



晏子春秋內篇問上第三 凡三十一章

莊公問威當世服天下時耶晏子對以行也第一

莊公問伐晉晏子對以不可若不濟國之

福第二

景公問伐魯晏子對以不若脩政以待其

亂第三

景公伐萊勝之問所當賞晏子對以謀勝

祿臣第四

景公問聖王之行若何晏子對以衰世而
諷第五

景公問欲善齊國之政以干霸王晏子對
以官未具第六

景公問欲如桓公用管仲以成霸業晏子
對以不能第七

景公問莒魯孰先亡晏子對以魯後莒先
第八

景公問治國何患晏子對以社鼠猛狗第九

景公問欲令祝史求福晏子對以當辭罪
而無求第十

景公問古之盛君其行何如晏子對以問
道者更正第十一

景公問謀必得事必成何術晏子對以度
義因民第十二

景公問善爲國家者何如晏子對以舉賢
官能第十三

景公問君臣身尊而榮難乎晏子對以易

第十四

景公問天下之所以存亡晏子對以六說
第十五

景公問君子所行曷若晏子對以三者第
十六

景公問賢君治國若何晏子對以任賢愛
民第十七

景公問明王之教民若何晏子對以先行
義第十八

景公問忠臣之事君何若晏子對以不與
君陷於難第十九

景公問忠臣之行何如晏子對以不與君
行邪第二十

景公問佞人之事君何如晏子對以愚君
所信也第二十一

景公問聖人之不得意如何晏子對以不
與世陷乎邪第二十二

景公問古者君民用國不危弱晏子對以

文王第二十三

景公問古之莅國者任人如何晏子對以
人不同能第二十四

景公問古者離散其民如何晏子對以今
聞公令如寇讐第二十五

景公問欲和臣親下晏子對以信順儉節
第二十六

景公問得賢之道晏子對以舉之以語考
之以事第二十七

景公問臣之報君何以晏子對報以德第
二十八

景公問臨國莅民所患何也晏子對以患
者三第二十九

景公問爲政何患晏子對以善惡不分第
三十

莊公問威當世服天下時耶晏子對以行也
第一

莊公問晏子曰威當世而服天下時耶晏子對

曰行也公曰何行對曰能愛邦內之民者能服
境外之不善重士民之死力者能禁暴國之邪
逆聽僨賢者能威諸侯安仁義而樂利世者能
服天下不能愛邦內之民者不能服境外之不
善輕士民之死力者不能禁暴國之邪逆悞諫
傲賢者之言不能威諸侯倍仁義而貪名實者
不能威當世而服天下者此其道也已而公不
用晏子退而窮處公任勇力之士而輕臣僕之
死用兵無休國罷民害耆年百姓大亂而身及

崔氏禍君子曰盡忠不豫交不用不懷祿其晏
子可謂廉矣

莊公問伐晉晏子對以不可若不濟國之福
第二

莊公將伐晉問于晏子晏子對曰不可君得合
而欲多養欲而意驕得合而欲多者危養欲而
意驕者困今君任勇力之士以伐明主若不濟
國之福也不德而有功憂必及君公作色不說
晏子辭不爲臣退而窮處堂下生蓼藿門外生

荆棘莊公終任勇力之士西伐晉取朝歌及太行孟門茲於允朞而民散身滅於崔氏崔氏之朞逐羣公及慶氏亡

景公問伐魯晏子對以不若脩政待其亂第

三

景公舉兵欲伐魯以問晏子晏子對曰不可魯公好義而民戴之好義者安見戴者和伯禽之治存焉故不可攻攻義者不祥危安者必困且嬰聞之伐人者德足以安其國政足以和其民

國安民和然後可以舉兵而征暴今君好酒而辟德無以安國厚藉斂意使令無以和民德無以安之則危政無以和之則亂未免乎危亂之理而欲伐安和之國不可不若脩政而待其君之亂也其君離上怨其下然後伐之則義厚而利多義厚則敵寡利多則民歡公曰善遂不果伐魯

景公伐釐勝之問所當賞晏子對以謀勝祿

臣第四

景公伐萊勝之問晏子曰吾欲賞於萊何如對曰臣聞之以謀勝國者益臣之祿以民力勝國者益民之利故上有羨獲下有加利君上享其民臣下利其實故用智者不偷業用力者不傷苦此古之善伐者也公曰善於是破萊之臣東邑之卒皆有加利是上獨擅名利下流也

景公問聖王其行若何晏子對以衰世而諷

第五

景公外傲諸侯內輕百姓好勇力崇樂以從嗜

欲諸侯不說百姓不親公患之問於晏子曰古之聖王其行若何晏子對曰其行公正而無邪故讒人不得入不阿黨不私色故羣徒之卒不得容薄身厚民故聚斂之人不得行不侵大國之地不耗小國之民故諸侯皆欲其尊不劫人以兵甲不威人以衆彊故天下皆欲其彊德行教訓加於諸侯慈愛利澤加于百姓故海內歸之若流水今衰世君人者辟邪阿黨故讒諂羣徒之卒繁厚身養薄視民故聚斂之人行侵大

