

970

激芳題

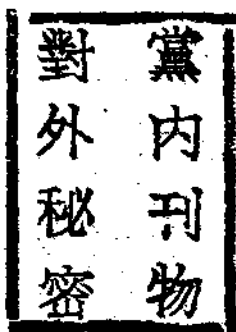


# 之作檢討

## 第七期

### 目錄

- 一、如何肅清反動宣傳
- 二、如何健全宣傳機構
- 三、黨員如何活動
- 四、如何推行社會運動
- 五、本省農運工作的檢討及其策進
- 六、總務工作之檢討及改進
- 七、抗戰時間文化團體指導工作綱要
- 八、織金黨部小組訓練實施方案
- 九、本會改進書面工作計劃初稿



中華民國二十八年十月十五日出版  
 中國國民黨貴州省執行委員會印

## 中國國民黨黨員守則

(民國二十四年十一月十八日第五屆全國代表大會通過)

總理立承先啓後，救國救民之大志，創造三民主義五權憲法之宏規，領導國民革命，興中華，建民國，於今全國同胞皆能一心一德，共承遺教者，斯乃我總理大智大仁大勇之所化，亦即中國列祖列宗大道大德之所感。

今革命基礎大立，革命主義大行，而內憂外患與革命之進展同時加重，凡我同志，應知吾黨上對億萬世之祖宗，下對億萬世之後代，中對全國之民與世界人類，所負責任，更千百倍於往昔。我總理深知國者人之積，人者心之器。國家之治亂，繫於社會之隆污；社會之隆污，繫於人心之振靡。又知往古聖人，誠、正、修、齊、治、平之一貫大道，與修身爲本之惟一至德，爲救國救民救濟全世界人類之無上要義。故不憚於遺教中再四誠懇告誡。

本大會懷於遺教之偉大，深切於國難之嚴重，更鑒於世界人類禍患之方興未已，確信自立爲立人之基，自救爲救人之始，特輯爲全黨黨員守則十二條，通令全體同志，一致遵行，務期又以教子，帥以教弟，長官以教屬僚，將帥以教士兵，共信共行，互切互礎，親愛精誠，始終無間，人之能成爲世界上頂天立地之人，使中華民國成爲世界上富強康樂之國。然後三民主義能實行於全國，弘揚於世界，千年萬世，永垂無疆之休，惟我負革命建國大責重任之全黨同志共守之。

- 一、忠勇爲愛國之本
- 二、孝順爲齊家之本
- 三、仁愛爲接物之本
- 四、信義爲立業之本
- 五、和平爲處世之本
- 六、禮節爲治事之本
- 七、服從爲負責之本
- 八、勤儉爲服務之本
- 九、整潔爲強身之本
- 十、助人爲快樂之本
- 十一、學問爲濟世之本
- 十二、有恆爲成功之本

# 如何肅清反動宣傳

祝介眉

## ——省執委會工作講習會紀錄——

### 一、肅反宣傳的重要

現代的戰爭，並不只是軍事戰，同時也是經濟戰，外交戰，宣傳戰。第一次世界大戰時同盟國方面，因為宣傳失敗，影響到軍事失敗，便是一個顯明的例子。

戰時宣傳的任務，並不只是對外的，同時也是對內的，並不只是對敵的，同時也是對友的。  
• 大抵對外的宣傳，一方面是對敵宣傳（對敵人的士兵與民衆），一方面是對友宣傳（對同盟國與中立者）；對內的宣傳，則是對異黨，對士兵，對民衆等等的宣傳。

但是我們要宣傳，敵人和敵人卵翼下的偽組

，也要宣傳。因此，我們爲粉碎敵偽的陰謀，爭取友邦的援助，喚醒國內的人民，以期抗戰必勝，建國必成，於是我們在積極方面，便要把我們的主義，政綱和政策宣傳出去；消極方面我們便要與敵偽，與異黨在各種不同場合，展開了廣泛的宣傳戰……這一切與我們處於敵對的宣傳，我們便叫做反動宣傳。

關於檢討整個的宣傳戰或反宣傳，這並不是我們的任務，我們所要說的，只是針對着我們的環境；這是首要說明的。

年餘以來，貴州的環境大大不同了！異黨和異黨的宣傳刊物，在抗戰的大憲以下突飛猛進的姿勢潛滋暗長。

紫是可以毒朱的。奸巧的宣傳，亦可以顛例是非，淆亂黑白。尤其任其智低下邪說流行的環境裏，思想的問題一天天的較重！語有之：「楊墨之道不息，孔子之道不著」；我們將要如何來認識問題，解決問題，以減少並消滅這一潛在的，是以阻止我們前進的障礙物呢？

## 二、反動宣傳的檢視

上面說過本篇的討論，是以本省為範圍的。到達及潛在於本省的反動宣傳，當然也不外上述的一、勸僞宣傳，二、異黨宣傳。現在讓我們來把它分別的先作一個簡字的檢視：

### 甲、反動宣傳的工具

(一) 屬於文字方面的 屬於文字方面的，計有報紙，刊物，書籍等等。再把它分開來說，則在淪陷各地，敵僞及反動的報紙刊物（定期刊）共有一百餘種之多，這裏我們無暇一一的把它

舉出來；至於異黨的書籍方面則以生活書店讀新書店為大本營，運入大量的各種形式的書籍刊物（包括圖書刊在內）這是使我們最感頭痛的一回事！

(二) 屬於組織方面的 敵人的偵探，偽組織的走狗，固然潛在於貴州的；不過因為民族意識與民族仇恨的深入人心，迫使牠們無法做公開活動。至於異黨（共產黨）的組織，本來就早存在，抗戰以後，他們更活躍起來，膨脹起來，及至現在，有幾個黨部已經感覺這一問題的棘手！

### 乙、反動宣傳的理論

(一) 屬於敵僞的 敵人宣傳牠之侵略中國是「自衛」，是要求吾國「合作」，是「中日經濟提攜」，是「反共」。是幫助中國改除歐美的壓迫」，是建設「王道樂土」，是建設東亞新秩

「序」，是日本對中國的「友誼」等等。偽組織是敵人的傀儡，在若干方面上，他是與敵人一鼻孔出氣的。再有的便是失敗主義提降主義之類。此外，敵偽還有一個共同點：這個共同點便是攻擊國民政府與汪精衛總裁；意欲使我們的政府和到領袖，在不正當的宣傳中失去全民的信仰。

於敵偽的理論，因為檢查的關係，我們很難看到牠們的整個性與一貫性，不過我們由「總裁駁斥近衛聲明」以及吳稚暉先生的「對汪精衛之舉一個例進一解」的一篇文章與另外的一篇文章，和最近羅文幹先生的一篇文章，很可以看出或反映敵偽宣傳究竟是怎樣的一個輪廓。

(二) 屬於異黨的 屬於異黨——共產黨的宣傳，仍然是他們的那一套，不過是越來越厲害了！他們在政治上鼓吹土地革命，鼓吹階級鬥爭，鼓吹國共合作，鼓吹抗日民族統一陣線，鼓吹國境內的民族自決，鼓吹聯俄容共擁護農工三大

政策，鼓吹實行民主和組織「國防政府」反動保甲制度，主持其所謂的「開放」民運，鼓吹自由武裝，煽動民衆向政府要求改善生活，煽動士兵去參加第八路軍，離開軍民感情，捏造事實使民衆與政府脫離歪曲革命史實，分化並污蔑本黨同志，攻擊領袖為獨裁大八路軍幹練……等等。在思想上，他宣傳共產主義，企望已應列的生活與著作，以蘇聯為中國革命及世界革命的遠景，曲解三民主義，割裂三民主義，強迫……理論去與馬克斯分庭抗禮，說三民主義只應是階級革命性，以及以唯物的觀點去理解及批評自然現象，社會現象……等等。總而貫之，在國際上，蘇聯一切是對的，帝國主義與資本主義的國家都不對。在思想上，共產主義（或三民主義）是對的，其他的主張都不對。至於在國內，那就只有共產黨是對的（如說實行三民主義是共產黨等等），國民黨不對（或者說：是共產黨，其他不

對）邊區政府是對的，國民政府不對及路軍（或紅軍）是對的「中央軍」不對等等。這一切歪曲理論，我們沒有篇幅來把它一一的具體中述。

### 丙、反動宣傳的偽裝

由於檢查制度的廢弛，而於想在不知不覺中欺騙讀者與轉移讀者，於是這一類反動書刊便常常的加上偽裝。牠們偽裝的方法，除了用科學方法來做秘密的通訊不啻外，在各種報紙刊物中，我們常有如下的發現：第一、假借本黨名義，冒用本黨同志的口舌在報紙發表新聞，從而分化本黨，污蔑本黨，使本黨在民衆中失去信仰。第二、利用鍍金的方法編輯刊物（如出一本小冊子，書而標題爲「又又將軍抗戰言論集」；但是它的內容，除了又又將軍的一二篇言論之外，其餘的便是某黨要人的言論；或者在這一刊物的正文之外，特別來一個「附錄」，這個附錄，不用

說就是毒物。第三、在文藝作品中反映現實，而提供離動的暗示與期待；介紹他國歷史，反映本國革命的現狀，而含着某種暗示和金圖。以上此兩種方法最爲毒辣！因爲你不易加以反動的罪名而停止其發行。第四、在純理論的書籍中包藏毒素——如哲學、社會科學、政治經濟學等等書籍，無一不由唯物論與辯證法的觀點出發；甚者在闡發理論時，公然的攻擊本黨。第五、對國際政治論文的翻譯，以蘇聯爲安定國際政治的中心勢力——這自然會在淺薄的讀者的腦筋中發生某種印象。總而言之，異黨的宣傳，不論是在政治宣傳而是把他們的觀點滲透到一切學術部門中去，在一學術部門中還建立起它們理論的根據；不過，在它們研究一切，批判一切的時候，它們永遠帶上了一付有色的眼鏡；這付眼鏡的兩片鏡子，左邊是費休巴哈的唯物論，右邊是黑格兒的辯證法；據說，它們已經把這兩隻不同的片子加以

統一。只是可惜：可惜是「矛盾的統一」！

### 三、我們的肅反工作

我們的肅反工作，以前是側重在查禁方面，抗戰以後，一般人對異黨便起了一種放任觀念；就是在中央，也曾經這樣的指示我們：「不在能破，而在能立」。但是，不幸得很：消極方面，我們未曾做到了「能破」；積極方面，我們也未嘗做到「能立」。以至於今天，反動的宣傳品到處充斥。以理論來說，我們的理論優於異黨；他們的每一種荒謬的政治主張，都被我們攻擊得粉碎。但是，要注意：我們只是在政治上與之作理論鬥爭，而在思想上，我們對於主義的宣傳太覺不夠（過去幾個月想要在貴陽買一本三民主義，也買不出）；出版的數量太少，發行的工作太笨拙，書刊的價值太貴，宣傳的形式太不通俗（這

些，我們根本與異黨相反）；因此，我們的宣傳，只能在中學以上程度的人們懂得，而忽略了廣大的智識較低的社會羣衆。而且，我們的理論未能融匯到各種學術！尤其是社會科學中去；我們的理論很少接引哲學和社會科學做根據。我們三民主義的哲學體系，還沒有建立起來；通俗化更加以說不到！這是我們未能與異黨競爭的地方。

其次，我們的查禁工作也太不夠。以貴陽來說，貴陽雖有一個審查機關——貴州省圖書雜誌審查委員會的存在，但是組織不健全，查禁不努力，對於查禁工作，簡直是「查而不禁」；說得太客氣一點，有些審查員恐怕連判斷「是反動與非反動的判斷也成問題。因此許多已經查禁的書刊也常常在書店發現。至於未經查禁，未經審查而實際又是反動東西的公然出售，那就不消再說了！

