

管子卷第九

唐司空房

玄齡

注

霸形第二十二

霸言第二十三

房玄齡註

問第二十四

謀失第二十五

劉績補註

霸形第二十二

陳霸言之形容

內言五

桓公在位。管仲隰朋見。立有間。有二鴻飛而過之。桓公嘆曰。仲父。今彼鴻鵠。有時而南。有時而北。有時而往。有時而來。四方而遠。所欲至而至焉。非唯有羽翼之故。是以能通其意於天下乎。管仲隰朋不對。桓公曰。二子何故不對。管子對曰。君有霸王之心。而夷吾

非霸王之臣也。是以不敢對。桓公曰：仲父胡為然？盍

不當言寡人，其有卿乎？何不陳當言歸，寡人之有仲

父也。猶飛鴻之有羽翼也。若濟大水，有舟楫也。仲父

不一言教寡人，寡人之有耳。將安聞道而得度哉？何言

以自度得三管子對曰：君若將欲霸王舉大事乎？則

必從其事矣。桓公變躬遷席拱手而問曰：敢問何謂

其本？管子對曰：齊國百姓公之本也。人甚憂飢而稅

歛重，人甚懼死而刑政險，人甚傷勞而上舉事不時，

公輕其稅歛，則人不憂飢；緩其刑政，則人不懼死；舉

事以時，則人不傷勞。桓公曰：寡人聞仲父之言，此三

者聞命矣，不敢擅也。將薦之先君。不敢擅，專自發此

先君而後行，所謂於是令百官有司削方墨筆。方謂

也。凡此教書者，也。明日皆朝於太廟之門。朝定，令於百吏

因朝而過使稅者百一鍾。下假令百石孤幼不刑，澤

梁時縱。放人，不設禁閑譏而不征，市書而不賦。書謂錄其

長書乃近者示之以忠信，遠者示之以禮義。行此數

年而民歸之如流水。此其後，宋伐杞，狄伐邢，衛桓公不救，裸體紉冑，稱疾

級一編摩也 自摩其召管仲曰寡人有千歲之食而無

百歲之壽今有疾病姑樂乎管子謀於是令之縣鍾

磬之核嚴飾也陳歌舞等瑟之樂日殺數十牛者數

旬群臣進諫曰宋伐杞狄伐邢衛君不可不救桓公

曰寡人有千歲之食而無百歲之壽今又疾病姑樂

乎且彼非伐寡人之國也伐鄰國也子無事焉宋已

取杞狄夷拔邢衛矣桓公起行筍簾之間管子從至

大鍾之西桓公南面而立管仲北鄉對之大鍾鳴桓

公視管子曰樂夫仲父管子對曰此臣之所謂哀非

樂也臣聞之古者之言樂於鍾磬之間者不如此言

既於口而令行乎天下服出游鍾磬之間而無四面

兵革之憂今君之事言出於口令不得行於天下在

鍾磬之間而有四面兵革之憂此臣之所謂哀非樂

也桓公曰善於是伐鍾磬之縣代謂所併歌舞之樂

不令人桓公曰寡人已伐鍾磬之

縣併歌舞之樂矣請問所始於國將為何行管子對

曰宋伐杞狄伐邢衛而君之不救也臣請以慶以不

之若救三用臣聞之諸侯爭於疆者勿與分於疆是分於疆

強

今君何不定三君之處哉三君既失國當定其居處也於是桓公

曰諾因命以車百乘卒千人以緣令封杞車百乘卒

千人以夷儀封邢車五百乘卒五千人以楚丘封衛

桓公曰寡人也定三君之居處矣今又將何行管子

對曰臣聞諸侯貪於利勿與分於利君何不發虎豹

之皮文錦以使諸侯令諸侯以縵帛鹿皮報桓公曰

善於是虎豹皮文錦使諸侯諸侯以縵帛鹿皮報

則令固始行於天下矣此其後楚人攻宋鄭燒燬

焚鄭地使城壞者不得復築也屋之燒者不得復葺

也令其人有喪雌雄之偶居室如鳥鼠處穴要宋

田夾塞兩川使水不得東流楚人又遮耶宋田夾兩川築堤而壅塞之故水

不得東流兩川蓋雖許也東山之西水不得東流水深城堦堦見橋

四百里而後可田也楚欲吞宋鄭而畏齊曰思人衆

兵彊能害已者必齊也於是乎楚王號令於國中曰

寡人之所明於人君者莫如桓公所賢於人臣者莫

如管仲明其君而賢其臣寡人願事既以其君臣為明賢故願事之

誰能為我交齊者寡人不愛封侯之君焉於是楚國

之賢士皆抱其重寶幣帛以事齊桓公之左右無不

廣所案境即危字

受重寶幣帛者於是桓公召管仲曰寡人聞之善人者人亦善之今楚王之善寡人一甚矣寡人不善將

拂於道拂道也若不振善仲父何不遂交楚哉管子

對曰不可楚人攻宋鄭燒燬焚鄭地使城壞者不

得復築也屋之燒者不得復葺也令人有喪雌雄居

室如鳥鼠穴處要宋田夾塞兩川使水不得東流東山

之西水深滅境四百里而後可田也楚欲吞宋鄭思

人衆兵彊而能害已者必齊也是欲以文克齊以寶幣賂

齊而齊自服故而以武取宋鄭也楚取宋鄭而不止

禁是失宋鄭也禁之則是又不信於楚也知失於內

兵困於外非善舉也桓公曰善然則若何管子對曰

請興兵而南存宋鄭而令曰無攻楚言與王遇楚會

至於遇上而以鄭城與宋水為請楚若許則是我以

文令也楚若不許則遂以武令焉桓公曰善於是遂

興兵而南存宋鄭與楚王遇於召陵之上而令於遇

上曰毋貯粟毋曲隄無擅廢適子毋置妾以為妻以

為復因以鄭城與宋水為請於水楚人不許遂退七

十里而舍使軍人城鄭南之地立百代城焉取其緡百代而無敢

野者曰自此而北至於河者鄭自城之而楚不敢隳也東發宋田夾兩川使水復東流而楚不敢塞也遂兩伐及踰方城濟於汝水望汝山山江水流音岷岷南致楚越之君而西伐秦北伐狄東存晉公於南秦而遂存晉於晉北伐孤竹還存燕公兵車之會六之南故曰東存乘車之會三九合諸侯反位已霸脩鐘磬而復樂管子曰此臣之所謂樂也

霸言第二十三

謂此言是

內言六

霸王之形象天則地

謂象天則地義

明化人易代

謂美教化移風俗

創制天下更始等列諸侯各得其宜賓屬四海賓禮

以恩時匡天下時一會大國小之曲國正之強國弱

之輕國重之亂國并之并亂所以暴王殘之侈其罪

卑其列維其民然後王之其王之句暴者則殘滅之

夫豐國之謂霸自謂其國兼正之國之謂王

夫王者有所獨明德共者不取也道同者

不王也夫能王天下者必有獨見之明群物之所不

夫爭天下者以威易危暴王之常也彼危亂此固

君人者有道有道也霸王者有時其時

霸王之道也非

霸王之道也非

霸王之道也非

然王國脩而鄰國無道。霸王之資也。我脩而彼暴可

也。資夫國之存也。鄰國有焉。雖存而國小弱必事鄰

國之亡也。鄰國有焉。而其亡鄰國有事鄰國得焉

有征伐之事因而敗鄰國有事鄰國亡乎。或有征伐

而多獲還天下有事則聖王利也。必有非常之事然

國危則聖人知矣。故慎獨具之明夫先王所以王者資

鄰國之不當舉也。舉事皆當則我舉而不當此鄰國

敵之所以得意也。不當所以資

夫欲用天下之權者必先布德諸侯。諸侯懷德而歸

乎。是故先王有所取有所與。之必國與之有所誦有

所信。所謂尺蠖之然後能用天下之權。妙於前四事

權。夫兵幸於權。權幸於地。兵幸在於有權權從故諸

侯之得地利者權從之。失地利者權去之。夫爭天下

者必先爭人。人惟明大數者得人。審小計者失人。得

天下之衆者王。得其半者霸。是故聖王卑禮以天下

之賢而王之。均分以鈞天下之衆而臣之。既王有地

用此以引天下之衆故貴為天子。富有天下而伐不

謂貪者。其大計存也。彼於我何貪此其大計也以

天下之財。利天下之人。以明威之振。利天下之人。還

我無所滅削。更可以明威。推合天下之權。我明威之

振征伐人者。合天下之。以遂德之行。結諸侯之親。

推而統之。註俱非。德遂德。遂則親成也。可績

下之措。皆令在己。推搥則德。遂德。遂則親成也。可績

按遂德之行。尤成德之行也。如此者。百遂親之所謂

親也。有以效倭之罪。刑天下之心。而勸百。一因天下之

威。以廣明王之伐。之則明王。之欲亡而止。廣攻逆亂之國。

賞有功之勞。封聖賢之德。明一人之行。而百姓定矣。

賞加一人。而天下勸。罰加一人。而天下

畏。故曰。明一人之行。而百姓定矣。術乎大德。執物利

夫先王取天下也。術非術。則無以術乎大德。執物利

之會也。術之所歸。在於令物得利也。夫使國常無患

而名利並至者。神聖也。神聖則多國。在危亡而能壽

者。明聖也。夫明聖則不。是故先王之所師者。神聖也。其

所賞者。明聖也。賞謂樂。夫一言而壽。用其言。國不聽

而國亡。若此者。大聖之言也。夫明王之所輕者。馬與玉。其

所重者。政與軍。若失主。不然。輕與人。政而重。重人。馬輕。予人。軍而重。予人。玉。重官門之營。而輕四竟之守。所以削也。夫權者。神聖之所資也。獨明者。天下之利器也。獨斷者。微密之營。