國之地耗小國之民故諸侯不欲其尊劫人以兵甲威人以衆強故天下不欲其強災害加於諸侯勞苦施於百姓故讐敵進伐天下不救貴戚離散百姓不興公曰然則何若斂曰請卑辭重幣以說于諸侯輕罪省功以謝於百姓其可乎公曰諾於是卑辭重幣而諸侯附輕罪省功而百姓親故小國入朝燕魯共貢墨子聞之曰晏子知道道在爲人而失爲己爲人者重自爲者輕景公自爲而小國不爲與在爲人而諸侯

爲役則道在爲人而行在反己矣故晏子知道矣

景公問欲善齊國之政以干霸王晏子對以官未具第六

景公問晏子曰吾欲善治齊國之政以干霸王之諸侯晏子作色對曰官未具也臣數以聞而君不肯聽也故臣聞仲尼居處惰倦廉隅不正則季次原憲侍氣鬱而疾志意不通則仲由卜商侍德不盛行不厚則顏回騫雍侍今君之朝

臣萬人兵車千乘不善政之所失于下實墜于民者衆矣未有能士敢以聞者臣故曰官未具也公曰寡人今欲從夫子而善齊國之政可乎對曰嬰聞國有具官然後其政可善公作色不說曰齊國雖小則可謂官不具對曰此非臣之所復也昔吾先君桓公身體惰懈辭令不給則隰朋暱侍左右多過獄讞不中則弦甯暱侍田野不脩民氓不安則甯戚暱侍軍吏怠戎士偷則王子成甫暱侍居處佚怠左右懾畏繁乎樂

省乎治則東郭牙暱侍德義不中信行衰微則管子暱侍先君能以人之長續其短以人之厚補其薄是以辭令窮遠而不逆兵加於有罪而不頓是故諸侯朝其德而天子致其胙今君之過失多矣未有一士以聞也故曰官不具公曰善

景公問欲如桓公用管仲以成霸業晏子對以不能第七

景公問晏子曰昔吾先君桓公有管仲夷吾保

又齊國能遂武功而立文德糾合兄弟撫存盟
州吳越受令荆楚惛憂莫不賓服勤于周室天
子加德先君昭功管子之力也今寡人亦欲存
齊國之政於夫子夫子以佐佑寡人彰先君之
功烈而繼管子之業晏子對曰昔吾先君桓公
能任用賢國有什五治徧細民貴不凌賤富不
傲貧功不遺能佞不吐愚舉事不私聽獄不阿
內妾無羨食外臣無羨祿鰥寡無飢色不以飲
食之辟害民之則不以宮室之侈勞人之力節

取於民而普施之府無藏倉無粟上無驕行下
無諂德是以管子能以齊國免於難而以吾先
君參乎天子今君欲彰先君之功烈而繼管子
之業則無以多辟傷百姓無以嗜欲玩好怨諸
侯臣孰敢不承善盡力以順君意今君䟽遠賢
人而任讒諛使民若不勝藉斂若不得厚取於
民而薄其施多求於諸侯而輕其禮府藏朽蠹
而禮悖於諸侯菽粟藏深而怨積於百姓君臣
交惡而政刑無常臣恐國之危失而公不得享

也又惡能彰先君之功烈而繼管子之業乎

景公問莒魯孰先亡晏子對以魯後莒先第

八

景公問晏子莒與魯孰先亡對曰以臣觀之也
莒之細人變而不化貪而好假高勇而賤仁士
武以疾忿急以速竭是以上不能養其下下不
能事其上下下不能相收則政之大體失矣故
以臣之觀也莒其先亡公曰魯何如對曰魯之
君臣猶好爲義下之安妥也奄然寡聞是以上

能養其下下能事其上上下下相收政之大體存
矣故魯猶可長守然其亦有一焉彼鄒滕雉犇
而出其地猶稱公侯大之事小弱之事強久矣
彼周者殷之樹國也魯近齊而親殷以變小國
而不服於隣以遠望魯滅國之道也齊其有魯
與莒乎公曰魯與莒之事寡人既得聞之矣寡
人之德亦薄然後世孰踐有齊國者對曰田無
宇之後爲幾公曰何故也對曰公量小私量大
以施於民其與士交也用財無筐篋之藏國人

負攜其子而歸之若水之流下也夫先與人利而後辭其難不亦寡乎若苟勿辭也從而撫之不亦幾乎

景公問治國何患晏子對以社鼠猛狗第九
景公問晏子曰治國何患晏子對曰患夫社鼠
公曰何謂也對曰夫社束木而塗之鼠因往託
焉熏之則恐燒其木灌之則恐敗其塗此鼠所
以不可得殺者以社故也夫國亦有焉人主左
右是也內則蔽善惡于君上外則賣權重于百

姓不誅之則爲亂誅之則爲人主所案據腹而
有之此亦國之社鼠也人有酤酒者爲器甚潔
清置表甚長而酒酸不售問之里人其故里人
云公狗之猛人挈器而入且酤公酒狗迎而噬
之此酒所以酸而不售也夫國亦有猛狗用事
者是也有道術之士欲千萬乘之主而用事者
迎而齧之此亦國之猛狗也左右爲社鼠用事
者爲猛狗主安得無壅國安得無患乎○或作
用事者爲猛狗則道術之士不得用矣此治國

