

日本侵略滿蒙之秘密計畫

——田中義一對滿蒙積極政策之奏章全文——

——日本滿蒙權益擁護秘密會議紀錄摘要——

## 弁言

日本帝國主義對我滿蒙之侵略，爲其一貫的大陸政策。其在我滿蒙之行動，往者不必究矣；卽以最近數月來發生之事實而論：如萬寶山之慘劇也，朝鮮排華之屠殺也，馴致萬難磨滅之東北三省之暴劫也。凡此種種暴行，絕非如日人所狡賴之「突發事件」，乃數十年處心積慮之表現，有計劃有步驟之侵略行爲也。且今日人在我東北之暴行，不過爲其侵略之開端；日人之野心，在「征服中國全土」並「征服世界」也。我若不早爲之計，整個的國家民族，必滅亡無日。

茲本「知己知彼百戰百勝」之義，將前日本首相田中義一滿蒙積極政策之奏章，及日本滿蒙權益擁護秘密會議紀錄摘要，用淺近文字譯出，俾便於閱讀，散布全國。我國人熟讀此書，研究應付之對策，未始非救濟危亡抗禦外侮之一助也。

日本侵略滿蒙之秘密計畫

弁言

# 田中首相致宮內大臣一木喜德請代奏明積極政策函

昭和二年（按即民國十六年）七月二十五日

內閣總理大臣 田中義一署名

外務大臣 田中義一副名

鐵道大臣 大藏大臣副名

宮內大臣一木喜德

## 對滿蒙積極政策執奏之件

歐戰而後，我大日本帝國之政治及經濟，皆受莫大不安。推其原因，無不因我對滿蒙之特權，及確實之實利，不能發揮所致。因此頗煩皇上聖慮，罪大莫逃。竊某拜受大命之時，特賜對中國及滿蒙之行動須堅保我國權利，以謀進展之機會云云，聖旨所在，某等無不感泣之至。然某自在野時主張對滿蒙積極政策，極力欲使其實現，故為東方拆開新局面，造就我國新大陸，而期頒布昭和新政。計自六月二十七日至七月七日共十一

日間，招集滿蒙關係之文武百官開東方會議，對於滿蒙積極政策已經議定。煩祈執奏。  
(以下略)

### 奏章

內閣總理大臣田中義一，引率羣臣，誠惶誠恐，謹伏奏我帝國對滿蒙之積極根本政策之件。

### 對滿蒙之積極政策

所謂滿蒙者，乃奉天，吉林，黑龍江及內外蒙古是也。廣袤七萬四千方里，（按我國地圖統計，約共一千一百四十餘萬方里。）人口二千八百萬人，（按我國統計約五千萬人）較我日本帝國國土（朝鮮及台灣除外）大逾三倍，其人口止有我國三分之一，不惟地廣人稀，令人羨慕。農鑛森林等物之豐，當世無其匹敵。我國因欲開拓其富源，以培養帝國恆久之榮華，特設南滿洲鐵道會社，藉日華共存共榮之名，而投資於其地之鐵道，海運，鑛山，森林，鋼鐵，農業，畜產等業，達四億四千餘萬元。此誠我國企業中最雄大之組織也。且名雖為半官半民，其實權無不操諸政府。若夫付滿鐵公司以外交

，警察，及一般之政權，使其發揮帝國主義，形成特殊會社，無異朝鮮統監之第二。即可知我對滿蒙之權利及特益巨大矣。故歷代內閣之施政於滿蒙者，無不依明治大帝之遺訓，擴展其規模，完成新大陸政策，以保皇祚無窮，國家昌盛。無如歐戰以後，外交內治多有變化，東三省當局亦日就覺醒，起而步我後塵，謀建設其產業之隆盛，有得寸進尺之勢。進展之迅速，實令人驚異。因而我國勢之侵入，遽受莫大影響，惹出數多不利，以致歷代內閣對滿蒙之交涉皆不能成功。益以華盛頓會議成立九國條約，我之滿蒙特權及利益，概被限制，不能自由行動；我國之存立，隨亦感受動搖。此種難關，如不極力打開，則我國之存立既不能堅固，國力自無由發展矣。矧滿蒙之利源，悉集於北滿地方，我國如無自由進出機會，則滿蒙富源，無由取為我有，自無待論；即日俄戰爭所得之南滿利源，亦因九國條約而大受限制。因而我國不能源源而進，中國人民反如洪水流入，每年移往東三省者，勢如萬馬奔騰，數約百萬人左右。甚至威迫我滿蒙之既得權，使我國每年剩餘之八十萬民，無處安身。此為我人口及食料之調節政策計，誠不勝遺憾者也。若再任中國人民流入滿蒙，不急設法以制之，迄五年後中國人民，必將加增

六百萬人以上，斯時也我對滿蒙又增許多困難矣。回憶華盛頓會議九國條約成立以後，我對滿蒙之進出悉被限制，舉國上下，輿論譁然。大正先帝陛下密召山縣有朋，及其他重要陸海軍等，妥議對於九國條約之打開策。當時命臣前往歐美密探歐美重要政治家之意見，僉謂成立九國條約，原係美國主動，其附和各國之內意則多贊成我國之勢力增大於滿蒙，以便保護國際之貿易及投資之利益。此乃臣義一親自與英，法，意等國首領面商，頗可信彼等對我之誠意也。獨惜我國乘彼等各國之內諾，正欲發展其計劃而欲破除華盛頓九國條約之時，政友會內閣突然倒塌，致有心無力，不克實現我國之計劃。言念及此，頗爲痛嘆。至臣義一向歐美各國密商發展滿蒙之事，歸經上海，在上海船埠，被中國人用炸彈暗殺未遂，誤傷美國婦人。此乃我皇祖皇宗之神祐，義一方得身不受傷。不啻上天示意於義一，必須獻身皇國爲極東而開新局面，以新興皇國而造新大陸。且東三省爲東亞政治不完全之地，我日人爲欲自保而保他人，必須以鐵與血，方能拔除東亞之難局。然欲以鐵與血主義而保東三省，則第三國之阿美利加，必受中國以夷制夷之煽動而制我。斯時也，我之對美角逐，勢不容辭。更進而言之，以臣義一在上海船埠受中

國人爆炸之時，轉傷美人性命，而中國便安然無事，則東亞之將來如非以如此作去，我國運必無發展之希望。向之日俄戰爭，實際即日華之戰，將來欲制中國，必以打倒美國勢力爲先決問題，與日俄戰爭之意，大同小異。惟欲征服中國，必先征服滿蒙，如欲征服世界，必先征服中國。倘中國完全可被我國征服，其他如小中亞細亞及印度南洋等異服之民族，必畏我敬我而降於我。使世界知東亞爲我國之東亞，永不敢向我侵犯，此乃明治大帝之遺策，是亦我日本帝國之存立上必要之事也。若夫華盛頓九國條約，純爲貿易商戰之精神。乃英美富國，欲以其富力，征服我日本在華之勢力。即軍備縮小案亦不外英美等國欲限制我國軍力之盛大，使無征服廣大中國領土之軍備能力，而置中國富源於英美富力吸收之下，無一非英美打倒我日本之策略也。願以民政黨等，徒以華盛頓九國條約爲前提，盛唱對華貿易主義，而排斥對華權利主義，皆屬矯角殺牛之陋策，是亦我日本自殺之政策。蓋以貿易主義者，如英國因有強大之印度及滿洲爲之供給食物及原料，亞美利加因有南美加那大等可爲伊供給養料及原料之便，則其餘存之力，可一意擴張對華貿易，以增其國富。無如我國之人口日增，從而食料及原料日減，如徒望貿易之



發達，終必被雄大資力之英美所打倒，我必終無所得。最可恐怕者則中國人民日就醒覺，雖內亂正大之時，其中國民衆尙能精勤不息模仿日貨以自代。因此，頗阻我國貿易之進展。加之，我國商品專望中國人爲顧客，將來中國統一，工業必隨之而發達，歐美商品必然競賣於中國市場，於是我國對華貿易必大受打擊。民政黨所主張之順應九國條約，以貿易主義向滿蒙直進云云者，不啻自殺政策也。考我國之現勢及將來，如欲造成昭和新政，必須以積極的對滿蒙強取權利爲主義，以權利而培養貿易，此不但可制中國工業之發達，亦可避歐勢東漸之危險。策之優，計之善，莫過於此。我對滿蒙之權利如可真實的到手，則以滿蒙爲根據，以貿易之假面具而風靡中國四百餘洲；再以滿蒙之權利爲司令塔，而攫取全中國之利源。以中國之富源而作征服印度及南洋各島以及中小亞細亞及歐羅巴之用。我大和民族之欲步武於亞細亞大陸者，握執滿蒙利權，乃其第一大關鍵也。况最後之勝利者賴食糧，工業之隆盛賴原料，國力之充實者賴廣大之中國土也。我對滿蒙之利權，如以積極政策而擴張之，可以解決種種大國之要素者固勿論矣；而我年年餘剩之七十萬人口，亦可以同時解決矣。欲實現昭和新政，欲致我帝國永久之隆盛

者，唯有積極的對滿蒙利權主義的一點而已耳。

## 滿蒙非中國領土

茲所謂滿蒙者，依歷史非中國之領土，亦非中國特殊區域。我矢野博士盡力研究中國歷史，無不以滿蒙非中國之領土，此事已由帝國大學發表於世界矣。因我矢野博士之研究發表正當，故中國學者無反對我帝國大學之立說也。最不幸者，日俄戰爭之時，我國宣戰布告明認滿蒙為中國領土。又華盛頓會議時，九國條約亦認滿蒙為中國領土，因之外交上不得不認為中國主權。因此二種之失算，致禍我帝國對滿蒙之權益。如以中國之過去而論，民國成立雖倡五族共和，對於西藏新疆蒙古滿洲等，無不為特殊區域，又特准王公舊制存在，則其滿蒙領土權，確在王公之手。我國此後有機會時，必須闡明其滿蒙領土之真相於世界當道，待有機會時，以得寸進尺方法而進入內外蒙古。且內外蒙既沿王公舊制，其權明明在王公手中，我如欲進出內外蒙，可以與蒙古王公為對手，則締結利權，便可有裕綽機會，而可增我國力於內外蒙古也。至對於南北滿之利權，則以二十一條件為基礎，勇往邁進，另添如左之附帶利權，以便保持我永久實享之權利。

一、三十年商租權期限滿了後，更可自由更新其期限。並確認商工農等業之土地商租權。

二、日本人欲入東部內外蒙居住，往來，及各種商工業等，皆可自由行動及出入南北滿時，中國法律須許其自由。不得不法科稅，或檢查。

三、在奉天，吉林等十九個鐵及石炭鑛權，以及森林採取權獲得之件。

四、南滿及東部蒙古之鐵道布設並鐵道借款優先權。

五、政治，財政，軍事顧問及教官增聘以及傭聘優先權。

六、朝鮮民取締之警察駐在權。

七、吉長鐵道之管理經營延長九十九年。

八、特產物專賣權及輸送歐美貿易之優先權。

九、黑龍江鑛產全權。

十、吉會長大鐵路敷設權

十一、東清鐵路欲向俄國收回時之借款提供特權。

十二、安東營口之港權及運輸聯絡權。

十三、東三省中央銀行設立合辦權。

十四、牧畜權。

### 對內外蒙古之積極政策

滿蒙既爲舊王公所有，我國將來之進出必須以舊王公爲對手，方可以扶持其勢力。故福島關東長官之長女，因獻身於皇國起見，以金枝玉葉之質，而爲未開民族之圖什業圖王府之顧問。加之圖什業圖王之妃，乃肅親王之姪女，因此關係，圖什業圖王府與我國頗爲接近。我特以意外之利益及保護而羅致之，在內外蒙古各王府等，無不以誠意對我敬我。現在圖什業圖王府內之我國退伍軍人，共有十九人在矣。而向王府收買土地及羊毛特買權，或鑄權，均被我先取定其特權矣。此外接派多數退伍軍人密入其地，命其常服中國衣服，以避奉天政府嫌疑。散在王府管區之內，實行墾殖牧畜羊毛買收等權。按其他各王府，仍依對圖什業圖王府方法而進入，到處安置我國退伍軍人，以便操縱其舊王公。待我國民移住多數於內外蒙古之時，我土地所有權先用賤價買定之。然後將其

