

廣西建設綱領



~~1610570~~

上海圖書館藏書

上海图书馆藏书



A541 212 0009 54048



# 廣西建設綱領

中華民國廿四年八月十日  
廣西黨政軍第廿五次  
聯席會議決議修正通過

## 基本認識

(一) 總理所創立之三民主義，乃中國革命惟一適當原則；廣西黨政軍同志及全體民衆之無上使命，即本此原則，以建設廣西復興中國。

中國現階段革命運動性質，應爲反帝國主義反封建勢力的國民革命，而當前革命之中心任務，爲爭取民族解放，一切普遍民權或發展民生，均必須以民族獨立鬥爭之貫徹爲其先決條件。本省現階段建設方針應爲此一革命中心任務所決定。

(三) 爲促進本省建設及完成中國革命計，當奉行 總理遺教，喚起民衆，共同奮鬥。對於社會生產直接間接有貢獻之民衆，須加以組織訓練，以充實其參與政治之能力。並須遵照 總理『三民主義，爲人民而設』的遺教，一切建設計劃，皆

廣西建設綱領

1610500

數生產民衆之利益爲基準。

(四) 根據上述意義，本省現階段建設工作，具有如下性質：

甲、自衛自治自給之三自政策，應爲本省建設之總原則，『建設廣西復興中國』的革命目標，卽由三自政策之推行以達到之。

乙、爲澈貫當前中國革命之中心任務計，應以最大努力，從事軍事建設，充實民族自衛能力。

丙、爲適應現階段中國革命之性質以達到民權主義計，本省政治建設，一方面應努力使一切行政設施，皆基於生產民衆之意志，具足民主化之精神；一方面厲行保障民權，扶植人民自治能力，造成民主政治之基礎。

丁、經濟建設之指導原則爲民生主義；卽由發展國家資本，節制私人資本，與力求生產社會化之途徑，以達到民生主義之理想。循此途徑，根據本省之特殊環境，現階段經濟建設之特徵，在於抵制帝國主義經濟侵略，救濟農村，發

展生產，改良勞苦民衆之生活，防止私人操縱獨占之弊害，向自給之目標前進。

戊、文化建設，應根據現階段政治經濟軍事之需要，而定其方針。基於以上之認識，釐定本省建設綱領如下：

## 政治建設

第一條 整飭行政組織，制定本省需要法規，以收因地制宜之效。

第二條 健全政治基層組織，推進建設事業。

第三條 以現行民團制度，組織民衆，訓練民衆，養成人民自衛自治自給能力以樹立真正民主政治之基礎。

第四條 發揚公正廉潔之政治風尚，肅清貪官污吏，制裁土豪劣紳，以保障人民生命財產及自由。

第五條 推進衛生行政，發展人民保健事業。

## 廣西建設綱領

第六條 樹立文官制度之基礎，提高行政效能。

第七條 實施公務人員訓練，以增進其能力。

第八條 厲行預算審計會計制度。

## 經濟建設

第九條 施行社會政策，依法保障農工利益，消弭階級鬭爭。

第十條 革新舊式農業，振興與農業相適應之工業，使農工業互相促進，以達到工業化爲目的。

第十一條 開拓土產市場，提倡國貨，節制奢侈品之輸入。

第十二條 運用金融政策，扶植中小工商企業。

第十三條 適應民生需要，公營重要工商企業。

第十四條 在不違反公衆利益之原則下，獎勵私人投資，開發各種實業。

第十五條 積極開發本省礦產，並發展交通事業。



第十六條 改善稅捐制度，嚴禁苛捐雜稅及一切有礙生產之徵收。

第十七條 用累進稅率，徵收所得稅營業稅及遺產稅。

第十八條 整理土地，獎勵墾荒，振興水利，以發展農村經濟。

第十九條 推行合作事業，並設立農民銀行，興辦平民借貸所及農村倉庫，嚴禁一切高

利貸。

第二十條 整理各縣倉儲，調劑民食。

## 文化建設

第廿一條 提高民族意識，消弭階級閥爭，創造前進的民族文化。

第廿二條 獎勵科學技術之研究發明。

第廿三條 根據政治經濟軍事之需要，確定教育方針

第廿四條 改良教育制度，使貧苦青年均有享受高等教育之機會。

第廿五條 國民基礎教育一律免費，並限期強迫普及。



## 軍事建設

第廿六條 厲行寓兵於團，寓將於學政策。

第廿七條 由寓徵於募政策，達到國民義務兵役。





# 三自政策

白副總司令在慶遠對各機關公務人員中學校教職員生幹訓練隊官長學員講演

(廿四年二月廿六日下午七時莫遠義筆記)

各位官長公務人員教職員學生諸君：

今天我要同各位說的，是訓練民團的三大目標，所謂『自衛』『自治』『自給』爲欲其便於記憶起見，特把他們合成一個口號，叫做『三自政策』。廣西訓練民團，已有四年多了，民團的整個目標，即牠與各種建設的關係，不特省外的人還不十分了解，就是省內的人，恐怕還有很多不大明白，所以今天特再提出來對各位說說。

三自政策是本着廣西的建設綱領訂出來的，建設綱領裏面，政治建設第二條規定，『以現行民團制度，組織民衆。訓練民衆，養成人民自衛自治自給能力，以樹立真正民

三自政策的由來

### 三自三寓政策

二一

三自政策  
與三民主義

主政治之基礎」；而建設綱領是根據總理遺教訂出來的，裏面有四大建設，即政治建設，經濟建設，文化建設，軍事建設，所以追溯本源，可以說自衛是屬於民族主義的，自治是屬於民權主義的，自給是屬於民生主義的；因為不能自衛，便不能保存民族，不能自治，便不能實現民治，不能自給，便不能解決民生。總括一句話，三民主義是三自政策的理想，三自政策是三民主義的實行。

自衛的意  
義

自衛與國  
家存亡關  
係

所謂自衛，是法律上的名詞，就是自己被人侵害，取正當防護的意思。但如此解釋，是狹義的解釋，是就個人方面說的，而我們之所謂自衛，是從廣義上解釋，是就大多數民衆來說的。我們看到，世界上無論任何國家民族，都是能自衛者生存，不能自衛者消滅，就國家說來，我國古時，禹會諸侯於塗山，執玉帛者萬國，可見那時國家是很多的。其後武王伐紂，尚有八百諸侯大會於孟津，迨至春秋時只有數十國，戰國時僅餘七國，至秦便併爲一國了。秦以後雖已造成統一的局面，但也是朝代迭更分合不定，這種兼併消長之迹，都是能自衛者存，不能自衛者亡的顯著事實。不獨中國如此，外國也是

