

A.35 M.I. Q.4

第廿二期要目(六月十一日出版)

胡秋原
不納純民族主義……
對於抗戰中地方行政的意見……
高慶豐
武漢安全與抗戰前途……
王家樹
今後工人運動的中心工作……
王龍章
目前國際局勢有利於我們……
李劍華
抗戰時期甘肅之建設問題……
潘公展
詩二首……
鍾靈
蔣委員長和陳炯明……
鍾靈
第五次徵文揭曉……
鍾靈

血路

每星期六出

社址：上海南京路……

社址：重慶……

價目：……

本刊已呈請黨政機關登記



「愈戰愈強」

胡秋原

讀 蔣委員長最近談話

當全世界以及全國有許多關心抗戰前途的時候，蔣委員長在六月九日對外報記者的談話中，給了堅定明確的答覆。

蔣委員長說我們是「愈戰愈強」，說：「過去十一個月抗戰的結果，增加了我們全民族抗戰的決心，也增加了我們對於抗戰勝利的信心。」何以我們抗戰必勝呢？「第一，因為中國實現空前的團結；第二，因為我們軍事力量較前倍增；第三，今後作戰地域的形勢利於我不利於敵。」這都是確切的事實。假如我們還可以補充一點的話，那就是我們有一個統一的領袖——蔣委員長之領導，這一領袖，鑄成了全民族的團結，整理和建立了我們的軍力，而且，善於率領軍隊，擇地與敵人決戰。

徐州之撤退，或者許多人不免憂慮。其實在戰爭上，決退比決進還難。「在作戰上，不必以一城一池的得失進退為重」。但是，這不是說，我們無須堅守。應守的地方，一定要守。應守的人，一定要守。一個地方應守若干時期，一定要守若干時期。總

之，「動止進退，以減少無謂消耗，有效打擊敵人為基準」。而且，我們過去之「固守據點之壯烈犧牲，已練出強勁的士氣與民心」。

這正是敵人不能克服的難關，而也是敵人恐懼之所在。因此，無賴無恥的敵人到處轟炸城市，殘殺平民。最近敵人連襲蘇州廣州，尤其是古今中外所未有的獸行。

敵人夢想這樣可以屈服我們抗戰意志，不知只有更加「激起我四萬萬五千萬同胞共生死同存亡與敵拚死到底之決心」。

何以我們能愈戰愈強呢？這主要的就是因為：第一，我們只有一個敵人；而敵人在國際上本有很多敵人，

而且侵入我國以後也到處遇見敵人。戰爭愈發展，敵人力量愈要分散。第二，我們地廣人多，潛力無限，我們能一面抗戰，一面建國，而敵人力量只有日益消耗。

既然如此，我們便應該盡可能的使我們愈戰愈強，才能爭最後之必勝。為達到此目的，就要加強我們的團結，活潑我們的外交，而同時，發展敵人佔領區域內的抗敵反奸戰爭和運動，以及發展後方的建設事業。

必須特別着重的指出：如我們不能有效的一面抗戰，一面建國，則我們將和日寇同樣消耗，則我們是很難消耗得過日寇。抗戰建國這個有意義的口號，必須充分貫徹。

在積極方面，發展生產，建立工業，整軍建軍，武裝民衆，普及教育，培養人才；而在消極方面，救濟難民與災荒，都是建國事業中的要務。然而，其先決問題是政治。政治是建國事業的工具和樞樞。而大家知道，今日和敵人打仗是打時間，我們自不可浪費時間。因此我們要求效率（efficiency）。我們要愈戰愈強，首先要提高和加強行政的效率。我們已有很好的抗戰建國綱領。然而，何對抗戰建國大業不能充分的飛奔前進呢？明白的說，主觀上的故障實在於人事的糾紛。洗刷人事糾紛，調整機構人力，而集中人力財力於實踐抗戰建國綱領，我們會更加愈戰愈強，抗戰速勝，建國速成。



改造戰區地方行政結構的意見

高慶豐

一 改造的原因

抗戰以來，雖然深知敵人進攻的路線，及其所能踐踏的地方，是鐵路沿綫。但因為過去行政機構的不健全，所以一旦對路沿綫沿路，則各行政機關紛紛退出。我們自己的民衆不能善爲運用，而拋棄了他們；然而敵人却往往利用他們，這是多麼痛心的事。我主張戰區地方行政結構改造的原因：(甲)戰區行政應以軍事爲中心，(乙)舊結構不能適合新的需要，(丙)戰區行政應輔助戰爭，(丁)戰區因戰爭的影響，有些事業不能推動；相反的，有些事業卻亟待進行；因此舊日的行政結構，在戰時便失掉了牠固有的機能。與其「重狀學架」，莫如取法「騎機機」，重新建造。

二 要怎樣改造

在着手改造之前，我們亟應瞭解改造的目的：(甲)使軍政合一，(乙)全體民衆參加抗戰，(丙)戰區不論階級之前，民衆可以輔助正規軍隊作戰。如運輸，偵探，通訊，救護，遊擊等等。(丁)即使正規軍隊撤退，則民衆組織仍然堅固；可以散據山麓鄉野，從事遊擊。簡單的說來，則民衆可以輔助作戰，並且可以變成軍隊。因此，行政官吏最低限度應具有：(甲)抗戰的決心，軍隊雖然退出，但依然率領民衆統籌遊擊策略。(乙)軍事經驗與堅決意志。(丙)能與民衆一同吃苦耐勞。爲適應戰爭

的需要，改造的原則共有三點：(甲)事權集中，責任分明，免除互相推諉的詬病。(乙)財力集中，應慎重觀察事務緩急與需要，而集中財力從事建設，不迫切需要而消耗都要暫緩。尤其在戰爭的時候，各處經費困難，況且非常困難，所以必須財力集中，適應迫切需要。(丙)人才集中，提供優秀人才；提親攜友及畛域觀念，都應澈底剷除。但人才集中的先決問題，是要改善人事行政。單純的放選，我是不能贊成的；因爲資格超羣的人，未必能思於國家；所以我主張：(甲)設戰區地方行政幹部人員訓練班。在訓練期間，對於每個學員的才力及國家民族意識，要有澈底的認識。(乙)然後再由此中放選，按着才能，興趣，志願，分派工作，按着改造的原則，實施改造，是需要莫大的勇氣的，我認爲亟需改造的，要有數端。

第一是省縣政府合署辦公。雖然從前也有人這樣的提倡，但結果並不能普遍的施行，在目前，不但戰區需要如此，就是非戰區也該如此。因爲合署辦公有兩項好處：(甲)提高行政效率，(乙)節省經費，這兩點好處，是值得稱許的，也是現在所急需的。

第二是軍政合一，省縣政府不但行政機關，也是軍事機關。(甲)省政府爲民衆組織訓練的機關，同時也是民軍的總指揮部；省主席及縣長除担任行政職務，也是民軍的指揮長官，(乙)每省按着地

民若與軍隊不發生關係，結果所及，軍隊到處，不待與敵交鋒，而人民早已逃避一空，欲求人民一分助力而不可得。故當今之急，莫如積極組織民衆，奠定政治基礎，使與軍事打成一片。而組織之責，竊意應交地方負之，由省全盤統籌，而由縣切實推行；蓋縣長爲親民之官，發動民衆，最易收效，目前民衆運動遲滯之原因，半由於平時教育之疏忽，半由於親民之官未能積極參加工作所致。故在現時爲避免機構間人事間衝突與摩擦，必須作機構單純化運動，使黨軍政合而爲一也。組織之法，各縣似可組織一民衆組織委員會，由縣長會同當地黨政領袖組織上級幹部，由鄉鎮長會同鄉鎮人民組織下級幹部，在工作上，酌量當實際情形成立宣傳調查與勞務警察交通救護消防等工作團體。同時對於新興的大中學生教員醫生公務員婦女各種人才，均須悉予羅致，分任勤務，使之深入民間，發動指導全民救亡工作。

三 當此抗戰期間，凡我國人，不分男女少壯，均應參加合作，盡其心力，貢獻國家，各種專門人才，更宜由政府網羅集中，聽候國用。竊意以爲各省縣政府應各組織戰時政務研究會，集合當地行政學者及技術專家而且均各德望才優良愛國心切者，共同組織，討論戰時地方政務之種種問題，以爲省縣政治設施上之參考。(如廣西省之廣西建設研究會)除作學理研究外，又漸使彼等實際參加工作，如其操守可靠，才力優良，當即持予拔擢，此亦甄取人才之一法。此外，各地方凡有一技之長者，如退伍軍人，醫生，製造師，駕駛員，舟夫，水木匠，縫工，甚至雞鳴狗盜之流，均應切實調查，予以登記，或加訓練，俾便隨時徵用，不致留以資敵。即如雞鳴狗盜之流，加以訓

理及軍事上的需要，劃分為若干游擊區，每區包括四五縣，由行政督察專員統籌指揮。

第三是行政機關的改造。(甲)在戰區省政府應是軍政聯合的總機關，(乙)各廳及保安處，都一律取消。分設(1)民軍總指揮部，(2)民衆組織訓練委員會，(3)財政委員會，(4)經濟統制委員會。民軍總指揮由省主席兼任，統籌補助軍隊作戰的策略，即使全省失陷，各級行政官吏不得擅自退出；指揮民軍，從事遊擊。民衆組織訓練委員會担任組織及訓練的事務。在訓練方面，應注重生產技能及作戰技能，但基本的政治教育仍然不可忽視。在組織方面：(甲)組織民衆互助團體，如防空，合作社之類。(乙)組織民衆服務團體，如運輸，救護，通訊，慰勞之類。(丙)組織民衆政治團體，如自治，及職業團體之類。(丁)組織民衆軍事團體，如自衛團，聯莊會，遊擊隊之類。

