

秘

陸軍各將校
作戰經驗及心得

參謀本部第二廳第六處

張博之
廿三、五、十七

參謀本部印刷所印

民國二十三年三月



A541 212 0023 1876B

陸軍各將校作戰經驗及意見

凡例

- 一、本編係在本年一月以前徵得各部隊將校作戰經驗及意見擇要編成
- 二、本編分上下兩篇凡由淞滬及華北抗日所得之經驗及意見概述於上篇凡由歷年勦匪討逆諸役所得之經驗及意見概述於下篇
- 三、各篇內凡有相同之經驗或意見則概歸納於一項內以免重複至上下篇項目凡有相同者仍分別記入以示各將校對內對外作戰皆具有此項經驗及意見也
- 四、本編除單獨具申之意見就本文註明原呈部隊或姓名外其餘因係併合編成對於原呈人官職姓名未能分別列入

陸軍各將校作戰經驗及意見 凡例

一



~~1511206~~

陸軍各將校作戰經驗及意見 凡例

陸軍
各將校

作戰經驗及意見上篇目錄

(頁數)

甲、關於作戰上一般之事項……………一

乙、關於攻擊防禦及追擊退却……………一六

(一) 攻擊……………一六

(二) 防禦……………一八

(三) 追擊……………二六

(四) 退却……………二七

丙、關於行軍及駐軍……………二八

(一) 行軍……………二八

(二) 駐軍……………三一

丁、關於其他諸項……………三二

(一) 被服及裝具……………三二

(二) 經理及衛生……………三三

陸軍各將校作戰經驗及意見 上篇 目錄

一

陸軍各將校作戰經驗及意見 上篇 目錄

二

- (三) 編制及補充……………三五
- (四) 糧秣及彈藥……………三八
- (五) 交通及通信……………三九

陸軍 各將校 作戰經驗及意見

上篇

甲、關於作戰上一般之事項

一、攘外宜先安內

物必先腐而後虫生中國年來內亂不已強隣乘隙而入兼之民生凋蔽飢寒所迫謀爲不規者有之爲虎作倀者有之爲害之鉅不堪設想爲正本清源計必先止內亂講民生充實公私力量方可以禦外侮

二、宜改行徵兵制

吾國向係募兵其份子良莠不齊教育難期完善并須優給餉項多耗國帑戰時補充尤感不便且其充兵之心理多爲一時衣食問題其不能捨身報國効命疆場理固然也此次華北抗日戰敗之原因雖多由於募兵難成勁旅亦其一也

【附】第四軍團擬定施行徵兵制之程序如左

我國政治未就軌道及人口不清之種種原因立行徵兵亦勢所難能必先擬定其程序漸次施行方克奏效茲謹就管見述其程序如左

(1) 由各縣政府規定令各鄉區成立人民自衛團或警察保安隊等按期更迭訓練呈報於該省省政府備案爲徵兵之準據另由政府頒佈明令區分軍師所轄區域而由各管區之駐軍司令部或師部統籌規劃徵集已充民團之壯丁按期到隊受相當之軍事訓練後仍回原籍各務其原來職業如期施行經年則一旦國家有事大軍即時成立對於民間之生產力亦無多大妨碍依我國現在情形及急需徵兵之必要此法似較捷徑也

(2) 教育部宜會商訓練總監部或參謀本部在各中等以上學校增加軍事訓練如斯在各軍管區內除已充民團之壯丁可徵充兵丁外於有事時即可抽集學生爲短期之軍事訓練以之充當幹部則士兵既可源源補充將校自無慮矣

(3) 尤須由教育部改正中學之教育方針爲軍國民教育使國民自幼既重於國家觀念懷抱雪恥思想則徵兵及訓練既易於施行軍隊與人民亦可漸次接近以互相援助

(4) 以上各項逐漸施行同時政府於行政上亦須爲軍事訓練上以所要之宣傳及援助且清查各地戶口規定兵役制度及招集時期等除已受正式訓練之壯丁可免徵集外凡國民至入伍年齡即須徵集之施以訓練然後再統籌徵兵之制度規定入伍年齡期限如

果行之有素自易完成徵兵制何慮無精銳之軍隊（下略）

三、宜注意精神教育

此次（指淞滬或華北以下仿此）敵軍每於進攻之際稍有傷亡即圖逃竄毫無勇敢犧牲之精神我軍火器雖遠不如人但一時敵愾同仇之心則頗易興奮故以後對於精神教育宜格外注重藉以發揚其奮鬥之精神殺敵致果

四、物質宜與精神并重

近年戰爭已由平面變為立體由人力變為理化與機械故戰爭之事決非專恃人力所能行此次戰役因敵我之器械相差過甚致我軍充分殺敵之精神每不免為敵軍優越之器械所挫折不能貫徹始終故以後軍隊中對於科學人材之培養及新的知識之提高實不可忽否則物質之信仰既失其志氣已先為所奪拘守戰線不敢輕越雷池即窺破良機亦不敢取斷然之處置尙復有何精神之可言

五、戰術應用宜與現代兵器相合

歐戰以還因兵器築城之進步戰術上由一線而演為數線由密集而易為疎開其所為據點式之築城及戰鬪羣之疎散配備者皆所以分散敵火而減少損害也緣戰鬪羣佔據點式工事每羣間隔距離甚大可節省兵力減少損害集束彈藥與敵之損害大責任專獨立性强秩序容易維持指揮掌握均易各據點可互相支援敵如攻

我據點其他據點可以斜射之火力以行援助且可出擊攻其側背或迂迴之倘敵破我一點佔我一據點即受我包圍矣此次我軍掘壕備陣仍拘守舊法蜿蜒一綫賓主無分以致不能應戰術上之要求擇要配備多耗兵力無補實際而一點突破全線動搖此皆應用戰術不合現代要求之所致也亟宜改良

六、軍隊宜有機械化

敵軍攻守進退悉由機械運轉非常敏捷反之我軍運轉兵力因缺乏種種機械極形遲緩攻戰守戰固不必論即與敵退却亦不能應機追擊若在我軍背進之時則敵每藉其機械運轉之神速我方喘息未定彼已跟踪而來勢非陷我於潰亂不止可見軍隊在此科學昌明之時代宜力謀機械化方足以抵禦外侮

〔例〕我第六十七軍第一次由灤河背進時以百十九及百二十九兩師任收容并在榛子鎮以西地區佔領陣地掩護本軍撤至豐潤但敵步砲兵利用汽車之輸送我軍未及配備敵已追擊而來因遭敵主力之攻擊致陷於混亂狀態之中

七、火器務宜精良

此次我軍每乘夜暗利用大刀與敵肉搏奪取敵之陣地但延至拂曉後敵以步砲兵火力猛烈射擊我因無精良之火器抵禦依然不支退回原陣地故火器仍

宜力求精良方足以與敵對抗也

八、對敵特種兵器宜知應付

特種兵器之性能及効力我軍多未明瞭一經發見便無所措手足不能從容應付轉增無益損傷茲就淞滬及華北等戰中曾經施行之方法分述於後以供參攷

(1) 對敵重砲兵 敵之重砲兵均運用於平原交通便利之地我軍須築有堅固工事（如鐵板等）或窟窿以妨破壞如在運動間應竭力利用地物使行嚴密之遮蔽而行動尤以神速爲宜但在土質疏鬆之地切忌跑步因塵土之飛揚轉與敵以偵察之好機倘在遮蔽不良之地區可用穴間隔離開之隊形運動以減少損傷且使敵觀測及射擊困難

(2) 對敵戰車及裝甲汽車 對敵戰車及裝甲汽車可於隘路內以大石閉塞其他可以通過之處亦宜預築陷阱或於道路要口之橫方向作平行壕數道但敵之唐克車裝甲車均載有木板其板之兩端可以啣接見溝則相接敷於溝上故挖掘明溝無甚効用須用暗溝或埋設地雷并施以偽裝如偽裝與地色不同時可在陷阱附近多設同樣之偽裝以炫惑敵眼使敵之戰車及裝甲汽車易中我之詭計

又以砲兵（或步兵砲）與步兵協同隱匿待其行至最近距離出而狙擊之收效亦大

又發現敵車時宜集結數個手榴彈先行安置於我陣地之前俟敵車進至相當距離即引之爆發最爲有効此際敵戰車必有步兵掩護前進故宜同時向其步兵射擊爲要

又確查敵之戰車及裝甲汽車射擊公算亦不過百分之一二我苟能沉着應付不難擊退又裝甲汽車射擊力向兩側者大向前方者小故防者對陣地前方諸道路阻塞或破壞之即可使之失効

(3) 對敵飛機 對敵飛機我軍因無高射砲多用步槍在敵機降落低空時（千二百米）對之發射但須以一連以上之步槍向之集中射擊又射擊須迎頭發射并保持與敵機平行使敵機之速度與我相就則易於命中用輕重機關槍亦然但非四挺以上則無效果我國此種火器不多如以之射擊敵機則減少步兵火力故每見各部隊有以二挺甚至單槍射擊徒耗子彈而無成效故以現時我國兵器而論仍以用步槍射擊爲宜如用山砲兵射擊則須以曳火彈用平射砲射擊雖比山砲自如但以彈種關係頗難命中故欲用此等砲射擊敵機須先改良其彈種及照準具與砲架等且砲彈破片落下每易傷及友軍如非萬不得已不可輕易

用之總之射擊敵機用輕重機關槍及自動步槍步兵砲等効力殊小至山砲及平射砲雖可用但効力亦不大惟敵機在我有効距離外（機關槍在八百米以外山砲在一千五百米以外者）飛行時切不可向之發射否則不僅浪費彈藥且顯示自己之位置爲射擊飛機因防其擲彈或偵知我之位置時宜在遠後方無友軍之高處狙擊之最爲有効因敵機至遠後方均爲偵察或擾害其飛行必低

射擊敵機宜指定射擊部隊其他或分散其隊形及不規則之配備仍服其原任務

又用上項火器射擊敵機須以啣接之威力不惜子彈向之射擊不必擊落敵機即使其不敢在我領空任意飛翔或迫其必飛至高空則我之目的可謂已達其半

(4) 對敵機關槍 以小加農砲射擊敵之機關槍巢最爲有効但因受敵火之壓迫此項小砲往往在後方距離較遠對敵機關槍巢致因蔭蔽不易發見此亟宜矯正者也

(5) 對敵烟幕 敵施放烟幕時白烟如霧妨礙展望可以步槍及機關槍向烟幕處掃射則白烟移時卽散此曾歷試不爽并可拒止敵人前進

(6) 對敵轟炸彈及燒夷彈 陣地之構築宜多設堅固掩蔽部當敵向我猛烈轟炸時我

可僅以少數兵力監視前方其餘均在掩蔽部休息俟敵步兵接近時行斷然之處置以步槍機關槍及手榴彈應戰或逕與敵肉搏以求最後之勝利

在運動間則以大間隔疎開爲宜

燒夷彈唯一避免方法則爲遍設消防隊及巧妙之偽裝所需各項材料均以土囊等及不易燃燒之物體爲宜尤宜遠離村落及家屋等

(7) 對敵毒瓦斯 我方人馬均無防毒器材及方法所幸敵亦未行毒瓦斯之攻擊但在此科學戰爭之時代對於此項武器亦不能忽然置之故宜於平時有所準備且宜施行防毒訓練以免臨時拮据

九、兵器之使用宜求嫻熟

各槍手對於自動步槍於連續發射之後不知調換槍筒又對於各種重火器之使用亦不嫻熟且往往固守一定之位置不知變換陣地故非爲敵彈破壞即爲自己所毀反之敵軍二十四人能攜帶輕機關六架發射迅速而使火力壓倒我軍之士氣

十、宜重實彈演習

我軍平時對於各種火器之實彈射擊向不注重致戰時對於

各種火器之射擊皆不精確而尤以輕重機關槍及火砲爲甚且每因射擊暴露自己之位置及因避飛機致失射擊良好之時機

十一、宜知節省子彈

我各部隊士兵往往一聞槍聲尙未見目標何在卽頻頻發射無的放矢空耗彈藥而尤以自動步槍爲甚且常有敵機在高空飛行不問射擊有無效果卽用步槍及手機關槍向空射擊此不僅徒費彈藥且易使敵偵知我之位置以上諸弊皆由射擊軍紀及射擊術不良之所致今後務宜矯正使士兵瞄準精密射擊沉着爲要

又手榴彈因攜帶不便往往棄置障地此不僅不知節省彈藥且轉以資助敵人尤宜切戒

十二、步兵砲及重機關槍宜由營直轄

此次輕機關槍編入連內與步兵頗能協同動作惟步砲兵及重機關槍與步兵不能收協同之效故此項兵器今後以編入營內爲宜

十三、宜養成排班獨立作戰之能力

火器日精大部隊運動既屬困難且易蒙損害山地戰尤然敵之排班均能獨立作戰至我軍連以下卽不能適應戰況獨立任戰若遇連長傷亡則全連卽失去戰鬥之能力此在現代戰中爲極大之缺點故今後務宜充實幹部之戰鬥

學識爲要

十四、雜項軍隊不宜獨立作戰

雜項軍隊多教育不良既無責任心亦無相

當之強韌性故不宜使之獨立作戰

十五、聯絡務宜確實

各部隊在戰鬥間或警戒時左右翼多不聯絡最易爲敵所

乘又各部隊聯絡之方法除電話通信外別無其他方法亦無專員管理其事致各方情形每多隔閡又步砲協同固由器材缺乏每感困難但亦有因係臨時配屬不聽指揮因而失去聯絡反爲敵人所乘者

十六、宜重協同一致

戰場上各部隊與其司令部或本部間須能如臂使指脈絡

貫通而各部隊間相離之間隙務須明瞭區分又須互相補救維持戰局倘存保持實力之觀念坐觀成敗不肯應援必因一部之突破波及全線轉而同歸於敗此次戰爭各部隊因聯絡未能確實及隣隊不肯應援以致遭敵擊敗者已數見不鮮

十七、國軍編練宜求統一

連線作戰軍隊部分複雜教育與訓練各異平日之

情誼關聯既疎以致聯絡不確應援不靈故今後國軍編練務求全國統一始可以言禦侮

十八、偵察機關宜求完備

我軍無航空偵察固不待言即騎兵遠地搜索亦每不能達到任務又步兵偵探亦因通信之器材缺乏關於敵情不能適時報告若利用當地土民偵探消息則須多給金錢始可不爲敵方收買此種款項更無所出加以諜報人員因平時即無此項人材之訓練臨時派遣多不得當故所得情報亦多不確實

