

招商局總管處理處

彙報

民國十八年印行



A541 212 0020 6169B

# 招商局總管理處彙報目錄

序文

插圖

總理遺像 總理遺囑 本局全體職員攝影 各分局局長 總辦辦公室 滬局 滬局局長室 總務科辦公室 營船棧  
 三科辦公室 會計科辦公室 出納科辦公室 無線電台 招商公學 北棧碼頭 華棧碼頭 王監督 總辦 洪科長  
 雁賓 龍科長震舉 孫副科長經驥 鄧副科長變任 李副科長雲良 王工程師克生 胡工程師翼勤 李工程師允成  
 方工程師子術

## 第一編 改組前之招商局

### 第一章 沿革

第一節 招商局之起源

第二節 招商局之變遷

第三節 內河招商局之設立

第四節 積餘產業公司之設立

### 第二章 組織

第一節 招商總局

第二節 內河招商局

第三節 積餘產業公司

### 第三章 設備



1522422

第一節 船舶

第二節 碼頭

第三節 堆棧

第四節 房屋

第五節 廠塢

第六節 地畝

第七節 保險公司

第八節 公票局

第九節 招商公學

### 第四章 航線

第一節 沿海航線

第二節 內河航線

第三節 遠洋航線

### 第五章 運輸

第一節 運價及章制

第二節 運輸成績

第三節 聯運

### 第六章 財政

第一節 資金

第二節 收支盈虧

第三節 債務

## 第二編 改組後之招商局

各項重要比較表

### 第一部 大事記

第一章 大事日錄

第二章 整頓營業之經過(附未來計劃)

第三章 改良會計事件

第一節 招商局舊會計制度大要及其缺點

第二節 招商滬局舊會計制度大要及其缺點

第三節 現行會計規程

第四章 棧務之整理(附整頓南棧大綱)

第五章 工程委員會之設立

第六章 五金煤筋購辦之整頓

第七章 局產保險之整理

第八章 無線電之建設及其業務

第九章 招商內河總公司

第十章 內河機器廠

第十一章 工潮紀略

第十二章 海難事件

第十三章 股東問題

第十四章 與招商局關係各機關之今昔

## 第二部 現行各種章程及方案

第一章 輪船招商局暫行規則

第二章 輪船招商局服務規則

第三章 輪船招商局會計規程

第四章 分局章程

第五章 現行文書方案

第六章 各輪業務主任服務規則

第七章 各輪管理茶房規則

第八章 取締各輪茶房辦法

第九章 各輪理貨規則

第十章 取締各輪帶私偷漏辦法

第十一章 各輪表報規則

第十二章 廣告部組織綱要

第十三章 船員服務章程

第十四章 船員任免章程

第十五章 總局會計科目

第十六章 招商局貨棧簿記組織

第十七章 江海各輪視察員規則

第十八章 業務主任繳客脚規則

第十九章 棧房碼頭職員服務規則

第二十章 刊物編輯處章程

第二十一章 發薪細則

第二十二章 招商局職員請假扣薪規則

第二十三章 職員臨時出勤費規則

第二十四章 小水脚規則

第二十五章 證章條例

第二十六章 檢査輪船私貨條例

第二十七章 工程委員會辦事細則

第二十八章 同人俱樂部方案

第三部 十七年度決算實錄

第四部 職員錄

## 第五部 各科表冊及其工作狀況

### 第一章 總務科辦事狀況

#### 第二章 營業科

第一節 十八年度上半年營業狀況報告

第二節 十七年度營業狀況報告

第三節 營業科辦事狀況

#### 第三章 船務科

第一節 各船內容一覽表

第二節 每月船員薪工銀數表

第三節 各船五金雜料每月平均用費表

第四節 各船用煤每月平均噸數表

第五節 華洋船員消長表

#### 第四章 棧務科

第一節 中華北新四棧半年收支總數表

第二節 半年四棧棧租收入比較表

第三節 四棧實收實付銀額表

第四節 四棧十二年間收支總數比較表

第五節 上海中華北新四棧十七年棧租收入比較表

第六節 中華北新四棧靠船統計表

第七節 五棧改組前後保險情形比較表

第八節 上海各棧人員比較表

第九節 各埠堆棧表

第十節 各埠碼頭臺船表

## 第五章 會計科

第一節 會計科工作報告

第二節 會計科辦事成績比較表

第三節 會計科轉賬之改革

第四節 培養會計人才之經過

附營業收入一覽表

## 第六章 出納科

第一節 按月現金收支總表

第二節 輪船營業現金收支總數表

第三節 貨棧碼頭營業現金收支總數表

第四節 總局每月開支總數表

## 第七章 工程委員會

第一節 船體輪機部



第一目 輪船修理工程之種類及處置手續

第二目 輪船大修手續程序

第三目 輪船修理內容一覽

第四目 爐機查驗報告及圖表

第五目 將來改良之計畫

第二節 土木部

第一目 本埠棧埠修理工程手續程序

第二目 外埠各局修理工程規則

第三目 本外埠棧埠修理工程一覽

第四目 將來改良之計畫

第六部 改革本局計劃

## 招商局總管理處彙報序

興利難。除弊更不易。興利有艱阻。除弊尤多荆棘。興利之事。但得資本人才。即可惟意之所至而莫或爲之梗。除弊之事則不然。殘破之局。資本之缺乏。無論已。人才之趨趨不來。無論已。此外各種惡勢力之逆襲。內外環境之交迫。威猛所不能折。精誠所無可感。寬猛之術無濟。張弛之道俱窮。前起後仆。左扶右傾。此中慘怛。誠匪可以言罄。嗚呼。鐵橋奉命來掌局政。於此一年若干月矣。此一年若干月之中。乃無時無日不在此困苦憂勞中也。鐵橋。國民黨黨人也。亦三民主義之信徒也。二十年來。奔走革命。更事多矣。深信今後革命之成功。已脫離爭辯理論之時期。而爲誠篤力行之時期。今日之黨員。在黨政府之下。凡受命於黨或政府以經辦一事者。能盡其全力以求一事之進步與成功。卽爲最忠實之黨員。即可無負於黨。黨員之所以報黨者在此。黨之所期望於黨員者亦在此。蓋時至今日。欲求黨政府之完固。舍庶政之整飭。別無他道。亦卽黨員各就其職務事業勤求成功外。無別策也。招商局數十年來。以弊聞中國。招商局者。北洋政府之縮影。亦社會上封建遺毒之集中地也。招商局不能整理。豈惟中國之航業永無改良之望。社會之封建遺毒。亦終無廓清之一日。故由破壞言。爲黨解除革命之障礙。由建設言。爲黨增益生利之事業。鐵橋本此意旨。來掌局政。任事以來。夙夜兢兢。以求事業之進步與改良。橫逆之來。一身承之。自審有主義之人。決不畏難。更不畏非理之壓迫。故十數月中所嘗之艱苦。雖視二十年來爲革命之奮鬥。有過無不及。然卒賴主義之照臨。使鐵橋對黨國之忠勇。反與橫逆困難之來而俱增。此中因果。非個

人之榮辱而實爲黨之榮譽也。國民黨黨員所辦事業之成敗。其榮辱不僅及於黨員之個人。而實及於整個之黨。黨員個人之榮辱不足道。而黨之榮譽。則任何黨員皆當拚頭顱血淚以爭得。以保持區區紙墨之謗議。細人之中傷。曾何足慮。招商局今後之前途。雖不敢必。然其大權一日操諸黨員之手。負責之人。既受黨命以辦此事。即當排萬難以貫徹其宗旨。鐵橋之於招商局。其志亦猶是耳。招商局之改組。於今一年有半矣。招商局之過去。人皆知爲污垢之淵藪。招商局在國人心目中。如何而能一改其面目。此則身居下流。滌染革新之所以難也。招商局之現在。雖當局者已盡心力而爲之。在一般社會心目中。猶是不可解之謎耳。嗚呼。此除弊之不易。所以較興利爲更難也。招商局一年來之大患。在於內部根本政策之不定。外患乘之。遂致負責者雖有計劃而不能行。能勉強行矣。而不能放手做去。故一年來之工作。其性質大半屬於除弊方面。如船隻之修理。局中內部組織之更改。用人之甄別。各種陋習之剔除。雖曰除弊。即所以興利。弊端既去。利益自增。然由此得來之利益。其性質究屬消極的。招商局去年十個月中。營業收入比較前五年平均收入率。激增至一百六十餘萬。在常人視之。或將沾沾自喜。其成功。然吾人總覺一年來內部果有根本一定之政策。其成績決不止此。則斷斷可言。根本政策既定。除弊興利。雙方並進。局務之猛進。誠可計日而待。否則枝枝節節而爲之。則前途之休咎。誠未易言也。過去一年若千月中。各種橫逆之真相與背景。在今日回顧中。雖堪深痛。然瑣瑣爲人道甘苦。非革命者所應爲。雖然。吾不樂以過去之苦心求諒於人。而過去之事實。不能不稍述其梗概。以求諒於世心者。個人之私。抽象而無

可捉摸。事者。天下之公。真實而最易覆按者也。鐵橋一年來對於招商局之苦心。鐵橋自知之而不求人知。至鐵橋一年來對於招商局之事實。應公諸天下。以求當世之鑒核。以心求諒於人不可得。乃不得不以事實求諒於人。招商局彙報之內容。皆一年來重要之事實也。彙報材料。不取誇張。不求文采。而惟一本事實。故鋪揚之紀載。既少於實質之敘述。實質之敘述。尤少於數字之表冊。時至今日。不言宣傳則已。如言宣傳。惟數字之宣傳爲尙。招商局彙報之刊。竊取此意。世之關心招商局或鐵橋個人者。幸以事實責我。以事實稱我。彙報中羅列之事實。豈僅足供他人詬罵稱賞之資料。今後談中國航業者。苟得是書而揣摩之。攻錯借助之處。又豈淺鮮。是則本刊之作。其意義益可無窮矣。

中華民國十八年十月一日趙鐵橋



總 理 遺 像



總 理 遺 囑

余致力國民革命凡四十年其目的  
在求中國之自由平等積四十年之  
經驗深知欲達到此目的必須喚起  
民眾而聯合世界上以平等待我之  
民族共同奮鬥

現在革命尚未成功凡我同志務  
須依照余所著建國方略建國  
大綱之民主義及第一次全國代  
表大會宣言繼續奮力以求世負  
激最進之張園國民會議及  
廢除不平等條約尤須於最  
短期間促其實現至所云為

孫文  
三月十一日

中華民國十四年三月十一日

華池書 謹啟  
總理遺囑  
孫文  
吳敬廷 何克敏  
謝文德 謝嘉

輪船招商局改組一週年紀念



本局全體職





全體職員攝影



招商局分局會議出席全體攝影

各分局局長



總 辦 辦 公 室



局

滬



滬 局 局 長 室



室 公 辦 科 務 總



營船棧三科辦公室



會 計 科 辦 公 室

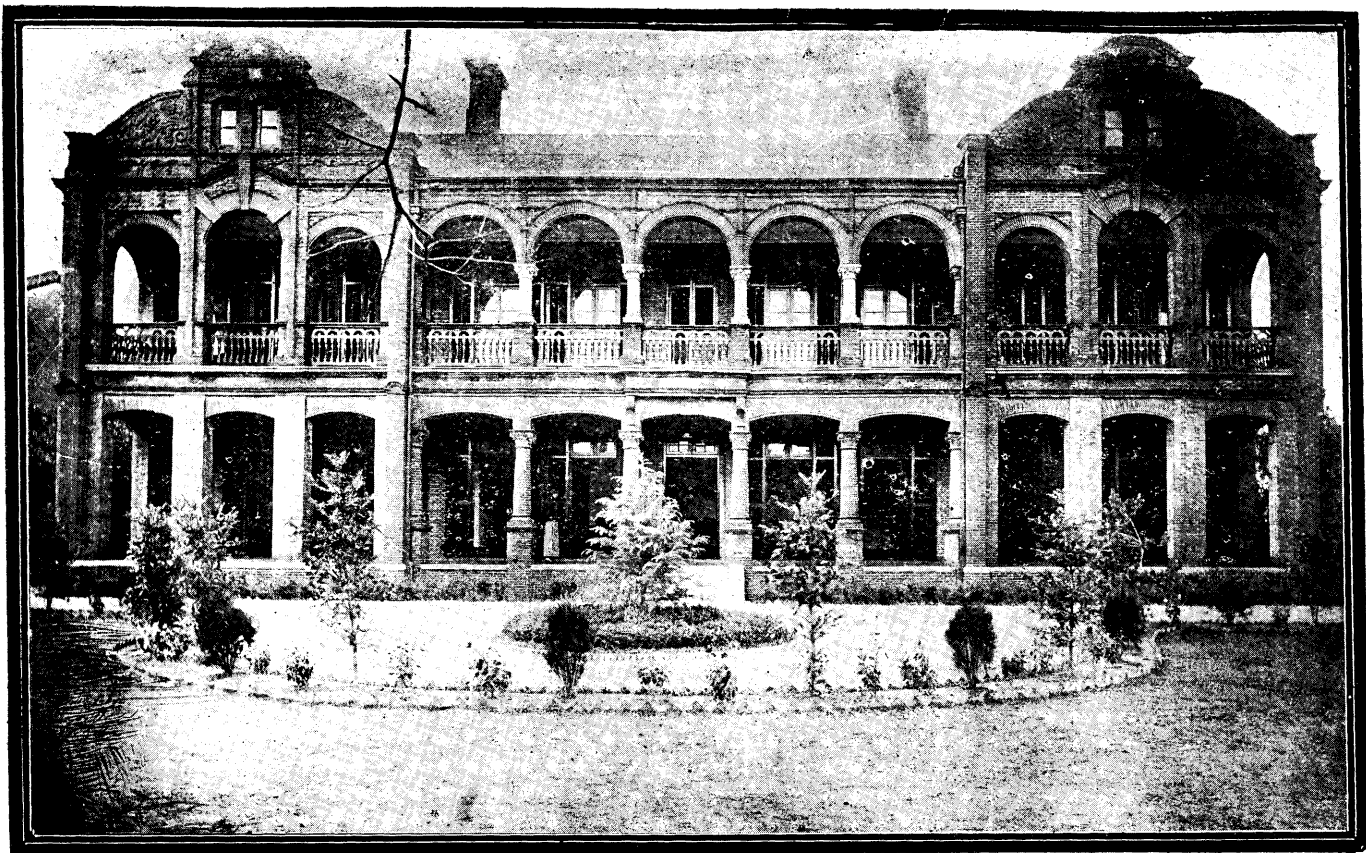




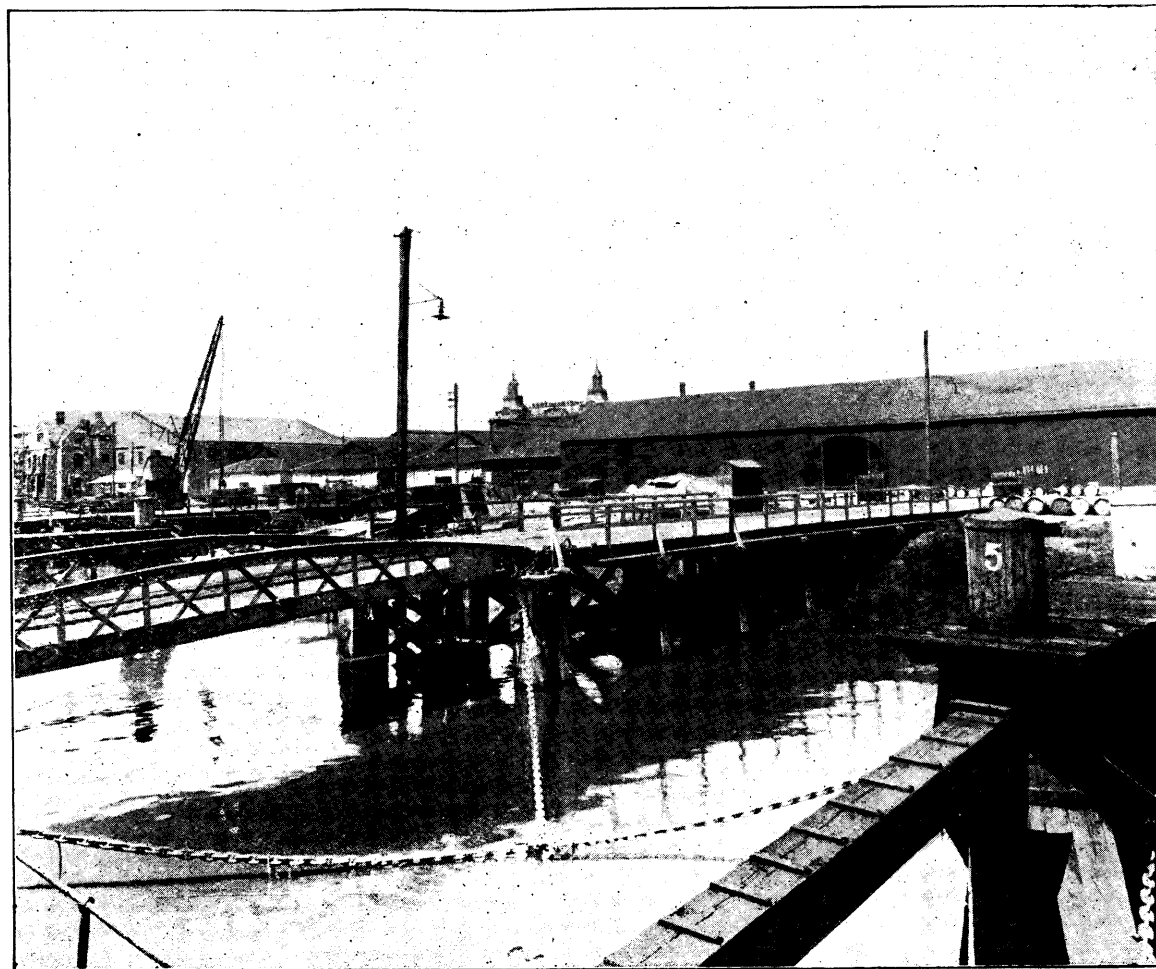
出 納 科 辦 公 室



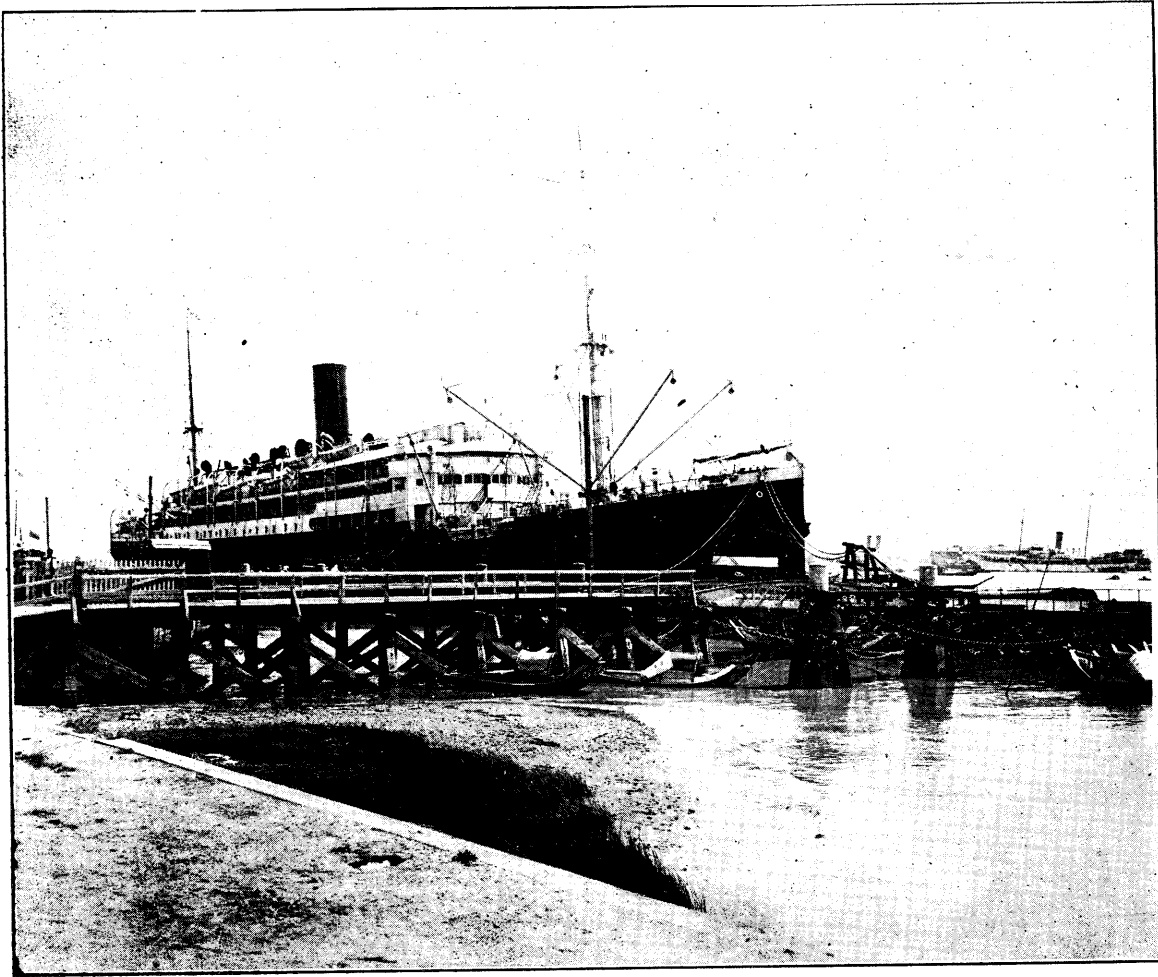
台 電 線 無



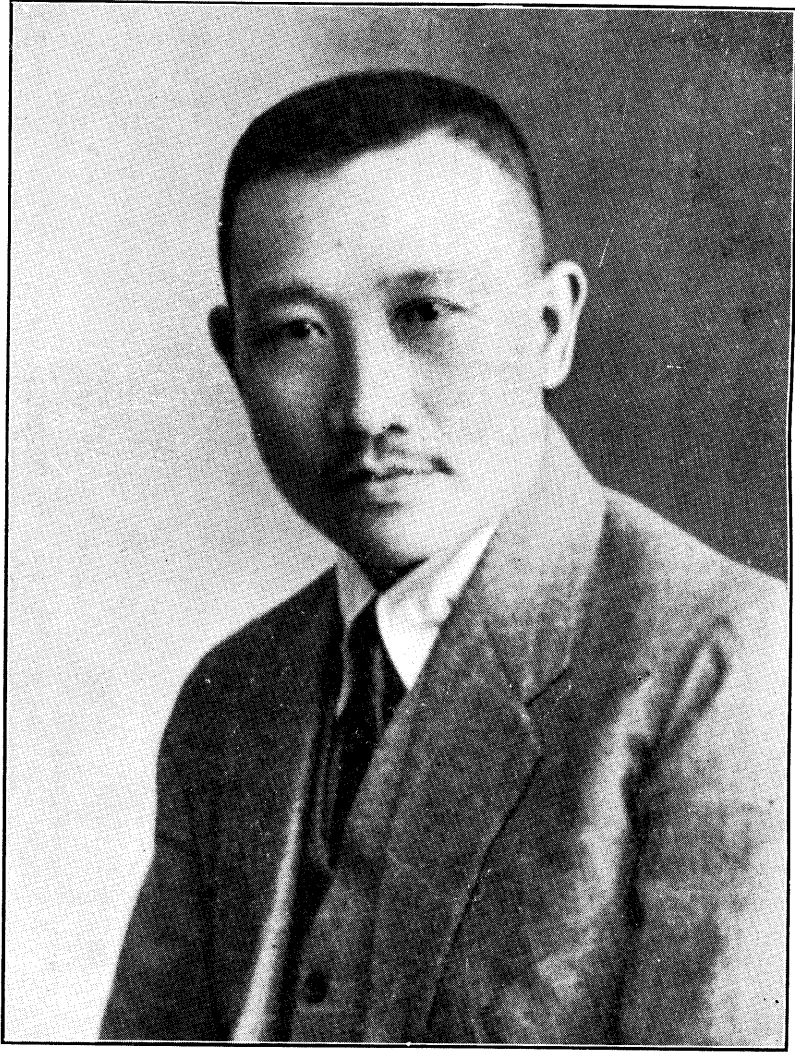
學 公 商 招



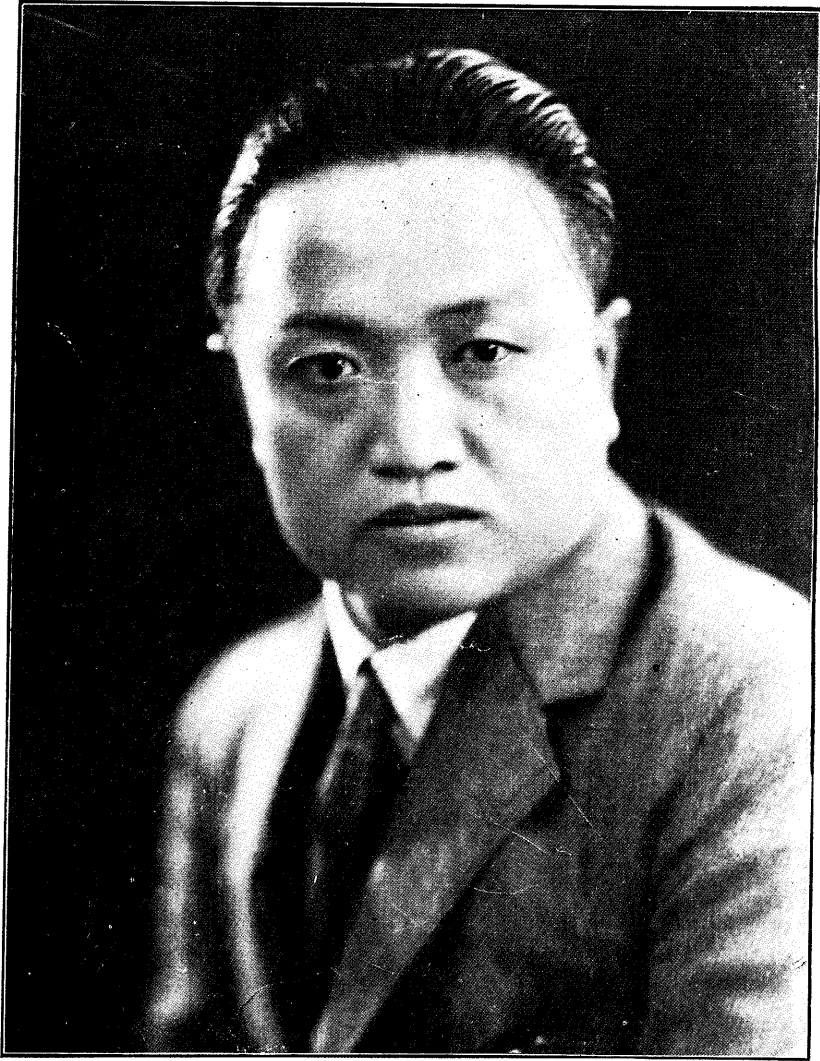
北 棧 碼 頭



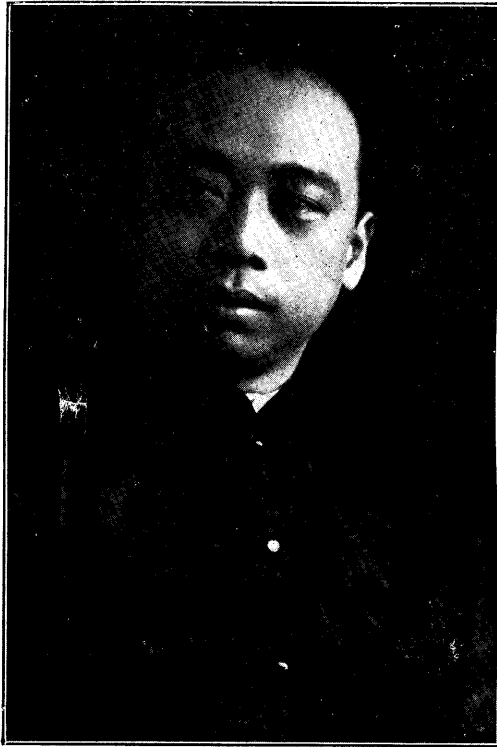
華 棧 碼 頭



影 近 督 監 王



影 近 辦 總 趙



洪 長 雁 賓





孫副科長經驥



龍科長霞舉



鄧副科長 任 變



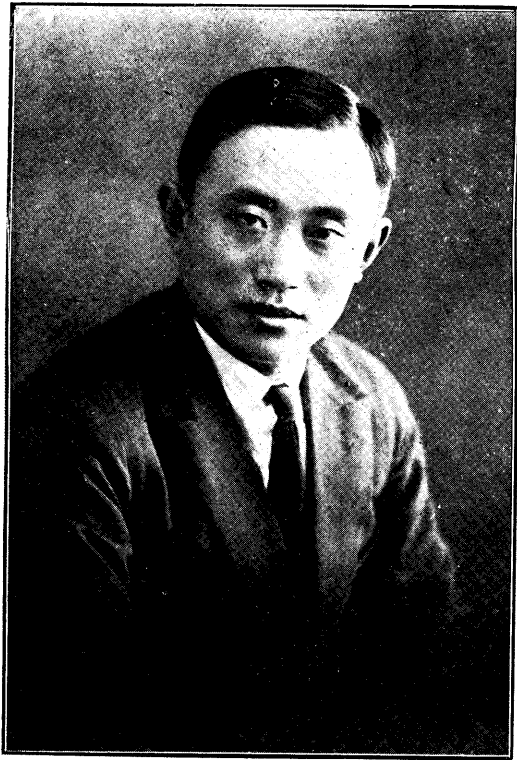
李副科長雲良



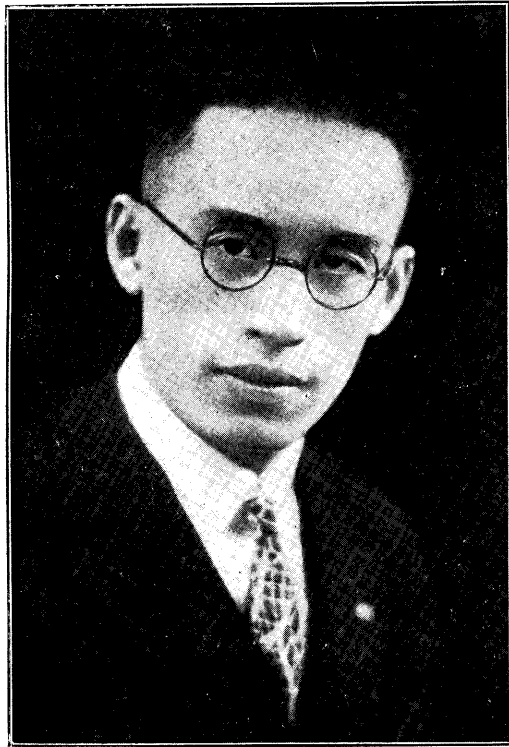
王程師克生



胡工程師翼勤



李工程師允成



方程子師衛



# 招商局總管理處彙報

## 第一編 改組前之招商局

### 第一章 沿革

#### 第一節 招商局之起源

道光二十二年訂立五口通商條約。帆船盛行。沙船大減。迨後輪船四出。運費愈賤。駕駛之靈。快捷十倍。各商以其貨不受潮。本可速歸也。遂爭趨之。而帆船生意又爲侵奪。同治四年。曾國藩設造船廠於上海。同治五年。左宗棠設船政局於福州。同治七年。許道身容閱創議。華商置造洋船。分運漕米。兼攬客貨。曾經總理衙門核准。飭由海關道曉諭。各口試辦。同治十一年。宋晉奏製造輪船。糜費太重。請暫行停止。當諭李鴻章沈葆楨等議覆。總理衙門覆奏。開造商船。以資華商領雇。兼運漕糧。以免洋商排擠。奉旨依議。總理衙門即函囑李鴻章遴員妥議。是年七月。驗收海運。直隸總督李鴻章商令浙局委員朱其昂。酌擬章程。嗣據稟稱。現在官造輪船。並無商船可領。稔知在滬殷商。或置輪船。或挾資本。向各口裝貨貿易。向俱依附洋商名下。若由官設立商局招徠。則各商所有輪船股本。必漸歸併官局等語。復交天津海關道陳欽。天津道丁壽昌等覆核。皆以所議爲然。於九月二十五日呈復。並請照戶部核准。練餉制錢借給蘇浙典章程。准商局借領二十萬串。以作設局商本。十月初五日。直督蘇撫奏撥漕糧三十萬石。改由局運。二十六日。李鴻章飭派朱其昂回滬。設局招商。與辦航業。即名其局曰輪船招商公局。

#### 第二節 招商局之變遷

自同治十一年。至光緒九年。爲開創時期。自光緒十年。至二十九年。爲官督時期。自光緒二十九年。至三十四年。爲整頓時期。自宣統元年。至民國五年。爲商辦時期。自民國五年。至民國八年。爲旺盛時期。民國九年。至民國十二年。爲衰退時期。民國十三年。至十四年。爲維持時期。同治十一年十二月十九日。租定上海洋涇浜南永安街房屋一所。設立總局。是日爲封篆之期。是以公牘中倒填十六日開局。以備明

春承運漕米。十二年五月初十日。李督委商總唐廷樞。呈到局。重定章程。廣招股份。即在三馬路買屋開局。六月二十六日。李札唐充總辦。除運漕歸朱經辦。其餘勸股添船造棧攬載開拓航路設立碼頭。由唐一手經理。全局改組歸於商辦。七月十八日。請派盛宣懷。襄助。九月初三日。請委徐潤雨之會辦。提出預算案。節錄如左。

天下事謀遠者不計利。創始者難爲功。惟能通盤籌畫。灼見夫利可及遠。功能善始。而又斟酌無弊焉。方可議行。輪船招商。創千古未有之局。苟非諳練時勢。深悉情形者。未免中多疑慮。時事變遷。自置輪船。攬運貨物。以收利權。此正富國便商之要務也。夫輪船攬運。或疑其有碍沙船生涯。查沙寧船隻。道光時有三千餘號。今僅存四百餘號。輪船始惟英公司一號。今且及百號。沙船既減。亟宜設法補救。輪船既多。亟宜設法仿行。是莫妙於改沙爲輪。蓋沙船見奪於輪船。故損一號。即少却一號。而水手見棄於輪船。故少一船。即多出四五十人。爲今日計。與其費鉅本而補沙船。不若集衆資而購輪船。與其棄水手於閒散。不若收水手而習練。此變通之術也。至生意之把握。其可敵洋商者有三。我船有漕米裝運。洋船全恃攬載。一也。我局經費。棧房辛工。輪船用度。駁船扛力。均較洋商撙節。二也。以本國人攬本國貨。取信自易。利便實甚。三也。三者足敵洋商。寧慮行之窒碍乎。或又慮曰。洋商資本充盈。保無放價以困我乎。則漕亦會計及。第洋商遠涉數萬里。原係謀利而來。若肯以已得之利。不患折閱。與我抗衡。是亦商賈之利也。何必拒之。况我船少。彼船多。我貨多。彼貨少。我第運三月漕糧。將及一年費用。即使貨物全被攬去。水脚全行放低。亦何不可相敵之有。故以大局論。亟宜多集二三百萬之資。廣購輪船。往來各口。今且立定脚跟。由小而大。俟漕糧日增。裝運日旺。乃逐漸推廣。以期權利之盡收焉。現按資本五十萬兩。試行開辦。每船每月經費五千。四船每月共二萬。所得水脚。每石漕平銀五錢五分。除九五漕用。九五局費。實得九八銀十三萬二千五百餘兩。每次另搭客貨。至少可得一千五百兩。三月計之。可淨溢銀十萬八千。以五十萬資本合之。已有二分餘息矣。設使其餘之九月中。分文無溢。於大局亦無關碍。而况其必無此理乎。總計除運漕三月。油船一月。其八月中。四船通扯。可獲利銀七八萬。運漕輸貨。共溢十七八萬。除年利五萬。扣輪船消耗修理四萬。尙得有二分之息也。不慮資本之未充。亦不慮洋商之放價。惟盼各幫聯絡。共襄大局。使各口轉運之利。盡歸中土。豈不美哉。夫謀遠者不計利。創始者難爲功。今則

通盤籌畫。餘息頗豐。雖不敢爲算無遺策。亦真覺籌無遺利矣。將來推而廣之。贊而助之。則此事固創千古未有之局。亦爲萬世可行之利云。

唐徐合力。計劃一切。除天津原有局棧外。又在牛莊煙台福州廈門廣州香港汕頭寧波鎮江九江漢口以及外洋之長崎橫濱神戶新加坡檳榔嶼安南呂宋等十九處。各設分局。以運漕爲本局之根本。攬貨爲各船之基礎。節錄唐徐報告如下。

輪船日多。方能與他國並駕爭先。是以英法美日等國。不但每年助商船銀百餘萬。使其根深蒂固。則無事可以經營。有事可以調遣。且於攬貨。亦有分別。只准他國之船。一進一出。不準轉運別口。或只准他國之船。往來通商口岸。本國之船。任意他適。或本國之船。關稅輕。而他國之船。關稅重。均無非欲令本國之船。利厚於他國也。云云。光緒二年。營業不振。去秋演案未了。今夏南荒北旱。客貨減少。洋商競爭。挪借莊款六十餘萬。李鴻章慮其不支。籌撥官款五十萬。作爲局中存項。以相維持。是年冬。旗昌經理更調。股票低落。全盤出讓。有機可圖。徐潤通商籌計。十一月十八日。乃與定議。二十七日。直督李江督沈會奏。寧藩庫撥十萬。江安糧道。江海關各籌二十萬。浙贛各二十萬。湖北十萬。十二月三十日。唐徐等與旗昌正東忽治。訂立合同。光緒三年正月初五日。照草合同。交銀二萬五千兩。收回旗昌輪船十六號。並長江各埠。及上海天津寧波各處碼頭棧房。歸商局接管。商局根基。從此鞏固。歸併旗昌。理由有四。各口輪船。由香港上海等處。直達外國。不計外。專在各口往來者。旗昌有十七號。太古八號。怡和六號。禪臣五號。得忌利時四號。又洋行數家有數號。合約五十號。以本局現在連附局。只有十數號。爭權角利。似難持久。且鵝蚌相爭。均受其害。況以漕糧計之。明年增加。必致轉僱。以利授人。此可併者一。本局碼頭。北棧較遠。東棧不寬。惟旗昌之金利源。地勢最佳。此可併者二。旗昌合於他人。必樹敵旁撓。歸於本局。則事權畫一。此可併者三。該公司成本不下三百萬兩。今以二百萬受之。似非失算。此可併者四。旗昌交盤之後。太古一意傾擠。將長江及各口水脚。分外減低。商局不得不隨之俱減。專以北洋運漕之盈餘。稍補長江減腳之短絀。幾難支持。光緒三年十一月。直督李鴻章奏陳整頓招商局辦法。十二月初一日。李札奏明各省官物。統歸商局承運。並請加撥蘇浙漕糧四五成。四年正月。長江方面與太古。津閩方面與怡和。訂立合同。六年正月。上諭派李鴻章吳元炳澈查招商局。三月李奏。方爲割白。並

請免調藩清查。以免惑惑。且謂洋商嫉忌方深。必乘機傾濟。冀遂其把持之謀。殊於中國商務大局有礙云云。節錄唐徐對股東之報告。攬儲運漕。原係商人之貿易。故同治十二年。李傅相創設此局。奏明招商辦理。由官維持。却係名正言順。所謂維持者。蓋恐商人資本不足。辦事不能經久。故撥運漕米。撥借官帑。以固其本。是官維持。可謂無微不至矣。同治十三年。樞等蒙委接辦。亦曾擬定歸商辦理章程。去春因官款久懸無着。遂致物議沸騰。適當局務漸有起色。乃蒙傅相奏明。將官款分年繳還。其生意盈虧。在商不在官。是官意維持。並不與商爭利。此其明證。乃竟有人不問設局之本旨。不知生意之蹊徑。輕聽旁言。發諸議論。或謂局員辦理不善。用人不當。開銷浮糜。營私肥己等情。蓋實未知局員皆有鉅資。倡爲商股。卽各董事。亦係有股之人所充。孰不望局務蒸蒸日上。凡用人理財。豈肯視爲事不干己者。況歷來公項。無論鉅細。一收一付。必經衆手。局員苟或營私。而有股衆商。大半局員之親友。商人耳目較近。豈肯受其欺蒙。是不待官查。早爲衆商所不容矣。質之高明。然乎否乎云云。

七年決議。增股百萬。九年三月。唐廷樞出洋考察。先至美洲。後遊歐洲。遍訪商情。擇其確有把握。相與商定。路徑英國。乃約同怡和太古兩行主。先後來華。再將攬儲事宜。在滬重訂合同。六年爲限。俾各口生意。可以永固根基。推廣利益。是年秋。中法開戰。法艦駛抵吳淞。檢査商船。並揚言攻製造局。以致人心恐慌。錢莊閉歇。徐潤亦因產事牽動。不能兼顧局務。電美催唐速歸。唐尙未至。而盛宣懷奉北洋命。已到。唐於十二月下旬回局。會同維持。徐潤坐辦十一年。僅支薪水二萬五千兩。第一次招股。徐姓共認二十四萬。第二次招股。又認二十四萬。招商北棧。漢口善昌。皆徐產。以原價歸局。收買旗昌。解決金利源外灘填地。不爲無功。乃以美册七百三十一。英册四百九十二。美册四百〇四等地。及局股八百八十三股。抵銷寶源祥與本局往來欠款。盛宣懷借端發難。個人具稟南北洋。以本局根本不固。弊竇滋生。幾難收拾等詞。徐潤慘遭參革。存局各戶。紛紛提款。李直督撥銀三十六萬兩。以支危局。十年二月。馬建忠到局。五六月間。海氛喫緊。電請直督。立將全局輪船產業。歸併旗昌。十一年四月二十九日。李鴻章奉電旨。迅將招商局輪船收回。盛宣懷稟稱。傳知旗昌行東士米德來津。允遵原議辦理。定於六月十一日換旗。由商局延該行東爲稽查董事。每年送給薪水銀五千兩。十年李鴻章奏明官款。繳本免息。十七年結賬。公積增至七十餘萬。李

直督奏明提出官款。免利報効銀十萬兩。作爲預備賑濟之用。又提十萬兩。附入織布機器局股分。

光緒二十年。中日戰爭。盛宣懷將全局輪船。分售各國洋商。戶部向招商局息借庫平銀三十七萬五千兩。

二十一年。中日和議成立。去年售與各國之船。全數買回。

二十三年。在公積項下。提出一百萬兩。自保船險。公積項下。提出一百萬兩。轉入股本。填發股票。

二十五年夏。剛毅奉旨澈查招商局。奏准二成盈餘報効。除捐北洋公學經費二萬。南洋公學經費六萬。北洋兵輪經費六萬。再提經費十萬三千一百餘兩。

二十六年。義和團啓衅。聯軍北犯。將輪船出售於洋商。防患未然。

二十七年。全部買回。

二十八年。應發股息核計不敷。一萬三千餘兩。投資於通商銀行八十萬兩。湖北鐵廠股份二十七萬四千。萍鄉煤礦十六萬四千。又萍礦鐵廠墊款四十六萬九千。現銀竭蹶。不復能添置新船。

二十九年。督辦盛宣懷去職。楊士琦爲總理。袁世凱諭飭變通報効成例。委徐潤爲會辦。

三十年添江新船。成本三十八萬。

三十一年添新昌船。成本二十三萬。

三十二年。置新康船。成本二十四萬。又置新銘船。成本三十四萬。又置津沽拖駁。成本十八萬。徐潤始而建設。繼而整頓。功效昭彰。商民信服。

三十三年。徐會上節略。摘錄要目。(一)籌借現款。(二)添造輪船。(三)修建棧房。(四)與太古怡和續訂合同。(五)整頓漕運。未及實施。商股風潮。徐被嫌疑。自癸未出局。至癸卯返局。經營四載。整飭金利源棧租。各處房租。買煤以及船上用物。碼頭扛力。局中獲益。年十餘萬。中華北楊四棧。獨能溢利二十餘萬。人皆賢之。

三十三年五月。直督准徐假調養。局務由鍾文耀王存善主持。三十四年楊直督。派徐潤稽查省港商局事務。積勞病卒。

宣統元年三月十九日。部札招商局歸郵傳部管轄。六月初二日。部派鍾文耀爲坐辦。是月三十日。招商局股東舉行第一次大會。七月初六日。又派王存善爲會辦。九月頒行招商局商辦隸部章程。

二年五月。開第一次股東年會。有施則敬重要提案一件。(一)催董事會呈復章程。羅列各股東簽註意見。(二)注重商辦。所有用人之權。即由商主之。(三)援照公司章程。公舉總理協理。主持局務。(四)擬請盛宮保爲總理。楊侍郎李襲侯爲協理。討論結果。大體通過。又有股東提議。將局產核實估算。填換新票。亦經公決。是年秋。盛宣懷任郵傳部尙書。

三年春。滬上報載。政府擬有計畫。將招商局改歸國有。又有謂將改組郵船公司。董會電部詢問。覆無此議。是年十二月十四日。開臨時股東會。因接陸軍全體將校公函。又奉滬軍都督轉行中央政府急令。以民國新立。軍需孔繁。暫假招商局抵押銀一千萬兩備用。開會解決。孫大總統電。此事已覓有押主。該局爲國盡力。當有相當酬報。又黃總長電。該局抵押外債。原屬虛抵。於該局權利。略無變更。凡有可以謀該局之發達者。政府無不盡力。旋由陳都督演說。抵借軍餉。於招商局利益無損。此時招商局能急公好義。將來必得中央政府特別保護。幫助發達。可以代中央政府誓詞等語。衆皆掌贊成。

民國元年。陽歷三月改選。伍廷芳、楊士琦、溫宗堯、王存善、周晉鑣、施則敬、張志潛、李經瀆、陳作楨等九人當選爲董事。傅宗耀、周國源二人當選爲查賬員。

二年二月。前會辦徐潤文牘孫慎欽。東渡日本。調查航業。條陳辦法。六月二十二日。開股東常會。主席王存善。提議仿照日本郵船會社辦法。先由股東選舉董事九人。卽由董事會互選資深望重者二人爲正副會長。主持一切。應負完全責任。又熟悉主船營業庶務者三人爲專務部長。其餘四人只參會議。審定大事。仍從九人多數取決。監查二人。隨時到局。監查營業計算之事。其各部分掌股員。均由專務部長選舉。仍須董事會贊成。以補救招商大局。全體贊成。票留舊董楊士琦、王存善、周晉鑣。新選董事盛宣懷、唐鳳墀、鄭官應、傅宗耀。

施亦爵陳猷。選舉顧潤章張知筌爲查賬員。是年夏間。皖贛戰事。沿江而下。及於上海。江永被截於湖口。固陵被扣於九江。局輪停航。水脚減收。

三年春。開特別股東會。部令交涉員楊晟監督。由董事王存善報告。商局初由二百萬股本。增爲四百萬。現估航業項下。計值一千三百七十六萬餘兩。產業項下。計值三百八十三萬。現照股東來函。分填兩種股票。此種辦法。實爲保全資產。杜絕私賣私借起見。與部電宗旨。正屬相符。經全體股東贊成通過。重定資本總額。爲八百四十萬兩。

五年三月。海軍部將新裕新銘新康愛仁。扣留裝兵。駛至浙閩交界洋面。新裕被海容艦撞沉。正值各省宣告獨立。招商局輪船。南阻北截。津煙港粵班船停駛。經董事會議決。將公平遇順同華三船。訂租與粵商。行駛南洋羣島。三月二十五日。盛宣懷卒。十月王存善病故。所有盛王二董事遺缺。以盛重頤李國杰推補。是年共收水脚三百八十八萬。結餘船利一百三十三萬。六年三月開股東大會。董事查賬員聯任。是年共收水脚五百四十萬。支股息酬勞一百零二萬。淨計結餘一百十二萬。

六年七月。董事兼營業科長唐德熙。又查賬員顧潤章先後去世。十月董事會長楊士琦卒。公推盛重頤董事暫兼會長。適值歐戰。進款旺增。

七年份。共收水脚六百八十八萬。支股息酬勞一百四十九萬。淨計結餘一百七十九萬。

八年份。共收水脚四百九十二萬。支股息酬勞六十三萬。淨計結餘五十一萬。

八年五月。開股東會。公留舊董鄭官。應傳宗耀。周晉鏞。選舉新董。孫寶琦二萬九千七百二十五權。盛重頤八千五百七十五權。邵義鑾八千四百四十五權。李國杰八千一百四十權。陳猷七千四百六十權。盛氏股權。占於優勝。連年盈餘之後。漸見衰退之象。傅宗耀本盛氏引進。以董事而兼積餘產業。內河輪船。通商銀行。漢治萍公司。勢傾一局。孫寶琦以大權旁落。函會辭職。

十年五月。開股東大會。愚齋代表孫鐵舟。陳述意見。大致謂本局近年。種種腐敗。今歲股息僅發十一兩五錢。而開支較五年前。增至四十萬。爲各大公司所未有。對於局務。應謀整頓。衆皆舉手贊成。先是有印刷品散布。其要點爲：(一)董事不宜兼充辦事人。(二)積餘經

理應由總經理兼。(三)總經理應由股東公舉。(四)公留舊董。當由主席提出。公決贊成。隨即照章投票。舉行選舉。突有身穿黑色羽綢長袍。形似下流社會者。混入會場。搶奪票。忽又有巡捕到會。各股東大駭。僉以似此情形。顯係有人指使。經人解說。秩序始復。繼續開會。投票選舉。李偉侯得六萬六千五百九十八權。周金箴得六萬六千四百十二權。鄭陶齋得六萬六千四百零二權。當選留任董事。盛澤承得八千七百七十六權。陳翊周得八千二百五十七權。陳安生得八千一百七十三權。麥佐之得八千零七十權。張知筌得八千零十五權。邵子愉得六千八百二十一權。均當選為新董事。周清泉得二萬七千四百九十四權。金蕃芻得二萬三千九百六十六權。當選為查賬員。並另舉總經理一人。以盛泮澄得六萬零二百七十五權當選。傅宗耀即向上海法租界公堂起訴。控愚齋義莊股東代表。盛莊氏孫鐵舟等。毀壞名譽。要求賠償損失。又有陳永霖延律師穆安素。請求公廨給諭制止新董事會成立。並不准履行此次股會通過各件。此案發生後。招商局在京股東。又赴交通部具控。部派航政司胡初泰。到滬查辦。因案在租界。無從着手。旋由股東施肇曾陶銓等。出而排解。雙方息爭。其主要條件。為傅宗耀等仍照舊任職。英法兩租界公堂訟案取消。一面組織招商局股東修訂章程會。推張一鵬起草。傅宗耀推翻議案。股東無可如何。總經理盛重頤憤不到局。

十一年報告。結虧六十五萬一千兩。傅籍鎮海。專設碼頭。購地駁岸。支工料三萬零三百餘兩。股東張士記等。呈控傅宗耀等。草菅人命。敗壞航政。舞弊營私。侵佔公產。情罪重大。大總統令派邵恒濬張福連殷泰初澈查。汪幼庵等組織股東維持會。函致董事。拒絕查辦。並引民國二年。袁前總統。派楊前董事長士琦為督理。王前董事存善為稽察。而股東反對。未與承認。八年國務院因江寬案。派楊士驄核辦。亦經局中將原文封還二事。為呈請撤回部派員之先例。是時北方。政潮突起。吳毓麟為交通總長。於是將查辦招商局案。根本取消。朱葆三方椒伯。盛蕪臣。葉山濤。設檢查委員會。童元聆為會計師。為傅宗耀邵義鑿辯護。

一、草菅人命。謂普濟新豐互擾。江通失慎。事前失於防衛。事後措置失宜。

二、爭權溺職。爭權謂董事兼充辦事。職員權力太大。且董事九人之中。派別各異。非狼狽為奸。即排斥異己。並稱邵義鑿竊據營業。科。傅宗耀蠶食主船科長。至溺職則安平新大二船。起沉之貽誤。及各輪平時修理之愆期而言。



三、營私舞弊。指傅宗耀所開之祥大源五金號。承辦船上用物。及邵義鑿私黨。費鴻生所設之鴻昌公司。包辦浦東西貨棧駁貨等事而言。

四、受賄嫌疑。謂江安等船價過昂。內中不實不盡。並有私燬煤商合同等事。

五、逆黨問題。謂交通系。操局中經濟大權。

六、喪權媚外。謂組織華法公司。行駛江慶輪船。

七、措置乖方。指邵子愉謝仲笙酬勞。及包庇洋員。海員罷工案。應付失宜等事而言。

檢查結果。力爲洗刷。十二年結。計虧一百零一萬。以致現銀竭蹶。會向各莊戶挪借三百餘萬兩。五月二十一日。第一百九十六次董事會議案。會計科長邵子愉報告。亟須籌借輕息欸項。歸還重息欸項。當經議決。委託陳輝庭邵子愉兩科長。向匯豐商借。畀以全權。辦理此事。並加推傅宗耀。向匯豐磋商。訂借五百萬兩。利息八厘。將上海各棧房。漢口天津鎮江温州蕪湖寧波九江汕頭沙市宜昌各局產。江海各輪船。作爲擔保品。

十三年結賬。計虧九十三萬。愚齋義莊公廨立案。共有股票二萬二千股。加以各房私股。實爲最大股東。義莊主張。一權一股。傅宗耀則援漢冶萍公司例。至多不得過一千權。以爲限制。權利衝突。彼此爭執。經修訂委員會調停。規定如左。

一股至十股。每一股爲一權。

十一股至一百股。每五股爲一權。

一百零一股至五百股。每十股爲一權。

五百零一股以上。每二十股爲一權。

十一月一日。開股東大會。李偉侯主席。報告現狀。大致謂自辛酉常會。發生選舉風潮。經旅京股東南下調停。一面修訂章程。一面公囑。嚴董等暫維現狀。悠悠忽忽。遂已四年。今日復得與我最親愛之股東。相見一堂。欣慰之餘。不勝悵歎。本局年來營業之不振。由於航業

之競爭。貨脚則愈跌而愈甚。開支則愈漲而愈增。輪舊則修理頻。煤費則消耗巨。噸位小。則裝貨不多云云。票留李偉侯。傅筱庵。邵子愉。爲舊董。舉盛澤承。陳翊周。盛蘋臣。周清泉。張仲炤。莊仲咸。爲新董。龐仲雅。唐叔璠。爲監察。新董會票選李偉侯爲正會長。盛澤承爲副會長。邵子愉。傅筱庵。爲辦事董事。張仲炤。兼秘書處長。盛蘋臣。兼稽核處長。傅筱庵。兼積餘產業公司經理。

十四年。五卅案起。國人抵制英船。本局營業大振。共收水脚五百三十萬九千餘兩。稽核處成立後。發見北棧月結斤兩不符。相去懸殊。南棧亦有同樣情弊。報告董事會。分別處分。核各船水脚。偷漏數目。飭滬局長。分向各報關行補繳。又擬稽核會計科。及滬局賬冊。均被拒絕。始終未能行使職權。其時弊竇叢生。強有力者。各據一科。把持跋扈。不受拘束。若欲稽核。形禁勢格。積重難返。稽核處即不久取消。十二月董事會。准股東維持會函。恢復三科制。推盛蘋臣。兼營業科長。傅筱庵。兼主船科長。邵子愉。兼會計科長。

### 第三節 內河招商局之設立

光緒三十二年十一月十八日。呈報鎮江商船公會。遵照部章。組織成立。並擬開辦章程十四條。奉部批准。是日啓用關防。公推辦理內河招商局朱馮壽爲總理。

### 第四節 積餘產業公司之設立

民國三年。招商局股東大會公決。所有局產。悉照公估時價。核給股票。將無關航業之市房。及各種股票劃出。另立積餘產業公司。分別辦理。積餘產業。核實填發股份銀幣四百四十萬元。以四百萬分給股東。以四十萬分給辦事員。作爲應得之花紅公積。

## 第二章 組織

### 第一節 招商總局

同治十一年。李振玉。朱其昂。奉委到滬。設局招商運漕。十二年正月。直督照會各紳董。分送規條。勸人入股。是年五月。唐廷樞稟報直督。招徠各商。核數已三十七萬餘兩。李鴻章知其能。調津續籌。收歸商辦。以唐爲商辦。訂立局規十四條。資本一百萬兩。每股五百兩。總局設於上海。每百股舉一商董。緊要事件。須邀在股衆人集議。本局各賬。每年六月底。漕米運竣之後。截止總結。餘溢之項。公共會議。酌量

提留。舉徐潤爲上海商董。劉紹宗、陳樹棠、范世堯爲漢口、香港、汕頭商董。分管各處事務。重訂辦事章程。稟明直督。請免添派委員。以節糜費。

光緒元年秋。盛宣懷奉委辦理湖北煤鐵局。派唐廷庚管廣州分局。二年直督李准。唐廷樞在直隸灤州開辦煤礦。以期解決用煤問題。是爲開灤礦局之始基。是年十一月訂立契約。合併旗昌。三年正月接收產業。四年五月朱其昂病故。奏派葉廷眷專辦漕務。五年正月整理局務。更定新章。各口用款由局董承辦。六年唐廷樞手訂招商局辦事細則一百三十二條。名總局章程。爲之序曰。『天下事有萬變之殊。而制其事者。惟在一定之法。法之未定。雖奇材異能。往往倉皇失措。救過之不暇。法之既定。第得中才者。循而守之。皆能自處於無過之地。不至有傾規錯矩之慮。甚矣法之不可已也。如此。百官治國有法尙已。其下士治學有法。農治耕有法。工治器有法。豈經商者。獨無治其事之法哉。且夫經商之事。至於輪船。又非凡爲商者可同年語也。其人或千百輩之衆。其財貨或百萬千萬之多。其程或萬里。數萬里之遠。禍福之機。爭於俄頃。成敗之數。關於身家。自外國人以其輪船之法。擅利於中國者。垂三十年。中國人不甚知其法。即使知之。亦論焉而不詳。說焉而不精。未敢一試其法於中國。至同治十三年。傅相李公督畿輔。既久。乃毅然謀收中國之利於上海。設招商局。製用輪船。初轉江浙之漕。達於天津。旣而載貨。繼而載客。以往來於南北洋。及日本、呂宋、新嘉坡各國。今將十年矣。樞廷才薄材弱。惕息懼。勿克勝任。爲傅相羞。而未嘗不感激思奮。欲斯局之推行日益利。奇贏日益豐。規模日益新。聲名日益振。蒸蒸日上。有以酬傅相之知。下有以延中國商人。百世無窮之利。要之在乎法而已。欲求其法。先周覽外國書之涉於輪船者。譯而出之。然後參以中國之所不同。時異因乎時。地異因乎地。博采衆議。務求一是。都爲一百三十二條。現行利弊。殆括於地。他日聞見。再當補遺。廷樞在商言商。語宗樸實。頗無文采。特不敢爲粉飾模稜之詞。有誤觀覽。是法也。願與執事二三君子共勉之。』章程內容節目如下。

綱領一至四條。局董五至十四條。船長。副手。自十五至五十條。管輪。五十一至六十條。賬房。六十一至七十二條。裝貨卸貨。七十三至八十二條。搭客。八十三至一百條。公文書信。一百零一條至零二條。輪船用物。一百零三至一百零六條。修理。一百零七條至一

百十條。管棧。管蓋船。一百一十一至一百十八條。專條。一百十九至一百二十四條。賬目。一百二十五至一百三十二條。又規定裝載轉口貨辦法四條。

七年春。委張鴻祿爲幫辦。八年春。委鄭官應爲幫辦。是年唐張報告股東節錄於下。

此局奏准招商試辦。樞等接辦時。亦有稟訂招商章程。輪船歸商辦理。請免添派委員。除去文案聽差等繁文名目。免其造冊報銷各事。均照買賣常規。局員商董人等。辛工飯食。紙張雜用。擬於輪船水脚之內。每百兩提出五兩。以作局內一切經費。是生意固經奏定商辦。而非商辦不可。經費固由水脚而出。用欸亦有一定。立法周密。亦非此不可經久。頭兩年。洋人忌心頗重。或云局無洋人經理。斷難自立。或譏我股本無多。決難久長。第四年。歸併旗昌之後。洋人忌心更重。傾軋之言愈多。尙無足怪。惟出於意外者。竟有我國之人。以耳代目。受渠所愚。亦同聲相和。遂令有股人心寒。並有將百兩之股本。按四五折售出者。而局外不知虛實。於應爲保護之局面。不加體察。反生虛揣。物議紛乘。由此參案頻出。市面更覺動搖。雖亦時會之艱難。亦由樞等辦理未盡善。當斯時也。內欠二百餘萬之多。外有奉旨查賬之件。或將全局傾頽。幸賴李爵相。洞燭無遺。力扶危局。奏請添撥漕米。以固其根。暫停繳息。以紓其力。由此根固力紓。連年得利。今日官欸可以按期拔還。諸君股資能得厚利者。莫非爵相之力。樞等原係生意中人。因承爵相委任。又荷諸君不棄。故盡將自己所有。及邀集親友。極力附股。方將此局成立。內賴各口局董司事。認真經營。外賴各省官紳士商。誠信關顧。局務方能擴充若此。於茲九載。在爵相時垂教訓。在諸公並無間言。樞等人非草木。豈不盡心。以報知遇之深恩。以保親友之股本。乃有無關痛癢之人。屢造謠言。壞我局面。未知所存何心。在前幾年。局無餘積。官欸無期清還。亦難怪不常滋物議。惟今日生意蒸蒸日上。局欸充足。官欸又已陸續提還。似可免於口實矣。乃仍有假充官場之人。每到上海。寄寓客棧。暗中使人放言。派來密查局事。又有一等假充京官之人。聞見樞等有友入京。竟捏稱摺稿出示。並云現有人欲參商局。種種街談巷議。愈出愈奇。樞等聞心無愧。因可不恤人言。惟念商資商辦。已能見信於商。而或未能見信於官者。無他。實係官與商情。本多隔膜。不知底蘊。是以疑心相參也。往往有人。誤會招商一局。係官局。欲來謀事。欲受乾修。欲叨免水脚。欲借盤川等情。不一而足。而若輩因不遂所求。故造

謠言。乃必有之事。或有受人所愚。徇情泄怒。欲將此局播弄。或將局員誣讎。亦難保其無。蓋當道不知本局底細。不閱本局定章。不諳生意復之者甚多。而外又錯認資本。全是官款。或疑樞等。藉此差事發財者。又甚多。所以藉口爲國家公款籌計。恐懸宕無歸。方請查賬者有人。與局員不睦。欲薦自己之人代之。力請整頓者有人。果知此局係專歸商辦。又知官款已陸續拔還。又知生意日有起色。能於根柢分明。恐言者亦未必肯輕議本局也。伏念自有局船以來。關稅年增一年。實於國謀有裨。臺灣山海關朝鮮之役。依期歲事。實於軍務有裨。漕米乾潔。年勝一年。於漕務有裨。水脚年減一年。於客商有裨。前五年局無餘利。局員因無沾潤。而內籌鉅款。外拒謗言之苦。實有不可言者。今連四屆。頗有盈餘。除折船舊百餘萬兩。可按年拔還官款。以股本百兩。所收九年利息。以抵足此數。現在股價二百餘兩。通扯二分多錢。樞等雖不敢居功。亦不致負疚。荷蒙諸君以爲辦理咸宜。無如局外之人。多有不肯見諒者。總由樞等未嫻世務。辦事不週之所致。究之素願。實不欲以公衆血資。浪爲酬應。既願公而樽節。卽招怨而生尤。再四思維。莫若潔身以去。查局規第三條云。選舉董事。每百股老股。舉一商董。衆董之中。推一總董。以三年爲期。期滿之日。公議或請留。或另舉。今樞濶二人。已歷九年。頭期三年。不忍去者。因局勢未定。第二期未忍去者。正在更章整頓。今日輪船已增至三十餘號。各口生意亦已定立。雖屬欠款稍多。而官款拔還。已有指定款目。況本屆又擬增股百萬。雖係裝船之用。亦非一時可以用完。轉運既寬。自無掣肘。此刻樞等告退。却於大局實無關係。如蒙有股諸君。俯鑒下情。援照定章。公舉幾人接辦。則樞等當自行稟請銷假矣。

九年三月。唐廷樞奉命出洋。是年秋。中法戰起。徐潤因產事牽動。不能兼顧。北洋派盛宣懷主持。

十年二月。添委馬建忠到局。是年閏五月。法海軍肆擾海疆。謠言四出。馬建忠偵知巨洩。獨肩其責。稟承北洋。訂立合同。暫交旗昌代爲經營。唐廷樞趕緊回申。清理舊賬。局務由馬經理。

十一年夏。收回旗昌代管產業。盛宣懷稟陳用人理財章程二十條。原稟對於商局有云。非商辦不能謀其利。非官督不能防其弊。至全部章程。與招商局有重大之影響。錄其大要如下。用人十條摘要。(一)專派大員一人。認真督辦。用人理財。悉聽調度。(二)會辦三四人。應由督辦保薦。(三)幫辦董事。分爲八股。(四)分局董事。酌量留用。函各局司事董事自選。(五)各船司事。應選精明。(七)洋員船主每

