

第 三 號

中 華 民 國 十 九 年 一 月

河 北 省 民 政 廳 編 印



行 政 人 員 應 有 之 志 氣

- |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|
| 六 | 五 | 四 | 三 | 二 | 一 |
| 不 | 不 | 不 | 不 | 不 | 不 |
| 愛 | 徇 | 畏 | 虛 | 驕 | 腐 |
| 錢 | 私 | 難 | 偽 | 惰 | 化 |



總 理 遺 像



## 總 理 遺 囑

---

余致力國民革命，凡四十年，其目的在求中國之自由平等。積四十年之經驗，深知欲達到此目的，必須喚起民眾，及聯合世界上以平等待我之民族，共同奮鬥！現在革命尙未成功，凡我同志，務須依照余所著：建國方略，建國大綱，三民主義，及第一次全國代表大會宣言，繼續努力，以求貫徹！最近主張開國民會議，及廢除不平等條約，尤須於最短期間，促其實現！是所至囑！

### 凡例

- 一 本刊就本廳第三屆視察取材，
- 一 本刊公牘一欄，皆係擇其與視察有直接關係者，方行選入，其餘從略，
- 一 本刊所載視察員各項報告，其編列次第，均以舊日縣綱爲序，
- 一 本刊所載視察員各項報告，概從原文，不加修飾，以存真象，
- 一 本刊係就各視察員報告中有參考之價值者，摘要編入，其餘彼此雷同，先後重複者從略，
- 一 本刊以急於付梓，校閱或有未詳，漏誤在所不免，閱者諒之，



## 弁言

本廳派員視察，此為第三次，這次的視察，有三個注意之點；也就是三個改進的所在，

一 是人選問題：視察這種工作，處於批評地位，含有監督性質，舉措之間，不但關係於人，并且關係於事，所以人選問題，是很重要的，本屆為尊重這種工作起見，盡量的選用考試訓練及格的候委縣長充任之，一來是為他們的前途所關，使其鄭重於這次的成績，二來是使他們藉此機會，也可以得到了相當的經驗與觀察，

二 是函表問題：當第一屆視察，為期二月，是欲於短迫的時間內，得一個概括的狀況；所以各項視察表式的規定，也是比較寬泛而粗疏，第二屆視察，為期四月，是欲於相當時間內，查明了庶政進行的真確情形；所以各項視察表式的規定，也就不厭其詳，分科分類的細碎而繁瑣，此次第三屆視察，取了一個折衷的辦法，按照廳中各科主管，分訂了吏治公安自治三表；而以臨時函報，補其不足；更注意於各縣秋收的成數，被災的情形，緝匪的成績，以謀相當之救濟，

三 是考成問題：關於各縣縣長，公安局長之考成，這次也規定了一個比較詳密的辦法，以視察報告的各項情形，作為臨時成績，以各縣縣長公安局長素日所得的功過，作為平時成績，將此兩項情形，彙列總表，以定等第，藉免畸重畸輕之弊，

以上這三項，是本屆工作上比較改進的幾點，但是視察這種工作，是含有臨時性的，是含有刺激性的，是含有變化性的，要是始終如一的繼續辦下去；不但工作人員的興味為之減少，就是視察的效率與結果，恐怕也要隨着次數的增加，而成反比例的縮減！所以本廳認為派員視察的辦法，仍有亟求更張改進之必要，斯刊告成，誌之篇首，以為將來勉！



目

録

# 視察特刊目錄

## 一、攝影

河北省民政廳孫廳長肖像

河北省民政廳第三屆派員視察出發會議攝影

河北省民政廳第三屆派員視察差竣回廳會議攝影

河北省民政廳視察主任及第三屆全體視察員攝影

河北省民政廳視察室工作時之一部

河北省民政廳視察分區圖

## 二、章則

河北省民政廳視察員視察規約

河北省民政廳十八年下屆視察辦法

河北省民政廳十八年下屆視察員應辦事項單

河北省民政廳十八年下屆視察員視察時應注意事項單

擬訂改良視察辦法

擬訂改良考核辦法



642546

修正考核辦法(十八年十一月六日廳務會議議決)

附 廳長手諭一

附 廳長手諭二

附視察室提案一

### 三、紀載

十八年下屆視察討論會紀錄第一次

十八年下屆視察討論會紀錄第二次

十八年下屆視察討論會紀錄第三次

十八年下屆視察討論會紀錄第四次

十八年下屆視察出發會議紀錄

十八年下屆視察員差竣回廳後會議紀錄

### 四、公牘

訓令各視察員遵照規約前往各縣分別視察由

訓令各縣縣長本廳已派視察員前往視察仰即知照由

訓令各視察員出外視察允宜束身自愛檢行慎微由

訓令各視察員對於各縣政治之措施民間之疾苦利弊之興革隨時臚陳以憑採擇由

訓令各視察員出外視察關於需用車馬不可因吝惜小費致招物議由

訓令各視察員關於視察之進行與手續有無簡明詳核較好之辦法發抒所見以憑採擇由

訓令各視察員關於禁煙事宜務須逐縣考查據實呈報由

訓令視察員劉鵬書 劉鴻勳調查河北省第一救濟院辦理成績若何內部組織如何各情形由

訓令視察員萬憲章等調查各直轄公安局及水上公安局各項警政有無進展專函呈復由

訓令視察員孫百泉對於令開安次縣長曹樹章各劣點注意考查有無改進由

訓令視察員郝晉庚注意考查長垣縣長孫仲德對於各要政曾否遵令辦理由

訓令視察員孫錫章對於令開阜城故城吳橋各縣長劣點注意考查有無改進分別具

復由

訓令視察員溫日濂對於令開廣宗縣長張樹瀾各劣點注意考查有無改進由

呈報省政府 報告會議席本廳依照原案派員作第三屆視察並送各項辦法表式由

訓令各視察員不可輕啟告誥之風轉致難明真象由

訓令各視察員奉省令無論省廳何項委員到縣其往來車資均應自備仰切實遵照由

訓令各視察員在縣勿得濫受稟詞應遵照江西考察吏治規則第十三條辦理由

訓令定縣縣長據查報該縣公安局科員張夢庚助理員李繼章巡官徐振海頑劣不職仰一律撤換由

訓令定縣縣長據報該縣煙毒流行甚烈仰認真查禁由

訓令定縣縣長據報該縣長用人不能量才給薪承審官盛氣用事等情仰量才授祿對承審加以規戒由

訓令景縣縣長徐葆田據報該縣長用人及處理案件諸多不合應予申斥由

訓令臨城縣縣長劉樹抵據報該縣村政實際全未辦理應予申斥仰即照章辦理由

訓令完縣縣長據報該縣長馭下太過佐治尸位吏役委靡庶政難期實效等情仰即認真考察整頓由

訓令景縣縣長徐葆田據報該縣長處理匪案荒謬違法應先記大過二次仰速查拿全案人犯法辦由

訓令大興等縣各縣長據報各縣舊區董制流弊甚大仰即一律取銷另選區長由

訓令晉縣縣長韓樹棟據報該縣司法黑暗及民生禮俗不知興革等情應予嚴斥仰即

認真整頓分別興革由

訓令順義縣長李芳據報該縣呼奴山匪首未能早日緝獲等情應予申斥仰即加緊拿獲法辦由

訓令任縣縣長俞壽元據報該縣婦女放足查勸不緊等情應予申斥仰即切實查勸由  
訓令吳橋縣長張之興據報該縣長處理趙長發李文明命匪兩案辦理荒謬應先記大過二次由

訓令徐水縣長據報該縣府佐治人員常到鹽店消閒承審官聽斷不明等情仰即分別取締由

訓令定興縣長據報該縣府科長精神才具不足承審官年力就衰等情仰即考查黜免由

訓令深縣縣長據報該縣檢查放足人員下鄉有責令村中供飯備車及受賄等情仰切實查禁由

訓令饒陽縣長據報該縣散役尙未取締里書地方仍尙存在並有賭局花會等情仰嚴行禁止由

訓令安平縣長郭溯汾據報該縣征糧銀錢折合有侵蝕情弊辦團遲緩保管地方款項

權限混淆等情應予申斥由

訓令青縣縣長董成襄據報該縣長緝捕不甚得力等情應予申斥仰即認真防剿具報  
由

訓令三河縣長馬樹田據報該縣司法案件多有積壓等情應予申斥仰即督飭承審認  
真清理由

訓令深縣縣長馮傑據報該縣社書女檢查員需索擾民等情該縣長失察應予申斥仰  
即查明撤換由

訓令東鹿縣長晉集傑據報政警藉官索詐代書繕狀難免弊竇等情該縣長殊屬玩忽  
應予申斥仰認真考核由

訓令清河縣長張福謙據報該縣三月以來共出盜劫綁票案十九起等情應予嚴斥仰  
限一個月內拿獲具報由

訓令滄縣縣長張鳳瑞據報該縣長緝捕不甚得力潛匪尙多等情應予申斥由

訓令遷安縣長王乃勛據報該縣長對於舊日胥吏未加取締村政亦未進行等情應予  
申斥由

訓令大城縣長張仁蠡據報該縣村政辦理完全整齊等情合行專令嘉獎由

訓令涿縣縣長何紹曾據報該縣遵令取銷舊區董制以巡官代行區長辦理實有成績等情合行專令嘉獎由

訓令新鎮縣長顧德鄰據報該縣長對於訟案久不判決村政亦多敷衍等情應予申斥由

訓令雞澤縣長據報該縣監獄失修書記介紹詞訟村里組織不甚健全等情仰即分別改選由

訓令鹽山縣長據報該縣椽屬多不得力村公所息訟會組織均不健全等情仰即為事擇人並注意辦理村政由

訓令豐潤縣長據報該縣書警仍有需索自治亦無甚成績等情仰即嚴禁並將自治積極進行由

訓令衡水縣長據報該縣金丹遺害頗深等情仰即嚴禁吸售由

訓令各縣縣長據報該縣涿縣何縣長能官民合作應已記大功一次仰益加勤奮奮起圖功由

訓令靈壽縣長據報該縣府衛隊長鄭克述聲名惡劣等情仰即查明撤懲由

訓令平山縣長楊勳明據報該縣政警持票傳案迭索車馬繕宿各費該縣長亦不查究等情應予申斥由



訓令深澤縣長據報告該縣公安局自行罰辦金丹賭博等案並沒收他人家產仰詳確查明嚴加申斥由

訓令趙縣縣長據報告該縣公安局長祖樹棠稽查不周賭風甚熾仰嚴加申誡由

訓令甯晉縣長據報該縣公安局局長黃金鑑金丹癮甚深等情應先撤職由縣調驗法辦由

訓令行唐縣長據報該縣公安局長劉蔭萱諸事推諉對於各區巡官不能監督等情應即撤差由

訓令武邑縣長據報該縣公安局長張兆沸位置私人兼精神缺欠每爲人所不滿等情着即撤職由

### 五、條陳

視察員侯安瀾陳述整理定縣城內道路四端函

視察員宋觀光臚陳新樂縣衙役宜取締放足宜勸導生產宜提倡巡官不宜兼薪函

視察員郝晉庚臚陳磁縣宜改良磁器以振商業修浚閘溝以灌民田函

視察員侯安瀾陳述定縣烟毒流行之因四端應嚴行查禁函

視察員萬憲章陳報天津市縣實有趕速劃清區域之必要函

- 視察員李其昌陳報交河縣因地方財政問題不能解決以致諸事不易進行函
- 視察員郝晉庚陳述成安縣辦理村政計分四層步驟及指導其用情用衆方針函
- 視察員萬憲章陳述甯河縣民生狀況及救濟方法函
- 視察員李其昌陳述肅甯縣新舊豪紳互相排擠及賀縣長應付各情形函
- 視察員郝晉庚陳述廣平應興應革事項二端函
- 視察員宋觀光條陳深澤應興應革事項四端函
- 視察員劉鴻舫條陳安新應興應革事項四端函
- 視察員郝晉庚陳大名應興應革事項四端函
- 視察員劉鴻舫陳述盜匪案件多生於兩縣接壤處所擬具防禦辦法四條函
- 視察員侯安瀾條陳各縣應行興革事項四端函
- 視察員郝晉庚陳述南樂應行興革事項三端函
- 視察員劉鴻舫陳述雄縣應行興革事項二端函
- 視察員周乃森臚陳撫甯應興應革事項九端函
- 視察員宋觀光條陳深縣應興應革事項函
- 視察員劉鵬書陳請通令各縣取銷舊區董制以利村政進行函

視察員劉鴻舫條陳徐水縣應興應革事項函

視察員宋觀光條陳安平應興應革事項四端函

視察員宋觀光條陳饒陽應興應革事項四端函

視察員萬憲章陳述甯河財政應革除不平等負擔政權應劃定區域以期統一函

視察員郝晉庚條陳長垣應行興革事項三端函

視察員郝晉庚陳述各縣科長多有本縣人充當可否通令取締以免弊竇函

視察員周乃森對本省警察條陳意見兩端函

視察員劉鴻舫條陳涑源應興應革事項五端函

視察員劉鵬書對視察大興等十縣條陳意見五項函

視察員李桂樓陳述各縣政法費宜速恢復原狀函

視察員李桂樓陳述區長職務重要宜速加訓練以利自治進行函

## 六、報告

視察員視察各縣情形之報告（以縣為綱計一百二十九）

一 視察各縣吏治情形

二 視察各縣公安情形

三 視察各縣自治情形

視察員劉鵬書對於視察第一區各縣情形總報告書

視察員孫百泉對於視察第二區各縣情形總報告書

視察員周乃森對於視察第三區各縣情形總報告書

視察員萬憲章對於視察第四區各縣情形總報告書

視察員劉鴻舫對於視察第五區各縣情形總報告書

視察員李其昌對於視察第六區各縣情形總報告書

視察員侯安瀾對於視察第七區各縣情形總報告書

視察員宋觀光對於視察第八區各縣情形總報告書

視察員翟廷俊對於視察第九區各縣情形總報告書

視察員孫錫章對於視察第十區各縣情形總報告書

視察員李桂樓對於視察第十一區各縣情形總報告書

視察員溫日濂對於視察第十二區各縣情形總報告書

視察員郝晉庚對於視察第十三區各縣情形總報告書

七，表冊

視察各縣秋收成數及災情狀況登記簿

視察各縣禁煙成績登記簿

視察各縣有無匪患情形稽核簿

視察各縣有無劣紳土棍稽核簿

視察各縣有無不法團體組織稽核簿

視察各縣革除陋規情形稽核簿

視察各縣官吏考績簿

視察員報告表冊函件稽核簿

視察員查報案件稽核簿

視察員工作地點稽核簿

視察員考績簿

視察室考勤簿

河北省民政廳視察員視察分區表

河北省民政廳視察員視察各縣吏治情形表

河北省民政廳視察員視察各縣自治情形表

河北省民政廳視察員視察各縣公安情形表

河北省民政廳視察員視察工作報告表

河北省民政廳視察各縣  
縣公安局長成績考核表

### 八、考成

各縣縣長成績考核表(計一百二十九縣)

各縣公安局長成績考核表(計一百二十九縣)

各直轄公安局局長成績考核表(計六局)

第二救濟院長成績考核表(計二院)

### 九、統計

視察保定直轄公安局概況表

視察石門直轄公安局概況表

視察臨榆直轄公安局概況表

視察唐山直轄公安局概況表

視察塘大直轄公安局概況表

視察水上公安局概況表

視察第一救濟院概況表

視察各縣秋收成數災情狀況統計表

視察員十八年下屆查報專案統計表

河北省民政廳視察室十八年下屆視察工作統計表

河北省民政廳視察室十八年下屆同仁姓名籍貫表

河北省各縣秋收成數  
被災村數比較圖

河北省各縣秋收成數百分比圖

河北省各縣縣長任免統計圖

河北省各縣現任縣長公安局長功過統計圖

河北省民政廳視察室十八年下屆每月收發文件比較圖

### 十、附錄

呈國府並各院部  
河北省政府 呈送第二次視察特刊文

河北省政府指令

監察院秘書處覆收到第二號視察特刊函

天津特別市政府覆收到第二號視察特刊函

- 內政部民政司覆收到第二號視察特刊函  
內政部總務司覆收到第二號視察特刊函  
內政部土地司覆收到第二號視察特刊函  
內政部警政司覆收到第二號視察特刊函  
江蘇省政府覆收到第二號視察特刊函  
安徽省政府秘書處覆收到第二號視察特刊函  
江蘇省民政廳覆收到第二號視察特刊函  
遼寧省民政廳覆收到第二號視察特刊函  
綏遠省政府覆收到第二號視察特刊函  
河南省政府覆收到第二號視察特刊函  
安徽省民政廳覆收到第二號視察特刊函  
吉林省民政廳覆收到第二號視察特刊函  
江西省民政廳覆收到第二號視察特刊函  
湖北省政府秘書處覆收到第二號視察特刊函  
綏遠省民政廳覆收到第二號視察特刊函



河北省黨務整委會訓練部續索第一二兩號視察特刊函

河北省教育廳覆收到第二號視察特刊函

河北省農礦廳覆收到第二號視察特刊函

河北省黨務整委會訓練部再函補發視察特刊二冊函

河北高等法院書記官莊蔚蒼索寄視察特刊函

廣東省民政廳編輯處復收到視察特刊並續索二本函

廣東省民政廳編輯處復收到第二號視察特刊並索第一號特刊函

攝

影



河 北 省 民 政 廳 孫 廳 長 肖 像

河北省民政廳第三屆視察員出發前會議攝影十年十月



河北省民政廳第三屆派員視察回族會議攝影



河北省民政廳視察主任及第三屆全體視察員攝影紀念  
十年十月十日

昇一步多踏等勿自圭這之是期路士

恪守辦公時間

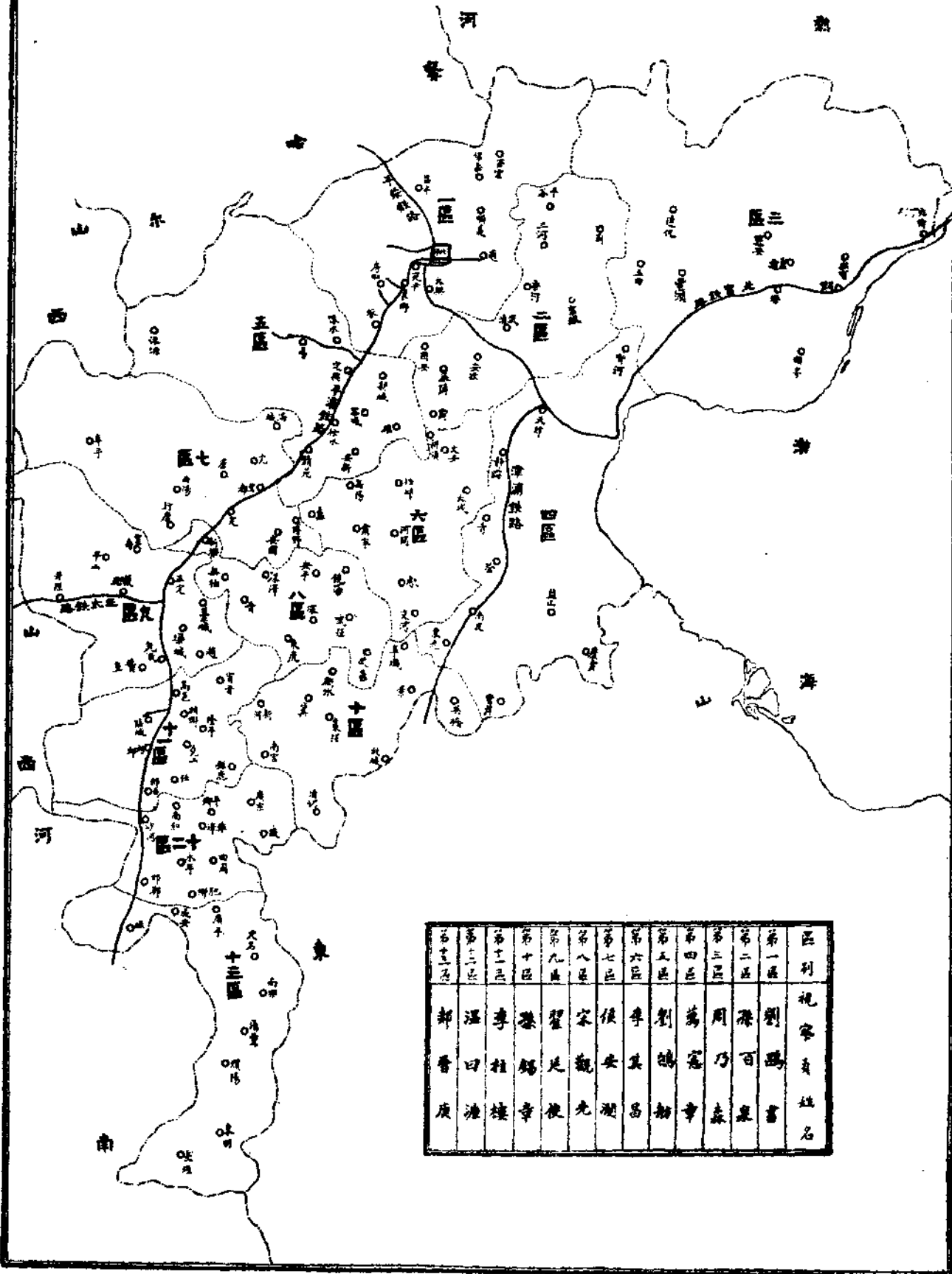
實行早起操作





部一之時作工室察視廳政民省北河

# 河北省民政廳視察區分區圖





音

鼎

# 章

# 則

## 河北省民政廳視察員視察規約

第一條 視察員之視察區域，以十縣爲一區，每區派視察員一人前往視察，其分區法，另表規定之，

第二條 視察員奉委後，應即依照所派縣分，週迴視察，不得私自回省或往其他地方，曠廢職務，

第三條 視察員視察事項，分函報表報二種，應遵照所發表式，及應辦事項單，分別查報，

第四條 視察員每至一縣，除將所查情形詳細查報外，並應參酌事實，附具按語，

第五條 視察員到縣，應分赴各村鎮，詳細調查，重要市鎮，必須親蒞視察，

第六條 視察員視察方法，可相機爲之，其必須調閱卷宗時，亦可與縣政府或需

則

章

要機關查詢，但除因公外，不得與縣長及官紳等往來，

第七條 視察員所查事件，如屬密查範圍時，應嚴密訪查，並負有不得洩漏機要之責，

第八條 視察員每至一縣，須將到縣日期，及約於何日查竣，前赴何縣，預報本廳，以憑考查，

第九條 視察員薪旅各費，統由本廳發給，到縣不得借住公地，要乘車馬，並不得收受差費及酒席物品，如有違背，或經告發證明無誣時，當即依法懲治，

第十條 視察員如果辦事不力，填報不實，除撤差外，並得加以停委處分，其停委期限，按事實之輕重酌定之，

第十一條 視察員如果調查詳明，辦事認真，操守廉潔，得從優獎勵之，

第十二條 視察員報告函件及填造表式，須親筆書寫，不得假手他人，

第十三條 本規約如有未盡事宜，得隨時修益之，

### 河北省民政廳十八年下屆視察辦法

一，此次視察，仍按原定計劃，分區視察，

- 一，此次視察，預定於十月初間出發，十二月底竣事，
  - 一，此次視察仍以十縣爲一區，計全省一百二十九縣，劃分爲十三區，其各區縣分，距離遠近，有不適宜者，斟酌更調之，
  - 一，此次視察按照原定計劃，設視察員十四人，以十三人按區出發，一人留廳，以便視察臨時機要案件，並在視察室辦公，
  - 一，視察員人選，除上屆，成績異常良好者，仍得繼續委用外，應充分就考試訓練及格之候委縣長委充之，
  - 一，此次視察擬制訂視察吏治情形表，（關於一科者）視察自治情形表，（關於二科者）視察公安情形表，（關於三科者）三種，各表內容，應力求概括，以便查填時，易於容納，先由視察室起草，再選由各主管科審核修正，
  - 一，視察表內不能容納，而必須附帶調查事項，應請各科分別開出，以便列入視察員應辦事項單內，藉省手續，
  - 一，各視察員委定後，仍擬加以臨時訓練，並開會討論一切視察事項，
- 十八年下屆視察員應辦事項單**
- 一，視察各縣官吏政績，（附表，）

- 一，視察各縣公安情形，（附表，）
  - 一，視察各縣自治狀況，（附表，）
  - 一，密查各縣長及各佐治人員，有無特別劣績或政績，應專函呈報，
  - 一，密查各縣公安局長及所屬職員，有無特別劣蹟或特別好處，應專函呈報，（視察區內各直轄公安局，及水上公安局，亦應查報勿遺，）
  - 一，密查各縣市區村，有無劣紳土棍，把持縣政，魚肉鄉民情事，應專函呈報，
  - 一，密查各縣民衆，有無不合法之團體組織，有無反動份子鼓惑其間，應專函呈報，
  - 一，密查各縣有無匪患，及匪徒盤據之處，應專函呈報，
  - 一，調查各縣秋收成數如何，有無受災區域，及災情輕重，災村多寡，應按縣具報不得遺漏，
  - 一，指導各縣村政辦法，並函報各縣辦理村政情形，
  - 一，辦理本廳臨時委派事件，
  - 一，函報地方臨時發生之特殊事件，（最機要者，可用政密電報，）
- 視察員視察時應注意事項單**
- 一，此次視察以三月為期，自十月上旬出發至十二月下旬辦竣，

一，視察員應按照指定縣分，斟酌途程，勻配時日，分別工作，以便如期完竣，

一，視察員到縣視察，應注意於鄉村民衆之實況，各區重要村鎮，應親蒞視察，以明真象，

一，關於本廳所發表式，皆應分別查填，親自書寫，

一，關於應行函報事項，務須分別事由，專函具報，不可混而爲一，致分科歸檔時不便，

一，視察員應將到縣離縣日期，隨時報廳，以憑稽考，

一，視察員自出發之日起，應將自己每日工作，逐日填寫工作報告表內，每隔十日即呈送一張，以備覆查而考勤惰，

一，視察員於本區十縣查畢後，應將十縣概括情形，作一總報告書，函呈本廳，

一，視察員薪旅各費，統由本廳發給，到縣時，不得有所需索，

一，視察員在外視察，因特殊情形，旅費不足，有由縣借支之必要時，應先呈明本廳，由廳令准後，方得借用，

### 擬訂改良視察辦法

一，視察區域，仍因舊制，

一，每屆派臨時視察員十二人出發，分區視察，常務視察二人，及視察主任一人，隨時覆查及抽查，（臨時視察員之工作，亦在被覆查抽查之內），

一，視察人選，須備具以下條件，

（一）資格相當，（二）經驗充足，（三）操守謹嚴，

一，視察事項，

一，各項行政過去之事蹟，此項可根據各縣呈報之工作報告表，發交視察員覆核或抽查，

二，各項行政現在之狀況，另訂表式，發交各視察員，或用函報，

三，各項行政將來之設施，包括縣長公安局長之計劃，及委員之意見，

四，地方行政官吏之賢否，包括行政人員個人之考核，

五，地方治安，包括公安保衛盜匪各事項，

六，社會狀況，包括社會經濟人民生活風俗習慣公益慈善團體各事項，

七，自治事項，包括鄉鎮自治各情形，

八，其他事項，

一，視察員出發不定期，出發前不令縣，

一，應行抽查與覆查之縣分，臨時指定之，

### 擬訂改良考核辦法

一，視察室應依據視察報告，分別優劣各點，登錄吏治考績簿，登錄時，要重事實，少寫空話，

一，各主管科，應按主管事項，平時立簿考核，（如緝捕盜匪工作報告巡行情形……等，皆屬於一科者，又如村政情形救濟事項戶籍人口……等，皆屬於二科者，又如團衛情形地方治安禁烟成績……等，皆屬於三科者，）

一，每屆半年將科與室之考核簿彙齊，由主管科或由視察室參酌雙方結果，彙列總表，以為考績之標準，

（註）以視察室考績簿上之分數，與各科平時考核簿上之分數，二者相加而平均之，以為考績之標準，亦甚好，但考績以分數代表，太難適宜，因其分量之輕重，不便規定也，仍以科室雙方印證概括考核為宜，

#### 修正改良攷核辦法

十八年十一月六日廳務會議議決

一視察室應依據視察報告，分別優劣各點，登錄視察各縣縣公安局長成績概要表，（視察的考核），

一，各主管科應按主管事項，平時立簿考核，分記功過，由一科彙登獎懲登記表，



(平時的考核)，

一，每屆半年將視察成績概要表，與獎懲登記表，彙列各縣<sub>縣公安局</sub>長成績考核表，以爲考績之標準，

附廳長手諭一

本廳視察事項，此番表式雖簡章，而大致仍無更改，新派之視察員應將第一二次視察特刊，各發一本，(已有者不發)交作參考，並研究嗣後關於視察手續，如有簡明詳核較好之辦法，各抒所見，以備采擇，

附廳長手諭二

上屆本廳考核縣長公安局長，僅憑視察室表一紙所列優劣點情形，其平時考核，未在視察範圍以內者，均未列入，似嫌疏漏，刻下視察方出發，似應再研究詳細辦法，方昭核實，

第一科  
視察室 先研究，

(附)提議關於改良視察辦法及考核辦法案

兩奉

廳長手諭，飭研究關於視察改進，及每屆考核改良辦法等因，遵即搜羅各省視察章

則，及考核吏治規程，互相考證，各省辦法，多數與本省相同，惟湖北有省縣之間，增設督察區制之議，廣東則巡察以外，又設密查員，為複式監督制，其組織既形擴大，官制又覺提高，施之河北，似難適用，至考核辦法，以江蘇省民政廳提議改良考核辦法為最好，但以事關全部，亦不易見諸實行，茲謹參酌各省之規定，及本廳以往之情形，擬訂改良派員視察及考核成績兩項辦法，業經呈請廳長鑒核，奉

批辦法頗有可取，油印送秘書處各科，由廳務會議再加研究等因，謹連同原擬辦法提出會議，敬候公決，

#### 視察室提議

附擬訂改良視察辦法，

擬訂改良考核辦法，

議決 關於考核辦法，由視察室會同第一科修正，送各科傳觀後，呈請

廳長核示，關於視察辦法，暫行保留，（第五十二次廳務會議）



紀

載

# 紀 載

## 十八年下屆視察討論會紀錄 第一次

時 間： 民國十八年十月七日上午九時，

地 點： 民政廳會議室，

出席者： 視察主任孫兆昌，視察員孫百泉，萬憲章，劉鴻舫，李其昌，侯安瀾，翟廷俊，孫錫章，溫日濂，郝晉庚，宋觀光，周乃森，

缺席者： 劉鵬書，李桂樓，

主席者： 視察主任孫兆昌，

開會如儀：

主席報告： 諸位同仁，查本廳每次視察，於出發之前，均聚會幾次，藉以討論，

一切進行手續，與改良方法，諸君如有疑問，儘可逐項提出，以便大家研究，再此次視察期間，定為三月，較上屆為短，故所發表式，及應辦事項，亦皆較上屆力求簡要，按視察經過的情形而論，第一次的

視察時間雖短，朝氣甚為充盈。第二次的視察期間較長，工作似較細密，此次同仁中，多係考試訓練過的縣長，作事朝氣之盛，當然不減從前，惟審詳細密，更是視察同仁特應注重之點，本席得與諸君共同工作，除榮幸之外，並願與諸君共勉之，今日應研究之事甚多，請分別提出，

討論事項：

- 一，關於視察員應辦事項之討論，（由主席逐項解說，）
- 一，關於各項參考條例與村政章程之討論，（各員應備購法規彙編及村政月刊等書，）

一，關於查填各項視察表之討論，（先由各員詳細閱看，下次再提出疑問討論，）  
補充談話：

散會：

十八年下屆視察討論會紀錄 第二次

時間：民國十八年十月八日上午九時，

地點：民政廳會議室，

出席者：張科長國浚，孫主任兆昌，視察員，宋觀光，劉鴻舫，郝晉庚，溫日

謙，孫百泉，李其昌，周乃森，侯安瀾，孫錫章，萬憲章，翟廷俊，

缺席者：劉鵬書，李桂樓，

主席者：張科長，

開會如儀：

張科長談話：諸位此次出外視察，待查專案甚多，不久即皆辦出，交各位調查，

現在新縣組織法及施行細則，業已通令各縣，但尙未確定施行日期，在此尙未遵照施行以前，考查各縣政府，自應仍照舊日規定辦理，然舊日組織，近來因政費裁減之故，亦稍有變更，曾通令各縣，一等縣可設三科，二等縣可設兩科，三等縣可酌減科員，故諸位對於此項觀察，祇求其人能稱職，事無廢弛即可，不必嚴繩其必用若干人，必給若干俸也，再此次裁減政費後，竟有折減囚糧者，實爲功令所不許，此均應留意者，再諸位此次出外視察，本席尙有願談者數事，請略言之，吾人同在民廳作事，猶之工人共建一室，不過各有所司而已，同人皆欲爲本廳造成完美名譽，設一人聲名不佳，則全廳皆受影響，有兩項應注意之點，爲諸君道之，以爲鑑戒，

(一)勿立威，視察受委赴外縣作事，原係爲廳中傳遞消息，使廳中知各縣之眞象，並非爲自己假地位以立威也，從前各視察到縣，多有表示吾能貴人，吾能賤人，高不可攀，意氣陵人之象，因此致各縣生出反感，甚至因此致有眞情一而不能探討者，視察工作，無形中乃受其影響，

(二)須避嫌，視察到各縣時，如該縣並無特殊事情，則與故人偶一來往，原無極大關係，但如有專查之案，若一不遠嫌，則謠言卽起，誠以省委到縣，萬目睽睽，偶一不慎，卽生誤會，此不可不慎者也，

孫主任報告：

- 一，第一第二兩屆視察特刊，各發一本，以爲參考，
- 二，本廳半年工作摘要，各發一本，內中可參考之章程條例甚多，請詳爲閱看，
- 三，前奉廳長諭，嗣後關於視察事項，如有簡明詳核較好之辦法，可各抒所見，以備採擇等因，請諸同仁注意研究，

討論事項

- 一，討論吏治視察表之內容，及查填法，(由張科長孫主任解說，)
- 二，調查專案，應否按照規定辦法，隨時變更路線，(一面要顧住辦法，一面要



時間經濟)

三，各縣災情調查法，（有災者報告災情，無災者報告收成，）  
補充談話：  
散會：

十八年下屆視察討論會紀錄 第三次

時間：民國十八年十月九日上午九時，

地點：民政廳會議室，

出席者：步科長以莊，孫主任兆昌，視察員劉鵬書，孫百泉，周乃森，萬憲章，劉鴻舫，李其昌，翟廷俊，宋觀光，孫錫章，李桂樓，溫日廉，郝晉庚，

主席者：步科長

開會如儀：

步科長談話：今日應該的話，若就個人所主管的事項而論，本是很多，一時間似不知從何說起，先就視察方面應注意者，概括談談，就本廳過去的成績說，是很好的，但是從旁的朋友處聽說，視察員到外縣，總免不掉以愛憎為毀譽，各廳都

有視察，究竟果指何廳何人而言，亦飄忽不定，想此等閒話之發生，或係被撤縣長因失意而造作，亦未可知，我們聽到這話，就是無事實可指，也得加以警惕，所謂前車之覆，為後車之鑑，是不可不注意的，民政廳主管的，全是關係民政與吏治，視察員到縣，為各方所注目，所以各機關於委員未到縣之前，自然從早就着手預備，視察所看到的，多是表面上的事情，要想得到真像，必須以極和平的言語，極誠懇的態度，就其無意識中流露出來的情形，觀察一切，方可以得其真像，此中妙訣，非言語所能表現，所謂神而明之，存乎其人是也，至於委員到縣，對於縣長態度，尤為難事，近之則遭各方物議，遠之則縣長必起懷疑，所以視察員應付各方，應持不即不離的態度，而報告則要大公無私，世所謂外圓內方，是委員最好之訣竅，請諸君注意，至關於第二科主管事項，請諸位將所發的自治視察表，逐項研究研究，以便討論，

孫主任報告：

- 一，奉廳長諭，本屆視察出發會議，定為星期五下午三點，
- 二，於下次開會時，請均一律着制服，以資整齊，
- 三，下次開會，請攜帶名章，具領薪旅各費，以便出發，

四，本屆新委各視察員，請携帶圖章，到庶務室，領取徽章，  
討論事項：

- 一，討論自治視察表之內容，及查填法，（由步科長孫主任解說），
- 二，討論指導村政辦法，（由步科長解說，）

補充談話：

散會：

### 十八年下屆視察討論會紀錄 第四次

時間：民國十八年十月十一日上午九時，

地點：本廳會議室，

出席者：視察主任孫兆昌，視察員劉鵬書，孫百泉，周乃森，萬憲章，劉鴻舫，李其昌，郝晉庚，李桂樓，溫日濂，孫錫章，翟廷俊，宋觀光，侯安瀾，

主席者：孫主任兆昌，

開會如儀：

主席報告：

載

紀

- 一，村政月刊，現已出至第五期，發給各視察員每人五本，請領取，
- 二，各直轄公安局，已由科備齊專令調查，請注意，
- 三，本屆視察工作報告表，皆請於本月十三日（即出發之日）填起，

討論事項：

- （一），討論查填各表方法，（注意勿存成見，並不可與第一第二兩屆報告雷同，）
- （二），討論郵寄報告手續，（重要之件，關防要嚴密，報告要均勻郵寄，）
- （三），討論報告工作地點方法，（每到一縣，先報到縣日期，並預報前往某縣，以免郵遞遲誤，）

補充談話：

散 會，

十八年下屆視察出發會議紀錄

時 間， 十八年十月十二日下午三時，

地 點， 民政廳大禮堂，

與會者， 廳長，秘書長，各秘書，各科長，技正，視察主任，及全體視察員，  
一開會如儀，

二廳長致訓詞，諸位同仁，今天是本廳第三屆視察出發前，所開會議，鄙人概括的說幾句話，當河北省政府成立之初，民政廳即根據組織條例，首先派員赴各縣視察，其第一第二兩次視察情形，皆有視察特刊，詳細記載發給大家研究，這次視察所發各項表冊，與從前大同小異，諸位想亦看過，但河北省的政治，雖然經過了一年的整理，可以說是還莫有什麼大進展，將來謀改良，謀建設，前途責任，尙異常重大，且本省地方遼闊，本廳耳目所及，萬難周知，所以各地方情形，如何興革，如何得其詳確，多爲諸君是賴，這次視察的人選，除從前視察成績最好的仍舊借重外，其餘則多半是考試訓練畢業之縣長要占多數，諸君今日爲視察他人之人，來日又將爲人所視察之人，想諸位對於此種工作，當然具有無限的興味，至於此次我要說的話，可分五點，第一，要廉潔，第二，要吃苦，第三，要虛心，勿存成見，第四，要明瞭自己所處的地位，第五，要注重時間的分配，蓋此次視察的時間，不過三個月，每人所查十縣，限期很短，非自己特別虛心，用客觀的眼光去詳確的考察，是不能得到完美結果的，再如調查專案，更應特別詳密，期得真象，這全是大家應注意的，此外尙有一事，就是諸君在工作時期，將工作的心得，並參考以前各項視察經過，加以研究，有無改善的方法，或其他新的

視察辦法，以爲本廳第四次視察之預備，且不妨各舉所見，以備採擇，亦是鄙人很希望的，

三劉秘書長致詞，今天是第三屆視察員出發會議，廳長對諸位訓話很多，鄙人對諸位已無若何貢獻，惟望諸位出外視察，無論對於何事，對於何人的考察，須要在真確二字上用工夫，萬不可預存成見，或僅聽傳言，或受一方及少數人之包圍，以致報告失實，最好從各方面印證，多在鄉間及民衆裏求真象，以期詳確，使人無所指摘，這就是我對諸位所抱的希望，

四蔣秘書致詞，諸位同仁，今天開會，廳長秘書長所說的視察員要明瞭自己的地位，與報告真確兩層，我再補充幾句，我們民政廳主管的事，與其他各廳主管的事，稍有不同，因爲省組織法所規定民政廳職掌的，第一項就是關於各縣市官吏之任免與監督事項，縣市官吏所辦的事，雖然不限於民政，而其辦事考成，賞罰功過，都由民政廳監督辦理，民政廳既有監督全省縣市官吏之權，則其責任亦比較重大，諸君爲民政廳的視察員，民政廳的責任重大，諸君的責任當然也是重大，此關於諸君的地位者不可不知，再按官廳慣例，一切公事，都應有所根據，而最要者，爲書面的根據，諸君出去視察，無非是爲本廳去尋求辦事的根據，尋得之

後，又要諸君出具書面的報告，以爲根據，此等根據，非同尋常紙篇，其效力之大，價值之大，實不可擬議，蓋諸君所報告者無誤，則本廳核辦亦不致錯誤，諸君所報告者有誤，則本廳核辦亦不免隨之錯誤矣，所以諸君在執筆作報告之前，切不可不先有相當的工作，自信會詳細調查有確實把握，然後揮毫落紙也，

五張科長致詞，諸位同仁，此次所開的是第三次視察員出發會議，從前兩次視察，均已出有特刊，關於視察事件，一切情形，諸位均已了然，此次第三次出發會議，廳長的訓詞，是很切要的，鄙人似可不必多贅，惟鄙人對於從前視察，有認爲未盡適當的地方，所以對於諸位不得不說幾句話，此次視察員，除三四人係前兩屆視察員，其餘各位都是第一次充任，又多係考取的縣長，出去視察，自當格外親切，第一先要知道自己所負的使命，廳長不能時時自己到各縣考察，寄耳目於各位，即以各位爲耳目，總要將所見所聞，隨時報告於廳長，方爲不負使命，第一要盡自己的職責，一考察要詳，在城在鄉，隨地隨時，都可以訪問調查，不厭求詳，參互考証，始能得其真相，二報告要實，所有視察所得，都要據實報告，不參加以私心，不以感情用事，三批評要正確，對於縣長公安局長，是否勝任，措置是否合宜，成績優劣若何，都要切實詳敘，不可含混，四陳述意見，凡關於

各縣地方情形，有應興應革的利弊，亦都要切實詳陳，以備廳長採擇，此是關於普通視察的辦法，至於特別委查案件，更要格外慎重，因為查辦案件，甚有關係，倘稍一不慎，以致事實失真，是非顛倒，匪特不足以服人心，而且失去事理之平，將來可以發生很大的影響，此層更要特別注意才是，

六步科長致詞，前天與大家已會談過一次，凡諸位到縣，對於辦公人員應持的態度，對於地方應留心的事項，說的話已很多，今天再就第二科主管事務，有請諸位注意者，略說幾句，本年春夏各縣，旱蝗相繼，夏秋之間，水災又來，前經省府議決，散放急賑者二十餘縣，均經本廳委派專員，前往查視，放賑情形，自賑務會成立，放賑事宜，又歸賑會主持，近經會中議決，提前放賑者又十五縣，已均電令各該縣就征存款項挪墊散放，一面派員來會領款，因諸位出發在即，已分令就近查視放賑情形，不再委派專員，如諸君能到放賑之縣查視更好，倘一時不能到縣，可先與應放賑之縣去函督促，勿任遲延，此係對於已經提前放賑各縣之事，又本年冬賑，亦屆應行籌畫之期，在各縣請賑公文，祇願將災情說的劇烈，究竟某縣最苦，村莊有多少，極貧戶口有若干，災情之緩急，災區之廣狹，皆望逐一查明，早將此項報告到廳，



七舒科長致詞，今天廳長訓話，各同人致詞，對於視察事宜，已甚詳盡，乃藩僅就三科主管的，同諸位談談，三科主管最重要的，爲警察，及保衛團，警察在行政上所佔的地位，原甚重要，其職務在深入社會的裏面，以保護安寧，維持秩序，必安寧秩序，能保護維持的住，其他一切庶政，方能次第推行，因爲如此，所以他的惟一的作用，在於事前預防，必須富有犧牲心，能蹙泥水，而不過於愛惜翎毛，惟曲突徙薪不爲功，辦的好不見其好，辦的不好，最容易惹起地方的反感，日本警察，最負盛名，其警局被搗毀的事，亦常發現，我國自開辦警察以來，始而稍具形式，至軍閥時代，乃逐漸惡化，貪贓枉法，賄賂公行，民衆厭棄警察之心，遂與日俱積，降至今日，革命雖已成功，警察仍無辦法，如近日各縣之餉械兩虧，是警察無辦法之大者，不過警察爲內務行政之一，因政治未入軌道，政治無辦法，警察亦連帶陷入於無辦法之中，申言之，如勞資相安，農工商業發達，警察乃有籌餉購械的可能，而近日勞資糾紛日多，農工商業之日見凋敝，均非警察自身所能解決的，此所謂整個的無辦法，非一部分所能自有辦法，故今日而言整頓警察，惟有就可能範圍內，盡力去做，縣長握一縣全權，對於局長，原不必爲積極的排斥，即用消極的不維持，當此欺項奇絀之時，所謂絕其哺乳，立可餓

死，總不餓死，亦可餓跑，故對於縣長宜切實服從，以收合作之效，民衆之厭棄警察，原因在其不能保民，反以害民，如真有廉潔自持，實力實心，爲民衆謀福利者，民衆自能愛護，如無餉械，民衆自必樂於維持，故對於民衆，應實現其公僕身分，以收拾既失的人心，而其維一應持之戒約，則爲嚴禁貪墨，至於保衛團，爲人民自衛團體，其職務多在於事後救濟，除防勦盜匪之外，不能干涉行政，一經干涉行政，勢必糾紛更多，更將不可收拾，近來公安人員，及辦保衛團者，對於以上所述之意義，多乏相當的認識，因而措置失當者，諸位此次出發到縣，擬請盡力加以指導，如巡行教員然，當可收相當的效果，此外有一附帶的聲明，指導與處理不同，處理在視察範圍之外，指導與視察似尙無甚衝突，此層亦請諸位注意，

八耿技正致詞，諸位同仁，按今天會議的性質，本席無發言之必要，關於視察應注意之點，廳長秘書長及各位秘書科長，又已經說的很詳，本席更無話可以再說，惟當諸位負重大使命，將要離廳數月，謹以同事朋友的資格，說幾句話，作爲臨別贈言，

(一)希望諸位視察各縣縣長，或公安局長的成績，務要看着他的言行是否相符，就

是看他的報告，和實在情形，是否相合，中國人的通病，是說話不辦事，政界尤甚，下級政府，對上級政府的報告，說的全是有條有理，天花亂墜，其實說過就完，成績在紙篇上的佔大多數，這樣作去，訓政辦上幾十年，也難見成效，本席以爲評論官吏的優劣，可分三等，能說又能行者最好，能行不能說者也可，能說不能行者，品斯下矣，希望諸位考察官吏的品性，要注意他是不是辦了才說，說了就辦，這樣一來，使巧者不能討巧，政治才能有實際，這也包含於方才廳長和秘書長，所說的調查真相和認真的意思之中，況中央不久也必要派員到各地視察，我們總要讓他們對我們工作，認爲切實滿意，

(二)希望諸位調查各地匪患的原因，河北剿匪軍隊不算不多，各縣警衛，不算不積極整頓，但是盜匪仍不甚減少，究其原因安在，希望諸位把各縣駐軍和警衛的情形，與夫年景災情，以及人情風俗，凡與盜匪有關的事項，作一有系統的調查，求其癥結之所在，以便規定一種肅清盜匪的辦法，同時我們相信認真清鄉，爲肅清盜匪切要之圖，並盼諸位調查各縣縣長公安局長，對於清鄉是否認真，辦理成績如何

九孫視察主任致詞，諸位同仁，連日與諸君開會，關於視察上應注意及應研究之點

，皆已一再討論，復經邀請各科科長，與諸位接洽，分別加以指示，今日廳長各位秘書科長，對諸位又皆有長時間之訓話，請諸位要牢牢的記在心裏，於工作上當然有許多補助，本席除代表諸位視察同事，對廳長各位秘書科長致感謝之意外，也有幾句話，對諸位說一說，

本廳派員視察此次為第三次，按以前視察情形而論，成績雖不能說是十分完滿，但証之外界之輿論，與實際之考察，還沒什麼甚大的謬誤，及隕越之處，不過第一次視察朝氣充盈，第二次視察，朝氣稍殺，這也是時間上，環境上的關係使然。本屆諸位視察同事，多數係經過正式考試，而又受過嚴格訓練之員，在訓政時間，為最重要之腳色，將來工作上猛進與勝任，當然在預算之中，本席得與諸君共同工作，榮幸之至，惟諸位出外視察，所負之使命甚重，關係於民政前途者亦甚深，即廳長與諸位秘書科長所希望於諸君者尤為殷切，諸君務須切實努力，以完成此次視察的工作，但凡事行之不難，能行到恰好處實難，總理說知難行易，也是勉勵吾人努力於行的意思，其餘如務驕矜，好酬酢，吝小費，忽細行，這都可以壞了大事，還望諸位慎其微，防其漸，總要顧住我們民政廳視察以往的名譽與成績，本席並願與諸同仁共勉之，

十視察員答詞，（公推李桂樓代表，）方才 廳長秘書長，及各位秘書科長，與技正，主任，給我們許多的誥誡，許多的訓示，視察等感謝的很，除了敬謹接受以外，還有兩種感想，當視察員等受命之初，我們覺着視察的責任，非常重大，一舉一動，都爲觀瞻所繫，况廳中施政之方針，及官吏之黜陟，亦皆以視察員等之報告爲根據，故視察等不由的生出一種恐懼之心，惟恐識淺才庸，有負 廳長委用之至意，及經過這幾次的訓導與誥誡以後，乃覺已有路徑可循，私心爲之稍爽，並願誓以廉潔，謹慎，勤苦，耐勞，之決心，去努力的工作，詳確的報告，並願以親切的態度，去感人化人，以答 廳長，及諸位秘書，科長，技正，主任殷殷告誡之至意；

紀

十一廳長補充談話，頃對諸位所說，在補充幾句如下，

（一）諸位出外視察，對報告事項，不厭求詳，而調查更重在明確，因視察員的報告，關係各縣官吏的考成與獎懲，各案的是非曲直，多以報告爲根據，萬一報告錯誤，則本廳核辦之件亦隨之錯誤，即如上年本廳，委查冬賑委員，到阜平縣，曾見差役持票向鴨行索肥鴨四隻情事，未加詳查，即報告來廳，本廳長以爲各縣陋規，早經三令五申，嚴厲禁革，今竟公然需索，爲數雖微，實堪痛一

載

恨。乃提出省府會議議決，將該縣縣長撤任，後經該縣長及財政廳查復，始証明該項陋規，早經化私爲公，係呈解財政廳之款，方知此事處置錯誤，又提案將該縣長撤任字樣銷去，鄙人對此案，至今尙覺不安，假如當日該委能作進一步之調查，則此等錯誤，當然不會發生，

(二)即諸位在外工作，一切重要報告，務須關防嚴密，不可隨意洩漏，報告底稿，萬不可倩人代擬，或代繕，如上屆有劉委員者，將查案報告呈廳後，忽有被查者將該委所根據之稿底抄寄來廳，即謂該委之報告，純由縣政府某科長代擬等語，此事經核對後，語句雖未盡相同，然其關防不謹，確有應得之咎，本廳已將該員予以停職處分，以後總希望不再有類此之事發生，

(三)視察員應取大公無私的態度，外邊一切讒言，不必顧忌，如有人說，某某縣長，與某某當局有關係，或某某局長，與某某偉人有來源，考績上必有關照，此種論調，雖是舊日腐敗思想的表現，而亦足與吾人以警惕，須堅定意志，不要爲惡習所牽動，諸君出外視察，祇應用客觀的事實去考究，憑良心去評判，不管他有來歷，沒來歷，好的就報告他好，壞的就報告他壞，方不負視察的職責。

(四)諸君已知道上兩屆視察，經過情形，本廳對各縣長公安局長一切獎懲，多根據視察員的報告辦理，就此看來，視察員的責任，是異常重大，而本廳之信任視察員，亦不可謂不專，所以各視察員，對於自己的任務，應該切實負責，不過各縣長公安局長，遇有過失，本廳可以憑視察員的報告加以處分，設或本廳視察員不顧公道，而意氣用事，以致顛倒是非者，又當如何，鄙人以爲視察員的過失，更當加重處分，此層方爲公允，

十二攝影，

十三散會，

### 十八年下屆視察員差竣回廳後會議紀錄

紀  
時間：民國十九年一月十七日下午三時，

地點：民政廳大禮堂

主席者：民政廳孫廳長，

與會者：秘書長，各秘書，各科長，技正，村政委員會委員長，視察主任，全體視察員，

一開會如儀：

二廳長致訓詞：諸位同仁，現在第三屆視察，業已期滿，諸君皆先後陸續回廳，在這嚴寒風雪之中，奔馳旅路，甚為不易，諸位這次的辛苦與努力，是令人很欽佩的，至於本屆視察的各項報告，鄙人大致多已隨時看過，這次視察的時間，雖較止屆為短，但諸位工作的數量，也還不減於從前，報告內容也還全都平安，鄙人亦很覺欣慰，不過當這次出發以前，鄙人曾經說過諸位這次出去除了進行視察事項以外，還要隨時隨地的注意研究視察上的改良方法，究應如何方能簡速，如何方能周備，如有所得，務要各抒所見，以備採擇，其有本屆視察事項，尙未辦完者，亦應趕速辦理，以備彙總結束，

三劉秘書長致詞：諸位同仁，本屆視察情形，適才廳長已經說過，鄙人再就個人的意思說說，此次視察期限短促，工作繁重，而委查的專案，又特別的比每屆為多，同仁尙有二位未能如期回廳者，也是這個緣故，可是將來第三號視察特刊出版時，材料也必因此而加豐富，定為各界所歡迎的，不但此也，我們也可依據視察所得實際的情形，逐步改進，以求達到良好政治之實現，這層價值，尤為偉大，鄙人實所深望，

四蔣秘書致詞：諸位同仁本廳視察，現已辦到第三屆，其視察辦法，與視察表冊，經歷次改良，逐漸進步，一切手續，亦漸臻完善，這次省府視察處成立，亦皆以



我廳各項辦法爲標準，至於本廳委派視察員，向以政治經驗豐富者爲合格，本屆則加派考試訓練及格之縣長，一方面使政府用得其人，一方面使諸君得到相當的閱歷，像這種辦法，也是我廳先前提倡的，至於這次視察成績，廳長秘書長，業經說過，鄙人也不必再贅，不過很希望諸位嗣後仍要繼續努力，提高了我們的視察效率，

五張科長致詞：諸位同仁，披閱本屆視察吏治各項報告，與條陳各縣應興應革事項，成績頗佳，至於河北各縣陋規，在從前是積弊很深的，經這次澈底的調查，可以說漸有肅清之望，這也是本屆視察成績之一種最重要者，

六步科長致詞：諸位同仁，今天鄙人就二科所主管的說幾句，二科所主管的事項，全是很普通的，範圍又寬廣，就普通報告上看來，也沒有什麼特殊的情形，就二科委查的幾個專案而論，則視察員呈覆的情形，均是很詳細，很有見地，足可證明同仁工作上的用心與努力，其餘各縣村政，據報多係有名無實，放足一項，亦較前稍形鬆懈，這全是應當通令各縣，趕速繼續進行的，

七孫視察主任報告視察室工作情形，諸位同仁，第三屆視察事項，現已大致完竣，今天開會結束，是很可紀念的，本席藉便也與大家作個簡單的報告，我所報告的

話，可以分兩項，

(一)是內部工作情形，本屆視察，截至現在止，計共收到報告文件一千三百餘件，收到各項視察表五百一十餘件，查辦專案，一百二十餘件，發文總數三百二十餘件，其第三號視察特刊材料，現亦正在蒐集整理中，內容及數量，與上屆大致相同，惟今年下屆，室內同仁，較上屆為少，逐日工作，每每延長時間，即星期日，同仁亦有時在室工作，

(二)是外部工作情形，本屆視察同仁，多係考試訓練及格的候委縣長，其工作之努力，是本席很欽佩的，但是熱心過甚，努力過當，也不免惹出些環境上的困難來，這正是作事上不可少的一種過程，也是我們革命人員以朝氣作事的優點，披閱諸位的各項函表，與工作報告，有很細密的，有比較草率的，也有文字之間失之浪漫的，也有下鄉甚多的，也有下鄉較少的，這以上種種的情形，也是因為個人的注意點不同，所以成績上才有這樣的參差，本席去冬，曾隨

廳長出巡兩次，走過了十幾縣，便中也曾將諸位在外縣工作的情形，加以調查。可是外面無論是機關，是人民，對於我們民政廳的視察員，統莫有壞的批評，也莫有什麼閒話的發生，這是很可以告慰於諸同仁的一點，很望視察同仁，將我們

的以往優點，繼續增長起來，不恰當的地方，繼續改正過去，本席也願與諸同仁共勉之，

#### 八各視察員擇要報告工作情形，

劉視察員鵬書報告：視察員所查係第一區大興等十縣，在本區各縣長中比較，以涿縣縣長何紹曾爲最好，不但行政有條不紊，卽村政等事，亦皆有辦法，其爲人精明幹練，條理分明，可謂出類拔萃之才，房山縣長陳學禮，飛揚浮躁，自誇其能，但細一考究，事事未辦，且爲人險詐，決非好官，順義縣李縣長，雖辦事遲緩，但諸事尙能公開，仍不失爲好人，其餘各縣，應有盡有，雖無特長，亦無大短，

孫視察員百泉報告：視察員此次視察第二區三河等十縣，按吏治情形而論，以薊縣，寶坻，香河，爲較好，霸縣，平谷，爲最壞，就公安情形而論，永清稍差，其餘平常，就村政情形而論，各縣均有名無實，尤以霸縣編村較遲，寶坻災情最重，霸縣匪患最熾，薊縣保衛團最好，

周視察員乃森報告：視察員此次視察第三區平東十縣，出發後對於工作，除認真吃苦慎行外，個人尙有三項考察的標準，（一）先考察地方之情況，（二）訪詢民衆

輿論之趨向，(二)顧慮工作人員之艱難，持此三項標準，審慎從事，以免隕越，但平東各縣，情形特殊，各縣縣長，又多係新舊更替，成績一項，甚難批評，不過比較觀察，吏治一項，以臨榆，昌黎，樂亭，為較優，餘皆平常，自治一項，各縣多不整齊，甚有村政尙未着手者，比較而言，以玉田，樂亭，灤縣為較好，公安一項，各縣因警款不統一，槍械不整齊，尙無若何成績，以辦事及操守論，以盧龍公安局長為較優，餘縣次之，以遷安為最無成績，此外關於災情一項，以盧龍玉田為最重，民衆望賑情形甚殷，匪患除遷安遵化外，餘均平謐，保衛團各縣辦理均有進步，以遵化玉田為最好，餘縣次之，

萬視察員憲章報告：視察奉命視察第四區天津等十縣，吏治方面，以慶雲，天津兩縣為最好，因兩縣長頗明治理，慶雲李縣長，辦事能腳踏實地，天津張縣長，幹練有才，竭力清理財政，諸事亦有辦法，公安方面以慶雲田局長，滄縣楊局長，成績較好，至直轄公安局，以塘大朱公安局長辦的最好，村政方面，以慶雲辦的最好，本區今年被災地方不多，慶雲青縣，南皮，東光等縣收成全很好，匪患以滄縣鹽山等處為最盛，然鹽山縣長頗能緝捕，故未出重大匪案，

劉視察員鴻舫報告：視察員此次視察第五區，清苑等十縣，關於吏治方面，以清

苑，容城，定興，爲最好，其餘各縣瑜瑕互見，成績平常，惟涑水縣長，暮氣沉沉，司法黑暗，在十縣中，爲最落伍，關於公安方面，徐水設備最爲完善，馬警，步警，自行車警，均甚整齊，且各區均有電話，爲他縣所未有，易縣容城兩局長，均勤於下鄉，巡查出力，惟涑水縣各警區僅警察二人實難維持治安，關於村政方面，以清苑容城辦理較爲切實，雄縣第三區亦好，其他各縣，均屬有名無實。李視察員其昌報告：視察員所查十縣中之縣長，老年人少，少年人多，新人物多，舊人物少，至各縣成績，因環境上各有不同，故成績上亦不一致，不過各縣長，尙屬多知奮勉，將來或有進步，其餘各縣詳細情形，皆已隨時報告，茲不再贅。

侯視察員安瀾報告：視察員，此次視察第七區滿城等十縣，吏治方面，以行唐爲最好，滿城，望都，次之，其餘完縣，唐縣，博野，安國，阜平，均屬平常，惟曲陽縣府，內部互相傾軋，承審管獄員，均有嗜好，馭下不嚴，吏治有名無實，定縣縣府，內部人員爭權，縣長受士紳包圍，處事多欠公道，案件亦有積壓，公安方面，以滿城爲最好，唐縣公安局及警備隊，均能緝捕，完縣公安局長，亦能努力，惟槍枝缺乏，阜平縣，素無匪氣，其餘安國曲陽各縣，均屬平常，但望都

公安局，內部爲地方人把持，屢次排斥局長，致捕務不能得力，行唐縣公安局一極爲頹靡，不能振作，定縣警察及保衛團，均頗腐敗，流弊百出，縣長亦不知整頓，博野縣公安局長，性情油滑，不肯用力，無成績之可言，自治方面，大致一村政機關，設立齊整，比較而言，以行唐爲較好，滿城次之，阜平又次之，其餘曲陽，完縣，唐縣，望都，均屬平常，安國縣村政，辦理稍緩，博野村政，更無成績之可言，定縣村政，數月以來，無形停頓，成績最壞，

宋視察員觀光報告：視察員此次視察第八區，新樂等十縣，總觀各該縣吏治情形，比較前此兩屆無多進步，其原因多係由於民生凋敝，籌款維艱，政務不能進展，又士紳爭持，各鬧意見，亦爲吏治進行上一大障礙，不過廉潔二字，各該縣長，及公安局長，均已作到，往昔賄賂公行之事，的確減少，在此十縣之中，成績較好者，爲武邑縣長陳昌五，最劣者爲新樂縣長孫汝茂，其爲人，疏懶成性，諸事敷衍，其次則武強縣長莫易珍，實心任事，因環境惡劣，欲進不能，（士紳爭持）餘皆平平無奇，至於公安方面，各縣均係警款缺乏，毫無成績，

翟視察員廷俊報告：視察員此次視察第九區，認定自己職責，係爲廳中作耳目，所見所聞，皆據實報告，近日查竣回廳，風聞對視察員查報藁城縣稅務專案之關

係人，有不服情事，不過視察關於此案報告，賄款數目，難免稍有出入，至於串通受賄，確不含糊，至於各縣吏治情形，視察時皆係以人之才幹優劣，辦事熱心不熱心，爲標準，不以所辦事實爲標準，所查本區內各縣情形，皆已陸續分報，並經總括報告在案；今天時間不早，不再詳細報告了，

李視察員桂樓報告：視察員此次視察第十一區高邑等十縣，在此十縣之中，大多數縣長，都很努力，惟臨城縣長徐國瑞，烟癮甚深，精神不振，科長亦甚疏懶，不理政事，視察連去三次，每次均在十鐘以後，不但縣長高臥未起，即科長亦鼻息正濃，必須靜候半點之久，始能見面，疏懶性成，於此可見，至各縣公安方面，尙皆應有儘有，無特殊情形，又因款項困難，多無成績，廳中派去之教練員，月薪不過十元，未免太較廉苦，似應設法補救，至各縣自治方面，甯津較好，其餘各縣亦皆粗具規模，

郝視察員晉庚報告：視察員此次視察第十三區廣平等九縣，吏治方面，以磁縣爲最好，大名，廣平，清豐，次之，東明，長垣，又次之，餘均平常，公安方面，皆能努力，惟警款太缺，自治一項，就表面觀之，尙說的下去，但實際均無甚成績，

九補充談話

十攝影

十一散會





心 續

# 公 牘

河北省民政廳訓令察字第四五號

## 令各區視察員

案查本廳派員視察，規定每年兩次，現值本年下半年視察之期，舉凡各縣吏治之整頓，自治之推行，公安之維持，以及民生之疾苦，災情之重輕，均應繼續視察，以資考核而謀改進，除令委該員依照所派區域，前往各縣分別視察，並委令另發外，合將本廳所訂視察規約，視察表式，及視察員應辦事項單等，一併抄發，仰即遵照各項規定辦法，分別詳察，隨時具報，勿稍徇延，致負委任，切切此令，

### 計發

視察員視察規約一份，

視察員應辦事項單一份，

視察員視察時應注意事項單一份，

視察員視察分區表一份，

廣

公

視察各縣吏治情形表一份，  
視察各縣公安情形表一份，  
視察各縣自治情形表一份，  
視察員視察工作報告表一份！

中華民國十八年十月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 察字第四六號

令各縣縣長

案查本廳派員視察，規定每年兩次，現值本年下屆視察之期，舉凡各縣吏治之整頓，自治之推行，公安之維持，以及民生之疾苦，災情之重輕，均應繼續視察，以資考核而謀改進，除令委視察員 前往該縣分別視察外，合亟令仰該縣長知照，此令，

中華民國十八年十月 日

河北省  
民政廳印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 察字第四七號

令各視察員

查崇尚廉潔，爲整頓吏治之先聲，以身作則，實克已繩人之首要，該員等此次出外視察，對於察吏觀風，固應殫精竭慮，力求周詳，而於個人行動，尤當力持嚴謹，堅貞自矢，須知政府任人授職，倚畀甚殷，人民同具爾瞻，指視尤切，好酬酢，務驕矜，胥屬招議之媒，吝小費，不遠嫌，皆爲引誘之漸，務宜束身自愛，持汙泥不染之操，檢行慎微，凜履霜堅冰之戒，本廳長期望既殷，督責自嚴，行將不時派員密查，定陟黜焉，望共勉旃，此令，

中華民國十八年十月 日

河北省  
民政廳印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 察字第四八號

令各視察員

查河北自底定以來，地方秩序，粗就謐安，而水旱薦臻，民間疾苦，依然如舊，本廳長軫念民生，夙夜警惕，每思補偏救弊之方，益感周爰諮諏之切，該員等此次奉令視察，考成問俗，察吏觀風，對於各縣政治之措施，是否適宜，民間之疾苦，究竟安在，以及風俗之隆污，利弊之興革，皆應就考察所及，據實臚陳，以憑採擇，除分令外，合亟令仰該員遵照辦理，切切此令，

中華民國十八年十月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奩崙

河北省民政廳訓令 察字第五〇號

令各視察員

據聞視察員到縣下鄉，或臨行時，間有需索車馬，或有嫌車價過大，與代僱車馬之警察口角等情事，查此事雖屬細微，但與委員之關係甚大，各該員等出外視察，責任綦重，萬不可因吝惜小費而拂輿情，為貪圖便宜致招物議，務宜慎之於始，善體

本廳察字四十七號訓令殷殷告誡之至意，此令，

中華民國十八年十月 日



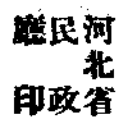
廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令察字第五二號

令各視察員

本廳派員視察，於今三次，視察手續，及視察表式，亦均逐次改良，以求適用，各該員等，此次奉令出發，尤應參考以往之經過，證以實地之觀察，隨時留意，切實研究，關於視察之進行與手續，有無簡明詳核較好之辦法，盡量發揮所見，專函具報，以憑採擇，此令，

中華民國十八年十月 日



廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令警字第一三六三號

令各視察員

案奉

省政府第五三六〇號訓令內開，案准

內政部會咨內開，為咨行事，查禁烟要政，責在實力奉行，整飭官方，尤重以身

作則，本會前為攷查各該公務員禁煙成績優劣，及有無沾染嗜好起見，曾經擬訂公

務員禁烟攷成條例，調驗公務員簡則，暨縣長履勘烟苗章程，先後呈奉

國府核准公佈分別通令遵照並經咨達各在案，所有以上制定各項條例簡則章程，業

已頒佈多日，其負有禁烟責任之公務員，是否切實遵行，對於辦理運售吸烟案，年

來及已往成績如何，其各機關公務員，是否全無沾染嗜好者，事關烟案攷成，整肅

官箴，本會職責所繫，未敢漠視，除分咨外，相應咨請查照，並希飭屬查明，於一

個月內，詳細呈由貴省政府轉予咨復，俾憑攷核，等因准此，查本案迭准

內政部咨請飭屬遵照辦理，業經分別通飭各在案，茲准前因，除咨復並分行外，

合亟令仰該廳遵照，轉飭所屬一體遵照，此令，等因，奉此，除分令外，合行令仰

該員，即便遵照於出發後，逐縣專案考查，據實呈報，以憑彙案核辦，事關禁烟要

政，毋得稍涉瞻徇，切切此令，

中華民國十八年十月三日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳委令民字第七七號

令視察員劉鴻勛

案查河北省第一救濟院，係就京兆養濟院保定舊有之嬰英堂全節堂養病堂棲流所養濟院恤養會等慈善機關合

組，並遵照部頒救濟院規則第二條，分別成立養老孤兒殘廢等三所，上年據該院

長曹殿林擬具整頓辦法，迭經飭令切實辦理，積極整頓，復於本年三月專令委查各在案，惟當時查復

情形，院內各所，尙未均臻完備，現在為時已久，該院辦理成績如何，內部組織會

否擴充，各所收養老幼貧民若干，經費情形若何，及院內一切詳細情形，本廳亟待

考核，合行令委該視察員遵照前往該院，按以上指示各項，詳切調查，具報備核，

此令，  
中華民國十八年十月七日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙



河北省民政廳訓令警字第一六二一號

令視察員

萬憲章 周乃森  
翟廷俊 劉鴻舫

案查各直轄公安局，及水上公安局內部情形，前於本年三月間，曾經委員視察，對於應行興革事項，均經隨時令飭遵辦在案，現在時逾半載，究竟該局等各項警政，有無進展，亟應詳細調查，用資考核，應查事項，約有七端，一，維持治安，有無具體辦法，及地面情況如何，二，訓練長警，是否認真，有無成績可言，三，直轄各局消防事項，有無相當組織及成績，四，關於清潔衛生，是否認真提倡，有無衛生事業之建設，五，內外勇警，能否奉公守法，有無招搖滋擾情事，地方人士，對於警察之信仰如何，六，兼司收入之局，對於捐收能否整頓，目前收入實況，較前有無起色，經徵人員，有無勒索中飽等情弊，七，其他對於警政事項，有無特別建設成績，以上七端，除分令外，合行令仰該員，即便詳確調查，專案呈復，以憑查核，勿稍瞻徇，是為至要，此令，

中華民國十八年十月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奩崙

河北省民政廳訓令 吏字第一二六二號

令視察員孫百泉

案查上屆視察員報告，安次縣長曹樹章，到任兩月，一切要政，均無成績，舊區董制，積弊最深，縣政府亦不查究等情，業經令飭該縣長力圖振作辦理具報在案，迄今已逾五月，究係如何遵辦，尙未據報到廳，除已令催外，合亟令仰該員於視察到該縣時，對於上開各劣點，究竟有無改進，實際情形如何，務須注意考查，詳細具復，是爲至要，切切此令

中華民國十八年十月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一二六三號

令視察員郝晉庚

案查上屆視察員，報告長垣縣長孫仲徠，不能接近民衆，村政，清鄉，禁烟，禁賭，諸要政，均未積極進行，等情，業經令飭該縣長積極辦理，具報，在案，迄今兩月究係如何辦理，尙未據報到廳，除已令催外，合亟令仰該員，於視察到該縣時，

注意考查該縣長對於上開各要政，曾否遵令辦理，實際如何情形，詳細具復，是爲至要切切此令，

中華民國十八年十月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一二六四號

令視察員孫錫章

案查上屆視察員報告，阜城縣長唐之聲，緝捕不力，訟案積壓，一切措置，多有失當，又故城縣長張聯璜，庶務毫無成績，積弊尙未盡除，案件積壓，緝捕不力，並未實行巡視，接近民衆，又吳橋縣政警二十名以外，尙有不支工食者甚多，至於飯費驢費，以及和解等費，需索依然各等情，均經先後分別令飭各該縣縣長積極整頓，力圖改進，具報，各在案，迄今爲日已久，究係如何遵辦，尙未據呈到廳，除已分令飭催外，合亟令仰該員，視察到各該縣時，對於上開各劣點，注意考查，究竟曾否遵令改進，實際情形如何，詳細分別具復，是爲至要，切切此令，

中華民國十八年十月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一二六五號

令視察員溫日濂

案查上屆視察員報告，廣宗縣長張樹瀾，辦事不能振作，政警需索，訟案積壓，緝捕亦欠認真等情，業經令飭該縣長振刷精神，切實辦理，具報在案，迄今兩月有餘，究係如何遵辦，尙未據報到廳，除已令催外，合亟令仰該員於視察到該縣時，對於上開各劣點，究竟有無改進，實際情形如何，務須注意考查，詳細具復，是爲至要，切切此令，

中華民國十八年十月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

呈省政府  
報告會議席  
本廳依照原案派員作第三屆視察並送各項辦法表式由

爲呈報事，竊職廳派員視察，原來規定每年兩次，本年上屆視察，業於七月間辦理完竣，並將視察情形，編印第二號視察特刊，呈送在案，現值本年下屆視察之期，舉凡各縣吏治之整頓，自治之推行，公安之維持，以及民生之疾苦，災情之重輕，均應繼續視察，以資考核而謀改進，茲仍依照原案，規定辦法，製訂表式，並將全省各縣分爲十三區，遴選素有政治經驗及具有相當資格之劉鵬書等十四人，以十三人按區出發，以一人留廳在視察室辦公，並視察臨時機要案件，於各員未出發以前，仍由視察主任孫兆昌，施以臨時訓練，對於各項視察辦法，視察表式，及一切參考文件，改良方法，皆加以充分討論，詳細研究，復由廳長於出發之前，召集第三屆視察員出發會議，廳中各秘書，各科長，技正，主任，及村政委員會委員長等，亦均一律參加，各按主管事項，發抒意見，詳爲講說，以收集思廣益之效，現各該視察員等，對於視察事項，皆已深切了解，當經諭令於本月十三日全體出發，分赴指派各縣，週迴工作，除俟各該員等報告到廳，擇其重要，呈報外，謹先將此次派員視察，及訓練情形，出發日期，連同各項視察表式，及視察辦法，具文呈敬請公鑒，謹呈

河北省政府，

民政廳廳長孫奐崙  
委員兼民政廳長孫奐崙

計呈送  
附

第三屆視察員姓名及視察分區表一份

視察員應辦事項單一份

視察員視察時應注意事項單一份

視察各縣吏治情形表一份

視察各縣公安情形表一份

視察各縣自治情形表一份

視察員視察工作報告表一份

河北省民政廳訓令察字第五五號

令各區視察員

據報視察員到縣，有公然宣示民衆，聲言招告等情事，查視察員到縣招告，不但侵越司法職權，且恐引起糾紛，難明真象，殊乖派員視察之旨，此種舉動，甚屬荒謬

，除分令外，合行令仰該員，務須遵照本廳各項視察規定，每到一縣，應就單表所開各項，逐條實地調查，據實報告，不可預存成見，尤不可輕啟告誥之風，轉致難明真象，勉之慎之，此令

中華民國十八年十月 日



廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令吏字第一三四七號

令各視察員

本年十月二十六日，奉

河北省政府第六八三一號訓令內開，案據該廳呈復南宮縣長惠承熙，被控各節一案，查有藉爲省委備車，由地方各區按月攤款情事，綜核該縣長所爲，實不免違反法令，該縣長既經調省訓練，擬再予記過二次，以示懲戒，并請由府嚴禁省廳委員到縣給墊車資，以昭廉潔而免擾累等情，查省廳委員，因公赴縣，例有規定川資，何得默受供應，遺累地方，縣長等亦何得假此取悅，增民担負，須知一車一飯，莫非民膏民脂，取不以法，卽爲擾民，受之非義，卽爲瀆職，開苛勒之風，啟貪污之漸

，本府澄清吏治，夙具決心，此項惡習，詎容再蹈，嗣後無論省廳何項委員到縣，其來往車資，均應自備，一概不准由縣府局署或地方給墊，倘敢陽奉陰違，一經告發查實，定照與受同科懲處，勿稍玩忽，同干咎戾，除指令准將該縣長再予記過二次，以示薄懲，并分令外，合行令仰該廳轉飭各委員，一體遵照，切切，此令，等因，奉此，查整飭官方，本廳負有專責，該員赴各縣考察吏治，尤須砥礪廉隅，潔身自愛，合行令仰該員切實遵照，嚴自檢束，勿得視為具文，是為至要，此令，

中華民國十八年十月 日



廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 察字第五六號

令各視察員

查江西考察吏治規則第十三條，關於考察員收受稟詞辦法，規定甚為妥洽，本廳視察，亟應採用，除分令外，合行抄發原條，令仰該員遵照辦理，此令，

附原條



考察員不得擅收稟詞，但控關所在地現職人員者，應收受密查，將虛實情形，詳細聲叙，檢同原稟呈廳核辦，如案情重大，並得隨時電請核奪。

民國十八年十一月 日



廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 警字第 號

令定縣縣長

案據查報，該縣公安局第二科科員張夢庚，係由地方士紳保舉，任職已有七八年，對內稱財務主任，助理員李繼章，亦係地方推荐，對內稱會計，凡局內大小開支，均須從此二人經手，並不按時到局辦公，實際僅存一科，辦事不免掣肘，公安局巡官徐振海，識字無多，行爲卑鄙，聲名惡劣，專以阿順各士紳爲能事，且有包庇吸售煙丹嫌疑，等情，合亟令仰該縣長，即便遵照，破除情面，將頑劣不職各員，一律撤換具報，勿涉徇延，切切此令。

中華民國十八年十月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令警字第 號

令定縣縣長

案據報告查定縣城鄉烟毒流行甚烈，考厥原因，並非地方當局不努力查禁，實緣政令之下，不能順利施行，揆其阻力，約有四端，（一）地邇石門，易於輸入毒品也，查定縣與石門市相距頗近，不肖份子，携運甚易，雖有公安局派出所，與軍警聯合稽查，不易嚴格執行，且有在明月店即行下車，偷事運入境內者，此其一也，（二）醫院林立，不易檢查，易於坐售也，查定縣一普通城，醫院林立，在十處以上，視察週行街市，終日不見望門請求醫院療疾者，而繁榮如故，且有日見增加之勢，求其經濟基礎所在，不言而喻，如同仁醫院、普惠醫院，售賣毒品，其顯例也，坐是售賣既易，吸者自日見增多，據該縣城內東街街長趙墨林談稱，祇東街一街中之青年吸食毒品者，在五六十人以上，苟非購買較易曷能至於此極，此其二也，（三）拒毒會份子不純，致影響政令也，查拒毒會在定縣設立者，係由石門分來，其中份子，多不純潔，如在清風店自行夜入村民馮士俊家抓人，致被人呈控有案，其他劣

續

公

行不一而足，且有私罰包攬等情形，致當局應付困難，且以縣府未準其提成，歸若輩揮霍，時懷不滿，任意誹謗，此其三也，(四)下級軍士包庇，致難於查禁也，該縣駐軍，軍紀雖頗嚴明，與人民感情頗好，但不肖份子，句底售賣，仍所不免，致查禁困難，此其四也，以上四端，據視察愚見，以為宜聯商軍事長官，柳縣長正在接洽中，共同嚴厲查禁，並由車站胡巡長酌派警士，不時赴明月店，會同王巡官嚴行盤禁，再訂定醫院檢查規則，不時到各醫院檢查，至對於拒毒會，尤宜按照功令，如果有不法行為，即依法裁判，以遏非行，所陳是否有當，敬請鈞裁等情前來，查所陳各節，對於該縣烟毒流行主要原因，及籌擬共同查禁辦法，不為無見，合亟令仰該縣長，即行按照列舉各端，分別督飭所屬，認真查禁，並會商當地軍事長官協力進行，以靖毒氣，仍將遵辦情形，具報候核，切切此令，

中華民國十八年十一月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一三六五號

令定縣縣長柳鴻謨

據報該縣長用人，不能量才給薪，以致佐治各員，鮮所鼓勵，科長兼代承審官邊寶海，聽審時，恆以盛氣用事，致當事人不能盡情申訴，對於前任舊案，亦多擱置不理等情，查縣長為一縣行政長官，對於用人一節，必須加意體察，公平待遇，既不可令濫竽者充數其間，尤不宜使長才者憾於短馭，額定薪俸，原有多寡之不齊，而人之才具，亦有高下之或異，總期量才授祿，權衡至當，方能激勵僚屬，勇於工作，科長兼承審官邊寶海，訊案盛氣用事，處斷何由平允，勿論新舊案件，均須隨時清理，尤不得稍事積壓，該縣長有兼理司法之責，應隨時加以規誡，是為至要，仰均遵照辦理具報查核，此令，

中華民國十八年十一月 日



廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一三七二號

令景縣縣長徐葆田

據報該縣縣政府驗契處辦事員張連仲，聲名惡劣，盡人皆知，該縣長亦知其名譽不

好，竟不能去，書記高其梅，因舞弊革而復用，又孟王氏被綁一案，既將案內獲犯劉書珩誤放，又傳押被害人之姪孟昭禮，經保始予釋放等情，查縣政府辦事各員，縣長均須隨時考察，分別黜陟，盜匪案件，尤應虛心研訊，勿枉勿縱，該縣長對於張連仲高其梅兩人，一則稔知其劣，一則革而復用，獲犯劉書珩，既已誤行釋放，又復意氣用事，將被害人之姪傳押，均屬非是，應予申斥，仰即立將張連仲高其梅開除，隨時糾查所屬，不得稍事姑息，嚴緝劉書珩務獲，訊明依法懲辦，並督同承審官，嗣後無論審辦何項案件，務須詳慎處理，勿再輕率從事，是為至要，均即遵照辦理，具報查核，切切此令，

中華民國十八年十一月 日



廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 民字第一〇一五號

令臨城縣長

案據視察員李桂樓報告，該縣村政，在劉前縣長樹柢開始創辦時，即未照章辦理，村長副係就原有村長佐改充，里閭隣長，係令巡警到各村鎮叫村長佐開名單呈報者

本人多不知情，村里公所，息訟會，監察委員會等，人民尙不知有此名稱，現任徐縣長國瑞，對村政未曾過問，以爲業由劉前縣長照章報過，不知仍應進行也，村里組織，該縣長更不明瞭，對於村長副呈文批示，仍稱該村長佐，各村門牌全缺，惟縣治里門牌整齊，然亦無某閭某鄰字樣，統觀該縣村政，除公文上照例呈報外，可說全未辦理，進行一層，更提不到，所有調查臨城縣辦理村政情形，理合據實呈述，恭請鑒核等情，據此，查該縣村政，均未照章辦理，殊屬非是，應予申斥，爲此令仰該縣長，將村政各項章程，詳細研究，隨時爲民衆切實講演，以資了解，並照章辦理，以策進行，勿再因循敷衍爲要，此令，

中華民國十八年十一月

日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令吏字第一四一六號

令完縣縣長彭作楨

據報該縣長操守謹嚴，學識尙優，每日從公，不辭艱苦，維以馭下太寬，以致佐治

各員中多尸位，胥吏差役委靡陳腐，庶政難期實效等情，查佐治人員助理縣政，必須實能任事，方足有裨治理，書記及政務警察，如皆委靡陳腐，庶政何由進行，該縣長一意寬大，放任不糾，殊屬非是，嗣後務即隨時認真考察，切實整頓，勿得稍事姑息，是為至要，並將辦理情形報查，切切此令，

中華民國十八年十一月

日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一四四〇號

令景縣縣長徐葆田

案查前奉

省政府令，以據景縣人孟昭禮呈控縣長縱匪等情，令即查明核辦具報等因，經令據視察員查復前來，本廳長詳加察核，該縣長將業經供認為綁匪眼線之劉書珩釋放，已屬荒謬，又將事主孟王氏之姪孟昭禮傳押，尤為違法，應先予該縣長記大過二次，以示懲儆，由該縣長將原書保狀之書記李清廉斥革訊究，並速查拿劉書珩及全案

人犯，依法懲辦，是爲至要，除呈復外，仰即遵照認真迅速辦理，並將辦理情形具報核奪，毋稍違延，切切此令，

中華民國十八年十一月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 民字第一〇四六號

令大興等縣各縣長

案據視察員劉鵬書報告，竊查奉發應辦事項單內，有密查各縣市區村，有無劣紳土棍把持縣政，魚肉鄉民情事，應專函呈報等因，遵查通縣土俗刁悍少慮，且五方雜處，習爲輕慥僥詐，號稱難治，近年黨派分歧，互相攻擊，以故訟獄繁興，難臻治理，區制既艱於劃併，村政更無法推行，官斯土者，莫不興棘手之嗟，察斯土者，亦與有痛心之感，推厥原因，實由地方人士，各存私見，公益思想，極爲薄弱，甚且調詞架訟，從中漁利，習爲固然，各區區董，倚勢欺民，專制甚於官府，藉公肥己之事，固所難免，然一般民衆，不識不知，爲其魚肉，亦所甘心，既無革命之思

牘

公



潮，又無自動之能力，而狡黠之徒，乃思利用民衆弱點，巧施騙術，假民意以圖私利，勢非取舊區董而代之不止，及至目的既遂，而歛財蠹民之事，或甚於舊，以暴易暴，因而循環攻詰，累訟不休，縣政府不得已成立各區區款監算委員會，邀集各一局長及黨部人員監視核算，其因監算款項不清顯有浮濫之區，區董自認賠償了事退職者有之，而監算日久，雙方爭執不決，糾紛太多，而暫行停止監算者亦有之，該縣號稱自治十三區，而搗亂者幾過半數，如此自治，奚異自亂，總之民衆久罹壓迫，不知自治爲何物，豪紳爲便私圖，乃藉自治爲護符，此種豪紳封建勢力，地方分權制度，不毅然剷除而廓清之，不惟小民難觀天日，而國家政治，亦絕不能放在民間，考舊直屬百餘縣，純以村爲單位，只有警區而無自治區，只有村長佐而無區董，以故現時區長雖經選定，因未經訓練，概未任事，而代行其職務者，則爲各區巡官，此不惟節省經費，抑且脗合定章，惟舊京兆二十屬，或有不設警區與巡官者，至自治之區董，則皆有之，在設制之初，注重自治，立意未嘗不善，第治法治人，相互爲用，有治法，無治人，法制亦擾民之具耳，况執行公務，例有公費，祿以養廉，自然之理，而舊京兆屬之區董，概爲無給職，貧者不能爲，富者爲之，因公墊款之事，固在所不免，而加倍取償於民之事，亦難保其必無，縱然無之，而藉區董

頭銜，交接權要，假團丁勢力，維護家門，甚或擅受詞訟，漠視功令，挾制長官，尾大不掉，儼然強藩，此則必有之事實也，若云純爲桑梓甘盡義務，別無所圖則竊竊總焉未之敢信，且凡義務事，必係經衆人推戴，辭不獲已，始勉爲之，斷未有一再排擠運動而爲之者，乃查通縣某區區董，確係由排擠運動而得，設毫無所圖，竊恐雖愚者弗爲也，視察詳察事實，權衡利害，以爲區董舊制，實不宜於現代潮流，若由區董蛻化爲區長，（如密雲縣）換湯不換藥，或以區董兼代巡官，（如懷柔縣）張冠而李戴，均非澈底除弊辦法，廳長如欲推行地方行政，及自治事項，俾縣令可以逐區分布民意不至壅於上聞，必須一面先將舊日區董制度，通令取消，以清積弊而杜糾紛，一面再飭縣長於各區內遴選素孚衆望之公正士紳，保送到省，嚴加考詢合格者，再施訓練，以備委任，其在未經訓練委任以前，卽暫以各區巡官代行其職務，以符定章，倘以現時巡官，不稱區長職務，亦無妨量爲更換，以求適合，再訓政時期，要在訓民以政，必須民衆已有政治上之常識，始足以選舉賢能，現今一般民衆，尙不知政治爲何物，遽令實行選舉，其不受劣紳操縱土豪把持者幾希，故民選區長，暫緩實行，誠爲合理，乃聞舊京兆各縣區董，均名爲民選，今雖改爲區長，亦仍多以民選自豪，縣長及公安局長，旣無任免之權，斯難收臂指之效，以故劃區

編村，且受阻撓，施政利民，更談不到，此不徒通縣爲然，（如密雲懷柔兩縣，均不免此弊，惟順義縣稍好，）而通縣其尤甚者也，一省之內，制度分歧，辦法不一，於推行村政，協助自治，實難得均齊之效果，視察因鑒於沿襲區董舊制之流弊叢生，巡官代行區長職務之未盡實現，爲統一政令尊重黨義起見，擬請廳長通令取消舊日區董制度，不准沿襲，實行革新，藉以杜絕封建思想，而免分權弊端，倘能於最近期間，考詢合格區長或巡官以備任使而資整理，庶村政公安，均利賴之，管見如是，是否有當，敬候鈞裁等情，據此，查上年九月，奉

省政府第三零二號訓令，以准

河北省黨務指導委員會函據通縣等十五縣代表呈請從速取締區董一案，令行到廳，當以各縣區董，應否即行取消，抑如何取締之處，飭據各縣陸續呈復，率皆以區董之設，係根據從前自治章程，近年辦理各項政務，深資臂助，似不應遽行取消各等情前來，本廳復查縣組織法，本省分區規定，是各縣均應設區之一級，京兆屬原有區制，自未便再行取消，至區董害民各節，自應設法取締，以免把持滋弊，即經由廳於上年十月訓令遵照在案，迨本年舉辦村政，各縣間有請以區董暫代區長職務者，姑予核准亦在案，茲據前情，查所述區董制之流弊，至爲痛切，核以各縣區董被

控之案，亦均相符，且現在區長訓練所條例，業奉部令頒發到廳，另令轉發各縣遵辦，所有該縣原有各區區董，應即一律取消，按照條例內定區長資格，認真另選，呈報核辦，除分行外，合行令仰該縣遵照辦理具報，此令，

中華民國十八年十一月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一四四九號

令晉縣縣長韓樹棟

據報該縣看守所人犯，寢臥用鐵練穿鎖，惡習如舊，所內羈押現有七十八名，判決者十無一二，其中多係竊盜吸烟之犯，每以情節輕微，即不列入看管，人民好訟迷信吸食金丹，最爲陋習，產品以棉爲大宗，捐稅係招商投標，子棉淨花，各須納稅一分，以致銷路滯澀，人民大感痛苦，此外催促驗契，亦覺太苛，境內土質適於鑿井，近城水澆地畝最多，民較富庶，城南井眼極少，如能因勢利導，勸其鑿井，獲益當非淺鮮等情，查縣長兼理司法，無論任何案件，應隨時審判，不准積壓，及當事人不得任便羈押差帶，均經通令有案，該縣看守所押犯，積有七十八名，判決者

廣

公

十無一二，誦辦如此遲滯，人民拖累何堪，押犯寢臥以鐵練串鎖，是從前班房惡習，乃竟至今仍復沿用，至押犯報表，無論案情重輕，均應填報，何得以情節輕微，即不列入，似此情形，均屬非是，應將該縣長嚴行申斥，仰即督飭承審官，將各項訴案積極清理，對於當事人，勿得任意羈押，所有看守所舊日一切黑暗設置，查明盡行革除，認真整頓，並隨時嚴查，以防弊端，他如棉花稅率，人民陋俗，以及鑿井各節，關係民生禮俗，至為重要，均即悉心體察，分別興革辦理，是為至要，並將辦理情形，具報查核，切切此令，

中華民國十八年十一月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令吏字第一四五八號

令順義縣長李芳

據報該縣八區呼奴山匪首，未能早日緝獲，該縣長辦事因循遲緩，無可諱言等情，查呼奴山既為匪首盤據之區，附近閭閻，何以安處，該縣長延不剿除，殊屬罔顧民生，應予申斥，仰即督飭團警上緊嚴拿務獲法辦，其他一切政務，均須矢慎矢勤，

積極辦理，勿稍玩泄，是爲至要，並將辦理情形具報查核，切切此令，  
中華民國十八年十一月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 民字第一〇六四號

令任縣縣長

案據視察員李桂樓報告，查任縣女子放足，十五歲以下幼女解放者，約十分之六，  
中年婦女解放者，僅十分之二，間有前經解放，今又纏裹者，本年十月間會縣長，  
會會同縣黨部及女校師生，分組在城關挨戶查勸一次，收效甚大，城關幼女已完全  
解放，中年婦女解放者，約佔過半數，現在關於查勸鄉村放足事宜，係由女檢查員  
郭崇宣會同放足委員辦理，惟村民無知，查罰不緊，即照舊纏束，進行頗感困難等  
情，據此，查該縣前於八月份呈報十五歲以下之女子，因官廳取締較嚴，早經禁絕  
，其十五歲以上三十歲未滿之婦女，正切實查勸，現在已兩月餘，非惟中年婦女，  
仍多未行解放，甚切因查勸不緊，照舊纏束，足徵前此辦理鬆懈，漫視要政，應予  
申斥，仰仍切實查勸，其既經解放之婦女，應隨時抽查，勿任再纏，並將已解放之

婦女，約有全縣總數幾分之幾，其實呈報，以憑察核，此令，  
中華民國十八年十一月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一四八二號

令吳橋縣長張之興

案查該縣長被控袒護土劣積壓案件等情一案，迭奉令查，均經令飭視察員孫錫章澈查在案，茲據該視察員查覆前來，本廳長詳加察核，該縣團佐賈恩光，對於趙長發因姦被殺一案，消滅血迹，移尸村外，教唆侯王氏偽證誣良民范清明爲盜，抓至團內，擅自吊打，對於村款，顯有侵蝕嫌疑，平日私刑拷打，罰辦烟賭，種種不法行爲，均係訪屬實在，似此罪大惡極，該縣長竟予保釋不究，迭經原訴人呈請傳訊，又復擱置不理，李文明爲綁匪說票，應與綁匪同論，該縣長又任令逍遙法外，反將張國基久押不釋，以上兩案，雖未查有受賄實據，殊屬荒謬已極，至於見好愚民，附和迷信，猶爲末節，姑從寬先予該縣長記大過兩次，以示懲儆而觀後效，除呈請鑒核外，合亟嚴令該縣長，限於文到之日，立將罪大惡極之賈恩光拘案嚴詢法辦，

將說票之李文明，咨會逮捕歸案究懲，至因匪案牽連之胡亨元胡振元二人，亦應迅速訊明確情，依法辦理，勿枉勿縱，張國基私處要案，雖屬不合，惟據查明並無詐財情事，姑念往日平正無私，尙孚衆望，應即從寬保釋，范清明既係被誣，現在仍否羈押，應迅即查明釋放，免累無辜，令到均仰凜遵辦理，毋稍違玩，致干嚴處，並將遵辦情形具報，視察員報告抄給閱看，切切此令，

中華民國十八年十二月 日

廳長孫奐崙

河北省  
民政廳  
印

河北省民政廳訓令 吏字第一五〇五號

令徐水縣長顏綸澤

據報該縣政府佐治人員，常到北關鹽店消閑，承審官聽斷不明，積壓案件，並聞有濫傳人證之弊等情，查縣政府椽屬，佐理縣政，均應恪謹持躬，屏絕外間交際，以重公務而免物議，承審官辦理訴訟各案，尤應勤明審判，並須注重人權，不得積壓濫傳，致滋拖累，據報該縣佐治人員，及承審官各情形，仰該縣長分別認真取締，承審官如果實難勝任，應即呈請



高等法院撤換，勿稍瞻徇，並將遵辦情形報查，切切此令，  
中華民國十八年十二月一日

河北省  
民政廳印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令吏字第一五二四號

令定興縣長任傳藻

據報該縣政府科長魯祖周，謝成榮，精神才具，均有不足，承審官姚肇基，年力就衰，難以聽斷等情，查縣長為一縣行政長官，兼有監督司法之責，科長及承審官，職務均關重要，應遴幹練勝任之員充任，方能有裨治理，據報以上各情形，仰該縣長隨時考查各該員，如果實難勝任，應即分別黜免，另遴合格人員接充，勿得稍事瞻徇，是為至要，此令

中華民國十八年十二月一日

河北省  
民政廳印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 民字第一一〇一號

令深縣縣長

案據視察員宋觀光報告，該縣檢查放足人員下鄉，每至一村，必須責令村中供給飯食，備車接送，并聞前曾有收受賄賂，強索酒席，經人告發等情，查檢查員由公家發給薪資，下鄉查勸，乃其應盡職責，竟至有如此行爲，非特該員不知自愛，該縣長亦難免失察之咎，合行令仰該縣縣長，切實查禁，免滋擾累，勿得稍有瞻循，切切此令。

中華民國十八年十二月 日

河北省  
民政  
廳印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一五一七號

令饒陽縣長吳樹藩

據報該縣政務警察，雖僅十有五名，專供伊等驅使者，據聞數倍於斯，既無工食，又無名目，奔走鄉間，自居散役，愚民無知，動輒被其敲詐，雖云改組，其實猶不徹底，餘如里書地方月頭等名目，於今均尙存在，又該縣花會賭局，及吸食金丹，

尤爲惡俗，且聞各區烟賭案件，多不解送，私自罰辦，欺不公開，弊端百出等情，據此，查改組政警，剷除積弊，迭經本廳令飭遵辦，已不啻三令五申，該縣迄今仍未能澈底革除，殊屬非是，應迅即遵照定章，實發工食，嚴行取締額外散役，並將地方月頭等名目，一律取消，以免勒索病民，至烟賭花會，早經懸爲厲禁，私自濫罰，顯屬有違定章，均應嚴行禁止，以杜流弊而挽頹風，令到，仰即分別遵照辦理具報，勿稍玩忽，是爲至要，切切此令。

中華民國十八年十二月 日

河北省  
民政廳印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一五三六號

令安平縣長郭溯汾

據報該縣征收糧賦，以銀合錢，以錢作洋，展轉折合，有侵蝕情弊，社書地方名目，仍然存在，似應予以取銷，免生弊竇，又各區分團，辦理遲緩，縣政府經收地方款項，代爲保管，權限混淆，應歸財務局經理等情，該縣長任令屬吏侵蝕洋價，辦理保衛團，亦未能積極進行，均屬不合，應予申斥，嗣後征收糧賦，務應將銀價逐

日懸牌公佈，實收實繳，並將社書地方等名目取消，以清弊竇，至保衛團關係地方治安，應迅即認真辦理，限期成立，所有地方款項，應交由財務局經營，以清權限，均仰分別遵照辦理具報，切切此令，

中華民國十八年十二月 日

河北省  
民政  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一五四一號

令青縣縣長董成襄

據報該縣長對於緝捕，不甚得力等情，查捕務與匪患消長，有密切關係，現屆冬防，盜匪在在堪虞，該縣緝捕不能得力，何以安靖里閭，應予申斥，仰即迅將該縣團警切實整頓，認真防剿，勿得稍涉疎懈，是為至要，並將辦理情形具報，此令。

中華民國十八年十二月 日

河北省  
民政  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一五四二號

令三河縣長馬樹田

據報該縣司法案件，多有積壓等情，查司法案件，為人民生命財產所託，關係甚重，該縣長有兼理司法之責，未能督同承審官隨時審結，任其日久積壓，致遺拖累，殊屬不合，應予申斥，嗣後務仰督飭承審官認真清理，勿再稍有拖延，是為至要，此令，

中華民國十八年十二月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一五四五號

令深縣縣長馮傑

據報該縣縣政府各科分組辦事，殊覺散漫，社書下鄉需索錢米，放足會女檢查員，且有強索酒席，備車接送，收受賄賂等情，查該縣社書及女檢查員等需索擾民，該縣長有失察覺，殊屬玩忽，應予申斥，仰即迅將該社書女檢查員等，查明撤懲，以示儆戒，嗣後並應隨時誥誡，嚴禁需索情事，至縣政府各科，均應合室辦公，以便

督率，是爲至要，仍將辦理情形具報查考，切切此令。

中華民國十八年十二月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一五五三號

令東鹿縣長晉集傑

據報該縣所用政務警察，仍有藉官索詐及舞弊情事，人民訴訟書狀，由代書繕作，難免不生弊竇等情，該縣長對於政警需索惡習，未能遵照本廳迭次令飭澈底革除，殊屬玩忽，應予申斥，嗣後仰卽隨時認真考核，勿任再滋弊端，至代書繕寫訴狀，應由縣政府妥定收費辦法，嚴加限制，以免額外苛索，致爲民害，並仰遵照辦理具報，切切此令。

中華民國十八年十二月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一五五四號

令清河縣長張福謙

據報該縣三月以來，共出盜劫綁票案件十九起，際此冬防吃緊，匪氛益將猖獗，該縣長負有地方之責，任令防務捕務弛懈，一至於此，民生何以庇賴，應予嚴行申斥，迅即督同所屬團警，將迭出各案匪犯，於一個月內嚴拿務獲法辦，逾限定予撤懲不貸，仰即凜遵，並將遵辦情形隨時具報查核，切切此令，

中華民國十八年十二月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一五六四號

令滄縣縣長張鳳瑞

據報該縣緝捕不甚得力，地方匪患素著，潛匪尙多，惟人民狃於畏匪故習，損失不鉅者，輒不敢報案，又該縣人民輿論，因該縣長對於各項計畫，尙未見諸實行，甚盼其勿蹈官僚積習，徒託空言等情，現在冬防吃緊，該縣長對於防務捕務，仍未能認真整頓，殊屬玩忽，應予申斥，嗣後仰即督飭警團，嚴密偵緝盜匪，勿得因人民

匿案不報，該縣長亦即漫不察究，坐令匪徒滋擾，貽害地方，至該縣長對於地方行政，如有整頓計畫，均應隨時見諸實行，以慰民望，是爲至要，仍將辦理情形具報，切切此令。

中華民國十八年十二月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一五七四號

令遷安縣長王乃勳

據報該縣政務警察，仍有舊日胥吏混雜其中，且下鄉有索路費情事，對於自治進行，毫無基礎，人民對於村政，亦無興味可言等情，該縣長對於革除積弊，及自治村政諸要政，均未能認真辦理，殊屬非是，應予申斥，合亟令仰該縣長，迅即遵照本廳迭次令飭，將該縣舊日胥吏，嚴加甄汰，實行改組政務警察，以杜弊端，並將關於自治村政各項政令，隨時宣傳民衆，妥籌進行，是爲至要，仍將辦理情形具報查考，切切此令。

中華民國十八年十二月 日



河北省  
民政廳印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令民字第一一七〇號

令大城縣長

本年十二月二十四日，據本廳視察員李其昌報稱，大城村政，辦的完全整齊，在第六區各縣以上，各機關全都成立，各項人員，全都選出，執行職務各項人員，都是縣長監選的，區監察委員，前才挨次監選出，該縣長認識村政很透澈，村公所，息訟會，財政處，監察委員會的義意，都澈底明白，曾用和平手腕，取消了全縣許多的駢枝機關，如青苗會十分看重，村政各機關，想以村為施行所有各項新政之單位，現在該縣政治系統輪廓已成，政治建設的階段，該縣長亦很認識，本年是基礎，明年是實際活動政治的訓練，目下正籌畫汽車與電話，以便利各項政治的指導，後年要以村政參加着經濟性質，村支團亦辦起來等情，據此，披閱之餘，良用欣慰，該縣關於村政各機關，及各機關人員，既經該縣長督飭成立，監視選定，具見辦事認真，合行專令嘉獎，仰該縣長仍繼續努力，以期自治事業，早觀厥成，此令。

中華民國十八年十二月 日



廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 民字第一一七四號

令涿縣縣長

案據本廳視察員劉鵬書報稱，查舊京兆各縣，雖多遵令將區董取銷，其確能以巡官代行區長職務，辦理實有成績者，則厥為涿縣，查涿縣第一區區長，實由公安局長自兼，區公所併設公安局內，而另為一所，僱員助理，分別辦公，不惟鄉政進行，深資得力，抑且經費撙節，省却駢枝，其他各區巡官，除關於公安事宜，完全受公安局長之指揮外，至關於本區地方行政，及自治事項，則概能上承縣令，下達民意，代區長而實行其職務，用是自治鄉政，推行無阻，公安保衛，統馭有力，警權畫一，政系不紊，實為視察區內各縣之冠，而其所以能有特殊成績者，則以現任巡官，確由縣長會同公安局長實行另選遴委，絕非遷就區董請暫代區長，或不取消區董而復加以巡官頭銜者可比，且所用巡官，即將來擔任區長之人才，而區長實行職務，欲其破除情面，一秉大公，尤非迴避本區不可，涿縣所委代行區長職務之巡官，現均迴避本區，且間有以他縣合格之人員委充者，此種辦法，將來自治進步，或不

廣

公

盡適宜，然於現在自治狀況之下，確認為最適宜之辦法，從來在法，不必問其良不良，祇要問其適不適，亦不必論其將來適不適，祇論其現在適不適，則可行，竊查涿縣縣長到任以來，一切設施，如警衛教育建設財政各端，均各相當計畫，而尤以辦理自治鄉政，遴委巡官代行區長職務，暫行迴避本區之法，為最適宜，以故各區執行地方行政與自治事項，較為順利，公安事項，亦並賴以維持，且警款集中，各區經費，均由公安局向財務局代領分發，一掃從前區董就地籌款自用自銷之弊，用能博得地方人士之信仰，而輿論翕然也，等情，據此，查該縣長辦理地方行政，首在遴委巡官兼代區長職務，着手之始，已中肯綮，不惟舊日區董隨之取銷，各區經費均由公安局向財務局代領分發，一掃從前區董就地籌款自用自銷之弊，其餘一切設施，如警衛教育建設財政各端，亦均為相當計畫，用能博得人民信仰，輿論翕然，展閱之餘，曷勝欣慰，合行專令嘉獎，以資激勵，仰該縣長益當振刷精神，按照所定計畫，以漸進行，俾縣無缺政，勉企循良，本廳長有厚望焉，切切此令，

中華民國十八年十二月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令吏字第一五七七號

令新鎮縣縣長顧德鄰

據報該縣長辦事遲緩，訴訟案件，久不判決，對於村政亦多敷衍等情，查訓政時期，百端待理，所有地方村治政務，均應力求迅速，切實舉辦，至司法案件，關係重要，尤不得任意積壓，致貽訟累，據報前情，該縣長殊屬怠忽職務，應予申斥，嗣後仰即淬勵精神，力圖振作，對於人民訴訟，務應隨審隨結，地方村政，迅即妥籌進行，勿再玩忽泄沓，是為至要，仍將辦理情形隨時具報，切切此令，

中華民國十八年十二月 日

廳長孫奐崙

河北省  
民政廳  
印

河北省民政廳訓令吏字第一三三號

令雞澤縣長王文鈺

據報該縣監獄失修，犯人暫押看守所內，書記有在外接受介紹詞訟情形，村里各部一組織不甚健全等情，查監獄為執行犯人之所，關係至重，該縣監獄失修，並不及時設法，致令人犯在所羈押，似此遷就敷衍，殊屬非是，仰該縣長迅速招集當地士紳

募款上緊修葺，勿稍因循，書記既有在外接受介紹詞訟情事，應即嚴查取締，切實整頓，對於村政事項，隨時下鄉講演，各村辦理如有不合，併即予以糾正，俾得自治事業日有發展，是為至要，並將辦理情形報察，切切此令，

中華民國十九年一月 日

河北省  
民政  
廳印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一五號

令鹽山縣長周輝遠

據報該縣長無知人之明，所用椽屬多不得力，村公所，息訟會，組織均不健全等情，查縣政府椽屬，佐理政務，縣長必須為事擇人，因材器使，俾得各盡其職，至於自治事項，各村辦理如有不合，應由縣長指導糾正，以期進步，仰均注意辦理具報，切切此令，

中華民國十九年一月 日

河北省  
民政  
廳印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一七號

令代理豐潤縣長高茂樞

據報該縣法警下鄉傳案，收受路費，書記未能合室辦公，並聞仍有收註到費情事，對於自治事項，現亦無甚成績等情，查嚴禁書警需索，早有通令，乃該縣仍復惡習相沿，殊屬非是，合亟令仰該縣長，迅將書記政務警察認真整頓，取締各項弊端，集合椽屬同室辦公，以便督促而資考查，並將自治事宜，積極進行，勿稍弛懈，是爲至要，仍將辦理情形具報查核，切切此令，

中華民國十九年一月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第一八號

令衡水縣長吳士俊

據報該縣金丹遺害頗深，人民因吸食而蕩產者，已屢見不鮮等情，查金丹爲害最烈，不僅耗費蕩產，且有生命之虞，該縣地方人民，既有上項情形，仰即特別注意，嚴禁吸售，設法查明製造金丹場所，剷除法辦，以絕根株而維民生，是爲至要，並

將辦理情形報察，切切此令，

中華民國十九年一月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 民字第一一七號

令 各縣縣長

案據本廳視察員劉鵬書報稱，視察員奉發注意事項單內，有應注意於鄉村民衆之實况各區重要鄉鎮，應親蒞視察，以明真相等因，視察以村政爲憲政之基礎，村政良窳，卽憲政優劣所分，亦卽國勢興衰所繫，古者比閭族黨之法，道路溝洫之制，以及保民正俗興養立教諸大端，皆爲鄉村所有事，自後世經界紊而村政壞，鄉舉里選濫而村政更壞，以致善惡分途，而好惡異趨，猾強乘勢，武斷鄉曲，村民疾苦，壅於上聞，鄉黨自好者，厭棄政治，以不入公門爲高尚，而豪紳之黠者，乃得利用民衆弱點，施其侵漁之術，積重難返，習爲固然，革命成功，注意下層工作，與民更始，要在自治推行，然歷觀各縣黨政合作者有之，官紳合作者有之，而官民合作者則尙罕聞，惟涿縣何縣長實行與民合作，誠不愧親民之官，下鄉巡視，周知民隱，

派員訓導，啟迪民智，凡區村制綱要所規定之自治事項，均已按照施行政程序積極催辦，且躬親指導，考其實況，勵其實行，視察蒞縣後即由該縣長召集各機關，各法團，各區長，開臨時茶話會，視察及縣長各有演說，聽者均極有興趣，旋又會同縣長分赴各區巡視，隨時接見民衆，指導村政，並在房樹村區公所開會，適值冰天雪地，嚴寒逼人，各村到會之公務人員，竟有二百八十五人之多，民衆尙不在數，露天講演，歷三小時，公務員與各民衆鵠立環聽，始終不息，且無中途逃會者，誠能動物，信足感人，洵非虛語，該縣長實心任事，輿論翕然，政績固多，而辦理村政，尤爲特別成績，視察親蒞村鎮，指導村政，亦爲職責所應盡，况村政爲自治始基，視各政爲尤要，理合將涿縣民衆實況，及村政情形，辦理成績，撮要報告，以爲他縣模楷等情，據此，查縣長爲親民之官，鄉鎮乃施治之地，人民聚處鄉鎮已久，其望治之心，實較官斯土者爲尤切，誠能與民更始，自不難得其同情，乃舉辦鄉治，已一年有餘，本廳未嘗不督責於先，而各縣終覺落後，據各縣報告，率皆藉口民智未啟，不易圖功，不知民即至愚，無不欲其鄉之治安，惟官民未能融洽，斯政治未能翕敷，今該縣既未嘗異民而治，竟能輿論翕從，皆由官民合作情無隔閡所致，聞之良深嘉慰，除通令各縣仿照辦理外，茲爲該縣長記大功一次，以資獎勵，仰即益加勤奮，繼續進行，俾現在各縣辦理自治，或已具規模，或竭力整頓，均在逐漸進行之中，部定明年六月完成縣組織之期限，轉



該縣自治事業，早觀厥成，有厚望焉，

已屆，除為涿縣何縣長記大功一次，以資獎勵外，合亟令仰該縣長，督飭所屬，迅起圖功，毋讓人以獨先，而自甘落後，庶幾全省自治，剴期觀成，切切此令，

中華民國十八年十二月 日

河北省  
民政  
印政

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令吏字第三二號

令靈壽縣長胡述曾

據報該縣政府衛隊隊長鄭克述，前充第一區巡官，有包庇烟賭嫌疑，現充衛隊長，聲名仍多惡劣等情，合亟令仰該縣長查明撤懲，勿得袒徇，並將辦理情形具報，再各縣保衛隊等各種複雜名稱，早經通令裁撤，改組為警察隊，歸公安局直轄，該縣已否遵辦，併即聲復，此令，

中華民國十九年一月 日

河北省  
民政  
印政

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 吏字第五〇號

令平山縣長楊勵明

據報該縣吃水溝人梁鴻藻等，因事興訟，原被告共八人，政警持票傳案，向每人勒索送達車馬膳宿各費四元二角，共索洋三十三元六角，又張國慶被政警傳案索送達車馬膳宿各費四元二角，堂訊後，回家找取字據，政警又向案內關係人各索洋四元二角，一切飲食花費，仍由當事人另行供給，該縣長馭下寬容，亦不查究懲處等情，查政務警察，因公下鄉，應實發膳宿各費，不得任意勒索，迭經本廳令飭遵照在案，據報前情，該縣長對於政警等勒索擾民，仍未能嚴行取締，殊屬玩忽，應予申斥，合亟令仰該縣長迅將該政務警察等違法勒索情形，嚴切查明，依法重懲，以昭炯戒，勿再縱庇干咎，是為至要，仍將辦理情形具報，切切此令，

中華民國十九年一月 日

廳長孫奐崙

河北省  
民政廳  
印

河北省民政廳訓令 警字第一八五三號

令深澤縣縣長

據報告該縣公安局，因警款困難，時將金丹賭博各案，由局罰辦，甚至將土匪賈洛悅家產充公，亦由該局處理，不日罰金，美其名爲捐助，計今年八月份，共收洋四百十四元四角，九月份，收洋三百八十六元五角，十月份，收洋六百四十五元四角，按月榜示，雖非歸入私囊，究屬違法侵權等情，查警察職權，專以保衛公安爲確定範圍，金丹賭博各案，關涉刑律，詎能由該局濫行罰辦，侵越法權，甚且託名捐助，沒收他人家產，殊屬胆大妄爲，不成事體，合亟令仰該縣長詳確查明，嚴加申斥，慎勿瞻徇袒庇，致干并究，至警款不敷，應由該縣長妥籌辦理，另文報奪，此令。

中華民國十八年十一月 日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 警字第一八八〇號

令趙縣縣長

據報告該縣公安局長祖樹棠，遇事得過且過，稽查不周，遂致賭風甚熾，不無劣蹟

等情，據此，查該局長身任地方職責，何等重大，乃竟疎於稽查，賭風日熾，殊屬有虧職守，合行令仰該縣長，嚴加申誡，以示懲儆，并隨時認真考核具報察奪，切切此令。

中華民國十八年十一月 日

河北省  
民政廳印

廳長孫奐崙

河北省民政廳警字第二〇九三號

令齊晉縣縣長

據查報該縣公安局局長黃金鑑，金丹癮甚深，每日非吸食價值五元以上之金丹，不能過癮，元氣斲喪，幾成廢人，當此建設開始之時，正男兒效力之日，該局長不知自愛，溺於金丹嗜好，以至身體多病，諸務廢弛，未免有負委任，事關公務員吸食金丹，理合據實陳報等情，據此，查該局長既有金丹嗜好，觸犯法紀，應先撤職，由縣調驗法辦，所遺公安局長一缺，茲調委安平縣公安局局長李國華前往試署，除分別令委並呈報

省政府備案外，合亟令仰該縣長，即便遵照調驗公務員施行辦法，切實調驗，依法

廣

公

擬辦具報，勿稍徇隱，並轉飭遵照，切切此令，

中華民國十八年十二月二十六日

河北省  
民政廳  
印

廳長孫奐崙

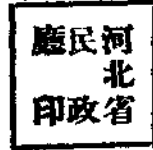
河北省民政廳訓令 警字第二六號

令行唐縣縣長

據查報該縣公安局長劉蔭萱，體弱多病，諸事推諉，警士既無訓練，下道亦不切實，縣內公安情形，茫然不曉，對於各區巡官，不能監督，因此各區巡官，皆自稱分局長，第三區巡官王宗漢，資格不合，且貪婪暴戾，酷虐人民，不明警政，如巧立名目，罰辦巫婆，擅行拘押村副，以及扣留警察服裝，栽賭之類，俱有証據，第五區巡官劉西園，資格不合，等情到廳，查公安局長為全縣治安所關，似此萎靡不振，率屬無方，尙復成何事體，該公安局長劉蔭萱應即撤差，所遺之缺，以大興縣公安局長郭鳳集調升，其三區巡官王宗漢，應由縣查明撤懲，五區巡官劉西園，立予撤差，分別依法遵委接充，除另委並呈報

省政府備案外，合亟令仰該縣即便遵照辦理，具報，勿稍徇延，切切此令，

中華民國十九年一月 日



廳長孫奐崙

河北省民政廳訓令 警字第二七號

令武邑縣縣長

據查報該縣公安局局長張兆沸，位置私人，頗遭物議，兼以精神缺欠，步履艱難，每爲人所不滿，所屬助理員符振鐸，性情跋扈，騷擾地方，召開賭局，鞭責逼供，輿論大譁，等情到廳，查該公安局長張兆沸，位置私人，已屬不合，又復精力缺乏，御下無方，致爲人民不滿，著卽撤職，所遺之缺，茲調升安國縣公安局長許國光，前往試署，其助理員符振鐸，應卽由縣查明撤懲，勿稍寬縱，除令委並呈報省政府備案外，合亟令仰該縣卽便遵照辦理，具報，切切此令，

中華民國十九年一月 日



廳長孫奐崙



條

隙



條

陳

視察員侯安瀾陳述整理定縣城內道路四端函

廳長鈞鑒，奉

察字第四十八號訓令，飭就考察所及，據實臚陳，以憑採擇等因，視察員此次赴定縣，見城內道路崎嶇塵土蔽天，行人均苦之，而無可奈何，議者恒動言修築馬路，殊不知西洋乃工業社會，地方交通，均用汽車，故路成之後，養之甚易，吾國仍爲農業社會，各縣運載物品，尙恃大車，則道路破壞，固可計日而待也，謹就整理定縣城內道路，可以見諸實行者，約陳四端於左，

(一)該縣城內道路，正路與旁路應分別通行也，查該縣城內，東西南北互通之大道，均有雙路，大車任意穿行，致均成破碎，似應規定通街市之道，爲行人及轎車洋車等之通路，其重載大車，則由街市外之旁路經過，分別通行，既便行人，且街市道路，修築後，易行保持

(二)旁路宜由縣明白告知人民，勿許暗行挖掘，以便交通也，查該縣城內圍繞居民

之旁道，農民恒以有碍個人私益，暗行破壞，然路係古道，阻礙亦屬無濟，似應由縣明白告誡，不得損壞，其他穿行小徑，有傷禾稼者，則由公安局查明，樹立木牌，或標幟，嚴禁通行，違則許地主指告懲罰，

(三) 便沿路居民，負修整道路責任，查街市道路修理平整，本非難事，但使各戶居民，稍一協助，即易舉辦，似應責成沿路居民及地主，隨時整理，在個人僅只舉手投足之勞，而於道路則大有裨益，

(四) 遇有道路破壞，或冲毀時，由看守所酌提輕微罪犯補助修理，查該縣看守所平時待質及輕微人犯，恒不下三十餘人，酌提輕微人犯，補助修路，既可使其運動，且有補路政，

以上各節，視察員愚見，以為定縣素稱模範縣，似應由縣先事整理，以為他日整理村道路之模範，是否有當敬請鈞裁，

第七區視察員侯安瀾謹肅，十月十五日

視察員宋觀光臚陳新樂縣衙役宜取締放足宜勸導生產宜提倡巡官不

宜兼新函

敬陳者，竊觀察員自到達新樂，對於該縣政治之措施，民間之疾苦，與夫風俗之隆污，利弊之興革隨時加以注意，切實攷查，謹就管見所及，臚陳於下，

(一)衙役之宜取締也 現時政治力求刷新，從前書吏差役，足爲衙蠹者，應予革除，列憲對於此事，已不啻三令五申，而新樂縣政務警察共有十二名，完全係舊日皂隸，每月發餉三十二元，多者六元，少者四元甚有至於無工食者，若非出外勒索，豈肯枵腹從公，各科書記，亦係書班，毫未改革，殊非所宜，

(二)巡官之不宜兼薪也，該縣人民，連遭兵燹，苦不堪言，現在每賦銀一兩，(二元三角)帶征地方款洋一元二角，農民終歲勤苦，所得幾何，一般鄉民，咸云担負過重，深感痛苦，近來更換各區巡官，概以縣府攷取之區長補充，彼既領受巡官薪金，兼收區長辦公費用，(每區月攤六十元)揆之兼差不兼薪之義，似有未當，

(三)放足之宜勸導也，該縣在蕭前縣長時，設有天足會一處，因女檢查員下鄉勸導，處理不當，致失人民信仰，卽於本年五月間，該會無形解散，鄉間纏足之風，因之復起，甚有已經解放，現又仍舊纏裹者，此種陋俗，詎容漠然置之，至於人民迷信鬼神，廟會演戲幾於無月不有，(現在城內連唱十天)猶爲惡習，

(四)生產之宜提倡也，該縣人民務農者多，地面狹隘，生活維艱，惟鑿井灌田，已成鄉民習慣，現時井眼可稱遍地皆有，故雖遇荒旱，不足為慮，該處出產，除五穀外，又產花生梨棗，均為大宗，生活賴以維持，近年有養蜂者數家，(各數十箱)聞頗獲利，如能廣為提倡，亦興利之一途也。

以上四端，係就視察員最短期間見聞所及，拉雜陳述，是否有當，敬請廳長核奪施行

視察員宋觀光謹呈十月十八日

視察員郝晉庚臚陳磁縣宜改良磁器以振商業修浚閘溝以灌民田函  
敬肅者，奉

鈞令飭將各縣政治之措施，民間之疾苦，以及風俗之隆污，利弊之興革，據臆陳，以憑採擇，等因，奉此，遵查磁縣，西臨平漢路綫，東臨滏河，交通頗稱便利，然該縣商業尙不發達，欲求振興之道，當先從工業入手，該縣磁窯甚多，轄境約有數十餘座，地名磁縣，良有以也，然製法粗笨，不能暢銷，亟宜由縣提倡聘請技師，力求改良，又查滏河，即發源於該縣之彭城鎮，由縣境之西，至東，蜿蜒而北，如擇地勢較低之處，修閘開溝，以灌民田，其利甚溥，奉令前因，理合將管見所及

，肅函恭陳，敬請

鑒核施行，講呈

民政廳廳長孫

第十三區視察員郝晉庚謹肅十月二十一日

### 視察員侯安瀾陳述定縣烟毒流行之因四端應嚴行查禁函

廳長鈞鑒，敬肅者，竊查定縣城鄉烟毒流行甚烈，考厥原因，並非地方當局不努力查禁，寔緣政令之下，不能順利施行，揆其阻力，約有四端，

(一)地通石門易於輸入毒品也 查定縣與石門市相距頗近，不肖份子携運甚易，雖有公安局派出所，與軍警聯合稽查不易嚴格執行，且有在明月店即行下車，偷事運入境內者，此其一也，

(二)醫院林立不易檢查於坐售也，查定縣一普通縣城，醫院林立，在十處以上，視察週行街市，終日不見望門請求醫院療疾者，而繁榮如故，且有日見增加之勢，求其經濟基礎所在，不言而喻，如同仁醫院，普惠醫院，售賣毒品，其顯例也，坐是售賣既易，吸者自日見增多，據該縣城內東街街長趙黑林，談稱，祇東街一街中之青年吸食毒品者，在五六十人以上，苟非購買較易，曷能至於此

極，此其二也，

(三)拒毒會份子不純致影響政令也。查拒毒會在定縣設立者，係由石門分來，其中份子多不純潔，如在清風店，自行夜入村民馮士俊家抓人，致被人呈控有案，其他劣行不一而足，且有私罰包攬等情形，致當局應付困難，且以縣府未準其提成歸若輩揮霍，時懷不滿，任意誹謗，此其三也，

(四)下級軍士包庇致難於查禁也，該縣駐軍，雖頗嚴明，與人民感情頗好，但不肖份子，包庇售賣，仍所不免，致查禁困難，此其四也，

以上四端，據視察愚見，以爲宜聯商軍事長官，(柳縣長正在接洽中)共同嚴厲查禁，並由車站胡巡長，酌派警士，不時赴明月店，會同王巡官嚴行盤禁，再訂定醫院檢查規則，不時到各醫院檢查，至對於拒毒會，允宜按照功令，如果有不法行爲，即依法裁制，以遏非行，所陳是否有當，敬請

鈞裁，敬請

鈞安，

視察員侯安瀾謹肅十一月二十五日

視察員萬憲章陳報天津市縣實有趕速劃清區域之必要函

敬肅者，竊維治權不統一，則庶政無以進行，界限不劃清，則人民無所適從，查天津縣爲北洋最要之門戶，河北最繁榮之區域，故商務與滬漢並駕齊驅，爲北方之巨埠也，故自去歲北伐告成，政府劃天津市爲特別市，所以振興實業，繁榮工商，用意至爲深遠，乃因劃界問題，引起糾紛，而經年不決，諸務廢弛，致庶政有因噎廢食之虞，人民有重疊負擔之苦，憲章視察所及，謹將一得之見，爲我

廳長陳之，夫天津市縣分治區域鮮明，我

廳長呈報省府劃區意見書至爲明晰，乃當局不察，不從事實上著眼，無怪其經年不決也，竊謂天津市縣分治界限不清，則治權不一，治權不一，則影響於天津市者固夥，而影響於天津縣者實大，例如分治之界限不劃清，則縣公安局不能成立縣村政無法進行，地方財政無法整理，此庶政之所以廢弛也，又如該縣地方財政收入頓減，支出仍舊，以致財政大起恐慌，教育慮有破產之勢，致有因噎廢食之虞也，又如以天津彈丸之區，對於屠宰牲畜等稅，縣征而市又征之，此征而彼又爭征之，致人民無所適從，而有重疊負擔之苦也，憲章目擊該縣此種情形，認爲天津市縣，實有一趕速劃清區域之必要，而認解決天津縣之困難，實以市縣劃分區域爲首務之急，俟市縣區域分清，然後通盤籌畫，量入爲出，徐圖建設，亦又何難，如遷延不決，則一

天津縣之政治難謀發展，天津縣之人民負擔益重矣，愚昧之見，是否有當，伏乞鑒察施行，謹呈

河北民政廳廳長孫

第四區視察員萬憲章謹肅十月二十六日

視察員李其昌陳報交河縣因地方財政問題不能解決以致諸事不易進

行函

孫廳長鈞鑒：

交河縣地方各項問題的核心，就是保衛團問題，查交河保衛團成立於民國十五年，那時因感着需要，每畝附加一手錢，全縣共合八萬多塊錢，而不感着太重，招集五百多人，成立保衛團，那時各地方機關還沒有成立，全縣地方款總共十萬多塊錢，自從今年各地方機關繼續成立，一則感着各局經費太得少，同時又感覺地方財政分配大不均，而且汪甸侯前縣長，主張全縣地方財政收支統一，鄉村小學經費，全都由縣開支，不要上學的拿錢，縣中沒錢，於是教育費又成問題，教育界對於重行分配地方財政的運動，更感必要，同時省政府，又令各縣改組保衛團，因之本年四月開縣行政會議，議決改組保衛團，平均分配地方財政，而利各項財務之進行



，並定於五月一日實行，不想保衛團竟於四月十七日便起暴動，打毀各機關，前任汪縣長不惟沒方法懲辦，反安慰保衛團，且提前發一月薪，於是怨言風起，縣內外的交河人都不高興，派代表到平，才把汪甸侯告掉，朱縣長就任時，各方都懷着無限希望，對於解決保衛團一事，不想朱縣長是老於作官的，因為沒有充分的證據，將此案輕輕過去，使地方各機關——特別教育界不滿，由是而地方與縣政府起了很少的隔閡，以至於現在，至朱縣長到任各事復古，尙在其次，

交河保衛團已儼然成了一正式軍隊之組織的特殊階級，其利益完全與縣地方各機關的利益立於相反之地位，這是真的，

因此，朱縣長根據法律的手續，有證據是沒有錯的，一切的表現，都是根據經濟的，那麼，根據唯物史觀，那次暴動雖在未發生之前，亦可以推算而知，何況轟動一時，縣缺因之而換，退一步說，假使有充分之證據，朱縣長能把保衛團如何？可知法律問題，固然要緊，而實力更居重要，法律不過是浮衍表面而已矣，地方各機關，以為現在在縣中作事，太沒面子，第一要縣政府懲辦禍首，第二要裁汰官長，第三要按槍留人，我看按槍留人，裁汰官長，尙是此問題的要旨，至於沒面子在縣作事，要懲辦禍首，全是假的，因為保衛團問題，直裸裸的是一個財政分配的問題

題，因為假使保衛團沒起過暴動，縣政府仍然無力解決保衛團，以達平均分配地方財政之目的，縣政府與地方的隔閡，仍然是不能免的！四月間開行政會議，為的是財政，不久保衛團暴動，也為的是財政，至現在縣政府與地方間的隔閡，也是為的是財政，此財政問題若果解決了，其餘都冰消瓦解，可是地方財政問題之解決，全以保衛團為轉移。

但是解決保衛團談何容易，裁汰官長吧，欠薪數目，編遣費何在！剪裁兵士，勢力何在！何況交河外鄰八縣，冬防更是要緊？

地方人只看到一方，只就本身感覺上原是對的，朱縣長要顧到全局，以為治安不能維持，一切都談不到，更是不錯，但縣政府與地方因此演成各方消極，確是事實，眼看秋忙過了，百政全該推行，若不能把縣政府與地方中間的這一層隔膜打破，光桿縣長去行政，太無意思，而且沒有效力，這是值得注意的，現在政府與地方的隔閡是懲辦問題，其昌已與朱縣長商議，應移此隔閡的中心於地方財政分配上，同時嚴格的執行只空不補的政策，纔灣與地方融洽起來，

此問題的各方面，略叙如上，究應如何，還請我

廳長鈞裁，並與朱縣長指路，

第六區視察員李其昌十月二十日

### 視察員郝普庚陳述成安縣長辦理村政計分四層步驟及指導其用情用

#### 衆方針函

敬肅者，謹將指導成安縣村政辦法，及該縣辦理村政情形，列報如下，

一查該陳縣長辦理村政，計分四層步驟，一曰宣傳，二曰指導，三曰扶植，四曰獎勵(甲)宣傳方法，查該縣已將奉頒縣區村各項章程，擇集三十餘種，照印六百本，散給各機關法團，及全縣紳耆村里長副等，隨時閱覽，相機向人民講說，並於九月中旬，特開行政會議，除邀集紳耆與各區長參加外，又特爲約聘協助村政員十五人，加入會議，計開會六日，以三日研究村政章則，以三日提議要政議案，復定於十一月一日至二十八日，將全縣村長副暨城鎮商人，分作四班召集來縣，照章實施訓練，每班訓練七日，訓練畢，即令回村，相互宣傳，冀收家喻戶曉之效，(乙)指導方法，係將參與行政會議之協助村政員十五人，分發五區，每區三人，每人指導十村，定期兩月，每村須到二次，每次往村三日，首次先集合村民，指示開村民會議之方式，依次指示其直接行使選舉創制複決罷免四權之運用，第二次到村，即首促其組織村公所村息訟會村監察委員會等機關，以完成村制，(丙)扶植方法，係由縣

條

條

府將全境劃分六區，縣府科長担任一區，五區區長各担任一區，縣長則全縣巡視，一每區約有十五編村，每月必須週歷區內各村一次，每到一村，須留住一日，須首令其舉辦村中各項要政，注意視察，如有錯誤，即婉言糾正，如欠明瞭，即和平指示，如此相機扶植，庶可逐漸能自推行，(丁)獎懲辦法，每屆月終，由各担任區主任人員，擇其熱心辦理村政或成績較優之村長副閭鄰長，列舉事實，報由縣政府核定獎語或獎品，宣佈全縣各村里，用昭激勸，如有不負責任或辦理遲誤者，亦應記以不盡職不熱心之評語，以期反省，但不可予以適當之處分，致使灰心，

二經查該縣長辦理村政步驟，甚得要領，除面囑其務須注重用情，以期深合一般民衆心理，注重用衆，冀達政治放在民間之要旨外，理合將查視該縣辦理村政情形，及指導方針，專函報請

鈞鑒，謹呈請  
民政廳廳長孫

第十三區視察員郝普庚謹肅 十月二十七日

### 視察員萬憲章陳述寧河縣民生狀況及救濟方法函

敬肅者，竊維救濟民生，教育爲先，而教之養之，則非有相當之財力莫辦，憲章視察寧河庶政均無起色之原因，胥由財政困難之所致也，故如建設財政各局，每年經

費不過二三百元，教育公安各局，雖較充足，亦有維持現狀而不足之勢，中小各學校，亦因經費不充足，不能謀擴充，此該縣各界之情形也，至民生狀況，則兵燹餘生，繼以災歉，居此鹽城不毛之地，迭遭兵禍天災，民生凋敝，其不嗷嗷待哺，奄奄待斃者幾希，故流離載道，啼饑號寒之慘狀，實有不忍言者，此該縣民生之狀況也，彼都人士，恍於民生困苦，亟謀救濟良方，幾經集議，深知非從教養入手，不足謀久遠，圖生存，近鑒於接壤之寶坻，因振興紡織之業，雖災歉頻仍，人民賴以生活者甚衆，故擬創辦家庭工藝傳習所，授以紡織之技能，預計輾轉傳習，寧河二百餘村，三年當可普及，如能此舉觀成，則三年之後，寧河縱有水患，不足慮也，特事業宏大，必先妥籌鉅款，方能蒞事，僉謂寧河土產，鹽爲大宗，故擬就塘鄧新漢因沽之鹽，抽收個捐，每包抽洋五分，即可集腋成裘，在鹽商方面，所出甚微，而民生方面，獲益甚鉅，且揆諸公理，鹽產於寧，鹽商盡此五分之義務，地方得此五分之權利，亦至爲公允，茲由各局長各校長呈請縣府，該縣長亦認爲救濟民生之唯一辦法，已據情呈請 省府，將呈文交由各代表轉赴 鈞廳陳情請願矣，憲章適視察來寧，詳查民生狀況，默籌救濟方法，亦思當首重教養，方可徐言建設，而該縣長及各局長各校長均舉此以告，憲章審察情形，如能籌

此的款，提倡紡織工藝，實屬最爲相宜，蓋輕而易舉，簡而易行，不獨可救目前之災黎，實與地方無窮之利益，至所籌之款，既不擾民，亦不病商，誠一舉而三善備焉，素仰我

廳長病懷在抱，注重民生，又迭奉

鈞令視察所及，對於應行興革事項，據實臚陳，是以詳陳巔末，祈俟該縣代表持縣府呈文晉謁時，

賜予延見，俯賜提出 省府會議議決，轉行長蘆運使飭商遵辦，俾成此舉，則寧河三十萬之民衆，感沐

鴻施無既矣，除附抄各局校呈縣原呈外，謹呈  
河北省民政廳廳長孫

第四區視察員萬憲章謹呈十一月三日

視察員李其昌陳述肅寧縣新舊豪紳互相排擠及賀縣長應付各情形函  
孫廳長鈞鑒：

肅寧地方問題的中心不是保衛團費的爭執，而是豪紳階級之互相排擠，該縣完全是農業社會，各村都是滿栽樹木，多半是平頂磚房，小女尙穿紅色全帶着古代風

味，家家至少都有二三十畝地過活，沒有太富的却也沒有太窮的，遊民可說是絕少，沒有遊民，誰去當盜匪，盜匪不多，當然地方平安，用不着如交河河間一樣，每畝一毛錢，組織軍隊式的保衛團，而起異日之爭端，但豪紳階級却天然出現，因為農村生活平穩，風俗淳樸，只知道務農，不肯去問政治，一般比較有錢的豪紳階級，智識分子，便要在縣中倒來倒去，最顯然的該縣原有百人團與十人團兩派，其實百人團並不够百人，十人團也在十人數以上，而且百人團十人團者都是對方所加的稱呼，並沒有團體形勢的組織，十人團多是年老的，百人團分子多是年青的，顯然是新舊派別之爭。兩方面成了死仇，該兩派為爭黨權，使年來黨務演成許多糾紛，該兩派為爭政權每每包圍政府，縣長若被一方面包圍，他方面便要上告，所以近來的縣長，不善應付的，什麼事都不能辦，地位且不保；善於應付的能在縣多幹幾天，但什麼事也不能辦，肅寧沒有其他的問題，的確是有為之地，就經濟狀況說，比交河河間都殷實，民情又厚道，就政治環境說，縣境是圓形，縣城很適中，各方都是二三十里地，無論是維持治安，整頓教育，辦理司法，指導村政，都要比任何縣容易，就是一點，最怕被派別包圍，其昌對此很顧慮，賀縣長的觀察也相同，賀縣長未到任時已有人包圍，初到任時又有兩派來包圍，但都沒有包圍住，賀縣長的意

思，不論百人團分子十人團分子，自他到任後都一律對待，既往不究，以青天白日一的光明，要喝破肅寧一切的黑暗，賀縣長到任至今天剛一月，兩派與准兩派者到縣政府認告與說官司者，已比前少的多了，肅寧縣政治工作的前途，或可樂觀。

第六區視察員李其昌十一月四日

### 視察員郝晉庚陳述廣平應興應革事項二端函

敬肅者，茲將調查廣平縣，應興應革事項，謹分別列報如下，

一，應興事項，查該縣地勢平坦，土質肥沃，頗宜農業，惟全境並無河流，又鮮井田，近二年來，往往雨澤愆期，頗感乾旱之苦，欲圖補救之方，舍打井外，別無妙法，今歲夏間，華洋義賑會，在該縣貸款打井，民衆均極端歡迎，然該會貸給之款無多，未能普及，頗爲憾事，應由該縣長再爲竭力提倡，設法集款，貸給寒素之家，令其打井，以防旱災，

一，應革事項，該縣民間素鮮蓋藏，比年以來，受軍閥之剝削，民之脂膏已盡，又連年荒旱，十室九空，幸今歲秋收尙佳，稍蘇貧困，而該縣習慣，每屆秋收之後，各村都要唱戲，以資娛樂，（視察員到縣時，聞同時即有數村演戲者，）每次費洋五六十元，或七八十元不等，值此民窮財盡之時，正宜崇尚節儉，徐圖恢復元氣，應



令該縣長對於唱戲予以禁止，以恤物力，而維民艱，以上所陳，是否有當，理合肅  
函呈報，恭請

鑒核施行，謹呈

民政廳廳長孫

第十三區視察員郝晉庚謹肅十一月一日

### 視察員宋觀光條陳深澤應興應革事項四端函

敬肅者，竊視察員到達深澤，於視察吏治公安自治而外，對於該縣政治之措施，民  
間之疾苦，以及風俗之隆污，利弊之興革，隨時留意，細心考察，謹就見聞所及，  
臚陳於下，

(一)該縣政治，大致尙可，惟從前吏役足爲衙蠹者，並未剷除淨盡，革新行政，未  
免不能澈底，近聞訴訟和解，仍有費用，其舊習未除，已可想見，(二)該縣民間，  
最苦匪患，邇來地方安謐，歲歌有秋，一般人民，無多痛苦，惟因地面狹小，攤派  
差款，比較往昔爲多，(增加警團各費，及公債驗契)負擔加重，稍有苦楚，(三)該  
縣教育，尙稱發達，全縣一百一十餘村里，而男女高小學校，已達一百二十一處，  
文風甚熾，殊堪嘉慰，但是人民好吸金丹，雖嚴厲拏辦，而吸者自吸，售者自售，

一種惡習，頗難掃除，實爲改良風俗上，一大障礙，(四)出產棉花，該處係屬大宗，機織土布，爲其家庭工業，每年各花店包花用布，(俗名登包布)數在三萬疋以上，計其利益，當不在少，亟宜因地制宜，籌設紡綫工廠，一面供給當地，一面運銷外省，利不外溢，尤爲急務，又該處食鹽，現時每斤售價四十枚，較之隣近各縣，(安國二十六七枚無極三十九枚)價值昂貴，既非官價，顯有弊端，應由縣查明制止，以維民食，是否有當，理合呈請  
廳長鑒核

視察員宋觀光謹呈十一月六日

### 視察員劉鴻舫條陳安新應興應革事項四端函

敬肅者，案奉

令飭於此次視察，對於各縣風俗之隆污，利弊之興革，皆應就考察所及，據實臚陳，以憑採擇等因，奉此，視察員行抵安新後，週歷鄉間，博諮衆議，認爲應興應革者，約有四事，(一)宜速籌設造紙工廠，以開利源，查該縣地勢窪下，衆流匯歸，西有孤獨淀雜淀，東有白洋淀，常年瀦水，面積約佔全縣五分之一，新安里四圍遍地蘆葦，北省葦箔，咸仰給於此，安人之以織席爲業者，不勝指數，所有葦葉，人

民多用爲燒柴，未免可惜，考之植物學，葦蘆纖維最多，宜爲造紙原料，若就此產葦之區，設立造紙工廠，變無用爲有用，獲利必豐，俟辦有成效，再推而廣之，安新金融，將必由此充裕，且國貨振興，外貨自滯，不特廢物利用，有補民生，即國家隙漏，亦將藉以弭補也，(二)宜成立罐頭公司，以儲存魚類，查講求魚業，亦興利之源，外國航來品，食物中之魚類，亦復不少，即津沽近海之區，盛產魚類，而外貨仍復暢銷，誠以製成罐頭，易於儲存，遠路行程，便於攜帶，故價值雖昂，旅行者亦樂購置，安新縣本產魚之區，每年產額不下數千萬斤，該處魚稅投標，本年已達一萬九千元之鉅，產魚之多，已可想見，惟其銷路，全賴津保，我國工業不興，交通遲滯，運輸不靈，秋冬兩季，天氣清涼，尙無問題，當春夏之交，溽暑炎熱，倘不設法保存，必致腐壞，不特於出售失利，即於衛生亦屬有損，宜就該縣設罐頭公司，凡出水已斃之魚，其價必賤，就近收買，製作罐頭，行銷各地，必受歡迎，用本少而獲利豐，亦活動該縣經濟之一道，(三)障水埝隄防，宜令各村按段修築也，查該縣西北屬境，有障水埝一道，爲西北各村之屏障，此埝不保，即成竈底居蛙，上年由各村分段興修，堅實鞏固，不易潰決，近來人情狡詐，互相推脫，多不按段築補，本年決口之患，雖不盡由於此，亦屬原因之一，似宜飭令該縣，督飭各

村，按地出工，分段修築，如有偷工，依法懲處，則來年水患，庶可免除，民衆痛苦，解決大半，(四)宜開通民智，勸導女子放足，查該縣民智不開，仍習故舊，青年女子，多未放足，視察員在該縣工作，適值廟會，曾留心觀察，解放者爲數有限，多有謂官府督飭過嚴，卽調查戶口，亦受影響，聞前有放足宣傳員下鄉，各村女子均隱匿無蹤，若避兵亂，似此民智不開，應飭縣速設辦法，提倡勸導，除此積習，以上四端，爲管見所及，是否有當，敬請

鑒核採擇施行，謹呈

廳長孫

第五區視察員劉鴻舫十一月八日

### 視察員郝晉庚臚陳大名應興應革事項四端函

敬肅者，茲將視察大名縣，應興應革事項，謹分別列報於下，

- 一 提倡教育，查該縣人民，未受教育者寔居多數，不惟知識簡陋，而且素性強悍，鄉村尤甚，往往因小事而裂背揮拳，卽所謂一朝之忿忘身及親也，年來荒旱異常，無識貧民，遂挺而走險，亟宜於鄉村增添學校普及教育，
- 一 提倡節儉，該縣近數年來，苦於軍閥之橫征暴斂，人民竭盡脂膏，以供無饜之求

，又兼年歲凶荒，正民窮財盡之時，然該縣前爲鎮臺行轅，人情風俗，頗爲奢華，應崇尙儉樸，而維民艱，

一振興水利，近數年來，雨澤愆期，冀南各縣頻感乾旱之苦，該縣有漳河衛河兩道，貫串境內，支渠太少，灌溉不便，應使傍河人民開溝浚渠，以便灌溉，而溥水利，

一禁止早婚，該縣習慣，富家子弟，十二三歲，即要娶親，又皆係女大於男數歲，多有尙不知爲父母之道而已生子，殊於人道有乖，况男子完婚太早，阻止身體之發育，兼於種族強弱有關，亟應禁止，以重人道，以上所陳，是否有當，理合肅

函呈報，恭請

鑒核施行，謹呈

民政廳廳長孫

第十三區視察員郝晉庚謹肅 十一月九日

視察員劉鴻舫陳述盜匪案件多生於兩縣接壤處所擬具防禦辦法四條

函

敬肅者，竊維冬令已屆，匪患堪虞，設法預防，勢不容緩，視察周歷三縣，詳細調查，盜匪案件，多發生於兩縣接壤之處，如清苑之齊賢莊，與滿城望都縣境相距甚

近，雄縣之小齊觀彭爾灣，與文安縣境相距亦甚近，均有票案發生，探其原因，一以邊界地方距縣城寫遠，縣公安力量所不能達，一以越境追擊，爲法令所不許，土匪可以從容隱藏，加以各村團警槍械缺乏，力量單弱，雖遇土匪，亦無可如何，是以邊界地方，匪患較他處爲尤甚。

鈞廳保民有責，弭盜情殷，飭於所到之縣，考查冬防辦法，誠以集思廣益，不棄細言，謹就意想所及，擬具辦法數條，臚陳於下，（一）凡兩縣交界處十里內之村莊，飭由縣政府轉飭各村長副，趕速設立保衛團，切實舉辦清鄉，遇有可疑之人，嚴行盤詰，並令各村不得留住生人，（二）由各該縣政府製造聯單式通知書，由縣蓋印，存儲於各村團警辦公處所，遇有匪警，恐本村力量不敷用時，應以此書通知鄰村團警，鄰村團警接到此書後，應即馳往應援，如有推諉情事，以抗令論，（三）由鄰封兩縣政府，合製追緝書，兩縣蓋印，分存於兩縣團警較多村莊，遇有追擊逃匪，必須越境時，即以此書爲正式證書，並得知會鄰近村莊，協助兜勦，（四）通令各縣於邊界要害處所，與鄰封擬定會哨日期，按時會哨，以免隔閡，以上數端，爲視察管見所及，是否有當，伏乞

鈞裁謹呈

民政廳長孫

第五區視察員劉鴻舫謹肅 十一月十二日

### 視察員侯安瀾條陳各縣應行興革事項四端函

廳長鈞鑒，視察員奉命赴各縣工作，謹就管見所及，約有四端，爲我廳長一詳陳之，

(一) 鄉村零星小廟不在寺廟保存之列者，宜拆毀改建村里公所也，竊查各鄉村小廟林立，其中以涉及迷信者爲多，人民迷信，即以之爲寄託，演戲賽神，即以之爲藉口，現在辦教育者，則以之爲邪祠，不宜久存，多主張拆毀興學，人民不明寺廟保存之主旨者，卽起而抵抗，種種糾紛，不一而足，視察管見，以爲各村辦理村政之初，多無相當地點，村公所，里公所，多有名無實，遇事開會，時感不便，而却於人民舊日之迷信，對此等小廟，又不敢輕於處置，似宜由廳令行各縣，凡此類小廟，不在保存之列，又未改充國民學校校址者一律調查清楚，拆毀改建村里公所，此一方面可以去人民之迷信，又可樹村政之機關，於村政前途，頗有裨益，兼可免去其他糾紛，此其一也。

(二) 醫士及中西藥房，宜設法檢查也，河北各縣，多有醫士開設醫院，爲人診病，

而考其昔日學識，或僅在都市醫院作看護，或在軍界充醫兵，程度不齊，略知藥名，即妄行施用，其中醫醫士，或今日遊行售藥，設法騙人，異日即被藥舖邀請作坐堂夫子，藥性略知本草，捫脈則信口雌黃，官廳既不聞問，若等無知者，即任意妄為，草菅人命者，正不知其幾千百也，考其所用藥物，名爲遵古炮製，而實則腐朽，不知幾經春秋，物失精英，早變本性，施之於毫無醫學知識之農民，幸而生，則高坐受謝，不幸而死，則諉命於天，此應由公安局設法與以檢查考驗其學識及藥物之良窳，以全民命者，此其二也

(三)店戶宜加訓導也，查各縣店戶，多爲性喜交遊或昔日差役退職者所開設，習慣仍舊，或架唆詞訟，引導遊娼，設阱陷人，或售賣毒品，此宜加以訓導，打破其舊日店戶爲下流營業之觀念，提高其自覺心，或制定規則，取締其不正當行爲，此其三也，

(四)公安局用人，宜確定辦法也，查各縣公安局用人之權，局長恒難於自主，地方人亦以公安款項出自地方，其用人應由地方主持者，在公安當局用人，完全信賴地方，深恐良莠不齊，難負督察不嚴之責，全用新人，又苦於地方情形不甚明瞭，且又爲地方人士所不滿，有此諸種困難，故滿城警察請願有之，望都警



察羅崗請願又有之，長此以往，似非地方之福，此宜明定權限，或由局長聘用，則局長司其全責，或由地方公舉，亦應負其責任，如各區巡官，多有恃其後援，不盡心職務，過雖無有，功亦難期，萎靡因循，諸感困難，此應明定權限者四也，

以上所陳，是否有當，敬請

鈞裁恭候

鈞安

視察員侯安瀾謹肅十一月十五日

### 視察員郝庚晉陳述南樂縣應行興革事項三端函

敬肅者，竊奉

鈞令飭將視察各縣應興應革事宜，條陳具報等因，遵將視察南樂所有興革事項，臚陳於左，

一應設草帽工廠，以挽利權而裕民生也，查南樂出產，以草帽辦爲大宗，每年出產額不下五六十萬，實爲家庭之良好工業，但是前項草帽辦，均由山東登萊一帶外商所設辦莊收買，漂淨運銷平津暨歐美各國，該縣果能利用前項原料，設立工廠

，織成草帽出售，不但獲利倍蓰，且可容納多數工人，地方之富饒，當可立致，而該縣人士，一來缺乏工業常識，二來守舊性太重，但知目前微利，不肯設法改進，雖建設局所設第一工廠，有小機器兩架，然出貨皆粗劣不能運銷他處，以致坐失天然富利，可勝浩歎，事關國計民生，應請

飭縣召集地方人士，說明種種利益，從速設立工廠以挽利權，而裕民生，

一應設流通金融機關，以資周轉而興商業也，查南樂所轄城鎮，並無一殷實商號，商業之不振，已達極點，水旱頻仍，兵匪往還，固為一重大原因，其弱點仍在於金融之不流通，商家既無周轉之餘地，則利害當然無從趨避，祇得縮小範圍，為謹守規模計，所以愈趨愈下，而闔境草帽辦莊，不下百餘家，往來何止數十萬，所有匯兌，均仰給於郵局暨大名各商號，坐失利權，不勝可惜，然往者不諫，來者可追，應請

飭縣迅予成立地方銀號，或民生銀行，俾金融得以流通，商業逐漸振興，藉收桑榆之效，

一應取消社長，以明職責，而符體制也，查南樂全縣向分五十二社，每社設置社長一人，管轄數村，或十餘村不等，現在區村編制，雖經就緒，而前項社長，依舊

存在，其職權彷彿在區長以下，村長以上，不啻駢拇枝指，不但人民無所適從，且於規定區村編制不符，應請

飭縣明令取消，俾明職責，而符體制，以上所陳，是否有當，敬祈鑒核施行，謹呈

民政廳廳長孫

第十三區觀察員郝晉庚謹肅十一月十六日

### 視察員劉鴻舫陳述雄縣應行興革事項二端函

敬肅者，案奉

令飭，於此次視察，對於各縣政治之措施，是否適宜，民間之疾苦，究竟安在，皆應就觀察所及，據實臚陳，以憑採擇等因，奉此，視察馳抵雄縣，遵即隨地訪查，周咨衆意，咸謂政治上之最不公允者，厥惟攤款，民間之最疾苦者，乃是隄防，謹詳陳之，該縣向來攤款，均按戶數分担，此法由來已久，在先選舉議員之時，狡黠之徒，希圖當選，偽造戶口，以足票數，後來即以戶數爲攤款標準，是以有許多村庄，雖無若干戶，亦攤若干款，而不公之現象，遂由此發生矣，若按糧攤，糧銀有大小，且無糧之地甚多，固屬不公，若按地攤，難免不有以多報少情弊，此該縣屢

條

條

經爭執，而無解決辦法，視察愚見，按地分担，較為公允，但須具備左列之條件，

(一) 造具魚鱗冊，令各村挨戶報地，不論地之有糧無糧，不須隱匿，由村中擬定罰約，如有不實不盡之處，照約處罰，(二) 由鄰長負責調查，並由五家環保，倘有隱匿情事，均負連帶責任，(三) 由閭長監督一閭，村長監督一村，以此類推，(四) 由縣制定調查表，分發各村填寫，限期報區，送縣彙總，由縣蓋印，作為底本，以上四項，如能辦理妥善，不特將來攤派款項，能得公平，即地畝亦能知其梗概，不用測量，自收測量之功，此解決攤款之辦法一也，該縣大清河隄，南岸向歸官修，北岸係歸民修，每年由河務局津貼五百元，並地方雜稅附加七百元，為補助費，該隄在該縣約長數十里，以千餘元之款，補修如此長隄，所謂杯水車薪，無濟於事，此外全恃民力，本年龍灣六鋪決口，該縣東北兩區，盡成澤國，人民以種麥關係，堵修兩口，已屬精疲力盡，而隄防仍未堅實，來年春水盛漲，實屬堪虞，視察愚見，莫若將冬季賑款，移作修隄經費，貧人得到工錢，隄防從此堅固，一舉兩得，較之每人得數角賑款，其利多多，此解決隄防之辦法二也，以上兩項，皆輕而易舉，是否有當，尙祈

鑒核施行，謹呈

廳長孫，

第五區視察員劉鴻舫十一月十八日

### 視察員周乃森臚陳撫甯應興革事項九端函

敬呈者竊視察在撫甯調查完竣，對於該縣認為有應行興革者數端，用特條陳於後，

#### (甲)應興事項，

一 整頓警務。該縣轄境遼闊，地多山區，藏奸納究，所在多有，宜如何厚值警力，以維治安，乃警額既不敷分配，而全縣警察，又竟無一槍，殊屬罕聞。長此以往，不求整頓，則赤手空拳，又焉用此警察為，此後對於槍械一層，或借自民間，或籌款添購，亟應迅謀解決，又警額百餘名，轄境八區，實屬不敷分配，近聞民衆亦有感覺，時有臨時警之請設，是應迅開會議，籌計擴充，俾厚警力，而維治安，

二 發展教育。該縣風氣閉塞，民智極為不開，以一等縣分，而全縣高初學校，不過百餘處，據聞辦理又多不能進步，長此以往民智焉開，民智不開，民治奚望，亟宜積極整頓與擴充，庶求改進，又該縣所轄之北區，界隸長城以外，蠻悍梗頑，自成風氣，與各區幾難一致，所有攤派款項，率多不納，對於政令，復多頑抗

，稍一強制，即起反抗，智識既如彼之低落，情形復如此其特殊，是以歷年以還，皆以化外視之，長此放棄，將不僅為該縣政治上之大患，實為河北民治前途之隱憂，然補偏救弊，拯此大病，根本辦法，非積極提倡社會教育，逐漸啟迪，不易為功，否則退化不堪設想，

三提倡救濟，該縣地多山區，又受戰事影響，地方頗現瘠貧，籌辦救濟事業，刻不容緩，乃該縣對此毫無設備，殊覺缺欠，無論如何，最近期內，必須籌設救濟院，俾貧游兩民，獲失業之救濟，而減少竊盜，地方自收莫大之利益，

四發展交通，該縣轄境甚廣，而交通極為不便，如所轄之北區，在口外，距城幾二百餘里之遙，一遇警告，調遣每感不靈，亟宜籌設電話，以期靈通而維治安，又該縣距離鐵路，並不甚遠，尤宜開辦長途汽車，以謀銜接而資發展，以上二事，雖經該縣略有籌計，然必須積極進行，促其實現，

(乙) 應革事項，

一迷信太深，該縣因風氣閉塞，故迷信猶深，城內無稽祠廟，依然林立，其尤荒誕者，城東門內，有胡三太爺廟一處，每逢朔望，善男信女，頂香拜禱，絡繹不

絕，香火之盛，冠於全城，實屬怪誕現象，詢之地方人士，何以不除。據謂偶談廢除，人民立起反感，迷信之深，至於此極，殊深浩嘆，然情況如此，緩之則陋俗難除，急之又恐引起無謂之反感，是應一方積極從社會教育方面講演勸導，一方再設法予以革除，庶懲陋俗，而免糾紛。

二紙幣誤民，該縣錢號，向出成串錢票及小洋票等，流行市面，頗較便利，究其實際，資本多不充足，最易騙民，近聞該縣台頭營庄，公興隆錢號，即因出錢票而倒閉，城內公興順號，又因出小洋票而倒閉，票留民間，等於廢紙，損失之巨，將逾數萬餘元。亟宜由縣府嚴禁擾亂金融，並對於以後出票，加以限制，如果資本過少，出票過多，即予以取締，庶免病商害民，禍貽無窮。

三纏足仍舊，該縣民俗固滯，纏足之風，依然如舊，不僅年長婦女，未能解放，據聞十五歲上下之幼女，仍復如舊，甚至城市女校中，亦所難免，陋俗如此，曷勝浩嘆，亟宜積極勸導，嚴厲查禁。

四煙習太深，該縣素為產煙之區，人民之染嗜好者，所在多有，現在雖因查禁嚴厲，稍為斂迹，而積習相沿，秘密售食者，仍恐難免，亟應認真搜查，嚴厲懲辦，俾絕根株，而謀廓清。

五廢廟仍存，該縣廟宇頗多，類如子孫廟城隍廟等，多不在寺廟保存條例之內，亟應廢除，或闢爲商場，或改設民衆學校，或辦理救濟事業，總期廢物利用，裨益民生，

以上各項，實爲該縣人民所最希望者，用敢略抒所見，上備採擇，是否有當，理合呈請

鑒核施行，謹呈  
廳長，

第三區視察員周乃森十一月二十五日

### 視察員宋觀光條陳深縣應興應革事項函

敬陳者，竊視察員，於十一月二十二日到達深縣，當將例查事項，趕速進行，並對於縣政之措施，民間之痛苦，風俗之良窳，利弊之興革，隨時注意，博訪周咨，謹將所得情形，爲

鈞座縷晰陳之，（一）該縣行政，大致不差，惟現時保衛分團，計有十三處，團丁共一百七十四名，所需經費，由團董會議，按地均攤，自行按月征收，縣府不加過問，人民交納，參差不齊，團丁零星追索，實屬迹近煩苛，且其責在保衛，終日催



