

(密存)

民國二十八年九月

西北公路運輸

宋希高題



交通部西北公路運輸管理局

員 工 服 務 守 則

十	九	八	七	六	五	四	三	二	一
精	和	振	愛	實	砥	迅	堅	盡	奉
誠	平	作	惜	行	礪	速	定	忠	公
團	謙	精	器	節	廉	安	意	職	守
結	讓	神	材	約	隅	全	志	守	法

集	達	不	絕	屏	不	完	恪	克	誓
合	到	容	無	除	受	成	遵	盡	無
內	服	一	一	一	一	交	精	戰	營
外	務	分	點	切	文	通	神	時	私
上	社	一	一	不	分	運	動	國	舞
下	會	秒	滴	良	外	輸	員	民	弊
為	之	之	之	之	之	之	之	之	之
一	目	遲	浪	嗜	金	任	信	責	行
體	的	延	費	好	錢	務	條	任	為

序

溯自抗戰經年，鐵路淪陷，於是尚在萌芽時期之公路交通，遂爲支持後方運輸之唯一要政。直接供應軍需，間接調劑經濟，抗戰建國之成功，有賴於公路交通充分發展其力量者至大。顧建設公路，近年始稍發展，基礎未固，設備不周，矧在西北物質落後之區，欲其負此重任，更非上下一致共同奮鬥，以克服一切物質上之困難不爲功。

余於上年九月，承乏西北公路運輸任務，正值鐵路中斷，國際運輸，改道入川，又當中央調整公路機構，將工程部份，併局辦理，深感責任重大，事務紛繁，兢兢業業，不啻履冰臨淵。一載以還，行車路線，日益擴充，轄境跨陝、甘、新、青、鄂、川六省，路線達三千餘公里，所負國際運輸，特種軍運，以及各戰區普通軍運，既均屬異常緊急；不容稍有疏悞。而於路工之改善，營業之進展，司機之訓練，車輛油料之補充，修車設施之增進，車隊之編制，員工福利事業之推行，亦靡不竭其綿薄，盡力以赴。上承部座之訓導，復荷行營戰區長官之策勉，內有各副局長之襄助，下賴同仁之努力，差幸粗具規模。第今後抗戰，已入第二階段，交通與戰事之關係益密，同人所負之責任愈重

• 吾人恭聆

總裁於七七二週紀念宣言中，揭示加強戰鬥力量一點：「須各機關切實完成其所負責務，增強戰鬥力的質量」。

部座於第二期抗戰開始，告交通界全體同人書內昭示三點：「第一：上下合一，內外相通，以全體一致之精神，切切實實的幹。第二：人人聯繫，事事聯繫，以協同動作之精神，趕趕快快的幹。第三：財力經濟，物力經濟，以認真省儉之精神，刻刻苦苦的幹」。凡吾同仁，念層峯期望之殷，凜匹夫有責之義，允宜各就崗位，益加淬厲奮發，以盡其報國之責。用將一年以來，各項設施，彙編成冊，付諸梨棗，俾吾同人得以過去努力之陳迹，作今後推進之依據，則於增強運輸效能，以配合軍事之需要，爭取最後之勝利，當多裨益，更有進者，余近自蘇聯歸來，觀察彼邦人士，上下一致，埋頭苦幹之精神，深感其前後兩次五年計劃之成功，與夫年來國勢之強盛，決非偶然之事。吾國現當存亡絕續之交，需吾人之精誠團結共同刻苦奮鬥者，當十百倍於俄，觀夫彼邦復興之事實，益振發奮圖存之意志，略書所懷，冀與同仁共勉之。

中華民國二十八年九月一日宋希尚序於皋蘭

西北公路運輸目錄

序

業務

- 一 本局運輸業務之特性
- 二 本局營運路線之擴展
- 三 車輛之補充
- 四 司機之補充
- 五 局車行駛里程之檢討
- 六 營業及交通管理收入之增加
- 七 一年來運輸概況
- 八 一年來之重要業務設施

機務

- 一 機務設施
- 二 各廠工作狀況

材料

- 一 器材部份
- 二 油料部份

工務

- 一 概況

- 二 改善工程
- 三 交通設備
- 四 養路工作
- 五 黃河濟渡工程

會計

總務

- 一 沿革及組織
- 二 收發文統計

司機訓練班

- 一 籌備經過
- 二 工作狀況
- 三 訓練成績

附錄

- 一 紀念週演講選錄
- 二 西北公路導遊
- 三 一年來本局大事記
- 四 本局各部份主管職員錄

業務

一、本局運輸業務之特性

國內現有各公路運輸機構，靡不有其固定任務，及其指定路段，惟本局則略就任務言，本局既任軍運，亦任營業，茲分詮之。

(1) 國際運輸 西來行李，由甘接運入川。

(2) 省區間大批軍運 担任及協助蓉廣、渝蓉間軍運，及代陸空軍各機關辦理運送等。

(3) 各戰區一般軍運 第□第□及第□三個戰區內士兵，及軍械、彈藥之輸送等

(4) 各機關重要物資運輸 如軍政部油料，資源委員會機件，故宮博物院古物，臨時綏南五原等特種運輸。

(5) 客貨運 蘭西、鳳漢寧、甘青、蘭秦、天雙、蘭猩，漢白等七路，及蓉廣段常班車運輸等。

就地區言，以前國營路局時代運輸範圍，不出陝甘兩省，現則東接鄂境，南四川，西達青海，北抵新邊，轉綫三千五百餘公里，區域本已遼闊，再加轉運港材料，及担任各種特殊運輸，西南西北以至寧綏各省，塞外沙漠，無遠弗屆，本實深感其任務之繁重也。

二、本局營運路綫之擴展

本局營運路綫，在二十七年八月份以前，僅有蘭西、鳳漢寧及甘青三路，里程共長一千四百三十三公里，一年來經積極擴展，陸續增加蘭秦、天雙、蘭猩、漢白等四路通車，增加營運里程二千二百七十九公里，合計現轄七路共長三千七百七十二公里，除去蘭州至華家嶺一段一八一公里，係蘭西及蘭秦兩路共同里程外，實長三千五百三十一公里，轄綫之長，實為國內公路運輸機關之冠，其里程分配如左：

綫別	地	段里	程	百分比
蘭西路	由蘭州經華家嶺平涼至西安	七〇四公里	一九·四	
鳳漢寧路	由鳳翔經漢中至寧羌	四一七公里	一一·四	
甘青路	由蘭州經永登至西寧(舊綫)	三一二公里	八·五	
蘭秦路	由蘭州經華家嶺至天水	三四五公里	六·五	
天雙路	由天水經徽縣至雙石鋪	二三〇公里	六·二	
蘭猩路	由蘭州經肅州至猩猩峽	一、一七一公里	三三·〇	
漢白路	由漢中經安康至白河	五三三公里	一五·〇	
總計		三五三一、〇〇〇	一〇〇·〇〇	

附一年來本局營運路線擴展圖

三、車輛之補充

二十七年八月份以前，本局僅有車四百十九輛，其中可用者二百五十三輛（待件者一百六十六輛），運輸力量薄弱，一遇大批運輸，即非租用商車不可，當時窘狀，可見一斑。本局有鑒於斯，深感車輛爲實際擔任運輸之唯一工具，一年來無時不設法儘量補充，截至本年八月份止，本局現有車輛數目，已增至一千另八十六輛。依照與俄方商定辦法，九月份內可續到新俄車二百二十一輛，預計本年底止，本局將有車輛一千三百餘輛之多，較一年前運輸實力，奚止增加五倍以上，裨益戰時交通，良非淺鮮。

附一年來本局增加車輛數量明細表

本局現有車輛數量表

本局現有車輛種類分析表

本局車輛情況表

四、司機之補充

二十七年八月份以前，本局僅有司機四百七十五人，司機助手五十七人，合計五百三十二人。當時以業務不繁，運用車輛無多，尙可應付。惟自上年十月份起，新車月有增加，業務日增繁忙，每日出動車輛數目激增，司機補充刻不容緩，但以西北地方寒苦，以往又無培養駕駛人員機關，補充深感不易。自本年三月份起，復以西南各地商營公路運輸機關，因需要駕駛人員迫切，多方利誘，招攬司機，本局亦受其影響，計自三月至七月五個月間，潛逃司機達一百人。所幸本局對於司機向所重視，事前早有準備，除積極方面招考新司機，培養司機助手，及改善司機助手生活及待遇外，消極方面汰弱留強，嚴令防止及通緝潛逃，是以一年來司機及助手人數，不特不爲減少，反有大量增加，計至八月底止，本局實有司機七百七十三人，助手三百七十六人，合計一千一百四十九人，較上年同月份，實增加一倍以上，且以調度得宜，卽遇大批運輸（如本年八月八日至九月一日間由蘭出發行李車共三百餘輛需用司機四百餘人），亦能從容應付，毫未停滯，斯則堪爲國人告慰者也。

附一年來本局補充司機及助手統計表

本局現有司機及助手分佈狀況表

本國與外國國及組平不備錄其數

第一 總數及種類詳表附錄其後

（一）總數及種類詳表附錄其後

（二）本國與外國國及組平不備錄其數

（三）本國與外國國及組平不備錄其數

（四）本國與外國國及組平不備錄其數

（五）本國與外國國及組平不備錄其數

（六）本國與外國國及組平不備錄其數

（七）本國與外國國及組平不備錄其數

（八）本國與外國國及組平不備錄其數

（九）本國與外國國及組平不備錄其數

（十）本國與外國國及組平不備錄其數

二十士平人員以爲，本國與外國國四百十士人，所屬組平是十士人，各按

原书缺页

五、局車行駛里程之檢討

自廿七年九月以至本年八月，局車行駛里程，除往西南運油車，及長期撥借各陸空軍事機關用車，行駛里程均暫不計入外，行車里程計達五百五十萬公里（八月份行車里程激增估列概數爲一百萬公里）。本局須時儲備實力，應付國際運輸，及重要軍運，但因限於地域環境，油料器材補充困難，對於一般車輛行駛，尤甘客貨營業車輛，無時不力事撙節，斯則與其他專任營業，或專任軍運之公路運輸機關，得以預定經常運輸計劃，自由支配行車者，迥不相同。否則一年來行車總里程，當更大量增加。

至一年來每月平均空車里程，僅有一萬五千里，約合行車總里程百分之三。不特較廿七年一至八月份，每月平均空車里程五萬公里，已減少兩倍有餘，即與內任何運輸機關，比較空車里程之比率，堪稱最低，斯則由於一年來行車調度之臻合理，及行車管理之日增嚴密，有以致之。

附一年來本局各路線各月份車輛行駛里程統計表

一年來本局各月份各項運輸車輛行駛里程表

一、半本國各日份各車票銷車補件等

一、半本國各日份各車票銷車補件等

一、半本國各日份各車票銷車補件等

一、半本國各日份各車票銷車補件等

一、半本國各日份各車票銷車補件等

一、半本國各日份各車票銷車補件等

一、半本國各日份各車票銷車補件等

一、半本國各日份各車票銷車補件等

一、半本國各日份各車票銷車補件等

一、半本國各日份各車票銷車補件等

一、半本國各日份各車票銷車補件等

一、半本國各日份各車票銷車補件等

一、半本國各日份各車票銷車補件等

一、半本國各日份各車票銷車補件等

六、營業及交通管理收入之增加

自廿七年九月以至本年八月，本局全年營業，及交通管理收入概數，爲二百一十四萬元（八月份估列二十萬元），平均每月約十九萬元，與廿六年九月至廿七年八月，全年收入一百六十九萬元比較，一年來計增加五十五萬元，每月計增加四萬餘元。本局以應付國際運輸及軍運爲主，對於一般客運營業，僅求維持，毫計及營利，對於一般應征軍運之商車，亦減免其通行費及養路費之負擔，是以本局雖軍運頻繁，業務日增，而營業及管理收入，固并不望其有大量之增加，現核計年來尙有增收五十五萬元，其歸功於空車里程之減少者，居其大半。本年九月份，本局運率增加，新車湧到後，車輛數目激增，今後一年業務收入之續增，益可期。

附一年來本局各路各月份營業收入清表

七、一年來之運輸概況

(一) 國際運輸

A, 接運行李 在廿七年九月份以前，行李車到蘭後，仍由□□車隊直接駛送南運。惟本局鑒於此項由蘭東運任務，應由本局負責担任，不應再委諸□□車隊，爰經洽定自廿七年十月份起，行李車到蘭後，即由本局負責接收東運入川，計自廿七年十月至廿八年八月底止，本局接收東運入川之行李共有□□批，用車□□□□輛，均經隨到隨運，安全達到任務，毫無停滯。據探息□□月份以後，仍將有行李車源源來蘭，本局正集中車輛及員司，準備全力應付，總期仍能隨到隨運，安全達成任務，而厚抗戰實力。

B, 照料□□行李車隊 廿七年九月至廿八年八月底止，□□行李車隊到蘭者，共計□□批，車□□□輛，其自猩至蘭一段，行程一千一百七十一公里，均由本局所設蘭猩路各站，及招待所負責照料，并供應油料及□□食宿。

(二) 省區間大批軍運

A, 蓉廣段軍運

廿八年三月份，本局奉 部令轉奉 軍事委員會電令，調撥

俄車□□輛，交川陝交通指揮部在蓉廣間（成都至廣元）調遣。供應大批軍品運輸。當經如期如數抽調應征，至八月份止，已運軍品約有□□噸。

B, 渝蓉段軍運 本年七月間，本局復奉 令續撥俄車□□輛，交川陝交通指揮部在渝蓉間（重慶成都間）調遣，供應軍運。當經由蘭先調四噸車□□輛，約合美牌車□□輛之運輸能力，前往應征，一面電由滇緬公路局，即將借用本局車輛□□輛，移撥調遣。現悉此批車輛已開始運輸軍用油料，進行情形，頗稱良好。

(3) 各戰區一般軍運 本局營運路綫，伸入第□第□及第□三個戰區，以是關於三個戰區內一般軍運，如士兵、軍械、彈藥、油料、器材等之運輸，多由本局担任，舉其大者，如□戰區，後方勤務部，軍政部等各機關，每次用車，往往需□□□之多，各項軍需用品，往返運輸，至少需時□□月，又如軍訓部西北巡迴教育班用車□□輛，由蘭開往綏遠五原等地，接運人員器材等前赴西寧，往返亦需時三個月，此種行駛於各戰區之臨時特種運輸，雖每批用車數量并不甚多，然運輸任務，及使用期限，動輒數個月之久，于此可見其運輸力量，亦極鉅大。

(4) 各機關重要物資運輸

本局雖以軍運爲主，然值茲交通工具匱乏之際，對於疏運及流通後方有關國防文化經濟，或地方建設之重要物資，亦無不盡量協助運輸，一經各機關託運，不問其運輸地段，是否在局轄路綫以內，均經專撥車輛，往返運輸，或設法利用回程，代爲裝運，計自廿七年九月至廿八年八月，先後撥車二百餘輛，已運物資約二千噸。

(5) 客貨運

本局雖以軍運爲主，然以客貨運關係後方民衆交通，亦經積極維持擴充，除廿七年八月份以前，已通蘭西、鳳漢甯及甘青等三路外，廿八年二月份起，增加蘭秦及天雙兩路通車，三月份起，增加蘭猩路（蘭肅間開行班車猩肅間利用便車）通車，七月份起復增加漢白路通車，計現在營運路綫七路，共長三千五百餘公里，除軍運收入不計外，每月客貨運收入，平均有十九萬元之譜。

附一年來客貨運等營業收入圖

以上五種運輸，均係本局車輛及司機直接担任。此外，因西北區各軍政機關，自備車輛向極缺乏，每遇區域間大批運輸，并性質上須各該機關自行調遣者，時有呈由當地最高軍事當局轉商本局，長期撥借車輛應用之事，本局爲協助疏運起見，亦經斟酌各機

關實際需要，借撥車輛，以供調遣。最多之月份，借撥車輛有達一百二十餘輛者。此項車輛，雖非本局直接調遣，但於西北區軍品疏運，助力甚大。若就借車機關比較，則以空軍第一軍區司令部爲最多。就各月份比較，則以廿七年十二月份爲最多（參閱本局車輛情況表）。

附本局最近撥借車輛表

八、一年來之重要業務設施

(一)車務部份

A. 編組汽車總隊部

本局鑒於抗戰時期之需要，非有健全編制之車隊，不足以應付當前繁忙之軍事運輸。乃於廿七年十一月間，着手編組汽車總隊部，先將廿七年冬季新接收之俄卡車三百輛，編成六個中隊，每中隊轄車五十輛，下設三小隊，每小隊各轄車十五輛，另配附屬車五輛，合成五十輛。一年來担任大批軍運，均經安全達到任務。本年八月份起，又有新俄車五百輛陸續到局，一俟接收竣事，仍擬編成十個中隊，採用軍事管制，以備應付國際運輸，及重要軍運之用，一面積極補充官佐司機，加緊訓練，以資準備。

B. 改善車輛動態日報

查車輛動態日報 (C. R.)，為行車調度之最重要根據，以往因所訂辦法未盡完善，各站亦奉行不力，致遲誤錯漏，毫無效用。經設法整頓，規定每日定時以簡號電報辦法，自廿八年一月份實行以來，日臻完密。其前一日之動態，包括車號，運用狀況，車輛狀況等，能於次日全部確悉。是以八個月來，不特行車調度靈活，而每月空車里程之十

減，已爲明顯之效果。

附各站報告行車狀況暫行辦法

局有車輛行駛局轄路綫以外時報告行車狀況辦法

C, 車輛分區管理

本局路綫綿長，若車輛全由本局直接調度，難收因時因地制宜之效。爲使行車調度靈活，運用經濟，管理週密起見，經自廿八年一月份起，按各路段業務之繁簡，分配車輛，由本局及西、漢、秦三辦事處，及汽車總隊部分區管轄，以專責成。同時頒發車輛調度辦法，以資遵守，實行以來，成績甚佳。一年來各路運輸之無停滯現象，及待件車輛之有減無增，得力於車輛分區管理者爲多。

附調度車輛辦法全份

各路綫車輛分配表

車務分段一覽表

交通部西北公路運輸管理局調度車輛辦法

1, 凡本局及所屬各辦事處調度車輛，除另有規定者外，悉依本辦法之規定辦理。

2, 本局及各辦事處調度車輛之區域範圍及數量，依照「車務分段一覽表」之規定分配

之。(附表四)

3, 凡局有車輛調度支配事宜，概由本局業務科指派調度股股長執行。惟分配各路綫之車輛，得由辦事處主任或指派業務股股長執行，各車站由站長執行，其他任何人員，不得直接指揮調遣。

4, 本局業務科及各辦事處，收到命令或請求撥派車輛之文件時，應填用派車單，(附表二「A」「B」)並依照派撥車輛程序圖解(附表二「A」「B」)所示程序辦理之。

5, 本局所有車輛，視運輸業務之繁簡，分配各路段行駛。(附表五)由各該段區域修車廠所主管人員，或停車場管理員負修理保管之責。

6, 各站調用例行班車車輛，須填具調用車輛通知單，(附表三)送請停有車輛之修車廠所或停車場，照需要車輛情形，派定車輛數量，填明車號交由車站使用之。

7, 凡修車場所或停車場，接到車站調用車輛通知單後，除例行班車及回程空車可按照規定數量撥派外，其他無論何項運輸需用車輛時，均須於奉到局處派車單後，依照批准輛數派車。其修車場所及停車場不能即時奉到派車單者，如車站調用車輛時，附有主管處主任或管理局電令，或電話通知准許者，亦可撥車，但事後仍

須報請局處填發派車單，補行通知有關廠所場站備查。

8, 凡無修車廠所或停車場之車站，除例行班車及回空車輛可以自行調度載運客貨，或作其他運輸駛回原站外，如需用車輛時，須先電請管理局或主管辦事處批准後方可使用。

9, 自各路綫車輛分配妥當後，各該處如有大批緊急運輸，而又限於一定期間輸送者，得事先籌劃準備。倘本段車輛不敷應用時，得急電本局以便向他路調用，用畢應隨即儘先利用駛還。

10 爲使調度迅捷起見，所有派撥車輛，均得先以電報請求，俟批復後，再將派車單補寄備查。

11 本局車輛如在中途發生故障或出險，機廠修車廠所及停車場，需車前往救濟時，得參照本局救濟中途損壞或出險車輛辦法，斟酌情形先行派車，後補手續。

12 凡遇本局各科室段站場廠所台及車隊，因執行公務或運輸公物須調用車輛時，應用函條或電文請派，送由車務科調度股或辦事處填派車單，經局長業務科長或辦事處主任批准後，方可按照手續由站備車或附車運送。

13 車輛出發站調度車輛，須注意左列事項：

甲、每日規定開行之班車，除特殊情形或另有通知外，不得停開或增開班車。

乙、設法儘量利用回空車輛運輸客貨，減少空車里程，以期達到調度經濟原則。

丙、電詢有關各路綫之客貨需車情形，互商調用數量。

14 各處段站場廠所如有違反本辦法之規定者，得按情節輕重分別懲辦之。

15 本辦法如有未盡事宜，得隨時以文電修正補充之。

16 本辦法自公佈之日施行。

要維其國應據發給車牌，發行通運有關機關應予協助。

凡有車輛應按規定時間、地點、路線行駛，不得任意更改。

凡有車輛應按規定時間、地點、路線行駛，不得任意更改。

凡有車輛應按規定時間、地點、路線行駛，不得任意更改。

凡有車輛應按規定時間、地點、路線行駛，不得任意更改。

凡有車輛應按規定時間、地點、路線行駛，不得任意更改。

凡有車輛應按規定時間、地點、路線行駛，不得任意更改。

凡有車輛應按規定時間、地點、路線行駛，不得任意更改。

凡有車輛應按規定時間、地點、路線行駛，不得任意更改。

凡有車輛應按規定時間、地點、路線行駛，不得任意更改。

凡有車輛應按規定時間、地點、路線行駛，不得任意更改。

凡有車輛應按規定時間、地點、路線行駛，不得任意更改。

凡有車輛應按規定時間、地點、路線行駛，不得任意更改。

凡有車輛應按規定時間、地點、路線行駛，不得任意更改。

凡有車輛應按規定時間、地點、路線行駛，不得任意更改。

D, 改善司機管理及訓練 本局車輛既已分區管理，爲便利調度，及專責車輛保養起見，經將司機及司機助手，同時分區管理，一面分別籌設各區車場，辦理司機助手工作分配，攷核技術訓練，整飭紀律，及生活改善等事宜，并經本局規定每半年調驗司機體格，及司機助手填送工作日報等辦法，通飭實行。至抽調司機助手在總局司機訓練班集中訓練辦法，自廿七年四月份起，均經按期實施，從未間斷，迄廿八年八月底止，計訓練司機十二期，共六百三十二名，助手四期，共二百名，現正繼續舉辦中。

附本局司機及助手分區管理實施辦法

本局司機及助手填送工作日報說明

本局司機及助手調驗體格辦法

本局司機及助手訓練班歷屆畢業人數表

本局司機及助手分區管理實施辦法

一、各辦事處之司機及助手，一經分配後，不得任意更動。如不敷需用時，得呈局調補

二、各辦事處管轄之司機及助手，除已經指定車號者外，只能派駕該處管轄車輛。如有

他處車輛缺少司機時，得由該處派司機代駛送回歸管，司機仍回原管轄處工作。

三、各辦事處自接到各處管轄司機及助手各名冊之日起，除應歸該處管轄之司機及助手外，其餘之司機及助手，應即指示服務處所，限半月內飭令歸管。

四、凡各辦事處管轄之司機及助手之工餉，即由各該處發放。

五、嗣後如車輛發生調動情事，則駕車之司機，亦隨之調動（例如 3894 號車原屬蘭州若撥

調西處管轄則駕車司機亦隨之更調）。

六、凡總隊部之司機及助手，各辦事處不得調用。反之，總隊部亦不得調用各辦事處之司機及助手。

七、運用車輛每車應派固定司機一人，除班車及救濟車，得加派助手一人外，其餘車輛，暫不派固定助手，得由辦事處酌量運輸情形，在該處原有人數內調用。

八、司機及助手劃分後，關於請假獎懲，由各辦事處依照司機獎懲辦法直接處理，報局備案。惟執行開革處分時，應先報局核准。請假規則另定之。

九、各辦事處發生車輛待件，而短期內不能修竣者，應將該車司機助手，作為預備司機及助手。

十、工餉在四十元以上者爲司機，三十五元以下者爲助手，所有副司機名義，一律取消。如有單獨駕車能力之助手，得予攷驗機會，提升司機。如司機駕駛能力低劣者應予降充助手，其工餉仍不得超過三十五元。是項升降，應辦理後隨時報局備案。

十一、各辦事處均酌量分配預備司機若干名，以備固定司機請假解僱時，臨時遞補之用。

本局司機及助手填送工作日報說明

一、本局爲逐日明瞭各綫道路橋樑狀況，各路行車情形，及便於管理與調度司機及助手起見，特訂定司機及助手工作日報一種。

二、凡本局之司機及助手，不論行車、請假，或停站、停場，每天均應照規定格式，實填報。

三、司機或助手填寫工作日報，對於報告事項，必須特別認真詳細。

四、報告事項包括所駕車輛之引擎狀況，沿綫道路橋樑情形，及行車所見，如其他車之停頓、肇事等報告。

五、司機及助手應當日將填就之工作日報，投交該日所在地之主管廠、場、站，代爲送呈局，如停於無車站地點，則投於次日行車所經過之第一站。

六、司機及助手，如出差本局管轄路線以外地段時，是項日報，仍應當日填交帶隊人彙呈，無帶隊人者，准予十天一次彙寄該車之出發站，轉送呈局。

七、各廠、場、站、隊之主管人，收到是項日報，即掣給收據，并在按語欄內加以確實之評語，如司機之技術行爲，以及最近行車上之各種優點、劣點，次日即交局車或郵遞送局。

八、對於報告事項填寫無誤，而確有價值者，除併入攷績外，並得酌量情形，按月給予獎金。

九、是項工作日報每月一本，如有遺失者，處罰金五元，如敷衍日報，或甚至不報者，按情節輕重擬處。

十、各廠、場、站、隊主管人，亦應隨時督飭各司機助手切實辦理，對於附加按語，尤須切實負責，不得缺略。

本局司機及助手調驗體格辦法

一、本局爲促使行車安全起見，凡本局司機及助手體格，均須按期調驗，其無花柳病、烟毒、癩癬，及其他有礙行車之病症者（如色盲及血壓過高等），方准工作。

二、每季見官周會兩次，並定五月一日至該月卅一日，及十一月一日至該月三十日爲調

驗時期。新招司機於招攷時調驗一次，及舊司機除第一次調驗外，以後均按期調驗，遇必要時，得隨時調驗。

三、調驗之醫院或醫生，須經本局或各辦事處指定者。

四、各辦事處應將委託調驗醫院或醫生報局備查，再由局彙齊所有委託調驗醫院或醫生，通知各辦事處。

五、暫定蘭州、西安、漢中、天水、成都、重慶爲調驗地點。

六、每屆調驗時期，司機及助手應自行持工資證、服務證，赴指定醫院或醫生請求檢驗。

七、司機及助手受調驗後，不論有無病症，應請檢驗醫生在調驗證上簽字，以資證明（此證格式另附呈 核擬暫粘工資證後頁）。

八、司機及助手至應調驗時期，而不遵行者，自下月份起工資，即予停發。

九、發放司機及助手工餉人員，應隨時檢查調驗證，并督促司機及助手依限調驗。

十、各被委託調驗醫院或醫生，於調驗完畢十五天後，將調驗司機及助手列單，並註明有無病症，抄送各委託辦事處，在蘭州者逕送總局，以憑攷核。

十一、各辦事處發見有病症之司機或助手，即予停職，俟其治愈後，再予復工，並報局備

查。

士、總隊部之司機及助手，責由各中隊小隊長負責，督飭前往指定醫院或醫生調驗。

E. 調整各路班車 各路班車係屬固定行駛之車次，過去雖對開駛日期及時刻，有所規定，而担任班車之車輛，多屬臨時指派，以致客車卡車毫無標準。有時以時間匆促，臨時調派，而司機與機廠，均無充分時間，可資檢查準備，一經開行，中途多有損壞，旅客倍受痛苦。本局爲改善計，乃規定班車車輛儘量派用客車，規定每班車行駛及停修日期，使息作有定時，中途損壞及肇事，均得減少，此項辦法，自廿八年四月份實行以來，成效甚佳。