第四是公文的改革。公文改革實是提高行政效率的辦法。(甲)採取三聯單式的公文，免除轉轉登記的麻煩。(乙)公文程式要簡單，通俗，明白。(丙)佈告要通俗，醒目，使一般民衆易于瞭解。

三 要怎樣運用

有了健全的行政結構，但仍須要運用得當。關於民衆組織，我以為要特別注意。按着年齡職業，技能，都可以合理化的把民衆組織起來。同時尤須要深刻的訓練。因此，對於各地教員學生都要加以訓練，做爲推動的幹部。(甲)壯丁隊的組織，凡十歲到五十歲之間的民衆都可以編入。(乙)看義救隊的組織，凡少女及少年男子都可以編入。(丙)炊事隊，壯年婦女可以編入。(丁)木匠，泥水匠可以

編爲工事築造隊。(戊)理髮匠可以編爲理髮隊。(己)不能作戰的殘廢人可以組織成偵探隊。(庚)青年兒童訓練能編草鞋，組成草鞋製造隊。(辛)婦女一部分可以組織縫紉隊。總之一切組織都要適合需要。使凡可用的民衆都運用起來。在訓練方面，民衆的基本訓練是必要的：(甲)思想統一的訓練，(乙)國家民族意識的訓練，(丙)抗戰的認識。其次便是技能的訓練，如救護，通訊，偵探等等。

關於財政的籌措與分配應有通盤的預算，萬不可輕易增加民衆的負擔。對於經濟統制，不只是金融，他如食糧，石油，煤，及其他軍需品都要統制，並節制消費。

最後，我願意討論到「怎樣擊擊清野」與「肅清偽組織」的辦法。擊擊清野與焦土抗戰是同一意義。擊擊清野的方法是：(甲)在我軍退出以後，各沿鐵路的城市與村莊，所有的積穀都要搬運到較遠而有武力抵抗的地方去。(乙)公路，鐵道，電話，電報，電燈，無線電台，石井，河堤，都加以破壞。(丙)雞，犬，煤，油，都搬運一空。城市或村鎮的人民，都遷到較遠的地方去。肅清偽組織的辦法是：(甲)各地紳士及當地有名的人物，在正規軍撤退前勒令內遷，以免做敵人的傀儡。(乙)澈底剷除偽組織中的漢奸。或有人以爲這是過於理想，其實不然。假若這個行政結構健全組織起來以後，一切都是可以順利的進行的。因實施「擊擊清野」而流亡的民衆，他們儘可以拋掉他們的家，因爲他們已經是民衆組織中的一員了。

願我們流最後的「血」
讓同胞走光明的「路」

練，亦可使用管探敵情之工作。總之，凡有專長，都當因才利用，務使野無遺才，方合總動員之旨趣。

四 抗戰期之人事行政，積極方面，固應多方集中人才，充實政界之生氣。而消極方面，更應嚴格考覈，賞罰信必。賞罰不僅足以表現權威，而且足以鼓舞人心，否則弊勞過度，未必獲實，穢德彰聞，未必受罰，則爲善者少，爲惡者多，政治效率，不期而減。政治效率之待增高，固不始於今日；然今日抗戰之中，其需要更爲迫切。同時，當此時也，官民之能與不能，賢與不肖，誰有犧牲精神可以報國，誰無真才實學可以任事，一經審察，即可瞭然。其忠誠努力用命盡職者，固宜力加獎勵，次第拔擢；其或學無專長或狃於惡習或無民族之意識或缺振作之精神者，則應立予撤辦；而貪污之風，更應根本肅清，尤爲目前要圖。蓋當此之時，人人皆集中視線於前方軍事之得失，而甚少注意後方政治之隆污，不知時局愈緊張，人心愈混亂，愈爲不肯官吏貪污舞弊之機會。竊以爲在此抗戰期中，凡貪污之徒，其卑劣無恥直與漢奸無異，而爲禍抑且過之。故懲治貪污，當與懲治漢奸相同，一經查出，即置重典。一面鼓勵人民舉報，一面多派幹員查訪，務使貪污絕跡於仕途，庶幾政治始納於正軌，政治之觀感一新，才能與軍事活動相配合，而抗戰之最後勝利，亦有穩固之保障。

總之，地方行政之組織，在平時應注意培養民力，組織民力，在戰時則更須運用民力，故抗戰期之地方行政組織，須合下列幾個標準：

1. 要有實際推動建設之能力；
2. 要包羅行政人才與技術專家；
3. 要有上下一心忠誠奮勇之決心。



武漢安全與抗戰前途

楊家麟

自從開封棄守，鄭州告急，武漢敵人口口以後，一般人心便惶惶然似不可終日。有些人懷疑武漢是否安全？有些人懸揣中原會戰能支持多少時間？有些人更把人憂天的，討論萬一中原會戰成問題時，抗戰還有無前途？

關於武漢的安全，我認爲現在是不成問題的。政府對中原戰事已有縝密準備，關鍵重大如武漢，當然是不會絲毫大意的。再從敵人方面看來，他雖然在中原倖倖獲勝，但欲進窺武漢尚須相當準備時間，且不能出平漢路孤軍深入，還須與其他戰區配合動作。目前一般人最關切的當然是大規模轟炸問題，對於這，我相信英勇的空軍，會準備給敵人以嚴重的打擊。

關於中原會戰問題，事關軍機，不宜論議。但我們相信：(一)敵人在中原雖能縱橫自如，但在大別山脈與桐柏山脈之間，我們將會充分的運用地利。(二)我們過去常在換防時候，給敵人乘虛而入之機，故此大魯南主力突圍，中原部隊後撤時候，一般人頗爲這青黃不接的局面擔憂；但現在據可靠消息，我們新主力已從容佈置新陣地，舊主力已安全後撤，我們現在已能以逸待勞之勢，而後撤部隊，只需二三月之休息，整理，和補充時間，又可重上前線了。(三)我們過去失利的一原因，是被敵人迂迴包抄，目前我們在豫西和江防方面，均已有的戰備，這一次當不致再蹈覆轍。

中原會戰雖然不會成爲問題，但對於一部分人

認爲「中原會戰失敗，抗戰便無前途」的謬見，我們願爲讀者再進一解。

目前沿江沿海的攻守形勢，數年前已在當局預料之中；西南和西北將成民族復興根據地，當局早已看到而且早有佈置。抗戰以來，政府在西南和西北加緊佈置，自是從持久戰着眼；例如開發國際交通線，儲集軍實，發展工業，都是無庸諱言的事實。西南的人力財富雖不如東南，但民風樸實，勤勞勇敢，足以有爲；並且西南和西北地勢均於我較爲有利，敵人冒險深入，危機愈多。當我們軍力愈益集中，人才愈益集中，到了一致感覺無所逃於天地之間的時候，軍心士氣當然會更加奮發的。今日之事，尚非單純的軍器落伍問題，亦非單純的抵抗便能解決問題，若各方面的領袖、幹部，以及社會輿論所繫的所謂士大夫之流，不澈澈底底覺悟，切實苦幹，不乘戰爭威脅的時候，把傳統文化以及一切神祕文化的積習與罪惡，大體洗刷乾淨，抗戰是不會勝利的。我相信這種時候總會到臨，而且不一定要到那窮途到盡頭，痛苦到極度的時候。並且，這次中日戰爭在時機上原是不不得已的，而實質上又是不能免的。我們統一、獨立、自由、與進步的希望，在實質上爲日本帝國主義的分割和榨取政策所不容，國民政府用盡委曲求全的方式，不能延緩此次戰事，故此大戰爭是一切新希望的徵結，是中國進步過程裏無法避免的。我們沒有充分實力而不甘爲奴隸，故戰爭的失敗與痛苦，無寧說

是意料中事。因此，這一次戰爭的利害之數，未戰已明，我們明知不免於大痛苦，大犧牲，而不辭悉力以赴者，當然是爲國格所關，全民族希望與幸福之所繫；故這次戰事是一種信仰，是認清是非，而不能純以利害計的。中華民族的優秀兒女必須具有這種至高的信仰，和爲這種信仰而奮鬥，而犧牲的精神，纔不致於中途動搖，纔不致於時時地地希望倖獲，企圖苟免。今日之事，個人除非甘爲奴隸，便無所逃於天地之間，每人都須感受戰爭的痛苦，故每人都應爲解除戰爭的痛苦而努力。也許還有人認爲在漢奸政權之下，亦可安富尊榮，至少也謀一個忍辱苟活的生涯，其實，除了在國家獨立、自由、與安全保障之下，個人要想在奴隸地位上，過幸福的生活，這是絕不可能的。國民政府匯合各種進步的思想，樹立各種進步的制度，集中一切進步的人物，牠代表全民族的希望，爲中國的進步而努力，而奮鬥；牠的失敗就是新中國的毀滅，除了牠，沒有任何政權能給中國以真正的希望與幸福，這是毫無疑義的。當此艱危之期，我們認爲凡是熱心國家進步的人物，應該澈底的認清是非，痛自懺悔，捐棄私見以聽命於國民政府的指揮，至於成敗利鈍，應無暇考慮，而且也是不能放慮，不應考慮的問題。