之所患也

景公問欲令祝史求福晏子對以當辭罪而

無求第十

景公問晏子曰寡人意氣衰身病甚今吾欲具圭璋犧牲令祝宗薦之乎上帝宗廟意者禮可以干福乎晏子對曰嬰聞之古者先君之干福也政必合乎民行必順乎神節宮室不敢大斬伐無偪山林節飲食無多畋漁以無偪川澤祝宗用事辭罪而不敢有所求也是以神民俱順

而山川納祿今君政反乎民而行悖乎神大宮室多斬伐以偪山林羨飲食多畋漁以偪川澤是以民神俱怨而山川收祿司過薦罪而祝宗祈福意者逆乎公曰寡人非夫子無所聞此請革心易行于是廢公阜之遊止海食之獻斬伐者以時畋漁者有數居處飲食節之勿羨祝宗用事辭罪而不敢有所求也故隣國忌之百姓親之晏子沒而後衰

景公問古之盛君其行如何晏子對以問道

者更正第十一

景公問晏子曰古之盛君其行如何晏子對曰
薄于身而厚于民約于身而廣于世其處上也
足以明政行教不以威天下其取財也權有無
均貧富不以養嗜欲誅不避貴賞不遺賤不淫
于樂不遁于哀盡智導民而不伐焉勞力歲事
而不責焉爲政尚相利故下不以相害行教尚
相愛故民不以相惡爲名刑罰中於法廢罪順
於民是以賢者處上而不華不肖者處下而不

怨四海之內社稷之中粒食之民一意同欲若
夫私家之政生有遺教此盛君之行也公不圖
晏子曰臣聞問道者更正聞道者更容今君稅
斂重故民心離市買悖故商旅絕玩好充故家
貨殫積邪在於上蓄怨藏於民嗜欲備於側毀
非滿於國而公不圖公曰善于是令玩好不御
公市不豫宮室不飾業土不成止役輕稅上下
行之而百姓相親

景公問謀必得事必成何術晏子斂以度義

因民第十二

景公問晏子曰謀必得事必成有術乎晏子對曰有公曰其術如何晏子曰謀度於義者必得事因于民者必成公曰奚謂也對曰其謀也左右無所繫上下無所靡其聲不悖其實不逆謀於上不違天謀於不違民以此謨者必得矣事大則利厚事小則利薄稱事之小大權利之輕重國有義勞民有如利以此舉事者必成矣夫逃人而謨雖成不安傲民舉事雖成不榮故臣

聞義謀之法者民事之本也故及義而謀信民而動未聞存者也昔三代之興也謀必度其義事必因于民及其衰也建謀者及義興事傷民故度義因民謀事之術也公曰寡人不敏聞善不行其已如何對曰上君全善其次出入焉其次結邪而羞問全善之君能制出入之君時問之君雖日危尚可沒其身羞問之君不能保其身今君雖危尚可沒其身也

景公問爲國家者何如晏子對以舉賢官能

第十三

景公問晏子曰莅國治民善爲國家者何如晏子對曰舉賢以臨國官能以敕民則其道也舉賢官能則民與若矣公曰雖有賢能吾庸知乎晏子對曰賢而隱庸爲賢乎吾君亦不務乎是故不知也公曰請問求賢對曰觀之以其游說之以其行君無以靡曼辯辭定其行無以毀譽非議定其身如此則不爲行以揚聲不掩欲以榮君故通則視其所舉窮則視其所不爲富則

視其所不取夫上士難進而易退也其次易進易退也其下易進難退也以此數物者取人其可乎

景公問君臣身尊而榮難乎晏子對以易第

十四

景公問晏子曰爲君身尊民安爲臣事治身榮難乎易乎晏子對曰易公曰何若對曰爲君節養其餘以顧民則君尊而民安爲臣忠信而無踰職業則事治而身榮公又問爲君何行則危

爲臣何行則廢晏子對曰爲君厚藉斂而託之
爲民進讒諛而託之用賢遠公正而託之不順
君行此三者則危爲臣比周以求寸踰職業防
下隱利而求多從君不陳過而求親人臣行此
三者則廢故明君不以邪觀民守則而不虧立
法儀而不犯苟有所求于民而不以身害之是
故刑政安於下民心固於上故察士不比周而
進不爲苟而求言無陰陽行無內外順則進否
則退不與上行邪是以進不失廉退不失行也

景公問天下之所以存亡晏子對以六說第

十五

景公問晏子曰寡人持不仁其無義耳也不然
北面與夫子而義晏子對曰嬰人臣也公曷爲
出若言公曰請終問天下之所以存亡晏子曰
縵密不能麗苴學者誣身無以用人而又不爲
人用者卑善人不能感惡人不能踈者危交游
朋友從無以說於人又不能說人者窮事君要
利大者不得小者不爲者餽脩道立義大不能

專小不能附者滅此足以觀存亡矣

景公問君子常行曷若晏子對以三者第十

六

景公問晏子曰君子常行曷若晏子對曰衣冠不中不敢以入朝所言不義不敢以要君行己不順不敢治事不公不敢以莅衆衣冠無不中故朝無竒辟之服所言無不義故下無僞上之報身行順治事公故國無阿黨之義三者君子之常行者也

