

年

卷

期

2

1

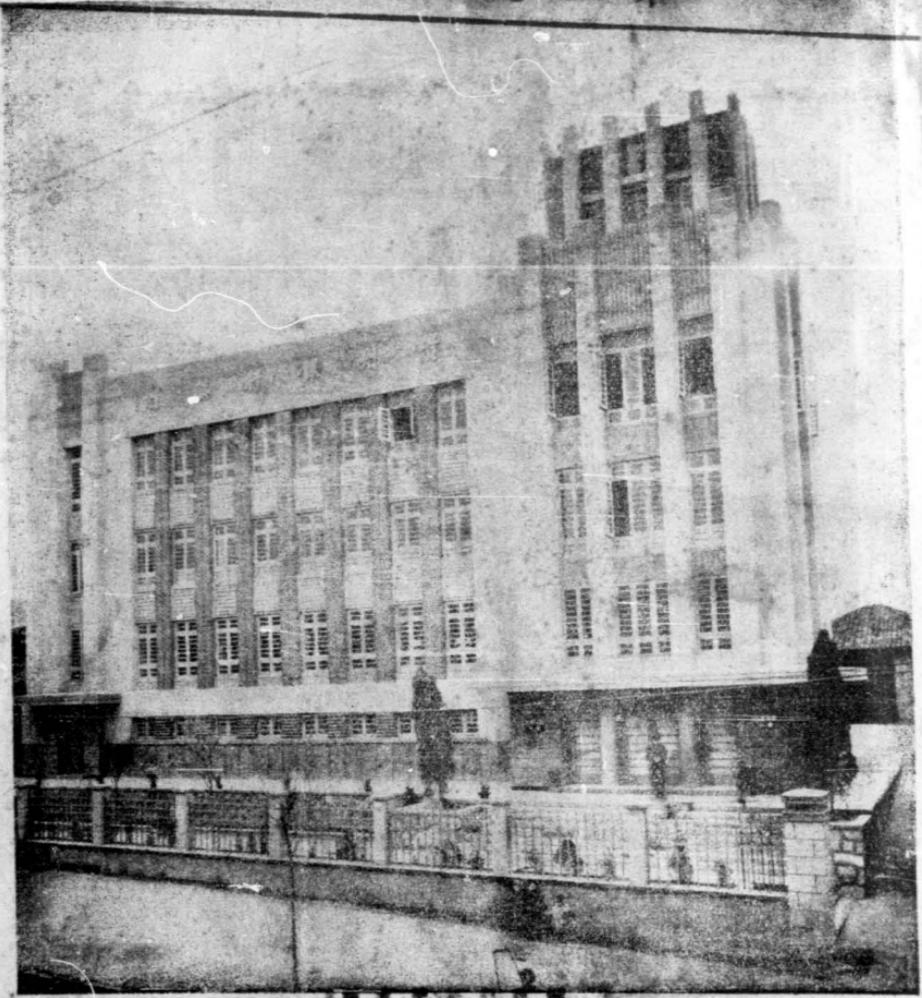
第

第

A2529

勵行月刊

第一卷 第一期



NATIONAL CENTRAL LIBRARY
CHINA

刊發日一月二十

南明烟廠

榮譽出品

牌子老 煙味好 電

犀牛牌



三角牌

香煙

價公道 吸便曉

還都牌

話：一〇七三號

偉大貢獻



不日問世

香煙

電報掛號：七一〇三號

廠址：王守仁路四號

勵行月刊 第二卷第一期目次

復刊詞

國際的經濟和政治

(輔之)

時評

護國與護航

(利生)

論著

勝利後的貴州建設

今後發展貴州經濟的前提

貴州企業之經營

貴州經濟合作問題

黔鹽近十年來之沿革

理想與現時

尊重民意建設貴州

中西經濟思想之差異

法幣·黃金·與物價

論縣銀行

改良材料會計畧議

中國的銀行制度

特載

國民黨貴州分會成立宣告文

劉熙乙

投稿者的悲哀

(迪先)

爲貴州農貸進一言

(道謙)

唐塵逸

陳伯陽

丁道謙

蔣徵琪

伍效高

劉裕遠

徐禮和

程國勛

譚輔之

劉友陶

楊濟

向冰

業務報道

貴州銀行概況

貴州銀行人事管理之一瞥

新生五金工廠八年來之經過

省已與辦人

漫談仁永聚黔貴新

勤之功用

閑話

桐油壺

門 鷄

鄉村回憶

甲申日感懷

曲三首·詞一首

同仁園地

專載

我們做人和用人的原則

人物介紹

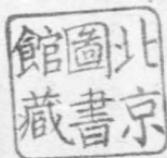
趙發智

消息報道

貴州銀行近訊 永岸近訊 聚康近訊 中興近訊 貴永訓練班近訊 漢口通訊

一月經濟大事

編後記



羅良幹

林基堯

伍效高

趙發智

劉裕遠

哈恭鈞

時 人

楊天一

長 客

澤 堂

王 六

劉熙乙

如 松

方利生

編 者

-A955177

南京圖書館藏

7
562.605
237

復 刊 詞

劉 熙 乙

我國是一個以農立國的國家。四千年之歷史，但見重本尚農，壓抑商利，幾無商業經濟之可言。但筆者從業經濟有年，根據平日讀史之見地，則我國經濟，約略可分為三個時期來談，第一，為上古時期。上古之民，繫井而飲，耕田而食，織者下機而易米，耕者負谷以換布，日中為市，以有易無，交易而退，各得其所。既無居間者流，更乏操縱之輩，此時商業尚未脫離實物交易階段，故其經濟意義，實無探討之必要。第二，為中古時期。中古時代商業興起，貿易日盛。商人同列四民，勢力愈趨膨大。然處在閉關自守環境下，多故步自封，不知進取，間有豪商鉅賈，富比封君，但亦多及身而敗，一般商民僅知逐什一之利為糊口之計而已，故其成就，亦無足觀者。第三，為近代時期。近百年來海禁既開，通商省約，外人之直接間接以經濟力量而謀侵略我國家者，固日新月異，漸致入超過巨，漏卮難塞，進而全國經濟破產，民生凋敝，故經濟問題，在我國最為嚴重，此問題不獲解決，則富強康樂之新中國，將無由建立矣。我 總理卓識遠見，乃以博大精深之建國方略垂示後人，期其實現。

總裁復於「中國之命運」一書中，指示經濟建設為當務之急。吾人為三民主義之信徒，自當恪遵遺教，服從訓示，集合同志，從事於經濟事業之建設，盡其棉薄，期於建國大業有涓埃之貢獻。吾人多隸黔籍，黔省素稱貧瘠之區，舉辦經濟事業，艱巨殊甚。年來承各界賢達，暨鄉黨先進之愛護，指導各同仁刻苦努力之合作，華落襁褓，惨淡經營，本省

經濟金融之八大機構（即貴州銀行聚康銀行仁岸永岸黔仁公司永濟公司中興公司裕民公司）遂得逐步建立。員工近萬人，機構遍國內，爰籌辦勵行月刊，以爲同仁園地。至其性質及意義，可得而言者，凡十二端：

（一）「提高同人寫作興趣」一般從事經濟事業人員工餘之暇，若無正當進修方法，範圍其身心，偶一不慎，即易涉足不正當娛樂，爲害甚烈，不僅以有用之精神，耗於無用之地已也。本刊在供給一寫作園地，以爲同仁傳習之資，藉收切磋琢磨之效。旨在提高同仁寫作興趣，凡文理通順者，盡興乎來。

（二）「供給同人通訊聯絡」同人等因工作關係，散處四方，天涯海角，雲山遼闊，見面較稀，秋水伊人，徒深嚮往。能於本刊互通音訊，聯絡情誼，則讀其文，如聞其聲，如見其人。風壞雖殊，而精神常往，山河雖隔，而情感交融，將見天涯咫尺，尚不僅互報平安已也。

（三）「砥礪同人道德品行」同人近萬，難免良莠不齊，然人非聖賢，誰能無過，過而不改，是爲惡矣，過而能改，善莫大焉。正己治人，道德爲先，才幹次之。本刊當延聘學者，闡揚誠正致格之道，發揮修齊治平之理，俾同人讀其文，凜其言，時感冰淵之懼，常興捧喝之思。念茲在茲，互相砥礪，不欺暗寶，不虧良心，以期多數同人，均得爲仰不愧天，俯不忤人之好兒女也。

（四）「報導有關事業規章」每一事業，自有其特殊性和重要性，其規章亦隨之異。如服務在某一單位之同仁，於其本位之規章，多不暇窺其全豹，遑論其他？有本刊爲之逐

一披露，自可全覽無遺。一遇調動，其工作當無生殊隔膜之憾。

(五)「檢討有關業務得失」語云：兼聽則明，偏聽則昏。又云：事業之發展無窮，個人之知識有限。是事業之不容許剛愎自用，必賴羣策羣力以謀發展也明矣。同人對有關業務，應本辦理之經驗心得，舉其興革之論，公諸本刊，大家檢討，加以改善，期收精益求精之效。

(六)「報導各地名勝風俗」昔太史公遊遍國內名山大川，故文章浩瀚有奇氣。而入門問津，入境問俗，亦為昔賢所尚。同人等為職務所拘，所不獲一一瞻仰各地名勝，以擴充其胸襟，然藉身臨其境同人之報導，亦可聊慰景行嚮往之忱也。更由此而知各地特殊風俗人情，異日身臨其境者，當不致茫然舛錯也。

(七)「專題研究經濟金融」同人既從事於經濟金融事業，對於經濟金融之理論與實際：均不可不察其趨向，明其變化，而窮其底蘊。本刊延聘專家專題研究，公請同仁，以為同仁以專題研之發端，庶幾吾人於經濟金融之新知識與日俱增也。

(八)「舉行國際大事分晰」世界列強與我國聲息相關，每一個國際大事之發生，其直接間接均足影響我國。吾人應隨時聘請專家詳加分晰后，作較準確之預測。即以加強吾人對國際經濟之認識，而為吾人從事的嚮的。

(九)「舉辦經濟論文競賽」每期專題舉辦一次，另訂辦法公正詳刊，經選錄者，照章給獎外，並登載本刊。其見地精確立言宏正者，亦可為同仁借鏡之一助。

(十)「解釋同人疑難問題」如法律問題，社會問題，規章疑意等，本刊均聘請專家，

以備解答。同人有所疑難，皆可坦白質詢，本刊當盡其情實，原其法理，明白解答，以祛其惑焉。

(十一)「報導各地礦藏土產」國內礦藏，甚形豐富，限於人力物力，多未開發。吾人應視力之所及，擇要開採，終嫌規模狹小，力不隸心。應將吾人所知詳情，一一向外報導，以供各界參考。甚冀拋磚引玉；國人共起開發，不使利棄於地下，民困於地上。又我國各地皆有特產品物，其用途價值運輸等問題，亦應向外切實報導，以供採購者之參考。

(十二)「刊載有關私家著述」吾人有關事業之顧問董監事及同人中頗不乏國學知名之士，其生平或潛心研討，或皓首窮經，或闡述已見，或專題開議，豈宜名山待傳，亟應公諸世人。惟以付梓無機，致歲月蹉跎，湮沒無聞，不亦惜乎。能於本刊長期連載，公義私情，豈曰小補之哉。

根據上述意義，又經同人之熱烈贊助，遂於三十三年八月十五日創刊。發刊以來，淺陋蓋所難免，然其所予同人之印象，不惟甚佳，且確實提高同人寫作興趣不少。旋因敵寇黔南，遵令疎散，本刊乃至五期而中輟。近復以事務沉雜，無暇及此，先後接各同仁建議，紛紛以復刊為請，足見同人愛護之熱忱。爰遵眾意，乃籌備復刊，經多每同人之努力并議決，由裕遠主持社務，譚輔之丁道謙方利生三先生主編，本刊乃得於今日與同仁見面。惟本刊雖係復刊，事屬草創，園地荒蕪，尚待開發。務希同仁不斷愛護，努力灌溉，使其滋長繁榮與吾人事業齊頭並進，則其益豈有既哉。邦人君子，社會賢達，更望進而教之。

時

評

國際的經濟和政治

本刊打算多研究經濟問題，少談政治問題；而且，即談政治，亦是客觀的，超黨的，以國家人民為前提，不想涉及黨派的爭論中去，切忌主觀和成見。我們現在國際的經濟和政治，亦抱此態度。

我們雖不如經濟決定論者那樣，把政治看作經濟之產物或派生，但亦不否認經濟對政治之很大的影響和作用。此次戰後的英國、在經濟上居於世界的領導地位，戰後救濟的物資糧食，百分之九十是由美國來；英、法、中、甚至蘇聯各國的借款，完全仰賴於美國；世界銀行的股金三分之一由蘇聯認；世界的貿易，美國最少佔總額二分之一；而交通工具，還不止佔一半。論美國經濟勢力所及區域，美洲不用說，西歐不用說，東亞不用說，連英國殖民地的印度以及其屬土之澳洲也在範圍的；連蘇聯及其控制之衛星國亦不能不和她不發生關係。因為美國有這樣高度，龐大，廣泛的經濟力，所以在國際政治上她始能立於公牛耳之地位，英國跟在她，法國依靠她，中國要她協助，匪蘇

聯也不得不表示客氣讓步。戰後世界，是民主世界，而民主的類型，又多半仿自美國。同盟各國除蘇聯集團外，均逐漸以美國為標本而產生了民主政治。如中國，如希臘均是；殖民地也逐次民主化了，如埃及，如印度，尤其菲律賓，連戰敗的意大利和日本也正在採美型的憲法和政府。這些民主風氣，固由於美國為首屈一指的戰勝國之鼓勵提携，有以致之；而主要更由於美國的經濟力所及之處，即需要這樣的土壤，亦足以灌輸這樣的肥料。不覺是自覺的還是不自覺的，美國是要按照她自由主義的經濟制度來感染和製造世界許多民主的政制。

反過來看，如果有強力的政治，亦可以改變經濟體制。單以經濟力說，蘇聯是萬萬抵不過美國的，但是現在居然有了蘇聯集團或大斯拉夫主義。在此次戰前，對於東南歐的爭取，因為德國工業品需要巴羅幹各國農產物之交換，而蘇聯則與各國皆立於農產地位，故趁隙而竊取。照經濟道理說，戰後英美仍可以在上述地區戰勝蘇聯；在德佔領區更是如此。可是蘇聯知其所短，遂用其所長，先就武裝佔領，次就政治控制，再次即徹底改變其政治制度，再

反過來以自給自足的辦法，來控制此區域內之經濟，成爲一種新的閉關主義和封鎖主義。對於德佔區硬要分離而治，不變成經濟統一主張；在羅馬尼亞硬不交還美國石油開採權；在多瑙河硬不開放國際航運；本來她不需大量的石油了；但她還是要爭伊朗油田；本來她自己已經缺乏食糧和資金，要向美國求救濟與貸款了，但她還表示要運糧到法蘭西；蘇聯和匈牙利，南斯拉夫，波蘭，保加利亞，羅馬尼亞，已經單獨締結了和約，最重要的是成立了商約，不等到二十一國的全面和約之締訂，這些均是以政治力來改造經濟關係的事實。而且，我們相信，在蘇聯政治勢力範圍內之各國的經濟制度，已然在激劇迅速的改變中，這是按照蘇聯的模樣在那裏製造的。

最後我們可以綜合起來，美國是以經濟影響世界政治，蘇聯是以政治來改變其周圍之經濟，於是形成了世界兩個對立的政治經濟集團。但是，這兩個對立的集團，有對立，亦有統一，并不是完全立於不共戴天之地地位。單從政治上說，一爲資本主義的民主集團，一爲社會主義的權力政治集團，不能合作，如近來雙方若干紛爭，均可證明從經濟方面說，則蘇聯集團多半爲落後性農業性，美國集團則爲前進的工業，在原料上，在市場上，在技術上，兩需相反而是方相相成，不甚矛盾的。這也就

爲蘇聯伊爾庫爾和東北問題之所以日趨緩和，法國還是未走東而趨西，連蘇聯也要向美國借款的原因。因之，對於國際的前途，目前我們復用不痛如何悲觀，根本對立自然無法解除，但全面破裂也不是最近的事。這就是我們檢閱了國際經濟和政治後所得的一團結論。
(輔之)

投機者的悲哀

六月十九日滬訊：連日公債慘跌，投機之證券字號，倒閉者已達十六家，負責人逃避，倒閉原因，均爲市價(曾一度降至二〇〇元)暴落，客戶拖欠，或受同業拖累，以致虧蝕過鉅，週轉不靈。股市方面，因有兼營債市者，亦連帶牽動，惟一般穩健之證券，字號因對公債投機之冒險性早已識破，故未受何影響，對於整個金融界亦無任何影響云云。

抗戰前在上海本具投機者之樂園，尤其在債市方面，因投機過度之活動，而常造成劇烈之漲落。過去上海因投機之一旦暴富一夕赤貧者，不知凡幾。在上海時大家喊起投機，就說聯想到投江自殺之事，在淪陷期中不去管他，誰知道勝利以後，並未因八年抗戰而減色，對此懸懸不捨者，仍大有人在。最近過去債市諺言特多，大致均爲一般專事投機取巧不務正業商人之上等份壇染，以多債市股市，如火如荼；因之上海千金之高，令人咋舌，早知這週早要出亂子，果然自財政部對統債還本付息消息傳出後，震聲一驚，債市狂瀉，除了投機者自作

行 月 刊

自受以外，雖云對於上海整個金融市場並無多大影響，但說起來總是非常痛心的事。

自此事發生後，市場利率已驟跌，可見得遊資過多無正常出路，實亦造成此原因之一。深盼政府能設法引導遊資早日納入正軌，則投機當可相當減少，同時并望投機者鑒於此事之發生，而把目標轉移到正當工商業上去。

最後我們所要提的是這次公債之慘跌，除原於一般投機者所造成而應自食其果以外，還得歸因於財政部發表「三十年以前所發公債一律照票面還本付息」之所致。統一公債復興公債之發行，均在抗戰之前，當時幣值約合目前三千倍以上；救國公債，國防公債，金公債等之發行，均在抗戰之前，當時幣值約合目前二千倍以上；即二十八年後之建設，軍需等公債，當時幣值在目前一千五百倍以上。因爲抗戰緊急，國庫空虛，對上述各債大多對本息停止償付。戰後一般推測，認爲政府將以歸金券還付本息，或最低當加倍償付，故公債市價尚能維持最低於二〇〇〇以上(照票面一〇〇元算)，最高案曾達八〇〇〇。及聞宋院長及財部之談話及正式消息，仍以法幣照票面償付，當然手持票人以數十倍之打擊。照國家當前財政困難，人民應本有錢出錢之旨踴躍輸將來說，此種辦法，未始不合理；不過，政府乘幣值降低至數十倍之時照票面還本付息，未始沒有損害持券人權益，而傷及政府對人民信用之嫌。如果因此事件而引起整個金融市場之大

紊亂，這對於國民經濟及國家財政亦不無影響。

據傳政府以財政困難手續辦理費時，不及馬上實行，這也許是有了轉機吧，我們且靜心觀之。(迪先)

航權與關稅

月來國內經濟關係中，有二件重要的事件發生：一是五日國防最高委員會通過准許外輪航行無錫，南京，九江，漢口四埠裝卸貨物；一是財政部批准英人白禮查禮國人丁貴堂充任江海關關稅務司。國人對這兩件事均有所論爭，姑特加以申論。

政府准許外輪行駛內河，根據宋院長提案的說明，旨在免除運費過高，鼓勵貨物的輸出入口。十一日中宣部彭部長在記者招待會席上亦強調了這一點。至於外人充任江海關關稅務司事件，據說是先經某院長同意，而在未經財政部批准以前由總務司電召來華的。這兩件事不但有損及國家主權，而且將終予我國產業發展上以不利的影響，近百年來我國的歷史，是一部不平等條約的歷史，由於不平等約的束縛，關稅，航權均落於外人之手；由於產業保護之藩籬盡失，於是廉價物美的洋貨大量來華，國貨不能與之匹敵，於是農工商各業發展受了阻礙。至於民族航業亦因技術設備遠不如外人，無法與之競爭。自民三十一年一月不平等條約取消後，航權關稅收回，保護民族產業之武器重操在我之手，今後正好從事於國民經濟之振作；乃政府却疏忽了這一點，這是我們所引以爲遺憾的。

外輪航行內河，雖定爲一年，并以直航爲

限；外人管理海關，目前雖只限於江海關一關，關於之處理，亦唯我國家法令是從，然而由於外輪之航行我內河，可能引起種種不良結果：(一)外貨因享有運價與匯價之利，將大量在我國傾銷，民族產業反而日趨萎縮；(二)外輪設備優良，運輸能力大，運費可望減輕，而本國航業因運費過高，勢必不能與外輪競爭而衰；且在一年滿期以後外輪是否即停止行駛內河，這些都值得疑慮的。至於江海關總稅務司改由國人主持其事，則辦事用人行政均便，若主持者為外人，則用人行政對感格格難通，極為不便，而外人藐視華籍官員之心理，又將復活。我們所引以為奇異的是：過去外輪航行內河以及海關引用客卿之弊害，為什麼還要任牠重演呢！為什麼政府不以本國之利益為重，而會輕就外人呢！

外輪航行內河一案，由於航業界之反對，政府尤重加考慮，故是否成爲事實，仍有待於事實之證明。至於海關副總稅務司由外人充任一事，則已造成「既成事實」。近代各國的經濟政策，均以本國的利益爲主，并以本國產業之保護爲前提，所謂「世界主義」或「自由主義」的經濟政策云者，在產業發達的國家是不能全部適用的。今我國國運恢復伊始，幼稚之產業正待保護，我們認爲這兩項有損國權的措施，在目前不能立即取消，最低限度亦須給予若干嚴格的限制。外輪航行內河，除應依照原規定四項限制辦法外，尤宜限制以輸入資本

器材或不易卸卸之笨重物品爲限；至於外人管理江海關一事，最好是撤銷改議，否則引狼入室，其弊害將不堪設想。(利生)

爲貴州農貨進一言

貴州的生產是以農業爲主幹，但其農業生產的方法還是保存原始生產的方法。所以牠的農業所居生產部門的地位雖然很重要，而所費勞力多，所得的收穫少，是不能認爲滿意。

今天的貴州城市經濟，表面已顯其繁榮，好像可以獨立的存在；但考其實際，則仍仰賴於農村，若干天的大雨，若干天的太陽，可使農村的糧不進城，同時也可使都市的經濟發生直接或間接的影響。雖然都市破壞了，農村却一樣的可維持，所受的影響的總是很小的，從此一點去看，可知貴州農村經濟和都市經濟的比重，前者是重於後者的。

但是貴州農村的經濟情況如何呢？從農民的生活情形上去看，他們真是「喚號終身苦，荒年不免於死亡」的「耕手蹠足」便是貴州農民真實的寫照。農村經濟雖然還沒有破產，但農民的生活實際確已早臨於飢餓線上，今天貴州農村經濟的需要復興，實已到了刻不容緩的時候。

政府對於此事，據日前報紙所傳，已經注意及之，且已經由中國農民銀行核准今年的農貸爲一億八千三百九十五萬元，這是一件可喜的事。雖然這一筆貸款不多，又指定分別貸與結業生產一萬五千萬元，田農水利四百九十五

萬元，農業推廣一千五百萬元，農業運銷糧食村副業各七百萬元，撥收大款，當然是不可能。但如用得當，對於貴州農村龐大的，而國家的財政收入却是貧乏的，在貧乏的財政收入情形下仍未忘記貴州的農民，撥出這樣一筆巨數作農貸，我們要知道這一筆農貸數目的珍貴！應當如何的使其發生最大的效能，始不負國家愛護的苦心了。

以往也年年有農貸，但是沒有那一年農貸的結果能符預期，我所看到的是借農貸的人借不到錢，不一定需要農貸的人却可以借到的現象，我們也曾看到貸款不週時的情形，秋收前是農村所謂青黃不接的時候，也就是農民需款最殷的時節，但在此時能借到所需的，幾乎絕無僅有。我們並還看到每年年終貸款的結果，總還有相當鉅大數目的結餘。小小的數目貸不出去，這一些現象便使我們不大了解，農貸是以人爲對象是以事爲對象；老實說，這些現象都是一些不合理的現象。

我們對於這些不合理的現象，不禁惋惜！因爲這樣下去，既無補實際，也是違背國家辦理農貸意義的。

今天農貸的數目雖不多，然因爲其不多，我們更應珍惜。但是今天過去了快半年，今天的農貸始於五月裏接下來，這樣的不重視時間，實在是最不應該的。我們希望主持農貸的機關不要忽視了這一點。(道謙)

論

著

勝利後的貴州經濟建設

唐慶逸

戰爭帶給貴州以經濟的繁榮，但是，勝利又贈給貴州以經濟的衰頹。

抗戰八年來，藉着外來人力財力的利用，貴州是被烘托若一朵具有無限希望的鮮花，祇惜此花朵乃寄生而非土生，勝利的風吹來，寄生的花朵凋零了，貴州人寄託於這花朵的希望，雖不絕望，亦難免失望了。

有遠見而關心貴州經濟建設的人，早就在研究如何防止和挽救在勝利後必然來臨的貴州經濟沒落的潮汐，政府的負責當局是在注意着，社會的人士是在研究着，但是，戰時隔於環境的困難，經濟的限制，見到而不能辦到，想到而無法做到，勝利突臨，貴州經濟沒落的潮汐，終在勝利聲中澎湃起來。

沒落的潮汐誠不可免，貴州在戰時所獲的經濟成果，如何不讓這潮汐沖毀盡淨，實是戰後貴州經濟建設首要問題。

我們先看看在沒沒落的潮汐中，被波濤捲毀的情形是如何？

以貴陽一區為例，據報紙所發表統計，在戰時計有工廠一九六家，勝利後，（一）停工的：計印刷九家，機器廠十五家，酒精廠二十家，陶瓷廠六家，水泥廠四家，皮革廠三家，染織廠四家，造紙廠二

家，礦場一家，共八五家，（二）遷移的七家，以上兩共九十二家，現尚餘一〇四家。

就以上的統計觀察，所謂廠者，當然有許多是手工業，或許小型工業，但是，我們要明瞭，在戰時繁榮貴州的工業，百分之九十是手工業，所以在沒落的潮汐中，這一批手工業或小型工業，實足以代表貴州一部份工業的升降興衰。

徵候是在這浪濤中被捲去的工業不過二分之一弱，還有二分之一強是在驚濤駭浪中掙扎，如何保障和安定這僅存一半的工業，是沒有比此還重要的措施。

基於以上的理由，筆者認為戰後貴州經濟建設措施，應該以兩原則為進行範疇：

- 一、從小至大；
- 二、由有到無。

任何事業的推進，計劃固須遠大，着手必須切實，此即所謂：「大處着眼小處着手」，惟從小處着手，其進度始能切實，得一分便算一分。

若侈談經濟建設原理，自必先以重工業為母，然後一切輕工業始

附麗而生，可是重工業的興辦，就現時貴州經濟力論，不僥民間無此力量，省營亦感困難，祇有期待將來國家的舉辦；若一切工業的推進，均須待國家將重工業舉辦後，再逐步正常進行，其勢必將一切停頓，即現有之些微手工業或小型工業及輕工業，均將逐漸淪於消滅。為適合環境的情況，我們祇有將工業獨立程序，一反尋常，凡輕而易者先行推進，重而難者留待將來；換句話說，便是先將環境需要的，力量許可的，儘先舉辦，環境雖需要，而力量不可能的緩辦。若以種類來分，即先舉辦手工業及輕工業，最後才擴充到重工業——這便是「從小至大」的原則。

再就貴州全省的經濟基礎來說，全省人口百分之八十是農民，所以本省的經濟基礎在農村。每一農家莫不依賴手工產品為副業。更何況全省稍具規模之工廠——不論民營，官營，或官商合營——多屬輕工業。故勝利後經濟建設的措施，應該先就現有的手工業及輕工業予以扶持，充實，使其不被電浪落的經濟浪潮所沖毀；然後再擴充尚未建立而實際需要的其他手工業或輕工業，更進而謀及如何建設重工業——這便是「由有到無」的另一原則。

「從小至大」是展進程序，「由有到無」是緊急措施。經濟建設之最高目的在改善人民的生活，有關人民生活的物資，現代化的產品及設備，人民固然需要，而陳腐過時的生活必需品，人民亦同感迫切。總為人民喜着之衣料，如無綢緞之需要程度比綢更切，汽車為人民「行」方面最而理想的交通工具，如無汽車，則馬車與人力車其需要情形亦與汽車同觀。故已有的工業，不論其為輕工業甚至手工業，我們都要積極予以扶持及發展，切不可演成「無一者固無，而「有」者亦將變為「無」，那經濟建設的沒落程度，反恰達到「由有到無」的消極面，而不是由「有」擴展到「無」（未有）的積極面了。

貴州省經濟建設設計委員會訂訂之「貴州省經濟建設五年計劃綱

要」，關於經濟建設種類，分期分區計劃，經營方式，經費之籌措與分配及經建人材之準備，都有較周詳的考慮，但筆者認為還稍有遺憾的，是完全從「無」計劃着「有」，並未想到已有的應如何保持，然後再擴充到所「無」者亦變為「有」。

或者有人認為建設計劃，着重在新的設施，而不在于舊的扶持。但是，舊的工業建設尚不能穩定生存，則新的建設事業，其前途亦必渺茫無定，更何況建設非革命，舊的不必揚棄；為着人民實際的需要，為着不要損傷人民的經濟能力，都有扶持和保存的必要。

貴州蘊藏相當豐富，已有許多專家從事勘测及研究，故如何開發，祇是技術問題；另外值得深長討論的，則為經費及人材。

才財兩難之聲，在貴州已是震耳欲聾。貴州并非兩者全無，而是力量不够，是缺而非乏。現在唯一的辦法，第一是維持現有人材，及積極培養未來人材，第二便是盡於應用本省有限財力。

培養人材不是短期可以造就；而事業的需要人材又是迫在眉睫，現有人材，凡屬外籍者優厚其待遇，俾其生活安定，不思遠遷；本省籍人材，則積極提高其事業興趣，使其為事業具有盡忠決心；一面更加緊培養本省未來人材，使其能在外籍人材紛紛離境及本省人材陸續老去以後，肩負接替責任。

我們檢視一下在勝利後留在貴州的人材，究竟是尚有若干，或許竟至於無呢？

仍以貴陽為例，據統計從三十四年十月至三十五年一月被解雇員工，計有十月份技工四五〇〇人，普通工人一五〇〇人；十一月份技術員六五人，技工二一人，普通工人三〇五人；十二月份技術員二三人，技工一六一人，普通工人二〇三人；三十五年一月份技術員二一人，技工五四一人，普通工人九六〇人；總計四個月被解雇員工六

（以下轉第一三頁）

今後發展貴州經濟的前題

陳伯陽

(一) 前言

今天，在全世界的範圍內，於戰爭過去，人類仍警戒於戰禍的恐懼中，經濟的復興發展，已迫切的擺在人類的面前，正逐漸由計劃移於實踐中了。這對於經濟發展的迫切性與實踐努力，其中實包含兩大任務：一是人類於戰爭蘇息之餘，渴求經濟的繁盛生活，各國政府與人民，不能不通力齊進，以滿足此要求；其次，更擴大重要的，是全世界遠識之士，認為欲使人類從此復戰戰爭的再現，惟有澈底發展人類豐富的生活，改善人們間合理的經濟關係，從根本上剔除人類紛爭的原因。這任務是迫切的，同時戰爭中科學的進步，也提供了足夠的技術水平，使得人們對於經濟發展的前途，有了更寬廣，更深入，更豐富的可能，今天人類生產的更高時代，全世界的人們，爲了改善自身的經濟境遇及社會境遇，都在朝着這方向邁進。

但這任務的實踐，是有其必需的條件的：政治環境的安定，懼戰心理的消除，是其條件，人們必須在無虞戰爭的威脅下，才能集中心志，經營經濟生活。今天我們試靜思一下，世界各國是否都有這安定與政治與心理環境了呢？由於強國間利害上一時的未能一致，彼此在心理上都有一種衝突危懼之感，因此也就影響了戰爭結束將近一年來的政治安定，難則在各國政治家睿智的努力及人民的擁護和平中，終可能扭轉局面；使世界走入和平發展之途；但迄今爲止，人們總還是在戒懼不安，無法集中心志於經濟事業之努力的。再就國內來說：東北及華北也還是動盪騷亂的局面，在政府竭力和平統一的努力中。我

們相信中央的領導，不久終可使華北東北納於全國統一和平的範圍，但今日騷亂的局面，一天不停止，這些區域在心理上經濟上總難走上正常發展的軌道。惟有西南各省，由於抗戰數年來中央的直接領導，安定樂業，已有基礎，今天又遠離那騷動威脅的地區，不能不說是努力發展和平事業的最佳境地。假如我們能即時奮起，將如何有裨於我們全面的努力，尤其是我們經濟的發展，就貴州言，我們真不能辜負這境地，使我們的收穫，利用時機，加速趕上，使得在未來全國安寧後，成爲齊頭發展之傑壯的一員。掃除貴州經濟落後，發展貴州經濟潛能，纔是我們今天的中心任務，但這任務的完成，又必須我政府，產業界，金融界及本省同胞能先準備貴州經濟發展的前題，否則將是事半功倍，貽誤時機，這是所願提供鄙見，就敬於賢達的。

