

宣子曰大昏謂甚昏昧也博夜後夜也謂長不
明也所以甚言今人之昏昧

敝也。地重人載毀敝而養不足。事末作而民興之。
是以下名而上實也。聖人者省諸本而游諸樂。大
昏也。博夜也。問曰。興時化若何。莫善於侈靡。賤有
實。敬無用。則人可刑也。故賤粟米而如敬珠玉。好
禮樂而如賤事業。本之始也。珠者。陰之陽也。故勝
火。玉者。陰之陰也。故勝水。其化如神。故天子藏珠
玉。諸侯藏金石。大夫畜狗馬。百姓藏布帛。不然。則
強者能守之。智者能牧之。賤所貴而貴所賤。不然。
鰥寡獨老不與得焉。均之始也。政與教訛急。管子

大復曰四若四
人々喻四教秋
雲夏雲謫靜流
水嚴以肅之和
以煦之靜則意
動而怨流則思
生而往

曰。夫政教相似而殊方。若夫教者。標然若秋雲之
遠。動人心之悲。謫然若夏之靜。雲乃及人之體。騰
然若謫之靜。動人意以怨。蕩蕩若流水。使人思之。
人所生往教之始也。身必備之。辟之若秋雲之始
見賢者。不肖者化焉。敬而待之。愛而使之。若樊神
山祭之賢者少。不肖者多。使其賢。不肖惡得不化。
今夫政則少。則若夫成形之徵者也。去則少。可使
人乎。用貧與富。何如而可。曰。甚富不可使甚貧。不
知耻。水平而不流。無源則邀竭。雲平而雨不甚。無

委雲雨則遨已。政平而無威，則不行。愛而無親，則流。親左有用無用，則辟之。若相爲有兆怨，上短下長，無度而用，則危。本不稱，而祀譚次祖，犯詛渝盟，傷言敬祖禰。尊始也。齊約之信，論行也。尊天地之理，所以論威也。薄德之君之府囊也。必因成形而論於人，此政行也。可以王乎？請問用之若何？必辨於天地之道。然後功名可以殖。辯於地利而民可富。通於侈靡而士可戚。君親自好事，強以立斷。仁以好任。人君壽以政年。百姓不夭厲。六畜遮育。五

大復曰：故猶教也。

大復曰：獎計也。
計國者以家君
操曰：重而行之。
柄計家起化而
下之通于流水。
是君有招徠之

穀遮熟，然後民力可得用。鄰國之君俱不賢，然後得王。俱賢若何？曰：忽然易卿而移，忽然易事而化，變而足以成名。承弊而民勸之，慈種而民富。應言待感，與物俱長。故日月之明，應風雨而種天之所覆。地之所載，斯民之良也。不有而醜天地，非天子之事也。民變而不能變，是榦之傳革。有革而不能革，不可服。民死信，諸侯死化。請問諸侯之化弊。弊也者，家也。家也者，以因人之所重而行之。吾君長來，獵君長虎豹之皮。用功力之君上金玉幣。好戰

定宇曰按罷至
樂謂耳倦終竹
大復曰予奪使
輒搃言用臣之
柄往以之下六
者則予奪使掇

之君上甲兵。甲兵之本必先於田宅。今吾君戰則請行民之所重飲食者也。侈樂者也。民之所願也。足其所欲贍其所願則能用之耳。今使衣皮而冠角食野草飲野水。訛能用之傷心者不可以致功也。故嘗至味而罷至樂。而雕卵然後淪之雕櫟然後爨之丹砂之穴不塞。則商賈不處。富者靡之貧者爲之。此百姓之怠生。百振而食。非獨自爲也。爲之畜化。用其臣者。予而奪之。使而輒之。徒以而富之。父繫而伏之。予虛爵而驕之。收其春秋之時而消。