景公問賢君治國若何晏子對以任賢愛民

第十七

景公問晏子曰賢君之治國若何晏子對曰其政任賢其行愛民其取下節其自養儉在上不犯下在治不傲窮從邪害民者有罪進善舉過者有賞其政刻上而饒下赦過而救窮不因喜以加賞不因怒以加罰不從欲以勞民不脩怒而危國上無驕行下無諂德上無私義下無竊權上無朽蠹之藏下無凍餒之民不事驕行而

尚司其民安樂而尚親賢君之治國若此

景公問明王之教民何若晏子對以先行義

第十八

景公問晏子曰明王之教民何若晏子對曰明其教令而先之以行義養民不苛而防之以刑辟所求于下者不務於上所禁於民者不行于身守于民財無虧之以利立于儀法不犯之以邪苟所求于民不以身害之故下之勸從其教也稱事以任民中聽以禁邪不窮之以勞不害

之以實苟所禁于民不以事逆之故下不敢犯其上也古者百里而異習千里而殊俗故明王脩道一民同俗上愛民爲法下相親爲義是以天下不相遺此明王教民之理也

景公問忠臣之事君何若晏子對以不與君陷于難第十九

景公問於晏子曰忠臣之事君也何若晏子斂曰有難不死出亡不送公不悅曰君裂地而封之疏爵而貴之君有難不死出亡不送可謂忠

乎對曰言而見用終身無難臣奚死焉謀而見從終身不出臣奚送焉若言不用有難而死之是妄死也謀而不從出亡而送之是詐僞也故忠臣也者能納善於君不能與君陷於難

景公問忠臣之行何如晏子斂以不與君行

邪第二十一

景公問晏子曰忠臣之行何如對曰不掩君過諫乎前不華乎外選賢進能不私乎內稱身就位計能定祿睹賢不居其上受祿不過其量不

權居以爲行不稱位以爲忠不揜賢以隱長不刻下以諛上君在不事太子國危不交諸侯順則進否則退不與君行邪也

景公問佞人之事君何如晏子對愚君所信也第二十一

景公問佞人之事君如何晏子對曰意難難不至也明言行之以飾身僞言無欲以說人嚴其交以見其愛觀上之所欲而微爲之偶求君逼爾而陰爲之與內重爵祿而外輕之以誣行下

事左右而面示正公以僞廉求上采聽而幸以
求進傲祿以求多辭任以求重工乎取鄙乎予
歡乎新慢乎故恡乎財薄乎施覩貧窮若不識
趨利若不及外交以自揚背親以自厚積豐義
之養而聲矜卹之義非譽乎情而言不行身涉
時所議而好論賢不肖有之已不難非之人無
之已不難求之人其言彊梁而信其進敏遜而
順此佞人之行也明君之所誅愚君之所信也
景公問聖人之不得意何如晏子對以不與

世陷乎邪第二十二

景公問晏子曰聖人之不得意何如晏子對曰
上作事反天時從政逆鬼神藉斂殫百姓四時
易序神祇並怨道忠者不聽薦善者不行諛過
者有賚救失者有罪故聖人伏匿隱處不干長
上潔身守道不與世陷乎邪是以卑而不失義
瘁而不失廉此聖人之不得意也聖人之得意
何如對曰世治政平舉事調乎天藉斂和乎百
姓樂及其政遠者懷其德四時不失序風雨不

降虐天明象而贊地長育而具物神降福而不靡民服教而不僞治無怨業居無廢民此聖人之得意也

景公問古者君民用國不危弱晏子對以文

王第二十三

景公問晏子曰古者君民而不危用國而不弱惡乎失之晏子對曰嬰聞之以邪莅國以暴和民者危脩道以要利得求而返邪者弱古者文王脩德不以要利滅暴不以順紂干崇侯之暴

而禮梅伯之醢是以諸侯明乎其行百姓通乎其德故君民而不危用國而不弱也

景公問古之莅國者任人如何晏子對以人不同能第二十四

景公問晏子曰古之莅國治民者其任人何如晏子對曰地不同生而任之以一種責其俱生不可得人不同能而任之以一事不可責徧成責焉無已智者有不能給求焉無饜天地有不能贍也故明王之任人諂諛不邇乎左右阿黨

不治乎本朝任人之長不強其短任人之工不強其拙此任人之大略也

景公問古者離散其民如何晏子對以今聞公令如寇讐第二十五

景公問晏子曰古者離散其民而隕失其國者其常行何如晏子對曰國貧而好大智薄而好專貴賤無親焉大臣無禮焉尚讒諛而賤賢人樂簡慢而玩百姓國無常法民無經紀好辯以爲忠流湏而忘國好兵而忘民肅于罪誅而慢