(二) 貴州經濟的現勢及今後發展的

任務

在討論發展貴州經濟及其前題之先，我們應一檢對貴州經濟的現勢。一般的說來，貴州主要的，還未超出商業經濟的階段，說到生產，主要的僅有差堪自足的農業品部份，此外一切民生日用品，大部靠外省的輸入，本省的生產，既甚微弱，入超乃成爲本省省際貿易的必然結果，因此在全國中形成有名的「窮」的省份。抗戰八年來，貴州有過一時的繁榮，這是由於淪陷同胞的內遷，以及一部份中央機關的遷入，大量的旅費及機關經費，增加了貴州籌碼的流通數量。因此八年來貴州雖仍在省際貿易中，仍能有起碼的繁榮，以交換外省貨

物的輸入，而不陷於枯竭。不僅如此，一時還是現本省經濟上從來未有的繁榮，金融業也以快速的發展興起了。假如依照一般經濟常識上以金融業的發展為一般經濟發展的指標的看法，來衡量貴州，表面上是不能不令人樂觀的。但是這由於抗戰的賜予，也將隨抗戰的結束而結束了。淪陷區同胞的逐漸還鄉，以及大量中央機關的遷都，又將使貴州經濟返回原來入超困窮的原狀之商業，金融業的好境，眼看在逐漸消逝了。因此貴州省際貿易入超的情況不打破，貴州經濟的窮困，必將有加無已。挽救之道，除了建立產業，發展生產之外，決無他途。這是改進貴州經濟的根本課題，應為從事本省產業，商業，金融及全省同胞所警覺的。如前所述，今天貴州有較其他省區發展經濟的政治及心理較好環境，我們必須抓住時機，負起發展本省經濟的任務：第一用以醫治本省的「貧」，第二用來建立與他省在經濟上同等的水平。前者是發展本省經濟的一般任務，後者是使貴州經濟免於落後的任務。但前者的完成，是有待於後者的完滿完成的，否則落後即是「貧」。因為經濟上的豐裕與貧困，不能以同一地區時間上前後發展的進度為標準，必須以各地在同一時期的發展程度為標準。因此我們今後發展貴州經濟，不能不進一步求達到與其各省在經濟上同一水平的次要目標，也因此確定了貴州經濟今後發展的特殊任務。

(三) 發展貴州經濟的前題

如前所述，發展貴州經濟，主要的是要使本省經濟即時奮起，隨時趕上與其他各省保持同等的水平，這任務是艱巨的，我們不僅須付最大努力的代價，并須尋求最大效率的手段，我們不能依循經濟發展的自然法則，任牠逐步前進，我們要求從人事上努力滿足牠高度發展的前提。這可歸納為四方面：一是人的，二是資本的，三是物的，四是計劃的，一二兩者注意於本省已有條件的改善及集合，三四兩者屬

於未有條件的整備及計劃。

先言一、二兩者：

「企業心」及資本的集中，是現代經濟發展的特點，現代經濟具有銳進的特色，不容有自然因循的質素，分工合作的經濟整體，逼使從事者銳進緊張，由此形成現代經濟的效率及進步。因習主義及經濟的官僚作風，是現代經濟的大敵，分工，合作，革新，銳進，效力等是現代生活的內容，統包括於「企業心」一詞中。因此今日言經濟事業之能否發展，首視從事者之是否具有此足够「企業心」以為定。貴州由於長期停滯在生產上的農業階段及流轉上的零碎商業，一般「企業心」的缺乏是必然的，這就形成本省經濟衰弱的主觀弱點。因此我們必須在自覺上努力培養本省全社會之「企業心」，及在經濟制度上創造此「企業心」，前者是主觀意識的提攜及鍛鍊，後者則有賴公司組織的建立，公司組織在投資者及經營者之間，有嚴格的權責劃分，及會計制度上的嚴格規定，以及設計上，辦事上的分工合作，我們應深省經濟界之「人」的質素，亦即富有「企業心」的質素，是為第一前題。

現代經濟的合理化，其要點憑藉於大規模的生產，其憑藉之憑藉，又在於資本集中運用。貴州先天貧弱，已有的公私資本與他省較，實相形見绌；因此必須以此僅有的資本，集中運用，才能與他省勉求接近。大資本壓倒小資本之鐵則，尤尖銳的存在於貴州經濟與他省經濟的比較，商業，產業，金融各方面均如此。所幸抗戰八年來，貴州已有相當的資本集疊，深願本省經濟界各方面努力人士，警覺此點，通力合作，集中運用，是為第二前題。

發展經濟不能以「物」的開發為對象，貴州今日經濟滯留，大部存在於地下蘊藏，及各種經濟力的量量，以作適宜的配合，實為必要。前已言之，今日貴州屬貴州經濟，任務上須即趕上其他各省之

經濟水平，運用上須求人力，資本，企業心之集中及發揮，俾能以整體力量，一開始即作有計劃之發展，決不可一本一之經濟史上新舊資本增殖的舊道。因此在「物」的方面，作全盤的探索，庶能加上人的，資本的等等各種因素，作統一計劃。統一開發。此「物」的全盤探索及研究，則以舉辦「本省經濟情勢調查」為根本，此工作必須繼續而科學，須廣泛，須深入，是為第三前題。

中央已訂定全國第一期經濟建設原則，此為我國今後經濟發展之最高準則，此原則昭示我國未來經濟之遠景，是自由的，亦是計劃的，即所謂自由的計劃經濟，建設項目，舉辦先後，國營民營，均有原則上之規定。今日言貴州經濟發展，要在吾人如何根據此全國性之原則，準對本省的實際具體條件，訂定本省之發展經濟計劃，以納本省公私經濟之發展及活動於全計劃中，才能按程計功，分別負擔本省經濟發展之任務。於此，前述「本省經濟情勢調查」之舉辦，各顯重要，因發展本省經濟的第四前題，實以此為本。

以上接第一〇頁）
四九五八。

這六千餘的失業員工，是被解僱而非辭職，是被勝利後貴州特有的經濟衰萎浪潮，將其服務機構毀滅或緊縮而被迫解僱，這六千餘的員工，並不盡是欲想在勝利後即離對返鄉者，其中且不免或有一小部竟是本地位員工，均坐命失業；這六千餘員工，除普通工人九百餘外，他們具有較熟練的技術，尤其是其中百餘名之技術員，并非短期內可

訓練而成，貴州正感人材缺乏，而又有人材過剩，此一矛盾現象，殊值得詳加研究。至目前所有失業技術員工之必須加以救濟，已屬無問題之舉。必須注意的，所謂救濟，并非單純予以救濟金，或作高福利免費輪送離境，而是要調查技術，設法予以安定之工作，始可避免，本省一面積極訓練未來人材，而培養的人材反不斷的向外流矛盾現象。

至於貴州的建設實力，重工業費用龐大，民間固無此力量，省營亦負擔不勝，但以貴州的經濟力，從事輕工業的建立，相償責任而有餘。

貴州的經濟力並不是無，乃是不够；貴州是商業資本過多，工業資本過少——這即是說，貴州的資金，多半是作商業牟利的短期的投資，而長遠的固定的工業投資太少了。

如何引導這大批足以波動物價的游資納於正軌，使其集中於經濟建設的正常用途，才真正目前最緊要的方策。這比發行公債，借款及其他方法來舉辦經理事業是切實得多，具有百利而無一弊。

另外，貴州的金融資本形態，亦漸漸地在萌芽，將來是否正常地發展起來，是不可知；如果能將此金融資本的幼芽，扶持茁壯，對於貴州建設，自將有絕大的幫助。

總之，貴州的經濟建設，是具有光明的前途，必須研究的是方法；如果方法正確，步驟捷要，便事半功倍；否則，迂迴曲折，困難重重，成功的途程，便不免較為遙遠了。（完）

論貴州企業的經營

丁道謙

一 貴州企業的現狀

如果有人問我抗戰以來貴州經濟方面比較有成效的事件是什麼？我敢武斷的答覆，不得不推貴州企業的興起。因為企業在抗戰以來，貴州，已經播下了相當的種子，這些種子雖然有的因為戰時還沒有嚴格，有的根本就僅能到土裏就腐爛了；有的雖然發了芽，亦因環境的不適宜而夭折，但有的也因為克服了困難，長了根，發了芽，有的並且生了葉，出了幾片嫩葉的，這是一個好現象。因為今日的播種和耕耘，就是明日收穫的根由，只學肯播種，肯耕耘，終必有收穫。創辦貴州企業公司的前任主席吳建銓先生在貴州企業公司第二週年紀念時會說過，貴州企業是「有前途」的。在原則上我們對於這點，也具有同樣的看法。

且看開風氣之先的貴州企業公司有關的事業吧。二十八年成立時僅有省政撥交的貴州印刷所，貴陽軍廠，貴州絲織廠，梵淨山金廠，貴州油廠，貴陽建築公司，中國棉機製襪廠，滇東煤礦公司，貴州油脂工業廠，大興麵粉廠，貴陽中國國貨公司，西南藥植公司及貴州鹽務局等十三家，但至三十二年底，除梵淨山金廠，貴州油廠，貴陽建築公司因故停閉，貴州鹽務局改直隸資源委員會外，該公司有關於的事業且已增加一倍有餘。該公司總公司之資本亦經由六百萬元增加至三千萬元而各有關事業之資本總額合計達六千九百萬元，可見其發展之速。

除企業公司以外，棉業類似組織之企業公司，亦大有開風興起之

勢。如獨山之黔南企業公司資本額定二千萬元，業於三十二年十月成立，如畢節之新黔企業公司，資本額定為一千萬元，擬設立於鎮遠之黔東企業公司，資本額定為一千二百萬元，這些公司雖均因黔南事變而瓦解，可見風氣所至，人們是漸漸認識企業了。

如從貴州企業公司成立之日起算，至今已有了七年的歲月，雖不能謂短，然能於此歲月中開貴州之風氣，有四個地方的企業組織創設，如以當地的特殊為開發對象，在貴州固屬空前，而在其他省區也不可多見。

如果我們再就他們的業務詳為分析，則知其內容甚為繁多，縱凡農林，工礦，金融，運輸，與貿易都應有盡有，所以這種企業不是專門的企業，且就其管理方面言，牠的地位，是處於管理機構的地位，牠們自身直接辦理的事業不及其投資或合資辦理的為多，所以在其特定的區域內各種較大的企業，都不得不與其直接或間接的發生關係。

因為如此，所以這種企業公司的創設，不僅說明了貴州企業之有前途，且說明了貴州地方資本有了一個新的方向，已漸漸的由商業資本轉向工業資本的途上來。

二 貴州企業的經營

但是貴州企業的經營應從何處着眼呢？這就是一個值得詳加研討的問題。

首先，我們應當明瞭的是貴州的地位。貴州在中國的一省，他必

須建立的，更不是封建的，封建的經營，雖然在原則上有因地制宜的必
必要，但在實施時則不可不本國家利益為出發點，更不可不在國家的
整個計劃中循序漸進，適當配合，我就上項原則以論貴州企業之經
營。

貴州企業之經營，當不能離開貴州的資源與物產以及人民的消費
，因為沒有資源，要來創設那該資源有關的工業，便很不經濟。雖然
像英國一樣，牠本國沒有大宗的棉產，而其棉紡織業確是相當的發達
，且為全世界棉紡織業之支柱，但此種例子不多，而且美國之有此特殊
情形則有其特殊條件，牠擁有世界相當遠程的交通工具，牠需要運輸
貨物出口，也需要運輸貨物入口，牠將世界市場聯絡起來，這不是任
何國家都可以實現的。並且印度是牠的殖民地，那裏的棉產是牠的原
料供應場。主要的交通工具現在在公路上雖然是汽車，但縣鎮市場
間之聯繫還是靠人力和畜力。黔桂鐵路雖已通車都勻，但運量還非
常有限。水運雖有烏江，清水江，榕江，黎江和赤水河，但舟楫之利
幾為絕無備有。烏江經導淮委員會年來開鑿和疏濬之結果，還只有載
重二十噸上下的小船可以通航思南，湄水江和榕江與赤水河雖有部份
通航，或運木筏出口，或載鹽斤入口，但均無大關係，黎江開鑿全不
通航。貴州交通，在現狀之下，實未能談其有鉅大之價值。故對省工
業之建設，資源之必為其決定之先決條件，乃為一大不可變異之理。至
於物產，情形則更顯明，其本身或為原料，或為半加工之製品，均有
其地方性，地方企業之經營，捨地方之特產而不顧而他求，雖非毫不
可能，至於經濟之原則則大不合矣。再者，企業之經營，一而在生產
，而一方面則在消費。且從消費之觀點論，生產不通為消費之手段，
消費且為生產之目的，故企業之經營，斷不可不以人民消費為對象
，生產或販運無人消費之物品，實非以經營之要求。然凡人民之所
需求者均須經營乎？是又不然，經營時自有其分寸。如貴州資源甚豐

富，則不經營；無其資源或稍有出產亦必經營；皆屬不可。如有經濟
的資源，則當分期分區經營之，如無經濟價值之資源，則雖為人民所
必須，亦不應個別經營，而必視其週圍省區甚至其他各省以至海外供
給之經濟價值互相比較，然後始能確定，不然關起門來以為保護目足
自給，則非所宜。

本此原則以經營貴州企業，可分下列諸種企業經營之。

(一) 農業

農業為貴州主要之生產事業，無容疑慮，事實昭著，亦無容煩述
。但貴州農業則可謂未嘗企業化，耕作面積之零星，耕作方法之陳舊
，耕作工具之拙劣，無不顯示其封建性與原始性土地之分割惟小農始
可經營，新式農場雖非無有，但其內容之空虛，與不列農場名義者無
異。故其產品之分散，數量之低微，品質之分歧，不僅因地而異，抑
且因戶因時而不同，所以以有組織的及以經濟為目的而生產者實絕無
僅有，須圖克服自然，以成本會計經營農業者則未與聞。與工業僅有
間接之關係，而無直接之關係，即其生產未與工業生產相配合。

因此，貴州企業之經營，使農業企業化為第一要事。以貴州土
壤，氣候，雨量等而論，貴州農業業可以及必須企業化者至少有下列數
種：

1. 食糧作物企業之經營 貴州食糧作物，可分夏冬兩季者，夏季
作物中，當以水稻，至蜀黍兩種為最著。冬季作物中則有大豆和小麥
。水稻為民食不可缺，玉蜀黍除作為食糧外，且可飼養家畜，更用以
釀造酒類。二者在貴州各縣均適於成長，此二者均可使其企業化。但
如須企業化，則其農場之耕作，當設法改良，採用集體農場耕作之方
式實屬必要。而其收穫與儲藏包裝皆應有一適當之方法。

2. 特種作物企業之經營 貴州之土壤，氣候，雨量均有其特殊之

齒，適於生長之作物，自亦有其特點，如黔東之五倍子，茶葉，桐油，黔南之桐皮，藍靛，黔西之水果，黔中之菸葉之類，均成長甚佳，但因各屬自蔽，故其品質因戶而異，數量亦因年不同，考其原因，即經濟之未得其法，以致之，上列各種物品如能採用新式企業辦法，一定可以增加其多成效。相當規模生產和運銷，是符合經濟原則的。如貴州的茶葉不是那茶品質不良，而是製法方法不善，能於原植地加以改良，則必可有效，然期其有效，則非有企業組織以經營，則難收預期之功效也。適於種植桐油，茶葉，棉皮，水果等之地，均分別因地制宜培植之，則一區生產一種作物，管理自易，收購運銷亦不困難。

3. 農具製造之企業之經營 貴州之生產以農業為主，將來工業化後農業之價值雖將因工業之發展相對減低，但我國立國之農業仍有其存在之意義，其本身亦應工業化，但亦因此其工具之使用與製造均有企業化之必要，因工欲善其事，必先利其器也。故在農業工作器具上，需要數量不會是很少的，就全省人口一千一百萬計，縱使將來工作分配的變動，假定減少至百分之五十，亦尚有五百五十萬人，每月以五口計算，約合一百一十萬戶，數字還是相當大，如果不企業化，仍由個別的供給與需要，那末人力，物力都很不經濟。

(二) 工業

工業和農業有不可分性，也和礦業有嚴密的關係，尤其與各地之資源帶不可分，故貴州工業企業之經營，亦當以此為基準。今日貴州之工業，誠不以此為基準經營者，然未以此為基準者則甚多，抗戰以來貴州工業之興衰，已無予以正確的明瞭。雖然其中尚有不少失敗者，其原因有屬於管理方面的，或者別有用意的，但沒有依照上述基準而失敗者並非沒有，所以我們今後對於貴州工業企業的經營，應當一掃以往作風，將已成功的作基礎，或加調整，或加新創，按部就

班使其逐漸期於合法合理，而奠定貴州工業之基。本此原則，貴州工業之經營可分下列諸項：

1. 輕工業企業之經營 輕工業的建立比較容易，各國的工業建設皆自輕工業始，因輕工業之建立，所需資力，人力，物力均可較易，且其伸縮性甚大，資本可多可少，人力亦可樂可靠，但一地有一地之資源，而非一地所有之資源，應有盡有，重工業之情形亦然，故必視其市場原料及成品之供需，然後方可確定。

就貴州之市場情形而論，有希望之輕工業約有下列數種：
 A 農產品加工製造工業 所謂農產品加工製造工業，包括之種類甚多，以貴州之農產而論，如水稻，玉蜀黍，小麥，大豆等均可加工製造，如水稻之種植，收割，碾穀，碾米，玉蜀黍，小麥大豆之磨粉，皆可以工業方式經營，因此等農產加工甚為必須，如其製造改用機械，則可以節省若干勞力也

B 林產品加工製造工業 貴州之林產以木材為大宗，其他如桐油，茶葉，水果，藥材等都各有其價值，但均無新式之製造，針對此等物資，如能於潛水江及榕江流域設立鋸木廠，於黔東設立煉油廠，製茶廠，及產水果，藥材之地分別設立，水果罐頭廠，製藥廠等，亦必見特效。

C 畜產品加工製造工業 如豬肉，豬鬃，毛刷之製造，羊肉，羊毛，牛肉，牛角，牛皮之製造，皆有經營之價值。

D 其他特產加工製造工業 根據貴州資源和物產，此類工業中之成分則可謂甚多，如交通用具之製造，化學工業如酸鹼，火柴，肥皂，燭，油脂，油漆，油墨，顏料，化妝品，製酒精，土石製造，如磚瓦，陶瓷，玻璃，水泥，軋石等，建築工程，紡織，木材處理，飲食品，造紙印刷，服用用品，傢具製造，都可以分門別類，或大成小規模經營的。

以上所舉，乃屬輕工業範圍，茲再舉重工業。

重工業之經營，所需人力，財力，物力均較重工業為大且重，尤其與物力關係更為密切，貴州之礦產及其他資源種類雖多，但有經濟價值者則非甚夥，可以值得注意者計有：

A 軍需工業 貴州有鉅大之鉛鐵礦，質量俱優，鉛為飛機工業主要原料之一，將來貴州當可為一製鋸工業區。且貴州因係山國，有告優之山國，為策將來軍需工業之安全計，軍需工業之不應發實實天則為必要，但軍需工業在我國，非由國營不可，故其區位雖在貴州，而其經營者則不應為商家也。

B 冶煉工業 有鍊鋼冶鐵，翻砂等就貴州之鑛產言，在冶鍊方面之原料非金屬煤有二八四〇百萬公噸，就中煙煤佔六九二百萬公噸，佔總量四分之三，金屬之鐵礦以水城、威甯及平越三地已調查儲量計，已有一八，九六七千公噸，佔西南第一位，其他貴州有銅、有汞，有鉛、有錫，有鉍，都有冶煉有價值的。

C 水電工業 貴州之河流因其落差及傾斜等之關係，所能通航者不多，然因此可用之水力則甚大，據祖東工程師調查的結果，全省調查完畢之水力已可能發出平穩電力六十一萬匹馬力，其中大者以黃果樹瀑布而論，印可得常年平穩電力二，〇〇〇瓦；烏江鎮天洞可得常年平穩電力九萬匹馬力，如果這些電力都能開發利用，那是很可觀的，水電的成本，比火電低得很多，貴州有如此巨大之水力，是可以稱幸的。

重工業是工業之母，沒有重工業作基礎，輕工業不易立足，不過重工業之建立，不是很簡單的，所以牠的建立僅在所需時間上言，也較輕工業為久，其他財力，物力，人力等也是需要較多。所以此種工業，最好也由公營為妙。

(三) 礦業

礦業之能否經營，當視地上礦藏之是否值得開發以為斷，在貴州貴州，貴州為一山地，地下自有相當礦藏，就目下調查之結果而論，內容已相當豐富。茲擇其重要者略述之。惟企業之組設，係含有以營利為目的的意義的，國營事業不一定非以營利為目的不可，故凡劃為國營者，這裏我們遂以保留。

1. 煤礦 貴州的煤礦分布很廣，除對南對東藏量稍差外，黔中，黔西，黔北皆有相當儲藏量。煤的用途當然是用為燃料，所以牠在工業上和日用上都不可少。

本省除貴陽及桐梓有二煤礦採用較新式方法開採外，幾乎都是土法開採，故其產量未能適當，礦工生活尤苦不堪言，這裏是經濟問題，也是社會問題。我們希望有心開發貴州煤礦的企業家，對於此點應當格外注意。

2. 鐵礦 貴州鐵礦的蘊藏，數量相當多，面積相當廣，發現縣份有五十餘，除了水城，威甯的儲量集中外，其他各地都很零星，所以有一「雞窩鐵」之說，因此這些鐵的開採，惟有小規模可以為之，這乃適於民營經營之一種。惟今日開採者均用土法，故其品質參差不齊，或脆，或軟，或則雜質甚多，都需要新法逐漸改進。

3. 錫礦 貴州錫礦藏量雖不多，但小規模之開採，則尚有其價值，如獨山苗龍一帶，乃一重要產區，但亦以經濟不得法，使其事業之前途，逐漸暗淡，實則此事之經營，乃貴州礦業中之一要務。

4. 銅礦 貴州水城德卓之銅，昔為貴品之一。品質甚佳，但亦無新法經營之幸。此因水城與其他未能開發之區情形同，既缺乏較大量的資金，復缺乏技術人才，更以交通不便，運輸尤感困難。

5. 硝磺礦 產區亦廣，硝磺為製酸原料，亦有經營價值。

6.其他 如矽砂，石膏，食鹽等，亦皆各有其價值，用較新的方法之經營，開採，當然是有利無弊的。

(四) 商業

商業應分輸出輸入兩種，而無論輸出輸入又有分爲省際的與國際的，因既有產品，遂必須供應他人，他人亦有所需要購買；反之，有的物品，則爲本省人民所需，但非本省可以出產，或縱能生產，亦不符經濟原則者，此類物品則必向他求，因此，交易行爲遂發生了。

商是通有無的，這話當然不錯，所以商業的經營早已有了之。然貴州商業，迄今可謂尙無企業化者。有公司組織的，千不及一，縱爲公司組織，亦多名實不符，會計簡陋，管理之渙散，無不不言而喻，合夥的商業，很多還出了親疏，這一小小的家族制的範疇。

所以無論輸入輸出，鄉際，縣際，省際和國際的有組織的在那裏工作的雖非無有，然云組織，幾可謂毫無。

成品數量的零星，品質的不標準化，購貨，訂貨，交貨，向時間地點都可大加改進。茲分省際的與國際的商業略爲述之。

1.省際的——輸出品有各種，其中有原料的輸出和製成品的輸出，如農林產品中的食糧，桐油，五倍子，藥材，牛皮，竹木等；工廠產品中玻璃，紙捲菸，銅，鐵，錫等，歷年皆已自然地成爲省際貿易中的重要物品，但因組織的散漫，所以無論在任何一點說，都是落後的，品質且不說，其他如包裝，商標關於物的方面固不注意，就在對人的態度上也欠博的。這些物產都是貴州可以作爲省際交易的物品，但所收成效都未至太有限。所以要發展貴州經濟，貴州商業的企業化也是必需的，尤其是在企業的組織上更需要改進。因爲貴州的商業，組織的確太薄弱，信用不是沒有，可是要用到大場面上來其是不可缺的。當然這現象不是貴州所獨有，也非一天一日所形成，要改造是

很不易的，但是如果因爲有困難便不謀改造，則太不應該。因爲我們國家需要進步，貴州需要進步，我們要跟時代，我們便不能退步。所以我們的商業要發達，商業企業化實是必須的。

2.國際的——國際貿易的進行，如果僅用私人的力量去作，不免嫌其太小，因爲國際貿易，乃是越國境的，因爲越國境的關係，所以對於國外的風俗習慣都應有所明瞭，然後作事方能順利的，老實說一句，現在的國際，已不是以往的國際，他們進行國際貿易已經進步到科學化的程度了，用不科學化的方法去進行，那是不可可能的。我們貴州當然不乏了解國際情形之士，但是人數未免太少。且以我們內部沒有組織，要和外人去洽，也很困難。所以輸出的商品如何可以使其適合於外人的需要，輸入的物品又當如何使其與內部所需相適應，都賴有新的組織來經理。貴州的桐油輸出一向最顯著的例子，民初曾經經紀人銷到美國市場，並曾一度獲得好評，所以早是有一個好的機構來經理，前途一定逐漸可以發展。然而不幸得很。第一次的出品是貨真價實，殆二次即有摻假的情形發生，所以這一摻假的桐油被購買者發現以後，信譽便大落特落了。像這一類的出口品，如果要求其能暢銷，外國市場的情形和國內市場情形都應當詳細明白，詳細了解，然後始可對症下藥。所以商業方面從國際上去看，也必須企業化。這是商業上的情形。因爲只有企業化，貴州的商業始可與國際，省際發生密切的關係，否則不易展開。

三 貴州企業的成功條件

前面兩節，已經將貴州企業的現狀及各種企業經營之必要與方法簡述之，然知而必行，然事始會成功，知而不行，任其不知。知必與行配合才能證明其知是否真知，所以貴州企業成功的第一條件（以下轉第二四頁）

貴州經濟的合作問題

蔣徵琪

一、導言

戰國盟友問胡適博士說：「你們中國對日本抗戰了這幾年，你不可以把能够支持的理由告訴我？」胡適博士答：「我有一個譬喻：你們愛國力量捆在一個玻璃櫃裏，人人都看得見；我們中國的力量，好比是藏在一隻鐵櫃裏，是人們所看不見的！」從胡博士所答復的話伸引來解釋，就是說：「我們中國的力量，難以估計；因為地大物博，資源豐富，取之不盡，用之不竭」。在問話和答話的當中所謂「力量」也者，雖然被明白指出是什麼力量，可是，由胡博士口中可以揣測大部份是指經濟力量而言。準此以觀，我們中國經濟力量的偉大，決不是自吹自擂。再就經濟原理來說，誰都知道「土地」「勞力」「資本」「時間」，是經濟的原動力。現在我們中國，擁有廣大的領土，衆多的人口，低廉的工資，又有豐富的資源。至於充分的時間，那是更不發生問題。概括的說，所有經濟條件，無一不具備，並且優異他國。然而老是落伍，總是趕不上人家，這是什麼道理呢？復由中國經濟縮視到貴州經濟，雖說是生產力量不及他省，可是，擁有一七六、四七〇。九一方公里的土地，和一千一百多萬的人口，在經濟條件上，也可以說是相當的具備，為什麼本省的經濟事業，老是趕不上其他各省呢？因此我們就要從中國經濟形態裏透視到貴州經濟不發達的癥結所在，並且還要從橫的方面和對縱的方面問題，一一研究，一一剖視。然而在探討方面，最感困難的是：得不着精確的統計數字，就如胡適博士所說的，所有力量，都還藏在鐵櫃子裏面。現在我

們要把鐵櫃子打開，儘我們所知道了解的，作初步的研究和探討，不管是不是盲人瞎馬，不管是不是信口雌黃，總而實之，就管見所及的事實而作研究的性質，學理上是不是對？則有待於國內外的經濟學者暨各報費達的指正！

二、貴州經濟的探討

過去許多人批評貴州說：「天無三日晴，地無三里平，人無三分銀。」當時，我是絕不接受，非常反對！但是我們平心靜氣的自我檢討，氣候的溫和，比較重慶、漢口、南京、廣州等處風涼得多，這是事實；至於平地很少，不如黃河兩岸的一坦平原，這也是事實。不過，山地雖多，土壤還算不壞，每年如果不遭遇災害的意外，本省所出的農產品，不惟可以自給自足，還可將剩餘的產品輸到省外。所說人無三分銀的話，好似形容過火，事實上農村經濟的貧困，確是不能否認的事實。現在把貧困的原因檢討一下：

(1) 地理與交通：貴州先天的缺點，一樣是沒有「鹽」的出產，食鹽一項，總要仰給於鄰省，除食鹽一項另敘論外，一樣是地理上沒有大江大河，可供運輸，而坡坎又大，一時間又沒有修築鐵路的能力，近十年來雖公路方面已經四通八達，可是因抗戰關係，車輛和汽油都感困難，所以對於交通之在貴州，影響極大，非常重大。因為交通的不便，一切新式機器無法運來生產，簡直無法走上輕重工業的道路，而本省的產品也無法輸出，以致永遠都在貧苦農村經濟中過生活。我們把鄰省的交通來比較一下，就可以反證本省交通與地理的關係。

譬如，我們北面的四川，它有長江嘉陵江運送的便利，可以把生絲、川綢、茶葉、桐油、豬鬃等產品輸出去換取所需要的機器和日用百貨，我們東面的湖南，有洞庭湖的水運，又有粵漢鐵路橫跨當中，所以它的經濟建設也非常發達。次如我們南面的廣西，它有柳邕等江的水運，可以將錫砂、錫、銅從柳州運出海外，陸路上可以把海運從湘桂鐵道運到湖南去銷售，又可以從湖南運進米來接濟民食，對經濟的調劑，當然很活動。再如我們西面的雲南，它雖也和貴州一樣缺乏水運，可是有滇越鐵道可出海防而接海運，所以它的經濟建設，也比貴州強得多；自抗戰以後，它利用滇緬公路作出入口的運道，對於經濟的幫助，裨益不少，後又有史迪威爾公路通至印度，經濟上更形活躍。由我們四邊鄰省的地理交通看來，它們經濟上之所以超過本省，其因素即在此。反觀吾省經濟之所以貧困，地理上的交通關係，確是很重要原因之一。

(2) 歷史性的保守：貴州，因為交通的困難，整個七十九縣，可以說完全還滯在封建經濟時代。在省會裏是不大看得出事，如果跑到外縣，就可以明瞭農村經濟的確實情形。差不多每一個縣鎮裏，靠土地農業生產吃飯的人，總要佔百分之八十左右，自耕農和佃農經濟的貧困，當然不言而喻，就是地主的經濟，也是靠賣農產品來維持家庭生活。所以人與人之間的經濟往還，除了交易行為和婚喪禮慶而外，可以說很少經濟的組合。而縣城裏面雖是開些些舖店，資本都是很有限。以致社會經濟，尚歷史性的相沿，停頓於保守狀態之中。這種保守性，是環境逼迫而如此，雖欲不保守而不可得，經濟力量既這麼薄弱，遠能談經濟進展？

(3) 生產力的薄弱和進出口的不平衡：中國各省的生產力量，華北華中兩南生產的豐富，固不必談，要是西北邊疆的新疆、青海、西康等省，也比本省強得多，單以極寒苦的西康來比較，它雖是冰天

雪地的地方佔該省面積十分之四，但是它的黃金、麝香、蟲神、貝母、羊毛、皮革等等，其生產數字的總和，也比貴州多些。茲將本省生產數字儘所知的寫在下面：

名 稱	產 量
水 稻	二二, 五九〇, 七八九石
大 豆	一, 一五〇, 四四三担
玉 蜀 黍	一三, 六三六, 九五一石
桐 油	二二, 八二二公担
豬 鬃	一, 二五二公斤
水 銀	四三, 一三〇斤

上項數字，係根據貴州省政府過去的統計，這雖不說是整個的經濟面貌，但由主要的產品數字歸納起來，仍可以略窺一斑。總之：我們貴州地下蘊藏的資源沒有開發，僅僅祇有普通農產品的生產，固而言之，實在是生產力量太過薄弱。

至於談到進出口貿易的不平衡問題，在貴州方面，就是沒有精確的統計數字，可資參證，但仍可以武斷的說一句，貴州歷年都是入超。我們從日用品的消費就可以看得出來，單以食鹽一項而言，照仁、義、浩、永四岸的銷售數來估計，每月全省合計要銷七萬二千担左右（即六十萬左右），以目前各地傳價平均每担約國幣四萬二千元計，每月即付出國幣三十億零二千四百萬元，全年支出為三百六十二億八千八百萬元。但是應當聲明的一點，是銷鹽有旺月淡月之分，這是以平均數來估計的。就是單以這項入口的數字來說，也足以證明入超確係事實。概括言之：生產力量既不够，復為入超的省份，經濟焉得不貧困？