之交化也。江
以驟祿貪士。伏
父繫錄用服餘
予虛爵貴其体
貌而無任收春
秋考課以時而
黜陟臣有僭越
舉也以礼齊而
居之功能盛者
名劝之。時舉譽以

之有襍禮我而居之。時舉其強者以譽之。強使服事。辯以辯辭。智以招請。廉以標人。堅強以乘六。廣其德以輕上位。不能使之而流徙。此謂國亾之郊。故法而守常。尊禮而變俗。上信而賤文。好緣而好駟。此謂成國之法也。爲國者反民性。然後可以與民戚。民欲佚而教以勞。民欲生而教以死。勞教定而國富。死教定而威行。聖人者陰陽理。故平外而險中。故信其情者傷其神。美其質者傷其文化。之美者應其名。變其美者應其時。不能兆其端者蓄

大復曰塞門與
開國閉辱一正
一反此為不能
開而臣有以自
樹者

又曰強與短是
人之利明與短
劣不齊而立欲
齊之唯舉賢以
風故下俱以用
賢弗二應

又曰固事母入
言彼勢方固我
無入挑之

及之。故緣地之利。承從天之指。辱舉其死。開國閉辱。知其緣地之利者。所以叅天地之吉綱也。承從天之指者。動必明。辱舉其死者。與其失人同。公事則道必行。開其國門者。玩之以善言。柰其掌辱。知神次者。操犧牲與其珪璧以執其掌。家小害以小勝大。貞其中辱其外。而復畏強。長其虛。而物正以視其中情。公曰。國門則塞。百姓誰敢敖。胡以備之。擇天下之所宥。擇鬼之所當。擇人天之所戴而亟付其身。此所以安之也。強與短而立齊國之若何。

高予之名而舉之。重予之官而危之。因責其能以隨之。猶讎則疎之。毋使人圖之。猶疎則數之。毋使人曲之。此所以爲之也。大有臣甚大。將反爲害。吾欲優患除害。將小能察大。爲之柰何。潭根之母伐。固事之母入。深禦之母涸。不儀之母助。章明之母滅。生榮之母失。十言者不勝此一。雖凶必吉。故平以滿。無事而總。以待有事而爲之。若何。積者立餘日而侈。美車馬而馳。多酒醴而靡。千歲母出食。此謂本事。縣人有主人。此治用。然而不治積之市。一

大復曰。視其不可。彼以下言用。人以上言化利。二者無事之待。

人積之下。一人積之上。此謂利無常。百姓無寶。以利爲首。一上一下。唯利所處。利然後能通。通然後成國。利靜而不化。觀其所出。從而移之。視其不可使。因以爲民等。擇其好名。因使長民。好而不已。是以爲國紀。功未成者。不可以獨名。事未道者。不可以言名。成功。然後可以獨名。事道。然後可以言名。然後可以承致酢。先其士者之爲自犯。後其民者之爲自贍。輕國位者國必敗。疎貴戚者謀將泄。毋仕異國之人。是爲失經。毋數變易。是爲敗成。大臣

得罪。勿出封外。是爲漏情。毋數據大臣之家而飲酒。是爲使國大消。三堯在臧於縣。返於連比。若王者必從是醜亾乎。辟之若尊譚。未勝其本。亾流而下。不平令。苟下不治。高下者不足以相待。此謂殺。事立而壞何也。兵遠而畏何也。民已聚而散何也。輒安而危何也。功成而不信者殆。兵強而無義者殘。不謹於附近而欲來遠者。兵不信。畧近臣合於其遠者立。亾國之起。毀國之族。則兵遠而不畏。國小而脩大。仁而不利。猶有爭名者。累哉是也。樂聚

弱兵寇遠而不
畏也

大復曰男女力
作之財曰身財

之力。以兼人之強。以待其害。雖聚必散。大王不恃衆而自恃。百姓自聚供而後利之。成而無害。疎戚而好外。企以仁而謀泄。賤寡而好大。此所以危衆而約。實取而言讓。行陰而言陽。利人之有禍。言人之無患。吾欲獨有是若何。是故之時陳財之道可以行。今也利散而民察。必放之身然後行。公曰謂何。長喪以鯉其時。重送葬以起身財。一親往。一親來。所以合親也。此謂衆約。問用之若何。巨瘞堵。所以使貧民也。美龍墓。所以文明也。巨棺槨。所以起

