

# 四川合作界

第一卷第四期合刊

中國合作運動的趨勢	劉明厚
歐美各國合作事業概況	汪維勳
合作事業與經濟建設之我見	張壽康
聯合合作社自集資金	朱乾甫
加速完成縣各級合作社之重要條件	劉明厚
參觀「貝利」學校	朱乾甫
合作問答	劉明厚
谷凱集成	朱乾甫
會員動態	朱乾甫
本分會公文	朱乾甫
會員團地	朱乾甫
聞捷口占四章	朱乾甫
憶南泉	朱乾甫
戰場情書	朱乾甫
合作圈外	朱乾甫

中華民國三十四年六月六日出版

中國合作事業協會四川分會編行



# 中國合作運動的趨勢

壽勉

前言 一、戰爭與合作運動 二、國家經濟政策與合作運動 三、國家政治政策與合作運動 四、國家社會政策與合作運動 五、國家合作政策與合作運動 六、國際關係與合作運動

## 前言

我在淺有分析中國合作運動的趨勢以前，應該先將合作運動的現狀加以概述，我國在民國二十六年底全國僅有合作組織四六、九八三單位，社員二、一三九、六三四人，股金五、三〇九、〇七九元，那時信用合作佔總數百分之七三、三，農產合作佔百分之五、一，供給合作佔百分之四、四，運銷合作佔百分之二、五，消費合作佔百分之〇、四，公用合作佔百分之〇、一，此外尚有雜類業務佔百分之二、七，而最近（本年五月底）據社會部合作事業管理局統計，僅後方各省市的合作組織亦已達一七一、八六一單位，社員增至一六、五二七、四五六八人，股金共計九二五、九七六、〇七二元，其發展實至迅速，業務分配亦多轉變，計農產生產合作佔百分之二七、七，運銷生產合作佔百分之四、九，信用合作佔百分之九、一，農產加工運銷合作佔百分之二、八，消費合作佔百分之二、三，六、公用合作佔百分之二、八，保險合作佔百分之二、八，信用合作則已降為百分之三九、三，足徵我國合作組織已不啻以四行倍數

為其主要目的，而逐漸注重業務的具體經營，這是在經濟方面的一大進步。這種事業的動向及其今後發展趨勢，關係國家建設及三民主義的實行至重且大，在特加以分析如左：

### 一、戰爭與合作運動

戰爭所引致的各種需要，決定了我國合作事業第一階段的動向，自抗戰開始以來各種物價漲漲，固定收入的不斷減少，特別困難，消費合作因應需要，迅速發展，陷於困難的廣大產生了很多逃避後方的技術工人，救濟失業增加，又造成了工業合作發展機會，棉花及麻類為最急需原料，戰時交通阻礙來源斷絕，棉糖及其他農業合作，亦因戰時而興。此外還有許多公務員及軍人的生產合作社，亦因戰時而生。這些生產合作社以及農林軍人生產合作社也都是因戰時而生。而發生的現在有若干淪陷區陸續收復，自必辦理救濟，而救濟工作能合理經濟，會於救人自救，助人自助的原則，不致浪費很多人力物力財力，勢必運用合作組織，辦理此

項工作，所以現在中國合作運動很顯明的一個趨勢就是戰時需要的適應，也就是合作事業的戰時化。

### 二、國家經濟政策與合作運動

合作建設為經濟建設的一部門，所以國家的經濟政策當然也可以影響到合作事業發展的趨勢。我國今日的經濟政策從國防最高委員會所通過的第三期經濟建設原則是所謂計劃的自由經濟，實際上這種經濟政策裏面計劃的成分很小自由的成分很大。等於一種改良的放任經濟政策，從合作事業的觀點來講，這當然不是沒有利於合作事業的政策，因為私利資本既沒有受到限制，便可以成為合作事業的一種阻力，但比較以公營事業為中心計劃經濟則更有利於合作，因為假使什麼事業都逐漸由政府壟斷，合作事業就沒有活動的餘地，其阻力自將更大，其實在國經濟政策必將共同趨向於混合經濟制度，裏面有計劃、有統制、有放任、也有合作，但同是混合制度之下，還是內容的不同，我們所希望的是有一種以合作為重心的混合經濟制度，而且合作與非合作之間應該有一種計劃的或適當的配合那樣能說是最合理化的經濟政策，好在無論我國經濟採取那種制度，一定都是要加強經濟建設，消弭目前經濟落後的現象，迎頭趕上現代化科學化工業化的進步。那是絕對沒有疑問的。合作事業在這個大前提之下必然形成一種多角發展的趨勢，一方面要爭取私利資本競爭，一方面又要在計劃統制方面表現他的功能爭取他的地位，這是我們所能夠看到的第二種趨勢。

### 三、國家政治政策與合作運動

合作是一種經濟活動，同時也是一種政治活動，他的政治理想是民主和自治，而且是徹底的民主和徹底的自治。所以在民主政治的潮流裏面容有他發展的機會，我國政府不久即將實施憲政，完全採取民主方式，其將予合作以發展餘地，自不待言，但民主的真諦與價值，不在應用民主的形式，而在發教民主的實效，民主之所由可貴，在能使每一人民養成表現其自主自動的能力與創造服務的精神，而最關重要者則尚非能享受公平的待遇與合理的生活，在另一方面，民主又必表現其為有組織的自主與有組織的自動，即以人民真正的公意選責任以管理全體並對全體負責，而非無政府的放任政治，所以假使只採用了民主的形式而仍為少數人所操縱，或只是政府及議會組織採行民主而人民的社會經濟組織都沒有民主化，財富還是集中在少數人的手裏，一般民衆並沒有享受到合理的生活與公平的特遇，那還不是真正的民主，根據這個標準來評判，英美等的政治實難真正的民主尚遠，現在我們想實行民主當然應該實行真正的民主，要達到這個目的我以為政治的民主應該以經濟的民主做基礎，而經濟的民主又應該以合作社的經濟為基礎，所以中國的民主政治不應該予合作社以發展機會，並應以之為實行民主的基礎，中國合作運動現正普遍發展以達到每鄉鎮一社每保一社每戶一社員為目標，俾成為地方自治的基本機構，這就是要把他達成民主基礎的一種趨勢。

### 四、國家社會政策與合作運動

一國的社會政策也可以影響到合作運動發展的趨勢，我國今日的社會政策有三個主要目標，就是社會組織，社會安

全，和社會經濟為要達到社會組織的目標就要把各種職業的人民分別組成農會工會及同業公會等並加以管制和訓練，為要達到社會安全的目的，就要辦理職業介紹以解決失業無業的問題，辦理社會救濟以解決貧窮困苦的問題，辦理社會保險以解決災害損失的問題，為要達到社會經濟的目標，又要提高生活水準和生活待遇其所用的基本方法就是規定待遇標準和福利設施，在原則上這些政策當然都是很對的，但是在實行的方法和效果方面就可以發現很多的問題農會工會及同業公會能完全解決職業和產業的問題嗎？社會救濟能完全解決貧苦的問題嗎？職業介紹能完全解決失業無業的問題嗎？社會保險能完全解決災害損失的問題嗎？為了這些問題的普遍與複雜各國的經驗都告訴我們是很容易完全解決的！惟一的出路就是指導人民運用自己的力量去解決自己的問題，此外還有生活水準究竟要怎樣能提高？生活待遇究竟要怎樣纔能合理？也非人民實行經濟的自治不可，概括的說，社會政策要怎樣纔能積極，使人民能有一日不再需要政府或社團的救濟？把社會上貧苦的人一一加以救濟，是一件不得已的事，並不是社會政策的理想，必須使社會上人人安居樂業各得其所，纔是社會政策的成功，我國政府的社會政策正對着這個方向演變，因此各種社會政策的實施，處處感覺有運用合作組織的必要，而合作運動也就逐漸形成配合一般社會行政設施的一種趨勢了。