(4) 金融物價的波動：自從抗戰以後，貴州的金融物價，隨着十時代波動得很劇烈。在這個階段當中，大量鈔券跟着軍隊發行到貴

州來，由滇緬路及中印公路入口的物資，也源源不斷的經過貴州，於是貴陽就形成一個西南重要的交易市場，所以當時金融，異常活躍；然而到了抗戰勝利的時候，物價跌了三分之二，整個損失，當然非常重大！在一般的眼光，認為因抗戰而物價高漲，凡經營商業者，都大發其橫財。殊不知研究實際內容，憑空發狂者固在，而原來賤有資產的人，因金融物價波動而受損害者，亦頗不乏人。譬如在戰前投資大洋一萬元，逐年分紅，利上滾利，從民國二十七年到三十四年，在這八年當中，照一般幣號一本一利或一本二利估算，也不過大約達到一千萬至一千五百萬元。如果當時買成黃金，那麼一萬元大洋的黃金，到目前可以得四千五百萬元，所以持有鈔票的數量是增加，實際上貨幣價值的『質』，已經減少。一般人常常在說，貴州因抗戰而繁榮了，許多人都發財了！其實，詳加探討的結果，我們貴州的經濟，不惟無產者及靠薪津吃飯之公教人員，變爲赤貧；就是略有產業或持有物資者，其『值』的方面，無形中亦減弱不少。

(5) 經濟組合的散漫：貴州國民經濟既經屢受困難，事實上每一個人和一個家庭，維持高昂的生活，已經受了，還有體力來作經濟的組合或投資？雖是在省會或縣城裏有一些小型的公司或商號，不惟資力薄弱，而且組織似乎亦未臻完善。對於業務上，因交通和金融以及出入口供需的種種關係，不能作主動的調節，往往被省外經濟的波動而跟着起伏。在本省國民經濟的生產消費方面，得不到一個通盤的經濟計劃的整個的經濟政策。譬如昆明的紗布漲價，貴州的商號就趕快到湖南安江或實慶去辦紗子或湘布，而逼上昆明，在物價上坡走的當兒，還可以得着些利潤，如果時間上趕不上，那就要賠本！這不過略舉一例，歸總的說，就是貴州因為經濟組合的散漫，自己沒有經濟市場，自己不能爭取主動，並且沒有個經濟計劃，生產消費不能平衡。在商業上如上面所舉的例子，不過跟着人家跑；在農業方面，完

全是靠天吃飯，不能夠從農田水利及機械上去增產；在工業方面，除玻璃廠和水坭廠已具規模，可是，供過於求，不免滯銷而使資金凍結；在鹽業方面，水銀珠砂，固是貴州特產，但在未解禁以前，老百姓是不能自由經營的，——由此看來：經濟組合的散漫，貴州經濟，就成爲無羈之馬，無舵之舟，任隨環境而轉移，自己全無主宰，這也是經濟貧困原因之一啊。

綜上所述，貴州經濟，貧困如此，我們要想什麼方法來補救呢？直而言之：我們急切的需用『經濟合作』！不管地理上的缺點，歷史上人取上環境上的缺憾，一切一切，我們都可以用人爲的『合作』來挽回，來充實。祇要大家能深切了解，一心一德的團結起來，我相信貴州即經濟，可以作有計劃的發展！現在我們又把經濟的合作問題提在下段來討論。

三、貴州經濟合作問題

(1) 人事方面怎樣合作？經濟合作問題裏面，首先最緊要的就是人事問題；貴州經濟組合之所以沒有強大組織，就是因爲人與人之間，缺乏緊密的聯繫，而各經濟單位，也少結實的團結，同時，因爲一般經濟組合，健全并不多，還有些並未照公司法實施，如果折了本當然要小數而散；就是賺了錢也可能發生些糾紛。還有些經濟組合，所訂章程并不十分詳密，董事會，亦不十分健全，股東與職員的職權的劃分，也不十分明確。還有一些是管理的不周密，難免錯雜零亂，甚至虧空挪移的舊事也時有所聞。因此，一般人的腦海裏，祇要一提到經濟組合，多少視爲畏途！現在我們如果要談經濟合作，內部組織，主要根據公司法來澈底實施，使組織健全；最要緊的，還是『人事要調協』。因爲雖有『法』，而人們不跟着走，法也等於廢紙。所以凡參加經濟組合的，姑無論股東也好，職員也好，首先要了解公司

法，依照公司法來訂各項章程法規，按步就班，有條有理的照辦施行。內部健全，管理周密，職權劃分，各盡所能，那麼才可以在一國原則一個步驟之下去應付業務；業務展開，經濟組合，當然就蒸蒸日上，所以歸納起來說：經濟合作，人事第一；但是在人與人間合作的措施，要以「法」來來聯繫。

(2) 勞資怎樣合作？在國外的英美，在國內的上海，現在都鬧勞資問題，最大的原因，就是物價波動甚劇，生活日漸高漲，一般勞工們不能維持水平線的生活，所以紛紛時起；然而在資的方面，也因爲物價波動，成本增高，如果再把工資提高，不惟賺不了錢，反有折本之憂。目前無論商業組織也好，工廠也好，祇要談到營運問題，大家交口同聲的說：『開支難撐』！所以要求創立經濟事業，首先就要籌劃怎樣應付物價波動和開支問題，所謂開支，包括薪工津貼等在內。由此觀之，勞方有勞方的困難，資方有資方的苦衷；於是勞資雙方，便成了極嚴重的問題。不過我們貴州同胞，因爲生長在瘠瘠的省份，平素就訓練吃苦耐勞的精神，除了克勤克儉以外，從沒有發生過罷工風潮。同時，貴州也沒有大資本的經濟企業，故勞資問題，尚不嚴重。但是，我們要真正合作，爲事業之永久着想，就要在開始計劃的時候，把勞資問題，詳細商討，對於資方，因應顧及利潤和盈餘；對於勞方，也要使其生活有保障，並且還要維持他們的福利，使他們安心努力，才能實現真正的勞資合作。

(3) 商業營運合作問題：我們貴州的商業市場，因爲資本力量太薄弱，一切營運，都不免成爲被動，變爲過姑式的貿易，所以需要大家合作，組成規模較大的集體貿易把所有的財力人力，都集中起來。從業務經營方面說，要把整個全省的進出口貿易作確切的計劃，譬如出口的水銀、硃砂、桐油、豬鬃、五倍子等等，我們先把國外的價格來試算我們的成本，才釐訂本省的市價，其式如下：

國外市價十其國幣一（出口稅十運費十保險費）即及一類
 (國幣) 或 國外市價

這種方式，簡單的解釋，就是集體貿易的出口商與各縣的小本販商切實合作。出口商以最公平的國外換算價向省內的小本販商購買一切出口貨，絕對不在「價」上去取獲利。在一個人聽着我這種言論，或許要大大的懷疑而認爲妄誕。因爲做貿易者，全靠在「價」的差額上去獲取利益，如今根本把它放棄，豈不是荒謬之極嗎？其實，我有我的理由，要先解繹出口商與本省經濟和本省小販商的利害問題，然後才明白合作利益的巨大，其理由如下：

甲、出口商的利益在那裏？出口商對於省內既放棄「價差利潤」的取捨，經營出口，有什麼好處呢？簡單答覆，就是：對國內金融波動上說，把資本全擱置在出口物資上，不受幣值低落的影響，好似永遠把攔着黃金在手裏面一樣；對國外匯兌上說，將出口貨換成外幣，在匯率波動當中所獲得的利潤比省內所獲價差的利潤來得大，因爲幣值波動愈大，外匯的匯率，也會波動愈大，即使在出口貨方面不賺錢，而出口貨可以換取入口貨，照目前中國經濟狀況，際此迫迫需要進口物資之時，豈有不賺錢的道理嗎？權衡輕重，當然肯背棄省內價差的小利而謀國際貿易的大利。

乙、本省小販商的利益在那裏？本省小販商，因資金短絀，利於就地買賣，週轉靈活，從價的漲跌上去獲取利潤。抗戰以後，無法出口，所有經營桐油豬鬃的人們，都因限價以及資本呆結和金子累積而停業。現在既已勝利，國家獎勵出口，亟應因勢利導，把最公平的國外換算價格向他們收買，使他們有相當較穩較好的利潤可獲，他又何樂而不奔走收購呢？直言之：如果照國外換算價在各縣收買出口貨，不惟出口商易於集中收購，而小販商方面，也就等於自己運出口是一錢，並且自己運出口，資金還要擱置長久日期，還要顧慮到貨色打包

運輸風險等等的麻煩，現在就地買賣，不惟運用靈活，有「價差」利潤可獲，且現貨現款，不淘氣，不吃力，有下家隨時接子，等於運到國外出賣一樣，不是很有利益嗎？

丙、本省經濟利益在那裏？人人都知道貴州是「入超」的省份，誰也不能否認的事實。現在如果出口商能和省內的小販商公開合作，那麼，出口業務，一定發達，不惟出口口貿易可望逐漸平衡，同時還可鼓勵本省的生產。這不是對於本省經濟，大有利益嗎？

上面是說明出口經營的合作；下面我們又要討論「入口經營的合作問題」：在本省入口方面，更需要作整個確切計劃。譬如我們七十九縣的同胞，每一月，每一年，每縣應當需要若干食鹽？若干糖？若干布疋？若干棉花？若干日用物品？……所有一切消費品和生產原料，我們要切實估計，作成一個計劃，一月份應該運些什麼東西進口？二月份三月份以至十二月份應該運些什麼進口？不惟供應一般的請求，時間季節緩急等都要顧慮到，最好是貴州省政府或轉設廳來領導與七十九縣的縣的老百姓組一個貴州省出入口營運公司，作全省整個的統籌，不單是計劃民衆消費的入口，並且還要計劃本省的各項經濟建設，應該購些什麼機器和原料品入口？怎樣生產？怎樣消費？怎樣分配？怎樣儲備？入口和出口，如何抵補平衡？這都是需要大家合作的問題。總而言之，從表面上看去，商業是商人行爲，是商人賺錢的問題，與政府沒有關係；殊不知商業猶如火，既能載舟，又能覆舟；既能燃熱，又能焚燬。如果政府對於商業，能與老百姓合作，經營得法，管理得當，就可以實現「計劃經濟」，使國計民生，臻於富強之境。如果政府把商業認爲是商人唯利是圖，囤積居奇而不加以管理與合作，那麼，不單是一縣一省造成經濟的紊亂，就是整個全國的經濟，也伏着很大的危機。所以我們固然反對官僚資本，我們更提倡民衆政治的經濟合作，要政府和人民能真正合作，要有與縣之間的經濟

能真正合作，要縣與鎮保之間的經濟能真正合作；那麼，一切經濟才有辦法，豈止商業虧運問題而已哉？

(4) 工廠企業合作問題：發展貴州的工廠企業，在目前條件上比較困難，所以作者主張應當從商業合作而達到工廠企業的合作。不過在發展貴州經濟計劃的當中，應當怎樣進行，不能不把這個問題加以探討。照工廠企業的合作來說，資本需要得很大，決不是我們貴州老百姓的力量而在短時間所能籌措的，因此我們合作的對象，就要轉移到國內的企業家，國外的僑僑等去尋求合作，抑或商請經濟部，四聯總處，交通銀行作大量的投資。但是，自己沒有一點基礎，空口說空話，誰也不會遽然與我們合作，目前我們祇有一面將出入口貿易辦得略有成效，以出口貨換取機器來充實貴州企業公司，逐漸創立工廠企業基礎，那麼，同人家合作，才有圓滿的可能性！

(5) 農林生產的合作：貴州可以說是完全農業經濟的省份，非常需要農業增產。要希望增產，一切非鈔票作底本不可！故對於農業金融的合作，已成爲急切需要事實。過去中農行及農本局所設的合作金庫，其目的也就是在此。可是辦理農貸，第一點是要貸放額可適以合農民的週轉，使他們借得此款，可以購買耕牛和新式農具以及種籽。如果限定每人祇借數百元或數千元，照高昂的物價說，杯水車薪，無濟於事。第二點是要普通貸放，因地上生產的不同，需要亦不同，種穀者與植桐者的需要各所不同，究竟我們在某年度內需要增產何項農作物，那麼，就要作整個全省的所需額而貸予。第三點，貸款利率要低，期限要比普通放款要長。並且還有整借零還。第四點，此款放出去是不是貸到農民手中？保甲是不是沒有從中虛報？農民貸得款項是否確用在增產上面？這一切都是農業合作金融應該注意的問題。現在中央合作金庫在南京就要成立了，此後相信必有一番大大的改進，這確是我們農民的福音！除了農業金融合作以外，還有農產品

的銷儲問題」，如果堆產以後，銷納沒有出路，就會演到毀滅傷的慘事。反之如果天乾水旱，蟲災水災，也足以減縮生產，就如目前湖南飢荒的情形，所以銷儲合作問題，也是值得特別考慮的再其次是「農田水利的合作問題」，因為貴州多山，地多田少，每年如果播穀種和插秧的期間，不得雨水，這一年的收成，就沒有希望，所以在山地的農田水利，特別需要改進，怎麼築壩？怎樣蓄水？雨水過多，或山洪泛濫，又怎麼導流？這些問題都是值得研究整個全省的計劃，用合作方式來解決。此外尚有「種籽改良」「農具製造」「土壤」「氣候」「肥料」等問題，都是與經濟合作有關，惟因本文佔的篇幅不少，祇從從簡，就此在下面作一結論。

四、結論

根據上述，本文要點有二：

(一) 貴州經濟事業，固是落後，但是我們不要以「生產力量薄弱」來作諱疾忌醫的解答。因為「人定可日勝天」。我們祇要有土地有資源，大地河山，宇宙一切，都是我們的資本，再加上「為的合作」，相信凡是歐美所能做到的，我們將來也可以做得到。譬如以香港一丸之地來說，一個小島，三面環海，除了山背而小園地種些葱蒜之外，其餘米麥蔬菜以及日常用品，原料品等，無一不從外輸入，它的生產，人所共知，但是它的經濟，為什麼如此繁榮？因此我們可以證明，先天的經濟條件，固是重要，而後天人為的合作，尤其重要。一樣不生產的香港，英國人尚能運用人為的方法走入康樂之境，何況我們地大物博的中國？又何況我們蘊藏豐富的貴州？

(二) 就中國整個經濟現狀來說：抗戰八年的損失，是多麼重大！東北九省的生產和工業，雖是比較好些，可是，因一九四五年二月十一日英、美、蘇三國簽訂雅爾達協定後，蘇聯在日本投降的期間，

就把東北所有的物資和生產工具，搬走一空，不講目前還有內戰，談不上經濟建設；就在平時，也不容易復員。至於華中、華北、華南諸省，有的是因內戰而交通破壞；有的是在抗戰期間遭受敵機轟炸；有的是因災害而哀鴻遍野，差不多若干省份都在鬧着一切不安的現象。惟有我們貴州，得大獨厚，平平安安，可以安然過渡，趁此機會，正是可以作經濟建設工作的黃金時代，正是應當用人為的合作來樹立經濟事業的時候，再也用不着徘徊，再也用不着考慮。貴州同胞們，大家團結起來，在經濟方面，一心一德的合作，詳細作一個經濟計劃來努力實施吧！

(以上接第一八頁)

是一行」，是去做。第二是要各業配合，因為工、礦、農、商甚至交通金融等不配合，那末不是工發展過度，便是其他一業遲滯不進，過與不及都沒有辦法。工業的原料賴於農礦業的增進，工業品的銷售一面因賴於人民的購買力，同時更賴於商家有濟的相通。然如交通不便，貨運成本增高，或原料登場無大資金可資利用，凡此皆將影響於事業之發展。所以各業的配合，也是成功條件之一。第三是政治清明，因為企業的發展，那是有利潤為目的的，沒有利潤，再生產不可能，企業的意義也失掉了，因為政治不清明，貪污的情形自然要發生治安問題也不可避免。貪污滿目，治安不靖的社會，要經營企業，不極不能發展，就是原來的基礎也要因而動搖的。但要政治清明，則須政治民主，因為政治的民主，是政治清明的必要條件，所以只有政治民主，然後始可使政治清明。

這三個條件都能具備，那末按照計劃的大綱去擬定詳細的計劃，然後按步施行。公私合作，一心一德的去努力，貴州企業自會成功，貴州經濟建設也可成功了。

黔鹽近十年來之沿革

伍效高

黔省鹽制，在民國二十六以前。為自由運銷區域，黔省商民均可在官廳指定之據點涪陵，台江，江津，敘永四個據點購運，至於省內地銷售。此種商人、商之散商，所銷之鹽，悉為川鹽，黔南數縣雖有與西鹽供銷，其數甚微，至淮鹽之行銷黔東，則更等於零，黔省食鹽百分之九十以上仰給川鹽。當時黔省僅於貴陽設有緝私督銷局，隸屬於四川鹽務管理局，範圍狹小，其責任僅緝私督銷而已。

在民國二十六年七七事變以前，川鹽督銷局知中日戰爭不可避免，并深知黔省將為大後方之根據地，如果食鹽發生問題，影響滋深。當時負川區鹽政責任者，即於現任鹽政總局局長穆秋杰，曾於是年親至黔省各地調查，並將黔省散商化零為整，同時劃為四個行鹽區域，即現有之仁，綦，涪，永四個單位。在將散商組織為四個統制商之時，殊難就緒。各散商多不願受公家統制，咸以既受公家統制，以後責任較重，利益較微；且集合多數散商而成一個機構，人事方面，亦成問題，以致久久未成事實。嗣後深明大義者，出而分任艱鉅，始將仁，綦，涪，永四個統制機構組織成立。

既至成立以後，不久期間，中日戰事爆發。前方人民紛紛後撤，物價驟漲增高，幣值日益貶落。在成立四個統制商之時，所籌資本，均為現大洋，八塊大洋即可購米一担。鹽價隨物價而上漲，商本隨幣值而降落。凡經營百貨者，物價高漲一次，即可獲得額外利益一次，鹽則不然。統制商每遇物價高漲一次，即須添籌一次資本，而鹽價高漲部份之額外利益，統制商絲毫不能獲得。此額外利益，官方規定為溢價，其溢價涓滴歸公。是故統制商增資無已時，所有血汗得來之資本，逐漸化為烏有。

不獨此也，平時川鹽有一定額區，其主要銷區為川黔兩省，及湘鄂之一部份；戰事爆發後，沿海產鹽區域，先告陷落，湘鄂兩省，淮鹽不能供應，轉而仰給川鹽，惟川鹽係由井取油熬煉；非如淮鹽海水曬成，取之不盡，用之不竭，指銷黔區川鹽，幾盡移供湘楚。在民國二十八，九年間，黔省普遍鬧荒，四川產區，無鹽供應，內地業務停頓，坐餉血本，危殆萬分。一再請求辭岸，鹽務主管機關，始終不准，其批復公文，則以經營鹽業，與其他行業不同，上關國稅，下關民食，尤以在抗戰緊要關頭，凡屬國民，俱應各盡天職，各同業既在抗戰期間，盡有最大義務，將來勝利來臨，國家絕不相負。各同業既既不准，辦則血本虧耗已盡，無法繼續維持，仁岸舊商崩潰於前，湄岸舊商瓦解於後，湄岸舊商復又分化，其能保持完業者，

僅永岸一個單位，永岸雖能僅存，其內部虧蝕，可以估計而得之明證，則為永岸在民國二十六年開辦時所需資金僅為壹百萬元，而今資本則逐漸增達七萬萬元之鉅，壹百萬元與七萬萬元相差之數，即為歷次增資之數，亦即為虧蝕而本最為準備之數，永岸如此，其他各岸亦莫不如此。

在抗戰八年之中，同業雖受莫大損失，所幸黔省軍民食需，從無匱乏。即在黔南事變緊要關頭，鹽運從無一日停頓。政府所望於同業者，幸得勉為辦到。滿擬勝利來臨之時，即為同業苦盡甘來之日，詎期望與事實有絕對相反者。敵人甫經投降，而同業之命運亦將隨敵人之投降而告終。在最近期間，始則奉令裁撤官鹽運售站（因官鹽運售站係公家委託同業代辦），限定人民在設有鹽務分支機構之所在地購鹽。詎命令尚未普遍達到，而又奉令恢復官鹽運售站，一切照舊辦理。未數日，復奉令官鹽運售站仍予裁撤。朝令夕改，莫之適從。嗣又以委託制度（查委託即官鹽委託同業代為運銷），延至明春，即要取消開放，自由運銷。同業乃以在抗戰期間，不准辦岸，勉以大義，謂在戰後公家當予調劑，向主管機關陳述，則以事關鹽法，難以變更，如為保障同業內岸存鹽計，准予辦理代運，即代運官鹽至各據點，俟商鹽銷完，再行全面開放。同業等，以公家既以同業在抗戰期間所盡義務為無足輕重，即主管機關之諾言，亦為官樣文章，不得已，乃委曲求全，承認辦理代運，并將員工大加裁減，因只辦代運事務簡單，而收入甚微，不得不力從撙節入手。詎代運之約尚未簽妥，而又有變更之說。總之同業等在抗戰期間所遭遇之困難與損失，似尚未到盡頭，而在勝利後又遭逢鹽制動盪不齊之局面，將來之演變，尙難預斯，惟有仰望主持鹽政者，鹽法商情，兩能兼顧，否則當此建國開始時代，政府利用商資之處甚多，如以黔區同業經過為前車之鑒，則將望而却步，想為公忠謀國者所不取。以上所述，固為黔鹽近十年來之沿革，亦為黔區同業近十年來之厄運也。

經營商業銀行業務

和成銀行

貴陽辦事處

辦理信託儲蓄存款

通匯地點

- | | | | |
|-----|----|-----|-----|
| 南京 | 漢口 | 廣州 | 北碚 |
| 得勝橋 | 重慶 | 上海 | 昆明 |
| 南充 | 遂寧 | 資中 | 瀘縣 |
| 宜賓 | 會理 | 西昌 | 涪陵 |
| 也溪 | 雅安 | 沙坪壩 | 長沙 |
| 磁器口 | 魚洞 | 溪 | 化龍橋 |
| 樂山 | 蘭州 | 閬中 | 合川 |

行址：大十字
電話：八五一
報：一四三六

理想與現實

劉裕達

今天和各位研究的理想與現實的問題，因為這問題對於我們的生活極關重要，大凡人門的生活活動，都在這兩者之間進行，兩者之間雖有距離，但最後可以一致，不是完全對立的。因為要有理想，才有現實；要有現實，才會發生理想。

「理想」是人們在生活的進行中以合理的想像去預期要達到的心願與目的。除了少數愚昧白癡的人而外，無論何種人都必定具有一種志願與目的，不過有時他們自己不覺得而已。「現實」是現在的實際生活環境與要達到「理想」的途徑——亦即是實際的工作表現。雨者的關係恰與「知」「行」關係相同。知即是理想，行即是現實。因為我們若是無「知」就不能有理想，無「行」就無工作的表現，亦就是永無實現「理想」之期。從知行學說而論，知行合一的意義，實和理想與現實有一致的道理，因為知而不行，終成幻想，行而不知，等於盲從。所以我們要從認識現在環境去求知，從求知中去建立理想，從切實的工作與努力中去達到理想的鵠的。

有些青年，他們在閉戶造車，天天製造他們最美麗的幻想，一點不顧慮到事實上是否可能，並且不去企圖實踐他的期望。這種情形，譬如一個看相算命的人告訴「個人說，他有很大的希望，能做很大的官，能找若千的錢，此人迷信之

下，一事不作，坐而待之。試想不勞而獲的理想，在世界上是有實現的可能嗎？然而這確是他的「想」，可是沒有「理想」；更沒有根據「理想」去企求實現其所「想」。這便是「空想」，也即是「幻想」。我們要據理而想，要以週圍的事事物物與耳目見的形形色色的現在環境，作參考資料，去企求合理而能實現的「理想」。

我們放眼一看，從國際到個人，從理論到實際，現在又是怎樣一個環境呢？

一、國際的環境：戰後國際情勢，與戰前（不相同，有了新的發展。從此次大戰的進行與結束，可以看出兩點：一是強權終不勝公理，一是富強為獲勝之最重要的條件。納粹的強大可說是盛極一時，但是聯合國的同心協力，終將其擊潰。這次勝利，美國除了以無限量的軍需品協助各盟國而外，並以其自身具有之龐大武力，作直接之鬥爭。美國有如此之偉大精神，當然是本素日愛好和平，主持公理，戰勝強權，有以致此；而最大原因還是他們奪得出若干武器與物資，並且能在短期造出納粹國家努力已久猶未能實現之驚人利器，設使其國不富強，既不能有如此偉大的表現，更不能實現其理想中的和平，這次大戰結束，可說是透露了和平之先聲。少數國家欲肆其野心，頰而乘怒難免終致失敗。維護世界和平，促進人類康樂責任，是每一個愛好和平的國家應盡的

責任，如仍有國家定要倒行逆施，那納粹就是他們的榜樣。和平的途徑上縱有若干阻礙，但根據已奠定。美國之對世界和平已作如此偉大貢獻，就是一個證明。

二、國家的環境：此次勝利，賴忠勇將士的浴血苦鬥，以及全國同胞的努力掙扎，終於獲得；惟實際我們還是處於被動地位。勝利之突然來臨，接收與復員工作，都感到很大困難，其原因是財力物力之不濟，連美國送與我們的物資之管理與運用，及遣俘遣僑等工作都感到棘手，這都說明了勝利之有些憔悴，似乎我們無福消受一樣。由於共黨造亂，勝利後，國內戰爭不惟不停，反為日趨惡化。在此紛爭擾攘的混亂局面之下，人民已經不堪其苦，更發人心險惡，貪鄙成風，墜貞之士生活不安，貪污之輩一味中飽。遂造成普遍的災荒。最近廣西湖南等地的飢荒，哀鴻遍野，險象環生，一切建設計劃，皆被阻不行。結果，使我們原有較美國早到若干年的大同思想不能發揚，有救世救人的三民主義亦東話高閣，實堪慨歎。可是我們亦不能因此而就墮心，就認為我們的國家是沒有前途。因為我們有優良的民族文化，天賦條件，只要明瞭病根之所在，對症施藥，努力奮鬥，則中國這兩個字亦將如現在的美國，是會引起世界任何國家的尊視的。

機關，更由於交通的發達文化的交流，使家鄉的進步八年之內，前進了至少三十年。但最遺憾的，是本省人力財力的不足，故一在勝利降臨後，異地人才紛紛離開本省，便發生一切接不上氣之現象，甚至使這些進步了的事物，不能繼續發展其效能。其原因大部份是由於服務的人才都是外來人士，市場的繁榮是因機關的增多而活躍，社會事業的進展，亦非本省努力之結果。故戰爭結束，復員開始中，人才走了，機關遷了，一部份事業遂亦隨之停頓了。在此緊要關頭，他方人士應加緊努力，負起繼往開來的責任。但大多數的人們仍停滯在互相傾軋和自私自利的觀念中，對熱心工作者，無謂的譏諷妬忌，各立黨派，相互讎仇，結果是促成了地方上許多的貪污，剝削了地方無限的財力，使整個社會事業呈倒退的現象。現代青年為改造地方之生力軍，應該努力學習，為地方作中流之砥柱。我們由上述，整個家鄉的缺點，不僅是財力的不夠，同時也是人力的缺乏。

四、個人環境：認識個人的環境比任何問題都重要。因為一切行為都是由個人發展出去，個人要明確認識自己的環境，才能發現自己。發揮自己，然後才說得上為家鄉為國家謀求福利，也才能說得上為世界謀求和平。我國一貫的大道理就是修身，齊家，治國，平天下，修身就是齊家，治國。平天下之出發點。當然，各個人的環境不同，但惟一的原則，不管環境是好，稍好，不好，太不好，有為的青年應該不受制於環境，而要克服環境的困難，改造環境。

我們這一代的青年真是不幸，生於此多事之秋，一切都

是抑鬱，苦悶，徬徨，不安。但是我們又何幸而生於偉大時代，正是我們憤發有爲之秋。使我們不能苟且偷安，碌碌索然，享受太平的乏味生活。在欲靜不能，欲惰不得的實際環境中，於多難興邦的原則下，抱定堅苦卓絕的精神，而去奮鬥努力。紙筆耕耘，不問收穫。成功大小，在所不計，這偉大的建國事業的完成責任，無疑地正是落在我們這一代青年的頭上。國家的一切已不得不脫離混亂漸趨青年化了，就是說已不是以前的腐舊時代了，我們現在需要的是由個人的奮鬥進而與同一志願的青年們共同在一條線上努力。

從以上四點看來，針對現實環境的需要，我們急於應做的是什麼呢？第一是發展經濟，第二是健全人才。現在的環境，是我窮人富，我弱人強，個人，家鄉，國家，均是如此。一切的辦法，當先均需從經濟的發展着手，經濟的發展有了成效，再去辦理其他，國父說：「建設之首要在民生」，就是此意。並非因我們在經濟界服務才強調經濟的重要性的。美國羅斯福總統亦曾說過：「民意政治的推行，要人民有兩個條件，就是人民的的生活與知識程度都要在水準以上」，假若民生問題不解決，一般人民於衣食之不暇，那還有時間去求知，去過問政治呢。國家經濟不求解決，不惟民生主義不能實現，就是教育文化以及軍事交通等等要務亦是難以辦好，更談不到要列身強國，去主張公道，維護正義，我國向來是以武力為先，摧殘經濟，就是現在國家的經濟，仍是亂如紛紜，沒有有效的辦法，我們大家如再不首先注意到經濟發展的問題，建國前途希望便很渺茫了。經濟發展既成爲現

在環境需要解決的首要問題，又是我們達到理想中的富強艱難新中國的唯一途徑，那麼不論個人或團體，都應當循此途徑努力，漸漸減少爲多，匯溪成流，而與國家經濟發生相輔相成，協助繁榮的關係，務求達到人民和國家衣食有着，施政有力，建設有資，那就不愁不富強了。

某於現實貧而弱的环境，我們想循發展經濟途徑，以求達到富而強的理想，在這由現實到理想之間，是具有一個艱苦奮鬥的途程，是要有敬思明辯，堅苦耐勞的人才，來完成這十字軍的使命。

把握現實，推動未來，達到理想，這不僅是做事的能力，也要做人的工夫，必如此，才可以躬行實踐，以底於成。人由生至死，從搖籃到墳墓，可以說無日不在做人與做事過活。兩者之間，權其輕重，應以做人爲第一。事做壞可以重來，人做壞難於再生，有做好人而將事業做壞者，斷無做壞人而能將事業做好者。如何能使做人做事兩得其全，我認爲有四原則，值得研究：

一、定——定是不易。就是大學上所說「定而後能靜，靜而後能安，安而後慮，慮而後能得」，立身處世，若不抱定宗旨，見異思遷，結果必是一事無成。並且古人說三十而立，大家都是三十左右的人，在此時期，急須擇一終身事業，安定下來，不能再飄蕩了，安定之後，找到努力的途徑，不能再變了，否則終是徘徊歧途，無所成就。

二、誠——誠是不欺。孔子教人以誠，是要人勿自欺，

(以下轉第三頁)

尊重民意建設貴州

徐禮和

建設新貴州之說，其聲塵上久矣；政府近數年來，亦偶憮然頌爲貴州憂不足，孜孜從事各項建設，其成果雖已不可觀，然去理想仍屬甚遠。舉凡政治、經濟、教育諸端，均有待政府與人民之努力，建設計劃，姑緩置論，僅先就政府人民間應具之態度與聯繫舉一二言之，藉供建設貴州之初步參考。

一、建設貴州除依中央法令者外，其餘地方性之建設，應以民意爲最高準則——事業之屬全國性者，中央有通盤計劃，何者應興，何者應革，何項事業應從速舉辦，何項事業可以暫時從緩，地方政府，只須秉承中央法令以盡執行之責，無須更慮其他。至地方性之事業，與地方之關係至深且鉅，一省有一省之特殊狀況，一縣有一縣之特殊環境，適於他省者未必適於本省，合乎甲縣者亦未必合於乙縣，苟不詳查地方情形，盲目援用他省或他縣施政方案，必致閉門造車，出不合轍之弊。今省縣市各級民意機構均已正左成立，代表一省之民意者，有省參議會，代表各縣市之民意者，有各縣市民議會，參議員既爲人民之代表，其所表示之意思，自爲人民之意思，其所表示之願望，亦即人民之願望，且各參議員乃來自民間，各對其所代表區域內之情形，無論其爲政治、爲經濟、爲教育，爲自然環境，爲民情風俗，皆較負執行責任之政府了解爲深，欲知一省之實情，莫若求之省參議會，

欲知一市一縣之實情，莫若徵諸一市一縣之參議會。以故，舉凡地方性之措施，政府均應以民意爲本，考其實情，察其勢態，權其輕重，衡其緩急，然後出令興辦，民意機構自必樂襄厥成，財力既不致虛耗，地方亦可受建設之實益，誠能事事慎之於先，不違民意，則新貴州之建設，指日可待也。