本刊發行重慶版

啓事

本刊爲適應讀者需要起見，自十九期起，發行重慶版。凡川陝滇黔各省讀者，欲長期訂閱者，請逕向重慶督郵市大東書局本刊代銷處訂閱。



今後工人運動的中心工作

王家樹

中國工人運動在今日，正是到了復興和發展的時機，無論在國家民族的生存及工人自身的要求，這已成為必然的趨勢。

在敵人瘋狂的進攻中，中國僅有萌芽時期的民族工業，差不多全都被敵人的砲火所燬滅了。像全國工業中心的上海，縹緲麵粉紡織工業的無錫，蕪湖，絲織工業的蘇州、嘉興、杭州，北方工業重鎮的平津、青島、濟南，以及各熱鐵路、郵電、海運、電氣、礦上的交通和其他基本工業，均相繼淪陷和破壞。這在國家的富源上，當然是個莫大的損失，而直接給予工人的痛苦，更是嚴重。據國勞中部分局的估計，至少全國已有三四九七，九六三失業工人，其他受戰事直接間接死亡傷害的工人，還沒有算入，這些驚人數字的失業工人，在貧困、飢餓、與死亡的包圍中，他們的困難當非筆墨所能形容。然而，正因如此，工人們的民族意識更形深刻，抗戰情緒更形高漲；他們爲着保衛祖國的生存，爭取本身的幸福，已經緊握着鐵拳，換上了武裝，在和敵人英勇的搏鬥，擔當着這一個爲全民族全人類解放的光榮任務。這一點足以說明了中國勞工問題之解決，必先有待於民族問題的解決。同時，全國工人已經親密地團結起來，各地新興工人組織紛紛產生，這種一日千里的進展，正表示着中國工人運動，在民族自覺的影響之下，已經走入一個新的階段。

這裏值得注意的是：如何使工人運動能更充分地幫助抗戰？如何使工人運動在中國建立下強固的基礎？因爲過去中國工人運動，我們可以說完全跟着革命勢力的消長而進退，中國從推翻滿清至抗戰以前，這過程中全是對內的政治革命，工人運動在這時期所表現的形態，也全是政治鬥爭與政治運動，而與工人本身關係太少；因此工人運動便失去了獨立性，成爲政治的附庸，等到革命高潮一落，工人運動也就烟消雲散而陷於停滯，這些都是抗戰以前的事實，我們必須加以深刻的反省與檢視。所以今後工人運動如何做法？倒是一個不可忽略的問題。

關於工人運動的理論，我不想在這裏多費辭，大家都知道中國只是「大貧」與「小貧」，並無顯明的階級對峙，用不着人云亦云的談階級鬥爭；而現在抗戰時期，民族利益高於一切，更談不上個人與一階級的利益，只有抗戰勝利，大家才有辦法，最簡單說一句：中國工人運動，現在以及將來的主要任務，是要建立一個獨立自由平等的新中國，以爲今後中國工人運動，不僅僅以有了形式上的組織與運動就算完事，必須要用行動來實踐理論，從生活的瑣繁中來維持和加強組織，以民族的自覺來推動工作；只有這樣的工人運動，才能持久，才有力，才可以完成抗戰建國的任務。至於具體辦法，

應側重於下列幾項中心工作：

第一，要普及和統一工人組織。中國工人現在還大部份沒有組織，這是事實，以上海論，在全國中終算較有規模，但號稱八十萬的工人，有組織的不過五分之一，其他地方當可想見。至於有組織的工人團體，除少數特種工會如鐵路、海員、郵務、及幾個主要地方產業職工會外，大多是不十分健全，這原因當然是由於中國產業不發達，工人教育低落，過去政治未統一，立法及行政的限制所造成。然在時代要求下，這種現狀畢竟是不能再延續下去。抗戰以來全國工人顯然有了鞏固團結，新組織不斷地出現，舊有工會逐漸在進步，最近並且有全國工人抗敵總會的籌備，各地工人不論地區、派別、新舊，均踴躍參加，足見工人對於統一組織企望之殷切，雖然祇是曇花一現，却從此展開了廣大的工人組織統一運動，這些誠是可喜的現象。這次本黨代表大會抗戰建國綱領並有一組織全國工商農學團體之規定，這是說明政府對於工人組織之普及與統一，已有很大的決心促其實現，今後的工作，應該實施下列步驟：

1. 各地黨部應領導協助工人，普遍發動組織。
2. 中央應選拔優秀同志，抽調現任工會中幹人員，吸收工人中之有力份子，施以訓練，以資培養工運幹部人才。
3. 關於工人組織立法上的改進，包括（一）擴大工會會員範圍，准許店員職工組織工會，（二）發起人數減少，（三）出會入會應加以強限的規定，（四）增訂全國及省市縣總工會組織的條文。
4. 第二，要積極動員工人，參加抗戰。在這次抗

戰中，工人的確有着不少英勇的犧牲和驚人的貢獻，上海工人首先以自己的力量建立了武裝隊伍，參加前線殺敵，建立過很多可歌可泣的事蹟，同浦正泰鐵路工人自衛隊，在山西給予敵人很大的打擊，膠濟路沿線的工人武裝隊伍，在魯南非常活躍，津浦鐵路工人，至今還在繼續破壞交通工作；其他交通工人在炮火威脅之下，拚死維持軍運，各地工人參加戰地服役，努力後方工作，這些事實，都是表現工人力量的偉大及勇敢精神之可佩。但在整個抗戰需要上說，工人動員與其他民衆一樣似乎還嫌不足，爲使每一個工人都來爲抗戰而盡力，必須採取下列的措施：

1. 發動普遍的宣傳，至工廠及工場工人宿舍中，喚起工人抗戰情緒。
 2. 全國普遍實施勞工軍事訓練，設立專責機關辦理，（廣州有勞工訓練部直屬於省黨政軍聯席會議可資參考）並與工會及資方合作，以取得工作時間便利，及經濟上如制服費等補助。
 3. 戰區及鄰近戰區地帶，應派工人成立自衛隊性質之武裝隊伍，受戰區長官指揮，其組織由政府以法律定之，並給予武裝。
 4. 收容失業工人，加以編訓後，分發參戰或戰地服務。
 5. 後方工人，在不妨礙工作條件下，參加各項抗敵工作。
- 第三，要實行勞資協調，發展生產。現代戰爭，是國力的對比，誰力量充實，誰就能支持戰爭，就能得到最後勝利，故增加生產，充實國家資源，與前方殺敵同樣重要。但要增加生產，必先要使勞資間澈底合作。關於勞資協調，過去保有人這役

有準確觀念，很易發生謬誤，其實勞資協調之界限，即以「公平」「合理」爲標準，逾此標準，即失真正協調之意義。增加生產的辦法是：

1. 各地黨部及主管官廳，應督促各工廠依照工廠法實行工廠會議，使工人與廠方有接近及瞭解之機會，以促進勞資感情，消弭糾紛於無形。（按：工廠法規定工廠會議由工人代表及資方代表相等人數組成，其任務爲研究工作效率，調解糾紛，協助團體協約及廠規之實行，籌劃工人福利等，見工廠法第四十九至五十五條）
2. 提倡工作競賽，鼓勵工人增加生產，成績優異者，給予獎賞，憤怒者加以懲戒，由工會商同廠方訂定辦法實行。
3. 抗戰期間，不許無故關廠停業，禁止工人罷工。

第四，要切實舉辦工人福利事業。一個組織與能健全，一種運動要能持久，必須使每個細胞份子均能傾誠相與，所謂從內心與發生的力量。同樣，工人運動要使每一個工人覺得其需要與可愛，工會必須對於工人的疾病，災害，殘廢，死亡，婚嫁，生育，教育，娛樂，衛生等都能爲之解決，使工人對工會發生生活上的連繫，工會成爲工人的學校，家庭乃至俱樂部，然後才有力量，才有生命。今後工人運動的工作應特別重視福利事業，其實施要點如下：

1. 實方在經濟許可情形下，必須負責工人福利事業的經濟責任。
2. 工會必須舉辦會員福利事業，黨部應視各工會經濟情形，限定其最低限度應辦事業，隨時督促檢查，如不切實舉辦，加以取締。
3. 舉辦勞動保險。

六月六日勞軍潢

川夜半始到

潘公展

夾河城樓喜雀鬼，夜半呼關遲不開。
縹緲凌風時夢遠，馳驅衝淖勞軍來。
引杯未作聞新舞，披褐空懷捫蝨哀。
斗室蠅殘姑小睡，轅門明日一徘徊。

五卅夜宿龍子口

新華旅店大風

不成寐

龍口大風飛沙石，震撼乾坤勢何激。
萬竅怒號驚夜半，一炷留燈嗟今日。
小醜跳梁似擊門，野戰神龍識血痕。
叱咤暗鳴騎羽檄，會看鼠突與狼奔。
披衣危坐將何處，千萬青年莫兒戲！
胸懷鬱積一時鳴，排山倒海力非細。
皓朝破曉步郊垌，花滿山坡日滿庭。
掃蕩胡氛風浪息，相期東去江湖曉。



目前國際局勢有利于我們

王龍章

歐洲局勢的穩定或不安，固能影響到遠東；而中國的抗戰，亦能影響於全局。

歐洲的和平問題，說者認爲與我們是利害參見。然歐洲如果是和局，最不利的是日本，而我們似可利用歐洲的苟安局面，努力抗戰，轉移國際更有利的環境。否則，各國自顧已不暇，還談得到什麼同情或幫助呢？試看奧國問題發生時，就連歐洲報紙，曾經有一星期左右，不能刊載中日的戰事，不是最好的證明麼？