### 五、國家合作政策與合作運動

國家對合作事業本身的政策如何對於合作運動的趨勢，當然更有決定性的關係，根據社會部最近頒行的國際合作節

宣傳大綱，這種政策有三個要點，就是合作事業的民生化企業化與社會化，民生化的主要意義就是發展合作社的社員，都能從自覺到自動，從自動到自治，有十個社員就應該有一個社員的活力，有一個社員就應該有一個社員所應盡的義務和應享的權利，不應該由少數人所操縱把持，這完全是上個民生文化與健全能力和民主教育問題，我們現在所採用的方法就是加強指導與加強教育經由各縣政府召集各鄉鎮中心學校國民學校校長教員，加以短期訓練，使各返校訓練附近各合作社社員外，並編印合作週報（民力週報）分寄各鄉鎮以啓發合作意識並介紹合作經營技術，但目前最要緊的關鍵，還是在各縣合作指導人員的選派，為提高合作指導員的標準，縣政府的合作指導室必須予以維持，以便獎勵大學畢業優秀青年加入合作指導工作，並選派中級人等，一經訓練，即派往各鄉鎮，至於企業化的意義，那就是要各合作社能夠經營建設性積極性的事業，不以簡單零星的業務自限，他們應該舉辦合作農場合作工廠及大規模的消費合作社，使一般人民的農工商業均能運用合作組織採取科學方法增進經營經濟，現在有很多太弱小的合作社應予歸併或解散其合格者則應分編組成聯合社以加強其力量，我們希望一般國民經濟建設事業，特別是關於衣食住行的民生企業都能用合作的方式與辦起來，我國政府固無餘力足以興辦各種民生企業，其中農商兩份更不可能，就是所謂資本家的力量，也有限所以我們必須利用民間的合作組織，來完成社會經濟的建設，現在政府用以促進企業化的機構分為兩種，一種是現有的合作社物品供銷處的組織他的任務重在消費合作用品及生產合作用品

的供應，還有一種是正在籌建中的合作金庫的體系，他的任務是調劑各種合作社發展業務所需要的資金，政府為完成國民經濟建設該項鉅額專款，交由中央合作金庫統籌運用，我們不能把中央合作金庫看作一個以營利為目的的商業銀行，他是建立合作經濟制度的一種基本事業，自由由政府投下鉅額資本不可。

最後談到社會化的意義，就是合作社一定要能夠增加一般國民的財富提高一般國民的生活水準，以達到分配社會化的目的，此外，各合作社還應該創造社會資本，這就是把所有盈餘全部作為公積金或股金，不使分散，還有一種方法就是獎勵社員對合作社實行勞力服務。社會化的另一意義是生活社會化的倡導，假使人類的的生活方式不改變，自私自利的觀念是不會消滅的，我們希望發展合作住宅合作食堂及合作俱樂部等事業來養成人們共同生活的習慣，這不單是免除浪費的問題，他更顯的積極意義就是促進人類生活的向上，最後還有一種意義就是合作社對社會安全的功績，人身及財產的危險可以用合作的方法，加以担保，失業與無業的人可以用合作的方法，使他就業，貧苦無告的人可以用合作的方法，使他減少。

以上是政府對於合作事業的政策，那末，我們的合作運動當然會對着這個方向前進，中國的合作事業本來完全由合作先進，自動倡導，可以說純粹是一個社會運動，後來因為黨政當局接受了合作的原則，認為確合我國社會經濟需要，乃由政府負責推進，逐漸成為政府的合作政策，社會運動戰前減少，這幾年來我們因為感覺有發動社會力量同並進

的必要，所以又加強合作社團的活動，這也是合於社會化的原則的。

## 六、國際關係與合作運動

中國合作運動裏面，還有一種趨勢，值得提出來說明的那就是他的國際關係，中國在歷史上原有類似合作的組織與事業與合作事業之採取現代方式並成為一種社會運動，那就是因為受了世界潮流之影響，因為薩仙舟先生在民國八年的時候開始提倡合作，他的思想的背景，完全是歐美的合作運動，華洋義賑會在華北發動組織很多信用合作社，其貨款的來源是國際的，中國合作事業從前在上海成立過一個總發部與英國的批發合社曾一度取得貿易上的關係，而且曾經派人到歐美去考察過合作事業，抗戰以來工業合作勃興，其最初發動的是英美的人士，現在英美方面也有鉅額資金撥交中國工業合作協會作為貸款的資金，中國合作事業協會已與美國合作事業協會聯合成立中美合作事業協進會，並在紐約設立國際合作學院，復加入國際合作聯盟為會員，這是中國合作運動以往的國際關係講到今後的趨勢，我以為這種國際關係一定會比以前更密切更堅強。因為以後的世界交通便利，距離縮短，國際關係頻繁，並且已有聯合國的組織，將來一切政治經濟社會的趨勢，都會受國際的影響，合作事業自亦不能獨外，何況依合作運動的理論其最高理想原在達成國際經濟關係合作化以根絕國際經濟侵略而保障世界和平，那末這和平思想瀰漫全世界的時候應該正是合作運動加強國際關係的時候，而且我們希望合作事業企業化也需要國外資本機械和技術的幫助，在另一方面，企業化的合作事業，也許

需要國外的市場，中國的新業茶葉桐油以及手工藝合作社的出品，都會輸出到國外去過的，這也是今後國際關係必然加緊的原因。

結論

根據以上所分析的各種趨勢，我們可以得一個結論，合作運動，在人類社會合作，能夠合作的假設之下，他雖是合理的，在人類社會合作，總理所訴我們人生以服務不以奪取為目的，社會以互助不以鬥爭求進化，這明明指示我們非合作不可。但人類的行動和他的思想每不一致，而人類的能力又每與其思想不能適合，所以我們常常發見許多人的理論是與合作互助，而其行動的方法則與合作相反，也有人思想方面很有合作概念，而其能力未必能把合作事業辦好，我們以後若能打破這種各種矛盾，使人人願意合作，而且能夠合作得很有效，這是改造人類改造社會改造世界最基本的問題，需要我們研究的地方很多，合作運動所介紹的合作方式是比較的最切實可行的，而且社員與各社團合作化的程度可以從再低限度不斷提高最理想的境地，更是最合於社會進化的原則的，但合作組織雖然是最切實可行的一種方式，惜乎一般社會團體的水平還沒有到可以普遍接受這種方式的程度，在全世界全人類組織聯合進行最大規模的合作的今日，我們似乎更應該努力於這種基本單位的合作，假使人類絕對沒有接受合作運動的理智與能力，實行大衆化情或化集體化不平均化的經濟生活，世界和平的希望將更無法實現，所以我們堅決主張加強合作事業的推進，實在不單是爲了解決社會個人的生活問題，而是具有深長意義的。

