





皇霸文紀卷第十三

江東

梅鼎祚

纂輯

男士都

校閱

左國國策

春秋辭命為重謀野集長典嚴博奧至於戰國策士游說從橫短長押闔各極文章之用然多口舌寄文不必毫翰被跡其間顯名書訊前已具登它若體裁近似斐亶致詳者摘附此末亦識疑而過存也

左國

周

襄王辭晉文公請隧

晉文公既定襄王於郊王勞之以地辭請
遂焉王弗許文公遂不敢請受地而還

昔我先王之有天下也規方千里以為甸服以供上
帝山川百神之祀以備百姓兆民之用以待不庭不
虞之患其餘以均分公侯伯子男使各有寧宇以順
及天地無逢其灾害先王豈有賴焉內官不過九御
外官不過九品足以供給神祇而已豈敢厭縱其耳
目心腹以亂百度亦惟是死生之服物采章以臨長
百姓而輕重布之王何異之有今天降禍災於周室
余一人僅亦守府又不佞以勤叔父而班先王之
大物以賞私德其叔父實應且憎以非余一人余一人
豈敢有愛也先民有言曰改玉改行叔父若能光裕
大德更姓改物以創制天下自顯庸也而縮取備物
以鎮撫百姓余一人其流辟於裔土何辭之與有若
由是姬姓也尚將列為公侯以復先王之職大物其
未可改也叔父其茂昭明德物將自至余敢以私勞
變前之大章以忝天下其若先王與百姓何何政令
之為也若不然叔父有地而隧焉余安能知之

國語

景王使詹桓伯辭於晉

周甘人與晉閻嘉爭閻田晉梁丙張趯率陰
戎伐潁王使詹桓伯辭于晉王有姻喪晉使
如周弔致閻田與綈反潁俘
王亦執甘大夫襄以說于晉

我自夏以后稷魏駘芮岐畢吾西土也及武王克商
 蒲姑商奄吾東土也巴濮楚鄧吾南土也肅慎燕亳
 吾北土也吾何邇封之有文武成康之建母弟以蕃
 屏周亦其廢隊是為豈如弁髦而因以敝之先王居
 檣杙于四裔以禦魑魅故允姓之姦居于瓜州伯父
 惠公歸自秦而誘以來使偪我諸姬入我郊甸則戎
 焉取之戎有中國誰之咎也后稷封殖天下今戎制
 之不亦難乎伯父圖之我在伯父猶衣服之有冠冕
 木水之有本原民人之有謀主也伯父若裂冠毀冕
 拔本塞原專弃謀主雖戎狄其何有餘一人

左傳

王子朝告諸侯

景王子

初景王愛庶子朝欲立之會崩國人立長子
 猛為悼王子朝攻殺猛晉人攻子朝而立匈
 是為敬王召伯盈逆王及劉子單子盟王入
 于成周晉師使成公般戍周而還備子朝也
 子朝使告諸侯閔馬父聞子朝之辭曰文辭
 以行禮也子朝于景之命遠晉之大以專其
 志無禮甚矣
 文辭何為

昔武王克殷成王靖四方康王息民竝建母弟以蕃
 屏周亦曰吾無專享文武之功且為後人之迷敗傾
 覆而溺入于難則振救之至于夷王王愆于厥身諸
 侯莫不竝走其望以祈王身至于厲王王心戾虐萬
 民弗忍居王于瑳諸侯釋位以間王政宣王有志而

後効官至于幽王天不弔周王昏不若用愆厥位攜
王奸命諸侯替之而建王嗣用遷郊鄆則是兄弟之
能用力於王室也至于惠王天不靖周生頹禍心施
于叔帶惠襄辟難越去王都則有晉鄭咸黜不端以
綏定王家則是兄弟之能率先王之命也在定王六
年秦人降妖曰周其有顛王亦克能脩其職諸侯服
享二世共職王室其有閒王位諸侯不圖而受其亂
災至于靈王生而有顛王甚神聖無惡於諸侯靈王
景王克終其世今王室亂單旗劉狄剝亂天下壹行
不若謂先王何常之有唯余心所命其誰敢討之帥

羣不弔之人以行亂于王室侵欲無厭規求無度貫
瀆鬼神慢弃刑法倍奸齊盟傲狠威儀矯誣先王晉
爲不道是攝是贊思肆其罔極茲不穀震盪播越竄
在荆蠻未有攸底若我一二兄弟甥舅獎順天法無
助狡猾以從先王之命毋速天罰赦圖不穀則所願
也敢盡布其腹心及先王之經而諸侯實深圖之昔
先王之命曰王后無適則擇立長年鈞以德德鈞以
卜王不立愛公卿無私古之制也穆后及大子壽早
夭卽世單劉贊私立少以閒先王亦唯伯仲叔季圖
之

左傳

敬王使富辛與石張如晉請城成周

子朝之亂其餘黨多在王城王徙居成周成周狹小故請城之魏獻子使伯音對曰天子有命敢不奉承以奔告於諸侯遲速衰序於是焉在

天子曰天降禍于周俾我兄弟竝有亂心以為伯父憂我一二親昵甥舅不皇啓處於今十年勤戍五年余一人無日忘之閔閔焉如農夫之望歲懼以待時伯父若肆大惠復二文之業弛周室之憂徼文武之福以固盟主宣昭令名則余一人有大願矣昔成王合諸侯城成周以為東都崇文德焉今我欲徼福假靈于成王脩成周之城俾成人無勤諸侯用寧螫賊