壘也。謂獨斷可以自營而此三者聖人之所則也。聖

人畏微而愚人畏明。聖人能知吉凶之先見故曰畏

畏明也。聖人之憎惡也內。惡人之憎惡也外。聖人之心

謀故曰憎惡也。聖人將動必知愚人至危易

辭。聖人之動必聞知愚者至危不知禍之將至尚有

先知其安危若愚人則至危。聖人能輔時不能違時

至人不能因時來輔成其事不能違時而。知者善謀不

如當時精時者日少而功多。夫謀無主則困事無備

則廢。是以聖王務具其備而慎守其時以備待時以

時興事時至而舉兵絕堅而攻國。其兵起絕而又聖

破大而制利。大本而小標。標末也。本大而末

攻遠。所全之地近故能攻遠而有歸以

使弱以衆致寡。德利百姓。威振天下。令行諸侯而不

拂。近無不服。遠無不聽。

夫明王為天下正理也。修正理而動故能

按坤。圍暴止貪。存亡定危。繼絕世。此天下之所載也。

德義如此。故為諸侯之所與也。與親百姓之所利也

是故天下王之。天下樂推知蓋天下。繼最一世。其績

卷九

亡能成天材振四海王之佐也千乘之國得其守諸

侯可得而臣天下可得而有也萬乘之國失其守國

非其國也天下皆理已獨亂國非其國也諸侯皆令

者皆從霸已獨令國非其國也鄰國皆險已獨易易平

守固謂無守國非其國也此三者亡國之徵也夫國

大而政小者國從其政國小政大者國從其政國小而政大者

國益大大政開國大而大而不為者復小損故復小

強而不復者故曰弱強而不理則綱衆而不理者復

寡衆而不理則貴而無禮者復賤貴而無禮則位奪

重而陵節者復輕重而復輕故復輕也富而驕肆者復貧

富而驕肆則財竭故復貧也故觀國者觀君君為觀君者觀將

兵觀備者觀野野有障塞其君如明而非明也外明

暗其將如賢而非賢也外賢而其人如耕者而非耕

也雖耕而三守既失國非其國也三守謂明吳耕既

地大而不為命曰土滿謂土滿而人衆而不理命曰

人滿謂人多兵威而不止命曰武滿所謂亢之為言

也退三滿之時視先後之稱知禍福之門強國衆先舉

者危後舉者利強者所圖故危強國少先舉者王

三滿以下極其甚十三行而不止

廣所經當是方正之復

後舉者亡。戰國衆后舉可以霸。戰國少先舉可以王。

夫王者之心，方而不最。心雖方直，未為其最。列不讓賢，雖列爵

後賢不齒，第擇衆。雖稱為美，無優劣齒。是貪大物也。

大物謂大室之位，有此數者是定。是以王之形大也。

不可得。夫先王之爭天下也，以方心。心方而最，故可

其立之也，以整齊。整而齊也，其理之也，以平易。平而

故可立政，出令用八道。政令順合，施爵祿用地道。平而

無舉大事，用天心。心應天時，然後是故先王之伐也。

伐逆不道，順伐險不伐易。伐過不伐不及。伐其太四

封之內，以正使之。則人無怨，諸侯之會，以權至之。權

致之則不近，而不服者，以地患之。則自服。遠而不

聽者，以刑危之。與師以一而伐之，武也。師伐之，此其

武服而舍之，文也。既服舍之，緩之，文武其滿德也。唯

以滿其德。夫輕重強弱之形，諸侯則合強，孤則弱。驥之材，而百

馬伐之，驥必罷矣。強最一伐，而天下共之，國必弱矣。

強國得之也，以心。其失之也，以恃強。小國得之也，以

制節。制節，謂事大，門受其法。其失之也，以離強。離

制節，謂事大，門受其法。其失之也，以離強。離

制節，謂事大，門受其法。其失之也，以離強。離

自古以下持法者  
十八行至今云

則弄節者夫國小大有謀強弱有形服近而強遠謂

也故失王國之形也合小以攻大敵國之形也

以負海攻負海謂以夷夷攻夷夷負中國之形也折

節事強以避罪小國之形也自古以而不止國非其

國也三滿不止地大而耕非其地也對無而後卿

貴而不臣非其鄉也鄉貴不臣化為人衆而不親非

其人也人衆不親也夫無土而欲富者憂無土欲富

故無德而欲王者無德而王欲施薄而求厚者

而都大者執其法之謂也

主尊臣卑上威下敬令行人服理之至也使天下兩

天子天下不可理也一國而兩君一國不可理也一

家而兩父一家不可理也爭亂之本也夫

今不高不行不搏不聽搏聚也君命不堯舜人君非

生而理也化之理桀紂之人非生而亂也而亂之故理亂

在上也夫霸王之所始也以人為本本理則國固則

亂之則危故上明則下敬政平則人安士教和則兵

勝敵便能則百事理親仁則上不危任賢則諸侯服

霸王之形說霸王德義勝之智謀勝之兵戰勝之地

形勝之故王之夫善用國者因大國之重

以其勢小之因強國之權以勢國之弱因重國之形

以其勢輕之時而強者盈者有時而息故因其息之

勢大者小之強者盈者有時而息故因其息之

衆多吾國雖強國少合小以攻大以圖王

合衆聚此者可以圖王強國衆而言王勢者愚人

之智也非言王強國少而施霸者敗事之謀也

動靜接章書時之神聖視天下之形知動靜至今未嘗有能先作

難違時易形以立功名者無有事也常先作難

違時易形無不敗者也

夫欲臣伐君以臣伐君若湯正四海者不可以兵獨

攻而取也謂當兼必先定謀慮便地形利權稱親與

國視時而動王者之術也夫先王之伐也舉之必義

用之必暴其用師必相形而知可謂相其亂量力而

知攻攻得而知時是故先王之伐也必先戰而後攻

先攻而後取地故善攻者料衆以攻衆量吾衆寡可

攻餘料食以攻食料備以攻備以衆攻衆衆存不攻

彼衆存則我不以食攻食食存不攻以備攻備備存

能止之故不攻以食攻食食存不攻以備攻備備存

不攻釋實而攻虛知其實之釋堅而攻脆釋難而攻易

夫搏國不在敦古在於合今時理世不在善攻在於

霸王不在成曲在於全夫舉國而失危刑過而權倒

刑罰過理則謀易而禍反謀事易也計得而強信功

得而名從權重而令行固其數也數理夫爭強之國

必先爭謀爭刑爭權先此三爭令人主一喜一怒者

謀也謀得則喜令國一輕一重者刑也怒刑則重喜刑則輕令

兵一進一退者權也權重則進故精於謀則人主之

願可得而令可行也精於刑則大國之地可奪強國

之兵可圍也精於權則天下之兵可齊諸侯之君可

朝也夫神聖視天下之形知世之所謀知兵之所攻

知地之所歸知令之所加矣夫兵攻所憎而利之此

鄰國之所不親也兵攻所憎之國而利之此權

動所惡而實寡歸者強其成權能動移所惡而德義

而己不能擅破一國強在後世者王今能專破一國

後世如此擅破一國強在鄰國者止此破一國不能

此得之也如

問第二十四

謂為國所當察問者

內言七

凡立朝廷問有本紀有問之本紀有德則大臣

興義祿于有功則士輕死節上帥士以人之所戴則

上下和上帥其士所為者皆人授事以能則人上功

有能然後得事審刑當罪則人不易訟刑易猶交也

故人上功無亂社稷宗則人有所宗社稷宗廟各得其

毋遺老忘親則大臣不怨大臣非國老則君親舉知

人急則衆不亂行此道也急謂困難也奉田准之事

國有常經人知終始此霸王之術也國有常經

術也然後問事事先大大功政自小始政為

先而後問死事之孤其末有田宅者有亭末有則給

孤謂死子事問少壯而未勝甲兵者幾何人知其數

所問死事之寡其餼廩何如寡謂其妻餼廩言給其

屬問國之有功大者何官之吏也問何官之吏欲

州之大夫也何里之士也問何州里欲知其今吏亦何

以明之矣問吏所明欲知其優賞厚薄問刑論有常以行不可改

也今其事之久留也何若罪既論疑用有常科當奉

今乃又由其事問五官有度制官都其有常斷今事

將如之何

之替也何待官都謂總攝諸司者也五官既各有制

將何問獨夫寡婦孤寡病者幾何人也知其人數當

問國之棄人何族之子弟也棄人為有過不齒投之

有所問鄉之良家其所牧養者幾何人矣良家謂善

富者物養謂其人不節自存良家全活問邑之貧人

債而食者幾何家債而食謂從字者出息以似問理

園圃而食者幾何家問鄉之貧人何族之別也何族

而別或從公族問宗子之牧昆弟者以貧從昆弟者

幾何家以貧而從昆弟以求養者餘子仕而有田者

今者幾何人其稅者子弟以孝聞於鄉里者幾何人

出離謂父母士之有田而不使者幾何人吏惡何事

不使謂不臣其吏不士之有田而不耕者幾何人身

惡此等當惡何事君臣有位而未有田者幾何人外

何事既不自耕此人人之來從而未有田宅者幾何家國子弟之游於外

者幾何人貧士之受貴於大夫者幾何人貧士無資

貴者有官賤行書身士以家臣自代者幾何人居官

幾人乃賤自行文書身任士之官承吏之無田餼而徒理

事者幾何人承吏謂捐官無群臣有位事官大夫者



幾何人乃群臣自有位事外人來游在大夫之家者幾  
何人謂外鄉子弟力田為人率者幾何人既自  
率人國子弟之無上事衣食無節率子弟不田弋獵  
者幾何人既無上事乃率子弟男女不整齊亂鄉子  
弟者有乎謂不以問人之貸粟米有別券者幾何家  
別券謂也問國之伏利其可應人之急者幾何所也伏  
謂貨利隱蔽不見若謂人之所害於鄉里者何物也  
銀山及溝瀆可決而謂人之所害於鄉里者何物也  
人之為害者荷物也問士之田宅身在陳列者幾何  
人績按物事也問士之田宅身在陳列者幾何  
人餘子之勝甲兵有行伍者幾何人問男女有巧伎

能利備者幾何人器之用處女操工事者幾何人原

女工之事謂冗國所開口而食者幾何人言其不農

仰問一民有幾人之食也問兵車之計幾何乘也牽

家馬輓家車者幾何乘牽家馬言真有馬輓家車處

士脩行足以教人何使帥衆莅百姓者幾何人士之

急難可使者幾何人謂士之可以工之巧出足以利

軍伍處可以脩城郭補守備者幾何人其人既有技

利軍居處則可城粟軍糧其可以行幾何年也  
以脩城補備也

軍粟謂守城之粟軍糧謂出吏之急難可使者幾何

軍之推二者可姪幾年

緊要作緊要也

人大夫疏器疏畫也甲兵兵車旌旗鼓鏡帷幕脚車之

載幾何乘載謂其車蓋疏藏器疏畫而可弓弩之張弓弩之可飛

者衣夾鈇鈇謂其衣也鈇弦之造鈇弦所戈戟之

緊緊謂其強者其厲何若其厲何其宜脩而不脩者故

何視視此也其器物何止而造脩之官出器慶器之具

宜起而未起者何待出器謂可出用之器慶器謂貯

者月可起用鄉師車輜造脩之具其繕何若輜謂車之

以重者工尹伐材用毋於三時群材乃植而造器定冬

完良備用定工尹工官之長三時謂春夏秋此時木

冬人有餘兵詭陳之行以慎國常且詭而陳之以為

行伍當慎而听命時簡稽帥馬牛之肥臚其老而死

者皆舉之軍之統帥當時簡選稽考之以知其能不

其數也知其其就山藪林澤食薦者幾何薦草之出入

死生之會幾何會謂合若夫城郭之厚薄溝壑之淺

深門閭之尊卑宜脩而不脩者上必幾之幾察也君

守備之伍器物不失其具淫雨而各有處藏器物遇

腐敗故當問兵官之吏國之豪士其急難足以先後

者幾何人官吏固素有急難可令之先後者當知其

夫兵事者危物也不時而勝不義而得未為福也於時義然

失謀而敗國之危也慎謀乃保國問所以後為福

教選人者何事其教人其勤且觀其人者問以何事問執官

都者其位事幾何年矣執事并遠立之年數

所辟草萊有益於家邑者幾何矣所封表以益之生

利也何物也謂其事業果可以益人者遂所築城郭

脩墻閉絕通道阨關深防溝以益人之地守者何所

也墻閉謂築墻有所遮閉雖通路而為防守者所以其

功費故曰所捕盜賊除人害者幾何矣守也

制地君曰理國之道地德為首言故言曰法也以為

政故曰地君臣之禮地有高下君父子之親禮也

上承父子覆育萬人百也負出於地人得以官府之藏

強兵保國城郭之險外應四極四極謂國之四鄙也

無所具取之地凡此皆因地而成而市者天地之材

具也求天地之材不登山不入海具而萬人之所和

而利也和謂交易也正是道也言市正合民荒

無苛人盡地之賦一保其國盡地之賦自然齊一

而保各主異位毋使讒人亂善而德營九軍之親若

以下其位既異當各主之無使  
交酬其德如此則九軍之無使  
人關者諸侯之取

也謂因明道以重告之當明征於關者

勿征於市征於關謂征於市者勿征於關謂於市

車勿索索虛車益徒負勿入徒負貨既寡故以來遠

人關征如此可十六道同皆置關並通此道身外事

謹則聽其名謂出入於關者身之外事既謹而從令

視其名視其色既知其名又須是其事稽其德既知其

敦於權人以困貌德敦猶厚也校察如此則權詐之

者之問於邊吏曰小利害信小怒傷義邊信傷德邊

失信故厚和構四國以順貌德敦厚而和可以構結

誠信故曰后鄉四極既結四國然後向令守法之官

曰行又令守法之官曰度必明失經常其巡行之時

其得失於經常

謀失第二十五

內言八

炳而悅  
反

管子卷第九

管子卷第十

戒第六

地圖第七

參患第八

唐司空房

玄齡

注

房玄齡註

制分第九

君臣第十

劉績補註

戒第二十六

戒以陳桓公

內言九

桓公將東游問於管仲曰我游猶軸轉斛

言我之游必有

獨軸之轉載斛石可績按孟子昔者齊景公問於

子曰吾欲觀於海而南放于琅邪此必

為朝附之候也但以南之南至琅邪司馬曰亦先王之

游已何謂也春游公未達其意故問管仲

仲對曰先王之游也春出原農事之不本者謂之游

俱連

原察也農事不依秋出補人之不足者謂之夕秋為  
本務當原察之師成無  
尚有不足者夫師行而糧食其民者謂之止成師  
當補之成師  
費糧食如從樂而不反者謂之荒先王有游夕之業  
此者必止從樂而不反者謂之荒先王有游夕之業  
於人無荒止之行於身桓公退再拜命曰寶法也其謂