十九、傳達及偵探宜有訓練

傳達及偵探戰時亦屬重要人員我軍平時對於此項人員均未加以訓練以致執行任務之際不但不能收到優良效果且有不具備此種常識者貽誤戎機在所難免故今後宜注意此項人員之訓練爲要又爲迅速偵知敵情起見似宜於平時使參謀人員有練習乘機偵察之機會

二十、戰況報告務宜確實

此次前線指揮官對於戰況報告多有故甚其詞者每使預備隊使用過早致爾後情況變化無由應付

二一、各兵種務宜協同作戰

我砲兵因數量太少致難收步砲協同之効姑不具論即配屬步兵內之各項重火器如榴彈砲輕重機關槍自動步槍等之使用亦未能互相協同充分發揮其性能

一二二、衝鋒宜用大刀

不論攻防在衝鋒時我軍用大刀斫殺最足寒敵人之胆至機關槍於敵人衝鋒時援助力甚為薄弱又手榴彈亦多不發火且士兵拋擲手榴彈亦每失之過早此由其不能沉着之故也利用暗夜施行衝鋒收效最大觀淞滬及喜峯口之戰卽其例也

一三二、宜重夜間教育

敵多砲兵及飛機我方晝間運動極感困難故爲接近容易而指害減輕起見各項動作非利用暗夜不可例如預備隊增援夜間卽可以較大之部隊前進且敵於晝間恃其火砲飛機戰車等之掩護向我進攻但至夜間每疎於防範我軍地理熟習亦適於施行夜襲故宜注重夜間各種教育

〔例〕第二十九軍在羅文峪與敵相持數月敵頑強抵抗未能擊退後選拔敢死隊一營乘夜攻入敵營依炸彈大刀之銳利砍殺終夜敵受創甚重不支而退又第六十七軍百〇七師之第六百十九團在劉家口南馮峪村等處利用炸彈大刀施行夜襲亦收效甚大蓋在暗夜間其犀利之武器全失去效用反不如我之短兵也

一四、對敵夜襲務宜沉着

敵軍向我攻擊之時間多在拂曉與白晝蓋夜間其各項武器既不能發展其威力且對我方地形又不熟習情況不易明瞭其所恃爲骨幹之砲兵一

經移動即不能瞄準致失效用故不敢用大部隊在夜間動作但其每就原陣地以白晝完成之射擊準備用少數兵力向我陣地施行夜襲或圖擾亂我軍則常有之我軍務宜沉着應付毋受敵欺浪費彈藥或派一部由敵側翼驅逐或殲滅之亦可并宜令砲兵於晝間完成各種射擊準備以預防之爲要

一二五、宜採用遊擊戰法

此次作戰我軍全線均取守勢敵往往集中火力攻我一翼損害甚大此後作戰宜應用遊擊戰術損害小而收効大派遣遊擊部隊除示以應活動之範圍外并應指示以進退之廣大區域目標俾其運動敏捷以出敵之不意而收制勝之功

一二六、宜注意攻敵側背

陣地一翼如被敵突破時能由另一翼出擊攻敵之側背敵如攻我正面時亦宜以一部向敵側擊則收効均大

一二七、隊號旗宜改用小手旗

我軍奉令禁用隊號旗幟指揮識別均感不便每受意外重創此後可改用紅(將官)黃(校官)藍(尉官)三色指揮較小之手旗較爲便捷

一二八、宜力求近戰

我砲空軍既不足與敵對抗即宜力避遠戰當敵以飛機火砲連合攻擊時我抱土與鐵戰之主義預先堅固我堡壘強固我掩蔽部俟其接近我陣地前方三二

百米時其空砲各軍均失效用彼此利害相等再與求決戰我以逸待勞且有良好地形及射擊設備勝負正未可知也

一一九、官兵應戰宜使沉着

我軍應敵多欠沉着故一般之進入陣地及開始射擊均嫌過早又與敵接觸時每不察敵之兵力兵種及其所採之方畧急劇應戰盲然亂射以致將己方之陣綫及配備完全暴露似此不僅難以創敵且使敵容易攻我嗣後教練宜養成官兵之沉着性俾免再蹈此弊

一二〇、機關槍射手宜有預備

我軍對敵作戰所恃之利器僅為輕重機關槍但此項射手極為缺乏每因戰鬪激烈射手傷亡致使銳利之武器不能發揮有力之性能殊為憾事故平時宜多儲此項射手以備隨時補充

一二一、士兵宜學術並重

我軍士兵平時只重操練不重講解故在長官規定之學術時間每改演技術以致關於新戰術士兵毫無心得此次抗戰一遇敵人即舉止失措今後宜學術並重使士兵既有強健之身體而復有新穎之智能方合要求

一二二、迫擊砲加減距離宜用藥包

迫擊砲用角度加減距離不但遲緩且與

距離關係甚小用藥包加減距離不但迅速而且確實滬造八二迫擊砲彈每發之激射藥共分四包距離加減較爲困難金陵造每發共分八包雖爲適宜仍不及奉天造每發亦分八包內有一包再分二包(卽半包)距離加減甚爲便利

三三二、高級指揮官位置不宜過近前線

高級指揮官之位置過於接近第

一綫反使指揮陷於困難且向左右連絡及掌握全部均感不易并有時爲局部之情況所惑

三三四、用疎散隊形宜以班爲單位

對空軍優勢之敵作戰無論接敵運動或

戰場上兵力轉用均以疎散隊形爲主要但此種隊形據迭次經驗以班爲單位分離運動最能避免敵機之認識但連排長於事先須詳細規定各班距離間隔前進目標及連絡方法等免失掌握

三三五、宜備照明器材

我軍對於照明器材素無準備敵人如利用暗夜接近非至我陣地之前不能明瞭其情況則應付必至遲緩又照明器材自以探照燈爲最良此外手電筒或在陣地前方設置易於燃燒之材料亦可

三三六、攻守宜知活用

負有固守某地任務之部隊若遇完全岩石質禿山而時間

倉促又不及設備工事此時甯取攻擊手段以遂行其任務尙較爲有利

三七、宜有伴隨砲兵

我軍砲兵因數量太少均歸高級司令部集團使用但以觀測不良往往無甚効力對於前線發現之良好目標不能隨時通知砲兵射擊尤爲缺憾若按級報告待至高級司令部則機會已失故敵人終未受我多大之損害今後作戰宜撥少數砲兵歸團營指揮

三八、警戒宜嚴

在對陣期間敵我兩方爲明瞭敵情或爲奪取防禦之支撐點及攻擊之據點往往施行小規模之夜襲或奇襲因之警戒勤務夜間尤宜嚴密

三九、重機關鎗射擊宜勿中斷

查機關鎗架鎗之位置每二鎗（即每一地段內）宜選四個以上之位置射擊時只用一鎗若被敵砲行破壞射擊時可作交互射擊變換位置如斯方能不致中斷而失射擊之効力

乙、關於攻擊防禦及追擊退却

一 攻擊

一、宜有遠射程火砲

此次我軍因砲兵射程短小晝間前進致感敵機及遠射程敵砲之威脅悉賴暗夜近接敵人然欲依火砲直接支援步兵攻擊前進則以射程關係勢不可

能不得已每以排或班爲單位分割使用雖非善法但爲遂行我之企圖一切行動尙較便利

一、攻擊前宜有縝密之偵察

此次我軍在進攻之前對於地形敵情每無詳細

之偵察僅依地圖處置一切致常受敵之側射或受敵之包圍而因以敗退也

二、攻擊奏功後宜注意警戒

此次敵軍每佔一地卽施行防禦工事準備作攻

擊之據點反之我軍先被無限之犧牲奪得一陣地卽以爲大功告成十分滿足遂疎 工事之改築警戒之配置致爲敵反攻得而復失此類情事已數見不鮮

四、兵力之運用宜求靈敏

我軍於進攻時運用兵力多拘守成規不能隨機應

變加以機動遲緩聯絡又不確實致常陷於被動地位

〔例〕

第六十七軍在劉家口附近攻擊敵軍常採用戰鬪羣的攻擊方式收效甚大故以後

攻擊以多取疎開戰鬪爲宜

五、進攻時宜嚴防側背

敵於防禦時往往以少數兵力據守要點控置大部隊

於後方利用其機械之運輸施行迂迴或包圍灤東遷安之役是其一例故我軍於前進攻擊間務宜嚴防側背

六、砲兵運動務宜隱匿

我方砲兵因數量太少彈藥又形缺乏故在遠距離務宜蔭蔽防敵砲擊以及敵機之轟炸待進至近距離再以熾盛之火力協助我攻擊之步兵但須時常變換陣地免受敵砲集中射擊之壓迫并宜施行偽裝以分散敵軍之火力

七、砲兵射擊務宜準確

我軍砲兵每因瞄準之不精確砲彈落點或前或後不僅不能收協同之効反使步兵因有砲兵之援助而陷於進退維谷之境殊失協同之本意也

二 防禦

一、陣地編成宜用數線式

此次陣地編成每與近代火器及運用背道而馳即一綫式是也一點突破全綫動搖且不注意側防及交通壕又外壕亦淺其積土間有向外者致反生死角今後宜採用數綫式廣大縱深不規則之配備以避免敵火之損害并宜於陣地附近多設堅固掩蔽部及交通壕俾後方部隊容易前進又散兵掩體須增大間隔各陣地選擇據點須使有獨立性不必連接一綫以減少損害

一一、陣地偵察務宜詳細

陣地之選定宜從實地詳細偵察其他關於各種兵器之配置亦非先將地形詳細偵察不能收効此次我軍對於陣地之選定雖有餘裕之時間亦多未

實地偵察僅按圖規定一切又特種兵主官亦同此弊

三、防禦部隊宜時作出擊準備

攻勢防禦姿勢既可避實擊虛且可集多數兵力以搗一隅故各防禦部隊須時作出擊準備敵攻我左則我右出以擊其左敵攻我右則我左出以擊其右敵攻我中央則我左右齊出以擊其兩翼如此敵欲制勝非多我數倍之兵力不可倘守陣抵抗待敵來攻不能乘機轉移攻勢何以致勝

四、守備兵力務宜節約

此次我軍因担任之正面過大處處陷於薄弱常予敵以一點突破之好機且因火器較劣士兵缺乏自信力多不能堅守爲有價值之犧牲故今後正面務宜縮短以節約守備之兵力

五、宜控置主力於相當地點

敵人常以一部牽制正面隱匿其攻擊之企圖使我臨時應付困難爲挽救此種危險之發生最初宜控置主力於相當地點俟敵主力之攻擊判明時卽以一部阻其前進以主力覷其弱點乘機行攻勢轉移

六、預備隊兵力不宜過少

預備隊之設置以使用逆襲爲主此次我軍預備隊因兵力過少全供填補第一線之用致有好機無力出擊

七、總預備隊使用不宜過早

灤西戰役我第六十七軍最初係佔領東向陣地，敵忽由兩軍結合點突入，致將左翼友軍陣地攻陷。第六十七軍左側背遂受敵威脅，不得已將左翼倉卒變為北向陣地，敵更由左翼向側背迂迴。其時後方原控置有兩師兵力，因已用於西北各山地之要隘，不及抽出應援，全軍遂陷於混亂狀態之中。此總預備隊使用過早之弊也。

八、陣地宜逐次增強

相持日久，得餘裕之時間，陣地宜益增固，聯絡宜益確實，補給要充足，并須時行詳密偵察敵之弱點及其他情形，以為預籌出擊之準備。

九、城塞防禦宜據要點

城塞之攻勢防禦，宜選擇各要點，且能互相應援而配備之。然後集結優勢兵力，乘機由一方面出擊，驅逐敵人於遠方，以確保我陣地之各要點。又翼側亦宜有相當之顧慮。

十、各地區之聯絡務宜確實

此次戰役因各地之聯絡未能確實，雖有好機亦不能取斷然之處，置致敵得從容佈置，自由運動，致我陷於被動地位。又各軍間之作戰地境亦因聯絡之不確實，形成自然之空隙，每予敵以攻擊之好機。

〔例〕

灤西戰役敵屢向第六十七軍正面攻擊，迄不得遲遷，安盧龍等處敵之損傷尤為奇重。

敵因向左迂迴由兩軍之結合部（作戰地境）突入致我高級司令部先受包圍第一線陣地遂爲之搖動不能固守矣

十一、移轉兵力宜求迅速

此次敵人在未真面目攻擊之前先向我陣地各點佯攻行威力搜索或牽制我正面部隊以敏捷之汽車移轉其兵力於他方以攻擊我之弱點至我軍前因無汽車不論移轉或增援均屬遲緩致誤時機

十二、陣地宜多設偽裝

敵人在進攻之前每利用飛機偵察我陣地之設置又在砲擊我陣地之際亦利用飛機在空中指示目標使其命中確實故我軍陣地宜多設偽工事以炫惑敵眼并分散其火力是爲至要此次我軍於各項偽裝甚少施設此皆由平時未加研究及準備之故

十三、宜重側防機關

此次陣地前方除利用天然障礙外僅有少數側防及微弱之警戒部隊故每與敵接觸時不能與敵以重創

十四、砲兵宜速測定距離

因我火砲射程短小而戰鬥地域往往過大故須以一部挺進於第一線附近但因避免敵砲與飛機之損害須迅速測定距離趁機試射至求得諸元

後遇有價值之目標發現即用轉移射擊增大發射速度行奇襲之射擊縱不能達到原來之目的亦可震駭敵人使其不敢冒進

十五、砲兵陣地宜屢行變換

此次在防禦戰時我軍砲兵當戰鬥開始時尙有效力但於敵軍逐漸接近時我砲兵不知變換陣地往往戰鬥愈烈砲兵轉愈無效果

十六、夜間宜嚴密警戒

敵方每藉探照燈爲夜間唯一之保障我方無此設備爲預防敵人夜襲宜於晝間詳細偵察地形嚴密配置步哨以行監視并預籌水平射擊之設備以爲敵人夜襲接近時最後之方法

十七、宜判定敵人主攻點

此次作戰敵人每次主攻點均係可通唐克車之道路但於未攻此點之先必於此點兩翼佯攻數次又於交通方便之大路口集中飛機火砲轟炸一俟我守兵動搖敵之唐克車等即進行突破我軍今後作戰宜注意及此勿爲所欺