年一換。(八)查賬董事。股東公舉。(九)得力董事。優給花紅。(十)舊人撤退。造謠惑衆。發交督辦。明白稟覆。理財十條摘要。(一)股本二百萬。作爲接管成本。(二)所有船棧。斷不值五百五十萬。公估之價。作爲實價。(三)公款俟洋債還清。再行分年。在漕運水腳項下。扣還各省。(四)藩庫存款。原息八厘。應減爲五六厘。(五)股息按年暫給五六厘。(六)貴池存款。改作股票。(八)唐徐經手欠款。以應收之款抵還。(九)收付歸彙。總於銀錢股。用四聯票辦法。(十)本局於輪船之外。不准分做別事。是年六月二十一日。李直督。札委盛宣懷爲招商局督辦。馬建忠。謝家福爲會辦。唐徐二人。中道出局。市面大壞。股票大跌。盛以公積收買。維持票價。

十二年正月。李鴻章奏摺。維持招商局辦法四條。(一)運漕回空。免稅二成。(二)湖北帽茶。照例減稅。(三)運漕水腳。不再扣減。(四)洋債歸後。再繳官本。

十六年。稟定股票掛失章程。

十七年八月。馬建忠。奉飭離局。謝家福因病離差。以向來駐局辦事之嚴潔。唐德熙。陳猷爲商董。沈能虎爲會辦。

十八年。添派鄭官應爲會辦。又唐廷樞病卒。稟准贈卹一萬五千兩。

二十三年。沈能虎出局。顧肇熙繼任。

二十八年。鄭官應離局。由徐傑繼任。袁世凱委沈能虎辦理總局。另議股票掛失章程。

二十九年。袁世凱。派楊士琦爲總理。顧肇熙。徐傑。沈能虎。仍舊。盛宣懷去職。徐潤入局。觀洋輪之疊出。腳價之日貶。嵩目時艱。興利除弊。加收房產租金。剔除棧租積弊。整頓各船坐艙。勞怨兼任。心力俱瘁。商董改稱總董。唐德熙。陳猷。嚴潔。病故。遺缺以施亦爵遞補。

三十年七月二十九日。呈直督。招商局從前公積盈餘。爲盛宣懷提撥。辦理漢陽鐵廠。積欠局輪運料水腳。爲數甚巨。以致局款如洗。異常支絀。是年九月初二日。江督端。札奉。上諭。飭查盛宣懷被參。租界內外房地產弊端。

三十二年。會辦徐傑去職。鍾文耀繼任。十二月二十六日。袁世凱。札查招商局總理一差。楊部堂現在來京供職。實難兼顧。應即派該局會辦。徐道潤代理總辦。以專責成。

三十三年。徐潤養病澳門。接總局電。盛宣懷定正月十六日。在愚園開商局江浙股東大會。決議由商人自稟商部。立案承辦。即赴香港。就商伍秩庸。張弼士。及鄧唐業各大股東。集議於杏花樓。覆電總局。謂須商部註冊。應由總局自辦。不認江浙股東之議。盛深憾之。徐一時疏忽。未報北洋。盛氏爲滬商股東領袖。曾派鄭陶齋。朱筱莊運動港粵股東。廣告冒名。徐爲主席。蜚語中傷。袁世凱派王存善到局接辦。

三十四年。王兼漢洽萍公司董事。前後入股一百一萬九千八十兩。

宣統元年。六月三十日。招商局舉行第一次股東大會。選出第一任董事。盛宣懷。施肇曾。譚國忠。嚴義彬。鄭官應。唐國泰。張允言。楊學沂。何聲灝。查賬員。顧潤章。嚴廷楨。公推盛宣懷爲正主席。施肇曾爲副主席。公議組織章程四十六節。行使職權。是年除董事會之外。負責職員。爲正坐辦鍾文耀。副坐辦陳遙聲。會辦兼總稽核王存善。

三年二月。開股東年會。留舊董三分之一。舉伍廷芳。施則敬。陶湘。顧潤章。唐國泰。何聲灝爲新董。金菊菴。周清泉爲查賬。新舊董事九人。稱議事董事。舊有職員。唐德熙。陳猷。施亦爵。稱辦事董事。金菊菴。周清泉。稱查賬董事。是年八月。郵傳部審定商辦輪船招商局股份有限公司章程。董事會伍廷芳等報告。『招商局董事會成立已三年矣。原組織該會之意。爲監督辦事員司機關。法本至善。不謂董事有權可以建議。而無權令所議者之必見諸實行。無他。格於部派之員多所梗阻故也。敝董等自蒞會以來。卽以有利必興。有弊必除爲目的。故當時有以包局包船包棧及碼頭之說。准。敝董等意。包局事體重大。利害惟均。未經股東會通過。不敢議決。包船雖未實行。已將水脚。照比較酌加。通飭試辦。惟各棧碼頭。當時有願出租金十五萬。包辦一年者。敝董等揆諸現勢。大覺可行。抵借匯豐新債款。有需一百餘萬之多。其用途不可以不告。』(一)同華船價。十二萬五千。(二)三公司合買立豐立茂。本局應付三分之一。計六萬六千六百兩。(三)江輪定價十五萬。重築北棧碼頭。鎮江駁岸。五萬四千。江裕致遠大修。二萬三千。又還各戶存項十萬。付軍政府借款三十萬。雖曰增借新債。其大半仍屬置產還欠之用。所虧者。僅止二十萬兩耳。必予新董事以全權。免辦事員之掣肘。俾得一意整頓。合力維持。幸部派各君。早經一律取銷。此後建議執行各機關。不至有所牽制。而局務可望振興。生意可期發達云云。』

民國元年改選董事。公推伍廷芳爲主席。楊士琦爲副主席。取銷辦事董事名目。唐德熙陳猷施亦爵三人改稱經理。二年六月新董事會成立。公推楊士琦爲會長。盛宣懷爲副會長。並互選唐德熙兼主船科科长。陳猷兼營業科科长。施亦爵兼會計科科长。正副科长完全負責。三科分職辦事。

三年十月董事會以主船營業兩科專辦總局提綱挈領之事。另設滬局。分任上海攬載轉載。招徠生意。聯絡商情。是年主持局務者爲楊士琦盛宣懷。由王存善擔任督率科員。監察銀錢。鄭官應擔任調查各貨棧。各分局。周吾鏞擔任審察招徠客貨。比較客脚。傅宗耀擔任經理各埠產租。詳核修驗物料。

五年十月准股東公函。以盛重頤熟悉情形。堅請兼任經理。常川駐局。以專責成。

六年主持局務者爲董事長楊士琦。董事鄭官應。周吾鏞。傅宗耀。李國杰。經理兼董事盛重頤。科科长兼董事唐德熙。陳猷。邵義鑿。六年七月唐德熙病故。以唐國泰推補。楊士琦去世。以盛重頤兼。

七年傅宗耀兼主船科。

八年新董事會成立。互選孫寶琦爲會長。李國杰爲副會長。盛重頤兼經理。鄭官應。陳猷。邵義鑿。均兼科长。

九年傅宗耀以董事兼產業經理。

十年四月選舉董事。傅宗耀控恐齋義莊代表。堂諭仍由舊董事擔任職務。盛重頤辭。

十一年九月交通部總長高恩洪派員查辦傅宗耀。有一部份股東設維持會以拒絕之。

十三年十一月開股東會。修訂章程四十條。留李偉侯。傅筱庵。邵子榆爲舊董。舉盛澤承。陳翊周。盛蘋臣。張仲昭。周清泉。莊仲咸爲新董。龐仲雅。唐叔璠爲監察。票選李國杰（偉侯）爲正會長。盛恩頤（澤承）爲副會長。盛昇頤（蘋臣）兼稽核處長。張志灃（仲昭）兼秘書處長。傅宗耀（筱庵）兼積餘產業經理。

十四年取銷稽核處。由盛昇頤兼營業科科长。傅宗耀兼主船科科长。邵義鑿兼會計科科长。薪水公費如下。



會長	李偉候	每月薪水	五百兩
		公費	一百五十兩
副會長	盛澤承	每月薪水	五百兩
		公費	一百五十兩
董事	莊仲咸	每月公費	一百五十兩
	陳翊周	每月公費	一百五十兩
	周清泉	每月公費	一百五十兩
	張仲昭	每月公費	一百五十兩
		兼秘書處長	每月薪水三百兩
	邵子愉	每月公費	一百五十兩
		兼會計科長	每月薪水五百兩
	傅筱庵	每月公費	一百五十兩
		兼主船科長	每月薪水五百兩
	盛蘋臣	每月公費	一百五十兩
		兼營業科長	每月薪水五百兩
監察	龐仲雅	每月公費	一百兩
	唐叔璠	每月公費	一百兩

第二節 內河招商局

光緒二十七年。浙撫函令。接收利用小輪。派鎮江局董朱馮壽估價盤購。定資本四十萬兩。由局撥股五萬。舉陳猷嚴。唐德熙為董事。初盤時僅有利川利航利海三小輪。共作成本二萬一千兩。後因推廣。陸續添置。計小輪二十艘。拖船十六只。租用各號小輪拖駁十五只。初由鎮局董朱馮壽辦理。繼由其子秉鈞接辦。

宣統三年。申送招商內河輪船局辦事章程十條。(一)均有專責。不得推諉。(二)重大事件。報告總局。(三)不得挾帶私貨。(四)沿途各局。須有保證。(五)不得違章強索。(六)客票收齊。繳局核對。(七)班船有事。告知分局。(八)司事人等。須覓妥保。(九)局中司事。不得擅

離(十)按月發薪。不得預支。總公司設於上海。分公司設於蘇州。杭州。湖州。嘉興。常州。無錫。鎮江。揚州。清江。楊莊。臨淮關。正陽關等處。光緒三十四年。朱董病故。董會議停辦。盛宣懷以部中正欲擴充航路。另招華商接替。由施省之承辦。(一)另招新股六萬。(二)老股分二十年停利。按本(三)二十年内。各內河局仍用招商旗號。(四)老股未清以前。每年營業收入。得派員查賬。其辦事員。由新股東公舉。施董接辦三年。因公調京。移交其兄子英接辦。民國元年。董會有包辦為宜之說。先儘原包人承包。於是朱秉鈞繼施子英之後。復得包辦之權。依照合同。應年繳一萬四千五百兩。未能履行。

民國元年。報銷。仍由總局查賬。

二年十一月。招商局董事會。派顧詠銓。張知笙。澈查賬目。虧三萬五千餘兩。內有借欠存該諸欸。未據事前報告。任憑經理主張。碍難負責。即派張恩銘接收。傅宗耀監視。十二月九日。委張接辦。

民國三年。積餘公司成立。內河輪局股份。亦歸入該公司產業部。凡財產營業。歸傅負責。傅宗耀擬定辦法。籌欸二萬。由局擔保。先還急債。後理內欠。即有不敷。願為暫墊。其時傅兼長利洋行買辦。即與該行往來。憑其簽字。張恩銘為經理。傅添派唐華九為總稽查。酒拆一項。每年約六千元。仍歸同事分潤。職員如下。

總理 傅筱庵 薪水一百五十兩

經理 張彝仲 薪水二百元

協理 惠杏清 薪水四十四元

襄理 楊少甫 薪水四十八元

### 第三節 積餘產業公司

本公司為擁護根本。擴充利源起見。將向來附屬於招商局之各種房屋基地股票等。凡與航業無關之產業。提出開單。由通和工程師。時值估計。實值規元三百八十三萬兩。合計銀幣五百二十四萬六千餘元。當經全體股東。於民國三年。舊歷正月二十一日。大會表決。以四百萬元。作為公積股份。分給股東。以四十萬元。分給招商局新舊各執事。作為公積花紅。其餘銀兩。為本公司預備籌措現資。興築之需。另組機關。事關專責。應辦事宜。訂立章程。由招商局董事會兼管。第一屆結賬。每股發股息二兩五錢。第二屆同。第三屆三兩。第四

屆同。第五屆三兩五錢。第六屆四兩。第七屆同。第八屆三兩五錢。第九屆三兩。第十屆未發息。第十一屆每股發銀三兩。第十二屆同。

### 第三章 設備

#### 第一節 船舶

同治十一年。開辦招商局。因滬製造局。一時無商船可買。十二月二十一日。先向英國公司。購造伊敦一船。價五萬零三百九十七兩。復由倬信訂購。代勃來開。潑利克有收。託補海司經手。訂購利連。又浙省議將伏波一船。撥入商局運漕。初用雙魚旗。十二年七月。改局旗爲紅地黃月。沿用至今。

十二年二月。代勃來開到滬。改名永清。三月。其潑利克有收到申。改名福星。

十三年正月。承領福建船廠海鏡輪。三月新置和衆輪。由英到滬。十月添購富有利航兩船。伊頓本係郵船。行快而用煤頗多。裝貨甚少。一年以來。虧銀萬餘。因而停航。

光緒元年。二月二十八日。福星船在僚木洋。被怡和附管澳順輪撞沉。查英例船有命案。每噸應賠金十五磅。今福星祇照船貨案。每噸斷賠八磅。是年三四月。新添日新厚生兩船。先後抵申。六月准江南製造局。移送成大夾板船到局。定造之保大船。於八月二十日到滬。豐順船。於十月初三日到滬。十月稟由江省藩庫。撥十萬。定造江寬江永。

二年正月。厚生船在上海碼頭失慎。五月拆卸伊頓。改作蘆船。漢廣輪船。係鄂省籌備江防。兵商並用。發交承領。九月初二日。江寬船由英到申。

三年正月。接收旗昌輪船十六只。爲之重定名稱。

快也堅。改名江匯。飛似海馬。改名懷遠。徽州。改名江表。湖北。改名江天。氣拉度。改名江靖。俾物樂。改名江源。南京。改名江孚。河南。改名江速。江西。改名海珊。盛京。改名海晏。山西。改名鎮西。山東。改名鎮東。保定。改名海定。直隸。改名

海琛。四川。改名江長。美利仍用原名。此外尙有七里熙春二小輪。

十二月二十九日厚生輪由汕頭回滬。離廈門七十八里。觸礁沉沒。

四年正月初三日。江長輪由漢口回滬。在猴子磯觸礁沉沒。五日之內。連沉二船。

五年二月。伊頓壘船在大沽口翻沉。三月稟明各船修理辦清。循常修理師。各船主會同大管輪督工。日日點驗工料。仍由總船主總管輪監修。按照定價給算。所有大修由局員會同勘驗。開賬招人。明立合同。六月十七日。日新在滄太洋遇險。

六年添置新船。直督題名美富。改造大有。改名興盛。由明輪改暗輪。時下各船船身無不堅固。機器莫不精良。獨江孚美利二輪。尙需大修。江孚船身係鐵脇木壳。而木壳又係美國松木。不敢多裝貨物。議俟秋後。生意落令時。將該船之身。改換柚木。以期經久。美利一船。機器已舊。用煤亦多。擬改新式。鎮西過舊。售與英人。

七年三月。和衆船在烏邱嶼附近。被英艦撞沉。四月漢廣船。在鑛錫島遇霧觸礁。即在英廠添造致遠普濟兩船。以爲補充。

八年富有機老。改換新式。海珊江靖洞庭三船。改爲躉船。駁船。碼頭船之用。又添置拱北圖南江裕三船。是年滬商葉成忠。稟置造輪船。另立廣運局。李直督批。不准獨樹一幟。

九年正月。美利在安南河口。遇風擱淺。是年四月。興盛在成山頭。被英船撞沉。十二月初一日。懷遠在迂沙洲觸礁。

十一年利運售與北洋。美富售與閩省。作爲兵駁。

十三年添廣濟淺水輪。擬走遼海。春間協運漕米。秋冬調走宜昌漢口。永清另換鍋鑪。永寧重修。更名海昌。是年五月。保大船在青山頭遇霧觸礁。

十四年豐順江天江通。另換鍋鑪。任錫汾條陳煤料。以三分煤塊二分煤屑搭用。

十五年添造新裕船。又江天新換機器。

十六年富有船。在成山觸礁。七月稟直督本局前遇輪船失事。均請海關洋人訊問。前於保大觸沉。豐潤擱淺。兩案斷後無權懲辦。太古怡和。遇船有事。如無他人控告。往往自請其他船主訊問定案。較爲直捷。故富有一案。擬照仿辦理。除錄供外。即將該船主斥革。是年售

去江表。買進固陵。

十七年添新豐新濟兩船。三月十七日。李督扎德國新出漢尊所發明之霧角。用於海面。聲響甚遠。飭購備。十八年六月。新盛船。在成山頭遇險。

十九年添造快利一船。拆卸日新江平二船。改作臺船。

二十一年八月。拱北在西海口炸沉。海昌破舊。拆改臺船。

二十三年。添公平安平泰順三船。

二十四年置飛鯨船。將江永船接長。

二十六年。添置遇順協和兩船。海琛拆換機器。富順新換鍋爐。

二十七年十月。富順在廣州江面被焚。

二十八年永清船舊。改爲臺船。富順重裝。改名廣大。

三十年海琛船。在五星礁沉沒。定造江新輪船。將利運拆改鎮江臺船。

三十一年。新增本局輪船禁例。(一)嚴防火燭。(二)禁止賭博。(三)不准夾帶。(四)毋許婪索。(五)不准擅離。定造新昌新康兩船。是年

九月。協和船在成山角被浮游水雷轟沉。

三十二年。豐順江永善濟江裕泰順新裕大修。又江天添裝客房。新豐換螺輪。江孚換汽鍋。新濟換車軸。

三十三年。添置新銘船。定造津通拖輪。並大鐵駁三只。

三十四年。廣濟船換鍋爐。海定改作鎮江臺船。

宣統三年。美富遇霧。於愛爾加島下錨。被廣利撞沉。是年夏。添置同華船。又與怡和太古合買立茂立豐。改名聯益聯和。漢口臺船。被炮擊沉。是年六月。決定添造江船標準。香港船塢。三十七萬五千兩。江南船塢。三十七萬九千兩。

民國元年定造江華船。成本三十七萬。豐順改作臺船。

五年三月。新裕被海容軍艦撞沉。

六年五月。安平船駛近褚島。遇霧觸礁。十一月二十四日。普濟船在吳淞口外。與新豐衝突。普濟沉沒。

七年三月。江寬在漢口丹水。被楚材兵輪撞沉。定造海船。題名新大。十一月致遠。在仰貢失火。全船被燬。

九年九月。新大在成山石島觸礁。本年因福州班輪愆期。特添造駁船十艘。又添置嘉禾輪。計價十萬兩。

十年置江安船。成本五十八萬五千兩。江順船。五十六萬兩。江慶船。三十萬五千八百兩。新江天船。五十九萬兩。新華船。六十一萬八千三百兩。

十一年四月。江通在大軍山失火被燬。

十三年添置華大華利兩船。改名江大江靖。支船價及修理費十五萬四千兩。

十四年。江慶在石門擱淺。飛鯨在古雷灣失事。

## 第二節 碼頭

同治十一年冬。購置上海碼頭。坐落浦東瀾泥渡北。

十三年。購入耶松碼頭。計價七萬兩。(即今北棧)又租定與該處相連之碼頭二處。又在寧波添造碼頭。鎮江添一臺船。

光緒三年。接收旗昌碼頭。上海重要者。爲金永盛。虹橋。金益盛。南碼頭。金利源。金方東。七月越南設立碼頭。四年改修中棧碼頭。加長十七尺。七年將新置孟買號。改蕪湖臺船。

九年議決將老寧波碼頭。售與怡和。得價三十五萬兩。四月初十日。將海珊改作皖臺船。

十六年添置廣州碼頭。

十八年在香港汕頭添置碼頭。

二十二年鎮東輪。改爲臺船。

二十四年上海南棧。新置楊泰記基地碼頭。

二十七年。漢口三公司合造新碼頭。楊家渡及華棧添造碼頭船。香港修造碼頭。

二十九年塘沽新河造碼頭船。

三十一年上海買回美孚棧房及添造碼頭船。

三十二年鎮江碼頭填泥。寧波重造碼頭船。

民國八年。碼頭經理海利士。條陳董會。應修應改。

### 第三節 堆棧

招商局最大目的。在運春漕。故於同治十一年冬。購上海陸家嘴棧房。可儲米六萬餘石。租定天津棧房五處。可儲米四萬八千石。

同治十二年復添漢口一處。赫稅務司擬訂上海試辦關棧章程十條。本局核復。以虹口中北兩棧。充作關棧。又租用虹口耶松棧房碼頭。（按此卽上海招商局北棧）

十三年將所租棧房。以七萬兩購入。再添造棧房三所。漢口一所。九江一所。寧波二所。經此擴張之後。上海虹口浦東二棧。可儲漕米四十餘萬石。天津新舊二棧。可儲漕米三十萬石。且兩處均有餘地。尙可添造棧房。漢口棧房。可容貨三千噸。九江棧房二千噸。寧波棧房一千餘噸。

光緒元年。因轉口貨日多。故於秋間。補九江臺船一號。本年冬。又在虹口添造棧房七所。蓋造煤棧三所。

光緒三年。接收旗昌產業。爲上海金利源等棧房。漢口九江鎮江天津四處棧房。亦均佔各該埠優越之地位。

十三年上海北棧內添設關棧。增造起重機器。中棧東棧。各添棧房。

十四年天津寧波温州添造棧房。南京添置鐵船船棧。

十六年擴充汕頭棧房。

十九年添置上海華棧。

二十一年添置楊家渡棧。

二十三年上海北棧華棧楊家渡添置棧房。

二十四年天津塘沽新置基地。續造棧房。又添造上海南棧北棧。浦東東棧。九江漢口宜昌汕頭各棧。

二十六年。北棧華棧楊家渡棧。宜昌漢口寧波溫州香港營口梧州南京翻造棧房住房。

二十七年正月。定整理棧租章程八條。

二十八年上海南棧中棧華棧楊家渡棧。以及天津塘沽汕頭香港營口沙市添造棧房。

二十九年。南京溫州添造棧房。

三十二年。上海北棧添置浮錨。翻造棧房。中棧翻造棧房。南棧加高地板。

宣統三年重訂整頓棧房存貨。短少賠償章程五條。

民國八年九月二十日。金利源十八九號棧房失慎。

九年北棧二十三號改造存貨棧。及關棧。

#### 第四節 房屋

同治十二年。在上海三馬路。買屋設局。

十三年。寧波向廣源購洋房一所。

光緒元年。將虹口北棧餘地。蓋造住房十八間。二年歸併旗昌房屋。漢口基地十六畝。洋房一所。九江基地一千一百四十八方七十三尺。洋房一所。鎮江基地五畝。蓋有住房。天津基地六百十六方四十八尺。有住房棧房。



十七年旗昌倒閉。產歸商局。

十九年。海防及順安二埠停航已久。故將二埠房料變賣。

二十一年購置斜橋房屋。

二十三年上海十六舖鎮江翻造市房。

二十四年上海買回總局房屋。支出一十萬五千餘兩。

二十六年買南京局房。二十七年翻造總局辦公房屋。

二十九年總局改造寫字房。支銀四萬四千餘兩。天津歸併黃姓房屋。

三十年南市翻造市房。宜昌歸併金姓房屋。

三十一年上海天津翻造市房出售。上海華產宙字號洋房一所。

三十三年華棧添造住屋。南市漢口翻造市房。香港翻造局房。

#### 第五節 廠塢

光緒三年。接收旗昌產業。內有船塢一處。佔地三十三畝。七租地建造。

五年正月。收歇船廠。停辦同茂鐵廠。

九年議決。將浦東船塢。照原價五萬兩。售與耶松。

二十六年。入和豐船塢公司。股分十萬兩。

民國三年。內河招商局撥開辦費三萬七千六百兩。於浦東陸家嘴地方。租地七畝餘。建屋造廠。專修大小輪船。及碼頭棧房等工程。能造二十丈長以內之大小輪船。營業平均。每年約有二十餘萬。

#### 第六節 地畝

同治十一年冬。購陸家嘴南地二十畝。又購小王莊楊姓園地一區。

光緒元年。購虹口棧相連地。十一畝三分三。

八年七月。汕頭海關東海坪地升課。

十六年。添置上海南棧地產。

十九年。添置上海華產。

二十三年。吳淞。塘沽。宜昌。杭州。添置地產。

二十六年。南京新置基地。

二十八年。華棧及塘沽均添置基地。

二十九年。長沙開埠。新置基地。汕頭填作灘地。

三十年。出售上海東棧。得價十六萬。湊抵造船之用。長沙添購地產。

三十二年。楊家渡填高基地。華棧添置基地。汕頭填築基地。長沙購置地基。

宣統二年。杭州地產築牆。

九年。添置龍開河基地及灘地。

### 第七節 保險公司

上海各洋商保險行。因伊頓用中國旗。不肯保險。由局直電外國承保。保費昂貴。同治十二年。本局六船。均向洋商保險公司承保。以防不測。惟洋商未能照數保足。其餘由局自保。光緒元年冬。另招股本。設保險局。二年六月。設立仁和保險公司。集股本二十萬兩。試辦一年。得利頗厚。繼招二十五萬。光緒三年二月十八日。爲洋商結賬之期。唐廷樞徐潤等。與洋商定議。一律歸自保險。四年續創濟和保險公司。集股五十萬兩。十二年仁和濟和兩水險公司。合併爲仁濟和。

## 第八節 公票局

民國三年。設普益江輪公票局。滬商謝衛窗。高子白等組織。普益公票局。與招商。寧紹。鴻安。太古。怡和。日清等六公司。行駛長江各輪船之買辦接洽。除做照各公司。每輪每次。由滬漢來往一次之額外。再津貼各輪伙食開銷若干。所有各輪客票。均歸普益。釐訂價格出售。每次每船。均由普益派視察稽查。上船買票。盈虧皆歸普益承擔。設總局於上海。設副局於漢口。設支局於中流經過各埠。七月一日開始營業。辦理不善。虧損不資。改名為江輪公票局。攷其設施。頗具遠見。如規定各船票價。杜絕競爭。統一售票職權。嚴行稽核。此種辦法。於各輪船公司及各江輪買辦。交受其益。故該局解散後。不及一年。有長江公票局繼起。江輪競爭。統艙票價。跌至最低限度。由申至漢。僅售八角。因此各輪虧欠公司包價。乃由各江輪自行集資。擬訂章程。名之曰長江公票局。於民國五年一月一日開始營業。公推江華輪船坐艙。孫鐵舟為會長。尤森庭為經理。

## 第九節 招商公學

民國六年。各局辦事人聯名上書董事會。請將公積紅股全部股息。改辦同人公益之學堂。經董事會議決照辦。購定房屋。先行試辦。高等小學。七年八月開課。第一任校長為丁廣堯。凡本局同人。得享此利益者。將原在何項機關。充任何項職務。姓名籍貫。及所有之子孫。各赴原機關報名掛號。彙報總局。即可照章入堂肄業。免收學費宿費。以示優待。購地七畝有奇。造樓二十八幢。歷年經費。

民國七年	六萬兩
八年	三萬二千兩
九年	三萬二千兩
十年	二萬八千兩
十一年	二萬一千兩
十二年	二萬六千兩

十三年。二萬九千兩。

十四年。三萬兩。

共有小學生一百五十五名。中學生六十二名。

## 第四章 航線

### 第一節 沿海航線

同治十二年。福星往來上海煙台天津牛莊。永清往來上海香港汕頭廣州。十三年十一月。富有航行汕頭新嘉坡。光緒元年八月。漢廣派走寧波。光緒四年。保大豐順漢廣鎮東海定海琛航行北洋。永寧走温州。海晏走福州。和衆往來汕廈。富有懷遠往來粵省。洞庭往來省澳。永清利運日新三船。春夏運漕。秋冬裝貨。江天往來上海寧波。五年。美利走粵省。海防。洞庭走廣東新河。七年。海珊走福州。洞庭康濟走海口海防。十三年九月。稟粵省核議。肇慶三水。試行淺水輪船。十二月二十六日。派普濟船。往來煙台萊州。十六年三月。派江寬來往廣州。香港。二十五年。派海琛往來滬閩。

### 第二節 內河航線

同治十二年。附局輪船。洞庭永寧。往來長江。代本局轉駁川漢津粵各貨。光緒元年九月初四。保大航行長江。二年九月。江寬航行長江。四年。添派江永江孚江表往來滬漢。江平往來漢口宜昌。七年。添派江靖走漢江。天走宜昌。十六年十二月。稟本局與怡和太古。議定長江行船新章。凡上下兩船。在長江各灣處。彼此相近。勢將狹處相遇。則上下水船。視江流水性行傍。或左或右之岸。應即緩輪。或停輪守。在灣下。必俟下水船已經過灣。或正過灣。而於勢無碍。方能鼓輪直上。而下水船。應中流行駛。不得橫截他船所行之路。其長江灣處。如焦山門。攔江磯。黃天蕩。四和山。白馬嘴。藕山。三江口。馬蕩。猴子磯。道士湫。趙家磯。武昌。龍頭山。皆是。凡搭客上下之處。上水船。應遠離行駛。直待下水船過遠後。方可攏近。

### 第三節 遠洋航線

同治十二年。伊敦往來上海長崎神戶。至本年底。又往呂宋。光緒四年。派成大帆船。往日本運煤。五年七月。和衆船試行檀香山。六年六月。和衆開往美國之金山。又添美富一船。往來瓊州之海口。越南之海防。七年八月。放美富船。裝運茶箱。前往英國。八年春。美利派越南。裝糧海琛載送北洋水師員弁。前往英國。九年春間。法越多事。本局承運糧米。祇得暫且中止。致遠圖南。仍走南洋。新嘉坡。檳榔嶼。一帶。虧折甚巨。十六年三月。稟李直督。中國商輪出洋。攬載貨客水脚。以分洋商之利。招商局前定章程。本有此議。從前局輪。嘗駛往新加坡。小呂宋。越南等埠。並派美富和衆兩船。分駛檀香山。舊金山。日本等處。其後美富駛往歐洲。爲洋商合力阻撓。虧折甚巨。未能再往。民國四年。海參崴商會。函請撥船來往煙歲。五年股東函請試辦廈門新嘉坡。三寶瓏航線。八年八月。部令撥船行駛門司朝鮮海參崴。

## 第五章 運輸

### 第一節 運價及章制

同治十二年閏五月初五日。唐廷樞稟派伊頓船。赴日本運煤。水脚較美船八折。以期推廣。商局未辦之時。各口運貨。每噸日本四元。漢口四兩。寧波二元半。天津每擔六錢。汕頭去貨二錢。回貨四角。廣東二錢。或三錢。商局成立之後。洋商併力相敵。日本運價每噸跌至二元。或三元。或一元半。漢口二兩。寧波一元。或半元。天津每擔三錢。或四錢。汕頭去貨一錢。或一錢二分。回貨二角半。廣東一角半。或一錢。半水脚既跌。商賈獲益。本局盈餘雖減。而暗中已收無窮之利。光緒元年。洋商排擠。水脚減跌。閩粵往日三四角。減至一角。寧波二元半。減至半元。長江五兩。減至二兩。天津八兩。減至五兩。客位減至七折。或一半。三年十一月。直督札章程八條。五年正月。稟直督客貨回佣。本非一律。此項係結回棧家。津貼開銷。八年四月。繕報兵部。裝運軍用公物。分往各埠水脚表。九年。唐廷樞與怡和太古。訂立齊價合同。劃一水脚。三公司無庸暗中讓價。爭攬生意。十四年正月。稟陳江海輪船用人防弊章程。分考察。稽查。賞罰。升調。比較。津貼。八條。十五年合同期滿。又起競爭。十六年三月。稟李督。洋商已成之局。財力既雄。心計尤狡。本年招商局。與怡和太古所定水脚合同。三年期滿。太古恃其財富船多。來函欲多佔水脚分數。未允其請。彼即跌賤價值。照有合同時。所收水脚。不及一半。使招商局每月短收十萬餘兩。十九年。與太古怡和重訂合同。故水脚較上年爲優。二十二年七月。奉北洋批准。裝運軍隊章程六條。二十五年四月。在南京與太古怡和公

議上下水裝貨水脚三十年八月知照各局招攬客貨及嚴防偷漏民國三年劃分滬局與各分局貨脚權限並定江海各輪客脚比較表。江輪分爲三等。

一等	江華	二千四百	江新	二千四百	江裕	一千九百	江天	三百三十
二等	江孚	一千四百	江永	一千五百五十	江寬	一千五百五十		
三等	快利	九百	固陵	四百				

海輪亦分三等

一等	滬新銘	一千六百	安平	一千二百五十	廣大	一千三百五十	廣利	一千三百五十
	新裕	八百	普濟	八百				
二等	滬新濟	八百	新豐	八百	港申致遠	八百五十	泰順	七百五十
	海晏	五百	廣濟	二百				
三等	源新昌	三百	港申飛鯨	三百五十	汕申圖南	四百	閩新康	四百五十
	廣汕申遇順	四百	同華	三百	公平	三百	愛仁	三百

四年歐戰水脚大漲。香港往來新加坡各貨每噸三元。由港往來越南每噸八角。

第二節 運輸成績

同治十三年夏漕米運竣。局船卽有奉調裝兵渡臺之差。光緒元年承運漕米四十五萬石。三年六月唐廷樞徐潤報告節錄於後。洋商忌嫉水脚減跌欲以牽累遂其隴斷。本局不撓衆議毅然力行。久而知非但無害而更有益。如收回利權。人所共喻。而不知綢繆未雨遇事則調遣有船。其益於國者一也。洋商既難高招水脚。行旅卽無浩費之嗟。其益於商者二也。凡遇碰船之案。莫不憑公賠補。其益於民船者三也。不幸遇水旱偏災。裝各貨水脚。籌定公道。以廣招運。其益於地方者四也。遠慮無損。深謀有益。則輪船之利國便民。昭然

若揭云云。三年九月奉運晉豫賑米。五年運漕四十八萬石。六年運漕增至五十五萬七千石。奉裝皖楚諸軍。赴山海關洋河口防俄。八年運漕五十八萬石。六月一律告竣。旋因朝鮮內亂。奉調四船裝兵。僅一旬間。將登州防軍六營。全行東渡。九年七月。日新等船運淮軍赴粵。十二年。永清運兵赴台灣。十四年。圖南裝軍器。由英德回國。十九年份。統計招商局開辦二十年。長江大海。往來運貨。約計每年二百萬。中國之利。少入洋船已四千萬。其有因彼此跌價。華商便宜之數。尚不在內。二十二年。各輪坐艙升降。以搭客水脚盈絀爲斷。分別比較。二十三年。轉運滇銅。二十六年。派輪援救被難官商。來往清江天津。免收水脚。近年船利列下。十九年份。八十萬。二十年份。五十三萬。二十一年。一百十五萬。二十二年。五十六萬。二十三年。七十二萬。二十四年。七十萬。二十五年。七十六萬。二十六年。六十六萬。二十七年。三十五萬。二十八年。二十八萬。二十九年。四十八萬。三十年。七十六萬。三十一年。六十六萬。三十二年。二十萬。三十三年。一萬九千。三十四年。十八萬。宣統元年。船利四萬。二年份。結虧二萬三千。三年。結虧二十三萬。民國元年。船利四十八萬。二年份。二十四萬。三年份。四十九萬。四年份。七十七萬。五年份。一百三十三萬。六年份。二百四十八萬。七年份。三百五十二萬。八年份。一百二十六萬。九年份。三十萬。十年份。五萬六千。十一年份。結虧二十三萬。十二年份。結虧十一萬。十三年份。結虧九萬七千。十四年份。結虧四萬七千。

### 第三節 聯運

宣統二年二月初八日。郵傳部以輪路兩項。利在交通。自行設法。籌增進款。招徠運輸。部屬之鐵路。半屬專利營業。惟航業分利者多。亟宜擇與江海相通之鐵路。聯合運輸。議訂合同。以免他家攪越。茲將應行聯合各路。開列於下。

- 一、由上海至營口。轉運奉天。
- 二、由廣州至營口。轉運奉天。
- 三、由上海至天津。轉運張家口。
- 四、由上海附鐵路至鎮江南京。轉運漢口。

以上四節。往來一律。各在該局發售直達之客票。貨票。如此將輪路統一。在路局無甚出入。在商局則可隱奪他公司之利。於商局進款。

裨益實多。奉此悉心籌議。祇以船期訂在合同。快率列有準表。欲謀銜接一氣。恐難變通兩利。因擬星期一約派江新或江裕等速率較勝之船。照班提早數小時開行。並飭沿岸趕緊裝卸。縮短停泊時間。加增汽機馬力。約期星期黎明。必可安抵漢口。先於火車碼頭。江邊停輪。候車站派人招接上岸。並由路局於該碼頭上。堅立燈旗。以便各船遠鏡能見。如營口一埠。由奉省特設躉船。尤爲兩面便利。宣統三年。津浦鐵路通車。所有搭客貨物。分途轉運。以長江輪船爲貫注。擬卽就浦口車站碼頭。停泊局輪。並免納費。民國元年。與滬寧鐵路議訂聯運辦法。尙未實行。

## 第六章 財政

### 第一節 資金

同治十一年十一月十五日。領到李鴻章奏准撥借直隸練餉局存款制錢二十萬串。長年七厘。預繳息錢一萬四千串。又領到李氏股份銀五萬兩。上海方面。郁紳熙繩先以銀一萬兩入股。光緒四年。溫宗彥於檳榔嶼等處。招得商股十二萬。十二年六月底止。共收股本四十七萬六千兩。八月初一日。集衆公議。另招新股。每股一百兩。光緒元年六月底止。收存股本六十萬二千四百兩。三年六月底止。收存股本七十三萬〇二百兩。五年續收新股四萬九千六百兩。六年三月二十七日。李鴻章奏明。分年抵還官帑辦法。是年收足股本一百萬。八年局中有增加股本之必要。乃決定再招股本一百萬兩。合成二百萬股本。凡舊股一股。得再入一股。是年股票價值。已由百兩票面。售至二百兩以外。九年。中法交戰。商情憂疑。且南北徧災。市面清寥。十一年。盛宣懷任督辦。股息改爲周年六厘。二十三年。提公積二百萬兩。轉入股本。次年。計連原招股本。共成四百萬兩。民國三年。股東會重定資本總額。爲八百四十萬兩。凡有局股一股者。於本年三月起。在總局換發新式之航業股兩股。每股規銀一百兩。實際上。並未增分文。

### 第二節 收支盈虧

同治十一年。開辦招商局。購船造棧。租屋買煤。共用銀四十萬兩。除所領官本二十萬串。並津股五萬。共合十七萬兩外。尙需二十餘萬。暫由朱其昂墊借。招商局成立以來。先後置買船棧等項。計銀四百二十餘萬。實收商股七十萬。領到官帑一百九十餘萬。尙短一百六



十餘萬。由唐廷樞徐潤挪借抵用。左支右絀。光緒三年十一月。直督李奏准官款。緩息三年。四年八月。稟報第五屆帳畧。計虧三十二萬四千餘兩。九月奉批。用煤之不核實。是一漏卮。修理之不核實。又一漏卮。五年結帳。局務整理。營業寬裕。發一分股息。並折抵船舊四十萬八千餘兩之多。六年盈餘六十七萬。每股一百兩。派息七十兩。七年股息一分。八年股息一分。九年股息一分。十年因中法戰事。不發股息。十一年。盛宣懷任督辦。股息改爲六厘。十二年份。餘利二十萬一千。十三年份。二十萬四千。按五厘爲局中各執司獎金。十四年份。餘利二十七萬。本屆酬勞。獎賞一成。十五年份。餘利十八萬六千。十六年份。餘利二萬三千。十七年份。一萬九千三百兩。十八年份。四萬九千兩。十九年份。三十萬。匯豐借款。至本年爲止。虧貼鎊價。二十萬餘兩。二十年。戰事影響。停發股息。餘利五萬九千五百兩。二十一年。和議成立。營業發達。餘利二十五萬一千。二十二年。二十七萬七千。二十三年。三十三萬。二十三年份。五十二萬四千。二十四年。二十一萬。二十五年。盈餘提充報效外。實不敷四萬二千餘兩。二十六年。不敷六萬九百餘。在船棧折舊項下支銷。二十七年。除報效外。不數十萬五千餘兩。借欠仁濟和保險股本四十萬兩。二十八年份。核無餘利。二十九年。盛宣懷去職。楊士琦爲總理。徐潤爲會辦。設法整頓。列年盈餘如下。二十九年。二十三萬。三十年。五十二萬。三十一年。四十六萬。三十二年。二十六萬。三十三年。四萬六千。三十四年。二萬零三百四十五兩。宣統元年。改爲商辦。勉發官利一分。二年。營業僅餘毛利五萬一千餘兩。不及一厘半之股息。每股發現銀五兩。通商銀行股票十兩。三年份。結虧二十八萬。每股派通商銀行股票十兩。民國元年。每股派現銀七兩五錢。及漢冶萍股條十圓。二年份。每股發現銀七兩五錢。及漢冶萍股條十圓。三年份。航業股息。每股發現銀四兩。四年份。四兩七錢五分。五年份。六兩五錢。六年份。十七兩。七年份。十四兩二錢五分。八年份。六兩五錢。九年份。三兩七錢五分。十年份。三兩二錢五分。十一年份。每股利息銀一兩。十二年份。停息。十三年份。仍不發息。十四年份。仍未發息。

### 第三節 債務

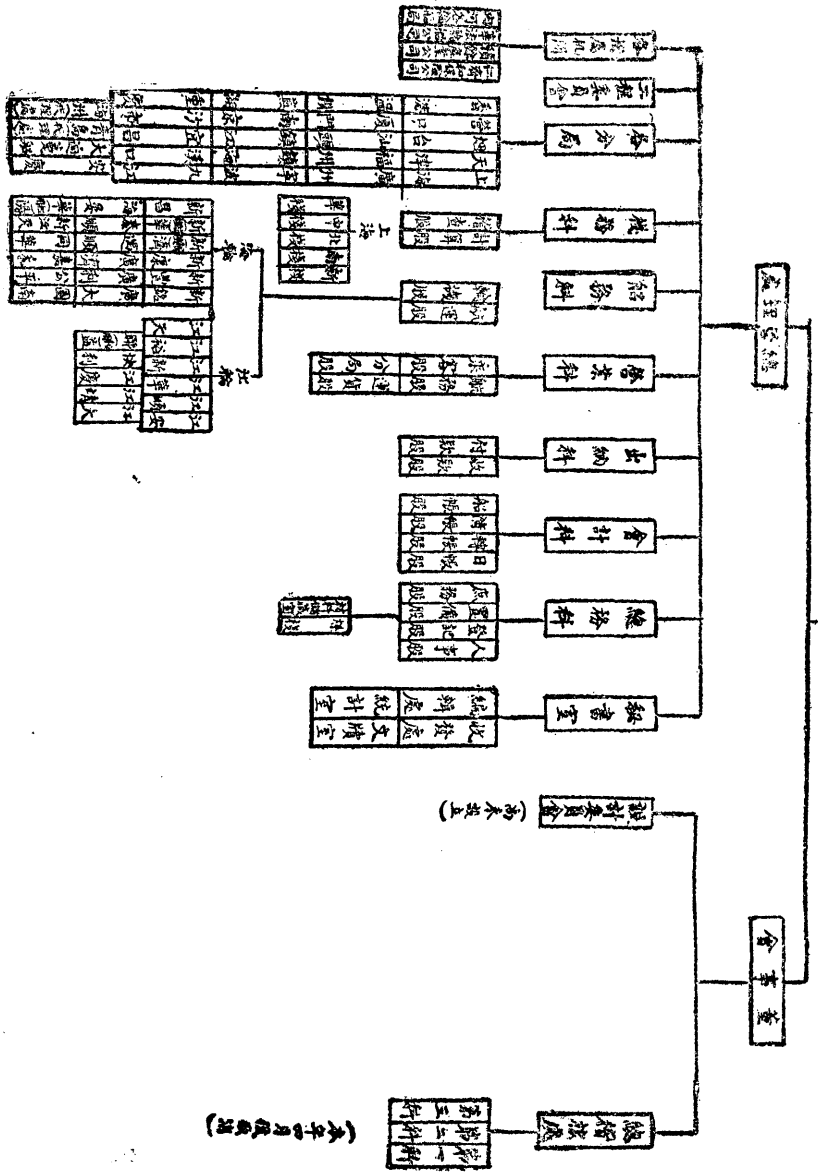
光緒九年。中法戰事。市面驚動。存局各款。紛紛提出。錢莊歇業。十居六七。商局所欠之款。一時無從歸結。暫將滬地北棧中棧。向天祥洋行押銀清還莊款。故結欠洋商七十四萬三千餘兩。十年夏。盛宣懷爲督辦。以局產向匯豐抵借英金三十萬磅。周息七厘。分訂十年清

還。宣統三年。武漢起義。各地響應。上海光復。滬軍都督府商借鉅款。將所有棧房市房。向匯豐抵押銀一百五十萬兩。十二年。營業虧折。一百六十餘萬。向各莊戶挪借三百餘萬。十三年五月。會計科長邵子愉報告。本局金融苦竭。向匯豐加借五百萬兩。訂立合同。條件摘錄大要。

- 一、以第一表所載各不動產。第二表所載各項船隻爲擔保品。借款總額五百萬。利息常年八厘。
- 一、各產過戶。
- 一、甲方無力償還。乙方得隨時自由估有各項抵押之船隻及不動產。並收取其租金或其他利益。
- 一、各建築物。不得拆卸或移動。且須隨時修理。並須在香港火險公司。或經乙方指定之其他保險公司保足火險。
- 一、對於修理及保險。如有耽誤。乙方得代措置。
- 一、甲方如不能履行本合同所規定之借款本息。乙方得公開拍賣。
- 一、在押款有效期內。如遇戰事變亂。或羣衆暴動時。甲方承認。乙方有相機請求領事保護。抵押品之權利。如抵押品已受損。乙方允盡力協助甲方。向負責方面。依法追訴賠償。
- 一、甲乙兩方。如對於本合同借款之任何問題有所爭執。概遵照英國法律解決。

# 第二編 改組後之招商局

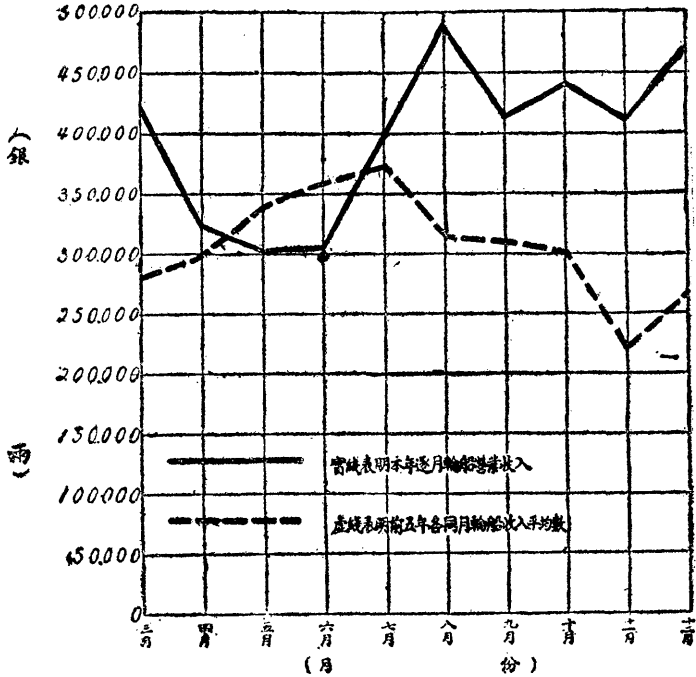
南京鐵路招商局  
 查公辦章程  
 (一表)



招商局十七年改組後逐月輪船營業收入與前五年

各同月輪船收入平均數比較圖

(五比五十二月)(表二)



附表

各項重要比較表

月份	十七年各月輪船收入數	民國十二年至十六年五年間同月份輪船收入平均數
3	425,559.998	282,214.633
4	328,575.423	299,033.912
5	302,366.456	339,754.874
6	312,507.315	363,038.812
7	389,703.144	370,472.793
8	481,635.981	321,893.105
9	416,386.694	310,211.240
10	440,053.244	305,817.989
11	418,887.939	223,548.397
12	470,670.558	267,671.170

招商局今昔營業收入等每月平均概數比較表 (表三)

類 別	以前數目	現在數目	較前增減	參考表數
營業收入	292,894.000 <sup>兩</sup>	398,635.000 <sup>兩</sup>	105,740.000 <sup>兩</sup> (增)	表四, 五
中北華棧收支相抵後盈餘	18,256.000	20,726.000	2,470.000 (增)	表六, 七
本局開銷	21,834.000	40,202.000	18,368.000 (增)	
用 煤	101,526.000	96,240.000	5,286.000 (減)	表八, 九, 十
五 金	12,009.000	9,370.000	2,639.000 (減)	表十一, 十二
船員薪水	79,512.000	68,080.000	11,432.000 (減)	表十三, 十四
各船修理	25,270.000	30,486.000	5,216.000 (增)	表十五, 十六

- 附註： 1.「營業收入」係指客貨脚而言「棧租收入」尚不在內「以前數目」係最近五年(12年至16年)各月營業收入平均數「現在數目」根據會計科報告
- 2.「中北華棧收支相抵後盈餘」各數根據會計科報告
- 3.「本局開銷」以前及現在各數目係根據會計科帳目現在數目雖較以前稍增實因改組後組織改善(由三科改爲六科)管理縝密(互相拮制冀杜壟斷)當然用費較多
- 4.「用煤」數目根據會計科帳目惟15,16兩年局輪停航用煤數量特少故以12年至14年每月平均數與十七年每月平均數相較
- 5.「五金」數目根據會計科帳目
- 6.「船員薪水」係指改組前每月平均與改組後每月平均數相比較所有數目根據會計科報告
- 7.「各船修理」數目根據會計科報告現在數目雖較前略加實因局輪多年欠修故改組後勢必逐漸修葺且所修各輪多屬歲修性質以故所費較多然其實船上已見增加
- 8.按上表可知改組後收入增多與支出減少計共每月可以較前多盈 110,172兩(本局開銷與各船修理所增23,584兩業經除去)

招商局十七年與前五年每月平均客貨腳收入比較表 (表四)

年	份	客 貨 腳 總 數
十	二	3,996,121.918 <sup>兩</sup>
十	三	3,774,963.351
十	四	5,309,218.910
十	五	2,800,365.942
十	六	1,985,891.961
合	計	17,866,562.082
前	五 年 每 月 平 均 (以 六 十 一 個 月 平 均)	292,894.460
十	七 年 二 月 二 十 五 日 至 十 二 月 總 數	3,986,351.937
十	七 年 每 月 平 均 (以 十 個 月 平 均)	398,635.193
較	前 差 額	(增) 105,740.733

- 附註：
1. 本表數目根據會計科報告
  2. 照上表數目如除去15,16兩年停航僅以12至14年計算(即以37個月除13,080,804.179兩)其中如民國十四年因五卅反日風潮本局營業忽作異態之陡增然其所得平均亦祇及353,521.734兩十七年雖迭受軍事影響每月平均尚較前增收45,113.459兩若再除去14年五卅風潮僅以12,13兩年作比其每月平均為323,795.219兩十七年之數亦較前增收74,839.974兩
  3. 十二年至十六年輪船什益未列入客貨腳數內但十七年客貨腳數目內含有輪船什益
  4. 以前五年客貨腳數內分局局佣已除去
  5. 十七年客貨腳津漢兩局已廢除包繳制故無局佣之可言但其餘各分局局佣仍照前除去

招商局十七年三月至十二月客貨脚收入總額表 (表五)

月	份	貨	脚	客	脚	什	益	總	數
二月二十五日至三月底		343,626.471	兩	73,879.542	兩	8,053.985	兩	425,559.998	兩
四	月	277,754.877		50,570.161		250.390		328,575.428	
五	月	223,331.168		70,053.324		8,981.964		302,366.456	
六	月	230,721.067		71,986.688		9,799.560		312,507.315	
七	月	302,601.990		86,477.308		623.846		389,703.144	
八	月	395,159.512		67,816.697		18,659.772		481,635.981	
九	月	323,157.622		77,720.204		15,503.868		416,386.694	
十	月	351,313.659		84,614.414		4,130.351		440,058.424	
十	一	344,283.495		58,513.541		16,090.903		418,887.939	
十	二	383,866.125		63,773.339		23,031.094		470,670.558	
總	計	3,175,815.986		705,405.218		105,130.733		3,986,351.937	
每	月	317,581.598		70,540.521		10,513.073		398,635.193	

附註： 1. 本表數目根據會計科報告  
 2. 十七年三月至十二月十個月間各輪營業收入每月平均為398,635.193兩與前五年每月平均營業收入 292,894.460兩相較增收105,740.733兩如再加各埠棧房碼頭地租等則每月平均營業收入總數應在四十餘萬以上

招商局中華北三棧十七年與前五年每月平均收支數比較表 (表六)

年 份	平 均 每 月 收 數	平 均 每 月 支 數
十 二 年	48,868.361 <sup>兩</sup>	33,420.745 <sup>兩</sup>
十 三 年	63,378.117	33,608.179
十 四 年	59,940.950	45,751.857
十 五 年	48,595.963	32,298.569
十 六 年	28,595.287	13,117.919
合 計	249,378.678	158,197.269
各 年 每 月 平 均	49,895.678	31,639.454
十七年二月二十五日 至十二月總數	574,272.801	367,005.334
十七年每月平均	57,427.280	36,700.533
較 前 差 額	(增) 7,531.602	(增) 5,061.079

附註： 1,十二年至十六年收支數根據棧務科報告

2,十七年收支數根據會計科報告

3,上表專指中華北三棧而言其他如南新兩棧及各埠棧租不在其內



招商局中華北三棧十七年三月至十二月各月收支總數表 (表七)

月 份	各 月 總 收 數	各 月 總 支 數
三 月 份	51,038.323 <sup>兩</sup>	9,482.414 <sup>兩</sup>
四 月 份	50,273.640	13,460.048
五 月 份	44,998.420	16,396.386
六 月 份	45,930.590	28,925.067
七 月 份	97,107.288	50,707.831
八 月 份	49,970.970	27,105.351
九 月 份	74,938.970	46,015.178
十 月 份	70,416.300	27,155.640
十 一 月 份	70,671.640	33,086.762
十 二 月 份	18,926.660	114,670.657
合 計	574,272.801	367,005.334

附註： 1, 中北華三棧十七年三月至十二月十個月平均收數57,427.580兩

平均支數36,700.533兩

2, 上表二月份(25-29)五日併入三月份內

3, 上表數目根據會計科報告

招商局十七年與十二年至十六年每月平均用煤比較表 (表八)

年	份	每年用煤總數	各年月數	每月平均用煤數	十七年與十二年至十六年相較之差數
十	二	年	1,223,843.412 <sup>兩</sup>	十二個月平均	101,986.951 <sup>兩</sup> (減) 5,746.900 <sup>兩</sup>
十	三	年	1,257,898.794	十二個月平均	104,824.900 (減) 8,584.849
十	四	年	1,270,974.610	十三個月平均	97,767.278 (減) 1,527.227
十	五	年	863,183.201	十二個月平均	71,931.933 本年停航不能比較
十	六	年	575,116.499	十二個月平均	47,926.375 本年停航不能比較
十	七	年 (二月二十五日至十二月底)	962,400.517	十個月平均	96,240.051

附註： 1.本表數目根據會計科月結及舊賬

招商局十七年二月二十五日至十二月底每月用煤銀數表 (表九)

月	份	各	月	用	煤	總	銀	數		
二	月	二	十	五	日	至	三	月	底	兩 94,665.682
四	月	份								69,334.007
五	月	份								113,009.448
六	月	份								99,945.687
七	月	份								88,190.247
八	月	份								83,598.839
九	月	份								84,885.091
十	月	份								98,522.333
十	一	月	份							103,121.309
十	二	月	份							127,127.874
合		計								962,400.517

附註： 1.本年三月至十二月平均每月用煤銀數96,240.0517兩

2.上表數目根據會計科月結及舊帳

招商局歷年煤價表 (十三年至十七年) (表十)

年份	月次	煤名						
		撫順	紅煤	博山				
				後地	耿家峪	大山原煤	响井	博施
13	正月至三月	兩 10.6						
.,	四月	10.2						
.,	五月以後	9.7						
14	正月至六月	9.1	兩 9.1					
.,	七月至十二月	9.2	9.2					
15	正月至三月	9.1	9.1					
.,	四月以後	9.65	9.65					
16	正月至六月	10.7	9.65					
.,	七月至十二月	11.2	9.839					
17	三月	9.8	9.8	兩 9.75	兩 9.25	兩 9.25	兩 9.25	兩 9.25
.,	四月	9.6	9.6	9.75	9.25	9.25	9.25	9.25
.,	五月	9.6	9.6	9.75	9.25	9.25	9.25	9.25
.,	六月	9.6	9.6	9.75	9.25	9.25	9.25	9.25
.,	七月	8.9	9.0	9.75	9.25	9.25	9.25	9.25
.,	七月以後訂立合同	8.9	9.0					

附註： 1. 上表數目十三年至十六年根據會計科煤動總清所登之煤價

2. 十七年根據總務科置備股報告

招商局十七年與前五年各月五金用費平均數比較表 (表十一)

年 份	各年五金及其他用物總數	月 數	各年每月平均數
十 二 年	186,056.711 <sup>兩</sup>	12	15,504.726 <sup>兩</sup>
十 三 年	175,901.728	12	14,658.477
十 四 年	170,073.358	13	13,082.566
十 五 年	141,102.351	12	11,758.529
十 六 年	59,469.715	12	4,955.810
合 計	732,603.863		
	十二年至十六年間每月平均數		12,009.900
十七年二月二十五 日至十二月底總數	93,703.319		
	十七年每月平均數		9,370.332
	較 前 差 額		(減) 2,639.568

附註： 1.前五年五金數目根據會計科歷年舊帳之各輪月結彙成

2.十七年份五金數目根據會計科五金月結

招商局十七年二月二十五日至十二月底每月五金用費總數表 (表十二)

月 份	各 月 五 金 用 費 總 銀 數
二 月 二 十 五 日 至 三 月 底	700.070
四 月 份	3,328.298
五 月 份	14,564.307
六 月 份	9,985.672
七 月 份	7,777.342
八 月 份	11,057.131
九 月 份	9,599.721
十 月 份	9,129.904
十 一 月 份	9,965.855
十 二 月 份	17,595.019
合 計	93,703.319

附註： 1.本年二月二十五日至十二月底平均每月五金用費銀數9,370.332兩

2.上表各數根據會計科每月五金用物月結

招商局十七年與前五年平均每月船員薪工比較表 (表十三)

年	份	月	數	薪	工	數	目
十	二	年	12			1,067,623.762	
十	三	年	12			997,219.445	
十	四	年	13			1,196,926.035	
十	五	年	12			940,983.227	
十	六	年	12			647,509.332	
合	計		61			4,850,261.801	
前五年每月平均數						79,512.488	
十	七	年	10			680,803.300	
(二月二十五日至十二月底)							
十七年每月平均數						68,080.330	
較	前	差	額		(減)	11,432.158	

附註： 1. 十二年至十六年薪工數目根據會計科年結

2. 十七年數目根據會計科月結

招商局十七年三月至十二月每月船員薪工銀數表 (表十四)

月 份	各 月 船 員 薪 工 銀 數
二月二十五日至三月底	73,803.944 <sup>兩</sup>
四 月 份	71,590.402
五 月 份	73,371.939
六 月 份	71,723.946
七 月 份	52,926.176
八 月 份	63,160.460
九 月 份	27,867.915
十 月 份	59,631.323
十 一 月 份	63,574.419
十 二 月 份	123,152.776
合 計	680,803.300

附註： 1.本年自二月二十五日至十二月底用10個月平均每月為63,080.330兩

2.上表數目根據會計科月結



招商局十七年與前五年每月平均各輪修理用費比較表 (表十五)

年	份	各 年 月 數	各 年 修 理 費	
十	二	年	12	345,620.057
十	三	年	12	331,523.566
十	四	年	13	322,303.909
十	五	年	12	481,046.673
十	六	年	12	60,983.327
合	計	61	1,541,483.032	
十二年至十六年每月平均數			25,270.214	
十七年三月至十二月			10	304,864.560
十七年每月平均數			30,486.456	
較	前	差	額	(增) 5,216.242

附註： 1,本表數目根據會計科報告

2,局輪多年欠修改組後所修理者均屬歲修性質雖所費較前略多其實船本上已見增加

# 招商局十七年三月至十二月各輪修理用費銀數表

(表 十 六)

船 名	修 理 費
江 順	兩 1,617,730
江 安	436,386
江 華	3,137,120
江 新	6,051,079
江 裕	1,680,325
江 大	13,004,950
江 靖	1,333,394
江 天	11,655,745
江 慶	8,292,734
快 利	12,234,647
新 天	3,664,774
海 晏	484,043
廣 濟	898,518
廣 大	48,290,163
廣 利	15,678,395
新 華	2,675,877
新 濟	2,640,280
新 銘	10,105,100
新 豐	7,654,972
新 康	10,733,419
同 華	11,129,590
泰 順	3,499,364
遇 順	268,696
新 昌	390,714
圖 南	11,685,108
嘉 禾	812,585
公 平	22,404,282
修 理 費 未 付 者	92,406,570
合 計	304,864,560

附註： 1.十七年三月至十二月平均每月各輪修理總數30,486,456兩

2.上表數目根據會計科報告

# 第一部 大事記

## 第一章 招商局改組後大事日錄 十七年二月二十二日起至十八年六月三十日止

十七年二月二十二日 總管理處成立。趙鐵橋爲總辦。分設六科。總務科科長汪浩。副科長王允章。營業科科長沈仲毅。會計科科長張雨之。副科長施譜薰。出納科科長王允章。船務科科長楊英。副科長葉錦初。棧務科科長洪雁賓。副科長謝繼善。

二月二十三日 總管理處舉行第一次總務會議。

裁撤滬局歸併營業科。

二月二十四日 委鍾述祖爲出納科副科長。

二月二十七日 委陳順通爲營業科副科長。

二月二十九日 華法公司聯益輪船代理處歸併船務科。

三月一日 總稽核處成立。俞鳳韶爲處長。分設三科。第一科核算科科長徐廣德。副科長李雲良。第二科調查科科長李孤帆。第三科統計科科長王仲武。

三月五日 總管理處開始舉行紀念週。

三月六日 公布暫行規則。

三月七日 委汪挹頃爲內河局經理。楊夷甫爲副經理。

三月十三日 委任李國杰爲積餘產業公司經理。王子騫爲副經理。

江安因查土案毆斃禁煙委員二。買辦被拘。

三月二十八日 公布薪級章程。

三月三十日 公布職員服務規則。

四月三日 委徐廣德爲會計科科長。鄧燮任爲副科長。張雨之施譜薰聘爲會計顧問。

四月十一日 總稽核處裁撤。俞鳳韶聘爲總管理處總文書。並委李雲良爲複核主任。王仲武爲統計調查主任。李孤帆爲赴外稽核。

四月十八日 委歐陽榮之爲仁濟和保險公司經理。

五月一日 頒行會計規程。

召集分局會議。

江新輪船海員罷工。

五月二日 江順新昌新華海員加入罷工。

五月三日 江新等輪海員工潮解決。

五月八日 委王子騫爲總務科科長。汪浩調任漢口分局局長。

五月十五日 本局開始發行半月刊。

五月十七日 頒布職員請假規則。

五月二十九日 公布船員任免章程。

六月九日 飭令局員佩帶證章。

六月十五日 會計員養成所成立。

六月十九日 頒發分局章程。

七月三日 分設上海分局。派沈仲毅爲局長。陳順通爲副局長。

委俞鳳韶爲營業科科長。曾廣頃李雲良爲副科長。

七月三十日 規定各分局等級及分局長幫辦薪級表。

八月六日 設立業務改進委員會。委馮炳南王衍慶李雲良何墨林王仲武曾廣頌王子壽沈仲毅龍霞舉俞鳳韶楊英洪雁賓石連乾沈慕芬楊俊生孫慎欽陸子冬陳淮生龐贊臣王克生爲委員。

八月六日 召集各輪業務主任會議。

八月十日 總辦趙鐵橋。董事長李國杰。出席全國交通會議。

八月十四日 設立燃料研究委員會。委楊俊生李允成洪恩王子壽龍霞舉楊英俞鳳韶曾廣頌汪仁鏡高士光爲委員。

八月十八日 交通會議議決。招商局以收回國有爲原則。而以官商合辦爲過渡。

八月三十日 公布赴外稽核職權章程。

九月二十七日 頒發工人撫卹規則。

十月十七日 船務科科長楊英撤任。遺缺委董福開充任。副科長葉錦初調任總管理處顧問。遺缺委龍霞舉充任。

十月十八日 工程委員會成立。並頒發工程委員會組織條例。委工程師胡飛王克生李允成爲工程委員。董福開王衍慶龍霞舉王

仲武洪雁賓爲特派委員。

十月三十日 本局視察團出發。前赴長江各分局考核。主任洪雁賓。餘由六科各派一人。計總務科何揚烈。會計科鍾韓堂。出納科陳

望泰。營業科殷體新。船務科沈際雲。棧務科吳惠迪。書記湯葆甫共八人。

十一月八日 新濟輪船在砂埕觸礁。船員乘客均獲救。

十一月十二日 本局附屬機關仁濟和保險公司開始辦理股東登記。並給發股息。

十一月二十一日 招商局五碼頭職工會與本局簽訂待遇條件。

江安輪船在金利源馬頭查獲大批烟土。

十二月十七日 招商總局職工會成立。

十八年一月十六日 新華輪船由汕啓行。離香港十餘海里橫瀾燈塔觸礁沈歿。

一月十七日 愛仁輪因遇盜被英艦擊沉案。本局在港政府起訴。今日審判結果本局敗訴。

公布免票及半價票規則。

一月十八日 委王仲遴爲船務科副科長。龍霞舉專任秘書。

一月二十四日 本局黨義研究會成立。

一月二十八日 發行簡密電碼。限三月一日以後實行。

二月四日 交通工商兩部澈查委員會開始澈查。

三月十四日 澈查委員會正式結束。

四月一日 通飭取消各分局幫辦。

四月九日 委方子衛爲無線電工程師。

四月十二日 規定各科職員名額。實行裁減或調遣。

四月二十三日 派李雲良鄧燮任實行整頓分局。

四月二十五日 公布分局辦理工程規則。

四月二十六日 江慶改名峨嵋取消法旂。

四月二十九日 船務科長董福開調任廣州分局局長。遺缺派曾廣頌代理。

五月八日 廢止舊式免票及半價票。

五月九日 實行新文書方案。

五月十二日 營業科舉行甄別考試。

五月二十六日 總辦趙錢橋參加奉安赴京沿途巡視長江輪船江安江順等輪。

五月二十九日 江大在安慶馬當江面被游勇散兵滋擾。擊斃船員石清泉。

六月一日 本局附屬機關積餘產業公司。開始股東登記並給發息股。

六月四日 呈報監督及董事長十七年度賬略。

六月十七日 二中全會議決招商局與漢洽洋公司。由國府特派專員負責整理。並組委員會負責指導。

## 第二章 整頓營業之經過 附未來計劃

本局營業科辦事狀況。及改組後營業情形。已另具報告。茲更將一年半來。與革事項。撮要列舉如左。

(一)改良艙單。艙單為航業考核貨載及記賬統計之根據。本局舊用艙單。分華文英文各一種。格式均極含混。華文尤為疏漏。實弊源所滋。本局改組後即注意於此。四月間總稽核處督制定新式艙單。以積習相沿。未能實行。營科專設後。乃竭力推進。詳編說明。示以樣式。八月一日。遂行於各局。按新式艙單。修訂分普通。轉口。聯運三種。各備短頁二份。長頁三份。眉目清晰。極便考核。實為觀察貨載。防止弊竇根本之計。故雖備受阻滯。未之稍挫。乃能克底於成。