自衛種與  
族存亡之  
關係

生物進化  
的公例爲  
鬥爭

一樣，如巴比倫埃及加太基馬其頓等古代文明國家，現在已成爲歷史上的名詞。歐戰以後奧國強而弱，德國弱而復強，土耳其危而復安，蘇俄原被擯於列強之外。而近來列強反請其加入國聯，又何嘗不是以能自衛與否爲其關鍵呢！再就種族來說，世界上五大人種，黃種人大部分居於亞洲，白種人繁殖於歐洲，黑種人居於非洲，紅種人居於美洲，櫻種人居於馬來半島及南洋各地，在起初本來是各自生長，風馬牛不相及的，但現在則白種人最強，五大洲都有他們殖民地，黃種人次之，只有日本能和白種人爭強，暹羅還說不上中國更不要說，其他如紅人黑人櫻人都漸就消滅了。白種人之視紅黑櫻種人。固然是如牛馬野獸，即對黃種人也視爲未開化的民族，世界人口，據總理當時的統計，共有十五萬萬，被壓迫的要佔十二萬萬五千萬。同是人類，同有根據地，何以白種人能夠強盛，紅黑櫻種人漸就消滅，就是能自衛與不能自衛的結果，所以就種族來說，也是能自衛者存，不能自衛者亡的，本來，弱肉強食優勝劣敗，是歷史上自然的現象。達爾文的進化論，主張物競天擇適者生存。赫胥黎的天演論，也以生存競爭，爲天演的公例，

這都是根據歷史事實所得來的定律，有許多學者，責備他們不應如此主張，致引起人類的競爭演成第一次世界大戰。然而他們是根據事實來立論。事實如果不這樣，他們主張也是空的，以上講的太寬泛了，縮小一點來說，比如一家，如果有三個兒子，老大就要欺老二老二就要欺老三，遇着父親給點東西與他們吃，等到父親走開了，老大總是要搶老二老三的東西；在老二也不是不想多得一點，只是因為力量不夠。搶不過老大罷了，同胞手足，也是互相鬥爭，推而言之，人類幾無處不表現其好勝的心理，即無處不是鬥爭，兒童的嬉戲，勝了就喜歡，敗了就憤怒，其他可想而知了。所以人類自有生以來，一切都是鬥爭，人類的歷史，完全是一部鬥爭史，不獨人類，就是禽獸虫魚也是一樣，猛虎吃豬羊，大鷹吃鷄鴨，大魚吃小魚，小魚吃蝦子，都是弱肉強食的明證。照人種上說。人類是由類人猿進化而來，多少還帶幾分獸性，所謂極樂之園，所謂大同之世，不知要再過幾千萬年才能實現，現在不過是一種空想罷了。我們生在這鬥爭時代，要準備鬥爭的力量才能夠生存。

鬥爭力量  
之準備

創辦民團  
之動機

中國積弱  
之原因

我們要準備鬥爭的力量，不僅是訓練軍隊，並且要訓練民衆，不僅是軍事上要有準備，就是政治經濟文化一切都要有準備，因為現代的戰爭，不僅是軍隊的戰爭，而是國民的戰爭，不僅是武力的戰爭，而是國力的戰爭，所以我們在民國二十年軍政會議，決議組織訓練民團，寔行寓兵於團政策，把全省壯了一律施以民團訓練，並且各機關的公務人員及中等以上學校學生也寔施軍訓，同時並利用民團組織以推進政治經濟教育諸建設，最近且已實行徵兵。徵兵本來不是什麼稀奇的東西，實在是我國的古法，所謂三代寓兵於農，這種制度，直到唐朝還有他的遺意，後來宋太祖改行募兵，才把他完全廢棄了，從此重文輕武，什麼禮讓爲國，什麼好仔不當兵，這些亡國的謬論，竟支配一般人的心理，所以才演成今日之文弱，俗語說『人善被人欺，馬善被人騎』，我們一味退讓，一味講禮，我退一尺，人進一步那能教人之不欺呢？比如一個村落，如果沒有自衛的力量，土匪便要來搶，鄰村也會來欺，由小可以見大，一村如此，推而至於一省一國，又何嘗不是如此，自鴉片戰爭後，外人知我無自衛能力，便一步緊一步的來欺侮我們，這

能自衛者  
的必強幾  
個先例

### 三自三寓政策

六

都是因為我們自己不爭氣。比如日本在明治維新以前，也是被人欺侮的，後來他們刷新政治，發奮圖強，一戰勝中國，再戰勝俄，遂一躍而為世界強國，最近復奪我東北，退出國聯歐美列強雖不願意，也無可如何了。又如土耳其：在歐戰以前，世界上有兩個病夫國，一個是遠東病夫的中國，一個便是近東病夫的土耳其，歐戰以後，土國戰敗，要塞被人佔據，國土被人分割，比我國現在還要危險，後來凱末爾崛起，以安哥拉為根據地，誓死奮鬥，擊敗希軍，遂脫離列強羈絆，成為完全獨立的自主國家，這近東病夫，已變成強壯的少年了。惟有我們這遠東病夫的中國，不特病還沒有好，反而日漸加深，就是因為我們沒有自衛能力。我們在民國二十年看到這一點，所以才決定創辦民團，以民團組織為民衆組織，以民團訓練為民衆訓練，到現在已有四年多了。從自衛方面說，已收到相當的效果，大家都知道，李明瑞回來擾亂廣西，被我們趕走，韋拔羣盤據東鳳，被我們消滅，廣西向稱多匪之區，從前牧牛的背槍，種田的也要背槍，現在土匪已告肅清，不獨牧牛種田不要背槍，就是挑起銀子走路，也不着要槍護送。治安比國內任何

創辦民團  
的效果

一省都要好了。其次，共匪蕭克西竄，我們只派六團人去打他，其餘都是與全灌的民團，便能把他逐出省外，消滅他的主力，尤其是此次追剿朱毛，更表現了我們自衛的力量，朱毛在江西，圍剿的軍隊過百萬，剿了七年剿不下來，此次經過廣西邊境，人數號稱十萬，我們只有十五團人，除分防各地外，實際作戰的只有十一團，其餘就是民團有五個聯隊，約二萬多人，便能把他打破，俘虜七千多，打死三四千，潰散六七千，奪得步槍六千餘枝，輕重機關槍五十多挺，共匪在宜章，停了十一天，沒有人敢去打，經過廣西前後不過十七天，損失便如此之大，據俘匪供稱，他們自成立紅軍以來，都沒有受過這樣大的損失，這都是我們自衛力量的表現。不過這些收穫還小，不算得是最後的成功，我們應該要對外恢復主權。對內消滅共匪，並且還要防範危害我們的惡勢力。本來我們對內不願意有戰事發生，內戰是極可恥的事情，但是不幸有惡勢力來侵犯我們，我們不能不出於正當的防衛。因為我們謀自衛，是想保障廣西的建設，以為復興中華民族的基礎，危害我們，就是危害我們的國家民族，這種危害國家民族的惡勢力，就是國家

民族的公敵，人人都應該防範的。我們有了自衛力量，相信人家不敢來，來也沒有好處，近十年來，侵犯廣西的，有幾個得僥倖回去呢？以前民衆還沒有組織，尙表現了相當力量。現在有了組織，有了訓練，當然更有把握了。綜合上面所說，無論由個人以至於國家民族，都是強凌弱，衆暴寡，沒有道理可說，可見天下無公理，有強權才有公理，世界無和平，要武裝才能和平，我們不能再受他人的愚惑，應該趕快團結廣西一千二百八十萬人的力量，保障我們的建設，以復興中華民族。

