

中 國
合 作 運 動 小 史

伍 玉 璋 編

中 國 合 作 學 社 印 行

1 9 2 9

書叢作合

伍玉璋編

中國合作運動小史

中國合作學社印行

中華民國十八年十二月初版

版權
所有

中國合作運動小史

實價大洋四角

編著者

伍玉

璋

編輯者

中國合作學社

社

印刷者

建國印務公司

上海派克路登賢里

發行者

中國合作學社出版部

總代售處

上海黎明書局

上海光華書局 上海民智書局

代售處

上海開明書店 武昌亞新地學社
杭州古今圖書店 及各大書坊

王序

中國合作運動底歷史，雖然短短的僅有十年，然而却可分爲兩個時期。第一期的運動始於民國八年左右，當時曾經一度蓬勃過，隨後便即熄滅；第二期的復興運動，則開始於國民革命軍統一南北之後。這兩個時期，顯然各有其不同的特徵。第一期是下種時期，第二期是萌芽時期；在第一期合作運動中，一般人對於合作，不能有真切的認識，到了第二期合作運動，在黨的指導之下乃日有開展，而民衆對之亦漸有明確的了解。

方興未艾的復興運動，今後之發展何若；我們現在也毋庸多事揣度，倒是這過去的我國初期合作運動，我們却應該爲它結一筆總賬。

初期的合作運動，畢竟有些什麼偉大的貢獻呢？它帶給我們的，又是些什麼豐厚的禮物呢？如果就初期合作運動的全部加以觀察，我們將無疑的肯定。這是一部失敗的歷史。它的貢獻並不怎樣偉大，它帶給我們的禮物，也不能說是豐厚。然而這一點小小的貢獻，薄薄的禮物，已經是初期合作運動所能盡的最大努力了。初期的合作運動有如一

個新生的嬰兒，要嬰兒幹那超過限度的工作，是無以異於強人挾泰山以超北海。其實在初期合作運動中，如薛仙舟先生底堅苦卓絕，平民學社諸子以及初期從事合作運動人底慘淡經營，已經是很值得我們的紀念的了。我們別輕忽了這一點小貢獻，這一份薄禮物，這乃是復興運動的發酵劑。假如今後的合作運動能在最短期間成功，我們斷不能忘懷了這劑酵母。

可是無論那一種運動，其初期的歷史，因為歷時甚暫，而且注意的人也少，史蹟往往湮沒無聞，這原是極可能的事。所以，我們現在從事合作運動，每每不知道初期合作運動究竟幹了些什麼工作，甚至要獲得一些可靠的史料而不可能，這的確是一種缺憾。

近來有人喜歡以有歷史癖相榜標，其實，我想這歷史癖是人人都具有的一種癖性，決不是什麼特種嗜好。我們都願意知道些我們自己的宗世，我們也願意聽別人講故事，即使是乳臭未乾的孺子，也知扣槃捫燭，道長問短。同樣地，我們對於初期的合作運動，縱不能得其詳，也多少希望知道一點。可是這種材料的供給太少了，這我個人的經驗

，有好多朋友曾想知道些中國合作運動歷史的經過，但結果都是失望。

初期合作運動史底編輯，因此便十分重要了。去年秋，中國合作學社成立，想着手編輯合作叢書，我便寫信給伍玉璋先生，請他編一部十二年來的中國合作運動史，尤注意於初期合作運動的歷史。我希望伍先生担任編著此書，却有兩個原因：第一，伍先生在初期合作運動中，就曾熱烈參加過實際工作；第二，他一向就注意於我國合作史料之蒐集，他曾經發過一次調查表，調查國內合作情形，這種笨拙的工作，在所謂聰明人也是不屑幹的，然而伍先生畢竟是幹了。所以這種工作屬之於他，我覺得是最為適當的。經過幾次函件往返的磋商，他終於把這種艱難的工作担任下來了。這一冊中國合作運動小史，便從此產生。

這是一本空前的中國合作運動底信史。書中史料雖未能十分詳查，加以調查上的困難，遺漏之處也在所難免，然而中國合作運動歷史上的真面目，已經可使我們很真切的認識。單就這一點說，它的價值已經值得我們稱頌的了。

中國合作運動小史

四

伍先生這本書。完成在去年年底，今年春寄到上海，因為印刷上的耽誤，直到現在始能和讀者見面，這是要向伍先生道歉的。

王世穎序於南京中央政治學校

十八年 總理誕辰

編者贅言

我得與合作認職，是銀行週報的介紹，若論銀行週報的介紹，自然是取的公開形式，並無厚于誰者，惟我能編成這部合作運動史，似得有獨厚處，那其間却亦有一點小小的關係，我順便在這裏講講。

說起也很慚愧，我十六歲始入本縣——瀘縣三區小學試嘗新式教育的滋味，這却又是由辛亥革命而得到的賜予，蓋其時蜀中以鐵路事響應革命，政局變化，百業停滯，致把我學賢營生的機會喪失。至這學賢營生的事實，真是內地，或者也是中國領域內中產以下人家的通例，即家庭使子弟入學，最初目的只在開馴童心，最後亦不過望其略識書算，以為學賢營生的基本，是亦中國教育未到普及時的現象，我為環境所困，怎能逃此公例呢。

惟時新式教育的出路，總跳不出師範與法政兩途，其源固開于范靜生先生的提倡、

流及于內地，則只知以教育與司法爲尊榮，所以我在高級小學畢業時，親朋亦多以是相交勉。但在我的家庭，則又以談歐風者，各國均以實業興國，而尤重于個人職業，因論中國現狀，社會上能得一個有職業的人，即可減少一個分利的份子，以故我在中學僅及三年，就得到一個機會投身于金融界——聚興誠銀行，而遽拋了求學生活，這是一九一九年的事。

論到企圖職業，又深深的得了一個印象，就是人浮于事。投考銀行時，有二百一十三人，僅取上拾五人，是則人浮于事，非即經濟不安的表現嗎？怎樣中國正常新思潮澎湃的時候，生活的建設，在各刊物上亦討論得有條有理，何以社會仍是無進步而政府亦毫無有施設呢。以初入社會服務的人，想起人浮于事，真好像持着一部念四史不知從何處讀起一樣。

好了，一九二〇年中國產生了一個宣傳愛世救羣福音的甯馨兒——提倡合作主義的平民，其消息爲銀行週報所傳出，及我索得平民，那直如徘徊歧路的人，尋獲一塊指路

碑似的，因此即以合作爲志業，而與職業並重，至當時的介紹，于韓治甫先生則有成都農工合作儲蓄社（一九二二）；于提倡，則有成都普益協社（一九二二年），同時又加入平民學社以資聯絡。及該社停頓，乃思從普益協社繼其工作，因編合作潮旬刊，選輯普益叢書，並發出調查表以收集材料，利便宣傳。惟收集材料這部工作，豈想到是爲本書作預備呢，雖然，心誠有之，而恐無是力罷。

梁任公所希望的專門史，實有待于各學之專門家分擔責任，由是說來，我于合作，僅有認識，並非專門家，何敢言專門的合作史呢。此卽無是力處。但合作復興，中國合作學社欲編印一冊包括初期經過情形和復興進行概況的中國合作運動小史，以爲徵信上的宣傳，而以其工作付托于我。惟我旣言無是力，怎會又承受了付托呢。這確是在社務的分工上講，實有不容辭謝者。不過，在史料方面，設沒有做到直接調查，卽最近所發調查表，除寄回寥寥數件外，餘均杳然。故編輯上只就向所存者以取材，其遺漏必多。其實，有意的遺漏，如原理組織之類，尙可于出版物中去求，只有未經查得的遺漏，如

統計概況之類，而關係就大了。那末，此書雖成，只好作一種概括的史料觀可也。而內容的豐富完密，尙有待于合作專門家的努力。

這書在實際上雖僅能作一種概括的史料觀，特于我的精神上信仰上工作上却由此得到一個最大的安慰與鼓勵，即由此越見堅定了我終身都要爲他服務的旨趣，如于編輯中復學友羅澆秋先生信云：

『……現在首先要致賀的，即吾兄獲得一個繁殖黃種而結實的寶貝。其實璋亦三十有零，兩性結合已十稔于茲，在繁殖上仍無發現，若以比較吾兄，頗覺得來全不費工夫。不過璋亦深知關係生理，未可強求，果必強求，則將辱及女性而自居于腐化。雖然精神上的繁殖，還值得強求，昔魏禧三子，左傳經世，日錄和文集是也。那末，璋與精神上的繁殖，已有發現，不久當得一子——中國合作運動小史，現正從事編稿，年內或可竣事……。』

要之，這樣的自況話頭，誠是出于一時的感觸，然在思想上亦曾經過變化來的。當

我未認識合作時，以爲改造社會，須以家族爲單位，因有修譜、聯宗、整理家塾、扶助服內姪輩的計劃。嗣以我的父親去世（一九二二），伯兄們會無端的致我于訟，及成和解，自然是依着社會不良的習慣，印依着遺產流毒而歧生的截肉往厚面的邏輯，奪了我有限的金錢。其尤難理會的是維持禮教的法官，他甯願替人家斷絕將來的經濟關係，而維持現在表面上的大義，豈非社會病的狀態呢。我的遭遇如此，則于家族之望已絕，向之主張卽灰，而思想上就不能不發生變化。如在平民所發表的家庭問題與遺產廢除卽不啻我的宣言書。益我與平民的接觸爲日既久，而于合作的興趣亦復正濃，且發現了合作所要從事的改造社會的單位，有如家庭之聚，而範圍却過之。若論其發展，適足以幫助中國解決國族問題，就是合作雖不能當解決問題的衝要，而基礎上的工作，他確要佔一部的力量。

我所認識的合作，既如上述，是中國合作運動史在未經專門家重行整理以前，于概括史料的充實工作，仍當要繼續做去，並要做到直接調查，以期再有一度正確的史料貢獻

中國合作運動小史

二

復興的合作社——研究——信用——消費

復興的各方面——銀行——教育——立法——提案——出版——國際

第七章

中國華洋義賑救災總會指導下的合作社……………一〇三

中國合作運動小史

第一章 合作與中國的經濟關係

中國認識合作，組織合作事業，差不多有了十年的歷程。人人都知道認識一種制度，實行一種組織，要皆有他需要得着的背景。同樣，中國合作運動，也自然有他背景在。這確與中國近代經濟思想及經濟組織，有絕大的關係。

中國經濟思想，在先秦諸哲，雖然法家重生產，儒家重分配，而墨家兼籌並顧于二者間，要其歸，仍脫不了重農思想。如李悝的盡地力，管子的衣食足而後知榮辱，及墨子的男子離其耕稼而修刻縷，則民饑：是。及至漢武尊孔以來，而輕商的習氣尤深。良以子罕言利，言利，即有損于倫理，蓋儒家爲寡慾論者，時時在講知足，處處在講知止，此經濟思想根本不同于外人之主任慾論者。而外人有論中國無經濟思想者，其人烏能以明瞭中國狀況自詡呢；中國人民因拘于倫理，以致經濟思想趨于守舊，未及改良，即

重農業的國家，農業亦不發達。惟其施設如此，環境如此，人情風俗又如此，彼經濟進步，當隨以濡滯。惟其進步濡滯，則影響于近代的國勢與國際地位實大。緣歐風東漸，中西接觸，兩下相形，越覺中國的農工商業都不發達。是以中國經濟思想，在適應上，就不得不有一變了。惟其要變，到結果才有中山先生統一經濟思想的三民主義，不過三民主義未普及中國時，各種社會主義，亦曾在中國做過討論的中心。如師復的無政府主義，陳獨秀的共產主義，江亢虎的國家社會主義以至馬寅初的資本制度改良主義。畢竟三民主義，有他的歷史性和國民性，終于把這些理想的客體的片面的主義廓清，即糾正了當時饑不擇食的辦法，而以新生的整個的發展的主義，承繼了中國經濟思想的系統。

若論中國經濟組織，則因倫理觀念重視家庭，于生活技能，不拘在市在鄉，都只是小規模的經營。如以中國幅員廣大、交通不便，而經濟上的缺乏，又通通有政府的荒政，地方的恤鄰來補。所以人民頗乏遠大的志趣。在同一的職業下，亦只有祭祀式的結合，很少大規模的團體經營。于是生產量減小，而人生上的樂享無多，個人信用發展，而

資本上的融通隔絕。因此中國往往不能把完成經濟組織的土地人工資本企業四要素分開。如農家有土地，還有資本來購農具買種籽收肥料，並用自己的人工去耕耘，及到農產品收穫時，仍由自己担任運銷的計劃。農如是，工商亦莫不如是。這固屬農工商業都不發達的國家裏應有的現象罷。不過，中國處在這等狀況中，復興西方交通，其對外貿易，當然有許多是需要的有益品。而有益品即是促進農工商業之媒，雖然在進口貨中佔多數，或者年年爲入超，亦無損于經濟原則。但以一九二六年入超論，實達二萬萬六千餘兩，更以五百萬兩以上的價值來計算的輸入額，要佔總輸入之百分之八十五，而有益品僅佔其百分之九。其損害于國民全體，實在不小。惟推源厲階，則又自鴉片戰爭以後，各帝國主義者恆以開放門戶，利益均霑爲口實，而陰扶其不平等條約以俱來。關稅不得自主，內航可以通行，尤其是自由設廠于通商大埠，剝削及于勞工，非法借款，助長中國內亂，攫取種種的特權，經濟侵略，至此而極，國人困厄于這種惡勢力下，垂八十餘年，乃幸有應運而生的三民主義爲廢除不平等條約打倒帝國主義的工具。

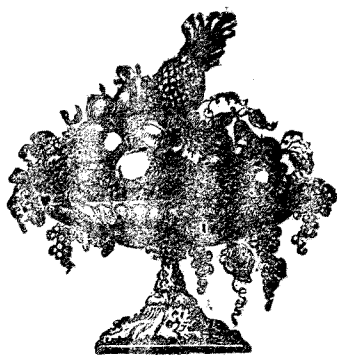
三民主義，亦稱救國主義。這自然是中山先生的手創。但一般人知道救國，能夠接受中山先生的救國主義，那不能不公認是五四運動的總成功。原以山東問題，在巴黎和會不獲勝利，中國才見到帝國主義者猙獰的面孔與險毒的心腸，並覺悟到中國政治的腐敗和人民生活所以的困難，而努力于救國運動。在各種社會主義，即緣此時會成立了討論的中心。而被認識的合作，也是其中的一個。至其所以不與別的主義同受三民主義的汰洵者，因合作亦有他的適應性。如渦格（Orgue）之記述渦文的合作組織云：

『私人、教區、都縣、國家都可以設立這樣的團體，得到團體之數增多之時，就可按十個一組，百個一組，千個一組的聯合起來，以至于全國，甚至于全世界都包羅在這種制度之內。』

這確是用自治的小團體，補助社會國家和世界向發展方面走的辦法。這根本與中山先生的思想基礎，孔子的『天下爲公』和『大同』的思想一樣，其次就是：

『廢除餘利。避免競爭，消滅寄生，而爲民衆化平等化和平化的運動』。與中國

國民黨的建設要黨化的運用差不多。換言之，合作制度的實際工作，須從下層做起，很與國民黨擁護農工利益的黨綱相合，又安得不沃育滋長于三民主義之下呢，這是從中國近代經濟思想上講。若就中國經濟組織論，合作事業，能順着小規模的經營，引到大規模的經營；能訓練一般人的團結精神，由此即能改變小的生產量爲大的生產量，少的樂享爲多的樂享；更可以使個人信用一變而爲團體信用，則資本上的流通就不致隔絕。合作之于中國經濟組織，有這麼的效益，宜其能以『應用解決經濟壓迫的社會科學』之資格，隨着『應用解決天然壓迫的自然科學』之方法同重于中國，又安見在中山先生手中不卽據以爲改造中國社會四大方法之一——民生主義第一講中分配之社會化就是合作社呢！