木工也。多衣衾。所以起女工也。猶不盡。故有次浮也。有差樊。有壅藏。作此相食。然後民相利。守戰之備合矣。鄉殊俗。國異禮。則民不流矣。不同法。則民不困。鄉丘老不通。覩誅流散。則人不眺。安鄉樂宅享祭。而謳吟稱號者皆誅。所以留民俗也。斷方井田之數。乘馬甸之衆。制之陵谿。立鬼神而謹祭。皆以能別。以爲食數。示重本也。故地廣千里者。祿重而祭尊。其君無餘地。與他若一者。從而艾之。君始者。艾若一者從乎殺。與于殺若一者。從者艾。艾若大復曰艾治田如井田。大復曰畱俗莫首功後相率之也。殺什一也。寬之也。徙者丈是

而從辟治者六
送于殺什一所

以廣勸耕而盡
地政也此制送

無封而始王道

以此為上事

又曰官司昭穆

承上祭神祿臣

二項以器事尊

思以戰事酬功

然而宗廟之秩

典朝廷之役官

不同等云；故

義之上祖之尊

兩修無害是

以廟中之序用聚

以聖宗姓朝中

之任用發以寺

一者從于殺。與于殺若一者。從無封始。王者上事者。霸者生功言重本。是爲十禹。分免而不爭。言先人而自後也。官禮之司。昭穆之離。先後功器事之治。尊鬼而守故。戰事之任。高功而下死。本事食功而省利。勸臣上義而不能與小利。五官者人爭其職。然後君聞。祭之時。上賢者也。故君臣掌君臣掌。則上下均。此以知上賢無益也。其亾茲適。上賢者亾。而役賢者昌。上義以禁暴。尊祖以敬祖。聚宗以朝殺。示不輕爲主也。載祭明置。高子聞之。

以告中寢諸子。中寢諸子告寡人。舍朝不鼎饋。中寢諸子告宮中女子曰。公將有行。故不送公。公言無行。女安聞之。曰聞之中寢諸子。索中寢諸子而問之。寡人無行。女安聞之。吾聞之先人。諸侯舍於朝不鼎饋者。非有外事。必有內憂。公曰。吾不欲與汝及若。女言至焉。不得母與女及若言。吾欲致諸侯。諸侯不至若何哉。女子不辯於致諸侯。自吾不爲汚殺之事人。布織不可得而衣。故雖有聖人。惡用之能摩。故道新道定國家。然後化時乎。國貧而聖人惡用之言。

