

西 南 公 路

(讀閱人同關機屬附覽局本供專刊本) 期六十四第刊週

榮譽與愛榮譽

(續)

羅家倫

榮譽不是名譽，更不是「虛榮」。「虛榮」在英文裏面是(Vanity)也可譯為浮名。虛榮乃求他人一時之好尚，或是庸俗的稱頌。而即沾沾自喜，以為滿足的，虛榮的表現，就是好炫耀，好誇大，藉此博得他人對自己的稱贊。(中略)豈能和榮譽相提並論？

榮譽不但和「名譽」不同，而且和「野心」不同。「野心」英文為(Ambition)：他可說是一種男性的虛榮。男子大都好求自己政治的名譽，權力，地位，官階，以作個人自私的滿足。這種野心有時也能推動人去做出有益的事。但動機仍是自私，所以很容易發生不良的結果。有些人野心一旦發作，便往往不問自己的能力如何，竟為所欲為，以求微倖的成功。「小人行險以微倖」，其結果鮮有不將自己的榮譽甚至身體埋葬於野心的灰燼之中。如果說野心是榮譽，那也只是墮落的榮譽。

至於所謂「門第」，「頭銜」，「豪富」，那是更說不上榮譽了。這些都是可叫做「榮寵」，而決定不是「榮譽」。不過也有一種榮寵，是靠自己努力的成績換來的，不可一概厚非。譬如外國有些科學家，對於科學有重大貢獻，政府特賜他一個榮譽的頭銜，如德國大學教授得「政府樞密顧問」的頭銜一樣，這確是一種比較高貴的榮寵，雖然不是真正的榮譽。

榮譽既不是名譽，又不是虛榮，更不是野心或榮寵，那麼真正的榮譽是什麼呢？我以為真正的榮譽必須具備以下幾個條件：

第一必須能維持生命的莊嚴。「人必自侮而後人侮之」。有榮譽心的人，必定有不可侮的身體，不可侮的精神，不可侮的行為。簡單說：有不可侮的生命，他的生命是完整的，不容稍有玷污。所謂「白圭之玷，尚可磨也；斯言之玷，不可為也」。他的理想的生命，是崇高，偉大，正直，堅強，所謂「仰之彌高，鑽之彌堅」他的生命是高貴的，莊嚴的，所謂「赫赫尹尹，民具瞻瞻」，所以別人尊重他，而不敢輕視他；愛敬他，而不敢褻瀆他。

第二必須能有所不為。有所不為，是人生最不容易的事。有所不為而後可以有所為。所以有榮譽心的人，標準以下的事，是絕對不幹的，至於那一切欺騙，小人之行，偷情，和其他種種「挖牆脚」的事，他更是不幹的。這正是孟子所謂「非禮之禮，非義之義，大人弗為」。的對面是小人，是小丈夫，是賤丈夫。有榮譽心的人，是「大人」自許的。

