



03665

巳酉科河南武試錄

論

兵有勝于朝廷

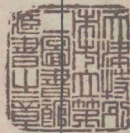
兵以勝勝者險以無勝勝者全惟無勝而後無不勝夫兵勝器也而用兵以操勝也顧我欲勝其孰肯自處於不勝者我之勝天下者一而天下之求勝我者且萬天下既不勝勝而况也徂勝以為恒人喟之我且張之人餌

秋水閣墨副

卷之

一
崔曉刊

之我益羶之忘其所大不勝而日競於兵以斬勝人雖百勝而一不勝則殆已夫惟以難勝者視天下而以不可勝者視民制其全勝於不必求勝之中而卒之天下靡不為我勝是古帝王之兵也此兵也不可以兵名不可以法法譚兵者莫淵於此已尉繚子語攻權而曰兵有勝於朝廷懿哉斯言豈其見及此耶在昔員方初剖其民喏喏于于冥寥之與



處而雲將之與遊無所事兵亦無所事勝也
迨後顛趾日衆情慾繁智故起而始爭勝於
兵兵之勝非善勝者所託也故皇者以神勝
帝者以道勝王者以德勝伯者以法勝強國
以力勝智國以謀勝神之為用也包元氣入
無垠眸子視而風化遐哉邈乎弗可思議已
謂力者勝耶有大力者負我而趨則力窮是
舍力無所以勝也謂智者勝耶我得一而敵
得兼則智又窮是舍智無所以勝也是兵之
兵非朝廷之兵也是以兵勝非朝廷之勝也
勝於朝廷者其惟道與德與法乎蓋以堦埏
之廣也黔羸之不可以億數計也所謂合伊
人之智智於樗里合伊人之武武於彭祖夫
豈其奮奮焉一劍之任雌天下而坻之伏之
則亦惟是不鐸之戈無翟之羽以濯王靈而
齊國伐者有以震讐而盪定焉亦觀之偉乎

造物矣造物者未嘗求勝於物也而大員為
盖大方為載舉號物之數披日月而浥雨露
也詎不薰然慈和一旦崩風雷霆八紘競競
人若以雷霆之威能勝物然而不知其勝者
於其盖載而披浥也不於其崩震也夫兵者
則第亦人主之風霆以收夫日月雨露之用
者耳有聖人者出擅不殺之武而蓄不用之
威知民心之銛於五兵而廟筭之制於千里
是故其兵也朝廷以為中權君心以為將莖
宰公孤百執事以為偏裨軍吏元元赤子以
為徒旅仁禮以為營壘名義以為前茅莽牧
以飽之卒乘以寄之蒐苗獮狩以作之信以
縮之氣以怒之於是無聲之令轟於出號必
赴之勇壹於旗鼓衆心可憑則水犀之鎧不
足堅而策竒無窮則魚鳥之陳不為輿是故
朝廷不言兵而萬靈皆兵也朝廷不言勝而

無一不為勝之具也故天下無事鐘鼓不解
於縣衫衣藻冕以遊岩廊之上而薄海風靡
普天咸奉正朔一旦狼煙告警則大司馬在
廟將軍在闔上帝蒞盟百神北面受事以戰
則不待兩軍交綏而敵之旗靡輒亂崩厥角
而請命者勝於戰也而勝不以戰也以攻則
無事九械九距而敵之披圖貢籍不愛琛璧
玄黃以講內附之禮者勝於攻也而勝不以
攻也螫弧指則望之若歲暱之如慈父母不
一矢以相加遺而簞食壺漿以迎者勝其民
也而民不以此勝也國都入則盤坫之長珪
符之族牽羊肉袒斷璧面縛而稱不天幸世
世得為臣妾以寬一日蕭斧之誅者勝其君
也而君不以此勝也鼎呂定則四方傳檄可
徠百城交臂受吏惟予馬首是瞻而無敢逆
顏行以衡行者勝天下也而天下不以此勝