可墾爲水田者種植食米，以供我食料不足之用。不能墾爲水田者則盛設牧場，養殖軍馬及牛畜，以充我軍用及食用。餘剩之額，製造罐頭運販歐美。其皮毛亦可供我不足之用。待時期一到，則內外蒙古均爲我有，因乘其領土權未甚明顯之時，且中國政府及赤俄尙未注意及此之候，我國預先密伏勢力於其地，如其內外蒙古之土地，多數被我買有之時。斯時也，是蒙古人之蒙古歟，抑或日本人之蒙古歟？使世人無可分辨。我則藉國力以扶持我主權，而實行我積極政策。我國對於蒙古之施爲，因欲實行如上之政策，由本年起由陸軍秘密費項下，抽出一百萬元以內，急派官佐四百名，化裝爲教師或中國人潛入內外蒙古，與各舊王公實行握手，收束其地之牧畜鑛山等權，爲國家而造成百年大計。

### 朝鮮移民獎勵及保護政策

朝鮮自與我合併以來，雖可一時小康，無如歐戰後，美大總統提出民族自決，以動弱小民族，而朝鮮人心亦爲所煽，其不穩空氣充滿吉林八道。乘滿洲警察之不完全，彼等不逞鮮民遂以滿洲爲策源地。又幸滿蒙到處皆有豐富利源，以安朝鮮移民，因之日移日衆，至今日在東三省之朝鮮民，幾至百萬有奇。如此之現象，爲帝國對滿蒙之利權，

不求而可自得，真可爲國家造成莫大幸福。而帝國對滿蒙之國防上經濟上，添加無數勢力。爲鮮民統治上，顯出莫大曙光。然朝鮮民移住東三省之衆，可爲母國民而開拓滿蒙處女地，以便母國民進取，且亦可藉朝鮮民爲階段，而可與中國民聯絡一切。一面利用已歸化中國籍之鮮民，盛爲收買滿蒙水田地，而另由各地之信用合作或銀行，或東拓會社，或滿鐵公司，通融彼等有中國籍之朝鮮民以資金，而作我經濟侵入之司令塔。亦可作我食料之增產，以救國危。是亦新殖民地開拓之一機會。彼歸化之朝鮮人民，雖爲中國之歸化民。不久仍然歸復爲我國民，與南美加洲之歸化日本人，悉異其旨也。彼等不過因一時之便宜而歸化中國民耳，按在滿蒙之朝鮮人，如擴張至二百五十萬人以上者，待有事之秋，則以朝鮮民爲原子，而作軍事活動。更藉取締爲名，而援助其行動，加之鮮民中之在滿蒙者已有歸化者亦有未歸化者。斯時事到之日，是中國籍之朝鮮民作亂，抑或日本籍之朝鮮民作亂，無論誰何，亦難詳辨。然我國雖可利用朝鮮人如此之行動，亦不可不備中國政府之利用朝鮮人制我也。如論滿蒙係中國之政治區域，是亦我國之政治區域，彼東省政府如敢以利用朝鮮人而制我，則我用兵之機會可以急速矣。最可恐懼

者唯赤俄耳。惟恐中國方面利用赤俄魔手煽動朝鮮民之時，則我國之思想一變，國難立至。現內閣對此尙無充分之警戒以防其未然。加之民國如欲開拓新大陸，對朝鮮民之保護及取締更須嚴重一層，故依三矢之條約，許我遍設警察署於北滿各地者，以爲擴充警察力，便於懷柔朝鮮人民及援助朝鮮之急進。另以東拓及滿鐵附隨其後，助鮮之經濟及金融。他如進入內外蒙之鮮民，其金融可由東拓特別通融，以便藉朝鮮民之力，而開拓內外蒙古，及把握其商權也。按朝鮮民之侵入滿蒙，爲帝國之國防上經濟上最有密切之關係明矣。此後必須由政府極力助其完成，以期爲帝國造成新機會。有如我石井之協定，我帝國在滿蒙之特殊地位，既於華盛頓會議時放棄，幸得朝鮮民移住日多，現幾及百萬餘人，且放資日大，因此我雖放棄石井協定之特權，亦可藉朝鮮民移住之新問題，而恢復其特權於滿蒙。如有如此之實情，我再恢復其特權，依法理上，在國際間必無人敢反對我國之行動也。

### 新大陸開拓與滿蒙鐵道

交通者乃國防之母，是戰勝之保險公司，亦是經濟之堡壘也。按中國全國鐵道僅七

千二三百哩，在滿蒙則有三千里矣，居其全數之四成。按滿蒙土地之廣，產物之巨，雖有鐵道五六千里亦不足其用，加之我國所扶殖之鐵道，多在南滿，而爲富源之北滿尙多未及，殊爲遺憾耳。加之南滿各地，中國民族頗多，其國防上經濟上頗不利於我。然我國如欲開拓其富源及堅固其國防者，必須極力建築北滿鐵道，依其鐵道之開通，可移多數國民於北滿，以便掣肘南滿之政治及經濟，而可強固我國國防以奠定東亞大局。加之南滿鐵道既成之線路，多以經濟爲目的，致缺循環線路，頗不利於戰時之動員，及軍需之搬運。此後必須以軍事爲目的建設滿蒙大循環線，而可包圍滿蒙中心地，以制中國之軍事政治經濟等等發達，亦可防杜俄勢之侵入，此乃我國之新大陸造成上最大必要之關鍵也。加以現在滿鐵之鐵道有二大中心點，一曰東清鐵道，二曰南滿鐵道，其中國之自設鐵道。依吉林省政府之餘裕，不久必能成一大勢力之鐵道，且合之奉天及黑龍江之財力而論，其中國鐵道之勢力，不久必駕我南滿鐵道之上，當能現出激烈之競爭。幸其奉天之經濟紊亂，我如不爲之救濟，彼確無力可恢復，我則利用此時期，勇往邁進達我鐵道目的而後止。且我如用力煽動之，其奉票降價不知其止，奉天政府必將成爲赤俄財政



之第二，確可拭目以待，從此彼必無力可開拓滿蒙也。惟有東清之勢力頗難打倒，不幸其所成之路線與我南滿之路線，同爲丁字形。如以丁字形而論，雖爲便利，唯軍事上之進行頗爲不便。倘中國新設之鐵道，如欲培養於東清路北，必須與平行爲妙。當起西而向東。以我南滿鐵道之中心而論，其新設之中國鐵道，必須使其由北而向南。如以中國自身之利益而論，亦以由北而向南，爲有多大便利。因此與我無甚抵觸，幸亦俄勢力日衰，既無力可進出滿蒙，此後中國之鐵道建築，必須聽從我日本之指揮而無疑。豈料奉天政府，邇來首以軍事的見地，開通打通路及吉海路，在中國政府雖不曉經濟的而專以軍事的建築打虎山至通遼及吉海路者，在我國則因此二路之完成，對滿蒙之國防及經濟頗受多大之打擊，而南滿鐵道之利益亦頗受損，是故向中國提出強硬之反對也。然此二路之被中國所完成者，初因出先官憲及滿鐵當局等，誤算奉天政府乏力可及此，故事前未甚注意。及後雖欲強阻之，而其路線已成矣。加之又有美國人利用英國資本家，欲投資開築葫蘆島港，因此第恐中國政府受迫，將打通吉海二線，牽入英國資金，反增長在滿蒙之勁敵。故付之似有似無，唯待有機會時，而再向中國政府解決打通吉海二路問題

也。據聞奉天政府之計畫，欲由打虎山起至通遼更至扶餘而至哈爾濱爲終點，使在北京出發者，不由南滿及東清二路，由自己之路線而可達北滿之哈爾濱，更爲最恐人之計畫。由奉天起點經海龍，由海龍而至吉林經五常而至哈爾濱，依如上之計畫，用左右二路包圍我南滿鐵道，我南滿鐵道受中國此二線之包圍，幾成爲小區域。因之我對中國滿蒙政治經濟之發展，悉被制限及縮小，與華盛頓九國條約實行制我伸張國威於滿蒙。按此二路線完成，我南滿鐵道，幾成爲無用長物，其南滿鐵道公司必起多大恐慌。檢視中國今日之財政，如無外債之借入，必然無力可及此。如果自有財政成此二大鐵道者，如吉林經奉天，或扶餘開通經通遼而至連山，其運費必較利用南滿鐵道更貴。如以此點而論，我國雖可安心，萬一將來此二大鐵道告成，中國政府特以經濟爲主眼，一如東清路特別減其運費，以與我南滿路對抗之時，不惟我國必受莫大之損失，而對東清路，亦一不可忽視之大事也。日俄二國斷不能視中國鐵道之跋扈。查東南鐵道之於今日，以齊齊哈爾及哈爾濱爲收入大宗。如中國此二大鐵道完成，或大賚與安達之路完成，比我南滿鐵道更受其慘。其東清之苦痛必然巨大而無疑。

更就滿蒙鐵道競設之概略而言，中國所欲建設者索倫至洮南鐵道，吉林至哈爾濱鐵道。赤俄所欲建設者，安達至伯都納鐵道，吉林至海林鐵道，興凱湖之密山至穆稜鐵道。

以上之計畫，無不欲培養東清鐵道，而發揮其帝國主義，其新設之方向多以西東故也。蓋赤俄雖衰弱，其對蒙進出，仍然不怠，其一舉一動，無不阻我進出而禍南滿鐵道。我對赤俄之進出，非盡力防避不可，必須藉奉天政府為楔子而阻其勢力南下。我第一着手可藉防赤俄南下為題，以得寸進尺方法而強進北滿地盤，以便攫取其富源。南可制中國勢力之北上，北可制赤俄勢力之南下，如欲與赤俄為政治或經濟之角逐者，必須驅中國為前驅，我只可督促之于背後，以防避赤俄勢力之伸張。而我方另以秘密方法與赤俄提攜，而制中國勢力之增長，而免妨害我滿鐵之既得權。加藤內閣時，我後藤新平，唱日俄外交恢復，迎請越飛俄使入國者，大半因欲利用俄力以制中國也。東清鐵路與我南滿鐵道，雖有約束，（按滿蒙之出產物運送，以五十五分歸南滿，以四十五分歸東清。）然滿鐵及中東二路，各用公然秘密方法而特減其運費，因此我南滿頗受莫大危險及

損失。

更考察赤俄向我秘密宣言：謂俄羅斯與中國國境，不幸生成弓形。雖不欲侵人之國土。但因弓形以北，地寒物稀，確無敷路之價值，不得不把守東清，分些利益，故東清路斷不能放棄。加以俄國在太平洋唯一之港如海參威者，因有東清路而得存，如東清路放棄，與俄國放棄太平洋同也。赤俄主義如此，益增我國之不安。

而我國之於滿蒙，如徒賴南滿鐵路，必不能滿足。依我進出之將來及現狀計，南北滿鐵路非全收歸我手不可。不惟大富源之北滿及東蒙古方面，可爲我發展之餘地頗多，且頗有利，而南滿之將來，中國民族之日增，其政治及經濟頗不利於我，故不得不急進北滿地盤，以計國家百年之隆盛。如赤俄之東清路橫於北滿，對我欲造成新大陸之計劃頗有阻害。我國最近之將來，在北滿地方，必須與赤俄衝突。斯時也，我仍以日俄戰爭，依樣葫蘆，取得東清鐵路，以代南滿鐵路。取得吉林，以代大連。因北滿之富源，我國再與赤俄一角逐於南滿曠野者，實爲國運之發展上勢所難免。蓋不打破此難關，則我對滿蒙之暗礁，必定難除。在現下之情勢，向中國要求各軍事重要之鐵路，待鐵路完成