征尤非所宜，似應規訂妥善辦法，各區一致，俾免紛歧，而昭整齊，(二)以先苛捐雜稅，人民最感不便，而今多數裁減，担負較輕，兼以年景豐收，民得安堵，已無多大苦痛，不過催促驗契，雷厲風行，一般民衆，稍覺爲難，多數主張，只驗白契，尙可進行，刻下各村民意，居心觀望，退縮不前，將來結果，難免多費周章，(三)該縣人民，不尙狡詐，誠懇可親，近來風氣開通，女學盛行，全縣已有一百四十餘處，隣近各縣，莫與比倫，纏足陋習，漸次打破，此亦良好現象，但西南鄉一帶地面較富，爭尙奢華，婦女專事修飾，不講樸素，未免於風俗上稍有污點，(四)民間買地，往往書契兩張，一則填寫真實價目，收執作證，一則隱瞞地價，投稅省錢，此種弊端，幾成該縣習慣，亟應設法整頓，以裕稅收，又社書(專司過割)一項，向無工食，每年於收麥收秋以後，兩次赴鄉，歛取錢米，任意索討，實屬擾民，當茲政治改良之際，未便再容若輩存在，至於應興之利，最簡易者，即爲鑿井，附近各縣，水澆地畝，極其多數，而該縣最爲稀少，連年苦旱，未免相形見絀，應即切實提倡，以興水利，是否有當理合呈請  
廳長，核奪施行，

視察員宋觀光謹呈，十一月二十日

視察員劉鵬書陳請通令各縣取消舊區董制以利村政進行函

爲陳述意見事，竊查奉發應辦事項單內，有密查各縣市區村有無劣紳七棍把持縣政魚肉鄉民情事，應專函呈報等因，遵查通縣土俗，刁悍少慮，且五方雜處，習爲輕慥僥詐，號稱難治，近年黨派分歧，互相攻擊，雖無著名土棍，確多好事劣紳，以故訟獄繁興，難臻治理，區制既艱於劃併，村政便無法推行，官斯土者莫不興棘手之嗟，察斯土者，亦與有痛心之感，推厥原因，實由地方人士各存私見，公益想想極爲薄弱，甚且調詞架訟，從中漁利，習爲固然，各區區董，倚勢欺民，專制甚於官府，藉公肥己之事，固所難免，然一般民衆不識不知，爲其魚肉，亦所甘心，既無革命之思潮，又乏自動之能力，而狡點劣紳，乃思利用民衆弱點，巧施騙術，假民意以圖私利，勢非取舊區董而代之不止，及至目的既遂，而歛財蠹民之事，或甚於舊，以暴易暴，因而循環攻詰，累訟不休，縣政府不得已，成立各區區款監算委員會，邀集各局長及黨部人員監視核算，其因監算款項不清，顯有浮濫之區，區董自認賠償了事退職者有之，而監算日久，雙方爭執不決，糾紛太多，而暫行停止監算者亦有之，該縣號稱自治十三區，而搗亂者幾過半數，如此自治，奚異自亂，總之民衆久罹壓迫，不知自治爲何物，豪紳爲便私圖，乃藉自治爲護符，此種豪紳封

建勢力，地方分權制度，不毅然剷除而廓清之，不惟小民難覩天日，而國家政治，亦絕不能放在民間，考舊直屬百餘縣，純以村爲單位，只有警區而無自治區，只有村長佐，而無區董，故現時區長雖經選定，因未經訓練，概未任事，而代其職務者，則爲各區巡官，此不惟節省經費，抑且脗合定章，惟舊京兆二十屬，或有不設警區與巡官者，至自治之區董，則皆有之，在設制之初，注重自治，主意未嘗不善，第治法治人，相互爲用，有治法無治人，法制亦擾民之具耳，况執行公務例有公費，祿以養廉，自然之理，而舊京兆屬之區董概無給職，貧者不能爲，富者爲之，因公墊款之事，固在所不免，而加倍取償於民之事，亦難保其必無，縱然無之，而藉區董頭銜，交結權要，假團丁勢力，維護家門，甚或擅受詞訟，漠視功令，挾制長官，尾大不掉，儼然強藩，此則必有之事實也，若云純爲桑梓甘盡義務，別無所圖，則颺颺焉未之敢信，且凡義務事，必係經衆人推戴，辭不獲已，始勉爲之，斷未有一再排擠運動而爲之者，乃查通縣某區區董，稿係由排擠運動而得，設毫無所圖，竊恐雖愚者弗爲也，視察詳察事實，權衡利害，以爲區董舊制，實不宜於現代潮流，由區董蜕化爲區長，（如密雲縣）換湯不換藥，以區董兼代巡官，（如懷柔縣）張冠而李戴，均非澈底除弊辦法，

廳長如欲推行地方行政，及自治事項，俾縣令可以逐區分布民意，不至壅於上聞，必須一面先將舊日區董制度，通令取消，以清積弊，而杜糾紛，一面再飭縣長於各區內，遴選素孚衆望之公正士紳，保送到省，嚴加考詢，合格者，再施訓練，以備委任，其在未經訓練委任以前，即暫以各區巡官代行其職務，以符定章，倘以現時巡官不稱區長職務，亦無妨量爲更換，以求適合，在訓政時期，要在訓民以政，必須民衆已有政治上之常識，始足以選舉賢能，現今一般民衆，尙不知政治爲何物，遽令實行選舉，其不受劣紳操縱，土豪把持者幾希，故民選區長，暫緩實行，誠爲合理，乃聞舊京兆各縣區董，均名爲民選，今雖改爲區長，亦仍多以民選自豪，縣長及公安局長，既無任免之權，斯難收臂指之效，以故劃區編村，且受阻撓，施政利民，更談不到，此不徒通縣然，（如密雲，懷柔兩縣，均不免此弊，惟順義縣稍好，）而通縣其尤甚者也，一省之內，制度分歧，辦法不一，於推行新政協助自治，實難得均齊之效果，視察因鑒於沿襲區董舊制之流弊叢生，巡官代行職務之未盡實現，爲統一政令，遵重黨義起見，擬請

廳長通令取消舊日區董制度，不准沿襲，實行革新，藉以杜絕封建思想，而免分權弊端，倘能於最近期內，考詢合格區長，或巡官，以備任使，而資整理，庶村政公

安，均利賴之，管見如是，是否有當敬候

鈞裁，謹密呈

民政廳廳長孫，

再查區董制度，名爲民選，實出於威脅或賄買，此制不革，雖改選區長，正人君子，絕不與聞，且亦絕難當選，視察調查通縣，現任區長，被控劣蹟屬實者，固大有人，因其劣蹟而與衆共去之，亦屬易易，但此去彼來，狐貉一邱，何分清濁，適益糾紛，故與其單獨取締冒名民選之區長個人，不若根本取消冒名民選之區長制度，况本省公佈區公所簡章第二條，明明規定在未實行民選區長以前，自治區應與察區合併組織矣，此種區董傳統舊制，當然在取消之列，斷無疑義，合併聲明，

視察員劉鵬書

視察員劉鴻舫條陳徐水縣應興應革事項函

敬覆者，案奉

鈞令飭查各縣政治之措施，是否適宜，民間之疾苦，究竟安在，以及風俗之隆污，利弊之興革，皆應就考查所及，據實臚陳，以憑採擇，等因奉此，視察馳抵徐水縣

，遵即隨處留心，數日以來，集地方之議論，就管見所考查，約有數端，可供採擇，謹略陳之，

一私塾宜取締也，查該縣學校，未能備設，私塾仍多存在，視察於考察村政之便，適到張豐，該村人家總數，在百戶以上，並未設立學校，只私塾一處，當即詳加考詢，龍鍾老叟，濫竽教師，講解不明，教授無法，所用課本，諸多腐舊，不合社會需要，誠屬誤人子弟，亟應嚴加取締，改辦學校，並飭縣儘先任用師範畢業學生，擔任教師，如不敷用，再由縣舉行考試，擇文理通順者，依次遞補，如此辦理，則兒童知識日啟，文化程度漸高，自治事項，當日有進步也，

二河渠宜浚修也，查該縣有瀑河一道，貫注中部，至縣城之西北，分爲兩支，一繞城東南，直注安新，一折向東北，流入容城，該縣素以產菜著名，其產菜之區，即沿北支一帶之地無如該支河身底淺，容水不多，灌溉時感困難，允宜浚深河底，多開溝渠使肥沃之地，盡成菜圃，增加產額，暢銷各地，該縣經濟，可充裕也，

三橋梁宜增高也，該縣雖有河流，但以橋梁過隘，舟楫不通，是以貨物往來於天津者，非取道保定，即繞過北平，運輸甚感不便，倘將北瀑河所有橋梁增高，帆

船可達北關，旅行往來，運輸貨物，均稱便也，

四縣道宜保持也，該縣道路，率多狹窄，本年春季，修築縣道，開拓較寬，無如民智不開，利己心勝，近多侵佔縣路，闢為私田，於交通大有妨礙，亟宜劃分村界，按段分修，並責成各村長，永久保持，各該段路經寬度，庶縣道不致廢弛也

五土娼宜趨逐也，視察初到該縣，見醫院頗多，甚為叱異，竊疑該縣何竟多病也，繼而詢之，始悉該縣土娼為害，查提倡廢娼，喧嚷囂塵，不容或緩，誠以娼妓營業，既不人道，復易害人，該縣偏僻小縣，留此數家娼妓遺害地方，何若停止營業，少播齷類，似宜令飭該縣，從速趨逐也，

以上數端，或風俗所關，或利弊所繫，皆應藉政治力量，為之措施，倘能次第舉辦，則該縣民衆，受賜靡涯矣，是否有當，伏乞

鑒核施行，謹呈

民政廳長孫，

陳

條

第五區視察員劉鴻舫謹肅十二月一日

視察員宋觀光條陳安平縣應興應革事項四端函

敬肅者，竊視察員每至一縣，應將應行興革事項，撮要臚列，據實直陳，歷經遵辦在案，茲就安平縣視察之際，於該縣吏治民風疾苦利弊隨時考查，謹將所得情形，條陳於下，（一）地方款項，向係縣府於附帶征收後，代為保管，財局用款時，由縣支取，無論盈虧，地方上不負責任，以前各任，歷來如是，郭縣長到任後，雖未更易，已將收支數目，按月公佈，以昭大信，但款項既係地方所有，似應撥歸財局保存，縣府未便經理，應即擬訂妥善辦法，劃清界限，免致混淆，又該縣官鹽，每月歷納百斤，分交監押人犯食用，名之曰化私為公現仍照繳，殊不知囚犯口糧，作正開支，米糧菜蔬，統包在內，若仍索食官鹽，豈非仍係陋規，謂為革除，名實不符，此種措施，未免不當，（二）該縣人民，向苦匪患，今年稍覺安謐，無多疾苦，惟渾沱河臨近縣境，時有水患發生，田地房屋，被淹無算，一遇氾濫，苦痛何堪，亟應研求治理方法，勿任久於為害，該處人民生命財產，庶可得以保全，苟能安居，亦可樂業矣，（三）該縣人民，勤儉務農，已成慣性，但迷信風水，貧富皆然，無論修房壘墓，概用堪輿，信仰頗深，一時殊難破除，瞽者賣卜，巫者療疾，時所恒有，結婚年齡，平均多在十七八歲，人口稀少之家，男子十四五時，即有為之成親者



，女長於男，居大多數，早婚之弊，似應禁止，惟用聘金者甚為稀少，人情樸厚，可見一斑，近來男子蓄髮，業已肅清，婦女纏足，漸知解放，向無公娼，亦為最良風俗，不過吸食毒品及賭博之人，不在少數，雖嚴厲查禁，亦無多大效果，(四)社書地方，該縣仍然照舊，既無工食，顯係藉端舞弊，而今政治刷新，似應予以撤革，為民除害，又人民習織羅底，向為大宗，男婦老幼，皆可製作，單簡易行，有益無損，况於農隙之際，以此作為副業，家庭度日，不無小補，若能提倡勸導，裨益民生，殊非淺鮮，是否可行，理合呈請  
廳長核奪，

視察員宋觀光謹肅十二月二日

### 視察員宋觀光條陳饒陽縣應興應革事項四端函

敬呈者，竊視察員對於各縣吏治民風，苦樂利弊，歷經有所陳述，上塵

鈞座，茲就視察饒陽之際，關於以上各項，稍有所聞，謹將大概情形，臚陳於左，

(一)政務警察雖僅十有五名，專供伊等驅使者，據聞數倍於斯，既無工食，又無名目，奔走鄉間，自居散役，愚民無知，動輒被其敲詐，毀人名譽，毫不顧惜，長此以往，官民交病，若非由縣切實清釐，認真查辦，不惟貽害地方，政治上

亦將大受影響，該縣政警雖云改組，其實猶不澈底，餘如里書地方月頭（在村中服役者）等名目，於今尙在，亦應一併剷除，以示刷新，

（二）該縣人民向苦匪患，近年滹沱河水勢南移，又遭水災，居民深感痛苦，究其所以，該河只有北隄，迤南向無壩埝，不知係何原因，應請令縣勸導沿河種樹，或挖掘溝渠，引水澆田，以興水利，而減水患，

（三）該處人民仍有以迷信事業爲營業者，如盲者賣卜，巫人療疾，擺攤搖掛之類，不見減少，健訟之風，而今猶熾，花會賭局及吸食金丹，尤爲惡俗，男子早婚，已成習慣，（十五六歲居多亦有十三四歲娶親者）迷信風水，極其普通，不過剪髮放足，已見功效，向無公娼，是爲最良風俗，

（四）縣境商舖製造豆油豆餅行銷外省深爲得力，機製饒綢品質亦佳，惟棉線口袋，向爲大宗出品，獲利頗豐，近受時局影響，較前略有減色，極應設法維持，俾能恢復原狀，地方上定當有所收益，但是烟賭案件，現聞各區，多不解送，私自罰辦，欺不公開，弊端百出，物議沸騰，若不嚴行改革，將視法令爲無效，必至羣起而效尤，應請令縣，切實整頓，以維法紀，是否可行，理合呈請

廳長核奪，

視察員宋觀光謹呈

視察員萬憲章陳述寧河縣財政應革除不平等負擔政權應劃定區域以期統一函

廳長大人鈞鑒，敬肅者，竊憲章視察寧河，周歷鄉鎮，舉凡民生疾苦，地方利弊，莫不詳加查察，據實臚陳，查該縣地瘠民貧，民智淺薄，竟因情狀特殊，糾紛屢起，致使影響政治，障礙橫生，謹將亟應興革者數端，爲我廳長陳之，

一該縣財政特殊，亟應革除不平等之負擔，財政無虞匱乏也，查該縣地方款，無畝捐附加，以戶口攤派爲專款。此財政之特殊也。該縣蘆台重鎮。住戶多有階級觀念。視攤派爲恥辱。以消極爲抵抗。此負擔之特殊也。因之相率觀望。互起紛爭。致恃此生活之警餉。積欠數月。軍草電桿等款。亦生問題。該縣長有鑒於此。召集會議。竟有蘆台里長孫慶曾等。仍持此觀念。不肯担任此款。嗣該縣長譬喻再三。力闢此說。主持負擔平等。結果如何。雖尙不知。然關係甚鉅。故亟應革除。以期負擔平等耳。

一該縣行政權限特殊。亟應劃定。以期政權統一也。查塘沽爲寧河重鎮。海防指揮

陳

條

署在焉。其職權。爲海防。不能干涉地方行政。乃聞該指揮。近有受理司法案件之事。似此權限不分。糾紛易起。殊非地方之福。故此特殊情形。實有劃清之必要也。

以上各種情形。或與地方治安有關。或與地方行政有碍。值此庶政革新之際。地方既有此種障礙。不得不據實臚陳。可否將劃清權限一事。提出省府會議之處。出自鈞裁。伏乞

鑒核施行。謹呈

河北省民政廳廳長孫。

第四區視察員萬憲章謹呈十一月十一日

### 視察員郝晉庚條陳長垣縣應行興革事項三端函

敬肅者，茲將視察長垣應興應革事項，分別列報於下，

(一)改良紡織，以利銷售，查該縣產棉甚多，鄉村婦女，素以紡織爲業，所出布疋，以前皆係晉省客商在該縣設莊收買，年來因軍事影響，道路梗塞，晉省客商，皆裹足不來，而該項土布，遂無法銷售，鄉村婦女，深感困難，似應由縣創一小規模之織工廠，聘請技師，注重傳習，數年之後，可以普及，此對該縣應

興者一也，

(二)建築汽車路，以利交通，該縣地方偏僻，交通阻塞，商業蕭條，人民生計日迫，亟應設法救濟，查河南道口鎮，距該縣九十里，商業繁盛，人烟輻輳，亟宜創修道長汽車路，(由道口至長垣)以便交通而興商業，此對該縣應興者二也，

(三)取消舊里長，以明職權，查長垣以前全境分爲六十一里，各設里長一人，或管數村，或十餘村不等，現在區村編制已經就緒，而前項里長，仍然存在，似應由縣明令取消，俾人民有所適從，以明權限，此對該縣應革者一也，

以上所陳，是否有當，理合肅函呈報，敬請

鑒核施行，謹呈

民政廳廳長孫，

條

第十三區視察員郝晉庚謹肅十二月十一日

視察員郝晉庚陳述各縣科長多有本縣人充當可否通令取締以免弊竇

函

敬肅者，竊查各縣政府，內多有本縣人充當科長者，就地方情形言之，似較有熟悉之便，若就司法行政事務言之，輕則求情說項，重則弊竇叢生，害多利少，得不償

陳

失，甚或有勾結士紳，聯絡黨部，把持縣政，操縱一切者，值此訓政實施，似不應有此種情況，可否通令各縣，凡有聘用本縣人充當本縣府科長，即行取締，而利縣政進行之處，理合專函，報請

鈞鑒核奪，謹呈

民政廳廳長孫，

第十三區視察員郝晉庚謹肅十二月十六日

### 視察員周乃森對本省警察條陳意見兩端函

敬呈者，竊以欲木之茂者，先正其本，欲流之遠者，先清其源，本省各縣警務之腐敗，由來已久，尤以平東各縣賄賣巡官之風，哄傳道路，視察此次銜命東來，仰體

鈞座刷新警政之決心，與夫個人為地方剷除積弊之微願，對於是項，特為注意，沿途考查，嚴密偵詢，現在周歷各縣，迨已竣事，除少數未能改革，隨時呈報外，其餘多已進步，但任用巡官，仍無標準，殊覺可慮，雖賄賣之風已革，而請託把持之習難除，視察不敏，區區之見，以為不欲整頓警務則已，如欲整頓警務，必先自任用巡官始，蓋巡官一職，在警察為基本之首領，在人民有直接之利害，關係至鉅，

未可忽視，視察謹以個人管見所及，經歷所得，爲以下之條陳，

(一) 嚴格考試，查巡官任用，向無標準雖革其賄賣之風，難禁其請託之習，即禁其請託之習，而地方強有力者，難免不無要挾把持之病，空言整頓，何補實際，擬請

通令各縣，嗣後巡官任用，一律採取考試制度，由縣組織考試委員會，事務人員，由縣組織之，監試人員，由廳派員到縣執行，限定資格年歲科目，嚴格考試，考取後，分別成績，榜示甲乙，復然後再加以訓練，聽候錄用，其舊有巡官。如果廉潔而有成績者。仍着其照舊供職。藉全其資勞。如有成績不良。劣蹟發現。立予撤換。而以考取人員依次委用。如此舊有人員。無形淘汰。不惟賄賣之風可革。請託之習可除。而地方強有力者。欲恃爲要挾把持之具。亦有所不能矣。從此當局濫用之病可除。地方之積弊可掃。任用之途既清。流弊之源自絕。

(二) 提高待遇。查巡官任用。既取考試。是取相當之人才。然取相當之人才。猶須予以相當之待遇。各縣巡官之待遇。極爲不齊。即以平東論。每區警餉經費。每月竟有不過二三百串東錢者。(東錢十六枚爲一串。折合洋不過十餘元左右。)論其所得。尙不及平東農家長工之所獲。(平東農家長工。供給食宿。

年可數百元工資。)加以社會生活狀況。有增無減。試問如此微數。數一人之生活。尙不足。遑論其他。一方既予以不堪之待遇。一方又責其美滿之成績。是猶責牲畜以御轅。不予以充分之食料。又禁其不踐草而食之。不亦難乎。其稍有資歷與潔身自好者。又孰樂而就此。其願就者。必其人資歷學識皆不足取。卽或有資格甚優。而願降格以求者。必其人懷大欲以求逞。故不惜冒此枵腹從公之美名。以期遂其私願。長此以往。警務焉求其進步。人民焉蒙其利益。

擬請

通令各縣。嗣後各自審量地方財政狀況。社會生活程度。將巡官待遇。酌予以提高。並規定升級辦法。以資鼓勵。庶可顧其生活。而昭其激勸。如是。則人才可取。廉潔可責矣。

以上二項。實爲整頓警務根本之圖。果能實行。則嚴格考試。以慎其選。提高待遇。以養其廉。復然後嚴法以繩其貪頑。勤查以別其優劣。如是則警務之基礎既端。則教練警察也。維持治安也。均有振刷之可望。否則南轅北轍。愈趨而愈遠矣。警察管窺蠡測。敢言貢獻。祇以岱嶽滄海。不棄壤流。又以鈞座求治甚殷。用敢不揣冒昧。將其一知之愚。貢諸



左右。藉備

採釋。是否有當。理合呈請

鑒核施行，謹呈

廳長，

第三區視察員周乃森十二月三十日

### 視察員劉鴻舫條陳涑源縣應興應革事項五端函

敬肅者，案奉

令飭於視察之便，就各縣應興應革事項，據實臚陳，等因奉此，遵查涑源，四境多山，交通不便，天產缺乏，民生困苦。全縣十一萬民衆大致皆以務農爲業，工商甚爲幼稚，雖無大富，亦少極貧，中常之家，山田數十畝，勤儉成風，尙堪自給，人情樸厚，盜賊不興，民風簡陋，保守有餘，進取不足，此種情況之下，爲政之道，要在開拓實業，以裕民生，敢迪知識以興民氣，謹就管見所及，撮要臚陳，

一宜提倡農家副業及家庭工業，該縣地瘠天寒，農產缺乏，中常之家，僅能維持最低限度之生活，欲使其經濟裕如，表現活動氣象，亟應提倡農家副業及家庭工業，例如該縣燃料缺乏，木價昂貴，應在山坡水濱切實提倡種樹，又如該縣不

產棉花，婦女不事紡織雖一絲一縷，皆須由唐完等縣輸入，應就本地之毛織品，切實加以提倡，該縣現在對於森林一項，深知注意，如能繼續努力，將來大有希望，

二北部宜提倡穿鑿洋井，以利民飲，該縣北鄉水面特別低下，人民鑿井，往往徒費工程，始終不見泉水，甚至村中用水，須至數里之外，汲取殊為不便，似應試辦穿鑿洋井，如有成效，各村必爭相穿鑿，此風一開，於北鄉之民生大有裨益，

三宜正式開採石棉礦以興利源，該縣雖係山地，礦產却甚稀少，惟有石棉礦一項，埋藏豐富，尙堪開採，近數年以來，關於開採石棉礦一項，糾葛紛歧，始終無正式開採者，似宜劃定辦法，根本肅清，一切糾紛，正式招商開採，此項規模較大之實業，一旦振興，對於涑源經濟之活動大有補助，

四宜增設集市以便交易 該縣鄉間，只有集市兩處，縣城每隔一日有一次集市，全縣幅員遼闊，山路崎嶇，其貿易皆以縣城為中心，寔屬不便，似應擇富庶而且扼要之村里，酌量增添集市數處，以便人民之交易，

五宜增設小學暨培養師資 該縣文風素稱幼稚，僻靜村莊，往往有全村中無一讀書識字者，長此以往，民智不開，一切新政皆不易辦理，亟應增設小學與以讀書識

字之機會，並應訓練小學教師，使其皆能於教讀之外，負起開導村民宣傳政令之責任，

以上五端，皆該縣應興事項，是否可令飭該縣斟酌緩急，次第舉辦之處，伏祈鈞裁，謹報告

民政廳長孫

第五區視察員劉鴻舫謹肅一月三日

### 視察員劉鴻舫書對視察大興等十縣條陳意見五項函

爲遵 令臚陳意見，仰祈

鑒核事，竊奉察字第四八號訓令內開，查河北省自底定以來，地方秩序，粗就謐安，而水旱荐臻，民間疾苦，依然如舊，本廳長軫念民生，夙夜警惕，每思補偏救弊之方，益感周爰諮諏之功，該員等此次奉令視察，考成問俗，察吏觀風，對於各縣政治之措施，是否適宜，民間之疾苦，究竟安在，以及風俗之隆污，利弊之興革，皆應就考察所及，據實臚陳，以憑採擇，除分令外，合亟令仰該員遵照辦理，一切此令，等因，奉此，遵查大宛十縣，兵燹之後，繼以荒年，水旱蟲雹，無災弗備，民生疾苦，異地同然，伏思小民胼胝手足，終歲勤苦，所賴以生活者，惟田畝收

穫所入，今被災區域，既顆粒不收，未成災村莊，亦收成歉薄，微論極貧之戶，無衣無食，凍餒堪憐，即中產之家，亦右支左絀，蓋藏早罄，瘡痍滿目，真可謂民不聊生矣，無知之民，以生計所迫，窮無所歸，弱者行乞，強者為盜，甚或勾通土匪，為害閭閻，其行可誅，其情堪憫，以致商賈不安於市，行旅相戒於途，砥路康莊，頓成荆棘，幸賴

鈞廳，嚴令各縣整飭團警，舉辦清鄉，注重冬防，實行緝捕，所有視察區內，綁劫搶盜各案，尙屬無多，地方治安，粗堪維護，然而警團均就地方籌款，剝肉醫瘡，人民欲偷旦夕之安，不得不忍一時之痛，故對於辦團，籌餉購械，並不反對，以為自衛計也，但視察各縣團丁，多由僱用，其能按照條例，選各村壯丁充當義務者，實不多見，與其謂為保衛團，無甯謂之為保安隊，以此項辦法為暫時過渡，未為不可，若長此設置，則餉項薪金，均就地籌集，為數甚鉅，此關於保衛團應請令飭各縣逐漸改革，以重民生者一也，

河北本年先旱後澇，大宛十縣，雖災情輕重不同，而待賑之貧民，所在皆是，前由省款酌發急賑，少者千元，多者三千元，當此庫儲竭蹶，統盤合計，數已不貲，然實地散放，僧多粥少，貧民或得銀元一二角，或得銅元數十枚，僅獲飽餐一二日，

過此則凍餓如故，杯水車薪，終於無濟，即有大慈善家，設廠施粥，或施放棉衣，然不勞而獲，養成貧民依賴性質，不能自食其力，亦非注意民生根本之計也，惟以工代賑最爲良法，查河北患旱，固由林業不興，井眼太少，然亦不知闢溝渠，善用水利所致，因大宛十縣，莫不有河流橫貫其間，設法引水灌田，非必不可能之事，至河水下流淤塞，一遇山洪暴發，則上游泛濫，勢所必然，故治河僅恃防堵，修築堤埝，並非澈底計畫，然疏通下游，事關河工，談何容易，爲一時一地之計，亦祇有修堰築堤，以減輕水患而已，夫開渠防旱，築堤防水，均爲要政，其不能舉辦者，莫不曰茲事體大，用款浩繁，設能令各縣災民從事工作，卽以應賑之款，爲其工資，俾衣食有資，雖勞不怨，且自食其力，怠惰者弗能與焉，如此，則賑款不至虛糜，災民藉延生命，地方亦利賴靡窮，一舉而三善備，較之放粥施衣，僅救一時，且長災民依賴之性者，爲何如耶，卽不然，修治道路，亦爲黨綱四大需要之一，况現在鐵路交通已形梗塞，汽車往來，利在坦途，如能以災民修治大路，俾便行旅，則賑款之施，不惟有益於災民，抑且普及於羣衆也，可否

通令各縣，卽以冬賑之款，酌核舉辦，以上各政，此關於工振應顧及民生永久之計者，二也，

查人民行使四權，應以鄉政爲起點，現時鄉政良否，卽將來憲政優劣所分，故鄉政爲一切政治之基礎，其重要自不待言，奈吾國一般鄉民，狃於數千年專制習慣，率皆耕田鑿井，不識不知，以云政治，茫然不解爲何物，付與民權，更踟躇有所不安，加之自幼未受教育，目不識丁，文告規章，非其所悉，開會議事，鮮有發言，以故鄉政推行，礙難獲圓滿結果，而各縣政府，及各區原無積極推行鄉政之決心，祇以迫於功令，不得不敷衍粉飾，舉其名而不舉其實，凡上有所令命由縣而行之區，由區而轉之鄉，鄉長副之負責者，不過張貼佈告，卽爲了事，其不負責者，則束之高閣，政令且難下達，民智何由開通，在視察區內固不皆如是，而類此情形者，實亦不在少數，且如鄉鎮會議，鄉鎮公約，監委會，息訟會，等，包涵意義極多，原非蚩蚩者氓所遽能了解，是非有專員輪流指導，縣長區長，隨時下鄉，詳爲解釋勸諭不可，而根本辦法，尤在迫令各鄉設立民衆學校，卽將鄉政編爲白話課本，召集鄉民講授，卽鄉長爲校長，鄉副爲班長，其經費實在難籌者，得暫行借用初級小學講室，於夜間授課，酌給教員以津貼，俾兼爲民衆服務，如此辦法，期以週年，鄉民知識，逐漸增高，鄉政進行，或可有效，否則強令不知不覺之人民，辦理先知先覺之政治，是無異強跛者健行走，譬者辨黑白也，烏乎可，縱然因功令逼迫，不得

不辦。勉立名稱。然考其實際。仍爲官治。而非民治。仍屬被動。而非自動也。結果則四權之行使。依然爲少數士劣。或知識階級所操縱。而民權之伸張。猶如泡幻。然與前清末年之所辦之假自治。又奚以異乎。此關於政治之措施。擬請通令各縣注重下層工作。竭力宣傳。不惟接近民衆。且訓練民衆。不徒集會以聯絡民衆感情。且設法以提高民衆程度。以期實現真正自治者。三也。

國於天地。必有與立。一民族特殊之精神。所孕育演進。而蔚爲歷史文化者。乃民性國魂之所託。絕不使其湮沒弗彰。日就漸滅。如我國歷史文化的結晶。不外教育二字。養以厚民生。興民利。教以明人倫。濟民物。而固有美德。如忠，孝，仁，愛，信，義，和，平。以及宗族觀念。家族制度。親其親。長其長。老吾老。以及人之老。幼吾幼。以及人之幼。濟貧弱。撫孤獨。恤鰥寡。制豪強。推恩盡性。各求其心之所安，純然爲禮教所涵濡，絕非由法治所迫束，此種美德，蔚爲民風，故宗族少權利之爭，鄉井有友助之誼，興仁講讓，已清訴訟之源，信友睦鄰，上企敦龐之俗，晚近歐風東漸，民德日漓，利慾薰心，藩籬盡撤，甚至以禮教爲桎梏，鄙倫理爲芻狗，視家族爲贅疣，打破推翻之標語，公然遍處張貼，謬說流傳，始而影響於人心，繼而寢淫於風俗，以致爭奪權利，家人亦且成仇，興訟公堂，親友若不

相識，且動因閱牆之爭，致召外來之侮，亡家破產，貽辱宗親，所謂忠孝仁愛，信義和平，諸美德，既已蕩然無存，而民族團結，親親長長之遺風，亦遂剷除殆盡，視察觀風問俗，親歷鄉邦，目覩訟獄繁興，大非昔比，省廳多上控之案，囹圄有累犯之囚，推厥根源，無非民俗日媮，民風大壞，

先總理有云，人人當以服務為目的，而不以奪取為目的，又言吾國仁讓美德，亟應發揮而光大之，善哉言乎，歐西學說，與此正相反，優勝劣敗，獎勵鬥爭，惟利是趨，不奪不厭，霸道主義，為吾國孔孟所不齒，乃轉而盛行東西各國，今吾國反欲尤而效之，以自斬其王道之文化，抑何弗思之甚耶，縱吾國禮教及家族制度，相沿數千年，容有束縛太過，不適於現在潮流之處，然因革損益，隨時制宜，未為不可，若必欲舉吾國固有道德文化，以及風俗習慣，一切破壞，而更張之，非惟違背總理遺訓，且恐中華民族之精神，不待帝國主義者之夷滅，而先已自滅之也，皮之不存，毛將安附，心所謂危，語不暇擇，敢請

通令各縣，對於一般民衆積極宣揚吾國固有文化，以端風俗，而正人心，蓋時有變遷，理無新舊，風俗之惡者可革，而善者必不可革，少數人專制之命，固應革，而千萬人爭奪之心，尤應先革，一面催辦各鄉息訟會，尅期成立，提倡仁化，主張公



道，藉弭健訟之風漸企無訟之治，此關於風俗之維持，就考察所及，而詳陳蠹見者，四也。

地方事業，經緯萬端，犖犖大者，不外教育與建設二端，教育約分學校教育，與社會教育，而建設之中，又分農礦工商與水利交通，然教育建設，非空言所能收效，必寔行舉辦，方克有功，舉辦之先決問題，維何，亦曰財與才而已，事無人才不辦，有人才而無錢財，仍辦不通，夫百年之計，在於樹人，天下大利，必歸於農，是教育與農林，均為生產事業，亦即興利之最關切要者也，然返觀吾國，失學兒童不知幾千萬，成人失學者，更不可數計，農業固守成規，毫無革新之企望，而水旱蝗蝻，災害並至，農事破產，民食愈艱，強迫與補習教育，既徒託諸空談，改良農具，與預防災癘，亦只騰為口說，如視察區內之各縣教育，雖情形稍有不同，而學款拮据，則如出一轍，維持現狀且不易，遑言擴充，各縣建設局，自身經費，多未籌足，遑云改造農業，與開拓交通，蓋欲關利源，須先儲資本，資本無著，利何由興，總之各縣地方經費困難，已達極點，原因兵燹歲荒之後，地畝附加，收數銳減，另籌他款，更屬綦難，

（加以軍隊提款，公債借款，無非出自民間，或攤之地畝，民力已殫，縱有富紳，以社會現狀不安，官府信用屢失，亦絕不肯冒險投資，經營事

業，活動金融，各縣民生銀行之不能如期成立，或即坐此歎，）查建國大綱，明定以各縣為單位，各縣歲收所得留百分之五十，辦理地方事業，今何如乎，地方收入，既不准地方留用分文，而乃責地方以興辦各種事業，無米之炊，巧婦難為，况各縣長之不皆巧婦乎，此興利所以難也，至除弊之事，尙屬易為，裁陋規，禁需索，懲貪婪，勵廉潔，免酬應，戒曠時，取締土劣之把持村務，嚴防宵小之為害閭閻，以至禁賭禁煙，剪髮放足，各縣奉行，雖不一致，然就視察全區觀之，尙不無成績，縱偶有失檢之縣長，亦幸居最少，不足為全區病也，

總理曾言，除弊之事，急於興利，但能除去蠹民之政，不病不擾，則民自可致富強，唐虞之盛，無為而治，

總理之言，或即本於斯乎，可否

通令各縣，對於除弊之事，力求澈底，勿彌縫，除惡務盡，去邪勿疑，縱為民興利，姑以待時，而為除弊，刻不容緩，此關於利弊之興革，就考察所及，而詳陳管窺者，五也，

總以上所陳，指導鄉政，扶植民權，復興文化，光大民族，則歸本於教，服勞自衛，以工代賑，救濟民生，則歸本於養，合乎教養之道，則為利，背乎教養之義，斯

爲弊，利弊興革，準此爲權輿，其庶幾乎，况河北歷經戰亂，繼以災荒，百孔千瘡，民生日蹙，舍生聚教訓，與民休息，減政惜財，示民節儉之外，別無良策，非不知物質文明，諸待建設，然千條並進，治絲益棼，民力不勝，民怨斯至，國奢示之以儉，民生首在於勤，爲民上者，但能以勤儉爲民倡，則富強之基已立，不然自耽逸樂，而民不能勤，自奉太奢，而民不能儉，其身不正，雖令不從，爲政之道，先勞二字，盡之矣，鵬束髮讀書，粗諳治理，不避忌諱，冒昧陳詞，因念廳長視民如傷，故敢爲民請命，奉

令前因，理合盡掬所知，據寔臚報，是否有當，伏乞鑒核訓示施行，謹呈

民政廳長孫

視察員劉鵬書 一月十二日

### 視察員李桂樓陳述各縣政法費宜速恢復原狀函

敬肅者，查兼理司法之縣政府，爲一縣行政權司法權之集中地，縣長科長承審等得人與否，與縣政前途關係甚重，然欲得才具優長，操守廉潔者，以組織縣政府，勢非予以比較充裕的生活費不爲功，本省三等縣薪俸縣長，每月二百元，科長最多八十元，均按八折，承審官六十元按九折，以現時生活程度之日增月高，實不敷用，

且縣中因糧不足，由縣長墊，解款費不足，由縣長墊，團警特別出力，賞金無所出，由縣長墊，軍務委員要索車馬，明令不准供給，由縣長墊，層層剝削，有苦莫訴，視察員就實際視察所得，深知各縣長均感生活艱窘，統計十一區十縣中不携眷屬者七縣，携眷者僅三縣，此三縣縣長均係家中素日充裕，不藉官俸為生活者，按世界先進各國，對於在公家服務人員，雖下至夫役，莫不予以相當之生活費，以堅其專心服務之志，而河北省各縣長身為一縣領袖，負調政重責，對於個人生活，常苦不能維持，似非相宜，

省政府因庫款不足，為一時補救計對縣中政法兩費減成發放，原非得已，然事關縣政前途，如長此不變，恐於訓政工作諸多窒礙，視察員謹遵察字第四十八號訓令就考查所及，據實陳述，以憑

採擇，是否有當，敬求

鈞裁，謹呈

廳長孫

視察員 李桂樓 謹肅

視察員李桂樓陳述區長職務重要宜速加訓練以利自治進行函

敬肅者，查區長一職，在籌辦自治時期內，最關重要，蓋縣長爲一縣之重心所在，一切政務，均待其籌畫，督促解決，無論如何熱心，如何勤勇，決不能事事親自下鄉作民衆指導，而建設時期，各種自治事項，多係創舉，一般無知鄉氓，因多年受愚民政策，束縛自治能力，消失已久，非積極提振，不易發生興味，區長爲直接輔佐縣長，督率村長，專辦自治之人，日與民衆爲伍，於民間生活狀況，知之最詳，指導最便，竊以爲欲謀自治事業迅速發達，尤其欲使鄉村自治事項有切實的進步，非得明瞭自治理論，並富於自治興趣的區長，不爲功，現在本省各縣區長均由巡官兼充，對於自治理論素少研究，更無所謂自治興趣，且責任不專，事務太繁，只好事事敷衍，造成一種應付公事的假自治，以萎靡懈怠玩忽不振之中國人心，本革命精神，努力訓政工作，尙恐民治真意不能實現，若入手卽以心存敷衍，不諳自治原理之巡官久兼區長，不惟於自治前途無益，且有損焉，此各區長應速加訓練之大概情形也，是否有當，敬求

鈞裁，謹呈

廳長孫

視察員李桂樓謹肅



報

告

# 報 告

## 視察大興縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長許蟠雲，於十八年十月二十四日到任，隨即整頓政府內部，同室辦公，規定時間，公文隨到隨辦，絕不延擱，躬率僚屬，力戒酬應，服習勤勞，聆其言論，對於黨義，極爲明瞭，規其計畫，則知才具亦屬優長，行政經驗，雖非甚富，立身操守，頗屬謹嚴，惟以軍隊索餉征車，應付不暇，地方款又十分竭蹶，故諸政進行稍涉遲緩，然各村保衛團。多數成立，區村公所之組織，俱有規模。該縣長任事未久，首能於治安村政上著意，亦不可謂非政治上之表現也，

該縣政府內部組織，縣長以下，設秘書一人，科長二人，秘書陳崧雲，曾充省政府統計調查股主任，人頗穩練，第一科長劉洪傑，訓政學院佐治班畢業，服務勤慎，第二科長張國定，法律專門學校畢業，經驗甚富，均屬稱職，聞該縣政府一月之內，統計發文即有九百餘件，而佐治及辦公人員，限於經費，並不能多用，其工作之忙迫可知，實無在其他機關兼差之餘暇，

該縣政務警察，業經實行改組，現有政警十二名，每人實發月薪八元，每日上午舉行操練，縣長並不時召集訓話，嚴禁假公擾民，凡縣內公民請見縣長者，一律延見，俾員役不得朦蔽，藉除弊端，故經



多方調查，現在政警尚無藉官詐案及舞弊情事，

該縣政府對於公安之整理，財政之救濟，縣治之遷移，教育之擴充，農林水利之振興，均有革新計畫，但因環境關係，進行不無困難，地方現無大股盜匪，凡偶有劫案，一經報告，立令警隊上緊追剿，故逃逃各犯，多被破獲，緝捕尚屬認真，至對於冬防，除與鄰縣會訂聯防會哨辦法外，並督飭團警隨時下道巡邏，惟據聞黃村一帶，尚有匪窩，如再能令飭團警聯合兜剿，以清匪源，庶於全境治安，大有裨益，

該縣黨政之間，頗為融洽，因縣長在省市黨部服務有年，深明黨義，應付黨務人員，亦屬得宜，各機關以及區村人民，對於縣長之政務公開，下鄉指導，頗表歡迎，於佐治人員，亦未聞有所非議，

按該縣移治問題，久未解決，黃村偏居西隅，地點既不適中，設治復需鉅款，團河舊宮房屋雖多，然地勢窪下，每逢暑雨，道路泥濘，交通不利，並無街市，未易繁榮，惟南苑地勢比較適中，但能將營市街政權收回，則遷治固屬易事也，該縣縣長及紳民，現亦有此計議，果能辦到，於該縣前途之發展，實有裨益，又該縣長因地方款太形支絀，諸政陷於停頓狀況，擬辦黑地升科，帶征地方附捐，亦屬急切必要之計畫，各區代表，一致贊成，總之該縣自將東北郊村劃歸市轄，情形大非昔比，設非特殊整理計畫一切，幾瀕絕境，公安局，財務局，均以經費無著，未能成立，建設局雖勉強成立，亦無的款，東挪西借，厥狀堪憐，教育局經費積欠太多，幾難支撐，該縣長苦心焦慮，籌策維持，良非得已，擬請

量予援助，俾得成功，管見參加，當否希察，

二、公安情形，該縣公安局長郭鳳集，係於十八年十月一日到差，對於黨義，尙屬明瞭，人品操守亦極可信，惟經驗才具，尙未充分，該局并未正式成立，亦無警察一人，辦理公安，當然不能有成績之表現，該縣公安局，向未組織成立，自無改組之可言，現僅於縣政府內，附設辦公處，僱用書記一人，員司警士，概付缺如，內部精神，無從表現，各區巡官，聞多係警官學校，或專門學校畢業者，尙屬合格，南苑第六區巡官李希曾，辦事勤能，尤爲稱職，

該縣各區員警，向由各區自行分配，適宜與否，縣府與公安局不得不持放任主義，原因各區經費，均就地自籌，不由隨糧代征，甚至巡警餉項不足，每人月餉三元，兼充保衛團丁，由分團再發三元，以足六元之數，似此通融辦理，混合制度，本不適宜，然困於經費，亦莫可如何，至擅打濫罰，尙無所聞，侵權違法，容或有之，因警款既不集中，警權又無統屬，區自爲政，流弊當然不免也，

該縣公安局，附設縣政府，而縣府所在地，係歸北平特別市管轄，各區巡官，直接縣長，又係就地籌款，各自爲政，公安局長，實無用武之地，故緝捕盜匪，率由各區自辦，冬防籌劃，亦未聞該局長有何建議，前由縣長委令兼任黃村第四區巡官，旋以辦事掣肘而辭職，另薦他人接充，各區對於烟賭，雖未聞有包庇情事，然稽查時恐不盡切實，因向縣政府送案特少也，

該縣地方治安，大致尙可維持，因僅有零星劫案，並無大股土匪。綁票之事，現未發生；地方保衛團，各區均已成立，第三區禮賢鎮，岳家務一帶二十村，合辦之保衛團，確由各村挑選壯丁充役，教練得法，槍械齊備，比較尙有成績，

按該縣公安局，現在既不能成立，與其另設辦公處，月支四十元維持費，何如暫歸併於縣政府第一科，即將維持費作為局長月薪，俟遷治後，籌定經費，再另組公安局所之較為核實耶，管見附陳，未識當否，

三、自治情形 查該縣從前辦理自治，亦多為少數豪紳所把持，一般人民對於自治，向不過問，安有基礎之可言，現在關於自治事項，(一)設機關，如區村里公所，區村里監察委員會，息訟會等，均已成立，(二)設學校，如民衆學校，已報成立者十餘處，尙不無成績，視察蒞該縣第六區區村公所，接見人民，知對於村政尙感興味，辦理亦屬熱心，惟限於經費，設備一時礙難齊楚耳，

該縣推行村政，已辦至區村里公所，均舉定監察委員，並議定村里公約，舉定息訟會公斷員，村里各部之組織，大致尙屬健全，縣政府辦理村政方法，取巡行指導，公開勸諭，積極督催主義，尙無敷衍了事及操切擾民之弊，

該縣戶口變動。人事登記，與寺廟登記，均令各區村分別辦理，送由縣政府遵章呈報，據聞尙無遺漏，且查第六區大紅門村公所張貼戶口變動表，知調查尙屬認真，

該縣關於救濟事項，除聞舊有緩場一處外，餘尙無設備，本年水旱成災，秋收歉薄，被災村莊，業經縣長履勘呈報，並設立振務分會，電請國府賑委會，速籌救濟辦法矣，

該縣對於剪髮放足，三令五申，調查蓄髮村民，尙未之見，至婦女纏足，區鎮地方，概多解放，惟鄉僻婦女，狃於積習，解放尙屬無多，現已嚴令各區及檢查員，分途勸導，並將放足之事，規定於村公

約內，如此多方督促，緩以時期，自當有效，尙無罰款過重或敷衍了事之弊，

按該縣舊自治區，原分十二區，經前縣長改劃爲六區。區公所即設於公安分駐所，實行與警區合併，現任許縣長，並將不能推行政令之變相區董更換，實行以巡官代理區董職務，辦理尙屬合法，以故村里民會議，得順利舉行，並能制定村里公約，不可謂非取消區董之明效也，惟編村尙未報竣，因縣董有插花地三處，該縣人民與順義昌平縣民雜處，致編村發生糾葛，似應令趕速咨商解決，以便釐定村數，藉資統計，

### 視察宛平縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣長陳贊虞，年富力強，精神振奮，早起遲眠，事必躬親，既無官僚習氣，且有政治幹才，持身儉約，馭下謹嚴，操守固屬可信，注意冬防，勵行村政，經驗亦足有爲，惟對於黨義自身雖屬明瞭，而所屬員司警察，亦應令實行集會研究，或加以訓練，俾爲主義而服務，是爲切要。政績雖無特著之項，其辦團緝匪，飭禁烟賭，尙屬竭力奉行，

查該縣政府，內部組織，分設三科，第一科長張恩福，少年老成，辦公謹慎，第二科長馬廣韶，經驗宏富，才識俱優，第三科長王秉權，勤慎從公，事無阻越，均尙稱職，並未聞有在其他機關兼差情事，查該縣舊日書吏差役，早經革除淨盡，設立行政警察，至民國十六年改組縣政府，復經朱前縣長嚴行甄別，改組政務警察，每名每月實發薪餉八元，另設隊長一員，月薪十二元，薪足養廉，當然不至索詐舞弊，況該縣不兼司法，縱欲詐索，而勢亦有所不能也，

查該縣政府，對於各項行政，如剪髮放足，整頓學校，設立苗圃，籌辦冬防，補充民間自衛槍枝，均

能積極進行，村政尙有革新企圖，應再切實督辦，現在地方，尙無大股盜匪，雖偶有搶劫案件，每月不過二三起，且迭據各區團警，拿獲匪犯，及槍枝子彈等，足徵對於緝捕，尙屬認真，查該縣黨政之間，從前並不隔膜，嗣因某村長與農民協會，發生齟齬，黨部認某村長爲反動主張，請縣嚴辦，縣長以事涉司法，主張慎重查察，移歸法院處理，因此意見有所出入，表面雖無衝突，內部似有介蒂，視察深望雙方，互相諒解，漸臻融洽，以利訓政進行，意見之爭，似無謂也，至人民對於該縣長，及各佐治人員，尙未聞有所非議，

按盧溝一帶，地瘠民貧，商業衰落，城內街市，尤屬荒涼，宛平縣既由北平，遷移至此，自應徐圖建設，以爲繁榮之計，因查城內，僅有縣立高初級小學校一處，亟應籌添女學，設立民衆閱報所，或圖書館，以促進文化，至各村小學，附設民衆學校，亦爲當務之急，又永定河附近，多沙礫不毛之地，亦應設法引水灌溉，汰沙存土，墾植成田，蓋文化與生計有密切關係，文化爲智能之源，智能乃生計之本，建設事業，可垂久遠，觀吏治以此爲優，若僅能維持現狀，勞形案牘，未盡當也，管見所及，敬請鈞裁，

二，公安情形 該縣公安局長丁鴻漢，於十七年九月二十六日就職後，即將豐台警察分駐所，改爲縣公安局，仍駐豐台，查其爲人，品格方正，操守謹飭，惟才具經驗稍差，以致積欠商號，與新餉各款，奉調未能離任，不慎厥始，故難圖終，對於黨義，大致明瞭，辦理公安，曾破獲搶劫誘拐各案，尙無無成績，再查所擬整頓宛平縣公安局警務辦法八條，頗中肯綮，第以環境關係，未克實行耳，該縣公安局，始設課員三人，助理員四人，巡官二人，督察兼教練一人，稽查二人，長警三十二人，

清道夫四人，用人未免太多，經費仍沿舊警察分駐所收入，並未增加，只減去分所長三十元之款，而增加官佐長警三十餘人，其不足之數，每月應由縣府補助，嗣因現款無着，乃併為二科，裁員減餉，然積虧已多，噬臍何及，內部精神尚好，員司辦公，亦屬稱職，惟各區巡官，似不隸屬公安局，故該局亦無調查，形同分立，

該縣各區員警，計一區二十四人，二區二十五人，三區二十四人，四區二十二二人，五區三十五人，六區三十八人，七區九人，八區十五人，九區十三人，加以縣公安局長警，計全縣警察，共有二百餘名，馬步槍共有七十九枝，如果聯絡一氣，臂指相關，亦足資警衛，惟各區員警，直接區長，上承縣長，公安局長，似無分配指揮之權，雖未聞各區有擅打濫罰侵權違法情事，縱然有之，公安局亦無法過問，因警權不統一之故也

查經過事實，安公局對於緝捕盜匪，如在豐台富仙娼寮，破獲匪犯張文斌，徐富二名，翌日又在北平羣英旅社，抓獲閻貴，武雲峯等四名行搶案，尙屬認真，冬防期內，每日夜加派長警巡邏，并於下午六時，與一二兩區，前往蘆溝橋車站會哨，局長亦不時抽查，至對於烟賭，固無包庇情事，然豐台地面，商旅雜居，烟賭絕難一時肅清，迄未抓獲，恐係稽查尙未切實之故，

查該縣向無著名大股土匪，各區團警，間或拿獲劫匪，均經解送北平警備司令部訊辦，故匪案較少，地方，尙稱安謐，綁票之案，近來幸未發生，地方保衛團，力能緝匪，尙有成績，現在縣保衛團法，業經中央明令頒布，亟應按切實行，所有地方原有之鄉團，均宜改組，總之團丁須由各家人民担負義務，不宜僱傭招募，以耗經費，且滋弊端也，

按縣公安局，與各區分駐所經費，均係自行籌畫，自行攤派，終非良善辦法，應由縣政府通盤統計，每年全縣應需警款若干，核算切實，每畝該攤若干，隨糧代征，存儲縣政府，或財務局，每月由公安局具領，轉發各分駐所，其他各項商捐窰妓捐等，亦應如是辦理，以期警款集中，分配得當，再辦警政，首重系統，系統不明，必至各自為政，演成分裂之勢，故縣政府有所命令，須指示公安局，再由該局轉知各分駐所，各該所有所呈明，亦應向公安局為之，不必逕呈縣政府，此視察主張警款集中，警權統一之意見也。

三、自治情形 查該縣關於各村里自治事項，如整理村校，取締私塾，修整村道，濬治溝渠，尙稍有成績，至從前辦理地方自治，宛平亦有自治區之設置，第以弊多利少，業經王前縣長，將區董取消，即以各區巡官兼代區長，自治事項，亦可云無甚基礎，人民對於自治，如村政等項，經下鄉諮詢，尙多以爲確係好事，但丁亥荒年，自顧不暇，凡需款辦理之事，皆畏縮不前，非對於村治無興味，實多困於生計無辦法也。

該縣推行村政，已辦至村里編竣，並召集村里民會議，選舉村長副及閭鄰長，其村里息訟會，監察委員會，已有第九區及第三區北部各村成立，組織雖未健全，設置已屬匪易，縣政府辦理村政，以循序漸近爲方法，蓋以兵燹之餘，加以蝗旱水潦成災，遇事強迫，則近於操切擾民，一意因循，則又近於敷衍了事，惟一面傳布村政章程，一面指導村政辦法，獎進督促，期以年月，自克有功，故該縣辦理方法，尙屬合宜。

該縣戶口變動人事登記，與寺廟登記，均經遵令先後舉辦，並已分別依限呈報各在案。

該縣關於救濟院，曾經推定院長，覓定院址，但因經費無著，尙未實行，本年第一二三四五六七八九各區，均有被災村莊，統計成災者一百六十四村，業經履勘呈報，並已奉發賑款洋三千元，核實散放矣，此外並無其他救濟撫恤辦法，

該縣辦理剪髮，早經呈報肅清，視察實地考察，亦確未見有帶髮辮者，成績尙屬優良，其放足一項，已將十五歲以下之女子勸導解放，其三十歲以下之婦女纏足者，現已飭令各村長副協同女檢查員勸導解放，尙無罰款過重與敷衍了事之弊，

按推行自治，必以普及文化提高人民程度爲始基，而提高人民程度，要以普通識字爲起點，我國一般民衆，識字者不過百分之二，而粗通文義者，更屬寥寥，與言自治村政，茫然莫識其端倪，甚至身爲村長，且目不識丁，違言民衆，故識字運動，與平民學校，實爲辦理自治唯一之補助，而宜講閱報，亦爲推行村政唯一之利器，設不注意及此，無論自治難觀厥成，卽成亦不過受治於少數知識階級，仍非真自治也，欲人民真能自治，舍此不爲功，該縣黨部與縣政府，近來舉行村民識字運動，誠屬當務之急，但深盼切實辦理，積極進行，勿徒以張貼標語，高喊口號，擴大宣傳工作，爲畢乃事也，

### 視察通縣各項情形之報告

一，吏治情形 該縣縣長王樹棠，爲人純厚和平，操守亦可信，且毫無官僚習氣，不失書生本來面目，誠爲循良之選，經驗富有，才具中常，對於黨義，亦肯研究，惟以環境關係，諸政進行遲緩，雖有計畫，尙未見有具體成績，

該縣政府分設四科，科長四員，科員四員，分科辦事，各有專責，一科科長單家駒，歷辦行政，饒有



經驗，二科科長顧殿芳，因出差未晤，三科科長原係張鳳章，現因病辭職，已另委馬惟澍補充，察其爲人精幹，足資贊助，四科科長趙希周，老成篤厚，馴謹從公，其餘科員等，均有相當資格，安分服務，尙未聞有不稱職之處，兼差情事，更未之聞，

該縣政務警，共十六名，每月支薪一百四十元，係隸前縣長繩威派員考察，留用之人，王縣長到任後，復嚴加督練，每日兩次點名，以防在外遊蕩招搖，每星期並召集全體警察訓話一次，至書吏差役之有劣跡者，早經淘汰，近日並將門役茶役等裁去，現在各科書記，均屬考詢及格之人，尙未聞有藉官索詐，及舞弊情事，

縣政府對於擴充教育，修治道路，植樹養蠶，設立民衆學校各事，均擬督勸進行，祇以地方團體，意見紛歧，籌款不易，未能完全見諸實施，至各村村務，亦多有糾紛，現在進行編村，以爲自治之基礎，並藉以解決糾紛，地方自丁局長緝捕多匪後，已無大股匪類，惟地屬衝繁，行旅居民，良莠不齊，少數劫案，勢所難免，現屆冬防，該縣對於緝捕，擬特別認真，已訓令公安局，及各區保衛團，實行清鄉會哨各辦法，城關現已實行軍警憲聯合稽查旅店，巡邏街市之舉，故商民刻下尙稱安謐，

該縣黨政之間，大致尙屬融洽，人民對於縣長，多謂其明白穩練，謹慎廉隅，亦間有謂其顧慮太多，果決不足者，各佐治人員，如承審官之不積壓案件，人民頗致好感，其他各員，人民對之，亦無異言，

按現在縣長一職，大不易爲，對上須籌解鉅款，對下須減輕負擔，各項行政，亟待建設，地方經費，涸竭來源，無米之炊，難爲巧婦，每當開會議事，則發言盈庭，誰敢執咎，及至分區攤錢，乃矚目詰

舌，各不負責，加以蟲電水旱，饑饉洊臻，民力已殫，攤派亦實匪易，此為各縣普通現象，而通縣其尤難辦者也，以故諸政進行，實多困難，成績鮮少，無可諱言，環境如斯，雖才智亦將束手，假以年月，或可圖功，更調頻繁，益難善後，竊以官吏苟無大過，自應令其久任為宜，否則政策迭變，民隱難知，絕非地方之福，此視察對吏治所參加之意見也，冒昧陳詞，當否希察，

二、公安情形 查該縣公安局長丁光譏，於本年七月二十六日到差，訓練警士，籌措槍械，督飭各區官警，會同地方保衛團，巡邏會哨，並於九月三日，在城內緝獲多匪，（業經專函呈報情形，並請 明令嘉獎在案），足徵才具優長，經驗宏富，且人品端正，操守清廉，辦理警政，歷著成績，精研黨義，力戒因循，於銜繁疲難之區，竟能實事求是，輿論翕然，良屬不易，

該縣公安局早經遵章改組，內部精神，十分充足，各員司分工合作，嚴整無譁，督察員舒輔臣，明通練達，課員王毓麟，謙謹和平，外勤巡官，助理員教練員等，均有相當資格，克稱厥職，各分局長，查有張連陞，辦事公正，各巡官查有劉萬倉，服務忠誠，惟各區警餉，均就地設籌，多有不足，巡官月薪僅十一元，未免太少，賢能者多不肯為，為之而尚能稱職者，固有其人，然絕未敢一例觀之，該縣尚分十三區，第一分局在第二區西集鎮，第二分局在第五區馬駒橋，第三分局在第十三區燕郊鎮，巡警名額，均屬無多，槍枝亦不敷用，此外十區員警，多者十數名，少者七八名，警力均甚單弱，亟應併區合作，從新分配，以求適宜，各區均有區董，大部事權，概歸掌握，巡官奉命惟謹，擅打濫罰侵權違法情事，公安人員，恐尚不敢私自為之，

該縣為平東重鎮，水陸交通，良莠雜居，防務異常吃緊，該公安局對於城關，除派警值崗外，並逐日

派自行車隊，扼要巡邏，以防盜匪潛蹤，本年八月二十七日東關天義成煤廠，被匪架票，局長當帶同官警二十餘人，將人票追回，該鋪未受損失，時屆冬防，已分令各區官警，協同保衛團，訂定按期會哨，交換會證辦法，以期聯絡防匪，至對稽查烟賭，尤屬認真，十月分內，共抓獲烟案四起，均將人犯連同證物，送縣政府罰辦，確無包庇情事，

該縣地方治安，大致尚可維持，查近來各區，並未報有綁劫之案，惟搶盜各案，尚不時有之，如崔樓莊張秀家，於十月十五日，被匪搶去衣服等件，曹各莊王富榮家於十一月二日夜內，被匪三人進院，搶去衣服等件，八各莊王松亭被匪一名，持手槍劫去自行車一輛，以上各案，均經該公安局呈報，並轉飭各區巡官，督同保衛團，加緊協緝，尚未破案，地方保衛團，由各區自治人員辦理，與警察頗能合作，但尚未著有若何成績，

謹按該縣公安局，前因槍械太少，勦匪力單，嗣經丁局長向河務局借得快槍三十餘枝，足敷緝匪之用，惟各區經費不足，巡官月薪太廉，遇事恐不能收指臂之效，且受區董牽掣，公安局長亦碍難便宜指揮，愚見擬請，令將警區歸併，至多不過八區，以歸併裁節之款，增加巡官月薪，或即以巡官暫代區長，統一警政，並利自治之推行，意見如斯，是否可行，敬祈

鈞查，

三、自治情形 查該縣關於自治事項，成績甚少，除教育尙能維持現狀外，其他各事，均以無團體組織，各自爲政，互相攻擊，致無成績可言，從前雖曾辦理自治，然權不在民，民雖脫官府之專制，轉受豪紳之壓迫，自治基礎，可云烏有，人民對於自謀幸福之村政，非無興味，實因區村長不肯召集人民宣

傳功令，講演自治，縱或偶然召集，非派款，即告人，以故村民多規避，相戒不敢到會，畏縮不進，尙何興味之有，

該縣劃區編村，尙未確定，名雖改定八區，實則十三區之舊制，依然未革，村里各部，並未組織，遑言健全，縣政府從前辦理村政方法，不過紙上空談，以敷衍功令偽造冊報爲能事，王縣長到任月餘，甫經呈准，另派委員八人，分四路出發，照章切實編制村里，以立自治之基礎，該縣按照本省各縣區村制施行程序日期表，未免太落人後，雖云無操切之弊，其何以免延緩之譏，

該縣人口變動，與人事登記，據村長云，自奉令後，當經抄發原頒條例並表式，分令公安局及各分局各巡官區董，隨時查填具報，現正在催辦中，寺廟各項登記，亦經分飭各區按表查填，因區董辦事遲延，尙未具報到齊，現已派警守提，不日即可彙報等語，

該縣關於救濟事項，如救濟院貧民習藝所等，尙未聞有相當設備，據各村呈報，秋禾或被水潦，或遭蝗災，共計四百七十六村，業經王縣長會同大興縣張縣長親詣履勘，計五分以上成災者，二百六十一村，四分欠收者，一百八十八村，其餘二十七村，勘不成災，業經呈報在案，現擬彙集各區董與士紳，設法籌畫救濟，以惠災黎，

該縣男子留辮者，已不多見，至女子放足，經胡前縣長成立委員會，委任委員八人，按村檢查勸放後城內幼女，現在確未見有纏足者，中年婦女，亦多有解放，惟四鄉婦女，鋼習猶未盡除，王縣長現又令編村委員，於編村時，遇有男子蓄辮者，勸令剪除，幼女纏足者，勸令家長即與解放，儻有違抗，擇尤處罰，以資示儆，如此辦理，雖無特著成績，勸導尙屬不懈，

按通縣適當水路要衝，商賈輻輳，風氣早開，乃自治情形，如斯蕭淡，落人後塵，誠出意料之外，是豈地氣不靈，土風不厚，抑人事不修，而民心之太古若歟，官斯土者，設非有幹濟之才，與馴擾之方，實難勝任愉快，王縣長督辦自治，未著成效，固由環境不良，亦或失於幹才未足，蓋動需鉅款之事，誠不易辦，然并不需款，亦能辦之事，若復任其遲誤，則尙何事能舉耶，姑本春秋責備賢者之意，略盡忠告，并擬請令備振作精神，積極奮鬥，以消障礙，而赴前程，管見區區，伏候鈞察，

### 視察三河縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長馬樹田，係本年七月一日到任，曾受短期訓練，黨義尙能明瞭，才具尙優，經驗稍有，性情樸實，操守可信，雖辦事稍形拘執，而精神尙能振奮，到任以來，對於村政團務禁烟禁賭剪髮放足諸端，均能認真辦理，至從前防務，雖屬疏忽，而近來緝捕，則尙認真，

查該縣政府，內部組織，計分二科，一承審處，第一科科長李玉田，老成練達，第二科科長檀遇辰，承審官劉樹杞，以及各項佐治人員，均能稱職，並無在其他機關，兼差情事，

查該縣政務警察，已實行改組，但事多人少，難敷分配，頗感困難，主舊日書吏差役，均加取締，切實訪查，尙未聞有藉官索詐，及舞弊情事，

查該縣政府，對於各項行政，尙能革新，緝捕亦尙認真，上月十四日緝獲搶劫汽車犯匪李八，及窩主郭九海各一名，業將李八審實，呈奉令准執行槍決，本月二日，又緝獲田福增一名，並槍劫百福圖莊，宋瑞堯等家案犯陳壽山一名，現正研審，至該縣冬防計劃，亦經該縣長督同公安局長，嚴令各區巡

官團正，實行巡邏會哨，並與隣封訂定會哨辦法，現在地方稍安謐，並無盜匪滋擾情事，

謹按該縣行政事務，尙能循序漸進，稍有可觀，惟查司法事務，該縣本較繁多，加以從前長官，屢經更易，不免日積日多，該縣長到任後，雖經督同承審官，積極清理，而積案仍復不少，自應逐一清理，藉減人民拖累，已與該縣長及承審官，切實言之，又該縣村莊甚多，事務較繁，經費原列三等，未免太少，將來改訂各縣經費時，似應酌予提升，是否有當，伏乞

鈞裁，

二、公安情形 調查該縣公安局長崔銘五，係本年九月一日到差，對於黨義，尙能明瞭，經驗甚富，才具亦優，品行端詳，操守廉潔，雖性質稍嫌文弱，而辦事尙能勤慎，惟以到差未久，尙無若何顯著成績，該縣公安局已經遵章改組，內部精神尙好，計分兩課，課員二員，助理員六員，督察員一員，外勤巡官一員，稽查一員，所有局內員司及各區巡官，均尙合格，並能稱職，

該縣警區計分九區，共有馬步長警一百五十八名，外八區各有員警十二名，其餘均歸第一區，分配尙屬適宜，詳切訪查，尙未聞各局所有擅打濫罰違法侵權情事，

該縣公安局對緝捕盜匪，尙能認真，本屆冬防，已由該局長督飭各區巡官，不分晝夜，勤加巡邏，並與地方保衛團互相聯絡，訂定各區警團會哨辦法，實行會哨聯防，至查禁烟賭，亦能切實，並無包庇情事，

該縣近來尙屬安謐，並未聞有綁劫搶盜案件，至地方保衛團，經該縣長督飭改組，每區設團正一員，每支團設團佐一員，編練團丁，現已漸次成立，成績尙佳，

謹按該縣公安局內，助理人員太多，薪水亦太多，地方人士，頗有煩言，擬請鈞廳訓令該縣，裁去數員，即以此款，添招巡警，是否有當，仍乞鈞裁，

三，自治情形 查該縣關於自治事項，如編村劃區，均已辦理就緒，並已實行新區制，至從前辦理地方自治，並無基礎，該縣長對於奉頒章程，均經令飭各村切實籌備，並於下鄉之便，講演村政意義，以故民衆漸能明瞭，稍感興味，

該縣推行村政，已將各村里長副及閭長等，分別選出委任，並已實行新區制，現正督飭各區籌辦村公所，其各部組織，能否健全，尙不可知，至該縣政府，辦理村政方法，均係按照村制施行政序，循序漸進，尙屬合宜，並無敷衍，及操切情事，

該縣人口戶籍，已按戶口變動登記簿，隨時登記，現正趕造月表，至寺廟登記事宜，亦照章辦理，惟所報總表，因令發另造，正在趕辦，

該縣關於救濟事項，原有相當設備，(一)留養局有地頃餘，收入作為底款，留養貧民八十三名，月各發口糧銅元三十二枚，(二)慈善救濟會款項，由會員臨時捐募，(三)義倉管理委員會，去年共籌穀一千八百九十石，因倉廩早已坍塌，暫由各村保管，至本年被災村庄，該縣長正在組織賑務分會，籌集款項，從事撫救，被災田畝，亦經該縣長履勘呈報，

該縣男子髮辮，殆已剪除淨盡，女子放足一事，該縣長曾設立放足會，并每區選派女檢查員一員，現正督飭會員及女檢查員，分投勸導解放，尙無罰重，及敷衍之弊，

謹按三河縣新區制，已經實行，舊區董已不存在，各區巡官暫兼區長，統系分明，尙屬合宜，不若固安安次二縣關於行政事項，要賴區董相助爲理，亦不若武清縣關於財務行政，要得區董同意，訪問三河縣前次將選區長之際，爭持甚烈，因以停頓，竊以爲將來區長，如果上級官廳能以遷調，則仍爲官治而非自治，如果稍屬固定，又恐適走從前區董覆轍，故區長訓練一層，當屬另一問題，而各區長副，先由各縣加以單簡訓練，自較切實，似不可緩，已與該縣縣長及各機關首領言之，是否有當，伏乞鈞裁。

### 視察武清縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣長杜濟美，係本年五月十六日到任，天津特別市登記黨員，黨義當能明瞭，視察員到該縣時，適值縣長赴平，未得見面，訪問該縣長才具雖尙穩練，而辦事不免因循，經驗雖稍欠缺，而操守尙稱廉潔，至一切政務，雖亦循例頒行，究無若何顯著成績，

該縣政府，內部組織，計分四科，第一科長傅元琦，總練有餘，第二科長董兆耆，第三科長張有鈞，第四科長劉之申，及其餘佐治人員，均能稱職，亦無在其他機關，兼差情事，

該縣政務警察，早經遵章改組，舊日書吏差役，均加取締，尙未聞有藉官索詐，及舞弊情事，

該縣政府，對於各項行政，尙知革新，至緝捕盜匪，本年七月間，曾拿獲安次縣逸犯董名興一名，業經移解懲辦，又本屆冬防計劃，已由該縣政府，督飭各村成立聯莊會，並整理全縣保衛團，協同警察嚴密巡邏，並與隣縣會哨，現在地方盜匪，甚爲斂迹，



該縣黨政之間，初尚融洽，嗣因籌備雙十國慶，偶生意見，現該縣登記處各指委，均經離職，黨務已歸停頓，至人民對於該縣縣長，及佐治人員，輿論尚好，惟因前尚縣長，與地方感情甚好，至今仍留去後之思，該縣長不免相形見絀，

謹按該縣不兼司法，本可專心辦理行政事務，且聞該縣前縣長尚德，勵精圖治，百廢俱舉，更可勉繼前規，期臻上理，雖本年災情較重，辦事多感困難，而因陋就簡，亦當相機推進，訪聞該縣長於到任二日後，有某局長者，請其對於放足會，務必廢績進行，該縣長詢以會址何在，某局長答在縣府，該縣長又詢會長為誰，某局長答即縣長，就此一端，因循可見，擬請鈞廳訓令該縣長，振作精神，推進庶政，是否有當，伏乞鈞裁，

二、公安情形 查該縣公安局長齊兆桐，係十八年八月十四日到差，對於黨義，稍能明瞭，其人性情和藹，才具尚優，操守廉潔，經驗亦有，惟到差未久，尚無若何顯著成績，

該縣公安局已遵章改組，精神尚好，局內設有第一第二兩課，課員二員，督察員一員，教練員一員，稽查一員，書記二員，全縣分爲八區，除第一區巡官，職務由局長兼任外，其餘七區，各設巡官一員，所有局內員司及各區巡官，聞均合格稱職，各區員警，分配尚爲適宜，至該局辦理違警案件，並無侵權違法，及擅打濫罰情事，惟各區間有閒言，

該縣公安局對於緝捕匪盜，尚能認真，今屆冬防，擬有會哨辦法，即將實行，至稽查烟賭，亦尚切實並未聞有包庇情事，

該縣現甚安謐，近未發生綁劫搶盜各案，至地方保衛團，原定每區分爲十二團，每團八名，現多成立，稍有可觀。

三、自治情形 查該縣自治事項，因本年水災較重，不免稍形停頓，至前辦理自治，並無基礎，該縣長爲引起民衆興味起見，曾先後將村政各項章程，刊印成冊，按村頒發，并將村民會議，息訟會，監察委員會等項章程，譯成白話，廣爲張貼，俾衆週知，更派員分赴各鄉，詳細講演，現在人民，對於村政，較爲重視。

查該縣推行村政，已將全縣村里長副等委定，即村里公所，亦經成立，並由該縣政府，刊刻圖記，一律頒發，惟村里各部組織，因人民程度不齊，尙不十分健全，至該縣政府，辦理村政方法，尙能依照定章，并無不合。

查該縣對於救濟事項，并無相當設備，本年水災後，曾由該縣政府。督同各機關，募集糧款，就被災較重各村，擇尤散放，惟以兵燹之後，募集有限，僅能暫維一時，仍盼省賑務會，設法賑濟，至被災田畝，該縣長業經會同省委，履勘呈報。

查該縣男子，已不見有帶髮辮者，惟放足一事，不免敷衍，成績較遜。

謹按武清縣，地方款項，較爲充裕，辦公人員，較能負責，即各區區董，亦較固安安次二縣，多能明瞭大義，故前縣長尙德在任時，頗能推行庶政，兼程并進，近聞尙任時，所築一區至二區及一區至三區之路，因被水冲，至今尙未修復，又尙任時成立之放足會，該縣長於到任二月後，尙不知有此會，庶政廢弛，於此可見，視察員已於吏治表內，附具意見，是否有當，并乞 鈞裁。

### 視察寶坻縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長孔涓，係十八年七月一日，由磁縣調任，曾在國民三軍特別黨部登記，對於黨義，尙能明瞭，性情質樸，辦事懇切，經驗尙有，操守可信，且精神振奮，毫無官僚氣習，聞本年七月間，該縣霖雨連綿，山洪暴發，縣屬各河，相繼決口，該縣長親詣出險處所，督飭民夫，竭力搶修，沿河生靈，保全不少，繼復時到四鄉，問民疾苦，餘如整理地方收入，亦日有起色，故該縣灾情雖重，而庶政尙能進行，

查該縣政府，已於十二月一日，依照新頒縣組織法實行改組，設秘書一人，以原任第一科科長陳葆祺充任，置二科，以原任第二科科長童震亨，調任第一科科長，以原任第三科科長范欽材，調任第二科科長，均能勤慎將事，其餘佐治人員，亦均稱職，秘書陳葆祺，現兼任清室私產清理分處文牘，暨地方保衛總團事務股委員，又科員李春霖，現兼任清室私產清理委員分處會計，聞均係義務職，

查該縣政務警察，已實行改組，至舊日書吏差役，亦經嚴加取締，現未聞有藉官索詐，及舞弊情事，查該縣政府，對於各項行政，均已革新，緝捕亦尙認真，近曾緝獲匪犯牛瑞元，及窩主金盧氏，金菊子，並匪妻楊馮氏四名，現正究審，又本屆冬防，計劃已定，有與鄰縣聯防，及各區村會哨辦法，分別實行，地方盜匪，似可斂跡，

查該縣黨政兩方，甚爲融洽，人民對於該縣長，均謂樸實耐勞，毫無官僚氣習，至對各佐治人員，亦無間言，

謹按該縣長，到任之前，頗聞地方人士，感於磁縣黨部之言，表示反感，此次視察員親到該縣，各機

關長員，及地方民衆，又無不交口稱頌，前後相懸，何嘗霄壤，訪查該縣長在任數月，無月不下鄉數次，民衆極爲接近，精神異常振奮，並能開誠布公，推進庶政，可見是非自有公論，毀譽悉有由來，該縣長果能持以貞恆，加以猛進，政成上理，庶幾有待，是否有當，伏乞鈞裁，

二、公安情形 查該縣公安局長李潮，係十八年五月十六日到差，對於黨義，尙能明瞭，歷充警官十餘年，經驗甚爲宏富，才具開展，辦事動能，品行優良，操守廉潔，聞曾修治街道，疏濬城河，復奔走聯防，不時下鄉，地方人士，極爲稱頌。

該縣公安局，已遵章改組，內部精神，極爲煥發，局內復置二課，計有課員二，助理員二，督察員一，教練員二，警察隊長一，又全縣劃分十區，各設巡官一員，所有局內員司，及各區巡官，均尙合格，亦能稱職，

該縣各區，每區各設巡官一員，警察十名，或八九名不等，以現狀論，分配尙屬適宜，訪查公安局所，均尙奉公守法，並無流弊，

該縣公安局，對緝捕匪盜，尙能認真，近曾被獲盜案二起，一係谷古莊劉郁家，被劫案內之匪犯牛瑞元，一係馬店莊張振家，被劫案內之窩主金盧氏，金菊子，及匪妻楊馮氏，業經送由該縣政府研審，至本屆冬防計畫，已實行鄰縣聯防，及區村會哨等辦法，該局長並不時下鄉，隨事查考，頗稱勤苦，又稽查烟賭，亦能切實，並無包庇情事，

該縣年歲荒歉，民不聊生，挺而走險者，固所難免，最近發生搶劫案件，八月分一起，九月分一起，

十月分三起，十一月分三起，共計八起，現已破獲二起，緝捕尚屬認真，盜匪仍可斂跡，至該縣地方保衛團，總分支各團，均已先後成立，惟第一第十兩區團丁較多，槍枝服裝，均尚整齊，巡邏會哨，亦能認真，成績甚好。

謹按該縣警款，並不統一，而警權尙能實行，警額爲數無多，而警政尙有起色，良由該局長李潮才具開展，辦事勤能，始克臻此，故該縣人民，極爲稱頌，擬請

鈞廳，對於該局長優予獎進，籍示鼓勵，是否有當，伏乞鈞裁

三，自治事項 查該縣關於自治事項，如編村劃區，成立區村公所等，稍有成績，至從前辦理地方自治，雖有各區區董專司其事，但結果一事未辦，基礎毫無，自上年舉辦村政後，擬將政治放在民間，近縣縣長復不時下鄉，將村政意義，詳切講演，並隨事指導，人民對此，稍感興味。

查該縣區村公所，及村里監察委員會，息訟會等，均已成立，惟村里各部之組織，因人民程度較低關係，尙不十分健全，至該縣政府，推行村政方法，係依據奉頒章則，逐漸進行，辦理尙屬合宜，並無敷衍及操切之處。

查該縣人口戶籍，係由該縣政府，令飭各村村長，隨時登記，並於月終報由各區巡官，轉報彙編，至寺廟登記，亦早照章辦理完竣

查該縣對於救濟事項，僅孤貧口糧一項，共計二十四人，月各發給銅元六十四枚，係由該縣長捐廉發放，又該縣長商託陳紳叔達，現設貸款局一處，每人以十元爲限，月利六釐，至本年被災村莊，凡八

百七十八村，幾遍全縣，前設有賑災委員會，現已照章改組為振務分會，所有救撫事宜，即由該會分頭辦理，又被災田畝，該縣長已照例履勘，報經省委覆勘有案，

查該縣對於剪髮一事，極為認真，殆已剪除淨盡，至對婦女放足，亦不敷衍，每區各設有女檢查員一人，查勸兼施，始終如一，稍獲效果，又查該縣處罰勸而不放婦女，十六歲以上者，不過二元，十五歲以下者，不過六元，尚不為重，

謹按該縣，亦係舊京兆區之一，舊區董，自有勢力，邇聞舊區董已奉令取締，自可不再深論，惟該縣舊日攤款辦法，皆以鄆為範圍，每鄆設一青苗會，由會首掌管一切，年代遠久，鄆形分散，有一鄆為數村者，亦有數鄆之各一部分併為一村者，而各鄆攤款，仍沿舊例，故同屬一村之地畝，每因鄆界之不同，致攤款數目亦難一律，甚至村長會首等，藉此作弊，糾紛時聞，現在舉辦村政，應以村為單位，此等舊法，亟應革除，該縣長有見及此，已著手整理，可否再由

鈞應訓令該縣，迅予取締，以杜村民攤款不均之處，出自  
鈞裁

### 視察薊縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣縣長陳寬傑，係十八年八月十五日由縣調任，係登記黨員，對於黨義，甚為明瞭，才具開展，經驗亦有，心地光明，操守可信，且勇於任事，毫無遷就，是其特長，聞該縣長到任伊始，適值屠宰罷市，已逾兩月，經竭力勸解，始回復原狀，又積案稍多，均能逐漸清理，頗為人民稱頌，

該縣政府，內部組織，現設三科，一承審處，第一科科長沈古岳，第二科科長賈煜，第三科科長尹福嵐，均尚老練，承審官劉勳敷，聽斷勤明，輿論尤好，其餘各項佐治人員，均尚稱職，並未聞有在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，已實行改組，每月由該縣點名發薪，至舊日書吏差役，均經嚴加取締，該縣長勤於糾察，並未聞有藉官索詐及舞弊情事，

該縣政府對於各項行政，尚能革新，如遵守時間，及集合辦公等，均已實行，至對於捕務，亦能認真，曾緝獲匪犯孫永貴黃鐵頭等二名，現正研審，又本屆冬防計劃，已由該縣長督飭警團，實行隣縣聯防，及各村會哨等辦法，並定期檢閱警團，捐給獎品，以示鼓勵，現在盜匪，多已逃竄，地方尚稱安謐，

該縣黨政之間，甚能融洽，人民對於該縣縣長多稱其辦事果斷，其餘各項佐治人員，輿論均好，謹按副縣長陳寬傑，約有優點三，（一）才具開展，辦事果斷，（二）革命性強，接近民衆，（三）不徇情面，清理案件，故該縣民衆，甚爲稱頌，擬請

鈞廳傳令嘉獎，稍示鼓勵，是否有當，伏乞鈞裁，

二、公安情形，查該縣公安局長郝錫疇，係十八年五月二十三日到差，對於黨義，尙知研究，稍能明瞭，該局長才具明敏，經驗稍有，性情爽直，操守可信，聞會督修街道，現正奔走聯防，稍有微勞，查該縣公安局已遵章改組，內部精神尙好，局內設有二課，計有課員二員，助理員三員，督察員一員，教練員二員，全縣劃爲八區，除第一區巡官由局長兼理外，其餘均設巡官，聞均合格，並能稱職，

再該局助理員宋慎先，在外吸烟，稽查員吳紹肅，藉官詐財，均經該局長查明斥革，並送縣懲辦，查該縣各區，共設分駐所八處，每一分駐所，設置長警十二名，以現狀論，分配尚屬適宜，亦未聞各局所，有擅打濫罰，侵權違法情事，

查該縣公安局，對緝捕盜匪，尚能認真，本屆冬防計劃，實行隣縣聯防，及各村會哨，至稽查烟賭，亦尚切實，並未聞有包庇情事，

查該縣地方治安，向由警團聯合担任，而團務尤為得力，近於本月十九日，有匪三人，搶劫距城約三十里之東槐樹口子村章姓家，拒斃事主一人，業由該縣縣長勸諭緝究，該縣地方保衛團，成績極佳，故大股土匪，決難再起，

謹按薊縣地方保衛團，辦理認真，實力充足，幾為各縣之冠，一由往年匪患過深，受害過鉅，人民覺悟始出此自衛之舉，一由當時縣長，督責甚嚴，不准稍事推諉，本此二種原因，始有良善基礎，倘能精益求精，自可有備無患，該縣縣長，此次召集會操，捐給獎品，誠屬當務之急，特警款尚感不足，服裝之費，亦復無着，如欲再事增籌，殊有許多困難，視察員道出匆匆，不敢妄參末議，

三，自治情形，查該縣關於自治事項，業已編村劃區，並成立村里公所，稍有成績，至從前辦理地方自治，並無基礎，人民對於村政，因該縣長隨時講演，竭力提倡，稍感興趣，

該縣推行村政，業經編村劃區，實行新區制，其他如村里公所，均已成立，即閭隣長及監察會等，亦均分別選舉組織，惟息訟會，尚未成立，至村里各部組織，因人民程度關係，多不十分健全，又該縣政府，辦理村政方法，係由該縣長委派專員，分赴區村切實宣傳，隨地考查，並予指導，該縣長亦復



不時下鄉，詳細講演，均尙合宜，並無敷衍及操切之弊，

該縣人口戶籍，已按戶口變動登記簿隨時登記，按月彙報，至寺廟登記，現正趕辦，

該縣關於救濟事項，僅一留養局名義，留養孤貧五十七名，月各發給銅元二十四枚，即就原有地租以作底款，至本年被災村莊，前奉急振千元，業由該縣長核實散放，現正邀集士紳籌募款項，以資救撫，又被災田畝，亦由該縣長履勘呈報，

該縣男子，殆已一致剪髮，至女子放足一事，因王前縣長，飭由婦女協會派員檢查，殊多流弊，現由該縣長遴派女檢查員三名，分赴四鄉，實地檢查，分別勸導呈報，尙無重罰，及敷衍之弊，

謹按副縣，亦係舊京兆區之一，舊區董自有勢力，但聞該縣舊區董尙無聲名惡劣之人，故均已改爲新區長，且該縣縣長，明察有爲，該區董等，亦難把持一切，並聞該縣二區驗甲宮村，辦理自治事業，頗有可觀，附近村莊，至對該村有模範村之目，推其原因，係由該村村長連選得人。足見村里長佐，最關重要，而得人之道，不出二端，一在選舉之慎重，一在訓練之適當，已與該縣縣長及各機關首領，詳細言之，是否有當，伏乞鈞裁，

### 視察香河縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長劉雲亭，係十八年六月十三日到任，登記黨員，保薦縣長，曾受短期訓練，黨義尙能明瞭，年力富強，性情果斷，心地光明，操守廉潔，雖經驗稍形薄弱，而辦事頗稱勤奮，聞本年八月間，該縣獨立莊，發生綁劫案件，該縣長親率警團，冒雨夜行，馳抵匪巢，救回人票二名，並

剿獲匪犯吳滿倉，吳得金，孫洛八等，於審核後，呈奉令准槍決，辦理認真，匪徒因之胆落，地方迄今安謐，士民極爲稱頌，其餘一切政務，亦能循序進行，且時下鄉，能耐勞苦，

查該縣政府，原設二科，及承審處，現已依照新縣組織法改組，原設第一科長王琪，現改任秘書，已呈奉加委，第二科長王成聚，現改任科長，均係爲守兼優，承審官夏恩濤，已呈奉高等法院加委，法律明瞭，聽斷平允，其餘各項佐治人員，亦均稱職，並無兼差情事，

查該縣政務警察，已實行改組，至舊日書吏差役，亦經嚴加取締，該縣長督察恭嚴，尙未聞有藉官索詐，及舞弊情事，

查該縣政府，對於各項行政，尙能革新，如遵照辦公時間，舉行縣政會議等，至對於緝捕盜匪，亦尙認真，如緝獲吳滿倉等，又本屆冬防計劃，如與隣縣聯防，及各區警團會哨等，均已實行，現在地方安謐，盜匪多已逃竄，

謹按該縣縣長劉雲亭，年富力強，勇於任事，時至鄉間，接近民衆，已屬難能可貴，且該縣自獨立莊，前次發生綁案後，迄今數月，地方安堵，士民稱頌，自非無因，近來整飭團務，更復不遺餘力，人民生活安定，庶政乃易推行，可謂知所先務，擬請

鈞廳，傳令嘉獎，俾知奮勉，是否有當，伏乞鈞裁，

二、公安情形 查該縣公安局長李向榮，係十八年九月二十二日到差，現已調充大城縣公安局長，新任局長劉之棟，尙未到差，現由第一區巡官李茂林，暫代職務，前局長李向榮，在局未久，未聞有何成

績，

查該縣公安局，已遵章改組，內設巡官一，課員二，稽查一，隊長一，因經費不足，兼局長未到，精神不免稍差，巡官李茂林，係本縣警察教練所畢業，曾任巡長有年，上年七月，升任今職，雖尚合格，聲名較差，又渠口鎮公安分局長李維楨，係奉廳委，聲名尚好，

查該縣原分十區，現分五區，除渠口鎮設有公安分局外，僅河北屯近由該縣長新設派出所一處，其餘各區，並無員警，又該縣公安局所，尙未聞有擅打濫罰，侵權違法情事，

查該縣數月來，地方安謐，委無綁劫搶盜案件，至地方保衛團，均已成立，該縣現分五區，每區各二百二十名，槍械服裝，均尙整齊，聯防會哨，亦能盡職，該縣長不時下鄉，親自查考，辦理認真，成績甚好，

謹按該縣，原分十區，現分五區，除渠口鎮設有分局，及河北屯新設派出所外，其餘各區，均未設置員警，現在治安，幾全賴保衛團之功，且人民自知辦團，欲再增籌警款，自屬不易，況值年歲荒歉，愈感困難，查閱該縣會議紀錄，警察欠餉，已有着落，該縣公安局長，如能早日到差，暫就原有警額，再加一番整頓，當可日有起色，是否有當，伏乞鈞裁，

三、自治情形 查該縣關於自治事項，業經編村劃區，並成立村里公所，稍有成績，至前辦理地方自治，毫無基礎，又人民對於村政，因該縣長竭力提倡，並督飭教育館長員，分赴城鄉，切實講演，現漸稍感興味，

該縣推行村政，已將村長副選齊給委，閻麟長次第選齊，並由村民會議，將村監察委員會，村息訟會公斷員，財政專員，次第舉出，又村里公所，均已組織成立，現正整理村里界址，惟村里各部組織，因人民程度關係，尚不十分健全，至該縣政府，辦理村政方法，係由該縣長召集各區村長副，講明辦法，然後逐步推行，尚無敷衍及操切之處，

查該縣關於救濟事項，現有救濟院與義倉之設，救濟院經該縣長募集捐款，並由縣政會議表決，先設殘廢養老二所，現正分令區村，選送三十名，以便收養，至義倉已成立五處，積穀二百石，該縣長因城內總倉，年久塌毀，籌款重修，現已落成，所有本年被災村莊，救撫辦法，業經該縣長成立服務分會，切實籌劃，被災田畝，亦經履勘呈報，

該縣男子髮辮，殆已肅清，對於婦女放足，亦尚認真，曾由該縣政府，委任女檢查員十名，分赴各區，切實檢查，稍有成績，尚無重罰及敷衍之弊，

謹按舊京北區之區董制，原屬利少害多，大為自治前途之障礙，邇來奉令取消，實屬正本清源之道，惟查遍設巡官，或暫設區長之縣，自可切實進行，不至發生困難，但未設或未遍設之縣，如該縣及固安安次等縣，似恐難於應付，故實行新區制，實為切要之圖，已與該縣長及各機關首領一言之，再該縣之新第三區，原劃區域過大，內有三鎮，（該縣共四鎮）現擬將該區內之安頭鎮改劃第一區，又該縣長擬於下年改選村長後，即行分期訓練，是等計劃，似均可行，是否有當，統乞鈞裁，

### 視察霸縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長徐樹屏，係十八年七月十一日到任，第二屆荐舉縣長，曾受短期訓練，黨義尙能明瞭，性質和平，經驗亦有，心地光明，操守可信，惟因心境不佳，頗存畏難之見，故一切政務，多落入後，如編村尙未編齊，振務分會，尙未成立，縣府未依新法改組，戶口寺廟登記，均未按期彙報，放足亦未派員檢查等，且該縣號稱匪區，最近于崔莊剿匪一案，辦理亦有不妥，

該縣政府，內部組織，計分三科，一承審處，第一科科長劉蘭圃，第二科科長趙惠章，第三科科長劉宗漢，均能勤慎供職，承審官李寶琛，係奉高等法院委任，聽斷勤能，人多稱頌，其餘各項佐治人員，亦尙稱職，均無兼差情事，該縣政府，尙未依新縣組織法組織，已囑從速照辦，

該縣政務警察，已於上年遵章改組，至舊日書差，早經取締，尙未聞有藉官索詐，及舞弊情事，該縣對於各項行政，尙能革新，如集合辦公，當庭收狀，隨時接見民衆，舉行縣政會議等，至緝捕盜匪，該縣長在任將近半年，僅獲匪犯趙發一名，似不認真，又本屬冬防計劃，近由該縣長集會議決，分區訓練團丁，並與鄰縣聯防，定期會哨，再該縣後兩間房村，素爲匪徒盤據之所，而滄鹽外匪，又時來縣滋擾，現在地方仍欠安靖，

該縣黨政之間，尙能融洽，至人民對於該縣縣長，稱之者謂其忠厚和平，非之者謂其畏難苟安，又對於各佐治人員，輿論尙好，

謹按該縣縣長徐樹屏，心地光明，性質和平，如值承平之際，尙可無忝厥職，無如該縣後兩間房莊，素爲匪徒盤據之處，滄鹽外匪，又時來縣滋擾，故該縣匪患實較他縣爲甚，且該後兩間房之匪，有不擾本縣之風說，故該縣鄰封各縣，如永清安次等縣，更時有戒心，該縣長因心境不佳，頗存畏難之見

一切政務，既落入後，最近于崔莊發生匪案，該莊距城甚邇，該縣長並未親往剿擊，人民多覺失望，且民宅被燒十一間，有謂係縣長因匪匿宅內，遂令隊警所為者。辦理實未妥當，除另具專函外，謹陳實況，伏乞

鈞裁，

二、公安情形 查該縣公安局長朱璧，係十八年十二月十八日到差，考取公安局長，並受訓練，黨義尙能明瞭，品行端詳，操守嚴謹，雖經驗稍形薄弱，而才具尙屬優良，十一月三十日，該縣于崔莊，竄入匪徒，該局長聞警後，即能親自率警，前往剿擊，地方人士，多稱其勇敢，

查該縣公安局，已遵章改組，計分三課，第一第二兩課，各設課員一，第三課設助理員一，該局長到差後，銳意整頓，內部精神尙好，局內員司，及各區巡官，均尙合格，亦能稱職，

查該縣共分三警區，中警區設四分駐所，東警區設堂二里，分局長李青蓮，有二分駐所，西警區設岔河集，分局長李榮昇，至警士名額，局內常年警士三十名，臨時警士十六名，東分局警士十九名，西分局警士十八名，其餘六分駐所，共祇警士十一名，近因老堤鎮地當衝要，擬添設分駐所一處，以現狀論，分配尙屬相宜，又各局所並未聞有擅打濫罰，侵權違法等情事，

查該縣公安局，對緝捕匪盜，近尙認真，至本屆冬防，已有計劃，除飭派馬警輪流下道外，每屆聯防會哨之日，均由該局長督率警團，親身前往，又稽查烟賭，亦能切實，並未聞有包庇情事，查該縣警力單薄，保衛團又不甚得力，且後兩間房村，素爲匪徒巢穴，滄鹽外匪，時來縣滋擾，故地方治安，甚不易維持，至盜匪案件，以最近言，計十月分二起，十一月分一起，十二月十八日起，

係河間人孫秉瀛在城東北數里，被匪劫去銀元衣服，現正嚴緝賊贓，又該縣地方保衛團，雖已多數成立，但無聯絡，亦鮮成績，

謹按該縣警額無多，實力既不充足，如欲擴充，籌款又感困難，竊為維持公安之道，不外二端，（一）暫就原有警士，切實訓練，（二）該縣保衛團尙未一律成立，且不相統屬，殊形渙散，自應限期成立，並實施訓練，互相救助，現該局長兼充保衛團視察專員，此後兼程並進，自屬責無旁貸，已與該局長切言之，是否有當，伏乞鈞裁，

三、自治情形 查該縣關於自治事項，除成立區公所外，餘均無成績，至從前辦理地方自治，並無基礎，又人民對於村政，現在稍感興味，

該縣推行村政，除區公所已成立外，其餘不甚一致，有村里公所已經成立者，於息訟會及監察委員會亦經成立者，亦有各村尙未編定者，至村里各部組織，多不十分健全，又該縣政府，辦理村政方法，雖將各項章程，發區轉村，但循例而行，似涉敷衍，

該縣人口戶籍，已飭區村按照戶口變動登記簿，隨時登記，惟僅呈報至七月份，已囑該縣長繼續趕造，又寺廟登記事宜，雖經該縣令區調查並未呈報齊全，亦囑該縣長催促彙報矣，

該縣關於救濟事項，原有留養成本銀二百五十兩，又洋四百二十八元五角七分二釐，又洋二百二十五元，均按週年一分五釐生息，於每年十月一日，散放貧民，並於此息款內，每月發給孤貧口糧十二名，每名京錢六百九十七文，至本年被災村莊，雖經應發急振三千元，並振災救濟會振款二千一百元，

由該縣查放完竣，其餘並無救撫辦法，已囑該縣長速設振務分會，又該縣被災田畝，已經該縣長履勘呈報，並覆勘會報有案，

該縣對於剪髮一事，可報肅清，至婦女放足，雖經該縣長將放足會重行改組，並舉定副會長二員，董理會務，及責成村里長副，各校教員，切實宣傳，惟未選派女檢查員，實施檢查，已囑該縣長迅為辦理，

謹按該縣舊區董業經取締，新區制亦經實現，惟各村尚未編齊，辦理殊嫌遲滯，且其他庶政，更多落後，擬請

鈞廳訓令該縣長，限期編齊，切實進行，以免廢弛，是否有當，伏乞鈞裁，

### 視察固安縣各項情形之報告

一、吏治情形，查該縣縣長張步漢，於本年七月二十五日到任，曾受短期訓練，黨義尙能明瞭，樸實耐勞，辦事穩妥，操守謹嚴，雖才具稍欠開展，但經驗尙稱宏富，故到任以來，對於各項要政，如辦理村政，提倡自衛，查禁烟賭，與夫救濟事項，均能按步就班，實力奉行，尤可稱者，該縣長到任之初，匪氛甚熾，獨能不辭勞苦，不避艱險，平時督飭團警，認真巡查，遇警率領警團，猛勇追擊，匪患因之大減，輿論亦頗稱頌，並聞該縣長，不矜功伐，未曾逐案具報，足見實心任事，洵堪嘉許，該縣政府，內政組織，係設二科一承審處，第一科長丁耀曾，及第二科長吳宗傑，為守兼優，辦事勤慎，承審官吳輔周，庭訊勤明，結案尙多，其餘科員人等，亦均稱職，詳加訪詢，均無兼差情事



該縣政務警察，雖已遵令實行改組，然事多人少，不敷辦公，殊感困難，至舊日書吏，迭經甄汰，多已革新，且該縣長，隨事稽查，故未聞有藉官索詐，及舞弊情事，

該縣政府，對於各項行政，均已遵令進行，逐漸革新，至緝捕盜匪，亦極認真，如前月捕獲匪犯數名，呈奉槍決，匪徒因之斂跡，地方賴以安謐，邇來籌備冬防，該縣長擬有與隣封，及各區村互相聯防，會商辦法，隨即呈廳核示，將來實行，地方治安，當可無虞，

該縣黨政之間，尙稱融洽，人民對於該縣長，及各佐治人員，因其辦事和平，又無官僚氣習，輿論悉表贊揚，

謹按該縣長到任，僅兩月餘，對於庶政，尙能逐漸施行，且親率團警，防剿匪徒，尤爲輿論稱頌，惟近來該縣黨指委，與各區區董，幾成對立之勢，明爭暗鬥，所在皆是，以致政務進行，不免稍受影響，該縣長苦心孤詣，設法調解，擬請

鈞廳訓令該縣，獎勵兼施，獎其既往剿匪之殊功，示以目前息爭之要旨，庶兩方紛糾，可以消除，即庶政推行，亦可盡利，是否有當，出自

鈞裁

二、公安情形，查該縣公安局長曹壽佛，於十八年十月一日到差，曾經考試訓練，黨義尙能明瞭，年富力強，精神振作，雖微欠經驗，而革命性強，操守當屬可信，不過甫行任事，尙無若何成績，現在銳意整頓，將來或有可觀，

該縣公安局，已遵章改組，設置二課，內部精神尙佳，其局內員司，及各區巡官，均尙合格，亦能稱

職，

該縣各區員警，因警額太少，警區太多，實有不敷分配之處，但就現狀言，亦尚適宜，詳加查訪各局所，未聞有擅行濫罰，侵權違法情事，

該縣公安局，對於緝捕匪盜，尙能認真，冬防期內，已由該縣長督同該局長，切實籌劃，擬有與鄰封及各區村，互相聯防會哨等辦法，即將呈廳核示，至稽查烟賭，尙能切實，並未聞有包庇情事，

該縣前曾痛擊匪徒，近復加意防衛，故地方治安，尙可無虞，綁劫搶盜案件，尙鮮發生，至地方保衛團，迭經該縣長督飭整頓，認真訓練，成績頗佳，

謹按該縣警察，額數太少，軍械有限，分區太多，益難分配，大約城外各區，不過警察三數名，實力殊感缺乏，反不如各區區董，可以指揮保衛團丁，以致警區巡官，幾成區董附屬之品，而各區治安，

轉專賴保衛團之力，竊以爲整頓警察，必須（一）集中實力，毋令分散，（二）分班訓練，毋令遊廢，已與該縣長該局長，一一言之，是否有當，伏乞

鈞裁，

三，自治情形，查該縣關於自治事項，業經該縣長令飭各區村，實行村禁約，與戶口變動，登記，及連莊保衛諸端，其從前辦理自治，堪爲基礎者，不過青苗會，連莊會等，至現在人民對於村政等項，因縣政府迭經宣傳指導，稍能明瞭利益，較之從前，亦稍有興味，

該縣推行村政，現正籌設村監察委員會，及息訟會等，其村里各部之組織，尙不十分健全，至該縣政府辦理村政，係注重宣傳，按期指導，俾縣民先行明瞭，然後次第推行，其方法尙爲適宜，並無敷衍

了事，及操切擾民之弊，

該縣關於救濟事項，從前毫無基礎，現正邀集士紳籌款設備，擬先辦理粥廠，並因本年清河決堤，擬令被災村莊，以工代賑，稍資救恤，其被災田畝，該縣長已照例履勘，現正飭科繕寫呈報，

該縣女子剪髮一項，可告肅清，至婦女放足一事，該縣長自到任以來，督同各村長副，剴切勸導，無稍懈怠，間派女檢查員，下鄉檢查，遇有愚頑不化者，稍事罰辦，俾資儆戒，並無處罰過重，及敷衍了事之弊，

謹按該縣人民，對於自治興味，本不十分濃厚，雖經該縣長切實宣傳，稍有收穫，但該縣新區制尙未實行，而各區區董又與縣黨執委鬥爭甚烈，自治事項，難免不受影響，故（一）調和兩方意見，及（二）提前實行新區制，實爲必要，視察員已與該縣長切實言之，是否有當，伏乞鈞裁，

### 視察永清縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長姜萃儉，係十八年十月十八日到任，登記黨員，考取縣長，並受訓練，黨義甚爲明瞭，樸實寡言，操守嚴謹，雖經驗稍形薄弱，而辦事尙知勤奮，該縣長到任未久，即能清查全縣學田，訓練村里長副，親自下鄉剿匪，辦理聯防會哨，親截潰軍，收繳槍械，政績頗多，該縣政府內部組織，已依新法改組，秘書桑月溪，科長吳炳文，（前曾請假，現已回縣，）均係年富力強，各有專長，承審官陶唐，聽斷雖尙勤明，但喜交結士紳，已囑該縣長切實監督，免滋流弊，其餘各佐治人員，亦均稱職，並無兼差情事，

該縣政務警察，早經改組，至舊日書差，迭經取締，該縣長督察甚嚴，尙未聞有藉官索詐及舞弊情事。

該縣政府，對於各項行政，尙能革新，至緝捕盜匪，甚爲認真，曾破獲擱劫汽車全案匪犯二名，並由該縣長親率警團，抓獲積匪管小二等十名，又本屆冬防計劃，已與鄰縣實行聯防會哨，該縣自抓獲管小二等，聲威既振，匪胆已寒，地方治安，似可無慮。

該縣縣黨部，前曾停止活動，經省整委會另派指委三名，到縣工作，黨政兩方，尙稱融洽，至人民對於該縣縣長，及佐治人員，輿論均好。

謹按該縣縣長姜萃儉，到任未久，政績斐然，已如第一欄所歷述，因由該縣長年富力強，具勵精圖治之心，亦由帷幄之中，多贊匡勳之力，該縣長果能保此朝氣，始終不懈，政成上考，庶幾可待，擬請鈞廳訓令該縣長，獎勵兼施，嘉其勵精圖治之功，示以知人善任之旨，是否有當，伏乞鈞裁。

二、公安情形 查該縣公安局長張振宗，係十八年十一月二十八日到差，考取公安局長，曾受訓練，黨義尙能明瞭，人品既端，操守亦好，惟才具平庸，經驗缺乏，惟到差未久，難有成績可言，習性文弱，遇事不免推諉，自非力事振作，不克勝此重任。

查該縣公安局，已遵章改組，惟內部精神稍差，局內會計員一，助理員一，督察員一，任職未久，尙無毀譽，各區尙未設置官警，即城內亦僅有馬警九名，步警十名，車警二名而已。

查該縣前公安局長王瀾，對緝捕盜匪，極爲認真，現任局長張振宗，習性文弱，自不免相形見絀，但

本屆冬防，已實行與鄰縣聯防會哨，且能率帶警團，親自前往，又稽查烟賭，亦尚切實，並未聞有包庇情事，

查該縣自本年夏間，經前公安局長王瀾，將全縣保衛團督飭成立後，匪氛已不甚熾，迨王局長調任，該縣匪徒，又思蠢動，縣長姜萃儉到任二月中，計發生匪案四起，除張莊攔劫汽車一案，業經破獲外，其餘三起，現正勒限嚴緝，又十二月十日，該縣長親赴四道壩村，（張局長並未前往），抓獲匪徒胥小二等十名，業分別訊明判決，經此一番振作，地方現尚安謐，再該縣保衛團，計有分團十處，支團一百八十七處，槍支既足，實力極充，再能加以訓練，成績當愈可觀，

謹按該縣各區，並未設置官警，全縣警士，僅祇二十餘名，地方治安，悉賴保衛團之力，且該縣各團名額既多，槍支尤足，果能稍事整理，當可日有起色，竊以為平時重在訓練，會操下道，必須按時舉行，遇警重在聯絡，一聞信號，鄰村必須赴援，該縣長志在立功，緝捕極為認真，公安局長習性文弱，自應知所奮勉，已與一一言之，是否有當，伏乞鈞裁，

三，自治情形 查該縣關於自治事項，如編村劃區，及訓練村里長副，稍有成績，至從前辦理地方自治，並無基礎，又人民對於村政，因縣政府竭力提倡，現在漸有興味，查該縣推行村政，除劃區編村外，並將村里長副，及閭鄰長，一齊選出，又成立村里公所，息訟會，監察會等，至村里各部組織，多屬有名無實，尚不十分健全，又該縣政府，辦理村政，現以訓練村里長副，為唯一入手方法，尚覺合宜，並無敷衍及操切之弊，

查該縣人口戶籍，已按月查填彙報，至寺廟登記事宜，現正趕辦，

查該縣關於救濟事項，向無設備，該縣長前因義倉等項，極關重要，曾提出行政會議，亦無結果，至本年被災村莊，祇舊京兆救濟會撥給賑款一千九百二十元，現正籌備散放，又振務分會，以會員資格問題，曾經請示，已奉指令，亦正籌備成立，再該縣被災田畝，前縣長吉永祺，因災情較輕，並未勘報災分，

查該縣剪髮一事，可告肅清，至放足一事，亦經成立放足會，從事宣傳，惟未選派女檢查員，實施檢查，已囑該縣長從速辦理矣，

謹按該縣各區，既未設置官警，舊日區董，至今依然存在，前奉廳令取消各區區董，該縣感於諸種困難，曾呈奉

鈞令，飭即斟酌情形辦理，竊以為實行新區制，（該縣所劃新區，尙有不安，）籌設區公所，實為該縣不可再緩之圖，已與該縣長一言之，再該縣新設村里長副訓練所，誠為必要，竊又以為訓練村里長副，應於每年改選之後，即行開始舉行，且此種訓練，必須用訓話式，力求單簡，不可全照課本講解，並由黨部暨各局長員分別訓話，不可局於縣府，關於此點，尙擬將來專函陳述，是否有當，統乞鈞裁，

### 視察安次縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長曹樹章，係十八年一月二十八日到任，天津特別市登記黨員，保薦縣長，並受短期訓練，黨義甚為明瞭，學有專長，才具頗優，心地光明，操守廉潔，雖經驗稍形薄弱，而辦事尙

知勤奮，關於推行村政，改選區董，編練保衛團，及整理地方款等，均能循序漸進，稍著成效，至剿辦匪徒，該縣長尤爲認真，故該縣久號多匪之區，近來頗稱安謐，人民亦尙稱頌，

該縣政府內部組織，計分第一第二兩科及承審處，第一科長趙汝舟，第二科長龐觀澎，均係精明強幹，爲守兼優，承審官楊清翰，聽斷勤明，案無積壓，其餘佐治人員，亦均稱職，並無兼差情事，

該縣政務警察，已照章改組，但事多人少，不敷辦公，頗感困難，舊日書差，均經該縣長嚴加取締，現尙奉公守法，並未聞有藉官索詐及舞弊情事，

該縣政府對於各項行政，尙知革新，如縣長對於民衆，頗能接近，毫無官僚氣習，並遵照時間集合辦公，至緝捕盜匪，尤爲認真，迭次破獲匪巢，並擊斃匪首梁小僧劉鐵球等，又拿獲著匪竇大成等，可以概見，對於冬防，現正積極籌劃，擬定章則，如五家環保，各保衛團聯防，各分駐所巡邏會哨等辦法，並聞該縣長定於本月初，召集警團，開冬防會議，以利進行，邇來匪氛漸減，地方頗稱安謐，

該縣黨政之間，意見尙能融洽，並無爭執隔閡情事，至人民對於該縣長咸稱爲忠厚學者，其餘佐治人員，輿論亦好，且無交接地方士紳之習，

謹按該縣長，前以到任未久，地方情形不甚熟悉，加以支應兵差，日不暇給，對於政務推行，不免稍形遲滯，嗣奉令飭，尙知振奮，如籌辦村政，嚴禁烟賭，督率剿匪，編練保衛團，抽選區董，以及剪髮放足，均有成效可觀，邇來地方尙稱安謐，村政稍具雛形，實際情形，似有改進，據實上聞，伏乞鈞裁，

二、公安情形 查該縣公安局長王化閣，係十八年九月六日到差，對於黨義，頗知研究，尙能明瞭，精明

強幹，辦事勤慎，經驗甚深，操守可信，且督飭員警，極為認真，一切整頓計劃，現正積極進行，但因到差日期無多，尚無顯著成績，

查該縣公安局，已遵章改組，計有課員一員，馬巡隊長一員，中區巡官職務，暫由局長兼代，長警精神尚好，對於勤務，亦頗認真，八，九，十，十一等四區，各有巡官一員，與局內員司，均尚合格，且能稱職，

查該縣警款支絀，城南各區，均未設立巡官，其已設巡官各區，所轄警士，亦三五人不等，以現狀論，分配尚屬合宜，至各局所行使職權，尚能依法辦理，並無擅打濫罰，侵權違法情事，

查該縣公安局，雖警額較少，而緝捕盜匪，尚能認真，至冬防事項，現正由該縣縣長，與該局長積極籌劃，警團聯防，為入手辦法，他若稽查烟賭，亦頗切實，並無包庇情事，

查該縣前值青紗帳起，發現大股土匪，迭經該縣長督隊痛剿，匪首死亡數人，匪夥因之四散，故近來地方頗安謐，並未發生綁劫搶盜各案，至地方保衛團，經該縣長嚴加督飭，均已次第組織就緒，且槍械亦頗不少，實力尚可自衛，惟各團辦法，不能一致，且有不明權限，致越軌範者，已屬該縣長隨時加以糾正，

謹按該縣警款短絀，警額甚少，分區太多，難敷分配，而保衛團，編練之初，指揮既欠統一，往往濫越範圍，竊以為整頓警察，必須（一）寬籌警款，以免短絀，（二）集中實力，免形分散，（三）分班訓練，以期得力，至整頓保衛團，必須（一）統一指揮，以期敏捷，（二）劃清權限，免滋事端，已與該縣長局長言之，是否有當，伏乞



鈞裁，

三、自治情形，查該縣關於自治事項，如村政之編村劃區等，均已遵章辦竣，稍有成績，至各項委員會，亦正積極督促各村照章組織，惟區公所，因新選區長，未經訓練就職，尙未着手進行，再舊京兆區往日亦曾辦理自治，然徒有其名，人民尙不知自治爲何事，實屬毫無基礎，該縣自編村後，經該縣長督同編村委員親赴各村，召集村民，宣講自治要旨，人民對於村政事項，似有相當了解，如村長副等，對於村中事項，漸知負責辦理，

該縣推行村政，如編村劃區，均已辦竣，即村民會議，村監察委員會，村財政委員會，亦多數着手組織，但村息誼會，尙未成立，至各村里公所，雖多遵章組織，其負責人員，亦經村民公開選舉，但以人民自治知識單簡，其內部組織，並不十分健全，再該縣辦理村政，係注重宣傳，經縣政府督同編村委員負責辦理，凡關村政之各項簡章，均已明白講解，故各村民衆，對於村政，尙無阻撓情事，各項選舉，均係公開，亦無把持之弊，足見縣府辦法，尙屬合宜，

該縣關於救濟事項，原無相當設備，據該縣長云，屢經提出會議，均以公款支絀，而地方負擔支應又太重，籌款一層，極感困難，該縣本年被災區域較廣，該縣長正擬邀集士紳，籌募款項，辦理平糶，所有被災田畝，已由該縣長逐村履勘完畢，現正造具表冊，不日專案呈報，

該縣對於剪髮放足，均能認真進行，剪髮一層，經該縣長督飭區警，組織剪髮隊，強迫剪除，並飭各村村長副協同辦理，現已可告肅清，至放足一層，亦由黨政兩方組織放足會，各區均設分會，分派女檢查員，實地檢查，遇有少年婦女，不肯解放者，酌予薄罰，尙無處罰過重，及敷衍了事等弊，

謹按舊京兆區之區董制，原屬當時籌辦自治之始基，奈相沿已久，積弊較多，不僅安次一縣如此，現該縣長對於區董一層，尙知注意，有改選者，有改爲委員制者，惟新區長既經選出，而區董每相率推諉，遇事殊感困難，故根本之圖，訓練新區長實行新區制，固不可緩，而訓練各村里長副，尤爲必要，誠以人民之自治知識淺近與能力之薄弱，既屬無可諱言，普遍訓練，勢所不能，若就關係人民較切之村里長副，由各縣逐漸訓練，或可稍獲實效，已與該縣縣長及各機關首領一再言之，是否有當，伏乞鈞裁，

### 視察涿縣各項情形之報告

一吏治情形，查該縣長何紹曾，精研黨義，竭力奉行，與徒明瞭黨義而不躬行者有別，年力富強，精神振奮，勤儉耐勞，有守有爲，從政既多經驗，辦事復有才具，且宣傳講演，尤所特長，勤政愛民，確非虛譽，視察區內，得此絕無僅有之縣長，實與有榮光，政績甚多，而尤以推行村政爲特殊成績，勇往從公，可稱能吏，廉潔無私，可稱循吏，二者兼備，允邁羣倫，涿縣人民，慘罹兵禍，幸逢賢令，足愈瘡痍，

該縣政府依法組織三科，各科設科長一人，科員各一人，事務員各一人，第一科僱員四人，第二科僱員三人，第三科僱員四人，又第一科附設村政股，僱員三人，專辦村政事宜，第一科長王振鏞經驗學識俱優，辦公亦極勤慎，第二科長李昶年，謙謹聰明，欽才就範，第三科長唐謙泰，老成穩練，理財有方，均屬稱職，且無在其他機關兼差情形，科員等各司職守，公事隨到隨辦，絕少貽誤或積壓，該縣政務警察，早已實行改組，並設政務警察隊，共計十二名，隊長一員，月薪十三元，巡長一名，

月薪十一元，警察十名，月各支薪九元，府內設有警役訓練所，及黨義研究會，所有全體職員，及書吏政警等，均分班參加訓練或研究，其取締差役之法，一面由縣長隨時向民衆宣布舊日書吏積弊，與現時除弊辦法，俾民衆週知，敢於舉發，一面嚴詰警役，俾知戒勉，並實行增薪，以資養贖，故藉官索詐以及舞弊情事，可謂剷除淨盡。

該縣政府對於各項行政，如自治，公安，保衛，教育，財務，建設，救濟，衛生，以及改良風俗等，均已革新整頓，積極進行，其改造之徹底，諸事之猛進，實爲他縣所不及，至匪案多已先後破獲，緝捕洵屬認真，冬防期內，業經擬定鄰封團警聯防會辦辦法，呈准施行，並實辦清鄉五家環保，又訓令公安局長兼任保衛總團督察，不時親往各區嚴密考察，俾警團互相聯絡，以期剿防得力，故現在地方尙無重大匪患，居民行旅，均稱安謐又該縣辦理行政，概採會議方式與勸導主義，絕無專斷威迫之弊，然而諸政進行，亦不遲緩也。

該縣黨務人員，注意對導民衆實行自治，而縣長與佐治人員，亦同此心理，且推行自治，不遺餘力，黨政雙方致力於下層工作，宗旨相同，情意自治，從知黨政不能合作者，皆以主持黨政之人各爲其私所致，果均爲公，則黨政間斷無分裂之理，人民對於縣長，特別表示好感，凡視察所到之處，一經訪詢，莫不曰縣長真賣力氣，白叟黃童，興歌來暮，夫豈偶然，其對各佐治人員，輿論亦佳，廉潔政府之稱，無間遐邇。

按爲政之道，不外清慎勤三字，爲政之方，不外綜覈名實，信賞必罰，該縣長情廉自矢，勤奮從公，作事熱心，近尤力戒操切，是於慎之一字，亦知所注意矣，至對於公務人員，嚴督功過，賞罰無私，

名實相符，雖勞不怨，且凡事以身作則，政府倡率在先，斯民衆追隨於後，或有謂其好名心盛，跡近操切者，竊不謂然，語云，三代下惟恐不好名，足見晚近好名者之日少，而好利者之日多也，河北各縣，果皆如何縣長之好名，則吏治前途，庶乎有焉，如斯賢吏，設令久於其任，俾各種計畫，得以逐見施行，將來民治告成，豈惟涿縣之福，抑亦黨國之光也，

再查涿縣今列二等，昔爲涿郡，建築雄偉，風土優厚，文物昌明，茲舉辦新政，官民公同努力，又居上選，可否即以作爲河北第二模範縣，（因定縣已有模範之名，）俾力圖改造，永樹風聲，冒昧附陳，並祈

鑒核，

二、公安情形 該縣公安局長王國治，係十八年五月間到差，對於黨義，大致明瞭，自奉儉約，待人誠厚，從前局長抓獲烟賭，不免濫濶私用，故公安局對於地方信用全失。該局長罰款涓滴歸公，人品操守，閭閻共信，且整飭警察，注重勤務，巡邏下道，維護公安，懲獎兼施，足徵經驗有素，工作勤敏，尤見才具優長，如在城市街巷，編置垃圾筒，添設衛生警及清道夫，製備衛生布告欄，修墊道路，設立指路牌，及訂巷口名稱牌，均屬辦有成效，

該縣公安局，早已遵章改組，課員一人，督察員一人，助理員二人，教練員一人，均有相當資格，課員未秉銳，歷辦行政警察事務，經驗尤富，且和衷共濟，公事隨到隨辦，案無積牘，洵屬克稱厥職，第一區巡官，公安局長自兼，第二區巡官蕭士瑤，資格經歷並優，第三區巡官李甫辰，師範畢業，第四區巡官劉少瑛，警務畢業，辦事勤敏，第五區巡官王祖澤，專門法科畢業，第六區巡官趙任權，軍

官畢業，據聞對於職守，均無曠廢，

該縣共分六區，除第一區不另設巡官，其餘二三四五各區，每區各設巡官一員，長警十四名，第六區在三坡地方，面積狹小，土瘠民貧，設巡官一員，長警十名，分配均屬適宜，巡官俱代行區長職務，自治公安，合併辦理，且警團同駐區所，經費既節，而關於防捕各事，又能相輔而行，縣長爲使警團一貫，特通令全縣保衛團，得受公安局長之指揮，又各區監察委員會，均已成立實行職責，故各區巡官，絕無擅打濫罰，侵權違法情事，

該縣公安局，承縣長之命，對於緝捕盜匪，尙屬認真，先是東南邊境，素多患匪，自何縣長到任後，督飭該局防勦，已將匪首黃宗海之夥匪郭海等多名，先後緝獲，地方賴以安謐，冬防期內，由該局長督飭團警馬隊，加班巡邏下道，並遵照聯防辦法，嚴令各區團警，切實會哨，又定各村聯絡清鄉防匪辦法，設遇匪警，擊鐘爲號，聞村響應，一致兜勦，最近三個月內，曾抓獲賭博案六起，吸食金丹案七起，均送縣政府依法辦理，是對於稽查烟賭，亦屬切實，絕無私毫包庇情事，

該縣地方治安，自緝獲多匪後，已可維持，又擴充公安武力，公安局及各區均添置快槍十數枝，或五六枝不等，並各增馬巡四名，縣政府警察隊，置快槍八枝，增馬八匹，專助公安上之巡防緝捕，又取消舊日各區保衛隊，從新照章編制地方保衛總分支各團，且各村里支團，按隣派丁，輪流巡防，并不支餉，視察會親到第二四兩區，同縣長檢閱各分團，團丁武裝齊整，動作精神，足徵訓練有方，成績顯著，近來境內，除第三區高家莊附近空地，發生綁劫案一起業經嚴緝務獲外，其餘各區，均未發現匪跡，尙稱安謐，

按已經查過之各縣公安局，非失之武力單簿，即失之警額差參，非失之全縣警權分裂，不相統屬，即失之各區警款自籌，漫無限制，惟涿縣各區巡官，均實受公安局長指揮，是警權統一也，全縣警款，概由地畝附加項下開支，每月由公安局造具預算鈐領，呈請縣府，批令財務局核發，再由局分發各區祇領，是警款集中也，公安局及各區均有槍枝馬匹，以便巡邏探捕，會哨聯防，是武力加厚也，各區長警，除第六區轄村較少，額設十名外，餘均額設十四名，是警額均齊也，且公安局對於烟賭罰金，固不過問，即違警罰款，無論鉅細，亦必如數送交財務局收存，絕不留用分文，此種辦法，極為正當，但他縣恐絕少如此辦理者，財政統一，此縣詢可為模範矣，擬請 通令各縣做辦，以飭警政，而除弊端，管見附加，可否希 查，

三、自治情形 查辦理自治，應以民衆為基礎，從前各縣設立議事會，議員雖名為民選，其實少數人包辦把持，如舊京兆區之區董制，專制甚於官府，民衆更無自治之動機，涿縣前亦沿襲區董舊制，自治基礎，可云烏有，何縣長到任後，從新劃定自治公安合併區，實行廢除區董制，設立區公所，以巡官暫代區長，為過度辦法，更試行區長迴避本區主張，一切自治村政，推行較為順利，且有相當成績，人民對於村政，竭力進行，如村里公所，監察委員會，息訟會等，均次第成立，恐後爭先，足徵興味不淺也，

查該縣推行村政，已辦至村里民會議，業經舉行多次，並早已舉定村里長副閭隣長，及財政專員，監察委員，息訟會公斷員等，其區務會議，亦已舉行，並區監察委員會，亦均組織成立，至村里各部之組織，經查多處，大致健全，村里公約，由縣政府村政研究委員會編定村里公約示範，印發各區村里

，令即依照議定正式公約，報核實行，現在村里執行興革事項，如設學校，辦保衛，利交通，戒迷信種種，已無不成效，該縣政府，辦村政方法，純取勸導督催獎進主義，絕無敷衍了事，及操切擾民之處，辦法洵屬合宜，

查戶口變動，人事登記，在歐西各國，久已實行，原無若何困難，但我國村民，向來無此習慣，更不明登記之意義，穿鑿誤會，實不能免，朦混填報，何怪其然，公務員以登記為難，遂任憑主觀捏造，以至驢唇馬嘴，笑柄流傳，上下相欺，無非作偽，茲查涿縣夏辛莊村公所，居然將人事七項登記，列冊按戶調查，足見該縣辦理尚屬切實，戶口變動，並由七月份起，逐月呈報，寺廟登記，亦經辦理呈報，刻復廣續進行，

查該縣救濟院，內分設養老所，孤兒所，施粥所，又籌設中西醫院，并依法改組縣境紅卍字分會，同濟善堂，博濟牛痘局等，慈善團體，可謂已有相當之設備，本年被災村莊，除請賑務會及各慈善團體施放賑糧救濟外，並由縣長會同良鄉縣縣長履勘災歉情形，呈報在案，刻又特設賑務分會，發出捐啟，各方募款，籌辦冬賑並擬商同建設局，另募災民，修築堤埝，以工代賑，收容災區兒童四五十名，交由縣立第一工廠，給以衣食，教以機織，藉儲技能，而維生活，

查該縣對於剪髮，業經具報肅清，視察到各鄉鎮接近民衆，亦實未見有帶髮辮者，至辦理放足，三十歲以下婦女解放者，實居多數，幼女纏足，尤屬少見，現已責成各區鄉鎮，專設放足會，負責勸導，按月填表，具報縣府查核，並隨時加派縣放足會女員，赴鄉檢查，又擬將放足剪髮各事，訂入村公約內，如此多方督勸，始終不懈當可逐見功效，不慮無徹底肅清之日，詳核辦法，既非敷衍了事，且無

罰款過重之弊，

按該縣兵燹之後，繼以荒年，水旱蝗電，災害並至，方以民生彫敝，諸政不易推行，乃夷考其寔，則各項行政，鉅細畢舉，確有日新之氣象，此固由何縣長勵精圖治，庶政公開，躬任辛勞，化導民衆所致，然設非地方士紳，消除意見，和衷共濟，協力進行，亦未易臻此，故黨政合作，官紳一致，寔爲溝通民意，促成民治之權輿，以視他縣黨派分爭，各謀私利，官紳勾結，荼毒小民者，不啻有霄壤之別，該縣官紳民衆，果能熱心毅力，持之以恒，行見化行俗美，上理可臻，照暉之風，不難再見視察，因屬望於該縣者甚殷，故不覺言之者賡，是否有當，尙待鈞裁，

### 視察良鄉縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣長馬寶鴻，於十八年十月一日到任，曾在訓政學院畢業，對於黨義，尙屬明瞭，才具中平，辦事慎重，似入世已深，饒有經驗，操守亦尙謹嚴，惟行政手續，多涉遲緩，精神似欠振奮，諸政雖有規畫，以財款困難，多未見實行，政績除整理內部辦公廳，及另組征糧處，以防積弊外，尙無所表見，

該縣內部組織，縣長以外，設秘書一人，總核文件，辦理機要事務，以及縣政會議等事，總務科長一人，辦理民財兩科事務，並委科員兩人，協同辦理，其承審處，設承審官一員，保奉 法院令委，秘書慶燿，歷辦行政，饒有經驗，科長曹爾曠，品學俱可，辦事亦穩，均尙稱職，並無在其他機關兼差情事，



該縣政務警察，保遵 令考選，額設八名，月薪按照定章，實發大洋七十元，每星期二五，由縣長召集訓話，並授以政警之常識，書記等，均令同室辦公，公役經數次之選擇，且照章給薪，舊日書吏，業經裁撤，調查尚無藉官索詐，或舞弊情事，

該縣政府，對於各項行政，如教育建設財務等，均擬有革新計畫，但尚無一項實行，此固由縣長辦事尚欠果決，然亦地方士紳，未能協助所致，縣長到任以後，曾緝獲著匪許春元，李桂清，張珍三名，現已判決，緝捕尚屬認真，冬防辦法，曾經該府召集警團聯席會議，議決每日下午六時以後，責成各警團分班下道巡邏，或與各區會哨，故地方雖偶有劫案，不難破獲，盜匪情形，尚不至猖獗，

該縣黨政間無大惡感，人民對於縣長，及各佐治人員，輿論尚好，蓋民情大致樸厚，治理匪難，為縣長者但能接近民衆，開誠指導，絕不至隔閡，聞該縣長業將第一區鄉鎮巡視完竣，並籌畫冬賑，故一般人民，尚表示好感，惟據黨部人員談話，對於該縣長之辦事猶豫寡斷，似尚不甚滿意耳，

謹按該縣，幅輳狹小，土瘠民貧，加以本年永定牯牛兩河水溢成災，附近田畝，變為沙磧，居民無衣無食，困苦堪憐，查辦理新政，以及募集公債，或雜差，向多按畝攤派，現計每畝納洋四分，其比例已較地糧增多，委係無力擔負，故該縣紳民，有請列為特別小縣，減輕負擔之意，總之該縣地方財政困難，確係實情，機關又皆欠款，以故推行各政，實屬不易，視察目擊情形，用敢代為請命，嗣後省中派款，如蒙量為縮減，稍紓民力，以維地方，然則吏治進行，或亦可較為順利歟，管見附陳，尚希垂察，

二，公安情形 該縣公安局長劉澤義，係十八年十二月十四日到差，注意訓練警察，整飭風紀，聆其言論

，對於黨義，頗能明瞭，人品端正，操守謹飭，惟才具中常，經驗太少，以致接收交代，稍涉遲緩，警款積欠，業經兩月有餘，整理一切，不無困難，然清潔道路，禁止傾倒污穢便溺等，並不必需款，祇要精神貫注，立可改觀不應忽視之也，該局長甫經任事，已將積案清理八件，洵屬努力，不無可取之處，該局內部組織，局長兼任第一區區長，另設科員二員，第一科員沈益三，山東農業專門畢業，第二科員李祥麟，大名縣立高小畢業，督察員鄭應中，北平朝陽大學法科畢業，資格雖合，恐政警知識，尙嫌缺乏，且少作事，經驗能否稱職，以到差數日，尙未敢定，第二區巡官，安樹田，公安訓練畢業，尙屬合格，其餘各區巡官，查詢多不合格，又第三區巡官，與交道鎮派出所巡官，均年逾半百，聞係由地方公舉，且爲無給職，流弊勢所難免，亟應徹底改革，以重職守，而便指揮，查該縣各區員警，係巡官一員，助理一員，長警十餘名不等，以經費支絀，人數雖少，分配尙無不合，惟公安局爲一縣警政最高機關，各區巡官，與派出所，均應歸其管轄，乃各區送達公文，向不由局轉呈，多直接送縣，甚至各區發生某事，非經縣政府令知該局，便無從偵悉，縱有侵權違法諸情事，該局亦或茫然，似此漫無系統，於警權之行使，實有未便，

查該縣全縣警察，不過六十一名，槍枝亦多不適用，緝匪原無實力，且該局長到差甫數日，緝捕能否認真，尙不可知，冬防亦無特殊計畫，惟寔行與保衛團聯防而已，該縣吸食鴉片者，聞尙無多，大半吸食金丹，至無業流氓，扎打嗎啡者，更數見不鮮，該局長剗始着手稽查，視察會面囑禁烟，功令森嚴，萬勿姑息，因見扎打嗎啡嫌疑犯，所在多有，稽查固應切實，取締尤貴從嚴，至設局開賭，尙無所聞，亦確無包庇情事，查該縣自經魏縣長辦團，緝獲多匪法辦後，餘匪均畏罪逃竄，地方尙屬安謐

，惟邊境因受房山匪患影響，致南梨園下碑坊等村，曾發生劫案兩起，當經保衛團破獲重要嫌疑犯王家祥一名，業經呈報有案，視察親蒞第一區，及保衛團總部，晤團正何全立，教練員李錫三，並檢閱團丁，及各項章則，知該團辦理尚屬得法，且團丁實行勤務，精神振作，尤為訓練有方，殊堪嘉尚，數月以來，並無綁架發生，成績尤為特著，

按該縣地域不廣，治安尚易維持，第一區分團團正何全立，教練員李錫三，辦事認真，似應飭縣，予以獎勵，第二區分團，辦理稍差，亦應力予整頓，公安局長照章得兼充總團督察，亦應令分支各團，實受其指揮，藉收警團聯防之效，各分駐所巡官，亟應分別覈汰，實行給薪，嗣後呈報公文，應令先報總局，再為核轉，縱或有時逕呈縣府，然凡關於公安事項，亦必須同時分呈總局，方合手續，藉免警權分裂，滋生弊端，至警餉積欠，亦應由縣府積極籌措，俾資維持，而便整理，此均視察所參加之意見也，

三，自治情形，查該縣關於自治事項，無特著成績，原因地方瘠苦，財力竭蹶，甚至村里公所，並紙筆等辦公費，亦不易籌措，以故人民向多以辦理村中公事為畏途，相率逃避地力自治，安有基礎，自魏前縣長蒞任，竭力宣傳村政利益，並將各項章則，分別印發，隨時講解，人民對於村政，略識途徑，間亦有感興味者，但不普便耳，馬縣長到任，於下鄉巡視之便，亦曾召集民衆，宣傳自治，故經視察調查區村里公所，對於息訟會一事，尚多感有興味也，

查該縣推行村政，已辦至各區村公所，以及監察委員會息訟會等，均已成立，其間鄰長亦已選定，至村里各部組織，以人才缺乏，經濟困難，尚未臻健全，縣政府辦理村政，注意宣傳指導，方法尚屬合

宜，據現任馬縣長云，擬在春節後，遴選新村長副時，舉行村長副訓練，一面另定村長副辦公費，果爾則村長副不至因公賠累，自治事項，或可望逐件推行，但盼勿託空言，力求寔踐耳。

查該縣戶口變動，與人事登記，均按月由區長副辦理，據聞現已將十月分表冊造齊呈報，至寺廟登記，曾於十八年六月二日遵章填報，並已奉指令在案。

查該縣對於救濟院，前雖委有正副院長各一人，並設養老施醫兩所，然名存寔亡，無非因經費困難之故，魏前縣長，於設立之初，並未籌定的款，專恃募捐，焉能持久，至義倉一項，尙有積穀，馬縣長現擬提出半數，施辦粥廠，以救災黎，又已組織賑務分會，派員逕向前京兆救濟會，請發賑款，聞不日可期散放，其被災最重村莊，業已會同房山縣履勘，按照條例會呈有案。

查該縣對於剪髮，業經於上年十二月呈報肅清，視察到縣接近村民，寔未見有帶髮辮者，成績尙屬優異，至放足一項，十五歲左右幼女，固多解放，而三十歲以下婦人，雖據報解放者已十分之七八，然寔考情形，尙恐不到此數，因見城關婦女二十歲以上未放者，尙不乏人，其勸導由女檢查員會同各該村長，暨家長剴切曉諭，其懲辦則由縣長依照部頒章則，參酌情形，用通知證傳令其家長或丈夫，限期繳納罰金，辦理尙屬妥洽，尙無罰款過重，或敷衍了事之弊。

按該縣自治情形，粗具規模，又因民情樸厚，辦理村政，尙無糾紛，容易進步，祇以地方財政收入，僅恃賦捐及城關琉璃河賣店三處商會補助，全年警學款，尙不敷三千餘元，若按地畝再攤，則兵燹之後，繼以荒年，民力毫無負擔，故村政需款，在在爲難，察看情形，該縣但能少予派款，俾蘇喘息，則村治進行，尙屬易易，且查各縣莫不以軍隊提款，或攤派公債辦理驗契爲推行村政之障礙，而良

鄉縣小民窮，尤不堪一再羅掘也。

### 視察房山縣各項情形之報告

一、吏治情形，該縣縣長陳學澄，經驗富有，才學優長，對於黨義，亦頗明瞭，且躬親案牘，不憚煩勞，注意治安，整頓團衛，籌畫冬防，尚不無成績，惟舊日官僚習氣，猶未盡除，各方民衆情形，尙多隔閡，既不能開誠調解黨爭，又不能整躬端率僚屬，以致人言嘖嘖，衆矢集身，物腐虫生，人疑惑入，固不能盡怪房民難化而易惑也。

該縣政府，內部組織，分設二科一處，第一科長張駿，辦事勤慎，能力稍差，籌畫要公，難資借箸，第二科科長陳儒珍，訓誨謙和，尙少振作，承審官郭肇全，精神充分，清理積案，頗著勤勞，均尙稱職，至庶務收發人員，聞不免招搖需索之弊，然尙無在其他機關，兼差情事。

據縣府報稱，政務警察，業經遵照書役改組辦法，甄別裁汰，照章額設八名外，因案件太多，增加內勤，及官產局，私產處，驗照處糧役，故人數略有增加，每人月薪，多者八元，少者四元，總共七十元之譜，但聞需索舞弊者，多係法警與書吏，甚至和解案件，有詐索十餘元者，承審官查悉此弊，建議縣府，設置和解狀收受區，又設民衆言事箱，以期剔除積弊，洞知民隱，縣長近來對於書吏法警，稽查弊竇，亦尙認真。

該縣地方財政，紛如亂絲，建設毫無基礎，教育僅具雛形，警款不敷應用，村政尙待施行，該縣長到任已七月之久，迄今始着手整理，未免遲延，幸緝捕尙能認真，冬防亦有籌畫，盜匪未至猖獗，商民暫可安堵，惟檢閱所訂地方保衛團公約，罰款多而且重，行之恐有流弊，且濫罰不足示儆，慎始乃能

圖終，不可不知，

該縣黨政之間，未能融洽，固由雙方誤會，亦緣意見紛歧，人民對於縣長，及一部分佐治人員，輿論弗佳，無容為諱，但近來因縣長自悔前非，勵精圖治，已稍變更，而對於承審官之積極清理壓案，剔除弊端，管獄員之儉樸勤苦，潔已奉公，尤特別表示好感，所最痛心疾首，敢怒而不敢言者，惟法警辦公處之黑暗耳。

按古者設官重錄所以代其耕田，枵腹從公，斷難責諸胥吏，查河北省所定各縣政法經費，原不甚充裕，今復減成發給，在潔已自好者，恐吏役之詐索害民，捐廉津貼，俾其各足自養，或可剔盡弊端，否則改組其名，而不改組其實，僧多粥少，奚能畫餅以充饑，涉水跋山，勢難裹糧而自給，故法警之需索民間，不獨房邑為然，而凡山水叢錯，道阻且長，出差發川資之縣，其均難免也，故欲澈底澄清吏治，必先優定經費或俸給，欲根本剔除衙蠹，必先按名實發工薪或川資，而後慎選賢能，嚴督功過，有犯必懲，無弊不除，其庶幾乎，不然，政法經費不敷，開支差役工薪時有尅扣，俾貪鄙者，資以為口實，廉潔者，莫贍其身家，於澄清吏治，剔除衙蠹之道，恐尚有未盡也，管見附陳，當否希察，

二，公安情形，查該縣公安局長唐伯榮，於十八年十一月三日到差，到差後，遂即張貼布告，提倡衛生，嚴禁街市放豬，傾倒穢水污土，及任意便溺等事，對於黨義，極為明瞭，鑒於從前局長濫罰煙賭，充作經費，認為不合，現與縣政府籌議正當經費，足徵人品端正，操守謹嚴，才具經驗，雖非甚優，然尚無少年浮躁，與辦事操切之弊，甫經任事，即能帶警緝匪，亦不無微勞足錄，

該局內部組織，分設兩課，每課課員助理員各一人，督察一員，教練一員，長警三十四名，局長到任

伊始，長警有不服命者，經斥革數人，已就範圍，精神亦較前振作，局內各員司，或係公安訓練畢業，或係服務軍政界多年，辦公勤奮，洵屬稱職，惟各區多無巡官，僅長溝峪，羊耳峪，周口店，各有分駐所一處，巡官各一人，長警人數不等，周口店巡官蘇仁甫，人頗精幹，係由該地商號聘請，不歸該公安局直轄，

該縣向只有自治區，而無警區，故各區多無公安員警，其公安事宜，雖據報由保衛團負責，竊恐有名無實流弊叢生，長溝峪與羊耳峪兩分駐所巡官，俱係崗警出身，且經費係就地徵收駝捐，盈解虧補，亦恐難免有漏報之處，應由公安局切實稽查，以裕捐收，現在各局所，尙未聞有擅打濫罰，侵權違法情事，

該縣公安局緝捕盜匪，尙屬認真，如局長曾親自帶警，協同保衛團，赴第七區長溝鎮迎擊土匪，冬防期內，除每日按時派警下道巡邏，對於行旅嫌疑嚴加盤詰外，實行與保衛團聯絡組織梭巡隊，藉收臂助之效，煙賭在最近期間，僅抓獲烟犯二人，送縣法辦，稽查似尙未切實，或以到差日淺，稍持慎重，然絕無包庇情事，

該縣在八年九月間，綁劫搶盜各案，時有發生，自地方保衛團組織就緒，防剿方法，日益完備，屢次破獲要犯，地方遂日趨安靖，近月以來，雖偶有盜竊案件，然於地方治安，尙無甚影響，該縣屢開治安會議，關於治標治本辦法，研究甚詳，保衛總分支各團，均已成立，計全縣團丁有四百名，現正逐團施行檢閱，辦理較有成績，

按該縣警款竭蹶，收入不及支出半數，亟應開源節流，以求收支適合，查商舖捐，額數太少，急宜酌

量增加，又長溝雞羊耳峪駱駝，數本不賫，惟欠整頓，果涓滴歸公，實爲鉅款，又警權不統一，如周口店分駐所，不歸局轄，全縣警察槍枝太少，子彈尤不敷用，此數者均立待整理籌措，不容拖延玩忽，此視察參加之意見也。

三、自治情形 查該縣關於自治事項，除救災辦團稍有成績外，餘均尙無成績可言，且保衛團亦係官促民辦，並非人民自動，從前雖有聯莊會等名目，各成小組，或成或散，不相統屬，自衛不能充分，自治尤無基礎，人民對於自治村政，茫然不解爲何物，更談不到興味之如何，此緣縣政府之政令至區而止，即布告亦未有能偏貼者，故縣政府現刊有公報，意在將政令下達民間，以爲推行村政之利器。

該縣前此村政辦法，多半敷衍功令，毫無實際，村長副團鄰長，並未定行舉定，戶口雖名爲調查，亦多不翔實，陳縣長於近來始行重查戶口，補訂門牌，村里名爲改編，而舊日地保式之村長副，仍所在多有，村里各部之組織，當然未臻健全，該縣長意在寔事求是，欲將前此所辦者，改弦而更張之，縱無操切擾民之事，然而從頭做起，何日告成，長此推延，未免太落人後矣。

該縣戶口變動，均按月彙報，但據縣長云，前此調查戶口不寔，現完全復查，以期根本整頓，人事登記，亦曾舉辦，惟區村組織尙未完妥，多未能切寔辦理，現在積極整頓運辦，至寺廟登記，業經辦理完竣，現正造冊呈報。

該縣境內本年山洪暴發，沿大石河拒馬河兩流域之村莊，受災極重，計受重災者六十二村，次重災者二十八村，當經縣長召集士紳組織災荒救濟會，並一面履勘呈請發放急賑一千元，嗣又向五台佛教會及本縣募得賑款一千五百元，均由救濟會精確調查最重災戶，購放賑米各在案，該縣對於救濟災民辦



法，可謂盡力，至積谷疏河造林，雖有計議，並未實行，

聞該縣男子剪髮，前縣長已呈報肅清，女子放足，亦呈報解放至四成以上，但實際調查，男子仍有帶辮者，女子放足，亦不過十分之一二，近來陳縣長對於剪髮，責成公安局各區長並村長副負責督剪，分別懲罰，已稍有成績，女子放足，責成各機關法團人員，先督令各家屬婦女解放，以爲民衆表率，又議決令各學校男生組織不娶纏足女子會，以促放足之迅速，果真如此進行，勸導不懈，亦不患無肅清之日矣，

按該縣自治進行遲緩之故，固因山民狃於習俗，風氣閉塞，亦由地方士紳新舊黨爭甚烈，各圖便利，未能融和意見所致，歷任縣長又不能開誠布公，化民成俗，陶冶新舊於一爐，用是此傾彼軋，訟獄繁興，自治前途，轉成荆棘，甚至劃區且有問題，編村更無實際，陳縣長到任已久，誠意未孚，糾紛尤甚，東隅既失，恐難收之桑隅，強弩之末，夫豈能穿魯縞，古人觀政，期以三月，半年未治，尙待何時，從知才堪有爲，而不及時以爲之，與時不可爲，而猶欲勉強以爲之，縱然勝於不爲，然終不若早爲者之有相當成績也：管見所及，合附陳明，

### 視察昌平縣各項情形之報告

一、吏治情形，查該縣代理縣長張宗海，保訓政學院考試班畢業，對於黨義，極爲明瞭，先是該縣王縣長，向不舉行縣政會議，頗爲各界所不滿，張縣長到任，除照例舉行紀念週外，並力主縣政公開，藉收集思廣益之效，並擬剔除衙署積弊，操守亦有可信，觀其爲人，明白坦白，經驗雖非豐富，才具確能有爲，惟任事甫經數日，尙未見有何政績，

該縣內部組織，縣長以下分設二科一處，第一科長羊士獻，科員梁斌，第二科長王坦，科員鄭鴻儒，承審處韓承審，因事辭職，聞暫由羊科長代理，所有佐治人員，尙無在其他機關，兼差情事，惟聞梁科員辦理收發事務，羊科長暫代司法事務，輿論均甚佳，新縣長因係代理，故對於王任所用人員，概未更易，

該縣差役，舊分五路，人數頗多，積弊亦深，今雖改名政務警察，尙有二十四名，據云按照新額預算規定之八名餉項，照數勻發，再由縣長分別勸情，捐廉酌給津貼等語，其寔據聞每月一人，只發洋一元，欲不索詐舞弊，其勢何能，且聞結狀初息及傳票均尙各有費，衙蠹未去，民何以堪，

該縣政府，對於各項行政，無非敷衍因循，蹈常襲故，寔無革新之可言，地方盜匪，自經公安局長剿獲三案後，宵小已聞風斂跡，地方尙屬安謐，惟據地方士紳言，王縣長對於懲治盜匪，尙流於姑息，恐不足以資震懾，冬防期內，亦未聞有何特殊籌畫，不過聯防會哨之咨文，業經簽發而已，

謹按昌平縣地域寥闊，民物號稱殷阜，雖本年水旱蟲雹災情奇重，緩以年月，非必不可爲，乃查詢歷年徵收，均虧欠甚多，以致地方附加，亦大受影響，諸政現狀，均難維持，究竟寔欠在民，抑經手人從中舞弊，縣政府失於覺察，殊滋疑問，總之該縣吏治情形，尙不免因仍舊習，諸待革新，張縣長甫經蒞任，懲前毖後，確有改進建設之意志，第以短期代理，未便大事更張，愚見，擬請令准延長代理期間，以覘成績如何，或即酌予委署，如何之處，請諸鈞裁

二、公安情形 查該縣公安局長陳鼎芬，係於十八年九月三十日到差，到差後修治道路，注重衛生，籌劃

冬防，整飭警政，對於黨義，不惟明瞭，並能按切實行，深堪嘉許，該局薪餉積欠兩個半月有餘，該局長尚能忍痛從公，率警剿匪，不避艱險，卒立奇功，其人品才具操守，均足令人景仰，第少年氣盛，經驗稍差，毀謗之來，或即由此，然此而非病，精金以鍛鍊而生光，良玉受琢磨而成器，環境惡劣，未嘗不可以熱心毅力戰勝之，該局長初辦公安，即有剿匪成績，深望勵精弗懈，甚勿以求全之毀，耿耿於心也。

查該局設課員一名，督察員一名，教練員一名，助理員二名，長警二十名，所屬巡官十名，內部組織，賅合定章，員警精神，亦不腐化，均屬稱職，惟各區官多由警察，或守備隊副，保安隊副，升任，資格稍差，能否稱職，殊未敢信，且各區巡官，純受區長支配，公安局並無便宜指揮之權，據教練員譚鴻業談話，渠曾有意抽調各區巡警，加以教練，奈未得區長許可，即不能行，警權分裂，於此可見，

全縣共分十區，每區設巡官一人，書記一人，警察八名，經費並無的款，薪餉由各區長，就各該區所屬村莊攤派，巡官月支十二元，書記月支十元，警察月支五元，均由區長支配撥發，以故各區員警之分配，純由區長主政，適宜與否，公安局無法過問，至擅打濫罰，侵權違法情事之有無，儘在區長之賢否，巡官純難單獨為之，

查該公安局長，對於緝捕盜匪，極為認真，如十月內發生路劫案三起，始在沙屯剿獲土匪王貴一名，又在南口剿獲慣匪梁長海一名，及窩主蕭景春一名，嗣復在皇后店，親督警士，剿獲搶匪盛魁子，張深，及窩主趙來子共三名，三案完全破獲，並未傷及警士一人，洵屬督率有方，指揮得法，至關於冬

防，亦有整個計劃，如注重邊衛，聯合防道，分割防區，因地制宜，倘能見諸實行，全縣治安，可資保衛，最近一月內，破獲烟案兩起，賭犯一起，均經呈報縣政府處罰有案，足徵切實稽查，絕無包庇情事，

查該縣自經公安局捕獲多匪後，地方賴以稍安，近來綁劫搶盜各案，尙未發生，至地方保衛團，由各區村莊自行選舉團正，督率辦理，雖不由公家節制，然遇事尙能互相幫助，如第八區保衛團，曾協同公安局於八月間擊斃多匪，洵屬成績卓著，惟各區辦理情形，殊欠一致，亟應由縣政府會同公安局，通盤籌畫，督促各區，一致進行，

按該縣公安局長陳鼎芬，勤奮從公，不辭勞怨，懲頑緝匪，勇敢有爲，此等人才，雖爲惡劣勢力所不容，確爲善良民衆之保障，查該縣局長被控，保少數營私，者所爲，絕不足以代表民衆，官府亟應獎進，萬不可稍挫其銳氣，俾漸習圓滑，致遇事不敢負責，假令新進少年，亦緣環境所迫，沾染暮氣，國事乃真不可爲矣，故視察觀人，只論其存心，若存心爲公，縱然有操切之過，亦予原諒，况該局長遇事認真，得罪小人，自意中事，挾私妄控，豈惟非其罪，適爲彰其功，擬請

明令褒獎，俾勿灰心，且以杜誣告之漸，管見所及，當否，希察，

三、自治情形 查該縣關於自治事項，不日現擬舉行，即日現正催辦，考其實際，則仍因循舊習，空言塞責，即如舊自治區爲十區，洎通令劃區編村明定至多以八區爲限，理應遵章另劃，乃仍沿襲十區舊制，至編村之敷衍，更不必問矣，從前既無自治之基礎，迄今又無自治之宣傳，人民對於村政，尙不知作何解，安有興味之可言，

該縣村政，尙未推行，遑言辦至若何程度，村里各部，多未組織成立，更談不到能否健全，縣政府對於村政，並未遵章實心辦理，亦談不到方法之是否合宜，如據該縣府函報云各區區長均由各區選舉任充，助理員由各村推舉，經區長呈縣政府加委，各村里始行編竣，正在促令開村里民會議，至於區監察委員，只據第一區呈報組織成立，設監察委員五人，係由各村舉定，呈縣府委任等語，查所報各節，均不合章，是敷衍亦不能了事矣，

該縣戶口人事登記，與寺廟登記，據縣府報稱，迭經催令公安局及各區限期舉辦，現在尙未全據辦竣具報等語，

該縣關於救濟事項，如義倉，救濟院，貧民工廠等，並無一項設備，本年旱潦雹蟲，除西北各村莊外，受災均復奇重，雖已由王縣長履勘呈報，但毫無救濟撫卹辦法，只云現正造具被災各村清冊，呈請民政廳設法救濟云云，

該縣男子蓄髮者，尙未之見，惟幼女纏足，城鄉均不乏人，且彎弓木底，陋習依然，據縣政府報稱，現仍嚴責各區區長隨時赴各村檢查，切寔勸導，毋稍鬆懈，期收淨絕之效等語，視察到縣，尙未聞有因檢查放足罰款者，敷衍之弊，不容諱言，罰款過重，絕無其事，剪髮成績，尙有可觀，放足成績，等諸泡幻，

謹按從前自治區董，本身尙不知自治之意義，烏足以領導人民，納諸正軌，加以歷任縣長，始因支應兵差，未遑顧及，繼因催辦公債，轉視村政爲不急之務，相沿至今，自治一事，等於尙未萌芽，鄙見擬請

嚴令新縣長，秉方興朝氣，革新一切，力矯因循，於區長未受訓練委用以前，毅然決然，遴派合格巡官暫令代行區長職務，以便推行村政，樹自治之基礎，如此則該縣民治前途，或有幾希之望歟，

### 視察順義縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣長李芳，性情忠厚，經驗老成，操守亦極廉潔，於庶政推行之初，必先開縣政會議，取決衆論，然後逐件實施，絕無獨斷獨行之處，寔屬深明黨義，以故紳民愛戴，黨政間亦無糾紛，至政績之可稱者，如革除陋規，取締惡俗，督捕蝗蝻，推廣教育，建設道路種種，此外規畫進行者，亦不爲少，但因籌款維艱，遂至諸政進行遲緩，才具胆識，似未甚充分，然雖非能吏，確爲循吏，亦足多也，

該縣政府，依法設置二科，計科長二人，科員二人，第一科科長宋善登，辦事勤敏，尙無習氣，第二科科長孫達恒，歷辦行政，饒有經驗，其他辦公人員，均屬謹慎稱職，尙無在外兼差情事，至承審官因地方設有分庭，故未延用，惟管獄員公署，設在縣政府旁院，縣長節制頗便，

該縣政務警察八名，月薪十二元者一名，十元者一名，八元者六名，每星期由警察隊長教練體操一次，並准在中山堂黨義研究會旁聽，平日差遣辦公，亦能相待以誠，且勤於考察，故尙未發見舊日書吏差役，需索舞弊情事，訪諸鄉間輿論，亦無異言，

該縣長對於各項行政，尙能力圖革新，積極建設，至擬推廣平民教育，訓練村長副閭鄰長，尤爲當務之急，惟八區呼奴山匪首，未能早日緝獲，因警力單薄，槍械無多，然辦事因循，無可諱言，現屆冬防，尙能認真籌畫，警團合作，並一面與鄰封各縣會哨，且於最近期間，在八區壟渠村，拿獲通緝匪

犯楊五，及嫌疑犯楊八二名，庶匪徒聞風斂迹，然仍望寔力警團合作，努力痛勦，殲厥渠魁，以安閭里也。

該縣黨部與縣政府，尙屬融洽，頗有合作之可能，此緣縣長爲人和平，且庶政公開，毫不隔膜之故，至一般人民，對於縣長，及佐治人員，亦無惡聲。

謹按該縣官民合作，現在情形，已大致可觀，該縣長如再能設法訓練民衆，或逐期下鄉，實行宣傳教令，開通民智，俾因公籌款，不至棘手，庶警衛得以擴充，閭閻可期安堵，此不惟一縣人民之幸，亦鄰近各縣之幸也，擬請

令飭該縣，及密雲，懷柔，兩縣協同緝匪，以安善良，而固冬防，管見所及，未識當否。

二、公安情形，查該縣公安局長鄭呈祥，係十八年十月十八日到差，學識經驗均可，到差後，即注意肅清土匪，成立保安隊，將全縣警衛辦理妥善，實屬深明黨義，人品操守，亦頗可靠，惟以經費支絀，槍枝缺乏，難爲無米之炊，轉抱消極態度，當經視察力勸堅忍從事，勉渡難關，故現正籌備聯防會哨，巡邏下道各事，至其他成績，因到任不久，尙無所表見。

該縣局務業經遵章改組，內部精神尙可，惟服裝不甚整潔，局內員司，均係正式學校畢業，且多歷辦警察事務，洵屬合格，各區巡官，雖資格不等，大致亦安分盡職，尙未聞有瀆職情事。

該縣各區員警分配，不甚適宜，因照章公安局長得兼中區巡官，（即第一區巡官）乃查該縣第一區，尙另有巡官，及員，巡長，警士，共十七名，分駐局外，實無必要，巡官一職，似應裁撤，將所有員警，及經費，統收歸公安局，以一事權，而便分配，該縣城關內外，無一崗警，實爲缺點，如將第一

區員警歸併公安局，則警察名額較多，自可於衝要地點，加派崗警，以資警備也，

該縣公安局，前因警力單薄，統馭無方，對緝捕盜匪，率多因循敷衍，成績茫然，自鄭局長到任，注意冬防，與緝匪辦法，尙有相當籌畫，惟購槍需款，困難萬端，教練員月薪太廉，亦不足以鼓勵精神，俾其認真教練警士以緝匪之能，至對於烟賭，雖無包庇情事，然稽查恐尙未切實，據言自七月至今並無烟案賭犯，惟扎打嗎啡者，時有所獲，然則烟賭果真肅清乎，聞尙未盡然也，

該縣大部治安尙可維持，惟第八第二兩區，綁劫搶盜各案，尙時有所聞，地方保衛團，分團，支團，各名目，雖均成立，然辦理有成績者，除北河村支團，對於許連璧家被匪十餘人，入室行劫，能合力擊散，俾事主無所損失外，餘均尙無成績可言，

謹按該縣，公安局經費，以城鎮商捐爲的款，各警區經費，以各該區所管之村莊地畝捐爲的款，均由財務局經理，但各區警款，不由公安局代領代發，乃係直接向財務局分領，因之各區警款數目，礙難劃一，更不能挹彼注茲，量爲神縮，如第八區現有土匪出沒，實有增加警額之必要，然因他區不能補助，一區之力，恐難辦到，惟有希望縣政府及公安局抽派縣城幹警，常駐該區，以厚勢力，而資鎮懾，此視察參加之意見也，又關於禁烟事，亦擬請令飭該公安局注意稽查，合併陳明，

三，自治情形 查該縣關於自治事項，如擴充學校，修治道路，設立苗圃，續辦慈善事業，尙不無成績，至從前辦理地方自治，不過官督紳辦，一般人民，純處於被動地位，有何基礎之可言，惟該縣舊有慈善會一處，確保由紳民自動發起，捐資設立，每年設棺木，種牛痘，設粥廠，約費五百餘元，至今未替，此善舉亦可謂自治之基礎也，又該縣各村，尙有青苗會，所有地畝捐款，均由該會公議攤派，行