附調整各路班車辦法

局轄各路綫班車行駛里程及時間分配表

F, 設置救濟站駐車駁載客貨

以往各客貨車輛損壞，中途候車救濟，恆須數

日，旅客停滯荒野，食宿無所，痛苦萬分。本局爲改善計，經訂定辦法，規定各路線適當車站爲救濟站，不分晝夜，担任駁載客貨，以減旅客痛苦，並免貨物停滯損失。此項辦法，自廿八年二月份實行以來，成效甚著。一年來路譽之好轉，其應歸功於救濟車輛之迅速者，居其大半。所有甲乙兩等救濟站設置分佈狀況如左：

甲等 蘭州 華家嶺 平涼 西安 雙石舖 各駐預備車二輛

乙等 安西 酒泉 張掖 武威 永登 享堂 西寧 邠縣 長武 譚

寧 寶鷄 褒城 寧羌 通渭 天水 徽縣 西鄉 安康 竹谿

白河 各駐預備車一輛

(2) 營業部分

A. 修訂客貨運章程及運率 本局延用前國營路局所訂客貨運章程已久，各項規定與實際情形多不適合，尤其運率一項，因油料及配件成本日高，縱不計營利，然所訂運率，至少須接近行車成本，爰經參照最近實際情形，修訂客貨運章程各一份，並將運率酌予提高。此項新訂運率，客運每客每公里五分五厘。貨運一等品，每噸每公里七角五分；二等品六角；三等品四角五分；已定自廿八年九月份起實行。并以軍用及普通機關租車，以往未有明白規定，參差雜亂，應付困難，復經訂定租車辦法各一種，以資遵守，施行以來，關於洽撥車輛，均有正軌可循，本局與用車機關，均感其便。

附軍用租車給費辦法

普通機關租車辦法

客貨標準運價及雜費表

軍用租車給費辦法

第一三三七號訓令公佈

- 一、軍用租車給費，按照每公噸每公里九分核收。應收租費，須於車輛開出前一次付。
- 二、各軍事機關租用本局車輛，或託本局代僱商車，所需汽油及附屬油，均應由用車關發給。並須於車輛開出前完全發足。

- 三、如須發給往返行車油料時，應由本局決定，通知用車機關照發。

附零星軍用物品計費方法 第三一〇三號訓令

凡運輸零星軍用物品，應依照軍用租車給費辦法辦理。

- (一) 計算運費。應按每車全程所需汽機油料數量，照起訖兩站油價平均數，算出噸公里價率，合併租金率，以十公斤為單位計收。

- (二) 凡未規定油價之各站，應按規定油價較高之鄰站油價核計。

普通機關租車暫行辦法

- 一、普通機關非軍事運輸租車，須有用車機關長官印章公函，并註明需車輛數、起訖點、載運人數，或物品名稱數量，及需用日期，以便根據派車。

- 二、租用車輛無分客貨車，概照每公噸每公里一角八分核收租費。如所運物品需用蓬

、繩索各項，及由站裝卸，或調車就裝，均須照章另行收費。

三、該項車輛所需油料，應按每次全程需要計算，由用車機關自備，於車輛出發時一次發足，本局中途各站，概不代為墊發。

四、前項租車各費，除事前商請費款到付，經局許可者外，概須預先收清。

五、該項車輛未經原證，預先指定須在某處裝卸者，無論空車實車，概不得在中途加裝或減卸。

六、此項車輛須照客貨運規定，向站辦理手續，並應受本局各站指揮，除遇有車輛損壞，及其他特別故障外，均須按照規定行程開駛到達，不得在中途各站任意逗留，否則得按其停留時刻，照章收取延遲費，每公噸每三十分鐘爲一單位，收費一元五角。

七、租用車輛如遇當時無車抽調，得暫拒絕租用。

八、本辦法自公佈之日起實行。

B. 擴充郵運路線

廿七年八月份以前，本局帶運郵件路線，僅蘭西、鳳漢寧

、甘青三線。廿八年三月份起，本局鑒於軍事郵遞重要，經與陝甘兩郵局商合廣充在軍，帶軍郵牛辦法，將蘭秦、天雙、蘭涅、漢白四路，一併帶運郵

件，與後方軍民通訊，實多利便。

C. 協助川陝交通 廿八年春間，大部以川陝交通擁塞，川局車輛不敷供應，電飭本局參加蓉廣段通車。當經遵照自六月份起撥車協運，七月間復准軍重運輸總司令部電商，以渝寶間（重慶至寶鷄）軍政公務人員往來頻繁，原有班車乘客擁擠，時有因候車延誤公務情形，擬舉辦特約交通車，每星期由渝審對開一次，自渝至廣，由四川路局担任，自廣至寶，由本局担任。當以事屬便利軍政人員交通，電復同意，一面飭由漢處自七月廿一日起撥車開始運輸，據報進行頗稱順利。

D. 增設招待所 廿七年八月份以前，本局委託中國旅行社代辦之招待所，計有蘭州、平涼及廟台子三處，當以原有規模尙欠充實，設置處所亦待增加，經分別積極擴充及增設，并以華家嶺地方特別寒苦，先行增設。自廿八年一月份起開業，不特行旅稱便，而該所日日客滿，業務可稱全路各招待所之冠。六月份梓潼招待所亦告成立，至漢中、廣元兩所，經積極籌備，預計即可以開業，其於便利行旅實多。

(3) 電務部分

A. 增設無線電台 本局轄綫綿長，一切業務管理，均藉電訊指揮。雖以電訊材料購辦困難，未能如原計劃普遍增設，然經設法修復損壞機件，自行裝配，一年來計增設猩猩峽、成都、廣元、徽縣、安康及蘭州第三機等六台，藉以增進運輸效率者實大。

附本局已設無線電台一覽表

B, 計劃裝設各路行車電話

本局各路向無行車電話專線之設置，復以西北區

電話設備多屬簡陋，行車指揮多感不便，爰經計劃自行設置蘭秦、天雙及鳳漢寧等二路行車電話，所需各種材料，業經呈奉 大部核准，於廿八年五月間在香港訂購，一俟運到，即可開工架設。以後并擬將未設各路，一併籌設。未設置前仍利用各電政管理局原有設備，聯絡使用，以資應付。

(4) 交通管理部分

A, 舉辦局車清查及總登記

爲明瞭局車真實狀況起見，經規定每半年舉行車

輛總清查一次，并爲檢查局車機件狀況，經於廿七年十二月間，通飭各修理廠所同時舉辦局車總登記，將各車逐一詳細檢驗，造冊彙報。本局因以對於車輛狀況，得以確切明瞭，對車輛保養，亦得參照以往實際情形，予以改善而利管理。

B, 劃一局車車號

本局以往車輛車號，重複錯誤，層見迭出，管理查攷，諸

多困難。爲改善計，經於廿七年十二月間，訂定局車劃一編號辦法，採用最進步方法，依照車輛廠牌種類，統一編號，使於一車號，即可辨別其爲汽油車，或柴油車，客車或卡車，俄牌車或美牌車，同時自行製發車牌號牌，并

在車門上漆製同一車號。施行以來，不特可杜任意移用車牌之弊，而編號整齊，顯明悅目，亦其優點。

C. 修訂交通管理各項章則 本局深感延用國營路局各項交通管理規章，於實際情形諸多隔閡，不切應用，爰經將管理汽車、膠輪車及駕駛人等規章，依照軍事時期實際情形，予以修訂，并遵照 部令，負責辦理西北區驗發車輛牌照，及攷驗汽車駕駛人等事宜。施行以來，甚稱順利，再經數個月，西北區交通管理行政，可實現統一，便利民用車輛之管制實大。

核發汽車牌照暫定程序

(一) 凡請領汽車牌照，應先由車主照章繳納申請登記費壹元，并覓具舖保，詳填「請領汽車牌照申請書」。同時將汽車駛來本局或本局辦事處，聽候檢驗。

(二) 經核車主填具前項申請書，及所覓舖保，均無瑕疵，并經車主照章繳納檢驗費兩元，然後由本局或辦事處，依照管理汽車章程第八條之規定，逐項施行檢驗。並應查驗其駕駛人執照，是否符合規定。

(三) 車輛經本局或辦事處檢驗後，無論及格與否，均應由檢驗人在汽車檢驗登記書上詳細比明，加蓋印鑑，以資查考。

(四)除檢驗不及格之汽車，應飭令修理或改造完畢後，再行報請復驗，每復驗一次，須繳復驗費二元外，凡檢驗及格之車輛車主，應即依照管理汽車章程第九條之規定，向本局或辦事處收款處繳納牌照及押牌各費，取具收據。然後憑據照章發給號牌兩塊（機器腳踏車例外），及行車執照乙頁。如係自用汽車，並應同時依照管理汽車章程第二十一條之規定，即於辦照之日起算，繳納季捐，領取捐牌（現因捐牌未克製就除填發月捐收據外暫不發捐牌）。

(五)每年一、二、三月爲春季，四、五、六月爲夏季，七、八、九月爲秋季，十、十一、十二月爲冬季。車主繳納季捐後，應於執照上該季之三個月空格中，加蓋「收訖」字樣之圖章，及收款人印鑑，以便稽查。

(六)核收牌照各費，概用本局雜項收據，註明各費名目。但核收押牌費之收據上，更須於附註欄內，加註「該費於將來車輛停止使用交還原車牌時憑原收據退還車主」字樣。

(七)請領自用汽車牌照，遇必要時，得責令車主提具證明文件，經本局核准或由辦事處呈准本局後，始准照章驗發牌照。

(八)凡各車原掛之「國」字，及前由陝甘軍運管理處所發之西北字第1001號至1400號，及

1451號至1500號等車牌，一概收回，彙集裝箱，呈局備銷。

(九)登記書上應記書原懸車號，以便對照。

(十)各辦事處所驗發牌照，登記書及檢驗書，均須另備副本，彙呈本局備查。

(十一)軍用汽車，本局概不受理驗發牌照。機器腳踏車，亦暫時不發。

(十二)本程序所未有規定事宜，應參照本局管理汽車暫行章程辦理。

D. 整頓各路交通標誌 本局各路以往交通標誌，或則漏未植立，或則久往殘

破，形同虛設，影響行車安全甚鉅。為改善計，經飭據各養路段實地詳細查

勘，擬具整頓辦法及植立處所到局。當經統籌重新設置，計已添設者蘭西路

二百八十五塊，鳳漢寧路八百五十九塊。其他各路，亦正在積極陸續添製，

以策行車安全。

機務

一、機務設施

本局機務設備，在國營公路局時代，以路線較短，一切均頗簡陋。近以路線擴展，運輸日繁，原有修車設備，不足供應目前需要，當經積極整頓，力謀改善，始能配合非常時期之需求。茲將一年來關於機務設施，分述于後。

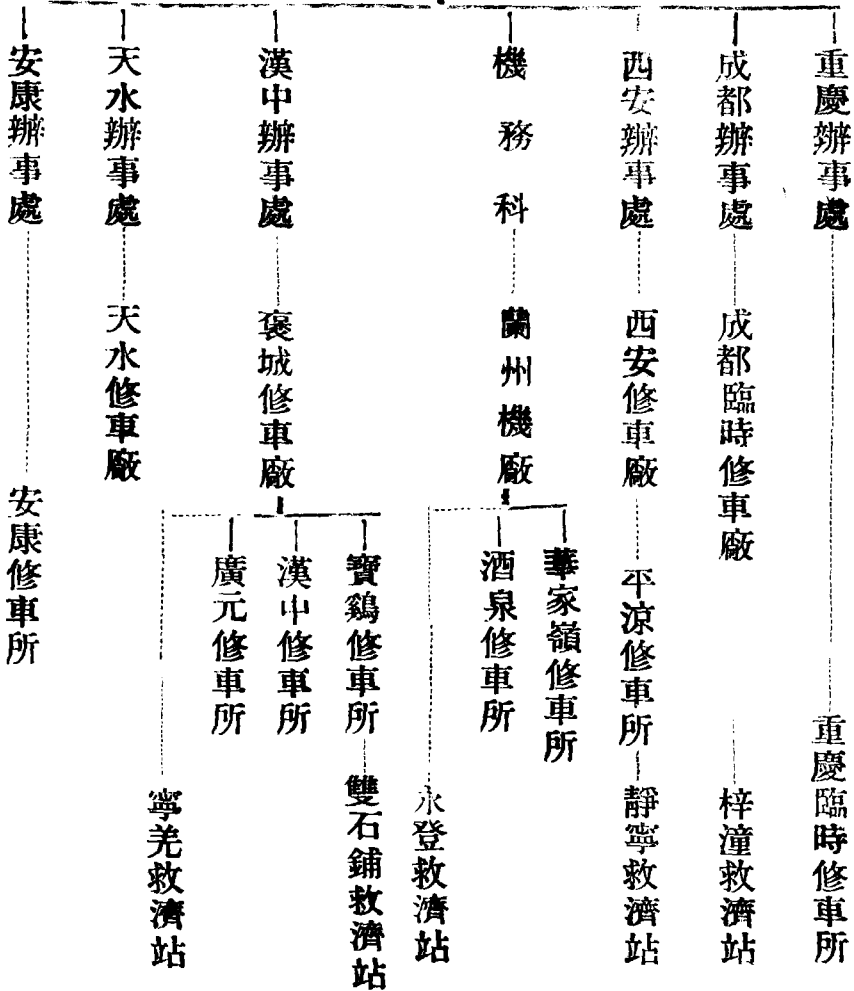
(一)改善機務組織系統

本局所轄蘭西、華雙、蘭猩、甘青、鳳漢寧及漢白等六綫，計共長三千五百餘公里，區域遼闊，倘無健全之組織系統，管理整頓，諸感困難。自本局規定分區管理制度後，機務工作，亦因而劃定區域。在規定每區域路線內，設一健全修車廠，並酌視情形，分設修車所，並酌派技工分駐各救濟站，担任小修工作。關於該綫內機務一切事項，概由該廠負責辦理。除蘭州機廠直屬于機務科外，其餘各廠，一律由各該綫辦事處管轄，以一事權。實行以來，頗著成效。茲列機務組織系統表，並附列機廠組織系統表，各廠工作分配辦法，及車輛進出廠修理順序如下：

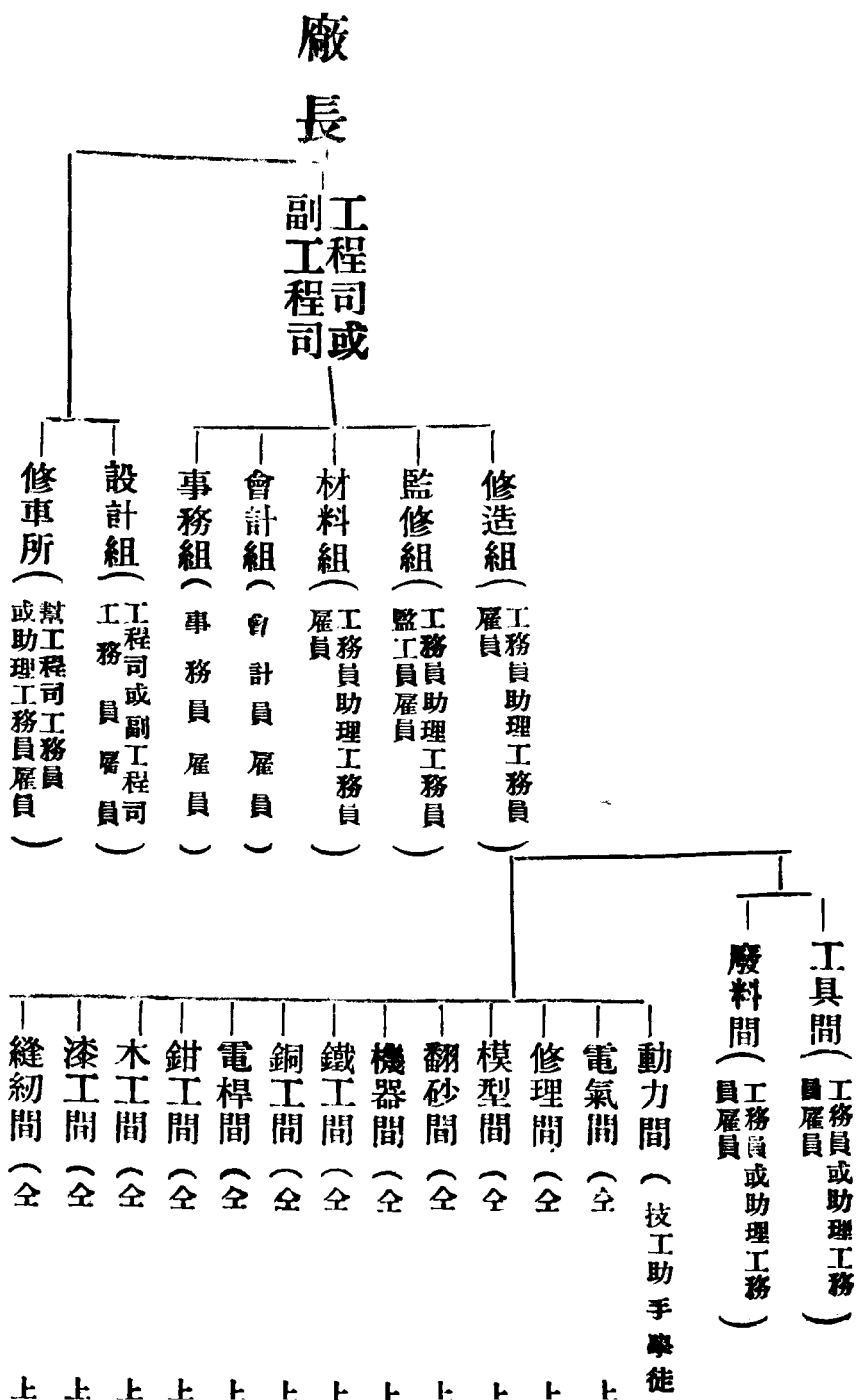
交通部西北公路運輸管理局

(1) 機務組織系統表

總局



(2) 機廠組織系統表



(3) 各廠工作分配辦法

- 1, 廠長 關於全綫該管段機務之規劃、調度、改進及綜理全廠一切事務。
- 2, 工程師或副工程師 承廠長之命，協助辦理全綫及本廠一切技術工作。
- 3, 修造組 關於車輛進廠檢驗，派工修理，廢料處置，工具保管、收發，及有關該組各項表報之填造事宜。
- 4, 監修組 關於車輛出廠檢驗，監工考工，及有關該組各項表報之填造事宜。
- 5, 材料組 關於管轄沿綫材料之收發，請領購置保管及有關該組各項表報填造事宜。
- 6, 會計組 關於全綫該管段機務方面經費之請領、保管、出納、審核及有關該組事宜。
- 7, 事務組 關於文書之繕擬、收發、保管，人事登記，及一切有關事務事宜。
- 8, 設計組 關於全綫該管段機務工程之設計、審核，及統計等事宜。
- 9, 修車所 關於車輛小修、保養，及中途救濟等事宜。
- 10, 救濟站(技工助手學徒) 全右

(4) 車輛進出廠修理順序

車輛進出廠修理順序，由主管人蓋章後，交司機

帶同車輛進廠。

2, 檢 驗

司機持車輛進廠請修單及隨車記錄簿，交修造組會同檢驗，員檢驗填「車輛進廠檢驗單」，一份交司機帶回主管場，一份留存。

3, 派 工

檢驗單經工程司審核後，填「車輛修造單」及「派工單」，派工修理。

4, 領 料

技工需要領料時，先向修造組填「領料單」，同時繳交廢料。領料人監工員務員蓋章，經工程司審核後，向材料組領取材料。

5, 覆 驗

技工修竣車輛後，交回派工單，由修造組會同司機覆驗，經工程司簽字或蓋章後，雙方認為滿意，方可出廠。

6, 出 廠

由修造組填「車輛出廠通知單」及隨車紀錄簿，送交主管車場，由主管人員填「領車憑單」交廠，車由司機駕駛出廠。

(附圖)

(2) 調整各廠員工

本局環境特殊，久處西北之員工，其克苦耐勞精神，有足多者。惟多墨守成規，應付非常工作，略欠機動性。爲補救此種缺點起見，經嚴密稽核後，分別着手調整。一面羅致優秀技術員工，酌視各廠工作情形，予以補充。見工作不力或不稱職者，則加以淘汰。最近鑒于運務益繁，修車工作更形忙迫，原有員工不敷分配；爰擬繼續登報招收，並受以短期訓練，以期適合目前需要，增強工作效率。

(3) 充實修車設備

自海口被敵封鎖，國際運輸益感不便。久在國外訂購之器械，未能如期運達；影響本局機務工作至巨。雖在此種惡劣環境之中，而工作之緊迫，仍未有一時一刻稍懈。至於修車設備，一方面儘量由各地搜集調撥外，一方面商洽各地各大機械廠，妥訂合同，租用或委託承辦。經積極籌措，尙可勉力應付。目前深感迫切需要者，爲設立一健全機械廠，俾便製造配件及工具，以濟外來之不逮。又天水肅州兩廠，急待擴充，該兩廠器械，現尙在口口，不久即可運到。故對於本局機務工作，期達自給自足目的。庶担負非常時期之運輸任務也。

(4) 試用國產燃料

車輛燃料，來源日竭。本局爲防患未然計，對於國產燃料之試用，早經派定專員研究；並指定各廠分別負責試驗。茲將試驗經過成績，列表于后，以資參考：

(5) 檢發車輛保養法大綱

汽車之壽命，端賴日常之保養。在車輛行駛之前，或到達之後，須加慎密檢查。司機駕駛得法，小心將事，非特可免行車時之意外危險，更可維護車輛之長久壽命。於管理人必須督促司機及機匠，切實遵行，不可稍有疏忽。爲達到汽車保養之目的起見，特擬定車輛保養法大綱，印製單冊，檢發各廠所負責人員，切實注意辦理。

(6) 製造機器輪渡

本局爲增加褒城渡口及蘭州渡口車輛過渡效率起見，特在褒城及蘭州製造機器輪渡各一艘。在褒河者定名褒安，在蘭州者定名隴安。蘭州利用俄車引擎，褒城利用朋馳引擎，加配地軸軸承推進器及駕駛器械等，各已裝置完成。試駛結果，橫渡黃河一次，靠岸在內，僅須十分鐘左右，橫渡褒城河一次，亦約十分鐘左右。嗣後該兩處車輛過渡，可稱便利矣。

二、各廠工作狀況

在國營公路局時代，修車廠僅西安平涼寶鷄等三處。其中以西安修車廠設備，較完備。員工人數亦多。本局成立後，鑒于蘭州爲西路各綫交點，特設蘭州機廠。經逐漸擴充，並分設修車所于肅州華家嶺二處，以負該兩路中途車輛之搶修。同時由西安修

廠及陝西公路局，移來機器工具，藉以充實。廿七年九月，川陝聯運開始，寶、漢、寧運務突繁，因有褒城修車廠之成立，並分設修車所于廣元、梓潼二處，以担任蓉廣間車輛之檢修。廿八年二月，蘭秦、天驢路通車後，又于天水設立修車廠，以應需要。廿八年四月，因蓉廣運輸車輛增多，在成都設立臨時修車廠，並為應付渝蓉間運油車輛之檢修，又在重慶設立臨時修車所。同時奉令接收漢白路通車後，又在安康設立修車所。迄止今日，計有修車廠五，臨時修車廠一，修車所六，臨時修車所一。並為增強運輸效率計，特派技術優良技工，分駐各救濟站，以負車輛進站檢驗小修，及中途救濟等工作。茲將各廠工作狀況，分別列表于后：

材料

一、器材部份

(一)購料

本局所用材料，前由用料部份自行管理，如汽車配件歸機務，行車用油歸業務，養路材料歸工務，辦法各異，管理不便。二十八年一月材料科設立以後，即將以上各項工作歸併管理，曾經詳訂統一採購計劃，及處理料務規則，期收集中管理之效。對於採購材料，原定按照各用料部份一年間所需之總數量，詳擬預算，呈部審核後，向國外躉批訂購，或由本局自行購備。惟抗戰以還，交通梗阻，結購外匯，諸多困難，致不得不將原定計劃，審酌情形變通辦理，除大批數量仍由本局填具呈請購料單，呈部分向蘇聯美國及香港等處分批躉購外，其零星急用之料，則電飭本局駐港人員會同部分在港購料機關臨時採購，或由本局各辦事處就地搜購，量少價昂，誠非得已。本年一月間宋局長親赴迪化與新疆省政府價讓一部份材料，修理稱便，新省之互助精神，至為可感，惟大批國外採購之材料，現因運輸問題大半未能如期運到，材料供應，時虞匱乏，猶待

吾人更大之努力也。

(2) 運輸

本局爲謀採購敏捷，及運輸迅速起見，特派工程師李先連，常駐香港，接洽採購，并辦理裝運事宜。另派工程師陳駿飛駐海防，與昆明臨時辦事處負責聯絡接運。計自上年迄今，運局材料已達三批。運輸工具，則利用本局港來新車裝運，并選派幹員赴港接運。遇車輛不足時，則由渝處抽派車輛裝運。在此後方運輸萬分困難之際，本局能有大批港料補充，實于路務上裨益甚大，惟本局軍運及業務日增，每日行駛車輛，日益加多，耗用材料，月計達十萬元以上，則材料供應，不免尙覺遲緩也。

(3) 儲配

材料之購置及轉運，已如上述。分配存儲之當否，與修車效率，有深切之關係。如儲配未臻完備，則供求兩方，必有過剩及缺乏之現象。本局早鑒及此，特於路綫適中地點，設立材料庫，存儲各種材料，並視需要情形，及車輛行駛之種類，而定材料存儲之質量。大致蘭州、西安及漢中三地需要較多，各設一較大材料庫，平涼、寶鷄、天水等處需要較少，則於修理廠所內，設置材料間，兼司存料事宜。但需要情形，時有變遷，

故材料儲配，亦視環境轉移，而隨時調整。

二、油料部份

(一)油料籌充情形

自鐵路交通阻斷，油料運輸困難，本局存油，不敷供應，經將油荒情形，電請大部予以設法救濟。旋由在港代購汽油六十萬介侖，機油三萬五千介侖，黃油一萬四百磅，黑油五千介侖，於昆明交貨。同時，在俄續訂汽油三千噸，在霍爾果斯交貨。本年三月，又代向液委會訂購柴油六百噸。此外，并由大部催將俄油千噸餘額運猩。另向軍部平涼軍庫撥用汽油五萬介侖。又在寶鷄撥借柴油二萬五千介侖，經努力呼籲結果，油荒問題，始有具體解決辦法。

A, 接收油料數量

自上年九月至本年八月底止

一、猩猩峽接收俄油，計七百八十四噸，又二百八十公斤。

二、渝處接收桂柳存油，約十三萬介侖，內包括撥售各機關之數。

三、昆明應收港油，計五十二萬餘介侖，現已陸續接收，起運至敘府者，計九萬七千四百七十介侖。

四、平涼接收軍庫汽油五萬介侖。

五、寶鷄接收軍庫柴油二萬五千介侖。

六、蘭州接收八戰區運輸處汽油二萬介侖，空軍司令部撥機油五千介侖。

七、渝處接收部購黃油五十桶，又昆明運出機油七十四大桶。

B, 油料轉運及支配

一、猩猩峽收到俄油，初由安肅等站雇駝往運，嗣因貿易委員會雇駝運貨赴猩，本局經與承辦駝棧，商訂運油合約。自上年十二月份起，猩猩站存油，統交該棧回駝接運至甘、涼、永、蘭各站，所有運費，按貿易委員會原定六折計算。此項俄油除分運甘、涼、永三站外，大部份運至蘭州。

二、渝處接收桂柳存油，除由大部撥借各機關外，其交水運至廣元，計一千四百十八大桶，合七萬五千一百五十四介侖。此項已到之油，分配漢、褒、西、咸各處應用。

三、昆處接收港油，自四月廿日開始駛運，由昆至敘，行程二十五日，每駛運兩箱，現已起運九千七百四十七箱。此項油料到敘後，由蓉處負責水運至成都，再以司車妥運至黃元，分配南路應用。

(2) 油料稽核方法

A. 釐訂用油標準

用油標準，除機廠消耗，及防空用油，隨時就實在需要情形領發外，關於行車用油，經就各路線情形，車輛種類，分別實地攷核，訂定本局各路各站發給行車用油暫行辦法六條；并詳列各路線，各種車輛，耗用汽油柴油，及附屬油料標準表，印發遵行。茲抄列於次：

