

## 目次

擴種冬作運動特輯（上）  
告參加擴種冬作指導工作諸君  
論 耕起說意見  
去年擴種冬作運動說意  
從對於處屬擴種冬作的幾點意態  
本省擴種冬作運動動態  
浙江省廿九年各縣擴種冬作實施辦法  
浙江省廿九年擴種冬季作物指導大綱

福 龍 松 鄉  
建 泉 陽 的 一 建  
經 濟 新 個 紙 業 合  
建 鄉 設 鎮 新 作  
濟 一 合 作 作  
簡

姿 社 社 訊



農村即景

作甫仲俞

分五角四年半

角八年定期

分五角每冊零

南京圖書館藏

# 鄉建通訊

第二卷

第一六十一期

民國二十九年十月廿日出版

# 爲今年擴種冬作運動告

莫定森 郭頤銘

## 參加指導工作諸君：

今年爲抗戰之第四年，亦爲本省推行擴種冬作運動之第四年，有幾種理由使我們不能不更加奮鬥奮發，以貫徹這一大生產運動之目的。其一，我們應不忘本省是食糧不足自給的省份，本年紹屬各地食糧恐慌的現象，尤可供我們警惕，所以不能不亟求食糧生產的增加；其二，我們應不忘本年寧、紹、金屬各地旱況的嚴重，有許多水田都因缺水而不能插秧，或插秧而不能成活，米穀產量的減少，決不在少數，所以不能不亟求食糧生產的增加；其三，我們應不忘本年各地螟蟲和金、衛一帶鐵甲蟲爲害稻作的猖獗，米穀的生產當然已因而大受影響，所以不能不亟求食糧生產的增加；其四，我們應認清在這抗戰第四個年頭，敵人已到了最後掙扎的時期，我們要爭取最後的勝利，更應加緊抗戰工作，而食糧是穩定後方秩序的要素，也是穩固前方軍心的要素，所以增加食糧生產，也就是增加抗戰的實力，加緊抗戰的工作；在這種種理由之下，本年的擴種冬作運動，便要使他推行得更普遍，更深入，要使他如火如荼地自熱化起來，去燃燒幾千萬農民的心，一致起來爲增加食糧生產而努力！

這個責任，就全放在各縣擴種冬作指導人員的身上。

擴種冬作運動已舉行過三年，各地農民頗多已能了解擴種冬作之重要，而農產品價格的高漲，才能刺激生產，預料本年的冬作種植面積，必可更爲擴大，但各位指導人員不可就因此自足，就以本年冬作種植面積的廣大來自傲，須知這擴大的面積，並不全由於指導的力量，而種植面積即使已擴大到預期的程度，也不能即認爲盡了指導的能事。農業的改進沒有止境，無者使其有，還祇是第一步的工作，「有」了以後，還要少者使其多，「多」了還不夠，更要劣者使其優，可見指導人員的責任決不僅限於種植面積的擴大，即使有些縣份已做到多無曠土的地步，我們還是要推行這個生產運動，因爲這個運動決不能就此可算已完成了任務，譬如明明可以種小麥的，偏偏不種小麥而種其他的冬作，我們便應該使他改種小麥，又如寧、紹、溫、台等地栽培雙季稻或旱稻的區域，冬季都種苜蓿、紫雲英一類的綠肥作物，我們便應該指導他們間作食糧作物；又如低窪的水田因爲排水不良，習慣不種冬作的，我們應該設法改良他的排水條件，使他種植冬作；不但是這類情形，便是全部種植小麥的區域，我們還要使他用更合理的栽培，更優良的種子，更完善的災害防治方法，更充分、更適合的肥料，使其能生產數量更多、品質更優的食糧。所以我們可以斷言，本省決沒有一個不需要擴種冬作的地方，也決沒有一個地方不需要我們去努力推行擴種冬作的。

這個時代正需要我們不斷的努力，加倍的努力，我們應該以我們所有的精神與能力全部貢獻於國家民族，全部貢獻於抗戰建國的工作，在我們正應該以我們全部的精神與能力貢獻於擴種冬作這一大生產運動！

## 論冬耕

石 碇

我們浙江有二千一百八十多萬人，自從浙西的千里沃野淪入敵手以後，根據有關機關及專家的估計，每年缺米約在一千萬担左右，這還是就往年的形而論。今年因為旱荒而致歉收，全省平均收穫量不過往年的七成，這在生產量上是減少了很多；並且往年的缺糧可以由鄰省以及洋米來接濟，今年則由於沿海被敵封鎖，省際流通困難，接濟也成了問題。基於上述兩種原因，今年度本省糧食問題的嚴重性是不難想像的，事實上，糧荒的危機，目前已經逐漸表現出來。因此，如何有效地去克服這種危機，乃是我們全省人民當前最迫切的任務。

經濟糧荒，最積極最有效的辦法，自然應該是增加糧食生產，而在秋收業已完了的今天，增加糧食生產最有效的辦法不待說應該是擴大冬作。擴種冬耕，即是利用冬季休閒的土地，動員冬季農閒的勞動力，運用農村游蕩的資金，以全省現有的人力、財力、物力（地力）為擴大冬耕，擴種冬作，增加糧食生產，解決本省糧荒而奮鬥！

關於冬耕的意義與其利、害、得、失，以及若干技術上的問題，本文因限於篇幅，不擬多加論列，現在僅就關於推進這一運動過程中的幾個實際問題，提供幾點具體的意見：

第一、目前本省農村中雖然到處游資泛濫，然而實際上這許多游資都操在少數地主、商人、高利貸者等等不生產者的手裏，真正需要資金的生產者如自耕農、佃農等都正感生產資金的無着。但是要進行冬耕、擴種冬作，不待說，農具、種子、肥料等是統統要用錢去買的；因此，推行冬作，必須先解決冬耕的資金問題。

當然，我們如果能夠把目前在農村中泛濫的，不生產的游資，設法使它流人生產部門中去，冬耕資金根本就不致於發生問題。不過，這一希望在目前是不易達到的，然而却也並不是毫不可能。因

為自從沿海封鎖以後，原來用於日用品投機上的游資，一時已無處宣洩，同時，由於農產品（特別是糧食）價格的不斷上漲，已引起了若干商人、高利貸者，對農產品投機的濃厚的興趣，因此，今天他們的出發點是為了「剝削」與「牟利」而已。政府在這一方面必需定出妥善的辦法，例如目前流行於嵊縣、新昌一帶對於雜糧的青苗放款，是必需加以制止的。

自然，解決這一問題，最切實有效的辦法，是由政府機關來舉辦冬耕貸款，現在本省當局已與中國銀行、農民銀行、地方銀行、合作金庫等四金融機關簽訂合約，由省府擔保本息，由上列四金融機關分區貸放，以本年度擴種畝數（三百萬畝）三分之一，（一百萬畝）每畝貸款三元計，總額定為三百萬元。這個數目並不算小，如果貸放的過程能夠辦理完善，使這三百萬元真正貸放到需要生產資金的農民手裏，真正用在冬耕上，那末，所謂冬耕的資金問題，大體上可以說已得到解決。此外，我們希望各縣的地方金融機關，特別是各縣的合作金庫，更應針對着農民冬季生產資金的迫切需要，儘量運用現有的資金，通過鄉鎮保合作社，進行大規模的貸放。總之，政府應該在金融方面儘量設法，務使農民不會因為沒有錢而無法實行冬耕，不能擴種冬作！