在行動上，在好幾個月以來，我們革命的情緒漸見低落；有幾個黨部感覺到沒有方法去與異黨鬥爭。因此我們肅反工作是十分不夠的工作，是還待我們上自中央下至每一個黨員共同來努力的工作。

#### 四、結論——如何肅清反動宣傳

反動的宣傳是要肅清的，我們的敵人實際上並不可畏；可畏的是我們的苟安與不努力。以異黨的宣傳來說，它們的理論的體系雖然已建立起來，然而這是舶來的根本不適合中國歷史中國社會的東西。而且，它們的唯物論的陣營已經由自然科學的發展而日即動搖。「否定之否定」這一機械的公式如果是對的那末唯物論與辯證法這兩個矛盾統一的东西，也許走到了被否定的時期！老實說，它們理論的資源是發掘盡了，而我們則由於總理的發現與指示，而保有一塊一生是宇宙

的中心，民生是人類歷史的中心」的新大陸。這塊新大陸土地肥美，蘊藏無盡；怎樣去把它耕種起來，發掘起來？這是我們全黨的任務！

爲要答復「如何肅清反動宣傳」這一問題起見，我特吸收了工作講習會上各位同志的意見，參酌我個人意見，而提出左列的幾點意見：

第一、我們要動員我們具有專門學識的同志，在各種學術部門中去尋找三民主義建立三民主義之理論的根據，使三民主義的原理原則與各種學術的原理原則相拍合，換句話說，便是要把三民主義的理論與實際和各種學術——其是哲學、自然科學、社會科學——的理論與實際融合起來，貫通起來，從而使它來證明三民主義，充實三民主義；在另外一方面，也把三民主義的觀點滲透到各種學術當中去。

第二、我們每一個同志，需要研究我們的理論，養成三民主義的理論家；也需要研 敏海和



異黨的理論，養成其他主義的批評家。

第三、我們要注意內部，肅清內部，不使有一個漢奸或異黨在內部妨害我們的工作，破壞我們的工作。

第四、我們而努力工作，尤其在異黨活動的地方，我們更要拚命做與搶先做；因為只有拚命做，才能爭得民衆的情；只有搶先做，才能不變成他人的尾巴！

第五、我們要有中心的出版機關！全局由中央主持，皆由省黨部主持，尤要的是中心的文藝刊物之建立。

第六、我們要健全各級檢查與審查的機構：一方面不使有一個帶有某種色彩的分子混跡其間，發生某種反作用；一方面要使用一個工作人員，都能盡他的職責。（關於貴州省圖書雜誌審查

委員會的下層工作人員，我意宜加以補強，加以訓練）否則，我們便沒有方法使反動書刊不再流行於市面。

以上各點，有的需要由各級黨部集中人力財力來有計劃有步驟的幹（如第一點），而黨員祇能貢獻其個人力量；有的則需要各級黨部，各級檢，審機構的自動（如第三，第五，第六各點）有的需要地方黨部領導地方黨員來共同努力（如第二，第四兩點）。由於這幾點運用起來，交織起來，再求技術問題的適當配合，那末第一步我們便可以：

以理論打擊理論，  
以行動打擊行動；

進而便是使「反動宣傳」走到  
肅清的地境！

# 如何健全宣傳機構

文學斌

——省執委會工作講習會紀錄——

## 一 宣傳機構是什麼？

宣傳機構是什麼？

要解釋這問題，首先解釋「機構」；就字面簡單的說來，所謂「機」，就是「機器」，所謂「構」，就是「建築」，機器和建築，都是將若干零碎的個體，結成一個很有作用的整體。在這個整體當中，各部門都互相關聯，互相為用。這就是一種「有機的組織」。所以「宣傳機構」，就是宣傳工作的有機組織。

宣傳機構，是一個整體的組織，在這個整體當中，各部門都有他的作用，都應該互相關聯。就全國來說，從中央宣傳部起，就全省來說，從省

的宣傳科起，所有的各縣宣傳股或宣傳幹事，各區分部的宣傳委員，以及社會方面如報館，民教館，和一切有關宣傳的機關團體，都是宣傳機構的一部門。在這當中，中央宣傳部是全國的發動機，省黨部的宣傳科是全省的發動機，縣黨部的宣傳股或宣傳幹事，是縣的發動機。發動機的任务是側重於設計推動的工作，在發動機之下，宣傳隊是執行宣傳工作的部門，才是基層的宣傳機構。也才是本文主要討論的宣傳組織。

所謂宣傳組織，並不是在黨員組織和民衆組織以外的一種組織，他的組織分子，就是黨員和民衆，實際上也就不是一種黨員組織和民衆組織。

不過在工作上，特別以各種各式不同的名稱和形式去號召，去網羅各種人才，開展黨的工作，擴大黨的印象，這也可以說就是宣傳組織的特質。

宣傳工作，本來就是一種鬥爭的工作，既是鬥爭的工作，就應該有作戰的部隊，宣傳部隊，就是宣傳的部隊——宣傳的武力，在性質上來說，他還應該分為「固定的」和「游動的」兩種。固定的根據點式的組織，游動的根據點式的組織。要以根據點式的組織作「陣地戰」，游擊式的組織作「游擊戰」，「游擊戰配合陣地戰」，才能應用靈活，發揮宣傳機構的最大效用。

## 二 我們的宣傳機構怎麼樣

貴州全省的宣傳機構，策劃督導的部門，是省黨部宣傳科，各縣領導的部門，是各縣黨部的宣傳股或宣傳幹事，省黨的宣傳工作，在抗戰發

工作檢討 第七期

生以後，大部分透過省黨部抗敵團體去執行。在領導機構之下，各縣所有的宣傳團隊，最近以前的調查統計，全省共有二千八百餘單位，參加工作的人數是一萬七千多人。這一個數目，雖然不頂多，可是如果每一單位都能健全，都能活動，他本身直接間接所發生的效率，一定也相當可觀。

可是，根據事實，過去全省的宣傳團隊，雖然有一個數字的報告，然而實際質量上並不健全。他不健全的原因，我們可以從三方面去指出：

### 一 在組織方面：

1 大多數僅有表面的組織形式，而無實際的組織內容。

2 無中心領導機構，雖然在原則上黨部應該負領導的責任，但因爲時間人力的限制，不

九

能充分發揮設計，督導，檢查的作用。

3 只有組織的驅使，沒有組織的核心。

## 二 在訓練方面：

1 宣傳團隊，大多數沒有經過訓練，目前多數稍有一點訓練，也很不徹底。組織是為應付一時間的工作，工作以後馬上就解散，不惟不加以訓練，工作也不能檢查。

2 訓練材料缺乏，這是一個事實問題。各縣黨部除了省黨部所發的訓練材料以外，因為自身人力財力的限制，很少能自己製發材料。

3 因為訓練材料和所採取的訓練方式，不能隨及受訓練者的實際需要，所以受訓練者更是不易接受訓練。

## 三 在工作方面

1 工作沒有計劃，工作差不多完全是爲了

應付，在事先沒有充分的籌劃與準備，所以形成推一下動一下，甚至推若干下才動一下的現象。

2 工作不能持久，因為工作都是臨時應付，工作當然不會持久，在應付完畢之後，工作完全告終。

3 工作技術缺乏，各縣宣傳團隊，因為訓練人才的缺乏，以至參加工作者的技術非常缺乏，所以不容易收到宣傳的效果。

4 工作受物質條件的限制。除了人才的缺乏以外，工作時時還受物質條件的限制，譬如工作經費的缺乏，工具的缺乏，交通的阻滯等。

由於上述若干理由所形成的結果，各縣的宣傳機構，可以說完全沒有臻於健全的境地。現在我們針對這一個現象，來討論「如何健全宣傳團隊」，應該分別來解決組織訓練工作三方面的三個問題。

## 三 怎樣健全組織？

第一個問題，是怎樣求得組織的健全？

組織是工作的根本，組織沒有健全，就是宣傳部隊的「陣容不齊整」，當然談不到「作戰」。

關於健全組織的問題，我們可以提出下列的解決辦法：

### 1 各縣都建立一個領導機構

由各縣黨部指定努力宣傳工作或對宣傳工作有相當經驗的黨員數人，組織一個「宣傳工作黨團」，負責籌劃全黨的宣傳工作進行。同時更聯絡當地有關宣傳機關團體，組織宣傳委員會，（遵照中央頒發各省市宣傳組織工作大綱辦理），作實際推動工作領導工作的機構；所有宣傳黨團的決定，透過宣傳委員會去執行。

### 2 調整原有組織 將原有各種宣傳

組織通過宣委會的決議加以嚴格調整，已組織而能活動的使他健全，已組織而不必要的使他合併，已組織而不能活動的將他解散，未組織而應該組織的迅速組織。

### 3 慎選宣傳人員 對於宣傳機關的

組成員，要有適當的配備，對於普通參加的分子，要求他能有相當的政治認識和政治要求，有相當的工作能力和忍耐力。對於領導的人，更要求他能有較高的政治警覺性和工作能力領導能力。至於在每一個工作單位當中，應該普遍吸收盡量包羅各種人才，能夠達到很完滿的程度，工作一定可以收最大的效果。

### 4 建立基本宣傳機構 在全縣之

中，應該特別強化一個以上的宣傳機構的工作，使成爲基本宣傳機構，由領導機構直接領導，以作全縣宣傳的中心陣營。

## 重新決定組織系統

宣傳機構

的組織系統，配黨的組織系統之決定，在重要的鄉鎮和學校，設立宣傳堡壘，相對於黨的區分部，在這一層機構之下，更應該普遍發展各個宣傳小組，分佈於鄉村，深入到羣衆當中去工作。

## 6. 建立每一工作單位的核心和

### 交通關係

在每一個工作單位當中，都應

支配忠實黨員或優秀分子，在裏面發生核心的作用。(核心的分子不一定做這個工作單位名義上的領導人)在各個單位之間，和上下層的機構當中，必然要建立交通的關係，然後才算完成經緯的組織關係，應用上才能靈活。

這是關於健全組織的必要條件。在組織健全以後，跟着來的便是訓練問題。

## 四 怎樣充實訓練？

訓練的問題，最主要的是解決事實上的限制，所以在這裏我們特別側重於訓練材料的問題。

### 1. 訓練材料的合理傳達

各黨

部本身既然很難製發材料，那麼對於省黨部所頒發下來的宣傳材料，就應該特別重視其發行工作。對於宣傳工作的人員，宣傳材料的本身，就是一種很好的訓練材料，一切宣傳材料，各黨部應該很合理的去確定對象，分配數量，迅速的傳播在宣傳機構的每一部門當中，再通過宣傳機構去傳播於廣大的民衆。至於宣傳要點和宣傳大綱等訓練材料，更應該於奉到後，由宣傳領導機構召集各工作單位的負責人，舉行報告會或討論會，加深其認識。

### 2. 開闢訓練材料的來源

除了省

黨部頒發的訓練材料工作，可以應用各區書店來供給。各區書店可以多運輸一點戲劇唱詞等小型宣傳品去售賣，這類小型宣傳品，定價比較低廉，每一個宣傳單位，甚至於購買力較強的工作人員，都可以自己購備一些，就可以作訓練的材料。