遠屏晉之力也其委諸伯父使伯父實重圖之俾我一人無徵怨于百姓而伯父有榮施先王庸之

晉

厲公使呂相絕秦

名壽曼景公子相魏宣子呂錡之子

秦桓公既與晉厲公為令狐之盟而又召狄與楚欲道以伐晉是以諸侯睦於晉晉師以諸侯之師及秦師戰於麻隧秦師敗績

○杜注云蓋口宣已命是本非書也

昔逮我獻公及穆公相好戮力同心申之以盟誓重之以昏姻天禍晉國文公如齊惠公如秦無祿獻公即世穆公不忘舊德俾我惠公用能奉祀於晉又不能成大勲而為韓之師亦悔於厥心用集我文公是

穆之成也文公躬擐甲冑跋履山川踰越險阻征東之諸侯虞夏商周之胤而朝諸秦則亦既報舊德矣鄭人怒君之疆場我文公帥諸侯及秦圍鄭秦大夫不詢於我寡君擅及鄭盟諸侯疾之將致命於秦文公恐懼綏靜諸侯秦師克還無害則是我有大造於西也無祿文公卽世穆爲不弔蔑歿我君寡我襄公迭我殺地斲絕我好伐我保城殄滅我費滑散離我兄弟撓亂我同盟傾覆我國家我襄公未忘君之舊勲而懼社稷之隕是以有殺之師猶願赦臯於穆公穆公弗聽而卽楚謀我天誘其衷成王隕命穆公是

以不克逞志於我穆襄卽世康靈卽位康公我之自出又欲闕翦我宮室傾覆我社稷帥我蝥賊以來蕩搖我邊疆我是以有令狐之役康猶不悛入我河曲伐我涑川俘我王官翦我羈馬我是以有河曲之戰東道之不通則是康公絕我好也及君之嗣也我君景公引領西望曰庶撫我乎君亦不惠稱盟利吾有狄難入我河縣焚我箕郜芟夷我農功虔劉我邊垂我是以有輔氏之聚君亦悔禍之延而欲徼福於先君獻穆使伯車來命我景公曰吾與女同好弃惡復脩舊德以追念前勲言誓未就景公卽世我寡君是

以有令狐之會君又不祥背棄盟誓白狄及君同州君之仇讎而我昏姻也君來賜命曰吾與女伐狄寡君不敢顧昏姻畏君之威而受命於吏君有二心於狄曰晉將伐女狄應且憎是用告我楚人惡君之二三其德也亦來告我曰秦背令狐之盟而來求盟於我昭告昊天上帝秦三公楚三王曰余雖與晉出入余唯利是視不穀惡其無成德是用宣之以懲不壹諸侯備聞此言是用痛心疾首暱就寡人寡人帥以聽命唯好是求君若惠顧諸侯矜哀寡人而賜之盟則寡君之願也其承寧諸侯以退豈敢徼亂君若不

施大惠寡人不佞其不能以諸侯退矣敢盡布之執事俾執事實圖利之

左傳

趙鞅誓師

鞅納衛太子蒯聩遇鄭人爲齊人輸范氏粟者戰于戚誓曰

范氏中行氏反易天明斬艾百姓欲擅晉國而滅其君寡君恃鄭而保焉今鄭爲不道弃君助臣二三子順天明從君命經德義除垢恥在此行也克敵者上大夫受縣下大夫受郡士田十萬庶人工商遂人臣隸圉免志父無罪君實圖之若其有罪絞縊以戮桐棺三寸不設屬辟素車樸馬無入于兆下卿之罰也

左傳○志父
簡子更名

鄭

公孫僑對晉徵朝

晉人徵朝于鄭鄭人使少正公孫僑止之

在晉先君悼公九年我寡君於是卽位卽位八月而我先大夫子駟從寡君以朝于執事執事不禮于寡君寡君懼因是行也我二年六月朝于楚晉是以有戲之役楚人猶競而申禮于敝邑敝邑欲從執事而懼爲大尤曰晉其謂我不共有禮是以不敢攜貳于楚我四年三月先大夫子矯又從寡君以觀釁于楚

晉於是乎有蕭魚之役謂我敝邑邇在晉國譬諸草木吾臭味也而何敢差池楚亦不競寡君盡其土實重之以宗器以受齊盟遂帥羣臣隨于執事以會歲終貳于楚者子侯石孟歸而討之溴梁之明年子矯老矣公孫夏從寡君以朝于君見于嘗耐與執燔焉閒二年間君將靖東夏四月又朝以聽事期不朝之閒無歲不聘無役不從以大國政令之無常國家罷病不虞荐至無日不惕豈敢忘職大國若安定之其朝夕在庭何辱命焉若不恤其患而以爲口實其無乃不堪任命而翦爲仇讎敝邑是懼其敢忘君命委

諸執事執事實重圖之

吳

吳王夫差告勞于周

吳既為黃池之會使大夫王孫苟告勞于周周敬王荅之曰苟伯父命女來明紹享余一人若余嘉之昔周室逢天之降禍遭民之不祥余心豈忘憂卹不惟下土之不康靖今伯父曰戮力同德伯父若能然余一人兼受而介福伯父多歷年以沒元身伯父秉德已侈哉大

