網羅加島村農家之全部。民國十二年則已有社員七一五名，出資金二十二萬四千元，貯金三十萬二千元，借入金十一萬二千元。信用部年內貸出額三十三萬三十元，償還額三十萬二千。購買部購買額達二十四萬八千元。

購買部所購買的貨物，大抵皆屬於梨園的用品。購買品以各社員之定購為原則。某項用品到需要的時期以前，由合作社之購買部，發傳單通知各社員，務於規定的日期內，將購貨單，送交社中，彙集後按要需的數量購買。貨品購到後先存於倉庫保管之。社員可於需要時按照定單領取。賣却價格，通嘗以原本附加五分內外之利息為標準。收取貨值，皆以利之運銷收欸中扣除。該社員購買的貨，大概以肥料，梨箱，殺虫藥劑，梨園用具，等，為大宗。

諸同學都是鄉村間的教師，再把學用品的購買組織，舉例序述於此，以備參考：

學用品之共同購入，在鄉村間合作事業中，一個很有興味的運動。此不惟對於兒童用品為有利的供給，而且使兒童漸漸了解合作之意義，並可訓練其管理事務的上能力。如日本靜岡縣，全縣學品購買合作社，成立不久，而效果卓然，因為小學校的一切用品，有極待統一之必要，然欲統一，則必以共同購買下手。故由該鄉郡。教師及各町村長會商，依產業合作社的法令，而設立購買合作社，遂於民國十三年三月該縣學用品購買合作社組織成立。社員的資格，以郡內小學校兒童的父兄為主，社員每人股資金一元，分期交納。第一次先交一角，開始時即有社員一萬一

千七百四十七名。合作社的機關，設社長一人，理事一人，監事三人，並聘郡長，縣視學。產業主事，及顧問。總事所設於郡公所內，各區設分事務所。分事務所的主任由町村長或小學教員担任。總所另置購買員三名。各校所定購之物品單，由分事務所交來後，彙集購買之。購到後通知各分所按照定單領取。各分所的管理員，由高級學生中指派男女充當之。一切出入，均使用合作簿記而日日整理。每月末作月報，向總所報告。該社係民國十二年四月中旬開始，同年六月末，約兩個半月，各學校的購買額，還在二萬二千餘元。

此種辦法在鄉村教育中，極為重要，尤其是在我國鄉村中。因經濟上的組織，如是不健全，則涵養兒童的經濟思想，作兒童的共同生活，發展兒童的自治精神，使兒童了解合作社組織之實務，更為小學教師所應當深沈注意者。蓋實際上的教育，方是教育的真諦，此不僅生活經濟上有益已也。

二、消費合作社，自從英國羅羅特爾的二十八工所人組織消費合作社成功以後，消費合作的聲浪，浸浸乎在經濟世界中有執牛耳的聲勢。邇來英國合作批發店的各種製造工場，規模之大，進步之速，大有在現在不合理經濟組織中挽狂瀾，持正義的能力，歐洲各工商國的合作主義者，如查理基特一人尤竭力倡導之。思欲以消費合作運動，建造新的經濟制度。查理基特所著之協作及消費協作兩書，理論均甚密。我國商務印書館近有譯本，可參看。

消費合作社是比較容易辦的一種合作社，然而也容易變質，容易散漫。社員如沒有澈底的明了與決心，未有不失敗者，尤其

是在我們中國初創的時候，容易有這種現象。某經濟家曾說：「合作主義完全是一種民治的運動。他的最後成功，全賴乎社員的全體。——易言之，就是社員對於合作主義須有相當的知識，並須明瞭其所以產生的原因。所以社員如有冷淡無情，而輕視社中職員，那便是成功的大仇敵」。

合作社徵收社員的時候，固然是愈多愈妙。但是社員的多少，關係於社務的發展，却沒有社員的熱心那樣重要。本來辦理消費合作社的人們，每每不注意及此。入社的人每以為入社費既屬無幾，礙於發起人的情面，入上一股也沒有什麼大不了的事情，社中的成敗盛衰，他絲毫不知用心。此種合作社無異于股分商店，結果未有不失敗者。

消費合作社本不宜農村間，尤其是不宜我國農村社會，因為農民的購買力，實在寥寥。如若你認為一個地方實有辦理的必要，那麼在未開辦之先，須對於將來的營業，有一個精確的預算。譬如這個合作社成立後，社員及非社員共有二百家，用這個社裡的貨品之家，每月每家需要總額假定為十元左右，合計每月可以做二千左右的交易，貨品的批發假定為一千六百元，每月能得毛利四百元，除了開支有一二百元的純利，這個合作社的基礎，可以說是穩固了。若萬有入不敷出之虞，那麼不如從小處做起，較為隱妥。因小的如能成功，則蕃殖增長，速于傳郵。

至於合作社的社址，如若在鄉村間，則以儉樸崇實為主，即在都市也不要過於鋪張，這是無論那一種合作社所必須注意的。消費合作社一切貨品的定價，都是和市價相同，這是羅羅特爾先鋒社所指示我們的。現在各國消費合作社皆絕對遵守。但有

人懷疑以為合作社既以免除中間商人的剝削，節省消費的耗費為目的，為什麼不按照一切貨品的成本而出賣呢？欲解答這個問題，須要明白第一，合作社如果售價低廉，近地的商店困難于競爭，勢必也隨之減價。但他們目的是在營利，於萬不得已時，免不了用欺騙手段，以補其損失，如是反使社會受害。且在初創立的時候，如為一般資本家所嫉視，也未必能競爭得過。第二。合作社如若售價低廉，就不能與非社員做交易，否則對社員按照成本，對非社員按照市價，一樣的貨品，定兩個價格，於事實上有許多不便。第三，如按成本出售，社中便沒有公積金了，那麼合作社的最大目的如自行生產，社員教育，保險等事業，皆難以達到。第四，預先計算一件零星貨品的成本，極為困難。由於以上種種理由，即是以公平的市價消售。

現錢交易也是一個合作社所絕對應當遵守的。賒欠是一件危險的事。無論賒者與被賒者都要受害。因為賒欠不惟在經濟上極不合理，即在道德也蒙若大影響。

消費合作社交易，不當只限於社員，因為對貿易，可以引起社會對於合作社的興趣，並且營業也可以因之發達，實為發展合作運動的方法。

盈餘的分配，現在各國多是按照羅羅特爾先鋒社的辦法。即是須從純利中提出一部作為教育基金及公積金。其餘除去股息，

## 我們對於合作社的認識

### 一 什麼是合作社

則按照購買額分配於社員。試舉一個簡明例來說，一個合作社的資金是一萬元，一年做來十萬元的營業，共得毛利二萬五千元，除付種種營業費外，還餘純利一萬元。其分配如左：

教育基金	四%	四〇〇元
公積金	五%	五〇〇元
股息	六%	六〇〇元
發還于社員		八、五〇〇元

總計 一〇〇〇〇元

譬如說一個社員據有股份五十元一年中購買人五百元的貨品他應得：

股息	三元
購買紅利	四二元五〇
總計	四五元五〇

社員於購買時，合作社就給他一張票據，上面註明購買的數目。等到結賬時，就拿這種票據，按數領取購買紅利。或發給各社員一個支簿，於每次購買貨品時，由社中將購買的總額寫上，將來按簿支利。

在消費合作發達的地方，都有消費合作社聯合會的組織，名之為批發合作社，此種批發合作社，在英國特著聲譽，限於時間，今且不序述了。

藍夢九

合作原來是與鬥爭相對立的名詞：合作就不會鬥爭鬥爭便是



不合作。但是在另一方面看，鬥爭必定需要合作，不合作便不能鬥爭；如像從來的小鬥爭需要小合作，大鬥爭需要大合作，長期的鬥爭需要很鞏固的合作，無論在政治上經濟上都是這樣。所以我們可以說：合作乃是應付環境的方法，與由此方法去實行鬥爭或消弭鬥爭的一動行動。

何謂合作社？合作社就是互助的共同經濟組織；牠有各種同樣的方式，並能以同一原則存在於相異的時間與空間裡；如像各種利用合作社，販賣合作社，購買合作社，信用合作社等，無論是資本家，無產階級，中小商人，手工業機械工業的主人，地主，佃農，自由職業者，都可以照辦。牠好像是一枝槍，兵，匪，普通人，都可以拿來自衛或侵害對方；又好像是一服緩衝劑，能使鬥爭的兩方在合作社的和緩空氣之下妥協幾分；所以合作社能團聚中間階級，使階級尖銳化的速度變遲緩，同時又能分化中間階級，使資產階級和無產階級的營壘越發增高而鞏固，隨時隨地都能改變其性質。

因此，我們與其空談合作的理論，不如在經濟關係中去多實地研究些合作的實事；與其附和說合作社是主義，不如說合作社是一種方法。

## 二 合作社不是時髦的更不是空虛的理論

現在合作社在中國差不多已經成了一種濃厚的空氣，在報章雜誌上，在大小著作上，都時常看見關於牠的論文，甚至還有人提倡合作主義的，因為三民主義的書裏寫的有在農村中推行合作社的話，所以現在政府也提倡不遺餘力，除了印刷單行本的宣傳品外，在各地方上有不少的合作社指導所，在行政人員訓練所，

區長訓練所，甚至正式的學校裏，大都有合作社的課程。中國民族受了數千年來儒釋道三位一體的思想毒，大都好高談玄理，不着實際；現在的知識份子，動輒愛說幾句投機的時髦話，他們呼喊着從外國運來的合作社香氣，當然感覺得新鮮有味，充滿封建思想的官僚們。且在其意識裏引出一些和平妥協的聯想作用來，對合作社作盲目的歌功頌德。

其實合作社在中國原來就有，如像在北方的農家共同掘渠防旱，築隄防水，鑿井澆地，在南方的農家共同買牛及農具等使用，其餘如像組織公益會作金融上的互助，立義倉通融糧食，興學田實行教育的共同，辦鄉團作武裝的自衛等，不但種類很多，而且由來甚久！不過中國向來不注重法律的形式，所以不甚惹人注目罷了。

在外國的合作社最初由英國洛貝文 (Robert Owen) 威廉肯 (Wm King) 與法國查理斯富魔 (Charles Fourier)，所倡導，他們三個人的思想。都不完全一致。羅貝文說：人們的經濟苦痛，起源於自由競爭，消滅競爭的方法，在免除紅利，使消費者與生產者間的關係由間接變為直接；威廉肯說：進化是競爭的結果，合作與合作之間，也應該競爭以求進步，勞動的結果，全歸合作社公有，一俟資金充足，即實行自己製造，自己耕種，查理斯富魔提倡公共住宅，住宅中間的人，共同生產，共同消費，工作務求適合於個性，以增加勞動的興趣，販賣所得，依二四五比例，分配於出才能資本與勞力的人，現在談合作社的人，大都逃不出他們三個人的思想範圍。但是他們三個人的思想為什麼不能一致？這正因為合作社不是一個單純的論理，而是一種應付環

境隨時隨地可以變更的方法，環境不同，方法自殊。

### 三 外國搬來的合作社真可以適用於中國嗎？

近來談合作社的雖然越發普遍，但是談的合作社，都是從外國搬來的合作社，翻譯的書和留洋學生編的講義，更不消說。到底外國的合作社能否用於中國的社會？這樣裏很值得我們研究的一個問題。概括的說來，現在一般人所講的合作社，都是資本主義國家的產物，這個產物純然為經濟的自衛而發生，一方面想逃出鬥爭區域，一方面還想去緩和階級的仇視，但在中國既非資本主義國家，又無階級鬥爭可言，提倡資本主義國家裏的合作社，直等於無病服藥！如果設想中國或許要走上資本主義的道路，不如預先服一劑預防藥，那就太笑話了！

#### a 譬如說消費合作社

消費合作社原來是資本主義國家裏的勞工自衛的經濟組織，他能否達到自衛的目的，我們此時姑置不論，單就牠用共同向製造廠或批發處直接購買的方法買進各人的消費品，盡量減少中間商人層的剝削，使消費者與生產者接近這些功用，一定要在中間商人層數目很多的社會裏，才能獲顯著的效果，而在生產者與消費者距離很近，中間的商人極少，甚至於生產者即是消費者的自給經濟或近乎自給經濟的社會裡如像我國的農村，則很難發達，如果在中國農村社會裏勉強去辦消費合作社，不但沒有功效，反而使農村中間的人交受其弊，生出意外的混亂來。因為中國農村中間的少數小商人，多半是佃農兼營商業，或自小耕農兼營商業，他們的耕地面積狹小，每年土地的生產量，大多不夠供給他

家裏生活上的需要，專靠在商業上覓一點利來補充，其中就是有些純粹商人，也不過是一些窮商，所獲的利僅夠維持家計的。一旦把消費合作社推行到這樣的農村裏去，剝奪他們補充家計或維持家計的微利，來灌漑消費合作社促其繁榮，必然不待消費合作社到成長，就會使小商人發生失業或不給的恐慌；在這恐慌之中，他們或聯合反對消費合作社，與其社員斷絕經濟的往來，或因失業而相率為盜匪擾亂鄉曲，使整個農村發生動搖的危險。

消費合作社是消極的抵抗資本家的團結，牠真正能抵抗資本家嗎？我們不敢相信！不過在中國農村中去辦消費合作社，除了奪去農村中小商人的利益外，再也不能擺脫都市大商店大工廠主的剝削，尤其不能擺脫國際帝國資本主義的剝削，與我們建設鄉村的目的甚為不合。

消費合作社第一着眼在消費者的利益上，故紅利按社員消費貨物的多寡去分配；第二專為其社員消費而行生產，故消費合作社雖然定有將由購買貨物進步到自己生產的方針，但其生產只限於自己消費；這兩點在中國農村中施行都不適宜因為第一點含有獎勵農人多消耗的意思在內，在目前窮人窟的農村中間不但施展不開，而且不甚相宜。又消費合作社購買的貨物，多直接從較大的都市中購來，是不啻為大工商業資本家推銷商品到農村裡去，加速農村金融流入都市的損失；假如消費合作社購買的貨物是洋物，那損失就更利害了。第二點中國自古以農立國，現在也是這樣，民族工商業的發展，都要靠農業有長足的進步後，才有希望，因為供給原料和消化製造品都要靠農人的緣故。假如使每個農村都成一個為消費而生產的集體，那末中國社會越發會停滯，中

國實業永遠也不能發達，當周圍帝國資本主義用政治、經濟、文化，人口等政策來侵略的時候，我們抵抗無力，自衛不能，長此下去，不但自亡其國，甚可自滅其種，我們覺得現在的中國，在任何方面都不能有消極的意思，因為牠已經沉淪於各帝國資本主義刀俎之下，變成了次殖民地，現在急需用力掙扎脫去他們的宰割求得國際上自由平等的緣故。

根本上消費合作社是工商業資本主義國家裡的產物，用牠來作無產階級團結的營壘，倒是很有効的，用牠來抵抗資本家的剝削作經濟上的自衛，那簡直等於籠中的鳥想展翅雲霄與鴻鵠比翼一樣。至於說消費合作社還能進一步毀滅資本主義社會，創造一個合理的社會出來，那更是緣木求魚的思想，且相信愚公移山的辦法有效了。中國既不是工商業國家，在農村中更找不到大資本家和廣大無產階級的對立，所以不需要消費合作社來作無產階級團結的營壘，雖然農村中間的問題也很複雜，如像地主與佃戶的衝突亦常常發生，但是這些問題決不是消費合作社可以解決的所以我們始終認為消費合作社單獨在農村中施行為不適宜。

#### b 其次說信用合作社：

信用合作社照理論上說，應該對農村補助很大，因為牠能使農人免除普通銀行的高利，短期，一次償還，財物抵押種種的借款苛條，而得到改良農業上所需要的資金。但是事實上却不然，中國農人向來就沒有在普通銀行裡去借過資本，普通銀行也沒有錢預備借給農人，銀行與農人，處於不相干的位置，從銀行借款來改良農業之不適宜，農人無從想起，牠的借款苛條更不用說了；所以在鄉村中去宣傳信用合作社的優點：能貸長期，低息，分

年償還，對人信用，不要抵押的款，不十分使農人動聽，雖然鄉村中也有不少的高利貸資本在剝削農人，信用合作社很可以抵制普通銀行的方法去抵制高利貸收得一些救濟農人效果，但是真正經營農業的自耕農，大都節儉勤苦，很少向外借債，因為他們深知借債來經營農業是絕對沒有利的；此外地主只圖坐收地租，隨地價的增漲，遂提高佃戶的租額，不然，就更換佃戶，從新立契；土地改良，他向來是不管的，因為他不願投下資本讓他的佃戶賺去了；至於佃農更是不肯借資本來改良土地，因為土地不是他自己的而是地主的，並且改良好了，地主看見生產量增加了，要增高租額，不然，就要另換新佃戶，所以信用合作社表面上看來，似乎可以救濟農村，就在學理上也說得去，但是一遇着上面各種的根本問題未解決，牠也就不得不失其効用了。還有一層，在現在繁重的稅租剝削之下，經營農業實不如經營商業有利，在鄉村當農夫遠不及到都市裡去作苦工好，這也是一個根本問題，信用合作社遇着這個障壁，一樣的行不通。我們知道華洋義賑會辦農村信用合作社；歷時很久，又很穩健，最後得到的結果；是發展很慢，而所發展於農村中的，都變成了土豪劣紳們的貸款機關，對於農業不但沒有補益，甚至於還發生相反的作用，江蘇農民銀行下面的信用合作社，因為要促其迅速發達，結果比華洋義賑會弄的更糟。我們並不是說農村信用合作社本身不好，是說他們太不考察中國農村的經濟情形，和牠的病根所在，決不是信用合作社可以單獨挽救得到的。

#### c 至於販賣合作社

至於販賣合作社，亦不可單獨推行於農村，尤其是在農業生



產技術很不進步，組織非常散漫，農家經濟瀕於破產，土地關係極不合理的中國農村社會裡，在試行之初，有慎重考慮之必要，原來販賣合作社的目的，在消極方面想免除中間商人把持壟斷，在積極方面想使社員多獲利潤，用意非常之好；但是隨販賣合作社的進行，在中國農村中會發生下列諸問題，此等問題皆足影響全部農業改良的進行，甚至使秩序紊亂，經濟破產。就是：第一，幼稚的農業技術，零碎的耕地面積難為商品的生產，更不能側入場市，參加商戰；我們如果要使農人為商品的生產，應先改良農業技術與經營的形態，使其進於大規模的應用科學方法的生產。第二，販賣合作社有使社員由商品的生產進於資本主義的道路，農產物的商品化隨着農業的工業化固為必然的趨勢，但是販賣合作社的社員都不至趨向於資本主義的覆轍則必先使生產手段使用合理，尤其是非先變更土地固有的關係，確立一個互利共榮的原則不可；不然，則農村時因販賣合作社的推行而貧富益顯，最後難免不發生經濟上的傾軋剝削，失業恐慌，土地鬥爭諸問題。第三，販賣合作社是農村與都市中間的橋，或者也可以說是雙方相窺視的鏡筒，農業生產者借牠能達其視力於都市，都市裡的大工廠或大商店借牠伸其勢力於鄉間。沒有販賣合作社以前，農人的生產，多半以自足為目的，家裡用的物品，務必由自己家裡生產，自己用不完的農產物才賣出去交換些其他的需要品回來，大都市雄厚的經濟勢力要想壟斷把持農村，很不容易，現在借販賣合作社來溝通了，農村經濟的咽喉，緊握在都市資本家的手裡，操縱綽有餘裕，農業生產者對準市價漲跌或應都市上的需要量來決定他們的生產計劃，但是因為他們生產沒有共同的組織

，計畫的確定都是個別的，無政府的，結果適應市價不可能，供給量與需要量每每不相容受，再加以都市中銳眼的廠主或大商人操縱其間，可以時時使農村中的人發生經濟恐慌，由疲弊窮困而破產。第四，國內大都市的經濟市場與世界各國的經濟情形，又是息息相關的，世界上的經濟恐慌時時不絕，大都市的經濟遂搖動不定，農村中的商品生產者，遂不得不時時懸心吊胆於經濟潮流的諸旋渦中，過極不安定的生活。第五，販賣合作在農村中充其量不過從小商人的手中奪去一些蠅頭微利，大都市資本家的壟斷，帝國主義的剝削不但無法擺脫，反而益加強烈；而農村中間的小商人不是全靠營利來維持生活便是借牠來補助土地生產的不足，在販賣合作社奪去他們所得的雖甚微，但是在他們各人的損失則甚大，甚至可以使他們破產，這裡更值得我們注意。原來販賣合作社在其他國家施行起來。都很有効的，我們也是抱着歡迎的態度，不過在中國農村中間首先便去推行牠不求一個根本建設農村的方策，讓牠在統一的計畫下面分工活動，結果是要把農人牽入剝削場內，任人宰割，同時使內部經營商維持家計的小商小農人們游離於失業層裡，擾亂社會秩序罷了。

#### 四 中國社會宜於什麼樣的合作社

那末，中國社會到底宜於甚麼樣的合作社呢？在答覆這個問題之先，我們不可不提示出我們的目標來。我們覺得要把中國從次殖民地振拔起來，達到國際上的自由平等，非使全部產業迅速發達不成；要發達全部產業，非先使農業有長足進步不可；因為世界上各地的商場和原料，都被帝國資本主義國家佔去了，非用自己國內農場裡的原料來發達工廠，靠自己國內絕對大多數農人



的購買力來促進商業，民族產業不能有發達的希望。我們提倡合作社，其目的要使牠能從農業上去建設全部產業。所以我們提倡合作社是積極的政策，發展農業既不是為官僚們增加薪水和浪費來源的國稅，更不是為地主和工商業財主增加剝削的利潤，專門是為發達全部產業的。我們並覺得在外國某種合作社的發達由於某種合作社恰可以醫治當時社會的病；資本主義國家因產業發達成了畸形，所得的病大都是某部分的病；自然部分也能影響到全體，不過醫治的時候，從發病的部分入手，也就可稱得策，至於中國，則得的一種非從根本上去醫治不能有效的積勞虛弱病，所以提倡合作社非看清症候，變更方法，從根本上去醫治不可。在外國社會裡可以吃瀉藥，發汗藥，在中國社會裡非吃培補元氣的藥不成。復次我們提倡合作社還不可不注意舊有的習慣，譬如中國原來的井田制，義倉組織，學田規程，公用農具，公產的經營，公益會，農人自衛的團結等，都很有價值供我們的研究，整理，改良，發達的。如果我們能夠從這些固有的基礎上加以改革，擴充，那比從外國搬來的不知要強過若干倍。照上面說來，在中國農村中提倡合作社，應該先從利用合作社入手為宜。現在試把應該先從利用合作社入手的理由，分條寫在下面：

一、利用合作社是除治中國社會病根，培養中國民族元氣的藥劑；

二、利用合作社在許多地方可以利用歷史習慣和固有的基礎

三、利用合作社是一切合作社總基礎；

四、利用合作社是生產工具的共同使用，生產工具是經濟的

基礎，在經濟基礎上發生了合作社關係，其餘的合作社都可以隨着公共的需要，順次發育成長；

五、利用合作社是改造整個農村經濟關係的利用器具；

六、利用合作社以外的合作社去救濟農村，不但無效而且將農村引入歧途，惟有利用合作社才能引導農村到合理的境地；

七、由利用合作到販賣合作易，由販賣合作到利用合作難，由利用合作到購買合作易；由購買合作到利用合作難；由利用合作到信用合作易，由信用合作到利用合作難；因為由利用合作到牠們是順行，由牠們到利用合作是逆行，順行容易，逆行難；

八、要利用合作社才能應用科學方法到農業上面去改良牠；

九、利用合作社是小經營到大經營的捷徑；

十、利用合作社是農業與工業的凝聚器；

十一、利用合作社不但是農村進攻退守的鞏固經濟戰壘，而且且是解決目前土地問題唯一的良法；

十二、農人眼前所需要的如各種新式農具的應用，種子，肥料，土壤的改良，住居的改良，防旱，防水，防虫害等設備，都非先有利用合作社不能舉辦；

十三、利用合作社的目的，在由經濟的平等到政治的平等，或以平等的經濟去消滅階級的政治；

十四、利用合作社是發達產業的中樞，推進社會的原動力，理想社會的生命細胞。

## 五、結論

利用合作社的重要意義，和適宜於中國農村的理由，原不是上面幾條可以說得盡的，我們姑且作一個結論罷！綜括以前所述，我們對於合作社的態度：只承認牠是方法，不承認牠是主義；因為牠是方法，所以我們應該多研究本國的與外國的合作社的優點與劣點，和在一定環境內實行的步驟，我們很認為合作社不但是改造中國農村底工具，而且是推動社會作正當進化底器械，但

## 中國農村中固有合作雛形的記載

藍夢九

（山東濟南道屬二十七縣內之調查）

欲使中國富強，必須發達中國的產業，欲發達中國的產業，必先改進中國的農業，改進中國的農業，除用機器與科學方法外，別無他途，但用機器與科學方法，非賴合作社不可。以前在本刊第一卷第五期內，我曾作了一篇「我們對於合作社的認識」一文，在這篇文章中，曾發表了幾個主張，其中有一個主張，就是我們提倡農村合作社，應以中國農村中固有合作雛形作基礎。現在將中國農村中固有合作雛形，調查所得的一部分，供獻於讀者之前，如蒙指正，甚所歡迎。

### 第一·婚喪合作類

一、老人會 一名亡人會，又名殯葬社，尚有燈籠會，葬親會，喪亡社，助喪會，架子社，杆子會，乾抬會，等名稱，隨地方而異，然其性質，則大抵相同。即死亡人家，自己不能辦理喪事，乃約全莊，共起一會社，戶口無不加入，遇某戶有喪事時，則全莊協同辦理之。社成立時，選二人為社首，每戶攤錢若干，

却不主張在利用合作社未發達以前，單去推行其他合作社。換句話來說，就是反對不以利用合作社作中心或出發點底一切農村內的合作社底旨目的推行，因為這樣的合作社只破壞舊組織，不能變革舊組織為新組織，縱有眼前微利，終必趨入歧途的緣故。所以我們的主張是在農村中先辦利用合作社。

（間有攤麵若干斤者）由社首收齊，交與喪主備用。出殯之日，並各戶出壯丁一人，若無壯丁，須則雇壯丁一人，共同抬柩。各自回家吃飯，不受喪主報酬。

二、殯差社 其組織與前者稍異。凡家有老人，願立此社者，共同協商，社員有殯事，大家侍候若干桌，言明每桌饅頭多少斤，豬肉多少斤，酒幾斤，雞幾隻，酬客後，餘剩東西，盡歸殯家。用社之先後，按社員親喪早晚定，用社時，在曠塲紮一棚，桌座社員預備，碗箸等立社時即集資購買。男席女席並待，不拘多寡，但雙方不得超過範圍。女客帶小孩，年滿八九歲，便算一位客；不及八九歲者，則按小孩人數，津貼饅頭。殯事完畢，席資由社員均攤。

三、棺槨社 農家有老人者，其恐一旦去世，無資購買棺槨，遂約同情者於豐年蓄積，預先辦好棺槨，作未雨綢繆之舉。社成立時，規定每社員應繳納錢若干，規定後，按月零繳。於一定期限內繳齊。例如規定每社員應納錢七十二千，限定二年繳齊，

則每社員每月納錢三千。所繳之款。放出生息。社內有社首一人，會計一人，催賬人一名。社首經理買木僱工人做棺槨等項。凡社員之老人去世時，即可向社首聲明，領取棺槨一副。

四、板社與棺槨社略同。許多窮家，當父親去世後，無錢購買棺槨，遂集合多人立板社，平日集資放債生息或作買賣，專為父母購買棺槨之用。其組織，社員人數無定，錢數亦斟酌規定。每月開會一次，照規定之數拿社費，由社員選社長一人，司賬一人，管理其事。用款者必有二人作保，并寫契為憑。

五、小飯社 家有高壽親者自由聯合，十人或二十人不定，舉社長二人董其事。社員有喪親者，當出殯之日，其他社員為喪親者在一公共地點款待賓客，所有酒席用費，均歸社員共同攤出，用具由社員共同出錢購買，存放社長家中保管。其他社員有喪事時，亦照此辦，直至所有社員輪流完，社乃結束。

六、棺罩社 貧窮農家逢喪事，無錢賃棺罩，乃合其族或全莊，每月每戶集錢若干，經一年或二年够買棺罩時，即停止送錢，所買棺罩，均得用之。有時亦賃與非社員使用，收賃金若干，於年終結算平分之。

七、紅白社 某家有紅白大事發生，自己之人力與財力，均不能担負，乃集合多數人家組織此社，遇事即互相幫助。其組織：社員三十人五十人不等，社費三吊五吊亦隨臨時情形酌定。由社員中舉出正副社長各一人，担任社內事宜，如一社員有紅白事發生，則其他社員將社費湊齊，送交有事之社員備用。并各社員皆分担工作，以助理有事社員，至飯時則各回自己家中用飯，飯畢復來幫助，不受有事社員家中之報酬。此社有單名紅社或白

社者，紅社即喜會，為嫁娶事之合作，白社即亡會，為喪事之合作。

八、喜會 貧窮農家，當嫁娶時，經濟困難，乃相約組織喜會，會中有會頭，遇會員娶親時，會頭敲鑼集會，入會者各照規定數目，一人帶錢若干交會頭，由會頭收集交娶親之會員，不到者有罰條。娶親會員設筵席招待。

九、娶親會 一名轎社，莊內各戶願入此會者，共同攤錢，購製迎親用具，如轎鑼旗等，各家迎親均得用之，抬轎之人，按戶輪流。所製之迎親用具，亦得出賃其他村莊，但須取一定之賃價。賃金累積至年終，由會首招集開會結算，平分與入會之各戶。

## 第二、農業生產合作類

一、合夥租地 即耕地利用合作，窮家耕地不夠用，而勞力每月寬餘，單獨租地，經濟不許可，乃集合同情者，合夥租地耕種。其法即數貧窮家向地主商量租地，商定立契約，并有相當之人作保，租價於秋收後，共同付納，耕種時，各出人工，共同耕種，購買肥料種子，亦共同出資。禾稼成熟收穫後，合計生產量多寡，先納租價，納租後所剩餘者，平均分用。但普通合夥租地者，多係用以種瓜類與蔬菜等，因其利較厚。當秋收後納租價時，常以自己土中所收穫者賣出一部，按股湊集，共同繳納於地主，其租地內所生產者，則全數均分之。

二、耕地會 或名耕地社，實即耕畜利用合作。秋末農忙耕地，貧家苦無牲口，常乞憐富家借牲畜使用，每至耕種違誤農時。不得已乃三家四家不等，按戶之畝數出款，共同購買牛或驢騾

等共同飼養，共同使用。亦有不出錢買牲口，而專負飼養之責者，至耕種時，輪流使用。尙有自己不耕地，共雇二人或三人輪流耕種各家之地者。

三、括具 又名夥具。貧窮農家，因不能單獨購飼牲畜，更無力買用全套農具，乃自行組織括具社，或張姓買牛，王姓買馬，李姓買農具，趙姓買大車，合夥交換使用，各自保管飼養。

四、耕種合作 有的農家喂一牛或一騾，而缺乏耕種之人，更有農家有耕地少許，無力買牲口，而有剩餘之勞力，於是兩家或三家合作，共同耕種。即無牲口者以己身到有牲畜之家中幫助耕種，有牲畜者借牲畜於出勞力之家耕種，交換畜力與人力。

五、灌溉糾合會 亦名合夥水車，又名官井，隨地方而異，其性質爲灌溉合作。貧窮農家耕地甚少，又常有旱魃之虞，乃共同集資，鑿井買車，輪流澆灌。其組織三四家五六家不等，出資以耕地多少及距井遠近而定。

六、合夥大車 貧窮農家，耕地甚少，不能購買大車，每至秋收之際，即感無車運載之苦，乃集合本莊有同樣情形者兩三家，合購大車，共同利用之，至於牛驢，則各自購買。

七、罐社 普通農業，有井不過一二眼，獨置一罐，嫌費錢多，而用時太少，乃聯合若干家，組織罐社，於麥收穫後，每家出麥子幾升作資本，將麥子出賣後，所得之錢，用以購罐，共同利用。

八、鐵鍬社 近黃河河岸之農家土地，多係沙土，每年春季，必須翻地，每次翻地，則用鍬頗多，個人無力購買若干，乃起此社，由公共按地攤錢，共同購買，共購使用之。其組織：凡村

莊中有地者，都得加入爲社員，所購鐵鍬，社員皆有使用權，并輪流管理存放，有毀壞者，令其賠償。

### 第三、家具利用合作類

一、器具社 民間遇婚姻喪事，用桌凳等器具甚多，又花轎，抬杆等，一家單製，頗感困難，遂發起一器具社，組織若干戶，按戶攤錢若干，製婚姻喪事必需器具，選二人爲社長管理之，放置公所，或輪流負責保管，不許私人存留使用，使用者有毀損時，應賠償之。

二、瓷器社 亦有單名碗社者。農家遇婚嫁喪事，宴客時，用碗碟盤等瓷器甚多，一人購買困難，乃聯合十家，或數十家組織瓷器社，每家攤錢若干，購買瓷器，公推一人保管，社員遇紅白大事時，可往取用。如兩社員同時有婚喪大事時，則分用，損壞者負賠償之責。

三、毯被社 農家每逢婚喪大事，賓客衆多，如遇嚴冬，毯被不够使用，遂組織若干家，共製社被，舉一人保管，專供社員家中婚喪時之用。

四、木板會 鄉農築牆用木板，常感不便，一人又難於購買，乃集合同村莊中一二十家，組織木板會，每月納錢若干，舉會長一人保管，儲蓄一年或二年，會長即拿出此款買木料，製成蓋屋時所用之牆板，會員使用不納錢，借與非會員使用時，須收一定之借金。借金積累三年後，會員中有急需用款者，可無息借貸，但日期不得過一年，若會員中無用款者，會長即將借款借出生息。有兼營合作社之性質。