之已久，所謂村政者，亦不過公議公辦，範圍較青苗會爲擴大，章則較青苗會爲嚴密耳，人民既對該會不反抗，當然對於村政，亦無異詞，其不感興味者，當係宣傳之力未到也，

該縣推行村政，不過已至由村里民會議選舉村里長副，及閭鄰長，成立區公所程度，至村里公所息訟會村監察委員會甫經派員籌辦，各部組織，能否健全，似尙談不到，縣政府辦理村政方法，擬先召集村里長副，加以訓練，規定村里公約，再行組織村里公所，辦法雖屬切實，竊恐不免推延遲緩之弊，若云操切擾民，則該縣斷無此弊也，

查該縣本年秋禾被淹者，二百四十七村，最重九十一村，次重六十二村，稍輕者，十九村，又輕者，四十村，不成災者，三十五村，已經該縣長遂畝履勘，開摺呈奉令委通縣縣長復勘在案，至救濟之法，現正籌辦冬賑，惟縣內尙無救濟院之設備，據縣長云，將來擬籌設貧民習藝所，以工代賑，是誠最好之救濟法，果能見諸實行，裨益貧民生計，良非淺鮮，

查縣內髮辮，已絕無僅有，成績尙屬可觀，視察在第四區李家橋村，會見有一人尙帶髮辮，當即告知該區巡警，立予剪去，至放足一事，雖派有女檢查員下鄉檢查，間或罰辦，然考其成績實際，幼女纏足未放者，尙不爲少，是非成立放足會，凡縣內在職人員，以及士紳富家，均令入會，先由入會家庭婦女，首先提倡，以身作則不可，否則雖檢查罰款，亦恐無大效，因曾見纏足之女子，不僅係貧苦之家，富紳大戶，亦有未盡革此惡習者也，

按該縣地多平壤，村鎮距離密邇，縣治居中，於傳佈政令，接近民衆，均非困難，且紳民對於縣長，亦不隔膜，自治之事，較易着手，該縣長如能振刷精神，急起直追，自能收事半功倍之效，以鄙見庶

政公開，遇事審慎，是該縣長之所長，築室道謀，辦事遲疑，是該縣長之所短，然安靜之吏，愜無華，日計雖不足，月計則有餘，設令久於其任，則該縣自治前途，必由官紳協力，而歲有進步，可斷言也。

### 視察密雲縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣長楊斌，才具優長，觀其與民衆講演，及注意警衛道路教育民生各事，具徵於黨義研究有素，瞭如指掌，歷任地方，經驗宏富，捐廉助學，且拒絕請託，操守亦可共信，至到任甫經兩月，對於公務人員之違法，均能破除情面，嚴格以繩，對於建設事業尤能悉心籌畫，積極進行，設令久於其任，當必有相當之成績也。

密雲缺列二等，應分設三科，現因奉令減政，故依照縣政府辦事規則第七條規定之事務，以第一第二兩科，併爲一科，設科長一員，另派科員一人，事務員二人，書記三人，分理各事，以原設第三科改爲第二科，設科長一員，另派科員一人，事務員一人，書記四人，分理各事，查第一科長李際雲，老練勤樸，第二科長申繼周，聰明縝密，均能稱職，亦無有在其他機關，兼差情事。

政務警察，已經改組，額定十二名，照章發給月薪，並派事務員曲繩曾，充教練長，擬定政警服務規則，凡承辦案件，以及傳達公文書等事，均酌給旅費，書吏差役，有違法索詐者，准人民密秘告發，故自到任以來，尙未聞有藉官索詐各情事。

該縣長辦事勤能，尙無腐化積習，對於教育，建設，賦稅，各項行政，均擬積極改進，但緣籌款艱難，雖有計畫，尙未一一見諸實行，如籌設師範講習所，開闢由縣城通與隆山運煤大道，均在計畫進行中，至清理官荒，黑地，已經設所開辦矣，冬防正在籌畫，緝捕亦能認真，境內近日尙無盜匪案件。

因該縣長抱定作事宗旨，遇事進取，不因循，不敷衍，故深得縣黨部人員之贊許，至一般人民，對於縣長，亦頗有信仰，視察於下鄉時，訪察輿論得之，對佐治人員，亦未聞異詞，但縣內舊紳，積習太重，遇事不肯出頭，甚或加以阻撓，現值縣政公開，縣長以諸事如不得城紳同意，逕行做去，又恐招反感，此其所難也。

謹按該縣長，與佐治人員，均能勵精圖治，力矯因循沿襲之故習，第到任未久，關於剔除積弊，固已著手辦理，而關於爲民興利之事，因一時款項難籌，又限於功令，未敢自專，故尙未見若何成績，倘假以時日，俾不存五日京兆之思，該縣政治前途，或有進步之希望也。

二、公安情形 該縣公安局長，王慶榮，到差迄今兩月有餘，成績未著，聲譽不佳，辦事未能澈底，用人尤欠斟酌，對於長官委查案件，敷衍塞責，對於警士舞弊事項，失於覺察，以致人言嘖嘖，威信弗彰，視察到縣，適值伊請假未歸，及瀕行之日，始相晤於汽車站，察其人品才具，均無足稱。

縣公安局改組分設二課，只課員一人，助理員一人，巡官二人，教練員一人，因經費支絀，內部精神渙散，毫無振奮氣象，且槍枝甚少，服裝尤欠整齊，各區巡官亦皆有名無實，石匣鎮公安分局局長李鳳武，辦事支離，用人冗濫，輿情弗洽，能力甚鮮，古北口公安分局局長林玉澄，勤慎辦公，到任未久，輿論翕然，尙屬稱職。

各區原設區董，分領團丁，經費自行籌派，向不隸屬於縣公安局，現雖改爲區長，其員警分配，仍由各區自理，適宜與否，公安局無能過問，縱有擅理詞訟，侵權違法情事，公安局亦無如之何，至如分駐所，并無固定經費，擅打濫罰之事，聞亦不免。

公安局警額甚少，警力太單，自衛且不足，遑云緝捕盜匪，冬防期內，除縣政府積極督催各區籌設保衛團外，未聞該局有若何計畫，對於稽查烟賭，亦未盡職，放賭固無事實，縱庇烟案，殊涉嫌疑，地方現有駐軍，治安尚可維持，鄉劫搶盜各案，現時幸未發生，保衛團甫經催辦組織，槍械多未購齊，訓練未盡合法，自無成績之可言，惟聞第三區石塘路，前發生綁案，區長尙能率警追擊，結果將人票救回，并擊斃盜匪一名，實屬特殊成績，

按該縣警費不足，警政分歧，系統毫無，辦法各異，必先有畫一規模，與固定經費，始可以言整理，查公安組織暫行條例，第十一條，公安局局長應受縣公安局之指揮監督，乃該縣公安局情形，似屬獨立，且經費既非隨糧帶征，零星自籌，不徒難維現狀，尤恐易滋弊端，統一警權，廣籌經費，此視察參加之意見也，

三、自治情形 查該縣原分十三區，區董多爲富豪，對於村民權力甚大，間有擅理詞訟違法濫罰情事，村民習以爲常，頗能忍受，今雖改分七區，區長仍有沿襲封建勢力，各自爲政，不盡受縣政府之指揮者，以地方分權而言，似屬自治之基礎，然以武斷鄉曲而言，又爲自治之障礙，因現在村民自治程度，甚爲幼稚，對於村政亦未感若何興味，故雖不受縣長之專制，仍受專制於區長，亦自然之趨勢也，該縣境域遼廓，且崇巒疊嶂，來往維艱，政令宣傳，尤需時日，故村政推行，甫在萌芽，村里各部組織，難言健全，縣政府辦理村政方法，容有失之敷衍者，然絕無操切擾民之處，該縣人事登記各事項，孫前縣長鏡清，雖經通令各區，並未實行舉辦，寺廟登記，更未及辦理，楊縣長到任後，竭力督催各區趕辦，然因各區長未受訓練，對於公務不甚明悉，且多漠視，呈報稽延，自

在意中，

該縣救濟院與村積穀，均尙未設置，本年第六區沙廠等八村暨第七區馬坊等十二村，均被先旱後潦之災，業經楊縣長履勘有案，復查第六區地處山坡，被災僅有數村，災情匪重，第七區地處平川，被災雖重，尙可及時種麥，故未另籌救濟辦法，

該縣蓄髮之風，早經禁革，惟一般年老頑固之人，間有留短辮而未剪者，此次視察同縣長出巡，見有數人尙留髮辮，當即飭警立予剪去，至婦女纏足，積習頗深，城關市鎮雖不多見，而山村僻壤尙數見不鮮，曾經囑託各區村長竭力勸導，並成立天足會以資提倡矣，據聞縣長會親赴城鄉抽查一次，從輕責罰，尙無流弊，

謹按該縣幅員廣漠，山澗縱橫，縣政府鞭長莫及，各區長尾大不掉，難收臂指之效，推行村政，固賴村長，而指揮村長，權在各區，故欲健全村里之組織，必須慎選區長，加以相當訓練，始能指導民衆，成良好之自治，惟該縣各區經費，純由各區長自行攤派，自行支用，與縣政府既不發生關係，故縣長支配區長之權，亦當然有限，竊以縣府集權，固乖民治，而區長分權，亦滋弊端，執兩用中，以均權爲宜，此視察參加之意見也，

### 視察懷柔縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣長鍾瑛，係訓政學院畢業，到任未久，即不時減從下鄉，接近民衆，具徵於黨義甚爲明瞭，且工作勤勞，辦事敏捷，才具頗有可取，宅心公正，勇敢有爲，操守亦可共信，惟據聞於本地士紳少所接洽，爲杜絕請託計，固屬應爾，然情形隔閡，意志未孚，儻有誤會，反多掣肘，况請託

在人，准否在我，雖接洽，庸何傷，該縣長初任地方，經驗尙少，無怪其然，然設令久任，或當有較好之政績也。

縣政府內部組織，計分兩科一處，第一科長王鐸，係考試訓練及格縣長，歷充綏遠察哈爾教育廳秘書科長，資格甚優，經驗亦富，辦事尙屬穩妥，第二科長陳祥雲，訓政學院佐治班畢業，辦公勤慎，精神活潑，承審處承審官左謙，考試訓練及格縣長，歷充通縣寶坻武清各縣司法官，經驗宏富，審判詳敏，案無積壓，以及科員事務員等，均能勤奮從公，克稱厥職，並無在其他機關兼差情事。

該縣政務警察，與司法警察混合組織，共十六人，每月薪餉共六十二元，分甲乙兩班，設巡長一人，輪流值日，除勤務外，每週由縣長訓話兩次，凡勤務警察出差，由縣長親授差票，當面訓誡，銷差時，再面詢勤務情形，以防在外索詐情弊，書吏差役，每日亦由縣長親到各科處查視，以杜弊端。

該縣政府，對於各項行政，如民衆學校，區村警察，清鄉保衛，尙能積極籌畫，督促進行，緝捕尤能認真，如近十月二十四日，捕獲十四年未決綁匪越獄逃犯王鳳五一名，正在審訊，又如黃前任內，本年八月間捕獲綁匪曹大本一名，亦由該縣長補報，現在審訊未決，冬防辦法，本月上旬，已令公安局與三河縣聯防會哨，並令各區切實編練保衛團，預備再與其他鄰封聯防，地方盜匪，現在並無多起，境內大致尙屬安謐。

該縣黨部執行委員李雅堂，人甚和平，對於縣政不甚干涉，黨政之間，尙無惡感，視察多方探詢，一般人民對於縣長之無習氣，平民化，極表同情，而對於佐治人員實心任事，尤爲佩服，惟各區區長與士紳，間有異言，察其實情，確因私而非爲公，此緣黃前縣長忠厚太過，遇事摸稜，時爲地方人所左

右，鍾縣長借鑒前車，力矯其弊，當然爲地方士劣所不悅也，

按該縣長到任，抱定建設宗旨，辦事且有魄力，自屬革命應具之精神，但與利必先除弊，而除弊尤須得法，倘操之過急，或違反人情，則不惟弊不能除，而蒙蔽要挾，或加甚焉，故內方外圓，古有名言，今仍適用，深盼該縣長注意於此也，又該縣政務警察，混合組織，共十六人，而每月薪餉共六十二元，平均每人月薪尙不足四元，安能責其廉潔從公，毫不需索，且聞所用警察，仍多舊日差役，若輩慣於舞弊，夫豈空口訓誡所能防耶，

二，公安情形，查該縣公安局長劉之棟，於十年六月十九日到差，到差後，即辦理各區清鄉五家環保，及村長副切結，並教練局內長警，躬任其勞，支應兵差，亦能妥協，治安賴以保持，具徵經驗老成，才具開展，且嚴禁娼賭，維持風化，人品尤爲端正，黨義粗明，警衛得力，故近來地方並無匪患發生，人民安堵，此誠辦理公安最着之成績，至該局長應支月薪四十元，現因經費不足，只支二十五元，更見操守清廉，難能可貴，

該公安局內部組織，局長一人，課員二人，助理員一人，督察員一人，馬巡長二名，馬警五人，步巡長二名，步警二十名，組織均爲合法，精神亦尙健全，第一課課員馮作霖，第二課課員郝文秀，助理員呂允章，督察員杜廣榮，資格均屬合格，至第一區巡官高鳳周，第二區巡官李玉崇，第三區巡官張興華，第四區巡官張朝瑞，第五區巡官張朝綱，第六區巡官楊餘慶等，大概以舊日區董而遞擢爲區長，今復以區長加委爲巡官，實未敢盡許爲合格也，

該縣各區員警巡官而外，有助理員，書記，其餘警士之分配數目，均由各區自主，經費亦由各區自籌

，適宜與否，公安局無從過問，蓋查上舉功令，固係以巡官暫兼區長職務，而考地方實際，乃以區長兼領巡官頭銜，至擅打盜罰，雖無所聞，然各區若不受縣公安局長指揮，侵權之事，恐在所難免，該公安局長，對於清查戶口，放哨巡邏，特別認真，故匪盜潛蹤，宵小斂跡，前順懷交界處，有匪出沒，曾帶警偵察，結果匪徒聞風遠颺，且救回人票多名，現屆冬防，正召集各區，趕辦保衛團，以備不虞，至稽查烟賭，甚為切實，三月以來，僅破獲烟賭案各一次，業經呈報縣政府有案，足見該縣吸烟聚賭者甚少，絕未聞有包庇情形，

該縣共分八區，除第五區毗連密雲順義，地方稍有不靖外，其餘各區情形，均屬安謐，近來並無綁劫搶盜各案，保衛團雖經黃前任舉辦在案，然徒有虛名，毫無實際，近經鍾縣長，分令該公安局及各區，切實籌辦，從速編練，並預備分期點驗，惟攤派團餉，購買槍枝，均屬困難，且夕間恐不易著有成效耳，

按該縣原有自治區，而無警區，故有區董，而無巡官，今雖改為區長兼巡官，其實公安局長並無指揮之權，難收指臂之效，且以未受訓練之區長，辦理巡官事務，資格是否相符，職責是否能盡，殊多疑問，然若由公安局長另派巡官，又恐地方發生反感，阻撓攤款，總之警款不能劃一，警政難有統系，救濟之法，惟有將各區按款攤派之款，統改為隨糧帶徵，附加警款以後，概不准各區自行攤派，如此整理，則警款集中，警政自易統一，此視察參加之意見也，是否有當，敬候鈞裁，

三、自治情形，查該縣關於自治事項，經黃前縣長積極籌備，竭力推行，粗具規模，視察會親蒞城關里



及第一二各區考查，見區公所設備稍可，助理員等亦能盡職，調閱第二區檔案所載，尙知遵奉縣令，傳達民意，成績略有可觀，但一般人民對於村政，多未明瞭，當然不感若何興味，此緣從前辦理地方自治，不過少數人操縱把持，地方民衆，概不問津，實可謂毫無基礎，今雖頒布村政辦法，然人民程度幼稚，非實力宣傳，仍難收效，

該縣推行村政，不過已到村里長副閭鄰長等皆奉委就職，從事組織村里公所程度，至組織能否健全，尙談不到，其區村監察委員會，雖有成立者，因經費無著，亦徒有其名而已，縣政府刻正令催各區實行成立息訟會，勵行村禁約，並擬籌設村里長副訓練班，刷新村政，循序進行，容或失之遲緩，然尙無操切擾民之處，

該縣全境一四五各區村莊，多數被災，統計共四十二村，被災地畝，二百三十餘頃，災民二千三百餘戶，居全縣地畝六分之一，經黃前任呈報並會同密雲縣履勘呈報有案，至救濟撫恤辦法，近奉縣令，擬撥前京兆舊署原存賑款，該縣應得八百餘元，俟領到後，即分區核實散放，以惠災黎，至救濟院等慈善機關，以欸無著，尙未設置，

該縣男子蓄髮，尙無所見，成績效好，幼女纏足，雖已無所聞，惟既纏而解放者，亦實不多，前因成立放足處，委派女檢查員，以罰欸爲經費，不無流弊，今擬改辦天足會，由各村知識階級負責提倡，凡二十五歲以下纏足者，悉勸令解散，違抗者予以薄懲，如此懲勸兼施，異日成績，當可觀也，

謹按各縣地處多山，交通困難，風氣鮮開，人民知識及生活程度均低，故對於自治事項，既多未明瞭，且終日忙農，無暇問政，最好利用農隙期間，如冬季或春初，在各初小學校附設農民夜班，或半日

班，實行宣傳村政辦法，務期了解自治之利益，而後村政推行，方易收效，該鍾縣長擬令鄉村小學均附設民衆學校，與視察意見大致略同，深盼實行，勿託虛語，

### 視察平谷縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣縣長李大本，係十八年一月二十九日到任，第二屆保薦縣長，曾受短期訓練，黨義尙能明瞭，才具尙優，經驗稍有，雖該縣地方狹小，庶政尙無廢弛，而精神似欠振作，暮氣不免稍深，（事實詳本表第六欄）且引用親戚，多有不妥，如警察隊長任子良，係其鄉友，在縣被控有案，聲名實在不好，收發係其妹丈，傳達係其表親，均有遲起冶遊等事，已與該縣長詳切言之，又辦理張德健販運烟土一案，亦有未合，

查該縣政府，內部組織：計分二科，一承審處，第一科科長趙鐘琦，明達有爲，第二科科長李覺吾，承審官李天民，及各項佐治人員，（除任子良等外）均尙稱職，並未聞有在其他機關兼差情事，

查該縣政務警察，已實行改組，惟因事務較簡，原額八名，現祇七名，並有二名在府內聽差，至舊日書吏差役，亦加取締，并未聞有藉官索詐及舞弊情事，

查該縣政府對於各項行政，尙能認真，惟不遵辦公時間，稍有暮氣，（事實詳本表第六欄）至緝捕盜匪，亦尙認真，前曾緝獲匪犯齊剛，張洪祺二名，經審實後，呈奉高等法院令准執行槍決有案，又獲匪犯賈立有一名，現正研審，再本屆冬防計劃，已由該縣長擬具鄰縣聯防，及各村會哨等辦法，即將實行，現在地方，尙屬安謐，

查該縣黨政之間，尙稱融洽，至人民對該縣縣長，及各佐治人員，除任子良等外，輿論尙好，

謹按該縣村莊甚少，（原來村莊計七十餘，現在編村謹五十餘，）事務甚簡，如能遵照辦公時間，似不必夜以繼日，視察員於本月十九日，前往縣府閱卷宗，已在九鐘以後，據大堂巡警換班者云，已屆十鐘，傳達甫起，餘均高臥，適遇三人，不快而去，詢係姓王，來府遞狀，無人接受，似亦稍嫌遲暮，嗣經詳切訪詢，始知該縣府，遲起之由，係因事務紛紜，夜間工作過久，擬請鈞廳訓令該縣長，整躬率物，除舊布新，提倡朝氣，免去夜作，是否有當，伏乞鈞裁，

二，公安情形，查該縣公安局長王去病，係由青縣調任於十八年九月八日到差，對於黨義，尙知研究，該員年事較長，閱歷甚深，經驗尙有，操守可信，惟因警額太少，並無若何成績，邇來與各縣聯防，似尙有奔走微勞，（該縣與鄰縣聯防專賴保衛團之力）

查該縣公安局已遵章改組，內部精神差可，局內設有課員書記各一人，均尙合格，並亦稱職，各區未設巡官，

查該縣僅有警察二十八名，全縣劃分三區，均未設置巡官，每區僅派警察二名，常川駐守，以現狀論，分配已屬合宜，亦未聞該局有擅打濫罰侵權違法等情事，

查該縣公安局，對緝捕盜匪，因實力薄弱，僅能協助地方保衛團，至本屆各防計劃，業由該縣縣長擬具鄰縣聯防，及各村會館等辦法，即將實行，又稽查烟賭，尙能切實，並未聞有包庇情事，

查該縣城關治安，係由保衛團總部，暨公安局協同擔任，至各區治安，係由保衛團分別擔任，數月以來，尙未發生綁劫搶盜案件，該縣地方保衛團，尙稱得力，

謹按該縣警額太少，實力薄弱，地方治安，幾全賴保衛團之力，且人民既稍知自衛，對於辦團，尙多踴躍，如欲添籌警款，擴充警額，尤屬不易，前聞該縣長定期召集團丁，舉行打靶，尙屬知所先務，將來成績較優之團，正可擇尤給獎，以資鼓勵，已與該縣長言之，是否有當，伏乞鈞裁。

三、自治情形，查該縣關於自治事項，業經編村劃區，並已成立區村公所，稍有成績，至從前辦理地方自治，並無基礎，又該縣人民，對於村政等，現在較有興味，

查該縣推行村政，除區村公所，業經分別成立外，其餘如閭鄰長，財政專員，暨息訟村監察等會，均已繼續選舉，組織就緒，現正組織區監察委員會，惟村里各部，因人民程度關係，尙不十分健全，至該縣政府，辦理村政方法，據該縣長云，第一步注重指導，第二步注重考查，第三步注重糾正，尙屬合宜，並無敷衍及操切之弊，

查該縣戶口變動登記，已照預定格式，令飭各村，切實遵辦，按月造報，至寺廟登記，亦經調查完竣，造冊呈報，

查該縣男子髮辮，殆已絕迹，惟女子放足，尙無成績，一因風氣不開，二因檢查困難，現該縣政府，委派女檢查員三人，輪流在城鄉各處，調查登記，每星期呈報一次，再由縣府酌量分別處罰，

謹按該縣，亦係舊京兆區之一，舊區董自有勢力，但該縣村莊甚少，貧富亦均，推行村政，尙較容易，故新區制已經實行，舊區董已做新區長，特各村村長，仍有不識字之人，辦事多感困難，而監察息訟等會，雖已成立，亦多有名無實，此種情形，正不僅該縣一縣爲然，至該縣風氣不開，故是一事，

尤非特別注意，難期革新，似應力求實際，不專以粉飾爲能，已與該縣長言之，是否有當，伏乞鈞裁。

### 視察天津縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長張肇隆，於十八年十月下旬到任，對於黨義，素有研究，才優識卓，措置裕如，就其掃除四口脚行積弊，則操守之廉潔可知，其歷任繁鉅，則經驗之宏富可知，此次由大興調任天津，當縣市劃界未分，庶政停頓之際，該縣縣長以財政爲諸政根本，遂首先整頓地方財政，（如設地方財務清理委員會，清查縣府及財務局經征保管之地方產款，並清查各任監證費，）解決財政之一切糾紛，故到任雖僅兩月，政績尙優。

該縣政府內部組織，係分四科，科長催振化，史福群，李壽昌，張致隆，均能勤慎稱職，現以減政及新縣組織法頒行，擬即改設兩科及一秘書，現有科員七人，均無在外兼差情事，

該縣政務警察二十名，該縣長派警察隊長趙榮長兼管，書吏改組，早已實行，該縣長督察認真，尙未發現舞弊情事，

該縣府縣長與科長科員均同室辦公，對於各項行政，尙能革新，縣府僅有警察三十名，專司縣黨部及縣府守衛調查之事，對於緝捕，毫無實力，四鄉警察，歸市區直轄，不受縣府命令，是縣府空負防務責任，無防匪能力，對於冬防，係一面催辦保衛團清查戶口，舉辦五家環保，以清匪源，一面與天津清鄉委員會商定各區警團與鄰封會哨辦法，冬防有此籌劃，或可無虞，現在地方盜匪，因鄉區在警備戒嚴範圍，已有軍隊鎮攝，

該縣黨政間極融洽，人民對縣長力圖振作，期望甚殷，對佐治人員，亦無不良之評論，

視察員對於該縣吏治情形之意見，（一）該縣市縣之界不分，則政治甚難進行，故宜速劃縣市之界，（二）該縣市縣之界不分，則四鄉警察權屬於市公安局，該縣難負治安之責，

三、自治情形 查該縣關於自治事項，前以縣無警權，辦事隔閡，威信薄弱，故一任自然，未加整頓，迨北伐告成，市府成立，本省村政章程頒行後，該縣府益覺著手困難，直至十八年九月，開始成立村政處，張縣長蒞任，遂督飭該處舉辦編村選舉，該縣風氣開通較早，故人民尚能明瞭真義，均盼實行編制，以利村務，

該縣推行村政，現正編村選舉，該縣長因舊日各村長佐多不明瞭編制事項，故與村政處商定劃區後，先辦編村選舉，俟村長副公斷監察各員選定，即責成各員編制閭隣，暨選閭隣長，順序進行一切村政，現各村選舉，於十二月間，已開始進行，現在尙未完竣，尙無敷衍了事及操切擾民之處，縣府辦理村政方法，亦尙無不合，

該縣人口戶籍變動，由該管區所按月查填，惟各所向報市府，不報縣府，若令逕報縣府，事實殊難辦到，該縣現商明天津塘大兩公安局，會同審核各區原表，以便分呈，此種特別情形，不無可原，俟村制完成，區長就職，即可另訂辦法，寺廟登記，各區警所辦竣，已呈報市府公安局，李縣長奉令彙填總表呈送，迄未遵辦，現張縣長函商公安局查填，俟填妥呈送，

該縣救濟事項，因原有育嬰堂，廣仁堂，爲養老育嬰各所，故尙無其他之設備，至本年被災村庄，已由該縣賑務分會發出啟，募集捐款，擬於月內散放各村，以拯災黎，秋災已經該縣長履勘完竣，並由

靜海縣長復勘會呈，

該縣剪髮放足兩事，因該縣為商埠，開通較早，不難辦理，髮辮已肅清，放足則三十歲以下婦女解放者十之八九，三十歲以上者較少，尙無操切重罰等弊，

### 視察青縣各項情形之報告

一、吏治情形，查該縣長董成襄，於十八年八月十八日到任，黨義素有研究，年力亦正富強，任事實心，深身自愛，故操守亦尙謹嚴，惟初膺民社，經驗不富，故措置一切，不能裕如，到任不久，亦無若何政績之可言，

該縣政府，內部組織，係分兩科，一科科長張鏡淵，訓政學院畢業，二科科長李藻，北平法政畢業，承審官趙珍，保定法政畢業，均肯忠實勤慎，克盡厥職，並無兼差情事，

該縣政務警察，已經萬前任實行改組，董縣長接任後，又復時加考察，故舊日書吏差役，足為衙蠹者，早已取締，尙未聞有藉官索詐，及舞弊情事，

該縣政府，對於各項行政，尙無腐化氣象，對於緝捕，不甚得力，今歲發生盜案七起，尙有四起，猶未破獲，對於冬防籌劃，係各區團警合力巡防，並與靜滄河大交獻等縣，聯防會哨，現在地方尙安靖，無盜匪滋擾情形，

該縣黨政雙方，素稱融洽，遇事均能合作，人民對於縣長輿論，謂到任雖未久，尙實心做事，對於佐治人員，無可疵議，尙能稱職，

謹按該縣吏治因財政不足，成績較難，蓋政治進行，建設事業，均非財政不可，該縣地方欸相差甚鉅

，無米難炊，故萬前任與董縣長均以此爲慮，觀察員意見，該縣吏治，以增加地方款爲整理應政入手辦法，否則日久，恐四局均難支持，遑言其他，

二，公安情形，查該縣公安局長孫祥霖，於十八年八月三十日到差，黨義尙能明瞭，才具亦屬穩妥，惟

經驗稍差，精神欠缺，勇敢之氣不足，到差未久，對於公安成績，尙無表現，操守則無不謹之處，

查該局已改組，各區分局，亦改爲分駐所，精神尙好，各區巡官，亦尙合格稱職，惟南區巡官李樹棠，現與該區一部分人，稍有衝突，正由該局長查辦，其他巡官，尙無異言，

查該縣全區警察三十四名，不敷分布，故擬增加附捐，稍事擴充，現將警察隊二十名，另行改編，共五十四名，設縣署車站派出所二處，以便巡邏守衛，分配尙適宜，至擅打濫罰，侵權違法之事，尙無所聞，

該局對於緝捕盜匪，不甚得力，對於冬防，係團警會巡於內，鄰縣聯防於外，辦法尙屬相宜，至稽查烟賭，亦尙認真，包庇情事，近無所聞，

該縣地方近尙安靜，無綁劫搶盜各案，保衛團早已遵章成立，全縣分設五分團，各派團正一人，長丁一百名，各區分編七十五支團，每支團各派團佐一人，至二人，長丁十名，其長丁八百五十名，散丁無定額，均有槍枝，總團部設於縣政府，會哨聯防，成績尙優，

查該縣警察多係徒手，僅有槍二十枝，尙係借用，似此情形，殊乏捍衛能力，擬請令將槍枝補充齊全，再令加以訓練，方足捍衛地方，否則徒有其名，無裨實用，

三，自治情形，查該縣自治事項，多因地方欸絀，未能積極進行，現在之有成績者，惟清鄉保衛村政數



事，該縣素號匪區，自去冬實行清鄉，成立保衛後，地方安靜，人民稱道，辦理村政，先行訓練村長，樹相當基礎，故現自息訟會成立後，村民知息事寧人之義，訴訟立見減少，人民對於村政，頗饒興味，

該縣推行村政，已將息訟會，監察委員會成立，現惟東區尙未報齊，村里各部組織，已委巡官兼區長，添一助理員專辦村政，村公所已發圖記，遇事由區長開村民會議解決，由區長報縣核辦，考其內部，亦稱健全，縣政府辦理村政方法合宜，無敷衍操切擾民之處，

該縣人口戶籍，已按戶口變動登記簿隨時登記，寺廟登記，亦已遵辦，均經呈報，

該縣救濟事項，前因無款，刻始籌備，被災村莊，亦無救濟撫卹辦法，被災田畝，東區最重，平均成災八分，北區六分，西區南區無災，均由縣長履勘呈報，

該縣剪髮一事，十去八九，僅鄉曲老農，間有未剪者，放足一事，自被水災後，交通不便，又因無款，稍形停頓，現已籌出一百五十元，請女檢查員廣積進行，尙無重罰情事，

該縣地方款，僅一萬四五百元，供黨部四局經費，尙不敷甚鉅，故言擴充與建設，甚難進行，聞已由縣政府呈請增收附捐，實爲扼要之圖，視察員擬請

鈞廳會同 財政建設 兩廳，從速核准，俾該縣庶政，可以徐圖進步，

### 視察滄縣各項情形之報告

一、吏治情形，查該縣長張鳳瑞，於十八年九月二十日到任，對於黨義，頗能明瞭，故定縣府工作人員，每早研究黨義一小時，星期日講演，由縣長批評指導，至該縣長辦事之才具優長經驗亦宏富，其對

司法，力除積弊，如當庭收呈，隨批隨傳，隨審隨結，人民稱便，是其成績，惟到任未久，對於捕治盜匪，整頓地方，提倡實業各事，雖有計劃，尙未實行，能否言行如一，尙難預斷，至於操守，則尙無貪污劣蹟，

查該縣政府，已遵章改組，科長孫善昌，高瓊，張錫年等，及承審官鄭礪卿，均能勤慎耐勞，各盡厥職，並無在外兼差情事，

查該縣政務警察，雖迭經改組，率多數行，現經該縣長實行招考二十名，內中拔取警長一名，警目二名，以資統率，並擬組訓練班，加以訓練，其舊日衙蠹，均已取締，未聞有索詐舞弊等情事，

查該縣政府，行政尚能力除積弊，惟緝捕不甚得力，卷查本年共出盜案十一起，未破獲者五起，該縣地方匪患素著，現在酒匪尙多，警耗時間，一年之久，豈止出此盜案，然非諱盜不報，實因人民狃於畏匪故習，損失不鉅者輒不敢報案耳，至對於冬防，則聯防會甫，互相換籤，並令各村修土圍，設更房各辦法，現在盜匪情形，自被與鹽山縣警團會剿四堰大股之後，已無大股之匪，其小股潛伏者，則尙未斂跡，

查該縣黨政，從前多有隔閡，張縣長到任後，雙方向能融洽，至人民對縣長之整理司法，輿論稱便，對於其他計劃，因尙未見諸實行，則望其勿有官僚積習，徒託空言，至於佐治人員，輿論平安，視察對該縣吏治情形，意見有四，（一）實行整理團警，積極剿匪，尤須實行清鄉環保辦法，（二）縣長遇事須持以毅力，該縣情形複雜，派別分歧，幾至無事不爭，故一切未入正軌，如縣長遇事顧忌，因應失宜，則吏治永無進步之日，（三）積極改良區界，辦理村政，該縣所劃五區，極不適宜，竟有縱橫

七八十里之區域，是以實行村政，甚爲不便，村政進行，亦因此停頓，(四)實行計劃，該縣長發表計劃甚多，人民因其言之易，慮其空言，故甚望其力行也，

二，公委情形，查該縣公安局長楊昭，於十八年九月十四日到差，黨義明瞭，任事勤勞，年力富強，經驗充裕，力圖振作，朝氣充分，到差後，因該縣警察未受訓練，首先設立訓練班，以資整頓，每星期六，局內開會，整理局務，每月三日，開巡官討論會，討論各區進行各事，雖到差未久，內勤外勤，尙有成績，訪聞操守，亦尙可信，

該局已遵章改組，內部頗有秩序與精神，該縣共分五區，中區巡官，由局長自兼，東區巡官李耀甲，南區巡官杜春榮，西區巡官魏夢麟，北區巡官龐文炳，資格均合，勇於任事，惟龐文炳，人多稱有嗜好，業由該縣長局長調驗，以辨虛實，

該局員警，計職員十員，馬步長警五十名，(內有在各機關服務者二十餘名)，外區各雇員一員，長警七名，槍枝五十七枝，選用者僅十四枝，外區則無槍枝，故員警分配，實有不敷分布之虞，至該局所預打濫罰，侵權違法等事，尙無所聞，

該局對於緝捕，因警力單薄，遇事聯絡地方保衛團辦理，冬防期內，已實行聯防會哨各辦法，至稽查烟賭，雖切實辦理，但聞鴉片海洛英各毒品，仍有秘密售賣者，至包庇情事，則一再查訪，尙未有此情形，

該縣地方治安，自與鹽山會勦四堰一案後，較前已稍安靖，但小股匪耗，尙時有所聞，近日東渠發生劫案一次，立將祈萬順拿獲送案，地方保衛團，從前係九區，各設團丁自二十名至六十名不等，現已

整頓定每區各設分支團丁一百名，各村另設預備團十名，槍枝均齊備。迭次會警勦匪，尙有成績，視察對公安意見，一，該局警察五十名，撥各機關服務者二十餘名，實不敷用，應添增警察，或撤各機關警察，以爲外勤之用，二，該局不合用槍枝，應速修理備用，如不足時，應補充，三，分駐所無槍，應速添購，四，該縣城門大街各崗位，應實行設崗，

三，自治情形，查該縣關於自治事項，從前派別紛歧，迄無軌道，互控風潮，至今未熄，（如財務之互控未結，教育之暗潮又起）各機關時起爭執之不遑，致無成績之可言，現象如此，基礎可知，現張縣長一面消弭各方意見，一面擬設工廠，養蜂場，提倡實業，復擬重行清鄉，清絕盜源，查察沿海海退之地，整理收入，俾人民知有自治之興味，然人民因賭爭端之不已，故無興味之感覺，

查該縣劃分，五區，編八里三百四十村，村里長副，雖已委任，嗣因時起爭執，一切村政機關，均未組織就緒，最近奉令改劃區域，但因尙在籌備之中，故各機關仍未進行完善，

查該縣救濟事項，擬具積谷辦法，籌積四千石，分存五區，以備災荒，救濟院擬設施醫貸款兩所，由田畝攤款三千元，但均在籌辦之中，至被災村庄，共一百四十三村，本地無救濟撫卹辦法，業由縣長呈請急賑，亦尙未奉發，所有被災田畝，已照例履勘呈報，

查該縣剪髮一事，惟偏僻村庄，仍有拖帶者，現縣令一月剪清，放足一事，十五歲以下者，多數解放，三十歲以下者尙多未放，現由縣長物色女檢查員，以便檢查，亦無成績可言，

查該縣人民知識懸殊，有知識者派別紛歧，恃自治爲爭執之端，無知識者則漠然無動於中，故視察意見，擬請令飭該縣長，一面消弭爭端，解決爭執，一面戮力進行，自治事項，速劃區界，進行村政，

庶免因噎廢食，自治永無起色，

### 視察鹽山縣各項情形之報告

一吏治情形 查該縣長周輝遠，於十八年二月一日到任，黨義明瞭，精神振作，才識穩練，勞瘁不辭，儉約自持，操守可信，歷任差缺，經驗豐富，該縣為多匪之區，該縣長防剿兼施，不遺餘力，是其所長，惟無兼人之資，知人之哲，遇事但知事必躬親，不知事貴羣策羣力，方收分工合作之效，蓋無知人用人之能，徒恃一己之精力，勢必顧此失彼，是其所短，

該縣政府內部組織，原遵章設二科，近奉令核減政費，歸併一科，科長稽雲鵬，承審劉振煥等，工作勤慎，尚能稱職，並無在外兼差情事，該縣政警，自十七年冬間，已實行改組，舊日吏役，裁汰殆盡，周縣長到任後，復招考甄別一次，近日尙未聞有藉官索詐等事，

該縣政府各項行政，尙知努力革新，對於緝捕盜匪，尤為異常認真，現屆冬防，警團巡邏會哨，隣封會哨聯防，均已實行，該縣與滄縣毗連之處，素為匪徒巢穴，自經與滄縣會剿後，又越境在四堰地方痛剿奪回人票多名，及在掛甲林地方圍擊之後，匪已逃竄，近無大股匪擾情事，

該縣黨政之間，近來表面尙稱融洽，人民對縣長之輿論，謂勤於剿匪，勇於任事，有足多者，惟固執已見，不能集思廣益，不無疵議，對於佐治人員之輿論，則謂尙能勤慎將事云，

視察員對於該縣吏治之意見，一，該縣長應虛心處事，集思廣益，不可固執已見，貽人以獨裁之口實，一，該縣長應和衷共濟，令佐治者各負其責，分工合作，庶政方可舉舉，一，該縣長應統籌全局，負全縣行政之責，不可有顧此失彼之弊，一，警團應融洽，以免剿匪時互有猜忌，不能收指揮一致之

效，

二、公安情形 查該縣公安局長董增祜，於十八年七月九日到差，對於黨義，尙能明瞭，年富力強，精神振作，歷任警職，經驗充裕，內勤外勤，亦能整理，近來對於會勦股匪，尙具成績，

查該局於十七年九月改組，分爲三課，各設課員一名，一二課設助理員各二名，三課設助理員一名，內部精神整齊，員司亦尙稱職，本局巡官孫昌齡，二區巡官劉芝蘭，六區巡官趙祥麟，均勤慎工作，亦合格，

查該縣警區，原分五區，今春增加一區，爲六區，原駐縣公安隊，一部分改歸六區，駐所防地員警之分配，均尙適宜，該局所對於烟賭案件，送縣判罰，違警案件，遵章辦理，尙未聞有侵權違法情事，查該局會剿盜匪，尙屬認真，前因迭次剿匪，已蒙鈞廳嘉獎記功，冬防期內，會哨聯防各辦法，亦已實行，至查禁烟賭，亦尙切實辦理，無包庇情事，

查該縣地方治安，近日尙屬安靜，無大股匪徒，綁劫案件發生，地方保衛團，勇於剿匪，頗有成績，該縣多匪之區，地方賴以安謐，惟團警不能融洽，因公安局長未兼保衛團督察之故，視察員對於該縣公安意見，一應認真緝捕，一應團警融洽，

三、自治情形 查該縣自治事項，惟地方保衛總團，及各分支團，頗有成績，教育雖增小學一百七十餘處，尙無成效，從前自治之事，亦只民團較有基礎，人民因有切膚之痛，故對辦團剿匪，甚爲奮勇，頗饒興味，其對於村政等項，則尙無感覺，

查該縣辦理村政，共分六區，區公所均已成立，先後呈報，其村公所，息訟會，雖有成立者，皆不健

全，其他則更無論矣，該縣長因專務劇匪，近未積極推行，人民視為不急之事，亦未着手，故無成績可言，縣政府責之兼區長之巡官，迹近敷衍，視察查詢村長等，以息訟會，監察委員會之組織，伊等尙不明瞭，據該縣長云，已擬實行考核村長佐，及訓練各辦法，日內即積極進行云。

查該縣因地瘠民貧，救濟事項，財政困難，只有舊設道生醫院一處，本年並無災區，惟第六區李官庄劉老人庄二村，因被滄縣減河決口波及，歉收三四分不等，經該縣長履勘呈報，奉令以不成災論，

查該縣剪髮一事，已剪者十分之九，放足一事，該縣長七月間組織放足會，派女檢查四員，分赴各鄉勸導檢查，幼女放者較多，間有幼女未放者，由縣府從輕處罰，其二十歲以上放者尙少，

視察對於該縣自治意見，一應積極推行村政，組織健全，而首先考核村長佐，以識字及壯年者為合格，再加以訓練，方能責以進行村政，一應整理教育，造就人才，一應提倡放足，不可稍懈，一應仿照慶雲辦理戶籍登記，俾自治事項之進行，均可收取事半功倍之效，

### 視察慶雲縣各項情形之報告

一，吏治情形 該縣長李世豐，於十八年二月十七日到任，黨義頗有研究，才具亦極優長，年力富強，精神振奮，遇事不撓不屈，辦事腳踏實地，足徵經驗宏富，處已儉約自持，力祛貪污舊習，足徵操守可信，到任不及一年，庶政均有進步，而對於戶籍一事，認為村政根本，辦理數月，澈底清查，極屬詳細，每月變動，據實登記，成效昭著，故該縣以後進行一切，均收事半功倍之效，其政績未可湮沒也，該縣政府內部，依舊縣組織法改組，第一科長劉沅，第二科長張新吾，承審官楊煥文，均能稱職，並未在外兼差，政務警察，亦均實行考取，舊日書吏，革除淨盡，無藉官索詐，及舞弊情事，

該縣政府，對於各項行政，尙能革新，無從前積習，緝捕亦稱認真，本屆辦理冬防，業將各區聯防會館，鄰縣聯防會館各辦法，均已議定，實行呈報，現在地方，尙稱平靖，

該縣黨政融洽，因黨方不徒尙宣傳，凡事俱從事實上着想，政方亦力求實際，故能合作而無隔閡，人民對於縣長之輿論，謂能爲民謀福，可稱好官，對於佐治人員，亦頗稱道，

觀察對於該縣吏治意見有二，一，應速將村界畫清，以樹村政之基礎，一應速將村支團成立，以增保衛之實力，

二，公安情形 該縣公安局長田志誠，係十七年十月八日到差，對於黨義，尙有研究，人品亦尙純正，操守亦稱廉潔，歷辦警務多年，經驗宏富近來對於縣鄉公路，經營籌畫，實行修築，並親率警士，不時督察村民，分段趕修，實地指導一切，辦理尙有成績，

查該局於十七年十月間，田局長到任後，即實行遵章改組，內部精神，頗有朝氣，全縣六區，每區各設巡官一員，助理二員，以上各員，均經該局長考試合格，保由縣政府給委任用，對於工作，尙知努力，組織情形，亦尙健全，

查該縣六區分駐所，各設警長一名，警士九名，警員分配，尙稱適宜，至該局所侵權濫罰，及一切違法情事，尙無所聞，

查該縣縣境，三面環魯，久爲盜匪淵藪，年來尙無重大滋擾，足見緝捕尙能認真，冬防期內，對於各區會館，隣縣聯防各辦法，均已督率警員，認真實行，烟賭亦已澈底查禁，尙無包庇情事，

查該縣地方治安，尙可維持，九月間韓王氏之女被綁一案，已將該匪拿獲，十月間霍鴻鈞被綁一案尙



未破獲，十一月間張墮子被綁一案，已將人票追還，楊玉恒被盜一案，尙未破獲，地方保衛團，亦分六區，每區各設團正一員，團佐三員或二員，扼要分駐，尙屬周密，惟村支團，尙未辦理，

三，自治情形，該縣關於自治事項，從前無甚基礎，現因村長戶籍員等已受訓練，是以均有相當之成績，人民對於村政等事，頗饒興味，如担負雖較加重，而不以為苦，即可證明，

該縣分六區，共編三里一百九十七村，村里長副團鄰長，均已選出委任，區公所村里公所息訟會監察委員會等，亦均組織成立，調查各種組織，均尙健全，現惟整理村界之事，尙未劃分完竣，縣政府辦理村政方法，尙屬合宜，無敷衍操切之處，

該縣人口戶籍登記，早已遵辦，戶口變動，按月由各區長，按照變動實情報縣，彙列總表呈報，寺廟登記，亦均遵章辦理，

該縣救濟事項，已於救濟院內，附設婦孺救濟會，至本年秋收豐稔，並無災款，

該縣髮辮，已告肅清，放足一事，已成立天足會，委任女檢員下鄉檢查勸導，其有不遵勸導者，酌予懲罰，至多不過五元，現在十五歲以下之女子，解放者百分之七十，三十歲以下，二十歲以上之婦女，解放者不過百分之三十而已，

### 視察南皮縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣縣長吳肇忻，於十八年六月十一日到任，黨義明瞭，任事實心，因其因應咸宜，措施悉當，臨事而懼，循序而進，故知其才具之長，經驗之深，至操守一層，亦尙可信，惟到任數月，捕蝗防河工作之後，正擬整理庶政之際，忽因喉部患病，遷延月餘，未能積極進行，故無若何政績，

秋間南運河搶險，保全地方，頗著勤勞，該縣政府內部，業已改組，分科工作，同室辦公，諸事簡捷，第一科長周毓華，第二科長馮春熙，佐治多縣，能力操守，俱屬上選，承審官李銘綱，辭職他就，現由周毓華暫兼，科員朱景熙，董玉璋，梁熾昌，均能勤慎從公，無在外兼差情事，

該縣政務警察，早已實行改組，吳縣長加以甄別，又招考預備警察一次，以備查有辦事不力者遞補，舊日書吏，亦經取締，並考取預備書記多名，以備隨時考察，分別升降獎懲，尙未聞有藉官索詐，及舞弊情事，

該縣政府行政，尙能力求革新，對於緝捕，則不甚得力，谷任出盜案九起，僅破獲二起，吳任出六起，僅破獲一起，雖另獲犯匪多名，均與本案無關，至冬防議決各辦法，如隣封聯防，分團支團會哨，均已實行，現在地方尙屬平靖，

該縣黨政之間，尙稱融洽，然亦不甚密切，人民對於縣長之輿論，謂在教育界多年，操守可信，惟到任不久，患病多日，進行之事不多，政績無所表現，似德優於才者，對於佐治人員之輿論，謂均能實心任事，

視察員對於該縣吏治意見，一該縣長到任半年，亟應出巡，以詢疾苦，一對於村政，應積極推行，尤須趕速訓練村長副，並嚴加考核，一應認真緝捕，設法購線，限期破獲各案，

二，公安情形，查該縣公安局長李夢驚，於十七年九月二十六日到差，黨義尙明白，宅心忠厚，辦事穩練，服務警界十餘年，經驗亦尙深，捕蝗防河諸事，頗著勤勞，惟才具稍嫌薄弱，對於緝捕治安諸政，未能實力進行，然警額不多，槍枝缺乏，警察無實力，故無何成績，

查該局於上年遵章改組，計分二課，內部精神尚整齊，局內員司，及東區巡官侯秉瑜，南區巡官顏鎮瀛，西區巡官范景泰，北區巡官王濬泉，均尚合格稱職，

查該局長警八十名，計西南兩城，派出所各十名，看守所四名，縣黨部四名，本局十二名，四區各十名，因警款不足，不能招添，各處分配，似嫌稍少，但該局僅槍二十四隻，各區均無槍，徒手警察，多亦無用，至擅打盜罰，尚無所聞，

查該局緝捕不甚得力，因無實力，緝捕之事，專賴保衛團辦理，冬防期內，已實行與保衛團互相策應，並與隣封聯防會哨等辦法，稽查烟賭，尚能切實辦理，無包庇情事，

查該縣地方治安，近尚安靖，惟與滄交交界地方，間有搶劫案件，地方保衛團成績，尚屬不差，

觀察員對於該縣公安意見，一應認真緝捕，一應補充槍械，一應勤加訓練，一應速發欠餉，（欠餉約三個月，）

三，自治情形，查該縣自治事項，因人民知識固陋，自治程度幼稚，各任所擬辦遊民感化院等事，既屬空談，村政亦未積極進行，故現無成績，從前議參兩會，自治分會之設置，亦無實際，人民對於自治，多不了解，視辦村政為官府督促不得不辦，因無相當認識，故無興味之感覺，

查該縣區村里之劃分編制，村里息訟監察各會，區監察委員會，各任雖已次第舉辦，但編村多就原村各編一村，不問戶數多寡，附村絕少，雖未發生糾紛，而戶口過少，村務人才奇缺，村中財力支絀，故一切設施，難求實效，區公費無着，助理員未設，組織自難健全，吳縣長現正設法整理，訓練村長副，添籌區公費，組織健全區公所，指導村政，推行辦法，辦理方法合宜，尚無敷衍及操切之處，

該縣人口戶籍，已遵照戶口變動登記簿，隨時登記，按月呈報，寺廟登記，亦已照章辦理，

該縣救濟事項，除六區積谷，已有兩區辦完，其餘四區，尙未辦完外，他如救濟院各所，因財政無着，尙未成立，本年捕蝗防河得力，蝗水均未成災，除王茂莊一村，秋禾被雹甚重，業已照章履勘，呈請蠲緩錢糧外，其餘均未成災，

該縣男子髮辮現已肅清，故足一事，正派女檢查員二人，下鄉勸導，十五歲以下之女子，故者頗多，十五歲以上，三十歲以下者，尙多未放，三十歲以上未放者更多，尙能積極進行，無重罰敷衍之弊，觀察員對於該縣自治之意見，一，編村過小者，應重行編制，併於他村，以期能得相當執行村務人員，成立健全村里公所，實行甄拔村長副，加以訓練，一，村實業及合作事業，應努力提倡，增加生產，使民衆享受自治而生之物質利益，一救濟院雖因財政支絀，尙未成立，仍應設法籌辦，

### 視察靜海縣各項情形之報告

一，吏治情形，該縣長陳雲溥，於十八年九月十一日到任，黨義明瞭，才具優長，到任雖僅兩月，對於一切積弊，尙能振作改革，如司法案件，自前縣長積壓甚多，人民頗感痛苦，該縣長任事後，力矯前弊，極力清理，人民稱快，至操守則貪污之事，尙無所聞，惟該縣保衛團，尙須該縣長努力整頓，以饜民望，

該縣政府內部係分三科，一承審處，一科科長趙青年，二科科長王庚仁，三科科長孟繼華，承審官夏廣馨，人均老成稱職，並無在外兼差情事，

該縣政務警察，已實行改組，舊日青吏差役等，足爲衝要者，雖已取締，恐仍不能盡淨，但藉官索詐

等事，尙無所聞，擬請訓令該縣長，隨時查察，以免發生舞弊情事，

該縣對於各項行政，均實力奉行，緝捕尙認真，本年盜案共十三起，已破八起，未破五起，現值冬防，已定警團會館表，行公安局保衛團認真辦理，並函請鄰縣到縣會議，聯防會館事項，地方盜匪，與滄縣大城交界處，仍所不免，東區因販私鹽者多，地方更不能安靖，

該縣黨政雙方融洽，人民對於縣長清理司法積壓之弊，均表信仰之意，惟望其能以毅力再將保衛團整理完善，以安民居耳，至各佐治人員，均謂較之白縣長時好多矣，

視察員對於該縣吏治意見有三，一請整頓保衛團，已辦者勤加訓練，未辦者限日成立，一須注意未經汰淨書吏，以免舞弊，一須整頓監證人之弊端，

二，公安情形，查該縣公安局長盧雲書，於十八年五月十三日到差，黨義尙能明白，才具尙屬穩練，經驗固富，朝氣稍差，辦理公安，成績不多，亦無劣績可言，

該局內部已改組，精神尙好，第一分駐所巡官，局長自兼，惠豐橋爲第二分駐所，巡官張海平，第三分駐所，巡官張德勝，住中旺鎮，第四分駐所，巡官董長庚，駐大侯莊，第五分駐所，巡官蔡秀田，駐唐官屯，第六分駐所，巡官王金樞，駐陳官屯，第七分駐所，巡官王廷貴，駐瓦子頭，第八分駐所，巡官岳元春，駐東子牙，第九分駐所，巡官劉金鐸，駐獨流鎮，第十分駐所，巡官曹金亭，駐良王莊，均尙合格，工作亦尙盡職，

該縣公安局，設十分駐所，所駐地點相宜，員警下道巡邏，亦均適宜，至擅打濫罰侵權違法等事，近日尙無所聞，

該局對緝捕盜匪，尙認真，如查旅店探匪情等事，至遇股匪，則由保衛團勦辦，對於冬防，已與鄰縣聯防，對於烟賭，尙無包庇情事，惟該縣吸嗜大烟者尙少，吸嗜海洛英者甚多，擬請訓令該縣局認真嚴辦，以免人民沈溺受害，

該縣地方治安，有公安警察一百三十四名，警察隊二十名，雜色步槍四十餘枝，保衛團丁三百餘名，均有槍枝，遇有匪警，尙能互助勦辦，有相當成績，近來地方尙安靜，惟與大城交界劉莊南姚馬渡北，被劫火輪兩次，其地點聞屬大城，

視察員對該局意見，則槍枝太少，不能專任治安之責，是宜設法補充，至該局長則宜加以朝氣，時常親自下鄉查巡，方可提起精神，表率員警，該縣公安，自可日有起色，

三，自治情形，該縣從前地方自治事項，尙有基礎，後因遇事敷衍，遂少成績，如保衛團一端，東區尙整齊，西區尙觀望，未辦者不少，至村政等項，人民對之，尙有興味，

該縣村政，已按照程序進行，所有各編村，以及遴選區長息訟會等，均已呈報有案，查村里各部之組織，雖未盡能健全，縣政府辦理方法，尙屬合宜，無敷衍操切，擾民之處，

該縣人口戶籍，已調查完竣，呈報在案，戶口變動登記，由區按月報縣轉報，寺廟登記，亦經照章辦完呈報，

該縣救濟事項，早由十七年成立地方救濟院，專為救濟一切失業及貧苦之人，本年被災村莊，除已將楊芬港等五村，呈請急賑外，其餘被災村莊，現由陳縣長親往履勘，不日呈報，

該縣剪髮一項，城鎮男子，完全剪去，村莊年老之人，尙有未剪者，放足一項，二十歲以下女子，已

不經裏，二十歲以上放者亦不少，四十歲以上者，尙未解放，現仍由放足會，竭力勸導，尙無苛罰，或敷衍了事之弊。

### 視察河間縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長金秉燧，十八年六月二十一日到任，對於黨義認識很透澈，才具經驗也够，操守更端正，不吸紙煙，到任過去四個多月中，應付水蝗匪三害，實行紀念週，縣政會議，舉行各項運動大會，開秋季行政會議，實際下鄉宣傳，改徵記費爲醫井基金，以保衛團費手數料二三千，整頓政務警察，現在正開全縣小學觀摩會，開始從第二區修路，都不無足稱，該縣長見解切實，意志直前，堅苦耐勞，與致勃勃，足担的起訓政工作，可列爲最能自動的縣長，前途未可限量。

該縣政府內部分三科與承審處，第一科長萬金壽，見識圓通，經驗宏富，能認清河間環境，舉行各項建設，全不擾民，確是金縣長最好的幫手，第二科長洪百鈞，看似平庸，却十分勤慎，第三科長在假中，承審官高禮毅，是考試訓練合格縣長，到任約一月，已舉行四種與民有利的事情，第一改良傳票，第二設立訴訟人報到所，第三設立定價輪流集合繕狀處，第四設立批示牌，其他人員，均能滿縣長心意，都未在外兼差。

該縣政務警察，已改組，分六棚共有七十一人，書記亦經考試過，目前正在以保衛團費手數料二三元，作爲政務警察與書記之用，差役也在整頓中，到河間住過六天，尙未聽過或問出該員等在城鄉中發生藉官索詐及舞弊情形。

該縣各項行政，完全帶着新的氣象，政治公開，都以縣政會議爲取決，因爲接連着應付水蝗匪三災，

所以一切新政，尙未能充量推行，但前途是可喜的，緝捕也認真，公安局與保衛團，都很得力，鄰封區間村間，已分配一定日期和地點，置簽到簿，實行會館，村支團正在籌辦，烙槍印還在勸行，在十月份內，還沒有盜匪案件發生過，今年秋收，約有七八成，境內絕無大批土匪能發生，有只小盜匪而已，但外來却不敢保險，

該縣黨政之間很融洽，都能在一致的前程上努力，差不離縣政府與公安局的努力還常要站在黨部努力的前面，縣地方機關與民衆，都能跟上走，輿論都很好，

該縣是有爲之地，而金縣長，萬科長，公安局長趙振聲，俱是很有爲之人，假使能經過六年不更調，真正模範縣之名，當離開定縣而歸河間，實是意中事，河間現在狀況，只有努力，沒有障礙，若能再一方趕速操練村支團，使現在的保衛團只去不添，改作游擊隊，以剩款興辦建設事業與教育，一方切實推行村政，建設堅實的政治系統，以促進訓政工作，則新河間更可早日實現，

二，公安情形 該縣公安局長趙振聲，十七年十一月十八日到差，從實際的努力與地方機關及黨部之擁護中，已切實認識黨義，而且成立黨義研究會，每早八點至九點，以黨義訓練員屬，人品操守，真是端正謹嚴，才具不在縣長之下，經驗也够用，對於巡官長警，督束有方，冬防有周密計劃，緝匪很有聲譽，禁烟，禁賭，修路，衛生，消防，都能注意周到，十月分內沒土匪，這是最近成績的表現，

該縣公安局已遵章改組，內部很帶朝氣，巡長警察，都經過嚴格淘汰，局內員司，及各區巡官，均合格稱職，科員白錫純，曾在該縣作過多年縣視學，一見就知聰明，科員沈長增亦勤慎老練，各區巡官第四區凌邦俊，第五區葛德齡，第八區趙維屏，第九區楊文唐，第十一區傅緝廷，都係考詢及格之員



，第三區侯玉琦，第六區高文選，第七區余培基，第十區劉廣來，都是遵章任用者，至第二區郭蔭岐，第一區韓慶傳，也是服務警界歷有年所者，

該縣公安局對緝捕匪盜頗能認真，查該局長到任未及一載，竟破獲土匪二十二名，與保衛團合捕者尚不在內，冬防期內，有相當籌劃，在境內分配各團警在各區巡邏下道，與鄰封各縣亦定會哨日期和地點，該局製有聯防會哨一覽表，按縣圖觀表，很覺周密，對於稽查賭烟也能切實認真，沒有包庇情事，

三、自治情形 該縣關於自治事項的成績，現在只有戶口調查，區村編制，各項變動登記，開始鑿井，組織整理河防，整頓財政，整理保衛團等各種委員會，宣傳團不差快走過全縣一週，辦理自治的人才，組織，經費，在從前都沒基礎，人民對於自治，如村政一項，還沒有在實際中體驗過，所以興味如何，目下還不能看出，

該縣村政，現在要劃分村界，但村里各部組織，全不健全，金縣長到任四月，接連應付災荒，未能致全力於村政，對於村政的重要，却十分明白，刻苦下鄉宣傳，目前正要以柳條劃村界，竭力創辦村支團，方法上有無問題，還說不定，

該縣關於救濟事項，沒有相當設備，因為今秋收成不錯，所以現在正遵照秋季行政會議議決案，籌備積谷，本年蝗蝻，因捕打得力，未成大災，被水村莊，酌免攤差，該縣長已照例履勘呈報，

該縣對於剪髮完全肅清，放足從大量的觀察中，收效亦大，能始終勸導不懈，沒有罰款過重，或敷衍了事之弊，

其昌對於該縣自治情形的意見，與報告吏治情形所參加的意見同，只有一點要寫在此者，該縣面積很大，但教育却不發達，應速使全縣城關鄉鎮的塢上滿寫標語，以開人民知識，而立自治基礎，

### 視察獻縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣縣長畢培真，十八年十月二十八日到任，黨義不能澈底認識，時代意識不清楚，前途茫然，才具却很好，經驗亦豐富，操守一層，外面頗有受賄與吸煙猜疑，但都查不出證據，該縣長到任後，曾粗略出巡一次，對治安頗注意，故曾與鄰封各縣，開過聯防會議，正在進行各村支團，梅花式聯莊辦法，連環保亦在辦理中，夜間亦出查崗，惟頭腦舊點，對人不能開誠，用人亦多腐舊，早起係在九十點鐘，不帶朝氣，才具經驗，足有獨立自動作事的可能，惟精神不能貫注，担不起訓政工作，

該縣政府內部分二科，一承審處，縣長之下，另有秘書，秘書王耀面代烟容，第一科長袁崇迪，第二科長何訥，均很老誠，承審官劉奮元，年歲已老，剛剛到差，據縣長說，均能作事，管獄員謝正楷，有大煙嫌疑，人亦因循，但均無兼差情事，

該縣政務警察，已實行改組，舊日書吏差役，足為衙蠹者，已經取締，查無藉官索詐，及舞弊情事，但該縣政府，對於書記，政警，及工友，均無訓練的辦法與準備，

該縣政府，對於各項行政，尙能革新，現擬考試巡官，訓練村長，緝捕亦尙認真，有警察隊五棚，附設縣政府，專司緝捕之責，冬防期內，有籌劃，縣境內外警團會哨，各村莊梅花聯防，現在該縣盜匪

情形，比從前好些，因保衛團，副團總劉鳳凱，到任後，連破五六起案子，對盜匪取了進攻的態度，匪焰遂稍低，

該縣吏治不帶朝氣，前途暗淡，該縣長是有才力經驗的，當令飭努力振作，開誠相見，秘書王耀，管獄員謝正楷，必須撤換，

二，公安情形 該縣公安局長許繩武，十八年十月二十二日到差，黨義粗識，才具够用，人品操守很好，頗能負起責任，整躬率物，到任籌劃冬防，巡邏各區，購製警察冬衣等，均甚積極，復與保衛團連破數案，治安比前較好，該員忠厚真誠，頗有血性，且略具國際眼光，對人又極和平，若畢縣長能開誠領導，前途是不错的，

該縣公安局，已實行遵章改組，內部精神很好，課員白玉瑛，崔小峰，均合格稱職，惟各區巡官，多係舊日軍人，資格多不相合，第十區巡官劉夢蘭，人品經驗，比較算好，第四區公安分局長鐘寶廷，到任不久，尙能振作，文字略够用，第三區巡官張秀林，第五區巡官張學琴，第九區巡官徐宗彥，粗識文字，其餘巡官，或精神不振，或文字不通，當此巡官兼代區長之時，稱職不易說到，

該縣各區員警，分配尙屬適宜，東三區不靖，人數較多，公安局所，查無擅打濫罰侵權違法情事，惟第五區馬團正，對匪案嫌疑人李三起，用火鐵取招，却不人道，

該縣公安局，對緝捕匪盜能認真，但槍枝短少，太無定力，冬防期內，有相當籌劃，即警團在縣境內外聯防會哨，各區又創辦梅花式聯庄，稽查烟賭亦認真，無包庇情事，

該縣地方治安情形，東三區地接青滄，很不安寧，近因該局長幫同畢縣長力行清鄉，保衛團副團總劉

風凱，又能負責作事，連破數案，治安才能比前好多，綁劫各案，月前差不離每天都有，近二十天來，尙未發生，因保衛團對土匪，現已取了攻勢，保衛團辦理的很有起色，不過是募兵制的，徵兵制的保衛團，即梅花式聯庄，尙無成績，

該縣因環境關係，巡官多不能合格稱職，應准該縣所擬考試巡官辦法，切實辦理，該縣公安局，原有由各區抽調警士，輪流訓練辦法，現因冬防吃緊，業經停止，稍緩仍應繼續開班以收實效，又槍枝亦不敷用，應向商號民間，婉言借用，總以一警一槍爲是，

三，自治情形 查該縣關於自治事項，現在難說有何成績，一切均有名無實，從前辦理自治無基礎，人民對於自治，受經濟社會治安教育及種種的限制，興味不高，

該縣推行村政，紙面上亦到劃村界時候，惟實際是一塌糊塗，村里各部之組織，均不健全，縣政府辦理村政，方法尙合宜，不久擬考巡官，訓練村長，無敷衍及操切之處，

該縣人口戶籍，已按照戶口變動登記簿，隨時登記，寺廟登記事宜，已照章辦理，

該縣關於救濟事項，向無相當之設備，現正在籌設救濟院，施醫所，育嬰所，借貸所，欸已有着落，想不久當可實現，本年被災的四十八村，照例免糧，並爲請欸賑濟，被災田畝，該縣長已照例履勘呈報，

該縣髮辮，尙未肅清，放足者能居半數，現又恢復放足處，已派兩女檢查員下鄉視察，尙能始終勸導不懈，現無罰欸過重，或敷衍了事之弊，

該縣經濟艱苦，土匪騷擾，財政紊亂，教育幼稚，故自治天然落後，女學本不發達，該縣長急應振起

精神，腳踏實地，領導各機關及民衆，分頭進行一切自治，訓練村長，考試巡官，在該縣是極應的，

### 視察肅寧縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長賀良珪，十八年十月五日到任，黨義極明瞭，才具經驗極够用，操守亦潔白，該員是河北縣長考試訓練列最前茅者，是最能自動的縣長，到任剛一月，除辦二十天接交外，已到全縣各區巡視過一週，對各區村長副，鄭重愷切的宣諭一切重要政見，如對於本人之態度，對於各項村政，冬防，放足，煙賭，溝通意見的方式，以及用人財政稅契等，講話極切要精彩，並對各區警察，重加告誡，現正着手組織各機關工作人員黨義研究會，籌辦中山紀念堂，切實舉行縣政會議，舉行極其嚴肅，擴大紀念週，並化裝抓劉壯元鄰家烟賭，該縣長到任後，引起全縣人民從來未有的注意與驚奇，想工作前途，一定順利，

該縣政府組織，分兩科一承審處，科處下又分內務教育實業財政稅契司法等六股，形式好像省府秘書處，第一科長盧覺，經驗豐富，第二科長吳復，河北考取訓練及格的佐治，出人意表之外，極能稱職，承審官馮謙光，是河北考取訓練及格的縣長，爲人極精敏，到任剛一月，舊案清理過三分之二，新案沒有積壓的，號稱一堂清，其他科員書記，亦稱職，都沒有在他機關兼差的，

該縣政務警察，已實行改組，舊日書吏差役足爲衙蠹者，已隨時嚴加取締，並定有訓練大綱，獎懲規則，尙無藉官索詐及舞弊情事，

該縣政府，對於各項行政，如村政司法教育實業公安內務，均積極革新，緝捕很認真，冬防籌劃有清鄉下道通信會哨籌辦保衛團各種，現在該縣地方極平靜，兩月中沒有土匪發生過，

該縣黨政之間極融洽，因政府是能革命的政府，黨部委員亦是黨務訓練所中畢業者，人民對於縣長的輿論極好，全縣充滿着驚訝與稱道，尤以承審官訊判敏速，積弊悉除，最得民衆讚許，希望該縣長科長承審官，能把第一月中所表現的精神，永遠繼續下去，

二，公安情形 該縣公安局長朱務三，本年十月五日到差，黨義很明瞭，才具經驗很够用，人品極端正厚道，操守亦清白，沒有罰過人，賭烟案件，一概送到縣政府，該員是經考試訓練及格者，作事很負責，巡邏會哨很認真，想冬天不出一匪，警察訓練的很好，其昌曾於一日早六點被邀請觀操，精神極好，變換隊形，刺刀，拳術，對刀，均極嫻熟，街道設有言事箱，與垃圾箱，每天下午，並且將街道打掃一次極清潔，

該縣公安局已遵章改組，內部精神很振作，好像河北訓政學院一樣，第一課掌文牘司法，課員陳國相，是經考取訓練及格的佐治，第二課掌庶務會計，課員是北平財政商業專門學校畢業者，均稱職，各區巡官，亦合格稱職，尤以第三區巡官宋永林爲最好，第四區巡官有點閑話，但未查出實據，已責成該局長切查，

該縣共分六區每區除臨時警察五名十名不等外，計官警各十二名，惟六區較小，僅九名，分配尚適宜，查該局所，尙無擅打濫罰，及侵權違法情事，

該縣公安局，對緝捕盜匪很認真，冬防期內，已有相當籌劃，對於稽查烟賭能切實，無包庇情事，該縣地方很平靜，因純粹是農業社會，游民很少，近兩月中，無一起綁劫搶盜案發生，地方保衛團，以前沒基礎，現正在着手組織，

該縣地方平靜，戒備不鬆，誠堪嘉許，希望能繼續下去，並把地方保衛團，切實籌辦起來，

三、自治情形 查該縣關於自治事項的成績，現在只有調查戶口，劃區編村各種，從前辦理地方自治，有

一點經費基礎，現在已劃歸黨部，人民對於村政，經縣長與其昌詳加講解後，很表示有興味，

該縣推行村政，已經過編村，選舉，與設立機關，村界尙未劃完，村里各部之組織，極不健全，縣政府辦理村政具有決心，已將村政各項事宜，對村長副先行詳加解釋，責成村長副實辦，本月即分頭下鄉，督促指導，其昌認爲極切實中正，不至有敷衍了事，及操切擾民之弊，

該縣向無關於救濟的設備，本年無成災村莊，現正在籌畫積谷辦法，

該縣剪髮，已不成問題，放足成績，也不錯，到各區鄉間大量觀察，幼女裹足的很不多見，縣長對於放足一事，除自己下鄉勸導外，又派兩位女委員，常川下鄉稽查每禮拜回縣報告一次，並責成村長副勸導，無罰款過重，或敷衍了事之弊，

### 視察任邱縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣縣長萬震霄，十八年九月七日到任，操守十分謹嚴作事亦極熱心，惟才具經驗，僅僅够用，黨義不甚明白，精神不能貫注，到任兩月中，催辦公債，驗契，從新調查村政，辦理環保，開識字運動大會，廟會親去講演，開冬防會議，擴充平民學校，籌辦村支團，在本人看來，工作很緊張，若從環境看則很消沉，是完全被動的縣長，

該縣政府，內部組織分三科，一承審處，第一科長施德懿，刑名出身，公文嫻熟，第二科長李增，是前清遺老，謹慎小心，第三科長沈植桂，承審官張文瀆，老誠可靠，據縣長聲稱，俱能稱職，管獄員

林重輝，對待犯人亦和氣，均無在外兼差情事，

該縣政務警察，在前任已實行改組，書吏差役，足爲衙蠹者，在前任亦經取締，萬縣長到任後，又於衙前石碑上貼有大字，禁止書記差役政務警察在外敲詐的告示，藉官索詐，及舞弊情事，尙未聽到，該縣政府，對於各項行政，尙能按新法推行，緝捕也很認真，已開過冬防會議，擬有警團聯防辦法十四條，與警團聯防會哨時刻一覽表，已經實行多天，該縣本年因秋收很好，故近來地方十分寧靜，按該縣縣長及佐治人員均不帶革命氣象，担不起訓政工作，急應調換或督促，以維持和擴充卻前縣長在該縣所遺留的各種政績，

二，公安情形 該縣公安局長王雲魁十八年九月二十四日到差，略明黨義，人品操守，則很端正，才具經驗，極能够用，到任後，籌畫警餉，計畫冬防，肅清該縣籤子賭，認真巡邏下道，兩月以來盜匪案件，僅有一起，

該縣公安局，在前任已實行遵章改組，因警款缺乏，人數不敷應用，該局長正在照章擴充內部精神，尙爲振作，局內員司，王樹楨，曹會海，賀嘉廷，及各區巡官邢鴻昌，呂奎璧等，均合格稱職，第六區公安分局長是 鈞廳所委，名譽甚好，惟與總局權限，不很明白，

該縣各區員警，分配尙爲適宜，每區各有二十餘人，並設立兩三分駐所不等，無擅打濫罰，侵權違法情事，

該縣公安局長，對緝捕盜匪能認真，關於冬防期內的籌劃，已開過冬防會議，定有警團辦理冬防規則十四條，與警團聯防會哨時刻一覽表，執行多天，且與鄰封會哨，稽查烟賭，亦認真，無包庇情事，



該縣地方，近來很平靜，兩月中僅發生一案路劫，地方保衛團，辦理的很有成績，槍枝略够用，亦同警察一樣，分佈全縣，

該縣維持治安的人員太多，保衛團與警察隊共有二百人，槍枝不很够用，警察更差的太多，二百警察，僅有四十多枝槍，有一百五十多人沒槍的，再說該縣連年災患，人民再不能增加負擔，而該縣本年秋收又好，實際用不著四百多人維持治安，急應裁減無槍人員，以省款補充槍枝，並把村支團趕辦起來，

三，自治情形 該縣關於自治事項的成績，現在只有劃區編村，調查戶口選舉各項自治人員，與成立各項自治機關等項，自治經費，全年約有八千多，從前辦理地方自治，沒甚基礎，人民對於地方自治，如村政等項，興味很好，

該縣推行村政，亦辦至劃分村界的時候，村里各部之組織，有許多村莊，是很健全的，在卸前縣長與各區長領導之下，均能活潑，負責作事，現在又形低落，萬縣長到任後，曾分區面諭過全體村長，並著有村長副須知，正要頒發，現正在調查村政，方法和平，不顯流弊，

該縣關於救濟事項，向無設備，本年被災村莊，已領有兩千元賑款，正在發放，被災田畝，該縣長已照例勸諭呈報，

該縣關於剪髮放足二事，在卸前縣長任內，已經辦理的很有成績，髮辮皆已肅清，十五歲以下的纏足女孩，亦不多見，萬縣長現在正派女檢查員，下鄉稽勸，縣長遇各地廟會時，亦親自勸導，無罰款過重，及敷衍了事之弊，

該縣區長，在事實上應當維持，但與法令相抵觸，村長副亦當加以訓練，領導該縣自治，應從實際上著手，不應專講究紙面文章，

### 視察阜城縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣長唐之聲，於本年六月一日到任，曾經受過訓練，對於黨義，甚為明瞭，每于星期一，舉行紀念週時，並將黨義要旨，詳為講解，以期工作人員，一律有所認識，對於政治，頗有經驗，曾署獲鹿衡水等縣知事，此次到平以來，尤以撫綏為急務，如親督捕蝗，以除民害，整頓防務，以求民安，才具穩練，操守極廉，惟其遇事稍欠毅力，尚無劣蹟可指，

查該縣內部組織，分第一第二兩科，及承審處，第一科長陶孝純，第二科長曹秉倫，承審官謝焯，科員李大昌，劉松泉等，均能各稱其職，絕不輕易出外，致招物議，亦無在外兼差情事，

查該縣政務警察，已於上年實行改組，唐縣長到任後，又復加整頓，並將該警察中，素日好賭者革除兩名，現在所留之政警，與夫各科書記，尙知謹慎從公，訪諸輿論，亦均言較前好多，

查該縣對於各項行政，尙知革新，如最近舉行識字運動，籌設民衆學校，擬設機農工廠，出巡接近民衆，均能實事求是，每星期六，開縣政會議，凡事公開，對於緝捕，尙無廢弛，自該縣長到任後，發生劫案三起，破獲一起，其未破獲之案，現正嚴飭警隊，限期緝拿，冬防期間，已擬有警隊攷成辦法六條，施行區與區聯防會哨，各警隊劃段負責，又與各隣縣聯防，現正協商會哨地點，近月以來，地方頗稱安靖，尙未發生搶綁案件，

查該縣黨政之間，遇事尙能融洽，人民對於唐縣長輿論，多以好官呼之，其他佐治人員，亦無何種批

評，惟承審謝焯，問案口齒不甚清利，輿論稍有反感耳，

竊查阜邑，貧瘠素著，縣城已極荒涼，鄉村更不堪言，以云建設，較之他縣，尤感困難，唐縣長到任以來，尙知與民休養，輿論方面，頗爲愛戴，地方治安一事，尙能勉力維持，現有分防各區之警察隊，（即從前之民團改編）九十餘名，適以補警力之不足，惟經費時感缺乏，每於萬難之中，設法籌措，保其存在，內部整理，亦尙得法，防範盜匪，頗能認真，以故地方尙屬平靖，人民得以安枕耳，

二，公安情形 查該縣公安局長王之佐，於十七年十二月三十日到差，對於黨義，尙稱明瞭，其人甚有才干，經驗亦深，歷在江蘇山東警界服務多年，到阜以來，辦理公安事務，亦頗井井有條，惟該局長用人失慎，遇事圓滑，致招一部輿論之不滿，操守一層，亦有訾議，

該局已遵照公安局暫行組織條例，改組就緒，內部形式，尙屬整齊，局內員司，及各區巡官，均尙合格，其第一課員董贊成，第二課員姜崇武，督察員王振環，教練員許寶桂，東區巡官高順生，南區巡官沈鳳閣，西區巡官周長清等，均尙稱職，惟北區巡官李捷，巡長王福臣，（係王局長之弟，曾在建橋鎮娶一孀婦王厲氏爲妻，素有白丸嗜好，）聞有勾結丹販，包庇販賣之說，並因微嫌，鞭打村民李樹貞，及濫罰鄉民情事，

該局長兼管中區，局內計有騎巡長一名，步巡長三名，步巡三十名，東區巡警六名，南區巡長一名，巡警五名，西區巡警六名，北區巡長一名，巡警五名，以上警力分配，尙無不宜，惟各區人數太嫌薄弱，該局及各區，除北區外，尙無聞有擅打，濫罰，及侵權違法情事，

該局長對於緝捕盜匪，尙能督率警隊，認真緝捕，九月分，雖發生劫案兩起，而破獲一起，拿獲匪犯

曲來發，楊木頭二名，送縣訊辦，冬防期內，除責成各區長警與各區駐防警隊，劃段負責，分投巡查外，並與各鄰縣實行聯防，現正協商會哨地點，至於稽查烟賭案件，數月以來，只查獲烟犯三名，賭案則無，查禁不力，已可概見，

該縣治安情形，半年以來，尙屬安謐，雖九月分發生劫案二起，但當時破獲一起，均係搶劫財物，並無被綁人票，至地方保衛團，尙未成立，該縣各村，每值冬令，各戶輪流出人守夜巡更，按諸實際，頗有保衛性質，業經該縣長呈報在案，再該縣另有警察隊九十餘名，（即從前之民團改編）分駐各鄉，歸公安局直轄，設總隊長一員，巡長二名，隊警十六名，組織整齊，槍枝充足，防範盜匪，尙屬嚴厲，

竊查各縣公安局長，自由

鈞廳遴員委任以來，大都爭自濯磨，固已免除從前腐敗積習，惟各區巡官，仍多以本地人充之，好者瞻徇遷就，壞者侵權違法，在所難免，似應澈底刷新，不必就地取才，可否以現經考試訓練公安人員，酌量分發各縣佐治，一可俾資歷練，一可考績調升，是亦鼓勵人才，整頓地方，兩有裨益之道也，尙請

鈞裁

三、自治情形，查該縣關於自治事項，現當草創，正在依照施行政序，分別進行，尙無成績之可言，從前辦理自治，較有基礎者，如各村每屆夏秋組織青苗會看青，冬季則挨戶輪流出人，守夜巡更，行之已久，一巡邏，一防守，按諸實際，頗足保衛各村之治安，至於村政，人民對之漸有興趣，但務農者多

，識字者少，興味亦不濃厚耳，

該縣村政劃分五區，各區編村計共一百二十九里村，各里村公所，正式成立者，不過半數，而藉口推延，及無公地者，亦有半數，組織尙難健全，息訟會公斷員，里村監察員，多已次第選出，其未選出者，不久亦可辦完，現正籌備訓練各里村長副，已擇定南關前兩級學校內，分班招集訓練，不日開課，所有辦理村政方法，尙無不合，惟進行不免稍嫌遲緩，

該縣人口戶籍，已遵令辦理，業將七月分戶口變動統計表呈送在案，其八九兩月，因尙有一二區未將人事登記冊送縣，正在飭催之中，至寺廟登記表，亦已遵章登記呈送，

該縣救濟院，因無款項，只設施醫所一處，且境內尙無倉廩，殊爲缺點，本年秋收較好，現該縣長擬先從村積穀入手，聞已擬定簡章，呈送在案，又該縣本年夏季，雖有蝗患，因督捕得法，旋即消滅，並未成災，秋收平均約在八成以上，

該縣男子剪髮，其成績約在九分七八，女子放足，成效尙無，上年曾在教育局附設放足會，由縣長兼任會長，各機關人員爲會員，各村長爲勸導員，人民狃於積習，對於放足一事，終不踴躍，現該縣長擬按編村制，每一村設一天足會，以村長副爲正副會長，閭鄰長爲會員，各按所管閭鄰，切實勸導，核其辦法，尙無不可，惟各村辦公人員，現時難負此責，似應由縣一面責令各村自辦，一面派員檢查，酌擬罰辦，較爲便捷，

竊查該縣人民識字者少，對於自治，尙無充分之認識，而現任區長，又係巡官兼代，不免有敷衍塞責之處，各區之助理員，因地方款項困難，亦係義務職，不支薪水，實與村政進行，有莫大之妨礙，亟

應飭縣嚴加整頓，設法籌款，酌予薪給，並規定區長助理員每月下鄉指導村政日期，以免敷衍，而資進行。

### 視察交河縣各項情形之報告

一，吏治情形，查現任縣長是本年六月二十一日到任，不懂黨義，行動有官氣，才具經驗的確是有的，但因為才具的高明，經驗的豐富，操守的潔污全不能找着，政績劣蹟也難說，不疼不癢，無聲無臭，他是被動的縣長，各項新政也是被逼迫着去幹的，如防河，捕蝗，勸募，公債，編村，選舉，辦理各項登記，現在正劃分村界，趕辦冬防，雖然到任期短，又值河漲，蝗生，與秋忙，在城鎮村閭中，一點新政都不見進行，一概仍舊，而應付複雜的環境與財政的手眼，真算可以！

縣政府內部組織分爲三科，第一科長徐復澄，第二科長張中興，第三科長田德霖，皆與朱縣長一道同風，在朱縣長公文生涯中能稱職的，承審官李培基，法律經驗的可以，故能在到任以來的數月中，舊案清理完竣，新案也沒積壓，管獄員伏清濤，辦理看守所與監獄，真可嘉許，當另作專函呈報，（見十一號函）各項佐治人員的小心，勤苦，習氣，應酬，模型，在舊的眼光中都看得進去，也無在其他機關兼差的情事，

政務警察在前任已經改組，現在計有政務警察十七名，承後吏四名，舊日的書吏差役足爲衙蠹者已經取締，現在藉官索詐及舞弊情事之大者雖沒有聽說，但警察出差到鄉村要吃飯，是不能免的，此事已起縣城各地方機關的煩言，其昌提到此事也頭疼，因此是河北全省的問題，

縣政府對於行政如公安，教育，財政，建設，村政，禁烟，放足：因各方關係，特別是與地方機關隔

閱，這隔閡的核心就是保衛團問題，其昌將另函呈報，表面上現出渾頓與復古的氣象，（見第九號函）緝捕認真與否很難說，說認真，明明有許多案件沒有破獲，說不認真，又不然，因交河今年秋收很不錯，只能有小股土匪，來去無蹤，實在是難辦的，其昌已請朱縣長更加認真，再者，交河今年秋收好內部雖無大股土匪，外鄰八縣，是難保的，所以冬防的籌劃，要村與村之間聯莊會哨，縣與縣之間協防，

黨部太沒程度，故黨部與政府之間，尚沒什麼，人民很知足，對於縣長的輿論，有的麻麻糊糊說不錯，有的說墮不知道，有的說縣長很明白，多年沒結的案子，三兩堂就問清了，惟縣地方機關與教育界，說朱縣長是官僚，百事敷衍，對於佐治人員沒輿論，因為人民根本就不知道有他們，

朱縣長與各佐治人員，以之對付現狀可以，要想打破現狀，實施訓政，建設新的交河，實在是不可能，交河看守所與監獄的設備和管理，實可以作河北各縣之模範，比定縣在上老多，

二，公安情形，現任公安局長張進楨，是本年八月十六日到差，黨義不明白，才具經驗是有的，人品操守，也無太大的毛病，

公安局已遵章改組，內部精神尚不錯，局內各員司，及各區巡官，聽說已經縣長考詢過，局長認為能稱職，泊頭公安局分局長，在各方面批評也不錯，

公安局對緝捕匪盜能認真，但破案不多，冬防已有相當計畫，就是村與村之間，區與區之間，縣與鄰封，分由聯莊會，區警，保衛團會哨，不得已再請軍隊，村內更具連環保，大舉清鄉，對於稽查烟賭能切實，也無包庇的情事，

交河今秋好收，內部絕不能起大批土匪，但交河地鄰八縣，外患實不可忽，東北一帶擾臨青，滄，獻，三縣，素稱匪蹤不斷的地方，近來頗現不安靜的空氣，但家家俱有槍枝，冬期或可安穩過去，近兩月也有三四宗搶盜案發生，保衛團成績很有，不過早失了保衛團的意義，保衛團是寓兵於農的，但交河保衛團已成了特殊階級，正式軍隊，

根據交河地形，與今年收成，其昌以爲交河縣內部，當注重清鄉，以聯莊會與連環保法爲最要，保衛團在內部，是沒多大用處的，但聯莊會防外來的土匪，却不行，這責任保衛團應當担起，藥病當投，不容亂治，

局長張進楨很有幹才，對於冬防定有供獻，但暗地罰人煤砵，殊屬不對，應由 鈞廳申斥記過，以警官邪，

三，自治情形， 查該縣現在關於自治事項的成績，僅有戶口調查，編村，登記，聯莊會等，從前辦理地方自治，毫無基礎，人民對於村政，還說不到興味二字，聽到講說，頗也點頭，然實際上，却很覺討厭，

該縣辦理村政，才經過編村與選舉二步，現正着手劃村界，村里各部的組織健全與否，自然更談不到了，但想着是難健全的，因爲不識字的村長居多數，縣政府辦理村政的方法看不到，因爲一則秋忙，好像停頓，二則目下尙在初步工作，敷衍了事及操切擾民的地方，還沒有聽見，

該縣關於救濟事項，毫無設備，前有兩個倉庫，早已空了，好在今年旱，蝗，水，全未成災，該縣剪髮已奏大效，是其昌到過的城關村鎮，還沒有見過留髮辮子的，惟放足剛才進行，全沒成績，



縣北一帶，纏足風尚，不亞山西，其昌昨到北鄉視察，見過許多小姑娘，年歲均不大，而一雙小脚，都裹的短窄平正，後經查訪，才知道小女兒，一到兩三歲，已經裹上，幸此縣者應當注意，其昌以交河生計艱難，自治難講成績是當然的，然不能就此不問，兩當設法推展，其昌的意思：第一，村里長副的訓練和考試，在他縣可不必有，在交河必得經過，這種辦法，因交河不識字的太多，第二，應把村政各項章程的摘要，與關於自治的格言與利益，不論城關村鎮，都要把他寫在牆上，第三，推行各項村政與放足禁烟諸事，就人說，應從負責工作人員倡其始，就地位說，應以城關大鎮作表端，第四，救濟事項，應添相當的設備，

### 視察青津縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣縣長張慶豫，於十八年一月十四日復職，曾在日本入黨，嗣在天津登記，對於黨義，素有研究，遇事能知能行，盡心盡力，無官僚積習，有振作精神，才具優長，經驗充足訪其操守，亦尚可信，辦理冬防，籌畫周詳，但無若何特別政績，惟改組政警書記，成績良好，

查該縣政府，內部係分三科，第一科長韓福茂，第二科長靳殿魁，第三科長鹿同春，辦事均尚謹慎，並無在外兼差情事，惟承審官潘按，輿論稍差

查該縣政務警察，久已實行改組，均保考取高小畢業生，自去年十二月訓練三個月畢業，本年三月一日，實行服務，舊日差役，已淘汰淨盡，各科書記，各均照章考試改組，尚無藉官詐索，及舞弊情事，查該縣政府，對於各項行政，一切公開，均能革新，緝捕事項，尚屬認真，本年共出盜案十四起，已

破獲者八起，冬防定有辦法七條，通令各區警團，實力奉行，並與隣封各縣，聯防會哨，現在地方盜匪，除上月出有山東德平縣土匪偷票案三起外，近經嚴加防範，已告安謐，

查該縣黨政之間，尙能融洽，人民對於縣長輿論，謂其能盡心民事，廉潔自持，對於佐治人員之輿論，謂能勤慎厥職，

視察員對於該縣吏治之意見，查該縣與山東德平縣相近，距離不過十餘里，德平爲盜匪出沒之地，特察津爲鄰省，故每在察津作案後，即回德平窩藏，似應於防堵外速與德平縣政府會商特別防範緝捕各辦法，俾地方可以平謐，人民可以安居也，

二，公安情形，查該縣公安局長趙玉珂，於十七年十一月六日到差，黨義明瞭，辦事認真，勞瘁不辭，才具優越，服務警界多年，由警察歷升爲巡長巡官署長等職，經驗尙稱豐富，惟上月連出盜案三起，雖由德平竄入，究屬防範未周，以致人言嘖嘖，但近日注意冬防，日夜巡查，匪徒斂迹，有足多者，查該局已遵章改組，內分兩課，辦理局務，設訓練班，訓練警士，購置水機，預備消防，故內部精神，頗爲振作，其第一區巡官，由局長兼充，二區巡官候堯林，三區巡官李聞智，四區巡官武登山，五區巡官郭篤慶，六區巡官張國棟，七區巡官李梅嶽，八區巡官李松亭，九區巡官孫玉潤，十區巡官王鳳山，或由學校畢業，有相當之資格，或由巡長保升，有應升之勞績，均能合格稱職，查該縣共分十區，長警一百三十七名，除第一區歸併公安局外，其餘九區，各設巡官一員，書記一員，長警十名，分配尙屬相宜，惟均係徒手，該局僅有槍十二支，合用者四支，餘均殘廢，手槍二支，至處分案件，除違警外，餘均呈由縣政府核辦，並無擅打濫罰侵權違法情事，

查該局緝捕盜匪，尙屬盡力，如十月間緝獲巨匪張少詩等，十一月間聯合德平民團，緝獲祁文昭，起回大祁莊盧姓死票，可見捕務尙不廢弛，至上月連出盜案三起，則因正在籌劃冬防，疏於防範，對於冬防，除與東光南皮吳橋各縣會商聯防外，又統率巡官，督催民衆，護業打更，辦法尙屬認真，稽查烟賭，雖未切實辦理，尙無包庇情事，

查該縣地方治安，惟中分區東南面，毗連德平，時有盜案，他區則均安謐，上月發生三案，均在該區內，至地方保衛團，除總團設於縣城外，各區均有分團，共常備丁二百人，支團設於各村，共有預備丁九百二十人，此外各村，尙有村團，凡十五歲以上五十歲以下者，均爲後備丁，各戶至少須出一丁，自帶槍械，專司查匪，禦盜，支更，守望，等事，組織健全，冬防夜間，後備丁護莊支更，常備丁駐防德平交界，預備丁下道巡邏，辦理尙有成效，

視察員對於該縣公安意見，一應趕速補充槍枝，警察槍枝太少，何能責以担負公安，故應趕速補充，一應注重緝捕，該縣與德平相距咫尺，德平又爲匪區，亟應設法購綫，赴德平密緝未破獲各案，以靖地方，

三，自治情形，查該縣人民好訟，知識淺陋，自治程度，甚爲幼稚，故從前無甚基礎，近自駐軍開拔，人民怵於盜匪，對於辦保衛團以自衛，頗有覺悟，對於培養人才，亦知努力擴充學校，對於村政，亦知爲今日急務，觀其對於自治各事，較前稍有興味，

該縣區公所，村公所，村里監察委員會，村里息訟會，均已成立，各部之組織，均尙健全，縣政府對於推行村政，由第三科專任辦理，副正訓練村長副，以期村政進行，事半功倍，辦理方法，尙屬相宜

，無敷衍操切等弊，

該縣人口戶籍，均經按照戶口變動登記簿登記，並按月呈報，寺廟登記，已照章辦竣，

該縣關於救濟事項，因地方無款可籌，故無相當之設備，本年秋收豐稔，無被災村莊，

該縣對於剪髮事宜，已告肅清，放足事宜，計解放者，十五歲以下約十之六七，三十歲以下約十之三  
四，至三十歲以上者，不過十之一二，現正努力勸導，其經屢勸無效者，即處以一元以下之罰金，尙  
無罰款過重，及敷衍了事之弊，

視察員對於該縣自治意見，一應趕速籌辦救濟事項，該縣因地方款支絀，對於救濟要政，因噎廢食，  
但關係民生，似宜趕籌的款，從速設備，

### 視察景縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長徐葆田，係本年三月七日到任，曾受訓政學院之訓練，故對於黨義，尙有研究  
，察其辦事，頗有勇力，才具雖能應付一切，惟經驗缺乏，措置未免失當，操守一層，尙無查有不謹  
之處，至其政績，本年夏秋之間，督率民衆捕治蝗蝻，運河水漲，竭力搶險，卒能保全，秋禾收成，  
確在八分以上，

該縣政府內部組織，分三科一處，第一科長鄭立言，穩練深沉，第二科長宋筱山，老成持重，第三科  
長侯士傑，才長心細，承審官宋如璋，法律精深，其他科員收發，均各勝任愉快，並無在外兼差情事  
，  
該縣政務警察，已實行改組，舊日書役，雖不能取締淨盡，現存者尙知謹慎服務，詢之一般輿論，現

時弊端，已十去七八，惟第一科書記高其梅，前因舞弊開除，又復錄用，稅契處辦事員張連仲等，聞有勾通田房監證人敲詐鄉民情事，致發現以應稅之契以驗契代之，輿論方面，頗有煩言，

該縣政府對於各項行政，尙能革新，惟因黨政不和，未免影響進行，該縣緝捕一事，向歸警察隊負責辦理，該隊人數，四百餘名，平素防匪捕盜，頗爲得力，冬防期間，已議有聯防辦法，近來地方，並無盜匪案件發生，可稱安靜，

竊查該縣田房監證人，（全縣六十餘社，每社一人，經營五六村莊）遇有田房典賣交易，除照例用錢外，草契一紙，（定價銅元十枚）多有索洋一二元者，此雖不當，人民方面，尙不計較，最可恨者，當白契成立時，該監證人即將應稅之款索去，明爲送縣稅契，實則將款用去，遲至數月，催至再三，甚有一年半載，始能將契稅出，亦有額外多索，（如小村呂文恒等五契，額外淨收至正稅一半之多，）似應飭縣嚴加整頓，或將該監證人一律取消，着由村里長副，負責辦理，

二，公安情形 查該縣公安局長劉鉅澎，保本年十月二十二日到差，對於黨義，尙能明瞭，至於操守，則以任事之日過淺，無從考查，

查該局早已遵章改組，內部精神尙佳，第一課員華禧年，助理員符振鐸，第二課員姜獻明，助理員徐壽山，安陵巡官孫瀛元，均屬合格，咸能稱職，督察員武樹聲，因無薪給，不能生活，已請假他去，查該局只有安陵設一分駐所，巡官一人，帶長警十名駐紮，其餘各區并無巡官，亦無巡警，惟有區公所，及警察隊而已，至該局所，尙無擅打濫罰，及侵權違法各情事，

查該縣緝捕盜匪，純屬警察隊之責，該隊計分四隊，官兵人數共有四百三十二名，內有騎兵六十名，

分駐城內，及邊要地方，平素緝捕，尙屬認真，對於稽查烟賭，雖不能十分切實，尙無包庇情事，冬防期內，擬仍取聯防，會哨，放卡，下道辦法辦理，

查該縣地方治安情形，尙覺平靜，本月內并無綁搶劫掠各案發生，該縣警察隊負防匪捕盜之責，故保衛團名爲成立，實際上不過一種預備性質，自無成績可言，

竊查該縣警察，自張前局長兆沸（調任武邑）歷加整頓後，內容外表，漸有可觀，長警服務，亦無惡劣名聲，惟查該局職員，薪資較少，當此生活日高，似應酌予增加，以資養廉，又該局督察員一職，只有名義，而無薪給，似有未合，亦應酌給薪津，以便負責任事，

三，自治情形 查該縣關於自治事項，現在只有共看青苗會一項，係由本年麥秋，由縣府通令各村遵辦者，尙有實效，因該縣舊習麥大兩秋，一屆成熟，貧民偷搶稼禾，甚爲農民之苦，自共看青苗會成立後，損失已少，此實較有成績之自治事業也，至從前地方辦理自治，並無何項基礎，人民對於辦理村政，尙有興味，但教育不普及，而興味亦不十分濃厚耳，

該縣推行村政，各區公所，雖早經成立，（七月一日）而各村里公所，正式成立者，仍居少數，多有藉口房屋不便，及無公地者，公所木牌，掛於村長家中，或學校門上，以爲推延之計，組織尙難健全，現正選舉息訟會公斷員，及村里監察員，不久即可辦完，該縣辦理村政，雖無操切擾民，難免跡近敷衍，現在農忙已過，似應飭縣督率辦理村政人員，及各區長助理員等，分班下鄉，挨村宣傳指導，並將各區公所一律切實促成，俾得進行，

該縣關於救濟事項，已委任院長，正在籌畫進行之中，義倉一項，議定積谷辦法，入冬成立，本年被

秋雨浸沒成災村莊，只千民屯，費家窪，馬溫城，孫溫城，大溫城，孫莊等六村，該村地勢窪下，十一年九澇，尙非重災，無須賑濟，被災田畝，已經該縣照例履勘，並呈報矣，

該縣女子剪髮，雖未完全肅清，已不多睹，女子放足，成效尙鮮，該縣有女檢查員二人，下鄉檢查，自春至秋，僅處罰幼女未放足者各戶家長，總數不過六十餘元，罰款尙不過當，該縣毗連魯省，風氣閉塞，女校尤少，較之平津附近各縣文化霄壤，似應從嚴檢查，以期漸除惡習，

謹按該縣人民樸陋，受教育者甚少，教育因之進行亦不十分順利，而村民對於自治之認識，未能多數了解，故興味不能濃厚，純處被動地位，挽救之道，在乎喚起民衆，而喚起之方法，不外治標治本兩種，治標之道，當多設自治宣講員，巡回各村，講演自治之重要，一方由教育局通令各小學教員，隨時召集民衆講述村里自治精神與其必要，治本之道，則須多設民衆學校，以資補救中年失學之村民，是此辦法，庶可漸謀自治之實現，

### 視察吳橋縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣長張之興，本年五月十四日到任，係奉舉訓練及格之縣長，對於黨義，有相當之研究，甚能認識，察其辦事，慎密周詳，審訊案件，頗得民衆頌揚，持身則清白無疵，表裏如一，服務政界有年，經驗亦頗宏富，至於政績，已另函詳報，茲不重叙，

該縣政府，內部組織，分三科，一處，三科者，一總務，二教育實業，三財政庶物，一處則承審處也，第一科長光進琨，經驗文才，均稱練達，第二科長兼代承審龐文愷，係北大法科畢業，品行聲名，均稱端謹，第三科長費斌，爲守兼優，其他科員收發，亦均勝任，並無在外兼差情事，

該縣政務警察，經此次改組，（詳情已專函呈報，）雖不能完全斷絕，較之從前，已十去八九，視察員下鄉考查，人民狃於積習，仍有供給飲食，或與給銅元數十枚者。（不敢似前強索硬要）作為路費等情事，

該縣長對於剪髮放足，修治道路，支應攤款，鄉村教育，均各力謀整頓，以期革新，對於緝捕，亦頗認真，本年青紗幪起時間，匪患甚熾，（詳情已另函專報）連出綁劫之案五起，架去人票十二名，現已救回九名，捕獲匪犯七名，正在偵訊，近來地方，頗稱安靜，將來冬防期間，該縣擬將各支團，切實成立，並將各分團，大加整頓，施行聯防會哨，以保民安，

該縣黨部各員，年齡身分，學識經驗，較諸其他各縣，可稱老成穩重，縣長對於黨義，黨權，具有相當認識，黨員從無特黨干政之舉，縣長亦無煽黨曲法之事，雙方感情，極能融洽，至輿論方面，人民以縣長頗能接近民衆，周知民隱，甚得多數歡心，

該縣長洞達民情，作事勤慎，富於文藻，明於聽斷，深得全縣民衆信仰，實屬難能可貴，惟性情猜疑，慮事過周，對於佐治人員，多不信任，遇事躬親，勢必顧此失彼，（寺廟登記，推行村政等事，進行未免遲緩，）似應從遇事當機立斷，任人不疑，內部小事，少事分心方面，特別注意，以資改進，而免猜疑遲緩之病，

二、公安情形 查該縣公安局長沈德錫，係本年七月八日到差，由鹽山調署，黨義明瞭，清白自持，年富力強，振作有為，服務警界六年之久，經驗亦頗宏富，蒞任後，首重訓練警察，稽查盜匪，七八兩月督率長警全力捕治蝗蝻，繼率西北兩區巡官長警，督飭民衆，防守河險，計十餘晝夜，均未成災，又



幫同組織村支團，合力防匪，八九兩月，計共破獲匪犯四名，兩月以來，地方頗稱安靖，查該局已遵章改組，內部精神亦頗整頓，長警每日除照例勤務外，早加術課一小時，午後學課一小時，局內職員，及各區巡官，如第一課員韓子維，第二課員張祝三，督察員鄭鎮驥，內務巡官劉鳳嵐，東區巡官陳國權，南區巡官徐玉海，西區巡官黃國長，北區巡官馬冠邦等，皆尙振作，頗能稱職，查該局對於緝捕盜匪，尙能認真，八九兩月，計破獲城南老賈莊後，劫商河縣車戶王清先案內要犯，胡黑一名，又綁范家園李自賢案內逸匪韓玉秀一名，又奪晉及山西德平一帶慣匪王景亮王景正二名，冬防期內，擬照青紗幪防務辦法辦理，對於稽查烟賭，亦頗認真，兩月以來，計抓獲賭案一起，烟案五起，均送縣法辦，

查該縣自沿邊各村支團組織成立後，實行聯防會哨辦法，兩月以來，並未發現綁盜搶劫之案，該縣保衛團共十分團，每團團丁三十四名，連同總團二十名共三百六十餘名，槍支子彈，足敷應用，平素防匪，亦頗得力，惟各團多有不明職權，違法濫罰，及吃空名等情事，應請飭縣嚴加整頓，以杜流弊，查該縣地方款項支絀，各機關經費不能按月發放，因之警察餉項積欠至三月之久，外縣警餉低廉，按月全發尙且不足濟家，何況數月不發，個人生活，不能維持，致各警察火食，均由個人家中食用，殊非整頓改善之道，亟應飭縣按月發放警餉，不得與各機關一律積欠，以免廢弛，此其一也，該局槍支缺乏，全縣警察一百三十四名，共有槍械七十支，除去待修及不堪應用者外，堪用者，不過三十餘支，亟應設法補充，並將待修槍支，先行修理，此其二也，

三、自治情形 查該縣辦理自治事項，如成立村政促進委員會，進行編村各事，並擬修治道路，先從城關

入手，均甚積極，又從前支應軍隊，按堡攤派，實有貧富不均之病，現擬酌盈劑虛，改爲按畝分擔，雖不能謂有成績，將來之有益於民者亦匪淺鮮，惟地方人民知識幼稚，村政進行，雖無何等阻力，亦鮮了解真義之人，

該縣村政事宜，前雖呈報畫區編村，乃係紙上空談，並未實地推行，張縣長到任以來，忙於捕蝗防河防匪，對於村政進行，未免延誤，近月以來，該縣成立村政促進會，討論結果咸以從前辦法，其中多有不適合實情之處，必須從頭做起，現已派員分別下鄉，編制村里，釘立門牌，選舉閭隣長，其他改選村長副，及各會組織，均尙未辦，該縣長擬與公安局長，第一科長，分途下鄉，挨次督促，並用問答式演講，以喚醒之，庶可日進有功，

該縣救濟院，於去冬成立，的款甚微，各種設備，僅具雛形，現該縣有匪產沒收一項，指定拍賣，撥歸該院基金，業經令由公安局派員會同該產坐落之地方紳商村長副等估價，定期拍賣，約可得洋三千餘元，本年夏秋之間，雖有蝗蝻水患，幸各防止，均未成災，秋收平均，約在八成以上，可稱豐稔，該縣剪髮一事，雖不能完全肅清，而男子現時蓄髮者不過千分之二三，放足一事，雖經辦理，其收效難於剪髮十倍，一因風氣不開，檢查非易，二因婦女心理不易以常識測度，寬嚴之間，頗難取適，該縣長悉心體察，規定辦法數端，（一）慎選義務女職員，（已選定縣長兩女，及女校女生二人，女職員二人，分兩班檢查，）（二）預定罰懲標準程序，（三）製定圓頭鞋樣，分發各村，勸令老幼婦女一律照製穿用，現已着手施行，城關已查畢一次，頗見成效，但能持之以恒，或可漸移敝俗也，謹按該縣，地處邊界，民氣閉塞，全境人民，有自治程度者，不過十分之一二，此中尙有新舊之分，

其他莊農，只知安分過日，原無自治思想，現在舉辦村政，人民對於此事，不感興趣，視察員下鄉講演村政時，多數不知所云，詢以內容，亦均茫然，似應飭縣動於宣傳，並將各項村政章則，編印白話文告，彙印成本，每村發給一本，飭由區里村長，時常招集民衆講說，俾得漸知底蘊，以樹自治之基

### 視察故城縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣長張聯璜，於十八年二月二十四日到任，對於黨義，極爲明瞭，才具優長，辦事認真，庶政公開，嚴於捕盜，接近民衆，勤於下鄉，至其操守，潔身自愛，一切陋規陋稅，均予革除，約束員役，亦稱謹嚴，至其政績，尤以捕蝗防河爲最著，

查該縣政府，早經遵章改組，分設兩科，及承審處，第一科長張雲梯，聰明穩練，第二科長張煥奎，老成幹練，承審官李鵬舉，聽斷詳明，收發員祝承宗，操守樸實，其他各員，亦皆稱職，均能遵守時間辦公，並無在外兼差情事，

查該縣政府，政務警察，早經照章改組，舊日書吏差役，多已取締，雖不能完全淨絕，現存者尙知謹慎服務，訪諸輿論，小費仍不能免，但絕不敢似前之強索硬要也，

查該縣政府，對於各項行政尙能革新，如推行村政，整頓教育，稽查放足，興辦工廠等項，均有具體辦法，切實進行，對於緝捕，尙屬認真，自該縣長到任後，發生盜案五起，破獲四起，并拿獲巨匪吳子芹等六名，訊明呈准槍決，對於冬防籌劃，亦甚周密，如責成公安局，會同各區清查戶口，實行環保聯坐法，並將保衛分團十六隊，每隊二十人，擇要佈防，與各警區，互相協守，下道梭巡，一面分

查隣封各縣，施行聯防會哨，自六月至今，地方頗稱安靖，並無發生搶綁案件，

查該縣政府，與黨部，雙方尙能融洽，人民對於縣長，深致愛戴，佐治人員，輿論亦好，

竊查該縣吏治，尙有革新氣象，此後若本此精神，持以毅力，將來建設，當有可觀，惟該縣三面環魯，匪患堪虞，故治安一事，先宜講求，似應從根本辦法入手，今冬將保衛支團組織健全，使村村能有自衛力量，俾人民各安其居，則諸種事業，方可漸次發展也，

二，公安情形，查該縣公安局長王維翰，係由饒陽調署，於十八年十月十六日到差，對於黨義，尙能明瞭，其人頗有膽識，富於經驗，雖到差未久，即能粗具規模，內部整理一新，對於外分局所，新劃警區，嚴禁擅理民刑，並設置納言箱，布告欄，恢復警察訓練班，抓獲斗紀羅長生私吃合子，送縣罰辦，輿論稱之，較前優良，至其操守，則以到差之日未久，無從詳查，

查該縣公安局，已遵章改組，內部整頓，頗有朝氣，第一課員任鈞，服務警界多年，富於經驗，第二課員卽令符，人極平穩，督察員李金波，巡官張居鎮，馬彩臣，第二分駐所巡官張之江，第三分駐所巡官張汝詰，以上各員，或係警所畢業，或係行伍出身，均尙合格，亦能稱職，惟鄭口鎮分局長李蔚和，氣色不正，精神欠佳，頗有嗜好行爲，詳情已另函報告在案，

查該縣警察劃分四區，共設一分局，三分駐所，第一分局設鄭口鎮，計有馬步長警二十名，第一分駐所設縣城，附設局內，計有馬步長警六十三名，（內有二十名分駐縣府）第二分駐所設李仙寨，計有馬步長警十名，第三分駐所設三朗鎮，計有馬步長警十名，考察情形，警力分配，尙屬適宜，各該職員，除鄭口分局長李蔚和外，並無聞有侵權違法各情事，

查該局長對於地方治安，尙知注意，已會同地方保衛團，籌畫冬防期內防務辦法，頗爲周密，對於稽查烟丹，亦甚認真，到差未及一月，破獲南樟鹿村，白丸犯郭沈氏，鄭口鎮販賣白丸犯吳立助，僧人本立，烟犯張楊氏，城內南關烟犯陳書聲，張培蘭等數起，均送縣訊辦，至該縣鄭口鎮白丸充斥情形，已另函呈報矣，

查該縣三面環魯，向爲土匪出沒之區，幾經捕勦，匪始斂跡，本年自六月以來，地方尙稱安靖，並無搶綁案件發生，地方保衛團，分常備隊，及預備隊兩種，常備隊係由民團改編，共計十六分隊，每隊二十人，防範盜匪，頗著成績，預備隊係遵照保衛團組織條例辦理，支團現正在組織中，

竊查該局警費，原恃地糧附加，警察游擊兩費，每年除民欠，尙能征起一萬五六千元，加以城鎮商會，年納警捐，游擊捐，及地方牙紀附捐，約共一萬九千餘元，該縣游擊隊，一再改組，現已化編爲警察，若以警察游擊兩費，專辦警察，不特足以維持，尙可徐期發展，惟其他機關，又欲藉此挹注，城鎮商會，遂亦藉口避免，原納游擊捐，查警款不准移作別用，早有明令禁止，該局職員辦公，又極低廉，（課員十五元，巡官十四元，公費二十元，）似應飭縣力予維持，酌予增加，以期整理，

三、自治情形 查該縣風氣閉塞，民智不開，自治程度，甚屬幼稚，前雖倡辦自治然而毫無基礎之可言，事事非經官府催促提倡，絕不自動籌進，自本年三月舉辦村政後，人民經過一番組織和經驗，自治稍具萌芽，十月間催促村公所及息訟會，區村監察委員會，着速選成，知識方面，咸謂若照這樣辦到好處，真可不要官管，便可安居樂業，其他莊農，興味仍少，

查該縣推行村政，全縣劃爲四區，計共一百三十五編村，九里，區公所內部組織，較爲完備，里村公

，正式成立者，尙居少數，區村監察委員會監察員息訟會公斷員，村財政專員，均已次第選成，雖組織未能健全，亦可云規模咸備，現當農暇之期，似應飭縣督率進行，以期完成，縣政府辦理村政，係由第一科長張雲梯主辦，現正從事於村界之劃分，至辦理方法，尙無不合，亦無敷衍了事，及操切擾民之處，

查該縣向無義倉之設置，本年九月行政會議，縣政府提議籌設義倉因經費困難及地方連年荒歉，元氣未復決議暫緩，現有救濟院一處，因無的款，僅設施醫殘廢兩所，其他各所，尙付闕如，本年秋收中稔，並無被災區域，

查該縣男子剪髮，已漸肅清，婦女放足，成效尙鮮，一因陋習太深，驟難矯正，一因前公安局長未能認真辦理，女檢查員亦只敷衍了事，現經議定，村里長副，應負責勸導，並檢查村里婦女放足事宜，由縣政府製定纏足婦女登記表，婦女放足檢查表，交村里公所核實填報，縣政府公安局區公所隨時派員抽查督率進行，罰金至多不過二元左右並無罰款過重之弊，

竊查自治之根本精神，則在四權之行使，而該縣人民文化較低，智識薄弱，實爲最大缺點，欲其運用四權，悉得其當，必須一面勤加訓練村里長副，將各項辦法切實指導，反覆理喻，以期了解，一面從整頓教育入手，多設學校，多派宣傳員，下鄉講演，以開民智，當可漸次收效也，

### 視察東光縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣長徐樹人，於十八五月七日到任，該員入黨多年，黨義當有研究，朝氣用事，故精神充足，年力富強，勇於任事，夏秋間，南運河水勢忽漲，河決堪虞，人民因頻年災歉，驚恐異常，

該縣長遂立調民夫數千名，分段防護，日夜搶修，未費官力，不靡公款，增高河堤數尺，搶獲險工二十餘處，轉荒歉爲豐年，人民感戴，足見該縣長才具優長，惟歷任未久，經驗不深，對於村政等事，未能極力推行，至操守則未聞有不廉潔之事，

該縣政府，係依法組織兩科，第一科長潘灑，第二科長秘相寅，承審員馮清佑，及各科科員均能忠實稱職，勝任愉快，並無在外兼差情事，

該縣舊日書差名目，早經革除，現各科書記，係遴選充任，政務警察，係遵章挑選十人，嗣該縣長因不敷差用，又加選十人，其工食規定民訴傳案，每五里之程，准給食宿費一角，以次遞加，如有額外需索，及舞弊情事，嚴行懲辦，

該縣政府，每星期一開縣政會議一次，凡事公開，故各項行政，均尙革新，至於緝捕，尙不廢弛，現以冬防吃緊，除警察百餘名武裝齊整，逐日下道外，又添募臨時警察四十名，專任游擊，由團警聯合一氣，晝則分班巡哨，夜則輪流下道，內則團警巡邏，外則鄰村會哨，布置尙屬相宜，故現時盜匪稀少，地方尙稱安謐，

該縣黨務，素稱激烈，該縣長到任後，因係黨員，處以和平，故雙方尙稱融洽，地方對縣長之輿論，因防河得力，秋收豐稔，人民爲在馬頭地方立碑紀念，稱道不置，對於佐治人員之輿論，則均稱職，觀察員對於該縣吏治之意見，一，應認真緝捕，該縣本年共出盜案九起，已破獲者三起，一，應注意政警，新添政警十名，只恃民訴傳案之食宿費洋一角，恐不足以維持其生活，難免不生索詐舞弊情事，

二、公安情形 該縣公安局長楊殿元，於十八年八月一日到差，對於黨義，尙能明瞭，近來局內，設黨義研究會，又設警士訓練班，訓練警士，至該局長精神振奮，勞瘁不辭，服務警界多年，經驗頗深，整理局務，有足多者，惟到差未久，尙無若何成績。

該局已於十七年七月，遵章改組，內設兩課，計課員二人，助理員五人，督察教練各一人，分司其事，精神健全，東區巡官劉鼎臣，南區巡官郭振林，西區巡官蒯翼宸，北區巡官任守義，均在學校畢業，尙合格稱職，局中警士訓練班，由局長課員等分任教授，實行教練，辦法認真。

該縣東區衝要，設馬警二名，步警二十名，西區繁盛，設馬警一名步警十五名，南北二區次之，各設馬警一名，步警十二名，中區由局長兼理，設馬警六名，步警四十六名，並警察隊馬步二十二名，隊長一員，均歸局長統率，分配各處，尙無畸重畸輕之弊，該局除違警執行外，尙無擅打濫罰，侵權違法情事。

該局共有馬步槍一百一十六枝，匣槍七十三枝，均屬適用，武力充足，十月二十七日，流口崔莊張書紳被綁，當即緝獲匪犯高世文，王恩有，高世昌，徐德祥等，並救回人票，緝捕尙屬認真，現因冬防吃緊，於十一月一日，成立臨時警察隊，共馬步警四十名，專司緝捕，與鄰封聯防會均均已實行，惟對於稽查烟賭，不甚得力，然包庇情事，尙無所聞。

該縣冬防期內，地方尙屬安靖，近來並無綁劫搶盜之案發生，地方保衛團已成立，惟各支團現正着手組織。

視察員對於該縣公安意見，一該局槍械充足，爲各縣之冠警察只有一百三十五名，不敷分佈，故成立臨時警察四十名，專任游擊剿匪，以四個月爲限，但原額既不敷分布，槍械又足，似應將此臨時者，



改為常期額定之數，一該縣保衛團，應實行遵照規章，從速改組，將各分支團，一律成立，加以訓練，俾收保衛地方之實效。

三、自治情形 查該縣關於自治事項，因人民自治程度薄弱，素不發達，現在惟教育稍有成績，今年全縣成立學校三百五十餘處，該縣大小村莊六百八十四村平均已及兩村一校，在此偏僻小縣，教育如此發展，其成績尚佳，餘如村政等項，均無成績之可言，人民依賴官廳之積習未除，實不能引起興味，查該縣各村已編定，村里公所，息訟會，均已成立，監察員，公斷員財政員均選出，惟多係年歲過大不識字者，或鄉望雖好，不能辦事者，且有村長副仍係輪流充當者，其組織之不健全可知，該縣政府，現正分別考察，規定年假內借用學校，招集村長副加以訓練，不稱職者，令各村另選，是村政辦法，尙無操切擾民之處。

查該縣戶籍四萬六千一百七十餘戶，人口二十六萬六千餘口，已遵章辦理戶口變動登記，列表呈報，至寺廟登記之事，已於夏間遵照條例辦理完竣。

查該縣救濟事項，因地方款之竭蹶，尙無相當之設備，去冬邑紳楊德富等，捐資在西區籌辦收容所一處，本年夏秋間，該縣東南各區，發現飛蝗，旋由縣長督率團警民衆，立即捕打，甚爲盡力，故田畝均未被災，秋收豐稔。

查該縣剪髮，已告肅清，放足之事，雖縣政府迭出白話布告，簡明標語，隨時下鄉勸導，奈風氣未開，解放者僅有五六成，從前注重宣傳，不重罰辦，最近因宣傳未收實效，特派女檢查實行檢查，酌量處罰。

視察員對於該縣自治意見，一應實行選舉村長副，查郭家橋等處，保村長副由村人輪流充當，（視察查郭家橋村長副係輪流充當，一月一換，）似此則仍有舊日村長把持之弊，一應實行訓練村長副，查所舉者多係年老不識字者，或資望雖孚，無辦事能力者，似此則村長副不知村政為何物，何能責以推行村政之事，

### 視察盧龍縣各項情形之報告

一，吏治情形 該縣縣長劉鶴汀，十八年十月七日到任，深明黨義，才具練達，操守頗端，經驗尚佳，到任月餘，無可紀之政績

該縣政府內部組織，計分二科，一承審處，第一科長兼秘書張學源，現赴平辦公未回，第二科長武林森，係考試訓練及格之佐治人員，明達謹慎，承審官郝瑞波，人尚幹練，科員七人，辦事員一人，尙屬稱職，惟收發員王慶儉，一般人謂其仍有舊習，

該縣政務警察，已遵章改組，實行發薪，舊日書吏衙盜，已經取締，惟政務警察，仍不免有勒索情事之傳聞，

該縣政府，對於各項行政，均知革新，對於緝捕，亦知認真，最近曾獲匪四人，訊明槍決，冬防已有籌劃，現在地方平謐，並無重要匪情，

該縣長才具明達，處事審慎，操守亦端，而且法學智識，素有研究，兼理司法，尤屬適宜，惟係初任，手腕稍欠熟練，應付不免稍遲，假以時日，堪為牧令之選，第到任後，即值全縣災情奇重，政費無着，一事不能進行，因之頗感消極，殊覺非宜，仍應勉為其難，勿為環境所困，縣府方面，對於黨義認真研究，並請黨務人員，按時講演，一般人員，頗有革新氣象，惟仍應再加整頓者，計有兩端，（

一、收發員王慶儉，仍存舊習，似宜嚴加督察，免致腐化，（二）政警方面聞有勒索之說，亟應嚴查痛懲，以上二端，果能時加整飭，該縣政務，益覺完美矣，

二、公安情形 該縣公安局長姬叔蕃，十八年一月三日到差，黨義明瞭，才具幹練，操守頗端，經驗富有，到差以來，樸實耐勞，認真工作，捕蝗緝匪，均知盡力，對於警察，實施黨義訓練，時常下鄉，考察勤務，在職將近一年，輿論並無異言，

該局已遵章改組，計設三課，各設課員一人，助理員一人，外設教練一人，督察二人，稽查二人，內部精神，頗屬振作，局內員司，及各區巡官，均屬合格，惟二區巡官王果庚，三區巡官雷恒立，不治輿情外，餘無所聞，

該縣各區員警分配，以區域大小為標準，尚屬適宜，局所方面，並無擅打濫罰情事，

該局對於緝捕盜匪，尚知認真，冬防期內，已組有警團游擊隊，分隊梭巡，每一星期，各換路籤，以資稽考，籌劃甚妥，對於稽查烟賭，尚能切實，並未聞有包庇情事，

該縣向保多匪，現在尚屬安謐，近來並無搶盜案件發生，地方保衛團，辦理甚著成績，

該縣警察，尚屬整齊，訓練方面，亦知注意，惟槍械不齊，近尚有舊式之單子槍者，殊覺不宜，應改良，又警餉因該縣災重，積欠將近二月，頗感困難，地方保衛團，辦理甚有成績，邇來迭獲巨匪，依法槍決，頗塞匪胆，據聞保衛總團委員張孔修，品學端優，剿匪勇敢，而且不務名利，一般輿論，極為推崇，似宜優予獎掖，以示鼓勵，該局長老成幹練，樸實耐勞，認真工作，教練警察，考察勤務，均知盡力而為，對於冬防籌劃，已甚妥善，對於所屬，力求整頓，九月間曾有一稽查一督察舞弊

，該局長查出，立予懲辦，最近不治輿論之第二區第五區兩巡官，一經視察告知，立即撤職，該局長到差之初，適值隔河分治之時，歷經困難，努力工作，至於今茲，不無微勞足錄，一般輿論，對於該局長，頗有忠實耐勞之批評，

三、自治情形 該縣關於自治事項，現在並無若何成績，從前辦理地方自治，亦無基礎，人民對於村政，尙乏興味，

該縣推行村政，辦至區村里編劃完竣，村里各部之組織，因有隔河分治之歷史，致有不同，河西接收較早，進行亦在先，故各部組織，較爲健全，河東接收較晚，故組織尙多欠缺，雖區里劃編完竣，而村里閭鄰長，至今多未選齊，縣政府辦理村政方法，尙屬合宜，並無敷衍操切之處，

該縣人口戶籍變動，已按月造報，惟稍較遲緩，寺廟登記，正在進行，

該縣關於救濟事項，雖在縣政府設有貸款所，施醫所，救濟院等，均以無款停頓，現在不過徒存其名，惟南門外置房一所，專爲留養孤貧殘廢，每月發給口糧，本年被災村莊，祇有華洋義賑會捐賑二萬元災重賑微，不敷救濟，正在呼籲，被災田畝，該縣長已照例履勘呈報，

該縣對於剪髮放足二事之成績，除剪髮已告肅清外，放足一項，尙無成績，以第五區燕河營一帶爲尤甚，第二區油炸鎮一帶，則放而又纏，勸導工作，早已停頓，現在地多駐軍，又兼災重，人財兩難，故仍停頓，

該縣自治，一因政權交還較晚，一因地多駐軍，以致近來並無進展，不過河西接收政權較早，故一切事項，亦較河東爲優，村政辦理，雖已大致完備，但因所劃區里，尙有糾紛，村里閭鄰長，尙有多數

未能選齊，均應亟爲整頓，以利進行，放足一項，風氣不開，殊覺缺欠，亦應亟謀勸導，其他自治工作，與夫建設事業，待進行者尙多，均以災重無款，陷於停頓，無可如何，該縣本年被災之區，從來未有，水旱蝗雹，無災不備，無地不災，加以鄰山瀆水，地素瘠貧，以致田園荒蕪，流亡載道，其詳細情形，當經視察，代電陳報在案，現在該縣唯一急務，只唯救死，他均不遑顧及，倘能迅賜救濟，或可稍蘇涸轍，待緩元氣，否則不僅凍餒堪憂，而盜源滋增，愈難聊生矣。

### 視察遷安縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣縣長王乃勛，十八年七月六日到任，深明黨義，才具明達，操守頗端，經驗尙佳，到任以來，困於環境，一事未能進行，除現在將三屯營鄉學生案迅速破獲，救回人票，活擒全匪，緝捕認真外，別無成績之可言。

該縣政府，內部組織，計分二科，一承審處，第一科長王統，人頗精幹，第二科長唐式傑，謹慎練達，承審官蔡榮吉，崔夢陽，人頗明達，科員三人，事務員一人，尙能稱職，並未聞有在其他機關兼差情事。

該縣政務警察，已實行改組，照章發薪，但聞書記與政警中，尙不免有少數舊日胥吏，雜混其中，又聞政警下鄉傳案，仍不免有索路費情事。

該縣政府，對於各項行政，均知革新，第因困於環境，尙無成效，對於緝捕，甚爲認真，冬防已有籌劃，現在地方盜匪情形，除三屯營案，已經完全剿獲外，聞都山一帶，仍不免有外股土匪之出沒，該縣黨政之間，尙屬融洽，人民對於縣長，及佐治人員，輿論尙佳，惟案件不免積壓，外間稍有不滿。

該縣民俗雖悍，人尚樸質，然情形複雜，不可不謂繁難之區，非有統盤籌畫，澈底整頓之方法，不足以收治理之效，該縣長人頗明達，並聞從事革命有年，認真工作，的頗有為，視事之初，適值暴動之後，處理尚屬得當，第困於環境，一事未能進行，殊為可惜，總之該縣長經驗究屬未宏，手腕似欠靈敏，身體稍弱，精神兼顧，又覺不及，辦此繁劇，殊非所宜，月前該縣之聚衆案，至今餘波未息，風聞情形，仍尚嚴重，處理稍有不當，絕大風潮，一觸即發，後患方長，隱憂未已，尤為該縣長目前唯一注意之任務，其次積案，應速清理，書警尤須再加甄淘，免流積弊，

二、公安情形 該縣公安局長柏光榮，十八年七月三日到差，現在剿匪未回，未見其人，據聞黨義尚明，才具頗優，操守難信，經驗甚深，到差數月，除現在破獲三屯營綁案，親臨匪穴，擒匪救票，緝捕認真外，別無成績之可言，

該局名已遵章改組，設分二課，各設課員一人，助理員二人，但實則委用人員，多屬隨意另立名目，如稽查長，稽查員，多至十四五人，督察教練，冊存其名，實無其人，內部精神，甚屬散漫，局內員司，尚屬合格，各區巡官資格，除有履歷可考者十三人外，餘則均無履歷，外間多謂流品不齊，究竟如何，殊難斷言，

該縣各區員警分配，該局並無統計，局所方面，有無擅打濫罰，侵權違法情事，尚難確定，該局對於緝捕匪盜，甚為認真，冬防已有籌劃，對於稽查烟賭，尚知查禁，包庇情事，賭則尚無所聞，烟則未便臆斷，

該縣地方治安，除三屯營外，尙屬平謐，惟聞都山一帶，不免時有小股土匪之出沒，近來除三屯營綁案已經破獲外，未聞有其他案件之發生，地方保衛團，辦理頗有成績，但未改組，

該縣警務腐敗，可謂已達極點，既無槍械，又無警裝，警款亦不統一，率由各區自籌，因之各區各自爲政，局內幾無過問之權，加以該縣派出所，多至三十二處，每區均有副巡官之設，官多於警，尤爲該縣特色，考其薪餉，每年每區，官警餉額，不過東錢二三百串，（合洋約十元左右），生活幾難維持，遑論其他，然謀充巡官者，大有人在，所以腐化者在此，積弊者亦在此，又地方情形特殊，亦爲原因之一，在此狀況之下，非有精幹廉潔，胆識兼全之公安局長，不足以收整頓之效，該局長柏光榮，才具經驗，均堪應付，第辦事不認真，到差業經數月，又係兩任局長，對於警務，知之定當素深，應如何力求整頓，以謀刷新，乃竟順水推舟，一仍舊慣，所有巡官資格，除有履歷可考者十三人外，餘皆荒渺難稽，外間謂有目不識丁者有之，煩言之多，充滿道路，又該局於組織法外，任意委派額外人員，例如稽查長，稽查員，幾至十四人之多，分駐各區，執行任務，但並未聞有何整頓之表現，詢其薪餉，則純盡義務，探其情形，則服務之熱心，較支薪者尤爲過之，而且爭就者頗多，其中奧妙，深難索解，又詢諸局中經費，月不過二百元，而月必有虧，局內清苦，既如此，局外情形，又如彼，該局長能整頓則整頓之，不能則去之，胡爲戀此瘠差，令人尤所不解，至於中區，猶未歸併，依舊獨立，全體警察，訓練操法，概不講求，視察調查結果，一言以蔽之，悲觀耳，該局長剿匪出力，視察曾經專函報告，該局長職務廢弛，亦惟有率直陳述，既不能沒其功，亦不能掩其過，區區之見，不過如此而已，此後該局警務，非有澈底之整頓，不能談改革之效驗，管見所及，計有數項，（一）迅速統

一警款，(二)裁併派出所，(三)取消副巡官，(四)巡官任用，嚴格考試，(五)巡官待遇，予以提高，(六)速置警裝，(七)添購槍械，(八)認真訓練，果能如此，則前途尚有曙光，否則空言整頓，難裨實際，

三、自治情形 查該縣自治事項，毫無成績，即如村政，尙待着手，從前辦理地方自治，亦無基礎，人民對於村政，無興趣之可言，

該縣人口戶籍變動，以及寺廟登記事宜，均因特殊情形，難以進行，

該縣關於救濟事項，並無設備，本年被災村庄，救恤辦法，擬籌設救濟委員會，但不易辦，被災田畝，該縣長已照例履勘呈報，

該縣關於剪髮放足二事之成績，除剪髮在口內各村，已有三分之二成績外，口外各村，聞尙有仍舊者，放足一事，多數均不理會，概謂觀瞻所繫，婚姻所關，不肯解放，殊覺可笑，勸導工作，久已停頓，

該縣幾無自治之可言，其原因固由於政權交還較晚，而重要癥結，尙不在是，蓋該縣轄境遼闊，以冷口爲界，口外八百餘村，口內七百餘村，口外面積，幾占全縣面積之半，民智不開，強悍益常，加之以往不良政治之壓迫，由畏生根，由恨生抗，沿至現在，一經推行政治，非疑爲抽丁，即疑爲捐稅，稍一制裁，羣起反抗，因之官府不敢過問，政令亦所不及，然一般民衆團結力量之鞏固，殊爲民治前途之好現象，果能領導得人，教育普及，移其固塞之團結，爲有進步之團結，則屬極好基礎，否則殊爲可憂，至口內各村，較口外爲優，然以口外之牽涉，對於進行各事，多存觀望態度，又每遇攤派款



項，口內口外，時有不均之爭執，所以舉凡一切自治事項，俱難進行，但地方人士，對於民治，渴望未始不殷，感於情形特殊，均願澈底解決，分縣自治，俾口內不致因口外而推諉，口外亦可有政府之接近，有進步之希望，羣情熱烈，一致主張，視察默察情勢，舍此亦誠無救藥良策，但茲事體大，究應如何統籌之處，似宜令縣詳議，呈候鈞裁，

### 視察撫甯縣各項情形之報告

一、吏治情形，該縣縣長楊及龍，十八年十月七日到任，現在公出，未獲晤見，據聞深明黨義，才具練達，操守廉潔，經驗尚佳，到任未久，雖無可紀之政績，但認真工作，尚屬有為之表現，

該縣政府，內部組織，計設秘書處，承審處二科，承審官兼秘書張炳熙，曾任法官，及山西政務廳長有年，資歷優深，聽斷明敏，第一科長秦玉海，在高邑辦理交代未到，第二科長宋浩，人尚慎勤，科員五人，均尚稱職，并未聞有在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，已實行改組，照章發薪，舊日書吏，衙蠹，已經取締，現在並未聞有藉官索詐情事，該縣政府，對於各項行政，均能革新，緝捕一項，因地方平謐，尚無表現，冬防已有籌劃，現在地方並無重要匪情，

該縣黨政之間，表面尚無痕迹，惟內中稍欠融洽，人民對於縣長及佐治人員，輿論頗好，

該縣長才具練達，認真工作，並聞從事革命有年，在此訓政時期，服務地方，頗堪有為，到任以來，諸務俱見推進，庶政皆取公開，近且籌擬創辦長途電話，長途汽車，俱係要圖，惟該縣在張前縣長任內，諸務廢弛，此劇進行，無異創始，該縣長必須積極整頓，將來方可樂觀，

二、公安情形，該縣公安局長陳寶紳，十八年六月二十五日到差，黨義明瞭，才具幹練，操守頗佳，經驗頗富，到差數月，困於環境，以致未能著有成績，

該局已遵章改組，計設二課，各設課員一人，助理二人，外設督察教練各一人，內部精神，尙屬振作，局內員司及各區巡官，尙屬合格，並未聞有不稱職情事，

該縣幅員遼闊，警額較少，各區分配，不甚適宜，局所方面，並未聞有擅打濫罰，侵權違法情事，

該局對於緝捕匪盜，一因地方平謐，一因無一槍械，尙無表現，冬防期內，已定有警團聯防辦法，對於稽查烟賭，尙能切實，並未聞有包庇情事，

該縣地方，近來盜案已少，最近發生西區山寺內僧人被搶財物一案，正在偵緝中，地方保衛團，已經改組，辦理尙有成績，

該縣警務，頗爲腐敗，雖警款統一，警餉不欠，而全縣警察，竟無一槍，殊覺奇聞，本年六月，該局長到差後，極力設法，始借到破槍五隻，存放局內，聊壯觀瞻，以此徒手空拳，寸鐵毫無之警察，欲其維持治安，豈非空談，且轄境遼闊，警額不多，分配各區，極感單簿，該局長出身警界，服務軍營，雙方經驗，俱皆富有，而且幹練振作，頗堪有爲，第聞到差之初，適當該縣前縣長張宥思任內，諸事與之掣肘，如更換巡官，縣長直接委派，隨意更替，對於稽查烟賭事項，縣政府派稽查直接辦理，以致該局長受制環境，不能有爲，近自該縣楊縣長到任，整頓政務，劃清權限，該局長極爲振奮，前途當可順利，至於警務，應急須整頓者計有二項，（一）籌添槍械，或借或購，速行解決，（二）擴充警額，迅籌進行，以上二項，果能辦到，以該局長之才具，當有一番表現也，

三、自治情形，該縣關於自治事項，現在並無成績，從前辦理地方自治，亦無基礎，人民對於村政等項，尙無興味可言，

該縣推行村政，正在進行，村里各部組織，尙無健全之可言，縣政府辦理村政方法，尙屬合宜，並無敷衍操切之處，

該縣關於救濟事項，並無相當設備，本年被災村莊之救恤辦法，該縣政府，擬將前縣長張宥思任內，領到未放之十七年冬賑款五千元散放，被災田畝，曾經張前縣長勸報，該縣長尙未復勘，

該縣剪髮放足二事之成績，剪髮一項，除大部分已剪除外，北區尙多未剪者，放足一項，則因風氣閉塞，陋俗仍沿，尤以東南區爲最，勸導工作張前縣長任內，並未切實進行，

該縣自治，極爲幼稚，其原因一由於政權交還較晚，一由於交通不便，風氣閉塞，再由於人民率多關外經商，對於教育，尙不重視，加以該縣前縣長張宥思任內，諸務廢弛，以致社會狀況，一如往昔，毫無進展，所尤感缺憾者，該縣轄境，北區在長城以外，其面積幾占全縣之半，俗尙蠻悍，政令往往不及，例如攤派款項，每皆出之長城內各區，由此亦可概見，是宜亟謀啓迪，以便融洽，剪髮一項，亦以北區未靖，放足一項，不但鄉村仍滯故習，即城內女學中，亦尙不免，亟應迅謀勸導，以開國敝，至救濟事業，一無設備，尤覺缺欠，總之該縣自治，堪稱落伍，此後應當整頓者尙多，果能將此重要各項，積極進行，見有起色，則該縣自治前途，庶有豸乎，

### 視察昌黎縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長蕭稟原，十八年九月十三日到任，現因公赴平，未獲晤見，據聞深明黨義，才

具優長，操守謹嚴，經驗亦宏，到任甫屆兩月，整理政務，均見朝氣，接近民衆，下鄉巡視，爲日不多，成績尙有可觀，

該縣政府，內部組織，計分四科一承審處，第一科長吳敦憐，老成練達，第二科長莫士龍，人頗謹慎，第三科長劉天法，現在請假回籍，第四科長景德華，頗爲明敏，承審員張正仁，努力工作，科員五人，均尙能勤慎供職，並未聞有在各機關兼差情事，

該縣政務警察，已遵章改組，實行發薪，舊日書吏，衙蠶已經取締，各科書記，均已合室辦公，藉官索詐情事，尙無所聞，

該縣政府，對於各項行政，均能革新，至緝捕一項，近因地方平靖，尙無表現，惟第三區指揮莊發生綁案一起，正在嚴緝中，冬防已有籌劃，擬與撫懾樂等縣實行聯防辦法，

該縣長明敏練達，認真工作，處理政務，極具朝氣，並聞下鄉之際，時對民衆詢問疾苦，尤徵關心民瘼，該縣繕狀生，向多黑暗，自該縣長到任後，積極取締，另行招考，是以蒞任不久，民衆甚表好感，其佐治委員，尤能振作精神，佐理政務，果能長此不懈，該縣吏治前途，可抱樂觀，

二、公安情形 該縣公安局長劉鼎勳，於本年八月十六日到差，黨義明白，才具尙優，操守亦佳，經驗頗富，惟辦事殊較圓滑，不能勇於整頓，故到任數月，並無成績可言，

該局已遵章改組，內部組織，計分三科，各設課員一人，助理員二人外，有督察員三人，精神尙佳，局內員司，及各區巡官，據聞尙屬合格，亦尙整飭，

該縣因近來地方平靖，故該局對於緝捕一項，尙無表現，冬防期內，雖已略有籌劃，如擬舉辦撫懾樂

聯防辦法，尙未施行，對於稽查烟賭，尙屬切實，包庇情事，尙無所聞，

該縣地方，近頗安謐，最近第三區指揮莊，發生綁架一起，正在嚴緝中，地方保衛團現正改組，尙未辦竣，

該縣公安局情形，因警款統一警餉不欠，尙屬振作，第各區警力太單，槍隻不齊，教練方面，亦多缺乏，舊有保衛游巡兩隊，人馬器械，均屬整齊，該局並不設法，使之分佈各區，會同警察，聯防巡邏，殊覺非是，至保衛團近屆冬防，尤應亟促成立，以固治安，該縣烟賭之風，較前雖已稍殺，然以駐軍及外人關係，售吸烟犯，仍所不免，似宜飭令嚴密偵查，俾絕根株，

三、自治情形 查該縣辦理自治，正在進行，尙無若何成績，從前辦理地方自治基礎，曾設有自治預備會，自治講習所，息訟會等，數年前，均已停辦，人民對於地方自治，如村政等項，因連年戰事影響，及以政權交還較晚，故尙無興味之感覺，

該縣推行村政，着手稍遲，自該縣長蒞任後，始積極進行，故現在僅辦至村里編劃完竣，至村閭鄰長等，尙未選出，村里公所，監察委員會，息訟會等，亦均在進行組織期內，故無健全之可言，該縣政府，辦理村政方法，頗爲合宜，並無敷衍操切之處，

該縣人口戶籍變動，因村里各部組織未成立故，現在並未設簿登記，僅暫由警區按月調查造表，寺廟登記，正在辦理，

該縣關於救濟事項，無他設備，僅有紅十字會貧民工藝所二處，其中以貧民工藝所，每日編製蒲篋籃，成績尙屬可觀，至救濟院雖曾一度進行，但因款絀，停頓，至今並未開辦，本年被災村莊，因災

情不過重，故無敷衍辦法，被災田畝，該縣長已照例履勘，惟正在核定分數，尙未呈報，該縣關於剪髮放足二事之成績，除剪髮已告肅清外，放足一項，尙無若何成績，勸導工作，夏間已陷停頓，自該縣長蒞任後，即召集會議，派女檢查員實行檢查，

該縣民氣尙佳，第四週年戰事影響，政權交還較晚，以致自治進步，稍感落後，現在村政雖在進行，但劃區問題，尙有爭執，一派主張城鄉合併，劃全縣爲六區，一派主張城鄉分離，劃全縣爲七區，各具相當之理由與歷史，因之兩不相下，似宜令縣妥速解決，俾利村政之進行，放足一項，鄉民仍多狃於故習，亟宜令縣積極勸導，以謀收效，救濟一項，既有貧民工藝所之基礎，似宜進而亟謀救濟院之設立，以期規模宏大，普資救濟，至人事登記，仍應設簿登記，庶較簡易精確也，

### 視察濼縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣長白嘉懿，十八年二月十一日到任，黨義明瞭，才具幹練，操守尙佳，經驗頗富，惟辦事敷衍，不能振作，除剿匪認真，庶政公開外，別無建樹之可言，

該縣政府內部組織，計分三科，各設科長一人，第一科長袁金錫，老成練達，惟辦事殊多因循，第二科長龐之翰，第三科長孫好賢，均尙能勤慎供職，其他職員，外間尙無間言，亦未聞有在各機關兼差情事，

該縣政府，政務警察，雖已改組，照章發薪，但不嚴加訓練，舊日書役衙蠶，雖知取締，而積習尙未能徹底革除，至各科書記，亦未能合室辦公，因之流弊仍多不免，傳聞人民對於訴訟，尙有出和息費報到費抄批費者，對於完納糧銀，書記折合銀價，往往有浮冒情事，

該縣政府對於各項行政，無甚革新，對於緝捕，尙能認真，如六七月間，悍匪張習亭等猖獗異常，曾經該縣長督剿，收回人票，並獲匪多人，現在盜迹頗斂，冬防已有籌劃，如保衛團成立分團二十餘處，支團二百三十餘處，頗能維持治安，

該縣黨政雙方，甚爲融洽，人民對於縣長及佐治人員，輿論尙佳，惟案件積壓，結案稽遲，人民來城久候，廢時耗財，深致不滿，

該縣長明達幹練，頗堪治劇，惟辦事敷衍，致政績方面，難圖進步，佑治人員，尤應力戒因循，最大病源，縣政府司法部分僅有承審一人，雖曾另設一人，然現已他去，以致民刑案件，積壓甚多，人民極感不便，嘖有煩言，亟宜痛加清理，以求利民，至員役書警，仍應嚴加訓練，俾智識增長，程度提高，藉清積弊之源，而謀改進之效，目前積弊，尤應隨時查禁，以免壅閉，其他政務，亟應振刷精神，力求進步，

二、公安情形 該縣公安局長王清河，十八年五月二十四日由玉田調任，明白黨義，才具優長，操守尙佳，經驗甚深，對於剿匪捕蝗，極能盡力，對於積弊，尤知矢志整頓，近來訓練警察，尙知認真，最近又倡設路燈，垃圾筒等，其成績尙屬可觀，

該局已遵章改組，內部組織，計分三課，每課設課員一人，助理員六人，督察員四人，分駐所三十三處，內部精神尙能振作，局內員司，亦屬合格，至外區巡官，據聞該局長到任後，分別撤換，較前頗知整頓，

該縣各區員警之分配，係以莊村多寡爲標準，大致尙屬適宜，局所方面，訪聞亦無擅打濫罰情事，惟

聞人民因爭訟到局後，經和解尚須出費者，

該局對於緝捕盜匪，甚為認真，如剿辦悍匪張習亭，王各莊斃八人，救回人票等，冬防期內，該局亦擬有聯防會辦辦法，正擬進行，對於稽查烟賭，尚能切實，包庇情事，亦無所聞，

該縣在青紗帳時代，頗有匪警，自將悍匪張習亭等剿辦後，近來尚無搶劫案件發生，地方保衛團辦理尚著成績，計成立分團三十四處，支團二百三十八處，現正籌集款項，成立總部馬步隊，以資遊擊，該局長警務經驗甚深，人亦爽直，堪膺繁劇，對於剿匪捕捕，均知盡力，對於積弊，尚知整頓，惟該縣警務腐敗，黑幕重重，久為平東各縣之冠，如賄賂巡官，侵權濫罰，尤為人言嘖嘖，視察抵濼縣後，特為注意，迭經密訪，自該局長到任後，尚無所聞，惟警款不統一，警額太少，槍械僅有數隻，城內無崗，車站無崗，前途殊多影響，亟應速謀根本解決之法，以維治安，至該局長有志向上，殊為可取，第恐知之不詳，改之不切，視察對於該局長，尤希望其作進一步之整頓者，計有數點：(一)傳聞局內每逢人民爭訟到局後，經和解尚須出費，亟應嚴加痛革，(二)街市污穢不堪，亟應時加清理，(三)夜間警察亟應勤為巡邏，藉防宵小，以上三端，能整飭進行，則該縣警務前途，定可日見有功矣，

三、自治情形 該縣自治事項，現在編村劃區已告完竣，從前辦理地方自治，並無基礎，人民對於村政，近已稍有興味，如自動請立息訟會等，

該縣村政，已辦至村里編劃完竣，共編為二十一里五百四十村，村長副亦舉出，並將全境劃為十區，每區設區長一人，業經選出，呈報縣政府，辦理村政方法，尚屬合宜，擾民情事，尚無所聞，該縣救濟事項，略有設備，如已設之診療所，及私立之五醫院等，惟西關有救濟院一處，成立後，僅



放粥一次，即因款絀停頓，殊爲可惜，本年被災村莊之救恤辦法，聞正由灤河修築籌備處，調查預備，以工代賑，被災田畝，該縣長已照例履勘呈報，

該縣對於剪髮放足兩項，除剪髮已漸肅清外，放足一項，尙無若何成績，近來雖無罰款過重之弊，但勸導工作，自夏季停頓後，迄未舉行，殊較敷衍，

謹按該縣，民氣雖開，但好訟之風，迄未少息，此間俗謂編色陷人之說，最爲盛行，此詰彼攻，幾無寧日，甚非自治前途之福，爲正本清源計，似宜積極推進村政，與擴大社會教育，俾有團結互愛之精神，自免訟端之繁興矣，放足一項，仍宜繼續勸導，以期後效，救濟院爲救濟事業之主要者，既有基礎，仍宜力謀進行，不可坐任停頓，

### 視察樂亭縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣長陳斌，十八年九月二十一日到任，深明黨義，才具優長，操守謹嚴，經驗宏富，到任甫及一月，剔除積弊，接近民衆，提倡社會教育，隨時下鄉巡視，爲日不多，成績殊有可觀，

該縣政府，內部組織，計分三科，各設科長一人，第一科長張聿煌，現在平山辦理交代未到，第二科長朱廣虞，第三科長陳所南，均尙能勤慎供職，科員三人，據聞並無在各機關兼差情事，

該縣政務警察，楊前任時，尙未實行發薪，自該縣長到任後，實行發薪，並且汰弱留強，各科書記亦均合室辦公，舊日書吏衙獄，積極取締，現在未聞有藉官索詐及舞弊情事，

該縣政府對於各項行政，均能革新，舊日訴訟如站堂費保狀費和狀費等，均予革除，舊日繕狀生，一律取消，另行招考，錄取三人，酌給薪水，府內辦公，並規定民事狀至多不得過一元，刑事狀至多不

得過五角，改革後，不僅廣貼佈告標語，俾衆週知外，該縣長並親帶傳單，隨時出府向民衆解釋詰諭，免受欺朦，縣政因之刷新，對於緝捕，亦知認真，冬防已有籌劃，現已擬有與昌黎兩縣聯防辦法，本縣保衛團，例到此時解散，現在該縣長已下令不能解散，並令警察會同巡邏，以固冬防，

該縣長明達幹練，廉潔自持，努力工作，勤求治理，對於積弊，力加革除，對於訴訟，隨審隨結，並無積壓，規定時間，當庭親自收狀，杜絕流弊，尤爲一般人民所稱頌，該縣在楊前縣長時代，因循敷衍，諸務廢弛，人民極懷失望，自該縣長蒞任後，力加整頓，百廢俱興，近復提倡識字運動，修築民衆學校，以期發展社會教育，隨時下鄉巡視講演，現更擬辦城鎮電話，以期鞏固治安，因之縣政煥然一新，民衆莫不交相慶幸；該縣長果能本此以往，不懈始終，將不僅爲該縣前途幸，實爲河北吏治前途幸矣，

二、公安情形 該縣公安局長王杰士，十八年七月十日到差，現在請假赴平，未見其人，據聞黨義明瞭，才具明敏，操守亦佳，經驗頗富，惟聞辦事不能踏實，故近來尙無成績可言，現在代行局務之該局教練員陳慶璧，精幹耐勞，頗資得力，

該局已遵章改組，內部計分二課，各設課員一人，助理員二人，教練督察員各一人，精神頗爲振作，局內員司，及各區巡官，據聞亦無不合格，及不稱職情事，

該局對於緝捕盜匪，尙能認真，冬防期內，已有籌劃，如會同警備隊，保衛團，分三隊巡邏下道，訂定辦法，互相防，頗能維持治安，對於稽查烟賭，尙能認真，仍須再求切實，至包庇情事，則無所聞，

該縣地方近頗安謐，亦無綁劫搶盜各案發生，地方保衛團，辦理尙屬整齊，人數二百六十餘名，槍枝百八十餘枝，現正促成支團，頗能維持治安，

該縣公安情形，辦理尙屬整齊，第警餉不統一，籌措頗感困難，近聞警餉，尙欠兩月，警務前途，未免不無影響，現屆冬防，尤應亟籌欠餉，以維治安，又該縣派出所，聞有四十餘處之多，所內甚有一巡長兩警士者，於事實上無多補助，於系統上亦多紊煩，似宜酌量情勢，歸併分駐所內，（該局組織分駐在所，分駐所，派出所，三種，）以一事權，而厚警力，至各區方面，近屆冬防，應詳定互相巡夜會哨辦法，以期周密，而資防範，

三，自治情形 查該縣關於自治事項，從前無甚成績，自該縣長蒞任後，整頓提倡，已略有可觀，從前地方自治之基礎，係設有議參兩會，以差徭牛肉捐稅契費用等作爲的款，裁撤後，該款即由財務局保管，撥作縣登記處經費，現在人民對於村政，已稍感興趣，

該縣村政，現已辦至村里編劃完竣，共編十一里一百五十三村，從前村公所多未成立，城廂所編之四里公所，亦均未成立，自該縣長蒞任後，均已督促成立，現正印散息訟會監察會等章程，限期組織完竣，至村里各部之組織，因程度不一，在民智較開，人才較多之村里，即較健全，稍爲荒僻者，似尙未臻健全，該縣長於下鄉巡視時，並能隨時指導，進行極爲合宜，並無敷衍操切之處，

該縣關於救濟事項，從前並無設備，自該縣長到任後，先擬籌設貸款所，在最近期內成立，次擬籌設收容所，興辦工藝，下月會議進行，本年被災村莊，該縣已呈請冬振，被災田畝，該縣長已照例履勘呈報，

該縣對於剪髮放足二事，現在成績尙屬可觀，剪髮已告肅清，放足則幼女均能解放，惟勸導工作，楊前縣長任內已陷停頓，自該縣長蒞任後，積極印布傳單，並於下鄉時附帶勸導，日內尙擬派女檢查員赴鄉抽查，盡力勸導，

謹按該縣辦理自治，在楊前縣長時代，因循廢弛，以致無甚起色，近來人民對於村政，已漸有明瞭，剪髮放足，亦逐漸著有成績，再加以該縣長對於自治勤於倡導，收效當屬不難，惟救濟事業，該縣長所籌擬設貸款收容兩所，的屬正當辦法，不過救濟院一層，仍宜參酌地方情形，與款項，設法完成，庶較完美，總之該縣民智漸開，果該縣長不懈始終，爲之倡導，則該縣自治前途定可日有起色矣，

### 視察臨榆縣各項情形之報告

一，吏治情形，該縣縣長仵庸，十八年三月十五日到任，黨義明瞭，才具優越，操守廉潔，經驗極深，在任以來，接近民衆，庶政公開，關心民瘼，政平訟理，輿情愛戴，政績卓著，

該縣政府，計設二科，第一科長陳作蕃，第二科長鄭光潔，資歷均優，服務慎勤，科員三人，事務員二人，均尙稱職，據聞並無在其他機關，兼差情事，

該縣政務警察，已實行改組，舊日書吏衙蓋，已經取締，現在並未聞有藉官索詐情事，

該縣政府，對於各項行政，均知革新，如當庭收狀，杜絕流弊，隨時出府，探求民隱，偵察積弊，對於緝捕亦其認真，冬防已有籌劃，現在地方平謐，並無重要匪案，

該縣長老成練達，勤慎廉明，服官有年，而無官習，行年雖長，而無暮氣，夙興夜寐，勤奮工作，據聞兩宰是邑，政聲均佳，上次會羅戰事，該縣長危疑震撼，獨守孤城，保全地方，民衆至今德之，今

番重來，勤政愛民，不亞往昔，愛戴之隆，有加無已，惟於建設方面，似覺缺欠，倘能再加努力，尤臻完美，再該縣地居繁要，原列一等，今改二等，政費似減支絀，果能仍復一等，庶較適宜耳，

二，公安情形，查該縣公安局長孫應彬，十八年七月四日到差，黨義明瞭，才具練達，操守頗佳，經驗富有，到任數月，雖未著有若何成績，但認真工作，尙堪有爲，

該局已遵章改組，計分二課，各設課員二人，助理員二人，外設督察教練員各一人，內部精神甚佳，局內員司，及各區巡官，經該局長考詢甄別，尙屬稱職，

該縣各區員警分配，以區域廣狹爲標準，尙屬適宜，局所方面，尙未聞有擅打濫罰違法情形，

該縣公安局對於緝捕一項，因地方平謐，尙無表現，冬防期內，已有籌劃，對於稽查烟賭，尙能切實，並未聞有包庇情事，

該縣地方近頗平謐，近來亦未聞有綁劫等案發生，地方保衛團，已經改組，計劃六區，成立支團三十三處，成績尙好，

該縣公安情形，因受直轄公安局影響，區域不免較狹，然人數槍枝，尙屬整齊，足以維持縣境治安，該局長軍事警務，經驗俱深，而且精神振作，力求進步，到任後，即首先考詢巡官，酌量淘汰，從前該縣警裝，極爲凌亂，該局長設法籌措，一律劃一，俾壯觀瞻，教練方面，先令每區每週合操，每旬由局會操，對於冬防，已定各區聯防會哨辦法，並且親赴口外極蠻橫之乾溝鎮一帶，勸導民衆，察巡區警，該縣地多駐軍，又界直轄公安局之間，情形頗較繁複，該局長措置尙屬得體，各能相安，並未滋生事端，維持治安，頗屬得法，不過嗣後再從謹慎踏實處多加努力，定有特殊成績之可觀也，

三、自治情形，該縣關於自治事項，因政權交還較晚，辦理尚無若何成績，從前辦理自治，無甚基礎，人民因戰事影響，對村政尙未感有若何之興味，

該縣推行村政，現在僅辦至劃區完成，村里編制，正在進行，尙未報竣，因之各部組織，尙無健全之可言，該縣政府，辦理村政方法，尙屬合宜，並無敷衍操切之處，

該縣關於救濟事項，並無若何設備，僅設有貸款所一處，本年被災村莊，除蝗害未成災外，僅乾溝鎮一處，被山洪沖刷，受災較重，已由省方撥款五百元賑濟矣，被災田畝，該縣長已履勘呈報，

該縣對於剪髮放足二事之成績，剪髮已告肅清，放足一項，城鎮尙有成績，惟鄉村方面，陋俗仍沿，該縣長現已令飭各區，傳知各村，統限十一月內，一律肅清，屆時由縣政府派女檢查員，查驗罰辦，該縣自治，頗較幼稚，其原因在連遭戰事，影響太鉅，加以政權交還較晚，種種特殊之情形，故不能有速度之進步，該縣轄境遼闊，其西北口外，與熱河交壤之乾溝鎮一帶，民俗蠻橫，往往械鬥，幾難理解，自治進行，尤感困難，該縣長對於自治，確極熱心，祇以時地關係，進行未免落後，現在進行，已有頭緒，完成亦屬不遠，第視察管見，該縣口外村民之蠻橫，純由於交通之梗阻，智識之過低，亟宜積極提倡社會教育巡行演講，啟迪民智，一方再設法繁榮該鎮，使風氣不致閉塞，庶可移風易俗，否則一任其自然，深恐數十年後，安知不退化如古苗民者，是不僅該縣自治前途之要務，抑亦河北省自治前途之要務也，救濟一項，仍宜籌設救濟院，庶較完善，以上各項，經視察面告該縣長注意進行，該縣長亦深以為然，以該縣長之勤奮工作，照此推進，不難著有成效也，

### 視察遵化縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長方楸，十八年九月十六日到任，黨義明瞭，才欠幹練，操守尚佳，經驗未宏，到任以來，除對團防稍加整頓外，餘無成績可言，

該縣政府內部組織計設一秘書處，二科，一承審處，秘書劉樹藩，資歷甚優，人頗穩健，第一科長徐修基，才具平庸，第二科長李藍田，人頗老成，承審官王元宰，暮氣頗深，輿論不佳，科員四人，事務員七人，除收發陳某頗多問言外，餘無所聞，至在各機關兼差情事，尚無所聞，