之時，北滿可能及之地，我則傾力以進，赤俄必然前來干涉及破壞，斯時也，卽我與赤俄衝突之秋而無疑。

### 我對滿蒙鐵路急欲實現完成者如左

#### 通遼熱河間鐵路

本綫延長四百四十七哩，約須建設費五千萬元，此鐵路如完成，我欲開發內蒙古，可得一大貢獻。在滿蒙鐵道中，以此綫最有軍事及經濟之價值，如以內蒙古全體而論，依我陸軍省，滿鐵會社等，派人詳細之調查，其數既及十回矣。在內蒙古之地內，頗多可耕爲水田之地，如加以人工的施設，將來至少亦可容我國民二千萬之額。而其內蒙古所產之牛有二百萬頭，我國將來藉此鐵路之便，可以取之爲食料及加工輸出歐美。他如羊毛爲蒙古之特產品，我國之羊，每頭只可取二斤之毛，如蒙古羊之產毛，每頭每年可產六斤之額。我南滿鐵路公司，試驗至再，無不盡然。而其毛質比之澳洲種毛，更優良數倍。其價格之賤，生產之多，品質之優良等，可爲在世界上暗室中之一大富源。我如可執掌其鐵道，極力以擴張之，至少比之今日可增加十倍之產額。蓋如此之富源，尙未

敢被世界知道，以防缺毛國之英美與我競爭，故我必先握其交通權，然後極力擴張蒙古羊毛，使他國雖知之而無如我何。按通遼至熱河之路如歸我手，我國之羊毛，可以自給自足，又可加工爲毛製品，輸販於歐美。且如欲完全與內外蒙古王公握手，非賴此鐵路不可，如以我日本手腕，欲開拓蒙古者，非賴此鐵路不可，蓋我帝國對內外蒙古之浮沉，盡在此路線耳。

### 洮南至索倫鐵路

此鐵道延長至百三十六哩，建設費須一千萬元，按我國之將來，必須再與赤俄角逐於北滿平野，此路如成，我南滿之軍兵，可由此路線而迫赤俄陣後，亦可阻止赤俄增軍於北滿之用。卽以經濟而論，此鐵道可壓取洮兒河流域之富源，用以培養南滿鐵路。他如既與我接近之札薩克圖王府及圖什業圖王府等，亦可利用此路，以保殖我國勢力，以便開拓其土地。按我國之欲與內外蒙古王公握手，收買其土地礦山牧畜商業等，以備將來有用之機會。專賴此鐵路而侵入內外蒙古，利用通遼熱河線，而侵入南蒙古，以便南北相呼應。待其產物發展之時，我則依此一線而遠入外蒙，以發展我國運於無窮。然洮

索線完成，最有利害者，第恐引誘中國移民多數侵入蒙古，因之必破壞我對蒙古之積極政策。第二之南滿鐵路豈非徒爲中國人造福乎？幸其沿線之鑛山及土地，皆爲蒙古王公所有，我如預先買收其所有權，則欲拒絕中國人民之侵入何患無法乎？如蒙古王公者，我可以強制力，令其發布預防中國人民侵入之法令，使中國人侵入蒙古時不能安全生業，自然遠去。尙有其他方法頗多，我如極力防之，則中國人之足跡，不能印於蒙古地方矣。

### 長洮鐵路之一部鐵道

此由長春至扶餘大賚，長春至洮南間長百三十一里，建設費約千一百萬元。此鐵道之計畫，爲經濟上最有大利益之鐵道。蓋滿蒙之富源悉集北滿，此鐵道如成，我對北滿之進出頗爲便利。且可打倒東清鐵路，而培養南滿鐵道利益。又有松花江上流，其農產頗多，可耕之地頗鉅，而大賚附近有月亮泡可興水電。按將來此長洮路之一部分，必然成爲工業農產加工之大區域。待此線路成後，則由大賚而至洮南，由大賚而至安達，由大賚而至齊齊哈爾，分展三叉線路，以攻西比利亞路線，定可盡取北滿之富源，亦可作

黑龍江進出之第一步。加之長春至洮南，長春經扶餘大賚至洮南，共成爲小循環線，爲軍事上最妙之交通。我如欲進出蒙古，則此小循環之鐵道不可不速成。而此長洮線沿路地廣人稀，其土地之肥沃，雖五十年間不下肥料，亦不恐無可收成。此鐵路如可執在我手，則北滿及蒙古之富源，盡爲我有矣。其沿線地之可容我國移民者，至少亦可居二三千萬民之多。至將來吉林之敦化線，與我朝鮮會甯路連絡開通之時，其蒙古及北滿之富源我可一直而運至東京及大阪。待有事之秋，我由東京方面出師，經日本海一路直至北滿及蒙古，其中國之陸軍，必無力可突破北滿地方。在日本海之交通，赤俄之潛水艇，必無力可以入我朝鮮海峽。蓋我日本唯望吉會長大二路速成，則食料及原料，便可自給自足，不論與誰戰，皆可自由自在。斯時也，我之對滿蒙交涉，不論何事，中國政府，懼我設備之周至，必然畏我而從我。如欲完成明治大帝第三期滅亡滿蒙之計畫者，唯此吉會長大線之成功而已耳。且長大鐵路如成，不惟可以培養南滿路日致富足，即長大路本身亦有致富之望，此長大路爲滿蒙經濟發展上，最大必要之積極政策也。

### 吉會鐵路



吉林至敦化間鐵路之建設現既成功，敦化至會甯間之鐵路尙未實現，雖會寧至老頭溝有二呎六吋之狹軌路線，實不足新大陸及經濟發展之用。此改築費須八百萬元，而敦化老頭溝之建設費須一千萬元，二者共須二千萬元巨款。按此鐵路如成，就是我新大陸之成。從前欲往歐洲之人，須經大連或浦鹽二港，今則由清津港經會寧而入西比利亞鐵路，可赴歐洲，不啻東洋之交通大動脈。將來不論人與貨，皆須經由我地。斯時也，我持此交通大動脈之權，可以無客氣的侵入滿蒙。實行明治大帝第三期滅亡滿蒙之計畫也，如斯即大和民族征服世界矣。按明治大帝之遺策，第一期征服台灣，第二期征服朝鮮等皆既實現。唯第三期之滅亡滿蒙，以便征服中國全土，使異服之南洋及亞細亞洲全帶，無不畏我服我而仰我鼻息云云之大業，尙未能實現，此真臣等之罪也。按吉林省合奉天及黑龍江一部份，我古歷史稱之爲「肅慎」民族，即今繁殖於沿海洲，黑龍江畔圖們江流域等者是也。其民族之沿革，古來稱爲肅慎，穢獫狁，把婁，沃沮，夫餘，契丹，渤海，女真等，其興廢多種多樣，良莠不齊。我國清正公進擊會寧及間島，其愛新覺羅，亦起於寧安附近，先平定敦化間島環春地方爲起源，遂定大清天下三百年之基礎。吉林

歷史如此，按欲造成我新大陸以開極東之新面目者，我如不先造勢力於吉林地方，必不能征服滿蒙，從而不能征服世界。故以吉會路之完成，即我昭和新政之完成；新大陸之成，即征服亞細亞全洲之成功。故此路不啻爲吾國策上最重大之路線，是亦國益產生之重要路線也。

### 以吉會線及日本海爲中心之國策

吉會路之終點，爲清津乎，羅津乎，雄基乎，均可由我自由自在。依時制宜，而常其變換。以現時之國防而論，當以羅津唯一無二之良港爲終點，此港實爲世界貿易良港，一而在粉碎赤俄之浦鹽港，一面可集北滿之豐富物產，以挽滿蒙之繁榮於我國地域。且大連港非我領土，如滿蒙尙未爲我新大陸之時，其經營上施設上頗多費手。萬一最近時期中，實現戰爭之時，我日本須求滿蒙之富源，當由大連爲出口。如敵艦由對馬及千島兩海峽封鎖之時，我則不能攝取滿蒙之富源，終必爲戰敗國。須知歐戰後之美國，與英國暗合，每一舉一動，皆欲牽制我國對華之施爲。然我國爲獨立計，不得不與美一戰，以警示中國及世界。且美有呂宋艦隊，與我對馬千島僅一葦水之遙，朝發夕至，如以

潛水艦而遊曳於我對馬及千島之間，則滿蒙之食料及原料必不能供我益我。如吉會路可成，在南滿北滿與朝鮮成爲大循環線路，其長春至洮南，長春到大賚至洮南，成爲小循環線路，可以四通八達，利我軍旅及食料運輸之便，是北滿富源之征服，亦可確定矣。且其北滿之富源，經吉會路越海而運至我敦賀新瀉等港者，敵潛水艇，必無能力侵入朝鮮及日本海峽，從而戰時之交通經濟等，皆可自由及獨立，所謂日本海爲中心之國策者此也。夫如是，戰時之食料可足，則美國雖有雄大之海軍，中國雖有衆多之陸軍，赤俄雖有衆多之軍兵，終必無如我何，亦可制朝鮮民在戰時抗我制我。故我國如必欲實行新大陸政策，便非急成吉會路不爲功，蓋滿蒙爲極東政治未完成之區域。我國終須再與赤俄角逐於北滿平野者，卽以吉林爲中心也。到時欲實行明治大帝第三期遺策之時，則以福岡廣島二地國軍由朝鮮而入南滿，以制中國軍之北上，由名古屋關西地方之國軍，取敦賀海道而進清津，經吉會路而入北滿。另以關東地方之國軍，由新瀉出港直至清津或羅津，仍依吉會路，而猛進北滿地方。另以北滿道仙臺各地之國軍，由清森及函館二港爲出口，而急進浦鹽，占領西比利亞鐵路，以直至北滿哈爾濱而南下，直迫奉天及占領

蒙古等地，亦可阻俄軍之南下。終於關西軍，福岡及廣島軍三面會合，分派爲兩大軍，南則把守山海關以防中國軍北上，北則把守齊齊哈爾，以阻俄軍南下。則滿蒙之食料及原料等，皆可聽我自由取用，可依吉會路而運之內地，夫如是雖戰十年，我亦不慮食料及原料不足之憂也。更將其吉會路完成，與我內地之距離計明如左。

由清津起點至浦鹽一百三十哩，至敦賀四百七十五哩，至門司五百哩，至長崎六百五十哩，至釜山五百哩。

如以北滿之富源運至我大阪工業地而論，以敦賀爲到着港，與大連比較，所差時間如左。長春至羅浦再至大阪，陸路四百六十哩。海上四百七十五哩。共費時間五十一小時。（大連長春間）

長春經大連至神戶入大阪者，陸路五百三十五哩，海路八百七十哩，共費九十二小時。

扣除以外，長春經大連由神戶至大阪，比之由吉會路經敦賀至大阪，加有四十一時之多。於此足見吉會路在軍事上，經濟上之大有價值矣。

依以上計算法以鐵道每時間三十哩，海上一時間十二哩計算，如用快走船及快車者可折其半也。夫滿蒙者，爲極東之比利時，歐洲大戰德國蹂躪比利時以成功。未來之日俄日美戰爭，我國非蹂躪滿蒙必不爲功。且我國欲實行新大陸計，不得不破壞滿洲之中立地爲戰場，是故不得不整備吉會長大二路，以作武裝之充實，增強大之國防勢力。進而可以依吉會路交通之便，以最短時間，移民千萬於彼地，以開拓其水田，而充我人口及食糧問題之用。亦可防避中國移民之侵入，夫吉會路者，真可爲日本致富之路線，是亦日本武裝之路線也。

### 吉會路工事之天然及其附帶利權

欲完成吉會之工事者，必須乘其減水期一氣而成方可。且因欲節約其工事費，其山皆爲花崗石，必須用新式之鑿岩機以求速成。其四十分之一均配隧道，至建設上應用之木材，在該沿路皆有。其他如砂利石等，沿路皆有產生。而蛟河附近產石炭，且有磚塊原料土，可在附近自製磚塊，以供建設之用。故欲完成吉會路者，我只運往洋灰及鐵軌車頭客貨車而外，其他皆可就地取用，真可爲天然之鐵道工事也。依四圍之狀勢，皆可