中國合作事業協會四川省分會  
四川合作界月刊發行服務經驗專號

徵文啟事

- (一) 題目 1. 我如何作合作指導員 2. 我如何作合作室主任
  - 3. 我如何指導合作社務 4. 我如何指導合作業務
  - 5. 我如何辦理合作教育 6. 我如何作宣傳工作
  - 7. 我如何作調查工作 8. 我如何指導組織合作社
  - 9. 我如何指導合作會計 10. 我如何作指導工作
  - 11. 我如何從事合作輔導 11. 我如何作合作社職員
  - 12. 我如何處理合作社務 12. 我如何經營合作業務
  - 13. 我如何辦理合作會計 13. 我如何作合作社職員
  - 14. 我如何作合作金庫會計 14. 我如何作合作金庫會計
  - 15. 我如何作合作金庫會計 15. 我如何作合作金庫會計
  - 16. 我如何作合作金庫會計 16. 我如何作合作金庫會計
  - 17. 我如何作合作金庫會計 17. 我如何作合作金庫會計
  - 18. 我如何作合作金庫會計 18. 我如何作合作金庫會計
  - 19. 我如何作合作金庫會計 19. 我如何作合作金庫會計
  - 20. 我如何作合作金庫會計 20. 我如何作合作金庫會計
  - 21. 我如何作合作金庫會計 21. 我如何作合作金庫會計
  - 22. 我如何作合作金庫會計 22. 我如何作合作金庫會計
21. 我如何作合作金庫會計 21. 我如何作合作金庫會計
22. 我如何作合作金庫會計 22. 我如何作合作金庫會計
23. 我如何作合作金庫會計 23. 我如何作合作金庫會計
24. 我如何作合作金庫會計 24. 我如何作合作金庫會計
25. 我如何作合作金庫會計 25. 我如何作合作金庫會計
26. 我如何作合作金庫會計 26. 我如何作合作金庫會計
27. 我如何作合作金庫會計 27. 我如何作合作金庫會計
28. 我如何作合作金庫會計 28. 我如何作合作金庫會計
29. 我如何作合作金庫會計 29. 我如何作合作金庫會計
30. 我如何作合作金庫會計 30. 我如何作合作金庫會計
31. 我如何作合作金庫會計 31. 我如何作合作金庫會計
32. 我如何作合作金庫會計 32. 我如何作合作金庫會計
33. 我如何作合作金庫會計 33. 我如何作合作金庫會計
34. 我如何作合作金庫會計 34. 我如何作合作金庫會計
35. 我如何作合作金庫會計 35. 我如何作合作金庫會計
36. 我如何作合作金庫會計 36. 我如何作合作金庫會計
37. 我如何作合作金庫會計 37. 我如何作合作金庫會計
38. 我如何作合作金庫會計 38. 我如何作合作金庫會計
39. 我如何作合作金庫會計 39. 我如何作合作金庫會計
40. 我如何作合作金庫會計 40. 我如何作合作金庫會計
41. 我如何作合作金庫會計 41. 我如何作合作金庫會計
42. 我如何作合作金庫會計 42. 我如何作合作金庫會計
43. 我如何作合作金庫會計 43. 我如何作合作金庫會計
44. 我如何作合作金庫會計 44. 我如何作合作金庫會計
45. 我如何作合作金庫會計 45. 我如何作合作金庫會計
46. 我如何作合作金庫會計 46. 我如何作合作金庫會計
47. 我如何作合作金庫會計 47. 我如何作合作金庫會計
48. 我如何作合作金庫會計 48. 我如何作合作金庫會計
49. 我如何作合作金庫會計 49. 我如何作合作金庫會計
50. 我如何作合作金庫會計 50. 我如何作合作金庫會計
51. 我如何作合作金庫會計 51. 我如何作合作金庫會計
52. 我如何作合作金庫會計 52. 我如何作合作金庫會計
53. 我如何作合作金庫會計 53. 我如何作合作金庫會計
54. 我如何作合作金庫會計 54. 我如何作合作金庫會計
55. 我如何作合作金庫會計 55. 我如何作合作金庫會計
56. 我如何作合作金庫會計 56. 我如何作合作金庫會計
57. 我如何作合作金庫會計 57. 我如何作合作金庫會計
58. 我如何作合作金庫會計 58. 我如何作合作金庫會計
59. 我如何作合作金庫會計 59. 我如何作合作金庫會計
60. 我如何作合作金庫會計 60. 我如何作合作金庫會計
61. 我如何作合作金庫會計 61. 我如何作合作金庫會計
62. 我如何作合作金庫會計 62. 我如何作合作金庫會計
63. 我如何作合作金庫會計 63. 我如何作合作金庫會計
64. 我如何作合作金庫會計 64. 我如何作合作金庫會計
65. 我如何作合作金庫會計 65. 我如何作合作金庫會計
66. 我如何作合作金庫會計 66. 我如何作合作金庫會計
67. 我如何作合作金庫會計 67. 我如何作合作金庫會計
68. 我如何作合作金庫會計 68. 我如何作合作金庫會計
69. 我如何作合作金庫會計 69. 我如何作合作金庫會計
70. 我如何作合作金庫會計 70. 我如何作合作金庫會計
71. 我如何作合作金庫會計 71. 我如何作合作金庫會計
72. 我如何作合作金庫會計 72. 我如何作合作金庫會計
73. 我如何作合作金庫會計 73. 我如何作合作金庫會計
74. 我如何作合作金庫會計 74. 我如何作合作金庫會計
75. 我如何作合作金庫會計 75. 我如何作合作金庫會計
76. 我如何作合作金庫會計 76. 我如何作合作金庫會計
77. 我如何作合作金庫會計 77. 我如何作合作金庫會計
78. 我如何作合作金庫會計 78. 我如何作合作金庫會計
79. 我如何作合作金庫會計 79. 我如何作合作金庫會計
80. 我如何作合作金庫會計 80. 我如何作合作金庫會計
81. 我如何作合作金庫會計 81. 我如何作合作金庫會計
82. 我如何作合作金庫會計 82. 我如何作合作金庫會計
83. 我如何作合作金庫會計 83. 我如何作合作金庫會計
84. 我如何作合作金庫會計 84. 我如何作合作金庫會計
85. 我如何作合作金庫會計 85. 我如何作合作金庫會計
86. 我如何作合作金庫會計 86. 我如何作合作金庫會計
87. 我如何作合作金庫會計 87. 我如何作合作金庫會計
88. 我如何作合作金庫會計 88. 我如何作合作金庫會計
89. 我如何作合作金庫會計 89. 我如何作合作金庫會計
90. 我如何作合作金庫會計 90. 我如何作合作金庫會計
91. 我如何作合作金庫會計 91. 我如何作合作金庫會計
92. 我如何作合作金庫會計 92. 我如何作合作金庫會計
93. 我如何作合作金庫會計 93. 我如何作合作金庫會計
94. 我如何作合作金庫會計 94. 我如何作合作金庫會計
95. 我如何作合作金庫會計 95. 我如何作合作金庫會計
96. 我如何作合作金庫會計 96. 我如何作合作金庫會計
97. 我如何作合作金庫會計 97. 我如何作合作金庫會計
98. 我如何作合作金庫會計 98. 我如何作合作金庫會計
99. 我如何作合作金庫會計 99. 我如何作合作金庫會計
100. 我如何作合作金庫會計 100. 我如何作合作金庫會計

理事長 吳守成

# 歐美各國合作事業概況

本文以篇為限，就歐美各國合作事業之概況，略述其梗概，以供參考。

## 一 英國

英國的合作組織以消費合作社最為發達，亦以消費合作社最多。其餘勞工生產合作社、農業合作社、與漁業合作社，則與消費合作社之普及，皆甚微乎不足道的。

在英國以全國為活動範圍的主要合作聯合組織，即一、批發合作社（包括英格蘭、蘇格蘭、蘇格蘭、和愛爾蘭日批發合作社）。二、保險合作社。三、合作聯合會。

除愛爾蘭批發合作社因其社員較窮苦且時受政治與經濟環境紛擾之影響，其業務不甚開展，成效未甚大著外，其餘三個批發合作社在英國經濟上佔有極重要之地位。就以英格蘭批發合作社而論，該社附有二百餘工廠，五萬多工人，生產各種不同之產品。此外，尚有十餘所建築廠與機器廠，六所印刷廠和裝訂所。不獨此也，該社尚附設資本雄厚之銀行和保險公司，健康保險部。在這次大戰中所有各批發社的工廠皆由政府接管之下從事國防工業之生產。厥功甚偉。英國消費合作社助政府平抑物價、分配物資，成效尤著。

保險合作社之保險業務，計有人壽、海險、火險、

及火險、意外、盜匪、借用、房屋購買、保險等項。其保險費收入在達一千餘萬鎊之譜。英國的合作運動已多少摒棄那傳統的無組織的政治中立原則。英國合作聯合會就具有政治作用的組織。尤以其策勵於合作黨，政治意味更為顯明，除合作黨外，尚有輔助全國合作局，聯合國會委員會及全國教育會議。他們是決定合作政策，並執合作立法與策劃合作教育的機構。

## 二 法國

法國實為勞工生產合作社之發生地，勞工生產合作社之所以能在法國成長而發展，原因有三：法國大規模企業之遲遲興起；二、法國仍有極大區域，適合小企業經營；三、政府的鼓勵與扶助。

在法國，除勞工生產合作社外，其餘各種合作社如消費、信用、農林、住居等各種合作社，在法國相當發展。而以消費、農林信用、住居等合作社最為發達。法國政府對於合作社之扶助，極為積極。

合作運動在法國是特別受政府扶助的。因為法國政府

府，無論其為自由主義抑為保守主義者，莫不以對小企業予以貸款或貼現為其重要施政之一。其中以勞工生產得對政府援助為最多。政府予勞工社以長期貸款，勞工社之虧盈情形，政府從不計較，政府一有工程招標，勞工社則獲得優先權。農業合作社一開始，亦能受到政府的津貼和貸款。但消費合作社則極少得到此種方便。

在第一次歐戰時，消費社在法國曾幫助政府平抑物價，分配日用必需品，厥功甚偉。對於兒童福利事業之興辦，尤其是法國消費社之特點。在戰時，它更發揮了偉大的效能。可是在這次歐洲中，法國很快地就被納粹征服，可惜沒有盡到其最大的機能。

自從納粹蹂躪法蘭西領土後，法國北部工業區完全為德軍佔領，而法國所有規模宏大的聯合社（發展社），和十分之九的合作社都位於此一區域內。若干合作社的房屋設備被炮火毀壞殆盡。

德國征服法國後，便立即實行其合作運動再集合計劃，和純化之政策。全國聯合社和合作社被併為一個組織，每一城每一市的合作社皆須加以合併。若干合作社領袖被「准禁體」。阿爾薩斯——洛林省全部合作社被納入德國勞動陣綫之內，合作社並非其本來面目了。