賢勞國体各有
辨君道各有違
則為主之不可
輕也

定宇曰按高子
聞之以下至雖
有聖人惡用之
皆錯簡也

定宇曰按汚殺
之事人猶言屈
已下人也雖有
聖人惡用之言

管子卷十二

不下人則諸侯
不至雖聖人亦

無用也

大復曰國貢而

利專富于鄙商

賈乘上乏而苴

市其美如此則

上困國富而下

無居息鄙邑蕭

然則市不通而

人莫尽如也如

此則下困而究

上亦因此先論

富國然後下及

強兵

又曰數言難辭

者勸也勸者所以起本善而末事起不侈本事不

得立選賢舉能不可得惡得伐不服用百夫無長

不可臨也千乘有道不可脩也夫紂在上惡得伐

不得釣則戰守則攻百蓋無筭千聚無社謂之陋

一舉而取天下有一事之時也萬諸侯釣萬民無

治道則約殺子吾君故取夷吾謂替公曰何若對

曰以同其日久臨可立而待鬼神不明囊橐之食

聽上位不能爲功更制其能王乎緣故脩法以政

大復曰禱朝登

祀之朝事

大復曰請問非

問辭言人君訪

詢邊情而為之事謀

大復曰候人即候

吏偵騎邊之交

又曰候人即候

吏偵騎邊之交

與辭主之能固
交無攜二能必

辭無溢言其人
貴選不貴溢故

不可重也与不
可不重同

又曰爵祿國之
寶也弃而不吝

以任大臣必其
人聖智足當之

椽如漢椽吏云
椽佐吏小官毋

使踰尊陵大能
宮為君即主

也主能用人合
羣不守而自不

散以大統小衆
乃有長不然則

毋使其大。弃其國寶。使其大。貴一與而聖。稱其實。

使其小。可以爲道。能則專。專則佚。椽能踰。則椽於

踰能宮則不守而不散。衆能伯。不然。將見對。君子

者勉於糺人者也。非見糺者也。故輕者輕。重者重。

前後不慈。凡輕者操實也。以輕則可使。重不可起

輕。輕者有齊。重以爲國。輕以爲死。毋全祿。貧國而
上能必於邊之辭。行人可不有私。不有私。所以爲
內因也。使能者有主矣。而內事。萬世之國。必有萬
世之實。必因天地之道。無使其內。使其外。使其小。
毋使其大。弃其國寶。使其大。貴一與而聖。稱其實。
使其小。可以爲道。能則專。專則佚。椽能踰。則椽於
踰能宮則不守而不散。衆能伯。不然。將見對。君子
者勉於糺人者也。非見糺者也。故輕者輕。重者重。
前後不慈。凡輕者操實也。以輕則可使。重不可起
輕。輕者有齊。重以爲國。輕以爲死。毋全祿。貧國而
上能必於邊之辭。行人可不有私。不有私。所以爲
內因也。使能者有主矣。而內事。萬世之國。必有萬
世之實。必因天地之道。無使其內。使其外。使其小。
毋使其大。弃其國寶。使其大。貴一與而聖。稱其實。
使其小。可以爲道。能則專。專則佚。椽能踰。則椽於
踰能宮則不守而不散。衆能伯。不然。將見對。君子
者勉於糺人者也。非見糺者也。故輕者輕。重者重。
前後不慈。凡輕者操實也。以輕則可使。重不可起
輕。輕者有齊。重以爲國。輕以爲死。毋全祿。貧國而

群起為敵此辨
合人群之道

又曰輕重即申
大小使能之权

不別輕重而全
祿之國貪用乏

全賞之善變為
惠亡以使常

用不足。毋全賞。好德惡。凶使常。請問先合於天下
而無私怨。犯強而無私害。爲之若何。對曰。國雖強。
令必忠以義。國雖弱。令必敬以哀。強弱不犯。則人
欲聽矣。先人而自後。而無以爲仁也。加功於人而
勿得。所索者遠矣。所爭者外矣。明無私交。則無內
怨。與大則勝。私交衆。則怨殺夷吾也。如以予人財
者。不如無奪時。如以予人食者。不如母奪其事。此
謂無外內之患事故也。君臣之際也。禮義者。人君
之神也。且君臣之屬也。親戚之愛性也。使君親之。

大渢曰無礼義
之紀君失其神
而與臣下比則
屬不以礼而以

際

定宇曰兄古况
字

大渢曰往至校
句謂發以至言

察同索屬故也。使人君不安者屬際也。不可不謹也。賢不可威。能不可留。杜事之於前易也。水鼎之汨也。人聚之壞地之美也。人死之若江湖之大也。求珠貝者不令也。逐神而遠熱。交禪者不處。兄遺利。夫事左中國之人。觀危國過君而弋其能者。豈不幾於危社主哉。利不可法。故民流神不可法。故事之天地不可留。故動化故從新。是故得天者高而不崩。得人者卑而不可勝。是故聖人重之。人君重之。故至貞生至信。至言往至絞。生至自有道。不

禹

詩

大渢曰山艮止
之義

大渢曰無使下
為固然必行則
下必尽功能以

務以文勝情。不務以多勝少。不動則望有膺。旬身行。法制度量。王者典器也。執故義道。畏變也。天地若夫神之動化變者也。天地之極也。能與化起而王用。則不可以道山也。仁者善用。智者善用。非其人。則與神往矣。衣食之於人也。不可以一日違也。親戚可以時大也。是故聖人萬民艱處而立焉。人死則易云。生則難合也。故一爲賞。再爲常。三爲固然。其小行之則俗也。久之則禮義。故無使下當上必行之。然後移商人於國。非用人也不擇鄉而處。