依預算額七折，便可完成吉會路全段。而工事期日，亦可依預算日六折之期間，便可以完全成功。更將其沿綫之利權而言，乃吉會路如成，皆可自然附隨爲我國之權益者，如吉林至會寧間在敦化方面之木材產額。依我參謀部與南滿鐵路之調查，確有二億萬噸之巨，雖每年伐採百萬噸，由吉會路輸入我國，則二百年之間繼續伐之亦不能盡。此雄大之森林，足可使我日本二百年間不受木材饑饉之危。亦可驅逐美國松材輸入我國也。我國現時每年消用美國木材，約須八千萬元至億二千萬。在該吉林有如此之森林，我國雖詳細調查至再，皆不敢公表世界。因恐美國每年供我如此多額之木材，如被赤俄或中國知我利用吉會路綫欲開伐吉林間島間之大材庫之時，必然煽動美國，出而干涉我吉會路之成。亦恐美國材木家必能以重金賄買奉天政府，先買定其吉林採林權，以保其美國材木對我輸出之護策，亦可制東亞木材之權能，不啻制我製紙界之死命。故我國雖調查得其真相。不敢公表於世界也。按吉林之森林，前清乾隆全盛時代，卽號爲樹海，至今數百年未加斧伐，足見其森林之巨大也。按以現時如經由長春大連至大阪之森林木材，共遠有一千三百八十五哩之遙，每一立方尺，自吉林至大阪，須費運費三角四分。因運

費之巨，且產額不能多，故不能與美國木材競爭，如吉會路完成，則吉林木材至大阪只七百餘哩，每一立方木材，只需運費一角三分而已。如此之便宜，必可打倒美國木材而無疑。且吉林之森林，如以最少爲二億萬噸而計算，每噸得利五元而論，則吉會路之成立，我國可不勞而得十億萬元之森林利權。且可防美國木材入國，而我國民得此賤價之吉林良木材，則加工爲器具及藝術工業品或化學製紙之用者，至少每年亦可增長國際利益二千萬元之多也。另有新邱大炭鑛，其埋藏量，有十四億噸之多，其質鴛撫順炭之上，而土層多爲硬石質所成，頗便於開採，且頗合骸炭抽收之用。我可取之抽取煤油，農肥，化學各用藥以供我用，且可擴販於中國全國。是吉會路之成，則此新邱大炭鑛，我不勞而可得之利權至多，足與撫順炭鑛相呼應。且藉此大炭鑛之勢力，而征服全中國之工業，決非難事。單以新邱大炭鑛而論，如以吉會路取其良煤炭於日本者，每噸至少亦有五元之利益，如用之以化學工業，抽收其副產者，每噸至少亦有十六元之利益，蓋新邱炭質頗合骸炭抽附產之用，按每噸平均如以十五元爲利益計，共可得二百億萬元之利權，此莫不因吉會路而得附帶之利權也。其他如牡丹江流域之大金鑛，以及其附近之森

林，亦可依吉會路之交通而開拓之也。

他如敦化地方之工業，如大小麥，粟，高粱等物，每年可產二百餘萬斤。酒釀場大小共有二十餘處，皆須仰我鼻息，而我商品之進出北海，亦依吉會線之完成而可急速突進也。其敦化地方製油業有三十餘所，每年產油九十萬斤，豆餅可產出六十萬枚，單以此數種生產運費之收入，便可於償吉會路之經費而外，每年尚有二十餘萬元之純利。如合之木材新邱煤炭及副產物等而論，吉會路之收入每年至少常在八百萬元以上。倘有無形之大利益者，則培養南滿鐵道，取得森林鑛產商業等權，又可大宗移民於北滿等是也。且可縮近我日本與北滿大富源之距離，按清津至會峯只三時間，會寧至上三峯只三時間，圖們江岸至龍井村只三時間，即晨發日本岸，夕可至間島中心地點。所謂六十餘年間，可能將北滿富源突破者。則吉會路之權能也。

### 琿春至海林鐵道

長百七十三哩，建設費二千四百萬元。此鐵道沿綫，左右皆是密林，爲欲培養吉會路勢力，及開採北滿之樹海及農鑛計，此綫路亦必要之一也。且欲挽浦鹽斯德港之繁華



，而就我朝鮮之會寧者，亦不得不急建此路線以抗之。最可卜將來之利害者，則海林以南，敦化以北所在之鏡泊湖，待吉會路及琿海二路成後，則利用其湖水爲水電之發生，以便控制滿蒙全土之農工動力。使中國之活動，竟不得如我電氣化之工業何。依南滿鐵道之調查，該鏡泊湖水之差落，至少亦可發生水電八十萬馬力。以此強大之電力，欲征服滿鐵之工業，可綽綽有餘裕。料其發電所之附近，終必大發展。我國因欲開拓北滿之大富源，必當極力以進，如非修築琿春海林鐵道爲吉會路培養，終必不足其富源運輸之用也。尙有華俄共領之興凱湖，亦可發生巨大電力，第恐華俄二國合辦以制我，我必須於本年國際工業電氣大會於東京之時，乘華俄不覺之間，提出發電所同一供電區域，不能設立二個爲題，以求國際承諾，以期制止華俄合辦興凱湖之電力制我也。尙有五子製紙公司，在寧古塔及海林驛附近，既得有木材之伐採權，是亦須鏡泊湖水電之速成及琿海路之急成，方可保其製紙之大成功，以供我國內之製紙原料，亦可以製紙征服中國全國也。且奉天政府所計畫之吉林五常間鐵道，吉林奉天間鐵道，無不欲挽北海富源，經葫蘆島或天津爲出港者。我則以琿海路培養吉會路之便，而打倒中國之計畫挽其北滿

富源，於我朝鮮之清津港，我依琿海及吉會路而運搬北滿產物者，其運費比之中國綫可減輕三分之二，比之西比利亞綫可減輕三分之一，按此路如成，中國及赤俄之鐵道，皆不能與之競爭，其戰勝之榮冠屬我，可拭目以待。

### 對滿蒙貿易主義

滿蒙之貿易額，每年可有七八億萬元之多，均歸我國之掌執，而我取其富源如羊毛，棉花，豆餅，鐵等物之金額，居世界貿易之第二十位。此等富源此後必日進而無疑。然我對滿蒙貿易之盛況如此，爲何大連浪速町之家屋，尙暫歸中國人之所有乎。且爲滿洲工業之基本者，如製油業，營口三十八軒間，而我國人尙無一軒，安東二十軒之製油業，我國人只有一軒，大連八十二三軒之間，我國人只有七軒。以全數而比例之，我只占〇六，大多數皆執在中國人之手，是我之於滿蒙進出上頗爲可悲也。今欲挽回其利權，必須利用交通勢力爲堡壘，然後以成品販賣之貿易權，原料買入之採買權等以干涉之，方可收其大權於我手。另用金融機關以助我國民之油業，以期打倒中國工業油之退縮。至貿易之關係，如中國人多數在我大阪川口町，收買大阪製品而擴賣於滿蒙，與我在

滿蒙之商人大開商戰，乃我國人因生活費之高，往往非厚利不能營生，從而販賣竟大敗於中國商人之手。按奉天方面之中國商人，多在大阪收買高價劣貨，且輸送上又無有賢能人物，爲之集貨成數，向我國人所採之價至少須加一成，而東三省人所付我國船運及鐵路費，比之我國人每噸須加費二元七角，而採入如此之貴，尙可在滿蒙以賤價而打倒我商人，於此足證我國商人之無能爲也。尙有中國政府對於貿易商，皆不知保護，反之我政府對在滿蒙之商人則極力保護，而以低利長期資金借與我國商人。乃我商尙七顛八倒，此亦滿蒙貿易上最可慨嘆之事。今後擬盡力擴張「共同合作關係」，由各汽船公司及南滿洲公司，付與特別廉價之運費，再由關東廳及滿鐵，通融其低利資金，以期戰勝中國商人。而可恢復我貿易權，進而可使滿蒙特產品擴張及於世界也。

蓋執管滿蒙特產品之販賣權，即監理滿蒙財政及貿易之第一步。然如欲名實相符者，我必須先取其滿蒙特產品專賣權，以便培養我新大陸完成之政策，且亦可防避金洋國之亞美利加資本侵入滿蒙之機會。而中國商人之活動，亦可利用特產品專賣之勢力以阻止之也。

## 以大連爲中心建設大船會社。以執東亞海運交通水陸相應稱霸於太平洋。

滿蒙特產物之吞吐港雖有大連，安東，營口，而其中心點則在大連。其每年出入之船隻有七千二百隻，其噸數有一千百十六萬五千噸，占滿蒙貿易有七成之多。其定期綫有十五航路，多爲近海。按滿蒙海陸之交通無不執在我手，而其特產品之專賣權，終未必可歸我掌執。斯時也，我則以海陸交通之便，又加特產品採入及販賣之盛，我且更盡力於海運事業之發達，以謀打倒安東及營口二港之勢力。至中國中南海各地應消費之豆數甚多，皆可由我一手供給。按中國民爲世界油食國民，倘有事之秋，我如禁止豆類不供給於中國中南部，中國全國民之生活，必受威迫。須知豆餅一物爲產米之農肥，日華兩國之食料耕作上，最重要之產物，其豆餅之採賣權，及運輸權，如可執於我手，我則可以賤價之豆餅，以救我國內產米之用，更可將附隨撫順及新邱之煤炭抽收之農肥，以征服中國全國之農業。倘如有事之秋，我則禁輸豆餅及煤炭抽收之農肥與中國，其中國之食料及原料必定恐慌而動搖，此爲新大陸之建造上不可缺欠之手段也。他如歐美所消之

大豆餅亦多，我有專賣權及海陸之運輸以擴張之，其世界各國如欲利用滿蒙之特產，無不須仰我鼻息。此爲欲統一滿蒙貿易計，不得不如此施爲。蓋欲掌管滿蒙之貿易，必須有海陸整然之交通，方可以制中國商人，須知中國人悉暫步我後而與我競爭，而中國人所興之帆船貿易，及油房等之事業，我國人無力可打倒之，頗以爲憾，此後如我水陸交通整備，則以大資本打倒中國帆船貿易。一面獎勵我國人，仍步中國人之後，設立帆船貿易及油房，以補我之不足。加之我國對滿蒙之開拓，自古以來，悉在滿蒙設立工廠，利用滿蒙原料而加工。因此中國人民悉窺探我國工廠內容及學我新式之加工法，終而獨立設立工廠與我競爭者到處皆是。此乃我在滿蒙企工業家，欠失秘密及豫防之罪。故按此後如欲利用滿蒙之原料而加工製品者，悉宜直接運回本國精製，然後方可分輸於中國及各國。一可救我國內之失業者，二可杜絕中國人民不能如洪水流入滿蒙地帶，三可使中國人民不能學我新式工術。而如本溪及鞍山之鐵，及撫順炭等，亦宜運回本國加工。夫如是則海運之擴張，益顯其大必要。故擬擴張大連船公司，由政府通令南滿鐵助其低利資金，按明年中先完成五萬噸之造船。以充遠洋航路，而可執東亞交通大動脈。况陸

路之有南滿鐵公司，又有我政治範圍之滿蒙巨大特產物可搬運，依經濟上之原則，堪信大連之海運擴張，必可期其大成功也。

### 金本位實行

滿蒙雖爲我國之範圍，其貨幣皆以銀爲本位，與我國之金本位往往抵觸其利害。我國民之於滿蒙不能極度發達者，皆被銀本位所累也。然中國政府堅執圓銀爲本位，而我金本位受害如左，是故不能確立我殖民地經濟之基礎，不能期待新大陸之完成。

一、我在滿蒙所投下之資金，皆由本國之金本位金票帶去。至滿蒙欲投下之時。不論生活用，或工場建築材料之買入，或給發工金等，皆須換中國大洋票以用之。如銀高時帶往投資，而銀價下落之時，則所投下之資本金必因銀價下落而損失。常有十元金票元本不出五日而損失至八元之額，不啻爲投機的事業，不然即賭博的生利機關。加之如有初帶十萬元金票在滿蒙投資之人，因事業擴張之關係，更向銀行借款十萬元，共二十萬元金票元本投下滿蒙，不幸事業基礎將成之時，忽然銀價下落，二十萬元金票之資金，忽變爲十五六萬元實額。因此放資之銀行恐懼而催討，以致事業半途因之而失敗者到

慮皆是。

二、中國商人以銀本位爲商賈之計算，不論銀價如何起落，彼皆不受影響。是故其帆船之貿易頗爲發展。且中國人之金價與銀價之料算，雖非專門知識，而戰無不勝。此乃中國人獨特之天才，我國民益受銀本位之苦。雖有水陸交通執掌之權如我國，及有金融業者之後援如我國商人者，無不爲銀本位之機關所累。故中國中南部所消用之豆及豆餅等，皆爲中國帆船貿易所操縱，不許我國人步入其範圍之內，從而不能征服中國全國。