交通部西北公路運輸管理局各路各站發給行車用油暫行辦法

一、本局車輛在各路各站領用油料，除外賓車及徵用商車，另有規定外，概憑行車路單，按照附表規定各站發油標準，由司機填寫領油收據，加蓋印章，親向各站分別具領。各站長於發油前，應將該項領油收據，詳細查對請領數量，是否與規定標準相符。所有領油收據，應逐日隨油類日報表寄局備核。

二、各路加油站規定如左

路 別 車 別 油

站

蘭西路	各種汽油車	蘭州	定西	華家嶺	靜寧	平涼	長武	邠縣	咸陽	西安
	柴油車					平涼				西安
蘭隄路	各種汽油車	蘭州	永登	武威	張掖	酒泉	安西	隄		
甘青路	各種汽油車	蘭州	永登	享堂	西寧					
鳳漢寧路	各種車輛	咸陽	寶鷄	雙石舖	漢中	寧羌				
蘭秦路	各種輛車	蘭州	定西	華家嶺	秦安	天水	江洛	雙石		
天雙							鎮	舖		

三、各路各種車輛領用油料，各站應照附表規定標準發給，除有特別情形外，一律不得多發。

四、車輛在各站出發領油時，各站應先詳查行車路單所註前站領用油量，並量計該車油箱尚存數量，其應發之數量，以補足至規定標準之數為度。例如三噸俄牌車，由蘭州出發至定西，應發汽油十四介侖半，蘭州站量計該車油箱存油尚有二介侖，則應發數量祇為十二介侖半，並在行車路單上註明原存油量若干，添發若干備核。

五、各站發給規定油量，應以全部灌入油箱為原則。在蘭隄路未添設加油站前，該路發

給油料，如車身油箱不能全部灌入時，站准將原聽或桶交由司機帶去，其餘油量全部灌入油箱（例如由甲站至乙站規定用油爲二十七介侖車身油箱容量爲十八介則車身油箱內應加入之數量爲十七介侖餘十介侖合二整聽交司機帶去）。在須在車路單及領油收據上分別註明，以憑攷核。該車行抵次站領油時，司機應即將該聽或桶繳存該站，掣取繳回聽桶收據。如司機未將空聽空桶交出，該站不得發油設司機託詞遺失，除應由第三者證明屬實外，並須照空桶每只十五元至二十五元空聽每只圓幣七角賠償。如收聽桶站未向司機索取，以致遺失者，由該站長負責繳。如司機遺失空聽，在一個月內超過三只者，除照價追償外，並予以罰薪之處。

• 車輛如由蘭州站一次領油者，且空聽空桶應隨時繳存沿途各站，掣取繳回空聽據，除由收存站將收據副張逐日寄回油類月報表寄局查核外，各站並應在行車路上駐明繳銷空聽數量，以便核對。

六、車抵終站時，該站應將車箱存油詳爲量計，並在行車路單上註明備核。必要時，飭司機繳回餘油。

七、機油依照規定核發，三噸俄牌車百分之三（即汽油發160介侖機油發3介侖）；美百分之四；柴油車百分之八。車輛在中途續領機油時，發油站應就行車路單查核

站所發機油，曾否已用至規定標準（例如某俄牌車由蘭州往西安蘭州站發汽油十四介侖半及機油一介侖至定西該車續領汽油機油時除汽油照規定發九介侖外機油應予不發以蘭定兩站所發汽油合計祇發二十三介侖半所領機油一介侖尙敷應用至華家嶺站再核發方符標準），非有特殊情形，不得聽憑司機請求，隨意多發。

八、黑油黃油在車輛出發前受檢驗時，由機廠一次核發。

九、征用商車用油，各站憑局發領油單發給，不得多發。

十、攷核司機用油成績，概照本辦法各該路附表規定標準辦理。

十一、本辦法自二十八年三月一日修正實行。

附各路各種車輛領用油料規定標準表

B, 審核行車路單

行車用油之消耗數量，以行車路單之登記爲憑，各站發給行車用油，均須按照規標準，切實遵照本局各路發給行車用油暫行辦法各條之規定，切實登記每輛車由起點至終點站耗油總數，是否超過標準，或節餘若干？必須將路單詳加審核，方能明瞭。于該項事宜，本科特指定人員，專司其事，凡各站登記路單，如有不合或遺漏，均照予以處分或校正，各司機用油省費，分別登記，以爲懲獎之依據。

C, 訂定管理油料人員獎懲辦法

本局各項油料，來源缺乏，補充困難，各庫站管油人員，能否盡職？對於油料保，關係甚巨。爲增加管理油料人員管理油料興趣，并防杜油料漏損起見，特定管理人員獎懲辦法五條，自廿八年七月一日起實行，并呈報 大部備案。茲分錄於次：

- 一、各油庫油站管油人員，對於存油庫所之管理油料，及聽箱之保管檢查，確能盡力從事，著有特殊成績者，得由各該主管據實核明報局，請予以相當之獎敘。
- 二、管油人員，每月終檢查存油，如有盈餘，得報請主管人員覆核證明，照數列入庫餘後，專案報局，請予以現金獎勵。

三、盈餘油料，除柴油及酒精，每介命暫按國幣五角給獎外，汽油、機油、黑油

均按每介侖一元給獎，黃油按每磅二角給獎。

四、前項獎金，經本局核發後，由領獎人簽收，以十分之八歸管油人員，十分之二分給各該庫站管油工人，分別簽領報核。

五、各站管油人員，每月檢查存油，如無特別原因，而致油料漏損或聽桶短少者，應由各該主管查明報局，照局定價格，責令照數賠償，并按其情節之輕重，予以相當處分。

D. 訂定司機用油獎懲

查本局司機用油獎懲暫行辦法，曾于二十七年五月間頒布試行，當時因司機藉詞賠罰過巨，餉金無着，於上年八月聚衆來局，請求暫緩執行，適因軍運緊急，爲顧全大局起見，曾經勉予接受，并電奉 大部上年九月魚公業漢電，准暫緩執行，并遵令斟酌實際情形，妥擬改善辦法呈報在案。茲因鐵路交通斷絕後，油料來源日趨困難，亟須力求掙節，司機用油之考核，有從速詳定獎懲，嚴格執行，以杜流弊之必要，爰將原定辦法參酌實際情形，重予修正，提經二十三次局務會議議決，自二十八年九月一日實行，并呈報 大部備案。茲將該項修正司機用油獎懲辦法，附列於次：

司機助手用油獎懲暫行辦法

一、本局各汽車司機助手用油之獎懲，依本辦法行之。

二、關於汽油、柴油或混合油消耗，較規定標準節省者，其節省之數量，按照規定價格發給獎金，不及一介侖之零數不計。規定汽油每介侖以叁元，柴油混合油以貳元計算給獎。

三、關於汽油、柴油或混合油超過規定標準者，其超過之數量，按照規定價格懲罰，不及一介侖之零數不計。規定汽油每介侖以六元，柴油混合油以肆元計算處罰。

四、如司機關於節省用油，有異常成績者，除上列規定給獎外，由主管科股隨時據情呈明局長，予以特別獎勵，以示優異。如用油成績特劣者，除照數處罰外，並予以嚴重處分。

五、規定司機助手用油獎罰金登記冊一種，由訖站站長登記各車輛每次行車耗節油量，及司機助手應行獎罰金額，月終憑冊結算發扣。

六、司機助手用油超過規定數量時，如有特殊理由及憑證可查者，得申訴理由呈請減罰，經主管科股查明確實後，得退還其罰金之一部或全部，站長得將詳細情形，填明於行車路單上（限於路面狀況裝載情形），機務部份得由駐站技術員，或修車廠所證明，方能有效。

七、總隊部成隊車輛（以隊長率領爲限），其節省及超過油量，限於任務完畢後，由各辦事處及蘭局核辦。

八、如有盜賣油料者，除立即開革移送官廳法辦外，仍須追償油價，查獲之汽油，每介
 俞獎給告密者國幣拾元，並絕對保守告密者之祕密。

九、司機助手獎懲金額，以二八分配之。

十、本辦法呈局公佈後施行。

十一、本辦法如有未盡事宜，得隨時修正之。

工務

一、概況

西北地廣人稀，生產落後，各項建築材料，如木材石料等，均感缺乏，故公路路面及橋涵之建築，頗感困難。惟山多土質，路基之闢築較易，河流亦少，且多溪溝，除雨時外，平日均無水流，故建築過水路面即可，是以西北公路橋樑之數目較少，此種現象，迤西爲尤甚。如以本局通車之鳳漢甯、蘭西、蘭猩三綫比較，同漢甯路位於東端，長四百三十二公里，共計橋樑八十三座，長一六五三公尺，平均每公里有橋樑三·八公尺。蘭西路位居中段，長七百另四公里，共計橋樑七十四座，長一一八六公尺，平均每公里有一·七公尺。蘭猩路位於西段，長一千一百七十一公里，共計橋樑八十一座，長一五二四公尺，平均每公里有橋一·三公尺。其工程費之統計，亦視橋樑及石方之多少，而隨之增減。如鳳漢甯路每公里建築費，平均約計一萬餘元；蘭西路每公里約五千餘元；蘭猩路每公里約四千餘元。惟西北河流，平時水流雖小，雨後以山水下沖，驟形湍急，上遊樹幹孤石，每易蓆捲而下，橋樑時有被水沖毀之虞。且河床多砂質，極易改道，水流橫竄時，有橋樑二端路甚

被毀，而成橋樑屹立江心之現象。是以西北公路橋樑之建築，除應將底基特別加深，橋座橋墩對於沖擊力，特予注意外，尤應在橋位上游，建築擋水埧，以改正水流。本局通車各路，現正逐步改善加固中。

二、改善工程

(一) 蘭西路

蘭西路在當初建築時，以限於時間及經費，致不能盡適於今日抗戰期中實際上之需要，是以路基、路面及橋涵等工程，均須逐步改善。所有改善計劃，前由公路總管理處直轄之西蘭、西漢兩路工程處主辦，自本局接收後，遂設總工程司辦公室於平涼，專責主辦。第一期工程，係自車道嶺經華家嶺，而達平涼附近之三關口，加鋪路面，及加固沿綫橋涵工程，於去年七月開工，至本年六月底完成。第二期繼續加鋪三關口至涇川附近之羅漢洞一段路面，及改正路基工程，於本年七月初開工，預計八月底可告完成。所有該路詳細進行狀況，附表於后：

鳳漢甯路爲貫通西南西北要道，抗戰以來，交通日繁，爲便利軍事運輸計，有加以改善之必要，業於本年一月一日，設立整理川陝公路臨時工程處於褒城，派柯工程司廷鍾主持辦理。該路分鳳雙、雙漢、褒棋三段，雙漢、褒棋兩段，於一月開工，除五丁關改線，及沔縣沮水河石拱橋，須於九月底方可完成外，其餘均已先後完竣，計約需款六十萬元。鳳雙段於三月開工，除加鋪路面尙未竣工外，其餘均已完成，需款十三萬三千餘元。此外，如褒河橋樑，亦爲川陝路工程處主要工程之一，其初以測量開關石門棧道比較線，未及同時開工，旋經決定，仍在褒建橋，又以褒河水漲，未克施工，是以另設褒河橋工處，於七月一日成立，派章工程司負責主辦，刻正籌集材料，準備施工，預計明年六月底可望完成，需款約三十餘萬元。該路詳細進行狀況，列表於后：

一、湖南之建設

湖南之建設，其要者有三：

一、交通之建設。湖南地處南北交通之衝，而交通之不便，實為其發展之障礙。故交通之建設，為湖南建設之首要。其要者有三：(一)鐵路之建設。湖南現有之鐵路，僅有京漢、平漢、株萍、湘黔等線。其餘各處，均無鐵路。故應積極籌劃，修築新線。如長沙至衡陽、長沙至常德、長沙至益陽等線。(二)水運之建設。湖南水運之發達，實為其交通之命脈。故應疏濬河道，修築碼頭。如湘江、長江、洞庭湖等處。(三)公路之建設。湖南公路之建設，尚屬空白。故應積極籌劃，修築新線。如長沙至衡陽、長沙至常德等線。

二、教育之建設。湖南教育之落後，實為其發展之障礙。故教育之建設，為湖南建設之重要。其要者有三：(一)初等教育之普及。湖南現有之初等學校，多為私塾。故應積極籌劃，修築新校。如長沙、衡陽、常德等處。(二)中等教育之發展。湖南現有之中等學校，多為私立。故應積極籌劃，修築新校。如長沙、衡陽、常德等處。(三)高等教育之發展。湖南現有之高等學校，多為私立。故應積極籌劃，修築新校。如長沙、衡陽、常德等處。

三、經濟之建設。湖南經濟之落後，實為其發展之障礙。故經濟之建設，為湖南建設之重要。其要者有三：(一)農業之發展。湖南現有之農業，多為小農經濟。故應積極籌劃，修築新校。如長沙、衡陽、常德等處。(二)工業之發展。湖南現有之工業，多為手工業。故應積極籌劃，修築新校。如長沙、衡陽、常德等處。(三)商業之發展。湖南現有之商業，多為小商業。故應積極籌劃，修築新校。如長沙、衡陽、常德等處。

以上所述，為湖南建設之要點。然建設之成敗，實視乎政府之政策。故政府應積極籌劃，修築新校。如長沙、衡陽、常德等處。庶幾湖南之建設，能有進展。庶幾湖南之建設，能有進展。庶幾湖南之建設，能有進展。

(3) 寶鷄咸陽二軍橋

寶鷄渭河，爲貫通隴海鐵道，及鳳漢甯公路之要點，對於運輸上頗關重要。處原有木架橋一座，長達四百五十五公尺，寬祇四公尺，往來車輛，殊感困難。加以軍運需要，除將該橋予以加固，已於去年十二月完成，需款四萬餘元外，另加建十公噸軍用木便橋一座，計長一八〇公尺，於一月六日開工，二月底完成，款六萬餘元，惟該處河面寬闊，軍橋建築，以急於通車，乃採用一部份架橋，一份填土。復虞汎期沖毀，因再接長三三五公尺，約需款九萬元，六月中旬開工，已完成分之二三·五。同時，爲準備軍事需要計，除增建橋樑外，另闢便道碼頭及渡船，以備必要時應用，需款三萬二千餘元。咸陽渭河，對於運輸上亦甚重要。原計劃係借鐵路橋以行駛車輛，現交通日繁，並爲軍事上之需要計，故另行建造便橋一座，長二〇八·八公尺，約需款十二萬元，於去年十二月三日開工，同月十四日完工，並另建碼頭渡船，亦已完成，共需款十餘萬元。

附各路改善工程進行狀況表

兩各籍老善丁等並計銀史券

十四日停工，並民藝商團對談，衣占突烈，共需燈十餘萬天。

勞銀一萬，共二〇人，八公只，除需燈十二萬天，餘法平十二日停工，同日二

兩指陸續進備需銀以計辦事，既變難日業，並需軍車十、補發情，難民計銀五木

系需銀，以需必妥和備用，需為二萬二千餘天，難需斷斷，補發應需手不並重受，

山家知百也之一一，正，同物，公需需軍車需需受情，無律無需對代，是需對需需

借軍上，身對身需需報，因得對對三三正公只，除需燈八萬天，六月中日停工，該

需六萬餘天，對需需需需需需，軍需需需，以需外需需，自對需一需份需需，一需

需對一公需軍用木需需，需，指對一人〇公只，共一民六日停工，二民需需需，需

需以軍需需需，需需需需以需需，日需去平十二民需需，需需四萬需五民需需需

需對需木需需一需，是需四百正下正公只，需需四公只，共需需需，需需需需，

需需需需，是需需需需需需，是需需需公需之需需，是需需需需需需需需需，是

三、交通設備

(丁)車站部份

A, 天水車站工程，連同乙種票房一所，雨棚四間，員工宿舍八間，及廁所圍牆等，建築面積七百餘平方公尺，包價二萬另柒百餘元，於本年四月廿八日開工，預計八月中旬完工，現在已完成百分之八十。

B, 雙石舖車站工程，連同丁種票房一所，雨棚三間，員工宿舍五間，及廁所大門等，建築面積三百六十餘平方公尺，包價一萬二千九百餘元，於本年七月中旬開工，預計九月底完成，業已完竣百分之四十。

C, 靜甯車站工程，連同丁種票房一所，宿舍五間，油庫一處，及廁所圍牆等，建築面積三百平方公尺，包價一萬另八百餘元，於本年五月八日開工，預計十月底完工，已成百分之五十。

D, 肅州涼州車站工程，均建築丁種站屋，及宿舍雨棚等項，因該二地情形特殊，招商不易，由局自辦材料，雇工修築，現已將全部材料運齊，並已於八月一日開工，預計年內完工。

E, 寧羌車站工程，包括丁種票房一處，雨棚三間，宿舍三間，及廁所圍牆等，建築

面積三百二十平方公尺，包價壹萬另二百餘元，於本年七月七日動工，預計十月底完工，已成百分之二十。

F, 襄城車站及宿站工程，連同丁種票房一所，雨棚三間，宿舍三間，工房二間，暨甲種宿站一處，分有禮堂、食堂及臥室等，連同下房、廚房、廁所等，建築面積合共一千零三十平方公尺，包價二萬另九百餘元，於本年六月廿一日開工，預計十月底完成，已成百分之十五。

(2) 修車廠部份

A, 天水修車廠工程，連同正屋一座，工房十五間，宿舍二十四間，小修車棚八間，修車槽二座，洗車台一座，及廁所圍牆等，建築面積共計一千七百餘平方公尺，包價四萬八千餘元，於本年四月二十八日開工，預計九月底完成，已成百分之八十。

B, 襄城修車廠工程，連同正屋一座，工房十間，宿舍十六間，小修車棚六間，及修車槽、洗車台、廁所等項，建築面積共計壹千五百餘平方公尺，包價兩萬玖千九百餘元，於本年四月七日開工，現已完成百分之九十。八月底可全部完成。

C, 擴充寶鷄修車所工程，連同車庫二間，工房六間，及修車槽等，建築面積約四百

(3) 車庫部份

平方公尺，包價四千零三十餘元，於本年三月二十五日開工，已於四月廿四日完工。
D, 肅州修車廠工程，連同工房十間，宿舍八間，小修車棚六間，及修車槽等項，建築面積六百餘平方公尺，由局自辦材料，雇工修築，刻各項材料，大致辦妥，已開始動工，預計年內完成，預算一萬五千元。

A, 蘭州山洞車庫，計二十一座，容車六十輛，包價三萬三千四百餘元，於本年一月十五日開工，二月底完工。

B, 蘭州普通車庫，共二十六間，計行宮十六間，下東關十間，容車五十二輛，包價一萬四千四百餘元，已於本年三月中完工。

C, 褒城臨時車庫，及汽車總隊部臨時宿舍，共四十七間，建築面積一千八百餘平方公尺，包價六千三百餘元，於本年五月廿八日開工，已完成百分之八十，下月即可完成。

D, 漢中臨時車棚，及司機宿舍共十間，建築面積三百五十餘平方公尺，包價二千二百餘元，本年五月三日開工，預計八月底完工，已成百分之六十。

E, 華家嶺暖房車庫，計建築面積三百二十餘平方公尺，容車九輛，包價一萬另五百

餘元，於本年五月二十八日開工，現已完成百分之八十以上，本月底可全部完成。
 F. 廣元車庫計十間，建築面積約二百平方公尺，容車十輛，包價三千四百餘元，於本年七月十日開工，預計九月底可以完竣。

(4) 油庫部份

A. 蘭州山洞油庫二座，每座長三十公尺，共容油二萬加侖，造價六千八百餘元，於本年三月十九日開工，四月底完成。

B. 天水山洞油庫一座，長六十公尺，容油二萬加侖，包價三千九百餘元，於本年四月二日動工，現已完成。

C. 褒城山洞油庫一座，長七十公尺，容油二萬加侖，包價五千五百餘元，於本年四月十三日開工，六月中旬完成。

D. 永登山洞油庫一座，長三十公尺，容油一萬加侖，自辦材料，包工承做，共計三千一百餘元，於六月中旬完成。

E. 廣元油庫，建築面積五十餘平方公尺，容油五千加侖，連同修理站屋，包價一千三百餘元，於本年六月一日開工，現已完成。

附交通設備進行狀況表

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

(5) 其他部份

其他零星建築，及修繕工程，計四十項，計共需款三萬六千餘元，詳列附表；

附雜項工程一覽表

四、養路工作

(一) 本局通車路線計

- A. 蘭西路——自蘭州經平涼、咸陽等地至西安、
- B. 鳳漢寧路——自鳳翔經寶鷄、漢中等地，至甯羌之棋盤關。
- C. 甘青路——自蘭州經享堂、樂都等地至西甯。
- D. 蘭猩路——自蘭州經酒泉、玉門等地至猩猩峽。
- E. 蘭秦路——自蘭州經華家嶺、通渭等地至秦安。
- F. 天雙路——自天水經徽縣、兩當而至雙石舖。
- G. 漢白路——自漢中經城固、石泉、安康、平利、竹谿而至白河。

上列各路，貫穿川、陝、甘、新，均屬西北軍運要道。其道路之建築及養護，過均由陝甘兩建廳負責辦理。本局成立後，乃於去年七月間，先後接收蘭西路及鳳漢甯養路事宜，自此行車與養路指揮統一，進步較爲迅速。至於蘭秦、天雙、甘青、蘭猩路，以尙在甘建廳主辦加鋪路面施工期間，爲免工段重複計，由本局津貼養路費，仍甘建廳負責養護。再漢白公路，向由陝建廳主管，近奉 部令接收，已於七月一日起由本局負責養護，該路爲鄂陝孔道，關係軍事交通至爲重要，刻已派員前往組織養路

，積極養護。

(2) 養路組織

A. 蘭西路——全長七〇四·四〇公里，養路組織，共分五段，分駐甘草店、靜甯、平涼、長武、咸陽各地，段設幫工程司或工務員一人主管，下設雇員一人，掌理全段事務，設監工三人，看工三人，轄道班六班至八班，及橋工渡夫若干，共計道工六百八十名，分設三十四班，分任全路養護工作，靜、平、長、咸四段，由西安辦事處管轄，甘草店段由本局直轄。

B. 鳳漢甯路——全長四三一·六〇公里，共分四段，分駐黃牛鋪、廟台子、褒城、甯羌各地。段設幫工程司或工務員一人主管，下設雇員一人，監工三人，看工三人，轄道班五班至六班，及橋工渡夫等多名，全路共計道工四百六十二人，計二十二班，分任全路養護工作，各養路段均由漢中辦事處管轄。

C. 漢白路——全長五三三公里，因在接收伊始，各項整理工程較多，故養路組織，亦較蘭西、鳳漢甯路略為周密，計養路段六段，分駐城固、石泉、安康、平利、竹谿，白河各地，段設幫工程司一人主管，下設雇員一人，工務員一人，監工三人，轄道班四班至五班，及橋工渡夫木工等多名，共道工五百四十六名，計二十

六班，分任全路養護工作，各養路段均直轄安康辦事處。

各路在雨期工作緊張之際，視須要情形，每段增設飛班一班至二班。

蘭西路
附鳳漢甯路
漢白路
養路組織系統表一紙

，積極修護。

(2) 養路組織

A. 蘭西路——全長七〇四、四〇公里，養路組織，共分五段，分駐甘草店、靜甯、平涼、長武、咸陽各地，段設幫工幫司或工務員一人主管，下設雇員一人，掌理全段事務，設監工三人，看工三人，轄道班六班至八班，及橋工渡夫若干，共計道工六百八十名，分設二十個班，分任全路養護工作，靜、平、長、咸四段，由西安辦事處管轄，甘草店段由本局直轄。

B. 鳳漢甯路——全長四二一、六〇公里，共分四段，分駐黃牛舖、廟台子、襄城、甯羌各地。段設幫工幫司或工務員一人主管，下設雇員一人，監工三人，看工三人，轄道班五班至六班，及橋工渡夫等多名，全路共計道工四百六十二人，計二十二班，分任全路養護工作，各養路段均由漢中辦事處管轄。

C. 漢白——由全長五三三公里，因在接收伊始，各項整理工程較多，故養路組織，亦較複雜，全路分設六段，分駐城固、石泉、安康、平利、

各段均設幫工幫司或工務員一人主管，下設雇員一人，掌理全段事務，設監工三人，看工三人，轄道班五班至六班，及橋工渡夫若干，共計道工五百四十六名，計二十

(3) 經費

本局各路每月養路經費及津貼費，略述如左：

A, 蘭西路	二二四〇〇元
B, 鳳漢甯路	一五〇〇〇元
C, 漢白路	一五〇〇〇元
D, 甘青路	一六九〇元
E, 蘭猩路	一二〇八四元
F, 蘭秦天雙路	三五〇〇元
總計每月	六七九八四元

改善工程及搶險工程經費均不在內
附蘭、鳳、漢白三路養路員工名額薪資一覽表一份共二紙

樹蘭、鳳、美白三編著編員工各階薪資一覽表一份共二編

蘇指每員 六十大元四元

F. 蘭素天雙編 三正〇〇元

E. 蘭 野編 一二〇八元

D. 甘 清編 一六六〇元

C. 美 白編 一正〇〇〇元

B. 鳳美青編 一正〇〇〇元

A. 蘭 西編 一二四〇〇元

如善工野或餘編工野薪資詳不在內

本圖各編編員薪資表及薪資表，如欲取式：

(一) 薪資表

(4) 成績

一年來(自去年九月至本年八月)各路養路成績，統計如下：

整理碎石路面	一七九二公里
整理土路基及路肩邊溝	三四四八公里
清理坳方	二九三二〇公里
路面鋪砂	一四四公里
加寬路基	二六六八公尺
砌築護牆	一一九三立方
掃除積雪	二四〇公里
改善涵管	二二道
加固橋樑	一〇座
植行道樹	八八四〇〇株
搶修便道	七處
增建防護工程	一五處

五、黃河濟渡工程

蘭州黃河鐵橋，爲貫通蘭狽路與蘭西路之樞紐，對於交通，極爲重要，爲預防橋樑發生障礙時，維持交通起見，前由第□戰區司令部與交通部商定，指撥經費七萬元，委由本局代辦，並會同組設黃河濟渡工程委員會，籌建黃河濟渡各項設備工程，除渡船二隻，及兩岸碼頭引導等工程，均已落成外，今春復以原建渡船載重雖大，而鋼索絞拉，時間較緩，且不足以維持大量軍運，遂添建雙車渡船及輪渡各一隻，總計土木部份造價壹萬壹千餘元，歸甘肅製造廠承辦。本年三月底開工，現已全部完竣，試驗結果，此項雙車渡船，載重可二十噸，能以人力划渡，每次過渡，僅需時間二十分鐘，且能二車同時過渡。至輪渡機件部份，卽利用汽車引擎改造，由本局修車廠改建，亦已完工，試驗結果圓滿，用輪船拖帶船渡，則時間可以縮短一半，每次過渡約十五分鐘，對於運輸便利不少。

查本局經常營業，及軍運開支，除全局薪工雜費，及國內零星購料等，月約廿萬左右，勉可由本局營業收入維持外，其餘採購大批油料及配件等之料價，及關稅運費均特 大部撥款接濟。近年外匯增漲無已，致使現金週轉，綢撥備感困難。本年所需之修車配件及輪胎等，均尙未能及時採購，計上年十月至本年六月，大部墊付本局油料材料款，達二百餘萬元，迨至上月，方由應發本局軍運經費項下轉清，并以本局在香港方面需款急迫，復經 大都再由應發本局八月份各款項內，籌撥四十七萬餘元匯港，購美金一萬二千元，港幣四萬元，備訂購柴油三百噸，及其他急用材料等。本年內尙須續付俄油價款，及訂購大批輪胎修車配件等大批外匯，正亟待設法籌措。

至于本局經辦各路改善工程，及交通設備工程，均經奉准撥給專款，其收支概況茲分述如次：

(一)西蘭西漢兩路廿六七年度改善工程 該項工程，原由西蘭西漢兩路工程處經辦

於廿七年十月本局奉命接管，仍專設西蘭公路總工程司辦公室，繼續負責辦理西蘭路未完工程。此項工程費預算總額，計奉核定廿六年度二百八十八萬餘元，廿七年度

七十五萬元，共三百五十六萬元。前兩路工程處已領五百七十五萬零六百餘元，本屆續領七十一萬六千三百餘元，計共領到三百四十六萬七千元。廿六年度全部工程，經于廿七年八月完竣，共支工款約二百八十萬元。廿七年度靜甯以西全部工程，亦於廿八年四月底完竣，計共支工款約四十五萬元。旋靜東涇川至平涼一段路面工程，又奉命復工，計須續支十七萬八千元，以上計共支三百四十二萬八千元，尙結存約三萬九千元。其廿七年工程費預算節餘之十二萬二千元，已呈請移撥爲廿八年度本局不敷工款之用。