該縣政務警察，已照章改組，實行發薪，舊日衙蠹，仍未能盡除，勒索情事，雖無所聞，恐亦難免，法警王惠恩，外間僉謂招搖，至書記仍未能合室辦公，舊習恐難盡除，

該縣政府對於各項行政，均知革新，但無實效，緝捕尚知認真，冬防已有籌劃，現在地方盜匪情形，頗為斂迹，

該縣黨政之間，尙屬融洽，人民對於縣長及佐治人員，輿論平常，

該縣長人甚明達，亦知要好，但各種建設，口稱均有計畫，並未見有實效，到任數月，固由於地方情形特殊，亦由於該縣長工作並不踏實，總之該縣長性近剛愎，才乏肆應，馭下無術，處理政務難見成績，佐治人員，除才具平庸者外，即多行爲不檢，承審官暮氣頗深，輿論不佳，亟應力加整頓，以求振刷，該縣看守所，仍多黑暗，勒索情形，一如往昔，管獄員一席，並無專員，以第一科長兼代，殊覺非是，又命盜案件發生，該縣長多不親往勘驗，率委公安局長代表，尤覺非是，此後該縣長應當切實注意者，(一)佐治人員，嚴加督飭，(二)書記與政法警察，再加整頓，(三)管獄員，迅請委派，免廢職守，藉專責成，(四)獄所方面，勒索積弊，痛加革除，以上各項，果能實行，該縣政務即可

進步，否則仍難見有起色耳，

二、公安情形 該縣公安局長張霖生，十八年十月五日到差，黨義明瞭，才具明達，操守尚佳，經驗亦有，到差以來，雖無成績可言，但訓練警察，尙知認真，

該局已遵章改組，計置一課，設課員一人，助理員三人，督察教練各一人，巡官一人，內部精神，頗爲振作，局內員司，及各區巡官，尙屬合格，聞竟有考試訓練合格之公安局長充任巡官者，

該縣各區員警，分配尙屬相宜，但轄境遼闊，警力單薄，殊覺非宜，局所方面，尙未聞有擅打濫罰情事，該局對於緝捕盜匪，頗知認真，冬防期內，已有籌劃，會商聯防，均已實行，對於稽查烟賭，雖知注意，但尙欠切實，包庇情事，尙無所聞，

該縣地方近頗平謐，最近除馬蘭鎗出盜裕陵案一件，已經獲犯解縣外，尙無他案發生，地方保衛團，辦理尙有成績，

該縣警額槍數，尙屬整飭，第該縣轄境遼闊，警力單薄，警款又不統一，殊覺可慮，該局長係考試訓練合格人員，對於訓練警察，甚知認真，操法勤務，均有精神，惟局內員司，行爲頗不檢點，仍宜嚴加考核，免生物議，城內暗娼烟館，風聞密密設立者尙多，亟應切實查辦，副巡官名目，迅速遵照廳令裁撤，此後該縣警務，應當整頓者，(一)統一警款，(二)增加警額，(三)驅逐暗娼，免傷風化，藉弭盜源(四)內外員司，嚴加整飭，(五)勤赴鄉區，抽查勤務，考核成績，以上各項，均爲該縣警務中之要務，深望該局長注意及之，

三、自治情形 該縣關於自治事項，現在並無若何成績，從前辦理地方自治，亦無甚基礎，人民對於村政



尙無興味可言，

該縣推行政政，辦至區村里，編劃完竣，各部組織，未臻健全，閭鄰長委任，尙有未發齊者，縣政府辦理村政方法，雖無操切之處，但稍較敷衍，

該縣戶籍人口變動，已按月造表，寺廟登記，正在進行，關於救濟事項，除留養院一處，多年未加整頓外，並無若何設備，現正籌辦救濟院，尙未成立，本年被災村莊，並無救恤辦法，被災田畝，該縣長已照例履勘呈報，

該縣對於剪髮放足二事之成績，除剪髮已多數肅清外，放足一項，尙無若何成績，尤以北部纏足者爲最多，勸導工作，早已停頓，

該縣自治事項，尙無成績，蓋因地方情形特殊，該縣所轄之興隆山一帶，地界邊外，民風蠻悍，幾難理喻，殊爲自治前途之障礙，村政一項，編村劃區甫經完竣，粗具規模，尙難一致，惟城內之模範里，內部組織，已臻健全，而且里長副等，均能常川在所，辦公人選，亦孚衆望，殊爲可嘉，餘區尙多參差，急應迅速督促進行，以期一致完成，救濟院既經籌有端倪，應速成立，放足一項，勸導工作，速再進行，對於幼女，多加注意，以期永革陋俗，至興隆山方面，尤須多辦社會教育，俾潛移默化，其臻邦治，

### 視察豐潤縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣代理縣長高茂縱，十八年十月二十四到任，黨義明瞭，才具幹練，操守端謹，經驗甚富，到任未及兩月，雖無可紀之政績，但整頓團防，認真緝捕，公開庶政，尙爲輿論所贊許，

該縣內部組織，計分二科，一承審處，第一科長劉庚金，人尚明達，第二科長楊若曾，因公赴平，承審官王顯奎，經驗尙有，才不勝劇，而且人過長厚，易受蒙蔽，科員八人，據聞尙無在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，已實行改組，照章發薪，但舊習之人，並未淘汰淨盡，現在藉官索詐等情事，雖無所聞，法警下鄉傳案，收受路費之舊習，尙未能完全革除，又書記亦尙未能合室辦公，並聞仍有收註到費之情事，

該縣政府，對於各項行政，未能完全革新，對於緝捕，甚知認真，冬防已有詳密籌畫，現在地方盜匪，頗爲斂迹，

該縣長到任以來，整理團防，甚爲盡力，近已略有可觀，緝捕亦知認真，捍衛地方，尙稱熟手，惟處事過於審慎，維持有餘，改革不足，又以瓜代期近，致無特別之建樹，該縣輻輳頗廣，事務繁瑣，加以農協風潮擴大，包稅波折未息，又以司法舊弊，積重難返，縣長之最大任務，在切實負責與澈底整頓，庶可一掃空前之積弊，而收改進之偉效，否則政務難求進展，該縣承審官王顯奎，係高等法院直接委派之員，經驗尙有，雖供職法院有年，但對外縣情形，殊多隔膜，人又過於長厚，以致易受書警之朦混，將來不無有借棍賣酒之流弊，視察一方爲之惜，一方又不禁爲之慮也，

二、公安情形 該縣公安局長李悅賓，十八年二月二十四到差，黨義明瞭，才具幹練，操守尙佳，經驗甚宏，到任以來，除盡心工作，冬防注意外，別無成績可言，

該局已遵章改組，計分二課，各設課員一人，助理員二人，外設督察員一人，內外勤巡官各一人，內

部精神，尙屬振作，局內員司，亦屬合格，至各區巡官，據聞多有不合格者。

該縣各區員警分配，除豐台設公安分局一處外，其餘以區域之繁簡，定長警之多寡，分配尙屬適宜，至擅打濫罰等事，局內尙無所聞，各區方面，雖無顯著之事實，亦難斷其必無，該局對緝捕匪盜，頗知認真，冬防期內，已擬有警團會哨，鄰縣聯防辦法，籌畫甚爲詳密，工作已甚認真，稽查烟賭，亦頗切實，尙無包庇情事。

該縣地方近頗平謐，盜案亦未發生，地方保衛團，辦理頗有成績。

該縣有警二百八十餘名，有大槍一百五十枝，手槍二十五枝，雖槍支多不齊全，然較諸平東各縣，尙屬優良警察尙有精神，教練方面，似欠注意，又警款仍不統一，進行不無滯碍，保衛團甚有成績，下道會哨，均能認真，該局長服務警界有年，經驗甚富，而且腦筋清晰，才具練達，認清職務，與現代潮流，頗爲可取，惟工作尙欠踏實，故無特殊成績之表現，又任用巡官，不能破除情面，致有頹言，以後果能再從此兩處，加以改正與努力，方爲警務中之幹才，此後該縣警務，應當整頓者，計有數項，(一)警款宜謀統一，(二)訓練警察，再求切實，(三)巡官資格，嚴加甄別，毋令濫竽，(四)局長應時常下鄉，抽查勤務，考核優劣。

三、自治情形 查該縣關於自治事項，現在無甚成績，從前辦理地方自治，亦無若何基礎，在自治範圍者

，僅有白官屯河工局，新增豐台河工事務所，城鎮火會等，人民對於村政，尙無若何興味之感覺。

該縣推行村政，辦至區已盡竣，村里亦多數編齊，惟尙有一區，因自生糾紛，致影響全局，不能告竣，各部組織，無健全之可言，該縣政府，辦理村政方法，尙屬合宜，並無敷衍操切之處，人口戶籍，

已按月造表，寺廟登記，正在進行，

該縣關於救濟事項，並無相當設備，向有留養局一所，每屆冬季，收養殘廢，然亦無甚成績，本年被災村莊，已奉撥急賑三千元，以資救恤，被災田畝，該縣前縣長已照例履勘呈報，

該縣對於剪髮放足二事之成績，除剪髮已告肅清外，放足一項，少數辦到，多數仍存觀望，勸導工作，月前曾一度舉行，尚無若何收效，據聞鄉村十五歲以下之女子仍有纏足者，尤以北部為最，

謹按該縣以往歷史，文風素盛，尤以服務政界者為多，近年交通漸便，教育愈臻發達，絃誦之聲，徧於里閭，中等學校畢業者，無村無之，民智已開，辦理自治，當較他縣為易，第地方人士，成見頗深，

又對於區長等職，多視為爭權之舉，例如該縣某莊，因村中東西頭之區別，選舉村長，致生爭執，至今未決，該縣村政，遂亦因之不能完成，殊為憾事，如果各消成見，和衷共濟，則自治進步之速，

可翹足而待，甚望該縣人士，急起圖之，救濟一項，竟無設備，殊覺非是，亟宜迅速籌設救濟院，以謀救濟，放足勸導，亦應繼續積極進行，為人道計，為潮流計，最低限度，不能再有十五歲以下之幼

女纏足者之發現，該縣政府，應須多加努力，又市鎮電話，關係治安甚巨，現在計畫雖有，惟進行籌款多感困難，似宜明瞭情勢，迅謀實現，視察行抵該縣，見教育之發達，觀風俗之樸厚，對此良好之

自治基礎，抱無限之樂觀，然對其缺欠之點，甚願以極誠懇之態度，作以下之忠告，（一）化除成見，共同努力，（二）力消謠風，共圖團結，以上二項，果能實現，則將來自治之進步，地方事業之發展，

俱有不可以道里計者，是則視察所深切希望於彼縣人士者也，

### 視察玉田縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣縣長陳中嶽，十八年二月一日到任，現在丁憂請假，未獲晤見，確聞黨義明瞭，才具明敏。操守尚佳，經驗頗宏，到任以來，除村政辦理，尚有可觀，緝捕認真外，無成績可言。該縣政府，組織計分三科，一承審處，第一科長阮延藻，資歷尚優，惟外間多有謂其援引私人，第二科長兼代承審官卽文珪，人尚穩健，但並無聽訟之才，第三科長潘芝恩，現已請假離職，科員三人，事務員三人，並未聞有在各機關兼差情事。

該縣政務警察，已實行改組，照章發薪，舊日衙憲，雖經取締，並未淨盡，勒索情事，雖無所聞，但下鄉傳票時，仍不免有收受路費情事，至書記仍未能合室辦公，以致仍有收受註到費情事。

該縣政府，對於各項行政，均能革新，緝捕認真，冬防已有籌畫，現在盜匪，頗為斂跡。該縣黨政之間，甚為融洽，人民對於縣長及各佐治人員，輿論平常。

該縣長精明幹練，頗能應付，但名士習重，細行不檢，用人欠當，辦事狡猾，頗為一般輿論所非議，果能再從腳踏實地方面，多加努力，將來未始非吏治中之幹才，目下正在請假中，由縣長王德乾代理視察離縣之日，該代理縣長已宣誓就職矣，其第一科長阮延藻，資歷尚優，但輿論謂其援引私人，頗多把持，第二科長兼代承審官卽文珪，外間謂其理案才短，承審一席，似宜迅速呈請遴委，免致遺誤司法，第三科長潘芝恩，雖已離職，但亦稍有聞言，又管獄員潘熙，亦係陳縣長所請委之人，外間輿論不佳，平時對於獄所，並不整頓，以致黑暗仍存，有江連山者，判拘役十五日，入所後，因看役勒索不遂，使之蹲屎桶者十四日，一經詢問，憤慨直述，餘人雖無所聞，恐所難免，黑暗如此，人道何存，足見該管獄員，對於職務，殊屬廢弛，而該縣長失察之咎，亦所難辭，此後該縣司法，非大加整

頓，不易革新，已經視察面告代理之王縣長加以注意，無論如何，獄所方面，不能再有此無人道現象之發現也。

二、公安情形 該縣公安局長劉文洲，十八年五月二十九日到差，黨義明瞭，才具稍短，操守廉潔，經驗富有，到差以來，剔除積弊，認真工作，用人公開，成績尙有可觀。

該局已遵章改組，計設二課，各設課員一人，助理員一人外，又設督察兼教練一人，巡官一人，內部精神，頗爲整飭，局內員司，及各區巡官，尙屬合格。

該縣各區員警分配辦法，係每區設派出所一處，每所設長警三五人不等，合計一區不過十餘人，以現在警力論，尙屬適宜，若以地理論，例如鴉鴻橋等巨鎮，警力似較單薄，惟尙未聞有擅打濫罰情事，該縣公安局，對於緝捕，頗知認真，冬防期內，已定有各區與各區會商，各區與鄰封會商，五家環保諸辦法，籌畫尙屬詳密，對於稽查烟賭，亦能切實，並無包庇情事。

該縣地方，近頗平謐，月前彩亭橋出一搶案，現已破獲正法，近來尙無搶盜案件發生，地方保衛團，辦理甚有成績。

該縣警察，辦理尙屬整飭，有警二百餘名，有槍一百四十餘隻，雖不齊全，較諸他縣，已勝一籌，惟警額太少，警欸又不統一，因之警政辦理，全縣幾難一致，有餉裝整齊之區，亦有欸絀無裝之區，即如現值冬防夜間下道巡邏，一般警士，並無風衣，情形頗堪憐憫，察其原因，多係堡董操縱之故，視察在縣之日，曾聞二區有警士，因夜間下道，受寒過重，竟致抱槍倒斃，又警餉太低，實屬不敷生活，亟宜迅謀整頓，該局長才雖稍短，然人極忠實，操守不苟，用人悉能公開，內外員司，無一私人。

委用巡官，率皆聽命縣府，因之頗博地方之好評，果能長此不懈，該縣公安，庶有整頓之可望，此後該縣公安方面，應加整頓者數項，（一）增加警額，（二）統一警款，（三）籌備服裝，（四）訓練方面，多加努力，

三、自治情形 查該縣關於自治事項，現在頗有成績，從前辦理地方自治，無甚基礎，人民對於村政，近已稍感興趣，

該縣推行村政，辦至區村里編劃完竣，人選均已委任，各部組織，已漸有健全者，但尚不能一致，該縣政府，辦理村政方法，設有村政討論會，研究進行，尚無敷衍操切之處，

該縣人口戶籍變動，已按月造表，寺廟登記，正在進行，即將告竣，

該縣關於救濟事項，毫無設備，本年被災村莊之救卹辦法，曾經散放急賑三千元，但災重賑輕，現正一方請撥冬賑，一方由該縣賑務分會分別勸募，被災田畝，該縣長已照例履勘呈報，

該縣對於剪髮放足二事之成績，除剪髮已告肅清外，放足一項，城鎮尙略有可觀，鄉區方面，依然如舊，尤以八區一帶爲甚，最令人注意者，十五歲以下之幼女，仍多照舊纏足，勸導工作，係責令各區女校教員代辦，但亦無甚進行，

該縣民風樸厚，智識進步，對於自治事項，均知熱心辦理，在平東各縣中，實屬僅見之縣，各機關人員，均係黨員，政治推進，自較易易，各區村政，辦理亦有可觀，視察曾經親赴鄉區，實地考察，確有進步，尤以該縣之第四區，（窩洛沽鎮）村政，頗較齊備，息訟監察等會，均經組織完成，人選亦當，而且民衆夜校，實行授課，人民均感興趣，又設民衆紀念週場，宣傳黨義，報告政治，民治更爲發

展，將來各區果能一致如此，新玉田之實現，可翹足而待也，視察周歷各縣，迫將竣事，考察所及，非辦理僅有形式，即尙待着手，尙未有如該縣情形者，亟宜再求努力，以謀完成，該縣河伯爲虐，歷年成災，今歲災情尤巨，雖曾一度散放急賑，然杯水車薪，未能普及，視察見聞所及，曾經專函懇祈優撥冬賑在案，但經視察調查歷年受河患原因，全由於觀風堆之捨失修，窩洛沽之橋不妥，似宜迅籌治本辦法，俾期河患永絕，否則災後給賑，賑後又災，民生憔悴，將無已時矣，救濟事業，並無設備，殊覺非是，放足事項，亟應迅謀勸導，無論如何，最低程度，不能再有十五歲以下之幼女纏足發現，俾剷除陋習，維持人道，以上各項，果能進行，則該縣自治前途，實不禁爲之抱無限樂觀矣，

### 視察文安縣各項情形之報告

一，吏治情形 該縣縣長陳文鐸，十八年十月二十六日到任，黨義尙明白，操守很清廉，才具經驗亦够用，調解保衛團意見，催辦八厘公債，驗槍，因得人民信仰，進行都很順利，該縣長係經考試訓練及格者，少年老成，不新不舊，頗適於該縣需要，是自動而又帶着被動的縣長，

該縣政府，內部組織，分二科一承審處，第一科長呂印昌，係考試訓練及格的縣長，第二科長謝啟昌，係考試訓練及格的科長，承審官尙未到差，收發係朝陽大學畢業，管獄員係北洋大學畢業，均能稱職，無兼差者，

二，公安情形 該縣公安局長張雲樓，十八年十月二日到差，黨義尙能明瞭，人品操守可信，才具經驗够，該局長曾在政警法界作事多年，考試訓練，又列前茅，到任兩月中，整頓各區警士，實施聯防計畫，夜半亦出巡查，曾抓獲烟賭案十起，使該縣賭風，比前大減，



該縣公安局，因經費困難，尙未能完全遵章改組，內部精神很振作，局內員司，如督察教練助理員等，與各區巡官，均合格稱職，惟三區巡官楊樹常，文理不通，辦村政頗感困難，正擬撤換，

該縣各區員警，分配尙爲適宜，他區較少，中區與勝芳多些，公安局所，無擅打濫罰侵權違法情事，該縣公安局，對緝捕盜匪很認真，前在蘇橋打土匪，很有榮譽，冬防期內，有相當籌劃，即境內外聯防會哨，對於稽查烟賭很切實，無包庇情事，

該縣崔莊子一帶，八月中發現大批土匪，被駐軍與警團協同剿散，前月三十日曾在蘇橋一帶發現盜匪，經警團追散，擊斃盜匪二名，人票四名，全數奪回，該縣保衛團辦的極好，各級長官，均有充分的資格與經驗，因有歷史上的關係，人民極信仰，

該縣警察太少，槍枝亦不夥用，急應縮減保衛團人數，用以擴張警察，以敷維持治安與傳達政令之用，

三、自治情形 該縣關於自治事項的成績，現在僅有劃區與編村，堤工辦的特好，從前辦理地方自治無基礎，人民對於地方自治如村政等項，興味還不錯，

該縣推行村政，很難說到有何程度，表面什麼都辦了，其實什麼也沒辦，村公所大村莊，間有成立者，城關里公所委員制，勝芳是村治維持會，均與定章不符，息訟會與監察委員會，成立者很少，組織健全與否，更談不到，該縣以地勢關係，人民與堤工相依爲命，故張前縣長，曾致全力堵堤，人民稱道，村政全未顧及，陳縣長到任不久，現正在設法整理，

該縣關於救濟事項，無相當設備，但堤工委員之設立，對該縣救濟上，頗佔很重要的位置，因該縣十

年九磅，若堤能辦好，生活是可豐裕的，本年被水災者有三十多村，已發過三千元急振，饑糧亦酌免，被災田畝，該縣長已照例勸諭呈報，

該縣髮禁，尚未肅清，放足者約有三分之二，現正籌設放足會，預備下鄉，切實稽查，縣長亦不時下鄉勸導，遇放足開會時，便去宣傳，無罰款過重，及敷衍了事之弊，

### 觀察大城縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣縣長張仁齋，十八年一月二十七日已到任，黨義極認識，操守極肅介，才具經驗極够用，該縣長年來治理該縣，十分努力，顯露着全副熱誠，治匪捕蝗，堵河，剪髮，放足，禁烟，禁賭，辦理村政，接近民衆，平息地方風潮，澈底的整理地方財政，均能腳踏實地，實事求是，尤可貴者，該縣長極認識交通，對於人民幸福與施行政治的便利，故現在正極力籌畫全縣電話與汽車，亦備得訓政時期建設政治系統之必要，故對於村政各項機關極重視，其他向來的一切駢枝機關，都完全取締，要以村政機關作爲辦理所有政務的充分機關單位，且該縣長目下對於該縣環境極認識，亦最得到該縣人民的信仰，故辦理檢驗槍驗契公債，都十分順利，這都是該縣長以時間血汗換來者，是完全能自動的縣長能起訓政工作，雖有大城縣政府週刊，亦很可觀，第四十四期週刊，外附着，

該縣政府內部組織，分二科，一承審處，第一科長唐祖熙，現在假中，第二科長左忠，承審官賈桂馨，均穩練稱職，科員警員，亦不錯，無兼差情事，該縣政務警察，已實行政組，舊日足爲稱道的書吏差役，早已取締，目下該縣政警書記，多爲新經考取者，縣長監督又極嚴，民智亦漸開，沒有藉官索詐及舞弊情事，

該縣政府對於各項行政全革新，緝捕很認真，冬防有籌劃，該縣長曾與各鄉封晤商有聯防辦法，現在該縣四境與鄰封會哨，各區團警會哨，村支團亦澈夜巡更，故該縣目下十分平靜，該縣黨政之間，現在極融洽，能互相諒解認識，真是不打不成交，人民對於該縣長的輿論特別好，各佐治人員的輿論亦平淡，

該縣長是趣味生活者，不應調升，應使其繼續三年，以觀其努力歷程，再該縣第一科長，已考取山東縣長，未必能回，應先派一代理科長，

二、公安情形 該縣公安局長李向榮，十八年十一月二十六日到差，黨義尚明瞭，人品操守端正，才具經驗亦够用，到任二十多天中，辦理公安情形，先發貼冬防佈告，召開冬防會議，計劃剿匪清鄉各辦法，及巡邏會哨各事宜，前數天又招集各村長副開會，曉諭清鄉義意，及各項進程序，

該縣公安局，已遵章改組，內部精神尚好，局內督察教練李健亭張慶元，及各區巡官鄧海遐，呂鐘靈，翟樹藍，劉鴻烈，李榮秀，李玉膏，劉鍾璜，胡澤源等，均合格稱職，

該縣各區員警，分配尚適宜，各區六七八人，惟都無槍枝，公安局人數較多，能用之槍，亦只四五枝，擅打濫罰情事，查尙未有，該縣公安局，對緝捕匪盜能認真，但無槍枝，用則向保衛團借貸，冬防期內，有相當籌劃，稽查烟賭，亦尙切實，無包庇之情事，

該縣地方治安很好，近無綁劫搶盜案發生，地方保衛團，辦理頗善，保募兵制槍枝服裝極整齊，各村支團亦已辦起，每天日夜分頭輪流下道巡更，

該縣公安局，能用之槍，只有五六枝，各區均無槍，用時商借於保衛團，公安頗堪顧慮，急應一面繼

續清鄉，整頓村支團，使人民能够自衛，一面將全縣保衛團，(募來的)漸漸歸公安局所指揮，再者該縣各區巡官，尙分正副，一三五七九是正，二四六八十是副，正薪十八元，辦公費六元，副薪十六元，辦公費四元，責任相同，地位分野，甚不公允，急應令飭該縣，拉平待遇，

三、自治情形 該縣關於自治事項的成績，自村政推行以來，各區村中，均已有了自己辦事的正當機關了，一方面區村之事，已有人出頭負責，同時一方面所有從前不正當的雜亂駢枝機關，均已取消，訓政時期政治系統的輪廓，確已粗成，從前辦理地方自治，沒留下基礎，人民對於村政，現在已感覺到重要和興趣，該縣推行村政，現到劃村界程度，村里各部之組織，比較第六視察區之其他各縣，要整齊健全，縣政府對於推行村政，極度努力，縣長對於各區村的任何一部份組織，皆親往監督指導，逐一視察，方法極爲合宜，

該縣人口戶籍，已由各村里公所，按照戶口變動登記簿，隨時登記，報區轉縣，寺廟登記，早已照章辦理，

該縣關於救濟事項，成立者有賑務分會，與施診所，本年被災村庄，已放過千元急賑，並分別免緩錢糧，被災田畝，該縣長已照例履勘呈報，

該縣剪髮，已成過去名詞，放足者足有半數，放足會現在有女檢查員二人，在各區村中巡查，縣長亦肯下鄉，能勸導不懈，始終如一，無罰款過重，及敷衍了事之弊，

該縣自治，已具輪廓，法治略有基礎，該縣長即應繼續的勵行第二步極艱難的實際訓政領導工作，而與該縣村政孕育出來相當的靈魂，

### 視察新鎮縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣長顧德鄰，十八年二月八日到任，黨義不明白，沒有獨立作事的才具，經驗也不健全，惟操守可信，該縣長對於照例公事，仍然去辦，但十分遲緩，訴訟案件，多久不判，裁汰里書，是其政績，該縣長乃被動而又帶着不動的縣長，担不起訓政工作，只是老先生好人而已，劉前視察員，批評該縣長，謹慎有餘，果斷不足，却是的論，

該縣政府內部組織，僅分二科，承審由科長兼著，第一科長在假中，第二科長孫祖閣，也是老頭，縣政府公事很熟悉，科員管獄員，都很老實，均無在其他機關兼職情事，

該縣政務警察，已經前任吳縣長實行改組，足為衙憲的書吏差役，已經取締，書記僅有三四名，尚無藉官索詐，及舞弊情事，

該縣政府，對於各項行政，尚能按新章進行，惟只因陋就簡，且欠革命氣象，因環境關係，警團得力，故緝捕尚能認真，冬防期內，有籌劃，即警團聯絡會館，又有八縣聯防辦法，現在該縣境內，十分安靜，

該縣黨政之間，無所謂融洽不融洽，表面上平服，人民對於該縣長的輿論平常，縣黨部與各機關則嫌其不作事，佐治人員無輿論，

該縣縣長，與科長全不振作，急應撤換，免耗訓政時期，

二、公安情形 查該縣公安局長樂均，十八年十月二日到差，黨義尚明瞭，人品操守極端正，才具經驗亦够用，到任日淺，沒有若何成績表現，惟於警款十分為難之中，尚能極力整頓警察，如嚴禁警察烟酒

苛索，整齊警察制服，繼續路燈清潔，每日精神訓話，嚴厲稽查下道，嚴禁放畜，預備每日檢閱各區村保衛分團與支團，調查有拳術的技師者，該員所擬的十九年度的行政計劃，雖覺過於寬泛，但對於警察學的研究，訓政工作的認識，却可從中看出，且是考試訓練均列前茅者。

該縣公安局，因陋就簡，談不到遵章改組，但精神表現很好，局內只有書記一人，各區亦無分駐所，全縣沒巡官，各區無員警分配，每區有保衛團八九名不等，事實上等於警察，均無擅打濫罰侵權違法情事。

該縣公安局，對緝捕匪盜尚認真，前數天文翻交界處，有盜匪發生，即時便能動員，警團四十多名，冬防期內的籌劃，即警團聯防換籤會哨，又有八縣協防辦法，極力擴充村支團，有四十畝地以上的得買槍一枝，對於稽查烟賭亦認真，無包庇情事。

該縣地方治安很平靜，前後八月功夫，均無綁劫搶盜各案發生，地方保衛團，辦理的很有成績，服裝槍枝均整齊，

謹按該縣治安，暫應維持現狀，至徵兵制的保衛分團成立時，想法再把目前招募之各保衛團改編為警察，或根本取消也使得，因該縣區域過小，能頂別縣一區，實無多事擴充的必要，要緊的還在清鄉與提高鄉村自衛，並於公安局內添設馬匹或洋車，

三，自治情形 該縣關於自治事項的成績，現在僅有劃區，選舉，成立各項機關，各村支團等，從前辦理自治，毫無基礎，人民對於村政，尚有興味，

該縣推行村政，辦至劃分村界的程度，村里各部組織不健全，但比他縣，尚無愧色，縣政府辦理村政

無方法，敷衍了事，一切村政，都是前任所辦的，

該縣人口戶籍，已按照戶口變動登記簿，隨時登記，寺廟登記，亦經吳前縣長，照章辦理，

該縣設有救濟院一所，惟十分簡單，款是捐來的，在吳前縣長時，苑院長在平津捐募有四百多元，並設立養老育幼所，開辦有七八個月，前月款盡，已經取消了，現在只有救濟院一所，儲存百餘元藥品，專門看病，本年被災十三村，請有賑款千元，正在發放，被災田畝，業經該縣長照例履勘呈報，該縣剪髮，已成過去名詞，放足經吳前縣長提倡，很有成績，女孩未放足的很少，現在仍有檢查員下鄉勸導，沒有罰款過重之弊，却有敷衍了事之情形，

該縣自治情形，頗有中落景象，吳去顧來，自治上很感不幸，吳縣長提倡村政，維持治安，普寫標語，設置路燈，設立公共體育場，新式公共廁所，拉廟擴充學校，剪髮放足的精神，願縣長繼承不起，應亟撤換縣長，以資振興，

### 視察寧河縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣長韓杏林，於十八年九月三日任事，黨義明瞭，任事勤懇，才具則樸實耐勞，書生本色，操守則賦性耿介，取與不苟，惟初入仕途，經驗稍欠，遇事運用，稍嫌遲緩，到任未久，尙無政績表現，

縣政府內分二科，第一科長田如珊，第二科長蔡慶雲，科員石中廉，楊清魁，均能勤慎從公，承審官劉樹植經驗尤富，所有佐治人員，均無兼差情事，

該縣政務警察，雖經陳任改組，然多係舊日差役，書吏亦然，但經查訪再三，尙無聞有藉官索詐，及

舞弊情事，

該縣政府，因縣長爲教育界之人，故對於各項行政，頗能朝氣用事，地方近月以來，亦尙安靜，冬防正在籌畫聯防會哨各辦法，但今年發生盜劫案件，至十七起，近日又發生綁票案一起，迄未破獲，緝捕不力，於斯可見，

黨政之間，尙無不融洽處，人民對於縣長之輿論，謂性情耿直，無官僚習氣，可算好官，對於佐治人員，無所可否，

視察員對於該縣長深已奉公；勤勤懇懇，尙是誠心要作好官，惟經驗未富，力不從心，恐寬猛不能相濟，故望其對於本政府之書記政警警察隊等，時加考察，對於緝捕，格外認真，俾人民可以樂業安居也，

二、公安情形，查該縣公安局長胡運彙，於民國十七年九月二十二日到差，黨義明瞭，精神振作，操守尙稱謹嚴，經驗亦屬充裕，任差年餘，雖無特別成績，然能任勞任怨，力禁烟賭，但對於緝捕，不甚得力，

該局自去年九月已照章改組，局內督察教練各一員，課員一名，助理員二名，一三四五區巡官及員司，均能合格，二區係公安分局，分局長爲鍾寶廷，逕受縣政府指揮，辦法似不合，警察隊長馬桂，有庇賂之嫌，業已更換，其餘內外職員，尙均勤慎盡職，

該局與第一區設在一處，巡官一員，長警五十一名，警察隊長一員，隊兵二十名，駐縣政府，二區公安分局駐蘆台，分局長一員，長警三十六名，三區駐潘莊，巡官一員，長警五十名，四區駐新河，



巡官一員，長警五十五名，五區駐塞上莊，巡官一員，長警二十六名，各局所尚未聞有擅打盜罰及侵權違法情事，

該局對於緝捕，不能得力，亦因西鄰天津僻地窩匪之區，故所出之案，十之七八，為界天津之四區，至冬防期內，現正籌劃巡邏會哨各辦法，一鄰封會哨，西與天津，北與寶坻玉田，東與豐潤，均規定日期地點，實行會哨，一區與區會哨，一二三四五區，各定會哨日期地點，每旬各有三次會哨巡邏路線，隨時指定，均持巡邏證，於所到村莊，蓋章證明，稽查烟賭，尚能嚴厲進行，無包庇情事，

地方治安，近尚安靜，近來惟四區發生綁票一案，地方保衛團，各村支團，雖多成立，殊少成績，該縣公安局，警制不統一，至二區應交之捐，每月七十五元，積欠至五百元，而該局竟至不能發餉者三個月，故亟宜統一警款，方可收效

三，自治情形，查該縣人民自治知識，近日稍開，如調查戶口，清鄉保衛團等事，均已次第辦理，不無相當成績，地方有識之士，頗以救濟民生為急務，最近主張抽收鹽斤個捐，創辦家庭工藝傳習所，此其明證，至從前所辦地方自治，雖無具體辦法，亦稍具基礎，故人民對於地方自治，尚能循序進行，該縣村政，係遵照區村組織程序辦理，村里執行人員，均經選任，其各村之息訟會監察委員財政專員等，亦有數區選定報縣者，因其中尚有不合之處，已經縣長指駁更正，但綜核各村以上之內部組織尚健全，至縣政府辦理村政方法，均係遵章辦理，尚無敷衍操切擾民之處，

該縣人口戶籍，縣政府責成公安局，按照戶口變動登記簿，隨時登記，按月造報，至寺廟登記，早已辦完，由縣造冊，呈報在案，

該縣救濟事項，已設施醫所，貸款所各一處，施醫所就診者不少，藥品齊備，然本年災歉又值兵燹之餘，籌款維艱，對於其他救濟事業，無所舉辦，至被災田畝，已經該縣長照例按畝履勘，擬定分數呈報，在案。

該縣剪髮一事，早告肅清，放足一事，成績尚佳，現仍由縣政府責成各勸導員，下鄉勸導尚能始終如一，無時輕騎重之弊。

謹按該縣地瘠民貧，迭遭災歉，民生凋敝，救養爲先，故創辦家庭工藝傳習所，實爲民生扼要之圖，再則與天津排地接壤之軍糧城一帶，與豐潤昆連之埋珠青坨莊一帶，均爲多匪之區，宜時搜查，以安民居。

### 視察清苑縣各項情形之報告

(一)吏治情形 該縣縣長何毓秀，於民國十八年一月二十五日到任，對於黨義，素愛研究，設有黨義研究會，三民主義建國大綱等書，均能心領神會，且才具優長，善於應付，到任已有十月，地方概無間言，廉潔自持，操守捐介，經驗充裕，不抗不阿，關於縣政，爲尊重地方民意，每開縣政會議，討論進行，猶復關心民瘼，注意民生，捕蝗勸災，實行躬踐，籌款恤貧，不遺餘力，對民衆隨來隨見，本年下鄉數次，可謂接近民衆矣。

該縣政府內部組織，共分四科，以地點關係，彙不兼理司法，第一科長孫和庭，老成練達，品端學粹，第二科長楊志超，因事請假，由朱尙覺代理，少年穩健，辦事認真，第三科長王械，心精意細，聽斷不苟，第四科長勞元猷，勤慎職守，忠實有餘，各員均能稱職，對於應辦事項，皆勝任愉快，並無

在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，早經改組，裁弱留強，計現有二十名，按月發給薪資，嚴禁需索，並隨時訓練，舊日書吏，以不兼司法，久已無存，所有政務警察，以縣長督飭嚴嚴，皆能奉公守法，藉官索詐，及舞弊情事，一無所聞，

該縣政府，對於各項行政，早已革新，無不公開，星期二五為開縣政會議日期，一切取決公論，惟該縣公安事項，歸保定普通市維持，緝捕一層，無權辦理，但冬防將屆，邊陲地方，如齊賢莊等處，匪患甚殷，現由縣政府，擬具地方保衛團辦事細則，分令各村里照章舉辦，並令六區協助理員，督飭進行，冬防可保無虞，

該縣黨不干涉，政不干黨，權限分明，是以黨政之間，甚為融洽，人民對於縣長，多謂圓滑，細詢有無事實，一莫能舉，各佐治人員，輿論上並無疵議，

三，自治情形 查該縣地當衝要，平漢鐵路，橫貫南北，諸河流交錯東西，交通既便，學校又多，是以文化程度較高，新政施行較易，自推行村政，至今各村，村公所，息訟會，監察委員會等，均先後組織成立，村中氣象，煥然一新，村中各項事務，分頭辦理，各有專責，與從前之辦理地方自治，僅恃村長佐者不同，人民對於村政，多知保訓練人民，行使四權，興味甚為濃厚，惟少數民衆，以今年災情奇重，不甚注意，

該縣村里閭鄰早經編制完竣，所有村里閭鄰長，暨各會委員，均經縣政府派員監督選出，所有各村里圖記，暨公所牌，閭鄰牌，統由該縣財政局製就分發，各部組織，尙屬健全，該縣辦理村政，原委有

村政主任四人，協助員十二人，分區分段辦理，以專責成，大致均已就緒，茲為節省經費計，改設主任三人，由該縣教育建設財務三局長兼任，不另支薪，並派協助員六人，協同辦理，方法尚無不合，並無敷衍了事，及操切擾民之處，

該縣屬境，關於人口戶籍調查，向由保定公安局辦理，故戶口變動事宜，亦由該局督飭各區隨時查明，按照簿式登記，按月填表送縣，彙編呈報，已報至八月份，至寺廟登記事宜，亦經縣政府會同公安局照章填報，

該縣關於救濟事項，遵照奉頒義倉管理規則，籌設義倉管理委員會，曾經議定，籌集穀米三千石，先攤一千石，嗣後以河水氾濫，秋收成災，未能舉辦，現在冬寒將屆，民生堪虞，於九月成立振災委員會，演義務戲三天，並設法募集振款，俟有成數，即行散放，至被災田畝，會同查災委員伍耀庭，親赴受災各村，照例履勘，呈報，

該縣男子剪髮，早已肅清，女子放足，經何縣長督飭女檢查員切實勸導，一般婦女漸能了解纏足之害，已纏者多已解放，未纏者亦不肯再纏，視察員於下鄉調查村政之時，隨時留心，仔細觀察，十五歲以下之女子，未見再有纏足者，成績尚佳，現以經費關係，女檢查員業經取銷，該縣長為精神貫注計，曾責成各村長佐，隨時就近勸導檢查，婦女既經了解纏足之害，而風尚又喜天足，已無再纏之弊，該縣長辦理放足，注意宣傳，不重處罰，亦無敷衍了事之弊，

### 視察滿城縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長陳寶生，係於十八年七月四日到任，對於黨義，頗稱明瞭，才具優長，言談厚

刑，對於盜匪，尙能加意防範，加以該縣警察素有根基，槍枝亦稱敷用，故夏防期內，地方尙未發生重大盜匪案件。到任後，捕蝗勸災，勇往直前，時常下鄉，與人民接談，頗能接近民衆，又因地方服務人員，與人民頗有惡感，故縣長舉動，人民有不贊成者，輒以爲此係某紳之意，縣長並非故意爲之，迫於勢也，職是人民仍以爲縣長究係愛民之官，故輿論頗爲贊成，察其操守，甚屬可信，對於法令，亦極曉暢，惟魄力似嫌薄弱。

該縣政府內部組織，計分兩科，第一科科長何伯堯，公文尙稱熟練，精神亦甚振發，第二科科長韓金藻，能力中常，忠厚可信，一科科員阮仲美，劉宗慶，二科科員龐志明，蔡濟普，均尙能守分奉公，盡其職守，承審官張質樹，對於司法頗有研究，不驕矜，求實際，頗能得民隱，人民頗贊成之，管獄員張紹紳，清介自持，克盡厥職。

該縣政務警察，業已實行改組，舊日書吏差役，已經取締，訪緝涉訟人民，多云差役下鄉，給錢與否，統係友誼關係，並無強行要錢之事，下鄉時，向村民詢問，亦云並不厲害，比昔日進步甚多，藉官索詐，可云無有。

該縣政府對於各項行政，努力革新，如財政公開，照例舉行縣政會議，籌辦行政事宜等事，但地方之高級小學校，婦女農民商民協會等，皆仍欲援前任韓縣長時縣政會議決定之前例，出席縣政會議，行使表決權，該縣長以有背法令，拒之不許，皆其怏怏，至對於緝捕，該縣警察及人民自衛團，尙有根柢，該縣長尙能督率加意防範，該縣地方，以南一區迤東之方顯一帶，秩序不安，時有小匪出沒，東區鄰接清苑之小章柳樹墳等村，亦間有小匪出沒，惟尙未滋生事端。

該縣黨部，昔以韓縣長惟命是從，尙稱贊許，較爲妥洽，陳縣長寶生到任後，對黨部經費努力籌措，黨部與之感情尙稱平平，及後拒絕黨部領導下各機關出席縣政會議，及未能協同黨部拆毀黃村廟宇，甚形不滿，又以人民因拆廟屢次請願，縣長不能鎮壓，亦表不滿，該縣黨部已於十月二十三日向省整委會辭職，人民對於該縣縣長尙稱贊其爲人，而惜其無魄力，對各佐治人員，輿論中常，謹按該縣吏治，昔日縣政會議，蹈於非法，處理縣政，多失公平，如鴉倉捐款，富戶借款，及八厘公債，皆偏重於索取十餘戶之富有人民，逐步相逼，顯失公道，惡毒之隄防潰決，循環報復之風斯起，殊非管理政治者應取之途徑，此以後宜努力使政得其平，此其一也，再者地方服務人員，多係青年，血氣方剛，處理事務，雖有失當，招致怨尤，爲縣長者，宜對地方人員之失，循循誘導，使其趨重公允，對人民方面，多有解釋，以平人民之心，萬不可從中利用，伏他日之巨患，此宜堅守勿移者二也。

二、公安情形 查該縣公安局局長趙椿，係十八年十月八日到差，對於黨義，略能明瞭，爲人忠厚有餘，應變不足，才具不甚優長，到任日期尙少，無特別成績劣跡可指，該縣公安局，業已遵章改組，計分兩科，一科科員康寶琛，二科科員宋玉亭，均係昔日地方公舉之人，名爲服務，實係監督局長，意志分歧，精神自然渙散，各區巡官，以東區巡官何金鏗，成績最優，且係北平高等警官學校畢業，精神充足，馭下有方，人民頗稱贊之，北區巡官梁耀章，係軍官學校第一期畢業，祇歷任軍職有年，資格似不相合，成績尙屬平平，西區巡官李振川，聲名不佳，南一區巡官鄒利元，在地方服務多年，曉暢法令，成績尙好，其餘南二區巡官袁桂林，中區巡官王建田，均尙合格，亦能稱職，督察員方紹昌，

頗稱精幹，該縣共分六區，中區巡士二十三人，各區巡士十二人，分配尚稱適宜，各區另附民團，團丁十二人，由巡官帶領，制服徽章，均無甚區別，以致職權混淆，兼以巡官亦代作區長，故助理員一區中有三人之多，如按其巡官資格，不能有罰款之權，然益以巡區長資格，遂滋疑義，陳縣長寶生，到任以來，力矯此弊，地方人士，即表示不滿，然各區尚無擅打情事，前任局長張任選，任意拷打濫罰，確有實據，新局長趙椿，奉公守法，尚無此項情事，該縣公安局對於緝捕盜匪，尚稱認真，對於冬防計劃，業已擬有辦法，如與清苑徐水望都完縣易縣等縣聯防，及分定路線，輪流換籤，縣界地方，每五日與鄰縣會哨一次等辦法，尚稱切實，至於煙賭兩事，該縣素即不甚盛行，查禁亦頗切實，並無包庇情事，

該縣地方，除與清苑交界處，及方順橋偏東一帶，時有小匪出沒外，餘均稱安謐，近來並無綁劫搶盜各案發生，地方保衛團與警察同居，受同樣訓練，剿匪辦理公務，大致從同，成績平常，不過團款，每月由地畝分攤，按月欵用，與警款辦法不同而已，昔日有團總一人，（即北區巡官梁耀章今改委）現已裁撤，團總附由縣長公安局長兼任，視察員按該縣警團，素有根基，欵項亦不欠發，維持地方，亦不無微勞，此應設法鼓勵者一也，該縣警士團丁，無甚區別，與職權頗有混淆，此應釐然劃分，以明職守二也，該縣警察，聞有不明大義者，如率眾請願，不明服從之主旨，此應加以訓練者三也，各區巡官，以辦理警務為主旨，似應照章，不許罰人民任何欵項，以符法令四也，

三，自治情形 查該縣關於自治事項，如地方教育，尚稱發達，造林事項，正在進行，地方警衛，素有根基，義倉已籌有欵項六千餘元，購穀灌儲，以備災荒，地方工廠一處，辦理尙有成績，建設局第四高

級小學校，房屋均係新近建築，頗爲整齊，從前該地方服務人員，辦理地方事業，即頗有基礎，如地方財務，昔日即存款萬餘元，故地方各事，尙能進行，人民對於村政興味，尙稱濃厚，但西北山鄉地方，則見聞較少，仍多置而不聞，

該縣推行村政，村里公所，業經成立，息訟會公斷員，亦經舉出，村長副，閭鄰長等，均經委任，狀證亦均發給，財政委員會人選，亦已推出，村里組織，尙大致健全，如江城里不但組織健全，且修理道路橋梁，甚有成績，遇事開會，秩序井然，西北各村，則略形鬆散，實因人民不甚參與之故，該縣村界，尙未劃齊，縣政府辦理村政辦法，係令各區辦理，辦法尙稱合宜，亦無敷衍了事，及操切擾民之處，

該縣人口戶籍變動登記，均隨時辦理，業已呈廳，寺廟登記，前任韓縣長辦理完竣後，呈廳時，縣政會議，竟議決緩辦，實爲奇特，現均呈廳，但地方人士，以拆廟興學之故，任意拆毀寺院，如將孔廟碑石，改作建設局台階外石，各廟地畝多有沒收，如眺山廟產四十三畝，業已由各學校分配，黃村廟產沒收，至今尙未解決，因此人民與地方公務人員，頗有反感，

該縣關於救濟事項，如義倉籌有新款四千餘元，原款二千餘元，購穀九百石存儲，今歲水災賑濟放糧四百五十石，其餘款項，因被該縣財務局長出借他人，存穀僅數十石，人民怨言頗多，此外尙有假借城隍廟地址演戲籌款六百餘元，以爲救濟災民之用，至被災田畝，均經陳縣長寶生親自勘驗呈報，

該縣對於剪髮天足二事，剪髮業已肅清，天足則祇去歲由婦女協會及各機關到各村檢查，持威嚇主義，（各機關派一人相隨結隊到村嚴厲檢查，隨即罰款，祇查數家，即赴他村，）故一時人民解放者頗



步，嗣後即永未派人檢查，但各村十五歲以下幼女纏足者亦不過十之一二，自陳縣長到任後，尙無罰款之事，該縣長以捕蝗勸災籌辦公債，尙未顧及放足之事，致婦女有自己再裹者，

謹按該縣人民，因受去歲縣黨部到處演說之結果，漸知人民爲主之意義，亦知團體之力量，故遇事恒結團體以請願，開口即稱民衆，但無相當訓練，不能用此力於建設之途，此應納之於村政範圍內，使其參與村民會議，以發揮其管理事務之智能，樹全民政治之基礎一也，該縣西北，人民多不喜聞問政事，如開會則多不到場，此應時常設法開導，俾知村政乃爲人民之事，以喚起其政治興趣二也，

### 視察徐水縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣長顏綸澤，十八年一月到任，係第二屆薦舉考詢訓練合格人員，對於黨義，極有研究，明其義意，得其要領，非斤斤於文字者比，心思明敏，有泛應才，綜理庶政，綱舉目張，不聞有貪墨行爲，行政措施，均甚妥貼，極力剔除積弊，每日公事，隨到隨辦，概不積壓，並規定各項規則，分揭各處，俾衆周知，雖無顯明成績，亦無可詆瑕疵，循序漸進，該縣政治前途，不難企及光明也

該縣內部組織設兩科，一承審處，分司行政司法事務，第一科長秦昌濟，第二科長鄭亞權，守職辦事，穩健堪嘉，創制圖新，精神欠足，承審官陳峻，言語混亂，判斷力薄，案件多有積壓，並亂傳人証，拖延不結，收發員韓光奎，細行不檢，物議欠佳，監獄員徐同柱，感化犯人，施教不倦，其餘辦事人員，職務雖有不同，尙能恪守時間，不逾常軌，惟人數似覺稍多，濫等靡費，勢所難免，在各機關兼差情事，詢之地方士紳，尙云未有。

該縣政務警察，已於三月間，遵照縣政府政務警察章程，實行考選錄用，計政務警察八名，承發吏二名，多係舊人，辦理僅欲送達偵緝調查事務，每名工食，均按預算支給，惟民智不開，舊慣難移，當事人每多供食給賚，取悅差役，且鄉愚無知，易受欺詐，該縣長屢下手諭，嚴厲禁止，雜弊情事，尚不敢爲。

該縣政府，對於行政事項，尙能公開，對於內政建設教育各事，均交縣務會議，議決施行，對於地方暨籌款事項，則開黨政各機關民衆團體聯席談話會，議決施行，每次開會，均有紀錄，用備查考，縣府積弊，多行剷除，地方民衆，隨到隨見，並時常下鄉巡視，每月收受訴狀，於狀尾註明日日，隨到隨送，責成收發，不得積壓，已屬革新，冬防方面，已與鄰縣擬定會哨辦法，遵照施行，緝捕方面，亦飭公安局挑選精明幹練警士，組織自行車隊，並飭建設局籌設電話，以期消息靈通，辦事敏捷，現均完全辦妥，地方情形，除北關才發生一搶案外，他處尙無案件發生。

該縣長善於應付，對於縣黨部，尙能不即不離，每遇交涉，情義兩盡，該縣黨部對於縣長，尙無間言，立場雖有不同，感情尙能融洽，一般人民，謂縣長勤慎精明，爲歷任縣長所不及，謂科長忠實辦事，並無特長，謂承審濫傳擾民，聽斷不詳，極不滿意。

該縣長精明強幹，頗有作爲，遇事立斷，才長識大，惟佐治各員，乏淬厲志氣，邁往精神，輔助進行，難期愉快，多數雇員，積染舊習，衙門氣派，尙不稍減，或衣冠楚楚，或闊綽有餘，似此情形，恐其所入，不速所出，難免不別財源，以給其流也。

二、公安情形 該縣公安局長華志遠，十八年九月十一日到差，警察專門學校畢業，去年投効考詢合格人

員，黨義學識粗具，服務警界歷有年所，辦理公安，頗有根柢，精神振作，口齒清白，才具無甚特長，足敷應用，操守可稱獨介，分外不貪，到差以來，應付軍隊，組織自行車隊，實行取締廁所，清潔道路，均能次第舉辦，現在冬防吃緊，尚能實心監飭警士，分道巡梭，亦警界之矯矯者，

該縣公安局，內部組織，係遵照公安局組織暫行條例，分設二課，第一課員孟昭鈺，內務部高等專門警察學校畢業，警政嫺熟，第二課員李懷仁，縣立師範畢業，歷充會計文牘，算法精確，教練員劉寶麟，督察員費景康，均能奉職不虧，內部精神，尚能整肅，第二區巡官賈竹潭，育德中學畢業，少年任事，頗屬老成，第三區巡官杭九齡，南京講武堂畢業，巡查欠勤，屢出劫案，第四區巡官郭文彬，曾任軍職，勇敢有為，第五區巡官米德順，由巡長提升，辦事異常出力，資格尚無不合，亦屬稱職，該縣共分五區，第一區由公安局負責維持，有警察二十八名，警察隊三十一名，自行車隊十五名，馬巡六名，第二區設崔家莊，第三區設漕河，第四區設大王店，第五區設田村舖，各有警察十名，警察隊十六名，自行車隊四名，各區地域大小不同，平均分配，似有不當，但該縣保衛分團，均隸屬於各區，團丁人數，均按地域廣狹而定，以資調劑，亦不甚軒輊，所有查獲違警事項，均由區送局轉縣處辦，故無侵權違法情事發生，

該縣稽查盜匪，除由警察隊每日巡邏下道外，並有便衣隊四出偵查，上月由保定捕獲劫犯蘇秉章一名，緝捕尚屬認真，現值冬防吃緊，組織自行車隊，每名月餉九元，車歸自備，巡查頗為得力，設有電話，直達四區，消息亦屬靈通，冬防籌劃，極為完備，稽查烟案，向來認真，惟自軍隊駐縣後，海洛因流行各地，稽查感受困難，賭博之事，隨時抓禁，並無包庇情事，

該縣地方半年以來，尙稱平靖，青紗滿地之時，亦無重大案件發生，上月二十九日，北關鹽店，突遭匪搶，失去大洋四百餘元，是以人心惶恐，羣相驚駭，大有慶父不去，魯難未已之勢，保衛團全縣共一百餘名，常同警察隊下道巡邏，尙能克盡厥職，現正組織支團，以厚自衛能力，

謹按該縣公安局，有四特點，公安警察，專司傳達站崗，警察隊，專司緝捕巡查，職務既分，責任自專，特點一也，每月警餉，按月發給，概不拖欠，自易約束，特點二也，槍械齊全，警士胆壯，易於緝捕，特點三也，設備完善，有自行車隊，辦事敏捷，各有電話，消息靈通，遇事容易措置，特點四也，

三，自治情形 該縣教育，未能普及，人民智識，仍多固滯，自治事項，迄無若何發展，關於村政，雖經縣政府督促倡導，仍不免虛應故事，視若具文村公所且尙有未經成立者，惟較大村莊，文化程度略高，對於村政，尙能認識，辦理頗爲認真，自治基礎，初見樹立，人民對村政興味，各有不齊，開通者謂爲善政，固陋者謂無實益，

查該縣村政，早經推行，所有編制村里閭鄰，舉行村民會議，遴選區長，選委村長副閭鄰長，及各委員會委員，以及組織區公所，訓練各村長副，均經先後舉辦呈報，現各區監察委員會，均已成立，各村里公所，息訟會，監察委員會亦多組織就緒，惟內部不甚健全，該縣辦理村政，先成立村制實施委員會，由各委員下鄉宣傳，扶助指導，方法尙合，現該委員會業經取消，由各區巡官及村長副負責辦理，敷衍了事之弊，實所難免，

該縣辦理人口戶籍變動登記，係由公安局令各區轉飭各村長副，按照各該村人口戶籍變動情形，隨時

調查登記，每屆月終，由村造具表冊送區，由區轉送公安局，彙轉縣呈報，至十月份止，寺廟登記，業于五月間遵令辦理，查明登記，于十五日列表呈報矣。

查該縣關於救濟事項，於去年籌設義倉，積谷千石，並創辦救濟院，惟積資無多，且無相當地點，尙未成立，本年漕河漲河相繼決口，被水各村，灾情奇重，時值隆冬，各民無衣無食，情殊可憫，於十一月二十八日，由縣長召集各機關領袖，地方士紳，共商救濟撫恤辦法，擬先放散義倉存糧，擇貧救濟，現已分頭調查極貧之戶，俟呈廳核准，即可發放，本年被災田畝，業經該縣長照例履勘，及鄰封縣長履勘呈報有案。

該縣對於女子放足，立有女子放足促進會，該縣教育局爲總會，各學校管理員，及教員，均負提倡勸導之責，復由縣委女檢員三人，分頭挨村調查，督促解放，注重十五歲以下幼女，遇有固執舊習，堅不解放者，即遵章罰辦，亦無過重之弊，數月以來，奉行不輟，辦理尙屬認真，男子剪髮，除該縣西鄰近山地方，尙有少數未剪外，餘均一律肅清，成績亦有可觀。

該縣教育幼稚，文化不開，新政進行，多有滯碍，該縣長到任後，即察知癥結，極力提倡教育，發展學校，本年成立第三高小于孤莊營，並于城內設中山小學，均經開學上課，現令教育局，通飭各小學成立農民夜校，每晚七點至九點，爲上課時間，教員由各小學教員担任，呈報已經上課者有五十二處之多，尙能繼續前進，力行不怠，自治前途，可抱樂觀。

### 視察定興縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣縣長任傳藻，第二屆薦舉考詢訓練合格人員，十八年八月十五日到任，對於黨義，略

有研究，斷章取義，尙屬明瞭，歷任縣缺，政績卓著，才具明敏，剛果有爲，品行端正，操守廉潔，到任以來，整頓樞樞，剔除徵收積弊，清理舊案，親自收呈，官僚習氣，完全革除，對民衆談話，儼如家人父子，常下鄉察視，輕騎減從，到處查詢民衆疾苦，並訓示各項法令，頗能耐勞，下車伊始，以身矮頸曲人多輕視，甫及三月，羣相敬重，亦錚錚者，

該縣內部組織，遵章分科設處，第一科長魯祖周，言語模糊，分辨不清，第二科長謝成梁，年逾知命，精神萎靡，均隨縣長到縣，辦事雖屬老手，而力不從心，振刷圖新，恐難勝任，科員徐承熹，宋景昌，收發陶少泉，均能謹飭自守，不事非分，循規蹈矩，克盡厥職，承審官姚肇基，司法有年，經驗尙足，惟精力稍差，到縣日淺，無所建白，管獄員郝樹榮，管理監獄，勝任愉快，近擬具成立監獄工廠，設計周詳，人亦穩健，尙無在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，自任縣長到任後，照章改組，於九月六日，實行甄編，擇優錄用，計正取政務警察楊孟和等十二名，備取張壽昌等十二名，以備正額請假或撤革時酌予擇補，專辦行政事務，七日復嚴行甄選承發吏侯輯五等四名，專辦傳喚事務，舊日書吏，該縣長督飭尙嚴，亦不敢敲詐鄉愚，藉官強索舞弊情事，更不敢爲，

該縣關於重要事項，多縣長招集各機關領袖，開會解決，行政已屬革新，緝捕事宜，迭經該縣長督飭公安局保衛團警察隊分投巡邏，不遺餘力，計先後拿獲王洛什張春泰等數名，並起獲手槍等物，近復拿獲涑水縣搶劫逃匪王喝子李麻子郭大各子三名，緝捕十分認真，上月二十六日，邀集易水涑水新城容城徐水等縣縣長，組織六縣聯防，擬定剿匪不分畛域辦法，以資聯絡，而利進行，籌畫實屬周密，

現在盜匪匪跡銷聲，近三月來，並未發生竊盜案件，地面頗稱安謐。

該縣黨務整理委員會，接收甫竣，尙無若何工作，縣政府曾經輔佐接交，彼此感情，尙屬融洽，惟選舉財政局長，以黨領導下團體參加問題，發生疑議，縣長已電財政廳請求解釋，故選舉結果，尙未榜示，將來遵令處辦，不難解決，一般民衆，對縣長輿論甚佳，對佐治各員，無所可否。

該縣長治匪，頗有經驗，曾著治匪紀要一書，內部亦頗詳盡，該縣素稱多匪，猖獗難治，該縣長到任後，即從事剿捕，先樹以風聲，故匪勢日煞，三月以來，尙少案件發生，誠屬難能，惟佐治各員，不甚得力，政治進步，恐難迅速，實屬美中不足。

二、公安情形 查該公安局長韓偉元，十八年八月二十二日奉委，由三河調署定興，於二十九日到差，前直隸高等警務學校畢業，第三屆投効考詢合格人員，對於黨義書籍，尙知研究，亦能明其梗概，警界服務，十有餘年，經驗甚爲宏富，作事圓通，人亦老練，才具平庸，但尙敷用，操守謹飭，辦理公安，督飭惟勤，關於衛生，亦能注意提倡，到差三月有餘，并未發生搶綁案件。

該縣公安局，於去年九月間，遵章改組，設有兩課，每課課員一人，助理員二人，第一課員孫祥奉，助理員劉篤弼，甘朝泰，第二課員秦步瀛，助理員秦承泰，劉濟民，僉各年富力強，老成練達，爲守兼優，深資臂助，督察員孟樹本，稽查員王書典，教練員周崧，熟練警政，作事小心，督察勤務，訓練功課，均屬稱職，第一區巡官遵令由該局長自兼，其餘巡官，劉清秋，李銘謙，孟思明，高慶國，均歷充巡官，熟習警務，辦事幹練，克盡厥職，警察隊長孫懷曾，分隊長杜秀廷，楊貴昌，余俊，均在軍伍，服務有年，教練隊兵，尙屬勤勞，兼悉警務，亦稱盡職。

該縣公安第一區設公安局內，巡官照章不設，由局長自兼，有步警三十四名，馬警五名，自行車隊二名，專任傳遞消息，送達文件之用，此外有清道夫四名，伙夫四名，分司掃除穢土炊爨等事，第二第三第四第五各區，均係巡官一員，雇員一人，巡長二名，馬巡一名，步警十名，分配尚屬相宜，至私打盜罰，及侵權違法情事，查尙未有，

該縣公安局，對於緝捕盜匪，頗爲認真，該局長到任三月餘，破獲王洛什，張春泰等盜匪二三起，冬防期內，業已成立易徠新定徐容六縣聯防，籌劃妥協，定期實行會哨，彼此聯絡，互相協助，其法至良，至稽查烟賭，尤能切實辦理，凡抓獲烟賭案件，均送交縣政府依法罰辦，并無包庇私罰等情事，該縣本屬匪區，從前綁劫搶盜各案數見不鮮，近三月以來，地方甚爲安靖，并無綁票搶劫發生，地方保衛團，城內共三十名，縣長兼團總，公安局長兼督察，現由 廳委張其昌爲團副，於九號宣誓就職，該團丁向係協助警察，晝夜分班下道，成績尙佳，各區分團，各村支團，正在積極籌備中，該縣各區，警察所用槍枝，多係獨子毛瑟，此等槍枝，倘遇匪警，至多不過射擊數響，即不能用，而且警察僅有十名，力量殊屬單薄，查該縣城內，有警察隊七十名，均係五子毛瑟，器械精良，此等隊伍，雖屬游緝性質，但邊境遼遠之地，發生匪患，即聞訊馳救，而路隔道長，亦屬緩不濟急，無補於事，可否，

令飭該縣，在此冬防期內，斟酌地方情形，撥給各區警察隊數名，以資鎮懾之處，伏乞 鈞裁，

三、自治情形 查該縣民智蔽塞，風氣不開，一般人民自治觀念，極爲薄弱，對於自治事項，概不注意，



雖經縣政府令飭催辦，亦多敷衍塞責，實無成績可言，現在村政推行，各村之自治機關，多次第成立，自治基礎，初具模型，一般人民，尙不知辦理村政爲實現民治之初步，對於四權行使，多推諉不前，興味不見濃厚，間有明瞭村政意義，而爲習俗所囿，亦無若何表現，

該縣推行村政，關於劃區編村，村里閭鄰舉行村民會議，選委村長副閭鄰長，成立村公所，息訟會，監察委員會，均經該縣前任楊縣長次第舉辦，惟村界尙未整理，區監察委員會已成立，各部組織，多因陋就簡，並不健全，實以辦理之初，並未派員分投指導宣傳，僅令公安局飭各區巡官就近辦理，希圖省事，方法殊不合宜，現任縣長任傳藻到任後，除令公安局飭各區巡官督同村長副，按照頒發各項規則，實力奉行外，並擬開班訓練村長副，藉圖補救，勉勵進行，

該縣人口戶籍變動，迭經令飭公安局暨所屬各區，依照表式，按月填送，由公安局彙總呈縣，自七月份起，按月造送至八月份，惟各村民智不開，非因循敷衍，即不實不盡，應切實辦理，以符訓政時期調查戶口之意，寺廟登記，亦曾派員調查，無如該縣人民不明真象，始而造作謠言，謂沒收廟產，繼而不明手續，填註錯亂，現正照章辦理，不久即可呈報，

該縣關於救濟事項，設有義倉，現存穀米數十石，歷年積存欸項一千數百元，前任縣長楊斌，曾經招集各機關各團體，籌議購米儲存，並推定委員十人，管理其事，未經辦理，即調署密雲，任縣長現擬提出會議，遵照前案，着手辦理，救濟院以經濟困難，亦未成立，本年被災村庄，任縣長曾函請佛教救濟會，華北義賑會，撥賑撫恤，此外無他辦法，被災田畝，任縣長前已親赴災村，照例履勘呈報

該縣女子留蓄髮辮者，除年紀邁老者外，均已肅清，女子放足，迭經令催，無如一般民衆，未能澈底了解纏足之害，懷觀望態度，縣府催促一緊，即行解放，稍爲鬆懈，又復纏裹，任縣長到任後，一面撰擬白話布告，廣爲張貼，厲行禁止，復聘定女檢查員，不日下鄉實行檢查，督飭進行，尙屬得法，並擬此後施行罰款辦法，以示警戒，現在該縣女子放足者，大量觀察，尙不足半數，成績欠佳，謹按該縣辦理村政，未能切實指導糾正，一般民衆安於舊習，未知村政之根本義意，遂至因循敷衍，苟且塞責，視察親歷鄉村，實地考查，而各村執事人員，非頭腦腐舊，即年老力衰，均不合章程規定，即此亦曾經迭次令催，始克辦就，欲圖補偏救弊，切實加以整頓，須招集各村村長副開訓練班，將關於村政各項章程，詳爲解說，並每人各給章程一本，作爲參考藍本，庶克有濟，愚見如斯，尙乞鑒察，

### 視察新城縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長張雨蒼，十八年十一月由文安調升新城，係薦舉合格人員，學問淵博，腦筋清晰，對於黨義，極爲透澈，才具優良，操守廉潔，經驗方面，在文安受過刺激，作事漸趨和緩，到任以來，因赴定興開聯防會議墜馬傷臂，至今甫愈，近數日，連次下鄉巡視，尙能接近民衆，關於各種政務，計劃甚多，均未實現，

該縣政府內部組織，向分三科，現併爲二科，第一科長李廉泉，係前任舊人留用，穩練妥實，辦事精慎，第二科長蔡澤民，在文安辦理交代未清，尙未到縣，承審官梁柱，十九年一月十日到差，精神甚好，對於存積案，尙未着手清理，科員邱希錢，張文耀，陳子丹，均勤事將事，恪守規律，堪稱稱職

，亦無在他機關兼差情事，

該縣政務警察，已實行改組，但仍係舊人，因縣境面積遼闊，政務較繁，共用政警二十名，照章給薪，書吏差役，足爲銜蓋者，多已更換，並設有書警訓練處，不時訓練，尙能收效，並未發現詐索舞弊情事，

該縣各項行政事務，較重要者，開會議決施行，無不公開，已屬革新，保衛團第二隊專辦緝捕，尙稱得力，自十月份至現在，發生盜案五起，已破獲兩起，捕得陳振山，夏有才，姜有才，王饒祿，正在研訊中，又獲在涼水搶犯李禿兒，朱嘉祥，均解赴該縣，歸案辦理，冬防期內飭保衛團擇地設防，分別巡查會哨，各區警察，亦實行巡邏，更與定興容城雄縣霸縣固安聯防，時常會哨，近來地方尙稱安謐，

該縣黨政之間，在李前縣長時，遇事商辦，互相監視，尙屬融洽，近來黨部內部發生糾紛，已停止工作，黨政之間，並無交涉，人民對縣長暨佐治人員，輿論尙佳，

謹按該縣長，官僚習氣，完全掃除，近來連日下鄉巡視一切，人民方面痛苦，已洞見其微，解決辦法，已規劃成熟，不久即實行，如平均攤款，整頓教育，創設游民習藝所等是，且持躬節儉，勤苦耐勞，亦誠堪嘉許，誦古人欲知其廉必觀其儉之訓，該縣長若相符合，惟距家稍近，親故太多，若不打破環境，恐將來受累，

二、公安情形，該縣公安局長楊建邦，係由安國調升新城，於十八年十月八日到差，對於黨義，頗屬明瞭，精神振作，品行公正，才具大方，操守純潔，經驗足用，由小缺調升大縣，作事益有心腸，到任

以來，抽調各區警察，訓練教授，頗能認真，添設清道夫役，掃除街道，注重公共衛生，飭警下道，保衛冬防，亦頗努力。

查該縣公安局，業已遵章改組，惟因款項限制，內部只設一課，課員田培森，中學畢業，年歲雖輕，頗守規矩，督察員李鳳林，警察傳習所畢業，人亦老練，教練員張琳，高等警察學校畢業，學術尚優，巡官吳炳信，吳炳確，陳爾常，彭博綸，吳鴻煜，趙元濟，吳炳奎，于椿森，尙炳麟，馬子驥，殷振鵬，張榮綬，或辦事有年，或勤勞卓著，或稽查尙勤，均屬稱職，資格亦合。

該縣城內公安局，除職員外，長警三十三人，全縣共分十三分駐所，各設巡官一員，助理員一員，長警十名，分配尙無不一，所有民刑案件，暨烟犯賭犯，均隨時呈報辦理，經詢地方士紳，四鄉民衆，尙未聞有擅打濫罰，侵權違法情事。

該縣公安局，因槍枝缺乏，對於緝捕事宜，與地方保衛團，聯合辦理，亦頗能盡力，冬防期內，組織聯防隊，規定路線，分班巡邏，與定徐易涑容固翻鄰封等縣，定期實行會哨，對於烟賭，嚴定考成，責由各巡官認真查辦，第三區巡官楊鳳閣，因廢弛賭禁，業經撤職，近來抓獲烟犯張利順，馬陳氏，溫鳴周等數起，賭犯張賀凌，陳發等數起均經呈送縣政府，依法辦理，亦無包庇情事。

該縣地方治安，因團警防緝，尙屬盡力，冬防期內，暫稱妥謐，惟十二月三十一日，狹流村發生搶案一起，一月六日，武家村發生搶案一起，當日公安局捕獲王健祿一名，餘匪正在分投緝捕中，保衛團分兩隊，每隊團丁四十名，一隊駐城，一隊下鄉游擊，槍械服裝，均屬完整，現各區已成立支團數處，惟尙未普及全縣。

謹按該縣公安局，警士服裝整齊，精神亦好，年歲亦不相上下，大有可觀，惟人數過少，槍枝缺乏，對於維持公安，實力薄弱，並因地方自治經費，暨支應攤款，均由警察赴區催討，其惟一職務，城警分赴各區，區警分赴各村，真不啻完全催征吏，此該縣急宜改定攤款辦法，按期征收，公安方面，即可以改弦更張，銳意圖進也。

三、自治情形，查該縣地方自治事項，較有可觀者，厥惟大清河東岸河工會，係由沿河村莊公舉本地公正士紳組織而成，每年對於河堤種樹修築，遇險搶護，頗屬盡力，辛橋十九堡均有此會，本年水勢雖大，東岸未潰，亦此會之力，現西岸亦仿照辦理，該縣從先設有自治籌備會，原為籌備縣議會而設，十七年將經費撥歸黨費，業經取銷，自治方面，無甚基礎，全縣向分十三區，現有區長皆係新章頒布前選辦地方行政事務人員，亦可見人民對村政興味不甚濃厚也。

該縣推行村政，係由行政會議議決合併五區，而未實行也，關於編制村里閭鄰業經辦竣，共十八里，二百六十七村，村里各部組織，如村公所，息訟會，監察委員會等，呈報成立者九十餘處，組織尙不齊備，健全更難言矣，辦理方法，係將村政章程印刷多份，發交村長副遵照辦理，殊欠合適，現任張縣長到任後，擬加以整頓，嗣赴定興開聯防會議，馬跌臂傷，尙未復原，亦未着手辦理，敷衍了事，操切擾民，均無論矣。

該縣人口戶籍變動，由區公所隨時調查登記，按月呈送縣政府彙報，自七月份起已報至十一月份，寺廟登記，亦照章辦理完竣，於十八年八月三日呈報有案。

該縣關於救濟事項，救濟院尙未設立，舊有孤貧口糧一項，現仍循例按月發放，擬於明年設立貧民習

藝所，已籌定基金千餘元，現正計劃進行，尙未開辦，義倉一處，舊存倉穀二百三十餘石，十八年大水，臨時救濟會，因倉穀煮粥施放，救急一時，共用六十餘石，被災村庄，由募集捐款連同奉發急振三千元，一併散放，現救濟會尙存千餘元，嗣振務會發冬振六千元，正在分頭查放中，被災田畝，已由縣長履勘，分別輕重情形，呈請蠲緩糧賦，

該縣男子剪髮，業已肅清，女子放足會，有女檢查六名，實行檢查，現正分頭下鄉復查，於已放又纏或勸導不聽者，酌予薄罰，以示戒懲，十五歲以下幼女解放者十分之七八，三十歲以下婦女解放者約十分之三四，成績尙佳，現女檢查員正在東北鄉工作，尙無始勤終惰廢弛情事，

謹按該縣各項地方自治經費，並不隨糧帶征，向由各村攤派，其負擔數目，仍按舊日慣例，極不公允，現擬按地畝分担，已飭區選舉評議員，嗣選竣後，即分頭赴各村調查，造具地畝清冊，一俟齊全，即按地畝担任自治經費，惟此法本甚妥善，於推行之初，難免發生阻障，有希圖破壞者，似應於省府方面予以扶助，嚴厲進行，以成其事，該縣民衆之痛苦，解除大半矣，

### 視察唐縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣縣長賈寶勛，係十八年七月四日到任，對於黨義，尙稱明瞭，才具亦常，忠厚有餘，應付能力，略嫌不足，對於盜匪，頗能認真緝捕，親自追逐匪徒，不避危險，（在下素與匪搏戰，該縣長親身參與）對於司法改良傳票，書明政警送達費用於票面，以免其下鄉勒索，使訴訟當事人，投狀於製定木箱內，每日親自開閱，以免訴訟狀之積壓，對於村政，亦能依序進行，對於村長副，隨來隨見，頗能接近民衆，操守亦稱謹嚴，

該縣縣政府內部組織，計分第一科，第二科，及司法科，第一科長余寶齡，係前清戊戌科進士，歷任河北省縣長有年，公文精熟，佐治得力，第二科長孫成樹，奮發有為，遇事勇敢，頗資臂助，承審官龍雲章，係北平朝陽大學校畢業，問案精細，經驗略嫌缺少，第一科科員徐貴謙，庶務員張潤芝，會計員許恩盈，收發員楊蔭棠，均能盡心職守，管獄員劉錫恒，曾在天津第一監獄任職多年，對於監獄學，頗有研究，各員尙無在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，業已遵章改組，共計十二人，第一科書記五人，第二科書記五人，司法科書記四人，舊日書吏差役，足爲衙蠹者，業經取締，但第一科書記張兆堂，第二科書記王彰章，均染有鴉片嗜好，經視察向科房中求見此二人，以覘其氣色，均避而不見，經縣府聞知，即將其革退，尙有司法科書記薛瀛洲，昔日聲名頗劣，據其幼姪談稱，以其不能想錢，恒思辭職，其行爲不端，可以概見，乃兄在縣府對過開設忠義旅館，即視察在該縣所住之地，詳察其行爲，近來尙知斂跡，凡有要求寫狀者，多行拒絕，尙無確實劣蹟可尋，其餘各員，玩疲不盡心則有之，藉官索詐及舞弊情事，則尙無有，該縣縣政府，對於各項行政，頗稱革新，凡有村長副求見，均欣然接待，每禮拜開縣政會議，解決提議各事，黨義研究會，該縣長亦親身參與，對於緝捕，該縣長頗能認真，如近來派公安局長，赴天津緝捕釣魚台村匪犯竇三義，（更名尹煥章），現押天津公安局，秋季下鄉擊匪，不辭勞瘁，對於冬防，正積極辦理村保衛團，及督飭公安局實行，依照該局所訂冬防規約，切實聯防會哨，以戢匪氛，現在地方，以受鄰封如完縣望都定縣劫案影響，人民不免談虎色變，

該縣黨部，頗能實行直接監督，即詢之鄉人，亦均謂黨部管束縣長不敢爲非，該縣黨部，對於舊日辦

於人員，積不相能，縣長遇事竭力調解，黨政之間，尙能融洽，人民對於縣長，及佐治各員，輿論頗稱佳好，

觀察員謹按一縣吏治推行，村長副等共同前進，最關重要，而該縣村長副，有聯合會之組織，遇事請願，致輔佐辦事者，均成干涉行政之人，此種不合法之組織，並無法令上之地位，亟應取銷，以利庶政，此其一也，該縣辦理各政，以第一區爲最難辦，西北各村則否，政令每出，恒有人肆意造謠，致善政爲浮言所蔽，此應於辦理庶政之先，對於第各區，多加宣傳，解釋明白，則諸事易行，此其二也

二、公安情形 該縣公安局長孟昭易，十八年七月二十三日到差，對於黨義，頗能明瞭，才具優長，年富力強，奮發有爲，歷任警察所長有年，警政經驗甚富，到唐以來，對於盜匪，盡心緝捕，今年八月間，在西下素村，與匪徒李錫恩等激戰，以匪人過多，且藏於青紗帳內，致傷警察馬喜林一名，死路振海一名，九月間在溫家莊，與匪搏鬥，奪回肉票常洛國等四名，該局長每役必親自勇往直前，雖未能將巨匪捉獲，尙非匪徒者比，對於縣長服從對於地方人士，守正不阿，近與定縣望都等縣聯防，親往會哨，不辭勞瘁人民頗爲贊成，即地方各機關，均以警察宣勞地方，有款先儘該局撥發，足見該局長整飭警察，輿論贊助一班，操守方面，亦無疵議，

該縣公安局，尙未遵章切實改組，內部仍設一科，但局內精神，頓爲振發，科員張光岳，公文語練督察員趙玉亭，遇事勇敢，精神頗好，卽靜齋，管文斌，尙能稱職，教練員劉玉清，袁濬泉，亦能稱職，助理員張國綱等三人，則稱平常，第二區巡官王家梅，第四區巡官威運之，資格相當，頗能勇往邁



進，第三區巡官楊均騰量略小，遇事逕怯，尚無劣蹟，第五區巡官渠長發，資格雖有不合，然在地方，頗有勞績，亦稱幹練，

該縣員警，計中區有巡長七名，警士四十四名，第二區巡長二名，警士十三名，第三區巡長三名，警士十四名，第四區巡長二名，警士十三名，第五區巡長二名，警士十四名，尚有收捐員一名，（係地方公推在該區下葦子村收腳貨捐）此外尚有臨時保安隊二隊，第一隊隊長一員，巡長六名，警士四十四名，分駐城外拔節固城，阜城，各重要村莊，第二隊隊長一員，巡長二名，警士十五名，駐城內縣政府，分配大致尚稱適宜，但第三區西下素地方，在縣中比較上甚為紊亂，臨時保安隊第二隊駐於縣府，殊覺無用，似應酌撥於第三區，方覺允當，公安局所，尚無擅打濫罰侵權違法情事，

該縣公安局，對於緝捕盜匪，頗為認真，最近該縣公安局長，尚赴天津偵緝匪徒，秋季禾苗茂盛時，赴青紗帳內尋覓，冬防期內，已定有冬防規約，及冬防各村自衛辦法，注重聯防會哨，與望都定縣曲陽合作，警察下道，到何村時，即取具該村村公所鈐記，以昭核實，對於稽查烟賭，尚稱切實，亦無包庇情事，

該縣地方治安，以有警察及保安隊之維持，尚稱公謹，全境以第二第三兩區，最不安定，壞人較多，釣魚台溫家莊白家莊東西只東等村，均為土匪慣行出沒之地，最近尚無綁劫搶盜各案發生，然土匪在定縣西盤村，於十一月十六七左右，與定縣保衛團激戰竟夜，該縣相距頗近，又望都東關發生劫案，完縣小安莊綁走王姓，均為該縣人民所共悉，自顧不無驚慌，地方保衛團，係先由村保衛作起，尚無成績可指，

視察員謹按該縣公安局所用人員，不合章則，此應分科專司，釐定職守，此其一也，該縣公安警察，每人薪金每月不過五元五角，少者僅有五元，殊難維持生活，而保安隊又不能一時裁撤，此應切實辦理區村保衛團，俟有成績後，取銷保安隊，增加警餉，此其二也，該縣警察，勇於戡匪，頗能服從命令，已無虧厥職，況當該縣財政艱窘，更無即時訓練之款項，而該縣村長副聯合會，受人鼓惑，向縣府請願，要求訓練警察，顯係別有用心，此應斷然制止，以免無謂糾紛，此其三也，

三、自治情形，該縣關於自治事項，祇教育略有進步，餘均平平，該縣今年增設初級小學校，五十餘處，民衆教育館，亦提前設立，初級小學校教員，今年又訓練一次，期間爲兩禮拜，成績尙可，至從前辦理地方自治，如地方財政，因支應軍隊，不免紊亂，但在軍事時期，能作到大致平通，已屬不易，該縣舊日有高級小學校三處，師範學校職業學校各一處，初級小學校一百三十餘處，地方教育，尙有基礎，人民對於地方自治，如村政等事，興味頗爲濃厚，尤以青年人希望爲切，因鑒於巡官兼區長，致自治與公安職務，每有混淆，故另由各區公舉助理員一名，專設地點，以輔佐區長辦理自治，企望情殷，已可概見，

該縣推行村政，村里公所，均已成立，或借國民學校，或假借廟宇，未能一致，村政機關，名目大約列於一處者爲多，村里長副，業經選出擇委，分別發給狀證，閭鄰長亦均選出，村監察委員會監察員，息訟會公斷員，均經選定，村保衛團，現在積極辦理，村界業已劃分，僅有三五村莊，發生糾紛，現仍在設法調解，其界標暫先以木製者埋栽，俟明年春季，再換石界，西區木界，均已栽齊，東區之莊頭等村，尙未辦理，情形尙未一致，村里各部之組織健全者少，但村長副智識尙可，曾于今春在城

內訓練一次，課程爲三民主義，各種公民常識，及村政須知由黨部縣長科長公安局長等担任講授，尙有成效，至息訟會組織成立後，亦肯排難解紛，惟村人皆稱該會誠恐開罪鄉鄰，不能切實爲人了事，縣政府辦理村政方法，係飭由公安局辦理，編村時亦同，似應由縣府再派人加以指導，方稱切實，操切擾民之事，則尙無有，

該縣人口戶籍，業經該縣縣政府令飭公安局及各區，按照戶口變動登記簿，隨時登記，但以各村多不能自辦，或各村填寫諸多不合，仍須另製，往返駁詰，多費時日。人民程度過低之村莊，尙須由區代辦，故迄未呈報，已催其趕速造報，至寺廟登記事宜，業早辦理完竣，但縣境北高羅鎮之狼山廟，雖經登記，然以時有藏匿盜匪情形，保存與否，頗費躊躇，

關於救濟事項，該項以地方款項，拮据太甚，尙無相當之設備，本年被災村莊，亦無救濟撫恤辦法，被災田畝，均經分別勘驗呈報，該縣剪髮一事，業已肅清，放足一事，該縣東西南各區，十五歲以下幼女，解放者已十居八九，西北地方，則伏居山陬，距城恒百餘里，放足者則尙寥寥，該縣會由婦女協會，担任檢查，春季會赴各區居住累月，每日分赴各村檢查，罰款每人一二元不等，成效頗著，該縣尙能勸解不懈，並無罰款過重情事，但現在以經費困難，檢查員恒到縣府索取費用，而天足罰金，又極有限，故進行上頗覺躊躇，

觀察員謹按該縣村長副，曾受訓練，尙知村政意義，及開會手續等，但村監察員，及息訟會，公斷員，非忽于所司，即措施不當，此應設法加以訓練者一也，放足一政，以經費所限，及西北山陬地方不易收功，近日漸成中止之勢，此應持以毅力，繼續猛進，以收成效者二也，該縣地方款項困難，籌款

救濟，人民因甚艱窘，然救濟事業，宜預先綢繆，集款雖少，亦須倡辦，縱不能救濟災黎于今日，尚可拯餓殍於來年，此應籌辦救濟事業者三也。

### 視察博野縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長李福星，係十八年十月十三日到任，對於黨義，頗能明瞭，年富力強，頗有振發精神，行政經驗，略嫌缺少，操守方面，尚稱謹嚴，該縣長在代理會縣長期內，諸事多仍舊貫，然對於道路等應辦事項，恒自步行下鄉調查，對於司法，則規定每日午後在大堂接狀，人民頗稱便利，班房積弊，剔除不少，現在改代為署，業經兩旬有餘，對於村息訟會，已設法整頓，如北白沙等村之息訟會，皆係新近成立者，其餘尚無成績可指。

該縣政府內部組織，計有秘書，總務科長，及承審官等，現在秘書一職，尚未聘有安人，總務科長孟愈泰，人頗精神，公文亦稱熟練，承審官何崇孝，問案清楚，斷案稍遲，會計周廣允，收發員馬仲翔，均盡心職守，代理管獄員李星三，性情粗暴，不能稱職，佐治人員，並無在其他機關兼差情事，該縣政務警察，業經會前縣長實行改組，舊日書吏差役足為衙憲者，取締已屬不少，現在李縣長復重加甄汰，照預算實行發薪，藉官索詐情事，則尚無有。

該縣政府對於各項行政，尚能革新，如司法行政改為大堂接狀，積弊剔除不少，如縣政會議及黨義研究會，均每禮拜實行開會，進行政務，研究黨義，不事間斷，對於緝捕，尚能督飭公安局及各區巡官認真辦理，但該縣治安，以西區為可慮，有一奮勇擊匪之巡官陳冠英，駐守基間，全境治安，受益不小，對於冬防計劃訂有與蠶縣安國等縣聯防辦法，及會哨下道等計劃，現在地方治安頗好，前十餘日

，聞北白沙村有劫道者二人，但尙未滋事，搶劫大案尙未發生，

該縣黨部指委，均辭職他去，僅委託一二人留守，與縣府無若何交涉，不過每月支領經費而已，表面上雙方尙稱融洽，實際上亦不甚和好，四鄉人民對於縣長及各佐治人員，輿論頗好，城內各機關中，毀譽參半，

視察員謹按該縣吏治，亟應速聘定秘書，以事佐治，俾免遇事時人少不能敷用之弊害，此其一也，管獄員亟應呈請高等法院另委妥人，以恤囚犯，此其二也，

二、公安情形 該縣公安局長楊先梅，係十八年十月十三日到差，對於黨義，以曾受訓練，尙能明瞭，才具尙優，訓練警察，既不切實，下道亦不認真，作事油滑，取下不嚴，抓獲北懿村烟犯，有匿藏海洛英十二兩嫌疑，人民輿論，頗爲不佳，

該縣公安局，業已遵章改組，內部計分一科，精神不甚振作，督察員閻守禮，助理員龔憲達，范慕唐，均能稱職，教練員白靜安，有鴉片嗜好，聲名不佳，稽查員鄭經才，行止卑污，不稱厥職，三區巡官董經明，尙能稱職，第四區巡官陳冠英，勇於戡匪，頗有成績，第五區巡官李冠俊，尙能稱職，第二區巡官徐鑑三，毫無警政智識，資格不合，

該縣公安局及中區，有巡長三名，警士十九名，稽查二名，第二區有巡長二名，警士六名，第三區有巡長二名，警士七名，第四區有巡長二名，警士八名，第五區有巡長二名，警士八名，各區員警分配，尙稱適宜，公安局所，尙無擅打濫罰，侵權違法情事，

該縣公安局，對緝捕盜匪，不甚認真，然以該縣素頗安靜，及西區巡官陳冠英，頗能勇敢擊匪之故，

，西區有所憑恃，盜匪尙不猖獗，冬防期內，定有與安國安平清苑蠡縣等縣會商聯防辦法，及各區派警下鄉巡邏辦法，對於稽查烟賭，頗能認真，亦無包庇情事，然因公安局抓獲烟犯，送縣時每有吞他情形，如抓獲北懿村烟犯，有吞沒海洛英十二兩之嫌，致人民不甚信仰，

該縣地方治安情形，近來頗好，并未發生搶劫案件，兩三月來，祇蠡縣與博野縣交界處，發生途劫劉玉春一案，現正躡緝，地方保衛團，祇各村支團，正在辦理，人民尙能夜間輪流支更，各區保衛分團，並未成立，當無成績可言，

該縣公安情形，按視察愚見，以爲公安警察，薪水太微，爲視察所過十縣之最，每人月薪祇有四元，按現在生活程度，實相差太遠，亟應設法增加警餉，此其一也，該縣人民，性喜武術，亟應成立國術會，由縣公安局，加以提倡，以捍衛閭閻，此其二也，

三，自治情形 關於自治事項，現在無大成績可指，從前辦理自治，亦無基礎，僅教育一端，有高級小學兩處，模範小學校一處，各村國民學校有六七十處，民衆學校十餘處，（係新近催辦者），地方財政竭蹶，警學款項雖增加甚微，人民亦必始終反對，所幸北楊村之四存學校，有中學班，高級班，初小班，學生五班，房舍整齊，學風良好，可爲該縣之碩果，人民對於地方自治，如村政等，尙有幸味，但涉及用款者，則立形吝嗇，對於國術，西北鄉人民甚有幸趣，果能提倡，足可辦成良好之村保衛，該縣推行村政，編村早經辦理完竣，村里長副，閭隣長，均經春季村民會議選定，分別發給委任狀證，村里息訟會，在會前縣長時，祇較大村莊有之，現經一律選舉齊全，村保衛團，現正在辦理，村公約，祇較大村莊有之，小村則仍無有，至監察委員會，則始終並未辦理，村里各部之組織，以前任會

縣長恒用各區舉代表以決定事體，有此五區代表，各村皆自退於無用，兼以農民協會，或砸毀學校，或對村里長肆意攻擊，其不能健全，即可想像而得，現在李縣長將五區代表取銷，將農民會常委宋某收押判處徒刑，前途可望樂觀，其辦理村政方法，係由各區區長負責辦理，由縣長不時下鄉指導，辦法尙稱適宜，尙無敷衍了事，及操切擾民之處，

該縣人口戶籍，業經按照戶口變動登記簿，隨時由各區調查登記，按月報廳，寺廟登記，該縣即無合於寺廟登記之條件，均轟爾小廟，登記並未辦理，

該縣對於救濟事項，並無相當之設備，本年被災村莊，曾由李縣長勸令富戶捐款，設立粥廠三四處，惟款項無多，現已結束，被災田畝，業經該縣前任會縣長履勘呈報，

該縣對於剪髮一事，業已肅清，放足一事，十五歲以下幼女解放者十居八九，成年婦女解放者甚少，自李縣長到任後，曾自行下鄉勸導，並無罰款過重，或敷衍了事情弊，

視察員謹按該縣自治所不能進展者，以地方財政無辦法，爲其最大障礙，此應對於人民特別開導籌款進行，此其一也，該縣辦理戶口變動登記，係由各區按月派警到各村詢問，照表查填，既與警察其他職務有碍，亦使各村里長不能藉此練習作製表冊能力，此應直接將表冊發交各村長副，並與以指導，使其自行填寫以樹永久，辦理調查事項之基礎，此其二也，該縣辦理救濟事業，款項無着，然該縣尙有在外担任要職之人，即可請其特別呼籲捐募，以便進行，此其三也，

### 視察望都縣各項情形之報告

一，吏治情形，該縣縣長白殿璋，十八年六月十九日到任，對於黨義，頗稱明瞭，學識豐富，才具過人

，操守謹嚴，長於肆應能力，為政能識大體，如該縣昔以攤款糾紛，人民行政訴訟日多，致警餉學款，均感困難，昔日南區公立高級小學校，城內人士，多加漠視，致唐河南岸村莊，與河北頗有意見，該縣長令各區村長等，公舉代表，開會解決，按各村地質良窳，分上中下三等，按九五三比例，分攤款，南區高級小學校，改歸縣立，定為每年補助費三百元，嗣後無論在何區成立高級，學校，均發給開辦費六百元，年給補助費三百元，於是東區之小學校，亦蔚然而起，警餉亦有着落，人民行政訴訟亦漸減少，其餘對於戒烟戒賭，亦頗認真，但測其情形，似該縣長到任較久，善於肆應，相處既稔，遇事不免要求，該縣長似對此頗感困難，

該縣政府組織計分兩科，第一科科長謝震，兼代承審官，仍存舊日習氣，問案時性情傲岸，恒有羞辱當事人情事，弱者置不敢較，強者或竟與當堂口角，頗有碍司法威信，第二科科長程樹棠，沈默寡言，精於會計，頗能勝任愉快，其餘第一科科員呂祥符，收發員劉長楨，均尚克稱厥職，管獄員劉鶴江，尚能稱職，惟馭下不嚴，其傳達處之丁某，有向看守所被押人犯索取錢財情事，（視察到縣後，訪知丁某聲名不佳，曾到該縣監獄外，與看役黃開源間談，問以丁傳達每月薪水頗微，攜帶家眷如何過度，該看役面稱，老丁看守所裏邊有外找，詳察該看役，年已花甲，性情慳直，所云當係不虛，）該縣政務警察，已實行改組，共計十人，舊日書吏差役，足為衙蠹者，亦已取締，但尚有革退之差役，如張逢春等，在南街信興號取携紙烟，不付錢文，視察詢問該號，何以面有不豫，仍行付與之故，則云彼係衙門中差役，及向縣府政務警察查詢，則該役被革已半載有餘，現在縣府任職之政警，並無藉官索詐，及舞弊之情事，



該縣政府，對於各項行政，頗能革新，每星期一，開縣政會議，解決應議各事，黨義研究會，每禮拜研究一次，餘如烟賭罰款等，均公開於衆，以昭其信，對於緝捕，尙能督飭所屬，認真辦理，但公安局長，屢行更易，頗感困難，對於冬防，該縣長注重在辦理村保衛團，屢屢自行下鄉督促，並與完唐安國定縣滿城等五縣聯防，其實行由公安局負責，近來以地方警察風潮，盜匪不免覬覦，東關劫案，即以此故，（見專函）如果局長有人，該縣槍枝尙足敷用，土匪尙不致猖獗，

該縣黨政之間，以白縣長善於應付，尙能融洽，人民對於該縣縣長輿論頗佳，尤以南區人民爲甚，佐治各員中，對謝科長輿論不甚佳好，以其問案時，好開口叱咤之故，兼以爲其子在廣慈醫院療疾，稍有往來，疑其有受賄情形，但毫無實據，對其他各員，均稱平常，

視察員對於該縣吏治，認爲地方意見，既形消弭，諸事既有端緒，即應努力猛進，與該縣人士所謂歷年兵燹之餘，理應與民休息者，大相逕庭，望都今年，歲豐大樂，若稍一延誤，豈不坐失良時，此原則上宜確定，該縣上下人士所持之見解，宜改正者一也，公安局用人之權，原有專司，縣長對局長固不能直接派人，至公安局任事，然消極方面，如公安人員，有不法行爲，即可嚴厲監督，不可瞻顧地方人士之保荐影響，警政設施，此宜認真負責者二也，

二，公安情形 該縣公安局長李汝棟，係十八年十二月二十二日到差，對於黨義，略稱明瞭，才具中常，尙有警政經驗，但性情急躁，辦事多失之操切，到差不久，即更動昔日罰款提成辦法，雖不能謂爲無權更改，但結果顯然有利於己，似未足以服人，致爲督察員馬雲亭等所乘，掀起警察請願風潮，業已請假赴省，到任未久，尙無成績可指，

該縣公安局，業經遵章改組，惟限於經費，內部祇有助理員陳世範，督察員馬雲亭，教練員李修文，三人而已，近以風潮迭起，精神渙散，及李局長赴平，由馬督察員代理，常不在局，污穢雜物，堆置滿階，更形腐敗，警察倚槍門旁，口唱小曲，觀瞻頗覺不雅，該縣東北西各區，均係派出所，各巡長尙能稱職，南區巡官潘增元，資格尙合，聲名平常，如抓獲王開村鄭夥子（十七年十二月）一案，並未送縣，私罰私放，且有包庇售賣海洛英聲名，（詳查雖無確據，但村人多謂時有人乘腳踏車來該巡官處送貨，無人敢問，又有人民謂其終不能在家安坐，必須出外想錢，）

該縣馬步警共七十六人，東北西三派出所，均有警察八人，火夫一人，南區有警察十人，馬警一人，餘九名馬警，三十二名警士，均歸中區，以中區公事較多，東北西派出所，不理村政之故，分配尙稱適宜，公安局所，除南區巡官潘增元外，尙無擅打濫罰，侵權違法情事，

該縣公安局以長官頻經更動，席尙未暖，即行去職，故對盜匪，無緝捕認真與否之可言，冬防期內，尙無相當籌劃，惟遵從縣長之命，奉行而已，對於稽查烟賭，尙能切實從事，七八九十等月，抓獲烟賭案一二宗不等，除南區巡官有包庇嫌疑外，其餘各員，尙無包庇情事，

該縣地方，近以警察風潮，甫行完畢，警察精神，不免渙散，故有十一月中旬東關周姓被綁之事，（業經專函呈報，）地方人民，一時不免驚慌，地方保衛團，係先由各村保衛支團辦起，現在籌備略有頭緒，如人民一時不能購買快槍，即以五枝火槍作一枝快槍，俟月底可以完成，大半尙無成績可言，視察員謹按該縣警察，爲少數私人所操縱，知有私而不知有公，知強橫而不知守天職，購人物品，不喜給費，人民多惡之，此應加以嚴格教練，注重服從命令，恪守紀律，而後能捍患禦匪，保障地方，

成爲一縣公共之警察者一也，該縣警款，尙不困難，而警察不精，不能剿匪，且有人民捉獲匪徒，而警察事後加以苛責者，有名爲下道巡邏，以無考核辦法，致警士暗行他往休息者，此應覈別裁汰，訂定換籤辦法，規定路線，嚴行考核者二也，該縣西區，莠民頗多，既無恒產，亦無職業，終日衣冠楚楚兀坐街頭，此應嚴加注意，偵其行止，並責成村長副閭鄰長，負責報告，以防其軌外行爲者三也，

三、自治情形 該縣關於自治事項，近來以白縣長設法解決攤款問題，地方財政漸有辦法，又以將南區高級小學校改歸縣立，年給補助費三百元，並規定嗣後他區成立高級小學校，均發給開辦費六百元，常年補助費三百元，故東區李家村高級小學校，亦蔚然創立，各村糾紛漸無，自治基礎，較前佳好，至於該縣從前辦理地方自治，其權僅操於少數人之手，對他人則加漠視，故成績鮮有，糾紛滋多，全縣以唐河南岸村莊，鑿井尙稱發達，人民對於地方自治，如村政等尙知切實作去，可以消弭盜匪，興味尙稱濃厚，但人民恒以山西辦理村政，係多年之功，疑河北省不易一蹴而致，

該縣推行村政，編村早經辦妥，村長副閭鄰長，亦早經選出，監察員亦經選出，業已分別發給委任狀，息訟會公斷員，亦經舉出，村公約亦均議定，村保衛團，現在積極進行，村里各部之組織，不甚健全，以里村長下之閭鄰長，尙不能荷負責任，縣政府辦理村政方法，編村時係派編村委員辦理，其餘則由巡官兼辦，東北西各區，因係派出所，不兼辦村政，由中區辦理，南區巡官兼代區長，故兼辦村政，其方法尙稱適宜，該縣村界，尙未劃分，各村財政專員，尙未推出，查無敷衍了事，及操切擾民之處，

該縣人口戶籍，業經按照戶口變動登記簿，隨時登記，今年七八兩月份，業已呈廳有案，寺廟登記事

宜，尙未辦理，該縣北區龍母潭有龍王廟，內有住持三人，廟地四十餘畝，經觀察向其查詢，據云無人來廟辦理登記，

關於救濟事項，該縣有舊日罰參議兩會之款，四千七百餘元，作爲救濟款項，並未購買穀米存儲，此外尙有孤貧口糧，每月五十五吊五百文，（四十八銅元爲一吊，）按原有登記人數，照例發放，有死亡時，再以他人遞補，本年全縣被災村莊無幾，並無救濟撫恤辦法，至被災田畝，業經該縣白縣長履勘呈報，

該縣剪髮一項，業已肅清，女子放足，今年春季亦曾由婦女協會人員下鄉檢查，計十五歲以下幼女解放者，已十居七八，三十歲以上婦女纏足者，仍屬不少，勢難盡行解放，該縣長尙能盡心勸導，罰款亦僅三五元上下，並無過重情事，近以婦女協會人員，出外求學者頗多，未能繼續檢查，尙無故意敷衍了事之弊，

視察員謹按該縣昔日以各村攤款糾紛，故王家疇村商號牆壁粘貼紙條，有莫談村事字樣，即因該村以攤款涉訟，村人畏捲入漩渦，故有此種表現，現在此種糾紛，既經白縣長設法解決，亟應努力猛進，劃村界以明管轄，正村俗以弭隱禍，使息訟會肩負責任，以挽好訟之風，使閭鄰長明瞭職守，以暢法令之流，該縣進步，必較他縣爲速，此其一也，該縣今年救濟事項，雖不甚切要，然積穀備荒，原係行政上預防之計，正宜豐年購穀備儲，歉年取而救濟，儲存款項，似不相宜，此宜趕造義倉，購穀存儲者二也，該縣孫村，與定縣高就村，圍唐河而居，冬日沿河所築浮橋，均係一般無賴，從各村斂集財物，從事建築，遂據以爲生財之道，對於行人車馬，肆意勒索，無錢時竟擄取行人所帶物品，否

下其木欄，阻止通行，尤以該縣退職之巡長孫潤昆，最爲刁橫，即附近村民，亦多苦之，此宜設法使村長副等負責，或與鄰村聯合出資，或按戶抽丁，或雇人建築，議定收款數目，以補助村中辦公費用，養成村橋梁爲正人負責修築之習慣，打破以此等橋梁爲救濟無賴之觀念，及到處相同，不能更改之論調。以免自村受人詬病，此其三也。

### 視察容城縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣縣長喬毓秀，十七年六月到任，對於黨義，知其梗概，無深研究，尙能明瞭，才具優長，意志堅定，操守可靠，坦白無私，富有政治經驗，一切措施，有條有理，不務高遠，力求實際，辦理庶政，督飭有方，弊絕風清，成績卓著，如辦理村政，依限完成，修築道路，利用農隙，勵行放足，始終不懈，捕蝗率屬，一切認真，政治斐然可觀，羣情多數愛戴，向明氣象，方興未艾，誠羣中矯矯，鐵中錚錚，不可多得之人才也。

該縣政府，業經遵照縣政府組織條例，及本省單行法令，於上年八月間改組，該縣係三等缺，承審官趙時雍，由高等法院委任，現因事請假，逾期未回，已由該縣長另聘合格人員李毓才補充，刻才到縣，行政部分，計設二科，第一科長張毓秀，精明幹練，擘畫周詳，科員孫秉貞，忠實和藹，責任心重，第二科長樊生源，精神萎靡，似有嗜好，科員王運科，謹慎自持，不逾規矩，各科事務員，雇員，尙能遵守時間，到室辦公，均能稱職，該縣本爲小縣，各機關規模均屬甚小，辦事各有專人，兼差情事，實爲少見。

查該縣政務警察，業經該縣長，於上年六月九月，改組兩次，皆由縣長親自考取，擇優取錄十二名，

凡舊日皂吏更名充數，及年老習深，足爲術盡者，曾取締淨盡，並於去年十一月間，曾籌設講室，遵照訓練大綱，訓練月餘，各政警對於黨義黨綱，暨普通常識，均能略知梗概，且按月發給薪金，故無藉官索詐之情事發生。

查該縣對於各項行政，向來緊要事項，歸縣務會議解決，早經革新，對於緝捕盜匪，特別注意，故自上年六月迄今七月，一載有餘，並未發生盜案，惟八月間青紗滿地，匪易潛蹤，發生路劫案數起，人票一名，旋即救回，剿捕得力，匪勢日煞，現於冬防，已擬定妥實辦法，一面嚴查可疑之人，一面知會鄰封，定期會商，於十一月二十二日，親赴定興，會同鄰封縣長，商定剿匪不分畛域辦法，布置周密，冬防可保無虞，現在地方甚爲安靖。

該縣黨政之間，在前本甚隔閡，自陰耀武除黨籍後，該縣黨部已無把持操縱分子，近來情形，頗屬融洽，政不干黨，黨亦不干政，黨政雙方始得蒙茅滋長，一般人民，對縣長論調，謂爲忠厚廉明，對佐治人員，尙有一都不治之論。

該縣吏治修明，本無可訾議，惟限於地勢狹小，未能同室辦公，各科分散，不便監督，爲美中不足，幸該縣長宦途老手，一切措施，不爲左右蒙蔽，尙免流弊發生，惟該縣牙稅包商，不免有增加稅額，苛斂剝民情事，該縣長未能雷厲風行，依法處罰，地方間有煩言，倘能破除情面，執法以繩，則更佳矣。

二、公安情形 該縣公安局長原鍾祺，十八年七月到差，係河北省訓政學院短期訓練班畢業，關於黨義書籍，博覽宏通，公事之暇，研求不輟，品行端正，嗜好毫無，勤慎作事，經驗敷用，維持公安，不時

二

下鄉巡查，遇有匪警，立即督警追剿，本年八月，該縣後營發現匪跡，聞風馳至，旋將人票奪回，並獲手槍一枝，子彈八粒，匪徒喪胆，盜賊斂跡，閩縣晏安，成績之優，甲於隣縣。

該縣公安局內部，早經遵照 鈞廳頒發條例改組，於局長之下，分設二科，近以經費支絀，合併一科，工作頗有精神，操法亦甚整肅，科員王崇善，山西大學畢業，督察員薛登龍，陝西中山學院畢業，第二區巡官許克恭，山西公立工業專門學校畢業，第三區巡官謝立元，保定警察教練所畢業，均能循分供職，勤苦耐勞，每日按時辦公，勝任愉快。

該縣共分三區，第一區公所，設城內，區長由局長自兼，以轄境較廣，職務較繁，設馬警十一名，步警九名，第二區公所，設白溝鎮，巡官一人，助理一人，馬警一名，步警十一名，第三區公所，設沙河村，員警數目，與白溝相同，皆按地域廣狹，事情多少，斟酌布置，分配尙屬適宜，該縣共六十七村，距城最遠處，亦不過三十里，該局長持公謹嚴，所有破獲烟賭案件，均送縣政府罰辦，擅打濫罰，侵權違法情事，詢之民衆，均云無有。

該縣公安局，自原局長到差後，對於緝捕盜匪，異常認真，八月間大八子演戲，招致土匪入境，打劫行人，架票勒贖，該局長派警化裝暗探，追擊痛剿，是以匪患，瞬即肅清，鄉村得以安然收割禾稼，冬防期內，曾劃定巡防會哨路線，現已實行，由局長不時下鄉巡查，藉考勤惰，該縣民情醇厚，俗尙質樸，民間吸食鴉片，開設賭局，向來少有，加以該局長時常下鄉，咸知警戒，犯烟犯賭者，誠乏其人，包庇伎倆，無所施用。

該縣境內，現駐有騎兵兩連，地方甚爲安靖，自秋收以後，迄無綁劫搶盜案件發生，各區保衛分團，

早經成立，現正着手組織支團，增厚民衆自衛武力，由縣規定訓練規則，巡夜下道規則，不久即可實行，

謹按該縣長年富力強，勤於職務，固屬可嘉，尙能於公安之外，督飭捕蝗，搶護堤埝，扶助修路，暨勸同縣長訓練村長副，尤爲人所贊許，惟該縣警餉無着，現已積欠至四月之久，大有斷炊之勢，似應令飭該縣，設法籌措，以維生計，藉資鼓勵，是否有當，尙祈鈞裁，

三、自治情形 查該縣一般人民，務農者多，經商者次之，教育尙屬幼稚，智識程度，尙不高明，故自治事項，向無基礎，惟自辦理村政以來，各村村公所息訟會監察委員會，各執行人員，尙能遵章辦理村務，自治基礎，已算樹立，各村村長，經此次開班訓練，自治要義，確已灌入，如能順序漸進，時加扶助，該縣自治，可臻佳境，人民對於村政，漸有興味，

該縣推行村政，係遵照頒發村制施行程序日期表，依次辦理完竣，所有村公所，息訟會，村監察委員會，區監察委員會，均先後成立，村界亦畫分清楚，交界牌完全裁起，各會執行人員，早經選妥，執行職務，組織尙屬健全，該縣辦理村政，係畫段辦理，各段有主任一人，管轄十餘村，所以指導便利，故成功速，而收效大，辦法尙屬合宜，又查該縣，由縣印就區村各項章程多本，頒發各村，放置於村公所，任人流覽，由各該段主任，隨時下鄉指導，瞭解者日見加多，此亦進行順利之大原因也，查該縣調查戶口，編制門牌，早經辦竣，所有戶口變動統計表，按月依次填送，查已送至十月份，惟於辦理之初，恐人民不知其中意義，暨填載方法，特由縣印備人事登記暫行條例數十本，人事登記表



數千頁，分發各村，以資參考，並由各段村政主任，分別下鄉指導，而利進行，每於月之上旬，填安送區，由區彙編送縣，再轉呈廳，尙無遺誤，至寺廟登記，於上年十月間，即按照頒發表式，翻印多份，分發各區，著手調查，於本年二月間辦竣呈報，所有應辦變動表，正在調查中，

該縣對於救濟事項，本有相當款項，對於設立義倉，屯集積谷，曾經討論數次，咸謂接近平漢路線，交通便利，遇有荒歉，運輸不難，存款發賣生息，較之積穀利益尙大，故暫緩辦，本年受災村庄，除由廳頒發賑款，早經散放外，並無其他救濟撫恤辦法，所幸麥苗播種，人民稍安，不致恐慌，至被災田畝，該縣長已照章履勘呈報矣，

查該縣男子剪髮，業經完全，女子放足成績，亦有可觀，自去年奉到禁止纏足條例後，即令佐治暨各機關職員，下鄉勸導，並邀集各區士紳，開會討論，先從自身之家放起，以爲之倡復令各村成立放足會，責成各村村長副，各小學教員，就近講解，並製定誓死不娶纏足女子爲妻徽章，分發各村學生佩帶，以資喚醒，而開風氣，至勸導期滿，即委任女檢查員五人，分發各村檢查，每人每月支薪三十元，由罰款項下開支，每月工作至少十五日，違則撤職，並製有工作報告表，凡檢查已放未放年齡家長姓名，一律填列，呈縣分別處罰，但無過重之弊，故該縣女子十五歲以下纏足者，不過百分之一二，三十歲以下改裝者，約有八成，俾能繼續實行，不難肅清也，

謹按該縣辦理放足，其最良之點，尤稱調查表一項，一則可以知放足程度到如何地步，各區勸導之功如何，二則可以知檢查員工作勤惰，檢查是否認真，杜敷衍之弊，三則可以杜絕檢查員濫罰之弊，故該縣自去年十一月迄今，已逾一載，諸般均稱妥善，並無嫌言，收效速而成功大，仰賴此調查表之功

不小也，

### 視察完縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣縣長彭作楨，十八年六月十九日到任，對於黨義，略稱明瞭，操守謹嚴，學識頗優，與民相安，若在前數年，誠不愧為循良之官，時常下鄉，與人民接近，對於財政，力擬整頓，對於司法行政公文案卷，改精連式為裝訂式，傳票拘票等，均新創式樣，仿法院程序辦理，以求合法便民，然賦下太寬，佐治人員，不甚得力，差役等雖無藉官索詐情事，但萎靡不堪，陳腐猶昔，致縣長每日伏案從公之外，尙須兼顧一切，不免有力絀之處，

該縣縣政府，內部組織，計分兩科，第一科科長章同書，曾患精神病，現仍不時復發，難於盡力佐治，第二科科長施蒼舟，才具平常，能力薄弱，承審官雷中夏，問案周詳，克稱厥職，各員並無在其他機關兼差情事，惟縣府內部，似嫌用人較少，

該縣政務警察，在華縣長時，業已改組，惟太不澈底，不過更換名目而已，如財政科書記，遇事把持，屢任均善加撫慰，彭縣長以其濫預違法，將其押究，另招考數人充任，較前進步不少，其餘政務警察，雖多舊人，尙無藉官索詐情事，不過行動腐化而已，

該縣縣政府，對於議政，力求革新，已如前述，遇事公開，時常招集縣政會議，解決一切，對於緝捕，亦頗認真，如前兩月，該縣駐有騎兵一連，及團拔離縣後，一時人心惶惶，似無所主，該縣長親自帶警巡邏，致墜馬手腕受傷，（現已全愈），對於冬防，訂有會商聯防下道辦法，及極力籌辦保衛團，但以該縣警察缺乏槍支，致十一月一日發生劫盜案件，東西朝陽等村，時有宵小潛滋，

該縣黨部，對於縣長，頗為贊成，各機關士紳等，均以縣長書生本色，極為欣佩，人民亦均以縣長問案清楚，寡慾愛民，甚為擁戴，對於各佐治人員，輿論平常，對承審官較好，

視察員謹按該縣佐治人員，不甚得力，關係他人推荐而來，此應屏除情面，另請妥人，以顧內部，使縣長有餘力可以照顧一切，此其一也，該縣政務警察，內中仍有陳腐者，此應從嚴淘汰者二也，

二、公安情形，該縣公安局長石奎璧，十八年七月十六日到差，對於黨義，極為明瞭，才具優長，操守謹嚴，警政經驗，頗為宏富，整頓警察，取締遊娼，訓導店戶，時常下鄉，與人民接近，使警察人民，感情融洽，該縣五六月間，人民延不交納公安捐，今皆樂於輸將，該員對於巡邏會哨，皆定有具體辦法，為縣長臂助不小，與地方人士感情融洽，財政公開，馭下頗嚴，惜該縣槍枝不足，如南區祇有槍一枝，僅恃其派出所維持，致十一月一日，葦村附近小安莊，發生劫案，

該縣公安局，業已遵章改組，計分兩科，第一科科員孟崇義，第二科科員劉樹楷，內部精神，頗為一致，以該局用人，純取人才主義之故，東區巡官曹國士，人太油滑，南區巡官陳寶鐸，能力中常，操守極不可信，北區巡官劉希孔，尙能稱職，西區巡官呂子崢，昔在軍界任事，不明警務，資格不合，至公安局內部各員，均能勝任愉快，

該縣公安局，對於緝捕盜匪，尙為認真，但以槍枝缺乏，每苦毫無憑恃，現在中區，已購有槍枝三十餘枝，各區均恃私人挪借，對於冬防，訂有與鄰縣聯防，及分路梭巡辦法，稽查烟賭，亦能切實從事，並無包庇情形，南區巡官，則屬例外，又警察槍枝不足，鄉村中有夜間賭博者，警察如欲抓賭，未到村界，村人即鳴槍防匪，故雖知之，而難於查禁，

該縣地方壞人太多，如東西朝陽郭村等村，多有游手好閒之無賴，勾結西北口所來匪徒，肆為不法，致好人低頭，壞人吐氣，忠實農民，每為若輩欺凌，半匪半民，無由懲創，如葦村附近小安莊，十一月一日，發生綁劫案件，亦屬此故，該縣對於地方保衛團，係先由各村保衛團做起，規定種地五十畝以上者，購槍一枝，其不足五十畝之農民，限十戶購槍一枝，現在各村報成立者，有二十餘村，但各村困難太多，村長有被選後，堅不任事者，幸賴該縣公安局長，對於每村設立保衛團，輒親赴勸勉，並努力為村長副解除困難，故各村尚能鼓舞精神，力求前進，視察員謹按該縣公安，第一應解決者，輒為購買槍枝，如該縣南區今年收成頗好，購買槍枝，本易負擔，然以東北各區，受災頗重，故地方人士，動以民力過痛為慮，然若先由南區籌款購械，俟後再設法攤還，並無不可，兼以該縣士紳一致，毫無派別，易於果行，其節餘款項，所購槍械，儘先撥歸他區使用，從速恢復警察員額，此其一也，對於上述之村中不良份子，嚴加注意，倘有不法行動，從嚴懲處，以矯其目無法紀，恣意妄為之習慣，斷盜匪綁劫之引線，此其二也，

三，自治情形，查該縣人民，昧於公義，勇於私爭，風氣閉塞最甚，初級小學校設立者尚不少，高級小學校，新近南區下叔鎮設立一處，即有頑固愚民出而反對，致該校幾於中輟，從前地方自治，即毫無基礎，鑿井者極少，造林毫無，村民多自私不講合作，對於村政，但覺多事，間有稍開通之人民，能了解村政可以消弭盜匪者，

該縣推行村政，村界業已劃妥，並未發生糾葛，村長副，間鄰長，業經選出，分別發給委任狀證，監察委員會，息訟會，亦經成立，人員均經選定，惟息訟會及監察委員會人員，亦要求發給委任狀，亦經

縣長變通發給，村里各鄉組織，僅具形式，村公約議定者，有二十餘村，考其內容，多係抄襲，且對於處罰等事，仍多訂為經由區長議處，尙待指導，其辦理村政方法，係由各區巡官辦理，尙無敷衍了事及操切擾民之處，但各區巡官程度不齊，辦理未能一致，且有村莊至今尙未釘設門牌者，

該縣人口戶籍，均已隨時按照變動情形登記，按月報廳，寺廟登記事宜，業早辦理完竣，報廳有案，該縣關於救濟事項，尙無相當之設備，以本縣倉庫毫無存款，兼之被災村莊過多，據該縣長意見，擬從南區（今年豐收）募集穀米辦理賑濟，被災田畝，均經該縣縣長照例履勘，詳細呈報，

該縣男子剪髮，業已肅清，女子放足，十五歲以下幼女纏足者，亦已寥寥，但西北山陬地方，人民頑固猶昔，不解放者，仍居多數，該縣天足會，中途以故中輟，現在該縣縣長擬組織不娶纏足婦女會，及設法檢查，尙無罰款過重，及敷衍了事之弊，

謹按該縣人民，自治程度過低，自利心過強，社會性太小，此應設法開導，引起其自治興趣，及了解自治利益，此其一也，該縣各村零星小廟頗多，不在保存之列，此應調查清楚，一律拆毀，以建築村公所，里公所，樹自治之機關，二也，該縣人民眼光太小，不顧大體，利則爭先，雖害他人而不恤，害則遠避，雖誣他人而不辭，息訟會公斷員，有利用他人涉訟，赴城內以息訟為名，就人飲食者，此應加以裁制，並提倡禮讓者，三也，

### 視察蠡縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣縣長胡寶忠，本年九月二日到任，先代理後改署理，該員係第二屆考詢訓練及格者，故黨義尙粗明瞭，才具經驗極够用，操守亦端正謹嚴，到任兩月中，週查災情，整頓警察，恢復保

甲，舉行識字運動，興辦平民學校，考選繕狀人員，催收八厘公債，從極困難的環境中，能有如此表現，成績總算可觀，

該縣政府，內部分三科，一承審處，第一科長莫蘭廣，第二科長張樹棠，第三科長沈際平，承審官阮士傑，以及科員李崇儒等，均能嚴守時間，謹慎從公，無愧其職，亦無在他機關兼差情事，

該縣政務警察，在前任毛縣長手中，已實行改組，書記亦經過毛前縣長考試，舊日書吏差役，足為衛戍者，已經取締，胡縣長到任後，對於政警書記差役，繼續嚴行督察，查無藉官索詐及舞弊情事，

該縣政府對於各項行政，已實行革新，一律用新法令進行，自從警款少有着落後，該縣緝捕，便很認真，冬防期內，已有相當籌畫，即竭力整頓警察，恢復各村保甲，實行鄰封間的會哨，現在該縣地方盜匪情形，三四兩區，尚平靜，一二兩區，因為接近饒陽博野肅甯等縣，關係複雜，且災荒又重，故嘗有盜案發生，

該縣黨政之間尚融洽，地方各機關，對於縣政府困難能諒解，人民對於該縣長的輿論不錯，謂該縣長尚不滑，對佐治人員的輿論找不到，

該縣長與各項佐治人員，經驗精神都不錯，惟環境十分困難，根本上田賦不統一，災荒又太重，地方款太難籌劃，致一切行政，如維持治安，修築堤工，振興教育，整頓區村，都感着棘手，該縣長不應灰心，應努力奮進，打破困難才是，

二，公安情形 該縣公安局長刁承襄，十八年十月一日才到差，黨義明瞭，人品，才具，操守，都很好，經驗亦够用，且為人作事，極能負責，該員是經考試訓練及格者，計到任一月中，催籌警款，整頓警

察，計畫冬防，購備槍枝，緝捕盜匪，改良路政，頗費苦心，據說肅縣警察，較先已有起色，

該縣公安局已實行遵章改組，內部精神很好，督察員李顯文，教練員王森茂，課員張震，張永生，及四區巡官齊柳軒，績漢振，劉榮和，薄炳瑛，均屬少年英俊，合格稱職，

該縣各區員警，分配尚適宜，各區均有助理員二人，長警十八名，該縣公安局所，從前因為一則違警案件繁多，二則警款不敷，故罰款較重，自刁局長到任後，查知其隱，遂一面計畫發全餉，以維警察之生活，一面嚴禁重罰，以達寧人息事的目的，尚無擅打侵權，違法情事，

該縣公安局，因為要得人民信仰，故近來緝捕匪盜，十分認真，視察在該縣的六天中，已連次破獲匪案兩三起，冬防期內，已有相當籌畫，即一面整頓警察，添招新警，購備槍枝，實行各地與鄰封間的會哨，一面正在恢復各村保甲制度，稽查烟賭，尚屬認真，查無包庇情事，

該縣地方治安情形，三四兩區，較為太平，一二兩區，頗不安謐，十月份內，第一區發生綁案一起，第二區發生路劫一起，搶劫兩起，現在已破獲兩起，一起亦有頭緒，該縣維持治安，僅有警察，保衛團因在歷史上的印象很不好，故早經解散，各村尚有保甲，正在恢復中，成績尚難談到，

三、自治情形 查該縣關於自治事項的成績，如戶口調查，劃區編村等項，均已辦理，從前地方自治，並無基礎，僅籌有款項一千二百元，現在已劃歸黨部，人民對於村政尚歡迎，

該縣推行村政，亦到劃村界時候，村里各部之組織，均不健全，惟辛興西百尺等村，尚有可觀，該縣政府，辦理村政方法尚合宜，如第一區陵陽村村政科葛，完全用和平方式來解決，沒有敷衍了事，及操切擾民之弊，

該縣關於救濟，向無相當設備，雖貧婦孤兒苦無衣食者，由胡縣長酌籌款項，按月接濟，今年災情過重村莊，已酌免錢糧，請求賑款，被災村莊，亦照例勘驗，呈報在案，

該縣剪髮，已成過去名詞，惟放足成績很少，除第一區因為接近高陽，婦女不但多半放足，而且剪髮外，其餘三區，與城關的裹足者，隨地可見，胡縣長曾於查災時，順路查禁過，現在商請婦女協會八人，作女檢查員，分頭下鄉勸查，尙無罰款過重，及敷衍了事之弊，

該縣教育不發達，男高小僅有三處，女高小尙付闕如，應籌款多設學校，尤其應注意女學，現在普設平民學校，是很好的，並應切實整頓息誦會，以滅訟風，放足尤當竭力提倡，

### 觀察雄縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣長秦廷秀，十八年一月二十六日到任，係薦舉訓練合格人員，對於黨義，不特明瞭，且能深刻入微，操守廉潔，不貪非分之財，作事有年，經驗尙稱宏富，辦理村政，有條不紊，提倡放足，特著奇效，惟性情柔懦，魄力薄弱，乏剛明果斷之力，饒優柔姑息之心，取上不嚴，遇事遷就，近以被人呈控，頗見消極，奉行諸政，多屬遲緩，

該縣內部組織共分二科，一承審處，分室辦公，各司其事，秩序尙佳，第一科長孔憲章，請假回晉，第二科長韓玉麟，老成質樸，承審官康懷謙，審理案件，尙能精細，均屬稱職，惟收發員李玉山，物議不佳，有包庇賭局風聲，各科科員暨書記等，均能按步就班，遵守時間，克盡厥職，詳細調查，尙無在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，係十八年三月間改組，政務警察八名，專辦行政事務，承發吏二名，專辦傳喚事務，



多係舊日差役，擇優留用，奉令下鄉，尙無勒索情事，惟忙時添用，閒時裁汰之黑名差役，不免藉官招搖，從中漁利，官代書尙有黑幕，近來民氣正盛，亦漸斂鋒，詐索情事，少有所聞，

該縣對於重要行政事務，如攤派款項，增加自治經費等，均係依法招集各機關領袖，開會磋商，集思廣益，形式上已屬革新，惟執行時，一遇阻撓，變更初議，事多無成，關於緝捕盜匪，多係令公安局辦理，並知會鄰封協緝，本年迭出票案，除狄夏頭，潘斌元被綁，由巡官趙春林嚴密偵察，破獲李增三等四人外，餘案均未破獲，緝捕不甚認真，現正擬具鄰縣會辦辦法，並實行按段巡查，地方上頗屬安謐，

該縣黨政之間，以該縣長性情和平，諸事退讓，總未發生衝突，並無惡感，似甚融洽，一般輿論，對縣長頗爲愛戴，謂其平易近人，佐治人員，無毀無譽，

謹按操守廉潔，固官箴所勵，而督飭有方，亦長官首圖，若僅狷介自持，砥礪一己，而姑息養奸，失之放縱，所謂寸木岑樓，亦未見其高也，該縣長小心謹慎，守身則有餘，雷厲風行，率屬則不足，且意志薄弱，乏無謂之精神，孟方則方，無斬釘之毅力，長於順境而短於逆境，該縣長庶可當之，

二，公安情形，該縣公安局長李維林，十八年八月五日到差，係高等警官畢業，投効考詢及格，歷充懷安懷來行政區行政長，人極忠實，粗明黨義，少年作事，責任心重，精神振作，操守亦佳，對於內部，整頓不遺餘力，訓練課程，督飭勤務，均屬認真，頗有朝氣，惟對於公安辦法，策劃指揮，似少經驗，自到差以後，力行禁賭，頗著成效，

該縣公安局，係遵章組織，內設二課，服裝整齊，紀律尙好，站崗巡查，均有定時，警士多係少年，

精神尙不渙散，課員于耀芬，高翰墨，服務有年，經驗粗具，督察長李植，人頗謹慎，教練員李海峰，操法平常，助理員張萬聚，尙不敷衍，稽查員李積榮，尸位素餐，分局長馬玉麟，職守有忽，巡官仇金芳，閱鏡河，忠厚有餘，惟趙春林，謹慎精明，老成幹練，辦理庶政，不辭勞怨，各該員資格不齊，大多數尙能稱職，

查該縣共分五區，第一區由住城內之公安局負責維持，共步警十六名，馬警四名，第二區設道務村，有警兵十九名，第三區設史各庄，以地勢重要，公安分局住此，於留鎮張家村均設派出所，共員警三十餘名，第四區設李小王，警察十七名，第五區設王黑營，警察十四名，均斟酌區域廣狹，事務繁簡，派遣員警，分配尙屬適宜，各公所局所，多數無可疵議，惟第三區以距城較遠，難免有濫罰情事，第四區書記兼巡長孫祥雲，因事被押，尙未釋放，

該縣本年發生票案，計有城內白蔭棠被綁一案，徐家屯徐秉信被綁一案，小王東劉裕三叔侄三人被綁一案，小齊觀張文曾被綁一案，彭爾灣程佩義雇工被綁一案，秋夏頭潘斌元父子被綁一案，除白蔭棠與潘斌元兩案，破獲外，餘案均匪犯在逃，並未弋獲，緝捕難謂認真，在此冬防時期，實際調查，除照常巡查外，別無特殊籌劃，對於稽查烟賭，該局長十分認真，自巡長劉寶珍被革後，尙未聞有包庇情事，

該縣地方情形，近兩月以來，甚屬平靜，綁票搶盜案件，尙未發生，地方保衛團，內中份子，良莠不齊，曾有搜檢煙土，縱放烟犯，並不呈報，希圖中飽，被人告發指爲路劫情事，並無成績可言，

按該縣警察，多係地方人，餉銀每月四元，尙能按時發給，回家吃飯，聊可維持，惟槍枝缺乏，捕盜

樂匪，均無實力，若不安議辦法，早爲備置，不特虛靡公款，而冬防吃緊，無補實際，查該縣富戶頗多，烙印槍枝，亦不爲少，應令飭該縣，暫行借用，以濟急需，但須妥慎使用，俾毋損壞，以昭信守，庶幾於事有濟，管見若此，伏祈鈞裁。

三、自治情形，該縣自治事項，關於地方款，由財務局統任收支，監察委員常川住局監視，每月開具清單，揭示民衆，完全公開，教育事業，本年高級小學增添學額，尙屬發達，有師範講習所，造就師資，推陳出新，頗合教育原理，氣象均屬煥新，建設局關於修橋築堤，亦均有詳細計劃，惟限於經濟，弗克舉辦，誠屬憾事，此三機關，係由舊日之公款局，勸學所，實業局，改組而成，從前辦理地方自治，尙不無基礎，現在舉辦村政，發達民權，人民對之，頗稱善政。

該縣推行村政，劃區編村，早經辦竣，區公所村公所均組織完善，惟村界以秋季被水尙未劃分，村里監察委員會息訟會等委員，暨公斷員，皆遵照村民會議章程選出，黃灣道務兩村，曾經處理交議事項，結果公允，解除糾紛，組織可稱健全，至辦理村政方法，先派定指導員，分區宣講，俾民衆了解村政意義，始依次進行，所以成功速而收效大，既無敷衍了事之弊，復無操切擾民之處，甚爲相宜，該縣辦理人事登記，由十八年一月起每月按照奉頒登記簿，飭令各村，遵照條例，將人口戶籍變動情形，隨時登記，月終送區轉縣，彙編表呈報，已送至九月份，此項公務，以第二區辦理爲佳，該縣寺廟均屬規模宏隘，無大工程，從前改辦學校者不少，下餘寺廟，亦經遵章登記，於本年六月四日呈報。

鈞鑒，

查該縣對於救濟事項，原設義倉保管委員會，計存紅糧四萬斤，遵令變價，改存積穀，以秋季被水，年景災荒，尙未舉辦，救濟院祇收養貧民六人，規模殊小，本年六舖龍灣，及容城縣屬之新蓋房，相繼決口，該縣東北兩區，盡成澤國，奉撥賑款三千元，已擇極貧之戶，核實散放，此外別無救濟辦法，奉令成立賑務分會，正着手進行，被水淹沒田畝，已由該縣長，照例履勘呈報，

查該縣男子剪髮，早經肅清，已無蓄辮之人，女子放足，在十五歲以下者，一律解放，未滿三十歲之壯婦，亦將肅清，惟三十歲以上者，解放較難，約占十分之五六，實較他縣成績爲優，其辦法先設一放足會，專司其事，注重勸導，辦理極爲認真，至六月間因經費困難，放足會結束，改由各區負責進行，設騎車稽查一員，輪流抽查，迄未鬆懈，向來注重宣傳，不專恃罰款，自去冬至現在，偶有罰辦，亦保遵章辦理，

謹按社會進化，男女平等，女子教育，亦應與男子教育平均發達，方能日躋文明，而雄縣男學校已蔚然可觀，女學校則愜無聲息，未免偏枯，此固由民智之不開，亦實地方人士，乏提倡之力，少重視之心，重男輕女觀念，猶如往昔，此該縣極宜注意，力加矯正者，

### 視察安國縣各項情形之報告

一、吏治情形，查該縣縣長朱光燾，係十八年二月十四日到任，對於黨義，頗能明瞭，青年入仕，頗能奮發有爲，政治經驗，略嫌缺少，操守方面，甚爲謹嚴，時常下鄉接近民衆，對於盜匪，如南區伍仁橋附近發現劫案，不久即行破獲，緝捕可云認真，辦理保衛團，餉足械備，遇事勇敢，可云著有成績

，對於烟賭，亦能督同公安局認真辦理，不稍寬假，馭下頗嚴，如縣府差人艾寶蓮在外有招搖受賄百六十元情事，即依法判處徒刑，不事袒縱，其作事主旨，尚能執中辦理，不受何方包圍，故城內各方面人士，毀譽參半，四鄉人民，則一致贊許，但對於村政，則村公約尚未議齊，村邊亦尚未劃，辦理似嫌遲緩，

該縣政府內部組織，計分第一科，第二科，及承審處，第一科長金夢祖，經驗豐富，公文諳練，佐治得力，第二科長王大鑾，亦稱精幹，熟悉財政，承審官張洪基，適不在縣府，各方人士談及，均謂成績平常，不甚得力，科員程學敏，薛逢申，梁全智，均尚稱職，管獄員章頌明，任職已歷數載，尚能稱職，各員並無在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，業已實行改組，共計十六人，每月照額定經費勻發薪餉，舊日書吏差役足為術黨者，業經取締，尚無藉官索詐情事，

該縣政府對於各項行政，頗能革新，如縣政會議，及黨義研究會，皆按時開會，村長副等有事者，皆按時延納，罰款各事，亦按月公布，且縣長時常下鄉，與人民接談，頗博人民好感，對於緝捕，公安局雖槍枝缺乏，然保衛團則頗具剿匪能力，督飭捕匪，尚能認真，對於冬防，早經訂有冬防辦法，與鄰封定縣深澤博野望都四縣聯防，酌定會哨日期，及地點，按期實行會哨，督飭公安局保衛團分班梭巡，輪流下道，計籌尚屬切實，近十日前，伍仁橋附近發生劫案，現盜匪已被緝獲，地方情形，尚為靜謐，據聞深澤縣之楊村，為土匪嘯聚之地，該縣南區治安，頗受該匪等滋擾，

該縣黨政之間，表面上甚為融洽，利害相需，則彼此和好，相反則皆退有後言，城內人民，以有派別

關係，對縣長及各佐治人員，毀譽參半，四鄉人民，則對縣長及佐治人員，輿論頗為贊許，

視察員謹按該縣吏治，雖頗公開，但以後對於用人一事，雖担任職責，亦必特加注意，庶不致因忽小故，致人疑揣，此其一也，該縣警衛委員會之組織，純係非法團體，亟應立即解散，並嗣後對於非法團體之組織，有把持地方行政意味，不輕予以承認，此其二也，

二、公安情形 該縣公安局長許國光，於十八年十月一日到差，對於黨義，極能明瞭，才具優長，操守嚴謹，刻苦耐勞，勇於前進，惟警政經驗，略嫌缺少，到差後設立警察訓練班，按日上課，不稍間斷，舉行局務會議，討論警務進行，設立黨義研究會，切實研究黨義，於各關重要地帶，添設崗位，對於烟賭，極力嚴查，取下頗嚴，如對於前任南區巡官，及督察員之違法，或撤職或交縣府法辦，不稍寬假，但若置警衛委員會推薦而來，因此頗生齟齬，長此與地方人相處，恐無良好結果，

該縣公安局，業經遵章改組，內部計分兩課，精神頗為振作，紀律嚴肅，第一課員謙伊熙，第二課員劉庭舞，均公文諳練，頗足為局長臂助，教練員賈紹賢，督察員劉得路，尙能稱職，第二區巡官許蔭芳，老誠幹練，經驗豐富，不隨地方黨派為依違，尤屬明瞭大義，第三區巡官賈紹賢，第四區巡官王國棟，均能稱職，惟王國棟資格不合，第五區巡官胡占祥，少年謹飭，頗能勝任，此外尙有警察隊一隊正隊長呂振江，副隊長霍振山，聲名均不佳，

該縣公安局，計總局馬巡七名，馬步警士四十三名，第二區馬步警士共十一名，第三四五區馬步警士，均係十名，分配尙稱適宜，公安局所，除十二月在逃之督察員李春生，及十一月革職之曹謙外，尙無擅打濫罰，侵權違法情事，

該縣公安局，僅有槍十九枝，破廢者已及其半，各區巡官，併一槍而無之，對於緝捕盜匪，幾難於負責，況其中毛瑟步槍，更不能應用，對於冬防，訂有與博野深澤定縣望都安平等六縣，聯防辦法，其會商日期及地點，均有詳密規定，屆時不過由公安局派人，或局長自往會商，各區則不能負責，對於稽查烟賭，頗能切實從事，不事包庇，

該縣地方自治情形，前數月尚未發生劫盜案件，近旬日來，南區伍仁橋附近，發生劫案，未幾即行破獲，全縣以南區治安，最為可慮，以其距深澤積匪出沒之楊村甚近，地方保衛團共計五分團，五支團，職員二十六員，步馬團丁，一百九十二名，槍百餘枝，每年經費，約三萬元，按商二民八攤派，捍匪禦患，尙稱得力，並無滋擾人民，及私罰情事，可云著有成績，

謹按該縣公安局，槍枝困難，然並非無款可購，警款每月除開支外，尙可餘二百餘元，全年尙餘二千餘元，不過款項爲非法團體名警衛委員會所把持，不能支用，亟應取消該會，以餘款購買槍枝，增厚實力，公安局用人一事，全由警衛委員會所操縱，殊非所宜，一俟取消該會後，按照章制，局內職員，由公安局呈薦縣長加委，以符法令，

三、自治情形 該縣關於自治事項，地方保衛團，頗有成績，地方教育，高級小學校，男校八處，女校一處，各鄉村幾全有初級小學校，女子初級小學校，有三十餘處，民衆學校，有五十餘處，人民智識，日漸增高，民智前途，大堪慶慰，從前該縣辦理地方自治，即頗有基礎，如財政早經統一，學校設立即不在少，但城內各關，受藥行影響，風俗不甚佳好，人民對於地方自治，如村政等，與村人閒談，均頗感幸趣，良以教育日漸發達，民智開通之故，

該縣推行村政，共劃全縣爲五區，村閭鄰長等，及村里息訟會，監察委員會，監察委員，業均依法選出，村里閭鄰長等，亦均分別發給委任狀證，村保衛團，現正在進行，村公約尙未議齊，村邊界尙未劃定，村里各部組織，有村里公所地址者尙屬不少，以東北兩區爲最好，村里各部組織，尙稱健全，但受農民協會影響，亦頗不小，該縣農民協會之宣傳小冊中，直指地主爲反革命階級，致農民皆欲取得一村政權，村政頗受影響，有農協之村，即多半爲涉訟不已之村，前途頗堪杞憂，縣政府辦理村政方法，編村時係由編村委員偕同各區辦理，其餘各事，則由各區負責督飭進行辦理，不免涉於遲緩，敷衍了事，操切擾民，則尙無有，

該縣人口戶籍，業已按照戶口變動登記簿，將表式分發各村，令村長副等填寫，按月由各區彙呈縣府轉報，至寺廟登記事宜，則早經辦理完竣，呈報有案，

該縣關於救濟事項，並無相當之設備，本年被災村莊，並不甚多，亦無救濟撫恤辦法，被災田畝，該縣長業已照例履勘呈報，

該縣對於剪髮一事，業已肅清，女子放足，則以該縣婦女協會人員擔任檢查，據各村鎮人民稜稱亦頗認真，現在該縣十五歲以下幼女在十分之九以上，纏足者已極寥寥，該縣尙能努力勸導，兼以該縣女校漸多，前途辦理，更較容易，並無罰款過重及敷衍了事之弊，

謹按該縣鄉村學校日多，風俗良好，固爲良好現象，而城內風俗日偷，此對於城市風俗，應努力整頓者一也，該縣村里公約，尙未議齊，村邊界尙未劃好，此應努力猛進，以免落後，此其二也，

### 視察安新縣各項情形之報告



一、吏治情形 查該縣長吳裕民，於十八年十月一日到差，係訓練考取合格之員，對於黨義，有深刻的研究，意力堅強，有奮勇氣，行政訴訟，均親審訊，不問派別，只顧公理，庶敢取公辦主義。自到縣一月已舉行縣政會議三次，一切重大事項，均取決於該會議，然後執行，操守謹嚴，無官僚習氣，志在剷除積弊，常到各處巡查，對於民衆，甚爲接近，辦事認真，毫不顧忌，對於冬防村政教育建設公安各要政，正積極進行。

該縣內部組織，共分二科，第一科長張裕，經驗素裕，才具老練，公事嫺熟，第二科長謝恩榮，謙恭有餘，辦事稍板，收發張緝熙，精神欠振，操守尚好，會計劉繼曾，忠實可靠，勤慎耐勞，承審官董謨，法律精深，案無積牘，管獄員于秉鈞，任事有年，尚無虐待犯人情事，均屬稱職，此外有事務員四員，雇員四員兼任雜事，政務警察八名，檢驗一名，所丁六名，女看守一名，亦均能奉公不誤，並無在他機關兼差情事。

該縣政務警察，早經前縣長王聲改組，但舊日警役，仍居多數，吳縣長裕民已着手逐漸淘汰，不久即可澈底澄清，至各科雇員，均係招考錄取者，多係黨員學生，舊日書吏，只有二人，亦頗能奉公守法。吳縣長到任後，對於此事，頗爲認真，每星期招集各雇員及政警等，在中山堂訓話一小時，科長暨承審官亦然，藉官索詐及舞弊情事，一無所聞。

該縣行政，自吳縣長到任後，即招集地方各機關領袖，討論縣政進行辦法，一切事項，概取公辦，力反從前密秘政策，爲該縣開一新面，本地人民，均有富業，水多陸少，交通未免不便，是以向少盜匪案件發生，本月十八日，西關外出路劫案，旋即破獲，此後即無所聞，現在冬寒將屆，防匪宜嚴，於

本月五日，縣政會議議定籌設保衛團並定巡防會哨辦法，令各區村一律遵守，已知會鄰封定期會哨，杜絕匪源，

該縣黨部所領導之農民協會，與舊紳彼此意見，常有不合，吳縣長不偏不黨，一秉大公，是以黨政之間，尚屬融洽，一般人民，除認縣長嚴厲外，並謂廉潔，對佐治人員，輿論上亦頗受愛戴，

該縣長毅力堅強，有為有守，富於解決糾紛能力，惟該縣素稱難治之區，加以王前縣長遇事敷衍，養成腐縱之風，允宜力加改正，以就規律，其惟一辦法，即在樹立縣政府威信，使令出惟行，庶克有濟，否則情性難移，玩愒如故，雖有善政，不能推行，而該縣永無建設之日，管見如是，尙祈鈞裁，

二、公安情形 查該縣公安局向未正式成立，前局長張往東，僅設新安里公安分局，因陋就簡，權宜一時，終以無法維持，去職他就，數月以來，由王雲祥與張世村，負責辦理，苟延殘喘，毫無成績，中間孫華國，曾一度受委來縣，亦未就職而去，現陸宗詔奉委前來，尙能明瞭黨義，以情況不佳，已心灰意冷，吳縣長正召開會議，籌擬辦法，

該縣公安局有文牘員一人，王雲祥担任，督察員一人，張世村担任，有警士十名，精神萎靡，且乏槍枝，各區巡官，多係地方人，亦不齊全，安屬警士，以薪餉缺乏，半服公務，半事耕種，維持公安，苦無力量，

該縣共分十區，各區員警數目，以區域大小而定，大區原定九名，中區七名，小區五名，警款係按戶口，分按各村，再由各村按地畝，分攤各戶，由財政局辦公處總任收支，各村按期交納者無多，是以

警務廢弛，難期振作，擅打濫罰，侵權違法情事，尙無所聞，該縣公安局徒有其名，并無實力，對於緝捕盜匪，難以認真，冬防期內，亦無相當籌劃，稽查烟賭，訪之輿論，間有放縱情事，

該縣水淀環繞，蘆葦徧地，今年雖遇災荒，而織簾捕魚尙能維持生活，本地匪人，較他縣爲少，近來尙無綁票案件發生，地方保衛團，現屆冬令，該縣已令催各村從速辦理，并擬定聯防會哨地點，以期各村互通聲氣，收互助之效，

該縣以地勢關係，向無大股匪患，人民對公安事項，極不注意，是以警政無論如何腐敗，地方人亦不過問，欲圖整頓，非籌定一定經費不可，該縣抗捐抗稅，人民視爲常事，動輒聚衆請願，已屢見不鮮，該縣縣長吳裕民，於第三次縣政會議，提出籌設公安局辦法，經費一項，由地方各機關議決，由自治費用上增加百分之十七，將來是否通行無阻，不生滯碍，尙不敢定，似應在省府方面，堅決主持，令飭該縣長積極整頓，否則將永無成立之一日，

三、自治情形 查該縣黨派分歧新舊傾軋，以地域言，安屬新屬，劃若鴻溝，以人物言，新派舊派，勢同水火，波流所及，地方自治事項，大受影響，即如公安局，財務局，應設之自治機關，至今尙未完全成立，實無成績，現在自治最感困難者，即無人負責，緣新派攻擊舊紳不遺餘力，檢閱卷宗，訴村長案居大多數，不曰賬目不清，即曰侵吞村款，糾纏所致，人皆視爲畏途，而新派中份子亦不純潔，詢之民間，對於村政有何感覺，僉云好事，吳縣長擬先從解決糾紛入手，不問派別，只論是非，長此作去，前途不難樂觀，

該縣推行村政，已由王前縣長斟酌地方上特殊情形，劃分十區，全縣共編為一百二十一村七里，各區（除同口外）村里閭鄰長亦均先後選出，村公所多已成立，惟各監察委員會，監察員，暨息訟會，公斷員，尙有未曾選出者，現任縣長吳裕民，擬將縣政府內部整理略為就緒，即逐村親自巡視一週，隨時指示，再切實整理一番，村里各部組織，庶能健全，此種辦法，為補偏救弊計，尙無不宜，

該縣戶口變動登記表，王前縣長聲，於本年三月間已翻印，分送各區，令查填報送，事隔數月之久，除公安局呈送外，其餘各區皆畏難生望，吳縣長現令復加翻印，催促辦理，一俟彙齊，即可呈送，寺廟登記事宜，亦經令備各區遵辦，所有奉發表式，正在查填間，

該縣地勢窪下，水淀環繞，人民半業農耕，半業漁船，植葦編蓆，亦係該縣出產大宗，災歉荒年，諸多利賴，遇有凶年，人民尙不至十分流離，故該縣對於救災事項，官民均不甚注意，平時既無相當設備，臨時亦無救濟撫卹辦法，吳縣長到任後，對於救濟事項，十分注意，已於第二次政務會議時，提出籌設義倉辦法，正在研究進行中，至該縣被災田畝，前縣長王聲，已照例履勘呈報，

該縣對於剪髮放足二事，王前縣長祇任村長副負責辦理，未能切實勸導，俾民衆了解其弊害，自行解放，亦未實行檢查，督促進行，吳縣長到任甫經一月，各項政務正切實計劃，查案裡村，西馬村，大北頭，尙有十五歲以下幼女仍未放足者，當經面告該縣長，從速確切曉諭各村，極力提倡，務使人民盡瞭其意，以期早日肅清，該縣長正飭科擬具辦法，盡力勸導，

謹按該縣地方自治機關，除教育局，建設局，稍具規模外，財務局尙未設立，公安局有名無實，探其致此之由，皆因無法籌款，該縣人民，向以九河下稍，十年九潦，為抗捐免賦之招牌，地畝附加，在

所難能，而安屬新屬又復貧富不同，意見各異，通盤籌劃，將永無實現之日，愚見莫若各設兩局，統歸縣政府指揮監督，使各負責籌措經費，庶克有濟，倘純藉政治力量彌補一時，而彼此互相掣肘，實際上永無建設之可言，觀察員明知此議，屬之無病呻吟，而安屬新屬不能合作之精神，處處顯露，即如吳縣長到任後，因募捐公債，蒐集地方士紳會議，研究分担數目，安屬防水除一帶村莊，因今年水災奇重，負擔力薄，吳縣長為矜恤起見，令新屬多攤二百元，當時新屬士紳群起，謂代新屬災區多任二百元則可，代安屬多攤則不可，該士紳等平時亦有意見不合者，此時團結一致，主張相同，群衆心理，已可概見，本已往事蹟，懇直陳言，是否有當，恭請

鑒核

### 視察東鹿縣各項情形之報告

一、吏治情形，該縣縣長曹集傑，保薦舉班人員，於十八年十月十八日到任，對於黨義，研究有素，澈底明瞭，毫無疑問，考其作事，有責任心，無柔懦氣，才具優長，自甘儉樸，狷介可風，操守嚴謹，該員曾充前深州河間清理詞訟委員，山西河東地審廳推事，山西高檢廳書記官長，河北省財政廳秘書，內邱縣縣長等職，行政司法，各具相當經驗，自其到任後，首先整頓賦稅，剔除積弊，（承催警吏攤數扯票）責成村長辦理，人民免受欺罔，惟蒞職不久，諸未就緒，並無多少政績，該縣兼理司法，除設一承審處外，現有三科，分組辦事，稍覺散漫，第一科長武葆秀，第二科長潘鍾毓，第三科長胡慶泰，科員籍振，段登龍，郭維燁等，勤慎供職，尙無濫竽充數之人，惟承審官牛光天，任事數月，積案甚多，（民訴三十九起，刑訴五十起，）殊屬遲緩，管獄員周忠恕，頹靡不振，積

弊未除，（待質所內，聞有活鋪名目，）未免有忝厥職，至於在外兼差情事，現無查覺，

政務警察，計共二十四名，其中皂班差役，尙有數人，以先每月各給工食四元，（現任尙未發放，）確實照發，各科書吏，新舊參半，亦各按月給薪，日前聞有金丹犯李從正，呈交罰金，政警不肯代繳，後給銀洋一元，及銅元三吊，即行認可，足徵藉官索詐，及舞弊情事，尙未盡除，又人民訴訟，繕作書狀，仍有代書，（十二名，）尙保不領工食，每書一狀，收費五角，爲其代價，此種辦法，難免弊竇叢生，

該縣長到任一月，每於星期六日，招開縣政會議，庶政公開，毫無疑義，又不時親往鄉間，官與民衆，亦不隔閡，本年十月二十日，民人王蔭，在河莊被匪路劫，二十五日，魏進元，在北張村迤西被劫，十一月一日，李永昌，在南棚村迤南被劫，土匪逃逸，均未破獲，惟十一月五日，南陳位村，位玉花父子被綁案內匪犯，業已緝捕六名，正在研訊，冬防期內，咨會鄰縣，實行會哨，本地警團，業已聯合，地方上現稍安謐，尙無大股匪徒，

該縣黨政之間，現無衝突，堪稱融洽，晉縣長人極忠厚，樸實耐勞，羣情愛戴，佐治人員，勤慎從事，亦無不洽輿情，

按該縣政警工食，每人四元，爲數太少，不能維持生活，難免遇事舞弊，即或限於經費，應予減少名額，增加餉額，防止弊端，又代書十二人，概不給薪，藉端敲詐之事，何以能免，挑撥是非，本若輩伎倆，若竟漫無限制，官民之間，兩受其害，亟應將代書名義撤銷，嚴格取締，切實改良，以資整頓

二、公安情形 查該局長張進祿，係考詢合格之員，於十八年十一月一日到差，對於黨義，頗能認識，隨時研究，已屬明瞭，該員就職未久，操守品行，無由表現，惟於最短期間，能將綁搶重案，（南陳位村位玉花家被綁）正犯緝獲，可見長才，伊係保定警察傳習所畢業，曾充山西平陸縣警佐，山西稽查隊長，河南沁陽縣清化鎮警佐，汲縣武裝警察隊長，河北省高邑寧津成安各縣公安局長等職，警政經驗，尙屬宏富，近來除破獲一起盜案外，別無成績，

該局現狀，已竟改組，但訓練班迄未實行，警士向不下操，內部精神，異常渙散，其課員修文淵，薩本釗二人，均係警察傳習所畢業，甫經就差，難斷優劣，督察員郭發全，教練員傅修德，或充警差多年，或在軍事政治學校畢業，資格相符，亦能稱職，局內巡官曹福長，及七區巡官史延齡，歷充巡官五年以上，亦屬適宜，惟二區巡官徐兆陞，係直隸第二師範學校畢業，三區巡官郭維方，曾在警官訓練所肄業，四區巡官張茂林，師範學校畢業，五區巡官劉德成，省立十四中學畢業，六區巡官李舜國，深澤師範學校畢業，均係任事月餘，（十一月一日）殊少成績，

該縣警區共分七處，第一區設於城內，由局長兼理，配置巡長四名，馬巡十四名，步巡三十三名，二區設於舊城，三區設於王山口，四區設於位伯鎮，五區設於辛集，六區設於趙古營，七區設於智邱，各置巡官一人，巡長一名，步巡十四名，平均分配，尙屬適宜，該局內外職員，刻均守法，查無擅打濫罰及逾越範圍情事，

該局長時常外出偵探匪蹤，對於捕務，不稍鬆懈，籌劃冬防，正在擬訂巡邏路線，警團合作，又與晉縣深澤深縣寧晉各縣，實行會哨，頗為周密，烟賭案件，除派警偵緝外，並令村長副負責報告，未聞

有包庇行爲，

本年災區不廣，秋收較佳，地面平靖，民得安堵，前當縣長新舊交替之際，曾出路劫三起，一爲王蔭於十月二十日在河庄附近被劫，一爲魏進元於十月二十五日在北集村迤西被劫，一爲李永昌於十一月一日在南棚村迤南被劫，又出綁案一起，係十一月五日南陳位村位玉花父子被綁，此外尙無匪患發生，保衛團協助警察，維護地方，允稱得力，其一種精神紀律，亦有可觀，

按該縣各區巡官，多以縣府考取之區長充任，資格不合，經驗又差，警務前途，誠恐難以進展，况破壞定章，（巡官任用辦法）尤爲不當，應由縣切實改革，妥慎處置，俟將來各區長訓練後，再兼巡官職務，以維警政，而符法令，

三、自治情形 該縣自治，業已見有成績者，厥爲變辦肅清，幼女（十五歲以下）放足，及辦團自衛鑿井澆地等項，其以先基礎，即爲積穀備荒，存有穀款八千四百四十餘元，又設參議兩會，刻已取消，該處人民，好逸惡勞，對於舉辦村政，不明利益，心存退縮，搪塞敷衍，無多興味，

該縣辦理村政，僅將村里公所，區村監察委員會，完全成立，息訟會着手組織，尙不普及，整理村界事宜，未經舉辦，村民會議，尤未實行，村里各部，可謂一無健全，晉縣長就任未久，趕辦交接，對於村政，現無若何辦法，亦無任何表示，

該縣戶口變動，係每月由區赴村，分投查詢，照冊登記，並非由村報區，轉呈到縣，手續上稍有未合，刻已將九月份經縣造送，查係實在，寺廟登記，亦已照章辦理，

該縣救濟事項，僅有孤貧口糧之一種，每年只京錢六百九十九千二百文，領糧人數，額定七十六名，



杯水車薪，於事無濟，除此以外，毫無相當設備，本年被雹區域，查有南龐營等十五村，勘明成災五六分不等，情節尚輕，未籌救濟撫恤辦法，所有田畝，已經前任金縣長履勘，依例具報在案，

男子蓄髮，該縣確已肅清，婦女纏足，解放十之七八，（十五歲以下者）現在無人勸導，稍覺懈弛，晉縣長仍擬於每區派女檢查員二人，巡迴查勸，以竟全功，迭經查訪，尚無專重罰款情事，

按該縣辦理村政，成績寥寥，推行程度，殊覺落後，雖屬人民缺乏自治能力，亦未始非該縣府指導無方，有以致之，應由繼任縣長，認真領導，督促進行，以期及時完成，實現民治，

### 視察高陽縣各項情形之報告

一，吏治情形 該縣縣長李剛，十八年十月三日到任，黨義極認識，才具經驗都够用，操守甚佳，經過考試訓練，均列前茅，確能擔起訓政時期之工作，現正武裝視察，到任一月中，成立黨義研究會，工友警察訓練班，聯合辦公廳，舉行縣政會議，設立民衆言事箱，成立公共體育場，解決馬家河堤工糾紛，設立民衆女學校，整頓各項村政與冬防，實行早操，成績多有足稱者，

該縣政府，內部組織分二科，一承審處，第一科長武明鏡，第二科長葉麗中，均爲考試訓練合格人員，能担起實際工作，承審官朱其祥，管獄員劉鴻基，經驗學識，都很好，均無在外兼職情事，

該縣政務警察，在前任已實行改組，舊日書吏差役，足爲術益者，已經取締，亦無藉官索詐，及舞弊情事，

查該縣政府，現在所有書記工友警察，一部是遺留從前精良者，一部是新考取者，都在黨義研究會及工友警察訓練班，實地訓練，每天且有早操，以除暮氣，

該縣政府，對於各項行政，俱已革新，完全按新章進行，掃除一切暮氣，緝捕認真，冬防期內的籌劃，亦是實行縣內外運防會哨，各村打更，實地整頓清鄉等辦法，現在該縣地方很平靜，

該縣黨政之間很融洽，人民對於佐治人員，輿論平常，惟對縣長，都同聲道好，管獄員罪囚愛戴，該縣工商發達，事務繁雜，縣缺雖為三等，實際比頭等縣還要麻煩，生活程度又很高，自從十一月份實行裁員後，書記們便不斷叫苦，忙不過來，且要罷工，究應如何救濟，使其足以養廉，不致有誤公事，這是特殊的高陽環境中，所最需要的，再說該縣政府，沒有武力，急應把保衛團，劃歸縣政府，以利各項政務的進行，

二，公安情形 查該縣公安局長高振紳，十七年十一月到差，黨義不明白，人品操守端正，才具經驗够用，惟見事不明，信下太過，故常有吊打，裁職情事，該縣警察，年來確有進步，能穿制服下道了，但近無成績可言，自夏防以來，獲盜案三起，

該縣公安局，已遵章改組，內部精神尙振作，局內員司韓蘭亭，李國慶，王兆慶，及各區巡官，尙合格稱職，

該縣公安局各區員警，分配尙適宜，公安局所，均有吊打濫罰裁職侵權違法情事，事實已詳函報上，惟南北兩區尙未聽到，

該縣公安局對緝捕盜匪，尙能認真，冬防期內的籌劃，即縣內外聯防會哨，對於稽查烟賭，確能切實認真，無包庇情事，

該縣地方情形，因家庭工業發達，沒有游民，故境內十分平靜，近兩月中，只發生綁架案兩次，均破

獲，前兩天西區與靈縣交界的地方，又發生劫車一案，正在稽查中，地方保衛團僅二十幾人，附設公安局內，成績尚不錯。

該縣生活程度高，警察月薪五六元不敷，且警款不穩定，故該縣公安局所，常有與人栽贓吊打取招的事情，局長月薪一百一十元，殊覺太多，商民負擔警款，也不公平，警察人數，也嫌太少，應應減低局長月薪，酌加商家負擔，增加警察月薪，使其足以養廉，以杜敲詐動機，至對於人民，不問先接，尤屬不對，根本的辦法，第一要撤換公安局長與東西兩區巡官，第二要謀財政統一，能以隨糧帶征，三，自治情形 該縣關於自治事項，現在僅有調查戶口，劃區，編村三項成績，從前辦理地方自治，沒有留下基礎，人民對於村政，很感興趣，差不離多是自動的進行，前任並未實際提倡，

