



怎樣實施民團政治訓練

著 化 眞 亢



版 出 社 刊 週 團 民

MG
E296.7
9
3



3 1796 0017 0

怎樣實施民團政治訓練

基層建設叢刊第五輯之七

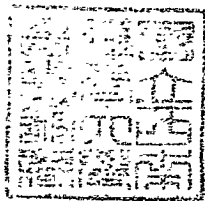
目次

- 民團政治訓練的意義
- 民團政治訓練的要求
- 民團政治訓練的方式
- 結論

一 民團政治訓練的意義

本省對於民團訓練的方針，經確定爲「三分軍事、七分政治。」這是有着異常重大的意義的。

過去或現在各地的民團，辦理得最成功的，充其量不過是一種單純的地方



性的自衛組織，僅對地方治安負責而已。而且事實上自有民團歷史以來，即爲土豪劣紳所把持利用以爲剝削人民、魚肉人民的一種工具。本省的民團，雖然仍舊穿着民團的外衣，但本質上對於過去或現在各地的民團却起了革命的變化。這一個革命的變化，首先是表現在民團的任務上：

第一、本省的民團，不僅担任地方治安的任務，同時並且是地方一切建設的原動力。所有地方上一切政治、經濟、文化、軍事等建設事業，都有賴於民團力量的推動、完成。

第二、除地方建設外，本省民團更負有改造社會、建設國家、復興民族的重大使命。由三自政策的完成，到國民革命的成功，三民主義的實現，都由民團的力量達到之。

本省民團演進到這一個地步，這並不是勉強得來的。它是在中國歷次革命

失敗的教訓中，與中國革命的特殊環境需要下的產物，特別的是爲本省領袖所發現、充實、完成而已。

研究中國歷史的人，都會知道中國封建制度，隨着周朝的傾覆就業已崩潰，所以在不久以前，爭論得最激烈的中國社會性質論戰中，有許多人就以這種理由論斷中國自秦始皇時代起，就已經不是封建社會了。可是如果我們不願抹殺事實，承認封建社會的主要特徵，是以土地剝削作主要的社會生活方式，那末，我們看看現在中國農村的情形，這種特徵仍舊是普遍的存在。所以雖然近百年來，由於帝國主義勢力的侵入中國，人工造成了幾個大都市畸形的資本主義社會現象，但本質上中國廣大的農村，一直保持幾千年來未變的封建社會的實質。不過因爲現在中國的農村，是被支配於都市，（都市又被支配於帝國主義者）封建勢力在中國社會上不能佔着絕對的支配地位罷了。可是爲什麼中

國封建制度在周末崩潰以後，而封建社會的實質，一直保持到現在還沒有改變呢？這種原因也非常簡單，幾千年來中國政局的變換，都是屬於朝代的更替，即上層統治階級的沒落與代興，而基層社會却始終維持着「誰做皇帝，都是同樣的納糧」的不變。自然，在每一次朝代更替的中間，社會上都難免有一次大的紛擾，然而這種紛擾，對於社會，尤其是對於農村社會，祇是一種單純的破壞作用，祇有加深農民生活的痛苦，而不是一種動搖農村生產關係或社會生活方式的革命作用。尤其是近幾十年來，中國社會本有數次可能發生根本變化，第一次是辛亥革命，但辛亥革命的結果，祇是推翻了一個滿清政府，代之而起的，却是一個代表封建勢力的軍閥官僚的政權，這個機會是錯過了。第二次是民國十五年的第一次北伐，這一次本是具有嚴格意義的革命運動，它對於中國社會的改造較辛亥革命的可能性更為重大，但爲什麼又沒有成功呢？這就

由當時決定社會改造基本因素的民衆運動，尤其是農民運動政策的不很適當，使這次富有嚴格意義的革命運動，沒有得着革命以前所預期的結果。所以對於中國農村社會的影響，仍然是一種單純的破壞作用。這一切歷史教訓，使本省領袖深刻的認識了要改造中國社會，必須自改造基層始。而要真正改造成功，又必須建築在人民自身力量上。基於這一個理論依據，就決定了如下的幾個方案：第一、首先須組織民衆，使成爲一個集體力量，來作爲改造社會的動力；第二、必須訓練民衆，使全體民衆意志，集中在一個方針之下，產生集中的力量；第三、民衆力量的發揮，不是消極的破壞，而是積極的建設；惟有積極的建設，才能真正改造中國社會。本省民團就是這三種要求下的產物。——以民團來組織民衆，訓練民衆，以民團來推動一切建設，徹底改造幾千年來未變的中國農村，達到整個改造中國社會的目的。