(2) 西蘭路廿八年度改善工程 該項工程費預算，奉准爲九十六萬元，由 大部陸續撥足。全部工程，經於本年六月完竣，除一部份末期工款及保固款，尙未發清外，已支工款約八十五萬九千元。

(3) 川陝西漢兩路改善工程 該項工程費， 部頒預算總額 原爲七十三萬三千元。嗣因工料價格高漲，急須改善之處又多，經呈請增加預算總額爲一百零三萬元，已經由 部撥到六十三萬三千元，現除褒河大橋工程(約須二十萬元)，尙在設計及採運材料，須候汛後開工外，其餘路基，路面，橋涵，船渡等工程，均將次第完善，迄八月底止，計已共支工款約五十七萬五千元。

(4) 咸陽寶雞兩軍橋工程

本局於上年冬，奉西北軍事當局命趕建，經擬具工程概算表，呈部核定爲三十六萬二千六百九十元，由本局廿七年度西漢兩路工款及交通設備款餘額內移用。除購用隴海路局及蔡家坡材料廠鋼軌木料等，約十二萬元外，已支工款約十九萬五千六百元。咸寶兩橋工程均已完工，惟咸橋以水漲，業已拆卸。寶雞舊橋接長工程，尙在進行中。

(5) 交通設備工程

廿八年度部頒原預算數，爲房屋建築費五十萬零七千元，電信設備費四十八萬四千元。以本年內川陝等工程增加工款，尙不敷分配，爰就實際情形，改列爲房屋建築費四十萬九千五百元，電信設備費四十二萬二千元。上項工款計已由大部撥到房屋建築費，及電信設備費等 912,500 元，迄八月底止，房屋建築工程已開工者，約計卅二萬元，已支工料款約十六萬元。電信工程正在香港訂購材料，計已匯付本部駐港辦事處電料款，約十三萬元。

由才至萬五。共計百五十六萬九千餘元。前辦鐵路工程處已領之百七十五萬零六百餘元。其
額總領七十二萬六千一百餘元。計共總額三百四十六萬七千五百餘元。廿六年度全部工程

於廿八年四月底完竣。計共支工款約四百五十五萬元。經費東洋川至平涼一段路面工
程。又奉命復工。計須支十七萬八千元。以上計共支二百四十二萬八千元。餘額

在案。其餘工程。計共支工款約四百五十五萬元。經費東洋川至平涼一段路面工
程。又奉命復工。計須支十七萬八千元。以上計共支二百四十二萬八千元。餘額

在案。其餘工程。計共支工款約四百五十五萬元。經費東洋川至平涼一段路面工
程。又奉命復工。計須支十七萬八千元。以上計共支二百四十二萬八千元。餘額

在案。其餘工程。計共支工款約四百五十五萬元。經費東洋川至平涼一段路面工
程。又奉命復工。計須支十七萬八千元。以上計共支二百四十二萬八千元。餘額

在案。其餘工程。計共支工款約四百五十五萬元。經費東洋川至平涼一段路面工
程。又奉命復工。計須支十七萬八千元。以上計共支二百四十二萬八千元。餘額

在案。其餘工程。計共支工款約四百五十五萬元。經費東洋川至平涼一段路面工
程。又奉命復工。計須支十七萬八千元。以上計共支二百四十二萬八千元。餘額

在案。其餘工程。計共支工款約四百五十五萬元。經費東洋川至平涼一段路面工
程。又奉命復工。計須支十七萬八千元。以上計共支二百四十二萬八千元。餘額

總務

一、沿革及組織

民國二十三年前全國經濟委員會爲籌備西蘭公路運輸業務，於是年四月十四日，創設西北公路管理局籌備處於西安，派鄭芷湘氏爲主任，負責進行，籌備數月，部署就緒，乃于廿四年一月一日，正式組織成立，命名爲西北國營公路管理局，仍由鄭氏擔任局長，而直轄於會之公路處。全年十月九日，以鄭氏他去，會派公路處副處長趙祖康氏兼任局長，又以京陝距離較遠，兼顧難周，遂於廿五年三月三日改派曾向午氏專任，而劃歸全國經濟委員會西北辦事專員辦公處就近管轄。洎二十六年抗戰軍興，西北公路頓爲國際運輸之要衝，全國經濟委員會乃派劉景山氏來蘭，組設西北公路運輸處，於是年十月廿九日正式成立，專司關於國際運輸及軍運事宜，而營業不預焉。同年十二月二十日，會令撤銷西北公路運輸處及西北國營公路管理局，合併改組爲陝甘運輸管理局，由譚伯英氏任局長，直轄於會，局址仍設蘭州，另於西安、漢中各置辦事處一所。二十七年一月以全國經濟委員會奉令結束，所屬各公路機關，移轉交通部管轄，同年二月十一日奉令改爲交通部陝甘運輸管理局，旋復改稱今名：「交通部西北公路運輸管理局」，同

年八月譚氏去職，部派宋希尚氏繼長局務，於九月十八日蒞任視事。此爲本局沿革之概略。至組織方面：在西北國營公路管理局成立之始，以所轄祇有西蘭一綫，事務較簡，除局外應置各段、站、廠外，故局內僅設祕書、會計兩室，及運輸、商務、養路三課，嗣雖增闢鳳漢、漢甯兩綫，組織一仍舊貫。而西北公路運輸處則以掌管國際運輸及軍運事項，範圍較廣，乃設運輸、工務、供應、招待、總務五組，又車務總稽查，分司其事。迨合併改組爲陝甘運輸管理局時，局內組織，則改設總務、車務、機務、商務四科，及祕書、會計室、招待處，其下分設各股。廿七年六月間，西蘭、西漢兩路養路工程，劃歸本局接管，爰於同年七月一日，先行增設工務科，下設養路、營造、設計三股。同年十月一日，部令裁撤西蘭、西漢兩路工程處，併隸本局管轄，經又改組爲總工程師辦公室，駐於平涼。并爲建修寶鷄各河橋工，及整理川陝公路工程，又於廿七年十二月七日，廿八年一月一日，次第成立寶鷄橋工處，及整理川陝公路臨時工程處，分駐寶鷄、褒城，藉便就近督促工程進行。二十八年一月，因遵奉部頒修正本局組織規程規定，除局外各段、站、廠、庫、台，暨局內設置祕書、專員、總稽查、助理祕書外，應改設總務、業務、機務、工務、材料五科，及會計室，乃于是月十五日，增設材料科，下置料務、料帳兩股，當將車務科之供應，及機務科之材料兩股，劃歸材料科重新改組

，并將車務與商務兩科，合併改組爲業務科。原屬總務科之電訊股，劃歸業務科管轄，改稱電務股。除總務科外，其他各科室原有之文書股，一律裁撤，以符規定。更以訓練司機，增加駕駛常識，暨因營業路線拓展，爲便於指揮管理起見，曾於廿七年五月九日，廿七年十一月十八日，廿八年一月十七日，廿七年十二月一日，廿八年七月一日，廿八年四月十四日，廿七年十二月四日，先後增設司機訓練班，及駐渝、駐蓉、天水、安康四辦事處，昆明臨時辦事處，汽車總隊部，均直轄于局。一面組設本局員工診療所，於廿七年十二月十五日成立，隸屬於總務科。至原有之招待處，則以公路招待事宜，奉令移轉軍事委員會戰地服務團辦理，爰于廿八年五月一日，將該處撤銷。同年五月廿九日第廿二次局務會議議決，參照各公路局組織，將會計室改爲會計科，其所轄之審核股，改稱稽核股。原屬材料科之料帳，料務兩股，改組爲購運、儲配、計核三股。總務科之庶務股，改爲事務股。機務科之計劃股，改爲設計股。工務科之營造股，改爲工程股，均於同年六月一日起實行。同時將組織規程，予以修正，連同辦事細則，一併呈部核准公布。并於同年六七兩月間，按照本局辦事細則規定，於總務科下，先後增設編審、警衛兩股。又爲辦理褒河橋工，於廿八年七月十一日，成立褒河橋工處，駐於陝西之褒城，以便督促。此爲本局最近組織大概情形，其分配詳如下表（見附表）。

二、收發文統計

本局當改組伊始，所轄路綫，尙不甚多，每月收發文電，平均各僅數百件。嗣以事務日繁，積漸增至各千數百件。迨至上年十月以後，路綫擴展，業務發達，加之辦理各項特種運輸，以致文電之收發，日見增加，通常均各達二千四百件。本年八月，收文竟達三千六百餘件，發文亦將及三千件。茲將一年來收發數目，統計如下，藉可覘本局業務進展之一斑焉。

一

本報當期應付故，因辦理難，尚不甚途，稅民填寫文冊，平以各勤獲百升。願以事
 每日費，悉辦解送各千進百升。食至十半十民以楚，相餘難顯，業經覽照。成多獲與各
 事待難顯，以竟文冊之難，日只辦成，應辦以各獲二千四百升。本報人員，成文
 業獲三千六百餘升，解文來報其三千升。茲報一平來進解楚目，報核四下，應以事本國

司機訓練班

一、籌備經過

選擇地址 本局擇定十里店第一停車場地方，爲司機訓練班班址，分別設備，並聘定職教員。軍訓方面，由駐蘭憲兵營指派軍官，兼任教練，並派班長四人，担任管理。至技術方面，則由局派工程師、技術員各一人担任。第一期於五月九日開學，正式受訓，所有教育大綱，列表於後：

二、工作狀況

(1)關於政治訓練 政治訓練，爲糾正思想之錯誤，以爲三民主義之認識。本局司機及助手，大多過去風紀不甚良好，故於訓練期內，設有三民主義淺說、精神教育諸課程，編印講義，彙集成冊。並在課餘時間，組織小組討論會，發表言論。又聘請有關高級長官，蒞班訓話，闡發其思想，糾正其錯誤，使其明瞭職務之重要。總計每期三十六小時，照本班教育計劃，按期實施講授。

(2)關於技術訓練 主要問題，則在甄別各司機之駕駛，及保養工作效能，以期適應需要，故分學術兩科。其學科教授方法，係以最淺近之學理經驗，計分汽車構造、保養、與修理、駕駛法，及交通規章等編訂教材，彙印成冊，以本局羊毛車爲對像，使其洞悉明瞭，增長技能，適合西北之環境爲目標。至技術方面，則分駕駛實習、修理實習兩種。駕駛一項，固應在糾正各司機動作之錯誤，而於本局羊毛車、柴油車駕駛之特點，均應加以練習致驗，並備有羊毛六輪十輪，及柴油車各車輛，羊毛車廢件全部陳列，以資實驗，而備受訓終了訂定等級高低，工餉增減之準備。至修理一項，尤關重要，但車輛行駛途中，突生障礙時之如何檢查與調理，更應詳加研究，以免梗阻。總計每期學科五十二小時，術科一百零四小時，依照本班教育計

劃，按期講授實施。

(3)關於軍事訓練 按軍事訓練，須首重紀律，養成服從之性能，但在團體生活中，非有精密組織不爲功。故於每期受訓司機或助手人數中，總計平均、分班編隊，以資訓練而便管理。惟學術兩科，感於訓練短促之故，僅於部頒之典範令內，檢出摘要彙印成冊，遵照本班教育計劃製表，按期實施講授。總計每期學課二十六小時，術課一百四十二小時，其他如運動、遊藝、唱歌、及各項勞作、檢查等之常識，皆利用課餘時施教之。

(4)關於受訓司機及助手 查本班自上年五月，開始訓練以來，截至本年八月中旬止，計繼續訓練司機十二期，助手三期，共受訓司機七百四十八名，助手一百六十四名，司機期滿及格者四百三十六名，不及格者一百八十三名，助手期滿及格者一百一十五名，不及格者四十九名。惟查司機五十二兩期，在受訓兩週左右之際，適值軍運百忙，需人孔急，故未經期滿，均已先後停訓，調出服務，一俟工作告竣，再行抽調來班補訓。目前仍在遞期繼續訓練中，至各期受訓司機助手詳數另見表。

三、訓練成績

本班在過去一年度間，先後訓練司機及助手，不下九百餘名。綜觀各期成績，固短期，然思想之增進，體格之鍛鍊，技術之增長，不無相當補益。除政治軍事學術科技術學科各課程，按照百分法訂定外，其駕駛一門，仍爰照百分法之規定，又分樁攷攷，前者採用全國公路交通委員會之司機樁攷標準第一圖以攷試之，後者關於各司機駛技能動作，是否嫻熟？行車是否安全？保養是否合法？交通規章是否遵守？使用車具是否愛惜等等？每種考試，須在六十分以上者爲及格之標準。徵諸以往，雖仍難免有禍情事，而終不若往昔之甚。揆情度理，則不能不歸功於訓練工作也。

司機訓練班教材預計表

課別	每期授課時間	教材摘要	各佔分數	附註
汽車構造	20	發動機及傳力系統之各部簡單構造及原理	3%	
汽車保養與修理	16	汽車各部之清潔潤滑保養及病症檢查與修理	3%	
駕駛法	8	糾正錯誤各點教導正當合法動作	3%	
交通規章	8	全國公路交通委員會公佈之公路交通規章及軍委會公布之汽車管理規則	3%	
步兵操典	6	總綱總則徒手各個班制式教練摘要	2%	
野外勤務	6	地形地物識別及利用 測量距離判定 方位傳達勤務 步哨勤務	2%	
陸軍禮節	4	總則軍人之敬禮 室內室外軍隊之敬禮 行進停止教練間之敬禮	2%	

防空防毒	4	空襲之慘害 航空器之種類 防毒之方法 瓦斯之種類	2%	每日五小時 星期日下午除外 共如上數
軍事運輸	4	汽車部隊之指揮及運用	2%	每日四小時 星期日下午除外 共如上數
陸軍懲罰令	2	懲罰各條例 連坐法 戰時軍律等	1%	
精神教育	8	氣節 紀律 勤勞 堅忍 做人 立志 苦幹	2%	
衛生急救	6	急救法 衛生法 大義	2%	
黨義	12	三民主義淺說	3%	
訓話	16			每週兩次
軍事術課	142	各個教練班制式 教練戰鬥教練	軍訓 10% 操作 10%	
駕駛實習及考驗	104	練習俄車 柴油車糾正 駕駛錯誤各點 至考驗分路考 樁攷考驗細則 另訂之	樁考 20% 路考 30%	

學科每日平均四小時共計120小時

司機訓練班駕駛考驗細則

1. 路考——考驗起步、前進、轉灣、調頭、停車、上下橋樑或山坡等駕駛動作，並應注

意下列各項，是否工作準確：

- 1 發動引擎時，使用馬達風門火桿，或以搖手搖車，是否適當；
- 2 起步時，曾否前後左右觀望，並伸手表表示手勢；
- 3 起步時，車輛跳動否；
- 4 能否按車輛相當速率換排；
- 5 換排時，有無齒輪碰擊响聲；
- 6 車行動時，有否選擇路面能力，車輛異常震動否；
- 7 車行動時，曾否注意電流表，油壓表，及路碼表之工作情形；
- 8 是否遵照交通規章，避讓途中行人車輛；
- 9 喇叭之運用，是否適當；
- 10 高速度停車時，是否先踏克拉克子；
- 11 煞車之運用，是否適當；
- 12 下坡及上坡路之適當換排時期及方法，是否適當；

13 下坡路曾否推變速桿於空檔，或踏下克拉子，或關閉電門；

14 調頭方法及地點之選擇，是否適當；

15 停車時，曾否伸手表示手勢；

16 停車時，車輛曾否震動，停放於馬路最左邊否。

9. 參考——採用全國公路交通委員會考驗司機標準第一圖分順車、倒車及停靠三段動作，除不合下列各條酌量減扣成績外，如每碰倒一桿，扣成績十分。

1 起步時，須先放鬆手煞車；

2 起步時，不准車輛跳動；

3 換排時，不准有齒輪碰擊响聲；

4 不准令引擎作額外之空轉；

5 除起步時，不准用第一檔過久；

6 車行動後，不准放足於克拉子上；

7 半途不准停車；

8 半途不准引擎熄火；

9 車行動時，不准跳動；

10 停車時，不准過急。

司機訓練班受訓學員總計表

民國二十八年八月

期別	開學日期	受訓人數	及格	不及格	受訓日期完備
司訓班第一期	廿七年五月九日	62	41	21	廿七年六月六日
司訓班第二期	廿七年六月九日	58	34	24	廿七年七月六日
司訓班第三期	廿七年七月廿八日	47	36	11	廿七年八月廿五日
司訓班第四期	廿七年九月廿七日	95	67	28	廿七年十月廿六日
司訓班第五期	廿七年十月廿八日	56			
助訓班第一期	廿七年十月廿八日	50	47	3	廿七年十一月十九日
助訓班第二期	廿七年十一月二十日	49	41	8	廿七年十二月十日

該期僅訓練二星期旋因
 殊工作受訓未滿期即調
 服務

助訓班 第三期	廿七年十二月十一日	65	27	38	廿七年十二月十一日
司訓班 第六期	廿七年十二月十三日	55	37	18	廿八年一月七日
司訓班 第七期	廿八年一月十日	52	20	32	廿八年二月四日
司訓班 第八期	廿八年二月七日	77	46	31	廿八年三月四日
司訓班 第九期	廿八年三月十四日	41	38	3	廿八年四月十三日
司訓班 第十期	廿八年五月八日	73	67	6	廿八年六月七日
司訓班 第十一期	廿八年七月三日	59	50	9	廿八年八月二日
司訓班 第十二期	廿八年八月七日	73			
總計		912	551	272	

該期僅訓練二星期旋因特殊工作受訓未滿期即調局服務受訓未完畢者129人俟後仍待調訓
 第一二七八各期內有副司機多名因駕駛成績太差未能及格

九月十九日上午九時舉行第一次紀念週

出席

主席 宋局長

行禮如儀

主席報告

今日正值九一八以後在局舉行紀念週，與同人等初次見面，深堪紀念！九一八爲我全民族一重大紀念日，七年以前，日本以侵略政策壓迫我國，使我民族因自衛起而抗戰，國家興亡，在此一舉。昨日日本人適於九一八之日到局辦公，精神上深受激勵。

本人前在首都服務，直至最後階段奉令退出。今年奉 部令在湘、鄂、粵、桂等省視察公路。最近派在雲南，督促緬滇公路，正在積極進行中，大約十月即可通車。旋奉 部座令調來此，承乏局務，自維材幹任重，關係太大，深恐貽誤大局，雖經固辭，未蒙 允准，且力促早日到局，故飛返昆明，結束雲南公路特派員辦事處後，於十三日由昆明抵西安。本想在西安與各方面略事接洽，再飛蘭州，惟因天雨飛機停駛，所以十五日改乘汽車，順道作沿途視察，預計全程二日可到，後因天雨泥濘，至十七日才始到達。

本人此來，有三種感想，覺得興奮。第一，譚前局長原爲舊友，辦事能力素所深知

，在任將及一年，慘淡經營，煞費苦心，蕭規曹隨，較易着手。第二，本局成立已有相當歷史，專門技術人才延攬不少，各同事辦事，過去已有很多成績，今後駕輕就熟，工作更易推進。第三，在此國家存亡抗戰之際，有錢者出錢，有力者出力，吾人得此爲國家出力機會，自當竭盡棉薄，努力做去。須知戰區之中或淪陷區域，有多少同志欲求爲國出力之機會，而不可得，況時至今日在最高領袖領導之下，若不覺悟奮起，更待何時？希望各位爲國家、爲民族，一齊起來負擔西北後方運輸責任，抗戰到底，此真千古難逢之時也。

本人既來擔任局務，在局同人均是一家人，在視事之初，有數點掬誠相告，請各位特加注意：

一、安心工作

本人此次從西安出發，沿途考察，并與各主管人員等接談，知局務

極爲繁複，尤以我國慣習，每一機關主管長官更動時，往往人心惶惶，此點亟須矯正。公務人員應認清爲國家服務，爲社會工作，只須在本位上儘量表現個人才能，自問能否勝任，能否盡職，能否達到所付託之任務，即可無須顧慮。本人以事業人才爲前提，對於本局應行興革事項，有良好的意見，可以儘量建議，本人極願接受。

二、要盡職 無論職位之高下，事務之大小，極希望人人能負起責任，盡力做去，事業必能辦好，况運輸工作全在人爲。本人在西安時，曾與各同事談話，覺得有數事頗堪欽佩。如俄國車輛因齒輪損壞，無法修理，後經西安廠同人悉心研究之後，將 M.A.N. 齒輪拆下，加以整理改造，移裝俄車，遂能修復應用。在此抗戰時期，增加車輛，即係增加抗戰力量。西廠同人設法利用他種機件，研究改裝，確爲極有價值之成績，即可爲西廠同人盡職之表現。又如西安方面車輛甚少，軍運頻繁，應付極感困難，辦事處乃設法徵用膠輪大車，運送無時間性之軍用品，在省油省車之原則下，達到運輸暢通之任務，亦西安同人盡職之事實。局內同事，類此情形，當亦不少，深望以後共同更加努力。

三、注重操守 所謂操守問題，各位想皆明瞭，所以特別提出者，在此環境在此時代中，更值得互相督促勉勵。本局時務如貨運、客票、油類、修車等等，均與社會人民直接接觸之機會極多，一方面固須努力於職責，同時更當注意個人操守之廉潔，此爲做人做事基本之條件。現在中央當局，對公務人員操守問題，極端重視，在今日彼此初相見之際，特將此意提出，請大家注意。

最後，當有一點即本人個性爽直，具有熱誠，諸同人今後共處局中，絕不可有界限

之分，黨派之別。須知我們共同目的在做事，爲抗戰建國而服務，萬望集中全體力量，一致於職責上之努力，本人謹願以一「誠」字與全體同人相見也。

九月二十六日紀念週紀錄

出席 本局全體職員

主席 宋局長

行禮如儀

主席報告

各位同志：今天將「節約運動」與諸位詳加討論。此四字之意義，大家早已明瞭。不過諸位應澈察產生這運動的客觀環境，及其時代需要。在抗戰建國上，究居何等地位？節約對個人講，爲一種美德；對社會講，爲良好政策。歐美各國，縱在承平時，也常倡導國民節約。到戰時，爲了物資的補充困難，對節約問題的重視，更發生強制的的作用。蓋平時節約，可以增進國富；戰時節約，可以持久戰鬪。於博取最後勝利，是非常重要的。即以近年歐戰證之，勝敗則基於此。所以戰爭最後五分鐘的能否支持，卽爲實力之最後統計，實爲成敗的緊要關頭。現我抗日戰事正亟，敵方已一再厲行節約。如除軍政長官確有必要者外，其餘因汽油缺乏，汽車一律停用。各大商店，廢除包裝紙繩。水電供給，均有規定時限。報紙縮小範圍，廣徵廢銅爛鐵。凡此種種，無非全國動員，撙節物力，以撐持侵略戰爭。反觀我國，抗戰經年，土地被侵，海岸被封，所耗人力物力之

重，實難估計。國外接濟，極感困難。若不于此時厲行節約，將何以應付此嚴重之局勢。故我最高領袖 蔣委員長，日擊時艱，爰有「節約運動」的倡導。意在使國民精神總動員，物質總動員，把所有一切的力量，都貢獻到抗戰建國的神聖使命上去，以博取最後的勝利。吾人既負後方抗戰運輸的重任，自應加倍奮勉，遵照功令，努力自愛，以身作則，互相砥勵。對於一切公有入人力物力財力，厲行節約。為社會表率，盡國民天職。今就精神物質二方面，與同人商討互勵焉。

(一)精神節約 在消極方面，應不浪費精神。如一切不良嗜好，均宜深惡痛絕。日常生活中，非非有條，簡單樸素，蔚為風尚。在積極方面，更應善用集中精銳之精神，努力探討，使學識經驗，日益充實。所任工作，勝任愉快。茲擇要舉如下：

關於消極方面者：

- 1, 愛惜工作之時間；
- 2, 從事正當之娛樂；
- 3, 厲行簡樸之生活；

- 1, 減少無謂之懲罰。

關於積極方面者：

- 1, 謀工作效能之增進；
- 2, 擇技術問題之研討；
- 3, 留心局務之興革；
- 4, 加緊本位之工作。

(二)物質節約 吾人深知戰爭的最後成敗，取決于物質補充的能否持久。我國的資準備，尙欠充分。際此抗戰極形緊張之秋，全國上下，更應寶貴物力，以圖制。積極方面的開源建設，如開發交通、興修水利、屯墾殖邊、增加生產等弊端，固已由政府通盤籌劃，加緊進行。至於消極方面的節流緊縮，那就責在個國民肩上。就本局而言，如車輛油料及配件等項，均來自外國，添置極爲不。且機件有一不備，全車卽失效用。現陸運多艱，必須倍加愛護與節用。對司等並須喚起注意，使咸具民族國家觀念。卽使微量消費，亦應用得其當。要知山土壤，江河細流，涓滴匯積，數字便非常巨大，影響也就非淺了。深願同人隨時隨地，爲國家節省物力，爲抗戰奠定基礎。建國大業，殊深利賴。茲擇舉如下：

1, 愛護車輛，節省汽油，寶貝配件，及一切公家事物；

2, 絕對購用國貨；

3, 摺除驕奢淫佚的習慣；

4, 摺除煙酒博戲，節制宴客餽贈。

最後本人有願爲同人欣告者，卽西安安副局長曾來電請示，可否以交辦印刷之紙張，原價約九十餘元者，代以二十餘元之次等紙，此誠深得節約之大旨！又蘭州機廠學徒劉成義，悉心研究，修復損壞棄置之工具甚多。利用廢物，增加效率，是又能以精神節約方面，從事努力者矣！學徒有此，深可嘉尙。綜上以觀，節約運動，在本局同仁，已能身體力行，此誠我民族當前之迫切運動。諸葛武侯云：「君子之行，靜以修身，儉以養德。」諺亦曰：「勤能補拙，儉以養廉。」是本我國之固有道德，在今日更宜發揚擴大。最高領袖 蔣委員長亦曾昭示，凡一運動，欲求實效，必先以身作則，刻苦力行。吾人於感奮之餘，自當仰體斯意，以求貫徹也。

十月三日紀念週紀錄

出席 本局全體職員

主席 宋局長

行禮如儀

主席報告

各位同志：近週來國際形勢，極爲緊張。歐陸戰機，大有一觸即發之勢。但經英、法、德、義四國會議，爲捷克問題，成立「慕尼黑」協定，局勢又復急轉直下。不絕如縷之和平，或可暫保小康。其間種種波折，已見諸報端。諸君整日服務，或無暇作綜合之研究。而國際趨勢，關係我國抗戰者甚巨，因綜其概要，作一簡括之報告：

(一) 捷克問題 捷克爲戰後新興國家之一，由奧匈帝國分解而來。幅員不廣，土地

肥美，工業盛興，人民勤勉，國內經濟，亦臻繁榮，本爲世界上一片和平樂土。不幸與德、波、匈、奧及羅馬尼亞接壤，地理環境，應付爲難。而國內民族，統系復形複雜，齟齬摩擦，數見不鮮。少數民族問題，更啓侵略者無窮之口實。考捷克人民，共一千五百萬人，其中有三百二十萬日耳曼人，二百三十萬斯諾伐克人，七十萬匈牙利人，五十四萬魯特利亞人，以及八十一萬波蘭人。歐戰後之十

年中，少數民族，除數次小衝突外，尙能和平相處，未生極大摩擦。近自德燄日張，希特勒沈酣於第三帝國之迷夢。以捷境內有日耳曼之少數民族也，乃藉解放民族之口號，圖遂其兼併侵略之素志。波、匈諸邦，亦推波助瀾，惟德馬首是瞻。近且變本加厲，不惜以戰爭爲最後解決之手段。於是慫恿其唯一忠實信徒，捷境蘇台區之日耳曼民族首領漢倫，向捷政府以不獲自由權益爲辭，提出種種要求，層出不窮，使捷政府難以應付，妥協終未成立。實則捷克頗富民主治精神，亦無歧視國內少數民族之舉動。是漢倫要挾，用意別在，似無可疑。以雙方相持不下，爰有英勛爵任錫曼赴捷調處之事。時局時張時弛，亦未獲效果。自德國社黨大會閉幕，希氏發表強硬宣言，中有「吾人不再畏封鎖，已一切準備之矣」之豪語，調處形勢，爲之不變，各國暗中積極備戰。英首揆張伯倫，乃二次訪德幹旋和平，實效亦復難睹。希氏且明白表示，若蘇台區人民願併入德國，彼等應有自決之權利。本身無力自決時，德決予以援助。希氏並稱彼已不能再待，決冒世界大戰之危險，而立即促成蘇台區之合併。至捷政府則表示不能接受讓地要求。法國根據條約，宣言以實力援捷。英外部亦正式申明，如德悍然不顧，破壞和平，則英蘇定與法採同一行動。張伯倫且有任何一國，如欲藉用武力爲威脅，以謀統治