歐洲愈安定，日本愈苦惱，日本最希望的是國際多事，使歐洲列強無暇顧，方好加緊的侵略。希特勒之併奧，未能引起大戰，這是日本的一場空歡喜。立波糾紛，能夠迅速解決；法意爲地中海問題，由緊張而鬆懈，並且可進行談判，這又是日本的一場空歡喜。近來捷克局勢，雖已危險到萬分，但就大勢判斷，暫時還不致大家就動手，日本儘管在那裏發急，可是始終打不到所謂稱心如意的算盤。所以英意協定簽了字，日本是「恐懼」，英法用全力調解捷問題，日本內心在隱痛。

日本最痛恨的當然是英國。張伯倫外交，它能拉着意大利，同樣地現在也在拉德國，日本的所謂「兄弟」，均被倫敦在分化。日本既不能在西方牽制英吉利，只有坐視着張伯倫成立英法軍事同盟，進行建立英美的太平洋均勢。

俄國爲捷克糾紛，深想褐色元首涉足烏克蘭，目前僅能站在國際範圍內做工作。換句話說，莫斯科不肯離開巴黎教倫而去單獨行動的。況且蘇俄東方要防日，和平政策仍是一貫的在進行，法國雖

與蘇俄有協定，但遠拉第保障西歐國境安全總比中東歐要重些。自然，史太林目下要促成英法美俄的所謂和平路線，比較任何外交政策要合算。

英國現實外交的功與罪，我們且不去管。美國眼着日本打破遠東均勢，因而諒解張伯倫；法國爲了實現多年夢想不成的英法防禦同盟，因而追隨張伯倫；意國希望得到經濟接濟，因而交歡張伯倫；俄國因爲避免日德東西夾攻，因而接近張伯倫，……這總是事實罷。老實說，希特勒雖有野心，在此實力尚未恢復到戰前狀態的今日，就是蘇索里尼仍是英意協定未簽字以前的舊朋友，也不敢真與張伯倫翻臉的。

說來說去，倒霉的是日本，孤立的是日本。不過，大家雖然一致在避戰，同時另一方面又在備戰。和約簽訂後的「滿」與「不滿」的問題，這種怨氣是蓄之久而發之暴。捷克問題總是未來的導火線。這一點，必須要認清，我們雖同情張伯倫委曲求全暫求安定的苦心，然而治病須從根本起，戰爭的種子不消除，戰神仍是不會離開歐洲的。

所以，日本這一次內閣改組，無疑的是因我們長期抗戰而迫於不得已的最後性的掙扎，但日本對於將來國際一場混戰之難於避免，新閣除了主要作用是對付中日戰事外，多少已帶着應付大戰的準備的。但是正如盲人騎瞎馬，日本恐怕越趨越黑暗。日本的軍隊，已抽調至無可再抽調；日本的財政，的確已快到山窮水盡；日本的國民思想，誰也不能叫他們的孤兒寡婦忘去了自己的父親丈夫去顧從政府而壓抑了非戰心理。談到日本外交，更早就陷於

泥沼而不能自拔了。所謂調整英俄關係，所謂加強反共協定，完全是夢想糊說，試問英俄與德意都來做侵略日本的奧國，會有這樣的事實麼？板垣、池田、荒木，字垣既不是怪異小說上所謂天神天將，適足預證是日本政局總崩潰前夕的一種迴光返照。

日本是執迷不悟的軍人當道的國家，經過了這次改組，實際上已成了軍人內閣。她明知絕不能屈服我們，但僅餘的最後一點本錢，必然的要在我們國土內消耗殆盡，今後必加倍的侵略；又，她明知已陷入國際的孤立地位，但仍想用速戰速決的軍相思想，夢想早日結束戰事。一面於暫時佔領地區，製造傀儡，使用其所謂以華制華毒計，藉以蒙蔽世人，希望轉變國際的惡劣空氣。至于我們，長期抗戰，抗戰到底，把敵人驅逐出境而後已，已是我們預定的國策，全國男女老幼堅決的信條，因此：

第一，當前的國際大勢，仍是向有利于我們的途程前進，而最近美國的態度，尤與日本不利。我們只有繼續努力，繼續運用外交，打擊敵人，懲辱敵人，獲得國際更多的同情，更多的援助，而使字垣成爲廣田第二，打破近衛新閣的迷夢。

第二，新敵國的侵略，一定要較前緊迫，而我們神聖的，英勇的抵抗，必然是較前猛烈。我們延長時間來瓦解敵人，我們擴展空間來消滅敵人。國人應格外增加此種必信之念，必信之勇。

第三，我們眼光應放大，放遠。中國是爲世界的正義和平站在最前線而作戰，所以有人說「中國是捷克的真正保護者」。我們除了以更高代價制裁敵人於死命，並且還應早早顧慮到，設想到在未來大戰中的勝利條件，優越地位。

戰爭，一般說來是殘酷，而在被侵略國家如我們看來，正是千載一時的，一舉可以抬頭的大好機會。現在是復興雪恥最難得的時期了，我們對於戰爭，尤其是抵抗強暴的戰爭，要看作是快樂，光榮，幸福。



英國遠東政策之觀察

朱劍芻

一 英義協定簽訂後的一般

概感

自英義協定簽訂以來，國際狀態，顯然起了空前的變化。所以關心國際政治的人，莫不紛紛議論，各有各的見解。一般觀感，以為英國這種作法，不但破壞了國際的和平組織——國聯機構，違反了國際的正義公理；而且直接鼓勵了侵略者的野心，斷送了弱小民族的生命。而在另一方面說來，則以為英國這種政策，不但可以拆散德義軸心，使德國孤立，在中歐不敢有所動作；而且可以免除義國在地中海上牽制的顧慮，俾此後可以專心應付遠東時局——中日事件，以打擊日本獨霸東亞的妄想，這正是他實現真正和平的一種企圖。由於這種見解的不同，所以一般推論英義協定，對於我國抗戰前途的影響，亦有利與不利的兩種說法。我們要判斷這兩種說法，孰是孰非？自然不是專從英義協定的本身上研究，可以解決的；必須要從英國的外交歷史上去了解他的整個國策，——尤其遠東政策，然後方可得到一個正確的結論。我們且先來看一看他的整個外交政策：

二 國際均勢主義的由來及其應用

其應用

英國是大西洋岸濱的一個島國，同時也是世界上第一等帝國，他的領土，幾遍佈全球各處，所以

一向有「英國無落日」的諺語。因為他有遍佈全球的領土，所以他對於世界任何一處，都有關係，任何一處，發生事端，都要設法去應付。因此，他為要維持他的各屬領地的安全，保護他的海外貿易，就不能不希望世界太平（即維持現狀），尤其不願任何一國的勢力，特別強盛，超過其他的國家以上，將有破壞世界和平——他的領地的安全——的危險。要達到這個目的，最好的辦法，自然只有維持多數國家勢力的均衡，使其彼此互相牽制，而自己可以居中左右操縱，這就是他的一貫的外交政策——國際均勢主義。

但是，他用什麼方法，去實現這種國際均勢主義？我們知道凡立國於地球上的民族，沒有不願求本國發展的。如果這種發展到了相當程度，要向國外伸張的時候，國際均勢，便有被其打破的危險。那麼，英國究竟是用什麼方法，來阻止這種發展？用武力麼？英國雖然保有比世界任何一國海軍優越的勢力，但因為他的屬領太廣，海道太長，如果同時有幾處發生糾紛，便感不易應付。而且採用這種辦法，本身犧牲太大，在沒有找到相當盟友時，單獨行動，更沒有必勝的把握。因此英國要制止這種發展——不均衡的發展，只有走向妥洽的一途。這種政策，自歐洲大戰後，益為顯明。蓋自保守黨執政以來，只重實利。且自參加歐洲大戰後，鑒於世界經濟恐慌的險象，已使他不寒而慄，再沒有更玩

一次世界大戰的勇氣。因此，遂決定了他的外交上的均勢主義，是一種妥洽的均勢主義。所謂妥洽的均勢主義，就是重視既成事實。

因為英國要維持他領地的安全，與他海外的權益，所以要採取國際均勢主義；因為他要避免戰爭，保全本國的實利，所以要採取妥洽主義。由於他採取均勢主義，不能不利用他人的結果，雖然因此抑制了一方的發展，同時却助長了他方的發展；由於他採取妥洽主義，不能不遷就強國的結果，所以往往放棄了強者的行爲，犧牲了弱小民族的利益。歐戰前，因為帝俄在東方的積極發展，要阻止帝俄的「南下政策」；同時因為與美國互爭太平洋上的霸權，曾利用了日本。可是結果，自日俄一戰後，雖然阻止了帝俄的「南下政策」，造成了太平洋上的均勢，却助長了日本的帝國主義。歐戰後，因為法國勢力的勃起，有獨霸歐洲之勢，為了抑制法國的勢力，不能不利用德義，以對抗法國，造成歐洲的均勢。可是結果，法國在歐洲雖然沒有獨霸，却放縱了德義的行爲，使德義瘋狂起來了。同時，因為他要妥洽日本，所以在歐戰前，便結束了東方古國——朝鮮的命運；因為他要妥洽德義，所以今日又要犧牲奧國和阿比西尼亞的獨立，這是他一貫的外交政策運用的方式。運用這種政策的結果，雖然造成了國際一時的均勢，同時却又產生了打破這種均勢的新勢力，然而這在英國是不足介意的。因為今日既可聯甲以倒乙，明日亦可聯乙倒甲，這種手段，是不妨循環運用的。況且犧牲他人，保全自己，這正是他得意的打算呢！