市上賞故曰移
商人于國云

人曰極言商人
之干利以此君
臣應上言利又
歸本篇侈靡

大復曰王制司
馬辨論官材云
之為言論叙之
也牧臣牧也

不擇君而使出則從利入則不守國之山林也則
而利之市塵之所及二依其本故上侈而下靡而
君臣相上下相親則君臣之財不私藏然則貪動
枳而得食矣徙邑移市亦爲數一問曰多賢可云
對曰魚鼈之不食耳者不出其淵樹木之勝霜雪
者不聽於天士能自治者不從聖人豈云哉夷吾
之聞之也不欲強能不服智而不牧若旬虛期於
月津若由於一明然則可以虛矣故阨其道而薄
其所予則士云矣不擇人而予之謂之好人不擇

大復曰政必法
天隨時而節如
生殺刑賞其大
者主不動為道
齊不一為行去
其避世之亢要
于經世之務謀
進顯之義感應
之犹恐世之不
齊其再殺乎如
此後可回世運
而應天運

人而取之謂之好利審此兩者以爲處行則云矣
不方之政不可以爲國曲靜之言不可以爲道節
時於政與時往矣不動以爲道齊以爲行避世之
道不可以進取陽者進謀幾者應感再殺則齊然
後運可請也對曰夫運謀者天地之虛滿也合離
也春秋冬夏之勝也然有知強弱之所尤然後應
諸侯取交故知安危國之所存以時事天以天事
神以神事鬼故國無罪而君壽而民不殺智運謀
而雜橐刃焉其滿爲感其虛爲亾滿虛之合有時

而爲實。時而爲動。地陽時貸。其冬厚則夏熱。其陽厚則陰寒。是故王者謹於日至。故知虛滿之所在。以爲政令。已殺生。其合而未散。可以決事。將合可以禹。其隨行以爲兵。分其多少以爲曲政。請問形有時而變乎。對曰。陰陽之分定。則甘苦之草生也。從其宜。則酸鹹和焉。而形色定焉。以爲聲樂。夫陰陽進退。滿虛亾時。其散合可以視歲。唯聖人不爲。歲能知。滿虛奪餘。滿補不足。以通政事。以贍民常。地之變氣。應其所出水之變氣。應之以精。受之以

豫。天之變氣。應之以正。且夫天地精氣有五。不必爲沮。其亟而反其重陔。動毀之進退。卽此數之難得者也。此形之時變也。沮平氣之陽。若如辭靜。餘氣之潛然而動。愛氣之潛然而衰。胡得而活動。對曰。得之衰時。位而觀之。俗美。然後有惲脩之心。其殺以相待。故有滿虛哀樂之氣也。故書之帝八。神農不與存。爲其無位。不能相用。問運之合。滿安臧。二十歲而可廣。十二歲而聶廣。百歲傷神。周鄭之禮侈矣。則周律之廢矣。則中國之草木。有移於不

通之野者。然則人君聲服變矣。則臣有依駟之祿。

婦人爲政。鐵之重反旅金。而聲好下曲。食好醕苦。

則人君日退亟。則谿陵山谷之神之祭更。應國之

大復曰祭有時
星云々舉三代
之變祭以表世

運夏祭闔曰星
殷祭陽曰烜周
祭日以朝及闔

曰星嬉曰朐鼠
應廣子爲鼠晝
伏夜出應陰陽

之數意二至祭
耶華落意春秋
祭耶

稱號亦更矣。視之亦變。觀之風氣。古之祭有時而
星。有時而星嬉。有時而烜。有時而朐鼠。應廣之實
陰陽之數也。華若落之。名祭之號也。是故天子之

爲國圖具其樹物也。

大復曰逐節生枝前段雜珍瑣々玉葉金豆耳非大方之
家大約文不論奇正以大雅則大以小巧則小