十八、步兵射擊宜在中距離以內

敵人向我攻擊時均先以飛機造成恐怖區域繼以猛烈砲火射擊我陣地破壞我之工事損傷我之守兵其步兵即由其掩護向我前進待至近接我陣地時其砲火即向我陣地後方行阻止射擊使我援兵亦不得向前增援斯時敵以步

兵砲協助向我陣地衝擊我須築有堅固掩蔽部各部隊均入掩蔽之下僅以少數兵力監視前方其餘部隊絕對不可移動俟敵接近陣地前方中距離以內再以步槍機關槍一齊出擊

十九、掩蔽部尺度宜按實際施行

掩蔽部之構築其高寬長度宜按實際所需要者隨時規定但掩蓋如無鋼板用木料樹枝沙包等最小限宜厚至三米達以上如爲辦公或高級指揮部之用尤須力求堅固并宜有兩出入口且宜屈折勿使暴露爲要

又第一線陣地配屬有砲兵時必爲敵砲兵之彈巢守備該地區之部隊長應以最大之決心與毅力於最短時限內先成各班或各個之強固掩蔽部以期減少砲火之損害

二十、宜注意側後方之掩護與阻絕

敵唐克車之攻擊爲避免防者砲火之破壞與阻止多迂迴至防者陣地內局部要點之側後方（山地戰尤然）施行擾亂及威脅故防者對側後方之掩護與阻絕宜特加注意

二一、長期對峙宜施行戰地訓練

戰鬪而入於曠日持久之對陣狀態防者士氣最易消沉警戒勤務尤易疏忽指揮官應以種種方法施行戰地訓練

附 第二十五師所陳方法如後

各將校作戰經驗及意見 上篇

一 課以陣地設備達成某種程度或其他工事修築之任務限期完成并檢查之

二 各級指揮官隨時巡視或檢查陣地

三 在敵砲火有效射程外之部隊應隨時實施必要之小部隊演習

四 上級官以命令方式中下級官相機直接施行精神教育

一三一、防禦砲兵宜隱匿集團使用

防禦時砲兵勿使過於分散其所構之陣

地務求隱蔽工事須力求堅固又我軍砲兵數量太少且不精利彈藥補充又感困難不能長期與敵砲兵鏖戰故最初以不令敵發見爲良至必要時出敵不意猛烈射擊方可收效并須多選預備陣地構築工事他如射擊指揮及通信觀測與步兵協同等動作尤須及時研究

一三二、移轉攻勢亦宜利用暗夜

敵於晝間藉空砲軍協同之威力援助步兵

施行攻擊我軍果能沉着應付使敵不能成功則其志氣易于消滅我軍於夜間先派有力部隊繞至敵之側背襲擊乘敵驚恐混亂之際轉移攻勢較易成功

一三四、各軍宜知互相應援

防禦屬於被動各軍不知協同互相妒忌某軍正面

受敵壓迫其隣接部隊絕不加以應援卽向高級司令部報告亦無相當之處置如令某軍就近增

援該軍卽謊報其正面敵人如何猛攻無法抽調須知唇亡齒寒一方失敗全綫卽難支持故凡不受敵攻擊之地區或已將敵擊退之地區其守兵卽須出而攻擊比隣地區中敵之側背（但須留若干守兵於陣地爲要）又比隣部隊如被敵壓迫應不待請援卽須以一部兵力襲擊敵之側背以牽制敵軍之行動

一一五、各部隊宜選定最後抵抗線

防禦時各級指揮之附近宜選定最後抵

抗線以便應付不測之情況

一一六、宜注意各種徵候

在對陣狀態之下一方若忽現活躍狀態如材料之運

搬陣地之偵察後方交通機關之活動部隊之增加砲兵進入陣地與試射及飛機之偵察等必爲準備攻擊之徵候此時防者須積極講求所以應付之道不可稍忽致爲敵乘然敵亦往往假作此種徵候欺騙我方以求吸引我之兵力企圖從另一方面祕密進攻以收一舉突破之効是宜注意

一一七、兵力部署宜使轉運靈活

防者因處於被動地位常有通用轉用兵

力應付新情況之必要因之自始於兵力部署上卽宜着眼使兵力轉運靈活在山地戰尤爲重要

一一八、陣地附近最高點守備務宜堅固

敵喜攻我陣地附近最高點於攻

畧後配備步兵輕重火器多種對我瞰射故我對此種地點守備務要堅固惟須注意側防消滅死角以防敵之接近

三 追擊

一、追擊方法宜隨機活用

敵每次退却均極狼狽我軍一方追擊一方約合民衆等團體到處堵截甚爲有利但勿拘守原則宜隨機活用總以逸出敵人意料之外始克奏功

二、追擊動作宜求敏捷

敵軍退却在交通便利之地亦每利用其裝甲汽車轉瞬即遠去數十里之外我軍亦宜乘戰勝之餘威利用汽車及騎兵跟蹤而去方可使敵無整頓之餘暇乃此次每在擊退敵軍之後既無汽車應用俾我追擊部隊不失時機勇往邁進而各部隊又意存觀望遲遲不前致使敵人容易逸去甚至反被敵人各個擊破

三、宜注意側方

追擊固宜敏捷以不失敵蹤爲要但仍須注意側方以防敵由側方狙擊我之追擊部隊

四、宜分進追擊

當敵退却時我軍宜區分數縱隊施行追擊但不可以小部隊迂迴敵之背進路而遭無益之損傷

四 退却

一、宜分途撤退

敵每迫我晝間退却以遂其爆擊之希圖故我軍如在晝間退却雖不必分散行進然爲避免損傷亦可編爲數個縱隊分途行進倘遇敵機即停止道旁隱匿但勿爲其遲滯且須選擇良好陣地以行逐次之抵抗爲宜

二、宜嚴守秩序

背進乃因一時失利移地而期挽回戰局者各級官長對於行進路線行軍順序及收容部隊均須按照高級長官之命令指示其部屬切實施行以退至指定地點在此時秩序最須維持苟爲敵乘遺患何堪

〔例〕我第四軍團由灤河背進時各部隊爭先恐後秩序紊亂異常以致鐵道輸送在唐山一帶閉塞不能動轉如非極力疏通若遇敵軍跟踪追來危險殊甚此當引爲鑒戒

三、宜嚴禁沿途拋物

在退却時往往手忙腳亂沿途任意拋棄物品轉予敵以認

證

四、宜派有力掩護隊

晝間在情況如能支撐時總以俟至黃昏後再行退却否則宜先派有得力掩護部隊尤宜後方控置有新銳之部隊以備第一線撤退時即佔領第二線阻止

敵人之前進并掩護我撤退部隊之整理如是交替行之方可安全

〔例〕 灤西戰役我第六十七軍第一線爲敵攻破徒步背進日行百餘里喘息未定敵之飛機

鐵甲車騎兵等已跟踪而至我預定在豐潤附近蘆運河線上之陣地終於不守此固由我軍

缺乏工兵及材料等不能構成堅固陣地與無騎兵之配屬亦由無得力之掩護隊之所致也

五、夜間退却宜有詳密規定

夜間退却容易迷失方向或中斷聯絡尤以任掩

護隊爲甚故宜詳密規定記號選定退却路并預先按照地圖指示各幹部以經過道路之情形并於左右多派偵探及與友軍之聯絡均宜注意

六、夜間退却宜設疑兵

在夜間退却主力部隊宜用密集隊形確實掌握以免

失却連絡并以一小部預示以退却目標使在後方分散背進以作疑兵俾主力容易脫離敵人

丙、關於行軍及駐軍

一 行軍

一、行進宜求蔭蔽

除能利用天然之蔭蔽如道路兩側樹木之蔭影及凹道或凸

道兩側之低下處此外無論人馬車輛均宜預備偽裝網遇敵機來時則伏臥不動俟其飛過再起

而行進此爲最簡之蔭蔽法也又在休息時以按原行軍序列在道路外蔭蔽地點分開行之不可集合并須派出對空監視哨及對空射擊部隊

一、宜攜帶鑿井器具

飲料因無鑿井器具不論何時何地均須取自井泉或河流又無消毒器材不能消毒不僅人馬易染疾病且在此科學戰爭之時代亦危險殊甚

二、晝間行軍宜分途前進

行軍欲求蔭蔽自以利用暗夜及拂曉而於晝間休息爲宜倘必須晝間行進或在開闊地方可使各部隊分進以減小目標容易祕匿其行動但須注意不失聯絡爲要

四、行軍宜顧慮戰鬪力

行軍時對於行進路之修補困難車輛不能通過時往往遲滯行軍之速度及休息之時間短少或一日之行程過遠致使士兵體力陷於過度之疲勞均足以減少其戰鬪力是宜注意

五、人馬行進宜重衛生

行軍途上時有傷病之人及馬匹宜有相當之設施與收容之處所爲要

六、夜間行軍宜防混亂

夜行軍（尤其退却時之夜行軍）各部隊宜嚴守出發

時間及行軍序列與規定經過之路綫更須嚴禁大車交雜部隊間行進以免混亂

〔例〕五月十五日平古（北平……古北口）汽車道退却部隊之擁擠大車之倒塌交通幾爲阻斷人馬兼受其困此明證也

又行軍序列及行進路爲行軍應注意之主要事項此次東北抗日某方面各軍撤退時因砲兵與各部隊大行李及步兵騎兵同一行進路撤退且無行軍序列致各兵種行進間時時發生阻滯因以遮斷交通部隊連繫錯亂如在敵人壓迫之下正不知有多少無謂之犧牲也

七、通過障礙等宜注意聯絡 行軍（尤以夜行軍爲緊要）通過障碍物及隘路河川等先頭部隊通過後步度即須減慢必要時或停止待後續部隊通過後再照原來速度行進方不致失去聯絡及步度不平均之弊

八、對空宜有防禦 在部隊集合及開始行進間宜令小加農砲及機關槍佔領陣地担任對空防禦又在行進間宜派出對空監視兵（附號兵）又營團隊之首尾宜派小加農砲及重機關槍準備隨時對空射擊如遇敵機飛來對空監視兵吹號告警此時連與排及乘馬兵之間須取較大之距離小加農砲及重機關槍即在道路兩側佔領陣地準備射擊

九、各兵種宜効單獨行進法

敵人行軍各兵種每單獨行之命令下達後各小部隊均有自行指揮之能力此法可減少疲乏并行軍速度較快尤能養成獨立指揮之能力比之大部隊行進無前後疲乏不均之虞

二 駐軍

一、駐軍宜用天幕

鄉民住屋均係計口建築別無餘屋一經軍隊佔用鄉民老少勢必露宿既失軍人之道德且增人民之惡感縱有多屋可住由指揮妥爲區劃使軍民毋擾但散居各家於軍隊之團結及教育管理諸項亦均感不便尤於整頓更爲棘手故仍以張設天幕爲宜

二、宜與居民聯絡

我國係募兵制其間良莠不齊對於人民視爲可欺時有擾害情事致人民對於軍隊類多談虎色變毫無擁護之心因之對敵軍亦無仇恨之意致有誰來替誰搬子彈之口語實可恥也今後各級長官到處須約束士兵勿使軍民雜處并宜聯絡人民以矯正兩方之觀念

三、宜有防空設備

駐軍間除設置對空監視哨及派定射擊部隊外凡重要物品及彈藥等宜置於蔭蔽處或掩蔽部或張設偽裝網免被敵機偵知

四、舍營宜行衛生檢查

在舍營時如情況許可宜先派醫務人員隨舍營司令官前往舍營地域行衛生檢查攷察全境是否合於衛生并有無傳染病發生之可慮并檢查飲水有無毒質及施以相當消毒方法尤須注意衛生隊組織及病院收容治療等所之設施

丁、關於其他諸務

一 被服及裝具

一、被服亟宜改善 我軍被服質料粗劣製造亦不堅固尺碼大小又多不合體尤以鞋襪爲最此於軍隊之行動及休養均有關係亟宜改良

二、官兵服裝宜取一致 此次官兵因服色不同常被狙擊傷亡最多又武裝亦易爲敵識別致有因以遭害者

三、官兵宜用風鏡 戰鬪間官兵因情況所迫每晝夜無眠如在北方又兼風沙扑面及長時間之觀測等易生眼疾故宜用風鏡以預防此弊

四、冬季軍帽宜皮棉兼備 我國軍隊現用之軟帽其外邊一層可以往下返轉保護耳面之溫度同時又可作帽帶之便利殊甚但僅棉布一層在我國南部尙稱適宜如在北

方則不足以禦寒仍宜改用皮製耳扇爲宜

五、雨衣宜用國產油布

我軍現用雨衣不堪雨水之侵如用國產油布製作帶扣式之雨衣既可防雨攜帶亦甚輕便經費又廉在宿營時尚可數人結合而爲天幕之用且防禦時又可用爲障地工事之偽裝是一舉而數得也

二 經理及衛生

一、經理人員宜經訓練

我方經理人員多屬私人引荐素無相當訓練平時尙可敷衍一至戰時處處掣肘不知後方經理機關宜與第一綫部隊切實聯絡以致彈藥糧秣器具等不能應時供給戰地病傷亦不能迅速後送影響戰局之進展實匪淺鮮故經理人員平時即應課以戰時各項勤務以資練習

一、衛生官兵宜經訓練

師衛生隊均係臨時編成官兵均無相當之訓練對於衛生勤務之實施極感困難又兵站醫院僅附輸送兵一排輸送力亦嫌薄弱雖可徵集民夫補充但在戰區以內實多困難致衛生員對病傷者時有遺棄戰區之事

三、衛生組織亟宜改善

我國西醫其技術優良者因軍隊薪餉太微多自創設

醫院故在軍隊服務之衛生人員大半技術平常不能問世技術既劣器材又不完備每遇傷兵過多即應接不暇患者每有願自費轉入醫院診治者以後務宜設法改善組織俾衛生勤務免于遺憾方足使人効命疆場也