### 第四、置產合作類



一、造屋社 貧家感覺財力與人力不足，建屋困難，乃發起組織此社，邀同志六戶至十戶，每逢一戶建屋時，其餘各戶每戶出洋十元或二十元，並出土坯幾百個，壯丁一名，在立社時均早有規定。建屋者將此等錢與土坯集合起來，又得人工幫助，遂可建立新屋舍。但到底是誰先建屋，普通用拾鬮方法。或由社頭先建（社頭即最初發起此社之人），以後按拾鬮排定先後次序。或大家商酌，誰急需建屋者先建之，由社頭負責督催會員納份款及土坯，於一定時間繳齊。如一年有兩戶以上必需建屋者，則於春秋兩季分建。三年至五年後，會員均各有新屋居住，此會遂告結束。

二、購地會 欲購耕地之農家，苦一人之資財不足，乃集合多數欲購耕地之同情者，先事儲蓄，並放出生息，待資財足，則用以購置耕地，按出資多寡分割之。

三、房屋會 前兩項係置私產，房屋會為置公產之組織。農家借公共地，或竟由富家出地一塊，聯合三十戶或五十戶，按貧富之等級納款，共同建築一房，如會員有婚喪事時，皆可在此處待客。如是可減免搭棚撤棚等麻煩與浪費。

### 第五、信用合作類

一、錢社 又名錢會，亦名拔會，并有拔社，請會，輪會，當社，積錢社等名稱，隨地方而異，為農村中最普遍之金融組織，幾無處無之。中小農家於意外之事發生時，多感受經濟窘迫，於是約同親友組織此社。約同親友時先發請帖，帖上寫明請社事，願入社者，則受帖而至，於是發起人（即請社者）設備酒席款待之，會遂成立。其內部組織，各處大同小異。一般言之，發起人

為社首，社員三十人或二十人不等，每人出款數目由社首之需要，與社員出錢能力及人數多寡決定之。（例如社首需款百元，社員二十人，則每股五元）。第一次會所湊之款，歸社首使用。普通稱使用社金曰使社。使社均須取保，因恐使社後潛逃（但亦有不取保者）。同時諸社員議定會規及會社日期，或三月一次，或二月一次。第二次開拔時，社首與社員每人攜決定之股款例如規定每人五元到召集會者之家中。召集會或由社首，或由社員輪流召集，前者謂之坐擺，後者謂之輪擺。開會時各社員擲骰拔彩，以擲點最多者得彩。得彩即在所出股份中扣除若干之意。（例如股份金規定每人五元，彩錢規定五角，得彩者便少出五角，只出四元五角足矣）拔彩畢，由得彩者估定社價，（實即利息）喊出，按次輪流，徵求社員意見，社員有急於使社（即欲用此次社款）者，則增其社價，即多加利息，（例如得彩者喊出之社價六角，急於使社者則增至八角）。社價既增後，再繼續按次輪流，如更有急於用款者，則更增可高社價。（例如由八角更增至一元）須輪流三次，無人再增社價，遂以願出最高社價之社員得使社。（例如加至一元，無人再加，則願出社價一元者使社。）然有許多地方，無拔彩之規定，其法則用投標，即社員各以紙條暗寫社價於其上，寫畢，交社首彙齊開標，以寫社價最多者使社。（例如寫五角，六角，七角，八角，九角，一元，則以寫一元者使社。）社價確定後，除社首外，各社員遂從其所出股份金中扣除社價。（例如社價一元，各社員只拿四元與使社者，得彩者只拿三元五角）。使社者用款後，以後每次開會，均須拿出全股於使社者，不得照未使社之社員扣除社價。第三次開會，復拔彩，由得彩者

定出社價喊出，按次輪流，以出社價最高者使社。除已使社者外，各社員皆從其股份中扣除社價後，交與社首彙交使社者。如是每人均有一次使社。最末一次使社，與第一次社首所得之款數相同。其中間屢次開會從股份金中扣除之社價，即為所得之利息。各社員使社畢，此社即告終了。

## 第六、儲蓄合作類

一、放賬社 為農村高利貸之組織。由社員數人或數十人中選定一人為社長，每人拿錢若干，湊集一處，作為基金，放出生息，其利甚高，由社長管理，所生利息，復作基金。如此愈積愈多，以增大其資本。

二、小攢會 一般窮人，勞動結果，雖有一點存餘，但為數太少，無人取貸，至終年不能生一文利息，乃約合同情者數人或數十人，積資出貸，日久遂形成此會。會中有會首一人，由會友中推出，管理貸出生利事務，按儲金生息之多寡酌抽報酬。社員得隨時將平時所餘之錢，送繳會首，由會首借出生息。借錢者須先與會首商明，并須有二人作保。每年春二月間開會結算一次。

三、儲蓄社 此社起源於晚近，多係稍有資產之營利組織。

社內設總理一人，並加入紳士富豪為發起人。公債金每股若干，於成立時決定，名此款曰坐根。此外每股每月再入錢若干，照常如是。一人認股之多寡隨便，均放出息，普通年利二分以上，月利三分以上，每年陰曆二月二日開會一次，接每年之利息多寡，分配紅利，股東佔百分之六十，總理報酬職員薪金及其他火食雜項等，全在其餘百分之四十內開支。

四、當會 三五十人百餘人皆可。每人出大洋三元五元百餘

元不等，舉出一人或二人管理，稱為會首。會首將衆人所出之錢，買成牲畜或五穀，或其他農人之必需品，存儲三月五月不一定，待能賺錢時遂賣出。賣後又買入其他能賺錢之物品存儲，待善價再賣。如是經過一年之久，會首將所有股東招集一處聚餐，在聚餐日結算賬目，按股東出錢之多少分配紅利。聚餐所用器具（如碗碟等），概係新製，酒席極其豐富。聚餐畢，將所用器具按人數分給各股東。

## 第七、購買合作類

一、年社 亦名年會。窮人不能過年，起此社聚錢，共同購買過年所用之物品。由發起人為社首，社員人數無定，進錢數目亦無定。其每日每人所送之錢，交社首設法貸出生息。年終結算，將錢一半分與社員購辦猪肉饅頭等，所剩一半，再放出生息。亦有於年底結算時，將本息同時交與社員，各自購買年貨，此社即結束者，又有將全年所積蓄之錢，完全換成饅頭均分者。後者亦名饅頭社。

二、七月十五日 八月初旬，由三四人作發起（人即管理人，願意加入者，每股大洋二元一元八角不等，由發起人規定之。以後每半月交納一次，交納之數較第一次少。如初次交納二元者，以後每次不過大洋三角。交至六月三十日。即行停止。此款由發起人經營之，隨時收入，隨時貸出即生息，月利在五分以上。至六月二十日管理人即將本利合計，完全買成猪肉，羊肉，麵粉，瓜果，蔬菜等，按每人積錢之多寡，一一分配，作七月十五之用。此會亦隨之解散。

## 第八、販賣合作類

農村中的手工業，如織布的，編簸箕的，打繩子的，與諸小販商人等，逢集做買賣，各有各的行道，入其行者，必遵守行內公共的規則。例如簸籬簸箕一行，有張莊王某，李莊趙某，康莊魏某等十家或八家，皆營此業為生，一同赴市趕集，到集後，遂彼此招呼，隨使用談話式，甚至彼此用手指藏在袖裏一握，以共同商議當天各種簸籬簸箕的賣價，無論當天生意如何不好，甚至終日一錢不獲，亦不准任何人隨便減價出賣，如有私自減價出賣的，一經查出，必有懲罰，但是謹守行裏的公定價目，偶有一二人全天不賣一文時，則同行中已經出賣簸籬簸箕的，除去其本後應將利錢全數拿出，共同均分，如此可以保障同行中彼此的相互利益。這個就叫做行規。行中不得由任何人隨便加入，加入本行時，至少要經幾個老行戶的介紹才行。所以要學手藝或做生意，都要先入行，不然，便會感到無限的困難。行中也有實際的行長或行頭，不過在鄉村間沒有這樣的名義罷了。行頭普通都是以售貨較多的，買賣稍大的，或營業較久的，稍有幹才的來充當。無一定的產生法，有時公推，有時連公推的手續都沒有，他是自然形成的。這個合作的辦法，很有保存牠，改良牠，和推廣牠的價值，因為牠是調節市價，保障公共的利益的。又因為與現在一般人所提倡的販賣合作社極相類似，與其另外創立販賣合作社，還不如就此固有的基礎改良，較為易行。

### 第九、勞動合作類

一、屋社 為交換勞動之組織。社內之人，一家造屋，他家都去幫工，日期三天或五天不定，各人回家吃飯，有事故不到者亦任之。

二、肩膀會 又名抬死抬活會，貧窮人家，每有剩餘勞力，乃組織此會，會內人有喜慶喪事，則相互幫助，不受報酬，會外人有喜慶喪事，幫忙後，則取相當之報酬而均分之。

三、公議會 此為共同勞動之組織。由會員三十九人組織而成。分為六排，一二三排每排六人，四五六排每排七人，由會員內選一人為會首，遇本莊有喪事，由會首包辦開墳，葬埋等事，所包工作，各排輪流擔任，（如此次開墳，第一排擔任，再遇喪事，則第二排擔任，不論閑忙，均按此次序輪流，葬埋時，全體會員幫工。）各排會員由排長召集，如有會員不到，則另行雇人代替，所有雇人一切費用，均歸不到之會員負擔。使用器具，各人自帶。當工作時，會內只供給開墳排餼銀十斤，其餘各排，概不供給飯食。所得工資，除飯食費外，均入會內，舉書記一人管理。并放出生意。

四、輿轎社 此為被動的勞動合作，族長或村人見其族中或村中之貧寒不能糊口者，有動於中，乃提議按地畝攤錢，製輿轎槓旗等，與貧寒者共立輿轎社，由貧寒者共同經營，社員有紅白事時勞動不受報酬。但能出賃於非社員，收相當之賃金，并與勞動結果之報酬，概由經營者使用。其對社內，有勞資合作之性質。

### 第十、娛樂合作類

一、燈社 又名鄉儺會。農人終歲勤勞，娛樂極少，當豐收之年，在年末與正月十五間，農人閑暇，遂按地攤錢若干，購買各種樂器，五色衣服，各家出一人，聚集一處，各獻所長，并扮裝遊行鄰村，或玩船，或玩八仙等，借以相互往還，以為娛樂。

其會議期間，常在晚飯後。

二、樂器社 鄉間農人於過年過節或婚嫁喜事，必須奏樂以助歡樂，此外於喪葬時亦須用之，是於同村莊農人聯合組織樂器社。由村莊長按各戶財產多寡出資，購置樂器，保存村莊長家中，社員欲用者，可隨意去取，但損壞應負賠償責任。

三、元宵社 其性質與燈社略同。此組織常為家產稍裕者所提倡，其他農家大都贊同，遂立此社。由大家商定每家出錢若干，舉社首一人保管，亦可借出生息。待元宵節至，即以此款辦各種玩藝，放燈，以為公共之娛樂。

四、同樂社 一名同樂會，起於輓近，社員不拘人數，不分地域，不論身分。隨便加入，每股出錢若干，共舉社長一人管理，可放出生息。每年開會一次。開會時由社長選定地點，備辦酒席，通知全社社員，共同歡樂一天。亦有購置樂器，當閑暇時。在一處娛樂者。

### 第十一、備荒合作類

一、積糧會 貧窮農家每苦青黃不接，致起食糧恐慌，乃自由接合多家，共同積糧，推舉會長一人保管。每人一次湊糧粒一升或二升不等，交會長存儲於適當地點。遇年成好則將積糧賣出，賣得之錢，借出生息。遇荒歉年或青黃不結之時，則分用積糧，并得提前收買糧粒準備。一年或二年結算一次。會員可以自由退出。

### 第十二、自衛合作類

一、槍砲會 近十數年來，土匪猖獗，為自衛計，全莊議決，公製槍砲，將一莊分為四段，一段分為兩排，全莊舉二人為會

長，段有段長，排有排長，按地丁攤錢，所製槍砲分與各段各排管理。遇有事時，聽會長指揮，保衛全莊。

二、公看義坡 每當秋麥稼禾成熟之際，往往有無賴之徒，集夥成羣，各持利刃，強取稼禾，為害頗巨。於是全莊聯合起來，公看義坡之組織，或僱定窮人三五名，日夜巡查，秋收之後，按地攤糧，以償其勞役。或按地輪流出夫若干名，分組看護，至收穫後止。

三、刀槍社 近年來匪盜盛行，莊內農家共立刀槍社，社內有社首一人，會計一人，隨社員各人任意出錢，錢之數目亦無一定，納款之人，須註明要那種武器，會計將錢收齊，由社長聘工人，自行製造，分與社員，分別保存。

四、青苗會 農人於禾熟之期，屢為小偷所竊，於是各村農戶，組織此會，自由參加，聯絡幾村或幾十村不等，公推一人為會長，并舉數人為董事，掌理會務，先呈報縣政府立案，凡會員捕獲偷竊莊稼者，即用此會名義送縣政府，依法律懲辦。

### 第十三、祭祀合作類

一、香社 鄉間農人，多迷信鬼神，凡遇病災，則祈神保佑，於是有香社之組織。其法集合多數人，每逢月之初一十五日，每人出錢若干，共同對神燒香化紙，剩餘之錢，積少成多，尚可共同買家具公用。

二、天災會 農民苦於天災，以為求神可免，乃發起天災會，莊內人戶，均報名入會，鄰近各村莊亦自由報名加入。由會員中推舉會首若干人，會員每年各出錢若干，儲蓄會內，每年正月下旬開會一次，有舊戲，神棚，僧道等，農民借此，亦得娛樂



三、關爺會 莊內農人自由聯絡，平時積蓄，公推一人管理，或借出或存錢行生息，至每年陰曆五月十三日，將所生之利息，買祭祀物品祭關公。祭畢，團聚痛飲，談農家故事以為娛樂。

#### 第十四、教育合作類

一、私塾 農家為子弟求學方便，全村或十家數十家，共同出資，延聘教師，尋閑地設私塾，使子弟讀書識字。此種辦法，極其普遍。

二、讀書社 村內或鄰村青年學子，感覺購書困難，乃組織讀書社，集資若干，共同買書讀閱，並相互砥礪，以增德業。

#### 第十五、副業合作類

一、蠶業社 起源於較近，社中有正副社長各一人，會計一人。社員出資，按四期分納。春季飼蠶時，各家須出婦女或童子一人，幫助工作。飼蠶製絲，均求改良。所得利息，連本錢一同購麥存蓄，待翌春賣出，復以此資飼蠶。

#### 第十六、工藝合作類

一、工匠會 鄉間小木工人，自己不能伐木解鋸，並苦斧鋸等無充分資本一人購齊，乃齊合若干木工，湊資買樹，合夥作工，所得利益，平均分配。

二、公共染房 莊中人為染布便利計，集資組織一染房，買

染料者及染布者，由全村各家輪流担任。

#### 第十七、商人合作類

一、烘繭合作社 以養蠶為副業之農家，往昔產繭，多輸出外境，近幾年來商人見有利可求，遂招股集資組織烘繭合作社。每股資本最低限度百元或二百元，且出資愈多愈好。公推經理籌劃房舍修築繭灶及其他一切烘繭器具。至期收集繭子，雇請工人若干名烘繭，烘畢晾乾，用布袋裝好，運銷遠處，獲利甚厚。社中經理，由股東中選富有商業經驗者充之，聞此社一興，農家頗感商人大稱稱繭，與蠶斷繭價之苦，因其表面雖係合作，實則一商人營利之組織也。

#### 第十八、旅行合作類

一、府社 欲旅行濟南之農家十人或八人，自行組織一團體名曰府社，每月每人攤錢若干，三年或二年後，即用此款作旅行濟南之用。

二、都市社 久處鄉間之農人，頗欲乘機到都市一覽風光，然苦無錢，又少閑暇。乃邀約有志遊覽都市者組織都市社，按社友平均每月湊錢若干，或湊糧粟變錢，至款足，則乘農暇，同赴都市遊覽。

三、泰山社 欲旅行泰山之人，或特往泰山燒香，約會同情者，先共同積蓄，屆期即以積蓄之錢，作公共之旅行費。

## 一個鄉村運動的模範人物韓樂吾先生

王湘岑

### 一、韓樂吾先生傳略

先生名貞，字以中，樂吾其號也。明興化縣人。以陶瓦為業

，慕朱光信之爲人而從之學，後乃卒業於王東厓先生門下。相識文字，深明義理；有茅屋三間，後以之償債，遂處窳中。賞自咏曰：『三間茅屋歸新主，一片烟霞是故人。』簞瓢屢空，衣若懸鶉，晏如也。年逾三紀，尙未娶，東厓弟子，饋金爲之完姻。婦初歸，與之約曰：『吾志希梁鴻，吾不鴻若，非汝夫，汝不孟光若，非吾男也！』買蒲令織鹽囊易精以給朝夕。久之，覺學有所得。遂以倡道化俗爲任；無論工賈傭隸，咸從之游，隨機指點，顧化而善良者以下數。秋成農隙，則聚徒講學，一村既畢，又之一村，前歌後答，絃誦之聲，洋洋然也。縣令聞而嘉之，遺米二石，金一錠，先生受米返金。致書謝曰：『儂窶人也，承明府授餐，拜領一石，瓶貯以給數月饔飧；餘一石，分給親友，以廣明府之惠。金惠過渥，非窶人所堪承也！』令問政，對曰：『儂窶人，無能補於左右，第凡與儂居者，幸無訟牒煩公府，此儂之所以報也！』令檢案牘稽之果然，益敬禮焉。先生每遇會講，有談及世事者，輒大噪；曰『光陰有幾，乃作此閒談耶？』或尋章摘句，則大恚曰：『舍却當下不理會，搬弄陳言，此豈學究講肆耶？』在坐者爲之警醒。識此謂其氣冲斗牛，胸次怡怡，號曰樂吾不虛云。

## 一一、韓樂吾先生之志趣

一個人之成就，往往視其志趣以爲斷；志趣高尚者，其成就亦高尚，志趣卑下者，其成就亦卑下，此一定之理，而無容致疑者也。夫先生不過一貧窶之陶匠，家無儲粟，饔飧不給，甚而至於三間之茅屋，亦不得不取以償債，其窮困之狀，可想而知！然一聞朱氏之風，竟能奮然興起，篤志向學，非其志趣高潔，能如

是乎？大抵常人之情，可安而不可危，可順而不可逆，貴而不可賤，可富而不可貧；當其安常富貴之時，尙能勉強自持，不離規矩；及一遇危逆貧賤之境，則怨天尤人，愁苦備至，甚而至於心忒眼睨，醜態百出，蠅營狗苟，氣骨毫無。境遇之移人，固如是也！然先生處貧賤困逆之境，不惟不爲所移，而反能篤志向學，卓然有立；由此可知有志者決不爲境遇所移，境遇所移者乃無志之人耳！孟子云：『待文王而後興者凡民也，若夫豪傑之士雖無文王猶興。』又曰：『富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈，此之謂大丈夫！』若先生者，真可謂豪傑之士，真可謂大丈夫矣！

## 二、韓樂吾先生之精神

先生之精神，乃一偉大之精神也。此處之所謂偉大，乃含有二義：一曰奮發向上；二曰倡道化俗。茲分述如後。

(一)奮發向上 先生奮發向上之精神，於上一節內，已可以窺見一斑。大凡人不患無前途，與患無此奮發向上之精神，有此精神，即可開闢無限之前途；否則與無浮沈，甘自暴棄，終亦必亡而已矣，雖然，所謂奮發向上之精神究何義耶？曰：某於人類心理『求是』『求對』之意向，因而發生一種趨赴之努力是也。且人之所以爲人，其最重要之點，即在於有是非之觀念；若立身制行，一動於利害，而不準於是非，則已失去爲人之意義矣。故人生之真義，即在於本求是求對之精神，奮發向上，努力前進，以創造崇高之人格。先生知其然也，故能打破貧困，戰勝艱難，篤志向學，卓然而至於自得之境！由上所述，則可知人但患無奮發向上之精神耳，如其有之，則必有前途，必有成就，此無可或疑者也！

(二) 倡道化俗 倡道化俗，若以今語釋之。亦可謂改良風俗之運動。改良風俗，在鄉村運動中，爲一極重要之事項；故歷來作鄉村運動者，每多致力於此。如藍田呂氏之鄉約，劉宗周之證人會，以及先生倡道化俗之運動，皆其彰明較著者也。

伊尹曰：『天之生此民也，使先知覺後知，使先覺覺後覺也，予天民之先覺者也，予將以斯道覺斯民也，非予覺之而誰也。』孟子曰：『稷思天下有饑者猶己饑之也；禹思天下有溺者，猶己溺之也。』蓋愈是聖哲賢士，其同情之心愈厚，同情之心愈厚，其感於人世之痛苦也愈切，而覺自己所負之責任亦愈大。惟因其不忍坐視人民之陷溺，社會之污濁，而肯負責焉，拯救焉，故能犧牲一切，以求達其目的。此孔子之所以席不暇煖，墨子之所以羸頂放踵也。然此亦非有所爲而爲，不過受生命之要求。真情之驅迫，不得不然耳。先生本篤厚剛毅之資。復益之以良師之教，其進修篤行之身，深造自得之趣，固應日新而月異；然其己立立人，已達達人之情，恐亦因此而愈切。故能深入民間，隨機指導，甚而至於工賈傭隸亦皆從之遊，於此可見其與人爲善之心；民胞一體之懷，與夫一般民衆對於彼之信仰矣。至若游村講學，前歌後答，絃誦之聲，洋洋盈耳；其後化而以善良者，竟至以千數，苟非其真誠精神之感召，與夫偉大人格之感化，又何克臻此乎？噫！若先生者，真可謂能自立立人，自達達人者矣！假使今日之中國，每省之中，能得若先生者四五人，則鄉村建設之運動，自能樹之風聲，蒸蒸日上，而不難達於成功之境矣！吾甚願作鄉村運動之同志，皆能修養成若先生之精神人格也！

#### 四、韓樂吾先生之操守

鄉村建設旬刊彙要

處貧非難，貧而有守爲難，貧而能樂則更難。先生初年，本爲一窮困之陶匠。衣若懸鶉，簞瓢屢空，年逾三紀，尙無妻室；常人處此，鮮不急亟作溫飽之謀。而先生竟處之泰然，觀其吟咏之自得，胸懷之恬淡，幾不知有貧困之事也者！迨其後賴師友之力，幸能婚娶，則室家之累，自不能脫然於其胸矣！而先生則不然！婦初歸，即與之約曰：『吾志希梁鴻，吾不鴻若非汝夫，汝不孟光若非吾妻也。』觀其言詞之正大，即可夜見其心志之純潔，與夫胸懷之灑落。其後縣令餽遺，先生受米返金，尤可見操守之堅固，品格之清高。孟子云：『非其義也，非其道也，一介不以與人，一介不以取諸人，』若先生者，真可以當之而無愧矣！然先生果何以而能有如是清高之品格？果何以而能有如是堅固之操守？果何以而能有如是純潔之心志？果何以而能有如是灑落之胸懷，是不可以不問也！是不可以不究也，李二曲先生有云：『世人只因衣食二端，不知張皇了許多精神，枉用了許多馳騁；若能於此處看得破，於此關打得過，則知貧之一字，原無損於性靈，惡衣惡食，原無妨於學道。瀟灑快樂，何等自在！』噫！先生之能安貧樂道，潔身自持，亦如斯而已矣！豈有他哉！唯先生能深明人生之真義，故能辨乎內外輕重之宜，循分自勉，修己化人，而結果遂養成一種純潔之心志，灑落之胸懷，堅固之操守，清高之品格。無人於此昧味，而妄自貪求，以致終身無成，戚戚以死亦可悲已！

#### 五、韓樂吾先生所給與吾輩之教訓

(一) 境遇不能限人 人不患境遇之淹蹇，而患真志之不立；志苟立矣，則居貧處困，正可爲我砥礪磨練之資，又何可患之有

乎？人唯不知立志振作，藉環境以自勵，一遇艱阻，便爾退縮不前，猶曰：是吾之命乖也！是吾之運否也！噫嘻！是弱者之言也，是庸懦之夫也，是自暴自棄者也！又何與於命運乎？蓋人生以後，皆有其向上之精神，創造之能力；擴此精神，充此能力，則無不可處之境遇，無不可勝之艱難，無不可忍之困苦，無不可作之事業！今諉罪命運，而劃地自限，非暴棄而何？由是言之，則成敗之機，全操自我，而境遇固不足以限之也。謂予不信，請再証之於先生。先生本一貧困之陶匠，無快樂之家庭，良好之教育，（這是指着幼年時來說）充裕之財產，然本其堅決之志向，向上之精神，創造之努力，其結果竟能『淑身善世』『巍巍乎其有成功』焉，是非吾輩之一極好教訓乎？故吾輩作鄉村運動之青年朋友，不要以財力困難而退縮，不要以境遇淹塞而灰心，要堅立志向，努力前進，則吾相信必能達到成功之目的也！

(二)人應當認清人生之真義為社會去服務人生之真義，在於本『求是求對』之精神，奮發向上，努力前進，以創造崇高之人格；此點已於本篇第三節內申言之矣。人唯有認清人生之真義，而努力奮勉，方有前途之可言；否則本慾望之衝動，作利害之計較，雖費盡心計，到後來亦不過落得一個患得患失之鄙夫而已！又有何前途之可言乎？人生之可貴，即在其具有超利害的是非心，此為人類與禽獸不同之點，亦即為人類最高之精神。孟子云：『人之所以異於禽獸者幾希，庶民去之，君子存之。』所謂幾希，所謂去之存之，恐皆指此點而言。且君子庶民，雖有去之存之分，但其為同具是心則一。人苟能於此深致著察，存之養之，擴充而光大之；則以之立身，自能篤厚誠實，忠信不苟；以之制行

，自能析平義利，取與有節。總而言之，則一切之美德善行，皆可於此培養而致。然此非吾之譚言，而先生昭告於吾輩之事實，固如是也。

其次即人生以後，對於社會國家，皆負有一種不可逃避之責任。且才智愈大者，其所負責任亦愈大；聰明愈高者，其應盡之義務亦愈鉅；此本為淺顯易明之事，而無待於申述者。但既然如此，則人生於世，即不當單作一自了漢，而應當對於社會國家負責任。孫中山先生

所謂：『人人當以服務為目的，而不以奪取為目的。聰明才力愈大者，當盡其能力以服千萬人之務，造千萬人之福；聰明才力略小者，亦多盡其能力以服千百人之務，造千百人之福』。此實為人類應持之態度，蓋『中也養不中，才也養不才，』本人類一體相關之情，固應當如是也。且人如真能認清此點，堅立志向，本一己之聰明才力，奮熱誠宏毅之精神，去為社會服務，為國家盡責，則定能有一種極大之成就，武訓以乞丐而興學，先生以陶匠而立德，皆示吾人以成功之先例也。

## 六、贅言

韓樂吾先生之傳略，志趣，精神，操守，以及所給予吾輩之教訓，已略如上述，於此或有疑先生之作爲，雖在於鄉村，但只重於風俗改良，而忽略了農村經濟，以此而稱之曰『鄉村運動的模範人物』似稍覺欠當者；然此因古今時勢之不同，故其作法亦不得不因之而異，至其志趣之高潔，胸懷之淡遠，精神之偉大，操守之堅固，實永可作吾輩青年之模範。稱之曰『鄉村運動的模範人物』又有何不可乎？噫！吾輩之家庭，優於先生，吾輩之境



遇，順於先生，吾輩之聰明才力，亦不見得弱於先生；如能發大志願，鼓大勇氣，奮往直前，樸實幹去，則將來之成就，又怎見

## 一天的日記

晨起，陳夫子上鄉村禮俗班，說的痛切深沉，非洞見本源，明澈原委者，不能道也，聞之頗慨然有動於中，以心思遲鈍，記不清楚，學力淺薄，述難詳盡，記之則不免以辭害意，略之則又恐日久必忘，因思記述梗概，雖非廬山面目，猶愈盡數遺忘，而成黃鶴影響，遂錄大意，以備異日之參考，茲寫之於下。

今天接以前所講之禮，禮者天理之節序，人事之法則，聖人本人情以制禮，以之別嫌疑，明是非，延續人類之生命，維持世道之和平，習之成俗，流之為風，為吾國有史以來，人心共認之信條，有之則治則安，而人得其生，無之則亂則危，而人因之死，其力薄矣大矣。

吾國原以政教合一，以維持人類社會之安，教以化民，政以正人，教以主之，政以輔之，教之由禮，使之明於是而歸於善，而不免有非者有惡者，於是有政以輔之，而濟夫教之窮，其是者善者，則賞之榮之，非者惡者，則罰之辱之，賞罰明，善惡彰，是非非，榮辱辱，無顛倒混淆之象，則公道正義，彰著申顯，於是人有所遵循，而有所措手，而人類社會，以安以治，而自臻於清平矣，有此禮之故也，反之則賞罰不公，榮辱非道，於是善惡不辨，是非不明，冠履倒置，而人類無所適從，無所措手，

得不及先生乎？是則看吾輩之努力如何耳！

馬佩芝

禮義既已弁髦，衣冠化作禽獸，因而行戕害，大亂遂不可收拾矣，此無禮所致也，斯時也，仁人志士，將坐視而不救乎？一任滔天之浪，漫滅人類而盡絕乎？時勢雖則如此，而環顧鄉村，細察人心，而是非公道，尚潛伏於社會之內，聖賢所遺之根底，故猶在也，是可為仁人志士最好之憑借也。

『國家治亂匹夫有責』，況士林乎？此外尚有一語，名詞似舊，而實質新穎，即『天下有道，權在君相，天下無道，權在師儒』，君相即政府操權者也，師儒即士人能負教化之責者也，士牛今日，政權是無把握者，而教化之權，責無旁貸，如能肩此重任，以禮處已，以教化人，能釀成禮讓之俗，播為仁愛之風，使是非善惡之觀念，深中人心，是是非非，善善惡惡之本身價值，置基於普遍鄉村之中，則人人心中，各自具有公道正義之主宰，以是者善者為榮，以非者惡者為辱，是者是之，非者非之為賞罰，不以冠履倒置之賞罰為榮辱，苟能處已以禮，化民成俗，流為美風，自可使公道正義，燦然復明於天下，不為利害禍福而埋沒，極言之，未始不可撥亂反正，轉危為安，而臻於清平之境也，一二志士，因勢利導，以啟迪人心之天機而已。

## 嚴敬齋先生講演鄉村問題

今天有機會到這裏談鄉村建設，是很榮幸的，兄弟回憶在南京的時候，所談到的不是某一個機關怎樣，就是說一個人的地位怎樣，說鄉村建設這句話的很少，簡直就聽不到，到北平差不多，也是如斯，到我們山西也更是如斯，——鄉村建設的話實是無處可說。

今天來到這裏對於以鄉村建設為志的諸位嚮談，心中實是暢快無比，而對於大家能安處此間研究鄉村建設尤覺佩感，因僕前在太原感於都市學校之流弊，曾在鄉間辦一職業學校，而學生多不能安心於鄉，咸云：吾等來自鄉間，本欲在省垣增廣見聞，若仍入鄉間學校何如不出本鄉之為愈，結果，遂不能發達，以至失敗而止。

今天到這裏一看，知大家安處鄉間，來研究鄉村問題，真是佩感無已。

兄弟竊以創辦鄉村事業，最大的難關就是經濟問題。雖曰，鄉村建設係為民謀，而開手即要籌款，沒有不受百姓反對的。若依省政府或縣政府之接濟，竊謂亦殊非良策，余對諸位所供獻者，略有數端：

(一) 鄉村金融之建設——近來北部各省，受省銀行紙幣之影響，非常重大。鄉村金融因之根本窮蹙，無法活動鄉村建設，若能先設法寬解鄉民窮迫，活動鄉民之財源，則人民自能生建設之力，而吾等鄉村之建設亦自易進行，寬

解鄉民窮迫，活動鄉民財源之道何在，一在推廣信用之合作，一在鄉間紙幣之整理。整理各縣紙幣，山西會嚴厲執行，名曰取締私幣，意在使省銀行，得獨擅其利，結果為害於人民甚大。

如果山東也做效這種辦法(金融整理)恐怕也是無好結果的，此整理之幣也，唯聽人民亂自發行，而不加整理，竊謂亦殊非善道，在山西未整理取締私幣之前，私人商號，所出之紙幣兌現亦殊非易易，由甲號撥到乙號，由乙號撥到丙號，形成一種循環之撥兌，若必欲兌現總要費時費力，而且吃虧。故現在私幣是否應當取締？很值得我們研究一下。

按貨幣學上講，就不准私造紙幣，原因也就是恐怕紊亂社會，貽害市民，現在私幣既然通行市面，如果嚴為取締，必致金融緊縮，利息增高，使鄉民更難為生，果宜如何此處，應有斟酌。近年一般經濟學者，多不替人民着想，祇為官廳打算，而獻策上書，極盡其能，于是設銀行，發紙幣之事幾為官廳所包辦，危害人民，紊亂金融，亦大失經濟學之真意。

所謂建設鄉村之金融者，即斟酌於以上一者之間，以提倡信用合作社為主，以鄉間紙幣之整理為輔，即一縣中亦不可聽商家自由亂發紙幣，應擇一二殷實之家，許其

發行，要求其對信用合作社有低利貸借之義務。果能如此做去，鄉間金融或可鬆動，人民之經濟壓迫亦似可減輕，這是兄弟一點理想，尙待諸位研究。此外有一種互助會，其組織頗巧，如果提倡得人，經理得當，裨補於鄉民之經濟亦多，此會半獎貯蓄，半便借貸，實有貧富兩便之益，亦鄉村金融建設者應注意之事。

(二) 農民衛生之助益——健康問題——農民對於清潔素不講求，而以中國農民爲尤甚，以致影響到農民健康問題。及病而求醫左困難之點亦甚多，研究鄉村建設，對此實不可不注意。以我自己的意思，將附近村莊或十個或八個，給他一種有系統之組織或聯絡，就近請一大衆所欽佩或素著名望的大夫，作爲長期鄉醫，定出相當日期，或三、八日，或四、九日，到各村循環檢查一次，如無病人則已，有病人的時候，可立即診視，就此一作，村民無自請醫生之煩難，鄉醫亦可得穩固的報酬。(報酬當然由地方攤出。)本此以講衛生庶可爲農民所歡迎。