至於訓練的內容，應該政治技術兩方面並重；訓練的方式，應該分別為個別訓練，集體訓練，和工作中的訓練。這一些在以前工作講習會中，曾經有詳細的討論，紀錄載在工作指南第三十六期，（馬空羣：宣傳團隊的組織訓練）現在不必重述。總之，簡單的說來，我們所決定的宣傳內容，應該應用組織的關係，傳達在每一個工作者身上，而且使每個工作者，都能接受宣傳的內容，並能很迅速的很確實的傳達到羣衆中去，這就是我們宣傳機構訓練的最大目標。

## 五 怎樣開展工作？

工作檢討 第七期

在組織訓練上，我們都已經盡了很大的力量，現在臨到實際工作的問題。我們的宣傳機構怎樣去開展工作呢？

### 1 有嚴密的工作計劃 各區的領導

機構，應該對於全區的工作，有通盤的嚴密計劃，對當地實際環境的要求，估計主觀力量的可能程度，決定切實的工作綱領和計劃，然後根據計劃去指導，去推動，去檢查工作。

### 2 有適當的分配 在空間上的分配，

將全區地區劃為若干工作區域，每一個區域，由若干宣傳團隊負責，固定的以如何活動，流動的如何活動，都有適當的分配；在時間上的分配，應該將每一地區所分配的工作單位，相當的劃分其活動時間，如甲乙單位負責第一週活動，丙丁單位負責第二週活動等，這樣一來，工作既能持久，工作者也不會感到工作的疲乏。

### 3 應用不同的方式

各宣傳隊的名

稱，可以採取各式各樣的名稱，如宣傳隊歌隊等，但內容仍可採取各種各式，如歌隊仍可參加講演，戲劇隊仍可作圖畫宣傳等。隨在任何場合，都要配合各種不同的方式而達宣傳的目的。

### 4 提高工作興趣

爲了維持工作的持

久性和增進工作的效率，應隨時注意到提高工作的興趣，常常應用遊戲會，比賽會遠足會等等花樣翻新的方式，以免除工作上單調枯燥勉強應付的現象，以收宣傳的良好效果。

### 5 工作上的檢查

領導機構，隨時要

在工作上加以檢查，一方面維持嚴密緊湊的指導關係，一方面隨時明瞭下層工作的進行狀況。此外還可以運用各宣傳隊互相檢查的辦法在工作

上還可以發生互相觀摩互相策進的作用。

### 6 物質問題的解決

如果我們進行

工作時感覺到經費困難，可在物質條件可能許可的範圍內去想工作的方法，此外有若干工作我們可以幫助或應用各機關團體的名義去做，只要宣傳的內容受我們的推動指導，表面上不一定完全要我們去做，當然更不必由我們完全解決物質上的困難。這正是適合於「不居功不據名」的工作原則，需要各黨負責同志去善爲策劃的。

### 六 結束的話

關於健全宣傳機構，我們在組織訓練工作各方面提出上面的意見，最後，我們有一個重要的意見提出來：

在動員方面，愈多愈好，宣傳隊是宣傳鬥爭的隊伍，我們應該提出一個口號：「歡迎「宣傳戰」上的志願軍！」使所有的有工作經驗有工



作能力或是願意參加到工作中來學習的每一個人，都吸收在我們廣大的宣傳機構之中，在這當中，我們要用很大的力量去做訓練教育的工作，完成黨的工作的最大任務。

過去，很多同志隨時有一個成見，就是不敢接近黨外的人，尤其是他主張與我們相異的人，以致形成了一個「關門主義」，如果他人的活動不能受我們的支配，最後只能應用優越的政治力量去克服他。這在事實上誠然是不如此，可是在工作的意義上說，實在是一個嚴重的錯誤。

宣傳機構健全，是打開局面的一個最好辦法，我們在宣傳工作這一個廣大的範圍當中，應該

接近所有的願意參加工作的每一個分子，只要不是喪心病狂的漢奸，我們可以盡量的加以積極的領導，在政治上工作上使他們跟着我們的路線走，這才是達到「組織社會工作與宣傳工作配合」的最高境地，這也才是一種目前事實所要求我們的新的作風。

筆者附誌：七月二十一日，省黨部工作講習會討論本題，當時由筆者担任報告，馬科長空羣同志作為結論。本文即係根據報告與結論原義並參照各同志補充意見融合寫成。特此附誌。

## 黨員如何活動

——省執委會工作講習會紀錄——

工作檢討 第七期

一五

## 一、黨員與黨的關係

黨是集合無數的黨員組織而成的，一個革命黨有了主義和黨員之後，還要每黨員都有活動的能力和鬥爭的精神的使整個黨有着革命的活動力。然後才能實行黨的主義，完成革命的任務。故機體不健全，由於分子不健全，有健全的黨員，才有健全的黨，這是不可移易之理。所以黨員如何活動，確是一個非常重要的問題，自抗戰軍興以後，整個抗戰建國的重大使命，均負在本黨的肩上，要完成這歷史的偉大任務，必從建黨着手，要建黨必須本黨每一個黨員都能在各級組織領導下為革命而奮鬥不為功。黨員究竟怎樣才能為革命活動呢？要解答這個問題，必須先要說明黨員對黨的責任與義務，查本黨黨章第一條規定：

「凡志願接受本黨黨綱，實行本黨決議，遵守本黨紀律，履行本黨義務，請求入黨經本黨許可者

，不分性別，得為本黨黨員」：根據十項條例之規定，黨員必須具備下列三個條件：1 對主義及黨有堅定不移之信仰。2 要有為主義政綱奮鬥的精神。3 要為社會服務，做民衆的模範。黨員具備這三種條件後，才能負起黨的任務，我們根據各項法令的規定黨員對黨的責任和義務，可歸納有左列七項：

- 1 實行主義遵守黨章。
- 2 服從領袖效忠本黨。
- 3 遵守紀律實行決議案。
- 4 宣傳主義及政綱政策。
- 5 參加各種組織及會議。
- 6 繳納黨費介紹黨員。
- 7 推行社會事業，協助人民籌備地方自治，努力抗戰建國工作。

黨員的責任和義務，既如上述，那末每個黨員應該做些甚麼工作呢？概括言之：

- 1 宣傳工作。
- 2 組訓工作。
- 3 調查工作。
- 4 民衆運動。
- 5 社會服務。
- 6 地方自治。
- 7 抗戰建國工作。

上面七項均爲本黨黨員所應從事的工作，但我們檢查本黨，自清黨以後，黨員數量逐年都有增加，本黨雖擁有數百萬龐大的黨員，然而一般黨員均沒有本黨初期革命蓬勃奮發的革命精神，爲革命活動，以致數量雖然增加，而質量反爲減少，至有「黨部不要黨員」「黨員不要黨部」之說，這雖然不是一個普遍的現象，然而這確是黨內不可忽視的重要問題，是值得我們反省，過去黨員不活動的原因可分爲：

(一)黨員不參加組織，大多數黨員連區分部

都不參加根本與黨隔絕，這如何能活動呢？

(二)黨員無訓練，黨員入黨以後，必須受黨的訓練，才能明瞭黨的政治主張，才有革命工作的技能，過去大多數的黨員入黨以後，沒有接受黨的訓練，而與一般民衆無甚區別，所以無法活動，不能活動。

(三)黨員無工作，過去黨的組織，形勢雖然具備了，然因組織鬆懈，不分配黨員工作，使黨員無從活動，或分配而不適當使黨員不能進行，工作遂沒有成效。

(四)工作書面化，過去各級黨部對於黨員的工作，大多用書面承轉，而沒有用策動的方式，以致形成書面化官僚式的作風。

(五)工作沒有考核，對於黨員的工作分配以後，各級黨部沒

有實施考核，以致活動而有成績者，無以鼓勵，工作廢弛者無以懲處，而一般黨員遂無所惕勵，

工作因之廢弛。

有此數因，無怪黨員無活動能力，不能為黨活動，黨的力量因之薄弱，自抗戰開始以後，本黨黨員因感於國難之嚴重與本黨責任之重大，頗能努力工作，黨的發展大有進步，至臨全大會為適應抗戰建國之需要，即決議舉行黨員總報到整理黨籍，淘汰腐惡，並擴大徵求黨員，吸收全國有志之士入黨，使黨去腐生新，以充實革命的活動力，俾使一切抗戰建國事業，均以黨的力量為中心，由組織策勵黨員領導全國徹底執行，故本黨黨員今後應本此原則，積極從事黨的活動。

## 二、黨員活動方式

對的工作方式既已積極轉變，今後黨員究竟怎樣去活動呢？我們針對過去的缺點，認為黨員必須參加組織，因為黨是有共同的目的，要有共同的信仰與齊一的行動，才能實現共同的目的

，所以每個黨員務須加入區分部接受區分部所分配的的工作，加入小組接受黨的訓練，必如此才能了解的政治路線，充實活動技能，然後在黨的各級組織之下，依照下列各種方式去活動：

### (一) 要站在自己的崗位去

活動：總裁對於黨的工作曾指示「一要與民衆打成一片，二要與政府打成一片，三要與地方自治自衛事業打成一片」，故黨員須普遍在社會各階層中，各種工作組織中，起核心的作用，每個黨員均應有固守的職業，利用自己的職業能力資歷及社會地位以所從業的資格或地方人民身份從事活動，譬如學生黨員就以學生的身份在學校宣傳黨的主義，吸收優秀學生，領導同學作有益於黨的活動，如校內有反動份子，即應監視其行動，批駁其反動理論，與之鬥爭，以粉碎其組織及活動，農人黨員或以農會組織會員的資格，在會中

起核心作用，推動農會工作，或於農村之中以農人的身份宣傳主義，策勵附近農人實行本黨歷次對於農人之決議案，如目前兵役與生產為極重要的工作，就要在農村中鼓舞壯丁從軍，率領地方人幫助從征農人家屬耕種及慰問救濟等工作，造成踴躍從軍的風氣，或提倡合作事業，勸導農人造林禁煙養豬喂鴨增加農村生產，工人黨員以工人身份聯合同志組織黨團在工廠中領導工人改良技能，努力生產，商人黨員以商人身份倡導推銷國貨，肅清貨物平抑物價等，公務員黨員以機關職員身份在該機關中發生作用，使黨的一切政治主張能在其機關中實行，這就是站在自己崗位上，從事於黨的活動。

### (二) 活動須因人因事因時因地

制宜：黨的工作須要依據中央所訂方案配合地方實際情形，方能收效，故工作是富於彈性，

黨員活動的方式，要因人制宜，因事制宜，因時制宜，因地制宜，決不可千篇一律，須要以人事時地而活動，譬如農人與學生其職業生活環境各不相同，我們決不能以同一的工作方式去活動，必須按照其職業，性質，環境等靈活應用。否則，是勞而無功，甚至會弄到古人所謂「畫虎不成反類犬」的地步。

### (三) 要在總的路線下去活

動；黨是有組織，有目標的，每個黨員的活動，務須在黨的總路線去活動，如果離開了總的路線，各幹各的，甚至紛歧雜亂，這種活動，就不是黨的活動，是私人的活動，於黨無益，甚至還要受不良的影響，黨員一定在一個路線之下活動，然後集合起每個黨員的活動成績，就成了整個黨的成績，發生很大的力量。

### (四) 活動要有計劃：無論做什

麼事，在事先一定要有一個確實的計劃，然後照計劃逐步的執行，才能有條不紊收到預期的效果，革命工作是一貫的，尤其要有計劃的進行，中央應有中的工作計劃，地方黨部有地方黨部的計劃，黨員有自身的工作計劃，譬如中央決定了工作方案後，省黨部即依照配合省的實際情形，製訂全省工作計劃，縣黨部即依據縣的工作計劃配合縣的情形，製定全縣工作計劃，區分部即根據縣的工作計劃配合區的情形製定區的工作計劃，區分部即依據區黨部（或直屬黨部）工作計劃，配合區分部實際情形製定區分部工作計劃，黨員即依照區分部的工作計劃配合分配的工作與自身的环境製定個人的工作計劃，分門別類的按照計劃進行，至期則逐級檢查考核，但擬定計劃必須明瞭周圍的環境，注意羣衆的心理以及對象能接受的程度，這樣才能順利地進行，如期完成。