該縣辦理村政，很難說到什麼程度，因前任辦理村政，一切麻糊，區公所尚未成立，村政各機關多不完全，組織亦不健全，李縣長到任後，才切實辦理，實事求是，限期成立區公所，預備訓練全縣村長，無敷衍了事，及操切擾民之弊，並印有村政彙刊，分發各村，

該縣關於救濟事項的設備，原有倉庫七間，已為初小佔用，原有谷八百餘石，民元已借給各村，現經縣政會議議決，半價收回，由財務局經營生息，本年被災三十五村，已領賑款二千元，發給極貧之戶，並酌減負擔，被災田賦，已照例照舊呈報，

該縣對剪髮放足二事，成績特好，髮不但男子剪了，婦女亦有許多剪的，放足的很多，幼女不纏了多是自動的，李縣長對於放足，又很積極，亦無罰款過重，及敷衍了事之弊，

### 視察正定縣各項情形之報告

一，吏治情形 該縣縣長安當世，十七年十一月二十六日到差，黨義明瞭，才具幹練，操守可靠，魄力富強，經驗有素，敢作敢為，現設有黨義研究會，附屬師範講習所，每星期二五，令各機關職員，到會研究，該縣長亦時到會講演，該縣承審由第一科長兼辦，民刑案件，縣長科長更替審理，隨到隨審，隨審隨結，案不積壓，為他縣所不及，他如辦理驗契，勸募公債，推行村政等政，均尚辦理合法，尚有政績可觀，

該縣政府，自減費後，改組三科，人員仍舊，第一科長饒均藝，精明幹練，第二科長饒濱，計算詳明，第三科長胡榮生：人尚老成，科員事務員等，均能勤慎供職，堪稱其職，除第一科長饒均藝，兼辦承審官職務，據云呈報有案外，其餘各佐治人員，均無在其他機關兼差之情事，

該縣政務警察，許前縣長任內，曾經改組，然形勢變更，人猶仍舊，安縣長到任後，重行改組，舊時差役，仍未全數更換，不過過度時期，酌量留取，情有可原，該縣長約束尚嚴，私相授受，雖不免仍有其事，而詐索情形，實已未聞發現，至縣政府書記，業已嚴予甄汰，未澈底更換，然自取締後，尚無舞弊情事，

該縣辦理各項行政，尚能振刷精神，循序進行，毫無遲滯，兩月內緝捕匪犯馬常春等八名，均經訊明判處死刑，先後呈奉令准槍決在案，人民稱慶，緝捕亦能認真，冬防期內，定有巡邏會哨辦法，督令各警團實行巡哨，並與襄鹿，夢城，饒城，新樂各毗連縣分，擬定聯防辦法，籌畫尚見適宜，盜匪情形，本年後季，除七月份滄石汽車路發生路劫案一起，業經專報有案外，近來縣境，並無綁劫重案，地面頗形安謐，

該縣黨部現在僅兩指導員，與縣政府意見，雖未甚融洽，然亦絕少糾紛，人民對於該縣長，及各佐治人員，尙屬贊成，并無讒議。

按該縣吏治，對於民刑案件，隨到隨審，概無積壓之嫌，隨審隨結，民無候案之苦，斷案平允，事無偏廢，是其所長，而政警雖無大宗詐索情弊，然向人民私行收授路費之事，仍不能免，是其缺點，此應急爲澈底改革者一也，各區巡官，抓獲烟賭案件，往往私罰羈押，就地處罰，雖曰罰款報縣，不爲私弊，而手續不合，致招人民疑竇，此亦應澈底改革者二也。

二、公安情形 該縣公安局局長劉秉臣，於十七年六月八日到差，黨義尙屬明瞭，人品忠誠，操守可信，警務經驗，尙見優良，上年九月帶警協同保衛團，在新樂縣屬拿獲匪犯安保來等八名，當場救出人票一名，經縣政府奉令以巡緝出力，記大功一次，本年夏秋間，縣境發現飛蝗數次，均經該局長督同村民，晝夜捕打，未致成災，由縣長呈奉令以捕蝗不避艱苦，傳令嘉獎，本年九月，該局長帶同稽查出巡，在平漢路五空橋，遇匪搏鬥，經時帶傷，獲得匪徒張鳳林一名，手槍一支，經縣呈准以捕匪受傷，勳章可嘉，記大功一次，成績尙佳。

該縣公安局，已遵章改組，內部精神雖可，然警款不足，尙欠完全，局內員司，第一課員高肇敏，第二科員魏朝貴，第三課員劉象初，助理尙詢，張端陽，均能謹慎從公，無重大過失，各區巡官，如第一區巡官卽文凱，二區巡官朱靖瀾，三區巡官趙文田，四區巡官李榮陸，五區巡官王順謙，六區巡官溫常照，七區巡官吳寶琮，八區巡官屈寶堂，九區巡官丁志廉等，均係依照本省巡官任用辦法，攻詢及格，擇優委充，尙能稱職。

該縣全縣警區，劃分九區，因警款不足，長警人數，尙不及百，除第一區駐城內，區長職務，由公安

局長兼辦，區內設課員三名，助理員二名，長警較他區特多外，其餘二三四五六七八九等區，各設巡官兼區長一名，佐理員一名，長警五名，分配尚能適宜，各區巡官，自行處罰者，間亦有之，但尚無侵吞罰款，擅打違法之情弊，

該縣公安局，緝捕盜匪，尚屬認真，冬防期內，已由縣政府督令公安局，協同各警區擬就聯防辦法，分飭遵行，一面與鄰封擬定聯防辦法，定期會商，尚有相當籌劃，稽查烟賭，亦尚切實，無包庇之情事，

該縣地方治安情形，除七月份發生路劫案一起，業經專報有案外，近來尚無綁票搶劫重案發生，尚見安謐，地方保衛團，並未按村編制，力量稍欠完備，現因冬防期內，已由縣政府責成各村長副，按村莊大小，添派臨時團丁，巡邏下道，但村團丁能否得力，以方始辦理，誠未敢定，

按該縣城內，地面遼闊，警察不敷分配，崗警過少，不足維持秩序，此應整頓者一也，城內向駐陸軍一團，地方治安，強半賴其維持，十二月十九日，該駐軍全部開駐黃河沿岸，地方空虛，冬防堪慮，此應設法維持者二也，地方保衛團，並未按村編制，勦匪力弱，有無不關緊要，然倘能認真辦理，自可塞匪之隙，此應督飭其按村從速編制，以符定章，而助警力之不足者三也，

三，自治情形，查該縣現在自治事項，如村財政，村積穀，均已舉辦，村財政已照章組織選定公正殷實人員，負責管理，並造具姓名冊呈縣備查，各村積穀，據各區呈報均已先後入倉儲存，現正派員驗視，關於此事，人民尚知有利，他如村政等項，以程度幼稚，從前概無辦理之基礎，故一般人民，未能澈底了解，似無若何之興味，

該縣推行村政，進行困難，其村里各部之組織，如村里公所，息訟會，監察委員會等機關，形式上均已完備，其中大河高家營等村，尚屬認真，如謂全縣健全，未易達到，縣政府辦理村政，尚能按章進行，方法合宜，敷衍操切擾民之處，查無其事，

該縣戶籍，已按照戶口變動登記簿，隨時登記，每村按月報區，彙報縣政府轉報，寺廟登記事宜，早經照章辦理完竣，並遵令造具登記簿，由該縣專案冊報在案，

該縣救濟院，已粗具規模，院長即為紅十字會會長，惟經費不充，無由發展，安縣長到任後，添籌洋六百元，發商生息，較勝於前，奉令籌設育嬰堂，業經縣務會議議決，於救濟院附設，現正着手籌款，惟該縣尚無溺女惡俗，而天主堂所辦之育嬰所，成效尚優，即行成立育嬰堂似非必要，本年六七月，該縣五女村東北一帶，秦家庄，二十里舖一帶，共數十村，先後發現飛蝗，均經該縣長公安局長率衆捕打，未致成災，依例呈報在案，

該縣男子剪髮，因風尚所趨，大致已告肅清，女子放足一事，辦理亦尚認真，平漢鐵路，通過該縣，風俗尚較開通，十歲以下解放者，約十分八九，十五歲以上解放者，屢見不鮮，縣政府照常勸導，尚不懈弛，亦無罰款過重，及敷衍了事之弊，

按該縣人民教育程度過低，不知自治之利益，自治興味，既不見佳，熱心更難談到，此應推行教育，宣傳新政，以開發其自治思想，各村村里公所，息訟會，監察委員會，各自治機關，雖均懸掛木牌，整齊可觀，然地址缺乏，多在村長副及各會長家內，辦公頗感不便，此應設法妥籌相當地址，以利辦公而資整頓，

### 視察獲鹿縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣長李雲鵬，於十八年七月九日到任，黨義明瞭，才俱優長，操守謹嚴，經驗宏富，到任後，勵精圖治，庶政無不公開，對於籌辦冬防，改組保衛團各事，親赴各區，不辭勞瘁，為地方籌添鉅款，力圖建設，至勸募公債，催辦驗契，募集民生銀行基金，辦理均尚妥善，可謂有政績，而無劣蹟，

該縣政府組織係分三科，第一科科長王彝銘，老成練達，經驗有素，第二科科長李毓華，少年老成，辦事勤慎，第三科科長王金壽，雖無特長，堅忍耐勞，第一科科員王佩曾，第二科科員楊毓藩，第三科科員郭峻秀，均稱其職，無在他機關兼差之情事，該縣以經費支絀，擬併三科為二科，現在尚未實行，

該縣政務警察，已實行改組，並按照定額開支，舊日書吏差役，雖有仍然在職任事者，但均係一再取締，擇優留用，現在各科員書記政警等，均經詳細查訪，無藉官詐素之情弊，

該縣政府，對於各項行政，均能革除積習，從新整理，緝捕盜匪，尤能認真，該縣長到任後，捕獲著匪張東來等數名，均已呈奉令准執行槍決，嗣又破獲盜匪數起，均正在研訊中，對於冬防，現已籌劃就緒，警團合作，並與鄰封會商，組織極其完密，現在盜匪情形，如八，九，十，十一等月，均有綁搶案件發生，業於公安情形表內填明，不再詳叙，

謹按該縣吏治情形，應注意之點，厥有三端，前任縣長李尊青，縱容吏役，弊端百出，現任縣長李雲鵬，到任數月，雖振作精神，力除積弊，然舊日之司書差役，狃於惡習，積重難返，此應注意約束者



一也，保衛團雖已改組，然邊境村莊，土匪時有發生，此宜注重邊防者二也，石門處交通之會，五方雜處，匪徒出入於該市者，時有所聞，此對於石門一帶，應注意巡查者三也，以上三端，倘能特加注意，防患未然，則善矣，

二，公安情形 該縣公安局長李廣榮，由臺城縣奉令調署獲鹿，於十八年十一月二十三日到差，該局長黨義尙能明瞭，從事警政有年，經驗亦富，人品優良，才具勇敢，操守尤見貞廉，現在蒞任伊始，對於公安事宜，正在極力整頓中，尙無成績可言，

該縣公安局，已於十七年十一月間，遵章改組，內部精神，尙見整肅，局內員司，如課員殷漢，並助理員均係隨同局長，甫經到差，第二區巡官曹輔星，第三區巡官李景泉，第四區巡官孫永愷，第五區巡官張繩先，第六區巡官陳岐山，第七區巡官王濱，均經該王前局長昌富，考察其經驗履歷合格，呈請縣長委任，前任縣長李尊青任內，各巡官尙有遇事私罰，補助警餉之情弊，現任縣長李雲鵬，督飭極嚴，均無違法情形，堪稱盡職，

該縣原劃區制，除第一區區長職務，由公安局長兼辦外，其餘尙有六區，每區設巡官一員，助理員一員，步警一棚，馬巡一名，分配尙見適宜，前任局長王昌富，以警款不足，常有濫罰，以資補助警餉之情事，前任縣長李尊青，明知其情，亦不過問，現任縣長李雲鵬，現任公安局長李廣榮，咸以如此辦法不合，正設法籌增警餉，嚴禁舊日辦法，現在概無擅打濫罰，違法之情弊，

該縣公安局，對於緝捕盜匪，尙能認真，該局長李廣榮，前在定興，屢破股匪，不憚艱險，督率員警，嚴防痛勦，現值冬防期內，該局長於城關各街要，均加派崗警，晝夜嚴防，各區村鄉，皆嚴飭警團

，日夜梭巡會哨，並約期與隣封各縣聯防，冬防籌劃，尙有相當成績，稽查烟賭，時有破獲，并無包庇情事，

該縣石家莊，五方雜處，爲壞人聚會之地，故地方治安，雖經竭力維持，仍難免有盜匪發生，八月三日，第五區嶺底村，李鳳山家被搶，細綁事主，勒索大洋，九月八日，同區莊窩村，王玉琳家，被匪將其姪王書元細綁，用洋贖回，十月第七區栗村店，魏洛玉家，被匪搶去小孩，用洋贖回，五區南梁村董過兵家，被匪搶去洋物，綁去幼女，用洋贖回，十一月二十八日，元村蔡靜修之子姪二人，在石庄紗廠運南，被匪扎傷身死，搶去洋車，十一月二十九日，與平山正定接壤之鄧村，李盛智家，被搶，並用洋油燒傷事主，均經委員詳報有案，保衛團，經該縣長親自下鄉辦理，尙有成績，

按該縣情形，因平漢正太兩路，均由縣境通過，往來人口複雜，爲鄰縣所未有，故公安事宜，雖經竭力維持，而盜匪仍不能免，警餉過廉，警士難望負責，委員愚見，應籌增警餉，招募負責警士，以便緝捕認真，土匪雖外來居多，而勾引土匪，仍爲本地之土住，應嚴加清鄉，懲辦勾引匪人住在地之村長副，整頓環保，並嚴懲壞人之作保者，庶乎壞人無容身之地，土匪可減少矣，

三，自治情形 查該縣地方自治，雖程度尙稱幼稚，從前亦無若何基礎，察其情形，頗有日漸發展之希望，就教育方面而論，高初小校，就學兒童，尙見踴躍，近又成立民衆學校五十餘處，關於保衛事宜，雖出於官廳督促，而人民尙知爲需要，奉行亦頗熱心，對於村政等項，以該縣距離晉省頗近，人民早有村政思想，興味尙佳，

該縣推行村政，業將村里公所，息訟會，監察委員會，及區公所，區監察委員會等自治機關，先後依限成立，各部之組織，尙能健全，辦理方法，亦尙合宜，惟區長雖已選定，呈報在案，其資格與新頒

條例是否相符，該縣政府正在調取證明文件，詳加審查之際，且新章須按照區數，加倍選送，擬審查完竣後，一併照章改選，尙無敷衍操切擾民之慮。

該縣戶口，連同石門市區，原共五萬四千八百二十八戶，男共一十五萬四千八百零六口，女共一十二萬一千六百二十七口，自呈報後，每月由村里長副，按照戶口變動表內列事項，分別登記，報告區公所，彙報縣政府，再由縣政府彙造總表，照章呈報，至關於寺廟登記事宜，業經照章辦竣，表報在案。

該縣關於救濟事項，惟石門市區設立之救濟院，組織尙較完備，至城內組設貸款養老兩所，因地面較爲富饒，無貧民進院，幾同虛設，其義倉一項，尙有積谷五百餘石，倉舍亦於該縣長到任後修理完備，雖積谷爲數不多，嗣後尙能繼續募積，當亦備荒之一助也。

該縣東南區，本年七月發生蝗霍等災，經該縣長履勘呈報，以節令尙早，均已補種晚禾，秋收尙可，未致成災。

該縣女子髮辮，確已剪清，女子纏足，其年在十五歲以下者，大抵已解放十分之八九，其年在十五歲以上三十歲以下解放者，亦尙不少，縣政府又派女檢查員，作第三次之檢查，尙能勸罰兼施，未稍懈弛，其處罰辦法，並有年齡大小及貧富之區別，辦理亦頗合法，無罰款過重，或敷衍了事之情弊。

按該縣人民教育程度，尙稱幼稚，村長副不識字者實占多數，而閭鄰長無論矣，推行村政，雖有日漸發展之勢，然進行遲緩，自意中事，欲求速收實效，極應將自治要語，責成各村小學教員，與村長副時加講解，一面授之小學生，俾知自治意義，順便宣傳，雙方並進，則自治發展，可企足而待。

### 視察井陘縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長柳文藩，十八年二月二十日到差，黨義明瞭，才具聰敏，操守謹廉，歷任山西省署天津特別市政府等處，供職多年，經驗尙富，到任後，辦理村政，救濟院，第一工廠，通俗講演所，民衆閱報室，全縣保衛團，均經先後施行，尙見妥適，本年五月間，縣境發生蝗蝻，該縣長督同各機關員紳，親自下鄉捕打，未致成災，前任縣長，尙用刑訊，該縣長立予革除，縣屬孟堡村興盛枝渠，被平山人填塞，纏訟多年，該縣長會同建設廳委員辦妥，尙有政績，

該縣政府，原設三科，改組二科，第一科長李乃廣，年富力強，辦事幹練，第二科長曹成章，辦事謹慎，勾稽清楚，科員趙之廉，柳膺月，李雲卿等，均尙勤慎，堪稱其職，並無在他機關兼差之情事，該縣政務警察，已照章實行改組，舊日書差，雖有仍行任職者，然均經一再取締，尙無藉官詐索，及舞弊情事，政警持票傳案，雖有在民間用飯並收受三五毛洋之供給，但大宗詐索之情形尙未有，該縣政府，於各項行政，均已革新，緝捕亦尙認真，本年冬防，添設冬防派出所五處，擇扼要地點分布，與鄰封實行會哨，並飭公安局教練員，分赴各村操練保衛團丁，一面通令各村保衛團，遇有匪警，合力兜勦，倘有形跡可疑者，立即盤問，驅逐出境，窩留匪人，亦一併拿獲送究，該縣於七月，九月，十月，各出搶劫財物一起，均在鄰縣交界處，業經專報有案，現在地面尙較安謐，無盜匪發生情形，

謹按該縣，遇事招集士紳，公開會議，凡事取決多數人之意旨，可謂庶政公開，官吏緝捕匪類，專賴警察，然警察餉項頗廉，好人多不願就，且槍械僅十餘支，多殘廢不堪用，實等於無，以缺乏槍支之

警察，不肯負責之保衛團，冬防雖有籌劃，不無徒託空名之嫌，極應購買槍械，增加警餉，切實操練保衛團，用收保境防匪之效，

二、公安情形 該縣公安局長劉仲三，於十八年十一月十二日由房山縣調委到差，對於黨義，尙屬明瞭，忠厚老誠，人品端方，操守頗稱謹慎，警務經驗，亦尙豐富，惟甫經到差，尙無成績可考，

該縣公安局，已遵章改組，內部尙有精神，然槍枝短少，威嚴欠缺，局內員司，如課員張會珍，張書年，及助理員王鳳翔等，均經該局長審慎委用，堪稱其職，第一區巡官高守庸，二區巡官高鳳山，三區巡官孫士英，四區巡官朱銘士，五區巡官賈良朋等，或係警察教練所畢業，或在警界作事多年，均經該公安局長，考詢合格，咸稱其職，

該縣各區員警，按區域大小，地址衙要分配，大致尙見適宜，第一區長由公安局長兼代，內設巡官一名，課員二名，助理三名，書記一名，巡長五名，警士三十六人，礦警三名，台頭分卡設巡長一名，警士三人，二區巡官兼區長一名，助理二名，巡長一名，警士八人，橫湖派出所巡長警士共四人，三區巡官兼區長一員，助理二名，巡長警士計八名，四區巡官兼區長一員，助理二名，巡長警士計九名，橫口派出所警士巡長計三人，五區巡官兼區長一員，助理二名，巡長警士七人，尙均無擅打濫罰情弊，

該縣公安局緝捕盜匪，尙稱認真，冬防期內，已添募冬防警察，在馬山村設一冬防分卡，駐巡長警士六人，泉頭村設一冬防分卡，駐巡長警士六人，胡家灘設一冬防分卡，巡長警士六人，金村設一冬防分卡，警士巡長六人，此外各村保衛團尙稍有補助，稽查烟賭，雖因金丹料面，破獲較難，拿獲者不

十分多，然尙能切實，概無包庇之情事。

該縣地方治安，內地尙稱安謐，惟邊境村莊，時有土匪，如七月一日，白土坡齊保齋家，被搶洋物，兼以刀傷事主，九月二十日三羅峪村，張桂林家，被搶洋物，打傷事主，地方保衛團業已辦起，團丁輪班巡查，咸不支薪，但團丁不明職責，認真任事者實居少數。

該縣公安事項，應整頓者厥有三端，公安局僅有槍械十餘支，且多殘廢不堪用，一遇匪患，束手無策，此應整頓者一也，警察月餉每名多則五元，少則四元，且以晉鈔關餉，更不足以養廉，此應整頓者二也，保衛團組織，雖頗適宜，然既無槍支，團丁巡查，又欠認真，看守小竊，尙慮不足，拿匪更難談到，此應整頓者三也。

三、自治情形 該縣地處山隅，教育不甚發達，經該縣長令各村成立男女小學校，及民衆學校，共計二百餘處，城內成立女子高級小學校一處，教育可期振興，縣境爲綿河經過之地，灌地溝渠，舊有新開者爲數頗多，水利可稱通暢，從前辦理地方自治，雖無基礎，惟該縣接連晉省，人民腦筋已早有村政之思想，故對於村政等項，興味尙佳。

該縣推行村政，已遵照施行程序日期表，將應辦事件辦竣，村里公所，監察委員會，息訟會等，各部組織，雖難言其健全，然形勢上應有盡有，該縣政府，設有村政研究會，以資討論，每區選村政指導員一名，用資宣傳，尙無敷衍了事，操切擾民之情弊。

該縣人口戶籍，已飭令各村隨時按照戶口變動登記簿，切實登記，惟人民尙欠注意，不甚認真者，亦或有之，寺廟登記，業已辦理竣事，呈報有案。

該縣用城隍廟地址，成立救濟院一處，因經費支絀，先開辦施醫習藝兩所，現已聘定中西醫士，以便分科施診貧民，習藝所，正在籌備器具，五六月間，三區牛山南鮑等七村，四區下安泉頭等三村，五區金桂長船等五村，曾有發現蝗蝻情事，均經該縣長督率民衆，捕打淨盡，未致成災，遵令呈報有案，

該縣女子髮辮，早已剪清，女子十五歲以下放足者十分之七八，十五歲以上解放者，爲數甚少，該縣長因專恃檢查，收效不易，已令各村成立婦女放足分會，以資勸導，檢查員遇有屢勸不放者，酌罰洋三二元，以示警誡，並不過重，所罰洋數，刊登非經週報，用表公開，尙無敷衍了事之弊，

按該縣民情，素以業農，並令子弟趕驢，駝煤，下窖等工作爲正幹，於讀書一道，不甚注意，故村長副不識字者居多，辦理自治較感困難，婦女纏足之風，較他縣特盛，故放足一項，收效較緩，該縣雖令各村設立放足會，而入會者誠屬寥寥，就目下情形，應提倡教育，強迫兒童入學，增長其自治智識，廣設各村女子學校，以爲天足之提倡，

### 視察阜平縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣縣長齊德安，於十八年四月十七日到任，對於黨義，頗能明瞭，才具尙屬優長，操守方面，亦稱謹嚴，緝捕盜匪，頗能盡心，如捉獲土匪高煥章，於九月間槍斃，地方頗稱安謐，迄未發生搶劫各案，對於烟賭，稽查亦爲認真，教育事宜，則規定由各村負擔經費八十元，以祛昔日貧民無力讀書之弊，且爲政多向貧苦佃戶方面着想，實不愧爲革命官吏，對於村政，尙能依序進行，但限於地方人民智識財力，未能悉臻善境，又以前收發員鄭之鶴，有受賄嫌疑，被縣長看押，經二十餘

日，自行逃走，行裝完全帶去，派人追捕，亦未拿獲，致人民多有疑其祖縱，又革除陋規，亦似未有決心，（如縣權官雖經會同視察員呈報革除，但督促其出示，則迄未辦理）。

該縣縣政府內部組織，計分兩科，第一科科長李生民，第二科科長齊厚庵，承審官鄂樹樞，第一科科員段鶴年，第二科科員王潤田，現在承審官業已他往，由第一科科長代理，該縣事務較簡，各員尙能稱職，管獄員韓鳴理，亦能盡心職守，但數月前以發囚犯口糧，時有監犯代領，未曾交與本人，致有人疑其扣發囚糧，但確查並無其事，至在其他機關兼差，則尙無有。

該縣政務警察，業已實行改組，共八名，舊日書吏差役，足爲衙蠹者，業經取締，並無藉官索詐情事。該縣政府，對於各項行政，頗稱革新，財政公開一項，辦理頗善，如罰金及保衛團費用，均按月公布，縣政會議，以該縣事務較少，未能每禮拜開會，但有應議事件，即開會解決，革除差徭，免向民間收取，由地方籌款解上，均經明白榜示革除，但以革除權官蠹，迄視察離縣，尙未張貼布告，似無取消決心，對於冬防，以地方安靜，雖有聯防及會哨等辦法，亦不過照例辦理，並無特別籌劃，村保衛團雖造有團丁名冊，亦不過徒有其表，現在地方，甚爲安謐，各村壞人亦少，前任王縣長辦理村政，驅逐若輩不少，地方至今賴之。

該縣黨政之間，尙稱融洽，人民中佃戶貧民，對縣長甚爲稱讚，而富戶及舊紳，則多持反對態度，對於佐治人員，以對李科長生民最爲不佳，餘均平常。

謹按該縣政府，雖名稱上用人若干，而實則祇縣長及第一科長而已，其餘人員，均無從接洽，多半



不在縣府，或虛有其名，此應實際聘用得力人員者一也，

二，公安情形，該縣公安局長李邦堯，於十八年十月一日到差，對於黨義，頗能明瞭，學識優長，年富力強，精神奮發，對於警察，按日訓練，授以三民主義，及警察須知等課程，對於冬防，規定路線，及巡邏辦法，亦稱切實，自該員到縣後，縣境尚未發生劫盜案件，該縣素日安謐，固其要因，而該員努力職守，亦不為無力，該員昔在天津警務學校畢業，尙有警政經驗，操守謹嚴，處世和平，人民頗稱讚之，該縣公安局，以款項支絀，且事務簡單，內部祇設一科，科員王茂庭，助理員鄭復先，高希孟，均尙按時服務，克盡職守，教練員張長佑辦事亦能認真，公安局巡官袁玉田，第二區巡官李智生，第四區巡官李慶餘，第六區巡官袁玉璽，查均合格稱職，惟第三區巡官石得山，雖在警察教練所畢業，識字無幾，但尙無劣跡，第五區巡官程俊岩，作事顛倒，聲名不佳，局內精神甚好，頗有朝氣，該縣員警，計第一區有巡長三名，警士二十三名，第二區巡長一名，警士七名，第三區巡長一名，警士五名，第四區巡長一名，警士四名，第五區巡長一名，警士四名，第六區巡長一名，警士三名，按各區事務繁簡，分配尙稱適宜，公安局所，並無擅打濫罰，及侵權違法情事，

該縣公安局，對於緝捕盜匪，尙能認真，各區巡官，按期率領警士下道，並持有下道考察簿，每至何村，必須取該村鈐記，以爲徵信，冬防期內，注重聯防，與曲陽行唐靈壽訂有聯防辦法，實行會哨，對於烟賭，稽查頗嚴，並無包庇情事，

該縣地方治安情形，近來甚爲安謐，並未發生綁劫搶盜各案，保衛團則祇縣府內駐有十二名，號爲總團，其他各區，並無分團，近來村保衛團，已按章造冊，不過飭村民分班打更，成績平常，

謹按該縣公安，以人民安分者多，故易於維持，然不可不先事預防，免致臨時誤事，如該縣僅公安局有槍二十枝，第二區有槍二枝，此外他區則無，似此情形，設有他處匪徒潛入，即無法辦理，此應增加槍支者一也，再該縣道路崎嶇，公安局並一馬匹而無之，一旦有事，專遞消息，勢將遲緩，此應增設馬巡者二也，

三，自治情形，該縣關於自治事項，近來尙有進步，如地方教育，初級小學校，增加數十處，兼以打破昔日學生自身負擔學校之舊例，規定每編村撥洋八十元，以補助學校之費用，各以不能免於出款自願成立學校者頗多，而於各村修理道路，及溝渠等，尙能勉力從事，亦實以該縣山勢嵯峨，河流綿亘，倘不時加整理，則衣食住行立受影響，其餘各事，多仍舊慣，該縣從前辦理自治，以王榮桂縣長在職時，辦理村政，頗有規模，如廣安鎮，王快鎮，龍泉關鎮，村公所地址合宜，內部公約嚴肅，頗能主張公道，亦能驅逐壞人，以安閭閻，現在齊縣長不過追隨辦理，其餘小鄉，村多零散，佃戶識字者極少，兼以生計困難，不易立著成績，人民對於村政，有土地之人民，較有智識，頗感興趣，亦能努力作去，貧民則否，

該縣推行村政，編村早經辦理完竣，村里閭鄰長等，均已選出，分別發給委任狀設，息訟會公斷員，村監察委員會監察員，亦均選出，分別任職，村里公約，均早擬定，公布實行，區監察委員會，係新近成立，人選業已推出，村保衛團正在登記團丁，惟村財政多無專員負責，該縣人民貧瘠，村款支絀，無人樂於辦理，固其一因，而各散居村莊，今日籍爲編村，昔日攤款之不能一致，尤其困難，村里各部組織，較大村鎮，以人民富於服從心，兼有經濟與時間，故組織頗稱健全，小村莊以編村零落，

山陬盤居，貧苦過甚，組織不健全者為多，縣政府辦理村政方法，平時係由各區兼代區長辦理，而有一涉糾紛，或事較重大者，縣長自出整理，其方法尚稱合宜，並無敷衍了事，及操切擾民之處，

該縣人口戶籍，業經按照戶口變動登記簿，隨時令各村登記，按月呈報，寺廟登記事宜，早經王縣長任內辦理完竣，呈報有案，

關於救濟事項，該縣設有救濟院一所，以經費不足，暫設養老殘廢二所，有基金二千餘吊，大洋四百餘元，此外尚有石房灘地一段，今年水過淤成沃土，年可得洋一千九十餘元，亦係該院基金，該兩所共收老廢貧民一百三十餘名，自十九年起，每人每月發口糧四角五角不等，此外並散放衣服，今年散放蕎麥籽種，農民尙受其利，另有放粥之舉，貧民到院食粥者有三十餘人，被災村莊，本年未有救濟撫恤辦法，被災田畝，業經該縣長照例履勘呈報，

該縣對於剪髮，大致已將肅清，僅西北五王口左右，尙有存留髮辮者，至於婦女放足，則東區南區十五歲以下幼女，多已解放，但五古一帶之村莊，則頑固猶昔，解放者殊少，衣履髮髻，猶存十年前之舊習，可見其思想保守之一斑，該縣立有天足會，各村均發有簡章，但女稽查員，多不樂於下鄉稽查，以怯於道路崎嶇之故，該縣縣長，尙能隨時勸導，並無罰款過重，及敷衍了事之弊，

謹按該縣自治，第一重在造林，蓋該縣為沙河等五河所經過，其上遊各村，山林早被採伐，以致水量無從儲蓄，每年秋水漲發，輒沖毀田畝，淤沙積於河中，致每河皆成中間高起，傍岸低下之形勢，沿河土地，更難存留，今年將山地沖毀，明年更掘他處，年復一年，山土愈少，河灘之砂礫愈多，非培植森林，無以為十年之久計，此其一也，該縣村政，雖依序辦理，但各村昔日財政各村自己為政，編

成一村後，以財政不能統一，村界不能劃分，此應先設法整理村財政，以便劃分村界，此其二也，

### 視察樂城縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣長張傳廷，對於黨義，頗能明瞭，才具精明，操守廉潔，曾在晉省辦理承政多年，經驗亦甚宏富，近將關於村政及黨義之要點，印刷多張，用資宣傳，尙見熱心，現正趕辦保衛團，組織購槍委員會，爲冬防之預備，並無劣蹟，

該縣缺列三等，內設一二兩科，第一科長仇鴻賓，老誠穩練，辦事有方，第二科長姚裴祐，勾稽尙明，人亦可靠，其餘科員等，均尙勤于職務，堪稱其職，並無在外兼差情事，

該縣政警已遵章改組，所有警察，擇舊日品行較優，留用者尙有其人，惟各令取具妥保，以昭慎重，至舊日書吏差役足爲術盡者，均已淘汰，尙無藉官索詐及舞弊之情事，

該縣對於各項行政，頗能革新整飭，緝捕盜匪，自七月至今，共計抓獲八起，尙見認真，至冬防一項，正在趕辦保衛團，議決於要隘村莊，全縣共設支團聯合派出所十五處，該縣近一月內，尙未發生綁搶案件，地方較前安謐，

謹安該縣政務警察，雖已實行改組，惟從前班房人等，仍與政務警察跑腿，充當散役者頗多，委員愚見，此等情形，仍係舊日之惡習，極應令其趕速取締，澈底改革，以期名實相符，

二，公安情形 查該縣公安局長孫毓楨，十七年十一月到差，對於黨義甚能明瞭，人品優良，才具幹練，操守可信，經驗宏富，其辦理公安，城廂設有巡邏箱，於各區每晚飭由各長警等巡邏，擇扼要地點，換籤一次，清理街道，注意公共衛生，不無成績，

查該縣公安局，十七年八月改組，內部頗見整肅，員司尚均合格，至二三四五各區巡官，如二區郭九鼎，山西行政講習所畢業，三區張登山，本縣警察傳習所畢業，四區邢瑞麟，直隸第五中校畢業，五區譚其俊，北京萃文中校畢業，均尚合格，堪稱其職，

查該縣共計劃分五區，除第一區由公安局長兼辦外，二三四五各區，每區設巡官一員，助理一員，巡長一名，警士八名，分配尚屬適宜，並無擅行濫罰，及侵權違法之情事，

查該縣地方治安，不甚平靜，近來發生北關王二騾子被綁，東客村王洛義，范台村檀洛積，大孫村郭廷選等家被搶，共計綁搶案四起，至保衛團正在趕速辦理之時，尙未見有成績，現正組織購槍委員會，責成士紳，籌款購買槍械，以供保衛團使用，觀其情形，冬防可收實效，

查該縣盜匪案件，時有發現，冬防更宜注意防衛，極應將保衛團趕辦齊備，與警察實行聯絡，會同隣封，一面認真清鄉，庶乎可賴安寧，

三，自治情形 查該縣自治事項，增設民衆學校三十七處，鑿井六十二眼，尙有成績可觀，從前辦理地方自治，并無基礎，人民對於地方自治，如村政等項，興趣不甚濃厚，多有不明自治爲何事者，

查該縣推行村政，將應設之村里公所，息訟會，監察委員會，均已次第成立，各部人員，均係人民公舉，組織亦健全，縣政府辦理村政方法，曾規定各村公所辦理事項，執行村公約等項簿冊，俾便登記，并將奉發村政標語，仿印多張，分貼各村，責由各村里長副講解，方法尙屬適宜，無敷衍了事，及操切擾民之情事，

查該縣戶口自上年十一月調查完畢後，關於各項變動，均飭隨時登記，按月彙報，寺廟登記，亦飭由

各區會同各該村里長副，照章辦理，

查該縣救濟事項，上年十一月成立救濟院，內設養老殘廢兩所，現計收養，養老所男女一十一名，殘廢所男女一十四名，又擬添設施醫一所，業經呈請核示在案，至本年被災村莊，計被雹者十六村，被蝗者六村，均由該縣長勸明呈報在案，因受傷甚微，均不成災，故無辦理救濟撫恤事宜，

查該縣男子髮辮，業已肅清，婦女放足，十五歲以下之女子，均已解放無幾，十五歲以上三十歲以下之婦女解放者亦尚不少，現仍派女勸導員查勸，尚無懈怠情形，亦無罰金過重，或敷衍之弊，

查該縣自治，積極進行，尙見熱心，惟民衆多不明瞭，殊屬缺憾，極應擴充教育，宣傳意義，使人民知自治之好處，始能推行順利，又該縣各村，每開村民會議，人民不易招集，諸事滯阻，委員愚意，應令該縣將過於疲玩無故不列會者，稍加處分，以收懲一警百之效，

### 視察行唐縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣縣長王易門，於十八年五月一日到任，對於黨義，素有研究，精神振奮，刻苦耐勞，時常乘腳踏車到各村講演村政，僱辦保衛團，及國民學校，頗能接近民衆，籌立村政經路處，招考村政視導員，并加以訓練，使其到村指導，及扶植村政，歸縣後陳述意見，以便採擇，村政成績尙優，計能息訟兼能記錄之村，有十七村，尤以上碑里爲好，尙有常務視導員三人，按時出發，繼續指導，又如北區三十里莊，有鬥毆案件，縣長查其情虛，親自下鄉訪查，發現其有弑父嫌疑，到縣後一訊果服，對於禁烟，不論貧富，皆以戒絕爲旨，（有中藥戒烟方頗效，）看守所羈押貧苦烟犯甚多，戒絕後面多黑胖，該縣長作事處處全求實效，不務虛談，如提倡造林，使人民於夏季栽樹，活者頗夥，提

倘不吸紙烟以節財流，亦頗有影響，可謂自動之縣長，

該縣政府，內部組織，計分第一科，第二科，及承審處，第一科科長楊傑，才具略短，性情爽直，頗肯努力，第二科長和錫祺，明瞭財政，尙能稱職，承審員劉彥卿，諳諫法律，勝任愉快，管獄員車悠長，性情萎靡，看守所內羈押人數，并無簿籍，考查監獄亦然，祇桌上有小紙條兩張，點名時即依以爲據，視察與之共同點查看看守所人數，紙條上尙有未記錄者，即借視察鉛筆，書添紙上，如此繼續作去，殊多危險，設處理犯人有錯誤時，恐難挽救，

該縣政務警察，已實行改組，共有警察十二名，舊日書吏差役，足爲衙蠶者，均經取締，如書記王景章，聲名不佳，王縣長於數月前，即將其革除，又於今年征糧時，特出佈告，粘於揭事處，令人民如果被愚，即行告發，以杜弊端，綜計第一科書記五名，第二科書記六名，司法科書記四名，均按月發薪，并無藉官索詐，及舞弊情事，

該縣政府，對於各項行政，積極革新，按時開縣政會議，解決應議各事，勵行義務教育，財政罰款等事，均按月公布，村政視導員，用考取方法，以取人才，均其顯例，對於緝捕，督飭團警，頗能認真，但公安人員，能補助縣長偵緝盜匪者甚少，各區保衛團尙可，對於冬防，訂有冬防自衛實施辦法，并稽查各村，是否認真辦理，其聯防會館，則委由公安局實行，現在地方，以有軍隊駐紮，秩序尙稱安謐，

視察員對於該縣吏治，以爲第一應先整理者，厥爲新舊之爭，如此事不能辦理妥善，則進行諸政，將日益困難，紛爭將漸有已時，解決之法，即將現時發生之教育風潮全案，聲明迴避，移轉管轄，將來

請示教育廳，對西關紳商公立小學校，加以補助，或予以整理，以彌爭端，地方庶可減少爭執，庶政始易推行，此其一也，科長楊傑，庭訊案件，頗不合宜，嗣後應專由劉承審彥卿審理以明職責，而免人民指摘，此其二也，

二、公安情形 查該縣公安局長劉蔭荃，係十七年十二月二十二日到差，對於黨義，略能明瞭，警政法律學識尚優，操守亦頗謹嚴，但性情萎靡，諸事推諉，體弱多病，日呼奈何，警士既無訓練，下道亦不切實，此因因警款困難所致，然其個人不能振作，關係亦頗不小，即以縣內公安情形，多茫然不曉，對於各區巡官，亦不能實行監督，綜其為人，柔懦無能，致諸事杳杳，故意為非，則尚無有，年來對於諸事，不過因循敷衍，並無成績可指，

該縣公安局，業已遵章改組，計分兩科，內部精神，頗為頹靡，局內員司，均稱平常，第一區巡官，由該縣公安局長自兼，第二區巡官張景垣，資格尚好，亦能稱職，第三區巡官王宗漢，（又名擇臣）歷在軍界任事，性情暴戾，酷虐人民，第四區巡官傅榮綺，係北平警官高等學校畢業，忠厚盡職，第五區巡官劉西園，亦曾在軍界任事，資格不合，然尚無劣蹟可指，亦能安分任事，

該縣各區員警，計公安局兼第一區，步巡三十四名，馬巡六名，第二區，步巡十一名，馬巡二名，第三區，步巡八名，馬巡二名，第四區，步巡九名，馬巡二名，第五區，步巡十三名，馬巡二名，分配尚稱適宜，公安局所，除王宗漢昔為第五區巡官時，有濫罰違法確據外，（證據附後），其餘尚無擅罰，及侵權違法情事，

該縣公安局，對緝捕盜匪，無認真與否之可言，如西鄉小石家庄村，鮑老專家被劫，經南區團正李廣



續帶同書記，將土匪楊玉子捉獲，詢之公安局長，則茫然不知，祇云彼事係團中辦者，余概不深知，其餘如地方治安，駐軍二二三團亦頗出力，公安局並無若何捕匪之成績，冬防期內，該縣公安局亦有所謂聯防會哨之籌劃，然局長於一月前，赴新樂縣會哨一次，歸縣後，即吐血臥病月餘，縱縣府有所籌劃，亦難切實遵行，如王宗漢在第五區時，其警士自稱僅禮拜日下道，然細查亦不確實，至稽查烟賭，以有提賞關係，尙能切實稽查，並無包庇情事，

該縣地方治安情形，以有二二三團軍隊駐境，每日放哨兵出外，近月以來，尙無綁劫搶盜各案發生，地方保衛分團，共有五團，分駐各區，每團團丁十五名，其槍枝或假之警察，或貸自民間，就各團言之，以南區團正李廣績，遇事最爲勇敢，如捉獲土匪楊玉子，即該員等徒手搏獲，北區團正趙星章，亦頗能督率團丁，認真下道，惟耳聾太甚，恐有誤事，其餘各團，成績亦可，各村支團，現在花名冊均經造妥，各村能實行，白日在村首稽查行人，夜間打更者，已居多數，

該縣公安，視察員以爲現時雖能維持，實賴軍隊之力，然此軍隊不可久恃，此應對於保衛團，增加槍枝，對於公安警察，督率勤於下道，俾軍隊雖去，仍可捍衛地方，此其一也，該縣警款，年虧五千餘元，警款時常欠發兩三月，致諸事進行，胥感困難，此應由地方設法籌款，以資彌補者二也，該縣各區巡官，皆由他人推薦，每自恃與援，使局長難於指揮，（如王宗漢即是），此應由縣府加以維持，嚴其監督者三也，各區巡官，皆自稱分局長，其局所亦懸掛分局木牌，此應更正爲巡官，以免混淆而符法令者四也，

三、自治情形 查該縣關於自治事項，近來頗有起色，如村息誣會能爲村民了事，有寔效者計十七八村，

保衛團各村花名冊，均已造妥，能夜間實行巡邏者已居多數，造林一項，經提倡後，人民漸知注意，地方教育，則因王縣長每親至各鄉村坐催，故新近成立國民小學校有數十處，地方財政以實行收支統一之故，釀成教育風潮，然大致業已就緒，至於從前辦理地方自治，其權僅操之於少數人手內，有所建設，亦祇操於特權者之手，（如西關兩級小學校，昔日用縣款十之八九，而名之曰紳商公立兩級小學校，）故昔日地方自治基礎，辦理不能謂為妥善，人民對於地方自治，如村政等，興味尚稱濃厚，惜該縣西北地方，地土瘠薄，人民智識較低，每以從公之故，懼耽誤其耕作時間，有不樂為村長副團長之意，

該縣推行村政，將全縣劃為五區，村長副團長等，於春季業經選出，分別發給委任狀證，村里息訟會公斷員，監察委員會監察員，均經舉定任職，村里各部之組織健全者尚稱不少，如上碑里口頭里南伏流村等均是，村界業已劃妥，曾經裁立木界，但各村有被牧豎拔去者，如惡魚村即是，現在村保衛團業已成立就緒，辦理村政方法，昔日任縣長辦理編村時，令各區辦理，皆以二百戶為標準，成一編村，但強行撮合之後，因攤款而興訟，要求分村者，事恆有之，如新莊村之於惡魚村，吳家莊之於黃龍崗，均其例也，現在王縣長辦理村政方法，除由各區辦理村政外，第一次派村政視導員二十人，巡迴指導，第二次復派常務視導員三人，時常視導，並不時自乘腳踏車到各村指導，作法頗稱踏寔，並無敷衍了事及操切擾民之處，

該縣人口戶籍，已經按照戶口變動登記簿，由各區令各村按月查填呈報，均按月呈報有案，至寺廟登記事宜，則早經辦理完竣，呈報有案，

該縣關於救濟事項，以該縣今年受災不重，故無另外設備，該縣原有救濟款項三千六百餘元，分存錢布酒三行，糧銀行所存一千六百餘元，業經前任動用，故現存款尚有二千餘元，義倉地址現為公安局佔用，並未購買穀米儲倉，被災村莊，祇高里及口頭等十五六村，災情均不及四分，並無救濟及撫恤辦法，被災田畝，均經縣長照例履勘呈報，奉有指令，並不成災。

該縣剪髮一事，業已肅清，放足一事，十五歲以下幼女，已解放十之八九，該縣長到任後，首先注重放足剪髮戒烟三事，故縣長及視導員等，均能始終勸導不懈，成績頗好，并無罰款過重及敷衍了事之弊。

謹按該縣地方自治，進行頗力，派員視導，亦屬可行，但不必另成立村政經略處，以免名目紛歧，村政經略處，似可取消，去名存實，此其一也，該縣各劃村多蓋爾小莊，一小莊中有一姓占其大半者，有同姓分東西兩門而戶數多少懸殊者，選舉村長副或其他村公務人員時，其人數較多方面，慎聯絡一致，包辦選舉，使無智識家境貧困者當選，有智識者反諉卸一切，而遇事則又多方刁難，此明年選舉時，應實行一聯合村到共同地點選舉，並注重多選數人，由縣擇委，庶可免去上述弊害，此其二也。

### 視察靈壽各縣情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長胡連曾，十八年十一月二十日到差，因係薦舉曾經訓練及格人員，對於黨義，尙能明瞭，才具明敏，操守惟謹，前曾署理玉田，陽源兩縣縣長，數年經驗，亦頗富宏，到差未滿一月，諸事方始着手辦理，尙無及績或劣蹟可言。

該縣政府，內部分設總務財政司法三科，總務科長董培恕，年少精明，初出任事，雖無經驗，頗堪造

就，秘書王憲亭，老成可靠，經驗亦佳，科員鄭凌雲，李筱韓等，均隨縣長甫經到差，無甚好壞，但皆能勤慎服務，堪稱其職，無在他機關兼差之情事，

該縣政務警察，業已實行改組，其餘十六名，新招者有之，舊日之班役亦有之，舊日書吏，經前縣長，實行取締，擇優留用，大宗勒索之事，尙無聞及，惟過割一項名義上雖已取消，無知愚民，仍不免有出洋子過割之情事，藉官詐索之事，尙無聞及，

該縣政府，尙能一洗舊習，從新整理，縣長遇事即辦，毫無官氣，緝捕盜匪，亦能認真，冬防期內，該縣以保衛團，不甚得力，另於要隘地方，置有常備保衛團，按月支薪，專事巡查，各村復有預備保衛團，籌劃尙見妥適，盜匪情形，曾於七月十月十一月發生搶劫案三起，當經專報有案，勿庸另叙，現在地面，頗稱安謐，

謹按該縣長，及各佐治人員，均係甫經到任，對於職務，堪稱熱心，惟徵收處書記人等，雖經改革，然舊日房吏居其多數，對於納糧過割一事，倘給以金錢，即予辦理，否則一再支吾，人民因此暗以金錢運動，求予過割者時有所聞，此應澈底革除，以去積弊，

二，公安情形 該縣公安局長李仲宣，於十八年八月一日到差，因係河北省訓政學院畢業，黨義尙能明瞭，人品端方，才具可取，操守亦尙廉潔，警政經驗，頗有可取，辦理公安，如籌增警餉，整頓警士，訓練長警，清理街道等項，尙能較有成績，

該縣公安局，業已遵章改組，前因警款缺乏，長警餉廉，故家住城內之警士，咸在家內食宿，遇事招集頗感不便，且對於烟賭案件，包庇私割情事，往往有之，自該李局長到任後，以前任辦理不合，力

加整頓，屢次開會籌增警餉，警士一律駐局，不得回家食宿，並嚴禁其包庇烟賭，尙有精神，局內員司，如督察員鄭煥文，助理員張伯年，書記貢懋林，併各區巡官韓修德，朱文彥等，均經考詢合格，尙能稱職，

該縣各區員警，第一區長，由公安局長兼任，內設督察員助理員書記各一名，馬步警共計四十五名，二三四各區各設巡官兼區長一員，書記一名，馬步警計八名，按面積大小情形觀之，分配尙能適宜，近來該局長竭力整頓，尙無擅打濫罰侵權之情事，惟該警士等，抓獲烟賭，有栽贓陷害之說，當經一再調查，未得實據，

該縣公安局，對於緝捕尙能認真，冬防期內，除與隣封擬定聯防會哨辦法，以資互助外，並連日催辦保衛團，以期協助，雖保衛團不甚得力，尙有籌劃，該縣與平山交界之牛城村，常有賭徒在野地開設賭局，抓獲不易，該李局長，百般設法，卒能破獲，尙見稽查切實，無包庇情事，

該縣向駐軍隊一營，協同維持治安，地面較爲安謐，近來綁搶案件，僅七月間萬里村馮煥文家，有匪徒三人進院，立時抓獲一名，未失財物，楊錦花被匪攔路，搶劫失去洋五百元，十一月塔上鎮，福全永雜貨鋪，被搶洋五百餘元，並用煤油燒事主，打傷鋪夥，此外再無綁搶案件，地方保衛團，雖有區分團，村支團，人民多不認真巡查，成績不佳，

按該縣警察，槍枝缺乏，保衛團情同虛設，素日維持治安，有賴於駐軍之力者頗多，自十二月十六日，該縣駐軍一營，全部開駐黃河沿岸後地方因之吃緊，冬防更宜注意，欲防患未然，極應速購槍枝，以資警力，認真訓練保衛團，以資協助，盜匪始可望其斂跡，地方始可期其安寧，

三、自治情形，查該縣於民國十三年，曾設立地方自治講習所一處，三個月期限，學員畢業者三十名，現在自治事項，雖在萌芽時期，然有此基礎，尙較易於辦理，人民對於地方自治，稍有學識者，咸知利益良多，興味頗佳，一般農民不識字者，興味不見濃厚，

該縣村政事項，將村里公所，息訟會，監察委員會，均行照章一律成立，現正整理村界，村里各部之組織，應有者形式上均已完全，實際上人民教育程度過低，咸不明村政之好處，一舉一動，均須官廳督促，自動的進行村政，百不得一，縣政府辦理村政方法，係依照定章辦理，尙能合宜，無敷衍操切擾民之處，

該縣人民，多狃於積習，恐人多賦重，對於戶口登記，不肯認真者居多，敷衍塞責，數目難以適合，胡縣長到任，甚明此弊，業已製定表式，頒發各村，責由村長副，認真登記，按月送區，彙轉縣政府，至寺廟登記，在前俞縣長任內，已辦理竣事，尙能照章辦理並無不合，

該縣設有孤貧救濟所一處，所有經費，係由馮前知事任內，籌有孤貧口糧基金洋三百七十五元，發交鹽商，按月二分生息，全年利洋九十元，又原有白布商人，每年捐錢二百千文，柿子商人，每年捐錢十千，曾將此項利息捐款，一併作爲常年經費，每月十五日，全縣貧民，咸來領取，按名散放，至各村庄，雖有北湖村，白馬崗，南孟托等五村，發現飛蝗，西岔頭，台頭村等處，曾受雹傷，均因受傷輕微，勘不成災，經該縣呈報有案，

該縣男子辮髮，已告肅清，女子放足，十五歲以下解放者，約十分之八九，十五歲以上解放者，雖間亦有之，但爲數不多，尙能勸導不懈，每有罰款，不過三三元，概無罰款過重，及敷衍了事之弊，

按該縣民智閉塞，對於自治一項，識字者較有興味，但未能澈底了解，不識字者督促尙且不易，何論自動，如保衛團，係自治之武力，人民諸方推諉，視爲義務，即強令成立，亦多有名無實，不肯認真巡查，其他如村公所，息訟會，監察委員會等，雖均依限成立，然多未懸掛木牌，極應廣爲宣傳，嚴行督促，否則不但進行有阻，且碍觀瞻也。

### 視察平山縣各項情形之報告

一、吏治情形，查該縣長楊勵明，於十八年十月二十五日到任，曾經黨義攷試，及受短期訓練，黨義頗稱明瞭，才具尙可，操守廉潔，因係北洋大學土木工程畢業，對於河工水利，頗有經驗，開渠灌田，辦理得法，而政治經驗，不無欠缺，到任未久，尙無政績可言，而性情過於和平，馭下失之過寬，該縣政府內部組織，係按章改組，分設二科，現又奉到令頒縣組織法，尙未實行改組，第一科長陳雲濤，曾以第四屆知事試驗及格，分發安徽，署理舒城縣知事，歷充河北各縣科長，經驗優良，辦事幹練，第二科長汪寶華，老誠可靠，辦事勤慎，併科員等，均保隨同縣長到差，時僅月餘，無甚好壞，觀其工作，咸能勤苦，堪稱其職，無在其他機關兼差之情事

該縣政務警察，自去歲即實行改組，雖經陳前縣長甄別攷試，楊縣長又裁汰二人，但舊日人役仍居多數，大宗詐索舞弊，雖未發生，以該縣長待下過寬，小宗舞弊，仍難肅清，惟各科事務員政警等，薪金工食，均能按章支發，較之以前，進步多多矣。

該縣政府，每星期開縣政會議一次，關係地方之事，一律提出討論，政務頗能公開，縣大堂已改爲中山俱樂部，每月開擴大紀念週一次，凡黨學商紳及各機關各團體，均集於此，頗能革新，十一月間，

王母村被匪綁去七歲小孩張天增一名，該縣長督飭公安局長警，在靈壽縣界，捕獲嫌疑犯二名，將人票救回，緝捕尙能認真，冬防期內，除與鄰封定期會哨外，各區每日派警巡邏換籤，現在地方安謐，尙無盜匪發生，

該縣黨政之間，尙能融洽，登記處，對於司法行政多有指導，該縣長亦頗能容納，縣長及各佐治人員，以到差時間，僅有月餘，輿論無甚好壞，

謹按該縣政警，雖已改組，而舊日之人役，仍居多數，換湯不換藥，而詐索之情弊，難以肅清，此應急速澈底革除，以去其弊，該縣西部多山，民智不開，距城最遠處，幾近二百里，歷任巡官，駐其地者，常有擅作威福，鞭打濫罰之事，前任通緝有案之巡官甯森生，蘇文運，是其例也，此應裁去巡官一缺，安設縣佐，其弊自可免除，

二，公安情形 該縣公安局長朱鈺魁，於十八年十月三日，由內邱縣調升平山，對於黨義，尙稱明瞭，品行端正，交接和藹，才具勝任，操守廉潔，經驗亦尙有素，到任未幾，即將各區巡官長警，加以甄別，聲明劣者，一律淘汰，並設訓練班，對員司長警，授以三民主義，及黨的教育，因為時尙淺，尙無成績可觀，

該縣公安局，已遵照組織條例，改組完備，內部精神整齊，一二三課課員，聶春飭，田蔭隆，楊肇修，助理員王家駿，齊世昌，王元章，巡官趙文奎等，均係高小以上學校畢業，歷充軍警等職有年，尙能合格，第二區巡官，梁樹春，第三區巡官郭藍玉，第四區巡官張錦華，第五區巡官宋蘭芳等，資格均尙優良，經由公安局長，考詢合格，堪稱其職，



該縣劃分五區，第一區長職務，由公安局長兼辦，內設長警三十四名，馬巡七名，烟堡村派駐所一處，設巡長警士五名，第二區駐白沙鎮，設巡官備員各一名，長警計六名，義羊派出所一處，長警五名，第三區駐東回舍鎮，設巡官備員各一名，長警計十四名，派出所駐溫塘鎮，內設長警計七名，第四區駐洪子店，內設巡官備員各一名，長警十五名，小覺鎮派出所一處，設巡長警士計六名，五區駐南甸鎮，設巡官備員各一名，長警十一名，派出所二處，一駐郭蘇鎮，一駐田營鎮，各設長警七名，分配適宜，無擅打濫罰情弊。

該局長甫經到任，首先整頓團警，以備防匪，尙有緝捕認真之情況，冬防期內，該局長擬具本縣會哨巡邏路線表，尙屬切要，頗有見地，每晚按照表列日期，實行會哨，由局發給會哨証，互相交換，該局長又不時抽查，其與鄰縣會哨，亦擬定日期，着手施行，尙有相當籌劃，稽查烟賭，因前縣長任內，各巡官長警，咸受處分，故不敢復蹈前轍，頗能切實，無包庇之情事。

該縣第五區，亂泉村王懷德，於五月九日，被匪擊斃，並綁去其子王小白，十一月一日，西北鄉王母村，張陳氏家被搶，綁去七歲小孩，張天增一名，此外自七月至今，再無綁搶案件，地面目下，頗稱安謐，全縣設區保衛團五處，每村設有支團，按縣保衛團辦法組織之，團丁人數，係按村之大小，酌定支配，全縣統計有團丁共三千九百餘名，火槍一千四百餘枝，尙有成績可觀，惟無快槍，是其缺點。

按該縣西界山西之五台孟縣，南界井陘，東界獲鹿正定，面積雖不甚廣，而成西北東南之長條牛角形，大有鞭長莫及之勢，與山西接壤之處，雖無土匪，而山多戶少，距城過遠，駐防之巡官長警，往往

有勒索濫罰之情弊，縣政府無由知之，人民不敢告發，此應裁巡官設縣佐，以防其弊，土匪之發生，由獲鹿正定竄來者居多，尤應於邊境要隘處所，多設警卡，以防不虞。

三、自治情形 該縣僻處山陬，地方自治，向無基礎，近年以來，風氣較前漸開，各村學校，陸續設立，開渠灌田，時有舉辦，保衛分團支團，已遵章改組，惟槍枝過少，多用土槍，是其缺點，現乘農暇之際，該縣長已令各區督飭各村長副，集夫修理道路，人民對於地方自治，能看見利益者，無不樂於舉辦，但如村政等項，當時不易見利，故雖稍有興味，多屬被動，自動辦理者，百無其一。

該縣編閱編村事宜，業經辦理完竣，並將應設之村公所，監察委員會，息訟會等，自治機關，均已設立竣事，惟西區綿延一二百里，皆屬深山，風氣鋼閉，非僅人民識字者甚少，即村長副識字者亦百分中或有一二，進行自治，不無困難，謂之健全，暫難談到，縣政府辦理村政，尙見合宜，無操切擾民之處，但宣傳之工作，較少進行，難期速效。

該縣戶口變動登記一項，前經奉令轉飭各區巡官及村長副，按月登記報告，尙能遵照辦理，各村長副不特加注意者，亦在難免，寺廟登記一項，曾經奉令遵辦，已經完全登記，由縣呈報有案，尙見辦理認真。

該縣用城隍廟地址，設救濟院一處，廟內舊日地畝，全歸該院作為經費，其他寺觀廟宇，舊有地畝者，亦有按產多寡，於救濟院酌捐款項者，院內設有養老殘廢施醫等所，撥昔日留養局內地租息金兩項，作為基金，現收養殘廢貧民十四名，衰老貧民十五名，被災村莊，有烟堡王子封城王銳南坡莊西冶田營上三級等村，先後發現蝗蝻，均經隨前縣長，親履勘驗，捕打淨盡，未致成災，呈報有案。

該縣男子髮辮，已告肅清，女子放足，經原前縣長斌，督飭女檢查員，分赴各區調查，十五歲以下解放者，全縣平均約十分之六七，三十歲以下解放者，亦有其人，但為數不多，頑梗固執難以勸導者，報由縣政府，傳其家長，酌罰洋一二元，並無罰款過重，亦無敷衍了事之弊，女檢查員，均係在學界服務，現時屆冬令，未能下鄉檢驗，已由縣長出白話布告，剴切勸導，並督飭各區巡官，切實勸禁，

按該縣人民，咸以務農紡織為職業，而於讀書一道，概不注意，似應廣設學校，強迫兒童入學，以增長其自治智識，村長副多不識字，難期進步，應加以訓練，使明自治之意義，聞鄉長不明自治之好處，應派專員遊行講演，用收宣傳之效，

### 視察元氏縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣長陳后頗，於十八年十月一日到任，曾在訓政學院訓練，故黨義頗能明瞭，才具明敏，操守亦佳，熱心職務，勤勞堪嘉，惟經驗稍差，遇事粗率，雖到任為日無幾，諸凡不避艱險，不畏煩難，近於整理保衛團外，又復辦理保甲，確定以編村之團為保甲單位，使人民守望相助，藉收自衛之效，尙有成績，而無劣跡，

查該縣政府，內部組織係分兩科，第一科科長梁伯雍，訓政學院畢業，黨義了解，年富力強，頗有作為，惟經驗稍差不無缺點，第二科科長唐恒泰，歷充縣政府二科科長數年，稽勾明瞭，辦事穩當，科員等人數均與定章相符，同係到差未久咸能勤於職務，堪稱其職，無在其他機關兼差之情事，

查該縣政務警察，已經實行改組，該縣長到任後，又復考詢，分別裁留，然舊日之班房人役，尙不能

完全肅清，辦事自仍難免舊日之惡習，如政警以下不頂紅名之跑腿者，現在頗有其人，此輩咸無工食，衣食從何取償，雖無藉官索詐之情弊，亦未敢謂之澈底，書吏則已照章取締矣，

查該縣政府，對於各項行政，已經革新，庶政積極進行，對緝捕盜匪，自上年九月至今，共拿獲犯匪，班三班慶豐，徐治長，徐萬長，班過彥，楊心泰，楊鶴子，李雙子，王節，劉榮學，王大眼，劉偶，劉狗春，么保山，于混帳，等十餘名，尙見認真，冬防期內，除令保衛團聯防外，並辦理保甲，輪班巡查，尙有籌劃，現在地方較前安謐，然自七月以來，每月均有搶案發生，未敢斷之再不發現也，該縣黨政之間，尙能各司其職，諸事協商，不相侵擾，頗稱融洽，人民對於縣長，及各佐治人員，均以甫經到差，輿論平安，

按該縣政務警察，使用之跑腿人役，多係舊日班房，此輩必須澈底澄清，以免換蕩沿藥之嫌，而人民亦可切實不受擾累至該縣長，雖能熱心供職，勤求治理，然據報案件，日有發生，民不安堵，極應飭令對於保衛團保甲，切實督辦，勿託空名，無補實際，

二，公安情形，查該縣公安局長任宗功，於十七年九月二十七日到差，因係黃浦軍官學校畢業，深明黨義，人品端方，才具聰敏，操守維護，曾在軍界作事多年，經驗亦富，少年強壯，勇敢有爲，緝捕盜匪，不畏艱險，近來街道整潔，秩序井然，匪患雖時有發現，然屢破巨案，較之以前，大有減少之勢，尙見頗有成績，

該縣公安局，已於去年遵令改組，內部頗有精神，各員尙能各盡職責，第一區區長，由公安局長兼代，局內有巡官景紀驥一名，由山西高等巡警學堂畢業，二區巡官苗世藩，直隸警察傳習所畢業，三

區巡官陶敬亭，中學堂畢業，曾任巡長以上職務三年，四區巡官王元善，山東軍事學校畢業，五區巡官王永和，中學畢業，任巡官數年，均尙與任用巡官條例相合，能稱其職，

該縣按區域廣狹，村庄多寡，分配員警數目，一區員警六十四名，二區員警十六名，三區員警十五名，四區員警十九名，五區員警十六名，分配尙屬適宜，查無擅打濫罰侵權違法各情弊，

該縣公安局，自任局長到任以來，拿獲匪犯班三，班慶豐，徐治長，徐萬長，班過彥，楊心泰，楊德子，李雙子，王節，王大眼，劉榮學，劉偶，劉狗春，么保山，于混帳等十餘起，尙能認真，冬防期內，除派員警輪流巡查外，已會商鄰封聯防會商，對於烟賭，不時派警稽查，尙見認真，無包庇情事，該縣地方治安，較前安謐，近於上月八日，黃家寨于登文家，被匪搶去財物多件，二十二日，劉小天在途被劫，地方保衛團，共有團丁一百二十六名，步槍八十八枝，分五區駐紮，每區設團正一人，督率巡查，尙有成績，

按該縣公安，雖於警察保衛團外，又設保甲，以資守望相助，然搶劫案件，月有發生，實由本地壞人過多，以致勾引土匪，肆行搶掠，現在極應責成各村村閭鄰長，同負稽查之責，遇各該村有發現勾匪壞人，由該村閭鄰長報告拿辦，倘有隱瞞一經查知，惟該村閭鄰長等是問，

三、自治情形，查該縣自治事項，將里村公所，息訟會，監察委員會，各自治機關，均已完全成立，從前辦理地方自治，並無基礎，故人民不知自治爲何事，委員在各村指導村政辦法，村閭長聽之，尙有興趣，一再詳問者有之，該縣長正擬籌備訓練村長副，尙可望其收效，惟現在人民，對於地方自治，

如村政等項，興味不甚濃厚，

該縣推行村政，已將各村里閭隣長選舉齊全，應行設立之自治機關如息訟監察委員等會，亦完全成立，形式尙屬健全，實際則人民猶未享有自治之利益，查該縣政府辦理村政，既未切實宣傳村政之意義，又乏張貼標語，以便人民注意，且間有操切之處，但擾民則尙未聞，

查該縣人口戶籍，已飭各區按照戶口變動登記簿，隨時登記，惟人民對此不肯注意，遇有出生死亡或遷徙等情事，不認真報請查填者，實居多數，寺廟登記，已照章辦理矣，

查該縣設有救濟院一處，內有院長一名，職員二人，諸凡粗具規模，尙在創辦之時，本年郭村溝北等六十六村，曾被雹災，胡泉張掖等十五村，曾受蝗災，均經該縣長按畝履勘，照例呈報，因受傷輕微，不致成災，救濟撫恤事宜，故未籌辦，

查該縣女子剪髮，已告肅清，女子放足，十五歲以下者，約有十分之八九，十五歲以上解放者，尙居少數，該縣於勸導一事，尙能始終不懈，每次處罰款項，亦僅三二元之數，尙無罰金過重之弊，

按該縣人民，對於自治事項，除救濟撫恤剪髮放足等事，尙知有利，樂於遵辦外，如村民會議等事，多不明其好處，對於戶口登記，亦不認真，極應令飭各區巡官，不時下鄉講演，俾人民瞭解村政之意義，對於戶籍不肯認真登記者，略加責斥，方可望收實效，

### 視察贊皇縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣長龐漢柱，十八年一月二十六日到差，黨義明瞭，精明幹練，才具優長，操守謹嚴，經驗亦富，敢作敢爲，對於各項政務推行，不遺餘力，如辦理村政，修治道路，提倡教育，振興實

業，設立救濟院，舉辦義倉，積集村谷，嚴禁烟賭，勸導放足，以及整頓保衛團，辦理冬防等情事，頗有政績，並無劣蹟，

該縣政府，曾經依法改組，分設二科，內置同室辦公廳一處，第一科長樓炳南，辦事穩練，經驗亦深，第二科長龐玉生，幹練有為，勇於任事，均隨縣長同時到差，已呈奉加委，現復遵奉通令改組，設置秘書，原設二科，併設一科，秘書樓炳南，科長龐玉生，正在呈請加委之際，科員張明，申國楹，書記員劉志唐等，均能稱職，無在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，龐縣長到任後，即實行改組，各房一律改科，書吏差役，業經取締，各科事務員，皆改試錄用，辦公均能勤慎辦事，並無藉官詐索，及舞弊情事，

該縣政府，對於各項行政，均已革新，秩序井然，緝捕盜匪，該縣長督飭恭嚴，辦理認真，冬防事宜，於十一月一日，召集各區巡官公安局安局長等，在縣政府，開冬防會議，共同討論警團聯防，及與隣縣定期會哨等項辦法，現已着手施行，地方情形，除十月份發生盜匪搶綁案件兩起外，近來尚無盜匪發生，地面較為安謐，

該縣黨政之間，頗能融洽，遇事商同辦理，無甚隔閡，人民對於該縣長及各佐治人員輿論，均屬頗佳，謹按該縣吏治，尚能謹慎將事，極力進行，該縣長復不時下鄉演講，接近民衆，較他縣為特優，並將村政標語，油印多份，訂成小本，每於下鄉時，擇熱心公益之人民，送令宣傳，俾便引起一般之注意，辦法尚佳，倘能持久不懈，當可望收實效，

二、公安情形 查該縣公安局長蘇立誠，於十八年十月十五日到差，黨義尚能明瞭，人品敦厚，才具可取，操守謹飭，精神充足，辦理公安，亦有經驗，到差未久，破獲製造金丹犯曹汝和李羣等一案，搜獲金丹原料器俱甚多，尙有成績可觀。

該縣公安局，已遵章改組，尙有精神，全縣原分五區，公安局長兼第一區長職務，內設督察員一員，課員一員，教練一員，助理二員，其餘四區，各設巡官兼區長一員，助理一名，督察員王崇智，山西警察傳習所畢業，課員李俊章，高小畢業，教練解珍海，警察教練所畢業，二區巡官劉錫朋，高小畢業，三區巡官朱琳，師範傳習所畢業，四區巡官王世清，高小畢業，五區巡官常一清，日本帝國大學校警務科畢業，均在警界服務有年，能稱其職。

該縣公安局長兼第一區區長，內分配步警長二名，馬警長一名，步警三十四名，馬警七名，馬夫火夫共四名，二三四五各區，均係警長一名，警士四名，火夫一名，各區所轄村莊，均係三十餘村，各區所駐地點，及員警分配，均屬適宜，尙無擅打濫罰，侵權違法之情事，該縣公安局，設偵緝警士四名，查有盜匪，即行拿獲，對於冬防，該局與各區籌劃，每夜定有會哨地點，并與隣封臨城縣，高邑縣元氏，山西平定縣等，會商聯防會哨日期，於十二月八日實行，稽查烟賭，頗爲認真，十一月三日，曾在行樂村破獲製造金丹犯曹汝和李羣，當由地窖內搜得金丹八斤半，乳糖生粉上酸等毒品，並器俱多件，尙能切實，無包庇情事。

該縣南界臨城，地處多山，時有土匪出沒，十月中旬，窪里村李紅旦家，被匪搶去洋物多件，十月二十六日，齊家莊何安邦王二丑兩家，同時被搶，並綁去幼子各一名，該縣政府，及公安局，正欲派警



密探，四出嚴緝，事主等恐其撕票，堅求暫緩拿辦，現正在籌款託人贖票之際，地方保衛團，各區設分團，村設支團，雖較合法，然缺少槍支，是其短處，

謹按該縣公安局，僅有快槍二十三支，不適用者尙有數支，自衛尙恐不足，焉有餘力拿匪，似應購置槍械，以實警力，保衛團雖有土槍刀矛等器俱，然拿毛賊則有餘，擒土匪則不足，此亦應加整頓者也，該縣發生搶案，多在邊境地方，土匪由外縣竄入者居多，極應於邊界要處，多設警卡，用防不虞，地方可期安謐，

三、自治情形，該縣自治事項，自村公所等各自治機關成立後，人民尙知有利，如村保衛團，對於巡防盜匪，尙屬盡力，修治道路，積集村谷等事，均能樂於從事，以前辦理地方自治，毫無基礎，現在人民對於村政，因該縣長宣傳指導，督促協助，均屬盡力，尙知村政爲利民之舉，故對於地方自治興味，較他縣濃厚，

查該縣村政，關於區村里公所，息訟會，監察委員會，均已遵照施行期間，完全成立，地勢房屋，雖全係因陋就簡，尙屬適宜潔淨，各懸木牌，氣象亦佳，各村對於頒發章程令文，及執行人員名冊，保管妥當，檢查便利，組織尙能健全，該縣長在晉辦理村政多年，方法亦均合宜，無敷衍操切擾民之處，該縣戶口調查完畢後，即將出生死亡等各項變動，隨時督飭村里長副，報區登記，按月造表報縣，彙表呈報，距區較遠之村長副，不肯認真查報者，亦有其人，寺廟登記事宜，業經照章辦理完竣，由該縣表報在案，

查該縣救濟院，假第一工廠前院，已於本年六月成立，院長常璣，辦事謹慎，內部雖有施醫所，施粥廠，施棉衣所，貧民寄宿所，定有各項規則，然現在貧民來院者，為數無幾，需用經費，除舊存留養局積谷三十石外，復由地方公款內撥給四百元，本年境內，並無被災村庄，惟全縣秋收，均較歉薄，各村無撫卹救濟情事，

查該縣剪髮一項，確已肅清，女子放足，十五歲以下解放者十之八九，十五歲以上解放者，為數尙少，該縣長督飭指導員，及女檢查員，不時下鄉勸導，檢查尙能始終不懈，查獲未放者，報由縣政府處罰，並無過重及敷衍了事之弊，

按該縣地處山內，人民程度幼稚，對於自治熱心之村長副，間或有之，而不識字者，究居多數，推行自治，未免遲緩，似應廣設小學，及民衆學校，切實教授，俾有多數受教育之人民，明瞭自治之利益，推行自能順利，

### 視察晉縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣長韓樹棟，係薦舉訓練及格之員，於十八年五月二十五日到任，對於黨義，素即認識，現仍設會研究，確能明瞭，作事小心謹慎，殊欠靈活，應付每有拘泥，不甚開展，的是清廉，操守可靠，該員係北京大學畢業，曾充宣化保定各中學教員，省立第二男女師範教員，福建固邊銀行總務股員，清苑縣教育局長，師範講習所長，河北省教育廳科員，北平大學區組員，樂亭遵化各縣政府科員等職，縣政經驗，稍覺欠缺，自其到任後，縣境發生蝗蝻，勢甚猛烈，竭力撲打，未成災禍，操練民團，注重防務，倡辦民衆學校，發展教育，其能實心任事，不無可取，詳細考查，尙無顯著劣蹟

該縣除設第一第二兩科外，復有司法一科，分組辦事，不改舊習，第一科長邢桂芬，兼辦承審，稍有積歷，（刑事未結十六起，民事未結十九起，）第二科長曹棠，辦事穩練，堪稱盡職，科員楊鈺吳文煊劉興，管獄員胡世傑等，勤慎從事，各能勝任，至於在外兼差之事，尚無所聞，

該縣政警現有十四名，從前皂隸尙居多數，依舊腐敗，毫無革新模樣，各科書記，仍有學習，（一二兩科各有四名），往日習慣，未盡剷除，政警下鄉，人民供給飯食，時所恒有，嚴密調查，尙未發覺藉官索詐，及舞弊情事，

該縣政府行政，歷經各前任改革，現惟蕭規曹隨，無大更張，該縣長迭次赴鄉，並不深居簡出，民衆尙無隔閡，前數月間，地方平靖，搶劫無聞，近來十一月一九兩日，民人鄒振水，及尹小豬，前後在周家莊附近，被匪路劫，盜匪逃逸，迄未破獲，捕務殊嫌鬆懈，冬防期內，將保衛支團成立二十六組，實行聯防，每一分團，設一馬隊，總團添一自行車，以期遇事迅速，籌劃亦屬完善，剗下地面安謐，尙無滋擾情事，

該縣黨政之間，表面融洽，毫無齟齬，本地人民，咸云縣長，人甚謹慎，並不貪污，惟其作事幼稚，是伊缺點，其餘各佐治人員，無甚毀譽，聲名平常，

謹按該縣警吏，與人民有直接關係，政治之良窳，聲譽之隆替，恒由彼輩操縱，若不澈底澄清，無論如何嚴謹，難出滑吏之手，該縣政警實肥仍多胥役，未免近於姑息，又看守所羈禁人犯，任意收放，（無關案件）濫押輕縱，難保必無，按之法定程序，亦有未合，均應迅予更正，以資刷新，

二、公安情形，該縣公安局長黃國棟，係考詢合格之員，於十七年五月十五日到差，對於黨義，素有研究，深知要領，足徵明瞭，該員作事認真，不稍苟且，論其品行，可謂端方，添設警額，補充槍械，事事整理，頗具才能，守法律，重廉潔，操守亦復嚴謹，其以先係山西警察傳習所畢業，曾充山西省會第一區見習巡官，前京師警察廳保安警察分隊長，邊防第二師砲兵連排長，京師四郊游擊隊連長，陸軍十三師少校團副，山西四十二團步砲連長等職，軍警經驗，尤為富有，半年以來，閭閻安堵，宵小潛踪，時常召開局務會議，進行公安事項，辦理亦屬得法，惟近來成績，尚不多觀，

該局現已改組，設置一課，惟訓練班有名無實，精神上不無缺欠，其課員蘇鏡波，係保定師範畢業，督察員楊銓，係北洋法政修業，曾充吉林汪清縣警察分所長，教練員靳子仁，係保定育德中學畢業，助理員張澤民，衛建權，均北洋陸軍軍士學校畢業，孟憲光，係遵化第五中學畢業，賈玉槐，曾充保定南區巡官，李華林，係晉縣高小學校畢業，曾充本局助理員，各能勝任，查無不法行為，

該縣警區，共分五處，第一區設於城內，由局長兼攝，配置巡長三名，馬巡十名，步巡二十名，二區設於小樵鎮，三區設於東里莊，四區設於周頭莊，五區設於槐樹莊，各置巡官一人，巡長一名，步巡七名，平均分配，尚屬適宜，平時除少數違警，由局處罰外，概無擅打濫罰，侵權違法情事，

該縣於本年十一月一九兩日，兩次發生路劫，均在周家莊附近，一為民人鄒振水，被匪八人劫去銅元三百枚，一為尹小豬，被匪九人劫去皮袄三件，銀洋四十元，及繩子布袋等物，於今多日，迄未破獲，蓋因相安日久，捕務未免鬆懈，現以冬防期近，本地警團，實行聯合隣近各縣，辦理會哨，正在進行期間，至於烟賭案件，時常購線偵緝，未聞有包庇情事，

本年秋季收極佳，人情平穩，地方秩序，毫無不安狀態，惟日前發生路劫兩起，（詳述上欄），實係出於大意，地方保衛團，巡邏下道，協助防匪，辦理亦屬有效，

按吸烟賭博，最爲地方之害，公安人員，對之極應注意，乃該縣吸食金丹之人，至今不見減少，殊爲可慮，應將往日登記烟民，認真抽查，或隨時調驗，如未戒除，嚴勵罰辦，或可懲一儆百，稍收效果，不然任其自由消長，將永無肅清之日，影響公安，良非淺鮮，

三，自治情形，人民鑿井灌田，極其有效，辦團保衛，地方安寧，以及變辦肅清，婦女放足，均有顯著成績，在先設有參議兩會，積穀備荒，（現存六百六十四石），斯爲從前基礎，刻下人民對於團體動作，感覺有利，如捕蝗防匪等事，頗能見功，故舉辦村政，饒有興趣，

該縣推行村政，按照區村制施行程序，大致辦齊，各區區長由巡官暫兼，尙無遺誤，惟村民會議，決少舉行，以致應辦事項，概未實現，僅息訟會一部，漸有工作，餘保徒有其名，縣政府擬於農隙時間，訓練村里長副，并已責成各村學董，教員等，每逢集市，對衆宣講村政標語，及一切章程，縣長亦親赴鄉間，加以指導，辦理尙屬適宜，亦無敷衍了事，及操切擾民之處，

該縣人事登記，係由各村里長，按月報區轉局呈縣，刻已報至八月，查係實在，寺廟登記，亦已照章辦理，

該縣有救濟院一處，現僅收容三人，（金丹犯）終日閒居，無所事事，每月經費，支洋七十元，由地方欸內籌撥，似此情況，實屬糜費，除此以外，更無相甚之設備，本年雖有被蝗被雹各村，爲害甚輕，不成災，所有情形，已經該縣長隨時呈報，查無諱飾，

男子蓄辮，該縣已竟肅清，婦女纏足，解放者十之七八，（二十歲以下者）現仍有女檢查員五人，常川下鄉，勸導不息，間有處以罰款，至多不過五元，尙無處罰過重，或敷衍了事之弊，

按該縣人民，鑿井澆田，極爲得法，是項習慣，業已養成，不過未能普及，（城南極少，）究欠完善，應飭縣府，因勢利導，逐漸增益，用維民生，此外高初學校，雖有二百六十餘處，多半有名無實，虛糜款項，亦宜切實整頓，以期教育發達，藉收美滿效果，自治前途，實深利賴，

### 視察無極縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長李壽潛，於十八年八月十二日到任，係薦舉訓練及格之員，對於黨義，頗能認識，平時設會研究，實深明瞭，但其係屬初任，遇事恒無辦法，多顧慮，少主張，似非優越之才，尙廉潔，儉樸自甘，不無可取，該員係北洋法政畢業，曾充前北洋法政學堂教員，天津縣自治講習所教員，直隸實業廳科長，權度所股長，實業調查委員，河北省民政廳冬賑視察委員等職，縣政經驗，稍覺欠缺，自其到任後，首先淘汰衙役式之政務警察，（三十七名，）舊日糧櫃書記，完全革除，轄境泊頭南流兩村，素號匪區，調團駐防，民得安生，木刀溝向有水患，設法修理，裨益良多，至於劣蹟一層，尙無發現，

該縣政府，於司法以外，復設兩科，分組辦事，不甚整齊，第一科科長許永青，第二科科長王世五，管獄員吳鳳岡，科員張綬忱，王占五，郝子弼等，均能勉勉從公，矢勤矢慎，尙無不能稱職之員，惟承審官姜秉文，對於民刑案件，不免拖累，未結者共有三十餘起之多，殊覺遲延，詳細調查，尙無在外兼差情事，

該縣政務警察，先有五十餘名，名為政警，實在衙役，自李縣長到任後，大加裁汰，酌留十八名，每月發餉七十元，然多係軍警出身，識字者寥寥無幾，一般書吏，盡係各前任所用，依舊充差，惟糧糧書記，刻已完全更換，政警下鄉時，人民給與飲食，猶不能免，尙未聞有藉官索詐，及舞弊情事，該縣政府於淘汰政警，調除糧書而外，每日當堂收狀，除祛蒙蔽積習，縣長時常下鄉，接近民衆，遍非舊式官僚，對於盜匪，迭令警察隊長牛健武，親自緝捕，八月十九日，南俱佑村殷樹魁之妻女被匪架綁，已獲張同林一名，人票送回，其冬防計畫，擬將各村支團催辦齊全，每團抽壯丁兩名，齊集村公所，逐夜由村團鄰長，輪流督率梭巡，一有警訊，無論何村，齊赴出事地點，協同截擊，現時地方安謐，並無匪患發生，

該縣黨政之間，現無衝突，表面上似甚融洽，縣長及各佐治人員，循規蹈矩，輿論翕然，惟辦案稍緩，是其劣點，

按該縣長時常下鄉，尙不怠惰，但對於長時間之巡視，及較切實之工作，無甚表現，殊覺不能達到圓滿，應請令飭照章巡行，隨時報告，以資考核，而分優劣，

二，公安情形，該縣公安局長王治賓，於十八年六月十八日到差，伊係第一屆考詢合格之員，對於黨義已能認識、潛心研究，實屬明瞭，其人品行端方，性情和平，才識雖非優異，作事絕無敷衍，不任法，不貪職，操守謹嚴，以先曾充永年縣警務長，懍縣警察教練官等職，警政經驗亦頗相當，其於就職後，將局內素有嗜好之警士，一律更換，又迭次下鄉剿匪，計捕獲大戶村翟洛榮被綁案內匪犯翟二狗，翟狗嘴，王小才，三名，并南俱佑村殷其祥家被搶案內逃犯張里保一名，洵屬成績卓著，

該縣公安局業經照章改組，但素不教練，毫未整頓，內部精神異常缺乏，其課員武亦謙，王潤田，助理員陳秉章，王萬普等，辦事總練，克盡厥職，督察員彭正年，係大名縣警察學校畢業，教練員王保廉，係成安縣警察學校畢業，稽查員劉寶如，係無極縣警察教練所畢業，巡官王學斌，曾充陸軍第九師排長，趙錫九曾充湖南陸軍第二混成旅連長，趙元度係保定警務學校畢業，鄒振海係天津警察傳習所畢業，王運升，曾充北洋陸軍第二師連長，各能勝任毫無過失，

該縣警區共劃六處，第一區由局長兼理，未另設所，配置馬警十四名，正副隊長各一名，步巡四十四名，巡長四名，二區設於東漢村，三區設於固汪村，四區設於郭莊，五區設於曾丈村，六區設於北蘇村，除六區轄境稍小，(十三村)未設馬巡外，其餘各設巡官一人，巡長一名，馬巡二名，步巡四名，(六區五名)平情而論，外區警士人數過少，與局內比較，相差甚鉅，應再斟酌損益，以求適宜，以先三區巡官何英傑，私罰盧三妮烟案，被人告發，已經撤職，此外查無侵權違法情事，

該縣公安局長，對於盜匪極力剷除，時常親自赴鄉，督飭訪擊，自殷魁家被綁案破獲後，終無匪患，其認真緝捕，已可表現，將來冬防期內，擬聯合保衛團，共維治安，分團統改馬隊，支團一律成立，刻下正在催辦，惟烟賭犯不能禁絕，究其原因，各該長警等，均係土著，瞻徇情面，聞所不免，顯然包庇，尙無其事，

該縣秋收豐富，地面安寧，景象太平，似甚安樂，兩月以來，并未發生綁劫搶盜各案，各區警察一無槍械，(局內大小槍二十八枝)何以能收若大效果，似不能不歸功於地方保衛團，月前泊頭，南流兩村，調團駐防，致使匪人無處出入，地方安謐，尤為顯著成績，



按該縣警款每月由地方款內支五百六十三元二角，由糶秣折價項下支四百零九元八角，現時尚可支持，惟糶秣折價之款，僅止兩萬有奇，（從前支應軍隊餘存未用，）將來用罄，殊難爲繼，應由縣籌定常年警款，劃分清晰，以免竭蹶，至於各區巡官，如係當地居民者，應令迴避本區，免致對於辦案有所顧忌，是否可行，應候

鈞裁，

三、自治情形 查該縣地方安謐，匪徒潛蹤，辦團保衛，已屬收效，人民髮辦肅清，成績卓著，教育一項，計有男女高小學校六處，初小一百五十九處，職業教員養成所一處，論其成績，亦頗可觀，在從前鑿井澆田，人民自動，今已成爲習慣，遍地皆是，積穀備荒，（現有四百餘石）亦有先例，現時舉辦村政，人民知有利益，樂觀厥成，催促進行，尙無窒礙，

該縣推行村政，已將各村里公所完全組設，其村里監察委員會，息訟會，僅有少數成立，（四區界內十三村）餘正通令催辦，限期一月完成，各區監察委員會，及整理村里界事宜，刻下尙未着手，至於村里各部之組織，全在幼稚時期，毫不健全，縣府對於辦理村政，遇事責成各村里長副，督同閭隣長等，照章進行，尙無敷衍了事，及操切擾民情事，

該縣倉廩原有積穀四百餘石，現擬贖陳糶新，儲倉備用，又擬組設平民收容所，專收無業游民，及一般吸食金丹人犯，正在募集款項，預備進行，以先本有救濟院一處，因無底款，（全年撥地方款六十元）已同虛設，本年該處豐收，年景極佳，雖稍有蝗蝻水患，均不成災，業經縣長履勘呈報有案，無救濟撫恤之必要，

該縣男子髮辮已竟肅清，剝下城廂集鎮，二十歲以下婦女多已放足，即偏僻處所，亦漸知解放，現有女檢查員二人，逐日赴鄉勸導，無或稍懈，雖偶加處罰，以一元者居其多數，（十月份共罰十一元）注重勸導，尙無敷衍了事之弊，

謹按該縣城內商舖私出紙幣者，有墨盛魁，恒豐永等十餘家之多，充斥街市，擾亂金融，一起風波，危險殊甚，是爲不當行爲，亟應禁止，又鄉間時有廟會，演戲酬神，在此講求自治時期，此種迷信邪說，何容存在，亦宜設法破除，以期改良，

### 視察藁城縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣縣長龔鈞宇，於本年七月四日到任，對於黨義，尙能明瞭，各項要政，皆能照章辦理，惟到任以來，爲時不過三閱月，才具頗有可取，該縣本年添設第三高小一處，男女初級小學四十餘處，工廠一處，該縣長頗有力焉，秋間漳沱河附近一帶，發現蝗蝻，該縣長督同捕打，未幾肅清，不無政績，

該縣政府內部組織，分爲三科，各科設科長一人，科員二人，事務員一人，僱員二人，其第一科長沈壽麒，第二科長秦銘訓，第三科長徐新濤，並各佐治人員等，均尙勤慎稱職，並無在各機關兼差情事，該縣政務警察，李前任已照章改組，共計十二名，呈報在案，該縣縣長到任，復加考試，所有舊日書吏差役，早經裁汰，另行甄錄，推舊日班房人役，仍供政警使役者，在所難免，風聞該政警在村向被傳喚人討要鞋錢情事，往往有之，尙無大宗詐索之情弊，

該縣政府，對於各項行政，均照新章辦理，所有舊日陋習，改革淨盡，對於緝捕，頗能督促保衛團認真查拿，近日在新樂界東長壽村，捕獲著名土匪趙五生一名，對於冬防，除由警團分頭巡邏外，並聯合鄰封會哨要地，嚴防匪類，現在境內尚稱安堵，並無盜匪發生情事，

二、公安情形 查該縣公安局長李廣榮，十八年四月由定興縣調委薺城，於五月一日到差，該員從事警政有年，經驗宏富，對於黨義，尚能明瞭，其品行才識，均尚優良，潔已愛民四字，尚堪當之，該縣人民風俗，均於大街道旁，安設廁所，該局長以關係公衆衛生，勸導督催一律取締，訓練警士亦頗合法，

該縣公安局，已於十七年十二月遵章改組，內部尚屬整齊，所有局內現任員司，除巡長李士榮一名不甚稱職，業令該局長革職外，其各區巡官，劉煜，李斌，王福祥，周遇春，陳中常，吳和義，史維禮，賈慰斌，周傑才等，均經該局長考詢合格，呈由縣政府委任，尚能勉勵從公，堪稱其職，

該縣各區員警之多寡，係按五正區五副區，區治之大小事務之繁簡分配之，均尚適宜，該公安局對於抓獲烟賭各案，向均送縣，其由各區破獲者，亦均隨時送局，轉解縣政府，尙未聞有擅打濫罰，侵權違法之情事，

該縣公安局長李廣榮，緝捕盜匪，頗能認真，近值冬防期內，城關各要衝，均密佈警崗，分班晝夜防守，並另派員巡邏，每一星期，該局長並躬率警隊，詣鄉巡邏一次，各區村，因警力單薄，除飭巡官督催村團鄰長，負責清鄉外，仍協同駐在地保衛團，竭力維持，防範尚稱完密，稽查烟賭，亦能切實，並無包庇情事，

該縣民情強悍，警力遼難達到之地，愚民不免時生械鬥，至綁搶案件，除七月二十七日賢庄村，幸夢熊被擄，八月十九日蔡家崗蔡德成被擄，八月二十三日寨里村田小秋被劫傷害身死，均經該縣呈報有案外，最近再無發生綁搶案件，地方保衛團，聯絡得法，槍彈充實，頗有成績，

三、自治情形 查該縣關於自治事項，如村里各公所，息訟會等，均已實行成立，商民農民及婦女各協會，雖均次第成立，積極整頓，惟地方自治，以前概無辦理之基礎，現正在萌芽期間，故人民對於地方自治，如村政等項，興味不甚濃厚，

該縣推行村政，曾由該縣政府飭令各警區下鄉指導，將村里閭鄰等項編制妥洽，其各部之組織尙稱健全，縣政府辦理村政方法，雖無不合宜處，惟縣長到差未久，尙未下鄉切實督催辦理，亦無擾民之事，該縣救濟事項，尙無相當之設備，本年夏秋之交，發生蝗蟲，經該縣長據報後，督同建設公安各局長及各村民衆親身履勘撲滅淨盡，並未成災，業經該縣報明在案，

該縣對於剪髮一項，已告肅清，放足事宜，業經督促公安局協同女檢查員不時下鄉勸導，對於此項明令，尙能奉行不懈，十五歲以下之幼女解放者，約十之八九，並無罰款過重，及敷衍塞責之弊，謹按該縣人民，處於專制軍閥壓迫之下，爲時已久，只知以俯首聽命爲職責，不明自治爲何事，今欲辦理自治，必先訓練村長佐，使其澈底了解自治之意義，隨時指導民衆，又復派委專員，沿村講演，喚起民衆自治之思想，庶可推行無阻，

### 視察新樂縣各項情形之報告

一，吏治情形 該縣縣長孫汝茂，於十八年六月四日到任，保薦舉訓練及格之員，對於黨義素有研究，確能明瞭，惟遇事優柔寡斷，缺少果決之才，謹慎小心，致蹈因循之弊，崇尚廉潔，係其特長，前者第一科事務員牛廣仁，第二科科員孫鳴琴，均因在外招搖，即時撤革，其操守謹嚴，可見一斑，該員前充山西省署科員，實業主任，山西村政研究所教員，國民革命軍第三集團軍總司令部，財務處股長，津海關監督署總務科長，天津常關提調，及代理(四十天)饒陽縣長等職，縣政經驗，不甚宏富，故自到任以來，不過蕭規曹隨，無所建樹，雖無劣端，亦乏政績，

該縣政府分設二科，各項人員，同室辦公，表面尚屬整齊，第一科長耿繼武，承審官兼代第二科長路憲章，謹慎有餘，能力差池，所幸該縣事務簡單，不求建樹，尙少疵累，管獄員吳一成，暮氣甚深，獄政腐敗，會計科員張純義，收發科員李耀亭，辦事平穩，克盡厥職，均無在外兼差情事，

該縣政務警察，現有十二名，概係先前捕快，每月共發工食三十二元，名爲給餉，實在所得無幾，一般員，仍係房書，實際上並未取締，目前政警下鄉催促驗契，曾發生向各村長副索要旅費情事，經人質詢，將款退回，(約共五六十元)其事乃寢，

該縣長就職未久，即患疾病，難勝艱劇，對於各項行政，一仍舊貫，毫無革新模樣，九月三十日，盧家莊附近，有人民董長有，在途被搶遇害，賊匪逃逸，縣府懸賞(六十元)嚴緝，迄未破獲，刻下冬防將屆，仍無具體辦法，好在地方安謐，現今尙無匪患發生，

按該縣行政，毫未革新，舊日吏役，依然存在，其不合於現時政情，無可諱言，縣長到任數月，鄉間一未巡視，即城內居民，亦多未見其面，是接近民衆一層，尤未做到，關於此點，該縣長似應加以注

意，

二、公安情形，查該縣公安局長李鳳理，於十八年一月到差，伊係考取訓練及格之員，對於黨義，頗有研究，就職後，首先成立黨義研究會，其為認識黨義，毫無疑問，該員品行端正，並不乖張，雖則蒞任不久，而局度安詳，才識堪稱穩練，事事循規蹈矩，毫不鋪張，操守似尚嚴謹，以先曾充江蘇泰興縣警察區長及警務長，河北省威縣警察所長等職，警務一途，亦具相當經驗，不過視事半月，成績上未免欠缺耳，

該縣公安局，業經改組，設立一課，課員姚鳳彩，助理員王化岐，均係先前舊人，辦事熟手，然以經費支絀，諸欠整頓，設置不能完備，（警士尙着單衣，槍枝適用者一桿，）精神因之缺乏，局內巡官曹樹德，係經縣府考取區長，省立第六中學畢業生，二四區兩巡官，田茂增，薛鈺，亦係縣府考取區長，一為保定軍官學校畢業，一為北京高等法文專修學校卒業，惟第三區巡官裴丙炎，曾充前步軍統領衙門稽查員，均屬辦事平穩，克盡厥職，彼等到差，又查無不法情形，

該縣警區，共劃四處，第一區，由公安局長兼攝，配置馬巡長警共六名，步巡長警共二十三名，二區設於邯鄲鎮，三區設於東長壽，四區設於北青同，各分配馬巡三名，步巡七名，詳加查核，設置均屬適當，尙無畸輕畸重之弊，近因局長及各該巡官等就職日淺，尙無發生擅打濫罰侵權違法情事，

該縣公安局，人數稀少，槍械缺乏，遇有匪盜，只是照例通緝，難收實效，在此冬防期內，僅擬聯合保衛團分班巡查，以示戒備，煙賭案犯，非不認真查緝，但係較難地方，如東長壽車站之工人烟賭甚盛，終未拿獲，考其原因，無非辦理棘手，力有未逮，尙無受賄包庇情事，

該縣本年秋收，可稱中稔，糧食無缺，人民安堵，除九月三十日盧家莊附近，民人董長有，在途被創遇害外，並無綁劫搶盜各案發生，保衛團每夜巡邏，無或稍懈，地方安謐，實利賴之，

按該縣警款，異常支絀，欠餉積至四月之久，尙無着落，時屆冬令，警士猶著單衣，槍械僅一枝適用，何異徒手，伊等自安問題，不能解決，遑論公安，現惟傳達命令，遞送文書，爲其正當職務，欲圖整頓，非將警政劃清，（現與地方各款混合）不易收效，

三、自治情形，該縣數年以前，學校極少，（四五十處，）近來極力擴充，已有男高小三處，兩級女學一處，男初小一百零四處，女初小二十四處，以編村一百零五村計之，爲數已屬不少，所有人民髮辮，已告肅清，鑿井灌田，人民自動，堪稱自治成績，惟從前因無款項，關於自治毫無基礎，（無議會無倉廩，）現今一般民衆，對於辦理村政，只知其當然，不知其所以然，口頭稱讚，亦惟人云亦云而已，該縣推行村政，按照區制施行程序，業將村里監察委員會成立，其區監察委員會，（第二區選出，）及整理村界，尙未辦理，其已辦者，盡係有名無實，未聞有若何措施，就此點觀察，確爲不能健全之表現，前此縣府，訓練各村長副，已經完畢，辦法尙屬合宜，查無敷衍了事及操切擾民之處，該縣戶口變動事宜，尙由各村長副，隨時報告警區登記，送局呈縣，業將八月份辦理完竣，其寺廟登記，亦已照章辦理，查係實在，

該縣地面狹小，籌款維艱，地方收入，久已不敷支出，故關於救濟事項，除施醫院一處外，毫無相當設備，即往昔倉廩，亦歸無有，本年蝗災僅及四村，（黨家莊，南蘇村，蘇仙村，赤侯村，）水災亦止八村，（累頭村，漁底村，小宅村，東張村，彭家莊，東五樓，東陽村，東曹村，）所幸爲患不大，不

能成災，無救濟撫恤之必要，均經縣府第一科長耿繼武代為勘明，業將發現蝗蝻情形，具文呈報，水患尙未具呈，

該縣男子髮辮，確已肅清，惟婦女放足，猶多觀望，自本年五月間，天足會解散後，無人勸導，纏足之風，因之復熾，月前縣府訓練各村長副時，曾經囑令伊等，回村規勸，然終屬隔靴搔癢，無裨實際，敷衍了事之弊，在所不免，至於罰款過重情事，未有所聞，

謹按該縣人民，迷信甚深，演戲酬神，時所恒有，（近來城內連唱十天，繼續兩天，）男女混雜，甚不雅觀，廢時失業，經濟又受損失，是種舉動，決非講求自治時期，所應出此，況各村里公所息訟會暨委會等，形同虛設，朝氣毫無，自治前途，難期進展矣，

### 視察易縣各項情形之報告

一、吏治情形，該縣縣長冉杭，十八年二月由順義調署易縣，係荐舉合格人員，黨義知識，尙屬不少，品格端方，才具足用，操守清白，經驗豐富，到任以來，取銷社董，革除陋規，均積極進行，近來數次下鄉指導村治，催辦保衛團，亦頗努力，惟對放足，未能始終如一，催辦似屬不力，跪審制度，尙未廢除，亦有未合，

該縣係二等縣，早已遵章組織三科，並設承審處，嗣政法經費，奉令核減，始併為兩科，第一科長張秉忠，穩重幹練，工作精勤，第二科長陳震，辦事妥實，為守兼善，承審張長治，虛心聽斷，可稱廉明，並有科員五人，分司村政保衛團及開會紀錄暨內繕機要函電文件，同室辦公，工作均甚努力，手續亦甚敏捷，無不稱職，在他機關兼差情事，尙無所聞，



該縣政務警察，於十八年二月經縣長嚴行甄別，裁汰老弱暨品行惡劣者，並招考足額，開班訓練，按名發給薪工費，至散吏暨學習書吏，名目上業經革除，實質上仍未淨盡，幸該縣長時常訓話，一面鼓勵，一面威嚇，尚無若何弊端發生，勒索情事，亦未詢得，吃喝小節，聞或有之，

該縣政府對於各行政事務，均取公開主義，提出縣政會議，議決施行，頗著成效，入冬以來，防務吃緊，與鄰封辦理聯防，定期會商，彼此不分畛域，互通聲氣，并由公安局長梁夢錫，督飭警團，認真辦理，自十八年九月至十二月，地方甚安謐，惟十二月三十一日沈村發生搶案一起，旋即破獲王玉泰一名，正在訊究，并分頭緝獲逸匪，緝捕尚屬認真，

該縣黨政之間，因八厘公債攤派問題大起糾紛，前指委李寶蓮，聚眾要挾縣長收押商會焦主席，縣政府未准，更爲水火，嗣經據情電陳，將特種委員會解散，李寶蓮經省整委會撤職，風潮始息，新指委張育賢，馬靜齋，均屬少年穩健，現正對各學會加以整理，感情方面，甚爲融洽，人民對縣長及佐治人員輿論不惡，

謹按該縣縣長冉杭，到任後，一切積弊，力謀革除，各項政務積極進行，並實行同室辦公，政治上煥然一新，嗣與黨部發生意見，受一打擊，進行頓遲，幸早日解決，該縣長益知振作，佐治各員，亦均得力，現已恢復舊觀，策勵直前，當更邁進也，

二、公安情形 該縣公安局長梁夢錫，十八年十月由涇源調升易縣，係投效人員，對於黨義，粗知大概，無深刻認識，身體魁偉，胆量亦大，才具明捷，辦事爽直，人送有梁大傻子徽號，操守矧介，經驗富厚，到任以來，凡空名人員，一律裁撤，添募幹員，認真稽查，嚴禁烟賭，迭次親率馬巡，抓獲賭犯

，並注重冬防，督率長警，不時下鄉巡檢，曾在楊威城，圍剿匪巢，警威大振，近復督促各村區，成立保衛團，到處講演，收效頗大，襄助縣長，極爲出力，成績甚優，

該縣公安局，內部之組織，係遵照本省暫行條例，分設二課，第一課員李壽泉，江蘇警官畢業，歷充警務要差，老成練達，辦事敏捷，第二課員鹿雄世，中學畢業，少年忠實，勤能質樸，教練官張文元，軍事政治學校畢業，勤慎耐勞，巡官馬得山，王甲三，高慶雲，李肇祥，王槐義，米萬增，石清泉，邱印田，辦事均屬穩當，資格亦合，內部頗有秩序，精神亦好，

查該縣共分八區，中區設縣城內，長警三十名，西關設派出所，巡官長警十五名，該縣幅員遼闊，山路又多，送達公事，稽查盜匪，殊屬困難，設馬隊一隊，長警二十六名，專司送達暨巡檢情事，有隊長一員，督率進行，其餘七區，有巡官一員，書記一員，長警八名，分配上尙屬適宜，無畸重之弊，各區辦理違警處罰案件，由局發給罰單，解報備案，以憑考核，擅打情事，尙未聞得，

該縣公安局，對緝捕盜匪，保派便衣探警，分赴各處，刺探蹤跡，遇必要時購綫緝緝，長警捕獲盜匪後，除請獎外，局長亦有時捐廉特別鼓勵，民衆聞而報信，因以拿獲，亦照例獎賞，冬防期內，按照聯防辦法，與鄰封會哨，不分畛域，互相協助，交換消息，境內派馬隊巡檢，以資鎮懾，對於烟賭，抓查亦嚴，尙無包庇縱放情事，

該縣地方，近數月來，甚爲安靖，冬防期內，尙少擄劫重要案件發生，該縣長於十二月三十日，作紀念週時深爲嘉許，並賜每人猪肉一斤，以示鼓勵，而三十一日晚，沈村發生搶案，一夜三家，旋即破獲王玉泰一名，正在研詢，在逃逸匪，亦派探偵緝，八區保衛分團，早經成立，現縣長與局長正努力

提倡，各村支團，報告成立者已屬不少，實僅假進行之力，成績尙佳，

該縣轄境遼闊，而且多山，此村與彼村雖相隔甚近，每因隔嶺關係，必須繞道甚遠，方能達到，每區警察八名，實難敷用，倘遇匪患，緩不濟急，人民安全，殊欠保障，似宜妥籌警餉，再予擴充，該縣第一二兩區，既近定興，復爲全縣門戶，尤宜特別注意，以杜亂源，

三、自治情形 查該縣轄境多山，人民知識程度尙低，且有西陵墓地，爲民濡染專制思想已深，自治事項，迄無若何成績，對於舉辦村政，知有興味者，實屬寥寥無幾，近數月來，鄉農民協會，常與村長爾爲難，名爲清算歷年舊賬，暗有其他用意，或取而代之，或洩私憤，訴訟連綿，毅力稍差者，甘居退讓，人多視爲畏途，此後尙須切實加以整理及督促也，

該縣推行村政，關於劃區編村，業經辦竣，仍按舊日警區分爲八區，編爲三里二百五十八村，各村村長副團鄰長，均經選定，惟村公所息訟會監察委員會，名義上已經成立，實質徒有其名，即如金城村公斷員只有一人，監察委員會，即村長亦莫名其妙，組織難說健全，村界仍沿舊制，並未整理，其推行方法，除由各區隨時指導外，縣長編就村長須知一本，分贈各村村長副參閱，近來該縣長於巡視之便，尙加以指導，操切擾民之處，實未有也，

該縣人口戶籍變動登記，係由各村隨時按照變動情形加以登記，每於月初由區派警收集送縣，由縣彙編總表呈廳，已自七月份報起至十一月份，至寺廟登記，早經遵章辦理，早已呈廳，奉令彙編總表，現已填竣，不日即可送廳矣，

該縣救濟事項，成立施醫所，數月以來，活人甚多，現擬設育嬰所一處，已由縣政會議通過，一俟籌

有的款，即可開辦，再每歲冬間，向有留養貧民一舉，惟款項僅只七十餘元，飭由各區調查老幼殘廢貧民，按口發給銅元，以期可霑實惠，本年被災村庄，先經 鈞廳發給急振一千元，核實散放，現又奉振務處令發冬振三千元，將即發放，被災地畝，曾經該縣長親詣勘驗，照例將水冲沙壓不能墾復者，專案呈報，

該縣剪髮一項，早已肅清，放足一項，曾經組織放足會，派委女檢查員八人，分赴各區檢查勸導，十五歲以下女子，南西兩區解放者，佔十分之七八，惟北區與東區成績稍差，女檢查員辦公旅費，向由罰款項下開支，近來罰款催徵不力，旅費停支，檢查事項，無形停頓，似近始勤終惰，罰款過重情事，尙屬無有，

謹按該縣自治事項，有應積極整頓者二端，(一)檢查放足，由女檢查員隨帶二聯罰單，遇勸導不聽者，按情形處罰，將單掣給該管區催要，交公安局發領，如此辦法，罰者易多，催者不力，而被罰者自易玩忽，檢查解放緩慢，似宜令飭該縣妥籌善法，務使罰者從前，被罰者知懼方好，(二)該縣山多地少，各村村長粗通文義者固不乏人，而目不識丁者亦不爲少，欲使其負責辦理村政，至少亦須令知村政之義意，開班訓練，實爲切要之圖，可否之處，伏祈 鈞裁，

### 視察涑水縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長黨風德，十八年五月九日到任，係第二屆荐舉考詢短期訓練及格之員，黨義粗明梗概，並無深刻研究，精神呆板，暮氣沉沉，才具平庸，吝嗇心重，一切措施，迹近敷衍，致無厲

行，果斷力弱，操守方面，物議不佳，作事雖已有年，經驗實不宏富，到任數月之久，除自行收呈外，他無政績可言，

該縣內部組織，係分二科，並無承審處，司法事項，歸第一科辦理，科長朱煥藩，才具有餘，惟集司法行政於一身，精神實感不逮，是以案件多數積壓，行政進行遲滯，第二科長劉如桐，身體多病，奉職稍差，科員于士富，辦事員徐子常，張振奎，均能按時辦公，差堪勝任，該縣官產局，居縣府西偏，科長朱煥藩，兼該局第一課主任，掛名支薪，實有未當，此外並無在他機關兼差情事，

該縣政務警察，名義雖經改組，實際仍係舊人，共分三隊，第一隊十三人，第二隊十一人，第三隊十人，黑名差役，尙有不少，舊日書吏，各科仍舊，金庫房，銀戶房，（該縣有戶南科，戶北科，爲徵收地糧機關，）比不了刑房一後响之謠尙有，舞弊手段，另函報告，藉官索詐情事，時有所聞，

該縣行政，關於自治事項，召集各機關各團體，開會討論，議決施行，尙屬革新，對於緝捕盜匪，尙係派警勸限緝，遇有大案，則懸賞購線，並咨會鄰封，協同剿捕，本年所出各搶劫案，以實力不足，犯匪皆賴鄰封破獲，現值冬防期內，駐軍將即開拔，除與易容定新徐孫房各縣，辦理聯防會哨，及協同緝捕盜匪，不分畛域外，現正召集各機關開會，籌設保衛團，互相策應，以厚實力，近來地方情形，尙稱安謐，

該縣黨務整理處，接辦未久，工作方面，尙無若何表現，與縣政府並無交涉事項，尙屬融洽，而批評究有不免，該縣人民蚩蚩樸厚，對縣長暨佐治人員，輿論上毀譽參半，

該縣地方各機關領袖人物，均屬和平，尙無故意狡黠，政治方面，大有可爲，振刷精神，鼓勵前進，

不難開一新局面，無如縣長敷衍因循，魄力不足，是以村政有名無實，放足毫無成績，希圖節省經費，而承審不設，科房仍舊，不加改組，以致黑幕重重，人言嘖嘖，似應嚴令督促，努力進行，力矯既往，鼓勵將來，以觀後效也，是否有當，伏乞  
審核施行，

二、公安情形 該縣公安局長馬文瑞，於十八年二月二十九日由縣調任涑水，係前直隸私立法政專門學校，及內務部警官高等學校畢業，去年投効人員，對於黨義，頗愛研究，亦能明瞭，警政知識，足敷應用，性喜作事，才幹尙有，操守頗爲謹嚴，精神亦振作，到差以來，裁老補壯，學術兼施，力加整頓，現復下鄉勸導各村長副，迅速籌設保衛團，誠屬克盡厥職，

該縣公安局，以經費支絀，暫設一課，課員王振鵬，直隸警務傳習所畢業，謹飭有餘，督察員張柏如，冀南軍士學校畢業，精神振作，教練員盛垣，河北軍事學校畢業，助理員冀文榮，第八中學畢業，經驗稍覺差池，而朝氣煥發，辦事頗爲勤慎，石亭里設公安分局一處，分局長孫克承，山西全省警察傳習所畢業，人亦穩健，資格均屬相符，稱職愉快，

查該縣全縣共馬步警五十六名，公安局步警三十名，馬警六名，第二三四五區各步警二名，石亭鎮公安分區步警十一名，馬警一名，婁村派出所，步警二名，各區警士，歸區長負責指揮，維持公安，力量薄弱，亦不過傳達公事，催辦村差而已，分配上以員額太少，不敷應用，山後區特別情形，雖無警察，一切事項，均歸區長辦理，儼然土酉，擅打濫罰情事，時有所聞，侵權違法，行之自若，不啻化外之邦，亟宜設法改善，以蘇民困，

該縣公安局，對於緝捕盜匪，苦無實力，每遇盜案，縣政府照例令公安局派警偵探，嚴密探訪，亦不過一紙空文，冬防期內，除與鄰封各縣定期會哨外，並派警下鄉巡邏，距城較近村庄，由步警担任，稍遠地方，由馬警巡梭，前曾全體出發，到邊界各村，作遊擊示威運動，以壯聲勢，並擬繼續舉行，藉資鎮懾，

該縣前一月間，第三區毗連定興縣界各村，如西吳泉村，曹庄，屢出搶劫案件，人民一夕數驚，夜不安枕，幸藉聯防力量，在定興縣李麻子，王喝子，郭大各子捕獲，匪首李禿兒，近在新城就捕，該縣派警提解，不久可歸案詢究，地方稍見安謐，該縣保衛團，除東區接近匪巢，團結較固之聯庄會，禦匪有備外，山後區以地勢關係，保衛團成立較早，現以冬防吃緊，駐軍有信開拔，該縣長令飭公安局下鄉督飭各村，組織成立，正在籌備進行中，

該縣公安局經費，每年開支警項，尙不敷用，服裝費，完全無着，是以精神稍差，查該縣從前之警備隊軍裝，現存財務局，爲數不少，似應撥歸公安局警士服用，既可不必另籌經費，復可以壯觀瞻，一舉兩得，莫此爲便，是否有當，尙祈  
鈞裁，

三、自治情形，查該縣地方自治，因連年兵燹，原有自治經費，均挪用無餘，應辦事項，因而停頓，王前縣長，曾呈准由地糧內附加六分，作爲辦理地方警察教育警備隊專款，警備隊奉令撤消後，即以此項內二分改歸區公所經費，自治略有雛形，惟各村長副，程度殊欠整齊，亟應認真訓練，以便灌輸關於地方自治之必要知識，現擬積極籌備，年後實行，一般民衆，對於村政，罔圖食棗，不感趣味，

該縣推行村政，臨時區公所，已組織成立，村公所，息訟會，監察委員會，大多數亦呈報成立，其推行方法，各區設臨時區公所，由各機關加倍推舉區長，經縣遴委，負責辦理村政事宜，並由縣召集舊村長佐，發給各項村政章程，囑令遵照辦理，故各部組織，難期健全，村界亦尚未劃分，界標並未栽植，進行上似不甚力，操切擾民之處，尙屬無有，

該縣調查戶口，係王前縣長辦理，戶口變動暨人事登記，現任縣長，由七月份起，已呈報至十一月份，其造報手續，係由各閭鄰長負責，隨時登記，按月造由村長彙報區公所填具表冊呈縣，彙列總表呈廳，至寺廟不動產人口法物登記總簿，係由縣分令各區，分別調查，列表呈報，現已辦理完竣，由縣彙編登記報告表呈送，

該縣關於救濟事項，王前縣長，曾委任邑紳劉清源為救濟院長，因經費無着，迄未實行設立，現任縣長抵任後，查知中西醫院，醫士陳俊甲，頗具熱心，並歷次辦理施種牛痘事，該縣長囑令劉紳，聘該醫士為施醫所主任，兼醫士，即就該醫院內附設施醫所，已於八月間開辦，惟因經費難籌，無法擴充，亦屬憾事，舊有義倉積穀，自前年駐軍徵發淨盡後，迄未攤填，故倉空如洗，本年受災村莊，共七十九村，以山後區為最重，除由 鈞廳派員發施急振千元外，並無其他救濟撫恤辦法，受災田畝，該縣長並未照例履勘，

該縣西境多山，風氣固塞，男子剪髮，未盡成功，婦女纏足，陋習更屬根深蒂固，固陋難移，城廂之地，較山民總屬開化，尤復解放不見成效，計解放者，亦不過百分之十，山區地方更可想見，該縣長坐言勸導罰辦，空氣最高，而無具體辦法，督促進行，未能認真查禁，只責成村長副，負責勸導，空



有其名，殊屬敷衍了事，

謹按該縣境內多山，民情樸厚，知識固塞，風氣不開，關於自治，一般黎庶，均視無關痛癢，慢不加察，在訓政時期，正應輔助人民，籌備自治，該縣長未能實力奉行，息訟會，監察委員會，一般民衆，不特不知義意，直未聞此名詞，允宜

令飭該縣，大加整頓，切實宣傳，督飭進行，丕變民俗，是否有當，尙祈鈞裁，

### 視察涑源縣各項情形之報告

一吏治情形 查該縣縣長楊蘆田，於十八年十月四日到任，係考取訓練合格人員，對於黨義，不特明瞭，且有深刻研究，在訓政學院黨義競賽會，奪得頭獎，才具幹練，操守清廉，雖經驗稍差，但精神煥發，遇事敏捷，處理尙屬妥當，到任以來，曾兩次下鄉，促進村政，極力剔除積弊，設書記訓練班，政警訓練班，灌輸革命思想，以圖根本革新，管獄員宋沛隆，向犯人勒索，依法嚴辦，以警效尤，到任甫久，人民交口稱頌，

該縣政府內部組織，係分兩科，一承審處，第一科長董晉臣，才具優長，精明果斷，第二科長王威山，因事請假，刻未在縣，承審官張天文，態度鎮靜聽斷詳明，科員李憲春，關秀峰，皆辦事認真，忠誠可靠，各佐治人員，均能勤慎奉公，頗爲稱職，並無在他機關兼差情事，

該縣政務警察共十四名，已經考試裁汰，切實改組，餘用之員，舊日書吏差役，足爲衛益者，亦均詳加甄別，擇優選錄，除隨時加以訓練，並制定各項單行規，分揭各處，嚴加約束外，每月均照行政費

核實開支，以養其廉，政警劉發奉命下鄉傳案，逾期不歸，記過昭戒，現各科人員，咸知儆惕，藉官索詐及舞弊情事，實罕所聞，

該縣各項行政，已打破獨裁制度，事事公開，討論議行，對於整頓村政，籌設民生銀行股款，調查放足，厲禁烟賭，正努力進行，緝捕盜匪，一面與鄰封定期守信會哨聯防，一面督飭警士每日巡邏下道，偏查村里，冬防戒備，可謂認真，現在盜匪絕跡，即小偷亦鮮有所聞，該縣地方治安，在全省可稱最好，世外桃源之諺，該縣可以當之，

該縣黨政之間，極爲融洽，惟黨的內部，實有問題，糾紛甚烈，黨費已停撥六個月，正在請求上級黨部解決中，該縣人民對縣長謂公正廉明，對佐治人員亦極稱頌，某或謹飭可風，或謂精明強幹，輿論上毫無間言，

謹按該縣民情樸厚，對縣政府向屬服從，楊縣長到任，勵行平民化，曾兩次下鄉，到處召集民衆，剴切曉諭各項應辦章程，纖細入微，人民漸臻覺悟，並對該縣長起有信仰，該縣向屬政簡刑輕，倘能因勢利導，循循善誘，不難刑措弗用，政舉觀成也，

二、公安情形 該縣公安局長張潤，十八年十月到差，保投效考詢合格人員，對於黨義，知其大概，無深研究，人極和平，並甚謹飭，才具明敏，應事妥貼有餘，操守無瑕，經驗素裕，辦理警政，尙知努力，到差以來，內而學科，外而勤務，均屬認真，裁汰冗員，以節糜費，按期會哨，實施聯防，此外並無其他特別成績，

該縣公安局，業經遵章改組，局長之下，分設二課，第一課員劉慶棠，兼督察員，對於警士之編練分

配，尙屬得體，第二科員妥萬得，計算精細，人尙不浮，助理員車汝勤，高攀桂，亦均年富力強，素資贊助，全縣共分五區，除第一區巡官職務，由局長兼代外，第二區巡官馮瑞，第三區巡官李壽堃，第四區巡官郭鳳岐，第五區巡官姜炳治，均屬合格，辦事認真，勤慎可靠，尙能稱職，

該縣共分五區，第一區爲全縣公安總樞，設長警四十名，第二區長警八名，第三區地面較爲遼闊，設長警十名，第四第五兩區，亦均長警八名，分任各區公安事項，人數分配，尙能適宜，關於違警事項，公安局所應辦者，依法懲辦，較大者皆送縣政府，擅打濫罰，侵權違法情事，尙屬烏有，

該縣公安警士，自張局長到任後，確係每日操練，該縣以地勢關係，向少盜匪案件發生，緝捕一項，尙談不到，無所謂認真與否，對於冬防，巡邏亦頗注意，除與隣封定期會商，互相遵守，不得失信，及換籤以爲信號外，並飭各分駐所，於會哨翌日，將探悉鄰封情形，及信簽交由公安局轉報縣政府，察核動情，該縣烟賭，向即不多，該局長復嚴行查禁，兩月有餘，破獲烟賭案數起，近日大形減少，尙屬實力奉行稽查職務，並無包庇風聲，

該縣地方治安，異常平靜，近來不特無綁劫搶盜案件，即小偷亦無，該縣民衆，習於安謐，不思防備，故辦理保衛團，殊屬困難，縣政府積極催辦，人民多充耳不聞，甚謂爲多事，楊縣長曾親自下鄉，剴切宣示，防患未然之意，人民漸有覺悟，村支團正在組織進行中，

謹按該縣公安，以地理關係，盜賊不興，警政不免廢弛，自張局長到任後，每日實行操練，精神已見恢復，本年元旦，慶祝遊行，步法頗爲整齊，維持秩序，亦皆有道，大爲可觀，似應繼續鼓勵，以竟全功，即將來倘遇匪患，亦不至手忙脚亂，無所適從也，

三、自治情形，該縣關於自治事項，略有成績者，約有三事，一息訟會，該縣山路崎嶇，交通阻塞，赴縣成訟，跋涉困難，加以民情淳厚，質樸說理，各村民衆，多養成有事自了習慣，本年推行村政，息訟會故特有成效，二林業公會，該縣人民以木料缺乏，價值昂貴，漸知植林，培養保護，實爲必要，故各村多僱用林警，任保護之責，並成立林業公會，互相維持，三修道路，該縣多山，全境交通多屬山路，必須每年修築，方不致斷絕，每年秋收後，自動修補，其工程較大者，如五迴嶺等係募捐興修，人民對村政興味，甚屬濃厚，

該縣推行村政，關於村民會議，業經舉行，劃區編村，暨息訟會，村公所，亦經先後組織成立，所有村長副團鄰長暨公斷員等，亦均選委妥當，惟各會內部組織，除息訟會外，大抵有名無實，當辦理之初，係組織編村委員會，先分頭宣傳村政義意，並指示辦法，方法尙屬相宜，楊縣長到任後，曾兩度下鄉，於村政進行，分別召集各村村長，特別講述，實地指示，尙屬不敷衍，亦不操切，

該縣人戶籍變動，係由各村按照變動實跡情形，按月報送各區，由區彙轉縣政府，彙總呈報，業自七月份報起至十一月份，又該縣寺廟登記事宜，已照章辦理，於本年七月彙造表冊依式呈送，最近淫祠邪寺調查表，於十二月初查填齊整，分別呈報，

該縣今年災情奇重，籌款困難，關於救濟事項之設備，甚爲簡單，僅將舊日之留養局改爲救濟院名義，院長公推建設局長郭逢源兼充，於冬季發放棉衣，本年被災村莊，除由鈞廳發放急振三千元，並由各區捐募三百元，作爲買棺掩埋淹斃人口外，並無其他救急辦法，被災田賦，該縣長已於到任後會同四局局長實地履勘，照例呈報，

該縣對於剪髮，成功較早，放足成績，似爲遲緩，該縣西鄰山西，纏足之風，素日甚盛，十五歲以下之女子，仍有纏裹未放者，習慣之深，不易破除，該縣長除隨時勸導外，並派有女稽查員二名，每人月支十二元，由公安局派警領導分赴各村勸導調查，遇有應放而不放者，會同村長開具名單，交由縣政府分別情形處辦，女稽查員下鄉時，並帶有印刷品，分散各村，藉資喚醒，尙能始終如一，無罰款過重或敷衍了事之弊，

謹按該縣倉谷救濟院兩項，未能切實整頓，原因有四，(一)本年水災特重，募款不易，攤款弗能，(二)本年攤派八厘公債一萬六千元，該縣地瘠民窮，力有未逮，再行捐募，勢所難能，(三)該縣銅元票，病商病民，急宜募款收回，以蘇民困，較積穀與救濟院尤爲切要，現正着手進行，(四)原有積穀變價洋一千九百七十三元六角九分三厘，又制錢三千七百八十三吊九百六十文，即買穀還倉，亦爲數太少，且鼠盜潮霉，損失亦多，尙不若發商生息較爲便宜，原有留養局款項九十元，又制錢一百吊，每年發商生息，於年終發放利息，救濟貧民，既省開支，又得實惠，

### 視察定縣各項情形之報告

一、吏治情形，查定縣縣長柳鴻謨，於十八年三月二十五日到任，對於黨義，尙能明瞭，老成練達，經驗宏富，馭下嚴謹，持身廉潔，對於治理盜匪，整理保衛團，卓著成績，三月以來，迄無劫盜案件發生，人民得以安居樂業，翕然稱之，其餘天足，剪髮，禁烟，禁賭，諸政，亦能努力進行，該縣府內部組織共分四科，第一科科長徐海鐸，饒習政治，允爲該縣長最大臂助，第二科科長兼代承審官邊寶海，持身廉潔，但以知做官要廉，而不知要耐煩之意義，性情急峻，輿論不甚融洽佳好，致

縣長同受其影響，第三科科长劉兆瑞，才具平常，第四科科长孫祥鼎，人尚精明，其餘各科員馬懷韓，李澤祇，潘葆城，等均能按時辦公，克盡厥職，管獄員呂鐸，書記羅世植，亦均勤慎供職，尙無在外兼差情事，

該縣政務警察，業已汰去舊日吏役，以考試方法錄取三十餘人，在府供職，尙無藉官索詐情事，

該縣縣政府，對於各項行政，均稱革新，如任用各區巡官，均係考取任用，繕狀處人員，亦迭加考試，以防積弊，縣政會議，每禮拜開會一次，議決一切，其餘如同室辦公，恪守時間，亦均踏實進行，至對於冬防，則仍恃督飭團警嚴行梭巡，及偕同望都唐縣共同聯防，現在地方盜匪潛踪，並無盜案發生，但第六區以鄰界唐縣，仍懷懷嚴防恐其越境滋事，

該縣黨部，以在保定市參加反對河北整委會之故，靜待整理，故各種工作，幾於停頓，但與縣政府，仍持反對意見，事事牽制，人民對於縣長因其治理盜匪，閭閻安謐，均稱道之，對於縣府內部人員，亦均稱其廉潔，惟對於邊科長兼代承審官，審理案件，意氣用事，略表不滿，

謹按該縣用人，所給薪俸，每不以才能為標準，致佐治各員，不免有灰心者，此宜加更張者一也，禁烟要政，以阻力孔多，難收行政效率，亟宜聯同軍事當局，確定嚴查方法者二也，該縣醫非已有成效，土地又非磽瘠，而生產尙不見格外增加，乃係肥料不足之故，故宜獎勵人民，自製花籽餅，兼於厩肥堆肥之外，另用人造肥料，以裕民生三也，該縣四鄉人民房屋，多數係土坯築成，察其家計，亦非盡寒苦，乃係境內磚窰太少之故，似應提倡多築磚窰，以樂民居四也，

二，公安情形，查該縣公安局長董炳綸，係新由阜平縣調任，於十月七日到局任事，才具優長，頗有警

政經驗，對於黨義，尙稱明瞭，但到任日淺，尙無成績可指，

該縣公安局，業已遵章改組，但以經費關係，僅設兩科，第一科科員郭向棟，係隨同局長到差，尙稱精幹，第二科科員張夢庚，係由地方公舉，在局服務有七八年之久，對內稱財務主任，專司財政出納，並不按時到局辦公，致局內實際，只有一科辦事，不免掣肘，其餘督察員康鵬雲等，均尙稱職，該縣共分六區，一區巡官徐振海，聲名不佳，（見專函，）二區巡官高濱，三區巡官于桂書，四區巡官黃盈科，五區巡官王恩普，六區巡官鹿景伊，均能盡職，

該縣公安局及中區巡官，（因不合章制，對上稱公安局巡官，）所屬共三十餘人，各區均有警士十餘人，分配尙稱適宜，尙無擅打濫罰情事，巡長有包售及吸食海洛英者，（如巡長楊桂生，近日以包售嫌疑革差，警士馬鳳山，以吸食毒品被革，）其二三四五六各區，尙無此弊，

該縣公安局，在李前局長任內，諸務廢弛，沓沓成風，新局長頗思整頓，擬冬季實行下道巡邏，與鄰縣切實聯防，對於稽查烟賭，除一二不良份子外，餘尙努力從公，不事包庇，

該縣地方治安，維持頗好，近來並無綁劫搶盜各案發生，均賴地方保衛團之力，該縣保衛團，各區分團，均已成立，團正均經舉出，另外又各設董事會，扶助進行，第六區以成立先後，及派別關係，設立兩分團，東部爲第六分團，團正王樹勳，西部爲第七分團，團正陳香谷，均饒有軍事學識，兼與唐縣望都聯防，足爲地方保障，其餘各團，亦均辦理妥善，惟第一團以距城較近，地方人士昧於匪患，董事會與團正爭權，互鬧意見，現均停職另選，業已解決，

謹按該縣警餉，欠發已兩閱月，警士制服俱無，設長此以往，則維持現狀，猶恐不足，遑言整頓，此

兩應設法籌措警款者，一也，該縣警士，均未經切實甄汰，良莠不齊，致警察為社會所不信任，此應另行甄試定去取，以維聲譽者，二也，該縣警察，不習軍事，徒供奔走，治安全責，均付之保衛團，此應實行按期操演，俾有勳匪能力者，三也，保衛團雖有戰鬥力，但多退伍軍人，應由縣府設法訓練，授以各種智識，俾免驕矜，以維永久，四也，此次保衛款項，一次籌足六月，團丁仍係招募僱傭，以後應漸變為按戶抽丁，實行自衛，五也，團丁進退，應由團正明定賞罰，董事會勿濫行干與，六也，

三、自治情形 查該縣自治成績，如鑿井一項，甚形發達，即遇旱年，尚可以人力灌溉，造林一端，該縣以城東城北一帶，地多砂磧，種植柳樹極夥，村人多有自議村規，加以保護者，故任意砍伐者尚少，教育一項，初級高級小學甚為發達，受教育者極多，尤以翟城村辦理為優，加以平民教育促進會，在縣補助，益增人民之興味，至該縣人民舊日多有自治習慣，如各村村規與現時村公約相仿，昔日之公直與現在之公斷員相似，又如各村多有公用燭穀木箱，類似合作形式，自治頗有基礎，人民對於村政興味，亦頗濃厚，

該縣推行村政，已將村里閭鄰長等選出，由縣發給委任狀證，編村亦均辦理完竣，息訟會，公斷員，監察委員會，監察員，亦經選出，但村里民會議等，祇選舉辦公人員時，開會一次，餘概未開會，息訟會，監察委員會，亦多不能行使職權，欠缺活動，至該縣辦理村政方法，係每區派編村委員四人，協同巡官辦理，尚無操切擾民之處，

該縣人口戶籍變動登記事宜，各區辦理尚未齊全，經視察查詢，據稱一二日內，可將七八九三月表冊



辦齊呈廳，至寺廟一項，在昔日孫發緒長定縣時，已多改爲學校，至今僅存十餘處，均經照章登記完竣，

該縣以全境收成尙好，故對於救濟事項，並無相當設備，只有孤貧口糧，每月二三十元，每月底，在平民教育辦事處發放，由宋處長變清辦理，並教導領賑盲人等，以放足等歌詞，至對於被災村莊，均經縣長照例履勘，但以鄰縣履勘之縣長因病辭去，會勘職務，故俟另委有人時，再履勘呈報，

該縣風氣開化較早，剪髮一項，早已肅清，放足亦早著成績，計十五歲以下幼女纏足者極少，三十歲以下婦女纏足者雖尙不絕，但察其情形，均已盡力解放，不過不能完全恢復天然形態耳，該縣尙能不時派人赴大市鎮檢查，尙無罰款過重情形，因該縣一般婦女心理均已改變，視纏足爲陋行，故無頑強抵抗之事也，

謹按該縣人民，自治程度，較他縣爲高，即以息訟會，村監察委員會之意義，多能瞭解，但以區長問題，久不解決，領導乏人，致不能充分活動，使各自自治組織，顯其機能，此區長應早先訓練，俾有領導，以專責成一也，該縣人民，自治智識，雖較他縣爲優，如各村多有村規之規定，(如大空村)但以前年戰亂，人民多無暇顧及，棄置不理，廢墮之後，人民不規則之行動往往有之，如任意挖掘道路，以便私圖者，是此亟應召集村里民會議，議定公約，以練習其開會技能，恢復其自治習慣二也，

### 視察曲陽縣各項情形之報告

一、吏治情形，查該縣縣長時得霖，係十八年四月二十五日到任，對於黨義，頗能明瞭，才具優長，操守方面亦尙謹嚴，法律政治知識及經驗，均極豐富，條教法令，暢達過人，頭腦清楚，作事機敏，到

縣後，實行縣府人員同室辦公，以便監督，對於緝捕盜匪，禁烟禁賭，尙能認真，辦理保衛團，頗有成績，進行村政，亦非井井有條，整理司法手續，按照法院形式，製定傳票，並設民衆問事處，以便人民，規定村公旅費支給限制規則，以減少行政訴訟，諸政頗能自動，但散役在縣府者，仍有十五六人，不免有索取腳費及詐財情事，前任收發員韓子文，及管獄員劉亦瑛，行止惡劣，有受賄嫌疑，該縣長不免有袒縱之嫌，

該縣政府已遵照國民政府新頒之組織法改組，秘書李崇勳，科長蘇維謬，承審官李寶忠，內部人員，與縣長多明同實異，不甚團結，科員董玉衡，任福昇，李毓昌三人，各項佐治人員中，均尙能稱職，尤以秘書李崇勳公文諳練，頗能佐治，但李寶忠似有嗜好，管獄員許榮樞，烟容滿面，各員尙無在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，業已實行改組，共十二人，正副警長每名每月十二元，警士每名每月八元，承發吏二人，舊日書吏差役足爲銜蠹者，雖云取締，但散役仍有十五六人，藉官索詐情事，仍不能免，

該縣政府對於各項行政，頗稱革新，如縣職員同室辦公，及今年兩次開行政會議，平常每禮拜間，開縣政會議，對於各政研討進行，日向革新方面作去，對於緝捕，該縣長尙能督飭警團，加意防範，每月由該縣長率領東區團警，沿唐河梭巡一次，以示有備，對於冬防，即與定唐阜平各縣聯防，並督飭東區團警實行巡邏，加意防範，因該各區中，祇東區不靖，保衛團共十三支隊，即有十二支隊駐於東區，現在地方盜匪情形，尙不猖獗，亦未發生劫盜案件，

該縣黨政之間，表面尙稱融洽，但黨部以縣府不能遵從省府命令嚴辦趙廣居，略表不滿，人民對於該

縣長與論平常，對於佐治人員亦同，

謹按該縣吏治，據形式以求諸事舉，條教大備，然實效殊渺，此應從實際上作工夫，勿徒尙文飾，此其一也，該縣府內部人員，每將行政上秘密任意洩露，或對縣長直接攻訐，此對於用人方面，應期誠相見，庶上下一致，庶政可臻上理，此其二也，

二、公安情形 該縣公安局長張潤身，係十八年十一月十八日到差，對於黨義，粗期大旨，精神振發，頗有警政經驗，到差未久，對於地方情形，尙不甚熟悉，除例行事件外，尙無若何舉止，操守若何，亦無從臆斷，但察其爲人，英毅果敢，迥非孺弱者流，到差日淺，尙無成績可指，

該縣公安局，業已遵章改組，內部精神平常，計分兩科，第一科科員高凌霄，第二科科員王奎璠，督察員秦璧華，總教練員張永德，教練員吳世傑，內中除吳世傑聲名不佳外，餘尙稱職，第二區分駐所巡官戴德秀，第三區巡官甄樹毅，第四區巡官高興章，第五區巡官黃福宸，此外尙有第二區派出所副巡官田雲峯，第三區副巡官楊澤生，第四區副巡官劉宗哲，第五區副巡官楊麟祥，各員以田雲峯楊麟祥資格不合，及第四第五兩區，稽查賭犯，究嫌不甚認真，其餘各巡官，尙能稱職，

該縣除第一區外，各區尙有派出所，擇扼要地點居住，人數分配，尙稱適宜，公安局所，經查尙無擅打盜罰，侵權違法情事，

該縣公安局，對於緝捕盜匪，頗難談及，因其槍枝等甚感缺乏，但該縣保衛團，係受所在地公安局人員指揮，地方有事時，尙能督飭團警，盡心緝捕，冬防期內，尙無相當籌劃，不過秉承縣府意旨，辦理聯防，及督飭團警，從事維持治安，對於稽查烟犯，尙能切實，對於賭博一事，除四五兩區外，其

條各區，尙能認真。至包庇情形，則尙無有。

該縣地方治安情形，近來頗好，並無綁劫搶案發生，地方保衛團，除城內總團一隊外，尙有第一第二分隊，以下更分爲十三支隊，有十二支隊，駐紮二區，捍禦定唐曲交界之匪徒，第十三支隊則駐紮五區，該保衛團槍枝或係貸借，或設法購買，已有一百零三枝，尙稱敷用，巡邏下道，頗稱切實，無私打私罰情事，可謂成績優良。

視察員謹按曲陽縣，西鄰阜平，山巒疊障，且該區素稱安謐，可告無憂，北區駐有一支隊，憑勢固守，匪徒不致猖獗，東區當定唐兩縣之交，團力甚厚，治安可保無虞，但南區鄰界行唐，其分駐所，祇有槍四枝，且無派出所，前數月行唐駐有軍隊，其北區之大小李陽關，於十月間，尙發生劫盜案件兩起，而曲陽之南區，與之毗連，未可高枕無憂，此對於南區應再增加自衛力量，以慎冬防者也。

三、自治情形，該縣關於自治事項，現在進步頗速，如男子高級小學，除縣立第一第二外，新由時縣長會同教育局籌設第三第四第五各高級小學校，明年即可開學，另外有彭氏私立高級小學校，女子則有完全小學校，及縣立師範學校，初級小學校，男校一百五十餘處，幾於村村有學校，女校亦有十九處，民衆小學校五處，該縣從學者日多，風氣開通，地方教育，可云蒸蒸日上，又今年新立第一工廠，及整頓農事試驗場，及苗圃等，地方建設，亦漸有進步，從前辦理自治，以教育爲最有基礎，人民對於地方自治，如村政等，人民多樂於辦理，蓋深受教育發達影響之故。

該縣推行村政，共劃分五區，各村里長副，閭鄰長，息訟會公斷員，監察委員會監察員，均經今年春季村民會議選定，村里長等之委任狀證，均經分別發給，村公約則尙未議者居多，此次行政會議，由

縣長提出，代行擬定十條，交各村參酌進行，村保衛團，則正在造具團丁名冊，村邊界，則已劃妥，東南區多栽立木界，西北各區則多栽立石界，然牧豎等損壞者亦不少，村里各部組織，大致尙稱健全，縣政府辦理村政方法，編村時係由縣府派員協助各區辦理，平時則由各區區公所負責辦理，其方法尙稱合宜，並無敷衍了事及操切擾民之處，

該縣人口戶籍，業經按照戶口變動登記簿由各村隨時登記，按月由區彙報縣府轉呈有案，寺廟登記事宜，早經辦理完竣，

關於救濟事項，該縣設有救濟院一處，基金三千餘元，另外有孤貧口糧，領食者有五十餘人，本年被災村莊，並無救濟恤撫辦法，被災田畝，業經該縣長照例履勘呈報，

該縣對於髮辮一事，業已肅清，女子放足一事，該縣有天足會，從事進行，婦女協會人員，担任檢查，放足成績，尙稱佳好，十五歲以下女子纏足者已極寥寥，該縣長尙能勸導不懈，縱有罰款，亦不過每次一二元，充婦女協會或婦女識字費用，並無罰款過重及敷衍了事之弊，

謹按該縣人民，智識日漸提高，但對於政治旨趣，尙缺少認識，此應將村里長副及公斷員等，加以訓練，則該縣村政進行，自較他縣爲速，此其一也，該縣童山兀兀，隙地頗多，此應各村提倡植樹，以盡地力，此其二也，

### 視察深澤縣各項情形之報告

一、吏治情形，查該縣縣長原蔭國，於十八年八月三日到任，該員保薦舉訓練及格之員，對於黨義，素即認識，潛心研究，已能明瞭，作事謹慎小心，不辭勞瘁，雖無奇異才能，亦非庸懦，廉潔自持，毫

無貪婪行爲，以先曾充山西大同應縣忻縣各承審員，代理忻縣縣長，太原地審廳書記官，河南長葛縣承審員，湖北省武昌第一監獄主任教誨師，兼一科科員，晉軍總司令部政務處股員，河北省民政廳科員，第九路視察冬賑委員等職，行政經驗，尙屬相當，自其蒞任以來，對於捕蝗防水等，甚爲勤勞，致人民得以安生，實屬有勞足錄，至於劣蹟，則無發現，

該縣兼理司法，除組承審處外，計設兩科，分組辦事，第一科長蔣雲驥，第二科長荆天霖，科員廉繩枝，原慎五，呂正卿，承審官楊經綸，管獄員房瑞麟，各具充分能力，專心供職，並無在外兼差情事，

該縣政務警察，現有二十名，（每月共發工食八十四元）各科書記共有十二名，表面雖云改革，實際仍係舊人，政警下鄉，人民供給飲食，在所不免，訴訟和解，據聞仍有費用，該縣長嚴加取締，猶屬不能澈底，

該縣長自到任後，對於各項行政，力圖刷新，大堂設言事箱，除祛蒙蔽，規定辦公時間，防止荒嬉，隨時下鄉講演，民衆尤能接近，其境內之著名匪徒，如邱振海，張旦旦，楊升海，李會保，以及慣竊袁小元，袁小鎖，袁小全，賈明德，劉雙奎，王小紅眼等，均經飭警按名訪獲，關於捕務不稍鬆懈，現又催辦各村支團，聯合隣縣會哨，藉維冬防，地方安甯，毫無匪患，

該縣黨政之間，尙稱融洽，遇事磋商，絕少裂痕，人民對該縣長咸云確能謹慎，無他特長，各佐治人員，亦皆安分守法，官民尙無惡感，

謹按該縣，素號多匪，不易治理，近兩月來，竟能使盜匪潛蹤，閭閻安堵，可見整理有方，不過舊日

術盡，未能實行取締，是其一大污點，仍應根本剷除，免致爲害民間，雖不能驟然肅清，亦可漸次更換，萬勿心存姑息，致滋害群。

二、公安情形 局長杜安順，於十七年十月二十一日到差，伊係考詢合格之員，對於黨義深知注重，極力研究，確能明瞭，該員品行端正，無或苟且，勇於任事，頗具才能，凡事悉主公開，絕無自私自利，貪污舉動，迄無所聞，其以先係山西警察學校畢業，曾充該省保德縣稽查分隊長，陝西橫山縣警佐等職，警務經驗，不爲欠缺，前於就職後，裁汰不法警士，捕獲土匪張藍桂曹小瓜等二十餘名，已屬成績卓著，月前復親往西內堡，逮捕匪徒張旦旦，楊升海二名，地方賴以安謐，堪稱盡職。

該公安局業已改組，設置一科，因經費拮据，迄未設班教練，現惟每日體操，精神尚可，其課員石圭璋，係天津警察傳習所畢業，督察員李新民，曾充前深澤縣稽查所稽查，稽查杜慶昌，曾充肅寧縣公安局稽查，教練員劉秀山，曾充陸軍排長，巡官周德超，係山西警察學校畢業，王耀山，係隨營軍士學校畢業，曾充中央陸軍十五師連長，張慶豐係隨營軍士學校畢業，曾充唐晉各縣警察所教練員，李振聲係太原警官傳習所畢業，陳光耀係山東法政專門學校畢業，茲數人者，或長內勤，或善緝捕，資格相當，均能稱職，惟李新民，前本無賴年來深知追悔，亦甚得力。

該縣警區共分五處，第一區設於城內，由局長兼理，配置馬警十七名，步警三十三名，南關地方比較繁盛，添設分駐所一處，置步巡十名，二區設在固城，置巡官一人，馬巡二名，步巡八名，三區設於漣頭村，置巡官一人，馬巡二名，步巡六名，四區設於大陳家莊，置巡官一人，馬巡二名，步巡五名，五區設於西固羅村，置巡官一人，馬巡二名，步巡五名，各因轄境之廣狹，定警士之多寡，分配適宜。

，無所偏重，惟公安局因警款困難，無法維持，時將金丹賭博各案，由局罰辦，甚至土匪（賈洛悅）家產充公，亦由該局處理，不日罰金，美其名爲捐助，計今年八月份，共收洋四百一十四元四角，九月份收洋三百八十六元五角，十月份收洋六百四十五元四角，按月榜示，地方承認，雖非歸入私囊，究屬違法侵權，此外各該區所，尙未聞有此等情事，

該縣轄境，素多盜匪，往昔搶案迭出，民不聊生，自局長杜安順，到差以來，嚴密緝訪，認真捕獲，多已聞風遠避，地方又安，剛正聯絡附近各縣，實行會哨，並催辦支團，守望相助，其籌劃冬防，亦尙周密，至於稽查烟賭，派有便衣警察數人，專事探訪，并不敷衍，查無包庇情事，

該縣秋收，雖非大有，亦非荒年，人情平穩，毫無不安景象，近數月來，並未發生綁劫搶盜各案，人民咸得安生，各處保衛團，巡邏放哨，深資得力，考其成績，洵屬優良，

按該縣警款全年只收九千一百餘元，除開支外，不敷四千餘元，現已欠餉三月，無法彌補，警士生活，幾難維持，本地士紳，概以省錢爲目的，對於地方公安，無人計及，致令公安局長，迫不得已，自行籌劃，將烟賭案犯，由局處置，希得罰金，以維全局生計，遂致侵越法權，殊爲可惜，

三，自治情形，查該縣現在地方平靖，稀少匪患，辦團保衛確實收效，提倡教育，比較亦有進步，全縣共一百一十餘村，而男女高初學校已達一百二十一處，辦學成績，可謂優良，人民髮辦肅清，亦屬的確，積穀備荒，正在着手，（現有二十石左右）一般民衆，對於舉辦村政，咸知爲謀福利，無不贊成，

該縣推行村政，已將各村里公所，監察委員會，息訟會等，完全組設，各村村長亦曾訓練，惟區監察



委員會現未成立，整理村界，未經實行，現只息訟會一部，間有工作，其餘概係有名無實，縣長原蔭國，時常下鄉親加指導，並出白話布告，張貼標語，以策進行，辦理尙屬切實，並無敷衍了事，及操切擾民之處，

該縣地面狹小，籌款維艱，救濟事項，鮮有設備，雖成立救濟院一處，僅查施捨醫藥，並無其他部分，本年發生蝗蝻村莊，谷苗受傷，收成減少，審核灾情，尙非奇重，惟是被水之處有最重者四村，（大堡村，馬鋪村，封莊，南趙莊）已經請免糧賦，其餘概無撫卹辦法，最好酌放冬賑，以資救濟，所有被災田畝，除發現蝗蝻地點不成重災者外，均經縣長履勘呈報有案，

該縣剪髮一項，已竟肅清，婦女放足，亦已稍有效果，現時仍用女檢查員二人，下鄉勸導，不重罰款，尙無敷衍了事之弊，

謹按該縣自治區長，未經訓練委用，暫由巡官兼代辦理，尙無不合，惟每月於警款而外，又開支區經費，每區各三十元，未免近於虛糜，似應令飭禁止，以資撙節，

### 視察深縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣長馮傑，前經晉綏總司令部政務處委派，於十七年五月十九日到任，十八年一月間由河北省府加委，該員研究黨義，始終不懈，澈底明瞭，的確無疑，小心謹慎，性情和平，才具稍欠開展，極其清廉，絕不貪婪，操守洵屬可靠，伊係山西大學及大朔法政學校畢業，歷充山西大同縣教育科長，省立第三女子師範學校校長，國民師範主任，和順遼縣朔縣陽曲縣村政視察委員等職，縣政經驗，似稍欠缺，本年撲治蝗蝻，甚爲盡力，最初發生有一百三十八村之多，結果均未成災，足徵

處理得法，及後武強轄境，匪徒滋擾，該員督率警團，協助防勦，人民咸獲安全，實屬有勞足錄，該縣兼理司法，除設承審處外，組織三科，分組辦事，殊覺散漫，第一科長姚誨，第二科長任登明，第三科長張承先，科員馮廷信，曹文仲，管德昌，李清純，常嗣旗，管獄員魏恩榮，各有相當能力，無忝厥職，惟承審官尹禮聞染嗜好，稍有物議，至於在外兼差情事，尙無所聞，

該縣政府政警，共計二十二名，每月工食實發一百三十六元，連各科書記，均曾經過考驗，較比往昔弊端減少，從前地方鄉約一律取消，惟社書仍在，尙無工錢，每於收麥收秋以後，兩次下鄉，歛索錢米，實爲擾民，

該縣府每於星期四日，召集縣政會議，所有事故，公開討論，已無蒙蔽情形，曩昔陋規，全數革除，亦屬力祛積習，縣長時常下鄉，輕車咸從，對於民衆尤爲接近，該處著名匪徒吉鳳林李門樓李亮起等，均經先後拿獲，地方賴以稍安，現在冬防期內，警團認真聯合隣縣，實行會哨籌劃可謂周密，本年十一月間，屬境小康莊張洛彩家，被匪綁票，正犯(李亮起)破獲，頃又發生路劫一起，係人民喬玉強於十一月二十五日在郭家莊村東，被匪劫去車驢，携贓逃逸，查係零星土匪，尙無大股擾亂情形，該縣長人極忠厚，性情和平，黨政之間，實能融洽，人民對該縣長感情尙好，但以性情緩和，稍嫌近於柔懦，各佐治人員，無甚毀譽，聲名平常，

謹按該縣清釐積弊，尙屬認真，惟社書一項，以其所管事務，頭緒紛繁，不易着手，因令該役依舊存在，改革殊不澈底，倘或長此敷衍彼輩終於把持，將永無澄清之日，其流弊不可勝言矣，

二，公安情形，該縣公安局長姚相時，係考詢合格之員，於十七年十二月九日到差，對於黨義，深於研

究，其人品行端正，毫無放蕩行爲，幹練精明，頗有才具，不貪賤，不枉法，曾在山東法政學校畢業，歷充山東安徵各高審廳書記官，山東鹽運使署秘書，國務院印鑄局簽事上任事，天津警察廳衛生科長，農工部毛革出口檢查所所長，天津特別市衛生局主任，科員等職，警政經驗，不甚宏富，本年八月六日，緝獲匪犯李二小，尹雲頭二名，十月二十日破獲共黨張麟閣一名，十一月十四日又將著名匪首李亮起獲案，洵屬捕務勤能，成績卓著，

該局已經改組，惟缺少訓練，精神稍差，局內計設三課，課員張永和，楊松林，任懷周，或係師範畢業，或爲中學畢業，尙能稱職，督察員吳村尙，曾充濟南軍署上尉副官，李錫三曾充天津警察廳督察員，教練員張文波，係河北軍事政治學校畢業，吳鴻林，係山西教導團畢業，巡官王慎齋，係高級軍官教導團畢業，常恩蔭，係天津警察傳習所畢業，孫文科，係第十中學畢業，王蔭康曾充深縣中區巡官，馬鑑泉，係日本濱川體育學校畢業，趙漢卿，係第十中學畢業，張君懋，曾充國民第三軍營長，雖不盡能合格，然勤慎將事，猶能稱職，

該縣警區計分七處，第一區設於城內，由局長兼理，配置巡官一人，課員助理各三人，督察教練各二人，巡長九名，馬巡四十名，步巡四十五名，二區設於護家池，置巡官一人，助理員巡長各二名，步巡十八名，三區設陳二莊，四區設於磨頭鎮，均因地面狹小，各置巡官巡長各一人，助理員二名，步巡九名，五區設於王家井，六區設於唐風村，七區設於辰時村，各置巡官一人，助理員巡長各二名，步巡各十八名，因地制宜，分配適當，該局對於烟賭案件，聞有認作違警，由局調辦情形，近兩月來，漸見稀少，已無重大違法情事，

緝捕盜匪，深知注意，前此拿獲李二小，尹霍頭，及著名匪首李亮起，一般人民，無不稱快，刻下辦理冬防，已令各村實行打更，警團聯絡隣縣會商，策劃周全，惟各區巡官均係土著，對於烟賭案犯，瞻徇情面，聞不能免，受賄包庇，尙無發生，

該縣秋收豐富，秩序安寧，大股匪徒，未曾發現，本月計出綁票及路劫各一起，一爲小康莊張洛彩家被綁，一爲喬玉強在郭家莊村東被劫，(十一月二十五日)此外尙無發生，保衛團協助警察，嚴防匪人，堪稱得力，顯著成績，實不多睹，

按烟賭案件，本屬司法範圍，該局逕自處罰，殊有不當，各區巡官，雖無受賄包庇情事，而瞻徇情面，并不認真查緝，亦屬不合，應即設法禁止，以杜弊端，

三、自治情形 查該縣人民髮辮確實肅清，婦女放足，在十五歲以下者，全體解放，三十歲以下者，亦有十之七八，女學發達，(全縣一百四十一處)文明進步，各村息訟會，均已成立，爭議事件，解決甚多，顯係優良成績，去年蠶倉積穀，共有五百餘石，今歲年景較佳，擬仍繼續募集，正在着手進行，參議兩會，已經取消，無他自治基礎，人民對於舉辦村政，因有權處理村務，饒有興趣，

該縣推行村政，按照區村制施行程序表內所列各項，除村界未劃外，餘均齊全，不過事屬創舉，團結不易，組織多不完善，惟息訟會一部，較有工作，頗收效果，各村里長副，前經縣府訓練，每月仍開村政會議一次，研究討論，不厭求詳，辦理尙屬切實，查無操切擾民之處，人口變動，係每月由區派人赴村查詢報縣轉呈，手續稍有不合，刻已報過七月，正在按月趕辦，查係實在情形，寺廟登記，亦已照章辦理，

關於救濟事項，該縣只有救濟院一處，每月經費銅元四十吊，由差徭項下支撥，有名無實，迹近敷衍，真實救濟設備毫無，本年被蝗被雹各處，均不成災，惟被水村庄，勘明成災五分，災情不重，災區不廣，（九村）業經該縣長履勘呈報，

該縣剪髮放足，成績較優，現在髮已肅清，放足已居多數，（三十歲以下者，放十之七八，）各區仍有女檢查員共七人，時赴鄉間，輪迴勸導，已無先前勒罰情形矣，（一年之間，積有罰款三千餘元，）按女檢查員下鄉勸導，是其應盡職責，村中供應，例應免除，乃該縣檢查放足人員，每至一村，必須供給飯食，備車接送，已屬於法不合，並聞以前曾有強索酒席，收受賄賂情事，（回龍廟村于德華告發，）可謂不法已極，應請

令縣切實查禁，勿使滋擾，以示刷新，

### 視察武強縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣長莫易珍，係考試訓練及格之員，於十八年十月二日到任，對於黨義，頗有見解，潛心研究，明瞭無疑，任事甫經兩月，地方糾紛（黨派爭持）正多，全副精神，應付環境，諸事因之停頓，政務迄未進行，規其才具，洵非優長，監犯口糧不敷，冬季囚衣無着，自願捐俸，按名津貼，（每人每日二分）廉潔足風，操守可取，伊係省立河北大學法科畢業，曾充前察哈爾審判處學習審理員，及候補審理員檢察員，河北三河縣科長等職，縣政經驗，稍覺幼稚，該縣財政奇絀，士紳復不一致，施行政治，諸多掣肘，縣長居間調和，煞費苦心，而今政績，殊不多觀，

該縣兼理司法，除承審處外，設置二科，同室辦公，尙屬齊整，科長易履康，李鳳肅，科員王榮壽，

劉震漢，承審官陳學亮，管獄員方光溥等，管勤矢慎，毫無劣點，至於在外兼差情事，實無所聞，該縣政務警察，共有十四名，每月工食，計洋九十元，實行發放，先前班役，仍有五六人，依然存在，各科書記，亦有舊日房書，學徒惡習，現仍不免，官代書，照舊充膺，征收費用，未加取締，藉端敲詐之事，聞未盡除，

該縣莫縣長到任後，規定辦公時間，設置考勤簿，擬定獎懲規則，革除點單費用，（每單銅元十枚）對於黨義，並設會研究，縣政會議，亦時常召集，各項行政，逐漸革新，惟自本年十月十一日起，至十一月十九日止，民人劉毓琪，婁運榮，黃如清等，先後在李家屯，舖頭村，東楊莊，被匪路劫，一未破獲，捕務未免鬆懈，冬防期內，已令警察認真下道，各村巡更，並與隣縣會哨，辦理尙屬切實，現時地方安謐，無甚滋擾情形，

該縣黨政之間於剩下各無意見，甚爲融洽，人民對該縣長，誠實謹慎，大都贊成，惟一科科長易履康，作事幼稚，亦爲人所共認，其餘各佐治人員，雖無特別政績，亦無劣名，

謹按該縣，地瘠民貧，經濟艱窘，一般士紳，羣策羣力，猶恐諸事落後，乃竟攘奪權利，糾紛迭起，致使政治停頓，不能進行，長此以往，殊難樂觀，請令該縣長，振刷精神，大加整飭，勿得因循敷衍，致滋遺誤，

二、公安情形 該縣公安局長季世隆，係政試訓練及格之員，於十八年十二月三日到差，對於黨義，深知注重，始終研究，殊能明瞭，性情篤厚，既學粹而品端，幹練精明，復才長而心細，不貪職，不枉法，操守亦甚謹嚴，該員係北京朝陽大學畢業，曾充懷幼女子中學教員，警務經驗，甚屬欠缺，因其蒞

