

用資
D 680-8
JZZ-13

九

中國國民黨
中央執行委員會
訓練委員會編

總裁言行

立省北
館書

正中書局印行

天津市特別市
市立第三圖書館
14797



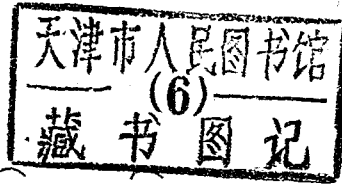
28-11,1.0000

旧券

D 680.8

JZZ-13

夏



編輯例言

(一) 本書涉及範圍甚廣，因限於體例及篇幅，未能一一詳述，研讀時，可就需要參閱其他有關專書。

(二) 本書大體以言行並述為主，其中第四、五兩章，大部分均屬敘述言論，以示總裁的建國理論之完整體系。

(三) 本書除供一般閱讀外，並適於訓練教程之用。

(四) 本書初版於三十二年七月編印，茲應正中書局之請。由該局翻印。原書第三第五兩章，經酌加增訂。

——中央訓練委員會三十三年四月——

第一章 環境及教育

第一節 家庭環境

總裁 蔣先生於民國紀元前二十五年（公元一八八七年）誕生於浙江省奉化縣溪口鎮（註一）。這一年，總理二十二歲，正從廣州轉學到香港雅麗醫院附設的醫學校，與同學陳少白、陸皓東諸氏昌言革命。時距太平天國之亡二十三年，安南割於法國二年。

溪口鎮附近皆山，居民不到一千戶，大多數是業農的，蔣姓宗族占了一半。總裁家門前有一條大溪，寬幾十丈，平時發起水來，勢甚洶湧，沖到東邊一山（從前叫文昌閣），有似中流砥柱，使山洪不能直瀉，迴旋轉折而向東南流。嶺上古木參天，危崖矗立。在附近山中，有名千丈巖者，瀑布噴薄，水花四濺，蔚為壯觀。

總裁名中正，字介石（註二）。先世多業農，祖父玉表公改營商業，為人樂善好施，遇人急難，無不慷慨濟助。父肅庵公經營鹽業，性剛直，待人誠摯，持身勤儉，也是熱心地方公益，為親族鄉里所推重。

肅庵公初娶徐夫人，生子錫侯，女瑞春而卒，次娶孫夫人，無子卒，繼娶嶧縣王品齋先生女采玉，卽總裁母王太夫人，時王太夫人年二十三，越年而生總裁。後又生子瑞青，女瑞蓮、瑞菊（瑞青、瑞菊幼穉，錫侯先生民國二十五年卒）。肅庵公於總裁九歲時卽謝世，總裁的母親王太夫人，一身便兼負慈母嚴父的重責。

王太夫人的父親品齋先生，體格魁梧，風度雍容，曾招集流亡，經營墾殖，並疏河渠，開道路，辦保甲，陰以兵法部勒其眾，平日見義勇爲，治公如治私，居家尙勤儉，尤諳於女教。王太夫人嫻女工，習詩書，並曉佛學。治家法度，多受品齋先生的影響。自從總裁的父親去世，孤寡相依，門戶單薄，王太夫人曾告訴總裁說：「我以瑩瑩弱齡，歷盡人世難堪之境，當其孤苦，曾不知何以自全，所確信而不疑者，則惟孤子之必須教養，方可有成」（註三）。又說：「艱危困厄，世所恆有，而自立自強，必當盡其在我，故家世愈艱，而禮德不可不飭；門祚愈薄，而志氣不可不堅」（註四）。使總裁很受感動。

王太夫人教子，多從小的地方教起，尤其重視勞作和禮節。總裁自述說：「我從前在寒裏，每天一定要掃地、洗地板、還要燒飯。吃飯碗筷，也統統自己洗滌，吃完飯的時候，不僅桌上不能半點飯屑，就是飯碗裏有一點不乾淨，也一定要受父母嚴格的教訓，甚至打罵。穿衣也一樣，如果有一點扣子沒有扣，父母也要罵的，洗臉有一點沒有洗乾淨，父母一定叫我再洗」（註五）。總裁家境小康，但王太夫人對他從小就不許貪懶，時

常督責他隨同工作，有時母親拂床，他便疊褥；母親喂蠶，他去剪桑；家中沒有工人的時候，他和母親兩個人，到田中去施肥種菜。母親又常常要他跟舅父上山，去鍛鍊身體。罷罷或假日歸來，母親織布，他便在旁邊讀書，母親還不時要考問他的功課。人家有婚喪事情，母親常帶他去慶弔，告訴他注重音樂和禮節的道理。總裁後來曾說：「『禮』教人以合理的態度和規矩，養成一般人重秩序，守紀律，這就是軍事化；『樂』教人以音樂歌舞，來整齊節奏，發揮精神，使人能奮勇活潑，積極進取，這就是軍事化的精神」(註六)。又說：「我自己曉得，我之所以能有這種的能力，來擔任救國救民的事業，完全是從小養成的；大家都曉得我幼小就自己掃地燒飯，非常刻苦耐勞，在家聽從父母的話，入學敬重先生，我父親死過之後，免不了別人的欺侮，我總聽我母親的話，安分忍耐，有時被我母親打了罵了，一點也不怨，一點也不懈，所以我現在一天到晚忙碌，精神始終如一，這無非是幼小養成的習慣」(註七)。

(註一)總裁生於民元前二十五年十月三十一日(農曆九月十五日)未時。

(註二)總裁原名周泰，字瑞元，學名志清，現名字均係總裁日後自取。

(註三)(註四)均見總裁五十自述「報國與思親」

(註五)「力行新生活運動」

(註六)「黨政訓練班第一期開學訓詞」

(註七)「學生是學做好人」

第二節 學校教育

總裁很早就從塾師讀書，八歲讀完大學中庸，九歲讀完孟子論語，十二歲讀完詩經，並習古文辭，學作制藝。十三歲，讀尚書。師命作詩，以一竹一爲題，他使筆了「一望山多竹，能生夏日寒」。二句，很蒙讚賞。十四歲讀完易經，十五歲讀完左傳，開始學作策論。十六歲，閱綱鑑。從此在國學方面，已很有根柢了。這年夏天，應童子試，他採詞感到場規的苛虐，滿清賤視士子的情形。十七歲，入奉化鳳麓學堂，習英文、算術，受新式教育。這時學校功課，仍注重經史，有周禮、禮記、歷史等課。十八歲，顧河康先生一舉於寧波府城箭金學堂，總裁前往受學。顧氏治性理學，平日教學生，重在變化氣質。一見總裁就覺得他器識不凡，特加獎勵，除講經外，教他看周秦諸子，說文解字及曾文正集，讀孫子，習兵法，並隨時把國內外時事分析給他聽，又盛稱孫中山先生的爲人，述及他在倫敦被難脫險的經過。而且勉勵他，欲成大業，求新知，應該往國外留學。這對於後來總裁學問和事業的成就，有不少的助益。

總裁十九歲（一九〇五年），進奉化龍津中學，肄業不到三個月，感於新潮的激盪，國勢的陵夷，決意出洋學習軍事。當時風氣未開，親屬和戚舊多加以阻撓，但總裁便把髮辮剪掉，託友寄家，以示決心。當時剪髮，是干犯禁令的，鄉人聽到，總裁剪髮，都有

些驟然。王太夫人雖不忍愛兒遠離，但想完成他的壯志，便力排眾議，爲他籌集費用。那時適有同鄉到日本讀書，總裁就跟同一道出國，原意想學陸軍，因爲這本國陸軍部保送，不能入學，就進了清華學校。這年在東京認識陳英士先生，並廣交留日的革命志士。不久，總裁因妹瑞蓮開，應王太夫人之召，回國襄辦婚事。次年，北洋陸軍速成學堂（卽保定軍官學堂）在各省招生，總裁先往杭州應試，錄取後（註一），帶病到保定應入學試驗，及格後入砲兵科肄業。年底，陸軍部在保定軍官學堂考選留日陸軍學生，總裁因非日文班，沒有資格參加選試，但是他定要參加，連寄幾封信給校長（那時稱「總辦」），說明從前曾到日本學習過日文，要求加入選試。臨考前夜夜深時，有人提燈傳令叫他準備應試，他從睡夢中驚醒，喜出望外，天明隨場應試，卒償留日夙願。

一九〇七年春天，總裁再到東京。當時學生留日學習陸軍，照例須先入振武學校三年，畢業後，再入聯隊爲士官候補生。總裁入振武學校後，仍習砲科，砲科很重數學，因此受到一些科學的訓練。一九〇九年冬天，畢業於振武學校，編入高田野砲兵第十三聯隊入伍見習。那時天氣寒冷，聯隊駐地雪深數尺，早操要刷馬，晚歸要刮靴，所做苦役，如新兵一般。總裁曾說：「做學生在軍隊的時候，一餐只吃一碗飯，三塊蘿蔔，或是一塊鹹魚」（註二）。又說：「在二十二歲以前，在日本軍官學校的時候，天天早起掃地板，倒痰盂，掃廁所，洗衣服」（註三）。但他卻事事爭先，不以爲苦。對於日本兵營階級的嚴

整，紀律的森嚴，和營地的整潔，總裁獲得很深的印聚。民國紀元前一年（一九一一年），武昌義消息傳到東京，總裁便回國參加滬杭革命工作，結束他的學校生活。

（註一）當時浙江省定額四十名，報名若干人，除保送者外，餘額只十四名。

（註二）「刻苦耐勞與慷慨犧牲的必要」

（註三）「學生要勞作要聽父母教師的話」

第二章 獻身國民革命

第一節 革命思想的淵源

總裁十八歲（一九〇四年），從顧清廉先生肄業，顧氏爲述時事及總理革命事蹟，他聽了，不覺向往。那時，總理正在檀香山宣傳革命，籌募經費。黃興、馬福益就在這年謀於長沙、岳州等處舉義，爲清吏發覺，黃逃日本，馬終遭擒殺。民族革命的空氣，已逐漸瀰漫於各地。

總裁因受「革命軍」等書的影響，更加強了革命的意識。他說：「在我十八歲的時候，最喜歡讀的第一本書，就是鄒容的革命軍，第二部書就是王陽明的傳習錄，第三部書就是黃梨洲的明夷待訪錄，第一部書啓發民族大義，確立我革命思想的基礎；第二部

書是闡明『致良知』的道理，奠立了我求學作事的根本；第三部書是貫注我民主思想的「精神」(註一)。「革命軍」倡導民族革命，總裁在日本讀書時，還是晨夕瀏覽。陽明的「致良知，就是要打破『行難』的錯誤觀念，就是要實實在在去做」(註二)。「明夷待訪錄」，不僅是發揮民族大義的要籍，實在是討論民主政治理論最透徹最精闢的一篇著作」(註三)。由於這三書的影響，使他後來篤信了「三民主義」和「知難行易」的學說。

總裁十九歲的時候，他本鄉中有找不着田主的欠糧，縣官令甲首中戶攤賠。他家也是被勒令攤賠的一家。莊師又唆使里中的壞人，故意苛派，差役票傳。總裁到案，勒迫承認，他因此深切感到官吏的苛虐和劣紳的橫暴，強化了革命的思想。不久，到了東京，認識陳英士先生，就開始參加革命運動。那時，總理由美赴歐，揭櫫三民主義，五權憲法，創立中國同盟會(註四)，先後集會於北京、柏林、巴黎，在東京加盟的計數百人。以「驅除韃虜，恢復中華，創立民國，平均地權」為誓詞。並發刊民報，以宣傳革命。這年八月，清廷命五大臣出洋考察憲政，吳樾謀炸之於北京正陽門車站，未中，遇害(註五)。革命怒潮，自此更不可遏止。

一九〇六年，總裁因事返國，即在保定軍官學堂肄業；一九〇七年，以考取公費留學日本，由陳英士先生介紹，加入同盟會。從此接受 總理的領導，篤信主義，力行革命，數十年如一日。總裁自述他對主義的信仰說：「我們要做一個革命的人，首先要選定一

種最好的主義，誠心誠意來堅信篤行，始終不變。現在最好的救國救民救世的革命主義，就是「總理的三民主義，要我們革命成功，就只有誠意堅信三民主義，而一心一德來實行」(註六)。講到受 總理的薰陶說：「我起初研究哲學的時候，很相信『弱肉強食，優勝劣敗』的道理，我有一次就將這兩句話誦 總理寫一副對聯，殊不知 總理擱了兩星期，總不願寫，到兩星期以後，他把『叫去，卻寫了另外八個字送給我，這八個字，就是『大道之行，天下爲公』。交給我之後，也不說什麼，但是幾個月之中，在無形有形之間，才給我許多暗示，要我自己覺悟。後來到了幾個月之後，他才和我講這『天下爲公』的道理」(註七)。又說：「我一生革命力行的精神，完全由 總理與說得來，我的資性才力，自問淺薄庸陋，多不如人，而且遭遇阻礙和困難亦不止一次，祇是篤信 總理口學說，認爲天下事沒有什麼難不難，只問做不做，只要向心力行，就沒有什麼困難不可克服(註八)。

(註一)「哲學與教育對於青年的關係」

(註二)「自派研究革命哲學經過的階段」

(註三)「青年團工作根本要旨」

(註四)原名「中國革命同盟會」，「屬秘密組織，恐有礙實行，故簡稱『中國同盟會』。

(註五)五大臣爲戴澤、端方、紹英、戴鴻慈、徐世昌，其中戴澤、紹英受傷，餘皆恙。

(註六)「總理之根本思想」

(註七)「自述研究革命哲學經過的階段」

第二節 總理志業的繼承

當 總理不會認識 總裁的時候，陳英士先生在 總理前，稱道 總裁的爲人，說：「一位傑出的志士，可以和他共籌革命大計， 總理聽了很高興，便要去看他，英士說：『他是個後輩，待我陪他來見就是』。民元前二年的夏天，英士引 總裁見 總理， 總裁穿着士官學校的制服，態度雄俊，垂手立在 總理面前，後來暢談時政，到夜深才別去。不久， 總裁便成了同盟會中的一個幹部，於辛亥革命爆發時，積極地在滬杭一帶，領導軍事鬪爭。」

民國三年， 總理命 總裁主持滬寧討袁軍事，後又命他往哈爾濱，視察革命進行情形。民國四年， 總理命陳英士爲滄滬司令長官，組織機關部， 總裁與吳忠信等，分任機密工作。民國五年，黨人在山東建立中華革命軍東北軍， 總理命 總裁爲參謀長。民國六年至七年， 總裁先後撰「對北軍作戰計畫」，「滇粵兩軍對於閩浙單獨作戰計畫」。今後南北兩軍行動之判斷」，及「粵軍第二期作戰計畫」等，都很切中肯綮。嗣後（民國八年起）不時謁見 總理。 總理凡有所規畫， 總裁和他商量，使他更受到總理精神的感染。有一次，他見 總理後出來對人說：「吾師思想之偉大，受教彌久，

慕道益篤，乃知更非儕輩所能仰希萬一」(註一)。又有一次謁見後說：「見中師垂愛與施教殷勤之狀，不禁潸汗，蓋恐難副所期也」(註二)。同時，總理也很器重他，總理給他的信上說：「執信忽然殞折，使我如失左右手。計吾黨中知兵事而能肝膽照人者，今已不可多得，惟兄之勇敢誠篤與執信比，而知兵則又過之」(註三)。後來總裁隨侍總理於大本營，因遺忘思去，總理親到旅寓對他說：「此時你若走，則我與汝爲，機能全失，人無靈魂，軀殼何用」(註四)？使總裁不覺感極淚下。總裁在閩任東路討賊軍參謀長的時候，又帶擺脫回滬，總理聞訊，立即去函阻止，說：「蓋有一日福州，則我有一日之憑藉，外交內應，則可以此爲背景，倘並此而無之，則我不過爲一租界之亡命客耳，奚足輕重，故兄能代我在軍中多持一日，則我信用可加一日」(註五)。這都是總理最懇切的肺腑之言。總理左右，一刻少不了總裁，正如廖汪信中說：「先生決定計畫之時，或變更計畫之時，無兄在左右，如何而可」(註六)。

總裁那時的屢次求去，絕不是畏難避禍，他確是一個可以撐安危的人。當陳炯明沒有叛變的時候，總裁先已察知，曾密告總理，總理不以爲意，等到陳氏妄行叛變，總理蒙難，他即隻身趕往軍艦，與總理共患難，從這裏我們可以體驗出他祭總理文中所說：「每於出生入死之間，悲歌慷慨，時噓悽愴，相對終日，以心傳心之情景」。

總裁對革命建國的抱負，在總理生前，早有懇切的表示，他說：「以孫先生之事業

言之，其精神上，歷史上早已成功，至於事實上，時代上雖未成功，其責任則歸於孫先生一人之事」(註七)。又說：「我們要曉得，總統的生涯是要我們來繼續的，總理的事業，是已經擺在我們肩仔上了，我們應該要把一個責任擔負起來」(註八)。到了總理逝世後，更以實行建設爲己任，他在十五年軍次，溫讀實業計畫終卷後，說：「此著全以經濟爲革命建國之基礎，而以科學方法，建設一切，實乃改進黨家之大計。總理經緯在前，中正實行於後，革命其庶幾乎」(註九)！

事實上，總理確實宏揚了 總理的主義和學說，並肩負了 總理所遺下的艱鉅事業。在主義方面， 總裁自從十三年講「三民主義與五權憲法概要」後，即不斷加以闡發，二十四年在峨嵋講「總理遺教六諦」，更作明切的解釋，到了二十八年講「三民主義之體系及其實行程序」，使三民主義的理論與實際融成一片，格外覺得易知易行。至於 總理知難行易的學說， 總裁認爲便是「三民主義實行的基點」(註十)，他覺得「總理說『知難行易』的一句話，在軍隊中最容易證明這句話的道理」(註十一)。他於「總理遺教六諦」中，有「心理建設之要義」的系統講述，後來講「行的道理」，對「知難行易」更作進一步的闡發。

總理一生革命的目的，在求中國的自由平等。我們要知道從辛亥的光復，一直到對日抗戰，乃是國民革命一貫的必經過程；在這期間， 總理所領導的是「光復」、「討袁」、

「護法」和「討賊」，而總裁所領導的是建立黨軍，出師北伐，統一中國，安內攘外，抗戰建國，復興民族，這一連串的革命運動，完全是相連貫的，總裁所做的便是總裁所未完成的工作。黨軍的建立，是總理晚年最關心的一件大事。民國十三年，總裁奠定建軍的基礎。中國最需要的是統一，而當時廣東的混亂，以及中國全局難以收拾的情形，有如總理在十二年所說：「現在廣東的軍隊，都是各軍占駐一兩縣，賣官鬻爵，搜括錢財，以飽私囊。……講到軍隊的種類，更其複雜。從前有滇軍桂軍，和中央直轄各軍，後來又由福建來了一批粵軍，現在新加入的又有湘軍豫軍」(註十二)。又說：「中國現在四分五裂，實在不成一個國家」(註十三)。總裁於十四年肅清了廣東的一切反側，更十五年至十七年的短時期中，完成了統一全國的大業。以應付日本帝國主義而言，總理因痛心我們國防沒有基礎，而有「中國假若和日本絕交，日本在十天以內便可以亡中國」(註十四)的話，總裁也覺得「因為我們中國沒有現代作戰的條件，不夠和現代國家的軍隊作戰」(註十五)。但他卻接着堅定地說：「如果有六十萬以上真正革命軍能夠絕對的服從我的命令，指揮統一，我一定有高明的策略可以打敗這小小的倭寇」(註十六)。現在由中日多年的血戰，愈戰愈近勝利之中，更證實了前言的正確。我們從復興民族的曙光中，深深地體認到總裁不愧為總理的一個繼志承業的長忠貞、信徒。