於慶賞樂人之哀利人之難德不足以懷人政不足以惠民賞不足以勸善刑不足以防非亡國之行也今民間公令如寇讐此古離散其民隕失其國所常行者也

景公問欲和臣親下晏子敘以信順儉節第二十六

景公問晏子曰吾欲和臣親下柰何晏子對曰君得臣而任使之與言信必順其令赦其過任大無多責焉使邇臣無求嬖焉無以嗜欲貧其

家無信讒人傷其心家不外求而足事君不因
人而進則臣和矣儉於藉斂節于貨財作工不
歷時使民不盡力百官節適關市省征山林陂
澤不專其利領民治民勿使煩亂知其貧富勿
使凍餒則民親矣公曰善寡人聞命矣故令諸
子無外親謁辟梁丘據無使受報百官節適關
市省征陂澤不禁冤報者過留獄者請焉

景公問得賢之道晏子對以舉之以語考之
以事第二十七

景公問晏子曰取人得賢之道何如晏子對曰
舉之以語考之以事能論則尚而親之近而勿
辱以取人則得賢之道也是以明君居上寡其
官而多其行拙於文而工於事言不中不言行
不法不爲也

景公問臣之報君何以晏子對以報以德第

二十八

景公問晏子曰臣之報其君何以晏子斂曰臣
雖不知必務報君以德士逢有道之君則順其

令逢無道之君則爭其不義故君者擇臣而使
之臣雖賤亦得擇君而事之

景公問臨國莅民所患何也晏子對以患者

三第二十九

景公問晏子曰臨國莅民所患何也晏子對曰
所患者三忠臣不信一患也信臣不忠二患也
君臣異心三患也是以明君居上無忠而不信
無信而不忠者是以君臣同欲而百姓無怨也
景公問爲政何患晏子對以善惡不分第三

十

景公問于晏子曰爲政何患晏子對曰患善惡
之不分公曰何以察之對曰審擇左右善則百
僚各得其所宜而善惡分孔子聞之曰此言也
信矣善進則不善無由入矣不善進則善無由
入矣

晏子春秋內篇問上第三終

晏子春秋內篇問下第四 凡三十四章

景公問何脩則夫先王之游晏子對以省

耕實第一

景公問桓公何以致霸晏子對以下賢以

身第二

景公問欲逮桓公之後晏子對以任非其

人第三

景公問廉政而長久晏子對以其行水也

第四

景公問爲臣之道晏子對以九節第五
景公問賢不肖可學乎晏子對以彊勉爲
上第六

景公問富民安衆晏子對以節欲中聽第七
景公問國如何則謂安晏子對以內安政
外歸義第八

景公問諸侯孰危晏子對以莒其先亡第
九

晏子使吳吳王問可處可去晏子對以視

國治亂第十

吳王問保威強不失之道晏子對以先民
後身第十一

晏子使魯魯君問何事回曲之君晏子對
以庇族第十二

魯昭公問魯一國迷何也晏子對以化爲
一心第十三

魯昭公問安國衆民晏子對以事大養小
謹聽節儉第十四

晏子使晉晉平公問先君得衆若何晏子對以如美淵澤第十五

晉平公問齊君德行高下晏子對以小善第十六

晉叔向問齊國若何晏子對以齊德衰民歸田氏第十七

叔向問齊德衰子若何晏子對以進不失忠退不失行第十八

叔向問正士邪人之行如何晏子對以使

下順逆第十九

叔向問事君徒處之義奚如晏子對以大賢無擇第二十

叔向問處亂世其行正曲晏子對以民爲本第二十一

叔向問意孰爲高行孰爲厚晏子敘以愛民樂民第二十二

叔向問嗇吝愛於行何如晏子對以嗇者君子之道第二十三

叔向問君子之大義何若晏子對以尊賢
退不肖第二十四

叔向問傲世樂業能行道乎晏子對以狂
惑也第二十五

叔向問人何若則榮晏子對以事君親忠
孝第二十六

叔向問人何以則可保身晏子對以不要
幸第二十七

曾子問不諫上不顧民可成行義者晏子

對以何以成也第二十八

梁丘據問子事三君不同心晏子對以一
心可以事百君第二十九

柏常騫問道無滅身無廢晏子對以養世
君子第三十

景公問何脩則夫先王之游晏子對以省耕
實第一

景公出游問於晏子曰吾欲觀於轉附朝舞尊
海而南至於琅琊寡人何脩則夫先王之游晏

子再拜曰善哉君之問也聞天子之諸侯爲巡狩諸侯之天子爲述職故春省耕而補不足者謂之游秋省實而助不給者謂之豫夏諺曰吾君不遊我曷以休吾君不豫我曷以助一遊一豫爲諸侯度今君之游不然師行而量食貧苦不補勞者不息夫從南歷時而不反謂之流從下而不反謂之連從獸而不歸謂之荒從樂而不歸謂之亡古者聖王無流連之遊荒亡之行公曰善命吏計公掌之粟藉長幼貧氓之數吏

所委發廩出粟以予貧民者三千鍾公所身見癯老者七十人振贍之然後歸也

景公問桓公何以致霸晏子對以下賢以身

第二

景公問於晏子曰昔吾先君桓公善飲酒窮樂食味方丈好色無別辟若此何以能率諸侯以朝天子乎晏子對曰昔吾先君桓公變俗以政下賢以身管仲君之賊者也知其能足以安國濟功故迎之于魯郊自御禮之於廟異日君過