(二)核定水脚。各埠水脚價目及折扣。向由分局任意辦理。本科無可稽考。現除將貨脚價目表。收齊全份。隨時核查外。並擬定貨脚客佣章程。以資整理。以羣小阻撓。議而未行。今猶在設法推進之中。

(三)調查各輪載量艙位。本局各輪噸量艙位。前營業科無冊可稽。主船科有表而不精確。嗣經精密審查。製為表冊。隨時考核。督促各輪貨載。

(四)調查各埠貨載。根據各埠關冊。分別各同業公司之裝載數量。製成各公司貨載調查表。及各公司貨載比較表。(自十七年六月起按月編製以迄今茲)精密比較各公司營業情形及成數。以資改進。局輪貨載狀況。亦按月製為簡報。隨時考核。並酌派職員。往各埠調查。以便促進。

(五) 調查船隻考核船期。根據貨載統計。權衡各地旺淡情形。調遣船隻。輪船開行。與船科會發航行命令書。發航行通知書。通知目的地分局。並規定開回日期。非遇特別事故。不能有所延誤。根據各局各輪航行電訊及船長航行簡報。按日製成各輪現狀一覽表。並登記航行稽查冊。隨時審核。嚴密考成。訂有分局航行簡則。輪船航行停泊時間表。以資遵守。

(六) 開闢新航線。年來增闢航線。計有大連青島海州湘西等處。大連昆近天津。來滬豆餅油粉等貨甚多。特設代理處於大申公司。凡來往天津貨船。多着兼繞。費少效巨。青島則由仁記行代理。將來甚有希望。海州為隴海鐵路終點。什糧等貨極多。特派同華輪轉駛此線。航行以來。貨載頗盛。湘西出產豐富。向為外商壟斷。本局未能染指。改組後乃積極擴張。設局於長沙湘潭等處。初派江靖快利等輪駛行。後派小輪常川運載。挽回漏卮不少。此開闢航線之大概也。本局對於航線擴充。極為重視。徒以財力所限。積極發展。尙有待也。

(七) 督率攬載。督率各局攬載。為營科職責之一。故根據貨載統計。斟酌各埠旺淡情形。隨時以為指示。

(八) 辦理各局各輪營業統計。本局對於各局各輪營業情形。向無統計。自改組後。各項統計。無不按時製就。某局某月營業若干。某輪某月貨載若干。始一目了然。

(九) 精算營業成本。各輪營業成本。極為重要。營科特派專員。按次精密計算。凡該次航行成本。及營業狀況。均彙列一表。為觀察營業得失。及調度船隻之根據。

(十) 整理分局。本局改組後。鑒於分局製度之不良。銳意改革。頒分局章程。逐一推行新制。滬漢港粵等局。均已次第實行。上海分局。於四月間。復經切實整頓。與革事宜。略舉數端於下。

(一) 員司之整頓。該局職員。染有烟癖。不奉公守法。及不能稱職者。頗不乏人。茶役有烟癖者。亦有五人之多。頗有萎靡之象。整頓後。均經一律裁汰。營業會計主任等職。調總局幹員充任。其餘職員。亦經嚴密考核。職無虛設。事無曠廢。故員額雖減少十八名。而辦事反見振作。



(二)開支之減省。該局職員名額。自經減少。每月節省開支一千六百元。其他開支。亦有減無增。年可省二三萬元。

(三)會計之改良。調總局熟諳賬務者為該局會計主任。按照會計方案。切實辦理。所有歷年客欠。始得清理了結。

(四)營業之促進。

調總局熟諳航業情形者為該局營業主任。切實整頓客佣。不得任意折放。取締不良牌號。派員調查市面。切實攬備。

其他各分局已由總局派會計員主持會計。以資監督。一切業務。正在繼續整頓中。

(十一)實行簡電密碼。本局總分局往來電報。互通航業消息。向用明碼。既耗電費。復易洩漏。特搜羅常用業務語句。用最新省費密碼格式。編製密電簡碼。昔之須用十餘字始能達意者。簡碼則祇須一字或兩三字已足。可省電費極巨。已於本年一月間。頒發各局實行。

(十二)制定分局電報規則。本局電訊。向極紛亂延緩。繁簡不常。對於業務進行。極感不便。因制定分局電報規則。凡電報收發手續。電文應詳事項。及省字辦法等。均經嚴密規定。以期迅速而免貽誤。

(十三)改良文書。本局對內對外。一切文件。向無簡易劃一辦法。錯雜凌亂。漫無統系。核閱不便。手續繁複。本科業務最繁。文書較多。首感困難。乃擬定各輪表報規則。印發各輪應用。今年四月間。復擬定改良文書方案。所有收發保管辦法。文書格式及應用方法。均經詳明規定。通行全局。至今稱便。

(十四)統一船期廣告。從前船期。由各買辦自登廣告。地位不一。各界檢閱。極感不便。現已規定格式。約定著名報紙。於一定地位。逐日刊登。極便行旅。各埠亦由分局照辦。

(十五)整飭理貨。理貨與營業。關係至巨。從前本局理貨。無一定辦法。客貨短缺。局中概不理楚。汕頭賠貨。積案益多。至七萬餘兩。本科深知此為業務不振要因之一。乃力加整飭。先後訂就理貨規則及理殘章程。對於理貨及賠殘手續。賠殘時期及責任。均經嚴密規定。凡客貨短缺。由負責者。即行理楚。否則由局中代賠。由保證金項下扣抵。以維信譽。歷年積案。亦經理楚。

(十六) 迅速轉口。從前轉口貨物。延擱無期。客商嘖有煩言。現在隨到隨轉。

(十七) 取締私貨。本局各輪私貨充斥。局中損失。每年不下五六十萬兩。故上年七月間。乃訂定取締各輪帶私偷漏辦法八條。但偷漏成習。積重難返。所訂辦法。實行多阻。蓋輪船員役。碼頭工人。以及流氓游民。賴以生活者。卽以南棧而論。奚啻數千人。急切對付。不免激動風潮。擾亂秩序。於事實仍無裨益。不得已祇得改用漸進方法。而探寓禁於征之意。與棧務科及上海分局會商。訂定南棧新棧檢查梢包暫行細則。經總務會議議決。於十一月一日試行。凡無局給提單。或收據之貨物。除相當行李及船用物品外。均應作梢包。只准堆置僻處。不准堆入大艙客艙。棧房及行路要道。並派檢查員。穿着制服。佩帶證章。在碼頭輪船。會同視察。檢查進出口貨物。出口梢包上船時。一律照水脚征收六成現款。掣取收據爲憑。收據由檢查員及視察正副主任聯署簽章。始爲有效。各埠進口梢包。如查無出發地局給收據。或不列總單者。無論何處上船。應照第一埠至進口商埠規定水脚價目之兩倍。向經手人核收。並補發收據。如不肯照繳。將貨扣留充公。由營業科及上海分局各派一人爲檢查員。會同視察。依遵規則實行檢查。至本年一月間。本科更斟酌半年經驗。重定價目。嚴禁苛擾。乘客行李及零星物件。責成分局。互相鈎稽。乃環境多阻。未能實現。前行檢查梢包細則。亦暫取銷。另訂檢查梢包簡則。由船總管三科派員會辦。以後查出梢包。不再徵費。如係船上職工所帶。則革除職務。如係客商。則扭交當地軍警機關懲辦。如無人承認。卽將該貨帶局。呈請總處核辦。事實上亦未能禁絕。尙待另籌辦法。此年來取締私貨之大概也。

(十八) 考核貨量。本局所運客貨。往往匿報斤量尺碼。偷漏水脚。甚至與局員勾通作弊。損失至鉅。因制定稽查貨物斤量尺碼規則。規定稽查辦法。及手續。有少報者。卽令補繳漏脚。鉅大或累犯不改者。卽取銷其掛號。不與交易。自十一月份起。派定專員。開始查閱。核對漏脚甚巨。偷漏日減。已奏膚效矣。

(十九) 管理業務主任。各輪業務主任人選。本料雖無權過問。而職責所在。不得不勉力考核。因訂定服務規則四十三條。嚴密規定其職權及獎懲辦法。以爲管理之標準。客脚比額。較前增加。并訂定解繳客脚規則十條。藉以整飭任意宕欠短解之舊習。客歲年終。考核主任成績。計發獎金者一輪。記功者六輪。扣薪者四輪。綜觀各輪人選。雖多幹才。未盡相稱。唯法不足以言治。年來整理。噤口瘡。

音成效式微。因深慨乎人治之必先於法治也。已就經驗所及。擬具整頓辦法。聊備採擇云爾。

(二十) 整頓各輪茶房經過。本局各輪茶房。人數超過定額在一倍以上。而禁索酒資。帶私偷漏。實為弊藪。於上年七月間。制定各輪管理茶房規則及取締各輪茶房辦法。責令業務主任。切實辦理。規定各輪茶房定額。超過定額。作為額外茶房。待遇相同。茶房有缺額。以額外茶房遞補之。至適合定額為止。并擬訂志願書。保單格式。規定茶房號衣。及銅牌式樣。此本整頓業務。便利行旅之要圖也。頒發之始。各輪已有實行者。海員工會。忽起而阻撓。迫令茶房。收回志願書。保單。卸除制服。銅牌。各輪茶房。懾於工會之威。俱各惟命是聽。本科迭與交涉無效。遂至此最低限度之願書。保單。號衣。銅牌等。亦未實行。或行而復止。此本局所深以為憾也。現仍在勉力進行。務求達到目的。

(二十一) 實行便利旅客辦法。本局對於便利旅客辦法。茲將已舉辦者擇錄於下。(一) 厘定載客通則及乘客須知。(二) 分局代售客票。各輪客票格式劃一。(三) 派員督率各輪衛生。(四) 編印旅航之友及乘客便覽。游普便覽。(五) 制定碼頭挑夫接客規則。責令各埠分局。指定搬運行李小工。均着制服。照規定價目納費。

以上二十一端。不過舉其概略。今後仍當陸續辦理。請就擬辦計劃更申言之。

(一) 船隻之廢舊添新。航業通例。船隻年齡。過二十年。或三十年後。絕對不合行駛。蓋輪船年齡過高。船身及機器之效用必減。因此而使燃料消耗。加多。行駛遲緩。載量減少。種種情形。營業既受影響。經濟亦不合算。故外輪公司。對於船隻年齡。限制甚嚴。今局輪年。齡在四五十年以上者。猶不廢棄。任令勉強行駛。如江天江裕江大廣大廣利嘉禾各輪。年齡均在三四十年以上。現仍未廢置。虛耗燃料。歲增修費。昔無成本會計。日事虧耗。而不自知。今統計明瞭。確知此等高齡之船。實使營業蒙莫大之損失。徒以本局目前。噸位缺少。航行不敷。勉強留用。一面將勉可救藥之船。聘請專家。組織燃料研究會。逐輪考察。設法改良鍋爐機器。使用煤節省。一面切實計劃。添造新輪。以替舊輪。前此局輪注重載客。裝修費巨。而實用少。今當注重載貨。務求堅固迅速。貨載多而用煤省。並試用最新式之柴油引擎。以資比較。擇善而從。大約添造新式貨輪二千噸以上。三千噸以下之江輪二艘。海輪五艘。川江淺水貨輪二艘。每艘約

四百噸。海州淺水貨輪二艘。每艘一千一百噸。拖輪五艘。鐵駁十五艘。自動駁船三艘。迺足供目前營運之需。而博物院陳列品之舊船。陸續停廢。營業方有確實之把握。建造不及。則舊輪年齡之在十年左右。樣範合宜者。亦可酌購參用。此營業上最切要最確定而不可變易之方針也。

(二) 棧房臺船之改造與修理。本局各埠棧房臺船。建築之久者。在二三十年前。近者亦在十年以外。質料多不堅韌。式樣率嫌陳舊。堆貨不敷。危險堪虞。本局臺船。如廈門。溫州。安慶。汕頭之舊改造。或大修。劉家渡。蕪春等處之宜增設棧房。如漢口。上海之應改造。實則刻不容緩之舉。尤以上海南棧。為與營業有切重要之關係。地居浦西。客貨便利。每遇攬載。客家多以堆置該棧為請。應付甚感困難。亟宜建築四五層樓棧房。以擴容量。用最新式倉庫圖樣。以便管理。此乃昕夕所企圖者。其他各埠棧房臺船。常視緩急輕重。分別改造。或大修。可使營業暢旺。收入增多。此則本於財政困難之時。常作屠門大嚼之想也。

(三) 船員制度之革新。本局各船制度。向以船長專管駕駛及輪機。而業務部份。則委諸業務主任處理。業務主任舊名買辦。亦名坐艙。考其組織。良以中國輪船船長。自昔沿用西人。語言不通。理貨及乘客事宜。非有買辦。為之經理不可。一若洋行之有買辦者。然浸假而買辦權力漸大。私人夤緣而進。船長與買辦之職務判若兩截。系統不明。督率無人。業務與機艙兩部份。各自為政。營私舞弊。大有積重難返之勢。加之本局客脚。又多包繳。祇知微比。不加考查。以至茶房跋扈。艙房穢污。乘客苦之。自改組以後。逐次整理。且如上述。而收效尙未大著。此足見積習難返。而主要關鍵。在一船管理系統之不明。世界航行通例。一船事權。集於船長。即業務部份。亦在船長節制之下。無另置買辦等名目。現擬從新造輪船。試行新制。擇國人之才者充當船長。廢除業務主任及包繳客脚。全船事宜。均由船長負責。總局嚴定稽查制度。務令實報實銷。有功必獎。有過必懲。有一二船成效。即可推行各船。以歸一律。打倒買辦階級。則積習廓清矣。

(四) 業務人才之培植及保障。語云。得人者昌。本局業務廢弛。整理經年。所成亦祇爾爾。要亦由於人才之缺乏。欲求根本整飭。端在考試幹練人員。加以嚴密訓練。任以相當職務。與以充分保障。各輪各局。包辦制度。乃能澈底革新。非然者。沐猴而冠。何裨局務。甚或

較前不如。此發英局務之先決問題也。是以辭以倡之。

(五) 創辦車船聯運。國內各鐵路辦理聯運已久。而車船聯運。尙未有聞。本局曾與隨海路接洽。已有成議。時局靡定。未克實踐。俟時局救平。當繼續進行。凡關運費之規定。運貨之劃算。賠貨之預防。轉運之手續。經理之雇用。均須分頭與各路訂立專約。如能達到目的。水陸交通。格外發達。利莫大焉。

(六) 航線開闢之程序。本局在前清開闢之初。國外航線。及於歐亞南洋。因外輪之競爭。國勢之凌替。遂致國內航權。尙不能保。言之實堪痛心。茲者政府社會。靡不集視線於取消不平等條約。航權收回。實爲當務之急。招商局爲我國最大之航業公司。尤當及時奮起。以謀貫徹收回航權之主張。其入手辦法。當自添置船隻。開闢航路始。船隻添置。已如上述。航線開闢。亦必有一貫之政策。一定之程序。不至輕重失調。本末倒置。而有競爭失敗之患。擬先國內。次南洋。次美澳。次歐洲。就國內航線言。大連海州青島等處。均已開辦。他如葫蘆島。小長江等處。正在計議中。果經濟充裕。南洋各線。立當亟起直追。彼處多華僑。便僑商而利國貨。不徒營業關係已也。尤有進者。本局爲中國航業界之領袖。當聯絡督促各華商航業公司。立同一戰線上。以達便利商運。挽回航權之目的。非徒以競爭爲能。小利是驚。尤望我同業之同有此覺悟也。

#### 結論

上述各節。就已往所辦事項及未來計劃。分次畧述。用供國人之參考。今更就本局大局一言。本局之致命傷何在。在負債。歲支債息百餘萬。卽令營業勉爲謀。錙銖爲計。而率此朽敝不堪。博物陳列品之舊輪數十艘。用此改革未盡澈底。非新非舊之人才。承此積習。相沿剷除未盡之耗費。各輪開支巨大等。守此捫敗殘。破管理無法。弊竇百出之碼頭棧房。以當此世界大通。萬力壓迫。商力中心競爭劇烈之時。能始收支相抵。已屬萬幸。而欲就其中支付債息。拔還債本。此良平所不能謀。責育所不敢任者也。爲營業計。非添造新船。改建棧房。蓋船。則絕對無辦法。所謂辦法。補苴罅漏。苟延殘喘而已。欲添船。欲改建。非有相當之財政不可。卽營業之根本。在於財政可也。若仍此遷延不決。卽時局救寧。營業收支足以敷抵。而債息無着。息上加息。債益重而途益窮。日蹙百里。本局將亡於負債。尙何發展。

之可言。其亡其亡。繫於苞桑。嗚嗚以攻擊爲能事。煽惑爲手段。希乘亂劫杯羹者。適成其爲井蛙而已。

### 第三章 改良會計事件

招商局之腐敗不止一端。而會計制度之不良。實情弊之所由滋也。去春招商局實行改組。由政府派員整頓。總辦趙鐵橋總稽核處處長俞寰澄二氏。于接事之初。即下改良會計之決心。俞處長並昕夕督率第一科同人籌劃改良事宜。囑李雲良秉承科長徐廣德氏主擬稿件。自三月一日至四月十五日。凡一月有半。終日從事會商。同人擬就會計規程一份。總分局會計科目簿記組織簿記程式簿記規則全份。其中會計規程一種。爲本局會計之憲法。極爲重要。歷經俞處長及會計顧問徐永祚氏科長徐廣德氏之修訂。已由監督核准。於今年五月一日實行。關於簿記方案。較爲繁重。不得不先期慎密籌備。因於四月十日擬訂實行改良會計步驟。由總辦頒行。並據該項節略。設立改良會計委員會。聘請俞寰澄徐廣德徐永祚熊寶孫王仲武鄧燮任及李雲良爲委員。專事籌備。實行改良事宜。由俞寰澄氏主持一切。於四月十九日正式成立。歷次會議紀錄。另有專載。其重要工作可列舉者。約有二端。一爲審查李雲良等所擬方案加以修改。一爲培植會計人才以鞏根基。關於前者。以熊寶孫氏盡力最多。除補充所缺程式。如票據期日賬股東分戶賬股票分戶賬等外。對於總局簿記及科目之說明。均由渠一人擔任。分局簿記之說明。亦曾加以整理及補充。其他委員均各有相當之努力。貨棧簿記極爲重要。初以棧務情形複雜。未能着手。至六月八日。始明端倪。乃從事擬訂。因待用甚急。而日間公務繁忙。又無人願爲代勞。乃以夜繼。日至六月二十日。關於貨棧會計科目簿記組織程式及其說明。業已略具雛形。先後由熊氏及熟悉棧務人員審查。認爲妥當適用。至此關於本局會計方案之籌訂。可暫告一段落矣。新會計之至要原則有四。曰防弊。曰精密。曰準確。曰迅速。此編者與同事諸君於籌訂方案時未嘗或忘者也。綜計此方案之擬訂。自今年三月至六月。凡百有二十二日。全以舊賬及辦事情形爲根據。參考資料。如國民政府清查整理招商局委員會報告書。美國航業會計則例。我國鐵路會計則例。商務印書館賬法銀行賬法等。不下十餘種。參與人員。除全體改良會計委員外。各部份新舊職員。對於調查舊賬情形。多曾予以誠意協助。使瞭解舊制內容。始能着手籌劃。其中關於總局賬法。以盛秀甫君。關於滬局賬法。以葛仲良鍾韓堂二君。關於貨棧賬法。以孫純一金鏗葉傳芳鍾文標璠蘭（C. P. Grant）

諸君帮忙爲尤多。關於新式繪單之籌擬及說明。孫純一君致力不少。關於格式之清繕。文件之抄寫。均由何泉聲陸繼奎錢鼎趙如璧唐景崇等擔任。極爲勞苦。而自始至終總辦趙鐵橋總稽核處長現任總文書俞寰澄。會計科長徐廣德諸氏之堅毅卓絕精神。及其不斷之鼓勵。實爲此方案成功之根基。此吾人所當特別標記者也。本方案分爲五編。第一編專列會計規程。第二三四各編分列總局發局及貨棧會計之方案。各分會計科目簿記組織簿記程式等章。第五編附錄舊會計制度大要。實施新會計程序。改良會計委員會紀錄。會計員養成所經過等項。關於本局附屬機關如積餘公司。仁濟和保險公司。內河招商輪船公司。內河機器廠等。均已由各該機關自行着手改良。關於物品會計主管部份亦已應用新式賬冊。唯以時間關係未及精密審定。此次彙報所錄材料。僅限於本局過去制度弊竇之大端。及現行制度規擬之一斑而已。至本局會計現行一切詳細情形。尙有去年改良會計委員會編訂之招商局會計制度方案。可資參閱。

### 第一節 招商總局舊會計制度大要及其缺點

關於招商總局舊賬情形。曾由國民政府清查整理招商局委員會加以調查。作有詳細報告。見該會報告書上册第一百零七頁。至一百三十五頁。茲摘錄要點如下。詳情可參閱該書。

#### 一 舊制大綱

招商總局在十七年六月以前所行賬法。猶爲數十年前舊制。手續簡陋。辦法凌亂。其要點可列舉者約有十項。

- (一) 賬簿可分爲草賬。清賬。及補助紀錄三類。均用舊式簿冊。
- (二) 草賬分銀洋。轉賬二種。(甲) 銀洋流水。記載現款及票據收支有收欸單。及聯票爲據。票據無論即期遠期。均視爲現款。不另設賬簿。同人懸宕。例不正式入賬。仍作現欸。(乙) 轉賬分南洋轉賬。北洋轉賬。長江轉賬。轉賬流水四種。前列三種。乃分局轉賬。按各口分局旬報記入。後者爲其他各項轉賬。

(三) 記賬除不發生現欸關係者外。悉以現欸收支爲基礎。即於收付款項後。付開銷修理等賬。並不付客戶賬。例如三月一日。向某號

購進各船用物若干。五月三十日付款。此賬係於五月三十日。由銀洋流水付各船用物之賬。三月一日並不收某號之賬。其他各賬均係如此。故祥大源。元昌。福安。裕昌。三井。盈豐。耶松。江南造船廠等處。雖進出甚繁。均無賬戶。此種辦法。惟平時適用之一。至年底。則以收貨年份為準。而不以付款日期為準。然實在數目。仍須待至數月後。付款之時。方能確定。故年底應付未付各賬。須俟翌年實付時追記。例如三月十日。付祥大源舊賬存款若干。則此賬不入三月份銀洋流水。而記於上年十二月份賬內。收賬亦然。據會計科人言。此種賬目。恒宕至四五月間。故年初數月。銀洋流水。即擱置不結。逾期若賬款仍未清付。則視為新賬。歸入本年度賬內。分局轉賬。亦常在賬目發生兩三月後追記。此間賬法。無所謂整理結束。一味等候而已。

(四) 清賬為分戶紀錄。以會計科目。紊亂無章。排列靡常。分類頗覺困難。茲就各賬性質。姑為分類列舉如次。

- 一 負債類 仁濟和往來 積餘公司往來 各戶生息存款 各戶往來上冊股份存息
- 二 資產類 滬局往來 分局往來 隨貨申匯 分局貨匯 船主坐艙 各戶往來下冊 船棧成本
- 三 存欠不定額 銀行往來 錢莊往來 聯益往來
- 四 損益類 各輪船賬 漢口拖駁 各口租金 各項雜款 各項修理 總局開銷 分局繳費 各項繳費
- 五 雜類 各款總登(包含股本公積等項)現兌

(五) 記賬兼用規元銀元兩種單位。凡洋戶往來各賬。悉以銀元入賬。此外各賬。均用規元。其原幣非規元者。現款則按市價化合。分局轉賬。則照定率折算。但賬內並不列註原幣。結賬時。各洋戶差額。悉按定價七三折合規元。

(六) 草賬各賬。一一過入清賬。除銀行錢莊往來等項外。過賬常在記賬日期三四月之後。過賬時。在草賬上加蓋所過清賬名稱戳記。例如銀洋流水內。付總局同人薪水。則蓋「總局開銷」於付字之上。餘類推。

(七) 對賬係二人合作。於過賬後。隨時舉行。草賬上蓋一「對」印。清賬上蓋二「對」印。數字。視賬目月份而定。例如正月份。為「一對」。三月份為「三對」。十二月份為「十二對」。



(八) 補助紀錄。有煤筋流水。煤筋總登。來票留底。存款留底。股票存根。局股易名化號。歷年股息等。

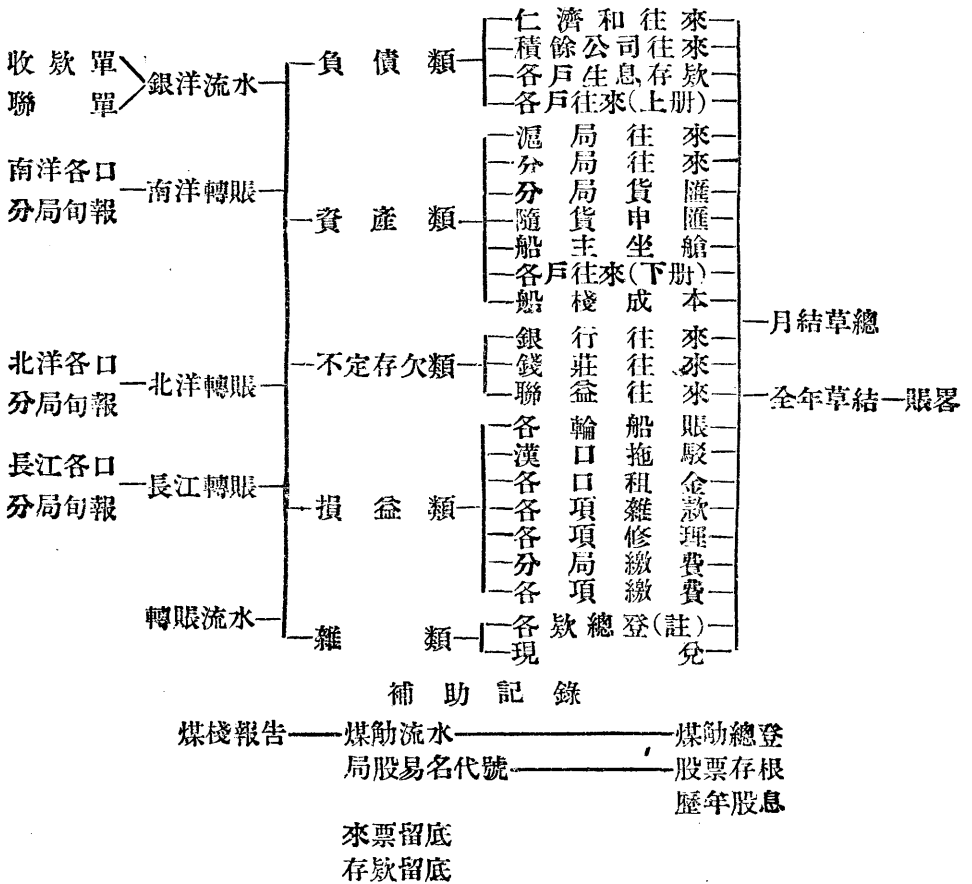
(九) 各種應收應付賬款。如滬局解款。棧房解款。各論用物。修理購煤等項。均由經手人員簽字負責。會計科憑賬單。或送銀簿收付款項。毫不覆核。

(十) 結賬簿冊。有月結。年結二種。月結分存該月結草總。生意月結草總兩項。年結上下二冊。上册為存該賬目。下冊為損益賬目。年結彙總為賬略。總局會計制度。大綱如是。茲再以圖示之。

二 舊賬系統

招商總局舊賬系統

表册 ← 草賬 ..... → 清賬 ..... → 結賬



(註) 包含股本公積押款等重要項目在內

### 三 舊制缺點

會計之重要原則有三。曰精密。曰準確。曰迅速。招商總局現行會計制度。與此背道而馳。雖形式較滬局略優。而實質並無軒輊。其簡陋凌亂。易滋弊誤之情形。在前文中已昭然若揭。茲更綜列如次。以資參考。

(一) 賬目不備。會計科本稱銀錢總賬房。俗名因之。考其職司。確如俗名所指。按照各處來單。出納款項。記賬。多以實收實支為準。此外各賬。多付缺如。遑論完備。例如賒進煤炭用物等項。須至付款後。始據銀洋流水過賬。在收貨時。例不入賬。故各戶往來情形。頗難明瞭。又若股東賬目。在股份公司。本極重要。而總局竟無記錄。所可稽考者。祇有股票存根。局股易名化號。歷年股息。股東掛號簿等數種。內容至為簡陋。與股東名冊。印鑑簿。轉股簿等。適當紀錄。相去甚遠。即就現款賬目而論。賬法亦極疏漏。收支款項。理應一一入賬。而總局則有許多賬目。如同人懸借款項。暫時存款等。除登入易於竄改之水牌等物外。並不記入賬冊。至於收票付票等債權債務。本與現款不同。而總局則一視同仁。與現款混雜。凡此種種。皆為藏垢納污之門。若夫賬目之紊亂不實。猶其次焉者也。

(二) 手續簡陋。會計科同人辦事。既無一定職司。更鮮科學精神。各種收支及轉賬賬目。多無精密適當之賬單。例如分局賬目。係十日開具旬報。送交總局轉賬。此項旬報。應黏附各種賬單。而實際每付缺如。總局登賬。係將每次軋結差額記入。並不一一開列此種辦法。簡則簡矣。其如含混難解。何。又如滬局劃賬。各棧各部解款。悉憑賬冊核辦。彼此入賬。每難針縫相對。苟用查照單等賬單。豈不便捷百倍。更若收付款項。並不將原幣。一一記入銀洋流水。而用零紙碎片。隨手雜記。算過隨即扯毀。事後覆按。自多困難。至於結賬。尤屬敷衍。銀洋流水。係三日一結。以現款之重要。在小商店尚知逐日結算。招商局竟苟安如此。寧非怪事。月結年結。係湊集各賬而成。繁簡渺無一定。各戶併合。雖有散頁零紙。彙算得數。隨即廢棄。逕行列入結賬簿冊。並無詳細表單。此種辦法。殊難覆核。轉賬且係按月一次。不列日期。尤見疏略。總之總局賬法。因循敷衍。全不為他人着想。更不為日後計也。

(三) 銀洋不實。招商營業。多行包辦制度。銀洋出納。亦幾具包辦性質。蓋收支款項。既不一入賬。進出貨幣。復多含混記錄。收票付票。更不按期入賬。則款項之宕用。兌換利益。及利息之侵吞。賬目之湮滅誣報。在在均所難免。故銀錢賬房。實為弊竇之藪。本會調查

銀錢賬目時。發現未入賬之宕賬。及存賬甚多。票據入賬日期。參錯甚大。而輔幣之質。更混亂難明。是以銀洋流水。結存幣額。與實際庫存。相差至巨。據司庫聲稱。此種不足之數。當由渠負責。無庸代為焦慮。此誠冠冕之言矣。然以銀錢之重要。竟亦具包辦性質。縱使宕欠之賬。司庫真能負責。其如中飽營私何。此種賬法。在較良之小店中。尚不多見。而偌大之招商總局。乃習以為常。不無令人費解耳。

(四) 稽核乖方。招商局字典中。恐無稽核二字。收賬則不問來款若干。點收即了。付賬則憑照例簽字之賬單。支給。或竟憑空付訖。不問其內容如何。會計科但知按照來賬。出納款項。據入賬冊。對於賬目內容。不負若何責任。故絲毫不加審核。經手部份。亦循例簽字。既無完備記錄。自難確實無誤。例如主船科。經手之各輪用物賬目。祥大源。元昌。福安等號。按月開具賬單。交該科核准付款。該科將各貨價格與價目表。一一核對。後即簽字。交與客支款。並不檢查收貨情形。實則收貨。夙無記錄也。是以一賬兩付。或虛開貨物之弊。勢所難免。例如求新船廠。即曾重付賬款。同樣之事。自不在少。付賬如此疏忽。收賬更不堪開問。分局賬目。全不稽核。會計科賬目。係由同人包辦。除對賬外。幾無審核手續。此種簡陋辦法。實與「內部稽核」之旨相背。欲免弊誤。良非易易也。

(五) 賬簿不當。總局賬簿組織。殊欠精當。記賬方法。亦嫌簡陋。賬法最宜明晰完密。而總局則混雜不清。賬簿名稱。既不能表示其內容。例如各項雜款。各款總登。船主坐艙等賬。非經詮釋。何能明瞭。若改稱雜項損益賬。雜項總賬。船主坐艙欠賬。豈不較妥。賬簿內容。更屬繁簡失當。例如銀洋流水。祇列科目。及銀額。不開賬情。及原幣。分局往來。祇開每旬差額。股份存息。反逐號記入。似欠妥貼。草賬分銀洋流水。分局轉賬流水三種。不能概括全體賬目。應有進貨簿。或物品購入簿等。記錄購入用物。收票簿。及付票簿。登載進出票據。即現用各簿內容。亦嫌含混。單據殊欠完備。應規定適當賬單。以便入賬而資考證。補助賬如煤餉流水等。可逕行過賬。不必由轉賬流水經過。收煤應隨即入賬。與付煤相同。不宜至付款時始行記入。清賬應分主要及補助二種。前者提綱挈領。為各戶之彙總。後者分戶詳記。乃細節之所係。總局賬法。素重因循。自無此種劃分。故各賬繁多。至數百戶。少者祇一戶。均一視同仁。無彙總分類之賬。綜觀全局。既極困難。稽考訛誤。更非易事。此猶就賬簿系統而論。至於補助紀錄。除煤餉外。幾付缺如。最重要者。如股東

總賬。財產稽查冊。保險稽查冊。定物稽查冊。修理稽查冊。各口租金稽查冊等。皆未之一見。結賬表冊。除有堆寶塔式之月結年結二種外。並無精密賬表及統計表。綜而言之。招商賬目。半現於簿冊。且僅隱約現於簿冊。半在辦事人腦中。故事實上。有成文不成文兩種紀錄。惟此種不成文紀錄。實等於無紀錄。是可憾耳。

(六)科目凌亂。此間賬法。幾無會計科目可言。蓋按戶記賬。悉沿數十年前之舊規。既無以簡馭繁之制。自失綱張目舉之效。至於名稱欠妥。分類混亂。更不必諱言矣。總局清賬之失宜。已詳前節。茲就科目而論。至少有以下三種缺點。(甲)不能一目了然。此間賬戶名稱。多含混費解。例如積餘記。錢房。福田記等。均非人名賬戶。不加解釋。何由知其為公積零用基金。暫記公益公積等賬。多數賬戶。不標資債損益性質。辨識實非易事。至於客戶存款。幾盡用堂名記名。尤屬隱秘。總之各賬名內容。即司賬者。亦未能洞悉。每有輾轉查詢。而不得要領者。外人莫名其妙。更不待言也。(乙)分類混亂。損益賬戶與資債賬戶。既多混雜。各戶劃分亦復紛亂。例如關於船本者。除在船棧成本內有賬戶外。各戶往來內。復有江慶成本。復盛船價各項雜款。內有聯益聯和船價等戶。關於分局繳費者。則除分局繳費賬列有各戶外。各項修理內。更有各分局修理戶。又如洋行街。三德堂。怡和行等產之租金。係轉租收入與付出。該項產租。實相沖銷。應彙列一戶。而總局則分別在各口租金及各項繳費內立戶。又若各棧繳費。各棧碼頭挖泥工費。各棧修理。均與棧房收益賬相關。應彙列一處。乃現行辦法。則分別列漠不相關之賬內。至於以餘煤款項。劃支煤棧開支。付出薪水。隱入各種漠不相涉之開支賬內。均屬失當之至。綜觀各賬。以各戶往來。各款總登二賬為最混。蓋宛如一凌亂無章之雜貨店也。(丙)排列無序。各戶分類已錯雜如此。排列之凌亂可知。即就各戶往來而論。若公債。若股份。若借款。若欠賬。若押租。均紛然雜陳。莫衷一是。分類排列。原為會計根本工作之一。此間竟視為弁髦。無怪乎賬目之混亂難解也。本會編製財產目錄。為之重新分類。斂費心血。試以本會所編之貸借對照表及財產目錄。與招商原編賬略比較。當局應知所取矣。

(七)整理疏虞。前嘗言之。招商賬目。悉以實收實支為基。整理一詞。恐非司會所習聞也。整理包含折舊。提存準備金。核算未收未付款項等。此間既無整理。自多虛賬。故印行之賬略。殊未可輕信。本會重編賬略。就顯然應加增減者。加以整理。為數已逾二百萬兩。如

嚴格計算。且在四百萬兩以上。內容詳見編製招商局財產目錄說明書中。於此足證現行賬法之疏虞焉。

(八) 記賬遲緩。此間辦理賬務。每多延擱。入賬時日。與賬目發生日期。常有相隔數月者。尤以分局往來賬目為甚。

(九) 單位不一。總局賬目。似以銀兩為單位。而實際銀洋並用。並無定則。輔幣強用十進。更難切實結賬。雖能湊合成數。實難證明無訛。蓋與複式簿記。相差尚遠也。其他缺陷尚多。此處勢難盡述。就已陳各點而論。招商總局會計制度。實有改良之必要。蓋會計為管理之本。一日不加改良。則一日無挽救狂瀾之望也。本會原擬草訂改良方案。茲以時間匆促。未暇辦理。但所編財產目錄。關於資產負債科目。已悉心厘訂。未始非改良之一助。若招商局誠能除舊布新。即補牢尙未云晚。本會不禁企然望之矣。

## 第二節 招商滬局舊會計制度大要及其缺點

本局有大小分局十七處。司理各口營業事宜。其賬法之良窳與效能。至有影響。與廉潔尤有關係。唯各處會計制度。未盡一致。均極紛亂。滬局為最大分局。其章制頗足代表全體。其關係會計出納事務。統由水腳賬房司理。內部辦事及記賬手續。頗沿前規。上海營業最盛。各輪各局水腳賬目。又歸滬局記錄。故手續頗為紛繁。在本局舊會計制度上。一面代表各分局之賬法。一面兼辦總局關於全體收入賬目。故極重要。國民政府清查整理招商局委員會。曾詳加調查。作有精密報告。見該會報告書上册。第一百三十七頁至一百六十六頁。茲摘錄要點如下。詳情可參閱原書。

### 一 舊制大綱

(一) 滬局賬目。係用我國舊式賬法記錄。賬簿分上下二段。上收下付。並不分欄。

(二) 賬簿可概分為草簿清簿二類。但清簿所記賬目。並非盡據草簿過入。例如每月彙轉總局各賬。即係逕行記入。草簿過賬。或日期有參差。或重床疊架。或漏而不過。手續至不一律。

(三) 賬冊多用訂本。但給單係散頁。每年彙訂成冊。賬單祇有水腳單。代稅單。水腳清單等三種。均為催賬所用。收款多在回單簿上蓋印。向例不給收條。付款亦多用送銀蓋印簿作憑。開支則一部份有發票等憑證。並不分類。或編號保存。

(四)草簿上數字。多用草碼。清簿上則用數字。間有用草碼者。

(五)銀錢流水。以銀兩爲單位。其他貨幣。照市化合。賬上並不開列各種原幣。結存亦然。其餘各簿。銀洋並列。結賬時按市化銀。

(六)各船各局水脚賬目。悉由滬局記錄。

(七)各幫客戶。釐清各賬。多在過賬之後。由原過賬人。與其他同事。核對一次。標以○。其餘賬目。除各口分局與分局旬報對外。例不復核。

(八)滬局與總局劃賬。乃據清賬核算。偶有劃條用過。卽行作廢。

(九)滬局賬房。注重水脚稅餉。分局存欠等賬目。但手續極爲紛亂。結賬不過湊集各戶。以明存該情形。並無整理結束手續。年底結賬與月結同。

## 二 舊賬系統

滬局賬簿組織。本無一定系統。各簿性質。亦混雜難分。茲姑按其內容。代爲分類如次。並附系統表於後。

### (甲)草簿

(一)進口船單 (二)進口船賬 (三)出口船單 (四)出口船賬 (五)現收水脚流水 (六)完餉 (七)現收稅餉 (八) 銀洋流水 (九)轉賬流水

### 一 欠賬類

(一)南洋進口 (二)北洋進口 (三)長江進口 (四)現收搭客 (五)現收水脚 (六)各幫水脚客戶釐清 (七)長江進口代稅總清 (八)各戶稅餉釐清 (九)出口轉運釐清

### 二 存賬類

(一)進出口水脚釐清 (二)局客佣總登 (三)各戶稅餉往來 (四)進口轉運釐清 (五)轉運總登 (六)匯款

三 存欠不定類

(一) 各戶往來 (二) 各

口分局 (三) 各戶總

登 (四) 各船回頭票

(五) 雜戶

四 開支類

(一) 雜項總登

五 彙總類

(一) 水脚稅餉

(丙) 月結(表列於下)

三 舊制缺點

滬局賬法之缺點。可列舉者約有七端。

(一) 系統紊亂 滬局賬法。草

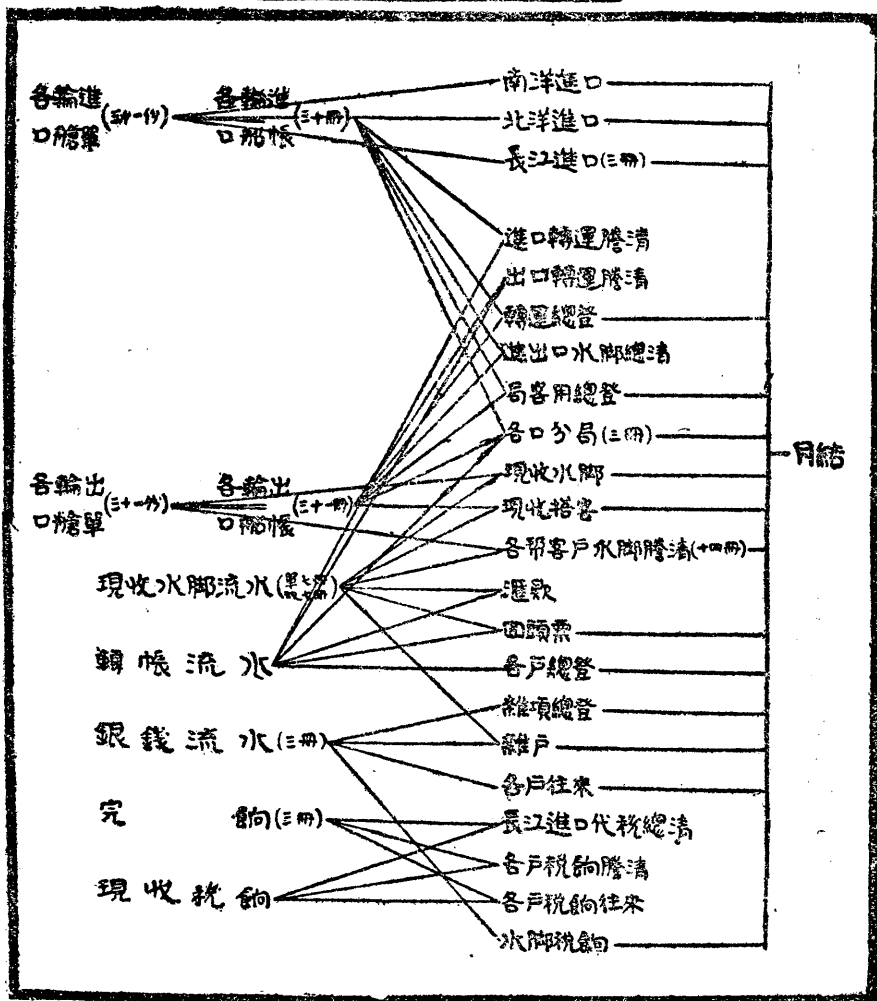
簿清簿。既無明晰組織。入賬

過賬。尤屬紛亂無章。例如船

單船賬。為重要草簿。苟能妥

擬格式。精密記載。則過賬既

招商滬局帳簿系統簡表



極方便。稽核尤能簡捷。今滬局所用此種簿冊。內容甚混。即據以湊合過賬。且同爲付項之賬。各戶水脚。乃由船單騰清。分局及佣金等賬。則據船單過賬。同爲轉運。在進口係據船賬。在出口則依船單。同一水脚賬目。在付項係今日入賬。而收項則緩數日。錯綜顛倒。莫衷一是。又如轉賬。除已由他簿登記者外。悉應經過轉賬流水過賬。乃滬局則關於總局轉賬。竟無一筆。劃歸總局水脚等項。全係憑空。逕記轉賬流水。收付兩項。並不對照。且多祇列一項者。如此轉賬。實出賬理之外。至於轉賬賬目。混入現收水脚流水。現收稅餉等銀錢簿內。猶其小焉者也。又如代完稅餉賬目。本極簡單。滬局則經三四重轉折。殊令人目迷五色。水脚賬目。已彙總過入進出口水脚總清。現收水脚。亦均分過入各幫客戶現收水脚等賬。滬局復將收入總數。過入水脚稅餉賬內水脚戶。此簿內錢房現兌等戶。均爲普通賬目。今與重複賬戶並列。更難解釋。即稅餉一戶。亦與各戶稅餉騰清等賬衝突。非另標名稱。殊難免誤會。至清賬分簿立戶。更不一致。如雜戶係記各幫以外客戶。水脚欠賬。應列入各戶水脚騰清內。俾其類聚。今竟另成一類。復雜入水脚以外之欠賬。且兼及存賬。又如暫記在各戶往來各戶。總登各戶稅餉往來內。各有一戶。並不標明性質。現兌在各戶總登。及水脚稅餉內。各有一戶。盈昃亦有兩戶。即此數例。已覺紛亂不堪。其他尙不勝枚舉也。

(二)貨幣紛雜 記賬須有單位。方能軋算。滬局賬法。則銀洋並列。各幣紛陳。無所謂單位。收付賬目。自難恰合。且難總結。月結純爲「堆寶塔」而成。固不足證明賬目之準確也。銀洋流水。亦混列各幣。苟有不符。均在現兌中收付。此種湊合辦法。自爲賬目不能明晰主因之一。

(三)手續疏漏 滬局司賬。辦理賬務。似一味憑藉個人腦力。故記賬過賬結賬等手續。極爲簡陋。毫無科學方法可言。例如根據船賬。過各口分局賬。係湊集分散各處之收付賬目總數。在草簿內。並無此數。與分局往來各賬。絕無查照賬單。以爲依據。分局旬報。亦不能與滬賬符合。核對時。須勉爲湊合。調轉。總局各賬。例不逐項開列。而混轉一筆。頗不易解。賬簿頁數。概不編號。過賬除蓋一印外。並不互註賬頁。對賬則除各幫客戶外。不過偶爾行之。結賬乃彙集各賬。(但有許多重複賬目。如各戶稅餉騰清等。概行除外。)以存欠數目。開入月結。既無整理手續。更鮮詳明賬表。每一項目。常有數百戶彙合者。如各幫客戶水脚騰清等是。若欲復核。勢須逐戶檢



閱。存欠並行加算。不便孰甚。又如收付款項。與登記銀錢流水等賬。由一人兼管出納。又毫無憑證。爭前事後。例不稽核。則弊實何由杜絕。總而言之。滬局賬法。因陋就簡。但知敷衍了事。不爲日後計。更不爲他人計也。

(四)制度不宜 滬局賬法。純爲舊法單式。既無記賬單位。以立不拔之基。復非複式記法。斯無自軋之效。此層淺而易見。茲不多贅。

(五)簿名不當 滬局賬冊。組織既亂。名稱尤乖。如南洋進口。北洋進口。長江進口。三賬。係滬局經收進口水腳暫記。而今名頗爲含糊。殊難瞭解。又若現收水腳。及現收搭客二賬。乃現繳出口水腳。雜戶及出口客腳。欠賬性質。雜戶賬。係水腳客戶欠賬。今名均嫌含混。餘若各戶往來。各戶總登。雜項總登。三賬。名稱頗難區別。其性質亦不能按名索驥。若改稱損益總賬。普通總賬。開支總賬。似較易解。各戶稅餉騰清。及長江進口代稅騰清二賬。性質初無二致。應同稱稅餉客戶欠賬。再就草賬而論。現收水腳流水。所括賬目甚多。實爲水腳賬目出納簿。現收稅餉。兼具轉賬流水性質。名亦欠妥。總之名不正則賬費解。賬目首貴清晰。簿名自不容含混也。

(六)科目欠妥 會計科目。在賬法上極爲重要。滬局所用科目。既繁簡不當。分類排列尤屬粉亂。例如各戶總登內暫記。應稱爲客戶尾款暫記。稅餉應稱爲收入稅餉暫記。各戶往來內暫記。應稱爲退票暫記。(照理處置收票。另有辦法)暫借諸項等。以上各賬。宜列暫記賬類。清賬內損益存欠。素不劃分。故欲整理。須全部改訂。其戶目繁多者。可以細賬爲補助賬。另在總賬設統馭戶以代表之。此層與所論有關。故略加涉及。詳細科目及分類。須俟有此需要時再行厘訂。茲但示滬局會計科目欠妥。宜加改良而已。

(七)形式不佳 滬局賬簿組織。既極粉亂。而格式簡陋。記錄耗時。眉目不清。尤屬可憾。滬局同人記賬。類多信筆塗鴉。益覺難核。賬冊如是。記者覆者。閱者核者。均感不便。誠所謂事倍功半者矣。

### 第三節 現行會計規程

#### (一) 總則

第一條 凡本局關於會計上一切事宜。均須遵照本規程辦理。

第二條 本局簿記規則。會計科目及賬簿程式。由會計科秉承總管理處訂定頒行。苟非正式重訂。各職員應一律遵行。不得擅自更

改。

第三條 本局之會計年度。定為每年陽歷一月一日開始。十二月卅一日終止。

第四條 本局一切收欸付款。統由出納科收付之。各部份經收欸項。應於收到後。一定期內解交出納科。各部份應付款項。應按照規定手續。向出納科具領。非經總管理處核准。不得將收欸留存扣抵付款。

第五條 營業科各路水腳價目表。棧務科各棧房碼頭租金價目表。積餘公司各房地產租賃價目表。均應秉承總管理處訂定。遇有變動修改時亦如之。

第六條 本局各種主要賬。均以規元為記賬單位。收支上遇有銀元銀角。他項銀兩。以及外國貨幣。均應按照市價。合成規元入賬。但各種補助簿。得斟酌情形。以原幣入賬。賬簿登記規元數。小至厘位為止。以下四捨五入。

第七條 會計科對於本局各部份辦理會計人員。有指揮統一之職權。

第八條 各分局會計主任。由總管理處派員任之。出納主任。由分局局長保薦於總管理處任之。各船各棧各附屬機關。於必要時。亦得酌用上項辦法。

第九條 會計科與出納科職員。絕對不能互兼。但較小之分局。得酌量變通之。

## (二) 預算

第十條 凡本局各部份。每月經常支出。應由主管人員。於每月前十五日內。造具支出預算書。陳請總管理處核定後。即照預算額開支。

第十一條 凡預算外之追加預算。或特別開支。須經總管理處核准或追認後。方為有效。

## (三) 輪船及產業

第十二條 本局所有輪船及地產房屋。躉船碼頭駁船等產業。應由各主管部份負責保管。並應由會計科備具詳細記錄。凡關於建

若購置修理變賣損毀拆舊等項。以及所有契據圖樣。均須隨時記載。其在各埠者。應由分局照上例記錄。並隨時報告會計科。

第十三條 本局所有器具物品。應由各主管部份負責保管。並分別編號備具詳細記錄。將購置之價格來源及備用現狀。隨時登記。每年分報會計科及總管理處一次。

第十四條 本局輪船房屋器具等。應照實值保險。如係外保須將保費付足。如係自保須照保險法則切實提存準備金。關於保險事項。會計科應備具完備記錄。並另訂規則辦理之。

#### (四) 購置及修繕

第十五條 關於船舶碼頭地產房屋之購置建造修理出賣拆毀等。均須招商投標。由主管部份。於事前將標準條件。陳明總管理處核定。認為重大者。臨時由總辦指派人員。組織委員會行之。

但上述各項。遇投標方法不能適用時。得由主管部份。陳明總管理處核准。變通辦理之。

第十六條 凡房屋船舶碼頭之修理。除特別修葺。足以延長產業之使用年限者。其支出得列入資產賬內。按照所增使用年數。逐年攤提外。其餘支出。均須列入損益項下。

第十七條 輪船用煤。須由本局船務科總大車。及輪船上大車一人。共同規定標準成分。並估計需用數量。由主管部份。商承總管理處。招商投標。遇有不適用投標方法時。主管部份。得選擇煤號。或煤鑽訂購。但無論數量多寡。事前至少須向煤號。或煤鑽。三處以上接洽。取得書面報價。及煤質成分單。連同貨樣。經總大車及大車一人查驗後。商承總管理處。擇其成分最合價格最廉者購之。總管理處認為必要時。得派專員於事前詳細調查。

第十八條 煤棧主管人員。應按日按月。將收發煤斛。詳細賬目。分別開具日報表。月報表三份。一份送會計科。一份送總務科。一份送總管理處。

第十九條 輪船用物。由本局總船主。船務科。總大車。及輪船上大車一人。船主一人。規定每期各項用物標準。並估計需用數量。由主

管部份商承總管理處。逕向外國廠家訂購。或招商投標。遇有投標方法不能適用時。主管部份得選擇廠號購買。但無論數量多寡。事前須向廠號三處以上接洽。取得書面報價。商承總管理處擇其價格相當條件最優者訂購之。

第二十條 輪船用物之收發。須由經手人員。備具精密憑證。主管部份並須逐日將收入發出餘存賬目。開具日報表。報告總管理處及會計科。

第二十一條 本局各部份經手購買產業物品成交後。其付現者。照第三十三條付款手續辦理。其餘欠及未全付者。其未付部份。照轉賬手續。第四十一條辦理。

第二十二條 重要之投標訂約事項。主管部份應請總管理處派員監視之。

#### (五) 收款手續

第二十三條 本局所有收款。除規定得由他部份經收外。一律由出納科收入之。

第二十四條 本局應收房租。由主管部份准時收取。隨時報解出納科查收。不得任其延欠。所有租金之額定數目。實收顛末。應按戶按號。明晰記載於解單內。

第二十五條 上海各棧各局各附屬機關。經收各項款項。應隨時儘數解送。出納科不得延攔。解款時須開具解單。同時將解款數目事由申報主管部份。

第二十六條 各輪業務主任。應於每次進口後。隨將收入客票款項。開具解單。報解出納科。不得延攔。同時將解款數目及報單。分報營業科。會計科及總管理處。

第二十七條 凡向本局繳款或解款時。應先將憑證或解單等。報由會計科繕製收款憑單。然後將款項交由出納科查收。

第二十八條 出納科應每日將所收款項之收款憑單。連同附屬憑證或解單等。一併送請總管理處審核。然後送還會計科。以憑入賬。

第二十九條 出納科每日應將收入之現款票據。儘數分存總管理處所指定之銀行或錢莊。解款至銀行或錢莊之送銀簿。回單簿。或往來摺摺等。應連同付款憑單。送交會計科審核入賬。並由會計科在送銀簿。回單簿。或往來摺摺。加蓋已入賬之戳記。交還出納科。

第三十條 出納科爲預備支付零星賬款起見。得留存現洋以一千元爲度。現銀以五百兩爲度。

第三十一條 各分局之收款匯解詳細規則另定之。

(六) 付款手續

第三十二條 凡本局所有付款。除規定得由他部份代付外。一律由出納科付出之。

第三十三條 凡本局付款。應由各主管部份負責人員。將發票或賬單等憑證簽註後。送交會計科。開具付款憑單。其無憑證者。由主管人開具付款通知單代替。

所有付款憑單。一律須由會計科科長簽字負責。凡預算範圍以內之支出。其支額在五百兩以上時。預算範圍以外之支出。其支額在十兩以上時。均須陳明總管理處核准。

第三十四條 本局各部份同人薪工。按月由總務科會同主管部份造具薪工簿。送交總管理處核准後。由會計科彙總開單。交出納科照發。出納科發薪時。應取得領款人之收據。各棧各船同人薪工。因事實上之便利。得由各棧各船主管者代付。凡同人因事預支薪工者。須取具請求書。陳請總管理處核准後始得照付。此項預支款項。仍須於最近應得薪工內扣還。

第三十五條 各分局薪工。由分局長及分局會計。造具薪工簿。先期送交總管理處核准後方得支付。

上項辦法。如薪工照上月常額無變動時。得酌量變通之。

第三十六條 各分局之支付匯解。詳細規則另定之。

第三十七條 本局各部份零星支出。不便逐項開具付款憑單者。得估計所需銀額。按照支款手續。預支備用。每星期每旬彙總報銷。

一次經會計科及總管理處核銷後。照實支銀額轉賬。

第三十八條 出納科付款。概以照章簽准之付款憑單爲證。付款時並須取得正當領款人之收據。或由領款人在憑單上簽字蓋章。作爲收據。隨將發票或收據等憑證。粘附付款憑單之後。陳請總管理處管核後。交會計科入賬。

第三十九條 凡付款銀額。在規元壹百兩。國幣壹百元以下時。得以現款支付。逾額即應由出納科。開具銀行或錢莊支票交付之。但有特別情形時。亦得用現款支付。

上項銀行或錢莊支票。除蓋本局圖章外。應由出納科長。並總管理處總辦簽字蓋印。

關於支票應用之本局圖記。由出納科保管之。

第四十條 凡支付款項。苟不依照第三十八條規定手續辦理者。應責令經手人。將款項收回。或責令賠償。

#### (七) 轉賬手續

第四十一條 凡本局各科。經手購辦產業物品。除現款交易。另條規定外。應隨時開具進貨登賬通知單。送交會計科入賬。至付款時。仍照第三十三條所定手續辦理。

第四十二條 凡營業科各棧各分局及附屬機關。與總局會計科往來賬目。除解款外。一律須逐日分項開具登賬通知單。其辦法由會計科。秉承總管理處擬定之。

第四十三條 會計科接到上項登賬通知單後。應隨即核開轉賬憑單。不得任意延擱。

第四十四條 凡經會計科直接轉賬各賬目。均應由會計科隨時開具轉賬憑單。

第四十五條 凡關於轉賬之憑證。須粘附於相關憑單之後。其在事實上不能粘附者。應註明詳細情形。

第四十六條 所有轉賬憑單。分收項付項兩種。一律須由會計科長簽字負責。收項憑單。應陳請總管理處管核。付項憑單。並應按照

第三十三條規定銀數標準。陳請總管理處核准。

(八) 報賬手續

第四十七條 出納科應於每日收支時間經過後。編製當日收支報告表。銀行錢莊結餘表各三份。以一份連同收款憑單付款憑單。送交會計科記賬。二份送總管理處。

第四十八條 會計科每日應編製收支總日計表二份。送總管理處。

第四十九條 各棧應按日按月。將該期詳細賬目。分別編製日報表。月報表。複寫三份。以一份送棧務科。一份送會計科。一份送總管理處。

第五十條 營業科及各分局裝貨船單。除留底並咨照各口分局外。應複寫三份。一份留營業科。一份送會計科。一份送總管理處。

第五十一條 營業科及各分局。應按日按月。將該期詳細賬目。分別編製日報表。月報表。複寫三份。以一份留營業科。一份送會計科。一份送總管理處。

第五十二條 各輪業務主任於每次進口時。填具客腳收入報單三份。一份送總管理處。一份送會計科。一份送營業科。

第五十三條 各種報告表單格式。由會計科秉承總管理處擬訂之。除各船船單及業務主任報單。應隨輪途達外。日報表至遲須於次日。月報表至遲須於期後五日。均送交各主管部份。凡各科各棧各分局。均須切實遵行。不得延擱。

(九) 職員責任

第五十四條 凡本局職員對於經營之款項物品。應負完全責任。倘有錯誤。由該管人員負責賠償。如遇水火盜難及其他意外事故。致有遺失毀損時。非以必不可免之事實。證明於總管理處。得有解除責任之允許者。不得免除其責任。

第五十五條 本局職員交代時。應將現款物品。詳造交代清冊。點交接管人查收。並報告總管理處備案。

第五十六條 本局各部份應解款項。應報賬表。苟不按照規定辦法。及限期解款。或報告總管理處。應將負責人員。付之懲戒。

第五十七條 本局所有各種賬簿表單等件。責成各該掌管職員。慎密保存。除總管理處會計科及其他專職人員外。不得任令率行。

披閱。

(十) 決算

第五十八條 本局每月月底應舉行結算一次。每年度終了時應舉行總決算一次。每屆決算由會計科秉承總管理處辦理之。前項總決算應於每年度終了三個月內辦理完竣。

第五十九條 每屆決算之期如有應收進益及應付開支應儘於期前分別收付結清。

第六十條 每屆決算之期如有應收未收進益應付未付開支不能結清者均應查明實數補入損益科目如有預收進益及預付開支等項亦須核實結出從各該損益科目轉入資產負債科目。

第六十一條 每屆決算之期所有有價證券以及各項欠賬均須查明實值充分提存準備金。但遇證券之市價高於原價時應仍以原價為準。若相差過鉅時由會計科秉承總管理處核定作價。

第六十二條 每屆決算時不論營業情形如何所有各種產業如房屋船舶碼頭等均須按照工程師所預估每年折舊定率分別切實攤提列入損益項下。如遇意外損失並須查明實際損失數目折減不得任意停止攤提。

第六十三條 各種賬簿應於每屆決算之時彙併總結一次。次年度須另用新賬簿。

第六十四條 每屆決算之期會計科應造下列各項簿冊送交總管理處轉呈監督及董事會預備報告股東大會。

一 貸借對照表

二 財產目錄

三 損益計算書

四 資產負債分類清冊

五 各船營業損益精算表



六 各棧營業損益精算表

七 各分局收支精算表

八 各埠產業收支精算表

第六十五條 每屆決算之期。營業科。棧務科。各分局及附屬機關。應造具營業報告書。送總管理處。

(十一) 附則

第六十六條 本規程實行後。其向有一切習慣辦法。與本規程抵觸者。應即一律廢止。

第六十七條 本規程未盡事宜。由總管理處決定之。

第六十八條 本規程由總管理處擬訂。呈請監督核准。公布實行。所有各分局。應酌量遠近。俟通函到後。一律遵行。

第六十九條 本規程實行後。如有窒礙或須改良之處。得由各部份陳明總管理處決定後。呈請監督核准修改之。

(附註) 關於「總局會計制度」「分局會計制度」「貨棧會計制度」等詳報。可參閱「招商局新會計制度方案」全書。

#### 第四章 棧務之整理 附整頓南棧大綱

本局之中北華三棧。占黃浦江岸之要區。因不適宜於自營船業。乃純粹改爲招攬客船之堆棧。即爲本局之副業。其與歐美船公司相接近。即三棧爲之樞紐。至局徽能得歐美人之注意。局譽能得歐美人之讚仰。亦惟各棧之成績是視。凡外船入華。無不知有招商局者。職是故也。故堆棧雖副業。關係於國際貿易至宏且鉅。匪可等閒視也。