四、担架兵宜有訓練

担架兵各師平時宜編成基幹隊稍加訓練戰時再擴張之此次均係臨時徵集不堪使用加以一師應需担架隊人數未按傷亡率計算僅定爲一師二百名（一連）往往在戰鬥激烈之際不敷分配在火線負傷之官兵不能期望担架兵爲之救護運送而改戰友救護因之一兵負傷戰地復減去兩兵之戰鬥力一官負傷更需數兵護送影響於戰鬥力尤甚

五、宜養成獸醫人才

馬匹對於軍隊戰鬥力甚鉅我國軍醫技術已如上述獸醫更不必談故每月鞍傷馬匹診治數月不能痊愈其他如負傷馬匹之救護因無野戰獸醫院及後方獸醫等機關僅由各部隊獸醫自行處理輕傷繫留一所施行治療重傷者則往往遺棄之

六、騎兵團宜效蘇俄配屬獸醫隊

我國官兵多無愛護馬匹之心不問馬力如何縱情馳聘致勞役過度成爲廢馬又蹄鐵馬藥不知攜帶一遇發生病傷即無法處治任其倒

斃此後宜做照蘇俄軍制每團配屬獸醫隊若干

三 編制及補充

一、幹部宜預籌補充方法

且戰且教已有明訓况近代兵學與工業之進步一日千里故每一會戰傷亡必多爲救燃眉之急不得不由軍爲臨時應急之招募集團行短期之新兵教育此實出於不得已也至幹部補充更形困難因傷亡過衆雖以本部遞次升補亦不能敷致軍隊基礎爲之動搖故在徵兵制未行以前宜預籌補充之方法爲要

二、戰時編制宜添練徒手兵

我國軍隊平時武器與人員數目相差無幾至戰時亦無增加一遇減員武器卽行拋棄損失甚重故宜加練徒手兵

三、宜減少步兵數量以增設特種兵

歐戰以還火器進步步兵效能已見減低我國現行編制步兵仍爲主兵數量極大而所有武器除少數部隊外大都仍攜步槍平時軍費較人特多戰時力量則大相軒輊日本此次以不足六師之兵力戰敗我數多之軍隊卽其明證由此言之此等部隊最好將其裁減以省出之餉糈爲設備特種兵及自動火器之用

四、通信兵連宜增士兵

按通信兵營之通信連除雜役兵外通信兵及馱手僅

有八十四名兩連僅一百六十八名除總機兩排附屬師旅部外架設兵僅有一百二十八名担任架設人數過少每多不敷分配故通信兵連之編制應增加士兵人數

五、師通信宜有補助方法

查現時師之編制於通信兵一營係由電話架設兩連及無線電一排編成其編制主體均偏重於電話方面但電話使用雖稱便利惟易生故障此時若無其他方法補助則通信使告停頓又無線電排僅有電台四架只能用於旅部爲止故宜另增閃光器通信鴿軍用犬等以資補助

六、宜添練輜重

近來戰爭兵員既多武器發達彈藥消耗更夥糧秣械彈運輸至感困難加以交通不便設備不良歷年戰鬪概因補給失時促成失敗國軍輜重過少臨戰依賴徵集民夫車馬以素無軍事常識之人民強使服役之義務妻啼子號怨聲四起且徵來馬騾既少強壯復輕土劣從中更換更成老弱不堪車輛亦均係殘缺不完若遇山路崎嶇坎坷顛覆馬騾非斃卽病車輛非壞卽覆致輸送遲滯不能適時補充故爲增加戰鬪力及維持軍紀計各師旅宜添設輜重

七、使用大車宜有一定編制

在科學幼稚交通不發達之我國關於作戰連

輸補給上除非利用徵自民間之大車外亦別無其他良法可尋因此大車在戰爭之過程中亦佔有相當之價值然現代戰爭多趨於立體方式對於大車之行動每受上空之威脅與爆擊非但運輸補給遲緩即犧牲方面尤爲可慮此次對日抗戰此項大車於運輸中每爲敵機爆擊之目標加以輛數過多長徑特大又無相當之組織與訓練其於指揮上亦無建制系統一旦受敵小部隊擾亂或敵機爆擊時即各自逃命致將彈藥給養悉數損失已數見不鮮故宜有一定之編制并設指揮人員按車之長度計算在一人監視指揮下應在五輛以內爲適宜并將多數大車再編爲若干小隊或一大隊

八、宜添練駕車兵

關於馭手亦係徵自民間素無訓練亘遇敵即棄車潛逃甚至將物攜去故以改用曾經訓練之駕車兵較爲確實再大車行進時因長徑過大往往首尾不能相顧且以長大距離一貫式之行進又爲敵機偵察良好之目標并於敵機爆擊時更易陷於混亂狀態在統制指揮上尤爲困難似此情形如不受地形限制道路網許可時可將縱長之多數大車變爲橫廣疏開式隊形亦未爲不可即不得已時每小隊亦宜酌分若干距離俾期減少損害偵察困難

四 糧秣及彈藥

一、運輸宜改用汽車

此次後方糧秣彈藥之補給悉用舊式大車輸送既不適合軍隊之要求而行動遲緩致不能應時補給且自備既不經濟徵發多遭民怨按大車每輛載重八百斤一日行程六十里汽車每輛載重三千二百斤一日行程三百里每輛每日運輸可當大車二十輛每輛汽車約值三千元二十輛大車及騾馬約值六千元改用汽車故較大車經濟而便捷有時部隊增援亦可利用又兵站追送糧秣彈藥等以能供前方部隊作戰要求爲度不宜集積大量於兵站末地此次兵站部因在石匣及潮河東岸集量過多致退却時不及撤收損失極大

一、彈藥補充宜有輪卒

此次我軍補充彈藥常以火線上之戰鬥員自行搬運致有減少戰鬥力之不利又後方輸送彈藥有用土民或新兵臨時多畏懼潛逃或因量重拋棄故宜有相當訓練之輪卒

二、給養三項

在南方道路多崎嶇狹隘固不宜於車輛即在北方道路雖可用大車輸送但其載重及速度均感薄弱若遇陰雨道路滯泥大車亦不能運用用炊爨車雖比大車經濟但遇天雨亦難運行故宜參用馱載不僅不爲地形所限且可與第一線士兵同時進退不致缺

乏又此次敵軍給養攜帶米飯裝置木盒（不怕涼）其運輸甚使我軍可仿行之飲食適宜可保持健康在情況緊急時亦不致因炊爨貽誤

又給養行李須位置於敵砲火有效射程以外至戰況危急必須變換位置時仍當隨時與部隊切取聯絡

四、輕迫擊砲宜增加彈藥基數

輕迫擊砲配彈基數每門爲二百發若在酣戰之際或戰況激烈時常延至數晝夜之久雖請領補充如何迅速仍不免有缺乏之虞對於戰況之進步及轉移上有莫大之不利況該砲能補助山野砲之不足復能消除山地之死角實爲山地戰之主要兵器亦步兵之重要火器也宜增加配彈基數四百乃至五百發方克有濟

五 交通及通信

一、交通亟宜設備

我國邊境海口山川錯雜道路崎嶇交通素感不便此次抗日戰事未起以先曾有修補平榆平喜平熱等道路之舉未及完成而戰事爆發路綫既少路基又弱汽車與大車又均在同一路綫行駛路基遂被壓毀大車時有翻車軋人之事汽車因路綫擁塞有每小時僅行數里之遙完全失其應有之效能故關於交通之設備實爲急要

一、通信宜改用外單內雙線

通信器材中之被覆綫因係劣貨內多生銹時

生障礙且通話亦不及外單內雙線良好亟宜改良

三、通信人員武裝宜減輕

通信人員攜帶材料既多若再付以步槍連同子彈

等不免妨礙其作業致多遲緩

四、宜增設二或五瓦特無線電機

無線電機我軍每師僅有一架且係十五

瓦特攜帶既感不便一旦損壞消息便全斷絕前進或撤退聯絡上致生故障故師內似應增設二瓦特或五瓦特無線電機若干架俾便聯絡且能輔助有綫電之不及

五、宜多備輕便電話機

傳達命令之迅速與遲緩關係軍之勝敗此次在山地

作戰道路崎嶇傳達報告不能迅速致多遲誤今後各軍宜多備輕便電話機使各連排均能消息靈通報告敏捷

六、營與連間及連之相互間宜以電話聯絡

現代火器日新殺傷力愈大

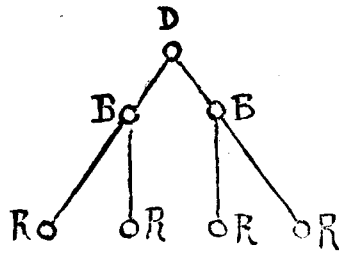
故陣地均須取縱深配備營連間之距離因之亦大非電話不能求通信之敏捷尤以担任獨立作戰之步兵連或機關槍連之觀測更非有電話不足補助其達成任務就我國現在之普通步兵連

論通信設備一無所有往往隣接部隊稍行失利全般情況即無由判斷因之軍心搖動甚或一連之失利而影響至全線動搖若連與連間連絡確實則全營一體協同戰鬥呼應靈活進退自如任在如何慘烈之戰鬥狀況亦少有聯絡中斷之事如此營始可完成其戰術單位之使命故通信器材應使營有五副總機俾營與連間及連之相互間以電話連絡之

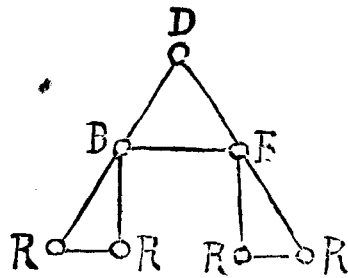
七、團以上宜設橫貫連絡線

查現有通信部隊編制因限於人員器材故所架設之電話通信連（如甲圖）團與團間旅與旅間并無橫貫聯絡綫似此則師與旅間綫路若發生障礙或被敵探破壞即無法轉綫而連絡立即中斷矣旅與團間亦然設師與旅間之縱深距離以八里計則綫路發生障礙約需四十分鐘始可修復旅與團之距離以五里計約需三十分鐘始可修復在此經過期間消息梗絕影響戰局殊大若加設橫貫連絡（如乙圖）則甲旅發生障礙可由乙旅轉線且敵探前來破壞非兩線路同時破壞不足影響全般通信故對於團以上須添設橫貫連絡對於通信人員及器材應按之增編補充

甲 圖



乙 圖



八 鐵甲車通信宜設無線電

我國鐵甲車之通信向利用有綫電話然甲車之目標顯大常感暴露欲達成其任務勢必往來馳駛以固定式之有綫通信何堪應用况戰况瞬息萬變對於指揮上殊多不便且有時綫路破壞即甲車之位置亦難探知何論戰鬪今後如不增設無線電之通信以實戰之經驗難期掌握

陸軍
各將校

作戰經驗及意見下篇目錄

(頁數)

甲、關於作戰上一般之事項……………一

乙、關於攻擊防禦及追擊退却……………一〇

(一) 攻擊……………一〇

(二) 防禦……………一一

(三) 追擊……………一二

(四) 退却……………一三

丙、關於行軍及駐軍……………一四

(一) 行軍……………一四

(二) 駐軍……………一五

丁、關於服裝及裝具……………一六

戊、關於後方諸務……………一七

附陸軍第一百零五師對敵作戰關於築城之所見

陸軍各將校作戰經驗及意見下篇目錄

陸軍各將校作戰經驗及意見 下篇 目錄

陸軍
各將校
作戰經驗及意見

下篇

甲、關於作戰上一般之事項

一、宜嚴重軍紀

軍紀者軍隊之命脈也因平時訓練未經盡力講求以致戰地秩序每易紊亂歷次作戰均受此弊害例如攻守命令之不能實行指定時間之不能遵守搔擾居民多樹敵對不僅於戰鬪之間易遭失敗其在轉進之際亦屢蒙重大之損害也

二、宜重協同一致

戰爭之事須團結堅固彼此互助方易制勝歷次作戰對於友軍之聯絡多不講求彼此通報絕少揆厥原因各指揮官只圖保存實力不思併力以赴敵陣故對於相互聯絡不加注意甚至有受同一命令之兩部此部進攻他部觀望以致坐失機宜且常受敵各個擊破

三、指揮官宜明瞭整個計畫

戰爭開始以後各級指揮官每至脫離高級司令官之掌握因不明瞭整個計畫以致每一會戰之後即形成停頓之勢影響作戰實鉅

四、宜實地偵察

軍用地圖每與實地不符各級指揮官(團長以上尤應注意)受領任務後應親往實地偵察不可僅依地圖分配任務如情況上必須先就圖上指配時亦須隨時實地偵察審核究竟以資修正勿圖苟安而誤戎機

五、宜注意發令時間

命令下達之時間每因距實行之時過近下級幹部苦於時間逼促不免行動張惶各項處置遂不能週密故高級指揮官對於發令時間務宜攷慮尤於情況不利急行退却時對於較遠之部隊應早給以命令

六、宜審知部隊之素質

臨時分配部隊須能審知其素質如何而因材器使或有一戰而蹶志氣消沉致不復可用者亦有一戰而勝志氣倍增而轉弱為強者是在用之者善審其素質而適宜分配之

七、宜嚴守規定之時間

各部隊對於命令之施行務宜嚴守時間歷次戰役各部隊對於規定之時間每不能恪守尤於退却戰一般任收容之部隊撤回每嫌過早

八、宜節省彈藥

節省彈藥為補充第一良法歷次戰役射擊開始每失之過早毫無効力尤以夜間不問情由遇有少數之敵擾亂即行猛烈之射擊虛耗子彈不可勝計又在轉進

間沿途任意放槍不僅浪費彈藥且亦多受危害

九、宜預重射擊教育

射擊教育平時因種種關係多未講求以致戰時命中不確所耗彈藥每一小戰竟達數萬或數十萬粒大戰更無待言此於戰爭勝敗關係至鉅應於平時注重射擊教育戰時各幹部尤應竭力維持非至近距離不得射擊且須將一彈中一敵之要訣灌入士兵頭腦中

十、宜多習夜間動作

現以火器進步爲避免損害一切動作多利用暗夜然查以往夜間戰鬥恆不能隨指揮官之意圖戰况稍形緊張每驚惶失措彼此失却聯絡又於夜間工作亦每因工作力薄弱且動作紊亂方向錯誤連絡亦不確實致受損害故宜於平時對士兵多使練習夜間之動作