職日少，實無成績之可言，

該局現狀，確已改組，因警款缺乏，毫未整頓，精神喪失，達於極點，局內設置一課，課員韓浩，係直隸法政畢業，督察員李連順，曾充武強縣巡官，教練員畢毓齋，係金陵陸軍軍士學校畢業，助理員韓文泉，崔彬魁，各曾充福建督署課員，惟助理員王譜南一名，缺少經驗，資格稍差，其分局長王毓楓，係薦舉攻詢及格之員，巡官崔正中，曾充福建督署連長之職，任毓勇，王振海，高文華，各曾任武強縣巡官，資格相符，均無不能稱職之處，

該局警區，計分六處，第一區原設城內，由局長兼理，配置巡長三人，馬巡七名，步巡十九名，二區設於小範鎮，組織分局，設置分局長一人，巡長馬巡各二名，步巡十一名，三區設於小章村，四區設於齊居村，各置巡官巡長各一名，五區設於沙窪村，置巡官巡長各一人，步巡七名，六區設於皇甫村，置巡官巡長各一人，步巡四名，蓋因事務繁簡之不同，故人數多寡各異，酌量分配，尙屬適宜，惟兩月來，烟賭案件，概無送縣，是否私自罰辦，查無確據，

該縣官警，共計八十四名，適用槍械不過二十餘枝，餉項半年未發，精神異常缺乏，路劫案件，自十月十一日起，至十一月十九日止，發生三起，（事主劉毓琪），婁連榮，黃如清），一未破獲，捕務殊屬廢弛，現時辦理冬防，下道巡邏，隣縣會辦，業已實行，惟烟賭各犯，未曾送縣，兩月於茲，其不能認真稽查，已可概見，至於包庇之事，尙無發現，

該縣近來，地面平靖，民得安生，十月十一日，民人劉毓琪，在李家屯東，被匪劫去騾馬各一匹，十一月十二日，婁連榮，在鋪頭村西南，被匪劫去騾一頭，十一月十九日，黃如清，在東陽庄迤西，被

匪劫去騾頭皮袄等物，以後並無匪患發生，舉辦保衛團，甫經着手，未有端倪，觀其成績，可謂毫無

按該縣警務腐敗，已達最高程度，揆厥原因，警款支絀，係其焦點，若非由縣大加整頓，籌撥底款，將見瀕於破產，不可收拾，爲害地方，何堪設想矣，

三，自治情形，該縣自治事項，除髮辦肅清，放足收效（三十歲以下放十分之六七）以外，並無若何成績，人民知識固陋，向無自治基礎，而今對於村政，其中究竟，大都茫然，不過敷衍塞責，隨聲附和而已，進行遲緩，職是故也，

劃區編村，該縣已經辦竣，村里公所，亦已成立齊全，除此之外，概未施行，至於各部組織，能否健全，目前尙談不到，縣府對之，實無具體辦法，因循之弊，無可諱言，

戶口變動，由村隨時登記，辦理尙屬認真，本年十月份已經由縣造報，查係實在情形，寺廟登記，亦已照章辦理，

地方款項，竭蹶異常，救濟事項，一無設備，本年被蝗村莊，計有夾溝村樂郊村等六十八處，情形較輕，未成巨害，雖不免稍有歉收，尙無救濟撫恤之必要，

該縣男子蓄髮，業已禁絕，婦女放足，三十歲以下者約有十之六七，論其成績，稍有可觀，現今無人勸導，任令自由，鬆懈之弊，實所不免，但罰款過重情事，未有所聞，

按該縣自治進行甚遲，雖係人民程度低淺，亦未始非官府辦理不力，有以致之，請令該縣長廣爲宣傳，切實指導，不得以地方糾紛未解，置自治要政於不顧，總以及時完成，勿得落後，



### 觀察饒陽縣各項情形之報告

一吏治情形，該縣縣長吳樹壽，係奉軍訓練及格之員，於十八年十月十日到任，對於黨義，信仰甚深，隨時研究，確能明瞭，不怠惰，不驕矜，才識穩練，不循情，不枉法，操守謹嚴，該員曾在山西法政專門學校畢業，歷充山西都督府軍務部秘書，軍務司軍政司科員，督辦公署課員，雁門道署秘書，北路兵站監部少校參謀，護理山西大同縣知事，署理河北任邱縣長，肅寧縣長等職，行政經驗，堪稱富有，伊自抵任後，地方財政，首先公開，令各區公舉監察員數人，會算賬目，以清糾葛，取消官代書，考錄繕狀生，藉以剷除積弊，又禁止差帶，革除陋規，（探監費，雇送費，差帶費，和息保結掛號等費）均已次第實行，認真整頓，成績可觀。

該縣兼理司法，除有承審處外，設置一科，秘書科長各一人，科員四人，分組辦事，尙能齊整，秘書兼管獄員傅家驥，科長胡壽頤，品端學粹，幹練有為，承審官王東瑤，科員張廷幹，周璣，趙煥文，楊足龍等，奉公守法，毫無劣端，在外兼差，無此情事。

縣府政警，共計十有五名，每月工食，照章發放，從前胥吏，均已裁汰，但聞政警私用散役，各處里書，地方，月頭（在村服役者）等名目，依然存在，似乎應予取締，免為民害。

該縣政府每於星期三日，開縣政會議，已屬庶政公開，縣長時常下鄉，講演村政，尤為接近民衆，現在征收糧賦，令由各村長副，公推六人，在場監視，防止弊端，更屬從來未有，前此邢岡村，李依閣家被搶，白家池村，劉三羣被綁，王崗村，紀俊傑被綁，大河莊，王進圖被綁，段家莊，張舒心家被搶，襄劉莊，劉立成被綁，業已破獲三起，案內正犯齊大發，斬臣兩名，依法訊判，地方稍安，多防

期內，已飭警團聯合縣會商，股匪絕無，現實安謐，

按各縣政務警察，規定名額，實發薪工，原為廓清積弊，禁止擾民，乃以人數太少，不敷應用，遂致先前數役，名去實存，供人驅策，無所取償，自必藉端敲詐，重累小民，為民除害，猶不澈底，如能將各縣政警，酌予增加，取締散役，實為必要，

二，公安情形，該縣公安局長董光熾，係考試訓練及格之員，於十八年十月六日到差，研究黨義，頗有心得，前後貫澈，明瞭無疑，作事謹小慎微，諸加檢點，品行尚屬端方，蒞職兩月，無多政績，才力稍形短絀，尚儉樸，重廉潔，操守可靠，伊自國立北京法政大學畢業後，無甚閱歷，經驗亦覺欠缺，近來捕獲匪犯齊大發斬臣兩名，送縣法辦，公安上不無關係，

該局業已照章改組，惟警款缺乏，請未整頓，精神上甚屬差池，局內設置二課，課員趙福厚，鄒蘭柱，勤慎供職，堪以勝任，助理員劉文翰，年老力衰，稍見頹唐，其餘張福堂，周崑山，田順徵等，均能稱職，督察員劉玉勝，曾充本縣巡官，緝捕擅長，深資得力，教練員張之彭，係北平軍事政治學校畢業，東一區巡官路振祥，前曾充任本縣巡官，東二區巡官曹純泉，係吉林陸軍小學畢業，西一區巡官蘇伯愚，曾充國民三軍連長，西二區巡官徐甫卿，南一區巡官張聚奎，各曾充本縣巡官，南二區巡官王連升，曾充武強縣警察教練官，北一區巡官宋永林，曾充滿縣巡官，北二區巡官楊兆蘭，曾充本縣巡官，均能合格，無不稱職，詳加查核，尚屬實情，

該縣警區共分九處，中區設於城內，由局長兼理，配置巡長三人，馬巡十名，步巡二十八名，東一區設於留楚，西一區，設於東張崗，南一區，設於小堤，北一區設於大尹村，各設巡官巡長各一人，步

巡八名，東二區設於南韓合，西二區設於西支窩，南二區設於南京堂，北二區設於呂漢，各置巡官巡長各一人，步巡四名，此係歷來辦法，分配殊不平等，烟賭案件，送縣極少，各區私自處罰，聞仍不免，此為最大弊端，請令縣局查禁，

該局督察員劉玉勝，及警察隊長趙起鳳，長於緝捕，時出探訪，懸賞購綫，尙不敷衍，現值冬防期內，警團結合，認真巡邏，聯絡隣縣，實行會哨，策劃亦頗周全，該縣金丹，本未減少，花會賭局，尤為盛行，而獲案無幾，未免稽查不嚴，有無受賄包庇，刻未發現，

該縣地方大致平靖，尙無一夕數驚，民不安枕情事，十月二十七日，邢崗村李依閣家被搶，十一月二十六七八等日王崗村紀俊傑被綁，大河庄王進圖被綁，白家池村劉三羣被綁，段家庄張舒心家被搶，十二月十三日，又有葛劉庄劉立成被綁，獲匪齊大發，靳臣兩名，保衛團協助警察，緝匪深為出力，（西二區村支團）維持公安，頗收效果，

按該縣警款，支絀異常，警士餉項，每名月支四元五角，為數過少，似不如將各處第二區一律裁撤，巡警撥歸各第一區服務，名為一二三四五區，核與自治區域，正相符合，縣境並不遼闊，亦無成立九區之必要，減去巡官四人薪餉，節餘即以增加警士工食，實為妥善，是否可行，出自鈞裁，

三，自治情形 該縣息訟會成立後，人民訟爭，已有調解，保衛團按村組織，地方亦漸見安寧，男子髮辮肅清，婦女放足過半，（十五歲以下者十分之七）自治成績，稍有可觀，以先只有參議兩會，絕少事蹟，實無自治基礎之可言，現時舉辦村政，一般人民，大都茫然，前次訓練各村長副時，竟有以月頭地

方等爲之替代，其缺乏興味，已可想見，

該縣推行村政，除區監察委員會，尙未組織外，餘均完成，不過人民程度，甚屬幼稚，所有各部，多半有名無實，健全一層，尙談不到，惟息訟會漸有工作，稍收效果，吳縣長時常下鄉，講演辦法，宣傳利益，并擬於每區設區息訟會一處，調處情節稍重事件，以公正村長副，及優秀士紳三人至七人爲公斷員，辦理尙屬認真，查無敷衍了事，及操切擾民之處，

該縣之救濟院，既無經費，又無地址，徒有其名，無裨實際，從前孤貧口糧，每月只京錢六十六串四百文，亦係杯水車薪，於事何濟，一言設備，可謂毫無，本年被蝗各處，幸不成災，惟被水村庄，計有小劉莊，李池村，端午村等五十二處，勘明成災五分七分九分不等，業由縣府造具貧民清冊，呈請賑務會救濟，除此尙未聞有其他撫恤辦法，被災田畝，履勘呈報，係屬實在情形，

髮辦肅清，放足有效，（十五歲以下者約放十分之七）現在成績，尙不甚劣，縣內設有天足總會，每區各有分會一處，置女檢查員各一人，隨時勸導，始終不懈，此項罰款，極其少數，側重查勸，尙無敷衍了事情形，

按女檢查員，勸導放足，係屬因公服務，應有相當酬報，以資鼓勵，該縣令由各區推舉人員，自籌旅費，概無工食，未免過於簡約，長此以往，終恐流爲敷衍，於放足前途，不無阻礙，

### 視察安平縣各項情形之報告

一，吏治情形，該縣縣長郭溯汾，係奉舉訓練及格之員，於十八年十月二日到任，對於黨義，頗能認識，凡事一秉大公，不撓不屈，却除情面，磊落光明，實才長以心細，亦爲守而兼優，該員係北京師範

畢業，曾充北京中小學教員，豐潤縣立中學校長，山東堂邑縣科長，國務院講議，河北省民政廳秘書等職，行政經驗，尙屬充分，伊自就任後，裁汰政警，（革除六十二名，）整頓徵收，（嚴禁浮冒，）以及嚴禁烟賭，權辦民團，並裁減各機關冗員，撙節經費等項，在在均關緊要，辦理得體，至於劣蹟，則無發生，

該縣設置一科，內分三股，曰行政股，司法股，財政股，分組辦事，不甚整齊，科長張繼庭，老成穩練，堪以勝任，承審兼管獄員楊居敬，聽斷詳明，辦事敏速，科員傅永祥，孟恩棟，齊鏡塘等，實心任事，才力充分，均能勤慎供職，查無在外兼差情事，

政務警察，現有十五名，應得工食，實行發放，以先其計七十七名，業經郭縣長嚴加考試，大事裁汰，雖不免仍有舊役，然已無不能識字之人，各股書吏，按月給薪，舞弊情形，較前絕少，徵聞徵收糧賦，以銀合錢，以錢作洋，展轉折合，中有侵蝕，則正實行禁止，認真取締，此外即社書地方名目，仍然存在，似應予以取消，免生弊竇，

縣政會議，每星期召開兩次，庶政公開，毫無疑義，縣長時常下鄉，人民隨時晤見，接近民衆，亦有可能，至於設告密箱，按月公佈，收支地方各款，現已一一實現，從前豪霸積習，掃除淨盡，緝捕事項，常派便衣偵探，四出訪拿，並令行警局，認真緝捕，不稍鬆懈，多防期內，正在籌措經費，趕辦保衛分團，以期警團聯合，各鄉縣會請，亦已實行，本年十月二十九三十一兩日，曾出綁案兩起，一爲中張莊張墨林家，一爲中佐村李洛海家，又十一月八日，中佐村居民張謙被匪綁走，用槍擊斃，此外並無匪患發生，亦無匪徒盤據之處，

該縣黨政之間，現無衝突，堪稱融洽，縣長人極忠實，絕少舊習，人民對之，頗表好感，各無異議，並謂各佐治人員，均能守法，甚洽輿情，

按辦團保衛，關係重要，早應設法成立以固國防，乃該縣各區分團，甫經籌劃，辦理未免遲延，又縣府經收地方款項，代為保管，雖屬按月公佈，究嫌權限混淆，似應撥歸財務局，自行經理，由縣監督，覺為適當，

二、公安情形 查該縣公安局長李國華，保考詢合格之員，於十八年十月一日到差，研究黨義，始終不懈，深得要領，明瞭無疑，該員小心謹慎，教品勵行，事必躬親，不辭勞瘁，洵非鶻鈍之才，有心向上，滷介自持，行為決不貪墨，伊係直隸公立法政專門學校畢業，曾充河北高等法院書記官，獻縣杜生鎮公安分局局長等職，警務經驗，稍覺幼稚，自其蒞事以來，甫經兩月，對於公安，極力維持，抓獲烟賭，已有十六起之多，十一月十日，親自帶警，將匪徒李玉山捕獲送案，因之地面平靖，民得安生，該局改組，已竟實行，但訓練班迄未成立，內部精神，殊覺欠缺，局內設置一課，課員王景林，係北京警官高等學校畢業，張國英係直隸高等警務學校畢業，助理員何戊戌，係保定中學畢業，張壽山係安平警察教練所畢業，督察員劉鶴齡，曾充灤縣任各莊稻地鎮等處巡官，教練員嚴國英，係河北軍事政治學校畢業，巡官李清泉，李占山，馬化龍，張占斌，姚恒璞，均係安平縣警察教練所畢業，各該員等，或長於內勤，或善於緝捕，能力充分，均能稱職，詳加調查，尙屬實情，該縣警區，計分五處，第一區，設於城內，局長兼理，配置巡官一人，課員助理各二人，督察教練各一人，巡長三名，馬巡六名步巡十八名，二區設於義門村，三區設於子文店，四區設於角邱鎮，五區

設於白沙莊，各置巡官巡長各一人，馬巡二名，步巡七名，平均分配，堪稱適宜，舉凡擊獲案件，概送縣府處分，并無侵權濫罰情事，惟外區巡官，均係土著，偶因事故，私自歸家，聞不能免，實屬於理不合，

該局督察員及巡官等，時常外出，偵探匪蹤，並購買眼鏡，希圖破獲，本年十一月十日，將匪犯李玉山緝捕，地方上甚覺安謐，冬防期內，已令各區認真下道，（改爲夜間）縣聯合辦理，甚屬妥善，至其對於烟賭，尤能認真稽查，兩月以來，業已獲送十六起，嚴密查訪，尙無包庇情事，

該縣本年秋季收，可稱中稔，人情平穩，地面安寧，一切如常，毫無特殊狀態，十月二十九日，中張庄張墨林家被匪綁票，十月三十一日，中佐村李洛海之孫李桂森被匪架綁，十一月八日，中佐村張慶又被匪人綁票勒贖，槍擊斃命，以後尙無匪案發生，現時保衛支團，據聞業均成立，頗屬整齊，各區分團，正在着手組織，未經告成，查無若何成績，

謹按各區巡官，職責甚重，稍有怠忽，地方上大受影響，近聞該縣巡官，常有擅離職守，私自回里情事，揆之法令，實有未合，請令局長切實查禁，以免效尤，

三，自治情形，男子剪髮，該縣已告肅清，婦女放足，年齡在三十以下者，確有十之六七，保衛支團，完全成立，地面稍安，均爲顯著成績，從前地方自治，毫無基礎，而今舉辦村政，各村里長副等，均肯負責辦理，絕少頹唐，視其情形，頗有興味，

該縣推行村政，稍覺延緩，現時除村里公所，村里監察委員會，表面上均已組設外，（村公所設於村長家內者，）息訟會僅有八處，區監委會及整理村界，尙未進行，村民會議，亦係有名無實，郭縣

長蒞任未久，趕辦接交，關於村政事項，諸多仍舊，將來如何辦法，刻未計及，

該縣有救濟院一處，內分施醫，貸款，殘廢三部，原撥支應局餘款三千五百元，已多數貸出，餘款無幾，現在每月經費，開支地方款項八十元，無所事事，人民多表不滿，除此之外，一無設備，本年被蝗被雹各處，均未成災，被水之村，計有四十，勘明成災六七八分不等，亦無救濟撫恤辦法，被災困苦，經縣長履勘呈報，尙屬實在，

按該縣村政進行較遲，不但區監委會，及村界尙未着手，而息訟會僅有八處，毫無工作，村里公所，多在私人家舍，從前腐敗習氣，仍未免除，殊有未當，關於放足一項，以前女檢查員曾在在外招搖，私自處罰情事，因將伊等取消，并未派人接充勸導，放足之事，無形停頓因噎廢食，亦屬不合，

### 視察大名縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣縣長李榮謙，於十八年七月二十五日到任，視察員到縣時，該縣長因公晉省，未晤其人，查其出身軍界，對於黨義，粗知大概，尙少研究，才識敏捷，行政經驗，不甚宏富，到任以來，恰值發生蝗蝻，該縣長率同公安局警士，及各機關人員，分馳各村，竭力捕打，又親督警士築城南衝河堤，以防水患，工作似尙努力，其餘提倡教育，整理財政，辦理劃區編村，亦頗著微勞，查其操守，尙無不謹，

該縣政府，計分四科，各科科长一人，第一第三兩科，各有科員二人，第二第四兩科，各有科員一人，承審官二人，經查第一科長李星如，諸於行政，第二科長陳法蕃，勤慎將事，第三科長李岑，能力平常，辦事敷衍，第四科長王朝楨，頗能耐勞，各科科員，亦均盡心辦公，第一承審官陳友仲，法學



擅長，第二承審官楊景桂，任勞任怨，以上各項佐治人員，除第三科長李岑，辦事敷衍，有忝厥職外，其餘均屬稱職，亦無在其他機關兼差者，

該縣政務警察雖已改組。然名去實存，法警下鄉傳案，仍有索要酒資路費情事，舊日之書吏差役足爲衙蠹者，在趙前任內已經嚴行取締，惟積習太深，難免故態復萌，藉官索詐，在所不免，

該縣政府，各項行政，已經革新，每一星期，開縣政會議一次，地方諸事，多由會議決辦，對於緝捕盜匪，第一警察隊及第二警察隊，頗爲出力，自該縣長到任以來，抓獲盜匪百餘人，其最著名者，爲王五韓林劉德勝許寶鈞紀尙熙等，冬防期間，擬組織地方保衛團，並聯絡各警區下道會館，以維治安，現在境內匪患頗熾，十月一日，劉庄村張福被匪槍傷身死，四日集村王步雲之弟被擄，九日前屯村王成獻之子被匪槍傷而死，十日沙岸村孫鐸之妻被擄，二十四日城內糖坊街石作温家被盜，二十七日屯頭村陳廷云之母被擄，

該縣黨政之間，尙稱融洽，人民對於該縣長因其到任未久，無所可否，各佐治人員，惟兩承審官輿論頗佳，多謂審判平允，公正無私，其餘均屬平常，

謹按該縣係三縣合併，情形特殊，舊日疆域之分，牢不可破，各士紳均懷自私自利之心，政治進行，諸感困難，非有應變之才，不足爲治，該李縣長應付各方，尙能勉爲支持，惟法警藉官索詐，黑幕重重，應認真淘汰，以免魚肉鄉民，

二，公安情形 該縣公安局長卓肇隆，於十七年十月二十一日到差，對於黨義，知其大略，品行端正，爲人拘謹，不貪非分之財，到差以來，因困於環境，無特別政績，然辦理地方自治，頗具熱心，如修理

本城東西北四大街馬路，并逐日派夫洒掃，籌設公共廁所，創辦警士訓練班，抽調訓練，由局中職員分擔功課，輪流教授，不無微勞，其才識尙敷應用，經驗亦富，惟處事過於和平，在該縣諸受脅調，現已奉調邯鄲，可云相宜，

該縣公安局，已經遵章改組，局內共分三課，每課課員一人，助理員三人，惟第三課助理員二人，第一課員靳伯華，才識敏捷，第二課員栗琴堂，能力中常，第三課員郭哲甫，勤慎將事，各課助理員，亦均奮勉從公，至各警區巡官，除東一區巡官李岳，遇事敷衍，及西一區巡官王明道，辦事疏忽外，其餘均能認真辦事，並無不稱職之處，

該縣共分十三區，每區設分駐所一處，所內巡官一人，巡長一人，警士四人，分配尙屬適宜，然以數十村之區，僅警士四名，辦事上往往顧此失彼，經查各區關於民刑案件，均送縣府核辦，除執行違警處分外，並無侵權違法情事，

該局長對於緝捕盜匪，甚屬認真，兼有冒險精神，前曾下鄉抓拿著名土匪韓林，致將該局長頭部受傷，醫治經月，現已痊愈，冬防期間，擬組織村保衛團，及使各警區聯絡會崩，稽查烟賭，亦頗認真，然終限於人數太少，顧此失彼，故現在烟民賭徒，無所忌憚，惟查訪尙無包庇情事，

該縣土匪，猖獗異常，九十兩月之間，發生綁盜案件九起，謹分別詳列於下，(1)九月十六日，後橋村廉清之子，廉成汝被匪掠去，(2)二十三日，孫也冲村，彭冠卿被匪掠去，(3)同日上日齊庄村，韓清風被匪掠去，(4)十月一日，劉庄村張福，被匪槍傷身死，(5)四日，集村王步雲之弟，被匪掠去，(6)九日，前屯村，王成猷之子王賓，被匪槍傷身死，(7)十日沙岸村，孫鐸之妻，被匪掠去，並

將伊子天元，槍傷身死，(8)二十四日，城內東南隅糖坊街，居民石作温家被盜，(9)二十七日，屯頭村陳廷雲之母，被匪掠至中途，從馬上跌死，該縣地方保衛團，毫無成績，區分團及村支團，均未成立，

謹按該縣係三縣合併，幅員遼闊，人類複雜，良莠莫辨，應認真清鄉，實行五家環保，以清匪源，而遏亂萌，組織村保衛團，使人民有自衛能力，以防盜匪，而維治安，

三，自治情形 該縣近因連年歉收，盜匪猖獗，富者苦有匪患，貧者限於謀生，各村人民逃避一空，關於自治事項，既無基礎，又鮮成績，視察員在鄉間詢問村民，以村政之義旨，均茫然不解，經再三講演，辦村政是為人民謀幸福，有識者始稍感興趣，惟教育界人，對於辦村政之興趣則頗濃厚，

該縣推行村政，僅將閭鄰編制，及劃區編村辦完，村里各部之組織，未能健全，各村里之監察委員會，及息訟會多未成立，李縣長到任未久，對於村政，并無若何進行辦法，亦無操切擾民之處，

該縣人口戶籍，已經調查完竣，按照戶口變動登記簿，隨時登記，但辦理稍為遲緩，現在方報至七月分，八九十三個月尚未呈報，寺廟登記，已遵照章程在辦理間，

該縣每月由地方項下，抽支京錢二千三百吊，發放極貧口糧，又設立紅十會醫院一處，專為醫治無告貧民，其款由各機關團體捐助，本年被災村莊，五百三十餘村，共計被災田畝，二千三百餘頃，已經該縣長照例勘驗，呈報在案，惟因財政支絀，并無救濟撫恤辦法，

該縣剪髮一項，現已肅清，放足一項，城內及四圍成績頗好，十五歲以下之幼女，解放者已有十分之七八，十五歲以上三十歲以下之婦女，解放者約十之五六，鄉間則遠遜於城內，十五歲以下之幼女解

放者，約十分之二三，中年婦女解放者，更屬無幾，因該縣長對於放足一事，委之婦女協會辦理，現在四鄉盜匪猖獗，該會人員，不敢赴鄉間查勸，經查尙無罰款過重之弊，查該縣村政一項，辦理殊爲落後，一因人民智識簡陋，自治之程度甚爲幼稚，一因該縣長不能認真辦理，應令積極進行，以符功令，

### 視察南樂縣各項情形之報告

一，吏治情形，該縣縣長馬延久，於本年八月八日到任，係薦舉訓練合格人員，對於黨義，頗爲明瞭，在晉從政有年，有爲有守，經驗宏富，操守清廉，能耐勞苦，到任三月，地方人士，異常愛戴，且出境擊退股匪，不避艱危，及緝獲著名土匪花棉褲，整理地方保衛團，以維治安等，均著勤勞之績，該縣政府，內部設置二科，一科科長蘇化龍，人尙穩練，惟行政經驗稍欠，二科科長喬炳南，勤勞可靠，承審官傅榮齡，操守可靠，惟問案稍欠精神，優柔寡斷，各科事務員，亦均奮勉從公，並無在其他機關，兼差者，

該縣政務警察八名，業已實行改組，舊日科房，已完全裁撤，全係考取書記，共分財政，內務，軍務，建設，教育，收發，民事，刑事八股，均尙小心謹慎，不聞有詐財舞弊情事，

該縣政府，自馬縣長到任後，即將各科書記，另行考核，去劣留優，設辦公廳同室辦公，督同各科長員，實行早起工作，九月份緝獲搶劫東昌縣股匪四人，十一月份又緝獲著名匪首韓田郭同合，緝捕頗稱認真，本月十五日，召集各區長，各團正，暨公安局長，開冬防聯席會議，商議巡邏下道辦法，並定期與清豐保衛團會商，現在地方盜匪案件，仍復不少，十月四日，龍臥寺劉玉芝，劉堯卿被擄，並

日，南渠頭庄屈劉氏，屈連鎖被擄，八日，薛集村賈皮箱的谷姓，屈姓，二客人被擄，九日，韓團町張湖被擄，二十三日趙庄陳禮廉，趙天海之母被擄，三十日，張扶邱村段袁氏被擄，三十一日，古寺郎村楊文考被擄，

該縣黨政之間，頗能融洽，從前南樂週刊，完全係屬於政治方面，馬縣長因報紙首重開通民治，自應黨政合作，現由登記處添一主筆，足證黨政毫無芥蒂，人民對於該縣長，輿論極好，咸謂清如水，明如鏡，不可多得，對於佐治人員，因該縣長事必躬親，從不假于僚佐，是以無聲無臭，

謹按該縣吏治，關於行政方面，馬縣長勤勞有爲，勵精圖治，矢志清廉，以率群僚，如能假以時日，一切庶政，當日見起色，惟司法方面，承審官能力薄弱，缺乏斷力，例如此案，本應一堂可了，該承審以判斷遲緩之故，乃延至三四堂，一人輿訟，數農失時，老百姓無形之中，已受其累，應令縣另請判斷迅速者，以利司法之進行，

二、公安情形 查該縣公安局長劉靜夫，於十八年十月二日到差，保考試訓練合格人員，對於黨義，尙稱明瞭，從前畢業於直隸法政專門，從政歷有年所，才具優長，經驗富有，人品端方，操守可靠，到差不及兩月，整頓風紀，訓練警士，全局耳目，爲之一新，

該縣公安局，現已遵章改組，內部精神，尙稱充足，局內巡官教練課員各一人，均有相當資格，尙能稱職，巡官馬雲峯，勇敢有爲，教練董玉魁，操法熟悉，課員王增，長於文牘，各區巡官，因限於經費，尙未設置，

該縣公安局，祇有長警二十二名，均在城內，各區員警，正在磋商添設，該局長係受訓練有素，頗知

奉公守法，並無越權違法情事。

該縣公安局，對於緝捕盜匪，尙能認真，冬防正在籌畫，尙無相當辦法，惟該局槍械缺少，祇能負偵查之責，如果實行防剿，須協同保衛團，方能有濟，對於烟賭亦能認真稽查，並無包庇情事，該縣素稱多匪之鄉，地方治安，不易維持，十月四日，龍臥寺村，劉玉芝劉世卿被擄，五日，南渠頭庄，屈劉氏屈連鎖被擄，八日，薛集村，賣皮箱的谷姓屈姓二客人被擄，九日，韓固町張湖被擄，二十三日，趙莊，陳禮廉趙天海之母被擄，三十日，張扶邱村，段袁氏被擄，三十一日，古寺郎村，楊文考被擄，以上匪案七起，現已破獲六起，地方保衛團，總團設於城內，縣長兼團總，另設副團總，各區分團各村支團，均已成立，槍械整齊，成績頗有可觀，

謹按該縣公安局警士二十二名，僅有槍三四枝，半不堪用，等於徒手，對於剿匪，專恃保衛團之力，殊嫌薄弱，應令縣設法籌款，增添槍枝，以防盜匪，而維治安，

三、自治事項，查該縣自治事項，各區村公所，區村里監察委員會，區村里息訟會，均經次第成立，惟該縣從前地方自治，並無若何基礎，現在施行各項自治，如村政等項，均由該縣所出南樂週刊，淺白說明，各村長教員，隨時講演，故人民尙能了解，不可謂非從政者啓迪之功，

該縣推行村政，除整理村界一項，尙未就緒外，餘均按照願發程序，次第舉辦在案，村里各部之組織，尙稱健全，縣政府辦理村政方法，因該縣長在晉辦理村政有年，所以對於村政，極有見地，頗能循序漸進，並無敷衍，及操切之弊，

該縣人口戶籍，業經按照戶口變動登記簿，隨時登記，並表報在案，惟寺廟登記，現正催令各區舉辦

，尙未就緒。

該縣救濟事項，計有留養生息，孤貧口糧二項，據稱留養生息，年終散放一次，孤貧口糧，係由各牙行附加抽撥，按月散放，其他救濟院等，因地方款項支絀，尙未成立，本年被災村莊，除領急賑一千元，已經盡數散放外，並設有賑務分會，內分總務募捐查放三股，均屬純盡義務，辦理尙屬盡力，被災田畝，該縣長業經照例履勘，呈報在案。

該縣剪髮一項，確已肅清，關於放足一項，設有放足處，內有女檢查二員，分赴城鄉檢查，現在城市十五歲以下女子解放者，約達十分之五六，鄉間十五歲以下之女子解放者，約達十分之三四，該縣長每於唱戲集會之便，即向民衆講演勸導，頗稱熱心，罰款至多不過兩元，並無過重之弊，視察員對於該縣自治情形，參加之意見有三。

- (一)該縣村政，已具有規模，惟村里界，尙未整理，應提前舉辦，以符功令。
- (二)該縣寺廟登記，雖已令各區舉辦，而各區尙延未辦理，應由縣督催，以期早日辦齊。
- (三)該縣放足檢查員，僅有二名，似嫌太少，應再添二名，以促進行。

### 視察清豐縣各項情形之報告

一、吏治情形，該縣縣長王桂照，於十八年十月三日到任，係訓政學院畢業，對於黨義，頗能明瞭，才具足資應用，腦筋靈活，精神充足，操守廉潔，取與不苟，惟行政經驗，不甚豐富，到任以來，對於地方諸事，頗能熱心辦理，如親至各村，考查村治，勸諭水災，查視學校，點驗保衛團丁，不辭勞苦，雖因爲日不久，尙無其他政績之可言。

該縣政府，內部之組織，行政方面，計分二科，各科科長一人，科員一人，事務員二人，雇員六人，司法方面，承審官一員，書記一名，檢驗吏一名，第一科長任錫九，諳於行政，第二科長劉紫光，精於計學，承審官李化雨，判斷明確，各科員及事務員雇員等，亦皆奮勉從公，并無不稱職之處，復查各項佐治人員，亦均無在其他機關兼差者，

該縣政務警察，均經該縣長親自挑選，由行政項下支薪者原有八名，因不敷用，後又挑選八名，從地方款項支薪，舊日之書吏差役，有不正当行為者，業經淘汰無存，一再查訪，現在并無藉官索詐情事，該縣一切行政，多取決於縣政會議，各科辦公人員，均係攷取，縣政府內，設有辦公廳，同室辦公，規定時間，攷核勤惰，

該縣政黨尚能合作，并無隔閡，輿論上多言縣長雖到任不久，頗能勤苦耐勞，認真辦事，至各項佐治人員，均屬平常，

謹按該縣吏治，自該縣長到任以來，頗稱熱心圖治，力求革新，對於一切庶政，措置咸宜，尙鮮不當之處，倘能假以時日，自能漸臻完善之境，

二，公安情形 查該縣公安局長史敬忠於十七年十月十六日到差，對於黨義，粗知大略，尙欠研究，人品端正，操守可信，徵諸輿論，均無異言，惟才具平庸，爲人拘謹，作事缺少魄力，前曾在內務部警官高等學校畢業，經驗尙有，到任以來，除清查戶口，墊修道路，及協同保衛團防剿土匪外，並無其他成績，



該縣公安局，已經遵章改組，計分二課，每課課員一人，助理員二人，局內巡官二，督察員一，一課課員馮錄，年富力強，二課課員孟慶權，忠厚可靠，巡官唐東津，少年有為，王錦堂，勤慎將事，督察員鄭雙傑，老成穩練，各課助理員，亦均小心奉公，並無不稱職之處，查其內部精神，稍欠充足，該縣並未劃分警區，鄉間亦無派出所，公安局共有警士七十六名，均在城內，該局長爲人拘謹，局內抓獲烟賭案件，無論大小，均送縣府核辦，並無侵權違法情事，

該縣公安局緝捕盜匪，頗爲盡力，惟因槍枝不敷應用，遇有匪警，須協同保衛團防剿，冬防期間，尙無相當籌劃，對於煙賭，飭警隨時稽查，尙非敷衍了事，經查亦無包庇受賄情事，

該縣地方治安，幸賴保衛團槍械整齊，剿捕得力，足資維持，近來境內，尙稱安堵，自九月份至現在，共出匪案兩起，(一)九月三十日，北劉村，陳鳴燕之母，被匪擄去，(二)十一月二日，丁家村，丁炳泰，被匪擄去，地方保衛團，辦理甚好，每區團丁四十名，槍械整齊，緝捕盜匪，深資臂助，各村支團，已均成立，

該縣公安局長，人尙穩練，惟拘謹異常，作事缺少魄力，應請

廳長鼓勵其精神，俾知振作，警士七十六名，似不宜盡駐城內，應每區分撥五六名，既可協助區長辦理行政，冬防已屆，又可防盜匪而維治安，

三、自治情形，該縣遠處省南，風氣閉塞，關於地方自治，以前毫無基礎，現該王縣長到任未久，諸事正在着手進行，尙無成績可言，人民對於地方自治，殊少興趣，完全處於被動之地位，凡事須經官廳一再催促，始能強勉進行，

該縣推行村政，業已將區村里公所，區村里監察委員會，息訟會，次第組織成立，就外表上看來，村里各部之組織，尙屬健全，然有名無實，僅掛一木牌而已，委因人民自治之程度太差，該縣政府，辦理村政方法，雖非敷衍了事，亦尙未得要領，並無操切擾民之處，

該縣關於救濟事項，城內設有工廠一處，即從前之貧兒習藝所改組，每月官費二十四元，留住貧民六名，學習手工，本年被水成災，計有二十四村，其災情之輕重，五六分七八分不等，被災田畝，該縣長照例履勘，尙未呈報，因限於財力，並無救濟撫恤辦法，

該縣剪髮一項，已告肅清，對於放足一項，派有女檢查員二名，分赴各村，檢查勸導，然該縣纏足之風極盛，人民腦筋頑固，查勸不易爲功，全縣七百餘村，僅檢查員二名，辦理殊嫌鬆懈，現在十五歲以下之幼女，解放者不過十分之一二，十五歲以上三十歲以下之婦女，解放者更屬無幾，查其罰款，由五角至一元不等，尙無過重之弊，

視察員對於該縣自治情形，參加之意見有二，（一）該縣人民智識簡陋，自治之程度甚爲幼稚，關於辦理村政，應注重宣傳，務使人民明瞭真像，以增興趣，而利進行，（二）該縣人民，頑固異常，對於放足一項，均持觀望態度，應責令地方各機關，各法團，以及各村執行村務人員之眷屬，以身作則，首先解放，俾免觀望，而促進行，

### 視察東明縣各項情形之報告

一、吏治情形，該縣縣長沈英俊，於十八年十月九日到任，係致試訓練合格之員，對於黨義，尙能明瞭，爲人懦弱，缺乏魄力，才識僅足應用，無他特長，行政經驗，亦甚短少，計自到任至現在，不及兩

月，因軍隊陸續過境，忙於支應，地方諸事，未暇顧及，是以尚無政績可言，然頗能接近民衆，如人民有所建議，即立時接見，至於操守，尙屬廉潔，訪諸輿論，並無異議。

該縣政府，內部組織，行政方面，計分兩科，各設科長一，科員一，查第一科長張席慶，勤慎將事，惟經驗太少，第二科長曹鯨麟，能力平庸，科員趙國珍，王平章，均小心奉公，司法方面，暫代承審官胡福海，閱案詳細，惟判斷稍爲遲緩，以上各項佐治人員，均未在其他機關兼差。

該縣政務警察，已經改組，共有八名，其中舊人，尙未除盡，下鄉辦公，索討酒資路費等事，仍恐不免，書記方面，均係考取，並無弊竇，已遵章改爲事務員雇員各名目。

該縣黨政之間，尙能融洽，至輿論上因縣長到任不及兩月，又忙於應付軍隊，於地方並無若何之表現，故人民對之，不加可否，其他人員，均屬平常。

查該縣地處本省兩極，地方偏僻，交通梗塞，省府對之，似有鞭長莫及之勢，地方士紳，均自私自利，不惟不能作縣府之助，反成行政進行上之障礙物，非有幹練之才，勇於決斷者，不足爲治，惟該縣縣長，已因事撤省，應請

廳長，簡選才識幹練，兼有魄力者前往，方勝其任，附陳管見，敬候  
垂察施行。

二、公安情形，查該縣公安局長盧鈞，於十八年十月二十五日到差，（現在該局長請假赴平，視察員未見其人，）查其對於黨義，粗知梗概，尙少研究，訪諸輿論，人品端正，操守可稱，才識亦足資應用，惟經驗不甚宏富，到差以來，即有陸軍第二十師過境，因忙於支應兵差，嗣又請假離局，對於公安

事項，尙無成績之表現，

該縣公安局，已遵章改組，內部精神，尙欠充足，局內組織，係分三課，各有助理員一名，查第一課員范象樞，爲人老練，第二課員李漢江，書算擅長，第三課員，係公安局長兼充，又督察員程成宸，及教練員李增榮，勇於任事，稽查員王鳴盛，謹慎辦公，各課助理員，以及各區巡官，均克盡厥職，尙無濫竽充數者，

該縣公安局，共有警士六十七名，調撥縣政府二十二名，局內現有四十五名，四鄉仍按舊日之自治區分爲十區，每區設分駐所一處，巡官一名，警士或四名或五名不等，分配情形，尙無不宜，不過人數太少，復查公安局，及各區分駐所，關於烟賭案件，均送縣府核辦，並無擅打濫罰，及侵權違法等情事，

該縣公安局，對於緝捕盜匪，尙能認真，惟槍枝太少，又多不適用，實力欠充，冬防期內，已規定日期，與鄰封各縣聯防會哨，並令各區分駐所，每夜下道巡邏，遇有匪警，即會同各村民團，竭力防剿，對於烟賭，亦能認真查禁，並無包庇受賄情事，

該縣地方治安，尙足維持，搶劫等案，較他縣似少，除九月份發生匪案三起，(一)九月一日，皇古廟村，關鴻鈞，被匪擄去，旋即贖回，(二)七日，張庄村，謝廷元，被匪擄去，並將其佃戶王春書槍傷殞命，(三)二十一日，程樓村，程永祥，被匪擄去，現正勒限嚴緝外，其十及十一兩月內，並無匪案發生，至地方保衛團，村支團均已成立，尙未組織區分團，各區雖有團佐之名目，實係區長兼充，並無團丁，

按公安局，維持地方治安，責無旁貸，而該局長盧約，在此冬防期內，向縣政府請假十日，竟自赴平，現十日已滿，又逸假不歸，殊屬非是，似應予以申誡，俾免效尤，並令速行回局，以免有曠職責，而維地方治安，

三、自治情形 查該縣教育不振，民智未開，從前辦理地方自治，毫無基礎，該沈縣長到任不久，亦未著手進行，現在關於自治事項，除種樹一項，辦理稍有成效外，其餘均鮮成績，至人民對各項自治之興味，亟為淡薄，因該縣並未作充分之宣傳，有以致之也，

該縣村政，在薛前縣長任內，僅將編村辦法，沈縣長到任，亦只將各區另行劃分，（原為十一區，奉令減為六區，）嗣因支應兵差，未暇顧及，至村里各部之組織，如監察委員會，息訟會，則概付缺如，即村公所亦多未成立，間有成立者，亦只掛一木牌，無人辦公，其辦理村政，實屬敷衍了事，

該縣人口戶籍，已按照變動登記簿，飭各區隨時登記，每月由各區報縣，由縣按照統計表填報，查閱卷宗，現已報至九月分，寺廟登記，亦經遵章辦理，呈報在案，

該縣財政支絀，已達極點，地方款項，入不敷出者甚鉅，關於救濟事項，毫無設備，本年被災村庄，亦無救濟撫恤辦法，至被災田畝，該縣長已照例勘驗，呈報在案，

該縣剪髮一項，尙未肅清，鄉間仍有帶辮者，放足一項，雖有女檢查員三名，實未能逐日下鄉查勸，辦理殊為鬆懈，現在十五歲以下之幼女，解放者不過十分之一二，十五歲以上，三十歲以下之婦女，解放者更屬無幾，尙無罰款過重之弊，

謹按該縣，地處偏僻，民風銅鐵，初辦自治，實難為功，現在諸凡落後，應請

廳長，亦飭該縣，對於自治事項，先作充分之宣傳，鼓勵人民興趣，使知辦自治之利益，則進行較易，是否有當，敬候  
垂察施行。

### 視察漢陽縣各項情形之報告

一、吏治情形，該縣縣長孫培基，於十八年一月三十一日到任，對於黨義，頗能明瞭，歷任多年，經驗豐富，才識優長，老練有為，操守廉潔，一絲不苟，到任之初，百廢待舉，乃首先改組書差，推行村政，改建看守所，設置浴室，教誨室，習藝所，運動場，設施完備，又悉心採訪，查出陋規四十餘種，一律革除，審核地方款項，令各機關編造預算，減少地方附加，以輕民衆負擔，提倡教育，增添初級小校百餘處，平民學校百餘處，擴充工廠，維持貧民，以上各項，皆其到任以來之政績也。

該縣政府，原分四科，各設科長一，科員一，自政法費減支後，遂亟謀縮減，已遵照新頒縣組織法，改爲一秘書，二科長，經查秘書程楚楨，長於文牘，第一科長陳協處，勤於職業，第二科長崇端，能力中常，科員丁煥章，葉德蔭，均勤慎將事，司法方面，承審官錢家選，（係暫由長垣請來，因該縣之兩承審，均已辭退，）判斷公允，司法主任望獻之，辦事老練，以上各項佐治人員，均無在他機關兼差者。

該縣政務警察，自孫縣長到任之初，即澈底改組，嗣因屢經淘汰，已招致兩次，現在政務警察，承法吏共二十名，均屬奉公守法，舊日之書吏差役，行爲不正者，早經取締，現在弊絕風清，堪稱廉潔政府。

該縣政府，對於各項行政，力求革新。凡事取諸公開，重要事項，須經縣政會議表決，而後施行，對於緝捕盜匪，尤為認真，冬防期內，已令公安局，及保衛團，與隣封各縣，定期聯防會哨，遇有匪患，互相兜剿，現在境內，盜匪出沒，仍所不免，自九月份至現在，共出匪案七起，(一)九月七日閻堤村，王清亮之孫，王橋被匪擄去，(二)二十九日王丁村，孫憲章之母，被匪擄去，(三)十月十二日齊王廟村，張雲卿張雲德兩家，各被匪擄去幼孫一名，(四)十四日東北莊村，劉鴻鐸及劉鴻順被匪擄去，(五)二十日焦寨村，霍和尚被匪擄去，(六)十一月二日趙莊村，劉尚蔚被匪擄去，至中途槍傷殞命，(七)五日馬邢塌村，馬金長及馬清河兩家，各被擄去幼子一名，以上各案，該縣長已令飭公安局，及保衛團勒限嚴緝，

該縣黨政之間，毫無隔閡，頗稱融洽，對於該縣長頌聲載道，咸謂事能躬親，不辭勞瘁，頗表好感，其餘各項佐治人員，亦均無毀無譽，

謹按該縣行政方面，孫縣長不避勞怨，勵精圖治，各科長亦均奮勉從公，並無問題，司法方面，前有承審二員，一因不稱職而告退，一因病辭職，現暫請長垣承審官錢家選，代理詞訟，人少事繁，一切案件，不免積壓，應由該縣呈請法院，速委承審到縣俾免訴訟之積壓，而利司法之進行，

二、公安情形 該縣公安局長馮珍，於十七年十一月三十日到差，對於黨義，尙能明瞭，人品端正，才識優長，辦理警政有年，經驗宏富，到差以來，對於警政，力加整頓，濮陽以前四鄉，并無警區，匪患頗熾，該局長於本年五月間，擴充警區九處，派出所十八處，並每日督飭馬巡，出城巡邏，地方治安，賴以維持，又查辦烟賭，志在禁絕，捕打蝗蟲，幸未成災，清理街道，提倡衛生，皆其到差以來之

成績，

該縣公安局，已經遵章改組，內部組織，分爲三課，第一課設課員一人，助理員二人，第二三兩課，各設課員一人，助理員一人，又督察員二人，教練員一人，查第一課員范文慶，富有經驗，第二課員汪炳文，書算擅長，第三課員李紹宸，忠誠可靠，各助理員，亦均勤慎將事，督察員王增耀，李福魁，均歷練有爲，教練員蘇守業，操法熟習，復查各區巡官，亦皆合格，並皆奮勉從公，尙無不稱職者，

該縣共分十區，計馬步長警三百六十七名，除第一區由安公局兼任，局內馬警十名，步警一百一十四名外，鄉間九區，每區步警二十六名，馬警一名，分配情形，尙稱適宜，公安局長及各區巡官，凡抓獲烟賭案件，均送縣府罰辦，並無擅打濫罰，侵權違法情事，

該縣公安局，對於緝捕盜匪，甚屬認真，因槍枝不敷應用，遇有大股土匪，須協同保衛團防剿，方有濟於事，冬防期間，已規定日期，與隣封各縣會哨聯防，並嚴令各區巡官，督率長警，認真巡邏，與區分團及隣區，隨時會哨，互相協助，以資防範，而維治安，對於烟賭，嚴令偵緝隊，認真查禁，不遺餘力，并無包庇情事，

該縣公安局長，有胆有識，勤苦耐勞，尙堪任用，惟局內槍枝不敷應用，實力欠充，應由縣設法增添槍枝，俾資防剿，而維治安，

三，自治情形 查該縣關於自治事項，現正督飭各村里，對於積穀林業水利等項，積極進行，並飭宣講所派員分赴四鄉，講演勸導，從前設有自治講習所一處，因迭遭兵燹，已無形停辦，然其畢業學員，約



有十餘班，尙是自治之基礎，但普通人民之自治程度，仍在幼稚，對於舉辦村政等項，殊少興趣，惟教育界人，希望尙殷，但居少數，

該縣村政，已經按照施行程序辦理就緒，如劃區編村，區村里公所，以及監察委員會，息訟會，均次第成立，村里各部之組織，尙稱健全，縣政府辦理村政方法，亦頗適宜，並無敷衍了事及操切擾民之處，

該縣人口戶籍，業經按照戶口變動登記簿，令各區隨時登記，每月由區報縣，由縣按照統計表彙總呈報，現已報至十月份在案，寺廟登記事宜，亦經遵章辦理，係由教育公安兩局，登記清楚報縣，由縣呈報在案，

該縣關於救濟事項，因礙於經費，未能成立，救濟院，僅就原有之孤貧口糧及冬賑兩種款項，略予增加，令財務局附帶辦理，按月造貧民數目清冊，就數平均散放，本年被災村莊，因困於財政，並無救濟撫恤辦法，被災田畝，該縣已照例履勘，呈報在案，

該縣剪髮一項，已經肅清，放足一項，因民氣閉塞，雖經嚴厲檢查罰辦，而事過輒忘，故態復萌，舊習難除，現在十五歲以下之女子，解放者，約有十分之四五，中年婦女解放者，約十分之二三，該縣長茲又將放足會從新改組，招考女檢查員十六名，擬分組下鄉，切實檢查，並諭令各村里長副協助辦理，經查並無罰款過重之弊，

視察員對於該縣自治參加之意見有二，（一）關於村政一項，人民尙少認識，應注重宣傳，以感興味而促進行，（二）關於放足一項，該縣風氣未開，一般人民，方以放足爲可恥，又恐見笑於鄉鄰，是其不

明經足之害，似應注重勸導，不可專恃罰辦，有背行政之原則。

### 視察長垣縣各項情形之報告

一、吏治情形，該縣縣長孫仲濂，於十八年一月三十日到任，對於黨義，尙能明瞭，才識平庸，無何專長，查其爲人，缺乏責任心，辦事多存妥協觀念，不務實際，到任將及一年，除辦理劃區編村五家環保，及成立地方保衛團外，並無其他政績，復查操守，尙屬可信，徵諸輿論，均無異議。

該縣政府，原分兩科，現又遵照新章，改設秘書一人，科長一人，科員二人，查秘書金羣，爲人老練，忠誠可靠，科長甘潤，才長性驕，難資臂助，科員趙錦城，錢家鼎，均尙稱職，承審官饒家選，亦審判公允，以上各項佐治人員，均無在他機關兼差者。

該縣政務警察，業已改組，共爲十名，每月薪餉六元，書記亦係考取，該縣長因恐新書記手續未能明瞭，故科內仍有以前舊人，除法警下鄉傳案，有收受賂費情事外，至各科書記，均小心奉公，尙無藉官索詐之弊。

該縣政府，對於各項行政，尙係按照新章辦理，凡事取公開主義，因公安局人數既少，槍枝又缺，緝捕盜匪，尙欠認真，現在匪患頗熾，查卷自九月份至現在，共出匪案二十一起，其最近者，爲十一月一日大寨村，楊九思之孫被擄，十一日韓寨，韓盡忠之子被擄，十二日小郭集，郭維先被擄，二十二日八里張村，張景和被擄，二十七日新興集，梁文惠蔡玉脩被擄，又同日楊庄，尹起運之僱工被擄，二十八日楊樂，楊萬聚之父被擄，十二月一日信寨，李蘭堂李之慶被擄，冬防期內，已令公安局與隣縣定期會同聯防，並於夜間下道巡邏。

該縣黨政之間，稍有芥蒂，因登記處以該縣長辦事圓滑，多所不滿，至輿論上，可分兩種，有識者謂其辦事敷衍，無識者尙喜其不擾，各項佐治人員，均屬平常，

查該縣縣長孫冲來，才識既平庸，又不認真辦事，值茲訓政時期，百廢待舉，若令其久任，恐該縣一切政治，難望進步，

二、公安情形，查該縣公安局長田景山，於十八年十月五日到差，係考試訓練畢業，對於黨義，尙能明瞭，人品亦甚端正，爲人忠厚和平，辦事頗爲認真，才識尙敷應用，惟稍欠敏捷，經驗亦有，雖到差不久，對於警務，力加整頓，如規定月期，講習警章，督率警士，修治城關道路，提倡公共衛生，辦理五家環保，人事登記，又以城關竊案甚多，選派幹警，加意探訪，一面率警晝夜檢巡，現在城廂頗爲安寧，訪其操守，亦甚廉潔，

該縣公安局，已經遵章改組，查其內部，尙有精神，局內組織，係分二課，各設助理員一人，第一課員王會仙，老練有爲，第二課員王茹起，爲人精細，又督察員劉子安，勇於任事，馬隊巡官王朝臣，步隊巡官張琛，均勤慎將事，各區並無巡官，無濫填報，

該縣公安局，馬警五名，步警四十名，均住城內，四鄉並無警區，公安局長，係受訓練有素，頗知奉公守法，凡抓獲烟賭案件，均送縣府核辦，並無擅打濫罰，侵權違法等情事，

該縣公安局，對於緝捕盜匪，尙能認真，不時督同長警，嚴密稽查，冬防期內，擬增添馬步警各五名，已經提交行政會議通過，不日實行，並規定步隊，每夜於城內巡邏，馬隊於鄉間下道，以防不虞，對於烟賭，亦能督同警士，切實查禁，並無包庇情事，

該縣毗連魯豫，素稱多匪之鄉，查卷自九月份至現在，共出匪案二十一一起，其匪患之熾，已可想見，最近者，爲十一月一日，大寨村，楊九思之孫，被匪擄去，十一日，韓寨村，韓蓋忠之子，被匪擄去，十二日，小郭集村，郭維先被匪擄去，二十二日，八里張村，張景和被匪擄去，二十七日，新興集村，梁文惠，蔡玉修，被匪擄去，又同日楊庄，尹起運之僱工，被匪擄去，二十八日，楊寨村，楊萬聚之父被匪擄去，十二月一日，信樂村，李蘭堂，李之慶，被匪擄去，至地方保衛團，大致辦理尙佳，區分團及村支團，均已成立，

該縣四鄉，並無警區，在此冬防期內，地方治公，不易維持，又查各區，只區長一人，即辦理行政，亦諸感困難，似應令飭該縣，於四鄉設立警區，每區分撥警士數名，既可維持治安，又能襄助區長辦理行政，一舉兩得，是否可行，敬請  
鈞裁，

三，自治情形 該縣處河北省南極，地方偏僻，民智閉塞，其地方情形，大致與東明相似，關於自治事項，從前毫無基礎，現在亦鮮成績，惟該縣濱臨黃河窪下之地，多植樹木，林業一項，較有可觀，至人民對於地方自治，尙少認識，是以多不感興趣，

該縣推行村政，已將劃區編村及選舉村里閭隣長等項辦竣，至村里各部之組織，如區村里公所，村里監察委員會，息訟會等項，木牌已經掛起，但無人辦事耳，村民會議，尙多未舉行，村里界亦未整理，縣政府辦理村政方法，徒事粉飾，敷衍塞責，實所不免，惟無操切擾民之處，

該縣關於人口戶籍之變動，尙係按照登記簿令公安局隨時登記，查卷現已報至十月份，惟關於變動登

記表，應每月呈報一次，查該縣將八九十個月合併呈報，似于手續欠妥，至寺廟登記事宜，已照章辦理呈報在案。

該縣財政，已甚拮据，故關於救濟事項，毫無設備，本年被水成災之田畝，該縣已照例履勘呈報在案，惟因財政困難，各被災村庄，並無救濟撫恤之辦法。

該縣剪髮一項，尙未肅清，距縣較遠之村，仍有蓄辮之男子，關於放足一項，有女檢查員三名，不時至鄉間查勸，惟該縣以前纏足之習氣，較他縣定深，查勸不易爲功，現在十五歲以下之幼女解放者不過十分之二三，至十五歲以上三十歲以下之婦女解放者更屬寥寥，罰款係由一元至兩元，尙無過重之弊，謹按該縣地方偏僻，民智錮蔽，自治之程度，極爲幼稚，現在關於地方自治事項，諸凡落後，應請，鈞廳令飭該縣長積極進行，以符功令。

### 視察邢台縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長孫榮彬，於十七年十月十六日到任，對於黨義，頗有研究，才具優長，操守謹飭，經驗豐富，識見宏通，積弊悉已澄清，辦事非常勤敏，力圖建設，勞怨不辭，如恢復城市電燈，及安設各鄉電話，均爲極難辦理之事，竟能一氣呵成，具見努力異常，是以蒞任期年，輿情愛戴，並無劣績可言。

查該縣縣政府，原設三科，第一科長段立全，公事嫻熟，第二科長王瑞剛，樸實精練，第三科長孫寶善，安詳精細，其餘各職員，亦悉能稱職，並無在其他機關兼差情事，現正遵令改組，擬以第一科長段立全調充秘書，第三科長孫寶善調第一科長，第二科長王瑞剛，及各職員仍舊，部置亦屬得宜。

查該縣政務警察，自該縣長到任之初，即經遵令實行改組，舊日科房，亦於該縣長到任後，即行裁撤，甄別優秀份子，遷入府內辦公，每遇缺額，均由考取補錄，並無藉官索詐，及舞弊情事，該縣黨政之間，向未發生意見，相與極形融洽，而行政職權，亦無絲毫侵讓放棄之處，各界民衆，對於該縣長，尤極愛戴，各佐治人員，輿論亦佳，

按該縣地方衝要，訴訟殷繁，祇設承審官一人，實不符用，似應酌予添設，俾資襄助，而免貽誤，二，公安情形，查該局長王增，於十八年八月十九日到差，係由武清縣公安局長調任而來，深明黨義，心細才長，操守廉潔，精明老練，到差之初，即整頓警規，考核員屬，並因槍械缺乏，設法補充，復建議於冬防期內，組織團警聯合巡緝，以靖匪氛，現已施行月餘，收效頗大，

該公安局內部，計分三課並有督察教練等員，組織尙稱完善，各員司辦事勤慎耐勞，均能克盡其職，或富有經驗，尙屬合格，二區巡官龔佩，係警高畢業，人極穩練，三區巡官趙思嚴，五區巡官畢懋林，均籍隸本縣，頗受地方之推許，四區巡官王紹武，六區巡官張書紳，俱有警察經驗，辦事亦能負責，七區分局長李映寰，穩練耐勞，實心任事，各稱其職，

各區員警之分配，因地方繁簡，多寡不同，計第一區長警四十八名，二三四五等區，各九名，六區八名，七區十二名，均屬不敷調遣，惟因警款所限，驟難增加，至該局所，對於案件，除遵章處理違警外，關於刑事部分，均一律送縣，且查自該局長到差，即製定處理違警月報表，通飭各區，按月列報，並限令公佈罰款，彙齊報縣，考核甚嚴，實無違法濫罰侵權舞弊等情事，

該局對緝捕盜匪，尙稱盡力，惟槍彈缺乏，不無困難，至辦理冬防，業規定各區團警相互巡邏，並實

行與鄰縣會哨，又組織團警四十名，聯合巡緝，專司剿匪，惟槍械臨時湊集，且為數過少，遇事尚不能全數出發，近已請准順大警備司令部，每日派騎兵一排，下鄉游擊，地方漸形安靖矣，對於烟賭，查抓不遺餘力，每月送縣法辦者，不下二十起，並無包庇情事，

該縣地方，近日尚稱安謐，前月曾發生匪案，現正多方查緝，至地方保衛團，計各區設立分團一處，由團正統率，各村已成立支團，其支團佐，或係村長兼充，或係另委，各團丁頗屬壯健，且內多退伍軍人，外觀甚齊楚，每日巡邏，亦頗認真，惟因槍枝缺乏，功效尚不甚著，

該縣幅員遼闊，戶口殷繁，警察人數，實不敷分布，加以槍枝缺乏，實力薄弱，似應寬籌經費，擴充警額，補充槍枝，厚其實力，則公安可恃矣，

三，自治情形，該縣地處要衝，前因時局變亂，人民歷受困苦，毫無自治可言，迭經該縣長巡視撫綏，及宣講員下鄉演講，人民咸有來蘇之望，對於村教育，村衛生，村道路，村息訟會等項，尚能積極進行，

該縣區村里編制，早已完成，村里長副，閭鄰長之選舉亦合法，門牌較隣縣整齊，村民會議，多已遵令舉行，監察委員會，息訟會等，形式上已成立，村界正在著手劃分，村財政除二、三、六各區，已經選出專員外，其餘正在趕辦，至如村公約，村風俗，村衛生，已經督飭進行，并經該縣長於本年四月間，將奉發村政一切章則，彙印成編，每村村公所，各發一本，是以各村對於村政概念，大致明瞭，辦理甚合機宜，並無敷衍操切之處，

該縣設有救濟院，內分孤兒所，施醫所，養老殘廢所，施材掩埋所四部分，現正另行籌修貧民住所，

收容貧民，每月施放孤貧口糧，冬季施放棉衣，本年被災村莊，均係該縣長照例履勘呈報，

該縣對於剪髮一事，現已肅清，放足一事，十五歲以下幼女，已全解放，十五歲以上婦女，解放者約有十之四五，西部山川各村，成績稍差，現正勸罰兼施，積極辦理，并責成村里長副，出具切結，限期完全解放，勸導始終不懈，尙無罰款過重之弊，

查該縣市面繁興，交通便利，公安極爲重要，而第一區區長係由公安局長兼任，惟該局長既兼第一區巡官，復兼區長，一身三職，勢難兼顧，值茲村政正在進行之際，似應另委專員，充任區長，以免村政滯滯之處，

### 視察沙河縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣縣長范紹岐，十八年十月一日到任，係考試法官及格，又考入訓政學院畢業者，深明黨義，才具優長，精神活潑，因其到任未久，操守不敢預擬，曾充前京師警察廳司法處承審，對於司法，頗有經驗，到任以來，親自清理積案百餘件，其他政務，正在着手改善，尙未有何成績，亦無劣跡，

該縣政府，現分兩科第一科長李震華，第二科長鄒世昌，皆係訓政學院畢業，均能勤於職務，其他佐治人員，亦尙能勝任，并無兼差，承審員人選，尙未擬定，案件暫由縣長自行審判，

該縣政府政務警察，由張前任縣長已經改組十二名，前任書吏范縣長到任，又重試擇優錄用，現正籌設辦公廳，以便同室辦公，又恐差役下鄉索詐，每於問案時，詢問兩造，加以曉諭，以杜流弊，又正在調查無薪之黑名小役，以便斥逐，



該縣政府，由前任李縣長將各項政務已酌具規模，而尤以監獄改良，為各縣冠，如講室病室，浴室，是其實績，該縣富貧不甚懸殊，故盜匪甚少，近偶有之，係外縣過境者，業經捕獲，足見緝捕尚能認真，新任范縣長，正籌畫清查戶口，訓練保衛團，以防冬日匪徒擾境，現在地方，尚無盜匪，查該縣政警，每人月薪僅四元，而送達費每十里僅兩角，實不足以養廉，是以愚民送路費之風，難以全除，然取者非出自強索，送者每不自承，勢幾無法禁止，竊謂政警赴村傳案，宜會同村長，令村長監督兩造，均不得對差有所贈送，一面令縣政府會議，酌增送達費，以保差役之生活，庶幾各役有顧全名譽之心，而免歷年積習。是否可行，出自鈞裁。

二、公安情形 查該局長孫華圃，十八年六月十一日到差，黨義尚能明瞭，才具幹練，証之輿論，操守現能保持，曾充天津巡官隊長等職數年，頗有經驗，近獲盜八名，是其成績，

該局已遵章改組，分兩課，第一課員胡慎勤，第二課員魏尙歐，均在該局供職二年餘，督察員孫銘閣，曾充滌滬警察廳督察員，李錫璋，曾充永年縣巡官隊長等職，其他稽查教練等，均曾充軍警下級官長，經局長甄試錄用，各該員等，均尚合格，勤於厥職，內部精神尚好，中區巡官，由局長自兼，城外各區巡官，均曾充各縣巡官及軍隊連長等職，視察下鄉赴落連鎮，見南區巡官竇鳳鳴，赴善下村，東區巡官姜福堂公出，西一區巡官侯吉如，西二區巡官周福堂，訪之民間，各該員等，均尚盡職，該縣各區員警，分配尚屬適宜，亦未聞有擅打濫罰侵權違法情事，惟因款少，警士僅八十名，城內四十名，（縣政府警察隊十八名在內），城外每區十名，城內崗警，城外緝捕送案等事，均感不敷支配，

該局對於緝捕，尙能認真，故本地久無盜匪，近捕八名，係由肥鄉來者，冬防已有相當籌劃，下道巡邏，便衣偵探四出暗查，以防盜匪，各區一體照辦，稽查烟賭，均極嚴厲奉行，現在亦未有包庇情事，

該縣地方治安，尙屬平靖，綁劫搶盜之事，已數月未有，近由肥鄉竄來之綁匪未成案，即遭捕獲，保衛團共七團，每團約四十人，槍枝不足，亦未訓練，不過粗具形式，尙無成績，

按該縣民團，雖然成立，然團丁未會訓練，槍枝亦非新式，倘一旦有警，何以禦匪，竊謂宜籌劃大規模之訓練辦法，將各團官長及目兵等，分期調入城內，請有軍事知識之教練員，分別教練，內室外操，認真工作，加緊訓練，並宜添購新式槍枝，每人一枝，庶幾民團精神振作，盜匪胆寒，不敢入境矣，

該縣對於禁煙，雖屬認真，而未能盡淨者，因河南武安縣之邑成鎮，爲製造金丹之區，可否由鈞廳咨請河南民政廳澈查之處，出自

鈞裁，按邑成鎮，爲附近金丹之發行地，訪之民間，亦均爲然，特此報告，

三、自治情形 該縣自治共分七區，與警區分立，每區團正一人，區長一人，書記一人，助理員二人，團丁四十人，或四十餘人，雖無成績，已具規模，從前城內，曾設地方自治研究所，並成立議參兩會，鄉間自治，未有何基礎，村民對於設團保衛，尙有興味，

該縣各村里民會議，已照例舉行，各村里長副，團隣各長等，已遵章選舉，區里村公所亦成立，區里村監察委員會，息訟會等名目，亦均有，惟各村人民識字不多，頗乏常識，各部組織，自難健全，欲

求進步，非教育普及不可，縣政府無操切擾民之處，

該縣有救濟院一處，但內部僅有孤兒院，其組織，院長由縣長兼，內設副院長一人，司事二人，夫役二人，地址在城隍廟，前往參觀，院內無人，聞孤兒已不滿二十人，現在放假，被災村莊，未聞有何救濟辦法，被災田畝，已由新舊任縣長履勘，並由邢台縣長復勘矣，

該縣剪髮成績，將近十成，放足成績，不過二三成，現該縣長，正嚴催放足會，派女檢查員，下鄉勸導，罰款最多未過三元，正在積極進行，

謹按該縣，民風樸厚，但乏新智識，竊謂宜將村里各長副，閭隣各長，分期調縣訓練，畢業後，令其對民衆時常講演村政，庶幾自治，方有基礎，又該縣城內，已建築倉房六間，竊謂宜令富戶，實行積穀，以備災荒，以上可否令縣辦理之處，敬請鈞裁，

### 視察南和縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣長趙玉田，於十八年七月二十五日到任，曾受訓練，黨義尙能了解，性情甚爲樸實，才具少欠敏活，係北洋大學畢業，曾充農工部主事，經驗尙有，

該縣政府分兩科，第一科長李鈞翰，法政專門學校畢業，精神才具均優，第二科長韓立裕，曾充各縣科長，亦能稱職，承審官趙立勳，北京中國公學大學部法律科畢業，在北平充律師甚久，法律頗有經驗，其他各員，亦均稱職，無兼差情事，

該縣政務警察，久已改組，但六名似嫌太少，書吏尙無大過，差役下鄉，民間送路費之習，風聞尙未

能絕，不過爲數無多，尙非強索，

該縣政府已組織辦公廳，同室辦公，其他各政，因水蝗各災，相繼不已，未能進步，緝捕冬防，因新任公安局長尙未到任，而警察隊長曾鴻雁，少年英武，克勤厥職，每日下鄉偵查，以防匪患，自八月以來，發生劫擄案三件，均呈報在案，訪聞該縣盜匪多出沒於東南與雞澤毗連之境，

該縣政警六名太少，應增加額數，薪水四元，亦較少，似應酌增，風聞有黑名無薪者，宜由縣長責成該政警等不得私用閒人，

二，公安情形 查該縣公安局長何沛澤，尙未到差，由馬巡隊長曹文彬，暫維現狀，該員人品中常，尙無大過，

該縣公安局已遵章改組，各職員姓名資格另表附呈，各該員等，因新局長未到差，均按職維持現狀，至各分區巡官，尙未聞有民衆反對，俟新局長到差後，少寬時日，詳細考查，當得真相，該縣團丁太多，槍枝太少，宜將各團分期訓練，並添足槍枝，請令該新任公安局長何沛澤，迅速到差，整頓一切，

三，自治情形 查該縣自治分五區，與警區相合，以巡官暫兼，各區附有保衛團，每團設團正一人，復按所屬村之多少，設若干支團，每支團設團佐一人，從前無自治基礎，人民對於自治村政等項，在似明白未明白之間，對於團防保衛，尙有興味

該縣各項村政，均已遵章辦理，如監察委員會，息訟會等，均將木牌掛出，村公所多半設於初級小校，有另設者，但其內不止設備毫無，且塵土堆積，氣穢不堪，甚至有掛娘娘像者，已由視察令其撤去

，並爲講演破除迷信之理，其組織不健全可知矣，尙無操切擾民之處，

### 視察平鄉縣各項情形之報告

一，吏治情形，該縣長王睿增，於十七年五月十一日到任，曾肄業於河南訓政學院，深明黨義，歷充政界各要差，頗有經驗，已經省政府呈請國府任命，操守極嚴，精神充足，才具裕如，近日督同建設人員，催促民衆，挑挖滎陽河一帶淤塞溝渠，開闢灌田，以興水利，此爲最近政績，溯其蒞任以來，關於維持治安，增設學校，整理村政，及一切革新要政，無不循序而進，有條不紊，

該縣政府，已遵章改組，分爲二科，第一科長劉仙石，歷充各縣科長，性情和藹，第二科長王延祉，北洋師範教育文學專科畢業，曾充本縣科長，內文外樸，承審官李蘊仁，直隸法律學堂畢業，歷充各縣幫審，暨軍法官，法律頗有經驗，以上各員，均勤於職守，其他各員，亦各盡其職，第一科長暫兼管獄員不兼薪，其餘各員，無兼差者，

該縣政務警察，由法警改組，均係由警察考選而來，民衆無所指責，亦無違法情事，書吏亦謹慎奉公，該縣政府，對於各項行政，均力求革新，書吏均經考選，並組織極大辦公廳，所有辦公人員及卷宗，均在其內，既可省時，又可防弊，且設有簽到簿，以考勤怠，關於緝捕，亦頗認真，是以盜案鮮生，剽值冬防，該縣長又督飭各區巡官，協同各村民團，分期下道，並於扼要之處，派警防守，指定日期，分赴降縣會館，境內甚稱安靖，

該縣黨政之間，極爲融洽，人民對於該縣長，均極愛戴，佐治人員，亦無指責，

該縣長清晨即起，勤於職務，關於清整道路，勘災打蝗，無不躬親督率，今夏雨多，山洪暴發，柳庄堤將塌陷，該縣長督同科長，及公安建設兩局長，晝夜梭巡，勒令民夫冒雨搶修，沿堤數十村，免成澤國，公餘之暇，又聚集公務人員，研究黨義，並親為講解，其黨義研究處之設備，亦尚完全，如該縣長之不矜不燥，事事求實，適合於新時代縣長人才。

二、公安情形，查該縣公安局長張注東，十八年五月十日到差，現在請假，赴安新縣，清理交代，所有該局職務，暫由督察員陳慶芳代理，該督察員，少年精幹，勤於職務，

該局已遵章改組，分兩課，局內員司，及各區巡官，均經考試合格，尚能稱職，內部精神甚團結，各職員姓名資格，另表附呈，

該縣對緝捕尚屬認真，屢派密探偵查，以期有犯必獲，冬防事宜，分令各區巡官，督飭長警，下道梭巡，並與隣縣會哨，以資防範，至於烟賭，亦均嚴查一經抓獲，即送縣法辦，未聞有包庇情事，

該縣現在地方，尚稱平穩，並無綁劫搶盜案件發生，保衛團共分五區，每區設團正團副各一人，督率團丁，時加防範，且各村派有更夫多名，輪流打更，地方賴以安謐，

該縣警務，前已停辦，自該縣長到任後始招考警士，設訓練班，限以高級小校畢業資格方能應試，訓練一月期滿分派各區服務，所有長警，即由班中選任，職員出缺，亦擇優遞升，是以精神團聚，去年冬，發生大股悍匪，該縣長親帶警士，協同民團，與悍匪激戰兩晝夜，卒致匪衆遠颺，近又將各警士輪流抽調來城訓練，以期精進，警士缺額，必經考試，方能補缺，不妄補一人，既免人情，而且分子整齊，法至良善，

三，自治情形，該縣自治分五區，巡官暫兼區長，每區附保衛團，並因各區所屬村之多少，分設若干支團，其組織另表附呈，從前有議參兩會，辦理選舉，無民間自動之自治基礎，自王縣長到任，一切村政，逐漸推行，並於出巡時，為民講解村政章程，督促實行，民衆漸有醒悟，感覺興味，

該縣村政程度，里村公所，於本年三月成立，全縣編七里一百六十九編村，監察委員，息訟會公斷員，及村長副等，均經票選，由縣加委，並於村公所內，置筆硯賬簿，由縣發給各項章程，公所門外，備有佈告欄，書民衆十二要，及先總理格言，村與村之界限，立有村界牌，人民之知識，雖未全開，而治理則井然有序，組織尙屬可觀，並無操切擾民情事，

該縣關於救濟事項，現正籌劃冬賑，舊有孤貧口糧，按月發放，每抵年終，散放貧老口糧銅元一百二十吊，本年被水災村莊，下等町三十二村，已請急賑散放，被災田畝，均經縣長勸驗，呈報在案，被災村莊，亦經該縣督率打捕淨盡，尙未成災，呈報有案，

查該縣未剪髮男子，於境內未曾經見，女子放足，三十歲以上者約十分之五，三十歲以下者，約十分之八，十五歲以下者，就所見均已解放，其勸放辦法，設女檢查員五人，女總檢查員一人，每日携冊簿下鄉勸導，將放足與不放足人數，登記簿上，月終送縣核辦，各女校教員，亦於星期日担任勸導放足事宜，王縣長具有坤襪，遇有放足婦女，即給一雙，以資獎勵，

### 視察廣宗縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣長張樹澗，於十八年一月二十九日到任，黨義明瞭，才具穩練，操守亦嚴，農業專門學校畢業，歷任政界各要差，頗有經驗，到任以來，革除積習陋規，以減少民累，並恢復停辦之教

育局，平民小學校，增加初級小校百餘處。對於打蝗捕盜團防諸要政，亦均努力施行，

查該縣政府，已遵章改組，分兩科，第一科長韓通亨，直隸法政專門學校畢業，曾代理贊皇縣長，頗有才識，第二科長周宗叙，順天中學畢業，文牘頗佳，各該員等，均能稱職，其他各員，亦均謹於職守，除第一科長兼承審官不兼薪外，餘無兼差者，

查該縣政警，已遵章改組為十名，月餉十二元十元八元不等，均照實數發給，並屢次出示曉諭，不得向民間勒索，而鄉愚積習，尙偶有私賄賂費者，但為數極微，尙非強索，書記等亦謹慎奉公，

該縣政府，雖未同室辦公，但一二兩科，相距甚近，現擬將黨義研究會之大廳，改組為辦公廳，另設黨義研究會於他室，看守所房十一間，監獄房十三間，雖不寬廣，地舖多係木質，較他縣七質者為宜，惟應加修理矣，中山俱樂部極大，係城隍殿改造，各項行政，均逐漸革新，該縣長對於緝捕，亦尙認真，自三四月間至七八月，發生綁搶案五起，共破三起，而尤以越省擊傷魯匪李三等，成績卓著，該匪等因帶傷之故，竟為民衆擊斃其他匪徒以是膽寒，冬防已召集團警議定辦法六條，並與鄰封會議聯防會哨，現無盜匪，

二、公安情形 查該公安局長尙久懸，十八年一月十四日到差，黨義時常研究，漸能明瞭，才具聰敏，經驗尙淺，對於操守一層，反對者謂其款項不清，查閱縣政府查辦該局長案內，關於浮攤捐僅收二十八元有零，門牌款尙未收齊，無從侵吞，詢之該局長，則謂用款均有正當開支，現已辭職，新任到來，必有明白交代，查其情形，不無理由，惟關於款項不常公佈，手續實屬不合，即經驗未深之故耳，亦無成績可言，



查該公安局，僅只一課，與定章不合，詢之該局長，謂因款項不足，不得已耳，課員項肇廉，曾充永年縣公安局第二課員辦事尚可，內部精神，較前整齊，督察員郭省初，未任局，東區代理巡官孫明鏡，精神振作，言動誠實，北區代理巡官李壽昌，克盡厥職，查該員等資格尚合，警察隊長張培棟，曾充陸軍軍需官少校副官，亦能稱職，惟聞該隊人數不足，已囑張縣長考查，

查該公安局本局兼中區，課員一人，助理員一人，督察員一人，警士二十四人，東北兩區巡官各一人，警士各十二人，警察隊隊長一人分隊長三人，書記一人，目兵共八十一人，北區設於件只鎮，東區設於葫蘆鎮，南區設於高家莊，以警察隊一分隊駐該區，各區員警，分配尚屬適宜，關於擅打濫罰，該局長個人尚無其事，惟警士曾有與人互毆等情，前督察員馬驥，東區巡官朱漢臣，北區巡官陳中川，該局長因輿論上有謂伊等有私罰，或包庇等情，遂盡行撤職，現在該局已無此等情事，

查該局長對於緝捕盜匪，遇事商承縣長，督飭警察隊，及巡官警長等，認真剿捕，自三月以來，破獲鄉搶案三起，近兩月內，抓獲賭案一起，烟案五起，關於冬防，已與縣長及各團體會商辦法六條，又親赴鄰縣會商彼此聯防會商辦法，現各鄰封，已實行議定計劃，自撤換督察員及東北兩區巡官後尚未聞有包庇情事，

該縣地方，現在尚稱平靖，近來無鄉搶各案發生，地方保衛團，純係民團性質，其主體在自衛，於緝捕事項，亦有時幫助，警察現值冬防吃緊，該團分班值日值夜，輪流巡邏，一遇匪警，鳴鼓為號，各鄰村同時響應，實行守望相助，辦理尚有成績，惟槍枝較少，頗感不利，

據該局長面稱，警士稱職者，固屬不少，其不稱職者，亦頗有人，管見宜照平鄉辦法，設警士訓練班，抽調訓練，一月或二月，期滿考試，以分優劣，而定去留，此後補額限以高級小學畢業，再加以考試訓練，方准遞補，可否施行，及應於何時令縣辦理之處，敬請  
鈞裁，

三、自治情形，查該縣自治分七區，每區附有保衛團，每團設分團正一人，每區因所轄村之多少，附設支團若干，其組織，列表附呈，從前無自治基礎，人民對於地方自治，自縣政府督促辦理村政以來，各區村民衆時有會議舉動，若清查戶口，舉村長副，辦學校諸端，各村民衆，始有自治興味之萌動，該縣區里村公所已成立，惟小村尚未籌出公用房屋者，則暫設公所於村長家中，里村長副及閭鄰長等，均已舉出，里村會議已舉行，村里監察委員會，息訟會，已多數成立，其餘亦正在組織中，各項章程，及各種標誌，用木牌，已由縣政府陸續發領，方法尚無不合，亦無操切擾民之處，惟該縣昔日未有教育根基，人民程度甚低，未能全數了解村政，該縣長擬即出巡考查整頓，指導一切辦法，並督促實行里村劃界，

該縣人口戶籍，已按照戶口變動登記簿隨時登記，七八九十等月分，已由縣政府造表呈送在案，寺廟登記，已於八月分造表呈報，並補送祀神清摺，查各項表式，均向合法，

該縣於救濟事項，曾設養老所，孤兒所於公安局內，惟無指定款項，遇有年荒歉收時，始籌款辦理，本年幸未成災，無因災荒之孤老求入所撫恤，故亦未曾特別籌款辦理，

該縣不剪髮男子，尙未經見，關於放足事項，於本年五月二次成立放足檢查會，其組織，另檢察員一

人，女檢查員二人，警察一人，至現在將全縣檢查約及兩週，凡在十五歲以內之女孩，將近全數放開，二十歲左右之婦女，亦多數放開，三十歲以上者，則年齡愈大，未放者愈多，實等於正比例，該縣東南北三面抄地，人民貧多富少，是以昔日教育，未有根基，故村政亦難齊整，人民識字者少，村長程度因之不齊，宜設村長訓練班，分期訓練，再則團丁雖有勇氣，而未會訓練，究屬烏合之衆，倘遇巨盜恐難遇敵，亦宜分期抽調訓練，使其明紀律，知自治，增長技能，以上二節，可否令該縣辦理之處，敬請鈞裁，

### 視察鉅鹿縣各項情形之報告

一，吏治情形，該縣縣長谷鍾瑞，於十八年七月二十九日到任，爲老同盟會會員，又登記爲黨員，領有黨證，對黨頗忠實，身體強健，好勇任俠，曾充肅寧南皮等縣縣長，經驗可稱宏富，現僱辦民衆學校，及開挖溝渠，甚爲積極，聞夏日捕打蝗蟲，亦頗出力，十一月間，該縣學校分四區開觀摩會，該縣長每次均騎馬親臨，性剛烈，易受包圍，前收發員舞弊，經地方人請求開革，近來管獄員又行爲不正，本身尙無劣績可指，

該縣政府，內部組織，原分兩科，自本年十月起，改爲總務科，一科科長許必達，公事嫻熟，經驗宏富，各科員亦均稱職，並無在其他機關，兼差情事，

該縣政務警察，已經實行改組，共計八名，另有承發吏兩名，其間雖有舊日差役，尙能謹慎從公，未聞有藉官索詐，及舞弊情事，

該該政府，對於各項行政，實行公開，遇事開會議決，無獨斷獨行之弊，緝捕頗能認真，冬防事宜，籌劃亦周，現在地方，盜匪潛伏，不敢活動，

該縣黨政之間，尙稱融洽，人民對於該縣長，感情頗好，對佐治人員，亦無甚怨言，

二、公安情形 查該縣公安局長許育璇，於十八年七月二十日到差，對於黨義，素有研究，勤敏幹練，振作有爲，曾充文安徐水新城等縣公安局長，經驗宏富，操守廉潔，到差四月有餘，對於整頓內部，查禁烟賭，破除迷信，偵察盜匪，均卓著成效，

該縣公安局，已遵章改組，課員張瑞雲，保全縣人望，辦事得力，督察教練助理各員，均勤慎從公，第二區巡官潘鳳鳴，人頗老練，第三區代理巡官謝廷魁，經驗充足，第四區巡官盧錫恩，剿匪有功，第五區巡官何廣年，年富力强，均合格稱職，

該縣警察分五區，配置頗適宜，有馬巡二十四名，精壯迅疾，按區巡邏，查抓烟賭，俱會同村長副辦理，由區送局，由局送縣，遵章而行，並無擅打濫罰，侵權違法等事，

該縣公安局，對緝捕盜匪，甚爲認真，時派便衣偵探，分赴縣境查察，並規定巡邏路線，巡邏規則，認真施行，與鄰縣實行會哨，對於稽查烟賭，亦極注意，並無包庇情事，

該縣素號多匪之區，因稽查嚴密，皆潛伏不敢動，近四月來，尙無綁劫搶盜各案發生，地方保衛團，正在辦理中，

該縣公安局，辦理得法，縣長及地方士紳，對公安局長，甚爲倚重，該公安局長亦能振刷精神，努力工作，惟限於經費，以致警察訓練班，未能成立，殊爲憾事，

三、自治情形 查該縣自治事項，如民衆學校，村里公所，息訟會，監察委員會等，均略有規模，人民對於地方自治，亦暫感興味，現正由縣政府召集會議討論，遵照中央規定，改訂自治區及改編鄉鎮等事，該縣推行村政，均照章辦理，村里長副雖程度不齊，然皆由選舉而來，各部組織，雖不健全，亦皆略具規模，關於整理村界，尙無具體辦法，

該縣人口戶籍，均由縣政府督飭公安局按照戶口變動登記簿隨時登記，由縣政府按月查編呈報，寺廟登記，亦照章辦理，

該縣設有救濟院，惟因款項支絀，等於虛設，又本年旱澇之後繼以蝗蝻，被害村庄雖有數十村之多，幸歷時不久，得以補種晚禾，故無災情可言，

該縣男子髮辮業已肅清，放足一項，十五歲以下幼女解放者十分之八，中年婦女約十分之四五，該縣長及放足會工作人員，尙能毅力勸導，始終不懈，其處罰按最低限度辦理，無罰款過重及敷衍了事之弊，

該縣雖地瘠民貧，然有識之士，對自治事項多具熱心，教育亦頗發達，惟保衛團佔款太多，應設法裁汰，移其款以補助各項自治費，

### 視察堯山縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長劉樹人，於十七年十月二十六日到任，曾於十三年入黨，對於黨義頗明瞭，操守廉潔，天性仁厚，經驗宏深，到任以來，痛革陋規，嚴緝盜匪，成立救濟院，舉凡村政禁烟禁賭剪

髮放足諸要政，無不積極進行，復能嚴以馭下，弊絕風清，並無劣蹟可言，

該縣內部組織，分一二兩科，第一科長劉汝恭，精明幹練，年富力強，第二科長劉漢卿，辦事勤慎，老成練達，科員王尊賢，祝桂華，均能勤慎將事，無忝厥職，亦無在外兼差情事，

該縣政務警察，於去年十一月即遵章改組，將舊日衙蠹，一律取締，實行發薪，嚴禁需索，並於府內設立書警訓練處，於每星期日召集精神訓話，祛其惡習，授以新知，該縣長並能於巡行所至各村，接見紳村長副時，常諄諄語以廓清積弊之意，以免受人蒙蔽，該縣書警，尚無藉官索詐及舞弊情事，該縣政府對於各項行政，力求革新，實行庶政公開，並照章舉行縣政會議，設有民衆招待處，隨時接見民衆，凡奉到公文，均隨到隨辦，緝捕盜匪，亦頗認真，年餘以來，出盜案共十一起，均經破獲，並破隣境盜案一起，冬防期內，整頓各村保衛支團，督飭警隊認真巡邏下道，並與隣封各縣會哨會暗聯絡防剿，現地面雖未十分安靖，而盜匪確已斂跡，

該縣黨政之間，各守範圍，以是年餘以來，極爲融洽，尙未發生隔閡及互詰情事，各機關員紳，及一般民衆，咸以該縣長二次蒞堯，洞悉情僞，勤政愛民，弊革利興，因之輿論翕然，羣情愛戴，對於佐治人員，亦以其操守可信，咸無異詞，

二、公安情形，該縣公安局長陳觀永，於十八年十月一日到差，對於黨義，研究有素，品端學粹，幹練有爲，雖初入警界，對於維護公安，剿除盜匪，頗能與警察隊和衷共濟，一致進行，最近會同警察隊，赴內邱剿匪兩次，緝匪數名，聲勢頗振，平素躬帶警士，下道巡邏，督催各村支團，力謀保衛，並與隣封各縣會哨會暗，不辭勞瘁，成績頗優，

該縣公安局，已遵章改組，內分兩課，第一課員李傑，第二課員宋三成，教練員李鐘麟，督察員李增祿，助理員梁希臣，均能努力工作，盡心職責，內部精神頗團結，該縣幅員狹小，並無警區，全縣公安，均賴該局，及警察隊維持，指揮亦頗靈敏，惟自治區，劃分三區，各設區長一人，由十月份起，經該縣縣政會議，議決二三兩區區長，均兼充巡官職務，計第二區長賈奎香，第三區長程福海，資格均合，各稱其職，

該縣公安局，及警察隊，各有警士三十二名，公安局能用槍械僅九枝，警察隊能用槍械三十二枝，復由公安局撥二三兩區警士各四名，一區二名，專辦行政事務，若緝捕盜匪，維持治安，均恃城內警察，該縣幅員既小，合則勢力集中，分則能力薄弱，且易為匪所乘，近該縣正謀安設二三兩區電話，消息既靈，自以集中勢力為宜，再該局長匪勉從公，恪守職權，到差以來，並無擅打濫罰，及侵權違法等情事，

該縣公安局，對於緝捕盜匪，異常認真，惟事實上人少槍缺，對於全縣治安，維持頗覺困難，賴該局長能與警察隊協力合作，辦理頗稱得法，最近東良村殷天文被擄一案，該局長籌劃佈置，會同隣封，越境勦匪，捕獲數名，實屬異常出力，冬防期內，該局長僱辦各村保衛支團，並親身下道巡邏，此外與隣縣聯防會哨，亦極認真，地面頗覺安謐，至稽查烟賭各事，亦能破除情面，切實辦理，無徇私包庇情事，

該縣地面，大致安靖，雖間有盜案發生，均能迅速破獲，本月上旬，王家莊曾出搶擄重案一起，關係鄰境盜匪所為，該局長現正偵查匪踪，已得頭緒，至該縣各村保衛支團，均已成立，經該縣長及該局

長，巡查整頓，頗有自衛能力，如尹村保衛支團，驅逐盜匪，不敢入境，安中保衛支團，幫同警隊擒獲重犯，此外各村，亦按戶出夫，輪流巡邏，閭閻安定，盜案稀少，實有相當成績。

該縣警士每月餉銀四元八角，馬巡自帶馬匹，每月加馬乾四元八角，實不敷用，各馬巡尤困苦，常向局長請假，宜設法增加薪餉馬乾，以資鼓勵。

三、自治情形，查該縣民衆，向來自治程度甚低，無論舉辦何事，純處被動地位，凡事持保守主義，得過且過，從前毫無自治基礎，自去年舉辦村政，經劉縣長督飭所屬講演宣傳，指導扶植，進行不遺餘力，人民始漸漸省悟，如息訟會，監察委員會，民衆學校，保衛支團等，亦照章成立，對於村政，漸感興味。

該縣推行村政，凡各村應組設各部，均係按照施行程序，依限完成，村里各部組織，名義上應有盡有，該縣長每次下鄉巡視，對於村政糾正扶植，辦理尙爲得法，並無敷衍了事，及操切擾民之處，該縣戶口，於去冬依限調查竣事後，即將人事登記簿，石印多份，分發各村里，飭令區長督飭各村公所，切實依限填注，並由本年七月份起，遵令造具戶口變動表，按月依限呈送，業已送至十一月份在案，寺廟登記，均係按照條例辦理。

該縣關於救濟，設有救濟院一處，因經費難籌，院內暫設養老施醫兩所，養老所養極貧者二十八人，按月給領衣食等費，不留養院內，施醫所購籌中藥丸散膏丹及西藥之必需者，施醫分院診，出診，並施種牛痘，因院內房屋狹小，不留病人，每月治愈者甚多，頗收宏効，再該縣本年迭受霜雹水旱蝗蟲各災，其水災過重者，只有南牛北牛及張莊等三村，業已履勘呈報。



該縣男子髮辮已肅清，婦女放足，十五歲以下幼女，確已不纏，中年婦女，尙多規避，亦有俟至檢查時，臨時解放者，然統計其中解放者約過半數，該縣勸辦之法，係一面委令女檢查員實施檢查，一面飭令勸導員分赴各鄉勸導，如屢勸不聽，即擇尤處以四元以下之罰金，懲勸兼施，頗能終始如一，進行罔懈，尙無罰款過重，及敷衍了事之弊，

### 視察內邱縣各項情形之報告

一、吏治情形，該縣縣長茹迺煦，本年九月二十八日到任，對於黨義，有深刻的研究，作事忠勇，操守廉潔，經驗宏富，蒞任後詢知土匪爲邑內大患，即首先注重清匪，一面督飭警察隊查道，一面嚴催各村保衛團，該縣長常抽暇赴各村演講，防匪捕盜方法，又如清理前任積案，招考政務警察，均爲該縣長到任後，昭著之成績，

該縣政府，分兩科辦事，第一科長吳兆瑋，學識優長，勇於任事，第二科長張逢辰，經驗宏富，穩重老成，科員書記等，均勤慎從公，各稱其職，並無在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，業於本年五月間，經晉前縣長改組，茹縣長到任，查知該警察仍有舞弊情事，乃革除五名，遵照行政警察錄用各條例，實行考試補充，舊日書吏差役，足爲衙蠹者，已經取締，現在并無藉官索詐，及舞弊情事，

該縣政府，對於各項行政，均取革新主義，設有辦公廳，在中山俱樂部東旁，設有民衆問事處，該縣長實行平民化，常抽暇至各村巡視講話，對於緝捕，特別認真，對於冬防，已有相當籌劃，惟該縣南區西區爲盜匪淵藪，官民均感槍械缺乏，是一大困難事，黨政之間，頗相融洽，該縣長潔身奉公，寬

厚待人，輿論對之，頗為景仰，佐治人員，輿論亦不壞，

該縣地瘠民貧，盜匪充斥，財政艱窘，人才缺乏，有好縣長善為指導，使諸務漸就軌道，即屬不易，又該縣之大患在匪多，大困難在槍少，如不能多購槍械，以保衛人民安寧，諸事均無辦法，

二、公安情形 查該縣公安局長劉鉅瀛，本年十月十四日到差，深明黨義，人品正直，操守廉潔，經驗宏富，到差後，組織訓練班，訓練事項，有四，1 講解黨義，2 教授警察須知，3 教授違警罰法，4 軍事訓練，關於勤務方面，1 嚴禁烟賭，2 嚴查匪人，3 按時查道，公事隨到隨辦，對於查店巡邏稽查守望等事，尤為注意，

該公安局內部已遵章改組，分兩科辦事，各設科員一人，均本地人，尚能實心任事，督察員劉和鼎，助理員梁慶雲，均訓政學院畢業生，辦事尤為認真，教練員呂子儀，高等警務學校畢業生，學識優長，縣分五區，中區巡官由局長兼任，東區巡官梁紹唐，南區巡官王清元，穩重老成，北區巡官王德惠，西區林瑞山，作事熱心，西分區巡官田得霖，精神充足，各稱其職，

該縣中區長警四十二名，各區長警均八名，西分區以地當羣山之中，村落稀少，警士四名，分配均尚適宜，一切案件，訊明即送縣政府究辦，並無擅打濫罰侵權違法情事，

該公安局對於緝捕匪盜，非常認真，惟局內僅有快槍五枝，局長督隊出發時，巡兵即徒手值崗，對於整頓保衛團，厲行五家環保，確能特別注意，稽查烟賭，亦極嚴密，並無包庇情事，惟任縣毗連該縣，各村人民，多稱該縣土匪與警察通氣，詳細查詢，並無實據，已函知該公安局長，特別留神矣，

該縣號稱多匪，近一月來，地方安靖，無綁劫搶盜等案發生，惟人民畏匪成習，常有匪案不報者，該縣長公安局長已嚴令各村有案必報，如不報即以通匪論，地方保衛團已編制就緒，不過槍枝缺乏，各村僅值夜巡更之目的，官莊鎮保衛團有快槍六枝，且實行查道，餘村或有快槍一二枝，或有火槍數枝，各團丁尙能明瞭設團自衛之意，

謹按該縣號稱多匪之區，而公家所有快槍，合計公安警察隊僅十一枝，實不敷用，如省政府能爲之設法代購槍械，匪始易清，

三、自治情形 查該縣風氣閉塞，人民智識缺乏，有五六十戶之村庄，無一讀書人者，現在自治無甚成績，從前自治，亦無基礎，人民對於自治，殊乏興味，

該縣推行村政，如村里閭鄰長，村息訟會，監察委員會等，已照章選舉組織，惟程度極低，多數不識字，其原因，由於教育未善，亦因該縣前會屢經軍事，兵差供役，全由村長副支應，稍有貽誤，每遭刑責，以致凡有身家者，不敢充任，即被選出，亦多畏避，故名爲選舉，實際上已成輪流充任制，該縣長曾充山西村政研究會委員，對於辦理村政，極有研究，並無敷衍了事，及操切之處，

該縣人口戶籍，以前並未按照戶口變動登記簿，隨時登記，以後定可照章辦理，寺廟登記事宜，已由晉前縣長，辦理完竣，

該縣現存倉穀，變價洋一千零二十餘元，又積存留養局款銀三百兩，洋三十餘元，於每年十二月間，以生息放糧，又該縣每月兩次發孤貧口糧，每名銅元二十枚，該縣長擬將積存留養局款銀，撥作救濟院基金，再加勸募之數，成立正式救濟院，

該縣東南北三區，已無帶髮辮者，惟西區山村農民年老者，間或有之，放足一項，十五歲以下幼女解放者約十分之四，十五歲以上婦女解放者僅十分之一二，現在除派女放足員兩名，逐日下鄉，勤加查勸，並照章罰辦外，該縣長下鄉，與民衆談話，亦極注重此事，現正擬乘村中婦女無事時，作大規模之放足運動，嗣後由村長副會同女放足員，按期負責，報告該村已放未放各成數，以期於最短期間，一律放盡，並無罰款過重，及敷衍了事之弊，

該縣盜匪出沒，才財兩缺，自治事項，進步較難，如縣長不辭辛勤，督率進行，持之以毅力，養之以歲月，使民衆對於自治，興趣漸加濃厚，方有辦法，

### 視察任縣各項情形之報告

一，吏治情形 該縣縣長俞壽元，十八年六月二十六日到任，對於黨義，頗能明瞭，年力富強，操守嚴謹，雖經驗稍缺乏，然遇事勇敢，不避艱險，如冒暑捕蝗，督警勸匪等，均能不辭勞瘁，以身率屬，提倡教育，尤具熱忱，並無劣蹟可言，

該縣政府，內部組織分二科，第一科長章祖培，經驗宏富，辦事認真，第二科長朱傳詩，學識優長，盡心職務，科員尹翼，李宗琦，亦俱能稱職，並無在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，除每月照章發給工食外，另由俞縣長捐廉加給津貼，舊日書吏差役，足爲銜蠹者，業已取締，其有藉官索詐者，一經查明，即行革除，從前吏役積弊，已逐漸廓清，

該縣政府，對於各項行政，取公開主義，每星期開縣政會議一次，討論全縣應興應革事項，緝捕頗認真，十月間該縣發生盜匪案數起，先後緝獲匪犯周洛養等五名，對於冬防事宜，現正籌劃催辦保衛支

團，與縣黨實行會哨，近一月中，尙未發生匪案，

該縣黨政之間，尙無衝突，人民對於該縣長之廉潔勇敢，辦事熱心，深爲欽仰，對於佐治人員，輿論亦佳，

該縣吏治氣象，尙稱振作，惟因地方財政艱窘，諸事多受牽掣，未能進行順利，宜設法負責，籌款爲要，

二、公安情形 該縣公安局長馮楷儒，於十八年十一月十日到差，黨義頗有研究，年力富強，精神振作，惟到差甫經數日，尙無成績，

該縣公安局已遵章改組，課員督察教練等，均青年有爲之士，精神頗振作，第一區巡官，由局長兼任，第二區巡官吳得祥，年力少壯，任事尙勇，第三區巡官林樹芳，頗有經驗，性稍粗率，第四區巡官馬海林，性行陰險，遇事把持，惟知結黨營私，固位取巧，對於功令，多所違抗，第五區巡官孫順德，人地不宜，精神欠振，又該縣警款缺乏，壓餉已至四個月，如不添籌警款，整頓頗難，

該縣共分五區，每區警察八名，各巡官均兼地方保衛分團團正，另有團丁六名，分配尙屬適宜，未聞有擅打濫罰之事，惟所獲烟賭各案，隱射違警，亦所不免，尤以第四區巡官馬海林爲甚，新局長馮楷儒，擬大加整頓，

該縣公安局實力單薄，壓餉數月，長警啼飢號寒，緝捕盜匪，未能得力，該局長擬於冬防期內，急籌經費，補足欠餉，以謀振作，稽查烟賭，前局長並不認真，尙未聞有包庇情事，

該縣因警察欠餉太久，地方治安，不免發生影響，九十兩月中，共發生綁劫盜案八起，現尙縣長正竭

力籌辦保衛團，一面聘久任團職著有成績之紳士鄭廷棟，吳祿田二人，爲總團副，分任內外勤務，一面催辦各村支團，並定有按期會哨計劃，如能依計實行，治安或能維持，

該縣公安事項，布置尙適宜，惟經費積欠太多，難期振作，應設法補足積欠，又第四區巡官馬海林，結黨營私，把持地方，應革職查辦，五區巡官孫順德，人地不宜，精神欠振，應撤換，

三、自治情形 該縣風氣閉塞，生計艱苦，地方機關經費，異常窘乏，各項自治事業，從前無甚基礎，此次辦理村政，因迭次派員講演，稍有開通之村，頗能感覺其利益及興味，村里公所，村里息訟會，監察委員會，村民會議等，雖未實行辦事，然各村里長副，對於村政章則，多能明瞭其意義，

該縣自治區域分五區，村里公所，村里息訟會，監察委員會等，名義上已成立，實際未能辦事，村里長副人選，多數比較尙爲優秀分子，惟各村里住戶，大多數無門牌，誰爲村里長，誰爲閭鄰長，更無標誌可尋，是一大缺點，縣政府辦理村政，開始認真，惟以人民程度太低，進行頗遲緩，尙無操切擾民之處，

該縣人口戶籍，已由縣政府依式刷印登記簿，令公安局發交各里村，因前公安局長張潤身，懶惰多病，辦理不動，致七月份以後戶口變動表，積壓未報，現時正在催辦中，寺廟登記，亦未辦理完竣，該縣救濟事項，因財政困難，並無設備，僉縣長有兩項擬議辦法，(1)擬於年內先設施醫所一處，其常年經費，即以新革除陋規每年征收糧租附加稅中盈餘洋七十餘元，全數撥充，(2)擬成立服務分會，聯名出具捐啓，以謀救濟，本年被災村莊，計被水災者，共四十四村，業由僉縣長照例履勘，呈報在案，

該縣辦理剪髮，早經肅清，放足一事，十五歲以下幼女解放者，約十分之六，中年婦女解放者，僅十分之二，且有前經解放，今又纏束者，蓋該縣人民異常頑固，查罰稍有鬆懈，即暗行束纏，辦理頗感困難，尙無罰款過重之弊，

該縣自治經費太少，各種自治事項，均因財政艱窘，無法進行，蓋該縣自治費，大半特諸田賦附加稅，而田賦附加稅，從前均按制餞計算，暗中吃虧極巨，致田賦附稅一項，比鄰近各縣較輕，而自治成績，遂落鄰縣之後，竊以爲欲謀自治進行，添籌經費，以酌加田賦附加稅爲最善辦法，

### 視察永年縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣縣長李端紳，於十八年八月二十一日到任，黨義尙明，才具頗優，關於操守，尙未查有不檢，曾任蠡縣知事，暨南樂縣長，頗有經驗，到任以來，舉辦保衛支團，剿捕盜匪，促進村政暨剪髮放足等事，該縣府分四科，第一科長李端本，歷充各行政機關科員科長等職，第二科長馬金銘，歷充各縣文牘管獄員等職，第三科長陳以義，歷充各縣科長，第四科長李濟卿，歷充各縣科長，除第三科長因病請假未見，其餘各科長，均尙稱職，承審官史書麟，直隸公立法政專門學校畢業，歷充各縣承審官，人甚精細，頗能稱職，其他各員，均尙稱職，無兼差者，

該縣政警已改組爲十六名，警長一名，警目一名，警士十四名，關於行政部分，書差舞弊尙無所聞，關於司法部分，如點單費，規矩費抄呈抄批種種舊弊，仍然存在，

該縣已組織大辦公廳，同室辦公，惟未見司法股人員，中山堂亦修理完備，惟黨義研究所，未曾整理，且無設備，監獄房屋甚多，另摺附呈，該縣長對於緝捕，尙屬認真，自到任以來，發生綁搶案九起

，破獲五起，救回男女票五人，抓獲金丹案四十餘起，關於冬防，該縣長督飭團警及各村團丁協防，並由總團撥團丁駐於無警察各要隘地點，

該縣黨政之間，尙稱融洽，人民對於該縣長頗頌其剿匪嚴厲，對於佐治人員，於行政部分無評論，對於承審頗譽揚，惟對於司法股則不滿，

該縣在押人犯已達百五十餘名，而口糧僅二十七份，除能自給者約百名外，尙有三十餘名，皆係赤貧，永無親屬探視，該犯等請求救濟，詢之管獄員，稱係實情，查該犯等飢寒相迫，面無人色，甚屬可慘，惟該縣司法費項下，亦難再多撥口糧，然該縣金丹罰款甚巨，可否令准該縣長由禁烟罰款項下酌撥口糧若干份，以濟此飢寒待斃之癡氓，管見所及，敬請鈞裁，

二、公安情形 查該縣公安局長孫哲，於十八年九月二十日到差，訓政學院畢業，深明黨義，才具頗優，精神振作，操守亦無不檢，初任公安職務，經驗尙淺，自到差後，緝獲匪竊各案人犯十一名，抓獲金丹犯十八起，

該局已遵章改組，分兩課，內部精神頗整齊，員司亦均勤慎從公，合格稱職，外區巡官，資格均合，惟聞南區巡官王鴻圖有嗜好，西區巡官李義交，諸多不法，其東區巡官李疆，北區巡官鄧會文，尙屬稱職，

該局本局兼中區，設督察員一人，教練員二人，巡官一人，課員二人，助理員四人，書記一人，馬步巡長共六人，巡士共六十二人，東區巡官一人，書記一人，巡長二人，巡士十四名，南區巡官一人，



書記一人，巡長二人，巡士十八名，西區巡官一人，巡長三人，書記一人，巡士二十七名，北區巡官一人，巡長二人，巡士十八名，其分配尚屬適宜，除西區巡官有不法情事，專函詳陳外，其餘各員司巡官等，尚無侵權違法情事，亦無擅打濫罰等情，該局長亦無以上各情事，

該公安局對於緝捕，認真辦理，自十一月兩月，緝獲匪竊各犯十一人，抓獲金丹犯十八起，關於冬防籌劃，內則各區與各區聯防會商，外則與鄰封會商聯防，並與保衛團聯合緝捕防守，此外輔助縣長督促各村成立支團，各村互相聯防，實行守望相助，對於稽查烟賭，亦頗認真，幸該縣賭風不熾，惟金丹較他縣為多，西區臨洛關車站，為輸入金丹捷徑，該局長從嚴稽查，惟西區巡官不稱職，除西區外，該公安局尚無包庇情事，

該縣自李縣長暨孫公安局長到任以來，遇案認真剿緝，近來地方較前安靖，本月尚未聞有綁搶各案發生，地方保衛團，設總團部於城內，設分團於各要鎮，團丁均有薪餉，保官辦性質，對於剿緝盜匪，甚為出力，頗有成績，自十一月兩月緝獲匪犯十八名，救回肉票二名，起獲大槍一枝，各村另組支團，以資守望之助，尚未完全成立，

該縣公安局暨保衛團，均應添購槍枝，各巡士團丁等，均宜抽調訓練，可否令縣實行之處，敬請鈞裁，

三，自治情形 查該縣自治區，與公安區不分，巡官兼區長，現在村政尚未辦齊，無何成績，前曾設自治研究會，暨自治研究所，縣議參兩會，城議會，城董事會，鄉間人民多無自治基礎，如村政等項各名詞，尚未了解，無何興味，

該縣共編二十五里，二百八十九主村，五十四副村，村民會議，開辦舉行，而無秩序，各村監察委員會，息訟會，已多數舉辦，然觀察人民知識，多未明瞭辦此兩會果何爲者，各村公所已成立，多借用初小學校，或在村長家中，各項章程，縣政府已發給，辦理方法，尙無不合，組織寔未健全，但無操切擾民之事，

該縣人口戶籍，已按照戶口變動簿隨時登記，由縣政府將七八九三月造表呈送在案，寺廟登記，已於八月呈送，並補報祀神清摺，查各項表式，尙均合法，

該縣關於救濟事項，只有養濟院暨留養局，每年有進款一千餘吊京錢，至冬月各項捐款收齊散放印票，所有捐款，除尙有成本四百五十元發商行息外，餘隨人民樂捐，養濟院每年由地方公款撥京錢一千三百餘吊，按四季發給口糧，本年被災村莊，已呈准撥款二千元，現已散放完畢，被災田畝，該縣長已照例履勘呈報，

該縣成立剪髮及放足會，該會文牘一人，女檢查員二人，時常下鄉檢查，十五歲以內之幼女，約放有五六成，二十歲左右之婦女，約放有三四成，三十歲左右之婦女，約放有一二成，未剪髮者雖尙有，已不甚多，無罰款過重暨敷衍了事之弊，

該縣村長，雖名爲舉出，而寔無定人，時常輪流供職，似宜令該縣長於明春再選村長時，特令各村正重選舉，舉出後，即分期訓練，每期至少須一月，訓練畢，回村任事，不得再有輪流之事，謹具管見

，敬請

鈞裁，

### 視察曲周縣各項情形之報告

一、吏治情形，查該縣縣長康景昌，於十八年七月二十三日到任，黨義尚明，才具開展，操守亦無不檢之處，歷充唐縣撫甯東光肥鄉等縣長，頗有經驗，精神活潑，長於應付，到任以來，將前任停辦各機關，逐漸回復，各項稅收，亦照例開徵，雖無政績可言，已煞費苦心矣。

該縣政府分三科，第一科長王樞，第二科長王家驥，第三科長李步墀，第一科長性情沈默，第二科長均頗和藹，各該員均曾充他縣科長，皆能稱職，其他各員，亦尚勤於公務，除第一科長兼承審官，不兼薪外，餘均無兼差。

該縣政警已改組，共十五名，照章發薪，舊日書吏，尚無不法情事，差役下鄉，民間有時私贈路費，然非強索，為數亦甚微。

該縣政府已組織大辦公廳，同室辦公，又整頓中山堂，並有黨義研究所，惜電話房在所內，似不適宜，一切行政，正趨向革新之途徑，至緝捕一項，雖屬認真，奈盜匪多而槍枝少，應付頗感困難，刻下整頓民團，以備冬防，該縣盜匪極多，推其原因地勢與山東邱縣犬牙相錯之故，緩捕則綁案頻生，急正在捕則逃入鄰省。

該縣從前多以經商撐船為業，素稱富庶之區，今日大患在貧，匪猶其次，考其遠因，自滄陽河淤塞，商船兩業，同時停頓，近因，自十六年受貪污剝削，至數萬元之多，加以天災，於是富者變貧，貧者化匪，民不堪命，集會自衛，藉以防匪抗官，但會中分子不齊，秩序因以紊亂，財政愈不可收拾，至今元氣未復，以致素有吏才之康縣長，環顧公安自治實業教育諸要政，毫無款項亦無進行之法。

二、公安情形，該縣公安局長傅安溪於十八年十月九日到差，黨義明瞭，新於訓政學院畢業，遇事力行不苟，操守一層，因到差日淺，尙難斷定，昔畢業於警官高等學校，曾充山東曲阜縣警佐，經驗尙有，該縣盜匪多，而該員任事日期尙少，無成績可言，

該局已遵章分爲兩課，內部精神，尙不散漫，局內各員，均各盡其職，惟局外無巡官，而有三隊長，此因該縣沿革關係，一時尙難改革，至各隊長能否稱職，考諸輿論尙無聞言，已囑該局長隨時調查指導，該局各職員姓名資格，列表附呈，

該縣只有自治區無警區，以三隊任分防之責，查第三隊駐縣政府，第一隊住城西塔寺橋，該縣東部幅員極廣，且與山東邱縣犬牙相錯，僅有第二隊駐河東鋪，鞭長莫及，故綁案時出，擅打濫罰情事，尙無所聞，但三隊昔如獨立，近始就公安局範圍，

該局長自到任以來，緝捕匪盜，甚爲認真，十月分內捕獲兩案，對於烟賭，亦竭力稽查，奈該縣積習太深，未能淨盡，但絕無包庇情事，冬防正與康縣長籌劃中，

該縣雖無大股盜匪，綁案則時有所聞，但民間畏匪，多不呈報，最近東關夜間，亦發生搶案，詢之人民，近日已稱安靖，昔日城內，日暮即有劫人之事，該縣保衛團，因財政困難，實力不如從前，各村民正擬自辦支團，以爲守望之助，

該縣巨患有三，烟，賭，匪，是也，查匪患原因有二，一地勢與山東毗連，外匪侵入，一烟賭，二者爲造匪之根，賭尙易治，已屬傅局長注意唱戲聚賭之事，惟食金丹者太多，據輿論所稱，如將烟犯盡行拘押，看守所恐有人滿之患，治標之法，宜請兵駐防，治本之法，宜設大習藝所，將食金丹之貧者

，令其入所習藝，富者罰款，撥充該所經費，庶幾烟患肅清，匪源自絕也，

三，自治情形，查該縣自治分六區，前停辦之區公所，現已回復，保衛團不附於區，區公所正與各村議組支團以防盜匪，從前該縣，並無自治基礎，嗣因匪患，正籌冬防，人民對於辦團自衛，尙有興趣，村政似未遑兼及，

該縣編村，已告完竣，村公所尙未完全成立，息訟會及監察委員會，正在籌劃進行中，組織是否健全，尙須俟諸異日，但無操切擾民情事，

該縣設有救濟院，但其中僅有殘廢孤兒所一處，收養孤兒一人，殘廢者十餘人，被雹災村莊，已呈請賑濟，被災田畝，縣長亦曾照例履勘在案，

該縣剪髮，尙未肅清，放足者亦不多見，雖有放足會之組織，惟因款項困難，會中僅剩一人，尙無罰款過重情事，

查該縣自十六年變政以來，天災人禍，相乘迭興，人民轉徙流離，困苦已極，貧者無食，度日爲艱，小康之家，又患綁匪，因此該縣人民每日均在驚心動魄之中，對於村政，進步極緩，治標之法，宜請兵協剿盜匪，治本之法，宜請華洋義賑會，代鑿洋井，並提倡工藝，改良土布機器，庶幾匪去民安，非鑿田治，工藝倡興，無田者亦可自食其力，一切政治，自然逐漸革新矣，

### 視察肥鄉縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣縣長張仁侃，於十八年六月二十八日到任，黨義尙明，才具勇敢，精神振作，歷充政界各要差，曾任完縣縣長，頗有經驗，到任以來，繼續前任辦理編村，選保區長，暨其他村政，

該縣政府分三科，第一科長章謹權，歷充各縣科長，文牘頗佳，第二科長劉世權，歷充軍政兩界各要差，第三科長張萬如，福建公立法政專門學校畢業，歷充交通部主事，承審趙毓琳，安徽中華大學畢業，歷充各縣承審，各該員等，均尚稱職，其他各員，亦各盡其職，無兼差者，該縣政警已改組十二名，書差仍有小弊，但因入而施，對於智者分文不取，對於愚者，雖多亦收，固非強索，故尚無人告發，

該縣政府尚未組織辦公廳，只以大堂為中山俱樂部，黨義研究所，現在編村處任其內，關於緝捕，自該縣長到任以來，發生綁搶案九起，破獲二起，冬防計劃，由該縣長督飭全縣團警晝夜巡邏，縣長並隨時親自下鄉與鄰封會商，關於盜匪情形，於上年十二月二十六夜，發現大股盜匪，占北王固村一夜，南去，該縣長公安局長等，均親自連夜前往堵截，此外尚無其他匪患，

該縣黨政之間，似不甚融洽，但表面尚彼此敷衍，不致衝突，人民程度甚低，對於縣長及佐治人員，均無毀譽，各機關於該縣長，似未甚滿意，而尚能諒解者，

二、公安情形 查該縣公安局長馮景萱，於十八年十月一日到差，黨義深明，人品端正，才華煥發，操守亦嚴，經驗稍淺，到差以來，訓練巡士，籌添槍彈服裝，增設外區巡官分駐所，取締停柩不葬，及掃除街巷，以重衛生，並督飭巡士剪除愚民辮髮，早起晚眠，勤於職務，該公安局已遵章改組兩課，第一課員張海峯，明瞭黨義，才具亦優，其他各員，亦合格稱職，內務精神團聚，又查該局外區巡官分駐所，係新組織，各巡官暫於各團正中選委，資格係屬權宜，換言即以團之一部分，改為公安各區耳，改組伊始，各巡官能否稱職，尚難預定，

該公安局兼中區，設督查員一人，內勤巡官一人，馬隊長一人，課員二人，助理員三人，書記一人，馬步巡長五人，除中區巡官由局長自兼外，城外共五區，每區設巡官一人，馬巡一人，步巡巡長巡士共七人，第二區設城東舊店，第三區設城東集善村，第四區設天台山在城西南，第五區設城西西安鎮，第六區設城北南屯村，各區員警，支配尚屬適宜，亦無擅打濫罰侵權違法情事，

該公安局對於緝捕，非不認真，惟該局鎗彈甚少，對於擊匪，雖具勇敢之氣，倘遇大股土匪，恐有失敗之虞，自該局長到任，發生綁搶案五起，緝獲案內匪犯三名，其餘正在嚴緝，關於冬防計劃，由該局長督飭督察員巡長巡士等，巡邏下道，嚴查旅店，並飭各區巡官與各區會哨聯防，又與鄰封聯防會哨，並令各村民衆分班值夜，又與各團聯絡一致防守，對稽查煙賭，亦尚切實，一面嚴查，一面派員下鄉勸導解釋煙賭之害，自該局長到差，抓金丹案二起，賭案一起，獲犯二十餘人，

該縣地方治安，近來雖平靖，忽於十八年十二月二十六日發現出十餘人之大股盜匪，匪首杜景，聞會充營長，有軍事知識，占北王固村一夜，退向臨漳方面而去，北王固村損失頗巨，此外尚無零星綁搶各案，保衛團皆有薪餉，係官辦性質，人數太少，地方各村民團，尙未成立，現招募馬隊十餘名，藉以巡查各村而固冬防，

該公安局槍枝太少，難維治安，又各村支團，尙未成立，可否令該縣速籌款項添購槍枝，並迅速成立各村支團之處，敬請  
鈞裁，

三，自治情形 查該縣自治分六區，每區設有保衛團，每團團正一人，助理一人，書記一人，團丁七名，

自治區與巡警區不分，以巡官兼區長，現在無成績，從前只城內設過議參兩會，鄉間無自治基礎，自張縣長到任，始將各村編制完竣，十一月兩月，將各村長副分期訓練，每周五日，計訓練村長副共四百五十六人，各村始稍知辦理村政爲何事，尙未見其興味之興起，

該縣村政，已編全縣爲一百八十六鄉，二十一鎮，區公所，已成立，村公所正在催促各村進行中，縣政府正在製備圖章，監察委員會，息訟會，均未成立，其組織能否健全，尙須俟異日考查，但無操切擾民之事，

該縣人口戶籍，已按照戶口變動登記簿隨時登記，縣政府已將七八兩月份表呈送，表式尙無不合，寺廟登記，有已辦之村，尙有未辦之村，縣政府現正催各區速照章登記，

該縣關於救濟事項，有養濟院一處，在北街，貧民三百零九名住院，每年分四季發給三百四十元，由警款下撥付，又有留養局一處，每年陰歷十月十七日發給洋四十元，貧民五百五十一名分領，皆不住局，該縣本年無災，春季領十七年賑款五千元，於十八年一月十二日發放，

該縣無放足會，其放足辦法，一令各學生佩帶誓不娶小足之女爲妻，一訓練村長副時，由該縣長爲村長副講解帶髮不放足之害，令各村長副回家令其妻爲表率，並令其妻勸導同村婦女，一令宜講社派員下鄉宣講帶髮不放足之害，又令警士於城內見有帶髮者即剪去，故現在城內帶髮者已不見，城外尙有，十五歲左右之幼女放足者已多，中年婦女放足者尙少，

該縣放足辦法，收效較緩，宜組織放足會，添設女檢查員，隨時下鄉檢查勸導，庶幾收效迅速，可否令縣實行之處，敬請



裁鈞，

### 觀察鷄澤縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長王文鈺，於十八年十一月五日到任，黨義明瞭，才具穩練，關於操守，到任日淺，尙未聞有不檢之處，曾畢業於直隸高等警務學校，歷充政警兩界各要差，尙有經驗，與各機關議定擴充平民學校二十餘處，正在嚴肅成立，並議決派講演員數人，下鄉勸諭民衆，爲識字運動，關於造林，養蜂，苗圃，亦議定擴充辦法，視察到該縣後，王縣長連日下鄉，偵查盜匪，整頓村政，精神振作，不畏勞苦，

該縣政府，原分兩科，近因公費減少二成，適第二科長陳忍辭職，該縣長已照新章改組，設科長一人，二科公事歸併一科辦理，添秘書一人，查科長劉兆麟，北京中國大學法科畢業，歷充保定道署科長，及軍法官等職，人甚精明，秘書王延年，人類老成，均尙稱職，秘書章樹勳，歷充各縣科長，關於一科各稿，亦係該員辦理，文體甚佳，其他各員，均盡其職，除第一科長兼承審不兼薪，秘書兼辦一科事亦不兼薪外，餘無兼差者，

查該縣政務警察，已遵章改組，現供職者，僅有五名，關於案件，尙無強索，民間私贈，無可考據，聞伊等對於開通之家，雖少給亦絕不受，對於庸愚之人，雖多贈亦即不辭，關於書記代人撰寫狀詞，包攬訟詞，自王縣長到任考取籍狀生後，不准書記再代人寫狀，該書記等，稍爲斂跡，然其自開之飯館，仍然介紹詞訟，情形尙未盡除，已囑王縣長切諭嚴禁，

查該縣政府，已改組辦公廳，同室辦公，並設有黨義研究會，及中山俱樂部，惟監獄失修，犯人暫羈

押看守所內，似非長策，緝捕尙認真，第該縣公安局，僅有槍二枝，徒手之士，何能用武，而所特爲緝捕者，則在團部，及警察隊，關於冬防計劃，由該縣督飭團警，晝夜巡查，城關及近城四鄉，歸各分團正，督飭團丁，晝則檢巡，夜則值更，最近盜匪情形，十一月份發生綁案三起，當由民衆將人票搶回，十二月六日夜，發生槍傷事主一案，八日夜，又發生搶案，當由民團獲匪一人，餘逃散，正在嚴緝，

查該縣關係重大者，卽治安問題，宜擴充公安範圍，及整頓民團紀律，而關係較輕者，宜速修監獄，整理辦公廳，黨義研究室內，增添器具，惟該縣籌款較難，謹具管見，以備考查，

二，公安情形 查該縣公安局長黃文欽，於十八年十一月六日到差，黨義明瞭，精神振作，才具優長，頗欲有爲，到差日淺，操守尙難預定，曾畢業於福建私立法政專門學校，歷充政警兩界各要差，經驗頗富，到差日淺，尙未有何成績，

該縣公安局僅設一課，與定章不合，詢之局長，謂因款少，不得已耳，內部精神尙嚴肅，課員李慶年，北平華北大學畢業，才具頗優，合格稱職，其餘各員，亦尙合格，各盡其職，惟該縣無外區巡官，全恃民團自衛，

該縣無外區巡官，本局設課員一人，助理員一人，巡官二人，稽查二人，警長三人，警士三十四人，四鄉之公事，由區長辦理，又警察隊，設隊長一人，書記一人，警士十五名，公安局尙無擅打盜罰侵權違法情事，

該縣公安局，對於緝捕，亦尙認真，但僅有槍二枝，徒手之士，實難用武，關於冬防，由該局長督飭巡官，輪流下道巡邏，並與鄰封會商，關於烟案，十一月分，抓獲金丹犯二起，據該局長云，西南鄉烟犯頗多，但派人往抓，每逃入永年境內，關於賭博，雖聞村中偶然有之，然多在夜間，當此冬防吃緊夜間往抓，恐民團發生誤會，而生枝節，所云雖不無理由，自須仍舊隨時嚴查，并注意唱戲廟會等事，俾宵小不得其逞，現已囑王縣長黃公安局長切實辦理矣，

該縣十一月發生綁案三起，幸民團尙勇，均將原票搶回，正在嚴緝，十二月六日，發生槍傷事主案一起，正在調查，該縣保衛團，設總團部於城內，其組織，設團長一人，隊長一人，文牘一人，督察員一人，教練員一人，團丁二十七名，關於緝捕，總團部督飭團丁辦理，

該縣治安，全恃民團，然民團雖勇，而無紀律，且無定數，宜另行編製，加以訓練，關於公安，應添購槍枝，增設外區巡官，并增加警士，否則該公安局，權力不能達於四鄉，幾同虛設，惟聞該縣籌款頗難，能否辦到，頗成問題，謹具管見，以備審核，又據該公安局長云，前任孫縣長，辦理清鄉時，所打火印槍枝，僅三十餘枝，民間未曾打火印者尙多，應否令該縣政府，督飭公安局調查之處，敬祈核奪，

三、自治情形 查該縣自治分四區，第一區公所設城內，第二區公所設八家寨，第三區公所設小寨，第四區公所設浮圖店，每區公所區長一人，助理員二人，區丁二人，因該縣無外區巡官，關於行政傳送案件，由區長飭區丁辦理，各村附有保衛團，總團部設於城內，外區分十團，即集若干村成爲團，各村民衆均爲團丁，關於自治，昔曾有自治研究所，並議參兩會，人民無自動辦理自治之基礎，現在成績

亦未完善，惟各村之團結力，其優點，外匪不易侵入，其弊各村皆各護其村人，不分優劣，因之剿匪甚形困難，對於村政，在似解未解之間，王縣長正下鄉勸導講解，

該縣共編八十三村，十六里，村公所已成立，各里村長副及閭隣長等，均已選委，監察委員會息訟會亦多數成立，其會員亦經選委，各項章程，已陸續頒發，縣政府辦理方法，尚無不合，該縣長又連日下鄉整頓，亦匪敷衍了事，惟該縣昔日無教育根基，人民知識太淺，各部組織故難健全，操切擾民絕無其事，

該縣人口戶籍，已按照戶口變動表登記，七八九十等月份，戶口變動統計表，已於十一月呈報在案，寺廟登記事項，亦照章辦理，已於三月造表呈報，查各表式，尚均合法，

該縣昔有救濟院名目，設於保衛團內，因無款已無形消滅，關於災村，該縣奉到賑務會頒發賑災委員會簡章，已成立分會並由縣政府造具災民戶口冊呈請賑務會發款救濟，至被災田畝，該縣長已會同南和縣長履勘，

該縣未剪髮男子尚有，未放足女子尚多，該縣長連日下鄉，親自勸諭，罰款並無過重，人民程度高低，由其知識大小，其知識大小，由於昔日教育根基如何，該縣昔日教育根基太淺，故其人民自治程度甚低，治標之法，宜速訓練村長，訓練民團，增加民衆學校，治本之法，宜速籌辦男女師範講習所，並逐漸增加男女初級小學，可否飭令該縣籌辦之處，敬請鈞裁，

### 視察廣平縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣縣長徐繼濤，於十八年七月十三日到任，曾受縣長訓練班訓練，對於黨義，頗有研究，爲人處事，多取和平主義，耐勞有恒，才具亦足應用，惟經驗稍爲欠缺，諸凡財政，皆係公開，一絲不苟，其操守之廉潔，爲人民所共信，到任以來，各機關因經費無着，皆屬停頓，該縣長以個人名義，向商會借款，暫爲維持，令各機關照舊供職，近來又擬興辦學校，增添警士，令押犯修葺監所墻院，除發給口糧外，又親爲捐廉每犯日給銅元二十枚，查其辦理地方諸事，頗具熱心，該縣政府計分二科，各科科長一人，科員一人，事務員數人，協同辦理行政，第一科長蕭謙儒，諳於行政，勤勞有爲，第二科長李金鋒，爲人小心謹慎，精於計學，其他科員及事務員，均亦勤慎辦公，並無不稱職之處，承審一缺，尙在虛懸，經查各佐治人員，均無在他機關兼差者，

該縣政務警察，曾經徐縣長親爲選擇，每月實行發給薪餉，凡舊日之書吏差役，訛詐鄉民者，早經嚴行取締，惟法警下鄉傳案，收受路費，並無定章，不免有分外多要者實爲人民所不滿意之處，該縣長到任以來，對於各項行政，力求革新，凡事取諸公開，地方諸事，多係由縣政會議表決而後施行，緝捕盜匪，雖然認真，警士人數太少，不足有爲，故現在綁案，日有所聞，計自八月至今，發生綁案五起(1)八月四日，雙廟村韓守經之兒媳及幼孫，均被匪擄去，(2)十五日，南溫店村王石氏之女，及宋連生之女，均被匪擄去，(3)九月五日，西南溫村被大股土匪擄去人票十五名，(4)十一日，上坡村馮士俊之兒媳被擄(5)十月二十七日，新庄尙立本之女被擄，冬防期間，擬增添警士，購買槍枝，以維治安，

該縣長凡事多取諸公開，又能實心任事，黨政之間，尙稱融洽，人民對於該縣長，咸謂勤勞可愛，所

不滿意者，以其和平處多，而勇敢處少，處治盜匪，似嫌寬放，各項佐治人員，均屬平常，

謹按該縣連年荒旱，地方窮苦，已達極點，今歲雖秋收較好，然元氣斷喪太甚，一時未能恢復，該縣長蒞任斯土，凡事宜斟酌地方情形辦理，一方面要求政治進行，一方面要體恤民艱，諸事當擇輕而易舉簡而易行者，總以與民間省錢，為目的，方能徐圖恢復，漸臻完善，

二，公安情形，查該縣公安局長焦青園，係本縣人，於本年七月一日到差，對於黨義，粗知大概，人品端正，持身儉約，作事老誠穩重，缺少應變之才，操守頗為謹嚴，一再調查，並無不謹之處，經驗不甚宏富，雖到差數月，因困於環境，諸事不能進行，並無若何成績，

該縣公安局，已經遵章改組，惟地方貧苦異常，局內僅有警士十四名，月薪雖規定六元，然每月僅發兩元，警士因薪餉不能按月發給，均在家中吃飯，查其內部，腐敗異常，局內並無課員，只事務員一人，辦事頗為勤懇，尚屬稱職，各區亦無巡官，無從填列，該縣計分六區，第一區在城內，附設於公安局，第二區在南韓村，第三區在勝營，第四區在東孟古村，第五區在平古店，第六區在蔣莊，每區團丁五名，現在改為警士，亦無槍枝，地方一切案件，均歸縣政府核辦，並無侵權違法，以及擅打濫罰情事，

該縣公安局，共有警士十四名，槍三四枝，半不堪用，係由縣政府借來，對於緝捕盜匪，雖屬認真，然人數既少，槍枝又缺，每遇少數土匪，即無法應付，冬防期內，茲經縣政會議，擬竭力籌集款項，再招募警士數名，增添槍枝，以維治安，對於稽查烟賭，亦能認真查禁，並無包庇受賄情事，該縣毗連臨漳，土匪時常竄擾，警力薄弱，地方治安，難以維持，自八月間至現在，計發生綁架五起

，(1)八月四日雙廟村韓守經之兒媳及幼孫，被匪擄去，(2)十五日南溫店村王石氏之女及宋連生之女，均被匪擄去，(3)九月五日西南溫村，被大股土匪擄去人票十五名，(4)十一月上坡村馮士俊之兒媳，被匪擄去(5)十月二十七日斬莊村，尙立本之女，被匪擄去，現在鄉票搶劫等案，仍日有所聞，地方保衛團，僅城內有團丁七八名，區分團及村支團均未成立，

視察員對該縣公安情形，參加之意見有二，謹分別列下，(1)該縣警士人數太少，槍枝又缺，自願不暇，焉能衛民，應令該縣長設法籌款，增添警士，購買槍枝，(2)冬防將屆，應速成立村支團及區分團，使人民均有自衛能力，以防匪患，而維治安，

三，自治情形 查該縣連年以來，天災匪患，窮苦異常，今春各村人民，逃於他鄉謀生者，十居七八，從前自治，毫無基礎，幸今歲秋收較好，逃難災民，始陸續還鄉，現在徐縣長對於地方自治諸事，正在着手進行，尙無成績可言，人民對於村政，猶不知是福是害，其興味甚爲淡薄，

該縣推行村政，現在方將劃區編村辦理完竣，計全縣劃爲六區，第一區一里二十二村，第二區一里十六村，第三區一里十四村，第四區一里十四村，第五區一里十三村，第六區一里十三村，計共編六里九十二村，其餘如區村監察委員會，及息訟會，尙屬虛懸，村里各部之組織，難言健全，現該徐縣長擬召集各區區長來城開縣政會議，討論村政進行辦法，尙無操切擾民之處，

該縣人口戶籍，業經調查完竣，李前任並未按照戶口變動表隨時登記，現聞徐縣長業經着手進行，已辦至七月分，尙未呈報，寺廟登記事宜，現正照章辦理，亦尙未呈報，經查辦理手續，尙屬合法，該縣縣小民貧，又連遭荒旱，財政拮据，已達極點，秋禾未穫以前，各機關皆枵腹從公，現在關於救

濟事項，毫無設備，本年被災村莊，計共四十，南下堡等八村，被災五分以上，蔣莊等三十二部，被災三分以上，各被災村莊之田畝，該徐縣長已照例履勘呈報在案，然限於財力，並無救濟撫卹辦法，該縣女子剪髮，已經肅清，女子放足，前因會匪擾亂，秩序不甯，毫無成績，現在十五歲以下之幼女，解放者不過十分之二三，十五歲以上三十歲以下之婦女，解放者更屬寥寥無幾，現在有女檢查員二名，不時至鄉間檢查勸導，雖非雷厲風行，亦不能謂敷衍了事，經查尙無罰款過重情事，視察員對於該縣自治情形，參加之意見有二，

(1) 振興教育，查該縣前因年景荒旱，各村居民逃避一空，現在該縣高初級學校並無一處，宜成立學校，增長人民智識，

(2) 改選村長，查該縣村長，多係由地方兼充，既無村政智識，又目不識丁，於村政進行上，不無阻礙，應一律改選粗通文理之人，以利村政之進行，

### 視察鄂鄂縣各項情形之報告

一、吏治情形，查該縣縣長張光壁，於十八年八月一日到任，深明黨義，才具穩練，操守亦嚴，曾任南和縣長，暨政界各要差，頗有經驗，到任以來，革除陋規，籌設民衆學校五十餘處，籌辦民生銀行，已集股四千元，親率公安建設各局長暨各區長等打撲蝗，以除民害，組織各村支團，以維治安，親率政警於夜間在城郭附近下道巡邏，以防宵小，並於每星期內，在黨義研究會，親爲職員政警工友等講解黨義，查該縣長性情和平，勤於職務，

該縣政府已遵章改組，分兩科，第一科長劉嘉，北平法政專門學校畢業，歷充各縣承審暨各縣科長，



才具優長，文牘閱熟，第二科長劉繼光，山西法政專門學校畢業，歷充各縣科長，精於算術，承審官趙鍾璠，已調任文安，遲遲不行，頗招物議，現由該縣長停其職，自行審判，該科長等均稱職，其他各員，亦各盡其職，無兼差者，

該縣政警已改組十二名，下鄉傳案，民間仍有私贈情事，但數尚微，書記等尚無敲詐行爲，但有積壓公事，

該縣尚未組織辦公廳，而中山俱樂部，黨義研究會，均整理可觀，監獄共房十四間，內有浴室，數誨室，看守所房十五間，各房均係木坑，草鋪亦厚，囚糧實發，該縣長又捐廉爲無衣者製備棉衣，各房均有火，故該犯人等均無饑寒之態，自該縣長到任，發生綁搶各案九起，破獲二起，冬防辦法，由該縣長督飭各區分團各村支團巡邏下道，區與區每日會哨一次，與各鄉對會哨每月六次，現在盜匪，偶然發現，

該縣黨政之間，尙稱融洽，人民對該縣長頗稱仁慈，惟不滿於該承審官判盜案遲緩，對於其他佐治人員，尙無異議，

該縣各科辦公，仍在大堂外，宜速組織辦公廳，同室辦公，既免書記積壓公事，復免生其他弊端，已商之該縣長，請其從速辦理，

二、公安情形 查該縣公安局長卓肇隆，於十八年十月一日到差，黨義微明，才具平庸，操守尙無不謹，但精神不振，似有嗜好，經驗稍有，自大名降調來邯，對巡邏查崗，不甚注意，毫無成績，該公安局謹設一課，詢之該局長，謂款項不足，課員栗琴堂，尙合格稱職，督察員卓肇基，不查崗位

，城門有至夜十鐘尙大開，且無崗警之時，殊不稱職，其內部精神散漫，其外區巡官，除蘇曹鎮第一分駐所巡官外，其餘均由各區長兼巡官不兼薪，各該巡官尙屬合格稱職，至其局內其他職員，亦各盡其職，

該公安局局長外設課員一人，督察員一人，教練員一人，助理員三人，稽查一人，駐車站馬巡二人，巡士二十八人，另有警察隊長一人，巡士十人，車站稽查處稽查一人，巡長一人，巡士六人，蘇曹鎮第一分駐所，巡官一人，巡長二人，巡士五人，寶塔寺分駐所，巡長一人，巡士五人，此外各區區長兼巡官，並兼保衛團隊長，自二區至第八區，每隊設班長一人，副班長一人，士兵十名，查公安本局暨其所屬稽查處分駐所等處，均嫌巡士太少，不敷支配，其他各區區長暨士兵數，尙屬適宜，

該縣公安巡士額數太少，當此北軍南移，該巡士等僅敷下鄉催車糧草等事而用，故該縣緝捕盜匪，全特保衛團各隊，關於冬防，則又特各支團守望相助，該局長到任以來，抓獲煙案五起，此外自十九年十月以來，警察隊抓獲二起，保衛團各隊分配於七區，而僅抓獲煙案一起，該公安局尙無包庇情事，該縣地方治安，近來雖屬平靖，而城東南二十五里北泊子村店內發生搶案一起，此外未聞有何綁搶各案，地方保衛團，總團部設城內，團丁一百二十名，除分駐城外七區每區十人外，餘均駐城內，關於剿匪事項負有重責，自張縣長到任，發生案九起，僅獲案二起，此外各村支團，純係民間性質，守望相助而已，雖無何成績，規模已具備矣，

該縣公安局巡士太少，不敷支配，槍枝亦少，似應增添巡士名額，加以訓練，並購添槍枝，以維警政，查保衛總團士兵亦應抽調訓練，該士兵等訓練期滿，即可令其赴各區訓練民間，倘訓練果有成績，

以該縣一百餘名總團，六千餘名支團，何患盜匪不肅清，管見所及，可否令縣實行之處，敬請鈞裁，

三、自治情形 查該縣自治分八區，每區區長一人，除中區由公安局長兼區長外，他區區長，均兼巡官，並兼總團分駐各區之隊長，又團正一人，因各區所轄村之多少，附有若干支團，從前曾設自治研究會，暨城內之議參兩會，鄉間無人民自動實行自治之基礎，人民對於村政，了解尙少，故不見有何興味，

該縣村政，已編成二百零一村，十一里，區公所已成立，村里閭鄰長等，雖均已選委，但程度不齊，村公所雖成立，有借學校者，有屋宇不堪者，村界有已劃未劃者，村監察委員會，息訟會，雖已大多數成立，而村民仍有未明其義意者，縣政府已將各項章程頒發，尙無操切擾民之事，但各村民程度不齊，關於開會選舉之儀式，頗不整齊，

該縣人口戶籍，已按照戶口變動登記簿隨時登記，由該縣政府造表，已將七八九三月份呈送，表式尙無不合，寺廟登記，各村有已辦者，有未辦者，該縣政府正催各區辦理，

該縣未設救濟院，尙有孤貧口糧，孤貧二百八十名，按四季大糧每名領京錢十三千零二十文，小糧每名領京錢七千一百六十文，此外於每年十月七日十日散放外來貧民，共京錢三百八十千，以上款項，由裝卸大車捐項下開支，又叢臺下有育德第二孤兒院，係邑紳王韻泉發起，內有孤兒二十二人，半工半讀，校長王系青，即王韻泉之子，又黃梁夢有育德第一孤兒院，係孟序九辦理，現僅有學生四五人，因其他孤兒已長大他去矣，該縣被災田畝，該縣長已履勘，工賑兩款四千元，已到縣，

該縣不剪髮者，尙未經見，關於放足，前曾組織放足會，女稽查員，由婦女協會委員担任，嗣婦女協

會委員多已回籍，因致停頓，現正籌劃規復，十五歲以下之幼女，已大多數解放，二十左右約已解放三四成，三十左右者不過二三成解放，現無罰款之事，該縣村長亦有輪流充當之村，已商之該縣長，春季早日施行選舉村長，務取人才主義，並須早日下鄉宣傳講演村政，又該縣放足會，亦囑該縣長速規復，

### 視察成安縣各項情形之報告

一、吏治情形，查該縣縣長陳錫疇，於十八年五月二十日到任，曾在山西河北兩受縣長班訓練，故對黨義異常明瞭，且能就事實上進一層研究，不囿於往事陳言，爲守兼優，不爲浮言所動（如新舊兩派屢起爭執，該縣長立於超然地位，卒以鎮靜態度壓服，）胆識俱備，不爲威武所屈，（如舊民團屢以武力威迫縣府，該縣長始終不變其公道主張，卒以公理將其野心化服，）處理政務，處處取公開主義，事事有相當辦法，到任以來，處土匪徧地民窮財盡毫無辦法之環境中，而能使秩序日就平靜，私爭漸次化除，禁烟禁賭，剪髮放足，一切村政要政，均能循序設施，推行無阻，化險爲夷，顯著成效者，非才具優長，經驗宏富，曷克臻此，至持身則樸樸無華，一介不苟，操守上尤爲人所難能，人所共信，成安黑暗習慣，向未革除，自該陳縣長到任後，即首先依法改組縣政府，計設二科，每科科長科員各一人，書記八人，設承審處一處，計承審官一員，事務員一員，第一科科長胡廷爵，於十八年五月二十日到差，老成練達，有爲有守，第二科科長張漢勳，於十八年四月到差，少年老成，才長心細，科員鄭以恕，左福星，勤苦耐勞，辦事可靠，承審官王雄圖，於十七年九月到差，審判勤慎，不辭勞怨，事務員石廷祥，小心謹慎，作事不苟，經查各該員，均無在其他機關兼差情事，前此黑暗，亦經革除

盡淨，

該陳縣長到任初，即用考試法考取政務警察二十一名，先錄用十二名，其餘作為備取，遇缺遞補，舊日之書吏差役足為衛竄者，均經即時嚴行淘汰，經查現在不聞有藉官索詐及舞弊情事，

該縣政府，自本年五月，由陳縣長澈底改組後，各項行政，均照新章辦理，事事取公開主義，定適當辦法，舊日弊竇，已悉行革除，一切政務，均從新整頓，官吏毫無暮氣，上下無少隔閡，至盜匪一層，當陳縣長到任時，豫匪竄擾，徧地皆是，節經該縣長會同駐軍，督飭警團，規定軍警聯防辦法，一面認真稽查，購線緝捕，一面清查鄉里，限制客民，先後緝獲著匪王滿場張洛一苗得亮高成德等十餘名，分別歸縣府及軍隊依法嚴辦後，近兩月來，匪氣大為斂迹，秩序頓歸平靜，僅發生北陽村李秀被搶牛隻一案，亦經該縣府將匪犯郝福王珂子等緝獲矣，至冬防辦法，計派團丁十四名駐鄭家莊，派巡警十四名駐北漳村，並規定警團巡路會哨辦法，已一律實行，經查尚屬佈置周妥，

該陳縣長執行司法行政事項，一秉大公，又無官僚舊習，隨時若與民衆接近，諸事措置適當，深合民衆心理，黨部人員，亦甚為心服，無辭可藉，因之黨政間異常融洽，毫無間言，人民對於該陳縣長，咸謂極公道，極有主意，極有辦法，處黨派紛爭中，能立於超然地位，不卑不抗，不屈不撓，始終未為他人所利用，至對各佐治人員，輿論皆屬平允，無甚反感，

該縣吏治澄清，無少隔閡，惟第二科長張漢勳，係本縣人，於執行職務上，不無困難之處，

二、公安情形 該縣公安局長張進祿，於十八年一月二十五日到差，對於黨義雖未經深切之研究，亦能明白其要義，持身端正，作事勇敢，才具雖僅敷應用，操守尚十分嚴謹，在晉省辦理警政，十有餘年，

經驗甚屬宏富，在成安九月餘，因環境欠佳，諸事掣肘，尙無特殊成績，但亦無壞處可指，現已奉命，調委東鹿。

該縣公安局，早經遵章改組，分課辦事，各員司均實心任事，精神甚見振作，巡官遂玉珩，會充陸軍排長，資格尙合，作事亦甚可靠，各區並未另設巡官，其教練員，陳增厚，以及課員夏育德等，均勤慎將事，查無不稱職之處。

該縣計分五區，第一區在城內，第二區在漳河店，第三區在柏寺營，第四區在小高陵阜，第五區在店上村，每區設區分團一處，由團正兼任區長，各有團丁一人，書記十四人，員警分配尙無不宜，公安局及各區，僅就違警處分，凡民刑事件，均須送縣核辦，查無侵權違法，擅打濫罰情事。

該公安局張局長，對緝捕上，甚屬得力，惟局內僅有槍六枝，且多不適用，因之遇有大股土匪，每致無法應付，冬防辦法，悉照縣政府所規定，會同區團辦理，對於稽查烟賭，雖亦甚切實，然因終日查辦盜匪，致有無暇顧及之時，包庇賄縱，查尙未有。

該縣僻處南邊，接連豫省，匪患頻仍，情形特殊，地方治安，較之順德以北各縣，實有天淵之別，近自實行警團查夜會哨以來，匪類多聞風欲跡，綁票搶劫案件，僅於九月內發生北陽村李秀被搶一起，地方保衛團，計縣總團有團丁三十人，五區區分團各有團丁十四人，保衛地方，頗資得力，各村里之村支團，現正在組織，約有一月，即可完全成立。

視察員對該縣公安情形，參加之意見有三，(一)應由地方提前籌款，購買槍枝，發給公安局備用，(二)應趕速組成村支團，俾人各自衛，免受匪患，(三)各區團丁，間有不良分子，應認真取締。

三、自治情形，該縣連年災歉，匪患頻仍，逃難災民，於本年秋季，始先後返鄉，地方秩序近兩月來，方粗獲安甯，故自治事項，前此無法着手，何有成績可言，從前政治不良，民衆久受壓迫，自治迄無基礎，現經該陳縣長舉辦村政，人民均極表歡迎，僉謂解除一切痛苦，必賴村政早日實現，其希望村政之興味，實異常濃厚也，

該縣區村閭鄰，均經編定，各村里長副，閭鄰長，皆經選委，均係遵章辦理，組織甚屬健全，並經九月中旬，開行政會議，決定於十一月一日訓練全縣村里長副，及商人，於十一月十日，派委協助村政員十五人，分赴各村指導，計每人担任十村里，期限兩月，在此期限內，將村公所，息訟會，監委會，務一律完成，縣政府辦理村政方法，係分宣傳指導扶植獎懲四層步驟，甚屬得宜，委因該陳縣長，在晉省辦理村政多年，經驗異常宏富，查無絲毫操切擾民之處，

該陳縣長擬設救濟院一處，地址決定設於文廟，款項已籌定一千元，內附帶辦理戒烟事宜，先以碾米磨麵爲工作，其餘俟陸續添設，定於十二月內成立，籌畫至爲妥當，紳民一致贊成，本年該縣春夏間，雖亢旱特甚，查自七月半落雨後，晚秋收穫，約有六七成，尙不至成災，該縣剪髮，已告肅清，放足事宜，十五歲以下女子，原未纏者居半數，強已解放者，十有五六，三十歲以下，十五歲以上婦女，經自動解放者，約十之二三，被勸令解放者，約十之四五，計城內有放足會一處，附設於女高校，由該陳縣長兼任會長，凡各機關，各法團，各村里長副，閭鄰長，及村中辦公人員，暨士紳等，均須入會，凡會員家內婦女，須首先解放，以資表率，其次及於商人，再次及於民戶，其辦法注重勸導輔以處罰，罰金取輕微主義，經查辦法甚妥，無敷衍了事之處，

謹按該縣自治情形，參加之意見約舉二端，一，該縣自治，係屬創辦，毫無基礎，進行方法，應採用情主義，強制方式，以博民衆歡迎，免生反感，一，村政事宜，甚屬繁多，必集羣力，方易奏效，應採取用衆主義，始能根基穩固，而免人亡政息之虞，

### 視察威縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣縣長賀宗儒，於十七年十二月三日到任，黨義明瞭，才具幹練，歷任高邑安國清苑等縣縣長，經驗頗富，操守一層，亦未聞有不檢之處，到任以來，推行村政，擴充教育，開辦實業，而於剿匪捕蝗，尤爲盡力，業蒙記功一次，一切政治，逐漸實行，雖未完全美滿，而井然有序，已屬可觀，

該縣政府，已遵章改組，分兩科，第一科長周廷輔，曾任涇源縣知事，暨深縣安國等縣科長，人甚和平，第二科長賀駿昌，直隸法政學校畢業，屢任司法界要差，曾充廣宗縣第一科長，人頗精明，各該員均能稱職，其他佐治人員，亦謹守職務，除第二科長兼承審官不兼薪外，餘無兼差者，該縣政務警察，已遵章改組，警長一人，警士八名，均挑選年在二十五歲以上，粗通文字者，書差等均未聞有藉官索詐情事，

該縣政府，已組織大辦公廳，同室辦公，其中佈置整潔，優於他縣，並有黨義研究會，其中佈置，亦尙完備，看守所房九間，男女監獄共房十九間，內有教誨室，一切行政，均能革新，並認真緝捕，該縣長到任以來，捕獲匪案十起，均經呈報，本年八月間，山東冠邱等縣，綁匪擾境，該縣長親臨陣地，指揮團警，會同騎兵，剿滅該匪，關於冬防已與駐軍沈營長暨陳公安局長會議辦法，督同團警佈置



城鄉防務，並會同隣封一致聯防會哨，該縣黨政之間，尙稱融洽，遇有應與應革之事，縣長受指導委員指示，而能實行與否，則開政務會議，共同討論，取決於衆，故黨政之間彼此頗能諒解，人民對於該縣長，均甚感戴，對於佐治人員，亦無指責，

二、公安情形 查該縣公安局長陳乃大，於十八年十月二十八日到差，黨義明瞭，人品端正，才具開展，精神振肅，亦無不檢行爲，曾畢業於直隸高等警務學堂，歷充警界要差十餘年，經驗宏富，自新城奉調來威，對於內勤外務，力加整頓，街頭巷口，均有崗位，另派警士，分道巡邏，稽查旅店，其精神狀態，尙屬整齊，又於到差二十餘日內，破獲金丹犯二起，以上諸端，雖其職守應爲，然亦不無成績，

該局已遵章改組，分二課，第一課員王迺毅，第二課員王棟臣，督察員羅崇禮，均能稱職，資格亦合，其他各員，亦各盡其職，內部精神，亦甚整齊，該縣無警區，只有自治區，關於鄉間送案，防守緝捕等事，均由區長督飭團丁辦理，此與他縣組織小異之處，

該縣外區，計分六區，自十七年五月，紅槍會之亂，將外區警士，調集城內守衛，適二集團軍過境，將警察槍枝，完全收去，以致外區，無形取消，地方行政，歸保衛團辦理，現正籌議規復原狀，至公安局長，辦事謹守職責，並無擅打濫罰，侵權違法情事，

該局長對於緝捕盜匪，正在認真進行，冬防籌劃，已與縣長及駐軍沈營長，各保衛團，會議防緝辦法，並與隣封各縣，聯防會哨，關於煙賭，亦極力稽查，除已獲金丹犯二起外，正在購線偵探金丹來源，以期根本肅清，該縣長絕無包庇情事，

該縣自從八月間，剿平山東冠邱等縣侵入之綁匪後，地方尙稱平靖，九月邱縣綁匪暗入曹營地方，綁去男孩一名，因緝捕甚嚴，已將原票救回，仍逃入邱縣境內，曾經呈報，現仍嚴緝，近日尙無綁劫各案發生，該局長每日派警士赴近城各村巡邏，鄉間防守，暫由保衛團辦理，該保衛團，於本年剿獲綁票二十餘名，八月間剿滅魯匪，頗藉其力，就以上觀之，該保衛團尙有成績，

該縣對於公安，辦理尙善，惟城內立有公安局一處，而四鄉未設分局，於地方治安，辦理恐有未周，雖各區區長名目，暫由保衛團正兼代，而團務繁賾，對於行政方面，或慮不及，商之縣長，謂正籌備添設，一俟組織有成，再行呈報，

據黨部閻指導委員面談，該縣團丁，薪金占全縣地方款大部分，民以為苦，而團丁每人薪金，又僅五元，似不足以養身家，倘其中分子不齊，恐不無流弊等語，管見宜將各團丁抽調訓練，汰弱留精，增加薪額，組織四鄉公安分局，即可於此次訓練考取前列者，撥為巡警，此後無論團丁警士補額，均須限以資格，并須另行組織純保義務之民團，以資守望之助，但亦宜加以訓練，俾使其有防捕技能，及義勇之精神，視察已將此意，告知賀縣長，請其考慮實行矣，

三、自治情形 查該縣自治，共分六區，每區設有保衛團團正一員，兼任區長，團丁均有薪金，與純保義務之民團性質少異，該縣無外區巡官，關於辦案及保衛事項，均由區長督飭團丁辦理，似區長無巡官之名，而兼辦其事者，人民從前無自治基礎，自該縣辦理編村，派員講演村政，人民對於自治，始有覺悟，一切村政，均已遵章辦理，

該縣推行村政，共編全縣為二百二十八村里，各村公所，均已成立，村民已舉行會議，各村里長副及

閭鄰長等，均已選委，監察委員會，息訟會，亦均組織，各項鈐記已刊發，各項章程，業經按村印發，該縣長每於下鄉之便，爲民講演村政，人皆樂聞，村民知識，尙未全開，各村貧富又屬不等，若按全縣論，組織未能一一健全，若按中等村莊觀察，則村治規模已具，辦理村政方法，尙屬合宜，並無操切擾民之處，

該縣人口戶籍，按照戶口變動登記簿，隨時登記，由縣政府造表，七月份已呈送在案，寺廟登記，亦已照章辦理，第一次寺廟登記報告表，已經呈報，查以上各項表式，尙無不合，其八九兩月份戶口變動統計表，暨第二次寺廟登記表兩項，均正填寫，卽行呈報，

該縣救濟院，尙未設，現正籌款以備組織，城內邑紳王伯廉，設有紅十字會一處，對於人民病症，頗資救濟，至於種痘事項，亦均按時舉辦，成效頗著，夏間飛蝗入境，經該縣長親赴各鄉，督飭村民竭力捕打，得未成災，故秋收甲於附近各縣，可無須再有救濟撫恤等事項，

該縣蓄髮男子，已不經見，放足事項，屢派女檢查員勸導，於婦女協會附設天足會，由三十以下者先行解放，逐漸推至三十以上者，現在又委女檢查員二人，由公家籌備常川騾車一輛，分區次第檢查勸導，罰款由一元至五元，無過重處罰，或敷衍了事情事，

該縣第一區設方家營，距城約二十里，似較太遠，管見宜於城關，另設一區，原有第一區，可改稱二區，由此遞推，共設七區，已將此意商之賀縣長，伊極贊同，

### 觀察清河縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣縣長張福謙，於十八年一月二十五日到任，曾受訓政學院短期訓練，對於黨義，

極爲明瞭，人頗忠實精勤，才具經驗亦可，到任之初，正值匪情尙熾，一切政治，不易設施，該縣長會同駐軍，親率團警，歷次勦捕，拿獲匪徒八十餘名，奉令槍決者五十餘人，是以地方漸稱安靖，合境騰歡，至其操守，尙稱謹嚴，

該縣內部組織，分設兩科，及承審處，第一科長夏恩沛，少年老成，辦事勤慎，第二科長榮文藻，精於財政，品性誠實，承審官楊樹棠，判斷詳明，案無積壓，收發員鍾鳳朝，人頗謹慎，其餘各員，亦皆嚴守規律，勤於工作，並無在外兼差情事，

該縣舊日班房差役，已經取締，上年奉令改組時，曾經招考高小學生數名，充任書記，政務警察，亦均裁劣留強，詳加訪問，現時弊端，十去八九，零星小費，尙難盡除，

該縣長對於各項行政，雖未著有成績，亦均逐漸進行，對於緝捕頗稱勤能，該縣長到任之初，即將團警極力整頓，遇有匪警，莫不親自督率，拿獲各匪，多係深夜包圍匪窩，破案迅速，時常下鄉搜查，是以盜匪日漸斂迹，自本年三月以來，（三月以前各案，人民多未報告，）共出盜劫綁票案件十九起，破獲十二起，近月以來，尙未發生匪案，冬防期內，一面分派保衛團分區梭巡，日夜下道，一面分咨隣封各縣，施行聯防會哨辦法，地方治安，可無意外，

該縣黨務臨時登記處，有指導員三人，黨政雙方，大致尙能融洽，上月指導員王兆豐，因經費問題，（該處經費早經核減，每月仍按三百元支領，）欲與縣長爲難，民衆不受鼓動，遂及沉寂，人民對於縣長，以其勤匪勤能，頗爲感戴，佐治人員輿論亦好，

竊查張縣長福謙，樸實勤懇，有勵精圖治之志，惟限於財政，一切建設，多感困難，除辦理盜匪，具

有成績外，餘皆未能完善，該縣連年匪患，損失甚巨，地方財政，異常艱窘，各機關之薪俸素廉，尙不能按月發放，軍隊給養，月支巨款，前者未清，（前駐騎兵一團）後者將及，（現駐陸軍一連，近聞又開一團駐防，）人民負擔已重，不堪再加，似應培養，以善其力，