不過，這裏我們要問，本省組織民衆，訓練民衆，使成集體的力量來推動建設，爲什麼要採用民團的方式呢？這一個問題，必須在中國革命的特殊環境的認識上，才能求得正確答案的。所謂中國革命的特殊環境，最簡明的說法，就是中國革命的完成，是以推翻帝國主義的侵略爲前提；中國社會的改造，是以剷除帝國主義的侵略勢力爲先決條件。因此，在中國革命的實踐上，便需要以團結自衛爲起點。即一方面要避免階級的歧視、傾軋，一方面要能發揮戰鬥能力，充實自衛力量，來反抗和消滅帝國主義的侵略，而民團正具備了這兩個條件。因爲民團不是一個階級性的組織，也不是一個職業性的組織。而是在保衛國家挽救民族危機的意義下，凡是不願做亡國奴的一個共同的組織。因此，這個組織中的各份子，彼此間沒有階級觀念的歧視，只有強烈的民族意識和國家觀念的發展；其次，民團的編練，是採用軍隊的編訓方式，能夠發揮強大的

戰鬥力量，担任民族自衛的任務。

這樣我們認識了本省民團的性質和任務以後，接着來的問題，就是怎樣才能完成上述的任務，達到領袖理想的要求？

民團政治訓練的意義，「三分軍事，七分政治」的民團訓練方針，便在這上面表現了它的重要性：

第一、要使民衆認識民團的意義，熱忱的參加民團的組織和訓練，這便需要政治訓練；

第二、要提高民衆參加建設的熱忱，透過民團的組織發揮偉大的推動建設力量，這也需要有政治訓練；

第三、要提高民衆的民族意識，國家觀念，透過民團的組織，發揮強大的戰鬥能力，担任國防自衛的任務，這尤其需要政治訓練。

二 民團政治訓練的要求

這裏我們應該說到民團政治訓練的要求，或民團政治訓練的目標了。

根據以上所述民團政治訓練的意義，我們認爲民團的政治訓練，必要達到如下的幾個要求：

第一、養成團兵對於團體生活的習慣：民團的力量，是集體組織所產生的團結的力量。因之，離開了組織，離開了團結，或組織團結鬆懈不鞏固，便不能發生力量。但組織怎樣才能嚴密呢？最基本的條件，便是這一個組織中的份子，都瞭解團體生活的意義，都能夠遵守團體的規則，服從團體的命令，簡言之，就是要有團體生活的習慣。中國民衆，幾千年來都是過着異常散漫的生活，從沒有團體生活的經驗和習慣，一旦加入團體生活時，處處要受限制，處

處感覺得不方便，如果這種散漫的生活不改變，團體生活的習慣不能養成，就是要他們勉強加入了團體的組織，那這一個團體的組織一定不會健全，也決不會發生力量。所以我們要使民團發揮強大的力量，首先必須養成團兵對於團體生活的習慣。這是民團政治訓練的第一個要求。

第二、激發團兵強烈的國家觀念和民族意識：上面我們已經說過，本省民團，除担任地方建設外，更負有改造社會、建設國家、復興民族的重大使命。這種使命的完成，便需要民團的團兵，個個都有強烈的國家觀念和民族意識，然後才能團結在民團組織中，為國家民族奮鬥犧牲，在所不計。民團有了具有此種素質的團兵，才能發揮民族自衛的威力，捍衛民族，復興國家。這是民團政治訓練的第二個要求。

第三、提高團兵參加建設的熱忱：我們知道，所謂民團推動建設，本質上

就是以有組織的民衆集體力量來參加建設。因此，民團能否在建設中發生推動力量，就要看參加民團組織的民衆，有沒有參加建設的熱忱。這種熱忱的大小，是決定民團推動建設力量的強大與否的指標。過去往往看到許多不講求工作效率的基層工作同志們，沒有認清民團推動建設的意義，光是憑着自己的權力，假命令的威力，今日調動民團築路，明日調動民團造林，至於參加民團組織團兵，對於築路，造林的意義有沒有認識？是否單純迫於命令勉強來參加工作？這一切都沒有考慮。結果，雖然有時也可以達到初步的要求，但，第一、工作效率決不會強大；第二、工作成績與結果決不會優良；第三、久而久之，必會對民團發生反感；第四、甚至影響民衆對於建設工作的憎厭。所以，民團推動建設的理想，並不在民團因採用軍隊的組織紀律而便於統率指揮動員；而是建築在具有參加建設熱忱的民衆，經過組織以後，變個人的力量而為集體力