十一、下級指揮官宜有獨斷能力

當戰况激烈之際其間千變萬化上級指揮官常有不能應乎情況與時機而授以確切之命令此際下級指揮官如不能當機立斷每易失去良好時機歷次作戰因此受損者已不一而足

十二、宜知勇兼備

歷年作戰各級將校每多恃勇而不知用智致多無謂之犧牲

十三、宜預籌偵探教育

偵探爲軍中耳目任斯職者須靈敏沉毅富於學識此宜於平時預爲籌設此項專門教育養成專門人材以供戰時之用吾國軍隊對於此項人材素不講求養成臨時每感缺乏不得已隨地雇用又以經費不充種種牽制卽勉強派出質量均不足効果必無多也

十四、戰况報告務宜確實

歷次作戰各部隊關於戰况之報告多不確實或誇大其詞或道聽途說或在不緊急之際而妄求增援及見有利情況轉不能認識其價值凡此種種影響指揮官之決心及處置甚大

十五、對敵機宜知隱匿并宜指定射擊部隊

每於行軍或駐軍間對敵飛機不知設法隱匿如十九年豫東之戰每當敵機飛翔空中便東奔西馳轉遭轟炸又戰鬥間敵機一現於空際士兵卽各自紛起自由射擊至目標之遠近高低皆所不計下級官長不知阻止卽阻止亦難普遍不僅虛耗彈藥且將真象暴露轉引敵機爆擊殊非勝算應指定射擊部隊其餘不准自由行動

十六、宜有防空設備

晚近戰爭多趨於空中爲避免無益之損害須有完密之

防空歷次戰役對於此項設備每付缺如以致敵機來襲時俯首帖耳任其轟炸而已不僅受無益之犧牲且影響於士氣亦甚大故宜預設防空研究會對於高射砲及高射機關槍等防空兵器詳加研究製造以備臨時使用

十七、宜添練工兵并增補器材

凡特種作業須賴工兵施行歷次作戰工兵既少器材又不完備以致遇有敵之鐵綫網等各種障礙物非賴步兵自行破壞而步兵又乏此項技能且無適宜之工作器具故損失甚大而收効甚微今後宜添練工兵增補工作器材務以能達成戰場之任務爲原則

十八、宜預求祕匿之方法

歷次作戰對於偽裝工事多不注意講求以致敵對之企圖得預爲偵知而加以防害他如無線電之被竊取軍隊運輸不知利用暗夜運送車輛太無秩序任意擴張路幅等均爲不能祕匿之表現每遭無謂之損失故宜於平時竭力研究祕匿之方法以及各種偽裝物之用法并宜多習夜間行軍及夜間輸送等

十九、宜熟習特種兵器之使用

特種兵器使用不良則不能發揮其偉大効力故指揮官對於此項兵器須能巧爲使用尤貴能臨時指示機宜至於特種兵器之士兵對於射

擊瞄準等各種操作均須熟練否則時生障礙又不能隨時修整轉不若使用步槍之爲愈也又機關槍使用之原則在對有利之目標收効於一時按之實際竟不如是甚至甫經遇敵卽行射擊且連續不斷亦有澈夜不停者浪費子彈莫此爲甚

二十、配備兵力宜適合地形

配備兵力以不妨礙鄰隊之動作爲限要儘量與地形適合倘能前後稍有錯綜而不妨礙射擊與指揮則大可減少損害而利機動切勿拘守於一線也

一一一、宜取縱深配備

現今火器進步無論攻守皆須注重縱深配備各級指揮官務求能確實掌握預備隊爲要

一二一、預備隊之位置宜能應機使用

預備隊爲應機使用當視地形與情況以適當決定其位置與距離在山地戰尤然否則過早過遲使用皆有不當例如民十六年北伐時北九場之役預備隊距右翼過遠且行動緩慢未能趕及致第七十二師右翼被敵壓迫而蒙極大之損害

一二三、須注意預備隊之使用

預備之控置原供轉移攻勢或挽回戰況及應付

不意之變况而使用者苟非必要決不可輕易用完歷來戰役每遇情況稍急即將預備隊全數用完再向上級要求增援甚且張大其詞急如星火致使高級指揮官窮於應付決心錯誤全局受莫大之影響故各部隊之預備隊須應機使用且非萬不得已時不可任意用完

一二四、在戰地仍宜施行訓練

作戰時偶有片刻餘暇仍宜施行整頓訓練如技

術瞄準演習利用地物及測量距離散兵動作行軍跑步修築工事等而以衛生事項及精神訓話為前題

一二五、對友軍宜規定聯絡法

作戰間對於各友軍應由高級指揮官規定相當

之聯絡法且須確切不斷歷來戰役關於對友軍之聯絡每有以下之現象即(1)一日或數日不得隣隊之通報(2)派員向某部聯絡數次均未見該部踪跡(3)某部前進撤退或抽調一部他往當時隣隊竟不知何故頓感勢成孤立兵心易為搖惑致被敵圍繳或自潰散

一二六、宜注意改用信號等之流弊

戰場區域遼闊部隊位置星羅棋布高級

指揮官每因乘機臨時抽調某部授以特種任務如迂迴等限時到達某地該部隊以責任攸關移動倉卒不遑通告友軍致該部隊經過他部防區適值高級司令部又重令改用信號識別旗號音

等未出動之部隊收到較早已出動之部隊因駐址未定收到較遲仍沿用舊信號致一方以已改之號音詢問一方則以未改之號音或旗號等答復雙方遂引起誤會互相射擊徒增損害此實數見不鮮者也

一一七、對騎兵宜多用訓令

騎兵動作以敏捷為主且時時遠出前方高級指揮

官授予任務只可示以大要其一切詳細處置須由該騎兵自行臨機應付方易收效十九年豫東戰役授與騎兵之任務概用命令致騎兵動作多受束縛減少其活動嗣後對於騎兵宜多用訓令

一一八、砲兵宜集團使用

歷次作戰多將砲兵平均分配於各步兵旅團內至軍師砲兵每付缺如以致指揮不能統一火力不能集中砲兵縱多收效不大砲兵若少更無効力是故伴隨砲兵固不可少而高級指揮官直接掌握之砲兵更不可忽

一一九、砲兵射擊宜求準確

當步兵開始攻擊時砲兵爲掩護步兵攻擊前進之容易向敵猛烈射擊乃因目測距離及瞄準之不準確致差誤過大轉害及攻擊前進之步兵致使步兵攻擊之精神爲之沮喪直接如此間接更甚此砲兵應加意練習者也

二十、宜注重國術

查匪衆內部大半係良民迫脅而入未經訓練勝則前進急速

敗則各不相顧若經猛烈一擊勢必潰散故我軍士兵宜攜帶大刀及手榴彈等若與匪衆相遇卽拋擲炸彈猛烈衝鋒先發制人必操勝利若延長時間反多損害又乘暗夜利用地形出其不意以短兵與之交接亦較勝算故對我國固有之劈刺等武術須加意練習

三二、在山地勦匪宜與築路并行

山路多羊腸小路行軍僅可容一路縱隊如匪利用山林蔭蔽居高臨下乘我不備向一路縱隊猛襲或前後左右同時四面截擊則兵單路狹又不便增援及利用地物與準備槍彈之餘裕以致被匪圍繳倘築路與進勦同時並進使短時間可集多數之兵輸送物品及部隊之移轉亦稱便捷少數之匪遂不敢近接多數之匪亦必遠離路線防我襲擊二十年春陸軍第三十三師在鄂勦匪卽依此辦法故該師從未被匪俘獲一兵一槍而反將匪徒物品俘獲不尠此明證也

三三一、射擊務宜沉着

共匪子彈異常缺乏每次與軍隊作戰拚命奪取槍枝而軍隊以共匪人數過多心慌意亂遂不能沉着射擊因以失利甚多又共匪每有一部不論有鎗無鎗苟其目標選定主要點則一呼齊動紅旗躍進其勢凶凶但任何情況遇匪猛撲時我軍若能沉着應付或施以齊放彼雖前撲後繼經一二次重創無不氣餒而逃遁也

三三三、軍隊宜與人民合作

軍隊行動絕對不能離開民衆換言之即非得民衆之合作不能達成戰鬥之目的故軍行所至必本此主旨以博得民衆之同情與好感是爲第一要義但所謂軍民合作者非使官兵專意與民衆接近聯絡之謂乃在保持軍紀之嚴肅軍紀果佳則無不取得民衆之好感與協助陸軍第五十七師當北伐之際考城曲阜諸役及徐屬勦匪皖西勦匪等役均受民衆相助之力甚大

乙、關於攻擊防禦及追擊退却

一 攻擊

一、攻擊點宜由實地上選擇

軍用地圖每與實地不相符合故各級指揮官對於攻擊點之選定每不實地攷察僅依圖上判斷致多失當可不戒哉

二、宜養成攻擊之精神

歷次戰役對於工事之構築皆知自動的努力確能收減少敵火之害然於無形之中養成官兵依賴工事之心理以致喪失攻擊精神而無必勝之信念致不能得最後之勝利此又轉受工事之害也故各級長官須隨時注意嚴密訓練部下務使詳知攻防二者之利害以鼓舞其殺敵致果之精神

三、宜指示第二目標 攻擊時高級指揮官因未指示第二目標致於奪取敵陣地

之後多不行猛烈之追擊敵人因得安全退去再圖反攻

四、攻擊奏功後宜防敵反攻 當全線或一翼攻擊敵之陣地或村落時經連續

之衝鋒將敵之陣地或村落佔領使敵退守一隅而佔領之部隊每以搜索爲名四處搜尋財物而不顧警戒及修改工事等工作指揮官又以失去掌握重心不及監視敵遂乘其混亂迅速增加部隊猛烈反攻不僅使前功盡棄且反受重大之打擊

五、宜控置强大預備隊 欲攻擊某一地域須有一舉攻掠之企圖萬勿意存僥

倖希望嘗試故於攻擊之先須有完密之計畫集結充分預備隊以爲奏功後擴張戰果之用鑒於歷次攻擊每於突破敵陣後因無預備隊致不得不改攻爲守或捨去已得之效果種種不利均由此而生

二 防禦

一、分配防區宜適合兵力 防禦時軍隊部署須與實地相合歷來戰役指揮者

不察實地如何僅坐守電話憑視地圖命令各部隊担任之正面每失之過大而縱深之配備因以

薄弱故空隙及弱點常被敵人突破

一、第一線兵力務宜節約

近以兵器日新工事進步敵人每以正面攻擊難於奏功多用夜襲或繞攻我之側背倘我第一線兵力過厚後方因以空虛若遇敵襲必至全線動搖欲防其弊務宜節約第一線兵力而行縱深配備無論何時遇敵大小迂迴側背既可安全并可延伸戰綫而包圍之

二、警戒部隊之撤退宜指定時機

前進陣地之警戒部隊往往一經接觸即行後退而藉口於不得已夫何爲不得已此實含混之詞故高級指揮官宜嚴令規定萬不可以「不得已即撤退……」等詞授之部下使引爲口實而不顧本陣地之危害也

四、防區交接務宜慎密

在敵前交接防區務宜慎密勿被敵人偵知雖在情況稍緩之時亦應俟接防者佈置完備交防者方准撤下

五、防禦務宜盡力于工事

現今火器進步工事須力求堅固倘一惜力則多受損害尤須注意僞裝使敵不易偵知真陣地之所在

三 追擊

一、追擊宜勇猛敏捷 追擊之主眼在不失敵踪使經此擊破後即無機可圖恢復乃歷次戰役每有攻入敵人陣地後以爲眼前之成功業已滿足不復施行勇猛之追擊致使鉅大之犧牲僅得此殘餘之陣地而已

二、宜警戒側方 追擊固宜勇猛敏捷不失敵踪但對於兩側務宜警戒嚴密免遭敵之暗算

四 退却

一、退却宜嚴守秩序 歷次戰役每在退却時搶前越後不能遵守秩序錯誤混亂致蒙重大之損害者不知凡幾

二、退却宜指示目標 小部隊之退却往往將轉進目標忽畧致失聯絡於臨時發生變化時尤然是以無論在何時機須與以明瞭之指示

三、不幸潰退收容法 凡潰退係因受極大壓迫或經長時間艱苦支撐不住演成潰退之慘狀斯時收容殊非易易其收容法經驗如下

1 高級指揮官宜迅出後方便於收容之地點并立於大衆易於望見之處以鼓其氣

各將校作戰經驗及意見 下篇

2 作戰前應將後方主要地點使各知悉

3 迅速區分各部集合點或豎立標記或派人招集或各法同時并用使混亂部隊立即恢復建制

4 速派掩護及警戒部隊

5 速派專員籌備飲食分散士兵否則無飲無食仍有繼續後退狀況致難收容

丙、關於行軍及駐軍

一 行軍

一、行軍力宜強大 作戰時不論攻守進退非有強大之行軍力不能達到圓滿之任務歷次作戰常以行動遲緩致失良機此皆行軍力弱之故也

二、行軍宜重紀律 在行軍間每因攜帶物品過多沿途時有落伍行軍速度因之遲緩又於夜行軍時士兵往往點火吸烟高呼隊號任意喧嚷甚不整肅內容最易爲敵探知

三、行軍道路宜多詢土民 行軍道路之選定不可僅依地圖宜向土民詢問十六年豫西戰役行軍道路悉依圖選定不在實地查詢致陷騎兵於懸崖之上

二 駐軍

一、行軍駐軍宜求隱匿

歷次行軍既沿途喧嚷及抵宿營地又不注意隱匿以
避免敵機之偵察各部隊之旗幟則飄揚門首車馬則堆積於村緣前最易發生危險

二、駐軍時宜多派密探

指揮官於駐軍時宜多派出密探既於地方安甯有關
而於官兵日常狀況亦能瞭然但選派密探須先有考慮最好選派當地公正幹練之人民充當密
探再由指揮官派出巡查隊巡查四週并各部隊駐所則軍紀自易維持軍隊與人民間亦易融洽
受益無窮

三、駐軍時宜嚴行警戒

無論何時何地於宿營時均宜多設工事為要即留駐
一夜亦不可忽即於日間多派軍官偵察四週地形以便構築工事并宜逐次增加其強度夜間宜
多派哨兵切實聯絡預備隊槍枝不可離身并宜注意青年天足之婦女入我警戒區域之內