三、如以銀大洋爲本位者，中國政府可以擴發紙幣，而反阻我國金票之進展。而我

在滿蒙之銀行，不能爲國家助成其使命。

四、滿蒙如可完成施行金本位者，我國金票可以自由擴張，藉我金票之信用，而廣採各地特產，使中國銀票不能高廣信用，自然無力可與我經濟競爭，則全滿蒙金融自不求而落我國之手。

五、東三省官銀號，交通銀行，殖邊銀行，廣信公司等發行之銀本位紙幣共有三千八百萬元之多，其準備金皆以家屋或什器等估價爲百三十五萬元，以作三千八百餘萬元

之紙幣發行準備金。足見中國紙幣，皆不能信用，因其奉天政府極力強制維持金融市面，故得通用至今日。蓋中國銀行之紙幣，信用如不打倒，則我國金票之於滿蒙，永無發展之日。我欲壟斷滿蒙金融更爲遼遠。而東三省政府則藉其政治勢力，益增發無價值之不換紙幣。在滿蒙各地買占滿蒙特產，如大豆，豆餅小麥粟等。無不被東三政府買占而威脅我國既得利益。而彼東三省所用不換紙幣，買占特產品，賣時皆換我國之金本位票以秘行。而欲攪亂我在滿蒙之金融，甚至於欲破壞我在滿蒙特產之交易權。因此我國之金票益無發展之日，滿蒙金本位之實行益不能期待。

依以上種種之關係，必須打倒其不換銀票之假面具，使其政府無有實力可買占滿蒙特產之時，其實權當然屬我。我則藉此以擴張金票爲本位，以期壟斷滿蒙經濟及財政，進而迫東三省當局聘請我國人爲財政顧問，俾可操縱其金融及財政。打破彼奉票不確實之力，而用我金票爲本位以代之。

### 第三國投資於滿蒙之歡迎

我滿蒙之地盤不許第三國之投資者，此乃累代內閣之政策。無如華盛頓之九國條約



係機會均等主義，故昔日國際財團成立之時，許我滿蒙除外，然似乎與九國條約有些抵觸。從之國際間益爲張目疑我，使我每欲勇進於滿蒙，因受世界之疑視而不果。不如藉機會均等問題，將需大資本方可施爲之民生事業，如水電動力，或曹達工業等，歡迎外國投資。以期藉歐美雄大之資本，而爲我滿蒙發展之培養。一面可藉此而拔除國際之疑視，我方可以無遠慮向新大陸造成一路直進。亦可以此誘引國際承認滿蒙爲我特權地之事實。凡此後不論何國如欲投資於滿蒙者，我必須進而歡迎，切不可徒任中國政府與債權國自由行動。因欲使國際共認滿蒙地帶之政治及經濟之實力皆在我手，故我國不得不干涉而自請分負其責任也。此外交慣例之造成，頗爲重要之政策。

### 南滿鐵道公司必須變更其經營

滿蒙鐵道公司者，乃如昔朝鮮統監之代用物。我國之欲新大陸造成，對南滿洲鐵道經營必須變更，以便突破今日之難局。蓋南滿鐵道公司之使命多而且大，故歷代內閣無不與政治變遷而同其進退。因此內閣之變遷，往往禍及滿蒙。且南滿鐵道之一舉一動，往往而累及內閣。皆因南滿鐵道之組織雖爲半官半民，其實權皆操諸內閣之手，是故每

欲發展於滿蒙之時，國際間每不以南滿鐵道公司爲經濟公司，而竟看作政治的純然機關。故以華盛頓九國條約之利權，而欲制我南滿鐵道公司之進行，因此頗損帝國前進之利益。更就自國之內性而論，我南滿鐵道之事業進行，在滿蒙有關東司令官，大連長官，總領事，蓋爲四頭政治。必須在大連先互相交換其意見，往往事竟不能機密而被東三省爲政者所知。從而極力防避我南滿鐵道公司之進步。至於問題欲於東京最終解決之時，往往因外交，鐵道，大藏，陸軍等大臣之意見差遠致阻其計畫進行。故現內閣首班兼攝外務大臣之重責者，雖不能勝任，因欲進出滿蒙計不得不兼外務大臣，以保其政策之秘密，而期對滿蒙政策之速成。積此種種之不便，故擬將南滿鐵道公司根本變更，將其南滿鐵道公司之副帶事業中，擇其力多益大事業悉數提出爲獨立公司，暗附南滿鐵道公司之勢力而急進滿蒙。一面將南滿鐵道全部另招中國人及歐美人投資，完全行使鐵道事。而資本額我國可執掌一半以上，以便措執其實權，爲帝國使命而猛進。總而言之，藉國際資本家之投資於南滿鐵道公司，以期混瞞世界之耳目，而我乃可任意猛進滿蒙，以防九國之條約制我。亦可利用外資，以便培養我國進出滿蒙也。至於滿鐵公司所執重要之

附帶事業如左。

### 鋼鐵問題

製鋼專業之盛衰，關係國家之強弱頗大。現各國對此莫不視為重要問題，我國對鋼鐵問題尙未能解決者，因乏有原礦所致。從來我國由揚子江流域及南洋馬來半島輸入，以給自國之用。豈料滿鐵地方散在之鐵礦，依參謀部之實地密查，知有非常巨額之鐵在焉。其總推定量至少有十二億萬噸。而南滿鐵道所經營之鞍山製鐵所，初因技術未甚熟練，故每年損失均及三百萬元左右，後乃僱聘德國技師而研究之，得發見新技術及製鋼經費節約方法，故於昭和元年度只損失十五萬元，至昭和二年至少亦可得利九十萬元之譜。如改良其新式之製鋼爐，每年至少亦有四百萬元左右利益。如本溪湖鐵礦，其成分頗佳，將來如得機會，使之與滿鐵之鞍山合併，以救我國鋼鐵之自給自足。

按滿蒙之鐵有十二萬億噸。幸煤炭亦有二十五億萬噸（此則撫順。本溪。新邱等大煤礦及我勢力範圍之內煤礦統計額）此二十五億萬噸之煤，足可精鍊十二億萬噸鋼鐵之用，夫如是我日本得有如此大量之鐵及煤，則我國七十年間之鋼鐵可以自給自足，而可

免仰鼻息於他國。更將利權而計算之，按鋼一噸或至少亦可得利益百元，此三億五千萬噸之鋼鐵產生我國可得利益金三百五十億萬元。爲國家經濟上而論，豈可謂不大乎。且可防遏他國輸入我國之鋼鐵每年一億二千萬元之多，卽產業立國之第一步。且我國之勢力範圍地內，如可產鋼鐵以自給自足者，則我日本欲爲世界第一國之要素成矣。終必能統一滿蒙產鐵，而避中國阻害我國鋼鐵之自給自足也。

### 煤油問題

煤油一物亦我國最欠缺之要品，是亦立國上最重要之要素，幸我所有撫順炭鐵之層岩，含有油岩之量共有五十二億噸。此油層岩每百斤可抽煤油六斤，如再加用美國之精製機以製之，每百斤可得九斤之精油以供自動車及艦船燃料之用。現時我日本每年由外國輸入之鑛油約七十萬噸，估價六千萬元。尙且年年增加。按撫順油層岩，五十億萬噸之額，如以○五最少而論，亦可得煤油二億五千萬噸。如以○九得油而論，可得四億五千萬噸，按平均以三萬五千萬噸得油，每噸利益十五元而論，此撫順之油層岩，可得五十二億五千萬元之利源。眞可謂我工業界之大革命，而有益我國之國防上，產業上極爲

重大。按滿蒙之鐵及煤油既可爲我所有，則我國之海軍陸軍等，一進而爲金城鐵壁，夫滿蒙者乃我日本之心臟云云誠不虛言也。爲皇基綿綿計，真可慶賀之至。

### 硫安農肥其他問題

農肥者，國家食料政策上，最重要之大問題。如化學農肥者，皆以煤炭所抽收之硫安爲原料。而撫順煤炭最合硫安抽收。如我國每年應消之硫安五十萬噸之中，由我國內設立工廠，取開灤或撫順煤炭爲原料而自製者，只有二十五萬噸之產出。餘不足二十五萬噸之硫安皆由外國輸入。每年流出國幣額，及三千五百餘萬元。按我國農產日盛一日，又有滿蒙之新大陸耕地，尙待我國人之資力及手腕以發展。卜此十年內，我國應銷之硫安，至少亦須在一百萬噸以上。况滿蒙之鐵我欲取之而練綱，又須以撫順煤炭爲燃料。此可於應棄之煙收起而抽收硫安。不啻一舉數得之事業。按每年如產硫安三十萬噸，我則可得利益四千餘萬元。如以五十年平均而計。此項利權可值二十億萬元之巨。又可謂我國農業發達之助。且如有餘利者亦可隨帶豆餅而征服全中國及南洋各地之農業。故此項事業必須獨立經營。與南滿鐵路完全分離，以便操縱東亞農肥也。

## 曹達與曹達灰之事業

我國每年輸入曹達灰之數量既達十萬噸，其價格亦有千萬元以上，蓋曹達及曹達灰，乃軍用上，工業化學上之重寶。其曹達之原料，皆食鹽及煤炭而已。至鹽與煤二物，為滿蒙至多且賤價之產物。我如設廠自製，不但可防遏外貨之侵入，又有餘裕可以賣諸中國，以期壟斷其工業之要品。此項事業，如每年按最少以一千五百萬元生利，以五十年而計算之，可得之利權有七億五千萬元之多。又可使我軍用化學工廠原料之自給自足，此項事業亦必須獨立，與南滿鐵道分離。

## 鎂及鋁事業

此鎂及鋁事業，依南滿鐵道及東北大學本多博士之調查，而發見非常有望之事業。鎂者出於大石橋附近，鋁者出於烟台附近，現查其埋藏量為世界有數之礦。按鎂一噸價值二千餘元，鋁每噸價值一千八百餘元。其滿蒙所埋藏之額，概算有七億五千萬元之價值。此鎂及鋁，為飛行機，軍用飯盒，醫療器，及其他工業上最重要之原料。世界惟美國產有少許，我國每年只可產區區一噸餘而已。現世界中對此鋁類之消用日多一日，故

每有不足之感。其賣價日高一日，似乎不知其底止。我滿蒙地內產此有數鑛物，不啻上天欲惠我日本之幸福。按此珍貴之產物，爲國防上工業上不可缺乏之原料。故欲分離滿洲鐵道而爲獨立事業，其製造工程，在欲運回原料鑛，至我內地精造，以避奉天政府注目。亦可暗藏其高貴品，而免招搖英美資本家之虎視眈眈，待我與東三省政府交涉有確實之實權後，即在鴨綠江流域，設立水電事業，以充精鍊此等鋁鑛之用。且卜將來飛行機之發達，世界應用之飛機材料。必須仰我鼻息而無疑。

依以上之事業，如使之獨立，則可以勇往直進，而我可獲得之利益概算有六百億萬元之多。按南滿之產業，可助我國防及經濟者實多且巨也。南滿產業可爲我國貢獻如此，我國亦即可因之而達產業立國之根本矣。除此以上事業而外，如文化施設等之事業，如病院學校或慈善團等之事業，此乃我國滿蒙進出之司令塔，是亦我國威顯揚之機關。更進而言之，則利權取得之餌。故亦須與南滿鐵道分離獨立，以便重整而勇進北滿地方，以便謀取北滿之大富源。

依以上重要之有形事業抽出獨立，以便單獨行動。而不受關係各監督官廳之干涉，

終必合流爲帝國利益之一路。且可藉經濟會社以突進，而免受國際外交之疑視。亦可緩和東三省人民之排日。如用公然祕密方法造成新大陸者，頗覺身輕而又得充分之活動。

至南滿鐵道公司之欲招募外國資本者，只限現成之鐵道而已耳。他如變態經營之路線，和借款與中國所成之鐵道者，或合併現在我既設線，或另抽出獨立，均無不可。到時再查投資國之希望而定之。我則藉此南滿鐵道公司，爲國際利益均沾爲題，而歡迎他國投資者，不啻外債借入之變態行動，且欲防避國際之疑我急進北滿也。且終局如欲招募外資，以助我新大陸造成者，因南滿鐵道既開放爲國際利益，其歐美資本家必然喜而借我。而中國政府亦必無力可向國際破壞我國外債借入機會。按南滿鐵道變更其組織，歡迎國際投資者，爲我國之滿蒙進出最好辦法，故不得不急速實行。至於滿蒙之富源，皆集在北滿及蒙古，而我新得之吉會長大二路權及吉林之森林礦山等權，必須另定機關活動。蓋北滿之進出頗可培養南滿鐵道之利益，倘南滿鐵道公司開放歡迎國際投資者，我國如進出北滿。因南滿鐵道受利益。即國際受利益，是亦世界之受利益，從而國際之間，必然不欲干涉我國向北滿蒙古之突進。蓋南滿之中國移民日多。其國內之財政及國