第二、勞動力是生產上必具的要素，特別是目前中國農業上的耕作技術與耕作制度，勞動力更是農業生產方面最主要的因素。但是，今天本省農村中却正因為壯丁的出征，壯丁的逃役、避役以及被都市勞動商業運輸方面所吸收，而感到勞動力的不足，這對於擴大冬耕這一工作是一種非常大的困難，秋收以後，本為農閑時期，因此農忙時所發生的勞動力不足的現象，在冬耕時當然可以減輕，但是，我們依然應該設法予以克服。

對於出征壯丁原有的勞動，自然應該由政府與社會設法補足，對於逃役、避役的壯丁應該嚴加制止，而投機性的商業，目前特別是農產物的投機營運，更必需設法禁絕，以節省浪費的勞動力，而使之真正用於生產上，在積極方面，我們應該商請各地的駐軍、地方部隊，組織代耕隊，協助出征軍人家屬耕種，其次，對於比較輕易的工作，不妨動員數百萬農村的青年婦女前來參加，使農村婦女從瑣碎的家庭勞動中解放出來，走上後方農業生產的前線！

第三、冬耕的面積既然這樣廣大，冬耕對全省民眾的關係又是這樣密切，因此，為了使這一工作能夠切實執行，迅赴事功，政府不僅應該盡種種必要的努力，同時，更必需進行廣大的民衆動員，使全體民衆都來參加這一工作，造成普遍而深入的擴大冬耕，增加食糧生產運動，政府不僅應該給農民貸放必要的生產資金，同時，更需及時向民衆進行各種宣傳解釋工作。因為本省今天農村中依然有一部份地主，爲了保全地力，增加明年稻作的生產量，以及一部份農民由於墨守歷來之耕作方法而反對進行冬耕的，政府對於反對者最好自然用解釋勸導等方法，如果沒有效果，必要時應該運用行政力量，強制執行，即是將不願冬耕的田地，由政府另行招人領種。

在以往數年，本省對於冬耕運動已有不少事實上的成績，今年因爲秋收不佳，這一工作自然更應該加緊推行，依據專家估計，本省冬季休閒田畝不下六七百萬畝，而我們預期的目標不過三百萬畝，無疑的是可以全部完成的。我們希望爲了增加食糧生產，解決本省糧荒，各縣不但應該完成原定計劃，而且，應該盡量突破原定的數字。在今年的冬季，就從今天開始，我們要使全省沒有一寸荒土，一分游資，一個閒人，這是有關我們大衆生活的冬季生產突擊運動，我們必需以最大的努力去完成一切！

十，十七。

## 本省擴種冬作運動彙誌

(一)

### 一、省方的策動

本省今年擴種冬作，以冬閒田地普遍擴種爲原則，以全省擴種冬作三百萬爲目標，由建設廳負責主持。建設廳爲統籌全省冬作資金，首卽與本省金融機關，商訂擴種冬作貸款合約，由省政府保本息，以擴種畝數三分之一（一百萬畝）每畝三元計，總額定爲三百萬元，由中國銀行、農民銀行、浙江地方銀行、省合作金庫四機關分擔，分區貸放。並經先後擬具廿九年擴種冬作實施辦法，暨貸款辦法，以及工作人員獎懲辦法等呈准省府公佈實施，並令飭各縣主持辦理。各鄉由縣指派負責人員，技術指導方面由農業改進所負責，已設農林場各縣由各該縣農林場負責，農改所隨時派員督導，未設農林場各縣，由該所直接指派指導人員長駐各縣負責辦理。本年辦理擴種冬作者計六十三縣，該所共派技術指導人員一百二十人分赴各縣辦理技術指導事宜，並於出發前舉行十日之短期講習，以期增進工作效率。現在各員均已出發工作，計完全由該所派員協助指導者，有蕭山、諸暨、建德、樂縣、開化、奉化、三門、臨海、寧海、黃岩、天台、仙居、溫嶺等十三縣，共派總指導趙崇定等十三人，副總指導吳致中等三人，及指導員陶智先等四十人；由縣農林場負責而該所派員指導者，有紹興、餘姚、上虞、新昌、金華、衢縣、江山、淳安、遂安、常山、龍游、鄞縣、慈谿、鎮海、永嘉、平陽、瑞安、泰順、磐安等十九縣，共派副總指導楊鼎烈等二人，及指導員呂益友等二十九人。此外蘭谿、浦江、東陽、義烏、永康、湯溪、武義、壽昌、麗水、縉雲、青田、宜平、松陽、遂昌、雲和、龍泉、景寧、慶元、象山、樂清、玉環等二十一縣，則均由各該縣農林場負責辦理，不另派員；至浙西行署所屬十縣，概由該所派員指導，該處亦曾於九月五日起召集各農業改進區指導主任及長期指導員，於衢等十縣建設科原任技士或技佐，與徵求登記合格人員等，舉辦擴種冬作技術指導人員講習會，已於九月十四日結束，分派浙西十縣工作。

# 從去年擴種冬作運動說起

丁文霖

## 一、從一個奇談說到冬作的 重要

來不成問題的，現在竟成了問題。

在第一次歐洲大戰時，交戰國的食糧是那樣的貧乏，人民，如果能夠多得一片黑麵包，已經是心滿意足了。據說當時法國有幾位學者，曾經提倡過「精神餐」，就是聚集若干人在暗室裏，祇是空口的互相詢問，當時是否在準備吃可口的咖啡、牛油、白麵包，回答是，然後再品評各樣的滋味如何如何，描畫得淋漓盡致，結果一家齊聲稱謝：「不獨味道好，並且已經吃飽」，就此散席，這就是所謂「精神餐」！我們試問他們吃到了沒有？吃饱了沒有？沒有，絕對的沒有，我們可以斷言。雖說「過屠門而大嚼」和「畫餅充飢」，或可暫時得到精神上安慰，但必竟擋不住肚餓啊！吃不飽不能做事，拿不起槍桿上前線，這是鐵一般的事實。故足食是足兵的前提，在戰時，食糧之列為重要課題者以此。但食糧是由生產得來，要足食，就要不斷的，儘量的生產，使田無閑土，人無閑力，擴種冬作，便是這種意思，這種辦法，平時如此，戰時尤應如此。

### 二、不成問題的問題

(一) 擴種冬作既是非常的重要，照理便可以順利的推進了，但是農民往往不願意種，理由是：一、花息少，不夠成本，二、影響到來年種稻，和稻的收成，三、肥料缺乏，四、土地不適應。但是，本省建設當局，不是已經規定了麥價，保證冬作生產成本了嗎？這是第一點不成問題的。來年如果種旱稻，種嵌稻的，可以在冬季裏種大麥豆類，或者大麥、草子間作，這樣便不會影響到插秧期，和稻的收成了，這是第二點不成問題的。鄉下的落葉，垃圾，腐草到處皆是，堆起來讓它爛爛，便是很好的肥料，俗話說得好，「家裏土，田裏肥」，家裏一點爛污泥，搬到田裏，比較虎的力量還大，何況腐草，搬倒出去，人爲人爲！」，「用一分力，見一分效」，土地不適應，教它適應，田裏有水，把它放出去，一個人力量不足，二個人來，二個人力量不足，大家合起來，開渠，築壩，這是第四點不成問題的。

### (二)

擴種冬作本來是一種運動，是出之於政  
府的煌煌的法令，下級政府應當依照法令認  
真的執行，應當儘可能的動員縣府的所有幹  
問題」者，實際上是不成問題的，(二)原

部，學生、士兵、切實的宣傳，督導，這本來是不成問題的，但許多縣份，往往將這種偉大生產事業的責任，推諉到負農業專責的少數人員，或者一紙具文，令飭鄉保長遵照，更或將政令束置高閣，不聞不問。去年擴種冬作，直到現在尚有未據呈報的，如新登、餘姚、開化、鎮海、奉化等縣，其次如推諉到時局緊張，推諉到地行未貸款和其他，因而沒有將擴種冬作畝數呈報的，有嵊縣、分水、天台、溫嶺、淳安、磐安等縣，這些總是不成理由的理由，不成問題的問題！