四、宜防匪欺詐

共匪每假裝農人前來報告某處有匪若干以誘我四面出擊彼
則乘虛而入燒殺一空

五、宜規定時間斷絕交通

鄂贛豫皖之農民多為共匪脅迫而同化舉動之間

難於測其良莠故我軍所到之處每晚九時即宜斷絕交通雖賣小吃者亦勿令其通過不然共匪變詐多端終難免受其暗算

六、宜檢查飲料

共匪敗退後我軍佔據其地宜先檢查汲水之井及各池塘以防其拋入毒品

七、宜扼守匪窟交通

我軍駐地對於娼寮烟館客棧等處及出入之民衆固宜細密嚴查同時對於匪窟之交通須派重兵扼守凡日常需用等品不許輸入

八、宜清查戶口

我軍初至之處宜先清查戶口行五家聯坐法以清匪共尤宜注意赤貧家庭及地痞流氓與無業之人此宜多用有身家之農民充作密探爲要但須注意挾嫌誣指

丁、關於服裝及裝具

一、山鞋宜求堅固

向來所發山鞋多不堅固若遇陰雨著泥即破若用以登山尤不耐久致士兵時常赤足行軍精神體力均感苦痛此亟宜改製者一也

二、雨衣質料宜減輕

帆布雨衣質粗而重一遇大雨吸收水分之力過強立即濕透無濟於事着之既嫌遲滯攜帶又嫌累贅此又亟宜改製者也

三、裝具宜求適用

裝具帳蓬鍋灶均不甚適用在每次作戰中率多遺棄雖由士兵不知愛惜公物而究因不適用者居多

戊、關於後方諸務

一、各將校宜努力後方勤務

後方勤務佔戰術之大部我國各級將校鮮有研究之者致歷次戰役補充均感遲滯爾後軍官團之教育及各級將校之自修對於此項宜加注意

二、設立兵站宜顧慮駐軍交通

歷來作戰設立兵站僅以交通便利之區域爲限至於駐軍地址之遠近及運輸之便否概不顧及致兵站雖設前方部隊仍感給養缺乏若就地徵發除用現金外易遭民怨此於作戰上之影響甚大不可不注意也

三、給養宜使充足

軍食關係軍心至鉅無論何時須使充足否則易減削戰鬪能力歷來於每一會戰尙未終了之時即感給養之缺乏又由兵站領得之給養多係餠餅等類在溽暑或濕寒之際每有腐敗凍結之弊致士兵數日不得一飽此亦常見之事也

四、給養宜有定量

歷次戰役關於給養之補充有時拋棄滿地有時枵腹叫囂故

在平時士兵食量宜養成一定之習慣不僅有益衛生即戰時之補充亦有一定之標準

五、攜帶糧秣宜設廠專製

我國軍隊攜帶糧秣尚無相當之製造（騎兵尤爲需要）每因此關係不能達成任務故以從速研究設廠製造爲宜

六、大小行李宜備車騾

歷次戰役皆係臨時徵發民間之車騾應用此不僅易遭民怨且亦不適於軍用故宜統一製成車輛且發給馱騾爲要

七、野戰病院宜力求改善

戰時野戰病院之開設每嫌過遠致傷兵流血過多不待送至病院已死又藥品器材亦多不完備其治療能力亦屬太差

八、宜設掩埋隊

歷來戰役陣亡官兵無人掩埋不僅使士兵見之傷心奪氣且亦大碍衛生故應隨時設立掩埋隊以清掃戰場爲要

陸軍第一百零五師對敵作戰關於築城之所見

附陸軍第一百零五師對敵作戰關於築城之所見

目錄

- 一、陣地選定工事構築及各種設備之要領
- 二、陣地戰時陣地之編成及設備
- 三、本師構築陣地一般採用之方法
- 四、築城一般心得
- 五、關於築城上一般條陳

對敵作戰關於築城之所見 目錄

對敵作戰關於築城之所見

一、陣地選定工事構築及各種設備之要領

1 陣地選定

防禦方針既定，而立防禦計劃，本乎戰術之使用，戰鬪法則，決定陣地線之位置，現在陣地採用支撐點式及縱深配備，築城地域擴大，由一線而數綫，由一帶而數帶，陣地決定，以利用地形爲第一要義，一可以節省工事之勞，二可免去敵人認識，三可得築城需要器材，然地形未必恰當我用，勢必在戰術範圍內求利用也，凡地形好處竭力求用，害於我者設法消除之，不爲敵使用，必須富有戰術兵器築城之眼光，方能活用，故曰選定陣地甚難，決定不易，我軍對於現代築城多未諳練，每爲原則所限制，不能活用地形，不云距離不符，卽云方向不對，往往附近卽有良好地形，捨之而不用，非在平地另設新綫，爲使外觀整齊，徒招敵人認識，自取滅亡，此乃無學識缺乏經驗者，易犯之過失，故我軍陣地，往往爲敵砲火所顛覆也。

甲、陣地帶之選定

本乎作戰方畧，必須預爲決定，各國普通使用三個陣地帶，我國係長期抗日，當有若干陣地帶，最要者爲主戰鬪陣地帶，防者守之行最大之奮鬪，拒止敵之攻擊或加以打擊，爲全防禦之骨幹，爲防者首先決定之陣地帶也，本乎作戰目的，關於陣地廣袤與縱深正面，射擊前地，及陣地翼側等，依次決定，然後決定前方陣地帶，後方陣地帶，對於各陣地帶之連繫，互相策應，須有圓滿計劃，然後再對於預備陣地帶之據點選定之，陣地帶概由左列數綫選定之。

乙、警戒設備

對於通敵要道，蔭蔽地點及敵人容易接近地點，並我警戒連絡撤退方便，足能達成我警戒之目的，其距離概在二千米達，以前方地形使用目的決定之。

丙、主平行壕

爲守備隊之抵抗線，且爲後方部隊逆襲之目標，並有在主平行壕後方二十米達至四十米達處設重複散兵壕者，此陣地線爲決定各陣地綫之基礎，亦首先選定之線也，選定者必須顧慮周到，巧用地形否則限於局部，

影響全陣地也。

丁、支援平行壕

係掩蔽支援部隊，主平行壕爲敵奪取時，形成抵抗線且爲逆襲據點，此綫爲連預備隊之位置，對於第一綫支援及逆襲，必須如意使用，并對比隣部隊互相策應，其距離距第一線主平行壕概在一二百米達之間。

戊、預備平行壕

爲營預備隊之位置，佔戰術重要地點，形成複廓，爲抵抗中樞與支援平行壕目的相同，且担任砲兵之掩護，此陣地對於第一線各連之策應，對於攻進部隊之逆襲，對於比隣部隊應援，及相機出擊，必須隨意使用，如陣地選定不當，絕不能行執強抵抗，達我最後目的，其距離距第一綫連概在五百米達爲適宜。

2 工事構築

防禦計劃立定，擬定構築計劃，按照工事輕重順序構築之，工事構築，是技術範圍，然必須確明戰術能爲，戰鬥法則，方能得當，關於利用地形，陣地經始，及人員器材部署作業指揮等，尤須富有築城能力也，我國軍隊對於築城演習及構

對敵作戰關於築城之所見

築實施，素日多不施行，故到戰場使用，諸感困難，所作工事，多不能合乎戰術要求，亦不能如期完成，至於巧用地形，施行偽裝，保持陣地祕匿，更無研究，故對於敵機偵察，砲火破壞，束手無策，皆因認定築城，是掘土成壕，未在現代戰鬥方式及敵之堅甲利兵着想，殊不知已耳。

甲、構築計劃

本乎自己任務，兵力配備，陣地編成，協力砲兵工事種類及程度，作業日數，使用器材等，必須有一定計劃，自工作開始以及完成，作業方無障礙而能達成我使用目的，築城者當對此特別用力，將校必須富有此等能力也。

乙、各部隊長作業計劃

按照限定完成時間，分担任區，立定課業計劃，工事漸次擴張，主要工事首先完成之應用人員時間器材亦有一定之要求，故各部隊長，各有其作業計劃，即作業班長，担任某小部之工事，亦當有其計劃，以示限止，而便攷查，因工事之完成，一時有一時之用處，非係隨便而作，無有限止也，此端在計劃之得當應用命令指示也。

丙、陣地經始

經始者，決定陣地之位置也，凡地形好處，完全爲我使用，不爲敵利用，對於陣地綫位置，射擊前地陣地內部攻擊，各部死角消滅，互相側防，主要戰鬥機關位置火網前綫，各種火器主要射綫，陣地各部視察交通連絡，端賴經始規定其適當位置也，總使巧用地形，以期節省兵力，不生特異外觀，務須維持陣地獨立性，而行韌強抵抗，彼此互相支援，而期最後勝利，然往往多有爲原則拘束，雖有良好地形，不能活用，或因距離方向，或因幅員諸事躊躇，既遲滯作業時間，又悖築城本旨，故各級將校，對於築城當用力研究也。

因現代築城，採用疏散配備，使用地域擴大，經始繁雜，某作業單位經始，必須標定各陣地位置，然後詳細校正，對於比隣連絡尤爲重要。

丁、工事開掘

經始完了開始工作，端賴指揮得當，部署適宜，軍紀嚴肅，按照工區，土工與木工需要之人員時間器材，有一定之分配，作業連排班，務須保持一定之連繫，人員當多則多，當少則少，此工完成，而另分配工作，或援助他部，總使勞逸平均，勿使等閒，同時竣工，然技術複雜，人員器材又散

在各地，各施行其任務，設統率無方，指揮不當，一部錯誤，影響全局，勢必再行修改，此乃作業之大病，故工作開始，必須詳為指示，有時使之預習，勿求無意味之快，故各級將校須親臨監督，往返視察，隨時校正，因構築計劃如何完善，若大之陣地，實施時難免發生故障及過失也。

3 陣地各種設備之要領

甲、射擊設備

射擊位置之決定，宜本火網編成方針而決定之，即須具有充分之有效射擊前地，仍須顧慮遮蔽為要。

每線用據點（支點）式，即數個戰鬥羣陣地，於一指揮官之下，統一指揮，成一據點，其兵力通常為一排一連，戰鬥羣陣地，（小據點或機關槍陣地）戰鬥羣以輕機關槍為骨幹，以使用及掩護人員所編成之小兵力羣也，前者火力以步槍為主，今則以機關槍為主，前以散兵壕為主者，今則以自動火器為骨幹，故步兵陣地，先決定互相側防之機關槍陣地，然後再定步槍班陣地。

戰鬥羣陣地，通常設於平行壕及縱交壕之近旁，為避免敵之視察及射擊，可以

較遠設置之，而以地下通路連絡，或利用地形總期隱密。

戰鬪羣陣地編成，須顧慮鄰接部隊之關係，不呈特異外觀，及顏色，不使敵發現爲要。

機關槍陣地，須便於側防，發揚其最大威力，及便於掩蔽敵彈敵眼之位置，因機關槍使用於近距離，頃刻之間，發生最大効力，機關槍如爲敵發現，必遭砲火損害，故其位置務求隱密，如地形許可，射擊位置待機位置設在一處最佳，然因時間及材料有時不得不分別設置之，然爲妨害敵人射擊計，則將機關槍設置於散兵壕之後方，而獨立設置者有之。

輕機關槍之位置，通常在散兵壕及交通壕內，有時亦有獨立設置者，其待機位置，則設於散兵壕內之小掩蔽部內。

步槍射擊位置 通常設在散兵壕內，有時設在交通壕內

乙、交通設備

即陣地間之連絡也，事頗重要，爲軍隊移動指揮容易，及使敵不易認識我之陣地起見，可以交通連絡之，按其橫方向縱方向之交通壕

對敵作戰關於築城之所見

對敵作戰關於築城之所見

八

等，綜合前後左右互相連絡，乃成多線式陣地，現各國多採用之，當據左列二項構築之。

1 戰術方面須合乎情況具有獨立性。

2 技術方面區劃分明交通便利，偽裝確實。

交通設備注意條件如左

子、交通方向

散兵壕之交通壕，分橫方向縱方向二種，其陣地間各部隊應需之交通不一，概由連至營之往複交通壕至少須一條，連與排至少須二條，排與班之間，以能用爲足，因使用目的如純爲交通，則不設射擊設備，如賦與陣地獨立性，則設射擊設備。

丑、經始

經始者，經始交通壕之經路也，須避敵地上之視察，交通安全確實，務須利用地形，節約作業力，壕之形狀務須與比鄰陣地形狀相酷似，現在散兵壕多採用屈節形，（即折綫狀之謂也每節約八米達）不用橫牆形，因避空中偵察，砲火破壞爲交通壕與散兵壕形狀相合，使敵判別不清，故交通壕形狀，

多採用蛇形者，如在向敵等齊降下之陣地，若用蛇形則掩護不確，反不如用橫牆形者，總之交通壕形狀雖多，以不暴露適合地形及指揮容易爲標準，

寅、配置 交通壕之配置，務適合地形，少用工事，本乎使用目的，對於間隔適宜配置之，不要集合一點，或連貫配備之，因易被敵認識，又易被敵破壞，如一點杜絕，則交通有阻絕之虞，總使雖某點破壞，他處仍能迂迴交通爲要，

卯、斷面

通常採用露天式，其主要交通路則施以暗路或偽裝。

辰、壕內設備

如施設縱射設備，及超越設備，阻止前進與待避設備

等，

丙、障礙設備

現在障礙物，不獨防止敵之邁進奇襲，主要爲使敵停止轉瞬之間，施行側防火殲滅敵人爲目的，陣地前之障礙物，主要目的乃增大殲滅之威力，而採用折綫狀設備之，爲與機關槍相輔合，又陣地中之障礙物乃賦與陣地獨立性，使各陣地區劃分明，通常排以上設置之。

障礙物種類甚多，務求利用天然者爲最良，可以節約工事，比較堅固，又可免

去敵人認識，如河川溝渠池沼等，在歐戰時人工設備之障碍物，以鐵條網爲最廣，因空中偵察不易，少受敵砲火，在我國爲防敵之戰車裝甲汽車等，以使用外壕爲最良，因我砲兵缺少，不能殲滅之於遠方，又無戰車等爲我使用，情況不同，使用則異，外壕工事浩大，目標顯著，易受砲火損壞埋沒，設置時須顧慮之，其設備須採折線狀，施行側防火守備之，其他如遲滯戰車壕地雷軌條砦等，亦爲防備戰車等之障碍物，構設較易，收效良好