世界，則英準備斷然與之作戰之強硬警告。同時蘇外長李維諾夫，亦一再申明捷決心，準備動員。一時形勢，頗為緊張。在此陰雲密佈中，希氏最後對英答復，德軍可延期動員。同時舉行公民自由投票，希氏決尊重投票者之意見。一俟少數民族問題解決，德可與各國共同保證捷克之安全。張伯倫據此，乃邀義相墨索里尼，出任調解。爰有英、法、德、義在德「慕尼黑」城四強會議協定之產生。協定中竟規定捷克割讓蘇台區予德之方式，要點如次：

1, 德軍自十月一日起進入蘇台區，捷撤兵手續十月十日前完成；

2, 公民投票，以英、法、德、義、捷合組國際委員會處理之；

3, 英、法保證捷克新地位，義、德二國，俟波蘭及匈牙利之要求妥當後，亦應保證捷克之地位。

捷克以迫於威力壓迫，孤立無援，不得已而忍痛接受。同時波蘭亦援例要挾，捷亦將「德申區」割讓於波。從此希特勒躊躇滿志，英、法又得暫保和平。所最慘痛者，弱小之捷克耳！觀此，益明國際間「有強權無公理」，弱者之犧牲，在所不免。「弱國無外交」之說，事實顯然。自力更生，方有實效。然而此種不穩基礎，終難維持世界和平於永久也。吾人懷乎捷克問題之前車，益堅抗戰到底之決心。

奮勉激勵，爲國效忠，是所深望於同儕。

(二)國聯決議 最近國聯通過實施盟約第十六條，諸會員國共同以武力制裁日本一案，爲我國經年來在國聯最大之收獲。此固由政府及代表多方努力所致，而此時適歐陸掀起軒然大波，各國爲表示態度嚴正計，不得不以共同制裁日本之決心，以間接正告德國，該決議案雖未列具體辦法，而對我國抗戰精神上之鼓勵，亦不可謂不大也。

最後欲爲本局同仁告者，卽昨日接奉 委座電諭開：「宋局長希尙：西北交通，極關重要。希精心規劃，嚴密督飭。務期惡習根除，事無阻滯爲要。」委座日總萬幾，軍書旁午，猶復垂注殷殷，誥誨諄諄，足徵重視西北路政之至意。吾人在此嚴重時局之中，上下一心抗戰之際，宜如何激發天良，淬勵工作，爲國效忠乎！

十月十日第四次紀念週紀錄

出席 本局全體職員

主席 宋局長

行禮如儀

主席報告

各位同志：今日紀念週，適值雙十國慶二十七週年紀念。在茲民族神聖抗戰正酣之際，來紀念這偉大國慶，意義尤爲重大。回顧二十七年前的今日，中華民族平民的革命成功了，民主政府正式誕生了，自然精神上有無窮的歡欣，值得我們雀躍鼓舞。不過我們連想到革命導師 孫總理的締造艱難，和諸先烈的慷慨赴義，在步步荆棘中，創造出這個燦爛碩果來，真也不知犧牲了多少血肉和頭顱，又不禁在緬懷先烈之中，生出無限的崇拜和感奮。同時更回想到去年今日，暴日鐵蹄所至，無數同胞所受之慘酷蹂躪，本人正在首都工作，曾目睹敵機肆虐狂炸，血肉橫飛，傷心慘目之景象，誠不禁悲憤填膺，印象尤爲深刻！時至今日，敵愾更爲凶張。吾人於存亡痛苦之中，偉大紀念之日，能不益勵忠貞，爲國效力，以檢討過去，策勵未來乎！

往歲國慶屆臨，誠所謂薄海騰歡，萬方同軌，民族精神，表現殊烈。而自去歲七上

蘆溝橋事變，暴日發動侵略戰爭以來，我民族爲正義，爲生存，不惜堅強抵抗。經年英烈之犧牲，慘酷之摧殘，與前線將士之浴血奮鬥，無數同胞之流離失所，種種慘影，歷歷在目。吾人自應以萬分沈痛之精神，以紀念國慶，以激增抗戰情緒。現我軍愈戰愈勇，愈打愈強，最後勝利，大有把握。民衆奮起，敵愾同仇。國際形勢，亦甚有利於我。凡此皆足於國慶紀念聲中互相告慰者也！茲願以下列二點，爲同仁告：

(一)紀念國慶，應人人抱抗戰必勝，建國必成之堅定信念：吾人從前似大家都有

一種「恐日病」，以爲日本文化武備，俱臻上乘，中國根本談不上武力抵抗。因此妄自菲薄，不戰自餒。詎知我國改造以還，雖迭經內戰，耗損不貲。但自我最高領袖 蔣委員長執政以來，勵精圖治，整軍經武。舉凡人力物力財力火力，訓練準備，均極充分。更有一點足資感奮並能奠定最後勝利之絕對把握者，卽自抗戰發動後，國內精誠團結之堅，領袖感召之烈，爲近百年來所未有！十五閱月來，雖爲戰略關係，撤退許多地方。而士氣益形振奮，補充更見充實。返觀暴日，國內壯丁，抽調殆盡，經濟危機，日趨嚴重，此可證諸日本外匯比率而知也。且所據有之土地，以兵力不敷，僅屬交通綫若干重要據點而已。我既定國策，爲自衛而戰，抗戰到底，并求儘量消耗敵人力量，與暴日速戰速決之妄想，適成其反

。以近情觀之，敵情之窘，已無可掩飾。國內反戰空氣濃厚，逮捕日有所聞。我決不自驕，決不自餒，必當爭取最後之勝利。於此尤足令人追念激奮者；即想當年武昌起義，革命力量，藐小有限，不及清廷遠甚。但結果則專制推翻，一主成功，這無非我國人同仇敵愾，奮勇無前之大無畏精神所致！故吾人切勿以日武器稍優於我爲慮，大家應在一個政府，一個主義，一個領袖領導之下，共同努力於抗戰建國綱領之實施。以堅定抗戰必勝，建國必成之信念，更應體念理曾經多次之失敗，始獲最後之成功。定當本第一二期堅決抗戰之精神，繼續力，踏先烈之熱血而邁進。確信有如是堅強之領袖，有如是無窮之潛力，如我大之中華民族者，未有不能摧毀強寇，復興建國者也！

（二）紀念國慶，人人應以開發西北爲己任，各努力其本位工作： 開發西北之聲

數年前已高唱入雲。而以地近邊陲，交通不便，生活欠裕，實際來者，并不踴躍。以故經濟文化，相當落後。西北土地遼闊，蘊藏極富，努力開發，希望無窮。自西蘭甘新等公路告成，已一躍而爲我國際交通的要衝之一。現東北東南大部陷，各地來歸者甚衆。正可用此時機，實行移民政策，力圖殖邊之推行。舉凡工業、礦產、農田、水利，凡有關國民經濟者，皆應悉心研究，銳意經營。使西

荒蕪田地，一旦悉成沃野，無窮寶藏，得以儘量開發。建設後方各種工商業及國防工業，用以充實抗戰力量，把握最後勝利。此不但可解決無數難胞衣食住行之困難問題，且可造成西北爲我民族生存和發展的根據策源地。則長期抗戰，前方補充，自有確實保障，勝利當可預卜也！故開發西北，爲抗戰期間人人應努力之重大責任。各同仁服務路局，所負責任甚重。務望體念時艱，各勤本位工作，在三民主義革命的光明途上邁進。不辭勞怨，爲國家出力。自今日起，更宜加倍勤奮，以圖事功。英名將納爾遜有云：「英國希望人人能各盡其責」。原夫社會爲個人之積，人人能各盡其責，斯工作能加倍有效，社會亦蒙其福利。民族進化，發源於此。最高領袖 蔣委員長本日告同胞書中，亦曾痛切陳辭，如「在今年的國慶日，我們前線全體將士，可以說無媿對 總理和革命先烈的在天之靈。但是我們在後方的軍民，應該覺悟還沒有盡到責任，更要立志奮發，加倍來努力」。孟子云：「無敵國外患者國恆亡」！諺亦曰：「多難興邦」！是知國難不足畏，外患不足慮。其最要關鍵，實在吾人能否用此時機，動心忍性，增益其所不能，在求國家之獨立自由，民族之解放生存之神聖使命上，盡其最大最善之努力耳！亟願同人懷國難之嚴重，己身之責任，於二十七週年國慶紀念日，痛下決心，努力工

作，以報黨國也！

十月二十四日紀念週記錄

出席 本局全體職員

主席 宋局長

行禮如儀

主席報告

本人到局與同仁共事，已逾一月。茲檢討月來工作，作一簡括報告。本局工作，就整個言，各方面已漸入軌道。對各同仁之協助努力，深表感佩。茲先將目下進行之重要事項，擇要報告如次：

(一)今日之交通部西北公路運輸管理局，經 部長朱長官會擬調整辦法呈奉核准後，工作範圍，較前擴大。蓋西北公路特派員辦事處，業已撤消；西蘭西漢兩路工程處，均已歸併。故本局任務，不僅在管理運輸行政，且兼及於道路工程方面。兩路工程處，對於西蘭路工程，原核定預算共三百六十萬，現尚餘五十餘萬。最近宋主席爲努力甘肅交通，決將甘境路面全部完成起見，已呈准 委座，增撥經費九十萬元。至主持工程，已荐呈 部長，請劉總工程師如松繼續負責辦理。局內設立兩路總工程司辦公室，在本局一個組織之下，積極進行。

(二)密，不錄。

(三)西北司機，過去習氣之深，成爲不可諱之事實。訓練整理，實爲目前一重大問題。現第四期司機訓練，已開辦將月，本星期可以結束，卽將繼續訓練司機助手及第五期。

(四)本局爲整頓養路工作，經成立鳳漢甯養路工程總段。蓋鳳漢甯路，以環境關係，日趨重要。以往限於經費，所築路面，較爲簡陋。甯羌廣元間，凡一下雨，土石方，坍塌道中。現將設法使養路組織健全，一切已在規劃改進之中。

(五)本局以往，尙未實行稽查制度。現爲適應需要起見，除派養路工程員兼任稽查外，並將完成稽查之組織。使內外工作，取得聯絡，及加以嚴密之查考。

(六)配件問題，已到一部份。以後機務同人，更應加緊努力，設法利用。趕速修復舊車，以供業務上之需要。

(七)汽油來源日少，成爲西北嚴重之事。各方面已在設法研究解決之中。

其次，在過去一月中，本人聞外界批評，有謂局內處理公事，較前迅速，頗有新的氣象，及辦事認真等好評。□□方面，亦以司機受訓，及接運出發情形，甚感滿意。以意度之，或具好意的獎勵，或友誼的策勉，均足以增進吾人之興奮。卽就本人觀感所及

，亦有數點，可引爲欣慰者：

(一)會計室工作，極爲認真，不辭勞怨。於審核報銷，頗能執行責職，照章辦理。

(二)車務科對於管理司機，最近切實整頓，有顯著進步。蕭科長自請兼任調度股長，從事密切之觀察。此種勇於任事之精神，深爲嘉許。

(三)機務科方面，配件新到後，工作亦日趨緊張。

(四)工務科成立不久，以往組織，不甚健全，人才太少。近請歐陽靈科長，來局主持後，正在規劃一切。

(五)不久以前，渭河橋被水沖斷。該段工程員孫富智，督工搶修，晝夜不息。卒於短期內，恢復交通，可謂忠於職守。

(六)本人每晚七八點鐘退值時，常巡視各科室，見尙有一部份職員，仍料理日間未竟工作。此種精神，殊堪嘉尙。

總上所述，皆爲可以告慰互勉者！但本勸善規過之義，尙有須加注意，以更求進步者數點：

(一)公事處理，雖較前迅速。惟以本人觀察，尙嫌不足。每有普通公事，須三四天方能辦竣，此點尙須加以究研。如各站來電請示，俱急待解決。應以立刻答覆，當

日辦竣爲原則。普通公事，亦須每日清理。除有特殊情形外，今後不應延擱至三日以上，致影響工作效率。

(二) 各科室辦公棹上，尙欠整齊。散值後，每見公事隨便擱置棹上，有失機密意義，應加改正。

(三) 國人對於保守機密，尙乏習慣，公務員有應保守職務機密之天職。本局任務特殊，今後務須特別加以注意。

(四) 值班人員，在值班時間內，須認爲局中責任所付託。應如何盡其職責，非僅簽到而已！乃上星期下午，有值日職員一人，於簽到後，卽行離局，殊屬有虧職責。深望各同仁，不貪懶，不取巧，以忠誠爲服務原則。

總之，時局艱危，吾人應忠貞體國，努力職責。上所云云，過則改之，無則加勉，是所切望於本局同仁！

十一月十四日紀念週記錄

出席 本局全體職員

主席 宋局長

行禮如儀

主席報告

今日提出討論者，爲防空問題，最近戰事情勢，各位當早明瞭。自我軍退出廣州，及武漢陣地轉移後，戰局頗有變遷。此後西北各處，對防空方面，當形緊張，空襲或爲不可免之事實。則我等對防空問題，亟應有所認識與準備。

以歷史言，空戰之採用，尙屬不久。一九一二年巴爾幹戰役，方發現空戰事實。其後一九一四年歐戰中，空戰已居相當重要之地位。二十年來在戰略上、技術上，俱有極大進步。空戰在國際戰爭中之重要性，已爲一般人所認識。

空戰之重要既如上述，防空問題，乃不能不加以注意。防空可分積極消極兩種，茲分述之：

積極防空之目的，爲阻止空戰及空襲發現於領空範圍以內。此一問題，包括運用轟炸機、戰鬥機及驅逐機，使敵機不能入境。皆爲軍事當局應負之責任，茲可不必詳述。

消極防空，爲人人應有之常識與準備。所謂消極防空，乃指敵機侵入領空以後，應如何設法減少生命財產之損失。茲例舉消極防空之方法：

一、燈火管制——適用於夜間敵機襲擊時，因燈火管制，可以使敵人失其目標。

二、避難處所——依照國際條約，轟炸僅以軍事交通機關爲目標。惟敵人不顧公理，任何處所，皆濫施轟炸。不得不有避難準備，如建築避難所、防空壕等，在警報時，可以避入。

三、消防——應有消防設備，以撲滅燃燒。

四、防毒問題——敵人在轟炸時，或參入毒氣彈，亦應設法防禦。

五、僞裝——即將敵人所認爲之目標，加以僞裝。使敵人不判明，轟炸不致命中。在歐戰時，曾因僞裝而保全一極重要之城市，可見效用甚大。

六、救護——受傷後，應即救護。

以上種種，皆求以減少損害。再以個人經驗言，自去年八月至十二月，在首都幾每日在空襲威脅之下，從事工作。當時本人擔任空襲後之善後工作，如修復敵機破壞之道路、自來水管、飛機場，及清理被炸之建築物等。數月之中，曾遇險多次，目覩同胞之慘遭犧牲者，不下數百人。深感在此種空襲之下，必須以鎮靜之態度，求安全之規避。

而事前之準備，尤爲重要。

關於本局今後對防空應有之準備，略述如下：

本局所處地位，難免爲空襲重要目標，設遇警報，恐受相當威脅。所有車輛機件來源皆極困難，責任尤屬重大，不能不有充分準備。準備之目的有二：

一、求空襲時最少損失。

二、求空襲後最快恢復。

根據上述原則，各主管人員，對所轄車輛機件等，皆應在事前，預爲考慮研究設法。一遇警報，如何遷移，使損失減少。警報後，如何可立即恢復工作。本局於二星期日，曾加討論，並已組織編隊，演習防空。各科室皆已指定人員，負責保管重要文件。此種種，皆爲防患未然，望各加以切實之注意，恐不久之將來，或有應付之機會也。

此外尚有報告數點：

一、頃接 張部長函，對本局期望甚殷，並勉勵同人倍加努力。本局工作重要，部座如此關心，深望各位奮勉從公。

二、部派沈夔良先生，已到局服務。沈先生服務交通界，已二十餘年，在過去有極光榮之歷史。戰事爆發時，任江蘇公路處處長，兼汽車總隊長。該省汽車隊

至今尚有在前後方工作者。今沈先生來此服務，對本局當有莫大貢獻。

三、本局員工甚多，爲顧全健康問題起見，已與省立蘭州醫院訂立合約，辦理診療所。此後本局員工及家屬，可以免費治療。

四、最近經韓專員之努力與□□商洽，將有俄國出品關於汽車運輸方面之影片，來局放映，以供同人之參考研究。

一月九日紀念週記錄

出席 本局全體職員

主席 宋局長

行禮如儀

主席報告

今日爲民國二十八年第一次紀念週，亦爲本人赴渝述職後第一次與同人相見，適逢部派鈕副局長到局，特先介紹。

此次本人赴渝，向大部述職時，部座對於本局副局長人選問題，曾加鄭重考慮，極欲羅致專家，以期對局務有巨大貢獻。最後，決定遴選鈕先生，來局担任副局長。鈕副局長畢業於交通大學，歷任津浦、平綏各路機務要職，對機械學識，極有研究。

部座以本人素習土木，本局極感需要機械人才，且鑒於譚前局長以車輛停壞過多，致招物議。故對於機務方面，特加注意。今鈕副局長學驗俱豐，來局以後，除襄理局務外，機務方面工作，當請其主持擘劃也。

本人赴渝時，適逢委座召集渝地公務人員舉行訓話二次，本人亦奉召參加。首次訓話對於抗戰前途極抱樂觀，以雙方傷亡比率爲證，十七個月來，在最初時期爲一與三

之比，近則爲一與一之比。繼此以往，敵愈深入，困難愈甚，而我將士忠勇之氣，則愈戰愈見奮發，最後勝利是屬於我。惟警察政治方面，有待改進，主管長官不能破除情面，忘了革命立場，故諄諄誥誡。第二次訓話爲十二月十八日，適公布美國二千五百萬美金借款成立之時，認爲此乃吾國抗戰十七個月來，前方將士犧牲奮鬥，及我十萬民衆忍痛堅持之結果。友邦人士鑒於我國民衆年餘以來，處於水深火熱之中，傾家蕩產，遭受種種患難恥辱，而一無怨言，始終擁護政府抗戰到底。此種威武不屈之民族精神，實爲中國復興之徵兆，因以取得國際之同情及信任。但吾人亟應反省檢討，是否愧對先烈及外邦之協助，以一般高級公務人員而言，近多沉淪聲色茶館酒肆，浪費時間。據近日耳目所及，深堪痛心！故此後各高級主管人員，不應以潔身自好爲滿足，必須嚴厲督察所屬，以養成克己奉公之風氣，庶可共濟艱危。如再有發現以上種種不良現狀，均以軍法從事，主管人員并連帶處分，希各轉達所屬云云。深望本局同仁，檢點各個私生活，賭嫖無爲酬應，均須戒絕，努力工作，不負 委座諄諄之訓。

此次在渝兩次晉謁 委座，對西北路局情形垂詢甚詳。如油料配件，車輛之補充整理，器材之接交，以及人事問題等等，既頗熟悉，且極注意，並指示一切。第二次往見時，曾攜簽呈一紙，請准在油料發生困難時，向軍政部油庫借用二十萬加侖濟急，當蒙

批准「交何部長辦理，可以接濟」。

與 大部接洽各事，就各項問題分別報告：

(一) 油料問題——大部代購之油料，因鐵路中斷，無法北運，故一部份分存□，一部份存□，正由蕭主任在□主持北運，並派顧文昇等赴□□接洽運至□□□□。惟專賴汽車運輸，沿路消耗太重，刻正設法分期調查水運，以期自□至□□得利用水道，以節消耗。今後油料應如何補充，亦與 部座有詳細之討論。

(二) 川陝路問題——整理川陝公路，為全國交通會議之決議。良以川陝路現有路基路面，以及橋樑工程，俱不足以應付大量之運輸。本局現已奉命成立川陝公路整理工程處，並由 部指定經費，積極興工，并將與川當合辦聯運事宜。惟目前前川省公路局方面，以車輛油料俱感缺乏，商運幾無法維持，民衆往來，困苦萬狀。此次本人曾與該局牛局長商洽，表示西北如能有車直達成都，該局極表歡迎。至於養路費等等問題，該局並無成見，此事俟沈主任到漢中後，即可洽辦。

(三) 汽油替代品之研究——燃料困難，今後愈趨嚴重。西安方面已在試用木炭車，及以酒精替代汽油。據報由西安至廣元，木炭車行駛之成績極佳，即秦嶺等險

峻之處，亦未發生困難，所費亦祇四百多元。如能推行順利，確爲極好之調整。現決先裝木炭車拾輛，試行於寶鷄漢中之間，並組成一小隊，以後逐步推廣。關於酒精替代汽油，西廠高工程司曾在西安平涼間，以百分之五十之酒精替代汽油，試行往返，結果甚佳。高工程司正在繼續研究，以期酒精之比率增加，並擬加設油管一支，在發動及停車時，可用汽油，平時全用酒精，庶可將汽油消耗量減至最低限度。此種刻苦研究以克服困難之精神，殊堪欽佩。

(四)機務方面——關於增設修車廠，及充實設備等事，上次交通會議，亦有決定。現何科長正在計劃之中，務使一旦遇有戰事，車輛可以照常修理。

此次西南滇緬二局長均在重慶，彼此皆有困難。西南路局以營業爲主，收支不能相抵，而車輛尤感缺乏。滇緬草創伊始，經費車輛，均尙無着。本局則除油料恐慌外，其他方面較西南滇緬爲佳，務望全體同人，格外努力，總期在較好之處境下，有更優之成績表現。

本人返西安後，因待乘飛機需時，故順便赴鳳漢甯線視察，大體尙佳。惟亟待整理者，亦屬不少。殷副局長在西安主持甚爲得力，一月前寶鷄有數萬難民亟待疏散，本局曾儘量撥車，集中寶鷄，辦理運輸，一星期內卽行疏散完畢。行營蔣主任在紀念週報告

，頗蒙嘉許。

鳳漢沿線所見，總覺服務人員精神萎靡。本人與趙工程司元旦日自寶鷄借行營汽車出發，中途車壞，在留鳳關破廟中坐以待旦，漢中電話不通，乃通知寶鷄廠派修，至十人返時，壞車尚在途中，並未修理。據寶廠主管人聲明，過雙石舖後，即非該廠管轄區域，故不派人，可見其不負責任。尙有某站外面掛交通部西北公路運輸管理局站名牌，而站內則仍爲全國經濟委員會陝甘運輸管理局牌子，幾令人疑爲二個機關，其漫不經心如此。又廟台子站詢以本局新訂之報告行車辦法規定自一月一日起實行，已否接到，答曰未到，乃結果即在該站長辦公桌上發現，寄達二四天之公文，尙未拆開，辦事如此，太不成話，已將該站長停職。養路方面，抽查道工及養路工作，均欠緊張，有待整理。嗣後每三個月擬由各科組織視導團，不時赴外站視察指導，以期內外取得聯繫，振刷精神，增進工作效率。

綜納以上所述，希望本局同人切實加以注意者，約有數點：

甲、以後各科室處主管人員，須負起責任，破除情面，勿敷衍因循，在抗戰建國之目標下，各在本位努力，以求西北運輸之改善。凡有利於局務之意見計劃，士人皆願採納施行。

乙、本局全體職員，皆須在主管科長主任領導之下，盡力服務。縱不能以一當十，亦必以一當二。此亦爲國效忠之道，精神上必感愉快。

丙、希望全體職員能厲行新生活，屏除一切私生活上之不良習慣，服從 領袖訓示，力求節減物質精神上之消耗。

最後尙有一事，爲本人一生遭遇中深可紀念者，願附帶報告。此次赴 大部述職，由蓉乘機赴渝，到達渝市上空，機身輪部忽受損害，不能下降，在市空盤旋達三小時之久，自度必難倖免于難。卒賴機師技術純熟，力謀挽救，先使機內汽油用罄，然後獨輪着地，油盡機停，得以平安無事。下機後，見綑床、醫生、救火設備等等，始知形勢之嚴重。無論識與不識者，相見時俱握手稱慶，而重慶江岸觀者如堵。經此一番遭遇，頗信人生生死有定數，際此國家存亡關頭，敢不奮勵，以圖報國。

一月十六日紀念週紀錄

出席 本局全體職員

主席 宋局長

行禮如儀

主席報告

上次紀念週因報告事件過多，限於時間，尙有未盡者，今日再行補充之。

本局負責辦理西北運輸，責任重大，工作繁忙，爲增進效率起見，組織上殊有調整之必要。此次在 部商洽修正者，計有下列數點：

一、設材料科——材料之儲備分發，以及料帳之登記審核，關係極大。現將油料、配件、電訊、工程等材料，均劃歸新設之材料科管轄，人事方面並無變動。祕書自兼任供應股長後，成績卓著，油料報告，俱能按期填造，頗費苦心。料股唐股長年事較輕，頗能埋頭苦幹，故材料科仍請二君分任料務，料帳二股股長，以資熟手。

二、增添祕書一人——本人在渝曾與西南、滇緬二公路局長研究，俱認爲祕書有增添之必要，並蒙 部方允准添加。

三、添設專員名額——依照 部頒規程，本局原無專員名額，本局因事實上之需要，已請准添設。

四、維持原有「科」名——部頒修正組織規程，擬改科爲課，嗣以本局各高級職員資歷俱佳，且來此邊遠之區，生活較苦，似應在名義上稍予優異，故經三局會同請准，維持原有「科」名。

五、車務科改爲業務科

根據以上調整辦法，本局應增祕書一人，已請梅成章先生擔任。梅先生與本人共事多年，曩在北京市工務局及西南路局任要職，成績極佳。材料科長請吳誠先生擔任，吳先生曾留學法國，對機械及材料素有研究，最近辦理蘇省農具製造所，成績爲全國之冠，所內費用能自給自足，此點頗爲省府陳主席所贊許。

部座對於西北運輸深切注意，並因本局管轄範圍日廣，在原定二副局長外，又增派副局長一人，以便推進工作，提高效率。人選問題已決定爲沈圻先生，最近有電來徵得本人同意，沈先生本過去之經驗，以襄助局務，主持鳳漢甯線，定有極佳之貢獻也。

上星期因限於時間，未請鈕副局長訓詞，今日特請其向同人訓話。

鈕副局長訓詞

諸位同人：本人來局未久，對本局內外各事，正在研究之中，訓話實不敢當，唯見及者，與諸位一談。

本局名稱爲交通部西北公路運輸管理局，若加分析，則管理二字，最爲重要。欲求管理之完善，則必須備具下列之必要條件：一、人力；二、物力；三、財力；四、方法；五、時間。

人力爲一切之推動力，物力、財力皆知爲最重之因素，而方法一點，尤不容忽視。普通管理方法約有三種，一爲保守的管理 *Conservative management*，二爲半科學化的管理 *Semiscientific management*，三爲科學化的管理 *Scientific management*。關於各種管理方法，以後當再爲諸位詳談，具備以上四種條件後，再具充分的時間，方能盡管理之能事。

談管理本不容易，而管理交通事業，尤爲困難。蓋交通事業，無論鐵路、公路、電訊、郵政，以及航空、水運，皆爲一種服務，即爲公衆服務之事業，人人可以批評，欲使人人滿意，極爲不易。管理交通事業困難，既如上述，而管理中國之交通事業，更爲棘手。蓋中國既乏鋼鐵原料，又少專門人才，交通事業之開發，亦僅有五六十年之歷史，其管理上之種種缺點，自所難免。至今日抗戰時期，中國交通事業之管理，可謂難乎

其難矣。前方需要殷迫，後方並無充分準備，人才無訓練，器材仰給外國，甲國之配件，不適用於乙國之機器，修理購運，諸感困難。年餘以來，交通方面種種艱難困苦，無不備嘗。

自戰局幾度變遷，交通上之破壞，幾不可以數字計稱，每一思及，彌覺痛心。然最令人焦灼之事，即抗戰勝利以後，軍隊向前推進之大量運輸，如何維持，將為將來最感困難之問題。我最高交通當局對於此點，已極注意，正在擬具復興計劃，由各專家準備一切。

公路在交通事業中，本處於輔助地位；惟今日鐵路破壞殆盡，不能不以公路為主要交通，因之公路管理之責任，更為重要。西北人才物力俱感困難，路局歷史更不久，以往管理方法，尙未臻完善，惟賴各人負起責任，改造環境，以克服困難，庶可求西北交通之發展也。

猶憶本人前自平綏路撤退至京時，晉謁某長官報告在前方如何困苦，某長官答曰：「今日之困苦，尙不足道。今日尙可穿皮鞋，而他日終有以草鞋替代之一日」。當時本人聞聆此言，精神倍振，從此即不再言苦。試看今日一部份人，已至不能穿皮鞋之境地，希望全體同人，準備嘗受未來的真正的困苦，然後可以完成各人所負重要之使命。

所謂準備，以本局言，公路管理不能祇以管理局本身爲範圍，須以全副精神，注重在全線各處、廠、段、站。譬之人身，管理局爲首腦，而各處、廠、段、站爲手足。再譬之作網球賽，首腦隨機應變，計劃應付辦法，而手足之靈便聽命，運用自如，實爲勝負之關鍵。故上下內外，團結一致，呼成一氣，以應付困難，實爲今後之最要一點。

局長報告

適聞副局長所講各點，可謂切中本局現狀；準備未來困難，尤爲重要。本局以往所處皆爲順境，以後戰事吃重，西北交通關係巨大，處境勢必增加困難，深望全局上下內外，聯合應付，以免隕越。

下週起，將請各科長報告過去一年之工作狀況，先由業務科郭科長起，次爲機務、工務、材料、會計、總務各方面之報告，俾可檢討以往，策勵將來也。

其難矣。通商口岸之設，皆為便利交通，而非為便利通商。若不適用於此，則通商口岸之設，亦將無所適從。自通商口岸之設，以來，交通方面種種困難，固苦無不備。...