昔者楚人為不道不承共王事以遠我一二兄弟之國吾先君闔閭不貫不忍被甲帶劍挺鉞搢鐸以與楚昭王毒逐於中原柏舉天舍其衷楚師敗績王去

其國遂至於郢王總其百執事以奉其社稷之祭其父子昆弟不相能夫槩王作亂是以復歸於吳今齊侯任不鑒於楚又不承共王命以遠我一二兄弟之國夫差不貫不忍被甲帶劍挺鉞搢鐸遵汶伐博莖笠相望於艾陵天舍其衷齊師還夫差豈敢自多文武實舍其衷歸不稔於歲余沿江沂淮闕溝深水出於商魯之間以徹於兄弟之國夫差克有成事敢使苟告於下執事齊侯任簡公

使諸稽郢行成於吳

吳王夫差起師伐越越王命諸稽郢行成於吳吳王許之

寡君句踐使下臣郢不敢顯然布幣行禮敢私告於
下執事曰昔者越國見禍得臯於天王天王親趨王
趾以心孤句踐而又宥赦之君王之於越也繫起歿
人而肉白骨也孤不敢忘天災其敢忘君王之大賜
乎今句踐申禍無良草鄙之人敢忘天王之大德而
思邊垂之小怨以重得臯於下執事句踐用帥二三
之老親委重罪頓顙於邊今君王不察盛怒屬兵將
殘伐越國越國固貢獻之邑也君王不以鞭箠使之
而辱軍士使寇令焉句踐請盟一介嫡女執箕箒以
咳姓於王宮一介嫡男奉槃匱以隨諸御春秋貢獻
不解於王府大王豈辱裁之亦征諸侯之禮也夫諺
曰狐狸之而狐搨之是以無成功今天王既封殖越
國以明聞於天下而又刈亡之是天王之無成勞也
雖四方之諸侯則何實以事吳敢使下臣盡辭唯天
王秉利度義焉

秦

繞朝贈晉士會策

晉襄公之卒也秦送公子雍于晉趙宣子乃背先蔑而立

靈公以禦秦師先蔑奔秦士會從之晉人患秦之用士會也使魏壽餘偽以魏叛者以誘士會夜逸請自歸于秦秦伯許之乃行繞朝贈之以策曰云云既濟魏人諫而還秦人歸其幣

子無謂秦無人吾謀適不用也

左傳○楊用脩云左傳士會自秦歸晉繞

朝贈之以策云子勿謂秦無人吾謀適不用也策如布在方策之策蓋書也其下云云即策文也蓋士會將歸繞朝諫止之而秦君不聽及其行也又難顯言故贈以策書云云見秦之有人使歸晉而不敢謀秦也今以為鞭策非也劉勰文心雕龍曰繞朝贈士會以策子家與趙宣以書巫臣之遺子反子產之諫范宣詳觀四書辭若對面據此則豈鞭策乎李白詩臨行將贈繞朝鞭詩人赴韻之誤耳○鼎案杜注策馬過臨別授之馬過並示已所策以諭情也即二語亦不類書體書記洞詮亦正載今但附此以待博識

國策

秦

或謂秦武王策

臣竊惑王之輕齊易楚而卑畜韓也臣聞王兵勝而

不驕霸主約而不忿勝而不驕故能服世約而不忿

故能從鄰今王廣德魏趙而輕失齊驕也戰勝宜陽

不恤楚交忿也驕忿非霸王之業也臣切為大王慮

之而不取也詩云靡不有初鮮克有終故先王之所

重者唯終與始何以知其然也昔智伯瑤殘范中行

圍晉陽卒為三家笑吳王夫差棲越於會稽勝齊於

艾陵為黃池之遇無禮於宋遂為句踐禽死梁君伐

楚勝齊制韓趙之兵驅十二諸侯以朝天子於孟津

後子死身布冠而拘於秦三者非無功也能始而不

能終也今王破宜陽殘三川而使天下之士不敢言

雍天下之國徒兩周之疆而世主不敢窺陽侯之塞
取棘黃而韓楚之兵不敢進王若能爲此尾則三王
不足四五霸不足六王若不能爲此尾而有後患則
臣恐諸侯之君河濟之士以王爲吳智之事也詩云
行百里者半於九十此言末路之難今大王皆有驕
色以臣之心觀之天下之事依世主之心非楚受兵
必秦也何以知其然也秦人援魏以拒楚楚人援韓
以拒秦四國之兵敵而未能復戰也齊宋在繩墨之
外以爲權故曰先得齊宋者伐秦秦先得齊宋則韓
氏鑠韓氏鑠則楚孤而受兵也楚先得之則魏氏鑠
魏氏鑠則秦孤而受兵矣若隨此計而行之則兩國
者必爲天下笑矣

或說秦昭王策

鮑彪注云此上元有張儀
字所說皆儀死後事故刪

臣聞之弗知而言爲不智知而不言爲不忠爲人臣
不忠當死言不審亦當死雖然臣願悉言所聞大王
裁其罪臣聞天下陰燕陽魏連荆固齊收餘韓成從
將西南以與秦爲難臣竊笑之世有三亡而天下得
之其此之謂乎臣聞之曰以亂攻治者亡以邪攻正
者亡以逆攻順者亡今天下之府庫不盈困倉空虛
悉其士民張軍數千百萬白刃在前斧質在後而皆

去之不能死非其百姓不能死也其上不殺也言賞則不與言罰則不行賞罰不行故民不死也今秦出號令而行賞罰不攻耳無相攻事也出其父母懷衽之中生未嘗見寇也聞戰頓足徒裼犯白刃蹈煨炭斷死於前者比比是也夫斷死與斷生也不同而民爲之者是貴奮也一可以合十十可以合百百可以合千千可以合萬萬可以勝天下矣今秦地形斷長續短方數千里名師數百萬秦之號令賞罰地形利害天下莫如也以此與天下天下不足兼而有也是知秦戰未嘗不勝攻未嘗不取所當未嘗不破也開