丁、掩蔽設備

爲待機間保持戰鬥力，戰鬥間掩護人員器材，以收容全員爲通則，按抗力區分有輕中重三種，現在戰爭，破壞工事，野戰多以十五生的榴彈砲爲主，凡第二線重要戰鬥機關，及第一綫重機關槍陣地之掩蔽設備，多採用中掩蔽部之抗力，第一線之戰鬥羣人員掩蔽，多採用輕掩蔽部之抗力，此次抗日，日本對於我陣地之砲擊，多用十五生的榴彈砲，因我陣地重要戰鬥機關，工事構築，不按照敵砲火抗力，故陣地往往爲敵顛覆，多因技術不良，材料缺乏，及砲火中止，對於陣地補修及應備材料多不講求，故今日失地，來日後退，即

因掩蔽不當，如長時日守備，顧慮人員休養，對於天候季節，亦不能不謀抵抗之方術也。

戊、視察設備

此設備最爲重要，當陣地編成時，須編成綿密之視察網以期連絡確實，指揮容易，凡敵到我陣地任何部份，皆能如意監視隨意指揮打擊之也，故各陣地線之戰鬥羣及戰鬥機關，對於前後左右，須有如意之視察設備，如監視所，展望所，觀測所等，使彼此互相藉重，對於遠方近方不使稍有遺憾爲要，不獨對於敵方，即比隣陣地之連繫，亦端賴視察組織之完善也，其設備力求利用地形，或堅固構築之，總期密匿，不使敵人認識，發現我重要戰鬥機關也。

己、偽裝設備

現在航空機如此發達，地上視察如此周密，砲火威力日漸增大，陣地不爲敵發見，不受敵砲火損害甚難，故惟有偽裝補救之一法，凡工事構築，務求利用地形，施設偽裝，巧用遮蔽，使敵處處發生疑心，偽工事與陣地綫相當地點，巧用經始方法，使其判別不清，此端在使用之目的，技術本領

對敵作戰關於築城之所見

，科學知識，當地形及材料，並敵我之心理，及其慣性爲轉移，勿因僞裝不當，將我工事企圖報告於敵爲要，總要因地因情，利用科學方法，作成相當之色調與蔭影，欺騙之也。

二、陣地戰時陣地編成及設備

陣地戰，其陣地構築最爲堅固，使用鋼鉄三合土土木石等物於地上地中使用高尚技術，作成堅固之陣地也，我軍抗日所作陣地，不過運動戰之輕易陣地，及稍堅固之陣地耳，因技術能力及材料多未施行，陣地戰發源於歐戰西戰場，以德法二國爲主，兩國兵力財力相等，各欲立在不敗之地，對於陣地，用盡科學方法，竭力求其堅固，爲進而可攻，退而可守，爲對於攻者，遲滯其攻擊準備，消滅其攻擊精神，吸收其多數彈藥及材料，殺傷其人員馬匹，攻者作攻擊陣地，構成據點，施行長時間砲擊，要求增援，繼續進攻，防者利用機會，補修陣地，各施行其能爲，各不相下，而成陣地戰矣，戰期經過數年，博科學之能，巧奪天工，窮物質之力，雖爲武力之角逐，實由知識演成耳。

1 陣地編成

本乎防禦方針，使用目的，決定陣地線，對於地形必須詳細偵察，確實履勘，施行測圖，及地質調查，然後實地對照，先行圖紙編成，依圖經始，全般經始完了，確實修正，因使用地域擴大，編成複雜，否則決不能一致，有悖戰術之使用，必至中途修改，徒勞兵力，遺誤戒機也。

陣地編成，係因我作戰目的，敵人企圖運用戰術方術也，故對於敵情必須判斷清楚，關於守備地區之區分，兵種及兵力之使用，火綫決定射擊前地之指示，陣地內部之攻擊，比鄰部隊之連繫，綿密編成之，最要者為火網編成，砲兵火網與步兵火網，必須互相協調，將敵殲滅於陣地前方，認定現代築城，非為懼敵而用，乃為殲滅敵人而設，凡各種火器特性，務使之發揚，彼此互相藉重，以維持陣地獨立性，雖某部為敵攻取，立時恢復，使敵愈攻入我內部，愈感受各方射擊損害，總使殲滅為要，故對於地形利用，陣地密匿，尤須着眼必須巧用經始施行偽裝也，凡此本乎圖紙編成，須用命令詳確指示，不要因情況緊急，張惶失措，

對敵作戰關於築城之所見

味求快，又因我軍將校，對於築城能力薄弱，關於編成計劃，應當校正，尤須實地詳密指導規正也，否則不能以築城補救兵力兵器地形之缺點，以戰術使用築城也，雖極堅固之陣地，敵人捨之而不攻，或一攻而下，或處處受敵之牽制，不能達到最後勝利目的，似失築城本性，故曰陣地選定甚難，陣地編成不易，用兵者當對此再三用力，不要認定築城是掘土成壕，須動員一切軍事學問，尤須經驗豐富也，我軍抗日，設對於築城素有研究，敵雖有堅甲利兵，本乎敵之所長，構成精妙堅固陣地，使航空機偵察判別不清，砲火不易破壞，待敵步兵接近，利用攻射精神，與之格鬪，勝敗未可略也，以熱河多山之天險，長城之險要，大部隊行動困難，道路多係隘路，真有一夫當關萬夫莫當之勢，可選定若干陣地帶，無數陣地綫，設陣地編成得當，工事構築得法，安能令其數十輛裝甲汽車及戰車橫行全省，數日淪亡，開國際未有之戰例，使敵增大侵略野心，我係長時日抗日，築城最爲重要，不能澈底研究，殊不知已耳，各部隊長之協定，比隣部隊及步砲兵之連繫，最關重要，如連繫得當，火網編成方能綿密，陣地各部不生弱點，彼此

同一致，對於陣地死角消滅，彼此側防，方無遺憾。

甲、陣地編成之注意

I 施設縱長，工事之陣地帶，敵兵侵入時，使不斷遭遇多數不預期之困難，又無論如何時機，勿因喪若干獨立之地點，而使全陣地陷於危險狀態。

II 戰鬥地域中，定主抵抗陣地帶，在主抵抗陣地帶之前方，設前方陣地帶，（爲警戒而設）各陣地帶之主抵抗線，再三考慮之，不生弱點爲要。

III 編成陣地帶，乃使多數工事，散布於橫廣縱深之地帶，且使僞工事假裝豐富，務將陣地之重點，秘匿於敵，使其火力集中困難，而散布於廣大地域，浪費破壞陣地之時間及彈藥。

設備重疊之數個陣地帶，每帶採用數線式，不但對於不時之敵襲保持正面之安全，又可使敵發生疑心，遲滯其攻擊準備時日，不得已再三行之，我則諸得自由從容應付，利用機會出擊，故當經始時，須選定與敵不利之地形，且得指導友軍之戰鬥，總期最有利之陣地爲要。

乙、步兵陣地之編成

A 塹壕網，依互距一百五十米達至三百米達距離之數線陣地，以多數交通壕連絡之而成，其外觀複雜而不易明瞭，使敵判斷不清，而成有組織之戰鬥羣陣地。

B 小據點（小戰鬥羣）利用塹壕之一部，彈痕破壞之家屋小森林籬笆及其他地物等構築之。

C 機關槍陣地，縱深且鱗次以配置之，通常設備，以保護人員等掩蔽部，使用時，得以速行搬至露天掩體之位置。

D 支撐點，通常利用森林村落之一部，及其他地物構築之。

E 小據點支撐點機關槍陣地，亦有設於陣地綫間及塹壕之後方者，總使敵不能區別，保持陣地密匿性爲要則。

F 掩蔽部，以收容戰鬥全員爲通則，然第一線之守兵，使用掩蔽部，爲顧慮守兵之迅速出擊，及減少損害，以分散設置容積較小，入地不深之掩蔽部爲適宜。

，然在後方爲撐握使用，則設置羣集容積較大，且深入地中，抵抗強大之大掩蔽部爲適當。

G 障礙物爲減殺敵人之效力，則須設置爲不規定之形狀，且使敵發覺困難。砲兵一般爲縱深配備，且設備多數預備陣地，火砲掩體以不等間隔分置之，通常設掩蓋，對於觀測所，通信所，首先設備堅固構築之，關於補濟連絡，須設交通壕。

丙、陣地設備

最初構成計劃，本乎使用目的。對於敵砲火抗力堅固構築之，按照情況，逐次使其堅固，雖在戰鬪期中，或砲火中止利用時機，卽施行補修，總使抗力增大，使用上不感受敵之困難。諸得方便，此等陣地之改築補修，務按敵之企圖，砲火威力，及陣地破壞情形，我受損害之原因，本乎經過實地經驗行之，不要另作新工，表現特異外觀，如利用砲彈漏斗孔作成陣地，使敵不易認識爲要，勿因敵砲火而喪胆，勿因敵攻擊中止而圖安，總使陣地鞏固不已，在敵砲火下完成之工事

，乃軍人之真正工事，而使築城萬能，立在神聖地位爲要。

A 射擊設備

子、機關槍陣地

機關槍爲步兵骨幹，以斜射側射爲主旨，使用於近距離，現在步兵陣地，採用疏散縱深配備者，卽因機關槍數目加多，於最短時間，發生最大效力，使敵殲滅於陣地前方，然機關槍爲敵砲主要目標，故陣地設備總使隱密，堅固構築，施設僞裝，多設預備陣地爲要，地形許可，射擊位置待機位置，設在一地，用堅固材料構築掩蓋，及人員彈藥掩蔽部，如位置分隔時，則構設露天掩體，人員槍身彈藥，則隱密於後方掩蔽部內，設暗路連絡之，其構築材料，則用鉄軌鋼板三合土木材等。

丑、輕機關槍位置

設在散兵壕交通壕內，人員等在掩蔽部內待機，其陣地須多設，如服重機關槍同一任務者，準重機關槍構築之。

寅、步槍多行直射

爲機關槍之衛兵，設在散兵壕，臂座堅固構築

之。

B 交通設備，以使用目的規定其條數及幅員，普通以一路縱隊使用者，爲通則，凡通主要戰鬪機關，構設暗路，或行遮蔽，其條數，團至營連，往返須二條，連至排班，至少須二條以上，交通壕工事浩大，務須利用地形，總使散兵壕與交通壕分別不清，以收隱匿之效，若地形複雜，或敵砲彈破壞地帶，可以不設交通壕。

C 掩蔽設備，陣地戰因使用時日較長，掩蔽上設備應當特別堅固，預想敵砲兵種類攻擊法則，按當時地形而定掩蔽手段，總使掩體掩蔽部等，隱密分散配置，使不受一彈之害，第一線掩蔽部，因乎使用，以單人用數人用小掩蔽部堅固構築爲適宜，後方則當採用大掩蔽部，通常每連構設棲息掩蔽部，使士兵每日得八小時之睡眠，營團及主要戰鬪機關，亦須構築強固，掩蔽部能抗重砲彈之威力，使用三合土軌條材數增木材埋設于地中。

D 障礙設備，障碍物以使用天然者爲佳，然地形未必恰當我用，須多賴人工構築之，如爲避免敵航空機之偵察，少受砲火損害，障礙力強大以使用鐵條網爲

良，爲防敵之戰車裝甲汽車，以外壕爲適當，雖工事浩大，目標特着，易被砲火埋沒，亦不得意之法也，其設備當在陣地前二十米達至百米達，附近採用折線狀構築法，以便與槍火輔合，而收掩護殲滅實効，壕寬須在四米達，深須二米達以上，爲使企圖密匿，不意遭遇危害，以使用地雷陷阱爲宜，按照戰車出現位置，構地雷帶使處處感受地雷威力，如僅敷設數雷，而希收特効甚難，陷窰爲閉塞主要道路及重要地點，開掘顛覆戰車等大坑，上用鋪蓋物掩蓋之爲要。

E 偽裝設備現在工事，如爲敵由地上及空中認識，未有不受若大損害，故散兵壕採取小射界不觸敵目之外，竭力利用地形，森林村落且不變更自然地，或植立樹枝，張有色之天幕，或描畫裝飾，又構築特別之立樹里程碑等，在砲兵陣地上，張以金屬絲之網，且裝以草葉，對空遮蔽等，總要因情治宜，因地使用，保持陣地密匿，欺騙敵人爲要。

F 附屬設備，排水設備、此設備極爲重要，在陣地戰，於陣地決勝負使用亦非一時，尤當有圓滿計劃，故於陣地測量時，對於高低水準差，特別注意，設法

引水，凡掩蔽部，重要戰鬥機關，尤當注意，不得已時，亦得有排水之處置，（用人工或機器排水）

照明設備，在陣地戰之工事設備完全，如大掩蔽部主要戰鬥機關之工作，及交通用暗溝，晝夜皆需燈火，或用發電機送電，或用蠟燭瓦斯燈，其設備總使足光不感受黑暗，及不外露火光爲要。

大掩蔽部之通風，（換氣）防毒取煖，因守備陣地時日長久，人員健康關係，戰鬥力總使維持現狀，精神及身體，務感受相當安慰，此等設備，需賴專門技術，地中大掩蔽部通氣困難，多數人員集合一處，空氣濁雜，必須換氣，此設備用透氣孔，或通風機，須不觸敵目，又防毒設備，於掩蔽部及暗溝出入口，須設帳幕，不使毒氣透入，又取煖設備，須給予充分煖氣，發生煙氣，使之排除，並不使煙氣發生形跡，使敵偵知我重要位置。

陣地之儲藏，（糧秣飲水彈藥材料）鑿井，炊爨場，消防等，亦須有相當設備，以應使用，凡此等皆係土木工程特種技術也。

對敵作戰關於築城之所見

G 視察設備，爲使監視指揮連絡陣地各部，須編成綿密視察網，其主要者用三合土，鐵筋及鐵軌木材層堅固構築之。

三、本師構築陣地一般採用之方法

本師此次構築陣地，係採用數綫陣地方式，而數綫陣地，發源於歐戰西戰場，德法兩國，各有其用法，雖方式不同，其道則一，由戰爭初期逐次改變，戰期經過數年，演成現在築城方式，是以本國軍隊素質一切裝備，對待敵人軍事上企圖，及其一切設備，所謂知己知彼百戰百勝之謂也，使用者當窮本溯源，以本國爲主體，處處在敵方設想，方能得當也，我國築城方式，概多取用於日本，日本則效法於法國，此次本師構築陣地，按照分會指示，概多取法於德國，本我國軍備，敵方現狀，使用之也，茲分述其要點如左，