(三) 農民團結之方法——尊老敬長——現在農村青年人與老年人每不能一致合作共策進行，青年人視老人爲頑固，爲腐敗，老年人視青年人爲輕狂，爲亂鬧，以致知識不能腳接，力量不能集中，一切公共事業皆不能長足發展，欲除此弊，惟有尊老敬長，使知識得以腳接方可。且年長者新知識縱不足，而認人和事比青年意氣正盛者縱要略高一點，如以青年任事之勇力，加以老年人豐富經驗之指導，我想無論何事折磨縱要少些，不然一意孤行，或

必自爲試驗，雖不失敗，亦難免用力多而成功少之憾。故「尊老敬長」實是鄉間做事重要的條件。

(四) 農村自衛——是亦農村現今之要務，聞貴院於此已有良好研究，故不再述。

(五) 民公訓練——所云公民訓練者，即民權初步之訓練，亦即多數人會議之訓練也，我國人會議事務，每多混吵亂嚷，無結果而散；故假造民意，強奸民意者多，真正民意反無由得出，倘能於鄉民會議事務時，就會議規則多加指導，因機訓練，先養成良好之會議習慣，樂服從多數之規律，則人民公權之行使，庶可日有進步，不至爲搗亂者所假竊，而真正民權亦庶可於此發端。

(六) 糧食——農民生計——這個問題是今日在西關趕集感覺到的。糧食雖多，而買賣的多係用布袋，各自負米，是等等之費力費時，如果組織倉庫合作，則或貯藏或出糶，當便利多多，況進一步又可爲糧食管理之計劃乎，亦在諸君之善爲提倡。

(七) 土布——提倡國貨——這個問題也是今日在西關趕集感覺到的，看到路旁土布，真是羅列森然，多係白布，如果能講究染色及花樣，則必可於推銷上大有增進，而染色與花樣之研究，又與吾等讀書士子研究化學圖案者爲適當之工作，是亦望諸位勿視爲鄙務而忽焉。

現在時間關係，不能多爲供獻，實屬抱歉，還請諸位原諒，並加以指正爲幸。

## 韓主席講演記錄

韓主席本月赴魯東視察，在周村下車檢閱軍隊，道經長山，於十四日上午十時，蒞本院參觀。經本院正副院長導往學生宿舍，本院圖書館，及農事試驗場參觀後，並在大禮堂講演，到本院學生，教授，職員及來賓共五百餘人；言辭透闢，懇切動人，講演一小時之久，聽眾絕無倦容。午後五時許，乘汽車返周村，茲記其講辭於後。

諸位真正的同志！；在我個人可以說是不學無術，今天能得着機會和大家談幾句話，這是十二分榮幸，十二分歡喜的，

在個人雖可以說是目不識丁，但是還担着國家的重要職務。

而且這個時候，國家的情形，說他亂七八糟也好，說他沒辦法也好，總之：國不成國，家不成家。在前幾年，長江以北，尚能合作，長江以南，尚能合作，現在長江以南，也不能合作，長江以北，也彼此打起來了。真是成了四分五裂的局面了！以黨而論，有左派，有右派，又有左中左，又有右中右，真可謂亂七八糟的了，不過無論國家如何的亂，我們既是國家一分子，就有我們的責任，如果我們早生幾十年，我們可以不要談這個問題；晚生幾十年，也或者可以不用談這個問題了。然而恰恰的生在這個時候，我們的責任更大了，大家想現在有什麼方法，可以挽救將亡未亡的國家呢？在個人和梁漱溟先生，兩位院長都是很知道的，王紹常先生是多年的同事。漱溟先生，我在十六混成旅時，就聽過他

的講演，個人雖是不學無術，但尚欲與諸同志研究研究，現在的各黨各派，有的，論調太高，也有合乎我國國情的，但是只口頭上喊救國，其實離救國還遠得很呢！可見只口頭喊有什麼用處？

就教育說，各位都是大學中學的畢業生，知道的很清楚，有人說中國教育程度低落，但教我看，幸虧教育程度低落，如更提高，則越有不得了之勢，試看各都會中，都有人才壅塞之患，他們大都是各校的畢業學生，不願過鄉村生活，而都在都會裏擁擠起來，但看他們究竟有什麼意思呢？一面或許是湊湊熱鬧，而另一面則是謀官做，但中國那有這麼多的官呢？既沒有這麼多的官，便要發生亂子，救濟的辦法，則是實在有用的人材，應散佈在鄉間，以謀鄉村的發展，不要都使其集中都市，便好些了，但鄉間的生活困難，鄉間的事情難作，就是須得吃苦耐勞，如果人一定要找官坐，則國家亂子還早着呢；如都能在鄉村工作，謀鄉村生產發達，則鄉村好，國家亦隨之而好了。試看歐西各國，其工商業不發達的，固然都能注重鄉村，即工商業發達的國家，也是一樣的吃苦耐勞，未嘗忽視鄉村的整頓。

兄弟曾到日本去過，留意他們國民所受的教育，無論你在火車上，或輪船上所見的擦地板拭玻璃的僕役，都是中小學畢業的程度，即如旅館的下女，亦多是中小學畢業的，他們不論人是如何的體面，不問事是如何的不體面，都願各安本分的去作，這便無怪他們國家的興盛無已了。



我們再看世界各國，在平時都沒有中國的軍隊多，但如果國家有事的時候，則他們所能出的軍隊，又要超過中國，即如歐戰的當兒，美國開到歐洲的軍隊，第一批就有六百萬，第二批的六百萬，就沒用着。中國平時的軍隊雖多，然不但不能担任國防，且內亂亦不能平定，這能只是好兵少，吃苦耐勞和服務的精神差一點的緣故嗎？但在救簡單的頭腦想：一定是因爲在那裏研究如何去幫助農民，如何去挽救國家的人太少。個人雖是官大，但祇是濫竽充數，不足擔負國家重任。梁漱溟先生及正院長副院長和各教師，皆不是謀升官發財的，而是來作這種村治工作的。他們是都抱有極大志願，所以來研究村治，由一村而兩村，一縣而兩縣，這樣的推演下去，如果有幾縣辦的好，就是國家是如何的擾亂，都到不了這個範圍以內，若德法等國，還不及我們兩省大，

## 梁漱溟先生講演紀錄

剛才主席同本院院長孫先生將北伐之經過及精神已講得很詳細透徹，我想說一點我所認識的北伐紀念意義。現在大家也許對北伐紀念有點失望，覺得前途暗淡，不過在我認識的還有值得紀念的地方，今爲大家說一說：

1 我們爲什麼要紀念「七九」 我們中國自同西洋接觸以後，覺得自家處處失敗，處處受欺凌，兩下比較，不免相形見屈，於是國內有心肝的仁人志士來領導中國人民作自救運動。這種自救運動，據我個人的觀察，可分爲前後兩大期：前期爲辛亥革命，後期即今天的誓師北伐。兩次的自救運動，却醞釀了許久時間才

但他們都是一等的國家，可見要國家興盛，決不在地大人多，須看有無辦法。記得歐戰中，德人曾謂，中國加入戰爭與否，毫無關係，只須兩軍團人，就把中國揮蕩了，這話我們聽了，真可痛心！所以說，中國切不要仗着人多，人多無用，還不如無。有一個外國牧師說：你們不要仗着人多，在夏天一隻死狗，腐爛了以後，尸體上聚集了上千上萬的蒼蠅，但是一個人一掃帚就可以拍死，可見雖多仍無用處。

在個人僥倖來到貴院，得與諸同志，見面談話，無任欣幸，然尙希各位拿出堅決不移的毅力，吃苦耐勞的精神，跟着漱溟先生正院長副院長以及各教師來共同研究，村治如有辦法，國家才有希望，不然，中國或將永無治平之一日了，尙望大家努力，國家幸甚，人民幸甚！

鄒平縣黨部爲「七九」誓師北伐開紀念大會

開發出來，然兩次的革命的意味，確不相同。後者確大大的進步，於前者。何以見之？如前期革命的目標全以西洋近代國家爲嚮矢，惟西洋近代國家之馬首是瞻。一到第二期，風頭轉變，不但以西洋近代國家爲可慕，而且以西洋近代國家亦不必法，不可法不能法，要從新開辟新世界，創造新文明。這一轉之念，有多麼值得爲我中華民族慶幸！這次的革命運動，實在含這個意思很清楚，而又很飽滿，謂之爲有太大的進步誠不謬也。今天雖然有許多希望仍然覺得沒有達到，然而這點意思希望大家不要忘掉！從新開辟新世界創造新文明。

2 兩次革命的着眼處——在第一次革命單單着眼在政治革命，推翻專制，建立共和，為主要旨趣，雖然孫中山先生那時已提出民生主義，但為多數人所不注意，將民生主要認為民生政策，換句話說也就是忽略經濟問題。到第二次確含有很濃厚的經濟革命色彩，認識了經濟問題之重要，革命才有開展，一則非從經濟問題上着眼，開不出一條中國的革命路子，二則非從中國經濟的觀察找不出中國是什麼樣一個社會，就想不出一個好辦法。二次革

## 王平叔先生講稿

我今天早晨要說的話，是由兩個感想引出來的。第一就說是江西的共禍問題；第二就是梁先生昨天在研究部對同學講話，要大家找出一個來此的真志願是什麼的問題。這兩個問題昨天晚上都引起我的反省，費了我通宵的時間。今天早晨我想約略說說。

為何江西共禍問題引起我的反省。因為據報載江西剿共已快告一結束了，大公報也派記者前往調查，已載出一篇江西共禍始末記的通訊來，如果這樣一件大事現在真可以告一段落，那末，凡中國人都值得來反省來追想的，都應抓著那對他所起的真痛癢來看看，不要麻痺。因為他損失了上萬萬的財產，傷亡了近千萬的人民及軍隊，其他各地因此而引起共產黨及土匪明暗滋長的損害更不可數計。這都還是表面的損害，其他無形的創傷尤難算出。這樣大的一個悲慘，如果我們都拿不出一個真痛癢來反省，簡直是太無心肝！何況這與我們的鄉村問題還是有極密切的關係呢？我要將我在此痛癢上所生的感想深深的抉發出來。我有一個朋

命（北伐誓師）才開出這一點見解眼光，否則革命終是很模糊，摸不着頭腦的事。今天值得紀念的，也就是這種眼光見解風氣。雖覺無所得，然已有大大的進步，值得我們紀念的。我希望今天凡為七九而開紀念會的同志們，要繼續着這種眼光見解，更深的來認識中國的社會，來為我民族找出路，想辦法，才負得起中國革命的使命，才認識得七九革命的真實義！

友住南昌給我一信，他說：『匪患已深有心人只有痛哭。軍事或易，善後真難。在遠處懸想都不真切，再前去看，則傷心慘目，必愈行愈深。盡吾生恐亦不見吾民族有昭蘇之日』他的話使我感動，使我興悲。他說的：『善後真難，』我也能感覺到，不過我所感覺到那難的意義，或與他有些不同。或以為如果江西現在真到了善後時期，則我感覺得他那真正的難關到了。這是在共產黨還要難的一個難關。再不恐懼，再不小心，再不謹慎，便真無以對這次的大悲慘，我要恨他，不恕他。為何我說真正的難關到了？因長要善後便須直接與鄉民生關係，直接與鄉民生關係是中國極大極難的問題。如果辦法不善拂逆了他，這比使他自己生息長養，是利無什一，害則百倍的。帶著一切粗硬性與空洞性的方法去處理鄉村問題。這都是最拂逆他的辦法。過去如此，恐怕現在亦將如此，這只能使共產黨再來乘機，鬧得更兇。這真夠使我生出許多感想了。

爲何梁先生昨天的話也引起我的反省？因爲他叫同學找出一個真志願來，首先便引起我的回顧。我覺得我對於鄉村運動，實在一向沒發生過真切志願，頂多只是有時想盲目的賣力氣而已。我覺得我真對不起本院。但是我爲何不容易對鄉村事業發生真切的志願呢？這必有原因。我要反省。

我反省結果纔漸漸覺得那江西問題之難辦，及我無真切志願的原因，都是由於中國鄉村問題之最難了解及最難取得信心的緣故來的！

我覺得一般人——即作鄉村運動者亦常是——對中國的鄉村不是看得太輕便是看得太重。凡以爲鄉村只是愚頑而無其他力量者，即是看得他太輕，凡是以爲鄉村基礎現在已見動搖而須從新作起者是，即看得他太重。兩者均非。都看錯了中國的鄉村社會，我於此是有決大信心的。看的他太輕的人，便常常隨意主張一些辦法去改造他，強他承受；看的他太重的人，又常常是著急操切而以一种不和平的力量去擾亂他。以爲無力的現在暫不去說他；我們先批評批評那以爲基礎現在已見動搖的見解。我以爲這都是皮相觀，其實現在他之所認爲動搖者，乃是在鄉村原來便已見出的動搖層，此層本非鄉村之基礎，原來便被排出。不過在從前潛伏不甚顯著，現在特別強明而已。凡是現在的土匪及烟賭之所沾染者，原都是在鄉村不守本分爲鄉人所痛惡的人，而真正的農民還是守著未動的，這是我經過細心的觀察及在我家鄉所親見的情形。我相信中國的鄉村恐怕他的基礎真還未曾動搖，就是現在的江西我亦相信他還有他未動搖的基礎在，試平心達觀真象便見。中國民族是一個謎，無國家，無宗教在歷史上只見他改朝換代，怎

樣大的暴風雨都經過，（那樣的暴風雨在比例上亦仍相當於現在的暴風雨的）始終不見他有民族淪亡之禍，以本民族支撐本民族之政治武力者幾千年這既非政府之力使然，亦非某階級之力使然，中國本無著定之階級故。此何力耶？我敢大胆的說，此即是真正鄉村農民之力。如此，其基礎豈易動搖？我敢斷言凡與他不合者，都要倒在他跟前，（帝國主義之經濟侵略及眼前的共禍亦終不能撼其基礎的。）以爲無力而看輕他的人那更是錯誤。先請大家看他消極之力是如何？不要說現在的民國他的政治力量，未曾入鄉村的大門就是幾千年的專制政治亦未曾進窺其門，始終是聽他自生自長的，要知道這非不願擾而不擾，乃是不能擾而不擾，一切設施凡未及傷到他深痛處的不合，他即以消極的態度忍受，使你自已關門消滅（凡現在一切不消化的洋辦法，非自己關門不可。）我們還要追問一句，他僅是消極而亦尚有積極之力否？曰有。只要你傷到他的真痛處，那積極之力便立刻發見。他自動的表示則至少足以亂天下，（如歷代的流寇盜賊是）如果有人認清他的力量而徹底光明俊偉的代表他的痛癢，則有方向而足以解決大問題。（漢高光武明太）倘他自動錯了，如有真代表其痛癢者出則其本身又被解決，（如會胡代表當時的真正農民氣以打倒太平天國者是。）他始終不執著，有他的真是非，什麼是他的真是非，真痛癢便是。凡不合如向不到傷及之度者，即以消極方式忍去，使你自休，（近年來之自始及若干鄉運失敗可見）一傷到他的痛處便未有不發見其動力者。（王莽必亡王荊公如無司馬等出宋早亡矣以其真筋擾及農民故）。這樣消極積極都能發見其偉力的鄉村。你還可輕心掉之，說他無力？我不知道中國民族爲何能

有此力，細細想想，恐怕因用力的方式是合了真理的方式故。如何是真理的方式？有所不為而後大有所為的用力法便是。

凡是一個人或一民族他認識了真正的消極法之用力，便自然能合此方式，便可萬古如一的擔當得起暴風雨，且能得最後的勝利，真正的消極法之用力是什麼？剛毅的和平木訥的忍耐便是。中國民族便是在消極上用力用對了的民族，消極是人類最大仇敵，真正仇敵，所以人若果對付得好這消極，則能擔當那永久不會滅亡之，否則即隨便動搖而歸毀滅矣，（因他不是乾硬而煩躁的消極，所以終能有最後之力。）他是能使人出敵無上勇力的。此力存於每個中國人的心之深處，而見其組織於全國之鄉村，這裏只有真理的互相應合，並無階級的分，請大家認識認識他，理會理會他。我們千萬不可忽略，我們平常太忽略了他，使我們對鄉村失掉自信之力，常常隨使用空辦法去亂他，或隨使用硬辦法去擾他；要知道這恰好使他厭惡的，他厭惡時便是你真正完了時，你不直接同他生關係之錯，你還來得及改，如果你直接與他生關係時，作錯了，他一定使你即時毀滅無第二度之復活。我們現在是直接與鄉民生關係，若辦法不對，（很容易不對），態度不合，（很容易不合）一到他生厭時，他將始終以消極方式對待我們，我們便被毀滅，再難重興，使其餘作鄉運者亦必連帶遭殃，我們便成鄉運的真前潛伏不甚顯著，現在特別強明而已。凡是現在的土匪及烟賭之所沾染者，原都是在鄉村不守本分為鄉人所痛惡的人，而真正的農民還是守著未動的。這是我經過細心的觀察及在我家鄉所親見的情形。我相信中國的鄉村恐怕他的基礎都還未曾動搖，就是現在的江西我亦相信他還有他未動搖的基礎在

，試平心遠觀真象便見。中國民族是一個謎，無國家，無宗教在歷史上只見他改朝換代，怎樣大的暴風雨都經過，（那樣的暴風雨在比例上亦仍相當於現在的暴風雨的）始終不見他有民族淪亡之禍，以本民族支撐本民族之政治武力者幾千年這既非政府之力使然，亦非某階級之力使然，中國本無著定之階級故。此何力耶。我敢大膽的說，此即是真正鄉村農民之力。如此，其基礎豈易動搖？我敢斷言凡與他不合者，都要倒在他跟前，（帝國主義之經濟侵略及眼前的共禍亦終不能撼其基礎的。）以為無力而看輕他的人那更是錯誤。先請大家看他消極之力是如同？不要說現在的民國他的政治力量，未曾入鄉村的大門就是幾千年的專制政治亦未曾進窺其門，終始是聽他自生自長的，要知道這非不願擾而不擾，乃是不能擾而不擾，一切設施凡未及傷到他深痛處的不合，他即以消極的態度忍受，使你自己關門消滅（凡現在一切不消化的洋辦法，非自己關門不可）。我們還要追問一句，他僅是消極而亦尚有積極之力否？曰有。只要你傷到他的真痛處，那積極之力便立刻發見。他自動的表示則至少足以亂天下，（如歷代的流氓盜賊是）如果有人認清他的力量而徹底光明俊偉的代表他的痛癢，則有方向而是以解決大問題。（漢高光武明太）倘他自動錯了，如有真代表其痛癢者出則本身又被解決，（如曾胡代表當時的真正農民氣正罪人，中國本是極能寬恕個人錯誤的民族，但是對農民出了錯時，在歷史上他從未寬恕過一次，他必與以相當的懲罰而後已，這是一個很神密的現象。所以我們真要小心真要恐懼才對，何況我們現在本身已具的態度心理，享受等等，在他們即已根本認為是洋化而與他們無干。（從前他討厭官僚，現在



官僚洋化一齊討厭)。他們已正在那裡用不理會的消極態度在外視我們了，未入手便已不喜歡我們，怕擾亂他們了，我們已經是他們認為錯誤的人了，我們如果再摸不着他們的真痛癢所在，這會連接近他們都不可能，更不要說改動他們，引動他們的話了。他們因無痛癢的代表者，所以見不出他們的動一動亦亂動，你如果打動了他的痛癢，勇毅無諉的代表他。你看有力無力？就是天大的問題，他都能解決。(中國自來不怕不動，只怕他動而不能收拾)。凡以為不動者，都是先由他自諉，若不如此你看他又如何？但我們這樣的無力生活，是絕對摸不著他們的痛癢的，因為他們的痛癢之發見先須由我們自己痛癢之發見故，但像我們這樣不痛不癢，粗心氣浮的人如何能行？先求他們之不厭惡已不可能，尙談其他？所以我們先要看看他們的痛癢是什麼，在我們身上已都清切感覺到否？感覺到時不僅能解決他們的問題，我們的

## 給鄉村運動者之第二封訊

親愛的同志們：

在第一封訊裡我提出三個消極的原則，說不應如何，不應如何，才能來作鄉村運動，因我們所受的近代教育，多是西洋式的，從欲望出發的，使人求之於外，處處以享受的目的的，無形中把我們變成了自大，傲慢，狹隘的青年，不從消極方面勇猛作番克活的功夫，這件偉大的事業——鄉村建設運動——實在不配談，老實說一句，自大傲慢狹隘的人來談鄉村運動，既無補於事業，又耽誤自己一生，甚不可也，惟真力量不能老在消極上用。如木多

生活亦即甘心有力了，這是人生之最上義。但這個必須在我們身上將一切的輕浮，刻薄怨尤，野心等都已發現而覺出不好時，才能感覺出幾分的，如不這樣，休談改造鄉村，並且根本還要被鄉村改造呢；并且他還不願改造你，讓你自生自滅。如果是這樣，最好請不要幹這個，因為如上所說，直接與鄉村生關係的人一作錯了，農民是絕不寬恕，而悔改都來不及故。我還有一個意思，就是我們作鄉村運動的人。不要在成功失敗上存心如何如何，因中國鄉村還更有他自能担当成敗的偉力在！這不是我們淺淺的為智慧所能認識的出。用不著我們替他操心，我們且深切了解他。隨順此力以盡吾心而同時得到甘心痛快之樂，這才是我們的本分，拋棄這種淺近而自私的成敗觀念才能發見中國現在幾萬萬的農民在歷史上幾千年積下來的真痛癢在那裏，而過一種極甘心痛快的生治，不知大家都信得及否？

清居

蕪枝，欲其喬大而有用，固宜從事蕪枝之芟除，尤賴以積極的培養，于祇作消極功夫，於生機之暢達不無有礙，茲乘課餘之暇，敢與同志們商討商討積極的功夫，幸不吝教，賜以指正為荷。

一、人生觀人認定——奮勉創造凡從事一件社會事業，都不是憑空而來，骨子裏都有他的根據，祇要不沾名釣譽，則從其人生之流裏必有其不容己者在，茲先問什麼是人生？我的意思：人生本非固體之物，本不能題個『什麼』，簡單的說，他不過是繼續不斷的活動歷程，原沒什麼奧妙不可解者，一個活動在其明瞭的意

識裡，固必有其清楚的觀念，而真正活動力的衝發，尤必從其潛意識中，故潛意識吾人生活之源泉也，樸言之：凡非虛偽的事業家，其活動力量必由其整個人生中流露發出，蓋其生命之傾向如是，其念念之流亦必發如是之實際活動，故我們生命之傾向，及明瞭意識中之意念，必加以精密的理會功夫，我們活動起來才有意義與價值，

人生是怎麼一回事？前段不過為人生下了個簡單的定義，究竟他是怎麼一回事呢？這個問題說到根本上誠然是個根本問題，說到難以解決，也誠然是個迷人的題，前幾年國內學者，為這個問題也着實吵鬧了一陣，結果如何，亦祇發行了一本人生觀之論戰而已，仍是悟者自悟迷者自迷，在他們戰爭裏，大家實未得多大影響及準確的指南針，原其故，以其將人生作客觀研討，而非從人生實際的提會耳，夫人生非他，祇是活潑潑一串的生活亦即所謂繼續不斷的活動歷程也。原無所住，原無所停，空間上不握不住，時間上不能執，非若有方圓的具體東西，可令你隨意排布細為觀察者『人生觀』三字本不通之名詞，如將人生作固定對象來討論，我敢斷定千萬年不能判決這件公案，吾意如將『觀』字作『理會』解。收視反聽去理會之，真能從生活上理會，人生之為人生，其傾向才能有所認定，今將吾理會得的一點粗意，持請教的態度寫出來供同志們一個參考，夫人生就是高等動物之人的整個生活，理會了人的生活是怎麼一回事，於人生觀則思過半矣，今進一步詮釋生活，生活者生命之活動也，生命之質素為活動，生命之質素除活動以外無所有，沒有活動，就沒有生命；除活動質素之外，又無所謂生命，生命就是活動，活動就是生命，

換言之，生就是活，活就是生，一而二二而一者也，凡生物都有其生，則凡生物都有其活。其初原無差異，不過生物是創化的，因創化歷程中的努力不同，遂逐漸分化焉，近代生物學專家，已證明進化是樹枝形的，並非梯式普通分為三枝，一定註一枝，各類植物是，二，本能一枝，各種動物是，三，智慧一枝，人類是。或問。柏格森不是說最低等的生物皆有意識嗎？有意識就有智慧，何獨云人類走智慧條路呢？吾答曰然，所謂生物皆有意識者，特相對言之耳，相對的去說，一切生物皆有意識，惟一切生物因在進化歷程上，都為懶惰性害了自家，未能憑藉着意識利器去創化生命，開拓生命，他們只能一時應付得環境，維持住生命，即於願已足，不再努力，及解弛下來，一任運命的過其生活，愈懈愈甚，愈不用其意識。遂漸漸的生活方式固定下來，經歷相當年代，因之生活歷程被規定矣，即生活愈圖省事，意識為用之機會，愈少，用意識之機會愈少，意識愈不開展，凡百機能都是用則進化，不用則停滯或退化，此進化之公例也。生活最省事者為植物，是以植物生活幾等於無意識。本能生活的動物亦最省事，故其意識亦最不顯著。惟人不然，人類生活最費事，又幼稚期最長，非受教育則不能生活，植物之定駐，動物之本能，均不待學而能生活。人之幼年期最長，且最無能，即原有工具——本能——之用，亦有待於逐漸發展。當其發展時，即意識之為用時，無一時不發展，即意識無一時不用。意識愈用愈靈活，愈靈活愈開展所謂用則進化，不用則停滯或退化，亦進化論之公例也。意識開展不已，理智之路乃逐漸演成矣。柏氏雖云最低等生物亦有意識，然意識絕頂之高，開展之闊，惟吾人類，夫理智開展一分，本

能之機械性則減退一分，本能之機械性減退一分，理智之分析綜合，審擇回旋的餘地則開拓一分，分析綜合，審擇回旋之餘地逐漸開拓，無形中應該不應該之情味即爲之生發，當爲不當爲之迎拒性，亦即逐漸顯露矣。當爲而爲則安當爲而不爲則不安；不當爲而不爲則安，不當爲而爲則不安，此安不安之情味，吾即謂之人心。在創化的歷程中，理智之開展愈闊，回旋之餘地愈大，同時本能之機械性亦愈減退。久歷年代，外資文變環境之助，社會環境之助，理智則愈爲開拓，人心強明之程度亦隨之深淵矣。人心安則物化天順，神適理得，生機充暢，其樂難喻，人心不安，則宇宙硬化，萬物沉滯，天機桎梏，其苦難言。一切活動，以此爲衡，一切動作，以此爲主，清明在躬，一切機能順命矣。斯時也，不惟機械化之本能，化爲順命之工具，即開發人心之理智，亦化爲人類之善器矣。當人心活躍時，真能超乎一切，以身體爲其出入之路，以宇宙爲其歸宿之所，所謂卷之退藏於密，放之彌於六合者，非過喻也，甚麼是人的生活？吾可不猶疑的答曰：有心的生活是。心有安的要求，順的要求；安與順則平，平則和，故和平的要求，是人心之本然。外有不知而不安，則求知以安之，故有西洋之所謂愛智。內有不順而不安，則求安之道以安之，故有中國所謂存養克治之學，西洋偏乎愛智，中國偏乎修養，愛智而生科學，修養而得淵深生活之學。要之皆發乎人心之要求，固不得有所偏袒而軒輊之。一有偏袒則必流於畸形之發展，此吾所以說東西文化各有其缺點也。

同志乎！人生就是這麼一回事。人生就是生活，人的生活就是有心的生活；有心的生活，就是充實安與順的要求或傾向的生

活。聽平安與順的傾向要求而爲之，就是我所謂創造的生活。向上的生活。奮勉的生活。奮勉向上創造之際。即生機暢達。活潑樂樂夫天命之時。社會有使之不安不順者，自不容己的求所以安之順之道。國家天下有使之不安不順者，自不容己的求所以安之順之道。吾身有病。使之不安不順者求所以安之順之道，更急不容緩。同志乎！靜靜我們的心兒，來想想吾國民族之前途吧！拭拭我們的眼睛。來看看吾國社會之現狀吧！如細爲一察。其能一日安耶？我想大家不能不亟亟求安心立命之道兒吧！

二，認清這條路——鄉村建設：同志們！大家都明白中國現狀是若何之危險吧！目擊水深火熱度生活的同胞，除非我們業已麻木枯槁，心靈已泯沒消失，必不忍于袖手坐視，必栖栖皇皇求有解困除危之道，談到解困除危，大家必問我爲什麼要認清鄉村建設這條路，沒有別的捷徑麼？除非馬馬胡胡幹的人，這個問題是應該有的，近來很多的人說中國民族業已衰老，民族生命已近枯萎，就有人參湯也恐灌不活，此實要不得的謬見，就目下風起雲湧的救國團體說，足證明中國人心實未消亡，就近二三十年幾次的流血革命說，亦足徵吾國剛毅偉大的民族性，未嘗毀滅，或問救國團體若是之多，流血犧牲若是之大，所得幾何？舊秩序已破壞無餘，而新秩序迄未建設起來，換言之，舊政制推翻，新政制迄未樹立，又果何故也，此問良佳，我想此必有其根本原因在，待我慢慢的解答：

現在救亡的辦法可分兩大潮流：一，是採取革命方式，爭奪政權，期圖建設民主國家的一個潮流，再就是採取革命方式，爭奪政權，期建設蘇維野政府，以附麗第三國際，從事世界革命，

試檢討他們這兩個潮流如何，如他們真能拯救危亡，我們又何必另起鑪竈呢？

以革命方式奪取政權，建設民主國家的途路：我是愛祖國的一個青年，愛中國民族的一個青年，尤其是愛五族共和的一個青年。吾最厭惡一黨一派來專政，憑武力來行黨的獨裁，我誓死反對之，認他是可憐蟲的夢想，——不過一黨一派行專政，固是一條絕路，是一個夢想，結果當然走不通，然則五族共和民主制，能一蹴而成乎，似有如左幾個難點，

1 教育不普及，實行選舉難，全人口百分八十以上的農民，睜眼不識字，工人也百分八十多是目不識丁，以目不識丁的基層民衆行選舉，此所以歷次選舉不得好結果也，民主制度根本不在運用選舉制，能運用的好，這種制度就能夠有效率，不能運用而強之，必致弊竇叢生，此其一，

2 基層民衆無政治意識難，政治者社會共同生活之表徵，即社會之秩序生活也，共同生活之法規，共同生活之秩序，當然需要大家有意識的，自行去創制，自行去共同遵守，共同維持，換句話說。這些法規秩序得由基層民衆活用的起來，不是一些死的法條才行，雖然，成文法規，或不成文的習慣外形似是硬固的東西，而實行起來，須有民衆自主力或自由意志滲進去才能生效率，不然，則不能與社會生活打成一片，發生作用，試思二十餘年來能說中國無成文法乎？而迄未生產實際秩序之效者，實有其根本原因在，中國兩千餘年的專制制度，已把我們的老百姓陶鑄成木偶泥塑一般，任人擺弄，多不能自主其政治生活，皇帝要命給他一個頭，皇帝愛色奉之以妻女，奴性之大，從一方面看未有若

中國民族之甚者，不過實際看起來，似又矛盾現象，夫中國的專制政體，實異於西洋，在中國的專制君主，雖有無上威權，生殺憑其愛憎，償罰依其喜怒，惟因倫理社會的空氣太為濃厚，無形中上下都充滿了倫理意味，專制皇帝，總是愛以師位自居父母官自尊，這種意味與西洋專制君主實大異其趣。除非為君主者稟賦氣質太壞，暴戾姿睢不近人情如桀紂始皇然，多能勉勵於善，期作天下之表率，因此也多能向自責自勉一條路去作。總是以拱手而立，無為而治為其理想。形勢使然。民因之也得了無限的自由。如謂歷代都是愚民政策，似不盡然。在一般老百姓，上有道運而治，民安其生，固不去問開政治。即上無道撥而亂，民也多應天由命去忍苦。老持定誰家坐了皇帝為誰民的態度，更不去參加政治活動。多量自由之樂固能享受，多量亂世之苦，亦頗能受之如素。今所謂政治意識，在中國的基層民衆中，實未常開發出來，是故近代國家『政治熱』之缺乏，未有若中國民衆之甚者。吾每思及此，輒不勝浩嘆！噫，基層的民衆多不願管自家共同生活之事，欲成立民主國家，不亦憂憂乎難哉？此其一。

3、賢人政治思想根深固蒂難。夫西洋政制制度出發於不相信任，互相拮制以求平衡而得治道，亦政治進化之表象，故其精神在爭。是以西洋之選舉尙播大宣傳，炫誇其能，用以取得政權以負責任。在中國之政治思想，恰與此反，乃是崇賢推尊，人格的保證，徹底信賴，故其精神在讓，是以凡有才有德的士大夫，無不勤修厥德，謙謙其懷，韜光含彩，闔然日章。非聘求以禮，居之以禮，未有肯出而從政者。倘能由禮出來，亦未有不以身許國，盡瘁負責者。西洋是先言而後從之，中國是先行其言而後從



之，此殆中西根本之異點歟？因此種政治思想根深蒂固，以致民國頒布新法以來，好人縮頸裹足而螫於野，利祿之徒出而運動，希用於世，歷次選舉，均可見出。因一種制度都不是憑空來，乃是從自家社會裏生長出來的，惟其如此才能運用的活，才能運用自如。而在中國真是成了問題，此不是選舉制度的本身不好，乃是中國人不會運用。我敢大膽的說一句，凡新制度在現在的中國都娶不上來，——除非真在鄉村裡作功夫，將新制度的種子，撒遍全中國，然後從中國鄉土裏再生長出來者，纔能真發生作用。我非反對民主共和與近代國家，不過如何才能實行於中國，其方法似有待於商討，絕不能一味的靠奪取政權若其他國家之政黨運動然。二十餘年來的教訓，吾方知只在制度上要花樣決不能解決中國問題，老實說一句，苟欲建設近代國家亦必有其根本趨赴之道，曰 鄉村建設。