地數千里此甚大功也然而甲兵頓士民病蓄積索田疇荒困倉虛四鄰諸侯不服霸王之名不成此無異故謀臣皆不盡其忠也臣敢言往昔者齊南破荆中破宋西服秦北破燕中使韓魏之君地廣而兵強戰勝攻取詔令天下濟清河濁足以爲限長城鉅防足以爲塞齊五戰之國也一戰不勝而無齊故由此觀之夫戰者萬乘之存亡也且臣聞之曰削株掘根無與禍隣禍乃不存秦與荆人戰大破荆襲郢取洞庭五都江南荆王亡走東伏於陳當是之時隨荆以兵則荆可舉舉荆則其民足貪也地足利也東以

強齊燕中陵三晉然則是一舉而霸王之名可成也
四鄰諸侯可朝也而謀臣不爲引軍而退與荆人和
令荆人收亡國聚散民立社主置宗廟今帥天下西
面以與秦爲難此固已無霸王之道一矣天下有比
志而軍華下大王以詐破之兵至梁都圍梁數旬則
梁可拔拔梁則魏可舉舉魏則荆趙之志絕荆趙之
志絕則趙危趙危而荆孤東以強齊燕中陵三晉然
則是一舉而霸王之名可成也四鄰諸侯可朝也而
謀臣不爲引軍而退與魏氏和令魏氏收亡國聚散
民立社主置宗廟此固已無霸王之道二矣前者穰

侯之治秦也用一國之兵而欲以成兩國之功是故
兵終身暴露於外士民潞病於內霸王之名不成此
固已無霸王之道三矣趙氏中央之國也雜民之所
居也其民輕而難用也號令不治賞罰不信地形不
便上非能盡其民力彼固亡國之形也而不憂民氓
悉其士民軍於長平之下以爭韓之上黨大王以詐
破之拔武安當是時趙氏上下不相親也貴賤不相
信也然則是邯鄲不守拔邯鄲完河間引軍而去西
攻修武踰羊腸降代上黨代三十六縣上黨十七縣
不用一領甲不苦一民皆秦之有也代上黨不戰而

已爲秦矣東陽河外不戰而已反爲齊矣中呼沱以
北不戰而已爲燕矣然則是舉趙則韓必亡韓亡則
荆魏不能獨立荆魏不能獨立則是一舉而壞韓蠹
魏挾荆以東弱齊燕決白馬之口以流魏氏一舉而
三晉亡從者敗大王拱手以須天下徧隨而伏霸王
之名可成也而謀臣不爲引軍而退與趙氏爲和以
大王之明秦兵之強霸王之業地尊不可得乃取欺
於亡國是謀臣之拙也且夫趙當亡不亡秦當霸不
霸天下固量秦之謀臣一矣乃復悉卒以攻邯鄲不
能拔也棄甲兵怒戰慄而却天下固量秦力二矣軍

乃引退并於李下大王又并軍而致與戰非能厚勝
之也又交罷却天下固量秦力三矣內者量吾謀臣
外者極吾兵力由是觀之臣以天下之從豈其難矣
內者吾甲兵頓士民病蓄積索田疇荒困倉虛外者
天下比志甚固願大王有以慮之也且臣聞之戰戰
慄慄日慎一日苟慎其道天下可有也何以知其然
也昔者紂爲天子帥天下將百萬左飲於淇谷右飲
於洹水淇水竭而洹水不流以與周武爲難武王將
素甲三千領戰一日破紂之國禽其身據其地而有
其民天下莫不傷智伯帥三國之衆以攻趙襄主於

晉陽決水灌之三年城且拔矣襄主錯龜數策占兆以視利害何國可降而使張孟談於是潛行而出反智伯之約得兩國之衆以攻智伯之國禽其身以成襄子之功今秦地斷長續短方數千里名師數百萬秦國號令賞罰地形利害天下莫如也以此與天下天下可兼而有也臣昧死望見大王言所以舉破天下之從舉趙亡韓臣荆魏親齊燕以成霸王之名朝四鄰諸侯之道大王試聽其說一舉而天下之從不破趙不舉韓不亡荆魏不臣齊燕不親霸王之名不成四鄰諸侯不朝大王斬臣以徇於國以主不忠於

國者

主言以為首惡彪謂此士論事深切著明孫卿不如秦所以取天下蓋行其說也而史失其人

猥以張儀名之惜哉所稱謀臣范雎也

齊

蘇秦說齊閔王策

臣聞用兵而喜先天下者憂約結而喜主怨者孤夫後起者藉也而遠怨者時也是以聖人從事必藉於權而務興於時夫權藉者萬物之率也而時勢者百事之長也故無權藉倍時勢而能事成者寡矣今雖干將莫邪非得人力則不能割剡矣堅箭利金不得弦機之利則不能遠殺矣矢非不銛而劒非不利也