也是非勝之戰而勝之不戰也非勝其力而勝其心也非勝其兵而勝以道與德與法也非勝以丘甸勝以伍兩卒旅而勝以朝廷之上也故賈勇先登勝也即有時回轅左次而立於不敗之地亦勝也正名扶義仗黃鉞而恭行天討勝也即有時播文告舞干羽雍俎豆而後夫其來亦勝也釁溫禺尸日逐勒燕然之頂飛瀚海之波勝也即有時閉關拒質

箠盧矢而匣純鉤剖橐銷鑊以示天下不復用亦勝也神哉兵乎不斬勝未嘗不勝黃帝得之以勝涿鹿堯舜禹得之以勝有苗湯得之以勝載亳文王得之以勝徂莒武王得之以勝牧野以勝五十國皆此兵也皆此物此志也後世不察而攘攘求勝於兵是以兵勝非以朝廷勝幸而勝也歛億萬之慘毒於矢鏑之間夫既殘民以逞不勝則以其國為嘗

耳吾獨惜夫尉繚氏之言足以及此而見非
所逮也夫勝於朝廷者心戰為上兵戰為下
而兵家者言賓賓於奇正合變之數縱橫而
翕闔之必處勝而後已其所謂兵勝於朝廷
者亦聊大其聲以鎮人而烏睹夫朝廷之所
以勝者耶兵勝於朝廷則黃帝堯舜禹湯文
武之兵也非尉繚氏之兵也易之師曰能以
衆正可以王矣嗚呼是真朝廷之勝也已

秋水閣墨副

卷之

六

策二道

第一道

為古將易為今將難論將於古易論將
於今難以古之將畧求今之將易以古
之將業求今之將難夫將一耳而難易
以古今分則才非有饒乏也時與勢域
之也將非有智愚也將將者使之也蓋
將者三軍之司命宗社國家之所與呼

吸而寄安危故將之任與群任異而將
之材亦與群材異縉紳文墨之吏守橐
籥槩獲惟謹即可稱文無害而將者援
抱鼓則忘身貿衆死以捍國運籌忽荒
之內决機矢鏑之間古所稱智信仁勇
嚴者缺一不可而詎誕似知膠墨似信
煦俞似仁奮張似勇操切似嚴真似之
間相去以杪忽而一彼一此得失相百

利害且相萬此其難難於知也縮銅墨
而字萌隸者雖民情土俗睽殊顧大較
不甚遠而敵則有小宄有大寇有夷有
虜即夷虜有堅瑕有勁脆有蠢狡將有
守者有戰者有以勇勝者有以聲鎮者
有以謀定者有宜於夷不宜於虜者有
宜於虜不宜於夷者一不察而以棧為
楹俯檣為楫豈獨無功之為虞而舛送

倒置之間禍且立中人國此其難難於
當也凡宰寄有程脩廢有畔出入期會
有度者即層累而上之相察相制而終
不相妨而將以九天九地之身當必賞
必罰之用有掣其肘即令周召為監起
臯夔以共御而一牽一曳拊影生疑勢
必乖蹇而跋躓此其難難於專也今東
西北諸虜盛彊鴟張虎視識者謂旦夕
且戎馬生郊而腹心內地窺關號澤之
奸佇風飈而思逞者錯趾而是建威銷
萌今誠急在儲將而頃者四陲小警輒
太息而愾頗牧之不作即不得已任之
而或舛或怯朝受事而夕以罪狀聞矣
豈桓桓赳赳之士熊羆不二心之臣古
挹水於河而今索鴻於網與則鄉所謂
將非有知愚材非有饒乏而將於今之

為難也今將之所以難者請得臚列而
熟數之夫騏驎一日而千里者以莫為
之馮也古大將拜命於祖廟受刃而斷
上不制天下不制地中不制人主愛姬
可斬倖臣可戮故能雷電鬼神而靡鄉
弗克今亡論偏裨以下即大將軍儼然
魚符鵠印尊矣而監司以牽之督撫以
制之直指使者以按之臺省以糾之前