冬作貸款，既然由省府明令地方銀行與合作金庫分別負責，早為準備，理應不成問題了，但據各縣呈報，因地行並未實施貸放，或因修改貸款訂約通則，或稱貸款手續過繁，因而接洽未果的，有分水、天台、慈谿、新昌、於潛等縣，謬託其他理由，如茶絲、桑絲收，農民不需貸款，未據農民申請，因而根本未曾舉辦貸款的，有紹興、嵊縣、上虞、桐廬、建德、鄞縣、寧海、昌化、永康、衢縣、永嘉、平陽、瑞安、泰順等縣，顯然的，這是縣政當局和金融機關雙方都應負責的。要使某縣統是富農，要使每個農民都有資金，不需貸款，這是不合事實的。其次如縣經建工作人員的缺少聯繫，都使冬作進行上發生了阻礙，這或者是初次辦理的毛病吧

，也是不成問題的問題啊！

，也是不成問題的問題啊！

保證農民成本，規定麥價，照價由合作批發部收購，統籌運銷和存儲，照理農民是儲存待售，善價而估了，但前年因為規定價格與收購時間較遲，宣傳尚欠深入，農民未能瞭解，等到合作批發部去收購小麥，早經轉到商人手裏了。所以雖然費了若干時日，派員到各地收購，數量方面，總是微乎其微，不過副作用方面，商人也因此提高了價格，但我們更期待明年能夠達到統籌運銷，調節食糧局部供求的最終目的。

三、過去的工作做得不夠

這裏所指的工作，是指我們對於據稱冬作的事前的準備，進程中的抽查，以及事後的統計和懲獎而言。所謂不夠，是說明工作的不夠緊張，深入，和認真的執行，我們絕不需要諱疾忌醫，我們需要檢討，我們更需要工作的再躍進啊！

動員更多的人員，更多的民衆。因為沒有把冬作當成一種運動，宣傳方法，祇靠幾本小冊子和標語，起不了很大的作用。所以宣傳工作不夠普遍和深入。調查方面：由鄉保長辦理具報的固不必論，眞正派人實地調查的，也因爲人手不足，七手八腳的辦了了事，調查仍欠準確。其他如貨款的準備，肥料、籽種的購辦發放，事前都

方面：由鄉保長辦理具報的，固不必論，眞正派人實地調查的，也因爲人手不足，七手八腳的辦了了事，調查仍欠準確。其他如貸款的準備，肥料、籽種的購辦發放，事前都需要更嚴密的籌劃，工作必需緊張和認真，不然，因爲準備工作做得不夠，影響到工作

去年擴種冬作運動，雖然已級發動的時間，是相當的提早，但政令經過各級的迂緩轉遞，辦法經過有關部門的相互磋商，轉到下層，已感覺到準備時間的迫促，等到縣政當局，縣建設部門準備就緒，再令飭到鄉保長，轉飭到農民，實施的時間，也是非常的迫促了。這固然是全盤的時間，尚欠充裕，也是行政機能的太欠靈活和機動。

此外，有些縣份，根本沒有把冬作認定是一種運動，機械的等因奉此，打轉磨角的

抽查工作，在工作進行當中，或者事後，是極關重要的，一方面是表示冬作認真督導，補救當時的疏漏，糾正當時的朦朧監察是否還有地主要想分撥花息與追佃款的情弊，同時冬作播種後，正需要技術的輔導，如追肥、病蟲害防治、防寒、防、水培土等。

例行公事，因此，將這種偉大的生產事業推諉掉了，使這種運動的重大意義，消餲掉了。有些，總算是動員了一位辦稿的科員，較好的，動員了極少數的原有農業技術人員，再好一點的，動員了全部縣經濟建設人員。能夠動員到大部縣丈人員的，已經是不可多

本省擴種冬作運動

總序

經費不年累月，則勞民傷財，而縣  
政府應該增加糧食生產，俾能自給自足。  
起見，特遞照行。各縣務請各督辦實地稽

農民自行選辦為原則，但如籌措困難，得報請縣府轉呈並設廳商由地方銀行予以貸放，總數定為三十萬元，每畝以三元為限，現已令飭各區於九月二十日以上則將農戶撥種冬作面積登記完竣，呈縣臺灣縣政府奉廳令據種冬季作物，特  
——縣——  
——籌備會，決議：（一）據種冬作農田決定五萬畝，每保擴種五十畝，飭知各保甲長其管轄地各農戶實際情形分別分配，如有有耕田數額發生困難不能播種冬作時，並須即刻整地播種冬作。一面由縣政府製發機種冬作調查表，據此調查日程，會同糧食處、縣黨部、動委會各代表分區下鄉，限於九月十日前一律調查完竣，送省備。（二）貸放銀數比照省定總額決定為七萬五千元，貸種期定自十月份起至十二月份止，逾期停貸。

山當

常山縣為據利多季作物，經田賦局  
場務局進行計劃，令飭一鄉一公所  
農民朝審辦理，為求收效宏大的起見，

，但過去，我們覺得這種工作，做得還不夠，希望今後格外的努力，和工作格外的躍進。統計工作我們必需認真的去做，因為統計數字如果沒有準確性，統計的意義，便完全消失了。過去，我們因為人力不足，和一部份人忽視統計數字，所以去年擴種冬作的畝數，便因為呈報的來源不同，我們便有了二個數字，這在不曉得的人，會根本懷疑了。我們的成績，不便作為施政參考的準則，同時也會引起浮報、作偽的情弊，使消極的懲獎辦法，無從執行。我們的工作需要再努力，再躍進。

去年冬作成績的考核，是作為一年的總考成的，有些實際努力的工作人員，尚未加以獎勵和懲罰，前者，我們覺得時間太長，未免使下層負責人的情趣麻痺，後者會減損了工作人員的情趣，我們希望在本年這個生產運動以後，馬上給他「顏色」看，努力者賞，不努力者罰！

#### 四、今後工作怎樣策進

擴種冬作是一種運動，運動是含有動員全民的意思，同時，飯是大家要吃的，肚飢餓，製造，這樣一來，渴望解決的嚴重的肥料問題，才能得到迅速有效的處置。其他有大家總還有一些義務，所以無論男、女、老、小，無論學生、農民、士兵、金融家、公

務員等等，祇要他有能力，有時間；宣傳的宣傳，出力的出力，貸款的貸款，有辦法的想辦法，都應當盡一份力量。我們必需動員至民，祇有應用高度的動員方式，才能完成偉大的生產運動！

復次，為了策進工作，我們不妨把蘇聯著名的斯泰哈諾夫的生產競賽運動，運用到這裏來，除了組織冬作督導隊、代耕隊，還要發起競賽，組織技術巡迴輔導團，競賽品評會，獎勵勤奮努力的，懲罰懈怠偷懶的。這在抗戰建國的今日，工作躍上更艱難的階段裏，是含有重大意義和作用的。

技術巡迴輔導團的產生，是在切實的幫助農民，幫助他們解除困難，因為與其空言提倡，不如實地示範，與其示範，不如及時協助，例如浙東各縣肥料問題的嚴重，反應不如在各農場或者各鄉鎮裏示範，與其緩不