在法國非佔領區內，合作社與其他的組織一樣，皆使依照維琪政府所公布的法令而採取某種措施，合作社也多少少變了些質。

### 三 美國

美國的合作事業以農業合作社最為發達。城市合作運動

現在還是微不足道，但美國合作者正努力從事城市合作運動的展開，也許，在年內就有相當可觀的成績。

美國全國合作社全年交易總額達三十餘萬元。這個數目之內，有二十四萬萬元，為農業合作社的全年營業額。美國農業合作社的種類，真是不少，計分一、乳類，二、穀物，三、牲畜，四、菜蔬及藥品，五、棉花，六、家禽及蛋類，七、胡桃、八烟草，九、羊毛，十、供給等農業合作社。這些合作社的成績是特別良好的。

在美國除去雙重社員資格不計外，平均農氏有三分之一皆加入合作社，然而就美國整個人口粗略估計起來，大概全國有百分之十人口加入合作社為社員。

生產合作社在美國近年來也有了長足的進展，美國石油煉煉合作社，規模非常宏大。這是其他各國所沒有見過的舉。石油生產第一個社創立於一九二一年。因為美國農業機械化的結果，農民需用石油量漸漸增多，因之石油社亦以逐漸增多，到現在美國約有一千八百所石油社，每年供給八石油產物約值八千萬美元，石油合作社有最新式的混油與分油機，運油車和加油站。還在中西兩部有個聯合社，正在籌立一所第一個合作社的石油精煉廠。

美國合作協會為全美合作聯合機構之一，鑒於戰後各國合作社復員暨各國重建工作，合作社應佔之地位等問題之重要，劃正積極計劃中。

### 四 蘇聯

在第一次世界大戰結束之前，合作運動在俄國特別突飛



猛增。自從帝俄崩潰，蘇維埃政府建立以後，合作事業之命運則完全掌握蘇維埃政府之手，蘇維埃政府對於一切事業不是准許獨佔便歸消滅也。一九二五年所有城市消費合作社悉被吸入國營商店之內，從此而後，消費合作社祇能存在於農村，因為在農村消費合作社實一零售商業最優越之出路也。但勞工生產合作社與農業合作社卻更為政府所垂青。所謂農業合作在蘇聯即指集體農場而言。

俄國合作組織，大體可分為四種形態。一般俄國學者把合作分爲一、消費，二、信用，三、保險，四、生產（包括勞工生產與農業生產）等合作社。自從官設消費商店普遍設立而城市消費社被吸入而生泥滅後，信用與保險社不復有提及之必要。

據可靠統計，俄國有消費社約二萬五千所，勞工生產社二千二百所，殘廢人合作社二千餘所，森林社一千餘，漁業社六千餘，集體農場二十四萬餘。全國消費聯合社社員有二萬五千餘，殘廢人合作社社員二千餘所。蘇聯農民百分之九十是加入集體農場。在蘇聯百分之二十以上之消費品是由勞工生產社供給的。

這次世界大戰中，蘇聯合作情形就很難得周詳的報導。但據說，勞工生產社與鄉村消費社卻被利用到最大限度。一九四三年初勞工生產社聯合社則被任命為商業組織網的監察機構，舉凡貨物之重量，品質，及是否合乎衛生皆為其檢察之標的。

### 五 丹麥

自從納粹侵入丹麥後，丹麥之合作情形殆已隔絕。據我

們所知丹麥之合作社並未如其他國家遭受納粹之蹂躪，兼併與蹂躪。蓋丹麥合作社實有優越之特點及其優越歷史，尤以其農業合作對出口貿易之偉大成就，要亦為納粹之所以未加以摧殘之原因。

丹麥廿二十萬零六千個農場的農民，其中百分之九十隸屬於合作組織之下。農民所有經濟活動莫不利用合作組織。舉凡農人家用必需品由合作社供給，農人之產品由合作社售出。所有保險業務由合作社經營。合作製乳業佔全國百分之九五以上，由丹麥運送給世界之牛酪出口佔全國三分之一。

消費合作社在丹麥亦不如農業合作社之引人注目，但其對丹麥整個國家經濟實，亦甚重要。全丹麥有百分之十人口加入消費社為社員，若以社員家庭人口計大約佔全國三分之一。消費社之交易額約佔全國零售額百分之十七。

丹麥合作事業的確對全國人民經濟生活具有如此最大之控制力量，其對價格之影響，自不待言。如有不合理價格之商品，合作社則從事生產此項產品，也便此種商品跟着降低到合理標準。

丹麥合作社的種類有一、消費，二、勞工生產，三、住宅，四、保險，五、電力，六、農村信用，七、農業。每類合作社皆各有其聯合組織。丹麥之住宅與電力合作社，亦辦得有聲有色，亦非其他國所能及者。

### 六 德國

德國合作社之種類常被分為農人、勞工與商人三組。雖然，嚴格言之，商人合作社不能納入範疇之內，但德國官

方之統計，咸包括此種合作社。此種分類乃以組織份子為對象，若以業務分之前可分為一信用（城市與農村二種）、二、消費、三、住宅（建築）、四、供給、五、勞工生產社、六、農業、七、商人購買等類合作社。

合作運動在德國，由於合作領袖者之熱忱與毅力，不僅在德國社會經濟上佔一重要地位，在第一歐洲大戰之前，即在歐洲大陸上亦為最有力而最成功之合作運動。自從納粹黨執政以後，認為合作運動乃係資本主義之附屬品，且為中央黨（天主教黨）與馬克斯主義之附屬品，乃為納粹國家社會主義之大敵。因之，合作社在德國幾已失其本來面目，社員失去自由選舉權，合作社之組織者，為納粹所加黨徒所監督理事業者。最遭納粹摧殘者，莫如消費合作社吸收入於勞動營內。消費合作社在德國已告終正廢。所有保存之合作社，多屬於農業合作，商人合作，及勞工合作，蓋此種合作社之組織份子，多係中產階級，實為納粹之社會基礎，且彼等投資於合作社者與仰給於合作社者甚多，納粹亦恐因取締此等合作社而引致經濟上以至社會上的擾亂。故此等合作社尚在不受嚴重干涉之列，實屬幸事。

納粹在德執政十年，消費合作運動已完全遭其毀滅。但成千成萬的勞工社員及其家屬莫不認為消費合作為其生活之必需，相信納粹滅亡後的今日，消費合作運動必將死灰復燃，且必迅速地復其過去之雄地也。

### 七 比利時

合作運動從英國移傳歐南起蔓延到歐洲大陸。為了適應

不同的環境，因有各種不同的色調。政治和宗教中位性是在英國羅薩爾爾諸先鋒主義情懷之下，而在比利時則係國及荷蘭等國，合作運動却以政治與宗教為其分野，而成為各國之最特徵。比利時的合作社運動，祇有在消費方面之公務員所組織的合作趨一中立而無黨派而外，其餘所有合作社，有關於僧侶無者，有加入社會民主黨者，有加入天主教民主黨者。在勞工生產合作方面，則大部份屬於社會民主黨。所有極重要之農業合作社則屬於比利時農民聯盟。此種聯盟實為一純天主教團體，教堂之神父掌其中大部份權力。

比利時之合作社運動，經過七十餘年之努力，合作社之組織實，皆其發展。其種類至為繁多，凡冷作業務，莫不無不盡存。而其「國家社」與「合作藥房」尤屬特殊。所謂「國家社」係指工人合作社，而「合作藥房」則指為一特定國家的船隻做海岸工作，因有一國家之名稱。美爾佛新備於安特衛普一地。

比利時的合作社運動，最初雖係由天主教團體所發起，但隨而包之者，則有各種不同之宗教團體及全國合作者。理社皆屬之。各種合作社對於其組織與業務亦甚注意，其組織甚固，而以消費合作為最。雖然比利時合作社之組織精神則完全寄託於一民衆之家。蓋一民衆之家，為一合作者文化，所交與娛樂之中心，數達四百所以上。

一九三九年九月，比利時政府宣佈此時應將所有合作社合作社之職員首先撤職，其後所有合作社即由各該社成立一基金，用以慰勞出征軍人之家屬。關於合作運動從此即少詳細報導，唯悉德國納粹在比利時時曾另組一組織，以統制農業，並徵集農產品。農業合作社應注意其組織則不得而詳。一九四四年，比利時政府宣佈所有合作社運動並須受嚴重損失，雖然在合法管理下繼續活動。