防因之日固，且商租權尙未確實，使我國移民無有插足之地，果有外交之後援，則使我移民有插足之地。因我國民之生活程度過高，不能與山東移民敵對。故此後之南滿進出，皆須以資本主義爲前鋒，方可壓倒中國。因此益須利用外國資本，方能爲我新大陸之發展，須知北滿地方滿蒙富源之寶庫，且爲中國移民暫不能及之地帶。故我國必須乘此時機而突進，盛爲獎勵移民，及急取其利權。以便制中國移民之先機。按我滿蒙新大陸如欲造成，必須獎勵強大之移民於彼地。且有敏捷之交通以附之，方可拓取其富源，亦可爲我移民之後援。無如赤俄與中國之軍備日進一日，且地理上之關係，與我利害悉皆抵觸，我如欲實行攝取北滿之大富源，培養我國繁盛，進而造成新大陸，以完明治大帝之遺策者。必須先以移民於北滿，以便鎖塞俄華之親密連絡，而取其富源。亦可制亦俄之虎視而挾中國之制我也。如一旦有事之秋，我北滿移民一進而可迫南滿，與南滿之軍兵遺民互相呼應，而定滿蒙大業。萬一如須堅守滿蒙之時，我則以我北滿之移民，而取北滿之富源。以供我滿蒙軍及內地食料原料之用也。蓋北滿地方與我利害關係如此，我此後之對滿蒙，唯向北滿一路直進，而努力我既定之積極政策而後已。且南滿地方須用

資本主義，則藉外資以助我之進行，亦可以緩和各國對我北滿猛進之疑視，故法之妙，策之優者，莫如南滿鐵路之組織變更，歡迎外國資金之投下也。

### 拓殖省設立之必要

我對南滿之經營方策繁多，往往主管官廳意見不能一致，從之異論百出，雖為國家有益有利之事，亦不能捷速以進。從之而破我對滿蒙之秘密，進而被奉天政府拾之為宣傳材料於國際，以為中傷我國之用，頗為帝國之大不利益。凡在滿蒙欲進行一事，必須於大連經過數十次之調查及會議，得滿蒙四頭政府之同意，方得見諸實行。且須得內閣之議決，方可生其效力。因有如此種種之難關，往往欲施一事，須經年累月方可得其面目。而在施設欲定之期間中，因奉天政府在大連方面收買我國浪人頗多，專以盜探我國對滿蒙施政為目的。故往往事尚未實行之前，已被中國所知，隨入世界之耳。以各國輿論論我，我國對滿蒙之施設上受如此之苦者，一而再再而三矣。又如反對黨每在滿蒙方面所查知之事，往往提出中央，而作反對材料。如上之行動，為我國外交上，最不利益之現象。故我國之對滿蒙，此後必須變更其主義，以期勇往邁進，是故其施為之中心點

，必須集中於東京。第一可以保守其秘密，第二可杜絕中國政府探探我國之進行，第三可避事前被各國疑視，第四可以收束滿蒙四頭政治爲一統，第五可保內閣與滿蒙關係官廳之接近，及可溶冶爲一爐，以便全力對待中國。因有如此種種之利害起見，宜仍依伊藤及桂太郎合併朝鮮之主旨，設立拓殖省，以專管滿蒙進取之事務。特以臺灣及朝鮮樺太等殖民地付之掌管爲題，其實務仍以滿蒙進出爲目的。以期淆混世界聰明，亦可防遏國內不統一之暴露。細思朝鮮合併之時，而不能實行於伊藤統監時代者，因乏有統一的專管官廳，故凡事無不意見多歧，從而不能秘密，隨惹出國內之不統一。而被國防及朝鮮國等，干我阻我，後乃由我伊藤及桂太郎等，派出多數宣傳員於歐美及朝鮮，宣明我國對朝鮮確保其獨立，雖寸土亦無野心，於是國際之疑問方釋。及後乃特設拓殖省以掌管台灣爲題，密擾其社會，方有一氣而成之幸。故殖民及移民之經營，依今日之現狀，非設省專管不可。且滿蒙新大陸之造成，爲日本立國上至重且大之問題，故必須設立拓殖省以專管其事。使其滿蒙政治中心點集於東京。其在滿蒙駐劄之官憲，只命其依命活動，使伊等不能在滿蒙隨地而干涉施政之計劃，自然可以保守其秘密，對手國亦無能力

可在我東京探知我拓殖之內容秘密也。夫如是，我對滿蒙之一舉一動，其國際之輿論，必無有材料可以制我先機也。

至於南滿鐵道公司所分離獨立之各事業公司，勸業公司，土地公司，信託公司等之經濟會社。其監督及施設權，仍執於拓殖省，以便合流統一，助帝國滿蒙進出之根本政策，以期達到新大陸之完成。

### 京奉線沿岸之大凌河流域

此大凌河流域浮地頗廣，是亦馬賊之淵藪，我朝鮮民投資於此頗多，而開墾爲水田者亦巨。按此地之廣大，料將來必定繁榮。且我國如欲進入熱河地方，以此大凌河流域爲立脚地頗爲便利，將來之朝鮮人移往，我國必須竭力以保護之。容有機會之日，可向中國政府交涉其開拓權，以期容我人民移於彼地，而作熱河及蒙古進入之媒介。萬一有事之秋，我在大凌河地盤，可仍駐屯大軍，以杜中國軍之北上，不啻爲南滿之鎖鑰，是亦一大利源地帶。至朝鮮人民，欲進出大凌河流域之時，我則利用信託公司或金融組合之機關，以盡量通融其資金。其實質之土地所有權，仍置於信託公司或金融組合之手。

而滿洲住在之朝鮮人只担任其耕作之權而已。如論其表面上，仍以朝鮮人爲土地所有者，因對中國政府利權取得之便利計也。此後我國移民，或朝鮮人等，如欲於滿蒙獲取土地之時，皆以信託公司或金融組合或銀行等爲彼等之後援，如向中國人購耕土地權時，應需之資金，亦可由此等之金融機關，爲之後援通融。待不知不覺之間，我則擇其善農之水田，用經濟方策取之，以與我國之內地移民。更驅使朝鮮人民再開拓生地原野，以備我國移民住之便利。此乃水田及豆類之開拓積極政策。而對於牧畜政策，則另以勸業公司爲專門牧畜機關，以便得寸進尺，收集其畜產而供我國之自給自足，他如軍馬之放牧與播殖，則仍以勸業公司，抑或另設別動隊，進入內外蒙古，大爲播殖，以充我國防用馬之需要。

### 對中國移民侵入之防禦

近來因中國內亂，彼邦人民如萬馬奔騰之勢，流入滿蒙。從而危警我移民之進展，爲我滿蒙之進出計，不可不防避之也。加之中國政府對此移民之流入，似乎大爲歡迎，敵不得不設法防避，因此益使我國對滿蒙政策受其威迫。且有美國有名之中國學者蔡因

士加布氏曰：以奉天政府爲仁德布政，以故四海負其子而從之。並指孟子之移民政策與王發政施仁，天下無不欲耕王之土。無不欲商王之市，無不欲仕王之官云云。是以國際依照中國移民歷史，頗以移民多數流入奉天，爲奉天政府仁德表現之證據。最有利害之我國，如不設法以驅除之，不出十年後，我之在滿蒙移民政策，反被中國以之爲驅我上策。故定於可到範圍內，利用我警察力以挾制之，而資本家一方面，則利用工價降下以驅之。一面則擴張電動力，及水電力。以代勞力之用。不但可避中國人民之侵入，並可持原動力之勢，而潦倒滿蒙之工業界也。

### 病院及學校之獨立經營及對滿蒙文化之充備

此項問題必須絕對獨立，切不可與南滿連絡，蓋因東三省人民每以爲帝國主義之機關，從而不欲就我範圍。故須獨立經營，方可使東三省人民知我國之施恩，能自思念而報我。（中略）此後按時擴張，施設男女師範學校，以期薰育中國教育人才，而造成東三省人民永遠親日之根本，此乃文化施設之第一要義。（以下略）

## ——日本滿蒙權益擁護祕密會議記錄摘要——

一、時期：十九年十二月七日午前九時至午後二時

二、會場：拓務省大臣辦公室

三、出席者：松田拓相 仙石總裁 木村理事 外務省吉田永井二次官 拓務省小

村小坡二次官 武家參與官 松永條約局長 亞細亞局司長 河部陸

年次官 參謀次官及第一課長

### 四、決議：

(甲) 反對奉派將滿蒙外交權完全歸併南京，吾人取外寬內嚴的方法以反對之。更借題發揮，強其仍以張學良爲外交負責長官，以便保持帝國的特殊地位及特權。

(乙) 對奉派鐵路網之建設，取干涉的態度，以阻其實現。更須以迫戰求和的策略，誘其與我協調滿蒙鐵道運價及貨物吸收區域的限制，方足以永保南滿路與大連灣的繁榮。待天賜機會到來，便可達到帝國併吞滿蒙的最後目的。

木村理事對於提案的說明：張學良既以驚人的手腕，款洽南京，互相分題合作，欲一舉而粉碎我滿蒙的特權，殊不知蔣張乃吳越同舟，不過因一時的過渡之便而妥協，吾人相信不久仍是要決裂的。且奉派中，新舊二派，互相水火，吾人可以因勢利導，使其火併，令張學良與舊派提携，以打倒新派，至奉方之兵力，雖可與南京相頡頏，然財政方面，實敵不過南京。藉此甯奉的磨擦，與新舊的爭鬥，此第二張作霖的張學良的政權命運，必因而短促。則第三第四的張作霖，必繼起競爭，分割東北的地盤。此不但可以豫期，依我陸軍參謀部努力運動，奉派之瓦解，將爲既定的事實。

現散處滿蒙各地的馬賊團約四千餘人，復辟派約八千餘人，爲東北政治上一大潛勢力，刻皆服我懷柔，受我指揮。如奉派內部實行爭鬥時，吾人可以招致此兩派合作，更益以不良無賴的朝鮮人加厚其勢力，那時，無論我們贊助新派，扶植舊派，或竟使復辟派來主宰滿蒙，只看對於帝國的利益如何，便如何去利用他們，以達到吾人的目的。奉派如欲保持他們的地位，而與南京決裂，只要能允許我們以相當利益，帝國亦不靳與援助，撫斷南京軍隊之入滿。在另一方面，如蔣介石欲統一東北，亦能以相當利益爲交換



，求帝國的諒解，許其進兵滿蒙，則帝國儘可背奉派之約，許蔣軍以便利，這樣，更可以免除國際間的誤解。蓋歐戰後，華府會議所締結的四國協約，無不約束帝國在滿蒙的自由行動。如果我們採取急進的帝國主義的手段，必惹起各國的誤解。因爲這樣的原故，所以滿蒙政策，必須在國際方面，在中國方面，都有機會，方可發動。我們在滿蒙所以年費二十餘萬元，僱用人員八百餘名，作成滿蒙馬賊底冊，並懷柔其頭目，卽意在造成此種機會。參謀部之利用黑龍會愛國會大化會等，與帝制派相聯絡，也是同樣的意思。他如在營口葫蘆島及北甯路等處特別組織秘密調查機關……運動烏蘇里及東鐵之赤俄當局與我提携，皆是爲我權益進展的原故。今滿鐵作如此潛航式的努力，並犧牲如許的金錢，無非是在造成我天賜的機緣，使滿蒙政策，成爲金城鐵壁，而樹立國家百年的大計。