(註一)(註二)均見長。十五年以前之蔣介石先生

(註三)民國九年 總理與 總裁書

(註四)時在民國十一年四月二十三日，見民國十五年以前之蔣介石先生。

(註五)民國十一年十一月 總理與 總裁書

(註六)民國十一年八月二十日與仲愷汪兆銘與 總裁書

(註七)民國十三年三月十四日與廖仲愷書

(註八)本校學生聯絕對信仰三民主義

(註九)民國十五年以前之蔣介石先生

(註十)要抵抗日本帝國主義先要抵抗日本武士道精神

(註十一)本校教育的方针——「嚴」之必要

(註十二)三民主義是打破舊思想的主義

(註十三)「同胞應以人種救國」

(註十四)民族主義第四講

(註十五)註十六均見武漢革命與復興民族

第二節 革命事業的肩荷

總裁在日本振武學校肄業時，大半光陰，都消耗於奔走革命，聯絡同志。每逢暑假，大都回滬參與革命的規畫。民元前一年的夏天，他又託故請假回國，在上海和陳英士先生，密謀在江浙活動，到了八月中旬，才回聯隊。不久，武昌起義的消息，傳到日本，他便

微服走長崎，登輪回國。在上海與英士先生商議，以後就到杭州運動新軍，並募集敢死隊舉事。舊曆九月十三日，上海宣告獨立，次夜二點鐘，杭城響應，先鋒敢死團與第八十二標三營，炸毀撫署，擄巡撫，同時第八十一標分攻軍械局及將軍署。不數日，浙江全省光復。

不久 總裁回滬，和英士先生商量練兵，共成立三團，其中一團，由 總裁任團長。這時各省都利用雜牌軍隊，祇有上海從事練兵，袁世凱就特別注意。袁氏原有帝制野心，便設法排擠英士先生，使辭去滬軍都督，同時要他把軍隊交出來改編，下級官長雖沒有更動，上級官長卻完全撤換。總裁復往日本，在東京創辦軍聲雜誌，草著「征蒙作戰芻議」、「軍政統一問題」、「革命戰後軍政之經營」等文，力倡軍政統一，禦侮圖強。

民國二年，袁氏暗殺宋教仁，又攬簽五國銀行大借款，購械調兵，剪除革命勢力，贛、蘇二省，首先起來聲討。在滬海陸軍將領，推英士先生任駐滬討袁軍總司令，英士先生命 總裁幾個人召集舊部，於七月二十二日晚，圍攻江南製藥局，因倉卒起事，軍備既不完整，加之舊隸守局的第九十三團，已經調走，這時守局的係袁氏心腹鄭汝成的警衛軍。海軍又已受了利誘，歸附他們。二十八日，迎賊於龍華南市等處。這天夜間， 總裁潛往龍華運動舊部，路過製造局附近，為鄭汝成的警衛軍步哨所捕，幸得設法逃出。到了團部，團長諸人已通敵，潛匿不見。 總裁召集各隊，激以大義，立即領了一營兵，衝鋒

奮進，和鈕永建部猛攻製造局，死傷很多。我軍砲毀海籌艦探照燈，各海艦便亂轟大砲還擊。到了次日中午，討袁軍攻勢仍沒有進步，而子彈已經耗盡，晚上戰事轉劇，不能支持，乃於次晨退開北。當時租界外人以及商人團體，紅十字，都出助袁氏。總裁的部隊於開北湖州會館爲英兵繳械，當時總裁非常憤慨，同張人傑先生趕往南京，打算援助南京的討袁軍，但已經來不及了。

二次革命失敗後，總裁隨英士先生赴日，民國三年，奉總理命返國，主持滬寧討袁軍事，兼任第一路司令，因有一位同志被捕，消息走漏，計畫又告失敗。袁世凱乃下令通緝總裁，并買囑王金發設計陷害。那時總裁正鬱鬱不得志，有一天到張人傑先生那裏去閒談，因友伴沒有來，枯坐一會，又出去看別的朋友，王的偵探先見總裁進了張寓，便去報告捕房，一會兒，巡捕都來了，圍宅大索，總裁剛回來了，聽見門外人聲喧闐，便即避去，因而獲免。不久，回日本，建議在北京起義，總理因命英士先生到大陸，總裁往哈爾濱，視察各地革命實況。

是年七月歐洲大戰爆發，總裁上書總理，陳述歐戰趨勢，並獻倒袁計畫。

民國四年春，英士先生從總裁計畫，離開東北，一意經營南方，便由日本回國，留總裁在日，處理未了事情。總裁送英士先生到橫濱輪次，臨別黯然說：「此去萬一不幸爲袁氏所害，我一定作你化身，以副未竟之志」。英士先生到滬後，總理任爲滬滬司令

長官，總裁也奉召來滬，任參謀長。因應瑞肇和二艦，有開赴廣東消息，幹部方面以肇和久受連累，不可任其離倉卒間由總裁擬定陸海並進計畫，推黃鳴球爲軍總司令，楊虎爲陸戰隊司令，決於乘各艦長公議，滬官紳時起事。屆時楊虎領所部二十餘人，由黃浦江乘小汽船襲取肇和艦，薄子明領所部山東同志二百餘人，進攻警察局，吳忠信部奪取警察第一區工程總局及電燈電話各局。英士先生聞肇和砲聲，知事已得手，便和總裁他們趕往指揮，到了工程總局，而砲聲頓絕，袁軍四集，應瑞，通濟二艦又敵，援不繼，製造局也沒有響應，各路都敗退下來。英士先生以肇和失守，軍事無根據，便和總裁由水道折回總機關部，同志也漸漸回來，籌議再取應瑞艦，並攻陸軍各會署，那知已爲捕房所悉，隨派巡捕兜捕，幸而衆人機警，終得脫險。民國五年春，總裁和楊虎等襲取江陰要塞，以爲進取長江根據。但占領才五日，因外援不至，內部生變，又告失守。

這年五月，英士先生爲袁探刺死，總裁痛哭失聲，他失去了一位「教我助我，愛我扶我，同安同危，同甘同苦，而同心同德者」(註)。六月，居正先生在山東起義，占領高密濰縣一帶，總理派總裁前往相助，因軍隊質素太差，以致失敗。嗣袁世凱死，總裁往北京視察革命情形。民國七年，閩粵軍成立，總裁奉命協助陳炯明練兵，任總司令部作戰科主任，對於建設方面，如兵工築路等有所貢獻。十一年，陳炯明叛變，引兵包圍總統府，總理倉卒出走，避難於永豐艦中。總裁急由上海趕來赴難，侍總理於白

龍潭孤舟之上。總理見總裁到了，氣爲之一振，對外國記者說：「蔣某來此，不需增派二萬援軍」。後來總理到上海，他奉命至福建助許崇智治軍，又因計畫不行，歸返故里。十二年陳炯明潰敗，總理返粵，任總裁爲大元帥行營參謀長。後派赴蘇聯考察。十三年開始在黃埔建軍，嗣後才有肅清廣東，完成北伐，領導抗戰諸勳業。

（註）參陳英士文

第三章 奠定建國基礎

第一節 訓練黨軍統一廣東

中國過去革命運行的失敗的原因，總理認爲由於「祇有革命黨員的奮鬥，沒有革命軍的奮鬥」（註一）。欲求革命成功，必先培養革命武力。總裁最能體察此意，自民初在滬練兵不成，民國七年和十年，都有練兵的打算（註二），因格於環境，未得如願。十二年秋，總裁奉命赴蘇報聘，並考察軍事。在蘇聯考察三個月，時與彼邦的軍事當局傾談，知他們軍隊組織的內容，每團部由黨部派一政治委員常駐，參與主要任務，命令經其署名，方能生效。黨員之爲將領及士兵者，皆組有黨團，在其部隊活動，作爲主幹。遇有困難勤務，必由黨的領導人員負責首先做去。總裁並參觀各軍事機關、部隊、軍事政治

學校等，看到蘇聯軍人精神的奮發與軍紀的嚴明，深切體認到軍隊的訓練，除了軍事學術外，還應該有革命主義的灌輸。

民國十三年，本黨改組，一月舉行第一次全國代表大會，議決創立陸軍軍官學校。黃埔。會後，總理即任命，總裁為黃埔軍官學校校長，總。受命以後，經過旬期籌備，於六月十六日正式開學。當時的環境十分艱難，總裁曾說：「本校的創，是在國民革命最困頓的時候，是在反動軍隊和一切惡勢力包圍的一個環境當中；在開創的時候，黃埔學校的地址，還被其他的軍隊占住，總理下手令要他們遷移，他們都不理會。後來和他們辛辛苦苦的再三懇求，然後才遷出」（註三）。而校舍非常簡陋，經費有時連伙食費竟無着落。

總裁對於校務，慘澹經營，事必躬親，舉凡人材之延攬，教育方針之確定，課程之編制，無不殫精畢畫，乃至所有規章條例，亦多由手訂。而尤注重黨義之灌輸，精神之訓練。待學生有如父兄之於子弟，親切懇摯，無間始終。除每星期舉行訓話外，並不時與學生個別談話，遇有困難之處，總是很殷勤的為他們想法解決。總裁自己還要抽暇閱讀關於主義及其他各種書籍。每日只得有五六小時睡眠。

由於革命主義的灌輸與刻苦勤嚴的訓練，軍校很快的有了堅實基礎。總理在啓程北上時候，曾到黃埔視察軍校，看到對河魚珠砲台第一二期學生所做的工事，對總裁

說：「我此次到北京去，明知道是危險的，然而我爲的是去革命，且要爲救國救民去奮鬥，就是死也可以安心」。

總裁問他爲何說這樣的話，總理說：「我是有所感而言的，我看見你黃埔這個學校的精神，一定能繼續我的革命事業，現在我死了，就可以安心瞑目了。如果前二三年，我就死不得，現在有這些學生，一定可以繼承我未竟之志，能夠奮鬥下去的」（註四）。

軍校開學後，總裁即着手組織教導團，籌款、購械、募兵，分頭進行；相繼成立第一第二兩團。第一期學生畢業，分發見習後，即採行黨代表制，由校黨代表廖仲愷遴選教官及學生中之政治學識較優者，分派爲團、營、連黨代表。總裁勸勵他們說：「以後中國改革，事業，全在我們教導團的官長士兵身上」（註五）。十三年八月，軍校第一期學生入學還僅半學期，英帝國主義者看到革命勢力日漸成長，非常嫉忌，遂嗾使買辦階級陳廉伯，利用商團名義，向德國訂購大批槍械，私運入粵，陰謀傾覆革命政府，事覺，總理令總裁加以扣留。商團便煽動罷市，以爲要挾，並槍殺游行的民衆團體，公然與政府爲敵。總理不得已，乃下令討伐。總裁受命後，率領軍校學生，協同滇桂軍，於一夕之內，把商團解決，除去政府肘腋之患。

商團之亂雖平，而盤據東江的陳逆炯明，時思蠢動。陳逆自十一年退守東江以後，踞惠州之險，擁數萬兵衆，外聯直督軍閻，內收地痞土匪，勢焰甚熾，總理幾次下令致

討，迄未蕩平。十四年二月，廣東大本營決議，分三路東征，以粵軍和軍校學生及導團，擔任右路，攻淡水；桂軍擔任中路，攻惠州，滇軍擔任左路，攻河源。議定後，滇桂軍皆觀望不前。總裁抱以蕩決心，親率軍校學生及教導第一第二兩團和粵軍約萬餘人出發。不數日，連克東莞、石龍，續克淡水，勢如破竹，所向無敵。嗣又相繼占領平山，直下海豐、陸豐。進攻棉湖時，得總理在京逝世噩耗，總裁於萬分悲痛之中，益復激勵軍心，以教導第一團一千餘人，擊潰敵軍精銳萬餘，攻克棉湖，進入興寧，收復潮汕，陳逆退走香港，完成第一次東征之役。此次出師，很得力於軍民的合作，正如總裁所說：「因為我們處處愛護百姓，百姓也處處幫助我們，軍隊只要百姓幫忙，必打勝仗」（註六）。由於軍紀嚴肅，不拉夫，購物公道，所以軍行所至，民衆有連夜磨穀、殺豬、裹蔬菜來餉軍的，沿途並準備茶水供應。

十四年四月，中央令黃埔軍校教導第一二兩團，擴編爲黨軍第一旅，全旅仍歸校節制，並成立教導第三團。繼將軍校學生分發各軍，充任幹部，以擴展革命武力的基礎。

當東征的時候，滇桂軍閻錫命、劉震寰，乘後方空虛，陰與唐繼堯勾結，楊部自動集中廣州，劉部集中北江，分別占領各重要機關，企圖作亂。

總裁得訊，星夜回師廣州，六月十二日下總攻擊令，分路猛進，六小時內，即將滇桂軍全部解決，廣州得以復安。六月十五日，中央令黨軍及建國軍，改稱爲國民革命軍。

不久，成立國民革命軍爲五軍，黨軍爲第一軍，原有湘、滇、粵、及才福林各軍爲第二、三、四、五軍。總裁任第一軍軍長。總裁指出：「國民革命軍的性質說：『國民革命軍是革命的軍隊，國民革命軍不是那一個人的軍隊，是中國國民黨的軍隊，也就是中國全體國民的軍隊』」（註七）。

由於回師討伐楊劉，東江留守部隊力量單薄，陳逆炯明殘部，又乘機爲患，復陷潮汕，占惠州。總裁爲統一廣東起見，乃決定第二次東征。逆軍數萬堅守惠州，企圖頑抗，總裁於十月十三日開始攻，並親至飛鵝嶺砲兵陣地，指揮野砲兵向城中轟射，敵軍亦開砲還擊，砲彈三次飛過總裁頭頂，墜於附近爆炸，總裁還是鎮定如常。卒於三十小時內將嶺南第一天險的惠州城攻破。惠州既下，其他各處逆軍，望風披靡，東江叛逆從此完全肅清，而南、瓊崖一帶，亦相繼克復，廣東遂告統一，可惜那時總理已不及見了。

（註一）「黃埔軍校開學訓詞」

（註二）民國七年八月三十一日陳炯明與總裁書：「中孚槍三千如購得，決定發與吾兄，練一中空軍云」。

十年一月十日總裁函古應芬有云：「如弟駐省或駐韶練兵，而不引起某部注意，則準備於半年之內，練成一支勁旅，參加中原戰也。如果練，弟不願徒驚虛名，最初僅練一旅名目，且未經成旅之時，

亦不願假以名義，免爲他人之疑忌……果配有械有槍，則四個月，可以完全練成」。

（註三）「刻苦耐勞努力奮鬥」

奠定建國基礎

〔註四〕〔註六〕均見 總理對本校最深切的教訓

〔註五〕勇而不驕者所向無敵

〔註六〕救國救民與救大元帥

〔註七〕革命軍人要有獨立自由的人格

第二節 完成北伐統一中國

北伐係 總理未竟的遺志。民國六年，護法回粵， 總理幾次打算北伐；十一年，師次桂林及韶關，各軍深入湘贛，十三年，並有討伐曹吳軍閥的規畫；祇因屢遭阻礙，未竟全功。 總理說：「中國的存亡，就在我們能不能北伐，如果能夠北伐，革命便可以成功，中國便可以長存」（註一）。

廣東統一之後，廣西也歸附軍中。 總裁為奉行遺志，向軍事委員會建議，準備北伐。當時俄國顧問鮑羅廷等首先反對，黨內許多人也不贊成。並且故意為難，企圖打消總裁的主張。

總裁認定北伐最好的時機已到，便力排眾議，斷然決定。十五年六月五日，奉國民政府特任為國民革命軍總司令，七月九日正式就職，誓師北伐，發表宣言說：「革命戰爭之目的，在造成獨立自由之國家。以三民主義擁護國家及人民之利益，故必集中革命之勢力

於三民主義之下，推倒軍閥，與軍閥所賴以生存之帝國主義」。首先認定以北洋軍閥爲討伐的目標，對於其他意存觀望的地方軍人，或宜以威德，或宜以利害，以期減少反動力量，聲威所被，各方軍人歸附者很多。

當時軍隊的政治工作，做得很有功效，軍中都能實行「不怕死，不貪財，愛國家，愛百姓」的口號，同時並厲行「連坐法」(註二)使一意殺敵。軍行所至，民衆夾道歡迎，有放爆竹的，有備茶水的，或爲指引路徑，或則分擔軍荷，深得軍民合作之效果。總裁在軍中，生活完全士兵化，草鞋布服，在烈日下奔走，凡登山越嶺，一定下騎步行，讓伏休息力。不久，由正面向武漢的革命軍，一戰連占長沙，挫敗軍兇餘。吳佩孚親率生力軍二萬餘守汀泗橋，據險頑抗，革命軍自刃衝殺，前仆後繼，血戰四晝夜，連克汀泗橋、賀勝橋，旋即占領武漢，直軍吳佩孚降部，潰散北竄。

當革命軍進兵湘鄂之時，占有東南五省的軍閥孫傳芳，打算由贛襲湘，並自閩犯粵。總裁不待孫軍集中完畢，即先發制人，督師入贛。鄂時戰事益爲激烈，南昌得而復失者數次。總裁親往前線督戰，敵軍全部潰敗。江西既定後，閩浙亦相繼收復，這時孫逆殘部，復勾引張宗昌派兵到滬，但受我軍夾擊，也就潰散，不一月，即攻克淞滬，十六年三月二十三日革命軍進占南京。

當時革命軍推進雖速，而內部糾紛叢生，共產黨尤處處掣肘，並假借本黨名義陰謀擴

充勢力。總裁以軍閥的殘餘勢力猶存，決繼續北伐，以求國家的統一。十六年四月，南京國民政府成立後，即督率各路大軍，先後渡江，向北急進，臨淮、蚌埠、徐州等地，相繼克復，更進迫殘敵退入山東境內。及徐州會議之後，山東、河南、山西各處軍隊，都歸附於國民革命軍整個系統之下，乃共產黨分子挑撥離間，演成寧漢對峙之局，於武漢組織偽東征軍，由長江直下，達九江，江浙情勢，頓形嚴重。於是總裁急令前敵北伐軍後撤，以拱衛首都。總裁痛心內部分裂，為促進統一，宣布下野，返鄉休養。旋赴日本小住，當游日時，田中義一曾對總裁說：「你為什麼一定要帶兵北伐，在南京不是可以成立一個政府嗎？」意思是不讓革命軍到黃河以北。總裁回答說：「革命勢力是不能終止的，中國必須統一，在中國境內，決不容許有兩個政府存在，否則，中國不安，東亞亦不得安定」。(註三)。

總裁由日返國後，於十二月一日，在上海與宋美齡女士結婚，誓願同為中國革命基礎的建設而努力。

自總裁去職以後，孫傳芳殘部乘機反攻，張宗昌、褚玉璞率直魯軍進迫徐州，蚌埠旋亦失守，孫軍復由揚州渡江占領棲霞山、龍潭等地，南京危急。中樞及各軍將士紛電敦促總裁復職，總裁因於十七年一月回京復任。

總裁復職後，即親往徐州，部署一切，並召開軍事會議，重定北伐計畫。四月九日下

總攻擊令，進展異常迅速，日本帝國主義見革命勢力日形膨漲，中國的統一，就在眼前，便悍然出兵山東，阻撓我國革命軍北進。我軍乘勝長驅，不久即占領濟南，日寇乃陰與直魯軍閥勾結，公然攻擊我軍，造成五月三日的濟南慘案。總裁以「伐爲重，乃忍痛令六軍退出濟南，繞道渡河北上，旋即收復天津保定。這時，奉軍張作霖見大勢已去，乃通電自爭，自願退出關外。六月三日，張霖乘車出關，日人炸之於皇姑屯，傷重殞命，其子學良遂即撤軍，繼又通電擁護國民政府，易幟歸心，北伐才告完成。

北伐軍事從十五年夏天開始，到十七年初夏完成，經過不到兩年工夫，進行不能不算順利。但艱難犧牲也不可謂不鉅，有如總裁所說：「三年之間，本黨基礎瀕於危亡者，先後五次，革命勢力，幾於覆敗者，凡十五次，而軍事危機，尙不與焉」（註四）。

北伐底定後，統一才有曙光。以前總裁曾說：「統一是中国全體國民的希望，能夠統一，全國人民便享福，不能統一，便要受害」（註五）。總裁也說：「要完成革命，唯一條件，在求中國實質存在的統一」（註六）。但事實上，當時離開真正的統一，還遠得很。十八年三月總裁在全國代表大會中說：「北伐完成以後，形式上已經統一在國民政府之下，而且地方軍事領袖，也沒有不以服從中央相號召了，但是事實卻完全相反。地方把持財政，購買軍械，私增兵額，都聽地方爲所欲爲，中央絲毫不能加以干涉。甚至地方帶以軍事的實力，威脅中央，要挾中央」（註七）。總裁爲力謀軍政的統一，提議取消各