自衛政策  
的立場與  
目的

以上就是人類的種種鬥爭上，來說明培養自衛能力的必要，聽了上面所說。大家就可以明白，我們所主張的自衛，是以整個中華民族爲立場的；所以自衛的意義，近一點說，固在於保障廣西的建設，使廣西一千二百八十萬同胞，都能夠安居樂業，不致受人蹂躪，然而我們的最後目的，還在於保衛中華民族，使我們民族能夠恢復其固有的自由，能夠在優勝劣敗弱肉強食的世界舞台上，爭得一個生存發展的地位。不過我們要想達到這種自衛的最後目的，就先要我們大家對於自衛的要義，有很清楚的認識。

自衛的三  
個要義



第一要內  
部團結互  
助，才能  
對外自衛

第一，我們要認識先要內部團結互助，才能對外鬥爭，實行自衛。上面說過，達爾文的進化論，以競爭為生物進化的定律，這本來是一種事實，後來克魯泡特金著了一本互助論，以為除了競爭是生物進化的定律外，還有一個定律，就是互助。克氏並不否認生物個體間有競爭，但他以為實際競爭上的適者，不是互相競爭的動物是互相倚靠。能夠鞏固自己團體的動物。克氏這種學說，也是有事實根據的，就人類的鬥爭上說，克氏的學說，尤其正確。我們個人生存於社會或集團之內，所謂皮之不存，毛將安附，先要我們所屬的集團及社會，能夠對外競爭。實行自衛，個人才能安全，就是為了社會而犧牲，個人也很有價值。但是社會要能夠自衛，必須社會的內部能夠互助團結。大家要知道，明朝亡給清朝，並不是滿清的人數多過我們漢族，也不是他的力量大過我們漢族，完全因為我們漢族內部不能團結，有洪承疇吳三桂等漢奸，幫助滿清，所以他才能入關統治中國。又如八十年前，有洪楊革命，洪秀全楊秀清石達開等帶了三千多廣西子弟出去，打下湖南，打下武漢一直打到南京，建立太平天國，要推翻滿清，光復漢族的舊業

，後來一方面因為會國藩李鴻章等漢人幫助滿清，一方面因為太平天國內部韋昌輝楊秀清等人自相殘殺，不能團結，所以太平天國，終歸滅亡，這就可以明白：我們要實行自衛先要求內部精誠團結，如果內部有少數不肖份子，認賊作父，企圖破壞內部的團結，那麼內部的大多數人還是要團結一致，一方面把那些少數敗類清除出去，一方面一致努力向我們的共同敵人鬥爭，絕不可受少數敗類的愚惑，而自己陷於土崩瓦解，我們現在如果能夠團結一村的人，由村而至鄉、區、縣、互相團結，更進而團結全省一千二百多萬的同胞，再進而聯合各省，把中華民族五萬萬的同胞都團結起來，那我們一定可以在世界上實行自衛，不受任何民族的欺凌。要之，保障廣西建設，復興中華民族，是我們自衛的目標；團結一村，實行互助是我們自衛工作的起點；團結全省實行互助，是我們自衛力量的基礎，這是大家要認識清楚的。

第二我們要認識，必要大多數人民能夠自覺和自動起來，實行自衛，這才能發生很偉大的力量，以達到自衛的目的，自衛的意思，就是要自己能夠拿出自己的力量來

第二要人  
民自覺自  
衛才能發  
生偉大的  
自衛力量

，以抵抗敵人對我的侵畧，而保衛本身。要拿出自己的力量，當然非能夠自覺和自動不可，譬如我要講求民族自衛，必先要大多數人民都具有民族意識，都有國家興亡匹夫匹婦也有責任的覺悟，個個都自動起來，願為民族而奮鬥犧牲，這才能達到目的。我們居于領導民衆地位的知識份子，尤其要具有這種自覺和自動的精神。因為有了這種精神，知道本身所任的工作，是本身應負的一種天職，這才能夠徹底去犧牲。有些參加革命工作的人，都抱了一種權利觀念而來，都想升官發財，所以往往弄到中途變節，這都是缺乏自覺和自動的精神所致。我們廣西民衆的民族性，本來都很強的。自從帝國主義向中國侵略後中國過去對外，都是打敗仗，只有中法安南之戰，中國打了勝仗，打敗了法國，這次打仗的，是廣西子弟，其領袖如劉永福蘇春元都是廣西的人。又如太平天國，是一次很偉大的民族革命運動，主持這次運動的，也都是廣西人。又從民國成立以來，討袁，護法，北伐，護黨救國，抗日，剿共歷次革命戰爭，我們廣西子弟沒有那一次不是站在最前綫的。這就可知廣西民衆很富於民族自覺和自動為民族奮鬥的精神；我們要努

第三要相  
信精神能  
夠戰勝物  
質

力把這種精神發揮下去，決然担任民族革命的先鋒，達到我們自衛政策的最後目的。

第三我們要認識，要達到自衛的目的，精神的力量，較物質的力量更重要。我們可以說，物質未必能夠戰勝精神，而精神却常常能夠戰勝物質，這個道理，總理在他所講的軍人精神教育中，已經講過。大家只看近年來的事實，更容易明白。我們在統一廣西的時候，不過只有一千多枝爛槍，水機關也只得四挺，打得幾十响就卡了殼，炮也才得兩門，結果我們却肅清了強大過我們的一切惡勢力，達到統一廣西的目的，北伐之戰，護黨救國之戰，我們的物質，沒有一次不劣於敵人遠甚，但結果我們還是得到偉大的成功，這都是精神戰勝物質的明證。所以我們不要以為我們物質缺乏，就不能担负偉大的責任，只要我們具足革命精神，一方面內部能夠團結互助，一方面能夠自覺自動起來為民族奮鬥，那一定可以貫徹自衛政策，復興中華民族。

自治的意  
義

其次講到自治，自治是政治上的名詞。照字義解釋，就是自己管理自己，但此之所謂自治，是指地方自治而言，而所謂地方自治，大約有兩方面的涵義：一方面是說，地

自治與民  
主政治之  
關係

方人民有依照自己的需要來管理地方情事的權利；不過他們的措施，不能與國家的需要衝突。另一方面說，地方人民，應各盡義務，各獻能力，來辦理地方事情，滿足公共需要。所以自治不是獨立，他是有一定的範圍的，實言之，就是地方政治團體，受政府的委託，在法令許可的範圍內，辦理地方一切事宜，叫做自治。同時，自治不是無為，也不是依賴，自治是要地方人民，均能拿出力量來辦理各種公共的事業的。這種意義，負有辦理自治責任的人，須要認識清楚。總理建國大綱裡面，規定以縣為自治位單，地方自治，是民主政治的基礎，地方自治辦不好，民主政治便是一個假招牌。中華民國成立了二十幾年，以前也曾頒佈了自治法規，各縣成立了縣議參會，結果自治法規等於具文，議參會成了一般舉人秀才養老的機關後來趙恆惕陳炯明唐繼堯一派人，看見美國的聯邦自治辦得很好，主張聯省自治，鬧了一頓，也沒有成功，北伐完成後，一般人主張依照總理的建國程序施行訓政，教人民辦理自治，行使四權，實際上也沒有效果，所以二十幾年來，中華民國仍舊是個假招牌，就是因為大家不從下層做起，可見地方自治辦