何者權藉不在焉何以知其然也昔者趙氏襲衛車舍人不休傳衛國城割平衛八門土而二門墮矣此亡國之形也衛君跣行告遯於魏魏王身被甲底劍挑趙索戰邯鄲之中驚河山之間亂衛得是藉也亦收餘甲而北面殘剛平墮中牟之郭衛非強於趙也譬之衛矢而魏弦機也藉力魏而有河東之地趙氏懼楚人救趙而伐魏戰於州西出梁門軍舍林中馬飲於大河趙得是藉也亦襲魏之河北燒棘蒲墜黃城故剛平之殘也中牟之墮也黃城之墜也棘蒲之燒也此皆非趙魏之欲也然二國勸行之者何也衛

明於時權之藉也今世之爲國者不然矣兵弱而好敵強國罷而好衆怨事敗而好鞠之兵弱而憎下人地狹而好敵大事敗而好長詐行此六者而求霸則遠矣臣聞善爲國者順民之意而料兵之能然後從於天下故約不爲人主怨伐不爲人挫強如此則兵不費權不輕地可廣欲可成也昔者齊之與韓魏伐楚也戰非甚疾也分地又非多韓魏也然而天下獨歸咎于齊者何也以其爲韓魏主怨也且天下徧用兵矣齊燕戰而趙氏兼中山秦楚戰韓魏不休而宋越專用其兵此十國者皆以相敵爲意而獨舉心於

齊者何也約而好主怨伐而好挫強也且夫強大之禍常以王人爲意也夫弱小之殃常以謀人爲利也是以大國危小國滅也大國之計莫若後起而重伐不義夫後起之藉與多而兵勁則是以衆強敵罷寡也兵必立也事不塞天下之心則利必附矣大國行此則名號不攘而至霸王不爲而立矣小國之情莫如謹靜而寡信諸侯謹靜則四鄰不反寡信諸侯則天下不賣外不賣內不反則穡積朽腐而不用幣帛矯蠹小國道此則不祠而福矣不貸而見足矣故曰祖仁者王立義者霸用兵窮者亡何以知其然也昔

吳王夫差以強大爲天下先襲郢而棲越身從諸侯之君而卒身死國亡爲天下戮者何也此夫差平居而謀王強大而喜先天下之禍也昔者萊莒好謀陳蔡好詐莒恃越而滅蔡恃晉而亡此皆內長詐外信諸侯之殃也由此觀之則強弱大小之禍可見於前事矣語曰騏驥之衰也駑馬先之孟賁之倦也女子勝之夫駑馬女子筋力骨勁非賢於騏驥孟賁也何則後起之藉也今天下之相與也不竝滅有能案兵而後起寄怨而誅不直微用兵而寄於義則亡天下可躡足而須也明於諸侯之故察於地形之理者不

約親不相質而固不趨而疾衆事而不反交割而不相憎俱強而不以親何則形同憂而兵趨利也何以知其然也昔者燕齊戰於桓之曲燕不勝十萬之衆盡胡人襲燕樓煩數縣取其牛馬夫胡之與齊非素親也而用兵又非約質而謀燕也然而甚於相趨者何也則形同憂而兵趨利也由此觀之約於同形則利長後起則諸侯可趨役也故明主察相誠欲以霸王爲志則戰攻非所先戰者國之殘也而都縣之費也殘費已先而能從諸侯者寡矣彼戰者之爲殘也士聞戰則輸私財而富軍市輸飲食而待死士令折

轅而炊之殺牛而觴士則是路君之道也中人禱祀君翳釀通都小縣置社有市之邑莫不正事而奉王則此虛中之計也夫戰之明日尸死扶傷雖若有功也軍出費中哭泣則傷主心矣死者破家而葬夷傷者空財而共藥完者內酺而華樂故其費與死傷者鈞故民之所費也十年之田而不償也軍之所出矛戟折鏜弦絕傷弩破車罷馬亡矢之太半甲兵之具宮之所私出也士大夫之所匿廝養士之所竊十年之田而不償也天下有此再費者而能從諸侯者寡矣攻城之費百姓理檐蔽舉衝櫓家雜總身窟穴中

罷於刀金而士困於土功將不釋甲暮數而能拔城者爲亟耳上倦於教士斷於兵故三下城而能勝敵者寡矣故曰彼戰攻者非所先也何以知其然也昔智伯瑤攻范中行氏殺其君滅其國又西圍晉陽吞併二國而憂一主此用兵之盛也然而智伯卒身死國亡爲天下笑者何謂也兵先戰攻而滅二子之患也昔者中山悉起而迎燕趙南戰於長子敗趙氏北戰於中山克燕軍殺其將夫中山千乘之國也而攻萬乘之國二再戰比勝此用兵之上節也然而國遂亡君臣於齊者何也不嗇於戰攻之患也由此觀之

則戰攻之敗可見於前事矣今世之所謂善用兵者終戰比勝而守不可拔天下稱爲善一國得而保之則非國之利也臣聞戰大勝者其士多死而兵益弱守而不可拔者其百姓罷而城郭露夫士死於外民殘於內而城郭露於境則非王之樂也今夫鵠的非咎罪於人也便弓引弩而射之中者則善不中則愧少長貴賤則同心於貫之者何也惡其示人以難也今窮戰比勝而守必不拔則是非徒示人以難也又且害人者也然則天下仇之必矣夫罷士露國而多與天下爲仇則明君不居也素用強兵而弱之則察