第二章 合作的導揚者

中國合作運動，始自五四的救國運動。因為這種制度，在中國還不曾有過，雖說向來也有和合作制度同性質的原始形態的組織，如親友約集一會，互相在一定的時間上，各出一定的會費來彙收零還，與信用合作相似；或共同出資，夥販夥製必需品來分配，與消費合作購買合作相同；特不是一種有科學性的組織，並沒有繼續性，而且範圍亦很狹小。此外本可以尋得出一二種有繼續性的組織，如社倉和常平倉制，能夠代表生產合作，但終嫌方法上與合作組織不同。

在五卅運動前，點染合作的，也大有其人。如汪廷襄先生著銀行新論，其十章四節人民銀行，所論即信用合作；又劉秉麟先生編經濟學原理，其三部十一節四項平民銀行，和五部三節消費者之聯合，所論即信用與消費合作。可是，這不能認做合作宣傳，只是他們要在銀行學經濟學中略備一格，似此片頁單篇的敘述，怎能夠引得起學者的注意

呢。

其于合作具有宣傳性的，在五卅運動前後，曾得兩人。一個是朱進之先生，（一九二三）他是教育家而兼經濟學者，因鑒于當時的政府，正採取敷衍社會的足以代表資產階級的農會商會等形式，及行使權集中央利用發行權的便于搜刮人民而無補于人民的農工銀行、實業銀行、儲蓄銀行等政策的時候，他特不顧一切竭力主張要設立平民銀行。因爲「我國對於平民，向無金融機關，此實我國社會之大缺點。捨當舖外，小農小工小商，別無其他公共處所，可以求資本之融通。然當舖對於期限擔保及利息各項條件之苛刻，盡人皆知；此亦我國經濟史上之大恥。政府雖已下令推行農工銀行，然各地方奉行不力，卽有之，亦與當舖所爲，相差有限，不足以便利平民也。上海縣知事，近且稟復省公署，謂上海銀行林立，無設立農工銀行之必要，蓋彼不知農工銀行之用也。但此足以證明平民事業萬不可靠政府。」他同時主張提倡互助制度。因爲「西洋有信用互助，由社員集資設立小銀行，以便借貸，是卽平民銀行之別名。消費互助，合資躉購日

用物件，分配給社員，其價可廉。販賣互助，合設堆棧機關，以便待價而售，免大商人之抑制。農業互助合購機械籽種肥料等，並合辦灌溉諸事以補獨立之不及。生產互助，設廠製造，以產品照原質分配社員，我國亦宜從早提倡，俾平民仿行。」這當然是他在經濟研究中的發現。良以承統式的經濟學術，以及中外各學校現用的經濟課本，通通是促進資本主義向發展之路前進的，即只顧替擁有資產的人研究，怎樣才能以最省勞力而于財富方面收穫最大的效益，却不管最多數靠勞力而生活的人，獲得酬備是怎樣的困難。勞資對抗，隙由此起，其病即在專講生理，不講病態，而輕視了合作。安知這不是一般經濟學者的謬見呢！研究經濟而不為謬見膠粘着的學者，實在是替經濟學術開新生命的急先鋒。至先生的宣傳工作，除散見于東方雜誌新教育雜誌外，尚有上江浙兩省教育會中華職業教育社及南通張季直的四封書，即要他們共同提倡，並在上海省教育會學術演講中，講過平民經濟問題。又在南京高師暑期學校，編過平民經濟講義，即要智識階級大家實行。惟朱先生不幸死了，今見其提倡合作的主張，尤欽仰其為人。

第二個就是徐滄水先生，（一八九五——一九二五）他是長沙人，起初是一個新聞家，即任過民立報編輯，又辦過實業編輯社，及北走京華，東極遼瀋時，輒以所得爲文以實滬報。至一九一六年返滬，乃講學于私立南洋商業公學。此時他又兼爲經濟學家了。越兩年，他才發展，說產業公會第一篇宣傳合作的文字。（見一〇一期銀行週報）跟着，即有消費公社與百貨商店及平民銀行之商權等文發表。這大約在成于他赴日本調查經濟組織，鑽研經濟學術的時候。在日本又兩年，方回國任銀行週報的主幹。他又繼續發表了營利主義之矯正與消費公社之提倡及說販賣公社並合作銀行之研究等文。最可惜的、他任主幹期年而病，越三年竟挾其『吾國經濟之學，荒蕪不治者久矣。吾將以十年整理，十年研究，爲編輯週報之鵠』：的志趣而亡，合作的澆灌者又弱一個，誠吾國合作界的大不幸矣。

上面兩個合作宣傳者，終其身止于部分的宣傳，而實際上還不曾組織過合作事業。

中宣傳合作而兼爲實行合作的所享有。

中國合作的導揚者，就是薛仙舟先生。（一八七八——一九二七）他與中山先生同籍——廣東中山縣，與滄水先生同寄居于江蘇揚州，是一個革命家，銀行家而兼爲合作主義者。他自五歲授書，至十九歲就畢業于北洋大學，中間因奔走國事屢犯艱辛，乃發憤于一九〇一年出國留學。初在美，繼在德一直到一九一一年才回國。在德國時，即專攻銀行科，但德國是世界採用許爾志式，雷發巽式兩種合作銀行制度的發祥地，自然他以研究銀行科而遊息是邦，並且明白本國大勢，又嘗留心平民經濟，則于實習上，對合作銀行，必有深切的觀感。然則先生的合作思想，當發生于游德時了。

先生回國的第四年，即教授德文，公民與經濟諸科于復旦，對合作，即開闢了宣傳的根據地。又四年而任工商銀行的總經理，因赴國外集股之便，在美收集合作的著作甚夥，是即有了宣傳合作的工具。所以由美回國時，即于復旦創辦上海國民合作儲蓄銀行、（一九一九）實行了中國最早的合作組織。同時，復召集同學，謀設有組織有方法的

合作宣傳機關，因于次年成立一個平民週刊社。此時，尙虞宣傳的力量不足，又糾合同志，組成一個以研究合作主義，提倡合作事業，造就合作人材爲宗旨的合作同志社。不過，這兩社都因社友四散而致停頓；而中國合作之構成初期運動，實基於此，

合作導揚者薛先生，見到他自己手創的事業，入了混沌狀態，心裏實在是不願意得很，所以曾經三番幾次的要把平民週刊社合作同志社恢復起來，努力他的復興運動。中間雖因種種關係，未嘗見諸事實，惟精誠所至，卒于一九二七年，曾將所具的，全國合作化的方案提交胡漢民蔣介石兩先生，以冀黨國的推行，而效益所及當更廣大也，至其方案內容，計分四章。

(一)導言 以三民主義歸于民生主義，而節制資本，平均地權，是實行民生主義的兩大政策，欲達此目的，固不專在合作，然最根本，最澈底，而于民衆本身上做起的，則捨合作莫屬。所以要實現民生主義，使革命成功，應該以國家的權力，用大規模的計劃去促成全國的合作化，實行全國合作共和，以爲世界倡。

(二)全國合作社的組織方案 以大規模的全國合作化，自然應該有一個全國合作社，其工作首重訓練——合作訓練院。次即實施，則為經濟的改造，亦即合作共和之經濟方面的合作事業，復重在實際的資助——全國合作銀行。其社員分四種，而以二基本三特別為中堅，其組織為委員制，委員由社員推舉。

(三)合作訓練院組織大綱 這是全國合作的根本，要用訓練軍隊的精神來訓練社員，經此訓練，出任黨務，則合作訓練院同時可作國民黨黨員基本訓練所。其訓練工作，分人格的，主義的，技術的三種。而期限分學習三年，實行三年。務期得到在社會的合作事業，在國營的經濟事業，在政府，在黨部服務的人才。

(四)全國合作銀行組織大綱 其目的完全在資助合作事業，資助勞農事業，資助小本營業，並為信用合作社之中央調劑機關。

所可惜者，這種實現是暫時的，即七月提交方案，八月蔣介石先生辭職下野，政局突形緊張，而提案因以擱置。及九月十四日，薛先生復與世長辭了。

先生不幸死了，在謀合作復興時死了，真是合作前途的大不幸啊！但是正在繼續先生合作工作而努力復興運動的同志們，大家都呼着先生遺給合作運動者

惟有合作 始能防止資本主義

惟有合作 始能打倒共產主義

有了合作 社會革命始能實現

的口號。向前進，打衝鋒，由合作運動而實現社會革命，那末先生又何曾死呢。

第三章 從合作的譯名說到分類

統一譯名，是譯述界一個重要問題，就中自然以主張適用中國原有的相當的名詞爲譯名爲上，他確能給研究者以正確的認識。不過以原有的相當的名詞爲譯名，也有問題，即在譯述者的興趣上，往往有雅與俗的爭辯，使研究者在這樣的狀態下仍要分担諉疏家的某某者某某也的工作。如合作這個譯名，在中國譯述界中也逃不了的雅與俗的爭辯。

合作這個譯名是從英文Co-operation來的。Co-operation又是淵源于拉丁文的Co和Operare兩字，他的大意是：『大家在一種經濟的共同需要上，合力工作的結合』。惟其意義中，綜合有大家、共同、工作諸觀念，故譯述者有互助，公社，合作等譯名，如見于前章的。此外尚有譯做公會、協會、共濟社、協濟會、協作社者，更有宜用日本譯名組合者。這就是最初的現象。後來雖然漸次趨于一致的採用通俗的譯名——合作，特別是

首先主張採用雅馴的譯名——協作者，就是戴季陶先生之協作社的效用。（一九二二）其次就是在法國譯成 La Co-operation 一書，（一九二四）其譯名于回國時才知道與戴先生所譯『協作』不謀而合的樓桐蓀先生。因此他在上海法政大學的演講中，商權譯名時，（一九二八）就不能有如于樹德先生之『近見上海各報多用合作社，這個名詞，似已普遍于一般人，著者不願獨自立異』而竟犧牲其譯名——協濟會——的精神。（一九二二）其實雅與俗亦無用其爭辯，橫豎『協』仍訓『合』，在字書上，而選擇標準則只問是否已普遍于一般人，那末，合作這個詞兒，確有統一譯名的資格，也不妨用他專名。既知道專名的由來，絕不致誤會到一般新聞上不時所載某方與某方合作的事實而為經濟活動的事實。蓋不難一望而知其為是意見融洽，政策相同的合作。

其次要說的，就是合作的定義，合作因組織的地位需要和意見的不同，在各國有許多不同樣的解釋這裏也不便一一徵引，特就國人的意見講講。

合作定義，分合作主義的與合作社的兩種，如據王世穎先生的意見，以為『合作主

義的立足點，在理論方面是一種抽象的觀念，至于合作社，是由合作主義的理論，進而實行具體的組織、合作主義與合作社、僅僅就在這一點步驟上的分別，然而我們却不能說合作主義即等于合作社。』——見一九二三年平民學社三週紀念的
合作專刊。

因此他即列有兩種，但是單發表合作社定義之最早而且詳者，當推戴著，他說。

『協作社乃經濟上之弱者，對於經濟上之強者，爲自己保存及發展計，以協作共享爲目的，結合其資本及勞力，以爲經濟的活動之團體，寄生于資本主義之社會中，而超然于資本主義之外。其外的活動，雖受制于自由競爭，與其他營利的法人相同；而其內的活動，則避去自由競爭之弊害。在生產上，在分配上，以協作共享爲其理論的基礎。然惟其爲資本主義的社會之寄生物，故組織法及經營，仍不能完全脫出營利法人之範疇，僅其發足點及歸宿點與營利法人大相逕庭耳。』

至單講合作主義定義的，則見于張廷灝先生編合作星期學校講義上，他說：

『合作主義是一種普遍的平等的社會運動，對於個人，能夠減少一切生活費用，使貧苦的人也能夠發展他的經濟能力，並且還能夠養成人們勤儉友愛的美德，對於社會，可以普及教育，可以消滅戰爭，並且合作主義發達到極點的時候，還可以實現世界永久的和平。』

此外兩種並列的，只有編者在一九二四年爲成都普益協社編輯紀念第二屆國際合作紀念日的專刊中，曾一度學步，即：

『合作主義，是一種普遍均等和平之理論的運動，其目的在集合許同多情同趣的羣衆，實現一種達到經濟的需要上利益上共同的企圖，這種企圖的希望，于個人，便能減少不相干的生活費，而增進節儉和儲蓄的能力，于羣衆，便能適應共同生活而廢除一切的自由競爭，于社會能使教育普及，消弭墮落，更進而化除國際的隔閡，實現世界和平。』

『合作社，是一個由許多同情同趣的羣衆，欲取得金融上需要上供給上的利益，

而聯合起來經營的營業團體，所以關於經濟上一切的企圖，悉由全體社員交給團體去經營，而每一個社員都負有督察的（股東資格）交易的（顧客地位）兩大責任，惟其如是，而後團體才能永久存在，利益才能繼續享有。』

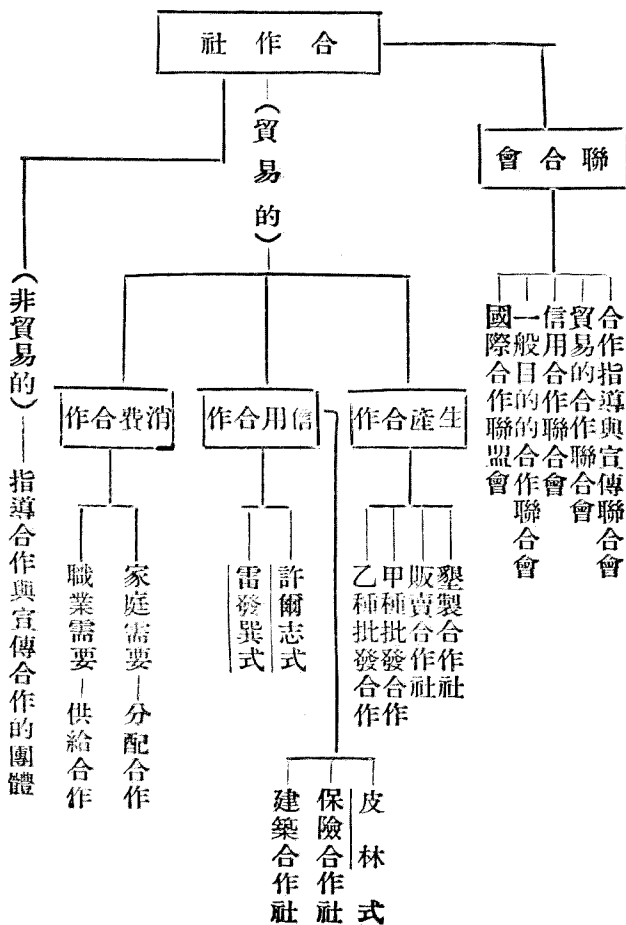
不過在孫錫麒先生的合作主義（一九二四年出版）上，又合兩種為一種，即『合作主義；其理論在實現經濟上的平等為目的，其方法即由同興趣的任何人來辦理一種聯合的事業，而將經濟的機能，完全委諸這個聯合的事業之機關辦理之，藉以謀經濟上的互相利益，這一種機關，即是合作社，其社員均有同等的責任及相同的利益。』