法可  
宜也

管仲復於桓公曰無翼而飛者聲也出言門庭千里  
必應故曰無翼

飛而無根而固者情也同舟而濟胡越不患異心  
無方

而言者生也生全則方方輻湊生則鴻毛不振故

也公亦固情謹聲以嚴尊生言當固物情謹聲教嚴

此謂道之榮道而光榮桓公退再拜請若

此言也若順

管仲復於桓公曰任之重者莫如身萬事為行非身  
不舉故曰重任

塗之畏者莫如口口樞機之發榮辱期而遠者莫如年

能矣桓公退再拜之曰夫子數以此言者教寡者管

仲對曰滋味動靜生之養也好惡喜怒哀樂生之變

聰明當物之德也非禮勿視听是故聖人齊滋味而

動靜所以養其御正六氣之變所以備其變也

動靜所以養其御正六氣之變所以備其變也

禁止葦色之法其成邪行亡卑体違言不存口無

靜然定生聖也此者聖也仁從中出義從

外作義因事而致曰仁仁故不以天下為利義故

不以天下為名利則非仁義也仁故不代王輔君而

代之王者非仁也義故七十而致政者耳非義也是故聖

人上德而下功尊道而賤物物謂名道德當身故不

以物惑利之為能感名是故身在草茅之中而無

憚意何擢之有南面聽天下而無驕色神雷儻事如

此而後可以為天下王所以謂德者不動而疾德必真

疾而不相告而知以知天下不為而成無為而不召

而至是德也同聲相應同氣相求故天不動四時云

下而萬物化化天當無為故曰不動然四時云下故萬物

君不動政令陳下而萬功成然政令陳列如故曰不動

物成也心不動使四肢耳目而萬物情心亦常無為故

耳目自心使萬物莫不得也情得一本作寡交

多親謂之知人以其知人故能寡寡成功謂之知用

以其知用故能聞一言以貫萬物謂之知道以其知

聞一言而得多言而不當不如其寡也故曰狗不以

不以多言 博學而不自反必有邪博學而不反脩於其身心曼衍者故

必行孝弟者仁之祖也仁從孝弟生忠信者交之慶

也有忠信之心故內不考孝弟言不外不正忠信言

交澤其四經而誦學者是亡其身者也四經謂詩書

孝弟忠信空使四經流澤徒為誦學者桓公明日

廩廩所以盛米禽鳥成管仲隰朋朝公望二子苑

弓脫鈇鈇所以而迎之曰今夫鴻鵠春北而秋南而

不失其時夫唯有羽翼以通其意於天下乎今孤之

不得意於天下非皆二子之憂也二子不能為羽桓公

再言二子不對桓公曰孤既言矣二子何不對乎管

仲對曰今夫人患勞而上使不時人患飢而上重斂

焉人患死而急刑焉如此而又近色而遠有德

疎賢雖鴻鵠之有羽翼濟大水之有色也其將若君

何不飛雖羽翼蓋不濟雖舟楫徒施不桓公蹇然

遂遁管仲曰昔先王之理人也蓋人有患勞而上使

之以時則人不患勞矣人患飢則上薄斂而人不患

飢矣人患死而上不刑焉則人不患死矣如此而近

有德而遠有色則四封之內視君其猶父母邪四方



之外歸君其猶流水乎公輟射援綏而來自御管仲

為左隰朋參乘朔月三日進二子於里官里官謂里

之法率矣必自里尉始故令里官再拜頓首曰孤之

聞二子之言也耳加聰而視加明於孤不敢獨聽之

薦之先祖謂陳其所言管仲隰朋再拜頓首曰孤之

如君之王也君能如此此非臣之言也君之教也

臣言必君用之然後於是管仲與桓公盟誓為令曰

老弱勿刑參宥而攻弊老弱犯刑者無刑之必二

三省曰不識二曰過悞關幾而不証市正而不布

而正之不必分我山林梁澤以時禁於而不正也

然後入山梁澤祭獸草封澤鹽者歸之也譬若市

三年教人四年選賢以為長五年始興車踐乘遂南

伐楚門傳施城施城楚城名為附至北伐山戎出冬

忿與戎款布之天下山戎有冬忿戎款今伐之取其

果三匡天子而九合諸侯

桓公外舍而不昇饋外舍謂出宿於外不以中婦諸

子謂宮人盍不出從乎君將有行中婦內官之

俱連

出乎蓋何宮人皆出從公怒曰孰謂我有行者宮人

曰賤妾聞之中婦諸子公召中婦諸子曰女言聞吾

有行也對曰妾人聞之君外舍而不昇饋非有內憂

必有外患今君外舍而不昇饋君非有內憂也妾是

以知君之將有行也公曰善此非吾所與女及也而

言乃至焉言我本不與汝此謂能知我謀也吾是以語女

吾欲致諸侯而不至為之柰何我欲諸侯之至而勇不

中婦諸子曰自妾之身之不為人持接也為猶與也

深宮之中未嘗得山與人未嘗得人之布織也意者

更容不審邪布織言此者既昧於人事不當訪以軍

謀蓋託不知以止君之行也故言更當容我思其不

審之事可績按此言已不事人未嘗得人布織而衣

猶君不下小國故諸侯不至也意者明日管仲朝公

告之管仲曰此聖人之言也君必行也謂中婦諸子

合王人之言也故令君行之管仲寢疾桓公往問之曰仲父之疾甚矣若不可諱

也不幸而不起此疾彼政我將安移之管仲未桓公

曰鮑叔之為人如何管仲對曰鮑叔君子也千乘之

國不以其道予之不受也雖與千乘之國不雖然不

其道彼必不受雖然不

可以為政其為人也好善而惡惡已甚已此太也言

甚見一惡終身不忘桓公曰然則孰可管仲對曰隰

朋可朋之為人好上識而下問好上識謂好知遠大之事臣聞之

以德予人者謂之良以財予人者謂之良以善勝人

者未有能服人者也以善勝人亦生以善養人者

未有不服人者也於國有所不知政於家有所不知

事必則朋乎若皆知之則事鍾於已將不勝任且朋

之為人也居其家不忘公門居公門不忘其家事君不

二其心亦不忘其身舉齊國之幣握路家五十室其

人不知也大仁也哉其朋乎摺持以有奉齊國之

空言其事大而且易此皆自有士司朋能不干

強如此所謂於司有所不知政合於天地之無不

者其猶能以國寧乎管仲對曰君請嬰已嬰已

懼而鮑叔牙之為人也好直實胥無之為人也能

事孫在之為人也善言公曰此四子者其孰能一人

之上也寡人并而臣之則其不以國寧何也皆自是

絕之材無人能過其上今吾對曰鮑叔之為人也好

直而不能以國誦不能為國以賓胥無之為人也好

善而不能以國誠審戚之為人能事而有不能以足

息審或善於農植貪於積孫在之為人也善言而不

能以是息信其所能太過不能與時屈伸故同不字

也臣聞之消息盈虛與百姓誠信然後能以國勿已

者朋其可乎朋之為人也動必量力奉必量技言終

喟然而嘆曰天之生朋以為夷吾舌也其身死舌焉

得生哉言朋亦將隨已早已不得久理齊政故管仲

曰夫江黃之國近於楚為臣死乎臣於楚豈為齊臣

乎而死居必歸楚而寄之以二國歸楚若寄託然則楚

君不歸楚必私之私之而不救也則不可救之則亂

自此始矣楚既私二國二國有難齊必不救一為不

亂自管仲結校臣管仲自謂也言江黃二國近利為利

此始之也已死後君必歸二國於楚使楚知脈

已而不伐若不歸楚為齊私國楚必伐之盟不救因

不可若救則遠只師旅而致利穀糧曰負之盟管

仲口以宗諸侯矣桓公不聽遂與之盟管仲死楚

救則無以宗諸侯矣桓公不聽遂與之盟管仲死楚

能愛將安愛君必去之公曰諾東郭之狗喻易牙

謂以木連狗取聲為義即回家也言易牙終能亡

管子又言曰北郭有狗唯唯日暮欲齧我豕而不使也今夫豎刁其身之不愛焉能愛君君必去之公曰諾管子又言曰西郭有狗唯唯日暮欲齧我豕而不使也今夫衛公子開方去其千乘之太子而臣事君是所願也得於君者是将欲過其千乘也開方在君之位今弁而事齊則所望不只千乘也君必去之其意必得齊因然後稱而望也

桓公曰諾管子遂卒卒十月隰朋亦卒桓公去易牙豎刁衛公子開方五味不至於是乎復反易牙宮中亂復反豎刁利言卑辭不在側復反衛公子開方桓公

內不量力外不量交而力也四鄰公薨六子皆求立易牙與衛公子內與豎刁因共殺群吏而立公子無虧故公死七日不斂九月不葬孝公葬遂宋襄公率諸侯以伐齊戰于觀大敗齊師殺公子無虧立孝公而還襄公立十三年桓公立十四年

### 地圖第二十七

### 短語一

凡兵主者必先審知地圖輻輳之險謂路形若輻而

南有輻輳濫車之水其水深沙名山通谷經川謂常

陵陸立阜之所草莽木蒲蒿之所茂草深茂能

有職道里之遠近城郭之大小名邑瘠邑困殖之地

困謂其地境不可種必盡知之凡此種兵地形之

出入相錯者盡藏之藏謂苞然後可以行軍襲邑舉

錯知先後不失利此地圖之常也人之衆寡士之精

粗器之功苦盡知之此乃知形者也形謂兵知形不

如知能知能不如知意故主兵必參具者也主明相

知將能之謂參具明智能三者故將出令發士期有

日數矣宿定所征伐之國宿扼使群臣大吏父兄便

辭左右不能議成敗人主之任也事之成敗明主獨

不能論功勞行賞罰不敢蔽賢隱美能有私行

用貨財供給軍之求索相室或用私財似軍財求

使百吏肅敬不敢解怠行邪以待君之令相室之任

也繕器械選練士為教服故教令使連什伍使其什

鉤連有徧知天下審御機數此兵主之事也伍各相

參患第二十八太強亦有患太弱亦有患必參

凡主者猛毅則伐懦弱則殺猛毅者何也輕誅殺人

之謂猛毅懦弱者何也重誅殺人之謂懦此皆有失

彼此凡輕誅者殺不辜而重誅者殺有罪故上殺不

辜則道正者不安上失有罪則行邪者不變道正者  
不安則才能之人去亡行邪者不變則群臣朋黨才  
能之人去亡則宜有外難能士去亡必構鄰也群臣朋  
黨則宜有內亂群臣朋黨則狗变为虎篡殺常因是生故有內亂也故曰猛毅  
者伐懦弱者殺也君之所以卑尊國之所以安危者  
莫要於兵故誅暴國必以兵禁辟民必以刑然則兵  
者外以誅暴內以禁邪故兵者尊主安國之經也不  
可廢也若夫世主則不然以兵而欲誅暴則地必虧矣五兵誅暴暴必內必

亂矣無刑禁邪則亂故凡用之兵計三驚當一至  
耀威示武能驚敵使懼如此三至當一軍師之二至  
者三可尚師之一至敵國三至當一軍師之二至  
用三軍當一戰軍之三戰之功故一期之師十年之蓄  
積師行一期能及戰之費戰之費盡戰能  
累功今交及接兵而攻城邑易子而食之析  
骸而爨之則攻之自拔者也主人食子爨骸攻者必  
城雖未攻先已自接尼此者是以聖人小征而大匡  
不夫天時不空地利用日維喪其數不出於計謂  
暴國大匡謂正天下既合天時又得地利用吉日襲  
吉夢其數從何而生皆出於計謀者也