自通商口岸之設，以來，交通方面種種困難，固苦無不備。...

令人焦灼之事，則在於通商口岸之設，亦將無所適從。...

代、...

二月二十日紀念週記錄

出席 本局全體職員

主席 宋局長

行禮如儀

主席報告

一、昨日爲新生活運動五週紀念，適逢廢歷元旦，我人正宜檢討過去，策勵來茲。對於推行新運之成績，更須奮勉力行。溯自 委座提倡新生活運動以來，已歷五年。時鑒于國人之衣食住行以及日常生活，尙未走上軌道，更遠遜于歐美各國，故積極倡導新生活運動，以爲復興民族之基礎。過去成績斐然，抗戰以後，雖在軍事匆忙之中，但未嘗一日忘新運之重要，且進一步視爲精神上之抗戰力量。昨日朱主席在五週紀念會中，曾檢討過去新運工作之成績，認爲若干地方仍未做，如公務人員之遲到早退，隨地吐痰等，皆爲違反新運之舉動。主席復勉勵嗣後須振刷精神，對新運作進一步之實行，以爲人民之表率，深望本局同人，均能以身作則，努力奉行。

二、本局與新疆省在種種方面，俱有聯絡之必要，尤其工作方面，有密切之關係。最近東路鐵道交通中斷以後，運輸來源端賴西路，若油料之購運，配件之補充，皆須由

該省磋商協辦。本人此次赴新與盛督辦接洽諸事，承其推誠協助，得有圓滿結果，深堪感佩。盛督辦對本局工作極為注意，在歡送宴上曾致詞，說明在地理上，新省站在上面一段，本局站在下面一段，但均在一條綫上。必須雙方合作，共同努力，方能克盡整個國際運輸之責任。並勉勵該省辦理運輸人員，認清以中央運輸工作，列為第一要政，須與本局切實聯絡云。觀此，可知新省對運輸問題，何等重視。

本局油料問題，新省撥借之五百噸，一批已出發東運。至最近添購之油，新省允予每月担任三百噸之運輸，倘得順利訂約，則此後當可源源運輸，現已電部催辦。配件問題，以往運來者甚多不合需要，亟宜調整。蓋俄方如能明瞭我方之需要，決不致將不適用之物件運來也。此次盛督辦懇切表示，本局所需要者，如為該省所有，可以儘先讓與本人攜回。此次帶歸之配件，實皆為新省當局所割愛，古人所謂「解衣推食，急人之急」。此種道義之交，即為此種精神之表現，本人除表示感謝外，並不勝欽佩。于此，亦可見該省對抗戰熱烈協助之精神。

在回程時，便道赴西路各站視察。西綫尙未行駛班車，站務除照料油料外，工作並不繁忙。本年度起各站將逐步建築站屋油庫，在酒泉將籌設一大規模之修車廠，對地產建築等問題，承馬軍長馬旅長等熱忱協助，多已商妥，即可着手進行。

西路情形不同，局內設施與外面頗多隔膜。例如猩猩峽站曾請示處置汽油木架辦法，本局指示就地出賣，殊不知猩猩峽一片荒涼，除一二公務機關外，無居民，無商賈。即工作人員生活所需之食品燃料，亦需遠至哈密或安西設法。木架就地出賣，事實上絕不可能。此不過偶舉一例，其他內外隔膜之處尙多，故本局對於視察團之組織，甚爲需要。

三、本人在涼州時，聞蘭垣遭遇空襲，頗爲不安。返局後，見本局各部幸皆安然無恙，甚慰。此後敵機空襲，勢將加多，胥賴平時有訓練，有準備，方能儘量避免或減少損害。望此後各科室隊切實注意，事前須準備，臨時須鎮定，不存僥倖之心，切戒倉皇失措。凡經手公文銀錢以及重要器材主管人員，必須督同所屬妥爲安置後，方能離開辦公地點，至爲盼禱！

材料科吳科長報告

材料對於本局運輸之關係，一如戰爭與資源之關係。戰時無資源，即不能作戰，本局無材料，則一切皆無辦法。然現值非常時期，西北交通甚爲不便，如何使材料不生恐慌，此乃一大問題。茲述意見數點如下：

一、用料人須統盤籌劃，所需材料在三個月或六個月以前，發交採辦，庶可免臨渴

掘井之弊。

二、用料人須攷察不易採購之材料，減少用途，或研究以其他較易採購之材料替代之。

三、用料人須力求節省，如汽油來源艱難，價格日趨昂貴，非必要時，出入不妨用騾車替代。再如空車遷移，可以用一車拖帶另一車輛，即可節省用油數量。

四、各主管科對於所屬領用材料，須隨時加以考核，材料科祇負收發之責，難于一一詳加攷核。

以上數點，為本人之希望，如希望能實現，則材料問題，或可解決大半也。

三月十三日紀念週記錄

出席 本局全體職員

主席 宋局長

行禮如儀

主席報告

昨日爲本黨 總理孫先生逝世紀念日，迄今距 總理逝世，已有十四年矣。本黨自失去導師以後，國難日亟。自七七抗戰以來，將近二十個月。現值二期抗戰開始之時，在此時期紀念 總理一身事業及其遺教，更覺悲痛與感奮。吾人在此環境，值此紀念，更應堅定抗戰必勝，建國必成之信念，茲分述之。

甲、應繼續 總理奮鬥精神堅定抗戰必勝之信念——當 總理提倡革命之時，所遭受之困難與失敗恥辱，實不勝枚舉，但始終抱定救國主張，不屈不撓，再接再厲，終能以隻手空拳，推翻滿清三百年之政府，達到革命之目的，建造民國。推其所以成功之原因，不外由偉大之人格與奮鬥之精神，及革命必成之信念，有以致之。

自國民黨執政以後，時至今日，全國統一，上下同心，以從事於抗敵之工作。值此第一期抗戰開始之時，一切軍事、政治、經濟之力量，較 總理革命之時，增加不知若

千倍。昔日憑熱血精神，尙能達到革命之目的，今日以整個民族國家力量，對付敵人，祇要繼續總理奮鬥到底之革命精神，抗戰必勝，當可爲我人確切不移之信仰。總理革命之目的，在遺囑上明白指示，爲「求中國之自由平等」。至於革命之手段，以「喚起民衆，及聯合世界上以平等待我之民族，共同奮鬥」。當日總理經過日本時，曾有一次甚重要之演講，說明我中華民族爲酷愛和平之民族，然至忍無可忍之時，亦有勇猛不屈之抵抗力，決非萎靡可比也。七七事變，日人欺侮壓迫，實已至忍無可忍之時。委座在戰前，曾發表「和平不至絕望之時，決不放棄和平」。「犧牲不到最後關頭，決不輕言犧牲」。故今日之抗戰，卽和平絕望以後，不得不言犧牲，以爭取國家之獨立，及民族之生存。

現將二期抗戰開始之時敵我狀況，可作一比較觀察。敵人戰至今日，實已至山窮水盡之時。最近在漢水、鍾祥一帶之敵機，擲下不少反戰之傳單，一般敵人深知此種戰事之無意識，且認爲「日本人之敵人，爲日本之軍閥」。其反戰情緒之激昂，可以想見。其他各地敵軍逮捕反戰高級將領之事，實亦數見不鮮，國內人民之反感，亦日甚一日。故敵國之政局，大有動搖之勢。經濟狀況，更恐慌莫名。對我國淪陷區域，本有一種紊亂經濟之計劃，而事實上俱不能實現。至國內工商業，因戰爭之爆發，均蒙極大之損害。

國際論調，對敵國更多不利，皆日之爲侵略者。此點，尤足使敵人受精神上之打擊。

回顧我國走入二期抗戰後，軍民聯合，黨派不分，舉國上下，僉認爲抗戰到底，爲民族唯一之出路，民意之堅強，爲有史以來所僅見。經濟方面，深得友邦之協助。去年十二月，美國貸以二萬五千美金。最近，英國又貸以五百萬金磅。此種巨額貸款，在抗戰熱烈之今日，得助殊大。二十月來，我國始終能維持國際信用，對於公債迄未因抗戰而不付息，故國際輿論，任何方面皆表同情，祇須吾人全國一致，繼續總理堅苦奮鬥，及大無畏之精神，則最後勝利，必屬於我。

乙、應實行 總理遺教以達到建國必成之目的——抗戰建國，成爲今日最重要之日的。建國要圖，不外增加生產，開發利源，便利交通，調整金融，與訓練壯丁等，亦即所謂人盡其才，物盡其用，地盡其力，貨暢其流。凡此種種，無不與抗戰有直接影響。總理遺教如建國大綱，建國方略，對建國各種方案，指示甚詳，應趁此臥薪嘗胆時機，努力實行，則生產增加，交通便利，資源開發，金融調整，不獨助長抗戰力量，且足以完成建國目的。卽就本局工作而言，在建國方略中，指示西北交通建設之方案甚多，本局同人亟應加以研討，如何改進運輸，如何改善路工，如何發展綫網，如何造林護路等等，俾完成西北交通之重要使命，爲紀念 總理之有效方法。昨今報載 委座在 總理

十四週逝世紀念節，發起國民精神總動員，以振刷國民精神。凡我同人，務須詳讀實行

●

回憶十四年前，本黨有如此偉大之導師，領導民衆，走入革命大道，而今日全面抗戰，整個民族正與敵人爭取最後之勝利，實不勝有無限之感奮，深望全體同人，以總理偉大之人格爲人格，以總理百折不回奮鬥之精神爲精神，在三民主義旗幟之下，在抗戰到底口號之下，在此偉大神聖民族抗戰之中，各盡其職，各獻其能，作最大之努力，庶不愧爲總理之信徒，中華民國之國民也。

三月二十日紀念週記錄

出席 本局全體職員

主席 鈕副局長

行禮如儀

主席報告

茲將本局最近重要工作，報告如下：

一、業務方面

甲、本路最近運輸工作，側重在鳳漢甯路，川陝方面，近日更有大批運輸。局座昨

特飛蓉，親自督促辦理，並將順道赴 大部述職，約於二三星期後返蘭。

乙、蘭州酒泉間之班車，已於三月十五日起行駛。現因該段路線較長，乘客較少，

暫定每月一日、十五日開駛二次，以後將視需要情形，酌量增加。

丙、上月份營業收入，較前增加，可謂極好之現象。本路不以營業為最主要之工作

，故以往營業收入，並不甚多，以後如油料問題可以解決，所有車輛可以儘量

利用時，各線增開班車，收入當更可增裕。

丁、本局各線在一月份內，行車事變總數僅有六次，成績極佳。惟近二三月份事變

次數，又見增多。此固由於近日運輸繁忙之故，然司機不慎，實爲主要原因。蓋公路之遭遇事變，什九爲司機檢查不周，或駕駛不慎所致，不若鐵路方面有種種複雜之原因，應督飭司機嚴加注意，務使事變逐漸減少爲要。

二、工務方面

工務科歐陽科長最近赴各線視察工務，返局後報告甚詳。關於川陝公路方面，除褒城橋尙未決定外，餘皆發包開工。鳳漢甯養路工作，自沈副局長駐漢以後，大加整頓，原有養路總段，因工作效率欠佳，已經取消，由漢中辦事處直接指揮所屬各養路段，推進工作。

三、機務方面

甲、近因蘭州時有敵機空襲，而西安方面更迭遭狂炸，故蘭西二廠殊有疏散之必要。惟機廠工作以集中爲適宜，疏散以後，不免使工作效率受有影響，尙希兩廠主管人員格外注意。

乙、蘭州機廠近派何科長兼任廠長，褒城修車廠亦派喬福德君爲廠長，以後各廠均將逐步派設廠長，以專責任。

丙、最近二個月來，損壞車輛並未增加，殊足稱幸。本人奉 郭長命諭，對於本司

車輛非至不得已時，不許拆散報廢。蓋以往本局車輛常因小部份之損壞，即將機件逐漸拆去，以至無法修理，損失至鉅。最近二月，並無報廢車輛，允為極好之現象。

四、材料方面

油料問題自局長赴新接洽，及部方向各處接洽後，結果極為圓滿，此後可得源源接濟。惟配件問題，尙較嚴重。最近大部正籌設配件製造廠，不久可以成立，此後一部份配件，可以自行供給，其他配件，本局亦正在向各方洽購中。

五、人事方面

甲、近日內外員工，常有呈請辭職者，無論局座或各科室主管長官見之，頗不愉快。須知後方交通與抗戰，有密切之關係。各位在此工作，不論職責大小，一旦離職，直接對本局工作發生障礙，間接對抗戰前途有所影響。大部亦曾三令五申，不准擅離職守。本局以往對辭職之職員，頗多寬容，自今而後，在未經核准以前，絕對不准擅離職守，否則即將照章撤職，並呈請大部通令永不敘用。務望內外同人，抱犧牲個人之私情，以國家為前提，共負此艱鉅，以完成抗戰建國之任務。

乙、本局同人以往對保守機密一層，未曾做到，往往一事尙未實行，而外界多已知悉。此後務望切實加以注意。蓋本局工作對抗戰有直接關係，殊有保守機密之必要也。

丙、最近在渝召開之第三次國民參政會議會中，對各公路指摘頗多，且將由軍事方面會同部方，常川來往密查。誠然，在今日辦理公路事業，以種種條件之不完備，其困難自不待言。惟吾人當竭其智慮，盡其能力，以求逐步改善。各科室主管人員，更須對內對外嚴加督飭。本局最近已擬就員工服務信條，不日即可頒發，深望同人切實奉行，則業務定可改進，而外界亦不致加以指摘矣。

宋局長巡視鳳漢寧路在漢中辦事處召集漢襄同仁訓話（二十八年五月十五日）

各位同志：本人第二次到漢中，回憶本年一月二三號時，同各位見面到現在，已四月之久，又有機會與各同仁談談，實爲忻慰。此次來漢，看到各方面在沈副局長領導之下，均有長足的進步與成績，各方工作俱在努力推進中。昨在襄城，看到各個單位，各站、廠、段、工程處，俱正在努力中。耳聞目覩，很使本人滿意。尤其是各部份每日事務不能清結者，夜間尤在工作，內外如此，精神極佳。本人略舉數端，如襄站鄭站長，能照章處理站務，鐵面無私，此種精神，使本人欽佩。其次爲業務股張股長，辦事認真，夙夜努力。惟業務股長應常在外站視察，對站務方面有所改進，不過處務亦甚忙碌，辦理文稿等等，未能有機會出外。再如工程方面，柯工程司、駱工程司，均極努力，此實沈副局長領導有方，始克臻此。惟尙有數點，須加注意：

（一）爲主管者，須對下層多加注意與督促，如廠務對下層工匠，須常與談話，有話當面講，無須轉灣，否則卽生隔閡。最忌爲主管人高高在上，不能與工匠同甘苦。凡人無不可感化者，所畏者有人從中挑撥離間，互相傾軋，必至僨事。個人尤當以身作則。總之，以能將西北公路局務辦好爲目的。作事必具有信心，共同負責推進局務，以期達到抗戰時期本局担任之運輸任務。更進一步，卽主管人與下層方面之活動，如各辦事處

對各站長之勤勞努力與否，必須切實攷查。由廣元至寶鷄各站，尤須時常視察，多得外情，以便改進。工程不應如此，如五丁關改綫工程，沔縣橋樑工程，雙漢段各橋樑加固工程，俱應設法趕緊完成，始不負部方撥巨款改善川陝路工程之意義。

關於養路段之整頓，各工程人員應時常在工地照料，方可隨時督促道工，不宜盡在段內辦公。如第四段本人此次視察，非常滿意，道工俱穿着制服，精神極佳。本來以前第四段最壞，現頗進步，第二段亦有進步，一二兩段想亦正在努力。

(二)本局今後工作方針，可分三點，不過此係對內之計劃，須使大家明瞭。

一、國際運輸 (略)

二、軍運 (略)

三、民運——本局在西北初係担任民運，但現在移至第三位，然本局亦在努力進行中。如最近蘭州至肅州已通班車，其次漢白路亦將歸本局辦理，嗣後該路事宜，將由漢處担任大部工作。

此三項工作，望大家以全副精神担任，尤其以機務工務為最重要。現褒廠地位適中，必須使其增進修車效率，大修或小修配件等等工作，主管人均須時刻考處改進。工程方面，亦當盡量設法將各橋樑加固，務在雨季以前完成。本人此次過沔縣橋時，深覺危

險，如不在兩期前建築完成，則空糜費而無成。

養路人員，亦必須設法保養各段路面平坦。蓋工程與機務皆有聯帶關係，倘能養路得力，可使車輛不致拋擲，及損壞輪胎機件。須知現在機件輪胎，雖有錢而不易購，故養路工作，實關重要。

(三)再沈副局長關於木炭車之推進，極感興趣，先由鳳漢寧路試辦，幾次試行寶鷄寧羌間，成績良好，處茲抗戰時期，汽油來源不易，木炭爲沿途國產，故推行木炭車，實爲當今之急務，倘能推行順利，亦何樂而不爲。故一面先行試辦，一面介紹各路，以期推行而達全路。

(四)本人此次視察歸來，感覺西北謠言甚熾，每傳本人有辭職之說，致各職員不能安心工作，人心惶恐，本人認此種風氣極不相宜。當知吾等替國家作事，勿論主管更動與否，只以個人之事業爲前提，本人亦如此。想諸位俱係學校出身，各有專門技術，無非想替國家出力，爲社會服務，抱定此旨，努力前進，決不爲外界謠傳所搖動，更無須探聽更動長官消息。曾文正公云：「只顧耕耘，不問收穫」。本局內外員工約三千人，管轄路線三千餘公里，只要大家能努力，自然可以得到成績。

此次來漢，時間不多，各種重要事項及各位困難之處，總可提出研究解決，主管人

凡事可作主之處，即無須請示，而免往返費時，大家須任勞任怨，否則決不能辦好。沈副局長事務亦甚繁忙，各方主管部份應即代為負起責任，使總其成，能達到三千人在一目標之下，共同努力，即本人之希望也。

本人此次來漢視察，較之第一次各方均有進步，或者再過數月，仍有機會前來，想彼時當更有較好之進展也。

七月十七日紀念週紀錄

出席 本局全體職員

主席 鈕副局長

行禮如儀

主席報告

上週曾報告，不論技術或管理人員，均須有成本會計之觀念，尤其技術人員，更須加以研究。今日特請許科長演講成本會計之要點，使全局同人均能瞭解，則有裨於本局業務，必非淺鮮。

許科長報告

今日講述之範圍大概爲

- 一、會計之目的；
- 二、成本會計之內容；
- 三、成本會計之內容。

(一)會計之目的——會計之目的，普通着重於現金之收付，及資產負債之登記。此外，尚有計核之目的，爲防止舞弊，及查核與法令規章有無抵觸，其最主要者，即在幫

助各主管人瞭解其所掌管之事務，使易於負責。欲達此目的，不外下列二種方法：

- 1, 帳目的分類；

- 2, 比較。

然帳目之分類，爲一極困難之問題，不宜太簡，又不宜太繁，終以適合需要爲原則。如個人之會計，一二類已足，一家則二三類已足，一小商店則五六類已足。若鐵路會計，則數百類尙感不足。

有分類帳目以後，可以按期調製報表，藉比較以知其意義，知其發展之趨勢，更可以幫助管理。然數字亦不可謂爲萬能，數字祇說明一種狀況，此種狀況是否爲特殊情形，首須加以研究，而此後宜如何改善，更須研究解決。

(二) 成本會計之目的——凡上述會計之目的，即爲成本會計之目的。此外，尙有其特殊之目的，即計算成本是也。計算成本之目的，普通以爲即計算賣價，然證之以下列三點，可知並不盡然。

A. 短期之物價，決定於需要，而非決定於成本。

B. 在同一處所，同一物品往往有數家工廠製造，其成本不一，而售價則一律。

C. 特種事業如公路鐵路，其運價不決定於成本，而決定於最大淨利。計算成本之最

主要目的，無非爲幫助管理。比如有某一工廠，今年之成本比去年之成本低，可研究其原因。如原料之不同，工人工作之勤惰，以及管理方法之良否，而加以修正與改良。換言之，即完全之成本會計，可以發見百分之九十以上之缺點。

(三)成本會計之內容——此處所述之成本，爲製造成本，非總成本，並不包括管理費、售賣費及利息等。製造成本可分爲三類，即(一)直接原料；(二)直接人工；(三)製造雜費。所謂製造雜費，即包括間接原料，及其他一切間接之費用。例如做一木占，木料爲直接原料，工人工資爲直接人工，而設計之工程師薪費，即爲製造雜費。關於直接材料費之如何分配問題，亦甚繁雜。如買價運價之計算分配，已感困難。再如材料本身有優劣之分，譬如同一木料，此段質料較優，其估價似應較高，他段質料較劣，其估價似應較低，其計算上之複雜，更可想見。

關於直接人工，有時有能力較佳之工人做一普通之工作，其成本即無形中增高。而如工人遲到早退，疾病請假，或工作不力等等，皆足以影響成本，故管理上須特別注意。

關於製造雜費之分配方法，殆爲最困難之問題。普通以直接工作時間分配，即按照其直接工資分配，是法較爲便捷，鐵路亦用之。如須精細分配，則須詳爲分類，按

各類性質之不同，而各異其分配之方法。如房租以各部分面積分配，電話以各部之人數分配等等。

其分配登記之方法，當隨範圍及需要而決之。如本局蘭州機廠言，在目前之狀況尙稱簡單，他日在寧羌設立規模較大之配件製造廠，則對於成本會計，不能不更求改善。其改善之方法，亦不妨逐步推進。如最初能明瞭每月工資，每月材料價值，每月工作情況等等已足。其後，可以有列之改善：

A. 廠分爲數部；

B. 工資及材料，分成直接與間接二部；

C. 各部份直接材料之分配；

D. 各部份直接工資之分配；

E. 間接費用之登記，暫時不必分類；

F. 外界定貨，試以直接工資分配間接費用，並預定製造成本之百分率；

G. 各部門工作之登記，研究適宜之辦法，可以具體記錄各種修車工作。

凡上所述之改良，當先求其改良之目的，然後再研究此種改良之費用大否。如事倍而功半，則儘可不辦。如用途小而手續亦簡，亦可不辦。必求其事半而功倍，則決

定改良。然後再逐步研究，以至於最善之境地。

局長報告

今日許科長所講之成本會計之目的及內容，極有價值。蓋今日之辦理新事業者，絕對不能脫離成本會計之原理，而發展其事業。以本局言，機務方面之關係，固不必再加說明。卽如材料之購運保管，在在與直接材料費發生影響。工務方面之築路、養路、造橋等，俱有計算比較成本之價值。再如業務方面，空車不能利用，或車輛停止途中，卽接間工資增加。其他各方面細加研究，均有注意之必要。深望各科同人，每人能有成本會計之觀念，而處處考慮及之，則本局事業之發展，意中事耳。

八月七日紀念週記錄

出席 本局全體職員

主席 宋局長

行禮如儀

主席報告

本人適由蘇俄返國，前日抵蘭。回憶此次離局，遠在三月十九日，初赴重慶述職。嗣後又赴昆明籌設辦事處，返經渝、蓉、漢中、西安，沿途視察路政，不覺匆匆二月。於五月二十四日下午五時返蘭。滿擬將西安局務會議決議各要案，分別推進，再行出國。豈知抵蘭以後，即悉次日有機飛俄，當決定於次晨飛往。在此數小時中，一面籌備出國手續，一面對於本局重要設施，與各主管等作一度洽商，故當晚副局長及各科長，皆漏夜辦公，次晨三時即送本人上機西飛，前後屈指忽已四月矣。返局二日，檢討工作，不獨總局方面同人，在鈕副局長及各科主管長官領導之下，努力合作，即各辦事處方面，亦顯見精神振奮，工作緊張，此種現象，允為本局年來之大進步，本人極感欣慰。

此次國外歸來，耳目所濡，覺彼邦近來國勢日強，國力日厚，一種上下埋頭苦幹之精神，與蓬勃奮發之朝氣，按照計劃分年推進，殊足感動。今日限於時間，先將與本局

有關各事，提出報告。

赴蘇使命最重要者，爲解決本局配件問題。蓋本人來局十月，每感配件缺乏，而所運來之配件，又往往非本局所需要者，其中必有隔閡之處，亟待調整。據前何科長報告，本局待件之車輛爲數日增，成爲一嚴重之問題。因此，奉命親往洽辦，以冀購得本局所急需之配件，並設法趕速運來。同時，接莫斯科孫院長電催速往，故抵蘇後，在孫院長指導下，接洽上得不少便利。

關於配件之購買，係向該國對外貿易部之機器出口部接洽，當時以本局所需材料，既非一廠所有，復有數種不能讓購，經數度之磋商，始重訂購貨單，並得政府特別優待，全部貨價破例以七折計算，計共省三萬美金，此非本人一人之力，苟無孫院長從旁協助，不爲功也。

訂購之配件，重約四十餘噸，現正打包裝箱，約九月十五日前可以運至霍爾果斯。本人並於歸途過迪，請盛督辦設法協助，使該批配件從速東運，蒙盛督辦即予允諾，並通知駐在邊境之姚司令負責接收轉運。

在此世界戰雲激盪之中，各國備戰亦爲不可免之趨勢，蘇聯對於全國汽車燃料之支配、統制，及運用等等，莫不有詳盡縝密之規劃。彼雖爲產油國家，然對於油料之撙節

、仍極端重視。良以產量有限，而戰時之用途則無窮，故在近半年中，對於木炭車、煤氣車之提倡，不遺餘力。若西比利亞一帶無汽油出產，而森林甚多，木炭之供給不成問題，該區即將推行木炭車，其他產煤之區，則推行煤氣車，就地取材，實為最經濟方法。回顧吾國，油料來源、完全仰給國外，西北方面產煤產炭之區甚多。近數月來，本局鳳漢甯路亦正推行木炭車，已製就二十餘輛，故彼方專家，曾指示此為長期抗戰中亟待採用之工具，現彼方正努力改進木炭車之使用，由孫院長之紹介，已許可由本局派遣工程司二人，前往實習，並注意修車方法及設備，以增進今後本局車輛修理之效率，故本局已商 大部同意，遣派武宋二工程司於週前赴俄實習，深望在此短期中，該工程司等能潛心研究，得良好之結果，為本局效用。