### （五）活動的態度：上面說過黨

員要以從業的資格或地方人身份從事工作，不要忘記以羣衆一份子的身份活動，並且要很客觀的來從事，如果主觀了就容易引起羣衆的反感，在活動時，尤不要輕於露面，要站在羣衆的幕後，指揮羣衆，策動羣衆，但遇着某種環境的時候，就要不避艱險，不辭勞怨，站在羣衆的前端，挺身向前，領導起羣衆去幹，否則就會失去羣衆的信仰，使你工作場台，猶如軍隊在敵人來進攻我們的陣地時，部隊長官要在站在士兵的後面，指揮調遣，如果在衝鋒時，長官就要站在士兵的前面。領導士兵向前衝殺，否則你在這緊要的時間，只叫士兵上前，你則退後，士兵就要罵你怕死，而輕視你攻擊你。所以必須觀察事態，辨別輕重，靈敏的應用。

### （六）要有模範的作用：黨員

是社會各階層中的優秀份子，是民衆的領導者，一個黨員，都有他的羣衆，如何才能取得羣衆的信仰，如何才能在民衆中起領導作用呢？這不單是憑着一張嘴，可以奏效的，因爲一般羣衆的理解比較低微，往往從黨員的行動中來衡量黨的好壞，所以黨員的一舉一動，對黨即有影響，故在日常生活中，必須要過着嚴肅，勤儉，樸實，整齊，耐勞，奮鬥的生活，凡浪漫，頹廢，驕奢，淫佚的惡習必須剷除，一切公益事業，與政令之推行，尤須自我實行，「先人民而犯險後人民而退息」，如此就能樹立民衆的模範，取得民衆的信仰，則言聽計從，無事不行，記得從前上海有一個碼頭，有很多的勞苦工人，各種黨派都派人去活動，因爲路程相當的遠，交通又便利，去活動的人都西裝革履，乘車騎馬，前往工作，其中有一個窮學生也被派去活動，因爲沒有錢，衣服穿得很壞，而且沒有錢坐車，一往一來都是步行

，而一般苦工，因爲他這種勞苦的精神感動了，便接受他的領導，於是他的工作任務便能完成，這就是古人所謂：「以言教不如以身教」的道理。

### （七）組織要秘密工作要公

開：本黨爲使工作能透過各種組織執行，對於下層組織，自區黨部以下即採取秘密方式，因爲黨的組織不秘密，便容易鬆懈，但是工作要公開的進行，才能擴大羣衆的印象，使廣大的羣衆來擁護黨的主義，來實行黨的主張。至於工作進行，應公開或秘密呢？這是技術的問題，要分別工作的性質，如果是秘密的，就秘密活動，是公開的，就要「名正言順」的去進行。

### 三、結論

黨員之於黨，猶如細胞之於人體，人體中之

每一個細胞在人體內部有其作用，故人能有生機，五官四肢都能動作起來，我們黨一定要黨員都能活動，然後四肢頭腦才能動作，整個黨才能生生不息，而產生偉大的力量，至於黨員如何活動，已如第二章所述，我們知道活動的方式不止這幾項，不過上面幾點只能作一個原則，要在我們每一個同志以此為參考，以自己的學識技能善於

運用罷了。區公部為黨員的直接領導機關，尤宜注意黨員活動問題，很切實的分配所屬黨的工作，工作分配以後，要有具體的指示，隨時檢查，隨時督促，並遵中央規定厲行考核。目前抗戰已進入第二期的緊要關頭，「建黨」的任務，正在奮勵前進，同志們，趕快努力活動，以適應大時代的迫切需要罷！

## 如何推行社會運動

張文開

### 省執委會工作講習會紀錄

#### 一、何謂社會運動

社會運動，這是臨全大會以後本黨的新作風，自對日抗戰開始以來，本黨因鑒於國難之嚴重與使命之艱鉅，即努力組織民衆，訓練民衆，動員民衆，以適應當前之需要，故於臨全大會中

決定擴大社會工作，將民衆運動改為社會運動，除加緊組訓民衆之外，並須積極策動社會，文化，經濟，慈善，衛生，生活指導等事業，以充實抗戰建國之力量。所謂社會運動，就廣義而言，凡為適應社會之需要，用羣衆的力量，作有計劃



有目的爲社會羣衆謀福利，或有益於國家民族之需要的集體活動。如過去本黨領導的農民運動婦女運動及所倡導的七項運動，總裁提倡的新生活運動，國民經濟建設運動，以及抗戰以後的從軍運動，餉奸運動，節約運動，獻金運動，國民精神總動員運動等，故社會運動，極爲廣泛，至於社會運動之產生，是因政治上有一種需要或社會發生某種問題，因而有解決此種問題之方針策略產生，而造成一種運動，以博取羣衆的同情，因勢利導，而以羣衆之力量，達到其預定的目的。

## 二、社會運動之重要性

本黨是一個革命的政黨，負有領導國民革命，實行三民主義，建設獨立自由的新中國之責任，三民主義是總理積中外古今文化之結晶品，適合於中國國情的救國主義，國民革命亦爲中華

民族所需要的一種革命運動，是以本黨爲求主義之實現，與完成時代所賦與之使命，無論是在抗戰期中，及建國的途程中，都站在領導民衆的前鋒，來組織民衆，動員民衆，使各地民衆在本黨領導之下，就其本身職業或工作崗位而自動參加社會工作，然後本黨一切政治主張才能實行，黨的力量才能充實，始克臻於深固不拔之地位，關於社運一切方針及工作綱領歷經中央製定頒發，且自九一八事變後，本黨爲準備對日抗戰，曾於民國廿二年修正民衆運動方案，祕密頒發，二十八年八月復頒發非常時期工作綱領，臨時全國代表大會，製定之抗戰建國工作綱領更規定抗戰建國期中民衆運動四大原則，中央復飭令各級黨部成立社會服務處推行社會，文化，經濟，慈善，救濟，衛生，體育，生活指導，人事諮詢等六項事業，近年來各級黨部本着中央歷次決定民運社運工作方案，努力進行，亦有相當成績，用能奠

定抗戰建國之中心力量，在進行之中亦有不少缺陷，我們爲確定今後社運方針必須指出，以求改正。

### 三 過去社運之缺點

(一) 事前無週密計劃與佈置：凡一件事，事先如無具體的計劃與週密的佈置，是無法使其成功的，過去一般社運都有着這樣一個缺點，故未能收實際效果而至落空。

(二) 不能配合政治上的需要：過去一般社運工作，在時間上和空間上都未盡能配合政治上的需要，所以雖費了很大的勞力，而收效甚微。

(三) 未策勵黨員及社會優秀份子來倡導推行：社會運動是需要社會各階層人士來推行才有效果，過去從事社運者多半是機關或負責此項任務的人士在推行，而未能策勵黨員，利用社會優秀份子來領導廣大的民衆，以羣衆的力量來推行，數與大多數的民衆漠不相關。

(四) 缺乏組織的動員：一種社會運動，不但要有計劃和佈置，更要運用組織，以組織的力量來從事社運，才能造成社會的洪流，達到最終的目的，過去亦未能運用組織的力量去推行，所以不能深入普遍。

(五) 進行中缺少檢查：一件工作，必須有檢查，然後才能知道進行的程度與不能進行之原因，以求改進，始能按程計日，按時計功，過去推行社會運動，就是沒有加檢查求其改進。

(六) 執行不徹底：過去許多運動都是旋作旋輟，有頭無尾，在初期無不轟轟烈烈，但時間愈久，遂漸鬆懈，甚致廢弛，未能照一定的步驟，按照實施完成。

### 四 今後如何策進社會運動

關於社運工作綱領歷經中央頒發有案，除遵照進行外，茲提出幾點意見，與各同志共同商榷

## 1 須配合政治上的需要

關於社會運動，與政府機關和政府一切法令，是有密切關係的，總裁在五屆四中全會曾指示黨對於民衆組訓工作，必須使其納於固有管教養衛的機構中，因爲組訓民衆策進社會事業，均涉及管教養衛各方面及政府一切法令，而且社運的目的，是在補助政令之不及，協助推行政府一切設施，過去社運未能與政府一切設施相配合，政府亦不明瞭黨政一體的意義，不與黨部密切聯繫，社運工作不能切合實際，今後黨的工作須融合於政治機構之中，故社運工作必須與政治相配合。

## 2 要有時代性地方性整個性

### 連續性

社會運動，有四個基本的問題，一爲時代性，二爲地方性，三爲整個性，四爲連續性，所謂時代性，譬如第一期革命是反封建時期，第二期革命是求國家民族自由平等的反帝時期，社運工作必須要根據時代的需要而決定，所謂地方性，如甲地的風土人情與乙地各不相同，人民智識水準與生活亦各有差別，我們必須按照當地環境斟酌輕重緩急以從事，決不能一成不變，所謂整個性，就是一切運動必須要顧及整個的社運方針，不可偏倚，譬如推行國民精神總動員運動，不可不顧到新生活運動，所謂連續性，社運是有一定的目的的，在工作進行中，要連續進行，不可有始無終，中途停頓，以致勞而無功，否則便如海市蜃樓無裨實際。

## 3 要健全民衆團體組織實施

### 民衆訓練

本黨爲領導民衆參加革命工作，曾依照法令指導人民依其職業性質組織各種團體，如農工會商會學生自治會婦女會以及文化團體，宗教團體，公益團體，慈善團體，自由職業團體等，各該團體除謀各該同業之利益外，負有推進一切社運之責任，且爲使社運工作能切實進行，最好是以有組織有訓練之民衆團體爲中心，但各種團體，必須組織健全，活動力強，才能負起推行社運之責，是以對於各種團體必須整理健全，切實訓練，充實其活動能力，使能領導多數民衆從事社運工作。

#### 4 要策動該地黨員及優秀士

##### 紳倡導推行

我們要使某項社運，在某地能够推行，必須先發動該地優秀士紳，因爲優秀士紳在各該地中爲物望所歸，我們能先策動優秀士紳負責來進行

，則登高一呼，萬衆響應，易收事半功倍之效，至於黨員爲社會各該層之優秀份子，曾受黨的訓練負領導民衆之責，對於社會事業之推行，亦應策動當地黨員在民衆之中起領導作用。如果有黨團或區分部之組織，亦應指導組織策動進行。

#### 5 要有週密的計劃和佈置

凡一件工作之進行，事先要有計劃和佈置，才能使工作有一定的步驟去進行，社會運動是有一定的目的的，在事先尤要有一個具體的計劃，週密的佈置，然後依照計劃按部就班的進行，始能達到預定的目的，否則雜亂無章，茫無頭緒，或重覆倒置，這種運動，絕對不會成功。

#### 6 加強宣傳及政治動員民衆

過去一般社會運動，未能作普遍深入之宣傳，在廣大的民衆中影響甚少，所以不能取得大多數人的同情來共同推行，並且沒有實施政治動員

，所以不能與政治之需要配合，今後我們一定要矯正此種缺點，凡一種運動之發生，必須要普遍深入的宣傳，以激發民衆的熱情，除了建立大衆宣傳的方策之外，必須要實施政治動員，因爲目前社運工作的目的，是要民衆能充分的執行政府法令，以抵禦敵人的侵略。