急的示範，根本就不如馬上協助他們，規定若干村保必需建築堆肥場舍，指導他們辦理，製造，這樣一來，渴望解決的嚴重的肥料問題，才能得到迅速有效的處置。其他有甲合作機構，責成區鄉保甲長、各合作社負責率農民按時種植為主，并組織冬耕督導隊（辦法另訂），派員分赴各鄉切實協助督導種植。

三、各區署各鄉鎮公所各級學校附近應設立「小麥冷潤浸種示範區」，由農林場會同各當地區長申請登記並扦插標記者外，一律限二十九年十一月七日（立冬）以前播種，如有逾限不種者，依照省

並借常山新報出版擴種工作特刊，以資宣傳，聯合鄉鎮正在紛紛準備冬作種子，並請農業局及農業科處理種子辦法，以免病蟲為害。

#### 水麗

麗水縣政府為積極擴種冬作，特成立耕運動委員會，以為推動全縣擴種冬作之中心機構，已於十月八日組織成立。首推定縣政府為主任委員，縣黨部為副主任委員，合作金庫任調查組長，動員會任宣傳組長，農林場任督導組長，建設科任總務組長，並成立督導團，下鄉督導各鄉，各區署則分設監督團以利推進工作。又該會議定本年擴種冬作實施辦法，茲擇要節錄如下：

一、本縣本年度擴種冬作七萬畝，以擴種小麥

為主，佔90%，大麥2%，蕷豆5%，馬鈴薯

5%，油菜等5%。各區應行擴種面積分別如下：

(一)碧湖區二五·〇〇〇畝，(二)太平區一五·〇〇〇畝，(三)岩泉區一二·〇〇〇畝，(四)大港頭區一〇·〇〇〇畝，(五)城區八·〇〇〇畝，合計七〇·〇〇〇畝。前列各區擴種畝數，如當地實際情形尚可增加，應儘量擴種之。

二、各鄉應擴種冬作督導事項，以充分利用保

甲合作機構，責成區鄉保甲長、各合作社負責督

率農民按時種植為主，并組織冬耕督導隊（辦法另

訂），派員分赴各鄉切實協助督導種植。

三、各區署各鄉鎮公所各級學校附近應設立「

小麥冷潤浸種示範區」，由農林場會同各當地區長

秧田或確有其他特殊之用者，使用人向當地保甲長

申請登記並扦插標記者外，一律限二十九年十一月

## 對於處屬擴種冬作的意見 平子

擴種冬作的理論無須我們多講，現在我們需要的是實踐，是怎樣解決在實踐的過程中可能發生的困難。筆者生長處屬的麗水，地方的情形不很熟悉，茲僅就處屬各縣的實際情形，貢獻一些今年擴種冬作的意見：

在過去，處屬的農友是不很願意種植冬季作物的，只要田豆收穫之後，田野間便有大部份的肥沃土地空閒着，種植大麥、小麥和草子的只是小部份；他們也大多沒有冬耕的習慣。抗戰來物價步步上昇，農產品的價格也隨着增高，一部份農友爲了家庭的收益，也有擴種一些冬作的，但不種冬作的依然佔着大多數。調查他們不種冬季作物的原因，可分爲主觀的，客觀的兩方面：

主觀的原因：我國農友富於保守性，一切新的耕作習慣往往不易爲他們所接受；他們的成見也很深，一時總不容易破除。一般農友以爲種了冬作會減低地力，致使來年稻的產量減少，因此，他們爲了保持稻的產量起見，便不願種冬作了。這種成見當然是錯誤的。

客觀的原因：客觀方面有兩個原因阻止着農友們種冬作。一是地權問題，我國土地大部集中地主手里，佃農租種地主的田地，便須聽由地主的指揮，一般地主爲了保持地方起見，不許佃農種冬作，甚至有以撤

佃相威脅的，如果交租的方式是地主佃農互分穀子的話，則地主更不願佃農種冬作了，處屬各縣多在羣山之中，即以麗水爲例，除了城郊附近和碧湖附近的兩大平原之外，大部份田地都在山上，都是高高下下的梯田。這些梯田所需水量，除了天然的雨水外沒有別的來源，春耕插秧時所需的水，必須預先在下春雨時予以蓄藏，農友們恐怕種了冬作，不易蓄水而誤春耕，因此，在冬天，這些梯田便全部荒蕪。此外，也有一些農友，爲了預備來年春耕時的肥料，便多在田里種草子，即紫雲英和苜蓿，而不願種冬作。

有了上述幾個原因，於是處屬農友種冬作的便很少了，於是不管是肥沃的平原上的田還是山上的梯田，在冬季便都荒蕪起來，這是多少的可惜？

既然透澈了解處屬農友不種冬作的原因，現在我們要擴大冬作運動便須針對這幾個原因想法。筆者以爲要擴大冬作，可分三個步驟去實行：

第一個步驟是鼓動宣傳：它的目的便是

要打破處屬農友不肯種冬作的錯誤成見。這一工作不易收效，（因爲農友富於保守性的緣故）但是也最重要。農友們說種冬作會影

頒實施辦法第七二款第八項之規定辦理（准地民或其他農民領種）。

五、各鄉鎮所有擴種冬作之荒地及半荒地，均應遵照本省戰時開墾荒地暫行辦法，盡量開墾冬作。

六、農戶播種冬作所用種子、肥料等，如需指困難，得報請縣政府貸款。

### 田青

青田擴種冬作運動。由縣政府遵照名額擴種冬作實施辦法逐步推行，規定每

場派員下鄉督導，由胡君慶、陳超、陳鳴飛、負責城區，周孔徐、林珍奇、林振球負責南田區；林寶奇、潘成庭、金茂清、負責海口區；均於九月十五日以前分赴各指定地點，督促登記擴種冬作。

又該縣南田區耕作習慣，向爲一年一熟制，農民對於政府倡種冬作，多抱懷疑態度，前經縣農林場城場長親往該區，對農民所提出之困難問題詳加解釋之後，一般農民，疑慮頓消，除接受擴種大小麥外，願意播種草子者亦甚顯躍。現已由縣農林場派員前往玉環縣購得大批草子種子回青，即將分發各鄉，以便播種。

### 雲和

雲和由縣政府發起，召集各機關團體

代表於十一月六日舉行擴大冬耕運動大會，當議決：一、成立擴大冬耕運動委員會，內設調查、指導、督導、總務等五組，並擬定建設科爲主任委員，糧管處副主任委員。二、經常派員下鄉巡迴督導外，責令各鄉鎮長、各鄉鎮農會幹事長，負責督導。三、冬耕種子，由大會函請省糧管處，指定地點購麥九百擔，並質放肥料，由農民自行購買。

我們要舉出事實證明擴種冬作對他們非但沒有損失，而且還增加他們的收益，並且更要去乘機對他們說明我們抗戰建國的目的，和增加生產是他們在抗建過程中應負的任務，那末我們怎樣證明種冬作對來年稻的產量沒有損失呢？一、種冬作必須先行冬耕，土壤經過冬耕，利用繁霜嚴寒凍死潛在泥里過冬的害虫，可以減少來年蟲害；二、土壤經過翻耕，組織疏鬆，空氣容易流通，促進氣化作用，把土中有害的物質如亞硫酸鹽，一氧化鐵及有害的有機酸等變為有用；三、土壤經過翻耕，空氣流通，土中有害的細菌不能生長，而有益的細菌和下等植物却容易繁殖，他們能促使不溶解的養分變為有用的養分，供植物吸收，又能把空氣中的氮素吸收成為有機物，增進地力。上述三點足以說明土壤經過冬耕能減除蟲害，增肥土力，如果種冬作時再用一些肥料，那末土力一定不會減低，既然土力不會減低，那末來年稻的產量又怎會減少呢？這一步驟的工作，只要做到鼓起農友種冬作的興趣和熱情，打破他們的錯誤成見使算成功。實行時可通過保民大會，村民大會及合作社社員大會等機構。