二、民意機關，應本大公至誠之態度，建議政府，督促政府——民意機關，乃代表人民督導政府，職可言責，一切舉措，與人民之權益皆有莫大關係，立論有失公誠，即直接損及人民之利益，在臨時參議會期間，以其屬創設之始，一切容有未週；今本省正式省縣市參議會既已成立，責任則遠較以前爲重，一縣之議會即人民之喉舌，爲一縣人民之福利所繫，省參議會即一省人民之喉舌，爲一省人民之福利所繫，發言與議，宜本大公至誠之態度，一面不卑不亢，根據人民之需要，集納成案，提供政府，一面聽取政府施政之報告，不偏不倚，忠實轉達於人民，使人民與政府之間，無復往日官民之鴻溝，若是則貴州之建設，不難事半功倍也。且憲政實施在望，一般人民應熟稔運用四權，對官吏如何選舉、如何罷免，對法律如何創制，如何複決，以目前貴州情形論，澈底明瞭，而能運用自如者，恐不及五。今議院雖已成立，仍應對人民啓發開導，使知四權之行使，否則貴州之建設不足以言，中國之憲政亦不足以言也。

三、政府應虛懷若谷，接納善言——議會為代表民意之機關，負執行責任之政府，對其意見，應特別尊重，有所建議，應竭誠採納，有所諮詢，應翔實答覆，其經決議送請執行事項，如有礙難推行之處，亦應依法送交覆議，倘一意孤行，盡民意於度外，則其所設所施，不免有乖實際，人民既不樂於接受，政令自不易推行，如此南轅北轍，最易致議會與政府形成對立之局，議會有所質詢，政府或以為為有意非難，政府報告施政情形，議會或以為存心敷衍，若議會發言，旨在非難政府，則何貴乎有此議會，若政府之施政報告出於敷衍，則又何貴乎有此報告，彼此若成圍擊方柄之局，則相輔相成之義失矣，故政府對於議會之意見，必須虛懷懷察，不可輒以敵意視之，損及民意之真義。

總之，建設工作，經緯萬端，非可一蹴而躋，政府握執行之權，議會負建議督促之責，二者權責雖殊，而其求謀地方各項事業革新之旨則一，議會政府雙方，在法令均無所謂通融，在運用則宜求能和衷共濟，議會應不知無不言，言無不盡之請，盡量供獻政府，政府亦當尊重公論，體察輿情，能深入民間，勤求民隱，與人民同其好惡，夫如是，則貴州之建設有望，中國之民主，亦與奠其矣。

(以上接第二九頁)

勿欺人，由慎獨工夫，隨時隨地絲毫不苟，對己對人要做到實事求是，問心無愧、一點不能虛偽。

三、恒——恒是不斷。許多人做事都是有頭無尾，一曝

十寒，往往是一鼓作氣，再衰三竭，故少有成功。我們要知道漏可穿石，鐵棒成針，為之既久，一切艱難阻礙，自可打消，若是遇難而退，就永無成功的一天。

四、和——和是不驕。惟其和而不驕，所以一切事處理得恰當，論語說：「禮之用，和為貴」，故為人處事，要不偏不倚，一本和平，可減少若干人事上之苦惱與糾紛，而使工作順利完成。

定、誠、恆、和、可以說是做人處事的基本原則，若能身體力行，雖不為完人，亦將為能人，事功事業自易完滿達到了。(在貴州銀行永岸聯合訓練班演講)

雲南興文銀行

經營一切商業銀行業務

歷史悠久 基礎穩固

手續簡捷 利息優厚

總管理處昆明南屏街口

貴陽分行：貴陽中華南路一四二號

電報掛號一七二八

電話號碼四六八

中西經濟思想的差異

程國勳

西洋經濟學的正常建立，不過是十八世紀後半頁的事。以新大陸的發現為機緣，以產業革命為導因，以英國工商業的發達為成果，始潘姆亞丹斯密「原富」一書。如非廣大殖民地的開拓，則所謂自由競爭的「經濟理性」極難想像；如非生產手段的斷然改革，則大量的商品生產將無可能；如非英國工商業的飛躍，則私人企業有無前途尚待磋商。而最重要者，如非商人是西洋社會領導的主角，則以個人主義的自利原則為中心的經濟體系必將礙於建立。原來西洋人那根兒是以商業立國的。商業自其導原便和海洋結了不解之緣，因而古代西洋社會的生存，便儼然是商人為主體，以奴隸特產作基礎，以海外貿易為目標的。腓尼基，克里特，不用說了。希臘的城邦政治，乃是自由公民的政治，所謂自由公民不過是商人的別名罷了。羅馬人的政治構述，乃是以城邦市府為中心，而外單以帝國的長袍，其海外發展以貿易為開端，以殖民隨其後，且更貫徹於拉傘與征服。從希臘小國寡民的體制，過渡到羅馬煥然大帝國的建立，就其社會生存上看來，是一種擴張的發展，是一由量的增加到質的轉變的歷程。中世紀的封建局面，乃是羅馬衰亡後的過度現象，但其海外貿易的經營，乃保存於東羅馬帝國，而移於波斯人和阿拉伯人之手。十字軍東征的戰役，表面出於教徒的呼籲，實際却是代表商人的要求。文藝復興的時代，同時便是西南歐市府復興的時代。宗教改革摒除了教會的羈絆，地理發現豐富了商品的需求，產業革命提高了生產的效能，從而中產階級的勃動，便上承希臘羅馬商業立國的餘緒，而下啓近代歐洲資本主義的昌隆。

這一片事實告訴我們什麼呢？它至少含蘊了三種意義：（一）西

洋經濟思想是以個人主義的私利要求為中心，而孜孜追尋於財富的生產、積累和交換。個人財產權利的保障，是西洋史上政治鬥爭的主要課題；個人經濟活動的自由，是歐洲人心目中不可侵犯的神聖觀念。國家的任務在保障和推進商業的發展，社會團體的構成必出於個人私利的呼喚。十九世紀中葉以後，歐洲經濟思想雖有轉入全體主義的趨勢，但其轉變的主要理由，與其說是個人主義的反動，勿寧說是東歐經濟落後國家在資本集中的潮流裏，迫而奮起直追亦不得不採用的一種方案。從西洋史的整體看來，此仍是變態而非常態。（二）西洋經濟思想是以重商主義的商品生產為內包，而充分集中使用奴隸，俘虜，工人和機器。奴隸生產是西洋史上一大特色，古代人於此曾有其輝煌的成就，奴隸不足，羅馬人繼之以俘虜；奴隸解放，近代人代之以工人和機器。在此一意義下，產業革命是純粹科學發達的結果，但就其社會生存上看，却也是「勢有必至」的。（三）西洋經濟思想，是以帝國主義的海外開拓為外延，而競競從事於海外的貿易，殖民和掠奪。西洋經濟的盛衰，決定於海外開拓成敗，而海外開拓的得失，又必須伴以武力的因素。從商船到軍艦，相去不過一間，從貿易到征服，原是一事中應有的歷程。商人的祖國於此會發揮其應有的威力，也就在這一點上，西洋人的個人主義和國家觀念，才建成一個水乳交融的整體。

為什麼西洋經濟學只是一種私家企業學？為什麼階級取得始終是西洋社會一大特色？為什麼資本主義無往而不發展為帝國主義？這裏我們不能辭論。但如把據上述三點要義，則不難推知其梗概了。

倘使我們要用西洋的 word 一辭的演義來衡量中國思想，則中國根本無所謂經濟思想。嚴格言之，中國只有經世之學，而無經濟學；只有經世濟物，正德原生的道理，而很少關於財富生產積累，交換的討論。換句話說，中國人談經濟，每喜歡就人與人的關係上去講求，正德和用厚生六字，是中國人一向對經濟主張的宣言。因而我們可以說：西洋經濟思想由欲望出發，向生財貿易集中，而歸本於個人；中國經濟思想由正德出發，向明節用集中，而歸本於厚生。儒教的思想，便充分向這二方面發揮，以構成中國經濟的傳統理論。我們願為之作一簡明的注腳。

第一，中國的經濟思想是以人倫主義的正德為原則的。人倫主義是儒家思想的骨幹，儒學與佛道之爭，便是以人倫主義為旗幟；宋明新儒學的發展，亦只是人倫主義的擴充。原來儒學最重視人與人間的正常關係。「仁」是儒家思想的中心，仁的最早的涵義，乃是二人以上相處的道理。行仁的方法，孔子提出「以己度人」的思想，孟子提出「事立」「人路」的義，而荀子則一意外在規範的「禮」。姑無論性近習遠，性善性惡，忠恕之與義，亦就義之與禮，都是由「內推」而辨於「外律」。然而內推也推，外律也推，其目的乃在求二人以上相處時，一個人所應站定的地位。用他們的話說，便是「知止」。大學之道，八條目和三綱領而已。八條目乃是達成三綱領的方法，三綱領又以「止於至善」為第一義。然而以品性言，人之賢愚不肖，千差萬別，以動位言，人之富貴貧賤，又復光怪陸離，忠恕還勉強可說「近取譬」，禮義却必須有一準則。究竟一個人應當止於何所？儒家的答案，乃是一字訣，曰：中。「夫禮所以制中也」，「先王之制禮也，過之者俯而就之，不至焉者跂而及之。」這在禮記中已有明文。「中」是無過或不及的，它應當是恰好處。為人君止於仁，為人臣止於敬，為人子止於孝，為人父止於慈，與國人交止於信。這便是

在個人生活方面的具體應用。

經濟生活乃是人類文化生活的一部門。因而中國的經濟思想不能脫離人倫主義的範疇，而其具體條目，便是「正德」。德是人之得於道者，何謂道？這裏不能詳談。總提一句：這是人生宇宙變化的法則。推而至成事成物的道理。正德便是要依照這個法則或道理以體現人生。照儒家的見解，宇宙只是一個家庭的擴大，家庭的倫理正是宇宙的法則，所以說盡人之性，便能盡物之性，能盡物之性，便可以贊天地之化育，因而家庭倫理生活，正是人生精義的最高體現。宋儒所叫喧贊嘆的張子「西銘」，正是這一見解的代表作品。那末，如何正德呢？其邏輯的結論，必然是孝父母即所以事天，能做一個正堂堂的「家裏人」，即可擴充為一個正堂堂的「宇宙人」。所以言正德，千萬莫忘了儒家的「大家庭觀」。莫謂這種圖畫式的思想相當滑稽，它在中國文化裏曾產生一個絕大的妙用，原來家庭人物是尊卑定位，各適其序的。因而正德當然要歸結到「知止」；但家庭却又是一個整體，家庭人物雖因知止而相異，又同是家庭中有血肉感情的一成員。同則相親，異則相敬，同而不流於劃一，異而不流於流散，一而足知止，一而是一體。知止是中，一體是和，故曰：致中和，天地位，萬物育。這原非唯德講話的。於此我們不想扯得太遠，但必須指出：知止和一體，是中國文化裏兩個最重要的觀點，正德的意義，不過是以知止為手段，以達到一體的勝境罷了。用孔子的話說：克己復禮為仁，這原理想應用經濟方面，便是貧而樂道，富而好禮，在經濟生活中各知所止，勿過或不及，以達成仁民愛物的像想。

第二，中國經濟思想是以重農主義的厚生為中心的。中國人談經濟，既從正德出發，自當歸本於民生。儒家在這方面明白宣言，始見於論語。魯哀公因為年歲飢荒，國用不足，向孔子的高弟有若請教整理財政的辦法，但得到的建議却是減輕租稅。建議理由是：「百姓

足。君孰與不足，百姓與足？這雖民管則國貧。民富則國富的主張，是此後儒生所一直奉為圭臬的。從而國家的任務，在於富民。孔子虛、富、教三字的程序，是此後儒家實用派所力爭的強本。從這方面講來，民富自是國強，國計就是民生了。

但如何才能富民呢？要答復這問題，首先應明本末之辨。中國是一個農業社會，自春秋以後，交通日漸進步，貿易則範圍日漸擴大，貨幣的使用日見繁曠，商人在社會上日佔勢力。在先秦，後起的儒家從正德的觀點，指斥他們居奇壟斷，括削農民；法家從政治的觀點，痛責他們不耕不戰，削滅國力。觀點儘可不同；結論顯然一致：農業為本，工商為末。漢初因循無為，工商漸得到一個空前發展的機會，而對這一新興勢力，儒生多從重農尚本的立場，予以嚴重的抗議。鹽鐵專賣的正面主張，從現存的鹽鐵論看來，雖也參雜一些工商富國的思想，但其主要理由，仍不外面對資本積累商人霸佔企業的趨勢，主張以國營的手段予以我抑的，自此以後，中國經濟思想的進程。可說是以繁榮農村經濟，富裕農民生活為中心，而達成這一目的的經濟政策，不啻有偏向；或則主張對商業採取統制政策，以防止資本的集中，土地的兼併，或則主張田制的改革，賦役的均平，積極扶植農村的民生。王莽據以變法的周禮，其在經濟上的主張，便是這兩派思想的合流。以田制論，自孟子以來，儒家的理想是井田制，但井田終不可行，不得已主張限田，限田仍不可行，又不得已而主張均富。從董仲舒師丹鞏限田之議，中經為民謀產的均田制，到兩稅法一條鞭法的實施，儒生的思想可說是一線相承的。以工商論，照儒家的見解，其供給應止於農民生活的必需，大抵和農村民生有關的實業，歷來都以採行國營專利為原則，每當商人勢力膨大的時候，又往往採行國營商業的辦法，如均輸平準市易等，以節制資本的集中。同時重農政策又限制了我們海外貿易的發展，更使得我們沒有練習商業帝國的機緣。

所以儒家的思想，僅僅在田制方面着着退讓，而在對資本的節制上又或多或少地安定了農村的民生。為什麼兩千年來我們的農村社會能够屹立不墜？此中不無消息。

第三，中國經濟思想是以節用主義的明制為方法的。中國的經濟原理既是正德，則依於這個原理，儒家不大重視積極的生產，却一貫主張消極的節用。他們以為節用正是最善的利用，這個觀念荀子發揮得最好。他指出人生而有欲，順應情欲自然的發展，必至於爭則亂，亂則窮。這不是發展情欲，反而是戕賊情慾了。所以他又說：先王之所謂訂禮儀，正是要立出度量分發，以養人之欲，給人之求的，換句話說，禮的功用不單要使情欲適乎中，而且要使情欲得其養；適乎中正是使得其養的唯一方法。所以制禮的目的，在使物不為欲所窮，欲不為物所屈，二者相稱并進的，這個意思在經濟上的應用，即是節用主義。節欲已是養欲，節用也是最善的利用了。不單在心理上找證據，儒生還在事實上求說明，他們說，只要不違背農業的季節，五谷便吃不盡了；只要栽桑養蠶能合乎季節，衣服便不盡了；只要不隨便砍伐森林，木材便用不盡了；只要不隨便打獵下網，肉魚吃不盡了。但是「天地生財，只有此數」。倘若不能節制欲望，窮極奢侈少數人提高了生活上的享受，多數人便會落到沒有享受。所以富民之道，在於節用。對政府他們主張「損上益下」政府要少用幾文；輕稅政策是歷來儒生的口號，對商業，他們以為利不從天來，不從地出，商人賈賤賣貴，農人賤賤賣貴，所以商業的供給應止於農民生活的必需。對社會，他們主張「明制」。

明制的廣義，便是明禮，禮學，在某一意義下，可說是中國的經濟學。但就狹義而言，則不外三義：一是士庶流品的劃分。中國自春秋以下，特有士之一流。隱隱然以統治者自命，儒生一貫的理想，便

(以下轉第三五頁)

法幣黃金與物價

譯補之

（筆者按：「法幣黃金與物價」一題，乃筆者本年三月二十二日在貴州大學經濟學會之演講，當時筆者草有大綱，又經同學尹名詭君紀錄，并發表於該校出版之「正風」第二、第三兩期。惟時經三月，若干事實均有改變，乃加修正補充，故今日所刊載者，已與日前講詞略有不同。再：談及目前法幣、黃金與物價諸問題，勢必牽涉外匯問題，惟恐所估篇幅太多，故只於有關之處附帶論及。俟有機會，對上述各相關問題，再行提出研討。最後，應申明者：筆者對各種實際經濟問題，素之研究，而且材料之搜集亦頗不容易，故於理論及數字方面，錯誤及疏漏之處必然甚多，希讀者有以指正之。）

甲 法幣問題

一、法幣的數量 戰前我國法幣數量，約為十四億元。戰爭初期，膨脹率不大，截至三十年春，增加數或尚不及百分之五十。三十年起，以移年勝一年，繼續增大；抗戰末期，尤呈惡性循環現象。截止至勝利之日，法幣發行總額已達八千億元。到去年底，約達一萬億元，直至本年三月，約達一萬五千億元。證之以上海「密勒氏評論週報」，大約可靠。據財政部長俞鴻鈞氏報告，今年五個月來已發行來備補發計一萬二千五百億。如照此數，則目前總發行額最少在二萬億元。目前幣值仍繼續低落，財政收支短期難望平衡，今後增發數字即使不比例大於過去五個月，最少亦不會小於其平均數字。故預計至今年年底仍將發行一萬五千億以上，合計最少為三萬五千億元。

二、法幣對內價值 勝利之初，物價一度下跌，是時法幣價值約合戰前千五百分之一，一月以後物價四漲，只及戰前二千分之一。戰時物價以大後方為計算準則，今年則以上海為準則。三、四月後物價大漲，幣值更形低落，截至目前為止，上海食物物價增至戰前三千八百倍；衣着至七千倍；燃料六千倍；日用品亦六千倍。即以全國各地平均，即以各物平均，照物價計算，法幣對內價值最高不過戰前三千五百分之一。如照上述法幣增發比例，則幣值仍將降低，如其他條件不變，今年底幣值可能降至戰前五千分之一。如軍事衝突停止，交通恢復，軍隊整編，軍費縮減，對外貿易暢達，生產恢復，則即使法幣發行如上述增加，而法幣價值亦可不致正比降低的。

三、法幣對外價值 抗戰後期，直至勝利後半年，法幣外匯官價比率，對美金仍為二〇：一自本年三月四日，中央銀行公布美匯率為二〇二〇：一（對美匯率事實上即今日法幣之外匯率）。此種匯率之規定，是依照當時美鈔黑市價格一九〇〇元稍形增加而來的，為了避免消滅黑市，故稍形提高。此種匯率，形式上仍是以「購買力平價」為準則，并且稍為「高估」的。因為美鈔與法幣之自由市場（黑市）比價尚低於此數之故。不過，當時對外貿易尚未上軌道，又因官價長期束縛至於極不合理之程度，以致黑市法幣在法幣上所表示之價格，并不足以代表其「購買力平價」。戰前法幣與美鈔之比為一〇〇：三三，即使戰後美物價上漲一倍，即二：一（事實上上升不及一倍），中國三月四日之物價亦假定為戰前二〇〇〇倍，則對美匯率亦應為三三〇〇：一。因之，即使此後對外貿易出入相抵，美匯二〇二〇：一

之匯率亦不能維持多久的；加上今年一月至四月上海出口為入口的十分之一，所以法幣對外價值不得不急速下降，由於今日之美鈔已一度升至二九〇元，現尚停留於二六〇元，即可以見之。如其他條件不變，法幣對華匯率仍將低落，必至三〇〇：一以上才能相當停止。即有五億鎊元以及中行撥作外匯準備之基金，亦不能永久維持三月四日之匯率的。

四、國際貨幣基金與法幣 一九四四年七月在布魯日召開之國際貨幣基金會議，決定國際貨幣基金總數為八八億美元，美國撥款二十七億五千萬美元，英十三億元，蘇十二億元，中國五億五千萬美元，法四億五千萬美元。（直至今年三月國際金融會議召開第一次會議，因為蘇聯尚未參加貨幣基金及世界銀行，故協定之實現尚有待）。基金設置之目的，在提倡國際合作，推進國際貿易平衡發展，對外支出超過收入之國家，必須動用其外匯準備，以防止其貨幣的貶值；國際貿易出納之國家，當獲得他國黃金或外匯時，必以其所獲二分之一交給基金委員會；入超國則向基金委員會購買，又規定各參加國內通貨之發行額不得超過其在基金委員會所存的一倍以上。再，任何一國向委員會所購外匯金額，一年內不得超過其外匯總額四分之一。例如中國應繳款五億五千萬美元，則中國國內法幣發行總額不能超過十一億一千萬美元；中國每年所購外匯，不得超過一億三千八百萬美元。根據上述，中國將發生下列問題：（一）中國難繳基金之股款五億五千萬美元，是否有現金繳出，或將仍向華借款繳納？（二）中國法幣發行額照美匯計是否只發行到十億一千萬美元，（折合法幣不準超過二，二〇〇，〇〇〇，〇〇〇元，即二萬二千億）？（三）在一年內，中國所購外匯除本身能自國際貿易中收入所得者外，其差額是否僅止於基金四分之一，即一億三千八百萬美元（照目前美匯合法幣一千八百億）？（四）如上述任何一點中國不能遵守，則法幣對外價值是

否能維持不墜？（五）如上述各點中國不能做到，則即觸犯國際貨幣基金協定內中一項，即「各國貨幣必以美元及黃金規定其價值，必需維持其穩定，即有變動，不得超過百分之一」。據目前中國法幣實際情形看，上述任何一點我們均辦不到。無有股金，只有舉債；發行額已接近二萬二千億元；單以本年初四個月入超計，即達一千億以上；法幣與美鈔之比價，已證明自三月四日至現在，幣值低降百分之二十以上。所以國際貨幣基金及世界銀行對中國法幣變莫能助，而且中國法幣根本沒有資格參加國際基金及世界銀行。

五、新幣發行問題 發行新幣，整理貨幣，其前提為現行法幣價值不能再行無限降低，穩定幣值，先就停止發行或減少發行；而停止或減少發行，又必先求國家財政收支之平衡。如在某程度內增加發行，而法幣之流通區正比例的擴大，產業正比例恢復并發達，財富正比例增加，則幣值亦可能穩定，新幣亦可產生。但要辦到上列各事，便牽涉到經濟政策，政治局面等。但此等事均非短期可以辦到，故新幣之發行，現在為時尚早。如物價繼續上升，則即便發行新幣，又必繼續貶值，變成了今日之法幣，治絲愈紛，無從整理。「孫幣」之發行早經傳說，甚至有建議「孫幣」與目前法幣比價為一〇〇〇：一者，亦有主張按美金匯價折者。前者為新幣對內價值之確定，後者為新幣對外價值之確定；確定前者以物價穩定為前提，確定後者以外匯穩定為前提；穩定外匯，以平衡對外貿易之收支為基礎，穩定物價，則又與上述產業、交通，甚至政治等有關，故新幣之發行不是短期內事。至於新幣之發行數量則又須視中國將來工商業的發展情形而定，不一定要和目前法幣成機械的對比的。

六、本位問題 銀本位與金本位已成為貨幣進化史上的陳蹟，第一次歐戰後各國已不採用，此次戰後更不用說了。中國本身就缺乏此項幣材之銀子和金子，殊無採取金銀本位之必要與可能。虛金本位，

在目前，實即金本位，亦即美金本位，此則易養成對國際經濟之依賴性，且在戰時通金常有被人凍結之危險。十年來的法幣政策就採取虛金外匯本位制的，其每受國際經濟金融波動之影響甚劇，事實俱在，無須多論。此次戰後世界經濟已打成一片，國際貨幣制度已趨於成立，而各國的貨幣本位均逐漸被鑄於世界貨幣之中。目前國際基金協定與世界復興開發銀行即將成立，世界性的貨幣新本位已有了端倪，此種新本位姑名之曰「世界本位」（雖然目前「世界本位」仍不能脫離美金本位的範疇）。如果上述計劃能完全實現，則中國貨幣可以逐漸匯合於「世界本位」之中。

乙 黃金問題

一、黃金與法幣 戰前黃金價格每兩約為戰前法幣一〇〇元，目前黃金價格約為法幣二十萬元。目前幣值低落至戰前三千五百分之一，如其他情形不變，黃金應合法幣三十五萬元。目前黃金價只為戰前二千倍，故尚不及一般物價之騰高。黃金亦為物品或商品之一，其價格亦受一般商品價格律之限制；不過，黃金又兼有貨幣功能，故黃金價格之波動常可以影響物價。不過，如照上述折算，直至現在為止，黃金價波動仍非物價波動之主要原因，或仍非物價波動之原因。這是因為（一）黃金價尚不及一般物價之高；（二）法幣貶值遠在黃金漲價比例之上。因之，如法幣價值無法穩定，法幣數量繼續增高，黃金價尚將上漲。照此下去，一般人存金不存幣，游資將盡趨於購買黃金。不過，這是單就黃金與法幣之關係言，實際情形不盡如此，因為還有外匯借金等因在內；不然，黃金目前就該是三十五萬一兩了。

二、黃金與物價 如上所述，黃金這一商品，其價格之上升尚不及一般物品，故根本說來，金價波動不是物價波動之重要原因；反之，通貨膨脹，則一般物價漲，而黃金亦因之而漲，金價與物價之波動

最多為并行，共出一因，而非互為因果。而且，很多時候，金價漲，物價不漲，物價漲時，金價不漲，最少，即或同時漲跌，其漲處亦不是絕對相等的。甫聯利時，三者均跌，但金價由二十餘萬跌到六萬，降四分之三，物價最多平均只降三分之一。今春金價飛漲，由十萬到了二十萬，升了一倍，而物價則不升，或升得數。黃金漲能使物價漲者，多為工業日用品，而非食糧；多在通都大邑，而非任何處所，但通貨膨脹，則及於各物和各地。故金價可以刺戟物價，但不是物價變動之主因。金價最敏感，法幣數量對之如是，而政局甚至商場中的諒言對之亦易發生反應；一般物價則感應性不如是之速。

三、黃金與外匯 如單以目前對美匯率及美國黃金價格來衡量中國金價，則金價將下跌或至少可以穩定。戰前美金一盎司（約重中國一兩）為戰前美金三五元，目前美金價仍為三五元不變。又，如以目前美鈔合法幣則至少為二六〇〇：一，以美匯計合法幣為二〇二〇：一。即使不把美元幣值轉移低落之數計算在內，則目前美金一兩照美匯算，只值法幣七萬元。此數之約莫三倍，始及中國黃金價。即以美鈔計，亦只值法幣九萬元，尚不及中國金價二分之一。前傳美黃金改折美元七〇，後又證明不確；即使如此數，以美匯計，美金價只合法幣十四萬，以美鈔計，只合十八萬二千。目前世界黃金差不多百分之百存在美國，這也許就是美國黃金價不漲，反而比例跌價（如把美幣值降落，物價增高計算在內）的原因，這也可以說明中國金價趕不上一般物價的原因，關於黃金價款，美金儲蓄，更足以說明此點。

四、黃金與借款 勝利前中國曾向美舉債，借到大批黃金，以收調劑金融、穩定物價之效。第一批黃金價款五百六十萬兩，政府已放出三百萬兩，收回法幣八百億元。勝利前夕，黃金升至二十萬以上，政府即停止黃金之自由買賣。勝利後，黃金一度下跌政府又定金價於

八萬九千元，自由供應市場。今春金價驟漲，政府存金將盡，又停止出售。日前中央銀行又不明令規定的以十七萬元售出。似此吾人可知，戰後中國向美之黃金借款必不在少數；惟以幣值日益低落，金價不能穩定，美金借款亦不能填此漏洞。黃金價款只能相對穩定金價於一時，稍難穩定物價，更無法穩定幣值；因為後二者關係於工業生產與物產，黃金不過其附帶作用而已。今後對美借款中，除輸入機器物產外，亦可能輸入黃金，視其數量如何亦可能稍收金價和物價穩定之效；然根本穩定則仍在於通貨減少發行。

丙 物價問題

一、物價與法幣 如生產、交通、國際貿易等情形不變，就目前物價（戰前三千五百倍）所需要的貨幣量，為戰前之十四億乘三五〇〇，得四萬九千億，方之目前已發之二萬億，還不及其半，即到今年底，亦不及此數。不過，於此有幾點得注意：第一，是法幣流通區域；第二是法幣流通速度；第三是所代表之物資。即除東北台灣不計，加上西北西南廣大之區，目前法幣流通區，亦不及戰前，因匪共侵佔地區另有偽幣之故。目前信用極端膨脹，貸款利率甚高，各人存貨存金不存幣，故法幣流通速度甚於戰前。國外入口物資不計，國內需要貨幣表現其價值之物資。無論如何遠少於戰前。因之，以物價計法幣數量，法幣膨脹尚不及物價上升之半，是合理的。如其他情形不加改善，按照每個月二千五百億之增加發行，則物價當然要繼續高漲，到年底可能漲到百分之七十，或不止此度，因為法幣可能由二萬億增至三萬五千億以上之故。自然，如其他條件改變，如信用收縮，入口增加，秋收豐盛，交通暢達，生產增加，法幣使用範圍擴大，或者稅收增多，財政收支接近平衡，則即使法幣發行增大，而物價亦可能不致比例上漲的。但在今年，上述各點徹底改善或解決之可能性不大。

故物價將仍上升。

二、物價與外匯 如以二〇二〇：一之外匯率衡物價，則權源及戰前的六〇〇倍，即使美幣價值降低一倍，中國物價對美幣亦只漲及戰前約一千二百倍，可見美國物價實廉於中國物價三倍左右（以目前物價為戰前三千五百倍計）。如外匯不變，法幣值更形低落，則今後的美貨更賤，國貨更賤。於此吾人有二點得注意：第一是目前外匯率或合理的改定外匯率是否可以提高國內物價；第二，根據現行外匯而來之大量入超，是否足以平抑國內物價，穩定國內物價，或帶高國內的物價；華鈔已一度升到二九〇〇，如政府將美匯率即由二〇二〇移至三〇〇〇，這也只能脫身將匯率去接近「購買力平價」，對於國內物價無大提高之作用。其次，大量入超，所能平抑之物價，只限於某些入口物價，對其他物品影響不大；因為其他物品不受法幣對外價值律之限制，只受法幣對內價值律之限制故也，即使有連帶關係，其結果亦必微而暫。反之，倒因為外匯高估，出口不易與人爭，生產衰息，國內自產物產減少或不增；入口源漲而來，外匯求過於供，法幣價值更形低落，是可以引起國內一般物價之上漲的。所以，如改定外匯，對法幣匯率作低估，反於我有利，亦不定刺殺物價。

三、物價與舉債 對外借債，如屬長期，五年以上或三十年以下，不惟不刺殺物價，反而可以增加我必需物資，發達我工業生產，可以穩定和平抑物價；如屬短期，一年或只三個月，而我又無出超差額足以應付，本上加利，倒可以擾亂我物價。外債中所運進之貨物，其種類不同，而對於物價之所生反應亦異。屬於日用品，生活資料者，可以穩定物價相當時；屬於機械，生產手段者，則可以平抑物價於未來；屬於奢侈消耗品者，則可以刺殺目前物價。如外債中有黃金借款則情形又有不同。美國以廉價黃金作為借款貸予我國，如數量相當大，而政府又以之與人民自由買賣，首先當可以穩定金價，收縮法幣，

其次，亦可挽回物價之漲風於一時。但是，時間一久，而增加物資等條件并未改善，財政收支仍不平衡，則作為商品之黃金，即逐漸帶上更濃的貨幣作用了。這時，國內黃金增加，也間接等於法幣之增加，對於物價之影響，是類似通貨膨脹對物價之影響的。

四、物價與生產交通及其他 目前與物價關係最切而為其決定之主要而直接的因素，當為法幣；不過，生產與交通關係亦大，且最為根本。即海外來華之商品與救濟物資，由英美抵華之運費還少於由中國海港抵達目的地之運費若干倍，川米接濟，亦以運輸困難而遠水難救近火，華北由於共軍佔據，交通停頓，鄉村物資不能與城市物資交流，以致物價飛漲。物價之高，在於物資之少，原有生產多被破壞，新有生產又復停頓，接收工廠，不能開工，重工業之興建又當曠日費時，錢不濟念，何況現在又無從說起，生產凋敝，供應無由，物價問題如何能得解決？加上，政治局面之混亂，軍事衝突尚不停止，經濟政策與財政稅收財政之「為富人，苦窮人」，太不合理，官僚資本之橫斷，官僚主義盛行於國營甚至民營事業之中，官僚又常摧殘民營，諸如此類均為物價問題解決之障礙。因之，物價問題之解決，又為今日中國政治經濟各項問題總的解決之結果。

★ ★ ★

法幣、黃金、外匯與物價等問題，相互關聯，實在是當前經濟總問題之幾個方面，而與財政政策，經濟政策，對外貿易等發生直接關係，對於政治局面，外交關係等，則發生間接關係，解決之道，固有所先着眼之點，固有輕重緩急之分，但仍必顧及全體，不應孤立，不

然，則成功可能很小。目前我們僅只提出了問題，至如何解決問題則留待國人并主持其事者，同時，我們以後將繼續研討此類問題。（六月二十四日）

（以上接三四頁）

是要用賢人政論來承擔貴族政治。因而他們不應以私利樞心，受祿者不爭業，治業者不受官。「利祿不兼」的意思，是要想造成賢者身分的清一色的。他們常常提到這個意思，也常常被歷朝列為禮律詔令。二是社會消費的規定。儒家不重視生產的結果，往往把人民衣食不足，歸結到少數人生活的奢侈。因而他們想變社會消費立出一個等級制度來，以調適社會生活的太過或不及。他們提出來的制度，雖也有秩序等差，但其要義，在使富者足以示貴而不至於驕，貧者能樂而不至於憂，以避免「憂則為盜，驕則為暴」的危險。這是消費上的禮治主義，西漢人講到最多，後來人興趣慢慢減低了。三是分土限田的制度，不思寡而患不均，這一「均」字是儒生在田制上的理想。他們是古今非今，常常慨嘆經界不正，以為一切都無從說起，為民謀產的呼聲有其人。激進的主張分土，溫和的主張限田，其間他們又花樣翻新，大體上，他們對於這個問題用力最多，但也是最失敗的了。