B、然則以革命方式奪取政權，建設蘇維野政府、麗於第三國際，從事世界革命之路，何如也？我想只要是個有心肝的人，無有不同情於生活沒有保障之勞工的。如沒有飯吃的乞丐，因沒飯吃而行盜竊的窮人，願耕種而沒有田地的貧農，願作工而沒有工作的勞工，誰都想社會能解決這些悲慘的問題。假若有較好的途徑，能以解除民衆痛苦，創造一合理的社會，稍有人心，我想未有不欣幸鼓舞贊助以速其成者。共產黨之革命，於此頗有相似處，其理想之高，頗有令人點頭者。——然論其理想與目的能令青年起勁，究因如左幾個難點，恐終不能實現於中國，解決中國問題，且恐不惟不能解決或更增加中國問題，擴大民衆痛苦，茲述其理由如次：

1、階級基礎難，及革命對象難。夫共產主義西洋資本主義社會之產物也。其產生之歷史，簡單一句話，由於其社會經濟之不合理。因經濟組織之不合理，遂產生不可避免之悲慘，換句籠統白話說，資產階級生活有保障，勞動生活無保障耳。溯自產業革命，大資本逐漸吞食小資產者，使小資產階級變為無產階級，即由小手工業者，轉變為工廠工人以來，社會儼然成兩個對壘階級。一有產。一無產。逐漸時尖銳化，乃演成劇烈的鬥爭，現象。因經濟地位的不平等，經濟組織之形勢所演，資產階級乃變為剝削階級。以工人為生產手段，剝奪其剩餘價值，資本愈大，剝削愈甚，愈使其生活無保障愈被剝削。資產階級之利，即無產階級之害，資產階級之害，即無產階級之利。利害衝突之尖銳化，未有甚於資本家與勞工者。其初工人散漫而無組織，階級意識尙未萌露，資家猶能憑藉着大的生產機關，玩弄其生產手段的工人，工具般的工人那只有暗地叫苦而已！泊乎近代，兩邊對壘形勢日見顯著，階級逐漸萌芽矣！形勢所演，階級意識愈開展，對壘形勢遂壁立千仞矣。兩邊壽命都握於對方之手，明爭暗鬥，愈演愈烈，階級鬥爭之說於焉以成。有了此個真切的事實，才產生出馬克思經濟史觀之學說。馬氏學說，明乎世，才產生出共產黨之理論。共產主義者，以階級鬥爭為手段，冀收回資本家之生產機關為公有，以建設勞工生活，有保障的社會為目的者也。因基礎穩固，對象鮮明，其革命形勢準乎機械，此上彼下，此卜彼上，似含有物理學之原理焉。資家倘非以社會政策作緩衝，國家武力作後盾，西洋階級之革命早成功矣。——然則以此繩之中國社會則如何？我想除非為盧布迷住的共產黨徒，及好空想不憑事

實，玩弄幻想不按國情的空想家，未有不以其爲不適於中國而有待討論者。

夫中國基層社會是鄉村，鄉村社會百分之九十屬小農戶，所謂自耕農者。固然近數十年來紛至沓來的天災人患，把大家鬧的幾貧窮如洗，幾乎家家戶戶鬧飯盆問題，但這是整個的貧窮，而不是誰剝削誰，誰榨取誰所致。況且百分之九十的小資產階級，——自耕農——都以農爲業，自耕自食，佃農傭工爲極少數的少數，尤其華北一帶更爲顯著。只要局面略爲穩定，天災略有辦法，人患稍有救濟，大家滿可自食其力的過日子。所以在這種小資產階級的基層社會裏，唯一要求是『安定』，唯一恐懼是『騷亂』。在西洋談革命，人人喜歡參加，而在中國談革命，鄉間老百姓多認爲是搗亂。因爲他們——中國基層社會的小資產階級者——本身的問題，根本解決不在外而在他們自己，這與西洋社會問題本身解決之質素質爲兩樣。只要中國政治沒有問題，社會秩序，能以安全，在他們自己滿可維持，幾乎無勞什麼老什子軍警與法律，都可以自生產自供給的勤苦耐勞的過活。只要大家遵循着自家社會之向上——勤與儉——的道路走，社會自能安謐如天國樂園。且中國社會富於倫理精神，貴自反求，貴相負責，父子，兄弟，兄弟，朋朋友友，親親鄰鄰，無處不充滿休戚相關之意。其中自由真有無限自由。其中樂趣，真有無窮樂趣，除非甘自墮落，走入下流，一無所畏，無所不爲之敗類，簡單自足之生活，多不成問題也。然此種敗類爲數甚渺，且彼之周圍皆負責者。初而規勸，繼而責罰，倘怙惡不悛，抗不率教，有意犯上作亂，宗法亦甚嚴厲。甚有活活坑埋，處以死刑者。這種規勸責罰死刑

，不出於國家法律，乃由於倫理精神，揆之於法，容有不合。然倫理社會互相負責之環境中，確有制裁個人爲惡之力，制裁不務正業之力。因此個人社會，只見相親相愛，互相負責之精神，絕少對壘相抗之勢，所謂無產階級，幾乎沒有這回事。階級意識，更何從而生？至若西洋式的資本家，若什麼大王者，在基層社會裏更系絕無僅有。資階級更何從談起？共產革命之基礎與夫革命的對象爲中國莫須有的一回事，祇是些盧布迷的共產黨徒，或玩弄觀念的知識階級在那裏閉着眼睛瞎造，終天價喊蘇維野，蘇維野！腦筋簡單的青年，由好奇心的衝動，亦『前者唱于，而隨者唱唱的附和叫喚。悲哉，其不智也！

2、反中國民族精神難，及毀滅人心難。數十年前地球上，號稱兩個病夫，一個是近東病夫的土耳其，一個是遠東病夫的我。近東病夫今已轉爲少年矣！而遠東病夫，其沈痾猶日重一日，暮氣沈沈，似距入木之期不遠者然。論者多謂時至今日，所謂民族精神一物，幾杳不可得。遠瞻近矚，實足悲觀。究其原因，多歸於社會舊習慣，及硬化之理教，殘食人心所致。吾平心而論，亦實不無關係。蓋凡一精神演爲制度，其制度都有一個方向，一有方向，都有所偏，就容易有流弊。流弊愈演愈深，迨形勢造成，即難挽回。尤其社會習慣，不利於人心之培養，以習慣是硬固的，冷酷的，常在這種熟路過活，實容易毀滅人心。使人朝氣消失，暮氣上升，這實在是中國民族根蒂固的癥結。故目下社會舊習慣及舊禮教已成爲嚴重問題矣！根本說禮教之於人心，原有深的根據，原是滋潤人心的甘露，培養人心的資料。不過既成了教條，硬固性的東西，成了大家一個熟路，則變爲人類心靈的鎖

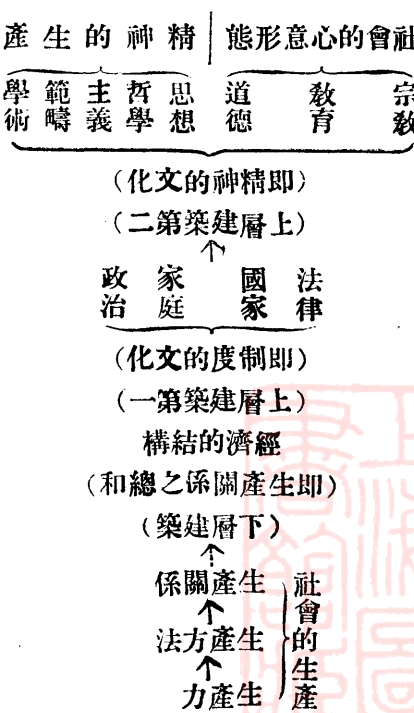
枷鐐錄矣！中國禮教問題，似有此危險性，一般冬烘先生，終天價歎息青年破壞舊禮教，而不知求其本探其源，給青年們謀一精神之出路，那能怨我們青年不率教？況舊禮教壓迫人心，毀滅人性之事實，社會上隨在可見。宗法社會家族主義之壓抑個性之伸展，使不能獨立有所創造，到處皆是。數千萬的男女青年，屈抑在舊禮教的壓迫也久矣！大多是暮氣沈沈，奄奄待斃似的活着。新進青年稍一反抗，即為社會唾棄，失去存身之所。富於陽剛性者多革命或自殺去了！而富有陰柔性者，則流於墮落而苦悶。嗚呼，謂吾民族為有軀殼而無靈魂也，不亦宜乎？幾乎喪失了靈魂的民族，幾乎沒有了生命力的民族，暴風雨之來，那能抵抗，此屢次對外戰役，所以著著失敗，幾如推枯拉朽也！

這個當兒，請大家不在存成見的想一想，如突然出一有力學派，敢大膽的否認一切，將舊禮教之桎梏一掃而空，把封建思想剷除淨盡，什麼家族主義，什麼父子恩愛，什麼國家意識，什麼師友情感，什麼禮義廉恥，什麼忠孝節義，概加以否認，不受其束縛，看吧！如解除疆索的騾馬，脫去鐐鐵的囚犯，其自身感受之鬆，生命力勃發之強大，其能以言語形容耶？且彼又以世界革命作手段，社會主義作理想，恰投青年好高務遠，奔赴之心，其整個力量之衝進，豈刀鋸斧鉞之刑罰所能壓抑哉？此數年來共產黨徒所以日見其多也！

經過這樣的解放，在一般號稱新進之士，以為中國民族，庶可有新生命矣！庶可有新氣象矣！庶可有真活力矣！庶可有遠大之前途矣！——嗚呼，謬矣！嗚呼，謬矣！嗚呼，大謬大謬矣！閱者勿躁，請審吾說，茲分兩項批其謬：

鄉村建設旬刊彙要

一、共黨的唯物史觀，不適於中國歷史的解釋。共黨的解釋歷史，以經濟為樞紐，作基層之動力，以為上層一切建築，盡隨之演變。其表式如左：



右表為中國現代哲學學者張東蓀先生。根據經濟學批判及共產主義宣言所造，自足表現其『歷史之唯物的解釋』的整個理論。東蓀先生根據上表批評唯物史觀之非真理，亦獨具隻眼，能成其一家言者。唯吾不敢苟同者，彼以為東西歷史均不得以唯物的觀察法來解釋，否則不能得正確的真理，而吾不然。我以為歷史的唯物解釋，用之於西洋社會的歷史，似無一不當。且能解釋透切，恰中窠要。或進一步解釋中國古代社會史，似亦能得其通。倘僭越其分的來詮釋我們的先秦史，及先秦以後的整個歷史，那就成笑話了，

夫人類生物也，生物必有其『生』，既有生必維持其『生』，繼續其『生』，此必賴有物資，賴於經濟生活也必矣，故經濟生活是

人類問題之最先者。初民歷史之演變，確是循生產力，生產方法，及生產關係的影響為轉移，證之以中外古代歷史，實難否認其說。惟西洋歷史的變遷，似是一條直線下來，都是受經濟的影響，如由初期共產社會，遞轉而為封建社會，由封建社會，遞轉而為近代資本主義社會。其造物品的生產力，有一段之進展，其生產方法自隨之而變，勞動方法及技術的生產方法有一度的變化，其人與人對於社會的關係之生產關係，亦自為之轉移。生產關係一變，各種社會制度及映射出來的思想亦自起變化作用，此社會生活所以日變也。歷史者，社會生活之紀實，西洋社會生活之變動力，既為生產力，那麼以經濟解釋其歷史，豈非明鏡以照物？——然用之於中國歷史則謬矣，吾國自古代聖哲發明十六字——人心惟危道心惟微，惟精惟一，允執厥中，——心傳以來，歷史之開展，無形中即生一大的轉捩。迨聖哲輩出，轉捩之方向，於焉大白。此轉捩者何由？唯物向外的生活，轉知意識內用，理會自身生命，使其生命智慧化是也。智慧的生命，吾謂之完整人之心，此一發明，實非小可，於其歷史生活，無形中起了個大的波浪翻動，意識愈內用，人心愈靈活，生命亦愈智慧，生活方式亦隨之變遷。所謂倫理社會，禮樂制度，均由是而生焉。這樣的生活，人不求則己，愈求愈覺有意義與價值。蓋愈求心愈慈悲，愈慈悲愈敬和，其責任心則一天一天的拓展，責任心愈拓展，生命之向上愈奮進，向上愈奮進，生機愈暢達，其樂亦愈無窮。真是生於斯，死於斯；生亦樂，死亦樂。時時如能清明在躬，殺身成仁，捨生取義，均能從容赴之如飴也！因多數聰明人的整個力量用在生命之理會上，不肯向外奔馳，這與偏用理智於外的西

洋民族的文化，自另成樣式。西洋社會的聰明者，大都理智外用，故有多項的科學發明。科學愈發明，生產方法愈進步，經濟因之愈發達。社會的心意形態與精神生活自然而然的也隨之演變。形勢使然也，吾民族則反是。自發明理會生命之學以來，聰明人之理智，既不肯外用，科學自無從發明。生產方法亦自不會有大的進展，因之經濟階段自為之停滯不進。其所影響的社會心意形態及其生活方式，自與西洋不同。總起來說，他的心意形態及生活方式，可用交勉向上，樂天知命八個字來形容。統治階級即以消極無為，拱手而治為理想，雖有無限之權亦收回不用。無權百姓，更以不在其位，不謀其政為態度，樂得度其『鑿井而飲，耕田而食』的樂天生活。今所謂『政治熱』『國家思想』『民族意識』何從開出？更所謂階級意識尤為中國社會歷史之希有品。以上所言為吾中國民族之本來面目，中國歷史生活之本來面目，此唯物的解釋所以不能置喙於其間也。

，因其毀滅中國人心，摧殘中國民族性，故知共黨不能解決中國問題。吾民族的精神生活，在歷史上實已達到最高峰。今世所以需要改革者，特其文化之流弊耳。倘有志解決中國問題，改造中國社會，須認定其文化之特殊性，及民族精神之結晶點。革其弊，長其長，才能從事解決問題，為民族謀得出路。倘不擇手段的一味破壞，不借毀滅吾立國之本，此豈止加重中國問題而已哉？中國社會殊於西洋社會之最顯明者，一為理性化，一為經濟化。中國社會以『禮』為中心，西洋社會以『錢』為中心，共產黨只看見錢的關係，為達到其理想目的，不惜利用青年，破壞倫常大道，舉父子之親而破壞之，朋友之信而破壞之，舉禮義廉恥忠



孝和平之，心向而破壞之，一切理性之組織，概與以破壞，不留餘地，此吾立國之本，亦吾民族之靈魂也，倘吾靈魂消亡，余不知中國民族所餘者尚有何物？余每思及西南邊省之慘禍，不禁心爲之酸痛，嗚呼，此種毀滅民族性之邪說，焉能解決中國問題哉。甚矣哉，喪心病狂之共黨，猶不自覺也，可慨也夫！！

總上一觀，兩頭只想奪取政權，建設民主國的辦法既有待於商討，共產黨徒違反中國民族性的破壞手段，祇有加重中國問題。兩者之難於根本解決中國問題也，概可想見，然則五千餘年之文明民族，當真的走上了絕路耶？吾很決絕答曰：否否，謂余不信，請聽下文分解：

同志們！鄉村運動的同志們，請認清中國民族最後覺悟的自救方法——，鄉村建設。嗚呼！神域華胄的偉大民族，其精神富於陽剛性，其氣魄富於渾整性，其力量是內涵不洩，其文化富於開明的理性。危險之來自應付之道，決沒有束手待斃一回事，請大家不要怕，不要懼，不過數千年來的閉關生活，演成其特殊性的國家制度，社會習慣，及民族風俗。年代已久，各種制度都有了定型，人民沐浴於其間，不知不覺相習成性，及驟然門戶開放，充滿虎狼吞噬性的帝國主義者，猛然闖進來，用盡其毒辣的侵略手段，我們確有手忙腳亂，無所措手足之勢。在閉關前一遇外患之來，有力抵抗則盡力抗禦，如被征服差不多都是持同化強暴的態度。來對付。不過所遇者，都是低於我們文化的暴力。而西洋近代民族確也有其特殊精神，強有力的文化，我們不但同化不了他，反被他根本動搖了我們。假若我們真是個沒有內力的民族，漫說不能同化人家，早已爲人瓜分而滅亡矣。看吧，大家一

看風不順。危在眉睫，都如獅子吼一般，風起雲湧的幹起來了，幹變法運動者，幹革命運動者，幹新文化運動者，如瘋似狂的在努力。斷頭抽筋而不畏，滅其九族而不懼，真是鮮血橫灑，鬼懼神驚。壯士叱咤，風雲變色，這不足表現中國的民族精神嗎？這不足表現中國的人心未亡嗎？老實說各種救國運動，各類救國團體，都可代表整個的民族精神。不錯，國民黨沒有能救中國的危亡，但不能否認他以往的成績；不錯共產黨毀滅了民族性，但他們革命的動機，仍是爲中國民族找出路；不錯祇想奪取政權建設民主國家的救國團體，似非從根本上解決中國問題，然而這種赤誠爲國的精神，我們除了欽佩敬仰；鼓勵他們成功之外，還有什麼話說？固然，他們似有所偏，似有錯誤。然其偏處，就是他的真理所在處；錯誤的地方，也就是其對的地方。沒有沒偏的真理，沒有沒錯誤的對，似若矛盾，其中有哲理在也。我看見箇箇青年，蓬蓬勃勃，甘願犧牲自家，肯爲民族謀出路，不禁起一種欣喜高興與讚歎的熱望，我看見各救國團體，轟轟烈烈，蒸蒸日上，向前幹，爲民族謀出路，爲民衆解痛苦，更不禁起一種欣喜高興與讚歎的熱望。我愛這一類青年，我敬這一類青年，尤其愛敬這一類的團體，——至於成績不佳，那不能歸罪於幹的青年，更不能歸罪於任何救國團體。這乃是形勢所演，時機沒有轉變過來所致。蓋因五千餘年的老文化，成了定型的舊社會，想驟然一下子推翻，馬上轉變過來，那是不可能的事。法國大革命，流血八十餘年，才底於成。俄國大革命百餘年才具了雛形。於中國想驟然破壞五千餘年的舊制度，一蹴而就的建設新秩序，非痴人說夢而何？故我語這是形勢沒有演到，救國方向沒有顯明出來。大家

的錯誤是應有的，除非束手待斃，抱頭鼠竄的弱者，不會因怕錯誤而不為，只去幹就得有錯誤，惟所貴者，在認定錯誤而勇於改正耳。

近幾年來，大家錯誤何在，曰：未認清中國社會是什麼社會耳，中國問題不若印度民族革命，法國民主革命，俄國無產階級革命之對象明顯，基礎穩固乃是紛紜糾纏，莫可捉摸者。近數年來，由各種試驗之失敗，真問題才憬然顯現，明眼人才認定清楚。於此經過大的苦悶，可作透過來的代表者，莫若吾師梁漱溟先生。他告訴我們說：『中國問題根本不是對誰革命，而是改造文化，民族自救，早重大的民族自救，文化改造問題，掩蓋了其他問題，縱有革命亦是民族自救意義內的，吾師所指實中肯綮。惟普通一般人猶多在迷夢中。若以此來問大家，總是異口同聲的說，中國現在是局面不定，法律失效，沒有秩序，外患不能禦，內亂不能平，終日價在混亂狀態中。農不得耕種田地，商不得買賣有無，工不得制造品物，士不篤志於學，這無疑的是建樹社會秩序問題。然則為什麼不速速的建設新秩序呢？明眼人必說沒有力量。然則中國基礎力量何在。這個我不用多說，中國社會既是鄉村社會，當然是在鄉村。或問中國鄉村力量那裏去了？吾答曰：蘊而未發耳，追問至此，當知中國問題之核心在鄉村力量之啟發矣，如將鄉村力量引發出來，中國的基礎社會，就算有了重心？不再若昔日之空虛。以之解決整個問題，其必游刃有餘地矣。蓋真的國家秩序，是由其基層社會之秩序展開者。整個鄉村有了力量，建設新秩序，一切上層秩序，自然生出。國家大法，亦隨之有所安根。然則鄉村力量如何引發？吾敢肯定的說一句，其責任

在吾知識分子。西洋社會秩序之改革是被推動的帶機械性的，而中國現社會秩序之改革則非機械。其形勢是領導式的。吾師梁漱溟先生有云：『中國問題之解決，其發動主動以至於完成，全在其社會中知識分子與鄉村居民打併一起所構成之一力量。』可證吾言之不謬矣。因大家未認清楚中國問題與西洋問題性質之差異，老搬運些西洋問題之解決法，來中國試驗，那能不枉費力氣而無成效。要知道任什麼藥，吃了不瘵疾必加重舊病中國沉痾之日重一日非無故也。大家不想解決中國問題則已，如欲努力，那只有打這裏——鄉村建設運動——作起。甚不必徬徨乎歧途矣，今將我自以為對的鄉村建設運動之目的方法與態度簡述於後，以供同志們的參考：

(一)我理想的鄉村建設運動之目的：其目的在啟發鄉村內蘊之力量，補允本國文化之缺欠，創造人類正當形態之文明。建設政治的『樂』，經濟之『富』，總揀之於社會，分揀之於人人的社會制度。亦即建設經濟機會均等，教育機會均等，參政機會均等，大家生活有社會保障的真正民主國家。

(二)我想達到目的的方法？(1)喚醒知識份子，深入到鄉村居民隊伍裡，去教育鄉村居民，組織鄉村居民，領導鄉村居民，與鄉村居民打成一片，從事鄉村建設的工作。(2)鄉村運動的同志與鄉村居民打併一起，並同志們與同志們也要攜手聯合起來，用以造成基層社會一個整個力量。(3)我們因鑑已往民族自救運動的失敗，在祇迷信政治力量，老看眼於上層工作，忽略了基層社會。我們認定真力量是在鄉村，是從鄉村生發，同時我們認為國家最有勢力的是輿論。在亂的局面中，表面上好像是在槍杆，

其實不然。武力始終是隨着輿論走的，反乎輿論的武力，沒有能撐持久長者。故我們不奪取政權，始終居在野的地位，從事鄉村建設工作。進一步說，我們要武力，也是促動鄉村自衛的力量，而不去利用槍杆去奪取政權。(4)復興中國禮樂精神。改造鄉村社會流行的禮俗，善者興之。不適者廢之。(5)倡行各種協作，去發展產業，組織鄉村。(6)啟發鄉村居民的理性。從事合理的社會組織。——總說一句，由我們鄉村運動的同志們，領導着鄉村居民啟發他們，自動的去尋覓自救方法而實現之，迨形勢造成，新的民主國家自然產出也。

(三)我想我們應持的態度：我們鄉村運動者，最與黨不同的地方，他們是唯我稱尊，他人皆阿斗，唯我是諸葛。我們是信任天下人，大胆的相信一切，一切都與以承認。只要大家肯注意鄉村問題，都是我們的同志。吾師梁漱溟先生曾說過，中國縱有革命亦是『民族自救意義內的』一句話，這句話的意思，似是說中國就是需要革命，其革命對象亦殊於西洋。西洋社會是硬東西擋住他，非硬碰硬的去革命來推翻他不可。中國不然，妨礙中國新秩序之建設的，沒有絕對的硬東西擋住，乃是軟而抽象的舊習慣。一則是無形的習慣，一則是內容不實在的勢力——軍閥的槍杆，這些都可以說都是舊習慣的表徵。假使將抽象的舊習慣革除了去，這些都不成問題。惟習慣的改革不是一下子推翻的事情，乃是建造新習慣的代替。新習慣建設起來，舊習慣自然消失，妨礙新習慣建設的梗阻，自然剷除矣，只要志士仁人發心從事民族自救

## 告在鄉鑿井學生書

鄉村建設旬刊彙要

運動，啟發自己，同時起發農民教育自己，同時教育農民，這種工作，我們想人人都可以作。故我們應該與人為善，相天下人，不抹殺任何救國團體，決不樹敵，或取包辦的態度。

從以上三點看來，我們的目的遠大，我們的方法切實；我們的態度磊落。同志們，堅決咱們的信念吧，鄉村建設運動，實是救國的正途，真從這裏作起，才能給中國民族尋得出路，才能甦醒將亡的中國，同志們，親愛的同志們認清這條路的。

寫完這封信以後的一點歉意：親愛的同志們，要知道我是學生隊裏最笨的一個人，又因經濟的壓迫，中學沒會幹完，正式大學更不用說了。只在一兩個學院裏念過幾年書，科學常識等於沒有，所說的話，如間或有點兒對的地方，那大概是我所拾師友們的牙慧。至錯的地方，矛盾的地方，那當然歸於我這個笨伯。不過我求學的心很強，有點意思就想寫出來，向師友們請教。惜誠心不足，先知覺的同志們，多不肯明指我的謬誤。很容使我失望。今將我的一點粗淺意見，敢貢獻於同志之前，就誤大家的光陰來看吧，使我十二分抱歉，不過值此鄉村運動發動時，一切問題在在需要討究，透徹的討論後，才能發生真的力量，自不至馬胡從事。故在下甚願與同志們剖腹見心，披肝瀝胆的討論一番，勿勿草此，敬請

時祺

清居拜啓  
五月二十日  
草于研究院

本院訓練部主任陳亞三

在鄉鑿井諸弟如見：自鄉校結束，人各歸院，惟弟等僻處鄉村，工作爲勞；且飲食起居諸多不便，朝夕寒暖恐有不宜，每憶及之，未嘗不悵然神往。

弟等背鄉離井，千里來學，風雨奔馳，一身萍寄，總宜凡百勤慎，自愛髮膚；是乃孝親之道，爲人之方。幸勿稍致災疾，遺堂上憂耳！

第思吾等共學一堂，相期百世，痛民疾苦，乃至鄉間，爲農民受一分辛苦，即爲自己盡一分責任，身雖微勞，而心有餘樂。古人謂鑿井而飲，吾今並以飲人所謂爲蒼生作霖雨，正指此也。宿昔相勉，無非以此相期，而今素願已達，中心快愉，應何如耶？然爲人之道，尤有重於此者，不可不知也。語云：「朝聞道夕死可矣」。是敦品力行，修身養性之方，又重於技能數十百千倍也。

弟等勞苦日久，懈怠難免漸生，何況勤慎終年，易於恣肆一朝。當今國事蝸蟻，人禽莫辨，更宜斤斤自守，作範鄉人。以道義自矢，以治亂自任如吾輩者，稍一逾範，遺人之禍，大於害己也。

## 本院第一年進行概況

### 一 擇定院址與劃定試驗縣區

本院於二十年三月間，奉山東省政府令，開始籌備。先設籌備處於濟南，一而由省府擇定鄒平縣爲院址，爲並劃定鄒平縣爲本院試驗縣區。

### (一) 鄒平之地勢民情

吾輩雖自知凡庸，匡世無術，而衆目睽睽，差有矜式，果矜式自壞其道，則睽睽者將何如耶？然道以人重，事在人爲，果能砥行植品，積學多才，彼胼手而胝足者，未嘗不可潛移而默化之。若不檢於行，不忠其事，骨肉尙難取信，衾影亦覺懷慚，無怪滔滔者，天下皆是也。予年歲稍長，閱履稍深，誠途老馬，願共勉之。

今與諸弟約：凡在鄉鑿井者，公推團長一人，負大家責任，並製定自治公約，共相遵守，嗣後起居出入如有逾軌之處，唯團長一人是問，是亦互相勸勉，自相夾持之道。團長力有未逮時，由李先生督率之。至於李先生之一切命令，弟等當視如予之所發，不可稍忽。

邇來東風乍轉，百物萌生，時逝不返，觸目增懷。病在忽作忽輟，計左一春一晨，豈不大可慨耶？黃山草長，白雲過飛，門閭之望，且暮尤殷，品學無進，定省已虧，轉瞬歸去，將何顏慰親身於萬一耶？相愛者切，不覺其言之率且直也。

臨箋惘惘，書不盡言，語唯以情體之，以意度之。

陳亞三

鄒平在濟南以東百七十里，縣境東西四十三里，南北八十里。由縣城東至膠濟路周村車站三十里。縣境北有黃河，又有小清河，可以行帆船，交通極爲便利。縣境南部西部之地勢，均爲長白山脈，峯巒起伏。風景極佳。正南之最高峯爲摩訶山，東爲白雲山，摩訶，迤北之最高峯爲會仙山，其北爲玩湖峯，城西十五



里迤龍山西，匯山澗之水為澗山澗，週廻三十餘里，頗饒魚蝦菱芡之利。縣境不過百里，而陵，沼，濕兼而有之。在人文方面，又為漢伏生及宋范文正公讀書之處。歷史上代有名人。民情樸厚，勤於農事。實為調查地質，改良農業，造林及與辦水利之最好區域。而地擅山水之勝，於求學者之陶冶性情，鍛鍊精神，更為適宜。

## (2) 本院院舍之設置

本院院址設於鄒平縣東關，就舊有鹽店及天齋廟重加修葺，新建大禮堂一座，能容五百餘人。講堂八所，宿舍及辦公房屋白餘間，方畝之操場一處。附設農場，在院址之南半里，新舊農具，種籽標本，牲畜養蜂，養蠶，各項器具，均粗具規模，農場地處黃山之背，西南羣峯在望，別具幽趣，環境最適於研究農學。

## 二 擬定各項重要章則及計劃

本院擬定並呈經省政府備案各項章則，及院內各部自行擬定之計劃，其重要者如後：

### (一) 章則類

- (1) 山東鄉村建設研究院組織大綱，(2) 本院學則及課程，(3) 本院鄒平試驗縣區工作則例，(4) 本院試驗縣區鄉村教師假期講習班簡章，(5) 本院農品展覽會簡章，(6) 本院鄉農學校章程。

### (二) 計劃類

- (1) 本院試驗縣區鄉村小學教師假期講習班生活指導計劃，(2) 推廣鑿井計劃，(3) 本院農場進行計劃，(4) 試驗縣區種種

改良設計，(5) 試驗縣區雞種改良設計，(6) 試驗縣區美棉推廣設計，(7) 試驗縣區蠶業改進設計，(8) 試驗縣區病蟲害防治設計，(9) 棉花五年育種計劃，(10) 玉蜀黍五年育種計劃，(11) 小麥五年育種計劃，(12) 輪種試驗計劃，(13) 遺傳試驗計劃，(14) 施肥試驗計劃。

## 三 考取第一期學生

本院於二十年四月二十八日，派員分赴舊濟南道屬二十七縣，辦理招考事宜。除研究部學生不分縣別，以有山東省籍者為限，一律在濟南報考外。其餘訓練部學生，分五區考試。歷城，長清，齊河，濟陽，章邱，淄川，博山，等七縣為第一區。考試地點設濟南。鄒平，長山，齊東，桓台，青城，等五縣為二區，考試地點設鄒平。泰安，新泰，萊蕪，肥城等四縣為第三區，考試地點設泰安。惠民，商河，樂陵，陽信，無棣，霑化等六縣為第四區。考試地點設惠民。蒲台，濱縣，利津，博興，高苑等五縣為第五區，考試地點設蒲台。在考期以前，本院各招生委員，分到二十七縣，會同各該縣政府及地方各機關，召集地方父老開會，說明本院宗旨，及鄉村建設工作之重要，並携有調查表多種，查填各該縣政治社會狀況。各區統於五月二十八日考試，其結果如後：

(甲) 研究部錄取學生三十人，外省附學者三人其

### 學歷如後。

- (1) 曾入研究院者一人，(2) 大學畢業者六人肄業者五人，

(4) 專門學校畢業者二人，肄業者一人，(5) 學院肄業者四人，(6) 高級中學畢業者一人，肄業者二人，(7) 後期師範畢業者一人，肄業者二人，(8) 各種養成所畢業者五人。

(乙) 訓練部錄取學生二百八十人，除鄒平縣四十人外，餘每縣八人至十人，附學生二十一人，其學歷如後：

(1) 大學肄業者十人，(2) 政治學校畢業者一人，(3) 工業專門學校畢業者一人，(4) 商業學校畢業者三人，(5) 職業學校畢業者七人，(6) 中學校畢業者八十人，肄業者三十六人，(7) 前期師範畢業者十七人，肄業者三人，師範講習科畢業者四十九人，(8) 高等小學畢業者五十二人，(9) 黨義訓練班畢業者二十七人，(10) 警察訓練班畢業者三人，(11) 自治訓練班畢業者四人，(12) 武術養成所畢業者二人，(13) 蠶桑養成所畢業者三人，(14) 曾經學社畢業者二人，(15) 在私塾者一人。

(丙) 學生年齡之百分比(研究訓練兩部合併計算)

(1) 十六歲至二十歲者十九人，佔總數百分之五、六九(2) 二十一歲至二十五歲者，一百八十三人，佔總數百分之五四、七九(3) 二十六歲至三十歲者，九十五人，佔總數百分之二八、四四(4) 三十一歲至三十五歲者，三十三人，佔總數百分之九、八八(5) 三十六歲至四十歲者四人，佔總數百分之一、二。

(丁) 學生之家庭職業百分比(兩部合併計算)

(1) 業農者三百零五人，佔總數百分之九一、三一，(2) 在教育界者十三人，佔總數百分之三、八九(3) 業商者十二人，佔

總數百分之三、五九(4) 業工者二人，佔總數百分之〇、六〇

(5) 在政界者二人，佔總數百分之〇、六〇，

(戊) 學生曾經服務之年數(兩部合併計算)

(1) 一年以下者十一人，(2) 一年者三十七人，(3) 二年者四十七人，(4) 三年者六十八人，(5) 四年者十九人，(6) 五年者二十八人，(7) 六年者二十二，(8) 七年者九人，(9) 八年者九人，(10) 九年者九人，(11) 十年者八人，(12) 十一年者一人，(13) 十二年者一人，(14) 十三年者一人，(15) 十五年者一人，(16) 十六年者一人(17) 未曾服務者六十一人，

## 四 第一期訓練部學生訓練之點要

按照本院設立旨趣及辦法概要所載，本院訓練部訓練之要點如後：

一、實際服務之精神陶鍊，——要打動他的心肝，鼓舞他的志趣，鍛鍊他的吃苦耐勞，堅忍不拔的精神，尤其要緊的，是教以謙抑，寬和、處已待人之道。

二、為認識了解各種實際問題之知識上的開益，——非有一番開益共知識的功夫，則旁各種實際問題。恐尚不易認識了解。

三、為應付解決各種實際問題之技能上的指授——例如辦公事的應用文，辦合作的應用簿記，辦自衛的軍事訓練等，……本院第一期訓練部學生，即本此要點，實施訓練，其經過情況如後：