# 關於合作事業與經濟建設之我見

汪維勳

合作事業在經濟建設中佔重要的位置，是無疑問的，尤其是對於民生主義的經濟建設，我們堅決的主張非採用合作方式不可，亦有其充分的理由。不過，合作是漸進的，合作業務是因應社會的需要而經營的，以中國目前需要經濟建設之急而希望第一觀即成的項目又極多，不可不均以合作方式辦理呢？我想這問題，不但非合作界人士懷疑，即合作界人士亦必無甚把握。要求解決此一問題似非空言所能措舉，必須另一先決問題解決後始能確定此一答案。

中國合作事業是由政府指導的，老實說過去之成績雖全是政府力量所促成，不過指導的力量，究嫌不足，誠以此項事業為建國大業，而盡其輔導協助之能事，我相信現在之中國合作事業，當早不亞於丹麥蘇聯，其所辦農產工業皆早已藉合作社組織而蓬勃發展。這不是誇示合作萬能，這實是一件可能的事，像丹麥國家之農產生產，要不是有合作社組織為之經營如何能達到改進人民生活的目的；像蘇聯的經濟政策和整個五年經濟計劃，要不是藉合作事業為之支持，又何能順利推行完成迅速；是均足證明合作事業，是可以作為國家經濟建設的骨幹，而不至於債事失敗的。

過去之事不談，我覺得今後政府似不能再如過去那樣的對於合作事業「要辦不辦要管不管」過去問題，不是沒有解

決的方法，實是政府沒有解決的決心，沒有確定的政策，沒有對於合作事業作深遠而有效的計劃，以確能有功甚至能為國家經濟建設作骨幹的合作事業荷負國家發展的重任，當其人力財力以赴，寧願聽其不生不死？徒然令其推測合作事業與國家執行指導的機關一愁莫展。自然是最失敗之事。與以為手續應力正其誤，至少應重劃原規定的所謂「指導」協助之能事。

我們知道，合作事業之所以能發生經濟上之效，尤其是能協助國家經濟建設，是第一需要其組織健全，尤其是需其聯合再聯合俾其力量能集中第二，需其經營業務合理經營業務適宜而且能符合國家政策適合國家所定標準，能能達到其本身所希望的目的如國家所期望的，然這些事，決非現在中國一般知識水準以下之人民所能自做自到，必須政府實行其指導之權。然而現在的指導力最實中不夠，還須政府設法加強。舉凡人材需建培植之處，似應毅然決然繼續培植，行政人員和行政經費需要增加之處，似應毅然決然增加，須知此項事業之發展，總有利於國家，此十部行政經費之增加是生產的而不是消費的——不是沒有代價，如嫌其數目過大，終不如減去其他一部較次要辦理事項的行政經費來彌補，亦不為過分。總之以能發展此項事業俾利



開場白

假使將合作事業要做成機械，那末合作資金便是轉動機械的動力，機械缺乏了動力，馬上便會感覺轉動不靈，合作事業缺乏了合作資金，雖然亦會立刻停擺。然而在業務上的開展，却是可能的。變成牆上蝸牛，遲遲不進。所以為其合作事業長

# 談合作社會自集資金

張寄塵

我國是一個大貨與小貨的國家，老百姓普遍的窮，這是不容諱言的事實。要想在苦於衣食的窮人們的腰包里拿出錢來，資助合作組織，促進合作事業，就事實上自然有些困難，所以過去我國推行合作事業，是依賴合作貸款或專項合作組織，是靠着承貸行局的空餘款支持合作業務，因此，承貸行局也就遂成為合作事業的樞紐，合作貸款便是合作組織的救命金丹，不過這樣的措施，只可說是一種權宜的辦法，要是長久的如此依賴下去，合作事業的繁榮，也不過是夕陽晚照，其時甚難，況且貸款的枯竭，已經動搖了空想轉運的合作事業。要想合作事業繼續的生長下去，我們不得不提前打算，早作主眼，所以假使銀行不貸款，合作社怎麼辦？

## 一、銀行不貸款，合作社怎麼辦？

緊縮貸款的措施，先天不足的合作事業，自然感到營養不夠，可是這可憐的份子（合作事業）不該的仁慈的保姆撫養着，若年頭，在他們算是盡到了相當的責任，在自己地該應「自力更生」自己找出一條生路，所以在今天合作中樞的領導者，（合作事業主管機關）不該爲了孩子無人關心，而埋怨他的襟中這卸責，是與特別的好起做爸爸的，教導自己的孩子去自求多福，并且這孩子不是個低能的兒童，他有其特殊的智慧，以專長教導有方法，這孩子不是生財有道的。

## 二、合作社生財有道

合作事業是經濟事業，它的任何活動都是經濟活動，而合作社的業務，便是它整個經濟活動的具體表現，我們要認識這點，我們要把這點，排進而運用這些經濟活動，在各種業務上去生產財富，去自集資金，一俟資金有了積蓄，財富有了累積，再利用自己的資金，促進其業務的發展，又將經營業務的利得，大量的補充自己的資金，這樣地循環運用，日積月累，聚土成山，積水成海，合作社自己的資金，必然大有可觀。

## 四、以業養業的三部曲

運用合作業務以自集合作資金，這是我們提出來的原則，有了原則其次就要談到實施的步驟，假使我們僅提原則，而不



# 加速完成縣各級合作社之重要性

劉明厚

六中全會通過農民政策綱領第一款，有謂「倡辦公營農場與合作社並建農村合作網以實現農村經濟社會化」；第十二款「發展農村合作金融，改善農貸辦法，使資金通融之實惠，普及於切需之農民」前者說明加速完成縣各級合作社組織之重要，後者主張合理運用合作資金以充實其業務之發展。本省自二十九年八月九日奉頒縣各級合作社組織大綱後，積極推動，為使各縣市對此新綱能順利推行起見，并擬有「推行縣各級合作社應行注意事項」一種，俾於改組舊社，設立新社及經營社務有所遵循；惟以連年遭受本省戰室併利，與農貸緊縮之影響，致未暇先期完成各級合作組織。衡計各省鄉鎮合作社，均已逐漸普遍，縣聯合社有如江西陝西、等省早經完成，本省為後防重鎮，肩負民族復興之使命，且憲政實施，為期匪遙，復員工作諸待準備，為發其對戰時戰後應盡之責任，本省曾集中人力嚴加督導積極推進，限於三十三年應提前完成鄉鎮合作組織，并於鄉鎮合作組織達四分之一以上時，即遵照規定籌組縣聯合社俾期加速完成本省整個合作經濟體制，以便統籌運用，配合國策，發揮合作社集中物資分配物資等經濟機能。惟以種種困難本省各縣鄉鎮合作社迄今仍未普遍發展，殊為憾事。

根據行政院，二十九年八月九日頒佈之縣各級合作社組織大綱第三條之規定：「縣各級合作社之組織系統如左：（一）

縣合作社聯合社（二）鄉（鎮）社（三）保合作社」，可知縣各級合作社一詞，即縣合作社，鄉鎮合作社保合作社三級之總稱，然縣各級合作社對舊制合作社有無差異，茲略為分晰，以示異同之點，第一以其成立之精神言，舊制合作社之成立，純係以人民自覺需要，自動組織，自由解散為最高原則，政府則僅從旁予以指導監督而已。縣各級合作社規定每保社每戶一員對於社員之加入則略帶強制性。二以其所負之使命言，舊制合作社之設立，主在謀社員經濟之利益，與生活之改善，縣各級合作社不僅為建立國民經濟之基層機構，如保有保合作社鄉（鎮）有鄉（鎮）合作社縣合作社均屬社會經濟機關，息息相通構成有機而靈活之全縣合作網，且與縣各級組織密切配合積極促進地方自治之設施。第三以其業務區域及經濟活動言舊制合作社之組織區域只在能履行合作之範圍標準下，人民得自由聯合組織，不拘鄉鎮保界，故分佈難期周密，責任為有限，無限、保證三者之選訂，業務單純，不足以包括社員經濟生活之全部，縣各級合作社組織區域，各以其鄉鎮保界為準，分佈普遍，一律採用保證責任，兼營生產、消費、運銷、供給、公用、保險等各項業務，足以包括社員經濟生活之全部，總上三點，吾人當知縣各級合作社與舊制合作社組織，其性質與任務迥不相同，茲再就縣各級合作社於抗戰建國中肩負任務之重要性有如下述：