量之上。這一種參加建設熱忱的提起，便是民團政治訓練的第二個要求。

以上三點，是民團政治訓練最基本的要求。但這三個要求，要經過怎樣的訓練才能達到呢？說到這一點，一定會有人連想到精神訓話，宣傳演講，上課識字等等上面去，但我們的意見却不是這樣。我們的意見是什麼呢？

1. 使民衆認識團體的力量：要培養人民對於團體生活的習慣，首先必須使人民相信團體的力量。我們都知道，個人的力量是有限的，團體的力量是偉大的。有許多事情，甚至是人民日常生活中各種事情，都非用團體力量不能得到解決的。但這並不是說空話可以使人民相信的，因為個人力量的有限，祇有與團體力量比較下才能表現出來。中國過去社會是散漫的，根本沒有團體的活動，人民從來都是以個人力量來解決問題的，因此他們祇相信個人的力量，而不能認識團體的力量。雖然在過去社會中，也有很多足以表現團體力量的事

實，最明顯的如對於治安的防衛，就決不是個人力量所能做到的，可是因爲人民智識低下的緣故，尙不能領會這種力量的重要，更不能擴大應用這種力量來解決生活上的各種問題。在當前，如果人民還沒有這種認識，是絕對無法生存於生存競爭最激烈的現世界。但要人民轉移這種認識，我們必須從事實上證明團體力量確實比個人力量偉大，團體力量的確可以解決個人力量所不能解決而又必須解決的問題。這種訓練的機會是非常多的，基層工作者應該多引起這種機會，（如共同興辦水利，興辦合作社等）並善於運用這種機會。民衆認識了團體力量後，就可以漸漸的對於團體生活發生興趣，感到團體對於本身生活有絕對的需要，激起共同參加建設的熱忱，以至發展爲強烈的國家觀念和民族意識。

2. 加強人民與政府的依存關係：在封建社會時代，政治組織對於人民的關

係，祇是一種榨取的關係。在中國，以至到第一次北伐以前，還是保持着這種現象。這是使人民缺乏國家觀念和民族意識的一個最重要的原因。因為政治組織對於人民生活不能起積極的保護和促進的作用，人民自然不會感到政治組織的重要和必要。我們必須轉移人民這種感覺，這在本省說來，是很容易做到的。本省政府一切設施，都是為人民謀利益的，廣西建設綱領鄭重的昭示了政府施政的方針：「遵照 總理『三民主義，為人民而設』的遺教，一切建設計劃，皆以大多數生產民衆之利益為基準。」基層工作人員應該在這種意義上加緊推行政府一切有利於民衆的建設，從事實上證明政府一切設施，都是為人民謀利益的，使人民信仰政府，強化人民與政府的依存關係，然後政府一切的施政，才能得着人民的擁護；領袖的建設主張，才能得到人民的實行，這時各種建設，推動當極容易，國家遇有侵略，亦可在政府領導之下，動員起來。

3. 把建設事業的利益，與人民生活必需的要求，聯繫起來：人民認識了團體的力量與相信政府以後，在政治訓練上，還不能說是完成，因為如果我們不能進一步的使人民切實認識建設工作的利益，與自己生活有着密切的聯繫，把一切建設工作，當作個人生活上必須應做的工作來做，那末，人民對於建設工作的興趣，熱忱，仍然是難於提高的。一個常常接近民眾的人，都會知道人民的見解是很狹小的，他們所相信的，祇是排在他們面前見得到享受得着的，一切的理想，很遠很久的計劃，不是他們所能相信的。比如說，種樹造林，這是絕對有很大的利益的，但是爲什麼每年種樹造林的成績，都不能獲得十分圓滿呢？這種原因，技術固然重要，但，第一、種樹的利益是有，可是太久了；第二、公共的種植，將來能否得着利益，自己還不敢大相信，由這種不相信，種樹的利益與他本人的利益分開了，結果自然是漫不經心。這是值得我們基層工

作同志們深刻注意的一件事。所以當我們發動人民從事建設工作時，首先應該從與人民有現實的利益的事業入手，如組織信用合作社，組織耕地租用條例推行委員會等等，都是與人民有着切身的利益關係，從人民的生活上看來，這是一件必須應做的工作，如果這種事業辦理成功了，人民參加建設工作的興趣，必然能夠大大的提高起來。

三 民團政治訓練的方式

上面我們已經說過，我們對於民團政治訓練的意見，擺脫了一切精神訓話、宣傳演講、上課識字等等一套的陳舊的方法，因為人民的思想，是幾千年遺留下來的思想，決不是幾句話可以轉得過來的。所以必須從他們的現實生活上給予他們以極其深刻的刺激，使他們感覺到爲着生活，不得不放棄一切的成