中國政治  
組織的缺  
陷

不好，民主政治是不能實現的。至於我國一般的政治組織，也只是注重上層，而不注重下層，中央政府主席之下，有五院十部，另外還有很多的會，省政府主席之下，也有民財教建四廳，縣政府縣長之下還有各局或各科，縣以下過去雖有團局保董等名目，但都是些不負責任的東西，實際上已等於沒有了。中央的命令到省，如果是屬於民政的，就由民政廳轉到縣，縣轉到團，團便不轉了，好的貼個佈告，不好的連佈告也不貼，我國的老百姓，有很多不識字，就是識字的，也素來不問政府的事情，佈告貼出去，不特看不懂，並且沒有人看，所以政府的命令只是到縣為止。民衆沒有理會，結果不過大家等因奉此的敷衍一下就完了，不獨政府的法令行不通，就是中央會議的決議案也是沒有行的，我們看到那次會議不有很多的決議案，到底行了那一件呢！所謂會而不議，議而不決，決而不行，實在是事實。中國政治之所以如是，完全因爲是一般執政的大政治家，和講理論的大政論家，不顧事實，各人把各人在中外學術機關所研討的書本裏那一套拿出來，不管他行不行得通。我是個軍人講話不離本行，如袁世凱時代，看見德國戰勝法

中國政治  
失敗之原  
因

國，德國的操法是用左肩槍的，於是就學左肩槍，後來又看見日本打勝俄國，日本是用右肩槍的，於是改學右肩槍，歐戰初期，看見德國打勝仗，於是又學回左肩槍，不知德國日本之所以戰勝，自有他戰勝的原因，不在於左肩槍與右肩槍，不去效法人家的精神，專去摹仿人家的形式，學來學去，還不是等於零罷了。政治也是一樣，在日本學回來的就主張效法日本，在德國美國學回來的，就主張效法德國美國，大家往上層走，把下層的地方自治看得不值錢。我雖不敢說凡留學生都是如此，其中也還有些好的，但多數是犯了這個毛病。政治組織，應該像寶塔一樣，越高級越小，越低級越大，現在却把他倒置起來，頭重腳輕，時虞顛覆，所以中國政治，是官治不是民治，官治還好，甚且是官而不治，像這樣的做法，那得不越弄越糟，所以我們要實現民主政治，必須把地方自治辦好，要從下層做起才行。

地方自治應辦的事情，如警衛之養成，戶口之調查，土地之測量，道路之修築，電話之架設，學校之設立，森林之培植，水利之講求，都屬很重要，此外還要訓練民衆，

地方政治  
的工作

使之明瞭自治，能夠使用四權，一縣辦到了，就選舉縣長，一省有多數縣分辦到了，就聯合各縣選舉省長，全國有多數省分辦到了，就聯合各省選舉大總統，要一層一層建築上去，真正的民主政治才能實現，我們要從小處做起，所謂欲行遠必自邇，欲登高必自卑，舍近而圖遠，當然是勞而無功的。

自治與國家強弱之關係

世界各國，地方自治辦得最好的，算是英國。英國在全世界都有殖民地，盎格魯撒遜民族到了美洲，就把美洲的紅種人剷除，創立他們的生活基礎。因為他們富於自治的精神，所以後來不堪其母國——英國的虐待，遂起而獨立，建立了一個民主的美國。後來，他們又引伸自治之義，標榜門羅主義，說美洲的事情，讓美洲人民自己管理，不受歐洲任何國家來侵犯。因為英國民族，很富有自治精神，所以不但他們國內的政治辦得很好，他們還要運用這種自治的力量去征服別國，他們少數人到了一塊地方，就能夠團結起來，實行自治，並運用他們團體的力量，去代別人管理政治。他們能夠用一個商業公司，去征服三萬萬五千萬人口的印度，這不但他們軍事經濟勢力優越的結果，也是他



### 自治政策 之效果

們政治能力優越的結果。所以英國人常常自己誇稱自己說：國亡不要緊，英國有自治。這句話的意思，就是說，如果我們武力不敵人家，不幸而亡了國，那我們還是不怕，因為我們英國人有自治精神和能力，我們一定可以把國家恢復，讓我們自己管理，不容人家來管理我們。這就可見自治的能力，與國家之興亡強弱，確是有很重大的關係的。所以我們要把自治辦得到使人民都有自治的能力，這才能把國家政治弄得好，我們有了很好的政治，就可以增強自衛的力量，外人也不敢來覬覦我們，同時，所有全國，各省，各縣，各區，各鄉，各村，應興應革的一切事宜，都可以樣樣進行，盡量去造成人民的福利。要而言之，我們能夠把自治辦好，就可以造成各地方人民的福利，同時，拿這種自治工作做基礎，就可以樹立民主政治，實現總理的民權主義；造成一個有組織的國家，有能力有效率的政治機構。這是我們自治政策所祈求的效果。

### 自給的意 義

再其次講到自給，自給是經濟學上的名詞，就是自己滿足自己的需要、自己的生活，都要靠自己的生產來維持，不倚靠別人的意思。在十九世紀以前的政論家，對於經濟

經濟政策  
與古代國  
家強弱之  
關係

很少注意，談政治的都是以經濟爲附屬。就我國來說，古來的學者，都是不講利的，如大政治家大教育家的孔子，便不講利，他教人的四科，只是德行政事言語文學，他周遊列國，到處都是講道德，說仁義，子貢好貨，他就不喜歡，可見孔子是不注意經濟的。其次如號稱復聖的孟子也是一樣，他見梁惠王，左一句說『王何必曰利』，右一句說『亦有仁義而已矣』，他們所以如此主張，是因爲當時中國，地大物博，閉關自守，自給自足，而且中國當時的社會，是倫理的社會，他們哲學的基礎，都建築在倫理上面，所以不注意到經濟。至於能夠注意到經濟的，第一個要算是管子，他說『倉廩實而後知禮節，衣食足而後知榮辱』，他治齊國，一面作內政以寄軍令，一面使官山爲錢，煮海爲鹽，齊國之強，不專在政治的修明，實有賴於國家的富足，其次便是商鞅；商鞅治秦，廢井田，開阡陌，實行土地革命，強迫人民生產，使人盡其力，地盡其利，并令民有二男不分家者倍其賦，打破大家庭制度，使人能自食其力，所以秦雖僻處西陲，也能稱霸西戎，國勢富強。再其次便是宋之王安石，王安石爲相，行青苗水利均輸免役市易保馬方

經濟問題  
在近代世  
界之重要  
性

中國目前  
之經濟危  
機

田諸法，雖因司馬光文彥博等阻撓，沒有行得通，但這些都是富國強兵的方法，很值得稱道的。此外能注意到經濟的，可說是沒有了，外國也是一樣，在十九世紀以前，政治與經濟在學理上還沒有整然的體系。到十九世紀以後，因商業資本主義勃興，一切便受經濟力量的支配了，更自世界不景氣發生後，美國竭全力以謀經濟復興，蘇俄努力于兩次五年計劃，意大利不顧一切的勵行社會政策，其他各國也多實行統制經濟，高築關稅壁壘，國際間的一切，都是從經濟的觀點上出發，大有經濟問題不解決，其他一切都不能解決的樣子。可見經濟關係于政治的重大了。不過各國的經濟恐慌是因為生產過剩，我們的經濟恐慌是因為生產不足，換句話說，就是各國的經濟問題。在如何處置過剩的生產，我國的經濟問題，在如何使生產能夠自給。我國近數十年來，都是處於入超的地位，以最近三年來說，平均每年的入超總在七萬萬元以上，最大宗的是糧食不足，前年購入外國糧食竟達二萬萬七千萬元，單就廣東一省來講，每年要吃暹羅西貢的米約九千萬元，廣東不過三千多萬人口，平均每人每年竟買洋米至三元之多，此位不要以為中