故既必先定而兵出於竟計未定而兵出於竟則戰

之自敗攻之自毀者也得衆而不得其心則與獨行

者同實不得其心則叛也兵不完利與無操者

同實甲不堅密與者同實徒謂無甲弩不可以及遠

與短兵同實射而不能中與無矢者同實中而不能

入與無鏃者同實將徒人與伐者同實徒人謂無兵

人雖衆無兵甲短兵待遠矢與坐而待死者同實遠

則與單人同也故凡兵有大論必先論其器論其士

論其將論其主故曰器濫惡不利者以其士子孫人也

主不積務於兵者以其國予人也故一器成往夫具

而天下無戰心一器謂軍之器其器既成驚

驚夫具而天下無守城二器謂軍之器其器既成

三器成游夫具而天下無聚衆三器謂一國之

之夫又具則天下所謂無戰心者知戰必不勝故曰

無戰心所謂無守城者知城必拔故曰無守城所謂

無聚衆者知衆必散故曰無聚衆

制分第二十九

短語三

凡兵之所以先爭謂欲用兵所當先聖人賢士不為



愛尊爵有而不愛惜也道術知能不為愛官職  
有道術智則以巧伎勇力不為愛重祿聰耳明目

不為愛金財故伯夷叔齊非於死之日而後有名也

其前行多修也由前行多修武王非於甲子之朝而

後勝也其前政多善矣由前政多修故甲子故小政

千里徧知之小征謂以諸侯之衆有所征古者諸侯

與敵同皆當知之築堵之墻十人之聚日五間之謂

私候之假令築一堵之墻或十人衆作主者九大征

徧知天下大征謂以天下之衆有所征伐天好日

閒之散金財用聰明也其間候之也或散金財有

聽慕賞或用也故善用兵者無溝壘而有耳目溝壘

小視目兵不呼敵不苟聚不妄行不強進呼則敵人

戒苟聚則衆不用無事徒聚衆必不妄行則羣卒困

進則銳士挫故凡用兵者攻堅則輒輒也攻堅則

則朝而乘瑕則神瑕謂虛脆也所乘既脆攻堅則

者堅則所以攻維維能今脆也故堅其堅者瑕其瑕者

卒攻堅焉屠牛坦朝牛而刀可以莫鐵削也則

游間也故刃游理間故天道不行屈不足從順天道不

天之道之不行必屈竭而不足  
從事荒亂以十破百

國人事既荒且器備不行以半擊倍  
敵國器備不

故軍爭者不行於完城池  
行謂先規之也

有道者不行於無君  
規彼無君亦恐

故莫知其將至也  
所以不先規以潛襲至而不可圍莫

知其將至也  
不可圍者必潛而遁故去而不可止

可績按言至不可止  
敵人雖衆不能止去既不可止待績

按待即此上圍意註非  
治者所道富也而治未必富也

強也而富未必強也  
而未必能強也必知強之數然

後能強強者所以勝也  
而強未必勝也必知勝之理

然後能勝勝者所道制也  
而勝未必制也必知制之

分然後能制是故治國有器富國有事強國有數勝

國有理制天下有分

君臣上第三十

為人君者修官上之道而不言其國  
但修此官上之

道而已至於官中之事  
為人臣者比官中之事而不

言其外  
比官中之事而不

短語四

權度不一則修義者惑民有疑惑貳祿之心而上不

能巨則百姓之與聞問謂不通也人心有疑君不

也猶揭表而今之止也揭舉也表謂以木為標有兩

之是亦不也故以是故能象其道於國家加之於百

姓而足以飾官象法也謂能本能上

及言於主下致力於民而足以修義從令者忠臣也

上惠其道下敦其業上下相希言相希准若望參表

則邪者可知也參表謂立表所

吏嗇夫任事吏嗇夫謂檢束群吏之人嗇夫任教人

百姓之官教在百姓論在不撓論其罪罰不撓一法

以行私實在信誠體之以君臣其誠也以守戰既賞信

臣合休莫不到誠故入可如此則人嗇夫之事實究矣

吏嗇夫盡有些程事律此言限也程准也事律論法辟

衡權升斛文刻謂每事據律而行也論法辟

刻謂論法刑已下當其事以為正如此則吏嗇夫之事

究矣人嗇夫成教吏嗇夫成律之後則雖有敦慈忠

信者不得善也人嗇夫之教既成則人皆而戲豫怠

傲者不得敗也吏嗇夫之律既成人皆懼法不敢為

五十五

教律既成善惡不能損益如此則人君之事究矣是故為人君者

因其業謂因人畜也乘其事謂乘吏曹而稽之以度以

國之法考此二者有善者賞之以列爵之尊田地之厚而民

不慕也善者自應賞故不敢橫慕有過者罰之以廢亡之辱

死之刑而民不瘝過自應罰故疾怒殺生不違而民莫遺

其親者或鬻而殺之或鬻而殺之輕為去就故人不遺其親

也此唯上有明法而下有常事也

天有常象懸象著地有常形山澤通氣人有常禮

尊君父卑臣一設而不更此謂三常兼而一之人君

之道也官故曰兼而一之分而職之各有司存人臣之事

也君失其道無以有其國臣失其事無以有其位然

則上之畜下不妄而下之事上不虛矣上之畜下不

妄則所出法制度者明也下之事上不虛則循義從

令者審也上明下審上下同德代相序也代更也謂

更相序更君不失其威下不曠其產而莫相德也君以威

特以產供上各有德是以上之人務德而下之人守節

義禮成形於上而善下通於民則百姓上歸親於主

而下尽力於農矣故曰君明相信五官肅士廉農愚

商工愿則上下體得上下各得而外內別也民性因而

三族制也內三族謂農商工也言因上下有制夫為人

君者蔭德於人者也君者以德為人臣者仰生於上

者也君而仰生為人上者量功而食之以足量其功之

以食之各為人臣者受任而處之以教受任必布政

有均民也則國家豐矣以勞授祿則民不幸生

有勞者必得祿人則致死死也刑罰不頗則下無怨心名

正分明則民不惑於道刑名或不明則道也者上之

所以道民也是故道德出於君德從制令傳於相

傳事業程於官官各以其事百姓之力也胥令而動

者也胥視也視令而

是故君人也者無貴如其言君以言制下無言則下

臣人也者無愛如其力臣則宣力事君故言下力上

而臣主之道畢矣是故主畫之相守

之畫謂分別其所授事君既相畫之官守之官畫之

民役之官既畫之民則又有符節印玺典法策籍

以相揆也符節印玺所以示其信也典法策籍所以

相揆也此明公道而滅姦偽之術也論材量能謀德

故曰以此明公道而滅姦偽之術也論材量能謀德

而舉之後謀知其德然上之道也專意一心守職而不

勞不以為事下之事為人君者下及官中之事則有

司不任下及官中之事則君奪為人臣者上共專於

上則人主失威臣當上供從君之命令乃專上之構

其專是故有道之君正其德以莅民而不言制能聰

明智能聰明者下之職也所以用智能聰明者上之

道也謂用下之智上之人明其道下之人守其職上

下之分不同任而復合為一體君為元首臣為股肱故曰一體是故

知善人君也知善則謀慮深遠身善人後也身善財

後也君身善則不公矣君身善則不公矣君身善則不公矣

任故知善而不身善若身善則自用小而人君不公常惠於賞而不

悉於刑不公則不識理之正是國無法也治國無法

則民朋黨而下比飾巧以成其私可績按此言法制

有常則民不散而上合竭情以納其忠君不身善之

是以不言智能而順事治國患解大臣之任也不

言於聰明而善人舉姦偽誅視聽者衆也可績按此

智能聰明以此乃臣下之職也是以為人者君坐萬

物之原而官諸生之職者也謂授諸生之官而任之

也可績按諸生之戰選賢論材而待之以法舉而得

其人坐而收其福不可勝收也得人則福多官不勝

任奔走而奉其敗事不可勝救也不勝則敗廣而國

未嘗乏於勝任之士上之明適不足以知之是以明

君審知勝之臣者也故曰主道得賢材遂百姓治治

亂在主而已矣故曰主身者正德之本也官治者耳

目之制也官稟君命而後行若耳目待上制身立而

民化德正而官治治官化民其要在上是故君子不

求於民立身正是以下及上事謂之矯及執頭也矯

為上而矯悖也為下而勝逆國家有悖逆反悖之行

迂背有土主民者失其紀也

是故別交正分之謂理別上下之分順理而不失謂

之道道德定而民有軌矣有道之君者善明設法而不

以私防者也而無道之君既已設法則舍法而行私

者也為人上者釋法而行私則為人臣者援私以為

公公道不違則是私道不違者也臣之所以為公者

違公道更是行公道而託其私為寢久而不知姦心

不違公道更是行公道而託其私為寢久而不知姦心

得積無乎之積也故言茲心言積是茲心積乎姦心之積也

其大者有侵偏殺上之禍其小者有比周内爭之亂

此其所以然者由主德不立而國無常法也主德不

立則婦人能食其意君意委曲隨於女謂若食之國

無常法則大臣敢侵其勢大臣假於女之能以規主

情假因也因女之情也婦人嬖寵假於男之知

以援外權婦人既得君之嬖寵因大臣之於是乎外

夫人而危太子故夫有寵隆又挾大臣之助兵亂內作

以召外寇此危君之徵也

庶人也是故百如量其力於父兄之間耶夫言於

君臣之義而官論其德能而待之謂百吏之官各論

給之具謂衆官之法制相總要者相無常也官制以

官謀士量實義美匡講所疑也又當量實宜其有美

善者用臣於所疑必陳而君發其明府之法瑞以

稽之明府謂百吏所居之官曹也立府必有明法故曰

合其瑞以立三階之上南面而受要官之路寢前有

考之也立三階之上南面而受要官之路寢前有

布憲入籙于太府者大象魏所懸之法也稽考其合



石瑞或疑是以上有餘日上唯受要而官勝其任各  
端字誤其職故時令不滯而百姓言其敬唯此上有法  
能勝任

制下有分職也

道者誠人之姓也非在人也姓生也言道立人之生

而聖王明君善知而道之者也道死言也至王難知

是故治民有常道而生財有常法道也者萬物之要

也為人君者執要而待之則下雖有奸偽之心故不

敢殺也不敢殺君夫道者虛設道無形而善應其人在

則通其人亡則塞者也非茲是無以理人非茲是無

以生財謂是道民治財育其福歸於是以知明之

重道法而輕其國也得道之真以身緒餘國故君一

國者其道君之也道可為君王天下者其道王之也

道可王故大王天下小君一國其隨臨之也其道足

王天下是以其所歆者能得諸民其所惡者能

除諸民君之所惡亦順所歆者能得諸民故賢材遂

所惡者能除諸民故姦偽者如治之金陶之於埴制

在工也廢置之由君若

是故將與之惠厚不能供謂政與人雖有惠厚之意

賞將慈嚴威不能振謂欲殺人以致其理然而嚴威

罰嚴威不能振惠厚不能供其實有間也

無聲不實不聞也有善者不留其賞故民不私其利或有實無

得賞必有過者不宥其罰故民不疾其威宥執停也

則人不疾其威罰之制無踰於民因人所欲罰而罰

威疾怨也則人歸親於上矣如天雨然澤下澤下