總管理處之擬設。爲招商局改革上開一新紀元。改革之前。中北華三棧無專責管理之人。名雖屬於主船科。權實操於一二洋員之手。組織不良。管理無方。開支不實。修理不勤。百弊叢生。王監督趙總辦有鑒於此。特設專科以管理之。既設科矣。科長副科長等從事整理。開源節流。竭其心力。第如積弱之軀。措置匪易。惟有因勢利導。順流改善。以期於成。回顧一載又半之經過。擇要紀錄。所以示興革之大要。及繼續改良之鎖鑰也。

十八年八月

(一)定編制。有系統。一事權。專責成。

查各棧從前事權不一。互相諉過。漫無負責之人。編制既定。階級有序。事權專一。責成攸歸。提高棧長之地位。使有管轄全棧之權。

(二)名稱及薪級。

各棧職工。全一地位名稱各異。全一職務俸給懸殊。既失職員上進之望。遂啓上級呵護之弊。今乃集合各棧。新定名稱。以棧長總其事。主任分掌要公。棧員有正副助理之分。階級既明。權限始定。俸給自二十元至一百二十元。以五元爲一級。升降點陟。按序推進。以考勤之結果。作進退之標準。

(三)新製簿籍表冊。

新製各棧棧租。入棧。出棧。存貨各項簿籍表冊。以資攷核。一祛從前毫無稽攷之舊式賬簿。

(四)釐訂規則。

碼頭棧房服務規則。已公布矣。管理貨物專則及棧員之撫卹金慰勞金條例在審核中。

(五)開放新棧。

楊家渡爲金利源之副棧。向係閉關政策。以致十棧九空。徒耗開支。一經開放。舉凡不與局船航綫相抵觸之客貨招攬入棧。不特棧支有着。且裕局收。

(六)劃一槓力。廢止局佣。

改組之前。南新兩棧槓力尙以錢爲本位。洋價每圓一千四百文計算。外加堆裝等名目繁多。一律改革。定爲洋碼。棄除局佣。涓滴歸公。

(七)清理賠貨。

客貨管理。船缺船賠。棧缺棧賠。相沿成俗。各棧賠貨。管理員有意延緩。以期萬一之倖免。致有百數年而不決者。爲本局對外信用之

一大缺點。茲則結束懸案。履行新法。一經提賠。限期了結。

(八)處理久年存貨。

查各棧存貨。有堆存至十餘年者。積欠棧租。爲數甚鉅。乃登報催提。限滿拍賣。抵充棧租。

(九)華新兩棧之防務。

華棧及楊家渡棧均處浦東。各占地百餘畝。地面遼闊。防衛甚難。入夜黑暗。尤易使小竊藏匿。乃改裝電燈。擇要布置。並將華棧之保衛團丁。新棧之印度巡丁。一律改爲請願巡警。使與公安局聯絡。而精神形式亦臻美備。

(十)減輕駁費。

南新兩棧間之駁運。向係鴻昌公司包辦。五年之間。開銷至十八萬兩之鉅。改組後原擬自造拖輪與鐵駁。惜困於經濟。乃招聯益公司代運。駁費照上海駁船業之比較最低限度。限以折扣。且將南棧騰出地面。以堆三四等貨爲節省駁費之根本辦法。

(十一)檢點用具。

棧用器具。更換舊料。原無統計。零落散失。損壞不貲。編號列冊。負責保管。使竹頭木屑。加以愛惜。

(十二)廢棧生利。

本局各棧。常有離埠太遠。徒損槓力。不宜堆貨。相機出租。以裕局收。如天津之北棧。自三千八百兩增至八千八百兩。中棧口棧。年入租金二千兩。塘沽西倉。年入盈餘約萬餘兩等。

(十三)預防競爭。

海上營堆棧者。遍浦江兩岸。洋棧占十分之七八。近方日新月異。整理內部。放價競爭。招攬唯恐落後。幸歐美來船。爲本局聲譽所動。尚易招攬。惟國人輪船之未有碼頭者。都競向外棧。(一)外棧可避免各種之特捐。(二)外棧之能不顧成本。暗放價目。故本局除續訂各洋行之合同。而法公司之長期郵船。亦爲改組後所攬得。至其他短期洋船。亦間有招徠。

(十四) 隨時考察。

每三個月派股員巡察各棧。以察其管理工作秩序。是否遵章辦理及建築物之現狀如何。

(十五) 添蓋鐵棚。

南新兩棧無棧堆油。實為客家所詬病。特於新棧添蓋鐵棚。計濶二丈。長三十丈。地近碼頭。既易起卸。又免晒淋。

(十六) 購備修理。

各棧購備用物。統歸總務科修理。工程統歸工程委員會。以示專責而免侵蝕。

## 附整頓南棧大綱要目

### I 南棧現狀(金利源)

- 1 棧內組織及薪額
- 2 棧外組織及薪額
- 3 南棧扛力賬房情形
- 4 南棧扛捧實況
- 5 起貨裝貨小工實況
- 6 扛力實況

### II 南棧整頓計劃第一步

#### 1 概說

#### 2 組織

#### A 理貨組

B 工人組

C 會計組

D 文牘組

E 碼頭組

F 巡查組

3 編餘表及比較表

4 呈請添調職員及薪額表

III 整頓聯益駁船計劃

IV 南棧現在部置圖及新訂部置圖

V 南棧第一步整頓後之效率

VI 暫行服務規則

1 工人組

2 巡查組

VII 南棧整頓計劃第二步

I 南棧現狀(金利源)

南棧數十年來。積習相沿。總局從不過問。自總管理處成立後。雖云直接管理。然包繳之形式尙存。扛力一部。則完全爲包繳。其中百弊橫生。自在意中。茲謹將其現狀畧呈。再言整頓。

1 棧內組織及薪額表

職	職 務	職 務 人	數	薪 額
扛 捧 頭 目			一	不計薪
賬 房 部 份			九	二八五元

2 棧外組織及薪額表(即扛捧賬房)

職	職 務	職 務 人	數	薪 額
棧 長			一	二五〇元
理 貨 部 份			七	二、五〇五元
會 計 部 份			一〇	四一五元
內 賬 房 部 份			六	二八〇元
文 牘 部 份			一九	四一五元
碼 頭 部 份			二〇	八二五元
視 查 部 份			二六	六六〇元
巡 丁 部 份			二四	五六五元
調 查 部 份			五	一〇〇元
密 查 部 份			二	一六〇元
共 計		一八四人		六、一七五元

跑碼頭部份	二八	七三六元	
堆折部份	五〇	不計薪	
長工部份	二三	四四四元	
共計	一一一人	共計一、四六五元	兩共八、六四〇元

### 3 南棧扛力賬房情形

(一)扛力 各輪進口上下貨。向由跑碼頭三手。(小跑碼頭將規定價目之小籌。(小籌又名現籌。每籌自三文至二十文止)發給小工以計工資。每晚由小工持向扛力賬房核算。(俗名穿籌。即將籌子收下。穿於繩上之意。按穿籌職員去年有五員。今年祇三員。逐一免收現款。(該項穿籌員辛工。最大為三十五元。次二十四元。再次十八元)但須照籌價九六折計算。所餘百分之四歸包工頭利益。

(二)貼力 扛捧賬房之收入。除總局發給扛力外。尚有客家所給之貼力。但下貨有之上貨則無。貼力之多少。另有詳表附錄。聞約與總局所發扛力之數相等。該項貼力。每月上貨下貨如有三十萬件時。約得三千元。每日由客家書條與跑碼頭者。由跑碼頭於上午十一時半。及下午五時。分兩次交與賬房。每星期結算一次。於星期日開單向客戶收取。

(三)折賬 除貼力外。尚有折賬一種。為扛抬重大物件所得之扛力。該項扛力。乃另開賬單向客戶收取。與賭力不同。折賬由頭目管理。另有賬簿登記。發現金時。照開單作九三折計算。先發九折。至三節再發三厘。但休假日所有之折賬不折不扣。

(四)關貼 驗關房貼與扛力賬房。計第三號驗關房每星期二十元。每月八十元。第二十一號驗關房每星期十五元。但無貨查驗時不貼。

(五)扛力賬房利益 南棧扛力賬房。收入與支出相較。每年約可盈餘一萬數千元。但於每年年底。將所有之紅利。撥出十分之二作

同人酬勞金。賬房內職員得兩個月。跑碼頭一個月。頭目三人。其中二人得一百元。一人得八十元。  
 (六)南棧棧長利益。棧長除應有薪金外。尚可得全部扛力百分之八之酬勞金。譬如扛力一千元。局方領款祇九百二十元。(除去百分之八)而發給扛力賬房時。僅八百四十六元四角。所短少之七十三元六角。即歸棧長所得。

4 南棧扛捧實況

(一)總工頭 本棧扛捧事務。去年由總工頭張惠生與棧長夥辦。本年係總工頭張某獨辦。

(二)分工頭 本棧扛捧小工分三種。

(甲)長工扛捧 共有長工扛捧分工頭二人。月薪三十餘元。另貼房租三十餘元。年終分花紅。每季分外水。

(乙)折賬扛捧 折賬分工頭五人。無月薪。只在工資內與工人同樣折賬一份。但每節季。由工資總數項下扣九五回佣。

(丙)野鷄扛捧 野鷄分工頭(又名跑碼頭)共有二十餘人。專管招集野鷄工人并發籌碼事。其月薪多者四五十元。少者十六元。

(三)長工扛捧 本棧現因貨稀少。僅三十餘人。月薪每人十七元。每日工作路近則八十扛至一百扛。遠則三十五六扛云。

(四)折賬工人 無定額。須於貨多時由折賬工頭包辦。然工資與野鷄工人所得者不差上下。

(五)野鷄工人 無定額。須由跑碼頭的臨時召集之。其工資以錢碼計算。大約分路途遠近給資。例如

一號棧房至一號碼頭。 每扛力六十文至八十文。

一號棧房至五號碼頭。 每扛力八十文。

一號棧房至九號碼頭。 每扛力一百二十文至一百三十文。

(六)貨物若干件合一扛之概畧。

貨	名	大件若干件合一扛	小件若干件合一扛	普通若干件合一扛
豆	餅			六件



大	蘇	棉	扁	麵	乳	烟	樟	茶	洋	洋	洋	碱	精	鑊	柴
牛		花	擔	粉	腐	絲	板	葉	布	紗	紙	桶	鹽	子	炭
皮															
一件合二扛	二捆							二箱				一桶			
一件	三捆							四箱				二桶			
		一捆	五十根	六包	六件	二包	三件		一件	一件	一捆		二包	四十個	十二捆

大豆	桐油	麥子	大草席
子	油	子	一件合二扛
			一件
二包	二箱	二件	

(七)棧長利益 聞各棧長將扛捧事務包與總工頭承辦者。每月由局領資總數項下。扣取百分之八佣金。例如(每月工資一千元。棧長實收八十元)。

(八)總工頭利益 南棧扛捧賬房開支。每月若二千元。獲利若干。當視貨物進出之多少為定。但至少可得純利二分。即每千元工資。除開支外可得二百元。因扛捧工資除向局方領取外。客家尙有貼費故也。至於貼費多少。以廣幫為多。本幫(即上海幫)則甚有限云。

### 5 起貨裝貨小工實況

(一)總工頭 向由上海分局管轄之。

(二)分工頭 分長工及野鷄兩種。

甲 長工工頭。每月工資十七元至二十元。

乙 野鷄工頭。每日工資及伙食。共一千二百文。每一工頭管理(一條路)之工作。計工人十四名。

(三)工人 分長工及野鷄二種。

甲 長工。每月工資十一元至十四元。

乙 野鷄工。每天工資一千八百文(計十二小時工作)。

(四)工作情形 起貨比裝貨較難。須人數加倍。如精鹽一千八百包。裝船時用工人十四名(即一條路)六小時可完工。若取船以同數工人則須十二小時。

(五)工作路數 大船如江安江華等。同時分八條路。中等船可分六條路。小船可分四條路工作。

6 扛力實況(表另附)

II 南棧整頓計劃第一步

1 概說

南棧整頓計劃。已於整頓上海分局大綱中說明。其重要者。不外乎規定編制考核人員。及取消扛力包繳制。若此實行。則其他積弊不攻自破。然此一端。事屬創舉。以此情形複雜積弊重深之南棧而言。若操之過激。恐生變化。茲不能不約分步驟。徐策進行。第一步就原有組織略加變更。僅將其不必要之部份裁併。舊有人員。務求盡量容納。除少數無事可辦。或與制度抵觸者暫停職守外。概仍舊觀。惟扛力包繳制取消後。特組工人組。歸棧務主任直接指揮。專司工人之召集與管理。而將其金錢出入事務裁併。劃歸會計組。以相互牽制。而絕弊端。如是試辦三個月。見有成效。再作第二步之改良。

2 組織

名	稱	人	數	薪	額	事	務
棧	務	主	任	一	二五〇元	領袖全棧、上海分局負完全責任、	
理	貨	組	六	七	二、四〇五元	專司貨物出入及保管事宜、	
工	人	組	一〇	六	一、四二九元	專司工人之招集及保管事宜、	
會	計	組	一	三	五七五元	專司棧租貼力收入扛力付出、及其他一切會計事務、	

文牘組	二〇	四三五元	專司文書及庶務事宜、
碼頭組	二〇	八二五元	專司泊船及其他一切碼頭事務、
巡查組	四三	一、一〇〇元	專司棧房碼頭治安維持及梢包稽查事、
	計二七〇	共計七、〇一九元	

- A 理貨組(表另附)
  - B 工人組(表另附)(外附補遺表)
  - C 會計組(表另附)
  - D 文牘組(表另附)
  - E 碼頭組(表另附)
  - F 巡查組(表另附)
- 3 編餘表及比較表

應裁併部份	應裁併理由
內賬房	為棧長私人賬房、無存在必要、
扛捧賬房	原為包繳、收歸自辦、
調查員	無存在必要、
巡丁	合併改組以一事權、
視察	合併改組以一事權、

第一項 編餘表(另附)

第二項 新舊組織及薪額比較表

名	稱	人數	增加	人數	減少	薪額	增加	薪額	減少
理	貨	組		四				一〇〇元	
工	人	組		八				三六元	
會	計	組		三				一〇〇元	
文	牘	組	一			二〇元			
碼	頭	組							
巡	查	組		一四				三六五元	
	共	一		二九		共加	二〇元	共減	六〇一元

4 呈請添調職員及職務薪額表(另附)

III 整頓駁船計劃

駁船一案。事屬過去。不欲追求。即清查亦恐徒勞無功。還須多生枝節。爲今之計。孰若不咎其既往。而圖整頓於將來。第一步。即將駁運事務。劃歸上海分局直轄。再招商投標。以載重噸爲單位。查二十五噸駁船。全日租價僅五元。又三十二噸駁船。全日租價十元。各處來貨。終先儘南棧收容。即棉花。棉子等類。易燃性貨物。南棧亦有危險棧房之設備。(現有四棧)如不敷用時。可臨時改設。所費無幾。而省駁力多多也。又必須於駁貨時。由分局長先查明南棧收容量。再開具應駁貨物清單。臨時指令過駁。并派人監督噸位。取得新棧回單。如應駁貨物過多時。宜令原船過泊新棧。第二步。即自訂駁船。查一駁之價僅約三千兩。有駁船五隻。即供需用。計其價不過一萬五千兩。尙不及一年付出。駁力之半數。又總局有小輪(飛舸。飛艇。飛渡)三隻。可供拖帶。更輕而易舉事也。

IV 南棧現在部置圖及新訂部置圖

現 在 部 置

視 察 處	膳	棧 長 室	會 客 室	內 賬 房	書 記 處
		廳			
轉 口 房	轉 口 房	舊 料 處	大 門	棧 單 房	總 賬 房

二樓職工會三間  
 宿舍十一間  
 三樓巡查一間  
 宿舍三間  
 廟宇一間

新 部 置

巡 查 組	膳	主 任 室	會 客 室	碼 頭 組	文 牘 組
		廳			
理 貨 組	工 人 組	大 門	會 計 組		

## V 南棧第一步整頓後之效率

### 第一節 編制規定

- 甲 統系劃一。責職分明。
- 乙 人選精當。弊自可防。

丙 裁併無用機關。可省經費不少。年約七千餘元。

### 第二節 扛力包繳制取消

- 甲 直接提高工人待遇。

- 乙 間接收回局方利益。

以去年支出十萬元計。棧長之九二扣八千元。包工頭之純利二成二萬元。計約可收回三萬元。

- 丙 搬運堆卸貨物。可保無偷漏遺失。

第三節 駁運改善。節省駁力。以去年支出三萬兩計。現只須三分之一。可省二萬兩。

第四節 棧租嚴核。增加棧租。以去年收入二萬五千兩計。現可增三成。七千五百兩。

### 第五節 劃一稽查

- 甲 組織規定。指揮統一。
- 乙 嚴定職責。保護週全。

### 第六節 改良佈置

- 甲 辦事聯絡。
- 乙 便利客商。

## VI 暫行服務規則

### I 工人組

#### A 通則

第一條 工人組隸屬上海分局棧務課。專司搬運堆卸工夫之招集及管理。

第二條 工人組係代替扛力包繳制而設。事屬創舉。暫定第一步整頓期間為三個月。

#### B 組織

第三條 工人組暫設組長一人。副組長一人。監察員二人。招工員二十六人。擇其中資望較深者二人或三人任領袖之職。堆卸工夫五十人。擇其中資望較深者一人為領袖。堆夫暫照現行習慣。每堆卸貨一件。照規定搬運力之四厘算給。不另支薪。搬運長工二十三人。擇其中資望較深者一人為領袖。

#### C 任務

第四條 每船進出口。由理貨組通知貨物件數。工人組即酌量準備搬運夫。并派招工員在船艙口及棧房門口。照料搬運及發籌（錢籌）。

第五條 棧內貨物之堆卸。照招工員指定之地位。由堆卸夫堆卸之。

第六條 於每日完工時。造具當日「應領薪資表」。送會計組核對。領款發給。

第七條 於每日完工時。造具當日「客商貼力通知單」。送會計組核對。按期收欸。

第八條 於每日完工時。造具當日「客商現金貼力通知單」。連同現金送會計組驗收。

#### D 責任

第九條 搬運夫如有不敷支配。因而延誤船期時。由工人組負責并議處分。



第十條 貨物在搬運及堆卸時間中發生遺失或損壞時。工人組須負賠償之責。

第十一條 工資發給後。次日即將領受者姓名及領得數目列表送會計組組長副署。於揭示處公佈之。如有尅扣工資情形。一經報告棧務主任查實後。尅扣者即受撤職處分。

第十二條 客商貼力。務須儘數解交會計組。如有隱匿情形。一經查出後。隱匿者即受撤職處分。

第十三條 辦事得力。并爲局節省扛力。年終由分局長呈請總管理處。從優議給獎金(獎金內規另訂)

#### E 附則

第十四條 工人組各員。須受總局職員服務規程約束。

第十五條 本規則由總辦核准施行。

### 2 巡查組服務規則

#### A 通則

第一條 巡查組隸屬上海分局棧務課。專司南棧棧房碼頭之治安維持及檢查私貨。

#### B 組織

第二條 巡查組暫設組長一人。副組長二人。組員四十人。

第三條 組員分爲八班。每班設班長一人。擇組員中幹練者任之。

#### C 任務

第四條 (任務)日間全班出勤。夜間至少派兩班周巡各棧各碼頭。如遇緊急事項。即夜間亦得命其全班出勤。

第五條 每二棧設置崗位一人。每碼頭設置崗位一人。

第六條 依據『檢查輪船私貨條例』於每船進出口時。派四人上船檢查私貨。

第七條 依據「碼頭挑夫及旅館接客規則」於每船進出口時。週巡船與碼頭間。取締旅館強接客人及挑夫強索酒資。

第八條 嚴密取締碼頭及船上流氓及小販。以保持秩序。

第九條 (附則) 巡查組各員。須受總局「職員服務規程」約束。

第十條 本規則由總辦核准施行。

### VII 南棧計劃整頓第二步

俟第一步整頓期間三個月經過後。再定辦法。

### 扛力實況表

物品名稱	一扛數量	局方交下價目	上貨價目	下貨價目	客家貼水	備考
黃豆			上4 24 28 上樓加4 裏棧	50	90	貼費100文之中 小工取去65文
大米			同	55	100	同 唯前後艙路 遠加34文
高糧子			同	60	110	同
珍珠米			同	60	110	同
菜子			同	同	120	同 除付小工之 外尚除90文
綠豆			比前增加4文	同	100	同 路遠須較前增 加2文
麵粉	6件	78文	每包有67810文不 等	與上貨價相同	10 12 14 20	除付小工之外 可餘2文一包
長鮮蛋			上貨無錢(由船上提 出)	下貨亦無錢唯棧房先 生取三文二件由工頭給	無	除過尚餘7文 一件

天津皮酒	罐頭箱	黑棗	紅棗	枝干箱	桶頭磁器	扎頭磁器	苧蘇	舊蘇袋	州溫榆木	桐油	小豆油	大豆油	菜餅	豆餅	同州溫海
										2件				6件	
										78文				78文	
30	16	50	28	16	40	14	28	90	大小	22	40	12上	30	16	每件
40	20	60	32	20	50	16	32	100	4	24		號棧房	40	20	10
44	24	70	36	28	60	20	36	110	5	28		棧房	50	22	12
		80	40	32		24	40	120	6	40		棧房	(同)	(每件)	14
				40					8	50	50	棧房			文
同	同	同	同	每件	同	同	每件	每件	無	每件	無	同上	同上	同上	無
				3	上	上	3	3	唯棧房先生取	3		貨	貨	貨	棧房取
				文	貨	貨	文	文	2	文		一樣	一樣	一樣	3文
					每件	每件			文			小洋	洋2分	30	10
			未到期(排)	無	小洋	小洋	無	無	無	無	無	8分	(每件)	40	文一件(去年
			文)		2分	2分								(每件)	無此習今年方興)
			(每件)		分	分									除過
			同		同	同									尚餘
															50文
30	40	10		40		50	30	40	除過		50	除過	30	除過	一件
文	文	文	同	文		文	文	文	每件	文	文	文	文	每件	尚餘
除過	除過	除過		除過		除過	除過	除過	尚餘		尚餘	尚餘	尚餘	尚餘	尚餘
每件	每件	每件		每件		每件	每件	每件							
尚餘	尚餘	尚餘		尚餘		尚餘	尚餘	尚餘							

竹掃	波寧香粉屑木	什伙	水烟	水菓	建福橋	州溫橋	牛皮	機花	瓜子	波寧烟葉	烟葉	上漢口紙頭	福建紙頭	温州紙頭	腐乳	波寧老酒
				橋檝 23 桶桶											6件	
78文			78文	78文							78文				54文	
40	36	30	60 80 100 120	由 船 提	32 36 40 44	26 28 30 32	130 140 150	上上 1812 號號 棧棧 17080 190100 20100	24 28 32	50	80 90 100 120 140	40	12 14 16	8 6 7	6 8 10	
每件 3 文	同	每件 3 文	20 43 45	無	無 但棧房 每件取 2文	同上 貨一 樣	無	上上 1812 號號 170 190	50 55 60	無	無	同 (同)	同 (今年 已廢)	每件 1 文	同	
無	無	無	每件50—50上貨時 由客給每件100130	無	無	本局 轉江	每件 20 文	每件 洋8 分	90 110 排8 下14	同	20 (每 件)	無	無	無	無	無
每件 尚餘 20文	每件 尚餘 25文			無	每件 尚短 10文	無	每件 尚餘 150文	每件 尚餘 130文	每件 尚餘 70文	無 (與上 項合 來 正好)	每件 尚少 20文	無	35 除過 每件 尚餘	35 除過 每件 尚餘	50 除過 每件 尚餘	

### 第五章 工程委員會之設立

本局在航業上有五十餘年之歷史。而前當事者對於輪船棧房碼頭。祇顧目前利益。盡量使用。絕不念及將來而為之計。不特毫無新建築。即此時歷四五十年老朽蠹敗之舊物。亦漫不經心稍為修補。一任其傾塌腐蝕。不思認真修驗。嚴格監工。以收修理之效果。滋可

皮油	葵扇	棉花	牛高梁	漢汾酒	礦砂	磚茶	毛茶	簍茶	箱茶	明礬	草蓆	草帽
		1 捆					小大 4 2 件件					
		78文					78文					
36	8		100		36	28		60	78	28	40	30
	9				40	36				32	50	
40	10	40	120	40	44	40	同	70	36	40	80	
	12				50	50				44	110	40
44	14		140					80	40			
每件	同上	40	無	每件	同	同上	同	同	每件	同上	同	同
3 文	貨一樣			3 文		貨一樣			3 文	貨一樣		
無	本局轉口合客轉口 20文	每件小洋2分	無	無	每件洋2分	本局轉口	無	無	無	每件小洋2分	無	無
每件尚餘20文	每件尚餘30文	每件尚餘20文	每件尚餘15文	每件尚餘20文	每件尚餘20文	每件少20文	無	無	每件尚餘30文	每件尚餘40文	無	每件尚餘20文

慨也。去年總管理處接管以來。即由船棧兩科調查現狀。分別緩急。依次修葺。並實行投標方法。以價格低廉力能承包者為得標原則。平常不許輪船任意在外修理。用以剔除從前之積弊。旋以工程非有專司。難收效果。至去歲十月。更成立工程委員會。分船體輪機土木三部。聘任專門工程師分掌其事。專司一切船棧修理建造工程。積極整頓。比由本會擬定計劃。先從修理工程着手。分別緩急輕重。加以大修小修。所有修理工程。均釐定章程。按照程序。嚴加考核。力求經濟。以期船舶棧埠。均得保持其良好之狀態。而修理費用。復能低減至最小限度。次則澈底調查船舶棧埠以及其他局產之狀態。加以量測實驗圖繪研究。謀所以改良整理之。並於海輪全部及江輪一部分。裝設無線電台。積極謀消息之靈通與調遣之敏捷。又將招商內河機器廠移由工委會督察。改善內容。擴充營業。更進而考慮本局在我國航業上所處之地位。與世界航運潮流之趨勢。計劃建造新式之船棧碼頭。作積極之整頓與擴充。期內為國內航業之表率。外與世界各航運公司並駕齊驅。

## 第六章 五金煤餉購辦之整頓

總務科購辦之物品。分五金及煤兩類。手續大同小異。今分別言之如後。

(甲)五金。五金之種類繁多。船上所用者不下數百種。而有製造國之別。廠號之分。復有正副牌之不同。故雖深於此道者。亦難免不有鑑別為難之時。舊制各輪所領材料。逕送交各輪船長大副或輪機長。局中但憑其簽字單算賬。故於品質之高低。數量之足否。無從稽考。且無論何物。均由二三五金店包辦。而非直接向行廠購入。轉折既多。價值必昂。本局改組後力矯前失。對於舊制頗多更改。其第一要件。在直接向各製造廠或總經理處購辦材料。惟改組之初。各商號鑒於改組前之成績。多懷疑而不肯與本局交易。或提出條件須銀行担保。其後以本局改良成效漸顯。信用漸著。往來之商號亦漸多。漸收價廉物美之効。及至今春。受時局影響。經濟枯澁。付款每不逾期。除一、二家顧念向來交情者外。又畏縮不肯送貨。以前所訂數家報價從廉擇購之計畫。又不能實行。故綜合全體。未能得理想上之成績。其原因均在信用之未能鞏固。苟經濟有辦法。則五金用費尙可節省不少也。茲將現行之手續。略如次述。

(一)採辦 購物以直接向製造廠採辦為最廉。故五金材料中在上海有製造廠。或有分行。或有經理處者。則直接由其購辦。如機

器油由光裕或美孚洋行。繩索由禪臣洋行或三和公司。油漆由海瑞洋行或吉星洋行。肥皂由愛華及光華肥皂廠。木料由順泰木行之類。又有專門之店者。如紗頭則由紗花號。藥料則由藥房。篷布則由蓬行。生油則由油行購辦之類。至於外埠特產之物。局輪可通之處。則託其代辦。免去五金號之轉折。以收價廉之效。至於零星材料。如銅絲鐵板之類。各輪所需尺寸不一。洋行不肯零售。又如鞋刷靴油磁磚鋼銼之類。數量不多而種類繁雜者。則由五金號添配。至於五金號之選擇。先由數家報價。擇其最廉者用之。故五金號不限於一家。臨時酌定。

五金材料中有每月所必需者。則於每月底預計下月所需數量。由置備股開訂貨單。分交價廉之各行號。照單配齊貨物。送交儲藏室收存待發。

(二)保管 本局舊制無儲藏室。各五金號所辦材料。直接送交各輪。易生弊竇。前已言之。故整理之第二要件。在改良收發材料物品之手續。改組後自五月份起。設立儲藏室。所有訂購貨物。概送交該室點收。然後憑領單發給各輪應用。不惟於品質數量可以檢查。且大批購進。貯而藏之。以待不時之需。於時間上經濟上均較便利。因各材料貯藏之時間甚暫。且數量有限。故儲藏室之設備從簡。以節經費。

儲藏室收貨時。照訂貨單檢點相符後。簽字於送貨單上。交原店帶回。為將來結賬之據。

(三)發給 以上兩層均屬於置備方面之改良。此外應注意之點。則為用量方面之節省。故新定制度。領物之手續甚繁。先由各輪棧照印就之「請領物品單」。填寫所需材料名稱數量等。送船務科或棧務科核後。送總管理處核准。發交總務科置備股。開「發物品單」。由總務科長簽字後。連同領單送交儲藏室。配齊物品。待各輪棧來領。如有特別物品。非儲藏室所常備者。則開單通知置備股購辦。仍送儲藏室一同發給。但遇巨大物件。如木料蘆蓆等。則不送儲藏室。逕送各輪棧點收。篷布繩練等物。須將舊料繳入。始得發給新貨。以免漫無限制。各輪棧領請物品後。簽具收條。交儲藏室。於月底轉送置備股銷賬。









煤 棧 請 領 物 品 單

商 辦 輪 船 招 商 總 局

總 務 科

煤棧請領物品單 (第 號) 年 月 日

物 品 名 稱	上 次 請 領 數	現 存 幾 何	本 月 請 領 數	備 註

總管理處

煤棧管理員  
科長

船 無 綫 電 臺 請 領 物 品 單

商 辦 輪 船 招 商 總 局

China Merchants' Steam Navigation Company

No.

船無線電臺請領物品單

開船日期 月 日 午 時

物 品 名 稱	數 量	用 途	備 註

總管理處

工程委員會

年 月 日

無線電務員



發 物 品 單

商 辦 輪 船 招 商 總 局

CHINA MERCHANTS' S. N. CO.

第 號

發 物 品 單

No. ....

STORE ISSUE ORDER

儲藏室管理員

上海 年 月 日

The Store Keeper:

Shanghai, .....

希照請單如數發給

Please issue the Materials to S/S ..... as per attached requisition.

Note-Requisition should be returned to this office

when the materials are delivered

一俟各物發畢即將該原請單交還置備股存查

Signed By { Manager (科長) .....  
Sub-Manager (副科長) .....  
Coal & Material Division (置備股長) .....

GENERAL DEPARTMENT

總 務 科

收 條

收 條

RECEIPT

第 號

上海 年 月 日

No. ....

Shanghai, .....

置 備 股 廳

Messrs. The Coal & Material Division.

總 務 科

General Department

商 辦 輪 船 招 商 總 局

The China Merchants' S. N. Co.

Please note that we have received the materials as requested.

(請領各件已如數收到此希查照)

Master (船長) .....

Engineer (輪機長) .....

Per S/S (船名) "....."





付款手續由會計科開「付款憑單」由總辦簽字後。送交置備股。即通知各行號來局。持此單至出納科領款。

(五)費用 五金費用之多少。與營業之旺淡攸關。與管理督率之勤惰亦相比例。若營業清淡而管理者之督率不力。任油漆之暗淡。繩索之朽壞。不加刷新。則費用自少。本局自改組後。極力整頓。改刷添補。內外煥然。故物料之量。所耗較多。加以年來生活日高。關稅復增。貨價因而日昂。故費用未能節省。然以之至數年前相較。則每月平均數。並不超過於前。是則制度改良之效也。

五金用品應分經常臨時兩種。經常者為每月之消耗品。臨時者為修理添補之需用品。茲將去年改組以來至七月止。每月用品經常臨時合計總數列表如左。

十八年一月至七月五金用費總數表

月份	江海輪	銀	數	小輪及挖泥船	銀	數	各棧	銀	數	各分局及總局	銀	數	各月合計	備	考
1	27艘	\$ 10,320	兩	小輪及挖泥船	\$	兩	六棧	\$	兩	寧, 瓊, 粵, 皖, 甯	\$	兩	\$ 12,390	內有鋼絲繩六百四十餘兩 鋼索二百九十餘兩	
2	26艘	11,770		小輪及挖泥船			六棧			寧, 瓊, 甯, 燕, 滬, 皖, 甯		1,230	14,300	內有鐵鋪, 大柴間, 用品 等三千餘兩	
3	25艘	10,390		小輪及挖泥船			六棧			寧, 瓊, 燕, 總		2,320	12,850	內有新棧地板千餘兩 及新築江裕圖南等輪修理	
4	21艘	9,830		小輪及挖泥船			六棧			汕, 滬, 甯		840	12,340	內有救命衣蓬帳等二千 餘兩	
5	23艘	10,760		小輪及挖泥船			五棧			漢, 慶, 滬, 鎮, 皖, 總		2,090	15,520	內有鋪鍊二千餘兩	
6	25艘	9,640		小輪及挖泥船			六棧					900	10,710	內有大柴間用品油布等 五百餘兩	
7	24艘	7,720		小輪及挖泥船			五棧			寧, 瓊, 鎮, 海, 總		770	9,480	內有長工班用物七百餘 兩	
總	數	\$ 70,430			\$		870	\$		9,630	\$	6,610	\$ 87,590		
每	月	\$ 10,061			\$		124	\$		1,382	\$	944	\$ 12,512		
平	均														



十七年三月至十二月五金用費總數表

月份	江海輪銀	數小輪及挖泥船	銀	數各棧	銀	數各分局及總局	銀	數各月合計	備	考
3	12艘	\$ 2,020	兩小輪	10		漢	\$ 360	兩 \$ 3,400		
4	21艘	6,730	小輪及挖泥船	70	五棧	漢, 寧, 總局	330	7,800		
5	25艘	6,250	小輪	60	一棧	漢	30	6,700		
6	27艘	7,400	小輪	110	五棧	無, 甌, 粵	490	8,710		
7	25艘	7,080	小輪及挖泥船	120	六棧	甌, 甬	490	9,330		
8	29艘	8,350	小輪及挖泥船	80	五棧	漢, 寧, 甌, 滬, 津	1,960	11,020		
9	27艘	8,920	小輪及挖泥船	70	五棧	寧, 津	560	12,480		內有新棧地板 1,500 餘兩
10	28艘	8,960	小輪及挖泥船	120	六棧	無, 甌, 甬, 鎮, 廈, 汕	700	11,890		內有跳板錨鍊等二十餘兩
11	28艘	9,780	小輪及挖泥船	110	六棧	漢, 甌	150	16,620		內有地板巡丁制服等四千餘兩
12	26艘	9,700	小輪及挖泥船	170	五棧	漢, 寧	330	11,230		內有無線電室用品錨鍊二千餘兩
總數	數	\$ 76,250		920		\$ 16,610		\$ 5,400 \$ 99,180		
每月平均數		\$ 7,625		92		\$ 1,661		\$ 540 \$ 3,918		

(2) 煤

(一) 購買煤之品質。至為不一。質佳者價昂。價低者質劣。故廉價之煤。未必為最合算之煤。本局改組之初。即取各煤號報價及化

驗單細加研究。彼時北方軍事未畢。中與之煤絕不能來。開灤之煤能否源源接濟。亦屬疑問。並參攷本局已往成績。決定取撫順煤及紅煤混合用之。又查各煤號報價中。以裕昌為最廉。故於去年七月包煤合同期滿後。即由總務會議議決。與裕昌訂立合同。購撫順及紅煤各二萬五千噸。撫順價為每噸八兩九錢。紅煤每噸為九兩。（均碼頭交貨）。使用結果。尚稱滿意。故今年四月合同期滿。又經總務會議議決。與裕昌續訂合同。各購三萬噸。撫順煤價為八兩五錢五分。紅煤為八兩六錢五分。至其購辦手續。當訂立合同之前。雖屢經調查。並經總務會議詳細討論。然既立合同以後。則辦法甚為簡單。裕昌煤號每於本局煤棧內存煤將完之際。即由原產地僱輪運來。憑提單原船交貨。其噸數照提單九九折計算。如非原船則過磅照算。其付款手續與五金同。惟日期則照合同所定。於交清後付二十天期票。

關於煤船抵埠時。會同裕昌號由輪中採取樣煤。交上海化驗室分析。其結果均與合同所載化學成分相符合。煤號各有其專門經理之煤。如義泰興號之崎戶洗屑。裕昌號之後池。協成號之大山塊。元一號之响井。各有其特色。均嘗試用以各輪機特性關係。二以經濟關係。再加以合同煤所餘尚多。故何者最為適用。尙未能決定。惟大山塊適於有打風機之輪。如新江天江華等輪。甚樂用此煤。故於有打風機之輪。均用此煤。撫順煤摻和用之。

（一）煤棧 本局長江各輪。向用包煤制度。而海輪又多在楊家渡棧裝煤。以致金利源煤棧形同虛設。及包煤制度取消。乃將金利源煤棧重加整頓。購入之煤。均存此棧。全局輪船。均在此裝煤。以昭劃一。而便管理。

凡本局輪船到埠。即由該輪開具領煤單。送船務科核後。送總管理處核准。交總務科填裝煤憑單。交煤棧照數發給。

領 煤 單

號數 領煤存根  
No. \_\_\_\_\_  
**CUNTERFOIL**

號數 領煤單  
No. \_\_\_\_\_  
**REQUISITON FOR COAL**

日期  
Date \_\_\_\_\_

日期  
Date \_\_\_\_\_

船名 Steamer	存煤若干噸 Coal on Board	煤之種類 Kind of Coal
需煤若干 Coal Required	何時裝 Time Bunkering	備註 Remarks

船名 Name of Ship	何時開行 When Leaving	開往何埠 Where bound for	預計航行日期 Presumed steaming time for the voyage	每日燃煤噸數 Coal Consump per day	備註 Remarks
煤倉容量 Bunker Capacity	存煤若干噸 Coal on Board	需煤若干噸 Coal Required	煤之種類 Kind of Coal	何時裝 Time for Loading	

Chief Eng. (輪機長) \_\_\_\_\_

Chief Eng. (輪機長) \_\_\_\_\_

Manager of Marine & Repairing Dept (船務科長)

Master (船長) \_\_\_\_\_

Master (船長) \_\_\_\_\_

裝 煤 憑 單

No. \_\_\_\_\_

No. \_\_\_\_\_

裝 煤 存 根

裝 煤 憑 單  
ORDER FOR COAL

收 據  
RECEIPT

116

年 月 日

(領單號數)

日 期

日 期

Per Requisition Order No. \_\_\_\_\_ Date \_\_\_\_\_

Date \_\_\_\_\_

船 名	煤 類	噸 數
裝煤日期	備 考	

船 名 Name of Ship	煤 類 Kind of Coal	噸 數 Tonnage
裝煤日期 When Loaded	備 考 Remarks	

Received on board the
S.S. _____
_____ Tons Bunker Coal
_____ Chief Engineer
S.S. _____

總務科長 \_\_\_\_\_

(總務科) GENERAL DEPT.

科長 Manager \_\_\_\_\_

置備股長 Head of Coal & Material Division \_\_\_\_\_

監磅員 Weigher \_\_\_\_\_



煤棧設管理員一人。發煤監磅員一人。司事若干人。分任看磅司賬等事。

每逢下煤時。除由監磅員及司事等看磅外。各輪亦派人共同監磅記籌。間亦有由

總辦臨時派員監磅。

(三)搬運 煤之上下。向用人工。自工會成立。工費提高。煤之扛力。亦因之而日長。故本局改組後。各項用費均較以前節省。惟扛力一項。未能達此目的。當煤棧成立之初。工人等提出甚大之要求。屢經磋商。始酌定現行之價。其平均數為四角三分六厘。但須隨時付清。不能拖欠。亦以其做一日工始圖一日之飽。勢亦不能拖欠。而本局付款手續甚繁。常不能及。故預領洋數百元存棧中。隨時發付。隨時填寫「扛力付款通知單」。請領此單。送總務科核後。送至會計科開付款憑單。經總辦核准。發交總務科持至出納科領款。

煤棧扛力付款通知單

第 號 總務科煤棧扛力付款通知單

付 號碼頭 輪煤 噸 力洋

付 號碼頭 輪煤 噸 力洋

付 號碼頭 輪煤 噸 力洋

付 號碼頭 輪煤 噸 力洋

付 輪工加工 噸 力洋

付 扒煤倉 支洋

共計洋

上項付款即請照發具領此致

會計科

年 月 日

總務科長  
置備股長  
煤棧管理員  
開單員  
校對員

本局每月用煤七八千噸。故扛力一項。需三千餘元之鉅。節省之方。惟有以機器代人力之一法。故於今年購置汽車。作運煤之用。但爲顧念工人生活計起見。先於五六兩號碼頭試用。自七月下旬起。所得結果如下。自七月十八日至八月八日止。

運煤壹千八百三十噸。每噸扛力二角五分。洋四百五十七元五角。

用汽油九十加倫。洋五十六元七角。

車夫工資。洋五十九元正。

折舊費。洋二百二十元正。

共計洋七百九十三元二角。

平均每百噸用洋四十三元三角四分。

由上表觀之。二十二日間之實際用費爲五百七十二元餘。加入折舊等費。共爲七百九十三元餘。若於同樣碼頭。同樣噸數。以人工運煤。則扛力應爲壹千零五十九元餘。平均每月約省七百元。不及一年。車價即可收回。又折舊車夫工資及照會等。均爲固定費用。與所運噸數無關。故工作愈忙。則每噸運費愈省。今各輪班期尙未復元。噸數不多。故汽車之利益尙未十分顯著也。

(四)統計 每月所發五金及煤之費用。就各輪棧分別計之。作五金及煤筋月報。以便比較費用之增減。作改良研究之參考。煤筋則並有旬報。均由總務科造成。送總管理處會計出納等科備查。

改組以來每月用煤費用如下表

十七年度各輪棧用煤銀數表

月份	輪棧用煤總數	備註
3	\$75,760.000	內包煤輪八艘自備煤輪十二艘小輪三艘五棧及總局
4	63,570.000	全上
5	70,849.000	全上
6	72,503.000	全上
7	70,618.000	江海輪二十艘小輪三艘五棧及總局
8	82,904.000	江海輪二十八艘小輪三艘五棧及總局
9	70,752.000	江海輪二十三艘小輪三艘五棧及總局
10	86,576.000	全上
11	88,010.000	全上
12	87,080.000	全上
總計	\$768,622.000	

每月平均局數 \$76,862.200

十八年度一月至七月用煤銀數表

月份	江海輪	計銀	小輪	計銀	各棧	計銀	總局及分局	計銀	總計銀
1	25艘	\$78,000.00	3艘	\$440.09	五棧	\$770.00	總局及分局	\$250.00	\$79,460.00
2	19艘	64,000.00	3艘	390.00	四棧	640.00	總局	320.00	65,350.00
3	23艘	67,000.00	3艘	450.00	五棧	550.00	總局	210.00	68,210.00
4	21艘	44,000.00	3艘	490.00	四棧	560.00	總局	26.00	45,076.00
5	21艘	68,000.00	3艘	410.00	四棧	350.00	總局	39.00	68,799.00
6	19艘	49,000.00	3艘	390.00	五棧	390.00	總局	26.00	49,806.00
7	23艘	76,000.00	3艘	340.00	五棧	440.00	總局	39.00	76,819.00
總計		\$446,000.00		\$2900.00		\$3700.00		\$910.00	\$453,520.00
每月平均數		\$63,714.00		\$414.00		\$528.00		\$130.00	\$64,790.00



## 第七章 局產保險之整理

局產保險種類可分火險。潮水險。及船壳險三種。茲將整理之經過及成效逐條縷述之如左。

(一)火險 從前航業房產與積餘房產不分界限總局無保險紀錄。保單無產圖參考。故有財產久經變更而保險不隨之改變者。有棧房存貨不分轉口存棧一律投保火險者。有一產重疊保險者。(因前後棧房易名遂致一產兩保)有重要產業並不保險而破舊房屋反保重價者。年年轉期不加考察。致所保者恒與事實不符。上海房產保險照華人保價竟高至五折付款。差幸各棧房保價均照洋商保險計算。雖無折扣已等於華商保價之二折半或三折。歷年總局支付各產火險保費均達式萬兩以上。改組後首先劃分航產積餘界限。航產部分由總務科製定保險紀錄。詳載保價保費。保期所保品內容折扣及承保公司等項。參考之時。祇須一覽便知。所有保險單與所保品實在狀況。不符合者。均經次第修正。漢口各棧存貨。向不分存棧與轉口性質。保額達五十萬兩。改組後指定棧房存儲轉口存貨。保貨物火險二十萬兩。並劃出四棧堆儲危險物品。而其餘各棧均改為頭等棧。上海楊家渡棧及南棧。雖近在咫尺。亦有保險不符情形。悉予修正。復與保險公司再三商榷。上海各產照華人保價付款。初由五折改為二折半。旋復由二折半改為二折付款。外埠各產保費。亦陸續減少。照洋商保價。實付八折半。幾經修改。粗具頭緒。保險費一項。已減至最低限度。茲就十六年度及改組後十七年七月一日至十八年六月三十日。全年度實付保費數額。列成下表。改組後各產火險保費一項。較從前減去三分之一。若將各產保費平均計算。從前每千兩為五兩餘者。今已減為三兩七錢餘。若僅就上海五棧統計。則平均保價。僅為每千兩實付三兩三錢餘矣。

改組前後招商局各地航產保火險情形比較表 (表一)

所保火險 各產名	十六年度決算		十七年七月一日至十八年六月卅日決算		
	保 額	保 費	保 額	保 費	升等降級 增減保費*
上海華棧 房產	\$385,000-	\$1,424.38	\$385,000-	\$1,124.88	
上海華棧 生財	\$2,500-	\$5.50	\$2,500-	\$5.00	
上海中棧 房產	\$455,400-	\$1,547.09	\$455,400-	\$1,247.08	+ \$24.20
上海南棧 存貨	\$430,000-	\$1,523.00	\$430,000+	\$1,254.60	- \$18.198
上海南棧 房產	\$824,060-	\$3,111.16	\$824,060-	\$2,469.80	- \$9.694
上海北棧 房產	\$420,000-	\$1,724.00	\$420,000-	\$1,345.32	
上海北棧寫 字樓生財	\$5,500-	\$11.00	\$5,600-	\$11.00	
上海新棧 房產	\$287,950-	\$3,229.20	\$279,950-	\$1,750.95	+ \$34,110
上海新'K' 字棧房產	NO	NO	\$30,000-	\$90.00	
總局房屋	\$100,000-	\$200.00	\$100,000-	\$200.00	
浦東春江 路房屋	\$112,820-	\$820.81	\$112,820-	\$758.19	
漢口房產	\$819,988-	\$5,394.03	\$443,252-	\$2,364.59	+ \$52,560 - \$503,550
廣州房產	\$88,450-	\$586.14	\$88,450-	\$563.21	
溫州房產	\$15,000-	\$166.50	\$15,000-	\$166.50	
宜昌房產	\$13,000-	\$104.38	\$13,000-	\$85.44	
蕪湖房產	\$14,900-	\$197.32	\$7,500-	\$81.88	
寧波房產	\$30,000-	\$135.00	\$23,900-	\$127.50	- \$24,900
九江房產	\$40,400-	\$186.30	\$40,400-	\$185.05	+ \$94,990 - \$128,800
鎮江房產	\$52,800-	\$479.25	\$24,580-	\$346.27	
共 計	\$4,097,768-	\$20,845 <sup>06</sup>	\$3,711,312-	\$14,177 <sup>26</sup>	- \$379,282
				\$13,797 <sup>928</sup>	

各產平均保價

5.09%

3.72%

(每千兩付五兩零九分) (每千兩付三兩七錢二分)

\* 註有(+)號者表示付出各款(-)號者表示收還各款

上海五棧改組前後保險情形比較表 (表二)

所保品名	民國十六年度決算		十七年七月一日至十八年六月卅日決算*		
	保額	保費	保額	保費	棧房升等降級增減保費
華棧棧房房產	\$385,000	\$1,424.33	\$385,000	\$1,124.88	
華棧棧房生財	\$2,500	\$5.50	\$2,500	\$5.00	
中棧棧房房產	\$455,400	\$1,547.09	\$455,400	\$1,247.03	+2,20
金利源棧存貨	\$430,000	\$1,523.00	\$430,000	\$1,254.60	-18,198
金利源棧棧房	\$824,060	\$3,111.16	\$824,060	\$2,469.80	-9,694
北棧棧房房產	\$420,000	\$1,724.00	\$420,000	\$1,345.32	
北棧寫字樓生財	\$5,500	\$11.00	\$5,500	\$11.00	
楊家渡各棧房	\$287,950	\$3,229.20	\$279,950	\$1,750.95	+ \$134,110
楊家渡K-11號棧	NO	NO	\$30,000	\$90.00	

\$2,810,410    \$12,575.13    \$2,832,410    \$9,298.63    + \$130,478

五棧平均保價

4.47%

3.33%

\* 註意自十七年十二月起上海各棧保費均照市價二折付款故保費較前大減而保額反有增加

(二) 潮水險 上海中北華南四棧。歷年均保有潮水險。十七年度仍照向例。四棧投保潮水險一百萬兩。惟言明期滿無損時。得收回所付保費百分之五。各保險行到期。均如數付還。

(三) 船險 本局向採自保船險制度。由來已久。考其宗旨。原在節樽開支。惟近年以來。應支保費。概不按月提存。有名無實。等於不保。一遇意外。不能添造新船。改組後。即經總務會議議決。先將海輪提出一部分。向外投保。並擬設法。提回自保船險。公積金專供辦理保險之用。惜以經濟萬分踴躍。未能一一辦到。自十八年起。始將公平新豐。遇順泰。順廣大。廣利等六輪。各分出一部分。內外投保。船壳險銀叁拾伍萬兩。其餘仍留作自保。向外保價。公平新豐。由美商承保。保價較昂。每月須付五兩六錢二分。廣大等四輪。由華商聯保公司承保。每保額千兩。每月僅須實付五兩。與自保船險。轉賬之價格適相等。

(四) 收回改組前誤付保險費 本局於民國四年。曾將漢口第一段地與太古苗家碼頭地互易。第一段地上之房屋。即附帶售予太古。當時該屋曾向怡和洋行保有火險。售去後。此項保險未曾停止。仍由本局每年付與怡和保險費。直至改組後。始經查出。再三交涉。將十三年來多付之保險費。三千一百四十餘兩。全數收回。此外各埠保險之與事實不符情形。均經修正。亦收回銀一千餘兩。

## 第八章 無綫電之建設及其業務

本局船舶裝設無綫電台工程之經過及其業務之現狀

本局各輪二十餘艘。行駛南北洋間及長江各埠。素無無綫電台之設備。消息之傳遞。必藉各埠電局之轉授。既多週折。時復稽遲。偶遭意外。尤感呼應不靈。輓近無綫電之進步。一日千里。各國政府莫不視為船舶中必需之設備。本局總管理處早鑒及此。於去歲十月間。即開始計畫。先裝設各海輪電台。次及江輪。茲將其經過情形述之於下。

### (一) 檢定電報房之地位

本局各輪皆建造多年。無綫電報房之地位。為原建造者計劃所未及。而甲板各艙。皆已由船員住用。不得不從新添設。地位間有未能盡善者。然亦無可如何也。

## (二) 報房之建築

報房地位既有上述之特殊情形。故間有少數能由舊艙房改造外。泰半皆係新建。其造價雖微至百餘兩者。亦一概以投標手續承造。內容設備。除一切報房需用器具外。餘與大二副之房間設備相同。門窗器具用柚安木。其餘則用洋松。內外皆漆白漆。屋頂蓋以油漆帆布。其他水落氣孔均全備焉。

## (三) 電報機器之採購

船舶電報用途有二。一爲日常通訊。一爲遇險求救。長波易於收受。短波能達遠程。二者對於船舶。各有適宜。歐美各國船舶電台。長波之外。近亦採用短波。本局各輪電台設備力求完備。即決意購置長短波並用機。先時滬上無綫電料及各洋行公司紛來報價。機件有弧光式者。有火花間隙式者。有旋轉火花式者。有三極真空管者。以機件式樣之不同。價格亦因之而異。惟上述之弧光式。火花間隙式。及旋轉火花式。皆係舊式。當時各洋行之報價。徒以其有存貨欲圖銷售。初未計及購者之利害。按機器程式。當以三極真空管爲最新式。而各報價家中。則以大華科學儀器公司爲最廉。價料亦甚精良。故遂以海船公平輪先予試裝。結果成績良好。其通報距離能由營口至滬地。傳訊達七百英里以外。本局試驗結果既佳。遂繼續裝設其他各輪。當時裝置工程。惟恐有誤。各輪航期。故每值各輪回滬駐泊時。即乘暇裝接。俾航期仍得照常不改滯延。職是之故。各輪陸續裝設。爲時稍久。迄今七閱月。方告完成。從此本局輪船之已設電台者。得有電信交通之便利。愈益安全穩固矣。茲將電報機器式。撮述梗概如左。

## (四) 本局船舶無綫電機之程式

### (甲) 發報機。

電力 入力 三五〇華脫。 電動發電機。

出力 一五〇華脫。 真空管式。

綫路 Hartley Circuit

波長 長波 三〇〇、四五〇、六〇〇、八〇〇米達

電力 一五〇華脫。

短波 四〇米達至七〇米達。

電力 一〇〇華脫。

通報距離

短波日 四百哩 夜 八百哩。

長波日 二百哩 夜 三百哩。

(乙)收報機。

三座真空管。二級成音放大式。

(丙)天綫 L式 長短波通用。

(五)管理方法之籌劃

無線電機工程方面精細繁複。報務方面。有關於國際業務亦至為煩瑣。言管理之方法。可分為工程業務二項。報機使用之準備。以及裝拆修理添置改良等。此管理之屬公程者也。此外於機件應如何維持。如何保管。更為要着。電報收發須用規定之方式。國際局際船舶通訊。報費應有一定之歸算。以及氣象航海警告等報之收發。此管理之屬於業務者也。至管理工程業務。應用各種文件格式圖表。均應規定。該項文件格式之已規定者有十二種。其式樣及名稱另述之。

(六)現狀及將來應付計劃

本局現時所有海輪皆已裝設無線電台。計遇順、廣大、廣利、廣福、新銘、新豐、圖南、泰順、新昌、公平、海宴、同華、嘉禾、華陽、十四艘。江輪之已裝設者有新江天、峨嵋二輪。邇來各該輪行駛北洋遠至牛莊營口大連等埠。南洋遠至廈門廣東香港等埠。每日航行所在及現狀等情。本局皆隨時得有報告。於發展業務方面得極大之助力。而客商尤感便利。其餘江輪亦擬一一裝設。惟現時經濟踴蹶。未能即時實

行爲憾耳。又爲娛樂旅客起見。輪中設備音樂放聲器。並揭示當日各種新聞。實行以來。頗得旅客之歡迎。無線電航用定向機。効用甚鉅。外國船舶多有採用者。惟吾國政府至今尚未有海岸定向電台之設立。船舶卽有設備亦屬無用。甚望政府能早日從事以增進航行之安全。近悉上海江海關已在揚子江口東南一百英里之花鳥島 (Setts) 上建築自動定向無線電台 (Automatic Radio Beacon Station) 機爲英國馬可尼式。電浪波長爲九〇〇米。達年內或可竣工。實爲吾國該項電台設備之嚆矢。將來本局各輪亦應次第設備定向器械。務使工程業務均臻於盡善。充量利用科學之新發明。以增進航務之發展。

### (七) 總管理處電台之設立及其工作

總管理處曾與交通部無線電報話管理處訂立聯絡通信辦法。使信息收轉便捷。局輪咸受其益。固不必另有建設。詎意四月間。新豐駛津之時。忽聞烟台爲逆軍所佔。而該新豐輪載有多量軍械。正已行至中途。萬一該輪不知情形。照舊灣煙。必將變在不測。當以時機急迫。立以電報交由海岸電台拍發。令其不可灣煙。無如該台祇有長波設備。電發之後。竟不能達。此項消息。終至無法傳遞。嗣幸該輪業務主任。人頗機警。輪抵煙埠。一見情形有異。卽商船長啟旋逃遁。倖脫逆軍之手。軍械亦賴保全。現時吾國海岸電台。迄未有短波之設備。懲前毖後。深恐再遇其他同等事件。或各輪中途遇險遇盜之時。萬一電訊再有阻隔。則爲害之大。何堪設想。再四思維。深以目前救濟辦法。祇有倣照東西洋各國各大企業。如美國福特汽車公司。大來輪船公司。奇異西渥二電機公司。美孚油公司。美國水果公司。紐約市銀行等。爲便利通信起見。得自設無線電台之先例。並援照政府管轄機關。如上海中央銀行。交涉署。和豐銀行。江蘇建設廳。財政部。外交部。山東省政府等。設立自用電台之成例。暫在總管理處設立一長短波兼備之電台。藉與各輪通信。逐日報告航行狀況。以免意外危險。益以政府迄今尚未設立短波廣播氣象電台。本處不得不將徐家匯法國天文台之氣象報告。用短波轉拍與行駛南北洋長程之各輪。以利航行。間有種種航海警告等。亦隨時拍發。近復鑒於航海生活頗爲寂寞。各國電台。每有廣播新聞報告俾航行各輪隨時接收。揭示乘客船員。吾國電台尙未有此項設施。本處電台又將每日重要新聞報告廣播各輪。實施以來。深受乘客之歡迎。實開吾國航界之新紀元。近次秋季報告大風情形。無線電爲用更大。各輪皆利賴之。總管理處電台成立於五月十八日。按日工作除收

發各輪航行報告氣象新聞及航海警告等外。調遣中途各輪亦甚稱便。成立以來。迄今收發字數已達四萬八千五百二十八個。折算報費爲數亦甚可觀。（按船舶無線電報每字爲九十生丁約計國幣洋四角三分左右）五月二十八日及六月四日。新昌及公平裝兵赴厦空船回滬之時。中途電令灣溫裝貨。得數千兩水脚之進益。六月十日海宴在漢口附近擱。電信接到後。卽行設法援救。總管理處電台之設立。直接間接裨益商局實非淺鮮也。

近又應國立中央研究院之託。飭令各輪於每日上下午作二次航往地點之氣象報告。集中總局後。再拍往南京北極閣氣象研究所。以憑核其已測定之結果。并資未來之推測。法至善也。按吾國太平洋沿岸海岸綫甚長。各地氣候常有變幻。而尤以夏秋之交。大風之季節爲尤甚。屆時各航輪俱有戒心。吾國政府無多量氣象台之設置。亦無正確氣象報告之廣播。航界甚感不便。蓋以氣象之預測。於航空航海有極大之關係。各國政府咸甚注重之。該院有鑒於此。故有是謀。是則本局之一切無線電台設施。不第裨益商局增進其航務之發展。益且有助於政府之建設事業。利及全國之農務航業焉。茲將總管理處與國立中央研究院來往公文摘錄於下。

#### 中央研究院來公函 第五十號 十八、七、十二、

逕啟者。查氣象測候及天氣預告。與航空航海之安全。有密切之關係。是以世界各國輪隻。莫不備有測候儀器。每日依時測候。以無線電報告各氣象台。我國外人所設太古怡和各公司輪隻。每晨亦用無線電報告輪隻所在地點當時之氣候。本院所屬南京北極閣氣象研究所。爲全國司測候之總機關。每日製圖以備預告天氣。如貴局沿江沿海各輪隻上已設有測候儀器。卽希查照轉囑一體知照。於每日上午六時或七時。下午二時或三時。由無線電將當地氣候情形。報告於南京北極閣氣象台。如尙無此項設備。應請迅卽設法購置。以備報告。此事於我國航空航海前途。大有裨益。用特函達。務希貴局迅速辦理。並煩見復爲荷。

#### 本總管理處復函 十八、七、十七、

逕復者。茲奉七月十二日台函略開。氣象測候對於航海關係甚切。歐美各國莫不由各地輪隻隨時以無線電報告。本院所屬南京北極閣氣象研究所。爲全國司測候之總機關。希貴局沿江沿海各輪於每日由無線電將當地氣候情形報告該所。如無測候設備。亦希



迅即購備應用等。由查敵局江海各輪。所有測候設備可供每日報告。五項如下。(一)氣壓。BAROMETER READING (二)空氣溫度。TEMPERATURE OF AIR (三)海水溫度。TEMPERATURE OF SEA WATER (四)天氣狀況。STATE OF WEATHER (五)風行方向。DIRECTION OF WIND 茲即遵囑將已裝無線電各輪。依照上情辦理。惟敵局各輪行駛南北洋。航程遙遠。電台電力恐未能逕達南京北極閣電台。茲擬由敵局總處電台收後。轉達交部電台。再行奉達。惟查上述五項報告。應用縮語以代名稱。藉簡手續。如何規定。應請

裁奪示知。除週飭敵局各輪各電台外。合行函復。此致

中央研究院

蔡院長

中央研究院來公函 第九四號十八、七、廿八、

逕啟者。案准七月十八日來函。關於前請貴局通飭所屬沿江沿海各輪船隨時將各地氣象狀況。以無線電報告本院氣象研究所。以備製圖預報一節。後開查敵局江海各輪所有測候設備可供每日報告五項如下。(一)氣壓。Barometer Reading (二)空氣溫度。Temperature of Air (三)海水溫度。Temperature of Sea Water (四)天氣狀況。State of Weather (五)風行方向。Direction of Wind 茲即遵囑將已裝無線電各輪。依照上情辦理。惟敵局各輪行駛南北洋。航程遙遠。電台電力恐未能逕達南京北極閣電台。茲擬由敵局總處電台收後。轉達交部電台。再行奉達。惟查上述五項報告。應用縮語以代名稱。藉簡手續。如何規定。應請裁奪示知。除週飭敵局各輪各電台外。合行函覆等語。本院當即轉知氣象研究所查照。茲准該所復送氣象電報通用文簡碼(並加說明)一份到院。相應函送查收。即請貴局轉飭所屬各輪船依照辦理。至綴公誼。又嗣後貴局如有關於氣象事件。與本院接洽者。請逕函南京北極閣氣象研究所可也。並以附告此致。

本總管理處二次復函 十八、七、廿九日、

逕覆者。案准七月廿五日

台函。內開氣象研究所氣象電報通用之簡碼。(並加說明)函送查收。即請貴局轉飭所屬各輪船依照辦理。至緞公誼。又嗣後貴局如有關於氣象事件。與本院接洽者。請逕函南京北極閣氣象研究所等因。查該電報簡碼共有三字。每字爲五位之羅馬數字併成。所有第三字末位之數字。爲代表二種熱度之差。未悉該二種熱度指何而言。未及註明。請詳復爲荷。又該簡碼並未包括地名。未悉地名應如何寫法。按航海所在地。當用經緯度以資識別。竊以地名必須用經緯度表明。前後次序。應如何排法。應請貴院規定開示爲荷。此致

### 國立中央研究院公函

逕啟者。准本月一日貴處來函。關於氣象電報簡碼事後開。查該電報簡碼。共有三字。每字爲五位之羅馬數字併成。所有第三字末位之數字。爲代表二種熱度之差。未悉該二種熱度指何而言。未及註明。請詳復爲荷。又該簡碼並未包括地名。未悉地名應如何寫法。按航海所在地。當用經緯度以資識別。竊以地名必須用經緯度表明。前後次序。應如何排法。應請貴院規定開示等因。本院當即轉知氣象研究所。將前寄奉貴處之氣象電碼詳爲解釋。并將地名之經緯度加入。重行規定電碼。前後次序之排法。另加說明。另紙錄送貴處。即請查照轉飭所屬各輪船依照辦法爲荷。

### 氣象電碼說明

茲因貴處所屬各輪船航駛南北洋各地。行程未定。每日報告氣象。應特別規定辦法方可通用。除前次寄奉之通用簡碼三字外。再加兩字合爲五字。

例如	AA	BB	C	DDD	FF	E	G	HH	I	JJ	LLL
	月	日	時	氣壓	風向	風力	天氣狀況	空中溫度	乾燥球主人數	海水溫度	緯度
NNN	MM										
經度	船名										

又如08076. 54316. 14252. 23322. 18501.