地政治分會，裁編軍隊，而當時少數軍人，對於總裁謀國苦衷，不能諒解，因此發生了兩湖及河南戰事，繼有中原戰爭，幸總裁弭平有方，當事者也都感於總裁的精誠，終於消釋誤會，共謀國是。

值此多事之際，共產黨以有機可乘，便在各地積極活動，盤據贛國及豫鄂皖各省山地的匪軍，寢假坐大；且於江西瑞金，建偽蘇維埃政府，屠殺民衆，實行恐怖陰謀，爲國家心腹之患。總裁於十九年冬出兵回剿，軍事正在順利進行。不意兩廣又發生事變，二十年，總裁赴武漢，主持鄂皖豫三省剿匪軍事，及三省匪患告一段落，即移師入贛，注重「七分政治，三分軍事」。採取公路和碉堡的策略，嚴密封鎖匪區，步步爲營，穩紮穩打，匪勢遂法蔓延而開始崩潰。二十二年冬，在福建的剿匪軍，忽作妄舉，總裁乃分兵入閩，時僅一月，即告平賊，二十三年冬，江西匪軍，在第五次回剿之下，完全崩潰，竄入川黔滇等省。總裁遂於二十四年，移師漢口，主持川黔剿匪事宜。結果川黔等省的赤匪均告肅清，而轉向西北陝甘潰竄。這期間，總裁復先後出巡豫、陝、甘、寧、魯、冀、察、綏、晉等省，所至考察政情，督勵軍民，二十五年夏秋之間，兩廣軍政當局，對中央兩策，又發生隔膜，復經派推誠啓導，嚴重局勢，得以順利解決。

廿五年的冬天，總裁方駐節洛陽，指揮北方抗日軍事，在西北的東北軍忽有不穩消息，總裁乃於十二月四日由洛入陝，召集秦隴剿匪諸將領，劃圖曉諭，以期一軍心，

肅清殘匪。不意張學良、楊虎臣，竟敢叛亂，劫持統帥，造成十二月十二日震驚中外的西安事變。當蒙難時，張等屢次提出要挾，總裁唯大義與正氣，來糾正他們的錯誤，秉持大無畏精神，促起其覺悟。當時全國震駭，人心愛惶，對叛變首逆無不痛恨。一致聲討，後來終由總裁偉大人格的感召，使張楊誠意悔過，遂於二十五日，安然返駕首都，全國各地聞訊，歡呼若狂，爆竹之聲，通宵不絕。自經此次事變，全國民衆對總裁之信仰與愛戴更充分表現出來。至二十六年，在全國團結禦侮聲中，共產黨亦自願取消蘇維埃，放棄土地革命，改編紅軍爲國民革命軍，參加抗戰，艱辛的統一工作，才告成功。

〔註一〕「仁義之師不想升官發財」

〔註二〕總裁在「此次班軍回省的軍大意義」中說：「連坐法就是上下官兵連起來，應當統統要遵守的一種軍法，譬如旅長沒有命令的時候，團長下來了，團長就該槍斃，營長退下來，就槍斃營長，其餘的就可以類推」。

〔註三〕「對日抗戰與本黨前途」

〔註四〕十七年七月六日祭告總理文。

〔註五〕「與神戶新聞記者談話」

〔註六〕「北伐完成後最緊要的工作」

〔註七〕十八年三月五日第三次全國代表大會詞

第三節 抗戰建國復興民族

日本帝國主義者最不願見中國完成統一，中國政治的統一愈臻成功，其侵華的陰謀亦愈見積極。十七年公然出兵濟南，阻撓我革命軍北進，總裁說：「這是很顯明的事實，可以表明日本人無論如何不許我們革命的力量來統一中國，不願意我們中國有一個統一的政府，成爲一個統一的國家，如也他就以從旁操縱一切，使我們內亂不已，自己來消滅自己的國家民族」（註一）。那知我們卻於十五年到十七年，在總裁領導下完成北伐，使統一有了初步的基礎。可是日本的判斷，以爲中國是不會真正統一的，他見到中國過去弱點，忽視中國國民革命的精神及其領袖的偉大，他趁我們的現代化國家還不曾建設起來，突於二十年九月十八日，襲取北大營，繼占瀋陽，並陷長春、營口、吉林和黑龍山等處，當時抗日的熱潮，激盪全國，總裁祇是忍痛不言，因爲總裁於抵抗帝國主義的戰爭，早有他的遠見，他在民國十四年建議軍事委員會的革命計畫中說：「中國革命運動，因帝國主義壓迫愈甚，而愈表示其發展能力，因是沿海沿江鐵路各交通地點之革命浪潮，特別高於內地，惟此等地帶，僅能爲運動之中心，不能爲革命之根據地。因其發展也易，爲帝國主義攻擊之目標也亦易，土爾其革命，不成功於君士坦丁，而成功於安哥拉；蘇俄革命，受帝國主義列強封鎖，不建都於列寧格勒，而建都於莫斯科，皆足爲其反證。如國

民革命欲保持革命永久之根據地，亦宜暫我視線及於大陸，預備強固可恃、交通可達，而帝國主義砲艦政策無可用武之地，與帝國主義作五十年對抗之準備，此種地利，在西北爲陝甘察綏，在西南則爲桂林成都」(註二)。當「九一八」事變發生的時候，我國雖已粗具統一規模，但還談不上「與帝國主義作五十年對抗之準備」，所以祇有含垢忍氣、埋頭準備，正如 總裁身受日軍在濟南壓迫的恥辱以後所說：「我們所有的報仇的敵愾，絕對不能暴露出來，……我們所有吞敵的氣概，非到最後的時候，不能拿出來用的」(註三)。能忍人所不能忍，才能爲人所不能爲。日寇侵據東北後，於二十一年一月二十八日，又在上海蠢動，我駐滬十九路軍奉命抵抗，中央第五軍之八七、八八兩師精銳部隊，會同血戰，當時我以犧牲實力，無補全局，因於三月四日協議停戰。二十二年二月，日寇復總攻熱河，總裁會赴保定指揮軍事，在喜峯口予敵以痛擊，祇因我方實力未充，加以江西匪禍猖獗，不得不忍辱負重，簽訂塘沽停戰協定。總裁說：「和平未到完全絕望時期，決不放棄和平，犧牲未到最後關頭，決不輕言犧牲，個人之犧牲小，國家之犧牲大」(註四)。又說：「我們是弱國，對自己國家力量，要有忠實的估計，國家爲進行建設，絕對的需要和平，過去數年中，不惜委屈忍痛，對外保持和平，即係此理」(註五)。又說：「我們現在要求內部真正統一和安定，然後才能抵禦外侮！只要國內真能統一安定，集中力量，攘外就有絕對把握」(註六)。所以一面竭力完成安內的工作，以求軍令政令的統一，一面從軍

事、經濟、交通等方面，積極爲民族戰爭的準備。自二十二年起連年舉辦廬山峨嵋訓練，統一全國黨政軍各部之思想行動，以樹立安內攘外之基礎。在兵員方面實行國民軍訓及學生集訓，並設置師團管區，施行徵兵制度。在經濟方面，施行法幣政策，舉辦倉儲積穀。在軍事方面，則整理國防軍，採用新兵器，普得訓練，實施防空，擴充軍需工業，儲存彈械油料。在交通方面，則構築公路鐵路網，籌設鐵機車工廠，開闢航空路線，獎勵內河航業，並大量儲備交通器材。凡此種種設施，總裁皆係在重重阻礙的環境之中，埋頭苦幹。我們這樣積極進行準備工作，敵人知道我們抱有抗戰的決心，乃先發制人，於二十六年七月七日，悍然發動蘆溝橋事變。總裁早已洞悉敵人侵略野心，認爲此次事變，已至和平最後關頭，他說：「現在衝突地點已到了北平的蘆溝橋，如果蘆溝橋可以受人壓迫強占，那麼我們五百年故都，北方政治文化的中心，與軍事重鎮的北平，就要變成瀋陽第二」（註七）。接着又說：「我們固然是一個弱國，但不能不保持我們民族的生命，不能不負起祖宗先民所遺留給我們歷史上的責任，所以到了必不得已時，我們不能不應戰」（註八）。便一面責令地方當局，慎重應付，一面動員大軍，北上御侮。這便是抗戰的開始。當時總裁表示對於此次抗戰的決心，曾於七月十七日在廬山發表談話，略謂：「我們希望和平而不求苟安，準備應戰而決不求戰。但如果臨到最後關頭，便只有拚全民族的生命以求國家生存，那時節再不容許我們中途妥協，須知中途妥協的條件，便是整個投降，整個滅亡

的條件。最後關頭一到，我們只有犧牲到底，抗戰到底，唯有抱定犧牲的決心，才能博得最後的勝利。若是徬徨不定，妄想苟安，便會陷民族於萬劫不復之地」。

七七事變發生以後，冀察地方當局，還不免受敵人欺騙，疏於準備，以致日寇大軍齊集，一舉占領平津。八月十三日，敵人復於上海方面啓釁，我軍在開北、大場、劉行、羅店等處，與敵人激戰三月，敵人傷亡慘重，先後增兵七次之多，仍不能突破我軍陣地；後來敵潛由金山衛登陸，我以整個戰略關係，逐次向西轉移，保持主力，節節抵抗。不久，敵人大舉圍攻南京，打算迫我作城下之盟，總裁認爲「中國持久抗戰，其最後決勝之中心，不但不在南京，抑且不在各大都市，而實寄於全國之鄉村，與廣大強固之民心」(註九)。既予敵以相當打擊後，於十二月十三日自動退出南京，激勵軍民，繼續抗戰，粉碎敵人速戰速決的幻夢。

二十七年春，本黨舉行臨時全國代表大會於漢口，制定抗戰建國綱領，爲抗戰建國的最高進繩；推 蔣委員長爲 總裁；代行黨章所規定之 總理職權；組織三民主義青年團，以儲備及充實革命建國的活力；成立國民參政會，以集中民意，團結民力，便利國策的決定與推行。自此，舉國上下，更趨於統一團結。

敵自侵占南京後，更想打通津浦路，因遭台兒莊的慘敗，喪失攻擊銳氣。後來我爲避去敵方包圍計畫，向西南轉移，敵便準備進攻武漢，企圖消滅我主力，迫我屈服，但我深

知日寇的陰謀，繼續堅強奮戰，使敵「速和速結」的詭計，成爲泡影。鏖戰四個月，敵方損失奇重，乃猛襲廣州，以遙應武漢之戰，我因武漢外圍消耗的目的已達，乃於二十七年十月二十五日，退出武漢。

當時，總裁更明白指出我們抗戰的一貫方針，一是持久抗戰，二是全面抗戰，三是爭取主動。總裁以爲歷史上美、蘇、土等國，都是由長期抗戰，獲得勝利。「敵人是工業國家，不像我們農業國家能夠持久」(註十)。與日本利害衝突最甚的英美蘇各國，目前的不曾與我共同作戰，「這並不是國際不動，而是時機未到，只要我們誓死不屈，持久抗戰下去，敵人就時刻陷在危險的深淵，一有失利，或一旦他的弱點暴露出來，各國就會毫不遲疑的加以打擊」(註十一)。這話說了不到四年，事實便明白應驗。至於所謂全面抗戰，「就是地無分南北，年無分老幼，無論何人，皆有守土抗戰之責任，皆應抱犧牲一切之決心」(註十二)。總裁並指出：「革命戰爭無前方後方區域之限制，整個國境，隨處皆得爲我軍之戰場」(註十三)。「我們有了敵人一時無法全部占領的廣大土地，就此空間的條件，已足以制服侵略的敵人」(註十四)。講到爭取主動，「就是要使敵人跟隨我們的計畫來動，而我們的行動，則絕不爲敵人所左右」(註十五)。總裁並認爲「以我土地之廣，人民之衆，物產之豐，戰區面積愈大，我主動之地位愈堅，必使敵人之進退動止，依於我之戰略而陷於被動地位；而我之攻守取舍，則決不受制於敵」(註十六)。

自從武漢撤守，抗戰軍事，便入於第二期，即入於防守為攻，轉敗為勝的時期。一面切實糾正過去作戰缺點，一面積極分期整訓部隊，竭力從各方面加強戰鬥力量。不久，成立國防最高委員會，以統一黨政軍的領導，並代行以往中央政治委員會的職權，由總裁兼任委員長。此後，敵人逐步衰竭，我們由後退的消耗，進步到予敵以反攻的消耗。其間有南昌、隨棗、桂南、棗宜、上高、晉南、浙東、贛東等會戰，敵人到處都遭我強大的打擊；而長沙一次（二十八年十月），二次（三十年九月），三次（三十一年一月），以至最近鄂西的大捷，更遭受了空前的慘敗。

自從淞滬戰爭爆發以後，中國單獨抗戰了兩年始見歐戰的發生；四年之後，纔有太平洋戰爭的開始，此後我國抗戰與世界反侵略戰爭乃匯合為同一洪流。民國三十一年一月一日世界上愛好和平的各國在華盛頓簽訂反侵略共同宣言，我國本於既定的國策，亦在這一天與反侵略各國共同簽字，而中國於此乃列為四強之一，與英美蘇及其他友邦在維護世界的正義公道與人類的自由解放共同目標下並肩作戰。

中國的長期抗戰使日寇深陷於泥淖而不能自拔，因之南進北進，徘徊瞻顧，進退失據，英美乃得從容布置其西亞細亞，南太平洋的戰線，而蘇俄亦得以專心致志於對德的戰爭。我國抗戰對於世界貢獻之大，乃益為各國所公認，而世界各國對於我國家民族的認識，亦隨抗戰的發展而益加深切。民國三十年五月，中美之間，於是有所關於修改不平等條

約的換文，至同年七月，而中英之間，亦有同樣的換文，不過談判的時期則皆留待「和平狀況恢復之後」。到了三十一年十月十日，英美兩國政府即同時通知我國民政府，廢除他們在中國的治外法權及有關的特權，並依平等互惠的原則改訂新約。民國三十二年一月十一日，中英及中美平等互惠新約簽字。在簽字的那一天，總裁告訴全國的軍民說：「我國自清季開始與列強訂立不平等條約以來，到了去年（民國三十一年）正是百週年。我們中華民族經五十年的革命流血，五年半的抗戰犧牲，乃使不平等條約百週年的沈痛歷史，改變為不平等條約撤廢的光榮紀錄。這不僅是我們中華民族在歷史上起死回生最重要的一頁，而亦是英美各友邦對世界對人類的平等自由建立了一座最光明的燈塔。尤其是我們同盟聯合各國證明了此次戰爭的目的所在，是爲人道爲正義而作戰的事實」。

民國三十二年八月國民政府林主席因病逝世。九月十三日第五屆中央執行委員第十一次全體會議一致選任 總裁爲國民政府主席，於國慶日正式就職。總裁在國慶紀念講辭中說：「中正今日已爲我全國國民的公僕，自必以往日赤誠報國的精神，勉勵勿懈，以效忠我全國國民，並當督率我文武官吏、奉公守法，竭盡職責。如中正或有踰越規範之舉，凡我國民均應本其責任，予以督察與匡正。中正必遵循一切法紀，尊重全國民意，以樹立我中華民國民主政治之楷模」。

各國在華治外法權取消以後，聯合國各友邦相繼與我訂立平等新約，民族獨立平等的

理想可謂已經實現。

總裁以民族主義實現以後，應即實現民權主義與民生主義；而且抗戰已臨到勝利的前夕，建國工作尙待加倍努力。故於十一中全會開幕時，特別指示，應以積極準備建國工作爲本次全會主要任務。要促進憲政的實施，完成建國；要準備戰後經濟建設，促成中國工業化，提高人民生活。大會本此指示，通過決議，規定於戰事結束後一年內召集國民大會，制定憲法而頒布之，並由國民大會決定施行日期。並通過戰後工業建設綱領，交政府切實規畫實施。

三十二年一年之中，東西各戰場軍事的演進，國際間幾次重要會議的成就，不僅決定了軸心崩潰的命運，且已具體確定了戰後和平的基本方案。十月三十日我國與美英蘇聯在莫斯科共同簽訂關於普遍安全的宣言。這一個聯合宣言承接着三十一年元旦聯合國在華盛頓共同宣言而更充實其內容，規定了聯合國達成其共同作戰目標的方法確立了國際和平組織的原則。

十一月二十二日 總裁與羅斯福總統邱吉爾首會於北非開羅，商討對日作戰計畫。會議凡五日，會後發表聲明：「我三大盟國此次進行，戰爭之目的，在於制止及懲罰日本之侵略。三國決不爲自己圖利，亦無拓展領土之意思。三國之宗旨，在剝奪日本自從一九一四年第一次世界大戰開始後在太平洋上所奪得或佔領之一切島嶼；在使日本所竊取於中

國之領土，例如東北四省、台灣、澎湖羣島等歸還中華民國。其他日本以武力或貪欲所攫取之土地，亦務將日本驅逐出境，我三大盟國稔知朝鮮人民所受之奴隸待遇，決定在相當時期使朝鮮自由獨立。根據以上所認定之各項目標，並與其他對日作戰之聯合目標相一致，我三大盟國將堅忍進行其重大而長期之戰爭，以獲得日本之無條件投降」。在中日甲午戰後五十年的今日，而中美英三國領袖有此重大決議，正是日寇五十年罪行的清算。總裁在二十七年曾經宣示過：「我們這一次抗戰，要消滅日寇侵略的野心，必須解放朝鮮人民和恢復台灣失土為我們的職志」。這志願今天已成爲事實了。

(註一)(註五)均見「抵禦外侮與復興民族」

(註二)「民國十五年以前之蔣介石先生」

(註三)「警警五三國恥」

(註四)見五全大會「對外關係之報告」

(註六)(註七)(註八)(註丁)均見「廬山第二次談話會講辭」

(註九)二十六年十二月十七日「告全國國民書」

(註十)「保衛革命根據地的武漢」

(註十一)「抗戰檢討與必勝要訣」

(註十三)(註十六)均見「第二期抗戰開端告全國國民書」

(註十四)「抗戰必勝的條件與要素」

(註十五)「剿匪軍官須知」

第四章 思想言論（上）

第一節 主義

（一）三民主義的淵源及其重點

總理創立的三民主義，總裁認為這是淵源於中國固有的政治與倫理哲學的正統思想，同時參酌中國現代的國情，擷取歐美社會科學和政治制度的精華，再加以總理自己獨自見到的真理所融鑄的思想體系。這是我們革命的守則和建國的準繩。至於其他遺教，如孫文學說、實業計畫、民權初步、建國大綱等，可說都是實現三民主義的具體方略。

總裁紹述 總理思想，而對於 總理遺教多有所闡發。

要實現民族主義、須保持我們整個民族的獨立和統一，決不容他人的離間分割。民權主義要做到人民有權，政府有能；要訓練人民行使「選舉」、「罷免」、「創制」、「複決」四權。民生主義要使人生一切生活的需要，都能得到均等普遍的滿足；實施方法，首在「平均地權」，「節制資本」。

三民主義、實在是以民生主義爲中心。民族主義要扶植國家與民族的獨立，就是要排除民生的障礙；民權主義要建設人民的權力，就是要人民自身能解決民生問題；所以民生問題，實占建國工作上最主要的中心地位。六中全會裏，因有「確定今後黨務工作目標，應注重於民生主義的實踐」之決議。

(二)三民主義與其他主義的比較

三民主義是世界上各種主義中最完善的一種主義。如共產主義，雖然重視經濟，近於民生主義，但不重視民族和民權主義，而且共產黨人倡導民生，只重視階級的利益，而不兼顧全民的利益。法西斯主義雖然注重民族主義，但不重視民權和民生主義，而且法西斯主義者的民族主義，只注重自己民族的利益，忽視其他民族的利益。至於倡導民主主義的政黨，就一般國家而言，雖注重民權，以全民利益相號召，但實際上資本主義的氣味太重，不能給民生問題以完滿的解決；而且對於選舉方法，極不平等，不能算是真正的民權主義。所以那些政黨的政策，都可說偏而不全。惟有三民主義是以「公」字爲出發點，能涵蓋一切，均衡顧到，無絲毫偏頗之弊。它的目的要使全國人民，無階級男女職業宗教之別，一律平等，國內各民族一律平等，並且還要進一步，本着互助合作的精神，以謀全世界各民族的平等，而躋世界於大同。再具體的說來，民族主義在求中國民族乃至世界各民族的國際地位平等；民權主義在求各個國民的政治地位平等；民生主義在求各個國民的經濟地位平等。