後左右無在不為懼府夫畏讒遠謗之
意多則彌縫奔走之力竭偃偻脂膏之
習勝則飛揚猛鷲之氣衰機有所難泄
也策甫定而嘖繁言則幕府杜門矣時
有所必乘也令未下而從便宜則大廷
尉以三尺議罪矣縛騏驎之足而責以
千里此難者一也語曰重賞之下必有
勇夫寘千金於臺燔臺而令之曰能熄

火者趣取金則蹈火者四面而至古之
置將者率委金錢累萬用間用購不問
出入而李牧為趙將守雁門日以市租
擊牛享士食飲為樂卒之投石超距破
走匈奴十餘年不敢近邊以賞必而士
用命也今枕戈荷殳之士半菽不飽司
農之餉不繼則士且脫巾遮道而呼罪
人而其號為大帥者一鍾一束亡不稟

度於有司即伏飛之勇稷下之辯曲逆
之智造冰起雷之幻借風移宿之術不
羶之以醲賞誰為奮臂而前者夫士心
不鼓則軍氣不張且重賞不行則嚴罰
難必我方惴惴而憂庚癸又安能憫然
料敵出奇驅如蝟之馬如羊之卒不愛
首領以為我爭死敵者將即有奇才異
能而責之以無米之炊有仰屋而嘆耳

此難者二也古之建鉞登壇者事專報
主三尋之矛惟敵是求和戎之策代不
數見今諸邊款市已久兵力單虛其勢
不得不群為款虜既以款為聲有所抄
掠勢不得復與戰坐視則有喪師辱國
之譴而勦襲則又有生事挑釁之辜衆
心成城衆喙成雷不以款款虜而以款
自款邊局已定誰敢櫻之夫將也鳴劍

抵掌屠腸絕脰而計不旋踵者以功與
名也今勢實不可戰而安所庸戰不戰
又安所程功此難者三也夫人之走利
也不後於避害而豪傑之急功也或甚
於衛身世所稱長材絕力拉鼎飲石之
士與夫稟精心而抱竒畫者彼其自視
甦傑必不肯嗒然而自墜于齊民每幸

天下之一旦有事以騰躍功名之會故

明主每籠之於將以奔走而炫霍之顯
既以資其力而陰且以耗磨其雄心今
束縛窘挫如轅下駒令抑無所伸而氣
無所吐太息而吊我生之不辰若輩其
肯義命自安稿項黃馘以老死牖下乎
幸

九廟之鐘鼓式靈虜中無豪傑內地無奸雄
以宴然若此顧不可謂終無若人也外

秋水閣墨副

卷之

十二

有藉寇之虞而內有舟敵之慮則其憂
不獨在無將矣夫戰危事也而從戎險
利也人之愛生也父不能奪之子而將
乃能愚其卒者以威憚而餽厚也今間
敵無懸購殺敵無重賞甘言不可以當
糈豈其能迫士卒以父母妻子之身而
就無餌之釣乎而且也嚴城之戍鼓或
鶉結於霜更介馬之橫戈每蟬飲於水

窟大黃谿子十九在量籌之家而月餉
至以贖逋而不足當司農之不繼也當
事者始猶少給之後乃慰藉之又不得
已而好語以謝之詭云餉使旦夕且至
以徂之今諸術且窮矣古有節將而無
節卒有死敵而無死饑死等耳死在必
至何所不可為將雖豹韜在肘顧安所
得化瓦礫以為金其平日擐甲挺鉞而

衛我者皆其反戈裂背而與我為難者
也則其憂不獨在士不為將用矣夫戰
之難而款之利一豎子所知也顧款至
於今虜實以不得不款要我而邊境與
朝廷亦以不得不款為旦夕厝火之計
顧積薪在下其終不然已乎虜益飽則
我益饑虜益彊則我益弱虜益知我要
害習我氣候使我服食起居則我益難