至王先生在合作專刊上所列的兩種定義，其于合作主義部份，與孫先生的意思是一樣的，而合作社部份在王先生無非是譯德人攷夫曼先生的主張罷了。

最後，是說合作的分類，因有第五章立法方面可以參看，故這裏只列王世穎先生擬的饒有興趣的圖表，是亦合作運動中的成績罷。

第三章 從合作的譯名說到分類

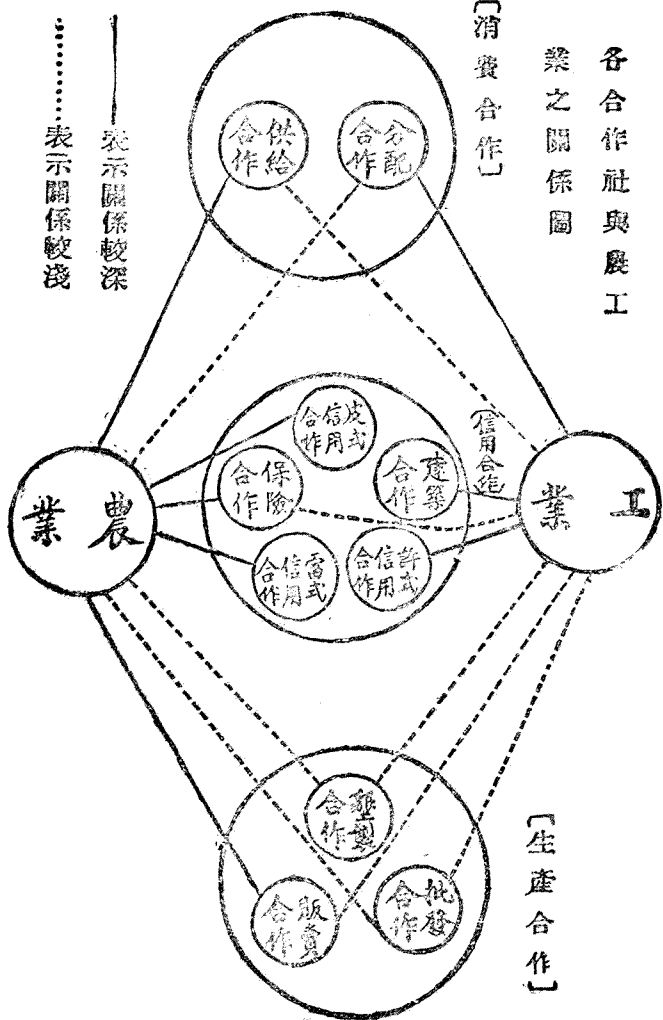
合作社分類圖



各合作社與農工

業之關係圖

〔消費合作〕



——表示關係較深

-----表示關係較淺

第三章 從合作的譯名說到分類

第四章 合作的先鋒社

(一九二〇——一九二四)

開世界合作新紀元的先鋒社，據許多記載，都肯定的把這個榮譽送給一八四四年英國蘭開夏羅虛戴爾地方由二十八個織工成功的一個合作社。這個合作社，都叫他做羅虛戴爾先鋒社，因為哈利斯在他的消費者之希望裏面曾說：『從一八二八年至一八三四年間，是合作運動的創始時期，許多短命的合作雜誌，刊行出來，合作大會，也曾舉行過好幾次，即是批發合作社，也曾試行過，然而成功的，簡直找不出一個。』這算得是第一個證明。第二個證明，即是吳耳夫的「合作」與工業之將來，他說：『所有已經採用羅虛戴爾制的合作社，都著奇效，沒有一家淪亡的。』據此說來，羅虛戴爾合作社之取得先鋒社的榮譽，也不是尋常的。

可是最近（一九二七）有法國經濟大家，世界合作宣傳者季特先生，在瑞典舉行第七次國際合作暑期學校，演講合作運動的百週年時，却把這先鋒社的榮譽，掣來送給金

威廉博士于一八二七年在英國白里登地方所發起的合作社。這種合作社，在當時叫聯合店，亦稱聯合店運動。金博士一面做他的實際試驗，一面還刊行鼓吹合作事業的月刊合作者，實驗與宣傳並舉，其影響自然是很大的。所以最初由一百廿八人相約，每週各出一辨士的錢，積了五鎊資金，開張第一家聯合店起，約三年就有一百七十家，中間又經一年一次聯合大會的促進，到一八三二年就增加到四五百家。但其失敗的原因在那裏呢？論理以餘利併入資本，待資本擴大起來，購地造室以實行其理想中的共產村制，本亦不錯。殊不知這個宗旨，就是他失敗的原因，良以資本隨事業與餘利發展後，就起了處分利益的爭執，最初尙能制止，但以資本社會的引誘，實在利害，那自私的社會，不免離開了合作的信義，撤回他的股份和利益而流爲實際的資本主義者。惟季特先生，深以這種失敗就是成功之母，即莫有常年的失敗，怎會有今日的成功，因此才把羅虛戴爾合作社已得的榮譽，返諸白里登聯合店，這個主張也還不錯。

現在歸到本題來論中國合作運動先鋒社的榮譽，究應該送結誰呢。照季特先生的主

張，橫豎該給最早的一個合作社。那末，一九一八年，北京大學成立的消費公社，可以無疑義的接受了，但中國合作的運動，確又隨五四運動以俱來，北大消費公社，在五四前，確無合作的表示，無非他的性質接近合作罷了。然則五四後首先成立的，只有上海國民合作儲蓄銀行，彼亦可以無疑義的接受了。殊又不然，蓋以一種帶有社會性的運動的成功，不能單靠一點點實際工作可以獲得的。比如聯合店運動，若莫有月刊合作者替他宣傳，或者連聯合店都構不成，何況聯合店運動呢。這點意思，爲中國合作導揚者所深知，故于成立上海國民合作儲蓄銀行後，即組織平民週刊社來負宣傳的責任。由是在初期運動中，表現工作多些的是他，影響社會大些的是他，使中國合作在國際上聞名的仍是他。而北大消費公社，上海國民合作儲蓄銀行得他的幫助，實在也就不少。所以平民週刊社，亦不期然以廣大的運動之故而奪了他們的先聲，並因以弋獲得中國合作運動先鋒社的榮譽，是亦中國合作先鋒社的特別處呢。

先鋒社一九二〇年五月一日在上海復旦大學（其時尚沿用舊稱，名復旦公學）誕生

在無限長的時間之途上，他僅僅走了四年零五個月短短的一程。又在廣漠的空間之幕上，他僅僅表現了二百拾五期小小的成績。這短短的小小的當然是卑不足道，但在他的時間上、空間上、曾開闢出新的土地來，撒過不少富有延展性繼續性的種子，並已曾開放過主義的花，而收過合作的果，因此他就有不能泯滅的真價值，那末，要詳悉其成績是怎樣，只好從其經過事實，分做三個時期，敘述如下。

(一)先鋒社的前期——平民週刊社的宣傳期

平民週刊社的發生，最初還不是專門的宣傳合作，就其名稱，及第一期平民出版于勞動節，即可知其目的。何況他又明明白白的表示過產生他的原因，是(一)感受了新思潮的鼓盪，(二)勸議于五四運動的勝利，(三)促成于魯案的失敗，才以提倡平民主義，促進平民教育為宗旨，並直切了當的以平民名社，又名其刊物了。

平民發表第一篇合作文字，是王世穎先生之論消費合作(等四期)，跟着有第六期的合作專號。這當然是薛先生的影響。不過當年平民出版時薛先生正在美國調查合作，到

第九期才見他回國後的合作演講。不然者，在名稱上，他將以合作來代平民了。次期，因暑假已屆，編輯人都要回他自己的家鄉，乃隨刊啓事，聲明要停刊兩月半。惟是這個聲明，竟被薛先生的鼓勵打破了。原來稿務經費印刷都不成問題，所以第十一期出版即見有很鮮明的主張，如以『改造平民經濟爲目的』而以『合作主義爲改造經濟的方法』是。于時即確定了合作運動的基礎。至薛先生曾有一度提議以合作改代平民惟多數主張，以平民兩字已得社會認識，只須注重內容，無容更張表面的名稱，然社會亦知平民乃合作的宣傳品也。

平民週刊社的進行上之諸要件，如（一）稿務方面因復旦同學，多是社員，除自由發表意見外，大半是翻譯薛先生由美國攜回的合作著述，而社外投稿，亦頗歡迎，並有編輯員負責辦理。從此稿務無問題。（二）經費方面，初由社員自己捐助，勢難支持，乃商得校長同意，於開教職員會議時，通過各捐款之百份之五，不久又改爲自由捐，不足的部分，由學校津貼。但終以平民向係送閱，供給增加。在紙張寄費的消耗上，一天多似一天

，以限于經濟。乃從第六十一期起，每售一份，郵寄二分，略資挹注、從此經濟無問題。

(三)印刷方面。初在救國日報附印，後因民國日報附刊星期評論停止，乃由邵力子先生介紹平民去繼續，自第十一期起，即隨報附送，從此出版無問題。由是進行上的順利，一直到停頓的時候才止。

前期計經過十九個月，共發行平民八十期，平民週刊社乃改組爲平民學社。在這行將改組的當兒，平民還給盲目的政府枉顧過，即曾使其與無政府主義、共產主義、工團主義的宣傳品受同樣的待遇——扣留！

(二)先鋒社的中期——平民學社的努力期

平民週刊社要改組的重大原因，就是根基雖然穩固，而範圍只限于宣傳，覺得大小，勢非擴充不足以謀發展。乃決定改組爲平民學社。于一九二一年十二月六日開成立大會，通過章程九章十八條，宗旨是研究合作主義，提倡平民教育，發展平民經濟。設圖書部專備關於合作上及其他有關平民教育與經濟上的書籍雜誌，供社員研究上的參攷。

又設出版部，頗有細則七條，除主任一人外，分經理（二人）編輯（十二人）兩科，編輯科又分週刊（佔五人）叢書（佔七人）兩系。因限于經濟，只有平民照常出版，而所編叢書五六種終未發行。復設合作購買部，仿照購買團辦法，亦訂細則七條，主任一人，幹事二人，專替社員代辦文具書籍，至特別用品，須先定貨，賣價照市，純益充基金，初無股本，範圍亦小。越年，始招股（每股二元）正式營業，是即努力期中之最可紀述者。

中期，計經過兩年又四個月，共發明平民一百拾叁期。

（三）先鋒社的後期——平民學社的參政期

這期的平民學社，本是開中國合作運動的政治運動的先河，那知他反因此而入了衰老期。不過他的衰老，又是出于意料不及的事情，常不能以此爲其罪過。他爲甚麼要加入政治運動呢。論其遠因，大約是影響于一九二四年湯蒼園先生在東方雜誌紀念號上披露的中國之合作運動。他說『設合作之範圍愈擴張，則國家之職權愈縮小，縱不必遽至零點，可至極簡單。』蓋以其能幫助于政治者不少。論其近因，是促成於孫中山先生的

三民主義和農工政策已逐漸普遍于社會。在平民學社就深以合作運動未得幫助政治及離開農工太遠爲慮，亦即未辦出美滿成績的所以然處。因此認定加入政治運動，爲接近農工的要圖。能接近農工，亦即合作幫助政治的捷徑。惟其在第一九四期所刊宣言，僅指出合作與農工的關係，把政治關係隱諱着，這也是在惡勢下的苦衷，不能不慎重將事。後來張廷瀨先生發表其中中國國民黨和中國的合作運動又合作主義者爲甚麼要加入政黨的意見，前者說明國民黨要實現農工的主張而無弊，亦不能不兼採合作制度，後者是鑒于自一九一七年五月英國合作者，組織合作黨後，各國都相繼產生合作議員；而合作運動在各國亦因此而有特殊的發展，是中國合作欲要飛揚騰達，以與世界並馳，則先從政治入手，實爲要圖。

至其所以因參加政治運動而轉入衰老時期者，即由江浙戰事爆發後，（十月）中國國民黨的黨務，在惡勢下不能公開活動，先鋒社的工作亦因黨務關係而隨之宣告結束。及薛先生復興之議不成，而中國合作運動因失中心機關，不通消息者凡三年。

中國合作運動小史

後期，計經過六個月，共發行平民二十二期。

附平民週刊的統計

文字	篇數	期數	文字	篇數	期數
合作四總述	五〇	六一	合作史事	五〇	七三
信用合作	二二	五四	合作教育	七	九
消費合作	四一	四六	合作法的研究	八	九
生產合作	一七	四五	國際的合作團體	一七	二三
農業合作	三二	六七	合作的討論	三二	二三

婦女合作	七	十	合作的雜言	一六	一九
信用合作社報告	九	九	生產合作社報告	五	五
消費合作社報告	一三	一三	合作宣傳的報告	二二	二二

明 說

- (1) 本表專就合作文字作統計，其他文學科學詩歌小品一概不錄。
- (2) 大部以一章為一篇，兩篇佔一期以章論，但討論幾篇佔一期，以期論。
- (3) 國際的合作團體，其為零星小消息不錄，單一國消息，入合作史事。



第五章 合作的初期運動 (一九一九——一九二七)

英國合作的初期運動，也可以說是開世界合作的初期運動，而失敗的白里登聯合店，已在前一章附帶說了一說，至羅虛戴爾合作社的成功是怎樣，亦宜在這一章附帶講一講。因于敘述上亦稍有點關係。羅虛戴爾合作社的成功，有四要件：(一)爲現錢交易，革除社員的依賴性，可以促進社務而不受記賬的拖累；(二)爲社員投票，一人一權，免去社員從中操縱社務；(三)爲社員紅利，須依交易額做分配的標準，革去普通公司專爲股東謀利益而撇開消費者的弊病；(四)售貨照市價，使社員的消費利益無形儲蓄，而合作事業不致流爲資本階級的地方卽在此。

消費合作，據克利通說，還是『合作社計劃中的一種，他並準備一種實力去取得生產，分配，教育和政府四權能；換句話說，卽建設一個利害相關的自助的國內殖民地，或是幫助別的合作社去建設同樣的殖民地。』這種準備，自在進行中，尙未達最終目的

。但韋伯說，『每個合作社，若是依照這個方法而成立的，可謂是取法羅虛戴爾合作社制度。』那末，這種取法，可算是起碼的成功了。

中國合作運動，後羅虛戴爾合作社七十五年才發生，一切都已有成規可循，照說在成績上，當然是免去了從前聯合店之積聚資本，遂致尾大不掉而搖身一變爲小資產階級的事實，應該是合于一經取法，並著有奇效之後，莫有一家淪亡過的往例；又以中國的經濟思想經濟組織講，也不是不適合環境的制度。爲甚麼中國合作運動初期失敗的現象呢。這豈以初期失敗現象，是各個國家裏取法時所必經的一定階級嗎？那又未免太籠統一點了；即中國合作演成初期的失敗，實際上最大的原因，就是軍閥時代，盲目政府的阻撓，和無法律的保障，其次才是合作教育的不發達，社會上失了相當的信仰，這確是參加過初期合作運動的同志們所不能否認的。然而初期的成績，亦很可觀，不特與先鋒社有同等價值，而且還與復興運動有密切的關係。茲特就初期運動的合作社及其各方面的情形，分述如下：

(一) 初期的合作社

(按文中聽有■符者，是最近發出調查表而未到的；●符者，是地址不明，無從調查的；▲符者，是知道已經停止進行的。)

(1) 合作研究社——共計六社

上海合作同志社 成立于一九二〇年十二月，曾在環球中國學生會開成立會，通過章程八條，研究主義，提倡事業，造就人材爲宗旨，社務有收集圖書，編譯刊物，演講和通信指導等。他們在平民上能見到的工作，就是通信。次年五月，曾開過一次大會，後因社員散處，數目雖有七十餘人，對於進行亦不免至于停頓。▲