第三必須是自足的，也是求諸己的。外界的稱贊，實至名歸，也所不辭；譬如以科學上重大的貢獻而得諾貝爾獎，

▲ 本期要目

榮譽與愛榮譽(續).....羅家倫

關於總務訓令三件.....羅家倫

令知車輛須在油庫加油以防火險.....羅家倫

嚴飭檢查隨車物件.....羅家倫

辰裕渡口發售客票.....羅家倫

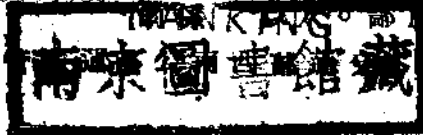
奉頒審計法規施行細則(續).....羅家倫

渝其段兩週來特殊工作報告(續).....羅家倫

昂姑巡禮.....羅光實

朝語摘錄(續).....楊得任

NATIONAL CENTRAL LIBRARY



獎金的人，若是預配得的話，當然可以安心接收，何用操神？且月事感請求諸自己，盡其在我，不必分心去獵取流俗的恭維。流俗的恭維，不但靠不住，而且自有榮譽的人看來，反為一種侮辱。名畫家的畫，并不在乎有多少外行的人贊美，而畫手能得一個真正內行的人來批評。所謂「千人之諾諾，不如一士之謬謬」就是這一個道理。即使內行的人也不稱許，自己仍可得到安慰。因為自己的天才得到發揮，在自己努力中就有樂趣存在。古今中外，許多大藝術家，都是外後得名的。科學家也是如此。大科學家（Kedier）在他一部名著（Meltharmonii）序上說道：「你的寬恕我引以自娛，你的忿怒我也忍受；此地我們的骰子擲下來，我寫成這等給人讀，是同時的人讀或後的人讀，我管他幹嗎？幾千年以後有人來讀，我也可以等，上帝也等六千年以後有人來讀他的工作。」這種特立獨行的精神，也可說是一種孤傲的驕傲，但是這決不是驕傲。翻開一部科學史來看，古人多少科學家，在生前享國際大名，除了牛頓和愛因斯坦以外，還有幾人？造化弄人，奇怪得很，生前最不求虛名者，往往死後最能得名。如果自己對人類真有貢獻，即便名不可得，又有何妨？世真正的價值，常埋藏在無名者之中。許多汲汲求名的人，實在可以休矣！

第四必須自尊而能尊人。真正有榮譽心的人，不但愛自己的榮譽，而且也愛他人的榮譽。榮譽不是傲慢，乃是自尊而能尊人。「子以國士待我，我亦以國士報之」。其實毀滅了他人榮譽，自己的榮譽也就建設不起來。在侏儒國裏，就

算自己是長子，又有什麼意思？要做長子，就要到長子國裏去做，不要在侏儒國裏做！有榮譽心的人，一定能尊人，能下人。他承認人的能力讚歎人的特長，尊敬人的善處。能適當的自尊，也能適當的低頭。上詔下屬的事，絕不在他的行動意識裏面。

總而言之，榮譽就是人格，是人格最光榮的完成。

愛榮譽乃是一種意志的傾向，行為動機，是要以忠誠純潔的行為，去得到依德據美的承認的。德國的哲學家包爾森說：「我們不能想像沒有強烈的對榮譽之愛，而偉大的事業可以表現」。社會的向上靠此，人類的改善靠此，歷史的轉變也靠此！

我們今日不但要提倡個人的榮譽心，和對於榮譽的強度的愛，而且要提倡團體的榮譽觀念。團體的榮譽觀念，就是個人對團體的榮譽之愛。譬如一個家庭，凡是家庭的各份子，都要努力保持一家的「家風」或「家聲」不啻做有辱門楣的事。又如一個商店，不肯賣壞東西，誠恐壞了它的牌子，也是出於愛護團體榮譽的觀念。譬如一個學校，無論教職員或學生，人人都應該知道學校榮譽的重要，不能隨便讓學校的台。實驗室未成熟或不真確的報告，不可輕易發表；因為這對於個人的責任的關係還小，對於整個學校的榮譽却太大了。不獨以「長勝軍」或「鐵軍」著稱的軍隊，全部的長官和士兵，更愛惜他本部隊歷史的光榮；凡是「國軍」，誰不應該勇猛奮發，維護國家軍隊的光榮。擴而大之，一個社會，一個民族，一個國家，要不沒落和毀滅，必須由構成

他的份子，共同努力維持和增進他團體的榮譽！人生是需要有榮譽的。不榮譽的人生，是黑漆漆的，無聲無臭的，有榮譽的人生，是高尚向上的；無榮譽的人生，是卑劣低下的。禽獸才祇要生存，不要榮譽，也無榮譽的觀念。人應該是有理感情和品格發展到最高程度的動物；人不祇要生存，而且要榮譽。榮譽也可說是人類的專有品。所以英國的詩人拜倫有兩句詩道：「情願把光榮加冕在一天，不情願無聲無臭的過一世！」

完

(314)

總務

奉令限制兼職兼薪轉飭知照

訓令各直屬機關（不另行文）
令文第一四五二七號
廿八年六月十七日公布

案奉
交通部五月二十四日人與渝字第555號訓令開：
「案奉 行政院本年五月十日呂字第四七六六號訓令開：「奉 國民政府二十八年四月十日渝字第一四二號訓令開：「為令 應事：案准國防最高委員會廿八年四月廿二日國治字第一一六號開：「據法制專門委員會報告稱：「查現行法令，對於官吏兼職限制甚嚴，民國五年六月，日國民政府即公布兼職條例，十六年十一月二十八日通令司法官不得兼行政官吏，十七年十月十九日及