見。因此，對於民團政治訓練的實施，我們認為：

第一、一切建設工作的本身，就是最實際的政治訓練；

第二、建設工作的成功，就是政治訓練的成功。

這種意見，除了在民衆認識程度和思想見解方面有着絕對的需要外，同時還有着更重要的意義。首先我們應該注意，當前政府的施政，是爲着完成總理建國大綱所規定的「訓政」，訓政最淺明的解釋，便是從實際建設工作中來訓練人民從事建國的能力。建國大綱第八條昭示我們：「在訓政時期，政府當派曾經訓練考試合格之員，到各縣協助人民籌備自治。其程度以全縣人口調查清楚，全縣土地測量完竣，全縣警備辦理妥善，四境縱橫之道路修築成功，而其人民曾受四權使用之訓練，而完畢其國民之義務實行革命之主義者，得選舉縣官，以執行一縣之政事；得選舉議員，以設立一縣之法律，始爲一完全自

治之縣。「這裏我們應該注意的是：「政府當派曾經訓練考試合格之員，到各縣協助人民籌備自治。」如果就本省實際設施看來，「訓練考試合格之員」就應該是我們從事基層工作者，而基層工作人員的任務，就是「到各縣協助人民籌備自治」，這種「協助」，無疑的就是訓練，指導的意思，「協助人民籌備自治」，就是訓練、指導人民從事各種建設工作，如「人口調查」，「土地測量」，「全縣警衛」，「道路修築」，「四權使用」等等。因此，離開了實際的建設工作，政治訓練便無內容。這是第一、其次，黃主席在講述「廣西建設之理論與實施」（本社基本認識叢刊第一輯之五）當中，曾說過這樣的話：「訓練的對象是全體民衆，實施訓練的最小單位爲村（街）。上面所述個人——戶——甲——村（街）之編制，僅爲基本認識，訓練時還須按所訓項目，另行組織，因一村的人，不須要人人都受同樣的訓練的緣故。訓練項目，大別爲政

拾、經濟、軍事、文化四門。」接着黃主席更具體的將這些訓練項目，例舉了出來，其中在政治方面有村街公所的組織，村街民大會，軍事中有民團組織，防匪警，防森林火災等警衛工作。文化中有國民基礎學校，成人教育，經濟方面有村倉、公耕、公收、造林、築路、築壩、開渠、建築墟市等。爲什麼要將這一切建設事業，當作訓練的項目說呢？這也是離開了實際建設工作，政治訓練便沒有內容的緣故。

基於以上所述，我們可以得着這樣一個結論，正確的民團政治訓練方式，便是一發動團兵參加實際建設工作。」

這一個方式的運用，我們可以分作下列三點來說明：

第一步：發動團兵參加建設。這一步又可分爲兩個段落，一是解釋政令，

二是說明需要。

第二步：指導團兵從事建設工作方法。這一步也可分為兩個段落，一是指導工作方法，訓練團兵工作能力；一是引起團兵工作興趣，增加工作效率。

第三步：說明建設成績，指示某項建設事業的結果和收穫，對於人民切身利益的關係。這一步最為重要，全部訓練工作的關鍵，都在此時決定它的成敗，如果這種建設是成功的，那我們就可從這上面說明以下三點：

1. 從此次建設收穫上，證明政府的設施，是為民衆謀利益的；
2. 從此次建設收穫上，證明建設事業對於人民的利益關係；
3. 從此次建設的成功上，證明團體的力量是偉大的。

用這種方式來訓練團兵，至少有下面兩點好處：

1. 用事實來轉移人民陳舊的思想和頑固的成見，一定較空口演講或訓話的效率為大。

2. 在轉移人民陳舊的思想和頑固的成見當中，對於從事建設工作的能力，也培養了起來。

最後，我們應該補充的，對於這一個方式的運用，可以統一在村街民大會這一個工作中去實施。黃主席指示我們：「村街民大會」，就是「爲村街民的政訓訓練機關」。因爲村街民大會，可以統一運用上述民團政訓方式的三個步驟：村街長或發動人民提案和說明，是屬於上述的第一步；決議案的執行，是屬於上述的第二步；決議案的執行結果，是屬於上述的第三步。同時，因爲村街民大會可以統一這三個步驟，更可證明這種方式運用在民團政訓上，是最適宜而且最有效的方式。我們知道：村街民大會，是一村街建設的權力機關，而黃主席却指示我們說是「村街民的政訓訓練機關」，這兩者的說明，名雖異而內容却是統一的。