二、公安情形，查該縣公安局長蘇文彬，係直隸高等警察學校畢業，十八年一月十六日到差，對於黨義，尙屬明瞭，服務警界有年，經驗亦頗宏富，辦事穩練，操守尙無不謹之處，到差之初，正值匪患甚熾，對於所屬警察，嚴加整頓，本年以來，歷次隨同駐軍，及保衛團勦辦土匪，頗著勤勞，近又勦獲綁匪魏小，趙三大眼，趙揚七，趙炳倫四名，並起出武家那村武姓女票一口，尤爲出力，

該縣公安局，已於上年遵章改組，內設一課課員張景桂，係法政畢業，辦事尙可，助理員康文華，顧金陸，亦均稱職，外分五區，各設助理員一人，專辦村政，第一區巡官由局長兼任，第二區巡官蘇煜宗，第三區巡官張琳，第四區巡官胡振山，第五區巡官樂景山，或係軍官學校畢業，或在陸軍充當下級軍官多年，對於職務，均能勝任，

該縣警察，共分五區第一區附設局內，計有馬步長警四十四名，並在梨杭村設一派出所，長警五名，第二區長警九名，第三區長警十二名，第四區長警八名，第五區長警七名，並在孫家窪設一派出所，長警五名，按照地方情形，及長警數目，分配尙屬適宜，訪查各區，尙無聞有不法情事，

該局長對於盜匪，尙能認真緝捕，冬防期內，擬分兩方面（一）境內現有保衛團五分隊，每隊四十人，分佈於重要村鎮，與各區警察駐軍及駐該縣小屯村威臨邱冠清南六縣聯防隊，互相連絡，分段下道（二）緝封各縣，已由縣長擬具會哨辦法，分咨各縣，定期實行，籌劃尙屬周密，對於稽查烟賭，不甚

切實，近始抓獲白丸犯安紀香安萬逕二名，送縣辦理，尙無聞有包庇情事，

該縣近來地方，大致尙稱安靖，惟縣境三面環魯，地多插花，影響所及，邊遠村莊，仍有零星小匪，出沒無常，稍一不慎，即來窺擾，近月以來，尙未發生綁盜案件，地方保衛團共五分團，每團四十人，分駐各重要村鎮，對於盜匪時常與公安局會勦，成績尙屬可嘉，各村支團，多已組織成立，其未成立者，現亦正在催辦中，惟查保衛團總團正（與定章不合），韓玉成，係青縣人，聞有吸食白丸嫌疑，及私打白丸，暗中罰款了事情弊，並與暗娼名叫恥不浪姘靠，輿論方面，嘖有煩言，

竊查該縣警察，向稱腐敗，不但無維持治安力量，尙有通匪之說，自蘇局長到差以後，裁劣補強，嚴加訓練，以挽其腐敗氣象，每次協同駐軍及保衛團，勦辦股匪，不無成績可觀，惟該局經費短絀，（全縣警額，僅有九十名，尙不能按月發放，）警餉低廉，（巡官課員，月薪十餘元，警餉現始加至六元，）槍械缺乏，（僅有適用快槍十二支，手槍五支，）種種缺點，尙難完善，

三，自治情形，查該縣關於自治事項，從前毫無基礎，各村良民，多不敢出頭辦公，保衛團，前分三十團，不惟分散零落，不能緝匪，而其中不良分子，尙與匪通，張縣長到任後，改爲五隊，更用妥人，力加整頓，漸就完善，始能剿匪，自村政實行，地方漸安，村長副好人始敢充當，惟人才優勝之村，已感自治興味，其貧窮之村，識字者少，當此年荒逃外者甚多，對於村政興趣，尙屬薄弱，

該縣推行村政情形，全縣劃爲五區，計共編爲三里二百二十三村，各區區長，由巡官兼任，每區設助理員一人，專辦村政，村公所之組織，未能健全，現在正式成立者，不過十分之二三，其未成立及藉口推延者，仍居多數，息訟會，監察委員會，表面上均已逕成，實際上仍多虛名，當難執行職務，該

縣長尙能不時下鄉，巡視指導，村民自治自衛之方策，公安局長，亦不斷加以督促，辦理方法，尙無不宜，亦無操切擾民之處，

該縣人口戶籍，現始令區按照戶口變動登記簿，隨時登記，辦理未免遲緩，寺廟登記事宜，已照章辦理完竣，呈送在案矣，

該縣對於救濟事項，尙未有相當之設備，去年曾經籌設救濟院，因財政困難，迄未成立，本年年景不豐，義倉亦無辦法，該縣夏秋之際，縣屬南陲洪河一帶，地勢窪下，積水成災，被害較重村庄，如東西洪河東西潘莊等四村，成災約有六七成，其他各村，亦均歉收，並經履勘呈報在案，本年秋季收，約有六七成，惟該縣地多斥鹵，不惟城內之地，不生草木，各村鹹地頗多，按之縣誌，原爲黃河故道，城北清涼江，五種不生，城西城南，亦多沙地磽瘠不毛是以歷來多盜，

該縣男子剪髮，漸次肅清，現時蓄髮者，已不多睹，婦女放足，成效尙鮮，該縣設有放足促進會，運派女生十名爲檢查員，分赴各村，檢查勸導，率多敷衍了事，現時城關，十一二歲女子纏足者尙多，其他各村，比比皆是，雖因積習較深，實係勸導鬆懈，尙無罰款過重情弊，

竊查該縣地瘠民貧，連年災歉，又因兵差之供應，土匪之蹂躪，地方人民窮困已極，今年移往關外謀食者，約近萬人，人民苦於飢寒，與之以言自治，能不掩耳，必須於民生有切實辦法，難以圖功，該地多沙鹹，極宜多種杞，柳，樹木，開辦杞柳公司，提倡織布，設立織布工廠，改良果樹，設果品罐頭公司，果能逐件推行，人民於農業外，得有工業之補助，數年後，定可變易現在枯寂荒涼氣象也

### 視察磁縣各項情形之報告

一、吏治情形，該縣縣長尙德，係由武清縣奉調來磁，於十八年六月八日到任，對於黨義，研究有素，視察員到縣後，於藉事晤談之際，試以問難，該縣長見解甚高，多有詳澈之答覆，以此證之，足見明瞭黨義，且才具豁達，操守謹嚴，歷任山西靈石縣，暨河南商水，太康，修武等縣，所至有聲，經驗宏富，至其到磁政績，如免除中和，怡立，福安三煤礦公司，供給煤炭各陋規，所值甚鉅，又親巡各鄉，問民疾苦，到任至今，始終不懈，他如整飭保衛團，擊斃著匪，厲行村制，捕滅蝗孽等項，已詳列另欄，不再贅陳，此外明查暗訪，毫無劣蹟，

該縣缺列一等，除縣政府，隸屬之公安，建設，教育，財務各局，均依法組織外，縣府計分四科，第一科長徐必昌，歷任政治工作，才識練達，第二科長王景文，勤慎從公，第三科長白毓南，辦事穩練，第四科長王樹才，敏於計政，每科各有科員一，事務雇員三四名，不等，襄助縣長辦理行政，此外司法案件，有承審官周振鵬，承發吏司法雇員書記等，分負責任，視察員博訪周咨，各該佐治人員，均能稱職，并無在他機關兼差情事，

磁縣政務警察，前已改組，尙縣長到任後，又復實行淘汰，約束訓練，舊日書吏差役，早經一律革除，現有政務警察十六名，係由警士內挑選優良者飭充，每月實發薪資，除下鄉傳案照章徵收送達費外，查無擾民，索詐，及舞弊情事，

該縣政府對於各項行政，銳意革新，不遺餘力，其稍涉重要事件，概由每週縣政會議，討論解決，立即施行，現又遵照行政會議規程，擬定辦事細則，定期召集全縣行政會議，因連日國軍編遣，第三師



各旅團營開駐縣城，忙於應付，業已電請展期舉行在案，至緝捕盜匪，頗屬認真，除零星拿獲案犯，正在偵訊不計外，最著者，如該縣南北白道講武城等村，前被河南大股悍匪兩次搶擾，均經尙縣長督飭警團，將匪痛剿，并擊斃匪首孟福同，李三大旗等，暨悍匪三四十名，嗣後小金頂山，發現股匪，亦經隨時擊退，茲因冬防將屆，又實行清鄉，辦理五家環保，並將保衛總分支團，大加整頓，俾資捍衛，以故宵小斂跡地方賴以安謐。

該縣前任孔縣長，因與黨部登記處，發生咀唔，奉調寶坻，自尙縣長到任以來對於政治方面，力圖振作，對於黨務方面，凡合法令者，無不予以協助，因而黨政雙方，頗屬融洽，一般民衆多稱該縣長廉正不阿，勇於任事，並謂佐治各員，亦皆奮勉從公，毫無營私舞弊之事。

謹按磁縣缺列一等，縣分五區，地面遼闊，兼與河南接壤，人類複雜，在此訓政時期，百廢待舉，政令日繁，是須有幹練之才，方足勝任，該縣長尙德，到任以來，關於地方諸事，竭力推行，矢志清廉，以率羣僚，觀其免除中和等煤礦供給煤炭，(詳本表第一欄)其操守略見一斑，又巡視民間疾苦，不辭勞瘁，現在該縣頗具革新氣象，地方諸政，亦將漸臻完善。

二、公安情形 查該縣局長李名駒，於十七年十一月二十日到差，對於黨義，知其大概，品行端正，才識敏捷，少年英駿，頗有革命精神，出納分明，操守不苟，經驗不甚宏富，而耐勞有恒，前曾督同東北兩區，捕打蝗蟲，頗爲出力，併不時嚴備地方人民，掃除污物，以重衛生，實行人事登記，以資清鄉，此其近來成績，不無可觀。

該局長十七年九月，奉廳令頒發公安局組織暫行條例，業已遵照實行改組，局內分二課，第一課員崔

習儒，前直隸高等警校畢業，熟於警政，第二課員薛友三，前北洋法政學校畢業，作事勤慎，其餘助理員五名，亦均合格稱職，考其內部，尙有精神，

該縣劃分五區，共有警士九十六名，每區不足二十名，分配大致尙稱適宜，惟地面遼闊，各區警士人數，未免太少，該局暨各區駐所人員，均係安分奉公，恪守紀律，查無擅打濫罰，及侵權違法等情事，該局長對於緝捕盜匪，尙能認真，如獲捕著名巨匪田運昌，楊振江，李秀，曾二，谷祿等，並協同保衛團，在北白道講武城等村，與大股土匪鏖戰兩次，擊斃悍匪，救回人票，已由該局呈報有案，冬防期內，規定路線，下道巡邏，查抄烟賭，不遺餘力，並無包庇情事，

該縣與河南接壤，迭被鄰匪擾害，警力單薄，不足以衛民，幸賴各村成立保衛團，以補不逮，近兩月來，尙未發生綁盜搶劫各案，地方保衛團，辦理亦頗整齊，一遇匪警，各村即鳴鑼擂鼓爲號，互相兜剿夜間分配巡查，頗收保衛之實效，地方賴以稍安，其辦理之成績尙佳，

謹按該縣幅員遼闊，計分五區，只有警士九十六名，各區分配人數太少，又兼槍枝缺乏，實力不足以衛民，幸賴地方保衛團辦理得法，深資臂助，故現在境內，較爲安謐，如能設法籌款，添購槍枝，將警士勤加操練，與地方保衛團聯絡一氣，則該縣治安，不難維持，敬陳管見，祇請垂察施行，

三、自治情形 查該縣辦理保衛，溝渠，道路，教育，實業，衛生，以及村政等事，現均非非有條，蔚然可觀，從前該縣自治已立有基礎，自尙縣長到任，又積極進行，惟觀察一般民衆，對於地方自治，暨村政等項，均尙處於被動地位，

該縣推行村政，悉按令頒施行程序表，如編制村里閭隣，及村里民會議，遴選區長，選委村長副，闈鄰長，組織區公所，成立村公所，村息訟會，村里監察委員會等事，均已次第辦理完竣，村里各部組織，亦臻健全，縣政府對於村政，另設專員，主管辦理，頗稱得法，並無敷衍了事，及操切擾民之處，惟區監察委員，應由縣長遴委者，尙未委出，似嫌遲滯，

該縣關於救濟事項，原有慈善團，及救濟院等之設備，現又擬籌設義倉，以備荒歉，該縣本年雖遭水旱飛蝗，但經縣府督同防禦捕治之後，均勻牽算，均未成災，惟鑑上等村，被水冲塌之房屋，已呈奉鈞令，由地方籌恤，現經縣政府會議，酌定相當撫恤辦法，至被水旱飛蝗各田畝，均經該縣長躬親履勘呈報，並無誣卸隱匿情事，

該縣辦理剪髮放足，尙著成效，男子剪髮，業已肅清，青年纏足婦女，亦多解放，約達十分之七八，放足會調查員多人，終日下鄉檢查勸導，遇有頑固不化者，立即呈明縣政府，查傳該家長，予以相當之懲戒，並無苛罰，及敷衍了事情弊，

謹按該縣辦理村政，如區村監察委員會，及息訟會，亦均成立，然考查該縣人民之自治程度，則尙處於被動地位，凡事仍須由官廳督促，方克進行，宜由該縣長，就行政人員中，擇其善於詞令者，組織村政講演團，或週星期，或值公暇，分赴各村講演村政，務使人民明白辦理村政，保爲人民謀福利，以增興趣，而利進行，敬抒管見，祇請  
鑒核施行，

### 視察冀縣各項情形之報告

一、吏治情形，查該縣縣長歐陽孔銳，係十八年十二月十二日到任，對於黨義，甚為明瞭，才具穩練，人頗忠誠，此次來冀，僅止數日，一切政務，尙待進行，

該縣政府內部組織，向設三科，一承審處，第一科長陳文浚，第二科長劉一純，第三科長金可鑄，現奉 廳令改組縣府，即將陳文浚改任秘書，劉一純，金可鑄，分任第一二兩科科長，承審陳曜，已經請假離職，現尙無人，收發張啓泰，科員宋芝泉，李貴榮，劉和鼎，管獄員范文蔚等，均能勉從公，各稱其職，並無在其他機關兼差情事，

該縣政府政務警察，已實行改組，計十二名，（按照定額少四名）外有承發吏四名，下鄉傳案，定有差費，按里給錢，舊日衙役，均已取締，現在尙無聞有藉官敲詐情弊，惟政警十二名，不敷應用，遇有差務忙事，各棚仍有散役，多寡不等，替代下鄉，不免有討要路費情事，

該縣政府對於各項行政，經已革新，庶政公開，均經縣政會議後始分別施行，緝捕尙能認真，自十一月至今，共出劫案四起，破獲兩起，冬防期內，已與鄰封各縣實行聯防會哨，境內各區，除將保衛總團擇要分防游巡外，各區團警，各劃路線，晝夜梭巡，現在地方尙稱平靖，並無大股盜匪發現，該縣黨政之間，尙稱融洽，人民對於縣府佐治各員，採諸輿論，僉云潔已奉公，各盡職守，

謹按該縣金前縣長，操守廉潔，經驗宏富，四任冀縣，與民相處，頗有感情，去秋剿匪，今夏捕蝗，均著成績，審理案件，尤為一般人民所樂道，惟其對黨過於遷就，輿論方面，致有不滿，該縣現時情形，金丹一項，不但為害該縣，實可兼害冀南，亟應另籌澈底辦法，以除巨毒，

二、公安情形，該縣公安局長卽鴻舉，係十七年十一月一日到差，對於黨義，素有研究，置身警界，十

有餘年，經驗頗爲宏富，其人忠厚，操守廉潔，自到冀以來，除抽查各區警士，輪流訓練外，常赴各區視察，每月二日，招集各區巡官到局，開警務會議，對於稽查烟賭，防剿土匪，均甚認真，惟其馭下，稍有失檢，該局員警，搜查烟丹，採諸輿論，僉云有趁機取物之事，致發生黨部率領保衛團丁，圍捕公安人員，（詳情已另函報告）之情事，

該縣公安局，已遵章改組，分設兩科，內部精神，亦頗整齊，第一科員陰松濤，第二課員卽錫麟，巡官包鴻恩，督察員韓子明，教練員楊蔭庭，第一區巡官由局長兼任，第二區巡官張之儉，第三區巡官劉紹先，第四區巡官張貴祥，第五區巡官黃慶才，第六區巡官張允中，以上各員，或係學校畢業，或係行伍出身，均屬合格，亦皆稱職，

該縣公安局，各區之警力分配，第一區附設局內，共計長警二十五名，馬警十四名，第二區長警十六名，馬警二名，其餘四區，均各長警十五名，馬警二名，就原有警額分配，尙無不宜，惟該縣白九充斥，各局所員司自愛者，固不乏人，而持發財主義者，亦有其人，如前第四區巡官何致祥，即有私罰包庇，各種情弊，事將發覺，託辭潛逃，現在局所職員，已多更動，尙無聞有侵權違法各情事，

該縣公安局，對於緝捕盜匪，尙能認真，冬防期內，該局長親自赴陞封各縣會商聯防辦法，及會哨地點，境內各區，除有保衛總團一百二十名擇要分防外，又有六區分團，各四五十名不等，與各區警察，劃定路線，晝夜梭巡，核其辦法，尙稱周密，對於稽查烟賭，亦頗認真，自十月至今，共計抓獲烟賭案件十九起，最近期內，尙無聞有包庇情事，

該縣地方，近來尙稱平靖，巨匪並未發現，零星小匪，夜聚明散，擾害地方，仍所難免，自十一月至

今，共出搶案四起，破獲二起，至地方保衛團，計有兩隊，共一百二十名，各區分團，各有四五十名不等，各村支團成立者僅恩關北內漳兩處，其餘各村，均未成立，而中西兩區分團，迭獲盜匪李根深等六名，尙有成績，

謹按該縣公安局情形，以爲應行整頓者有二，（一）該局警察，每月每名月餉六元，當此生活程度日高，似應與保衛總團團丁，（每名月餉七八元）一律待遇，不應歧視，（二）該局警察計有一百二十三名，僅有快槍五十枝，內有損壞不堪應用者二十枝，各區警察，均係徒手，何能責其防匪，似應籌款購買，並將損壞槍枝加以修理，以備應用，

三，自治情形 該縣關於自治事項，現在初辦，並無成績之可言，從前曾於民十二設立自治預備會，並成立自治講習所，招集學員研究自治，迨後軍事擾攘，遂行中止，至現在人民對於地方自治，如村政等項，稍有知識者，均知辦理村政係將來自治之根基，頗具進行之興味，惟一班莊農，不知自治爲何物，仍少興味耳，

該縣推行村政，全縣劃分六區，計共編爲十七里，二百九十一村，各區長由巡官兼任，每區設助理員，大區三人，小區二人，辦理區務，村里公所，息訟會，區村監察委員會，以及劃分村界，表面上皆已按照施程序次第完成，實際上一切組織均難健全，村公所多無相當地方，各項執行人員，多不能了解個人職務，熱心盡責，劃分村界，亦未實地施行，至於辦法，尙無不宜，亦無操切擾民之處，該縣人事登記，已由各區按戶口變動簿隨時登記，現已送至十月份，至寺廟登記，業經遵章辦竣，列表呈報，

該縣關於救濟事項，設有義倉委員會，倉廩九間，現存倉斗谷五百九十五石五斗，存款八百十六元八角九分三厘，至救濟院，雖設遊民感化所，只有男子一名，施棺掩埋所，毫無款項，均係有名無實，本年縣境雖有蝗蝻發生，旋即捕滅，並未成災，全縣秋收平均，約在七成之譜，

該縣自去秋成立剪髮放足會，頗能積極辦理，剪髮一事，現已肅清，放足一事，由各女調查員等輪流赴城關各區演說勸導，始終不懈，現在十五歲以下之女子已纏者，多已解放，未纏者，不至再纏，三十歲以下婦女，亦有多數解放者，近來罰款，大都一二元不等，尙無過重及敷衍之弊，

謹按該縣東北一帶，地多鹽碱，約佔全縣三分之一，計有二千餘頃，五谷不生，草木不長，可稱廢地，惟能出小鹽，又爲法令所不許，據紳民云，若准人民納課淋鹽，較之上地利益尙好，該地中有小河一道，每逢雨後，所流之水，取水兩桶，可出鹽壹桶，較之山西河東鹽，並不爲劣，可否商由長蘆鹽運使派員調查，如果鹽質不壞，准由人民納課淋鹽，官民雙方兩有利益，非然者，亦應將地糧免除，以解民累，

### 視察衡水縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長吳士俊，於十八年八月十二日到任，黨義素有研究，頗爲明瞭，對於政治，或係整頓，或係創辦，革故鼎新，俱有條例，足見吏才優長，歷任縣缺多次，經驗亦稱宏富，至其操守，清廉自矢，儉樸耐勞，時常下鄉巡視，接近民衆，對於盜匪，尤爲注意，到任以來，共出劫案三起，均已破獲，地方人民，頗爲愛戴，

該縣政府內部組織，現仍照舊分設兩科，一承審處，第一科長陳光杰，經驗宏富，第二科長馬仲麟，

少年穩重，承審陶覆，法律熟習，惟問案多在夜間，人民方面，頗有不便，收發王貫斗，操守尚可，管獄員成念咨，老成練達，其他人員，亦均勤慎供職，並無在外兼差情事，

該縣政務警察，額定八名，不敷應用，該縣政警，兼催徵地糧，全縣十七社，每社一人，因之政警名額，現仍十七名，除前八名作為正額，月餉六元外，下餘九名，月餉四元三元不等，各科書記十一名，均係考取錄用，舊日書吏差役，已裁去七八，吳縣長對於若輩，考查甚嚴，訪諸輿論，現時弊端，雖不能完全盡除，較之從前，已十去八九，絕無強索硬要情事，

該縣長對於各項行政，尙能革新，逐漸進行，對於緝捕極為認真，到任三月有餘，共出綁劫案件三起，均皆破獲，獲犯來寶文李四張書岩三名，為境內巨匪，已經奉令處決，又獲周二海李之傑高小根王小有四名，現經訊供明確，呈候處決，近來地面頗稱平靖，至冬防事宜，除與鄰封各縣聯防會哨外，境內各村，實行撥夫打更，稽查匪類，各區警察，互相聯絡，分段下道，一面籌辦保衛隊六十名，現正招募，取游擊之義，以維治安，

該縣黨政之間，尙能融洽，人民對於縣長，原係舊制冀南一區之人，素有所聞，且紳界多與熟識，輿論方面，頗表信仰，佐治人員，亦無不良批評，

謹按該縣吏治，經歷次改革，甚有刷新氣象，所有積弊，亦均剷除，惟金丹一項，流毒地方，貽害頗深，據聞中人之產，因吸食金丹三五年，宣告淨產者，已屢見不鮮，吳縣長對於查禁烟丹，雖稱嚴厲，究無澈底辦法，按之現時情勢，非普通法律所能產除，自應另籌完善辦法，或可以言禁絕也，

二、公安情形 查該縣公安局長崔慶齡，於十八年八月十三日由肥鄉調來，對於黨義，頗有研究，少年振



作，才具優良，操守一層，亦稱謹嚴，辦理警政，饒有經驗，自到差後，即招備補警士，以淘汰不良，加緊訓練，以提高程度，他如施行違警罰法，清潔道路，抓勸烟賭，查禁暗娼，均甚認真，以故該縣警政，大見起色，惟自施行違警罰法以來，地方商民，徂於舊習，稍感不便，一般輿論，表有不滿，

該縣公安局，已照章改組，分設兩課，內部精神，頗為整齊，第一課員張德魁，第二課員冀宗源，督察員丁炳經，教練員張文禮，馬尙廉，局內巡官孫登科，第二區巡官劉銀湘，第三區巡官高良才，第四區巡官盧毓椿，第五區巡官張起勳，以上各員，或係正式學校畢業，或在陸軍會充下級軍官，任職有年均頗合格，亦能稱職，

該縣各區員警分配，第一區附設局內，計有長警四十名，馬警十四名，其餘四區，每區長警十名，馬警二名，限於警額，分配不甚適宜，尤以第二區，面積較廣，甚感警力之不足，公安局所，尙無聞有擅打濫罰，及其他違法情事，

該縣公安局對於緝捕盜匪，尙能認真，本年九月間，崔局長督率長警，防堵大股土匪，頗稱得力，冬防期內，除與鄰封各縣聯合會館外，境內各村，實行撥夫打更，稽查匪類，各區警察，互相連絡，分段下道，惟警力單薄，現正由縣另組保衛團，以取游擊之義，對於稽查烟賭，亦甚切實，每月抓獲烟賭案件，平均約在十七八起，并未聞有包庇情事，

該縣地方漸臻安靖，三月以來，共出綁劫案三起，亦均破獲，地方保衛團，經縣政會議擬定，先辦保衛團六十名，（正在組織，）以固冬防，繼續再辦各村支團，現時尙未着手，

謹按該縣公安情形，以爲應行整頓者有三，（一）該縣生活程度較高，而公安局之官警薪餉低廉，且現拖欠至三月之久，維持生活，殊感困難，即不能提高待遇，亦應按月與各機關（其他機關均不欠款）一律發放，（二）該縣警款，從前虧短萬餘元，按現在收支預算，年又虧洋三千餘元，長此拖欠，必至無法維持，似應統籌辦法，以期整理，（三）該縣第二區地方遼闊，第三區巨鹿鎮，商務繁盛，似應酌增警額，以維治安。

三、自治情形，查該縣關於自治事項，現當草創，並無成績之可言，從前辦理地方自治，不過僅有其名，亦無實在基礎，人民對於村政之設施，凡稍有知識者，咸知舉辦村政，爲自治之根基，實行三民主義之初步，漸有興味，惟東鄉一帶，地多沙城，人民苦貧，且素號匪區，興趣尙不濃厚耳，該縣推行村政，全縣劃爲五區，計其編爲八里，一百七十一村，各區事宜，由巡官兼辦，並未照章改組，區公所助理員亦未添設，各村里公所成立者不過少數，現正催其設立，縣議會公斷員，監察委員會監察員，尙未完全選成，現亦正在籌辦中，核其辦法，均無不宜，惟進行上不免稍有遲緩，尙無操切擾民之處。

該縣人口戶籍，已由各區按照戶口變動簿，隨時登記，現已呈報至十月份，寺廟登記，現正由各區詳查登記，尙未辦理完竣。

該縣關於救濟事項，如義倉救濟院等，因款項難籌，仍無相當辦法，本年夏秋之間，雖有難災發生，幸各捕打得力，未至成災，秋收平均，約在七成之譜。

該縣男子剪髮，大致肅清，女子放足，成效尙鮮，自本年二月間，演成頑黨風潮，波及放足會，（由

黨部主持，機關停頓，職員星散，至今未曾恢復，該縣長到任後，即委托各村長，隨時勸導，並布告嚴禁，尙未施行檢查，核其辦法，不無鬆懈，

謹按該縣風俗樸厚，地處平原，中貫滄河，是一利源，西南兩鄉，地畝較沃，東鄉多沙荒地，北鄉次之，墾地五谷不生，可謂不毛之地，似應提倡多種荊條，以編筐類，多種樹木，以備建築，未始非整頓一種地利，餘如衛酒，爲該縣大宗出品，然其行銷未能致遠，若仿汾酒之改良裝瓶，當可推廣銷路也，

### 視察南宮縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣縣長戴壽楨，於十八年十月五日，由遷安調署，對於黨義，素有研究，極爲明瞭，每日起床甚早，事必躬親，精神振作，可見一斑，至其才具，亦尙優長，經驗宏富，操守清廉，到任月餘，一切庶政，正在分別進行，刻下尙無成績，

該縣政府，內部組織，計分三科，一承審處，其第一科長兼承審吳壽徵，老成練達，聽斷明確，第二科長李增祺，第三科長楊銳，少年謹慎，收發楊雲漢，操守尙可，科員三人，亦均稱職，并無在其他機關，兼差情事，

該縣政務警，已遵章實行改組，各科書記，保惠前縣長考試錄用，舊日書吏差役，經屢次淘汰，已十去七八，戴縣長到任後，尙能隨時督查，約束甚嚴，徵諸輿論，零星小費，尙難盡免，苛索敲詐，已無所聞，

該縣長到任未久，對於各項行政，無不公開，力求革新，如每逢廟會集市，聚衆談話，徵詢民間疾苦

，整頓司法積弊，設立投審處，納言箱，其他庶政，亦均認真辦理，分別進行，冬防辦法，除將原有警察隊三隊，每隊五十人，擇要分佈，并與各警區分段下道梭巡外，現正遵章組織保衛團，擬具聯防辦法，分咨施行，地方因尙安靖，兩月以來，并無盜匪案件發生，

竊查戴縣長到任以來，遇事公開，官民相處，尙無隔閡，倘能任事稍久，必能日進有功，但該縣東南一部，與山東接界，地多插花，向爲盜賊出沒之區，匪患堪虞，深望該縣長對於警察隊，（該縣警察隊一百五十人槍枝齊全惜任用非人腐敗不堪）極力整頓，以衛人民，此外關於烟丹（該縣烟丹充斥，原因病在公安官吏包庇私打，）尤應澈底嚴禁，以期剷除，

二、公安情形 查該縣公安局長張明德，係由新樂縣調升，於十八年十月六日到差，對於黨義，尙能明瞭辦事穩練，經驗宏富，到差以來，對於內部，極力整頓，稽查烟丹，亦頗嚴厲，惟任事日淺，尙未澈底，至其操守，亦稱謹嚴，

該縣公安局，已遵章改組，分設三課，第一課員吳師直，第二課員魏錫恩，第三課員孫憲柱，督察員孫功敏，教練員程鳳森，局內屋宇，及辦事手續，尙屬整齊，人員精神，亦頗振作，外分八區三隊，第一區巡官，由局長兼任，第三區巡官徐愚忱，第四區巡官楊德榮，第六區巡官田振芳，第八區巡官張清台，警察第三隊長姜鳳山等，均屬合格，尙能稱職，其餘第二區巡官宋繼祥，第五區巡官牛占林，第七區巡官崔振洲，警察第一隊長王友桂，第二隊長崔明倫等，均有不法嫌疑，難稱其職，業經另函報告在案，

該縣警察共設八區，每區巡官一人，助理員一人，除第一區巡官由局長兼任，共計長警四十八名，馬

警六名外，其餘七區，每區長警十名，馬警一名，此外警察隊三隊，每隊五十人，分駐城內，及重要村鎮，按照地方情形，及警察人數，分配尚無不宜，公安局所，除巡官宋繼祥等五人外，其他各員，尚無聞有不法情事，

該局對於緝捕盜匪，向稱鬆懈，現該局長正在整頓，冬防期內，已有聯防會商，協同保衛團分班下道巡邏，預防綁劫搶盜辦法，對於烟賭，該局長到差以來，查禁尚屬嚴厲，自十月六日至今月餘，已抓獲烟案鄒洛理等二十三起，送縣法辦，至該縣從前烟禁廢弛情形，已另函呈報在案，

該縣地方，近兩月以來，尚稱安謐，並無綁劫搶盜各案發生，地方保衛總團，已將副總團長舉出，呈報在案，不日即可組成，各區分團，已成立者，計有六區，未成立者，尚有四區，現正在組織中，每區團丁二十名，其他各村支團，現亦正在催辦，

竊查該縣公安情形，應行整頓者，（一）注意內部，該縣烟禁廢弛，由於警察官吏私打包庇，亟應先從內部着手，將不法官警，澈底更換，（二）注重教練，該縣警察隊及巡警，計共二百七十八人，槍枝齊全，力量原非薄弱，亟應施行軍事教練，各區隊每日除早操外，應加學課一次，全縣長警每月到城會操一次，使之能自立，能指揮，養成尚武習慣，庶幾剿捕土匪，不致動輒賴於駐軍，

三、自治情形 查該縣在民國初元時，有辦理地方自治之舉，終因多事敷衍，關於地方自治，僅有其名，並無實在基礎，惟該縣民智尚開，對於舉辦村政，多數認作係為地方謀幸福，頗饒興味，但缺乏自動力，仍須事事催促，絕少自動，村政進行，不無稍有阻碍，該縣推行村政，全縣劃分八區，計共編成三十五里二百八十五村，區長由各區巡官兼任，每區設助理員一人，專辦村政，里村公所，息訟會，

里村監察委員會，表面上均有組成者，實際上除村長副大致尙能執行職務外，所有各項組織，一時尙難健全，監察委員會，僅成立二區，其餘六區，及整理村界，現正分別進行，辦法尙無不宜，亦無操切擾民之處，

該縣人口戶籍，由公安局按照戶口變動，隨時登記，按月呈縣核轉，業經報至十月分，至寺廟登記，已遵章辦理完竣，呈送在案矣，

該縣關於救濟事項，如義倉救濟院，雖經成立籌備處，並未切實進行，仍無辦法，只舊有留養局一所，每月經費，京錢一百二十餘吊，發給孤貧口糧，爲數寥寥，無濟於事，本年秋收，平均約在六成有餘，被災村庄，第三區大河等十一村，受有水患，第一區殷家莊等八村，受有旱蝗兩災，約有四五成，尙非重災，被災田畝，均經惠前縣長，履勘呈報在案，

該縣男子剪髮，大致肅清，上月底城內廟會，全縣人民來縣趕會者甚多，並未見有蓄髮之人，婦女放足，十五歲以下之幼女，城關風氣漸開，放足者已有大半，其他鄉村，仍不多睹，戴縣長到任後，擬有白話佈告，編印圖畫，挨村張貼，並派員赴鄉檢查勸導，尙無罰欺過重情事，

竊查該縣村政，組織雖逐漸粗備，而一般執行村務人員，未能充分了解，儘量運用，爲施行上一大障礙，救濟之道，似應組織村政訓練委員會，分區訓練，實地演習，使各村辦理村務人員，有澈底之認識，及政治社會上普通之智識，庶可漸收良好之效，再該縣關於救濟事宜，迄無相當辦法，亦無切實籌備，亟應飭縣，積極進行，以期實現，

### 視察新河縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣縣長張金鑑，於上年九月十三日到任，係第二屆選舉及格，曾受訓政學院短期訓練，對於黨義，極有研究，每日起床甚早，遇事躬親，精神振作，可見一斑，至其才具，老成穩練，經驗宏富，操守一層，亦稱清廉，到任以來，對於一切庶政，雖無顯著成績，亦均漸次進行，該縣政府內部組織，分設兩科，一承審處，第一科長沈同祿，第二科長張鐘，承審現尚無人，暫以第二科長兼代，科員李叙九，馮振玉，一任收發，一任會計，管獄員杜家印，以上各員，均尚稱職，亦無在其他機關兼差情形，

該縣政府政務警察，早已照章改組，舊日書吏，經歷次取締，已十去八九，張縣長到任後，又將聲名素劣書記一名開除，現在各科書記，均經考取，以及政警，雖不能毫無弊端，較之從前，無強索硬要情事，

該縣政府對於各項行政，尚能革新，每於星期日上午，召開縣政會議一次，凡有興革事宜，議決施行，該縣長自到任以來，計出綁票案一起，尚未破獲，對於冬防，曾擬定治理盜匪辦法九條，團警聯防計劃七條，會同隣封各縣聯絡進行，近來地方，尚稱安靖，

該縣黨部人員，尚屬穩練，黨政雙方頗能融洽，遇事皆能攜手進行，地方紳民，對於縣長及佐治人員，均表好感，惟對於第二科長張鐘，兼任承審，時常外出，輿論方面頗有閒言，

謹按該縣張縣長，老成穩練，遇事公開，紳民方面，頗為愛戴，倘能任事稍久，吏治必有可觀，惟承審一職，關係重要，該縣張科長兼任承審，既有閒言，似難勝任，應予另委，以專責成。

二，公安情形 查該縣公安局長王紹曾，於十八年三月十六日到差，對於黨義，尚能明瞭，係北洋警務學

校畢業，歷充巡官所長署員，經驗可稱宏富，爲人操守廉潔，才具穩練，到差以來，對於警政，頗爲整理，約束警察，尙屬嚴厲，拿獲張占鳳拉運大批金丹料，辦理村政，亦甚熱心，

該縣公安局，已於十七年六月間遵章改組，內部精神，尙有可觀，第一課員張克明，第二課員宋明善，督察員王采亭，教練員李佩璋，（現因事請假回家）第一區巡官由局長兼任，第二區巡官鄧欽陞，第三區巡官邢華林，第四區巡官邱慶助，以上各員，或係學校畢業，或係行伍出身，均屬合格，亦能稱職，

該縣各區員警分配，第一區附設局內，巡官由局長兼任，計共馬警八名，步警二十四名，第二三兩區各設巡官一員，步警十二名，第四區巡官一員，步警十名，（該區所有官警，均係地方保衛團官兵兼攝，）限於警額，不甚適宜，公安局所，尙無聞有擅打濫罰及侵權違法各情事，

該縣公安局，對於緝捕盜匪，尙屬認真，會破獲著匪張連慶，劫犯韓三立等案，冬防期內，已擬具五縣聯防辦法，並實行聯防會哨，對於稽查烟賭，近三月以來，共計抓獲烟案十一起，賭案二起，尙無包庇情事，

該縣地方治安，尙稱安靖，惟十月間發生綁票案件一起，係由高邑竄入，現已訪有端倪，購線密緝，至地方保衛團，設總指揮一員，團丁三十六名，各區分團，各設團正一員，團丁十一名，連同總團，共計八十名，槍枝齊全，服務謹慎，其餘各村支團，大村十二名，中村八名，小村六名，多屬有名無實，

謹按該縣公安情形，應行整頓者，（一）警款支絀，全縣警額僅有六十六名，而第四區官警，又係保衛



分團官兵兼代，薪餉係由該團支領，權限不清，諸多困難，似應另予籌款，專設警察，以一事權。(一) 槍枝缺乏，該局僅有步槍十七枝，手槍五枝，各區警察，均係徒手，何能責其防匪，似應籌款購置，以足一人一槍之用，

三、自治情形 查該縣關於自治事項，現在並無何等成績，從前辦理地方自治，亦係有名無實，惟施行村政以來，一般民衆，漸知舉辦村政係爲地方謀利益，興味雖有，但缺乏自動力，仍須事事催促，絕不自謀進取，村政推行，不無阻碍，

該縣推行村政，全縣劃分四區，共計編爲十一里九十九村，區長由各巡官兼任，每區設助理員一人，專辦村政，各村公所，大半無相當地方，或借佔民宅，或附設小校，率多因陋就簡，毫無設備，其他息訟會，監察委員會，更屬因循敷衍，有名無實，劃分村界，尙未施行，現該縣及各局所職員，共組一村政促進會，每週分區視察，擬從事整頓督促進行，辦理方法，尙無不宜，亦無操切擾民之處，

該縣人口戶籍，已由各區按照戶口變動簿，隨時登記，現已送至十月份，惟各村對於此事，仍多隱瞞不報，尙難實在，寺廟登記，早經照章辦竣，呈送在案，

該縣關於救濟事項，設有救濟院一處，內附施醫所，現在已由縣政府委任前財務局長脫奇昆爲院長着手籌辦，並擬添設育嬰所，以資救濟嬰兒，義倉一處，集有倉谷一百石，倉款二千元，在外生息，至本年秋收，平均在六成有餘，雖非豐年，尙無被災村莊，

該縣男子髮辮，已告肅清，婦女放足，漸有成效，十五歲以下之女子，已放及未纏者，約有十之五六，該縣組有放足會，由男女會員分八組，每週下鄉檢查勸導，未放者罰其家長，罰金按上中下三等

，上戶三元，中戶二元，下戶一元，辦理頗爲認真，尙無敷衍了事之弊，

謹按該縣地瘠貧民，風俗樸儉，全縣地土四千餘頃，砂城實居五分之三，因之農業生產維艱，民間過於疾苦，非提倡家庭工藝，改良織布，（該縣產花，農民織布，仍用土法，獲利已不如前，）種植果木，多栽杞柳，（按照固安辦法，籌設柳條公司，編製柳器，數年後即可獲利，）以爲農民副業，不足以資救濟而謀民生，

### 視察棗強縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣長宋兆升，於十七年十月十三日到任，對於黨義，頗能明瞭，除例假及星期一外，每日早九點至十點，督同縣府職員書記等，在中山紀念堂，研究黨義，精神振作，才具優長，經驗亦頗宏富，作事注重實際，不徒尙形式，庶政公開，操守謹嚴，至其政績，已另函呈報在案，

該縣政府，原設四科，科長四人，現奉省令改組，擬設置一二兩科，秘書以第一科長何本祺充任，第三科長武壽緒改充第一科長，第二科長李聘三仍充原職，現在呈請加委，秘書科長及承審張家寶，收發臧啟運，管獄員梁中瑞等，均各勤慎供職，勝任愉快，無在其他機關，兼差情事，

該縣政務警察，已照章改組，政警十六人，承發吏四人，舊日房科差役，雖未能取締淨盡，現時仍存者，爲數無幾，宋縣長對於若輩，約束甚嚴，尙無聞有藉官索詐及舞弊情事，

該縣長，對於各項行政，完全公開，不取獨斷主義，近日巡視南鄉，指導村政，詢問鄉間疾苦，一般人民，頗爲信仰，對於緝捕，亦能認真，自十月以來，共出盜劫案件五起，破獲二起，冬防期間，除與隣封各縣聯防會哨外，境內各村，添設更夫，警隊分駐十處，晝夜分班巡邏，與各警區連絡一氣，

佈置尙稱周密，近來地方，大致尙稱安靖，惟與山東武城爲隣邊遠村莊，仍有盜劫案件發生，

竊查該縣長，才具穩練，毫無習氣，處理事務，剛柔相濟，奉行庶政，鮮有貽誤，惟該縣地處邊陲，匪患堪虞，盜劫案件，月有所聞，地方警隊，防剿土匪，雖稱得力，然不能村村設防，以衛人民，深望該縣長對於各村保衛支團，從速辦理，以補警力之不足，

二、公安情形，查該縣公安局長陳書亭，十七年十月二十四日到差，對於黨義，頗能明瞭，人品端正，才具穩練，剿辦土匪，極有胆識，服務警界有年，經驗亦稱宏富，察其操守，甚爲謹嚴，辦理公安，對內嚴明紀律，勤加訓練，對外防範盜匪，稽查烟賭，均甚認真，兼任第一區長，辦理村治，頗稱熟練，又能勤於下鄉，查視一切，

該縣公安局，已於上年十一月間，遵章組織，分設兩課，內部精神，頗爲振作，第一課員蘇維國，第二課員高鳳閣，督察員張運科，教練員陳海亮，均能勤慎供職，外設八區四分隊，第一區巡官，由局長兼任，第二區巡官徐清濂，第三區分局長徐成芳，第四區巡官李瑞林，第五區巡官尼省三，第六區巡官劉屏竹，第七區巡官裴慶琢，第八區巡官蘇廷魁，警察隊長武殿齡，及各分隊長，或係出身行伍，或係警校畢業，均頗合格，亦能稱職，

該縣各區警隊分配，計第一區城內警力八十名，第二區王均警力五十八名，第三區大營警力一百四十名，第四區婁子警力三十八名，第五區卷鎮警力四十八名，第六區吉利警力三十八名，第七區流常警力三十八名，第八區蕭張警力三十八名，按該縣地方情形，分配尙稱適宜，公安局所員司，並無查有擅打濫罰，侵權違法各情事，

該縣公安局，對於緝捕盜匪，向稱得力，警察隊長武殿齡，分局長徐成芳，每次剿匪，頗著勳勞，冬防期內，除與鄰封各縣聯防會哨外，境內各村，添設更夫守夜，警察隊分駐十八處，晝夜分班下道，與各警區連絡一氣，佈置尙稱周密，對於稽查烟丹，頗爲認真，自七月至今，查獲製造金丹案三起，販售金丹案十起，吸食金丹案十一起，該縣賭風，已不甚盛，均無聞有包庇情事，

該縣地方治安，大致尙稱安謐，惟鄰封(武城)不靖，影響所及，仍有匪案發生，自十月至今，共出搶案五起，破獲二起，獲犯李玉田，張保榮，李福長送縣訊辦，該縣向賴各區警隊維持治安，對於保衛團，尙未遵章辦理，

竊查該縣，辦理警政，內容外表，頗爲嚴整，防勦盜匪，素有能名，實爲附近各縣警察之冠，警隊分防十餘處，固爲嚴密，惟地臨山東，向多匪患，稍一不慎，竄擾堪虞，若再於各區添設電話，靈通消息，警報敏捷，此亦該縣警政中之要務也，

三，自治情形 查該縣地處偏隅，人民自治程度，原屬幼稚，從前地方辦理自治，僅有其名，並無實在基礎，自經推行村政以來，該縣官紳，宣傳講演，地方人民，多知舉辦村政，係爲提高民權，對於民衆，極有利益，一般人民，漸有興趣，

該縣推行村政，全縣劃爲八區，計共編爲十里三百一十七村，各區長由巡官兼任，每區設助理員，大區二人，小區一人，專辦村政，各里村公所，區村監察委員會，息訟會，均已次第完成，現時所未辦者，只劃分村界，尙未施行，此就表面上所觀察，核其內容，除村長副大致尙能執行職務外，其他村務人員，多有不能了解各人職責者，村公所亦多半無相當地處，因之一切組織，均難健全，但無操切擾民之情事，

該縣救濟院，內設養老殘廢兩所，僅具形式，實則原有之留養局改換名稱而已，又因地勢狹窄，未能擴充，現該縣長已籌得款項，每年約二千餘元，擬購置隙地空基，設置其他各所，倉谷於民國十年，借出二千八十八石，業經開會議定，暫還一半，以紓民力，現正陸續歸倉，本年秋收，平均約在七成左右，并無成災區域，

該縣男子髮辮，大致肅清，女子放足，成效尙鮮，十五歲以下女子放足者，仍不多睹，其十五歲以上之婦女，更可知，該縣長重勸輕罰，尙無何等情弊，惟稽查勸導，稍有鬆懈，

竊查該縣，民情樸素，風俗純良，統計地方情況，貧富不甚懸殊，似以提倡工業爲最宜，該縣長現擬籌設平民工廠，如能於最短期間開辦，一可以救濟貧民，再可以推廣商業，又縣城西南一帶，長約數十里，地多白沙，不利田禾，亦應勸導人民，栽種菓樹，裨益民生，實非淺鮮，

### 視察武邑縣各項情形之報告

一，吏治情形 查該縣縣長陳昌五，係薦舉考詢及格之員，於十七年十月二十七日到任，伊先在太原入黨，曾充市黨部第七區分部常務委員，對於黨義，殊屬明瞭，實心任事，勞怨不辭，學畫精詳，才識明敏，惟其功名念切，利祿心輕，操守謹嚴，毫無貪墨，該員係山西農業專門學校，及山西大學文科畢業，曾充前山西實業廳技士，省公署委員，財政廳招包釐稅委員，行政研究所教員，政治研究會主任，河北省財政廳視察員，天津特別市財務局第二科主任，永清縣長等職，政治經驗，堪稱充裕，自其到任後，成立工廠，建設苗圃，取締私塾，倡辦民衆學校，（一百六十餘處）推行村政，辦保衛團，（分支各團均成立）捕治蝗蝻，革除陋規，尤以拿獲鄰縣匪徒崔永厚，張年兒，崔連堂，崔順元，何雙

考，何玉堂，李永勝等多名，治安上大見功效，洵屬有勞足錄，

該縣兼理司法，除設承審處外，另置兩科，分組辦事，稍形散漫，第一科長馬得駿，第二科長何有瀾，承審官買昌平，管獄員籍燧章，科員侯秉璧，張得和，殷繼茂等，奮勉從公，勝任愉快，各有專責，並無在其他機關兼差情事，

政務警察，十有二名，每月工食，實發一百零二元，均經考選，尙屬整齊，各科書記，仍有舊人，然一切弊端，多已禁革，藉官索詐及舞弊情事，未有所聞，

該縣庶政，確已公開，縣政會議，每期舉行，縣長隨時下鄉，接近民衆，設言事箱，以通民隱，立精狀處，俾免詐欺，規定辦公時間，共同遵守，行政革新，歷歷可考，前此拿獲匪犯劉德龍，劉柱，黃喜成，田大水，張剛，及景縣案犯袁大奎，李永勝，深縣巨匪崔永厚，張年兒，崔連堂，崔順元，何雙考，何玉堂等多名，緝捕認真，鑿鑿有據，現在辦理冬防，已令各村支團，晝夜梭巡，隣縣實行會哨，地方匪徒，多已遠颺，惟十一月二十八日，查結村申文閣家被匪強搶，迄未破獲，黨政尙無衝突，可稱融洽，該縣長勤勞廉潔，任事實心，人民對之，十分愛戴，各佐治人員，安分守法，甚洽輿情，

按該縣吏治情形，大致尙可，一般衙署漸次取締，惟社書尙在，難免病民，亟應一律開革，以期澈底澄清，彼等經手冊籍，既經收回，自勿庸審慎顧慮，藕斷絲連，致蹈因循敷衍之弊，

二，公安情形，查該縣局長張兆沸，係考詢合格之員，於十八年十月二十九日到差，研究黨義，始終不懈，銳意深求，已能明瞭，言行謹慎，人品尙屬端方，精神萎靡，才識殊欠明敏，伊係北洋高等警務

學堂畢業，曾充天津巡警總局科員，江蘇巡警總局戶籍及統計股長，總務科副科長，膠澳商埠警察廳總務科員，直隸獻縣安國各警察所長，江蘇青浦縣警察所長，河北景縣公安局長等職，警政經驗，堪稱富有，任事未及兩月，特殊成績，曾不多觀，惟查獲烟賭案件，計有九起，緝捕景縣綁匪李永勝一名，又將該縣巡官任成林，因公遇害案內兇犯李樹福，祝根年，李元子，當場破獲，不無微勞足錄，

該局改組，已竟實行，設置兩課，查無不合，惟訓練班迄未成立，識字警士，為數太少，所有內部精神，異常缺乏，職員之中，除助理員符振鐸，性情跋扈，不治與情外，課員華蔭年，係天津中等商業學校畢業，劉其森，係直隸全省警察傳習所畢業，助理員謝夢蘭，係保定中等農林學校畢業，馬鳳桐，係武邑縣自治講習所畢業，丁景濂，係直隸陸軍第一師軍士教育所畢業，教練員陳耀南，係河北軍事政治學校畢業，馬巡隊長王得勝，係武邑縣警察教練所畢業，副隊長王長德，係天津警察教練所畢業，巡官甘孟湘，係冀縣中學及湖北陸軍講武堂畢業，魏維振，係冀縣中學及直隸軍官講習團畢業，衛希文，係山西陸軍學兵團畢業，隨芹波，係天津法政講習所畢業，吳維新，係北洋陸軍學兵營畢業，副巡官張世洪，係武邑縣警察傳習所畢業，趙文耀，係山西警察傳習所畢業，張鴻慈，王鳳山，吳維恒，均係武邑縣警察教練所畢業，敬恭爾位，無忝厥職，核其警格，均無不合，

該縣警區計分五處，第一區設於城內，由局長兼理，配置科員二人，助理員四人，馬巡正副隊長巡官教練員各一人，巡長十一名，步巡六十名，馬巡二十名，二區設於審坡，三區設於李石店，四區設於圈頭鎮，五區設於趙橋，各置巡官巡長各一名，步巡五名，并各有分駐所一處，置副巡官巡長各一名

，步巡四名，而五區因地面遼闊，復設派出所一處，置巡長一名，步巡四名，人地相宜，分配適當，惟聞民人陳二歪，前因售賣烟斗，被該局查獲，因鞭責打，處罰銀洋十餘元了事，此外又有民人吳蘭根，因收藏子彈，亦被鞭責，滿城風雨，人言噴噴，謂為擅打罰，侵權違法，不為無因，本年十一月二十八日，該縣查結村，申文閣家被搶，人犯逃逸，迄未破獲，捕務廢弛，尙見一斑，冬防期間，團警聯合，按照巡邏路線，認真換籤，隣縣會哨，亦已實行，近兩月來，烟賭案件，查獲九起，均經送縣法辦，未聞有包庇情事，

地方治安，現甚平穩，人民安堵，絕少驚慌，除十一月二十八日，查結村申文閣家被搶外，尙無匪患發生，地方保衛分支各團，一律成立，辦理整齊，防匪有效，但事屬創辦，查無多大成績，按局長張兆沸，到差以來，位置多人，稽查差遺，名目浩繁，虛糜警款，物議沸騰，兼又信任符振鐸，（助理員）暴戾恣睢，違法侵權，人人側目，請即嚴行詰誡，以儆效尤，

三、自治情形，查該縣各村息訟會，調解案件，為數甚夥，村里公約，見諸實行，保衛團辦理整齊，亦頗收效，男子髮辮肅清，幼女完全放足，（十五歲以下）自治成績，不無可觀，往昔風氣閉塞，民智不開，自治事項，毫無基礎，而今舉辦村政，事事公開，各村長副，概無把持舊習，人民對之，興味頗濃，

該縣推行村政，按照區村制施行程序日期表，業已完全辦齊，息訟會調解案件，成績卓著，其餘各部，亦能健全，刻經縣政府擬訂息訟會登記簿，村公費登記簿，村民會議登記簿，耆民查報表等等，發交各村，切實填報，辦法甚屬合宜，並無敷衍了事，及操切擾民之處，



戶口變動，各村隨時登記，按月報告，該項表冊，業將十一月份由縣呈送，查係實在情形，寺廟登記，亦已照章辦理，

該縣設有救濟院一處，內分養老育嬰孤兒貸款及游民感化等所，經陳縣長將地方款帶徵費一千四百元，撥交作為常年經費，其孤貧口糧，每月由屠宰公益捐項下開支六元，又有留養局底款四百元，發商生息，每年八十二元，年終散給貧民，現在義倉積穀，查有二千四百餘石，亦係預防災歉，本年雖有被蝗被水村莊，然均不成災，實無救濟撫恤之必要，

男子蓄髮，已經禁絕，婦女纏足，漸見解放，撲厥成績，尙屬優良，現今天足會仍舊存在，女檢查員有十九名之多，時常下鄉勸導不懈，查無始勤終惰，敷衍了事，及罰款過重情形，

按該縣自治情形，頗有朝氣，該縣長如能腳踏實地，努力進行，可見良好結果，而不然者，議論雖多（各種登記簿）成功竟少，官樣文章，於實際有何益哉，

### 視察趙縣各項情形之報告

一，吏治情形，查該縣長李書勳十八年四月十九日到差，對於黨義，尙能明瞭，才具老練，操守可靠，經驗亦富，自到任以來，積極組織保衛團，日以緝拿匪類為務，近三月內，該縣未發生綁票案件，是其政績，惟前因各村不交驗契款，將各村長副扣留縣政府，有一二日者，有二三日者，雖非劣蹟，究屬辦理不合，此事經委員專案呈復有案，

該縣政府，自奉令裁員減薪後，改為兩科，第一科長陳洪訓，謹慎將事，缺少經驗，第二科科長李志，人頗老誠，科員許景顏，師奉璋，李師曾等，均係熟手，尙能稱職，並無在其他機關，兼差情事，

該縣政務警察，已照章改組，所有書吏差役人等，皆經甄別，擇優錄用，至政警持票下鄉，向人民索要三五毛少數盤費之事，在所難免，尚無藉官詐索，及大宗舞弊情事，察此情形，係因政警每名手下，皆有無紅名之夥友三二人不等，此輩夥友，非僅有以前衙役之惡習，且非此無以維持生計，

該縣政府，各項行政，業已革新，對於緝捕，自七日以來，先後拿獲土匪，魯金鐘等九名，擊斃安子貴等二名，尚頗認真，冬防擬令與隣縣會同聯防，飭保衛團分班巡邏，大村設更夫六十人，中村四十人，小村二十人，籌劃尚無不合，現在地方，較前安謐，

該縣長及佐治人員，尚能盡心職務，惟政務警察，率多舊日衙役，極應再加取締，免生弊竇，至各政警，手下無紅名之夥友，更應一律取締，用免擾累，

二、公安情形 查該縣公安局長，祖樹棠於十六年八月十一日到差，對於黨義，尚能明瞭，人品老誠，才堪任用，操守亦可，作事有年，經驗尚佳，前數月間，隨同縣長率警在楊村剿獲盜匪數名，近又率警，會同保衛團，赴北馮村剿匪，當場擊斃巨匪安子貴一名，尚有政績，惟遇事得過且過，稽查不周，遂致賭風甚熾，不無劣蹟，

該縣公安局，已遵章改組，內部尚有精神，所用員司，多係政警界服務熟手，至各區巡官，除第一區由局長兼辦外，二區趙琴堂，警務傳習所畢業，三區程鴻儒，中學畢業，四區陳青山，警務傳習所畢業，五區張書忍，原充縣政府第三科科員，均尚合格稱職，惟二區巡官趙琴堂，三區巡官程鴻儒，曾因輿論不佳，該縣長甫將其對調，該縣公安局，對於緝捕盜匪，頗能認真辦理，近數月來，並未發生盜匪綁搶案件，現屆冬防，正商同隣封，籌劃聯防會哨各辦法，對於煙賭，稽查欠勤，每月稍有破獲

，不能使其減少，職責似有未盡，但無包庇情事，

該縣境內，現均安謐，近數月來，並無綁搶案件發生，地方保衛團，維持治安，頗見出力，協同各區警察，輪班巡邏，不遺餘力，現今地方安堵，賴保衛團之力甚大，頗有成績，

該縣保衛團，全縣共設五分團，二十六支團，互相聯絡，辦法尚可，公安亦能維持，應再加以認真訓練，俾使盡善，而利治安，

三、自治情形 查該縣自治事項，僅各村將里村公所，息訟會，監察委員會等形式成立，諸凡尚在萌芽時期，成績不佳，從前辦理地方自治，並無基礎，人民對於地方自治，如村政等，無自動辦理之興味，委員所到村庄，多方勸導，各村長副咸以閭鄰長不肯負責為詞，

該縣推行村政，已按照村制施行程序，將各村里所有之村公所息訟監察委員等會，次第成立，各部組織，尚能健全，縣政府辦理村政方法，雖曾召集各區巡官籌商進行尚能合宜，然稍欠勸導宣傳工作，致人民多不瞭解，尚無敷衍了事及操切擾民之處，

該縣人口戶籍，已按照戶口變動登記簿，飭各區隨時登記，每月終報由縣政府彙總轉報，寺廟登記，已照章辦理完竣，

查該縣設有救濟院一處，因經費不足，現僅設施醫所一部，本年第四區段村東大里寺等十村，曾被雹災，該縣長亦照例履勘，報請

民政財政兩廳指示辦法，

該縣男子剪髮，已告肅清，十五歲以下之女子放足者，全縣約十分之七八，女勸導員尚能不時切實勸

導，並無罰款過重或敷衍之弊，

該縣人民多不明自治爲何事，遇事推諉，咸不負責，應責成該縣長印刷標語，派員宣傳，自能暫收實效，

### 視察柏鄉縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣縣長黃文錦，於本年八月九日到任，對於黨義很明瞭，在縣政府設有黨義研究會，每星期一開會研究，其才具開展，操守嚴謹，經驗亦稱宏富，凡於應辦各事，頗能自動進行，並無劣蹟可言，

該縣政府，內部組織，分兩科辦事，第一科長魏成榮，辦事穩練，第二科長劉維黨，公事熟習，各科人員，均保謹慎從公，堪以稱職，并無兼差情事，

該縣政務警察，前已實行改組，自該縣長到任，復加甄別，實發工資，現計八名，均各取有舖保，稽查甚嚴，各該警察，均守規矩，尙無索詐舞弊情事，

該縣政府，辦理各項行政事務，凡屬舊習，悉於革除，政治刷新，對於緝捕，尤爲認真，該縣長到任後，首先拿獲巨匪楊莫臉張胖二名，訊明搶劫各案十餘起，皆係該匪所作，呈明槍決，人民稱快，復派警偵緝逸匪，又拿獲李石合，李真妮二名，解交元氏縣訊辦，自將該匪等查獲懲辦後，已兩月有餘，未發生盜匪案件，至冬防事宜，對於隣封各縣，定期聯合會哨，對於本縣保衛團，置備旗幟，服裝，符號，及挑選團丁等事，均已籌畫就緒，地方甚安靜，

該縣長，事事公開，故黨部與縣政府甚爲融洽，人民對於該縣長因到任未幾，即懲辦盜匪，清理詞訟

，籌劃振濟災民，地方獲福非淺，異口同聲，稱頌不已，對於佐治人員，輿論亦無異議，

總查該縣吏治情形，極稱妥善，如能始終如一，當可日臻上進，惟經費缺乏，實一問題，黨義研究會之棹燈書籍，似嫌簡略，若能設法購置，俾敷應用，方為妥適，又地方上失意腐化份子，對於各局所辦公人員，常捏造假名，虛構事實，飛詞上控，或對其所辦之事，暗中破壞，實為訓政時期之大障礙，

惟請  
省府各廳特別留意，

三，公安情形 查該縣公安局長李之榮，於本年八月四日到差，每星期一，隨同縣政府工作人員到會，研究黨義，考其筆記，尙屬明瞭，至其品學，均尙優良，操守亦謹，不過經驗稍欠，辦理公安，不辭勞瘁，頗能盡心，

該縣公安局早已遵章改組，內部精神頗振作，全境劃為三區，第一區局長兼理巡官，局內課員一；助理員三，連警察隊，及警士，共五十二名，辦理公務，秩序井然，二區巡官譚仁培，年富力強，勇於任事，三區巡官董振廷，辦事亦認真，此外尙有龍華派出所一處，內巡長一名，警士五名，其員司職官均屬合格稱職，各區分配員警，均尙妥適，詳查公安局所，亦無擅打濫罰，及侵權違法等事，

該縣公安局對於緝捕盜匪事項，格外認真，冬防事宜，如與鄰縣交界處，定期聯防會哨，及與本縣保衛團聯合巡防，遇警互相接應等事，均已籌劃妥協，以備屆期實行，至於烟賭稽查尤嚴，未聞有包庇情事，

該縣地方編小，人烟稠密，公安局時派密探到處偵查，匪徒無法藏匿，地方甚安，近已兩月餘，未發

生搶劫之案，至保衛團前雖設立，僅有分團團正三人，支團團佐由各村長兼充，經黃縣長力加整頓，近於各分團添設常務團丁十八名，使其輪流巡查，又於分支各團，添備旗幟，令教練員定期赴各支團分日教練，規模雖屬粗具，形式尙稱壯觀，

謹按該縣，辦理公安各項情形，均尙妥適，惟保衛團之設備，形式上固屬可觀，察其內部，似嫌渙散，應再設法整飭，以壯精神，其整飭之法，莫如按區酌籌獎勵金若干，於春秋兩季，舉行會操各一次，調集各團丁，以次操練，用作比賽，或操法嫻熟，或武術精良，擇其所長，分列等次，當衆給獎，以示鼓勵，俾各團丁，皆有競爭之心，自無渙散不振之弊，則於精神上亦稱完備矣，

三，自治情形，查該縣辦理自治，劃分三區，共有一里暨八十一編村，已辦理完竣，形式上尙無不合，惟人民自治程度，根本缺乏，對於地方自治事業，仍持觀望懷疑態度，各村長副，及比較稍爲開通者，對於村治重要章程，多能略述梗概，可稱進步，

該縣推行村政，如編制村里閭鄰，暨選委村長副閭鄰長，成立村公所，息訟會，監察委員會，均已次第辦理完竣，其各部組織，悉屬因陋就簡，大致尙無不合，並無敷衍及擾民情事，村界現正着手整理，經黃縣長檢派科員，分項列表，預備挨村調查，

該縣救濟事項，前設救濟院，因經費缺乏，僅於院內先設養老殘廢二所，用資救濟，本年被災村莊，當經黃縣長逐一履勘，呈報在案，祇以災民無依，待哺孔殷，復經黃縣長提議，設有賑災事務所，製備捐啟，募集賑款，一面向未曾被災村莊，勸借糧食，轉借與災民，以資救濟，

該縣剪髮一事，業已完全肅清，放足一事，緣人民狃於惡習，十五歲以上婦女，解放者約有十分之一

，十五歲以下之幼女，解放者約有十分之八，其未解放者，現經黃縣長嚴令一律解放，迭次佈告，責成各區長各村長副，切實勸導，限兩月內務要一律解放，至期派員檢查，刻下正在進行之際，尙未罰辦，似對放足，甚爲注意，並無敷衍了事之弊，

按該縣推行村政，雖屬規模粗具，尙無不合，然其結果良好者，仍屬少數村莊，其餘未能即時整飭者，一因村民根本缺乏自治知識，一因鄉前縣長，辦理太不認真，現在黃縣長對於山西村政情形，頗熟悉，辦事尙肯負責，如認真去作，前途大有希望，

### 視察隆平縣各項情形之報告

一吏治情形，查該縣縣長耿木正，於十八年十月三日到任，對黨義有深刻的研究，思想精細，操守廉潔，惟政治經驗稍缺乏，然作事忠勇勤懇，富於責任心，如籌備冬防，催查放足，辦理俱極認真，該縣公安警察，及保衛團，因欠餉，流於腐敗，經該縣長切實整飭操練，實行野外演習，並深夜親自查崗，整頓僅及兩月，居然振振有生氣，又善用警察隊長郭光耀，捕匪無案不破，全縣治安，賴以維持，並無劣蹟可言，

該縣政府內部組織，分二科，第一科長王文翰，思想新穎，公事嫻熟，第二科長郭淑沅，謹慎精細，老成練達，其餘科員，亦均稱職，並無在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，已實行改組，舊日吏役足爲術盡者，已嚴行取締，政務警下鄉傳票，均照章發給川資，嚴禁勒索，於縣政府門首安置民衆言事箱，任人舉發，故縣政府辦公人員，均謹守規矩，並無藉官索詐及舞弊情事，

該縣政府對於各項行政，力求革新，公事隨到隨辦，毫不積壓，各村長副可隨時進見，庶政公開，輿論甚佳，該縣長又常隨時出外巡查，訪求民隱，對於緝捕盜匪，甚為認真，籌畫冬防，亦極周到，如五家環保，支團，聯村互助，鄰縣會哨等，均切實舉行，又訂各警區會巡，各團區會巡諸辦法，布置甚為完善，與任縣內邱毗連處，略有盜匪，然有案必破，不足為患，

該縣黨政之間，頗為融洽，諸事互相補助，人民對於該縣長之勤樸忠實，操守廉潔，極為信仰，對佐治人員，輿論亦極好，

三、公安情形 該縣公安局長趙毅，於十八年八月二十日到差，對黨義粗知大略，人極聰明，歷充元氏縣警察所長，及涑水縣公安分局長，經驗亦稱豐富，作事不積極，亦不落後，隨高就低，面面圓通，無顯著之成績，亦無何劣績，

該縣公安局，已遵章改組，分二課辦事，內部精神尚團結，課員楊清沁，教練張心純，督察吳植模，均合格稱職，第二區巡官薛鳳山，聲望尚好，辦事稍嫌遲緩，第三區巡官郝連元，不諳警章，輿論欠佳，第四區巡官耿國俊，老成持重，頗孚衆望，第五區巡官于得祿，忠實勤樸，克盡厥職，

該縣警區，計分五區，第一區巡官，由局長兼任，長警三十四名，內有馬巡四名，其餘各區，均長警九名，內有馬巡一名，分配尚屬適宜，並無擅打濫罰，及侵權違法情事，

該縣公安局，對緝捕盜匪，尚能認真，冬防事宜，如查道會巡，與隣縣聯防會哨等項，俱能切實奉行，對於烟賭，偵知即抓，並無包庇情事，

該縣地方大致平安，惟城南柏舍村，於十月底夜間，發生張梅林張景文伯侄被綁案，當經警察隊長郭



光耀，設計擒獲匪犯胡小黑，譚小丑兩名，並將人票救回，該縣保衛團，總團副范慶瑞，曾充軍界要職，學識經驗俱宏富，各村支團，亦均成立，旗幟夜燈，安置頗齊楚，更夫每村至少八人，按夜巡更，成績較隣縣爲優，

該縣警察，每月每名餉銀五元，馬巡另加馬乾五元，似嫌太少，應酌量增加，

三，自治情形，該縣人民對於自治事項，如村里公所息訟會等，已遵章成立，關於自衛事項，如春季築土圩，冬季巡更，夏季設立青苗會等，皆自動辦理，修治道路，及鑿井澆田，亦漸知注意，從前辦理地方自治，多歸少數士紳把持，更加以連年支應軍差，自治事業，未能樹立基礎，現下人民，對於村治，已漸感興味，常有公斷員，向縣政府請求解釋息訟會責任及權限者，亦有因村中公款難爲，監察員進行核算檢舉者，

該縣推行村政，應有盡有，大概規模已具，村界一項，現正著手辦理，原係劃分五區四里九十編村，現改爲五區四鎮九十鄉，訓練村長副事，因缺乏相當地點，應地方士紳請求，屢屢至各學校放冬假時，利用教室開辦，鄉鎮各部組織，雖不甚健全，然皆遵章辦理，村治專員田潤身，常下鄉講演，關於村治一切事宜，對於組織不合之處，逐村指導糾正，收效甚大，無敷衍操切之弊，

該縣人口戶籍，係遵章按照戶口變動登記簿登記，由本年七月起，調查方法，由公安局分區調查，由縣政府按月彙報，寺廟登記，已於本年三月辦竣，

該縣關於救濟事項，在本年二月間，陶前縣長，曾擬假城隍廟地址，辦理救濟院，因因於經費，中途停止，目下關於救濟者，有孤貧口糧，按月發放十四吊三百八十二文，冬季施放棉衣，共十九吊三百

零四文，又有留養局存款十七吊，由財務局散放，又義倉積穀於本年三月間成立，存款三千六百四十餘元，發商行息，被災田畝，業經呈前縣長履勘呈報，共災村五十村，

該縣女子髮辮，已剪除淨盡，女子放足，舊由放足會辦理，本年八月間，放足會停辦，致放而復纏者甚多，秋縣長到任，重新成立放足會，有女檢查員兩名，常川下鄉，又責成村長副，按月造送纏足放足月報表，以便考核，辦理極為認真，十五歲以下幼女，解放者十分之七，中年婦女，解放者約十分之三四，現時成績，雖不如隣縣，將來成績，可望優良，無罰款過重，及敷衍之弊，

該縣自治事項，現正在努力進行中，如始終不懈，並將村長副設法訓練，將來可望進步，

### 視察臨城縣各項情形之報告

一、吏治情形 該縣長徐國瑞，於本年五月間到任，對於黨義，尙能明瞭，心理精細，操守廉潔，經驗亦頗宏富，惟困于嗜好，不能自拔，致諸務廢弛，輿論沸騰，其最招民衆反感者，爲積壓訟案一事：該縣長自兼承審，懶于開庭，常有原被告不耐久候，將訟事無形擱置者，不免有虧職守，

該縣政府內部組織，分兩科，縣長自兼承審，第一科長處步瀛，係前清時代老刑名家，公事極熟習，惟對於現行新政，多隔膜，第二科長，大致尙稱職，各科科員，能力均不弱，惟羣習於懶惰，辦事無積極精神，尙無在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，已實行改組，從前書差，早經一律革退，警察書記，按月發餉，尙無藉官索詐，及舞弊情事，

該縣政府，對於各項行政，概持保守不動主義，無何革新之處，緝捕自公安局長賈金壽到任後，一月

有餘，尙能認真辦理，惟廢弛已久，運用不靈，非大加整頓，難望起色，冬防因近日匪案連出兩起，始與意籌畫，是否能辦理妥善，不敢懸揣，

該縣黨政之間，雖不十分融洽，各辦各事，尙無衝突，人民對於該縣長，及佐治人員之懶惰不辦事，積壓案件，甚感痛苦，

謹按該縣吏治腐敗已極，蓋劉前任與現任徐縣長，均持保守不動主義，諸事敷衍塞責，上下習于懶惰，已成積重難返之勢，非有勇于任事之員，不辭勞怨，從新大加整頓，難望進步，尤幸該縣地方辦公人員，多能實心任事，如縣長指導得法，官紳一致，不難漸就軌道，

二，公安情形，該縣公安局長賈金壽，於本年九月十日到差，對於黨義，尙能明瞭，任事勇敢，操守廉潔，經驗亦頗多，到差一月有餘，將局中不良警員，逐漸裁汰，督飭警察隊，每夜下鄉查道，雖無多大成績，然能在諸務廢弛局面之下，挺身邁進，總算有勇有謀，

該縣公安局，已遵章改組，內部精神，初甚靡頹，近一月來，經賈局長金壽，力加整頓，漸有振作氣象，局內員司，及各區巡官，資格均合，惟各巡官，因區內無槍械，無軍裝，對於職務，不免發生困難，精神上尤感痛苦，如能發槍械，發軍裝，以提振其氣，當能稱職，

該縣公安局，緝捕盜匪，尙知認真，現已劃分路線，分道巡邏，冬防事宜，亦正籌劃，原有馬三匹，擬再增購三匹，槍械擬暫用該縣舊存之本地製馬炮，軍裝擬購用單外套，但均係擬議，何時辦妥，則不敢定，鴉片賭博，該縣向來稀少，白丸流毒，亦不甚盛，惟以前未曾查禁，尙無包庇情事，

該縣地方尙稱平靖，惟各區警察無軍裝，無槍械，盜匪一起，即束手無策，十月底十一月初，連出兩

匪案，致全縣發生恐怖，保衛團毫無成績，現經徐縣長招集各村長副開會，從事組織。

該縣警察，以前組織頗完善，自上年全縣警察權，爲紅槍會所把持，警款槍械，又爲國民二軍提走，始敗壞，至此欲加整頓，須將警員中紅槍會份子，裁汰淨盡，陸續籌餉購械方有辦法。

三、自治情形，查該縣關於自治事項，如村教育村保衛團等，從前頗有基礎，近數年來，歷經變亂，各項自治事業，多較前退化，劉前縣長關於調查戶口，辦理村政等事，並未向民間宣布，現任徐縣長亦未過問，人民對於村政等項，根本不知，更無興味可言。

該縣村政，始終未照章實行，村長副係就原有村長佐改充，里閭鄰長，係令巡警到各村鎮叫村長佐開名單呈報者，本人多不知情，村里公所，息訟會，監察委員會等，人民尚不知有此名稱，名尚未立，更說不到健全與否，完全敷衍塞責。

該縣本年秋收，雖較歉薄，尙無被災村莊，救濟院因無款未設立，現經縣政會議議決，附收百分之一五屠宰稅，以作救濟院常年經費，如蒙財政廳批准，即著手組織。

該縣髮辮，已報肅清，西區山村，間有一二老年人垂辮，然不過千分之一，纏足經去年放足運動後，解放者約十分之五，今年始終未過問。

該縣自治，在民國十年以前，頗有根底，後屢經變亂，至上年復遭紅槍會蹂躪，遂破壞無餘，識者惜之，如得一勇於任事之縣長提携指導，假之以事權，寬之以時日，徐圖進步，地方人士仍肯努力相助，不過人民太貧，籌款稍難，不能求速效耳。

### 視察高邑縣各項情形之報告

一、吏治情形 查該縣縣長張志立，於十八年十月一日到任，對黨義有深刻的研究，勤敏幹練，任事忠勇，操守廉潔，雖政治經驗稍缺乏，然遇事謹慎，富於自動精神，如每週召集村長講話，討論村政，查禁烟賭，並破獲大宗金丹販，剔除司法積弊等等，均成效優著，

該縣政府，內部組織分二科，第一科長李金坡，年力富強，作事勤敏，第二科長張國柱，公事嫺熟，經驗宏富，其餘佐治人員，均謹慎勤樸，尤以收發員王文源，品行端方，辦事勤慎，以洗從前惡習，殊為難能可貴，並無在其他機關兼差情事，

該縣政務警察，自張縣長到任後，即將舊人全行裁汰，從新另招安分良民，於每逢星期二五日，加以訓練，成績甚優，舊日書役，足為衙蠹者，已行取締，現在並無藉官索詐，及舞弊情事，

該縣政府，對於各項行政，力求革新，公事隨到隨辦，毫不積壓，每十日開縣政會議一次，內部復有府務會議，每逢城內集期，在中山俱樂部，宣傳政令，公開講演，對於緝捕，異常認真，對於冬防，除各村設有保衛支團外，另組織遊巡隊，專担任巡邏查道事宜，與隣縣實行聯防會哨，自張縣長到任，該縣從未發生盜匪案件，地方甚為安謐，

該縣黨政之間，各守界限，尙能融洽，人民對於該縣長之嚴禁烟賭，剔除訴訟積弊，甚為感激，對佐治人員，輿論亦極好，

謹按該縣吏治，無瑕可指，如能始終不變，毅力進行，前途大有希望，

二、公安情形 該縣公安局長白成楨，於十八年八月到差，對於黨義，尙能明瞭，謹慎精細，學識優長，操守廉潔，曾充定縣公安局長，經驗亦富，近來組織警察訓練班，每星期三調集各區警察會操講話，

組織冬防遊巡隊等，成績均甚好，

該縣公安局，據查已早遵章改組，內部精神，尙稱整飭，課長張印漢，人頗精明，辦事敏捷，助理員三人，亦均稱職，第一區巡官由局長兼充，第二區巡官，暴慕唐，第三區巡官，劉鳴清，第四區巡官，任錦章，第五區巡官，宋福海，均在本縣警界，服務有年，尙能稱職，

該縣除第三區按自治區域之劃分，轄於第一區外，其他各區巡官，均兼代區長職務，警察分駐所，與區公所併設一處，全縣警士，除冬防遊巡隊外，共六十餘名，計二四五等區各九名，第三區七名，其餘駐公安局及車站派出所，屬於第一區，各區員警之多寡，均按區域之大小，及事務之繁簡，分配尙稱適宜，各該局所，并無擅打濫罰，侵權違法情事，

該縣公安局，對於偵緝盜匪，按過去事實，甚稱認真，冬防期間，該局長秉承縣長命令，對於一切防務，積極籌畫，現已着手辦理者，如成立冬防遊巡隊，整頓各村保衛支團等是，而於烟賭之稽查，尤稱得力，無包庇情事，

三，自治情形，該縣自治事項，如民衆學校，保衛支團，村公所等，已遵章成立，該縣人民，以農爲業，富於保守性，從前無何自治基礎，張縣長到任，於每月初三十三二十三等日，趁四鄉民衆趕集之期，在中山俱樂部，公開講演，宣傳政令，又於每週招集村長副講話，（各村離城無過三十里者，）因之近來一般民衆，對於自治事項，頗感興趣，

該縣各村里閭鄰長，已照章選出，村公所，息訟會，監察委員會等，已遵章成立，各部組織，雖不健全，然多能明瞭其用意，該縣政府，辦理村政，注重訓練村長，方法尙合，并無敷衍了事，及操切擾

民之處，

該縣設有救濟院，因款項支絀，擬先開辦施醫所，并擬設一粥廠，以濟窮民，本年東南區子河決口，沿岸各村，擬令挖濬河身，以工代賑，現正在籌畫中，

該縣男子髮辮，已經肅清，女子放足，十五歲以下之幼女，全已不纏，中年婦女，尙多觀望，解放者僅及半數，該縣勸辦放足，全責成各村長副辦理，各村貼有布告，尙無罰款過重，及敷衍了事之弊，該縣城，居全縣中心，各村離城無過三十里者，各區公所，又新設電話，消息極爲靈通，張縣長於每週招集村長副講話一次，每逢集期，又在中山俱樂部公開講演，村民對於自治事項，興味漸濃，如長此努力不懈，自治成績，可望進步，

### 視察寧晉縣各項情形之報告

一，吏治情形，該縣縣長崔維序，到任一年，對於黨義，頗爲明瞭，一方爲學術之研究，一方即爲政治之施設，近更成立該縣政府黨義研究會，詳訂章則，統縣政府各科職員，均爲會員，共同研究，成績更有可觀，該縣長勤政愛民，學歷均優，官晉三次，均係人民籲請而來，此次正值地方黨派交關，新舊過渡之際，該縣長臨機應付，屢息風潮，終達政治目的，至操守廉潔，尤爲人民所共信，其政績以捕治盜匪，整頓司法，爲最著，並無劣績可言，

該縣政府，內部組織，分爲二科，第一科長姚鈞，才長心細，富有經驗，第二科長李日華，辦事頗具熱心，該縣司法事繁，用承審二員，曹鏡溶，法律嫻熟，案無留牘，輿論歡迎，李志奎，才具平庸，作事拘謹，大致均能稱職，並無在外兼差者，

該縣政務警察，又於上年十一月間，遵章招募，實行改組，訓練頗勤，設有講堂，授以訟訴須知，應守規律，警察常識等，書吏亦經甄試錄用，或革除，分科辦事，並設黨義研究會，以增新知識均著中山服，按時辦公，精神頗為振作，並無索詐及舞弊情事，

該縣辦理行政，均係遵章，力求革新，舊弊力求革除，對於緝捕，尤為重視，該縣警察隊長王紹慶，饒有能力，捕務認真，崔縣長知人善任，該隊長樂於效命，縣內自上年破獲米家莊匪巢後，數月地面平靜，間有匪案發生，亦有案必破，現值冬防，已咨會鄰封各縣，定期會哨，並每夜派馬隊赴鄉查道，人民額手稱慶，

該縣登記處指導委員，均係新委者，黨政合作，尙稱融洽，人民對於該縣長極表好感，該縣長三次官寧，均係人民籲請，人民信仰已深，有民不忍欺之情況，縱有不合意事，謂必非縣長主持，輿情允洽，異口同聲，佐治人員，輿論亦好，

統查該縣吏治情形，頗為妥善，惟行政上困難點，在地方上黨爭，更因地方各局所現任人員，雖具熱心，而聲望稍淺者，人民又不信仰，致凡百建設，易生阻碍，若公正而素有聲望之士紳，肯出而任事，則黨爭可漸消弭，人民亦樂聽從，自能事半功倍矣，

二、公安情形，查該縣公安局長黃金鑑，係民國十七年九月到差，對於黨義，尙稱明瞭，辦事亦有經驗，惟身體太弱，性情又過於圓滑，遇事好顧全情面，不敢得罪人，故對於稽查烟賭，毫無成績，各界人士，與之私交均好，惟對其辦事，不肯出力，尤其辦烟賭，不肯出力，皆深為不滿，

該縣公安局，業經遵章改組，劃分兩科，內部精神尙可，至各區巡官，查中一區巡官王玉山裁缺，東



二區巡官李俊傑，雖稍任性，但辦事頗有魄力，才幹亦優，東區地大事繁，尚稱得力，南三區巡官徐澤芝，學識雖平常，辦事尚能小心，西四區分局長舒清華，廉靜之吏，辦事平穩，北五區巡官劉德澤，雖稍粗率，但緝匪有胆，年力富強，頗有朝氣，其資格均與定章相符，大致稱職，各區員警，分配均尚適宜，公安局所，尚無濫罰侵權違法各項情事，

該縣公安局對於緝捕盜匪，冬防期內，曾令各分區加意嚴防，至稽查烟賭，為公安局之特責，尚無包庇情事，惟公安局長黃金鑑，以本地人辦本地事，好顧全情面，又以臥病兩月不能治事，稽查甚鬆懈，致各市鎮，販賣及吸食海祿因等毒品者，仍流行不絕，

該縣地方治安，自搜破米家莊崔官莊匪巢後，甚形安謐，上半年六個月內，發生盜案八起，均經該縣警察隊長王紹慶，督隊破獲，近來並無綁劫搶盜各案發生，該縣除村保衛團外，各區有武裝保衛團四十名，辦理甚好，該縣崔縣長，係保衛團團長，警察隊長王紹慶，係保衛團副團長，各區保衛團，分駐各警察分區駐在地，及各要隘村莊，與警察隊聯合一氣，緝捕盜匪，均極得力，成績優良，謹按該縣公安情形，凡關於緝捕盜匪事項，因有警察隊長王紹慶負責，成績優良，凡關於稽查烟賭事項，亦有公安警負責，而公安局長黃金鑑，遇事敷衍，成績毫無，欲全體辦好，非換肯負責任之局長不為功，

三，自治情形，查該縣關於自治事項，如村息懇會，村道路，已粗具規模，村公所完全成立，村教育進行頗速，各村民衆學校，成立七十餘處，各村女學，成立二十餘處，因前辦理地方自治，無甚基礎，初辦時，係用政治強制力，自擬該縣政府，印發區村各項章程，提倡指導，人民對村政等項，漸感興

味，

該縣推行村政，早已將編村，選舉村里閭鄰長，辦理竣事，惟尚有丁曹，馮家台，清善頭等數村，因多年積有仇怨，至今尙未融洽，其餘均將編村報告表，及五家環保，造送在案，各村里各部組織，如息訟會，監察委員會等，因初次辦理，未盡健全，至縣政府辦理村政方法，尙屬合宜，一面使備具形式，一面使明瞭用意，編印村政須知，發交各村村長副，對於民衆講解，俾人民明瞭村政利益，尙無敷衍操切之處，

該縣關於救濟事項，有救濟院，又從前有常平倉基金二千六百餘元，前經發商生息，此爲救濟專款，刻又催辦各村積穀，俟催齊存倉，備荒散放，被災村莊，業經縣長親往履勘呈報，奉委覆勘在案，並實成各村長副，查明被災極貧之戶，由村集款撫卹，

該縣對於剪髮，已經肅清，城鎮及各村，均無垂帶髮辮之人，至於放足，亦具有相當成績，最初成立天足處，備有宣傳品多種，派員赴各村調查勸導，至四週之多，始派員擇其屢勸不聽者懲罰，但罰數極輕，本年七月，又呈准改訂辦法，縣政府委各村長副爲調查員，以期普遍，而免騷擾，按月填表查報，由村報區，由區報縣，彙總呈廳，縣政府公安局，隨時派員催查，且始終積極進行，

該縣雖頗有自治成績，惟村與區爲直接，若在區長未委出以前，對各巡官兼區長，加以嚴格之訓練，使其深明自治真義及章程，自動負責，則分擔各區自治事項，尤能用方省而進步速，



### 視察員劉鵬書對於視察第一區各縣情形總報告書

爲彙總報告事，竊查奉 發應注意事項單第八項規定於本區十縣查畢後，應將十縣概括情形，作一總報告書函呈等因，鵬書奉令赴第一區大興宛平通縣房山良鄉涿縣昌平懷柔順義密雲等十縣視察，業將各縣吏治公安自治情形，分別函表詳細報告在案，並遵照應辦事項單密查及調查指導各項，秘密訪查，公開指導，兼澈查專案，條陳意見，亦各在案，茲再將各縣吏治公安自治情形彙核比較作一結論，義取賅括，詞不加詳，因前上第三十三號函報，於本區各縣普通應改情形，業經觀禮條陳，故不復贅，以避重複，請 廳長垂察焉，

(一)吏治 廳長曾言第一是自動的縣長，對於應進行的事項，雖無上憲的命令，亦能自動的辦理，是最佳的，第二是被動的縣長，如對上憲的命令或人民的請求，尙肯去辦，第三是不動的縣長，上憲雖有命令催辦，亦不肯辦，或辦亦是敷衍不切實，卓識名言，曷勝欽佩，鵬書織錦未學，閱世不深，何敢對於現任縣長妄作批評，祇以職責攸歸，又不能不有所論列，故不得已對於各縣長之觀察，亦且先有一個假定的標準，竊以爲守俱優者爲上，有守無爲者次之，有爲無守者更次之，無守無爲官斯爲下矣，涿縣何縣長廉潔勤奮，以作事爲宗旨，而不以作官爲生涯，爲守並優，成績卓著，允爲上選，密雲縣楊縣長，亦爲守俱優，且能剔除積弊，力矯因循，但以到任未久，尙未見若何政績，順義李縣長，操守有餘，幹才未足，然縣政公開輿論尙好，宛平陳縣長持躬儉約，馭下謹嚴，確有治事之幹才，惜尙無特著之政績，通縣王縣長謹慎和平，毫無官氣，但以環境關係，諸政進行，似涉遲緩，大興許縣長理想宏富，操守清潔，辦事確有計畫，實行之力，似未甚充分，然亦因環境所困耳，其他如懷柔昌平

等縣縣長，視察時曾以到任未久，尙無甚表現，良鄉馬縣長操守亦可，辦事似尙欠果敏，以上各縣長或有守無爲，或守有餘而爲不足，或因環境不良，一時碍難有相當成績，均不欲有所苛責，惟房山陳縣長才華雖欲自炫，爲守均無足觀，已詳見分報，不再贅述，更有進者，古者三年考績，今縣長蒞任多者一年，少者數月，更調頻繁，觀察實屬不易，竊以官吏苟無大過，自以久任爲宜，否則即予撤職，似不必常有更調，致官府政策不能貫徹始終，地方政治亦時感無形停頓也，管見及此，未識當否，

(二)公安 公安職務，首在維持治安，而維持治安，必須廉潔勤幹，蓋不廉潔，則自身不正，奚以正人，不勤幹則苟且媮安，何以圖治，況現在各縣地方不靖，盜匪時有，清鄉緝匪，責有專歸，清潔衛生，尙其餘事，故觀察各縣公安局長，自以能緝匪安民，臨財不苟者爲上，如通縣丁局長光譔，涿縣王局長國治，懷柔劉局長之棟，皆經驗老成，操守廉潔，勤勞幹練，力能緝匪，才足有爲，昌平陳局長鼎芬，少年氣銳，緝匪著功，惟經驗尙少，加以歷練，亦屬警界有用之才，至順義鄭局長呈祥，房山唐局長伯梁，良鄉劉局長澤義，視察時到差均未久，尙無甚表現，大興郭局長鳳集，操守雖嚴，能力稍弱，困於環境，莫可如何，宛平丁局長鴻漢，理想尙可，經驗稍差，成績平常，難勝繁劇，密雲王局長慶榮，持躬不淑，緝匪無能，尤屬有忝厥職，抑再有陳者，各縣辦理公安優劣情形，雖有不同，而警款拮据，則如出一轍，原因各縣警款多由地方零星籌派，不由隨糧帶征，結果則款無正源，餉多積欠，辦事棘手，無可諱言，如欲整理公安，剔除積弊，必先以籌足警餉，按月發放爲要義，否則局員欠薪尙屬常事，警兵欠餉，實難維持，凡警兵之私行包庇烟賭私罰贖款未必出於局長授意，只因虧欠彼等之餉，不能事事認真，遂致弊端百出，故與其無餉而養多警，尙不如裁減警額，以裕餉源也，

(三)自治 查辦理自治村政，以官民協力，黨政合作，謀一縣全民之福利者，爲最優，官紳合作，人民被動，不病不擾者次之，官紳勾結，黨政乖離，藉端剝削民衆，則自治適成擾民之舉，乃政績之最劣者也，善哉

內政部訓令之言曰，縣長如不得其人，則本部每日所辦行於各省縣之事，恐多辦一分，反多擾民一分，蓋治法須賴治人，而行得其人，則法雖不善，尙可救濟，否則法雖善，其如行之不善何，查涿縣紳民氣度恢廓，勤持大體，而不屑爲私權私利之事，何縣長體察民情，關懷民瘼，視官事如家事，故自治村政之推行，成績爲各縣冠，順義縣官紳一致，黨政亦鮮糾紛，李縣長事取公開，政公輿論，雖進村政，或粗具規模，或甫經籌備，尙無燦明之成績，自不敢爲過分之揄揚，至昌平縣前任王縣長對於劃區編村尙未辦妥，自治村政更鮮推行，敷衍因循，漠視功令，誠難曲爲之諱，現任張縣長視察時甫經就職，尙不知能否借鑒前車，力圖改轍，房山縣紳民向分新舊兩黨，而新舊黨中又互分兩派，迭相仇敵，各不相下，而於自治村政，反無暇過問，陳縣長既不能調解黨爭，復不能推行村政，甚至利用舊派紳董，勾結營私，編村劃區，均不澈底，以云自治，該縣實未免太落人後矣，

此外各縣禁烟禁賭剪髮放足情形，雖各不同，而普通優點，在禁賭剪髮俱有成效，普通劣點，在禁烟放足尙未成功，欲禁烟之成功，非杜絕毒品來源不可，欲放足之成功，非普及女子教育不可，不然徒禁吸食者，終恐不能絕跡，(蓋凡吸食鴉片金丸或扎打嗎啡者，非不知此等毒物害人，且犯刑律，奈以吸食成癮，但能購得即難自斷，倘無處去購，則雖欲不斷而亦不能矣，故河北禁烟，應對於運售方面特別取締，而於

附近種烟及輸入毒品之關口，如古北口南口及天津海口等處，尤應時加嚴密防範，（強迫放足，既放而又纏者，亦終難保其必無，（纏足一事，稍有知識之男子，莫不深知其害，但自來為幼女纏足，其權多半操之主婦，而主婦無知，狃於積習，甚或有以纏足為女子天職，牢不可破者，其愚頑固可鄙，而其無知亦可憫，視察會聞某縣士紳言，女檢查員強迫放足，主婦懼罰：不得已令其幼女解散，迨至女檢查員甫經出門，而又令重重纏裹矣，假令各縣主婦皆係受教育者，放足一事，敢斷言不成問題，）蓋凡事不從根本處解決，實不易收一舉廓清之效也，管見附陳，用資結束，是否有當，再祈  
鑒核施行，謹呈

民政廳廳長孫

視察員劉鵬書 一月十六日

### 視察員孫百泉對於視察第二區各縣情形總報告書

廳長鈞鑒，敬肅者，竊奉

鈞令，視察第二區三河香河永清安次武清霸縣固安平谷薊縣寶坻等十縣，業就視察所及，分別呈報有案，茲屆結束之期，例應彙總報告，謹再括舉大要，並略附管見，請為  
鈞座陳之，

（一）縣長 各縣吏治之優劣，悉以縣長為轉移，視察員所持為衡量各縣縣長之標準者，既以各縣長能力操守二者為依據，復以各縣治績，及當地輿論二者為徵信，並以特殊環境，刻刻顧慮，總期言必有物，以免文不對題，用敢忘其淺陋，逐一批評如次，

1. 荊縣縣長陳寬傑，才具開展，政通人和，（該縣黨爭原烈，前任縣長，極感困憊，該縣長到任後，急爭清訟，應付裕如，才具開展，於茲可見），

2. 寶坻縣縣長孔渭，辦事懇切，頌聲載道，（該縣災情極重，匪患亦有，該縣長時常下鄉，接近民衆，勵精圖治，頗得民心），

3. 香河縣縣長劉雲亭，勇敢有爲，地方安堵，（該縣長緝匪有功，辦團甚力，其他政務亦能進行，）

以上三縣治績較優。

4. 固安縣縣長張步漢，質樸耐勞，稍欠開展，（該縣災情匪患均有，新舊派意見甚深，環境可謂最差，該縣長尙能親自擊匪，進行庶政，惟應付黨爭，極感困難更難免不波及耳），

5. 永清縣縣長姜萃儉，銳意圖治，稍欠經驗，（該縣災情本微，黨爭暫息，團亦得力，環境較好，該縣長到任未久，對於擊匪村政學款等項，均能切實注意，如果始終不懈，自可日臻上理），

6. 安次縣縣長曹樹章，實心任事，稍欠經驗，（該縣災情匪患均有，地方黨派極爲複雜，環境亦屬最差，該縣長尙能親自擊匪，推進庶政，惟一二縣民，呈控不休，幾有不能並立之勢），

7. 三河縣縣長馬樹田，性情質樸，稍形拘執，（該縣災情黨爭匪患三者均有，環境亦差，該縣長捕務尙能認真，庶政亦尙進行，惟案件稍有積滯，辦事稍形拘執），

以上四縣治績次之。

8. 前武清縣縣長杜濟美，辦事因循，毫無成績，（該縣災情較重，匪患亦有，惟既不兼司法，應可專心民政，且前任縣長尙德，兼籌並顧，略有端緒，該縣長辦事因循，不免相形見絀），



9. 副縣縣長徐樹屏，心境不佳，遇事敷衍，（該縣災情亦重，匪患尤深，自非治繁理劇之才，難以勝任愉快，且該縣長編村至今，尙未編齊，庶政廢弛，可見一斑），

10. 平谷縣縣長李大本，精神不振，馭下不嚴，辦理烟案，亦有不妥，（該縣村莊甚少，貧富甚均，本年無災，團亦得力，環境之佳，當爲十縣之冠，惜其不知振作，轉以粉飾爲能），

（二）公安局長 各縣警政之良否，原與餉項軍械之充足與否，極有關連，視察員，所視察之十縣，類多警額甚少，軍械缺乏，警餉不充，且不統一，然艱難困苦之中，慘澹經營之力，故不能不於各該縣公安局長徵之，

甲，寶坻縣公安局長李潮，辦事動能，輿情愛戴，鐵中錚錚，固屬難能可貴，副縣公安局長朱璧，勇敢有爲，輿論亦好，以上二縣均屬較優，

乙，武清縣公安局長齊兆楫，性情和藹，但稍文弱，固安縣公安局長曹慧佛，精神振作，但欠穩練，安次縣公安局長王化閣，辦事謹慎，但欠開展，薊縣公安局長祁錫疇，辦事敏捷，但嫌粗率，前三河縣公安局長崔銘伍，經驗頗富，但稍文弱，平谷縣公安局長王去病，辦事穩妥，但嫌衰老，以上七縣成績次之，

丙，永清公安局長張振宗，才具既差，習性文弱，到密未久，成績毫無，則又次之，至香河縣前任公安局長李向榮，到差未久，旋即他調，而新任公安局長劉之棟，彼時尙未到差，故不具論，

再整頓警政，應以實施訓練，及統一警款二者爲重，已迭與各縣縣長，暨公安局長切言之，

(三)村政 觀察員觀察十縣，均係舊京兆區，其最足爲自治前途之障礙，莫若舊區董制，故每至一縣，類皆切實訪詢實在情形，據以上聞，嗣知 廳令各縣一律取銷，自屬正本清源之道，惟查該縣舊區董多握地方財政之實權，或兼各區巡官之任務，如安次固安等縣，既未遍設巡官，永清香河等縣，更屬全未設置，舊區董一旦取銷，行政上即發生許多困難，如僅變更名目，又非 廳令取銷之旨，竊以爲取銷舊區董，應與實行新區制同時並進，方可得澈底之解決，至各縣村政情形，有區村公所均已成立，村里各部，亦均組設者，有村里各部，均已組設，而區公所尙未成立者，亦有編村尙未編齊者，但如武斷言之，均屬徒託空言，有名無實，此固不僅各縣政府辦理動情良否有以致之，亦因人民之政治知識與能力，及區村之經濟力量，均有未逮，乃爲重大原因，邇來訓政雖已開始，民治尙在萌芽，竊以爲政治如欲起自民間，必須訓民以政，村里既爲人民集團，長副即應先加訓練，本年村里長副，瞬屆改選，擬請

鈞廳，嚴令各縣，於村里長副改選完竣後，限期實施訓練，課目力求單簡，重講演兼採書面，期間力求短少，重實際不尙具文，費用應由各村開支，明定限度，講員應由黨政兩方分別担任，庶黨治精神，及村政意義，漸爲人民所認識，即村政推行，亦較易易，此則區區之愚，所認爲萬不可緩者一也，

(四)災情 上年水災奇重，幾遍全省，就十縣言，俱在永定北運兩河流域，應以寶坻縣爲最重，霸縣武清二縣次之，三河等縣又次之，(平谷永清二縣無災)雖治水之道，不外疏河築堤，開溝種樹諸端，通盤籌劃，自有專司，但因地利宜，於其力之所能及者，亦應由各該縣長與本地紳民，切實計議，逐漸施行，且設立振務分會，統籌救撫方法，觀察員所到之縣，均經詳切言之，

(五)匪患 本省連年兵燹，時難年荒，藜藿充斥，言之心痛，就十縣言，幾於無縣無匪，其地方較爲平靖者，則爲香河平谷二縣，前者則因該縣縣長之追捕敏速，事主之擊斃數匪，保衛團之辦理認真，後者則因該縣貧富甚均，本年秋收較豐，及保衛團之辦理認真，可知保衛團之辦理認真，固足捍禦匪患，而縣長等緝捕之力，亦足塞匪窟，而靖地方，至關於減少匪患一層，竊以爲各縣警團實力有限，必須互相連絡，消息靈通，乃能彼此救急足恃，且各縣人民，均以爲冬防原屬重要，而青紗幪期內，尤爲重要，擬請

鈞廳嚴令，凡未安設電話之縣，即日籌備，限於本年麥收以前，一律安設，不特交通事業攸關，即防匪一層，獲效亦非淺鮮，此則區區之愚，所認爲萬不可緩者，又一也，

(六)保衛團 就保衛團言，十縣之內，當以蘄縣爲最優，據該縣本地人云，如果縣城放一雙響爆竹，一點鐘內，准可集合一萬有槍團丁，雖其言不免誇張，要亦有其相當成績，且槍械甚充足，團丁多農民，此云自衛，庶乎近之，其次則爲香河平谷永清三縣，又次則爲三河等縣，總之平時重在訓練，下操會哨，不可疏虞，遇警重在聯絡，聞聲赴援，不可遲緩，樹賞罰分明之規，自可收守望相助之效，視察員所到之縣，亦經切實言之，

以上所陳，是否有當，理合具文彙報，伏乞  
鑒核施行，

第二區視察員孫百泉，一月二十一日

### 視察員周乃森對於視察第三區各縣情形總報告書

敬呈者，竊乃森奉

令巡視平東十縣，出發以來，時歷三月，沿途考查，隨地偵詢，而個人標準，一方先考查地方之情況，一方再詢訪輿論之趨向，一方復顧慮工作人員之艱難，持此標準，審慎從事，既不致瞻徇隱飾，違拂輿情，復不便草率妄評，屈誤人才，幾經參証，始敢一言，雖係如此，然乃森才識庸愚，猶且時虞阻越，不過勉竭駑駘，努力工作，以認真吃苦慎行檢微為職志，以期勿負

鈞座委員視察刷新政治之苦心，所有應查之吏治公安自治等項，均經查明先後函表報告在案，茲屆竣事之期，用再概括陳述於次，

(一)關於吏治者，查臨榆縣長件庸，勤慎廉明，關心民瘼，政平訟理，輿情愛戴，昌黎縣長蕭粟原，才識兼優，勵精圖治，朝氣充盈，持躬廉潔，樂亭縣長陳斌，操守端謹，勤求治理，剔除積弊，接近民衆，此成績最優者也，代理豐潤縣長高茂樞，操守端謹，經驗宏富，治理盜匪，甚為盡力，惟工作再求振刷，此成績次優者也，撫寧縣長楊及龍，富於革命精神，假以時日，堪以有為，盧龍縣長劉鶴汀，謹慎廉潔，認真工作，宏以經驗，堪為循良之選，灤縣縣長白嘉懿，老成幹練，政取公開，惟辦事偏於因循，玉田縣長陳中嶽，才長肆應，辦事明敏，惟名士習重，細行不檢，用人不當，輿論欠孚，遷安縣長王乃勛，深明黨義，頗願有為，但因於地方情形，一籌莫展，遵化縣長方楸，人頗明達，惟取不嚴，事無實效，此成績平常者也，

(二)關於公安者，查盧龍縣公安局長姬叔蕃，樸實耐勞，極肯負責，訓練警察，極知認真，玉田縣公安局長劉文洲，忠實謹慎，操守不苟，對於警務，認真整飭，此成績最優者也，灤縣公安局長王清河，

經驗甚深，服務耐勞，惟對警察訓練，再加努力，豐潤縣公安局長李悅賓，才具明達，經驗亦宏，惟工作再求踏實，臨榆縣公安局長孫應彬，有胆有識，勇於任事，惟再從謹慎踏實方面，加以努力，此成績次優者也，撫寧縣公安局長陳寶紳，人甚幹練，因於環境，未能有為，樂亭縣公安局長王杰士，才甚明達，工作尙欠踏實，遵化縣公安局長張霖生，訓練警察，甚知認真，工作再求積極，用人再加檢點，此成績中常者也，前昌黎縣公安局長劉勳勳，經驗尙有，但辦事圓滑，不能振作，遷安縣公安局長柏光榮，才具可取，剿匪勇敢，但對警務並不整頓，所有舊習，亦不改革，以此人言嘖嘖，此成績毫無者也。

(三)關於自治者，查平東各縣，一因政權交還較晚，一因地方情形特殊，自治進行，未免落後，比較觀察，言村政，以玉田樂亭灤縣辦理頗較完整，人民亦漸感有興趣，昌黎遵化盧龍僅辦至劃區編村完竣，尙難遽言成績，豐潤大致就緒，尙有一部分糾紛未能解決，臨榆尙未完成，正在趕辦，撫寧遷安則因地方情形特殊，人民缺乏常識，進行尙多障礙，迄至現在，並無雛形，言剪髮，各縣均已肅清，言放足，則各縣殊少進步，勸導工作，多已停頓，因之一般愚民，既放者復纏，未纏者仍纏，長此以往，頗較悲觀，言救濟事業，各縣殊少相當之設備，言戶口變動寺廟登記，各縣辦理仍少成績，以上各項，非嚴令促辦，不足以責實效，否則長此敷衍，政治難見推進。

(四)關於興革者，查灤縣玉田之河患，歷年成災，蔓延數縣，損失至巨，非根本澇治，難絕積患，昌黎撫寧臨榆之山田，遷安之工業，遵化之礦苗，樂亭之水利，均應積極提倡與發展，藉裕民生而闢富源，盧龍之金融，亦亟應維持，餘如秦皇島不凍港之應發展，唐山市政府之應成立，尤有急須進行之必要。

，此利之應興者，樂縣昌黎樂亭之健訟，撫寧之迷信，遷安撫寧遵化之一部墾習，遵化之烟苗，均宜迅謀改革，此弊之應革者，其他如書記政法警察之嚴加訓練，書記之合室辦公，警政之整頓，警備之統一，警械之添購，警裝之置備與劃一，放足之勸導，交通之發展，尤為該十縣所應共同注意與革者也，以上管見所及，據實上陳，是否有當，理合呈請

審核，謹呈

廳長，

第三區視察員周乃森，一月十四日

### 視察員萬憲章對於視察第四區各縣情形總報告書

敬肅者，竊憲章奉

令視察第四區吏治公安自治及塘大水上兩直轄公安局各情形，遵於十八年十月十三日就道，由北平首至天津視察水上公安及塘大公安兩局，次赴寧河靜海青縣滄縣鹽山慶雲南皮東光寧津天津等處，分別視察，繼訓政伊始，百度維新，河北自北伐告成，政治方趨軌道，建設固應力圖，休養亦難稍緩，是在執政者因地制宜，努力施設，我

廳長整頓吏治，提倡民治，軫念民生，推行村政，派員繼續視察，以謀改進之方，憲章奉

令工作，除將視察各處情形，隨時分別函表呈報外，謹將此次視察區域狀況，彙總報告，呈請  
審核，

一，吏治 查吏治成績優良者，以慶雲縣長李世豐為最，才長心細，年富力強，儉約自持，經驗充裕，遇

事力主公開，辦事腳踏實地，治慶經年，庶政俱有進步，對於戶籍一事，認為村政基礎，現已辦理就緒，實為地方自治扼要之圖，治理深明，難能可貴，天津縣長張肇隆，才優識卓，操守廉潔，歷任繁鉅，措置裕如，此次調任天津，鑒於政貴因地而施，天津縣既無警權，諸政掣肘，遂定財務為諸政根本，故首先整頓省財政與地方財務，掃除四口脚行積弊，為守令優，可以概見，以上兩員，洵屬循良之選，次如寧津縣長張慶豫，才識穩練，精神振作，遇事能知能行，盡心盡力，籌畫冬防，尤屬周詳，南皮縣長吳肇圻，任事實心，操守嚴謹，臨事不懼，因應咸宜，捕蝗防河，頗稱盡力，靜海縣長陳雲浦，才具優良，經驗宏富，清理積案，整頓司法，人民稱便，惟望出以毅力，解除人民痛苦，以上三員，雖無特別政績，尚有相當之成績，至鹽山縣長周輝遠，辦事勤能，緝捕認真，事必躬親，不辭勞瘁，但無知人之哲，不知羣策羣力，收分工合作之效，故顧此失彼，成績不多，東光縣長徐樹人，年力富強，勇於任事，防水築堤，保全甚大，惟歷任未久，經驗不深，對於村政，未能極力推行，滄縣縣長張鳳瑞，才識經驗，俱屬優良，整理司法積弊，輿論尚佳，惟到任未久，對於整頓地方，提倡實業，計畫多未實行，緝捕不甚得力，以上三員，尚有善政可言，特仍須努力工作耳，至寧河縣長蘇杏林，樸實耐勞，賦性耿介，惟初膺民社，運用遲緩，青縣縣長董成襄，性情忠厚，任事實心，惟經驗稍缺，措置不能裕如，以上二員，因到任不久，經驗不多，故無成績之可言，此各縣吏治之情形，至縣府行政革新，則以慶雲天津寧津三縣為最也，

二，公安，查公安一項，係分直轄公安局與縣公安局二種，直轄公安局，以塘大公安局長朱廷燎，精明幹練，才識俱優，慘淡經營，不辭勞怨，內而整理局務，外而籌畫市政，百廢俱舉，訓練警察，以軍

事化，故能收效如此，成績最優也，其水上公安局長張鏡塘，才具穩練，辦事謹慎，惟服裝不整，警士精神無振作氣象，不如塘大之整齊，至縣公安局長之成績，則慶雲公安局長田志誠，人品純正，操守廉潔，歷辦警務，經驗宏富，近來親率警士，督察村民，籌劃公路，實行修築，緝捕，冬防，禁烟，禁賭，均能澈底辦理，頗具成績，滄縣公安局長楊昭，任事勤勞，年力富強，經驗宏富，朝氣充分，到差後，訓練警察，力圖振作，內勤外勤，均有成績，以上兩員，均為公安特出之人才，其東光公安局長楊殿元，寧津公安局長趙玉珂，鹽山公安局長董增裕，南皮公安局長李夢鯨，精神振奮，勤慎從公，冬防緝捕，均尚盡職，至寧河公安局長胡連彙，靜海公安局長盧雲書，青縣公安局長孫祥泰，則因經驗缺乏，捕務廢弛，均無成績之可言也，

三、自治，查自治事項，以村政言，除天津正在推行外，則以慶雲之組織為最健全，不但各部組織均已次第舉辦，而對於村長副，均經選擇訓練，辦法了解，自可收事半功倍之效，故人民已有相當之興趣，次則青縣寧津，除已遵章組織外，並將村長副施以訓練，靜海寧河南皮東光鹽山滄縣，則組織未盡健全，成效尚難逆睹，以戶籍變動言，亦以慶雲之辦理戶籍澈底，調查切實，登記最為詳確，其餘則率由各區呈報公安局轉縣，恐不似慶雲之翔實，至剪髮放足兩事，則天津開通較早，慶雲勸導認真，故均有成績，餘則剪髮多已肅清，放足則十五歲以下女子多已解放，三十歲以下婦女，則未放者尚屬不少，至縣府辦理此案，尚無重罰敷衍等弊，至對於救濟事項，則雖各縣間有辦理積穀及貸款施醫各所，然皆因地方財力奇絀，未能切實進行，對於地方保衛團，則各縣均已實行遊辦，特為剿匪緝捕冬防保衛之實力，以補公安實力之不足，以慶雲鹽山青縣寧津之團為最得力，而南皮滄縣等縣則稍遜也



四，禁烟，查各縣禁烟，以慶雲爲最嚴，南皮鹽山次之，青縣甯河靜海甯津又次之，滄縣東光天津等縣，則因交通便利，人烟不齊，運售既易，故吸者較易，而查禁較難也，以上諸端，除隨時分呈外，謹據實彙報，呈請

鑒核，謹呈

河北省民政廳廳長孫，

第四區視察員萬憲章謹呈 一月十四日

### 視察員劉鴻舫對於視察第五區各縣情形總報告書

敬肅者，竊鴻舫前奉

鈞令視察第五區清苑安新雄縣容城徐水定興涞水涞源易縣新城十縣，歷時三月，所有吏治公安自治各情形，均經先後分別呈報在案，茲爲明瞭起見，再將該十縣總括撮要分述於下，以示優劣之所在焉，

一，吏治方面 本區十縣吏治較優者，皆推清苑容城定興三縣，清苑縣長何毓秀，理繁治鉅，才具優長，應付各方，均能不抗不卑，適如其分，且關心民瘼，注意民生，捕蝗勸災救濟均有相當辦法，實力奉行，故政務雖繁，事無廢弛，派別雖多，尙能團結，一切政治進行，不落人後，容城縣長喬毓秀，忠實有餘，富於經驗，作事不求速進，按步就班，始終一致，手段雖欠敏捷，措置均屬妥貼，定興縣長任傳藻，精明幹練，有識有爲，判斷力強，遇事均有辦法，責任心重，概不假手外人，是以流弊不生，政聲遠播，其他如安新縣長吳裕民，有心要好，經驗稍差，雄縣縣長秦廷秀，優柔寡斷，多受人

欺，徐水縣長顏綸澤，皮毛革新，尙少寔蹟，涿源縣長楊蕙田，力避腐化，事功未昭，易縣縣長冉杭，遇事游移，心田不差，新城縣長張雨蒼，議論宏闊，表現尙少，均係瑕瑜互見，成績平平，惟涿水縣長冀風德，暮氣沉沉，跡近敷衍，除弊未有決心，人民失掉信仰，在十縣中爲最落伍，此第五區吏治比較之大略情形也。

二、公安方面 本區十縣除清苑公安尙歸保定市負責維持四鄉公安尙未接收過來，並安新縣仍未正式成立公安局外，其餘各縣公安事項，率皆困於警餉，無法籌措，或槍枝缺乏，警士過少，如涿水縣公安局能用槍枝，不過十枝，各區警察只有二名，或警餉太少，難以養廉，如雄縣每月四元，致有巡官放賭情事，其組織完全，寔力雄厚者，則有徐水縣，該縣設有馬警步警自行車警，辦事可期迅速，並於各區裝置電話，消息亦頗靈便，其槍械精良，足資應用者，則屬易縣定興，至涿源新城均有特殊環境，警察亦不過送達公事，催徵攤款而已，容城欠餉，已有三月，幸局長督率有方，工作上，尙不見退縮，各該縣區域之大小不同，經費之多寡各異，即已往歷史，現在環境，亦各判如人面，於此評駕各局長之成績如何，寔感困難，無已，謹就平日工作情形，已往事蹟，作大量觀察，新設公安局長楊建邦，勤於教練，局內井然，易縣局長梁夢錫，勇於緝捕，嚴禁烟賭，容城局長原鍾祺，勤於下鄉，注意巡查，成績較優，定興局長郝偉元，應付才長，約束欠善，徐水局長華志慈，督屬頗可，尙少躬親，涿源局長張潤，整頓有餘，發揚不足，成績較次，涿水局長馬文瑞，限於環境，維持現狀，雄縣局長李維林，經驗差池，督率欠好，實無成績可指，保定公安局長熊盼，雍容大度，措置有方，雖無特殊建設，亦能維持秩序，該市人類複雜，塵市交錯，未可與各縣等量齊觀，此本區公安比較之大略情形

也，

三，自治方面 各縣大概情形，均有派別，鈎心鬥角，暗地爭持，加以號稱覺悟者流，尙欠健全，領導錯誤，關於自治事項，失却是非問題，變作權利爭執，上而至於各局局長，下而至於各村村長副，每屆選舉，訴訟纏綿，得志者未能平心靜氣，促現民治，失意者復捏詞攻訐，蓄志拆臺，此種流行病，實爲自治之一大障礙，爲縣長者尙能持之以平，處之以正，弭地方內訌之事，使無破綻，庶幾村政進行可期進步，視察周察十縣，隨處調查，凡無黨派村莊，自治較有起色，而各縣之宣傳指導亦一主因，例如清苑容城辦理認真，成績較好，雄縣第二區以巡官趙春林負責亦斐然可觀，其餘徐水定興安新易縣新城涑水涑源暨雄縣之大部或粗具規模，或全無輪括，實屬參差不齊，尙待整理，統籌全局劃一辦法，督促進行，使無廢墜謹陳梗概尙祈

鈎裁，謹呈

民政廳長孫

第五區視察員劉鴻舫謹肅一月十八日

### 視察員李其昌對於視察第六區各縣情形總報告書

孫廳長鈎鑒，

現在視察完畢，各縣情形，已經隨時分別函表報告，茲再將應說明者，彙總於左，

一，視察方法，

其昌此次視察，每到一縣中，先到縣政府公安局與各項人員面談一切，並觀察各人的思想與行動，同

時並到各局部詳細參觀，看看究竟如何，該府局自然只會說好誇功，表示困難，只可當作參考，當然不足為憑，所以又要到地方機關，如教育局，建設局，財政局中去探聽，因各該局多是本縣人，本縣人對於本縣事，比較有親切關係，對於縣政府公安局的輿論，要算正確些，每到一局中，固然一方面要看他們對於縣政府的輿論，同時一方面各局又是縣政府組織法的一部分，所以又要看看縣政府對於各該局的指導監督是否努力，即此仍不能認為滿足，還要到縣黨部與各負責人員，對於該縣的人一方面，環境一方面，及政務推行的一方面，各加以更為詳細的分析，提工會，維持會，放足會，商會，工會，（僅高陽）及一切民衆團體，都要去，但仍怕有派別的關係，所以各學校也要進去，保衛團也要參觀，下鄉每一縣至少要有兩次，特別關係，三次四次是有的，從前政治，只行到衙門，現在不但要行到城關，而且要行到鄉間，所以必到各村與各區看的，就是這個意思，一面從實際中看看治安，教育，村政，收成，災荒，剪髮，放足，禁烟，土劣，門牌，的真實情形，一面又從人民極其簡單的言談中採取關於縣政府與公安局的輿論，而且每天晚上，要看卷宗，舉凡工作報告表，行政會議卷宗，縣政會議紀錄，盜匪月報與卷宗，民刑訴訟月報表，災荒卷宗，編村報告與卷宗，司法收入月報表，行政罰金月報表，以及監所各表冊，都要調閱，為要研究一縣問題，即地圖，縣志，地方財政，收支總表，國家財政總表，也要借鏡，而且從鄰封就要打聽，視察特刊，現行法規，及所帶的各項政治經濟教育法律書籍，他要隨時檢閱，最後比較各種材料，再加以自己理智上的評判，

其昌每到一縣中，不論對某一人員的評判，某一事項的推行，某一縣地方環境的分析與認識，都是用此方法視察的，依客觀的事實，用科學的歸納，毫不存主觀的見解，歸納的結果是什麼，就是什麼，如對

某一人員的評判是好呢，則應當看看事實，更加努力，視察員不必感謝，不好也有事實，只好自己晦氣，視察員是罵不到的，而且其昌經過一番辛苦的考察，脚跟已經站穩，某縣長科長承審官，公安局長或巡官，與廳長本廳科長有沒有關係，也可不管。與視察員是否是朋友是同學，也可不管，只據事實獨立裁斷，用此方法視察，最和平，最公道，又最嚴厲，立腳點亦很穩定，任何人的非難，都敢抗爭，良以視察八旬糜款五百，上不能作廳長耳目，下不能謀民家幸福，昧着良心，虛為應酬，其昌決不肯作，這是第一所要報告者，

二，視察標準，

其昌此次視察，次注重者是標準，

河北省最後光復之地，又拱衛京師，四五百年，內容當比任何一省，都要黑暗和複雜，第一次視察，當然談不到什麼標準，第二次視察，即沒標準也可以，惟獨此次視察，河北已經過一年多的整理，各項均已粗略就緒，現在又值訓政時期，恰巧兩次內戰，河北均未捲入旋窩，便應當稱此難得機會，兼程前進，標準就不得不有，而且要從嚴確定，其昌此次視察的標準，第一是現在的河北縣長，必須自身是能作事的，現在的縣長，與從前大不相同，第一從前縣長所管的事情，只限司法與收糧，現在呢，治安教育建設財政村政剪髮放足破除迷信，剷除積弊，都要担起來，即司法收糧兩件事，亦比前難易不同，責任與從前相較，何止重過十倍，第二紙面文章，現在比前也多的多了，從前上面機關很簡單，下面再無何機關，現在呢，上面有省政府，建設廳，財政廳，民政廳，工商廳，教育廳，農礦廳，高等法院，鹽運署，剿匪司令部，警備司令部，官產總局，那一個不是縣政府婆婆，公文往返的不斷，下面又有各局各區各民衆團體各

會，那一個沒有公文關係，行政訴訟，也比從前多了，其他平行的，如縣黨部與隣封的公文，都是從前沒有的，每天晚上，不差盈尺，比從前也多不止十倍吧，第三，見客都是從前縣長沒有的麻煩，現在不見客那行，上面府廳院軍的委員，不能不見，縣黨部不能不見，各區巡官不能不見，各村長有事不能不見，即人民來了也得接見，而且見客不能有一定時間，自清早一直到晚上，客見不斷，當縣長的，若不懂得見客真義，存着興趣，而又有強健身體與注意力，那如何負擔得起，第四，下鄉也是新近才有的麻煩，從前縣長終不出衙門，城關也不到，何況至鄉間，現在的縣長，不下鄉那能够成，至低限度，要會騎馬，生活態度勞動化，平民化，輕騎簡從，不墜下鄉，否則民間的要求與痛苦，不得而知，各項政務，也不能認真推行，其他萬分作難沒辦法的，如對於應付提款，前後任交接頻繁，都從前縣長所未夢到者，時代的演化，環境的驅迫，形成河北縣長的責任如此其繁複，公文如此其麻煩，又要見客，又要下鄉，什麼担子，都要担起，而且巧媳婦要作沒米之飯，當縣長若不是年青活潑，身體健全，生活簡單，具深厚的時代意識，充分的認識黨義，而對於工作又有興趣的，若要不敷衍認真起來，絕不能幹，其昌此次視察，對於任何一個縣長，先要第一步看看本人的精神思想行動興趣，是不是能够獨立作事的，第二現在的縣長，不但要自身是能作事的，而且要能領導大家去作事，即看是不是能認識訓政時期真實意義，而腳踏實地去建設，政治系統，上面寫過，縣內事情非常多，而且縣政是政治經濟各方面實際運用者，縣政府比任何一個上下機關都要難，縣長若不能認識訓政意義，建設政治系統，專現自己好美身手，如去年河南政治一樣，人民沒房住，我替你蓋，人民沒路走，我替你修，人民不應當迷信，我替你去搬神像，人民沒受教育，我替你辦學校，在現在河北場合之中，一個當縣長者，要積極方面，把治安教育建設財政村政辦好，消極方面，把

變辦纏足烟賭迷信除掉，必須自身是能作事的，整個的縣政府，與各局，是能作事的，各區公所，是能作事的，各村閭鄰長，與其他村政人員是能作事的，以至各花戶自覺都是能够作事的，那與利除弊，才能真實澈底，一個花戶的自覺能够作事，則治安方面，即可出團丁，巡更，烙印，運保，教育方面，即能使男女學齡兒童，與失學者，設法上學，建設方面，即能防河捕蝗，修路，以至於各職業之逐步改良，村政方面，即能切實執行，剪髮放足，即可自動除去，迷信烟賭，亦可乾粹脫離，鄰閭村區局各長的逐漸由指導而自覺的結果，更不用說了。當縣長，若能使本身以至縣政府，各局，各區，各村，各閭，各隣，以及所有的，花戶，都能努力的貫串到一起，成一個整個的政治系統，說興利，什麼利不能興起，說除弊，什麼弊不能除掉，即建國大綱第八條內調查戶口，測量土地，修築道路，辦理警衛，整理財政，擴充教育，提倡合作事業，無一樣不能按部就班的有効推行，而且在建設政治系統的歷程中，四權的運用，也可從實際中習練出來，現在縣長雖非民選，村政各項人員，都是民選，正可以村里為訓練人民政權運用的場所，即革命的各種對象，小如貪官污吏土豪劣紳，大如軍閥與帝國主義，也可與建設政治系統的前行成反比例的逐漸露骨以至消滅，自然在此過程中，得幾身汗出，即隨此而生的許多波折，與行政訴訟，也可推想而知，不會簡單，可是現在要謀河北訓練完成，必須要建設此種政治系統，而能不能建設此種系統，就看各縣長對此時代要求，能不能有相當的認識，和準備，即當縣長者，不但是要自己精明幹練，騎着自行車，在人前表現，而且要能當火車頭，後邊帶着一列車才行，其昌此次視察，就用的這樣一個標準，第一是要自己能作事，第二是要能領導大家作事，一同建設，剔除積弊，解除人民痛苦，至於連本身都不能作事，官氣洋溢，作事敷衍者，當然要在排斥之列了，黨義能否明瞭，不是表中一句話，那是一直貫到任何一個

縣長，以及其他人員的整塊的思想，行動，經驗，操守，至於成績，與政務推行的狀況，因為一則各縣沒錢，財政是一切政務活動的基礎，沒有錢什麼也不能辦，河北與其他各省，仍是一樣的，縣地方財政沒有基礎，人民又成極窮，整頓警察要錢，警察當有槍，有槍才能下鄉巡邏，土匪害怕，但槍多被軍隊搜去了，而買槍沒有錢，治安就很難辦，警察要有隨季的軍裝，服裝可以壯軍容，可以利行動，其昌所查十縣中，河間交河肅寧新鎮較整齊，其餘各縣多不全，服裝不隨季，如何壯軍容，如何去巡邏下道，而作服裝沒有錢，治安就很難辦，指導操練村支團，也很要錢，沒有錢便很難辦，其他教育建設與村政的認真辦理，樣樣的都要錢，而其昌此次所經過者，真真沒錢，二則河北縣長調動太快，就好一面說，河北從前官場非常黑暗，年來有人告發即澈查，使現在各項積陋很少，任何一縣的吏治，都可擺得出來，比任何省都要進步，就壞一面說，各縣長一律辦前後交接，無心作事，也不能把縣中情形認識清楚，其昌所查十縣中縣長，僅大城新鎮較長，快到一年，（現在已分別調撤，）其他到任多僅一三三四個月不等，因為第一沒有錢，第二調動快，所以政績與政務推行的狀況，都不能滿人期望，記得廳長曾說過「有治法尤貴有治人，」當此情形之下，一切都難談到，就只能看各項人員作法如何，是不是在那一道，其昌此次視察，執此標準，品量各縣縣長，與其他各員，均依客觀的態度，用純科學的分析，大城縣長張仁蠡，高陽縣長李剛，肅寧縣長賀良珩，河間縣長金秉燧，是其昌認為較好者，文安縣長陳文鏗稍次，蠡縣長胡寶忠又次之，其餘交河縣長朱之照，獻縣縣長畢培真，任邱縣長萬震霄，新鎮縣長顧德鄰，當更列次中之次，而且顧德隣因循敷衍，萬震霄作法不像，朱之照官僚性成，畢培真對人不肯開誠，前途渺茫，要他們完成各該縣訓政工作，真是俟黃河之流清，其他各項人員的評判，分詳函表報告中，在此不再多寫了，這是第二所要



報告者，

三，各縣環境，

此次視察方法注意，標準注意，即各該縣的環境也很注意，誠以環境難易，與成績如何，很有關係，環境容易者，雖人無大能，也可有成績，環境困難者，雖能手或者作敗，其昌此次到各縣中，除將照例應視察者，函表報告外，對於各該縣的政治經濟各方面，都加專函，或附帶在他函呈報者，就是爲此，特別所注意者，是各該縣在日下無錢談建設時候，有沒有便捷出路，即在不增加人民負擔的範圍內，有沒有變通地步，或者應著眼處，使訓政工作得以活潑推行，查各縣各不相同，謹記出各函號數，供 廳長順便參考，在交河，應縮減保衛團費，該問題已經露骨，詳第九函中，在河間，亦應減縮保衛團費，該問題雖未出現，但時間耳，詳第二十一函中，該縣後來發生的教育風潮很利害，其昌回來路過該縣時，曾與該縣黨政當局，作徹夜的切實公平的研究，認爲黑幕是賭博行爲，其實際情形與笑話，及研究該問題的經過，有時間時還想補報，在肅寧應脫開派別包圍，詳第三十號函中，在蠡縣，應統一地方財政，整頓警察，詳第四十一函中，在高陽，骨子裏是財政不統一，表面上是新舊對壘，民衆最渴望領導，且拆城又極需要，詳於第五十八與第六十七兩函中，任邱亦應縮減團費，詳第七十七函中，新鎮是版圖太小，不够開支，詳九十一函中，文安一應縮減保衛團，二應澈底調查六窪與勝芳實際富力，詳一百零三號函中，大城保衛團亦應縮減，詳一百十六號函中，獻縣問題複雜，難求中心，土匪，支應款，司法難以應付，尤其重要，詳第一百三十號函中，其昌乞食河北，對河北具濃厚的希求，此次所注意的問題，若能全得實行，自然更好，否則實現一縣的，也可算此行不虛，五百元亦不愧用，即以高陽拆城一項見諸實行，則將來地皮房租必可

隨工商業的發展，而提高收入，這是第三點所要報告者，

四、今後應當注意者，

1 各縣政法經費，急應恢復，各縣政務警察與書記的額數，規定太少，政法經費本來不夠，再經精減，更可憐了，在省庫補不了多少，而影響於縣政實施，却很利害，印花費已經獨立，各雜稅均歸直包，在此場合之下，要建設廉潔而能作事的政府，太難為情，故政法經費急應恢復，

2 各縣司法急應獨立，現在縣長為自治之領導，但實際多屈促於財政與司法的應酬之中，縣長到任辦交接，是財政上的麻煩，只怕接下虧空，臨走又辦交代，又怕交不下去，而其期間沒有一天不是為應付財政發頭痛的，將來縣財政，是否能不分國家與地方，全歸財務局接管，如同中央政府財政部省政府的財政廳一樣，現在尙看不到，沒法說起，惟司法絕應獨立，縣長辦的是全縣之事，司法只是少數當事的人，且性質亦不相同，現在雖承審專管司法，但縣長是負責的，輕案仍得過目，重案還得親審，縣長極寶貴的使命，消沉於少數人的事情中，實在可惜，故急應想法使其獨立，

3 各縣真正的地方保衛團，急應設立，各縣保衛團之組織，均開錯了，既花錢太多，又公安指揮不能統一，亟應一面清鄉，辦人民自衛，一面將現存的募兵制保衛團，極力縮減，留少數最精銳者，為公安局的游擊隊，以歸公安指揮之統一，同時以節餘的款項，推動其他建設，此例在交河河間等縣，均可找到，

4 各縣堤工，急應不分官堤民埝，概歸建設廳接管，至低限度，民埝應與建設廳分工，計劃監督歸建設廳，撥夫攤款歸縣政府，人民負擔與幸福，都要比現在進步，河北因地勢關係，水患最甚，此層最為要緊，

5 各縣區長，急應按時訓練，執行職權，現在各縣兼代區長的巡官，漫說資格有不合的，巡官與區長事各一路，即合亦担不起，於此有一問題，即將來區長執行職權時，還是巡官與區長並存，抑是區長兼代巡官，山西是區長兼代巡官的，但河北情形特殊，是否亦應兼代，亦是一問題，若並存於地方負擔，有無麻煩，亦應注意，

6 各縣村里長副，急應訓練，河北歷年受軍事的影響，村長副的地位，很不體面，好像受氣跑腿的地保，又很作難，以致演成現在的村長副有許多是代僱的，人望識字均差，村政如何能好，所以急應想法分部加以短期訓練，即考試也屬應當，因考試與選舉，在總理的主義中，並不衝突，

7 紀念週，縣政會議，黨義研究會，工友訓練班，納言箱，各有極重要意義與效率，第六區真是遵行者少數，如高陽肅寧河間大城等縣，其餘或不齊全，或虛應故事，急應令各縣長振起精神，切實遵行，

8 各縣寄庄地，急應取消，寄庄地在縣中，兩方損失，一方面管轄不到，一方面無人保護，推行政務不便更易感到，而且肯起糾葛，如任文兩縣，為天齊廟事，尤其是新鎮縣版圖太小，急應將屬縣外八村割到，

9 各縣地畝魚鱗冊，急應整理，河北各縣受歷史與旗地的影響，多不完全又不實在，甚或沒有，如獻縣等縣，此層有關國家與地方的財政根本，急應注意，

10 地方財政，——縣——急應確立，前段寫過，財政是一切活動基礎，要建設，非錢不可，總理以縣為自治單位，總理為謀縣政進步，在一部建國大綱中，所最著眼者，說在立縣地方財政，目下河北平靜，此層很應準備，

### 五，視察期中的苦樂，

視察本是獨角劇，什麼都要經過一手的，八十天的經過中，沒有一天不在緊張中，

每到一縣中，照其昌的視察，要說多少話，要留多少心，要跑多少腿，要看多少卷宗與參考，要寫多少函表報告，吃風吃土，挨凍挨餓，飯吃不美，睡覺不好，騎馬坐車的顛簸，匪徒路劫的擔心，晝夜不分，曜日不記，不能說不是苦事，但究竟是人間的，難不比登天，苦不比入地獄，如他人所傳說者，且苦中很有樂趣，好像看今古奇觀，看電影，一縣一縣各不相同，實際情形，又能認識，經此次的視察，才知道所查十縣中有幾點共同地方，第一，是水患，第二是蝗災，（不是三二年所能肅清）第三，是盜匪，第四，是黨政關係，第五，是人民好訟，第六，是封建勢力濃厚，第七，是農村蕭條，村戶密集，注重秋收，第八，是村政初辦，第九，是人民有向上之要求，均與其昌所生長的山西大不相同，而吏治的進步，尤為可喜，思想系統，已比前較為健全，許多書籍亦從實際體驗的能以看懂，且知今後應當讀的都是什麼了，

### 六，收場，

這是其昌有生第一次認真作事的嘗試，自然有許多不對的地方，請廳長多加指示，總報告書即此了事，謹請

廳長鑒核，

第六區視察員李其昌

### 視察員侯安瀾對於視察第七區各縣情形總報告書

廳長鈞鑒，敬肅者，視察員所過十縣，以滿城完縣唐縣行唐曲陽阜平等六縣，西北境多跨太行山餘脈，地

勢較爲崎嶇，其山居人民，對於施政上，易於收效者，約有三端：

(一)盜匪 山地人民，安分者多，邪僻者少，閭閻易靖，如滿城完縣唐縣行唐曲陽五縣之西北部，及阜平縣全境，盜匪較少，

(二)禁烟 山地運輸毒品頗爲不便，兼該處居民生活程度低微，多無力吸食，如阜平及滿城等五縣之西北部，烟毒不甚流行，

(三)村道路村財政 山地道路並非易於修理，然因人民肯於服從修理，反覺易易，山居村莊並非財力充足，但不肯彼此故意紛爭，故糾葛較少，然山居人民，對施政上之困難，亦有四端，

(一)天足 天足一事，山居人民，收效特緩，女檢查員之不肯時赴山內村莊檢查，固其一因，而風俗錮蔽，抵抗力特強，守舊性不改，厥爲鉅故，如滿城等六縣西北村莊放足成績略遜即是，

(二)禁賭及禁私宰胎羊 山地幽僻，賭風最易盛行，如阜平縣監獄內賭犯居十分之七，曲陽縣西北區，人民多在山環內賭博，極難查禁，又私宰胎羊，唐縣完縣西北區，多夜間宰胎羊者，亦難查獲，

(三)村監察會村息訟會 山居村民，智識固陋，無政治智識及興趣，兼受生活影響，農田工作日無暇晷，此二事不易收有效果，

(四)勸災放振 阜平唐縣曲陽等縣，西北道路阻隔，如勸災必須縣長親臨，放振必須人民自領，幾爲不能之事，如今年唐縣阜平受災，若勸驗必須縣長一一親往，非半載之久，難於成事也，

以上所述，乃山居人民，對於政治上設施之利弊，若平原之地，則大致上適與相反，如天足禁賭禁宰胎羊村監察村息訟勸災放振各端，在山居地帶，不易收效者，在平原若分別努力實行，不難收有效果

，然在山居村莊之易於收斂者，若村道路村財政禁烟盜匪各端，而平原人民非怠於進行，視若無睹，即耽於重利，慳不懼法，尤以軍隊來往平原，人民入伍者日多，而盜匪乃漸行充斥矣，此滿城完縣唐縣曲陽行唐之東南部，望都定縣安國博野之全境，均為平原地帶，其普通情形大概如斯也，再就定縣曲陽望都完縣四縣言之，均鄰界鐵道，來往人類龐雜，烟毒最易侵入，盜匪在地方劫掠後，恒易遁往平津，來往旅客既多，娼妓亦恒駐足，此該四縣之特別情形也，

至於各縣特別情形，若定縣有城鄉派別，暗中相爭，頗為劇烈，表面仍事歡好，滿城縣梁姓一派，把持各機關，對縣政肆意劫持，極力壓迫，失意紳士威脅官吏，完縣紳士毫無派別，精神一致，唐縣新舊派別，頗有爭執，尤以村長副聯合會為施行之最大障礙，望都縣城鄉互存意見，而唐河南十餘村，更在被排斥之列，行唐縣新舊紛爭，今年曾因學校款項爭執，釀成絕大風潮，今猶攻訐不已，阜平縣新舊派別爭執，互不相下，博野東南與西北兩鄉爭執，彼此乘機傾軋，安國縣各機關意見橫生，新劣紳尤行專橫，組織非法團，命名為警衛委員會，對於公安干涉，特勵，曲陽縣劣紳把持商會，各機關尙稱一致，此視察員所過十縣地方派別之情形也，

各縣縣長公安局長處此各種不同政治環境之中，以行唐縣縣長王易門，刻苦振奮，成績最著，滿城縣縣長陳寶生，暢曉法令，諸事得力，望都縣縣長白殿璋，為政知體熱心教育，安國縣縣長為守頗優，辦理村政，稍嫌遲緩，完縣縣長彭作楨，學品兼優，整理司法，尙有成績，惟馭下太寬，博野縣縣長李福星，到任日淺，尙無成績，唐縣縣長賈寶勳，緝捕認真，能力不足，阜平縣縣長齊德安，政績平常，馭下欠嚴，革除陋規，似無決心，曲陽縣縣長時得霖，才識優長，作事機敏，惜相繼屬下，引起煩言，政績頗受影響，

定縣縣長柳鴻謨，積壓案件，疏忽村政，保衛團，成績最劣，爲十縣中之最腐敗者，然操守尙稱謹嚴，再就公安方面言之，唐縣公安局局長孟昭易，勇於戢匪，最稱精幹，完縣公安局局長石奎璧，經驗宏富，能識大體，接近民衆，輿論稱讚，滿城縣公安局局長趙椿，辦理冬防，頗有成績，經驗略差，安國縣公安局局長許國光，刻苦振奮，內部整理，尙有成績，阜平縣公安局局長李邦建，學識優長，服務勤慎，曲陽縣公安局局長張潤身，定縣公安局局長李汝棟，縈心財貨，措施乖方，博野縣公安局局長楊先梅，作事油滑，不肯用力，查禁烟丹頗有間言，至於佐治人員，各縣大致得力，惟完縣科長章同書，素有痼疾，常不在縣，定縣曲陽兩縣佐治人員，自相紛爭，殊滋遺憾，統就各縣觀察，地方服務人員秦半廉潔自持，能排除環境困難，努力前進，著有成績，不過十人中，僅有一二，其特別頹廢頹頂，自甘暴棄者，爲數亦不甚多，吏治困難，在於地方黨派相爭，公安困難，在於地方把持，餉械不足，其他原因，蓋亦微矣，若於地方自治，如村政救濟天足等事，則行唐縣村政機關齊整，成績尙好，救濟事業，尙有款項，天足成績，亦較良好，滿城縣村政輪廓，業經具備，缺少活動，救濟事業，欸被挪用，正待追取，天足事宜，舊日辦理不善，頗艱於進行，望都縣村中糾紛，圓滿解決，正待猛進，救濟事項，存款尙多，未經購穀，天足成績可稱中常，阜平縣村政各里成績特好，山村遠遜，救濟事業，成績尙優，天足一事，西北山陬，隱乎其後，唐縣村政辦理，大受村長副聯合會影響，村長時時向縣府請願，致縣府難於領導，救濟事業，可云烏有，天足以困於經費，進行與否，尙在躊躇，定縣村政停滯，救濟事業，僅有孤貧口糧，天足以夙有成績，現時置不注意，完縣村政，步趨進行頗速，實際指導，尙嫌欠缺，救濟事業，未有辦法，天足一事，徒託空言

，曲陽縣村政表面佳好，並無實際，救濟款項，儲有三千餘元，天足一事，東南境較好，西北略差，安國博野兩縣村政辦理略嫌遲緩，救濟事無所籌畫，天足事宜，安國較好，博野略遜，總察辦理自治困難，人民財力不足，智識不足，固係要因，而辦理自治之人，即爲自治之障礙，使村中無主公道之信念，其故亦非淺鮮，所有視察滿城等十縣情形，究應如何勸懲陶冶之處，敬請

鈞裁，肅請  
鈞安

### 視察員宋觀光對於視察第八區各縣情形總報告書

第七區視察員侯安瀾謹肅

敬呈者，竊視察員奉

令赴新樂，無極，深澤，晉縣，束鹿，深縣，安平，饒陽，武強，武邑等十縣視察，業將各該縣吏治，公安，自治等情形，隨時具報在案，統觀各縣政治，較之民十七秋季，以及民十八春季，一切事務，進步甚遲，究其原因，大抵由民生凋敝，經濟艱難，政務發展大受牽掣，爲縣長者手腕靈活，才具明敏，尙可勉強進行，不見退化，其有經驗稍差，魄力缺欠者，一籌莫展，糾紛正多，（紳士爭持）甚非地方之福，不過廉潔二字，雖非縣縣作到，然泰半競尙清廉，力矯往昔貪污之弊，書吏警役足爲衙蠹者，尙知取締，飲食財物私相贈與，多係人民自動，出於善意，斷無明目張胆敲詐勒索之人，以往陋規亦已極力革除，理想中之廉潔政府，剗間已有眉目，要在一般士紳，捐除私見，以地方爲前提，羣策羣力，相輔而行，不圖一己之私利，不作無謂之爭持，一面監督政府，一方領導民衆，良好結果，方可預期，至於公安方面，因警款



支絀，精神渙散者居大多數，非人數稀少，即槍械缺乏，能力異常薄弱，緩急難資應付，供各機關之驅使，遞送縣府之文書，一種傳達式之警士，各縣情形幾乎一致，自非將警款劃一，切實規定，不足以昭整齊，而資得力，現時地方治安，保衛團協助維持不為無功，又人民腦筋腐舊，程度太低，一言自治，相去甚遠，各縣除剪髮放足稍有成績外，對於村政，概係有名無實，不但不能協力實行，即根本用意亦少了解，將來各區長訓練完畢後，澈底明瞭，或可稍見功效，彼方人民吸食金丹，賭博財物，最為劇烈，（饒陽花會尤屬傷風敗俗，）官方雖嚴厲查禁，而毫無效果，其缺少自治能力可見一斑，綜核比較武邑縣長陳昌五，辦事勇敢，緝捕勤能，該縣吏治大致不差，無極縣長李壽潛，勤慎小心，操守嚴謹，深澤縣長原蔭國，任勞任怨，廉潔可風，晉縣縣長韓樹棟，局度安祥，稍欠開展，束鹿縣長晉集傑，實心任事，勞瘁不辭，深縣縣長馮傑，性情和平，老成可靠，安平縣長郭湖汾，心地光明，辦事勤謹，饒陽縣長吳樹藩，經驗宏富，通達治理，所有政績均較武邑次之，武強縣長莫易珍，品行端方經驗差池，新樂縣長孫汝茂，才具平常，辦事遲鈍，吏治情形尤覺落後，考查各該縣警察，以武強縣為最腐敗，內部精神喪失殆盡，欠餉六月未發，生活極感困難，其次則新樂警餉，亦積欠四月之久，毫無解決方法，從事整頓定費周章，而深澤縣公安局長杜安順，竟因警款支絀，擅自罰辦烟賭，計八九十三個月，共收洋一千四百四十餘元，實屬違法侵權，此類情事，即深縣，武邑亦在所難免，揆厥原因，無非餉項竭蹶故耳，平心而論，確能維持公安者十無一二，但求不病民，不擾民安分守法，在此十縣之中，已屬不可多得，各處風氣閉塞，人民知識庸陋，自治基礎，根本即無，村政一項，惟武邑縣辦理較佳，大體上均已完備，尤以息訟會，及區村監察委員會，實行工作，卓著成效，其次則晉縣深縣，亦尚可觀，新樂，深澤，束鹿，安平，饒陽等縣，稍較遲緩

，武強，無極，則又次也，（僅成立鄉鎮公所）在此訓政時期，各該縣長等，協助人民辦理自治，爲其固有職權，實屬責無旁貸，應即趕速進行，勿得稍有拖延，以免遺誤要政，是否有當，理合報請廳長鑒核

第八區視察員宋觀光謹呈一月十二日

### 視察員翟廷俊對於視察第九區各縣情形總報告書

敬肅者，竊廷俊前奉

鈞廳委令視察第九區正定，藁城，欒城，趙縣，靈壽，平山，獲鹿，井陘，元氏，贊皇等十縣，吏治公安自治保衛團等各項政治，茲將該各縣城鎮鄉村一一查考竣事，所有查得各項情形，業經分別函表陸續呈報在案，謹再就各縣官吏之優劣，政治之良窳，用比較法彙總報告，仰祈鑒核，

一，關於吏治者，獲鹿縣長李雲鵬，才具優長，經驗宏富，操守謹嚴，事必躬親，可謂勵精圖治，不辭勞瘁，正定縣長安當世，老成幹練，經驗有素，魄力富強，敢作敢爲，政平訟理，案無積壓，是其特長，贊皇縣長龐漢柱，精明強幹，經驗豐富，勤政愛民，勇於任事，整理村範，接近民衆，著有勞績，欒城縣長張傳旺，才具練達，辦事勤慎，操守廉潔，庶政公開，宣傳新政，發揚民智，不無勞績，井陘縣長柳文蕃，年富力強，才具聰敏，操守廉謹，經驗亦佳，處理孟堡村與盛枝渠一案，人民稱頌，趙縣縣長李書勳，才具老練，操守可信，富於經驗，視惡如仇，緝捕匪類，辦理保衛團，成績卓著，而應付手腕稍差，致黨政未能融洽，是其所短，靈壽縣長胡述曾，經驗優良，勤求治理，到任甫經念

日，諸事方始著手，元氏縣長陳后頗，才幹聰敏，任事熱心，財政未能公開，殊有不合，平山縣長楊勵明，忠厚老誠，學識可用，經驗不深，御下過寬，恐難收良好之效果，前任藁城縣長龔鈞宇，經驗欠缺，操守難信，膽大妄為，嘖有煩言，總括十縣比較觀察，以獲鹿正定贊皇樂城為優，井陘趙縣靈壽次之，元氏平山藁城又次之，

二，關於公安者，樂城縣公安局長孫毓楨，勇敢有為，警政熟悉，緝捕盜匪，著有勞績，元氏縣前任公安局長任宗功，年少精明，胆力強壯，查拿匪類，不避艱險，正定縣公安局長劉秉臣，忠誠勤苦，才堪任用，緝匪捕蝗，成績可觀，藁城縣前任公安局長李廣榮，經驗頗深，擊匪勇敢，因警餉缺乏，環境不良，常懷去志，趙縣公安局長祖樹棠，才識穩練，稽查欠勤，獲鹿縣公安局長李廣榮，由藁城縣甫經調委獲鹿，到差數日，尚無政績，平山縣公安局長朱鈺魁，才長心細，諸事謹慎，靈壽縣公安局長李仲宣，經驗尚佳，勤於職務，井陘縣公安局長劉仲三，甫經到差，勤勞堪嘉，贊皇縣公安局長蘇立誠，精神充足，才堪勝任，該各縣盜匪出沒無常，綁搶案件時有發生，各局長職責攸關，似難辭咎，惟各縣非資餉缺乏，即槍枝短少，雖未肅清匪患，情節殊可原諒，比較觀察，樂城元氏正定為優，藁城趙縣獲鹿平山靈壽井陘贊皇次之，

三，關於自治者，正定等十縣人民，久處專制軍閥壓迫之下，咸以俯首聽命為本分，不知自治係何事，民國以來，時近念載，戰亂相繼，苦於供應兵差，水旱蝗雹，各縣無一幸免，人民奔走呼號，欲求飽食暖衣而不得，何暇提倡教育，一般平民程度低下，智識淺鮮，今欲推行自治，殊感困難，現在各縣村里公所，息訟會，監察委員會等自治機關，均已先後成立，而各村辦理自治人員，明瞭自治之意義者

，十不得一，村長副團鄰長雖已早經選定，而瞭解職責自動的整理村務者，百無其一，僅對於自治內事項，如保衛團剪髮放足救濟撫卹等事，人民尙知有利，樂於從事，民智程度情形，九區十縣大致相同，比較各縣辦理自治之良窳，以贊皇欒城獲鹿正定等縣爲優，趙縣元氏井陘靈壽平山等縣次之，靈城縣又次之，

四，關於保衛團者，九區各縣保衛團，有僱傭性質者，有按戶拔丁者，有槍彈充實者，有毫無快槍者，情形不一，難以比較，藁城保衛團，槍彈充實，捕匪得力，爲他縣所難及，而不守紀律，侵權違法處頗多，趙縣保衛團，循規守矩，勦匪得力，欒城縣保衛團，雖無槍枝，該張縣長招集士紳，組織購槍委員會，積極籌購，可期完善，元氏縣區保衛團百餘名，槍械充足，可資利用，獲鹿縣保衛團，稍有槍支，贊皇縣保衛團，概無快槍，此兩縣稽查匪類，尙能認真，緝盜捕匪，力有未足，平山井陘靈壽三縣保衛團，雖均辦起，稽匪捕盜，未能認真，正定縣區保衛團，尙見整齊，而村保衛團，概付缺如，除視察該各縣應行整頓事項，先後加具意見呈報在案外，所有第九區各縣情形，理合彙總報告，祇請

審核施行，謹呈

廳長孫，

第九區視察員翟廷俊一月十五日

### 視察員孫錫章對於視察第十區各縣情形總報告書

敬肅者，竊視察前奉

鈞令派赴第十區視察吳橋景縣阜城清河南宮棗強衡水冀縣新河等十縣，業將視察各縣情形，分別函表呈報在案，茲屆結束之期，應再彙總概括陳述於下，

(一) 縣長 查棗強縣長宋兆升，才識穩練，經驗宏富，作事注重實際，不徒尚形式，對於防匪，捕蝗，頗著成績，其他庶政，亦鮮貽誤，故城縣長張聯璜，才長心細，辦事認真，庶政公開，潔身自愛，對於捕蝗防河治匪除弊，均著成績，該縣吏治，頗有革新氣象，衡水縣長吳士俊，老成練達，品學兼優，時常下鄉，接近民衆，對於捕盜，尤爲注意，阜城縣長唐之聲，性情和平，辦事穩練，人民方面，尙稱愛戴，惟遇事稍欠果斷，是其一短，清河縣長張福謙，樸實耐勞，勵精圖治，防剿土匪，頗著成績，惟該縣歷年匪患，財政奇窘，新政進行，不無遲緩，吳橋縣長張之興，洞達民情，作事勤勞，富於文藻，明於聽斷，對於防河撲蝗，均著成績，惟性情偏僻，任人多疑，應付諸事未能咸宜，新河縣長張金鑑，勤儉仁厚，老成穩練，對於一切庶政，雖無顯著成績，亦均循序進行，景縣縣長徐葆田，年富力強，勇於任事，防河捕蝗，均有成績，惟經驗缺乏，措置失當，南宮縣長戴龜修，精神振作，才識亦優，惟到任未久，成績未著，冀縣縣長歐陽孔銳，才具穩練，人頗忠誠，惟到任僅止數日，一切政務，尙待進行，

(二) 公安局長 查棗強縣公安局長陳書亭，人品端正，才具穩練，剿辦土匪，極有胆識，該縣警隊四百餘人，內容外表，尙屬整齊，防剿盜匪，素有能名，實爲第十區各縣警察之冠，衡水縣公安局長崔慶齡，少年振作，才具優良，辦理警政，井井有條，稽查烟賭，訓練警察，均甚認真，惟餉械缺乏，警力不足，頗有困難，故城縣公安局長王維翰，才識優長，富於經驗，到差未久，即能粗具規模，煥然一

新，吳橋縣公安局長沈德鑑，年富力強，振作有為，辦理警政，頗有經驗，對於稽查匪類，捕治蝗蝻，尙有成績，清河縣公安局長蘇文彬，胆識優良，經驗宏富，整頓警察，防剿土匪，均著成績，惟該局經費支絀，警餉低廉，警力不足，槍枝缺乏，是其難點，冀縣公安局長卽鴻舉，辦理警政，饒有經驗，稽查烟賭，訓練警察，均甚認真，惟其人太忠厚，馭下失檢，新河縣公安局長王福曾，老成穩練，辦事勤慎，約束警察，尙稱嚴厲，南宮縣公安局長張明德，辦事穩練，經驗宏富，對於稽查烟丹，整頓內部，頗爲振作，惟任事日淺，尙未澈底，阜城縣公安局長王之佐，有才有識，經驗亦深，辦理警政，尙有條理，惟其用人不慎，遇事圓滑，致招反感，景縣公安局長劉鉅澎，到差數日，任事過淺，能否稱職，尙待考查，

(三)村政 查各縣推行村政，如劃區編村，選舉村里長副，組織村里公所，監察委員會，息訟會等，除吳橋一縣，因從前辦理劃區編村，並未實地劃分，從新另辦外，其餘各縣，以冀縣棗強故城三縣，辦理較爲完備，新河南宮清河次之，阜城衡水景縣更次之，惟事屬創舉，不但一般民衆，對於村政，不知爲何物，即各村執行村務人員，亦多持敷衍支應態度，因之各項組織，多係徒託空言，有名無實，視察每到一縣，即與縣長商同先將各村公所督促成立，必須有相當房屋，內容有簡單設備方可，將來村公所組織齊全，一面再加以訓練指導，庶可漸臻完善，

(四)剪髮放足 查各縣男子髮辮，大致肅清，即有亦不過萬分之二三，婦女放足，冀縣新河風氣漸開，頗有成效，十五歲以下之女子，多已解放，未纏者不致再纏，南宮次之，其餘各縣，成效尙鮮，

(五)禁烟 查各縣烟毒，以冀縣爲最深，該縣東西堤北兩村，爲大宗製造金丹之淵藪，不但爲害該縣，實

可兼害冀南，其他各縣，如南宮衡水故城滄州吳橋景縣次之，清河阜城新河更次之，各縣對於禁煙，均無澈底辦法，其查禁嚴厲者，不過每月多抓幾起，多罰幾元，而造者仍造，吸者仍吸，其貽害地方，或有甚於盜匪之時，據聞中人之產，因吸食金丹破產，流為盜匪者，所在多有，近來各縣拿獲土匪，多有烟癮，可為明証，甚有十餘歲小孩即吸白面者，前冀縣雖將著名製造丹犯劉滿圃，謝三珍，劉中立等家產查封，租金歸公，一時表面上，稍稱斂迹，其實該犯等，仍各擁厚資，逍遙平津，依然以製造金丹為生涯，至其黨羽，仍在該縣秘密製造，並不稍減，似此情事，若無特別嚴厲辦法，各縣金丹，實無澈底肅清之日，視察愚見，擬請通令各縣，按照地方情形，籌設簡易工廠一處，內設磨面編製燒磚等粗劣工作，將全縣素有烟丹嗜好及零星販賣者，一律收入工廠作工許賺不許賠，在廠日期無定，凡有平素作工勤勞，認為確能改悔者，令其討取五家連環保人，准其出廠，如犯連坐，至於工廠基金，即將各縣著名製造販賣者家產沒收，撥入工廠，以其素日所賺烟民之錢，仍養烟民工作，不為太苛，是否可行，尚祈

鈞裁，所有視察第十區各縣情形，理合肅函彙總報告，敬請

鑒核施行謹呈

廳長孫，

第十區視察員孫錫章一月二十七日

### 視察員李桂樓對於視察第十一區各縣情形總報告書

敬肅者，竊桂樓前奉

鈞令視察高邑等十縣吏治公安自治等項，所有視察各縣情形，業經陸續分別函表報告在案，茲將十縣情形

，彙總概括陳述於下，

關於吏治者，

高邑縣縣長張志立，勤敏幹練，英勇有為，對於查禁烟賭，清除積弊，尤卓著成效，

寧晉縣縣長崔維坤，品學兼優，公正廉明，人民愛之若慈母，敬之若師長，惟施政失之稍寬，

柏鄉縣縣長黃文錦，勤慎耐勞，勵精圖治。對於防匪治河，尤具熱心，

已卸任臨城縣縣長徐國瑞，心思精細，操守廉潔，惟困於嗜好，諸務廢弛不理，現任臨城縣縣長劉元，學識優長，精神振作，惟到任未久，成績未著，

內邱縣縣長茹迺煦，忠實勤篤，儉樸耐勞，常步行下鄉巡視，深得民衆愛戴，惟該縣財才兩缺，土匪編地，費力多而成功少，

任縣縣長俞壽元，勤政輕財，尊重名譽，惟經驗稍少，對於行政事務之輕重緩急，未能應付咸宜，

邢台縣縣長孫榮彬，勤敏幹練，勞怨不辭，理繁治劇，措置裕如，對於村政教育兩項，成績尤著，

鉅鹿縣縣長谷鍾瑤，剛勇直率，耐勞吃苦，惟辦事失之過急，易受包圍，

隆平縣縣長耿木正，勤儉廉潔，實心任事，對於籌辦保衛團，辦理放足等事，謀畫周詳，成績卓著，

堯山縣縣長劉樹人，勤樸仁厚，老成練達，政平訟理，人民愛戴，惟該縣財政奇窘，民心頑固，一切新政，進步極遲，

關於公安者，

高邑縣公安局長白成植，品行優良，辦事勤慎，組織警察訓練班，抽暇訓練警士，又於每週分調各區警察



齊集城中會操講話，諸事進行，均有步驟，

寧晉縣公安局長黃金鑑，溺於嗜好，身體多病，諸務廢弛，

柏鄉縣公安局長李之榮，年富方強，辦事尚勇，惟經驗稍少，度量稍狹，

臨城縣公安局長賈金壽，忠勇勤慎，勞怨不辭，到差一月有餘，即將不良警士逐漸裁汰，從前萎靡氣象，為之一振，可稱有勇有為，

內邱縣公安局長劉鉅瀛，精明穩練，學識優長，到差後，即組織警察訓練班，一面講授，一面訓練，對於查禁烟賭，稽查盜匪，尤為認真，惟警餉積欠太多，辦理頗感困難，

任縣公安局馮楷儒，年少有為，精神振作，惟到差僅數日，尚無成績可言，警餉積欠數月，其困難情形，與內邱縣同，

邢台縣公安局長王增，少年老成，經驗豐富，處理繁劇，措置悉當，惟該縣面積大，土匪多，而局內槍枝馬匹均感缺乏，是一難點，

鉅鹿縣公安局長徐育璪，有勇有謀，任勞任怨，查抓賭品，不畏勢力，良民依之若父母，奸民惡之若蛇蝎，不愧為訓政時期之革命官吏，

隆平縣公安局長趙毅藩，心思明敏，手腕靈活，不為物先，不為物後，

堯山縣公安局長陳觀永，品學兼優，實心任事，對於查禁烟賭，稽查盜匪，開通民智等事，均異常認真，惟該縣警餉積欠太多，警士生活不易維持，致英雄無用武之地，殊為可惜，

關於自治者，分二項敘述，

(一)村政，十一區各縣村政，如選舉村長副，組織村公所，息訟會，監察委員會等，除臨城一縣，係因前縣長劉徐兩任根本未遵章辦理外，其餘九縣，大體上均略具規模，惟事屬創舉，人民不知其中利益，多持觀望態度，又因軍政時期尚未全了，軍差支應，時常發生，村中公正有名望之人，多不敢充當村長，且有許多村長由村民輪流充當，更有直以村中無賴充村長者，於村政進行，實多阻碍，然村長有義務，無權利，一遇軍差支應，公家動以軍法相繩，趨避隱匿，亦係當然結果，