三 英遠東政策與中日

英國的整個國策，既在造成國際均勢以自全，所以他的遠東政策，即在造成太平洋的均勢，以便南牽制美國，北對付蘇俄。然而要造成這種均勢，在東方的國家中，只有日本有此力量，而中國尚無此資格。我們只看當一九三四年日本發表「天羽聲明」的時候，英國的態度，竟非常冷淡，後來并且還派了幾次調查團和經濟專家到日本去遊說，欲與日本妥洽，便可證明英國總總不忘日本的用意。同時還有一種原因：這就是像日本論客所說的，「英國過去爲了對俄，曾利用日本，與以援助，結果致今日的日本，反與英國相對立；現在爲了對日，又欲利用中國，與以援助。然中國廣土衆民，非比蕞爾之日本小島，若一旦奮起爲雄，英國還能奈何他嗎？」所以我們要曉得，英國現在固然懼怕日本獨霸東亞；同時對於中國民族主義勢力的發展，也是他所懼不能安心的。所以當日本退出國聯時，代表松岡竟這樣說：「……日本在東方，是西方國家利益與特權的防衛者，所以制止共產主義，與中國民族主義的發展……」可謂看透了英國人的心理。由此，我們可知英國今日雖同情我國的抗戰，給予我們的援助，這并不是憐憫我們，或替我們抱不平；而是因爲他對日妥洽不成，憤慨日本的強暴，有獨霸東亞的野心，才轉而談話我國，援助我國，以抵抗日本，打破日本獨霸東亞。如果日本沒有這種野心和企圖，恐怕這種同情和援助，還是不易得到的。且現在他雖援助我們，這種援助，也是極有限的。爲什麼呢？這就是因爲他固不願意日本併吞中國，同時也不大願中國民族復興。

四 我們的認識

我們明瞭他這種用心，然後我們對於英義協定後，所給予我國抗戰的影響，便可得到一種認識。就是英義協定，如果成功，固然可使英國減少在歐洲的顧慮，得以專心來應付遠東事件；但這決不是英國馬上就會調動他的海軍，來幫助我們打日本。反之，英國的政策，雖然以犧牲他人，保全自己爲原則，也不見得他馬上就要犧牲我國，來妥洽日本。所以英義協定後，英國還是援助中國，來打擊日本？還是犧牲中國，來妥洽日本？這關鍵，還要由日本與中國本身來決定。就日本一方面說，如果日本知難而退，願與英國妥洽，則在不妨害英國遠東利益的前提下，英國未嘗不願意與日本妥洽；如果日本執迷不悟，要獨霸東亞，則英國爲保護自己的利益，或者亦有聯合中國以打擊日本之可能。就中國一方面說，中國已能發揮全民力量，堅強抗戰，予日本以打擊，則英國縱與日本妥洽，因借於中國的民氣，亦不能不顧慮到中國的立場，而要求日本讓步；反之，英國去嘗沒有遷就日本之可能。所以要看英義協定後，英國遠東政策，對我有利或有害，要全視我們自己抗戰力量的強弱以爲斷。就是我的抗戰力量強，則有利，反之則有害，這是一定的道理。由此可知像樂觀派那樣一味的樂觀，固屬不能肯定；就像悲觀派那樣以爲「英義協定成功後，他們——指英法德義——必聯合干涉遠東，犧牲中國，眼在日本後面，去承認既成事實——尤屬錯誤。我們對於把握國際有利局面的關鍵，是只有更以沉毅抗戰的精神，去爭取最後的勝利。

大公職業學校四川

分校招男女生

- (科別) 高初級機械科 土木科 商科
- (名額) 高初級各科一年級各五十名
- (報名) 即日起至八月十五日止
- (報名) (一) 漢口雲龍路麗華里五號
- (地點) (二) 重慶臨聖街七十四號
- (校址) 四川重慶小龍坎
- (附註) (一) 在漢口報名凡持有正式證明書者
- (二) 簡章附郵二分即寄

因環境關係得免試
董事長吳鐵城副董事長吳開先校長林美衍

第二十一期要目

- 爲最後勝利而苦鬥……………胡秋原
- 節約問題……………金國寶
- 國防經濟建設要點……………梅大哉
- 關於國防經濟建設……………謝守恆
- 鞏固法幣信用爲健全財政基礎……………劉榮棧
- 英日關稅協定……………澄宇譯
- 國民經濟建設運動回顧與前瞻……………楊家麟
- 敵偽改組與我們……………王龍章
- 戰時訓練應該彌補的破綻……………高慶豐
- 蔣委員長與鄒經……………鶴雲譯
- 國防公債(街頭劇)……………何公紹
- 受訓時所得的感想(第四次徵文)……………陳昭



抗戰時期甘肅之建設問題

李劍華

甘肅是位於我國西北的一個長的走廊，是與日寇進行長期抗戰的主要後方。當古代和中世紀，我國遠東太平洋所屬離，自以為「居天下之中」的時候，那時，甘肅是國際交通要道，但由於航海技術的發達，和蒸汽運輸事業的擴張，由於十九世紀後五十年代資本主義勢力的侵入中國，東南海岸很迅速地繁榮起來，而作為國際交通要道的甘肅，反而日漸衰落了。

自抗戰發生，東南海岸被敵封鎖，甘肅因為和新疆接壤的關係，它的地位，更顯得重要，甘肅之建設，不但有經濟的意義，而且具有國防的意義，這是每一個關心中國抗戰前途的人所樂聞的吧。

一、公路

甘肅至今沒有一條鐵路。依國防的意義講來，隴海鐵路本來預定從西安伸展到蘭州的，不幸當時主持鐵路建設的人，好像認為西兩段沒有多大的經濟利益可圖，於是忽然變更預定的計畫，隴海鐵路到咸陽便轉一個彎向寶雞方面去了。目前抗戰軍事萬分緊張，我看見那些西兩段路上，在崇山峻嶺中，翻山越嶺，備嘗險阻艱難的來往車輛之迫不及待的情形，對於過去鐵路當局之純營利的算盤主義，實在有點遺憾。

可是，甘肅雖然沒有鐵路，却並不是沒有公路以為補救。

關於甘肅公路之建設，茲述如下：

1. 西蘭公路

西蘭公路，以西安為起點，以蘭州為終點，全路計長七百五十公里。前左宗棠征回時，分東北兩路進兵，北路由河北、經綏遠、寧夏、而達甘肅、新疆，東路由漢關開闢陝甘大道，再由甘肅，直達新疆。大概為了保護路基，或美化沿途風景或企

圖在一片荒涼的西北樹立造林的模範起見，左宗棠叫了他手下的士兵邊走邊插楊柳，這些楊柳，其存活的，今已大可合抱，人呼為「左公柳」。東路崎嶇多山，舊道之大部分，多已不成其為道路了。民國二十年，由華洋義賑會改闢新道，仍採用一部份舊道，以六盤山及華家嶺工程最為浩大，惜經過之地，多係黃土泥沙堆積之高原，下雨後，簡直成了泥海，並且坡度太陡，轉彎太尖，起伏太多，曲折太大，距離公路的標準，尚非常遙遠。全國經濟委員會鑒於西蘭交通之重要，因於二十三年三月根據華洋義賑會原有路線加以擴充，至二十四年五月將全路完成通車，共計支出工程費九十三萬餘元，二十四年秋，山洪暴發，路基、橋梁、涵洞等多損壞，二十五年，復舉辦各項改善工程，共計支出十餘萬元。然該路現在還是禁不得雨的路，還是被人稱為「一爛爛公路」。為了抗戰的需要，去年十二月我從蘭州到西安時，見沿途各段，已有許多民工紛紛從事於碎石子的準備工作，此刻應該鋪成碎石子路了吧。

2. 甘新公路

甘新公路為甘肅通新疆之要道，其在甘肅境內者，計自皋蘭（蘭州）經永登、古浪、武威、永昌、山丹、張掖、臨澤、高台、酒泉、玉門、安西、至猩猩峽止，共長一千二百六十公里。由皋蘭至酒泉一段，長七百餘公里，尚可勉強通車。然山丹至猩猩峽，河岩梗阻，行車究竟容易發生危險。實貴廳主席因該路關係軍運很大，特呈請中央撥發鉅款，擬就原有大道加工拓寬修平，截彎取直，並擇要開鑿石山，建築橋梁、涵洞、過水路面、護坡等特殊工程，並以馬步青軍長兼甘新公路甘段工程督辦，利用徵工的方式把成千成萬的軍工民工動員起來了，同時成立甘新公路工程總隊，以青年軍官督士教為

總隊長，專任修築緊急工程，維持全路臨時交通，及養護諸事。現在外來的載重汽車，有時在某些地方，一晝夜的時間，尚祇能爬一公里，可見需要積極改善之處還是很。

3. 平甯公路

平甯公路自平涼沿西蘭公路之瓦亭分岔，經固原至甘甯兩省交界之標水河、石蟻子止，計長一百六十五公里，為西蘭甘甯兩路的重要聯絡線。甘省建設廳於去年十月派員前往勘測路線，並督飭沿路各縣府派工隨測隨修，現在想必可以通車了。

4. 蘭秦天馬蘭公路

自蘭州至天水（秦州），天水至馬鹿鎮，及蘭州至臨洮三線公路，共長三百五十餘公里，雖經完成通車，但沿途路基坡度過陡，彎線過急，橋梁、涵洞亦時有損壞，經派發路隊三隊分駐各該路負責補修，並飭沿路各縣派工協助，已逐漸改善，行車尚不至有阻礙。