上所云云，敢說是中西經濟思想的全貌；好在筆者的努力，不過是要指陳中西經濟思想的方向。那末，這差異不勝明顯的麼？或得或失，姑不贅論。

論縣銀行

劉友陶

銀行爲調劑金融之樞樞，尤其是縣銀行，在抗戰後，欲謀一縣經濟事業之發展，更有積極籌設之必要。一般商業銀行，爲法令所限制，不得從新設，蓋防止其過分膨脹，足以影響金融；而縣銀行則在政府督導指導之下，從速籌設，以救濟一縣之貧乏，但事實上進行頗多困難，成效不如所期。論者有謂國家銀行，省銀行，及商業銀行，已所在多有，縣銀行之設，轉爲畫蛇添足，不如廢止者。此由於對於縣銀行之作用，未加深思之故。蓋縣銀行與其他銀行，性質不同，業務業，曷足以挽救一般之危機，而振興實業，洵爲所當深切研究者也。就貴州來說，自縣銀行法頒布後，當局明令各縣籌設縣銀行，已數年於茲，且列爲財政中心工作，但成立者僅有數縣，可謂一室若晨星了。并且有些縣份，銀行到沒有成立，而籌募資金，反發生擾民的現象。然此係技術問題，而非縣銀行本身的存廢問題，要不可一因嗜廢食。不過其中困難頗多，如不予以解決，恐難順利推行，特就管見所及，略述一二，以資研討。

先就縣銀行之利益說，現在各縣多在憂食狀態下過日子，增生加產，開發各種經濟事業，當然是今日縣政首要之圖，設立縣銀行，對於上項問題，自有許多的幫助，此其一。各地物價，尚在不斷的上漲，一縣的進支，沒有出路，其勢不得不趨於囤積之途，我們集中遊資，縣銀行當能收此效用，此其二。縣銀行是以盈利的目的之機，其經營的業務，均有相當的利潤，辦理得宜，自有盈利的可算，直接即可增加地方收入，此其三。縣財政的收入，有其他銀行的地方，委託代理庫，則其利益不歸自己，無其他銀行的地方，委託代理庫，成立獨立庫辦理，不惟無利，而且還要多化庫庫的開支。縣銀行成立，既可獲利，復省開支，此其四。略舉幾項極簡單的理由來說，已經足應該成立毫無疑義的了。不過其中如資本問題，人才問題，

聯繫問題，應有相當的辦法，才不致發生障礙呢。

縣銀行資本之難於籌措，固然是因爲有些地方過於貧瘠，不易籌助。然而最大的原因，還是地方人士對政府的信用，有點懷疑，不肯幫助；最好從動線上着手，使其明瞭縣銀行的作用。同時對縣銀行應嚴格管理，放款方面，採查理方式，不同利率從事，尤其是機關方面，不得輕易貸款，更不許挪移分文，以免發生動搖，此在主持者之辦理如何耳。其過於貧瘠的縣份，又不妨數縣成立一個銀行，不必拘定一縣一行也。

其次人才問題，也是一個相當嚴重的問題，蓋銀行事業爲終身事業，又非專門人才不可，各縣中此種人才較少，如農村借用，則不易久於其位，其縣銀行待遇，較其他銀行爲低，亦不易羅致，故辦理縣銀行還得要從訓練人才入手。年來縣地方人員，已有訓練團從事訓練，而此項人才之訓練，尙付缺如，似可於訓練團內加入銀行人員訓練班，或委託省銀行代辦，由各縣保送人員前來受訓，方不致受人材缺乏，而影響銀行的開展。

至於聯繫方面，亦屬重要問題，蓋匯兌爲銀行重要業務之一，如甲縣與乙縣不能通匯，殊有失靈活之作用，而減少銀行之重要性，似應於省政府所在地，有一總管理處，爲各縣銀行之樞紐，以資聯繫。由各縣銀行提存須寸若干於總處，各縣開匯兌，由總處就其所存須寸項下，量予調撥，如此，則匯路通而事務繁矣。總管理處最好委託省銀行總行辦理，不惟縣與縣間之銀行可以往來，即各縣之省銀行，亦均可取密切之聯繫，更收事半功倍之效，省銀行爲銀行專業機構，對於縣銀行，如有指揮監督之權，則計劃進行，復能多所贊助，其結果之良好，自不待言了。

上述各項，本界之無甚高論，但斤衡現情，其癥結或不外此，惟關於聯繫一層，爲縣銀行法規定如無，當局者如能建議中央，修正縣銀行法，伸適合地方情形，一切困難，當可「迎刃而解」了。

改良材料會計芻議

楊濤

一、引言

材料會計爲成本會計中主要部門之一，其目的在如何可使材料管理組織嚴密，避免侵佔錯誤之損失，如何可使材料用途獲得正確之記載，俾製造成本之計算格外精確；以及如何可不藉實地盤查方法，而隨時能求得其結存數量及價值之數子，使會計報表得以迅速產生。凡合乎此三項原則者，卽爲一良好之材料會計制度；否則必需求其癥結所在，設法改善，此固從事會計人士所共知，而毋庸贅述者。然平日見聞所及，各企業機關常有以材料會計制度之不善，因材料帳之積壓，至使整個會計機構爲之遲緩停頓。結果會計表報因此失其時效者比比皆是，此固大可扼腕者。關於材料會計之處理方法，普通成本會計書咸有之，然一則歐美各國，企業發達之歷史較久，所有各種制度，均係根據實際經驗，逐步改訂，會計書籍僅敘述其一般原理原則，各企業採用時并非一成不變；二則其人力物力均與我國不同，其受高深會計訓練之人才較多，固無論矣，卽記帳亦常採用機器以增加效率，况以其他物質條件之優越，故一切原則方法，更非盡爲我國一般事業之所宜採用。爰就管見所及，錄呈就正於國內專家，蓋亦拋磚引玉之意也。

二、改良之基本原則

在討論材料會計改良之先，首宜決定改良之基本原則，此項原則以能達前節所列舉之三項要求爲目的，而對於我國會計實際情形，則需兼籌並顧，就筆者意見，改良時應以下列各項原則爲基礎：

(一) 管理材料之困難，較諸現金，奚啻千百倍，各稱材料之種類既多，性質亦復互異，逐日進出頻繁，材料管理員能盡保管收發無誤之責，已屬難能，不遑再以繁瑣之記錄工作煩擾之。况言材料管理者，大都爲專門人材，對於登帳記錄，本非所長，而此事在會計部份則優爲之。故吾人第一項原則，卽材料庫在可能範圍內，不可任何數字記錄，所有一切材料帳冊單據表報，咸由會計部份管理之。其因事實上之困難，必需在材料庫房工作者，亦應由會計部份派員辦理。(註一)

(二) 上節曾提及材料庫每日收發材料，進出頻繁，故材料帳之登記工作，亦必隨之異常繁重，因此吾人第二項原則，卽如何可以減少登帳工作，易言之，卽能使登帳次數，減低至最少限度。關於此點，筆者意採用現代銀行盛行之單式傳票及日結總表辦法，以代替舊日領料單據。(註二)

(三) 材料種類既多，其登記之材料分清帳帳戶必亦隨之，假定一工廠現存材料五千種，則亦必需設立五千個帳戶，登記查閱，均感不便。故吾人第三項原則，即如何可使材料帳戶減少。此點筆者提出經常使用零星材料，採用彙領分配辦法，不但材料帳戶可因之減少，即登帳工作，亦可大為節省。

(四) 材料庫及會計部份所司工作中之可以移至其他部份辦理者，在不妨礙內部牽制制度原則之下，儘量移歸其他部份辦理，以減輕原有工作。

(五) 材料帳戶既衆，登記次數復多，一有錯誤，查對困難，故必需設法防止，其登記錯誤之發生，以及萬一發生錯誤後，使其查對範圍，儘量縮小，以節省時間人力。此點筆者擬在總分類帳材料統制帳戶與材料分清帳二者之間，添設一中間帳，以求達到上述二項之目的。

以上五項為筆者對於改良材料會計之基本原則，茲試分別陳述如次。

三、材料記錄之登記與管理

關於材料記錄，通常為材料分清帳及材料簽二者，前者為會計部份之正式補助帳簿，而後者則僅供材料庫管理人員隨時助憶之用。普通一般工廠，後者均屬由材料庫人員登記，至於前者有由會計部份登記者，有由材料庫人員登記者，亦有雖由會計部份登記而材料庫另設材料卡片者。(註三) 吾人根據第一項原則及內部牽制理論，當然以由會計部份登

記較妥。但倘材料庫另設材料卡片，則工作完全重複，至不經濟。如將材料卡片取消，僅由會計部份設立材料分清帳，則易發生下列兩種情形：

(一) 管理材料人員之需要材料記錄，一若現金出納人員之備有現金出納草簿，蓋隨時均需翻閱查考者也。現將材料分清帳設於會計部份，則材料庫對於庫存材料管理，將成困難，如有錯誤遺漏，其發現時間必較為遲緩，不易追究，雖設有材料簽，但現行格式實不足以應此種需要。

(二) 材料登帳員與材料庫房距離太遠，僅憑單據登記，有時易發生不必要之錯誤。蓋在一工廠工作時間內，其緊張情形，迥非吾人安坐寫字樓旁所可比擬，在收發材料時，常有材料更改，數量增減，用途不填，科目錯誤等情形發生。登記材料帳工作本極繁重，倘再需於登帳前分赴各工作部份一一詢問當時之實際情形，曠日廢時，莫此為甚，況倘有僅憑字面觀察，不易發現之錯誤耶。

欲解決第一點困難，需將現行材料簽格式，略加更改；關於第二點，則材料分清帳記帳員仍以派駐材料庫房工作為宜。茲復分述之：

1. 材料簽格式之改良

材料簽者，為一種印就格式之卡片，將其懸掛材料架上，或釘諸堆存材料處所壁間，備材料管理員於收發材料時隨時登記以助記憶之用。通常格式，有如下列：

類別 編號		類 名稱		單位 第		頁	
最高存量				最低存量			
年		收		發		結存	
月 日		單號	數量	單號	數量	數量	

此種格式之目的，僅在供材料管理員當日查考記憶之用，而非為代替材料分清帳或材料庫材料卡片之用，故其格式，至為簡單，但在材料分清帳由會計部份登記而材料卡片復取消不用時，則此格式必需加以更改，方可合用，茲擬就格式如次：

類別 名稱		單位 第		頁	
年 日		收	發	存	

現擬將改成此種格式之理由，分述如下：

(甲) 材料簽非若釘本帳簿之加以裝釘，亦非若普通採用卡片時之彙集保管於一處，因之遺失難免，查究困難。故首宜將材料編號列入，此亦即材料簽之編號，同時倘存材料名稱不統一之處，更可避免收發錯誤之危險。

(乙) 既係用以代替材料卡片，則必需具有材料卡片之效能，關於最高最低存量一點，為管理材料人員必需注意之數字，故本格式特將其加入。

(丙) 倘僅有逐次收發數量而不記載其單據號碼，則於查考時仍感不便，故於收發部份各加設單號一欄。

基於以上所述各點，則此材料簽已兼具材料庫登記分清帳或另設置材料卡片之功效，但僅需管理材料人員於收發料時一舉手之勞，固無庸另設專人司其事也。

2. 材料分清帳登記員應駐材料庫

關於材料分清帳登記員應駐材料庫之理由，計有下列二端：

(甲) 夫就吾人工作應有之態度而言，不僅對於本身工作克盡厥職，即對於整個機構有關各點，亦統應顧及，然按諸實際情形，欲達此項要求，實非易易。曷嘗之？蓋工務部工作人員之主要任務，為如何可使工作盡合預期標準；材料庫工作人員之主要任務，為如何可使保管之材料不受損失，倘定欲以彼等不擅長之會計工作煩擾之，其結果自不能盡符理想，常因此致使會計部份與其他部份發生不必要之磨擦。

不幸熟習。據筆者所知，常有下列各事發生。

A 工務部在領料單據中不填明領料用途，或雖填寫而仍欠明瞭，致會計部份無法入帳。

B 同上情形不填工作帳號，或雖填而實係錯誤。

C 本擬領用甲料，編改領乙料，領料人及發料人均不注意更正單據。

D 如原填請領數量為若干，嗣因儲料不敷而少發，或因整數關係而多發，（如螺絲一罐為一四四只，請領一四〇只，為便利計，逕發給一罐），此時領發雙方均因僅注意事實，對於單據常漏予更正。

E 領發人員因工作緊張，對於上列各項，有時雖加以更正，但因隨時隨地塗改，結果常欠清晰，使登帳員發生莫大之困難，且材料管理員每藉此種機會，以少報多，以小報大，在管理上不易覺察。

以上各點。如BCD各項，登帳員每不易發覺其錯誤，均可使記帳結果與實際情形不符。AE兩項，記帳員於遇到時必須覓原經手人查詢，如原經手人工作忙碌或外出，則登帳工作必因之暫時停頓，倘此種情形時時發生，則一切之帳務進行為之遲緩。故筆者建議材料分清帳記帳員應駐材料庫。或云記帳員常駐材料庫，易失去內部牽制作用，得無不可，其實即使令其在會計部份辦公室登配，亦固無法隔絕記帳員與材料庫人員，不發生接觸也，況會計部份另設有材料分類帳（註四）以統制之，其流弊發生亦屬不易。

會計部份駐材料庫登帳人員。於每次發料時，均應參加

工作，如工務部需用某項材料時，該領料單據應先交記帳員審視，經其認為無問題後，此項材料方能領出，如此則以上各項困難，均可迎刃而解矣。

(乙)此外登帳員駐材料庫尚另有一優點，即材料管理員固可隨時將材料分清帳以證明其材料簽及實際存料之有無錯誤，登帳員亦可採用繼續盤查方法，逐日抽點一部份材料與材料分清帳核對，（註五）如此則遇有錯誤，極易發現，普通常遇之帳存與實存材料不符一節，當可避免，此可節省事後之追查工作不少。

四、單式領料單與領料日結表

通常領料單據，每張並不限定一種材料，亦不限定一種科目，如假定每張領料單有五種，每張有領用材料一種者，有領用二種或三四種者，茲復假定其平均為三種，如一日之領料單據二百張，則登記材料分清帳之次數為六百筆，此數在一般規模較大之工廠，其估計絕對不高，倘領料單據再多。其登記次數自更需比例增加，此項工作之繁重，不言而喻。況登記之次數既多，其錯誤之機會亦隨之，故吾人不得不設法使此項登帳次數，竭力減少至最低限度。夫前例六百筆登記中，當不乏同樣之材料，而在一般之工廠言，此種同樣材料之多次領用，在全部領料中所佔之比例必十分鉅大，倘能為之按照科目分別歸併，則其登記次數勢必大為減少，為合併便利計，似可仿效銀行會計中通用之「一式傳單及日結總表」辦法。茲假定此項名稱為單式領料單及領料日結表，而此

將其格式及應用方法說明如次：

(甲) 單式領料單

單式領料單者，每張以一項材料及一個會計科目或製造通知單號碼為限，如一個會計科目或製造通知單號碼同時應用數種材料時，需分填數張領料單；如領用一種材料其用際涉及數個會計科目或製造通知單號碼者，亦應分開數張領料單，此即單式領料單主要精神之所在，俾事後彙總合併，編製領料日結表之需者也。其格式有如下列：

領料單				
年 月 日		號數		
材料類別	名稱	數量	單位	用途
				備借會計科目或號數
核准人				領料人

此項領料單，其落式至為簡單，填寫方法，不待贅述，每單計分三聯，除一聯由領料人存根外，其餘兩聯於領料時交材料庫，一由材料庫存查，另一交駐庫登帳員，彙編領料日結表。

(乙) 領料日結表

每日領料時間過後（倘係終日常川有領料情形發生者，則改於次晨），會計部份駐材料庫記帳員乃將該日所收到之

領料單，依其登帳科目號碼及材料分別彙理，完全相同彙者集一處，開始編製領料日結表，其格式如下：

領料日結表

年 月 日 字號						
材料類別	材料名稱	數量	單位	用途	說明	備借會計科目或號數

此單普通可複寫一式兩份，一份用以登記材料分清帳，一份送交成本會計部登記製造通知單或製造費用單。

五、減少不必要之材料分清帳

陀耳氏 (James L. Dohr) 之言曰「……吾人不必對於一切材料均設材料單（即材料分清帳），作同樣之處理。而可衡定各種情形，將上述之材料管理制度，加以相當之變更，俾與實際之需要相同……」「……抑有進者，若認為無須將一切材料均設置材料單，而為精密之處理，則可擇其較為重要之材料設置詳細之材料單，而於總帳上另以統取材料帳戶以統取之。至其餘較為不重要之材料，或應用簡單之材料單，或竟不用材料單，而於總帳上採用非統取材料帳戶，以登記其總數」。(註六) 閱此吾人可知材料非盡需設置材料分清帳，意義極為顯明。至於不設材料分清帳之辦法，氏復提出「……可用一非統取材料帳戶，而於其下設立極

少之材料單，以記多種不同種類之材料……」。(註七)但在筆者之意，則根本不另設置分清帳戶，凡屬不重要之材料，而為每項固定工作經常使用者，概不經過材料庫，亦不設立材料分清帳。購入時逕借入非統取材料帳戶，而將其交與使用部份保管應用，必要時酌設備忘記錄。此項材料在各種不同工作中之耗用程度，預先根據過去事實，假定一分配標準，每週或每月由工作部份報告會計部份轉入適當之製造通知單或製造費用單。如採取此項辦法，則不但各種材料分清帳戶可大為減少，即材料庫管理員亦可減少不少麻煩，雖其結果不能十分精確，容或有遺漏損失，然因為數極微，所發生之影響及損失有限，但可減少登帳及管理之工作則甚多。茲分述如下：

- 甲、登帳及管理之費用可以相當節省。
 - 乙、登帳及管理錯誤機會減少，辦事效率增加，且可使較重要之材料獲有更週密之處理。
 - 丙、工作部份使用利便。
 - 丁、一切報表，產生迅速。
- 利害相權，似可採用也。

六、可移交其他部份管理事項

吾人既盡知材料庫與會計部份材料記帳員工作之繁重，為材料會計中之一大障礙，則如何設法減少此二部份之工作，實屬至要。除上述各節外，此外尚有若干項之工作，穿通由會計部份或材料部份管理者，在可能範圍之內，應儘量移

交其他部份。茲設以定購為例：夫定購工作，本由採辦部擔任，關於定購紀錄，普通採辦部亦多備有聯科登記簿等以備查考。但普通成本會計書中仍在材料分清帳中設「定購欄」，不論此項分清帳係由會計部份或材料部份掌理，其結果除使登帳員獲得更多錯誤之機會外，功效實屬有限。夫分工合作云者，原為分工之後，仍需合作。一事業中各部門之劃分，本為便利工作計，并非每一部門均需獨立，記載均需作重複之宗備也。故採辦部份之紀錄亦即屬會計部份之紀錄。惟普通聯科登記簿僅係流水式之記載，在範圍較小定貨不多之機構，採辦人員憑其熟練之記憶，查閱固無何不便。但在組織龐大之事業，則此簿尚不能達到材料分清帳設立專欄之目的，但可以卷夾辦法補救之，其法將各種定購單據，分門別類歸入卷夾，在材料庫及會計部份亦如之，則查考時將毫無不便之處，此外材料分清帳尚常需兼記「過去各期製造上所耗用之材料數」，「添購材料所需之時間」，「將來成本會計期間需要材料之估計數」，「備用材料之保留」等等，均可參照實際情形，分別交由採辦部份或工務部份接管。關於此點，以各事業之組織不同，無法擬就一定之辦法，然此項原則，則隨可供作參考也。

七、材料分類帳

除上述各點外，材料統取帳與材料分清帳餘額不符，或材料分清帳與實際盤存材料不符，亦為材料帳遲緩之主要原因。除後者可採用繼續盤查方法，隨時整理更正，尚不致十分困難外，前者以帳戶過多，錯誤勢所難免，一有錯誤，查

中國的銀行制度

向 冰

所謂銀行，從廣義上說：包括銀行、錢莊、承兌所、貼現所、證券交易所、信託公司、保險公司、儲蓄團體、投資組織、信用合作社以及一切收受資金之金融機關；從狹義上說：乃指銀行與錢莊。而經營存款、貼放，或匯兌業務為其基本之條件。至於制度也者，乃具有系統之意，牠含有系統化之聯繫綜合的性質。由此可知所謂銀行制度，乃指全國金融機關所組成的一種金融體系，其本身具有二大使命：一為融通社會的資金；一為推行國家的經濟政策，促進一國產業的發展。在各先進之國，所有全國各地之金融機關，在推行業務上均保持齊合理化，連續化與系統化之關係，而中央銀行位居各銀行之上，全國金融機關均與該行發生直接間接的關係，共同負其應負的責任。

近代各國銀行的發展是伴隨着一國產業的發展而發展的，產業的發展促進了銀行業的發展，而銀行業的發展又反作用於產業。故在產業發達的國家，銀行制度最完善，而銀行制度最完善的國家，其產業亦必發達。這在歐美各國的產業發展過程中可以看得很明白的。英國是產業革命最早的國家，故其銀行制度亦最早完成。歐陸各國產業的發展雖較英稍遲，但銀行在產業發展過程中的作用，却遠過於英。如德國的銀行業常以其自身之資本侵入產業界，統制產業，因而有所謂金融資本的產生。我國因產業落後，所以銀行制度的完成，亦比較幼稚與遲緩，亦正由銀行制度未能成爲一完整的體系，因此產業亦無由加速發展。

我國首創之新式銀行爲光緒二十三年（一八九七）之中國通商銀行，較諸荷蘭之亞姆斯特丹銀行及英格蘭銀行的成立固踴乎其後，即與一八五七與一八六七年在上海創設分行的麥加利與匯豐銀行相較，其相去亦達三四十年之久。須於該行而設立的一九〇四年由戶部設立的中國銀行前身，該行於一九〇八年更名爲大清銀行，革命後始稱爲中國銀行。至於交通銀行乃在一九〇七年由郵傳部奏准設立的。中國銀行在設立之初，負有總攬金融、推行幣制二大使命。僅具中央銀行之性質，自一九二八年冬上海中央銀行成立以後，中國銀行始一變其舊時國家銀行的性質而爲政府特許之國際匯兌銀行。

中國新式銀行之大量增加，是始於民元以後，當時的銀行制度，多仿倣日本，當時政府以爲日本有橫濱正金銀行，所以中國國亦就需一與華匯業銀行，以圖便利國內外之匯兌，擴張海外之貿易，又以爲日本有台灣銀行的設立，因之中國亦需要一個殖邊銀行，以圖邊區之開發，解決東南人滿之患。他們不明白中國的慘形異於日本。中國的經濟活動多歸於多外國銀行之手。上述各銀行是否有設立的必要，是值得加以考慮的。所以與華匯業銀行創設於民元，迄民七而尙未舉辦，殖邊銀行甚至要把牠的主力贖到上海去。凡此均表示當時的政府沒有認識中國之特殊背景，以致東施效顰毫無成績。

從一九二五至三四年中，國內銀行之發展雖已由一四一家增至一七〇家，但總資本僅一三五五、九五四、八三三元）尙不及美國大

銀行 (Trustee National Bank) 的資本額 (一四八,〇〇〇,〇〇〇美元)。此種銀行制度尚未具備，但外行在我國却已取得領導的地位。外行在中國境內的發展，是始於鴉片戰爭五口通商以後。

一八五七年英國麥加利銀行首先在上海設立分行，一八六七年匯豐銀行又在上海設立分行，至一九〇〇年法國的東方匯理、英國的有利、德國的德華、日本的正金、俄國的華俄及道勝等六家均已在我國設立分支行。至一九一二年，美國的花旗、比國的華比、荷蘭的荷蘭銀行、日本的台灣銀行等亦相繼在我國設立分支行，故在中國銀行制度未成一體系以前，外幣銀行在我國金融市場上已取得獨霸的地位。

依照近代各國經濟制度，銀行制度大別之可分為兩大類型：一為在資本自由經濟制度之下的自由銀行制度，一為在蘇聯計劃經濟制度之下的計劃銀行制度。蘇聯的銀行制度，是由中央銀行（即高斯銀行 Gosbank），儲蓄銀行及四長期投資銀行（即工業銀行、農業銀行、市政銀行及合作銀行）所構成的。前二行可稱為信用製造，吸收以及流通的機關；後四行則為資本分配機關。各行俱係國營，且各自成一系統，由財政人民委員會管理，根據一定的計劃執行其業務。至於英美資本主義的銀行制度，又有所謂英國式的單一銀行與美國式的分立銀行制之別。英國的銀行制度，是由一中央銀行（即英格蘭銀行 Bank of England）與「五大」（Big Five）等若干商業銀行組成的，但英格蘭銀行却具有控制全國信用與融通的力量。至於美國的銀行制度，是由一個聯邦準備局 (Federal Reserve Board) 與十二個聯邦準備銀行 (Federal Reserve Bank) 組成的，這聯邦準備銀行代替了其他各國中央銀行的地位，他具有「銀行之銀行」的職能。所以不管計劃經濟與資本主義或自由經濟的英美，都有一家「銀行之銀行」的中央銀行以控制社會的金融，調節國家的信用。

我國在浩繁政策實施以前，雖有一百七十家銀行，但却沒有一完

整的銀行體系，作為一國信用融通的紙幣發行，原為中央銀行之特權，但我國却是一體典型的發行制度。華商銀行在國內發行紙幣者：計有中、中、交、農四行以及中國實業、中國農工、中國鹽業、浙江興業、中國通商、四明、中南（中南代表中南、鹽業、金城、大陸發行）等十餘家。外商銀行在國內發行紙幣者，計有英國的匯豐、麥加利、有利、美國的花旗、法國的匯理、日本的正金、比利時的華比等七八家。至各省亦多自有紙幣的發行權。民二十四年十一月法幣政策實施以後，規定四行為特許的銀行，同具有發行鈔票之權。但各省地方仍因特殊勢力之存在，多自發行鈔票。中行名義上雖為銀行之銀行，但實質上却與普通銀行無異，不但不能利用「公開市場」與「重貼現」二大政策以控制社會之信用，且亦沒有四享發鈔之權。不但如此，其經營之業務，甚且包括私人款項，這無異與一般商業銀行從事業務上之競爭。抗戰發生以後，因統制全國信用，加強戰時金融力量，又有四聯總處之設立，其形式雖類似美國的聯邦準備局，但其機構卻沒有聯邦準備局那樣健全。美國的聯邦準備局，具有統制全國信用之能力，能利用公開市場政策與貼現政策，以控制社會之信用。但我國之四聯總處，并不能發揮「銀行之銀行」應有的職能，且四行均為發鈔之銀行，中行還未能脫離普通銀行之業務，故此時之發行制度雖名為集中發行，而實質則與分散發行制度無異，健全之銀行制度迄未健全。

三

縱觀今日各先進國的銀行制度，每於普通銀行之上，有一中央銀行，牠具有獨佔發行、代理國庫以及集中保管各銀行存款準備金之特權，擔任「銀行之銀行」的職務。但我國具有此性質的銀行，在統一發行以前，却在中、中、交、農四行。四行同具有發行鈔票、代理國庫以及各商業銀行存款準備之權。就理論上言，一國不四個中央銀行

，力量未免分散；，就實際上言。各行名義上雖均為專業之銀行，但其業務却與普通商業銀行無異。力量既分散，因此便無系統制整個社會金融與嚴格管理商業銀行的信用。在這種情形之下，我國要健全銀行制度的組織，其業務非重新調整，以達到全部專業化不可。故民三十一年春，四行總處會同財政部擬定「統一發行辦法」五條。并經國防最高委員會核准自是年七月一日起施行，其內容要點如下：

(一)自十一年七月一日起，所有法幣之發行，統由中央銀行集中辦理。

(二)中國、交通、中國農民三行，應將截至三十一年六月三十日止發行法幣之數額及準備金，造具詳表，送財政部、四聯總處及中央銀行查核。

(三)中國、交通、中國農民三行，已訂未交，已交未發及撥送中之新券，應即全部移交中央銀行接收。其印章契約，并應移交中央銀行承受。

(四)中國、交通、中國農民三行，三十一年六月三十日止所發法幣之準備金。限於同年七月三十一日以前全部移交中央銀行接收。并由中央銀行貼還百分之四之保證準備利益，按週息十五釐計算，以三年為限，自三十一年七月一日起至三十四年六月三十日止。每半年計算一次。

(五)中國、交通、中國、農民三行，三十一年七月以後因下列情事需要款項時，得提供担保向中央銀行商借：(1)四行總處決議之貸款；(2)本行業務上之貸款；(3)因應付存款所缺之款項。

至於各省地方發行之鈔票，財政部因其均係小額券券為調劑市面仍屬需要，故准流通，惟各省銀行之鈔券準備金，前會由發行準備

管理委員會指定由中、交、農三行分別保管者可至此一併改由中央銀行接收辦理。

又依照三十一年五月二十八日四聯總處通過之「中交農四行業務劃分及查核辦法」之規定，其他三行中之交通銀行，則專負責辦理工礦、交通及生產事業之貸款與投資公司債、公團股票之承受等業務；中農則以辦理農業生產貸款與投資。土地金融、合作事業、農業倉庫、農業信託與農業保險等業務；中國銀行則以發展與扶助國際貿易，并辦理國際貿易有關事業之貸款與投資，受中央銀行之託，經理政府國外款項之收付及經進出口外匯匯兌為主。故專業化後之中國銀行為發展國際貿易之金融機構；交通銀行為發展工礦事業之金融機構；中國農民銀行為發展農業之金融機構。而中央銀行則成為授信及創造信用的唯一泉源。目前雖因通貨膨脹之故，以致中央銀行不難負担其應負的任務，但規模已具，在通貨整理以後，中行不難使其成為名符其實的「銀行之銀行」至於其他三國家銀行其業務已分，今後亦不難使其達到全部專業。觀前德國銀行專業化的程度嚴格到使人嘆服的地位，甚至建築房屋都有專業銀行。美國自實施新政以後，專業銀行亦陸續出現，實施計劃經濟的蘇聯，其專業銀行制度亦極週密。這些均可作為我國參考的。國家專業銀行為中央之經濟單位，着眼於全國大規模經濟之開發與興；而省銀行為省級經濟單位，着眼於地方經濟之發展，故國家銀行與省地方銀行之聯繫與配合，亦宜更趨密切。由是以觀，我國今後之銀行制度，無疑的將以國家銀行系統為主幹，輔以省縣銀行及商業銀行，以收統籌管理，分工合作之效，共同負相實現民生主義經濟制度。

特

載

國民黨貴州分會成立宣告文

平剛

語云、國於天地、必有與立、夫所謂與立者、何哉、周旦郁文、六官三事、管仲匡國、禮義廉恥、孔孟則仁義為先、老莊則清虛是務、孫卿以性惡而重禮教、墨翟以非兵而篤兼愛、雖先後賢聖、經國濟世、持說不同、其於樹義之真偽、召人之壹貳、罔不津津焉鑒別其黨類、而以下國家廢興安危之兆焉、誠以謀國之振衰、繫乎人而鑄人之才否視其義、才而不義、則才或足以濟其奸、義苟正矣、而辱昧不足以幹之、則錚熙光明之邗亦終不見、傳曰其人存、則其政舉、其人亡、則其政息、又曰所謂故國者、非謂有喬木之謂、有世臣之謂、今之民國、昔者所進、今日不知其亡矣、歷覽遷變之情、豈不彰彰較著耶、自吾黨樹義建國、執大象以申號召、十年醞釀、一旦赫興、其間嫉者、以贗眩真、僭閔蟬蛻、淆惑耳目、亦幾十年矣、當南都遜位以來、吾黨培植食散者、或暫委蛇其行、而與之胥靡弔詭、授彼嫉者徵之諭之會、不可謂不久矣、乃爾洪憲妄尊、復辟偽亂、遊盜偷合、毆毒潛吹、其害虐蒸民者、不知凡幾輩、然後知嫉者贗眩、皆非以民為貴、而以己為尊、苟竊一朝之柄、曾無絲惠之遺、惟是盜濫主人、摸金販爵、夷考民生之疾苦、民意之伸縮、初無所措置於其間、及其所持之憑藉既摧崩、所挾之巧詐亦窮露、平昔華耀、轉盼而遺塵垢耳、彼蚩蚩之徒、方將辦成敗於俄頃、應權位於阨隅、此為膠膠斗筭、更烏足與言建樹哉、夫天生蒸民、誠不能盡人而為治、此在古昔、必日作之君、其在於今、不能不植之黨、惟黨之培材不可、或苟、苟則自相導嗜、惟黨之執義不可或隗、隗則