1 採用據點式，不設交通壕，在歐戰德國方面，此等戰例甚多，然必須設法利用地形，或砲彈漏斗孔，藉地形之蔭蔽，而行勇敢之運動，可以免去交通壕之工作，又可免去塹壕戰，在我國對於塹壕戰，無有相當研究，可以採用，對於縱方

向主要交通，如無地形可利用，似有設置之必要。

2 散兵壕，亦採用砲彈漏斗孔之用意，雖零散配置，必有一定之統系，而成細胞組織式，維持陣地獨立性，使敵察不勝察，打不勝打，即砲火破壞，亦不過傷我最少數人員，此工事之設置，須按當地地形組成也，至全陣地縱橫交通壕皆行設備，再用散兵壕，是告知我戰鬪羣之射擊位置，失去交通壕之用意，徒勞兵力也。

法軍凡陣地皆設縱橫交通壕，因航空機砲火等發達，仍欲保持陣地密匿，減少砲火損害，使散兵壕交通壕皆具一樣外觀，使敵判別不清，消耗其多數彈藥，沮喪其攻擊精神，使其攻擊發生虛心，遲滯其攻擊準備，利用機會，施行反攻，以期最後之勝利也，至我國是航空最不發達之國家，既不能制空，又不能防空，陣地構築着手，隨時可來射影偵察，又缺乏砲兵，不能制止敵人於遠方，隨時可以接近，我之陣地，如意攷察，不爲敵人認識甚難，使用者當在敵方着想，在法軍主對德國，我主對日本，當問自己力量，以定築城方式也，如竟用外人成法，不能採長補短，溶化一個好辦法，猶如外人衣服我來着用，絕不能合適也。

3 陣地帶之採用，各國通常設三個陣地帶，各有其用法，不外以作戰目的當時情況爲轉移也，如有餘裕時間，以後方增援部隊，地方民衆，仍須構成後方陣地帶之據點，以作戰方畧而言，我係長期抗日，我軍担任之陣地線，早當着手，不只一帶二帶，當有若干帶也，以北平市爲要塞核心，以我作之陣地線爲本陣地，處處構成陣地，以期長期抵抗，亦國勢如此不得不然耳。

4 工事種類及術工物之採用。

A 外壕之採用，在歐戰時，因其目標顯著，不能密匿，易受砲火損害，又因工事浩大，故障物多使用鐵條網，而不使用外壕，在我國當以外壕爲主，以防敵之戰車裝甲汽車也，因我砲兵缺乏，不能殲滅之遠方，又無戰車，裝甲車，爲我使用 如按外人成法，使用鐵條網，不能阻止此等利器也，况鐵條網用款浩大，又缺乏此等原料，狀況亦不許可也。

B 壁孔掩蔽部，如教範坑道式輕掩蔽部，如地質良好，設置得當，對於槍彈及砲彈破片可以抵抗，第一綫散兵壕可以採用，因不用材料，設置容易，步兵隨

時可以開掘，即受砲火損害，不過傷一二人也。

C 洞窖掩蔽部，如敵範之坑道式中掩蔽部，因使用於連營預備隊位置，主在休息，設備須完全，構築須堅固，如土質良好，可以構設容納數人用者，最大限容納一排人員可也，惟洞窖間隔須大，最好獨立設置之，如有材料，仍須用支柱橫木支撐也，如土質不良，設置甚難，危險甚大，需用材料構成也。

術工物使用材料，以當地現有者為準，構設以各該部隊人員任之，我國是科學不發達國家，既缺乏物質，技術能力又不完全，不能與外人並論，而用土木工程電氣機械最高技術，當問自己能力也，故陣地中之村落城鎮，往往變成最好據點，雖有受敵彈巢之不利，如編成使用得當，足能吃受敵人彈藥，遲滯其行動，支持相當時日也。

四、築城一般心得如左

1 對於陣地死角，工作之死工及死時，須特別注意，設法消除之。

2 工作務求利用地形，以期隱密，不生特異外觀，又可減省工事，免去敵人認

對敵作戰關於築城之所見

對敵作戰關於築城之所見

二六

識。

- 3 經始務與地形吻合。
- 4 工事設置注意火力之發揚，以免虛設。
- 5 注意工事各部之抗力，切忌粉飾。
- 6 機關槍爲步兵骨幹，亦火網構成之中心，設置時必須再三攷慮。
- 7 機關槍以行側防火爲最有利。
- 8 機關槍障地，以多設爲佳，設法隱密之。
- 9 步槍多行直射，有時以單射手射手羣，作側防之使用。
- 10 比隣障地之側防，最爲重要，必須明確指示。
- 11 戰車出現位置，砲火能集中射擊爲良。
- 12 障地前主要道路，須預行閉塞，以免措手爲我軍一時使用，可架設橋梁，情況緊急，迅速破壞之。
- 13 障礙物設置須講求隱密手段，使敵不意遭遇，且不可妨害我之射擊，及出擊。

爲要。

14 偽裝最爲重要，但不可因天候季節爲之變更。

15 偽工事收效最大，對於設置位置及方法，使敵生虛心爲要。

16 步兵火網，普通前疎後密，以機關槍爲轉移，而火網前緣，以六百米達內外爲適宜，使敵入我火網，立時受最大打擊，務期殲滅爲要。

17 陣地各部之獨立性，務設法維持之。

18 逆襲，（陣地內部攻擊）各級將校一時不准忘記，對於逆襲計劃，須詳密規定，研究互相策應方法，及攻擊手段。

19 陣地主要據點之構築，須特別堅固，以便始終固守支援，以期恢復。

20 全般陣地及有關之地形，使各級將校明瞭，有時預習攻防。

21 陣地各部，對敵之監察，須編成綿密視察網，夜間尤甚，並講求警備守段。

22 注意夜間之射擊設備。

23 勿忘排水之處置。

對敵作戰關於築城之所見

24 平射砲有時作側防之使用。

25 講求陣地遮蔽手段，對敵航空射影尤當注意。

26 連續六小時之掘土量，爲六十生的立方米達，而一時則爲一個立方米達，

27 工作前一小時內不可使之休息。

28 各部工事作業手之分配，必須量材詳爲分配，並指派其長與制式教練，以專

責成。

29 對於工作人員器材之部署作業，指揮及軍紀，特別注意。

30 掩蔽部不可過於低下，以免排水困難。

31 作業時，對於攜帶器材服裝卸下，必須規定放置方法，以免混雜，遲滯作業，普通放置於連作業場之後方。

32 注意換班交代法，及給養飲水法。

33 築城與使用法併行之，以便士兵確知築城之好處。

34 凡積土務求堅固，故必須行相當之踏固。

35 工事各部不要稜角，須有相當假裝。

36 外壕爲我防杜敵人利器唯一方法，對於側防不可忽畧。

37 各部工事完成，如季節許可，隨時卽播種田苗，以求遮蔽，凡臂座及背牆後崖徑，尤當多加種子，以期遮蔽溝口。

38 重機關槍陣地，設置於第一綫散兵壕，時機甚少，凡能行間隙射擊，或有超越射擊之地形及距離，普通多獨立設置於後方相當地點。

39 研究陣地補修方法，每當砲火中止或戰爭告一段落，立時補修陣地以期鞏強抵抗。

40 研究夜間作業方法，因科學進步，晝間作業，欲期不受敵限制甚難，故夜間作業最爲重要。

五、關於築城之條陳

1 工作器具平時應當設備。

對於攜帶及馱載器具，須確實規定分配之，器具爲工作之利器平時不備教練上

對敵作戰關於築城之所見

諸感困難，戰時不能使用，雖可依賴徵發，地方未必能充分供給，缺此少彼，因此遲滯作業，絕不能達成戰場之任務，我軍對於攜帶器具，無有相當設備，小行李器具以不配屬，即有者亦不合乎規定，多係品質不良，尺寸分歧，故對於工作器具，應當規定其確數，平時須有設備也。

2 師增加測圖班

現在築城地域擴大，為陣地編成，及構築計劃周密起見，對於使用地形，必須詳密測圖，故師有增設測圖班之需要。

3 步兵應當熟練木工術

現在野戰築城，日漸進步，凡以前永久築城，皆為野戰築城所使用工兵主任特種技術，以前野戰工兵之作業，皆為步兵自己担負，木工估築城主要部分，故木工術為步兵必須使用之技術，我國步兵對於木工術向不教練，故對於器材不能使用，到時分配工作，絕不能達成任務也。

4 偽裝當用力研究

現在航空日漸發達，砲火威力增大，工事不爲敵偵知，破壞甚難，惟有偽裝補救之一法也，此等研究甚難，必須富有軍事學，尤須科學知識，按照國軍情形，使用目的研究偽裝，各國曾專設機關，祕密研究，各有其使用之偽裝，向不宣佈，我國對於外人方法，尙不能澈底明瞭，本國應用之偽裝，毫無準據，既無使用之利器，再無偽裝應付方法，安能當現在戰爭也。

5 築城對於兵卒之教育

築城課目複雜萬分，逐一教育，爲時間不許可，况全年教育時間有限，安能任築城一項隨意使用，勢必須採用重點教育法也，不外乎器材使用方法，基本土工術，簡單工木術之習得，養成各個作業力耳，同時對於精神教育，軍紀之養成，尤須着眼，其教育區分如左。

A 對於器材教育，此爲兵卒施行築城教育之第一步，對於各種器材名稱攜持方法，使用法則，必須反復懇切教育，至於修理保存法，亦須使之明瞭，以期養成愛惜器材心，習得使用根本法則，爲作業迅速免去外傷也，因器材每步兵之槍

，騎兵之馬，設不知使用保存方法，傷其機能，即失其戰鬥力也，築城器材甚多，作業時常行交換，使必有法，整必有序，方免有尋找之勞，不至遺失有誤使用也。

B 對於基本土工術之教育，此為築城之根本教育，如掘土投土積土運土必須行各個教育，反復實施，格外用力，對於一切姿勢，身體各部關節之使用，重點之運用，以免消耗無益味之體力，有障作業精神以期養成作業力也，行此教育時，為調劑作業手之關節，恢復體力，仍須行基本體操也。

C 對於木工術之教育，因現在築城進步，步兵為達成任務殊有習得之必要，對於木材之解開切筭連結配合使之會得其要領，以期戰場，應用不能專賴工兵也。

D 對於精神教育，此教育為無尚之手段，端在教育者之眼光及其手段，於相當時機施行，因築城作業最勞苦，敵前作業，往往悲慘，每當作業困苦時期，多賴此教育完成其任務也，不外啓發其忠勇道義之心，愛國熱誠，故於平時教育，

必須假設敵情，或使之競賽，評定甲乙，須發獎賞，施行此等教育時，將校精神，應當格外奮發，身先士卒，若大敵當前，吸引其精神，衆神歸一，爲我使用也。

E 對於軍紀教育，技術作業，各作業手分散各地，最易破壞軍紀，教育者切記甯令之不作業，亦不准其破壞軍紀也，故對於作業手體力之維持，精神之休養，飲食之給予，服裝之着法整頓，諸使順其自然，不可免強，因軍紀爲作業之主腦，必須嚴肅整齊，時時注意，雖一小動作，亦不可忽畧，有軍紀之作業，方爲軍用，無論若何困難之時機，皆能迅速完成，即在敵火之下，敵前作業，亦能達成任務也，故作業手無論何時，均須按照作業方法，靜聽長官指揮，一切命令，雖處極悲慘光景危殆時機，亦須安然作業，此在平時教育，必須養成嚴肅之軍紀，有教育之作業手，雖不在長官指揮之下，各作業手亦不辭勞苦，奮發作業，不聞有喧嘩之聲，器材亂七八糟，有誤使用也，於相當時機，仍要舉行軍紀敎練，維持軍紀也。

F 築城對於軍士之教育，依以前歐戰之經驗，築城之需要，軍士一躍而任排長職務，除習得兵卒築城之能力外，對於築城一般原則，簡單戰術及各掩體之構築方法，必須習得，最要者爲工事計劃，作業指揮，人員器材之部署，作業軍紀也，如此方能達到長官之意圖，施行其任務也，對於教育方法及手段，尤須着眼，爲將校者對於其指導監督，必嚴行校正其過失，增進其能力，設法教育之，以期有良好之助手也。

G 築城對於將校之教育，歐戰後築城大加改革，科學日漸進步，技術日新月異，前日築城之指揮官，一躍而爲工程師，戰術兵器各思雄霸，發揮其最大威力，將校必須富有此等知識，方能活用築城，而行陣地編成也，現在築城需要物質特多，器材如何徵集，若何運搬，及其整備與加工也，又因工事加大，完成有一定時間，本乎人員器材如何着手，若何分配，及其指揮，是必須有圓滿作業計劃，庶工作中途，不至發生障礙，遺誤時機，總之現在築城，比建築樓台，高閣，猶難，不可視爲容易，因有敵情當前，而要求一定限度，至時必須完成也，况作

業立在被動地位，敵人攻來，立時應戰，故工作一時有一時之用途，卽一鍬土亦爲我用也，故將校須深明戰術兵器作爲，築城本義，作成一團，交互研究，使之發生勁敵，爲增大我之學識，以定教育標準，將校除習得士兵築城能力外，對於教育方法與手段，當特別用力研究也，各級將校，抱定教人練已目的，充分研究，每教授一課目，必須立定教育標準，一切計劃，上官親臨監督，全力注視之，發表其意見，校正其過失，反復施行，以期增大其能力，而達其美果，或行基地作業，或行實兵指揮，或行圖紙研究，或行築城演習，或行現地講話，總不要脫離戰術範圍兵器威力，對於其陣地編成，作業計劃，人員器材部署，指揮方法及教育手段，作業軍紀，尤須着眼，如此用力教育，一令之下，方能爲高級指揮官使用，發揮築城能力也。

對敵作戰關於築城之所見

上海图书馆藏书



A541 212 0023 1876B