## 7 在進行中要隨時檢查

凡一件工作，有了計劃之後，在進行之中，計劃是否能適應社會環境順利地進行，這是一個問題，譬如一種運動在甲地能完成，在乙地則相反，在某個時間能實行，在另一個時間則不能

實行，是以在工作進行之中，要克復一切困難，要不斷的進行，必須有隨時檢查督促不可，有了檢查則可計日課功，解決中途中一切困難，發揮一般優點，能完成其預定計劃。

上面幾點，可以說只是目前社會運動的一般原則。在目前社會運動的目的，是在發動社會的一切力量，啓發人民的知識能力，以充實抗建建國的實力，本黨負有領導民衆抗戰建國的使命，故社會運動之發動是黨應負的責任，我們對於社運工作的重要性，必須認識清楚，作有系統，有計劃的進行，這是不可忽視的。

# 本省農運工作的檢討及其策進

戴雨農

## ——省執委會工作講習會紀錄——

總理老早便昭示我們：「農民在中國，是全人口百分之八十以上」，貴州當然不會例外，

而且據比較可靠的估計，貴州一千萬人口，農民也許會達到九百萬之多；然而這廣大的大多數的

農民，他們的生活，都是最苦痛，他們的地位，都是最卑下，因此，農民從消極方面求得生活的改善，積極方面的貢獻抗戰建國，已成了目前農民運動中心任務。我們的黨，對現階段的農民運動，應該積極的對所有的農民團體，改善充實，把還沒有組織的農民組織起來，使能為建國而努力，為抗戰而動員。而且 總裁也告訴我們說：抗戰最後的勝利，是寄託在廣大的農村，因之，我們要深入農村，動員廣大的農民。不僅實無旁貸，而且是刻不容緩。

本省是復興民族的根據地，是現階段西南各省的政治中心，而且是農村社會，對於抗戰建國工作，實有較大責任；所以，本省農運工作，不特在本省社運工作中，成為中心工作，即在整個抗戰建國工作中，亦已形成一主要的部門。

現在，先把本省過去農運工作的成績，提出來檢討檢討，再根據過去的經驗，來談談今後如

何策進的問題。

## 甲 過去農運的檢討

### (1) 優點：

- 一、農民已漸認識黨是為農民解除痛苦
- 二、農民已認識只有組織團體始可解除痛苦
- 三、農民組織與時俱增數量亦大有增加
- 四、農會工作漸趨實際
- 五、對抗戰一切工作已有表現！——志願兵募捐等
- 六、政治認識逐漸進步

### (乙) 缺點：

- 一、政治上的缺點：
  - 1 農民政治自覺性遲鈍
  - 2 農民團體認識尚薄弱
  - 3 農民生活形態散漫

## 二、組織上的缺點：

- 1 沒有普遍基層組織——小組
- 2 不能靈活應用組織
- 3 沒有建立上層組織——縣農會
- 4 沒有建立核心和幹部

## 三、工作上的缺點：

- 1 從事農業改進工作不夠
- 2 增加生產運動工作不夠
- 3 與保甲聯繫促進地方自治工作沒有良好做到
- 4 與農村合作工作沒有聯繫

## 四、領導上之缺點：

- 1 不深切瞭解農民心理及農村實況
- 2 不能與農民在生活上打成一片
- 3 偏重形式缺少實際
- 4 不能深入農村

## 乙 今後農運的改進

工作檢討 第七期

## 一、方針方面：

- 1 以抗戰建國綱領為一般工作之準繩
- 2 於短期內完成農會組織之法定系統
- 3 各級農會，務須達到「農會為農民之組織」，絕對防止土劣之操縱把持
- 4 各級農會及小組均須建立核心組織或建立核心份子
- 5 注重生產工作，建立農會中經濟基礎

## 二、原則方面：

- 1 瞭解農村實況統計鄉村優秀
- 2 吸收鄉中優秀運用其在各鄉中發生策動作用
- 3 由已吸收之分子中來瞭解農村實況及需要以針對宣傳策動組織
- 4 農會組成後，即劃分小組，依據原宣傳要點來計劃推行實際工作

5、由各種不同的集會、談話、工作、及文字圖畫等小組訓練中，來認識幹部，吸收幹部入黨以準備組織團。

6、要由黨團作用把黨的意志透過民衆來訓練農民完成地方自治實現本黨主義。

### 三、組織方面

1、完成基層組織！小組過去農會，大多沒有劃分小組，以建立基層組織，甚有法定手續，也未辦理完竣；今後第一步應將尚未健全的農會，依法調整健全，第二步便要根據會員的情感或住址等來劃分小組，（特殊者例外），但每組人數，不要太多或太少，始易集體工作；在每個小組裏面，都要尋覓較優秀農民，作該組正副組長，（推選或指定均可）以計劃推動全組工作；此外並須推定事務員一人，以掌管全

組財產收支，（但事務員每半年須改選一次，以減少弊病，善良者得連選連任），每個組員，都有担负組內工作，和互相監督的義務，同時有享受公共收入利益之權利。農會基層組織，要這樣來完成，農會的內容才能充實健全，農會的宗旨，才會充分達到。

2、建立上層組織！籌備省縣農會 農民運動，要能夠達到廣大農民，都為爭取民族生存之抗戰以動員，一方面固然是要改善充實原有團體，但另一方面，還是要完成其系統組織，才能夠充分發揮動員的效用；所以中社部在各級農會調整辦法上整個方針的第二項，便確定：「農會組織於短期內完成其法定系統。」今後我們應遵照是項方針，積極加緊推進，以期從速成立省縣農會（凡已正式成立過半數鄉農會之



縣，即從速成立縣農會，各縣農會成立個半數以上，即成立省農會，建立上層組織。

3. 建立各級農會核心幹部與黨團，農會裏的核心和幹部分子，都是農民團體中的骨幹，農會要得到充實健全，就必須要有這種骨幹的核心和幹部，作團體的靈魂。至於黨團，更是本黨領導民衆的靈魂機構，是團體的核心和幹部，曾經吸收入黨，接受了黨的深刻訓練，誓願終身爲黨犧牲奮鬥的分子，集合組織起來的一個集團，他在民衆團體裏面，負有監督領導和訓練策動民衆的任務。農民運動既是現階段社運中的中心運動，農民團體中的黨團，自更屬重要！今後應在已有忠實黨員的農會中，從事建立黨團；至於還沒有忠實黨員的農會，就要於其基層組織中，每小組裏

面，來選擇忠實優秀分子，培養核心幹部，進而吸收入黨，施以黨的訓練，然後再建立黨團。但在黨團尙未能建立前，可先將團體中的幹部分子，組織民運小組，代替黨團，再各級農會裏面，要這樣建立起核心幹部或黨團，農會的組織，才是充實健全。

#### 四、訓練方面

1. 訓練方式要力求改進 農民終歲勞苦，罕有餘暇，訓練方式應針對不同的時空，不同的人地，採用不同的方式來實施訓練，並須力求改進，以期收到實際效果。現在把我們已經運用過的方式寫出來供同志們的參考。

A、擴大的集體訓練 這種訓練，大都是利用會員大會，國民月會，各種紀念會，及

其他集會等。來施行訓練，但事先須要製備適宜的訓練要點，及一切材料，分配和指導黨員及團體幹部担任運用，而由黨部切實檢查其工作，予以指導改進。

**B·小組訓練** 農民的小組訓練要多採閑談或坐談方式，分配黨員及團體幹部，或各該組中核心分子、隨時隨地向機執行之，以收熏陶漸染之效。但最緊要的是要有計劃，有步驟的來分配幹部及核心，切實予以指導檢查和改進，始能收宏大之效。

**C·個別訓練** 個別訓練，普通均採個別談話行之，這種方式，對於核心和幹部分子的訓練，至為切要。我們應注意運用這種訓練方式來加強農民幹部的訓練，瞭解農民實際的情形，以便指導推動幹部，在各個農會小組中，去發揮傳遞訓練的效能，作一切活動的中心。

**D·工作和生活的訓練：** 在工作中生活中來訓練農民，收效甚為宏大，訓練的執行者，最好是農運同志和黨員或團體幹部，訓練的方式，要先以情感互助的關係，去接進農民的生活，打成一片，在集體的生活發揮訓練作用在實際工作中去以身作則，因勢利導，於不知不覺中，發生最切實的訓練作用。

**E·文字圖畫戲劇的訓練** 農民雖然智識簡陋，文化水準低下，然亦可運用通俗之文字（或藉識字運動等）或圖畫戲劇等，來發生訓練作用；但務要注意分配和指導幹部去講解，以期農民能明白瞭解，才會收到實效。

總之，訓練方式，關係訓練的收穫極大，我們對於農民的訓練，應力求切實，力求改進，力求更盡善盡美的方式來實施。

## 2、訓練材料要力求切實

訓練農民的材料，務要注意農民的本身問題，從農民的實際生活上面，去提出來，運用極通俗的語言來訓練，才能收到實效，切忌不普遍的名詞，高遠而脫離農民實生活的空洞理論。茲將目前農民訓練，最需要的幾點列下，以供採擇。

- 一、喚起農民的政治自覺
  - 二、加強農民的團體意識
  - 三、增進農民對抗戰建國的認識
  - 四、使農民瞭解自身的地位與責任
  - 五、使農民明瞭要解除自力的痛苦，只有加速本黨主義政綱政策的實現才是澈底的解除。
  - 六、使農民知道：農會與保甲是相友相助而不是相對的，黨部政府對農會與保甲是一體關切，毫無偏袒的意義。
- 以上不過是略舉一二，最好我們要依據農民

所在地的實際問題，實際需要，和農會應當舉辦或正在舉辦的工作，來製定最切實的訓練材料，使理論與工作，溶成一片（如提倡集體墾荒植桐或種田等生產就要解說集生產之收益儲存分配與會員切身利益等，使其由瞭解而自動的來工作）。這樣的訓練，才不會落空，才可以收在訓練中來推進工作，在工作中來發生訓練之效，也才能達到「增進農民知識，改善農民生活」的境地。

## 五、工作方面

本省農民目前大部份的要求，最迫切的是：（1）如何解除今天貪污土劣壓迫的痛苦？（2）如何解決生活上的困難？兩個問題，這兩個問題，也可說即是政治和經濟的兩項問題，如果要求得這兩項問題的根本解決，固然要待於民權民生兩主義的澈底實現，也即是整個三民主義的澈底實現，可是在目前對於農民政治經濟上痛苦的

解除，除政治方面外，應該做而可能的工作，也有幾點茲特略舉於下，以爲此後工作的中心。

1. 增加生產 增加生產方面，工作甚爲繁多，如改良農業耕種方法，及造林、墾荒、集體種田、養畜、發展副業等均是，應由黨部指導農會遴選富有經驗之職員（即老農老圃之類），隨時開生產設計會議，決定該會之生產及改良耕種等計劃和辦法，再推到各小組或整個農會去執行。如：

**A 集體墾荒造林與種田：**關於農會的集體墾荒造林與種田等工作第一是、土地問題，其次便是種子問題，即是在那裏去找集體所有的土地，和在那裏去找集體所有的種子；關於第一問題的解決，當然在公有地或有其他可以收歸農會公有土地處所，固是不用再說。如果沒有此種土地的地方，就