(三) 革命原動力與黨的領導

三民主義是以人類所具有的感情、法紀和理性為基礎的，民族主義本乎情，民權主義本乎法，民生主義本乎理。我們以提高民族感情，求得民族的獨立，以確立法治為實行民權的基礎，再以公平畫一的條理，調劑公私經濟的盈虛，以解決民生問題。如此情、理、法三者皆能釐然得當，所以三民主義比其他主義完備，並且較任何主義為容易實行。

總理的三民主義是為實行革命而倡的，革命是非常事業，先要有一種偉大深厚的原動力，才能成仁取義，生死不渝。這革命的原動力，分開來說，就是智、仁、勇三達德。合攏來說，就是一個「誠」字。智、仁、勇三者尤以「仁」為中心，三民主義即仁之所由表現，智就是「知仁」，勇就是勇於「行仁」，不懼一切，所以說「智者不惑，仁者不憂，勇者不懼」。這智仁勇三達德，是革命精神之所由發生，革命事業之所由成就，而歸結其總的原動力，則是中庸上所說的「所以行之者」的誠。「誠」字的意義，就是「擇善固執，貫徹始終」，惟有誠乃能創造，能奮鬪，能犧牲。

依據革命的方略，要有一個革命的「黨」，即中國國民黨來領導，來推動建國的工作。總理創造革命，便是由組黨入手，因為「黨」是團結同志，實行革命的總機關，一切革命力量，革命行動，都要從這個機關裏放射出來。在革命建國初期，障礙亟待掃除，民衆尙待喚起，一切要由黨來策畫，來負責，所謂「以黨建國」，其意義即是以黨來「管」

理一切，由黨來負起責任。黨並不是爲黨員利益而存在，乃是爲國民利益而存在，爲實行革命而存在。

(四) 建國的程序

建國的程序，要依 總理遺教，分爲三個時期，就是軍政時期，訓政時期和憲政時期。這三個時期的工作不能混淆，層次不能躐等。建國第一時期即軍政時期，要行「軍法之治」。這個時期最基本的工作，是建立革命武力，以掃蕩革命的一切障礙。所謂武力，不只限於軍事，軍事之外，同時要有教育和經濟配合起來，纔能構成整個國家的武力。教育、軍事、與經濟的合一，是建國的基本工作，要在軍政時期立定其基礎，在訓政時期，加強其基礎，最後到憲政時期纔能很健全的建立起來，使我們國家具備現代國家的資格，得以永久適存於世界。

訓政時期是實行約法之治，主要的工作，是要開始實行地方自治，同時要訓練人民行使四權。地方自治應該包含五項建設，就是(一)心理建設，(二)倫理建設，(三)社會建設，(四)政治建設，(五)經濟建設。這五項建設實際是互相關聯而互爲因果的。心理建設就是國民精神建設，在使確信「知難行易」的真理，進而改變國民的氣質，以獨立自主的思想運動爲基礎，提起積極精神，以力行來克服一切艱難。倫理建設就是國民道德建設，要以 總理所講的忠孝仁愛信義和平八德爲精神，昌明我國固有的人倫關係，以實行博愛

互助盡己共享爲原則。使人人能夠犧牲小我，舍己利羣，盡忠國家，盡孝民族。社會建設實際就是具體而微的政治建設，所不同的其範圍更切近於民衆，其功效更着重於基層。要以「民權初步」作軌範，以新生活運動爲基礎，以推進鄉鎮建設，及實行地方自治開始實行的各種基層工作爲要務，使社會上組織規範和一切有關人民福利的基本事業，都能有程序的興舉起來。政治建設是以建國大綱爲政治建設的法典，以民政、財政、教育、建設、軍事各種業務爲政治建設的內容，以訓練人民行使四權爲政治建設的起點，現在不平等條約已經撤廢，今後的政治建設應以國民奮發其自動的精神爲基礎，而其最基本的項目爲培植民主制度與健全國防體制。經濟建設應以「總理實業計畫爲全國經濟建設的綱領。國民經濟建設運動方案即是本於總理實業計畫的精神，規定具體的工作，以期中國的國民經濟能適應於國防的要求。今後國民的經濟建設，應以發達工業經濟爲基礎，其最重要的條目，爲準備實業計畫的實施，由此以完成平均地權與節制資本的基本政策。此五項建設，自當同時並進，不可缺一，而其重點則在於經濟。我們要以計畫經濟和社會立法，實現民生主義之和平的普遍的革命。

在訓政工作完竣之日，全國各省縣都已經完成地方自治，人民都已誓行革命主義，完畢革命義務，經過行使四權的訓練，然後入於憲政時期，施行憲法之治，成立國民大會，選舉政府，依照五權憲法與建國大綱所規定，政權爲全國人民所共有，治權爲全國人民公

意所選託，而成爲一個真正民有、民治、民享的國家，進而以求建立一個和平共存的大同世界（註）。

（註）本節大意見 總裁講述及論著：

- （一）「三民主義之體系及其實行程序」
- （二）「總理遺教第一講——總理遺教概要」
- （三）「三民主義綱要」
- （四）「建國運動」
- （五）「中國之命運」

第二節 哲學

（一）哲學的重要

總裁對於人生哲理有新創見，而確立了革命哲學或革命人生觀。凡是一個民族，能夠立在这个世界上，到幾千年不被人家滅亡，這個民族一定有其立國的精神之所在，這就是所謂「國魂」。國魂是甚麼？就是民族的精神。凡是一個國家總要有民族的精神，然後他的民族性纔能養成。現在我們要恢復民族精神，要中國的國家民族復興，就要先恢復中國固有的忠孝仁愛信義和平的民族道德，尤其要實行 總理知難行易的革命哲學。有這新民族哲學的建立，纔可以恢復中國固有的民族精神，養成功整個的民族性，這纔能救中國。

哲學是我們人人必須有的基本知識，不懂哲學的人，一定不懂人。什麼東西，亦不懂人生的目的和做人的道理。不懂做人的道理，不能夠確定他的人生觀，他精神上決不能得到一個安定的歸宿，任憑你教他什麼高深的學問，他都是聽不進學不會的，這就是古人所謂「居之安，然後資之深」的道理。

革命不是隨便的衝動的事情，一定要有個革命哲學做基礎。有哲學基礎的，就一定有堅定的思想，亦就一定有中心信仰。有了中心思想和信仰，對於一種主義至死不二，纔可以算是革命的信徒。有了革命哲學的基礎，然後革命的人生觀纔能確定，一切榮辱、成敗、利害、生死，纔能看透；無論遇到什麼危險、挫折、困難、疑怨、謗毀的時候，都可以不致動搖。

(二) 革命的人生觀

總裁在「自述研究革命哲學經過的階段」一文中有云：「我對於人生觀有一對聯語說：『生活的目的在增進人類全體之生活；生命的意義在創造宇宙繼起之生命』。這兩句話，也可說是我的革命人生觀」。宇宙是無窮大的空間，與無限長的時間之結構，而我們個人的生命，卻渺小如滄海之一粟，短促如曇花之一現。然而無窮大的空間，卻是我們的舞台，無限長的時間，卻是我們的旅程。宇宙萬物都是為我們而生，待我們而用，所以我們就是宇宙的主宰，我們要征服自然，利用萬物來增益全人類的生活，惟有如此，才可

以找到並增加我們人生的意義與價值，以至於無窮大無限久，人生與宇宙的關係，就是如此。

我們人生，最要緊的就是生字，這個生字含有二個意義：一日生活，一日生命。人生最大的莫過於生命與生活二大問題，所以我們革命也就是要解決這人生最大的問題，亦就是要瞭解我們人生的意義和生活的目的究竟何在。

據普通一般人的理想，以為我們自父母生下以來，天天不離衣食住行等日常生活。只要這些生活自己過得優裕，終身溫飽，便達到生活的目的了。如此豐衣足食，度過一世，就有意義。這種見解，完全是錯誤的。現在是因爲一般人都抱了這種錯誤的觀念，大家自私自利，貪生怕死，只謀自己個人的利益，增進個人的生活，因此，現在一般社會，就變成了虛偽詐欺，紛亂愚暗的社會。試問這種社會如何不一天天衰敗沒落？這種國家民族更如何可以獨立生存於現代？而在如此的社會與國家之中，個人生活也就絕不能安寧美滿，有何福利可言？須知我們生活的目的並不是在求個人的溫飽，我們的生命更不是一到死亡便算斷絕。人生在世，衣食住行等必要的生活資料，固然不可少；但是一個人的生活，不過是人類生活最小的一個單位，不能脫離整個人類社會的生活而獨立存在的。一定要在整個人類生活中，人與人間互相輔助，然後纔有可能。尤其是同一個國家和一個民族的人，彼此分工合作的關係更爲密切，更應該調整並增進共同生活。做農的種植五穀，做工的製

非器用，經商的懋遷有無，常兵的保國衛民，這就是所謂分工合作，協力互助，增進福利的辦法。所以我們的生活方法，不獨只靠個人，而且需要互助的。生活的目的，不是只圖個人的飽暖舒適，而是要謀整個國家民族，乃至整個人類的生活都要使他增進，都能使他飽暖舒適。必須如此，我們的民族纔能繼續生存，健全發展，也纔算是達到了生活的真正目的。所以說：「生活的目的，在增進人類全體之生活」。

我們一個人的軀殼，生活在世界上並沒有多少時間，縱算活到八十歲以上到一百歲，在悠久無窮盡的時間中，不過像電光的一閃，又是渺小如滄海之一粟。所以拿我們一個人極渺小短促的生命，和整個民族的偉大悠遠的生命相比，真是微乎其微。但是，我們個人的生命雖然微小不足道，卻是整個民族生命的大流中之一涓一滴，是從黃帝祖先到今四千餘年，整個民族生命所遺傳的一分子。所以我們一個人的生命，窮本溯源，是整個民族生命延續中之一分；同時，推演下去，又是整個民族生命繼續開展的一點。只要這個偉大的民族生命長流不滅，我們的生命便是永久不死。所以我們不要以個人軀殼的存在看作生命，一定要把整個民族歷史的生命當作自己的真生命。我們能夠維持發揚整個民族的生命，就是維持與發揚自己的生命。所以在歷史上，凡是能夠維持或發揚整個民族的人，他個人的生命也就格外放出光彩，照耀千秋，永垂不朽。由此可見生命不是片斷的，而是整個的；不是暫時的，而是永久的；不是隨軀殼以俱亡的，而是藉事業而發展的，我們的生

命，寄託在我們革命的事業上，只有犧牲個人的生命，來充實整個民族的生命，使我們五千年來祖宗遺留下來的民族光榮歷史得以繼續保持，我們子孫未來的光榮歷史，得以不斷的發展，這纔是我們一個人的生命真正意義。所以說「生命的意義，在創造宇宙繼起之生命」。

(三)「知難行易」與「行的道理」

總裁認為 總理生在滿清末年，與王陽明生在明朝，同是看出了中國人中了幾千年來「知易行難」一說的流毒，陽明使用「知行合一」的學說，來醫治當時民族的弱點，而總理以為這「知行合一」的學說，還不能補救中國人心之弊，並且有難易倒置的短處，所以更進一步用「知難行易」的學說，來啓發中國的民族精神，以實現革命的建設。王陽明所講「良知」的知是人的良心上的知覺，不待外求，而 總理所講「知難」的知是一切學問的知識，不易強求，其為知的本體自然是不同，而其作用是教人去行的一點，就是注重的哲學之意是相同的。

總裁進一步而有「行的道理」的闡發。他認為行是與生俱來的，由於行而後獲得知，總理說：「能知必能行」，這可續一句，「不行不能知」。因為我們都是後知後覺，除了基本的革命大義以外，所知的實在有限，所以我們一方面固應竭力求知，同時還應該從力行中去求真知。至於所謂「行易」，並不是不勞而獲，無為而治的意思，亦決不是一帆風

順，毫無礙的意思。我們力行革命，有許多地方，必須冒險，而且要決心犧牲的。古
今來鑿山治水的巨大工程，騰空鑽地的偉大發明，旋乾轉坤濟弱扶傾的革命工作，都是人
類力行所成就。只要是我們分內之事，只要是主義信仰和職責所，就是到了顛沛流離，
乃至赴湯蹈火的時候，亦能泰然自如，無所謂難，更無所謂畏，這樣的去行，還有什麼不
容易呢！

其次要研究我們行的目的是什麼。我們所行的就是在行「仁」，仁是本乎大公，出乎
至誠，所以知之出乎誠者必智，行之出乎誠者必勇，智者之知必知仁，勇者之行必行仁，
而且其行必篤，其知必致，其知其行斷無不成。古人所謂「誠者成也」，又謂「不誠
物」，就是此意。充其行之極致，就是殺身成仁，舍生取義，亦是之如飴，無所畏懼，
這是我們力行的本義。這樣力行，就是革命，亦唯有真正革命的行為，方能表現力行的意
義，這就是我們革命者為實行三民主義救國救世唯一的精神。總之誠是行的原動力，有了
誠，就只知有公，不知有私。有了誠，就只是一心不亂的去行仁，不知道有什麼艱難和危
險，很平易的做去，做到成功為止。

我們力行的時候，該要知道「行」有「行」的法則，所以必須具備下列的幾個要件：
第一，必須有起點，就是在規定計畫之始，要找到從何處着手，是最自然最便捷最容易收
效。第二，必須有順序，就是在未行之始，要確立計畫，規定順序，一切要有預備，要有

估計，進行中要隨時檢查。第三，必須有目的，就是要有正大光明的目標，目標確定了，朝着這方向，灼然不惑的向前做去。第四，必須是經常的恆久的，就是要始終無間，貫徹到底，十分篤實，十分誠樸，日積月累，自強不息。

(四) 中國的政治哲學與倫理哲學

在中國的政治哲學和倫理哲學方面，總裁因得 總理的啓示，最推崇大學中庸和禮運。總裁以爲中國政治哲學的精髓，有下列幾點：第一，中國的政治哲學，一切皆以看「人」爲本。這從大學的三綱八目，中庸的五達道，以及禮運大同之治一章中所述，可以看出。整個的中國政治思想，就是要把「人」的品格提高起來，把「人」的價值或功效發揮出來，把「人」和「人」的關係修明起來。所以說「爲政在人」。第二，中國的政治哲學與倫理哲學相合爲一。在中國政治哲學上，很明顯的可以看出大部分就是倫理哲學，從一個人的修身推到親親，再從親親而推「陸姻任卹，推到仁民愛物，甚至一切制度和組織，也染上不少倫理色彩。第三，中國政治哲學的最高目的，在使人盡其才，各得其所，各遂其生。在禮運篇中就可看到中國的政治理想，是側重在義務，而不側重權利，是主張服務和互助共濟，主張多生，多創造而少消費，是主張以能力強者的勞動，支持能力弱者的生存，是着重人與天然爭，而蔑視人與人爭，也就是主張不侵不奪，安樂共存的。第四，是重視疾病痛苦困窮的救濟。我國古時所謂仁政，就是要發動人民之力量，救濟人民的痛

苦，爲政之要，就在於竭盡能力，定出方法和計畫來救治人民的困乏與痛苦。

至於中國倫理哲學的精華，則在於五達道，就是五倫，這是闡明對於其他分子的正常關係，而課以積極責任的教條，也可以說規定羣己關係的標準。此外應實踐 總理所倡導的忠孝仁愛信義和平。要隨時隨地能明禮義，知廉恥；也就是要以黨員守則和軍人讀訓中規定的各項，來爲我們做人立業所應篤行恪守的準則（註）。

（註）本節大意見 總裁講述：

- （一）「哲學與教育對於青年的關係」
- （二）「爲什麼要加入三民主義青年團」
- （三）「軍人的人生觀」
- （四）「軍人精神教育釋要」
- （五）「爲學辦事與做人的基本要道」
- （六）「中國青年之責任」
- （七）「自地研究革命哲學經過的階段」
- （八）「爲學做 與復興 族之妄道」
- （九）「革命哲學的重要」
- （十）「行的道理」
- （十一）「政治的道理」

第二節 黨 務

(一) 組織訓練與宣傳

黨的組織是與軍隊的組織一樣的重要。組織宜簡單明確，縱橫聯繫，顧及黨的整個需求，就是須與黨的工作相適應。要掌握黨員，不使與黨部脫節。對於所屬每一黨員的身分職責，以及工作能力，須有正確的調查，對於黨員的轉移，必須嚴格辦理，勿任自由流動。黨員必須納入基層組織之中，使參加黨的活動。小組與黨團的組織，以及會議與活動方式，均應有詳密的規定。其編組宜按地區、職業、年齡、知識程度的區別，酌量畫編。指導不宜拘守成規，應體察環境與需要，善為運用。

訓練方面，要從實際工作中，加緊人才的訓練，要從不斷的訓練中增進辦事的效能。對於所辦的事務，要有研究，有討論，有實驗，有改革，並要注重獎掖激勵，批評指示。必須鼓勵自動精神，造成學習風氣，注意實際效能，培養民主習慣。在機關小組黨的小組或黨團會議中，應注意養成自我批評與相互批評的精神。對於有關業務的法令規章，必須熟習了解，並要有管理設計及運用四權的訓練，同時還須注意理論的訓練與主義政策的研究。

宣傳方面，應注重實際，須與事實相配合，並宜講求方法技術。要多方加以誘導感

應，使人受到深切的感動。要保持迅速與正確，因應事宜，靈活運用。

(二) 怎樣鞏固黨基

堅固深厚的黨基，建築在黨的靈魂，黨的道德，黨的歷史和黨的紀律上。凡是一個革命的黨，必有靈魂，即所謂黨魂。黨魂就是黨的主義，亦就是對於主義堅固不拔的信仰。我們要將對於主義的信仰，從事實行動上表現出來，一切要以主義作中心，以主義作依據，要有爲主義盡忠，爲主義效死的真摯熱烈的精誠。革命黨又必有實踐的最高革命道德。總理所諄切提示的智仁勇三達德，乃是我們革命黨員擔負非常責任所必具的黨德。我們要有真知灼見合乎道義之智，要有捨生救國捨生救世之仁，要有不奪不懼決心犧牲之勇。能實行「黨員守則」，就可表現黨德。能作到踐履篤實，破除虛偽；勤勞節儉，祛除驕惰；更足以提高黨德。至於黨紀是一種以自覺自動自律自制爲特質的革命紀律。黨有了靈魂，自然生出黨紀，黨德愈提得高，黨紀愈益森嚴。黨紀是絕對平等，每個黨員都須遵守的。恢復黨德，是樹立黨紀的基礎，厲行監察，則所以補黨德自律之不足，爲嚴明黨紀的必要條件。再講到黨史，就是總理領導革命先烈，爲救國救民而盡瘁犧牲的革命紀錄。凡是革命的黨員，對於黨，必然盡心竭力愛護黨的歷史，發揚黨的歷史，對於自身，也必兢兢業業的尊重自己的歷史，創造自己的歷史，以光大革命的事業。

(三) 黨務的改進

過去黨不能成爲領導革命運動的原因，由於黨的鬆懈散漫，不接近民衆，團體意識薄弱，不能積極合作，相勉爲善，黨部工作流於形式化，衙門化。總裁因於二十七年四月，申令嚴禁黨員不得有派別小組織，以統一意志，集中力量。並先後就所有缺點，認真檢討，使切實改進。同時注意消除黨部與政府的對立現象，使一切政治經濟以及社會事業，都透過政府，由政府出面推動執行，而黨部則居於策畫推動指導監督的地位。在縣區基層工作上，一面要吸收當地優秀的人民做黨員，同時使黨員以民衆資格參加於各級自治團體與區鄉鎮保甲組織之中，而推動其事業。使黨的工作與地方民衆所有自衛自治以及公共福利的事業，打成一片，使黨員努力從事下層實際的工作，並得運用黨團的力量，以共同一致的動作，熱心前進，在本業本位上去影響到其他的分子。此外，更須重視推動黨員服務與考核黨員工作。就小組與黨團內注意選拔優秀黨員，設法鼓勵優秀忠實的同志，長期服務於鄉村。並提倡黨員從事生產，協助地方造產，使以經濟關係，建立黨在社會中的基礎。