康結無精、受有僥兆臣、此駭人綏貳之狙鑿也、有志事竟成、此漢秀率真之明較也、不然者、袁氏不誓守共和乎、修馬而變帝制、岑陸不侈言護法乎、厥終而敗議會、至如吾黔劉某、服民治、陰懷增逆、空厲爪牙、誅除勳舊、一生反側、親衆叛離、將不形于妻孥、安望信于家邦耶、然則天下紛紛、絕非定於履眩之輩、其在執精惟一之道斷可言矣、孟子曰、天下者定于一、孰能禦之、裴楷曰、人王得一以爲天下真、是之謂歟、自吾黨除舊布新、執義不二、往復終始、歷千萬俊又而再接再厲者、誠不愧抱真守一之徒也、乃有夸毗、不識主義、而令其與厲者相屨集、且強君子以受小人之約束、於是而欲蕪天下於邗隆也得乎、夫當今之世、以鼠亂璞久矣、國是無由定、功名無與立、征討無自出、民望無所歸、木枝無從辨、鬼神之道既遠、三綱之說亦墜、道德之藩誰持、禽欲之流靡屆、上下無揆守、人心惟嶮、或人惟夷、大君、曲學辨言亂政、於此而欲建國家於磐石之安、納斯民於軌物之則、非有漢家龍門高義、唐世會昌一品、宋寶元祐君子、明代復社士人之精神、之氣節、誠不足與民國共有道之長者矣、夫以關鍵命脈如是之重、豈彼離石都尉、拔扈將軍、奸回巧宦、親而寺人、所能勝任者耶、亦有羊質虎皮、隼翼鷲披、諸魍魎魍魎、未嘗不相欺冒於白晝之間也、要如水濱之流沫、山嵐之瘴癘、莫不經一日二日焉而敗、烏有執義爲經、百折不回、如吾黨精神主義之大有造於中華民國者乎、方今民國之有待於吾黨也、厥故五焉、睇刺無象、慨執中而健極者、國是有歸、一也、創樹勳位、能與國休戚者、柱石立名、二也、羣藩割據、稗販土地而漏網者、征討攸責、三也、精誠團結、顧畏民巖而立信者、衆流仰鏡、四也、海立磅礴、儀態萬方而吐納者、苞桑繫亡、五也、上述五故、原具二因、謂國家無體魄已乎、有則國民黨其中結之精焉、謂民族無種性已乎、有則國民黨其發用之識焉、是故異乎國民黨者可以無中華民國、有中華民國固不可以無國民黨也、易曰、飛龍在天、利見大人、君德也、同聲相應、同氣相求、水流湮、火新燥、雲從龍、風從虎、聖人作而萬物睹、本乎天者親上、本乎地者親下、則各從其類也、中華民國之國民乎、揜國民黨其誰與歸、中華民國之貴州乎、聞國民黨曷興乎采、(民國十年作)

業務報

貴州銀行概況

羅良幹

一 創業經過

貴州縮較西南，位於湘桂川滇之中，山岳縱橫，蘊藏豐富。抗戰以前，交通梗阻，風氣閉塞，舉凡政治經濟社會文化各方面，莫不落後。抗戰軍興，東南沿海，相繼淪陷，政府西遷，決心長期抵抗，於是西南各省，蔚成抗建重心。本省以地位重要，亦一躍而為後方重鎮。二十六年冬，吳主席達銓先生蒞黔，以本省既為後方重鎮，自應努力建設，發展交通，培養人力，開發物力，以期配合前方作戰。故到任之始，即厲行禁烟，倡辦衛生事業，以健全人力，投資經營貴陽電廠，貴州礦務局，筑東煤礦公司，貴州油廠，貴州鐵絲公司，貴州印刷所等，以增產物力。復於二十八年三月，發起組織貴州企業公司，以期增厚實力，集中經營，切實開發本省資源。旋以抗戰開始前後，國家及商業銀行，雖會先後來黔設立分支行處，但以所負任務與性質之不同，即其分支機構之限於少數縣市，殊不足以應本省客觀環境之需要，為使本省金融脈流通活潑，生產事業協同開展起見，達銓先生因應省臨時參議會之建議，即發起組織貴州銀行。於二十九年秋，指派周顯長貽春，何委員輯五，及趙雨圃，戴蕓珊，錢春祺諸先生為籌備委員，於十月十五日成立籌備委員會，假貴州企業公司房屋，為

辦公地點，開始籌備，並由會推錢委員春祺兼籌委會總幹事，負責進行一切。計籌委會自成立之日起，至三十年六月十五日止，先後開會十一次。在此期間，除擬訂本行章程草案，備提創立會核定，呈部核准備案，及舉辦速成班，招考中等或商業學校之畢業生，施以短期訓練，以備充開業時之普通行員外，並由會聘請王復炎吳希之羅良幹宋作楨徐禮和趙菊軒黃敏芝陳立言丁道謙顧重慶涂自強楊偉文周明輝等，為設計委員，審擬本行內部各項章程。行址問題，在本行新屋未建築以前，擬租妥中華南路中國銀行舊址，為本行辦公地點。諸事就緒，遂於三十年六月七日，假貴州省財政廳，召開創立會，與各方股東代表十八人，公推周顯長貽春為主席，修正通過貴州銀行章程，細銷籌備費用，並選舉董事及監察人。計官股股東指派，及商股股東推選結果，鄭道儒周貽春葉紀元彭湖劉航琛五人為董事，譚克鈞何輯五二人為監察人，而本行遂亦宣告成立矣。創立會後，董事及監察人，接續舉行第一次董監聯席會議，當推選周貽春葉紀元彭湖三先生為常務董事，並由各常董互推周貽春先生為董事，何輯五先生為常駐監察人，同時聘請錢春祺先生為本行總經理，主持行務，於八月十五日正式開業。三十四年春，錢總經理請辭，由董事會改聘劉常務董事照乙繼任總經理，並加聘孫伯陶羅卓管二人為協理，協助進行行務。五年來，因增

股及職務轉移關係，本行董監人選，倘有變更，茲將現任之董監人姓名別號年齡籍貫及其通訊處，列表於次：

貴州銀行董事監察人名表

職別	姓名	別號	年齡	籍貫	現在通訊處	備考
董事長	謝秋民	三八	浙江上虞	貴州省財政廳		
常務董事	何朝五	四八	貴州興義	貴州省建設廳		
	彭湖	石年	湖南瀏陽	南京中國銀行		
	劉熙乙	四一	湖南醴陵	本行		
	李寰	定宇	四川高縣	貴州省政府		
	譚吉敏	時欽	五〇	貴州平越	貴州省政府	
	何玉書	夢麟	四九	貴州貴陽	貴州省政府	
	劉航琛	景星	五二	四川	重慶川康銀行	
	錢春霖	景星	五二	上海	貴州企業公司	
	孫瑞奇	伍效高	三九	貴州大定	貴州銀行	
	楊公達	冠新	四〇	貴州安順	貴州仁邊營業處	
	袁世斌	成九	四三	貴州長壽	貴州省鐵路一號	
	陶恒基	成九	四一	湖南岳陽	貴州省政府	
	顧永初	四四	貴州貴陽	貴州企業公司		
			四四	貴州貴陽	貴州怡興昌銀號	

二 資本

本行三十年八月開業，原定資本總額為國幣六百萬元，分為一萬二千股，每股五百元，先收半數，計國幣三百萬元。省府當局為鼓勵地方資金，運用於發展地方事業起見，於招股簡章內，規定本行股份，先使商股認購，餘數由省府籌足之，官股並得隨時讓讓於商民。嗣財部核定本行章程，改為本行股本，官商各半，惟事實上，初期招股，因地方人士對於官商合辦事業，不感興趣，故多存觀望，第一期股本三百萬元，官方股份僅二百零一萬八千五百元，商股九十八萬

五 國

一千五百元，其中企業公司投資五十萬元，永岸投資二十萬元，川鹽川康兩銀行各投資一十萬元，其餘商股僅八萬一千五百元，第二期股本三萬元。於三十一年四月開始收款，仍照官商股原認股額，比例增加。嗣以本行業務日見拓展，分支機構，逐漸增加，為應事實要求，周總靈活起見，經於三十二年三月十五日，第一次股東常會，通過增資四百萬元，省府為貫徹提倡商股之宗旨，許可全由商股認足，計資本一千萬元，官商股份幾為四與六之比。三十三年三月，第二次股東常會，復通過增資一千萬元，呈部核定，奉准復准增。惟以本行日有進展，二千萬元仍不敷用，故三十四年第三次股東大會，決議再度呈請財部增加資本至五千萬元。但迄未奉准，故本行現有資本二千萬元。

三 組織

本行組織，依據公司法股份有限公司之規定，其最高權力機關為股東大會，最高執行機關，為董事會及常務董事會。最初規定設董事九人，嗣改為十三人，互推常務董事五人，由常務董事中互推一人為董事長，對外代表本行。另設監察人三人，行使其監察權。董事任期三年，監察人任期一年，均得連選連任。其下設總經理一人，秉承常務董事會，綜理全行業務，協理二人協助之，其人選均由董事會決定聘任。再下分設各部處室，分別辦理所司職掌及業務。另設秘書專員各數人，秘書辦理重要文件，專員辦理設計及研究事宜，均直隸總經理室。茲將最近之本行組織系統，圖列於次：

四 分支機構

本行成立五年，雖受人力物力及時間之限制，分支機構，仍逐年有所增加，截至最近止，計已設立者，有安順、遵義、貴定、威寧、

華節、大定、對西、桐梓、金沙、赤水、都勻、鎮遠、銅仁、獨山、惠水、織金、普定、盤縣、興義、貴筑及省外重慶、柳州、衡陽等，十三處。正在籌備中。不久即將開業者，有思南、馬場坪、榕江、晴隆、茅台、湄潭等六處。本行負責通地方金融之使命，衡以本省各地，對於金融事業需要之迫切，本行自當積極訓練人才，努力邁進，期於三十七年內，完成本省之金融網，南京為國都所在地，亦即政治上全國之神經中樞，政治動向與金融事業，息息相關，國內同業多相率前往設行，本行亦奉准設立辦事處，正派員進行籌設中。

五 業務

本行係官商合辦事業，故業務經營，除辦理存放匯一般普通銀行業務外，歷年以來，並曾先後受託代理省市縣公庫，三十二年春，成立信託部，由總行撥付資金一百萬元，專營信託業務，茲分別述之：

1 存款 本行開業，適值抗戰進入第五年度，承運鐵路被敵封鎖，國際路中斷，國內物價，首次惡性狂漲之後，各地游資，多奔向投機囤集之途，本行以新生甯慶兒，歷史既淺，資力復弱，信譽未立，招徠自難。故三十年底止，總行存款，僅一千二百餘萬元，三十二年底，餘額為七千一百餘萬元，三十四年底，餘額激增，為五萬八千萬元，截至最近止，總行存款餘額，已達八萬萬元。較之三十年度，增加幾達七十倍，亦可見社會人士，對於本行愛護之切，信賴之深矣。

2 放款 本行放款，以協助地方經濟建設，開發本省生產事業為主旨，歷年以來，均循此軌的以進行，惟本省資源，泰半藏富於地，重工業既無基礎，輕工業亦以原料缺乏，無大規模之生產組織，故本行放款對象，不得不轉而注意於半機械性之民生日用必需品工業，以及鹽業與交通公用事業，五年來，放款數字，均隨存款數字，比

例增加。計三十年底，總行放款餘額，僅三百八十餘萬元，三十四年增為一千一百餘萬元，三十二年為二千餘萬元，三十三年，經受對南事變影響，各行緊縮信用，本行放款餘額，年終亦降為一千三百餘萬元，但自卅四年度開始，對局大定，工商百業，經敵寇打擊後，亟待昭蘇，本行以使命所在，不得不盡力扶掖，故放款數字，月有增加，至年終，餘款竟達六萬五千餘萬元，較卅年度，增加一百七十倍，較之三十三年度，亦增加五十倍。本年來，總行放款額，更形激增，截至最近止，已達一十二萬萬元。各方獲此調劑，咸慶泰蘇。至放款方式，質押為主，信放次之，貼現與押匯亦酌予承做。但必以具有合法之真正交易行為，及取得合法之押匯單據為條件，否則審缺毋濫，蓋於選舉法令之中，兼寓保障本行權益之意。

3 信託 本行信託部，於三十二年三月，正式開業，因受戰時法令限制，業務經營，未能積極開展，目前辦理者，僅信託存款，質押放款，及代理保險代收付與倉庫業務等。

六 行房建築

本行因業務逐漸發展，原租房屋既小且窄，不敷應用，爰於三十四年六月籌建新房，至三十五年二月十八日始工竣遷入辦公。

七 展望

本行成立，時僅五年，值國家生死存亡搏鬥之秋，經濟波動瞬息萬變之際，人力物力，兩俱艱難，應有條件，十九不備，主持者者，幾無時不履冰深淵或憤怒相，所幸政府當局，不時督導，地方賢達，慨予維護，終使本行發揚光大，得有今日之基礎。今後之本行，自當一秉設立初旨，努力邁進，期於後方生產開發，經濟建設，有所貢獻。惟本行資力有限，切望政府當局，各方人士，協力助成之，是所企幸。

貴州銀行人事管理之一瞥

林慕堯

有健全人才然後有健全事業，此爲一定不移之理，故每一事業之得失隆替，胥視人與事之是否配合合理，以爲斷。人事辦理得法，納入軌道，則一切業務必能順利推進，不斷發展。反之則人力物力時間空間均屬浪費，欲冀其充分發生功效及作用，勢所難能也。

本行爲黔省唯一金融機構，成立迄今，歷時五載，現省內外分支機構已達三十單位，從業人員二百六十餘人，人事管理應如何配合，以達成鞏固本省經濟基礎，調劑金融，輔助實業發展之使命，實爲本行內政行政上一大問題。茲就本行年來所致力於人事措施，列敘如次：

甲、員生保證 銀行司錢幣吐納，從業人員置身錢幣叢中，幾無時不與發生直接間接關係，其能不不苟取者，在特道德操守以維繫。故本行對員生之德操極爲重視。惟人心不同，各如其面，德操之良否，非經長時期之考察不易明瞭，以是稽核方面除於員生試用之始，慎爲甄選外，復注重保證制度，以爲消極之防範。

本行員生保證，規定爲人保舖保兩種：人保限於何素養字之商人，舖保限於殷實富戶及商號，均須經本行調查認可，方准承保。除上述兩種保單外，原尚有其他社會負責人士作保之規定，因鑒於負責人士未必盡皆殷實，一旦必需保證人賠償損失時，情節輕者，則有礙於情面，不便追索，情節重者，雖破除情面，亦未必殊違合浦。故現在對於員生保證，一律着重殷實舖保，所有負責人士作保，已概予婉却。

乙、員生派任及升調 本行員生之派任及升調，歷來均循循規章

，嚴格從事，惟前此員生於奉派或任用後，間有延不到職，或調遷後以所調環境不如己意，率請易地者；又有因機構添增，人才或缺，某一員生到職未久，工作甫有頭緒，忽又改調以爲抱注者。至於能力優強，操守謹嚴之員生，因限規章，未能擢遷，久久屈居下位，無法展布者，均在所難免。凡此種種現正隨時切實考察，集思處理，并擬訂如下辦法，從事矯正與惕勵。

1. 奉派員生逾期定期限不到職者，嚴格予以停職。
2. 奉派員生除依規定辦理一切到職手續外，并須備具服務志願書，絕對服從一切調遣，除乘遠近，均無所辭，違則開除。
3. 員生於服務環境並無不宜，對職務確能勝任，且少錯失者，非事實需要，應不予更動以資熟練。
4. 隨時責成各單位主管，考覈員生服務實況，其操守能力，確屬優良而屈居下級者，應衡其能力予以擢升，俾資展布，而示鼓勵。

丙、員生之甄選 本行現用員生共爲二百六十餘人其甄選不外招調及荐詳兩途，爲增強工作效率，拓展業務計，完全着重於甄之甄拔，不求量之充實，至人員之儲備，則視增設機構之多寡而決定，其辦法如下：

1. 招考幹部應以短期訓練，其現任職員有不稱職者，亦合併訓練以應取法。
2. 着重於本行現有優良幹部之介紹，并慎予考選，俾充實員才，爲行效力。

丁、考動及獎懲 欲鼓勵員工工作興趣，并發揮特長，貴在考動名實，信賞必罰，「蓋黜陟分明，人心振奮，辦事效能，自必隨之提高。故本行對員工之考動及獎懲，絕對嚴格。其辦法如次：

1. 總行員工平時考動，採集中簽到制，由人事室核記其曠遲差假；工警則由總務處事務課隨時考核，至各分支機構，則由其主管督察簿到，核轉人事室登記，其方法，無論總分機構，均由人事室印送簽到簿，分別辦理。在總行，於每日上下午判職時間十分鐘內，將簽到簿移送人事室，逾時不送交者，人事室傳單向索取，按實註記。在分支行處，則由各該主管於次日一月將人事月報連同該月簽到簿寄交總行，並統以有無逾延為各該主管考成標準之一。

2. 關於獎懲，除偶發事件，應準情節酌辦，無所瞻徇外；其平時獎懲，悉根據考動結果，照章辦理。惟於各單位主管因疏忽失察致受懲者，為顧全其統率屬員之威信，僅照登即通知其本人，而不予公佈。

戊、員工福利及進修 本行成長於抗戰時期，員工福利之設施在昔僅具萌芽，雖已成立合作社及宿舍，因限於事實及環境，均苦畸形簡陋，不遑普及與均霑；而員工進修方面亦僅略置圖書及球類，稍事點綴。為求減輕員工負擔，增進其身心修養，對於上項設備，業經逐漸從事改良，述之如下：

1. 福利方面已決定擴充合作社，加強其業務，在廉價地方，購進生活必需品，普遍供應總分機構各員工，俾人人均蒙實惠，輕其負擔。至員工宿舍，除分支行處外，在總行所在地充分增開，平等設備，

使總行員工均得解決住的問題。

2. 進修方面已充分增加圖書及運動音樂藝術等設備，並聘專家分別指導，且即擬舉行公餘研究座談比賽等集會，以砥礪其學行，增進其健康。

己、員工服務精神與工作效率 事業機構服務員工，應有熾熱旺盛充滿活力之精神，與確實迅速之工作效率，始能任重致遠，使事業日臻進步發展。蓋物極恆例，不進則退，此不容忽視者。本行雖風草創，而在事員工務亦激勵奮發，切忌敷衍塞責。為事業前途計，凡發覺操守動搖者，即予設法糾正，而於員工服務精神之養成以及工作效率之提高所需條件，除在平時人事管理上如甄選、考核、升遷、獎懲及福利保障，訓練進修，等項端密注意認真辦理外，并隨時養成單位主管，根據上項原則，對其屬員，力為倡導，樹立風聲，以求有濟。

本行現行人事管理，上所舉述，僅其大端；然距理想境地，仍遠有待於改善與補進者正多，將如何樹立制度，拓闢途徑，使「人與人」「人與機構」適度配合，達到「人當其事」，「事當其人」，「人盡其才」，「才盡其用」之願的，此吾人所應再三研討，奮發以赴者也。

附表一、貴州銀行人事動態表

二、貴州銀行員生年齡年資表

三、貴州銀行員生學歷年資統計表

四、貴州銀行員生動態日計表

貴州銀行員生學歷年資統計表
(截至35年5月份止)

貴州銀行員生學歷年資統計表
(截至35年5月30日)

年齡	年 齡					合 計	附 註
	二十歲以下	至二十一歲	至二十二歲	至二十三歲	至二十四歲		
貴州	20	79	46	10	1	156	
江蘇	1	3	14	4	1	23	
上海		1	1		1	3	
湖北		4	3		1	8	
湖南		8	3	1		12	
廣東	1	1	5			7	
浙江		5	2	1	1	13	
江西		4	1	3		8	
安徽		2		2		4	
四川	1	8	3	1		13	
南京			1			1	
河北		1	1			2	
河南			1			1	
合計	23	116	85	22	5	251	

入行年資	學 歷						合 計	附 註
	國 外 大 學	國 內 大 學	專 門 學 校	高 中	初 中	專 (其 他) 班		
半年以內		9	4	52	34	10	109	
一年以內		10	1	13	12	7	46	
一年半以內		5		8	7	3	23	
二年以內				2	2		5	
二年半以內		2			2		4	
三年以內		2	1	9	3	1	16	
三年半以內		1		5	3		12	
四年以內			1	3			4	
四年半以內		3		1			4	
五年以內	1	3	3	7	9	2	29	
五年半以內								
六年以內								
六年半以內								
合 計	1	39	10	10	35	28	251	

貴州銀行員生動靜態月計表

三十五年五月
人連空欄製

部	項別	到		離		調		升		降		獎懲	本月底較上月
		人	數	任	派	停	負	入	出	職	級		
總行	專員室	1											3
	人員室												5
	人事室												3
	業務部												18
	信託部												4
	會計處												31
	總務處												10
	安順												6
	貴定												10
	廣山												4
分行	銅山												4
	銅州												4
	銅德												7
	大定												8
	威遠												7
	仁水												5
	赤水												5
	金沙												4
	納雍												7
	桐梓												3
支行	東定												3
	普安												3
	興義												5
	貴陽												5
	清鎮												5
	修文												5
	金織												4
	金沙												7
	威遠												8
	銅山												5
總行	專員室												3
	人員室												5
	人事室												3
	業務部												18
	信託部												4
	會計處												31
	總務處												10
	安順												6
	貴定												10
	廣山												4
分行	銅山												4
	銅州												4
	銅德												7
	大定												8
	威遠												7
	仁水												5
	赤水												5
	金沙												4
	納雍												7
	桐梓												3
支行	東定												3
	普安												3
	興義												5
	貴陽												5
	清鎮												5
	修文												5
	金織												4
	金沙												7
	威遠												8
	銅山												5
總行	專員室												3
	人員室												5
	人事室												3
	業務部												18
	信託部												4
	會計處												31
	總務處												10
	安順												6
	貴定												10
	廣山												4
分行	銅山												4
	銅州												4
	銅德												7
	大定												8
	威遠												7
	仁水												5
	赤水												5
	金沙												4
	納雍												7
	桐梓												3
支行	東定												3
	普安												3
	興義												5
	貴陽												5
	清鎮												5
	修文												5
	金織												4
	金沙												7
	威遠												8
	銅山												5
總行	專員室												3
	人員室												5
	人事室												3
	業務部												18
	信託部												4
	會計處												31
	總務處												10
	安順												6
	貴定												10
	廣山												4
分行	銅山												4
	銅州												4
	銅德												7
	大定												8
	威遠												7
	仁水												5
	赤水												5
	金沙												4
	納雍												7
	桐梓												3
支行	東定												3
	普安												3
	興義												5
	貴陽												5
	清鎮												5
	修文												5
	金織												4
	金沙												7
	威遠												8
	銅山												5
總行	專員室												3
	人員室												5
	人事室												3
	業務部												18
	信託部												4
	會計處												31
	總務處												10
	安順												6
	貴定												10
	廣山												4
分行	銅山												4
	銅州												4
	銅德												7
	大定												8
	威遠												7
	仁水												5
	赤水												5
	金沙												4
	納雍												7
	桐梓												3
支行	東定												3
	普安												3
	興義												5
	貴陽												5
	清鎮												5
	修文												5
	金織												4
	金沙												7
	威遠												8
	銅山												5
總行	專員室												3
	人員室												5
	人事室												3
	業務部					</							

新生五金工廠八年來之經過

伍效高

一、新產實業公司之成立與改散

吾國以交通不便，文化經濟落後，抗戰以前，一般人士，均以投資商業經營為最善之出路，其次則以購置田房地產，靠固定利息為生，對於工業生產之投資，多不感覺興趣，因之，不僅重工業無人經營，即簡單之輕工業日常用品之生產，亦非仰賴省外輸入不可。

重工業五金機械之生產，乃一切經濟建設之基礎，先進各國，努力建設，莫不以發展重工業為富強之道，本省地處西南要衝，礦藏最富，天然為一重工業區域。抗戰軍興，沿江沿海各工業要區，相繼淪陷，隨國都之遷渝，西南各省之地位日愈增高，就本省之經濟前途言，惟有發展重工業，就戰軍事交通器材之需要言，本省機械工業之建立，尤為迫切需要，不容稍緩，本人有鑒於此，乃約集同仁，於二十七年秋間，籌資五十萬元組織新生實業公司籌辦新生五金工廠，本人兼總經理，黃先生兼五金工廠廠長。

此舉在本省乃屬初創，一切機械材料之採購，技術工人之羅致，均無法就地解決，不能不遣人分赴昆明，海防，香港等地購募。不料戰局瞬息萬變，原定利用滇越鐵路輸入之計劃，因受敵機轟炸破壞，及法督對日軟弱政策之影響，不能不放棄而採取自備交通工具之辦法。及至汽車購妥，機件抵達桂省邊境隘口（在鎮南關之北數里）而南甯鐵路失陷，幸同人等奮不顧身，轉經危難，始於二十八年九月將機件全部運抵貴陽，其間所經歷之驚濤駭浪，至今思之宛如昨日之事，實非言語所能罄述者。至于因戰事影響，社會經濟秩序紊亂，人力財力之浪費損失，尚屬意料中應有之困難，不足道也。

自派員出國購辦機件以後，乃集中力量進行機工廠之建築，裝置

，以期早日開工生產，但自勘勘丈測繪地設計以至建築裝置完成，前後將及一載，受物價波動影響，其必超出原定預算乃為當然之事，更加探運機件材料招募技工無一事不有意外波折，亦無一項不超出原定預算。因之，尚未開工，籌集資金即將用罄，本人股權占全公司三分之一以上。負主持之總責，為私為公，均應竭力支持，自二十九年三月開工至二十九年十一月本人墊款已達四十餘萬元，約占原定資本總額之數，凡本人所能挪借移用之資金無不挪用殆盡，而每日全廠職工近百人之經常維持費尚無着落，其勢已非增加資本無法繼續維持矣。

當時若照經濟標準衡量，本廠製成品存料工具等價值已達六十餘萬元，地產房屋設備機件各項固定資本尚未計入，其未虧折，固甚明顯。但一般股東習於商業資本之可急圖近利，以為股金已交納將近兩年，未分股息紅利，多不欲繼續投資，本人處此情況，所遭受之非難指責，精神上之痛苦，難以言宣，而開支浩大，又不能不四出奔走借貨物質上之壓迫，尤為艱苦。

二十九年十一月九日經第三次股東臨時會議決議，解散公司組織，變為本人獨營，所有各股東股款作為本人借款。當此之時就道義言，本人為主要發起人實無旁貸，不能不勉力首担，就事實言，則不僅本人全部資產已投入此廠，所有工廠對外債務多係以私人名義借貸而來，事關個人權益前途，尤不容推卸責任。

二、新生五金工廠兩度之擴充改組

自新生實業公司改散本人以新生五金工廠廠主身份繼續營業，以後就生產成績，前後製成工作機（車床，刨床，鑽床，衝床）數十部及工具各式老虎鉗，百餘把汽車用六件呆扳手數百套，代兵工課承做手榴彈

亮萬萬粒。更承包扎佐工程處架橋設備五金材料十餘噸。……其他零星製件尚未計入。其在科學上經濟價值只有較大貢獻者，則爲改良貴州之鐵質，本省鐵礦，含鐵多在百分之六十以上，以其採礦破礦太多之損失。一般人遂均以爲貴州之鐵不可用。使貨棄於地，誠屬莫大之損失。本廠不願一切之非難阻，以種種方法試驗提出礦質，加入黃卒獲成功，上述各種機器工具之製造，完全以土鐵製造。而自本廠採用土鐵爲原料之後，土鐵之價值，始爲人所認識。關於此點不禁使人憶及歐洲之德國固重工業發展，鐵料不能自足，需仰賴北歐挪威瑞典輸入，乃不計成本，實行獎勵土鐵生產之政策，凡國內含鐵量在百分之十五之礦砂，莫不認爲珍寶，競相開採應用。本省之鐵，雖藏極富，含量在百分之三十者，礦商以爲鍊成本太高，棄而不用。假令我國乃一高度工業化之國家，貴州土鐵之價值，必不如此，而本廠亦必受國家之扶持獎勵，固毫無疑義者也。

生產方面雖如上節所述，而經濟方面則無日不在困難窘迫之中，蓋成品之銷路不能配合產生，形成相對的產生過剩現象也。及至三十年十月本人已深感無法獨立經營，會李葆和先生所經營之中國機械製造廠將由龍里遷筑，至覓求廠址，乃商議合併企業公司投資合組中國機械廠除繼續新工廠業務外更注意於製造汽車用之一切五金配件，如煤氣罐，活寒針，活寒令等等，蓋當時國家以滇緬路唯一之國際孔道，汽車負運轉之主要責任，需要至繁，而本省當西南要衝，轉運極難，對是項交通器材之補充供給，至感切要也。

改組之後，本人以三年來勞瘁經營，精神身體均需長時間之修養，乃以理事職務，卸經理之責。

中國機械廠經營二載而滇緬路遂遭封鎖，運輸統制日嚴，各國經營運輸機關，均有機械修理配件製造之設備，而小規模之汽車修理廠更雨後春筍，紛紛設立，適中國農機機械公司欲在貴陽方面設立製造廠推廣農業機械之應用，於三十二年元月以中國機械廠作基礎，組織貴陽製鐵廠，本人仍以監事名義參加，此即新生五金工廠兩度擴充改組之經過情形也。

三、新生五金工廠之復活及將來之計劃

中國農機機械公司貴陽製鐵廠前維持四年，出品中較著有抽水機，十四馬力引擎，碾米機，磨麵機……等等，對於農業機械之推廣，實多貢獻，殆三十四年八年廠人投降，抗戰勝利，貴陽製造廠受市場不景氣之打擊不能暫時停止，而總公司復以復原工作亟待展開，無意繼續維持貴陽方面業務，本人既不忍使艱苦締造之事業，於此停頓；更不願本省有八年歷史具相當規模之機械工業，遽爾摧折，乃討論與總公司負責人協商條件，仍由本人接收，恢復新生五金工廠之名義。

本年五月中旬，接收完畢。以後業務，當以繼承過去新生中農之業務爲原則；但鑒於過去之失敗，營業方面，將以接受定貨及製造農業機械爲方針。

又本廠廿八年踏勘廠址時，原以此地浙口灘華水碾之基地，欲于業務發展之日，利用水力發電，供給全廠電力之需，故不惜三倍之市價購得廠址，終以經濟困難，未能實現。此次新生復活，仍當以此爲將來之主要計劃，懸爲目標，努力促其有成。

總之每一事業之成功，半由機會環境之促進，半由努力奮鬥之結果。本廠之將來，端賴同人等以八年之經驗，努力爭取，將來之成就利鈍，於人力既盡之後，固不必計慮及之也。

四、附記

在新生實業公司時期，與新生五金工廠同時舉辦者有新生陶瓷廠與新生鐵廠。新生陶瓷廠設貴陽之黔陶鎮利用當地黏料作各種陶器器皿之製造，關於日常用品各種碗碟杯壺等，及電氣用料中之各種瓷瓶夾板……等，均能大量製造，供應社會之需要，自新生實業公司二十九年十一月改組後，即由本人獨立經營，八年以來，業務雖無長足進展尚可勉于維持，現在仍繼續生產中。

新生鐵廠設開陽之羊場場利用當地鐵礦所產鐵砂提煉生熟鐵供給新生五金工廠之原料。公司解散後由本人獨營。每月生產生鐵十餘公噸，既至新生五金工廠改組爲中國機械廠後，以事實上已無需要。乃行停工。現在新生工廠恢復，該廠是否復工，將視未來情況決定。以上兩廠與新生五金工廠兄弟廠，有互相關連之關係，固附述於此作爲附記。

同仁園地

省己與辨人

趙發智

泛一葉孤舟，浮游大海，偶然發現一星漁火，心裏有說不出的溫慰，即至回到人間，揭開報紙，則爭奪，破壞，陰險，卑污，欺騙，無日不展示人類關係的醜態。人不能離羣獨處，而人與人之距離，又如此其難測，此所以人類歷史，永遠流着循環的悲劇。

每一個人，在他的生活圈子內，都成爲一個中心，而有所謂「人」與「己」之別；對於人，我們可以用種種方法去觀察，分析，以求了解；至於「己」這個神祕奧妙的東西，除了極少數的宗教家，和聖哲之士，曾下一番苦工夫去「克己」，以期於「無我」。試問我們一般平平凡凡的人，難道想到認識那軀殼以內的靈魂。以不求知的「己」，去接觸不可知的「人」，必然造成錯綜複雜的糾紛，大而言之，凡地位愈高，威權愈重者，必不能親接每一人，親臨每一事，於是，不能不求取誠心腹之寄，耳目爪牙之用。若省己不嚴，辨人不明，必至

貽害邦國，流毒後世，中外歷史上的昏君暴主，最近傾覆的「傀儡天皇」，「蓋世太保」莫非顯明的例子。

世界上決沒有人願意做失敗的英雄，更沒有人存心要做亡國之君，換句話說，就是沒有人會睜着眼睛去親小人，遠君子，棄明珠，取瓦礫，然而孔子之聖，終生不遇，屈原之賢，汨

漫談仁永聚黔貴新（興）

劉裕遠

偶翻在論時日記見有這樣的一段：

「今天我接了六位總經理聯名的聘書，要我負責六機構駐驗辦事處的責任，滿紙鮮紅的印泥，使我見了不惟不感到有樂趣，反而有些發愁。因為在這金融大混亂的時期，此種責任之大，太難負担了，但爲了貴州僅有的經濟聯繫機構的前途着想，是不容忽視的，我當盡