要指導農會，設法去租佃農地來集體耕種或集體墾荒造林；關於第二問題大多是採會員集資或由較富而明大義的會員借貸出來。但均須要注意工作的適當負擔和收益的合法分配，才不致發生糾紛。在工作方面，除情形特殊，需要以全體作單位者之外，最好是用小組爲單位，比較便利；每組由正副組長，計劃推動監督，並以身作實來實行；在每半年中，每個會員，都要集體來做幾天墾荒造林種田等工作（決定一件爲中心），假如有規避不來工作之會員，正副組長都要經衆當面登記其姓名，以便促其補行工作，倘竟不參加工作會員，應由農會或小組規定處理辦法，酌予懲戒。或將來收入利益，不令其有享受權。至於分配方面，須由小組內推公正人員一人爲事務員，（每半年改選一次）負責保管公

共收益由農會或小組決定分配辦法，交其執行分配，及設計發展。在收益擴大到某種程度，即可經衆決定分給各個會員或接濟遭受天災人禍之會員，使農民經濟上的痛苦，稍得補救。

**B、養畜** 養畜工作，仍須以每小組爲單位，每人在每年或每半年中，養畜（如雞魚鴨豬等）一次，以收益歸組內公共儲存發展，作全組共有之利益。

**C 積穀** 積穀工作，農會應分組於秋收時節舉辦，但要先期決定存穀處所，收穀單據等辦法，並推定保管及監督人員，使積穀之利能暢然發達，不致發生弊竇而爲全組共享。

**D、提倡小手工業及其他副業** 有些地方農會，也可以提倡由小組作單位來集體織布編草鞋及其他副業等工作，至其工作及收

入分配辦法均可因地制宜，採用以上各種辦法原則。

- 2、與合作工作配合改進農村經濟 農會工作之舉辦，大都感到基金困難，所以應該斟酌需要，指示其組織合作社，利用合作機關方面舉辦的貸款來作基金，以發展農會的各種生產事業；因爲過去常有農民貸款該類款項後，時有濫用耗費的毛病，所以要注意在農民未得款以前，即指示其先爲計劃生產。俟貸得以後，即將該款作生產基金，免其任意浪費，增加債累。至於合作工作方面之人員，也要以推誠和藹的態度，因勢聯繫的去共謀農村之改進。
- 3、推行兵役運動 農會裏推行兵役運動的工作，在目前最低限度，應辦下列數種：
  - A、訓練會員使其瞭解兵役意義及兵役法令或分組或集體訓練均可。

B、提倡會員踴躍應徵，參加保甲抽籤，不得規避。

C、提倡以自動從軍為榮譽

D、組織助耕隊（或以組為單位會為單位均可）為出征軍人家屬助耕，或會員互相換替助耕。

E、各組正副組長，應負責隨時輪流分配該組會員照料出征家屬之一切特殊困難，並幫助其解決。

4、與區保甲取得聯繫，推進地方自治工作  
成完過去農會，每每不明其與區保甲是相友相助，而不是對立的關係，時常互起猜忌摩擦，因而影響工作不淺；今後應改善此種關係，（組織農會時，要提出農會章程上的宗旨來做口號，不可再犯以前的：「組織農會專為剷除貪污」等的幼稚病等），我們要明白打倒貪污等口號，不是

絕對不能喊，但是勢力未成，基礎未定，徒遭失敗，所以目前應推誠的來與好的區保甲聯繫，試行四權的應用，以協進地方一切自治工作，即有確屬貪污之區保，非檢舉不可，亦須沈着審慎定收集有效證據，密呈核辦，而在未經上級批示以前，仍不宜擴大招搖，必須如此，然後農會工作，能收順利進行之效。

5會務與會費的改進 農會會務，說起來很多，但首先要辦的便是備案手續，如章程名冊的擬造等，農民都是感覺困難麻煩極點！黨部應指導黨員，予以協助，借與油印器械或稍津貼複寫紙等，俾其便於造呈，並指導其用最科學而簡單的方法，以辦理各項手續及一切會務，免因麻煩而減低其情緒，至會費方面，能依照章程準則舉辦者，固不用談，倘因難照章徵收者，最

適當的是先採樂捐方式徵集，再以集體生產收入所得，提幾分之幾充用之，免如已往農會勉強徵收會費，給其不良影響也。

總而言之，農會工作，是要以建立農會經濟基礎，改善農民生活，增進農民智識，俾能貢獻抗戰建國為標的，此後我們應本着以上目標，因地制宜的來指導計劃實施，然後收到的效果，才能切實偉大。

## 六、領導方面

1 整理舊有組織使其完善再開展新的組織  
今後要使本省農運工作，能够加遽完成，就要先將舊的農民團體，詳為調查，針對缺點，迅予依法調整，使其充實健全。如確不能活動之農會，亦應斟酌改選或改組，免再蹈從前有名無實之弊病。

2 深切了解農民心理，農村實況，針對需要

，決定計劃，來策進農會工作過去我們對舊有農會情況，了解不夠的，要迅速去實施調查，以期了解該鄉之農民心理，農村實況，來針需要，決定具體計劃，指導策進其工作；至於新開展的農會，我們就要在未組織以前，對當地農民心理，該鄉實況，詳明了解，針對其需要，來定出喚起該鄉農民之宣傳要點，策動其發起農會組織，再隨而依據該項要點，決定計劃，來推進工作，把理論事實打成一片，農民才能相信我們的指導，農會工作，也才能收到實際收穫。

3 訓練及工作均歸入小組 農民散處各村，人數繁多，而且許多工作，真是困難舉行；所以今後我們要急切指導劃分小組，要在每小組中建立幹部，要在每小組中來實施訓練，要以每小組作單位來推進一切工

作及建立經濟基礎，要選擇農會的下層組織，才能健全鞏固。

4 設法作適當的外交應用，與各方協調，減少阻礙。農運工作的開展，要提出足以發展農村經濟，改善農民生活，增進村民智識，了解抗戰建國為目標的宣傳，切不要一開口就妄喊解除痛苦，打倒貪污土劣等誇大口號，先多樹敵人而遭嫉恨，當農會組織之初，最好使地方土劣不發生懷疑，與保甲不要對立，俾工作得以順利進行。至如各方面之複雜環境，都要先為透徹了解，運用靈活的外交方式，去吸取別人的同情和援別，減少無謂的誤會與障礙，方能順利開展農運的工作。

5 信任幹部，提高幹部威信，以幹部代替領導。幹部決定一切，幹部是組織的靈魂，這是至當不易之論，因為每個黨部的人

力有限，必然要能使幹部代替領導，所以我們必須在每個農會中來選拔幹部，培養幹部，並且要信任所有的幹部，提高幹部的威信，俟幹部由負傳遞的任務而到直接負責訓練，代替領導的任務，以建立永恆的領導中心機構。

6 深入農村刻苦努力，在生活與農民打成一片，以身作實去開展農會。農運工作要能擴大深入切實，就需要農運工作同志和鄉村幹部，深入農村下層，刻苦努力，以行動事實來取得農民信任；在生活與農民打成一片，以虛心敏銳的觀察，研究各地不同的農民心理，農村情況，而求發現新的農運方法，學取豐富的農運經驗，再推動農村幹部，以身作則的去開展農運。



## 七、結論

綜上所述，對於農運工作之重要性，和過去本省農運工作的優缺點，以及今後本省農運的策進路線，都已概略的談到了；可是，此後如果我們切實的來努力策進農運，還不要忽略運用黨的組織力量去開展農運。所以今後本省的農運工

作，是要運用黨的組織作中心，推動黨員去策進農運，增強黨的組織力量，以推動農運工作，使其擴大深入，蓬勃發展，這才是本省今後農運的總路線和總策略，才能補救過去的缺點，完成本省的整個農運，把山岡裏面的廣大農民發動起來，為抗戰建國而動員，以加速抗戰建國的成功。

# 總務工作之檢討及改進

## ——省執委會工作講習會討論集——

總務工作，是一種繁雜的工作，牠的任務是

- (1) 辦理關於會議紀錄擬文電監印校對繕寫等事項；
- (2) 關於文電之收發，印信之典守，卷宗之管理等事項；
- (3) 關於預算決算之編製，及經費領發事項；
- (4) 關於各區每月經費報銷之審核事項；
- (5) 關於本會公物器具之購置及保管事項；
- (6) 關於本會工作人員之考績任免，及調遣獎懲請假之登記呈報事項；
- (7) 關於本部工友之管理訓練，及清潔衛生等

事項；

(8)關於不屬於其他各科事項。

牠的任務既是如是的繁雜，要把牠一一辦理得完善無缺，的確不是一蹴可幾的事。現在先將省縣總務工作分別加以檢討，然後，再說到怎樣改進的辦法。

## 壹、檢討既往

甲、一般的

一、各級黨部辦公地點，多不能做到整齊清潔的要求。

二、所雇用的工友對人無禮貌，對事不能幾動，大多數都可說是缺乏訓練。

三、所用物品，分配既不科學；大多數同志常糜費公物，不能節儉。

四、對於經費，多有不能公開者，影響殊大

乙、省黨部的

一、總務科與各科室之間，不能切取聯繫；以致往往發生工作延擱的毛病。

二、公物保管及物品的分配，均不能做到拾好的地步。

三、工友的管理和指導常失其平，且多鬆懈之處。

四、各同志自治力，不免有不到之處，以致常發現亂吐痰，亂解溲等不良現象，因而影響本部內之整潔。

五、各科同志辦理稿件時，字跡常有太潦草者，使繕寫校對發生困難。

丙、各縣黨部的

一、各縣黨部關於經費報銷，常多疏忽之處，茲分述如下：

子、經費收支計算

1 計算書內各項數目，常有漏填者。

2 每項數目與項內各目總數，每目數目與目內各節總數，常有不相符合者。

3 計算書內所列之單據號數，與單據粘存簿內之號數，常有不相符合者。

4 計算書內，在元以上，常有加「〇」者。

5 每月支出，竟有超過預算者。

其他如不據收入及支出總數者，項與項、目

與目，數目相混計者，以及不將上月結存或不敷數目列入計算者，種種錯誤，不一而足。

#### 丑、單據

1 未蓋店章，粘足印花者，所在多有。

2 出差旅費常不能依照旅費規則辦理。

3 工程經費之支出，附件常不齊備。

4 憑證單據上，出納人多未署名蓋章，並未將用途簡單註明。

其他各單據所載月日與計算書之月份不相符合，未按支出計算與區分項目節，未在每件右角

騎縫加蓋出納人員名章，以及負責人未書「照錄」字樣加蓋名章……等種種錯誤之處。

#### 寅、收支對照表

1 多有未能上月盈虧滾入者。

2 多有未將空格劃一紅綫，以防添改者。

## 貳、改進將來

#### 甲、一般的

一、黨部內之整齊清潔，一面尚須隨時隨地注意，一面尤須督促工友按照預定計劃實施。

二、工友訓練，應隨時隨地集訓，施以做人做事，政治常識，及體育防空各種訓練。

三、分發物品，應該根據實際環境，予以適當之分配；並希望各科同志愛惜公物，力求節儉，使一物能當二物的用途。

四、黨部經費應該採取公開主義，尤其應該希望各同志加以監督指導。

乙、省黨部的

一、總務科與各科室之間，應切取聯繫；尤其應該分工合作，並須力求科學化；使公文的延擱毛病，可以免除。

二、物品的分配，應合理的撙節，使多的太多，少的太少；那末，至少節餘之數，總有三分之一，至各處用具什物，應一面分別登入簿內，一面分別開單貼於壁上，飭令工友負責保管；如有損失，須負賠償之責。總之，使用要節省，管理要科學化。

三、工友的管理和指導，以往本部內務不清潔的原因，在無人督率工友，或雖有人督率，而因工作分配不均，勞逸失平，不無影響，嗣後一經派定職務，自必隨時考查其勤惰，破除惰圖，分別予以獎懲。