第一字爲月日時如 08.07.6. 者即八月七日上午六時。如爲 10.07.2. 者即是日下午二時也。

第二字爲氣壓風象。二項如 543.16. 即氣壓 754.30 U.U. 風向 16 爲南風。第三字爲風力天氣溫度差數（溫濕球之相差數）四項。如 1.4.25.2. 者即風力二天氣陰溫度二十五度。乾濕球差數二度。（即乾球二十五度濕球二十三度）第四字爲海水溫度緯度二項。如 28.23.2. 者即海溫二十八度。緯度三十二度三。（緯度用小數一位如三十二度二十分即三二、三是也）。

第五字爲經度船名二項。如 185.01 者即經度一百八十度五。（將百位一數截去加小數一位）船名 01 爲海晏是也。以上三字另詳上次奉寄貴處之英文表。

附本院氣象研究所無線電報掛號英文爲 *Meteo Nanking.* 華文爲三〇五一。

電碼符號	船名	電碼符號	船名
01	海晏	10	公平
02	同華	11	泰順
03	嘉禾	12	新銘
04	遇順	13	新豐
05	關南	14	華陽
06	新昌	15	新江天
07	廣大		
08	廣利		
09	廣濟		

附氣象電報縮語及格式

國立中央研究院  
氣象研究院  
INSTITUTE of METEOROLOGY

National Research Institute Republic of China.

WEATHER CODES

氣象簡碼

Wind Direction	Wind Force	The State of Weather
Codes	Codes: Beau Fort No.	Codes
02.....NNE	0.....0.....1	0.....blue
04.....NE	1.....2	1.....2.....blus & cloudy
06.....ENE	2.....3	3.....cloudy
08.....E	3.....4	4.....overcast
10.....ESE	4.....5	5.....rain
12.....SE	5.....6	6.....snow
14.....SSE	6.....7	7.....fog
16.....S	7.....8.....9	8.....haze
18.....SSW	8.....10	9.....thunder
20.....SW	9.....11.....12	
22.....WSW		
24.....W		
26.....WNW		
28.....NW		
30.....NNW		
32.....N		

Temperatures in whole degrees centigrade, when below zero, the minus sizes is replaced by 50, for instance, -13 written as 63.

Barometric (readx mbar) readings in tenth of a millimeter omitting the first 7: for instance, 754.5 mm is written as 545.

Example 02 25 6 54532 14082 07323 85212

02.....month

25.....date

6.....time 6 for 6 am. 2 for 2 pm.

545.....barometric reading

32.....wind direction

1.....wind force

4.....state of weather

082.....degrees temperature in centigrade

07.....temperature of sea water, degrees contigrade

32.2.....latitude

85.2.....longitude 185.2 degrees

12.....name of the ship.

電碼	呼號	船名
Code	Call Signals	Names of the Ships
01	XNCH	Haeen 海宴
02	XNAW	Tungwsh 同華
03	XNCF	Kah> 嘉禾
04	XNCI	Yushun 遇順
05	XNCA	Toona 圖南
06	XNCC	Hsinching 新昌
07	XNAY	Kwangtah 廣大
08	XNBC	Kwangtae 廣利
09	XNCG	Kwangodi 廣濟
10	XNAV	Kungping 公平
11	XNAZ	Taishun 泰順
12	XNCD	Hsinming 新銘
13	XNCE	Hsinfung 新豐
14	XNBH	Hwahyang 華陽
15	XNCX	Hsinkingteen 新江天

本局總管理處二次復函十八年八月三十日

敬覆者。案准貴院第一四六號函開。關於氣象電報簡碼事。後開云。依照辦理為荷。等因。准此。各項除特飭各輪遵照外。尚有問題數點。另紙錄列。須請示辦法。以使遵照辦理為盼。此致  
國立研究院院長 蔡

附各項請示問題一紙

請示問題

(一)對於時間上下午似不甚好。應採用二十四點鐘制度。如何請裁奪。

(二)氣壓指數。敝局各輪有只備水銀驗壓器者。有只備無液驗壓器者。應如何辦理。請核奪。又水銀驗壓器指數有時在七〇〇、〇〇以下者。應如何寫法。又該項指數是否要訂正過度緯度及海平面高度。

(三)敝處可將各輪每日上下午氣象報告集中。送交交通部無線電台。拍發該項電報。應免費。并須隨到隨發。應如何與交通部接洽。請為辦妥。以資進行。

(四)乾濕球差數。敝局各輪無是項器械設備。未能供給。

國立中央研究院復函 十八年九月八日

逕啓者。案准八月二十日來函。關於氣象電碼事。後開尚有數點。另紙錄明。須請示辦法。以便遵照辦理等語。並附問題五項。計兩紙到院。經即送交氣象研究所核復在案。茲接該所覆函。對於所詢各節。逐條答覆。另紙錄送。相應備函。送請 查照。並轉飭所屬各輪船。一體知照爲荷。

附抄件一份所詢各項問題答覆如左

- (一) 對於時間上分上下午。乃因月日時祇限五個數字。故不得不然。若改爲二十四小時制亦好。惟第一數目需用羅馬字母以代表月份。如 A 爲一月 B 爲二月。L 爲十二月是也。故照改正辦法。九月十二日下午二點譯成電碼。即變爲 1124。
- (二) 觀測氣壓之儀器。須一律用水銀氣壓表。空盒氣壓表（即無液氣壓表）殊不可靠。水銀氣壓表亦須經觀象台之訂正。方爲精確。望貴局各輪未備有水銀氣壓表者。從速購辦。氣壓度數在海面附近。無達七〇〇耗以下之可能性。在颶風中心或可達此數。特機會極少。若果有之。可照例將第一字免打。如六九八、五打九八五可也。溫度緯度高度。望在輪中發報前更正。如乏相當之更正表。敝所可爲設法。
- (三) 上海交通部無線電台。免費拍發該項電報。敝所當與交涉。按過去慣例。當無問題。尊處各輪何時開始拍發氣象電報。尙希示知。
- (四) 乾濕球差數。既無設備。可免拍。其第三字之第五數。與三四兩數。均可作溫度。庶幾此字仍能保持其五個數字。如 6.5.4 即風力三天氣陰溫度二十六度四也。
- (五) 華陽新江天二輪。號碼照加。

# 輪 船 招 商 局

China Merchants Steam Navigation Company, Ltd

無線電台蓄電池現狀月報表

Radio Installation Battery Monthly Report.

輪

S.S. \_\_\_\_\_

年

19 \_\_\_\_\_

所用電池只數  
No of cells in use \_\_\_\_\_

製造家  
Maker \_\_\_\_\_

式類  
Type \_\_\_\_\_

充 電 時 間  
HOURS OF CHARGING.

總 組 電 池 報 告  
REPORT ON MAIN BATTERY.

日期 Date	總組電池 Main battery	燈絲用電池 Filament battery	上 半 月 First Half of Month			下 半 月 Second Half of Month			
			No. of cell	電 壓 Voltage	比 重 Specific gravity	No. of cell	電 壓 Voltage	比 重 Specific gravity	
1									
2			1			1			
3			2			2			
4			3			3			
5			4			4			
6			5			5			
7			6			6			
8			7			7			
9			8			8			
10			9			9			
11			10			10			
12			11			11			
13			12			12			
14			13			13			
15			14			14			
16			15			15			
17			16			16			
18									
19			Report on Filament battery 燈絲用電池報告						
20			1			1			
21			2			2			
22			3			3			
23			4			4			
24			5			5			
25			6			6			
26			7			7			
27			8			8			
28			9			9			
29			10			10			
30			11			11			
31			12			12			

電務員附註  
Operator's Remarks.

工程師附註  
Engineer's Remarks.

簽 字  
Signature \_\_\_\_\_

簽 字  
Signature \_\_\_\_\_

**N.B.:**—Operator should make a thorough examination of the batteries at least once a month, the Terminals and connections are to be cleaned and covered with vaseline. These reports are to be made out monthly, in duplicate, the top copy is to be submitted to the office with the monthly Returns and a duplicate retained on board for inspection.

注意 (一) 各蓄電池每月只少作一次詳細之檢驗電綫接連處須揩淨常用凡士林塗抹之  
(二) 此項報告應填二份一送總局一存電台備查





# 輪 船 招 商 局

China Merchants Steam Navigation Company, Ltd.

收據號數

Receipt No. ....

Radiogram Service

電報號數

Radiogram No. ....

電台 STATION. ....

日期

Date .....

時刻

Time .....

Received Payment for Radiogram of

.....Class.....<sup>PLAIN</sup>  
<sup>CODE</sup> words transmitted to.....

CHARGES as FOLLOING:

SHIP STATION.....\$.....cts...

COAST STATION.....\$.....cts...

MULTIPLE.....\$.....cts...

COLLATION.....\$.....cts...

PREPAID REPLY.....WORDS \$.....cts...

TOTAL \$.....cts...

BY.....

茲收到發往.....( 等)無線電報

明碼.....字各費如下：

船舶電台費.....洋.....元.....角.....分

海岸電台費.....洋.....元.....角.....分

分抄費.....洋.....元.....角.....分

校對費.....洋.....元.....角.....分

預付回報費.....洋.....元.....角.....分

譯報費.....洋.....元.....角.....分

共計洋.....元.....角.....分

收款人簽名.....



# 輪 船 招 商 局

China Merchants Steam Navigation Co., Ltd.

## 無 綫 電 報 務 員 請 假 准 許 書

Radio Operators Leave Permit.

報 務 員 姓 名

Radio Operator: \_\_\_\_\_

請 假 離 輪 照 准 至

has leave of absence from this vessel until

\_\_\_\_\_ 上午  
A.M. \_\_\_\_\_ 月 \_\_\_\_\_ 日 \_\_\_\_\_, 19\_\_\_\_ 爲止  
下午  
P.M.

船 長 簽 字

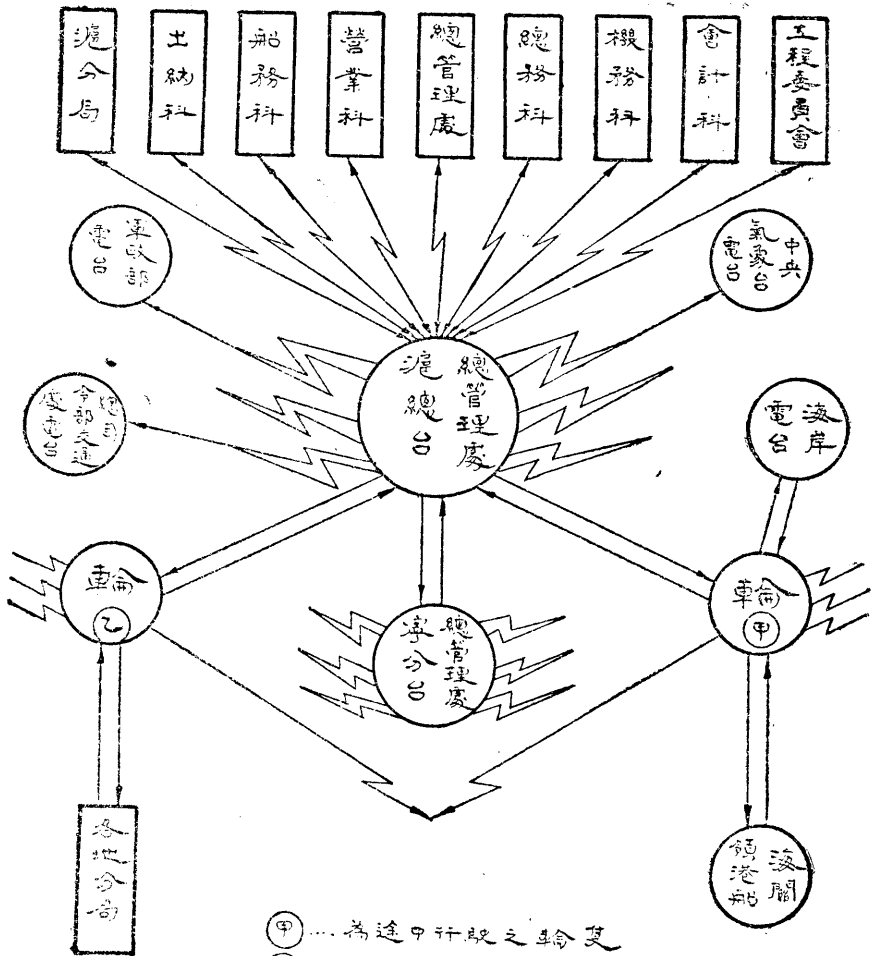
\_\_\_\_\_ Master: S.S. \_\_\_\_\_ 輪  
(or officer in charge)

**Notice to Operators.** Written permission on this form must be obtained whenever leave of absence from a vessel is desired and must be shown to Radio Superintendent Engineer when reporting to the office. Operators must rejoin their vessels at the time stated by the Master.

報 務 員 注 意 報 務 員 告 假 離 輪 須 得 上 列 之 請 假 准 許 書 並 於 往 局 報 到 時 呈 送 工 程 委 員 會 無 綫 電 管 理 工 程 師 核 閱 報 務 員 應 於 所 填 註 之 時 刻 以 前 回 輪



本局無線電交通系統表



① 為途中行駛之輪隻  
 ② 為停泊各埠之輪隻

## 第九章 招商內河總公司

(一)創設之經過。創立於前清光緒二十八年十月盤頂利用輪船公司。後改稱招商內河輪船公司。設總局於上海。其他屬於江浙兩省。如蘇州、無錫、常州、常熟、溧陽、宜興、江陰、蕩口、鎮江、小河口、揚州、清江浦、杭州、嘉興、湖州、南潯等處。均設分局。其初江浙內河航輪競爭最烈者爲戴生昌、大東。招商內河總公司承頂利用公司之初。僅有小輪三艘。公司船四隻。並又自添新造小輪四艘。公司船二隻。計共有小輪七艘。公司船六隻。經營江浙兩省間各內河航路。而以上海爲中心。置總局及碼頭棧橋於上海蘇州河岸。設分局及支局於航綫到達之終點。及中間通過之各重要區域。機關附屬於招商總局。定名爲招商內河輪船總公司。經理亦由總局董事會委派。於是始確定其營業之基礎。

開辦後。初亦頗能力圖發展。航綫及船隻。逐次均年有增加。截至現在。航綫已擴展至十八。統略計之。約似三角形之邊綫。而上海居其頂點。(一)西行經蕩蘇錫常至鎮。折而北向。及於清揚。(二)南行經嘉至杭。或西南趨湖菱。(三)西北東南連接斜斷之綫。有宜常溧及蘇湖杭等。皆不一定連接。分爲若干段落。船隻則小輪已增至二十一艘。公司船、貨船及煤駁共有二十二隻。然仍不敷支配。並又租添有貨船十餘隻。又創設機廠。似備輪船損壞之修理。一時設備以能昌盛。乃竟有大謬不然者。自光緒末年開辦。迄今二十餘年。在初辦數年間。每年盈餘數百至數千元不等。至民國元年二月起。始漸虧折。計自是年二月。至年終。結虧銀三萬五千餘兩。民國二年一月至七月。結虧二萬五千餘兩。民國三年七月結賬。略有盈餘。嗣後逐年虧折。至民國十五年七月底止。賬簿結虧共達十八萬三千八百九十九兩餘。實際上歷年虧折。遠過此數。蓋有下列各項彌補及未計之故也。

招商機廠歷年盈餘。撥歸內河招商局作爲新收。此款自民國四年起。至十五年七月止。共計爲數十五萬一千二百餘兩。自民國元年起。各船均無折舊。船本歷十餘年未動。

總結中存招商機廠長期款三萬兩。盈餘四萬四千餘兩。將來是否能全部如數收回。實是疑問。

所存各項該款中。頗多歷七八年至十餘年絲毫未動者。事實上早成呆賬。且所存各友該款中。甚至有人已去職及去世多年者。顯係

無法收回。尙未出賬開除。仍列資產項下。

綜上所述。內河招商局結至民國元年。至十五年七月底止。虧折當在銀三十五萬兩以上。

公司條例規定。「公司虧折總資本至半數時。應即召集股東會。」又「公司財產顯有不足抵償負債時。應即呈請宣告破產。」查內河招商局資本總數六萬八千五百兩。虧折已超過股本數倍。

查最近數年間內河招商局每年平均結虧。僅銀一萬至一萬五千兩。係有招商機廠盈餘。每年二萬餘兩抵補之故。若除去此項盈餘抵補。則每年結虧在三萬四五千兩。合之原有資本額。每年虧折竟在半數左右。

查內河招商局歷年虧折。既超過資本數倍以上。而尙能繼續維持者。不外藉招商總局源源借款接濟之故。計結至十五年七月止。賬簿結虧銀十八萬三千八百九十餘兩。同時結欠招商總局十八萬五千兩。內河招商局既多年虧折。該局經理並不着手整頓。乃招商總局仍不惜撥款維持。最近於十四年九月。尙接濟款銀十萬兩。是否合法。實爲疑問。招商總局經理用意何在。誠不可解。

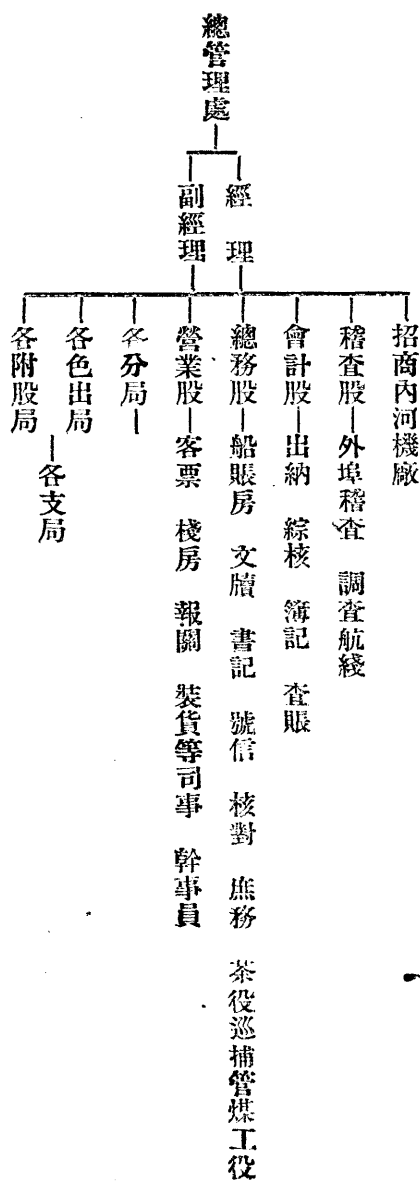
(二)虧折之原因。多航綫廣船隻的運輸業。不幸一落於幾至破產之地位。一望而知有複雜的原因。茲就其顯着者約錄之。(一)內河航綫。里程大都短而範圍甚狹。在航路既無獨佔。或部份獨佔之權。又以簡少資本從事營業。當難禁同航綫同營業之增設。而其間競爭。遂成不易消弭之問題。雖有所謂同業協定之約束。如開駛時間之均配。客貨貨率之平衡種種。藉資防範。然航行之速度。旅客之安適。貨物之防險。在在仍爲競爭之要點。此尙就定期航行與正當營業者論之。若不定期與或兼營違禁及偷稅物品者。其競爭之程度。殆如潮浪之洗濯岸堤。尤爲吃緊而防不勝防。平日未能深加注意。自受自然趨範的排壓。而至落伍。(二)滬寧滬杭諸綫鐵路。相繼成立。行駛速率。超過輪船數倍。轉輸便利。人多從之。勢將代去三角形邊之二邊航綫。當有大部份有利貿易爲其所奪。(三)輪船使用。平日每缺養護。易受損傷。時須修理。積漸毀壞。至於朽敗。不堪再用。而修費浩繁。遂隨之有增無已。(四)輪既失護。機必老滯。不免發生摩擦力大。而推進力弱之患。速率漸減。需煤日多。加以煤價之昂常倍前昔。此種消耗。關係發展亦殊大。(五)本局組織。素乏系統。事務錯雜。頗少專責。對於營業之發展。既少設計。在先收支總額。更無預算。於是用人繁多。濫竽充斥。開支浮濫。如職員薪水單之掛名范

一仁月薪一百元。朱鳴岐月薪一百元。前後共領乾薪至四五年之久。合計不在少數。理應由經理負責。又既有經理協理襄理。尚有總理。月支薪水一百五十兩。歷年總計達二萬三千餘兩之多。用煤項下。每年年底。有餘煤支出。此款轉充經理公費及職員酬勞之用。查煤餘應由每年用煤項下減去。經理公費及職員酬勞。果屬必要。可列入公費俸給酬勞項下。以煤餘抵公費。用意不甚正當。蓋煤款為數甚大。略為增多。未易察出。亦為耗費之一大漏卮也。(七)航綫過多。分支各局。亦至繁複。不易管理。除申杭湖蕪蘇等綫。可直接管理外。其餘大都與上海不相連接。時感鞭長莫及之困難。因而濫支謠報。營私害公。弊端叢出。在所難免。(八)迭次戰役阻礙。航綫多沒。為戰場。甚至或被封。估船隻。以供軍用。船隻損壞。每難倖免。開班停滯。損失絕大。其餘各項原因。尤難盡述。總之。不外一向缺少經濟學識。與組織不嚴密之故。達於本年三月之決算。遂有虧負至三十五萬七千餘元之多。茲錄其資產負債對照表如下。

摘要	資產	負債
局產及生財	一六·九六三·六二八	資本
機廠	五二·四四五·九七六	招商總局
各船成本	一一·七六六·二七一	各戶存款
其他	一六·五六三·八五四	煤款
現金	一·四八九·三四七	其他
共計	一九九·二二九·〇七六	共計
結虧	三五九·六六一·四七五	五五八·八九一·五五一
	五五八·八九一·五五一	

(三)整理之情形。國民政府方努力建設。有鑒於中國交通事業之幼稚與航業之失敗。因於招商總局上。由交通部設監督管理。以援助其發展。同時本局始得由總局派員整理。十七年三月八日。委派汪挹頃為該局經理。楊夷甫為副經理。銳意改革。不遺餘力。凡有

弊害。悉期於屏除盡絕。並處處採取新經濟建設之策略。務使垂斃病夫。能日趨於新生命之運動。然初接辦時。頗以上表虧負過重爲慮。既而詳細研究。始能洞見癥結。第一步卽先將組織。順其事務各便之性質。而分晰歸納之。使其具爲系統。一改舊時混雜之面目。如圖。



繼又甄別職員。其勤勞稱職者留之。濫竽竇職者汰之。蓋舊有本局職員人數。(分局在外) 凡六十又六人。月支薪洋一千五百十八元。內中注明掛名不到者如朱鳴岐范一仁二人。又候補押載五人。亦皆純領乾薪而不辦事。其他雖未注明。實際仍不到局辦事者。尙多至全數之半。故每日聚餐三十餘人。然飯後輒散。所留寥寥。不過一二十人。殆皆萬不走開者。經切實淘汰後。現有職員僅三十六人。月支薪九百九十五元。較前已減去五百二十三元。且各皆負有專責。每日均在規定時間。勤奮其事。廢者悉舉。無餘事。無虛人。原有會計係完全舊式簿記。項目淆混。類別難清。過去盈虧查考。極其繁難。不易比較。或作將來預算之取證。故現在均已一律改爲新式簿記。此一本局改革會計之一新元紀。當更易時。頗經幾許複雜之手續。外埠各分支局。除一部份難於直接管理。仍舊包出外。其餘亦皆各甄別加委。或另派員管理之。並改訂章程。嚴加考督。外埠各航綫。凡限繳水脚者。察酌近時情形。分別增加限額。如鎮江至清江班。無錫常州溧陽江陰班。常熟蕩口青陽港等班。增額均已妥協就緒。統計年可增收水脚洋一萬五千餘元。至支出方面。平時各小輪用煤。更



不厭詳求。嚴定比較。不使煤斤稍有耗棄。輪船拖船修理。頂真研究。加意講求。總以工料堅固。核實省費辦理。此二項。每年所省亦不在少數。前六月底止。爲半年度結賬之期。彙計之餘。薄有餘溢。收支兩抵。尙盈餘洋四千一百餘元。並請由會計師朱紹標來局。審查無訛。已造具損益計算書。呈報到總管理處備案矣。至於各船設備。尤極盡量革新。俾能滿足顧客之要求。茲將所定整理申湖班各船之新章。舉例如左。

(一)各船所收搭客之酒飯錢。另訂數目單算取之。如有額外需索。欺慢情事。一經查明。立即撤換。(二)公司船快船內茶役。須穿號衣。加做標記。以資識別。(三)各船所備茶水飯菜。力求清潔。慎重衛生。(四)搭客行李。各自當心收管。如有文件。欲交賬房收藏者。至起岸時。過付清楚。各弗自誤。並不取費。惟違禁品及私貨等物。概不准寄帶。(五)各船到埠後。所有搭客行李物件。應幫同照料。搬運上岸。不准閒人乘機亂搬。施行索詐。凡屬老幼及女客等。上船起岸時。尤宜格外留意。尊重人道。(六)公司船快船等。添備之便桶。便壺。粗紙等物。概不取資。凡大菜間。房間。各客等。可隨時呼喚茶役。需要之。其餘客艙。煙蓬等。雖另備公廁。但因難時。亦可商用。(一)各船到埠後。如有搭客信任船上。欲將行李暫寄者。可弗拒却。惟時間不得過遲。須請各客原諒。(二)各船承裝現客及報關行貨物。如有短少。應歸船人負責賠償。其裝力歸局內發給。

關於輪船修理之機廠。新聘有機械工業專門技能之人才。以主其事。將來各船可不虞損壞。且能希望改良。照前資產負債對照表之重大虧負。革命軍去歲進取江浙之戰役。一時營業俱廢。船多被封。亦屬絕大原因。故是年損失獨大。然參觀十五年度之決算。雖亦不免虧折。尙屬比較適中。如表。

摘要	收入銀兩數	摘要	支出銀兩數
水脚	一三一·一七八·八三四	局棧租	七·七二九·六二〇
其他	一八·四八〇·九九三	薪工伙食	一五·三六六·六一三
共計	一四九·六五九·八二七	各船租工	二〇·八八〇·〇八五

故本年預算因取作比較而決定之列為十七年份預算表如下。

結 虧	四四・五九七・四五二	各局開支	一四・七二二・二〇七
	一九四・二五七・二七九	用 煤	六五・五八七・五一四
		修 理	四二・五〇三・九八二
		其 他	二七・四六八・三五八
		共計	一九四・二五七・二七九

▲收入

摘 要	十 五 年 份	現 在 預 算
水 脚	一三一・一七八・八三四	一四六・一七八・八三四
其 他	一八・四八〇・九九三	一八・四八〇・九九三
總計		一六四・六五九・八二七

▲支出

摘 要	十 五 年 份	現 在 預 算
局 棧 租	七・七二九・六二〇	七・七二九・六二〇
薪工伙食	一五・三六六・六一三	一一・八〇七・四四〇
各船糧工	二〇・八八〇・〇八五	一七・六八八・五三一
各局開支	一四・七二二・二〇七	一四・七二二・二〇七
用 煤	六五・五八七・五一四	六五・五八七・五一四

修理	四二·五〇三·九八二	二五·五〇三·九八二
其他	二七·四六八·三五八	二〇·三七二·七六一
準備儲蓄		一·二四八·八七二
總計		一六四·六五九·八二七

依據上表觀之。如無意外損失及同業競爭天災軍事等種種妨害。或可有發展希望之一日也。

### 第十章 內河機器廠

招商局內河機器廠。成立十五年矣。當此十五年前。凡局中輪船之修理。棧房碼頭之補葺添新。甚至一螺絲之裝配。一微隙之修補。亦莫不仰人鼻息。乞手於人。而本局工程每年之消費。何祇十數萬。設以此頻年之損失。作統一計。其數目必足以駭人聽聞也。現當彙報將次付印。特將該廠內容調查清楚。以供留心招商局局務者之參閱。

▲創辦之經過 該廠於民國三年始行開辦。首由內河招商局撥開辦費三萬七千六百兩。於浦東陸家嘴租地約七畝餘。建屋造廠。專修大小輪船及碼頭棧房等工程。當該廠未成立以前。凡局中一切大小工程。皆須外間機器廠代為修理。記者業已言之矣。招商局本久已為社會目光中之肥羊。而對此每年十餘萬修理工程。尤視為大利之所在。於是機廠之同業中。共同組織一有如公會之集團。以扼制本局。如本局修理工程投標。彼輩則預先互相接洽。均投最高標額。壟斷所得利益均沾。因之當局遂毅然自辦機器廠。以謀抵制。是該廠創辦之主因也。

▲機廠之沿革 其創立之資本。係由內河招商局借撥。故定名為招商內河機器廠。初以資本微薄。設備簡陋。規模狹小。以後營業發達。每年以盈餘之一部份。從事於擴充規模。近數年來。資本增至一倍以上。推源其故。以該廠每年營業向以修理本局大小船隻。碼頭棧房及蘆船等為大宗。故其常年工作。頗為穩固。營業前途。大有蒸蒸日上之概。迨至去年秋間。因受時局之影響。營業不振。收入銳減。遂於是年十月間宣告停辦。

▲復工之動機 十八春自汪揚二經理接收招商內河局以來。力謀整頓。深知該廠長久停辦。對於本局船隻之修理。既感種種之不便。且於該廠之廠房機器等。不事生產。反致坐蝕資本。殊覺可惜。遂呈請總管理處。請予復工。旋經許可。委任方賀二主任從事籌備復工。計自四月二十日起。該廠遂入籌備復工之時期矣。

▲籌備復工之經過情形 (甲)清理賬目 該廠以前賬簿。多被前任賬房携去。僅剩自去年五月以後賬簿數冊。又因格式不合。檢查匪易。至於人欠人各賬。類多無從稽考。今祇依戶分列表式。以爲日後審查之資。至以後記賬辦法。已詳訂會計條例。自籌備開始日起。概用新式簿記。刻並將各種簿記。傳票等件。製訂成事。一俟開工有期。即可開始應用。其他關於財政整理及成本計算等手續。亦已早經辦理就緒矣。(乙)規定資本 以前之賬目。既多無從查考。而凡百營業。概以籌定資本爲先決要務。故自籌備復工以來。首將廠內所有機器。生材及廠房等。逐一檢點估價。以定既有資本之最低價值。然後於開工時加入活動資本。而成資本之總額。(丙)整理存貨 現在存貨。均經逐一檢點分類登記。依照市價估定價值。各貨棧置於適合場所。以求易於保管。而便於取用。此外所有廢物殘積。亦已設法處置。(丁)修理廠房 廠房年久失修。頹壞堪虞。茲已擇要修理。以便開工時之應用。至需款較多者。待經濟寬裕後再行修葺。

▲過去之營業狀況 該廠成立以來。營業平均每年約有二十餘萬。除開銷外。每年淨盈餘自一萬兩至一萬一二千兩。自民國四年起。至十五年止。統計爲十五萬一千二百餘兩。卽以一分利計。尚且不足。考其微薄之原因。一由於無嚴密之組織。一由於無精確之成本計算。其他如冗員之支薪不到職。購買五金材料之弊竇叢生。皆足以阻碍機器廠之發展。而陷該廠於危險之境地。此所以該廠雖有十餘年歷史。而反日就萎縮也。

▲廠屋 該廠座落浦東陸家嘴。全面積約七畝餘。與總局望衡對宇。僅一水之隔。地勢之佳。堪稱浦東各機廠之冠。該廠沿浦既自築有碼頭。且泊有大方船二艘。吃水較深之船。皆可直接停靠碼頭。凡物料之搬運。工人之招集。皆佔優勢。較之其他機廠。遇有船隻修理。臨昇搭置跳板者。其便利實不可同日語。且該廠門前。尙有空地甚廣。將來可以租用。以資擴充。此則又非其他機廠局促一隅者。所可

企及也。廠中現有工場房屋約三十幢。辦公房屋及職員宿舍亦如之。若業務發展。非擴充不足以敷用。

▲機器 該廠現有之機器雖不能與規模宏大之機器廠相比較。然現有之機械對於工作。差足敷用。茲特舉其重要者。類記如次。

(甲) 原動 Engine Room

徑長 6' 長 8' 迴管汽鍋 1 Marice Tube Boiler 6 dia by 8 length 一部

14 H. P. 蒸汽引擎 Steam Engine 14 H. P. 一部

5 H. P. 火油引擎 Kerosene Engine 5, H. P. 一部

(乙) 木樣 Pattern Shop

木工車床 Turning Wood Laths 一部

(丙) 打鐵間 Forging Works.

汽錘 Steam Hammer 一部

剪車 Hand Shearing Machine 一部

沖車 Hand Punching Machine 一部

(丁) 細工及配合 Machine Shop

車床 (6", 8", 各種) lathes 十一部

鑽床 Drill Machine 二部

刨床 Planing Machine 三部

鋼床 Slap Machine 一部

洗床 Saw Filling Machine 一部

老虎鉗 Vices

十四部

(戊)製鍋及構梁(即冷作間) Blacksmith Shop

剪刀車 Steam Shearing Machine

二部

拂眼車 Reaming Machine

一部

軋床 Plate Benking Machine

一部

估計前項機械價值約四萬元左右。據該廠主任語記者。除修理工作外。能造念丈長以內之大小輪船云。

▲系統與組織 該廠直接受總管理處之命令與指揮。經濟由內河局監督。廠內組織如次。  
主任。主任一人。管理全廠一切事務。并任對外交際事項。其下設三課。

(一)會計課。司本廠一切賬務。兼現金出納。

(二)物料課。司物料出納。

(三)工賬課。核計工人工作時間。

此外又專設總工頭一人。指揮工人工作。繪圖員一人。司繪圖兼視察工程。文書員一人。司理本廠一切文件。工具管理員一人。管理工人應用器具。助理員一人。幫辦工賬事務。全廠現共有職員十二人。較之昔日職員人數。僅及其半。故月薪開支。昔日須一千餘元。現祇須五百元左右。

▲工人 該廠工人。分常雇工與臨時雇工兩種。常雇工約二三十人。臨時雇工則視工程之需要而定。工作最高額為一元五角。最低額為六角五分。皆係包工。不供膳宿。

▲改組後之辦事狀況 當未改組前。會計凌亂。近則改用新式簿記。分門別類。舉凡營業之盈虧。皆可一目了然。以前五金物料。由獨家包辦者。近則擇廉採購。工程方面由主任及總工頭親自監督。每日工作情形。工務課按日均有報告摘要。物料之保管手續。亦至縝

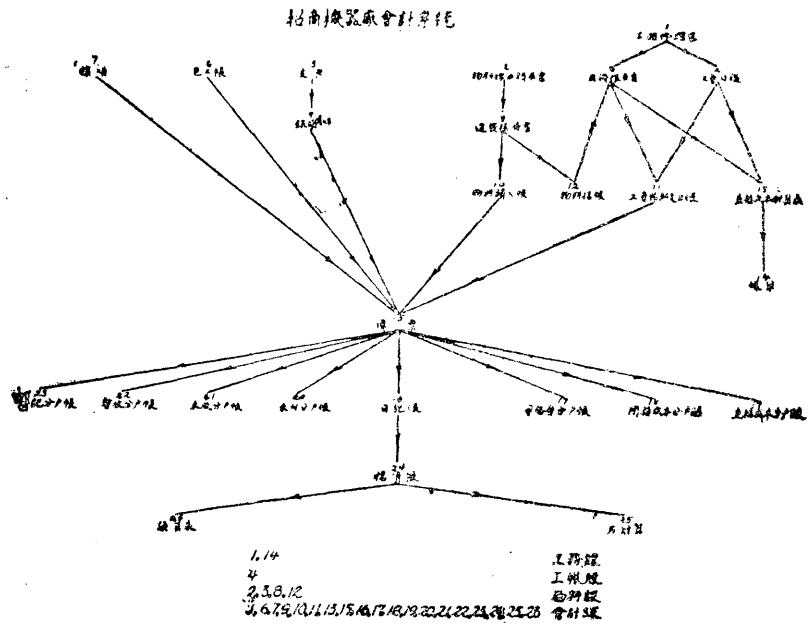
密物料進棧。既須求核准。出棧貨物之報告。用途需用數量。皆須審核。該廠辦事人均極能發揮其服務之精神云。

▲改組後之會計情形 以前該廠賬冊。僅有一舊式流水賬。此中弊竇。自不待言。且前任賬房。深恐事發追究。席捲而逃。損失情形。亦復無從查核。自改組以來。總管理處通令各處。實行新式簿記。該廠遵行以來。頗能力求縝密完善。所採簿據。計有總賬。現金式分錄日記賬。現金出納賬。物料購入賬。工資物料支出賬。直接成本分擔賬等。他如物料購入請求書。探辦書。物料進棧報告書。出棧報告書。工資日報。及直接成本計算表等。主要賬補助賬不下二十餘種。茲特將該廠會計系統製表如下。

▲今後之改進 總管理處。業已加派胡飛工程師為該廠監察工程師。自奉命後。會同該廠陳臥樓主任。共謀發展。力加整頓。并從事招徠外界工作。計現已開工者。有南華輪船公司之濟通輪。此外尚有其他公司之修理輪船。亦正在接洽中。本局此次海晏輪修理。該廠亦以最低標價得之。聞胡陳二君現正積極計劃革新內部擴充營業云。

### 第十一章 工潮紀略

本局自改組以來。總辦趙鐵橋。仰承政府整頓航業之決心。凡於本局內容之清理。外務之刷新。莫不一秉革命之神精。黽勉求之不遺。



餘力。然除弊之事。反抗最力之人。必爲生存於弊竇之徒。總管理處接辦總局以後。百度更新。欲求遠於本局者。遭此打擊。遂各飛短流長。極盡陰謀鼓煽之能事。本局初猶置之不問。嗣以造謠者。再接再厲。乃於三月二十一日登一告白於上海各日報。略謂……本處接管招商局原係上遵國民政府整理航務之計畫。中謀民衆交通之便利。下圖股東血本之保全。此旨此的迭經昭布。詎意一般居心破壞航政之徒。造作謠言。層出不已。初則妄稱本處將變賣碼頭。（曾在本埠日文報登有廣告）後經本處登報邀約具名登報之人來處面談。剖白真相。迺待之旬日。蹤跡杳如。其出虛心捏造。允已昭然若揭。願聞北庭猶據以通告使聞。亦足徵訛傳之無孔不入矣。不謂適因本處有徵收各輪船業務主任保證金之舉。此輩宵小。又大肆其簧鼓惑聽之技。非謂保證金之徵收。實爲捲而懷之之計。即謂業務主任既須加繳保證金。將來連類所及。水手茶房管事均應次第繳納。空穴生風。毫無根據。按本處所以新訂業務主任分等加繳保證金之本意。純係鑒於舊日坐艙往往不交水脚。任意拖欠。或則客貨偷漏。絕無責任。以致局受虧折。商賈裹足。航權坐失。此其大因。是以遠師歐美制度。近採滬商通例。分別船等徵繳保證金。蓋專爲各業務主任之信用保證。以促其對於業務之盡職而已。其間決無纖毫對人作用。凡係舊日蟬聯人員。但能謹遵新章。自必一體獎用。寧肯多事紛更。抑證金繳入時。由公司出具收據。存入公司賬內。照例給以利息。無論何時。皆有着落。況客歲新江天投標得標之人。即須預繳五萬元之保證金。是前手已開其端。且超過本處已定最高之額。本處不過酌劑於平劃一業務之保障。以求全體公允耳。至水手生火管等諸人。皆屬雇傭性質。既無業務盈虧之責任。自無繳納保證金之必要。彼造謠者之必增飾此說。無非欲假以掀起風潮。使海員供其利用。遂其破壞我北伐黨軍後方之陰謀。是非受軍閥之指使。定係與共黨通聲氣。本處現正積極偵查主動。業待縵索。並已呈請拿辦。以懲兇頑。務仰各業務主任暨各海員水手管事人等。萬弗輕信附和。受愚好人。自貽伊戚。徒供無謂之牲犧也。

後復於三月二十九日又登第二次之告白。

敝處分別船等徵收業務主任之保證金。原爲力求業務上之保障。實屬絕對公開了。無絲毫曖昧。迺近聞外間時有奸人藉事詐騙。至謂證金以外。尚別有需求。入耳之餘。不勝憤恨。按敝處奉部令謀切實整理。自總辦以達局員。皆必一本廉潔奮闘之精神。努力從事。議



垢積弊。誓予掃除。苞苴鑽營。尤所痛惡。對於用人問題。祇以人才經驗品格三者爲先。決苟符此則。無論何人。皆可選來接洽。從不許有纖芥額外之取求。倘有假借名義。自稱介紹要求手續報酬等費者。不問局內局外之人。均可扭其來處當面折證。或有已繳保證金而曾私出額外費用者。亦盼迅即來處聲明。以憑究辦。否則一經本處察出。不特永不補用。并當將其證金充公。以爲好行賄賂者戒。特此通告。

局中對於工友方面。尤多方維護。如江永輪被災工友五十餘名。失業二年有奇。生活艱難。不能維持。趙總辦接事之後。即將該工友等分派各輪服務。凡關於工友生活之改良等問題。尤開誠與海員工會共同接洽。同時並發表告工友文云。

本局工友們。這回我們整理招商局。因爲招商局是四萬萬同胞行路的工具。不能讓外國人攘奪破壞。也不能讓一般腐化官商把持舞弊。大家知道。工友們對黨國是狠忠實的。對於招商局做事是狠勤慎的。我們認定目標是爲局爲黨爲國。敗壞招商局的事業。那就是破壞黨國的政策。我們來整理。第一爲的是剷除把持舞弊的腐化份子。第二是打倒養尊處優向不服務的買辦階級。你們工友們人格何等高尚。生計何等艱難。我們不但要維持他的生計。還要保護他的人格。聽說有一般工友被那輩舊董事職員買辦中之腐化份子利用。那是太不值得。你們要認定目標。看得清楚。他們許多買辦是本局的蛀蟲。每船每年扯算損失幾萬。計算二十七條船。總數就要得到好幾十萬。現在我們加他客腳比較。一年各船統共也不到三十萬。收他們保證金。是保證他們的責任。在他們實在不算吃虧。和你們工友們絲毫沒有損碍。沒有關係的。你們幫助招商局是永久根本的計劃。受那輩腐化買辦的煽惑。是自殺的下策。他們平日養尊處優的錢。是那裏來的。還不是侵漁公家。你們工友們亦間接受其剝削。你們快快覺悟。千萬不要受愚。維持自己的生計。保護自己的人格。替招商局除一害。就是替黨國立一功。大家不要走錯路啊。大家起來做啊。

▲罷工之發動 在局方雖一再愷切布告。然言者諄諄而聽者藐藐。去年四月三十日。江新輪船首先宣告罷工。先是該輪原定四月三十日由滬出口。故在二十九日。停泊金利源碼頭。裝卸貨件時。海員猶無表示。及至出口貨完全上輪。而赴漢之旅客。亦於二十九日夜中登船。候天明啓碇開行。不意三十日晨。將近開船之一小時前。海員工會。突有命令到船。命船上水手生火等全體同盟罷工。當時

各海員即相率離船。致該船完全停頓。

▲罷工之原因 該船海員既因受煽惑而盲從罷工。其罷工之理由。即詢之該罷工海員之自身。亦莫知所對。僅曰工會逼令我罷工。故不得不罷工耳。至工會方面所持之理由。則云因局方更換該輪業務主任陳小龍。故有此變。夫業務主任即輪船上之買辦。亦即業務部工友之對方（或言資方）其個人之進退。固與其船上之工友無關。至生火水手等海員。則向隸屬於輪機駕駛兩部。與一船業務主任之去留。更風馬牛不相及。今忽因業務主任陳某個人之更替。而以共同罷工相要挾。此中另有別情。固不待言。查此事之發動。為總管理處以江新業務主任陳小龍。不肯遵守新章。繳納保證金。且該船業務尤極腐敗。遂於四月四日。另委榮永振繼任。榮於領委狀到船接事之時。船上職員及茶役等一致拒榮蒞任。榮永振上船之後。空隨該輪往返滬漢一次。第二次該輪至滬。總局猶以寬大為懷。婉辭向陳小龍磋商。交替。陳佯示允可。但仍煽惑海員從中把持。直至第三次江新輪到滬開行時。仍復抗不交代。及至由漢下水回滬。經過南京時。榮永振始由當局派員保護。接得業務主任之職。前買辦陳小龍。因自身無戀棧之地。心有不甘。乃賄賂上海海員分會執委陳耀鵬等六人。率領多人至船迫令水手茶役罷工。並致函船主。信口雌黃。阻止開船。

▲局方情形 罷工事發生以後。局中派員到船時。船上員司已走之一空。局方對海員。雖深惜其頭腦簡單。致為人利用。然仍一秉和平意旨。希望早日復工。並竭誠開導勸告。

全體工友們。本局對於你們大家。原抱着十二分的熱誠。希望你們勤勤懇懇盡分內的工作。與本局互相提攜。整頓招商局至興旺的地位。來挽回國家的航權。保持你們的生計。這種意思。已經三令五申。諄諄告誡。你們大家想來早已明白了。更換業務主任。純係本局行政問題。絕對不是勞資問題。與你們大家實在是絲毫無關。而且根據本黨主義。是極力保護勞工的。但看本局屢次命令新舊業務主任。不准無故擅開工友。就可曉得工友的地位。是不因業務主任去留而變動。儘管安心工作。不必輕聽謠言。

現在有些疲怠的業務主任。及冒充海員的流氓和反動派。聯絡起來。正想假借你們工友的力量。來保持他們扒錢的地位。擁護他們包辦分贓的利益。並達到他們反抗政府整理招商局政策破壞北伐後方的陰謀。所以不恤用暴烈手段。來強迫你們聽他的指使。反

說本局壓迫虐待你們。

你們應該知道被革的舊買辦。純粹是資本家。是買辦階級。平日舞弊侵蝕和剝削工友。每年要扒進數十萬。他們嬌妻美妾。養尊處優。何等惡化。強迫你們的流氓和反動派。是得了舊買辦十幾萬的金錢。（他們在本局會親口說過）誇下海口。包辦保鏢。現在看見本局認真整頓。他們原形已顯。就只得嚇逼你們。做他們的傀儡。其實你們大家。地位本無危險。攢錢祇够養家。何必屈服在他們強暴之下。來反抗政府政策。破壞北伐後方。萬一鬧出事來。不但因而失業。而且自蹈法網。豈不是本來無事。自尋煩惱。徒然做了他人的犧牲品。到底於自己毫無益處。反受其害。這真太不划算了。

本局現在對於一班壓迫你們的反動份子。決意嚴厲懲辦。你們工友只要仍舊照常工作。本局仍然極端愛護。絕不要自起驚疑。妄生紛擾。

然工潮因背後另有主使之。人。局方雖懇切勸告。而其結果實日趨擴大。延至五月二日。加入罷工之船。又有江順。新華。新昌等三艘。同時海員分會。並顛倒黑白。遍發通電宣言。向局方提出一速發欠薪之條件。其時中華海員工業聯合總會。鑒於上海分會為少數反動份子所把持。遂呈報中央陳述一切。

（銜峇）海員擁護黨國。致力革命。歷史至為深遠。此次交通部派員管理招商局。自為整理航運起見。敝會本其歷史使命。最先表示擁護。並願竭誠合作。歷有文電可據。關於更換輪船買辦一案。工友請求保障。自有正當辦法。迭據上海海員分會呈轉前來。均繼批令靜候解決。毋須擅自行動。並經據情轉達招商局趙總辦。請予維持。各在案。正在往返磋商間。不意江新江裕兩輪工友。忽於昨日停止工作。顯有反動份子。從中煽惑。希圖牽動後方治安。妨碍軍事運輸。先後派員赴輪勸諭。均為此輩反動份子所拒。敝會認為事機緊急。不得不取斷然處置。電請軍警機關。分飭所屬。協同分別勸諭制止。並將主動罷工份子拘究。至於上海海員分會執委。雖非盡屬反動份子。惟是領導無方。亦難辭咎。現經令飭停職。聽候查辦。所有該會會務。歸從敝會直接辦理。此次江新江裕兩輪工友。係屬無知被脅。責令即日復工。概免深究。其中詳情。容當另呈察核。知關塵念。謹先電聞。伏候示遵。並仰飭各地海員分會。於招商局各輪到達時。派員赴

輪開導工友照常工作。勿受煽惑爲要。中華海員工業聯合總會呈叩。先印。

▲工潮之解決 局方以息事寧人計。曾一再派代表與海員方面接洽。初無成議。五月三日。復由局方派船務科長楊英並經杜月笙先生出任調停。同至海員工會繼續談判。主張和平解決。因被阻各船。悉爲重備。且自三十日起罷工後。至昨日已歷三天之久。而貨主旅客均甚焦急。與交通營業兩途。悉有重大妨礙。故局方對海員提出之條件。在可能範圍內。均皆容納。迨至下午三時。即告解決。局方並認(一)發清舊欠工薪。查此係在傅筱庵任內所欠發之海員工薪二個月。約在四十萬元之譜。自趙總辦接任以來。便按月付給。未有拖欠。今局方已允於開船之後。當陸續拔付之。(二)更換業務主任。除江華之張延齡。江新之曹丹山。江裕之胡藹高三人。已經接事外。其餘各船之業務主任。苟能認真任事者。可免更換。(三)勿根究風潮主動人。此爲海員方面。恐局中追究今次風潮之主動人員而提出者。局中表示。決主息事寧人。斷不再予根查。當各船之水手生火。條件解決後。當晚即行全體復工。其中江新輪阻停三天。江順新華新昌等輪。阻遲兩日。泰順。圖南。海晏。則各阻遲一日。六日晨。江新。江順。新昌。新華等四船。先行開出。餘則定明晨出口。一場大風潮。至是乃告結束矣。

## 第十二章 海難事件

一

海上之固有危難 Perils of the Sea 凡十狂風駭浪。猛火濃霧。淺灘暗礁。水損海嘯。衝突沉沒。風雲不測。危險難抗。故各國海法均減輕責任。以維護航業。招商局經營五十餘載。喪失二十餘艘。唐徐二賢辛勤十年。嘗於五日之內。疊沉二輪。一月之間。連失兩船。慘案頻出。謗言備至。爲最痛心之事。交通部接管以來。新濟因霧觸礁。新華遇風失事。不逞者因以大譁。當時航業公會上交交通部。節錄於後。

爲保障航業。聲明責任。仰祈察核。事竊維我鈞長對於招商局本積極整理之心。負直接監督之責。與利除弊。不遺餘力。此次新華輪船失事。責備主持者不嫌其嚴。具見盡心職務之至意。屬在航商。欽佩悚惕。交集五中。惟查輪船行駛於江海。駕駛全責。負諸船主。公司任

用船長。則一以有否船長證書爲標準。大副亦如之。對於二副。如尙未領得證書者。則以其原有之資格報經海關許可。並由船長同意爲標準。此各輪船公司任用駕駛員之習慣及事實也。故任用之權。雖在公司之主持者。而能否受任。除證書外。則以海關之許可。船長之同意爲依據。在公司任用時。既有所依據。則其責任當然由其所依據之物之人負之也。明甚。新華船長已充該船船長多年。必有證書可知。其二副關係水產航海學校畢業。曾在別船服務。任用時亦必經海關許可。船長同意。又可知。若因駕駛失事而責令任用之主持者擔負全責。則凡商輪公司及其爲經理者。須負範圍外之仔肩。不但具有經理資格之商人。必視經理職務爲畏途。而應者寥寥。且商人既有資本。又復誰敢營此無限制責任之航業。影響於我國航業前途者。實屬重大。況於政府圖復航權。獎掖航業之政策。亦將發生障礙。職會原知招商局現係官方代爲整理時代。其對內辦法。或未能強同商航。然華商輪船衆多。此後難保不再失事。倘國人竟以新華船案之鈞電。引爲成例。以全責加諸輪船公司及其主持者。甚至有勒令賠償之主張。將成爲航業致命之傷。瞻前顧後。如芒在背。職會對於鈞部與招商局間之辦法。及招商局與各界間之爭執。原未便有所表示。但爲航商集合之團體。凡與航商利害有關之舉。自不能緘默不言。用敢述明習慣。引證事實。爲責任界限上之剖別及聲明。以杜後患。而維航業。伏乞鑒核批示。俾資保障。航商幸甚。臨呈不勝迫切待命之至。

二 本局歷次船隻失事之調查

船名	出事之年月日	沉沒地點	船之註冊淨噸數
福星	一八七五年四月	在大沽口附近	五三二
厚生	一八七八年	在廈門口北汀島撞沉	七九五
益東	一八七九年三月九日	在大沽口附近	五〇七
和衆	一八八一年	在廈門口附近撞沉	八四九
美利	一八八三年五月二十五日	在安南洋面觸礁	四七二

興盛	一八八三年五月二十八日	在山東高角觸礁	四四四
懷遠	一八八四年一月二十六日	在浙江洋面	九八四
保大	一八八七年七月二十一日	在山東高角觸礁	八七〇
江長	一八七八年	在黃州附近觸礁	八〇六
富有	一八九〇七月二十日	在山東洋面觸礁	九二〇
新盛	一八九二年	在山東小成山觸礁	一一六三
拱北	一八九五年	在遼東錦州灣被火	六〇二
海琛	一九〇四年	在福建富陽山外觸礁	七六三
協和	一九〇五年九月三十日	在山東高角被魚雷炸沉	一〇八二
美富	一九一一年四月二十三日	在三星燈山外被廣利撞沉	一三三九
新裕	一九一六年四月二十三日	在浙江洋面南魚山被海容軍艦撞沉	一〇二七
安平	一九一七年七月三日	在威海衛觸礁	一一五八
普濟	一九一八年一月五日	在銅沙附近被新豐撞沉	五四四
致遠	一九一八年	在暹羅被火	一一一一
江寬	一九一八年四月二十五日	在漢口被楚材軍艦撞沉	一四五〇
新大	一九二一年	在山東高角附近觸礁	一三四〇
江通	一九二二年	在武昌火燒	五八三
飛鯨	一八八八年	在汕頭附近銅山港觸礁	九八〇

江永 一九二六年

在九江被火

一四五

愛仁 一九二七年

在大鵬灣被英艦轟沉

八二六

新濟 一九二八年十一月八日

在福建富陽山外觸礁遇盜被焚

一三八五

新華 一九二九年一月十六日

在香港外燈山觸礁

一九四〇

### 三 新華失事後之各方面

#### 甲 西報記載新華出事情形

香港英文報消息。新華輪駛近香港時。風浪甚大。遇險時約三點四十分。風由後面而來。將船驅至緯綸燈塔北之礁石上。以致突然觸礁。殊爲意料所不及。文滙報載香港消息。新華因有大風直向船尾吹來。船遂觸及燈塔北首之羣礁間。

#### 乙 譯新華輪船大副極可勃生報告

一月十五日下午零十分。新華由汕頭啓碇。搭客約三百人。船上執事者共一百零四人。船過好望角時。東北狂風。加以大浪。本輪雖在大風浪中。依然前進。大副於下午八時值班。至十二時。二副郭振輝來接班。大副卽示以本輪之地位及駛行之方向。并船主所留之命令。告知何時去喚船主。自後卽離舵樓休息。未幾忽聞擊碰之聲。卽披衣出室。馳至艙面。方知本輪確已觸礁。卽至舵樓。見船主正發令開盡倒車。是時放救生艇。檢救命衣。預備交給旅客及一切人等。忽覺本輪略有行動情形。似可離開礁石。然本輪船尾又觸礁石。車葉盡毀。船主命下錨。左右兩錨先後拋出。船首漸漸下沉。船首艙內。凡水手頭目木匠舵工等房間。盡爲水淹。大副亟馳至船之中部。尙聞船主大呼放舢板救命也。時船已下沉。大風浪依然衝擊不已。大副亦墮入海中。船影亦不能見矣。未幾大副爲漁船救起。至一月十六日晨十一時。往本地警署。一月十九日離醫院暫移住旅店也。

#### 四 海難責任之研究

航海爲冒險事業。遭難須認定責任。此海商法之所以爲特別法。一切糾紛。賴以解決。近年海難。以千九百十七年爲最烈。失船二千六

百零五艘。據近年統計。世界海難案有六千餘件之多。其重要原因不外下列數端。

天候

四五五

沉沒

四四

擱淺觸礁

一、六六四

衝突

二、〇九一

火災

五三五

機器故障

九九八

可見風雲不測。責任難負。故各國立法。壹以維護航業。保全船東為宗旨。

英探限制主義

德探執行主義

法探委棄主義

美探選擇主義

船東義務分之為二

1 船體堪航

2 船員合格

苟能證明即免責任。立法減輕。理由充足。約而言之。可分為四。

船行海上無從監督一也。

船長權限。法有規定。二也。

船員技術。官為考試。三也。

船東減責。藉可獎勵。四也。

(一九二七年沉船調查英國五十九只。英屬四十一只。美國五十七只。德國十八只。法國二十六只。依據律例。分別處分) 新華一案。根據法理。按照事實。遇風觸礁。招商局似不能負責也。



## 五 新康事件

▲新康船之歷史及內容 新康造於一九〇六年。總噸二千一百四十六噸。長二百七十英尺。寬四十英尺。深二十一英尺六寸。吃水前身十六尺九寸。後身十七尺五寸。馬力一千三百匹。速率每小時十海哩半。可裝貨二千一百噸。招商生火水手管事均安會通電國府節錄於下。

▲乙肇事時情形 新康輪船於二十一日午後一時半。被日本郵船會社所屬之龍野丸撞沉於山東角。當時沉沒情狀。參閱趙總辦致政府急電。先後情形即可瞭然。茲特全錄於左。

國急南京蔣主席暨交部王部長鈞鑒。新康船長亨生昨自日本來電稱。馬日下午一點三十八分。新康與龍野丸在山東角霧中衝突。新康被撞後即沉沒。計開溺斃者如下。二車一人。三車一人。無綫電員一人。水手五。人生火五人。警事方面四人。業務主任方面二十一人。搭客十九人。有買辦屍一具。搭客屍四具。由日船帶往神戶等語。本日續接公平電。謂救起一百二十餘人。由日船帶往日本。按該船長被龍野丸救起。帶至神戶。言動已失自由。且以昨日大連代理處暨日郵社各電證之。龍野丸受傷輕微。新康則於十分鐘內沉沒。使非日船橫撞。斷無如是急速之理。另據本埠泰晤士英文報所得消息。直謂新康腰部被撞。致不及十分鐘而沉沒。似此情形。過失誰屬。不難查得確證。現職處一面通知日郵社停止修理該船傷痕。一面電聘神戶英籍驗船師勞氏親往該船驗勘一切。以備公判之據。并派龍霞舉今晨赶往神戶。接應得救船員搭客。并調查一切。一面電飭烟台分局長派員辦理善後。總之此事必須嚴重交涉。將來全仗中央主持。務得公正判斷。始足制其霸道而保國輪海上之安全也。餘情續報。職趙鐵橋銑。

▲交涉步驟及善後辦法 新康事件發生後。國內外對此十分注意。而本局對此尤認爲與本國航權之將來有極大關係。故自該事件發生後。即特設新康交涉委員會。聘俞震潯李伯申陸叙百沈竹賢陳伯剛秦待時曾廣頃洪雁賓龍霞舉王子齋王克生周世安爲委員。尤質君汪仁鏡爲文牘。

八月一日函致日本郵船會社要求損害賠償。其函原文如下。

後刊信復社會船郵本日日五月八

No. ....

*Nippon Yusen Kaisha,*

TELEGRAPH C ADDRESS.  
"YUSEN"

*Branch Office*

ALL COMMUNICATIONS TO BE  
ADDRESSED TO  
THE MANAGER.

*Shanghai.* August 5th, 1920

The Manager,  
China Merchants, S. N. Co.,  
SHANGHAI.

Dear Sir

S/S, s "HSIN KONG"/ "TATSUNO MARU".

Adverting to our letter dated the 2nd inst. re the above, we regret to inform you that we are instructed by our Principals to advise you that as they do not consider S/S "TATSUNO MARU" was at fault, they are unable to comply with your claim in connection with S/S "HSIN KONG", which kindly note.