蘇聯大規模之汽車製造廠，此次曾往參觀，一為史太林廠，一為莫洛托夫廠，其命名義意，均在紀念彼邦領袖。史太林廠在莫斯科近郊，每日出車三百輛，本局所有汽車 ZEC5 ZEC6 者，皆為該廠之出品。莫洛托夫廠在高爾基城，離莫斯科火車一夜之程即達，規模偉大，允為歐陸最大之製車廠，每日出車五百輛，四百一十九輛為一噸半之卡車，餘為三二小座車，此外止新造一種敞車，名曰 Pick-up，兩傍為座位，中間可以裝貨，正適合「集體農場」之用。

該廠房屋長500公尺，寬300公尺者數十座，在此廣大之廠屋中，充滿各種機器材料，與男女工人。機器既無一秒之停頓，工人即無一刻不忙碌，在此一片活動與忙碌之中，充分表現人生之意義在工作之緊張，與組織之嚴密。本人逐步參觀，由原料以至完成一車，其中不知經過若干步驟，若干磨練，其間雖一螺絲之微，亦不容絲毫之忽視，按步就班，不偏不倚，故造成一器一材，洵非一蹴可就。其最使本人感動者，即至各部參觀時，各主管人員，皆為各所管轄部份之專門人才。聞當時政府向美國訂購機器時，約定遣送若干人赴美福特車廠實習，其實習項目，每人祇指定一種，並預示實習歸來即委以某一部份主管之職務，故每人專心致力於一部之專門工作，歸國後本其所得之學識經驗，應用於其主管部份，成績優異，自不待言。此種辦法，時間上物力上，俱極經濟，而收效之宏，更在意料中。

此外，關於油料問題，彼方催我方迅速運輸，迪化盛督辦亦催促本人將存猩油料，趕速設法東運，以免擁積，現駝運下場，此事正在竭力設法進行中。

蘇俄全國上下，對於吾國抗戰，皆表熱烈同情，其協助我國，亦為既定之國策。常見我國戰事捷報，每登於報紙顯著之地位，所遇朝野人士，莫不對我國抗戰最後勝利之信心，異常堅定。雙七兩週抗戰紀念，我國駐蘇大使館曾舉行儀式，本人亦前往參加。

莫斯科下午二時，即爲重慶之下午七時，蘇聯紅軍軍樂隊，在無線電台播樂至我重慶中央廣播台，計一百餘人高唱雄壯之凱旋歌，以預祝我之勝利，其激昂慷慨之情緒，感人至深。其他參觀所得，各部及一般公務人員辦事之精神，頗多足述，當於下次再行報告。

在蘇聯時，即聞中央公路機構改組之消息。本局自去年九月間改組以來，尙不到一年，初則由分而合，今又將台而分。查近十個月來，路上、車務、站務、司機訓練、材料補充，均見漸入軌道，日有進步，若再改弦更張，似非所宜。返局後，見全體同人皆能安定工作，足見同人等深明公務人員之責職，本人殊感欣慰。吾人身爲公務員，自當服從政府命令；盡忠職守，在職一日，努力一日，值此軍事第一嚴重關頭，更應努力從公。

最後，尙有一令人感傷之事，即本人自國外歸來，今日一堂與全體同人相見，而獨不能再見我工務科之歐陽科長。追念往昔，能不愴然！雛龍先生爲工程界之耆宿，亦爲本人十八年前在浙江省道局之老同事，其道德學問，有口皆碑。去年本人來此，以前任工務科長早已離職，一時無適當人選，時先生適在西北，任大部督察工程師，一經敦請，即慨然允諾。當時先生以思母情切，頗思先返杭垣一行，經本人力勸，亦即作罷。

嗣即來局工作，而未幾遭失恃之痛，時抱深憾。對於工務上之規劃，不辭勞瘁，且親赴各線視察指導，對於同人之誠懇慷慨，尤所難能，如工務科職員鄭君，年事已高，負擔亦重，所任工作，頗爲辛勞，因來局之初，底薪太低，先生屢次力請加薪，本人亦曾一再加之，然終以格於定章，未能驟然增多，先生乃以私人每月津貼數十元，其待人之厚，有如此者。對於本人，在私誼方面，既隨時盡規勸之責，又能諒其苦衷，在公實爲忠誠之臂助，在私尤爲諒直之朋友，今而後，能有幾人如歐陽科長之爲我忠心耿耿耶！猶憶在莫斯科時，六月二十七之夕，夢見龍兄擬辭職回川，當經挽留，醒後即念其病體，故於致局公事電中，詢其病狀，嗣得鈕副局長復電，云已於七月一日病逝，足徵精誠之感召，益痛好友之溘逝，誠不勝其悲悼也。

八月十四日紀念週記錄

出席 本局全體職員

主席 宋局長

行禮如儀

主席報告

上次紀念週中，已將此次赴俄與本局工作有關一部份，作一概略之報告。今日再述在蘇聯二個月間，其他各方面觀感所及。

本人自歐美留學及攷察返國後，忽忽已將十七年。此次再行出國，且所到之國家，爲一特殊之國家，故於任務以外，對於蘇聯各方面之狀況，盡力注意。雖因言語不通，有若干不便，然念及出國非易，求知心切，故在百忙中尙能鼓足勇氣，多方設法，或則參觀，或則研究，未有稍懈。然此種所得之感想，固未敢認爲正確，茲分述如下。

就蘇聯現在社會情形而論，可肯定下一斷語曰：蘇聯政策，在彼可云試驗成功。全國人民，皆有工作可做，且均忙碌，對於其所處之境遇，及所享受之生活，皆感滿足及樂觀。一種刻苦自勵之精神，充滿于整個社會。

吾人試一翻蘇聯革命之歷史，乃知能有今日之成功，皆由堅苦奮鬥之結果。蘇聯在

推翻專制以後，復抵禦列強之壓迫，其後經過內戰，即革命完成以後，尙有黨內派別之紛爭，經過無數次之奮鬥，蒙受無數量之損失，因其一貫之政策，又因其領袖史太林氏之決心，時至今日，始證明領導有方，成功顯著。蓋當年建國之初，黨內意見紛歧，其重要問題之中，如史太林氏主張先發展重工業，以充國防，而託洛斯基派則鑒於國內民生彫疲，力主發展輕工業，以解決當時人民之需要。果也因史太林重工業政策之實施，蘇聯人民凍餒而死者不下數十萬人，然有此數十萬人犧牲之代價，即造成蘇聯由衰弱不堪之時代，一躍而爲世界之強國。今日英法諸國正設法與之聯繫，世界無不側目相視。史氏具遠大目光，排除異議，其沉著堅毅之精神，實爲可貴。

其次，意見不同之問題，即集體農場之推行。蘇聯亦爲一農業國家，其農場現分爲國營及集體二種。國營農場，猶如吾國之試驗農場，試驗品種及耕植方法之改良，而集體農場，乃集志同道合之農民，共同組織，共同經營之農場，並得國家農業專家之指導，及國有機噐之租用，其收入中百分之二十五，由國家規定價格售給國家，以百分之二十五爲公積金，其百分之五十，則視農民工作之多寡分配之。在實行之初，反對者以爲此種制度，不足以打倒資本主義之存在，即不免有小資本家之產生。史太林氏認爲有提倡推廣之必要，以蘇聯農田面積之大，若全以國家力量經理，爲不可能之事實，此種集

體農場之辦法實行以來，日見發達，農產量之增多，其數字實足驚人。

夫一國之強弱貧富，工農兩業實爲其經濟之基礎。今蘇聯工農二大政策，經過數年之爭論，猶旅行沙漠中而肯定南針，確爲一艱鉅工作。本年爲蘇聯第二次五年計劃之第二年，其中央會議報告中，關於工業農業上進展之趨勢，可於下列數字中窺知之：

甲、工業方面

一九三八年工業方面之總產量，較上年增加百分之十一，比十年前增加六倍，而世界各資本主義之國家，其產量比之一九二九年時，反減低百分之十一。其工業上之生產力量，雖不能爲世界第一，已爲歐洲之首席。其電力生產已超越英、法、意、加拿大諸國，僅次于美、德二國。金、鐵、煤、油、磷、酸、鹽、鋅、電、鋼及超等的生產，居世界第一位。非鐵金屬工業之產量，亦爲世界第一位。製造機器之產量，比以前標準增加二十三倍。其自製之飛機，能直飛北極探險，及橫渡美國，造成世界飛行紀錄。汽車能每日產八百餘輛，其產量爲歐洲之第一位，現國內所有汽車總數，多于日、意、波蘭三國所有之總數。其他化學工業之產品，如硫酸、鋅、化學焦煤、化學木、假漆、顏料、人造肥料等，皆足供給其國防上，及一般人民之使用。唯汽車輪胎之橡皮一項，蘇聯本無此種出產物，近年利用化學製造，及倡導種植橡樹，已能供給其所需要百分之七十

• 而其第三期之五年計劃，將着重于化學方面、亦可云化學生產五年計劃。預定第二期五年計劃一九四二年完了時，工業產品之總值，將爲一千八百億盧布。

乙、農業方面

集體農場之產品，日形增加，其種植灌溉，乃至耕耘收割，大多利用機器。在史太林城 *Stalin Grad* 有大規模之農具製造廠，每年產品極夥，故今日蘇聯有曳引機五十五萬八千六百具（德國祇三萬具），有收割機十五萬具。吾人觀其一九三七年麥之收穫一項，已達四千四百二十萬噸，即可知其農產品數量之多。本年四月間中央開會時，其人民委員會主席莫洛托夫之農業報告，最後數語曰：「方今禾穀豐收，牲畜增加，災患不生，任何威脅，不足以撼動吾人也」。

以上所述，係可見蘇聯努力于工農兩大政策，使國家日臻於富強之地位，其所以能在短短時期之中，得此絕大之收穫者，固全賴黨的組織之健全，足以推動一切政治之上軌，然一般社會風氣之移轉，與人民心理建設之成功，亦爲不可忽略之事實。關於此點，據本人觀察，有如下數點：

A 蘇聯社會有一種特殊之風氣，即提倡國貨。本國所無之物品，即不用。例如呢帽、衣料、皮鞋及其他輕工業生產之物品，因尙未發展，供不應求，其國民即忍耐

不用，或用其陳舊者，均不以爲怪。蘇聯社會欲求衣冠楚楚如巴黎、倫敦者，則相去似遠，此種國貨運動，幾已蔚成風氣。反觀吾國人民，喜用外貨之心理，仍牢不可破，亟望當局積極倡導，以移轉此不良之風氣。

B 在蘇聯社會中有一普遍之論調，即「工者得其食」，反之不做工者，即爲社會之蠹虱。在博物院或各種標語插畫中，每有顯著之圖，示勞工有應得之麵包，不勞而獲之紳士，則在摒棄之例。其人人心理以工作爲天職，均以服務爲榮耀。男女老幼，皆樂於其終日應做之生活，故其社會能日趨建設繁榮之途。

C 蘇聯社會能進步如此迅速，亦有賴於其政策之澈底，即無所謂妥洽與調停，在政治上在主義上，均取舍則同志，不合則叛逆之原則。一般公務人員能努力工作者，即爲當局所歡迎，否則毫不猶豫，立即開革。另有職工會，加以嚴格訓練，在此澈底政策之下，人人能重視其職務，忠勤努力，日向上進，而一切事業，遂能獲得加倍收穫。

蘇聯一般公務人員之服務精神，尙有足述，茲略舉數端：

A 任何機關均有嚴密之組織，如本人所參觀之工廠內，皆佈有嚴密之崗位。職員出入不憑徽章，無論職位高低，皆須出示其貼有照片之服務證。國外人如有事與該

機關當局接洽，則往往有二三高級職員共同出席，但發言者祇主管一人，其他職員僅供主管之諮詢，加以解答。本人以此次在俄購辦配件，承特別優待，爲公家省錢不少，曾宴請其接洽主管人員，以示謝意，然亦須俟其上峯同意後方允赴宴，其組織之嚴密，可見一斑。

B 所見工作人員，勿論工廠中之工人，或辦公室中之職員，無不埋頭苦幹，若閱報、談天等有閒狀態，絕不見到。

C 蘇聯全國，不論男女，不分工農，皆有強健之身體，尤其青年男女，滿面紅光，矯健可愛。有此強健之體魄，當然能創造偉大之事業。以視我國一般國民體格之衰弱，殊覺懸殊。此後望本局同人努力於體格之鍛鍊，以備共負艱鉅。此次返局以後，聞正積極倡導籃球等運動，殊感欣慰。此後同人如需若何體育上之設備，本局自可舉辦。

D 蘇聯一般公務人員，信仰領袖之心極誠，不獨對於史太林氏之崇拜，成爲舉國一致之舉動，即對於一機關之主管長官，亦絕對信仰。故其事業之進步，工作之收效，按日計程，按月計功。

以上所述，皆爲彼國特色之點，亦即吾人所欲改進者。近來歐美人土前往參觀者亦

甚多，見蘇聯人民衣服之欠整齊，各需用品之缺乏，物價之貴及嬰兒委之於託兒所等，亦多批評，此卽仁者見仁，智者見智之意耳。

本人曾參觀不少土木工程，如莫斯科地下道之建築，莫斯科伏爾加運河，集體農場，蘇維埃宮，建築所討論會，莫斯科之市政，七月十八日之體育節，史莫兩氏之汽車工廠，限于時間，不能詳告。惟對於建築蘇聯列甯先生之墓，頗有感想。

列甯先生提倡革命，不特爲蘇聯之偉人，且爲世界之偉人，然其墳墓，位在紅場，極爲簡單。蘇聯人民，每日成行排隊前往謁陵者，不下數千人，甚至有不少婦女及年老者，回憶昔年艱苦之生活，與今日安定之生活相對照，追念列甯再造之功，不覺感動淚下。吾人於此可信人生最大之意義及其使命，應爲羣衆謀幸福，爲國家求富強。功澤所被，自在人間，千秋萬世，不可磨滅。本人在八一三沉痛紀念之次日，與諸同人報告蘇聯建設之近狀，及其全國埋頭苦幹之精神，深望我全體同人在三民主義旗幟之下，共體時艱，共圖振奮，在一個領袖，一個主義之下，共負抗戰建國之大業，各盡其最大之努力。

特別黨部閩委員之報告

本人奉命來此籌備西北公路特別黨部，經赴西蘭路調查黨員，共有六十餘人，不日

即將出發赴西路調查。關於本局部份，尙未着手，因留守同志一人，在此一月之中舉辦調查，經查所得，知本局黨員中尙有一部份人，未履行總報到手續。此次卽於調查時補行報到，希諸位於暇時親赴黨部報到，并希儘量發表意見，以爲將來之參攷。

九月四日紀念週記錄

出席 本局全體職員

記錄王仁濬

主席 宋局長

行禮如儀

主席報告

本人自去年九月十八日來局，迄今已近一年，凡局轄路線，除甘青路外，均經生視察。此次自蘇聯返後，決定專程前往，因思視察沿綫實際情形，及節省汽油起見，搭乘班車。一路經過，獲得不少資料，爲平日所不易見到，及不易想到者，可供今後改善。

在出發前，因不知新路橋樑被山洪沖毀多處，故結果被阻而返，仍走舊路。該路天晴時，灰土飛揚；天雨則泥濘難行。中途又遇天雨，進行極感困難，至晚油料用罄乃下車步行數里，至一名鹽水河之小村借宿。司機在存油不多之時，即應擇一可以甜之村鎮停車求救，不應在汽油用盡之後，停在遠離村鎮之荒野，不特旅客之飲食住宿法解決，且有關本身安全，實屬不是。

次日乘救濟車繼續前進，天晴路面尚無困難，惟因該車油管阻塞，時修時行，遲

異常。最後，經設法將油箱裝置車頂，使汽油可以自然下流，始勉強抵達永登。到站後，悉昨日當地縣長及地方人士車站員司等，曾數度赴郊外遠迎，并對於本人在中途情形，備極担心，盛情可感。當日下午即繼續西行，尙稱順利，至深晚宿亭堂站，第三日抵青海。返時，乘道奇新車，過去種種困難，皆未再遇及。惟因該路坡度灣道多不合規定，道奇車車身較低且長，故於上下坡及轉灣時，頗感不便。蓋偶一不慎，即有擱淺之虞。經此次往返，有下列數點，須加改進：

一、本局爲行車機關，對於各路之性質，及路面情形，氣候狀況，各司機當澈底明瞭。如甘青新路橋樑冲毀情形，事前如能明瞭，即不致徒勞往返兩小時之久。其次，如甘青綫舊路路面浮土，如遇天雨，班車不妨停駛，以免中途停頓，不特耗費油料，損壞機件，且使旅客蒙受不少痛苦與危險。

二、關於車輛出廠時之檢查，務希機務科及機廠同人，特別注意。本人於此次甘青綫視察後，益信此問題之重要。本局備有各項人才，務須站在各個崗位上，盡其職責，而後以健全之各部份聯繫成整個健全之組織，始克負起此重大之責任也。

三、關於救濟車問題，亦殊有縝密研究之必要。平日每得旅客報告，本路車輛往往因油缺或機件損壞，在中途停頓者，其地點又每在前後不相呼應之荒野，風雨無處躲避

，住食無法解決，行旅之苦，可想而知。吾人負運輸責職者，當假定在中途停頓之旅中，有爲自己之父母或妻子，思及其凍餒之情形，心中必覺不安，故必須澈底研究油何以中缺，是否司機有舞弊之嫌，機件何以出病，以求解決如何可以避免中途停頓之，即使偶一發生，亦務必以最迅速之手段，設法救濟。一年來本局工作，非不努力力改善，惟以責任重大，公路運輸又易有意想不到的事變，故不得不作進一步之研究與力，以冀達於完美之境地，務希機務、業務、工務各方面特加注意。

此次甘青綫之視察，因搭班車而獲得許多資料，殊堪欣幸。此後，本局各科主管員及職員出差時，務望搭乘班車，并於歸時作一報告，定可得不少有價值之資料也。

此外，關於站務及工務方面，亦有數點報告：

一、享堂橋當甘青兩省之交界點，該橋建築爲中國式，全用木料層層架起，頗含程上學理之意義。惟已因年久失修，橋面多有損壞，如不早加修理，其損壞之程度，愈益加重。然因該橋與兩省皆有關係，故本局擬建議於二省政府，促即趕修，以免發危險。

二、甘青綫新路，較之舊路進步甚多，且可縮短一日行程，故擬商甘建廳早日設修復通車。

三、甘省境內享堂峽一段，依峭壁，臨深崖，且狹仄之路面，多係木架虛填，實覺危險。過此入青省公路，不特路面平整，且路旁樹木，培養成林。以青海經濟困難之狀況，得此成績，頗爲不易也。

四、西甯永登兩站，地位皆相當重要，各站站長，均能與地方當局取得聯絡，職員工作，大體均稱努力。本人每至一站，必召集談話，精神頗佳。惟西路情形特殊，職員家眷，有寄居站內者；此點殊有調整之必要。尙有本局頒訂之員工服務守則十條，凡我員工均應熟讀，且應書之於顯明地點，俾旅客可以明瞭本局員工服務精神之所在。此後，將背誦服務守則，列爲考績之一。