于康莊聞甯戚歌止車而聽之則賢人之風也
舉以爲大田先君見賢不留使能不怠是以內
政則民懷之征伐則諸侯畏之今君聞先君之
過而不能明其大節桓公之霸也君奚疑焉

景公問欲逮桓公之後晏子對以任非其人

第三

景公問晏子曰昔吾先君桓公從車三百乘九
合諸侯一匡天下今吾從車千乘可以逮先君
桓公之後乎晏子對曰桓公從車三百乘九合

諸侯一匡天下者左有鮑叔右有仲父今君左
爲倡右爲優讒人在前諛人在後又焉可逮桓
公之後者乎

景公問廉政而長久晏子對以其行水也第

四

景公問晏子廉政而長久其行何也晏子對曰
其行水也美哉水乎清清其濁不無雩途其清
無不灑除是以長久也公曰廉政而邀亡其行
何也對曰其行石也堅哉石乎落落視之則堅

循之則堅內外皆堅無以爲久是以遯亡也

景公問爲臣之道晏子對以九節第五

景公問晏子曰請問爲臣之道晏子對曰見善必通不私其利慶善而不有其名稱身居位不爲苟進稱事授祿不爲苟得體貴側賤不逆其倫居賢不肖不亂其序肥利之地不爲私邑賢質之士不爲私臣君用其所言民得其所利而不伐其功此臣之道也

景公問賢不肖可學乎晏子對以勉強爲上

第六

景公問晏子曰人性有賢不肖可學乎晏子對曰詩云高山仰止景行行止之者其人也故諸侯並立善而不怠者爲長列士並學終善者爲師

景公問富民安衆晏子對以節欲中聽第七

景公問晏子曰富民安衆難乎晏子對曰易節欲則民富中聽則民安行此兩者而已矣

景公問國何如則謂安晏子對以內安政外

歸義第八

景公問晏子曰國如何則可謂安矣晏子對曰下無諱言官無怨治通人不華窮民不怨喜樂無羨賞忿怒無羨刑上有禮於士下有恩于民地博不兼小兵強不劫弱百姓內安其政外歸其義可謂安矣

景公問諸侯孰危晏子對以莒其先亡第九
景公問晏子曰當今之時諸侯孰危晏子對曰莒其先亡乎公曰何故對曰地侵於齊貨竭于

晉是以亡也

晏子使吳吳王問可處可去晏子對以視國
治亂第十

晏子聘於吳吳王曰子大夫以君命辱在弊邑之地施貺寡人寡人受貺矣願有私問焉晏子巡遁而對曰嬰北方之賤臣也得奉君命以趨於末朝恐辭令不審譏於下吏懼不知所以對者吳王曰寡人聞夫子久矣今乃得見願終其問晏子避席對曰敬受命矣吳王曰國如何則

可處如何則可去也晏子對曰嬰聞之親䟽得處其倫大臣得盡其忠民無怨治國無虐刑則可處矣是以君子懷不逆之君居治國之位親䟽不得居其倫大臣不得盡其忠民多怨治國有虐刑則可去矣是以君子不懷暴君之祿不處亂國之位

吳王問保威強不失之道晏子對以先民後

身第十一

晏子聘於吳吳王曰敢問長保威強勿失之道

若何晏子對曰先民而後身先施而後誅強不暴弱貴不凌賤富不傲貧百姓並進有司不侵民和政平不以威強退人之君不以衆強兼人之地其用法爲時禁暴故世不逆其志其用兵爲衆屏患故民不疾其勞此長保威強勿失之道也失此者危矣吳王忿然作色不說晏子曰寡君之事畢矣嬰無斧鑕之罪請辭而行遂不復見

晏子使魯魯君問何事回曲之君晏子對以

庇族第十二

晏子使魯見昭公昭公說曰天下以子大夫語寡人者衆矣今得見而羨乎所聞請私而無爲罪寡人聞大國之君蓋回曲之君也曷爲以子大夫之行事回曲之君乎晏子逡循對曰嬰不肖嬰之族又不若嬰待嬰而祀先者五百家故嬰不敢擇君晏子出昭公語人曰晏子仁人也反亡君安危國而不私利焉僂崔杼之尸滅賊亂之徒不獲名焉使齊外無諸侯之憂內無國

家之患不伐功焉鎡然不滿退託於族晏子可謂仁人矣

魯昭公問魯一國迷何也晏子對以化爲一心第十三

晏子聘于魯魯昭公問焉吾聞之莫三人而迷今吾以魯一國迷慮之不免于亂何也晏子對曰君之所尊舉而富貴入所以與圖身出所以與圖國及左右偏邇皆同于君之心者也犒魯國化而爲一心曾無與二其何暇有三夫偏邇

于君之側者距本朝之勢國之所以治也左右
讒諛相與塞善行之所以衰也士者持祿游者
養交身之所以危也詩曰芄芃棫樸薪之爇之
濟濟辟王左右趨之此言古者聖王明君之使
以善也故外知事之情而內得心之誠是以不
迷也