十一月十五日通令政務官不得兼薪，事務官不得兼差，其因特殊情形經主管機關之指派或認可者，適用以下之規定：

○在本機關內任某職而派兼本機關內他職者；
○因特別關係由主管機關派兼職者，以上二項，不得兼薪；
○由主管機關認可兼任學校功課者，其所兼之課以一星期四小時為限。十九年三月二十五日通令確定官吏兼職，限制：

○為求國家意志之統一，施政方針之連貫，政務官得任兼職，但不得違背下列各款之限制：
○中央官吏不得兼任地方官吏；
○各院部會官吏不得兼任其他院部會官吏；
○各省市官吏不得兼任其他省市官吏；
○事務官除在本機關外，不得兼職，同年十二月四日通令中央政務官不得兼任地方行政，又官吏服務規程規定：「官吏除法令所定者不得兼他項職務，其依法兼職者，不得兼薪」。
二十七年八月復通令頒布兼職不得兼薪辦法六項，各種規定已極周密，惟施行迄今，實力奉行者固多，間亦不免有陽奉陰違情事，上年經國民政府令行監察院，各監察區，監察使，審計部，各省市審計處，隨時鈎稽負責檢舉。茲為整飭官方砥礪廉隅起見，擬請國民政府重申前令，訓令各機關依照現行法令之限制切實執行，並隨時檢查，予以糾正，以肅紀綱等語，經本會第四次常務會議決議，擬請國民政府重申前令，訓令各機關依照現行法令所定之限制切實執行，並隨時檢查，予以糾正，相應函請查照辦理一等

由，准此，自應照辦。除函復並分行外，合行令仰遵照，並轉飭所屬一體遵照，此令」，等因，奉此。除分令外，合行令仰遵照，並轉飭所屬一體遵照，此令」，等因奉此。合行令仰一體知照。此令！

路警離職或潛逃應以敵前逃亡論罪轉令知照

訓令各段所（不另行文）
令文第一四五四二號
二十八年六月十七日公布

交通部本年六月二日警安字第一零一八三號訓令內開：

「案奉 行政院二十八年三月十六日令字第二五四七號訓令開：「案奉國民政府本年三月十一日渝第字一〇四號訓令開：「案據軍事委員會二十八年一月二十七日法審（二八）渝（一）字第三二〇號呈稱：「案據軍法執行總監部呈呈：「案准第九戰區司令長官陳誠陷共瑜武代電，略以戰區各縣警務人員，往往於地方防務吃緊之時，藉端離職或乘機潛逃，地方尚未淪陷，秩序已無人管理，若不嚴加糾正，影響例堪設想，茲規定

自令到日起，所有警務人員擅離職守，即以敵前逃亡治罪，重請查照備案等由到部。查警察不得視同陸海空軍軍人，不受軍法審判，迭經司法院暨最高法院解釋有案。又警察逃亡有警察逃亡懲治條例，良以警察非參戰人員，故該懲治條例，並無敵前規定，惟值此抗戰時期，該長官所稱各節自屬實情，可否核准備案，以維威信，而應事機之處，事關變更法令，未敢擅專，理合簽請核示祇遵

等情到會，當以此全面抗戰時間，所有戰區警務人員，藉端擅離職守，姑准依照陸空軍刑法規定，以敵前逃亡論罪，仰即轉飭知照印發及通令外，理合呈請鑒核備案」等情，據此。當即送經國防最高委員會第一次常務會議決議：准予備案在案。除指令並分令司法院外，合行令仰知照，並轉飭知照」等因；奉此。除分令並呈復外，合行令仰知照，並轉飭所屬一體知照，此令」，等因，奉此。查此項令示，路警應否一體遵辦，擬由本部交通隊警總局，呈請軍法執行總監部核示，旋據答復，以此案業經軍法總監部本年四月法審（二八）渝祕第代電開：略以「路警亦應視同一律」，簽請鑒核等情，據此。除飭由交通隊警總局飭遵外，合行令仰知照，此令。」