(四) 黨政工作的聯繫

黨與政府間，過去由於職權範圍的混淆，以致不能調協一致，常有攘奪事權，推諉責任的缺點。這首須認清革命建國中，黨與政府及人民的應有任務。總理曾說：國家猶如一個公司，黨（黨部機關）就是董事部，政府就是股東會授權於董事部所聘任的經理，人

民（民意機關）就是全體的股東。所以黨部與政府職權上是分工的，而責任上則是共同的，好比董部 and 經理都應該共謀公司的發展和繁榮一樣。董事部還有溝通公司和股東之間的義務，要喚起股東一致為公司利益而努力，因此黨部決不好放棄對於推動社會與領導民眾應有的使命。現在我們的國家，是為黨所治理的國家，政府就是黨的政府；政府事業發達，一切軍事、政治、財政、教育、交通、設等能夠發展進步，就是我們黨有了發展，有了進步。黨部與政府間，要養成分工合作的習慣，戒除旁觀推諉對立磨擦的舊習，同時應注意分級負責，即各級黨部、同級政府，必須取得密切聯繫，各就本身任務，負責推進，而上級則處於指導監督的地位。

（五）青年的組訓

總裁鑒於戰時動員的迫切需要，與樹立最近將來國家社會建設的幹部基礎，於二十七年臨時全國代表大會中，提議創立三民主義青年團，當經一致通過，並決議由總裁兼任團長。二十八年七月，籌備就緒，基組職亦次第成立。總裁指出青年團團員的任務，計有積極參加戰時動員，實施軍事訓練，實施政治訓練，促進文化建設，推行勞動服務，培養生產技術等項。至於黨與團的關係，是合體同而不可分的，青年團可說是國民黨的預備軍，也可說是黨的生力軍，在使黨的生命能以時進展，發揚光大。至於團務工作方面，組織務求確實，不求擴大，分子求精而不求多。徵收團員，應採取勸導態度，不加強

制。對於要求入團的青年，必須切實考察其品性、思想、能力、志趣，是否合乎團員的標準。青年團的組織，固含有政治的意味，但青年團的工作，仍應以教育的成分占主要的地位。時要注意團的純潔性，絕對不容許品格參差行為隨便的人參加進來，更不可使一般團員專門擔任偵探調查工作，以損害其純良的心靈。關於學校團務的發展，尤要特別慎重，吸收的分子格外要精良，紀律格外要嚴明，考核格外要周到，須使團員都尊師重道，刻苦耐勞，能為一切學生的模範。至於團的幹部方面，尤要一秉大公，虛懷若谷，大量的延攬人才，團結青年，以求取整個業務的發展（註）。

（註）本節大意見 總裁講遊：

- （一）「在八中全會對於黨政工作之指示」
- （二）「喚醒黨魂發揚黨德與鞏固黨基」
- （三）「建國建黨的要務和黨德的實現」
- （四）「改進黨務與調整黨政關係」
- （五）「救國必須救黨」
- （六）「臨時全國代表大會閉會詞」
- （七）「為組織三民主義青年團告青年書」
- （八）「黨與團的關係」
- （九）「今後發展團務與指導的方針」
- （十）「對青年團幹部的講評」

第四節 政治

(一) 訓政與憲政的實施

在抗戰中，必須首先掃蕩侵略者的武力，消滅漢奸傀儡，因此目前還不能脫離軍政時期，至於訓政工作，不僅應該在不妨礙軍政的範圍內，積極推動，並且要由訓政的進展，以輔助軍政。總理一生。在政治上的奮鬥目的，是要實現三民主義而歸政於民，但是不經過訓練的人民，是決不能主政的。總理生前勉勵我們知識階級與革命同志，要作民衆的保姆，要以公僕的地位，實行師保的責任。這個教訓，實在是建國成功必循的道路。至於促成憲政和實施訓政，不但不相妨礙，而且是相需相成。訓政工作不僅在訓政時期要積極進行，而憲政也不一定要訓政完全結束之日才開始。這在總理遺教的精神中間，大家都能體會得出來的。訓政的意義，不僅是政府訓練人民，還得要人民訓練自己，並且由各級民意機關來監督政府和訓練政府，政府和民意機關，不是對立，是要提攜共進的。我們不僅應注重制憲，還要特別注意到行憲。我們不求條文的華美，而在求憲法的可行，要使之有利於國家的久遠大計。

(二) 政治建設的要領

我們要建設現代的政治和現代的國家，一定要不斷的除舊布新，洗刷過去一切不良的

思想、風氣、習慣、制度來完成新的建設。在方法上技術上，更要因勢利導，利用民衆的力量，來做人民本身有利的事情。現代的政治與經濟不能分離，所以政府的職務，不僅在治理政事，必須能發展經濟，以解決民生問題。我們無論做什麼事，總要先擇其最基本切要最簡易的先做。既要迅速，並確實。同時，守法重紀，明德修身，使有「治法」，更有「治人」。要知「爲政在人」，所以務須選賢任能，多識拔一般好人相助爲理。官吏與民衆，上官與部下，以及同志同事之間，都要親愛和睦，互相信賴。更須注意組織，對於「人」、「事」、「時」、「地」、「物」，都要適當的配置，尤其要以「視」數」的精確，「數」可說是一切組織與一切事業成功之母。並要隨時隨地做研究的功夫，然後所有計畫與一切事業，根基穩實，才可確保成功。

(三) 行政三聯制

總裁在十餘年的政治經驗中，覺得要建立萬能的政府，就要實行行政三聯制，即是計畫、執行、考核三聯制。過去因不注意行政三聯制，以致計畫不能集中在一個大原則下制定出來，所有計畫失卻聯繫，有重複浪費之弊。而計畫與執行不相聯繫，不免如同閉門造車，難於實施；祇執行而忽視考核，則真正執行到什麼程度，亦無法知道，執行雖有成效，亦難繼續持久，貫徹到底。在實行三聯制的行政中，當計畫之先，應先看看以前執行考核的結果，因時、地、人、物、事而設計；在執行的時候，也要忠實去實現計畫，不可

左右刪改；在執行當中或執行之後，要嚴密考核，不許那一部分有着官僚主義只知應付的毛病，然後又將執行和考核的結果爲下次擬訂計畫作參考。如此不斷連串下去，便可收三聯制的實效。

以計畫來說，有政務設計與事務設計的區別，即總的設計與部分的設計。總的設計，要眼光遠大，包含一切，認識現實與時機。在方法上，先搜集各種材料，試行擬訂總預算中各部門工作的預算百分比，次分別規定各部門的中心工作，並力求其工作上的聯繫。至於設計中經常的工作，如何搜集及整理材料，與執行情形及考核結果，均應隨時注意。

以執行來說，有由本機關直接執行的，有由令下級機關去執行的。在本機關中，要建立幕僚長制，內部事務，由幕僚長負責，使主管長官有時間去主持要務與考虛較大問題。同時要實行分層負責制，機關中無論大小職務，皆要訂定辦事細則，使權責分明，功過有歸。對下級機關，要實行分級負責制，以維持各級機關的完整性。

在考核方面，政務考核，各國是議會制度來實施，我國是屬黨的最高權力機關。至於行政考核，在縱的方面，則有上級監督機關考核，下級直轄機關的考核，與各機關自身的考核之分。橫的方面，須注意報告的審核，派員視察調查，以及設計人員的考查。此外各年度政績比較表，政績交代比較表，某種事業進度表等的擬製，也都是重要的考核辦法。二十九年九月，在國防最高委員會下，先後成立中央設計局與黨政工作考核委員會，

便是根據 總裁的指示及其在七中全會的提案，以加強行政三聯制而實施的。

(四) 主管機關與推行政令

主管一個機關，凡事要從大處着眼，小處下手。最要注意「人」、「事」、「時」、「地」、「物」五者的組織得當，支配得宜。對人要隨時教導，按時考察；要確立人事制度，嚴賞罰，明黜陟，使好的人才，漸漸甄別出來，次一等的也慢慢的訓練出來。對事要事權專一，責任分明；要實事求是，精益求精；要分工合作，戒除傾軋、譁、割裂、奪的惡習。對時要「今日事今日了」，要注意節省，要安排適當的時候，來做完預備事情。對地要做「地盡其利，貨暢其流」。要運用科學方法，作完善的利用。對物要注意整理、管理、修理，進一步做到「廢物利用」。下令要慎重，要顧到推行命令的各種條件，命令所規定的一切內容辦法，是否可以辦得通，然後要求令出必行，行必徹底。工作人員要養成重視命令的習慣，要視命如命，對命令要研究，要體會，要根據本身執掌，針對環境，逐步實施。不論事有多少，先要權衡輕重，分別緩急，然後擇定中心工作，集中全力，按部就班的做去。對於一件事情，在未辦之前，一定要有計畫，有準備，而且要計畫週到，準備充分；正辦之際，一定要有步驟，有條理；辦完之後，一定要檢查，要改進；有了檢查，尋得出過去的缺點，有了改進，自然會有進步。

(五) 地方自治的發展

二十八年六月，總裁爲促進地方自治事業的發展，有「確定縣各級組織問題」的講述，不久，國府依此而有「縣各級組織綱要」的公布，各省即先後開始實施新縣制，預計自二十九年一起，三年之內，全國可以普遍推行。

總裁認爲目前自治建設亟應着手的主要務，有調查戶口、辦理警務、清丈土地、發展交通、普及教育、推行合作、開墾荒地七項。其正在進行而尙須努力完成的，則有健全兵役，協助清鄉，清查民槍，禁絕煙毒諸事。至於工作的推進，要重視貫徹命令，獎善罰惡，領導人員尤要公忠體國，以身作則，來感化一般部屬，以取得民衆的信仰。並須竭力清除鄉鎮長和保甲長的營私舞弊，報復私仇，欺壓民衆的通病。對於派工與徵兵兩事，尤要求其公平，嚴格防止流弊。同時，要實事求是，講求辦事的方法，對於命令和計畫，一定要嚴格的監督下級，尤其是執行命令的基層的保甲長及其各個分子，使能按照計畫和命令的內容，徹底執行。此外，更要勸導地方賢良人士，來協助推行兵役，開發地方經濟，整理地方捐稅，或參加訓練，出任鄉鎮保甲各級首長的實職，或就地襄助各項業務的實施，使以地方之人，地方之財，辦地方之事，自治事業得到加速的進步。

（六）三項運動與工作競賽的推行

地方自治的基本要務，第一是新生活運動及勞動服務運動，第二是國民經濟建設運動，第三就是實行國民精神總動員。新生活運動，由於二十三年總裁開始倡導，在掃除

國民不合時代不適環境的習性，發揚禮義廉恥的精神，使與日常生活相融合，以爲待人、處事、持躬、接物的中心規律。由整齊、清潔、簡單、樸素、迅速、確實生活的養成，使獲得軍事化、生產化、合理化的效益。同時並推進勞動服務運動，以養成勞動習慣，提高服務精神。二十四年復提倡國民經濟建設運動，使盡人力，闢地利，均供求，暢流通，以謀國民經濟的健全發展。二十八、爲配合抗戰需求，宣布實行國民精神總動員。確立國家至上，民族至上，軍事第一，勝利第一，意志集中，力量集中的共同目標，以發揮及提高戰時國民的精神力量。總裁認爲我們如果有新生活運動禮義廉恥的精神，再能夠刻苦耐勞，爲民衆服務，實踐新生活的六項準則，就有了自治的精神，可以改造國民的生活，設立自治穩實的基礎；我們如果有了實行國民經濟建設的決心和能力，就可以促進國民經濟生活的初步改善，進而發展民生，完成各種物質建設；我們如果能依照國民精神總動員的綱領和實施辦法去作，一切教育就可以徹底改進，整個社會也可以建設起來，二十九年，總裁爲加強各種方面的工作效率，再提倡工作競賽。主張以良好的組織和有效的管理，使每一人力、物力，得以充分發揮至最高點。從生產機關以及他各部門，都要厲行工作競賽，有缺點互相幫助改正，有長處互相觀摩發揚，使個人工作的興趣盡量提高，同時更使集體工作的共同成績，一天天的改良進步。

(七) 國家總動員

總裁於二十四年在峨嵋軍訓團裏，有「全國總動員的要義」的講述，指出組織、統制、調查、統計以及負責人員的得人之重要。九中全會裏，總裁更有「加強國家總動員」的提議，經通過後，三十一年三月國府有國家總動員法的頒布，於五月五日，開始實施。同時組織國家總動員會議，以主持國家總動員之設計推進各項事宜。總裁指出自全面抗戰發動以來，中央即提倡全國總動員，而工作的成效，到現在還不會達到預期的理想。我們要徹底立志實行全國總動員，不論在精神方面，物質方面，制度方面，乃至習慣行動和一切生活方面，都要整個革新，集中我們的意志和才能，發揮全國的人力物力和地力，貢獻一切所有，來供國家的支配，完全爲着國家城關而使用。我們所宣布實施的總動員法，是現代國家求得生存所必要的一個基本法令。總動員法所規定的事項，都是現代國民對於國家應盡的初步義務。大家應該認識這一個法令的重要，對於法令所規定的要自動遵守，努力奉行；對於不能瞭解的同胞，要利用機會，加以講明，使大家相互勸勉，相互監察，協助政府徹底執行；並要參加同業組織，以集體的意志，助成法令的實施。使總動員法所規定的項目，都能執行，以造成我們國家爲統一堅強的戰團體（註）。

（註）本節大意見 總裁講述：

（一）「第一屆國民參政會第三次大會閉會詞」

（二）「促成憲政與實施訓政」

- 〔三〕「第一屆國民參政會第五次大會開會詞」
- 〔四〕「政治建設之要義」
- 〔五〕「行政三聯制大綱」
- 〔六〕「主管機關與推行行政令之要領」
- 〔七〕「黨政訓練班 一期開學訓詞」
- 〔八〕「推進地方自治之基本義務」
- 〔九〕「告全國士紳及教育界」
- 〔十〕「再告全國士紳及教育界」
- 〔十一〕「國民精神總動 三週年紀念廣播詞」
- 〔十二〕「怎樣推進精神總動員」
- 〔十三〕「國總動員的要義」
- 〔十四〕「九中全會開幕詞」
- 〔十五〕「三十一年元旦對全國國民及海外僑胞廣播詞」
- 〔十六〕「爲實施國家總動員法告全國同胞」

第五章 思想言論(下)

第一節 外交

(一) 外交的運用

總裁以爲外交的運用，與軍事的運用，是同樣的重要。所謂「折衝樽俎之間，制勝壇坫之上」，其勳勞與軍人的效命疆場，初無二致，我們是一個革命的國家，我們的外交，也都要以革命的精神來處理，遇到困難或阻力愈大的時候，要憑着革命的主義與精神，通權達變，窮理盡性，自重自力，不奪不搖，纔能卓然有所成就。

總裁過去應付商團事件及沙基慘案，都能在艱困的環境中，表現獨立不可侵犯的國格。其後在北伐中，收回漢口，九江的英國租界，爲外交上的光榮一頁；十六年南京事變的解決，使反對北伐的外人，轉認之爲穩健的領袖；「五三」的濟南慘案，忍痛繞道完成北伐，尤可以見到他的應變有方，眼光遠大；「九一八」以後，既拒絕日本帝國主義者所

提「三原則」的要求，復與蘇俄簽訂互不侵犯的條約，予日寇大陸政策的陰謀以嚴重打擊。蘆溝橋事變發生，更毅然決然地派兵北上，堅決抗戰。到了「八一三」淞滬戰事爆發以後，日寇侵略大陸的陰謀，便完全為我們長期抗戰的國策所破壞，使他野心難逞，進退失據，而我在國際反侵略陣營之地位，遂日益增高。三十一年元旦，我國本於革命的既定國策，簽字於二十六國反侵略共同宣告。

民族信望，愈益加隆。不久，各友邦即相繼廢除在華特權，與我簽訂平等新約，美國則更有對華限制移民法案的撤消。三十二年十月我國又與美英蘇聯共同簽訂普遍安全宣言，確定了戰時的共同步驟，奠立了戰後和平安全的基礎。最近 總裁與美英兩國領袖在開羅舉行的會議，其收穫尤有畫時代的意義。由於此一會議之成就我國七年來對日抗戰所揭發的目標，已成為聯合國共同對日作戰的目標，而聯合國過去之配合的作戰，則今後已成為在一個計畫下的統一作戰，要從各方面以決定性的兵力圍攻日寇了。

(二) 外交的要素

世界上沒有僥倖苟且而能生存的民族。惟自強纔能自由，惟自立纔能獨立。我們豈得道多助，不患孤立，但人助先要自助；有友邦來援助，當然愈多愈好，沒有援助，亦更要堅忍奮鬥。我們要注意改造國際環境，創造新的時代；不可稍遇挫折，就動搖決心，或看到國際形勢默沈，就心灰氣餒。講到辦外交的方法，孔子說的「言忠信，行篤敬」兩句

話，爲一般外交人員應具的精神。我們要盡忠職守，誠信無妄，既要專一，更要恭敬。要將我們個人的生活行動精神態度，完全革新，處處以禮儀爲節制，事事以誠實爲依歸。如此，「雖蠻貊之邦行矣」，何況周旋於文明友邦之際。我們一般外交人員，格外要知道所負責任的重大，在國際人士的面前，我們的一言一動，都是代表了國家，因之對於自己的精神，品德和威儀；容止，都要在平時注重修養，使人敬重。然後臨事纔能影響對方，應付裕如。尤其當現在國際間紛紜多事的時候，我們中國正立於反弱爲強的轉機中，對於外交的運用，更不能不特別注重。我們的學識，要能夠周知敵友，博通中外；我們的能力，要能夠馳應多方，周旋中規，而我們的精神、品德，要能夠雍容厚重，獨立不搖，切不可妄自菲薄，甚至抱着自居卑下的心理。要知道歷史上有許多弱小的國家，由於外交的勝利，而提高了國家的地位的。

(三) 外交的方針

本國的外交政策，向來主張對內求生存，對外求共存。自「一九一八」以來，我們的一貫國策，是建立在下列幾個原則上的：第一、反抗日本侵略，以保障我們主權與領土行政的完整；第二、遵守國際公約，尤其是國際盟約、九國公約、非戰公約，以與世界愛好正義和平之國家，共同維護世界秩序；第三、拒絕參加防共協定；第四、外交在自立自主，完全以本國立場與抗戰利益爲前提，不受任何拘束，以求得中國之自由平等，實現三民主

義，重奠世界永久的和平。這四大原則，與抗戰建國綱領中規定的外交綱領是完全一致的。由於這國策的確立，日寇雖儘是暴戾兇橫，戰局或有一時一地的進退得失，而我們的決心始終不受絲毫的變動，我們是不屈不撓，自立自強，不背信義，不畏強權，循着平實實之正當大道做去，以一定不變的方針，應付瞬息萬變之時局，所以環境即是駭浪驚濤，而心情卻是光風霽月，不受牽掛，不避困難，埋頭奮鬥，求之在我，以貫徹到最後勝利取得之一日。

抗戰以來，我國的外交，以宣示我立國的精神與抗戰的目的為方針，就立國精神而言，我國本於「盡其在我」的古訓，自抗戰發動，即標明「自力更生」的主旨，始終一貫。不輕於樹敵，亦不甘於遷就；不放棄可以要求友邦援助的機會，亦不喪失「有諸己而後求諸人」的精神。就抗戰的目的而言，中國不僅為國家的獨立與民族的生存而戰，亦為世界不可分的和平與不可磨滅的公理而戰。中國國家的獨立與民族的生存，必與世界正義和平的恢復與人類自由解放的勝利同時獲得。而中國國家的獨立與民族的生存，亦即為世界正義和平與人類自由解放的條件。故我國外交，在消極方面，不諉卸負擔，亦不依賴外援；在積極方面，不獨「盡其在我」，亦將「推己及人」。