### 一、縣各級合作社有充實和促進政治建設之功能

縣各級合作社是政府組織民衆，領導民衆，努力於經濟建設之設施，亦即管、教、養、衛、四大建設中，合作社所負養之任務，養在整個政治建設中和管、教、衛、不特有相互影響之作用，且具有加強整個政治建設發展之性能，在縣各級合作社組織大綱中，并明定「縣各級合作社爲發展國民經濟之基本機構，應與其他自治工作密切配合」，例如地方政治不修，土劣專橫，社會經濟事業，則無由發展，文化水準過低，人才取給困難，合作組織則必難期健全，地方武力不充實，盜賊叢起，經濟建設則無從樹立，兼以經濟爲人民生活之中心，經濟建設無進展，則管、教、衛、一切建設，亦無由順利實施此種關係牢不可破，足見經濟建設是動員民力最有效之方法，所以加速完成縣各級合作社不僅可以加強經濟建設，且具有充實和促進政治建設之功能。

### 一、縣各級合作社有負戰時經濟之任務

戰時經濟唯一之目標是使自給自足固舊老僧常談，然自給自足若以縣各級合作社肩負此種任務，均可於合作社之生產、消費、運銷、信用、諸業務中求之，例如生產之增加，消費之節制，運銷之便利，金融之流暢，物價之平抑等，尤以增加生產，節制消費爲首要，如欲實現有效之增加生產，必須有計劃有組織，普遍發動全民以全力以赴，始克有濟，各縣級合作社正是發動廣大人民，因地制宜，因勢利導，按照整個經濟計劃，從事農產品之增加，與加工製造，此種有

計劃有組織之生產力量，決非其他生產力量，所可比擬，至於節制消費，縣各級合作社之消費部，則是統籌全縣鎮全縣人民之消費業務，其經營之標準，係根據各社員日常生活切實，數量統籌購入，和分配以及加以適度之限制，充分發揮負戰時分配物資之機能，當與其他物資分配機構，或專賣機關不可同日而語。

### 三、縣各級合作社有溝通生產，消費，免除中間人剝削之效能

在資本主義社會經濟制度之上，生產者與消費者間有行棧批發商零售商以及挑販等層層隔絕原以生活爲目的之生產者遂至步人爲交易而生產之途，消費者因層層隔絕層層剝削對生產實際狀況無從揣知，於是盲目消費，致使中間人或爲剝削寄生浪費階級，甚而繼續斷斷積居奇，影響社會民生，良非淺鮮。抗戰以遠更變本加厲，雖經政府管制各項物資，然收效甚微，實爲國家民族之隱憂，此種不良現象，一日不消滅，人民經濟生活無一日不能改善，縣各級合作社兼辦各種業務，正是生產者與消費者上下相孚，貫通一氣，發生共榮共享之效用不特致使中間商人消滅於無形，而且生產消費之關係，因密切合作，而愈趨協調，莫不爲消費而生產之關係，對於民生主義之實現至深且鉅。

上述各點於加速完成縣各級合作社之重要性上儘舉其華華大者，欲充分達成吾人預期之目的，運用合作組織動員人力物力推進國家經濟建設，充實戰時資源，改善軍民生活尚須於縣各級合作社之組織與經營上詳爲研討，以爲實施之根據。



(譯述)

## 參觀「貝利」學校

校

拉鐵摩爾  
余絡秋譯

一九四三年的夏天，我很榮幸曾陪同華萊士副總統訪問中國。在蘭州時，同往參觀過當地的工業合作社，我並日參觀過一所「貝利」學校，這是我在中國訪問工合教育的第一次。

我在中國居留許多年中，使我感到愉快的就是蘭州之行。在中國，我從沒有看到像貝利學校那樣生氣蓬勃，前途樂觀；這一所貝利學校在蘭州城外，祇是幾幢簡單粗造的房屋，外面圍築有一圈泥牆，學校裏有許多中國少年，他們中間的每一個都經歷過戰爭、逃難、飢餓、貧困的折磨，甚至有些孩子是完全失散了家庭的孤兒。

貝利學校教育的成，足以顯示喪失了父母與家庭的孩子们在極短促的時間內成爲廿世紀的良好公民，並且還能夠繼承保持著本國與本民族文化精神的遺傳。

這些孩子在不過一二年期間就學會了讀寫與計算，最重要的是他們成了一批領袖，其次他們已能運用一些我們文化所賴以立腳的主要手段。學校有一具卡車發動機，這些孩子不僅知道怎樣使用他，而且知道怎樣折開它，修理它，把它描成藍圖。他們自造紡織用輪紡織機，他們自炊自食，自己管理生活雜務，他們自治全院事務以及他們自己的事情。

這些孩子來自中國各處，有些是從湖南湖北以被侵佔各省流亡過來，有些來自甘肅本省，學校因爲經費關係，學額有限，因此每一個學童都經過仔細選擇——入學兒童都須出身於鄉村農民之家。他們一個個都學會了按中國標準的國語說讀與寫，但每一個都還保持著自己故鄉的上音，在這些孩子，不論他們命運的遭遇如何，每一個還鄉後都能把所學得的技術用正確的方言傳授鄉人，所有這些事情目前都在繼續發展，其經費非常有限，時間也驚人地短促。

肥得喬治霍格 (George Hogg) 在他那動人的書內說過一些非常有意思的話。他指出合作社是一件偉大的事情，但它可不自願解決一切問題。他還指出它不能當作慈善事業或社會福利事業由社外人員來經營，合作社必須由參與社內爲他們自己而工作的人們去幹。當人們陷於不幸或瀕陷於不幸時，往往會變得非常現實，任何人如果吃了一頓不知道下一頓，他一定會考慮過什麼機會可以使他得下一頓飯食，這時，他一定認爲事情確有相當永久而有意義，他的才堅持做下去，同時由於與對他最有助益的人們合作，也使他懂得了合作社的民主精神，以及在中國情況之下，調整多數人與少數人利益的需要。

關於貝利學校還有一點值得提出。要使中國工業化最大的問題不是購置機器訓練人民如何使用，這些問題都非簡單，最大的問題就是如何維持。

中國今後的大機會不是怎樣整頓舊吏新，而是像貝利學校的情形一樣使它們融會貫通。貝利學校裏的孩子並沒有完全離棄了中國生活，相反的他們以加倍的尊敬來保持中國生活。他們在一起活動時，相互談起中國各處的民間傳說與高譚，他們每個唱歌的調子也各不相同，有一天晚間我曾去聽他們唱歌，他們每一個都唱着故鄉的歌曲，這些歌曲使我深切感到這個豐富巨大國家的分歧與統一，並了解了這些來自各處的人羣的一致點。

戰事一旦結束，中國變化的過程一定相當快，變化將在許多方面發生。有些規模最大的企業將由政府經營，我相信有許多外國私人一定會投以大批資本，另外還會有也必須有大批小規模的企業，而且戰後一定會有一處像戰時被廢工台運動一般重要的地方，這些運用小額資本從事迅速生產的方法，由投資到出貨的時期，可由此而縮短，它可以供應人羣需要，並可以提高運用於每一項工作的技藝。

(附註)工合所辦貝利學校的命名為紀念懷有中國工業化計劃的美國傳教士貝利(Joseph Balle)，貝利死於他的計劃實現以前，但他親自協助訓練的一批年青人於一九二八年為工合服務開始實踐了他的理想。

# 合訊集成

1. 重慶通訊：社會部合管局為辦理合作事業復員特聘請各省合管處代征復員人才
2. 本市訊：成都市第一釀造生產合作社計出之豆油味美價廉銷路甚行
3. 本市訊：本省各縣自奉省令發動南溪資陽萬縣地方力量設立合作金庫以來又有瀘縣等縣已將合庫籌辦情形報省為此特殊阻礙預計年底可正式成立合庫四十所以上
4. 中國農民銀行為縮開支在川省輔設之眉山井研中江等縣合庫均裁併所有業務交由鄰近縣份合庫繼續辦理
5. 三台通訊：本縣以農特輔設之合作金庫尚繼續存在暫于本縣縣社下增設信用部并以本縣賑谷一萬二千石息金二萬五千元作為該部營運資金
6. 南部通訊：本縣合作金庫籌備工作已告一段落籌備委員會已成立推李伯樞為主任委員羅紹倫為副主任委員周世明為秘書，股本暫定為五百萬由縣府縣銀行及縣內各級合作社分別認購籌備處設縣內所需辦公費由縣府設法整支至明年元月可望正式開業云
7. 資陽通訊：本縣合作金庫籌備情形異常良好股本定為二千萬元分期繳納由縣府縣銀行及各級合作社分別認購股款託縣銀行代收截止尋覓庫址不久即可成立云
8. 瀘縣通訊：本縣合作金庫籌備工作積極開展刻已舉行第一次籌備會議并決定股本為一萬萬元先收足四分之一其餘分