### (甲) 精神陶鍊

除各科功課外，於每日朝會及課外餘暇，時時以經史要義，

及中國歷史上著名人物之重行，爲學生講說，以鼓舞其精神，開發其力量，而以師生間之人格感化，爲精神陶鍊之根本方法，在此一年間，學生本身上，頗獲有相當之效果，其有關精神陶鍊之要項如後：

#### (1) 部班主任

按照本院組織大綱，訓練部設部主任，學生共分爲七班，每班設班主任。部主任，均實行以身作則，負有指導學生言行及心身修養之責任。班主任與全班學生同居飲食。隨時考察各個學生之性情，思想，習慣，及家庭環境，加以啟發糾正，並爲全部訓練方法之參考。

#### (2) 朝會

各班每日舉行朝會三十分鐘，星期四及星期日舉行全部朝會。朝會由各班主任，對於學生作精神陶鍊之談話。總朝會，由正副院長各部班主任及各導師作精神陶鍊之談話。朝會後，由學生分任全院清潔洒掃。

#### (3) 日記

每日晚作業之餘息燈之前，各班學生均須作日記。第二日送由各班主任切實批閱。各班主任即於日記中，考查學生之性情，思想。並以徵驗各個學生學力之是否進益。如有應糾正或指示之處，於日記後加以批語，或招學生個別談話。一年以來，各班學生對於日記，均能用心記述，除病假外，絕少間斷者。就某一個學生之日記觀之，在此一年中，頗可以分析其思想性情之改變與進步。

#### (4) 甄別

按照本院學則第六條規定：「本院學生在修業期間，本院得隨時就其資性，體質，思想，行爲，加以甄別而去留之。」此項規定，亦係注重於精神陶鍊，訓練部第一期學生，於二十年十月間，曾舉行甄別一次，其去留之標準於書面試驗外，注重於操行方面，而操行則係於平素切實考察，並徵之各方面之批評。其結果有不及格開除學籍者數人。

#### (乙) 實行學生自治

按照本院學則第三十一條之規定。由部主任指導學生，成立各班自治團，辦理在本院許可範圍內之教務，庶務，衛生等事項。

(1) 自治團之組織 各團設正副團長各一人，下設學術討論，體育、遊藝、衛生、炊事、各幹事。由各班自治團再組成自治團聯合會，以團結全部學生之精神，與處理各班共同自治事項。其組織由團長互選主席一人，下設書記一人，以訓練部主任爲指導員。各自治團得自行擬定團章及公約，共同遵守。

(2) 自治團之成績 各班自治團自成以來，均能積極進行，遵照章程公約，互相勸勉，以增加自治之能力。關於炊事衛生及其他庶務事項，尤能各盡其職責，例如自治團聯合會曾經開會議決，各團員上班及在大禮堂開會時，不得自由咳嗽吐痰，應由衛生股隨時糾正，各團員不能自由挑剔飯食，應由炊事股負責監督廚房，整頓各事項，雖屬輕微事件，亦極認真辦理，且經議決之後，亦均能服從，以故一年以來，各班學生均能力自檢束，尙無

因細故不謹發生爭執之事。而在全體下鄉辦理鄉農學校時，各班自治團兼任炊爨及日常生活各事項，頗能措置裕如，尤足以表現自治團之功用。茲摘錄自治團公約於後，以見其精神之一斑，

(一)本團共同努力的生活目標如下

- (1)要親愛和平，協作互助，(2)要自強不息，勇敢精進，(3)要無欺無詐，誠信正直，(4)要責己恕人，改過遷善，(5)要思想正確，情趣豐富，(6)要身體健康，精神煥發，(7)要節時節用，勤勞儉樸，(8)要服從公意，謹守規約，(9)要愛護公物，促進公益，(10)要整齊清潔，有條不紊。

(二)下列各項均係違背以上生活目標，除本團團員應相互勸告外，本團正副團長及各股職員，應負責糾正之。

- (1)譏評謾罵，喧嘩擾亂者，(2)污穢不潔，有害衛生者。
- (3)防礙整齊，不守秩序者。(4)作息無時，奢侈浪費者。(5)防礙公益，損害公物者。(6)嗜好酒烟，及其他有傷身體者。
- (7)虛偽敷衍，與人不忠者。(8)固執己見，背棄公益者。(9)思想狹隘，行為錯誤者。(10)怠惰頹廢，致荒學業者。

### (丙)認真軍事訓練

軍事訓練，為齊一團體之意志行動，增加其工作力量之重要方法。又為實行鄉村自治之必要學識。本院關於訓練部學生之軍事訓練，頗加注意。一年以來，學生尚能養成刻苦耐勞，遵守規律之習慣。其訓練方法如後：

(1)內堂功課與操場動作並重 除在操場按時下操外，並在講堂授以戰術戰略之基本知識，使其能担负組織與教練

保衛團之責任。由本院購置大刀並向軍事機關借用快槍，發給各個學生，為實地之操練，

(2)舉行野外演習 在二十年十月間，訓練部全體學生，曾在教練主任指揮之下，作野外演習，試行作戰多次。各生均能激勵精神，毫無畏怯，

### (丁)學科教授與分科

按照本院學則，第二十六條規定，訓練部之作業課程，大別分為五部如次：

(一)黨義之研究，概括三民主義，建國大綱，建國方略，及其他等目。

(二)鄉村服務人才之精神陶練。

(三)村民自治之常識及技能之訓練，概括自衛問題研究，軍事訓練；拳術及其他等目。

(四)鄉村經濟方面之問題研究，概括經濟學大意，農村經濟，信用，生產，消費各項合作，簿記，社會調查及統計，農業常識及技術，農產製造、水利、造林、及其他等項目。

(五)農村政治方面之問題研究；概括政治學大意，現行法令，公文程式，鄉村自治組織，鄉村教育，戶籍，土地各登記，公安、衛生、築路、風俗改良，及其他等目。

按照以上規定之大綱，分配各項課程，更於畢業之三個月前，由學生擇定自己所欲專心研究之問題，分科研究，以期便於應用，其結果分為鑿井，棉業、畜牧、蠶桑、鄉農教育等專科。

### (戊)關於課程外之訓練事項



課程外，除精神陶練方面，隨時隨地，作為教材，引起學生共同研究討論之興趣外，為獎進學生發表知識之能力計，曾舉行各班演說競賽一次。先由各班自治團，舉行演說預賽，推舉優勝者一人，加入全部演說競賽，其題目由演說者自行擬定，評判員，由訓練部延請各班主任及導師任之。結果各班學生均極感興趣，其演說詞，業經擇尤在本院旬刊中發表。

## 五 舉辦試驗縣區鄉村小學教師講習班

本院自二十年四月在鄒平興築院舍，六月半開學授課，本地人眼中但見其為一大學堂耳。於本院旨趣殊不了解，然鄉村建設要在培起鄉村力量，一切建設事宜，必為期請地方自辦，則如何得與地方人士情誼融洽，以及大多數農民之了解鄉村建設之意義，實為根本重要。此其進行有從里莊長入手，及從小學教師入手兩途。召集里村長訓話，易流入官家形式，難得自然親切。似不如與各鄉村小學教師，作一種講習。更由小學教師有意無意之中，傳達於農民。故本院特於二十年八月間，擬定本院試驗縣區鄉村教師假期講習班簡章及生活指導計畫，呈經省政府備案，將全縣各區鄉村小學教師，分兩期加以講習，每期講習一個月。由九月一日起，至十月三十一日止，兩期講習完竣，講義及一切雜費，均由本院供給，其辦法如後：

### (甲)宗旨其要點如後：

(1)補充鄉村教師之基本學識，使其對於生命與事業，發生新的興趣。

(2)增加鄉村教師之專業訓練，使其對於鄉村教育之設施，有更高之效率。

(3)交換意見，聯絡情誼，希望大家對於試驗縣區鄉村建設諸般事業，協力同心，分工合作，使本院建設計畫，益得順利進行。

### (乙)學科 除注重精神陶鍊外，其課程如後：

(1)鄉村建設理論，(2)教育原理，(3)鄉村學校改進法，(4)合作，(5)鄉村自衛，(6)社會調查，(7)農家副業，(8)黨義及其他學術講演及討論。

### (丙)學生

兩期共報到學生二百七十人，外縣要求加入者二十六人。

### (丁)成績

兩期講習之成績尚佳，學生均極熱心聽講，間有年在五六十歲以上者，亦能加入早操及其他有規律之活動，自經此次講習之後，各鄉村小學教師，對於鄉村建設及本院之宗旨與使命，均能有進一步之認識。畢業後即組織同學會，共謀鄉村教育之發展，與協助本院進行一切計畫。本院舉行農品展覽會，及創辦鄉農學校，各小學教師贊助之處甚多。

## 六 舉行農品展覽會

增加農業生產，為發展鄉村經濟之第一步辦法。而發展鄉村經濟，又為鄉村建設事業之起點。農業問題，限於氣候地勢及農民知識與經濟能力各方面，改進極為困難，非經長時間之試驗與推廣，不足以引起農民之信仰，而收相當之效果。本院農場，創

辦之始，設備未臻完善，在第一年中，當然不足以言改進農業之成績，本院試驗縣區，雖係完全農業社會，然因向來曾提倡新的農業方法，農民守舊，毫無進步。本院為明瞭全區農業狀況，及農民心理，逐漸推廣科學的農業方法起見。乃於二十年十月五日，舉行試驗縣區農品展覽會，其辦法及經過情形如後：

### (甲)目的

注重調查舊有農品種子之優劣，以為推廣種子及改良耕種方法之準備，同時在會場中，廣為農業改良之宣傳，以引起農民互相觀察，自動的採用新法之興趣，兼及於農家副業，鄉村手工業產品之提倡。

### (乙)籌備經過

自二十年九月二十七日開始籌備，商請試驗縣區各局各區公所，幫同本院籌備委員分頭徵集物品，一面由本院鄒平縣籍學生，各自回鄉徵集，並函請青島大學農場，青島商品檢驗局，齊魯大學，齊東縣山東省立第二棉場等機關，參加展覽。至十月三十一日止，各項物品徵集完備，十一月五日舉行開幕典禮。

### (丙)會場之布置

分兩部分展覽：

(1)表証展覽，即展覽本院農場試驗有成績之物品，向農民為推廣之說明，並指示其方法。

(2)普通展覽，即展覽所徵集各農戶之出品，其目的在比較其優劣，予以獎勵，一方為本院改良舊種與舊法之參考，一方鼓舞農民競進之心理。

(3)於展覽品外，加演推廣農業之電影，及推廣農業之講演

，並有音樂以助興。

### (丁)出品種類與數目

(1)表証展覽中之重要物品，有本院農場，重六百磅之波支豬，每年能產卵二百七十個之力行雞，及純良之蜂種，防治牙虫，黑穗病之石油乳，炭酸銅，各藥品。又五穀種子標本二十六種，樹種標本四十六種，菜蔬種子標本十八種，棉花標本二十種，青島商品檢驗局出品之治牛豬，鷄瘟之血清及注射方法，之說明。

青島大學農學院。出品之養蠶標本三十六種，圖表十四件，山東省立第二棉業試驗場出品之棉花標本二十五種。

(2)普通展覽中有田藝一千六百三十五種，園藝七百九十三種，家庭工藝三百七十四種，並農具畜產多種。

### (戊)參觀人數

原定會期三日，因民衆參觀者過於踴躍，臨時展期一日，四日間，參觀人數共計四萬六千餘人，鄒平全縣人數為十六萬餘，參觀者幾近全縣人數三分之一，計男子二。三一九三人，婦女九五。一八八人，兒童一。二六七一人，男子團體五七三，婦女團體一〇五。

### (己)獎品與給獎

獎品分為銀盾，匾聯，獎章，獎狀三項，出品經評判之結果，田藝得特獎者四名，優一等二名，優二等三十三名，優三等十名，一等獎二十名，二等獎二十七名，二等獎八名，三等獎五名，家庭工業，特等一名，優一等五名，優二等十七



名，優三等三名，一等十四名，二等七名，三等三名，畜牧優二等二名，優三等三名，蜂，優二等一名，農具特等二名，優一等一名，優二等一名。其中張建信，係以自造改良耘鋤模型，王象賢係以改良紡線機，而得特獎，劉振業係以種玉蜀黍，夏爾芹係以種麥子，均知選種而得特獎。

### (庚)展覽之結果

展覽會在鄒平縣爲創舉，開始徵集物品時，農民多不用意所在，頗懷觀望態度，甚至發生疑慮，謂徵集物品，有向農民需索之意味，多不肯出其優良者，恐後以爲例，不勝其煩。經本院學生盡力宣傳，農民疑慮方釋，及至開會時，參觀者見獎品滿屋，加以說明員之切實講說，多有悔不出品，致失得獎之機會者，當發獎時，觀衆數千人，一致希望再舉行第二次，以便準備出品。總之，此次展覽之結果，在農業本身上，頗足以引起農民競進之心理，與注意新方法之興趣；而在他一方面，則農民對於本院作鄉村建設事業之整個的精神，頗有相當之認識。

## 七 創辦鄉農學校

本院對於鄉村建設，特創爲鄉農學校之制以進行之。其制在聯結鄉村運動者，鄉村領袖，及成年農民於一學校形式下，以鄉村運動者爲推動力爲引發力，而共謀其鄉村問題之解決鄉村事業之進行。表面與民衆學校相類似，而實際性質作用殊不同。全體學生，作大規模之實習，同時亦即進行本試驗縣區試驗工作起見，於二十年十一月上旬間，由訓練部主任及各班主任，領導各班

學生，分赴試驗縣區各自自治區，開始辦理，再由正副院長及各專門導師巡迴指導，其期間爲三個月，辦法及經過情形如後：

### (甲)宗旨

集合鄉間領袖，以學校指導農民生活，謀其地方鄉村建設之推進。

### (乙)編制

分高級普通兩部：

(一)高級部學生，以粗通文理，年在十八歲以上，五十歲以下者爲合格。

(二)普通部學生，凡在十八歲以上，四十歲以下之農人，均可報名入學。

### (丙)課程

(一)高級部(1)黨義，(2)精神陶練，(3)國學，(4)史地，(5)自衛，(6)農業問題，(二)普通部，(1)黨義，(2)精神陶練，(3)識字，(4)自衛，(5)農業問題。

### (丁)修業期間

兩部均以修滿三個月爲一段，其開學時期在農暇之冬三月。

### (戊)校董會

在各區中心鄉農學校，除該區區長爲當然校董外，由各該區內現任鄉鎮長，及現任小學教員，選舉本區熱心公益，鄉望素孚者若干人，組織校董會。在各莊鄉農學校，除各該鄉鎮長爲當然校董外，由各該莊人士選舉本莊內熱心公益，鄉望素孚者若干人，組織校董會。董事任期均爲一年，校董會各設常務校董二人至四人，由校董互選，呈報試驗縣區主任聘



任之。

### (己)實際之活動

可分以下三點說明之：

- (一)中心鄉農學校，各區設一中心鄉農學校，以爲活動之中心。其職能如下(1)爲本區內各鄉農學校聯絡之中心，(2)爲本院繼續訓練現在本區服務同學之中心，(3)爲本院隨時集中教導本區內各鄉農學校學生之中心，(4)爲本院輔導本區內小學教師講習班同學，努力教育服務社會之中心，(5)爲本院與本區，本區與各區鄉農學校聯絡之樞紐，(6)爲本院與本區地方人士聯絡之中心。

(二)總巡迴導師，由院長請本院導師任之，其職責如下：

- 1) 指示各區鄉農教育進行方略，(2)督察各區鄉農學校實際工作，(3)担任各區中心學校專科講演。

(三)主任導師，導師，試導員，中心鄉農學校設主任導師一人，導師一人或二人，試導員若干人。其他鄉農學校設試導員若干人，試導員由院長主任導師，協商指派本院學生充之。

### (庚)學校數目與學生人數

全縣區共設鄉校九十一處，高級十六處，普通七十五處，學生三千九百九十六人，第三區有蠶桑班一班，學生三十人，印台村高級部附設兒童班二班，共有學生二十八人，全縣區九十一校。學生之平均年齡爲二十五歲，其中有年過五十歲至七十歲者九十六人，其入學程度，高級部均係曾經入學數

年以上中途失學者，有高小畢業無力升學者，有初級師範，職業學校，及中學畢業者，小學教員及以前私塾之塾師，佔全數百分之二十三。學生之職業，商佔百分之一，工及傭工佔百分之九十八。

### (辛)所得之結果

在創辦鄉校之初，本院同人雖抱最大之決心，全體動員，以期以全院師生三百餘人之力量，推動全試驗縣區人民自動的自治之動機。然深懼能力薄弱，不足以取得人民之信仰，或因不明人民心理，發生意外障礙。是以在未下鄉之前，對此事體，全院師生，經長時間之切實討論，除學校本身之教學問題外，凡關救鄉村人民之心理，風俗，習慣，以及人口，財產，經濟，農業各問題，應以如何方法，方能調查明確，以如何方法方能免除人民之誤會，均經審慎研究，求得一適當之方法。即各學生在鄉村中之言語行動，亦復制定公約，互相遵守，總期於事事以身作則，處處人格感化，於化除隔閡之中，因勢而利導之。以最大之決心，運用極慎重之方法，三個月之鄉村生活，在鄉村人民方面，在本院師生方面，不無相當之成績。茲分述之如後：

(一)鄉村人民方面 鄉村人民，雖因本院舉行小學教師講習班，與舉行展覽會，對於本院有進一步之認識，然在鄉校初成立時，有少數人，仍懷疑慮，不明真相。不謂鄉校爲強迫當兵之手段，即謂爲調查鄉村狀況，爲別有用意。是以成立之初，有數處報名者不甚踴躍，經本院師生隨時爲割切之說明，此種誤會漸爲消釋。既至授課十

數日之後，鄉人見本院師生，以極懇切之態度，爲之講解，並虛心訪問鄉村疾苦狀況，對於鄉村耆老領袖，極爲尊重。於是各鄉村人民均感覺鄉校設立之晚，即少數懷疑者，亦爭自報名，父母強迫其兒子入學者，各村均有之。蓋使其得有識字與繼續求學之機會，而毫不負擔費用，爲其從來所未想到之事。是以不僅青年失學者，爭自報名，即年老者，亦樂於聽講。有一村一乞兒亦要求入普通部識字，於此可以見人民感覺不識字之痛苦，而需要成人教育之迫切矣。更有一點，足以證明鄉校適合人民之需要，即在鄉校成立多日，各區尙有爭設高級部之地點與添設普通部之要求是也。本院以限於經費及教師，未能悉如其願，總之，本院創設鄉校，爲發動鄉村人民自動的辦理自治之最後目的，雖未能在此三個月之短時期達到，然各鄉校既均成立董事會，至少鄉村人民亦能感覺鄉校於其自身有益，爲其自身所應辦理之事。是以在第二期，即可由各鄉董事會自行辦理，本院處於輔導之地位。

因創辦鄉校，鄉村人民對於本院漸生信任，是以於推行本院計劃亦漸爲順利。例如第七區之東南四莊成立鄉村改進會，及石門各村成立機械合作，第三區之蠶桑合作，第六區之自衛組織，其發起均由鄉校是也。

(二)本院師生方面 本院此次創辦鄉校，一方爲鄉村人民之利益，一方又爲本院師生間之工作試驗，在導師方面爲理論之實驗，在學生方面爲方法之實習。導師指導學生

工作，同時又可聯絡鄉村領袖，調查鄉村問題，學生一方担任鄉校試導員，及教務文書炊事衛生各事項，同時仍須受在院同樣之訓練，而於身體及精神上之鍛鍊，其效力則較之在院時爲大。是以三個月的鄉村生活，雖在風雪嚴寒之時，而本院師生間均感有特殊之興趣，對於鄉村具體問題，獲得研究之材料，亦頗不少，例爲第三區桑樹害虫卵孑之發現，食莊稼的地鼠防除之研究，是其一端。自經此次試驗之後，本院師生間，愈感覺鄉村問題之困難，同時亦愈感覺其責任之重大。

## 八 推廣造林

本院課程有造林一科，聘有專家導師，於講授學理以外注重實習，二十年十月間，由造林導師指導學生在距院地二里以外之黃山東坡，劃地八十五畝，播種橡樹種子二萬餘坑，每坑五六粒現均生根萌芽，本年三月間，又由造林導師指導學生會同縣建設局，在第二區近山村各莊，組織南馬山、郎君莊等九莊九處林業公會，共有會員四千五百餘人，造林面積一千五百餘畝，種植柏、楊、槐、河楸、榆、洋槐、一萬九千四百五十株。

## 九 推廣植棉

經本院第一次農品展覽會，審查之結果，認爲試驗縣區第六區，最適宜於種植棉花，且原有舊棉種，亦有良好可以推廣者。二十年十一月，本院在該區辦理鄉校時，即對於該區農民爲推廣植棉之講演多次，一面備由本院農場準備脫字美棉種子，擬定表

証農家領取棉種辦法，於本年二月間，在第六區實行，共備棉種五千餘斤，發給全區各表證農家二百餘戶。其不在表證之列，及鄰縣購買棉種者，尚有數十戶。其表証農家暫以在該區各村鄉校成績優良之學生為限，其他農戶欲作表証農家者。須另行接洽，經本院農場審查認可後，方能發給棉種。其包裝及轉運費，由領種人自備。各表証農家發給棉種淺說兩本，當在下種除草等重要工作時，須受本院農場指導員之指導。將來收成時，各表証農家均須將其產品陳列於本院第二期農品展覽會，並由本院農場派員指導各村鄉校董事會，組織各該村棉花種子交換所，將表証農家之棉種推廣於其他農戶。各表証農家所收之新棉，並由本院農場指導組織運銷合作社，由本院農場代為設法銷售。

## 十 推廣蠶業

試驗縣區第三區，原來農民均習於飼蠶，但因不知採用新法，加以桑樹於近十餘年來，發生害虫，飼蠶者多不獲利，或因蠶多病死，及桑葉為害虫所食，以及繭價受商人之操縱，飼蠶者反受重大損失，因是各村多有將桑樹砍伐者。本院在該區所辦之鄉農學校，將此種情形調查明確後，即為設法補救。於二十年十二月間，曾延請青島大學農學院農場主任任濟民先生，携帶新式蠶具，蠶種，兩種標本多種，並編有淺說，在該區鄉校內為短期蠶桑之講演。當時報名聽講者有四五十人。本年三月間，復請該院農場養蠶專家鄭普一先生及助理員四人，領導本院蠶桑班學生，分赴三區及二區各鄉校，成立蠶桑表証所七處。（本院農場亦設有表証所）擬定蠶種催青，及稚蠶養育合作辦法。在催青期中，

加入之合作社員，須受本院指導員之指導共同工作。並擬籌設烘繭竈一處，實行賣繭合作。

## 十一 推廣波支豬種與力行雞種

波支豬與力行雞種之推廣，在定縣平教會，已得有良好之成績。本院於二十年六月間，由平教會購運波支豬三頭，二牡一牝，自二十年十月至本年三四月間，農民向本院農場請求願作豬種改良表証農家者，已有三十餘家。同時並由平教會購來力行雞數十隻，每年每隻產卵至多可到二百四十個，現正在推廣中，本院農場又由壽光購來大雞多隻，與力行雞作比較試驗

## 十二 提倡機械合作社

試驗縣區第七區之龍桑樹，田鎮，石門等村莊，向多以織土布為業者，銷行甚廣。近年銷路為洋布所頂，因無利益，織布者日少，本院石門鄉校，調查附近農民織布狀況，認為有發達之可能，乃召集各校董事，提議改良機械及組織合作社事宜。於二十年十二月間議決辦法，並擬定合作社章程，先就石門附近各村莊試辦，合作社定名為新義機械合作社，加入之社員五十餘戶，由濟南定購新式布機二十一架，並由濟南厚德貧民工廠請到技師三人，來社指導。現已開辦三月有餘，社員工作極為踴躍。每機每日可以出布一百尺左右，布面加寬，與高陽濰縣所織之布，成色無甚差池。所出之布，即由合作社推銷。其他各村莊因見合作之利益，爭相倣效，現在韓家店，波踏店等莊亦正在組織機械合作之中。

## 十三 提倡鑿井

河北定縣，因鑿井而農業生產增加，已爲人所盡知，本院由定縣延請有二十餘年鑿井經驗之李子棠先生，教授鑿井方法，並指導學生實習鑿井。先在院內鑿井飲用水用井一眼，計深裁尺七丈六尺三寸，工作學生十四人，兩星期鑿好。共經過八種土層，方鑿到水沙，水量極爲充足，可供全院四百餘人之食用。共費用，將學生工作算工價，及自製軋水機木筒等項，共用洋八十八元，比舊法用磚砌井身工料畧省。因在本院試驗成功又繼續在縣立職業學校開鑿一眼，某姓家中開鑿一眼。試驗縣區除第三區地勢窪下，鑿井極易，每遇天旱，農人可以用舊法隨時開鑿外，其第六第七兩區，水泉極深，鑿井極難，居民向來均飲用鹹水。二十年十一月間，由本院分派鑿井班學生在第六區輝里莊，及第七區石門兩村，各爲開鑿飲用水用井一眼，因該兩處均係城地，鑿至三十八九丈，方見甜水。又土層多沙，隨鑿隨淤，工作極爲費力，因地質關係，阻碍橫生，幾至失敗，卒以本院學生之堅忍努力，獲得最後之成功。現在該兩處井，均安設軋水機，可以吸水矣。不過因此次之試驗，可以証明該兩區地質，當係古代海淤，非鑿至數十丈，不能出甜水，普通灌田用井，限於經濟，一時恐不易推行。

## 十四 派遣學生回縣調查

本院爲明瞭第一期訓練部學生各該本縣狀況，及指導學生作社會調查之實習計，於本年一月間，將舊濟南道屬二十七縣學生

，全數派回各本縣，調查各該本縣財政，教育，公安，自治，經濟，各事項。尤注意於地方公正領袖之聯絡，徵詢其對於地方應興應革，與鄉村建設之意見。並發給農家調查表一份，由各個學生本家起，就與鄰近，各調查二十五家。須逐戶親自調查，力求真確，期間爲二十日。各生於調查工作外，並須對於各該本縣自治與鄉村建設事業，作成切實計劃，連用調查表及報告書，呈由各班主任核閱。是項工作，作爲學生畢業之成績。因是各生均極努力，其農家調查表正在統計，不久即可發表其結果。

## 十五 調查試驗縣區戶口

按照本院學則第三十九條規定，本院學生在試驗縣區應辦社會調查。本年二月間，就試驗縣區清鄉調查之時機，分派本院訓練部全體學生，加入調查，事前轉請北平社會調查所許仕廉先生，袁貽瑾先生，來院講演人口問題及戶口調查實施事務，其調查表格除填清鄉調查表外，另由專家製定農戶調查表，專就已設有鄉校之村莊，逐戶調查，於兩星期內調查完竣，據專家云，此次爲中國之第一次全縣逐戶調查，其統計結果，頗有與外國國表討論之價值，擬寫成英文報告一份，以供研究中國社會問題者之參考。

## 十六 舉行農業巡迴講演

二十年八月間，本院曾舉行全試驗縣區農業巡迴講演兩星期，第一區在本院內舉行，其餘各區，擇適中地點，每區講演一日，並演改良農業電影，農民參加者頗爲踴躍。共計講演十八次，



雞衆五千餘人，重要講題爲：蠶子選種，棉子選種，豬雞種改良，棉牙虫，粟白髮病，螻蛄之防治驅除及造林與樹木栽法等項。

## 十七 編輯刊物

本院設有出版股，專等編輯刊物，其已出版者，有本院一覽，鄉村建設旬刊。旬刊由二十年十月一日創刊，現已出至第二十二期，內容注重鄉村一切現實問題之討論專解決，除由本院同人担任材料外，極歡迎各方面之來稿，共同研究。現在每期銷售二千份，第二十一期爲，鄉農學校專號，計十九萬餘字，爲本院創辦學校之總報告，頗是爲辦理鄉村教育者之參考。其正各準備出版者，有關於造林，改良種子，農具，土壤，肥料，合作等小叢書，及鄉農學校關於精神陶鍊及其他之教材。

## 十八 添購圖書

本院圖書館，成立時，購置圖書三千種，雜誌日報二十餘種，一年以來，陸續添購圖書五百餘種，現仍在隨時添購中，以期足備師生參考之用。

## 十九 籌劃結業學生回鄉工作辦法

# 山東鄉村建設研究院試驗縣區鄉村教師假期講習班簡則

按照本院學則第九條規定：『鄉村服務人員訓練部學生，修業期滿，經本院准予結業後，由本院呈請省政府，分派各地方，或發各本縣服務』本院訓練部第一期學生，自二十年六月十五日開學，截至本年六月十五日，滿足一年，本院已按照學則呈請省政府，核定學生服務辦法。本院根本精神，在於謀鄉村人民自動的辦理鄉村建設等業，以故本院對於結業學生之服務辦理，除由省政府指派職務外，尤注重於辦理各該縣鄉農學校之一點。以鄉農校爲鄉村建設事業之中心，亦即以鄉農學校爲鄉村人民自動的自治之起點。關於結業學生，回縣辦理學校辦法，如經費之籌措，課程之規定等項，業經擬定計劃，其中關於經費一節，已呈請省政府核定。

## 二十 籌備第二期招生事宜

本院招考訓練部第二期學生，業經呈請省政府，核准。定於本年六月二十五日，至七月四日爲報名期間，七月五日考試。並擬定布告，簡章，呈請省政府分令招生縣分張貼，在濟南及平津報登有廣告。（一切辦法另有簡章）

緣起：教育爲進步之事業，吾人從事教育，其學識品能必須與時俱進，而後可以教養兒童，領導民衆，以謀學校之發展，求

社會之改良。本邑鄉村教師，平日散居各處，每爲職務所困，經濟所限，嘗苦無研討學術之機會。本院有鑒於此，創設是班，深

冀全邑各校教師，利用假期，共聚一堂，以聯情誼，以長見聞，以商教育事業之革新，以圖鄉村建設之進展。

宗旨：本班設立之宗旨，判析言之，可分爲下列四事：

(一)注重黨義訓練，使大家對於三民主義，有正確的了解，與深知的認識。

(二)補充基本學識，使大家對於生命，對於事業，發生新的意趣。

(三)增加專業訓練，使大家對於鄉村教育設施，有更高的效率。

(四)交換意見，聯絡情誼，希望大家對於本邑鄉村建設諸般事業，分工合作，同心協力，使全邑建設大計，益得順遂進展。

學員：本試驗縣區內各校教師全體。

導師：本班導師分二種：

(甲)本院院長，副院長，部主任，及各專科導師。

(乙)本院聘請本地，或省外教育上，以及其他鄉村建設事業上，之各項專家。

組織：本班設主任一人，總理全班要務。下設教務、事務、兩部。教務部，擔任處理本班教學，及團體生活諸事。事務部

## 本院試驗縣區鄉村教師假期講習班生活指導計劃

(甲)根據

一、本班的宗旨、

鄉村建設旬刊摘要

，擔任處理本班文書，統計，會計，庶務諸事。每部各設理事一人，助理若干人，皆由主任商承院長聘之。

學科：暫定左列各種：

一、黨義，二、鄉村建設之理論，三、教育原理，四、鄉村學校改進法，五、合作，六、鄉村自衛，七、社會調查，八、農家副業(養蠶雞豬蜂)。

教育法：根據『生活即教育』之原則，即於吾人生活中進行教育。此次假期以內，每日生活之程序，大體規訂如次：

五時半早起盥洗整理床褥。六時朝會，會中有精神講演及其他。六時半早操，或國術。七時半早餐，八時至十一時爲各科講學討論時間。十一時至十二時爲自由作業時間。十二時半午餐。一時至三時午睡及休息，或自由作業。三時至四時，普通講演，或舉行各種實際問題討論會。四時至五時，繼續討論或休息(洒掃)。五時至六時半，野外生活。七時晚餐。八時自由作業及日記。九時半就寢。

待遇：(一)本班學員，在學期間，學費講義費雜費統由本院供給。

(二)本班學員，結業以後，回鄉服務，遇有職務上之困難問題，得與本院導師通信討論，共謀解決。

1 補充基本學識使大家對於生命對於事業發生新的理想新的力量

2、增進專業訓練使大家對於鄉村教育設施有更高的效力

3、交換意見聯絡情誼使大家對於本邑鄉村建設諸般事業分工合作同心協力使全邑建設大計益得順遂進展

## 二、本班的學員

1、小學教師

2、鄉村領袖

## 三、本班事業的性質

1、為第一次試辦假期講習班而注意生活指導

2、關係於本試驗縣區的鄉村教育及一般鄉村建設事業

3、關係於本院師友與本班同學思想的交換感情的融洽

與夫日後在鄉建事業上之通力合作

4、關係於導友制之試驗

## 四、本班的社會環境：鄉村式的縣城

1、有本院諸般設備——大禮堂大操場圖書館及農場等

2、有縣政府屬之各機關：財政，公安，建設，教育各局。

3、有教育局屬之圖書館體育場及閱報室等

4、有附近各小學及其他學校

5、人民除本院師友本班同學及縣政府服務人士外大部

為農人及小商人

6、附近的名人古跡及巨大建築——文廟伏生故里范公讀書處

7、交通用具：電話汽車人力車牛車及驢車

五、本班的自然環境：農村秋色

1、山有黃山印台山

2、水有潞山洛小青河及其支流

3、農作物有高梁，蜀黍，棉花，穀，黑豆，馬鈴薯，

大蔥，桑，麻等

4、家畜有驢，馬，牛，羊，（山羊綿羊）鷄狗蜜蜂等

5、雨時若白雲來去朝朝暮暮氣象萬千

## （乙）目標

一、引導本班學員怎樣認識黨義以實現三民主義的鄉村建設

二、引導本班學員怎樣安排日常生活——全班的各組的及個人的使之有意義并積極向上

三、引導本班學員怎樣修習各門工課最有效率的學得辦學的

智識藝能及教師的精神修養

四、引導本班學員怎樣參與本縣本省以及全國的鄉村建設事業

五、引導本班學員愛好兒童愛好農人愛好鄉村生活

六、引導本班學員認識今後中國鄉村教育之改造途徑與吾人之使命

七、引導本班學員認識：（1）鄉村教育與鄉村建設（2）鄉村建設與中國民族自救運動之深切關係而為最大的努力

八、引導本班學員認識人生之意義與價值為繼續不斷的創造與貢獻

（丙）實施

一、舉行紀念週：本院舉行紀念週時本班學員須一律參加

與貢獻

與貢獻

與貢獻

## （丙）實施

一、舉行紀念週：本院舉行紀念週時本班學員須一律參加

二、舉行朝會：星期四在本院大禮堂參與總朝會其分部朝會即在文廟舉行朝會時除行禮報告唱歌外作精神演講、歌詞須爲中土之歌大地之聲雄偉沈毅足以喚起民族精神發揚鄉村文明)