五、此次經樂都代辦站，知承辦人係一商人，對於業務頗不熟諳。本局代辦站大都如此，故此後代辦站存廢問題，值得研究也。

總之，上述種種，就目下本局內外整頓圖治精神之中，加以切實改進，吾人職責所在，望共勉之！

西蘭路沿綫名勝古蹟

名稱所在地點歷史略述遊

文武成康陵 咸陽城北 歷代均設有祭祀

由縣城赴涇湯路綫之旁距咸陽北十八里

武士燹墓 咸陽城東北

出城東北三十里

釣魚台 咸陽城西南 姜子牙釣魚處

出縣城西南十里

馬跑泉 咸陽城西

相傳唐太宗駕行至此馬渴以蹄跑地而得泉故名

出縣城西二十五里

秦武安君白起墓

咸陽城東 秦武安君葬此見邑志

出縣城東五里許

細柳營 咸陽城東南

漢周亞夫駐兵處

出咸城東南五里

唐昭陵 醴泉北鄉九夔山

為唐太宗陵寢距此二十餘里即陪葬諸臣之墓其南城外舊尚有唐太宗祠今則拆毀僅存石碑二並見縣志

出城東門過渭河走趙村鎮上下巖峪左狼窩里天橋等處距縣城約四十餘里

建陵

醴泉北鄉武將山

為唐肅宗陵寢

出縣北門過泔河走故縣村湯房坡良馬村等處距縣三十里

公泉

醴泉北門外泥河溝北岸

相傳誌公卓錫於此取以淪茗

出縣城北門往東北入泥河溝相距里許

鼓

醴泉北鄉趙村鎮廣濟寺內

縣志載石鼓尊勝經在趙村鎮廣濟寺內無年號及書人姓名鼓下為石山山上刻有天王鬼神石像至今稱為石鼓趙村鎮

出縣城東門過泔河石婆父前寨里村

太宗石像

醴泉城內南街文昌宮

縣金石志載有石刻唐太宗像

木山

乾縣北石馬道

周太王去邠時曾道過此山

出縣北城十里許

云橋

乾縣南城外

相傳唐德宗夜渡此橋得脫朱泚之難

高宗陵

乾縣梁山前

出縣北城十里許

信宗陵

乾縣城東北鷄子堆

出縣東北城十五里

狄仁傑墓 乾縣北門外

出縣東北城五里許

古翰坊

乾縣城內北什字街

唐德宗避朱泚之亂陸贄扈從於此草詔

縣城內

周楚殞命處

乾縣東陸門坡

晉周楚戰齊萬年於此

出縣東北十五里

甘井

乾縣興國寺內

唐德宗至此取飲適口故名

城內西北隅

漢種金坪

永壽第三區蘇家源東南

俗傳爲漢婁敬種金處

由監軍鎮經南曹德出好時河上坡卽達約三十里

八稜石碑

永壽好時河堡東南娘娘廟前

唐柳公權書字刻石文多殘闕不詳

由監軍鎮西南行三十餘里

白石碑

永壽好時河崇恩寺下

碑爲柳公權書石刻字跡多剝落旁有古井一相傳唐玄宗避安祿山之亂曾經此寺汲取井水

由監軍鎮西南行三十餘里

劉沔神道碑

永壽好時河城南

唐魏徵撰文柳公權書字與前二碑同一漫漶不可卒讀

由監軍鎮西南行三十餘里

韓桐讀書
永壽老城南十里穆陵關

呂志載明為韓桐讀書之所

監軍鎮北三十里公路西旁

賈墓
永壽第三區泉溝塬

漢陸賈葬此

監軍鎮南行好時河西北塬

敬墓
永壽明月山下

漢婁敬葬此

監軍鎮西南蘇家塬西即其山廟

孫無忌墓
永壽老城東永壽坊

據唐書云此係無忌生前自作其後謫死默州無碑可考

由老縣城東往二十里槐圪塔北折東下即其地

金藏墓
永壽安家宮

監軍鎮南安家宮橋畔

民泉
永壽老城內大街

宋呂大防宰斯邑苦民飲水不便遂由分水嶺五里許用磁罐互相連續引水入城後人便之現已失修水不能下即俗名罐之溝是

老縣城旁

山
邠縣城南門外

志云成周初年鳳凰翔集於此俗呼為鳳凰咀

出城南里許

簾洞
邠縣城西門外

縣志載此洞為南北朝土人鑿以避亂世俗相傳則謂孫悟空率衆猴盤踞修道上有花果山

出縣西城二十里公路旁過山下

大佛寺

邠縣城西門外大佛鎮

唐貞觀時建大石佛一俗稱大佛爺尉遲敬德續修迄今香烟不絕

出縣西城二十餘里公路旁過山下

卜卦台

邠縣南城外翠雲菴

誌云宋藝祖卜卦處

出縣南城里許

履跡坪

邠縣南門外鳳凰山下右邊

姜嫄於此履大人跡而身孕后稷見縣志

出縣南門外半里許

蒲澤谷

邠縣東北鎮山

相傳爲宋潘大臨讀書處

出縣東門由楊家河灘渡涇河水北村北山鎮

隘巷

邠縣城內東街南巷

誌載爲后稷誕生之所

縣城內

姜嫄墓

邠縣城東北鎮山谷中

相傳姜嫄葬此

由縣東門外河間堡渡河卽至

鳴玉池

邠縣東南

民衆每遇歲旱祈禱輒降甘霖

出縣東門外五里公路旁過

明岨閣

邠縣西城外水簾洞東

十人咸於元宵緣梯上張燈火以祈豐年

出縣西城二十里公路經過山

宜山

長武城內

上有隋吏部尙書牛宏讀書故址曾題七絕一首卽「簷前無數好峯巒醉眼詩腸冰雪寒不識宜山真面目請君到此倚欄杆」是也字係牛宏親書刻石

在城南隅

畫閣寺 長武縣城內

誌載為志公說法故址

出縣南二十里

回龍山 長武縣東

志稱是山風景特佳

出縣城東四十里

龍纏峯 長武縣西南

志稱是山流水隱隱有金石聲

出縣城西南十五里

長壽洞 長武城內

城內縣府北隅

廟碑 長武城內

唐貞觀時討平薛仁詔於此故置寺名曰昭仁

縣城內西隅

漢柏 長武城東

廟建於何時無可考元至正年間燬於兵燹清嘉慶二年重修現已傾塌僅漢柏存焉

出縣城東里許

牛宏墓 長武縣西相公鎮

考牛宏字里仁隋鵠觚人即今之長武縣累官至吏部尚書奉勅修撰五禮定雅樂辨律呂正宮徵沒即葬於縣西相公鎮

出縣城西南二十里

馬跑泉 長武縣西

相傳宋時有楊姓少婦由河汲水歸家途遇一異人乞水飲馬婦即予之馬飲畢跑地得泉至今居民利賴之

出縣城西南二十里

羅漢洞

涇川縣城東羅漢坡

相傳明代有高僧初營是洞坐修
旋建廟宇塑大小羅漢其狀不一
頗極一時之盛故得名

出縣東二十里公路經過其山後
約三里許

瑤池

涇川縣西北山下

志載周穆王漢武帝均經於此遊
幸

出縣北城由汭水經過僅里許公
路經其下

回山

涇川縣西

出縣城北門過汭水里許

高峯寺

涇川城南廓

由縣南關循途西上

共池

涇川城北水泉寺

周共王遊幸之所

出北城由汭水合流處涉水而過
三里許

百泉

涇川縣西王村鎮

相傳周公劉曾至此地即詩所謂
篤公劉逝彼百泉是也

出縣城西三十五里達王村鎮

古柏

涇川縣西瓦雲鎮

相傳為唐代所植

出縣城西由中路前往瓦雲鎮左
邊

涇水

涇川縣北門外

發源平涼笄頭山俗稱老龍潭

出縣城北門

汭

涇川縣城西

發源於華亭

出縣城西里許

崆峒山

平涼西南

相傳為廣成子學道處上有古刹
及名人碑刻甚多

出平涼城西三十餘里

平涼城東關外

平涼城東門外
北角

平涼西門外

俗傳為宋楊家將把守三關時所建

出縣西城過八里橋公路必經之地

固原南鄉

公路經過其間

固原縣南鄉

相傳元成吉思汗崩葬是山山之東西氣候寒溫不同經年多隱雲霧中

公路經過其山東上一十四盤西下十八盤係華洋義賑會及經委會所修

隆德至靜甯一帶

清左宗棠西征時令部衆栽植迄今七十餘年

公路沿旁經過

靜甯縣屬水洛城

志載玠係靜甯人為宋代名將拒夏拒金功烈彪炳沒即葬此

出縣城南往二十里隴原即是

靜甯縣屬水洛城北

璘亦靜人禦夏金有功宋室沒並葬此

出縣城南往達隴原僅二十里許

靜甯縣徐家大山西麓

民九正月一日有似風聲自西北來者轟然一聲山之西麓頓陷為壕東南角千餘戶居民皆淪沒地下壕亦溢為巨浸深不見底四時碧水盈盈焉

出縣城西二十里公路經過其旁

華家嶺

靜甯會寧通渭三縣境

公路繞行必經之嶺

溫泉池

通渭縣西南之萬家岔

相傳是泉功用能消除各種病症

由華家嶺鎮乘蘭秦路車過約三十里

金屏山

通渭縣馬營鎮東南

此為通渭名山登其巔能俯瞰全城纖悉靡遺

由華家嶺鎮乘秦蘭路車過約三十里

石羊嶺

定西縣城南南安山

俗傳百年前石羊化形夜赴四川覓食被川人驚覺追砍其頭今存者祇身尾耳

出城南四里許

畫錦樓

定西縣城東關

志載為明監察御史劉堯所建

縣城東關

三劉遺像

定西縣城東關

即明戶部主事劉晟監察御史劉堯開封府劉耀龍三人像為後人所塑

城內劉氏家廟

第一名山

榆中縣城北興隆山

呂志稱為隴右首出名山

縣城北十五里公路經過且南約距二十餘里

五泉山

皋蘭城南

漢霍去病擊匈奴鏖戰皋蘭山下即此地也

出縣城南關五里許

倒流水

榆中縣城北接駕咀

公路經過其間

金城關

皋蘭縣城西北河外

漢置有官吏唐因之宋紹聖四年重築明亦屢加修葺為甘涼往來孔道

出縣北城過黃河橋里許

長臺山

皋蘭縣城東

出縣城東過拱星墩達東崗鎮一里許

夜雨巖

皋蘭縣城南

清嘉慶間蘭州道嚴垠因禱雨著有靈應易名靈雨岩

出縣城西門過臥橋繞龍尾山以折東約五里

拂雲樓

皋蘭縣城北城上

樓中有碧血碑呂志載明季寇亂肅府二妃觸碑殉難故名

縣北城之上

小西湖

皋蘭縣城西北

舊名蓮花池清光緒七年護理總督楊昌濬重修遂易今名

出縣城西門三里許

白塔山

皋蘭縣城西北

明景泰間太監劉永成建白塔於上故名

出縣城西北過黃河橋約半里抵山麓

第一橋

皋蘭縣城西北

即鎮遠橋於西歷一九零七年聘請德國工程師建造係用木筏鐵練編排而成每屆黃河結冰即行撤去冰銷復設冰結時以冰代橋可通車馬俗又呼為冰橋

出縣城西北越過濟門即至

華林寺

皋蘭縣城西南

寺在華林山舊為平遠堂後改古峯寺明正統間肅藩重加修葺易名華林從山名也

一年來本局大事記

九月 十八日 宋局長抵蘭州本局蒞任視事

十九日 總務科長董克仁辭職委任洪叔言爲總務科長

二十日 交通部西北公路特派員辦事處撤銷由本局接收

廿二日 裝設猩猩峽電台

十月 一日 部令裁撤西蘭西漢兩路工程處隸轄本局派劉如松爲總工程司駐平涼

辦公繼續辦理西蘭路未完工程

一日 軍用租車奉准按每噸公里九分計收車租油料由用車機關自備本日起

實行

十一日 派歐陽靈爲本局工務科科長

十一日 在蘭州接收第二次第一批到蘭俄國新卡車

十二日 在蘭州接收第二次第二批新俄車

十三日 第一批接運行李車隊由中隊長張文闊率領由蘭出發

十七日 第二批接運行李車隊由中隊長邢銘率領由蘭出發

十八日 在蘭州接收第二次第三批新俄車

二十日 鳳漢寧養路段劃爲四分段

廿三日 部撥港車第一批到漢中由漢處驗收後開往西漢一帶駛用

廿五日 派宋夢漁爲西安辦事處主任

廿七日 改裝木炭車

廿八日 舉行第十八次局務會議

三十日 司機訓練班第四期舉行畢業典禮

三十日 在蘭州接收第二次的第四批新俄車

十一月 一日 部撥港車第二批去重慶驗收後拆回桂柳一帶運油

一日 曾副局長奉 大部調任專員赴渝

二日 殷副局長惠和在西安就職

三日 在蘭州接收第二次的第五批新俄車

五日 第三批接運行李車隊由劉龍文率領由蘭出發

六日 在蘭州接收第二次的第六批新俄車

七日 宋局長飛渝向 部述職

八日 派車運□□師□□團官兵械彈由蘭赴鼎新

九日 部撥港車第三批到達廣元驗收後返渝轉桂柳一帶運油

十一日 成立漢中材料分庫

十二日 安副局長鍾瑞奉 部令調滇緬公路局副局長

十四日 部撥港車第四批□輛到達漢中驗收後參加桂柳運油

十五日 第三批行李車隊安抵廣元

十五日 奉命撥新俄車□□輛連同司機人等交渝行營在蓉廣間長期使用

十六日 各路客貨運率奉准分別加成收費自本日起實行

十八日 調西南路局正工程司梅成章爲駐渝辦事處主任

廿二日 赴桂柳運油車第一隊由蘭出發

廿三日 在蘭州接收第二次第七批新俄車

廿七日 在蘭州接收第二次最後第八批新俄車赴桂柳運油車第二隊由蘭出發

廿八日 第四批行李車隊□□輛由中隊長張文闊率領由蘭出發

廿八日 自本日起陸續撥車□□輛交第□戰區使用

三十日 赴桂柳運油車第三隊由蘭出發

三十日 舉行第十九次局務會議

十二月

一日 天水辦事處成立調總稽查張良愚兼主任

一日 調漢中辦事處主任郭大雄爲車務科科長

一日 添設職員宿舍於行宮巷五號

一日 天寶路(天水至寶鷄)試辦通車

三日 咸陽渭河臨時大木橋開工

三日 寶鷄渭河原橋加固開工

三日 咸陽渭河軍橋開工

七日 因西安疏散人口旅客擁擠對於蘭西路上行鳳漢寧路下行行李規定限

制辦法自本日起實行已呈 部備案

七日 寶鷄工程處成立

七日 第四批行李車安抵廣元

八日 組織本局防護隊以郭閻高爲總隊長李嘉會李伍挺爲副總隊長

十二日 平涼段碎石路面完工

十四日 汽車總隊部組織成立以郭閻高爲總隊長

十四日 由蘭派車□□輛運□□□師物資赴□□□□

十五日 員工診療所成立

十八日 俄卡車口輛分別在蘭西兩廠改裝轎式客車

十八日 咸陽渭河軍橋完工

廿二日 調車務科科长蕭國祥爲駐渝辦事處主任調駐渝辦事處主任梅成章

爲本局祕書

廿四日 檢查本局各綫車輛

廿四日 咸陽渭河臨時式橋完工

廿五日 長武城外永久式橋完工

廿四日 試駛酒精車

廿五日 長武城外永久式橋完工

卅一日 寶鷄渭河原橋加固完工

一月 一日 訂定電台發報暫行辦法

一月 一日 改善行車日報辦法

一月 一日 寶鷄渭河軍橋開工

一月 一日 令各站場實行東方標準時刻

一日 今各處及站場實行改訂之報告行車狀況辦法

一日 整理川陝公路臨時工程處成立

一日 派沈圻爲漢中辦事處主任

一日 駐蓉辦事處成立以鄭獨步爲主任

五日 宋局長由渝返局

五日 因天寶路路基不佳自即日起班車暫停

五日 鈕副局長澤全到局任事

七日 司機訓練班第六期舉行畢業典禮

十三日 增設材料科委吳誠爲材料科科長

十五日 車務科改稱爲業務科

十五日 蘭州山洞車庫開工

十六日 撥車口輛交行營軍運管理處作應征車輛

十六日 天水辦事處主任張良愚視察天雙路

十七日 舉行第二十次局務會議

二十日 劃一全局車輛編號並舉行總登記及固定負責司機

廿一日 西安廠將俄車十八輛改裝酒精機件載貨駛蘭以資實地試驗

廿五日 宋局長赴新疆接洽公務

廿六日 爲節省油料計普通貨運不准調車取銷調車費商貨須在站裝卸通令各路遵照

廿七日 奉 部令派漢中辦事處主任沈圻代理本局副局長仍兼任該處主任

一月 一日 規定各辦事處職權實行分區管理辦法

一月 一日 蘭秦路天雙路開駛定期班車

一月 一日 實行車輛分段管理及調度車輛辦法

一月 一日 蘭秦路(蘭州至天水)天雙路(天水至雙石舖)開始通車

二月 二日 工務科科長歐陽靈出發視察蘭秦天雙鳳漢寧西蘭漢白等路

四月 四日 司機訓練班第七期舉行畢業典禮

六月 六日 前撥第□戰區使用車自本日起陸續駛還

七月 七日 令飭在各綫重要地點設置救濟站救濟壞車

十月 十日 普通機關租車辦法已奉 部令核准即自本日起實行並分別函令公布

十月 十日 川陝路褒棋段加固橋樑開工

十一日 咸陽渭河渡船碼頭開工

十一日 奉命在昆明撥車十輛借於滇緬公路局駛用兩月

十二日 計劃裝設蘭秦天雙鳳漢寧三路行車專用電話需用材料及工具並補充

各電台廿八年度所需之材料計劃書業呈 部代購

十四日 木炭車在鳳漢寧綫試行成績甚佳

十四日 蘭州山洞車庫完工

十五日 派總隊部官兵率汽車三輛參加蘭州省防護團檢閱儀式

十五日 宋局長由新疆公畢返局

二十日 舉辦局車總登記及劃一車號並懸掛西北字統一牌照

廿四日 奉令舉行蘭州交通機關第七次聯席會談

廿七日 奉令轉飭各站改用隴蜀區標準時刻

三月 一日 在蘭州本局舉行第廿一次局務會議

一日 遵照 部頒釐正客貨行李運率公布實行

一日 增設華家嶺招待所於本日開幕

一日 沮水河橋開工

二日 本局西北公路半月刊第一期出版

三日 舉行蘭州交通機關第八次聯席會談

三日 黃河濟渡輪渡及雙車渡船開工

四日 澧河水橋開工

四日 司機訓練班第八期舉行畢業典禮

六日 寶雞渭河軍橋完工

六日 川陝路鳳雙段加固橋樑開工

八日 雙漢段迴避車道開工

九日 電請第□戰區轉飭蘭肅段沿綫駐軍保護行車以策安全

九日 蘭州普通車庫開工

九日 工務科歐陽科長靈返局

十日 褒廠試驗木炭及植物油車結果良好擬自本月廿一日起輪流開行班車

十五日 蘭隄路(蘭州至肅州)通車

十五日 川陝聯運運價自本日起雙方車站均改照 部頒釐正運率互代核收

十五日 蘭肅段開行第一次班車

十五日 蘭隄路開駛蘭肅段定期班車

十五日 漢中至甯羌一段班車展開至廣元

十五日 鳳漢寧路漢寧班車伸展售票至廣元

十七日 蓉廣段開行第一次班車

十七日 辦理蓉廣軍運開始運輸

十七日 舉行蘭州交通機關第九次聯席會談

十八日 秦安電台移設寶鷄

十九日 蘭州山洞油庫開工

十九日 宋局長飛渝向 部述職

十九日 規定各路班車次數及行駛辦法

二十日 頒發救濟車中途損壞或出險車輛辦法

廿二日 派褒城修車廠喬廠長福德技術員黃寶濂技術教官張瑞核定行車用油

標準

廿五日 渭河碼頭開工

廿六日 增設甘青路享堂車站本日成立

廿六日 五丁關改綫開工

廿七日 業務科郭科長大雄趙股長祖庸工務科沈工程司榮伯等出發視察甘青

路

四月 一日 奉令廢止團體乘車優待辦法

一日 自本日起蘭州下行水烟連率改訂爲每噸公里一角六分

一日 奉命續供車十輛給滇緬公路局駛用

三日 咸陽渭河渡船碼頭完工

三日 訂定司機及助手調驗體格辦法通飭實行

四日 冉店橋改綫路基完工 蘭州山洞油庫完工

六日 鳳寶段路面開工

七日 舉行蘭州交通機關第十次聯席會談

七日 褒城修車廠開工

十日 本局全體職員由鈕副局長率領整隊步行赴東教場參加蘭州各界國民

宣誓典禮

十日 昆明臨時辦事處成立派張震西爲主任

十一日 裝設成都電台

十三日 司機訓練班第九期舉行畢業典禮

十五日 實行調整各路線班車辦法

十五日 清查全局客貨車輛

十五日 汽車總隊長郭開高奉 部令調部任職遺缺以業務科科長郭大雄兼任

十五日 本局第二電台成立

十五日 添設蘭台第三機

十六日 天水修車廠開工

十九日 第五批行李車隊由蘭東下

廿一日 舉行蘭州交通機關第十一次聯席會談

廿五日 各車用油暫恢復廿七年十二月一日修正之標準

廿五日 第五批行李車安抵廣元

廿九日 天水車站開工

三十日 業務科郭科長大雄出發視察蘭秦天雙鳳漢甯等路沿途站務及行車事

宜并視察蓉廣軍運

五月

一日

舉行第一次國民月會

一日

本局招待處奉 部令撤銷公路招待事宜移交軍委會戰地服務團西北公路招待處辦理

三日

川陝路褒棋段加固橋樑完工

三日

天水辦事處主任張良愚視察天鳳路

三日

川陝路鳳雙段加固橋樑完工

五日

舉行蘭州交通機關第十二次聯席會談

六日

籌設漢白路通訊業由 部飭陝電局裝設各站電話

六日

漢中辦事處車站被敵機擲彈站牆震塌外處內窗櫺頂棚均震毀傷站夫

一名油料車輛無損失

八日

平涼電台移設徽縣

九日

靜甯車站開工

十日

蘭州普通車庫完工

十五日

派車至榆林移成靈

十五日

由西安派車口輛赴伊雲伊霍奉移成靈

十六日 本局徽縣電台通報

十九日 宋局長由渝經蓉廣等處返抵西安召集各副局長等在西安舉行第二十

二次局務會議

十九日 舉行蘭州交通機關第十三次聯席會談

二十日 渭河碼頭完工

廿一日 雙石鋪車站開工

廿三日 擬訂站務人員服務規則已令發各站

廿四日 宋局長偕鈕副局長郭科長大雄許科長延英返蘭

廿五日 宋局長因公乘機飛赴莫斯科局務由鈕副局長代理

廿五日 川陝公路臨時工程處主任工程師柯廷鍾視察沔橋打墩工程

廿六日 本局機務科何科長乃民辭職赴渝所遺機務科科長由鈕副局長暫兼蘭

州機廠廠長由張紹鎬繼任司機訓練班主任由李工程師司嘉會繼任

廿六日 第六批行李車隊由蘭出發

廿七日 總務科成立編審股派陸元熙爲股長

廿九日 華家嶺暖庫開工

六月

- 廿九日 奉 大部令接收漢白路工程本局派朱文秀前往主持
- 一日 蘭西路涇平段路面開工
- 一日 會計室改爲會計科
- 一日 添設職員宿舍於上溝街九十六號
- 二日 舉行蘭州交通機關第十四次聯席會談
- 三日 甘草店電台停工
- 三日 宋局長抵莫斯科
- 七日 司機訓練班第十期舉行畢業典禮
- 七日 第六批行李車安抵廣元
- 十日 蘭西路華車段路面完工
- 十一日 沈副局長視察漢寧段路政
- 十一日 第七批接運行李車隊由蘭出發
- 十二日 錢指揮官偕俄顧問二人由陝來蘭視察公路
- 十四日 俄卡車五輛由蘭褒兩廠改爲客車另客車一輛改爲修理車
- 十五日 奉 大部頒訂水烟運率每噸公里二角通飭自本日起實行

十五日 自即日起華家嶺以東劃歸西處管轄

十五日 向中央無線電機製造廠訂購電台三座

十五日 寶雞渭河軍橋接長開工

十六日 川陝客貨聯運合約本日廢止已函川局查照並分令鳳漢甯路知照

十六日 舉行蘭州交通機關第十五次聯席會談

十八日 第七批行李車隊安抵廣元

十九日 蓉廣段本局開駛首次班車

十九日 派員接收管理漢白路養路及行車事宜

十九日 蓉廣段開始駛行班車隔日對開一次

二十日 增設梓潼漢中兩特約招待所均於本日開幕

廿一日 舉行第二十三次局務會談

廿三日 成立成都臨時修車廠派蔡力恆兼廠長

廿五日 黃河濟渡輪護及雙車渡船完工

廿五日 褒城車站宿站開工

廿六日 中央派閻松年同志來蘭籌備本路特別黨部

廿六日 部撥港車第五批客車到渝由渝辦事處驗收後北開

廿九日 材料司代本局訂購電台一座

三十日 舉行蘭州交通機關第十六次聯席會談

七月

一日 漢白路漢安段繼續開駛班車

一日 實行調整本局及各路站務人員薪級

一日 工務科歐陽科長靈病故

一日 安康辦事處成立以柯廷鍾爲主任辦理漢白路行車及養路等事宜

一日 鈕副局長率領各科代表人員參加成靈奉安典禮

一日 調整各路站務人員薪級完竣通令實行

一日 漢白路(漢中至安康)通車

一日 漢白路客貨運價遵照 大部六月篠公業渝電頒定新運率辦理自本

日起實行

一日 實行征收營業汽車通行費同時將舊有月捐及養路費辦法廢止

一日 成靈於本日由本局車輛運達甘省指定地點

一日 漢白路通車並由漢處撥木炭車五輛

七日 舉行抗戰建國二週年紀念並公祭抗敵陣亡將士及死難同胞

九日 開辦興隆山遊覽車

九日 開行興隆山客車自本日起每星期開一次預定共開四次

十一日 褒河橋工處成立章工程司光彩兼充主任

十二日 簽訂蘭西蘭秦天雙甘青蘭肅五路班車帶運輕類郵件合同草案呈請

大部核示

十六日 在本局禮堂舉行已故工務科歐陽科長維龍追悼會同時建立紀念碑

十八日 頒發車輛載重限制辦法令飭自八月一日起實行

二十日 派副工程司武建庚宋世仁赴俄實習

廿一日 寧羌電台移設安康

廿三日 工務科正工程司沈榮伯赴平涼西安轉覽鷄察勘寶橋工程

廿四日 奉令担任渝蓉軍運由局調俄十輪四噸車□□輛前往

廿七日 宋局長離莫首途返國

廿七日 滇緬公路局所借□□輛車已陸續交還昆處接收

廿八日 木炭車前後共已改裝廿輛現在鳳漢甯行駛

八月

廿九日 漢處已用柴油卡車改好簡易客車十五輛

廿九日 沈副局長赴襄棋段視察沔橋及五丁關路綫工程

卅一日 川陝路襄棋段加固橋樑完工

一日 甘青路樂都代辦站成立開始售票

一日 修訂本局管理汽車暫行章程公布施行並舉辦驗發常川在本局各路行

駛之汽車統一西北字牌照及將國字牌照收回作廢

一日 增設樂都代辦站於本日成立

二日 鈕副局長偕郭科長大雄檢閱汽車總隊部各車輛準備接運大批行李

二日 司機訓練班第十一期舉行畢業典禮

二日 本局籃球隊舉行決賽由會計工務兩科合組隊奪得錦標

四日 宋局長由莫飛返蘭州本局

四日 與甘肅郵局會訂班車運輸輕類郵件合同草案呈請 大部核示

五日 舉行蘭州交通機關第十七次聯席會談

五日 在蘭州接收第三次第一批新俄車

八日 第八批接運行李車隊由中隊長邢銘率領由蘭出發

九日 沈副局長因公由漢來局

十一日 在蘭州接收第三次第二批新俄車

十二日 第九批接運行李車隊由中隊長夏定燾率領由蘭出發

十二日 試行特快車

十六日 在蘭州接收第三次第三批新俄車

十八日 蓉廣段行車售票合約本日期滿

十八日 第十批接運行李車隊由中隊長王策率領由蘭出發

十八日 第八批行李車安抵廣元

十八日 在蘭州接收第三次第四批新俄車

二十日 咸陽檢查站成立

二十日 舉行站務員及練習生考試

二十日 運輸總司令部特約路局開行桂淪段及淪寶段交通車本局承辦寶廣一段自八月廿一日起開行

二十日 在蘭州西安漢中成都四處分別考試取錄站員三十名練習生四十名

二十日 第十一批接運行李車隊由中隊長劉龍文率領由蘭出發

廿一日 川陝特約交通車自本日起實行

廿二日 第九批行李車安抵廣元

廿二日 在蘭州接收第三次第五批新俄車

廿二日 令蘭州、平涼、西安、褒城、天水、五處籌設車場

廿五日 第十批接運行李車隊由中隊長徐樹滋率領由蘭出發

廿七日 第十批行李車安抵廣元

廿七日 本局員工福利委員會國劇研究部成立

廿八日 派車五輛由蘭赴五原運西北巡教班至西寧

卅日 在蘭接收第二次第六批新俄車

本局各部份主管職員錄

職	別	姓名	籍貫	年齡	備
局長	宋希尙	浙江	嵊縣	四二	
副局長	鈕澤全	浙江	吳興	三七	
	殷惠昶	浙江	鄞縣	四二	
	沈圻	浙江	嘉興	四七	
秘書	梅成章	江蘇	江陰	三九	
	張厚慶	江蘇	青浦	四二	
專員	韓俊臣	山西	徐溝	四二	
	馮文啓	浙江	諸暨	三三	
助理	秘書	陳體墉	福建	四一	
總務科	科長	洪叔言	江蘇	太倉	四四
文書股	股長	費家棟	湖南	長沙	四四
人事股	股長	范玉堂	浙江	紹興	二五
事務股	股長	章壽康	浙江	上虞	四六

出納股股長 金名漢 浙 江 二九

編審股股長 陸元熙 浙江紹興 四二

警衛股股長 李伍挺 陝西華陰 三九

業務科科長 郭大雄 廣東潮陽 三五

調度股股長 何人熙 浙江武義 三七

礦業股股長 趙祖庸 江蘇松江 三三

交通股股長 馮文啓 見 前 專員兼

電務股股長 郭大雄 見 前 業務科長兼

機務科科長 鈕澤全 見 前 副局長兼

廠務股股長 鮑信沐 浙江鄞縣 二八

設計股股長 范家駒 江蘇吳江 二八

工務科科長 梅成章 見 前 祕書兼

正工程師司 沈榮伯 江蘇吳江 三三

養路股股長 陳設 江蘇泰縣 三三

正工程師兼設計股長 沈榮伯 見 前

材料科科長 吳誠 浙江吳興 四〇

購運股股長 吳誠 見前 材料科長兼

助理祕書兼儲配股長 陳體壙 見前

計核股股長 唐煜光 江蘇南匯 二六

會計科科長 許延英 安徽來安 四四

稽核股股長 趙家增 上海 三七

帳務股股長 沈俊才 江蘇吳縣 三一

檢查股股長 吳承祜 安徽歙縣 三六

汽車總隊長 郭大雄 見前 業務科長兼

汽車總隊部副總隊長 厲家敏 浙江大台 三三

汽車總隊部總隊長 廬深味 浙江嵊縣 三二

司機訓練班主任 鄭柏青 浙江樂清 三五

西安辦事處主任 李嘉會 山東 三九

宋夢漁 浙江 三三

正工程司 趙震祺 浙江嘉興 三七

事務股股長李太素 湖南平江 四八

業務股股長程元音 浙江嘉善 二九

會計股股長陳永綏 福建閩侯 三四

漢中辦事處主任沈圻 見前 副局長兼

正工程司駱楨 浙江諸暨 三七

事務股股長嚴正 陝西渭南 四一

業務股股長張仁山 河北清苑 四〇

會計股股長禹成美 安徽和縣 四一

天水辦事處主任張良愚 浙江鄞縣 五〇

事務股股長秦紹先 江蘇江寧 二八

業務股股長高之仰 陝西榆林 四四

會計股股長陶警民 浙江嘉興 二九

安康辦事處主任柯廷鍾 福建長樂 四八

正工程司陳殷 見前

事務股股長劉迪德 陝西洋縣 四五

業務股	股長	董世謙	浙江杭州	三九
會計股	股長	洪明峻	江蘇	三七
駐蓉辦事處主任		鄭獨步	湖北石首	四〇
事務股	股長	陳駿尙	浙江	二八
業務股	股長	張仁壽	浙江杭州	二八
會計股	股長	王敬賢	安徽靈璧	三一
駐渝辦事處主任		蕭國祥	安徽	三六
會計股	股長	許新源	浙江嘉興	二六
駐昆臨時辦事處主任		張震西	江蘇南通	四九
西蘭路總工程師	司	劉如松	山東泰安	三八
事務股	股長	茅以南	江蘇鎮江	四八
工務股	股長	朱文秀	河北灤縣	三六
褒河橋工處主任		章光彩	安徽來安	四〇
會計股	股員	任兆武	江蘇宜興	二九
咸陽養路段工務員		盛其立	安徽滁縣	二七

長武養路段工務員	章正鍾	安徽來安	二八
平涼養路段工務員	徐昌信	江蘇漣水	二六
靜寧養路段幫工程司	姚玉崑	湖北行唐	四一
甘草店養路段工務員	江烈揚	江蘇南通	二六
黃牛鋪養路段工務員	孫富智	山東禹城	三〇
廟台子養路段工務員	王明鑑	陝西耀縣	三〇
褒城養路段工務員	邵蔭棠	浙江餘姚	二九
寧羌養路段幫工程司	屠寶璉	浙江嘉興	三〇
蘭州機 廠廠長	張紹鎬	浙江嘉興	四六
平涼修車廠幫工程司	汪 雄	江蘇江陰	二八
西安修車廠廠長	高鳳藻	河北天津	四〇
褒城修車廠廠長	喬福德	河北永年	三四
成都臨時修車廠廠長	蔡力恆	江西南昌	二九
天水修車廠幫工程司	戴 極	江蘇武進	二八
寶雞修車所工務員	劉維華	江蘇崇明	二五

漢中修車所工務員	黃寶濂	浙江嘉興	三二一
廣元修車所工務員	倪瑞徵	江蘇江都	三二二
梓潼修車所工務員	袁瑛	浙江杭縣	三二二
華家嶺修車所工務員	姚爾躬	陝西臨潼	二二三
酒泉修車所工務員	楊鉅武	山東鄆城	二二八
安康修車所工務員	張燦	浙江新昌	二二六
蘭州材料庫管理員	張依占	浙江	二二七
西安材料庫管理員	史復	浙江	四六
成都材料庫管理員	張間	浙江紹興	四三
宜賓轉運所辦事員	王松茂	浙江	四二
蘭州站長	瞿佑康	浙江蕭縣	二六
東崗鎮檢查站站長	張秀峯	山西夏縣	二八
甘草唐站站長	范凝璋	河南修武	三一
定西站站長	徐延昌	甘肅皋蘭	二四
華家嶺站站長	李鴻藻	河北寧河	二四

廟台子	雙石鋪	鳳縣	黃牛鋪	寶雞	西安	咸陽	咸陽	監軍鎮	乾縣	邠縣	長武	涇川	平涼	靜寧
站	站	站	站	站	站	檢查站	站	站	站	站	站	站	站	站
長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長
邱廉儒	解玉如	趙麟洲	宋學平	王殿甲	孫福祜	周鈞史	買樹楠	馬宗英	高廷璋	田洪明	尹恩泉	劉重權	韓殿魁	和繩武
河北大城	河北高陽	河北保定	江蘇南通	河北通縣	陝西長安	浙江鎮海	河南汲縣	河北蘆台	河北遷安	福建閩侯	河北天津	山東淄川	河北天津	河南孟縣
三一	二九	三六	三一	二九	三二	三二	三九	三二	二九	三二	三三	三五	二八	四一

兩當	徽縣	江洛鎮	娘娘廟	天水	秦安	通渭	成都北	梓潼	廣元	寧羌	大安	沔縣	漢中	褒城
站	站	站	站	站	站	站	站	站	站	站	站	站	站	站
長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長
石廷棟	章德	杜希英	許極愚	劉寶桐	顏少忱	高鵬程	鄺明剛	凌漢霄	馮樹鳴	程文若	朱從周	趙樹田	翟振華	鄭汝儀
山東邱縣	浙江吳興	山東泗水	安徽合肥	廣東番禺	河北北平	陝西朝邑	廣東中山	浙江紹興	遼寧	江蘇江都	河北灤縣	河北高陽	河北完縣	浙江
三三三	三一	二六	三一	三六	三〇	三一	四三	三二	三〇	三一	三〇	四四	二八	二四

西寧	享堂	猩猩峽	安西	酒泉	張掖	永昌	武威	副工	青真寺	永登
站	站	站	站	站	站	站	站	程	停車場	站
長	長	長	長	長	長	長	長	司	場	長
趙叔藩	何式恩	姚文瑜	華光鎬	王世俊	王大年	王榮生	陝祝南	沙蔭田	吉林永吉	崔壽滋
河南孟縣	福建閩侯	河南南陽	浙江鄞縣	河北灤縣	山東長山	甘肅皋蘭	甘肅臨夏	吉林永吉	河北天津	河北天津
四〇	三四	四七	二六	三二	三九	三七	三九	二九	三一	三一

254

10

6

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

6

6

6

6

6

6

6

6

6

0

0