四、各同志不免有亂吐痰、糜費公物的時候。甚希望各同志自覺，自動，自治，有則改之。

無則加勉；庶幾相輔而行，方能保持部內的清潔，和公物的節省。

五、近據錄事室校印室各同志報告，因文稿字跡潦草，困難殊多；嗣後甚望起稿同志，加以反省改正，勿使繕寫校對再受窘迫；

丙、各黨部的  
子、經費收支計算書

1 每月入收，決不能超過預算數。

2 款項目節各欄數目，決不能漏填；而且有關之款項目節，總數，應互相符合。

3 所填單據冊數，應與單據粘存簿內之號數符合。

4 以元為單位，元以下角分兩位無數者，均各加「〇」；元以上無數者，不能加「

〇」字。如一元七角應寫為一七〇，不

能寫爲〇二一〇〇，應請加以注意。

5 上月結存或不敷數目，應列入下月計算。

6 在支出計算書內，應將預算數列入，以資比較。

#### 丑、單據

1 每張單據，應蓋商店印章；並照印花稅法貼足印花。如在事實上不能取得收據者，得由經手人敘理由，開單署名蓋章證明之。

附註：每件貨價或金額滿一元以上，未滿三

元者，貼印花一分；滿三元以上者，

貼印花二分。滿十元以上者，貼印花四分。滿百元以上者，貼印花六分。

2 商店單據上須寫某機關字樣，不能寫私人名號；並須在發貨單上註明「收情」或「收訖」字樣，加蓋印章爲憑。

#### 工作檢討 第七期

2 出差經費，須依旅費規則辦理。

(1) 出差事由；

(2) 起訖日期；

(3) 停留地點；

(4) 關於輪船火車之船位，車位等級，及其他舟車種類之數目。

(5) 關於因公發電之事由；

(6) 關於延滯期限之事由；

4 凡工程經費，除單據外，應加具工程估價書，各項圖說，督監工人員技師等之證明書件，其訂有合同及招商投標者，並應抄送合同及投標文件。

要之，經費報銷，單據最爲重要。除價格應核實，有附件者應檢齊附送，及應照上述各項辦理外。尙有幾項應行注意者，(1) 數目不能任意塗改，(2) 一張單據只能載同一項目之貨品；不能混載各項目之貨品，免礙考覈。

實、收支對照表

1 須將上月盈虧滾入。

2 須將空格劃紅線以防添改。

此外尚有：

一、撥取經費手續 凡設有會計室之區，應填請款書（即請款憑單）請款收據（即領款總收據）等，依照規定手續支領。其未設有會計室之區，仍照原辦法支領。

二、審計職權 按監察院審計部貴州審計處對於本省各政治機關有 1 監督預算之執行；2 核定收支命令；3 審核決算；4 稽查財政上之不法，或不忠於職務之行為；以及調閱簿據憑證，或其他文件之職權；至於各級黨部，似只有監督預算及核定收支命令之間接權；因各級黨部之經費報銷，例應由上級監察委員會審核故也。嗣後如遇有像桐梓縣府調集黨部經費報銷送審之事，可照審計處復函辦理。茲照抄本會關於該

項通令各區，文抄錄於後，以作參考。

中國國民黨貴州省執行委員

會訓令執總字第 5156 號

令各區黨部

准 審計部貴州審計處二十八年九月二十日計字第 211 號公函開：

「案准 貴會二十八日九月二十八日執總字第五二五六號函以擬桐梓縣黨部呈稱「經費報銷應否送集中送審一案函囑見復」等由准此查黨部經費向來不歸本處審核相應函達請煩查照轉知為荷」

等由准此除分行外合行令該部知照

此令

注意 此文既登載工作檢討故不另行文以節糜費

糜費

三、改進書面工作 可按照本會頒行「改進

書面工作計劃初稿」試辦。

四、發行工作 此項工作最爲重要，可說是本黨在本省的總指揮部。容當專文討論。

以上各項，不過粗舉其端，若夫神而明之，則存乎其人。

## 抗戰時期文化團體指導工作綱要

二十八年七月二十七日中央社會部頒佈施行

### 一、關於文化團體組織之調整

1、會同政府辦理文化團體總登記

A、所有文化團體均應在當地主管官署呈准立案後方得正式活動

B、未經呈准立案之各文化團體應即於限期內補行立案手續

C、未經呈准主管官署立案之文化團體而在限期內又不補行立案手續者及嚴勵取締之

D、各地文化團體因所在地淪陷而遷移他處

者應向遷移地主管官署呈請備案

2、根據以下諸原則整理現有文化團體

A、會員星散負責無人經費無着陷於有名無實之停頓狀態者，令應止活動或解散

B、一部份或大多數會員有違反三民主義及本黨政綱政策之言論行動而負責人無法制止者應予改組或解散

C、組織不健全不合於文化團體組織大綱及施行細則之規定者應予調整

D、凡科學性質相同之團體在可能範圍內應予以合併

E、凡抗戰時期間所必需之文化團體而尚未組織者應即發動並指導其組織

## 二、關於文化團體工作之指導

1 指導並獎勵文藝團體暨文藝界人士建立三民主義文藝基礎努力編著民族抗戰劇本小說及通行讀物發行抗戰畫報舉行大規模之展覽改進文藝著作之刊

2、指導并獎勵教育團體暨教育界人士努力抗戰時期之教育上須設法推動淪陷區域教育工作之進行

3 指導並獎勵自然科學團體暨自然科學家努力於戰爭科學之發明及有關軍事之工作進行灌

輸民衆戰時科學常識提倡科學化運動期全國各界均能以科學精神及科學思想努力抗戰建國工作

4 指導并獎勵社會科學團體暨社會科學家努力於抗戰建國理論之建設工作完成全國人民精神總動員增強抗戰必勝建國必成之信念於三民主義最高原則之下統一全國人民之思想與行動

5、指導並獎勵宗教團體努力積極救亡工作發揮其國內與國際宣傳之最大效能並策動其參加抗戰後援會之各種工作隊

6、指導並獎勵各種國際文化團體努力對外宣傳及聯絡工作展開國民外交俾與政府外交方針相呼應

7、調整學術團體所研究之專門問題並擬定各項重要問題提交各學術團體研究



# 中國國民黨貴州省織金縣黨部小組訓練 實施方案

## 說明

「各縣所擬小組訓練方案大多流於空洞織金所擬雖不甚如何完好却甚具體特錄以供各縣參考編者誌」

小組訓練之重要，已如綱領所示，無待贅言。本方案未擬定之先，業經多方考慮，如黨員之散總數目，及分佈概況暨職業年齡文化水準個性等，莫不詳加調查與分析，同時自身力量，亦經相當估計，各本其地位而從事活動，因此關於小組之編制與訓練事宜，既因人事時地之不同，而編制之方法與訓練之方式材料步驟等，即因之而各異，同時對於機關小組，有全係黨員者，亦有黨員僅佔少數者，且有純為非黨員者，因為避免重複之煩，而使之發生興趣起見，茲將兩種小

，相互運用，爰根據綱領之指示，參酌本環境，及平日工作經驗所得，擬定實施方案如左：

## 甲 編制

### 一、標準

- 1 一般的 注重職業區域及文化水準
- 2 特殊的 注重個性感情年齡及地位

### 二、人數

- 1 一般的 三人至十人爲止
- 2 特殊的 八人至十六人爲止

三、實施編組

1 直屬小組暫編十二個如左表

直屬小組	組長姓名	所屬黨員數目	所在地
一	王永達	五	化董
二	譚志經	四	罵丫
三	趙祝顯	五	牛場
四	李崇傑	六	桂花樹
五	陳光華	七	陳家寨
六	何士光	九	以那架
七	彭允恭	四	龍場
八	劉釗銀	六	二塘

九	余孟還	五	和睦庵
十	朱云樵	六	八步
十一	趙敬英	八	城區女校
十二	朱信芬	十	城區

2 普通小組除一五四區分部係該部自編外其餘均由本部編定，計：

- 子、第一區分部共編二組
  - 丑、第二區，部共編二組
  - 寅、第三區，部共編二組
  - 卯、第四區分部共編三組
  - 辰、第五區，部共編三組
  - 巳、第六區，部共編二組
- 3 機關小組除政方不計外擬編二十一個計：  
子、本部第一組

- 丑、商會第二組
- 寅、鹽業公會第三組
- 卯、綢布業公會第四組
- 辰、紙火業公會第五組
- 巳、榨房業公會第六組
- 午、棧業公會第七組
- 未、磨業公會第八組
- 申、南關鄉農會第九組
- 酉、石業工會第十組
- 戌、木業工會第十一組
- 亥、織業工會第十二組
- 甲、佛教會第十三組
- 乙、學生自治會第十四組
- 丙、教育會第十五組
- 丁、婦女會第十六組
- 戊、和睦鄉第十七組
- 己、化董鄉農會第十八組

工作檢討 第七期

- 庚、楊柳河鄉農會第十九組
- 辛、皮業工會第二十組
- 壬、絲業工會第二十一組

乙 會議

一、日期之規定

- 1 組長聯席會每月舉行一次
- 2 小組討論會每兩星期舉行一次
  - 一、學生教員公務員以星期日為會議日期
  - 二、農人以每月中戊（即農民休息日）或壬午為會議日期
  - 三、工商人以商會會議日期為日期（因流動不定）
- 3 機關小組長會議以星期一紀念週後為會議日期每星期舉行一次小組會每月輪流舉行一次
- 4 鄉村直屬小組以場期為會議日期每場舉行