繩自沉，其他歷朝歷代，放逐隱逸之士，與登庸際會之徒，其消長之數，與其時代之治亂，互成比例，此正說明知人之不易，與不知人之害。

戴了有色眼鏡，凡視線所能接觸的，都變了色，單純的眞我，應是純白空靈的，古人所謂「克己」「無我」；佛家說的除去七情六慾；基督教勸人戰勝魔鬼，總而貫之，無非是拂拭塵埃，保留方寸的純淨明朗。如是，則諛譽無所投於耳，趨諛無所適於目，佞巧無所容於心，而奸邪便僻，一一顯露原形於照妖鏡裏。於此，我們得一結論，欲辨人，必先省己，自省愈嚴，知人愈明，然後以不變應萬變，執其機，邪其則，無往而不利。

我的能力去辦……」

使我回憶起當時我們的工作的緊張情形，故在本刊復刊之始，再將其內容隨便談談。從這六個字的簡稱看去，倒是巧得很，亦有趣之至，從字面上說：「仁、永、聚」，可以說是「仁」者可「永」遠相「聚」，「對、貴、新」，可以說是「對」省所「貴」者在「新」的發展，此種說法固也不覺牽強，而事實上我們

的觀念也是如此。因為志同道合，聚而為一，當然望其永遠如是，本貴州人做貴州事業的立場，當然要從新的方向發展，妙的是幾個簡單的字巧妙拼出了大家的觀念，現在雖有最後的一位「新對公司」已結束了，但繼之而起的中興公司，也可把這「興」字補上，不惟音同，其意義亦相差不過，反覺更深一層。

這當中歷史較久的是永邊銷區營業處，他可以說是各單位之母，因為永岸的組織和管理，都是採取新的方法，在當時貴州經濟事業的團體中，似屬少見。既而感到業務上的活動，缺少金融機構的聯繫，乃由永岸負責人等，及其他熱心人士籌商，頂得重慶聚康銀號，呈請財部改為銀行，此舉不僅為業務上的聯繫，也可說是創對人開辦銀行的嚆矢。經營不久，值仁邊銷區業務，由原辦之川籍人士，向鹽局辭岸，當時永岸負責人，立向對局登記，請求承辦，殊大對公司在渝，又呈請登記，卒以近水樓台，致後來者居上。但對中人士，以對省民實已極，是項業務，與民衆直接有關，為減輕人民負擔，增加地方繁榮，利權不外溢計，決軍策軍力，向鹽局請求，交利民鹽號（即現在之仁邊理事會）辦理，費了許久的時間，並得對省賢達人士的贊助終獲成功。在此時期，有一次同仁朝會，王裕凱先生（當時任聚康主任秘書，現任對仁公司協理）會說：永岸這個母

親，生了一個大姊姊（聚康）與一個小弟弟（仁岸），而這個小弟弟難產，驚動了許多大醫師，始得安然產下，足見仁岸成立的困難。於是仁、永、聚之名，由此而生。此時三機構雖已發展，而其業務只限於銀行、鹽務兩途。大家有鑒於一般企業的必須創辦，乃組織新對企業公司，永岸孫副總經理又以鹽務「運」的事業，有與「銷」的事業互取聯繫的必要，更在渝籌組對仁公司，接運永岸鹽儀，永岸劉總經理復又接辦貴州銀行，於是對、貴、新之名繼以產生。此中貴州銀行，雖性質上稍有不同，但它站在貴州經濟線上應有與其他事業單位聯繫的必要。中興公司與新對公司的轉變，是因業務同時局的關係，各單位產生的大概情形如此。

對南廠購時，各單位遭文打擊很大，但大家抱定服務地方的精神，棄私為公，由聚康大量準備現金，便利疏散的存戶提取（彼時各銀行，均係搭成付現），會創一時盛舉，永仁岸鹽車更大量直接間接運送有關的人與物疏散，也可以說是已經各盡其力了，嗣後戰事軒輊，國內金融陷於混亂狀態，若業務指導，稍一不慎誠出常軌，就有傾城的危險，而各單位的不慎重心都在重慶，為互相聯繫與研討計，駐渝聯合辦事處，因以產生。是時渝市金融，風聲鶴唳，復值勝利來臨，百物一度下落，貴金

，美鈔，價值狂跌，造成各行莊閉閉現象，危極一時。我們的有關機構各同仁，在此非常時期，均一心一德，在不違法，不踰矩的原則下，盡心工作，致各單位事業，始終穩定，未被波及，也未妨礙業務進展。揆其原因，不得不歸功於同仁的「未雨綢繆」和「密切聯繫」。現在時間過去了，我們的事業，依然一步的前進，但是前途遙遠，進一步的聯繫和研討，更需要各同仁去努力，去實現。

三十五年六月於貴陽

勤之功用

哈恭鈞

古有明訓「勤有功」。勤之功用究有多大，雖不能具體言之，但實不止於「種瓜得瓜」，「種豆得豆」，此中循環因果，余用之大，與常玄妙。茲當本刊復刊之始，將余以往過程中之一段小事實寫出，以彰勤之功用。

余從政三十年，他無所求，惟在「勤能補拙」上肯肯用功夫。在民國二十六年間，余供職兩淮鹽務管理局，是年夏，蘆溝橋事起，沿海各地，以國無海防，敵人隨時可以登陸，異常驚恐，而兩淮鹽務管理局，設在江蘇灌雲縣屬之板浦，乃為我國沿海之最大產鹽區域。同年秋，余奉命赴揚州分局，協助理搶運十二圩存鹽，在一般情形上言之，凡係上級機關派來

人員，多存一掣驕傲心理，服務精神，總要打個折扣。余則反是，頗得分局主管人鈕建復先生之器重，一日晚，已至九時，鈕公推門入余之辦公室，窺見余一人在內伏案工作，大為驚異。須知余之生命，及全家安危，關鍵悉繫於此矣。

嗣因上游受大場政局影響而不能守，揚州分局當然不能安存，旋即撤退，余則仍返板浦。戰事愈來愈緊，而兩淮鹽務管理局遷往河南之信陽州，余則奉命與淮區稅警改編之游擊司令會錫珪留守板浦，搶運官鹽。未幾連署通告警，徐州路阻，搶運工作停頓，游擊部隊實行游擊，會司令以份屬軍人，自當抗戰到底，余等文職人員亦同樣不准離開防地，并下令嚴厲執行。

當此時也，鈕公冒絕大危險而到板浦視察，并帶隨員賀聖寬先生同來，余與鈕先生當時之關係不深，即請賀聖寬先生轉請鈕先生設法調余至漢口，此時原任兩淮鹽務管理局局長姚元翰先生，奉命調往兩廣，局務由鈕先生升代，會司令則屬鈕先生管轄，命不可違，鈕先生旋化裝離開板浦。於民國二十七年五月十八日余離開板浦之前夕，會司令猶親至余家，切勸勿走，如走有如何危險，不走尚有危險，或可幸免，余漫應之。翌晨（即二十七年五月十九

日本徐州陷落之日）率眷與賀聖寬先生一團化裝繞道淮陰，泰州，新港，而到上海，轉香港，經廣州，而達漢口。抵漢後，得悉於余離開板浦之第二日，即五月二十日，敵人大舉轟炸板浦，板浦幾成廢墟，游擊隊亦打得七零八落，會司令僅以身免，回想前塵，舌不能入。

二十九年秋，余隨鈕公來對接收防務，距今已有八年。當余在揚州之時，如不使鈕先生得有深刻印象，在其來淮之時，情形極度緊張，於百忙中，亦絕不會單獨將余調往漢口，如不能離開板浦，則余一家不亡於二十七年五月二十日之敵人轟炸之下，其命運亦必如會司令所率之游擊隊，所謂種因於平時，獲果於非常時期，勳之功用誠屬偉大。余作此篇，并非自為標榜，不過紀其實實，藉供參考而已。

閑話

時人

「不鹹不淡，一餐兩錢半。」這是每人每餐食鹽的定量，準此計算，不管新種老種，不管三餐兩餐，每人每月的定量乾鹽算一斤。再說到貴州人，很多年以前的記載是七百萬，現在當然不止此數，一般估計大約是一千萬。那末貴州每年的食量是一百二十萬担，打個八折也得需要九十六萬担。

半年米價極昂漲到八萬元以上一石，時間

是在魏收以前，現在米價是三萬餘元一石，即是說吃八萬元的米，餉出的米只值三萬餘元，如果是以來來去去年秋收以前借來耕作的農本的話，今年的兩石米價還不了去年的八萬元。還有償還不清的按月照復利計算的月息是廿分。

幾年以前企鵝是貴陽烟中的聖品，友朋輩帶到滄昆仰衝等地，頗受同好者所歡迎，間或得到金雞更視之如至寶，後同好者又隨時潮而改走國際路線，而以在吉普女郎手中得到紅綠白吉士與駱駝老金為最光榮，雖然當時M.P.會目灼灼地在餐館裏搜索其軍用品，尚且不惜偷偷摸摸的拿出來款客，用心之苦可以想見，最近這東西的魔力已伸展瀘粵等地，可是滬產之大獎覽小大英大小紅金及八百壯士等已先後來筑，販者樂販，吸者樂吸，販者為的是投機，吸者為的是經濟，無論自製或裝客都恰好折衷，無過與不及的缺陷。因此，筑產烟之銷市又將受極大的影響。

筑市吃魚，至少要在三萬元以上一桌的酒席上纔有，因為一條魚的時價至少五六、八千元，茶館裏吃全魚一味，自然不會低過六、八千元，連堂彩捐稅小費併計起來，魚真吃不起，前幾天報載貴陽已有魚換可餉，如果真能照陶米公養魚之法，每年有上數千條魚的收成，當不難立地小康。

學校雞棉紗重慶是一百五十九萬，加七萬

運費到貴陽售一百六十六萬，恰好在本並無虧折，這是替汽車排運費的一個辦法。

桐油壺

楊天一

某夜與諸友捺天，話及「桐油壺」，余不覺有感焉。過去在從事鹽業人員，被外界人呼為「桐油壺」，其意若曰：業人員墨守成法，性質呆板，一旦改行，不會投機取巧，打不出如意算盤，現時尙有以此「徽號」視鹽業界者。殊不知人人都想非分利得，適足以危害社會，必須趨向事業方面，才能各盡國民義務，要成功一樁事業，就要堅定所謂「桐油壺」性質，循規守法，決不見異思遷，以底於成。余於「桐油壺」生活十有餘年，深知鹽務上關國計，下繫民生，其於助長國家經濟的發展，林蔭期間，更爲顯著，願成績之優良，自屬鹽政當局之賢明領導，然亦鹽商之克盡厥職，有以啟之。余鹽商一份子，自問亦猶之一個士兵或公教人員，同樣有貢獻於國家，吾人只要在國家民族利益前提上找事做，也就不虛此生，實之同輩諸君，以爲如何？願以此自勉。

個個着陳布領着胸脯的長衫袴，口啣烟捲，斜戴禮帽，各人懷抱着一隻約莫三斤重左右的小公鷄。

孩子們環圍着他倆，邊奔邊喊：「看鬥鷄呀！」「看鬥鷄呀！」

二羣無事的人們，圍集在原野，約莫有三五十人，我們也被好奇心所驅使，變成了牠們觀眾之一員。

抱鷄客，開始談判條件，觀眾們也有以法帶來預測其鷄必勝，某鷄必負的事實。

大約經過十數分鐘的時間，二隻肥大的公鷄，屹至站立在地上，牠們的主人也蹲下了，各自聚精會神底注意着對方，而用雙手捧住了各人所有的鷄，這時，觀眾們也不由自主地圍成了圓圈形。

那生性好鬥的鷄，互相睚眦之後，睜大了眼睛，翹起項毛，作爭鬥準備，可是牠們剛豎起的項毛，立刻順着牠主人的手，又伏貼在頸項上了。

不知道誰在喊「一，二，三，」抱。客迅速地放了各自手下的鷄。

這一幕爭鬥終於開始了。

牠和牠豎起項毛，互相睚眦，嗥啄，短搏，毛落了，冠破了，大約經過了百十回合，敢的逃了，勝的振翅長鳴，這究竟是他得的聲聲，抑爲其悲哀聲？

純粹的觀眾，拍手喝采，輸了法幣的觀眾，垂頭喪氣；贏得法幣的觀眾，興高采烈；各個臉部的表情，各如其心。

我想：這二個笨伯，以同類相殘，來表現牠們的勇敢，兇猛，博取人們的喝采，讚賞，甚至甘爲他人賭博的工具，如果說，牠有智慧，能力，還懂得行爲，是多麼可憐和可笑啊！

鷄司農，供賞悅，何不顧其自然而欣賞，爲什麼一定要觀其爭鬥？要促其爭鬥？

難道鷄好鬥，我們也跟着牠好鬥！難道我們人之性，也等於鷄之性？

難道鷄的表演，也就是人的縮影！

滾滾諸公，我們何時才能脫離鷄的境地！

鄉村憶甲

霽堂

生平遊歷，不知走了多少地方，但都是行雲流水，不復去想它，惟去年年疏散時，偶然走到貴筑縣北鄉的一個小小鄉村，住了十幾天，感覺得許多有趣的事情，至今還是念念不忘，現在將它寫出來，作一個紀念吧。

前年的冬天，好像是十二月初，得着敵寇深入黔南的消息，省城下令疏散，我帶着一家人，準備逃到黔北，因我找不到車輛，雇用滑竿，計算起來，沒有這樣多的錢，只好硬着頭

鬥鷄

長壽客

在貴州，鬥鷄也盛行着。

昆明山的早晨，我們郊遊到原野，睽見兩

皮，雇了兩名挑夫，拉着行李，一家扶老攜幼，有如三國時劉玄德攜民渡江的神氣，由省城向着對北的路線，浩浩蕩蕩的出發。那兩曉得剛走到扎佐，離省城只有數十里，遍地是人，大有「行不得也」之苦，連找一個宿處都找不到，漫奈何在馬路旁邊胡亂睡了一夜，第二天移住扎佐側邊的一個小村。X寨暫行小住，再籌劃前進的方法，幸好傳來一個確實消息，我輩已克復八寨，敵人有退却模樣，於是大胆在此地住下來，租了一個人家羊圈的樓上，化了五百元法幣，一家橫七豎八的睡在上面，覺得已經是個天堂了。此地沒有菜賣，得着一點黃豆作成豆腐，加上鹽，辣椒，已經是很難得的，再弄得一兩個雞蛋，或者一兩杯老米酒，那真是「珍饈美味，玉液瓊漿」了。

這個地方，在亂山之中，僅僅有一個偏僻小寨，大約有十幾家人戶，寨門前有一條小河，叫做碧羅河，流水一瀉，垂楊掩映，天然的一幅畫圖。鄉間人很迷信風水，有個鄉下人向我說：「這條河是三條水匯成的，從前有堪輿家說過，三條水匯成一條河，代代都要出一個真聖，所以這一寨的人，不發達。」但是又有一個鄉下人向我說：「堪輿家是這樣說的，三條水匯成一條江，不出天子出霸王，你看X保長又鄉長多了得」，究竟誰說的對，那只有天曉得了。靠着寨門邊有一株大白菓樹，說是千

年的東西，已經成神了，樹頭有一平壩，就是公共的議事廳，如有糾紛的事情，就請人在此處講理，長老們如解決不了，就令當事人向神（白菓樹）賭咒，理虧的多半認輸不敢賭咒，據說是白菓神靈驗得狠，如果賭輸不取賭咒，就要犯出來的，我們到後，有一天意外桃源，到此的人，真是不少，都把它當着世外桃源，於此半園樓，豬圈欄，馬房欄，都騰出來租人，收入很有可觀，拿我們住的羊圈樓來比較，彷彿像洋樓一樣，令人羨慕之至。有一天來了

一羣人，說是X教授的一家，X教授平時是穿西裝，但是現在改變了，穿一件藍布大衫，帶一頂破爛氈帽，腳上還套一雙草鞋，有點呆頭呆腦的樣子，一個力夫，挑了一担東西，似乎沉重得很，大家都注意他，X教授說：「挑的籃是書，一樣值錢的東西都沒有，」他的老太爺帶着怒容說：「現在逃難的時候，還要挑起書走，恨不得一把火燒了它，」X教授哭喪着脸說：「書就是我的命，我們從北方逃難起，一直逃了七八年，都是帶了走的，沒有它，我這一生，豈不是完了嗎？」又有一天的早晨，忽然隔鄰隔院院子裏大吵大鬧，像發生什麼亂子一樣，等我前往一觀，才曉得因為有一家人，是X寨的大戶，一個六七十歲的老頭子，叫做歪頭三公，他騰出一向正房，讓給他向來最尊敬的相好由城裏疏散去的X先生住，X先生也

有六七十歲，說明不准同太太住在一起，X先生的太太昨天來了，同住一夜，被他發現，認為是太太的忌諱，所以扭着問「豈有此理」！X先生說：「我這樣的年紀，就是同太太睡了一夜，莫非還有什麼事情不成」，歪頭三公說：「你太不識抬舉，正房裏別人家的夫婦同宿，是要家敗人亡的，你還說不要緊」。經旁人解勸，結果掛紅賠禮了事，X先生也就借此夫人狼狽而逃了。

相隔X寨一兩里路，有一個小寨，此時也來了一個X老先生，是城裏有名的文人，在這個期間，英雄無用武之地，他常來X寨訪我，說起此地的人沒有受過教育，相約我們來盡點義務，教他們讀書認點字，但是向他們提出來，登時遭受反對，說是保甲長強迫我們去進國民學校，個個都進之大吉，你們不要亂打主意。我們來的時候，乘謀……都還不十分貴，但是一天一天的暴漲，住了十多天，幾乎漲到十多倍，尤其對於城裏人要敲一下小竹槓，X老先生不禁啊然嘆曰：「從前是城巴老欺鄉巴老，現在反過來是鄉巴老欺城巴老了」，此外的小玩意，還有許多，一時也記它不完，時局好轉，疏散的人們陸續陸續回城來過鬧熱年，我們也就從此與X寨告別了，只是留在腦筋裏的印象，還像電影一樣，一幕一幕的呈現在眼前呢。

甲申生日感懷 澤紳

一
憂患餘生歲月徂。人前深愧說驅驅。逢天怪怒知何罪。與世無爭願守愚。痛哭最能原阮籍。解嘲聊自比商瞿。年來憔悴驚衰早。失却燕公記事珠。

二
輪蹄萬里走風塵。歷盡滄桑是此身。鴻爪留痕邊塞雪。鶯花如夢故宮春。難忘焦尾勞薪苦。徒見投珠掙劍頻。捫舍猶存心尚壯。要懲奮鬥勝艱辛。

三
蟲魚獨抱對秋燈。學養雞馴只去矜。不見識途師老馬。翻憐肉肉有飢鷹。爭鳴異說知誰是。善買趨時病未能。似水流年甘寂寂。此心還蕩玉壺冰。

四
桐鄉遺愛有甘棠。先德儀型未敢忘。縛虎才名誇幕府。屠龍身世老邊疆。圍城曾見觀桴鼓。獻羽終教泣鳳凰。自愧隸生難顯達。誰推株李闕幽光。

五
阿運玉貌足風標。卽論才華亦自超。鷓鴣深情噴白水。鶯鶯遺恨泣紅橋。心傷荆樹愁離割。腸斷鶴原夢已遙。應有遊魂歸未得。夜闌長咽

國陵潮 六

鴻案相攜萬里遊。每逢忠義更溫柔。鴛鴦冷臥金陵月。蝶夢驚殘鐵甌秋。鐵研桃花餽舊恨。更管茶蕙結新愁。可無香酒酬賓客。惟有煩卿爲我謀。

七
惆悵揚州杜牧之。十年一夢有醒時。落花蝴蝶難爲侶。作箇春鷺自不知。悟到歡場卽恨海。揮將慧劍斬情絲。而今綺障消除盡。肯把無題一費辭。

八
空思墨向盾頭磨。午夜聞鷄喚奈何。玉壘風姿紅貫日。金陵曠演海飛波。七年聲鼓終烟迫。百戰河山血淚多。莫向蓬陽懷故鶴。早將荆棘料銅駝。

九
西來樓艦正縱橫。海外致榮有定盟。自是殷憂能啓聖。從知棠蔭已成城。蛟螭變化湘江窟。刁斗森嚴桂管營。勝利將臨艦鏑急。中興事業賴羣擎。

十
詩原遺興吟常苦。酒可澆愁惜少緣。馬齒虛增鬢上髮。蛾眉乍看月初弦。過從舊雨疎新雨。生計今年迫去年。復地收京知有日。檣波還泛五湖船。(完)

曲三首

王穩六

乙酉生日自遣

(南昌一枝花) 樓藏萬卷書堂蔭三槐樹承家先孝弟善志近權漁此頭非虛曠做親牧豎清歌擬士儲慨同流風尚多殊理生計時艱未許(梁州第七) 思往事猶傷未委盼重陽遍插茱萸勸合使朱顏駐高堂爽健妻子勤勸開懷縱飲極意歡娛有元戎決勝中樞更將軍遠鎮邊隅酒使盡司合兵符詩寫迴降王情緒花灑着遊子懸瓠騎驢覓亂山紅葉皆成趣任生涯秋風度無限胸懷自展舒少壯之調(尾聲) 最難消遣懷遊侶不慣逢迎謝艱胥四七行年安于遇日月居諸山川富婦大塊文章任吾取

重陽前夕遣懷

(商調集賢賓) 憑闌是穿牖外柳燕去廣空樓人兒消瘦花也含愁卽相逢雨過天青竟誰知靈散風流無緒但傾深夜酒把情絲綰任心頭蕭條三徑月憔悴一生秋(這遙樂) 不堪回首過憶歌喉最難參透沙上雙鷗笑曾生底事淹留綠水青山喜自由任野鶴開雲相就招來酒友結靈時倚欄傲王侯(醋葫蘆) 一念酬萬慮休功成輕泛五湖舟誠知此意人有人幾人能識王孫芳草等浮萍(浪來裏煞) 相見羞相背愁時難憶總愁人前怕將心事剖明朝重九天涕涕淚又江州

重陽藝居未出

(雙調新水令) 賦今重九又天涯慢思量
 城畫畫一簾花下酒三載雨前茶荏苒年華且說舊
 時話(駐馬聽) 賞鑿堪誇古案橫陳一片瓦登臨
 無暇東籬新種移株花隨日影上雷紗露因腐地
 侵羅帕風景難勞人那得不牽掛(雁兒落) 黃昏
 曉霞綠意便初夏澆愁酒易多居處風來大(得勝
 令) 久病解龍芽芳却嘆沙飲恨心如碎傷情變
 已華看將矛排行駕臨呀城頭起暮簷(川撥棹)
 一簾粉黛將來雙玉翠對坐簾籠共話桑麻夢總幾
 家憶過天涯莫浪說西風瘦馬心博老暮鴉(七弟
 兄) 鬪花護花總生淋淋狂不讓傍人獨獨狂却向
 富人誇球狂又惹伊人罵(梅花酒) 飛坐衝調弄
 笙簫聯點紅牙巧似琵琶曲生人和寡酒醉興來佳
 意兒治煎細茶賞奇葩驚睡鳥鳴蛙謝榮華消閑
 暇(收江南) 魏園已似泛仙槎登高何必近雲霞
 遠山含笑到筵牙問王郎在家便陝著下榻一窗風
 雨話歸鴉

詞一首

水調歌頭

於南京興奮放歌
 九月九日晡發降約

數英雄擁神州 我已近中秋 國旗招展 無
 追取少年遊 痛飲新培酒 憑弔古石頭 紫
 山金紅樓下 細風流 而今而後 江山依舊固
 金甌 但願綢繆未雨 防他十年生聚 再揚
 吳謀 寄語諸君子 劫後啓宏猷 種六初稿

編後記

本刊創始於前年八月，剛出到第五期，即
 因對南事變而中輟，現在又經一個多月的籌備
 從第二卷第一期起，又開始與讀者見面，我
 們希望今後能按期繼續，不致脫落。

本刊之能以恢復出版，不但在經濟和
 精神方面，有賴於仁、永、聚、對、貴、興各經濟
 機關之支持與鼓勵，就在文字方面，亦賴各同
 仁之努力提供；我們固然歡迎國內人士踴躍來
 稿，以光篇幅；我們亦歡迎各有關同仁繼續協
 助，多賜鴻論。

少瑣議長之道德，學問，事功文章，用不
 若我們再介紹了，本刊得以揭載其珍藏之「國
 民黨貴州分會成立宣言文」，實無常榮幸；革
 命文獻上，還是極重要的願村，今後我們還能
 獲得他若干名貴作品的。關於本刊發行人劉照
 乙先生和社長劉裕遠先生，他們在事業上的成
 就，固為人所熟知，在思想言論上，本刊將續
 有發表，希望讀者在這一方面也能多了解他
 們。伍效高先生是仁岸總經理，是貴州實業界
 的老鬥士，現在仍再接再厲繼續努力，從他這
 次的「新生五金工廠」之報告和關於廢政的文
 章，可以給我們後起者許多的鼓勵。蔣徵琪先
 生，過去作過西康中行的經理，現任聚康協理
 ，是位精幹實實的金融家，關於貴州經濟的含

作問題，給我們提供了許多可貴的意見和材料
 。徐禮和先生，是市參議員，又服務於貴州銀
 行，他是以人民代表的立場來談貴州建設問題
 ，言簡意賅，頗足發人深省。唐謙逸先生是新聞
 界前輩，現仍任力報副社長，近年來又努力於
 貴州經理事業，「勝利後的貴州建設」一文，
 是輕鬆而又足以令人警惕的。程國勳先生對中
 國文化深有研究，是國內有數的學者，根據他
 的理論系統來看中西經濟思想，必有特見無疑
 。丁道謙先生是經濟學者，其文章散見省內外
 的。楊濤先生歷任國內各大學會計學教授，現
 又服務於經濟事業，其「改良材料會計學」
 ，是最富於創造性，研究性和科學性的文章。
 劉友陶先生對本省財政經濟素有研究，現任聚
 康董事會秘書，深感縣銀行使命之重大，提出
 很可寶貴的意見。陳伯陽先生，實為本刊主要
 創辦人之一，現往南京，籌備貴行分行，對於
 貴州經建前提，提出很中肯而簡明的主張。貴
 行協理羅良幹先生，仁岸秘書王穗六先生，中
 興總經理趙發智，貴行總務處長金澤沛先生，
 密行副經理林基堯先生等，或於百忙中為本
 刊撰業務報導，或者抽暇為本刊撰抒情文字，
 我們均十分感激。

下期也許我們能刊載一些外稿，除論著外
 ，同仁國地和業務報導等，我們想還可以更加
 充實；不過，這仍懇求各位讀者同仁不斷
 的指正與協助。



專



載

我們做人和用人的原則

德爲本 才次之 財又次之

劉熙乙講

高大燾記
劉貽楨記

本原訓練的目的有二：一爲身心訓練，二爲技術訓練；而其中心，則在教以做人和做事的道理。我們做人的原則，即個人立身處事的原則，其道理，亦即誠意，正心，齊家，治國平天下之一貫大道。我們今天所採取做人的原則，以「德」爲本，「才」次之，「財」又次之。一般人總以爲要有才幹才能辦事，但我們首重的却是「道德」。所謂「品學兼優」，「品」字在先，「學」字在後，足見最要的是品，次要才是學。有德者，得於心之所安，無愧無懼；培德之法，乃由勉勵而自然。我認爲孟子性善的學說最爲正確。蓋人之性本善，因後天之物慾引誘，遂使天賦之善被戕賊。我們檢討自身，現在尚沾染惡習未深，應即猛然改過，先勉強而行之，以趨於自然，中心以德爲樂。從前孔門弟子顏回，箪食瓢飲，生活極爲困苦；然回以爲樂，爲什麼呢？得其心之所安而已，對物質享受，盡可不管。又如伯夷和齊，貴爲國君之子，而恥食周粟，逃之首陽山下，以藜藿爲食；此無他，亦在求心之所安而已。德的涵義，自廣義言之，正如韓文公所說，「足乎己無待於外之謂德」，爲堅定不易之精神，亦如孔孟之所謂「志」。如 總理首創三民主義以救中國，再接再厲，百折不回，此皆由

他心有所得，堅定不移的原故；身雖死，而其救國之精神猶生，此其德之最高表現。德之狹義解釋，無非在求心田完整，培養至高無上的人格；高尚之人格是無價之寶，人無道德，即不成其爲人。所謂「人之異於禽獸者幾希」者，以人與禽獸之區別，在有德無德耳。故道德觀念及其培養，爲每個人所應該具備。

其才是「才」，才就是應事接物的本領。先知先覺者爲天才，但不可恃，要由學而知之者。始由漸進而底於成。學無止境，俗謂「長到老學不了」的。我們應該先培養道德，而完成技術在次，不然，則其才適足以濟其奸惡。學術不可自恃聰明，不聰明的，亦不必灰心，又奢笨的只要抱「人一能之己百之，人十能之己百之」的精神，朝思夕思，則「雖愚必明，雖柔必強」。靈動能補拙，若不斷努力，「鑽而不舍」，久而久之，終會成功。我們當學習時，更要虛懷若谷，去接受旁人的指導，逐步逐步的去學習，以達高深之境。

再次才說到「財」。財遺東西，本不重要，但亦有其用途。所謂「財爲萬事之母」，如企業工業商業……等等，非財不能舉辦。然而如因財而作出種種傷天害理的事，則爲財之惡。雖如此說，但財之來

源，只要取之有道，亦是應得的，所謂「君子愛財，取之有道」便是。所以，到底說來，還是一個有德無德，有道無道的問題。合法之財，是應該要的。財之運用在乎人，財是死的，我們要使用財，不要為財所使用；用之得法，可以創造事業。昔管仲治齊，理財甚為得法，開闢財源，整理稅制，齊國國富兵強；送原屬難能可貴的事體，但遭後世無窮之禍。所以理財，亦須衡其是否傷德。又昔王莽之才，天下之士，皆稱讚之；曹操之才，亦為世所罕有；管仲相桓桓大霸諸侯，一匡天下，才幹亦了不得；三人者有才無德之人也。方孝孺論管仲時，罵得無完膚。古之有德有才者，如堯、舜、禹、湯、文、武、周公、孔、孟、韓愈諸人，以德稱才，故之可使人民安居樂業，拯人民於水火，救人民於塗炭。古之巨富，有石崇鄧通者，其富可鑄天下銅山，因用不得法，後來身敗名裂，為財所累。故財須善用，小而言之，作其所當作；大而言之，以改善國家民族之境，務必得其所用。兼弄者流，有才無德，尚不失為一朝重臣；王莽者流，只供人唾罵。故本班同學，如將來人人有良好道德，決能得到保障，不會失望；技術一日不會，終久自然要會的。故曰首重道德次重才，其次為財也。

其次，我們仍根據上面的意思，把我們用人首重德，次是才，財在最後所根據的原則，進一步予以說明。第一是身心訓練——講道德學規矩；第二是技術訓練——應事接物的技能。今天再解釋「德為本」之意義。針對各位來講，先提出三個要點：即在家言孝，在業言忠，對人言信。人如在家不言孝，一定是家庭的罪人。不管世界潮流的趨勢如何，孝總不會廢滅。歐美先進諸國，也還是脫離不了孝字。我國數千年的傳統精神，就在講道德，講孝道。在家必盡為子之道，總在求父母之心安。在事業團體言忠。人必忠於團體，以促事業團體之發展，要事業團體有了發展，個人前途才有發展。反過來講，我們對於團體，決不要存初目偷安、患法舞弊之心，須盡良心之所安，把事業團

體放在前面，以忠於事業團體為第二家庭。對人處事言信。人無信不立，信為人之第二生命，在事業的進程中，能得人人信仰，這是個人對人處事的成功，這也即事業的成功。若欺詐虛偽，被人識破，即一文不值。

此外，我們欲完成一健全的人物，須具備下列幾個條件。

(一) 思想要純正——世界潮流日趨複雜，一個國家的情勢，亦隨世界潮流而紛繁。以我國而論，派黨林立，思想錯綜，現有黨派，如共產黨、民主同盟等等，看他們的宣言，政綱，政策，內容空泛，自私自利，無非企圖奪取政權而已。故中國今日各黨各派中，最有前途者，仍為本黨——中國國民黨，蓋本黨之三民主義，博大精深，無所不包，無所不容，尤其在救國家民族乃至救世界的指示上說，最為成功。「總裁言論集」及「中國之命運」等書，實為建設新中國之寶典，讀之發人深省，故欲言救中國，捨三民主義莫屬。現在除三民主義之外，決無其他思想可作吾人之心思想之標的。一般幼稚份子，一知半解，思想左傾，這是知識不夠，了解不夠所致，在不加考慮中，形成左傾了，等到感到行不通時，又後悔不及。我們若對三民主義有了深刻認識，十個共產黨也包圍不了你一個的。過去自誤誤人的，就是這些共產黨份子。所以要求各位第一件要做到思想純正，即不違反三民主義。須知思想是行動的指標，思想不純正，行動一定越軌的，也不會成功的。