# 合作問題解答 (續)

朱乾甫

廿六、問：如鄉社附近之保佔多鄉之大多數或竟全數包圍鄉社範圍，則該鄉將無保社，而鄉社區域又嫌太大此種情形將如何辦理？

答：如鄉社區域太大時即實行合作顯有困難，應將較遠各保獨立另組保社。

廿七、問：大綱第二十七條規定「鄉鎮合作社應加入縣合作社聯合社為社員」但保合作社是否亦可加入縣聯合社為社員？

答：保合作社不能加入縣聯合社為社員。

廿八、問：查第八條規定之社員為各戶長或公民個人，此項個人及保合作社，均得加入鄉鎮合作社為社員？此兩類社員對於鄉鎮社所負保證責任及其在社之表決權是否為同一標準，再此種鄉鎮合作社，係屬聯合社性質抑單位社性質？

答：兩類社員所負之責任相同，其表決權之標準，可參看本節第四十四條關於鄉鎮社之性質應兼有單位社及聯合社兩種，即係一種混合組織。

廿九、問：保分社社長及職員，是否必住居該分社區域以內？

答：分社社長及職員，自以住居該分社區域為宜。

三十、問：大綱第十四條第二項規定「社員非依第七條之規定解散時，「不得出社」此項規定是否適用於各保合作社而不適用於個人社員，如適用於個人社員，則合作社對社員失去除名處分之權力，自不足維護社業務之安全發展？

答：該條「出社」一詞應指「社員自願退社」而言。

卅一、問：業已依法登記之合作社社員可否再加入預備社為社員？

答：不可

卅二、問：自然人之住所和居所，可否代為推定，由該區死亡而來之難民可否加入當地合作社為社員？

答：自然人住地，應有久住之意思，而合於合作社法施行細則第三條第一項規定者為準（至其居住久暫，應以其本人主觀意思為準，未可遽為推定，難民及工人等如合於標準，自可依法加入所在地之合作社為社員？

卅三、問：借內可否准予加入合作社？

答：借人如合於自然人條件者，可以加入合作社。如



### 聞捷口占四章

山城靜夜忽鳴鐘，爆竹聲喧震耳聾，頑寇投降傳喜報，慶祝勝利喜天開。

八年苦戰劇艱辛，天下安危繫一身，決戰中流持大纛，空軍陸軍建奇功。

呼喚敵軍速投降，永久和平自此開。

陳祖濤

山城靜夜忽鳴鐘，爆竹聲喧震耳聾，頑寇投降傳喜報，慶祝勝利喜天開。

八年苦戰劇艱辛，天下安危繫一身，決戰中流持大纛，空軍陸軍建奇功。

### 會

由重慶過江，在海棠溪搭公共汽車到南泉，山南泉再坐過土里多的路程，經過松林渡，便是在上

餘人員的接應——全國合作人員訓練所。

### 員

日本所辦在松林渡的住戶。因為堡上有松樹，所以叫牠「松林堡」。堡上有幾間稀疏的茅屋，兩大一小的瓦房

堡上有幾間稀疏的茅屋，兩大一小的瓦房

三十一日訓練開始，時間三個月，每天除晨操而外，整天有八小時功課，課程有二十七種之多。有的大

### 園

眼熱烈的氣氛中渡過的，生活雖然很苦，每個人的收穫，確也可觀。

禮拜日休息，我們的消遣便是南泉浴室與小溫泉。

南泉在山坳裏，有幾短短的三三條街。溫泉所在地的風景，並不見得如何好，但是南泉下面的一條曲折的小河

溫泉所在地的風景，並不見得如何好，但是南泉下面的一條曲折的小河

溫泉所在地的風景，並不見得如何好，但是南泉下面的一條曲折的小河

溫泉所在地的風景，並不見得如何好，但是南泉下面的一條曲折的小河

溫泉所在地的風景，並不見得如何好，但是南泉下面的一條曲折的小河

溫泉所在地的風景，並不見得如何好，但是南泉下面的一條曲折的小河

溫泉所在地的風景，並不見得如何好，但是南泉下面的一條曲折的小河

的建築。愈往前走，山墮愈下，在茂林的低處，便是廣大的運動場，在往前面一些，是較長的官邸，可以任人遊覽，令人觸目的，是枝葉參天的一株美國雪松，牠的每一枝節，都顯得十分有力，蒼翠莊靜。

正是四月的天氣，各色的玫瑰，伸出牠豐滿的面龐，綠葉襯托着，使牠在綠色的世界裏，增加了不少的香艷與美麗。

### 花溪

小泉到花溪，約半里多路，南泉小河，原係湍急溪流，不能行舟。後有地方人士在此築堤堵成，增加風景不少，堤上建橋，橋頭有碑，或大教育長程天放題「涉利橋」三字於碑上。江水溢出堤面，瀑布飛騰，終日不斷。

### 飛泉與秋潭

飛泉在溪流中游之山岩上，水至孔中噴出，似雲似霧，如珠如簾，為南泉十二景之一，惟飛泉在暑季始有，冬季則不得見，右側傍岸處有一潭，深不可測，終年清泉湧湧，溢至江中，潭中泉水，凡遇欲雨則水濁，欲晴則水清，每逢月出，必映於潭中，故名「秋潭映月」，亦為南泉十二景之一。

### 仙女洞

捨舟登岸上山，有古洞名仙女洞。洞廣而高，內有觀音大士像，據僧言洞內有陰河，洞長欲五六十里，通河流，無

人敢入內探觀，洞內較深處現已鑿有木柵門，禁止遊人窺入參觀，以杜危險。

南泉設有管理局，隸屬巴縣，為重慶之南的風景區，職前為一野村，人跡罕到，七七戰後，市民疏散下鄉，始加利用培植，成為一遊覽勝地，全訓所位於該地，至為理想，現該所已奉令停辦，聞必遷時將在中央政治學校下，附設合作訓練班，中政校距南泉更近，本校環境即係一世外桃源，將來如再有機會到彼，尚可重溫故夢。

### 文明嗜好

羅者

「吸煙」是宇宙間專屬於文明者（人類）的嗜好，如聞不曉，請看其他牛馬畜牲，那一樣是能吸煙的。

### 戀愛的三段論法

過水人

戀愛的是神聖的，神聖是神，故戀愛非戲裏行。

### 庸醫像贊

太史公

公幼，習儒不成，改習武，經馬道折肱，乃去而就醫，精岐黃、無人請，公憤，公病，公自醫，公死，太史公曰，公其仁人也哉，使公而不死，則人之死於公者衆矣，使公能早死，則人之不死於公者亦衆矣，今公竟不忍衆人之死，而以身死之，公其仁人也哉。

×(合)×  
×(作)×  
×(圈)×  
×(外)×  
一之

# 戰場情書

本文係胡蝶影名語集合而成，饒有趣味，曾於重慶某大報載，披露在特種載於次以讀者。

××吾愛：

我捨不得你的「豆蔻年華」，「永垂的  
微笑」，然而我竟辜負了你這「絕代佳人」  
。告訴你「日出」的時候我已「踏上征程」  
，唱着「青年進行曲」，「到前線去了」  
，我是「中華兒女」，「應該做一個「好丈  
夫」這是我「精忠報國」的時候了，來不及  
跟你「最後一吻」在「巴」風蕭之夜，「我  
曾向你表示過「我不負卿」要請你原諒，因  
為我不惜這「醉生夢死」的生活！更不願  
在這「地獄」裏生活。

××記得我們「新婚之夜」的時候。那  
一個不讓帶着一個「雲裏仙子」我倆是「  
郎才女貌」，在這「幸福的家庭」裏！但是  
我一時「異想天開」被「情場」人「約  
我在「四十二號街」「京都飯店」裏去「  
歌選色」。介紹一位「茶花女」她說：這「  
女人」曾當過「風流女書記」人稱「紅花瓶  
」。曾經過「苦學生」的生活。我一時墮入了「情海怒潮」  
忘記了我的「玉潔冰清」忘記了我「海誓山盟」也顧不得「  
母親」的倚闌「吾兒吾女」盼望我「歸來」。

## 合 作 作 圈 外 之 二

××人家都說她是「玉室春」我把她當作「西施」「貂  
蟬」一般的看待這一座「七重天」似的房子，我們在「金銀  
世界」裏住着。代唱着「夜鶯曲」及「梅花落」我們真可謂  
是「珠聯璧合」一雙宿鳥飛了。我整天「聽歌飲仙」沐  
是「木偶奇遇」她把我當作「金龜婿」不惜「大張撻伐」。  
我用盡了財產，偷偷的賣了你一串「珍珠」而且花掉了小時  
侯的「壓歲錢」現在她這「蛇蝎美人」竟作了「孔雀東南飛  
」而「夜奔」了。