產，又可增加鄉保經費，可謂一舉兩得，如有個別農友願意領種的，亦可允其領種，以資鼓勵，但手續不應過繁，只須報告所在鄉之鄉保公所，然後由鄉保公所彙報縣當局備查便可。至於許多於來春預先蓄水的梯田，可指導他們種植豌豆或蕷豆，因為這兩種作物成熟期較短，可以不誤來春儲水。又如往年種植草子作為來春肥料的，如為免得來春購買肥料困難起見，也可改種豆類作物，因豌豆、蕷豆之根瘤能吸收空氣中氮素變為有機物，果實收穫後，莢枝耕入土中也是最好農友的綠肥，既有收益，又有草子一般的功用，農友一定願意照辦的。當然的上述種種方法，在第一個步驟里便應向農友解釋明白，現在方能督導他們實地去做。

此外耕種技術的指導，如選種法、小麥的溫湯浸種法，條播法等，在第一步驟里也須向農友宣傳，在第二步驟里又可利用鄉保公所或合作社的僱工種植過期不種冬作的地時，設立示範區，這樣每鄉每保都有示範場所，農友們就近觀察，給他們的印象當較深刻。

上述幾點菲薄的意見，只憑個人去年工作的經驗就處處的實際情形很簡陋的敍出，筆者希望給正在熱籌擴種冬作計劃的處處的，乃至全省的各縣當局作一參攷，並希望當局能很周密很迅速的訂定詳細辦法，適當分配工作人員督導各鄉鎮保甲切實負起今年擴種冬作運動的任務，更希望廳處的乃至全省的農友及寺冬耕，擴種冬作，負起抗建過程中應負的任務。

泉音

——松—— 松陽歷年擴大冬作成績頗佳，去年亦達五萬數千畝，本年於十月九日下午一時由縣府召開擴大冬作運動委員會成立大會，各機關代表十七人，當議決：一、本縣二十九年度冬作決定擴種六萬畝；二、依據去年擴種冬季作物委員會章程修正通過；三、決定十一月十日開始貸款至十二月底以前結束；四、規定城區二萬畝，古市區一萬八千畝，靖居區八千畝、竹溪區一萬一千畝、玉岩區三千畝；五、各機關派定參加工作人員，計農林場、縣政府、縣學會、各鄉四人，縣黨部二人，政工室運動員會各派一人，分組督導定十月廿日一律出發；六、各股股長由縣長委派。

——龍—— 龍泉縣政府為擴種本年冬作起見，特於十月十一日在縣府大禮堂召開督導員聯席會議，計到城鄉區督導員三十餘人，由建設科長李席，黨議決實施要點如下：（一）督導員應於本月十五日以前分赴各鄉辦會同鄉長、事務員、小學校長等擴大宣傳，並分保登記調查農民擴種冬作數量等；（三）各鄉鉢休閒田地挖本年一月三十一日以前一律播種完畢，逾期得由其他農民或義民領種。（四）如農民家道貧苦，無錢購買種子肥料者，得向當地合作社申請借款，每戶不得超過三元，在限期内並免其利息。

——慶—— 慶元為擴種冬作，於十月八日邀請各機關團體代表舉行籌備會，並選舉種冬作運動委員會組織簡章，並重申議案多件，即席推定負責人員主持全縣擴種冬作進行事宜，決照預定計劃擴種冬作三萬畝切實做去。

## 浙江省一十九年各縣擴種冬作實施辦法

——省政府委員會第一一六一次會議修正通過——

- 一、本省為謀增加戰時生產藉以救濟食糧之不足起見，特訂定本辦法。
- 二、各縣所有冬季休閒田地及墓地空隙除有特殊原因不能利用者外，本年度一律督導擴種冬季作物。
- 三、本年度辦理擴種冬作應以栽培小麥為主，大麥、油菜、蠶豆等次之。
- 四、各縣辦理擴種冬作事宜，由各縣行政督察專員督飭各縣政府負責主持，各縣政府應利用保甲機構，督飭各區鄉鎮保甲長督促促耕地使用人一律及時播種，並分鄉派定負責人員督導之。
- 五、各縣辦理擴種冬作運動，應切實舉行擴大宣傳，所有宣傳材料由農業改進所供給之。
- 六、各縣辦理擴種冬作運動，應於九月十五日以前將各農戶擴種冬作面積、貸款數目登記完竣，並將統計結果呈報建設廳查核（登記表式由建設廳訂頒）。
- 七、各縣冬季休閒田地可以播種冬作者，各縣政府應按照地方氣候習慣，規定期限，督促原種人依期播種冬作，如有逾限不種者，應准難民或其他農民領種，其產息全部為領種人所有，田地所有人及原種人均不得阻撓；或由縣政府督飭各鄉鎮保甲長徵工公種，其收入除開支生產必需費用，並以二成提充鄉鎮辦公費外，其餘悉數充作慰勞所在地出征軍人家屬之用。
- 八、擴種冬作人員或縣政府申請領種，經查勘確係休閒田地，應即發放准領證，手續務須簡捷；領種人接到該項准領證後，應在五天內實地播種，次年冬作收穫後，將田地交還原種人。
- 九、凡可播種冬作田地，如誰係第一次年製作秧田或概有其他特殊之用者，使用人應向當地保甲申請登記，並杆插標記，否則得依第七或第八項之規定辦理。
- 十、向無播種冬作習慣之田地，本年由箇農播種冬作者，各農戶不得以佃農播種冬作而撤佃或分收其產息。
- 十一、各縣政府對於破壞擴種冬作之播種或推行者，應斟酌情形切責懲罰，各農戶對於擴種特別努力，成績優良者，各縣政府應查明獎賞，如成績特優者，得由各該縣政府呈請省廳給獎，以資鼓勵。
- 十二、本年辦理擴種冬作所有關於技術指導事宜，由省農業改進所主持之，各縣已設立農林場者由各農林場負責辦理，並由省農業改進所隨時派員指導之，其未設農林場者，由省農業改進所派員協助各縣辦理技術指導事宜。
- 十三、各縣擴種冬作所需種子、肥料，由農戶自行購辦為原則，如篤措困難者得報請各縣政府貸款，利息由省負擔，所需資金由建設廳向地方金融機關商借轉貸各縣，其辦法另定之。前項所需貸款數目，每畝以三市為限，由省財政全省貸款一百萬畝範圍內統籌支配之。
- 十四、各縣辦理擴種冬作所需指道川旅雜費等，准在各縣總預備費項下動支二百元至四百元，並由省農業改進所劃的每縣津貼指導費一百五十元至二百五十元，各縣政府應在八月底以前編具預算呈省核定。
- 十五、各縣農會應盡力協助推行擴種冬作運動，所需指道費每縣得由農業改進所津貼三十元。
- 十六、本年度各縣督飭該縣各級人員辦理擴種冬作之考績，由各該縣長負責考核，分別獎懲，並頒呈報建設廳備案。各縣辦理擴種冬作之總成績由建設廳分別考核獎懲，辦法另訂之。
- 十七、本辦法由浙江省政府公佈施行。

# 浙江省擴種冬季作物指導大綱

廿九年十月

(一)冬季作物俗稱——春花，有小麥、大麥、蕷豆、豌豆、芸苔等多種；各種作物各有他的特性，各有他適宜的土壤、適宜的氣候、和適當的生育時期，我們首先切實明瞭並把握住這一貫的知識，才可着手指導。