為備禦邊徼之將校如雲而日束其雄心傑氣於支吾展轉之間戰既不可嘗款又不可久異日者款戰兩敗智勇交困雖人盡將而將盡韓白無濟也則其憂又不獨在將不得戰矣然則今之將業其遂不可成將果不可論而任將者其遂窮乎曰奚而然夫掣肘之多以政體淆也議論之繁以

秋水閣墨副

卷之

十四

聖斷稽也今誠定統轄明職守約束縱指之權一切歸之制撫而功罪簡稽惟直指之言是繩是準仍

詔諸行邊使者務同德一心無此疆彼界以苛細求多於弁流其有撻伐汛掃功烈爛然者

朝廷不靳通侯之爵

璽書之勞以富貴而風異其否臧失律者明

與天下共辟之則將氣又何患於不振
今公私之費蕩然若掃而

大內充牣露積若陸海然

當宁誠未察於九邊之急耳誠得三事九列
與諸耳目近臣日叩閤力請

上一旦憬然感悟發金錢數百萬犒師計可
紓一歲民力之半越明年而以所寬者
徵民民必爭應矣而又嚴虛籍之稽峻

秋水閣墨副

卷之

十五

朘削之禁一切債帥俱罷棄不用凡舊
所割餒剝凍士卒輦而輸之將將外輦
而輸之夷內輦而輸之當路者廉得即
立置之重法無赦夫以止有此數之財
而上能以積之無用者寬下下自以藏
之不涸者應上而又室其尾閭外不以
飽虜內不以飽貴遊凡所節者即其所
餘者也又何患於無賞噫嘻今誠患不

得將才與得之而失所御耳

皇上誠毅然與九邊更始賞罰用舍之間大
破常格妙簡天下魁傑殊尤之士待以
不御彼進無恫於十羊之牧而退不患
於三至之疑士用命則有金錢不用命
則有斧鉞由是可戰則戰勒燕然而犂
老上可也不然而借款以羈虜不因款
以自羈可以款可以戰可以戰而復款

秋水閣墨副

卷之

十六

可以復款而又復戰必有命世將才者
出而應運旂常之伐竹帛之勳行且與
申甫方叔輩爭光比烈誰謂幕南不可
空而今之將業果難於古也嗟乎將兵
者將將者君今將將之術蓋難言之
矣嚴責成之任慎功罪之稽信賞罰之
令制和戰之策則惟是位

九五者清心正本採群議塞倖實毅然寔燭

而斧斷焉夫九邊而

宗社之九邊而

宗社者

皇上之

宗社也愚生雖抱寸丹固未敢深言矣

第二道

今天下不患無兵也患有兵而不知所
以用也又非有兵而不知所以用之患

秋水閣墨副

卷之

十七

也患有兵而不知其為兵也夫世無不
用兵之國亦無不待餉之兵有兵而不
能用則所不廢者兵之名而所不享者
兵之實是以其國弱也有兵而不知其
為兵則陰養之以厚糈而顯棄之以冗
人是并以其國虛也國弱則非其國國
虛則益非其國夫誠知吾之有兵與兵
之可用則無事募兵之煩而土著莫非

羽騎亦無庸養兵之費而奔走盡為干
城兵與食兩收其利此孰與傾虛帑以
驅市人養驕兵而衛空國者哉執事發
策武關而以中州兵實為問穆然長思
瞿然念所以有備無患者甚至計也愚
生雖闇不習兵未嘗不重為桑梓慮其
敢無說而處於此夫民與兵古未有分
也居之以比閭族黨藏之以丘甸賦乘

聯之以伍兩卒旅簡之以蒐苗獮狩當
其時緣畝服穡則為民而吾民即吾兵
也擐甲執銳則為兵而吾兵即吾民也
以衛衛上而實以自衛以養自養而即
以養兵美哉先王之制乎不可尚已後
世始分兵民而二之期門羽林良家子
材官蹶張府兵彊騎諸屬遞制遞更代
有得失顧揔之役民以養兵而蓄兵以