四 結 論

本上所述，作者特在這裏假擬一個民團政治訓練的方案，以爲本書結論。

一、訓練目標

1. 養成團兵的團體生活習慣
2. 提高團兵的建設熱忱
3. 激發團兵的國家觀念

——健全民團的組織，增強民團的力量，以推動建設，完成三自政策，實現三民主義。

二、訓練要領

1. 建設工作的本身，就是最實際的政治訓練；

2. 建設事業的成功，就是政治訓練的成功。

三、訓練方法

1. 用全體團兵的力量，舉辦與團兵有切身利益的事業，從事實上證明團體力量的偉大。使團兵相信團體力量，依賴團體力量。但須指出，團體力量的發揮，有賴於團體中各個份子的努力。

2. 積極領導團兵推行與全體人民有切身利益的政令，從事實上證明政府一切設施，都是為人民謀利益的，使人民信仰政府，強化人民政府間的依存關係。

3. 從建設事業的收益上，指出建設事業與人民自身的利益關係，使人民願意從事建設工作，自動從事建設工作。

四、訓練方式——發動團兵參加實際建設工作

五、實施訓練步驟

1. 參加建設工作之前——解釋政令與宣傳建設工作的意義和利益；
2. 從事建設工作之中——指導工作的方法，鼓勵工作的興趣；
3. 建設工作完成之後——說明工作的收益，以啟發對於建設工作的認識。

六、訓練方式的運用——統一於村街民大會

1. 提案的發動與解釋——屬於上面的第一個步驟；
2. 決議的執行——屬於上面的第二個步驟；
3. 執行議決工作成績的說明——屬於上面的第三個步驟。

七、訓練課目——全部基層政治、經濟、文化、軍事等建設工作。

關於民團政治訓練的實施，作者的意見，已止於此。最後應該申明的，這本小冊子，書名雖為「怎樣實施民團政治訓練」，而作者的說明，却似一個普

遍的民衆訓練的意見，這是不是離開了題目呢？對於這一個疑問，作者願從民團的性質及民團訓練與軍隊政訓的比較上作一個答覆。

第一、廣西建設綱領政治建設第三條昭示我們：「以現行民團制度，組織民衆，訓練民衆，養成人民自衛自治自給能力，以樹立真正民主政治之基礎」。民團制度，既是訓練民衆的一個工具，那末，所謂民團訓練，本質上就是民衆訓練。

第二、民團政治訓練，決不同於軍隊的政治訓練，軍隊政治訓練，主要的，是精神訓練，用以提高士兵的政治認識的水準，激勵士氣，求武力民衆化；民團政訓的要求，除提高團兵的政治認識外，更須培養「人民自衛、自治、自給能力，以樹立真正民主政治之基礎。」對於這一個要求的達到，精神訓練固然重要，實際建設工作能力的培養，尤爲重要。因此，對於民團政治的實施就不能採取軍隊政訓的方式，而應該採取民衆訓練的方式。

編主化真亢

輯五第刊叢設建層基

基層幹部與基層工作

抗戰與基層建設

國民基礎學校的社會活動

村街長集中辦公的實施

怎樣辦理信用合作社

甲長集中辦公的實施

怎樣實施民團政治訓練

兒童活動的指導

甲長的訓練與運用

新徵兵辦法的實施

梁家齊著

陳良佐著

盧顯能著

亢真化著

盧顯能著

梁上燕著

亢真化著

陳樂助著

梁上燕著

陶鴻幹著

版出社刊週團民

丙種叢刊第二種
基層建設叢刊第五輯之七
怎樣實施國民團政治訓練
亢真化著

翻印必究

每冊實價國幣五分
(外埠加郵費)

版權所有

總經售	發行主任	編輯主任	總幹事	社長	發行者
建設書店	南寧民生路 蔣卉	亢真化	錢實甫	馮璜	民團週刊社

社址廣西南寧民生路二二四號
中華民國二十七年四月四日初版三千冊

出版總字第一二四號

54
002147

國民週刊出版社

- | | | | | | | |
|--------|--------|------|-------|------|------|------|
| 第一種 | 第一種 | 第一種 | 第一種 | 第一種 | 第一種 | 第一種 |
| 第二種 | 第二種 | 第三種 | 第四種 | 第五種 | 第六種 | 第七種 |
| 基本認識叢刊 | 基本建設叢刊 | 焦土叢刊 | 國民團叢刊 | 常識叢刊 | 紀念叢刊 | 建國叢刊 |

丙種叢刊

丁種叢集

第一種 民團婦女隊影集
第二種 基層建設影集

廣西印刷廠承印

SKBC
MG
E296.7
9/3

0.05