等因；奉此。合行令仰知照，並轉飭一體知照。此令！

奉令限期征解飛機捐款 轉飭遵照

訓令各直屬機關
令文第一四七三零號
廿八年六月廿六日公布

案奉

交通部二十八年六月三日會三字第一〇二五五號
訓令內開：

「案奉 行政院五月二十七日第五五五號訓令開：「案奉國民政府本年五月十九日諭字第二九三號訓令開：「爲令遵事：案據該院廿八年五月十八日呂字第五〇九五號呈稱：「案稱中國航空建設協會總會本年五月一日呈稱：「查續征公務員飛機捐辦法第四及第八兩項內，對各機關或學校之捐款，須每月解繳，均已明白規定，前經呈准鈞院轉奉國府通令飭遵在案。茲查各機關解到之款，其扣徵月份常有二十六年或二十七年初間者，延解已至一年，以上各機關或以遷移地址無暇扣解，或以交通困難不便匯繳，不無延解理由，但衡以按月報解之規定，相差甚遠，且此項捐款爲建設空軍所關，在抗戰緊急之時，徵收益不容緩，基此緣由，理合備文呈請鈞院鑒核，轉呈國府通令全國各機關，並函中央秘書處轉飭所屬：對此項機捐，務須依照規定，如期徵解，其有延未扣徵或已

徵未解或已解未清者，均應在本年七月以前積極辦理，掃數解繳，以重專款，是否有當，伏候令示祇遵。」等情：據此。理合備文呈請鑒核施行。」等情，據此：應准照辦。除函請中央執行委員會轉行各級黨部遵照並轉飭所屬一體遵照，此令。」等因，奉此，自應遵辦。除分令外，合行令仰遵照，并轉飭所屬一體遵照此令。」等因：奉此，自應遵辦。除分令外，合行令仰遵照，并轉飭所屬一體遵照，此令。」

等因，奉此：自應遵辦。惟查各附屬機關，對於征解是項飛機捐款，向多積壓，以致本局不能如期彙解，殊屬有違功令。茲限各該機關迅將本年六月份以前尚未呈解之是項捐款，於令到半月內掃數隨同清冊繳局，以憑彙解，自六月份起，務須依照規定按月如期征解，毋得延誤，除分令外，合行令仰遵照爲要。此令！

啓事

本刊所輯業務專號付印已久因印刷發生困難致一再延期延未出版除嚴行催促務期早日供獻讀者外恐勞懸盼特以聲明再本刊新闢人物介紹欄以徵集照片尙未齊全故暫從闕併以附聞

編者謹啓

局務紀要

令知車輛須在油庫加油 以防火險

本局以汽車加油不慎，易肇危險，尤以在市區隨地加油，萬一發生火警，即有星火燎原不可收拾之勢，損失地方元氣，至爲可惜。據報本局沿線各站車輛加油，仍有不開至油庫情事，自應切實取締，以資防患，除函各省政府轉飭地方政府對於公私車輛經過沿路各站除已有一定地點停放者外，其餘一切車輛，均應由地方政府劃定地點停放，并隨時派警察查察，以資防患。經以第一四八二九號訓令飭知各段辦事處轉飭各站員司及各司機切實遵照，以示楷模，而免意外云。

令飭司機注意中途螺馬安全

本局前准軍政部西南臨時軍馬採運所函，以馬螺在途時，被汽車急駛，衝散馬羣，尋覓爲難，目常有軋傷情事。查此項馬螺輸送前方，補充抗戰部隊，奉令限期交接，倘中途發生衝散及軋傷情形，不無耽擱時日，兼之各馬螺，率皆野性未馴，一遇汽車急駛，即使不爲衝散，而車聲雷

鳴，亦多有驚奔者，擬請轉飭各司機，路過本所馬羣，務請緩駛，以免衝散等由過局，除函復外：經以第一四四六〇號訓令所屬轉飭各司機：嗣後如遇馬羣在途，務應注意緩行，以策安全云。