魯昭公問安國衆民晏子對以事大養小謹
聽節儉第十四

晏子聘于魯魯昭公問曰夫儼然辱臨弊邑竊

甚嘉之寡人受貺請問安國衆民如何晏子對
曰嬰聞傲大賤小則國危慢聽厚斂則民散事
大養小安國之器也謹聽節儉衆民之術也

晏子使晉晉平公問先君得衆若何晏子對
以如美淵澤第十五

晏子使晉晉平公饗之文室既靜矣晏以平公
問焉曰昔吾先君得衆若何晏子對曰君饗寡
君施及使臣御在君側恐懼不知所以對平公
曰聞子大夫數矣今廼得見願終聞之晏子對

曰臣聞君子如美淵澤容之衆人歸之如魚有
依極其游泳之樂若淵澤決竭其魚動流夫往
者維雨乎不可復已公又問曰請問莊公與今
孰賢晏子曰兩君之行不同臣不敢不知也公
曰王室之正也諸侯之專制也是以欲聞子大
夫之言也對曰先君莊公不安靜處樂節飲食
不好鍾鼓好兵作武士與同飢渴寒暑君之強
過人之量有一過不能已焉是以不免于難今
君大宮室美臺榭以辟飢渴寒暑畏禍敬鬼神

君之善足以沒身不足以及子孫矣

晉平公問齊君德行高下晏子對以小善第

十六

晏子使於晉晉平公問曰吾子之君德行高下
如何晏子對以小善公曰否吾非問小善問子
之君德行高下也晏子蹇然曰諸侯之交紹而
相見辭之有所隱也君之命質臣無所隱嬰之
君無稱焉平公蹇然而辭送再拜而反曰殆哉
吾過誰曰齊君不肖直稱之士正在本朝也

晉叔向問齊國若何晏子對以齊德衰民歸

田氏第十七

晏子聘于晉叔向從之宴相與語叔向曰齊其何如晏子對曰此季世也吾弗知齊其爲田氏乎叔向曰何謂也晏子曰公棄其民而歸於田氏齊舊四量豆區釜鍾四升爲豆各自其四以登於釜釜十則鍾田氏三量皆登一焉鍾乃巨矣以家量貸以公量收之山木如市弗加于山魚鹽蜃蛤弗加於海民參其力二入於公而衣

食其一公積朽蠹而老小凍餒國都之市屨賤而踊貴民人痛疾或燠休之昔者殷人誅殺不當僂民無時文王慈惠殷衆收卹無主是故天下歸之無私與維德之授今公室驕暴而田氏慈惠其愛之如父母而歸之如流水無獲民將焉避其伯直柄虞遂伯戲其相胡公大姬已在齊矣叔向曰雖吾公室亦季世也戎馬不駕卿無軍行公乘無人卒列無長庶民罷弊宮室滋侈道殣相望而女富溢尤民間公命如逃寇讐藥

郤胥原狐續慶伯降在皂隸政在家門民無所
依而君日不悛以樂愒憂公室之卑其何日之
有讒鼎之銘曰昧旦丕顯後世猶怠況日不悛其
竟久乎晏子曰然則子將若何叔向曰人事畢
矣待天而已矣晉之公族盡矣肸聞之公室將
卑其宗族枝葉先落則公從之肸之宗十一族
維羊舌氏在而已肸又無子公室無度幸而得
死豈其獲祀焉

叔向問齊德衰子若何晏子對以進不失忠

退不失行第十八

叔向問晏子曰齊國之德衰矣今子何若晏子
對曰嬰聞事明君者竭心力以沒其身行不逮
則退不以誣持祿事情君者優游其身以沒其
世力不能則去不以諛持危且嬰聞君子之事
君也進不失忠退不失行不苟合以隱忠可謂
不失忠不持利以傷廉可謂不失行叔向曰善
哉詩有之曰進退維谷其此之謂歟

叔向問正士邪人之行如何晏子對以使下

順逆第十九

叔向問晏子曰正士之義邪人之行何如晏子對曰正士處勢臨衆不阿私行於國足養而不忘故通則事上使卹其下窮則教下使順其上事君盡禮行忠不正爵祿不用則去而不議其交友也論身義行不爲苟戚不同則踈而不悻不毀進於君不以刻民尊於國故用於上則民安行於下則君尊故得衆上不疑其身用于君不悖於行是以進不喪亡退不危身此正士之

行也邪人則不然用於上則虐民行于下則逆上事君苟進不道忠交友苟合不道行持諛巧以正祿比姦邪以厚養矜爵祿以臨人夸體貌以華世不任於上則輕議不篤于友則好誹故用於上則民憂行于下則君危是以其事君近於罪其交友近於患其得上辟于辱其爲生僨于刑故用于上則誅行于下則弑是故交通則辱生患則危此邪人之行也

叔向問事君徒處之義奚如晏子對以大賢

無擇第二十

叔向問晏子曰事君之倫徒處之義奚如晏子對曰事君之倫知慮足以安國譽厚足以導民和柔足以懷衆不廉上以爲名不倍民以爲行上也潔于治己不飾過以求先不讒諛以求進不阿久私不誣所能次也盡力守職不怠奉官從上不敢隋畏上故不苟忌罪故不辟下也三者事君之倫也及夫大賢則徒處與有事無擇也隨時宜者也有所謂君子者能不足以補上