相不事彼明君察相者則五兵不動而諸侯從辭讓而重賂至矣故明君之攻戰也甲兵不出於軍而敵國勝衝櫓不施而邊城降士民不知而王業至矣彼明君之從事也用財少曠日遠而利長者故曰兵後起則諸侯可趨役也臣之所聞攻戰之道非師者雖有百萬之軍北之堂上雖有闔閭吳起之將禽之戶內千丈之城拔之尊俎之間百尺之衝折之衽席之上故鍾鼓竽瑟之音不絕地可廣而欲可成和樂倡優侏儒之笑不乏諸侯可同日而致也故名配天地不爲尊利制海內不爲厚故夫善爲王業者在勞天下而自逸亂天下而自安諸侯無成謀則其國無宿憂也何以知其然也佚治在我勞亂在天下則王之憂也銳兵來則拒之患至則趨之使諸侯無成謀則其國無宿憂矣何以知其然也昔者魏王擁土千里帶甲三十六萬恃其強而拔邯鄲西圍定陽又從十二諸侯朝天子以西謀秦秦王恐之寢不安席食不甘味令於境內盡堞中爲戰具競爲守備爲歿士置將以待魏氏衛鞅謀於秦王曰夫魏氏其功大而令行於天下有十二諸侯而朝天子其與必衆故以一秦而敵大魏恐不如王何不使臣見魏王則臣請必

北魏矣秦王許諾衛鞅見魏王曰大王之功大矣令
行於天下矣今大王之所從十二諸侯非宋衛也則
鄒魯陳蔡此固大王之所以鞭箠使也不足以王天
下大王不若北取燕東伐齊則趙必從矣西收秦南
伐楚則韓必從矣大王有伐齊楚心而從天下之志
則王業見矣大王不如先行王服然後圖齊楚魏王
說於衛鞅之言也故身廣公宮制丹衣柱建九旂從
七星之旗此天子之位也而魏王處之於是齊楚怒
諸侯奔齊齊人伐魏殺其太子覆其十萬之軍魏王
大恐跣行按兵於國而東次於齊然後天下乃舍之

當是時秦王垂拱而受西河之外而不以德魏王故
衛鞅之始與秦王計也謀約不下席言於尊俎之間
謀成於堂上而魏將已禽於齊矣衝櫓未施而西河
之外已入於秦矣此臣之所謂北之堂上禽將戶內
拔城於尊俎之間折衝席上者也

彪謂此策輾轉皆中事機而不詭於

聖雖鍾等倡樂非所以啓人主者亦孟子色貨之比閔王驕不能聽以及鼓里之禍百世之戒也

趙

或謂趙武靈王策

趙王因起兵南伐山戎戍韓梁之西邊秦見三晉之堅也

果不出楚王而多求地

三晉合而秦弱三晉離而秦強此天下之所明也秦

之有燕而伐趙有趙而伐燕有梁而伐趙有趙而伐
梁有楚而伐韓有韓而伐楚此天下之所明見也然
山東不能易其路兵弱也弱而不能相一是何秦之
智山東之愚也是臣所爲山東之憂也虎將卽禽禽
不知虎之卽已也而相鬪兩罷而歸其死於虎故使
禽知虎之卽已決不相鬪矣今山東之主不知秦之
卽已也而尚相鬪兩敝而歸其國於秦智不如禽遠
矣願王熟慮之也今事有可急者秦之欲伐韓梁東
闕於周室甚惟寐忘之今南攻楚者惡三晉之大合
也今攻楚休而復之已五年矣攘地千餘里今謂楚

王苟來舉玉趾而見寡人必與楚爲兄弟之國必爲
楚攻韓梁反楚之故地楚王美秦之語怒韓梁之不
救已必入於秦秦有謀故發使之趙以燕餌趙而離
三晉今王美秦之言而欲攻燕攻燕食未飽而禍已
及矣楚王入秦秦楚爲一東面而攻韓韓南無楚北
無趙韓不待伐割挈馬兔而西走秦與韓爲上交秦
禍安移於梁矣以秦之強有楚韓之用梁不待伐割
挈馬兔而西走秦與梁爲上交秦禍案環中趙矣以
強秦之有韓梁楚與燕之怒割必深矣國之舉此臣
之所爲來臣故曰事有可急爲者及楚王之未入也

三晉相親相堅出銳師以戍韓梁西邊楚王聞之必不入秦秦必怒而循攻楚是秦禍不離楚也便於三晉若楚王入秦秦見三晉之大合而堅也必不出楚王卽多割是秦禍不離楚也有利於三晉願王之熟計之也急

彪謂從橫之說未有善於此者也趙少嘗之其効已見

魏

蘇代爲信安君說秦王策

秦召魏信安君信安君不欲往代爲說秦

王○注信安史不書秦王武或昭

臣聞之忠不必黨黨不必忠今臣願爲大王陳臣之愚意恐其不忠於下吏自使有要領之罪願大王察

之今大王令人執事於魏以完其交臣恐魏交之益疑也將以塞趙也臣又恐趙之益勁也夫魏王之愛習魏信也甚矣其智能而任用之也厚矣其畏惡嚴尊秦也明矣今王之使人入魏而不用則王之使人入魏無益也若用魏必舍所愛習而用所畏惡此魏王之所不安也夫舍萬乘之事而退此魏信之所難行也夫令人之君處所不安令人之相行所不能以此爲親則難久矣臣故恐魏交之益疑也且魏信舍事則魏之謀者必曰舍於秦秦必令其所愛信者用趙是趙存而我亡也趙安而我危也則上有野戰之