嚴飭檢查隨車物件

關於車輛到達廠所，應由廠所派員負責檢驗車輛各部份及所帶之工具備胎附件等項，原為防止遺失易於查考而明責任之意。乃近來隨車物件，時常遺失，一經查詢，則互相推諉，致有物件遺失，不僅無從查找，且責任不明，無從追究，殊有未合。本局為整飭起見，經於本年六月廿三日以前第一四六五九號訓令各廠所：嗣後車輛到達廠所時，務按車就所帶工具備胎及活動附件部份，由各廠所派員負責隨車檢查點，不得稍涉疏忽，各司職行車在途，亦應加意保管攜帶之件，到廠所，必須逐一點交，簽收清楚，以明責任，而重公物云。

辰谿渡口發售渡客票

湘境辰谿河渡口，為東西交通要道，原有民渡，不敷供應，當地軍政機關，紛請本局長見設辦事處，利用渡車汽划，搭載乘客，以利交通。業於五月二十一日起售應實行。每客收費國幣五分，每日載渡七、八百人以上，行旅莫不稱便。

盤江橋工定期結束

本局前以黔西盤江吊橋，危險堪虞，經成立橋工處，籌備架新橋，已於五月底完成，正式通車。其他事務，亦將辦竣，定下月底結束。

奉頒審計法施行細則

(續前期)

第廿五條 各機關之會計報告應直接送達於各該管審計機關審計機關之審核通知或核准通知應直接送達於投審機關

第廿六條 各機關應送審計機關之報告應依左列辦理

- 一 日報於次日內送出
- 二 月報於期間經過後十五日內送出
- 三 年報於期間經過後三個月內送出
- 第廿七條 各機關應送之會計報告不依前條所定期限送審計機關者應予催告催告後仍不送審計者依審計法第十五條規定辦理
- 第廿八條 各機關送審計事項會計報告時應附送原始憑證及其他附屬表冊
- 表冊之種類格式由審計部另定之
- 第廿九條 主管公庫機關及代理公庫之銀行每日應送報表
- 報表之種類格式由審計部另定之
- 第卅條 主管公庫機關每月及年終應送報表報表之種類格式由審計部另定之
- 第卅一條 經理公債財物或特種基金之機關每月及年終應送報表
- 報表之種類格式由審計部另定之
- 第卅二條 審計機關發給各機關之核准書應由各該機關之主管上級機關轉發
- 第卅三條 審計處或審計辦事處辦理在各省市中央各機關及其所屬各機關之審計案件認為應發核准書者應將審核結果呈由審計部核發

末 完

渝筑段工作報告 (續)

乙·貨車

五月上旬

(A) 本局車

貨名	車輛數	重量	運費
一·桐油	三	七〇	四〇〇四
二·水泥	三	四〇	八〇七五
三·彈藥	三	五〇〇	九〇五三
四·雜貨	一	四三〇	一三九
共計	八	一五九〇	五〇五二

(B) 商車

貨名	車輛數	重量	運費及養路費
一·桐油	五	一五〇	六〇三三
二·猪鬃	二	四〇〇	三〇〇〇
三·羊毛	三	六九	三三
四·藥材	二	二四七	二九八三
五·富歸	三	四〇〇	七三三
六·木耳	六	七五	五〇四七
七·水泥	六	一〇〇	二〇六六
八·猪鬃	二	一七五	二二六三
九·彈藥	六	五〇〇	一七六七
十·雜貨	二	二〇〇	三六六
共計	三三	七四六	二〇六六〇

(C) 財政部貿易委員會託運概況

車別	車輛數	重量	費用	本局所得
公噸	公噸	元	元	元
本局	三三	四一〇七三		
商車	三三	一六〇七三		
其計	六六	五七〇四六		

(D) 中央信託局託運概況

車別	車輛數	重量	費用
公噸	公噸	元	元
中層局	三三	〇〇〇三〇〇〇	
目備車	三三	〇〇〇三〇〇〇	

(E) 軍政部重慶第一倉庫託運概況

車別	車輛數	重量	費用
公噸	公噸	元	元
本局	三三	五〇〇九七三	
商車	三三	一七〇六六	
其計	六六	六七〇六三	

說明 A B兩項為海棠溪站全部輸出之總數 C D E三項數量已包括在 A B兩項之內附帶報告所以明各該託運者之概況而已

晃站巡禮 顧光實

晃縣僻處湘境西南隅之萬山中，與黔省接壤。湘黔公路貫通縣境，地屬衝要，舊城原設撫河北岸，車站在焉。過河右側西行可三里，有人力車代步，達龍溪口，照治移此，查已十餘矣。龍溪市塵埃比，商舖林立，食用物品，無不具備，民國二