上降潤有一尺則苗從下生上引澤下是以官人不

官事人不事獨立而無稽者人主之位也君者與人

自官授人之事而不自事獨立無過之地臣下先

是故有道之君上有五官以牧其民則眾不敢踰軌

而行矣下有五橫以揆其官則有司不敢離法而使

矣橫謂糾察之官得入人罪者也朝有定度衡儀以

尊位主衡正衣服輝綽盡有法度綽古則君體法

而立矣依體也君據法而出令有司奉命而行事百姓

順上而成俗著久而為常著明而且久積犯俗離教

者眾共姦之姦以離教為則為上者佚矣天子出令

於天下諸侯受令於天子大夫受令於君子受令於

父母下聽其上第聽於兄此至順矣衡石一稱斗斛

一量丈尺一綽制所謂同律度量衡也綽古准字准也

戈兵一度書同名車同軌此至正也從順獨逆從正

獨辟此猶夜有求而得火也姦偽之人無所伏矣衆

從順而有獨逆者衆皆從也而此先王之所以一民

有獨僻者必為順正者所繼也

心也是故天子有善讓德於天諸侯有善慶之於天

子諸侯有善讓於天子而慶也大夫有善納之於君民有善本於

父慶於長老此道法之所從來是治本也道法以是

故歲一言者君也謂正歲之朝布政縣象也時省者

相也月稽者官也務四支之力脩耕農之業以待令

二之在天下也民比之神明之德先王善牧之於民

者也夫民別而聽之則愚別而听之則各信其合而

聽之則聖合而听之則得失相輔可不相濟雖有湯

武之德復合於市人之言是以明君順人心安情性

而發於衆心之所聚聚謂所同是以令出而不稽稽

也刑設而不用人不犯法故先王善與民為一體以

姓心為心與民為一體則是以國守國以民守民也

故言一體然則民便不為非矣為非則失雖有明

君百步之外聽而不聞有間之堵塙窺而不見也

辨視有而名為明君者君善用其臣臣善納其忠也

若能善而臣能善納則何听而不聞信以繼信善以

傳善君善而臣專之是以四海之內可得而治是以

明君之舉其下也盡知其短長知其所能不能益若任

之以事夫任人以事者必擇其可賢人之臣其主也

盡知短長與身力之所不至謂知君之短長及若量

能而授官夫授人官者亦擇其可上以此畜下擇其

而畜下以此事上擇其可事而上下交期於正君有

臣有令故求不則百姓男女皆與治正尚君臣正則百

管子卷第十

伐音踐詩云  
伐駟孔其

管子卷第十終

管子卷第十一

唐司空房 圭齡 注

君臣下第三十一

小稱第三十二

周

玄

齡

註

四稱第三十三

正言第三十四

劉

績

補註

十君臣下第三十一

短語五

古者未有君臣上下之別未有夫婦妃匹之合獸處群

居以力相征若野獸之處以群而於是智者詐愚強

者凌弱老幼孤獨不得其所故智者假衆力以禁強

虐而暴人止智者即為民興利除害正民之德正人

德而民師之師也是故道術德行出於賢人道術

俱連

行者其從義理兆形於民心則民反道矣道行既出

義而順理之極則無益辟之事始見於人心則無

不道矣各物處遠是非之分則賞罰行矣善惡之物處以正

功過也上下設民生體而國都立矣上下既設人則生其貴

是故國之所以為國者民體以為國方乃為國君之

所以為君者賞罰以為君無賞則君致賞則遺

則致罰則虐財匱而令虐所以失其民也賞而

是故明審居處之教而民可使人從教居治戰勝守

固者也貧賤但審故可使民居固則治以戰則勝以

信也夫賞重則上不給也賞重則使用罰重則下不

是故明君節食飲弔傷之禮飲食謂享燕而物屬之

者也禮行則是故厲之以八政八政謂洪旌之以衣

脹衣服所以富之以國褻褻謂財贖而歲也貴之以王禁

常者之可貴也則民親君可用也民用則天下可致

也天下道其道則至君得君道不道其道則不至也

夫水波而上盡其搖而復下其勢固然者也言水波

既及其勢不復徐動歸下而止此自然之勢故德之

以懷也威之以畏也則天下歸之矣有道之國發號

出令而夫婦盡歸親於上矣布法出憲而賢人烈士

盡功能於上矣千里之內東布之罰束謂帛也布謂

或令出錢帛也一畝之賦盡可知也賢

宅不種桑麻者有里布之類治斧鉞者不敢讓刑不讓刑也

軒冕者不敢讓賞賞當其功噴然若一父子若一家

之實義禮明也之從父家之從長如此者禮義明故

也夫下不戴其上臣不戴其君則賢人不來則賢人不

愚賢人不來則百姓不用百姓不用也百姓

不用則天下不至無邦將何至哉故曰德教則君

危君德見侵論侵則有功者危論義侵理則功過令

侵則官危行侵則法下刑侵則百姓危刑得則無辜

也而明君者審禁淫侵者也上無淫侵之論則下無

莫幸之心矣

為人君者倍道棄法而好行私謂之亂為人臣者變

故易常而巧官以諂上謂之騰亂至則虐騰至則此

騰謂凌駕於君騰四者有一至敗敵人謀之四者取

危則故施舍優猶以濟亂則百姓悅言施恩厚舍罪罰二者優厚雖

非用法抗能濟亂選賢遂材而禮孝弟則姦偽止遂

要淫佚別男女則通亂隔要謂遮止之也言能止淫

阨今能隔貴賤有義倫等不踰則有功者勸國有常式

故法不隱則下無怨心隱謂伏而不行此五者與德匡過存

國定民之道也

夫君人者有大過臣人者有大罪國所有也國之所

民所君也民者已有國君民而使民所惡制之此一

也言民惡君之制已民有三務不布其民非其民

也則三務謂春夏秋務農人不務也民非其民則不可

以守戰此君人者二過也夫臣人者受君高爵重祿

治大官倍其官遺其事穆君之色穆猶從其欲阿而

勝之阿曲也巧言令色委曲從君至於動也剛漸以

此臣人之大罪也君有過而不改謂之倒臣當罪而

不誅謂之亂君為倒君臣為亂臣國家之衰也可坐

而待之是故有道之君者執本相執要大夫執法以

教其群臣群臣盡智竭力以役其上謂給上之後也

四守者得則治易則亂故不可不明諉而守固明諉



法同而昔者聖王本厚民之審知禍福之所生是故

慎小事微違非索辯以根之謂有違非必尋索分辯

然則躁作姦邪偽詐之人不敢試也不敢為非以嘗者

此禮正民之道也制禮者用此

古者有二言墻有耳伏寇在側墻有耳者微謀外泄

之謂也伏寇在側者沉疑得民之道也微謀之泄也

狡婦襲主之請而資游慝也襲入也謂後婦奴黨人

從外資游說沈疑之得民者前貴而後賤者為之驅

也為姦慝者小人前得貴寵今忽淪賤然明君在上僻

不能意其食以日不能食其意也刑罰之近也

既不能得君意大臣不能侵其勢君之勢比黨者誅

明也君明故使群不能食其意比黨者必誅之故人

不能侵其勢為人君者能遠諛諂廢比黨淫悖行食

之徒游行食無爵列於朝者此止詐拘姦厚國存身之

道也為人上者制群臣百姓通中央之人和中央之

是以中央之人臣主之參也左

制令之布於民也必由中央之人中央之

人以緩為急急可以取威君雖日緩左右行之以急

為緩緩可以惠民君雖曰急左右行之威惠下則

為人上者危矣賢不肖知之於上必由中央之人財

力之貢於上必由中央之人能易賢不肖而可威實

謂之不肖實不肖也黨於下能易矣不肖而可

以為朋黨有能以民之財力上陷其主而可以為勞

於下用人財力上以陷其主即於兼上下以環其私上

搜君之柄下則用人財力上下爵制而不可加則為

人上危矣勢既凌君故爵制不能加也可績按爵制

貢而有定制也中人既皆而上誣下以全其私是人

先其君以善者侵其害以而奪之實者也先君行善則

奪君之實也先其君以惡者侵其刑而奪之威者也訛言

於外者脅其君也假如故長之言外以惑鬱令而不

出者幽其君者也鬱塞也君之令而不四者一作而

上不知也則國之危可坐而待也

神聖者王仁智者君武勇者長此天之道人之情也

天道人情通者質寵者從此數之因也質主也能通

者可以為主其不能通但寵貴之者可以是故始於

惠者不與其事親其事者不規其道言初始謀慮而

事令人為之而不自與此謂君也可績按始於患者

不與其事即下惠而不勞也親其事者不規其道即

下勞而是不以為人上者患而不勞也百姓勞而不思

也君臣上下之分素謂上惠而不勞也則禮制定矣

是故以人役上人謂百姓百姓勞其以力後明勤力

而用其明以刑後心刑法也君則交心以出法制也

刑乃形明自等類言以形後心自一身言此物之理也

心道進退心則唐也而刑道滔滔謂克也進退者主制君心進退所以

滔有當不故有合或也進退者主制君心進退所以

也圓者通運者通通則和而無碍通者必暢

也故變方者執執者固固則信方謂臣道也方而有常

不妄則君以利和君道也臣以節信臣則則上下

無邪矣故曰君人者制仁臣人者守信此言上下之

禮也君之在國都也若心之在身體也道德定於上

則百姓化於下美戒心形於內或慎之心則容貌動

於外矣正也者所以明其德後正然知得諸已知得

諸民從其理也於已既不失於人必不妄知失諸民

退而脩諸已反其本也有失於人必脩己自責所求

於已者多故德行立求已多者必備德進業所求於

人者少故民輕給之求人少者必薄賦故人君者上

注臣人者下注上注者紀天時務民力上注謂注意於上注謂注意於下

要天時務全人力也下注者發地利足財用也地注謂發地地利足

於財故能飾大義審時節上以禮神明下以義輔佐

者皆得其宜明君之道也能據法而不阿上下臣

臣遇下以振民之病者忠臣之所行也明君在上忠

臣仁之則齊民以政刑牽於衣食之利君明臣忠則

人重生故人皆以養其形故忍而易使愚而易塞塞

法止也君子食於道小人食於力分民故曰分民也

威無勢也無所立必有勢然事無為也無所生必有為然

後有若此則國平而姦省矣君子小人既合於道力

而姦省君子食於道則禮審而義明義不審則義審

而禮明則倫等不踰雖有偏卒之大夫不敢有幸心

則上無危矣既明禮義倫等不踰雖有大夫齊民食

於力則作本作本者衆農以聽命是以明君立世民

之制於上猶草木之制也時也草木必得故民遷則

流之行則太迂曲不通民流通則迂之人太流蕩決之則

行塞之則止雖有明君能決之能塞之決之則君子  
行於禮塞之則小人篤於農則財厚而備足上尊而  
民順小人篤於農則財厚而備足上尊而民順財厚  
而備足四者備體謂備具頃時而王不難矣四肢六  
道身之體也四肢謂手足也六道謂四正五官國之  
體也四正謂君臣父子五行之官也四肢不通六道不達曰失  
四正不正五官不官曰亂是故國君聘妻於異姓  
為姪娣命婦宮女盡有法制所以治其內也明男女  
之別昭嫌疑之節所以防其姦也是以中外不通說