Yours faithfully,

逕啓者。七月二十一日下午一時三十五分。敝局新康船在成山附近被貴會社龍野丸撞沉一事。凡因而所生一切損失。應請貴會社負責賠償。容俟查明損害金額。另備說明。再行函達外。先此通知。即希查照。此致。日本郵船會社。

交涉委員會成立後。即從事蒐集證據。討論案情。並擬定具體辦法。交英籍律師潘士敦專辦呈報結束。八月二十八日。交通部召集司法行政部劉司長遠駒。外交部幫辦江華。本局派參議陸子冬。顧問孫慎欽出席。航政司長殷汝耕主席。陸參議報告新康船被撞沉沒詳情。孫顧問提出保全海權維護航業。並宜籌設海事法庭案。決議先從外交方式積極進行。九月四日。開具損失清單。呈請交通部轉咨外交部。要求日方切實解決。原文照錄。

呈爲外船違法。國船被害。懇求咨行外部嚴重交涉要求損害賠償。以尊海權而重民命事。案緣七月二十一日。有日本郵船會社所屬之龍野丸。在中國領海成山角東。違背國際海上衝突預防法。加害於職局新康輪船。約於七分鐘內全行沉沒。死亡人命數十名之多。損失船貨數十萬之鉅。歷經電陳在案。奉二五三零號鈞令。知蒙咨請外部電達駐日公使向日交涉。保留要求賠償之權等因。職局亦按照航業慣例。於八月二日。函致日本郵船會社要求損害賠償。詎知該社復信不講公理。竟不承認龍野丸之過失。原函已有影相。並連同關於此案報告證據各件。前已專呈送陳大部在案。但龍野丸違背國際航海法規。該會社應負相當之責任。職局已延英籍律師潘士敦辦理此案。上月二十八日。承召討論。遵即派員陸子冬。孫慎欽帶同證據各件。面陳情形。並將出事地點海圖及報告譯文。面交張科長葆彝保管。當經鈞部召同司法部外交部專員詳加審查。將來或交公判。或付仲裁。均應先從交涉入手。乞即咨行外交部。向日方嚴重交涉。責令郵船會社賠償新康船貨人命及業務上各項損失。所有關於職局損失部分。開具詳細清單陳核。其他客貨受損。由各被害者另行呈報。新康沉沒。職局損失甚鉅。被難家屬。含冤莫伸。輿情對此。激昂異常。必嚴向彼方索賠。方足以平民氣而張公道。無任迫切待命之至。謹呈交通部。

新康交涉事件。既由交通部方面決議用外交方法進行。本局所設交涉委員會。即暫告結束。所有一切證據材料。皆轉交交通部。惟本局所主張設立海事法庭之意。並不轉變。凡關於此次重要材料。爲陸參議子冬。譯新康船長第十次航行報告。李工程師允成。譯勞氏檢驗龍野丸報告。殷股長體新譯國際船舶衝突事件之準據法。船舶衝突事件之管轄裁判所。張股長壽豐譯海員懲戒法。海員審判所事務章程。黃律師迺穆譯日本海事判決先例。統交文書室彙錄。以備政府設立海事法庭之參考。

## 第十二章 股東問題

招商局夙昔內部之腐敗。無過於全體股東不過問局務。而任令少數人把持操縱。號稱股份有限公司。而股東會數年不能開成。最可怪者股東名簿以及股東名號。多不完備。無從稽考。自十五年國民軍克復武漢時。國民政府即擬整頓招商局。十六年正月下旬。上海尚未克復。蔣總司令即發滬字第十號任命狀。任命楊銓辦理招商局事宜。惟當時楊在上海辦理黨務。並未就職。上海既下。不久而有清黨之舉。國民政府定都南京。楊力辭辦理招商局事宜。復由政府改派張人傑等為清查整理招商局委員。此一時期內股東方面。因是年二月間股東大會未能成會。即在春夏之交。由一部份股東發起股東保持會。四月初八日開會。董康主席。決議（一）選舉職員進行會務。（二）發表宣言。（三）聲明商股歷史請當局保護。（四）聯名要求本局速開股東大會。（五）督促局中改善辦法。繼此以起者。在同年秋間有股東協進會。在翌年（十七年）春有股東聯合會。大抵以登報要求股東登記聯合維持局務等語為號召。然其派別與背景各殊。故率無聯絡進行之事。亦終於開會宣言而畢。迨去年總管理處接收本局後。夏間由一部股東組織股東協濟會。擬具簡章。呈奉監督核准。并由部派趙鐵橋許修直陳承修秦聯奎等指導該會。旋有自稱八千餘股之股東劉初蕃洪筱樓金仁生王稱儒章猷公張天麟史潤生等公推蔣尊簋董康汪有齡為代表。呈國民政府暨五院請開股東大會。徧登各報。攻擊局務。惟經局中查考汪董登記股份。全屬盛氏愚齋公股內之戶名。如董授經股戶。即清記一三七五九至一三七七八。及一〇〇六一至一〇〇八〇號之四十股。蔣伯器股戶。即楊記五一三九七至五一五九六號之二百股。當時愚齋義莊股份。已早被江蘇省政府暨上海臨時法院停止行使股權之處分。該項股權根本失效。早無代表資格。汪董等呈文既經宣布。局方即由總辦電請政府派員澈查。惟於董康等值蘇省府查封期內。假借義莊公產更換名戶。則請政府連同澈查。紛擾數月後。政府決派員澈查。而股東問題之糾紛始息。

## 第十四章 與招商局有關係各機關之今昔

### 一 仁濟和保險公司

清同治十一年冬。招商局成立。十二月初七日。稟報直督李鴻章。津道丁壽昌。津關道陳欽。籌辦漕運輪船。共有四艘。爰外商行駛江海。

各輪均有保險。以防患未然。遂向外商各行投保。均以中國輪船。從未辦過保險。咸不應保。無已。餌以重利。短限時期。始行應保。事屬權宜。祇得稍受息虧。繼謀發展利權。免感困難。於光緒元年九月。始創設招商保險局。自保船險。稟呈公啟及股票稿式備案。擬先於商局碼頭所在地。設立分局。十月奉批。保險為最有利益之事。前屢設法勸辦。仰即妥慎經理。以廣招徠。比招得股款九萬兩。至十二月已達十五萬兩之數。光緒二年。復另招股。設立仁和保險公司。光緒三年二月。歸併旗昌後。船客倍增。非擴充股本。不足週轉。奉准助撥公帑。以厚資本。股本集齊。陸續撥還。計領到江藩司三十萬兩。江海關二十萬兩。江西二十萬兩。湖北十萬兩。浙江二十萬兩。共計一百萬兩。籌備商局輪船均歸自保。以期便利。向例每船洋商僅保六成。不願保足。查旗昌未併之先。該行所有船隻。亦由該行自保。今既歸併。決於二月十八日起。仍全歸商局自保。保費照章一分九扣。十二月李督札行署江海關劉道。酌議招商局變通濟章程。內有保險局本。及新收船局保險銀兩。並歸商局統算。無庸作為浮存。四年七月稟復。保險仁和兩公司。專保局船。及各洋行船所裝之貨。不保外船。公司股份。固盡非輪船之人。參差不一。司事亦非經理輪船之人。公司存本。勢難歸併。奉批該公司與該局係屬兩事。保險仁和兩公司。自未使納入。以免糾葛。光緒十二年正月。邀齊商董。另舉董事八人。公同議妥。兩公司合併一氣。名曰仁濟和保險公司。照舊章由商局代辦。五月李督批由朱道極仁駐局。專理仁濟和事務。公司股本向存招商局內。聽商局挪用。公司與盛杏蓀商酌。自將保險股份二萬股。劃出六千股。由開平煤局分期歸款。飭一萬四千股。聽公司向商局結算。較為直捷。所存開平三十萬兩。週息八厘。至是公司股本。除撥存開平外。上年旗昌代辦時。撥存滙豐麥加利銀行七萬五千兩。又存銀行二萬五千兩。實存商局規銀六十萬兩。常年息率。減為五六厘。與官商一律。本年股東。以開平約期按年帶利歸款。不應爽約。呈請李督札行唐道景星。按限籌還。不得藉故延宕。乃更訂辦法如下。

自光緒十年四月起。至十二年年底止。共計息銀六萬六千兩。商局收開平五槽塊煤一萬噸。作抵銀四萬二千兩。餘款分屆歸還。

### 開平分年應還仁濟和本利表

年 限	應 還 本 銀	舊 欠 息 銀	遞 減 存 本 息 銀	應 還 本 息 銀	遞 減 存 本 銀 數
光 緒 1 3	50,000兩	24,000兩	4,000兩	78,000兩	250,000兩
光 緒 1 4	50,000		40,000	90,000	200,000
光 緒 1 5	60,000		16,000	76,000	140,000
光 緒 1 6	70,000		11,200	81,200	70,000
光 緒 1 7	70,000		5,600	75,600	還 清

自十三年起至十七年止。於每年應還本利之內。抵交開平五槽塊煤四萬兩。餘均找現。此仁濟和與招商局劃分開平存款之情形也。公司原創資本一百萬兩。其後收銷二十萬兩。現實計八十萬兩。五十餘年來。公司業務均係招商局董事會代理。招商局董事長。即為公司總董。而經理一席。亦皆以商局董充之。實無所謂董事會。即股東大會。亦並未會招集一次。股本全數存於商局。商局逐年虧耗。無法挪動。即往來結欠。各達十五萬有奇。亦若不能照付。常此牽累。必至兩敗俱傷。民國十七年。遂乘招商局改組之際。由總董李國杰。呈明監督。以仁濟和公司。本係另有股東。另立賬冊。與招商局截然兩事。懇准獨立營業。脫離商局羈絆。五月十二日奉監督處二十一號明令核准改組。其盛氏愚齋義莊之四千八百股。迭經江蘇省政府。及上海臨時法院。諭令公司停止登記。

## 二 積餘公司

民國三年。本局股東大會。董事會報告。商局初由二百萬股本。增為四百萬。現照時值估計。共值一千七百餘萬兩。與洋員估價單相符。其中核屬航業項下者。一千三百七十六萬餘兩。(經全體)屬產業項下者。三百八十三萬餘兩。經全體股東通過。將無關航業之市房。及各種股分。劃出另立積餘公司。分別辦理。以專責成。此舉不獨防及私賣私借。實為擁護根本。擴充利源之遠計。決將估值三百八十三萬兩產業一項。折合銀幣五百念四萬六千餘元。全數移歸積餘產業公司。填發股票四百四十萬元。作四萬四千股。每股計銀幣一

百元。以四百萬元股票。分給股東。以四十萬元股票。分給招商局新舊各執事。作為公積花紅。其餘銀兩。為公司預備籌措現資。興築之需。仿照仁濟和附屬於招商局之成例。在總局內另組機關。訂定章程九條。分別辦理。所有應舉董事查賬等員。仍由招商局董事兼任。由董會長負完全責任。惟另舉經理常駐公司。建築修理等事。均由經理報告董事會核定。其歷屆收入除支。計發股息。花紅。純餘總數。列表如次。

年	份	民國 3 年	民國 4 年	民國 5 年	民國 6 年	民國 7 年
分	屆	第一屆	第二屆	第三屆	第四屆	第五屆
股	息	110,000.000	110,000.000	132,000.000	132,000.000	154,000.0.0
花	紅	—	—	2,000.000	2,000.000	25,000.000
純	餘	1,626.372	10,891.914	1,405.242	20,300.619	3,583.364
年	份	民國 8 年	民國 9 年	民國 10 年	民國 11 年	民國 12 年
分	屆	第六屆	第七屆	第八屆	第九屆	第十屆
股	息	176,000.000	176,000.000	154,000.000	132,000.000	—
花	紅	3,000.000	3,000.000	2,500.000	2,500.000	2,500.000
純	餘	11,503.349	6,484.076	762.988	7,073.970	143,612.954
年	份	民國 13 年	民國 14 年	民國 15 年	民國 16 年	民國 17 年
分	屆	第十一屆	第十二屆	第十三屆	第十四屆	第十五屆

股	息	132,000,000	132,000,000	110,000,000
花	紅	2,500,000	3,000,000	—
純	除	6,842,730	22,257,974	21,936,656

查此項地產公司本無虧折之可言。每屆盈餘多寡。視租金收入之若何耳。積餘公司源由商局劃分。故每年收入亦由商局挪用。借補航業之不足。十六年六月。董事會發表財政救急意見書內。謂有提議。以歷年航業不振。既以所有產股之收入。彌補航股之虧折。甚且航業向外抵借之款。借用積餘之產業契約。以充擔保品。與當時劃分兩種股權之用意。實已不符。茲為救濟航業起見。不妨逕行解散積餘公司。將產悉數售出。以副業救濟主業云云。請股東公決。終以意見分歧。未能決定。十七年政府派員。實行改組招商局。積餘公司。仍由原董事長李國杰經理之。

### 三 通商銀行

光緒二十二年。招商局督辦盛宣懷。奏設中國銀行。流通一國之貨財。支應各處之求給。招集商股二百五十萬兩。請撥戶部存息公款二百萬兩。以示官商維繫。是年冬。提本局餘利二十萬兩。公積六十萬兩。為該行股本。商局遂為最大股東。故改名為通商銀行。聘美得倫為洋大班。派陳聖郊為華大班。於第二十三屆賬略。報告招商局股東。今日借輪船之力。以成立銀行。他日藉銀行之力。以推廣輪船。以公濟公。以利興利。實為中國航業金融之唯一機關。各通商口岸。均有代理處。以通行滙兌。丁酉分設三姓兌金公司。派孫慎欽為司理。專收東三省礦金。庚子亂後。業務收縮。陳聖郊故。謝綸輝總。己未謝氏去世。傳筱庵以招商局董事。兼通商銀行總理。盛澤承以商局副會長兼該行董事長。由會計科科長邵子楹。主船科科長陳輝庭。營業科科長盛頻臣為董事。聘朱葆三徐冠南為查賬。洪雁賓以股東出任總稽核兼總務科長。計劃一切。丙寅洪任聯益輪船事務長。丁卯傳赴大連。以嚴子均補董事。朱子奎為查賬。謝光甫為經理。

## 第二部 現行各種章程



# 第一章 商辦輪船招商局暫行規則

## 第一節 董事會

第一條 本局以董事會為議事機關并代表公司。依據交通部監督招商局章程之規定辦理。

但董事會未經合法成立以前。暫由前董事會會長代行其職權。

第二條 本局所有一切設施計劃及訂立章程。均由董事會議決。呈請監督核准。交總管理處執行。

第三條 本局董事會設總稽核處及設計委員會。

第四條 總稽核處設處長一人。科長若干人。由董事會呈請監督核准委任之。

第五條 總稽核處因處理事務之必要。得酌設科員。並分科辦事。及派員赴外考核及調查分局等事。

第六條 總稽核處專任審查總分局。及附屬各機關之出入款項。并彙辦預算決算事宜。其辦事細則另定之。

第七條 設計委員會。以總稽核處長。及董事監察互選三人。並遴選航業或財政專家。或負聲望之人。若干人為委員。由董事會呈請

監督核准。函聘或委任之。

第八條 設計委員會。專任擘畫本局一切興革事宜及財政整理方法。其計畫須提交董事會議決。

第九條 設計委員會。得由該會委員。互推正副主任各一人。

## 第二節 總管理處

第十條 本局設總管理處。為執行機關。辦理全局一切事務。並執行本規則第一條及第二條規定之事項。

第十一條 總管理處設總辦會辦各一人。秉承監督掌理該處應辦事務。總辦由監督派委。董事會加聘。會辦由董事會推定。董事若

千人。輪流以一人常川駐處。襄助總辦辦理該處事務。

第十二條 總管理處處理局務。每屆月終。應將經辦情形。營業狀況。出納細賬。並職員考成。分別編製二份。一呈監督審核。一送董事

會稽查。

第十三條 總管理處執行董事會議決事項。如有窒礙難行時。得由總辦呈請監督。交董事會復議。

第十四條 總管理處設左列各部分。掌理應辦事務。

(一) 總務科。

(二) 會計科。

(三) 出納科。

(四) 營業科。

(五) 船務科。

(六) 棧務科。

(七) 各分局。

(八) 附屬事業。

(一) 仁濟和保險公司。

(二) 積餘產業公司。

(三) 華法輪船公司。

(四) 內河各輪船局。

第十五條 總務科掌理事務如左。

(一) 關於全局一切機要及會務記錄。并公布事項。

(二) 關於全局及各輪船。所需各種材料之購備保存及造報事項。

- (三) 關於股票登記過戶及保管事項。
- (四) 關於輪船免票摺發事項。
- (五) 關於一切衛生事項。
- (六) 關於編製統計及報告事項。
- (七) 關於保管一切重要文件及印信事項。
- (八) 關於撰擬華洋文牘事項。
- (九) 關於翻譯文件及收發事項。
- (十) 關於全局職員之考勤及任免之登記事項。
- (十一) 關於全局職員保證人更換之手續登記及通知事項。
- (十二) 關於每年全局業務經過情形之編輯及每年彙報董事會事項。
- (十三) 關於不屬其他各科之事項。

第十六條 會計科掌理事務如左。

- (一) 關於各種賬簿之登記保管及整理事項。
- (二) 關於各種賬簿之檢查及核算事項。
- (三) 關於各種報告表冊之編製事項。
- (四) 關於每年預算決算事項。
- (五) 關於每星期及每月之彙報事項。
- (六) 關於保管該科一切緊要圖章事項。

(七) 關於日記票及傳票之核對事項。

(八) 關於股票之發息事項。

(九) 關於每日編製日記表事項。

(十) 關於各分局及各船各棧之會計整理事項。

第十七條 出納科掌理事務如左。

(一) 關於一切收入及支出事項。

(二) 關於保管銀庫事項。

(三) 關於管理銀行錢莊來往賬目事項。

(四) 關於每日報告及編製銀錢出入數額表冊事項。

第十八條 營業科掌理事務如左。

(一) 關於客貨招徠事項。

(二) 關於接洽海關事項。

(三) 關於客貨之入棧及支配事項。

(四) 關於各輪船客票價目之售賣及核收事項。

(五) 關於連貨水脚之增減及核收事項。

(六) 關於國內外航業之調查及報告事項。

(七) 關於船期船名之訂定及佈告事項。

(八) 關於各分局各船坐艙之節制及管理事項。

第十九條 船務科掌理事務如左。

- (一) 關於駕駛及機器兩部人員之進退事項。
- (二) 關於檢驗船身機器之狀況事項。
- (三) 關於各輪船內一切設備及改良事項。
- (四) 關於修造船隻事項。
- (五) 關於管理各輪船主及各船員之應行職務並考勤事項。
- (六) 關於修理躉船碼頭棧房之設計及估價並監工事項。
- (七) 關於船務各項工程投標事項。
- (八) 關於船務各項工程驗收事項。
- (九) 關於各局各棧各船各碼頭之繪圖事項。

第二十條 棧務科掌理事務如左。

- (一) 關於貨棧碼頭躉船之改良及保管各棧存貨事項。
- (二) 關於稽查各棧之棧租事項。
- (三) 關於管理中華北三棧碼頭營業事項。
- (四) 關於棧房碼頭躉船之修理事項。
- (五) 關於管理貨件扛力事項。
- (六) 關於煤棧之一切事項。

第二十一條 凡各科處理事務之互相關聯者應會同辦理其辦法均由辦事細則規定之。

第二十二條 總管理處因處理事務之必要得酌設科員並於科內分股辦事。

第二十三條 總管理處各科科長副科長各分局局長副局長及附屬機關主任均由總會辦呈請監督核定派委其餘科員辦事員由總會辦商同委充呈報監督。

第二十四條 本局總稽核處設計委員會總管理處及各科辦事細則另定之。

第二十五條 各分局及附屬機關辦事規則另定之。

第二十六條 本規則自監督核准之日施行。

## 第二章 輪船招商局職員服務規則

### 第一節 通則

第一條 本局職員應遵守本局規則及指示以忠實勤敏辦理其職務。

第二條 本局職員應按照辦公時間到局辦公不得遲到早退倘辦公時間已過而公事未完應延長至完畢後退值。

第三條 本局職員無故不得請假未經總辦或主管科長許可不得擅離職守。

第四條 本局職員不得兼營同種類之企業。

第五條 本局職員經手各種賬表單據及文件均須蓋章或簽字以明責任。

第六條 各科各分局各附屬機關之辦事細則另定之。

第七條 本局職員每日辦公完畢後應將經手各種賬表單據及文件等慎重保管不得散失。

第八條 不論在辦公時間與否均不得濫用職權或有不正當之行爲。

第九條 關於其職務上之機密事項及未發表之各種文書不得私自洩漏在退職後亦同。

第十條 關於其職務上無論直接或間接不得收受他人約定之贈與或其他之報酬。

第十一條 本局職員未經總辦許可不得與左列者互相酬酢。

(一) 爲本局工程之設備者或物件之販賣者。

(二) 與本局直接或間接有利害關係者。

### 第二節 薪金

第十二條 本局職員之薪金均用銀元爲單位。於每月二十日支給。不得預支。

第十三條 本局職員之薪金自就職之日起按日計算。

第十四條 本局職員確因疾病婚喪請假者。在一個月以內薪金照支。其因私事請假者。每年總數不得逾三十日。逾限均應按日扣支薪金。

第十五條 本局職員如在本月發薪後自行辭職時。應將已領薪金按日算還。

第十六條 本局職員之薪金依新給章程辦理。

### 第三節 獎懲

第十七條 本局職員得獎分爲二種如左。

(一) 進級。

(二) 升調。

第十八條 職員有左列之一者得晉一級。但有異常勞績者。得由各該機關。科長局長船長主任等。聲敘事實。經總辦核准。每次得晉三級。

(一) 一年內辦事無誤者。

(二) 一年內並無缺席者。

(三) 整理局務著有成效者。

(四) 所任職務特別見長者。

(五) 遇危難而處置得當。或有所保全者。

(六) 同時能兼任一項以上之職務。而能勝任者。職員晉級之核定。照本規則第十五條辦理。

第十九條 本局職員受懲分爲五種如左。

(一) 申誡。

(二) 降級或降等。

(三) 降職。

(四) 開除。

(五) 賠償。

第二十條 職員有左列之一者應降職。

(一) 不守辦公時間者。

(二) 不遵上級指導者。

(三) 怠忽職務者。

(四) 辦事徇私者。

(五) 開支浮濫者。

(六) 違背本規則第五條之規定者。

第二十一條 職員有左列之一者應即開除。



(一) 暮氣太深者。

(二) 久假不到者。

(三) 貽誤要公者。

(四) 在外招搖者。

(五) 違背本規則第八條或第十條之規定者。

第二十二條 職員過犯如涉及賠償或法律問題者。應分別責令本人。或保證人。如數賠償。或申請法院追償。

第二十三條 凡開除人員。均由總管理處通告全局。不得再行錄用。

#### 第四節 保證

第二十四條 本局職員。除科長副科長參議祕書外。均須妥覓保人。填具保證書。寄交總管理處。核明存查。其保證書格式另訂之。

第二十五條 保證人以有商業上之信用者為限。

第二十六條 保證人應親自填寫保證書。

第二十七條 職員之保證人。在總局應由總辦認許。在外應由各該機關局長船長主任認許。方為有效。

第二十八條 保證人應蓋用姓名印章。或店號重要圖章。不得蓋用閑章。

第二十九條 本局職員。不得為本局他職員之保證人。

第三十條 非任居在本局或分局所在地者。不得為職員之保證人。

第三十一條 父子兄弟叔姪。不得互為保證人。

#### 第五節 請假

第三十二條 職員非因婚喪疾病。或不得已之理由。不得請假。

第三十三條 職員請假日期。除親喪大故外。在本地者。每次至多不得逾一星期。在他地者。每次至多不得逾三十日。親喪大故不在此限。但逾本規則第三十三條之限制者。均按日扣薪。

第三十四條 職員請假。均應按式繕具請假書。

第三十五條 總局人員請假。應請總辦核准。分局局長各船船長。及附屬事業主任等請假。應請總辦核准。其他職員請假。應由該管機關核准。轉報總局考核。

第三十六條 職員請假。未經核准派代。或未將經手事件。交代理人時。不得離職。

第三十七條 假滿續假。應聲明事由。並續假日期。按照第三十三第三十四兩條辦理。

#### 第六節 旅費

第三十八條 職員調動。或因局務派遣外出者。得支旅費。

第三十九條 旅費自出發之日起。至事畢之日止。按日計算。但中途因私事遲延者。不得開支。

第四十條 旅費分爲舟車費。日用費。郵電費。三種如左。

舟車費。凡領第十級以上薪水之職員。得開支頭等。其餘各職員。均開支二等。至交通不便地方。所有船車驛轎等費。均實用實報。日用費。凡開支頭等差。每日不得逾十元。其餘局員每日不得逾五元。此項額定之日用費。得按日計算。不開細賬。如有特別情形。得另行開報核明照給。

郵電費。實用實報。

職員因公外出。必要時得攜帶僕役。其舟車費照三等開支。日用費由攜帶者核實開支。每日不得逾二元。

第四十一條 總管理處人員。應領旅費時。應於出發以前。開單預計。送由總辦核定。各分局各船各附屬事業人員。均由各該局長船長主任核定之。

事畢回局時。總管理處人員。應將所用旅費。開賬連同單據。送會計科核銷。其各局各船各附屬機關人員。應將所用旅費。開賬連同單據。送由各該機關核轉總管理處核銷。

#### 第七節 恤金

第四十二條 職員有左列之一者。給與恤金。

甲 在職病故者。

乙 在職十年以上。認為確有勞績。或年逾六十。精力衰憊。不堪任事者。

第四十三條 職員恤金分二種。

(一) 一次給獎。

(二) 終身給獎。

第四十四條 職員具有第四十二條甲項情事者。得給與一次恤金。其給獎數目。以該員所任職務薪水。及在局年月為準。

(一) 職員病故時。應照該員最近薪數。凡在本局一年以內者。概給薪二個月。每多一年遞加一月。其零數不及一年者。亦作一年加算。

(二) 具有特別勞績之職員。除給額定恤金外。得由總辦酌給特別恤金。

第四十五條 職員具有第四十二條乙項情事者。得給終身恤養金。其給與數目。以該員所任職務薪金。及在局年月為準。

(一) 職員退職時。應照該員最近薪數。凡在局二十年以上者。按月照給薪金三分之二。在局二十年以下。十五年以上者。按月照給薪金三分之一。在局十五年以下。十年以上者。按月照給薪金四分之一。

(二) 終身恤養金。應給至該員死亡時為度。如經調查任有他職時。即行停止。

第四十六條 職員應給恤金者。在各局各船各附屬機關。均應將該員在局年限資勞。並擬給恤養金數目。函報總管理處核准。方能

照發。但有特別情形。急於待恤者。亦得先行給支若干。俟總管理處支核准後。再行補足。

第四十七條 一次恤金。由該員遺族受領。

第四十八條 職員恤金。均由總管理處支付。

#### 第八節 附則

第四十九條 本規則由監督核准公布之。

### 第三章 輪船招商局會計規程

該規程已詳載於本編第一部第三章改良會計事件第三節。茲不贅載。

### 第四章 分局章程（附組織系統表）

#### 第一節 總則

第一條 各局按業務繁簡。及歲收水脚數量。分爲四等如左。

一等局歲收水脚。在四十萬兩以上。

二等局歲收水脚。在二十五萬兩以上。

三等局歲收水脚。在十萬兩以上。

四等局歲收水脚。在十萬兩以下。

但如某甲局。歲收水脚。雖在十萬以下。而其事務特繁。又多轉口營業。得由總局酌量情形。升爲三等。其餘類推。

第二條 各局等級。隨時視營業情形更定。倘某局收入逾額。達上一級。而連續兩年者升等。缺額連續兩年者降等。

第三條 依第一條之等級規定。每年各局額支數目如左。

一等局自一萬五千兩。至二萬五千兩。

二等局自一萬兩至一萬四千兩。

三等局自五千兩至八千兩。

四等局自一千二百兩至四千兩。

各局開支均應實報實銷。但最高限度不得超過上列定額。

第四條 分局每年支出當依照預算決算辦法行之。預算應於次年前三個月送候總局核准。決算應於年終一個月送總局復核。非得總局認許不得於預算外有所支出。（預算法以各該局前三年實用數之平均額為標準。）

第五條 分局設局長一人。其餘營業會計出納棧務文牘等辦事員均照本章程規定組織系統表任用。總局得酌量分局業務情形添設副局長一人。

第六條 分局長應具殷實鋪保或相當之保證金。但得有總管理處總辦特許者不在此例。

第七條 各局局長副局長及會計均由總局選任。出納員棧務員由局長保任。並負完全責任。

第八條 分局各職員營業文牘棧務等主任由局長薦任。其餘辦事人員均由局長選任。但應開具詳細履歷及保證人。函報總局。但分局中棧務運船特別重要者其主任由總局選任之。

第九條 分局各職員均受局長之節制。

第十條 局長對於局員認為有不稱職者得隨時辭退。函報總局。如係總局選任者得由局長聲請總局查明更換。

第十一條 分局職員總局得酌量情形調至總局及他分局。並得以總局職員派往分局練習。或暫充該局職務。

第十二條 分局得選派練習生到總局學習。俟期滿後由總局出具證明書。回該局酌量任用。

第十三條 局長及各局員遇有交替應出具詳細交替報告。以清職責。

第十四條 分局重要圖章徽章等均由總局製發。各局不得自行做造。（倘有遺失應一面登報聲明。一面報告總局請另製發。）

第十五條 各分局遇有臨時事項及關係重大者（如躉船碼頭棧房之修理水脚之特別折扣等）非具陳總局經核覆認許者不得逕自行之。但遇有特別事故應須請示之處。爲電報所不及者（如救護船險等事）分局得負責辦理。惟事後須將經過情形詳細報總局。

第十六條 各局關於局產之情形按期報告總局。倘有變動之處非得總局允許不得逕行辦理。

第十七條 局員服務規則另訂之。

#### 第二節 組織及職掌

第十八條 各局設局長一人其職掌如左。

(一)主持全局事務對總局負完全責任。

(二)招攬營業。

(三)調查并報告各種市情及航業有關之事項於總局。

(四)臨時扶助船舶困難事項。

第十九條 在一等局總局得酌量情形添設副局長一人其職掌如左。

(一)幫同局長處理全局事務。

(二)局長因事外出時得代行其職務。

第二十條 一等局設營業員十人二等局八人三四等局均六人其職掌如左。

(一)關於攬載事項。

(二)關於報關事項。

(三)關於進出口等事項。

(四)關於稽查事項。

(五)關於其他營業上等事項。

第二十一條 各局設棧務員若干人。其人數按棧房數目定之。每棧房設太理二人。管理員一人至二人。其職掌如左。

(一)關於理貨事項。

(二)關於棧房及碼頭管理事項。

(三)關於貨物及棧租記賬等事項。

(四)關於其他棧務事項。

第二十二條 一二等局設文牘員二人。三四等局均一人。其職掌如左。

(一)關於往來文電事項。

(二)關於繕發號信事項。

(三)關於填造報單等事項。

(四)關於職員名冊考勤事務。

(五)關於其他文牘事項。

第二十三條 一等局設會計員三人。二三四等局均二人。其職掌如左。

(一)關於登記賬目事項。

(二)關於預算決算事項。

(三)關於其他會計事項。

第二十四條 一二等局設出納員二人。三四等局均一人。其職掌如左。

(一)關於收支銀錢款目事項。

(二)關於出納款目登記事項。

(三)關於其他出納事項。

第二十五條 各局得因事務之必需酌設練習生數人。助理各項事務。

### 第三節 營業

第二十六條 分局營業時間由局長就地情形酌定之。報告總局。

第二十七條 分局對於客家水脚折扣。除已有規定之合同者外。均須請示總局。

第二十八條 分局承攬各地行家大宗貨物。或由局輪獨家包運者。應將商訂合同。呈請總局核覆後。方為有效。

第二十九條 各局裝運噸數及貨艙中餘留噸位。均應在船隻開駛之前。用密電通知鄰局。以便準備。

第三十條 各局轉口水脚。在出口局作六成計入。在轉口局作四成計入。

第三十一條 各局對於在總局(如設滬局則改用滬局二字)訂有來回裝貨合同者。不得扣取用金。

第三十二條 各局棧房棧租及碼頭費。上下扛力等費。酌量就地情形。陳報總局核定。非經總局許可不能更改。

第三十三條 各局水脚欠收額。每月終須出催賬單。并應將欠額總數。呈報總局。

第三十四條 各局對於客貨。應負完全責任。倘有遺失賠償等事。概由各該貨照船棧分別責任慣例。自行負責辦理。不得推諉。

第三十五條 各局客貨現狀。應隨時通報總局。

### 第四節 賬務

第三十六條 分局應用賬簿。概由總局配發。不得自置及另購。但補助簿。得酌視就地情形添置。

第三十七條 分局賬冊。均應照會計規程。分局會計制度辦理。



第三十八條 分局與總局往來賬目照會計規程四十二條辦理。

第三十九條 分局與總局往來賬目一律以分局所在地商業上通用銀幣為標準。由分局陳報總局指定之。其他輔幣均照市價化算。

第四十條 分局代理總局收支款項。無論數目鉅細。均須聯同相當憑證。通報總局核銷。否則仍歸該分局負責。

第四十一條 分局日報。應於次日寄送總局。月報應於次月十日以前寄送總局。

第四十二條 分局每屆年度終了。須開具左列各項表冊。儘次年一月底以前送候總局核覆。

(一) 全年水脚收入按月分類精算表。(按照所運貨分類)

(二) 全年水脚收入分戶統計表。(按照運貨客戶分列)

(三) 全年客脚收入按月精算表。

(四) 全年棧租收入按月分類精算表。(碼頭費收入亦列本表)

(五) 全年棧租收入分戶統計表。

(六) 全年開支按月分類表。

(七) 局產清冊。

(八) 器具清冊。

(九) 存欠賬目清冊。

(十) 營業報告書。

第四十三條 凡各項單據賬表及銀行錢莊往來要據。均須經局長簽字蓋章。方能生效。

第四十四條 關於賬務程序。按照會計規程辦理。解款報賬細則另定之。

## 第五節 調查及報告

第四十五條 分局就各該埠關於左列各項。負調查報告之責。

- (一) 各客貨之來路及概數。
- (二) 各季節客貨之狀況。
- (三) 同業他公司營業現狀及其招攬方法。
- (四) 探訪外間對於本公司之批評。
- (五) 檢察到埠各輪之情形。
- (六) 本埠或鄰邑工廠農業商務及交通之情形。
- (七) 其他有關航業上之事實。

第四十六條 各分局就各該局關於左列各項。負調查報告之責。其報告分定期隨時二種。

甲 定期報告左列數種。其格式另定之。

- (一) 工作旬報及月報。
- (二) 業務月報及年報。
- (三) 會計日報及月報。
- (四) 逐年局產清冊。
- (五) 客貨數量月報季報及年報。
- (六) 其他 (由總局規定通知)。

乙 隨時報告以通信行之。其事項如左。

- (一) 分局營業變動及特殊之情形。
- (二) 同業競爭之臨時現狀。
- (三) 儲率之臨時變更情形。
- (四) 新舊客家變更情形。
- (五) 局員之變動及交替情形。
- (六) 局員是否勤奮稱職。有無違反本局各項章程情事。
- (七) 總局囑託調查或諮詢事件。
- (八) 其他關於臨時發生事件。

第四十七條 分局發電信通信及一切報告。非由局長簽字蓋章。不得發寄。並應按數編號。留稿備查。

#### 第六節 獎勵金及酬勞

第四十八條 本局決算後。如有盈餘。照定章分派獎金。如定章未載及分局分派獎金規則。由總管理處臨時決定之。總分局分派之標準。總局得獎金全數之四。分局十分之六。

第四十九條 各分局應得獎金額。按局等及營業成績。由總局派定。

第五十條 分局應得獎金。局長額定三分之一。其餘由局長視各同人。本年辦事成績。酌配定數目。陳報總局復核。再行發給。

第五十一條 分局局員如調至總局及他分局辦事者。其獎金照每局任期核算發給。

第五十二條 分局局員如已服務半年以上。因疾病或死亡離局者。其獎金應按在局辦事月份派給。

第五十三條 分局局員如係自行告退。不得派給獎金。

第五十四條 各局水脚能及第一條規定之額數者。提給酬勞金二厘。就各局分派。

第五十五條 一等局溢額十萬兩。二等局溢額五萬兩。三四等局溢額二萬兩者。按所溢之額。加提一厘酬勞金（卽三厘）照數遞加。

（如一等局溢二十萬兩者。此二十萬兩給酬勞金四厘）至九五爲度。

第五十六條 本章程第五十條。於各分局分派酬勞金適用之。

#### 第七章 附則

第五十七條 分局除遵照另定各種單行規則通告外。均應遵守本章程。

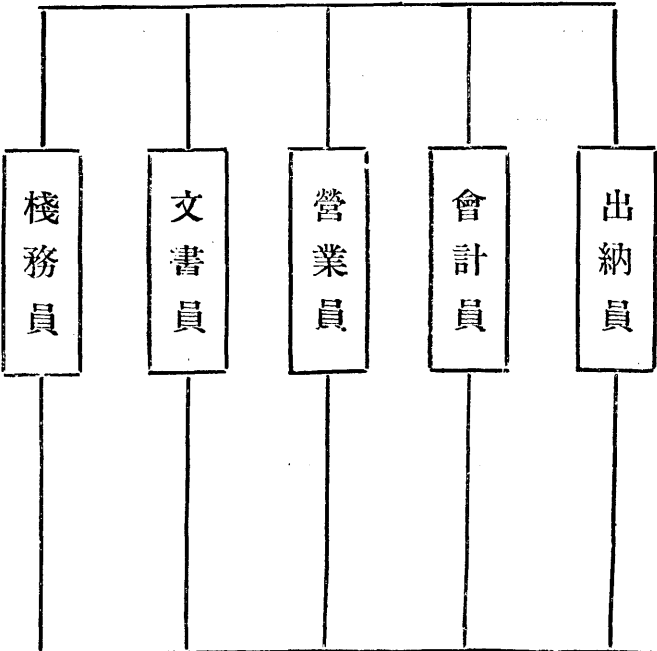
第五十八條 本章程不得借與局外之人參閱。

第五十九條 本章程如有未盡事宜。得由總管理處隨時增改之。

第六十條 本章程由監督核准公布之。

局長

副正



按棧房數目定每 棧房太理二人管 理員一人至二人	人 二	人 十	人 三	人 二	等 一
	人 二	人 八	人 二	人 三	等 二
	人 一	人 六	人 二	人 一	等 三
	人 一	人 六	人 二	人 一	等 四

## 輪船招商分局等次表

局名	等次	一 等	二 等	三 等	四 等
	局		上海分局	天津分局	港分局
		漢口分局	九江分局	汕分局	溫分局
			粵分局	蕪分局	甬分局
				宜分局	鎮分局
				甯分局	煙分局
				廈分局	沙分局
					營分局
					皖分局

## 局長副局長及幫辦之薪級及公費表

職別	等次	一等分局	二等分局	三等分局	四等分局
	局長	薪資	\$ $\frac{400}{200}$	\$ $\frac{320}{160}$	\$ $\frac{240}{120}$
	公費				
副局長及幫辦	薪資	\$ $\frac{300}{140}$	\$ $\frac{240}{110}$	\$ $\frac{140}{60}$	\$ $\frac{80}{40}$
	公費				

## 第五章 招商局現行文書方案

本局現行文書程式及收發保檢辦法。極爲繁什紛亂。其缺點可列舉者約有六端。程式不一。眉目不清。閱辦困難。耗時勞神一也。官樣文章。不合商業習慣二也。事無鉅細。必經秘書總辦。當局終日碌碌於文書之中。照例簽字。無暇策劃三也。文書收發。輾轉週折。既甚繁複。復多延誤四也。系統不明。各處來文。不知適從。每送數份。各自處理。實嫌重複。加以稽查乖方。常多疏漏。外間催詢既頻。煩言尤多五也。案卷分散各處。保管既難。檢閱匪易六也。現狀如此。急宜改良。詔任總文書時。卽思有以促進。祇以職事繁劇。迄未遂願。營科事務較多。案牘較繁。詔首感煩碌。因就管見所及。參照商界通例。授意尤君質君。代擬文書程式及辦理文書程序。復由李副科長。悉心修改。務祈簡捷劃一。茲將改良要點。列舉如次。幸垂鑒焉。

(一)劃一文書程式。本局應用文書。自稿紙至信封。均擬定劃一簡明程式。並附以說明。嗣後本局內部。往來文書及對外文書。一律按式辦理。不得稍有紛歧。

(二)簡便辦文手續。文書均歸各科起草。以免隔閡。凡文件具發生効力及一切負責任之性質者。一律須經總管理處總辦簽印。尋常往來。磋商性質之函札。由科先行接洽。最後由總辦決定。並隨時調閱收發文簿。如是則省去耗於普通案牘之時間。以規劃局務。

(三)總收發處。擬將總收發處地位提高。派一幹員主任其事。設收發員司文書收發事宜。管卷員司文書保檢事宜。所有本局來往文書。統歸該處收發並保檢之。

(四)簡捷收發手續。茲擬就收發文應用簿册格式七種。採取複寫辦法。每種表式祇開一次。所有科中收發文簿。總收發處收發文簿。送稿簿。送簽簿。內部來往回單簿等。一律取銷。但各部份均有明晰記錄。可以隨時查攷。於力求簡便之中。仍寓精密之意。

(五)稽查復文。收發文件。由總收發處隨時核銷。不復文件。用不復文件銷號簿銷號。凡應復未復。或遲復文件。由總收發處隨時報告總辦催促之。

(六)集中文卷 本局所有文書統歸總收發處保管。既無散失分割之虞。又可使於調取。而各科藉以簡省手續。專心籌劃主管事務。內部組織如有改變。更可省移交手續。

附 (一)文書程式。

(二)辦理文書程序。

### 招商局文書程式 (總管理處營業科謹擬)

第一條 本局對內對外文件。凡具發生効力之性質者。均須經總辦簽字。用總管理處名義行之。但各科於職掌業務上之函札。僅爲磋商性質者。得以總管理處某科名義行之。

第二條 上條所稱重要文件。列舉如左。

(一)具有規章契約性質者。

(二)關係職員進退管理及待遇者。

(三)關係業務方針及制度者。

(四)關係財產及款項之移轉或租借者。

(五)關係水脚棧租碼頭費扛力購置修理等項價格之增減變更者。

(六)關係本局之權利義務者。

(七)關係上級機關及法律者。

(八)凡涉及其他或發生効力重要事項者。

第三條 對外文件類別。約分如左。

(一)呈 對於上級官廳。直轄機關及中央黨部用之。



(二) 公函 對於不相隸屬之官廳及其他團體機關用之。

(三) 函 對於普通事件用之。

(四) 電 對於緊急事件用之。

第四條 對內文件類別約分如左。

(一) 飭知 獎勵申斥命令及重大事件用之。

(二) 報告(甲種) 總局內各科對於總管理處有所呈請或陳報時用之。

(三) 報告(乙種) 其他隸屬總管理處之各部份及職員對於總管理處有所呈請或陳報時用之。

(四) 函 凡總管理處對於所屬各部份及各部份相互間關於業務上一切大小事件均用之。

(五) 電 接洽或報告緊急事件時用之。

(六) 通告 總管理處對於所屬各部通告事件時用之。

(七) 公告 總管理處公布各項事件時用之。

(八) 委任書 總管理處委任職員時用之。

(九) 便條 總局內各科相互間接洽或通知瑣細事件時用之。

第五條 凡總局及所屬各部份應用文書無論上行平行下行均須照第三第四兩條之規定辦理。

第六條 各種文書及稿紙格式並應用方法附列之。

凡總局所屬各部份如各分局各輪船等應用中西文書之紙張格式均須依照附表所規定者不得擅自更改。本處各科併不得另製單獨名義之箋封。

第七條 本局辦理文書程序及管卷辦法另訂之。

第八條 本程式由總辦核准施行。

### 附文書格式

- (一) 函電稿紙格式
- (二) 函箋格式 (公告通告格式同)
  - 甲 中文式箋 1. 總管理處 2. 各科
  - 乙 西文式箋
- (三) 委任書格式
- (四) 甲種報告格式
- (五) 乙種報告格式
- (六) 便條格式 (甲) 中文 (乙) 西文
- (七) 信封格式 (甲) 中文 (乙) 西文
- (八) 對於官廳公文照現行公文程式。

# 輪船招商總局總管處理用箋

對外用信紙

民國  
年  
月  
日  
字第  
號第  
頁

--	--	--	--	--	--	--	--

# 輪船招商局總管處理用箋

中華民國	年	月	日						摘 由
字第				號					
受信人									
發信人									
總辦									
科科長									

對內用信紙

第  
頁

紙信文西用內對

REF NO. ....

ALL FURTHER COMMUNICATIONS  
SHOULD BE ADDRESSED TO THE  
GENERAL MANAGEMENT

總黃上 China Merchants Stean Navigation Company. Ltd.  
管浦海 HEAD OFFICE  
理灘海 9 THE BUND  
九總  
處號局



GENERAL MANAGEMENT

SHANGHAI CHINA,

輪船  
股份  
招商  
有限公司

委任狀存根

茲委

為招商總局總管理

處

此狀

中華民國 年 月 日給

第 號

第

號

委任狀

茲委

為招商總局總管理

處

此狀

代行特派專員職權

招商總局總管理處

總辦

中華民國

年

月

日給

第

號

委任狀式

## 甲種報告應用方法

- 一 總管理處所屬各科。關於陳報或請示事項。除特別規定之表報外。一律須用此種報告。
- 二 此種報告。各科應用科名之首一字。編列號碼。（例如總務科應書總字第幾號）號數每年更換一次。
- 三 此種報告填寫後。應在存根及批答項下。將事由號數日期等。逐項填明。送呈總管理處。
- 四 總管理處收到報告後。即由總辦在決定項下批註。再由繕寫員在批答項下。照錄原批後。送請總辦簽章。即將批答裁下。發回原科。其原報告存檔。

## 甲種報告格式

根 存

字第

號

科報告

字第

號

報 告 事 項 決 定

總管理處 鈞鑒

中華民國

年

月

日

科科長

具

字第

號

科 字第

號報告

事由

批 答

中華民國

年

月

日

總管理處



## 乙種報告應用方法

- 一 凡於總管理處所屬各部份各職員業務上有向各科及總管理處請示或報告事項。除各科另用甲種報告及有特別規定之表式外。均須用此種報告。
- 二 此種報告。事涉某科。即致某科轉呈總處。並以某科科名之首一字。編入字號。(例如致總務科應填總字第幾號)號數每年更換一次。
- 三 此種報告。應用改背墨水填寫留底。註明日期發文部份。負責人員簽章後。送交某科時。即由科長在擬辦項下。擬註簽章後。轉呈總管理處。
- 四 總管理處收到報告後。即由總辦在決定項下。批定簽章後。交主管科將決定辦法。列入批答欄內。隨由科長簽章。並呈總辦簽章後。將原報告存卷。批答裁下。寄回原處遵照。
- 五 如有特別事故。不涉各科者。或不便函知各科者。得將報告逕呈總管理處。字號應填處字第幾號。並在信封面上。標明密啟字樣。
- 六 直接遞呈總處之報告。由總辦逕行批答。寄回原處。
- 七 此種報告。紙張大小顏色。均須一律。其線格各機關應各規定顏色。以示區別。
  - 一 各分局各代理處各躉船。應用黑色線格。
  - 二 各輪船應用藍色線格。
  - 三 各棧房應用紅色線格。
  - 四 視察員巡察員應用紫色線格。

報告 字第 號

摘要

報 告 事 項

總管理處 科科長核轉 鈞鑒 年 月 日 謹具

擬 辦

年 月 日

科長

決 定

年 月 日

總辦

字第 號

批

字第 號 報告事由

答

年 月 日 總管理處 科長

字報告 紙寄上海

招商總局總管理處

科

台啓

◎◎ 躉船寄

月 日

字報告 紙寄上海

招商總局總管理處

科

台啓

◎◎◎ 招商分局寄

月 日

字報告 紙寄上海

招商總局總管理處

科

台啓

◎◎ 棧房寄

月 日

對內用信封

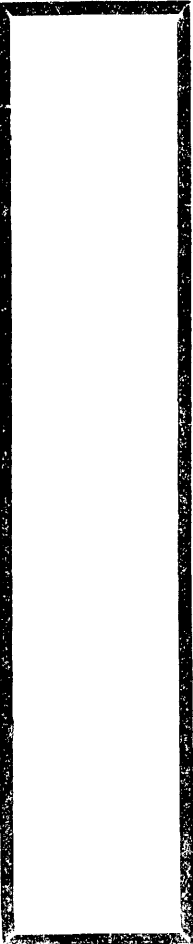
內函寄

收啓

輪船招商總局總管理處緘

年 日 月

對外用信封



輪船招商總局總管理處緘

字報告

紙寄上海

招商總局總管理處

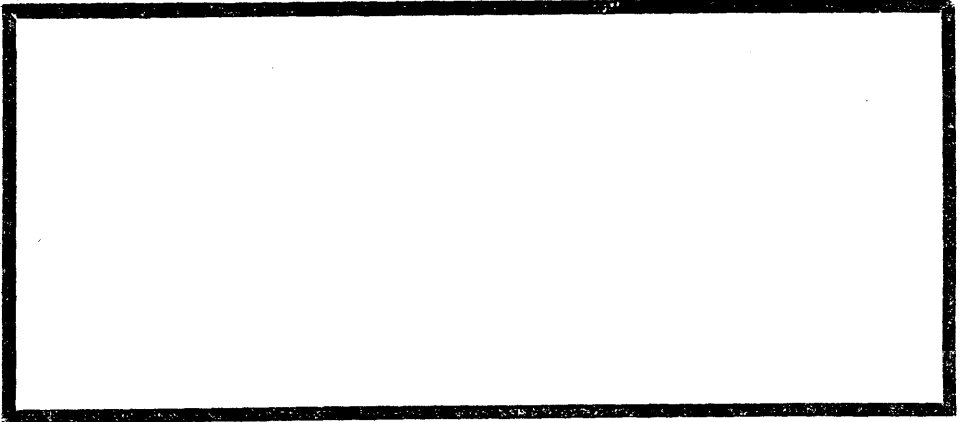
科

台啓

◎◎代理處

月 日

年 月 日 招商總局



中文便條

西 文 便 條

MEMORANDUM

招商總局總管理處

*From*

**CHINA MERCHANTS' S.N. CO.**

*DEPARTMENT*

**9 THE BUND**

科

*Shanghai,*

*To* \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## 招商局總管理處辦理文書程序（總管理處營業科謹擬）

第一條 凡本局往來文件。統由收發處收發並保檢之。

第二條 收發處應設收發員及管卷員。分任文書收發及保檢事宜。

第三條 收發處應用簿冊如左。

（一）收文簿。

（五）保存文件清單。

（二）移文單。

（六）調卷單。

（三）發文簿。

（七）回單。

（四）復文稽查單。

第四條 收發處收到文件。除私信逕行分送受信人外。其公文應即拆封編號。摘由登錄收文簿。複寫二份。聯文送交主管部份檢收。

以正頁一份蓋印退還收發處。副頁一份留主管部份存查。所有收發摘由。逐日列表。送總辦查閱。

凡標明總辦。或某部份字樣。或緊急文件。應交受理者拆封。

凡內部文件。不合本局文書程式者。總收發處應糾正後收受。

第五條 各部份接到文件後。應照左列程序辦理。但例常事件。得省略第六項手續。

（一）交主管員核辦擬稿或批答。

（二）科長核簽。

（三）繕寫校對。

（四）科長核章。

（五）摘由登錄發文簿。複寫二份。

(六) 以來文擬稿及發文隨同發文簿呈送總辦簽印對內文件如須更動即就原文修改對外文件如有修改應發交文書室重繕

(七) 發文經總辦或主管部份負責人簽章後即聯同來文擬稿等件發交收發處彙編號次分別封發及歸檔並將辦理情形註入發文簿以正頁一份送還主管部份存查副頁一份自行存查所有收發摘要逐日彙送總辦查閱

第六條 如收發處收文誤將甲部份文件遞送乙部份或事涉兩處先由乙處辦就一部份事務時乙部份應開具移轉文件單複寫二份聯同原件送交甲處受理以正頁一份蓋印掣回副頁一份存查其發文銷號手續與他項文件同

第七條 本局收到電報應隨即譯出送受理者核辦如係密電應將原電送呈總辦或其他受理者轉譯如來電關係兩部份以上應分別抄送並錄底

第八條 本局各部份擬發或擬復電稿應用規定稿紙聯同發文簿送呈總辦簽准隨交收發處譯發不得稍有延擱

第九條 發文方法如左

(一) 在本埠者如係緊要公文應派信差專送其尋常函件得由郵局遞送

(二) 在外埠者由郵局遞送或交本局各輪帶送

第十條 發出文件均須有回證備查

第十一條 各部份受理不必答復之文件應隨時開具不復文件銷號簿複寫二份如係重要文件應聯簿送總辦核閱後交收發處如係尋常函札即由受理部份逕送收發處檢收存檔以銷號簿正頁蓋印送還副頁存處備查

第十二條 收發處對於各部份復文及銷號文件應隨時註入收文簿每星期澈底稽查一次遇有未復函件應開具復文稽查單複寫二份以一份呈請總辦簽印發交主管部份催了一份存查如催促後一週內仍未了結再行開單警告務求迅速結束

第十三條 本局文件除各科相互間來往文件得由各部份保存外其餘與外界往來文件及他項內部文件在此項事務未辦竣之前得暫存主管部份俟結束清楚後應將所有卷宗統歸收發處保檢之

第十四條 收發員發出文件後。應將底稿及來文等件。隨時點交管卷員保存。其保檢辦法。及規則另訂之。

第十五條 各部份調閱文卷。應以負責人簽章之調卷單為憑。到期不還。應由管卷員催問繳還。還時應將調卷單取銷。

第十六條 收發處職員。對於一切文件。內容有嚴守秘密之責。不得洩漏。

第十七條 收發處於退公或休假時間。須派員輪流當值。以便處理臨時重要事件。

第十八條 本局郵花專貼用於未封口之公函。其已封口者或私函。均不得貼用。

第十九條 本程序由總辦核定施行。

### 附應用簿冊格式

(一) 收文簿 正副二頁

(二) 發文簿 正副二頁

(三) 移文單 正副二頁

(四) 不復文件銷號簿 正副二頁

(五) 稽查復文單

(六) 保存文件清單

(七) 調卷單

(八) 回單



裝册編第\_\_\_\_\_號

年

國民華中

日 月 日 月 日 月

上海輪船招商局收文簿

(此紙聯文送)

科檢收簽還收發室存查)

第_____號		第_____號		第_____號	
要摘文來	者文來	要摘文來	者文來	要摘文來	者文來
	址地		址地		址地
	號原局郵		號原局郵		號原局郵
	法寄	期發	法寄	期發	法寄
	文	文	文	文	文
	月	月	月	月	月
	日	日	日	日	日
件附	滬郵掛	件附	滬郵掛	件附	滬郵掛
	號		號		號
資信或欠補	月	資信或欠補	月	資信或欠補	月
註備室發收	日覆	註備室發收	日覆	註備室發收	日覆
	字		字		字
	號		號		號

正頁

(受理部份)

簽收

裝册編第\_\_\_\_\_號

年

國民華中

日 月 日 月 日 月

上海輪船招商局收文簿

(此紙送)

科存查

副頁

第 號		第 號		第 號	
要摘文來	者文來	要摘文來	者文來	要摘文來	者文來
	址 地		址 地		址 地
	號原局郵		號原局郵		號原局郵
	法寄	期發	法寄	期發	法寄
		文		文	
		月		月	
		日		日	
件 附	滬郵掛	件 附	滬郵掛	件 附	滬郵掛
	號		號		號
資信或欠補	附疊復	資信或欠補	附疊復	資信或欠補	附疊復
信 覆	月 月	信 覆	月 月	信 覆	月 月
日 月	日 日	日 月	日 日	日 月	日 日
註 備		註 備		註 備	
	月 月		月 月		月 月
	日 日		日 日		日 日

裝册編第\_\_\_\_\_號

年

國民華中

月 日 日 月 日 月

上海輪船招商局發文簿

(此紙聯同來去文件送收發室檢收發還)

科存查

發文第 號		發文第 號		發文第 號	
要摘文發	者受收	要摘文發	者受收	要摘文發	者受收
件 附	址 地	件 附	址 地	件 附	址 地
法 寄 何 如		法 寄 何 如		法 寄 何 如	
號 原 文 來	號 原 文 來	號 原 文 來	號 原 文 來	號 原 文 來	號 原 文 來
第 號	第 號	第 號	第 號	第 號	第 號
	附		附		附
	記		記		記

正頁

收發室

簽收

裝册編第\_\_\_\_\_號  
年

國民華中

日 月 日 月 日 月

上海輪船招商局發文簿

(此紙交收發室存查)

科送)

副頁

發文第 號		發文第 號		發文第 號	
要摘文發	者受收	要摘文發	者受收	要摘文發	者受收
件 附	址 地	件 附	址 地	件 附	址 地
法寄何如		法寄何如		法寄何如	
號 原 文 來	號 原 文 來	號 原 文 來	號 原 文 來	號 原 文 來	號 原 文 來
第 號	第 號	第 號	第 號	第 號	第 號
號 掛 文 發	號 掛 文 發	號 掛 文 發	號 掛 文 發	號 掛 文 發	號 掛 文 發
第 號	第 號	第 號	第 號	第 號	第 號
	郵費		郵費		郵費
	附		附		附
	記		記		記

共計  
郵費

裝册編第 \_\_\_\_\_ 號

年

國民華中

日

月

日

月

上海輪船招商局移文單

(此紙聯文送)

科檢收簽交收發室存查

正頁

第 _____ 號			第 _____ 號				
來交份部何由	要摘文來	者文來	來交份部何由	要文摘來	者文來		
由理轉移		址地	由理轉移		址地		
		號原局郵			號原局郵		
		法寄			發信	法寄	期發信
		月			日	月	日
件附	號掛郵滬	件附	號掛郵滬	件附	號掛郵滬		
	第 _____ 號		第 _____ 號		第 _____ 號		
	字覆日月		字覆日月				
	第 _____ 號		第 _____ 號				
註備室發收	註備室發收	註備室發收	註備室發收	註備室發收	註備室發收		

(移轉部份)

送

紙用須信送有後出格後即轉時非用件轉供雖此  
他換券之續遇以空一將者移同担之兩移可單

注意

裝册編第\_\_\_\_\_號

年

國民華中

日

月

日

月

上海輪船招商局移文單

(左列文件移送)

科收

號			第			第			號				
來交	份部	何由	要摘	文來	者文	來	來交	份部	何由	要摘	文來	者文	來
						址地							址地
						由理轉移							由理轉移
						號原局郵							號原局郵
						法寄							期發
						月							月
						日							日
件附		號掛郵滬	件附		號掛郵滬	件附		號掛郵滬	件附		號掛郵滬	件附	
		第	第		第	第		第	第		第	第	
		字	覆日	月	字	覆日	月	字	覆日	月	字	覆日	月
		第	第		第	第		第	第		第	第	
		註	備	信覆	註	備	信覆	註	備	信覆	註	備	信覆
				月							月		
				日							日		

副頁

(移轉部份)

送

上海輪船招商局不覆文件銷號簿

民國 \_\_\_\_\_ 年

收發室銷號 \_\_\_\_\_ 日

科送

正頁

來文編號		來文編號		來文編號	
第	號	第	號	第	號
來文者	摘要	來文者	摘要	來文者	摘要
不覆理由	地址	不覆理由	地址	不覆理由	地址
原發文日期		原發文日期		原發文日期	
日	月	日	月	日	月
收文日期		收文日期		收文日期	
日	月	日	月	日	月
	備註		備註		備註

上海輪船招商局不覆文件銷號簿

民國

年

正頁已送收發室銷號

科銷存

副頁

來文編號		來文編號		來文編號	
第 號		第 號		第 號	
來文摘要	來文者	來文摘要	來文者	來文摘要	來文者
不覆理由	地址	不覆理由	地址	不覆理由	地址
原發文日期		原發文日期		原發文日期	
日 月		日 月		日 月	
收文日期		收文日期		收文日期	
日 月		日 月		日 月	
	備註		備註		備註



# 上海輪船招商局復文稽查單

台鑒

查下列各文件送達 貴處已過一星期已否答覆請按照下開各條查示為要

- (一) 如已答覆請填明編入 貴處發文簿某字第幾號(如係本埠信件即填回單號數)
- (二) 如尚未答覆請註明未覆緣因由經辦人蓋章並由各該部份負責人員核簽
- (三) 未覆之文件如送至他部份閱看未交還者應註明原文現在何處並由該處經辦人蓋章
- (四) 如實在可以不覆之文件亦應註明緣由

總管理處啟

年 月 日

送達日期			來文編號	來文者	地 址	覆 文		覆文編號	未覆緣由	原文現在何處
年	月	日				月	日			
								字		
								字		
								字		
								字		
								字		
								字		
								字		

收發室

年 月 日

查復

年 月 日



輪船招商局調卷單

調取第

號

案卷並附件

希即檢送查閱為盼此致

管卷室查照

科

(調取人簽名蓋印)

(附註)

月 月

日 日  
收 調  
還 取

國民 年

月日	編號	受信人	函	由	回	單
/						
/						
/						
/						
/						
/						
/						

上海輪船招商局回單簿

國民 年

月日	編號	受信人	函	由	回	單
/						
/						
/						
/						
/						
/						
/						

上海輪船招商局回單簿

## 送文單應用法

- 一 總局各處科會文件內部遞送除關於移轉文件應用移文單外其餘均一律用送文單發文單專限於對外文件以明界限
- 二 送文單分甲乙兩種甲種正頁一紙副頁式紙各科會送總管理處甲種乙種報告時用之乙種正副頁各一張各處科會相互遞函時用之
- 三 凡送報告時應將送文單三頁複寫逐項填明連同報告彙交收發處轉呈總辦
- 四 收發處收到報告後將送文單正頁抽出保管即將副頁(一)於收受者備註欄內填月日蓋回單發還原處科保存並將所餘副頁(一)連同報告呈送總辦公室
- 五 收發處接到總辦批回報告後連同送文單副頁(一)發回原科并由原科在副頁(一)填月日蓋回單帶回收發處保存作為回單簿各科收到批回報告後應於所存送文單副頁(二)發文者備註項下填日月蓋「批回」戳記以便查攷
- 六 乙種送文單應用時正副頁複寫正頁存收受者副頁由收受者蓋回單發還原處保存

送文者原編第 號

上海輪船招商局甲種送文單

收發室裝册編第 號

年 月 日

(正 頁)

收 受 者	送 文 者 備 註	年 月 日	收 發 室 備 註	年 月 日
<p>總 辦</p>				文 別
摘	由			
附 件				

此紙聯同文件送收發室存查

科送

送文者原編第 號

上海輪船招商局甲種送文單

收發室裝册編第 號

年 月 日

(副頁 1)

收 受 者	送 文 者 備 註	年 月 日	收 發 室 備 註	年 月 日
總 辦				
文 別	摘 由		附 件	

收回時蓋回單處

月 日

此紙聯同批回文件送交

科簽收

發還收發室存查

125

送文者原編第 \_\_\_\_\_ 號  
\_\_\_\_\_ 年 \_\_\_\_\_ 月 \_\_\_\_\_ 日

上海輪船招商局甲種送文單  
(副頁 2)

收 受 者	送 文 者 備 註 ( 年 月 日 )	收 發 室 回 單 ( 年 月 日 )	
總 辦			
文 別	摘 由	附 件	

此紙聯同文件送收發室檢收簽還 科存查



送文者原編第 \_\_\_\_\_ 號

上海輪船招商局乙種送文單

收受者重編第 \_\_\_\_\_ 號

年 \_\_\_\_\_ 月 \_\_\_\_\_ 日

(正 頁)

收 受 者	送 文 者 備 註 ( 年 月 日 )	收 受 者 備 註 ( 年 月 日 )	
文 別	摘 由	附 件	

此紙聯同文件送收受者存查

科送

送文者原編第 號

上海輪船招商局乙種送文單

收受者重編第 號

年 月 日

(副 頁)

收 受 者	送 文 者 備 註 ( 年 月 日 )	收 受 者 回 單 ( 年 月 日 )	
文 別	摘	由	附 件

此紙聯同文件送收受者檢收簽還 科存查

## 第六章 各輪業務主任服務規則

### 第一節 通則

- 第一條 各輪業務主任應遵守本局規章及命令。以忠實勤敏辦理其職務。
- 第二條 各輪業務部份職員工役。應由業務主任完全負責。
- 第三條 業務主任在船。應受船長之指揮。如船長有非理之干涉時。業務主任得向總局陳訴。抵各埠時。應與各分局長合作。
- 第四條 業務主任應遵照開船時間。按趨上船。不得擅離職守。及有阻碍船期情事。
- 第五條 業務主任不得夾帶私貨及携藏違禁物品。並有舉發上項情事之全責。
- 第六條 本局業務上之機密。或重要事件。不得洩漏。
- 第七條 業務主任及其員役。均不得有酗酒賭博狎妓。及種種不規則行爲。

### 第二節 職權

- 第八條 業務主任對於頭二三等艙及貨艙。爲其管轄之範圍。
- 第九條 關於所轄範圍以內。所有貨物之過磅堆裝。及旅客之位置。業務主任應負典守管理之完全責任。
- 第十條 業務主任對於艙內貨物。上下過磅。尤須認真。以防偷漏。如有殘缺。應隨時負責理楚。否則由局方代爲理直。如局方認爲有賠償之必要時。一經明定數目。即由保證金項下支付。業務主任即當照數補繳。
- 第十一條 業務主任於貨件進艙時。受大副支配。或隨時協商督率員役堆裝。務使位置得宜。起卸便利。不得虛佔地位。尤不得隱匿貨物。有危險性質者。應特別妥慎。安放管保。
- 第十二條 業務主任對於乘客。應督飭員役。優加招待。毋得意忽。對於統艙。尤宜特別注意。
- 第十三條 業務主任應負責保持所轄範圍內清潔衛生。