十五年湘路局通車後之翌年，西南各省公路舉辦聯運，復在此設置宿站，市面遂益趨繁榮，旅社之設立，有如雨後春筍，其規模較大者，則有西南旅社，為本局委託中旅社所辦，設備清潔，取價低廉，他如交通、東亞、大同、三友、民生、文明諸社，不下十餘所，屋雖木建，結構尚佳，渠渠夏屋，旅客不虞投止無所也。飲食除各大旅社并兼供餐膳外，尚有江蘇經濟食堂，南京飯店，首都餐廳，四五六等，其他小食店亦稱是，旅客至此，果腹快頤，幾忘其身在此僻壤矣。衛生設備，有大江兩浴室，南京美髮廳，醫療則有衛生署與交通部合辦之衛生站，及軍政部之第九十三後方醫院。自抗戰軍興，後方交通，頓感重要，西南各省幹路，移歸本局統一管轄，舉凡軍需之輸送，客貨之轉運，無不惟公路是賴。故對各段路線之改善，交通設備之加強，如渡口橋樑修理廠所料庫油站以及通訊電台等項，無不力求充實，而晃縣尤稱完備焉。晃縣東站居河之西岸，蓋撫河至此，折向西流，至龍溪口，西站則在河之南岸，以前車輛經此，須賴板划渡，今已建有橋樑，橋長可八十米，橫跨撫河之上，蔚為罕觀。當夫夕陽卸山，晚風拂袂之際，人爭踞車橋欄以坐，俛聆清流潺湲之音，仰眺山嵐蕙翠之色，風景宜人，洵佳境也。橋之南境有坪，為壯丁勇士操演之所，整齊肅穆之中，具忠勇奮發之氣，令人對抗戰前途興無窮之希望，坪之上為西站對省路局轄之。吾長晃段之修理總廠，亦位置於此處附近，廠屋可十餘幢，員上百餘人，辦公廳，材料室之外，有修理庫，停修之車，約數十輛。蓋晃段有特修車輛，盡集中於此。此外有

鋼鐵匠間，木匠間，機器室，翻砂間，油漆補胎各部份，成具相當規模；至公餘娛樂，則有聯誼社之組織，造編員工，有足多者。尚有餘屋多幢，則為長晃段材料庫及改善工程處辦公之所，亦各井然有序。夫集機工材各單位於一處，分工合作，精神團結，在本局所轄各路中，尚屬僅見。距站北十數武，修理廠設保養室於此，以其接近車站，便於車輛停放，佔地可兩畝，有車庫十餘間，另有辦公室及修理間數間，員工伙役計三十餘人，對於車輛之保養清潔及司機管理諸端，均見認真，故停攔車輛極少，但進出車輛則甚多，蓋以晃縣為湘黔兩省間之中轉站，玩晃及晃鎮間上下行車日有十餘輛，復以實慶至龍溪灣通車，晃縣區間車之增加，故晃縣站務之繁忙，實不在其他各路，站之下。站長員伙共計二十餘人，關於站務之管理，業務之執行，如行李處置之周密，購票秩序之維持，車輛加油之迅速，並旅客登車之照察等事宜，均堪稱許。而該站同人復於公餘之暇，將站後及河濱空地植樹栽花，開闢種菜，意在用其暇逸，勞其筋骨，以鍛鍊身心，使游憩有所，而園圃所出，可資伙役佐餐膳，其事雖小，足資倡率。故特表而出之。惟站西沿河灘地中上部，雖已鋪平盈丈，植以冬青，但餘地尚多，人力有限，將有待於工程處之協助，倘能就地勢之高下加以鋪砌，間以階級，圍欄植樹，設庫建亭，成一河濱小公園，大可供同仁旅客游憩之。開闢沿河風景，原屬業務範圍，深冀其其事者有以促成之，邇來晃縣車運頻繁，旅客衆多，所有駐站警暨服務隊，對於交通維護，亦均克盡厥職，今更設置檢查站，任務愈臻重要，所派檢查人員，亦能稱職，惟檢查河內開河車輛，以有對站在，尚多空虛難行之虞，此則檢查站之一大缺憾也。并為之記。