(二)剪髮放足，十一區各縣，男子髮辮，除臨城內邱邢台三縣西部山地外，平原各區，均已剪除淨盡，女子放足，仍多意存觀望，十五歲以下幼女解放者，平均約十分之七八，中年婦女解放者，平均不過十分之三四，去歲各縣放足運動，雖稍形激烈，然結果收效甚偉，本年注重勸導，不注重罰款，民衆雖無怨言，然收效極遲，且有放而復纏者，亦有設法規避者，更有拒絕檢查詆罵女檢查員者，種種難題，相繼而生矣，此十一區各縣之大概情形也，謹呈  
廳長孫，

第十一區視察員李桂樓

### 視察員溫日濂對於視察第十二區各縣情形總報告書

廳長鈞鑒，竊視察前奉

鈞令，視察沙河等十縣，歷時三月，所有視察各縣情形，業經陸續函表報告在案，茲屆視察完畢，理合再將十縣情形，彙總詳陳，呈請  
鑒核，

(一)關於吏治，沙河縣長范紹岐，精神活潑，才具敏捷，勤政耐勞，與民同化，親督民夫，共同工作，修成馬路兩條，一由車站至北關，計長四里，一由北關至北十里舖，計長十里，該縣長擬將該村組織模範村，故先修此十四里之路，且未用公款，亦未令人民捐助，只以熱誠督率，民樂爲用，於建設實有成績，所辦各區民團，亦尙整齊，平鄉縣長王睿增，精神貫注，勤政親民，辦理警務，擴充教育，痛剿巨匪，均有成績，辦村政，興水利，亦規劃有方，南和縣長趙玉田，才具穩練，頗有毅力，興辦水利尙未成功，鷄澤縣長王文珩，老誠練達，勤樸耐勞，威縣縣長賀宗儒，才優識敏，勤政愛民，剿平巨匪，擴充教育，均有成績，辦村政，興實業，亦有基礎，曲周縣長康景昌，才優識遠，守經通權，廣宗縣長張樹瀾，才具雍容，學問宏富，擴充教育，越境勦匪均有成績，邯鄲縣長張光壁，才具穩練，學識通達，永年縣長李端紳，才具優長，勇於剿匪，肥鄉縣長張仁侃，誠摯率真，勇於剿匪，此關於各縣縣長之大概情形也。

(二)關於公安，查本區公安情形，均以款項不足，槍枝缺乏，警政不能振作，爲各縣之通弊，關於巡士程度，以平鄉爲優，均係高級小學畢業，曾經訓練者，關於局長程度，威縣公安局長陳乃大，南和公安局長何沛澤，平鄉公安局長蘇文彬，沙河公安局長孫華閣等，均才識經驗兩全，鷄澤公安局長黃文欽，肥鄉公安局長馮景萱，永年公安局長孫哲，才識均優，而經驗稍遜，廣宗公安局長尙久慈，才具尙優，而人地不宜，曲周公安局長傅安溪，才具穩練，性情平和，以上兩員，擬具管見另函陳明，邯鄲公安局長卓肇隆，精神不振，已另案詳陳，又關於崗位佈置，以威縣永年兩縣爲最整齊。

(三)關於民團，各縣之團，情形複雜，有類似官辦而有薪者，以威縣人數最多，共有四百零七名，邯鄲

一百一十名，肥鄉八十名，以上三縣各村支團尙未成立，永年有薪者一百六十八名，各村支團亦次第成立而無薪，南和，平鄉，廣宗，三縣，總團內微有開支，各村皆成立支團，均無薪，純係民團性質，沙河新成立民團，共二百六十人，總團支團均有薪，然款由各村自備，與縣政府無涉，係官督民辦性質，鷄澤曲周兩縣總團稍有開支，而全縣支團林立，係由十六年各會脫化而成，具有特殊性質，

(四)關於民治村政，各縣多數人民文化較低，自治程度自形薄弱，自經辦理村政，經官紳宣傳指導以來，威縣平鄉沙河南和等縣，人民對於自治興趣，覺悟較深，而村政組織亦較整齊，廣宗邯鄲次之，永年鷄澤曲周肥鄉又次之，關於剪髮放足，則平鄉威縣沙河廣宗較整齊，邯鄲南和次之，永年鷄澤肥鄉曲周又次之，村里劃界，則以平鄉爲最完全，教育發展，則以威縣爲最著，故其人民文化程度，亦較他縣爲優，

(五)關於禁烟，禁烟情形，視察已專案呈報，各縣長，公安局長中，以永年縣長李端紳，公安局長孫哲，對於禁烟最爲出力，

(六)關於灾情，各縣灾情，以曲周爲最重，邯鄲平鄉次之，鷄澤沙河永年南和又次之，威縣廣平曾發生蝗蝻，幸未成灾，肥鄉完全無灾，餘已造表詳陳在案，

(七)關於興利除弊，按中國以農立國，水利居先，自

省政府提倡借墊巨款，爲各縣鑿井，民間聞之俱欣然有喜色，而稱頌之，倘

省政府再提倡將滏陽河疏通暢流，不但夏秋間可免發生水患，而且沿河各縣可多灌漑田畝，且無形消弭許多爭水利之糾紛，欲興水利，莫過於此，其次則改良紡織，查各縣織布仍用以手拋梭之仄面機，

費時多，而獲利少，宜令各縣組織工廠，改良布機，傳習民衆，以上二端，管見所及，敬乞鈞裁，又查各縣弊害之大者，以金丹白麵各毒品爲甚，各縣縣長公安局長等，以提獎及考成關係，無不欲多行抓獲，嚴勵禁止，而大多數巡士團丁等，以分賞無幾，則未必肯竭全力以偵查，似宜令各縣對於巡士團丁等，能偵查毒品來源，或抓獲烟犯者，多分給提獎，並佈告民衆，無論何人有知毒品來源，及烟犯何人，秘密報告者，均分給提獎，而絕不宣佈其姓名，管見所及未知是否有當，敬乞鈞裁，

第十二區視察員溫曰瀟謹肅

### 視察員郝晉庚對於視察第十三區各縣情形總報告書

敬肅者，竊視察員前奉

鈞令視察磁縣成安廣平大名南樂清豐濮陽東明長垣等九縣，所有視察各縣情形，業經陸續函表報告在案，茲已竣事，謹將九縣情形，再爲彙總概括陳述於下，（一）關於吏治，磁縣縣長尙德，才具豁達，經驗宏富一切行政，措施咸宜，成安縣長陳錫疇，爲守兼優，膽識俱備，又能隨機應變，不囿於往事陳言，地方要政，亦均循序設施，廣平縣長徐嵩濤，爲人耐勞有恒，才識亦可，惟經驗稍差，然辦理地方事宜，頗具熱心，大名縣長李榮謙，才識尙可，惟嫌圓滑，出身軍界，缺少經驗，南樂縣長馬延久，從政有年，富有經驗，能耐勞苦，出城剿匪，不避艱危，清豐縣長王桂照，才識聰敏，精神充足，到任不久，對於一切政治，力加整頓，濮陽縣長孫培基，從政多年，老諫有爲，事能躬親，不辭勞怨，東明縣長沈英俊，爲人懦弱，缺乏魄力，經驗亦甚短少，到任不久，亦無政績，惟該縣僻處省南，鞭長莫及，非有膽識兼優，不克勝

任，長垣縣長孫仲球，才識既屬平庸，又不實心任事，值此訓政時期，百廢待舉，政令日繁，似不宜久任，有妨新政之進行，總觀以上九縣，以磁縣成安濮陽南樂等四縣為最優，廣平清豐大名次之，東明長垣則又次之，此九縣吏治之大概情形也，(二)關於自治，村政一項，以磁縣成安南樂濮陽四縣辦理較好，村里各部之組織，亦頗健全，清豐大名廣平次之，然均正在積極進行間，東明長垣兩縣，最為落後，人口戶籍之變動，各縣均已按照變動登記簿隨時登記，寺廟登記，除大名南樂正在辦理間，餘均呈報在案，救濟一項，磁縣成安大名南樂清豐濮陽六縣，略有設施，均屬杯水車薪，無濟於事，廣平東明長垣，則因財政支絀，毫無設備，剪髮一項，除東明長垣僻處省南，間有帶辦之男子，亦屬極少，其餘各縣，均告肅清，放足一項，以磁縣成安大名南樂濮陽成績較好，廣平清豐次之，東明長垣又次之，此九縣自治之大概情形也，(三)關於公安，磁縣公安局長李名駒，才識敏捷，少年英俊，濮陽公安局長馮珍，經驗宏富，才識優長，勇於任事，不辭勞苦，為九縣中之最優者，南樂公安局長劉靜夫，長垣公安局長田景山，才識足資應用，惟經驗稍缺，成安公安局長張進祿，廣平公安局長焦青園，東明公安局長盧約，均才平識常，能力較差，大名公安局長卓肇隆，為人拘謹，無甚作為，清豐公安局長史敬忠，為人懦弱，缺乏魄力，復查以上各縣公安局槍枝，均不敷應用，實力欠充，不足以維持地方治安，成安廣平清豐南樂東明長垣等縣警餉，均無的款，時常延欠，甚至公安局之生活，無法維持，亟宜由縣設法籌畫，此九縣公安之大概情形也，此外關於地方應興應革事宜，以及各項意見，前經函表陳述，茲不贅叙，所有視察九縣情形，理合彙總報告，敬請

鈞鑒施行，謹呈

民政廳廳長錄



第十三區視察員蘇晉庚謹肅十二月二十三日

念  
冊



表 冊

視察各縣秋收成數及災情狀況登記簿					
民國十八年下屆					
縣名	本年秋收成數	有無受災區域	災情輕重	災村數目	備考

判 特 察 觀

視察各縣禁烟成績登記簿						民國十八年下屆	
縣名	禁烟成績如何	對於種種實辦法	有無機關公務嗜好	備	考		

冊

表

視察各縣有無匪患情形稽核簿					
民國十八年下屬					
縣名	匪患情形	盤踞地點	有無防剿辦法	縣長	備考

視察各縣有無劣紳土棍稽核簿 民國十八年下屆

縣 名	劣紳姓名住址	事 蹟 摘 錄	土棍姓名住址	事 蹟 摘 錄

視察各縣有無不法團體組織稽核簿					
民國十八年下屆					
縣名	有無不法團體組織	有無反動份子煽惑其間	縣府有無消弭辦法	備	考



備

表

視察各縣官吏考績簿

縣 ○ ○			縣 ○ ○			縣名
公安局長○○○	佐治各員	縣長○○○	公安局長○○○	佐治各員	縣長○○○	官職及姓名
						到差年月
						優 點
						劣 點
						視 察 情 形
						處理情形
						備考

判 特 察 視

視察員報告表冊函件稽核簿						
民國十八年下屆						
縣	名	吏	治	表	公	安
表	表	表	表	表	表	表
自	治	表	工	作	表	函
件	特	別	記	載		



視察員查報案件稽核簿						
民國十八年下屬						
姓名	委查案由	委查日期	呈報日期	查報結果摘要		

特 察 列

視察員工作地點稽核簿 民國十八年下屆					
					姓
					名
					某月日到某縣
					預計前往某縣
					備
					考



視察室考勤簿							民國十八年		月分
							上	午	下
姓	名	月	日	到	退	到	退	本日工作紀要	

河北省民政廳視察員視察分區表

視察員姓名	區別	視察分區	備考
劉鷗書	第一區	大興、宛平、通縣、房山、順義、密雲、良鄉	
孫百泉	第二區	涿州、定興、唐縣、清苑、徐水、保定、安國、博野、蠡縣、高陽、安新、易縣、定興、唐縣、清苑、徐水、保定、安國、博野、蠡縣、高陽、安新、易縣	
周乃森	第三區	豐潤、玉田、遷安、灤縣、灤南、灤州、灤縣、灤南、灤州、灤縣、灤南、灤州	
萬憲章	第四區	天津、寧河、寶坻、文安、大城、永清、安次、固安、永清、安次、固安	
劉鴻紡	第五區	容城、定興、唐縣、清苑、徐水、保定、安國、博野、蠡縣、高陽、安新、易縣	
李其昌	第六區	河間、交河、文安、大城、永清、安次、固安、永清、安次、固安	
侯安瀾	第七區	滿城、望都、阜平、定興、唐縣、清苑、徐水、保定、安國、博野、蠡縣、高陽、安新、易縣	
宋觀光	第八區	新樂、靈壽、平山、欒平、欒城、欒平、欒城、欒平、欒城	
程廷俊	第九區	正定、欒平、欒城、欒平、欒城、欒平、欒城、欒平、欒城	
孫錫章	第十區	吳橋、故城、肅寧、南皮、東光、滄州、南皮、東光、滄州	
李桂樓	第十一區	高平、隆平、平山、欒平、欒城、欒平、欒城、欒平、欒城	
溫日謙	第十二區	沙河、曲陽、平山、欒平、欒城、欒平、欒城、欒平、欒城	
郝晉庚	第十三區	磁縣、涉縣、廣平、廣宗、南和、南和、南和、南和、南和	

附記：視察員廉繩寬在視察室辦公，並視察臨時委查案件。

河北省民政廳視察員視察 縣吏治情形表

民國十八年 月 日

視察員

報告

視 察 事 項 報 告 情 形

該縣縣長對於黨義能否明瞭其才具操守經驗如何有何政績或劣績

該縣政府內部組織如何各項佐治人員能否稱職有無在其他機關兼差情事

該縣政務警察已否實行改組舊日書吏差役足否衙憲者已否取締現在有無藉官索詐及舞弊情事

該縣政府對於各項行政是否革新緝捕能否認真冬防有無籌劃現在地方盜匪情形如何

該縣黨政之間能否融洽人民對於該縣縣長及各佐治人員輿論如何

視察員對於該縣吏治情形所參加之意見如何

備 考

考備		視察事項	報	告	情	形
<p>該縣關於自治事項現在有何成績從前辦理地方自治有無基礎人民對於地方自治如村政等項興味如何</p> <p>該縣推行村政辦理至若何程度村里各部之組織能否健全縣政府辦理村政方法是切合宜有無敷衍了事及操切擾民之處</p> <p>該縣人口戶籍已否按照戶口變動登記簿隨時登記寺廟登記事宜已否照章辦理</p> <p>該縣關於救濟事項有無相當之設備本年被災村莊有無救濟撫恤辦法被災田畝該縣長已否照例履勘呈報</p> <p>該縣對於剪髮足二事現在成績如何能否勸導不懈始終如一有無罰款過重或敷衍了事之弊</p> <p>視察員對於該縣自治情形所參加之意見如何</p>						

河北省民政廳視察員視察

縣自治情形表

民國十八年

月

日

視察員

報告

河北省民政廳視察員視察 縣公安情形表

民國十八年 月 日  
視察員 報告

視 察 事 項	報	告	情	形
該縣公安局長係於何時到 品對於黨義能否明瞭其人 公安近來有何成績如何辦理				
該縣公安局已否遵章改組 內部分別詳查列報 職應分別詳查列報				
該縣各區警分是否適 宜公安局所有無擅打盜罰 侵權違法情事應據實查報				
該縣公安局對緝捕匪盜能 否認真冬防期內有無相當 籌劃對於稽查烟賭能否切 實有無包庇情事				
該縣地方治安情形如何近 來有無緝劫搶盜各案發生 地方保衛團辦理有無成績				
視察員對於該縣公安情形 所參加之意見如何				
考備				



河北省民政廳視察員視察工作報告表 民國十八年 月 日

考 備	日 別										工作 姓名
	月 日	月 日	月 日	月 日	月 日	月 日	月 日	月 日	月 日	月 日	第 區 視 察 員
											報 告

(注意)此表須按日填寫每十日呈送一張前後日期務須銜接不得間斷

各縣 長成績考核表 民國十一年 屆						
縣名	長姓名	到任年月日	平時功過	本屆視察成績		備考
				優點	劣點	

秀

成

# 考 成

各縣 縣長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	長姓名	到任年月日	功平	功	功	功	功		
新樂	孫汝茂	十八年六月四日	申誠一次	捕滅蝗蟲尙稱迅速操守廉潔是其特長	才具優長精神活潑對於司法頗有經驗到任以來親自清理積案百餘件	惟政務警察月薪僅四元恐不足以養廉	才具平常辦事遲緩政務警察以及各科書記仍係先期衙役且遇事優柔寡斷少果決之政謹慎小心致蹈因循之弊縣	處理情形	備考
沙河	范紹歧	十八年十月一日		才具優長精神活潑對於司法頗有經驗到任以來親自清理積案百餘件	才具高明經驗豐富如防河捕蝗編村勸募公債皆能被動的進行	對於黨義不甚明瞭稍有官氣係被動的縣長			
交河	朱之照	十八年六月二十一日	記大功一次 嘉獎一次	才具優長善於應付操守謹慎經驗充裕辦理庶政如領民衆盡力撲滅蝗災等為事實之顯著者	才具優長善於應付操守謹慎經驗充裕辦理庶政如領民衆盡力撲滅蝗災等為事實之顯著者				
清苑	何毓秀	十八年一月二十五日	記過一次 記大過一次	才具優長善於應付操守謹慎經驗充裕辦理庶政如領民衆盡力撲滅蝗災等為事實之顯著者	才具優長善於應付操守謹慎經驗充裕辦理庶政如領民衆盡力撲滅蝗災等為事實之顯著者				

視察特刊

無極	密雲	磁縣	固安	定縣
李春瀾	楊斌	尚德	張步漢	柳鴻謨
十八年八月十二日	十八年八月十六日	十八年六月八日	十八年七月二十五日	十八年三月二十五日
	記過一次	申誠功一次		申誠一次
<p>到任以來裁汰政務警察革 駐防修理木刀溝以防水患 肯其卓著成績又能崇尙廉 潔儉樸自甘操守不無可取</p>	<p>能認眞人民對之頗有信仰 能悉心籌劃積極進行緝捕亦 人員之贊許對於建設黨務尤 進取不循不敷行深得黨務 拒絕請託操守亦共信遇事 才具優長經驗宏富捐廉助學</p>	<p>廉正不阿勇於任事 對於黨務多予協助民衆稱其 頗屬認真對於庶政力圖振作 等項皆其政績對於緝捕盜匪 到保衛團來如免除煤餉規整 操守謹嚴歷充縣長經驗宏富 到磁以來如免除煤餉規整 到保衛團來如免除煤餉規整</p>	<p>大率領警團勇追擊匪患因之 均能按部就班勞苦不避艱險 自衛查禁烟賭與夫奉行對 辦守謹嚴對於辦理村政提倡 辦事穩妥樸實耐勞心地光明</p>	<p>對於黨義尙能明瞭老成練 達經驗宏富馭下素嚴持身 廉潔對於治理盜匪辦理保 衛團卓著成績其份天足剪 髮禁烟禁賭諸政亦能努力 進行</p>
<p>識字者居多整頓不其完善 主張似非優越之才縣政經 惟遇事恒無辦法多顧慮少</p>			<p>政務進行不致稍受影響 幾成對立之勢明爭暗鬥致 惟該縣黨指委與各區區董</p>	<p>多形不合該縣黨部與縣政府意見 縣長未各能制村保衛團流弊其 長未各能制村保衛團流弊其</p>
				<p>該縣承 審積案 濫押函 高核等 院核辦 見復</p>

成 考

各縣 縣長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	長姓名	到任年月日	平時功過	本屆		視察	成績	處理情形	備考
				優	劣				
吳橋	張之興	十八年五月十四日	記功三次 記大過二次 申誠一次	熱心作事心地潔白見理十分 透澈對於防河捕蝗緝捕盜匪 都能認真下鄉宣傳不辭勞苦 各項政務完全公辦又將截 費作為整頓警費費用是能自 動的縣長	惟性近猜疑對於各佐治人 員多不信任以致行政事宜 願此失彼警下鄉人民仍 有供給飲食或給銅元數十 枚情事	點	點		
河間	金秉燧	十八年六月二十一日	申記二次 記過二次	黨義明瞭才具幹練操守尚 佳經驗頗富剿匪認真庶政 公開	惟辦事敷衍不能振作政務 察不加訓練各日書役未合 未澈底革除弊仍多人民能 室辦訟因有出和息費報到 於批費者完納根銀書記折 抄批費者完納根銀書記折 歷假往有浮冒情事案件積 結案稽延人民深致不滿				
白嘉懿	白嘉懿	十八年二月十一日	申誠一次 記過三次 記功二次	爲守兼優世識俱備處理政 務處取公辦禁烟禁賭剪髮 相辦及村政等均能循序設 放足及無阻對於緝捕亦頗 認真	惟所用第二科長張漢勳係 本縣人於執行職務上不無 困難之處				
安成	陳錫時	十八年五月二十日	申誠二次 記功一次						

刊 特 察 視

平 廣	河 寧	柔 懷	城 壽	次 安
徐嵩濤	孫杏林	鍾 瑛	龔鈞宇	曹樹章
月十八年七 月十三日	月十八年九 月三日	月十八年九 月三十日	月十八年七 月四日	日十八年一 月二十八
記過一次	記過一次		記過一次	嘉獎一次
勤勞可愛 院學公勞爲 等校開有入 願增操恒處 具添守才世 熱警可具多 心士信亦取 人修近尙和 民葺又敷平 咸盛擬用主 謂所興財義 其辦政耐	行政頗能 朝氣用事 樸實勤懇 性情耿介 有書生 本色無官 僚習氣對 於各項	無緝警操頗衆到 惡捕察守有且任 習一項鄉清可工未 平尤保對信取作久 民化能衛於宅勤即 化極認均民公勞不 表真能衆正事時下 同積學勇敏辦下鄉 情極校敢事敏捷接 以進區有敢有才近 甘行村民見民	頗理對對於 稱成於各項 有力立各要 女學政皆能 校肅照章辦 肅清蝗蝻	才具頗優 心地光明 對於推 行村政編 練保衛團 及整理 地方款項 均能循序 漸進 人民咸稱 其爲忠厚 學者
惟經驗稍 爲欠缺法 警下鄉 收受路費 處治盜匪 似嫌寬 放綁案日 有所聞實 爲人民 所不滿	惟經驗未 富力不從 心遇事 應付稍嫌 遲緩寬猛 不能相 濟今年發 生盜劫案 件十七 起近又發 生綁票案 一起迄 未破獲緝 捕不力於 此可見	惟經驗較 少與士紳 少所接 洽情形未 免隔閡政 警法警 廉月新不 足四元恐 難責其養	惟舊日班 房人役仍 有供致 警使役者 下鄉時有 索要鞋 錢情事	

縣名		長姓名		到任年月日		功平		過時	
南	和	趙玉田	十八年七月二十五日	南	和	趙玉田	十八年七月二十五日	功平	過時
滿	城	陳寶生	十八年七月四日	滿	城	陳寶生	十八年七月四日	功平	過時
肅	甯	賀良珪	十八年十月五日	肅	甯	賀良珪	十八年十月五日	功平	過時
深	澤	原蔭國	十八年八月十三日	深	澤	原蔭國	十八年八月十三日	功平	過時
優		性情樸實經驗尙有		劣		惟才具稍欠敏活各項行政未能進步黨政之間未能融治政警下鄉民間送路費之習尙未能絕		處理情形	
本		才具優良言談犀利對於盜匪尙能加意防範捕蝗勸災勇往直前頗能接近民衆操守可信曉暢法令		察		惟魄力似嫌薄弱		績	
視		黨義明瞭人甚聰明才具經驗極安敢用操守亦潔白對於該縣治安教育村政財政建設內務及歷來懸案都有充分的認識澈底的解決是能自動的縣長年歲學問口才機敏精神都能得地方人民充分的同情		成		各科書記表面雖云改革實際仍係舊人政警下鄉索供飲食訴訟和解仍有費用借日衙食未認和實行取締是其污點		備考	
成		令縣切實查禁剷除具報		績		令縣切實查禁剷除具報		備考	

各縣 縣

長成績考核表

民國十八年下屆



刊 特 察 視

新 安	鄉 平	縣 景	晉 甯	亭 樂
吳裕民	王容增	徐葆田	崔維培	陳斌
月十八年十 一日	日十七年五 月二十一	月十八年三 月七日	日十七年十 月二十八	日十八年九 月二十一
	次記記嘉記 大功功獎過 功二一一 次次次	記次記記 過大過一 二次二	記次記 過大功一 一次	
擬定各項須知暨規 則使辦公費 政均能積極進行革 除各要 有防村政教育建設 嚴無官僚習 以於黨義素守研究 毅力堅強 擬定各項須知暨規 則使辦公費	使進山設渠願操 民數進學開有守 極爲村有校開經極 愛成不整灌驗嚴 成案今政及督神 淨夏等維促民充 不拾無持衆才 於修不治安挑具 不沿循不洽安密 燥堤序增溝	強勇於黨義尙有研究 年富力 成積 對於黨義尙有研究 年富力	黨義明瞭勤政愛民學 歷兼 優操守廉潔外圍內方 人民 愛戴如調和黨爭清除 盜匪 清理訴訟皆其成績之 昭著	可鄉民富才 觀巡衆到具 視衆提任以 爲倡社本不 日社會教除 不多有成積 績時有下 近
惟到任日淺無特別 成績		案舞而卑驗惟 亦不污契經 多能聲處驗 有除去名辦缺 措復書名事 置又記劣員 不錄高該張 當用其縣運 者其梅長仲 他已明品失 各因知品當 該該該該該 縣縣縣縣縣	惟施政失之稍寬	
		報令申 令辦斥 理理令 具具遵		

成 考

縣 益		義 順		清 武		鄉 柏		縣 名	
胡寶忠		李芳		杜濟美		黃文錦		長縣姓名到任年月日	
十八年九月二日		十八年一月二十五日		十八年五月十六日		十八年八月九日		功平過時	
記功一次		記功一次		記過一次				優	
才具經驗極够用操守亦端 正謹嚴到任以來勸諭 整頓警察恢復保甲舉行 字運動與辦平民學校考 績狀人員催征八厘公債 績可觀		才具經驗極够用操守亦 端正謹嚴到任以來勸諭 整頓警察恢復保甲舉行 字運動與辦平民學校考 績狀人員催征八厘公債 績可觀		才具經驗極够用操守亦 端正謹嚴到任以來勸諭 整頓警察恢復保甲舉行 字運動與辦平民學校考 績狀人員催征八厘公債 績可觀		才具經驗極够用操守亦 端正謹嚴到任以來勸諭 整頓警察恢復保甲舉行 字運動與辦平民學校考 績狀人員催征八厘公債 績可觀		本 屆 視 察 成 績	
該縣一二兩區接近饒陽博 野安平肅寧等縣常有盜案 發生		才具胆識不其充足築室道 謀辦事遲緩八區呼奴山匪 首未能早日緝獲辦事因循 無可諱言		惟經驗稍覺欠缺辦事不免 因循無若何成績				點 劣	
令嚴密防範		申斥令上 緊拿辦庶 政積極進 行						處理情形	
				已調 他省				備考	

各縣縣長成績考核表 民國十八年下屆

刊 特 察 視

城 臨	縣 完	縣 趙	城 樂	縣 昌
徐國瑞	彭作楨	李書勳	張傳珏	蕭稟原
月十八年五	月十八年六 月十九日	月十八年四 月十九日	月十七年五 月十一日	月十八年九 月十三日
	申誠一次 記過二次	記過二次 記功三次	申誠一次	申誠一次
心理清細操守廉潔經驗亦 頗宏富	操守謹嚴學識頗優下鄉接巡 不辭艱苦整頓財政煞費苦心 黨部各機關人民以其穿慾愛 民書生本色極爲贊許對於司 法行政公文案卷均新式爲 裝訂式傳票拘票等與新創式 樣仿法院程序辦理以求合法 便民對於緝捕亦頗認真	黨義尙能明瞭才具老練操 守可靠經驗亦富到任以來 辦團剿匪頗著成績近三四 月內未發生鄉搶案件	才具精明操守廉潔經驗亦 其宏富對於各項行政頗能 革新整飭緝捕盜匪尙見認 真對於村政亦能澈底瞭解 宣傳指導頗能合法	黨義明瞭才具優長操守謹嚴 經驗亦富整理政務極具朝氣 時常下鄉巡行接近民衆警 生向多黑暗積極取締到任爲 察遵章及組實行發薪到任爲 日不多成績尙有可觀民衆甚 表好或
鴉片嗜好頗深身帶軟弱烟氣 薰人入骨俱以徐半斤呼之辦 公全在午後及夜間司法行 諸務廢也所謂已達極點該縣 長自兼承審傾於開庭訴訟案 件往往無形擱置未免有虧職	惟取用太寬事事多不得力 所佐治各員亦多口位素 養吏差役萎靡不堪陳腐 猶昔政務警察行動腐化	惟對於村政欠宣傳勸導工 作未能下鄉督促成續不佳 因契扣留村長辦理不合 政警率多舊日衙役下鄉時 仍有索費情事		
提案撤懲	令切實整 頓具報	令飭		
已撤				

成 考

各縣 縣長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	長姓名	到任年月日	功平 過時	本 屆 視 察 成 績		處理情形	備考
				優 點	劣 點		
大 名	李榮謙	十八年七月二十五日	申誠一次 記功一次	才識敏捷操守亦無不謹之處到任以來捕打蝗蝻修築河堤提倡教育整理財政及辦理劃區編村等不無勞績	對於黨義尙欠研究行政經驗不甚宏富所用法警下鄉時仍深藉官索詐在所不免十月份連出綁劫案件六起匪患頗熾	申斥令認 真整頓分 別與革辦 弊吏警積	
晉 縣	韓樹棟	十八年五月二十五日	申誠一次	對於黨義素即認識作事小心謹慎操守可靠捕打蝗蝻甚爲出力操練民團發展教育亦巧實事求是無可取且能迭次下鄉接近民衆	惟經驗稍覺欠缺應村每有拘泥所政警率多從前學習舊腐未盡掃除政警下鄉習慣未盡掃除政警下鄉習慣未盡掃除政警下鄉習慣未盡掃除	申斥令認 真整頓分 別與革辦	
曲 周	康景昌	十八年七月二十三日	申誠一次 記功一次 記過三次	才具開展經驗頗有精神活潑長於應付到任後將前項停辦各機關逐漸恢復各項稅收亦照例開征	該縣與山東邱縣犬牙相錯盜匪極多綁案頻生差役下鄉人民仍有私贈路費情事	申斥令認 真整頓分 別與革辦	
雄 縣	秦廷秀	十八年一月二十六日	記過一次 記大過二次	對於黨義尙分辦瞭瞭守廉潔經驗亦尙宏富辦理政有條不紊提倡放足特著奇效輿論謂其平易近人頗爲愛戴	惟性情柔懦缺乏魄力馭下不嚴遇事遷就以致被入呈控頗見消極奉行諸政多屬遲緩對於緝捕不其認真所漁利	申斥令認 真整頓分 別與革辦	

判 特 察 處

樂 南	河 三	縣 通	邱 內	城 阜
馬延久	馬樹田	王樹棠	茹迺煦	唐之聲
十八年八月十八日	十八年七月一日	十八年十月一日	十八年九月二十八日	十八年六月一日
嘉獎一次 記大功一次 記大過一次	記大過一次 記大過三次	記大過二次 記大過一次 申誠一次		記功一次 記大過一次
有為耐勞苦於宏富操守清 廉能耐勞苦於宏富操守清 緝捕盜匪頗著勞績	才具尚優經驗稍有性情樸 實操守可信到任以來對於 村政團務禁烟禁賭剪髮放 足諸端均能認真辦理緝捕 一項亦尚認真	純厚和平經驗富有操守亦 可信且無官僚習氣不失書 生本色誠為循良之選	深明黨義操守廉潔作事忠勇 經驗宏富流任後首先注重 匪常赴各村講演防匪捕盜方 法又如清理積案招考警告 其昭著成績人民以其潔已奉 公寬厚待人頗為景仰	黨義甚為明瞭政治頗有經驗 才具穩練操守極嚴督飭捕蝗 防堵變兵是其成績對於各項 行政尚知革新如舉行識字運 動籌設民衆學校擬設機農工 廠以及出巡等均能實事求是 緝捕一項亦無廢弛人民多以 好官呼之
該縣素稱多匪之鄉雖緝捕 頗著成績近來搶案仍舊不 少	惟辦事稍形拘執該縣司法 事務較多積案不少	惟才具中常加以環境關係 諸政進行遲緩倘無若何成 績	該縣南區西區為盜匪淵藪 槍枝頗感缺乏	
令認真捕 務	申斥令認 真清理勿 再拖延		各辦團剿 匪	

各縣 縣長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	長姓名	到任年月日	功平過時	本屆		點	處	備
				優	劣			
高 陽	李 剛	十八年十月三日	記過一次	黨義極認識才具經驗都够用到任一月成立黨義研究會公共體育場設立民衆言事箱民衆學校以及整頓村政解決堤工糾紛等成績多有足稱者	惟對於保衛團及地方其他弊端尙未着手整頓舊日書吏差役足爲衛道者仍未能革除淨盡該縣與滄縣大城交界處盜匪仍不能免東區販私鹽者多更不安靜	令整頓保衛團肅清盜匪改組政警		
靜 海	陳雲溥	十八年九月十一日	申誠一次 記功二次	才具優長經驗宏富到任後尙能振作如整理司法清理積案人民頗爲稱快對於緝捕亦尙認真	惟建設方面似覺欠缺			
臨 榆	仵 塢	十八年三月十五日	記大功一次	黨義明瞭才具優越操守廉潔經驗極深到任以來接近民衆庶政公開關心民瘼政平訟理政績卓著與情愛戴對於緝捕亦甚認真				
元 氏	陳后頤	十八年十月一日		瞭解黨義熱心職務才具明敏操守亦佳不畏艱難不避險整頓保衛辦理保甲均有成績緝捕一項亦能認真	惟經驗稍差遇事粗率所用警跑腿者頗多難免惡習之發生	申斥令違辦具報		

判 特 察 視

城 容	審 撫	城 故	谷 平	鹿 東
喬毓秀	楊及龍	張聯璜	李大本	晉集傑
十七年六月	十八年十月七日	十八年二月二十四日	十八年九月一日	十八年十月十八日
申誠一次 記功一次 嘉獎一次	記過三次 記大功一次 次記功一次 嘉獎一次	申誠一次 記功一次	記過一次 記大功一次 次記功一次	記過一次 記大功一次
才具優長操守可靠經驗宏富 不務高遠對於一切措施均能 有條不紊按步進行如舉捕打 政修築道路辦理放足捕打 虫始終不懈成績斐然緝捕亦 甚注意與論謂其忠厚廉明	深明黨義才具練達操守廉 潔經驗尚佳對於各項行政 均能革新	才具優長辦事認真嚴於捕 盜勤於下鄉積弊力求革除 捕蝗防河尤著成績對於冬 防籌劃亦甚周密	對於黨義尚能明瞭才具尚 優經驗稍有對於緝捕盜匪 亦尚認真	性情忠厚樸實耐勞操守謹 嚴經驗亦有到任後首先整 理糧賦剔除積弊又時親 往鄉間接近民衆羣情愛戴
對於黨義無深研究	到任未久無可紀之政績	舊日書吏差役雖多取締索 討小費仍不能免	惟精神似欠振作暮氣不免稍 深且引用鄉戚多有不安如警 察隊長任子良係其鄉友在縣 被控聲名甚劣收發係其妹丈 傳達係其表親均有遲起治遊 一事又辦理張德建販運烟土 一案亦有未合	惟到任未久並無多少政績 所用政警仍有藉官索詐及 新弊情事人民訴訟書狀尚 由代書繕作難免不生弊竇
令研究		令認真取 緝具報	令縣查究 具報并令 伍渠源再 確查呈復 核辦	申斥令隨 時考核定 警並妥費 代書收費 辦法

各縣縣長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	長姓名	到任年月日	功平過時	本 層		視 察	成 績	處理情形	備考
				優 點	劣 點				
望 都	白殿璋	十八年六月十九日		黨義明瞭才具兼人學識豐富操守謹嚴為政能識大體如解決無糾紛少煙戒政訴訟不為無力對於戒煙戒賭亦頗認真	保衛團辦理尚無成績		令辦		
深 縣	馮 傑	十七年五月十九日到任 十八年一月加委	申誠二次 記過二次 記大功一次	黨義明瞭操守可靠和平謹慎作事細心捕蝗防匪頗為盡力	惟才具稍欠開展經驗亦稍欠缺性情遲緩魄力不足無缺點縣署各科分組辦事殊覺散漫社書下鄉索錢米放足會女檢査員且有強索酒席備車接送收受賄賂情事		申斥令查 明嚴禁并 應合室辦 公		
青 縣	董成襄	十八年八月十八日		黨義素有研究年力亦正富強任事實心潔身自愛	惟經驗不富措置不能裕如到任未久無若何政績對於緝捕不甚得力		申斥令整 頓團警督 報防剿具		
威 縣	賀宗儒	十七年十二月三十日	記大功一次 申誠二次 記過二次	黨義明瞭才具幹練經驗頗富操守亦謹到任以來推行村政擴充教育開辦實業以及剿匪捕蝗均能盡力					



判 特 察 視

龍 盧	縣 唐	邱 任	平 昌	縣 劇
劉鶴汀	賈寶勛	高震雲	張宗海	陳寬傑
十八年十月十七日	十八年七月十四日	十八年九月七日	十八年十一月十五日	十八年八月十五日
	記過一次	記過一次		記過三次
深明黨義才具練達操守頗端經驗尚佳革新政務緝捕認真	操守謹嚴性情忠厚對於司法改良傳稟並製定投狀木簿以免積壓訴訟緝捕亦甚認真現正積極辦理冬防接近民衆輿論頗佳	操守謹嚴作事熱心緝捕盜匪極能認真	黨義明瞭縣政公開操守可信才具甚佳	才具開展經驗亦有心地光明操守可信且能勇於任事毫無遷就如勤解能市風潮清理積壓案件頗爲人民稱頌對於緝捕亦能認真
政警仍不免有勒索情事	能力略嫌不足	黨義不甚明白精神不能貫注疏遠民衆輿論平常	經驗不甚豐富衙蓋未去結狀及和息狀傳稟均各有費冬防亦未聞有特殊籌劃	
令整頓具報		令遵令辦理具報	令遵令辦理具報	

各縣 縣長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	長姓名	到任年月日	平時功過	本屆		處理情形	備考
				優	劣		
任縣	余壽元	十八年六月二十六日	嘉獎一次 記過一次	<p>明瞭黨義年力富強遇事勇 敢如冒暑捕蝗督警剿匪先 後緝獲匪犯周洛養等五名 又提倡教育廓清吏役積弊 均極熱心</p>	<p>對於行政事務之輕重緩急 未能應付咸宜</p>		
清河	張福謙	十八年一月二十五日	記功二次 記過二次 嘉獎一次	<p>黨義明瞭緝捕勤能經驗才 具均有可取親率團警歷次 剿匪擒獲八十餘名人民頗 為感戴</p>	<p>對於各項行政成績尚不甚 著又三月以來共出盜劫綁 票案件十九起</p>	<p>嚴斥令限期撤獲凍 運具報</p>	
徐水	顏綸祥	十八年一月	記過三次	<p>對於黨義極有研究辦理公事 概不積壓精神振作才具優長 極力剔除積弊如人民納糧令 書記當面掣給糧串又如糶令 令辯狀生立簿逐日呈閱以及 懲處斗行強要斗餘對於教育 先後成立中小學夜學多處冬 防亦甚注意</p>	<p>惟佐治各員常到鹽店消閒 多數雇員積染舊習政務繁 承發吏催徵送達仍受民間 之供給</p>	<p>令取締具 報</p>	
贊皇	龐漢柱	十八年一月二十六日	記大功一次 記功一次	<p>黨義明瞭才具優長操守謹 嚴經驗亦富村政道路教育 實業救濟捕匪等事辦理頗 能認真</p>			

宛	新 鎮	遷 安	賈 城	安 平
陳贊虞	顧德鄰	王乃勛	孔渭	郭湖汾
十八年九月十七日	十八年二月十八日	十八年七月十六日	十八年七月十一日	十八年十月十二日
記過一次	記過二次	記過三次	記大過一次 記過一次 申誠二次	記大過一次 記過一次
年富力強精神振奮無官僚習氣嚴對各項行政均能革新舊吏差役早經革除且能注意防範行村政對於緝捕屬認真禁戒烟賭亦甚竭力	日書吏差役對緝捕亦尚認真	深明黨義才具明達對於緝捕甚為認真如破獲三屯營全匪學生案並救回人票擒獲	性情質樸精神振奮辦事勤懇操守可信槍決口甚為竭力緝捕盜匪亦甚認真近會緝獲匪犯牛瑞元及窩主等現正研審	淘汰政警革除積弊整頓征收以及嚴禁烟賭辦民團等事辦理均尚得體
	黨義不明白經驗不健全辦事遲緩果斷不足訴訟案件久不判決担不起調政工作又對於村政敷衍無辦法	惟經驗未宏手腕稍欠靈敏於環境一事未能進行且下鄉有舊日行吏混雜其中且下鄉有索路費情事對於自治進行毫無基礎人民對於村政亦無興味可言		惟征收糧賦以銀合錢以錢作洋展轉折仍有他情予辦地方名目仍存各區分辦取消免生弊竇又各區分辦理滙縣府經費地方款項代為保延縣府經費地方款項代經理
	申斥令切 再玩滯勿	申斥令切 組政警村 行妥籌進		申斥令分 報別理具

各縣 縣長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	長姓名	到任年月日	功平	過時	優		劣		處理情形	備考
					本	屬	視	察		
定	任傳漢	十八年八月十五日	申戒一次		才具優長精神振作果斷有為 經驗宏富對於縣政力圖整頓 如清理徵收積弊親自收受呈 文訴訟案件因以減少(函) 時常下鄉視察民衆疾苦關 行政已屬革新視民疾苦關 認實如拿獲王洛什等並起獲 手槍等物(表)	惟所用佐治各員不甚得力 縣政繁多未免顧慮難周	令佐治各 員如不勝 任即黜免			
廣	張樹瀾	十八年九月二十九日	申戒一次 記大過一次		黨義明瞭才具穩練操守亦嚴 經驗頗有到任以來革新糧書 陋規並恢復停辦之教育局增 加初小百餘處對於打蝗捕盜 團防諸要政均努力如越省 團傷匪李三等防議定辦 法六條對於自治督促辦理	政警下鄉仍有收受餽贈之 事				
濮	孫培基	十八年十一月十三日	記大功二次 記功一次 記過三次		黨義明瞭經驗宏富老練有為 操守廉潔到任後改組書差推 行村政十餘種對於教育添設 小學校百餘處夜校百餘處擴 工廠利用貧民黨政融治願聲 載道	境內盜匪出沒仍所不免自 起九月分至現在共出搶案七				
東	沈英俊	十八年十月十九日			操守尚屬廉潔頗能接近民 衆緝匪亦屬認真黨政尙能 融治	爲人懦弱缺乏魄力行政經驗 亦甚短少因忙於應付軍隊諸 事均未暇顧及無政績可言又 情事下鄉仍有索討酒資路費	因案撤職			

判 特 察 視

陽 饒	台 邢	宮 南	縣 滄	豐 清
吳樹藩	孫榮彬	戴靈修	張鳳瑞	王桂照
月十八年十 月十日	月十七年十 月十六日	月十八年十 月五日	月十八年九 月二十日	月十八年十 月三日
	次記記申記 大過過三功 過四三一次		次記大功一	
兩徒狀費法堪對 名已等差取稱於 捕將費帶消富黨 獲著一費代有義 訊名律費書到確 辦積革以並任能 (函)齊次解探首明 大即掛監費先行政 發嚴號號費整整 斬緝保履履頓頓 臣保結送司驗	竟設怨辦飭對 能各不事識於 一鄉辭非見黨 氣電如常宏義 呵話快勤通頗 成均復敏積有 為城力繁研究 難市圖弊悉已 辦電建已澄守 之燈設澄清謹	均立詢對則每 認投民於尚日 真審衆各振起 辦處疾項作床 理納苦行操甚 言整頓政守早 箱司求一層必 其法革亦躬 他積新稱親 庶積如清亦精神 政繁如清廉	行隨積長對 招審弊經於 考隨如驗黨 人結當亦義 民對庭富頗 稱於收對能 便政呈於明 務隨司於瞭 警批法司才 察隨批法司 實傳隨隨力具 優	不查諸精黨 辭村事神義 勞政頗充頗 苦勸能足能 對驗熱操明 於水心守瞭 緝災辦廉才 匪點理潔具 頗驗如對足 能保親於資 認衛自地應 真團考方用
(表) 但聞政警私用散役各處里 書地方月頭名目依然存在		該縣警察隊任用非人腐敗 不堪東南一部係與山東插 花地向為盜匪出沒之區匪 患堪虞	惟到任未久對於捕治盜匪 整頓地方提倡實業各事尙 未實行本年盜案十一起未 破獲者五起潛匪甚多警耗 時聞	惟經驗不其豐富人民對於 自治殊少興趣辦理村政未 得要領又對於放足辦理殊 嫌鬆懈
報章緝令 辦禁分別 理止別取 具遵		因案撤職	早各緝申 日項盜斥 實計匪令 行畫並嚴	

各縣 縣長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	長姓名	到任年月日	功平過時	本 視 察 成 績		處理情形	備考
				優 點	劣 點		
雲 慶	李 世 豐	十八年二月十七日	記功一次 記大功一次	<p>黨義頗有研究才具亦極優 長辦事腳踏實地處已儉約 自持對於戶籍澈底清查對 於各項行政尚能革新緝捕 盜匪亦稱認真聯防會哨各 辦法均已議定</p>	<p>惟村界尚未劃清村支團亦 未成立</p>		
強 棗	宋 兆 升	十七年十月十三日	記功一次 記大功一次	<p>黨義明白操守謹嚴才具穩練 經驗宏富作事注重實際不尚 形式剷防土匪甚為得力又能 維護警餉擴充教育庶政公開 嚴防積弊尤以捕蝗成績最為 顯著</p>	<p>惟與山東武城為臨邊遠村 莊仍有盜劫案件發生對於 保衛支團極應催辦以補警 力之不足</p>		
安 文	陳 文 鏗	十八年六月二十六日		<p>黨義尚明白操守很清廉才 具經驗亦够用對於各項行 政尚能按法令竭力奉行緝 捕亦能認真冬防期內有相 當籌劃人民信仰輿論很不 錯</p>	<p>各科書記作事太遲緩卷宗 不熟悉承審官久未到差村 里各部組織不健全因環境 且有與定章不符者因環 項關係自洽比較落後髮辦一 項亦未除盡</p>	令飭	
香 河	劉 雲 亭	十八年六月十三日	記功一次 記過一次	<p>性情果斷操守廉潔辦事頗稱 勤奮獨立莊嚴生鄉案時會親 率團警冒雨夜行剿獲匪犯吳 滿倉等三名匪徒胆落地方安 行諱其餘一切政務亦能循序 進</p>	<p>惟經驗稍形薄弱</p>		

刊 特 察 視

唐 行	山 房	澤 雞	鹿 鉅	垣 長
王易門	陳學禮	王文銜	谷鍾瑤	孫仲溱
月十八年五 月一日	月十八年五 月十一日	月十八年十 月五日	日十八年七 月二十九	日十八年十 月三十一
嘉次記記 獎大過 一功一 次次	次記大過 一	記過一 次	次記大功 一	記功過二 一二次
勸倡則虛剝對 之造以談苦於 縣林戒辦耐黨 長等絕理勞義 事為村作素 務旨政事有 可備成全研 兼辦績求究 人為優尚實 能衛優效神 自團禁不不振 提烟務奮	頓案經 圍顧富 衛不有 籌懈才 劃頑學 冬勞優 防注長 不意且 無治躬 成安射 績整親	畏盜民黨 勞匪學義 苦整校明 頓顧論才 村政民具 政精衆礎 神識字練 振偵充 作察平	力頗項好 能行勇 認政任 真實快 捕行公 打開驗 煙緝宏 舖捕富 亦捕對 甚盜於 出匪各	信黨義 尚能 明瞭 操守 亦屬 可
自西關學潮發生後黨政之 間不甚融洽	茫約整教者舞不尙官 然罰理有又弊能多僚 不欸未備該和能隔習 解過免具該解解解解 爲多遲具縣財案解解 何而延形務紛有法屬 物人訂欸亂紛有詐警 民訂欸不建索十書解 對保不敷設索十書解 於衛不敷設索十書解 自衛不敷設索十書解 治團不敷設索十書解	縣押詞書 村看語記 里守情自 各所形開 部內之 組似獄之 織非長失 不長策修 甚策又犯 健全又人 該暫	性情剛烈易受包圍	於芥收匪匪際心才 地帶受案患緝辦平 方有路二思緝事庸 自治識費十頗捕多 事者情十一自盜盜 項其黨一起九自匪 諸辦政又月九向存 凡事政法至欠安無 落敷警現認認觀何 後行間警現認認觀 關有鄉下警現認認 關有鄉下警現認認
	呈撤	令遵令辦 理具報		撤任處分

各縣 縣長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	長姓名	到任年月日	平時功過	本屆		處理情形	備考
				優	劣		
鹽山	周輝遠	十八年二月一日	記大過一次 記過二次 申誠二次 記功一次	黨義明瞭才識穩練操守可信 經驗豐富各項行政尚知 努力革新緝捕盜匪尤屬異常認真	無知人用人之能遇事徒恃 均已之精力村公所息訟會 均不健全	令注意	
堯山	劉樹人	十七年十二月十六日	記大過一次 記功一次	黨義明瞭才識穩練操守可信 經驗豐富各項行政尚知 努力革新緝捕盜匪尤屬異常認真	無知人用人之能遇事徒恃 均已之精力村公所息訟會 均不健全		
隆平	耿木正	十八年十月十三日		對於黨義有深刻的研究思想 精細操守廉潔作事忠勇勤懇 高於責任心公道他如緝捕盜匪 深夜親自下道他如緝捕盜匪 籌劃冬防催查放足以及整頓 團警取締術查辦理俱極認真 人民甚為信仰	惟政治經驗稍缺乏		
大城	張仁慈	十八年一月二十七日	記大過一次 記功一次 記過一次	黨義極認識操守極慎介才 具經驗極多各項行政均能 分努力對於各項行政均能 腳踏實地實事求是與論特 好最得民衆信仰是與論特 動的縣長		存記調陸	



縣	水	衡	潤	豐	皮	南	縣	涿
徐樹屏	吳士俊	高茂濂	吳肇圻	何紹曾				
月十八年七 月十一日	月十八年八 月十二日	月十八年十 月二十四日	月十八年六 月十一日	月十八年三 月四日				
記過二次	嘉獎一次	記大功一 次	記大功一 次	記大功一 次				
黨義尚能明瞭性實和平 當庭收狀隨時接見民衆 行縣政會議等俱已實行	黨義明瞭經驗宏富操守清廉 儉樸耐勞對於各項行政 革新有條有理時常下鄉巡視 接近民衆緝捕盜匪極爲認真 先後破獲巨匪宋寶文等三名 周二海等四名地面頗稱平靜 人民極爲愛戴	黨義明瞭才具幹練操守端 謹經驗宏富整頓團警緝捕 認真一切庶政均能公開	黨義明瞭任事實心因應咸 宜措施悉當捕蝗防河頗著 勤勞才具經驗均甚優長操 守謹嚴亦尙可信	精研黨義竭力奉行勤儉耐 廉潔無私從政既多經驗辦事 復有才具各項行政革新整頓 積極推行實爲他縣所不及 尤以推行村政爲特防會哨 捕洵屬認真冬防防會哨居 民行旅均稱安謐				
惟一因心不佳頗存畏難之見 惟切政務多分會未成立縣 未編齊未依新法改組戶口未 登記均未按期彙報不足亦未 派員檢查未捕盜匪似不認真 該縣兩間房素爲匪徒盤據 該所而清外匪時來滋擾地 方仍欠安靖最近于崔莊則匪 一案仍安靖亦有不安	惟金丹一項流毒地方貽害 頗深中人之產因吸食金丹 三五年宣告淨產者已屢見 不鮮	對於行政未能完全革新法警 下鄉傳案收受路費書記未能 合室辦公並聞仍有收註到費 情事司法舊弊積重難返關於 自治事項現在無甚成績	緝捕不甚得力谷任出盜案 九起僅破獲一起又村政亦未 起僅破獲一起又村政亦未 積極進行					
呈省政府 處分撤任	令嚴禁法 辦並報	令分別整 頓取具積 報進行具	將盜案破 申斥令迅 村政並發 具報					

考 成

縣名		長姓名		到任年月日		功平		過時		優		劣		處理情形		備考	
涿	水	井	涇	獲	鹿	武	強	莫易珍	十八年十月二十日	記過一次	才具聰敏守廉潔年富力強辦事多	精神呆板暮氣沉沉才具平庸	呈撤				
冀	風	德	柳	文	藩	李	雲	鵬	十八年七月九日	記過一次	才具優長經驗宏富辦事勤勞	七月九月十月各出搶劫財物案一起保衛團冬防雖有籌劃不無徒託空名之嫌	積重難返應注意約束又邊境村莊土匪時有發生石門為交通之會匪徒出入於該市者時有所聞				
冀	風	德	柳	文	藩	李	雲	鵬	十八年五月九日	記過一次	才具聰敏守廉潔年富力強辦事多	精神呆板暮氣沉沉才具平庸	呈撤				
冀	風	德	柳	文	藩	李	雲	鵬	十八年七月九日	記過一次	才具優長經驗宏富辦事勤勞	精神呆板暮氣沉沉才具平庸	呈撤				
冀	風	德	柳	文	藩	李	雲	鵬	十八年七月九日	記過一次	才具優長經驗宏富辦事勤勞	精神呆板暮氣沉沉才具平庸	呈撤				
冀	風	德	柳	文	藩	李	雲	鵬	十八年七月九日	記過一次	才具優長經驗宏富辦事勤勞	精神呆板暮氣沉沉才具平庸	呈撤				
冀	風	德	柳	文	藩	李	雲	鵬	十八年七月九日	記過一次	才具優長經驗宏富辦事勤勞	精神呆板暮氣沉沉才具平庸	呈撤				
冀	風	德	柳	文	藩	李	雲	鵬	十八年七月九日	記過一次	才具優長經驗宏富辦事勤勞	精神呆板暮氣沉沉才具平庸	呈撤				
冀	風	德	柳	文	藩	李	雲	鵬	十八年七月九日	記過一次	才具優長經驗宏富辦事勤勞	精神呆板暮氣沉沉才具平庸	呈撤				
冀	風	德	柳	文	藩	李	雲	鵬	十八年七月九日	記過一次	才具優長經驗宏富辦事勤勞	精神呆板暮氣沉沉才具平庸	呈撤				

各縣 縣 長成績考核表 民國十八年下屆

判 特 察 視

平 阜	山 平	清 永	光 東	鄉 良
齊德安	楊勵明	姜萃儉	徐樹人	馬寶鴻
十八年四月十七日	十八年五月二十五日	十八年十月十八日	十八年五月七日	十八年十月一日
	記功一次 記過二次	記大功一次	申誠一次	
黨義頗能明瞭才具尚屬優 長操守方面亦稱嚴密捕 盜匪頗能盡心查禁烟賭亦 頗認真為政多向貧苦佃戶 方面着想不愧為革命官吏	黨義明瞭才具尚屬優 工水利頗有經驗開渠灌田 辦理得法政務頗能公開緝 捕亦尚認真	黨義明瞭才具尚屬優 全縣勤奮到任未久即能清 辦事勤奮到任未久即能清 下鄉剿匪會破獲劫劫全案 匪犯二名並破獲劫劫全案 匪多名親殺潰軍收繳槍械 情圖治政績頗多	黨義明瞭才具尚屬優 年力富強勇於任事夏秋間 搶護河堤險工二十餘處轉 荒歉為豐年人民愛戴	辦事慎重饒有經驗內守亦 尚謹嚴到任後整理糧處以 積立公廳另組徵糧處以防
前任收發鄭之鶴以有受賄嫌 疑被押未幾自行逃走行裝完 全帶去人民多疑其相繼又革 除陋規似未有決心其餘各政 亦多因陋就簡(函) 該縣政府祇縣長及第一科長 而已其餘人員均無從接洽多 半不在縣府或虛有其名(表)	政治經驗不無欠缺取失 之過寬政務繁劇日衙役 仍居多數小宗舞弊恐難肅 清又該縣西部距城最遠處 歷任巡官常有擅作威福鞭 打濫罰之事	經驗稍形薄弱	惟歷任未久經驗不深對於 村政等事未能極力推行本 年共出盜案九起破獲者祇 三起	惟行政手續多涉遲緩精神 似欠振奮諸政雖有規畫以 財政困難多未見諸實行
	申斥令力 嚴查重懲			
	該項咸以 現洋為 單位查 財政核 理查辦			

各縣 縣長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	長姓名	到任年月日	平時功過	本屆視察成績	處理情形	備考
高邑	張憲立	十八年十月一日	記大功三次 記功一次 嘉獎一次	<p>優點：對黨義有深刻的研究，勤敏幹練，任事忠勇，操守廉潔，富於話，動精神，如每遇召集村長講話，討論村政，查禁烟賭，並破獲大，金丹犯，剔除司法積弊，對於積力，求革新，公認對於各項行政，不積。</p> <p>劣點：惟政治經驗稍缺乏。</p>		
武邑	陳昌五	十七年七月二十七日	記大功三次 記功一次 嘉獎一次	<p>優點：壁畫精詳，才識明敏，政治經驗，堪稱充裕，人民對之十分愛戴，迭獲鄰里之稱，如李永勝等，厚等景縣之匪，李永勝等，境發生，匪徒二百餘人，多，端力撲治，未致成災，又革除，所看役書記，政警津貼，以及監，証人牙用，社書規費等，既能長，於緝捕廉潔，亦復可風。</p> <p>劣點：惟社書尚在，難免病民，亟應一律開革。</p>		
靈壽	胡述曾	十八年十一月二十日	記大功一次 記功二次 記功二次	<p>優點：才具明敏，操守惟謹，經驗亦，尚豐，富頗能振刷精神，遇事，即辦，毫無官氣，存乎其間。</p> <p>劣點：惟徵收處書記人等，雖經改，革，然舊日房役居其多數，對，於納稅，根過割一事，仍須給以，金錢。</p>		
正定	安當世	十七年十一月二十日	記大功一次 記功二次 記功二次	<p>優點：才具幹練，經驗有素，魄力富強，案不積壓，他如辦理契費，勸募，公債，推行村政等，尚有政績，可，觀，緝捕亦能認真，兩月內緝捕，匪犯馬常春等八名。</p> <p>劣點：仍不能免各區巡官，抓獲烟賭，案件，往往私行羈押，就地處罰，手續不合。</p>		
						該縣呈報，查明具



各縣縣長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	縣長姓名	到任年月日	平時功過	本屆		視察成績	處理情形	備考
				優點	劣點			
進	方 瀾	十八年九月十六日	記大過一次 記過一次	黨義明瞭操守尚佳對於團防稍加整頓緝捕尙知認真冬防已有籌劃	才欠幹練經驗未宏性較剛愎下無術處理政務難見成績日衙未盡除書記未仍	呈省政府處分		
安	朱光耀	十八年二月二十四日	記大過一次	黨義明瞭操守謹嚴青年入仕頗能奮發時常下鄉接近民衆緝捕盜匪著有成績對於烟賭認真辦理馭下頗嚴不事租稅	政治經驗略嫌缺少對於村界亦未劃定辦理似嫌遲緩		該縣警衛委員會於提法無據於會無議決	
冀	歐孔銳	十八年二月十二日		對於黨義甚爲明瞭才具穩練人頗忠誠	到任僅止數日一切政務尙待進行警費有散役替代下鄉有索討路費之事又金兼害黨兩			
天	張肇隆	十八年十月	記大過一次	才優識卓措置裕如操守廉潔經驗宏富整理地方財政成績尙優縣長與科員均同室辦公對於各項行政尙能革新	對於緝捕毫無實力			

考 特 察 薦

縣 肥	興 大	城 新	野 博	縣 易
張仁侃	許蟠雲	張雨蒼	李福星	冉 杭
十八年六月二十八日	十八年十月二十四日	十八年十一月十日	十八年十月十三日	十八年二月
申誠一次 記過一次		記過一次		申誠二次 記過二次
才具優長，守謹嚴躬，率僚屬力戒酬應，服習勤勞，整頓政府內部，同室辦公，文隨到隨辦，絕不延擱，能於治安村政上著意。	才具優長，守謹嚴躬，率僚屬力戒酬應，服習勤勞，整頓政府內部，同室辦公，文隨到隨辦，絕不延擱，能於治安村政上著意。	品行端正，學問淵博，辦事甚屬穩健，操守頗為廉潔，到任數日，即赴定興，開聯防會議，又一面辦理，接收一面處理，案件頗能吃苦耐勞，常下鄉徵求民意，對於新城整頓計畫，亦能用心。	黨義明瞭，年富力強，頗有振發精神，常親身下鄉，當堂接狀，人民稱便，班房積弊，剔除不少，對於各村息訟會，亦能設法整頓。	才長心細，謹慎自持，到任以來，取銷董革，除各種陋規，積弊大見減少，接辦民衆數次，下鄉講演，頗為努力，保衛團監督放賑，頗為努力。
素義尚明，才具勇敢，精神振作，頗有經驗。	行政經驗，不甚豐富，因地方狀況，太形支絀，諸政陷於停頓。	各項計畫甚多，但均未實現，又距家鄉太近，親故甚多，倘受環境包圍，難期作到好處。	行政經驗，略嫌缺少。	惟性近柔懦，遇事稍欠果斷，為其缺點，承審深在後，術人勇聽殊感困難，訴訟當事人未廢除，終亦有一僱辦，似屬不放。
書差仍有小弊，該縣長到任以來，發生綁案九起，破獲二起，十二月發現大股盜匪，占北王固村一夜。				令不得再 用跪審並 認真辦理 放足

各縣 縣長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	長姓名	到任年月日	功平過時	本屆視察成績		處理情形	備考
				優點	劣點		
新河	張金鑑	十八年九月十三日		<p>對於黨義極有研究每日起 床甚早遇事躬親精神振作 可見一斑至其才具老成穩 練經驗宏富操守清廉對於 各項行政尚能革新</p>	<p>綁案一起尚未破獲又該縣 第二科長張鐘兼任承審時 常外出與論方面頗有間言</p>	令縣	
邯鄲	張光壁	十八年八月一日	記過三次	<p>深明黨義才具穩練經驗頗 有操守亦嚴到任以來革除 陋規籌設民衆學校五十餘 處籌辦民生銀行又撲打蝗 蟲以除民害組織村支團下 道巡邏以防宵小</p>	<p>自該縣長到任發生綁搶各 案九起破獲二起政警下鄉 傳案民間仍有私贈情事書 記積壓公事承審官判盜案 遲緩</p>		
永年	李端紳	十八年八月二十一日	記過一次	<p>才真頗優經驗亦有到任以 來舉辦保衛支團剿捕盜匪 十餘起 尙屬認真又抓獲金丹案四</p>	<p>關於司法部分如點單費規 矩費抄呈抄批種種舊弊仍 然存在又該縣在押人犯口 糧不敷多餓寒相迫面無人 色甚屬可慘</p>		





各縣公安局長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	局長姓名	到任年月日	平時功過	本 局 視 察 成 績		處理情形	備考
				優 點	劣 點		
新 樂	李鳳理	十八年十月一日		對於黨義頗有研究品行端正局度安詳才識堪稱穩練操守似尚謹嚴	到任半月缺少成績		縣請改署
沙 河	孫華閣	十八年六月十一日		對於黨義尚能明瞭才具幹練頗有經驗近獲盜八名是其成績稽查烟賭均極嚴厲			縣請改署
交 河	張進植	十八年八月十六日		有才具有經驗稽查烟賭緝捕盜匪均尚認真公安局內有計劃不錯誤對於冬防亦有計劃	操守稍差查有私罰盧橋村盧玉池玉莊郭金榮煤作情事對於黨義不甚明白		被控財
定 縣	董炳繪	十八年十月十七日		人極精幹頗有警政經驗黨義亦稱明瞭到任之初對於警政頗思整頓			匪詐查
							糾縣招缺經不經匪被 正指怨操驗實縣詐控 導令切稍惟查財縱

刑 特 察 瀾

苑 濟	極 無	雲 密	縣 磁	安 固
立 尚 公 未 安 成 局	王 治 賓	王 慶 榮	李 名 駒	曹 福 佛
	月 十 八 年 六 月 十 八 日	月 十 八 年 六 月 十 三 日	日 一 十 七 年 十 月 二 十 十	月 十 八 年 十 月 一 日
	大 因 過 搶 一 案 次 記			
	足 搶 獲 蝗 貪 品 錄 案 逃 匪 竊 贓 行 張 二 狗 水 賭 防 端 里 保 等 數 均 其 出 亦 有 撲 打 屬 破 獲 拿		頗 均 成 人 人 不 頗 品 整 能 績 事 民 苟 有 行 齊 認 對 登 掃 捕 革 端 真 於 記 以 除 打 命 正 辦 緝 緝 以 污 蝗 精 才 理 捕 資 物 虫 神 識 地 盜 清 以 頗 出 敏 方 匪 鄉 重 為 納 捷 保 查 此 衛 出 分 少 衛 抄 其 生 力 明 年 團 烟 近 實 嚴 操 英 亦 賭 來 行 催 守 駿	真 緝 強 對 捕 精 於 盜 神 黨 匪 振 義 稽 作 尚 查 操 能 烟 守 明 賭 均 瞭 均 屬 年 向 富 認 信 力
	士 對 未 惟 著 於 整 該 瞻 烟 頓 局 徇 賭 內 改 情 案 部 組 面 犯 精 後 不 因 神 素 能 長 異 不 禁 警 常 教 絕 均 缺 練 係 乏 毫	信 項 件 人 濫 警 到 弗 失 敷 尤 罰 察 任 彰 於 行 欠 情 腐 以 覺 塞 斟 事 敗 來 察 責 酌 且 已 成 以 對 於 辦 極 績 致 於 事 各 毫 人 警 長 未 分 無 言 士 官 能 局 輿 嘖 舞 委 能 有 論 嘖 舞 委 能 有 論 威 事 案 用 法 壞	經 驗 不 甚 充 足	何 經 驗 欠 缺 甫 經 任 事 尚 無 若 成 績
	縣 呈 情 查 復 不 形 報 查 符 與 獲 令 查 匪	撤 差		調 順 義

考 成

各縣公安局長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	局長姓名	到任年月日	功平	過時	本 屆		處 理 情 形	備 考
					優 點	劣 點		
吳 橋	沈德觀	十八年七月八日			<p>黨義明瞭熱心警務操守謹嚴 經驗亦有對於治安之督束警 察生活之改良及一切之維持全 縣烟賭之取締及一切之鄉宜 縣烟賭之取締及一切之鄉宜 縣烟賭之取締及一切之鄉宜 縣烟賭之取締及一切之鄉宜</p>	<p>年富力強振作有為清白自 持經驗亦富對於捕盜匪稽查烟 防守河險緝捕盜匪稽查烟 賭均頗認真</p>		
河 間	趙振聲	十七年十一月十八日	因緝捕勤 能傳令嘉 獎					
灤 縣	王清河	十八年五月二十四日	因獲匪案 記功一次		<p>才具優長經驗甚深對於剿 匪捕蝗極能盡力訓練警察 尙知認真近又倡設路燈拉 圾箱等成績尙屬可觀對於 稽查烟賭尙能切實</p>			
成 安	張進祿	十八年一月二十五日			<p>持身端正作事勇敢操守十 分謹嚴經驗甚屬宏富</p>	<p>惟該縣保衛團各團正多有 不明職權違法濫罰及吃空 名等情事殊欠整頓</p>		
					<p>惟聞人民因爭訟到局經和 解後尙須出費又城內無崗 車站無崗街市污穢不堪皆 宜注意整飭</p>			
					<p>調東鹿</p>			
					<p>惟因環境欠佳諸事掣肘查 無特殊成績現已奉令調委 東鹿</p>			
					<p>省府兩起 案兩起 本廳兩起 案兩起 復行縣查</p>			
					<p>縣請改 試爲署 合候臬 辦</p>			
					<p>控案兩 起令縣 查復</p>			

刑 特 察 視

平 廣	河 甯	柔 懷	城 藁	次 安
焦青園	胡連棠	劉之棟	李廣榮	王化開
月十八年七 月一日	日十七年九 月二十二	月十八年六 月十九日	月十八年五 月一日	月十八年九 月六日
		熱心任事 傳令嘉獎		因精神不 振記過一 次
人品端正持身儉約作事穩 重操守謹嚴對於稽查烟賭 尚能認真	精神振作經驗充裕籌辦冬 防會哨巡邏尙能盡職禁烟 禁賭辦理亦嚴	經驗老成才具開展且嚴禁娼 賭維持風化人品端正操守清 廉對於緝捕盜匪稽查烟賭均 甚認真崗警武裝整齊精神振 作晚間長警查店亦詳慎和藹 警衛得力盜匪不敢入境居民 尙可安堵	從事警政有年經驗宏富品 行才識均尙優良訓練警士 亦頗合法緝捕盜匪頗能認 真清理街道拿獲烟賭案件 不無成績	精明強幹辦事勤慎經驗甚 深操守可信且督飭員警極 爲認真一切整頓計劃現正 積極進行
惟經驗不甚宏富缺少應變 之才局內腐敗異常持力薄 弱地方治安難以維持困於 環境諸事不能進行無若何 成績	惟積案未能破獲捕務廢弛 無可諱言任差年餘無特別 成績	惟各區巡官係由舊日區董 而遞擡爲區長復以區董 加委爲巡官資格未盡相合	該局巡長李士榮有私罰訛 詐情事	到任日期無多尙無顯著成 績
因案停職	調元氏	調香河	巡長李士 榮業經行 縣查明斥 革查明斥 調獲鹿	

各縣公安局長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	局長姓名	到任年月日	平時功過	本屆視察成績		處理情形	備考
				優點	劣點		
南和	何沛澤	尙未到差 暫由馬隊 隊長曹文 彬維持現					
滿城	趙椿	十八年十月五日		性情頗爲忠厚對於緝捕盜匪稽查烟賭亦頗切實	經驗欠缺應變不足才具不甚優長		
肅甯	朱務三	十八年十月五日		辦事熱心人很忠誠操守亦潔白訓練警察成績尙佳內部精神振作緝捕盜匪稽查烟賭均甚認真			
深澤	杜安順	十七年十一月二十一日	整頓警察 記功一次	品行端方無或苟且勇於任事頗具能力凡事悉主公道絕不私利警政經驗亦不欠缺廉潔自奉認眞緝捕日前親自拿獲匪犯張且楊升海二名捕務勤能已可概見	惟因警款竭蹶往往以烟賭案犯由局罰辦款項留用未免違法侵權	合斥不得濫罰	

特 察 考

新 安	鄉 平	縣 景	晉 甯	亭 樂
陸宗韶	張注東	劉鉅澎	黃金鑑	王杰士
立提日立并該刻 議縣十未縣已 籌政一正公到 款會月式安縣 設議五成局但	慶由代新在十 芳督所縣請八 理察有清假到 陳務交安現月	日 月 十 二 十 八 十 二 十	月 十 七 年 九	月 十 八 年 七
對於黨義尙能明瞭		對於黨義尙能明瞭緝捕盜匪尙屬認真	對於黨義尙稱明瞭辦事亦有經驗	黨義明瞭才具明敏操守亦佳經驗頗富
該局長到差日淺諸事尙未着手且該縣公安局徒有其名並無實力對於緝捕難以認真防期內亦無相當籌劃對於烟賭間有放縱情事	久離職守	任事日淺尙無成績	身體脆弱性情圓滑辦事顧全情面多係敷衍對於禁烟禁賭不肯認真致各市鎮吸食毒品者仍流不絕本人金丹亦甚深每日非吸食價值五元以上之金丹不能過癮	惟辦事不能踏實無成績之可言
調省察看	調省		撤差	
省跡種權呈據 察故種違報縣 看調劣法擅長				

各縣公安局長成績考核表 民國十八年下屆

縣 名	長 姓 名	到 任 年 月 日	平 功 過 時	本 屆 視 察 成 績		處 理 情 形	備 考
				優 點	劣 點		
柏 鄉	李之榮	十八年八月四日	獲匪記功一次	品學優良操守亦謹辦理公積查烟賭均甚認真冬防辦法亦經籌妥	惟經驗稍欠度量稍狹		
武 清	齊兆桐	十八年八月十四日		性情和露才具尚優操守廉潔經驗亦有	到任未久尙無若何成績各區巡官間有侵權濫罰情事		
順 義	鄭呈祥	十八年十月十八日	盜案記過一次	黨義明瞭人品操守亦頗可靠到差後即注意肅清土匪成立保安隊對於冬防辦法亦有相當籌劃	對於稽查烟賭未能切實各區警分不甚適宜城關內外無一崗警實爲缺點第一第二兩區綁劫搶盜各案尙有所聞	因案撤差	
蠡 縣	刁承襄	十八年十一月一日		黨義極明瞭人品才具極守都負好經驗也够用且作事極認真到任以來催籌警款整頓警務計劃冬防購借槍枝緝捕盜匪改良路政頗費苦心該縣警察較前已有起色			



刑 特 察 視

城 臨	縣 完	縣 趙	城 樂	縣 昌
賈金壽	石奎璧	祖樹棠	孫毓植	劉鼎勳
十八年九月十日	十八年七月十六日	十六年八月十一日	十七年十一月	十八年八月十六日
			獲匪記功 二次	
有勇有謀極思振作操守廉潔經驗亦富到任後裁汰不良警員督令警察每夜查道辦如能籌款購槍冬防亦可望辦好	才具優長操守謹嚴經驗亦頗宏富整頓警察取締遊娼訓導店戶下鄉巡邏皆有具體辦法與縣長極爲融洽財政公開發下甚嚴爲公安中不可多得之才對於緝捕盜匪稽查烟賭均向認真	人品老誠才堪任用操守亦可經驗尚佳前數月率警剿匪數名近又在北馮村擊斃巨匪安于貴一名尙有成績	對於黨義甚能明瞭人品優良經驗宏富辦理公安如巡邏下道清理街衢無不成績緝捕盜匪亦見認真稽查烟賭尙能認真	黨義明白才具尙優操守亦佳經驗頗宏
十月底十一月初連出匪案兩起全縣發生恐怖該局因無槍枝束手無策	該縣壞人太多有勾結匪徒肆行不法情事十一月一日小安莊發生劫案即屬此故	惟遇事得過且過對於烟賭稽查不周遂致賭風甚熾烟犯不能減少職責似有未盡	該縣近來發生綁搶案四起保衛團現正趕辦並無成績	惟辦事殊較圓滑不能勇於整頓到任數月並無成績可言該縣舊有保衛游巡兩隊器械齊備該局並不設法使之分布各區會同警察聯防殊屬非是
調宛平		申誠		撤差

各縣公安局長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	局長姓名	到任年月日	平時功過	本屆視察成績		處理情形	備考
				優點	劣點		
大名	卓肇隆	十七年十一月二十一日	獲匪記功一次 在邯鄲因盜案記過二次	品行端正經驗豐富不貪非分之財辦理地方自治頗具熱心如修理馬路籌設公廁訓練警察等不無微勞	惟處事過於和平又因困難環境無特別政績現已調委邯鄲該縣土匪猖獗九地兩月該縣辦理案件九起地方保衛團辦理毫無成績	調邯鄲	在邯鄲被沾染
晉縣	黃國棟	十七年五月十五日		黨義素能明瞭操守亦復嚴謹經驗宏富品行端方對於警政極力整頓添設警額於充槍械半年以來未致發生匪患洵屬得力之員	惟訓練班有名無實精神上無欠缺日前發生路劫兩起迄未破獲捕務未免鬆懈吸食金丹之人亦未減少殊為可慮		
曲周	傅安溪	十八年十月十九日	盜案記過一次	黨義明瞭經驗尙有緝捕盜匪甚為認真	到任月餘尙無成績可言該縣與山東毗連盜匪極多鄉案時有所聞又該縣吸食金丹者甚夥亦為造匪之因		
雄縣	李維林	十八年八月十五日		人極忠實精神振作操守亦佳到差以後力行禁賭頗著成效對於內部積弊整頓督察勤務訓練功課均屬認真	惟經驗欠缺少年氣盛謀畫欠詳南關捕房致斃人命各公安分局聞有濫罰風聲保衛團有搜檢烟土希圖中飽情事對於緝捕不甚認真	撤差	

視察特刊

樂南	河三	縣通	邱內	城阜
劉靜夫	崔銘伍	丁光讓	劉鉅瀛	王之佐
十八年十月二十日	十八年九月十一日	十八年七月二十六日	十八年十月十四日	十七年十二月三十日
盜案記大過一次		盜案記過二次 黨部指摘 申斥非法		消弭強盜 傳令嘉獎 用人不慎 查烟賭不 記力過一次
才具優長經驗豐富有品端 方守可靠到差以來整頓 風紀訓練警士全局且目 之新對於緝捕盜匪稽查 烟賭均能認真	經驗甚富才品端優黨義明 瞭操守廉潔對於緝捕尚能 認真查禁烟賭亦能切實	才具優長經驗宏富人品端 正勤樸耐勞對於緝捕盜匪 稽查烟賭甚為出力認真且 馭下有方絲毫不苟	深明黨義人品正直操守廉 潔經驗宏富到差後組織訓 練班嚴禁烟賭稽查隨辦並 按時查道公事隨到隨辦對 於查店巡邏稽查守望等事 尤為注意	才幹甚有經驗亦深到任以 來辦理公安事務井井有條 對於緝捕盜匪尚屬認真
但近日仍有搶案	惟性情稍嫌文弱到任未久 倘無若何成績該局助理人 員太多薪水亦大地方人士 頗有煩言	惟搶盜各案尚不時有之各 區警餉就地設籌多有不足 且全縣分為十三警區警力 均感單薄	惟警餉積欠太多辦理頗感 困難	惟用人失慎遇事圓滑操守 一層亦有警議對於烟賭稽 查不力
令飭認真緝捕	因案撤差			傳令申斥
				起控案三 查復行縣

各縣公安局長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	局長姓名	到任年月日	平時功過	本 屆 視 察 成 績		處理情形	備考
				優 點	劣 點		
高 陽	高振紳	十七年十一月		才具經驗均能够用整頓警察頗有成績緝捕盜匪稽查烟賭亦尚認真	惟不體黨義見事不明且信下太深常有庇警裁職非刑吊打迫逼強招等情事	因案撤差	
靜 海	盧雲書	十八年五月十三日		人極穩練經驗亦富對於緝捕尚屬認真	惟朝氣稍差不能時常出巡到差數月尚無若何成績該縣吸食海洛英者甚多亟應嚴辦以免人民沈溺受害	令飭振作	
臨 檢	孫應彬	十八年七月四日		黨義明瞭才具練達操守頗佳經驗富有對於稽查烟賭尚能切實			
元 氏	任宗功	十七年九月十七日		人品端方才具聰敏操守維謹經驗亦富對於街道整理潔淨緝捕盜匪勇敢有三班到任以來共獲匪犯班三慶豐等十五名頗有成績		調甯河	

判 特 察 觀

城 容	籍 撫	城 故	谷 平	鹿 東
原鍾祺	陳寶紳	王維翰	王去病	張進祿
十七年七月十日	十八年六月二十五日	十八年十月十六日	十八年九月八日	十八年十一月十日
	盜案記過一次		認真巡視傳令嘉獎	
黨義極有研究經驗亦能敷用勤苦耐勞品行端潔對於整理內部緝捕匪徒辦冬防稽查烟賭以及督捕蝗虫搶獲提拿等成績頗佳	黨義明瞭才具幹練操守頗佳經驗亦富對於稽查烟賭尚能切實	有胆有識富於經驗到任後整理內部煥然一新設置納言箱恢復訓練班以及抓獲斗紀羅長生私吃合子送縣罰辦等事與論稱之對於緝捕盜匪亦甚認真	對於黨義尙知研究經驗尙有操守可信對於稽查烟賭尙能切實	黨義明瞭經驗宏富緝捕盜匪不稍鬆懈查禁烟賭亦頗嚴密
	到任數月尙未著有成績該縣區員遼闊警額較少各區分配不甚適宜		惟因警額太少并無若何成績	惟於就職後將局內課員全數更動致爲人所不滿該縣各區巡官多以縣府考取之區長充任未免不合
	令飭振作			劣點令縣查復
	縣請改署候辦			

各縣公安局長成績考核表 民國十八年下歷

縣名	局長姓名	到任年月日	平時功過	本 局 視 察 成 績		處理情形	備考
				優 點	劣 點		
望 都	李汝棟	十八年十一月二十日		經驗尚有對於稽查烟賭尚能切實	惟性情急躁辦事操切到任未久即將伊子李濟生補充督察員未久又以其子充任幫辦督察員動罰欸提成辦法致為督察員馬雲亭教練員李修文助理員陳世範等所乘引起糾紛該局內部亦甚腐敗南區巡官潘增元有私罰私放及包庇售賣海洛英嫌疑	調省	
深 縣	姚相時	十七年十二月九日	剿匪記功一次 盜案記過一次	黨義明瞭操守謹嚴精明幹練捕務勤能八月間拿獲匪犯李二小等二名又捕獲共黨張起一各人稱快協剿武強土匪亦甚出力	惟經驗不甚宏富對於烟賭案件常有認作違警由局罰辦情形似屬不合	令縣糾正	
青 縣	孫祥泰	十八年八月三十日		黨義尚能明瞭才具尚屬穩妥稽查烟賭亦尚認真	惟經驗稍差勇敢之氣不足到任未久無若何成績對於緝捕不甚得力	令飭振作	
威 縣	陳乃大	十八年八月二十日		人品端正才具開展精神振作經驗宏富對於內外勤務力加整頓稽查烟賭緝捕盜匪均能認真			

龍 虞	縣 唐	邱 任	平 昌	縣 蔚
姬叔蕃	孟昭易	王雲魁	陳鼎芬	郝錫嘯
月十八年一 月十三日	日月十八年七 月二十三	日月十八年九 月二十四	月十八年九 月三十日	日月十八年五 月二十三
				盜案記過 一次
能緝端明 切匪經瞭 實均驗黨 辦知富義 理盡有到 保力查差 衛查禁以 成績烟來 甚賭捕守 著亦蝗頗	烟佳明 賭緝瞭 亦捕黨 稱盜義 切匪才 實勇具 往經 直驗 前操 查守 禁頗	運計均極人 不劃甚够品 無冬認用操 成防真查守 績肅到禁很 清任烟端 籤後賭正 賭籌緝才 切劃捕具 實警盜經 巡餉匪驗	甚均匪明防修 認足不瞭整 真令人艱能並 人景險按警 仰仰人切政 稽品實對路 查才施於重 烟具率黨衛 賭操警義生 亦守剿不籌 劃冬	查聯爽才 烟防操具 賭稍守明 均有可敏 尙微信經 認勞督驗 真緝修稍 捕街有性 盜道奔情 匪盜匪走直 稽走
		明 公安局長與分局長權限不	少年氣盛經驗稍差各區巡 官資格亦欠	
			申斥	
				辦令試縣 候爲請 彙署改

各縣公安局長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	局長姓名	到任年月日	平時功過	本屆視察成績		處理情形	備考
				優點	劣點		
任縣	馮楷儒	十八年十一月十日	獲匪記功一次	對於黨義頗有研究年富力強精神振作	警力單薄警餉欠壓緝捕盜匪未能得力		
清河	蘇文彬	十八年一月十六日	獲匪記功一次	黨義明白經驗宏富辦事穩練剿匪並救回女票一名成績可嘉對於冬防保衛籌劃亦甚周密	惟稽查煙賭不甚切實	調平鄉	
徐水	華志慈	十八年九月十一日	盜案記過一次	對於警政饒有經驗精神振作支應軍隊甚為出力籌備冬防亦甚周密稽查煙賭向來認真	惟自軍隊駐縣後海洛因流行各地稽查困難	令飭	
贊皇	蘇立誠	十八年十月十五日	在平山任內用人不當記過一次	人品敦厚才具可取稽查烟賭頗為認真到差未久即破獲製造金丹犯曹汝和李羣等	惟槍械不足警力薄弱致有搶案發生		



刑 特 察 視

平 苑	鎮 新	安 遷	抵 寶	平 安
丁鴻漢	樂均	柏光榮	李潮	李國華
日十七年九月二十六	月十八年十月十二日	月十八年七月三日	月十八年五月十六日	月十八年十一月一日
		獲匪記大功一次	禁烟出力記功一次盜案申誠	盜案記過一次
品格方正操守謹飭緝捕盜匪尙能認真如破獲張文斌閣貴武等搶劫案	人品操守極端正才具經驗亦够用於警款十分爲難之中尙能極力整頓	才具頗優經驗甚深緝捕盜匪甚爲出力	經驗宏富品行優良不時下鄉緝捕盜匪近會破獲盜案二起稽查烟賂亦能切實	精明幹練事必躬親有心向上淵深自持近日捕獲匪徒李玉山人得認以安生對於稽查烟賂亦能認真兩月以來抓獲十六起之多
惟才具經驗稍差因積欠商欸警餉太多奉調未能離任稽查烟賂亦不切實又警權不統一警欸不集中是其最大缺點	惟到任日淺尙無若何成績	操守難信辦事並不認真所用人員流品不齊另立名目如巡官有目不識丁者稽查員至十人之多每區增設副巡官於四不合警務腐敗已達極點		惟警務經驗稍覺幼稚外區巡官均係土著時有私自歸家情事
因案撤差		劣點另委員復查		申斥調審
		控案兩起復行不實		

各縣公安局長成績考核表 民國十八年下屆

縣名		局長姓名	到任年月日	功平	過時	優	劣	處理情形	備考
定	興	孫偉元	十八年八月二十九日			精神振作辦事老成經驗宏富 操守廉潔辦理警政有條有理 對於剿匪亦甚得力近拿獲王 鳴子等已送涼水歸案訊辦 理公安督飭維勤清潔衛生注 意提倡稽查烟賭尤能切實	經驗甚淺操守一層因收支 不常公布手續不合致有人 謂其欺項不清者局內僅一 課所屬警士且有與人互毆 情事警察人數聞亦不足		控案兩 起據縣 查復係 屬誤會 惟當會 失當人 地實有 未宜
廣	宗	尙久慈	十八年一月十四日			才具聰敏對於盜匪認真剿 捕冬防亦籌有辦法	槍支不敷應用近來發生搶 案七起		
濠	陽	馮珍	十七年十一月三十日	防匪記功 一次 盜案記過 一次		人品端正才識優長操守可信 經驗宏富對於警政力加整頓 查辦烟賭志在禁絕捕打蝗虫 幸未成災又清理街道提倡衛 生對於捕匪甚屬認真	經驗不甚宏富局內精神亦 欠充足槍支太少實力欠缺 九月分發生匪案三起現又 向縣府請假赴平逾假不歸 公安事項尙無成績之表現		
東	明	盧約	十八年五月二十五日			人品端正操守可信才識亦 足資應用查禁烟賭尙能認 真			請長假

考 成

刑 特 察 視

陽 饒	台 邢	宮 南	縣 滄	豐 清
董光煊	王增	張明德	楊昭	史敬忠
十八年十月十六日	十八年八月十九日	十八年十月六日	十八年九月十四日	十七年十月十六日
獲匪記功一次	盜案記大過一次又記過二次			
對於警察勤加操練時常訓誨作事勤慎不無可取	深明黨義心細才長操守廉潔精明老練到差之初即整飭警規考核員屬補充槍械於冬防期內組織團警聯合巡緝以靖匪氛	辦事穩練經驗宏富對於內務極力整頓稽查烟丹亦頗嚴厲	黨義明瞭任事勤勞年力富強經驗充裕到差後力圖振作朝氣充份訓練警察整頓局務尙有成績	人品端正操守可信到任以來清查戶口整修道路協同保衛團防剿土匪
惟其經驗稍差諸多幼稚是伊缺點又各區對於烟賭案件每多私罰送縣極少是爲大弊又該縣金丹本未減少花會賭局尤爲盛行而獲案無幾未免稽查不嚴		該局對於緝捕盜匪向稱鬆懈各區巡官間有不法嫌疑	對於緝捕警力甚覺單薄又鴉片海洛英各毒品仍有秘密售賣者	惟才具平庸作事缺少魄力又槍支不敷應用九月至十一月發當籌劃該縣並未劃分警區四鄉亦無派出所警士七十六名均在城內
令飭振作		令斥		申誠

各縣公安局長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	長姓名	到任年月日	功平 過時	本 屆 視 察 成 績		處理情形	備考
				優 點	劣 點		
香 河	李向榮	十八年九月二十二日		該局捕務尚能認真會捕獲匪犯王三喜及吳滿倉等又稽查烟賭亦屬切實十月十餘一月分共拿獲烟賭犯五十餘	任局未久未聞有何成績外區多未設員警治安全賴保衛團之力	調大城	
文 安	張雲樓	十八年十月二日		人品操守可信才具經驗够用整頓各區警士實施聯防計劃緝捕盜匪很認真稽查烟賭很切實	該局因經費困難尚未完全遵章改組		
棗 強	陳書亭	十七年十月二十四日		黨義明瞭人品端正剿辦土匪極有胆識才具經驗亦稱宏富辦理公安對內嚴明紀律勤加訓練對外防範盜匪稽查烟賭均甚認真	惟地臨山東向多匪患自十月重現其在共出搶案五起破獲二起又保衛團尙未遵章辦理		
雲 慶	田志誠	十七年十月八日		人品純正經驗宏富修築縣鄉公路尙有成績緝捕亦能認真對於烟賭已澈底查禁			

刑 特 察 視

唐 行	山 房	澤 雞	鹿 鉅	垣 長
劉蔭贊	唐伯梁	黃文欽	許育璣	田景山
二十七年十二月二十二日	十八年十一月三十日	十八年十一月六日	十八年七月二十日	十八年十月五日
				盜案申誡
學識尙優操守謹嚴	對於黨義極爲明瞭人品端正操守謹嚴甫經到差即張貼布告提倡衛生帶警下鄉緝捕盜匪不無微勞	黨義明瞭精神振作才具優長經驗頗富	對於黨義素有研究勤敏幹練振作有爲操守廉潔經驗宏富整頓內都查禁烟賭破效除迷信偵查盜匪均卓著成	人品端正操守廉潔爲人忠厚和平辦事頗爲認真對於警務力加整頓緝捕盜匪尙屬認真查禁烟賭亦能切實
體弱多病諸事推諉警士既無訓練下道亦不切實縣內各區巡官不能監督因此各區巡官皆自稱分局長	惟各區多無巡官警欸不敷用警權不統一如周口店分駐所不歸局轄稽查烟賭亦未切實	該局僅設一課與定章不合外區無巡官全恃民團自衛公安局長權力不能達於四鄉幾同虛設十一月發生綁架案三起十二月發生仇殺案一起	惟限於經費警察訓練班未能成立	該縣警察均在城內四鄉並無警區自九月至現在共出匪案二十一一起匪患之熾已可想見
撤差				

各縣公安局長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	局長姓名	到任年月日	平時功過	本 視 察 成 績		處理情形	備考
				優 點	劣 點		
鹽 山	董增祐	十八年七月九日	剿匪記功一次 盜案記功一次	對於黨義研究有素 品端學粹 幹練有為 維護公安 剿防盜匪 頗能與警察隊和衷共濟 最近赴內邱剿匪兩次 緝匪數名 聲勢頗振 平素帶警巡邏 會哨不懈 勞瘁成績頗優	該縣幅員狹小 並無警區 公安局內人少 槍械本月上旬 會出搶擄重案 一起警餉積欠 太多警士生活 不易維持	令照章辦理	
陸 平	趙毅霖	十八年八月二十日		人極聰明 經驗亦稱豐富 緝捕盜匪 尚能認真	警餉馬乾俱月支五元不足 養喂		
大 城	李向榮	十八年十一月二十六日		人品操守端正 才具經驗亦 能用緝捕盜匪 稽查烟賭均 能認真	公安局能用的槍只有四五枝 外區都無槍枝		據報嗜好 染事輕好 辦事員 調查員 調

刑 特 察 視

鹿 獲	經 井	縣 署	水 衙	縣 派
李廣榮	劉仲三	朱壁	崔慶齡	王國治
十八年十一月三日	十八年十一月二十日	十八年十一月二十八日	十八年八月十三日	十八年五月
		盜案記過一次	勳匪記功一次	
<p>人操守貞廉對亦富才具勇 敢在極力整頓捕盜匪宜 正認真稽查烟賭亦能切實 能認真稽查烟賭亦能切實</p>	<p>對於黨義尚屬明瞭忠厚老 誠人富端方操守親往邊境 向富甫經到差即親往邊境 地方巡查頗具熱心職務不 辭勞苦</p>	<p>品行端正操守嚴謹才具尚 屬優良該縣于崔莊竄入匪 徒親自率警前往剿擊冬防 實已有計劃稽查烟賭亦能切</p>	<p>到任後即招備補警士淘汰不 均捕盜匪向能認真案起 緝已破獲稽查查烟賭亦切 路他如施招遠警罰法清潔道 政大有起色均甚認真該縣警</p>	<p>自奉儉約待人誠厚人操守 閩市共信整飭警署均屬辦 在生市街巷偏設均屬辦 成續烟賭亦屬切實 稽查查烟賭亦屬切實</p>
<p>該縣石家莊為五方雜處之 地仍難免有盜匪發生八月 至十一月發盜匪案六 起又警餉過廉警士難望負 責</p>	<p>甫經到差尚無成績邊境村莊 時有土匪七月至十月發生 案三起公安局槍枝僅十餘支 且多殘廢不堪應用警餉只四 五元且以晉鈔兩餉不足以養 廉保衛團巡查亦欠認真</p>	<p>惟經驗稍薄團向未一律成立 單保衛團殊形未一律成立 且不相統屬殊形未一律成立 治安不易維持十月至十二 月發生盜匪案件四起</p>	<p>各區員警限於警額分配不 其適宜官警薪餉低廉且拖 欠至二月之久</p>	<p>調高陽</p>
			調南皮	
			辦合試縣 候為請改 彙署	

考 成

各縣公安局長成績考核表 民國十八年下屆

縣名		局長姓名		到任年月日		功平過時		優		劣		處理情形		備考					
漆	水	馬文瑞	十八年二月二十九日	南	皮	李夢賢	十七年九月二十六日	豐	潤	李悅賓	十八年二月二十四日	武	強	季世隆	十八年二月三十日				
本		親		察		成		績											
點		點		點		點		點		點		點		點					
<p>黨義明瞭操守謹嚴精神振作頗有幹才警政學識足敷應用到任之後裁汰老弱添募強壯督飭警士巡查下道</p>		<p>宅心忠厚辦事穩練經驗亦深捕蝗防河諸事頗著勤勞稽查烟賭尙能切實</p>		<p>黨義明瞭才具穩練操守尙佳經驗甚宏緝捕盜匪頗知認真冬防籌劃甚爲詳密稽查烟賭頗屬切實</p>		<p>黨義明瞭性情篤厚幹練精明才長心細不貪不賈法操守謹嚴</p>		<p>無如警餉缺乏警額甚少緝捕盜匪苦無實力各機關及縣政府對之漠然該局長頗露意冷神色山後區無警察一切事項均歸區長辦理儼然土管擅打濫罰情事時有所聞侵權違法行之自若</p>		<p>惟才具稍嫌薄弱對於緝捕治安諸政未能實力進行額不多警餉欠缺各區均無槍枝缺乏實力與滄縣交界地方間有搶劫案件</p>		<p>各區巡官據聞多不合格督察教練似欠注意工作亦欠踏實任用巡官不能破除情面致有煩言</p>		<p>常年警款支絀異常腐敗情形達於極點局長到差旬餘對現狀毫無辦法諸事概未進行警務經驗甚屬欠缺捕務廢弛稽查查烟賭不能認真舉辦保衛團甫經着手</p>		<p>調衡水</p>		<p>被控縱行縣查</p>	



判 特 察 視

平 阜	山 平	清 永	光 東	鄉 良
李邦建	朱鈺魁	張振宗	楊殿元	劉澤義
十八年十月一日	十八年十月三日	十八年十月八日	十八年八月一日	十八年十月十四日
學識頗優年富力強操守謹嚴處世和平頗有奮發精神對於督察按日訓練對於冬防規定巡邏辦法亦稱切實努力職守地方安謐對於烟賭稽查亦嚴	品行端正才具勝任操守廉潔經驗亦有到任未幾即甄別巡官長警訓練員司緝捕盜匪尚能認真稽查烟賭頗能切實	黨義尚能明瞭人品既端操守亦好稽查烟賭尙屬切實	精神振奮勞瘁不辭服務警界多年經驗頗深緝捕尙屬認真如捕獲匪犯高世文王恩有等并救回被綁之票	黨義明瞭人品端正操守謹飭對訓練警察整飭風紀清理積案清潔道路皆尙努力
	惟與山西接壤之處距城過遠之各區巡官長警往往有勒索濫罰情弊	惟才具平庸經驗缺乏雖到差未久難有成績可言但習性文弱遇事不免推諉近計發匪案四起僅破獲一起四道並匪該局長亦未前往各區并未設官警全縣警士僅只二十餘名	稽查烟賭不甚得力	惟經驗太少工作亦欠緊張各區巡官多不合格且爲無給交道派所巡官送達公文向職流弊難免各區送達公文無不由局轉呈多直接送縣漫無系統管權行使實有未便吸食金丹扎打嗎啡者更數見不鮮

各縣公安局長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	局長姓名	到任年月日	平時功過	優	劣	處理情形	備考
高邑	白成植	十八年八月		<p>謹慎精細學識優長操守廉潔經驗豐富近來如組織警察訓練班冬防游巡隊等成績均甚好稽查烟賭尤稱得力</p>			
武邑	張兆湧	十八年九月二十九日		<p>言行謹慎人品尚屬端方警政經驗堪稱富有</p>	<p>到差以來位置私人頗遭物議兼以精神缺欠步履艱難每為人所不滿該局訓練班迄未成立內部精神異常缺乏十一月查家村搶案一起迄未破獲捕務廢弛可見一斑</p>	撤差	
靈壽	李仲宣	十八年八月一日		<p>人品忠誠操守可信警務經驗尚見優良上年九月親帶警團在新樂縣屬拿獲一匪犯本年九等八名救出漢路五里橋匪擄月出巡平漢路獲匪徒張鳳林一名經時帶傷獲匪徒張鳳林一名書夜捕一枝縣警現捕烟賭亦尚切實</p>	<p>惟聞該局所屬警士等抓獲烟賭有裁職陷害情事又該縣警察槍枝缺乏保衛團形同虛設</p>	調涿縣	
正定	劉秉臣	十七年六月十八日	<p>巡緝出力 記大功一 捕匪受傷 記大功一 次</p>		<p>該縣城內地面遼闊崗警過少不足維持秩序又地方保衛團並未按村編制各區巡官自行處罰手續不合</p>		

刑 特 察 視

陽 曲	源 涿	田 玉	津 寧	縣 獻
張潤身	張潤	劉文洲	趙玉珂	許繩武
日一十八年十八	月十八年十	日月十八年五二十九	一十七年十一月六日十	日月十八年十二月二十二
			一盜獲 次案匪 記嘉 過獎	一盜案 次記 過
精神振發頗有警政經驗英毅果斷迥非懦弱者流	才具明敏應事妥貼操守無瑕經驗素裕辦理警政尙知努力內外勤務均屬認真裁汰冗員以節糜費按期會商實施防稽查烟賭實屬認真	操守廉潔經驗富有到差以來剔除積弊認真工作用人公開成績尙有可觀對於緝捕頗知認真稽查烟賭尙能切實	越辦事認真勞瘁不辭才具優越防日豐富近來尙能注意冬防日夜巡查匪斂迹有足多者	亦能認真 後籌劃冬防巡邏各區聯合保衛團連破數案稽查烟賭能負起責任整躬率物到任
到差日淺尙無成績可指		惟才具稍短警額太少警欸不統一警察服裝太不齊備	惟上月連出盜案三起雖係由德平竄入究屬防範未周以致人言嘖嘖對於稽查烟賭亦未切實	各區巡官資格多不相合亦不稱職且該縣公安局槍枝短少太無實力東三區地接青滄很不安寧

各縣公安局長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	局長姓名	到任年月日	平時功過	本屆		處置情形	備考
				優	劣		
遵化	張霖生	十八年十月五日		黨義明瞭才具明達操守佳 佳經驗亦有訓練警察緝捕 盜匪頗知認真	該縣轄境遼闊警力單薄警款 又不統一殊覺可慮又局內員 司行為頗不檢點城內暗娼烟 館密設立者尙多亟應切實 查辦副巡官名目亦應裁撤	令縣局	
安國	許國光	十八年一月十日		對於黨義頗有研究精神振 發刻苦耐勞才具優長操守 謹嚴到差後設立警察訓練 班舉行局務會議增設崗位 嚴查烟賭撤換不職屬員	警政經驗略嫌缺少	調武邑	
冀縣	邵鴻舉	十七年十一月一日	捕蝗記功一次	對於黨義素有研究經驗宏 富操守廉潔到黨以來抽調 富紳守廉潔到黨以來抽調 官紳警務會議稽查烟賭防 剿土匪均甚認真	惟取查下失檢且白丸充斥員 警搜查烟丹有趁機取物情 事		
天津	立向未設局						

鄉 肥	興 大	城 新	野 博	縣 易
馮景萱	郭鳳集	楊建邦	楊先梅	梁夢錫
十八年十月十一日	十八年十月十一日	十八年十月八日	十八年十月十三日	十八年十月
因規復警 區嘉獎因 盜案記過 一次				
黨義深明人品端正才華煥 發操守亦嚴到差以來訓練 警士籌添槍服裝增設外 區巡官分駐所取掃早眠勤 葬及掃除街巷早起早眠勤 於職務	黨義尚屬明瞭人品操守亦 極可信	才識威優精神振作辦理警 政督訓有方添設清道夫注 重公共衛生支應軍差保衛 冬防亦甚出力	才具尚優	才具明捷辦事爽直操守狷介 經驗富厚整頓內部裁汰冗員 訓練長警均能破除積弊極 處理對於烟賭嚴行查禁督促 各村成立保衛團不辭勞怨
經驗稍淺該公安局槍枝太 少難維治安又各村支團尙 未成立	經驗才具尙未充分且該局 並未正式成立局中並無警 察警款既不集中警權又無 統屬區自爲政流弊不免又 稽查煙賭不盡切實	警餉不能統一維持公安緝 捕盜匪實力薄弱	訓練警察既不切實下道亦 不認真作事油滑取不嚴 抓獲北懿村烟賭犯有藏匿 海洛英十二兩嫌疑與論不 佳	
	調行唐		劣點令縣 復查	

各縣公安局長成績考核表 民國十八年下屆

縣名	局長姓名	到任年月日	功 過 時	優 劣		處理情形	備考
				本 屆 視 察 成 績	點		
新 河	王紹會	十八年三月十六日	獲大宗毒品記功一次	<p>經驗宏富操守廉潔才具穩練 對於警政頗為整理約束警察 尙屬嚴厲緝捕盜匪亦屬認真 會破著名匪張連慶劫犯烟案 立等案近三月以來辦理村政甚 熱心</p>	<p>惟第四區所有官警均係地 方保衛團官兵兼攝薪餉係 由該團支領權限不清諸多 困難</p>		
邯 鄲	卓肇隆	十八年十月一日		<p>該局長精神不振似有嗜好 對於巡邏查崗不甚注意毫 漫無成績且該局內部署精神 漫巡士太少不敷支配</p>	<p>因案撤差</p>		
永 年	孫哲	十八年九月三十日	獲匪記功一次	<p>深明黨義才具頗優精神振 作緝獲匪犯各案人犯十一 名抓獲金丹犯十八起</p>	<p>初任公安職務經驗尙淺</p>		



各直轄公安局長成績考核表 民國十八年下屆

局安公山唐	局安公榆瀋	局安公門石	局安公定保	縣名	局長姓名到任年月日	功平過時	優	劣	處理情形	備考
鄭崇贊	范浦江	李秉懿	熊 盼	唐						
協助盧龍獲匪嘉獎		因黨務糾紛一案記過一次	玩視職令逾越職權記大過一次	本	視	察	成	績		
資歷甚優人亦穩健和平工作方面亦甚認真	資歷兼優名譽心重工作認真與論尚佳組織訓練所抽調長警入所訓練	操守廉潔辦事熱心對於各項治安訓練長警等又於石門中間平漢路鐵軌下修築地道以利交通今工已完竣可謂甚費苦心	穩重老練剿匪認真六七月間迭獲匪犯張茂林等九名地方治安賴以維持	點	點	點	點	點		
與論多謂其遇事稍較敷衍長警訓練班並未成立殊覺缺欠	惟城內道路仍有坎坷傾倒穢水仍不免有應注意整頓	惟石門五方雜處為金丹海浴英等毒品聚會之地應注意稽查以清流毒	惟任氣稍深難滿人意深居簡出不能接近民衆作事雖無毀譽難免有欠妥善處							



判 特 察 觀

			局安公上水	局安公大塘
			張鏡塘	朱廷燧
			精明幹練辦事謹慎對於局務力求整理	精明幹練才識優淡經營不辭而整期年百廢俱舉對於維持治安訓練長警以及消防衛生等均有成績
			惟經費不足槍械缺乏警察服裝不甚整齊無振作氣象	

第一 救濟院長成績考核表 民國十八年下屆

縣名		院名	院長姓名	到任年月日	平時功過	本屆視察成績	處理情形	備考	
	第一	院濟救一第	曹殿林	十七年十月三十日	人極誠樸守謹勤於貧民 管理頗費苦心對於孤兒亦 不附設學校且為弱者聘 教師以集訓技及通俗歌曲 於所食之物力求清潔所住 室各置火爐教養兼施惠及 民良非淺鮮	優	劣	處理情形	該院係前京 兆養濟院改 組內設養老 孤兒因經費 三所因經費 支絀尚待擴 充
	第二	院濟救二第	樊景濂	十七年十月二十五日	品格高尚對於慈善事業素 具熱心	惟該院規模宏大用款較多 自經費無着對於整頓難以 入手辦理多從敷衍	合獎	送經令飭 切實整頓	該院係前保 定各慈善機 關合組內設 育嬰婦孺教 養施醫殘廢 等四所因舊 日基金用經 省署提用前 正籌畫補救 辦法



競計

# 統 計

## 視察保定直轄公安局概況表

	視 察 事 項	辦 理	情 形
	該局對於維持治安有無具體辦法現在地面情況如何	該局對於維持治安城廂地方係由警士輪流站崗無間朝夕四鄉地方則由各分局巡邏會哨以資防範所屬境內除與滿城望都毗連之處土匪出沒無常外尙稱安靖	
	關於消防事項有無組織對於清潔衛生能否提倡	該局消防組共四十四人時常演習消防事項惟器具太少恐遇火警不敷應用對於清潔衛生備有穢土車噴水車及清道夫等對於衛生尙知提倡但無何種之建設	
	關於訓練長警有無成績內外員警能否奉公守法有無招搖滋擾情事	對於訓練長警係由各區抽調警士分組輪流訓練以期不至廢事內外員警自前督察長撤差後咸有戒心尙無招搖滋擾情事	
	兼司收入之局對於捐收能否整頓經征人員有無勒索中飽情事	該局附設之捐務處係專司收入之機關近以商業蕭條對於各項捐收較前略為減色該局亦無整頓辦法但經征人員尙無勒索中飽情事	
考 備			

計

統

視察石門直轄公安局概況表

視 察 事 項	辦 理 情 形
<p>該局對於維持治安有無具體辦法現在地面情況如何</p>	<p>該局對於治安設有巡邏箱蓋表各分局長警分班巡邏並會同駐軍組織軍警稽查處現在地面安謐商民樂業</p>
<p>關於消防事項有無組織對於清潔衛生能否提倡</p>	<p>關於消防會由保安隊調警三十名編為消防隊並置有腕力噴水機車三架激筒八條機頭四個水槍六支設備尙屬相當對於清潔衛生亦能設置汗土穢水坑公墓停柩處屠宰檢驗所及改良廁所籌設種痘機關等尙能認真提倡</p>
<p>關於訓練長警有無成績內外員警能否奉公守法有無招搖滋擾情事</p>	<p>關於訓練長警該局設有講堂操場由各官長等輪流分担教授如國術兵操黨義職守問答勤務須知等尙有成績可觀至內外員警均能奉公守法查無招搖滋擾情事</p>
<p>兼司收入之局對於捐收能否整頓經征人員有無勒索中飽情事</p>	<p>該局月支經費均係由地方公款局備領無兼司收入之局</p>
<p>備 考</p>	<p>該局近來之新建設如修馬路築地道開濬水道增設路燈編訂門牌等皆有成績可觀</p>

視察臨榆直轄公安局概況表

視察事項	辦理	情形
<p>該局對於維持治安有無具體辦法現在地面情況如何</p>	<p>該局對於治安已有具體辦法計分平時與冬夏防兩項平時則設巡邏班製表蓋章以誌週巡每屆黃昏則組織特務巡邏班至冬夏防期則設有四項辦法一固定警戒線二非常召集三大搜查四高等戶口調查隊辦理甚為嚴密地方情況近頗安謐</p>	<p>該局對於治安已有具體辦法計分平時與冬夏防兩項平時則設巡邏班製表蓋章以誌週巡每屆黃昏則組織特務巡邏班至冬夏防期則設有四項辦法一固定警戒線二非常召集三大搜查四高等戶口調查隊辦理甚為嚴密地方情況近頗安謐</p>
<p>關於消防事項有無組織對於清潔衛生能否提倡</p>	<p>關於消防事項已組織消防隊成績尙屬可觀惟聯峯山秦皇島兩區尙無是項組織對於清潔衛生設有衛生隊清道夫惟道路坎珂傾倒穢水似宜整頓其衛生事業之建設如衛生佈告欄張貼佈告舉行掃除大會設立肥料公司游民感化所春秋兩季舉行施種牛痘辦理尙屬得法</p>	<p>關於消防事項已組織消防隊成績尙屬可觀惟聯峯山秦皇島兩區尙無是項組織對於清潔衛生設有衛生隊清道夫惟道路坎珂傾倒穢水似宜整頓其衛生事業之建設如衛生佈告欄張貼佈告舉行掃除大會設立肥料公司游民感化所春秋兩季舉行施種牛痘辦理尙屬得法</p>
<p>關於訓練長警有無成績內外員警能否奉公守法有無招搖滋擾情事</p>	<p>關於訓練長警每星期內三次講堂訓話現又組設教練所抽調長警入所訓練成績尙屬可觀至內外員警均尙奉公守法並無招搖滋擾情事</p>	<p>關於訓練長警每星期內三次講堂訓話現又組設教練所抽調長警入所訓練成績尙屬可觀至內外員警均尙奉公守法並無招搖滋擾情事</p>
<p>兼司收入之局對於捐收能否整頓經征人員有無勒索中飽情事</p>	<p>關於捐收一項商捐因連年受戰事影響又因駐軍多係佔駐商舖民房收入日減整頓不易雜貨捐則較前稍有起色現每月可收八千六百餘元至經征人員尙未聞有勒索中飽情事</p>	<p>關於捐收一項商捐因連年受戰事影響又因駐軍多係佔駐商舖民房收入日減整頓不易雜貨捐則較前稍有起色現每月可收八千六百餘元至經征人員尙未聞有勒索中飽情事</p>
<p>考備</p>		

視察唐山直轄公安局概況表

視 察 事 項	辦 理	情 形
該局對於維持治安有無具體辦法現在地面情況如何	該局維持治安係由各分局抽調警察組織巡邏班夜出巡邏並派保安騎巡兩隊分別巡查街市方面添加崗警地面情況近頗安謐惟槍支太少亟應添購	
關於消防事項有無組織對於清潔衛生能否提倡	關於消防設有消防組器具亦頗完備惟機件過舊多不適用對於清潔衛生尙知提倡近來成立屠獸檢驗處所防疫醫院又設衛生委員會	
關於訓練長警有無成績內外員警能否奉公守法有無招搖滋擾情事	關於訓練長警係由局長在紀念週隨帶訓話並無正式訓練班其內外員警尙能奉公守法並無招搖滋擾情事	
兼司收入之局對於捐收能否整頓經征人員有無勒索中飽情事	該局對於捐收頗能整頓目下收入較十六年度已有起色經征人員尙無勒索中飽情事	
備 考 該局會由各分局抽調便衣警編為特務警秘密稽查以維治安		



視察塘大直轄公安局概況表

視察事項	辦理情形
該局對於維持治安有無具體辦法現在地面情況如何	該局對於治安駐在地為河北門戶華洋雜處工會林立人類不齊該局對於維持治安一層除會同軍警佈防外如清查戶口連環保結均已實行又復晚間聯組巡邏數月以來地方尚屬安靖
關於消防事項有無組織對於清潔衛生能否提倡	關於消防一項該局向無設備每遇火警均賴外力施救該局長有鑒於此已商由久大永利兩公司購消防機一架又向招商局借水機一架更招募隊警訓練成隊以防火險對於清潔衛生亦設有清道夫屠獸場以及公共廁所等尚能提倡
關於訓練長警有無成績內外員警能否奉公守法有無招搖滋擾情事	關於訓練長警第一班已畢業分配勤務第二班正在訓練期間尚未完竣辦理尚稱認真內外員警無法外行為人民對之亦無不信仰之言論
兼司收入之局對於捐收能否整頓經征人員有無勒索中飽情事	該局從前每月收入一千七百餘元現增至二千一百餘元至經征人員勒索中飽情事尚無所聞
備考	該局近來創設新市場修理馬路二段以期路政整齊以免小販擁擠街中成立公共臨時治療所裝修馬路電燈種種建設不無成績

視察水上公安局概況表

視 察 事 項	辦 理	情 形
<p>該局對於維持治安有無具體辦法現在地面情況如何</p>	<p>該局將舊有砲船二十三隻分別大清子牙南運等河派撥官警擇要駐守年餘以來防範尚屬安謐惟蘇橋一帶股匪竄擾現正會同駐軍民團剿擊</p>	<p>該局將舊有砲船二十三隻分別大清子牙南運等河派撥官警擇要駐守年餘以來防範尚屬安謐惟蘇橋一帶股匪竄擾現正會同駐軍民團剿擊</p>
<p>關於消防事項有無組織對於清潔衛生能否提倡</p>	<p>該局係水上公安消防事項並無設備對於清潔衛生尚能認真辦理對於沿河傾倒污穢及一切不良食品之輸入極力查禁</p>	<p>該局係水上公安消防事項並無設備對於清潔衛生尚能認真辦理對於沿河傾倒污穢及一切不良食品之輸入極力查禁</p>
<p>關於訓練長警有無成績內外員警能否奉公守法有無招搖滋擾情事</p>	<p>該局係屬管理水上公安事務所有官警沿河防護為流動性質故訓練一事平時尚難施行俟冬季撤防後方能按照條例實施訓練至內外員警均尚奉公守法未聞有招搖滋擾情事</p>	<p>該局係屬管理水上公安事務所有官警沿河防護為流動性質故訓練一事平時尚難施行俟冬季撤防後方能按照條例實施訓練至內外員警均尚奉公守法未聞有招搖滋擾情事</p>
<p>兼司收入之局對於捐收能否整頓經征人員有無勒索中飽情事</p>	<p>該局經費係由財廳撥發全局所屬並無征收事項</p>	<p>該局經費係由財廳撥發全局所屬並無征收事項</p>
<p>備 考</p>	<p>該局舊有長警二百零六名本年奉令改組因警力單薄新添長警六十六名此外無他特別建設</p>	

視察第一二救濟院概况表

院名	第一救濟院	第二救濟院
該院近來辦理成績如何	該院辦公人員薪俸雖廉均能熱心任事殊堪嘉尙所教學生及出品成績亦屬優良	該院各所除殘廢所有名無實外餘均粗具規模因經費關係只能維護現狀實無成績可言
內部組織	該院內部計分養老所殘廢所孤兒所等三所附有民衆學校一處織工廠一處餘無擴充	該院內部計分育嬰所婦女教養所施醫所殘廢所等四所此外並無擴充
各所收養老幼貧民約有若干	各所收養老幼貧民共八十二人	各所收養老幼貧民共四百五十九人
近來經費情形如何	該院經費係每月由財廳支領在未核減時力求撙節尙感困難今既被減又值隆冬經費更感不足	該院經費因多出自房租或雜捐常隨市面盛衰而變動故各所經費均不敷應用
備考		



計

統

調查各縣秋收成數災情狀況統計表									
民國十八年下屆									
縣名	本年秋收成數	有無受災區域	災情輕重	災村數目					
大興	秋收約四成	有受水旱災區域	被水成災為重	百餘村					
宛平	秋收約三成	有受旱蝗水災區域	輕重不等	一百六十四村					
通縣	秋收約四成	有受水災區域	災情最重	二百六十一村					
三河	秋收約五成	有受水災區域	災情甚重	四百八十八村					
武清	秋收約五成	有受水災區域	輕重不等	一百六十八村					
寶坻	秋收約二成	有受水災區域	災情慘重	七百七十六村					
薊縣	秋收約七成	有受水災區域	輕重不等	二百二十九村					
香河	秋收約三成	有受水災區域	輕重不等	一百三十餘村					
灤縣	秋收約三成	有受災區域	災情較重	一百三十五村					

平 谷	懷 柔	密 雲	順 義	昌 平	房 山	良 鄉	涿 縣	安 次	永 清	固 安
秋收約七成	秋收約六成	秋收約五成	秋收約四成	秋收約四成	秋收約五成	秋收約六成	秋收約五成	秋收約六成	秋收約六成	秋收約七成
有受水災區域	有受水災區域	有受災區域	有受災區域	有受旱潦 蟲雹災區域	有受水 災區域	有受水災區域	有受災區域	有受水災區域	有受水 蝗災區域	有受災區域
災情輕微	災情尙非甚重	災情輕微	輕重不等	輕重不等	災情奇重	災情最重	輕重不等	輕重不等	災情略重	輕重不等
一村	四十二村	十餘村	二百零四村	一百六十村	一百四十八村	十四村	一百零五村	一百餘村		一百三十五村

計 統

任 邱	肅 甯	獻 縣	河 間	靜 海	南 皮	慶 雲	鹽 山	滄 縣	青 縣	天 津
秋收約七成	秋收約七成	秋收約七成	秋收約八成	秋收約六七成	秋收約八成	秋收豐稔	秋收約八成	秋收約六成	秋收約八成	秋收約三成
有受水災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受雹災區域	有受旱蝗水災區域	有受旱蝗水災區域	並無受災地方	有受水災區域	有受災區域	有受災區域	有受水災區域
輕重不等	災情輕微	輕重不等	災情輕微	輕重不等	災情甚輕		災情甚輕	輕重不等	輕重不等	輕重不等
二十餘村		九十餘村	一村	二百四十餘村	一村		二村	一百四十三村	一百七十四村	三百四十三村

刊 特 察 視

昌黎	撫寧	遷安	盧龍	東光	故城	吳橋	景縣	甯津	交河	阜城
秋收約五成	秋收約四成	秋收約四成	秋收約三四成	秋收約八成	秋收約七成	秋收約八成	秋收約八成	秋約八成	秋收約八成	秋收約八成
有受水災區域	有受蝗災區域	有受水旱蝗災區域	有受水旱蝗災區域	有受蝗災區域	曾有蝗蝻水患	曾有蝗蝻水患	有受水災區域	無	無	夏間曾有蝗蝻發現
輕重不等	輕重不等	輕重不等	災情奇重	未成災	均未成災	防止得力均未成災	尙不甚重	無	無	幸未成災
二百三十餘村	該縣尙未統計	五百餘村	四百餘村					無	無	



清 苑	寒 河	新 鎮	大 城	文 安	玉 田	豐 潤	遵 化	臨 榆	樂 亭	樂 縣
秋收約五成	秋收約三四成	秋收約六成	秋收約七成	秋收約七成	秋收約四成	秋收約四成	秋收約五六成	秋收約六成	秋收約六成	秋收約五六成
有受水災區域	有受災區域	有受水 蝗災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受水 蝗旱風災區域	有受水 蝗水災區域	有受水 蝗水災區域	有受水 蝗災區域	有受水 蝗災區域	有受水災區域
輕重不等	輕重不等	輕重不等	輕重不等	輕重不等	災情頗重	災情較重	輕重不等	災情較重	輕重不等	輕重不等
一百四十八村	一百六十七村	十三村	六村	三十餘村	三百七十五村	三百餘村	三百四十一村	一村	八十五村	一百二十四村

判 特 察 處

雄 縣	蠡 縣	完 縣	容 城	望 都	博 野	唐 縣	新 城	定 興	徐 水	滿 城
秋收約八成	秋收約二三成	秋收約五成	無	秋收約九成	秋收約七成	秋收約七成	秋收約三四成	秋收約八成	秋收約五成	秋收約六成
有受水災區域	有受旱蝗水災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受蝗災區域	有受雹水災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受水災區域
輕重不等	災情極重	輕重不等	災情極重	輕重不等	輕重不等	輕重不等	災情較重	災情甚重	輕重不等	災輕甚重
四十餘村	七十二村	九十二村	七村	九村	十三村	七十六村	二百二十七村	十九村	三十餘村	五十七村

靈壽	行唐	樂城	阜平	井陘	獲鹿	正定	高陽	東鹿	安新	安國
秋收約八成	秋收約七成	秋收約八成	秋收約五成	秋收約七成	秋收約七成	秋收約九成	秋收約七成	秋收約七八成	秋收約五成	秋收約七成
有受雹災區域	無	有受雹災區域	有受水災區域	無	有受雹災區域	有受蝗災區域	有受水災區域	有受雹災區域	有受災區域	有受災區域
不至成災	無	均不成災	輕重不等	無	均不成災	未致成災	輕重不等	災情稍重	災情甚重	輕重不等
七村	無		一百八十六村	無			三十四村	十五村	七十七村	四十二村

親 察 特 刊

定 縣	涿 源	涿 水	易 縣	新 樂	藁 城	無 極	晉 縣	贊 皇	元 氏	平 山
秋收約八成	秋收約四成	秋收約六成	秋收約五成	秋收約八成	秋收約八成	秋收約八九成	秋收約九成	秋收約五成	秋收約六成	秋收約八成
有受水災區域	有受災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受災區域	有受蝗災區域	有受水災區域	有受蝗災區域	有受旱災區域	有受水災區域	有受蝗災區域
輕重不等	灾情奇重	灾情甚重	輕重不等	均不成災	未致成災	均不成災	均未成災		均未成災	未致成災
十村	一百三十二村	七十九村	二百一十二村							

濮陽	東明	清豐	南樂	大名	安平	饒陽	武強	深縣	深澤	曲陽
秋收約六成	秋收約四成	秋收約六成	秋收約六成	秋收約四五成	秋收約七成	秋收約七成	秋收約七成	秋收約九成	秋收約七成	秋收約七成
有受水災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受水災區域
災情甚重	輕重不等	輕重不等	災情甚重	輕重不等	災情輕微	輕重不等	未致成災	成災五分	輕重不等	輕重不等
三十八村	一百三十一村	二十四村	三十九村	五百三十餘村		五十二村	六十八村	九村	四村	三十七村

永年	任縣	內邱	堯山	鉅鹿	廣宗	平鄉	南和	沙河	邢台	長垣
秋收約五成	秋收約五成	秋收約六成	秋收約五成	秋收約五成	秋收約七成	秋收約六成	秋收約七成	秋收約六成	秋收約六成	秋收約五成
有受水災區域	有受水災區域	無	有受水旱 雹蝗 災區域	有受水旱 災區域	有受蝗災區域	有受水 蝗 災區域	有受水災區域	有受水災區域	無	有受水災區域
災情甚重	災情頗重	無	災情過重	未成巨災	未成災	輕重不等	災情甚重	災情輕微	無	災情五六分
七十二村	四十四村	無	三村		無	三十二村	六十一村	十村	無	一百七十二村

衡 水	冀 縣	磁 縣	清 河	威 縣	成 安	邯 鄲	廣 平	雞 澤	肥 鄉	曲 周
秋收約七成	秋收約七成	秋收約六七成	秋收約六七成	秋收約八成	秋收約六成	秋收約六成	秋收約七成	秋收約五成	秋收約六成	秋收約五成
有受蝗災區域	有受蝗災區域	無	有受水災區域	有受蝗災區域	有受蝗災區域	有受水災區域	有受水災區域	有受水災區域	無	有受水災區域
未致成災	並未成災	無	災情較重	未成災	未致成災	災情較重	輕重不等		無	災情頗重
		無	四村			十八村	八村	五十三村	無	五十餘村

判 特 察 視

計總	甯	高	臨	隆	柏	趙	武	崑	新	南
一二九	晉	邑	城	平	鄉	縣	邑	強	河	宮
秋收約六成	秋收約六成	秋收約六成	秋收約五六成	秋收約五成	秋收約六成	秋收約八成	秋收約八成	秋收約七成	秋收約六成	秋收約六成
受災者一二七縣 無災者一二縣	有受 水 霜 災區域	有受水災區域	無	有受水災區域	有受水災區域	有受 蝗 雹 災區域	有受 水 蝗 災區域	無	無	有受 旱水 災區域
輕重不等	災情甚重		無	輕重不等	輕重不等	災情稍重	均不成災	無	無	災情較輕
一萬零八十八村	二十村		無	三十餘村	二十九村	十村		無	無	



十八年下屆委令各視察員查報專案統計表

委員姓名	每月委查專案數			總數
	十月	十一月	十二月	
劉鵬書	四	四	三	一〇
孫百泉	一〇	五	二	一七
周乃森	四	五	四	一三
萬憲章	一三	一	一	一五
劉鴻昉	八	四		一二
李其昌	五	一		六
侯安瀾	二	二		四
宋觀光	二	一		三
程廷俊	四	一	二	七

特 殊 考 試

總 計	鄭 善 庚	溫 日 耀	李 桂 樓	蔡 錫 章
六 九	二	三	四	八
二 六		一		一
一 八	一	六		
一 二 三	三	一 〇	四	九



河北省民政廳視察室十八年下屆視察工作統計表

收		發		文		件		各		項		表		簿		備	
種	類	收	文	件	數	發	文	件	數	種	類	數	目	種	類	數	目
訓	令				一				二	稽	核	簿	六				
指	令				二				一	登	記	簿	三				
報	告				一、〇九七				一	抄	閱	簿	三				
呈	文				一八五				二	收	發	簿	七				
電	報				六				九	考	勤	簿	五				
表	報				五〇一					考	績	簿	三				
專	案				一一四					摘	要	表	二				
公	函								七	統	計	表	一				
計	總				一九〇六				三	計	總		四				
									三								

河北省民政廳視察室十八年下屆同仁姓名籍貫表

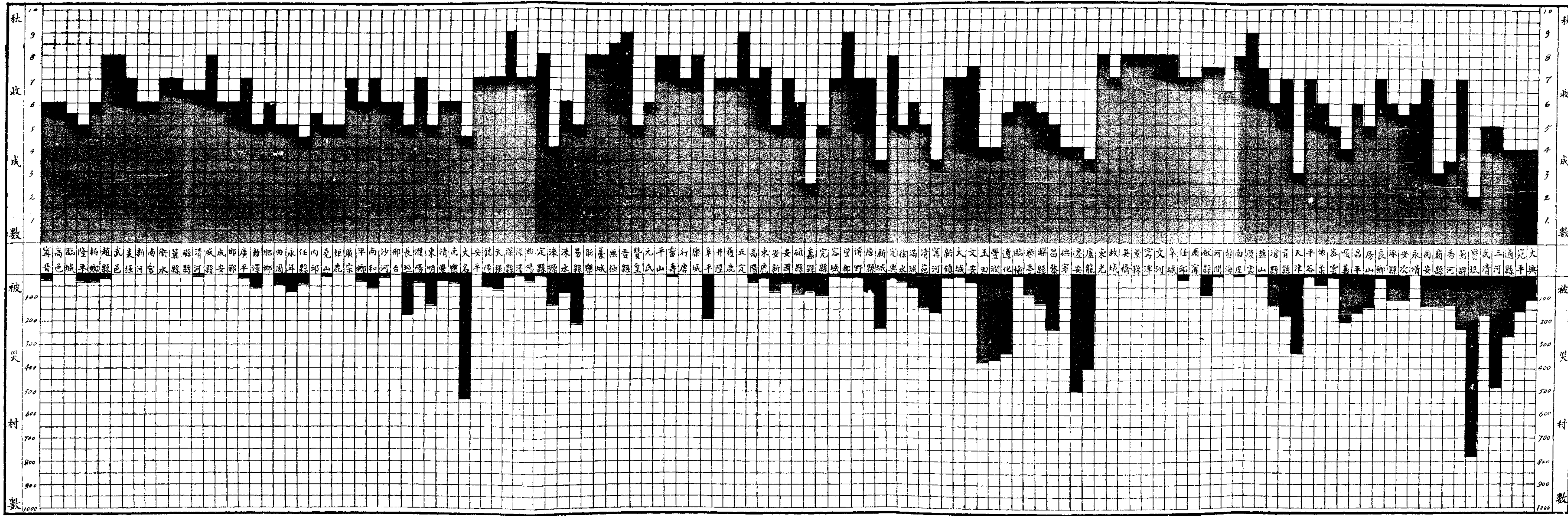
職 務	姓 名	別 號	年 歲	籍 貫	住 址
視察主任	孫兆昌	運生	三十一	河北玉田	本廳
視察員	劉鵬書	翼儒	四十八	河北徐水	
	孫百泉	筱湖	四十一	安徽巢縣	法通寺三十五號
	周乃森	次杉	二十八	山東聊城	本廳
	萬憲章	履平	四十五	江西九江	西單皮庫胡同大益公寓
	劉鴻斌	漢齡	三十二	河北安次	本廳
	李其昌	世五	二十九	山西永濟	村政委員會
	侯安瀾	伏波	二十八	河北永年	本廳
	宋觀光	賓如	三十六	河北昌黎	本廳
	翟廷俊	傑三	四十	山西稷山	鼓樓東大街二百三十六號
	孫錫章	子成	四十	河北元氏	本廳
	李桂樓	華亭	四十五	河北獻縣	西單南溝沿十一號
	溫日謙	竹溪	四十五	河北遵化	後門東炒豆胡同新生中學
	魏晉庚	燕康	三十五	山西河津	

		僱 員	學 習			辦 事 員	
蔣 燦 同	盧 錫 章	劉 宗 儒	李 擢 卿	張 維 清	袁 樞	李 炳 華	廉 繩 寬
歷 源	玉 生	仰 宣	簡 齋	靜 明	華 棣	毅 忱	景 劉
四十八	二十二	三十	三十四	二十六	二十六	五十三	三十
河北玉田	河北清苑	河北玉田	河北玉田	河北遵化	河北玉田	河北玉田	河北寧河
鼓樓西廿二橋甲三號	本	本	本	本	本	本	
							廳



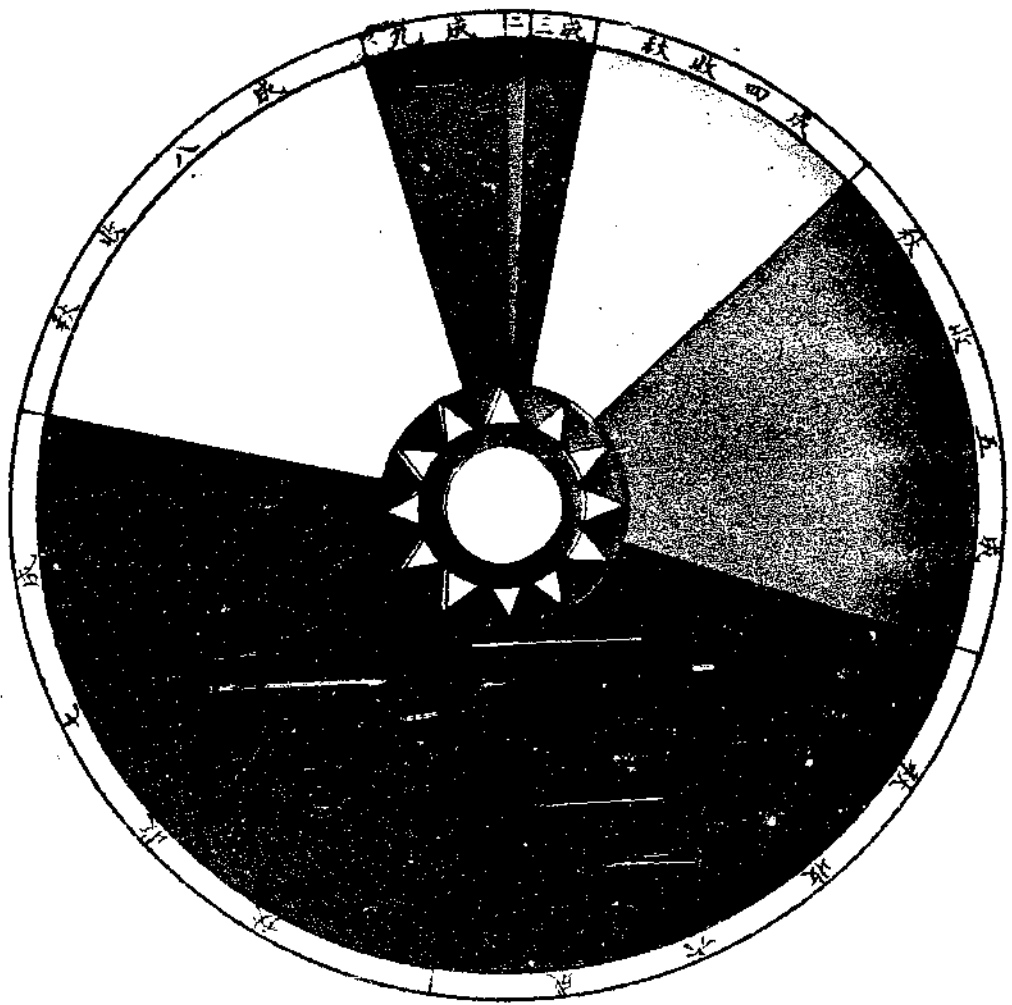


# 調查各縣秋收成數比較圖 十八年



附註 此圖係根據十八年下屆各視察員秋收成數報告加以統計

# 河北省各縣秋收成數百分比圖

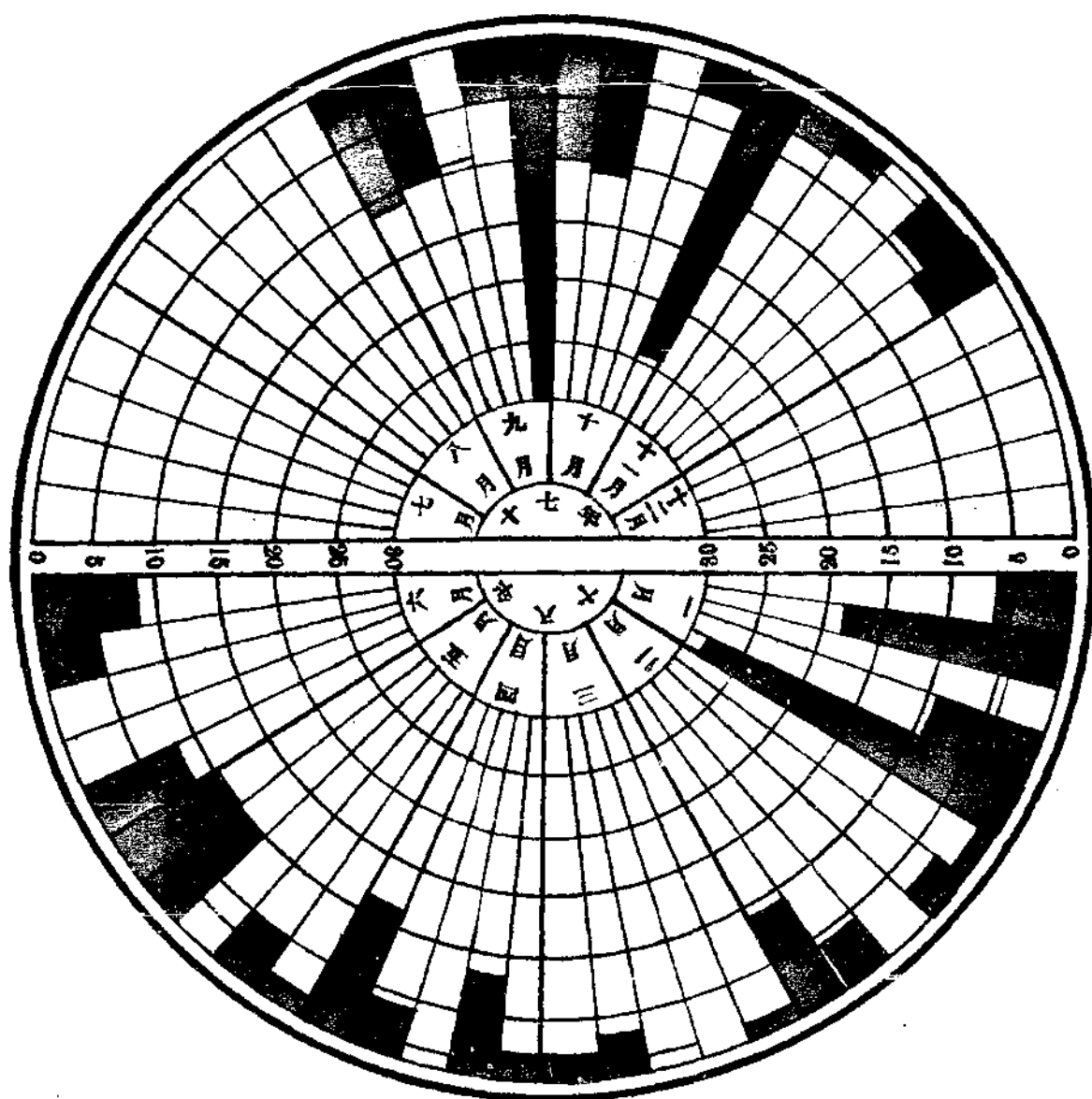


附註 此圖係根據十八年下屆各視察員秋收成數報告加以統計

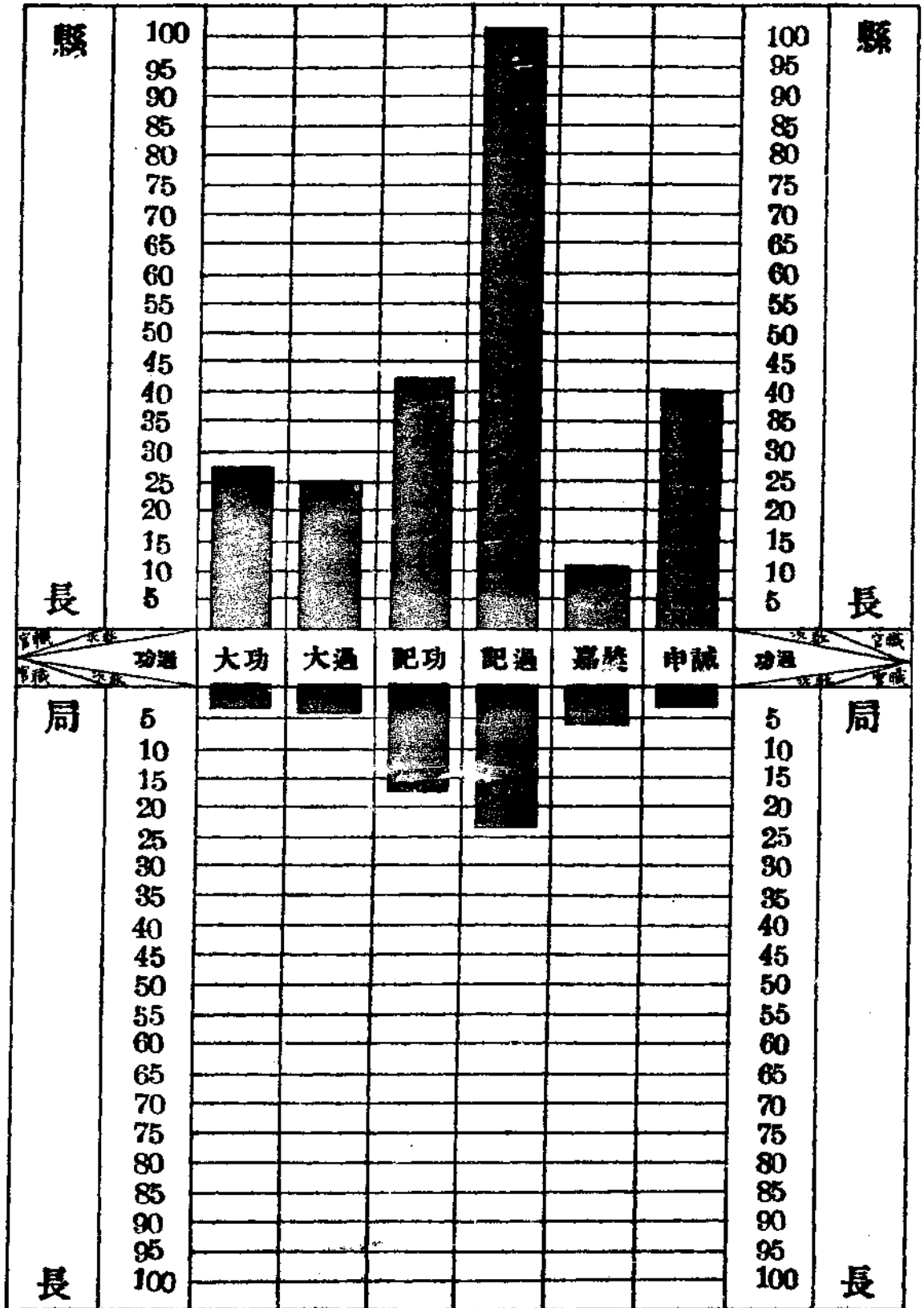


# 河北省縣長任免統計圖

辭職 
 調省 
 撤省 
 調任 
 新委 



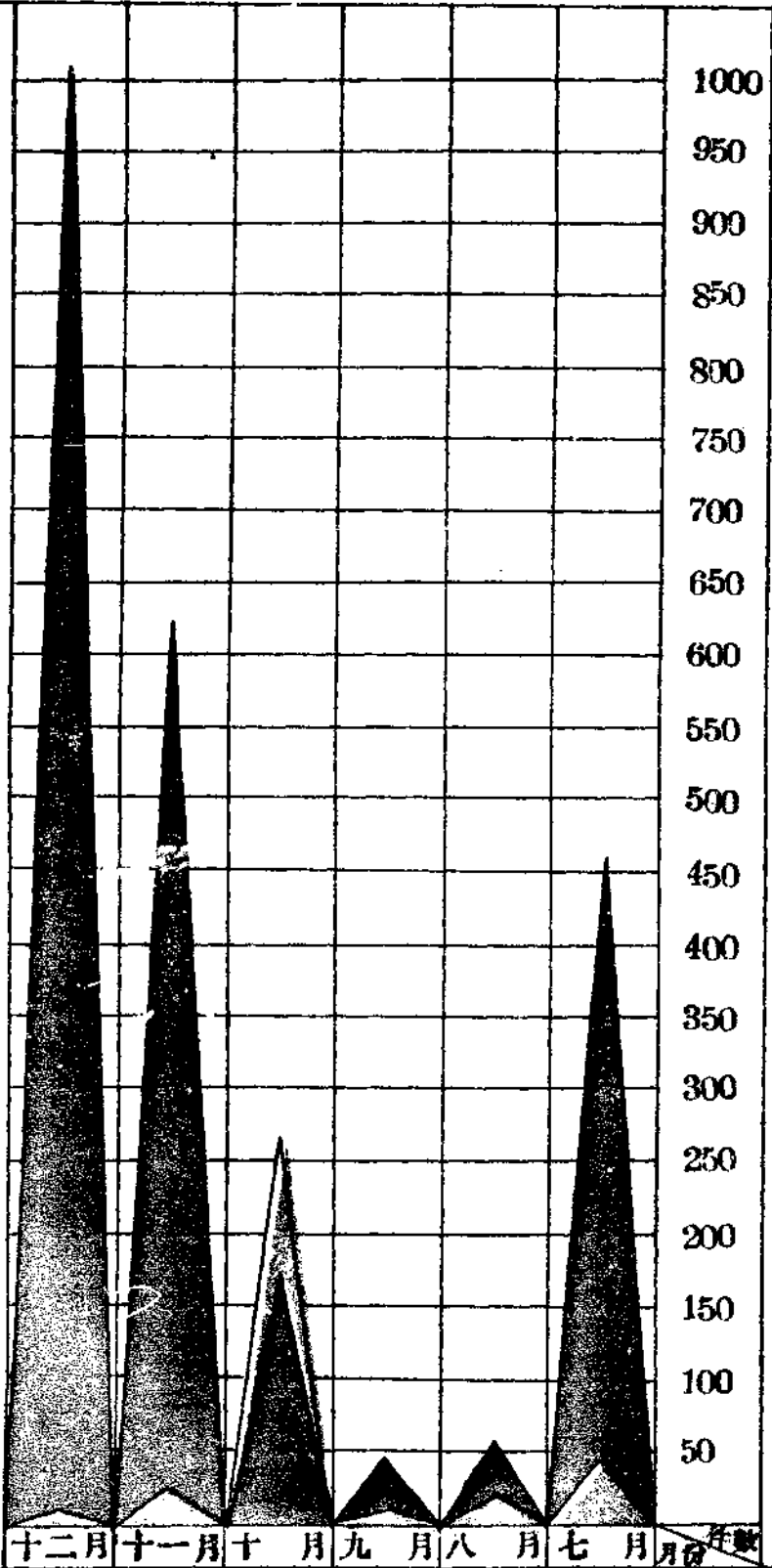
# 河北省各縣現任縣長公安局長功過統計表



# 河北省民政廳視察室每月收發文件比較圖

民國十八年七月至十二月

表例  
 文收  
 文發



附

錄

# 附

# 錄

## 呈國府並各都院 河北省政府呈送第二次視察特刊文

呈爲呈送視察特刊，恭請

鑒核事，竊職廳十七年下半年派員分赴各縣視察情形，業於本年一月間，編印視察特刊第一號，並備文分別呈送在案，嗣因視察辦法，已規定每半年派員臨時出發一次，每次以四個月時期爲限，遂復於本年春間，由廳重行釐訂各項視察辦法規章表式等件，一面妥慎遴選視察員十四人，加以委任，施以訓練，以一人留廳，備查緊急機要案件，十三人分任十三區，仍以十縣爲一區，巡迴工作，凡關吏治公安清鄉保衛禁烟禁賭剪髮放足各要政，均令詳細調查，隨時據實具報，又以本年提倡自治，推行村政，設立區村里各公所，原頒章則，各縣自治人員，未易盡行了解，自治利益，未能普遍週知，復責令各視察員，兼任指導督促，俾獲觀成，計自本年三月上旬出發起，至六月底止，全省內，除口北十縣，已劃歸察哈爾省不計外，其餘一百二十九縣，共分十三區，業均陸續查竣，並由職廳查照上年辦法，將調查事項，

分類編訂視察特刊第二號，藉存真象，現在此項特刊，印刷完竣，所有滌廳本屆派員視察情形，理合檢同原冊，備文呈送

鈞

府院部恭請

鑒核示遵謹呈

國民政府

行政院

立法院

司法院

監察院

考試院

內政部

河北省政府

計呈視察特刊第二號〇冊

河北省民政廳長孫奐崙

河北省政府指令

呈暨附件均悉，查閱該刊，報告翔寔。條陳中肯。較之前號。增進良多，足見該廳關心吏治。志切澄清，成績斐然，殊堪嘉尚，仍仰對於各條陳，分別輕重緩急，酌採施行爲要，附件存，此令，

民國十八年十月十四日

### 監察院秘書處覆收到視察特刊函

逕啟者，頃准

貴廳，函送視察特刊第二號一冊，經呈奉院長鑒論，具見該廳辦事認真，准予存查，等因，相應函達知照，此致

河北省政府民政廳

監察院秘書處啟一八，十一，七，

### 天津特別市政府覆收到第二號視察特刊函

逕復者，接准

大函，並視察特刊第二號兩冊，展閱之餘，具見實施訓政。擘劃周詳。借鏡良多無任欽感。相應函謝。即請

警照是荷。此致

河北省民政廳

天津特別市政府啟一八，十一，十一，

內政部民政司覆收到第二號視察特刊函

逕復者。接准

大函。並承

賜寄第二號視察特刊一本。綱舉目張。足資考鏡。除存查外。相應函請

查照。此致

河北省民政廳

內政部民政司啟一八，十一，六，

內政部總務司覆收到第二號視察特刊函

逕復者。頃准

大函。並承

惠贈視察特刊第二號一冊。就諗

推行要政。極為精詳。至佩至佩。除將特刊留備參考外復。相應鳴函謝。此致



河北省民政廳

內政部總務司啟一八，十一，六，

內政部土地司覆收到第二號視察特刊函

逕復者。接展

大函承送視察特刊第二號一冊。具見  
政數井邑。

惠被蒼黎。雜誦迴環。莫名欽佩。自當珍藏備考。專此奉復。並佈謝忱。此致  
河北省民政廳

內政部土地司啟一八，十一，五，

附

內政部警政司覆收到第二號視察特刊函

逕復者。接准

大函。並承 惠寄視察特刊第二號一冊。展閱之餘。欣悉調查詳明。寔事求是。樹  
全國之楷模。為各省之圭臬。曷勝欽佩。除陳列瀏覽外。相應函復。并申謝忱。此  
致

河北省民政廳

錄

內政部警政司啟一八，十一，十六，

江蘇省政府覆收到視察特刊第二號一冊函

逕復者。接准

大函。並寄贈視察特刊第二號一冊，具徵勤求民隱，圖治勵精，特刊內容。釐秩周詳。尤殷欽佩。藉資考鏡。獲益滋多。特函復謝，即希查照此致

河北省民政廳

江蘇省政府啟

安徽省政府秘書處覆收到第二號視察特刊函

逕復者。頃准

大函。附送

貴廳視察特刊第二號一冊到府。披閱全卷。足見澄清吏治。展布新猷。體例周詳。曷勝欽佩。除將原件留備參考外。相應函復。即希查照，為荷，此致

河北省民政廳

安徽省政府秘書處啟一八，十一，八，

### 江蘇民政廳覆收到第二號視察特刊函

逕覆者，接奉

公函，並視察特刊第二期一冊，捧誦既竟，觀感實多，政舉法完，有條不紊，略宏謀遠，若網在綱，規措置之多方，知指揮之有術，豈知燕南趙北，備有良規，從今楚尾吳頭，深資借鏡，除飭存敝廳圖書室，以備隨時參考外，相應函復，請煩察照，爲荷，此致

河北省民政廳

江蘇省民政廳啟一八，十一，十，

### 遼寧省民政廳覆收到視察特刊第二號一冊函

逕覆者，接准

貴廳函送視察特刊第二號一冊，益見觀風察吏，勤政愛民，披誦之餘，曷勝欽佩，除存查外，相應函復

查照，此致

河北省民政廳

錄

附

綏遠省政府覆收到第二號視察特刊函

遼寧省民政廳啟一八，十一，十四

逕復者，頃准

貴廳函送視察特刊第二號一冊，展閱一過，條分縷晰，綱舉目張；佩仰良深，自當珍藏，用資借鏡，專復，即希查照，此致

河北省民政廳

綏遠省政府啟一八，十一，六

河南省政府覆收到第二號視察特刊函

逕復者，接准

大函，暨視察特刊第二號一冊，披閱之餘，具見貴廳刷新政治，餘力不遺，至為欽佩，除留備參考外，相應函謝，即煩查照，為荷，此致

河北省民政廳

河南省政府啟一八，十一，十三

安徽省民政廳覆收到第二號視察特刊函

逕覆者，接准

大函，並附送第二號視察特刊一冊到廳，除存備參考，藉資借鏡外，相應函復查照，此致

河北省民政廳

安徽省民政廳啟

吉林省民政廳覆收到第二號視察特刊函

敬復者，頃准

大函，並承

惠寄第二號視察特刊一冊

鴻編巨帙，記載精詳，瀏覽廻環，莫名欽佩，嗣後續刊，並祈隨時惠賜，用資借鏡，是幸，肅此奉復，並達謝忱，此致

河北省民政廳

吉林省政府民政廳啟一八，十一，十九，

江西省民政廳覆收到第二號視察特刊函

錄

附

逕復者，頃准

大函，承

惠視察特刊一冊，內容豐富，紀述周詳，遠企良規，彌深紉佩，除陳列瀏覽外，特函奉復，並佈謝忱，此外倘有他種刊物，並請隨時見贈，俾資借鏡爲荷，此致  
河北省民政廳

江西省民政廳啟 一八，十一，二六，

湖北省政府秘書處覆收到第二號視察特刊函

逕啟者，奉敝府

主席發下

貴廳函送視察特刊一冊，並奉諭專函肅謝，等因，相應函復，藉誌謝忱，即希查照，是荷，此致

河北省民政廳

湖北省政府秘書處啟 一八，十一，二七，

綏遠省民政廳覆收到第二號視察特刊函

逕復者，頃奉

大函，祇悉，並承贈第二號視察特刊一卷，思周慮密，樹民治之先聲，綱舉目張，作訓政之寶鑑，廻環展誦，欽佩莫名，尙望按期續寄，用作他山之助，肅此奉復，特表謝忱，此致

河北省民政廳

綏遠省民政廳啟一八，十一，九，

### 河北省黨務整委會訓練部續索第一二兩號視察特刊函

敬啟者，敝部前以

貴廳視察室編印之視察特刊，記載精詳，考查周密，曾經函請

賜給該特刊第一第二兩號各一份，未荷

覆示，如果上項特刊尙有餘存，務請

貴廳轉知視察室，即日檢給敝部，用資參考爲荷，此致

河北省民政廳

河北省黨務整理委員會訓練部啟一八，十一，二三，

### 河北省教育廳復收到第二號視察特刊函

逕復者，頃接

錄

附

大函，承

惠第二號視察特刊二冊，披覽之餘，至深欽佩，除將原書存閱，以資借鏡外，相應函復，并致謝忱，即希查照爲荷，此復

河北省民政廳，

河北省教育廳啟一八，十一，七，

河北省農礦廳覆收到第二號視察特刊函

逕復者頃准

函送視察特刊第二號兩冊，藉悉

調查各縣諸要政，異常詳盡，曷勝欽佩，除飭妥存，以備參考外，相應函復查照，此致

河北省民政廳

河北省農礦廳啟一八，十一，十一，

河北省黨務整委會訓練部再函補發視察特刊二冊函

敬啟者，前承



惠送視察特刊一二兩冊，業已收到，

貴刊，調查精確，記載詳實，披覽之餘，莫名感佩，茲欲再請 補賜二冊，逕送敝部，以資參考，是爲至荷，此致

河北省民政廳，

河北省黨務整理委員會訓練部啟 一八，十二，四，

### 河北高等法院書記官莊蔚蒼索寄視察特刊函

敬啟者奉讀

鈞廳視察特刊，（第二期）同人目爲金科玉律，有岱淵觀止之歎，惟承寄一冊，爭相傳誦，每虞費時，更苦未能徧餉，用敢不揣冒瀆，擬懇 更賜一冊，藉資觀摩，至深叩禱，謹上

河北省民政廳，

河北高等法院文牘科書記官莊蔚蒼謹肅

### 廣東省民政廳編輯處覆收到視察特刊并續索二本函

逕啟者

貴處出版之視察特刊，材料豐富，頗資借鏡，已蒙

賜下一本，甚爲感激，惟不敷分配，擬請再

惠賜二本，無任感盼，此致

河北省民政廳視察室，

廣東省民政廳編輯處啟一八，十一，二三，

廣東省民政廳編輯處覆收到第二號視察特刊并索第一號函

逕復者，頃蒙

貴處賜下之第二號視察特刊，已如數收到，甚爲感激，茲再函請，敬希將第一號視察特刊，再

賜下三本，俾資借鏡，無任感禱，此復

河北省民政廳視察室，

廣東省民政廳編輯處啟一八，十二，二七，

中華民國十九年一月

河北省民政廳視察室編印

## 行政人員修養之標準

- 一 精神要革命化
- 二 思想要系統化
- 三 行動要紀律化
- 四 工作要勞動化
- 五 生活要平民化
- 六 興趣要藝術化

## 節錄內政部編縣長須知

### 官吏的思想

- 一 站在國民革命的觀點上  
考慮和處理一件文件
- 二 澈底瞭解國民黨的主義和  
政策
- 三 以科學方法 養成清晰正  
確而有統系的頭腦
- 四 不可存着貴賤貧富的階級  
思想
- 五 不可存着養尊處優的觀念  
和升官發財的思想
- 六 本着無畏的精神 努力於  
應盡的職務
- 七 忠於職守 努力於救國救  
民的事業