第十四條 業務主任應將本局規定客脚按趨照繳。不得短欠。如有軍事免費等特殊情形。應予核減時。須將理由呈請總管理處核准。再行撥回。不得擅自扣取。

第十五條 業務主任得節制及進退其所屬部份之員役。

第十六條 任用理貨正副主任。須由總管理處核准。

第十七條 任用員役。不得超過總局規定之人數。

第十八條 進退員役。隨時呈報總管理處。

第十九條 業務主任所屬員役。經總管理處察出。有不稱職。或違章等情事。通知撤換時。應即遵令斥退。

第二十條 業務主任不得私取所屬員役。押拒及任何報酬。

第二十一條 業務主任及其員役。所居艙位。應由總局指定。不得擅自佔據。

第二十二條 業務主任所屬各艙客票價目。應由總局規定之。

第二十三條 業務主任關於總局所頒表式。應即逐次逐項據實填報。

第二十四條 業務主任按趨應將裝貨載客情形。詳備日記。呈報總管理處營業科。其程式另定之。

### 第三節 證金及薪資

第二十五條 業務主任應照總局規定之等級。繳納保證金。由總局給以年息七厘。每半年付息一次。

第二十六條 業務主任在職時。遇有客脚短繳。賠貨不理。虧蝕公款。及應負銀錢賠償責任時。總局得在保證金內。將公款如數扣除。

並令半月內補足保證金。退職後如查無虧短賠償情事。即予發回保證金。至遲以六個月為度。

第二十七條 業務主任得照規定之薪級。按月支領薪資。

### 第四節 請假

第二十八條 業務主任如因疾病或事故離船。應向總管理處請假。俟核准後始得離職。

第二十九條 業務主任應向到達地分局報到。由分局呈報總局。如總局未得分局報告。以告假論。

第三十條 請假期內。應將職權。交與相當之職員代理。仍由業務主任負責。

第三十一條 請假時應以書面呈請總局核准。銷假時亦應將銷假日期。用書面呈報總局。

第三十二條 業務主任請假日期。每年不得逾六十日。否則按日扣薪。

#### 第五節 獎懲

第三十三條 業務主任獎酬方法如左。

(一) 酬金。

(二) 記功。

(三) 升調。

第三十四條 業務主任得左列之一者。得酌給酬金。

(一) 一年內客腳超過比額。

(二) 一年內客腳按時繳足。從未短欠者。

(三) 一年內理貨無糾葛者。

第三十五條 業務主任得左列之一者。應予記功。

(一) 恪守規章。服從命令。未悞要公者。

(二) 一年內從未請假離職者。

(三) 遇危難而處當得當。或有所保全者。

第三十六條 業務主任有左列之一者得升調。

(一) 記功在三次以上者。

(二) 改進業務著有成效者。

(三) 對於國內外航業情形調查或研究所得有周密之計劃者。

第三十七條 業務主任懲戒方法如左。

(一) 申誡。

(二) 記過。

(三) 降級。

(四) 停職。

(五) 賠償。

第三十八條 業務主任得左列之一者。輕者申誡記過。重者降級停職。

(一) 不遵規章者。

(二) 不服命令者。

(三) 玩忽職務者。

(四) 擅離職守者。

(五) 久假不到者。

(六) 營私舞弊者。

(七) 行爲不端者。

(八) 在外招謠者。

(九) 損害本局名譽者。

(十) 欠繳比額及損害業務者。

第三十九條 業務主任對於過失上或手續上涉及賠償或法律問題應分別責令本人或薦保如數賠償或申請法院法辦。

#### 第六節 附則

第四十條 本規則根據本局職員服務規則及船員服務規則參酌訂定之。

第四十一條 本規則內條文總局認為不合得隨時以命令更改之。

第四十二條 本規則如有未盡事宜得隨時由總局修正之。

第四十三條 本規則經總管理處核准後施行。

#### 第七章 各輪管理茶房規則

(一) 本規則對於業務主任管轄之一二三等艙茶房適用之。

(二) 各輪業務主任任用茶房名額不得超過總管理處所規定之人數如現額超過額定人數祇缺不補以合於名額爲止。

(三) 各輪一二三等艙應各設頭目一人領班若干人由業務主任指派之。

(四) 有左列各項資格之人始得任爲茶房。

(一) 年齡在二十歲以上六十歲以下者。

(二) 身體健康者。

(三) 品行端正絕無嗜好者。

(四) 志願恪遵局章者。

(五)各輪業務主任。任用茶房。得向其收具照相志願書及相當舖保。或個人保證。但不得徵收保證金。

(六)各輪茶房。應完全受業務主任之指揮。

(七)各輪業務主任任用之茶房。應陳請總管理處發給銅牌作證。退職時應行送還總管理處。如無法收回時。應公布並陳報作廢。如銅牌遺失。備價補領。並陳報作廢。

(八)各輪茶房。應由業務主任遵照總管理處規定式樣。代備制服。每年三件。其費由主任擔任半數。由茶房擔任半數。

(九)茶房在船服務時。應穿著制服。業務主任有督察之責任。

(十)各輪茶房。應隨船服務。如因疾病或事故。不能隨船。應於事前。向業務主任請假。否則以曠職論。

(十一)乘客酒資遵照部令。以票價十分之一為度。但願多給者聽。

(十二)各輪茶房。不得向乘客婪索酒資。或其他任何款項。

(十三)各輪茶房。有左列情事之一者。業務主任應陳報總管理處。以現金獎勵之。

(一)一年內服務勤慎。恪守局章。毫無過誤者。

(二)建議促進營業辦法。行有實效者。

(三)舉發夾帶私貨。查明屬實者。

(十四)每輪茶房有左列情事之一者。業務主任除向本人或保證人。追賠損失外。應行斥退之。

(一)失去第四條規定資格任何一項者。

(二)酗酒賭博及吸食鴉片者。

(三)爭鬪滋事者。

(四)不受業務主任之指揮者。



(五) 侮慢乘客局員。或遺誤其物件者。

(六) 婪索酒資者。

(七) 私帶貨物或違禁品者。

(八) 任意曠職者。

(九) 冒名頂替者。

(十) 遺失銅牌在三次以上者。

(十一) 有他項不遵守局章之重大過誤者。

(十二) 除第十四條之規定外。各輪業務主任不得任意開除茶房。

(十三) 本規則由總管理處核定施行。

### 第八章 取締各輪茶房辦法

(一) 各輪任用茶房。須恪遵各輪管理茶房規則之規定。

(二) 凡各輪現用茶房。不合於各輪管理茶房規則第四條之規定者。應於十日內查明姓名。詳敘事實。陳報總局。與各方接洽妥貼後。裁減以資整飭。

(三) 各輪茶房經過此次整飭後。如人數仍在本局定額以上。嗣後祇缺不補。至適合定額為止。

(四) 業務主任對於茶房。應負責考核。如有違犯管理規則第十四條之規定者。應照章懲戒。

(五) 本局職員自總辦以下。無論何人。不得向業務主任。推薦茶房。違則准業務主任。或係茶房向總局陳報究斥。

#### 各輪茶房定額表

船名	等級	人數
----	----	----

新 新 廣 廣 廣 海 新 聯 快 江 江 江 江 江 江 江 江 江 江 江 江 江

濟 華 利 大 濟 晏 天 益 利 慶 天 靖 大 裕 新 華 安 順

一 二 二 二 三 二 一 二 三 三 二 三 三 二 一 一 一 一

等 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等 等

三 三 六 三 十 三 一 七 三 二 五 五 五 八 八 九 八 八

十 十 十 十 七 十 百 十 十 十 十 十 十 十 十 十 十 十

五 十 十 七 二 二 十 八 二 三 八 八 十 七 十 九 十 六

人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人

新	新	新	新	遇	泰	同	新	新	新	公
銘	豐	康	昌	順	順	華	南	禾	禾	平
一	一	一	二	三	二	三	二	三	三	三
等	等	等	等	等	等	等	等	等	等	等
四	三	四	三	十	二	七	二	二	二	九
十	十	十	十	九	十	二	十	十	十	二
二	八	二	八	人	四	人	八	一	一	八
人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人

總計一千三百二十九人

### 第九章 各輪理貨規則

- (一)各輪貨物之上下及保管。業務主任應負完全責任。
- (二)各輪理貨主任。應隨船料理貨物。不得擅離職守。
- (三)各輪收貨。一律以本局分局。簽准之下貨單為憑。
- (四)各輪收貨時。應切實驗明。包裝重量尺碼等項。如包裝不固。重量尺碼不符。或缺破損等情。應在下貨單內標明。
- (五)貨物在貨艙內之分配。惟裝應受大副之督察。但業務主任。得與大副協商辦理。
- (六)理貨主任應將各地段。所裝貨物。據實開具進口艙單。複寫六份。一份送進口分局。點收貨物入棧。一份送分局報關。一份送交驗

貨員查貨。一份交與小工頭目搬貨。一份於到滬後彙送總局營業科審核。一份存查。

(七)下貨時應向棧房收貨人員交代清楚。並掣取分局長之回單。如有短缺破損等情。與原狀不符。應隨時理楚。

(八)各輪業務主任對於應負責任之短缺破損貨物。應即理楚。如延置不理。本局得代為理清。由保證金項下扣抵。業務主任不得更特異議。

## 第十章 取締各輪帶私偷漏辦法

(一)各輪備運貨物。無論性質如何。一律由本局分局或代理處報裝。以下貨單為憑。並在收貨時。在單上將貨物重量尺碼。據實標明。水腳概由分局或代理處照章核收。正式報關。貨物應一一開列。船單。其報小關。或免驗貨物。並須另開船單。寄送關係分局及總局核辦。船上員役不得單獨或勾通局處員役。私運或收欸。

(二)各輪備運鮮貨。或貴重物件。須特別料理者。業務主任。得將實際情形。陳報總管理處審核。酌給津貼。其標準另定之。

(三)局中委派幹員。在碼頭根據船單。檢查進口貨物。

(四)凡各輪私貨一經發現。除將物品充公外。私運員役。並須加倍補繳規定水腳。

(五)凡分局或船上員役。勾通客號。匿報貨物重量尺碼。一經查明。除由本局向客戶照章補收水腳外。營私員役。應按偷漏水腳銀額之十倍。繳納罰金。

(六)凡艙面輪機二部。員役夾帶私貨。應由船長負責。業務部份員役。應由業務主任負責。如係分局員役。與船上員役勾通私運。應由分局長及船長或業務主任聯帶負責。營私員役。如不遵照前條規定繳欸。惟負責人員是問。

(七)分局或輪船員役。私運貨物。或偷漏水腳。情節重大者。應受撤職處分。

(八)船上員役。私帶違禁物品。經本局查出。即將帶私人員。送主管官廳究治。告發者照例給賞。如未經本局查出。而經別機關搜查發覺者。船上主管人員。及檢查員等。均受連帶處分。

## 第十一章 各輪表報規則

- (一)各輪業務主任對於總局或分局報告或接洽事件一律須用本則所規定之報單不用他種文件。
- (二)各輪表報分爲左列各種。
  - (一)業務主任航運報單二份。一份送總管理處。一份還營業科。
  - (二)業務主任上貨報單(即艙單附頁)一份送營業科。一份送棧務科。
  - (三)業務主任解款報單二份。報由營業科核簽後。聯款送出納科。以一份存科。二份蓋印退還作爲收據。其中一份由業務主任保存。一份送營業科存查。
  - (四)業務主任雜項報單。其他請免客脚進退人員。以及關於業務上之調查。請求建議答復。或其他不屬於以上各項之接洽陳報事項。均用此報單。送交總管理處。或主管部份核辦。
  - (三)各輪應用表報格式及紙張一律由總局頒發。各輪不得擅用他種格式。
  - (四)各輪表報以簡明爲主。字跡須端正清楚。
  - (五)各輪表報應由業務主任於規定地位簽字。蓋正式圖章。
  - (六)第二條規定之各種表報。第一項至第三項。應於輪船進口後。一日內陳報。第四項應隨時陳報。不得任意延擱。否則應受相當之懲戒。

表報格式另發

## 第十二章 招商局廣告部組織綱要

第一條 本部附屬總務科。專辦本局各輪船收登廣告事宜。

第二條 本部設左列各職員。由總務科長副科長呈請總辦派充。或選派局員兼任。

- (一)主任一人。
- (二)辦事員若干人。
- (三)交際員若干人。

各埠分局局長。各分公司經理。各輪船業務主任。爲本部當然交際員。

第三條 本部職掌如左。

- (一)關於本局各輪船廣告地位之分配裝置事項。
- (一)關於本局各輪船廣告之稽查整理事項。
- (一)關於廣告合同之訂立及保管事項。
- (一)關於廣告之收發及登記事項。
- (一)關於廣告圖樣及質料之製定事項。
- (一)關於廣告印刷事項。
- (一)關於本埠及外埠之接洽招徠事項。
- (一)關於廣告費徵收及清算存繳事項。
- (一)關於籌備本局各碼頭及船票廣告事項。

第四條 各輪船裝置廣告地位分三等。

- 一等 出入要道走廊會客室餐室等處。
- 二等 大餐間官艙房艙。
- 三等 三等客艙內。

第五條 廣告篇幅分甲乙丙三種。其橫直位置。視裝置處面積臨時商定。

甲種 長十八寸闊十二寸。

乙種 長十六寸闊八寸。

丙種 長十五寸闊五寸。

第六條 廣告徵費如左。

甲種

一等 每月每張一元二角。

二等 每月每張九角。

三等 每月每張六角。

乙種

一等 每月每張一元。

二等 每月每張七角。

三等 每月每張四角。

丙種

一等 每月每張七角。

二等 每月每張四角。

三等 每月每張二角。

每種滿五十張者。作九五折計算。滿一百張者。作九折。滿二百張者。八折。登廣告以半年起碼。凡登滿一年者。以九折計算。

第七條 廣告質料用石印紙。外裝洋鐵架及玻璃紙。洋鐵架玻璃紙由本局供給。

第八條 本部徵收廣告費。按日繳交出納科。并通知會計科登賬。

第九條 本部收支款項。按月分造表冊。送由總務科轉呈總管理處查核。

第十條 當然交際員承接之廣告。由本局給與用金百分之十五。

凡來局介紹廣告者。無論何人。均照前項規定。給與用金。

第十一條 本部職員視事務繁簡。給與津貼。

第十二條 本部辦事細則。及職員津貼章程另定之。

第十三條 本綱要自制定公布日施行。

## 第十二章 輪船招商總局船員服務章程

### 第一節 總則

第一條 本章程所稱船員。係指左列人員而言。

船長

(甲) 艙面部 (子) 大副 (丑) 二副 (寅) 三副 (卯) 領江 (辰) 無線電員 (巳) 見習生 (午) 水手頭目 | 舵工 | 木匠

| 水手 | 廚役 | 管事 | 侍役 | 廚役

(乙) 輪機部 (子) 輪機長 (丑) 二管輪 (寅) 三管輪 (卯) 四管輪 (辰) 見習生 (巳) 電燈匠 (午) 銅匠 (未)

生火頭目 | 加油 | 生火 | 煤炭伙 | 廚役

(丙) 業務部 (子) 業務主任 (丑) 業務副主任 (寅) 理貨員 | 管籌 | 管艙 (卯) 記賬員 (辰) 售票員 | 查票 (巳) 茶

役頭目 | 茶役 | 廚役



第二條 船內事務。分爲艙面部。輪機部。業務部三部。以資管理。

第二條 艙面部主管事項如左。

(一)關於輪船之運用及駕駛事項。

(二)關於船體及艙面部物品之整理保存事項。

(三)關於氣象旗章及信號之觀察及執管事項。

(四)關於航路及航泊日記之報告登記事項。

(五)關於大餐間查票膳食之執管事項。

(六)關於旅客之衛生事項。

(七)關於部員之訓練事項。

第四條 輪機部主管事項如左。

(一)關於輪機之運轉事項。

(二)關於燃料之節省及輪機部物品之整理保存事項。

(三)關於主管船體及機械之整理保存事項。

(四)關於輪機日記之登記事項。

(五)關於部員技術之訓練事項。

第五條 業務部主管事項如左。

(一)關於艙位船票之售賣查驗事項。

(二)關於旅客艙位之支配事項。

(三) 關於旅客膳食之供給事項。

(四) 關於旅客房艙之衛生事項。

(五) 關於旅客上落之照料事項。

(六) 關於貨物之起卸裝載分配及保管事項。

(七) 關於裝卸貨物日記之登記事項。

(八) 關於該部人員之指揮管理事項。

(九) 本條所稱旅客。指官房統艙而言。大餐間不在內。

第六條 船長承總管理處船務科長之命。指揮全體船員。管理全船一切事務。力圖本輪航業之發展。全體船員應絕對服從船長之命令。以執行其職務。

第七條 下級船員應絕對服從上級船員之命令。

第八條 船舶在航行時。凡艙面及輪機部員。均應不分晝夜。按時輪值。當值時。非得主管者之許可。或特別重要事故。及接值者未來接替時。不得擅離職守。

凡天氣不良而停泊時。船員輪值一如航行時。

第九條 凡船在港內停泊時。不分晝夜。須有駕駛員及輪機員各一人。並其他船員之半數。駐船留守。

第十條 全體船員當以顧全本局及租船者。或顧客之利益為原則。

第十一條 凡遇海難。全體船員應服從船長大副之指揮。共同操作一切事宜。

第十二條 嚴禁船員在船狂飲賭博。吸食鴉片及違法事項。

第十三條 嚴禁船員運帶私貨及一切違禁物品。

## 第二節 船長

第十四條 船長應詳知本船構造之要素及航海能力。對於船體機關船具等。宜監督船員。隨時保持其良好狀態。並注意於其整理及保存。

第十五條 船長應備書類如左。

(一) 船舶國籍證書。

(二) 船員名簿。

(三) 船用附件清冊。

(四) 航泊日記。

(五) 旅客名簿。

(六) 運輸契約及關於貨物之書類。

(七) 由稅關交付之書類。

第十六條 船長對於防火防水碰撞救護等。應隨各船情形訂定辦法。隨時督率船員練習。以期精熟。

第十七條 船長應隨時檢查船體內外各部。考察船員對於整理保存。是否盡職。

第十八條 船長在出港以前。應檢查本船航行時。有無不妥及航海時必要之準備。是否妥善。

第十九條 船長接到本局開船通告後。應於最早合宜時。將本船開往本局指定各埠。如無其他正當理由。不得遲延時刻及變更航路。

第二十條 船舶到埠及離埠時。船長應即報告本局。並附以撮要日記。

第二十一條 船長在航海中。發生意外。至不得已須處分貨物之時。應權衡輕重。以與利害關係人。最有益之方法行之。

第二十二條 船長關於卸載貨物所用之各種機械物品應先行妥備。

第二十三條 船長如遇事故不能執行職務時應即呈請本局派員代理。如在航海中即由該輪艙面部最高級船員負責執行船長職務。

第二十四條 新舊船長交替時前任船長應將船上事務公物及該船特性經驗及平日對於該船所持之方針等詳告後任船長並各將接交情形呈報本局察核。

第二十五條 非得船長命令及許可無論何人不得變更針向。但遇時機危急迫不及待未遑取由相當手續時在值駕駛員為應付事機計得權宜變更之。但應同時報告船長。

第二十六條 如遇本船與他船衝突或擱淺坐礁時不論船體機爐貨物等有無損失船長應將當時環境各種要項詳確調查及經過情形如何呈報本局察核以備交涉。其報告事項另表訂之。

第二十七條 本船如遇擱淺坐礁碰撞水火等災致船體機爐船具貨物等有重大之毀損或散失時船長應將其毀損或損失之理由及所施之經過救濟方法呈報本局察核。

第二十八條 船長應督率船員共同保持船上之清潔。其船員衛生該船長亦應極力注意。

第二十九條 船長對於船上各項物品應監察各員務宜協力撙節於煤炭及油類尤應格外節省毋得虛耗損失。該船長及部員等並應隨時研究節省方法以備採用。

第三十條 船長對於船具務求物得其用毋使散失損壞。每三個月檢查一次並應逐項記於簿冊以備查考。

第三十一條 船長應每日查閱航泊日記輪機日記貨物裝卸日記。後應在各日記上簽印。如有錯誤脫漏情事應即飭令改正。

第三十二條 船長若發見遭難船時應即設法救助。

第三十三條 本船如遇遭難之時船長應極力盡維護之術。必不得已應以救助船上人員生命保存緊要書類物器為先。

第三十四條 船舶遇有損壞須修理時。船長應審查情形。務須先由船員修理。倘船員力難勝任時。應由船長將其理由。並損壞各情。報由本局察核辦理。

第三十五條 對於船東租船者。顧客及其他利害關係人。所受由船舶運用而致之損害。苟無該船長克盡厥職。及處置方法合宜之證明。船長當受革職或降級之處分。

第三十六條 當本船修理時。船長應督同高級船員。分時監視修理工程之妥善與否。以免驗收時有重修之弊。且復耗廢時日。

第三十七條 當本船修理時。船長應利用船員之安閒。凡船體之可自行修理或塗裝者。應分配工作於船員。俾平時不致過勞。

第三十八條 無論航行停泊。如遇天氣險惡時。船長應考察情形。審慎處置。以期人員船體貨物之安全。

第三十九條 本船無論在航船中。遇有徵發及盜難等情事時。船長應即速行詳報本局以憑核辦。

### 第三節 艙面部員

第四十條 大副受船長之指揮。協助船長督率該部船員。管理全部事務。

第四十一條 大副應熟知本船一切現狀。研究該船各項物品之補充。保管諸法。毋使缺乏。或不適用。

第四十二條 大副應注意本船之經濟。監督該部物品之出納。毋便浪費。

第四十三條 大副有整潔該管各部分之責。

第四十四條 大副應熟知防火防水等規定。並考究其良否。如有應行改正者。得向船長陳述意見。

第四十五條 大副應補助船長。隨時巡視各甲板情狀。報告船長。

第四十六條 大副應審查部員之技能品性。及考勤等項。報告船長。

第四十七條 大副應隨同船長。檢查船內各部。

第四十八條 凡出航前。大副應調查船員。在船與否。報告船長。並船中有無旅客親友。及閒雜人等。應通告離船。

第四十九條 當本船將與他船相碰。或接近暗礁。及其他意外情事。如船長不在望台時。當使駕駛員得相機處置。並從速報告船長。

第五十條 當本船遭難。無術救護。如船長命將船員貨品搬移時。大副應會同各部主任。酌量輕重。規畫次序。敏捷鎮定。準備從事。以待後命。

第五十一條 大副應熟知壓載水艙之狀況。俾便保持船體之均衡。至淡水之配給貯藏。大副有監理之責。但屬汽爐用者。不在此限。

第五十二條 大副有保管航泊日記之責。

第五十三條 大副得業務主任之貨物種類。及數量報告後。應支配其艙位。以保持船隻之安全及均衡。

第五十四條 大副因船體之均衡。須移動物品時。應報請船長核奪。

第五十五條 大副卸職時。應將本船各項作業之狀況。航行之慣性。歷來之設計方針。及各項公物等。詳告移交繼任之員。並將接交情形。報告船長。

第五十六條 大副有指導訓練見習生之責。並須分派輕易事務。以資實習。

第五十七條 二副三副。應輔助大副。分理該部事務。

第五十八條 大副告假離船。或不能行使職權時。由資格較深之駕駛員代理之。

第五十九條 二副應審查舵機。毋使有碍實用。但屬於輪機長所管部分。須會同輪機長處理之。

第六十條 望台及駕駛用具。如測深器。測程機。儀向盤。旗號等等。由二副保管整理之。

第六十一條 經綫儀（即船鐘）由二副保管之。每日於一定時間開一次。並比較快慢。日差載入簿冊。

第六十二條 郵件之裝卸及保管。由二副處理之。

第六十三條 大副二副三副。有輪流當值處理事務之責。

第六十四條 輪值人員。對於針向之變換。速率。錨數之增減。錨練之伸縮等事。應依照船長之命令而行。不得擅自更改。但不及受命

時得權宜處置之。惟同時應報告船長。

第六十五條 輪值員應注意關於避碰章程內規定。應用各燈之光色。是否適當。及規定外之燈光是否外露。

第六十六條 輪值員當風雲不測之時。尤應注意氣壓氣溫之升降天氣海面之狀況。隨時報告船長。

第六十七條 輪值人員。有登記航泊日記之責。

第六十八條 水手頭目。承大副及駕駛員之命。監督水手操作。關於連用及駕駛上一切工作。

第六十九條 拋錨機之應用。貨艙口之封啓。裝飲水之監察。及其他一切木工事宜。均由木匠承大副之命執行之。

第七十條 木匠每日早晚。應量各艙底及水櫃之積水各一次。(必要時得增加次數)登入黑板。以便載入日記。若有變動。應即報告。

大副如遇木匠告假離船。或不能行使職務時。應即報告大副。派人負責代理之。

第七十一條 舵工承二副及輪值員之命操作。關於操舵整舵舵件器具守望。及望台上一切工作。

第七十二條 水手頭目舵工及木匠等。當於所管各物件。收用之際。應詳查其物質及件數。毋使錯誤。其分掌物件之帳册。每星期應。

受大副或二副檢查一次。

第七十三條 船長巡閱時。水手頭目舵工木匠等。應在所管各部分聽候。

#### 第四章 輪機部

第七十四條 船機長受船長之指揮。督率該部員辦理該部事務。

第七十五條 船機長管理本部船體輪機。及附屬各裝置。並須常保清潔。

第七十六條 輪機長應詳知所管輪機之製式來歷用法及能力等。凡關於此項之記載。當負保管之責。

第七十七條 輪機長有監督本部日課及勤務之責。

第七十八條 輪機長有整理所管物品之責。油煤等類。尤宜力圖撙節。

第七十九條 輪機長應詳查本部員之技能品性及勤惰。

第八十條 輪機長對於防火防水各規定。有考查及督率所屬各員處理之責。

第八十一條 輪機長應使生火熟習燒火之技能。毋使虛耗油煤。

第八十二條 每日正午。輪機長應用書面。向船長報告。二十四小時內「昨日正午至本日正午」燃煤確數及存煤總數。

第八十三條 輪機長於各種速率中。應由煤炭之經濟燃燒度。擬定爐數報告船長。以作平時航行之標準。

第八十四條 輪機長所管之船體。輪機有更換修理時。應預計工作日數。報告船長。自行修換。若力難自行修換。應報告船長。呈請本

#### 局核辦。

第八十五條 本船凡遇攔淺。或與他船相碰後。輪機長應檢驗本部機件。有無異變。報告船長。

第八十六條 輪機長應常注意煤艙之通風。如有發生自燃之兆時。須從速防範。並報告船長。

第八十七條 輪機長應隨同船長。檢閱本船各部分。

第八十八條 航行中輪機長有察驗輪機運動之責。航行狹路及險要地點時。尤須常在輪機室指揮。

第八十九條 停泊中輪機長。應派部員輪值於輪機室。以防火患。

第九十條 凡收受燃煤機油。及其他機用物件等品。輪機長及管輪員等。應有一人或二人負責檢查數量及物質完全相符時。由輪

機長在收據上簽字。倘有數量不符。以及貨品不合等情。須在收據上詳細註明。實收實發。如有貨品不能使用。應立即拒絕收受。並報告主管科核奪。

第九十一條 輪機長卸職時。除將所管機器物品圖書及其他要件。交代後任外。並應將各機器鍋爐。及其他輔助機之物性。詳告後任。

第九十二條 輪機長二管輪三管輪四管輪等。應輪流當值。處理事務。非俟接值員到後。不得離位。



第九十三條 輪值員應監督本部員之勤惰。需用品之樽節。

第九十四條 航行中輪值員。應負登記輪機日記之責。此外如輪機部之整理。及關於輪機各事項。輪值員應負其責。

第九十五條 航行輪值員。有指揮監督輪機連轉之責。且應常在輪機之側。倘有緊急命令。應急於連轉。毋稍遲誤。

第九十六條 航行中輪機。驟生變故。或發現變兆時。輪值員應從速報告輪機長。如迫不及待。則先行應急處置。並即報告輪機長。及

望橋輪值員。

第九十七條 航行中輪值員交替時。凡輪機之現狀。所受之命令。及其他要件。均宜詳告。

第九十八條 航行中輪值員。應注意排水機之功用。至少必須每一小時。檢查污水量一次。並須將其輪值中之水量最多時。記於輪

機日記。

第九十九條 航行中輪值員。應注意復水器給水櫃。以防淡水之耗費。及油膠之黏着。

第一百條 輪值員對於生火焚火法及注油法。須加意監督。

第一百零一條 停泊中每日完工後。輪值員有巡視輪機全部之責。如諸弁是否閉鎖。命令是否實行。器具物品是否收拾於定所。及

夜中火患危險等事。倘有所見。須從速處置。並報告輪機長。

第一百零二條 試車前管輪員。須通知駕駛員。觀察船尾。是否清楚。以免危險。

第一百零三條 電燈機及其附件。由電燈匠管理之。若無電燈匠。由三管輪執掌之。

第一百零四條 銅匠加油等。承輪機長或當值員之命。督率生火煤炭。伏。並操作關於輪機部一切工作。

第一百零五條 艙底水或壓艙水之放進及抽出。由大副通知管輪員執行之。

#### 第五節 業務部

第一百零六條 凡船上各部分。廚房應用煤斤。應由各部分主管人員。審核準確數量。書具領條。交輪機長簽字核發。其計量當以機

艙之煤屑桶爲單位。

第一百零七條 業務部主任。受船長之指揮。督率部員辦理本部事務。

第一百零八條 業務主任應諳習航運及商業之智識及經驗。

第一百零九條 業務主任對於全船官房統艙旅客及貨物。有照料保管之責。

第一百十條 業務主任得自僱用助理員。副主任。理貨員。管籌。管艙。記帳。售票。查票。茶役等等。

第一百十一條 業務主任對於裝載客貨。務須認真查管。不得損壞外包。或減少其數量。交貨過磅。尤須加意比對。在收貨單內。須用

中國筆墨簽注明確。以防漏偷塗改。

第一百十二條 業務主任對於裝載貨物。以交貨後收回提單。爲責任終了。如殘缺短少。應負賠償之責。並宜於最短期間內理楚之。

第一百十三條 業務主任對於貨物。屢有缺短等情事。應即停職。

第一百十四條 業務主任及其部員。不得夾帶私貨。私裝小水脚。及違禁物品等情弊。一經查出。除責令夾帶私貨者。賠償水脚及處

罰外。如知情者。應以共犯論罰。

第一百十五條 業務主任對於該部。及旅客之衛生。應督率部員。加以注意。

第一百十六條 該輪停泊在各埠時。關於貨物事務。業務主任應受各該分局之指導。

第一百十七條 裝載貨物時。業務主任應依照大副之支配。指揮監督小工。如法堆置。毋得虛占地位。或輕重倒置。關於貨物之體質

氣味等項。有不能混在一處者。尤宜督率部員。分別安放。

第一百十八條 艙位尙有餘地。不得推諉。致碍業務。如有此弊。應即撤職。但如屬船長之命。應俟報告查明核辦。

第一百十九條 業務主任如因事請假。應向本局請准。方能離職。在假期內。應交副主任代理。仍由業務主任負責。

第一百二十條 業務主任對於水火盜劫。及一切意外等事。應督率部員。先事嚴密防查。

第一百二十一條 業務主任及各部員應輪流當值。

第一百二十二條 業務主任當進出口及經過各埠。所裝貨物名稱數量。暨搭客艙位數目。應逐項填表送核。

第一百二十三條 業務主任每次所售客位款項。應照定額掃數清繳。

第一百二十四條 業務主任應指定部員一人。管理貨物裝載日記之記載。於船啓碇後。由業務主任負責簽字。送船長核簽。俟船到

上海後。即由業務主任送至營業科存核（日記式樣另定由本局頒發）

第一百二十五條 凡本章程未規定事項。應照本國航律辦理。

第一百二十六條 本章程如有未盡事宜。得隨時由本局改訂之。

第一百二十七條 本章程自經總管理處核准公佈施行。

### 第十四章 輪船招商局船員任免章程

第一條 本局船員指左表所列而言。

長	船			高級船員	普通船員
	營業部業務主任	輪機部 二輪機長 三副管輪 四	艙面部 二副領港 三副練習生		
理貨副主任 賬房 管船	理貨員 信箱 查票	堆棧			

第二條 高級船員由總管理處任免。但除業務部外其任免與調動亦得由船務科長呈請總管理處核准施行。

普通船員之屬於艙面輪機兩部。由船務科長直接雇用後。呈請備案。屬於業務者。業務主任得自行雇用。仍由船務科長轉呈備案。但皆不得超過各船規定員額。（船員額數另表定之）

第三條 船長及艙面部輪機部高級船員須具有法定相當證書始得任用之。

第四條 業務主任須具有左列資格始得任用之。

(一)須具有船務經驗。

(二)須認繳本局定章規定之保證金。

(三)須恪遵本局章程。

第五條 本章程自公布日施行。

## 第十五章 輪船招商總局會計科目

本局會計科目按其性質分為負債、資產、利益、損失、總損益五類。凡一切賬項皆以此歸納之。

分類總額（總清）按每類項別分戶記載。各分戶賬（分清）則按目別或地段、人名、船名、棧名、局名、分戶。但損益分戶賬內。如以船名、棧名、局名、地段、分戶者。並應將項別。或目別分欄登記之。各類科目表列如左。

一 負債類

號數 款 項 目 說

債一 股本

一、一 股本

債二 公積金

凡本局原有資本及歷次升股增資均入此項  
凡提存各種公積金均照下列各項分配之

明

二、一 法定公積

二、二 航路擴張公積

二、三 舊公積

二、四 公益公積

債三 準備金

三、一 自保險準備金

三、二 欸賬準備金

三、三 雜項準備金

債四 盈餘滾存

債五 往來存賬

五、一 各棧往來

五、二 各局往來

五、三 積餘公司往來

五、四 仁濟和往來

五、五 進貨客戶

債六 借入欸項

六、一 長期借入欸

六、二 短期借入欸

凡按照本局章程規定成數提成公積均入此項 前積餘記入此項下

凡因推廣營業擴張航路所提存之公積均入此項 前船產積餘公積入此項下

凡提存公積以備抵補船舶房產折舊之損失者均入此項 前船棧折舊入此項下

凡提存公積備作慈善或公益事業之用者均入此項 前福田記入此項下

凡提存各準備金均照下列各項分配之

凡自保船險按各船應付保費提出另存備償損失者均入此項

凡提存準備金抵欸賬之用者均入此項

凡提存準備金備補什項損失用者均入此項

凡利益分配後所剩餘之欸均入此項

凡總局與各附屬機關各分局等內部往來結存之欸均照下列各項分配之

凡與各棧往來欸項結存之時均入此項

凡與各口分局往來欸項結存之時均入此項

凡與積餘公司往來之存欸均入此項

凡與仁濟和往來之存欸均入此項

凡買入用品器具應付欸項尚未及付者均入此項

凡本局向他處借用之欸訂有期限者均照下列各項分配之

凡借入欸項訂期在一年以上者均入此項

凡借入欸項訂期在一年以內者均入此項

債七 存入款項

七、一 同人押櫃

凡同人或外客存入本局定期或活期各款均照下列各項分配之

七、二 存入款項

凡各局棧長或各船業務主任所繳保證金等均入此項

六、二、一 同人存入款

凡各戶存入之款均入此項并分配于下列各目

六、二、二 外客存入款

凡存入之款屬於同人者均入此目

凡存入之款屬於外客者均入此目

債八 銀行錢莊往來

八、一 銀行錢莊往來

凡與銀行或錢莊往來款項透支或長用時均入此項并分配于下列各目

八、一、一 銀行往來

凡透支銀行之款均入此目

八、一、二 錢莊往來

凡長用錢莊之款均入此目

債九 暫記存賬

九、一 存入押租

凡收入款項無論現金或轉賬其為暫時性質者均照下列各項分配之

九、二 轉運暫記

凡因租賃本局房屋或船隻繳入押租均入此項

九、三 未付股息

凡轉口部份水脚尚不能確定何船轉運者均入此項

九、四 雜項暫存

凡已分派之股息尚未付出者均入此項

二資 產類

號數 款 項

資一 船舶

目 說

一、一 輪船

凡本局所有各種船舶成本均照下列各項分配之分戶賬內各船一戶  
凡航用輪船成本均入此項

明

一、二 拖駁

一、三 小輪

資二 地產

二、一 上海地產

二、二 各埠地產

資三 房產碼頭

三、一 上海房產碼頭

三、二 各埠房產碼頭

資四 各埠躉船

四、一 各埠躉船

資五 器具

五、一 器具

五、一、一 總局器具

五、一、二 各局器具

五、一、三 各棧器具

五、一、四 各船器具

資六 煤炭物料

六、一 煤炭

凡拖船駁船成本均入此項

凡自用小輪成本均入此項

凡本局所有地皮均照下列各項分配之分戶賬內每地段一戶

凡地皮之在上海者均入此項

凡地皮之在各埠者均入此項

凡本局所有房產均照下列各項分配之分戶賬內每地段一戶

凡上海之房產碼頭均入此項

凡各埠之房產碼頭均入此項

分戶賬內每船一戶

凡各口躉船成本均入此項

凡本局所有一切器具均入此項并分配于下列各目

凡總局所有器具均入此目

凡各口分局所有器具均入此目

凡各棧所有器具均入此目

凡各輪船所有器具均入此目

凡買入各船所有煤炭及備用一切物件均照下列各項分配之

凡備用煤炭均入此項分戶賬內每一煤棧之賬一戶

六、二 物料

凡備用物料均入此項

資七 有價證券

七、一 有價證券

凡本局所有各種公債股票均入此項并分配于下列各目

七、一、一 股票

凡購置之外業股票均入此目

七、一、二 公債

凡購置之各種公債均入此目

資八 往來欠賬

八、一 各船往來

凡各船業務主任船主欠解之款均入此項

八、二 各棧往來

凡與各棧往來款項均入此項

八、三 分局往來

凡與各口分局往來款項均入此項

八、四 隨貨匯款

凡與各分局隨貨押匯之款均入此項

資九 貸出款項

九、一 各戶借款

凡本局貸出之押款借款均照下列各項分配之

九、二 政府借款

凡貸與各戶之款均入此項

資十 銀行錢莊往來

十、一 銀行錢莊往來

凡與銀行或錢莊往來存款均入此項并分配於下列各目

十、一、一 銀行往來

凡與銀行往來之存款均入此目

十、一、二 錢莊往來

凡與錢莊往來之存款均入此目

資十一 暫記欠賬

凡支出款項無論現收或轉賬其為暫時性質者均照下列各項分配之



十一、一 存出押租

十一、二 雜項暫欠

資十二 應收票據

資十二、一 應收票據

資十三 現款

十三、一 現款

資十四 歷年積虧

一四、一 歷年積虧

三 利益類

號數 款 項

益一 輪船營業收入

一、一 貨脚收入

一、一、一、A 原額

一、一、一、B 回佣

一、二 客脚收入

一、二、一、A 原額

一、二、一、B 回佣

一、三 輪船什益

凡因租借房屋或地基所付出之押租均入此項

凡各項墊款預付開支等什項欠賬均入此項

凡收入之長期票據均入此項

凡本局所有現款均入此項

凡歷年所累積虧損之數均入此項

目 說

凡關於輪船之一切營業進款均照下列各項分配之但分戶賬按輪分戶記載

凡輪船裝運貨物所收水脚均列此項原額記於貨項回佣記於借項

凡輪船裝載旅客所收客票均入此項原額記於貨項回佣記於借項

凡不能列入以上各項之一切收益均入此項并分配於下列各目

一、三、一 郵件運費

一、三、二 行李收入

一、三、三 A 租船收入

一、三、三 B 租船回佣

一、三、四 什項

益二 拖駁營業收入

二、一 駁費收入

益三 貨棧碼頭營業收入

三、一 棧租收入

三、二 碼頭租收入

三、三 扛力收入

三、四 貨棧什益

益四 房地產收入

四、一 房租收入

四、二 地租收入

益五 雜項利益

五、一 收入利益

五、一、一 貸出款項收息

凡收入運送郵件費均入此目

凡收入運送行李費均入此目

凡出租船隻收入租金均入此目

凡出租船隻付出回佣均入此目記入前目之借項

凡不能列入以上各項者均入此目

分戶賬每駁船立一戶

凡關於拖駁營業所收入之駁力均入此項

凡關於貨棧碼頭之一切營業進款均照下列各項分配之但分戶賬每棧一戶

凡堆棧租費之收入均入此項

凡碼頭租費之收入均入此項

凡扛搬貨物脚力之收入均入此項

凡不能列入以上各項者均入此項

凡關於房地產一切營業進款均照下列各項分配之分戶賬每地段一戶

凡房產租費之收入均入此項

凡地產租費之收入均入此項

凡不能列入以上各款者均照下列各項分配之

凡資產利息之收入均入此項并分配於下列各目

凡貸出款項所收利息均入此目

五、一、二 莊行往來收息

五、二 有價證券利益

五、三 兌換利益

五、四 什益

五、四、一 地產升價

五、四、二 收入回佣

五、四、三 煤餉盈餘

五、四、四 廢物售價

五、四、五 雜項

#### 四 損失類

號數 款

項

目

說

明

損一 輪船航行成本

一、一 輪船航運費

一、一、一 船員薪工

一、一、二 膳食

一、一、三 燃料

一、一、四 油脂

一、一、五 各種用物

凡銀行錢莊往來存款所收利息均入此目

凡因購置外業股票及各種公債所得之利息買賣溢利及估計升價等均入此項

凡因貨幣換算所得利益均入此項

凡不列以上三項者均入此項并分配於下列各目

凡估計地價所升之價格均入此項

凡收入之一切回佣均入此目

凡購辦煤餉溢出之煤或因雨水加重餉兩均入此目

凡賣出陳舊及不適用之物料所得之價均入此目

凡不能列入以上各目者均入此目

凡關於輪船之一切營業用款均照下列各項分配之但分戶賬每船一戶

凡輪船航行之各種費用均入此項并分配於下列各目

凡業務主任及船主以下各員役薪俸工資及膳食均入此目

凡船員及關差膳食均入此目

凡引擎所用煤炭均入此目

凡機車所用之油脂類費均入此目

凡艙面及機車其他各項用物均入此目

一、一、六 碼頭費

凡碼頭費用均入此目

一、一、七 關費

凡船鈔夜關等費均入此目

一、一、八 各力

凡支付上下貨力扛力夜工駁費等均入此目

一、一、九 旅客膳食

凡旅客膳食均入此目

一、一、十 雜費

凡不能列入以上各目者均入此目

一、二 輪船維持費

凡維持輪船之一切修理等費均入此目并分配于下列各目

一、二、一 修理費

凡輪船修理費均入此目  
凡重大修理應列入資產類輪船項下

一、二、二 折舊費

凡船身成本每期折舊貨均入此目

一、二、三 保險費

凡船身保險費均入此目

一、三 貨物賠償

凡各船身裝運貨物之水濕殘壞等賠款減脚均入此項

一、四 各船公費

凡各船之共同及混雜片費均入此項并分配于下列各目分戶帳內獨立一戶

一、四、一 薪工津貼

凡不專屬一船之員役如預備領港及稽查等之俸給津貼均入此目

一、四、二 船員醫藥費

凡各輪醫生包費及船員藥費等均入此目

一、四、三 錨浮用費

凡錨浮點燈費用均入此目

一、四、四 廣告費

凡各船共同之廣告費均入此目

一、四、五 雜費

凡不能列入以上各目者均入此目

一、五 舟輪用費

凡各埠輪渡之一切繳費均入此項并分配于下列各目

一、五、一 船員薪工

凡各輪渡員役車工均入此目

一、五、二 燃料

同 一、一、三

一、五、三 用物

同 一、一、四 一、一、五

一、五、四 關費

同 一、一、七

一、五、五 雜費

同 一、一、九

一、五、六 小輪維持費

凡小輪所需修理折舊保險等費均入此目

損二 拖駁營業成本

二、一 拖駁航運費

凡拖駁航運各種費用均入此項并分配于下列各目

二、一、一 船員薪工

同 一、一、一

二、一、二 燃料

同 一、一、三

二、一、三 油脂

同 一、一、四

二、一、四 各種用物

同 一、一、五

二、一、五 關費

同 一、一、七

二、一、六 各力

同 一、一、八

一、一、七 雜費

同 一、一、九

二、二 拖駁維持費

凡維持拖駁之一切修理等費均入此項并分配于下列各目

二、二、一 修理費

同 一、二、一

二、二、二 折舊費

同 一、二、二

二、二、三 保險費

同 一、二、三

損三 貨棧碼頭營業成本

三、一 棧務費

三、一、一 員役薪工

三、一、二 水電

三、一、三 文具

三、一、四 扛力

三、一、五 拖駁費

三、一、六 各項用物

三、一、七 捐稅

三、一、八 雜費

三、二 棧房維持費

三、二、一 修理費

三、二、二 折舊費

三、二、三 保險費

三、二、四 挖泥費

三、三 各棧公費

損四 出租房地產成本

四、一 房地產費用

凡關於貨棧碼頭之一切營業用款均照下列各項分配之分戶帳內每棧一戶

凡堆棧及碼頭各種用費均入此項并分配于下列各目

凡棧長以下各員役薪俸工資均入此目

凡自來水電燈電話等費均入此目

凡筆墨紙張印刷等文具費均入此目

凡裝卸貨物所需扛費均入此目

凡起卸貨物所需拖駁費用均入此目

凡堆棧碼頭需用之物料均入此目

凡房捐碼頭捐及印花稅等均入此目

凡不能列入以上各目者均入此目

凡維持棧房之一切修理等費均入此項并分配于下列各目

同一、二、一

同一、二、二

同一、二、三

凡各棧碼頭挖泥工費均入此目

凡各棧共同及混雜用費均入此項但分戶賬獨立一戶

分戶賬每一地段立賬一戶  
凡出租房地產之一切用款均入此目并分配于下列各目

四、一、一 修理費

凡房屋修理費用均入此目但重大修理應入資產類房產項下

四、一、二 折舊費

凡房屋每期攤提之折舊費均入此目

四、一、三 保險費

凡支付房產保險費均入此目

四、一、四 捐稅

凡房屋捐地稅等均入此目

四、一、五 水電

凡自來水及電氣費均入此目

四、一、六 薪津

凡管理房地產員役之薪工津貼均入此目

損五 總局開支

凡總局所有一切經費均照下列各項分配之

五、一 俸給

凡總局各部份職員薪公及夫役工資等均入此項并分配于下列各目

五、一、一 監督辦公處俸給

凡監督辦公處職員薪水及公費均入此目

五、一、二 董事會俸給

凡董事會職員薪水均入此目

五、一、三 設計委員會俸給

凡設計委員會委員薪水均入此目

五、一、四 總管理處俸給

凡總管理處總辦總文書等以下各職員薪水均入此目

五、一、五 總務科俸給

凡總務科職員薪水均入此目

五、一、六 會計科俸給

凡會計科職員薪水均入此目

五、一、七 出納科俸給

凡出納科職員薪水均入此目

五、一、八 船務科俸給

凡船務科職員薪水均入此目

五、一、九 棧務科俸給

凡棧務科職員薪水均入此目

五、一、十 營業科俸給

凡營業科職員薪水均入此目

五、一、十一 工資

凡總局夫役工資均入此目

五、二 辦公費

凡總局辦公費用均入此目并分配于下列各目

五、二、一 水電

凡自來水及電氣各費均入此目

五、二、二 電話

凡電話費均入此目

五、二、三 郵電

凡郵票電報等費均入此目

五、二、四 文具印刷

凡筆墨紙張印刷等文具費用均入此目

五、二、五 書報

凡購閱書籍報章均入此目

五、二、六 消耗

凡零星用品及膳食等消耗費用均入此目

五、二、七 廣告

凡支出廣告費均入此目

五、二、八 旅費

凡因公出差旅費均入此目

五、二、九 修理費

凡局用房屋修理費均入此目

五、二、十 折舊費

凡局用房屋折舊費均入此目

五、二、十一 保險費

凡局用房屋及器具保險費均入此目

五、二、十二 捐稅

凡局用房地捐及印花稅等均入此目

五、二、十三 雜費

凡不能列入以上各目均入此目

五、三 特別費

凡總局各種特別費用均入此項并分配于下列各目

五、三、一 交際費

凡總局交際宴會等費用均入此目

五、三、二 調查費

凡關於各項調查所需費用均入此目



五、三、三 律師費

凡聘請律師為顧問或代辦各種法律事項等公費均入此目

五、三、四 會計師費

凡聘請會計師為顧問或查賬等公費均入此目

五、三、五 團體會費

凡同業團體及商會會費均入此目

五、三、六 捐款

凡一切特別認捐均入此目

五、三、七 同人撫恤費

凡撫恤同人用費均入此目

五、三、八 同人子弟教育費

凡辦理同人子弟之教育費用均入此目

五、三、九 雜項

凡不能列入以上各目者均入此目

### 損六 分局開支

分戶賬每局一戶

#### 六、一 分局開支

凡各口分局開徵公費用均入此項并分配于下列各目

六、一、一 薪工膳食

凡局長以下各員役薪水工資及伙食等均入此目

六、一、二 辦公費

凡分局各種辦公經費如郵電文具什支等均入此目

六、一、三 局房器具修理費

凡局房及器具之修理費均入此目

六、一、四 局房器具折舊費

凡局房及器具之折舊費均入此目

六、一、五 局房器具保險費

凡局房及器具之保險費均入此目

六、一、六 捐稅

凡房地捐及印花稅等均入此目

六、一、七 什費

凡不能列入以上各目者均入此目

### 損七 雜項損失

凡不能列入以上用款均照下列各項分配之

#### 七、一 付出利息

凡付出各種利息均入此項并分配于下列各目

七、一、一 借入款項付息

七、一、二 存入款項付息

七、一、三 莊行往來付息

七、一、四 什項付息

七、二 提存準備費

七、二、一 疑賬準備費

七、二、二 證券折價準備費

七、三 有價證券損失

七、四 兌換損失

七、五 什損

五 總損益類

號數 款 項

總一 輪船營業盈虧

一、一 輪船營業收入 卽益一

二、一 輪船航行成本 卽損一

總二 拖駁營業盈虧

二、一 拖駁營業收入 卽益二

二、二 拖駁營業成本 卽損二

目

說

凡支付長短期借入款項之利息記入此目

凡支付各戶存入款項及同人押租之利息均入此目

凡支付銀行錢莊往來透支之利息記入此目

凡不能列入以上各目之付息均入此目

凡提存各種填補虧損之準備費均入此項并分配于下列各目

凡因預備填補岩賬或疑賬而提存之準備費均入此目

凡因預備填補有價證券折損而提存之準備費均入此目

凡賣出所有外業股份及各種公債之損失或估計之虧折均入此項

凡因貨幣換算所受損失均入此項

凡不能列入以上各項者均入此項

每屆決算期各賬整理完竣卽將損益分類總賬內各項分別轉入各該款內然後按照本表規定各款目彙轉總損益賬以便編製決算報告

明

凡利益分配亦按本表科目入賬

總三 貨棧碼頭營業盈虧

三、一 貨棧碼頭營業收入 卽益三

三、二 貨棧碼頭營業成本 卽損三

總四 房地產盈虧

四、一 房地產收入 卽益四

四、二 出租房地產成本 卽損四

總五 什項損益

五、一 什項利益 卽益五

五、二 什項損失 卽損七

總六 各項開支

六、一 總局開支 卽損五

六、二 分局開支 卽損六

總七 本期損益

總八 提存公積金

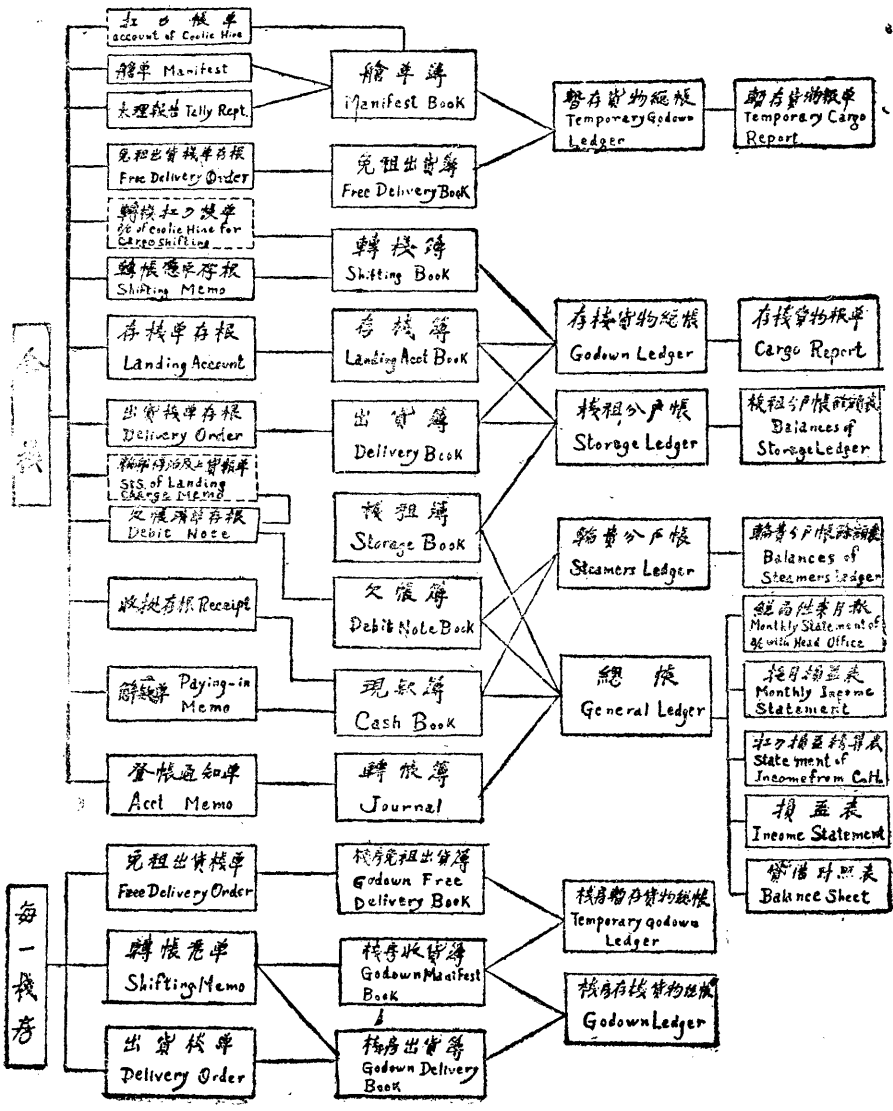
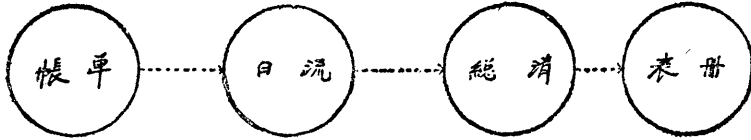
總九 抵補歷年積虧

總十 股息

總十一 花紅

總十二 盈餘滾存

招商局各棧簿記組織系統表 復核主任製



# 貨棧簿記程式目錄

## Index of Wharf Account forms

- |     |  |     |                                   |
|-----|--|-----|-----------------------------------|
| 1.  | 存棧單<br>Landing Account   | 13. | 出貨簿<br>Delivery Book              |
| 2.  | 轉賬憑單<br>Shifting Memo  | 14. | 轉棧簿<br>Landing Account Book       |
| 3.  | 出貨棧單<br>Delivery Order   | 15. | 存棧簿<br>Shifting Book              |
| 4.  | 輪船停泊及上貨提單<br>Steamers Hending Charge Mero                      | 16. | 棧租簿<br>Storage Book               |
| 5.  | 欠賬清單<br>Debit Note   | 17. | 欠賬簿<br>Debit Note Book            |
| 6.  | 收據<br>Receipt  | 18. | 現款簿<br>Cash Book                  |
| 7.  | 解款單<br>Paying-in-Memo  | 19. | 轉賬簿<br>Journal                    |
| 8.  | 登賬通知單<br>Accounts Memo   | 20. | 暫存貨物總賬<br>Temporary godown Ledger |
| 9.  | 扛力量總賬單<br>Summary of Coolie hire for<br>Landing and Delivering | 21. | 存貨總賬<br>Godown Ledger             |
| 10. | 轉棧扛力量總賬單<br>Summary of Coolie hire for Shifting Cargo          | 22. | 棧租分戶賬<br>Storage Ledger           |
| 11. | 艙單簿<br>Manifest Book   | 23. | 輪費分戶賬<br>Steamers Ledger          |
| 12. | 免租出貨簿<br>Free Delivery Book                                    | 24. | 總賬<br>General Ledger              |

25. 棧房收貨簿  
Godown Manifest Book

28. 棧房暫存貨物總賬  
Temporary Godown Ledger

26. 棧房免租出貨簿  
Godown Free Delivery Book

29. 棧房存貨總賬  
Godown Ledger

27. 棧房出貨簿  
Godown Delivery Book

## 第十六章 招商局貨棧簿記組織

### (一) 改訂貨棧簿記弁言

本局貨棧簿記向無系統。各棧復多紛歧。對於棧租及扛力賬目尤爲疏忽。中北華三棧所用洋賬表面雖尚明晰。實際亦欠完善。棧長所屬賬房與洋經理所屬寫字間賬冊重床架屋。互相推諉。偷漏之鉅頗難鉤稽。實爲洋行買辦制度之遺毒。此種辦法對於棧務管理既多窒礙。關於局中收入更難核實。是以改良簿記實爲整頓棧務之要圖。

本會主席俞寰澄君屢次促成。祇以各棧情形複雜。同人審訂總分局簿記日無餘晷。未遑計及。近始由李委員據其數日考察各棧之心得。參酌棧務科及各棧職員之意見。悉心擬就簿記組織及程式。對於舊制之優點完全保留。凡舊名稱之適用者。一仍其舊。于精密明晰之中力求簡持。貨物與銀錢賬目分爲兩套。而內容貫注如一。又貨棧與海關及客戶往來需用英文之處甚多。格式因將華英文並列。以免扞隔。此改訂簿記之經過。此項新制稿成後。曾由熊寶孫鄧變任諸委員及棧務科計算股股長金鐸君審查。略有修改。上海五棧已定於七月一日起實行洋賬部份。除手續稍加變更外。擬暫時繼續辦理。俟新章辦有成效後。再行取消舊賬。紛雜異常。此處勢難盡述。請就新制組織說明之。

### (二) 貨棧簿記組織統則

- (一) 本局貨棧應用賬單除發出一份外均須留底以爲入賬對賬之根據。
- (二) 本局貨棧日流一律稱「簿」除無單據可憑得逕入賬者外一律根據賬單登記。

(三)本局貨棧日流。除現款簿及轉賬簿。祇備一份外。均用複寫辦法。以一份存棧入賬。一份改稱報單。作為報告。送交總局查核。但  
仍須應用訂本。就副頁上打孔備扯。

(四)凡由賬單入簿。或由簿過賬。均須互註號碼。或簿頁賬頁。以便核對。

(五)本局貨棧表報稱爲「表」或「報」。除日流簿副頁作為報告外。一律根據總清賬編製。關於貨物者。每日一份。關於客戶賬  
餘額表。總局往來月報。按月損益表等項。每月一份。托力損益精算賬。每輪每次一份。損益表及貸借對照表。係每年一份。

### (三)新訂簿記內容

(一)賬單。

(1) 船單 (Manifest) 程式未列 此係輪船卸貨總單。由輪船代理人。或業務主任送來。內開提單號碼。及號碼件數。重量。及尺碼

貨名等項。棧房太理及棧員。據以點收貨物。船單簿。即據本單及太理報告登記。

(11) 太理報告 (Tally Report) 程式未列 太理點收貨物后。除繕具「輪船停泊及上貨報單」外。另與原來船單比較。將短收及多

收貨物。件數分開。短收報單。多收報單。關於鐵器及破爛物件。並衡度重量。開具重量報單。以上三種。太理報單。均由碼頭管理員  
核簽後。交由棧長查對。並記入船單簿。

(111) 存棧單 (Landing Account) 程式未列 凡由輪船上棧貨物。照例有十日。或十五日之免租期間。在此期間提貨。可憑提單辦理。無

須另開存棧單據。若客戶擬將貨物存棧。應即根據船單簿及提單。開具存棧單。庶續編號。將提單收回。以正頁交與客戶。為堆存  
貨物之憑證。以副頁存根。為入賬之根據。至免租期滿後一日。應檢查船單簿。將存棧貨物。未換單據各戶。開具存棧單入賬。將正  
頁儲存待領。向例對於存棧客貨。並不一律繕發存棧單。手續既欠統一。棧租復易偷漏。因改訂上述辦法。根據棧單出貨時。除開  
出貨棧單外。並在本單背面記載。所有存棧單存根。應按日登入存棧簿過賬。

(四) 轉棧憑單 (Shifting Memo) 程式未列 凡貨物移棧。無論係由臨時棧房。轉入存棧棧房。或因其他事實上之需要而轉棧。均須開

具「轉棧憑單」。聲敘理由。由碼頭管理員及棧長簽字。以為轉棧之憑證。所有轉棧扛力。即逐項開明。本單複寫三份。(一)送至出貨棧房。照單出貨。並入出貨簿。(二)送至收貨棧房。照單收貨。並入收貨簿。(三)存賬房。憑以入轉棧簿過賬。

(五) 出貨棧單 (Delivery Order)

棧式

本單為出貨之憑證。據提單或存棧單開具。凡棧房出貨。無論在免租期內。或已逾期。均須

憑此單辦理。格式完全相同。號碼繼續編訂。但遇免租出貨。應在棧單上蓋一「免租」戳記。以資識別。而便查對。此單用雙面複寫法。複寫二份。以一份交客戶。憑向棧房出貨。以一份存賬房。按其性質。分別登記免租出貨簿及出貨簿。

(六) 輪船停泊及上貨報單

棧式

凡出租碼頭停泊輪船之時。船身長。度及上下貨物件數。重量。尺碼。貨名。費率。費額等項。均由太

理開具本單三份。經碼頭管理員核簽後。以一份送賬房核算。碼頭租及扛力。憑開欠賬清單。向客戶收款。以一份送總局查核。以一份存查自用。碼頭停泊輪船時。亦應開具此單。但扛力一欄可從略。

(七) 欠賬清單 (Debit Note)

棧式

本單分兩種。一為輪船停泊各費。如碼頭租。扛力等項。欠租。一為棧賬欠賬。應分別編號。但棧租

清單號碼。即用存棧單號碼。前者據輪船停泊及上貨報單開具。應換號登記欠賬簿。後者據棧租簿開具入賬。以棧租簿為憑。本單全為對外之用。不入欠賬簿。此單複寫二份。一份交客戶索款。一份存根。(宜三份以一份送局)

(八) 收據 (Receipt)

棧式

此為收入款項之證據。凡收入款項。應一律給以收據。本單用墨筆書寫。繼續編號。現款簿之收款賬目。均依收據存根記入。

(九) 解款單 (Paying-in Memo)

棧式

貨棧收入款項。每日應掃數解入總局。此單係一根據現款簿。摘抄而成。應複寫三份。以二

份聯款送出。納科點收。隨將一份蓋印退回。作為收據。以一份送棧務科查核。

(十) 登賬通知單 (Account Memo)

棧式

貨物與總局往來各種賬目。除銀錢外。如欠賬及他項轉賬等。一律開具本單。複寫二份。

以一份聯同附屬單據。咨照總局入賬。以一份存根。

(十一) 扛力彙總賬單 (Summary of Coolie Hire for Landing and Delivering)

棧式

此單為棧長應領扛力總單。係根據扛



力賬單彙開。該單爲給單之副頁。另有說明。棧長經手扛力賬目。應於月底或其他期間。開具此單。聯同原賬單。送交總局請效。

(十二)轉棧扛力彙總賬。(Summary of Coolie Hire for Shifting Cargo) 棧式 此單性質及手續與前項同。但爲轉棧扛力。其原單乃轉棧簿副頁。在日流內亦有說明。

(二)日流。

(甲)關於貨物簿冊。

(一) 艙單簿。(Manifest Book) 棧式 本簿專記由輪進棧貨物詳情。及免租期內之出貨情形。根據輪船艙單。及太理報告。點收貨物後登記之。每輪各用一冊。其臨時停泊者。則合用一簿。每次編一號碼。填入號碼項下。挨次排列。在簿首另編目次。以便查考。本簿複寫三份。除正頁外。一份爲收貨總報單。格式相同。一份爲扛力賬單。用前部程式。「棧房號碼」以後各欄均行截刪。每日事務終了時。應將本簿件數及扛力二欄之數目統結之。記于末行。在「嚙頭及號碼」欄內書「本次共收」字樣。以收貨總數過入「暫存貨物總賬」之收貨件數欄。隨手註明賬頁。收貨總報單。由棧長蓋章後。送交總局查核。扛力賬單扯下另存。聚總開單向總局領款。本簿收貨。係暫存性質。在免租期內。所出貨物。應據出貨棧單。隨時登入本簿「出貨記錄」一欄。至免租期滿後。一日本簿應完全結束。所有未提各貨。應一一結明。一律開具存棧單。隨將號碼登入備查。如客戶先期來棧。掉換存棧單。自可先行記入。

(1) 免租出貨簿。(Free Delivery Book) 棧式 凡堆棧貨物。在免租期內出棧者。一律根據免租出貨棧單。登入本簿。每日結賬。先將「提出件數」欄之數目。分類分次結算。並總記之。記于末行。並書「今日免租共出」于「各戶」欄。並將各輪各次總數。分別入「暫存貨物總賬」之「出貨件數」欄。本簿複寫二份。除正頁外。一份爲免租賃報單。交由棧長彙送總局審核。

(2) 出貨簿。(Delivery Book) 棧式 凡存棧貨物。在免租期外出貨者。均按出貨棧單。記入本簿。此簿舊名「草總」。各賬均有棧租關係。故有棧租銀額「現收或記賬」二欄。並須逐筆過入「棧租分戶賬」之「出貨件數」欄。每日結賬。先將「提出

件數」及「棧租銀額」二欄分別統結。記于頁末之第三行。「在戶名」欄內書「今日存棧貨共出」。次將免租出貨簿總數。記於今日存棧貨共出數目之下。即頁末第二行再總結之。書「今日共出」于「戶名」欄內。每日應將各貨件數。分類過入「存棧貨物總賬」之「出貨」欄內。本簿複寫二頁。除正頁外。餘一份爲「出貨總報單」。應送總局查核。

(四) 存棧簿 (Landing Account Book) 程式棧14式 凡免租期滿後之存棧貨物。一律根據存棧單記入本簿。並逐筆過入棧租分戶賬。除賬額各項外。應將存棧件數尺碼重量過入相當欄內。每日將件數總結一次。在戶名欄內書「今日共存」。並分類記于「存貨總賬」之「收貨」欄內。本簿複寫法與前同。「存棧報單」送總局棧務科查核。

(五) 轉棧簿 (Shifting Book) 程式棧1 本簿據轉棧憑單登記。複寫三份。一份正頁。一份「轉棧報單」送總局。一份「轉棧扛力報單」彙總向總局請款。本簿各數應分類過入「存貨總賬」內。收貨棧房戶之「收貨」欄。出貨棧房戶之「出貨」欄。每日將「件數」及「轉棧扛力」分別總結一次。記于末行。並書「今日共轉」于「船名」欄內。

## (2) 關於銀錢簿冊

(1) 棧租簿 (Storage Book) 程式棧16 本簿爲根據棧租分戶賬計算棧租之紀錄。每月月底。應檢查棧租分戶賬。將已滿一月之棧貨。核算棧租記入本簿。同時即過入分戶賬之「應收棧租」欄。其一月以外。未滿卅日之棧租。併入下月計算。至提貨時。無論係全部。或一部分。應將所提貨物。未滿一月。或適屆一月之棧租。按照月租數目結算清楚。記入本簿。並隨手轉記於分戶賬。另將已入賬之數目。記於備攷欄內。以便與收入現款核對。此簿除正頁外。以複寫一份。「棧租報單」送總局。本簿每日將棧租銀額欄。各項結算一次。記於頁之末行。在貨名欄內。書「今日共計」字樣。並將總數過入總賬內。「棧租」戶之「貨項」。「棧租欠賬」戶之「借項」。

(7) 欠賬簿 (Debit Note Book) 程式棧1 本簿專記關於輪費。如碼頭租扛力。舢板費等欠賬。清單之要點。關於棧租之清單。專爲對外之用。不登欠賬簿入賬。全以棧租簿爲根據。因該簿較爲詳細也。本簿「戶名」爲往來客戶名稱科目。乃收入種類。如碼頭