湖南合作期成社 成立于一九二〇年十二月，宣布章程計九條以研究主義提倡事業爲宗旨，可是他的停頓，不知是否因大同事件而自動取消活動的。▲

上海職工俱樂部 成立于一九二二年五月，實行合作主義，是他們宗旨之一。由合作科負責辦理。宣傳，有合作週刊，並在江灣鎮舉行第一次公開的合作演講(九月)，

第五章 合作的初期運動

講題平民與消費合作。實行，有職工合作商店。後俱樂部以分科太繁（九科），委員過剩（六十三人），初無事做，後至渙散。乃于十月開一臨時大會，經過改組，則以實行合作主義爲事業之一，而合作社卽爲組織之第二項。內中色括合作工廠及銀行、商店、保險、通信社、宣講團、寄宿舍等七種。次年二月以部員因部務消沉，都不願繳費，部中越見經費無着，越不克有勵振奮，乃議決募集基金壹千元，以爲設備之資。在出版方面，則增刊職工運動，附于時事新報的工商界，以期適合俱樂部宗旨，把合作附于時事新報的學燈中，以作專門的宣傳。嗣由一部部員組織合作研究社主持之，並改週刊爲旬刊。至募集基金的報告，僅見到兩次，第一次八十一分，第二次五十六分，是其停頓，大概是因基金未能如期成功能。▲

成都普益協社 他的前身是成都聚興誠銀行行員所組織的普益閱報室。其組成的原因，是鑒于五四運動後的民衆，在沒有學界做他們的引導時，而于所負之社會國家的責任，卽不免放棄，因要挽救這種現象，乃從社會教育中去努力公共閱覽的閱報室，以喚

起民衆的注意。這就是他最初的唯一的使命。越三年，閱報室乃有收歸行有而附設于行內以娛觀客的議決。惟公有部份，未便沒收，乃由甘煥明馮月樵先生等出面接管，並通過編者的提案，即改組爲研究合作主義、提倡合作事業，發展社會教育的合作社。事務分書報，出版兩部，曾宣布章程十條。這就是一九二二年六月成立普益協社的經過。

該社的進行，在書報方面，大部份爲社會的捐助，而經費方面則徵自社員的常捐及自由捐。非遇必要的需用時，不向外募集。中經四年，始積存基金五百元，而書報有五冊，約計壹千柒百餘冊。至出版方面，曾經贈送過不定期刊五次，其第四次即慶祝二卅國際合作紀念日的紀念號。繼又在初期合作運動最後的一年中，刊行普益叢書第一種，名合作是節儉制度。復于重慶民報上附出合作潮旬刊，以爲積極的宣傳。無如因批評重慶平民銀行的合作組織，彼以股東關係，拒絕刊出，然事關合作指導，乃付他報發表後即行脫離。故合作潮僅出十期即停止了。

該社在主義上也曾參與過農工合作儲蓄社的工作，惟農工合作儲蓄社自主幹韓治甫

先生死後，社務漸歸停頓，於是始由普益協社社員，集中權力和財力，組織合作整理委員會，以保存這初期運動的成績。因以普益協社爲合作的宣傳機關，農工合作儲蓄社爲合作的實踐機關。不過在實踐上縮小範圍，先辦文化部，（以宣傳文化，流通書報，推銷工藝品爲目的）儲蓄部，（以提倡儉德，專備婦女青年小工商三百元以下的零整儲蓄，而供給其機會上的活動爲目的）實行生產，從根本上去建合作事業的基礎，將來基礎穩則，擴充進行，自是順利的了。

無錫合作研究社 在一九二三年十二月的平民上發表過該社的宣言和章程，章程計十條以研究合作原理，使合作事業早日實行爲宗旨。●

中國合作運動協會 在一九二四年八月的平民上，發表過他的章程，計九條，而研究合作主義，造就合作人材，促進合作事業，即其三大宗旨▲

（2） 信用合作社 —— 共計兩社

上海國民合作儲蓄銀行 簡稱合作銀行，成立于一九一九年十月廿二日，他不特是

中國第一個信用合作社，還是第一個有規模的合作社。該行章程計十一條，以（一）提倡合作主義，（二）爲各存戶保留儲金放出所得金全部份之利益，（三）資助小本營業爲宗旨。資本總額暫定壹萬元，分爲二千股，國幣五元，得分五個月繳完。紅利，則先提公積金教育費各十分之二，餘迺儘扣股息七釐，而後以股東股本作爲定存，與存戶存款合併計算均攤紅利。營業，則凡普通銀行所經營之各種業務皆得經營之。其組織，有股東會，監理會，執行部。至股東以教育學生爲多，次有工人農人。開始營業時，資本尙未收足壹千元。機關，係假上海徐家匯復旦大學校舍，而職員則由復旦西科學生分担，蓋是行全由復旦教育學生共同組織而成者。

合作銀行，產生于半鄉市的徐家匯，正宜資助小農工商的發展。不過這種事業須先有指導，故在信仰未孚時候，其營業僅在校內。惟其能建彼基礎者，刻苦堅持，慘淡經營，自是要素之一。然行址無租，職員無酬，豈非原因之一呢。這個效益尙不十分明顯。如就其推廣營業講，辦事人員不悉商情，過信社會，以爲一經指導，人人都明白合作精

神，而爲誠實不欺的份子，在求普及上，竟致放款超越了股本五分之一的限制，其結果乃得到薛先生這樣的『吾濟以數千元換此最寶貴之經驗，良以借款易，收款難，後其勿忘，』一個批評。自然這事經薛先生幾度殷殷勸導，曉以大義，並告以怎樣儲蓄怎樣攤還，以爲顧全信用的道理，卒至收回大半，是亦薛先生精誠所到呵！然畢竟開支小，總能貼補一點損失，終未致牽動行務。這個效益，似又近於消極，若從積極方面說，能省節開支，即能多剩餘利，餘利既多，而社員所預儲的利益亦大，所以該行第一屆報告書亦云：

『本行承復旦大學借給房屋，該校同學純盡義務之故，致無他種開支，而有此小小的成績，——本屆盈利計三百五十二元。』

那末，糜費就是損失，就是社員的損失，所以各國成功的合作社先例，在新起時，都不務堂皇的形式，不事矜眩的內容，而尤不借重于勉強的號召。這就是合作社所以有區別于其他普通公司一般銀行的地方。

合作銀行的根基既固，進行亦禱順利，所以到第三屆末，資本已由一千六百餘元增至四千七百餘元，存款亦由八千餘元增至一萬九千餘元，放款亦由四千七百餘元增至一萬一千五百餘元。盈利則獲一千餘元，積存特別公積金貳百元，公積金教育費各一百九十五元。而股本紅利與存款紅利，每屆均有進步。如一屆各得一厘，二屆各得二厘，而三屆則各得三厘，時經年半，成績如此，進取之志，當倍于恒，試一查其一九二一年七月所具上海國民合作儲蓄銀行擴充說略中：

『同人等以為既已具此規模，苟能積極進行擴而充之，成績必大有可觀，其造福邦家，裨益社會，甯可限量，實可稱爲今日救國民之惟一善法，亦發達我國合作事業之一綫曙光，前途希望，殊無窮盡。爰議決改資本總額爲十萬元，定于明春遷行址至上海市場，推廣範圍，擴充營業。……』即可知該行進取的計劃了。

至其議決增加資本時，章程亦隨以修改，如宗旨，原三項資助小本營業，改爲二項資助合作事業，原二項移列三項，加上四項發展民衆經濟，五項鼓勵同胞儲蓄，紅利，

改教育費爲十分一股，股息增加一厘，餘以十分之三爲酬勞金，十分之七作股東股本存戶存款紅利。營業，則存款總數不得逾資本總額之比，由十倍改爲廿倍。借款，每戶不得逾總額五分之一，改爲起碼十元，至多以八分之一爲度。並明定期限，最長一年。而組織，則改監理會爲董事會。又取銷原章程二條行址，故新章程只十條。旋復旦大學遷于江灣，又以該地屬農工商區，亦宜爲平民謀金融上的便利，乃移設總行於江灣大學部，改設分行于徐家匯中學部，至第十屆又曾一度議決將總行遷入上海市場以謀擴充，殊不知江浙一役，竟阻礙其進行。

合作銀行的擴充計劃，始終未嘗拋棄過。在一九二七年，薛先生由香港回到上海時，曾開過一次董事會，並經議決增加資本，以謀推廣，縮小股額爲一元，以求普遍。並擬退還原有股本于各股東，而以股息作股本，更將應退股款，提存工商銀行，由股款委員會負保管的責任，蓋欲取信于人，以利進行耳。不幸這事尙在進行中，而薛先生竟一病不起，與世長別了。然薛先生于合作銀行可算得鞠躬盡瘁。死而後已，聞其臨終時，尙

問他的夫人，『合作銀行，是否仍由章君繼續負責維持』，噫先生豈以爲自己一死，合作銀行將要蹈『人存政舉，人亡政息』的故例呢。但是先生遺給社會的產業，表現合作精神的機關，只有這一個，在負先生托而辦理銀行者，或不致使這僅存的碩果至于潰爛罷。

(附)上海國民合作儲蓄銀行統計表

公積金	放款	投資	資本	事別	
				年別	
一九五，〇〇〇	七，五二八，〇〇〇	一二，九二〇，八五〇	四，七〇一，〇〇〇	一九二一	
六七〇，〇〇〇	五，六五五，七〇七	一，三〇四，七五〇	六，二六六，〇〇〇	一九二三	
六七〇，〇〇〇	三，八四六，五九七	七二四，〇〇〇	六，二九一，〇〇〇	一九二五	

特別公積金	二〇〇,〇〇〇	四〇〇,〇〇〇	四〇〇,〇〇〇
義務教育費	一九五,〇〇〇	二七五,〇〇〇	二七五,〇〇〇

成都農工合作儲蓄社 他算是中國第二個信用合作社，也算是提倡農村合作社之最早者，成立于一九二一年八月，其章程計四條，亦以提倡合作事業，發展農工經濟為宗旨。資本無定額，每股五元，可分五次，每月一元繳納。惟因夔門深鎖，社會凋寒，籌備經年，乃具規模。宣傳方面，又聯合普益協社共同工作，合作信仰，亦稍為社會容納。方期從此一鼓直前，俾合作效益，廣布民間，無如該社中堅份子韓治甫先生，遽返道山。（一九二四年二月）而此未躋成熟的事業，就幾致瓦解。蓋有普益協社同志，如馮月樵先生，甘煥明先生及編者，于一九二六年七月，決定組織合作整理委員會以繼續前進，並議決整理大綱十條茲摘錄數條如次：

『(三)整委因在集中財力的原則上，應分期努力投資。

『(四)普益協社基金，全數作購農工合作儲蓄社社股之用，至普益協社經費，由農工合作儲蓄社營業開支內，正式撥給。

『(五)農工合作儲蓄社，截至十五年六月底止之未提股款，連同新股，自七月一日起，先辦文化部，以實行生產而謀建合作事業的基礎，漸及儲蓄借貸等部，以徐圖發展，至獲得相當機會，即行推廣，仍致力於農工事業。

『(八)整委因在集中權力的原則上，于事業的進行，社員的投資，負有完全責任，故除所持股份外，須負有壹千元的保證責任，』

辦法既定，文化部開始營業時，已集有一千二百元的資本，在過去兩年的川政紛擾，交通阻滯，劣幣充斥，匯水高漲之混亂狀態中，僅做了壹萬多元的生意，而且還把股息都未做起，這實在是波折，不是失敗，因為底子確已鋪起了。如股份社員儲蓄等均有增加，就是表現合作主義在信仰上發展上確在繼續上長。

(附)成都農工合作儲蓄社統計表

事別 年別	一九二二	一九二三	一九二四	一九二五
資 本	一，四四五，〇〇	一，九〇五，〇〇	三二五，〇〇	三二五，〇〇
各積金	三〇，八四	九三，七二	一〇二，四二	一一八，七四
教育基金	三〇，八四	九三，七二	一〇二，四二	一一八，七四
社 員	六六	六九	三二	三〇

(3) 消費合作社——共計九社

北京大學消費公社 成立于一九一八年七月，為北京大學教職和學生所發起，社址在景山東街，為中國第一個消費合作社。其章程計卅三條，以社員購得價廉物美之物品

爲目的，資本總額一萬元，每股五元，事務分兩部：（一）圖書部，依學校委托章程，辦理各種圖書文具，（二）雜貨部，專備教職員學生的日常費品。■

汕頭米業消費合作社 爲潮汕鐵路工人所組織，成立于一九二二年四月。開始營業時，集有基本金一千五百餘元。

安源路鑛工人消費合作社 成立于一九二二年七月，據其次年的報告，有社員一萬三千人，（均是工人俱樂部份子，合作社亦由該部產生的）資本貳萬元，（俱樂部基金佔一萬貳千元，股本僅佔八千元，每股五角至多不過十四股，股息月利七厘。）營業注重消費的必需品，由糧食，兌換，服物，用具，雜務五股辦理，（每月約需米五百石，鹽一萬斤，菜油四千斤，洋油二千餘斤，布疋三千元，用具千餘元，兌換貳萬元之譜）共有營業員十一人，是誠初期運動中之具有規模者，可惜該社今已不存在了。▲

上海職工合作商店 他是職工俱樂部合作科實際工作的消費合作社，成立于一九二二年六月，有章程十二條營業是販賣日用物品，資本收足五百元，即行開業，股額每股

五元。初設店于職工俱樂部，繼于八月遷往交通便利的民國路，推廣營業。股東需用物品，每月須造具需用物品表，交給商店，由商店備齊，照表分配，送交股東，是即合作社的精神所在處。次年因營業稍多，除門市外，又分出代辦，通信，批發三部，其時股東增至七十餘人，資本漸達六百元，並擬組織分店于吳松中國公學，以販賣學校及日用物品爲主，附辦銀行業務，每股額五元，仍須收足五百元時開業。地址即在公學內。至分店關係，只以店務托本店兼理，惟兩店盈虧須各自結算，良以分店股東，全屬公學的教職員學生，且握有董事與監察之權，在實際上不能不有區別也。不過這事在一九二三年四月後，即無消息，連本店亦極蕭息了。因爲合作商店，在是時演成了一種畸形發展，即股東購買逐漸減少，代辦業務日見增加，似有違消費合作社的原理。于是本店有改組之議，其方法即縮小門市，擴充代辦，而分店則不能不由代辦改組獨立，因分店獨立，股額上就發生問題，原來兩地的生活不同，吳淞商店的股額，非小至一元不可。是觀察他們的情形，本店既失其依據，分店又主張不一，屢事變遷，又兼暑假爲期不遠，

安見不因改組遷延而致人心渙散以至于停頓呢▲。

新會消費合作社 該社曾于一九二二年派有代表陳日光先生到上海調查合作事業，據云有社員五百餘人，資本三千餘元、營業範圍限于販賣米糧，以及日用物品等，惜不得詳其內容耳。●

同孚消費合作社 成立于一九二二年十月，先是上海商務印書職工勵志會中，有勵志會消費合作社，初僅十六人，每人納股五元，即于五月中試辦購買事務。他們不預定人數，凡加入者皆享有均等的利益，而日常所需，必從批發上得來，也不問人數的多寡。至消費目的，能減輕一分負擔，即增加一分利益，更不問資本的大小。其信仰合作，努力合作處，真有過于人者。至九月，勵志會儲蓄部改同孚儲蓄會，而消費合作社亦政冠同孚。于十月一日正式開幕，次年社員有壹百多人，資本得一千餘元，營業以爲米大宗，每月約需貳百石，其次才算日用物品。■

武昌時中合作社 是時中書社改組而成的，于一九二三年一月開業，二屆修正章

程爲廿八條，以互相扶助，提倡合作，增進物質及精神上的利益爲宗旨，資本額未定，每股十元，至多以廿五股爲限，可分期繳納。營業是販賣中西書籍報紙文具，並兼辦學生儲蓄，其營業部分總務，營業，賬務三部。第一屆決算，資本有二千四百餘元，營業總額達三萬四千一百餘元，毛利三千一百餘元。因此二屆開始，即議決增加資本、擴充營業、並定時中爲半年刊、又歸劃時中合作學社的進行。惟合作消息中斷後、其狀況固不可知、至其停頓則確在一九二七年之末。▲