衛民兵之途一而上所以資兵之用者亦未始二也國雖有不耕之民坐食縣官之兵而其壯國威而敵王愾者固即此不耕而食之民也我

高皇帝以神武定天下思為億萬磐石計凡都會郡國形勝要害之區輒衆建軍衛分立各所而軍隸焉耕有屯月有糧部之以指揮使控之以千夫長百夫長意

秋水閣墨副

卷之

十九

若曰此夫世有其官世有其愾者也庶其為我枕戈坐甲以捍鳴鏑乎世遠制訛駸失其舊乃今則大可異者伍符之士以堦鑿為守而止供宿衛烽戍多不嫻於戰陳號之曰軍外更募遠近拳勇散卒聚之壁壘有事則用以摧鋒陷堅而號之曰兵當其裹囊荷橐星羅蟻附於敖倉洛口之側者軍也而問之戰若

曹乎非也當其分重楮割厚腴日市醲
鮮以飽妻孥者兵也而問之守若曹乎
非也軍之黠者挂名尺籍坐糜縣官廩
以其半餼一夫荷殳而趨身日遊都市
以營子母射利權而其甚窶且貧者袒
不掩膚至甘役僕以糊其口客兵勇未
必能抗敵而暴足以貽藉居氓土著軍
奉之若嚴客然而其號為家丁親兵者

至一人而兼數人之餉郡國又各有民
兵曰馬快曰徒步曰民壯之屬編自里
甲令歲時講武以司扞圉而備非常其
初制豈不甚善而今則止以供送迎應
勾攝矣健兒趨卒不用之鷹奮而用之
虎冠不畢其技於鉦鼓戎行而竭其力
於奔趨蒲伏夫兵則一而已而軍與兵
為二是兵之外又有兵也兵又與民兵

為二是兵之外有兵而又有似兵之兵也乃上第知兵之為兵而其隸衛所之藉占官府之役者日走吾前而不知其即為兵也養兵亦一而已而既以餉軍復以餉兵是軍餉為贅也既以餉兵又以餉民兵是民兵之餉又為贅也乃民第知養兵之為養而不知舟車之所飛輓里遙之所灌輸皆其以食之實養兵

之似而不覺者也夫隸尺籍者日多則緣南畝者日少而孰知其所隸者非其所用乎食於公者日以繁則耗於私者日以鉅而矧夫食我者非其衛我者乎噫嘻弊極矣中州今固稱又安然海內一旦有事此長驅橫蹂之國也譬之人身中原實處其腹未有枵厥腹而四肢得久安者乃今關隘無重戍伏扼無勁

卒即間有召募落落如晨星而耳目惜
於旗鼓手足踈於鉤戟武備單虛靡一
可恃萬一臨之嚴敵能張空拳而應乎
能驅市人鬪乎能以戰豹說草之夫策
駑蹇而應乎試借前籌則有計不待外
索而兵可立足者大較有二請為執事
陳之夫兵之設以為杆禦耳非以道途
奔命也乃中州各衛諸軍獨有班操之
制如京班薊班宣大榆林諸班以萬五
千人更番迭行歲著為令

祖宗意若謂腹心地幸無警可得以餘力翼

京邊而壯其勢且令諸軍習勞苦接虜
鋒嫺戰陣固為京邊計亦為中州慮也
乃自款市既通諸軍無所用之今第京
薊二班尚如故事宣大榆林歲折行糧
起解名曰班銀徵解日久漸多逋延至

累煩幕府檄書督責而諸軍所歲輸者徒以飽奸弁乾沒之橐京班名為工作實亦歛青蚨以飭權璫而薊班亦僅以供版築之役而已夫軍之強弱固中州所視為強弱也今者筋力罷於跋履膏脂殫於轉輸兩河之軍其力不為兩河用而乃為京邊用又不為京邊用而用之杳無究詰之地可異也兩河之軍餉不以食兩河之軍而歲以輸京邊又不盡以輸京邊而或輸之莫可叫呼之地尤可異也