不生婦言不及官事而諸臣子弟無官中之交此

先王所以明德圉姦昭公威私也可績按或明

設不以逐子傷義明立正痛設其貴寵子不令禮私

愛驩勢不並倫痛子者所以倚重也故札詩私愛驩

倫也爵位雖尊禮無不行言婦子爵位雖尊異心

自選為都夜冑之以衣服莊之以章旗所以重其威

也而立之類也選其都唯從好者又以美衣麗服覆

也然則兄弟無間鄰諛人不敢作矣和故諛人無所

也然則兄弟無間鄰諛人不敢作矣

故諫人其故其立相也陳功而加之以德論勞而昭

之以法參伍相德而周之等勢而明信之其謂因

是以下之人無諫死之諛若無諫死之而聚

立者無鬱怨之心聚立謂天下會同也欲如此則國

平而民無慝矣慝姦惡其選賢遂材也舉德以就列

不類無德幸有德者以就列位舉能以就官不類無

能以德奔勞不以傷年有德者超於上列使在有功

俱德雖年未至而亦將用如此則上無困而民不辛

矣人有功必賞用之故人不可以苟生為幸也

國之所以亂者四其所以亡者二內有疑妻之妾此

官亂也庶有疑適之子此家亂也朝有疑相之臣此

國亂也任官無能此衆亂也四者無別無別謂妻妾

別也可續按四者主失其體群官朋黨以懷其私則

失族矣國亡則宗族隨之國之幾臣陰約閉謀以相

待也則失援矣為用之機臣下陰為要結其所謀者

相親矣故失族於內失援於外此二者亡也故妻必

失其援也定子必正相必直立以聽官必中信以敬故曰有官

定子必正相必直立以聽官必中信以敬故曰有官

中之亂有兄弟之亂有大臣之亂有中民之亂中人

吏之有小人屬也之亂五者一作則為入上者危矣官中

亂曰姪紛言積姪紛兄弟亂曰偏黨偏黨則偷黨大

臣亂曰稱述而各稱述其已德之長中民亂曰讐諄謂

賢則亂也小民亂曰財匱財匱故亂財匱生薄財

不供則禮也讐諄生慢不重薄質而讐稱稱述黨偏姪

紛生變此三者或生篡君殺主故正名稱疑刑殺亟

近則內定矣正嫡庶之各稱妻妾之疑不正者之黨

息姪紛內定順大臣以功順中民以行順小民以務順

其務則國豐矣三者各稱其功審天時天時各有物

地生以輯民力禁淫務錢淫務勸農功以職其無事

無物者皆則小民治矣上稽之以數謂上欲有所徵

以命下什伍以徵既得其定數下其近其罪伏以固

其意口期既近尚有不供者則加之罪鄉極之師以

遂其學每鄉必立之也官之以其能及年而舉則士反

行矣率而有材能者則授之以官既有年矣則稱德

度功勸其所能若稽之以衆風若任以社稷之任既

其德又度其功則其材能不可不知矣既知其能順

而考之或使之從衆以立風化其材能尤高者或授

之以拙履之 若此則士反其情矣 有能必任之以成

小稱第三十二 則當難而改之 短語六

管子曰身不善之患 母患人莫已知 言但患身不知己

也丹首在山民知而取之美珠在淵民知而取之 珠

与珠各有可用之性故雖在山泉而藏人猶知是以

我有過為而民無過命 我有過則必知而各民

之觀也察矣不可遁逃 有過則必知而各民

此為句言人之則我甚明豈 故我有善則立譽我我

有過則立毀我當民之毀譽也則莫歸問於家矣

毀譽則已之善惡審矣故不復問家問家 故先王畏

民 其過善故畏之操名從人無不強也 故先王畏

譽故操名去人無不弱也 君既行譽稱名即也 雖有

天子諸侯民皆操名而去之則捐其地而走矣 皆持

而去於人則過惡日聞人共 故先王畏民 無善名則

在於身者孰為利氣與目為利 其形目也者所以

獨見其運為功用莫 聖人得利而託焉故民重而名

大焉故最為利也 聖人得利而託焉故民重而名

可好我託可惡我託可惡以來美名其可得乎 託



濁而不神所行皆可惡用此招未美名其可得乎

績按別本託至人記之而可行善故好我計之

皆各可惡又安能愛且不能為我能也

名况如惡毛嬙西施天下之美人也威怒氣於面不

能以為好穠施雖美而面有怨氣亦不能為可好

我且惡面而威怒氣焉怒氣見於面惡言出於口去

惡充皆以惡事充以求美名又可得乎喻人君既

外皆行惡必甚矣百姓之惡人之有餘忌也惡人不

無美之名也是以長者斷其短者續之滿者

餘忌見惡人之所忌是以長者斷其短者續之滿者

虛之虛者實之虛也長滿者人所忌故或斷之或

實之過不及也管子曰善罪身者民不得罪也

罪已故人不不能罪身民罪之故稱身之

過者強也稱身之過即治身之節者惠也懷智人

節故不以不善歸人者仁也不以不善之事歸之於

故明王有過則反之於身有善則歸之於民有過而

反之身則身懼懼而脩德也有善而歸之民則民喜

民得善往喜民善往則來懼身過來則懼此明王之

所以治民也今夫桀紂不然有善則反之於身有過

則歸之於民歸之於民則民怒反之於身則身驕往

怒民来驕身此其所以失身也故明懼聲以感耳

以人惡身懼已耳聞而感則心懼氣以感目已目見而感

則身不以此二者有天下矣可毋慎乎匠人有以感

介擣故繩可得料也羿有以感弓矢故彀可得中也

造父有以感轡筴故邀獸可及遠道可致發謂射質

感謂深得其妙也天下者無常亂無常治不善人在則

亂善人在則治在於既善所以感之也既及也天下

君人君則外及善人之於人也管子脩恭遜敬愛辭讓除怨無爭以

相通也通也謂用此恭遜則不失於人矣

失嘗試多怨爭利相為不遜則不得其身苟為不遜

於乎大哉恭遜敬愛之道吉事可以入察凶事可以

居喪大以理天下而不益也直愛恭遜敬愛是以理

小以治一人而不損也雖復一身用恭遜敬愛理之

嘗試往之中國諸夏蠻夷之國以及禽獸皆待此

而為治亂有恭遜敬愛則理澤之身則榮去之身則

辱恭遜敬愛身之粉澤也故審行之身毋怠雖夷貉

之民可使而化之愛夷貉之行殘灰凶暴苟以審去

之身雖兄弟父母可使而化之惡父母兄弟恩情結

化之可故之身者使之愛惡之見也同是此身有惡

名者使之榮辱同是此身之名有恭遜則愛无之則惡

也如天如地言恭遜敬愛可以變化愛惡榮辱故先

王曰道道者貴作變化也管仲有病桓公往問之曰

仲父之病病矣若不可諱而不起此病也仲父亦將

何以詔寡人管仲對曰微君之命臣也故臣且謂之

謂謂有所雖然君猶不能也恐其不從故公曰仲父

命寡人東寡人東令寡人西寡人西仲父之命於寡

人寡人故不廷乎管仲耳冠起對曰臣願君之表

易牙豎刁堂經公子開方夫易牙以調和事公公曰

唯丞嬰兒之未嘗於是丞其首子而獻之公人情非

不愛其子也於子之不愛將何有於公言喜而妬豎

刁自刑而為公治內人情非愛其身也於身之不愛

將何有於公公公子開方事公十五年不歸視其親齊

衛之間不容數日之行臣聞之務為不久務時為事

也蓋虛不長覆蓋虛無不得長掩謂上三士皆務虛

其生不長者其死必不終其所行必將改復本情未

有能終為意也言三士之忠皆桓公曰善管仲死已

葬公憎四子者廢之官逐堂巫而苛病起兵苛暴也

既逐之而公有煩苛之病起兵逐之而公無使燕之也逐易牙而味不至逐豎刁

而宮中亂逐公子開方而朝不治桓公曰嗟聖人固

有悖乎四子既逐而有四乃復四子者處暮年四子

作難園公一室不得出置公一室之中而有一婦人

遂從竇入得至公所公曰吾飢而得食渴而欲飲不

可得其故何也婦人對曰易牙豎刁堂巫公子開方

四人分其齊國塗十日不通矣既有難故國之道

也公子開方以書社七百下衛矣古者辭居二十五

書社降下於衛者與食將不得矣作乱欲

故不給公曰嗟茲乎聖人之言長乎哉言其所見死

者無知則已若有知吾何面目以見仲父地下乃援

素幘以蒙首而絕幘所以死十一日燕於父乃知桓

公之死也葬以楊門之扇謂門用扇桓公之所以身

死十一日出戶而不收者以不終用賢也桓公管

仲鮑叔牙審戚四人飲飲酣桓公謂鮑叔牙曰闔不

起為寡人壽乎奉尊者酒鮑叔牙奉杯而起曰使公

無忘出如莒時也使管子毋忘束縛在魯也使審戚

廣所據茲借字  
正字見後以口部

毋忘飯牛車下也桓公辟席再拜曰寡人與二大夫能無忘夫子之言則國之社稷必不危矣

接前

四稱第三十三

講稱有進退之居無道之臣以戒桓公短語

桓公問於管子曰寡人幼弱惰愚不通四鄰諸侯之

義仲父不當盡語我昔者有道之君乎吾亦鑒焉管

子對曰夷吾之所能盡在君所矣君亦有屏令言能

厚君令而使之言之乎桓公又問曰仲父寡

人幼弱惰愚不通四鄰諸侯之義仲父不當盡告我

昔者有道之君敬其山川社稷宗廟及至先故之六

臣收聚以忠而大富之先故之臣謂祖考時日臣也

其大固文武臣宣用其力聖人在前貞廉在側競稱

富也

於義上下皆飾刑政明察四時不貸民亦不憂五穀

蕃殖外內均和諸侯臣服國家安寧不用兵革受其

幣帛以懷其德昭受其令以為法式鄰國以幣帛來聘當取之以懷

來有德其或以制令來告者則若受之以為法式乎此亦可謂昔者有道之

君也桓公曰善哉

桓公曰仲父既以語我昔者有道之君矣不當盡語

我昔者無道之君乎吾亦鑒焉管子對曰今若吾君

之美好而宣通也既官職美道又何以聞惡為君之美

外宣通中又合於橫道脩而行之自可為桓公曰

是何言邪以繙繙繙吾何以知其美也以

素緣素吾何以知其善也仲父以語我其善而不語

我其惡吾豈知善之為善也管子對曰夷吾聞之於

徐伯曰昔者無道之君大其宮室高其臺榭良臣不

使諛賊是舍舍止也謂止也有家不治借人為圖

言自不能理其家政令不善墨墨夜言其昏暗譬

若野獸無所朝處野獸各恣意為生不不脩天道不

鑒四方有家不治辟若狂狂在惑者肆其性衆所怨

詛詛也希不滅亡進其俳優繁其鍾鼓流於博塞戲

其工著誅其良臣教其婦女謂婦人豫獲畢弋是

過諸父其所獲過暴馳聘無度戲樂笑語式政既輕

刑罰則烈言法式之政既以輕也內削其民以為攻

伐反以刑也辟猶漏釜豈能無竭漏釜則江海不能

此亦可謂昔者無道之君矣桓公曰善哉桓公曰仲

父既已語我昔者有道之君與昔者無道之君矣仲

父不當盡語我昔者有道之臣乎吾亦鑒焉管子對

曰夷吾聞之徐伯曰昔者有道之臣委質為臣不賓

事左右賓敬也君知則仕不知則已若有事必圖國

家徧其發揮良臣皆秘也有必能為國家及其發

政發揮於循其祖德撥其順逆推育賢人詭隱不作事

君有義使下有禮貴賤相親若兄若弟忠於國家上

下得體居處則思義語言則謀謨動作則事居國則

富處軍則克臨難援事雖死不悔近君為拂遠君為

輔義以與交廉以與處臨官則治酒食則慈可續按

不謗其君不諱其辭君若有過進諫不疑君若有憂

則臣服之服也此亦可謂昔者有道之臣矣桓公曰

善哉桓公曰仲父既以語我昔者有道之臣矣不當盡

語我者無道之臣乎吾亦鑒焉管子對曰夷吾聞之

於徐伯曰昔者無道之臣委質為臣賓事左右執說

以進薪止已辭也遂進不退所謂知

知假寵鬻萬貴彼因也尊其貨賄卑其爵位

不令入未必能貴其爵位進曰輔退曰不可

能為輔弼退而私議以敗其君皆曰非我由斯之人

有敗乃更推過於不仁群處以攻賢者小人所憊者

君云此非我見賢若貨其規矣人無敬恭之心見賤若

過其見賤人無矜恤之心於過賄競於酒食不與

善人唯其所事與之倨教不恭不交善士

詭賊與鬪不彌人爭其見也唯趣人詔有人

制其接命不可不則向而順之言湛涵於酒行義不從

從順不脩先故變易國常擅創為令迷惑其君生奪

之政生猶奪政况保貴寵於懼寵而矜夸者遷損善

士善士則迂改捕援貨人則所捕追而援引入則乘

等出則黨駢其貨賄之人貨賄相

入酒食相親俱亂其君君若有過各奉其身驕身自

於君也此亦可謂昔者無道之臣乎桓公曰善哉



正言第三十四

短語八

管子卷第十二終 元夕燈下眩

管子卷第十二

唐司空房玄齡註

侈靡第三十五

劉績補註

侈靡第三十五

司績按此篇多錯簡脫誤不可攷

短語九

問曰古之時與今之時同乎曰同

天地四時既無其所易故曰同

人同乎不同乎曰不同

古淳而今澆故不同也可與政誅

言今雖不同古無可為政誅其不法以復古

倍堯之時混吾之美在下

其道非獨出時也

倍謂倍也言二帝之時比屋可封其能若此亦言非有出

而人之道脩也山不用而童贖澤不弊而養足

山無章木曰童

也也 獎竭 耕以自養以其餘應良天子故平以其自養之餘應天子之

而食須天下平有時 牛馬之牧不相及各自足則人民

之俗不相知往來故不相知 不出百里而來足行者

求百里而來者所也 故鄉而不理靜也雖得公卿曰位不

靜其獄一躋腓一躋屨而當死諸侯犯罪者令著一

死刑可績按躋 今周公斷滿稽斷首滿稽斷足滿稽皆奇物

而死民不服非人性也也 敵也今周公謂時所用法也

而考之首滿其罪者亦從而考之應斷足所罪

然人尚不服其罪豈人地重人戰毀敵而養不足事

未作而民興之載性也今地重人戰既重人之生植穀物

競起未作而事 是以下名而上也謂下但有農作

而實皆歸也 聖人者省諸本而游諸樂聖人為能察人

於上也 聖人者省諸本而游諸樂聖人為能察人

壽之域則倍也 大昏也博夜也夜謂暗昧之行也

以博為夜也 大昏也博夜也夜謂暗昧之行也

事也 大昏也博夜也夜謂暗昧之行也

問曰興時化若何謂度時具化 莫善於侈靡侈靡謂

飢不可食寒不可衣然時共盲之君若不重則強者

不肖可刑也也 故賤粟米而如敬珠玉好禮樂而如

賤事業本之始也言粟常人賤之矣者貴之如常人

之今則美者之好礼與如常人金貴末業珠者陰之陽

也故勝火珠生於水而有光鑒故勝火王者陰之陰

也故勝水王之生於山而流於水故勝水其化如

神言珠玉能致水故曰天子藏珠玉諸侯藏金石大

夫畜狗馬百姓藏布帛不然則強者能守之智者能

牧之賤所貴而貴附賤粟米可貴而賤之不然鰥寡

獨老不與得焉均之始也強智雖務鰥寡獨超無所

與之令藏之者所以賑貧政與教孰急誘以感心用二者何先也管子曰夫珠

教相似而殊方若夫教者標然若秋雲之遠動人心

之悲標高卒兒秋雲凄慘有愁悴之容高置且遠能

亦為之傷悼之藹然若夏之靜雲乃及人之體鵬然若藹之

靜藹油潤兒鵬然和順兒夏雲之起油然含潤將降

恬靜喻教者洒之温辭而動人意以怨蕩蕩若流水

強梁者秋雲之感服之意既動則自然使人思之

而蕩搖自然而蕩搖則從教若流水也

人所生往教之始也身必備之教者若夏雲之順適

備此則二者善然後可也辟之若秋雲之始見賢

者不肖者化焉教者既若秋雲始見而哀憐之又若不肖者化焉夏雲之起而潤澤之則天下之化既人則不肖者化焉敬而待之愛而使之若樊神山祭之化既人則敬而求待愛而後使尊衛其君若樊賢者少不肖者落神山設祭而祈福者也多使其賢不肖惡得不化矣與不肖教而使之今夫政則少則故於為政少則人為則也犯若夫成形之徵者也去則少人使可乎能去則而使之斯太平之徵先兆也用貧與富何如而可問貧富曰甚富不可使驕故不使可甚貧不知耻故不耻也水平而不流無源則竭

水乎而不流謂停水也水無源必速竭已其雨必遂已上二事為下例政平而無威則不此則為政者愛而無親則流其愛流漫矣智不盡力親親在有用無用則辟之若相為有兆然親而用親之長無度而用則危本不稱或復上得短而下持長其後長無度而用則危本不稱而祀譚次祖犯詛渝盟傷約之信論約之信論約之信論約之信論