甯波第一消費合作社 成立于一九二三年三月、係工商友誼會會員所發起、有章程十三條、其目的，不在謀利、而改造經濟生活，並重在養成社員有通力合作的精神。資本金五千元、分一千股、每股五元、初由發起的十五人先行認足六百股、即開始營業、並以六個月爲試辦期云。●

上海消費合作社 成立于一九二六年四月，是初期運動中最後發起的一個合作社，社址在寶興路口三號，有章程十二條。其宗旨是經濟的方法，供總社員用品、而唯一目

的，則在社會服務，以實現公正普利的經濟制度。資本定一萬元，分二千股，每股五元，認股限制，至少兩股、至多不過百股，須一次繳足。次年十一月份的報告云。有社員二百二十一人、營業月做壹千五百元。

(4) 生產合作社——共計三社

湖南大同合作社 成立于一九二〇年十二月，有社章十二條，以工讀互助的精神，謀生產與消費的利益為宗旨。社友分生產的，消費的兩種，社務計生產，消費，教育三部。資金初定每人十元，後改三十元。社址在離長沙三里的鄉間，有房一棟，熟土四塊，荒地兩段，並購得毛巾機。打襪機。縫紉機數部，又備印信器具，于是就工作起來。在六個月中，集合社友十七人，基金四百餘元。出品有毛巾五打，信紙八千，襪子十五打，布疋廿丈（自用），縫紉學生帽十六頂，衣服二十多套。農作有菜蔬，足供每日食用，又喂鷄子卅六頭，和代派上海民國日報十五份。雖然他們的基金不充，工具不完，亦開了這破天荒的合作工作來，實屬不易。至讀書方面，每日除工作七小時外，以二小

時讀書，逢星期三六，在世界語學會聽講。逢星期一，在合作期成社授課，不過他們正在籌備下期，辦理農村教育時，就被當道認他們在提倡無政府主義而封閉之。中國合作社在初期運動中遭大難的，大同要算是第一次。▲

蕭山衙前農民協會 他一種農村合作社，由浙江蕭山縣衙前村的農民于一九二一年九月組織而成的，可惜也和大同一樣、給地方政府發封了。▲

長沙筆業工人合作社 成立于一九二二年十二月，其章程計七條，以通力合作，謀共同生活、增高同業工友的幸福爲宗旨，每股廿元。不能預繳者，可在每月的工資內扣存三分之一，股本須社員身沒才能退出。不過他們的結社，是因生活困難，與雇主決裂後的工作，所以雇主們竟施其傷天害理的手段，去運動地方檢察廳，以工人結社觸犯刑章，使之提起公訴外，處主任與職員以徒刑，並勒令解散。▲

(5) 合作聯合會

上海合作聯合會 這會是發生于一九二二年十月王世穎先生的一個提議——組織合

作研究社。當時的希望，在宣傳合作的真義，幫助合作的便利，尤注意于揭穿冒牌合作的內容，使熱心合作者有所識別，而不致受人的欺騙。由因上年正值合作蓬勃的時候，曾經倒閉過兩家冒牌式的民興合作銀行與上海合作銀行，而本年又有許多合作在醞釀中，若要避開社會不濫用合作名詞，非有研究社的監督和指導不為功。第一應聲就是孫錫麒先生，不過他以為研究社仍等於平民學社，不如聯合廣東北京湖南四川的合作社，組織一個中國合作聯合會，所擬的內容，不特有監督指導，還要議訂合作法。此議一出，附議的就有吳頌皋·陸思安·和王效文三先生，連王先生亦贊成。但他又恐怕範圍寬泛了易致渙散，最初的聯合，不如從地方做起。地方的有了成效，再去建設全國的，也就不難。于是上海合作聯合會的議案成立，而討論遂結束。

上海合作聯合會的進行，從十一月五日至十二月三日，曾開過四次籌備會，由平民學社，國民合作儲蓄銀行，同孚消費合作社，職工俱樂部，職工合作商店各派代表二人，負責辦理。到卅一日，即假中華職業學校職工教育館開中國合作史上第一次地方聯合

會的成立紀念大會。

該會的章程計八條，宗旨是謀相互的扶助，作普遍的宣傳，養成合作人材，調查合作事業等，其事業有出版——定期刊及叢書等，有宣傳——定期演講游行演講海外宣傳等，有教育——創辦學校及圖書館等，有調查——調查國內外合作事業，有介紹——批評介紹及職業介紹，有指導——通信指導及實地指導等。會中不設會長，由各團體推派兩人組織總務會主持會中一切事務。至第一屆的總務書記，由平民學社王世穎先生担任，至其成績呢，僅僅是辦了一屆星期合作學校。▲

(二) 初期的各方面

(1) 教育的方面

合作教育與合作事業，在社員的利益和社會的活動上，都該同時解決的。這個辦法，在最早的羅虛戴爾合作社即經確定了的鐵則，蓋信仰上的訓練，發展上的宣傳，都是成功的要素。若據克利通的意思，則「他們所做的又不止於此，他們的目的是在逐漸造成

一種好公民，由於你們首領明達的教導，他們頗有助於我們德膜克拉西上的學識。」這一個結論，又是合作教育隨着合作事業的發展而生出來的一個美滿的效益。

合作教育在合作事業的進行上，社會國家的發展上，都有極大的關係，在合作不發達的中國，於合作教育，是誠當務之急者。所以上海合作聯合會成立後，即創辦一所星期合作學校，曾一九二三年五月六日開始授課，其宗旨在灌輸合作智識，兼教日常應用學科，以期養成合作人材。教授科目分兩種，除常識科目外，合作科目有合作史，消費合作，信用合作之原理組織與經營，生產合作之原理，農業合作之原理與應用等，程度與高小畢業相當，男女兼收不徵學費。遇講合作科目時，特許旁聽，校址在中國商業公學，然初期的合作教育，亦僅如是而已。

編者在該校開課後一個月。曾向聯合會提議過一次擴大合作教育的議案，理由是鑒於中華職業教育社得着全國教育學術機關中華教育改進社的幫助，竟使職業教育有長足的發展，其詳細記載，可於改進社的新學制會議及濟南年會兩特刊中見之。最惹人注目

的，是將議決案分請政府施行，及咨各學校倡辦。那末要擴充教育，非聯合會去參加改進社，努力教育工作不可。並具方式如次：

一、初級小學的社會科，及高級小學兩級中學的公民科，應分別學級，酌選合作材料，使受普通教育的，明白合作在團體生活中的旨趣。

二、小學教育的補習學校，及高年級的職業科，於實科課程，應講授合作概要，及其實際，使明瞭團體生活的關係。

三、初級中學的職業科，中等教育的補習學校和補習科，於實科課程，應教授合作原理，及其組織與經營，以完成應用實科的技能，俾得確立團體生活的智能而資表現。

四、高級中學的普通農工商科，中等教育的職業學校和職業教育養成科，應設立合作必修科，與經濟科並重，則合作教育普及于智識階級，而實現于民間，自易如反掌也。

自然，這個議案是不曾辦到的。但是次年七月，確得了李澤彰萬良濬兩先生的同情，在他們所編的新制新撰高小公民科裏——商務印書館出版，已選上合作的材料，也算是中國合作運動在教育上開了一個新紀元。

(2) 立法的方面

中國合作運動，所以構成初期失敗的最大的原因，一半是合作教育不發達，未引起社會的注意，一半確是失了合作法的保障，致已成的事業不能滋長，新起的更無論已。何以呢，凡研究過合作的人，都知道合作行爲，雖似是一種工商行爲，但以其廢餘利，除競爭，去寄生以維持公有利益論，就不能與普通工商同一待遇。所以各國頒布合作法者實佔多數，其有一二未頒單行法者，亦于民法商法中明訂合作法例，以示一種優遇。縱然中國合作運動，不曾因其與普通工商共同活動于一般法例之下，而致蹈聯合店之覆轍，流爲小資產家，究以失了法例保障的合作社，要馳驅于營利的工商之間，而不爲其嫉妒，致成水火者，恐無是理。因此中國合作，即採用羅虛戴爾制于未著成效時，也要

淪亡，以故初期運動的演成，與乎淪亡的責任，合作研究者要担教育的一半，立法者要担法例的一半。

國民政府，究竟是人民的政府，是爲人民謀利益的政府，當其在革命的策源地——廣東，努力革命工作的時候，卽一九二一年曾由戴季陶先生草成一套六十一條的產業合作社法案。所惜者，因正值軍事時期，未得通過施行。然在初期中，該草案俾人資取處亦很多。蓋于合作社的性質分類組織，皆具有條理的說明。至其起草時的主要參攷，係俄國一九一七年五月施行的合作法，及日本一八九五年頒布的合作法。其論分類，則以『行爲』做標準，不以『組織目的』做標準。因此等一事一物的分類，反致成文法爲連篇累牘的繁文，礙於解釋與區別。換言之，法律不能預制其何人組織，爲何組織，只能規範其如何組織也。乃兼採俄日之長，而分爲『信用，消費，生產三類，而以共同販賣，購買，運輸，生產和土地，住宅之共同取得及利用等，納之於生產一類中。』其論設立與監督，則取俄之放任制，在登記上只有不合法之拒絕，因日制須求地方長官許可

，有如前農商部之特許事件的核准，徒令發起人多費金錢與時日。又論社員權利，亦取俄制之社員問債權者，不能沒收債務者之股份，而行政亦不得處分社員股份。於退社則頗不以日制之破產禁治產爲然，因合作法不能保護經濟的強者，如股額限制，因各地方生活不同，則留有伸縮的餘地。又如議決權，以人爲單位，爲各國所同，自當採用。惟股份的盈餘分配，則取日制六厘，因俄制八厘似太高，且以出資額爲盈餘分配，已非主義的精神。至如合作社不課所得稅，營業稅，則取日制。最後還論及限制事業範圍，足妨害產業合作的發展，因日本在法制上已有經驗，爲吾人所當注意者。

合作單行法，在初期中雖未成立，然在各關係法制中，已有明白提倡者。如一九二四年革命政府所頒的農民協會章程，五十八條，鄉農協之任務第四項，即提倡合作事業。又七十九條農協對於……合作社等，應有相當的努力，以顧農民的利益。次如工會條例等十條會務之四，即爲會員之便利及利益而組織之合作銀行……。其六即爲會員之便利或利益而組織之生產消費購買住宅等合作社。又十八條規定工會的各項財產中……，

各項合作事業不得沒收。再次如商民協會三條，會員權利五項，即在本會已有合作銀行設立之處，社員有享最低利息借債之權利。其七項，即在本會已有購買合作社設立之處，會員有享受廉價買貨之權利。又五十條縣商協執行事務中，有合作部，辦理創設各種合作事宜。其他如省行政大綱，及農工廳組織法等，皆規定有提倡合作之明文，是亦初期之可述者。

(3) 提案方面

中國初期的合作運動，也爲識者所注意，若拏孔德的三級律來估定當日的合作運動，他確已從神學期，通過了形而上期，達到了證實期，換言之，就是合作之在中國，從導揚者的介紹，先鋒社的提倡，復經熱心者之研究討論，辯難商榷，而至有真誠的認識了。既有認識，於合作當然不是適用不適用的問題，乃是怎樣去施設的問題。解決施設問題，當先從會議中去工作，這種工作已由識者所做過。茲覺得會議中的提案計四起，特分兩組述之如次。

第一組發生於前政府時代的，有一九二四年九月一日農商部召集的中國第一次實業會議。第卅五案，即『呈請政府制定各農工合作社法律建議案』，是四川代表提的。同時還有山西代表提的『請速定產業組合法以維持經濟案』。他們算是想以政治手腕來保育合作，至于滋長之一，是非了解合作與立法關係至深處者，不能也。可是看看扣留平民和發封大同合作社衙前農民協會及阻礙筆業工人合作社的進行等往事，那樣無識的政府，怎能弄得清楚社會的經濟的主義中，那種帶有危險性，那種帶有和平性呢？即帶有中國原有的歷史性和國民性的三民主義，尚且不容，又何況合作呢？惟在疑慮合作的政府所召集的會議中，竟有這樣的提案，越見合作的認識已有其潛勢力了。

其次是『中等以上學校應組織消費合作社案』，這提案見于一九二五年十月十四日的全國教育聯合會第十一屆會議，是廣西教育會提的。其理由以（一）公民教育，不但應注重政治訓練，且應注重經濟訓練，組織消費合作社，即經濟訓練之良法。（二）學習經濟學科者，可得一實習機會，（三）培養自治互助諸美德。（四）發揮民治精神。（五）減輕

家庭對於學費之負擔，並可養成儲蓄習慣，亦可藉此籌集對於校內外公益事業之費用。其辦法，仍採用羅虛戴爾制度。

第二組是發生在革命政府的治下，如一九二六年一月第二次代表大會農民議決案中，經濟方面第六項，有從速設立農民銀行，提倡農民合作事業的規定。這是根據第一次代表大會對內政策之十，改良農村組織，增進農人生活而來，蓋中國以農業經濟爲立國基礎，是亦亟待解決者也。

其次是同年十月中央及各省區代表聯席會議議決案之關於農民利益者，第十二條，『政府應幫助農民組織各種農業合作社』。這算是政治運動，把合作的施設，直接出于政治而收普及的效益者也。

(4) 出版的方面

出版界之熱心宣傳合作者，最初有建設，新青年，星期評論，民心週刊，銀行週報，東方雜誌，繼有新教育雜誌，太平洋雜誌，中大商學季刊，東大農學月刊等，最後有職業與教育等。其最可注意者，如五卷銀行週報的說產業協社之性質，和六卷職業與教

育中所發各國平民經濟組合的概況這就普通的而言，至專門宣傳合作的出版物，可分三類，表列如次。

一、書籍類

書名	著譯人	出版年月	出版地方	定價
信用合作社經營論	于樹德	一九二一，一〇	中華書局	一・四〇
合作銀行通論	吳頌皋	一九二三，十二	商務印書館	〇・一〇
合作制度	孫錫麒	一九二三，十二	商務印書館	〇・一〇
農荒預防策	于樹德	一九二三，十二	商務印書館	〇・一〇
合作主義	孫錫麒	一九二四，三	商務印書館	〇・九〇
合作論	徐渭津	一九二四，四	商務印書館	〇・三五
消費合作綱要	王效文	一九二四，四	商務印書館	〇・二〇

合作運動概論	朱懋澄	一九二四，六	青年協會	〇・〇六
消費合作運動	林駸	一九二四，七	商務印書館	〇・六五
協作社的效用	戴季陶	一九二四，十一	民智書局	〇・一五
協作	樓桐蓀	一九二五，一	商務印書館	二，〇〇
消費合作社模範章程	朱懋澄	一九二五，五	青年協會	〇・〇六
合作社的理論與經營	于樹德	一九二七，三	長江書店	〇・三〇
合作主義通論	王世穎	一九二七，五	世界書局	〇・三〇
消費協社	樓桐蓀	一九二七，六	商務印書館	二・〇〇
丹麥之農業及其合作	顧樹森	一九二七，六	中華書局	〇・三五
消費合作概論	張振平	一九二七，八	現代書局	〇・一五
合作是節儉制度	朱承洵	一九二七，十	普益協社	〇・一〇

合作主義與勞動問題	翁渭民	一九二七，十一	現代書局	○●二○
農業合作概論			中央農民部	
消費合作社之原理及組織法			廣西省黨部	

二、專刊類

刊名	原 因	編 輯 者	出 版 年 月
合 作	成立紀念	農工合作儲蓄社	一九二二，十二
時 中	第一次國際合作日	時中合作書社	一九二三，七
合 作	三週紀念	平民學社	一九二三，九
普 益	第二次國際合作日	普益協社	一九二四，七

三、期刊類

第五章 合作的初期運動

刊名	附刊機關	編輯者	出版年月的起迄
平民週刊	上海民國日報	平民學社	一九二〇，五，一—一九二四，九，二〇
合作週刊	上海時事新報	職工俱樂部	一九二二，三，六—一九二三，四，二
合作潮旬刊	重慶民報	普益協社	一九二七，三，三—一九二八，三，二一