國地大物博，其寔地雖大，物實在不博，因為生產技術落後，人口分佈不平均，關外有二千二百萬平方公里的土地，僅有人口四千多萬，關內僅有土地一千一百餘萬平方公里，竟有人口四萬五千萬，關外有很多荒地無人開發，關內又有很多人沒有工做，加以用人力生產，產量有限，交通不便，有些過剩的糧食，又無法運銷，所以中國雖號稱以農立國，糧食仍靠外人供給，其次衣也不夠，現在我們所穿的洋紗，還有些人穿的呢絨，都是外國的，前年棉花棉貨呢絨等輸入，就占二萬萬元，此外如住屋所用的鐵筋土敏土，交通所用的汽車輪船以及火油器械海產罐頭雜具等等，很多都是外國貨，拿近三年來說，平均每年外國貨輸入一共是十三萬萬餘元，至於我國的出口貨，平均每年只有六萬萬元上下，所以出入相抵，每年要入超七萬萬元，民安得不窮，財安得不盡呢？再就廣西來說，也是不能自給的，據最近的統計，廣西的出口貨如油米木材牲畜葯材礦產等，民國廿一年總值不過二千九百多萬元，而民國廿一年入口貨如棉紗棉布及各種紡織品要佔一千八百多萬，煤油四百多萬食鹽五百萬此外如軍用品及各種雜費也要一千多萬，計入口貨

廣西經濟  
之缺陷

共值四千六百多萬元，出入相抵，一年就入超二千七百餘萬元，長此下去，是不得了的，所以我們一定要講求自給才行，全國的自給問題有中央負責，不是我們的力量所能擔負的，可不必說，至於廣西的自給問題，是我們應當設法解決的，現在政府已在籌畫補救的方法了，關於衣的方面，政府已派農林局長到靖西都安數縣考查，據他的報告，靖西可產很好的棉，都安也是一樣，政府得到這種報告，已決定撥款十萬元，購買棉種，發給靖西都安等縣的農民種植，如種出了棉花，我們雖然一時沒有大規模的機器紡織廠，但已可用手工紡織機來紡織成布了，有些人仍慮我們的手工生產，不能抵抗人家的機器生產，但是這個問題，我們已經有了辦法，我們自把各地統稅局裁撤之後，曾特設了一種餉捐局，這種餉捐局，是專為抵抗外貨而設，可說是一種變形的施行關稅保護政策的東西，我們有了棉花之後，再把洋紗的關稅提高。這種提高的關稅，我們雖不能向洋商徵取，但我們向本省的商人徵收，誰也不能干涉我們，本省的商人因負擔關稅過重，成本太昂，銷售不下，自然不去再買，洋紗便不能入口了，這種辦法在他省或者不行，在

食的問題

廣西是辦得到的，各位試到市面上看看，三砲台大砲台等香煙以及白蘭地白葡萄酒等洋酒還有多少呢！這些東西爲什麼減少就是我們設立餉捐局提高關稅的結果，所以這種顧慮，在廣西實已不成問題，至於食的方面，廣西產米很多，每年除供給本省外，還有餘米運銷廣東肇慶一帶，廣東需米甚多，我們因爲交通不便，不能大量供給，現正在研究，準備成立農村倉庫網，於交通要地設立農村倉庫，一方面溝通交通，一方面獎勵生產把各縣的產米有剩餘的運到倉庫，由政府發給一種倉庫券，倉庫的米糧積得多了，便輸出省外去銷售，同時並設立農民銀行，有倉庫券的隨時可換取現金，如此辦法，則糧食可以集中，金融可以活動，農民可以增加生產，免除高利貸，同時，倉庫有了儲蓄，水旱天災可以預防，萬一第二次世界大戰發生，也可以持久，所以食是不成問題的，惟食鹽一項，本省沒有出產，不能不望別項出產來抵銷，聽說博白有條河是岑西林奏准允許廣西開出海口的，如果有了海口，或者有辦法。至於煤油，我們已在那馬所屬的那板地方發現了煤油礦，大約每噸礦泥可化出二十加侖煤油，現在政府已購買小探礦機去探試，

燃料問題

### 牲畜問題

如果成效好的，不獨可以供給廣西，還可以銷售鄰省，不過在未開源之先，我們應該要採取節流辦法，必須用煤油的地方才用煤油，如果可以用其他燃料代替的，就應該用別的燃料，以塞漏卮，比如汽車輪船可以用木炭來開駛的，我們就用木炭開駛，也可以節省許多的，此外廣西的牲畜也很有希望，在過去每年出口約值一百五十萬元，現在我們已設立家畜保育所，專門製造血清，設立獸醫養成所，訓練獸醫人才，將來牲畜的死亡可以減少，出口一定增加，據獸醫專家羅鐸博士說，他起初到菲律賓時菲島只有牛馬三百五十萬頭，七年之後，居然增至七百萬頭，廣西現有牛一百二十五萬頭，我們以十年增加一倍計算，每年也要增加一十二萬五千頭，每頭以五十元計算，便可增加六百萬元了，其次造林也極有希望，廣西到處都是童山荒嶺，無論種按樹種桐茶菓物都很相宜，廣西有二百四十萬壯丁，以每人一年種十株計算，十年便有二萬四千萬株，每株值洋五角，就有一萬二千萬元。還有各地的礦產，已有很多華僑投資，去年的產量，已比前年增加了三倍，將來逐漸開發，出產當然更多。至於軍事工業普通工業反商業等，只要

### 木材問題

有了資本，是不難使之能夠自給的。以上所說，不是我們自己安慰，寔在是一種事實，我們果能做到人盡其力，地盡其利，相信三五年後，可以希望出入相抵，十年二十年之後，並且可以出超了，大家不要以為廣西窮，據我看來，廣西是不會終於窮的。

自衛自治  
自給之聯  
帶關係

自衛爲自  
治之前提

自衛爲自  
給之前提

上面已經把自衛，自治，自給三個政策的意義，說了一個大概，大家還要知道，這三個政策，都是有互相聯帶的關係的；自衛政策，尤爲首要，我們可以說，如果不能自衛，便不能自治和自給，譬如我們不能自衛，國家給人家滅亡了，那麼所有一切政治都給異族來包辦，我們還能講自治嗎？印度治英國滅亡，印度人經過了數十年的努力，現在才得到一些自治的權利，事實上印度的一切，還是英國人做最高級的支配者，可見不自衛，便不能由自己的民族來管理自己的國家，那更談不上什麼自治。又如我國不能發展生產，努力自給，都是因爲帝國主義對我國施行經濟侵略的結果，如果我們在軍事上不能自衛，便不能在經濟上講求自衛，以力求自給。俄國自革命後，就因爲能夠自衛，擊退了一切帝國主義的侵凌，所以才能有新經濟政策及第一第二兩次五年計劃的建設，