5. 洮秦公路

洮秦公路自臨洮經渭源、隴西、甘谷至天水（秦州），全長二百六十公里。其中臨洮至隴西、甘谷至天水兩段，已告成通車，惟隴西至甘谷一段路線，須跨越渭河六次，漳河一次，橋梁工程至為艱鉅。曾經甘省建設廳派隊勘測決定繞道山梁修築，這工程現在不知已着手進行否？

6. 甘青公路

甘青公路自蘭縣黃河鐵橋起，經安樂堡、河口、黑嘴子至甘青兩省交界之享堂止，計長一百二十公里。該路雖已於二十五年春開工修築，但因工款不足，及雙十二事變影響，路基、土方、石方、及橋梁、涵洞，各工程迄未完成。現經撥款開鑿石方，建築橋梁涵洞，預計今年夏季即可全部完成通車。

7. 蘭寧公路甘川公路

蘭寧公路自蘭州經靖遠至白蘭子省界止，計長三百四十公里。路基曾經地方駐軍修築，已具雛形，惟橋梁尚未建築，而彎線坡度，亦均不合規定，行車極感困難。最近軍事緊張，甘省建設廳特飭沿路各縣派工加速修補，一面由軍事運輸處派員前往

督促指導，並調撥路隊三隊前往協助。至於甘川公路關係甘川交通甚大，已測定路線，決定由全國經濟委員會撥款修築。

二、水利

水利建設在灌溉缺乏的地方，特別重要。甘肅地處西北高原，雨量稀少，常苦枯旱，對於水渠灌溉之需要，見其迫切。

在甘肅，最大的水利工程，便是洮惠渠工程。因全國經濟委員會為全國水利事業總機關，所以洮惠渠工程，完全由該會主持。渠起於臨洮城南十餘公里之大戶李家附近，開渠鑿口，引洮河之水，由幹渠支，自北塔起至小溝沿止。其可灌之地，雖不及陝西的涇惠渠（灌田五十萬畝以上），洛惠渠（同上）、梅惠渠（灌田二十萬畝），乃至寧夏的雲亭渠（灌田二十萬畝）那樣廣泛，但完成之後，灌田亦可達三萬餘畝。情勢地僻人稀，運輸不便，工程進行至感困難，加之，臨洮縣長協助不力，而民衆對於此事亦似乎漠漠。我在建設廳時，曾經派員去考查，據該員回來的報告，大概最短期間還不能完成呢。

三、鑛業

中國富於鑛產，鐵比日本多廿倍，煤比日本多好幾千倍。關於煤的儲量，各種調查估計雖各不相同，但沒有一種調查是說中國的煤在五十萬萬噸以下的。據中國地質調查所的数字是二百四十六萬萬噸，而不久以前，美國地質學家富列爾與克拉克的調查，則為二千二百萬萬噸，且煤層相接，大部份是遍佈在山西、甘肅、與陝西的北部。關於鐵的儲量，計有三萬萬噸，當中還含有五萬萬噸的其他金屬。就甘肅一省而言，煤的儲量，一定很多，例如距皋蘭不遠的阿干鎮，便有很大的煤層，煤質亦不壞，如果能用新式的方法去開採，單是這個地方的生產，也許就可以作為發展甘肅工業之基礎亦未可知。產鐵區域最著名的是成縣、徽縣、兩當。在成縣有一個鐵廠叫做新鐵廠（原名蘭南鐵廠），屬於建設廳。該廠初由前蘭南鎮守使孔繁錦經營時，每年可產各種鐵器約五十萬斤。自十八年歸建設廳

官辦之後，僅撥八千元從事開辦，旋以時局關係，不久厥務即告停頓。政府以財政困難，無力恢復，始於二十四年租給商民，以四耳溝一區為限。據報，該廠於二十四年冬季開採，二十五年春季選煉，費時七十餘日煉出淨鐵萬斤，計每月可產淨鐵四千餘斤，再加清水溝鐵礦及徽縣兩當產量，計每月至少可產淨鐵三萬餘斤。這還是最原始的手工業生產，若用新的技術，新的機械來生產，其產量當數倍或數十倍於此，這是不難想像的。又鐵礦附近的烏山產煤，煤質甚佳，有充分可能同時發展煉鋼工業。現在中國的煤鐵，已大部份落在日本強盜帝國主義的手中去了。我們一方面當然要以血的鬥爭從強盜手中奪回固有的東西，同時一方面不可不積極開發現有的天然富源，樹立重工業的基礎。

甘肅為西北國防重鎮，是建設重工業最適當的地方，這是不消說的。在甘肅，除煤鐵之外，玉門的石油，產量亦相當豐富，不過提煉的方法，還是手工業的方法，生產量非常微薄。中國石油的消耗極大，國內所產，不敷供用，而用油之量，增加極速，一九二八年之輸入量，已較一九一八年增加二倍，即機油一項之輸入量，在一九二八年時，有二十二萬一千六百八十八噸之重，此外尚有煤油一千一百萬公石，及汽油九萬公石。當北抗戰期間，對於石油的需要，更為迫切，因之，對於玉門石油的開發，我認爲刻不容緩。據一九三〇年五月二十六日中國鑛法規定之要點：

1. 凡中國領域內之鑛規定於鑛法中者，均歸國有。
2. 受鑛法特別規定之拘束者，爲鐵鑛、石油鑛、銅鑛、及宜於煉焦之煤鑛。此項鑛產，劃歸國營，由國家自行開採，如讓予私人開採時，則以中國人及中國法人爲限。政府對於前項鑛產，有收買之優先權，並得限制其輸出國外之量。
3. 凡租於私人開採之鑛，其租期以二十年爲限，國營鑛業，私人亦得入股者，須受特別限制。
總之，無論國營、民營、或政府與人民共同經營，以及在不喪失主權的原則之下利用外資及其技

術來經營，都無不可。這是關係國家百年大計，保證中國獨立自由幸福的基本工事，我們什麼都可以節省，而這是節省不得的。

四、紡織業

以甘肅之大，除蘭州織造廠而外，竟無一個近代設備的紡織工廠，這是很可驚的。然而甘肅唯一的輕工業寶貝——蘭州織造廠，事實上早已關門大吉，機器生鏽了，揚塵滿屋蜘蛛在沒有玻璃的窗上佈置了網，像這種的生產機關，聽其停頓起來，實在可惜。賀貴廠主席到甘，便注意此事，徒以省府財政困難，一時未能恢復。該廠現由軍政部仿照武昌織呢廠的辦法，以每月四百元的租金，向省府租借，自行經營，此事我在蘭州時並且已由省府會議通過，現在也許開工了。

不過，軍政部恢復該廠的目的，意在專門製造軍用呢毯，我想，這是不夠的。由於甘肅之出產羊毛，與植棉區域代替種植鴉片區域之面積日漸擴大，以及陝西產棉省份的關係，充分可以發展甘肅的紡織工業，於蘭州、武威、平涼、天水、肅州等地，多辦些紡織工廠。自抗戰以來，我們沿海江的紡織工業，已被日寇破壞無餘，所以我們應該趕快在西北加緊紡織工業的建設，這不是書生的幻想，而是絕對能夠做到的事實，問題在於我們肯不肯幹而已。

五、製造局

蘭州製造局爲建設廳直屬機關，規模相當偉大。可是，因爲經費太少，機械設備太差，所以大部份還是手工業生產，目前祇能修理槍械，造少數迫擊砲彈。在甘肅，煤鐵都不缺乏，正好趁此全面抗戰機會，遵守中山先生「權操自我」的遺訓，大膽地吸取外國的技術、資本、機械、和經驗，利用戰區中失業的熱練勞動來把製造局擴張成爲一個最新式的兵工廠。關於此，我曾經向賀主席建議過，但不久賀主席去了，這建設，自然也跟着他去了。



蔣委員長和陳炯明

馮雲譯

「蔣介石將軍」英文傳記之一章

在這個時期，對中國同情的外國，無疑的對她前途失望了。那時南方和北方有軍事的敵對行為，但無論在南方或北方都沒有真正的團結。北方軍閥們從沒有停止過以陰謀排斥異己，不幸在南方也有了同樣的情形。蔣委員長和 總理的幾個真正忠心的追隨者，都很清楚的看見了未來事件的陰影，但 總理忽視這些，他時常拒絕了那些焦急的忠告。這些忠告如果與以他們應得的重視，那麼，也許會使 總理和追隨他與他共患難的人，免去許多的危險和苦惱。

總理絕對相信陳炯明。蔣委員長，鄧錕，和 總理的許多追隨者都知道了陳炯明是靠不住的。一直到一九二二年陳炯明爲首叛變，使 總理逃出廣州以前， 總理始終相信陳氏是無二的。遠在一九二〇年，已經可以看到將發生某種事變。那時 總理所領導的政府分裂爲幾個派別。許多派聯合一致，陰謀推翻 總理權力。一九二〇年十月，廣西領袖陸榮廷和他同謀不軌的人，發表了一個通電，宣稱軍政府已經取消，並稱南北媾和可以得到全國的統一。事實上這是說他們已經準備和北方軍閥妥協，這樣便使真正的革命黨人所追求的目的失敗了——並且完成袁世凱要做的一切。

這使 總理對於他的危險警覺。他密令陳炯明削平陸榮廷系。陳炯明接到了命令後，又透露出他那柔弱的，動搖的，和靠不住的性情。他想不到不服從命令的藉口，他很想和廣西派妥協。可是福建督軍李厚基亟欲使他送終，他給陳氏回師廣州的軍火