(5) 國際的方面

合作運動，本來就沒有宗教，膚色與外國界的分別，因為他所要完成的合作世界，必須從擁護人類的利益做起，所以在十九世紀末葉，合作運動遂逐漸的趨于國際化了。換言之，自一八九二年成立國際合作聯盟會後，合作國際化的工作，越見確切。可是，他們在一九二一年開第十次會議重申宣言『國際的和平及親善為實現合作主義之必要條件』時，還不知道中國合作運動已發生兩年多的工作，及到一九二二年六月，美國合作聯合會的月刊上，發表『中國上海復旦大學，組織一個合作社名叫平民學社，我們可以

說他就是中國合作運動第一聲』後，國際合作聯盟會，才在他自己的八月號月刊上，發表上海之合作運動，同時還由該會的總書記梅先生致函平民學社，即希望其能夠加入他們的國際合作聯盟會，並徵求中國的合作報告和消息。而平民學社得信後，即在平民上刊了三期國際合作專號，使國人看了好興奮起來，努力合作運動，一面又收集了一些材料向國外去宣傳。於是國際合作聯盟會月刊，十一月號刊布了中國合作之發展一文。

次年平民上又出過三期婦女合作專號，材料係根據國際合作婦女委員會而來。良以中國的合作運動，在婦女世界應負有的一半天職，所以願介紹些消息給中國婦女界，藉以引起她們的合作同情，並想中國合作界從此多一枝開疆拓土的生力軍。

同年，國際的合作出版物，有韋拔斯先生著的合作共和，曾把中國合作運動的現狀敘入世界上卅七國裏，並認定中國合作運動，是上海平民學社首倡的，這亦是中國初期合作運動中可以自慰的。

至國際的共同工作，在平民學社時中合作書社于一八二三年，也曾實行過『上年國

際合作聯盟會在德國萊茵的愛森開執委會時，通過國際合作紀念日，從次年起，于每年七月第一週的星期六舉行的議案』，即該兩社各出一次國際合作紀念日紀念號，第二次則只有編者曾爲普益協社的普益，編了一次國際合作紀念日的紀念小冊，從此國際上的消息就沉寂了三年。

又如國人在國外收集合作材料的，最早常算薛先生之在德在美，徐先生之在日，其次在日的有子先生，在法則有湯蒼園先生。餘如協作的譯者，他的工作是因崇拜季特的名著，據云至一九二二年夏間，才得研讀協作，即擬譯成中文，以供國內學者，一新耳目。那知合作在中國的經濟學術裏，已有三年的歷史呢。最後只有丹麥之農業及其合作的著者，乃是實際調查。此外如特派專員致察國合作事業或特派代表聯絡國際合作團體。在初期運動裏，尙付闕如。

第六章 合作的復興運動（一九二八——）

中國合作運動的發生，是隨五四運動以俱來，這個記錄，是很顯著的，前已說過。至今日的復興，亦有一個很顯著的記錄，就是隨着國民革命的北伐成功開始訓政而來。蓋合作運動在軍閥政府的認識中，始終不會把合作的性質，合作事業的趨勢辦白清楚，發展當然說不上，連保存亦不可得。所以軍閥政府在如紙老虎行將要戳穿的時候（一九二七年末）他還要行使其壓民政策，以封禁合作社。可是，不久他的權力就崩潰了，而初期運期也就得此結束了。

中國合作運動的復興，與國民革命的北伐成功，訓政開始的深切處，即國民革命所負的使命。在求中國國民的國際地位，政治地位、經濟地位的平等，而合作復興，實即中國國民在訓政期中，民生政策的建設下，去努力基礎的經濟地位的平等。所以合作運動，因此竟有如雨後春筍而蓬勃其現象了。換言之，復興運動的便利，在經過初期的困

難，如民智不齊，信仰薄弱，以及共產主義者的非難，普通經商者的排擠，與乎軍閥政府治下的壓迫之類，而社會已進于深知合作的必要，又況此時不僅是合作者和國民共同努力于下，還有政府和黨部相將提倡于上，其進行能不有如雨後春筍而蓬勃其現象呢。茲復將合作社及各方面，分述其狀況如下。

(一) 復興的合作社

(1) 合作研究社——共六社

中國合作學社 該社在一九二八年一月，即開始工作，社員爲陳果夫、王世穎、章鼎峙、許紹棣、余井塘、朱樸、壽勉成、孫錫麒、陳仲明、郭任遠、張廷灝、侯厚培、伍玉璋等數十人，不過彼此在志願上力謀團結，此所以異于平民學社時代，而亦是薛先生死後，不能不力自振作以荷鋤運畚而經營其所手闢的合作園地。正式成立於十二月二十二日；第一屆執行委員，爲陳果夫、王世穎、張廷灝、侯厚培、壽勉成（壽君嗣因離滬辭職改由次多數者孫錫麒補充）等五人。設事務所於上海四川路工商銀行樓上。

至學社的宗旨凡五（一）集中合作同志，（二）研究合作學說，（三）提倡合作運動，（四）指導合作設施，（五）調查生活狀況。現在最重要的工作，是文字宣傳，除于三月附上海民國日報發行半月刊，旋于第六期改爲週刊按期出版外，擬在一年以內，出書至五十種以上。計規定有合作叢書十餘種，合作小叢書總論之部，歷史之部，實施之部，研究之部，雜著之部，各約十種或二十種不等。嗣又於週刊之外，自行出版合作月刊。其次經濟方面，則由社員設法籌集。

上海市政府社會局合作事業委員會 組成于三月廿三日，由潘公展局長派馮柳堂張廷灝先生等七人爲委員，曾具章程十條呈准市長備案，其內容以提倡合作事業爲宗旨，而任務則爲關於合作事業之調查研究設計宣傳及指導等事項，其進行步驟，則根據任務，以（一）擬訂各項合作社暫行章程，（二）從工人方面先組織消費合作社，（三）從農民方面先組織信用生產等合作社，并一方面調查市內已有的合作社成績，或酌加補助作爲模範，一方面于六月成立合作人員養成所，爲各工廠工會訓練合作人材，以期未辦合作社

者繼續興起，其第一期已于七月畢業了，至該會所聘的諮詢員有沈昌朱樸王志莘孫錫麒王世穎先生十二人。

中國合作運動協會 由施公猛鄭重民劉梅庵先生等所發起于七月三十日假林蔭路市黨部舉行成立大會並通過協會的宣言及協會的章程，同時選舉執行委員七人，候補委員三人，至八月九日開第一次執行委員會時，又推定宣傳委員七人，指導委員調查委員各三人，而『合作運動』旬刊、即宣傳委員會籌備出版事宜中之定期刊物。又五中全會的合作運動建議案，亦該會有力的工作咧。

合作養成所同學會 為上海市政府社會局合作人員養成所同學于七月畢業後所組成以資聯絡者、他們為促進會務起見，並于十月二十一日開全體大會，議決了宣傳合作的經費問題。這又是該會進一步的工作了。

中國合作協會 曾於九月十四日在南京開成立大會。

成都普益協社 在復興的研究社中，其參加過初期運動的，僅僅只有他這一社，該

社近於其公閱覽方面，即書報室，仍照常進行外、在出版部方面，又刊行第六次不定期刊信仰常識號，並擬在一九二八年底繼續印成普益叢書第二種合作的效用論，第三種生產合作社的沿革及第四種信用合作社的沿革等。至一九二九年擬增設的就是讀書會。他的目的自然是直接爲有志青年努力求知的謀利便，而間接即可爲書報室謀讀物的充實；換言之，在讀書會是滿足會員的求知慾，到了一個時期，在書報室，就可以滿足社會羣衆的求知慾，是誠有一舉而兩便的效益者，其一切辦法，正在籌備中。

(2) 信用合作社——共五社

上海國民合作儲蓄銀行 該行是由初期到復興最有成績的信用合作社，亦是合作導指者薛先生遺給社會的一個最可貴的模範合作社，不過尙希望合作發祥地，復旦的同學和薛先生的好友，尤其是股東們，務將該行的營業，努力由江灣鎮和徐家匯擴充到上海的市場去。這又不僅是表揚薛先生的精神，償薛先生的素志，而一般平民且將親拾合作的實利，是亦同情合作者應有的責任罷。

成都農工合作儲蓄社 該社也是由初期到復興的信用合作社，只是成績並沒有國民合作儲蓄銀行那樣好，但自經成立合作整理委員會從生產入手後，基礎已固，蓋截至第五屆止，即一九二八年六月底止。共有資本一千五百二十五元，社員三十五人，與退社社員相抵，亦較前屆增加資本計一千二百一十元。社員計五人，惟進行仍主穩健，不求速效，現正籌備先向青年界謀推廣，一因青年界與文化部儲蓄部有密切關係，二因向青年界宣傳較易走上合作之路、三因取得青年界的同情，再共同向社會宣傳，易收事半功倍之效、則不難恢復其農工工作了。

法大信用合作社 在上海金神父路法政大學校

中大合作銀行 爲上海霞飛路中央大學商學院經院務教務聯席會議決議而組成者，其營業股額暫定壹千元，凡屬該院有關係者，均須認股，且學校現存款項，亦悉數存入行內，以便隨時流通，凡教職員學生等，如有餘款，不可以存款手續論，按月生息，及期清算。是即從優遇上便利上去獎勵儲蓄方法。此外並兼營放款事件，凡屬有價證券等

或得有校內相當擔保者，均可照辦。

上中銀行 該行係上海中學商科學生所組織，已于十月二十日在該校大禮堂舉行正式開幕典禮，其董事監察兩部人員亦同時宣誓就職也。

(3) 消費合作社——共十六社

上海消費合作社 復興中的消費合作社，似只限此社在初期運動有一年多的工作，至該社社章曾由十二條修正為十四條，資本總額，較前改小一半，計五千元。分一千股，每股仍五元，惟認股限制及社員退社已不見有明文，特股票却可聲請轉讓。現該社資本，約達所限總額，而社員已達二百二十五人。

中華民衆合作社 在上海愛多亞路大世界旁。

裝訂業合作社 在上海商務印書館。

上海商務印書館合作社 在上海商務印書館。

滬甯滬杭甬兩路消費代辦社 在滬杭鐵路編查科。

上海購買合作社 在上海狄司威路。

新江灣消費合作社 這社在上海江灣鎮，地居淞滬鐵路中心，交通便利，環境優良，從他們在合作上所刊布的宣言和章程等，於字裏行間頗能看出他們的希望，非常的大、——在舉凡一切可以增進人生福利的，都在徐圖發展之列，而消費合作社不過是們的出發點而已。

實驗消費合作社 爲江蘇省政府農礦廳全部職員所組成，已於一九二八年八月一日

開始營業，其目的在使該廳各職員日常消耗所費減輕負擔，其利益不致爲居間商賈所剝削，資本總額原定大洋壹千元，分爲五百股，每股二元，惟在籌備期中，招集第一次全體大會時，卽六月卅日，認定之股已超原數二十七股，蓋上自廳長科長以至工役，莫不踴躍投資表現其合作精神。經理爲唐啓宇先生，以社員張鎮臨先生的助理，總管社務。該社自開幕以來，營業頗爲發達，舉凡日用必需物品，大體俱備，而社員頗能本其合作精神，就使購買，俾不致利權外溢。社中交易，概以現金，無普通商店賒欠之惡習。近

聞該社以營業日增，有從事擴充之說，對於廳中職工膳食，亦均由社代辦。省政府遷往鎮江，職員有攜眷同往者，對於寓中的柴米油鹽醬醋茶等，可由合作社購辦供給。這確是開官廳合作社的先河。將來影響所及，由省政府各廳以至市縣政府各局並由官而民，即可以完成全省的合作運動，一省完成則不難普及全國了。

中華消費合作社 在上海梅白格路人和里八四一號。該社目的，以聯合投資及最經濟方法製造及採辦衣食住行四項用品供給社員，門辦股額定為二萬元分二千股，每股十元每人限認一股，紅利分配以五成爲社員的交易紅利，以二成及所獲非社員利益爲公積金，惟所餘三成中，爲創辦人發起人提分紅利，稍與合作原則有出入的地方罷。

清華消費合作社 由北京清華學校原有的售品公社改組而成，公社初係全校師生共同合組的，惟因所售貨價較貴，同學皆致不滿，曾請得收歸學生自辦消費合作社的議可，乃得成功。社員除由全體學生各認三元一股的股分積極進行外，全校教職員及工友皆得爲社員，該社已於一九二八年十月二十一日開始營業也。

中大消費合作社 係上海中央大學商學院所組織。

上大消費合作社 係上海中學商科學生所組織。

粵漢鐵路職工信用及消費合作社 該社設在該路管理局，以實行鼓勵儲蓄，資助困難以增進職工幸福，減輕其生活程度為宗旨。資本不定總額，每股五元，惟開辦時，可由路局先行墊借。凡在該路服務或工作者均得附股為會員，但薪水在五十元以下者須附一股，在五十元以上者至少須附二股，業務分儲蓄，放款，經營三部，至盈利的分配，會員交易佔四成，公益事業佔三成，公積金佔三成，這確是南方第一個職工合作社之具有規模者。

同人消費合作社 為上海商務印書館職員工友共同合組者，惟現仍籌備期中，積極的規劃進行，並聞已得該館當局允許撥付壹萬元為該社資本，預料該社將為上海市第一個職工合作社之具有規模者。

京市公安局合作社 由該局長孫伯文先生所發起，社務擬分消費與生產兩部，一以

減輕其消費，一以容納其家屬，曾於九月二十一日開第一次籌備會議。當經推定常務委員五人，負責籌備進行。惟該局以此事雖屬有益，尚係創舉，成績良否，關係全國警界觀瞻，故一切章則，雖已擬就，不能不以慎重辦去。原以合作社必須社員自動組織，而社員資格必係信仰合作社作原理者，所以第一步必將合作社原理及組織法訓導警士，使其明瞭，然後分區分組辦理。若不先從訓導入手，而由官長以命令行之，則將來成績恐難美滿，其用意至爲允當，尤與合作原理的民治精神相吻合。

峽區消費合作社 係江巴壁合四縣合組峽防團務局地方施設之一，現正籌備進行，然合作之園，既已開闢，其影響所及，又豈僅實利於峽區的合作運動者。

(二) 復興的各方面

(1) 銀行的方面

這裏所要講的銀行，是新興的銀行，他是國民革命中經濟革命的產物，他實開中國自一八九六年由中國通商銀行涪川源銀行始創銀行事業以至發達到一百三四十家以來的

新紀元，尤其是衝鋒到自一九一四年以來一二十家特種的勸業銀行、農工銀行、農商銀行、實業銀行……的最前綫。誰也親眼見到那些特種銀行開幕迄今，重要營業，雖有五年以內分期攤還，三年以內定期歸還，及一年以內分期或定期還的長期放款，然必以不動產，不易變壞農產、漁業權或國省社債股票等作抵押，縱有信用放款，亦必先要尋得兩家資本殷實之典當互保，或十人以上之農工業者負責，就是地方公益法人，亦須確有進益指款才行，由這需要貴的抵押，多的擔保上覺察去，即知都在謀中產以上農工的發展，在多與貴的條件下，絕不能有下層工作。說得不好，恐怕特種銀行的可貴，在有發行權，或者中產以上農工，亦未見得受益。試一查今日的農業，礦業，漁業，工業，是不是與十年前無大區別呢。且看新興的銀行，再過十年又是怎樣。

新興的銀行，是中國國民黨實際運動之一，完全注重在下層工作。如第一次代表大會宣言，『中國以農立國，而全國各階級所受痛苦以農民爲尤甚』，又『農民之缺乏資本，至以高利借貸負債終身者，國家爲之籌設調劑機關，如農民銀行等供其匱乏』這裏