西南旅行寫生之六

從辰谿到貴陽

李顯作畫



車抵鎮遠，時已暮色蒼茫，炊烟四起，遙見山谷環抱中之鎮遠城郊，牧童舟子，謳歌相應，境絕清幽，令人忘懷疲勞。爰就旅窗視線所及，急草景幀，藉誌鴻爪。顯又識

朝語摘錄 [續] 楊得任

汽車大王亨利福特 Henry Ford 的力量，確已掀動了全世界，全世界的人，都受了他們的精神與事業上極大的影響。全世界的人，都爲着社會問題，勞動問題，勞資爭議問題，農業救濟問題等……而覺得難以解決，在那裏煩悶的不得，獨福特異常樂觀，他覺得這些問題，只要利用他的主張，都有法子可以解決。什麼主張呢？就是我們「孫總理所說的：「人生以服務爲目的，不是以謀利爲目的」。他的企業精神，不是牟利主義，而是服務主義。福特說：「以服務爲主的事業必繁盛，以利益爲主的事業必滅亡。」故他經營福特工廠的唯一辦法，就是「第一工錢要提高，第二時間要縮短，第三工場要清潔，第四事務要簡捷」的四個信條。他說：「出最高的工錢，可以得到極便宜的成本。」因此列寧不能不說：「當美國還有福特的時候，共產主義在那裏是有成功的希望。」

據福特在自己所著的「我的一生和事業」一書中，報告在福特總廠勞動者，總計有九千五百六十三人，其中一百二十三人是手腕俱無的，有一人是兩手俱無的，有四人是一隻目不明的。有二百零七人是僅有一隻眼珠的。有二百五十三人，是雙目失明的。有三十七人是聾啞的，有六十七人，是患有癩癩病的。有四人是一無兩足及兩眼的。有三百三十四人是跛子。其他是有輕微的病症的。其有特種病的則全數用之於廢物利用部。有傳染病嫌疑的。則集合在特別裝置的室中工作云云。像福特這種利用廢人及病人的辦法，普通人

都認爲是一種慈善行爲，但他則認爲他們既能做一個人的工作，自應受一個人的報酬，決不是慈善行爲，而且有某種工作，據實驗的結果，由瞎子做出來的，反比不瞎的人做的能率更高。

福特是主張人人都要勞動的，他說：「勞動是人人當盡的自然義務，那麼人人就得盡這義務。如果世界上竟有可以不勞而獲的方法，豈不很好，但是現在却還未曾發現，這還是無可如何的了，自然，本是要求人類要勞動的，人類既有頭有手，便不能任他懶惰不去勞動，並且勞動是人生健康的根源，是人生自尊的根本，是救濟自己的方法，是不可以呢罵的，只要可以勞動，便應該感謝自然，所謂社會的正義，便是從正直的勞動中流出來的，無論是勞動家或資本家，既然是一個堂堂的人，就不能不做些勞動，若專門睡著吃著，除非有了病，不然，便是反乎天意。」這話，便是福特的勞動觀。

福特有一次帶着他的兒子愛斯福巡視工廠，遇着廠中一個意國工人，從他們的旁邊走過，這意國工人看見他的兒子，穿着很整齊的服裝，不覺起一陣圍觀的冷笑，笑得竟把自己手裏拿的機器上的把手都落下地去，慧眼的福特見了這般嘲笑的光景，心裏忽然一動，他想倘若我是一個勞動者，看見廠主的兒子這樣闊綽，優哉遊哉，這事不做，恐怕我也免不了有這種同樣的舉動，這倒是值得我們注意研究的一個大問題。諸位想想一個做廠主的，能够設身處地代替勞動者着想，福特之所以爲福特，其體貼人情，真可謂無微不至了。他以為自己關掉了極點，而且一事不做，對於勞動者，竟不肯給以普通人的生活