退處不順上治唐園考菲履共恤上令弟長鄉里不夸言不愧行君子也不以上爲本不以民爲憂內不恤其家外不顧其身游夸言愧行自勤于飢寒不及醜儕命之曰狂僻之民明上之所禁也進也不能及上退也不能徒處作窮于富利之門畢志于畎畝之業窮通行無常處之慮佚于心利通不能窮業不成命之曰處封之民明上之所誅也有智不足補君有能不足以勞民俞身徒處謂之傲上苟進不擇所道苟得

不知所惡謂之亂賊身無以與君能無以勞民
飾徒處之義揚輕上之名謂之亂國明君在上
三者不免罪叔向曰賢不肖性夫吾每有問而
未嘗自得也

叔向問處亂世其正曲晏子對以民爲本第

二十一

叔向問晏子曰世亂不遵道上辟不用義正行
則民遺曲行則道廢正行而遺民乎與持民而
遺道乎此二者之于行何如晏子對曰嬰聞之

子之大義和調而不緣溪盜而不苛莊敬而不
狡和柔而不銓刻廉而不劇行精而不以明汚
齊尚而不以遺罷富貴不傲物貧窮不易行尊
賢而不退不肖此君子之大義也

叔向問傲世樂業能行道乎晏子對以狂惑
也第二十五

叔向問晏子曰進不能事上退不能爲家傲世
樂業枯槁爲名不疑其所守者可謂能行其道
乎晏子對曰嬰聞古之能行道者世可正以則

不可以正則曲其正也不失上下之倫其曲也
不失仁義之理道用與世樂業不用有所依歸
不以傲上華世不以枯槁爲名故道者世之所
以治而身之所以安也今以不事上爲道以不
顧家爲行以枯槁爲名世行之則亂身行之則
危且天之與地而上下有衰矣明王始立而居
國爲制矣政教錯而民行有倫矣今以不事上
爲道反天地之衰矣以不顧家爲行倍先聖之
道矣以枯槁爲名則世塞政教之途矣有明上

卑而不失尊曲而不失正者以民爲本也苟持
民矣安有遺道苟遺民矣安有正行焉

叔向問意孰爲高行孰爲厚晏子對以愛民

樂民第二十二

叔向問晏子曰意孰爲高行孰爲厚對曰意莫
高于愛民行莫厚於樂民又問曰意孰爲下行
孰爲賤對曰意莫下於刻民行莫賤于害身也
叔向問嗇吝愛之於行何如晏子對以嗇者

君子之道第二十三

叔向問晏子曰嗇吝愛之于行何如晏子對曰嗇者君子之道吝愛者小人之行也叔向曰何謂也晏子曰稱財多寡而節用之富無金藏貧不假貸謂之嗇積多不能分人而厚自養謂之吝不能分人又不能自養謂之愛故夫嗇者君子之道吝愛者小人之行也

叔向問君子之大義何若晏子對以尊賢退不肖第二十四

叔向問晏子曰君子之大義何若晏子對曰君

可以爲下遭亂世不可以治亂說若道謂之惑行若道謂之狂惑者狂者木石之樸也而道義未戴焉

叔向問人何若則榮晏子對以事君親忠孝

第二十六

叔向問晏子曰何若則可謂榮矣晏子對曰事親孝無悔往行事君忠無悔往辭和於兄弟信於朋友不諂過不責得言不相坐行不相反在上治民足以尊君在下莅脩足以變人身無所

咎行無所創可謂榮矣

叔向問人何以可保身晏子對以不要幸第

二十七

叔向問晏子曰人何以則可謂保其身晏子對曰詩曰既明且哲以保其身夙夜匪懈以事一人不庶幾不要幸先其難乎而後幸得之時其所也失之非其罪也可謂保其身矣

曾子問不諫上不顧民以成行義者晏子對以何以成也第二十八

曾子問晏子曰古者嘗有上不諫上下不顧民退處山谷以成行義者也晏子對曰察其身無能也而託乎不欲諫上謂之誕意也上昏亂德義不行而邪辟朋黨賢人不用士亦不易其行而從邪以求進故有隱有不隱其行法士也廼夫議上則不取也夫上不諫上下不顧民退處山谷嬰不識其何以爲成行義者也

梁丘據問子事三君不同心晏子對以一心可事百君第二十九

梁丘據問晏子曰子事三君君不同心而子俱順焉仁人固多心乎晏子對曰嬰聞之順愛不懈可以使百姓暴強不忠不可以使一人一心可以事百君三心不可以事一君仲尼聞之曰小子識之晏子以一心事百君者也

柏常騫問道無滅身無廢晏子對以養世君

子第三十

柏常騫去周之齊見晏子曰騫周室之賤史也不量其不肖願事君子敢問正道直行則不容

于世隱道危行則不忍道亦無滅身亦無廢者何若晏子曰善哉問事君乎嬰聞之執二法裾則不取也輕進苟合則不信也直易無諱則速傷也新始好利則無敵也且嬰聞養世之君子從重不爲進從輕不爲退省行而不伐讓利而不夸陳物而勿專見象而勿強道不滅身不廢矣

晏子春秋内篇問下第四終