我國在滿蒙的特殊地位，雖得自日俄戰爭，但許多特權，則得自張作霖時代，今張學良竟敢犧牲其特殊政權，奉還南京，避開對我的重大責任，此不獨高築砲壘以自衛，且放射外交的毒瓦斯於東亞全土，意欲毒斃我日本的生命……人們謂蔣介石奸雄可怕

，實則張學良對我政策的陰險，更可怕呢！

我國曩因歐美各國，尙未感到對中國的重要，又加以海禁尙未全開，其民衆對華知識，亦非常淺薄，故一方攻擊中國那種以夷制夷和遠交近攻的外交，一方復自學其法而反用之，於是世界各國皆中我的宣傳，而形成對華協調的局面。在此國際協調中……歐美各國，不啻爲帝對華的便衣隊。……今日海禁大開，歐美各國的生產，須求僑於中國，因此發生了一種親華的傾向。且近來中國民衆，均已覺醒，尤其是外交方策，非常發達。他們每大膽地努力向歐美宣傳，以訂正我國對於他們的中傷。因此，歐美人民，對於中國的理解，愈加深刻。……加以我國從前利用國際協調所取於中國的利益，事後大惹各國的猜忌……故狡猾的美國，乘華盛頓會議的機會，一舉而衝破我國在滿蒙的特權，復以九國協約，來束縛我們的行動。近更以英美合作的力量，打破在華國際協調的慣例，使帝國陷於孤立……又奉派對滿蒙的外交，雖仍是以遠交近攻和以夷制夷爲基礎，無如滿蒙利源豐富，歐美虎視眈眈，縱令我們叫穿奉派的策術，然利之所在，彼等是依然樂於趨就的。況英美今正合作，意欲掃滅帝國在華的勢力，而奉派的外

交策略，正投合他們的野望……：這樣一來，英美二國將成奉派的便衣隊，坐享中國遠交近攻政策的優待，而我國則適受他們以夷制夷的外交政策的犧牲了。余在任地，與林總領事及關東長官等一再研究，覺得我們須永遠運用下列的幾種外交策略，方足以實現滿蒙政策，而達到最後的目的。

(一) 採以華制華的政策，利用他們內部衝突，或反對派及馬賊團等，以攪亂其政權，藉以牽制他們對我的外交，且能使歐美各國對滿蒙投資發生危險的觀念。

(二) 恩威並用，凡各種事業的進行，一面不惜與以利益，一面藉以行使威權。

(三) 親惡同施，精神方面，以親善及平等為表面上的原則，裏面則行使中傷及破壞的策略。

(四) 對現有懸案及未實現的既得權，以日華共存共榮或合辦性質為表面上的解決方針，其實仍以取得並保留我們的特權為要素。

(五) 滿蒙外交權，仍以張學良為擔當的長官。

奉派鐵道網的東西二大幹線中，東線的奉海路（按即瀋海路），既已通至吉林，帝

國對此，恐難加以破壞，不妨做一順水人情，勸其許我建設吉會路，並不惜另以天圖路的全部無償讓與之。蓋滿蒙的特產和富源，東部數量雖夥，然以視西部的黑龍江及蒙古方面，地味那樣的肥沃，面積那樣的廣大，實則瞠乎其後。且西部交通發達，可使葫蘆島因而繁榮，故西線的完成，實爲我滿蒙政策的致命傷。……今幸通遼洮南間尙未築成，帝國必須乘機阻止，即洮南開魯之線，亦須加以阻止，如張學良允許，則我國可以中止興築大寶線爲交換條件。……更趁此機會，高吹其共存共榮的假精神，誘其與我協定鐵道運費及客貨吸收區域。……如這樣不能辦到，則更以准許中國投資南滿路的合併問題而誘之，張學良必入彀中，如彼仍以外交權歸併南京爲藉口，拒絕交涉，則帝國可以既得權係得自張作霖時代，與所在地及彼之管轄權等等理由，勸其代帝國居中與南京交涉……如此，則張氏必不能推卸其責任，且可以避免帝國與南京直接交涉，致造成滿蒙外交歸併南京的慣例。

帝國在滿蒙特殊地位的担保，乃是因東北長官有特殊的政權。這種情形，我們只看張作霖未入關的時代，便可明白，及張作霖入關之後，帝國地位，即因而動搖。……

幸當時張氏野心，專在統一中原，對我滿蒙的特殊權益，不敢有何等露骨的行動。……然帝國至此，益加感到滿蒙地位的危險，必須早日確定，否則中國統一，如果實現，則現有地位，一定被其蹶倒，最後目的，更無達到的希望。加以現時革命勢力日盛，英美監視益嚴，帝國的危機，間不容髮，故當時田中外相，乃利用以華制華的策略，乘革命軍北伐的機會，炸害張作霖，擬扶助復辟派以奪取滿蒙。繼見形勢不利，乃轉而勸告張學良獨立。此種策略，無非欲確保帝國在滿蒙的特殊地位，而完成我偉大的皇圖。

今日南滿路營業的不振，雖說已達極點，然按其收入額與里數比較起來，恐我國內地任何成績良好的鐵道，亦不能駕而上之。南滿路的長，不過七八百里，過去數年間的平均收入，實爲我交通史上空前的暴利。……本年（即民國十九年）以來，因世界經濟的變動，與中國銀價的低落，故該路營業，受非常的打擊。然因當局者煞費苦心，排除萬難，以吸收各地特產，故尙能有此成績。此蓋全世界的不景氣，非人力所易挽回。……一般人以過去該路黃金的繁榮，謂全係奉派鐵道網的包圍政策所打破，竟認滿蒙當局爲無能，此實屬無國際的理解，不明瞭世界不景氣的慘狀的謬論。……如果滿鐵因

受包圍而減少收入，何以包圍滿鐵的瀋海，吉海，吉長，吉敦，四洮，洮昂，齊克，呼海，打通等路的收入，比滿鐵的減收，猶慘退數倍？現滿鐵的經濟，視此尚有餘裕，決不會因減收而發生動搖的。

撫順煤礦，係中國所有。帝國唯取其收益及開採權。該礦的埋藏量，共有十七億噸，名義上發表者為十三億噸。滿鐵努力探掘二十餘年，共掘出四億七千萬噸，名義上發表者為三億三千萬噸。煤量本非常豐富，滿鐵雖欲極力開掘，無如世界經濟衰頹，販路大受影響（按滿鐵道減收自四月至十一月為二千零八十五萬五千元）。滿鐵因此曾派調查四十名，分赴奉派各鐵道延綫，調查其收入狀況，驚知其鐵道經濟，亦極度窮迫。此皆因奉派交通當局，無國際的經濟眼光，徒濫用官權，播弄其金融政策，與滿鐵挑戰，遺實在是應得的天罰。……只要我們能稍為忍耐，他們鐵道網的勢力，可以不攻自破。蓋奉派鐵道的猛進，其打擊我南滿之重點不在今日，而在將來。打擊我們的在什麼時候呢？就是他們東西兩幹線完成的時候。

東三省鹽務總局的食鹽，依明治四十一年七月二十八日的條約，南滿鐵路對此官鹽

之運輸，有其特權。又附則第四條「如欲廢棄此條約者，須於三個月前通知南滿路」。近中國方面，事前竟不通知，而悉數交其鐵道網運輸，滿鐵因此損失莫大的收入。……現當局對此種權利，正在伺候機會，以謀奪回，將來縱運費減低於奉派鐵道，亦樂爲之，必不得已，即犧牲其一部分，亦所不惜。這個問題，如因鐵道交涉而得到解決，那是更好的了。

興安嶺一帶及開魯五常等處，係帝國國防重地，爲戰時軍團重要的陣營，如長春，哈爾濱，安東等處，爲戰時軍團給養及軍馬馬糧等補充和征發的重要區域，均被奉派的東西二大幹線所衝破，所阻梗。軍縮條約成立的今日，帝國須期待滿蒙爲唯一的國防重心。所幸如前舉各地，除我軍部要人和重要外交當局外，別無他人知覺。如此秘密，奉派必莫由察知，而特計畫該鐵路以妨礙我們的目的。蓋彼欲發展其經濟，故有此偶然的技巧。彼既以經濟爲着眼點，我能以何等利益爲之交換，或能達到阻止的目的。萬一他們受了赤俄軍事家的指示，或者他們自身亦有與我們同樣的感覺，那就必須先以他種策略誘其就範，然後再以別的奇計去阻止。依參謀部的意見，可以東西二大幹線的建設，

有妨害帝國國防爲問題，強迫令其廢止，但以外交詞令狡猾的奉派，若反用自固國防和開發滿蒙的言論來拒絕，那轉不好辦了。

歐美資本家，每視張學良治下爲其放置銀箱的安全地。自東北易幟以來，想投資於滿蒙的團體，有八個之多。其中如紐約財團，本有意交托滿鐵會社投資滿蒙，亦因東北易幟，中了中國方面及駐美華使的宣傳，轉而拒絕與滿鐵提攜，密派調查來滿，欲以奉派爲對手，爲直接投資的計畫。幸當時帝國利用新聞，及駐歐美財務官作種種中傷的宣傳，適又有馮閻內亂的爆發，故得以阻止。豈料馮閻失敗以後，張學良復以其老獪的外交手段，粉飾統一政府的形骸，於是歐美資本團體對滿蒙投資的野望，更形熱烈，而尤重視關於鐵道的投資。依外務省所接派駐英美官吏的報告，卽這兩國的資本家，目下極力計畫投資於滿蒙鐵路事業的，已有十五個團體之多。這樣一來，奉派雖自無財力可以完成其所計畫的鐵道網，然藉其統一政府的招牌，不過一筆的簽押，便可向歐美資本國借得盈千累萬的資金。兼以現在歐美資本家，正極端感着放款的困難，更必趨之若鶩，而崇奉張學良爲耶穌哩。從此歐美等國，因欲確保其債權地盤的安全，對於張學良的政



權，必設法擁護；對滿蒙領土的完整，必更高唱其華會九國協約以尊重之。屆時帝國在滿蒙的行動，必受種種的掣肘。故為國家百年計，事前必……杜絕歐美資本的流入滿蒙，務使其富源為帝國所獨有，即現在主權所有的奉派，亦無法與我分甘。……如彼為圖發滿蒙須建設鐵道，至少其所用的建設費，必須向帝國借款，我們不論如何困難，亦必向英美措借來轉貸他們。

最可痛的，就是帝國在五常及長春等地的國防重心，均被其東部幹線所衝破。萬一有事的時候，任憑我們如何發揮日本海中心主義，如吉會路的武裝鐵道縱如何精銳，無奈障地與南滿路及內地的聯絡，悉被包圍橫斷，屆時帝國雖有千軍萬馬，恐亦不能保全興安嶺及開魯一帶的要地。他如滿蒙駐軍戰時的給養，及軍需的運輸，四方八面，皆被攔斷，如奉軍藉其鐵道網的權能，從東北西三面夾攻，則南滿路將完全失却國防軍事上的能力，而帝國駐屯沿線及興安嶺開魯一帶的國軍，不為俘虜，亦必全覆。

帝國宜以奉派的漠視條約，為抗議的機會。先責其失信，次則高唱其日華共存共榮的老調，促其許我實現吉會路的既得權，以作東部並行線的建設的交換條件。倘能辦到

，即只餌以他種物質的或精神的利益，亦無不可。且現時奉派內部的軋轢，非常猛烈，又值與南京非誠意假統一的時候，吾人相信其必能感覺自身將來的利害，誠意接受帝國的交涉。……至少彼亦須中止延吉敦化等線的建設。……倘以如此的犧牲條件，猶不能令其滿足，至少彼亦須許我實現海林延吉線的既得權，天圖路則由帝國收買辦理。這樣，我國雖不得實現武裝的吉會路，……於我國防上及經濟上所受的損失，固亦無幾。至彼東部大幹線的工事，已完成十之七八，尤其是松花江流域的富源地既被其貫通，又與葫蘆島港相連接，任何干涉，亦難阻止。故對東部大幹線的外交，不得不如此稍與屈讓。

葫蘆島港，不幸於不知不覺的當中，竟被其實現。此皆因帝國自信過強，事前不能阻止外國資本家的接近，故有今日的慘敗。然前車既覆，後車可鑑，此後對外國資本家之欲投資滿蒙者，須極力施行中傷破壞的策略。此種辦法，不獨較直接干涉尤為有效，且可以粉飾日華親善的假面具，以顯示帝國的外交術。