一次

## 二、地點之選擇

1 在可能範圍內輪流在組員家內

2 遊山釣魚田土閒工作下棋茶席間均可

## 三、形式之避免

1 發言時採座談式不必一定起立

2 合理的引起興趣不必死板式的拘於成例

## 丙 訓練

### 一、關於直屬小組方面

1 通訊訓練 本部直屬小組，教育人員居其

五，擬採通訊方式，每旬編發政治通訊一

次，並以表格填報心得。

2 巡迴訓練 本部直屬小組農人黨員居其五

，擬於每月派員前往巡迴一次，巡迴訓練

辦法另定之。

3 集體訓練 城區兩直屬小組尚不能成立

區分部每兩星期由部直接召集訓練一次。

4 訓練之材料 另於各月工作計劃定之。

### 二、關於普通小組方面

1 傳遞訓練 按月將訓練事項，提出黨務計

劃委員會研究決定原則與結論，再召集各

組長開聯席會議，使之充分明瞭了解飭令

務別召開各小組會議，不能活動之小組，

由本部分別調訓。

2 工作訓練 擬本「工作即訓練」訓練即

工作之原則，以所屬黨員之智能決定工

作之分配，至於平素對黨忠誠者，訓練特

殊調查工作及黨團工作之技術，其餘各公

務員細查用盡不同的方式，使之能為黨工

作。即所以達到下列訓練之目標。

一、學生黨員 注重宣傳鋤奸工作之訓練

二、公務員紳耆黨員 注重生活行為及募

捐慰勞工作之訓練。

三、教育黨員 注重勸好推行識字工作之訓練。

四、農工黨員 注重增加生產及勸好之訓練。

五、商人黨員 注重信用法幣平抑物價檢査仇貨之訓練。

3 思想訓練

一、教育公署黨員規定閱讀中央指示甲組書籍。

二、學生商人黨員規定閱讀中央指示乙組書籍。

三、農工黨員規定閱讀中央指示丙種書籍民衆課本或看圖識字。

四、閱讀書籍辦法另定之。

4 特殊訓練 一般紳耆及高級公務召集座談會，討論時事問題。並由本部派員作政治

報告。

5 個別訓練

一、個別談話 熟記各黨員之姓名及個性

二、生活指導 如衣食住行合於新生活

三、讀書指導 介紹正當書籍指示閱讀方法講解疑難各點

四、自我訓練 包括德智體羣之訓練，並

注重黨紀黨規黨德黨史四端

五、自我批評 包括寫作日記相互批評

6 訓練材料與進度另由各月工作計劃定之

三、關於機關小組方面

1 集體訓練

(一) 組長會議由部召集各組長於每星期一

上午十時至十二時訓練一次。照各月

計劃事先責令閱讀書籍再擬題分發討

論使之各有心得傳達意旨。

2 分批訓練 各組組員之訓練，凡在城區方

前者，每月輪流訓練一次，照編號每星期訓練每一單位。

3 通訊訓練 在鄉機關小組併同直屬小組合併訓練，以免重複。

4 訓練之材料另由各月計劃定之。

#### 四、相互運用方面

1 原則 以寓寓於各種組織而編制小組並靈活運用為原則

#### 2 目的

一、機關小組以進德修業為訓練之材料，用須顧及研究主義及政治認識相互配合運用，使不致脫節，並須盡量避免重複以引起興趣。

二、普通小組除研究主義及政治認識外，並須顧及進德修業應使達到同樣並重之目的。

三、參加機關小組之黨員，出席普通小組

會議時，應將政治認識及研究主義之心得，提出報告。

四、普通小組之黨員出席原機關小組會議時應將政治認識及研究主義之心得提出報告。

五、鄉間直屬小組凡有機關小組之地方以合併舉行為原則

#### 3 步驟

一、第一步先由本部示範

二、第二步教育界黨員

三、第三步學生黨員

四、第四步農工黨員

五、第五步公務及商人黨員

### 丁 指導與考核

#### 一、原則

1 在言語間考核其思想

- 2 在工作中考核其思想
- 3 在舉止間考核其思想

#### 二、方法

- 1 派本部職員及忠實黨員各任其智能及地位從事活動每一小組或數組
- 2 個別調訓各小組長談話考查一切
- 3 集體調集各小組長訓練
- 4 分期分批調集各組組員訓練
- 5 必要時召集各種競賽會

#### 三、指導

- 1 運用各種不同方式視對象而分別指導之
- 2 四三月限之考核報告予以書面之指導
- 3 在指過程中儘量吸收新黨員
- 4 在普通小組中隨時考核其思想行動言語，分予以淘汰

#### 戊 附則

- 一、本方案如實施發生困難時再呈報請示進行
- 二、本方案實施計劃及進度另由各月計劃定之
- 三、本方案經部務會議提交計委會議決呈送省執委會核准施行

## 本會改進書面工作計劃初稿

### 甲： 原則

- 一、爲使書面簡單明瞭起見須儘量採用「代電」「報告」及「通訊體裁」
- 二、不須詳細指示及無時間性之公文可分別存令彙發
- 三、確定不須公文標準以期減少書面工作
- 四、轉行之公文須由擬稿者摘要印發或彙發

工作檢討 第七期

五四

「工作檢討」不必全錄

五、例行文件有時間性須即行解決者必要時

由各科科長核辦後再行報告

六、其他

乙：實施辦法

一、以往本會下行公文曾採用通訊指示至今

仍繼續實行嗣後應兼採用「代電」及體

裁各下級黨部對省黨部得併採用「報告

」體裁並應分段及標點以期簡明易閱

二、凡於無時間性或其他一切案件由各科主

事同志簽擬指導意見後於每週星五六上

午彙送總務科文書幹事彙編通發一次其

文件過少部份或於時間性無關者可於二

週彙發一次其彙編項目可分關於組織者

關於宣傳者餘類推又於文件案由冠以番

號逐類排列以油眉目並註明發文號數

內分幾目案由一以便稽查

三、為減少書面工作特擬定不復公文標準如

次

一、上行文件

1、令飭轉行知照並採敘明必須呈復之

件均可不必呈覆

2、例行令飭遵辦並未敘明必須呈復且

可在月報中彙報之件均可不必專案

呈覆

3、呈奉核示之件均可不必呈覆

4、交會核辦本會必須轉商某機關始得

結果之件非必要時可不先覆俟與其

機關商得結果後再行轉覆

二、平下行文件

1、本會前有公文函令調查內填報之

表冊經各政軍機關呈來會本會又

別無意見發表來文又經敘明必須簽



覆者均不置覆（惟重要或繁複表式如調查明白時甚久或別無附本一經遺失即不易再得者雖來文未申述請覆爲慎重起見亦分別以函令答覆之）

2、各機關請予辦理但必須轉商某機關者如非必要時可不必先覆俟其機關復到後再行答覆原請機關

3、各機關通行知照之件均可不覆

4、各機關送請或報請查照或備案本會並無意見發交文內亦未敘明必須答覆之件均可不覆

5、各縣黨部請轉呈中央之文如非必要時先不答覆俟奉中央核示後再行飭知

四、由會轉知各縣之公文極感不勝閱之痛苦似宜加以相當改進如次

工作檢討 第七期

1、本部擬稿人須多用心思摘要轉發以期減少勦力人力

2、不合本省實際情形之公文及關於開除黨籍之公文均可列表摘由彙發或登「工作檢討」不再行文

3、通令之文亦可摘要彙登「工作檢討」不再行文

五、普通函待解決之文件各科科長或總幹事先得權宜處理後再報告並須屬行逐級負責個別負責

六、其他

1、統一內發行文格式凡錄中央各部會之文一律用函呈體裁即規定用「准」「等由」「貴部」「查核辦理」「此上」「附送」等字樣

2、統一各科公文辦理程序一件公文到科由總幹事秉承科長分發辦理由承

辦人在稿面先擬辦法逐級轉呈核辦

又緊急之文須由擬稿人在稿面寫

「最速」「速」等字樣並於旁面加

圈以資警惕而免延擱

3、稿面之改進擬採用行營公文稿紙最

新辦法其要點有二

1、是每人負責於公文經過時部

要在稿面上註明月日時使延

擱的弊病可以免除

2、是增加項目如「檔碼」「檔

號」「傳觀署名」……

等項使公文處理的手續格外

完備

4、核稿方面凡文稿有必須登記長主任

委員核簽者仍照舊辦理其不須書記

長主任委員核簽者可由各科長或總

幹事負責簽字並在簽字下面「行

」即可繕正印發

5、稿面「須別」一欄須由各科擬稿人

詳細寫明屬於何類卷宗以便粘卷歸

檔

6、公文紙及信箋之改良公文紙擬照

中央公文紙格式酌加改良即是將「

八行」改為「十行」即頁不用後面

年月日一頁印信蓋在文面上至信箋

擬以一部份仿照社會服務處用箋格

式中間不印直欄用時可以減省紙張

篇幅亦可以少用蠟紙

7、免除無謂字句例如文首之「為……；

事」等句應省略去「案奉」「案准

「案據」可省略等

「案據」請據「由准此」因奉

之「據此」「准此」「奉此」均可

省略文尾之「實為公便」「實細公

「敬」或「實」或「德」均可省略，「呈」或「啟」均可省略，「敬呈者」或「呈啟者」均可省略，不用又上行公文「伏乞」二字，有封建思想應改用「敬乞」二字，類此事例不勝舉，要在用之者神而明之耳。

8、一般通令及例行呈報備查文，必要時均由收受機關出具收條，不再以公文答覆，雙掛號郵件及電報並可不再另出收條。

9、電報文字應刪除一切客氣及無用字句。

10、機關及各科室之出外商請件應由主管人盡量接洽節省公文。

11、上級機關交下級機關文件如兩機關在同一城市時可將原件發交下級機關，即於原件上粘貼簽呈繳還均不另

行文應交之機關交於一個時仍抄發各一份，但抄件無再繳還簽呈應自留底稿文件分別摘由或附錄備查。

12、下級機關行文分呈各上級機關或分函同級機關時應於文尾說明分函分呈之機關名稱，上級機關同一命令分行各下級機關時亦同樣應於文尾說明分行機關名稱。

13、下行公文仍須於文首摘出俾下級工作人員得所遵循（因大多數下級黨部工作人員過少工作較忙無暇摘出且亦難摘得其當也）。

14、各級黨部工作進度表參照中央所採用之工作進度表式製用。

15、本計劃有未盡事宜可參照本部工作指南第七期所載「劃一貴州省各級黨部公文格式辦法」辦理。

## 國 民 公 約

- (一) 不違背三民主義。
- (二) 不違背政府法令。
- (三) 不違背國家民族的利益。
- (四) 不做漢奸和敵國的順民。
- (五) 不參加漢奸組織。
- (六) 不做敵軍和漢奸的官兵。
- (七) 不替敵人和漢奸帶路。
- (八) 不替敵人和漢奸探聽消息。
- (九) 不替敵人和漢奸做工。
- (十) 不用敵人和漢奸銀行的鈔票。
- (十一) 不買敵人的貨物。
- (十二) 不賣糧食和一切物品給敵人和漢奸。

### 誓

我們各本良  
心宣誓，遵守國  
民公約，絕對擁  
護國民政府，服  
從蔣委員長  
的領導，盡心竭力  
報效國家，倘  
有背誓行爲，願  
受政府的處分。  
謹誓。

### 詞

# 國民精神總動員綱領

## ★ 點 要 ★

（甲）國家至上，民族至上。（乙）軍  
 事第一，勝利第一。（丙）黨志集中，  
 力量集中。

### 共同目標

### 精神改造

（甲）醉生夢死之生活，必須改正。  
 （乙）苟日偷生之習慣，必須掃除。  
 （丙）自私自利之企圖，必須打破。  
 （丁）紛歧錯雜之思想，必須糾正。  
 （戊）不違反國民革命最高原則之

1 不違反國民革命最高原則之  
 想與損害國家絕對性之言論。  
 2 不破壞軍政命令及行政系統之  
 一 破壞軍政命令及行政系統之  
 家民族利益以外之任何企圖。  
 二 實施事項

### 實施事項

1 整飭國民之日常生活，取締一切不當  
 娛樂。甲 關於改正生活者  
 2 限制奢侈糜爛及一切無謂浪費。  
 3 限制消費減少奢侈品之輸入。  
 4 勤導國民減低生活水準，實行普遍的  
 緊縮。

2 1 愛惜光陰，愛惜人力物力。  
 擴大大戰時生產，增進全國的工作時間  
 及效能。

3 組織與訓練民衆，予以適當的戰時工  
 作之分配。

1 宣傳敵人政略戰路失敗，與我軍愈戰  
 愈勝之實情。

2 檢舉一切遊閑怠惰份子，強制戰時服  
 務。

3 肅清對國際上之依賴心，僥倖心，及  
 中途妥協之幻想。

2 1 切實肅清貪污，打破不良之企圖者  
 鼓勵國民毀家紓難，以個人財產捐助  
 戰費。

4 3 搜集一切軍需物資，貢獻國家政府。  
 切實進行以精神或物質貢獻國家之各  
 種運動。

1 整飭民衆團體之組織及其訓練。  
 2 統一文化團體之組織及工作方針。

4 3 2 1 取締有礙抗戰之論爭及非法活動。  
 糾正各種報章刊物之言論傾向。

## 總裁訓詞

在這個時候，如果我們國民之中，還有醉生夢死的，還有苟且

偷生的，還有自私自利的，還有意志紛歧的，還有不知奮發自強的

，那就不是我們中華民國的同胞，亦就不是我們黃帝的子孫！