論威也用尊始論天地以秋冬兩後雷震電擢為威

薄德之君之府囊也行德薄君府囊而歲之故有敗

必因成形而論於人此政者也可以王乎

請問用之若何問用政必辨於天地之道然後功名

可以殖天地有尊卑思威之序故必辨於地利而民

可富通於侈靡而士可戚戚親也貴士故士可親

好事謂好為政之事也強以立斷強立其志仁以好任所謂悅

人君壽以政年君以所壽考山為政百姓不夭厲厲

六畜也遮育五穀遮熟熟也然後民力可得用俱

力全也鄰國之君俱不賢然後得王若俱矣則不可

美俱賢若何之問曰忽然易鄉而黜承弊而民勸之仁矣

取去而變而足以成名故成名慈種而民富慈種而民富

承先代之弊也慈種而民富慈種而民富應言待感與物俱長應物而後言待感而後動所謂

故日月之明所謂日月應風雨而種風雨應時則以

天之所覆地之所載斯民之良也君人者德苞天地

能踰故曰不有而醜天地非天子之事也不有上事

人之能踰故曰不有而醜天地非天子之事也不有上事

人之能踰故曰不有而醜天地非天子之事也不有上事

天地之化事此民變而不能變是核之傳華杜林也

附華則外華而內不華也今人夢而君不能有華而

不能華不可服故不華而不華則人有輕君之心民信

死人無信不立諸侯死化變通之以盡利不化則利

必死於化矣化可以服人明

請問諸侯之化弊也弊謂久行弊也者家也言國之弊

不家也者以因人之所重而行之非人所重吾君長

來獵君長虎豹之皮君好虎豹則當華也君上金玉幣

於田宅有田宅然可以今吾君戰則請行民之所重

飲食者也侈饒者也民之所願也足其所欲贍其所

願則能用之耳君之於人必足欲今使衣皮而冠角

食野草飲野水孰能用之言上既之於衣食傷心者

不可以致功謂富者奢靡而有餘貧者且嗛嗛而不足

故嘗致味而罷至樂謂富者先奏主樂則

耳卷也而雕卵然片瀉之雕橈然後爨之皆富者

也丹砂之穴不塞則商賈不處超丹穴而求富者靡

之貧者為之則富者所以得成此後靡此百姓之怠生

撩管是撩庭  
燎大燭也  
也

百振而食非獨自為也百姓所為富者所象則怠於

君之故也豈富者能自為乎為之畜化用

起之故也豈富者能自為乎為之畜化用

為此畜貧富之法富其臣者予而奪之謂臣富者今

變化富者之用也其臣者予而奪之謂臣富者今

或先與少而使而輟之既使之多徒以而富之

後多奪之也徒以而富之徒以而富之

或空言與利而令得徒以而富之徒以而富之

富且取其物終之也徒以而富之徒以而富之

予虜爵而驕之徒以而富之徒以而富之

時而消之徒以而富之徒以而富之

居之徒以而富之徒以而富之

富而徒以而富之徒以而富之

辨以辨辭徒以而富之徒以而富之

以標人徒以而富之徒以而富之

君能堅徒以而富之徒以而富之

其德又徒以而富之徒以而富之

流徙此謂國亡之郊徒以而富之徒以而富之

法而守常徒以而富之徒以而富之

上信而賤文徒以而富之徒以而富之

者反民注然後可以與民戚徒以而富之徒以而富之

百振而食非獨自為也

君之故也

起之故也

為此畜貧富之法

變化富者之用也

或先與少而使而輟之

後多奪之也

或空言與利而令得

富且取其物終之也

予虜爵而驕之

時而消之

居之

富而

辨以辨辭

以標人

君能堅

其德又

流徙此謂國亡之郊

法而守常

上信而賤文

者反民注然後可以與民戚

教以死則死致於勞教定而國富積財也死教定而

威行致死則莫敢當聖人者陰陽之理言法陰陽之理故平

外而險中此則發陽於外故信其情者傷其神美其

質者傷其文精神感則化之美者應其名實應其名也變

其美者應其時故事應其時不能兆其端者蓄及之事來

之端不知其兆者常失於幾故緣地之利緣順承從天之

指指意也常承指順天之意也辱舉其死辱猶逆也逆地天開國閉

辱若能一開國以納善知其緣地之利者所以參天地

之吉綱也知能順地之利則承從天之指者動必明

辱舉其死者與其失人同通一天事事故公事則道必

行公道則無擁故開其國者玩之以善言有善言可

也納之柰其學辱亦既有辱當柰之何唯有知神次

者操犧牲與其珪璧以執其學常令死祝知神之次

翠爵以禱神而家小害以小勝大祭祀之費家雖有

謝逆辜之罪也員其中辰其外既有善則從死員中心無所專

大辰時而復畏強長其虛其有強大於已者則當長其

而物正以視其中情其於物也雖見外正猶未可信

公曰國門則塞百姓誰敢教胡以備之謂冠有至國



警衛可而誰敢教者事至擇天下之酌宥謂王不天

於如此何故而可也者擇鬼之所當謂為神所擇人天之所戴謂為人所

而亟付其身此所以安之也得此三德之人付其身

元若我何強與短而立齊國之若何謂曰寇賊持強

陣而立以攻齊國若之何高予之名而舉之高率其

也悅重予之官而危之不與之重官則危亡也因責其能以隨之

猶儼則踈之母使人圖之責知其能隨而任之則自

侮使人圖之豈可績按陳韻音當足恐猶踈則數母

使人曲之因不能任而踈已者則數加恩意以悅之

此所以為之也無不短知之冠也大有臣甚大將

反為害謂大臣富吾欲忠憂除害將

小能察大為之奈何言我耳欲寬優此患新除其害

此事如何亦公澤深此大國喻惡

亦大臣根黨深刺之母今見之無復凋竭也不儀

之母助儀善也彼為不善章明之母滅當發明不善

無使昧生榮之母失謂生榮後之心若草木之生榮

十言者不勝此一謂令他事有十言之雖凶必吉而

容之屈揚吉之凶故平以滿無事而總以待有事而

也惡驗揚之凶故平以滿無事而總以待有事而

為之若何總謂收積也故使國家從故平安之時

積而用積者立餘一作積餘食而侈美車馬而馳多

酒醴而靡積謂富而積財者富而侈食美車千歲毋

出食此謂本事雖復千歲常令自食其財無涉他外

縣人有主縣謂繫屬也言欲繫屬人此治用則其官

取其器用也然而不治積之市斷乃積之於市使高價

得其一人積之下一人積之上此謂利無常市則公

私共積之上雖積一分下亦積百姓無貲以利為首

利然後能通然後成國則國利也利利而不化觀其

所出從而移之利而不化者則由所出視其不可使

因以為民等謂率而齊之不可使謂其人非有文

利之人而擇其好名因使長民則擇之使為與利者

之長司結辨本註好名之人必及好而不已

以為紀功未成者不可以獨名積財

未成則無獨事未道者不可以言名成功然後可以

獨名衆共言此人有名可績事道然後可以言名然

后可以致酖既言獨名又有言名然後先其士者之

百姓無他室惟一上一下唯利所處積利多者百姓

為自犯人有士行當非以為先今反後其民者之為

自贖人能與利亦當先之充國本乃後輕國位者必

國敗之輕國位則有崇居疎貴戚者謀將泄有外顧之

意故母事異國之人是為臣至異國之人所謂非我

熾以異此謂也母為敗而變易是母數據大臣之家而飲酒

是為使國大消飲酒於臣家與戚權移焉物三堯在

臧於縣返於連比是者必從是器論之乎雖使三堯在

而不散施之樂亦不能守其物亡必不近於連比之

辭之若尊譚未勝其本亡流而下譚延也雖先

位如尊位而未能勝其本此不平苟令不

治凡始理下者必先能平令令高下者不足以相待

自廢其高教下待此謂殺

事立而壞何也兵遠而畏何也此謂弒君之事其事

何也即以德民已聚而散何也人不歸無道輟安而

危皆謂篡弒也功成而不信者殆矣兵強而無義淺

也不謹於附近而欲來遠者兵者信於附遠者必謹

來信略近臣合於其遠者立則略之於遠則合之若

此者則可作事立而慶亡國之起毀國之族則兵

遠而不畏先有疎國之宗族漸以至三者若此則兵皆迭遠無兵則威息敵不畏也可績按別

本註宗族國之藩屏若毀之則國小而脩大仁而不利

猶有不利爭名者累我是也不量國之小好脩遠大雖復行然不遇其利而

樂聚之力以兼人之強以待其害雖是者必自思

聚必散以禦危害如是者先雖聚後必散大王

不恃衆而自恃百姓自聚供而後利之無害父大為王

所攻乃去疆之岐杖策而往百姓曰仁君也不可失扶

老王雖有衆不恃但自恃其德故自隨而聚之疎

供其所須而利之遂至於成功而無危害者也

戚而好外企以仁而謀泄賤寡而好大此所以危

約謂與衆為實取而言讓謂實取讓行陰而言陽

在於言更或顯陽利人之有謂曰禍言人之無患雖

實禍於言乃為無患吾欲獨有是若何凡此獨君之事也問獨

下留公問是故之時陳賄之道可以行今也利散而

民察必放之然後行道亦可行求於今然利於下人

則察而知之置之於身勿令下知公曰謂何行所以

然後可以行放置之言也喪者毀后之息謂增之重

長喪以黜其時長黜禮便驕慢則不及事由

送葬以起身財重送葬則廣驕慢則不及事由

財一親往一親來所以合親謂一親往一親來

此謂衆約人皆親教之重葬可以問用之若何衆問用

巨壑培所以使也貧民壑培謂壑中無財力壑有深暗也巨

其力也後美壑墓所以文明也壑墓高也巨擲棺

所以起木工也人習為棺槨則多衣衾所以起女

習為衣衾則也死不及故有次浮也謂上之禮死有

壘墓之外有差樊蕃也謂壘墓之外樹以蕃其制

有瘞藏謂古之瘞藏或以藏金玉器物作次相食然

後民相利守戰之備合矣方喪之時孝子荒迷或不

必誠力人遊和能之矣結國至於守戰之時鄉殊

俗國異禮則不流矣流移也俗禮殊異則人不同

法則民不困鄉立老不通親誅流散則人不眺也丘人

老者各足於其所不相交通流散於其鄉則誅之今

安鄉樂宅享祭而謳吟稱號者比誅而流民俗也皆

安樂鄉宅享祭先祖其有謳吟思於他所者則誅之

或有稱率號於他鄉者皆誅之凡此者則誅之人

轉移不令斷方井田之數謂分人之地每斷之其方而

乘馬甸之衆一甸之衆賦長一乘馬四匹謂

制之陵谿立鬼神而謹祭鬼神大度深谿皆禱焉立

而致也皆以能別以為食教示重本也材能多者食能

少者食寡故曰以能別為食教凡此皆重人本之事者也故地廣千里者祿重

而祭尊其無餘餘地不脩祭也地與他君者言脩祭之君受地也而艾

之從謂嘗受封者艾謂戎刑也言脩祭之君受地也

君始者謂始也艾若一者從于殺與于殺若一者始

受封之君大既死地故取先受君者彼或不與從而

殺之彼或台取與受而後之彼自取于始封者令與

先受封者地若一也從者艾艾若一者從于殺與于殺若一

者從無封始王事者上王者言從者先死封令始王

先者均齊若上事霸者生功言重本言諸侯受地介

而自後也禹執區也十國謂十里之地每里為一

敢交爭如此者所以先陳官禮之司禮各言國官昭穆

之離離謂位次也先後功器事之治禮各定其先後之

也尊鬼而守尊鬼謂謹其故戰事之任高功而下死

本事戰士雖有高下之殊食功而省勸臣省其有功

則臣勸也上義而不能與小利上當操大義而主五官

者人爭其職然後君聞官爭理則同治祭之時上

賢者也謂助祭之時美者居上故君臣掌祭者掌禮

而巳非能有所益故君臣掌行事所用

其智謀或君有故使臣揖之君臣掌則上下均行能

事亦无曠故曰君臣掌也其亡茲適祭祀之時非不

能行君之事无損於令主人雖云上賢而不用其智

於危上賢者亡謂空上之而已而後賢者昌功成故

國上義以禁暴義者所以除去尊祖以敬祖祖始也

廟所以敬始聚宗以朝殺示不輕為主也謂聚會也

以朝於君而有親跡之殺載祭明置行祭至明而置

之歌人不知也可續按此以下至高子聞之以告中

寢諸子高子齊大夫聞君之將行故告中中寢諸子

告寡人全朝不謂禮退朝常備而食今中寢

諸子告宮中女子曰公將有行故不送公言何故不

公言無行女安聞之曰聞之中寢諸子索中寢諸子

而問之寡人無行女安聞之吾聞之先人諸侯舍於

朝曰不鼎饋者非有外事必有內憂公曰吾不欲與

汝及若君不欲與汝女言至焉不得母與女及若言

至謂盡吾欲致諸侯不至若何哉女子不辨於致諸

侯婦人無預於外事自吾不為汙殺之事人布織

不可得而衣汙殺言然人必有耐汙殺之事人布織

汙殺言然人必有耐汙殺之事人布織

故有布不得而衣言此者欲桓公立威以伏其諸侯

也。可績接汗殺之事人九言屈已下人也。餘註見前

成篇雖有至人惡用之言不下人。故雖聖人惡用之

則諸侯不至。雖至人亦無用也。亦可能。能摩故道新道

人者寡也。后不用。或至人亦可能。能摩故道新道

之先為。也。夫不能。三家。即其事也。故道謂先王之

定國家然後化時乎。摩謂新其事也。故道謂先王之

故道以成新道定國家。國貧而貪鄙富直美於朝

然後可以化時也。國貧而貪鄙富直美於朝

市國。邑言。朝。國。貧。而。造。鄙。富。饒。若。此。者。造。鄙。之。國。富。而

鄙貧莫。及。如。是。市。也。者。勸。也。勸。者。所以。起。本。能。多。致

虛取。故。鄙。人。不。市。也。者。勸。也。勸。者。所以。起。本。能。多。致

虛與。故。鄙。人。不。市。也。者。勸。也。勸。者。所以。起。本。能。多。致