氣下有堅守之心臣固恐趙之益勁也大王欲完魏之交而使趙小心乎不如用魏信而尊之以名魏信事王國安而名尊離王國危而權輕然則魏信之事王也上所以為其主者忠矣下所以自為者厚矣彼其事王必完矣趙之用事者必曰魏氏之名族不高於我土地之實不厚於我魏信以魏事秦秦甚善之國得安焉身得尊焉今我構難於秦兵為招質國處削危之形非得計也結怨於外主患於中身處死亡之地非完事也彼將傷其前事而悔過其行冀其利必多割地以深下王則是大王垂拱多割地以為利

重堯舜之所求而不能得也臣願大王察之

須賈為魏謂穰侯策

魏安釐時秦敗魏於華走芒卯圍大梁須賈為魏謂

穰侯穰侯曰善乃罷梁圍

臣聞魏氏大臣父兄皆謂魏王曰初時惠王伐趙戰乎三梁十萬之軍拔邯鄲趙氏不割而邯鄲復歸齊人攻燕殺子之破故國燕不割而燕國復歸燕趙之所以國全兵勁而地不并乎諸侯者以其能忍難而重出地也宋中山數伐數割而隨以亡臣以為燕趙可法而宋中山可無為也夫秦貪戾之國而無親蠶食魏盡晉國戰勝羣子割八縣地未畢入而兵復出

矣夫秦何厭之有哉今又走芒卯入北地此非但攻梁也且劫王以多割也王必勿聽也今王循楚趙而講楚趙怒而與王爭事秦秦必受之秦挾楚趙之兵以復攻則國救亡不可得已願王之必無講也王若欲講必少割而有質不然必欺是臣之所聞於魏也願君之以是慮事也周書曰維命不于常此言幸之不可數也夫戰勝罍子而割八縣此非兵力之精非計之功也天幸爲多矣今又走芒卯入北地以攻大梁是以天幸自爲常也智者不然臣聞魏氏悉其百縣勝兵以止戍大梁臣以爲不下三十萬以三十萬

氏可也夫不患秦之不愛南國非也異日者秦乃在河西晉國之去梁也千里有餘有河山以闌之有周韓而間之從橫軍以至于今秦十攻魏五入國中邊城盡拔文臺墮垂都焚林木伐麋鹿盡而國繼以圍又長驅梁北東至陶衛之郊北至乎闕所亡乎秦者山北河外河內大縣數百名都數十秦乃在河西晉國之去大梁也尚千里而禍若是矣又况於使秦無韓而有鄭地無河山以闌之無周韓以間之去大梁百里禍必百此矣異日者從之不成也楚魏疑而韓不可得而約也今韓受兵三年矣秦撓之以講韓知

亡猶弗聽投贄於趙而請爲天下鴈行頓刃以臣之愚觀之則楚趙必與之攻矣此何也則皆知秦欲之無窮也非盡亡天下之兵而臣海內之民必不休矣是故臣願以從事乎王王速受楚趙之約而挾韓之質以存韓爲務因求故地於韓韓必効之如此則士民不勞而故地得其功多於與秦共伐韓然而無與強秦鄰之禍夫存韓安魏而利天下此亦王之天時已通韓之上黨於共莫使道已通因而關之出入者賦之是魏重質韓以其上黨也共有其賦足以富國韓必德魏愛魏重魏畏魏韓必不敢反魏韓是魏之

識也則不明矣羣臣知之而莫以此諫則不忠矣今夫韓氏以一女子承一弱主內有大亂外安能支強秦魏之兵王以爲不破乎韓亡秦有鄭地與大梁鄰王以爲安乎王欲得故地而今負強秦之禍也王以爲利乎秦非無事之國也韓亡之後必且便事便事必就易與利就易與利必不伐楚與趙矣是何也夫越山踰河絕韓之上黨而攻強趙則是復闕與之事也秦必不爲也若道河內倍鄴朝歌絕漳滏之水而以與趙兵決勝於邯鄲之郊是受智伯之禍也秦又不敢伐楚道涉山谷行三十里而攻危隘之塞所行

者甚遠而所攻者甚難秦又弗爲也若道河外背大梁而右上蔡召陵以與楚兵決於陳郊秦又不敢也故曰秦必不伐楚與趙矣又不攻衛與齊矣韓亡之後兵出之日非魏無攻矣秦故有懷地邢丘之城境津而以之臨河內河內之共汲莫不危矣秦有鄭地得垣雍決滎澤而水大梁大梁必亡矣王之使者大過矣乃惡安陵氏於秦秦之欲許之久矣然而秦之葉陽昆陽與舞陽高陵鄰聽使者之惡也隨安陵氏而欲亡之秦繞舞陽之北以東臨許則南國必危矣南國雖無危則魏國豈得安哉且夫憎韓不受安陵之衆守十仞之城臣以爲雖湯武復生弗易攻也夫輕信楚趙之兵陵十仞之城戴三十萬之衆而志必舉之臣以爲自天下之始分以至於今未嘗有之也攻而不能拔秦兵必罷陰必亡則前功必棄矣今魏方疑可以少割收也願君之及楚趙之兵未任於大梁也亟以少割收魏魏方疑而得以少割爲和必欲之則君得所欲矣楚趙怒於魏之先已講也必爭事秦從是以散而君後擇焉且君之嘗割晉國取地也何必以兵哉夫兵不用而魏効絳安邑又爲陰啓兩機盡故宋衛効尤憚秦兵已合而君制之何求而不