自治自給  
對於自衛  
之影響

自治中含  
有自給的  
意義

自給對於  
自治之影  
響

逐漸達到自給的目的，反過來說，自治和自給，對於自衛也是有影響的；自治和自給的能力增進一分，自衛的能力，也就加強一分。因為現代的戰爭，不祇是軍力的戰爭，而且是國力的戰爭。所以除了武力戰外，還有所謂思想戰，外交戰，經濟戰。要軍事上永遠立於不敗之地，自非隨時培養自治和自給的能力，使政治上，經濟上永遠立於不敗之地不可。至於自治和自給，這兩者也是互有關係的。總理說，地方自治，不但是一個政治組織，而且是一個經濟組織，他的意思，是說辦理自治，要能夠領導人民去進行各種建設，增進人民的經濟利益，才是最重要的目的，所以說到自治，便已含有自給的作用在內，在另一方面說，人民自給的能力增進了，經濟生活逐漸改良了，那人民的文化程度，便可以逐漸提高，這樣，自治的能力，自然隨之而增進，自治的效率，較前必更有進步，這樣看來，可知三自政策，是整個的。我們不應只顧一方面，而不顧其他方面。

民團組織  
與三自政  
策之關係

最後我還要把本省的民團組織，和三自政策的關係，對各位說一說，本來所謂自衛，自治，自給，這在其他的人，並不是沒有提倡過的；不過他們提倡雖然提倡，而因為找不到一個適當的辦法來推行，所以不能收到良好的效果。我們最初覺得，無論講自衛也好自治也好自給也好，都要人民共同起來，共同負責，才能達到目的。不過各個人分散的力量是微弱的，集團的力量，才是堅實的偉大的，要人民起來負責，必先把他們組織起來，造成一個集團的力量，因此之故，我們便把民團創辦出來。所謂民團就是一種民衆組織的力量，就是用來推行三自政策的集團的力量。民團組織和自衛的關係，大家都容易明白，並且早已收到很良好的效果，所以用不着多說。現在只說民團和自治自給的關係。大家要知道謂所自治，其意思並不是說由地方上散渙的衆人，共同來管理地方的事務，而是說，要地方上散渙的衆人，組織成一個團體，來管理地方的事務。所以自治的自字，不是指着散渙的衆人而言，還是指着地方團體而言。中國人民過慣家族生活，從來缺乏團體的組織，所以突然讓他們來自治，他們便多半不理會，理會的，又往往

民團與自  
治

### 民團與自給

不遵照團體的規律來活動，以前各地自治辦不好，這便是一個重大的原因。我們有了民團組織，便可以解決這個難題。因為我們行了民團制度，便可以把那些作為社會中堅的青年人壯年人組織起來，給他們以一種訓練，使他們過一過團體的生活，認識到團體的意義。他們經過了這種訓練，便可以參加自治工作，而不至如以前那樣的不了解，不理會。所以民團組織，可說是推行自治政策的一個基礎。其次說到民團組織和自給政策的關係，要貫徹自給政策，必須依靠三種力量，一種是私人的力量，一種是社會力量，又一種是政府的力量。所謂用私人的力量以求自給，就是要各個人民都肯努力生產，各人提供各人的能力，直接間接的對於生產有所貢獻，不要游手好閒，坐而分利。這種私人的力量，發自各人本身的自覺；但是光靠各人自覺，還未能達到自給的目的，因為有許多生產事業不是私人的能力所能辦到的，所以除此以外，還要運用政府的力量，來推行自給政策。要這樣幹，就是要政府一方面負責去發展國家資本，一方面實行統制經濟。所謂統制經濟，本來是一個很好的經濟政策，但是如果社會組織很散漫，政府對於社

會不能作靈活的指揮，則這種經濟政策，自不容易施行的。勉強施行起來，也往往有害而無利，然而我們有了民團組織，散漫的社會力量，已經團結起來：有了統制，這樣，政治上就可以加強統制的效能，政府對於社會，就可以如身之使臂，臂之使指，於是，施行統制經濟，就不感到多大的困難了。還有一層，我們有了民團的組織，又可以聯合私人的力量，成爲社會的力量，以增加生產。例如我們運用民團組織，來領導各村民衆，共同勞作，實行冬耕，設立穀倉，辦理各種合作社等，都是運用社會力量，以推行自給政策的表現。所以有了民團組織，政府及社會，都各能發揮其力量，以力求國民經濟之自給，可知民團組織實在是推行自給政策的一個很好的工具。

民團組織，三自政策及三民主義

綜結上面所論，我們敢說，我們主張運用民團組織，來推行三自政策，由三自政策之推行，以實現總理的三民主義，這是我們建設本省及復興中國的一個理論體系，我相信，這個體系，是完全正確的；只要我們大家堅信不渝，努力實踐，一定可以達到救國的目的。

(完)

# 三 寓 政 策

白副總司令在柳州航空學校舉行

總理擴大紀

念週講演

(廿四年三月四日上午十一時莫遠義筆記)

三寓政策  
釋義

各位同志：今天擴大紀念週，借着這個機會，講我所預定的『三寓政策』，所謂三寓，就是寓兵於團，寓將於學，寓徵於募，爲便於記憶及叫喊起見，特簡稱之爲三寓政策，昨天，我曾對大家講了一個三自政策，自衛屬於民族主義，自治屬於民權主義，自給屬於民生主義，範圍包括得很廣，今天所講的三寓政策，却是專從軍事方面說的，我國古時，是以武功立國，歷代對於軍制都很講究，唐虞以前，書缺有間，已不可考，我們不必說，至於夏商周三代，都是寓兵於農，行井田之制，就周制說，方里爲井，井九百畝，中爲公田，凡兵車田賦，悉出其中，農民無事則爲農有事則爲兵，兵農不分，這種制度，就等於現在的徵兵，我們天天羨慕外國實行徵兵，國家強盛，實在人家都是效法

三代之寓  
兵於農

管子作內  
政以寄軍  
令之制度

我國的古法，不過我們已經把祖先遺下來的好制度失掉罷了，其後春秋時代，管子治齊，軍制更詳他作內政以寄軍令，可以說是寓兵於政，他的政治組織，制國以爲二十一鄉，工商之鄉六，士之鄉十五，工商足財，士足兵，五家爲軌，軌設軌長，十軌爲里，里設有司，四里爲連，連爲之長，十連爲鄉，鄉有良人，卽以此寄軍令，五家爲軌，故五人爲伍，軌長率之，十軌爲里，故五十人爲小戎，里有司率之，四里爲連，故二百人爲卒，連長率之，十連爲鄉，故二千人爲旅，鄉良人率之，五鄉立一師，故萬人爲軍，五鄉之師率之，十五鄉出三萬人，以爲三軍，軌里連鄉是政治組織，等於我們現在的區鄉村甲，伍小戎卒旅軍是軍事組織，等於我們現在的後備隊大隊聯隊縣司令，不過我們的民團，除軍事政治外，還要推行經濟文化等建設，但從大體上說，名稱及內容雖各有不同，精神寔在是一樣的，至於訓練的方法，分春夏秋冬四季，所謂春蒐夏苗秋獮（犬旁）冬狩，皆於農隙以講武事，春蒐不孕之獸，夏苗五穀之災，秋獮行殺以順秋氣，冬狩圍獵以告成功，也和我們春夏訓練城區民衆，冬天訓練農民的用意一樣，不過方法不同罷