三、舉行晨操：軍事訓練或拳術

四、舉行普通演講：講師及講演題目臨時約定宣佈

五、舉行鄉村建設實際問題討論會：

第一週 討論關於鄉村合作的實際問題『導師廉泉贊非』

第二週 討論關於農業改良及鄉村自衛的實際問題『導師農業改良魯溪夢九鄉村自衛仲華紹常』

第三週 討論關於鄉村教育的實際問題『導師似知劍虹效春子實……』

第四週 討論關於本試驗縣區鄉村建設的一般的問題『導師仲華廉泉漱溟品三平叔劫誠……』

六、舉行分組談話：由各組導友或組長主持

七、舉行個別談話：各組導友對於本組同學宜規定時間普遍的一一接見爲個別的談話內容爲年歲家產人口家庭負擔學歷服務經歷辦學困難問題對於本院本縣本班及一般鄉村建設之意見本班主任各部理事訓育員對各學員亦可隨時一一接見爲親密懇摯之談話

八、鼓勵各種自由研究如：

1、太極拳及其他國術

2、八段錦

3、本鄉地方自治及鄉村組織研究

4、本部農諺兒歌民謠民間故事之征集

5、本鄉禮俗研究

6、本鄉農業調查

7、本鄉教育調查

8、本鄉經濟調查

9、本鄉自衛研究

九、提倡各種團體活動如：

1、音樂團

2、籃球團

3、雄辯會

4、健足會——訪古蹟賞自然之美

5、閱書會

6、鄉村教育同志會

7、同樂會

十、舉行各種比賽如：

1、演說比賽

2、書法比賽

3、文藝比賽

4、算術比賽

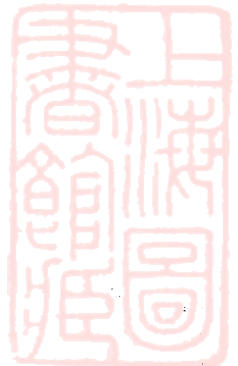
5、籃球比賽

6、農事操作比賽

7、書法比賽

十一、領導參觀

1、縣政府屬各局所





- 2、縣教育局及民衆教育館
- 3、各小學
- 4、本院諸般設備：如研究部訓練部大操場農場圖書館等

## 本院鄒平試驗縣區小學教師假期講習班第一期開學典禮

本院鄒平試驗縣區小學教師假期講習班，係分二期舉辦，每期間一個月。第一期業於九月一日上午十時開學，在本院禮堂舉行開學典禮。參加者，該講習班學員百三十餘人，本院訓練研究兩部全體師生，及縣政府各機關代表，各來賓，共五百餘人。由梁仲華院長主席，一堂濟濟，儀式隆重，茲誌其情形如次：

(一)開會秩序：1、開會，2、奏國樂，3、全體肅立向黨國旗及總理遺像行三鞠躬禮，4、恭讀總理遺囑，5、講習班同學向職教員及來賓行鞠躬禮，6、講習班同學與舊同學行相見禮，7、主席報告，8、職教員及來賓致訓詞，9、攝影，10禮成。

(二)梁院長致開會詞略謂：今天是本院鄒平試驗縣區小學教師假期講習班舉行開學典禮的一天，本院對於此事非常重視，大家能藉此一個月的假期，共同商討改進本縣的教育，實屬最難得之機會。教育為進步事業，非時圖改進，不足以應時勢之需要。諸位身為教師，當必有此相同的感覺。但諸位為職務所限，不能有共同商量的機會，本院導師多為教育專家，今與諸君討論，自當有良好之結果。再者，教育是鄉村建設的基礎，就其是小學教

- 十二、每人須作日記：練習運用文字發表思想之能力並以自勉自省以為進德修業之助
- 十三、舉行成績展覽會
- 十四、舉行惜別會

育是立國根本。現在的小學生，就是將來社會的中堅分子，負大責任，擔當大事的就是他們。我們應該如何慎重的研究教育上進步的方法，來教導他們，以適應現在的社會，這便是我們舉辦本班，重視本班的一個重要意義。本班分二期舉行，第一期自本月（九月）一日起，至本月三十日止。第二期自下月（十月）一日起至三十一日止。本班主任，即請梁勛誠先生担任教務主任請楊效春先生担任。楊先生曾在江蘇辦曉莊師範，對教育有深刻之研究與經驗。事務主任請本縣教育局長韓劍虹先生負責。

(三)梁漱溟先生致訓詞略謂：今天鄒平小學教師諸君來到本院，大家共作教育的講習，承本縣各機關及外界來賓惠臨指導，是很有義意的一天。關於本院舉辦小學教師講習班的用意，剛才院長已講過是為謀本縣小學教育的改進。這是主要的意，不過我覺得舉辦本班的用意，還不只此，還有一點重要的義意，即在謀本院及鄒平人士互相的了解溝通，共同進行鄒平鄉村建設的工作。本院經省府劃鄒平為試驗區，來作鄉村建設的試驗。不過我們所能致力於鄒平縣的，只足知識與方法上的灌輸。實在建設的工作，還須鄒平本地人士大家來担負。那麼本地人士既是本縣建

設的主人，所以我們彼此間便不能不有接近和了解。但大多的農民，因為生活的關係，各有他們很忙的工作，一時不易接近。故先請諸位小學教師來談一談，因為諸位在鄉間不但是小學生的教師，並且是鄉村農民領導者。一俟諸位回去，便可不知不覺的將鄉村建設意義，傳於他們，所以講習班的用意，一方面固然是為小學教育的改進，而同時讓諸位來了解我們的一點意思，亦很重要，我們講習的期間雖只一月，但你我彼此間的關係，却是長久的。再者，本院對於鄉平的鄉村建設工作，以後預備要出一種旬刊，送給大家看了，便可了解我們的意思，然後再把他說給農民。並且若果諸位有關於教育上或其他鄉間各種疑難的問題，均可寫信告訴我們，我們定當盡能力同大家共同解決，如此彼此間便可長久的互相交換知識共謀鄉平鄉村建設的實施。大概說來，今天本院所希望於大家的要有二意（一）就是剛才院長所說教育上的改進（二）就是我們彼此間，長久交換知識，聯絡感情的開始。

（四）梁勛誠先生致訓詞略謂：在今天早上我同新同學會作一度之談話，說的很多，大概是要大家知道在這樣天熱的時期，二位院長不辭勞苦的來籌劃本班的意思如何懇切。在諸位對於鄉村

## 本院農業改良宣傳大綱

各位父老兄弟們！你們大家為什麼吃這樣壞的飲食，穿這樣破襪的衣服？大家為什麼這樣終日勞碌奔波，還不夠過活？為什麼不能把子弟送到學校裏去唸書造就一個有學問有能力的人材來？我想大家的答覆一定說是因為很窮。但是大家為什麼窮了的？

建設，應該如何去努力，方才不孤負二位院長的一點熱誠。再者有國內有名的學者給大家講習功課，實在是很難得的機會。大家對於這一月的光陰，要非常寶貴，振發精神，努力自己的功課。整個鄉村建設，均賴諸君領導，希望諸位自愛，以負起這樣重大的使命。

（五）楊效春先生致訓詞略謂：統觀這次講習班諸位同學，年齡很大，多在五十以上，且正在農忙中，今以五十以上之人離開家務而急於學業，此種精神，殊足令人欽佩。現在提出三點，同大家畧談幾句：（一）人生是活動的，社會是進步的，宇宙是變動的。教育就是引導活動的人，在進化的宇宙中，促成社會的進步的。所以真能負教育使命的教育者，不但要教。而同時還要時時刻刻的學。（二）現在學問不能專在書本上找，因為有許多學問，如農業改良，農村自衛，合作等。均是實際的技能，不能專靠書本。（三）以前鄉村的小學教育，以為只在教小孩，這是一種錯誤。現在的小學教員，不但要他教小孩，而且同時還須要他教成人，因為社會現在的改進，多須靠着成人才行。

藍夢九

前兩天我會見幾個鄉間小學校的教員，他們說農人們的窮是由於土匪騷擾。我想這不過是原因之一，其他的原因還很多呢！在這很多的原因中，農業不改良實在是一個最大的原因，因為農業是中國社會的經濟基礎，牠的生產量的多寡，直接影響到全國人的

貧富，也恰和一家的收支中，收入超過支出，家就會發達，支出超過收入，家就衰落一樣。農家唯一的收入，靠農產物的收穫，農業不改良，當然農人會窮的。

各位還要知道：我們現在除了來改良農業之外，還沒其他妥當的辦法呢！望政府不成，還是自己救自己罷！我們來改良農業先使一家不受飢寒，其次再進一步，去改良全村農業經營，使全村的生產有剩餘，拿這些剩餘來發達全村的文化，用村中的公款來辦教育，子弟上學都可以不要學費；同時農人也都可以在農村團體中間充分練習民權的運用，完成農村自治了。在政治上在經濟上皆可以開出一條光明的大道來。現在我專講實地，改良農業的步驟務使大家能夠馬上照辦。下面把他分成以下三段來說。

### 第一增加一家的收入

因為中國數千年都是拿家庭來做人生的寄托所，現在也還是這樣。救濟家庭是農人們的渴望，在這種破碎的農村社會裏，改良農業，應從直接增加農家收入作起；尤其是我們一般在一般知識階級已經失掉衆人信仰之後，來作改造農村的運動，假使不先給農人們一些實際的利益，絕難得到農人們的同情與信仰，所以增加農家收入。是最要緊的。

(一)改良雞種 本地雞平均每年不過產卵六十枚到八九十枚，西洋力行雞種，每年能產卵一百六七十枚到二百枚，比本地雞每年多產卵一百枚左右，而且力行雞大，牠的兩枚有本地雞卵三枚那樣重。用力行公雞與本地母雞交配，第一代雜種雞能產卵一百三四十枚左右，比原來的本地雞每年多產卵六七十枚，雞卵的大小和重量也增加了。如果一個農家能養力行雞十隻，每年由雞

卵數量的增加，可以增加收入二十五元以上，養雜種雞十隻每年可以增加收入相近二十元。我們預備的有力行雞種，或拿公雞給你們養，使牠和你們家裡養的母雞交配，改良成雜種雞，待農人的雞種改良之後，把公雞還給我們，不要你們分文的報酬；或送一兩個雜種給你們養，後來雜種長大了，只要農人每一個雞還兩個雞卵，或用特別廉價發賣雞卵給你們孵化小雞。

(二)改良豬種 本地豬至大不過八九十斤百來斤一隻，西洋的波支豬可以長到一百六七十斤乃至二三百斤，比本地豬大二倍以上，生產出來，就比本地豬大又好看，以後吃的飼料又少，長的又快。用波支公豬與本地母豬交配，依三代的改良，可以達到極完滿的結果。假如一家養一個改良豬，每年可以增加收入十六元至二十元。我們特別給你們預備的有波支豬種，當你們家裏養的母豬發情的時候，很歡迎你們牽牠來和我們的波支公豬交配，把你們的豬種改良之後，不要你分文的報酬。

(三)改良棉花 美棉比中國棉花好，這個不用說，你們都知道的；但是牠也有許多的缺點，如像雨澤多的地方不宜，不容易和中國棉花行人工交配改良，生長期長，往往秋冷了許多桃子還沒有開花，很寶貴的勞力地力資本，都無形糟塌了。還有一個缺點，就是纖維常常會變粗大，品質不及原來的好。河北定縣平教會農場，歷年來研究中國的棉花改良，很有成績，他們研究出來一種改良棉花，纖維又細長，產量又多，每一官畝地比較不改良的棉花能增加收穫量二十四斤，賣價也比不改良的棉花高些。這個棉花種，我們也準備的有分發給你們種，還教你們繼續選種更求改良，以增大你們家中每年的收入。

(四)玉蜀黍改良 玉蜀黍改良，我們有兩種計劃，第一種是發現在已經改良的種子給你們種這些種子我們特別給你們預備。第二種是就你們本地的玉蜀黍來研究，改良，改良好了的種子，分發給你們種，同時還教你們選擇的方法。

(五)麥子穀子豆子菜蔬等的改良，都照着改良玉蜀黍計劃進行，務必使你們生產增加，全家豐衣足食。

(六)改良菓樹 我們替你們佈置一個菓樹苗圃，把各地優良菓樹都找來培植，用很賤的價值分發給你們栽培。

### 第二改良你們一村的經營

農村是我們將來的共同生活的機體，是民生主義理想社會的細胞，改良一村的經營，是非常重要的，並且常常第二步還要先辦，才能達到第一步增加農家的收入目的時候。現在姑舉幾項來說：

(一)鑿井 你們最害怕的，除了兵匪之外，大概是旱災吧！河北省定縣從前年年鬧旱災，到了後來有人提醒他們，三家或五家共同鑿井，不到幾年，全縣一共鑿了五萬多井，現在他們縣裡不但不鬧饑荒，而且還有剩餘的糧食，向外面賣出。我們從一個村來說起罷：假如你們村裏的人希望以後不再遭天旱，那末由今天起，你們就要合起來開始鑿井，鑿改良的井，我們特別聘請鑿井的專門家，來教你們鑿改良的井。井鑿好了，於是水利合作社便有了基礎，我們再進一步要改良你們的耕種法。

(二)改良農具 改良農具是非常重要的 農業不機械化，在都市未發達的地方，牠不能促進工商業的繁榮，在工商業繁華的地方，牠不能抵抗都市的經濟壓迫，取得均衡的地位；尤其是現

在我們中國要靠產業的健全發達，擺脫帝國主義的羈絆，圖謀國際上的平等自由，非趕快使農業機械化不可。改良農具，我們分兩步來推行，第一步試用新式農具，我們先選擇一個村來做各村的模範，叫牠做表證農村，由我們貸給村裏以新式農具，或直接或教村裏的人自己合資購買，在我們指導之下來耕種使用，把牠的利益用事實宣傳給鄰村的人看。第二步推行新式農具：我們經營的有利益，如像耕種的快，費力很少，收穫很多，不浪費土地種子等，鄰村的人一定看得出來，利益被他們看出來之後，他們一定要來模仿，於是我們就推行新式農具於各村。

(三)耕地利用改良 要用改良的農具，非先改良耕地利用法不可，因為零碎地段裏不能使用新式農具。耕地利用法的改良有兩種：一種是把耕地弄整齊，就是普通所說的耕地整理，在整理期間，不但要用政治的力量，還有交換地面償補地價種種的行為。一種是合起來耕種，組織一個耕地合作社，生產出來的糧食，按地畝勞力資本的多寡來分；這個方法既不需要政治力，也沒有交換地面償補地價種種的麻煩，而且很適合於使用改良的新式農具。我想這是目前一個較妥的辦法。要能完全合於我們的理想，還要在平均地權實行以後。我們要時時刻刻緊記着，平均地權有立刻實行的必要。

(四)土壤肥料改良 欲利用科學的方法，來增加農業生產。土壤肥料的改良要算第一步。因為土壤肥料是植物生活之源。土壤肥料改良又非村裏的人來合作不可。譬如沙灘和鹼地改良，動輒就要好幾村或幾十村來同時改良，才能有效；要用改良肥料，非共同購買或共同製造，同時還非共同請人來注意研究實驗不可



。我們現在預計得有很好的方法來指導你們，務必使你們大家有利。

(五)驅逐病虫害 除了兵災天災之外。還有病虫害也是農人極可怕的禍殃，如像麥子高粱一旦生了黑丹，就沒有收成，飛蝗一到，不但禾苗，連青草也能吃盡。其他如穀子棉花葉上生長蚜虫，影響收穫也是極普遍的。我們現在預備得有種種治除病虫害的方法和藥劑，要想分發給你們使用，並指導你們共同組織起來防除虫害和病害。爲什麼除治虫病也要合作呢？因爲害虫能飛跳遷動，病菌傳染迅速，單是一家驅逐防治，是沒有效的。

(六)種子改良 用他人已經改良好了的種子是不夠的，因爲改良好了的種子數目有限，改良的程度也是有限的，我們農村中間的人口，一天比一天加多，若果種子改良的數目程度不能一天比一天加多，則不能供給我們的需要。況且從別地方拿來的種子，不先在本地一度試驗認爲合宜後，不能應用；又試驗合宜的或由研究中發明出來的新種利用牠的，當然不單是一家。而研究與試驗工作，也決不是一家可以辦得了的，所以種子改良也就不能不合起來幹。

(七)製造改良 製造原屬於工業的方面，但是幼稚的工業，脫離不了農村的母懷，而進步的農業却又要工業化，發達農產製造，就是圖已經對立的都市和農村的結合，或使沒有分化成農村與都市相對立的社會，生產不至於分化而對立，在歐美日本的社會爲必要，在中國尤其必要。農產製造的改良，是現在農人最大的責任，但是這些經營和改良的工作，都非合起來辦不可。

(八)組織合作社 上面所說的七項事情，都非合起來辦不可。

，所以有組織合作社的必要。我們預備得有四種不同性質的合作社方法，來教你們組織，這些方法純全是爲你們的利益作想的。第一種是利用合作社又名生產合作社，如像鑿井，購用新農具，共同耕種，改良肥培，改良種子，驅除病虫害，農產製造等，都是屬於這一類。在這一類之中，單拿鑿井，可以組織水利合作社，農具，可以組織農具利用合作社，共同耕種，可以組織耕地利用合作社，改良肥培，可以組織肥培改良合作社，改良種子，可以組織育種合作社，驅逐病虫害，可以組織虫病驅除合作社，製造農產，可以組織農產製造合作社，此外還很多，一時說不完。第二種是購買合作社，又名消費合作社。平時農人消費的東西，零買時價值既貴，質料又不好，這是因爲中間賺錢的商人太多的緣故。我們現在要教農人組織各種購買合作社，把要消費的東西共同大批買進來，大家分。這樣一來，價值便很便宜，質料也很好了。第三種是販賣合作社，平時，農家的出產物，零賣時，每受商人的欺詐，同時因爲賣的東西少，好的壞的都混在一塊兒，賣的時候，都當賣壞的價錢賣了，這一來也吃虧不少。現在我們要教農人組織各種販賣合作社，把要販賣的東西共同大批賣出，這時好的和壞的可以分別賣，必要時還加以精製，不但受商人的欺詐，而且還可以賣出很高的價錢來，賣來的價錢，大家來分，你們看好不好？第四種是信用合作社，農人向銀行借款不可能，向鄉間放債的人借款，吃虧太大，我們要教農人組織信用合作社，作貸款存款的機關，貸款的利息極低，貸期很長，不必一次還清，而且不要財產作担保品，他們如有餘款，也可以存蓄在合作社裏，而存蓄是有利息給存款人的。

### 第三造成一個模範縣

縣是許多農村集成的，只要我們把農村的經營改善了，一縣的產業革新，當然不成問題。我們單拿山東鄒平這個小縣來說，只要每家養十隻改良雞，一個改良豬，鄒平縣約三四萬家，每年全縣由雞豬兩樣，就可以增加一百六七十萬元。如果從改良棉花玉蜀黍麥子高粱等的收穫增加量，與由鑿井，防旱，耕地經營法的改良，改良土壤肥料種子，用藥劑防治病蟲，發達製造，組織各種合作社等以後的收穫增加量來說，那更不知有多少千萬元。

這樣一來，人們都能飽食煖衣，安居樂業，農村成了繁榮的農村，工商業也就蓬勃發達不已。這時的各種合作社，在產業發達的需要上都有聯絡，如像一村販賣合作社與其他一村或二村

## 山東鄉村建設研究院農場計劃

### 一、引言

(一)鄉村建設應以改進鄉村經濟為其基本工作：整個鄉村生活之改進工作，固包括鄉村經濟之改進，鄉村政治之改進，鄉村教育之改進，鄉村禮俗之改進等，惟從我國近年來受貧窮饑荒之情形觀察之，當以改進鄉村經濟為目前之急，且為建設鄉村之基本工作。

(二)改進鄉村經濟方法，應先以增加農業生產為目的：改進我國鄉村經濟之理論及方法，我國政治家經濟多注意於分配方面，以為必在平均分配之社會政策下，方可收絕大之經濟效果

的販賣合作社，聯合起來，漸漸擴大，後來集合許多村的販賣合作，成一個區的販賣合作社，甚至再由各區的販賣合作社，組織成一縣的販賣合作社。這種同性質的合作社的聯合是豎的組織。還有橫的組織。如像一個村裏的購買信用利用販賣等不同性質的各種合作社，相互聯合起來，組織成一個全村的共同協作的機體。一個縣裏的購買信用利用販賣等不同性質的各種合作社，相互聯合起來，組織成一個全縣的共同協作的機體。這時候的農工商都融合了，都市與田園不分。人們都能在他們的產業合作社中，充分的運用民權，而且他們因為受長期的合作經濟秩序的陶冶，人格道德都非常高尚，新道德的基礎亦可以從此確立。這就是模範縣的完成。像連環套似的農村問題，是單從農業改良一點去解決的。

于魯溪擬

。竊以為改進鄉村經濟之基本工作應先圖農業生產之增加，因生產方面倘無相當成效，則一切經濟改進計劃，皆不易順暢施行。此不獨我國目前之事實為然，即美國，丹麥，日本等國之經濟進步事實亦可證明之。

(三)本場所負改進鄉村經濟之使命：本場對於改進鄉村經濟所負之使命有二：一為實驗工作，內分研究，與推廣二部，其目的在直接增加農人之生產量。一為表證工作，目的不僅在生產量之增加，且示農人以農業合理化之外部形態與內部機構，而導之建設模範農村。實驗工作，務使實用，表證設施必

使在農家經濟範圍內得以做效，使理論不離開事實，為本場工作之原則。

一一、農場組織大綱附農場組織系統圖

第一條 本農場為山東鄉村建設研究院所設置。

第二條 本農場以增進農家生產，提倡農業合理化之經營，及供院內學生實習為目的

第三條 本農場事務分左列各股：

(一) 研究股內分：

(1) 畜牧組：計劃並管理豬、鷄、牛、羊、種之改良及奶羊繁殖工作。

(2) 田藝組：計劃並管理玉蜀黍、谷子、小麥、棉花、大豆、種子之改良、及各種作物全部耕種工作。

(3) 園藝組：計劃並管理果木、蔬菜、及花卉等改良工作。

(4) 森林組：籌設苗圃，並計劃管理共有林之養成，及鄉村樹景培植等工作。

(5) 蠶桑組：計劃並管理蠶種改良飼育方法，蠶病預防，蠶室，蠶具改良，及乾繭製絲等工作。

(6) 病虫害組：管理研究本地作物病虫害等工作。

(7) 養蜂組：管理介紹意大利蜂羣，及中外蜂種改良等工作。

(8) 水利組：整理研究鑿井、穿泉、挖河等，水利工作。

(9) 農具組：管理研究并改良本地農具，及試用介紹新式農具等工作。

(10) 農藝化學組：管理土壤改良，肥料試驗，食品、飼料、分析，及農產製造方法改善等工作。

(11) 測候組：管理研究關於氣候測量，及其記載等工作。

(二) 推廣股：將研究股研究所得之成績，用表證農家，農產物展覽會，農村巡迴學校，表證宣傳等方法，一一推廣於各農家。

(三) 調查股：調查關於農村內之技術性的，及社會性的諸生產事項。

(四) 場務股：管理本場會計，文牘、庶務、出版等項，及保管場內一切物品。

第四條 本農場設主任一人，總攬全場事務，各股設主任一人，及技師助理員若干人，分掌各股事務，均由院長聘任。

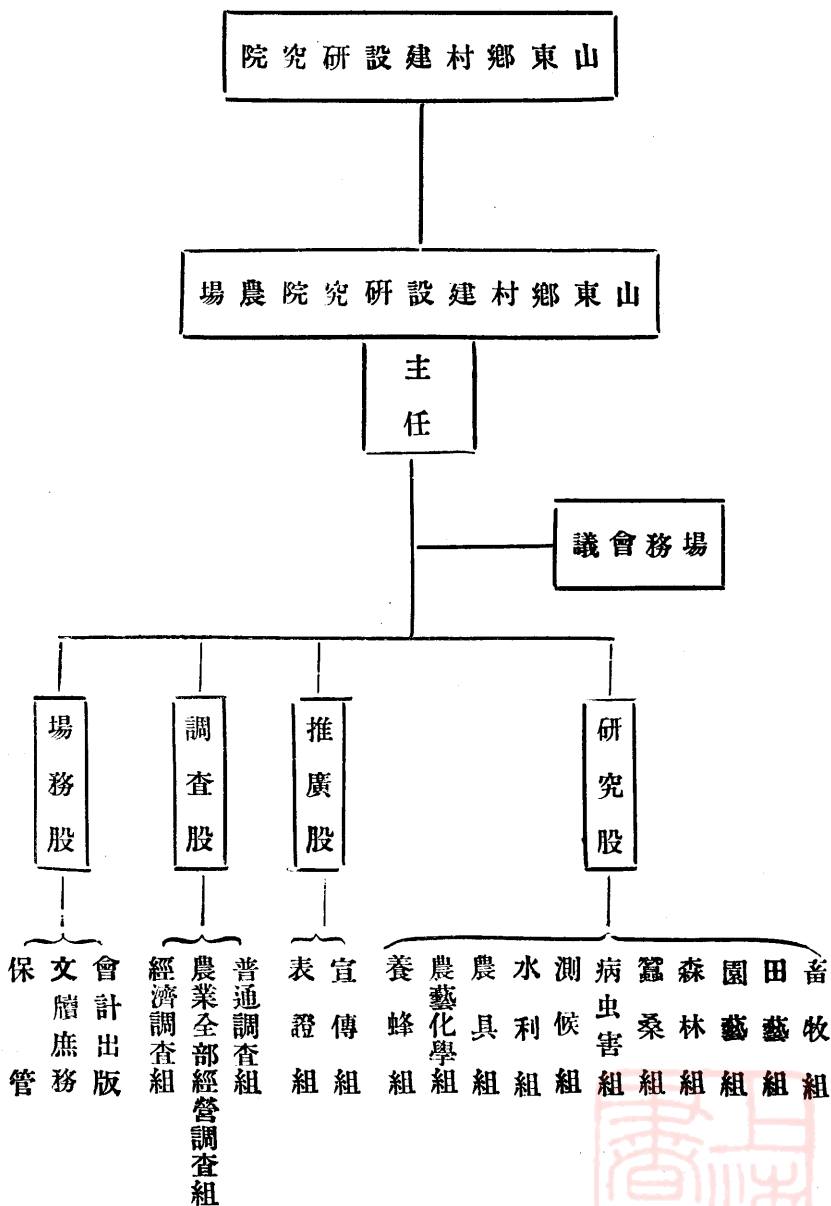
第五條 本農場設農業實習部，隨時招收實習生，指導實習。

第六條 本農場為計劃進行場務，特設場務會議，由主任召集之。

第七條 本組織大綱未盡事宜，得由主任商請院長隨時增修之。

第八條 本組織大綱，由本院院務會議通過之日施行。

農場組織系統圖



三、工作計劃大綱

(一) 工作目的

(甲) 普及農業科學於山東省農民，以增加農業生產。

鄉村建設旬刊彙要

(二) 研究股工作：

(乙) 供給全院學生研究及實習，以便推廣於各縣。

(甲) 研究之原則：研究所得結果之須為農民所能採用的，研





究，進程，須與農民實際生活相輔而行。

(乙) 研究之事項：

(子) 畜牧組：

(a) 改良豬種工作。

(1) 用波支豬改良本地豬種，中國豬種食量頗大，而生肉緩少，波支豬則食量較小，而生肉快多。且此項豬種與中國天氣食料均甚合宜，其研究推廣辦法，擬先將鄒平全縣劃為七鄉區，每鄉區之中心市鎮，(即各區鄉農學校辦公處所在地)養一波支公豬，令各鄉區農民以所養之母豬携來配合，不收費用。其條件為自與波支公豬配合之後，即不許與其他公豬配合。五年以後各區豬種即可變成有波支豬種品質之雜種豬矣。據燕京大學，定縣平教會，歷年試驗所得結果，改良豬種與本地豬種受同樣之飼養及管理，一年後，改良豬可多長肉八十斤，值洋十六元。

(2) 改良蕃殖曹州豬種：曹州為山東養豬最盛區域所產豬種體軀高大，能耐粗食，抵抗病害之力頗強。重者達三百餘斤，本場擬購買數頭，一面用選擇方法從事改良，一面與波支公豬雜配，使二者優點併於一體，育成新種。

本年(二十一)年度工作為：

(甲) 繁殖純種波支豬種。

(乙) 改良繁殖曹州豬種。

(丙) 管理波支豬與農家牝良交配事宜。

(丁) 在鄒平縣第一區設置豬種改良表證農家。

(b) 改良雞種工作：

(1) 用來克行白種公雞改良本地雞種，據潞河中學農科，及燕京大學農科試驗場試驗結果，來克行白種公雞能與普通中國雞共同生活，不至病死。且來克行雞每一母雞平均每年可產卵二百二十個，中國雞平均每年祇產八十個，而來克行公雞與中國母雞交配所產出之雜種母雞，一年可產卵一百九十個，比之養中國雞可增利二倍以上。本場推廣方法，擬每家農民分與來克行雞一個，但訂定合同，領到公雞之後，該家即不許再養中國種公雞，由此方法逐漸雜配演變五年後，即可變為有來克行雞性質之雜種雞矣。

(2) 改良蕃殖壽光雞種：膠東一帶濰縣，壽光，昌樂，廣饒，臨淄各縣為出產良好雞種區域。九斤黃即產濰縣，為肉用種中之最著名者。壽光雞較九斤黃身體略小，每年產卵普通者一百八十個，多者二百三十餘個，卵大殼厚，色粉紅，重量較本地雞多三分之一以上，肉質亦好，可謂優良之卵肉兼用種。現本場已購有十三隻，一面改良蕃殖推廣，一面用來克行公雞與之雜交，使之產生改良雞種

本年度工作為：

(甲) 繁殖來克行雞種：

(乙)繁殖改良壽光雞種，及來克行雞雜種。

(丙)管理飼養來克行雞之表証農家，本地母雞交配事宜。

(c)改良牛種工作：查鄒平及四鄰各縣所產黃牛，體大肉美，且早熟速肥，青島出口大牛鄒平一帶各縣實佔大宗。而鄒平西境之鸞莊，尤為大牛匯聚處所。故改良牛種，實為刻不容緩之事，亦本場之重要任務也。——(據山東牛照局報告，每年收入稅銀在二百萬元以上，青島每日宰殺數目平均在兩千頭以上。)其改良辦法有二：

(1)改良蕃殖本地優良牛種，我國對於養畜事業，素不講求，牛種選擇當然亦無人注意。且牝牛交配多利用生長不及一年之小犢，種子退化，理所當然。本場擬在魯北魯西養牛區域，選擇較好種牛數頭，一面從事推廣交配，一面繼續選擇，十年之後，成效定有可觀。

(2)用荷蘭牛改良本地牛種：由青島李村購荷蘭種牛一頭，使與本地牝牛雜交，既可增大體格，又可增加肉量，繼續改良十年之後，當可育成一種役肉乳兼用種，

本年度工作為：

(甲)選擇改良本地牛種，

(乙)研究飼養方法及管理交配事宜，

(d)蕃殖瑞士奶羊及改良羊種工作。

(1)蕃殖瑞士奶羊：考鄒平一帶農民食品，澱粉質實佔

多數，而蛋白質之滋養料過少，故成人小兒及老人之身體，均不壯，欲增加老幼之健康，必須增加蛋白質多之滋養食品，其最善辦法，即每日出奶四磅，足供一家之飲用，所費無多，利益不少，誠急宜推行之事也，

(2)用美利奴羊改良本地羊種：查鄒平二三兩區，山嶺重疊，草木茂盛，各村農民養羊之風素盛。所養數目，少者二三隻，多者至百餘隻，不等。然大抵形小毛劣，普通多供肉用，本場為試驗改良羊種計，新由實業部領得美利奴羊五隻，牡四牝一，選定表証羊羣四羣，用雜交方法，從事改良，五年之後，定有良好之毛肉兼用種羊產生。

本年度工作為：

(甲)繁殖奶羊、

(乙)繁殖美利奴羊

(丙)管理奶羊表証農家及美利奴羊表証羊羣，

(丁)供給本院羊奶

(丑)田藝組：此組進行工作，專注重改良玉蜀黍，小麥，谷子，棉花，及豆之種籽。

(a)玉蜀黍之改良：

(1)玉蜀黍純系選種設計：

第一年 於玉蜀黍成熟時，巡視各方田中，選穗二百枚，收穫後携移室內，更選種子重大，整齊者，其標準如下：

(甲)植科生長健全未受病虫害者。

(乙)發育佳良，一株之上有二穗且在中下部者。

(丙)穗形整齊，小蕊花序非畸形者。

(丁)成熟早者。

(戊)苞葉密封果穗者。

(己)穗大粒行直，且排列緊密者。

(庚)穗軸小籽粒在 $\frac{3}{4}$ 以上者

(辛)葉色一致無黃白條紋者。

第二年：各穗分行種之，開花時用牛皮紙，「俗名虎皮紙」袋套其小蕊花穗，行人工交配，使其自花受精在生長期中，亦須考其生長情形，抵抗病虫害能力等之性質決選若干行，而決選數行中各株之性質，與其所結之穗又須詳加考量，遇有異狀不良之株或穗，即棄去之。