物淺說裏，有詳細的說明，足供參考。」至於應該採取那一種冬季作物，才能和前後作妥切的配合起來，那就全靠指導人員運用靈活的思想，週詳的探悉各當地實際環境，仔細的辦理。

(二) 為適應非常時期需要，本年擴充冬作標準，以小麥為主要，其次是大麥，再其次為蠶豆、豌豆、油菜等，在可能範圍內，應盡量按照規定辦理，但各地方的農作制度和土地情形容有不同，也許會臨時發生困難，所以這裏再提出幾點來說明一下：

一、旱稻區域  
在這種農作制度區域內推行種植小麥，與本年早稻插秧，時期上不免衝突，事實稍有窒礙，農友們也勢難樂從，指導人員可勸導種植大麥和蠶豆、豌豆，最低限度要栽油菜。

雙季稻俗名「候稻」一本省寄、紹、溫，台各地裏都有見到，為補充稻田肥料起見，他們冬季都種紫雲英，（俗稱草子）在這些區域裏勸種冬作，固然也有相當困難，可是有兩種辦法可以指導實行的：

（甲）草子改用條播並間種春花，從前他們種草子都是撒播，要達到兼種冬作和草子的目的，可以指導改用一條播法，，把草子和大麥（或蠶豆、豌豆）互相間作，先將田土耕翻，築成四尺寬的田畦，中間種一行草子，兩邊隔一尺寬各種一行大麥或蠶豆、

照上述方法辦理的時候，因為手續不甚熟練，有時難免減低種子的發芽率，所以最好是增加些播種量。此外在各地還有其他各種病蟲害，亦當視各地的實際情形，分別指導防治。

麥類遭受黑穗病的為害最烈，就中如小麥，以右發工作，這種無形損失，估計在百分之十二左右。冷作，這種無形損失，為數可觀。指導人員指出，應特別注意，勸導小麥於播種前定行溫湯浸種法，藉以預防來年繼續為害。農業改進所的農業一麥類黑穗病防治法一，摘述如下：

- 1 將小麥種子分盛於容易透入水分及熱氣的布袋或竹籠內，不要裝滿，只裝到容量的三分之一二好了。
- 2 將裝好的種子預浸於清潔的冷水中約四小時。
- 3 取出，改浸攝氏五十度的溫水中小三分鐘。
- 4 再浸攝氏五十六度溫水中小三分鐘。

豌豆，到明春草子長大了，把他割起來，堆肥，候冬作收穫，再行整田、插秧，照樣辦理，草子雖然少種了一些，如果每畝田都這樣種法，也儘夠應用了。

(乙) 改草子為豆類種植，一則因為他有根瘤的關係，可以增加肥力；二則豆子成熟了，可以把莢莢收起，仍將莢翻入田內，爛為肥料，肥效比豌豆子只不過之而無不及，這是一舉兩得的方法。

(3) 水澆地，這些地方，除由指導員設法共同宣傳外，在可能範圍內，可以築成高的田塍，在田塍上種植油菜或蕷豆、豌豆，種植小麥及大麥，雖多，然收成未必見得好，可是較之開墾却好多了。

的最好的材料，而這幾種材料不但利用，而且無謂的損失，而且有礙產生。今年農作物肥料上的需要增加；尤其在地頭在冬季作物的需要上特別來得大，因為冬季多作物在那

能地時，都需要施肥來作為基肥，所以農家如要作堆肥，種植冬作的時候，可以減少一筆肥料費的支出，同時也就是一筆鉅大的收入！堆肥的製作方法，非常簡便易行，只須有許多廢棄的邊角、垃圾、雜物，腐草之類，積起來，中間餌以污水或人糞尿，促進他的腐爛就行了，不過也有必須注意的，就是堆積好了以後，務須密實，且以高工四至五爲度，以防熱氣太高，致使發酵提早，肥堆的上面要蓋以土層，或搭以草棚，以免雨水浸進去，流失肥分。隔相當時間後，要加以翻動，加以適當的溝水，人糞尿等，使其加速腐爛，翻好後，仍舊要堆好，繼續。

的土質各異，所需要的肥料種類和施肥方法各有不同，但最大的區別，却有一定，在豆類對於磷肥鉀肥的需要較麥類多一點，而麥類對於氮肥的需要却又較豆類多一點。施肥堆肥等宜於用作基肥；人糞尿或禽糞糞尿宜用作追肥；黏質土宜多用點液肥；而沙質土施用液肥，就必須要分作數次，每次作少量施用；有機質肥料，可使黏質土膨脹，使沙土增加蓄水量，兩種土壤都宜採用。此外還有各種作物，各種土壤，各種肥料的配合等，各不勝數，指導人員，都應分別予以合理的指導，以充分發揮肥效。

各地有各地的耕作制度，各地有各地的風俗習慣，指導人員應熟悉各地的環境，隨機應變，靈活運用，以完成指揮的任務。

## 福建經濟建設的新姿

李楚書紀錄

### 一、企業公司的組織與經營——

(福建省企業公司總經理陸桂祥先生在本廳紀念週演講)

福建有其不同的地理環境，不同的民俗

政情，故表現在政治上的設施，不能不演為不同的作風。全省轄境多山，土地荒瘠，人口僅有一千一百餘萬。沿海人民紛向省外發展，內地人民多習于窮惰，更以歷年以來，變亂相尋，故政治基礎異常薄弱，各區都有小軍閥割據，政令不出省城，尤以閩西北一帶山區，絕無地方建設可言。近年自陳主席主持國政以來，政治始漸上軌道；迨省府內遷永安，省之控制力乃能因深入腹地，接觸而益以加強。舉凡政令的推行，人事的管

理，由省而縣，而區，而鄉鎮，由上而下，一級控制一級，順利無阻。各區、縣公務員的任用，即下及鄉鎮事務員，都經集中訓練，由省分別委派。省之控制力強，于此可見一般。正因這樣，省府乃能把握住全省的人力、物力，積極推進經濟建設；本年更進而實施計劃政治，爰有經濟建設五年計劃的議定與實施。

兄弟應陳主席之召，于本年六月間赴閩省企業公司，匆匆已是四月。茲就個人四月來在福建經濟建設氛圍中觀察、經歷所及，

摘要報告如次：

一、經濟建設的動態 福建的經濟建設是有其不同的風貌的。因為山多田少，農田耕作，宛如盆景栽植，故農業經營甚不發達。省府內遷年餘以來，對於經濟建設逐步推進，首先以全省力量注意於商業營運。其設施：一、為組設省銀行總管理處，以統轄八十餘分行，使成為全省的金融機構，並承發建設公債，運用到建設工作上去；二、為設立貿易公司，以掌理貿易，調撥物產；三、為設置運輸公司，以管理交通工具，統籌水陸運輸。但上項營運，僅能於短期間內獲取