（四）侵略與反侵略

當前反侵略國與侵略暴力，顯然為兩大陣營，德義日三國結成集團，展開侵略行動，

世界上十分之九以上的人數，皆爲保衛其民族自由與正義和平而努力。世人確信反侵略諸國實力的總和，遠在侵略國之上。反侵略的友邦，要徹底合作，精誠互助，從大處遠處着眼，爭取時間，爭取主動，不可有任何的遲疑與顧忌，予侵略者以從容布置的餘暇。我們要確認太平洋的重要，決不下於大西洋，而亞洲今日的地位，有重於歐洲，並須認定歐局愈嚴重，日本侵略勢力的摧毀愈不可緩。日寇和他軸心夥伴，一天不消滅，人類文明安全和世界正義和平，一天沒有得到保障，我們這反侵略的重擔，就一天不得放下。日本的基本國策，所謂大陸政策，蠶食政策和「不介入歐戰政策」，都爲我們中國的抗戰所打破，這是日寇無可挽救的致命傷。日寇始終沒有斷念要整個包圍我們中國，隔斷我們對國際的交通。而我們反侵略各國，就要給他一個反包圍，把他兵力節節截斷，各個擊破，使他首尾不能相顧。預想將來反侵略各國等到暴日的戰場擴張到相當的程度，就要在海空方面，先給他一個最大的懲創，而後再在陸上，徹底的予以整個的殲滅。我們必須以全世界反侵略者勇毅的意志爲基礎，穩定支持，沈着奮鬥，以十分確實的準備，堅強無比的決心，來配合行動，肅清所有侵略者的武力。

(五) 中國與東亞世界的改造

遠東安定的關鍵，在於中國獨立主權與領土行政是否恢復完整與中國抗戰的是否得到勝利；如果中國三民主義的獨立國家建設成功，不獨遠東和平可以確保，且可因此而使世。

界重建光明的秩序。我們中華民族對於世界上一切受痛苦被壓迫的人類，都有應負的責任，對亞洲民族自無例外。我們只認為患難相扶持是共同應有的義務，而人類平等乃是國際相處的極則。我們不妄自菲薄，也不妄自尊大。日寇以大東亞共榮圈為口號，而實行其吞併亞洲，獨霸太平洋的野心，正是我們所要徹底剷除的公敵。我們抵抗日本侵略的奮鬥，不但影響到本國未來的命運，而且已轉移了世界整個的局勢。我們深信為剷除不公道及暴力壓迫而戰鬥的聯合國家，必能成就這世界改造的偉業，必能組織有效的國際團體，以實現和平及公道。上次世界大戰，卡伐爾被殺時曾說：「在此須與臨終之前，我祇覺單知愛國，確尚未足」。我們不要忘了這至理名言，中國並不期望以東方式的帝國主義，或任何種類的閉關主義，來代替西方式的帝國主義，我們應從同盟集團及其他特殊作用的團體，進而作有組織的全世界的結合，我們以為在新的自由國家間，平等互賴的世界，非東方式的閉關主義，亦非歐美式的閉關主義，而係以全世界整個的合作，來消弭任何方式的帝國主義（註）。

（註）本節大意見 總裁講述及論著：

（一）「外交人員的修養」

（二）「廬山談話會講詞」

（三）「國民參政會第四次大會開會詞」

- (四)「認識抗戰長途與建立必勝基礎」
- (五)「五屆六中全會開幕詞」
- (六)「抗戰二週年紀念日告日本民衆書」
- (七)「抗戰四週年紀念日告友邦人士書」
- (八)「和平國家應一致制裁暴日」
- (九)「第三屆國民參政會第一次大會閉幕詞」
- (十)「抗戰五週年紀念日對全國軍民廣播詞」
- (十一)「中國之命運」
- (十二)「紐約先鋒論壇報時事問題討論會論文」

第二節 軍事

(一) 戰略與戰術

總裁於軍事具有偉大天才，善練兵用兵，精曉戰略戰術。他認為戰術戰略政略的運用，全靠做將領的人，尤其是統帥，能夠神明變化。如果戰略不能確定，政略不能貫徹，戰術陷於被動，雖有怎樣強大的武力，也要歸於失敗。戰略戰術都要因地制宜，因時制宜，量敵為謀，隨機應變，其運用要注意敵情的變化，要估計官兵的數量和精神，並要審察當前所處的地形。外國一切講戰略戰術的典範，不是一兩個人在房裏隨便編出來的，乃是許

多人根據無數實際作戰的經驗研究和整理出來的。

所謂戰術，就是講究軍隊的運用，即駐軍行軍與戰鬪實施等各項辦法。其通常一般原則，是由敵情地形與雙方步、騎、砲、工、戰車等並加入海軍空軍各兵種的兵力大小的比例以及交通、通訊、給養、衛生等諸項條件之完缺而定。構成戰術的要素，是軍事的精神，就是要以武藝、武德、軍魂、軍心和紀律作基礎。至於基本戰術的要領，除對於敵情（對象）友軍（環境）本軍（本身）預備項目（後方勤務）等應完全明瞭，正確估計，作為戰術的根據之外，最要注意的是時間、地形、數目以及組織（編制）與隊形。時間要求快當，戰術亦可說就是如何爭得時間的一種方法；地形要調查實在，地形詳明，纔能配合時間；數目是戰術的基本，軍事上一切東西都要注重數，纔能精確，纔能嚴密。還有組織（編制）與隊形，也須注意，一切戰鬪之陣形機勢分合疏（散）密（集）之變化，都是從編制大小之數與隊形奇偶之數發生出來的。我們能徹底明瞭這基本要旨，再將典範令以及其他有關戰術的各種教程，拿來精心研究，就可通曉戰術。

（二）現代軍人的要素

當這艱鉅的非常時代，軍人要有一種非常的人格和魄力，能克服常人所認為無法克服的困難，能擔當常人不能擔當的責任。在軍隊紀律中，要以確守戰鬪紀律為最高目標。戰鬪紀律中，又以服從命令，徹底奉行命令為主。命令要我們進攻，我們就要進攻；命令

要我們退守，我們就要退守；沒有命令，就不能隨便移動，更不能擅自後退。對於射擊也要恪守紀律，切忌不顧目標，隨便射擊；此外，並要退卻不潰，在奉命退卻時，要穩定沉着，尊重秩序；要受傷不退，作戰受傷，仍要奮勇殺敵；要被俘不屈，寧死不洩漏軍情；要被圍不釐，雖剩一槍一彈，亦要與陣地共存亡。在修養方面，要具備智信仁勇嚴五項武德。所謂智，就是軍人應具的知識學問，要有實在的根柢，要能及時進步。信就是自信信仰和信任；對於復興國家民族要堅定的自信；對三民主義及領導我們實行主義的統帥和上官要有信仰；要信任部下，用人不疑。所謂仁，是作戰決心的原動力。要有救國救民救己自救的宏願，從內心處來發揚仁愛的本性。勇就是行動的精神，要有一種至大至剛的勇氣，和無畏無難的精神，發揮至高無上的威力來打敗敵人。嚴就是嚴格，就是認真，亦就是實在；要養成一種整齊嚴肅絲毫不苟的精神。總理在軍人精神教育講詞中，於「智仁勇」更有精到的提示，總理以為革命軍人的「智」在別是非，明利害，識時勢，知彼己；「仁」在實行三民主義來救國救民；「勇」在長技能，明生死。這寶貴的遺教，我們要格外真切體認，盡力作到。

（三）參謀人員的任務與修養

參謀業務的改進與發展，首在提高參謀人員的地位職權與他的責任。參謀人員要從工作上盡量貢獻能力，表現成績，任勞任怨，以獲得主官的信任與敬重。參謀長唯一的任

務，在於「運籌帷幄，定計決策」，對於敵人的優點和劣點，打破敵人的方法，本軍的部署，作戰指導，都要精心研究，籌謀至當。並且要注重地形地圖的研究與觀察。戰區與集團的參謀長，就要有綜理密微，照顧全局的精神和主宰戰場支持全軍的魄力和修養。無論辦事作戰，最重要的在於組織和統馭。必須對事能組織，對人能統馭。在事的方面，時間應如何支配而不致荒廢，事物應如何處理而不致紊亂，經費應如何使用而不浪費。至於人的方面，剛柔如何調劑，技能品德如何考核，如何各得其所，各盡其才，而克盡其職。這就要全靠我們組織力和統馭力的運用。對於部隊配備與部署，一定要依據學理原則，與當地實際形勢，時刻留心，以求有適當的處理。同時要振作全軍官兵的勇氣，激發全軍上下的敵愾心，使氣吞寇虜，目無敵人，然後所定的作戰命令與計畫纔能貫徹有效。要注意部隊現在與將來的補充，無論人員、彈藥、交通工具、衛生材料等，都要求補充快當，使接濟不虞短缺。無論平時或戰時，凡是已發的命令，一定要監督部下切實執行，使能依照命令的要求，完全貫徹。對於情報一科，要特別講求研究，我們如果沒有確實的情報作根據，則一切作戰計畫，皆無把握，作或命令，即無法決定。一般參謀人員務要記住「情報第一」的一句話。

（四）推進兵役與訓練新兵

近年以來，總裁積極從事整軍與建軍的工作。一面整理舊有部隊，使達到現代化的

標準；一面訓練新軍，以建立國防軍的基幹。二十二年六月，公布兵役法，施行徵兵制度，設置師團管區，厲行壯丁訓練，學生集訓，與在鄉軍人的調查登記，以加強建軍的基礎。

總裁以爲推進兵役，先要使各級兵役主管人員，都熟看兵役法規，隨時注意研究。要使一切命令直達到下層各級，使人人明白了解。對於保甲長要獎進忠良，識拔賢能，使有所激勸。對於兵役基層幹部，要嚴格訓練，切實考察，不使營私舞弊，敲詐人民，除切實清查戶口，組織民衆之外，還要注意宣傳，要使一般出征軍人的家庭，不愛其子弟在外受到非法的痛苦，要使一般壯丁認識當兵是對於國家應盡的義務，也就是光榮的事業。官長看待士兵，一定要同母孃看待雛雞一樣，完全要本着慈愛的心理，時刻加以照顧，與他們同起居，共甘苦，負起教養的責任。要舉行小組會議，使各士兵多有接觸的機會，把各人所做爲的同不好的事情，提出來共同討論，彼此規勉，要注意調查新兵來源，如有違法強拉湊數等情弊，須從嚴取締。要就其稟賦的厚薄，知識和體格的不同，分別加以訓練。並要詳考士兵的環境與個性，注意痛苦困難的解除，營房內外，都要十分整潔，有條有理，使新兵進來，觀感一新，有了興趣，便不會想念家鄉，不想逃跑了。精神訓練要認真施行，如唱黨歌軍歌，能使步調一致，情緒奮發。軍人讀訓練黨員守則和總理遺囑等，都是精神教育極重要的教材，要詳細解明，切實從日常生活行動上表現出來。新兵管理，固然要嚴格週密，但要養成他們自覺自治的精神，要給以相當的娛樂，如簫、笛、號、鼓、

琴、棋等的設置，捉迷藏、踢毽子、射遠、投環、爬山、渡水等的活動，對於訓練方面，都可有良好的幫助的。

(五)軍事教育的要旨

軍事教育首在養成認真實在的精神和習慣，以造就實際幹練的人才。當官長的要講求四到。第一是心到，要時時專心注意來做，不可潦草塞責，漫不經心；第二是口到，凡是要說明的事情，一定須把要領詳細講明；第三是眼到，軍隊裏的一件事一物都要親自檢查審察；第四是手到，要一切注重實做，如動作有不對的地方，一定要實實在在親加糾正。對於編制與人事，必須認真督察，嚴格考核，以求及時改進。無論何時何地都要注意養成學生實際管理事物的能力，要隨時督促其實習與歷練，如營房之警戒，內務之清潔，經理衛生之實施，行政指揮之實習，各種實際常識，都要切實灌輸。並且要使學生具有農業的常識，人人可以過農村的生活。要利用學校附近的荒地，領導學生從事農業生產，教他們種菜、種穀、養雞、養豬，到處都能與農民密切合作。同時還要使一般學生具備普通工業常識和機械常識。即如擦槍、擦砲、上馬鞍、釘蹄鐵等粗淺之事，都要使他們特別注意，無論機械化部隊或步騎砲工輜任何兵種，都知道普通機械的性能及其運用的方法，以免為時代所淘汰。此外要使了解三民主義的精髓，富有為主義奮鬥犧牲，為革命冒險犯難的精神。要將從前一切舊的教育方式和習慣徹底滌除，全盤改革，以培養革命軍的健全幹部。

(六) 軍事訓練的價值與運用

軍事訓練是一種有系統，有規律的教育方式，其目的：養成我們精神、態度、行動的合理化。軍事訓練是一切訓練的基本訓練，因為軍事是一切學問事業的基礎，而為我們國家與個人生存所必需的要件，凡是現代強盛的國家，從上到下，沒有不注重軍事教育；幾乎個人都要受過軍事訓練，即令不曾肄業於軍事學校，也至少要受過幾個月的新兵教育，要具有基本的軍事常識，懂得軍事的原理和應用。我們一接受了軍事訓練，就會在身心言行各方面，發生實效的反應，其影響可及於一般社會環境，使得變成有生氣，有條理秩序。軍事組織在能層層節制，切實負責，不得有所侵越與推諉；軍事紀律，最為嚴明，不能有一人一事的分歧；軍事計畫，最為精密，量力計時，謀定後動；軍事命令，在於絕對信賴；忠勇奉行；軍事動作，注重從容與自然，為一切軍事精神和軍事要領的基礎；軍事行動，要便共同一致，做到迅速與確實；軍事生活，注重整齊、清潔、簡單、樸素，平時一如戰時的緊張，戰時一如平時的幽靜；軍事管理，使能自動自治自強自立，並增進對於「人」、「事」、「地」、「物」、「時」之管理的知識和技能；軍事性質，最重「靜敬機密」，事事戒慎，始終堅持；軍事效果，在於親愛精誠，萬眾一心，一切行動都能發生實效。我們對於各種業務，都要像軍事一樣的注重組織、紀律、計畫、命令；所有生活行動亦要如同軍隊一樣的重視預備檢討，精密周到，這便可獲得更大的成果(註)。

(註)本節大意見 總裁講述：

- (一)「民族戰爭取勝的要訣」
- (二)「告抗戰全軍將士第二書」
- (三)「勦滅賄賂之要領」
- (四)「軍事基本常識」
- (五)「抗戰檢討與必勝要訣」
- (六)「認識抗戰真諦與建立必勝基礎」
- (七)「參謀長會議訓詞」
- (八)「陸大學員應有之基本素養與情報工作之重要」
- (九)「今日高級士官之急務」
- (十)「推行兵役與訓練新兵」
- (十一)「新兵訓練的責任和要務」
- (十二)「兵役人員之要務」
- (十三)「目前兵役應改進之要點」
- (十四)「軍隊教育的要點」
- (十五)「軍事訓練基本動作的意義與效用」

第二節 經濟

(一) 國防建設

總理的實業計畫，是一個極完善的經濟建設方案，同時也是一個極精到的中國國防建設計畫。如那裏要開闢河道海港，那裏要構成鐵路網的中心，又應如何開採煤鐵鑛產，與辦士敏土廠、鍊鋼廠、機械製造廠、造車廠，以及如何發展食衣住行等工業，怎樣移民於西北，怎樣發展農業與水利，都是着眼於國防上的需要，為國家民族策長治久安之圖。名目上雖說是東方大港、北方大港、南方大港、魚業港，其實都是軍港；所有鐵路中心和終點，其實都是國防戰略上軍隊集中的地點。我們要知道沒有國防，就沒有國家。一切國家的建設，必須以國防為中心，一切國防的建設，更須利用最高度的科學精神和科學技術；我們的國防建設和國民戰鬥技能，皆要使之科學化和機械工業化。我們要完成 總理的實業計畫，要體念 總理「雙手萬能」以及提倡科學的種種教訓，以培養國民重視科學愛好機械的新精神，造成國民使用機械工具的技能和習慣。在社會教育方面，要表彰對於國防建設的貢獻，介紹世界各國國防科學進步的事實；在學校方面，要鼓勵研究生和大學生努力於國防科學的檢討；要使一般中學生知道近世各國在國防科學上的加速進步，以激起其景慕效法，急起直追；要小學教師都能為小學生講解國防科學可以救國建國的道理，使

國民在幼年時代就覺得努力國防科學是一種稀有的光榮。要指導所有青年與國民的求學服務，都以促進國防建設為中心，來實現文化經濟與國防三者合一的整個建設的計畫。

(二) 國民經濟建設的推進

國民經濟建設運動的主旨，在使各種人力與生產要素為全體適當之支配而使為有效的發揮。我們知道中國不是沒有土地和物產，而是地不盡其利，物不盡其用，惟有推行國民經濟建設運動，使社會一致起來努力，纔能解決物質缺乏的問題。國民經濟建設運動的實施，有振興農業，鼓勵墾牧，開發鑛產，提倡徵工，促進工業，調節消費，流暢貨運，調整金融諸要項。國民經濟建設運動提倡有年，但離完成之日，還是很遠，在抗戰時期，更要加倍努力，以迅速完成這個運動。關於戰時國民經濟建設運動，應該注意的，第一、要集中資本，擴張生產。就是要發展國家資本，獎勵私人資本，歡迎友邦資本，來擴大戰時生產。第二、當現在軍事時期，一切生產必須以國防為中心。改正過去生產事業的無計畫，無目標的缺點。第三、要發展固有生產，保持全國的經濟自給。隨時隨地注意鞏固我們的經濟基礎。第四、要研究科學技術，提高生產品質。將生產和科學教育打成一片。第五、要厲行節約，蓄積建國資財。無論人力物力時間，都不容許有絲毫的浪費。第六、要勞資合作；提高生產紀律，分途並進，各盡所能，充分發揮合作互助的精神。此外並要重視消費合作，以調節供求；絕對不賣原料和物品給敵人，以打破經濟的侵略；要增進農工

生產，全國同胞都應選定一種生產事業，積極工作；要獎進畜牧生產，增強運輸力量，以配合抗戰需要，樹立民生均給的始基。

(三) 戰時經濟政策的實施

總裁以爲經濟事業的內在病根，足以影響軍事民生使受損害者，物價波動爲最大的癥結，因此有「加強管制物價方案」的提出，經國民參政會及十中全會分別決議實施，總裁並電令對於各地重要市場的物價、運價、工資，於三十二年一月十五日起，一律實施限價。明示抗戰到了現階段，一切人力物力的動員以及戰時經濟政策的實施，實與前方作戰同等重要，如果我們人力不能動員，經濟管制不能徹底，物價無法平抑，物資的支配不能統制，生產的供給不能適合作戰的要求，不但要影響到前方的抗戰，便是前線節節勝利，國家也難免於危險。我們現在不但是軍事第一，而且也是經濟第一。講到平抑物價，這是鞏固戰時經濟，穩定戰時基礎的第一要務。這問題如不能解決，不但牽動到作戰的勝敗，也將影響社會生活和一切工作的效率。所以政府必不辭任何謗怨，不管任何阻力，而必求其貫徹與實施。這一件事所包含的事項甚爲廣泛，舉凡調查物價，登記物品，實施限價，禁止黑市，檢舉偷漏，糾察囤積，以至在積極方面，增進生產，便利運輸，掌握物資；在消極方面，厲行節約，限制消費，實施定量分配，無不需要當地公正士紳與社會領導分子的協助，然後纔能推行盡利。同時我們必須使人民明瞭戰時財政基礎，應建立於徵

稅、募債、徵收實物和強制儲蓄之上，纔是穩定可久的辦法。所以對於直接稅稅率的增高，戰時公債的徵募，軍需實物的徵收，最高所得的限制，市場利率和利潤的統制，以及強迫儲蓄的執行，凡是愛國明義的人民，必須熱忱擁護。然後通貨發行纔能節約，金融基礎纔能穩固，幣值不生變動，生活亦自然能趨於安定。