第三四五年：將各當選行之穗子，分別種植，其生長期中之觀察記載，管理人工交配手續，以及收穫後之考查，與淘汰之標準等，悉如上年。

第七年：各系經五年人工自花受精後，選擇最佳之甲乙兩純系，於場中一段不與他種任何玉蜀黍相隣之地，將甲乙二純系種子之一半間行種植，迨乙系之小蕊花將出未出時，即割去之，使其大蕊花與甲系之花粉受精，而成雜種所謂第一代雜種者，即指此也，甲系則因自花受精故，仍為純種甲乙二系之其他一部種子，則另於場之一側，選一段不與他種

### (b)小麥之改良：分為兩項方法進行：

#### (1)小麥純系選種設計：

第一年：由本場附近農田於收穫時，選擇特異豐產之麥穗若干，並將各種品種如有芒紅小麥，無芒紅小麥，有芒白小麥，及無芒白小麥等，應分別放置於下種之前先行考種。每穗各分置一袋，其粒數均需相等，如為三十粒或三十五粒，則各穗均取三十粒，或三十五粒，庶可比較優劣也。下種時取三尺之短行，每十行用普通種為對照行，以便比較各行之優劣，行距一尺，由每行收量可預測一畝之收

(2)引種燕京大學及濟南華洋義賑會所改良之玉蜀黍種

，如合宜，即蕃殖推廣於農家，並教以繼續選種之方法。

玉蜀黍相隣之地，間行種植，至前後兩區之距離，以不至引雜交為度，在此區中，則去甲系之小蕊花穗，甲系成雜種，乙系成純種，如是則甲乙二系，均可得純種矣。於生長期中之田間觀察記載，仍如上年收穫時，於雜種行舉行選擇，

第八年將當選之雜種，種於大田繁殖之，然後推廣於農家，因此法養成之雜種，其產量常較原種大二倍有餘。余曾行此試驗，頗受一般農民之歡迎，於是雜種種子有供不應求之勢。同時二系純種如上年辦理，仍得雜種與純種如此年年進行不已，農民受益不淺。

量，即一行之收量等於  $\frac{1}{2000}$  畝試驗區之周圍種二行或四行之保護行，以免除邊際影響，及意外之損害。第二年：將第一年不良諸行悉行淘汰所餘之品系行二桿行，比較試驗，但此桿行長應十五尺，行距爲一尺，則每行之收量可預測一畝之收量，即每行之收量等於  $\frac{1}{2000}$  畝，每五行作對照行，重複一次。

第三年：將不良諸行悉行淘汰，所餘之品系行五桿行比較試驗，每隔四行用一對照行，重複四次。

第四年：將不良諸行悉行淘汰，所餘之品系行十桿行比較試驗，每五行爲對照行，重複九次。經此年試驗，種子已漸至優良程度矣，過此則入高級比較試驗。

第五年：將上年當選之各種優良品系，每系種一區，每區三行，每隔二區置一對照區，重複九次，過此則可繁殖推廣矣。

(2) 引種燕京大學及金陵大學改良小麥，如合宜本地風土，即繁殖推廣於農家。

(c) 谷子之改良；分爲二種方法進行：

(1) 谷子混合選種設計：

第一年於谷類成熟時，巡行田中，選擇佳良之穗二百枚，其標準如下：

(甲) 植科生長健全未受病虫害者。

(乙) 發育佳良而穗肥大者。

(丙) 莖直而強雖因風不傾仆者。(在吾國北方尤爲注意)

(丁) 成熟早者。

(戊) 抗旱力強者。(吾國北方尤爲注意)

第二年：將第一年選擇之二百穗種子區約二畝，是年秋再選二百穗，並於種子區內舉行去劣以淘汰不良植株。

第三年：將第二年選擇之二百穗種於種子區約二畝，第二年種子區之種子種於繁殖區約一百畝，此時已可推廣於農民矣。是年秋再選二百穗，並淘汰不良植株，第四年，第五年，此二年均同前，經五年之選擇，谷類種子可望其優良。

(2) 谷子純系選種設計：

第一年穗選；選穗宜多，區宜廣，選穗數目至少須在三千以上。

第二年穗行比較試驗：

行長五英尺，行距一英尺，株距半英尺，點播每穴留二株，每系種一行，每隔十行置一標準行。

套穗：於穗初抽時每行選二健株套以紙袋，使之自交，以得純種，而供下年試驗種子之用。

選擇：此次選擇不計產量，全恃田間生長狀況而定，故宜少寬。

第三年，二桿行比較試驗：

行長十九英尺半，行距一英尺，換產量因子爲  $\frac{1}{10}$



，播種量四克，以後逐年同者，每系種一行，每隔四行置一標準行，重複一次。

套穗：每系選四株套以紙袋使之自交，以供下年試驗種子之用。

產量計算法：以每系二行之平均產量與其相隣之四準準行之平均產量相比較，高者或相等者。升入下年比較試驗之用。第四年，五桿行比較試驗：

每系種一行，每隔四行置二標準行，重複四次。

套穗：每系擇四健株，套以紙袋，使之自交以留種子。

產量計算？以每系五行之平均產重，與其理論標準產量比較試驗之用，否則捨去之。

第五年，十桿行比較試驗：

每系種一行，每隔四行置一標準行，重複九次，

種子繁殖區：每系種一行，行長二十尺，完全套穗，使之自交混合留種。

產量計算法：引用具色爾氏之或差計算法，以計算供試品系，與標準品系之差異是否顯著，以定取捨之方針。

第六年，高級比較試驗：

每系種一區，每區三行，每隔二區置一標準區，重複九次。種子繁殖區：同前。

特別種子繁殖區：擇一二最優者，分別繁殖於不與他種粟作相隣之地，以繁殖多量種子，以供下年分

給分場及表証農家試種之用。  
產量計算：用學生氏之對比法，以計算之。

第七八年：

(1) 繼續高級比較試驗。

(2) 良種試種；擇二三最佳之品系，分給分場及表

証農家試驗。

第九年，推廣：

經高級比較試驗及分場與表証農家試種之結果，確實証明所改良之新系較一般農家之粟作為優者，則推廣於普通農民使之種植。

### (d) 棉花之改良：

#### (1) 棉花純系選種設計：

第一年，單本選：

自農家田裏選擇單本，本種愈多，區域愈廣，則選得優良品種之機會亦愈多。

第二年，單本行比較試驗：

行距：

美棉二英尺半，

中棉二英尺，

株距：

美棉一英尺半，

中棉十英寸，

行長：行長依種子之多寡而定，每行至少須有二十株。

播種：點播或條播，如點播，每穴置棉子五粒，每隔九行置標準行。

選擇：

第一次選擇：於棉花初開時，舉行第一次之選擇，選擇注意之點，為早熟，健全，生態一致，及具豐產性狀等，在當選之各行內，選擇最優良者二株，行人工自花受粉，以供下年試驗種子之用。

第二次選擇：於收穫後按每行產量之多寡為第二次選擇之標準，當選各系舉行室內考種。第三次選擇：冬季在實驗室內依纖維之長度，整齊度，及衣指籽指衣分等之大小，行最後之選擇，每當選系留一半種子，供給下年試驗區種子之用，一半供給下年種子區之用。

第三年，二行比較試驗：

試驗區：每系種一行，每隔四行置一標準行，重複一次行。長二十五英尺，點播每穴五粒種子，如為條播，每行須種子二百五十五粒。

田間觀察記載：注意植科之形態整齊，病虫害之輕重，以及早熟等。

收穫：每次按行分別收穫，於田間，或在室內，將摘下之籽棉，稱其重量，記於記載表內，並於收棉中期，每系存留籽棉三百克，以備冬季室內考種之用。

計算產量：以每系二行之平均產量，與其相鄰之四

標準行之平均產量相比較，高者或相等者，舉行室內考種，否則捨去之。

室內考種：同前。

種子區：凡在二行比較試驗行供試品系，須在種子區內繁殖，種子點播，每系種一行，行長十五英尺，距行三英尺，（行距宜寬，以免收花時之錯誤，並便於人工自交，）

第四年：一切同上年，惟對於產量抵抗病虫害之能力，植株形態整齊，及纖維品質等選擇尤嚴。

第五年：五行比較試驗：

試驗區：每系種一行，每隔四行置一標準行，重複四次，餘同前。

計算產量法：將每系之五行平均產量，與該行之理論標準產量相比較，高者升入下年試驗之用，否則捨去之。

種子區同前，

第六年，五行比較試驗：

試驗區同前。

種子區：每系一行，行長二十五英尺，每行自二十株，混合收藏，以備下年種子之用。

第七年，五區試驗：

試驗區：每系種一區，每區三行，每隔二區，置一標準區重複四次，餘同前。

產量計算法：用學生氏之對比法。

種子區同前，惟每系種三行，自花株數增至四五十株。

特別繁殖區：擇二三最優良之品系，繁殖於不與他種棉相鄰之地三段，每段大小視種子之多寡而定，以繁殖多量種子供下年分給表証農家試種之用，特別繁殖區不行人工自交，惟於開花前後，舉行去劣以保純潔。

第八年，十區比較試驗：

試驗區一切手續同前，惟重複九次耳。

種子區同前。

特別種子區：擇二三最優良者，分別繁殖於不與他種相鄰之地三段，每段約半畝許，餘同前。

分場及表証農家試種：擇二三最優品種，分給分場及表証農家試驗，以觀改良之品種是否可靠。

第九年，一切與上年同，惟擇最優良之一新系，種於不與任何棉花相鄰之地，廣為繁殖，以期得多量種子。以供下年推廣之用，開花前後，舉行去劣，以保持種子之純潔。

(2) 引種青島大學農學院，及臨清第一棉業試驗場，齊東第二棉業試驗場 所改良之棉種，如適宜，即蕃殖推廣於農家。

大豆之改良：

(1) 大豆純系選擇設計：  
第一年，選擇單株：

選擇株數，至少須在三四千以上，方可值得一試。

第二年，單株行比較試驗：  
行長五英尺，行距二英尺半，

每隔四行，置一標準行，每行播種三十粒。  
選擇時應注意其生長整齊，無病虫害，成熟期早，產量高等優良性質。

第三年，五桿行比較試驗：

行長十七英尺二寸，行距二英尺半，播種率每行七十粒，換產量因子為點〇四，以後逐年同此，每系種一行，每隔四行置一標準行，重複四次。

計算產量：以每系五行之平均產量，與其理論標準產量相比，較高者或相等者，留其下年比較試驗之用，否則棄去之。

第四年及第五年，十桿行比較試驗：

十桿行比較，每系種一行，每隔四行置一標準行，重複九次。

產量計算法：引用具色爾氏之或差法以計算之。

第六年，高級比較試驗：

選擇在上年行比較試驗之供試品種，優良者，升入本年高級比較試驗，法為每系種一區，每區三行，每隔二區，置一標準區，重複九次。

產量計算法：引用學生氏之對比法，以計算之。

附註：各供試品系，經過高級比較試驗三四年，擇其逐年比較最優之品系，繁殖推廣於農民。

(寅)園藝組：

(a)果樹改良：查鄒平二三兩區，山嶺重疊，居民多就山坡栽種果樹，以為副業，惟其產物品質多劣，茲為改良起見，選有山西葡萄，定州亞梨，肥城蜜桃，北京蘋果等品種，在本場先行試植，如其合宜，即繁殖推廣於農家，並隨時作果樹修枝表証。

(b)蔬菜改良：選擇華北各地優良菜種，如白菜，蘿蔔，甘藍，蔓菁，大葱等，試植於場內，如合宜，即繁殖推廣於農家。

(c)花卉，提倡農家種花，並介紹以優良花種。

(卯)森林組：

選擇優良樹種，繁殖於本場苗圃內，借以推廣於農家，並注意於共有林及樹景之促成。

(辰)蠶桑組：

查鄒平一二三各區，養蠶之風素盛，惟農民對於蠶種，及蠶病預防，催青方法，飼育技術，多不講求，以致危險叢生，加以繅絲方法不良，出品欠佳，銷售困難，故年來養蠶事業，日就衰落，其改良工作為：

(a)蠶種改良：統一白繭種，消滅土製種為惟一目的，二年以內，培養原蠶，選製純粹四眠白繭種，至第三年以後，精製適應風土之第一代雜種，禁止蠶戶自行製種。

(b)蠶病防除：滅却鄒平蠶之疾病，須注重桑樹及其他樹木，或農作物等之害虫驅除，並行住屋與蠶具等消毒。

(c)改良飼育方法：提倡疏飼，勤行除沙，注重空氣，禁止

育蠶室中煮騰吸烟及無罩洋油燈。

(d)改良蠶室蠶具：用最簡單最經濟之方法，改良住屋兼充蠶室，禁用廣面蠶蓆，改換狹面蠶蓆，並置備四五齡兼用蠶網及上簇器之改造。

(e)改良乾繭製絲及提倡合作：設置公共繭灶，試驗合作乾繭，改製小框絲車，試驗繅製洋絲，及合作販賣等

(巳)病虫害組：

(a)用炭酸銅，除麥子高粱谷子等之黑丹病，

(b)用石油乳劑，除棉花等農作物蚜虫，

(c)用誘蛾燈。誘殺害虫飛蛾。

(d)收集益鳥，害鳥，及病虫標本以供研究

(午)測候組：

(a)研究關於測候事項，及與各種農作物之關係。

(b)觀測及記載各種記錄。

(未)水利組：

(a)促成農家水利合作。

(b)努力防水防旱工作。

(申)農具組：

(a)本組今年度應就本地所用之犁耙，水車，播種器收穫器，中耕器等，加以改良。

(b)關於購用簡單新式農具，並表証其利益，使農家組織合作社利用之，

(酉)農藝化學組：

(c)調查土壤，並研究改良方法。



(d) 肥料試驗。

(e) 食品及飼料研究。

(f) 調查農產製造各種土法，加以改良。

(戊) 養蜂組：

(a) 養意大利蜂十箱，以便作為研究及育種之用。

(b) 用改良蜂箱，試養中國蜂五箱，作為研究及育種之用。

(三) 推廣股工作：

(甲) 推廣原則，推廣工作，由推廣員協同本院學生辦理，以實利誘掖及適當刺激為主，以聽讀副之，務使樂於從事，養成其自己獨立創造之精神。

(乙) 推廣方法：

(子) 先設法與農場附近各村農戶，聯絡感情，約其至農場參觀，雞，豬，棉，麥，及驅除病害之藥劑等，借資宣傳。再招收聰穎青年，作為實習生，到場工作，教以諸種改良方法，成績優者，用為推廣員，一二月後乃將場內之改良雞，豬，棉，麥，玉蜀黍，除病殺虫等藥劑，指導熱心農業，在自己農場內實行一種或幾種，以為其他農家之榜樣，

(丑) 農村巡迴學校：本場推廣員，協同院中學生；按期將各種農業設計之表証材料，用大車數輛，載至農村市鎮，巡迴講演，並佐以電影幻燈，

(寅) 農產物比賽會：當秋收後本場舉行一次農產物比賽會，通知各表証農家，及普通農家，將農產送場陳列本場特聘專家評定等級，獎以獎章，或優良種子。

(丙) 推廣事項：

(1) 來克行雞及其雜種，

(2) 壽光雞種，

(3) 波支豬及其雜種，

(4) 曹州豬種，

(5) 本地牛種，

(6) 荷蘭牛及其雜種，

(7) 瑞士奶羊美利奴羊及其雜種，

(8) 改良之棉花種，

(9) 改良之高梁種，

(10) 改良之小麥種，

(11) 改良之谷子種，

(12) 改良之大豆種

(13) 用炭酸銅防除小麥高粱谷子等黑丹病之方法，

(14) 用石油乳劑消除棉花蚜虫之方法，

(15) 誘蛾燈，

(16) 防除蝗虫法，

(17) 改良諸桂新元蠶種，

(18) 桑樹之接木及整枝，

(四) 調查股工作：

(甲) 先製定下列各項調查表：

(子) 農家經濟調查表，

(丑) 農村人口調查表，

(寅) 農業全部經營調查表，



- (卯)農家副業及手工業調查表，
- (辰)合作調查表，
- (巳)農產物調查表，
- (午)農村金融調查表，
- (未)生產及分配制度調查表，
- (申)買賣狀況調查表，
- (酉)土壤及肥料調查表，
- (戌)病虫害調查表，
- (亥)農具及其他調查表，
- (乙)着手調查之先，務必與農人感情融洽，不求迅速，只求實在，先調查各農家經濟情形，每家可填一表，其不屬於家庭經濟

## 山東鄉村建設研究院旅行團紀實

### 一、旅行動機

本院第一屆鄉村服務人員訓練部於去年(二十年)六月十六日開課，至本年六月十五日為該部同學結業期，擬定在結業期前旅行濟南青島各處，考察教育，經濟，鄉村運動，及地方自治；并擬在濟南行結業典禮。爰即從事準備，實行組織，並決定本院教職員暨研究部同學全體，均加入組織。部署既定，即於六月七日由鄒平本院出發。

### 二、旅行準備

茲將旅行前準備之事項略述如左：

(一)預先於旅行前與山東省政府接洽，由省府發給旅費。

濟之事項，另用他表調查，特殊調查，可協同各股進行，(丙)將調查表內填具之各項，分類整理統計，以觀察農業狀況及農村狀況，

### (五)場務股工作：

- (子)佈置場務，製造預算，
- (丑)購買什物，招僱工人，
- (寅)管理文件，整理統計
- (卯)編輯報告，指導實習生，
- (辰)其他一切不屬於前三項之事務，
- 五、本工作計劃書如未盡事宜，得呈請院長修改之，
- 六、本工作計劃書自院長批准之日實行，

(二)與膠濟鐵路局接洽備車。

(三)製旗

(甲)、院旗 院旗為方形，以青綠兩色製成，文曰：『山東鄉村建設研究院』

乙、隊旗，隊旗凡四：有第一隊第二隊第三隊各隊旗，旗為長方形，均紅邊青地白字，文曰：『山東鄉村建設研究院旅行團第一隊』，有衛生隊隊旗，形色同上，文曰：『山東鄉村建設研究院旅行團衛生隊』。

丙、部旗，部旗形色均同隊旗，文曰：『山東鄉村建設研究院研究部』。



(四)制訂旅行規約。茲將其內容錄之如下：

甲、風紀注意事項：

白制服，草帽，青裹腿，青鞋襪，徽章，紀念章，理髮，剪指甲，風紀扣。

乙、軍紀注意事項：

「行進間」：1、不得擅離本伍 2、不得緊鬆距離，3、不得任意交談，4、不得吸煙，5、不得隨便飲水。6 隨身攜帶物品除規定者外概不准攜帶，7、如有特別事項必須先報告各中隊長准許後方可離隊。「休息時」：1、休息時不可遠離休息場，2、隨時注意命令，3、聞集合命令迅速集合不得延緩。

總 隊(訓練部七班合組)  
總指揮梁劼誠(張繼五輔之)

掌旗員一名 由張壽元負責  
號員二名 由李耀榮，張敬先負責  
傳達員二名 由張履德，張賦三負責

第(四六班合組)第一分隊 劉世功  
第(二一中隊)第二分隊 趙 鈞  
第(隊長靳子欽)第三分隊 李敬民

第(二二三班合組)第一分隊 王在森  
第(一中隊)第二分隊 高書政  
第(隊長閻綬亭)第三分隊 鄒斯康

第(五七班合組)第一分隊 呂興業  
第(二二中隊)第二分隊 高蘭峯  
第(隊長王厚齋)第三分隊 劉景春

衛 生 隊  
王季高(隊長)，張家盛(副隊長)，  
曲遵程，趙育基，任懷珍，房慶璧，李敬業，  
翟揆勤，張克寬，劉震德，田玉椿，

「上下火車」：1、上下火車須聽從命令不得擅自上下，2、乘車後在站停車時不得隨便下車購買飲食及其他物品，3、車行動時不得任意外出以免危險。

丙、應行攜帶物品；  
「小行李」：薄棉被一條，單褲褂兩套，短袂衣一套，鞋襪等物。

丁、隨身攜帶物品；  
手巾一條洋鐵茶碗一個，牙刷等物。

三、旅行組織及各部服務人員

(一)軍紀部——由梁劼誠，靳子欽，閻綬亭，王厚齋負責將全體學生分為三大隊，其組織如下；

(二) 訓導部——由陳亞三負責，其各班主任輔之，

(三) 交際部——由楊效春，于魯溪，徐晶岩，高贊非，張筱珊，

韓宗道負責；以李樹園(五班)，張合同(七班)，

郭紉秋(三班)，楊任昌(二班)，劉文致(四班)，

張孟龍(研究部)輔之，(交際部負責人兼任參觀

記載，交文書部整理之)

(四) 文書部——由茹春浦，藍夢九，張汝欽負責。

(五) 事務部——由白蓮村担任；以孫玉書，張宗孟，馮樹滋，孫

洪亮，馮寶銘，任承周，李星三輔之。

(六) 攝影部——由張筱珊，楊效春負責。

(七) 研究部——由梁溟漱負責。

#### 四、旅行紀實

六月七日 晨四時起床，五時半整隊出發，旗幟飄揚，紀律嚴整

。九時半抵周村，分別在青年會及舊廣被學校校舍休息。午後

八時十分，於周村車站登車西開，十點二十五分，車抵北關車

站，當即在該站下車。——先是經本院預與教育廳接洽本團到

濟後之住處，已蒙指定民衆教育館。——下車後，即各員行裝

整隊行，十一時抵民衆教育館，休息約一小時許，乃分別在各

樓房寢室就寢。

六月八日 晨五時起床，七時早餐。早餐後由各隊長暨分隊長

分別率隊先後赴浴德池向書府各澡塘沐浴。十二時午餐。下午

休息。

六月九日 晨五時起床，五時二十分在民衆體育場內舉行朝會，

孫副院長(廉泉)，陳主任(亞三)，關於團體紀律事項，各有訓

話，六點二十分早餐。

八時，山東民衆教育館董館長渭川氏在民衆教育館邀本院師生

全體開茶話會。會場布置甚雅潔。中間布幕上大標「歡迎」二字

，柱壁間黏有用意深刻之標語。茲錄之如下：

「鄉村建設是民衆教育的基本工作。」

「把建設的理論普及到全省全國；把建設的方法實行在各鄉各鎮。」

「建設鄉村，以教育民衆為唯一方法；普及民教，以鄉村建設為先決問題。」

「辦民衆教育的人都應到民間去。」

「教育民衆，要從最多數的農民教起。」

「歡迎努力鄉村民衆教育的同志。」

開會後，首由民衆教育館董館長致詞。略謂；

『我們開這個歡迎會有三種意義貴院創辦以來，雖則纔有一年

的歷史，而試驗工作，已為全國所景仰欽佩。敝館全人亦具同

情；但因工作忙碌，未獲前往參觀。日前李雲亭(蒸)先生參觀

貴院後，由鄒平過此，亦說可抽暇前去仔細看看，終因事忙未

果。現貴院光臨敝館，使敝館全人得接近機緣，

實覺榮幸之至！

『二、敝館任務在辦民衆教育，民衆教育，是一種新事業，無

成例可尋，一切都有待於想辦法。同人等雖在試探，但無十分

把握；尤覺在都市，不能解決中國整箇問題。貴院來此，盼有

以指導，批評，及適當的糾正。

『三、貴院與敝館兩個機關，實在是一而二，二而一的。無論



在教育方面，經濟方面，精神方面，禮俗方面，都有待於用民衆教育的工夫去培養，而民衆教育皆賴鄉村運動者從鄉村作起。因此，鄉村教育與鄉村建設有打成一片的必要。

『最後，除希望貴院指示，補起我們的缺欠外，我們要團結一起，攜手并進；如貴院的刊物，可以在此宣傳；有可貢獻於貴院的、如社會調查，各種統計等，我們也很願貢獻。貴院同學下鄉工作，我們可以用電影等項去幫助；也盼望同學把在下層工作的心得常常賜教。繼由民衆教育館曲先生報告館務，舉凡過去之工作成績，及將來之實施計劃，報告清晰詳盡。於其報告中，深知該館年來用心之周密，乃其工作之努力。旋由本院梁院長致詞答謝，最後，董館長又請本院梁漱溟先生講演。講演既畢，分用茶點；并有該館之化裝講演，及該館附設書詞訓練班學員之書詞助興。化裝講演，題目爲「逃兵」，情節結構甚佳，表演亦極爲悲壯動人。十一時許散會。乃全體整隊返住處。

午後五時，全體出發赴山東省政府參觀，自珍珠泉以至後花園，繞省府一週。五時半，韓主席在花園假山上對全體訓話。略謂：『訓練部學員修業期滿，行將到鄉村去實地工作，以素日各教師的領導，各位想有相當培養；今後要各出所學，努力工作。不過我們個人常常感到社會上的三個問題：一、吃飯問題；二、公安問題；三、生產問題。這三個問題，須聯帶解決。如果這三個問題能得到解決，那末現在中國擾攘不寧的局面，可賴以轉移；如果不能解決，則中國前途，不堪設想。盼望各位下鄉工作，要注意這三個問題，去設法解決牠。』

六時半，韓主席及本院師生全體在省府大門前攝影。攝影後，乃整隊歸。晚八時，分隊濯足大明湖畔。十時就寢。晚確定翌晨五時半假山東省黨部禮堂，舉行本院訓練部同學結業典禮。

六月十日 晨五時起床。五時半赴省黨部。禮堂正門懸布製橫額，文曰：「山東鄉村建設研究院，第一屆鄉村服務人員訓練部結業典禮。」禮堂內布置極爲簡淨嚴肅。本院同學全體在樓上，來賓均在樓下。來賓除省市各機關代表外，其在濟各教育名流亦均在座。六時如儀開會，首由梁院長報告，繼由省府張秘書長代表韓主席致訓詞，省黨部代表致訓詞，建設廳張廳長致訓詞，實業廳王廳長致訓詞；次爲本院師長致訓詞；最後朱經農，沙月波諸先生均有懇摯之講詞，八時禮成。旋在省黨部大門外攝影。

午後五時，韓主席在省府譚本院教職員，商本院訓練部畢業同學回縣工作問題。

六月十一日 晨四時半起床，五時，全體赴省黨部聽張葦村張竹溪兩先生講演，對同學多所指示勗勉。七時半返。

八時，全體分兩隊——一含考察教育性質，一含考察經濟性質——出發參觀：一、赴濟魯大學及廣智院，楊效春先生負責領導；一、赴成豐麵粉廠及貧民工廠，藍夢九先生負責領導。十二時許兩隊先後返。午後休息。

晚確定翌日赴青島參觀。

六月十二日 晨五時起床，七時早餐。早餐後，整理行裝。十一

時，負裝整隊出發赴濟南膠濟總站，十一時四十分登車。十二點一刻車開，當在車上進午餐。車抵濰縣站時進晚餐。晚十點四十分抵青島站，先是起身赴青前，韓主席電青島市沈市長請妥為照拂，即蒙沈市長指定大學路海軍學校為本團寓所，并派教育局担任招待。下車後，當即整隊，由教育局派員領導，赴海軍學校。稍事休息，并略進飲食。十二時就寢。

六月十三日 晨五時起床，七時早餐，八時整隊出發，先後參觀匯泉砲台，中山公園，農業事務所，水族館，海濱公園，十二時返。

下午二時半出發參觀青島大學，三時半參觀完畢，在其大禮堂休息。旋即舉行茶話會，由本院梁院長請青大秘書報告該校工務，及年來進行狀況。嗣由該校黃院長敬思講『大學教育』，頗為清晰；末更談及鄉村事業，指示本院畢業同學會後工作應注意之點，亦稱切實。講畢，本院梁院長向之致謝。五時散會。於即整隊離青大，赴天象台參觀。六時許返。

晚確定翌日參觀海圻軍艦，并乘該艦旅行嶗山。

六月十四日 晨四時半起床，五時早餐。五時半出發，六時半抵海軍工廠之海濱，當乘海軍已為備就之小火輪，開赴碼頭。抵碼頭後，即換乘海圻，部署甫定，由海圻人員發給油印之「鄉村建設研究院參觀海圻軍艦及嶗山旅行程序」，茲照錄其程序如下：

- 一、登艦，說明程序(七點)；
- 二、離靠，就參觀位置(七——七、五)；
- 三、答放禮砲(對英國萬噸巡洋艦 Suffolk 號)就休息位置

(八)；

四、參觀軍大操艦，就參觀位置(八——八、五)；

五、分部參觀，由艦員引導(必要時先以總說明)(九——九、五)；

六、說明嶗山大意(十一、五)；

七、至太清宮灣下錨登岸，由海鶴拖帶(十二)；

八、太清宮遊覽及午膳(十一——十一、五)；

九、由宮出發赴華嚴寺由艦派員兵引導；

十、登艦回航(五一、五)；

十一、賓主致詞(六一〇〇)；

十二、在艦晚膳(七——〇〇)；

十三、抵青下錨(九一九、五)；

十四、登岸。

自七時登艦後，本團全體在船面排成半環形，傾聆艦長致詞，及副艦長之程序說明。於時軍艦旋即開動。八時遇英國 *ORION* 號巡洋艦，英艦先施放禮砲，繼以軍樂奏我國國歌。斯時全艦肅立不聞聲效。英艦奏歌譜畢，我方對之答放禮砲。八時二十分，本團全體就參觀位，軍艦大操開始演習，號令嚴明，動作敏捷雖具空砲作勢，而極為嚴整認真，殊令人欽佩無似。操演約半時許，始停止。九時本團全體分六小隊，由該艦艦員引導，參觀軍艦各部。每參觀一部引導者必詳為說明，有問必答之詳盡，其誠然態度，實覺諒然可親，嗣經艦員說明嶗山大意。十一時，艦抵太清宮灣下錨，改乘舢板，換登海鶴，開至近岸處，復換舢板以登岸，全體上岸時已近十二點。當赴

太清宮遊覽。太清宮附近，風景極佳：林木蒼鬱，嵐岫清奇，夾道幽篁，涼風習習，烟雲時過，斬巒斷峰，所謂「烟雲竹樹」，人入畫中矣。宮內各殿宇，俱甚整潔。遊覽畢，全體在宮內進午餐。午後兩點整隊，由軍艦派員引導，自太清宮出發赴華嚴寺。自太清宮至華嚴寺約二十餘里，道皆順山勢起伏以石土鋪墊，行旅極感順適。據聞此路係海軍規劃，捐出石料，并協同當地農民共同修築以成者，匪惟行旅稱便，而附近十數鄉村鄉民之農作運輸利賴實多，沿途見鄉民對海軍人員致愛敬意，詎無因耶？山內有小學數處，聞亦係受海軍勸導而成立者。途次曾兩度遇小學生排隊立道側，舉手致敬禮。學生長者不過十四五，幼者纔七八歲，更無師長率隊，而行禮殊為嚴整，禮畢，復排隊歌唱以去。鄉村父老三五立村頭，相見含笑點頭道「辛苦」，沿途鄉村兩處備茶水，得不渴。行抵距華嚴寺里許地方，道旁有築路紀念碑。四時許抵華嚴寺，遊覽畢，略進水飯，時天已陰霾，海霧大起，乃急整隊作歸計，五時許離華嚴寺，甫出寺，即遇雨，細雨淋漓中，鼓勇邁進，抵太清宮，已近晚七鐘矣，時雨已歇，在宮外稍憩，即趨乘舢板，登海鶴，開向海圻，更換舢板以登海圻。當上下舢板時，俱賴海軍人員一一挽挈，其扶持之殷，實令人感激莫名。全體登海圻軍艦後，艦即開行，時天又雨，乃暫避艙內。旋經艦上兵士於船面上拉蔽雨篷，九時許在船面上進晚膳。十二時抵青島，復換舢板，登岸，歸海學校。就寢時已一時矣。

六月十五日 本日確定旅行李村及四方。晨五時起床，五時半早發，六時半出發，七時半，於青島站，登路局已為備就之專車

。八時半抵滄口站，當整隊赴李村。九時半抵李村，在李村小學參觀并休息。十時許，先遣六人赴李村鄉區建設辦事處考察，全隊亦旋即出發參觀農場。

李村鄉區建設辦事處，為青島市鄉區建設試驗機關之一，其實施計劃。及工作經驗，有足為吾人借鏡者，不可不一述及之。彼時記者叨在遺末，曾以一小時半之時間，向該處主任郭次璋先生徵詢一切。茲將見聞所及，陳其梗概如下：

一、李村鄉區之範圍，李村鄉區，為青島市實施鄉村建設試驗區之一，與滄口，陰島併稱三試驗區，青島各區，因性質而各異，如公安教育，工務，地方自治……各有其特異之劃分，皆要遂其行之便利而定，故交互錯綜無同一範圍。李村試驗區特因其公安區——即公安第六分局——所轄之範圍：縱橫各五十五里，共七區（亦即公安分局七分駐所之範圍），都百六十三村。

二、李村鄉區建設辦事處之組織 辦事處由市政府，公安局，教育局，工務局社會局，農林事務所各派一人組成，設主任一人，以市府所派充任。此外更有鄉先生二人常川在處備諮詢。

三、辦事處之行政及經費 辦事處行政，以採合議制，共同計畫議決後，由主任督促進行，視其事業之性質應屬某方面者，分別由辦事處人員執行，例如事業性質屬公安方面者，由公安局負責辦理，屬教育方面者，由教育局負責辦理……餘可類推。各種事業之進行，其所需費用，俱各由其各該負責辦理之機關負擔；各辦事人員俱各支遣派機關

之原俸，在辦事處不另支薪；故辦事處除支領極少數之辦公費外更無其他經費。

四、辦事處之工作計劃及成績，辦事處於本年四月十日成立。建設試驗工作，期以三年完成，三年後交地方人自辦。因此，辦事處對試驗工作三年計畫；又取事之急須舉辦者，更臚列條目作民國二十一年之半年計畫。茲將其三年計畫及半年計畫分述於次：

1、三年計畫：

(甲)關於社會局進行計畫方案：

- 一、查禁鴉片嗎啡海洛英及他項毒品；
- 二、查禁賭博及類似賭博行為；
- 三、禁止纏足；
- 四、厲行防疫；
- 五、提倡兒童衛生；
- 六、訓練舊式產婆；
- 七、辦理鄉村中醫登記；
- 八、漁業調查；
- 九、厲行販賣生熟食物衛生清潔辦法；
- 十、捕蠅運動；
- 十一、籌備農村家庭工業；
- 十二、提倡鄉村自治。