商業利潤，不能視為持久的經建工作，當局有鑑于此，乃由商業營運轉注到工業經營上去。可是該省的經營工業，並非抱有奢望：成爲工業國家或國防工業，僅想在謀民生日

常用品的自足自給中，造成工業環境，培育

工業人材，並便大眾習知何謂生產，何謂科

學的生產而已。年內滲滲經營，籌設了若干

所工廠，如工藝、紡織、酒精、鐵工、營造等廠，並利用天賦豐饒的水力，建立了幾個

發電廠。最近為謀配合和完成全省經濟建設

五年計劃，並有福建省企業公司的創設，就

舊有的工業基礎，統籌全省工業生產的發展

二、企業公司是怎樣組織的？以一省來

舉辦企業，國內還是少見，以往除山西開錫

近則貴州亦有貴州企業公司的籌設，但其規

模設施，道遠未能詳悉。這裏所說的福建省

企業公司，其名稱出自陳主席所手訂；其章

程和組織規程是由兄弟起草，現經省府委員

會議通過，已咨請經濟部登記備案。公司依

照中央近頒特種股份有限公司條例，定爲特

種股份有限公司組織，在省政府主持下，由

官商合資經營。資本總額定爲國幣一千五

萬元，公股爲一千萬元，佔三分之二，非公

股爲五百萬元，佔三分之一。由股東會產生

董事會、監事會；並採董事長制度，其人選

由省府以代表公股股東資格聘任之。總公司

內分總務、企劃、工務、業務、財務等五科

，會計一室，下分二十一股辦事。兄弟于七

月間奉命籌備，依照特種股份有限公司條例

，不須召開創立會，故進行甚速，八月即宣

告成立，九月初已開始業務。

三、企業公司是怎樣經營的？公司的

經營方針，根據福建經濟建設計劃綱要，首

即放棄以營利爲目的，力求造產造材，厚裕

民生，絕不欲利用戰時的特殊環境，流于商

業經營的性質。所以其主要業務，是發展工業實業，而以全省為對象，期達開拓工業環境，培育工業人材的目的。全省闢設五個工業中心區，分任各項中心工作，如機械，化學原料、電氣器材、建築器材等，兼採混合配備方式；並就各縣原料產地或應地方需要，分設各種場廠，逐步推廣，以奠定地方工業的始基。茲先就南平工業中心區闢設製造部，內部配備為電氣工業、化學工業、機械工業、水電工業、土木工業等項，俟有相當基礎，再擴展到其他工業中心區。並擬儘先由各省招致技工二千五百名，廣製化學原料，電訊器材，以及榨油、製糖、軋米等一切日用器材，以供給民生日常需要，解決目前封鎖的困難。此後每年添招學習工人一千名，每日五小時工作，五小時訓練，集中管理，統籌調度。這樣，等於辦一個工業學校，工人好比就是工業學生，使他們在廠裏有工作可做，有工作表現，懂得學習、生產、交友，衣、食、住、行亦可自足自給（廠內供給膳宿外，並發給制服），有餘則供給公務人員，供應社會需要，使從家庭手工業的作坊勞動，進至近代工廠的分工合作，以建立工業社會制度：生產不為自己，而為大眾。

公司自八月成立以來，即就舊有工業基礎，及公司信用，先運用一百四十萬資金，積極接管官辦民運的工廠，儘量收購物資，並着手進行工程建築。現正有三千工人在南平集中，準備從事全省工業的生產。

公司是一種業務機構，雖接受政府的政策，亦即政治領導，但不受行政上的牽掣，都依照省營事業機關人員管理章則辦理，保持了公司的獨立的系統，以收指揮自如之效。

### 鄉建簡訊

起見，業已呈准創設農場所，茲在該處附近勘定出地二處，約共面積二十餘畝，正以為表證示範之用。

向業主接洽承租；一面雇用農夫多名，準備動工播種，並向各縣徵集種子，以供試驗繁殖。

江山縣植棉競賽展覽會，於雙十節開幕。展覽

農林部近派四組技術人員，分赴各天然林區勘探，業於本月出發，此行除勘林務外，亦將加意觀察各省農業改進所之工作，對農民疾苦，亦將加意考察。

天目山為浙江省名勝，前經省府列為風景林區，並設有天目林場，在荒山上施工造林。自杭垣渝陷，該場工作遂告停頓。省府近以長此廢弛，不特林木將遭摧伐，抑且影響氣候水利，特令農業改進所

將該場林地林木及一切資產接管，以謀恢復。茲悉該所業已責成所屬浙西辦事處就近接管，並於於清

日，農業部陳列自製花至織衣各階段工作之新舊用具，內以聯民紡織部自製之綾紗機，最稱特色。

衢縣農業推廣區聯合有關各機關，於本月二十

日起至廿二日止，假民教館舉行農產品展覽會三天。展覽品多至千餘件，分四室陳列：第一室為稻麥

，第二室為森林，第三室為雜糧與特產，第四室為棉花。每件均有說明，並繪製圖解。前有參觀者

農業改進所浙西辦事處為謀提高農業改進效能，絡繹不絕。

總之，福建的經濟建設，因為具有了特殊的人文和地理的條件，所以其動向和作風，未能盡與浙江乃至各省相同。但無疑的，彼此不管略有差異，仍可相互觀摩攻鑿，爰就個人數月來的經歷，報告如上，以就正于舊日的長官和同事。

（記者按：原詞未經陸先生核閱，如有誤謬，概由記者負責。）

## 龍泉的新鄉鎮合作社

張惠民

抗戰進入了第四個年頭，際此海口被封鎖，跨入更艱難階段的今天，深覺我們在龍泉的工作成績，都是一些單另西碎的，還是夠不上民衆對戰時合作社的需求，本縣政府當局，有鑒及此，決定調整全縣鄉鎮合作社，經過富有合作知識及實地工作經驗的同志們精詳的討論，確定調整的原則方法，工作的進度，在鄉鎮合併時同時舉行。

這次合作社調整的原則如下：

一、普遍成立新鄉鎮合作社，社股定為每股二元，以人人入社為原則。

二、採取社長制，社長以鄉鎮長兼任為原則。

三、每保設大組，甲設小組，大小組長以保甲長一人兼任為原則。

四、盡量組織專業合作社。

五、原有鄉鎮合作社、村社、分社一律清算解散。

縣府為合作社調整工作進行順利及增加速率起見，特地舉辦了一次合作社業務人員訓練班，招收本地忠實而肯吃苦的熱情青年來參加受這短期的訓練，成績優良的派委各鄉合作社籌備主任，新鄉鎮合作社的籌備成立工作，靠了這枝生力軍，獲得了很順勝的進展。(附各區每月成立合作社社數比較表)

區別	成立社數			合計	已全數
	七月份	八月份	九月份		
城區	1	3	4	已全數	

全縣的新鄉鎮合作社，終算又佈成了，同時各社的籌備主任也因任務完成，均由合作社改聘為經理，策劃新社業務的開展。

新鄉鎮合作社的中心業務是鹽、米、火柴的供給分配，特產的運銷，及農倉的舉辦。

○鹽、米、火柴是合作社統制分配的，不加入合作社為社員，就分配不到，所以民衆不能到了。

民衆加入合作社要三番四次去勸他入社，現在他們會自動的來要求加入了。戰時合作社以人人加入為原則，這點在龍泉可說是完全做到了。

三、組長會議 大小組長就是合作社的小組長，地位相當重要，如果運用得宜，對於合作事業的進展的助力建立工作，各鄉都先後在進行着。

龍泉新鄉鎮合作社成立迄今，雖僅三月的影響，收繳股金進行得很順利。社員跑了三四里的山嶺親自把股金送到大組長那裏，這是司空見慣的事；就是家境寒苦不堪的社員，也要盡他的力量拿錢出來繳股金，絕對沒有人會拖延的，至九月底前，第一次繳股金數，已收繳完畢。

關於新合作社的社職員訓練，我們認為同業務的開展同樣的重要，我們深信社員員不曉得合作意義，社業務是無法進行的，除了計劃着與當地小學或知識青年聯絡舉辦合夜校，分批訓練社職員外，還規定每月舉行各種會議，茲將各種會議分別說明如下：