祖宗立法豈謂其累壹至此極耶倘得中州當事者備陳弊竇力請之

朝罷班操諸軍各歸本伍各守信地夫此萬伍千人者分之諸邊則無幾而聚之中土固屹然古一軍之勢也賁以行糧食

以京廩領以閩帥所費金錢不知幾何
誠得請而即以其軍付領班閩帥分地
校練并以其所給所輸者為餉為賞仍
責道臣月比而旬試之不稱者有重罰
不一年而此萬五千人者皆精兵矣可
以調發可以征勦則愚生所謂不他索
而兵可足者一也諸郡邑有衛所者既
戍以衛軍其無衛者繁惟民兵是賴夫

業既以馬快名民壯名健步名則既列
於兵矣而承符牒則雞犬為沸授之矛
槩乃不知縱橫奉車塵則羆虎在前驅
之戰守實無異梧鼠其餉有兼兩人者
矣是不耕而食兩人也而上不得其半
臂之用此可說也其餉有兼三人四人
者矣是不耕而食三人四人也而業為
馬快乃無馬業為健兵乃手不習兵此

又何說也名為瓜牙腹心而實以供殿
呵勾攝之役彼其自視以傑出於輿臺
胥徒之上而究則與輿臺胥徒者共棧
而爭秣卒有緩急其何賴焉誠得當事
者下嚴令郡邑之吏騶從自有役夫其
無以兵快為呵殿符牒拘集自有里甲
之長總排之役無得以兵快為勾攝據
諸郡邑所額設若而人倣諸什伍法五

人為伍十人為什立之長而教以騎射
教以擊刺進退仍月赴郡邑校焉季赴
守巡試焉不能者初槥以記之又不能
者則革其餉之半又不能則易置其人
其能者量懸格以賞之彼前有旌異之
寵而後有釐汰之懼飽煖安佚之身誰
不挽強格堅以求稱上指所需者不一
年而諸邑各有精兵數十人矣小宄則

此兵足使大寇則合所練衛軍而衝擊
則愚生所謂不外索而兵可足者二也
夫今者有軍之地患在既養軍又養兵
而能以班操請罷之軍練而精之則軍
即兵也即合軍與兵同用可也無軍之
地所患既無軍又無兵而能以馬步民
壯健步之屬磨厲而湏則民兵又即兵
也即合民兵與兵同用可也中州北枕

燕趙南接蘄黃西通秦晉三巴東連徐
穎平原坦途無重關閣道之險高山大
江之限天下無事則已天下有事此八
郡者彼其鈍甲朽戈孱師羸卒茗卧之
綠沉塵封之白羽譬之優人削木以為
兵貌甚武聲甚厲此可為戲而不可嘗
耳則柰何不急講於兵實以為兩河苞
桑計也噫嘻班操之當罷與民兵之當

練當事者豈其不慮及此哉則以成例定而不敢議更弊習久而不能驟革耳庸知夫虛詭疲憊之弊習請而革之非以變祖制也使藉口于變制之難則宣大榆林何以易班操而折價其變也久矣食廩在官之民兵整而練之非以更召募也使不得已而至召募則所煩官府之規畫所費地方之鉅餼又不知當

幾何矣今無事外募而即以見在之兵循名而飭其實亦無庸議餉而即以所養之兵責效而收其功早計豫圖隱然虎豹此以視倉卒措辦者孰利孰害何易何難當不待其詞之畢矣而至于汴京尤都會重地衛軍每空伍而赴班操僅僅營兵千餘以合圍而不足首脊形勢大為單虛今即不敢緩頰他議惟是

營兵中嚴其澄汰無使以老弱冒也時
其點掣無使以潛間歸也勤其簡閱無
使以文具應也矜蹕之馬不得比于黔
驢則急在馬養安之兵不復嫻于戰法
則急在戰法此亦儻所謂居重馭輕先
本根而衛堂奧之至計乎當事者誠奮
然力圖翻然政王設誠而致行之中原
之精神氣色必有一日而振起者又何
曩所謂有兵而不能知與知兵而不能
用之患也若舍是而求瑋術必其幻草
木以為兵化江海以為粟者愚生闇無
能以更端進矣