宋以後行  
募兵制的  
弊害

創立寓兵  
於團政策  
之動機

了，其後漢唐的兵制，雖然不是完全的徵兵制，還有徵兵的遺意，直到宋朝才改行募兵，把徵兵制度完全廢掉，於兵民分開，文武也分開，當兵的人不事生產，爲農的人不習武事，文人不講武，武人不識字，致歷代相傳的好制度，從此廢棄，實在可惜，所以自宋以來，我國國勢日漸衰弱，金人崛起，宋遂南渡，蒙古滅金，宋亦隨亡，元人入主中國，憑其慍悍武猛的精神，雖很強大，但不久即消滅，明太祖驅逐蒙古，光復故物，懲兵制度亦未恢復，滿清更不用講，千餘年來，都是募兵，以致宋亡於元，明亡於清，近更備受外人壓迫，都是兵制不好的結果。

我們在民國廿年，看到募兵制已不適於現代戰爭，并覺得現在是民國，人民是國家的主人翁，要他們大家起來才行，本來，政治的演進，是由神權而君權，由君權而民權，在神權時代，一切都是借神的力量來支配，君權時代，一切以君主爲中心，現在民權時代，一切應以人民爲主體，要人民能夠起來才有辦法，但如何才能使民衆起來，在過去沒有可循的成規，找不出一個具體的方案，在民國二十年，經過我們軍政會議再三的研

民團之目

標

民團之組

織系統

討，覺得要民衆起來，非使民衆有組織不可，要有了組織，才可以訓練，要有了訓練，才能夠起來，換句話說，就是要把政治組織弄好，軍制才可以改良，所以決定要行寓兵於團政策，以民團組織爲民衆組織，以民團訓練爲民衆訓練，民團本來是廣西原有的東西，不過從前的民團，沒有組織，沒有訓練，沒有目標，我們把他改良，充實內容，軍事上求自衛，政治上求自治，經濟上求自給，這就是昨天所說的所謂三自政策，至於組織的系統，分政治軍事兩方面，政治系統，是由省政府而行政監督，而縣政府，以至於區鄉村甲，（城市鎮街，等於鄉村，）軍事系統，是由總司令部而區指揮部，而縣司令部，以至於聯隊大隊後備隊，行政監督兼區指揮官，縣長兼民團司令，區長兼聯隊長，鄉長兼大隊長，村長兼後備隊長，把軍事組織寄寓於政治組織裏面，其餘如幹訓大隊常備大隊等組織，則是因時間上的需要而設的，這種辦法，我們名之爲寓兵於團。自實施以來，已有四年多，雖然已得到相當的效果，但民團訓練，屬於軍事的不過十分之三，屬於政治經濟文化等要佔十分之七，以十分之三的軍事訓練，恐怕不能應付現代戰爭，



此  
页  
缺  
页



此  
页  
缺  
页



創立寓將  
於學政策  
之動機

我們還要實行徵兵，由寓兵於團達到義務兵役，現在徵兵已開始實行，前兩天，徵來的新兵，已經舉行宣誓入伍典禮了，從軍事方面講，我們要完全實現徵兵，寓兵於團政策才算完成。

其次講到寓將於學，廣西有一千二百八十萬人口，分爲二萬四千個村（街），每村（街）有後備隊一隊，每隊壯丁約百人，共有二百四十萬人，由十八歲至三十歲的約居半數，即一百二十萬人，要準備應付世界大戰，有了壯丁，還要有將校來統率，照我們現在的編制，二千五百人爲一個聯隊，每個聯隊須用將校八十人，連同補充準備，合共要預備一百人，十個聯隊便要一千，我們有一百二十萬十八歲至三十歲的壯丁，可編八百個聯隊，須要將校八萬人，若不設法預先養成，用着的時候，到那裏去找呢！有些人以爲我們在南寧辦有軍校，主張由軍校去養成，但軍校只有一千二百個學生，三年才畢業，就是三年才養成一千二百個將校，十年才得三千六百個將校，我們的民團訓練，預計到民國二十五年完成，至少也要訓練十分之七八，若等到軍校養成人才來訓練統率，事實

上實在來不及，又有些人以為軍校可以多招一些學生，但軍校招收學生太多，需費更大，莫說政府無力擴充、就是有力擴充，而軍校畢業的學生，都是專門學軍事的，出來沒有兵帶，便要失業，我們既不能有許多兵給他們帶，又不應替社會造成許多失業的人，所以由軍校多多養成將校人才，不獨是不能，而且是不好的。復次，青年是社會骨幹，民衆的先鋒，廣西省政府的廳長委員，以及各級公務人員都要受軍訓，黃主席每天都要到操場督率，全省壯丁也要受民團訓練，青年若不受軍訓，在理論上固然說不通，在實事上又怎麼能夠領導民衆呢！在過去青年參加政治活動最有名的要算五四運動，但五四運動的結果，雖能把國賊打倒然而各種不平等條約至今仍爲懸案，容共時期，青年受共產黨的麻醉和分化，只要他們革命，不要他們讀書，結果有些誤入歧途，受人利用，有些徘徊歧路，畏縮不前，最近九一八事變發生以後，全國學生有很多到南京請願，發電，喊口號，貼標語，甚至有些睡在滬寧路上，以表他們愛國的熱忱的，但結果淞滬塘沽協定仍舊繼續簽字，東北四省仍舊喪失，可見青年沒有受過訓練，是沒有本事革命，

過去青年  
救國運動  
失敗之原  
因

軍訓之教育價值

沒有力量來救國的。而且現代科學進步，機器改良，如飛機大炮以及各種化學兵喪，都是由科學得來，青年學生若無很好的精神，很好的紀律，當然求不到高深的學問，所以我們實行軍訓，一方面是鍛鍊青年的身體精神，防止學生的浪漫，一方面是養成預備將校的人才。

自從實施軍訓之後，到現在已收到相當的效果，從前的學生，因為管理不嚴，在學校裏面，養鳥的也有，吹簫的也有，彈胡琴的也有，甚至於吃飯掃碗的都有，更有犯校規鬧風潮，生活非常浪漫，行動非常乖張，現在這種習氣已經沒有了。在我們實施軍訓之初，有很多人反對，有些恐怕妨礙學業，有些又怕變成機械，但年來本省會考成績，受過軍訓的比未受軍訓還要好，足以證明軍訓不惟不妨礙科學，且足以促進學業，至於恐怕變成機械更屬過慮，我以為最活動的要算軍人，在思想方面所謂『運用之妙，存乎一心』在行動方面所謂『靜如處女，動如脫兔』可說是再活動沒有了，比如我也是一個軍人，有那一點變成了機械呢？經過這幾年事實上的證明，大家總算知道了，