講到西部大幹綫，……幸洮南與通遼之間，尙未建設。此段路綫，如可阻止，……

不僅興安嶺及開魯或白音太來一帶的帝國國防重地，可避免其衝破及威脅，……且可以使他們的西部大幹線，頓形中斷。他們雖有既成路線如鄭家屯至通遼間，及鄭家屯至洮南間，可以利用，但是迂迴曲折，其出海距離的哩數，比較南滿路亦短縮無幾。我方如能使運費與之同額，再在大連港減收其飲水倉庫諸費，或更與貨主以種種便利，一定可以打消葫蘆的發展的。這是挽救滿鐵和大連的一個直捷了當的辦法。況通遼與洮南線之建設，明明與南滿路並行，帝國出而阻止，實屬名正言順。如奉派誠意聽從，則放棄開原海龍吉林五常間的既得鐵道權利，以爲交換，亦無不可。此外西部大幹線的培養線如長春，扶餘，洮南線，與洮安，索倫，滿洲里線，及安達，洮南線等，無不與北滿大富源地帶相溝通。雖直接受害的爲中東路，然我滿鐵和大連港的繁榮，其元素多得自該方。且安達扶餘爲帝國國防上軍馬及馬糧給養補充和征發的要地；洮安洮南索倫一帶，亦係戰時帝國軍團最重要的駐屯陣地。倘此等培養線，一旦實現，則帝國國防及經濟，將被其衝破無餘。……幸其中如長春扶餘洮南線與洮南索倫線等，都與我長春大賚洮南索倫間的既得鐵道權相抵觸，以這樣的藉口去阻止他們的建設，是很堂堂正正的。……

如其不聽，則以實現該既得權爲要挾。如彼竟許我實現此既得權，便可以長大洮索線培養滿鐵，奪取其安達洮南間及索倫滿洲里間各路的來貨，抽取葫蘆港的繁榮，來滋補我們的大連港。若再不可得，則長春扶餘洮南索倫間，至少須與我合辦。則帝國亦可犧牲長大路及洮索路的既得權。蓋奉派刻正從事收回國權，若不稍爲讓步，必致引起反感。且令虎視眈眈的歐美資本家集中目光於滿洲，愈足增加帝國的危機。至通遼經開魯至林西線，開魯熱河線等，本爲葫蘆港繁榮的要素。該港有此，將來對於世界貿易不獨奪我大連的繁榮而蒸蒸日上。且將使帝國在蒙古開魯林西一帶的國防，受其威脅。可是這西部大幹線的許多培養線，與我滿鐵無大關係，毫無因緣可以藉口，只好袖手旁觀，以待他日的機會了。

……現奉派計畫的深長，手段的勇敢，如此厲害，帝國若僅憑恐嚇，必益增反抗，於實際上有損無益。……故帝國宜一面假陸軍當局的強硬政策爲後援，一面由滿蒙當局用懷柔的手腕以誘之。……關於外交進行方法，吾輩與林總領事及關東廳關東司令長官等交換意見，並考慮對俄國交涉的關係，大約最先著手的是：（一）要求實現張作霖時

代所允許的既得權；（二）要求整理關係滿蒙的諸懸案。待一二兩宗案件略有頭緒的時候，再於二者當中，擇其損失較輕的，表示放棄或犧牲，以誘其與我協定滿蒙各鐵路的運輸費或客貨吸收區域。我們可以藉此協定，來代替滿蒙現有勢力各不相侵的條約；又可以混淆華人及世界各國的聰明，掩飾帝國在滿蒙的這種帝國主義的現象。

第一案，我國依日華條約及協定所獲得的各鐵道權如次：

- （一）長春大賚線
- （二）洮南索倫線
- （三）吉林五常線
- （四）吉會線
- （五）延吉海林線

從這些既得權利看起來，以吉會路為最要。該路不但是帝國武裝的鐵道，且為將來實現帝國對滿的最後目的計，及實行對北滿的經濟侵略計，都是絲毫不可欠缺的。且吉敦一段既已完成，我要求實現吉會路，頗有根據，即使出以壓迫外交，亦不致受國際的

誤解。况帝國既可放棄洮索路與之交換，諒張學良不至發生反感。如竟不許，則帝國即放棄海林延吉路及海龍吉林路，亦所不惜。倘彼或以天圖路許我收買，並延長至吉敦驛，而將海林延吉路與延吉海龍路作爲日華合辦，我則可將吉會權利的要求，暫時停止。此項辦法，想陸軍當局，亦不致反對。他如吉林五常路，如得把持之，自可制彼東部幹線的死命。然彼如能許我實現長春洮南路的既得權，或者允許該路爲日華合辦，那我便放棄吉林五常線，亦無不可。總而言之，帝國所重視的，爲吉會長洮吉五三線。將來視交涉情形如何，我或以放棄長洮綫爲餌，誘其許我實現吉會路；然後更以放棄吉五綫爲餌，誘其復活長洮綫。

第二案，滿鐵直接關係所未解決的懸案如次：

(一) 打通之建設

(二) 吉海之建設

(三) 吉海吉長的接軌問題

(四) 吉昂路工費決算問題

日本侵略滿蒙之秘密計畫

(五) 吉敦路建設工事問題

(六) 洮昂路日本顧問權問題

(七) 四洮借款問題

按從前滿洲善後條約會議的時候，清國委員會聲明：「清國如欲保護南滿洲鐵道利益，在該鐵道未收回以前，承諾不在該鐵道附近建設並行線，或有害該鐵道之支線。」由此，可見南滿之在滿洲，確有其神聖不可侵犯的獨占鐵道權。今奉派欲在前記各鐵道接軌，及建設東西兩大幹線，無不與此項聲明相抵觸。我國如藉此干涉，則彼所計畫的鐵道網，無不受我的制裁。不過依照國際法的精神，及獨立國的國防建設，彼尙有其自主的行動。故一般法律家認為該項聲明，只能作為一種希望，不能特為正式權利的根據。……然中國非法律國家，且其人民亦缺乏法律知識，帝國若藉此以威迫，奉派不敢不就範來解決滿蒙的懸案。

至於洮昂吉敦四洮各懸案，多為金錢上的關係。唯洮昂的顧問權，吉敦的會計權，因欲牽制其鐵道網的繁榮，並抽取其勢力和機能，亦屬重要。對此種權利，必努力實現

，才可鞏固帝國的特權。餘如吉敦洮昂等路的滿鐵包工，本皆使用我國出產的賤價材料，但仍照高價的外國製造品估價，至興築應用的延人權，亦可由帝國自行增加其計劃，如此，則費額必多……乘其財政困難的今日，脅其如數償還。他們一定與我接近而商量延期，或另締正式借款條約。我便可藉此機會，為滿鐵打算，自動犧牲上述建設費的一部份，而誘其與我協定滿蒙鐵道運費。如這樣再不能辦到，則以犧牲四洮路，停付利息，和他們交換貨物吸收區域的協定。倘此項協定能夠成功，任彼如何發展其鐵道網，滿鐵便決不懼包圍了。關於運費的協定，須使奉派鐵道運費與南滿路的運費劃一。雙方俱以每噸每里運費若干為單位，而計其距離的長短。……將來奉派的東西二大幹線成功的時候，北滿特產經葫蘆港出口者，其產地與該港的距離，比較由大連出口的距離為長，自然增加其運費的負擔。講到協定以外的競爭，奉派無非以政治勢力為後盾，我則可以減低其港庫倉庫飲料等費，更以我偉大的金融機關的機能，與貨主以方便及利益，則最後戰勝的榮冠，必屬於我了。

關於貨物吸收區域的協定，決定其步驟如次：



(甲)滿鐵的東方，以五常吉林海龍等爲中心線。出產在其西的，歸滿鐵吸收；在其東的，歸奉派鐵道吸收。鐵道的西方，以齊齊哈爾洮安通遼等爲中心線，出產物在東的，歸滿鐵吸收；在其西的，歸奉派鐵道吸收。(乙)在滿鐵西部方面，自四平街至洮南以北的產物歸滿鐵，餘者歸奉派鐵路。在滿鐵東部方面，由長春至吉敦以北的貨物歸滿鐵，以南歸奉派鐵路。(丙)如(甲)(乙)二案，奉派不能照辦，則略仿南滿路與中東路協定的前例，南下貨物，滿鐵得其四四，奉派得其五五。也不問其出口由大連，或葫蘆島，或營口，到時計其總數來攤分。這是帝國最後的讓步。(丁)如上列(甲)(乙)(丙)三案均不能達到目的，則徵求張學良的同意，召集中東南滿路各當局與奉派共同來會商協調的方法。

我們認爲欲永遠確保帝國在滿蒙的權益，名義上應改南滿路爲日華合辦，以實現其共存共榮的招牌，然後再誘致奉派把鐵道網與南滿路合併，均做合辦事業。用這種方法，則(一)可以掩飾我們帝國主義的惡名，(二)可以混淆華人的聰明，(三)可以遮斷歐美資本勢力的侵入，萬一有事的時候，帝國更可藉合辦的權利，不論何路，皇軍皆

可自由征發和占用。此實爲實現帝國滿蒙政策的一種深謀遠慮的方法。

據近來倫敦情報，奉派又欲伸其魔手於秦皇島，以發展其抗我的力量。倘不幸彼所策畫的（自由運貨採用港），竟得實現，則滿鐵及大連，將更受意外的打擊。現雖竭力設法在歐洲方面大肆破壞，然尚未可樂觀呢。尤可痛的，就是赤俄本有意與我締結密約，以防奉派勢力的發展，不料他看見了奉派魔手在秦皇島的那種活動，遂深怕海參威和中東路的繁榮受其影響，乃乘奉派向他遞送秋波的時候，忽然變了主張，轉與奉派實行接近，使帝國單獨受敵。據滿鐵天津通訊員的情報，謂奉派將俟秦皇島港的自由運貨採用港的運動成功時，北甯路擬更建設第三埠頭，俾可收容九隻五千噸的汽船。合舊所有，其容量可達十萬噸之鉅。如此，則秦皇島港的貨物集散能力，可一舉而達五百萬噸。將來再以其東西二大幹線爲武器而培養之，真是制我大連港的死命！北滿物產由產地至出口，以距離論，不過比滿鐵近的區區三里，然以運費比較起來，我便不能與彼競爭。故秦皇島對於滿鐵及大連汽船會社的威脅將比葫蘆島更加厲害呢。

……：這回帝國對張學良發揮其外交權，時機最爲適合。因此而得到全部的成功

固好，即以最惡的結果而言，帝國如不能實現各既得的鐵道權，奉派亦須中止其東西兩大幹線的建設。如帝國在滿蒙的特殊地位和權益，能夠保持現狀，自可挽救垂危的滿鐵。縱使我既得的各鐵道權利，不能完全實現，也可以說是一部的奏凱。相信將來自有天賜機會，來解決滿蒙一切的問題。

上面所說的，爲我們對於交涉失敗的一種最低限度的收穫的預想，但總希望其不致流於這樣的地步。至左列各項，係作此次交涉的前驅。倘能實現，便是交涉的圓滿成功了：

(一) 滿蒙鐵道問題，係屬民間營利的社會，如滿鐵的利益關係，故應視作地方問題，以張學良爲擔當的長官。倘張氏以滿蒙外交權已歸併南京爲藉口，而避免其責任，則最少限度，必須張學良代替南滿會社向南京政府交涉。

(二) 開發滿蒙鐵道，必須以日華共存共榮爲主眼。其東西二大幹線，如有妨害南滿路的利益，或與南滿路平行者，皆須休止其建設，方不危害我們的既得權。

(三) 帝國對於吉海打通等已經建設成功之路，本已屢加抗議，爲共存共榮計，可

默許之。但須以他種條件爲交換，並保障滿鐵營業上的利益。

(四) 洮南與打通的聯絡，係與滿鐵並行，爲危害既得權之尤者，故通遼洮兩路，絕對不許建設。

(五) 洮昂打通，如必欲聯軌，則滿鐵亦欲建設培養線以保其權益。

(六) 長大路及吉會路須求即時實現。

(七) 滿鐵關係所未能解決的各鐵道借款及顧問權和會計權的實現。