市利。則。自。勸。而。不。善。而。末。事。起。不。侈。本。事。不。得。立。謂

不。給。故。本。事。不。得。立。矣。選。賢。舉。能。不。可。得。惡。得。伐

不服。用。必。待。矣。能。百。夫。無。長。不。可。臨。也。若。無。夫。之。長

無。人。千。乘。有。道。不。可。脩。也。雖。千。乘。之。國。有。道。以。用。之

夫。紂。在。上。惡。得。伐。不。得。之。紂。在。上。位。萬。人。雖。之。鬼。神。怒

伐。故。無。有。伐。也。鈞。則。戰。守。則。攻。言。伐。對。者。力。鈞。則。與。之。野

而。不。得。者。也。鈞。則。戰。守。則。攻。言。伐。對。者。力。鈞。則。與。之。野

百。蓋。無。築。千。聚。無。社。謂。之。陋。一。舉。而。取。天。下。有。事。之

時。也。言。紂。有。苟。且。雖。有。聚。之。夫。不。立。一。社。以。統。之。如

萬。代。一。時。萬。諸。侯。鈞。萬。民。無。聽。人。人。必。不。所。此。言。引。於

者。上。位。不。能。為。功。更。制。其。能。王。乎。功。居。上。位。不。獨。立。其

貴。上。位。不。能。為。功。更。制。其。能。王。乎。功。居。上。位。不。獨。立。其

貴。上。位。不。能。為。功。更。制。其。能。王。乎。功。居。上。位。不。獨。立。其

貴。上。位。不。能。為。功。更。制。其。能。王。乎。功。居。上。位。不。獨。立。其

貴。上。位。不。能。為。功。更。制。其。能。王。乎。功。居。上。位。不。獨。立。其

貴。上。位。不。能。為。功。更。制。其。能。王。乎。功。居。上。位。不。獨。立。其

貴。上。位。不。能。為。功。更。制。其。能。王。乎。功。居。上。位。不。獨。立。其

貴。上。位。不。能。為。功。更。制。其。能。王。乎。功。居。上。位。不。獨。立。其



此者必不緣故脩法以政治道則約殺子吾君故取

能王也 不緣故脩法以政治道則約殺子吾君故取

夷吾謂替政不君之子也其能緣順故常脩理法制為

不當獨立者吾君所以取夷公曰何若取夷吾也對

吾為替者為有此道也 曰以同以其德智日其久臨可立而待鬼神不明

子曰以同以其德智日其久臨可立而待鬼神不明

而待其享祭鬼神雖久臨其位危亡可立 囊橐之食

無振明厚德也 不求其報所以隱雖以囊橐之食遺人

沉浮示輕財也 其散施於人不顧其沉所以示輕財

故為禱謂先人禱朝縷綿明輕財而重名 縷綿也言

渝者也 所謂臣德同君者能先後於君其德也 唯則

鈞同財爭依則說則悅而爭於人鈞同人十則從服財若

十倍多彼則萬則化成功而不能識則財萬倍多彼

如意故可以成功而民期然后成形而更名則臨矣

通心期以為主相子無推然后成形請問為邊若何

於以名前所服之人則臨之以為邊請問為邊若何

御所以防對曰夫邊日變不可以常知觀也 邊者兩

自亂未變者應變此謂先言也 更益其亂故曰是為

也自亂請問諸邊而參其亂也之以事而因其謀則四

也謂參驗知其委變之亂也後以事任方百里之

地樹表相望者丈夫走禍婦人備食謂百里之國自同

高顯之處樹立其表使通相望其有餽賦之也內外相

備以給其外故曰內備食春秋一日敗雷曰千金稱

本而動一春秋種獲尤為農要此二時而有戰敗但經

侯人不可重也唯交於上能必於邊之辭候人謂謂

國者能與人入曰城同我虛實現我動靜不可使曩之

也行人可不有私不有私所以為內因也行人使人

可唯能為國內成事也使能者有主矣而內事人

出境必有一國之主其所主也

萬世之國必有萬世之寶無世之實不併必因天地

之道天地之道順無使其內使其外應內而外使其

小毋使其大棄其國寶應小而尖大事之宜大臣用

國則使其大貴一與而聖稱其實使其小可以為道

謂使其大臣當尊之一與其事必無轉移如此能則

專專則佚使得其能於事必專專務能踰則椽於踰

後能若不能也椽椽也椽椽也椽椽也椽椽也椽椽也

而論矣此喻成功必有良臣矣能嘗則不守而不散

佐謂防禦之固四國以能其氣必散也官則不眾能伯

不然將見對伯長也謂符節之封將來對已以西雄

之道也君子者勉於亂人者也但亂察人不為稱故

非見亂者也故輕者輕重者重前後不慈也軒轅所

君也凡君臣所以能相慈者輕能事重重能制輕然

或後不相交接否之凡輕者操實也臣頃君食故以

謂也何慈之有乎重不可起重無實則輕重有

輕則可使則輕而操實也重不可起重無實則輕重有

齊重以為國輕以為死以道使輕毋介祿

負國而用不足人欲全其祿不以下則矣夫而母全

賞好德惡亡使常雖曰好德全賞而不與雖曰惡亡

請問先合於天下而無私怨謂與天下合同人皆樂

犯強而無私害雖犯於強乃以公義也無為之若何

對曰國雖強令必忠以義強必德之也國雖弱令必

敬以哀弱必危也強弱不犯則人欲聽矣犯雖輕

遠先人而自後而無以為人也先人自後大國禮之

加功於人而勿得求於報也所橐者遠矣橐貨而價

之所爭者外矣交爭無禮者明無私交則無內怨

私交則不公而與大則勝能與大勝私交衆則怨殺

夷吾也由使君私交者夷吾之怨而殺如以予人財者不如無

奪時如以予人食者不如無奪其事不奪其事則各安其業食無不

是此謂無外內之患事故也財食足則外患也君臣之際

也君臣非有骨肉之親也禮義者人君之神也則君尊臣卑

臣卑萬人以且君之屬也相親也親戚之愛性也相親

性使君親之察同索屬故也索求也君親之於子子同

雖屬君當以事使人君不安者屬際也使君不安其

以義際君無不可不謹也臣無愛敬或化為仇讎

可成威則邦能不可留杜事

之於前易也水鼎之汨也塞之則甚易死水之在鼎

亦烹之食事人聚之壤地之美也由聚地美故人死

之若江湖之大也湖所以為君致死者此君量若日

求珠貝者不令也君之於人為人所簡擇若求珠逐神

而遠熱交解者不處兄遺利君之於人也使敬之若

神者交解祭祀不敢留慶其遠熱者雖有兄弟之親

亦遺利而大君之尊嚴莫與大誰敢窺覷之哉可績

而弋其能者豈不幾於危社主哉中國謂得禮義之

國之人見危國過君不能用矣道為已用利不可法

如此則過君之社主近於危故民流神不可法故事之在神亦不得其法不知神之所

不測也天地不可留故動化故從新息故能生不化日夜不已

以天地變化不可留故動化其故以就其新然亦循故之四時周而復始無所易之也可績披別本注

天地變化生成不息是故得天者高而不崩謂得天變

息不可流停運是故得天者高而不崩謂得天變

理故得常保其尊得人者卑而不可勝故雖卑不可勝

高而不崩壞者也

是故聖人重之謂重人君重之謂重故至貞生至信

至貞正也謂正心生則言往至絞生絞謂急言私已

無其实际則至絞至自有道正生則言至言往則絞來

道不務以文勝情以文勝情一不務以多勝少是能以

故多不不動則望有腐則望者如牆焉旬身行也君

能勝之不動則望有腐則望者如牆焉旬身行也君

子身行必令法制度量王者典器也常器也執故義

均平正直

道畏變也君人執守故義以尊於道者天地若夫神

之動化變者也天地之極也若能純神而動化變流焉能與化起而王用則不可以道山也若能隨神化

天下其於道用則不可以常道仁者善用智者善用非其人則與神往矣此者可謂通靈契神神事也衣食之於人也不可以一違日也或幾平不全也

親戚可以時大也謂時大聚會之是故聖人萬民艱

處而立焉其者難靜而易擗故至人處立人死則易

云死者無解為不憂其為詩婚烟孔匡生則難合也

生者有謀故難合也而無防故一為賞再為常三為固

然謂一時行其與人則欣賴以為賞頻三為之則以為理

懷懼之心無其小行之則俗也若小行其賞則人習之

久之則禮義而懷恩此禮義之正者也故無使下當

上必行之無使下人每至時承然後移商於國非

用人也下既不為上賞則專意於不擇鄉而處不擇

若而使不擇鄉又不擇利出則從利入則不守人

出國唯從利焉其入國遺寇難則國之山林也則而

利之商人雖不為國用亦有利於國猶山林也市產

之所及二依其本市則聚聚宣置充多塵埃今使工

外事故上侈而下靡得商賈之利而君臣相

上下得商賈之用故依相親則君臣之財不私藏相

則情公故然則貪動枳而得食矣也農人貪商賈而

動者則多枳塞其率者但徙邑移市亦為數其有

之人貪食而已無餘利也徒邑移市亦為數其有

為貴而得一耳也其有

問曰多賢可云問多矣之不對曰魚鼈之不食叫者不

出其淵樹木之勝霜雪者不聽其天霜雪不能殺是

士能自治者不從聖人能自理者則有餘不豈云哉

能自理則雖至人不能自致夷吾之聞之也不欲強

能材能之十心不慕不服智而不牧土之材智上不

若旬虛期於月津若出於一明然則可以虛矣布一

期津明潤兒居人之道當若無旬之虛而任數自期

於來自既至清然後出一明矣如此虛而任數理足

自明人包虛懷接物故既其道而薄其所予則士云

矣士之造藝則能沉而脹之至人所與則不擇人而

取之謂之好利謂所愛所棄多不當也審此兩者以

為處行則云矣兩者謂不擇取與不擇而行則其擇可云

矣不方之政不可以為國謂邪也曲靜之言不可

以為道齊以為行整肅然以為道齊避世之道不

可以進取苟避世則晦明藏用若陽者進謀幾者應

感幾理之動唯應所感也再殺則齊一殺尚再殺然

後可齊如文王再駕伐崇然後運可請也既齊則天

武王再駕伐紂也對曰夫運謀者天地之

虛滿也合離也滿虛合離乃理之不可已者也春夏

管子卷下

為合秋春秋冬夏之勝也若無春秋冬夏之變則不  
冬為虛能相勝而成歲有道之伐  
無道亦然有知強弱之所尤然後應諸侯取交絕尤殊

謂應運而王者必有智而強殊絕於眾若然故知安  
危國之所存以時事天以天事神謂以神以神事鬼

謂依時而享鬼也故國無罪而君壽而民不取智運

謀而雜橐刃焉雖用智運謀亦須臾也以其滿為感感

物應故其虛為止故虛也散滿虛之合有時而為實

滿也實也時而為動虛時為地陽時貸

養也其冬厚則夏熱其陽厚則陰寒實也

滿之所在以為政令知其寒熱之虛已殺生其合而

未散可以決事時冬時既有肅殺其萌芽內發散生

斷罰罪也將合可以禹其隨行以為兵也謂夏末秋初見

之此時寒涼方至將疑合初見其馬分其多少以為曲

隨此時而行可以為兵威也

政隨其多少委曲為政請問形有時而變乎謂歲年

之變可對曰陰陽之分定則甘苦之草生也陰陽之分定於

知也吉則有甘草生薺是也定於從其宜則酸醎和焉謂

凶則苦生草薺是也定於夫陰陽進退滿虛時

若春多酸冬多醎是也和而食焉而形色定焉以為

聲樂黑酸色青醎色黑青聲角夫陰陽進退滿虛時



其散合可以視歲唯聖人不為歲言陰陽滿虛散合

也。績按一本能知滿虛奪餘滿補不足

在。然欲奪有餘以通政事以瞻民常

政事瞻足也。地之變氣應其所出

法以水之變氣應之以精受之以豫

其祥不弭當受之者須天之變氣應之以正

唯守正脩德且夫天地之氣有五不必為沮

以應之也。其時之氣不能其函而反其重

數之难得者也。其為沮敗也或絕有形而違反者或

形有也。數之數難行而知之者。此形之形也。

沮平氣之陽若如辭靜而無形聲如律言之靜者

餘氣之潛然而動愛氣之潛然而哀胡得而治動

難知者也。故曰胡得而治動自沮平已。則氣候之動

對曰得之衰時位而觀之。得其沮氣衰之時。怡美

然後有輝。然思見而顯輝然也。脩之心其殺以

相待。以既知其氣之所召。則脩德於心。故有滿虛哀樂

之氣也。而當察其火而得。或滿故書之。帝八神農不與

存為其無位不能相用問運之合滿安臧五帝謂伏

義神農黃帝堯舜禹所記三王夏殷周然於八帝

之中神農禹存事述少則以不為位以觀史慶氣

何所裁隱可得知之手二十歲而可廣十

二歲而聶廣有歲傷神管氏對曰從今之後二十歲

歲代將亂而攝其廣又百歲之周鄭之禮移矣禮移

也則周律之廢矣周之法則中國之草木有移於不

通之野者時既戰爭廢於農事務穡之地荆棘然則

人君聲服變矣聲謂樂方象也則臣有依駟之祿依

也代表衰則臣富故臣多養也婦人為政鐵之重反旅金

好下曲食好鹹苦謂苦之下而悲者食安則人君日

退函既使婦人為則則豁陵山谷之神之

祭更應國之稱號亦更矣更改也國衰則神之祀改

矣市朝既變後至既作視之亦變目視而取節亦更

觀之風氣古之祭有時而星或祭星以祈風有時而

星熿星之明或有時而燿燿熱甚也有時而胸

胸遠也或遠而為來鼠應廣之實陰陽之數也鼠夏

此皆君之憂人故廣為祈福物華若落之名祭之號

此皆君之憂人故廣為祈福物華若落之名祭之號

也言祭時為物作美號若花落是故天子之為圖國  
具其制物也之在物益其光輝也

管子卷第十  
十一  
十一日亥刻