(四) 土地問題

經濟的要素，是勞力、土地、資本三種，其中土地尤爲民生的基礎，我們政治建設的第一個目標卽是「平均地權」。所以總理特別提出「土地」問題爲一切建設之先。本黨在同盟會成立之初，總理卽揭櫫「平均地權」爲同盟會四大綱領之一，以後歷次宣言政綱之中，更是常常提到，並且逐漸演進爲詳細而具體的規定，總理一生革命，所最注重的，就是實行土地政策。總理於民國前五年，在「祝民報紀元節」講演中，更暢論解決土地問題爲解決社會問題之中心，以爲社會問題患在將來，衆人所忽；但中國尤應以歐美不先解決土地問題之覆轍爲鑑戒，而首先實行土地政策，來解決土地問題。今日中國社會經濟的情況，無論就資本、土地而言，都還沒有發生集中、壟斷的劇烈變化，故土地政策之實行，不僅適當其時，容易推進，而且事勢所趨，實爲必要。我們民生主義的土地政策，只是由地主自行報價，政府只依法定稅率，照價抽稅；其稅率旣然很低，人民負擔轉因租稅平均，更可減輕，而土地仍歸原主所有。至土地定價以後，將來所有的增益，纔歸

之社會國家所公有。

抗戰以來，土地問題更日見重要，總說在九中全會中有「土地政策戰時實施綱要」的提議，經過過後，由政府設置地政署，負責規畫實施，以及時合理的解決土地問題。

(五)糧食管理

在戰時經濟方面，最重要的就是糧政，這推行糧政的工作，與二十四年統一幣制工作一樣的重要，實在是關係國脈民命的根本要務。糧政工作爲合乎平等和平均的「一」原則，須實行累進的比率，使糧多者多徵購，糧少者少徵購。徵購要多於徵收，使小戶減輕負擔。對於一般富紳地主，格外要盡督導勸諭的職責，使他們知道自己責任之所在，明白對於國家貢獻糧食的意義之重大，絕不容一味自私，規避調查，不受管理，不肯捐輸。與糧政有關的機構，無論其主管誰屬，必須就其業務之便利，予以調整統一，對於糧政工作，必須通力合作，相輔相成，要切戒彼此分離各自爲政之弊。關於糧食供求的調劑，糧政機關特別注意，產糧的省縣，要接濟歉糧的省縣，省與省、縣與縣之間，不僅要使糧食能自由流通，盈虧調劑，而且要在交通上，運輸上予以便利，真正達到一個「均」字。我們今後管理糧政，特別要注意到「基層的幹部，尤其是鄉鎮管理糧食的人員和差役，格外要嚴密管理，勤加考核。不僅要消極的防止假公濟私，營私舞弊，而且要積極的使執行法令貫徹法令。一般主管人員因業務關係，雖不能常到各縣各鄉去監督考察，但如果發現那一縣

那一鄉有了毛病，就不能不親自考察，以求改進。關於糧食運儲的方法與技術，應切實講求改善，總之使人民雖勞不怨。我們辦理糧政，對於政治情形和社會環境，自須特別注意；而對於行政人員和社會賢達，更要與之密切聯繫，從多方面來解決糧食問題。尤其對於學校教師和青年學生要設法使幫助宣傳，調查和考察的工作。如果只能發動社會民眾參加糧食管理工作，則不僅可監督一般下級幹部使不敢違法舞弊，且可使社會上豪強大戶，不敢囤積居奇。

(六) 交通運輸的改進

我們無論辦什麼事業，首先要着眼於交通；要發展經濟，最緊要的不外生產和分配兩事，如果交通阻塞，運輸不便，物資不能集中，無法分配，那無論如何增加生產，也就毫無用處。因此交通運輸可說就是新時代經濟的基本事業。過去交通運輸最大的一個缺點，就是事權不統一，以致組織散漫，統制缺乏，流弊所及，使國家軍事受到很大的障礙。我們要本着所得的經驗與教訓，實行交通運輸的徹底統一，以求事業的統制與力量之集中。戰時的交通運輸專業，情形要比平時複雜，即如人力維艱，空襲頻仍，都可以增加我們業務上的困難。但是這種複雜困難的情形，只要能用現代辦事的科學方法，加以組織、管理、和考核改進，那就無論怎樣複雜的情形，都可以找出條理，無論怎樣困難的環境，都可以完全打破。我們現在要緊推行驛站運輸，以補機械運輸的不足，並收列汽車運輸同

等的效力。要善用一切人力獸力和固有的交通工具，注意運伏和驛馬等的待遇、營養和衛生，寧使公費增加，而設備不能太簡，待遇不能過低，飲食不能太差，然後不致減損其運輸的力量。即如驛馬的食料，每天應有定量，而載重應有定限，行進也應有定程。一切運輸工具如汽車、手車、馬鞍、船隻等，都要妥為保存，愛惜使用。驛運的業務方面，要有健全的組織，有確切的調查統計，並加以有效的宣傳，發動民眾，使之普遍參加。並須確立檢查制度，如衛生的良窳，工作的勤惰，成績的優劣，以至載貨是否過重，工作時間是否過長等，都要切實注意檢查，以建立驛運的良好基礎。

(七) 徵工運動

徵工是實行國民勞動服務，以從事國民經濟建設的一個最切要的法。國民的勞力就是國家最可寶貴的經濟動力，亦即一切建設事業的資本。只要我們全國同胞皆能竭盡所能來勞動，便可完成一切福國利民的建設事業，盡到國民對國家的責任。古人所謂「以勞教民富」，又說，「憂勞興國」，與我們所謂勞動服務完全是一個道理。凡造路、濬河、築堤、修壩、培植森林、開闢墾地，為生、與福利所關，而需要多數的勞力者，都可以實行徵工。我們要斟酌各地實際情形，加以通盤籌畫，預定施工程序，權衡緩急，選定應做事業的種類，分別督課，逐步推行。所徵的工，不必求其一次數量之多，而要求其輪流而普遍；所做的事，不必徒驚項目的繁鉅，而要求其易成而有益。如果在農忙的時候，所做的

工作尙未完成，可先告一段落，等到農事完畢，再繼續進行。要使公私皆得其便，而人民不感苛擾。於辦理保甲，訓練團隊，推廣民教時，尤須注意徵工的宣傳，使人民都知道這種工役，爲國民應盡的義務，庶得順利推行。其他如各縣各鄉地方事業所應建設與辦者，都要責成各縣長因地制宜，詳細規畫，務就各鄉分區定案，每年有一種工作舉辦，並使服役人民，得就本鄉近處工作，則民工益便，而收效益易。至於藉口應修工事，向民間派款勸捐，以及規避工役或假公濟私等情弊，必須嚴加督察，徹底清除（註）。

（註）本節大意見 總裁講述：

- (一)「總理遺教第一講」
- (二)「三十年元旦暨全國軍民書」
- (三)「國民精神總動員二週年紀念日廣播詞」
- (四)「哲學以教育對於青年的關係」
- (五)「出席全國生產會議訓詞」
- (六)「建國運動」
- (七)「國民自救救國之要道」
- (八)「第三屆國民參政會第一次大會開幕詞」
- (九)「整理土地是我們國計民生一個生死關鍵」
- (十)「第三屆財政會議之任務與實施土地政策之必要」
- (十一)「管理糧食應注意之事項」

〔十二〕「機政會議訓詞」

〔十三〕「抗戰建國中財政經濟交通人員之責任和成功之要道」

〔十四〕「運輸統制與運輸運動」

〔十五〕「驛運制之重要及其特點」

〔十六〕「驛運制實施之基本工作」

〔十七〕「訓練各省官民致力國民經濟建 電」

〔十八〕「通令各省府安擬人民服工勞辦法電」

〔十九〕「通令鄂豫湘皖贛五省府實施人民服工役電」

第四節 教育與訓練

（一）教育與訓練的功能

總裁於十三年創辦黃埔軍校，為建立革命武力的基本，後來擴充為中央陸軍軍官學校，並設立分校於各地，同時兼任陸軍大學，各軍專科學校，警官學校及中央政治學校等校長。而後於廬山僑囑舉辦訓練，以增強軍事及建設的力量，促進國家的統一。二十七年臨時全國代表大會決議，設置中央訓練委員會，以掌理指導考核全國黨政軍各及幹部訓練事宜，由總裁兼任該會委員長。繼則成立中央訓練團，以為訓練執行機關，分期調集黨政軍高級幹部，予以訓練。總裁每期都親自主持，時有諄諄的訓示。此外，在省設置

地方行政幹部訓練團，各區縣分別成立了訓練班及訓練所，以實施縣各級地方行政幹部及自治人員的訓練。

總裁認為教育是基本的，整個的，而訓練只是教育之一部分，也可說是一種短期的教育，是為達到一種專門的目的而設的。教育的意義，就字面上分開來說，教就是教導，育就是養育。所以教育是要一面教導，一面養育。整個教育的目的，是要使受教育者，能擴展，能成長，所以不僅是授與課程以擴展其知能，還要加以保護培育，使遂其生活的成長。教育的本義，是要既教且育，並要寓教於育，這也就是訓練的要義所在。至就訓練兩字來講，所謂訓，就是訓話，亦就是說明，練就是練習，亦就是實做，合起來說，就是「說了就要去做」，「講明白了就要做到」的意思。所以訓練，一定要即訓即練。否則，僅訓而不練，就沒有效力。如實習、競賽、討論、研究等都是練；又如軍事訓練，講述典範令、訓，操練演習就是練，如只口頭講授，而不實在依照去實練實做，那一切軍人精神和軍事技術都不能養成。所以我們要作到即訓即練，纔是真正完備的訓練。

(二) 教育與訓練的共同目標

教育與訓練的目標，首重完善人格的養成，就是先要使能夠做人，再使能夠作事，然後學術技能纔有效益。要以忠孝仁愛信義和平的八德以及黨員守則為行為的基準，要以禮儀廉恥為共通的校訓。我國近幾十年來的教育，偏重於知能技能的傳授，而對於教者本身

生活的整飭，與受教者實際生活的指導，缺乏注意，以致一般國民和青年的生活，完全適合於現在的時代和環境。此後的教育和訓練，都要注重生活指導，先從一個人的食衣住行教起，使從日常生活平易和微細的地方做起。管得嚴，還要教得明，作得到，更能知得透。同時教育與訓練，都要注重實用。無論哲學、科學、藝術以及一切的知識技能，都要以改進人類社會實際生活為目的。要認識一切知識學問和技能對於實際業務的價值，要講求實際需要的學問，充實革新的辦事常識，戒除好高騖遠，空疎迂闊的積習。尤其要養學習研究的精神與技能，使在實習與經驗中找出原理和方法，來解決一切所遭遇的困難。並且要確立對於三民主義的共同信仰，要正心誠意來認識三民主義，樹立以三民主義為中心的思想體系，使全國民眾和一般青年都能普遍受到三民主義的偉大教化。

(三) 教育的原則

教育和勞動是不可分離的，如果祇學而不勞動，坐言而不起行，無論學問如何好，也不是真正的學問，所以「教」、「學」和「做」，應該要合一，而「勞動」、「生產」、「教育」實為不可解之連環。教育並應使與軍事、政治、社會、經濟一切事業相貫通。要造成所有學生都有衛國自衛與自治治國的意識和能力；教育者應擔任起訓練民眾和組織民眾的責任；要開發社會民眾的國民常識，以改善學校的環境；一切教育計畫要與經濟計畫相配合；而後我們的教育，才能成為現代國家生活所由造成的一個重要因素。我們要矯正過

去重文輕武的惡習，恢復古人文武合一的教育。不僅要使受教的人懂得文事，並且要使懂得武藝，力求生活方式與戰鬥方式之一致。一來中國真正的讀書人，照例要隨身佩劍，學習武藝，處處以書劍並提。直到清季曾左胡李一班人為止，凡是第一流的讀書人，沒有不是懂得軍事，能用兵，能為國家戡亂禦侮的。同時要認識「尊師重道」的意義，凡是負有教人責任的人，不但要有高深的學術，而且要有完善的人格，要能自立自尊，弘揚師道，使一般學生和民眾自然受到感召，相觀而善。

(四) 教育的要旨

教育在能竭力增進並發揮受教育者的「智識」、「道德」、「體魄」和「羣性」即所謂「智」、「德」、「體」、「羣」四育。智育是知識技能的培養，德育是品德人格的提高，體育是精神體力的增強，羣育就是團結親愛互助合作習慣的養成。同時要提高國民族的意識，和國民自覺的責任心，要重視歷史地理教材的編述與講解，以激發愛國思想，養成民族自尊心，樹立對革命前途和國家將來的深切自信心。一切教育者的生活，應該不再像從前閉戶教書，優游自在的清閒生活，應該自認為移風易俗的社會導師。鑒於藍縷的開國先驅。再不能誤解教育獨立的意義，使教育者自居於國家。今和國家所賦予的責任以外，而成為孤立的一羣。教育者要研究中國教育哲學，我們在宋元學案和儒學案裏，可以看出當時學者大師特微的理論，謹嚴的修養，親切的心得和感化的功效。要知教育的根

本要義，在於變化氣質，完成青年健全的人格。教育者先要具有變化氣質的精神和能力，使學生都能循乎正道，完滿發育，受到教育的感化。此外，要明瞭所謂教育不僅限於學校裏的上課教書，整個社會都是我們教育的範圍，一切人都共我們教育的對象，實際上一切事物現象便是教材。過去在很多地方，有學校設立多年，而在其左右前後之民眾，還是不當兵，不納稅，不實行新生活，這便是由於教育者未能盡其應盡的職責，今後亟須糾正。再以我們辦事的機關而言，這實在就是學校，所有部屬就是學生，領導人員就要竭盡教師的責任，隨地注意考查、督促、指導與訓練。

(五) 訓練的領

訓練要實行「五到」。凡是要求受訓人員作到的，首先我們自己要能作到。我們自己如能以身示範，再能心到、口到、目到、手到、足到，則無論講授功課，教練動作，或指導生活行動，傳授思想學問，一定能確實感化，事半功倍。同時須發揮「親愛精誠，敬嚴切實」的精神，注意同甘共苦，實教實學。要寓考核人才，提拔人才於訓練之中。要分別考察一般受訓人員的性質品格學識修養和經驗能力。以便受訓時，能「因材施教」，分派任務時，能「量才器使」。並要認清訓練的對象，以配合一切教育的設施。譬如我們訓練的對象，在於造飛龍政軍各級山堅幹部，那我們訓練的設施和努力，便要注重於指導、監督、考核的知識技能之增進與熟練，以及領導一般黨員羣眾所必需的精神修養之充備。我

們訓練幹部的具體方針，是要達到古語所說的「作之師，作之君，作之親」的目的。「作之師」是要有計畫的來培養幹部；「作之君」是要適量適時的來任用幹部；「作之親」則在於公正的愛護幹部。至於訓練的要旨，在使訓練與工作聯成一氣，訓練與辦事打成一片。務使受訓者對於本身工作任務，熟練積極，注意研究。要特重管理教育，使能將廢人廢物廢地廢地分別利用。尤其要使受訓者在受訓畢業以後，能隨時隨地進行自我訓練，能以不斷的研究學習，來求得不斷的進步與成功。

(六) 訓練的內容

訓練的內容，項目很多，要在適應抗戰建國的需要，以糾正一般「無精神」、「無紀律」、「無組織」、「無訓練」的弊病，積極的增進受訓人員的工作效能。現在概述如下：第一、紀律訓練。在於養成砥礪黨德，發揚黨魂，注重力行，而向「團結精神」、「嚴守紀律」、「盡忠職責」、「奉行命令」、「統一意志」、「集中力量」等目標邁進。第二、生活訓練。在養成勤勞、節儉、簡單、樸素的習慣，並注重集團生活的培養。要實行新生活規條，使生活標準，達到前方生活士兵化，後方生活平民化的目的。第三、行動訓練。在於培養重秩序、守紀律的精神，及迅速、確實、秘密、嚴肅的習慣，以達到共同一致、親愛精誠的效果，要盡量發揮時間使用的效能，以促進整個生活的充實，發展與向上。第四、智能訓練。就是指常識訓練而言。要能分別事物的輕重緩急，與本末先後，而能有秩

序有步驟的進行。亦就是要注重管理的方法，使啓發「管」、「教」、「養」、「衛」的學術技能。第五、服務訓練。在使明瞭人生以服務爲本，黨員、軍人及其他公務人員，皆要以民衆的公僕自居。皆應爲社會服務，爲民衆服務。要發揚利他、愛羣、熱心的美德，而以實踐爲宣傳。第六、體格訓練。最要在於體力之鍛練，養成冒險和犯難和負重致遠的精神。要以定時檢查、測驗爲健康與能力之比賽，要以雨雪冷熱饑渴窮乏以及自然界一切惡劣的事物爲鍛練的對象，而以勞動爲一切生活之本。第七、軍事訓練。要在軍人的道德之培養與軍人體魄之充實。使知生活卽戰爭，工作卽戰爭，尤其要知道訓練卽戰爭，以求必勝必成的信心之貫徹。

(七)訓練的實施

訓練方法要民主化，就是要注重領導和自動、實際與活潑、深刻與啓發各點。要多用集會討論(辯論)、批評報告、競賽、檢查、評定、公告等方法。尤其短期訓練，要盡量減少空泛的與一般的理論課程，增加受訓者互相報告與討論的時間，要聽取受訓者的呼聲和需要，爲改正訓練的寶貴材料，並隨時提出實際問題及其解決方案。其次，應酌量加強課外活動，以便考察受訓者的個性及其活動能力，尤應注重於學習「黨團活動」的實際知能。教課時更要以傳授實際工作經驗，解答疑難問題爲重點，竭力避免抽象原則的傳授，並應注意提供各方面當前最迫切的與利除弊的意見。小組會議自我批評與競賽評判，最宜

注意：小組會議的效力，在於每事有結論決議，指導員和各級教官，必須親自指導監督，並作正確的結論。管理方法以軍事化、科學化為最高原則，就是管理要重組織、重紀律、重秩序、重勞動、尤其要重責任。一切重要勤務，均以受訓人員自動擔任為主。無論什麼生活行動，皆要以整齊、清潔、簡單、樸素、和迅速、確實為標準。還要使實習管理技能，並隨時予以考評獎懲。訓育方法應注重於啓發學員自愛、自反、自治、自律之習慣，避免被動的強迫的執行紀律。並且要使知艱難，重節約，養成愛護公物的風習。負訓練責任的人，務須要與受訓人員共同生活，共同學習和研究，隨時啓發其智能，堅定其意志，並實行參加一切課外活動（註）。

（註）本節大意見 總裁講述：

- （一）「訓練的目的與訓練實施綱要」
- （二）「今後教育的基本方針」
- （三）「革命的教育」
- （四）「為學辦事與做人的基本要道」
- （五）「軍事化的教育」
- （六）「為學目的與求學要義」
- （七）「青年團工作根本要旨」
- （八）「救國必須實施文武合一之教育」

(九)「現代國家的生命力」

(十)「確定縣各級組織問題」

(十一)「黨政訓練班創辦之意義與黨政人員當前的急務」

第六章 德性及修養

第一節 處事

總裁以爲要事業有成，應該注意「規模遠大」與「綜理密微」。「規模遠大」，就是凡事要從「大處着眼」，「先有一番遠大的打算，立定一個限期逐步實施的計畫，然後按部就班做去」(註一)。「綜理密微」，就是凡事要從「小處着手」，「須要明白本末先後

的道理，由近而遠，由卑而高的去作」(註二)。總裁嘗以武侯作榜樣，他說：「從前諸葛武侯六出祁山，志在恢復中原，可見他「規模」是何等的「遠大」，然而看他在軍中，事必躬親，罰自二十以上都由他親自裁決，甚至至於「日校簿書」，這可見他「綜理密微」的精神」(註三)。總裁在黃埔主持軍校的時候，打算由建軍而建國，「規模」當然很「遠大」，但是他對於校務，無論大小都躬親去做，在桌上備了各種冊子，有「籌備

錄」、「辦事提要」、「會議提要」等，凡是準備要做的，先在冊子上記着，少則十餘條，多或百餘項，以便順序施行。卻又是十分的「綜理密微」。總裁平日對於重要文稿，多係親擬。一二八淞滬抗戰時，前方午前發的電報，下午二三點鐘，即可得到覆電，這樣快的原因，便是由於總裁自己起稿答覆的缘故。總裁對於要速辦的事情，隨時寫手令指示。二十九年六月，暴日轟炸重慶，總裁爲了「重慶防空救護問題，每天統計總要寫五百以上的手令」（註四）。