和金錢。陳氏的下級軍官讓他很清楚的知道他們願意回廣州去。——而且，許崇智等一再地告訴陳明說立刻服從 總理的命令，是一個不應當忽視的責任。陳氏雖不情願，但終於不能不命令他的軍隊向廣州開拔。那時，在奉化的 蔣委員長被召到上海，並且 總理命他到南方去。他於十月五日到汕頭，在征剿的期間赤誠地幫助許崇智。

一九二〇年十一月五日 蔣委員長在致許崇智的信中，對於他部下的廣東軍官的態度，給以可使人驚異的敘述，而且這封信證明了他許多的應當嚴整軍紀的建議，完全是合理的。蔣委員長報告，有一個叫張國城的指揮官不把他的行動通知 蔣委員長，秘密的和敵人談判，呈上假報告，不經上峯批准擅自委任縣長，不准另外的廣東軍隊開進他稱霸的清遠縣。蔣委員長非常討厭在名義上他所統率着的下級軍官的無理表現，他告訴許崇智說他不得不辭職。第二天他就回上海去了。

蔣委員長深信他的辭職是極對的，因爲還有得到上峯支持的他，不能維持軍隊中必要的紀律。但戴季陶——熱烈的國民黨的領袖，現任考試院院長，嚴厲的不贊成 蔣委員長的離職，並且說他應當立刻回去。戴季陶忠告的措施，似乎是有點起反感，甚至攻擊，於是他們兩個人中間的友誼幾乎起了裂痕。

蔣委員長回到故鄉奉化作一個很需要的休養。可是在他走以前，他給戴季陶一封信，很不贊成戴的嚴厲的措施。隨後兩人間有些用語激烈的信，但

蔣委員長鄭重的說，當陳炯明決意以積極的行動反對廣西派的時候，他就立刻回到廣東。

蔣委員長並且申說他的意見，以爲僅僅把廣西派趕出廣州是不夠的，這初步實現以後，應繼以其他的行動，並且應當把廣西派完全消滅——不然的話，他們一定是遲早都要回來的。這是有趣的，因爲這顯示了 蔣委員長對於現實的認識，比當時在黨裏較他地位高的人，還要來得透澈。

蔣委員長給胡漢民和 總理其他接近的追隨者的信中，坦白的表示他不信任陳炯明，這事也可以證明這一點，他預測將有一天陳炯明會背叛 總理。以爲 總理離開廣州就總司令，討廣西軍大元帥之職是不智的。蔣委員長的忠告很明顯的是有理由的，因爲陳炯明暗地裏已經在增加着他所指揮的軍隊的數目。他又力主對廣西的用兵，在一定的作戰目標沒有定規，和討伐的適當計劃沒有擬出之前，不應當開始。他又進一步的發表他關於目標的意見並擬了一個討伐計劃大綱。

蔣委員長極力反對討伐目標只限於推翻廣西派的意見。他說在有許多派別四川，已經發生了內戰，這給國民黨一個機會。他以爲削平廣西之後，總理應當進取四川，因爲那裏的情形很混亂，而這是不會有困難的。第三步是把軍事行動擴展到長江流域。蔣委員長預測——很有趣的，這預測果然驗了——那時正在洛陽練兵的吳佩孚，將擴展其勢力於湖北湖南，但因爲那時吳佩孚比四川可怕得多，蔣委員長力主在未與吳氏較量以前，先佔領四川是合適的。他又以爲一九二一年，華北的內爭將更加激烈起來，並且因爲吳氏不能伸展勢力到長江流域的結果，所以廣東軍隊會有進兵華中的機會。

關於進攻廣西，蔣委員長提議應以兩軍圍廣東兵營當這個任務。爲了要防止吳佩孚的進攻，雖然這是不會的，應當留駐一部分兵以打退可能從湖

兩方面的襲擊。另外有一部分應當作爲後備兵。總司令之職應由陳炯明擔任，以保證指揮的統一。

不久，蔣委員長便回到廣州，在那裏他會到總理，陳炯明，和其他的領袖。討伐廣西的計劃討論了，主要的是依據蔣委員長解決有關的軍事計劃。但對於蔣委員長才幹的賞識並沒有使他忽視當前的現實。他承認陳炯明的秘密的目的，可以推測得最好的計劃，他並且堅決的拒絕在那個時候自己去參加軍事活動。在他給鄧錚（那時不能出席會議）的信裏，表露了他的心裏的態度。蔣委員長以鄧氏的缺席而計劃不得不由自己一個人擬定爲憾。他又很有意思的說，他想他來到廣州太早了，並且願意回到北方去。此後不久他又到上海去了，三月，他回到奉化。

蔣委員長在家鄉退休的時候，他曾寫一封信給總理。這事是很要緊的，因爲這顯示在那時蔣委員長在黨裏已經得到了一個使他可以坦白的提出他自己意見的地位了，雖然，像這一次，他的意見和他所尊敬的總理的意見并不合。在這封信裏，蔣委員長提到了他身體的不健康，不過他說，這並不能阻止他，使他不能對國民黨的將來深遠的思索。關於陳炯明和許崇智接受他的討伐廣西的計劃，他表示很歡喜。

那時，蔣委員長勇敢而公開的贊成總理所喜愛的計劃。這是關於總理十分贊成的，由國會選舉總統的事。蔣委員長指出，雖然非常議會已經逐漸回到廣州，可是他們還沒有達到法定人數。因此，如果由這些議員選出總統，那程序是不合法的。至於顯而易見的西南的不統一，首先討伐廣西然後舉行選舉，比較上好得多。

蔣委員長又說，這些並不是他個人的意見。和他一樣向總理效忠。總理的許崇智，也以爲在憲政繼續未成立之前，廣西派必須削平。蔣委員長以赤誠的胆量，指出總理太注意對外關係了。

總理顯被推爲非常大總統，因爲他想這名義會，使他和被外國承認的北京政府，立於同樣的地位。事實上，國民黨所遭遇的每一個失敗，都由於過分的重視了對外關係。在一九一三年的二次革命和一九一五年的三次革命的期間，總理很注重日本的支持。他相信日本願意幫助國民黨。

蔣委員長指出，日本不但不幫助國民黨，反而幫助他的敵人，以致使國民黨毫無成就。一九一八年藉了美國的支持，攻入廣州並在該處建立政府，但因爲英國的公開反對和美國的停止援助，這個政府失敗了。由此可以看出，依靠外力的支持是愚笨的。雖然蘇俄根本沒有外國的援助，可是她終於藉了國內的革命，設法排除了外力的干涉，這是因爲俄國人內部團結並且有真實的軍事力量。蔣委員長建議國民黨應停止依賴外國，並以中國自身的力量建立權力與威信。

當西南依然在黨派紛爭的時候，如果選出非常總統後，又是一種什麼情形呢？蔣委員長提出了這個問題。他的回答是：那時的情形會更壞，而且要推翻北京政府，也不能了。事實上北京政府很擔心廣州政府選出總統後，會一帆風順的前進。談到陳炯明，蔣委員長也是同樣的坦白，他說，無論陳炯明有怎樣的願望，總理的表白，他依然和浙江省督軍盧永祥，湖南省主席趙恒惕秘密溝通。蔣委員長懇求總理，向陳炯明坦白的說明，並使其改循正當的途徑。但是，蔣委員長雖有這種建議，總理仍於一九二一年五月五日當選爲大總統。

在這個時期，蔣委員長大半的時間都消磨在爲義務往返於廣州和上海之間。六月初，蔣太太入病重，蔣委員長就很快的回到奉化。很幸運的，他及時的趕到了那裏。蔣太太於一九二一年六月四日逝世，按照習俗，他在故鄉住過了一時才離開，因此，他沒有參加那個月開始的討伐廣西一役，雖然這次討伐軍事是根據他的計劃進行的。六

月底，廣東軍克復梧州。七月，廣西重要首領之一沈鴻英率部下兩萬人投降。七月底削平廣西，戰事結束。

雖然蔣委員長有根據的不相信陳炯明，可是他還是坦白的說出他關於軍事意見。在一九二一年八月十五日他給陳炯明的信裏，他泛論了整個的時局，尤其是關於吳佩孚一方面。他指出吳氏已任兩湖巡閱使，並且正在計劃建立第三個政府。蔣委員長以爲在吳佩孚沒有推翻北京政府或廣州政府之前，如果要想成立第三政府是不智的。國民黨應當採取的政策是，或者和吳氏合作對抗北京政府，或者打倒吳氏。蔣委員長說，如果吳佩孚真誠的願與合作，國民黨應當接受他。要以黨的政治主張灌輸給吳氏，也許是可能的；如果，相反的，吳氏反對他們，那也不難把他推翻。吳佩孚很難實現他的推翻北京政府或廣州政府的計劃。在將近發生的直奉戰爭中，日本或將秘密的幫助張作霖，或者出面干涉，阻延軍閥集團間的混戰，以延長中國內爭。

如果沒有直奉之戰，那麼，兩方面都會保持着他們在那時佔據的地盤。如果吳佩孚組織他的第三政府，並且發現他不能向北擴展勢力，那麼，他會企圖向南擴展，倘若日本或其他的列強幫助吳氏進攻兩廣，南方政府的位置會困難起來。因此，蔣委員長建議要是吳氏拒絕合作，就和他開仗。並且無論如何，要立即開始準備。一九二一年九月，蔣委員長親自到廣州貢獻他的意見。