球類運動  
與青年軍  
訓之價值  
的比較

近來學生紀律比從前好，求學也比從前認真，不像從前隨隨便便，都是軍訓的效果，又有些人看見我們拿學生打球的時間來實施軍訓，恐怕將來廣西的學生不會打球，我以為不會打球沒有什麼關係，不會打仗才是可恥的事情，學會了打球，許你技術如何高超，做到世界的選手，結果也不過得到優勝二字，不會把我們的國際地位提高的，想做選手的人，把全副精神都放在球上，連書都不讀了，其餘的學生，都要負擔體育費，大家湊起錢來供給這選手，做一個球場要花多少錢，買一球拍又要花多少錢，這是歐美各國資本主義教育的玩意，我們的國家民族已經窮到要破產，我們那裏有這許多錢來花，我並不是反對球類運動，不過我以為其他的運動，還有好過打球的，運動的目的在於強健身體，要挽救國家，應該要經濟，要適用，要普遍，球類運動，實在不合於這種條件的要求，合於這種條件要求的，莫過於軍訓，比如出操，野外射擊，爬山，游水，賽跑，跳高，跳遠，一個錢也不須用，豈不很經濟嗎？大家都可以做，豈不很普遍嗎？學會了可以救國家救民族，豈不很適用嗎？所以我們在寓將於學口號之下，寔行軍事訓練，軍隊

寓將於學  
的具體辦  
法

管理，高小實施童子軍訓練，初中實施青年軍訓練，所謂青年軍訓練，就是一半童子軍，一半軍訓介於童子軍與軍訓之間，高中則於第一學期實施軍訓，初中及師範學校不能升學的學生，可入民團幹部學校，畢業後可以當村長後備隊長和小學校長教員，廣西二萬四千村，要用二萬四千個村長，連同區鄉長不下三萬人，每村設一個小學，須用教員二人，四萬八千人，共需青年約八九萬人，都要他們去充當，不愁沒有出路，這些有智識的人回到農村去，農村就可以建設起來，這固然是青年的出路，也是國家的前進，高中受過軍訓半年，連同初中有一年的程度。畢業後可以担任排長任務，大學師專要受兩年軍訓，所學更深，如學土木工程的要他注意到築城學，學冶金工程的要他注意到兵器學，學理化的要他注意到梅毒瓦斯合性炭等等，他們有了兩年的軍訓，對於軍事學有相當的學力，一面利用他們的科學智識來幫助軍事，這是再好沒有的，這種辦法，不僅我們如此，世界各國如蘇俄日本意大利也是如此，意大利國民受軍訓的期間，比我們更澈底，由六歲至八歲叫做狼軍，八歲至十六歲等於我們青年軍，其他各國，將來恐怕也要走這條路。

寓將於學  
政策之展  
望

計算我們受軍訓的學生，每學期可得一千七百人，一年可得三千四百人，另外還有十個民團幹訓隊（將來改爲民團幹部學校）每隊三百六十人，六個月畢業，每年兩期可得七千二百人，合起來共有一萬，就是每年又養成一萬個初級將校，十年便有十萬，在政府方面，不需另用經費，養成很多將校人才，極爲經濟，在學生方面，因爲他們不是專學軍事，可以担任小學教員及鄉村長，或其他事業，也不至於失業，本來，我國古時是文武不分的，爲將的都是讀書人，所謂儒將，他們沒有進過什麼軍事學校，所讀的書，如六韜，三畧，孫子，吳子之類，普通讀書人也研究的，比如孔子教人以禮樂射御書數六藝，禮樂書數是文，射御就是武了，我們現在寓將於學，也是效法古人，使他能文能武。不過從前兵種簡單，現在科學進步，戰術兵器也隨之進步當將領的人，要特別進軍事學校研究軍事學，至如當兵知識技能，就是普通讀書人都應該知道的。

文武合一

寓徵於募  
釋義  
徵兵制的  
利弊

再其次講到寓徵於募，所謂寓徵於募，就是把徵兵寓於募兵之謂，現代列強，很多都是行徵兵制，我國是行募兵制，這兩種制度，都有他的利害，徵兵的利處，第一是兵由徵調而來，是一種義務兵，素質優良。第二是國家以少數金錢可練多數的兵，適應現



募兵制的  
利弊

寓徵於募  
的辦法

寓徵於募  
的好處

代戰爭的要求。第三是輪流退伍，不妨害人民生產。他的短處，就是按期退伍技術不能精，徵着就要來，難免不有胆小怕死不能打仗的。募兵的短處，第一是素質不好，當兵的人，不是義務，他們來當兵的目的，或者是因為沒有飯吃，或者是想發洋財，或者是想遊地方，或者是作奸犯科不見容於鄉里，為國家民族來當兵的實在少數，第二是餉餉太多，補充困難，不能適應現代戰爭。他們的長處是久經訓練，勇敢善戰，我們寓徵於募的辦法，是取兩者之長，舍兩者之短，比如甲乙丙三村，每村由二十歲至二十五歲的壯丁各有五十人，我們要抽十分之一來當兵，每村可將五十人集合排起隊來，先問那個願去當兵若願去的有五人，洽為十分之一，那便沒問題，願意的就去，若願去的有六人，超過了定額，就要用抽籤的辦法，抽着去的就去，抽着不去的，即作為本期的預備兵，若是一個人都不願去，也用抽籤法決定，抽着去的就去，這種辦法，先徵各人同意，願去的人一定勇敢，募兵的好處得到了，素質良好，不虞逃亡，一面訓練，一面退伍，本省壯丁甚多，選徵容易，徵兵的好處也得到了，這就是寓徵於募的辦法，歸結起來，

三寓政策，都是屬於自衛的，現在都已行通了，徵兵的關係極大，國家民族能否存在，要看全國能否實行徵兵。我們北伐時，德安之戰，損失兵員達三分之一，龍潭一役，損失半數以上，簡直是屍橫遍野，幸孫傳芳的軍隊也損失殆盡，不能反攻，假如他有力量反攻，我們已經不能再打了，當時若等回到廣西來招募，不惟是招募困難，即許勉強募足而往返需兩月以上，招募需兩月，訓練至少又需三個月，才能應戰，緩不濟急，在北伐戰爭已如此劇烈，若對國際戰爭，更可想見，募兵實不適於現代戰爭，已屬很顯然的事實，所以不能不改行征兵，這三寓政策，征兵最難，我們現在已辦通了，此次征來的兵，有些年齡不合的，有些有不良嗜好的，我們都退回去，我們要好仔才准他當兵，打破了好仔不當兵的錯誤觀念，開闢了由宋以來改革兵制的新紀元，年來有好多省份派員來廣西參觀，都很注意這幾件事，但是現在還沒有那一省行得通，我們所以能夠辦通，是因為上級負責的人能夠以身作則。

昨天所講的三自政策，和今天所講的三寓政策，都是廣西年來上下努力求其實現的要政，是我們救國家救民族的根本方策，所以藉着這次來柳州的機會，對大家說說，希望大家一致努力以期達到最後的成功。

(完)

三寓政策  
與三自政  
策是救國  
的根本方  
策

上海图书馆藏书



A541 212 0009 5404B

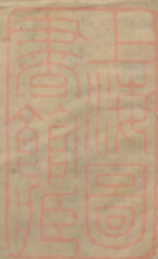


4597

060  
1



4



~~1610570~~

上海图书馆藏