總裁做事果敢有決心，遇到重要關頭，常能當機立斷，曾經說：「我相信，凡是人家可以做到的事情，我們一定沒有做不到的」（註五）。又說：「我們無論研究那一種學問，或辦理那一種事業，在開始之前，就應該考慮妥當，確定目標，決定辦法。既經開始，便要下定決心，一直做去；雖遇任何險阻艱難，都要以百折不撓的精神，繼續不斷的進取，切不可半途而廢」（註六）。總裁在廣東的時候，對於研究戰術，討論作戰計畫，以及精神講演或講評時，常說凡事要有決心，下命令，定計畫，以及一切企圖，一切作爲，都要有一個決心，因此當時許多人常常譏笑他，說他「決心來了」（註七）。

總裁做事很負責任，自從跟隨總理革命以來，從沒有做過一回取巧的事情，總裁說：「凡事遇着艱難有責任，自己先負；勞苦的工作，自己先做；危險的地方，自己先去」（註八）！一二八時，總裁下野，另一方面又要他負抗戰的責任，他雖然沒有權，但

還是暗中調動很多軍隊。總裁不單是對上負責，對部下亦同樣負責，比如部下有一件事情做錯了，雖不出於總裁本意，但亦願代他們受過負責，因此部下也都樂意盡心做事。

總裁對於辦事，最注意效率和方法，他說：「我們辦事，要實行『五到』，——心到、口到、目到、手到、足到；要事必躬親，要以身作則，對所部工作，要厲行監督、檢查、考察、巡視、指導和會報等」（註九）。要使「一切工作事項與業務，必求管理得當，支配得法，進行合宜，督促有方，更須實事求是，精益求精，使能隨時進步，不斷發展」（註十）。「要能真正實幹、快幹、硬幹、苦幹」（註十一）。同時，又指出對人應注重「量才器使」，「因材施教」；對組織要事權專一，責任分明；對全盤事業應注意計畫、執行、考核三方面的密切聯繫，以減去矛盾浪費等積弊。

總裁時常提示辦事要運用科學的精神和方法，現在把他在「科學的道理」中所講基本的科學方法之程序的要點，節述於後：

第一、範圍與組織。辦事先要認清範圍，就是要確定工作的對象與目標之所在。一切事物之範圍，即工作的對象愈明確愈狹小，便愈容易找到我們工作的重心，可以集中我們的精力時間於一點來努力。同時還要建立一個最合理最有效的組織。那基本要件，就是要用最明確之直的和最密切之橫的聯繫。所謂直的和最密切之橫的聯繫，是指由上而下層層節制的統屬關係，必須此種關係明確，然後組織纔能運用靈活，有如身之使臂臂之使指。所謂橫的聯

繫，即指整個組織之各部分，彼此休戚相關，動作協調的連帶關係，必須此種關係密切，然後組織的各部分，纔能調整而互助合作，使整個組織發生最大的效能。

第二、立案與預備。立案就是對於我們自己所要做的事業，預先搜集各種材料，加以精到的研究，再假設在以後事業進行中種種可能的情況，以最縝密的思慮，分別擬定不同的方案，預先準備着，臨事便可以不慌不忙，從容應付。立案是辦事最要緊的一種預備工作。其他一切也都要首先預備，古人說：「凡事豫則立，不豫則廢」。又說：「有備無患」。做事先要準備一切，以後纔能得心應手，順利進行。

第三、分工與合作。無論學問與事業，必須分工始能專精，必須合作始能成功。我們中國人的聰明才力，本來不比外國人差，可是兩個以上的中國人和兩個以上的外國人相比，就不及外國人。這是由於缺乏互助合作的精神。我們要於分工之外，養成互助合作的精神與習慣，務使都能一心一德，精誠團結，互相監督，互相規勉。

第四、研究與實驗。科學之所以日新月異，事業之所以進步發展，完全在於研究的努力。各種學問與事業的常識，我們不可不豐富。此外，更應有精研深造的學術技能。無論治學或做事，一定要把握着重心下手來做，然後纔可收事半功倍之效。經過研究之後，最緊要的事情，就是實驗，因為研究所得的，往往還是空洞的理論，必須經過實驗，然後可以明瞭研究所得的理論是否正確，是否適合實際的環境。

第五、分析與統計。凡是一個計畫或一種事業，在實驗的時候，一定發生許多現象，或是好的，或是壞的，或是成功的，或是失敗的，我們應當就這一羣的現象，加一番分析與統計的工夫，以發現缺點或優點在那裏，而判斷計畫之正確性和事業的進展達到什麼程度，以及將來應取什麼方針，走什麼途徑。

第六、改進與發明。我們分析研究一切事務，最要緊的，就是要能發現所有的弊病，弊病既經發現之後，就要加以改進。就人而言，譬如發現了自己或別人的缺點與錯誤，應當立即改正，補救；就物而言，譬如一棟房子發現了破敗危險的地方，便要修理好，以免傾塌。我們更要本着精益求精的精神，努力發明新的道理，新的方法和新的東西，來求一切事業的進步。

(註一)(註二)(註三)均見「主管機關與推行政令之要領」

(註四)「中央擴大紀念週訓詞」

(註五)(註六)均見「科學的道理」

(註七)「知恥誠意與決心」

(註八)「治川救國之要道」

(註九)(註十)(註十一)均見「訓練的目的與訓練實施綱要」

第二節 待人

總裁對任何人，都很誠摯謙虛。他和人講話的時候，總是笑容可掬，很有禮貌。他從

來不說謊話，不講閒情，不多說話，祇以至誠感服人。同時他又是很剛毅，嫉惡如仇，對於革命的叛徒，以及貪污和一切不良分子，定要加以制裁。

總裁交友最重道義。曾經說：「革命的基本條件，主義以外，即在道義的結合，要是不能志同道合，便不能夠同患難，共生死，故古今來凡是始終不變，氣節凜然的人，都是重道義的人」(註一)。陳英士先生被刺以後，死在別人家中，總裁特將其遺體移在自己家中治喪，同時又在外面借錢，陳家本清寒，英士先生死時，身邊只有二十塊錢，只有他四處張羅，纔把喪事辦了。他這種熱情摯意，使許多同志感動。

總裁尊師重道，他說：「學生一定要尊敬師長，無論問業請益，要必誠必敬」(註二)。他在日本聯隊見習時的師團長長岡外史，於民國十九年八月在東京朝日新聞發表對總裁的追憶，述及總裁十六年下野游日時，到東京的當晚，即打電話給他，仍稱他爲師團長(當時已非師團長)，見面時亦仍照從前的稱呼，好像還是留學時期的模樣。離日時，又題贈「不負師教」四字，長岡外史覺得自己曾經照顧好些年輕的中國人，卻沒有見過像總裁那樣不會忘情的人。

總裁最信仰領袖。民國十二年總裁往蘇聯考察，在迢迢的國外，還時時以「總理的起居爲念。當時曾有人勸他加入共產黨，總裁說：「須請示孫先生」。因爲推崇總理，甚至有些人對他的演說，譽他爲「崇拜個人」。總裁以爲做一個領袖的忠實信徒，

「要眞眞實實認識領袖，信仰領袖，服從領袖」（註三）。在他奉命參加陳炯明的戎幕時，因座中葉舉的大言詆毀 總理，陳氏似無所聞，不加糾正， 總裁便認爲陳氏必叛。 總理，立即束裝歸里。後來陳炯明叛變， 總理被困在白鵝潭軍艦上， 總裁在故鄉奉化，得到了這個消息，不顧險阻，潛往軍艦隨侍 總理，晝夜不倦，前後五十多天。 總裁對領袖的忠忱，不是唯唯諾諾，而是直言敢諫，民國十年 總理以對抗北京政府，謀早選總統，而 總裁則以西南局勢未固，主從緩進行。其論人物邪正，更多率直之言，如上 總理書中說：「試問今日吾黨系統安在，其果有中堅之力量爲之始終護持乎？惟聞先生之門，身爲軍府僚屬，而志在西南統帥者有之，暫且蜷伏一時，而謀豎獨立旗幟者有之，至如爲國爲黨，而又爲先生盡力者，殆無其人也。今日先生之所謂忠者賢者及其可靠者，皆不過趨炎附勢，依阿諂諛之徒耳，然其間豈無一二正人，自持人格以維綱紀者耶！惜乎君子道消，邪正不明之際，誰復敢爲先生極諫效忠，以犯前者受謗見疑而不辭哉」（註四）。

總裁對領袖有信仰，對同志同事重互信，對部下則主信任而不放任。 總裁用人，決不隨意加以掣肘，只要能盡心做去，放手做去，他總是盡量扶助，隨時匡正。 總裁以爲做一個機關或團體的領導人員，應該要有古語所說的，「作之師，作之君，作之親」的精神。他說：「我們要領導人，就不好單憑權力或法令來做事，必須注意感化、教導，用種種方法去啓迪，然後人家纔得心悅誠服受我們的領導」（註五）。這是要「作之師」的意

思。對人在於「能夠用得其材，材勝其事；能夠用當其地，各得其所」（註六）。這是要「作之君」的意思。「要顧到所有部屬學生或一個團體以內的分分子生活的改善，尤其衛生方面要特別注意」（註七）。這便是「作之親」的意思。總裁平時誨人不倦，看見部下做事有不合之處，總是很誠懇的加以指示，並且隨時留意監督、考驗，而於部屬的生活起居，更是非常關心。使人於不知不覺之間，感到他的懇切、嚴正與慈祥。

總裁對於政敵，很寬大。他說：「我平生做人做事，有一句自勉的話，就是『我無政敵』！大家都知道，這若干年來，反對我的人，不知道有多少，爲什麼我說沒有政敵呢？因爲我認定凡是爲政見不同，爲國家的事情而反對我，詆譭我，甚至打我都可以，這種人都不是我的敵人，而是我的朋友和先生。……因此很多人過去反對我的，到後來他仍舊可以諒解我，我仍舊可以和他同事」（註八）。又說：「我認爲天下的人，莫不有他天賦固有的善良德性，任何人我們都可以與他共事，都可以與他作朋友，只看我們本身的德行能力如何爲斷」（註九）。所以自本黨誓師北伐以至統一全國，其間雖經過許多次討逆戡亂的戰爭，然在每次亂平之後，祇要有人能幡然覺悟，總裁總設法予以自新之路，付託以相當的任務。他並說：「外國人尚可用，爲何本國人不可用」（註十）？又自勉地說：「我個人缺點，現在經過幾十年努力克治的工夫，也還沒有剷除淨盡，想到克己之難，更覺得培養博大的胸懷，實在是我們革命黨人最重要的訓練」（註十一）。

(註一)「人格與革命」

(註二)「訓練的目的與訓練實施綱要」

(註三)「革命軍的基本要素」

(註四)民國十三年三月二日「上 總理書」

(註五)「爲學辦事，做人的基本要道」

(註六)(註七)均見「訓練的目的與訓練實施綱要」

(註八)「四川治亂爲國家興亡之關鍵」

(註九)「黨員精神修養與心理改造之重要」

(註十)「總裁革命的理論與實踐」(陳誠講)

(註十一)「臨時全國代表大會開會詞」

第三節 修 養

總裁好學深思，手不釋卷，一如 總理。曾說：「學問和事業的進展，是由研究而來；我們要使自己的學業，能如古人所謂『苟日新，日日新，又日新』的進步，必須專心致志，繼續不斷的研究」(註一)。總裁平日喜讀先賢遺集，而於軍事學、戰史、各國革命史，更多留意(註二)。他對於認爲應該精讀的書籍，每年必重讀一次，並加圈點，註眉批，寫簡記。以前存在他奉化家中書室和廣州黃埔軍校校長辦公室，以及他隨身的一部分書籍中，可以找到許多種書，是經過他圈點批註及用硃筆藍筆畫過注意符號的。

民國二年至四年，因討袁失敗，總裁隨總理及陳英士在東京，尤銳志於學，每日早晚靜坐，看書習字，都有常課，尤喜讀王陽明、曾國藩、胡林翼三人文集，前在保定軍校所受課程祕本，與巴爾克戰術書，都逐一精研。後來在東征及北伐軍次，還不時在看孫子、吳子、經濟思想史、俄國革命史、建國方略等書。有一年暑期在廬山，特地請了幾位學者，來補習未曾學過的學科。一直到現在還是虛懷若谷，隨時邀請專家學者講解，與之討論研究，或詳細聽取部屬的報告，或於巡視中諮詢當地人士的意見，隨時隨地留心考察社會實際情況。平日每遇同志，必問近來讀什麼書，有什麼心得？便是批閱文件，也非常留意，過去替總裁擔任速記的一位同志說：總裁改文章，一言一字，都使人意思想不到，好像畫龍點睛，每因一個字的改動，使全篇文章流暢生動（註三）。

總裁於少年時便寫日記，從民國初年以來，即在艱困和百忙中，也未嘗間斷一天。他在日記裏，除記當天所作的事和所讀的書以外，並記感想和心得，對於處事待人，有過於急躁或嚴厲之處，必明白記出，自悔自責，以期改正。他的日記本，放在桌上，從不隱藏，朋友可以從那裏抽出來看。他把寫日記來約束自己，鼓勵自己。在西安事變的時候，由於他日記苦心謀國的記錄，使張學良看到了，受到不少感動。

總裁於修養方面，着重自反自制，勇於改過，對於雜念妄行，必厲行克治。平日清夜，常自己體察有沒有欺妄，是否感覺愧怍？以檢束身心。曾自認德性方面所欠缺的是

「靜敬澹」四字，請總理書寫懸掛，作為座右銘。北伐的時候感覺責任重大，環境險惡，以「養氣、持志、謹言、祇行、沈機觀變，求賢任能」（註四）時時勉勵自己。

總裁身材雖非魁偉，而體質堅強，平日不喝酒，不吸煙，以喝白開水代茶。他曾說：「我現在雖然作了全國最高的統帥，但除了定例統帥應有服裝儀節之外，我個人一切生活行動思想精神，完全就是一個士兵」（註五）。

總裁對於體魄的鍛練，非常注意，他自幼便已養成勞動的習慣。曾說鍛練身體的方法：「要克服自然，越是在最冷最熱的時候，越是出外工作；越是大風大雨的時候，越抖擻精神；越是在艱苦困難的時候，越要興奮努力」（註六）。他在日本高田野砲兵聯隊見習的時候，無論天氣怎樣冷，「每晚就寢以前，一定用冷水擦身，早晨起身後，一定用冷水洗面。習慣養成之後，長期不會間斷。至今每天早晨第一次還是用冷水洗臉」（註七）。並且天天清早，從事運動，所以能耐勞耐苦，身體和精神都比常人來得健旺。

總裁一向注重埋頭苦幹，不務虛名。他曾說：「我的專業，並不是從民國十三年做起，在十三年以前，我已經做了很多事情，不過不出名。……因為在十九歲的時候，聽到總理說：『我們革命黨員，要作無名英雄。美國只有一個華盛頓成名，其實華盛頓的大名以外，不知道有多少無名的華盛頓。我們革命黨員和革命軍人，就是要作這種無名英雄』。我從那時聽到這個教訓以後，就照着埋頭苦幹，只做事情，不要名位。只求如何可

對於革命對於國家貢獻多一點，此外一概絕不計較。所以我做事的時候，心思便可以多集中在事業上，而不致於旁鶩，同時因爲以吃苦辭甘自勉，在事業進行中，也就減少了許多障礙，得以多盡幾分真實的貢獻」(註八)。

總裁最能體驗 總理所說「明生死」的道理，所以冒險犯難，視作常事。他說：「只要我們能打破個人生死關頭，我們的生命都可以犧牲，就沒有什麼艱，困厄不能突破，沒有什麼痛苦勞怨不能忍受」(註九)。陳炯明叛變時，總裁隨侍 總理在永豐艦上，四面統統是敵人的砲位，敵人的軍隊，當通過車歪砲臺時，逆軍以野砲射擊永豐，中六彈，船身震動很厲害，他請 總理移住下艙，自己仍守舵樓，有人要他暫時避一下，他不加理會，祇是瞪眼望着時針，因爲過了二十分鐘，便可通過砲臺，危險正在這一剎那。他自己曾說：「我們在前清秘密革命的時代，差不多沒有一個地方不是冒險犯難，出生入死來幹！甚至到了民國五年在江陰舉事的時候，一般同我去的革命黨員，到了最危險的關頭，都紛紛逃跑了，只留我一個人，在江陰砲臺上」(註十)。在北伐期間，總裁常常親到前線督戰。當攻武昌的時候，總司令部設在李家橋火車上，指揮部設在南湖，他在總攻擊的前夕，要親自到城牆的附近，向部下訓話。當時許多人和俄國顧問都勸阻他說：「總司令不須如此冒險，親到火線上去。但他終於親自到前線，對圍城的部隊說：『明天一點鐘總攻擊，你們一定要攻進武昌城，假使明天攻不下來，你們不要見我。我今晚不走，就在此地

等着」。此外如攻南昌以及隴海之役，也常常這樣的冒着危險。從這些地方，我們可以見到他「打破個人生死關頭」的修養。

〔註一〕「科學的道理」

〔註二〕民國十三年 總裁在黃埔軍校時，自己開列選讀各書如次：五經、四子書、孔子家語、左傳、戰國策、六韜、孫子、吳子、管子、莊子、韓非子、離騷、史記、漢書、資治通鑑、清史輯覽、西洋史、普法戰史、拿破侖戰史、日俄戰史、戰史、各種軍事學、戰時正義、巴爾克戰術、中國地理、亞洲地理、世界地理、古文辭類纂、諸葛武侯集、岳武穆集、文文山全集、戚武毅叢書、曾國藩全集、胡林翼全集、左宗棠全集、駱秉章全集、李鴻章全集、樊山批牘、中國哲學史講話、心理學、統計學、社會學、經濟學。

〔註三〕此乃齋乃華同志語。趙氏於西安事變中殉難，語見陳果夫著「總裁奉陪」。

〔註四〕「民國十五年以前 蔣介石先生」（毛思誠社）

〔註五〕「經濟抗戰之精神和要務」

〔註六〕「實施文武合一之教育」

〔註七〕「青年為學與立業之道」

〔註八〕「四川治亂為國家興亡之關鍵」

〔註九〕「為什麼要加入三民主義青年團」

(註十)「對廬山軍官訓練團第二期學員畢業典禮訓詞」

附

參考書目

- | | | |
|------------------|-------------|---------|
| 一、民國十五年以前之 蔣介石先生 | 毛思誠編 | |
| 二、蔣介石偉 | 石丸藤太著，汗血社譯。 | 汗血書店 |
| 三、蔣介石的革命工作 | 文砥編 | 太平洋書店 |
| 四、世界十傑傳 | 澤田謙著，安中譯。 | 拔提書店 |
| 五、總裁事略 | 陳果夫著 戴學生之友 | 四卷一期 |
| 六、領袖的認識 | | 中央訓練委員會 |
| 七、蔣先生之人格與修養 | 張治中講 | 拔提書店 |
| 八、總裁一天的生活程序 | 張治中講 | 四卷四十一期 |
| 九、總裁言行體系講授大綱初稿 | 陳 誠講 | |
| 十、總裁革命的理论與實踐 | 陳 誠講 | 新湖北出版社 |
| 十一、總裁言行講授大綱初稿 | 顧祝同講 | |
| 十二、領袖言行 | 鄧文儀著 | 中央軍校 |

十三、領袖之生活與思想

十四、總裁言行特輯

十五、亞洲內幕

十六、蔣介石全集

十七、蔣中正全集

十八、蔣委員長全集

十九、總裁言論

二〇、總裁言論選集

二一、總裁言論輯要

二二、黃埔訓練集

二三、廬山訓練集

二四、峨嵋訓練集

二五、總理遺教

二六、國父孫先生年譜

鄧天惠編

拔提書莊

載中央周刊五卷十一、十二期合刊

根室著，蔣學楷譯。

時代書局

貝華主編

文化編譯館

新學出版社編

金城書局

沈鳳岡編

國泰書局

中央宣傳部

中央訓練委員會

同右

中央宣傳部

同右

0067



14797

中華民國三十四年十二月津一版

總裁言行

全一冊 定價國幣一元五角

(外埠酌加運費匯費)

版權所有
翻印必究

主編者 中央訓練委員會

發行人 吳秉常

印刷所 正中書局

發行所 正中書局

中央圖書雜誌審查委員會免審證撤免字第九四號