所要講的新興的銀行，就是農民銀行，茲分述如次。

江蘇省農民銀行 該行已於一九二八年七月十六日成立。他的宗旨基金業務，是根據省政府所頒布的組織大綱來的。茲更摘錄其條文列后：

『第一條，江蘇省政府，爲輔助農民經濟之發展，以低利資金貸與農民，設立農民銀行。第二條，江蘇省農民銀行爲省立銀行，其資金以專案指定徵收各縣之畝捐爲基金，江蘇省農民銀行基金收足廿萬元時，卽行開辦。……第七條，江蘇省農民銀行之放款，所貸與農民所組織之合作社爲限。第八條，江蘇省農民銀行關於合作社之組織及進行，有提倡指導之責。』

江蘇省政府予四月三日第四十九次會議，通過江蘇省農民銀行章程三十六條其關於合作事務者有：

『第十條，規定總行調查部職務之五六兩項，卽本省境內合作社組織之指導及查審事項，國內外農民合作事業之調查事項。……第廿七條，規定分行業務員職務

之四五兩項，即管轄境內合作社組織指導及審查事項，管轄境內合作事業之宣傳推廣事項。……第廿九條，分行之營業範圍，除經收各種存款代理收付款項外，即放款于農民所組織之合作社。……」

當省政府籌備銀行時，因合作社在指導上尚需要多量的專門人材，故特于五月一日成立合作社指導員養成所，並劃分全省爲八區，畢業所員，即分配于八個指導區，每區指導十個合作社，期以三年，推廣至每縣都有一個指導所及十個合作社。現常熟分行已于九月一日開幕，計有基金十萬元，合作社五處云。

浙江省農民銀行 自浙江省政府一百廿三次會議通過農民銀行條例後，建設廳即于九月成立農民銀行籌備處，規劃進行，其于調查事項之十二至十八及計劃事項之十至十九，完全是關於合作社方面的事務。而建設廳並通令各縣，農民銀行之設立，統限于十八年（一九二九）二月底以前一律籌備成立，繼又以信用合作社爲擔保介紹農民借款的機關，應須先期組織成立，以便從事調查農業狀況，免借款時發生隔閡，故又令各縣縣

長，限于（一九二八年）十一月三十日以前，將農村信用合作社分別籌備成立，並飭將推定各委員姓名履歷呈報察核，由此可知當局于農民銀行與信合作社提倡之力期望之殷了。

湖北省農民銀行 湖北省農民之需要農民銀行和農村合作社，比較江蘇浙江兩省的農民爲尤急。原因往年有軍閥的搜刮，去年有共黨的劫掠，尤其是一向有土豪劣紳的重利盤剝，其痛苦之深，當不能以言喻者。今幸湖北省政府財政廳于十一月十二日開第十四次廳務會議時，有該廳熊股長曾就討論事項程序之三，報告其擬具籌辦農民銀行之理由及籌備委員會，復推舉審查員審查各種草案。然則湖北省農民銀行與農村合作社的組織進行將由審查而建其基，更可由籌備而實現，其爲期當復不遠的。不過尙望該廳于農民銀行妥籌基金積極進行亦有如湖北省銀行之一掬卽成，于合作社仍須先行訓練幹材以資指導，務于最短期中指導農民成合作社，而得早日解除一切，以固社會基本。斯二者在江浙俱有成例想該廳早經鑒及而努力向農民建設也。

浙江省漁業銀行 該省政府以我國漁民受經濟壓迫的痛苦，也不次于一般農人工人，以故國漁業異常不振，而利權則往往爲外人所侵略，欲謀發達，非從救濟入手不可，乃趁江浙漁業會議開幕時，提出籌辦漁業銀行以資救濟案，當經通過並由浙江省負責積極籌備，其辦法（一）漁業銀行，應仿照農民銀行條例組織，以『直接放款于漁民信用合作社轉放漁民爲原則』（二）漁民銀行股本定爲二百萬元，由江浙兩省政府發行漁業公債充之；（三）漁業公債，指定漁業事務局漁稅一部分收入作基金；（四）漁業公債募足四分之一即行開辦，但在開辦之先，應派員『指導漁民組織信用合作社』（五）漁業銀行，經營海洋匯兌，放款於『漁民信用合作社』，並辦理儲蓄事業；（六）關於此項銀行組織公債條例及募債等詳細章程則由政府另訂之。

（2） 教育的方面

復興中的合作教育，好像是鑒于初期之失一樣，而急于辦理合作社之前，即先行提倡。如普通編入教科的有中華平民教育促進會編成年青年識字用的市民千字課和蘇易

日先生著初級中學用的新時代三民主義教科書。其列入學校課程的，有上海復旦大學以及各黨務訓練所和鄉村師範學校，這些尚是一種廣汎的教育，如專門教授合作教育者，則有江蘇省農鑛廳浙江省建設廳，和上海市政府社會局的合作社指導員養成所，茲特述其經過概況如下。

江蘇省農鑛廳合作社指導員養成所 江蘇省農鑛廳，爲改良社會經濟，解除農民疾苦起見，提倡合作事業，使其能自動改善。爰創設合作社指導員養成所，培植合作人材，以負指導之責。該養成所曾于五月一日開學，並于九月十三日舉行畢業式，將第一期辦理竣事。中間計修學期三個月，實習期一個月。學員的召集，一部分除由各縣政府保送外，一部分就南京，上海，無錫，南通四處考取，及江西浙江兩省各函送學員廿人，所以開學時共有八十三人。試驗及格參加畢業式者，得七十三人。所授科目；有（一）黨義，（二）合作概論，（三）合作法，（四）信用合作之經營，（五）運銷合作之經營，（六）合作簿記，（七）中國原有之合作制度，（八）統計學，（九）鄉村社會學，（十）算術。在四個

月中所支銷的費用，計開辦費五千元，每月經費一千九百廿元。至畢業學員的出路除江西浙江兩省聘用外，一部留廳辦事，一部派往農民銀行工作。其分配于全省八個指導區服務者，每區計三人，候補一人，總計得事做的四十餘人。又派定之指導員亦于九月十五日在京宣誓就職，並領得鈐記旅費赴任也。

江蘇省農墾廳所劃分之全省八個指導區域，係

第一鎮江區

第二錫常區

第三蘇州區

第四松江區

第五揚州區

第六通州區

第七淮安區

第八徐海區

其推行方法，第一期每區設一指導所，每一指導所指導開辦十個合作社，在三年內逐漸擴充至每縣設一指導所，則合作社可以普及全省了。

上海市政府社會局合作人員養成所 該局自于三月廿二日成立合作事業委員會從事調查統計入手研究後，以為提倡合作事業，非先分期訓練，以養成實際經營人材不可，乃公布合作人員養成所簡章十四條，以養成合作社實際經營人才為宗旨，于六月十一日

開學，教授科目，有（一）黨義，（二）合作概論，（三）合作法規，（四）消費合作經營法，（五）信用合作經營法，（六）生產合作經營法，（七）合作會計，（八）各國合作運動概況，（九）公民常識，（十）勞動問題，（十一）經濟學等。修學期間初定一個月嗣會延長，第一期學員由上海市各工廠工會保送。自行投考者亦有，共達四十餘人，而保送資格，以年滿二十歲以上，有初中畢業程度爲合格，這期學員於七月廿二日畢業，仍回各工廠指導辦理合作社事宜，至學員在所，僅自備膳宿，而學費講義費概免，是舉社會局實支經費一千一百七十四元，特予工人以絕大機會而開其生活前途之一綫曙光也，

浙江省建設廳合作指導人員養成所 浙江省政府爲養成合作指導人員以期切實指導

農村組織信用合作社起見，經由建設廳令飭各縣政府保送投考人員。該廳業于十一月三日至七日查驗報到投考人員的證書及畢業文憑，即于九日十日舉行考試，且于二十二日在湧金門外錢王祠正式成立合作指導人員養成所，開學上課。至養成所在未成立以前，該建設廳農民銀行籌備處，對於信用合作社的提倡，曾不遺餘力，如經派赴各地農村的

指導員，直接向農民指導組織者，其成績頗稱美滿。蓋已成立的合作社有十餘社也。是則養成所人員于修學期滿後，分赴各地農村加緊工作，那末跟蹤成立的合作社，自當越加踴躍，而浙省農民痛苦的解除，就在目前了。

(3) 立法的方面

提倡合作，重視立法，在進行上，是必然的趨勢，這也是復興中最好最妥善最有價值的事實。惟政府正值訓政開始，百端待理的時候，對於正式法律，多未頒布，現所通行者多屬地方的單面的暫行辦法，計有五種，茲分述如下。

一，江蘇省擬定合作社法規 係江蘇省政府農礦廳農民銀行籌備委員會起草者，全文計五十條，後經該廳加以整理，遂叫做江蘇省合作社暫行條例。全文計分十二章，共壹百條，規定較為完密。惟該條例尚在整理案中，將來公布雖僅適用於江蘇省內所組織之各種合作社，然在中央未頒布合作法以前，國人之熱心提倡合作者儘可取作參攷。原因合作事業要澈底，不能不有依據，若貿貿然做去在將來合作法出現時，就不免有修正

或改組的週折與麻煩了。

二，消費合作社組織通則 係國民政府勞工局起草者，適用於凡僱工千人以上的工廠公司鑛山等工作場所，全文計四十二條。嗣經國民政府頒布，並由江蘇省政府農鑛廳據以訓令各縣政府。以現今物價昂貴，生活艱難，工人新資微薄，尤形困難，苟能組織消費合作機關，共同購入日常生活必需之品，廉價分配，則工人生計亦較易于維持，因附發該項通則，由各縣政府飭令屬境各工廠，依照組織，督促提倡，並以資金一項，除工人自身籌集外，應由各工廠酌量借墊，此實是由政府提倡合作的第一聲罷。

三，消費合作社暫行章程 係上海市政府社會局起草由法令審查委員會修正通過經市長公布者，全文計五十一條，惟只適用於上海市的消費合作社。

四，浙江省農村信用合作社暫行條例 係浙江農業生產討論委員會經濟組通過者，全文計分十一章共八十九條。

五，消費合作社條例草案 係工商部長提交工商法規討論委員會者，全文計七十二

條，聞已由該法規討論委員會審查通過，並擬提交中央核議施行，是其公布之期，將不遠也。

此外在其他立法中，有關提倡合作者計約十起，茲特抄錄如下。

一，江蘇省政府十七年度施政大綱 係該省政府第七十次會議通過者，其關於農墾行政第一節改善農民生活第三項，就規定有『農村各種合作事業之提倡』，又工商行政第二節改善工人生活第二項，即載有『提倡工人消費合作保險合作』的明文。

二，湖南省政府十七年度施政大綱 係該省政府根據武漢政治分會頒發兩湖施政大綱製定者。已于十一月全部審查完竣，彙成整個方案，公布施行，其關於民政部份，第五項改善人民生活計之三，即『提倡生產消費各項合作事業』，又建設部份第一項農林水利之七即『籌辦農村生產消費合作社。』

三，湖南省政府該辦模範自治建設村計劃 係該省自治研究委員會擬定提出省政府通過者，全文計分十五項，而第九項即『合作社（一）消費合作（二）販賣合作（三）信用合

作(四)生產合作，』該計劃定兩年分三期完成，並在進行之先已就長沙附城三區開始工作。

四，湖北省政府自治模範縣進行政序 該省政府自經通過自治模範縣進行政序後，即於十一月指定武昌等四縣爲設施自治的模範縣，除模範縣外，每縣又須指定適宜鎮村各一處，爲模範鎮村，依進行政序之模範鎮村進行事項要目，則第四項發展經濟，就有(一)提倡交易合作，提倡消費合作(二)提倡生產合作。

五，江蘇省政府農礦廳辦事細則 係該省政府第一百五十八次會議通過者，內中第九條第二科掌管關於農民事項第一股，即(一)關於農民經濟之改進事項(二)關於農民合作事業事項(三)關於省立農民銀行事項。

六，國民政府內政部縣長獎懲條例 係內政部提交國民政府第九十七次常會通過者，而『提倡合作社確有成效者，』一項即見於該條例第四條縣長受獎勵事項十七項中之第十二項。

七，國民政府農礦部組織法 該法十一月二十日經行政會議修正通過提交中央審該公布施行者，其中第九條農民司掌左列事項之二，即『關於農業銀行及合作社籌設事項。』

八，國民政府工商部組織法 該法亦經中央審該公布施行者，其中第十條勞工司掌左列事項之六，即『關於工人保險及勞工銀行合作社之籌設事項。』

九，工會組織條例 係民衆訓練委員會提交中央一百五十四次常務會議通過，並交國民政府公布施行者。全文計卅條，其中十七條各級工會內部之組織第一節第四項經濟處掌理工人在社會上之經濟活動及籌辦各種合作事項，又第二十五條爲謀會員之福利起見，各廠工會或區會得組織各項合作。

十，下層黨部工作綱領 中央常務會議第一百七十九次會議通過關於下層黨部工作，以地方自治爲原則，其所擬之綱領，計（一）集中人才，（二）集中工作，（三）實行建設。而三者均由努力地方自治入手。至地方自治所列七項運動中，其第四項即『合作運動

，發展平民經濟。』在中央并根據綱領，設置各項運動設計委員會，制定計劃，訓練黨員，指導工作以期一一實現，是合作運動行見被於全國也。

(4) 提案的方面

中央和政府以革命告成，訓政開始，於是各種會議，均紛紛召集，以為建設上之集思廣益，其裨益中國前途，固無限量者。茲特將各種會議中之有關合作提案，一一分述如後。

一，合作運動委員會建議案 係陳果夫先生等提交于二月之中央執行委員第四次全體會議決議者，該案的辦法是，(一)中央於『經濟設計委員會』之下設立『合作運動委員會』，專司研究宣傳提倡及指導合作運動的職務(二)中央規定合作運動宣傳費每年至少五萬元，作為關於購買西文合作書籍及繙譯中文合作書籍的用途。

二，改善勞動生活建議案 係朱霽青先生提交四月之中央政治會議第一百三十七次會議者。辦法(一)由國民政府速令各省省政府各省捐基金依江蘇省政府創立農民銀行辦

法，縣立分行，鄉村設信用合作社；（二）產業合作社條例政府應依社會與時代的要求而從速頒布。

三，中華民國教育宗旨說明書 係姜琦先生等提交於五月之全國教育會議由大會交朱家驊先生等參考原案起草本說明書經大會修正通過者，其第四節，怎樣實施三民主義的教育，即曾擬定教育上實施方案的原則十五項，而第十四項就是「注重生產合作消費及其他合作底訓練。」

四，倡導合作運動以期改善勞動生活實現民生主義案 係勞動大學提交全國教育會議經審查會決議並由大會照審查報告通過者，其辦法是請大學院會同農墾工商兩部組織「合作運動委員會」負責進行一切。

五，人力車夫合作計劃案 七月二十八日工商部設的建設機關工商設計委員會開幕時，由朱懋澄先生提交該委員會者。

六，創辦交通職工消費合作社案 係林實先生提交於八月之全國交通會議者，其辦

法，由交通部令行所轄各機關照案實行。

七，提倡合作運動案 係中國合作運動協會提交于八月之中央執行委員第五次全體會議者，其辦法；（一）中央設合作訓練學院，（二）民衆訓練委員會下設合作運動委員會，（三）選派合作同志出洋攷察合作事業，（四）訓令政府頒布合作法，（五）訓令全國學校注重合作課程。

八，組織消費合作社以救濟漁業金融案 係浙江省水產職業學校提交于十月之江浙漁業會議經審查通過者。

九，舉辦實驗林業合作社及培養林業合作指導人才案 係江蘇省農政會議于十月三十一日開第五次大會決議者。

十，學校環境三民主義化案 係湖北省全省教育行政會議決議，並經該省政府教育廳于十一月據以通令各縣政府教育局分轉各學校者，其辦法之四即「各學校應組織各種合作社以便學生練習」。