得何為而不成臣願君之熟計而毋行危也

朱已說魏安釐王親秦策

齊楚相約攻魏魏使人求救于秦魏人唐

睢往說秦昭王發兵救魏魏王以秦救之故親秦而伐韓以求故地朱已謂魏王○朱已

史記作信陵君無忌

秦與戎翟同俗有虎狼之心貪戾好利而無信不識

禮義德行苟有利焉不顧親戚兄弟若禽獸耳此天

下之所同知也非所施厚積德也故太后母也而以

憂死穰侯舅也功莫大焉而竟逐之兩弟無罪而再

奪之國此其於親戚兄弟若此而又况於仇讎之敵

國也今大王與秦伐韓而益近秦臣甚惑之而王弗

縣也魏得韓以為縣則衛大梁河外必安矣今不存

韓則二周必危安陵必易楚趙大破衛齊甚畏天下

之西鄉而馳秦入朝為臣之日不久

史記俗作族同知作識非所施

作非有所施伐韓作共伐韓近秦作近秦患不破作

不亡之禍也作之親必且作必將便事並作更事三

十作三千危隘作冥陌右上蔡召陵作右蔡左召陵

韓亡作夫韓亡懷地作懷茅而水作水灌許之作誅

之不受作不愛而間作以間從橫軍作林鄉軍十攻

作七攻國中作圍中乎闕作平監山北作山南山北

數百作數十數十作數百百此作由此欲之作之欲

之兵作之國因求作而求共莫作共甯已通作安成

或謂安釐王策

昔曹恃齊而輕晉齊伐釐莒而晉人亡曹繒恃齊而

輕越齊和子亂而越人亡繒鄭恃魏以輕韓魏伐榆關而韓氏亡鄭原恃秦翟以輕晉秦翟年穀大凶而晉人亡原中山恃齊魏以輕趙齊魏伐楚而趙亡中山此五國所以亡者皆有所恃也非獨此五國為然而已也天下之亡國皆然矣夫國之所以不可恃者多其變不可勝數也或以政教不修上下不輯而不可恃者或有諸侯鄰國之虞而不可恃者或以年穀不登蓄積竭盡而不可恃者或化於利比於患臣以此知國之不可必恃也今王恃楚之強而信春申君之言以是賓秦而久不知即春申君有變是王獨受秦患也即王有萬乘之國而以一人之心為命也臣以此為不完願王之熟計之也

燕

蘇代約燕昭王策

秦召燕王燕王欲往代約燕王不行代復重於燕燕反約

諸侯從親如蘇秦時

楚得枳而國亡齊得宋而國亡齊楚不得以有枳宋事秦者何也是則有功者秦之深讎也秦取天下非行義也暴也秦之行暴正告天下告楚曰蜀地之甲輕舟浮于汶乘夏水而下江五日而至郢漢中之甲輕舟出于巴乘夏水下漢四日而至五渚寡人積甲

宛東下隨智者不及謀勇者不及怒寡人如射隼矣
王乃待天下之攻函谷不亦遠乎楚王爲是之故十
七年事秦秦正告韓曰我起乎少曲一日而斷太行
我起乎宜陽而觸平陽二日而莫不盡繇我離兩周
而觸鄭五日而國舉韓氏以爲然故事秦秦正告魏
曰我舉安邑塞女戟韓氏太原卷下軹道道南陽封
冀兼包兩周乘夏水浮輕舟強弩在前鈇戟在後決
滎口魏無大梁決白馬之口魏無濟陽決宿胥之口
魏無虛頓丘陸攻則擊河內水攻則滅大梁魏以爲
然故事秦秦欲攻安邑恐齊據之則以宋委於齊曰

宋王無道爲木人以象寡人射其面寡人地絕兵遠
不能攻也王苟能破宋有之寡人如自得之已得安
邑塞女戟因以破宋爲齊罪秦欲攻韓恐天下救之則
以齊委於天下曰齊人四與寡人約四欺寡人必率
天下以攻寡人者三有齊無秦無齊有秦必伐之必
亡之已得宜陽少曲至蘭離石因以破齊爲天下罪
秦欲攻魏重楚則以南陽委於楚曰寡人固與韓且
絕矣殘均陵塞黽隘苟利於楚寡人如自有之魏棄
與國而合於秦因以塞黽隘爲楚罪兵困於林中重
燕趙以膠東委於燕以濟西委於趙已得講於魏質

公子延因犀首攻趙兵傷於離石遇敗於馬陵而重
魏則以葉蔡委於魏已得講於趙則劫魏魏不為割
困則使太后穰侯為和嬴則兼欺舅與母適燕者曰
以膠東適趙者曰以濟西適魏者曰以葉蔡適楚者
曰以塞鄙阬適齊者曰以宋必令其言如循環用兵
如刺蜚母不能知舅不能約龍賈之戰岸門之戰封
陵之戰高商之戰趙莊之戰秦之所殺三晉之民數
百萬今其生者皆死秦之孤也西河之外上雒之地
三川晉國之禍三晉之半秦禍如此其大而燕趙之
秦者皆以爭事秦說其主此臣之所大患也

彪謂秦之所以

正告諸侯及其用詐皆愚弄之也○史記蘇代傳在
燕破齊閔王之後輕舟史作乘船待天下作欲待天
下下軹道作我下軹道鈺戟作鈇戈無濟陽作無外
黃濟陽魏以為作魏氏以為齊據作齊救無齊有秦
作有秦無齊黽隘作鄙阬已得講至馬陵作趙得講
於魏至公子延因犀首屬行而攻趙兵傷於離石遇
敗於陽馬太后穰侯作太后弟穰侯宋
必令作宋此必令知作制末句有也字



文系

皇言集卷十三

三十二