費用，成倒常常責備他們不能增加能率，及至勞動者出於挑戰的態度，這才不得已，主張協調主義。實在這些不對。所以他既有了這種動機，便毅然決然的大大地提高工人的待遇。福特的根本精神，與多數的資本家，完全不同的，就在這一點。

福特是主張薄利多賣的販賣政策，願以價廉物美的東西供給公眾。他說：「若價廉而物不美，不是真正的服務主義，若物美而價不廉，汽車便成爲奢侈品了，而不能增進公眾的實益。」他以爲薄利多賣多類，較之以厚利賣出少額，實在合算得多。既是多賣，便要大量生產，福特工廠的生產量，據說每年可出汽車三百萬輛。其他如飛機及農業機器等尚不在內。

福特經營他的工廠僅僅只有下列三個主義：
一、廢除官僚式的繁文縟禮，廢除一切的階級。一切都用直接的，使各人對於各人的工作，担負完全的責任去活動。這便是他所說的勞力節約主義。一稱事務簡捷主義。

二、適當的縮短工作時間，而且極力提高勞動者的工錢，這便是他所說的工錢主義。

三、應用機器和整頓機器，必須清潔工場，這便是他所說的清潔主義。

安之爾特的能率經營，是以避開過度的組織化，急謀事務的簡捷，爲根本的要義。以各人忠實履行職務，不干涉他人，嚴守自己的職分爲指導的精神。至於工場中所用的幹部，向來是在職工中提升的。並破除一切情面，剝奪各部主管人員直接任免黜陟之權，和斷絕職工已結上級人員的流弊，這又是福特管理工場所極注意的事。

福特是最崇拜愛迪生的，與愛迪生有很好的感情，關於改良汽車問題，常常去請教他，有一次他得到愛迪生的指示以後，回家就對他的妻子說：「在我未做成這部車子以前，你不要和我多會面。」他妻子問他，你果然能照指示的方法做成麼？他立刻回答他的妻子說：「無所謂不可能，祇有做起來看。」有那種精神，有那種毅力，無怪他會榮膺汽車大王的頭銜。

孔子對於養生方面，主張不多食。愛迪生認爲普通人食物實在太多，可以大大的減少，故他一生的食物，極爲簡單。他說「莫飲酒，莫吸煙，奮發勞動，便是人生無上的快樂，而且不得不如此。」這是福特一生爲人的秘訣。有一天在底特律某種集會，有某大公司參加的要人，是一個肥胖的大漢，和這瘦若喪家之犬的福特一比較，煞是好看，那時候那位胖子笑向福特說：「福特君，你不怕餓死嗎？你不多吃一點東西，怎麼能够養命？怎麼有經營能力？」福特毫不客氣的回答他道：「先生我在底特律有一所醫院，我是不爲看病才到醫院去的。我到醫院去是有事要常常去的，倒常看見和你這樣的肥胖大漢，因爲喫得太多了，常常要施用手術呢！」他又說：「要知道運動，少食，多做新鮮空氣，就是保健的秘訣。」

總之，關於福特與愛迪生的故事，說上一兩個月，也是說不完的，希望諸位去買一本陳家璜先生譯的「福特傳」及福特自己著的「我的一生和事業」一今日與明日」與「我所認識的愛迪生」等書一讀，便可明白他們的一切，更可增進吾人不少的知識和毅力。

人事動態

五月二十七日至六月二日

委任

姓名	黃銘新	花漢一	梁蔭南	孫以瀾	茅文思	楊宗藩	韓錫九	蔡善松	趙建衡	易在欽	邱孝滋	于登瀛	姓名	余琳	廖文閣	曾毅之	黃啓坪	賀源明
職稱	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員	辦事員
職務	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處
科別	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右

遷調

姓名	余琳	廖文閣	曾毅之	黃啓坪	賀源明
職務	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處	川康公路改善工程處
科別	右	右	右	右	右

未完