廣西克復後，國民黨統制兩廣，總理急欲開始他的計劃已久的北伐。但陳炯明說他不贊成北伐，所以總理決定自己統率軍隊。隊伍由廣西桂林出發進攻湖南。陳炯明在南寧態度很冷淡，總理到那裏去和他商量，談判的時候，總理對陳極坦白，真誠，總理請他主持兩廣和供給北伐需要的軍火與糧食，陳氏推諉了，他還表示無論如何不願意和總理合作。



我的人生觀

重 岑

第五此文

所謂人生觀即各個人對其人生的基本認識，也就是對於環境的一種看法與自己所應具之態度。我的人生觀是致用人生觀，按我的解釋：致用人生觀者是講人生的目的與意義是在爲人類致用；「用」字是對人而言的，凡是宇宙間的一切事物能以本身的作用對人類作出有利爲有「用」。人生以來，本身就含有「用」的本質與性能；「致」就是實行，祇有「致」才能發揮「用」的最大限度的效用，這就是一致用。有了人生觀，如同輪船有了羅盤針而不致迷方向；如同飛機有了推進機，才能有力往前進；然後自己的一切行爲，方有準則；一切事業方有個中心，有個努力的方向；但人生觀必須是正確的，否則，即感覺人生無意義、無興趣，終日只有悲憤、苦惱、厭世、墮落……混混沌沌的在世上一走一趨；而且還是人類間的消費者，有時會遭災受禍，死有餘辜。

是人生對人類的作用是永久不朽的。人類所以有進步便是人的交互影響上下相傳的結果。不過「用」有大小，我們必須盡最大能力的最大效用；「用」有廣狹，我們必須作最大多數的最大幸福。整個世界的文明，不管是精神的物質的，都是許多「用」字堆積總合起來的。「現在」是由過去人的「用」與現在人的「用」造成的總成績。「將來」是由現在人的「用」與將來人的「用」建設起來的，且依「用」的大小好壞而決定將來的前途。再從歷史與物種的進化來觀察；沒有「用」的淘汰，而早晚是要歸於消滅的。一個人懶惰無能，飽食終日，不論他的憑藉是如何的優厚，他的機會是多麼的佳良，在他個人失掉了向上向外發展的機會時，一定要被社會上一切有爲有用的人所輕視，而與其與草木同朽。

「有用則生，無用則亡」是顛撲不破的真理。而「用」儲藏在什麼地方呢？一是個人的「用」，即以自己本身的能力造就個人，造福社會。二是社會的「用」，即以社會的力量改進社會，保障人類的向上發展；同時，又可成就個人。三是自然的「用」，即利用自然力來增進人類生活的幸福，並能代替人力。此三種力（個人力、社會力、與自然力）是相連繫的一貫的，都可用在好壞兩方面，然只有在好的方面才能稱爲有「用」。

致用人生觀在各方面是這樣的重要，然「致用」所包涵的是什麼意義呢？概括可分爲三項：

一、致用人生觀必是力行的。我們的能力能夠對人類致用，必定有力行才能發揮盡致，若能力儲藏在身上不力行致用，等於無用。所以能力行，只在時時的動，只有動才能力行。宇宙間的萬事萬物都是動的；如我們講桌上的書桌，表面看來是固定的靜的，其實要詳細研究，構成木頭各分子間有空隙，各分子是在不斷的運動；人是宇宙的一部分，也是自動不居的，只有動始能盡自己的能力而發揮很大的作用，並且是強力的動。但只有力才能動得開行得開。現今人類的競爭非常劇烈，不動即落伍，落伍即被人擯棄而受天然的淘汰。力行與動是致用人生觀的基本動力，也就是致用人生觀的實行。

二、致用人生觀必定是創造的：有用的力行與動，最大的目的是在創造，不管是物質的與精神的，然後才能增進人類生活的幸福，使之更豐富更便利，力行是有目的的，有計劃的，不是盲目的；是前進的，不是後退的，是積極的，不是消極的；是樂觀的，不是悲觀的；是現實的，不是幻想的。力行是在致用，致用之極點是在創造，祇有創造才能達自己「用」的極點。沒有福亞曼發明飛機，恐怕空中飛行現在還認爲是想像的說法。沒有愛迪生發明電燈，恐怕現在的都市還不能成爲輝煌的「不夜之城」。富爾頓發明輪船，能環球航行；哥白尼創地球繞太陽而旋轉之說，打破以往的謬見。他們這些人都是最有用，貢獻最大的。他們的「用」也發揮得最透澈，在人間是永不會磨滅的。創造是致用人生觀的目的。

三。致用人生觀必定是大我的：我們所以有現在燦爛的世界，是許多有用的人之血汗培植的，不管是物質的、精神的，都是賢人哲士的遺留。按我們生活四大需要上講：我們所穿的衣服，在樣式上由不規則的不相連貫的而進到現在運動自如的式樣。在質料上由樹葉獸皮而進到絲織物棉織物毛織物。所吃的飲食，由茹毛飲血進到山珍海味。所住的房屋，由野居穴處進至高樓大廈。所行的工具由徒步而火車，而列舟而輪船，由攀緣而航空。這些生活的享受，全由許多發明家創造家等的血汗「致用」的總成績，決不是偶然僥倖的。不但如此，我們的學業、事業、生命、都需要社會的保障、造就。與陶冶；一切的文化、道德、藝術、皆是前人致用的成果。這樣我們生來對社會的債務簡直太太重了，我們的能力若不能做到致用的極限，即辜負了前人的血汗所造成的「現在」，對不起自己，對不起生我之父母，對不起保衛我們的國家，更對不起世界的人類！因我們只能憑藉社會方能形成小我充實小我，反過來說，也只有發揮小我擴充小我，才能充實大我；換言之，大我的「用」造就了小我，小我的「用」貢獻於大我；這是致用人生觀的應用。

致用人生觀的實踐是力行的，目的是創造的，應用是大我的。但如何才能發揮致用人生觀的作用呢？也就是我們實踐致用人生觀的生活方式與態度怎樣呢？

一。意志堅決：我們知道人生的目的是對個人對國家對人類「致用」，把自己的能力貢獻出來。「致用」的極點是創造。意志軟弱的人是做不到的，是不能成功的。沒有意志的人，是無知無識的，

是盲目蠻幹的，是無人生觀的。那麼一生只有做自是盲目的附庸與人類的落伍者，沒有資格去領略到人間與自然界的幸福的。我們不但要有意志，並且要有堅強的意志，只要認爲理之所當然，勢之所必至，任何威武所不能屈，任何名利所不能誘，祇有爲自己的意志而努力，而奮鬥、而犧牲。「頭可斷，血可流，而志不可屈」的格言，在他是奉爲圭臬的。我們的行爲不但是理智的，而且是感情配合着理智的，感情須在理智的正軌上極力發揮前進，理智須有感情來充實。這樣才可立功成事。

二。要一線前進：意志的堅決是長時間的，不是暫時片斷的，是一致的，不是散漫的；是負責的，不是推諉的；是固定的，不是變動的。因爲我們人生的時間非常短促，能力非常有限；沒有一些閒暇與餘力，留給我們去片斷的散漫的推諉的變動的；一定要沿着向意志的一條線勇往直前。我們平常的生活，不管是所談的話，所讀的書，所作的事；都要與我們的將來前途有關係，直接間接幫助我們意志的實行；我們的生活是意志的，不是享受的。也就是說生活須有一個中心，其餘都是外圍而幫助中心實行的；換言之，不僅要廣大，而且要精深，廣大是協助精深的完成；不但是多面的，而且是獨到的，多面是協助獨到的實行。注意一般，同時也不忽略特殊。要向着意志所在的一線前進，顧不得其他瑣事，以消耗時間與精力。一日是這樣，一年是這樣，一生亦是這樣，沒有毅力與恆心是失敗的最大原因，也就不能達到「用」的極限。

三。要自強不息：我們固然要集中精力向意志所在的一線前進，達到自己的意志，並且要自強不息。在前進的時候，必定會遇到困難與障礙，但這正是意志的試驗。意志堅決的人在此情形下是不會屈服的，並能在困難與障礙中得到很多的經驗與教訓，使他的意志更堅決，使他的毅力更加強；變用困難與障礙爲他成功的助力。他的態度是：屢敗屢起，再接再厲。故他是不怕困難與危險的。但他的能力不達到能發生最大最正當的作用之時候，是不經意變化的。他對人類的貢獻是無止境的，不因某階段成功而滿足懈怠，一日不死，即一日沒盡完他的用處。並且他的行爲是積極的，他認爲犧牲比不犧牲的效果遠大時，他就勇於犧牲，決不後退。這縮是他最大的恥辱。

最後，我們可得以下的結論：宇宙間萬物沒有「用」的，一定會被人類擠棄與天然淘汰。人生來本身就含有一種能力爲人類「致用」；然後才能在宇宙間向上發展，居於萬事萬物的主宰。欲在人類自己的「用」到了極限，只有力行。力行的目的在創造，創造品的應用必須是大我的。國家民族是最實際最切身的大我，個人必須盡其能力貢獻於國家民族。實踐致用人生觀的極點是創造。意志堅決，集中精力於一點，向着意志所在的一線勇往直前，不到自己的「用」字發揮到極點是不會止境的。人人有了這種人生觀，然後人類始有最大的力量——集體合力，實行最好的政治機構——國際平等；達到最高的理想——世界大同。

人生的目的與意義是對人類致用——這是我的致用人生觀。

× × × × ×