一、合作經理會議 (規定每月六日分

別在各區同時舉行，會議中于各指

導人員之縣政、臨政、合作、時事報

等各方面之報告，各經理之工作報告，困難問題之提答，工作檢討及

決定下月工作要項。開會地點在各

鄉合作社輪流舉行之，藉此可交互通觀，明瞭各鄉合作社之情形。

二、社務會議 全縣各鄉合作社會議

日期，均有縣政府分別規定，每月舉行一次，會議內容，與經理會議同。

三、組長會議 大小組長就是合作社的小組長，地位相當重要，如果運

用得宜，對於合作事業的進展的助力建立工作，各鄉都先後在進行着。

龍泉新鄉鎮合作社成立迄今，雖僅三月的影響，收繳股金進行得很順利。社員跑了三四里的山嶺親自把股金送到大組長那裏，這是司空見慣的事；就是家境寒苦不堪的社員，也要盡他的力量拿錢出來繳股金，絕對沒有人會拖延的，至九月底前，第一次繳股金數，已收繳完畢。

# 松陽一個紙業生產合作社

## 一、引言

松陽縣屬古市區及玉山鄉盛產竹，鄉人用以造紙，賴此謀生者頗夥，惟所造爲黃色毛紙，徒供迷信及商店包裝之用，對國家社會補益甚微。建廳委託湘湖師範代辦古市區經建實驗事業以後，即經營法謀紙業之改進，在積極籌劃下，先後成立上源鄉、下源鄉、大嶺根等紙業生產合作社，除訓練技工改良製造新聞紙外，並進謀生產品之合理運銷。

上源鄉紙業生產合作社成立最早，開始業務，至今將屆一年，在經建實驗處倡導之下，各社員均能發揮合作精神，順利推進，漸已奠定良好基礎，爰將社內概況，分述如次。以供各地有意改進造紙事業者之參考。

## 二、社址：

社址設於上源鄉榭村，離古市鎮約三十餘里，該處爲一「山城」，清泉兩道合流於此，青竹滿山，直撲屋宇，人入其境，大有一世外桃源之概。內分工場及辦事處兩大部，房屋大多利用原有公屋，略加修飾，所費不多，而能切合適用。

1. 工場——設山麓下，場地所需屋宇爲當地祠廟所改建，並增建工場一部，其中分抄紙間、烘壁間、配料間、粗工間等四大部。

抄紙間用通節粗竹接入水源處，使水不斷流入應用，佈置天然，頗饒風趣。工人宿舍亦設場內。

2. 辦事處——設關帝廟內，離工場約十步，廟旁另建新屋多間，以資應用，內設社長、經理、會計、成品諸室。

## 三、社務：

### 1. 組織：

(一) 社務委員會——在社員中產生理事十一人，組織社務委員會，以該社社長爲主席，下設正副經理、司庫、會計

，並設監察、原料、製造、場務四股，各股設主任一人，由理事會指派之。

(二) 監察會——由社員中產生監察三人，組織監察會，監察本社業務執行狀況。

2. 職工人數：根據社章之規定，職員均爲無給職，惟經常駐社之職員，略支津貼費，尚有指導員一人，由經建實驗處派往駐社指導。

工人分粗工及技工二種，技工專任配料、踏料、烘紙，抄紙等重要工作；粗工專任煮竹、爛竹、椿料等事。計無給職職員

十四人，有給職職員五人，技工十四人，粗工十五人。

3. 薪工支配：該社成立之初職員均爲地方熱心人士，故均不支薪，及後業務發展，以經常駐社職員每月津貼生活費每人自二十元起至十五元等。工人以來自本鄉



為多，故工資標準較低，分計時制，計件制兩種。計時制以每日或每月予以規定工資，大概粗工以日計算，每工自七角至九角，技工一部以月計算，每月規定工資自二十元至三十元不等；至於計時制，則通用於撈紙，烘紙等工人，每百張得工資一角，能可多得酬報，此種辦法，尚稱合理。

## 四、業務：

1. 造紙步驟：可分四大部：

(一) 檢驗——將竹屬物成紙料，又可分爛竹、煮竹、糙竹、漂

料、漂白、漂素等六部，其目的在使製成細膩而無雜質之紙

(二) 配料——將製成之紙料加入顏色及藥物，如松青、白土、明礬、綠礬等，其分配比例，容後專題討論。

(三) 抄紙——烘紙，抄紙是將配成之料放入槽桶，用竹簾抄成紙張，烘紙是將抄成之紙壓除水分，貼壁烘乾。

(四) 理紙——剔去劣紙，加以整理後，即放裝紮木架上夾實。

2. 出產數量：該社現設精機四只，每精每天可出紙八〇〇張，平均每日可出紙三令令左右，現該社正擬擴充工場，添建精機。惟因此種改良造紙近經提倡未久，技術人員頗為缺乏，今後尚須注重訓練技

工，俾利事業發展之迅速。

3. 包裝運輸：有裝紮木架器一座，每令或雙令一夾，上下本用條製木板，後因此種裝紮，運輸時易受損壞，故現改用三分厚木板上下夾緊。運輸方面，凡由工場運至市鎮，均用人力肩負。際此鄉村人工奇於市鎮，而原料則由鄉間運出，當可便利不少。出品運至市鎮後，則與區鄉社連銷部取得連絡，運銷各地。

4. 職工生活：職工生活，悉照作息時間表正常進行，一般說來，尚稱合理而富有生氣。惟鄉僻壤，工友求知慾甚旺，現正由湘湖師範推廣教育部計劃在該鄉設立民衆教育館一所，以便附設職工夜校等，而收「建教合一」之效，並為提倡正常娛樂，正在籌設工友俱樂部。

## 編輯室

「擴種冬作運動」特輯，以來稿先後懸殊，及為篇幅所限，分在本，下期內次第刊出。下期可以預告的是：張彌先生的「擴種冬作的技術指導問題」，及虞兆炎先生的「浙西擴種冬作問題」等篇。

最近擬就縣經濟建設問題的討論，出一特輯，歡迎，海內鴻文不吝賜稿！

## 鄉建通訊半月刊徵稿辦法

一、建設廳為推進各縣地方建設事業並加強事業各部門之間及上下層之間聯繫配合意見。特編印本刊，其內容，以實際工作之報道，工作成績之檢討，工作經驗之交換為主，尤注意於各縣之建設事業。

二、本刊歡迎投稿，分下列各欄：

1. 專論（以實際問題為中心，作理論上的闡發，每篇字數以三千至五干為度。）

2. 工作報道（以時間，地區或工作部門為範圍，將方法之創造，困難之克服，成績之意義等，作整個有系統之之報道，內容務求具體確實，力避空洞泛論，每篇字數不拘，尤注意於統計數字之報道。）

3. 地建情報（建設廳及附屬機關，本省各縣，以及國內各地之建設事業動向，如一切新設施，新辦法，新的良種良法，新的事業成果，均隨時報道，每則字數以五百至一千為度。）

4. 工作討論（就事業進行之實際情形，發揚優點，指出困難，糾正缺點，提供辦法，字數以三千至五千為度。）

5. 讀者信箱（工作者在實際工作中所遇困難問題，或社會人士對本省及各縣地方建設事業有所疑問或意見，可隨時投函，由本刊負責解答，字數不拘，惟問題或意見須具體切實。）

三、來稿體裁不拘，惟須墨筆寫清楚，並加標點符號。

四、來稿刊登與否，概不發還，惟附有足夠郵資者不在此限。

1. 專論，每千字三元。

2. 工作報道，每千字一元。

3. 地建情報，每則一元至二元。

4. 工作討論，每千字二元。

5. 讀者信箱，來函有特殊價值者酌致獎勵。

六、來稿須署名蓋章，並註明通訊處，以便領酬時之核對，如不願受酬者，即請註明「却酬」字樣。

七、本刊對來稿有修改之權。

八、來稿請逕寄浙江省建設廳秘書處第一股收。