(乙)關於教育局進行計畫方案：

- 一、創辦中心小學；
- 二、普及民衆教育；

鄉村建設旬刊彙要

三、建設校舍；

四、調查學齡兒童；

五、實行鄉村教育調查；

六、視察及指導學校教育事項；

(丙)關於公安局進行計畫方案：

一、厲行鄉村清潔；

二、各鄉村應籌設堆積糞土場所；

三、取締游民；

四、禁止賭博及類似賭博行為；

五、禁止纏足；

(丁)關於工務局進行計畫方案：

一、建築村道網；

二、修築橋梁涵洞；

三、改築不良道路；

四、展寬鄉村道路；

五、改良水井；

六、提倡浚河修壩；

(戊)關於農林事務所進行方案：

一、禁止亂伐山木；

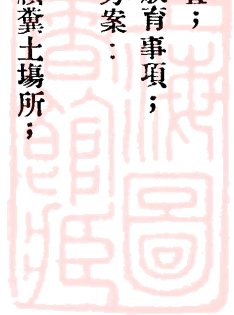
二、栽植行道樹；

三、預備行道樹苗；

四、荒山造林

五、準備造林用苗木及種子；

六、指導防除農作物各種虫害；





七、改良家畜，

2. 半年計劃：

(甲) 社會方面：

- 一 禁止纏足，調查李村區四十二村及河西區十二村放足情形；
- 二，查填李村河西九水等三區共八十八果產調查表；
- 三，查填李村河西九水等三區共八十八村農具調查表；
- 四，查填李村河西九河等三區共八十八村水井調查表；
- 五，邀請村分醫院定期講演防疫方法；
- 六 提倡兒童衛生，會同教育局派員指導五區三十七小學兒童衛生方法；
- 七，調查七區百六十三村舊式產婆並呈請社會局設立產婆講習班；
- 八 辦理沙子口東頭石灣萬哥莊石老人等處漁業調查；
- 九，辦理捕蠅運動聯合三十七校定期舉行；
- 十，在李村籌辦織布傳習所一處，提倡農村家庭工業；
- 十一，提倡鄉村自治，籌設全區一六三村村公所及七區區公所。

(乙) 教育方面：

(丙) 公安方面：

- 一，勘查中心小學地點；
  - 二，李村九水張村烏衣巷沙子口五區三十七小學均增民衆夜學班；
  - 三，北龍口溝涯楊家村烏衣巷韓家莊段家莊埠張村七村籌備建築校舍；
  - 四，調查三十七校學區內學齡兒童；
  - 五，視察並指導五區三十七校學務事項，
- (丙) 公安方面：
- 一，查禁全區一六三村各項毒品；
  - 二，查禁全區一六三村賭博；
  - 三，鄉村清潔，全區一六三村，凡是馬路及村中大道，按期清掃，並馬路及村大道不准堆積糞土污水，應籌設堆積糞土之所，各村統限於本年籌設之；
  - 四，厲行販賣熟食物衛生清潔辦法，在暑期內及有鋪攤一律加設紗罩；
  - 五，取締游民：全區一六三村所有游民，一律取締；
- (丁) 工務方面：
- 一，翻修台柳路峽嶺溝至河南一段馬路；
  - 二，翻修五里巷至九水一段馬路；
  - 三，測勘朱家窪至石老人新路路線；
  - 四，測勘小埠東至吳家新路路線；
  - 五，測勘張村至朱家窪新路路線；

- 六，測勘張村至南龍口新路路線；
- 七，測勘狗塔埠至烏衣巷新路路線；
- 八，改修橫坦河底橋；
- 九，估勘李沙路張村河底橋；
- 十，估勘李坊路大村莊河底橋；
- 十一，修築五龍河底橋；
- 十二，改緩溝崖至蘇鳥路口坡度；
- 十三，改緩溝崖至橫坦坡度；
- 十四，估勘河東擋水土壩；
- 十五，估勘大嶗村擋水土壩；
- 十六，修築漢定路河擋水土壩。

#### (戊) 農林方面

- 一，調查本區各路行道樹應栽植地點；
- 二，調查全區官有民有造林之荒山；
- 三，調查李村及九水沙子口等處果樹病虫害，並施行驅除及預防方法；
- 四，調查全區大小麥小黑穗病，並講演預防方法；

- 五，提倡全區養鷄，改用良種，由農林事務廉價分售鷄卵或雛鷄，以資傳播。

辦事處之工作計劃，既如上述，茲當更進述其工作成績：  
辦事處於本年四月十日成立，迄今纔兩閱月，而工作成績，殊有足道者。如禁止賭博，取締游民，修路，排河，促進教育，驅除作物病虫害等，均在積極進行，且已具有相當成績。其最

足使吾人所樂道者，厥為勤求民隱之精神。如鄉民之提意見，或有不能解決之事態或糾紛，辦事處無不樂予接見，且為之設法辦理，或盡力排解。記者於其案頭曾見其村民陳述理由簿，已理事件凡十數起，類皆因鄉村公益而起之糾紛，辦事處為之調解處理之者。故語其內容，除接近鄉民外，實具息訟作用及性質。據辦事處主任郭先生為吾人稱述，為鄉民排難解紛時，必處以公正態度；遇強暴惡霸不奉命者，則予以強制。故辦事處成立以來，頗得鄉民好感云。

全隊，觀農場後，又參觀李村中學，即在該校休息，并各卸飯包進午餐。十一時許參觀自來水水源地。十二時返滄口車站，稍憩即登車。兩點半，車抵四方站，當即下車分隊參觀四方機廠。舉凡其鐵廠，水廠，泥沙廠，及其發電機，均一一參觀，登車時已近五鐘。

五點半抵青島站。下車後，聞沈市長假民衆教育館譙本院師生全體訊，當即整隊出車站，逕赴民衆教育館，入其大會場，各就席次。

首由沈市長致詞，畧謂：「此次貴院師生全體來此，鄙人一來表示歡迎，二者表示欽慕。因貴院有三種精神，實足令人欽佩！(一)勤苦耐勞——於衣食住行上見之；(二)秩序嚴整——於隊列上見之；(三)辦事認真。若始終如此行下去，諸位前途，自有無窮希望。鄙人願更進與諸位談談鄉村建設對國家非常必要，鄙人有鑒及此，故十餘年來即專心致力鄉村事業。如長山列島，夙苦非患，鄙人初以整飭海防，熄滅匪氛，繼則倡自治，辦交通，辦教育。以鄙人視及者，教育應注意之點，(一)

小學教育，以之培養好國民；(二)職業教育，以之解決民生問題；(三)軍事教育，使民衆往組織中去，并振起民族精神。諸位在院學習時，料對此均已一一研究，將來出其所學，回鄉工作，抱「佛不入地獄誰入地獄」的犧牲精神幹去，國家前途實利賴之。最後，望諸位回鄉辦事時，要注意三點：(一)要「眼高手低」事事從實際作，處處要眼到手到心到，而口說不要過多，

——所謂「先行其言而後從之」；(二)要「因勢利導」因時制宜，切不要厭苗助長，操之過急；(三)回鄉工作時，務須出以真誠，與鄉紳鄉民打成一片。如此前途定有希望。願諸位努力？」沈市長致詞後，即由本院梁院長致答詞，略謂：「很早我們就知道沈市長是一個鄉村建設的先覺者；昨日遊嶗山，今天看李村，處處見到鄉村建設實施的工作成績，因此很知道沈市長又是鄉村建設的實行家。我們非常欽佩！今天又蒙市長對我們誠懇地訓話，并蒙設筵招待，我們非常感激！謹代表本院全人及全體學生向沈市長致謝！」

梁院長致詞畢，即開始進餐。七時半整隊返住處。

晚確定翌日請袁道冲先生講演；舉行本院同學會成立會；并定十二點乘膠濟車返濟南，沿膠濟路附近同學得沿站自由下車旋里。

六月十六日 晨五時起床，六時早餐。八時，袁道冲先生講演，講題爲「青島之沿革」，分：(一)租借前，(二)外人租佔，(三)接收後，三時期，從政治經濟關係上，說明青島在華北地位之重要。最後結語，略謂：「青島之不鞏固，由於外侮之來，而外侮之來，實因自家政治不良，——自侮而後人侮。今後要反

而求諸己，對青島(一)要認識，(二)要保存而發達之。」

九時半，開同學會，梁院長訓話，略謂：

「因開會的時間短促，應行討論的事體都無暇商量，今後除由巡迴導師與同學面談外，盼常常通訊。大家對我們將來工作都非常注意，願同學各自努力，勿負大家期望！」

繼由陳主任訓話，大意如下：

「(一)處社會——諸同學今後即要下鄉工作，簡人地位，要慢慢養成，要從下慢慢往上長。須知天下一切都最平衡，自己力量不及，加以勉強則不得其平，結果一定傾跌下來，所謂「直木早伐，甘泉早涸」。必平衡生長，才能穩固。心愈謙下，人愈歸心，地位自然養成，且能穩固。望同學注意！(二)處團體——名譽不張，朋友之辜，此處團體之名言。秦誓一段，要牢牢記著；同學間要互相獎勵。一與人爲善，取人以爲善。」團結的意義在此。

此外有可討論商量者，可於車中分別談談。雖是臨別，心氣切不要散！」

十時半散會。

十一時，全體負裝整隊赴車站，十二點一刻車西開，訓練部各縣同學在車上分別與陳先生討論回鄉工作問題。同學因就近旋里者，多沿站下車。

晚八時，車抵周村站，遣人下車將院旗，部旗及各隊隊旗帶回鄒平本院。

夜十一時，車抵濟南。下車後，各尋住處。此次旅行遂於茲終結。

# 農村歌謠

## 鞏縣農村俚謠

- 1 月明燒邊，不出三天！（下雨）
- 2 五月壬子破，水從房上過！
- 3 花鋤七遍，疙疸連串。（言棉桃累累也）
- 4 八月雷聲發，大旱一百八。
- 5 早晨燒雲，懶出門；晚上燒雲，晒死人。
- 6 豆鋤三遍，角生成串。
- 7 星星稠，雨滴流；星星稀，雨點滴。
- 8 穀鋤一寸，（高）強是上糞。
- 9 麥收八十三場雨。（言八月十月三月有雨則麥必收成）
- 10 早叫陰，晚叫晴，半夜叫喚，不能到天明。（水鳥）
- 11 日收天豆，不收地豆。（天指槐豆）
- 12 正月十六雪打燈，棉花必定普稜稜。
- 13 收天花，必收地花，（天花指桐花）
- 14 好雨下三場，糧食沒頭藏。
- 15 烏雲接太陽，猛雨兩三場。
- 16 麥無二旺。（冬旺則春不旺）
- 17 棗芽發，亂洒花。
- 18 谷雨前，不種棉。
- 19 七月邊，棗紅圈。
- 20 麥蓋三層被，頭枕鏡捲睡。（指雪）

鄉村建設旬刊彙要

- 21 己時雨，沒頭尾。
- 22 菱草出暑不露頭，只中鏟了喂老牛。
- 23 早看東南，晚看西北。（天氣）
- 24 窮年疾疠富年蒿。
- 25 黃丹收黑丹丟。（指麥將熟時色論又疸指病言）
- 26 收谷不收谷，但看正月二十六。（天氣）
- 27 樹毛叫三聲；不下雨，便刮風。（啄木鳥）
- 28 要遠富，栽樹木；要近富，拾糞土。
- 29 立夏不下，高攔犁耙。
- 30 伏天冲破皮，勝是秋後犁一犁。
- 31 收花不收花，但看正月二十八。（天氣）
- 32 七（塔）八（塔），一畝地，三捆花。（○塔為棉實）
- 33 雲彩交加，不遠就下。
- 34 一穗兩穗，一月上囤。
- 35 天河發差，不遠就下。
- 36 凍玻璃，吃稠哩。（擔溜縣朱年麥必豐）
- 37 元旦雪後是旱年。
- 38 嵩山戴帽，長工睡覺。
- 39 好麥不好麥，但看去年○。
- 40 拙犁把，巧上糞。
- 41 五谷，六麥，七棉花。（出地面天數）

劫恒輯





42 天河掉角，南瓜豆角。

43 東風下雨西風晴，清早下雨一天晴。

44 雲跑東，關爺騎馬戴紅纓，雲跑西，關爺騎馬披蓑衣；雲跑南，水破潭；雲跑北，乾研墨。

45 三月雷，麥孤堆。

46 正月怕熱，二月怕冷，三月怕雪，四月怕風。（麥）

47 立春一百，拿鐮割麥。

48 夏至五月頭，不種芝蔴吃香油；夏至五月中，十座油房九座空。

49 農人難，農人難，提起農人，真可憐；冬天沒棉襖，夏天沒布衫；孩子哭，妻抱怨，你看農人難不難！

## 鹿邑縣農村歌謠二十四種

1 蠶老一時，麥熟一晌。

2 麥收八十三場雨。（八月十月三月雨足必豐收）

3 收花不收花，只看正月二十八。（天晴則收）

4 小麥是個鬼，單怕四月夜裡雨。（麥花時不宜雨）

5 四月南風大麥黃。

6 頭伏羅蔔末伏芥，中伏裏頭種蕎麥。

7 粟芽發，種棉花。

8 穀三千，麥六十，通收碗豆八個籽。

9 一麥頂三秋。

10 桃三，杏四，梨五年；棗樹種上就賺錢。

11 桃飽人，杏傷人，李子樹下抬死人。

19 有錢難買五月旱，六日連陰吃飽飯。

13 寸麥能吃丈水，尺麥不吃寸水。（言麥苗耐澇收麥時怕水）

14 一年兩個春，（立春）黃牛貴似金。（言豐年）

15 立秋三場霧，要雨到白露。

16 立夏不立夏，黃鸝來說話。

17 春雨貴似油。

18 收天豆，（槐豆）不收地豆。

19 芒不忙，三兩場。（蓋芒種而麥已熟也）

20 立秋三天遍地紅。（高粱熟也）

21 栽花不如種菜，養鳥不如喂雞。

22 高粱園裡，使的老龍反眼。（言耐澇也）

23 鋤頭有水。（地多鋤則耐旱）

24 雪是麥的被子。

## 開封縣農村歌謠

1 牛頭鼠尾歎如何，轉過兔年笑呵呵！

2 羊馬年，廣收田，防備雞猴那二年。

3 一年打兩春，黃牛貴似金。

4 四春不要甲子雨。

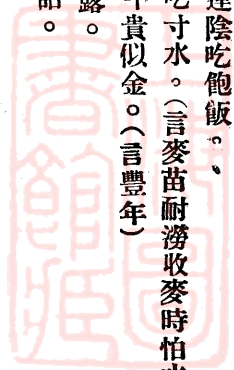
5 七穀，八黍，十收麥。

6 九九楊落地。

7 十九杏花開。

8 十九花不開，果子排滿街。

9 九九陽不落，芒種麥不割。



10 三月清明榆不老，二月清明老了榆。  
11 四月十二失了老鸛毛，麥子水裡撈。

12 夏至連端午，麥貴一千天。

13 夏至五月頭，十座油坊九座流。

14 夏至五月中，十座油坊九座空。

15 頭伏蘿蔔，末伏芥，中伏裏頭種白菜。

16 秋花芝蔴棟花黍，桐花開了種秫秫。

17 八月十五雲遮月，防備來年雪打燈。

18 九月孤雷發，大旱一百八。

19 三伏多酷熱，冬天多雨雪。

20 麥蓋三層被，小孩抱住蒸餿睡。

21 桃三杏四梨五年，棗子栽上就賣錢。

## 武陟縣農村歌謠

1 東虹雷，西虹雨。

註：虹出東方者雷，虹出西方者雨之意。

2 雲往東，是場風；雲往西，被蓑衣。

註：雲往東者有風，雲往西者有雨之意。

3 早看東南，晚看西北。

註：早晚看雲之所在，即知能否降雨也。

4 雪水成河，二麥收薄。

註：雪量過大二麥減收之意。

5 穀秀拖泥，麥秀火。

註：穀須有雨，麥須晴天之意。

6 麥秀風搖，稻秀雨澆。

註：麥須風搖，稻須水大之意。

7 三月三，葫蘆南瓜一齊安。

註：陰歷三月初三以後，一切瓜果皆可種植。

8 處暑不種田，種菜吃半年。

註：處暑以後可以種菜。

9 頭伏蘿蔔末伏芥，中伏裏種蕎麥。

註：三伏以內應種之農作物也。

10 一九二九，沿河插柳。

註：冬至以後，為植柳之期。

11 麥蓋三條被，頭枕油餿睡。

註：麥過三場雪，即可豐收之意。

12 有錢難買五月旱，六月連陰吃飽飯。

註：六月有雨，秋禾可以豐收之意。

13 打春一百拿鏟割麥。

註：立春百日，二麥成熟之意。

14 清明前後，安瓜點豆。

註：清明前後，為種瓜種豆之期。

15 蝦蟆打哇哇，四十五天喝疙疸。

註：哇鳴以後，二麥成熟之意。麵和水成粒狀煮之成糜曰

疙疸湯。

16 芒種一半查。

註：芒種前後麥收一半。

17 年年防旱，夜夜防賊。

註：小心謹慎之意。

### 中牟縣農村歌謠

1 奉勸世間人，莊稼不可輕，開口笑莊稼，像是禮不通。九  
 九種秫秫。穀種三月中。立了夏，不管吓。頭伏蘿蔔，末  
 伏芥，中伏以內耩蕎麥。秋分種早麥，早了二升半。晚了  
 得三升。

- 2 桃三，杏四，梨五年，棗子在眼前，想吃核桃待九年。
- 3 清明過五天，秫秫正當先，早的肯啞吧，晚得穗頭鬆，種  
 到正時候，打頭就不輕。
- 4 桃飽人，杏傷人，花紅樹下亂喊魂，李子樹下抬死人。
- 5 麥蓋三條被，摟住蒸饅頭。
- 6 三月清明榆不老，二月清明老了榆。
- 7 黃痘收，黑痘丟。
- 8 紮頭有水，花頭有火。
- 9 正月初一大雪紛紛是荒年，十五大雪濛濛收成年，雪水流  
 一丈，打麥沒處放。
- 10 二月雷，麥堆谷。

### 蘭封縣農村俚謠

#### 甲、農事俚謠

- 1 穀雨麥挑旗，立夏麥穗齊，小滿莢子黑，芒稱啞打麥。
- 2 蝦蟆打哇哇，四十五天喝格答。
- 3 麥收八十三場雨。

- 4 頭伏蘿蔔二伏芥，三伏裏頭種白菜。
- 5 小雪不發股，大雪不出土。
- 6 七月立秋，早晚都收。
- 7 立秋三天偏地紅。

#### 乙、林事俚謠

- 1 三月清明榆不老，二月清明老了榆。
- 2 九盡花不開，菓子攤滿街。

### 陽武縣農村俚謠

#### 一、關於下雨方面：

- 1 六月落雨隔層牆。東閃即下。南閃三夜。
- 2 東虹日頭西虹雨。有雨四下亮。無雨頂頭光
- 3 初七落雨初八散初九落雨到半月。
- 4 七陰，八下，九不晴。日落胭脂紅，無雨也有風。
- 5 不怕初一陰，光怕初二下。
- 6 陰咪咪飛滿天。雨落在眼前。
- 7 貓兒吃青草，大水滿街跑。
- 8 狗兒吃青草，日頭晒破腦。

#### 二、關於農作物方面

- 1 清明前後種高糧。
- 2 穀雨麥挑旗，立夏麥穗齊。
- 3 棗樹發芽，好種棉花。
- 4 麥收三月雨，但怕四月風。
- 5 麥收八十三場雨，立秋三天遍地紅。



6 小滿葦子黑，(桑粒)芒種吃大麥。

7 有錢難買五月旱，六月連陰吃飽飯。

8 六月不熟，五穀不結。

9 伏裏種豆，收也不厚。

10 頭伏蘿蔔末伏芥，立秋種黃葉。

11 人怕老來貧，麥怕老來風。

12 高粱鋤七遍，給麥都不換。

13 穀要稀，麥要稠，高粱地裏臥下牛

14 立秋一百零，割麥往地行。

### 三、關於樹木方面

1 桃三，杏四，梨五年；棗樹栽上就換錢。

2 種樹十年，強是種田。

3 家有千棵楊，不用打柴郎。

4 家有千株柳，不用往地走。

### 四、關於蠶桑方面

1 牆邊地角好栽桑，積來兒女縫衣裳！

2 蠶老一刻。

3 好蠶不吃小滿葉。

4 夏蠶不吃小暑葉

## 上蔡縣農村歌謠

1 月光帶弧，田地晒枯，月光帶毛，大水浮浮。(浮浮亦可

作漂漂毛，浮，古韻通)。

2 東虹呼雷西虹雨

3 有雨四中亮，無雨頭頂光。

4 蜻蜓飛滿天，雨落在眼前。

5 清朝燒霞晴不到黑，晚上燒霞晴半月。(通常名爲燒雲不

必易以霞字此在河南而言，若在山東，則俗謂霞)。

6 貓兒吃青草，大水滿街跑，狗兒吃青草，日頭晒破腦。

7 麥熟一日，蠶老一時。

8 寒露蠶豆霜降麥。

9 尺麥怕寸水。

10 養牛不如養羊，養羊不如養塘。

11 牆邊地角好栽桑，積來兒女縫衣裳！

12 好蠶不吃小滿葉。

13 種樹無定時。要使樹不知！

14 桃三，杏四，梨五年；棗樹當年就生錢。

15 一畝園強種十畝田。

16 種樹十年強似種田。

17 家有千根楊，不用打柴郎。

18 家有千棵桐，子子孫用不空。

19 家有千株柳，不用滿山走。

20 伏裏種豆，收也不厚。

21 穀三千，麥六十，豌豆只收八個籽。

22 高粱鋤七遍，給麥也不換。

23 棗樹發芽，好種棉花。

24 一年兩個春，黃牛貴如金。

25 麥蓋三場被，(雪)頭枕蒸饅睡。



- 26 有錢難買五月旱，六月連陰吃飽飯。
- 27 小滿椹(桑椹)子黑，芒種吃大麥。
- 28 小麥去子頭，蜀秫瞞住牛。
- 29 麥望三月雨，但怕四月風。
- 30 桃飽人，杏傷人，李子抬死人。
- 31 人怕老來貧，麥怕風。
- 32 穀要稀，麥要稠；高粱地，臥下牛。
- 33 一麥趕三秋。
- 34 春分蜀秫秋分麥。
- 35 棗塞鼻孔，莊稼往地尋豆種。
- 36 立夏麥穗齊。
- 37 芒不忙，三兩場。
- 38 立夏種芝蔴，頭頂一朵花。
- 39 莊稼老，你別哭：晚了豆子晚不了穀：
- 40 處暑三日種強田。
- 41 收花不收花，只看三月二十八。(該日晴則收花)
- 42 四月霧啦啦，坑裏豪裏種芝蔴。(主旱)
- 43 冬無雲，麥不結。
- 44 蝦蟆亂叫喚，四十五天吃蒜麵。(麥成熟)
- 45 種的早了不結，種的晚了不黑。(指蕎麥)
- 46 穀子上場，核桃滿饅；穀子上圈，核桃挨鞭。
- 47 犁地看犁托，耙地看牛梭。
- 48 頭伏蘿蔔中伏芥，末伏裏頭種白菜。
- 49 春年發財主，早年發槐樹。

- 50 冬霞雪，夏霞熱。
  - 51 旱虹豆，澇小豆。
  - 52 夏至連端午，糧買一千日。
  - 53 雪打燈，好年成。
  - 54 八月十五雲遮月，準備來年雪打燈。
  - 55 四月十二濕了老鴉毛，麥從水裏撈。
- 以上所說年月日均係按陰曆而言——

### □□縣農民歌謠 河南的一縣

- 1 三月怕三七，(註：怕者怕下雨也。三下者，三月中之逢三七日也。)四月怕初一，三七初一固可怕；尤怕四月十二下；十二水濕烏鴉毛，麥子定打水撈。
- 2 五月若逢大，青瓜梨棗剩不下。(註：言不收成也。)五月若逢小，青瓜梨棗吃不了。
- 3 收花不收花，單看正月二十八；收豆不收豆，單看正月二十六。(註：言正月二十八，二十六天晴朗則收也，否則不收也。)六讀如溜。
- 4 打罷新春陽氣升，鄉農動了耕耨情，雨水節近先拉糞，推着犁耙巴地耕，深犁多耙古人訓，能耙八遍不生虫。
- 5 驚蟄聞雷鳴，衆虫往上行；春分不結冰，萬物皆發青；清明前後種穉秫，谷子種到谷雨中；種得早了肯辭心，種得晚了肯生虫；倘能種得到時候：收成一下便不輕，立夏斷了霜，種瓜必定中。
- 6 黑疸收，黃疸丟，(註：疸麥病名)立夏麥穗齊，小滿桑椹



黑，芒種吃新麥。

7 芒不怕麥子已打兩三場。

8 夏至栽紅薯，割麥種豆不用犁；小暑大暑不耕種，立秋三天遍地紅。

9 頭伏蘿蔔末伏芥，二伏裡頭種白菜。

10 蕎麥怕白露，秋分巴麥講，

秋收在鋤麥在犁。過去霜降出紅薯，立冬拾棉花。

小雪斫白菜，百樣莊稼皆進來。

11 莊稼老漢生的怪，糧食越貴越不賣。

## 西華縣農村歌謠

### 一、春季歌謠

1 棗芽發，種棉花。

2 九盡種秫秫，谷種三月中旱了好啞叭，晚了穗頭鬆。

3 春分種秫秫，秋分種麥根。

4 打春一百，拿鏟割麥。

5 蝦蟆打哇哇，四十五天喝結大。

6 三月怕三七，四月怕初一，三七初一都不怕，就怕四月十  
二下；四月十二濕了烏鴉毛，麥從水裡撈。

7 春打五九尾六九頭。

8 清明前後打蠶蟻。

9 淺栽結實踏，鐵樹也發芽。

10 冬天栽樹如做夢，春天如害病；夏天栽，必送命。

11 懶紡花，勤喂蠶，四十五天能見錢。

12 桑栽鼓朶，棗栽芽。

13 要晏暖，椿頭大似碗。

### 二、夏季歌謠

1 小滿不滿，芒種不管。

2 小滿見三新。

3 芒種忙，三兩場。

4 麥收八十三月雨。

5 頭伏蘿蔔末伏芥，中伏裡頭種白菜。

6 頭伏種芝麻，披頭一朵花。

7 麥子去了頭，秫秫影着牛。

8 大麥上了場，小麥着了忙。

9 一種兩穗，一月上囤。

10 夏至連端午，麥貴一千天。

11 花下韭，蓮下藕

### 三、秋季歌謠

1 濕打蕎麥乾打谷，微微小雨打秫秫。

2 稀麥子稠豆哄死人。

3 秋旱小，麥旱老。

4 立下秋，掛鋤鉤。

5 七月十五打胡桃，八月十五打零棗。

6 谷了上了場，胡桃滿了糧，谷了上了囤，胡桃挨了棍。

7 七月十五殺倒淋谷。

8 八月十五雲遮月，來年必定雪打燈；雪打燈好收成。

9 夾雞來，跑爛鞋。夾雞走，割黑豆。（夾雞即夏雞）



10 大雁哭着走，小燕笑着來；大雁來了吃麥苗。小燕來了吃麵條。

11 樹葉落地，雞瘦羊肥。

12 樓鈴嚮，紅薯長。

#### 四、冬季歌謠

1 大雪年年有，不在三九在四九，

2 一九二九不出手，三九四九凌上走；五九六九沿河插柳，七九河開八九雁來，九九楊落地，十九杏花開。

#### 五、氣象。謠

1 朝看東南，晚看西北。

2 清朝燒雲到不黑，黑了燒雲晴半月

3 星星閃眼，快落雨點。

#### 六、普通歌謠

1 天河調角，芝麻豆角；天河南北，小孩不跟娘睡；天河東西，小孩跟娘唧唧，

2 旱天蟬虫，潑天魚。

### 涉縣農村俚言

1 雲霧接了駕。不久就要下。

2 八月初一下一陣，旱到來年五月盡。

3 清晨霧，晒破肚。

4 秋興東風水連天，夏興東風海底乾。

5 急風不終日，急雨不終朝。

6 太陽旋圈生，必定颶大風。

7 東虹忽雷西虹雨，南虹出來賣兒女，北虹過來發大水。

8 雲彩往東，十回九空；雲彩往西，雨點簌簌；雲彩往南，旱地攤船；雲彩往北，牆倒屋極。

9 早霞不出門，必定大雨霖。

10 清晨雨下，一頓飯罷。

11 山上戴帽，覓孩睡覺。

12 黑夜下雨白天晴，氣的覓漢害肚疼。

13 霖了土王，一天一場。

14 收花不收花，全看正月二十八。

15 清明前後，栽瓜點豆。

16 小滿不種，芒種不留。(棉花)

17 立夏高粱小滿穀。

18 小滿接芒種，一種頂兩種。(種穀)

19 立秋摘花椒，白露打核桃。

20 地凍蘿蔔長。

21 立秋拔小苗，種一葫蘆收兩瓢。

22 頭伏蘿蔔二伏芥，三伏下雨種蕎麥。

23 六月六，看穀秀，(陰曆)

24 椿姑姑，紅三遍；小黃米，撈乾飯。

25 穀出十日早，麥出十日晚。

26 乾鋤黍子濕鋤蒜，下罷雨了鋤棉花。

27 秋分麥入土，

28 出麥不倒針，不如土裏悶。

29 晨不露，地不凍，趕上毛驢只管種

# 沂州農諺

晶岩

- (一)八月十五雲遮月，正月十五雪打燈。
- (二)麥收八十三場雨(言八、十、三、三個月內有雨則收麥)
- (三)春風東南夏風北，秋風西南不到黑，冬風東北是雪媒(言春  
天東南風，夏天東北，秋天西南風均下雨，冬天東北風則下  
雪。)
- (四)收豆不收豆，但看三月十六。(言三月十六，若逢刮風或火  
日一豆不收，因豆喜水故也。)
- (五)東虹霧露西虹雨，南虹出來刀把動。北虹出來賣兒女。
- (六)白露兩邊看早麥。言低窪之地，麥宜早種。不必以天社為定  
時。
- (七)春霧防風秋霧雨，夏霧蝗虫冬霧雪。
- (八)早照不出門(紅霞之意。言下雨)晚照晒殺人。
- (九)五龍拉靶瞎鬧鬼江豬過河發常水(言江豬過河，定有大雨。  
五龍江豬均晚間雲狀。)
- (十)亮一亮下一丈。(言連雨時，如驟晴，則仍有大雨也。)
- (十一)雲從東南長，下雨不過响。(言夏日東南起雲，當日定能  
下雨。)
- (十二)五月東風颶乾海。(言五月內東風不下雨。)
- (十三)早哇陰，晚哇晴，一種水鳥，往往鳴過村，哇象其音也。

## 貴谿歌謠

江蘇教育學院

- (十四)豆過寒露用鏟鈎(言豆過寒露，為收割之時也。)
- (十五)不怕初一下，但怕初二陰。(言每逢月初一二下雨，則本  
月內雨多。)
- (十六)芒種三日見麥稔。(言芒種三日後，場內定見麥稔也。)
- (十七)五龍拉靶 江豬過河。(均言夏秋之交，夜間天河內有黑  
雲往來，則為雨兆。五龍江豬，言起雲之形狀也。)
- (十八)小麥上了場，農人着了忙。(言麥子開打，豆子宜種，農  
人正忙之時也。)
- (十九)開門風，關門雨。(言早晨起風，則風大。晚間下雨，則  
雨大也。)
- (二十)立秋十八日，河裏無深洗。(言水涼不宜洗也。)
- (二十一)立秋十日無青稔。(言立秋十日後，稔無不熟者也。)
- (二十二)雷雨三後响。(言夏天午後雷雨則往三連二日也。)
- (二十三)西南風，腰裏粗。(言西南風，午間特大。)
- (二十四)日落北風死。(言冬日北風，日落後則小。)
- (二十五)是風颶三日。
- (二十六)蟋蟀叫一聲，窮漢吃一驚。(言時至秋日，衣裳應當整  
理，以禦寒也。)

周禮



(1) 麻雀崽，灰內底滾，滾得一堆粉，叫哥哥買粉，買得粉來不會搽，叫哥哥買麻，買得麻來不會績，叫哥哥買筆，買得筆來不會寫，叫哥哥買馬，買得馬來不會騎，叫哥哥買犁，買得犁來不會耕，橫耕，直耕，耕得兩條大黃鱸。

(2) 親家母，你坐上，我坐下，把你的故事話，叫你的女掃地，躲在門背做把戲，叫你的女討菜，躲園裏摘花戴。叫你的女燒火，揭住鉗崽唱歌歌。叫你的女瀉茶瀉得兩隻大蝦蟆。

(3) 薯間裏，薯糯米，薯熟，好絞肉。薯得生，好絞羹，大仗吃小爭，荷起木槌斫脚跟。斫得血肉肉，爬上樹，樹無極，跌在婆婆水缸下。婆婆打燈照得一切腐冬瓜，

(4) 點點都都，開門寫書，不明不白，捉到老賊。老賊偷雞，解過金谿，金谿偷柴，捉到活埋。

(5) 月光光，照西方，照見子荷槍，殺死豬崽又何妒吃禾秧，爺荷棍，打碗肉，打碗湯咀咀嚼嚼，到天光。

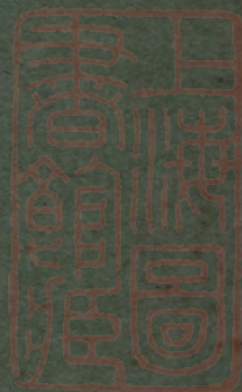
(6) 月光光，照見婆婆洗衣裳，洗得雪雪白，打扮哥哥進學堂，學堂滿，家不管。管相公，相公矮，嫁螃蟹蟹八隻足，嫁鴉雀，鴉雀翩翩飛，嫁野雞，野雞格格叫。嫁翠鳥，翠鳥嘴又長，啄死癩利子底娘。癩利子尋娘，尋得一錯花花腸，

上海圖書館藏書



A541 212 0213 0503B





中華民國廿七年六月卅日 收到