(5) 出版的方面

出版是合作事業宣傳上之最有效的部份，如關於原理原則，組織經營，以及國內外過去的成績，現在的狀況和將來的趨勢，皆須藉以作傳播者。然中國合作在這復興運動中，于合作的出版物，除中國合作學社有五十種以上的計劃可陸續出版外，值此需要最般的時代，尚不多見。茲僅就出版于復興第一年之能購得者表列如下。

一書藉類

中華職業教育社出版者

朝鮮金融組合調查報告書 黃炎培編

江蘇省農墾廳合作社指導員養成所出版者

運銷合作之經營 唐啓宇編

建築合作運動 許心武譯

中國原有之合作制度 李積新著

成都普益協社出版者

合作的效用論 徐滄水等著

生產合作社底沿革 于樹德著

浙江省農民銀行籌備處出版者

浙江農民銀行籌備處發刊 已出兩集

江蘇省農民銀行出版者

江蘇農民銀行發刊 已出八種

上海市黨部民訓會出版者

消費合作淺說

上海中國合作學社出版者

合作法規

壽勉成編

信用合作淺說

侯厚培著

第六章 合作的復新運動

中國合作運動小史

九八

合作商店實施法

王世穎著

合作原理

壽勉成著

世界合作運動鳥瞰

王世穎譯

各國合作事業概況

朱樸編

二期刊類

合作週刊

附上海民國日報發行

中國合作學社編輯

(6) 國際的方面

中國合作運動在復興中，對於國際的實際運動，實在根少，小之除合作上由王世○先生介紹過第六屆國際合作紀念日，和編者因之介紹過國際合作旗式外只有一件可述的事，就是中國派出調查國外合作運動，聯絡國際合作團體的，由中國合作學社社員朱樸先生擔任了，並且他曾作了第一次呈中央民衆訓練委員會的報告，爲保存國際方面的僅有事實計，特照錄如次，以嚮國內的合作同志。

敬陳者，樸自六月二十三日奉命來歐調查合作事業後，即于六月三十日離滬來法，八月五日抵巴黎，先訪法蘭西學院合作學教授季特氏。(Charles Gide 氏爲當代最有名之經濟學家，尤爲提倡合作主義之泰斗，著作甚富，世界各國俱有譯本，我國亦有兩種，如協作與消費協社是。)蒙竭誠指示一切，並介紹與下列四種機關接洽。

(一) 全國消費合作聯合會

(一) 全國生產合作聯合會

(一) 全國農業合作聯合會

(一) 全國信用合作聯合會

經三星期切實之調查，已略得其梗概，謹約略報告如下，

法國現共有消費合作社三千五百所，社員二百萬餘，每年營業額二十九萬萬餘佛郎。生產合作社約五百餘所，社員一萬五千餘，營業額三萬萬餘佛郎。農業合作社一萬五千餘所，社員一百萬餘，營業額中僅牲畜保險一項達四萬萬佛郎。(全法所有商業保險

公司牲畜保險之總額不過七千萬佛郎）信用合作社五千餘所，社員三十四萬餘，資本六千萬餘佛郎，公積金五千萬佛郎，存款二十六萬萬佛郎，力量甚大。政府對於合作事業，頗爲獎勵，尤與信用合作社以實質上之幫助，政府規定國家銀行，每年提出若干數目作爲借與信用合作社之用。信用合作社之放款重於農民，時間分三期，一短期，一中期，一長期。短期爲資助農民購買種子之用，期自三月至半年，至多不得過一年；中期爲資助農民購買耕器（如我國江浙兩省農民所用之戽水機器等）之用，期自一年至五年，至多不過十年；長期爲資助農民購買田地或栽植森林之用，期自十年至二十五年，至多不過五十年。放款之數目以長期爲鉅，中期次之，視性質而異，長期最多數之限定爲十萬佛郎，（合華幣八千餘元）此種放款，俱完全以農民之信用爲標準，並不注重于抵押品。法國政府自施行此種政策後，農民獲益甚大，是以法國信用合作社之成績，尤較其他合作社爲顯著。樸意此種政策，我國頗可效法，如能採行，則足以解決民生問題之一大部，收效必鉅也。愚見如此，尙乞鈞裁。

樸日內擬參觀此間各種著名之合作社，研究其組織及法規等，如有所得，當陸續奉陳。

十一月七日國際合作聯盟會 (International Co-operative Alliance) 在瑞士日內瓦開中央委員會議，季持教授與該會祕書長梅君 (H. J. May) 邀樸前往參與。樸已應允，國際合作聯盟會爲各國合作聯合會所共同組成，截至最近止，加入者已有三十國，獨我國不與，亦足見我國事事俱落人後，不容不急起直追也。

歐洲合作制度最完美者爲英國之消費合作，德國之信用合作，丹麥之農業合作，其他如俄羅斯、比利時等國，亦俱極發達。樸擬俟日內瓦會議畢後，與梅君同往倫敦，詳細調查英國之合作事業，然後再依次往其他各國考察，以期將來能得一詳細及有系統之報告奉呈鈞會，俾供採納焉。



第七章 中國華洋義賑救災總會指導下的合作社

這章所要說的合作運動，在提倡上本沒有甚麼區別，不過在出發點上，確有兩樣，就不能不另章敘述，以明中國合作運動之致力處，有自動與被動的不同。換言之，華洋義賑會指導下的合作社，是以國外人爲出發點，其自開始工作以至成功，終是被動的，所以他在國際上雖比較的聞名，如

一，美國合作聯合會一九二八年一月號會刊所載該會第三次講習會消息。

二，國際勞工局於同年五月的十一次會議報告，中國農業合作，經該會饒有意識，網舉目張之指導，已獲有顯著之進步的事實。

三。國際合作聯盟會于同年六月號國際合作評論所載第一信用合作社（指中國）乃創設于一九二四年，而宣傳之最著有成效者，發起于一九二三年的華洋義賑會等等。

然要皆不能代表中國合作之自動的運動，又如農學（三卷三期）上說的：

『雷發生鄉村借貸銀行，在安河山大著成效，故推行全歐。我國農民需農業貸款所甚急，惜無人提倡，……竟讓華洋賑義會設立第一次農村合作社于中土，誠可恥也。』

等語，亦全非事實。原來中國人宣傳合作主義，組織合作事業，均要早該會五年，這點，在國人是必須注意的。那末，華洋義賑會指導下的合作社，其出發點既明，雖然另章敘述，仍不失其在中國合作運動史上的地位。

華洋義賑會的組成，是因于一九二〇年北方五省的大旱災。當是時，待賑濟者有三千餘萬人，單就國人的奔走呼號，勸捐募款以謀救恤，那是來不及的。由是有一部份外國人要盡其互助上的本能，乃聯合國人作有組織的大規模的勸募運動，賑務結束，即一九二一年末，因將其餘款移作基金，成立中國華洋義賑救災總會，各省設立分會，其所負的使命，就是（一）籌辦賑救天災，（二）提倡防災事業。

華洋義賑會的進行，約半年，即一九二二年，因要實行他的第二項會務，乃於四月設農利分委辦會，從事農業調查，以為研究發展農業之資。結果以合作社為救濟農民困苦的最好方法，復于一九二三年四月就德國雷發生式農村信用合作社，擬訂模範章程，八月又創合作委辦會以專責成，十一月又聘請合作指導員，至十二月，即就涑水縣婁村試辦農村信用合作社。據一九二四年五月的報告，至四月止，計承認七個合作社，共三百四十二人，借款共一千八百一十五元，茲另製成統計，攷察他五年的進程如次。

一 歷年成績表

年 別	縣 數	社 數	人 數	放 款	說 明
一九二四	六	七	三四二	一，八一五，〇〇	社數除南京
一九二五	一六	四四	一四八二	一〇，二四〇，〇〇	豐潤門和安
一九二六	二四	九七	二二九一	二二，二七五，〇〇	徽懷遠縣各 一社外，餘

一九二七	二五	一二九	四三六六	二一，六一二，六七	均在前面隸 今河北省境 內。
一九二八	二八	一四四	四八四六	三六，八九一，二四	

二 歷年成績比較表

年 別	縣 數	社 數	人 數	故 數	款
一九二五	增一〇	增三七	增一，一四〇	增	八，四二五，〇〇
一九二六	增一八	增五三	增一，八〇九	增	一二，四三五，〇〇
一九二七	增一	增二三	增一，〇七五	減	六六二，三三
一九二八	增三	增一五	增 四八〇	增	一五，二七八，五七

三 合作社信用評定表

年 別	甲社	乙社	丙社	未評社	說	明
-----	----	----	----	-----	---	---

一九二六	○	二	二九	六六	未評社是已承認者，新社不在內 借款之最高額，即分甲乙丙而定。
一九二七	五	一二	四六	六六	

四 合作社新社承認表

年別	月別														
	三月	四月	六月	七月	九月	十月	十一月	十二月							
一九二五			八		一	七									
一九二六	四		一一	四	一六	一〇	九								
一九二七	一	一七			一七										
一九二八	六	九													

說明
一 按一九二四年本係九社，後改組了五社而散入于一九二五年新承認之社中，故一九二四年實際只有四社，表一係根據該會製成之表填入者，本表係根據該會報告填入者。

五 合作社新社成立表

年別	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
一九二六	一三七	七五〇										二五
一九二七	二五二	二二三	六五一	四一八	一八一	八二四	一六一〇	一一七	一〇			
一九二八	六八	八一	三三八	四	五	五		二	二			

六 出版物表

書名	種類及號數	定價
農村信用合作社簿記程式	甲種十八號	五角
中國農村經濟之研究——英文本	乙種十號	二角五分
第一次合作講習會彙刊	乙種十七號	四角
農村信用合作社章程——英文本	乙種十八號	一角

中國農村信用合作社計劃及將來	英文本	乙種十九號	免
農村信用合作社之在中國		乙種廿一號	免
第二次合作講習會彙刊		乙種廿三號	三角
農村信用合作社是甚麼		乙種廿四處	免
第三次合作講習會彙刊		乙種廿五號	五角
農村信用合作社章則		乙種廿六號	三角
農村信用合作社會計規則		乙種廿七號	二角
附記	此外尚有月刊合作訊，每期售二分，一九二四年僅出五期，自一九二六年起，始按期出版，可以全購，發售處在北平東城菜廠胡同第六號。		

閱者如要詳悉華洋義賑會指導下的合作社的組織及其經營等，可從第六表去辦，這

裏只好不詳。不過在大勢上，還可從第五表裏，看看中國人於合作的信仰和組織力，究竟是什麼。查一九二七年，正是革命軍發展的時期，亦即是北方軍閥刮民速亡最烈的時期，尤其是三集團軍入直隸的時候，誰也知道發生軍事的地方，無不是交通阻滯，社會混亂，生活加高。然而直隸的合作社却月月都有增加，這豈真季持所謂『戰爭有益於合作，好似時疫之有利於醫生』呢。自然，一種戰爭，無謂的爭戰，是應該詛咒的，尤應該阻止的，惟在不得已的狀態中，一般人欲把交通阻滯社會混亂生活加高種種的困苦艱難，超越於戰爭之外，是非自行聯絡起來，作經濟上的救濟不可，而自救的方法中，當以合作社為最善，在受着合作社影響的社會，一定會辦得到的。

或者有人說，中國人富於依賴性，如軍事中新起的合作社其目的在獲得華洋義賑會的借貸而已，事誠有之原來借貸就是提倡合作社者從便利上去引人人勝的辦法，無可諱言。然試一查第二表一九二七年比較一九二六年的縣數社數人數都在增加之列，獨借款反減少了六百餘元，即可見該會的放款，亦受了軍事的影响不能放出，是新起各社又何

所圖呢，這其中就很有研究的價值了。

新社在困苦中能夠發展起來，確是一種好現象，而這種好現象，就是中國合作只要提倡得人即易於推行的一個鐵證。不過就河北省現勢論，民生政策尙未實現，人民痛苦即未解除，如合作社的發展，仍屬幼稚的薄弱的發展，恐不能持久，所以極盼該省政府和黨部務必急急的辦到如江蘇浙江兩省一樣的去設立解除農民痛苦的農民銀行以接濟各地的合作社，同時並設立合作訓練所，養成合作人材，分區去指導各地組織合作社，果如此而推廣即遍，救濟亦遍也。這又不僅現有的六百幾十個合作社得着了滋長繁榮的機會。

查華洋義賑會所撥合作社的基金，僅有五萬五千元，於分布上絕難普遍，基金少了難普遍，只好在嚴格的限制上做工夫，因其限制過嚴，而被遺棄的合作社就多。如檢第三表所列，能得最高額借款於甲等合作社，在一九二六年開辦時，即不曾選上一社，豈非艱於放手提倡的隱衷呢。次年亦僅選上五社，而這兩年中除乙丙兩等外，其所被遺棄

的都是多數。設使合作社信用評定，果真如此，那提倡者富有成績之足言呢。次檢第五表，如新社只管月有增加，但一刻總不輕予以承認，皆嚴格限制，難期普遍的明證了。總之，被遺棄的，尚不失爲已承認的合作社，無非是最低額的借款援助而已，然不得承認的合作社，其危險殊大。就是合作社的組織，是自動自救的，當不一定在借款，然提倡的借款目的，總在補助農民的發展，如因接濟無人勢必使合作之花日趨憔悴絕而後已。由此說來，以中國人民了解合作效益面組成的合作社，猶仰乞于國外人所主持的華洋義賑會，那確如農學所云，『誠可恥也。』在這訓政開始合作復興的期中，又安得不極盼河北省政府和黨部急急的去辦理農民銀行以接濟合作社呢。

尤有進者，檢第四表，一九二七年計承認三十五社，本年僅承認十五社，竟相差二十社，即以本年兩次承認之社去較上年九月分所承認者，也要相差兩社，且時間已隔五個月也。再從第五表自上年十月至本年四月，新社實增八十二社，而承認者僅得十五社，是通扯自上年總數五百六十一社（合作訊卅期）至，本年四月共六百零六社中，減去

本年二月正已承認的一百二十九社，（合作訊三十三期），結果約計三十二社得承認一社，至近來雖有指定調查十三縣區合新舊社一百一十六處（合作訊卅八期）的消息，然將來調查完畢，提出新社的審查與承認，就是本年底發表，已隔了七八個月的時間。那末，還有四五百將要調查而又不及調查的合作社，也只好希望一九二九年了。

又推測這次所能承認的數目，以其嚴格的限制論，充其量也不過是在過去已經承認之一百四十四社中，加上十社、二十社至三十社，或者湊足二百社的總數，特是就退一步準虞振鏞先生的談話，已經成立的社數，已到六百（合作訊卅七期即八月號）來比較，則被遺棄的合作社實佔三分之二，乾脆些說，這三分之二被遺棄的合作社，未見得是絕對的都弄差了誤會的宗旨罷。其實再就銀行週報五七二期消息：

『江蘇省農民銀行成立以來，將及三月，對於鄉村信用合作社之指導與組織，各種工作極積進行，不遺餘力，……各縣已組織已完備之合作社，有五十二社，社員共有二千零六十五人，向銀行借款之合作社，有三十餘社』

作比較，後者確有過半數以上的合作社得着活動，然則仰人以爲活動者，豈無天壤之別呢！是彼華洋義賑會者，在今而後，果不能

『專重防災，努力合作，勤於指導，多派調查，增加基金，稍寬限制，以保持合作社有過半數以上得着活動時』，

則於現狀，勢將難於維持了。設若現狀亦難於維持，那末，爲救濟河北省已成立的合作社計，爲發展中國的合作事業計，亦只有極盼河北省政府和黨部，急急的籌辦農民銀行，及時予以援助，尤該每縣有一家農民銀行，其人力財力乃能破除華洋義賑會之自割而顧及全省。