(二) 心地要光明——有的人是個性生成，原來就很好；有的受了後天的環境的陶冶，變了良善的個性。我們要心地光明，事無不可對人說，決不要好險欺詐，要坦白，要光明磊落，如此做去，可以為聖，可以為賢。其實人非賢聖，孰能無過，知過要力改，那就是好人。知己者，莫如自己，自己知之，必須改正。有時一個人的真性發展，所爾忘乎其形，真象畢露，人皆知之，陰險惡毒之人，人盡識破

，即不能相處共事，因人皆防你，而你也就用掃地不可收拾。故希望各位要立志向做人，辦到心地光明，方對得住良心，對得住自己。

(三)要有偉大的抱負——普齊宜王好學，有南郭先生者蓋乎充數，混跡其間，得被識破，即不能立足，乃其無志之所致也。人如無志，即庸庸碌碌，得過且過，苟且偷安，事事隨隨便便，這種人將來決定前途可憂，故人應有偉大的抱負，立定志向和目的。如以改善家庭生活來說，立志改善家庭生活，即是他的抱負，不過只對家庭而已。又如學技術，我們應抱負偉大，把精神集中起來，努力學習，期其有成。一個人因抱負遠大，你就會日新月異新的前進，不會墮落。故抱負不但人人應有，而且應該還要偉大。

(四)獻身事業團體——如吾人將做一員行員，要有服務熱忱與服務道德，終身致力於本行業務。本行之探人猶工作者之擇業，事先必詳以考慮。對業務是否有發展，若有了正確的認識，當決定宗旨，不見異思遷；否則，其事業一定不會成功，有人以事業為旅社，想來就來，要去就去，沒有終身服務的精神，其不成功可知，須知人之需事業，猶事業之需人一樣，若你服務該事業之時間不久，該事業對你的報酬亦不會大；若你長久獻身該事業，事業也不會負人的。所配能力不誠，有一分努力，即有一分成就，你能抱定宗旨，終身為事業努力，成功自可預言。記得畢節有孫某者，於二十四年時來某號服務，其人認字不上一千，說話面紅耳赤，然其願抱一終身跟隨該號之志向，自民國二十四年到现在，日積月累，他的資產最少有五千萬。這個成就，即他的服務道德的成功。故各位要有終身致力於事業的心願，并且還要堅定意志。

(五)要服從調遣——爲了事業努力，要服從調遣。以目前話，許多人想在貴陽工作，貴陽的樓房有限，能容納許多人呢？我們所有機構的職員共有二千五百多人，貴陽只能容十分之一的人，十分之九的

人只能到外縣去。我們應該只問做事業，不必計較地方。同時我們要知道我們在一個地方設立機構，自然有其經濟價值的，可以發展我們的事業的，各位以後不要開於瞻顧觀念，要決對服從調遣，而我們在調派以前，也有相當考慮，那個調到那個地方比較恰當，早說成竹在胸，即或調去尚有不適之處，上面自會調劑。有的同事因請調不成，即思去志，有的同事，是我們不願意他離開的，但因爲要顧全大局，不能不認犧牲他一個。

(六)愛惜公物——愛惜公物，就是愛惜物力，也就是不浪費，我們學經濟的人就該懂得經濟，不愛惜公物的人，就是不道德，有意破壞或無意破壞，皆可看出人的精粗不精細來。有道德無道德，也可由愛惜與不愛惜公物去推斷。這種愛惜公物的德性，許多機關并不十分注意，但我們希望各位能培養此美德，自範範人。

(七)變化氣質——以本行來說，一般人常常忽視一些小的問題，時氣質不變的人，語言不慎，態度不檢，引起旁人誤會，與工作上發生許多障礙，無論會計出納人員，均須坐在辦公室做你應該做的事，隨時在和外界人士接觸，態度更要謙恭，若對人和藹，偶有誤會，別人定原諒你。此雖爲小事，但影響事業前途很大，故變化氣質，實屬重要。變化氣質要從做學問做起，做到與事無爭，與事無忤，就算理想的了。韓偓榜下之辱，即能忍的表現，也即學問修養有功夫的結果。這即啓示我們要變化氣質，要變化氣質，方能適應環境，決不能輕暴少禮，使人生厭。

(八)堅定信念——一般人說男子的名，女子的節，一念之差，一失足成千古恨。故於一念之間，不可不慎重考慮。培養完整道德，要在堅定信念上來做功夫，有人或爲人下說詞或爲利誇或爲裝孝所惑，許多貪官污吏之造成，何嘗不是爲此，這幾點還是消極的，或有以威力脅迫的，這才是積極的。我們對於任何大下說辭的人說得天花亂

準，要堅定信念，利誘不貪，親利祿如敝屣，置千金於度外，威武不屈，士可殺而不可辱，即便萬一犧牲，亦得流芳千古。歸結來說，在於堅定信念，我們看武俠小說就知道，一個師傅將傳道於他的徒弟時，總要以色利來誘他，試其是否堅定信念，不道德的事我們要排除他，內心的掙扎，更要將肅起來，隨時反省「仰不愧於天，俯不忤於人」，信念堅定，萬端自然排除，道德自然完整，而成功一個健全的人。

再說「才」才在求其用，一句話說完，「學以致用」中國的教育幾與社會背馳，所學非所用，所用非所學，在學的時候均經選擇，出了學校，社會的未得其用，因生活環境的改變，不能如意，有某省參議自原是專攻農科，且曾留學外國，限於環境，仍不能辦一場場，而迫於改行，從政從黨。這種矛盾的現象，中國多得很，同學們來自各方，學的做的均有不同，今天來本班受訓，學的是金融，今後應從經濟上去下功夫，如有所得，才有所用。本行的部門，有秘書，人事，文書，會計，帳務，統計，稽核，出納，保管等，業務有銀行業務公關業務，如我們在學的時候，不編中力量，不理頭去學，莫說三個月，三年也沒有用，就是大學專科的學生畢業出來，也不見他有什麼專長，學要得用，不要學非所用，各位尚在青年時代前途無量，我們要能「智與時增」，才能與時代共進。我們對同事是半年考核一次，不一定要有什麼特殊功勞，只要不犯過，不請假超過時間，半年升一次，亦即是半年後要加重一次工作的担子，故望各位學不斷求進步，只能向前，不得退後，更不墮落，年資考核與年俱進，學識能力亦應隨之與年俱進。進修的方法，有形的是書刊，無形的是經驗，而有過不如做過，實際經驗遠非紙上談兵可比。

又再揮「財」「金錢萬能」，金錢也萬惡，用之得當，金錢就萬能，用之不當，金錢就是萬惡。所記得當，就是要用在發展慈善事業，文化事業，救濟事業上；若用在吹，賭，嫖上，即為不當，我們今

天集中全省人力來辦事，賺了錢拿回去用，是自私的，我們要發展貴州實業。繁榮貴州經濟，是為公的事業發展。私的成份，可說沒有一個理想的工者，是要求公共事業的發展努力，不為私人的事件牽制，我們辦理教育及救濟的消費，是為公的，是貢獻於公的事業，把公私分清。雖不能完全為公，但公應佔百分之七十，私只能佔百分之三十，若只顧私是不可能的，要想在公餘之暇經營私人事業是決不能成功的。私人的力量有限，經濟也好，時間也好，能力也好，都感不夠，有時多少成功一點，不過幸運而已，非他能力之成功，有時弄得兩敗俱傷，公私不能兼顧。糾正之法，厥為一切為公。好自為之，三年可能奠一基礎，以後即為你的發展，事事為公，為公努力，為公發展，公的事業發展，個人也就得到發展。希望大家努力，使我們的事業與年俱進，逐年發展！（五月十三日於貴州銀行永岸總處業務會計訓練班）

僑聯信託 轉運公司

OVERSEA CHINESE
TRUSTY
TRANSPORTATION
& CO

營業要目

信託代辦
經紀各貨
自備卡車
裝運敏捷
佣金公道
手續簡化
服務誠懇
保證滿意

人物介紹

趙發智

如松



趙君發智，貴州興義縣人，現年三十七歲，中央大學農學士，中央訓練團黨政訓練班第四期畢業，曾任各軍政訓練機關教官，各農事試驗場場長，第四區專署科長等職，現任中興企業公司總經理。

趙君性熱誠慷慨，對人坦直而對事則極精密，勇於負責，重於實踐，富於創造精神。前南京教導總隊農場

，南京教導總隊產消利用合作社，貴州省第一農事試驗場及貴州省第四區農場，皆其披荆斬棘，親手創立。尤以教導總隊農場，面積二千餘畝，調用兵工數千人，指揮嚴密，管理培育，無不精審周詳，不三年而林茂花繁，草實豐

碩，牲畜茁壯，榮金山下，頓成一片錦綉。產消利用合作社，規模宏大，部門繁多，組織聯繫，極非易事，當時政府各機構試辦者，靡多失敗，獨教導總隊合作社成績，膾炙人口。時趙君年僅二十四，初離校門，身兼數職

，責務繁重，而應付裕如，處儼井然，師友莫不稱異。二十八，九年任貴州省立貴陽職業學校校長，時值日機猖獗，移校清鎮縣屬凱欣，該地向多匪患，守兵空虛，為自衛計，學生皆武裝，日夜警備，并組織民衆，加以訓練，某次，匪大舉來襲，趙君親率團員生及民衆出擊，匪聞其名，竟逸去，附近鄉鎮多被搶劫，獨凱欣岿然無恙。時當抗戰艱苦之際，交通梗阻，環境蕭條，物質條件。雖不足維持學校生存，而教師皆海人不倦，學生亦勤學不輟，師生一堂，甘苦如飴，造成職校歷史上最光榮之一頁。三十，三十一年任私立大夏大學中學部主任，時連校未久，紀律鬆懈，學子囂張，校風廢弛，趙君以熱誠化頑冥，以嚴正矯偏頗，未及一年，社會輿論，為之大變，而向日在校被為頑劣分子者，亦一反而為純善青年，學生人數多至七百，蔚成大夏極盛時代，三十四年任舉新黔陸廠經理，時僅三月而一切人事及工廠管理均上軌道，且在科學化，合理化之原則下逐一進展，而營業亦大見起色，此其實例也。

趙君凡所從事率多成就，茲者投身企業業其所學在此，而多年抱負亦在此，值此國家急需建設之際，其成就未可量也。

消息報

貴州銀行通訊

貴州銀行以調劑省區金融補助實業發展為...

外，最近即將開業。有思南(派盧叔嵐籌設)...

該行。總經理照乙為視察行務，於六月底...

該行秘書營業務部副理徐禮和，為本市參...

等均有登台表演，頗得觀眾好評，最近加入...

該行擬核課長林基堯文書課長鄧鍾義，寫...

永岸近訊

一、本區敘水分處經理王敬純服務本岸多...

由貴陽總處正式發表。貴陽總處為督導各處...

三、本處專員分處職員張錫華萬材豐於三...

本處本岸各售業務向本處簽籌前此售...

聚康銀行近訊

聚康銀行為貴州惟一新營金融機構，其業...

該行總辦一職，自前任任莊智耀去冬辭職...

業現况，以作發展貴州經濟借鏡，平時每於公餘，常手不釋卷云。

該行業務部經理丁連三，原籍貴定，省參議員之一，前省議會開會時，對於開發貴州，建議特多云。

該行業務部副經理黃正琳辭職離任後，係由專員蕭星北代理，近蕭君奉派滬行籌備副主任，遺缺由孫登開君充任云。

該行近為籌應節食救災運動，曾於六月九日由全體同仁節食一日，並將節食費一萬餘元送交貴州省節食救災委員會云。(。速)

中興企業股份有限公司開創立會

本社社員劉熙乙、趙發智、劉裕澄、魏惠白、何小庭、張定原、唐逸、吳頌平、錢景星、蒲紹文、賈啓賢、王樹基、張懷長等十

七人為董事，章伯陵、黃藉辛、楊濤、李思齊、譚趾祥等五人為監察人；并互推劉熙乙、趙發智、章志齊、孫福奇、錢景星五人為常務董事，劉熙乙為董事長，趙發智為總經理，公司業務計紡織、礦山、信託、運輸、榨油、鹽業，進出口貿易，及其他有關地方經濟建設之必要事業云。(。惠白)

貴州銀行業務會計人員訓練班近訊

(一)本班上課已六星期，計有學員四十六人。因係實行軍事管理，每晨汽笛初鳴，即起整理內務，升旗早操，秩序井然。

(二)本班銀行會計講師主任處長可知前因公不能蒞班上課，現由兼理主任劉德經理改聘聚康銀行蔣協理徵琪擔任，業已到班授課。

(三)本班每晨精神講話除每星期一五由劉兼主任親自講演外，其他日已派講師有貴州銀行孫協理伯濤、羅協理及幹、徐副理禮和、永岸劉協理裕遠諸氏，題材均係有關生活修養等方面，故各學員於聽講之餘精神無不興奮。

(四)本班自本學期起，於課外設有小組研究，由學員提出問題，互相探討，現分為三組，由楊協理精濤、徐副理禮和、林課長慕堯，分別領導。

(五)本班會計學由楊兼教務主任海親自教授，以會計一門重要實習，故平日習題極多，各學員踴躍響應，但均努力演習，頃復專聘助教二人，一人於自修時間指導及解答問題，

一人專改卷卷。

(六)第一次月考已全部考過，據楊兼教務主任報告成績甚佳，並一再勸各學員切勿以此自滿，且舉例說明會計學及格標準，應為一百分之，蓋在實際工作時決不允許有絲毫錯誤。倘以此為標準，則各同學會計學可云無一人及格等語。(。霖)

漢口通訊 陳伯陽

漢口因敵機先行轟炸後，盟軍反攻又被轟炸，故凡繁華地區屋宇多為廢墟。勝利後人口日增，因而屋荒情形，甚為嚴重，普通私人住宅一二間動輒需挖費黃金廿兩不等，整棟房屋更屬不易尋找，若有普通門面者亦須頂費二千萬元左右。市面雖形繁榮，而各業均不景氣，因利息頗高，日折四五元不等，一般商業均希望秋季旺月，物價軒轉，若至時不如所聞，各業恐將有倒塌者。此間銀行銀號錢莊頗為活躍，計原有銀行二十三家，新設銀行十七家，共已有四十家，錢莊銀號錢莊計五十八家，先行開業部令未到者計有六十餘家，共有一百二十餘家。資本由二千萬至二萬萬不等，大多門面偉大，裝修富麗者。近來新開辦之銀行，每以各銀號錢莊為放款對象，每家往來多至三百萬至五百萬，半月到期，再為定奪。此種作風似已成爲漢口各銀行開幕時之例規。生活頗高，頭號白米五萬元，中者四萬七千元，柴煤均五千元，肉一千九百元，普通酒席六萬元，西餐每客八千元起。物價指數較京滬減省過之無不及。

一月經濟大事

方利生

一 財政收支會議

我國財政收支系統的劃分，國地財政制度的確立，以民二十四年頒布之財政收支系統法開其端，二十八年頒布之縣各級組織綱要立其基礎，而實現於卅一年改訂財政收支系統之後。在是年財政收支系統改制之前，地方財政分為省縣二級，縣市財政漸已脫離省之附庸地位而獨立。三十一年財政收支系統改訂以後，地方財政之發展，由歸併省級財政進而確立以縣市為單位之自治財政系統。由於這一次財政收支系統之改訂，田賦劃歸中央，并改徵實物，因此增強了中央的財政統籌力量，解散了戰時財政的困難，但由於：(一)新制乃在於增強戰時財政統籌力量，財政集中中央，地方財源不免普遍匱乏，現狀戰已勝利，建國要在促進地方自治，財政系統不得不重新改訂；(二)新制中由於省財政歸併國家，備地方專業經費支絀陷於停頓，現建國伊始，非恢復三級制不可；(三)依照政治協商會議之決定，對於省自治單位，故舊之財政非脫離中央而為獨立之

財政單位不可。這三點可說是此次收支系統改訂的主要原因。

此次財政會議是財政部與糧食部召集，會議於六日開幕，原定於八日下午閉幕，惟因提案過多審查時間延長，故大會延至十日閉幕。茲將開會之情形彙誌於下：

在開幕中致詞中，財政部長及宋院長提示下次各點：(一)繼續推行徵實；(二)平衡預算；(三)廢除苛雜，改進地方稅捐；(四)恢復為三級制。

繼後通過各案，摘載於次：

關於財政系統者，經立法院通過，製為法令：分為三級：(一)中央，(二)省級院轄市，(三)縣市及相當於縣之局、鄉、鎮，或市區財政，應分編單位預算，列入縣市局總算內，省與院轄市之財政收支，在完自清前，直接受本省市民意機關之監督，間接受中央行政，立法，監察之監督。縣市局之財政收支，在完成自清前，直接受省之監督，在完成自清後，直接受本縣市局民意機關之監督，間接受省之監督。

七月一日起實施之修正財政收支系統，其

中各級政府之收入部份，經慎重從新劃分。計

- 一、關於課稅者，中央稅收中有：(一)所得稅，(二)遺產稅，(三)印花稅，(四)特種營業稅，(五)關稅，(六)貨物稅，(七)鹽稅，(八)釐稅。市縣局稅收有：(一)土地改良物稅(即房租)，(二)屠宰稅，(三)營業牌照稅，(四)使用牌照稅，(五)筵席娛樂稅，遺產稅本為中央稅，但中央應以其收入百分之三十分給縣市局，百分之十五分給院轄市。在省應以其總收入百分之五十，歸所屬縣市局，在院轄市應以其總收入百分之卅歸中央。土地稅在省縣市局地方，應以其總收入額百分之五十歸縣市局，百分之三十歸中央，百分之二十歸省。但省應以其土地稅之一部份補助貧瘠縣市局。在院轄市，應以其總收入額百分之六十歸市，百分之四十歸中央。
- 二、在土地法未施行之區域，契稅為市縣局稅。凡中央稅，地方政府不得重征，並不得以任何名目征收附加捐稅。一切貨物稅，均為中央稅，地方政府不得征收，並不得阻止國內貨物之自由流通，但各級政府因改良及維持水陸運路，得對通過之舟車征收使用費。
- 三、關於獨佔及專賣：各級政府經法律許可，均得經營獨佔公用事業，並得依法征收特許費，准許私人承運經營。地方政府所經營獨佔公用事業之供給，以該等區域為限，但經

鄰近地方政府之同意，得盡擴充區域之約定。如中央政府增加國庫收入，或統制生產消費，得依法律之規定專賣貨物並得製造，此項獨有之權，地方政府不得爲之。

三、關於工程受益費（即特賦）：各級政府，於該管區域內，對於因道路，堤防，溝渠或其他土地改良之大陸工程，而直接享受利益之不動產，得徵收工程受益費，但不得超過該工程直接與間接實際所費之數額，若其工程之經費出於除借時，均以除借資金及其利息之償付清償爲限。此項費用之征收，均須經過預算程序，始能爲之。

四、關於罰款及賠償者：罰金及沒收財物之收入，應歸入公庫。罰鍰沒收財物及賠償之收入，除另有規定外，應分別歸入各級政府之公庫。

五、關於規費者：經依法之規定及經過預算程序後，各級政府對各種事業機關或組織，對於直接享受利益所征收之規費，計：（一）教育文化事業，（二）經濟建設事業，（三）衛生治療事業，（四）保育救濟事業，（五）保安防災事業，（六）保健娛樂事業。

六、關於信託管理及財產售價收入者：前者收入，各級政府依法爲信託管理之管理費，但應列入預算決算。後者，各級政府經各級審計機關之同意後，其所有產孳生之物品，公務機關及事業機關或組織對於出產物品與其應用

物品中之廢餘或廢棄物品，均得按時價出售，售賣其公同之印刷品時，售價以成本爲標準。國營獨佔價格及專賣價格之規定，應經中央立法機關之議決。其他獨佔價格，應經各級民意機關之議決。

七、關於其他債者：各級政府所有財產之孳息，公務上或事業上獲得之收入，公有營業之盈餘所受之捐獻或贈予，及其他合法之收入，均爲其當然收入。

至各級政府間之徵免，襄助，協助，除借及支出等部分亦已完成立法程序，并經分別加以規定如下。計：

一、關於徵免者，各級政府及其所屬機關，爲辦理公務及社會教育等事業，所需要之機械，儀器及其他有永久性之設備物品，得免徵關稅。自用之簿籍憑證及所發之憑證，免印花稅。所用之土地及土地改良物，均免付土地稅。至其所辦下列之事業或營業，則免征營業稅：（甲）交通及其他公用事業，（乙）銀行保險及其他金融事業，（丙）林業鑛業及無競爭性畜牧及製造業，（丁）專爲供應政府及其所屬機關之事業，（戊）其他不以營利爲目的之事業。但有與競爭性別業者，應按其相當部份，征營業稅及土地稅。對於貨物專賣及獨佔公用事業，均依所定價格納稅。至工程受益費及規費，均依法繳納。至（甲）公有權利或財物

之賠償或公有金錢之孳息，（乙）所受之捐獻及贈予，（丙）公債收入，（丁）其他直接專屬於政府之收入等，均免一切征課。鄉鎮或市區之各類收入，分別列入各該市縣局之歲入預算，並免一切征課。

二、關於補助協助及除借者：各級政府爲求所管各區域之教育，文化，經濟，建設，衛生，治療，保育，救濟等事，使平均發展，對下級政府得給予補助金。並得由其下級政府取得補助金，各級政府若未依法或民堂機關之議決，不得發行公債或爲一年以上之長期除借。省市縣局政府對外資之除借應先經中央政府之許可，其民意機關得制定單行規則，限制其行政機關之借債及贖欠。

三、關於支出者：各級政府區域內人民行使政權所需之費用，由各該級政府負擔。中央政府在地方法行司法考試及監察機關所需費用，國防費用及外交費用，由中央政府負擔。關於教育，文化，經濟，建設，衛生，治療，社會教育及殖種等支出，凡有全區一致之性質，或爲一省或除轄市實力所不能發展或興辦者，歸中央負擔。凡有全省一致之性質，或爲一縣市局實力所不能發展或興辦者，歸省負擔。凡有因地制宜之性質，或爲一縣市局實力所不能發展或興辦者，歸縣市局負擔。至海峽支出應佔縣市局預算百分之七十。上級政府委託下級政府

辦理事務，其必需之經費，由委託機關負擔。而代辦事項時，其受益政府應負擔相當之費用，惟法律明定有辦理義務者，不在此限。

第二關於田賦征實者，依照糧食部提出辦法實施。

一、關於徵收徵借者：

(一) 上年明令免賦省份計：廣東，廣西，湖南，湖北，浙江，江蘇，安徽，江西，山東，山西，河南，河北，綏遠，察哈爾，熱河，遼寧，安東，遼北，吉林，松江，台江，黑龍江，嫩江，興安，台灣等省，暨南京，上海，青島，天津，北平等市，本年田賦仍一律徵收實物，並為適應軍食及地方需要，仍酌辦征借。

(二) 田賦征實標準仍照現行田賦徵收實物條例第一條之規定，按賦額每元征稻谷四市斤或小麥二市斤另八升為準。

(三) 徵借標準以征一借一為最高額，其因賦額過重，糧產特少，或收成荒歉者，分別核減之。

(四) 為改善地方公教人員待遇，安定生活，本年度仍帶征公糧，但應依照現行田賦征實物條例第八條之規定，只征收實額三成為限，分配省市縣兩級公教人員。

(六) 征借糧食仍照往年成例，不為庫券，不計利息，就糧額內載明自第五年起分五年平均攤還。

(六) 本年到期應還之糧食庫券本息一律

照案償還。

(七) 各縣市田賦有因災減免者，應依照法定程序酌報核定，不得估計總數預請減免。

(八) 各省開征日期，依照各地農田收穫週早情形分別核定。

(九) 實物驗收以及徵收考成獎懲事項，悉照現行法定辦理。

二、關於機構及經費者：

(一) 田賦暫行徵收實物期間，中央主管機關為財政糧食兩部，其兩部間職權之劃分，依行政院三十四年二月令頒調整案之規定辦理。

(二) 在地方以省市縣政府為主管機關，所有田賦之徵收整理及徵借糧食之一切業務，自三十五年起，即劃歸省市縣政府負責辦理。

(三) 中央原設之各省田賦糧食管理一律改隸省府，受省主席之指揮監督，並受封疆兩部部長之指揮，縣市級機構及各級儲運機構隨同移轉，但開徵期迫，為免妨礙業務起見，所有各級機構組織體制人事暫仍其舊，極不變更。

(四) 防止弊端起見，所有各級徵糧監察委員之組織，應切實加強，並切實行使其職權。

(五) 本年下半年度內關於糧食之收倉儲運輸交接等各項業務費，暫由各省市政府咨商糧食部辦理追加預算。

(六) 自三十六年度起，關於田賦糧食分配數按成分攤，分別列入其預算。

三、關於畫撥交收者：

(一) 各省市縣徵借田賦部份，按原規定成分配，在各省為中央三成，省二成，縣一局)市五成。在院轄市為中央四成，市六成，徵借部份全歸中央，帶徵公糧全歸地方。

(二) 各省市縣(局)歷年田賦欠欠，除規定應予豁免或剔除者外，應仍照案速收。

二、外輪航行內河

在天津條約以前，我國所開放之商埠只限於沿海，故外輪亦只航行沿海一帶，天津條約以後，英法以及享有利益均霑諸國，先後享有我國內河航行權。馬關條約以後，日本亦獲得此項權利。數十年來由於外輪航行沿海以及內河一帶，不但我國航業無由發展，而外貨傾銷之結果，內地產亦無由發展。民三十三年一月十一日，中美中英互換新約，兩國首先放棄航行我國內河之權，其他各國亦相繼放棄，戰敗之軸心國亦無形中取消。然艱辛雖結束，國內和平之秩序仍未恢復，交通困難如故，物資供應仍感困難，因是政府乃決議開放內河四港，准許外輪停泊裝卸貨物，但此事却引起我國航業界人士之反對，茲將其經過情形，敘述於下：
國防最高委員會於六月五日舉行會議，通過宋院長所提之復員期間擬准外輪停泊南京、

問題，定可迎刃而解。

(三)一開放內河航行權，以一年為限

一層，在航權之喪失問題，乃逐步開放所造成。今後一年乃我國航業生死之關頭，若輕易開放，則大錯一經造成，勢必後悔不及。且長江水道甚淺，除六月至九月，較小外洋輪船可航行漢口外，其餘時間即江輪亦常受吃水限制。此次開放，顯係便於英商輪船由香港內駛，我國現在裝貨不足半載之新輪，勢必全部擱淺。應請政府對於開放內河航行權，必然造成我國農工商業及航業之空前危機，及其影響主權之重大，重新考慮。

彭部長末稱：「政府對於本國航業保護，斷不遺餘力。」事實上並無絲毫其體表現。如美國所行之補助金，高遠原本百成之五十一類獎勵辦法，我政府非但無一點類似之措施，即為國犧牲應行賠償之沉船，雖迭經呼籲，亦迄未實行賠償。半年來復准英商怡和及太古洋行之船航沿沿海，現又開放內河航行權，重演天津條約之痛史，日將海關副總稅務司華人丁貴堂改換英人充充，而交通部所轄之引水人管理權亦同時移歸海關洋人管理。如此保護，我人實難放心。八年來全國軍民以空前無比之犧牲，捍衛領土及主權之完整，現當內河航行權危殆存亡之際，特以極沉痛之舉，呼籲各界共起護權。

二十一日參政院委員會舉行第四次會議，通過請政府撤銷開放內河成案。據參政院秘書長邵力子的說法謂：宋院長曾表示願多採取各方意見，現正派員赴滬調查，短期內即可作決定。

三 江海關副總稅務司易洋人充任

近百年以來，我國關稅始歸操於外人之手，不特江海關總稅務司如此，即其他各關亦多由外人充任，執照以後，形勢為之一變，條約各關稅務司，多由我國人充任，自不平等條約取消以後，關稅收回，故現時除江海關外，其他如天津，濟南，青島，重慶，漢口，南京，寧波，廣州等海關稅務司均為我國人充任，至於江海關總稅務司現為美人李庚，而副總稅務司自去歲九月以來，則由國人丁貴堂充任。最近丁氏辭職，李庚電召英人白禮查氏接任。聞李庚氏電召白氏，本已獲得官方之同意，早已因服務滿期而退休之李庚海關稅務司梅維亮及其他數英籍官員之召來華，亦係當局所贊同。白禮查氏任江海關副總稅務司一事，業已經財政部批准。

四 對外貿易大量入超

不久以前報載記者洋貨總數已達七億元，但根據大報記者在海關總稅務司署訪問負責統計的何稅務司，證明此數字不正確，惟大量入超却是事實。

根據海關今年一月份至四月份外國直接進口商品的總價值，共國幣一四五·六四二·八二〇元，約合美金七千二百五十萬元。八因是照上海的市面價值七千二百五十萬元。八調閱稅而估，並非照貨物在國外的購價估計，所以實際的美金價值，遠遠比上述數目小，五月份的統計數字現在還沒有出來，但預料要超過四月份的數字。茲列表一列至四月份每月的進口商品價值數字如左(單位國幣)：

二月份	一五·一七三·三二八·〇〇〇元
一月份	一五·一七三·三二八·〇〇〇元

(單位國幣)

三月份	四一〇·五七七·三五八·〇〇〇元
四月份	四一〇·五七七·三五八·〇〇〇元
合計	一五·一七三·三二八·〇〇〇元
同月內	善後救濟總署的物資進口數字
一月份	五九八·〇八二·〇〇〇元
二月份	八五八·四八二·〇〇〇元
三月份	八四七·八〇五·〇〇〇元
四月份	八六三·二七八·〇〇〇元
合計	三·六三三·五九三·〇〇〇元
同月內	出口物資的統計數字如左：
一月份	三·六四一·八一四·〇〇〇元
二月份	三·三〇八·一八四·〇〇〇元
三月份	三·九三三·八一四·〇〇〇元
四月份	四·〇七三·八一四·〇〇〇元
合計	一五·九八七·七七八·〇〇〇元
同月內	出口僅佔進口總數的百分之二

六五，而四月份則減至百分之四。進口總額中，棉花一項竟達八百六十七億元，佔進口總數的百分之五九·五，以棉花數量論，共有八七〇·二一三公擔，而抗戰前，二十四年全年僅輸入外棉五四八·六〇二公擔，二十四年消耗了半數以上的外棉。外棉進口如此激增，四月來進口洋貨的價值總額雖僅鉅大，但因為通貨膨脹的關係，實際的數量並不多，非正式估計，遠不足於前兩期內輸入數量的三分之一。但是目前的數量雖少，却在逐漸增加。如上海一月份至四月份間，進口數目將如左表。一月份至四月份間，進口數目將如左表。

上海現在滿街的尼隆製品，這些奢侈品，是禁止輸入的，但是三月一日以前輸入的，但進口商却告訴記者道：它們是由商輪寄運的，貨物很多(參見十一月一日滬大報外埠)

徵稿啓事

- 一、本刊以探討真理研究學術，報道經濟金融為宗旨。
- 二、凡有關經濟及學術論著，均表歡迎。
- 三、來稿每篇以六千字為限，但特殊稿件不在此限。
- 四、來稿一經揭載，每千字即酬以三千元之薄酬，特稿另從優致酬。
- 五、來稿如未經發表，而又附足郵資者決予奉退。
- 六、來稿署名聽作者自便，惟稿末請署真實姓名及詳細地址。
- 七、來稿請寄貴陽中山西路貴州銀行四樓本社。

廣告價目表

封面全頁	捌萬元
底封外面全頁	陸萬元
底封內面全頁	伍萬元
內頁全頁	肆萬元
內頁半頁	貳萬伍千元
內頁四分之一頁	壹萬伍千元

勵行月刊 第二卷第一期

中華民國三十五年七月一日出版

發行人 劉 熙 乙
 社長 劉 裕 遠
 編輯者 勵 行 月 刊 社
 地址 貴陽 貴州 銀行 四 樓
 主編 譚 輔 之

委員

- | | | | | | | | | | | | |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 丁道謙 | 王裕凱 | 李思齊 | 周貞一 | 徐禮和 | 孫伯陶 | 章東民 | 曹雲森 | 楊偉文 | 鄧鏡義 | 蔣徵琪 | 羅惠白 |
| 丁達三 | 王子宜 | 林慕堯 | 周道立 | 唐應進 | 黃南樞 | 章伯陵 | 程國勛 | 熊志英 | 劉友陶 | 盧炳衡 | 貴陽 |
| 王穗六 | 方利生 | 金澤沛 | 姜亮圖 | 陳伯陽 | 黃更夫 | 曹愷之 | 楊 濤 | 趙發智 | 劉榮康 | 羅良幹 | 力報 |

總經理處 貴陽中央日報承印組

印刷者 貴陽中央日報承印組

價目 零售每冊國幣五百元
 預定半年三千元 全年六千元

貴州銀行

調劑金融 服務第一

業務要目

存款 放款 匯兌 信託
倉庫 代理公庫及其他
一切銀行業務

通匯地點

本省各縣及全國各大商埠

分支行處

榕江	貴筑	銅仁	都勻	大定	安順
馬場坪	普定	鎮遠	赤水	威甯	貴定
湄潭	興義	金沙	黔西	重慶	獨山
	思南	桐梓	畢節	柳州	遵義
	晴隆	盤縣	織金	衡陽	惠水

總行

貴陽中山西路 電話 四五六七

信託部

貴陽正新路 電話 八五四 電報掛號 通用 八七〇