××吾愛我從此學了「罪惡與良心」的道理，我了解  
「家庭法庭」始發覺我「前情再理」我遇着一個「好男  
兒」名叫「飛將軍」他騎着「快馬」對我說「在敵人面前  
」「地獄」我為你做「一番」天降地入「報仇雪恥」  
肉換自的條件，我現在「從軍」的「壯志」已「成」  
××吾愛「再度春光」好！已隨軍開到「白雲故鄉」  
去了。我這「受火的洗禮」我要去「殺神」如「天降」  
來，表示我們「東亞之光」現在「春到人間」也許是「喬薇  
」的時候！便是我唱着「凱歌」從「戰地歸來」的時  
候我們「香夢重溫」真算得「苦樂皆為」我願你這朵「解  
語花」與「新中國」而「重會」(本報特刊)。

請批評！  
請交換！  
請投稿！

請批評！

請交換！

請投稿！

本報特刊，歡迎各界人士投稿，請將稿件寄至本報編輯部，以便刊登。如有批評，請直接寄至本報編輯部，以便處理。如有交換，請將交換物寄至本報編輯部，以便處理。如有投稿，請將稿件寄至本報編輯部，以便刊登。





# 中國合作事業協會總分支會普遍舉行合作問題討論會辦法

- 一、中國合作事業協會(以下簡稱本會)為加強合作活力培育合作意識研討合作學術促進合作事業特發起普遍舉行合作問題討論會
- 二、合作問題討論會由本會總分支會負責推進並得視地環境及事實需要分區或分組舉行
- 三、合作問題討論會凡有討論興趣者均可自由參加並得不以本會會員為限為使討論工作易於持久並收成效起見應酌定人員經常參加
- 四、本會總分支會合作問題討論會至少每月舉行一次
- 五、合作問題討論會召集人三人至七人輪流担任召集事宜其人選由總分支會負責人指定或由各參加人員公推之負責召集人因故不能出席時應於開會前商請其他召集人主持之
- 六、總分支會合作問題討論會及分區分組之討論會應於同一時間討論同一問題惟各地討論結果彙報總會分析整理以求效果
- 七、總分支會合作問題討論會討論題目由本會擬定其範圍之合作實際問題及世界合作經濟趨勢等均可討論但其他有關問題亦得提出討論對於當地主要問題尤應注意
- 八、合作問題討論會每次討論問題應先由召集人或他人員搜集資料擬訂大綱於開會前印發各經常參加人員預加研究
- 九、合作問題討論會以健全會員能普遍發言為原則每人發言時間應酌量規定限制必要時主席得指定人員發表意見
- 十、各分支會合作問題討論會討論題目及其要點應隨時報告總會以便彙報發表
- 十一、合作問題討論會得視每次討論問題之性質函請有關機關社團派員參加
- 十二、合作問題討論會經費由本會總分支會補助之
- 十三、本辦法如有未盡事宜得隨時修訂之
- 十四、本辦法經呈准後施行

## 中國合作事業協會合作問題討論會討論題目

- 一、合作政策及運動
  1. 合作復興緊急措施
  2. 如何徹底加強合作運動
  3. 如何使合作社會主義化
  4. 如何使合作社企業化
  5. 如何使合作社社會化
6. 如何運用合作組織平均地權
7. 如何運用合作組織節約資本
8. 如何運用合作組織實行計劃經濟
9. 我國合作制度的主要缺點在那裏
10. 新縣制合作社的優點及弱點
11. 我國合作運動的主

要阻力是什麼12 中國合作制度應有什麼特點是什麼13 如何使合作事業與人民生活發生不可分之關係14 一個企業合作化的實踐與其生產要素分配消費及一般生活的方式如何能有關係15 能發生的問題如何預防戰事結束對合作事業的可能危機16 如何運用合作組織辦理救濟及福利17 如何以合作農場為改造農村經濟增進農民福利的中心18 如何爭取戰後建設中合作事業的地位19 如何集中各有關機關及社團的力量共同推進合作運動20 如何加強協會工作奠定合作運動的社會基礎21 合作者應如何參加戰時時期或戰後22 如何安定合作指導人員的生活23 如何吸收大學畢業生從事合作指導工作24 如何輔導合作行政與社會行政的關係25 合作社可否依股分紅26 合作社人專制度的理想與現實27 如何加強勞動服務28 如何發展工人合作運動29 如何發展婦女合作運動30 如何推進合作工作觀望以收復地區合作社之信譽債務的整理

### 二、生產合作

1. 我國農業合作應以何者為重點2. 如何發展合作農場3. 如何改進農業合作的技術4. 如何推廣新式農具及改良品種5. 如何發展棉花產銷合作6. 如何發展糖業產銷合作7. 如何推行電氣合作8. 如何發展農倉9. 如何發展水利合作10. 如何以合作墾荒11 我國工業合作應以何者為重點12 如何發展合作工廠13 如何改進工業合作的技術14 如何發展造紙合作15 如何發展紡織合作16 我國工業合作是否應以消費合作為出發點17 家庭工業與合作18 如何發展勞動合作19 生產合作社產品的售價應否低於市價

### 三、消費合作

1. 如何運用合作組織平抑物價2. 如何防止本國貨運3. 如何分配食鹽及其他軍需物資4. 城市消費合作社與農村消費合作社的比較研究5. 如何以消費合作為改造都市經濟增進市民福利的中心6. 戰後消費合作社如何維持及發展7. 單位社對物資機關的交易是否必須透過消費合作社8. 合作代價卷的使用9. 合作社的非社員交易問題10 消費合作社採取市價制或廉價制的利弊

### 四、其他合作

1. 如何以合作住宅為建立合作新村實行合作生活的中心2. 如何發展運輸合作3. 如何發展住宅合作4. 如何發展國際合作貿易5. 如何推行保險合作

### 五、合作的財政與金融

1. 如何輔導聯合會金融2. 如何防止金融的虧損3. 合作社與農場的實物貸放問題4. 合作社貸款的利息與問題5. 如何劃分農產金融與合作金融6. 如何發展國際合作金融

### 六、合作教育

1. 如何辦理社員職工教育2. 如何以最少經費辦理合作社的社員教育3. 如何培養合作社的幹部4. 如何以最少經費辦理合作社的幹部教育5. 如何培養合作社的幹部6. 如何以最少經費辦理合作社的幹部教育7. 如何推廣合作問題的討論會的組織與工作8. 如何養成合作的人生觀9. 如何防止反合作運動

附錄：中國合作事業協會同人討論會討論題目







曹山一百元李作奎一百元尹惠卿一百元白星臣一百元中國春  
作軍樂協會江北支會四百元鄧甫廷一百元戴寶真五百元  
龍體儀一百元白樺材一百元謝昌緒一百元艾方谷一百元張樂  
輝一百元成海波一百元唐伯耀一百元張次琴一百元艾壽臣一  
百元成慶樂一百元王奎用一百元徐行之一百元王慶生一百元

威遠縣政府經募本會基金計法幣六萬元

余維和先生一千元郭德敷先生二千元曾煥然先生二千元廖維  
屏先生二千元李伯卿先生二千元鄧同輝先生五百元吳錫芬會  
五千元成益船員工會三千元成益船消費社五百元夏學甫先  
生一千元蘇英傑先生二千元張華廷先生二千元周相本一千元  
夏再九先生五千元曹良森先生二千元令德勝先生四千元林淵

奉節縣政府經募本會基金計法幣四千元

四川省奉節縣吉峰棉花生產合作社一千元四川省奉節縣情  
濟棉花生產合作社一千元四川省奉節縣盤盤後棉花生產合

大足縣政府經募本會基金計法幣一萬八千四百元

大足縣南橋鎮華生產合作社五千元大足縣南橋鎮會作社六  
千元黃和發先生三百元黃司令慶雲三千元陳德光先生五百元

王樹森一百元  
王樹森一百元  
王樹森一百元  
王樹森一百元  
王樹森一百元  
王樹森一百元  
王樹森一百元  
王樹森一百元  
王樹森一百元  
王樹森一百元

母先生五千元廖上興先生二千元李少騰先生一千元  
生二千元曾四寶先生一千元徐東來先生三千元  
千元林德榮先生二千元邱振華先生一千元黃厚德先生一千元  
黃德志先生一千元謝德志先生一千元謝德志先生一千元  
之先生一千元

非社一千元奉節縣漢源包棉花合作社五百元  
花生產合作社五百元  
大足縣南橋鎮第二保社一千元  
作社三千元無題黃伍大足縣南橋鎮第一保社一千元