頭租扛力等。除按過入「輪費分戶賬」各戶「借項」外。並按科目過入總賬之「借項」。每日將銀額欄總結一次。記於末項。在摘要欄書「今日共計」。此簿複寫二份。除正頁留存外。以欠賬單。送總局棧務科。

(八) 現款簿 (Cash Book) 棧式 本簿以現款為主。凡貨棧收支解送款項。一律記入之。關於收入款項。所繕發之收據號碼。應行註明。以便核對。戶名係輪費。或棧租分戶賬之客號。名稱科目。乃總賬所用會計科目。例如存貨。客戶繳入棧租。在「戶名」欄書「客戶名稱」。在「科目」欄書「棧租欠賬」。即分別過入分戶賬及總賬。相當賬戶內。凡收款過入「貨項」時。付款過入「借項」。開本局定章。貨棧開支。悉由總局支給。各棧不得以收入抵付。故付除領款。暫存實行支付時。應入本簿外。實際極少。但每日解支總局之款。應將總額記入。所有規元銀元輔幣匯率等欄。全為便於稽攷實收款項之用。「合規元數為入賬之根據」。應一一記明。不得省漏。關於款項內容。如莊票支票等。可記於摘要欄內。本簿用墨筆記錄。每日應據以開具解款單。複寫三份。其用法另詳。

(九) 轉賬單 (Journal) 棧式 凡關於賬目之移轉。如與總局劃賬及其他不屬以上各簿之賬目。均應用墨筆記入本簿。據以過入總賬。或分戶賬之相當科目。借貸相同。

### (二) 總清。

#### (甲) 關於貨物賬目。

(1) 暫存貨物總賬 (Temporary Godown Ledger) 棧式 本賬係以每棧房為一戶。而專記該棧房內所堆存之免租貨物者也。賬頭應將棧房號數。容積及理貨員姓名之項記明。容積指該棧有若干地位。能裝若干貨物而言。每日根據倉單簿。將每輪每次收貨總數記入本賬。「收貨件數」欄。據免租出貨簿及存棧簿。將每輪每次出貨及存棧總數。記入本賬。「出貨及存貨件數」欄。每日並將各輪各次收付件數。以餘額記入「存貨件數」欄內。應與實際暫存貨物相符。總之本賬收入貨物。至免租期滿。或已提訖。或改存棧。無不銷清。關於堆貨詳情。在倉單內均極詳明。出貨亦有記錄。在免租期內。復按極為便捷。故本

賬祇列總計。件數內容從略。實際不啻倉單簿之彙總賬也。

(11) 存棧貨物總賬 (Godown Ledger) 棧式 本賬亦以每棧房為一戶。賬頭與前相同。但係專記存棧貨物之進出者也。凡堆棧貨物。至免租期滿。或送棧寄存貨物。均據存棧簿。記入本簿。出貨則據出貨簿。記入。遇有轉棧貨物。亦就進出棧房總賬。分別收付之。凡關於存棧貨物之進出結存。均以存棧單為單位。記錄較為明晰。但細詳事項。則為省事起見。未盡列入。每單數目。可與棧租分戶賬查對。內容亦可參攷。

## (乙) 關於銀錢賬目

(11) 棧租分戶賬 (Storage Ledger) 棧式 本賬按存棧號碼分戶。即每一號碼設立一戶。關於該戶之貨物。進出餘存。及棧租之應收實收。及結欠數目。均明晰記載。故實兼有棧貨分戶賬功用。為稽查棧租棧貨之重要記錄。本賬存棧件數。根據存棧簿。記入。出貨件數。由出貨簿。記入。結存件數。係兩者相軋而來。應收棧租各欄。係依據棧租簿。收入。實收棧租。由現收簿。記入。結欠銀額。乃將應收及實收。比較而得。遇有轉棧貨物。應將所移棧房號數。在本賬備攷內註明。本賬實為對內對外最有關係之清賬。本賬數目。隨時流結。每月底結算棧租一次。入賬後。并開餘額表一份。總賬內有棧租欠賬科目。為本賬之統馭戶。按月應行軌準。

(四) 輪費分戶賬 (Steamers Ledger) 棧式 本賬為輪船停泊碼頭之租金浮桶費。上下貨物。打力。舢板費等賬之分戶記簿。以每一輪船公司代理人為一戶。賬頭開明「戶名」「地址」「代理何公司」及「經理行號之經手人」等項。關於欠賬。根據欠賬簿。記入。本賬借項。收入款項。則據現款簿。記入。本賬貸項。本賬逐單滾結。每月月底總結一次。並開餘額表一份。總賬內有「輪費欠賬」科目。為本賬之統馭戶。每月應行軌準。

(五) 總賬 (General Ledger) 棧式 本賬為銀錢賬目之總賬。除前述兩種分戶賬。在本賬內設立統馭科目外。其他一次查賬損益賬目。均在本賬立戶記錄。一律根據棧租欠賬現收。轉賬四簿。記入本賬。應用之會計科目。另訂之。

(四)表報。

(甲)關於貨物者。

- (一)收貨單。(Report of Cargo Received) 即船款單簿副頁。
  - (二)免租出貨報單。(Free Delivery List) 即免租出貨簿副頁。
  - (三)存棧報單。(Landing Account List) 即存棧簿副頁。
  - (四)轉棧報單。(Shifting Cargo List) 即轉棧簿副頁。
  - (五)出貨報單。(Delivery List) 即出貨簿副頁。
  - (六)暫存貨總報。(Summary Temporary Cargo Report) 據暫存貨物總賬抄錄。
  - (七)存棧貨物總報。(Summary Cargo Report) 據存貨總賬抄錄。
- 第一至第七項均按月一次。

(乙)關於銀錢者。

- (八)棧租報單。(Storage List) 即棧租簿副頁。
  - (九)欠賬報單。(Debit Note List) 即欠賬簿副頁。
  - (十)解款單。(Paying-in Memo) 單式 棧。
- 以上均每日一次。

- (十一)棧租分戶賬餘款表。(Balance of Storage Ledger) 按棧租分戶賬逐戶摘錄。
- (十二)輪費分戶賬餘額表。(Balance of Steamers Ledger) 據輪費分戶賬逐戶摘錄。
- (十三)總局往來月報。(Monthly Statement of a/c With Head office) 據總賬內總局往來戶抄錄。

(十四)按月損益表。(Monthly Income Statement) 據總賬損益科目編製。

(十五)月計表。(Monthly Trial Balance) 按總賬各科目摘錄。

第八至十五項。按月一次。

(十六)扛力損益核算表。(Statement of Income From Coolie Hire) 根據總賬參考扛力賬單。輪船停泊及上貨報單等項計算。本項每輪每次一份。

(十七)損益表。(Annual Income Statement)

(十八)貸付對照表。(Balance Sheet)

以上兩表。每年據總賬編製一次。

(五)每棧應用簿記。

左列各簿。每棧房或兩個棧房。應各用一份。為棧務員處理主管棧房。存貨之記錄。與全棧所用之倉單簿。出貨簿。免租出貨簿。暫存貨物總賬。存貨棧物總賬等簿相對照。每棧應按日或隔日。送至會計主任處。核對蓋印。

(一)棧房收貨簿。(Godown Manifest Book)

棧房式

本簿記載由輪進棧。或由他棧。在免租期內。轉入本棧。貨物之詳情。根據理

貨員報告登錄之。每輪每次各用一頁或數頁。簿首隨時編列目次。以便查攷。每日事務終了時。應將本簿件數一欄數目。按輪船及次數分別統結之。記於末行。在「膝頭及號碼」內。書「本次共收」字樣。並將各次總數過入「暫存貨物總賬」之「收貨件數」欄。在免租期內所出貨物。應據免租出貨棧單。隨時登入本簿「出貨記錄」一欄。至免租棧滿後一日。應行結束。所有未提各貨。應一一結明。並登入免租出貨簿。標明「存棧」字樣。另在存棧簿收賬。故本簿乃暫存貨物之詳細記錄。

(二)棧房存貨簿。(Godown Storing Book)

棧房式

本簿專記應出棧租之存棧貨物。詳情據棧房收貨簿。在免租期滿之結數。及

免租期外之轉棧憑單記入之。每輪每次各用一頁或數頁。簿首隨編目次。以便當時每日結賬。將本簿「件數」欄。按輪船次

數分別總結之。記於末行。在「際頭及號碼」欄內書「本次共存」字樣。並將本簿各次結收件數。過入「棧房存貨總賬」之「收貨」欄。出貨並一一根據出貨棧單。記入本簿「出貨記錄」欄。故本簿乃存棧貨物之細賬。為棧房存貨總賬所管轄。而與棧長處之棧租分戶賬。相符合者也。

(11) 棧房免租出貨簿 (Godown Free Delivery Book) 棧式 凡堆棧貨物。在免租期內出棧者。一律根據免租出貨棧單。登入

本簿。至免期滿。所有存棧貨物。應依據收貨簿記入之。但須標明「存棧」字樣。每日結賬。先將「提出件數」欄之數目。分輪分次結算。並總結之。記於末行。並書「今日免」欄。出貨及存棧共計於「貨主」欄。並將各輪各次總數分別記入「暫存貨物總賬」之「出貨及存棧件數」欄。

(四) 棧房出貨簿 (Godown Delivery Book) 棧式 凡存棧貨。在免租期外出貨者。均按出貨棧單。記入本簿。每日結賬。將「提出件數」欄。各數總結記於末行。書「今日存棧貨共出」於「貨主」欄內。

(五) 棧房暫存貨物總賬 (Temporary Godown Ledger) 棧式 本賬專記棧房內所堆存之免租貨物。賬頭應將棧房號數容積。及理貨員姓名。三項填明。容積指棧房所占地位。能裝若干貨物而言。每日依據收貨簿。將每輪每次收貨總數。記入本賬。「收貨件數」欄。據「免租出貨簿」。將每輪貨次。出貨及存貨。總數記入本賬。「出貨及存棧件數」欄。每日並將各輪各次前存。及收付件數。計算。以餘額記入「存貨件數」欄內。應與實際所存貨物相符。總之本賬收入貨物。至免租期滿。或已提訖。或改存棧。無不銷清。關於存貨分戶詳賬。在收貨簿內。有明晰記錄。復按甚便。故本賬祇列總計件數。內容從略。實際不似收貨簿之彙總賬也。

(六) 棧房存貨總賬 (Godown Ledger) 棧式 本賬賬頭與前同。性質亦相似。但係專記存棧貨物之進出者也。凡堆棧貨物。至免租期滿。或送棧寄存貨物。均據存貨簿記入本簿。出貨則據出貨簿記入。遇有轉棧貨物。亦分別登入存貨簿。及出貨簿轉記之。凡關於存棧貨物之進出結存。均以每輪每次為單位。詳細事項。見出貨簿。查攷甚便。因從簡略。

## 第十七章 江海各輪視察員規則

第一條 江海各輪視察員。由總辦指派本局職員承充。或另遴員委任之。

第二條 視察員任期。以奉派到輪視察。來回一次爲一任期。派赴何船。隨時指定。

第三條 視察員分密查明查兩種。任務密查者。應守秘密。明查者。可以公開。此項秘密視察。與公開視察。雖可同派一輪。但不使彼此通問候。卸任回局報告。核對是否相符。以便考成。

第四條 視察員赴船工作。每員攜帶空白簿一本。以備登載下列事項。

(甲)視察該船來回乘客。房艙若干間。客人數目若干。有無空房。統艙若干位。客人數目若干。有無空位。及貨艙內。上貨卸貨之收交狀況。船到各埠停靠時間若干。均須分別記載明白。不得簡略。

(乙)視察貨件之大小。及其量數。是否與艙單相符。(公開視察適用之)有無私裝貨物。及其貨名件數。船上茶役人等執務如何。有無慢客之舉動。船中打掃。是否清潔。飲食是否合宜。一切均須記載。

(丙)視察水手伙夫等。工作勤惰。有無夾帶私貨。私容搭客等情事。

(丁)視察該船。每小時需用燃煤之數量。(燃煤數量內分開船停船之別)伙夫用煤能否節省。有無虛糜。並考查煤品名稱。與煤質優劣之情況。

(戊)視察員關於以上各項。逐一詳細考查。隨時登入草簿。任畢返申。卽具報告書呈於總局。應以船到本埠。日內爲限。不得遲延。第五條 視察員之公費。秘密視察。程途之遠近。酌定數目。以普通旅行一次。膳宿舟車費。共需若干爲標準。任畢應分兩等。另給酬勞金。如工作認真。記載詳明。並能抒陳意見。可備採擇。爲本局改進之資料者。爲一等。酬勞金從優。工作懈怠。記載簡略。無甚表見者。爲二等。酬勞金次之。至海輪視察。比江輪辛苦。此項酬勞金。亦應稍優。以昭平允。公開視察員之旅費。得由本局給與來回免票及領用費。其酬勞金及區別等級。與秘密視察員同。



第六條 視察員之獎勵與懲戒。視察員無論秘密公開。均須精白乃心。實是求是。如有報告草率。或虛構事實。希圖聳聽者。均不給酬勞金。以示懲罰。倘有朋比各輪。包庇隱縱者。除示罰外。存記其名。永不派用。若視察員奉派三次。成績優良者。可信其人之幹練。如屬本局職員。予以升級。若係雇員。予以特別酬勞。或由本局存記。遇有要職缺出。量予任用。以資獎勵。

## 第十八章 業務主任解繳客腳規則

第一條 各船每次進口。應即照規定客腳數額。如數解交營業科。掣取回條。或蓋回單。

第二條 解交客腳。應用現鈔。或卽期莊票。

第三條 客腳收入。如遇免票。或總分局憑信。可將免付之數額。作現洋計算。

第四條 業務主任解繳客腳。一年之內。查無延期遲繳。及違背規則受處罰者。由總管理處記功及獎勵之。

第五條 業務主任欠繳客腳。應由營業科卽日報告。總管理處卽行催收。如遲繳或欠繳者。應受第六七條之規定懲罰。

第六條 業務主任欠繳客腳。或不照規定數額短繳者。由營業科記賬。下次船到。如數清繳。或補足之。如仍不理。則所欠繳之款。應照欠數加息。并記過一次。

第七條 業務主任欠繳客腳。記過三次者。應受停職處分。

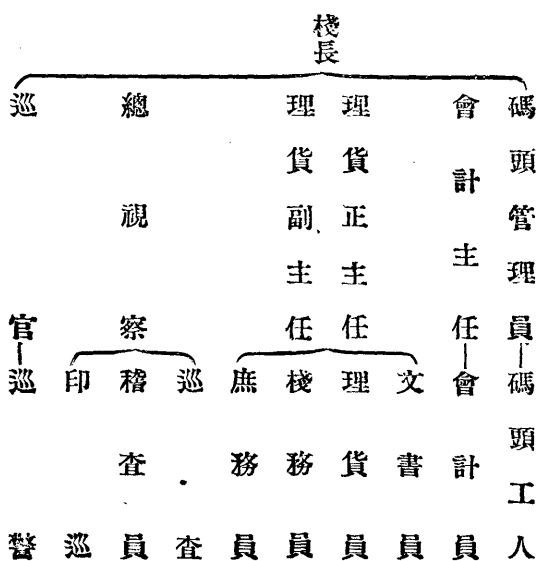
第八條 本規則卽日實行。所有以前欠繳。應卽繳清。如不照繳。應受此規則所定之處分。

## 第十九章 棧房碼頭職員服務規則

### 第一節 總則

第一條 各棧房碼頭職員。受總管理處棧務科之督率。辦理棧房碼頭一切事務。

第二條 各棧之統系如下。



第二節 職務

第三條 棧長之職務。

關於棧房碼頭躉船有統率之權。

關於客貨進棧出棧之督理事項。

關於客貨應負保管之完全責任。

關於棧房管理事項。

關於進棧出棧貨物重量尺碼之覆核事項。

關於棧租之收餘事項。

關於碼頭管理員巡警巡查之指揮。

關於碼頭停船之支配事項。

關於到船開船之照料事項。

關於扛棒堆裝小工人數之查核事項。

關於棧房碼頭臺船之報告事項。

關於棧房碼頭臺船各項表冊之呈報事案。

關於所屬員役之攷勤事項。

關於駁船之查察及支配事項。

關於各種單據表冊函件之簽字及蓋印。

#### 第四條 會計主任之職務。

關於各種對外發生有效單據。會同棧長簽字或蓋章。

關於貨色單據印鑑之核對。

關於棧租之核算。

關於各種簿冊之登記及造報。

關於所屬職員之負責管理及督率。

#### 第五條 理貨正副主任之職務。

關於協助棧長辦理一切事務。

關於到船開船。會同碼頭管理員之照料事務。

關於客貨到棧之支配及管理事務。

關於對外對內之交涉事務。

關於棧租及存棧簿之覆核事務。

關於所屬職員之負責管理及督率。

關於破殘貨品之整理事務。

第六條 理貨員之職務。

(甲) 棧單員。

管理出貨時之發出貨棧單各事。

進口貨登入簿冊。

覆核棧租。

(乙) 轉儲房。

管理轉口客貨。

(丙) 駁貨房。

記載造報過駁之賬冊事宜。

管理自棧房輪船至駁船及自駁船至輪船棧房之過駁事務。

(丁) 太理房。

碼頭上客貨之過磅及點籌。

艙單之登記。

磅頭之抄錄。

尺碼重量之覆核。

(戊)管破爛。

管理來貨破爛及過磅各事。

破爛客貨之登記及造報。

第七條 文書員之職務。

辦理中西內外各文件。

造報全棧各種表冊。

全棧職員之考勤事宜。

第八條 出納員之職務。

全棧款項收入付出之登賬。

發付薪水及造薪冊。

扛棒工資之查核及報告。

第九條 庶務員之職務。

辦理不屬於各處事務。

工役之管理。

衛生事宜之管理。

各處差遣事務。

第十條 棧務員之職務。

(甲)正管棧。(正手)

貨物過磅量尺察看磅頭各事務。

存棧簿冊登記及造報。

負責管理存棧貨件。

出貨時門票之簽發。

(乙)副管棧。(副手)

協助正管棧管理一切。

(丙)助理管棧。(三手)

協助管棧辦理一切。

客貨件數回籌各事。

(丁)露天管棧。

凡堆置於棧外之貨物。管理過磅各事務之報告及登記。

第十一條 練習生之職務。

棧務之實地練習。

各處公文函牘單據之傳遞。

第十二條 碼頭管理員之職務。

(一)凡船之到開。均須親自督察。

- (一) 凡船未到埠之前。接得局方通知。即應將碼頭排定。如無空擋。應使當日不在裝卸之船讓開。
- (二) 凡帶纜裝跳(跳板)時。均須管理員親自點督。毋使撞壞前後船隻。及跳板不牢等情。
- (三) 放水入艙。認定艙口。均須謹慎。勿使客貨遭溼。及保護皮帶等用具。不使損壞。
- (四) 凡碼頭船及應用器具。加意保護。如有損壞。立即報告棧長。詳報棧務科。派人修理。
- (五) 凡碼頭船及浮橋。須隨時督同碼頭工人打掃清潔。及整理應用器具。
- (六) 客貨到埠。搭客與貨。須認真照料及察看。
- (七) 到船開船及碼頭情形之報告。

### 第十三條 總視察之職務。

- (一) 凡南新中北華五棧所屬碼頭各事。由總視察派稽查及巡查隨時稟承棧長辦理之。
- (二) 關於船棧碼頭上下客貨之保護。
- (三) 到船開船之照料。
- (四) 旅客安全事宜。
- (五) 違禁物品之檢查。惟須會同本船高等華洋職員。
- (六) 碼頭上爭鬪之排解。
- (七) 船上有非常變動時之協助或排解。
- (八) 遺失客貨行李之偵查。
- (九) 船上夾帶私貨及妨害要道及公衆安寧物之扣留。由棧長報科辦理。
- (十) 車夫扛夫之暗中查察。

(一)不准私收水脚及賄賂。

(二)各棧房夜間之巡梭。

第十四條 巡查印巡之職務。

聽命於總視察。巡察碼頭棧房各種事宜。

第十五條 巡警之職務。

會同總視察所屬人員辦理碼頭棧房各種事務。其職務亦相同。

### 第三節 辦事規則

第十六條 全棧職員除棧長外。均須妥覓保證人。簽立保證書。擔保賠償虧欠銀錢營私舞弊錯誤及偷漏貨物等一切情事。

第十七條 辦公時間。自上午九時至下午五時止。但遇有特殊情形。得由棧長通告。提早或延時。遇有未了事件。必須辦竣。始可退出。

辦事處。

第十八條 每日備有簽到簿。上午十時止。逾此作為告假論。棧長簽列於最後之一人。月終彙送棧務科。

第十九條 職員告假。經棧長允准後。須將職務託人代理。其責任告假人及代理人各負其半。

第二十條 對外所立棧單收據憑條。均須由棧長簽字或蓋章方生效力。

第二十一條 凡空白之單據憑條。均須經管人妥為保管。不可任意棄置。

第二十二條 凡應用之文具。紙札雜件。開明領物單。經棧長核准。送棧務科。向總務科具領。惟不得浪費及浮報。

第二十三條 報告表冊。均須由辦理者蓋章。送棧長核對。然後送科。

第二十四條 收到棧租。應將貨名件數。在棧日數。租價總數。填入表冊。每日送科。

第二十五條 凡扛力堆裝。轉棧駁船夜工等。應付款項之詳細表冊填就。並附發票送科。



第二十六條 凡進棧出棧貨物表填就後送科。

第二十七條 對內對外之公文信件表冊賬單均須棧長蓋章簽字後方可送科。

#### 第四節 棧房

第二十八條 每晨開門後必須將窗戶全開以透空氣而減潮濕。

第二十九條 晚間閉門時必須飭丁役將棧打掃乾淨巡視一週以防遺有火種及小工躲藏。

第三十條 凡年代稍久之棧所存貨件不宜堆之太高以免危險。

第三十一條 凡會呈向保險公司保有轉口客貨之棧應隨時將保額核算不可逾額。

第三十二條 沿街各窗戶晚間尤須緊閉。

第三十三條 凡遇鄰近火警門窗須立封閉。

第三十四條 凡見有屋頂漏水地板破碎樓梯折斷等情立時報告棧務科修理。

第三十五條 凡已裝電燈之處閉門前均須熄燈。

第三十六條 存棧貨物除天災人禍及人力不能抵抗者外如有偷漏短少棧長須負賠償責任。(詳細規則依照管理貨物專則辦理)

理)

第三十七條 除貨物應堆之外不許零堆私人物貨。

第三十八條 各棧保險有頭二三等之分應堆客貨均須分別等級然後堆置。

#### 第五節 卸裝

第三十九條 客貨上下勿任摺包扛箱小工隨路偷竊。

第四十條 上下貨物箱破袋漏短少斤量均須立時驗明簽立字據黏貼船棧缺棧賠不得推諉並須於一星期內理楚。

第四十一條 貴重貨物。上棧下船。宜派棧員督同裝卸及過磅。

第四十二條 凡一船到埠。應備足扛棒小工。將客貨趕速進棧。務須於最短時間。將貨起卸。免誤船期。

第四十三條 凡有確期開行之船。務須於開船時間之內。將客貨盡數下船。如不及辦。應多添小工。不可誤期。

第四十四條 凡上棧之貨。即須於次日將來船貨名件數。棧房號數。詳細填入表冊。呈報第六章收支款項。

第四十五條 凡收入之碼頭費。棧租上下力。非經呈報棧務科。轉呈總管理處。預先核准。不得短收及豁免。

第四十六條 凡棧房將客貨遺失或短少。雖經棧長負責賠償。但棧租仍須照數收取。以重公款。

第四十七條 貨主應納之棧租。隨貨付清。各棧即須連同出貨報告表。連帶繳局。不得拖欠。

第四十八條 收支款項。均須棧長及主管人員蓋章簽字。

#### 第七節 專則

第四十九條 客貨存棧規則另訂之。

第五十條 棧房管理貨物規則另訂之。

第五十一條 告假規則。依照總局職員服案規則第五章辦理之。

第五十二條 貨棧簿記表冊。依照貨棧簿記規則辦理之。

#### 第八節 附則

第五十三條 本規則由總管理處核准後施行。

第五十四條 本規則有未盡事宜。由棧務科呈請總管理處隨時決定之。

### 第二十章 商辦輪船招商總局刊物編輯處章程

(一) 刊物編輯處。依據本局第九次總務會議。本局發行半月刊不定期刊之議決案設置之。

- (二) 刊物編輯處主任一人。由總辦委派充任之。編輯員若干人。由本局各處科遴選兼任之。
- (三) 刊物編輯處視事務之必要。得商請總管理處調派局員若干人。兼充事務員或書記。
- (四) 刊物編輯處主任。秉承總管理處總理左列事務。
  - (一) 刊物刊載內容之審定。
  - (二) 刊物發刊日期之規定。
  - (三) 刊物經費預算之編制。
  - (五) 編輯員商承主任搜集材料。撰擬稿件事務。
  - (六) 事務員承主任之命。經理付刊發行廣告及其他雜務。
  - (七) 書記承主任及編輯員事務員之命。辦理繕寫校對。保管文件事務。
- (八) 半月刊刊載目錄如左。
  - (一) 總理遺像遺囑。
  - (二) 著述。
  - (一) 公告及通知。
  - (二) 規則。
  - (一) 公牘。
  - (一) 業務報告。
  - (一) 航政要聞。
  - (一) 調查。

(一) 選錄。

(九) 不定期刊目錄。由編輯處主任臨時擬定。呈總管理處核奪。

(十) 各主管處科編輯員。應於半月刊不定期刊發刊前三日將本局各處科應行登載之文件。飭抄移送本處。審核登載。

(十一) 本局各附屬機關。得隨時將應行記載或廣告文件。函送本處。彙集發刊。

(十二) 本局及附屬機關職員。有關內外航運之著述。譯件及調查圖表。得隨時逕送本處審定付刊。

(十三) 本處主任及編輯員。因彙集材料。得向各處科調取文件抄閱。但調卷時須遵調卷規則辦理。

(十四) 本章程如有未盡事宜。得隨時改定。

(十五) 本章程由總辦核准施行。

## 第二十一章 招商局發薪細則

(一) 本局發薪日期。依據職員服務規則第十二條辦理。但發薪日設為星期紀念日。亦得提前一日發給。

(二) 本局局員每月應領薪資。由總務科於每月十五日彙造各處科員名清冊送呈總管理處審核。

(三) 總管理處核准前項員名清冊後。發交出納科。

(四) 領薪人員於每月二十日親赴出納科蓋章或簽名於員名清冊後。領取薪水。但在假期中之人員。亦得將印章或簽名之領條。交託本局其他職員代領。

(五) 出納科付款後。通知會計科登賬。

(六) 本細則由總辦核准施行。

## 第二十二章 招商局職員請假扣薪規則

第一條 依本局局員薪級章程第十條之規定。特訂職員請假扣薪規則。以資遵行。

第二條 職員請假。有逾服務規則第五章第三十三條之限制者。按日扣薪。

第三條 每月於各科彙送新冊時。由總務科考察各員請假書。如有本規則第二條情形。即將逾限日期呈報總管理處核示。總管理處核明後。即交由出納科照扣。

第四條 出納科按照該員應領薪額按日計算扣除。并轉知會計科登記。

第五條 本規則自監督核准之日施行。

### 第二十三章 招商局職員臨時出勤費規則

(一) 凡職員臨時因公赴本埠各處勤務。車儲費由局發給。

(二) 車儲費職員於出勤後。填具出勤用費報單。向總務科領取。

(三) 職員出勤。按到達地點計算其往返車費。

(四) 職員出勤。所乘之車除特別事項臨時斟酌外。其餘普通事項。乘用左列各車。

(甲) 公共汽車。 (乙) 電車。 (丙) 黃包車。 (丁) 火車。

(五) 出勤雇用黃包車。每次往返至多不得過洋六角。公共汽車電車火車等費。按站數計算。電車得坐一等車。火車得坐二等車。

(六) 職員出勤。如在開飯時間。得照給儲費。每次限定儲費洋五角。

(七) 職員出勤。按事務之繁簡。酌定時間。不得故意拖延。

(八) 職員出勤用費報單。另訂之。

(九) 本規則自公布日施行。

### 第二十四章 小水脚規則 (註) 此規則現已取消

(一) 各輪小水脚。以無碍關章之客貨。方准裝帶。

- (二) 小水脚客貨。應堆置僻處。不准裝入大艙及搭客房間行路要道。
- (三) 業務主任須將客家貨名件數水脚。據實呈報。
- (四) 小水脚除五成派回各輪充津貼外。其餘五成必須每踴照數繳局。不得拖欠。
- (五) 小水脚客貨。如有短少損壞。由各輪業務主任負責賠償。
- (六) 各輪業務主任不得因帶小水脚客貨。致耽誤規定之船期。
- (七) 不准將正貨地位。預留爲小水脚客貨堆裝之用。
- (八) 以上所列各件。各輪業務主任均應切實遵守。如有報告不實。及違反上列條件。一經查有實據。當處以小水脚全數。五倍以上十倍以下之罰金。或予以嚴厲之處分。

## 第二十五章 招商局證章條例

- 第一條 本局製發證章。以資識別。而使稽察。局員等均須領佩。
- 第二條 局員領用證章。須經各主管科長開具領條。向總務科具領。並登記其號數。
- 第三條 局員證章。須佩帶於左襟顯明處。
- 第四條 證章不得假借他人佩帶。
- 第五條 證章如有遺失。須立刻報告本管科。說明理由。向總管理處請求補領。並登報聲明。
- 第六條 請求補領證章。須向總務科繳價。
- 第七條 如遇機密事項。由局派往密察者。得暫將證章隱藏。
- 第八條 局員如藉證章招搖者。查覺從嚴懲辦。
- 第九條 局員退職時。須繳還證章。以憑註銷。

第十條 本條例自公布之日施行。

## 第二十六章 檢查輪船私貨條例

第一條 本局爲防止夾帶私貨起見。每於輪船進出口時。特派檢查員會同總視察施行檢查。

第二條 檢查員由總辦於總務船務營業三科遴派身體健強。忠實幹練之科員兼充之。

第三條 輪船進出口時。無論晝夜。均須檢查。出口者於開船前二小時內檢查。進口者隨到隨查。檢查員得分晝夜兩組。分配工作。

第四條 檢查時。檢查員須出示本局發給之檢查證。

第五條 檢查時。業務主任須將艙面客貨清單交檢查員核對。

第六條 各船船長大二副業務主任及總二管輪。對於檢查私貨事。總應隨時協助辦理。

第七條 檢查員檢查時。可着用局中製定之工作服。其應用之電筒鐵杆鐵鈎等件。由局中發給。

第八條 檢查員應遵守本局規則及指示。忠實勤敏辦理其職務。

第九條 檢查員不得受賄行私通同作弊。犯者輕則開除。重則訴請法院究辦。

第十條 檢查員查出私貨。立即會同業務主任或高級船員點明扣留。呈繳總管理處。

總管理處得將私貨充公變價。提出若干成爲檢查員獎金。

無論何人知私貨所藏地點來局報告。或直接報告。檢查員因而查獲之私貨。亦得充公變價。提出若干成給予報告人。提獎規則另定之。

第十一條 因事務必要。各分局所在地得依據本條例派員施行檢查。

第十二條 本條例外。如有未盡事宜。得隨時改定。

第十三條 本條例由總辦核准施行。

## 第二十七章 工程委員會辦事細則

### 第一節 總則

第一條 本會工程事項分爲左列三部。以資處理。

(甲) 船體部 凡關於船壳艙面。船幫。通及帆纜。屬具等事項皆屬之。

(乙) 輪機部 凡關於船上輪機。起重機。挖泥機。無線電機等事項皆屬之。

(丙) 土木部 凡關於碼頭。棧房。房地。皮等事項皆屬之。

第二條 除前條事項外。本會並兼理左列二事。

(甲) 關於船棧。碼頭。房舍。地皮。機器等買賣之審核事項。

(乙) 關於內河機器廠之指導監督事項。

第三條 委員九人中。特定左列五員爲常務委員。以處理日常事務。

總辦。

特派員一人。

造船工程師。

輪機工程師。

土木工程師。

第四條 常務委員外。得設書記一人。技士辦事員若干人。承常務委員之命。分理會務。如有巨大工程。得由本會議決。臨時增加雇員。

第五條 關於工程之規則命令。得由本會撰擬或修改。呈請總管理處頒發。各機關遵行。

第六條 本會應與關係各機關保持聯絡。以免隔閡之弊。



## 第二節 事務分課

第七條 船體部由造船工程師主管之。其事務如左。

- (一) 關於船體部製作、修理及改造、更新工程之設計、圖案之製作、工程說明書及概算書之撰擬事項。
- (二) 關於船體部買賣合同之審查製作事項。
- (三) 關於船體部各物及需用各種材料時價之調查事項。
- (四) 關於船體部各件及其材料之試驗檢查事項。
- (五) 關於船體部工程之監督事項。
- (六) 關於內河機器廠之改革事項。
- (七) 關於內河機器廠及廢料棧各物品之處理事項。
- (八) 關於船體部統計之製作及年報材料之蒐集事項。

第八條 輪機部由輪機工程師主管之。其事務如左。

- (一) 關於輪機部製作、修理及改造、更新工程之設計、圖案之製作、工程說明書及概算書之撰擬事項。
- (二) 關於輪機部買賣合同之審查製作事項。
- (三) 關於輪機部各件及需用各種材料時價之調查事項。
- (四) 關於輪機部各件及其材料之試驗檢查事項。
- (五) 關於輪機部保存管理法之研究事項。
- (六) 關於輪機部各件使用人員技術之增進事項。
- (七) 關於內河機器廠機器工程之監督事項。

(八)關於燃料節約之研究事項。

(九)關於輪機部統計之製作及年報材料之蒐集事項。

第九條 土木部由土木工程師主管之。其事務如左。

(一)關於土木部新建修理及改造更新工程之設計圖案之製作工程說明書及概算書之撰擬事項。

(二)關於土木部買賣合同之審查製作事項。

(三)關於土木部所需用各種材料時價之調查事項。

(四)關於土木部各種建築材料之試驗檢查事項。

(五)關於土木部各件現狀之調查事項。

(六)關於土木部各件建築法及保存法之研究調查事項。

(七)關於各項工程之指導監督事項。

(八)關於土木部統計之製作及年報材料之蒐集事項。

第十條 書記承常務委員之命。掌理左列事務。

(一)關於本會經費預算決算之製作事項。

(二)關於本會職員人事之紀錄事項。

(三)關於公文書類及各項工程合同之保管事項。

(四)關於各項工程價目一覽表之記載事項。

(五)關於本會會議之紀錄事項。

(六)關於各種通知事項。

(七)關於各部及需用材料時價之編記事項。

(八)公文書類之收發事項。

(九)關於職員車馬雜費等。(每半月一次。由主管工程師簽字。呈總管理處核發)事項。

第十一條 技士及辦事員受常務委員之命。掌管左列事務。其人員各部可通用之。

(一)各項工程圖案之製作工程說明書及概算書等之撰擬事項。

(二)各項工程之稽查監督事項。

(三)各項工程之調查報告事項。

### 第三節 工程手續

第十二條 凡新造工程。其手續如左。

(一)各工程之使用機關。應先將使用上應行具備條件詳細開列。送呈總管理處。轉交本會計畫。

(二)本會主管工程師應按照條件設計。並繪其圖案及撰擬工程說明書概算書及其他附屬書類等。提出大會討論。如使用機關有計畫圖案等。則由主管工程師審查修正後。再付大會討論。如使用者非本會委員。應請其列席大會討論。申述意見。(但無表

決權)

(三)大會審定後。即由書記檢備圖樣工程說明書及概算書等。呈請總管理處核准。依照投標規則。限期令工廠估計投標。

(四)由大會開標。核定某廠家承辦後。即呈請總管理處簽訂合同。並將工程價目。付款方法。通知主管科及會計科備查。

(五)合同簽訂後。即定期命廠家開工。並將起工日期竣工。預定報告總管理處。並通知主管科及會計科。俾使如約付款。

(六)工程進行中。主管工程師應派專員或時常躬親。或偕同主管科人員前往工程處所指導監督。視其按照合同工作與否。

(七)主管工程師應時時以工作情形。報告總辦。竣工之時。應偕同使用機關前往審查驗收一切。並須作一報告。呈繳總管理處備

查。

### 第十三條 輪機之修改工程。其手續如左。

- (一) 由船長將應行修理或改造部份附述意見。於船到埠時。即送至船務科。
- (二) 船務科長閱後。即轉交本會。由主管工程師利用該船停泊期間。前往勘驗。應行修改工程及修改方法。作成工程說明書。必要時並繪具圖樣。由大會審查。呈請總管理處核准。核後按照投標規則。令各工廠估計投標。
- (三) 該船第二次回埠後之第二日。令各廠家前往估驗。並限於四日以內。即將標單送交本會。
- (四) 由大會開標核定後。其手續按照前條(四)至(七)項辦理。惟書記須以該船第三次回滬之預定期日。通知得標廠家。俾使趕速動工。

### 第十四條 土木部及浮船棧橋之修改工程。其手續如左。

- (一) 使用機關將應行修理或改造部份附述意見。送交主管科。
  - (二) 主管科長閱後。即轉交本會。由主管工程師前往勘驗。應行修理或改造工程及方法。作成工程說明書。必要時必須附繪圖樣。由大會審定後。呈請總管理處核准。按照投標規則。交付各工廠投標。
  - (三) 由大會開標。核定某廠家承辦後。其手續同第十二條(四)至(七)項。
- 第十五條 不在本埠之修理工程。無論船舶或房棧碼頭。如非緊急修理。立將發生危險或不能航行之時。得由使用機關或船長負責。暫行就地為救急之修理。但須即將修理理由方法及賬單詳細報告主管科。轉交大會審核追認。呈請總管理處補行批准。並通知會計科備案。

第十六條 以上所謂修改工程。係指船舶。須改遲船期之修改工程而言。自應經過投標手續。始昭公允。但因履行此種手續。反而稽延時日。致受營業之損失時。得由大會議決。將工程說明書指定一廠承修。以期竣工迅速。並報告總管理處補行批准。

第十七條 前條以外之船舶小修改工程（價值在七百兩以下）毋庸履行投標手續。即由使用機關詳述修改理由及方法報告主管科審核後轉交本會。即由本會常務委員商酌負責。通知內河機器廠或其他工廠迅速修理。如船係在外埠其手續同第十五條。

第十八條 凡碼頭棧房之小修理工程（價值在五百兩以下）毋庸履行投標手續。即由使用機關報告主管科審核轉交本會。即由常務委員負責。通知本局指定之廠家修理。報告本會追認。呈請總管理處補行批准備案。

第十九條 工程進行中如於契約之外加減工程時。須由主管工程師報告本會審定。呈請總管理處核准後再行工作。如價值在百兩以下者。得由主管工程師負責辦理。

#### 第四節 檢查

第二十條 本會各主管工程師。每年須兩次會同主管科定期前往船棧碼頭臺船房舍等處。施行規定檢查。並將經過情形報告大會。呈報總管理處備案。

#### 第五節 會議

第二十一條 本會會議分大會及常會二種。大會至少須七人列席。常會至少須三人列席。

第二十二條 工程之設計勘驗與監督。由主管工程師負責。付常會討論之。其審定與開標。由大會執行。工程之批准。由總管理處決定。

第二十三條 常會日開一次。大會每週一次。但有特別修理事項。急須解決。以免受營業上之損失時。得由常務委員命書記臨時通知開大會議決。

第二十四條 會議表決方法。以多數定之。

#### 第六節 簿記

第二十五條 本會除圖案書籍文件外。應具備左列各件。以處理日常事務。

(一) 常會議事錄。

(二) 大會議事錄。

(三) 收發文簿。

(四) 各項工程記事錄。

(五) 小修理記事錄。

(六) 考勤簿。

(七) 通告簿。

(八) 通知書。

(九) 呈報書。

第二十六條 前條簿記除(三)(七)(八)(九)項外。俱應於每日早晨呈管理處核閱後。即行取回。以便記載。

#### 第七節 附則

第二十七條 本細則如有未盡事宜。得由大會修改後。請總辦核准施行。

### 第二十八章 設立招商局全體同人俱樂部方案 附緣起

#### 設立招商局全體同人俱樂部緣起

我人服務社會。自必精神團結。感情聯絡。而終日辛勤。耗費心力。尤必有娛樂以遣其懷。運動以劑其勞。國人之於運動。仍多漠視。而於娛樂。猶甚注意。每不能出諸正常。酒食徵逐。恣意狎邪。消磨有用之精力。浪費汗血之金錢。勞神傷財。結果適反。縱欲冀其任事忠勇。操守廉潔。不更緣木而求魚乎。雖曰風俗習尚之不良。然亦未始非因缺乏正當之游息。昧於娛樂之真詮。有以使之然也。東西各國社會

人士靡不注重俱樂部。我國各公司機關亦多仿行。其間書報音樂運動游戲種種設備至屬完善。足以怡情養性。益智健身。保持品行之純潔。避免嗜好之沾染。無非濟世道人心。增進辦事效能。一舉而數善備焉。立意深遠。至堪矜式。故處我國社會情形之下。俱樂部之設立。尤爲當務之急。招商局改組之前。亦嘗聞有俱樂部矣。攷其內容。組織既未精當。規模亦不完備。直爲上海時下變相之總會。本無存在之必要。改組後雖經建議設立。從事籌備。終以地點尙無適當。經濟未能充裕。措辦非易。進行多阻。洪科長固亦有志規劃。惜未能貫徹主張。鳳詔怒焉憂之。願爲公司利益同人幸福計。似亦未忍遽使中止。用敢不揣冒昧。關於上述困難問題。斷然越俎代謀解決。經費方面。擬將前收梢包水脚所存之款。約有萬金。撥充開辦費。其經常費。由局中與同人共同負擔。或竟在公積花紅之中。指定基金。提用利息。地點方面。擬就上海分局辦公室支配餘剩三百方尺之地面。作爲會所。其設備布置。由同人推舉代表妥爲規劃。至於設立俱樂部之方案。業已囑李副科長雲良。及汪君仁鏡。尤君質君共同擬具。以立樞輪。總期尅日施行。早觀厥成。俾總分局船棧全體同人。有憩娛之所。得會晤之機。人才之培養。業務之進展。行將肇端於斯。願我同人共起圖之。是爲盼。

#### 設立招商局全體同人俱樂部方案

(一)宗旨 聯絡感情。交換智識。鍛練體格。怡養性情。以造就高尚人材。增進本局業務爲宗旨。

(二)會員 凡服務輪船招商局直接領薪之總局各部份各分局各輪船各貨棧各附屬機關全體職工。均爲俱樂部會員。一體享受權利。

(三)地點 設立於上海福州路一號。招商總局樓下一層。

(四)經費 開辦費暫定八千元。從梢包水脚所存之款內撥用。

經常費每月四百元。由本局及同人分任。並在公積基金項下。提撥專款以利息充用。

#### (五)事業

(甲)文化事業。

(一)圖書閱報室 各種書報雜誌刊物有益身心者均須羅致以資披閱即同人文詞美術之作品均可陳列以供流覽將來辦理就緒經濟寬裕時可擴充成爲商業圖書館。

(二)演講辯論會 該會專爲同人練習口才研究詞令而設關於學術時事均可演說或辯論或請名人來會演講以資借鑑。

(三)刊物出版社 凡同人所有著作無論關於文化藝術會務局事均可搜集彙刊以資切磋。

(四)美術研究社 凡同人願研究書畫彫刻攝影等美術事業者均可入會共同研究其組織方法另訂之。

(五)文化研究社 凡同人願研究文學者均可入社其組織方法另訂之。

(六)補習夜校 爲補充職工學問起見擬設立夜校以事補習暫辦國文英文商業簿記三科其章程另訂之。

## (乙)體育事業。

(一)擊彈室 先備落袋彈檯一具半年內籌添開倫彈檯一具其規則可參照儉德青年二會辦法另定之。

(二)技擊團 先聘教師一人每星期規定時間來局教授同人願加入者須公攤月費若干。

(三)乒乓球室 擬先備兩副或三副本局職工會現備一具擬即移入俱樂部。

(四)足球隊 本隊由會員志願組合之組織後應擇定北棧空地劃出一部份或借用他處運動場練習。

(五)籃球隊 本隊由會員志願組合之組織後應暫在北棧空地劃出一部份或借用他處運動場健身房練習將來經費充裕。

再行籌建健身房。

(六)宿舍 先就七號半宿舍酌加改善減低租金供總局及上海分局職工寄寓半年內再另行劃定地點參照儉德會辦法布

置房間二三十間供各分局各輪船各附屬機關職工來滬時暫寓之用收取極低廉之補助費以便接洽而省開支宿舍章程

另訂之將來本局營業發達當提撥專款籌建大規模宿舍。

(七)浴室 先設洋式清潔浴盆六隻本局現有三隻即行移用餘三隻另行置備以供會員隨時應用并得酌取一角以內浴資。



以資貼補。

(八) 茶點室 本部特備飲料點食。照成本發售。以備會員公餘或休息時之需要。

(丙) 游藝事業。

(一) 音樂室 先備國樂器具。并聘請會員中或外間之擅長國樂人員指導。規定時間。由會員志願加入練習之。每月舉行會奏

一次。西樂俟籌得款項后再辦。

(二) 戲劇團 本會先設崑劇京劇兩組。由會員集合公議。選聘教師教練。經費即由加入會員分擔之。

(三) 奕室 本室設備圍棋象棋陸海軍棋以及各種西洋棋。以備會員休憩時消遣。

(丁) 交際事業。

(一) 旅行團 凡值休假時期。本部得擇定名勝地點。公告會員。志願加入。隨時組織旅行團。或由會員五人以上之建議。本部得代為公告會員加入之。此項旅行。每季至少一次。其費用暫由會員分擔。如本會有餘款可撥。亦可酌量補助。本年夏季擬組織普陀旅行團。遨遊偉壯海景。

(二) 聚餐會 本會為聯絡感情增進友誼起見。每月組織聚餐會一次。凡屬局員均可自由加入。每人每次至多以兩元為限。地點菜肴。臨時決定。

(三) 參觀團 本埠工商蒼萃。學校林立。規模宏大。組織完備者。尤屬不少。本會為增進智識起見。得隨時組織參觀團。前往各商店工廠學校參觀。惟地點與日期。由本會隨時公布之。

(戊) 儉德事業。左列事業。擬儘半年內實行之。

(一) 消費合作社 滬埠物價騰貴。生活艱難。對於食糧燃料。尤為我人日用所必需。本局藉輪運之便。不難向產地廉價採辦。照成本畧加開銷。平價出售。使局員不致受市價壟斷。而日用可賴以減省。照目前滬上情形。實為當務之急。其詳細辦法。應另訂

之。

(二) 婚喪節制社 凡局員有婚喪大故。在都會生活之下。其費用之昂。漏卮之大。自不待言。即同人禮分往來。亦易涉奢華。本會擬組織婚喪節制社。同人可矢志入社。凡遇婚喪事故。費用務使儉約。禮品務使簡省。其詳細規約另定之。

(三) 拒絕烟酒運動 方今社會染烟酒癖者。實繁有徒。小者則虛擲金錢。大則戕伐身體。本會有鑒於斯。特倡拒絕烟酒運動。有志加入者。既可節省金錢。又可便利儲蓄。洵屬一舉兩得。

(己) 擴充事業 左列事業。擬儘一年內實現。

(一) 辦理同人儲金 凡同人月薪所入。可酌提成數。定期存儲銀行。并由局中提款併儲。以資鼓勵。而備不時之需。

(二) 舉辦職工人壽保險 擬請局中提撥專款。代本會全體會員實行團體保險。

(三) 舉辦職工健康保險 本會得代會員向辦互助職工健康保險。以保障疾病時之療養費及家用津貼。其費用由局方及投保會員分任。詳細辦法另訂之。

(六) 俱樂部設立之優點

(一) 職工游息得宜。既屏嗜好。復振精神。可增進辦事效能。

(二) 各局船棧人員有聯絡會晤之機會。並有正當集合之場所。

(三) 各埠分局人員來滬時。有寄寓招待之所。不致投宿逆旅。重費金錢。

(四) 開辦費有梢包水脚存款。可以撥充。局方不必另籌款項。

(七) 俱樂部辦理之程序

第一時期 (限於兩個月內實行) (一) 圖書閱報室 (二) 籃球隊 (三) 兵兵室 (四) 奕室 (五) 戲劇團 (六) 音樂室 (國樂) (七) 茶

點室 (八) 旅行團。

第二時期（限於六個月內實行）（一）補習夜校（二）演講辯論會（三）刊物出版社（四）美術研究社（五）文化研究社（六）技擊團（七）足球隊（八）參觀團（九）拒絕烟酒運動（十）婚喪節制社（十一）消費合作社

第三時期（限於一年內實行）（一）同人儲金（二）職工八壽保險（三）職工健康保險

（八）俱樂部管理及辦事部份之組織

（一）凡俱樂部一切進行及管理事宜悉由評議會主持。

（二）評議會設評議員十一人互選一人爲主席。

（三）評議員由各處科會職員依照規定員額推選之。

（四）總管理處一人。工委會一人。各科六人。滬分局一人。五棧一人。各船一人。

（五）幹事秉承評議會意旨辦理俱樂部一切事宜。

（六）幹事人數。第一時期一人。第二時期二人。第三時期三人。

（七）幹事由評議僱用之。每月支薪自四十元至八十元。

（八）茶房聽幹事之指揮辦理一切事務。

（九）茶房人數。第一時期十人。第二時期十二人。第三時期十四人。

（十）茶房工資。每月自十元至二十元。

（十一）俱樂部辦事細則另訂之。

附件

（一）經費概算

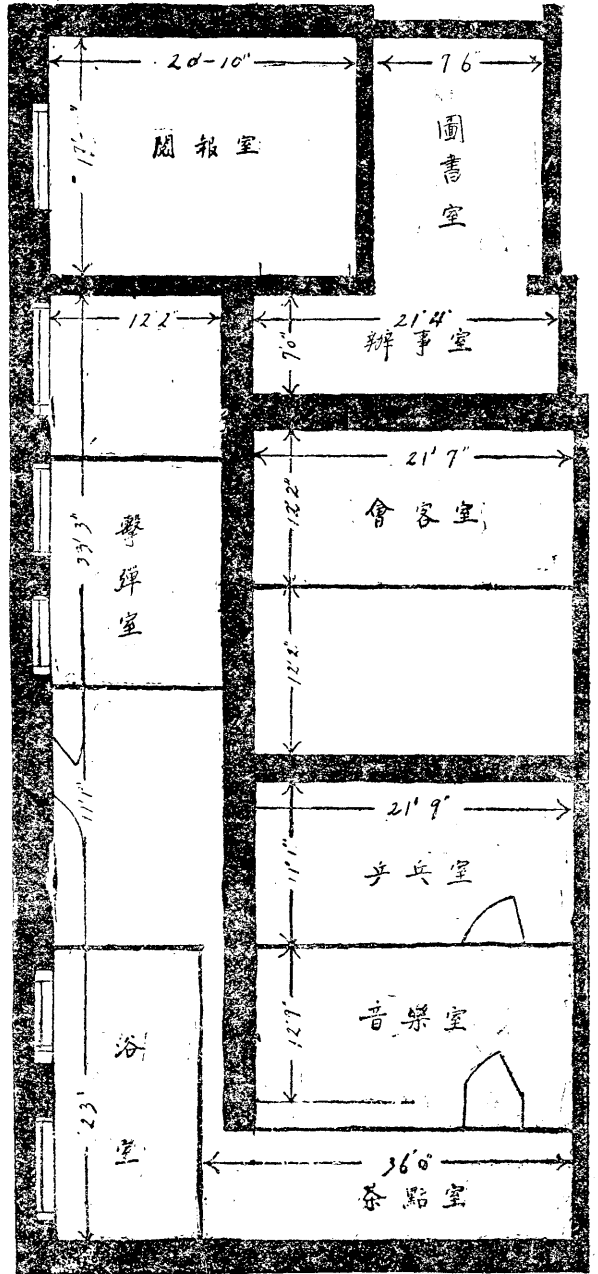
（二）布置圖

俱樂部創辦經費概算表

創辦費用

圖書館	設備	洋五百元
	書籍	洋三千元
閱書報室	設備	洋二百元
茶點室		洋三百元
彈子房		洋一千元
乒乓球室及奕室		洋一百元
宿舍		洋二百元
浴室		洋六百元
音樂室		洋二百元
廁所		洋二百元
足球籃球隊		洋二百元
休息室		洋五百元
雜項		洋一千元
合計洋八千元正		

招商局全體職工俱樂部布置圖式



說明

(一)會所設在總局房屋下層。原屬上海分局辦公室之一部份。整頓後即設法歸併騰出房屋。專供建設俱樂部之用。面積有三百方呎。地點適宜。管理便利。

(二)會所毗連辦事處。職工可省往返之勞。車馬之費。乃能達到人人俱樂部之目的。

(三)職工有正當集合之場所。足以調劑精神。怡養性情。鍛鍊體格。節省消耗。種種利益。不勝枚舉。

(四)職工確定地點。集合晤面。聯絡感情。交換智識。獲益匪淺。

(五)開辦經費已有專款。局中不必另籌。并不經同人募集。一切設備不難。咄嗟立辦。

(六)本會不必在外另租房屋。可省房金。

## 第三部 十七年度決算實錄

### 本局第五十五屆賬略

謹查民國十六年丁卯第五十四屆結賬。業已刊布週知在案。惟當時尚有未結入各款。爲數甚鉅。於總管理處接收之初。彙集各科未付賬款。一併核算清楚。分別轉入負債項下。計各船開繳元四十四萬零九百二十餘兩。上海北中棧開繳元三千零五十餘兩。上海華棧開繳元二千六百六十餘兩。總分局開繳元一萬二千四百三十餘兩。各地租捐元十二萬一千六百六十餘兩。各項息款元六十六萬零八百四十餘兩。各項修理元二萬四千零八十八餘兩。共支元一百二十六萬五千六百餘兩。除應收各口棧租元一千八百六十餘兩。各口房地租元一百三十餘兩。各項息款整七公債息元五千七百六十餘兩。淨計結虧元一百二十五萬七千八百六十餘兩。一併轉入生意結虧項下。茲自戊辰正月初五即陽曆一月二十七日起。至十二月三十一日止。爲五十五屆結賬期。計分二期。第一期自戊辰元月初五至總管理處接收止。共二十九天。計江海各輪共行駛五十八次。輪船水脚共收進元十五萬零八百六十餘兩。支出船繳保險煤炭物料辛工各力什用各款元二十萬零三千七百八十餘兩。兩抵結支元五萬二千九百十餘兩。上海北中棧收益元二萬六千零四十餘兩。除支開繳元一萬八千二百七十餘兩。兩抵結餘元七千七百六十餘兩。上海華棧收入元四千八百六十餘兩。支出開繳元七千零九十餘兩。兩抵結虧元二千二百二十餘兩。又收客貨棧租元三千六百六十餘兩。除支開繳元四百七十餘兩。兩抵結盈元三千一百八十餘兩。又收各口房地租元八百四十餘兩。雜項收入元四千九百九十餘兩。又支總分局開繳元三萬二千一百二十餘兩。各項修理元一千二百七十餘兩。各地租捐元九千八百八十餘兩。各項息款元七萬九千八百八十餘兩。除收整七公債息元一千四百九十餘兩。兩抵淨支元七萬八千三百九十餘兩。什項繳費元二萬零七百六十餘兩。總共收支相抵。淨虧元十八萬零七百九十餘兩。自改組以後。會計年度採用陽曆。自十七年二月二十五日起。迄十二月三十一日止。爲接收後第一屆。本屆雖時局畧定。而接收以來。屢應兵差。致船期較少。計江海各船連添租共二十九艘。共航六百二十一。次。計長江班連開長湘宜淪沙市海州共二百五十

次。南洋、甌、閩、廈、粵、港、一百三十七次。北洋、營、煙、津、青、連、龍、一百零四次。寧波、鎮海、一百三十次。雖航行總數已較去年增加。而長江下游復因退伍軍人。時時滋擾。上游如重慶、長湘等處。則兵匪充斥。江水較淺。祇航數次。故收入仍不能旺盛耳。計輪船拖駁收入銀三百九十八萬六千三百五十餘兩。辛工膳食燃料用物關費。碼頭費。各方雜費。小輪用費。各船公費等。共計銀三百二十三萬四千五百八十八兩。修理一項爲十二萬八千六百七十餘兩。船價折舊銀二十五萬三千八百二十餘兩。自保船險一項。本期內扣作銀二十四萬五千三百八十餘兩。總計船舶方面。兩抵計盈銀七十五萬一千七百六十餘兩。又收貨棧碼頭房地租雜益等銀九十二萬六千一百二十餘兩。支付地捐地租各項利息。總分局各項開支。貨棧碼頭房地產之開銷及修理保險。以及提存未付款項準備費等。共計銀二百三十五萬一千四百六十餘兩。各項收支淨虧連折舊二十五萬餘兩。在內銀六十七萬三千五百六十九兩一錢五分三厘。連前期總計結虧元八十五萬四千三百五十餘兩。此本期損益項下之大略也。至本項內五十四屆結存棧船等項。爲一千六百七十三萬零六百餘兩。較諸五十三屆賬略內之報告數目。未見變動。良以各項折舊。上兩年度內未加核算。今就十六年度賬略下代將船舶折舊。援向例轉入自保船險項下。計規銀十九萬九千八百五十兩。代本年陽曆二月份船舶折舊計銀十九萬六千二百六十兩。亦由自保船險項下扣抵。以上兩欸。均不影響本年度之損益。本年十一月新濟失事。折去船本銀九萬二千二百兩。本年船棧大修。增加成本十一萬零四百餘兩。總分局生財增加一萬九千六百餘兩。淨計成本銀一千六百三十六萬六千三百餘兩。至本年度船舶折舊。因派嘉驗船官估價單尚未領出。爲一時權宜計。暫時由本局洋總船主估。計江海各輪各埠臺船拖駁小輪價值。提出折舊費二十五萬三千八百二十餘兩。暫存折舊公積項下。俟驗船官估價單領到後。再行轉入成本項下。是則此項船舶成本折輕後。本屆船棧等項。當祇值一千六百一十一萬二千五百餘兩。此財產變更之大概也。查地產方面。歷年地價增加。理宜按市值遞升。已由通和洋行估計。照現值約可升規元一千餘萬。因未切實覆查。故未舉行。俟查核該估價與市值確相照合時。當即照升。同時可折去曆年積虧及歷年呆賬約七百餘兩。如是則資產更爲準確矣。又查自保船險一項。自本局改組日止。計收保費銀二萬二千六百四十七兩二錢五分。連上屆共計結存銀一百二十五萬五千三百零八兩九錢三分七厘。自保臺船小輪拖駁險項下。結存銀三十五萬九千五百四十四兩零八錢六分四

厘兩共結存銀一百六十一萬四千七百四十九兩八錢零一厘。又本期內共收保費銀二十五萬零五百三十兩零七錢八分七厘。收飛鯨賣價銀二千八百八十兩。代十六年折舊撥向例由本戶撥出計銀十九萬九千八百五十兩。代十七年二月份折舊撥出銀十九萬六千二百六十兩。新濟在沙呈洋面出事。計賠船本銀九萬八千二百兩。又電費銀五兩。漢口復盛輪船損壞。除賣價外。計銀二萬六千零四十兩。江天在寧撞損飛虎恒昌江安小輪等共支費用三千九百八十五兩。此外零星支用銀二千三百九十六兩。或係撞壞賠償。或係攔淺費用。無甚鉅數。茲不述。計至年終止。結存銀一百三十四萬一千四百二十六兩八錢一分五厘。總結告成。照章由特約會計師逐月詳細查明無誤。經國民政府交通部監督招商局辦公處准予備案。應即刊印張略公佈。

### 輪船招商局貸借對照表

第五其五屆（戊辰正月至十七年十二月三十一日）

資 產	科 目	負 債
	負 債 類	
	股 本	8,400,000.000
	法 定 公 積	754,174.039
	航 路 擴 張 公 積	1,217,980.120
	船 舶 房 產 折 舊 公 積	258,272.557
	公 益 公 積	875.154
	自 保 險 準 備 金	1,341,426.815
	疑 賬 準 備 金	5,616.328
	什 項 準 備 金	110,331.044
	各 棧 往 來	12,489.973
	積 餘 公 司 往 來	399,432.443
	仁 濟 和 往 來	43,932.666
	進 貨 客 戶	328,327.194



	長期借入款	5,408,000.000
	短期借入款	3,590,812.842
	同人押櫃	693,186.056
	存入款項	997,034.025
	轉運暫記	15,936.732
	未付股息	15,305.500
	什項暫存	1,241,723.094
	未達損益	259,177.232
	存入押租	2,933.325
	銀行錢莊往來	190,994.697
	資產類	
3,780,237.800	輪船	
452,771.750	拖駁	
31,890.000	小輪	
4,056,242.504	各埠房產碼頭	
227,102.382	各埠臺船	
7,788,471.000	上海房產碼頭	
29,621.635	器具	
89,578.380	煤炭	
10,204.736	物料	
378,404.130	有價證券	
85,711.267	各船往來	
576,662.700	分局來往	
10.012	隨貨匯款	

284,742.226	各 戶 借 款	
847,100.513	政 府 借 款	
14,239.622	存 出 押 租	
762,454.653	什 項 暫 欠	
5,027,773.323	歷 年 積 虧	
40,474.902	現 款	
854,368.361	純 損*	
	(上半年 Tls. 277,477.977)	
	下半年 576,890.384	
25,288,061.896		25,288,061.896

\* 內包括船棧折舊二十五萬餘兩

# 輪 船 招 商 局 總 損 益 表

項 目	五十四屆全 (民國十六年) 未 結 各 賬			五 十 五 屆 第 一 期 (戊辰元月至接收日)			五 十 五 屆 第 一 期 (接收日自十二月三十一日)			五十五屆全 (民國十七年) (戊辰元月至十二月三十一日)		
	Tls.	盈 或 虧	Tls.	Tls.	盈 或 虧	Tls.	Tls.	盈 或 虧	Tls.	Tls.	盈 或 虧	Tls.
輪船營業盈虧:												
輪船營業收入				150,863.562			3,846,025.074			3,996,888.636		
, 航行成本	440,924.713	虧	440,924.713	203,782.070	虧	52,918.508	3,176,897.408	盈	669,127.666	3,380,679.478	盈	616,209.158
拖駁營業盈虧:												
拖駁營業收入							140,326.863			140,326.863		
, 成本							75,691.453	盈	82,635.410	57,691.453	盈	82,635.410
貨棧碼頭營業盈虧:												
貨棧碼頭營業收入	1,868.500			34,583.324			692,286.105			726,869.429		
, 成本	5,718.196	虧	3,849.696	25,851.185	盈	8,732.139	681,678.055	盈	10,608.050	707,529.240	盈	19,340.189
房地產盈虧:												
房地產收入	130.670			844,910			64,773.754			65,618.655		
出租房地產成本		盈	130.670		盈	844.910	8,550.252	盈	56,223.493	8,550.252	盈	57,068.403
什項損益:												
什項利益	5,767.760			6,491.287			169,068.340			175,559.627		
, 損失	810,012.395	虧	804,245.135	111,821.537	虧	105,330.250	1,052,077.448	虧	883,009.103	1,162,898.985	虧	988,339.358
各項開支:												
總局開支	2,249.440			16,699.991			402,020.653			418,729.644		
分局 , ,	6,728.586	虧	8,978.026	15,427.508	虧	32,127.499	207,134.011	虧	609,154.664	222,561.519	虧	641,282.163
淨 虧			1,257,866.900			180,799.203			*873,569.153			854,368.361

\* 該期淨虧數內包括船棧折舊費二十五萬兩在內

● 該期輪船營業收入自戊辰元月起至六月底貨腳內包含駁費收入計貨腳 3,161,958.475  
 客腳 729,799.428  
 雜益 105,130.733  
 合計 3,996,888.636

# 輪船招商局房地產及碼頭資產表

民國十七年十二月三十一日

項 目	通 和 估 價			合 計
	地 產	房 產	碼 頭	
上海房地產				
南棧產業	5,689,284	443,070	75,000	6,207,354
北棧產業	3,738,750	318,800	65,000	4,122,550
中棧產業	1,741,040	320,000	35,000	2,096,040
新棧產業	1,201,200	317,000	46,000	1,564,200
華棧產業	1,518,040	484,300	80,000	2,082,340
法界零星產業	12,147			12,147
吳淞產業	109,687			109,687
積餘租界	2,767,410	485,000		3,252,410
積餘南市	190,637	23,200		213,837
積餘浦東	82,332			82,332
小 計	17,050,527	2,391,370	301,000	19,742,897
外埠房地產				
天津局產	921,944	311,000		1,232,944
塘沽局產	85,928	26,000		111,928
北戴河局產*				1,000
烟台局產	7,623	4,700		12,323
營口局產*				40,000
長沙局產*				22,000
湘潭局產*				21,326

宜昌局產*				17,000
沙市局產*				5,000
漢口局產	2,126,733	274,000		2,400,733
九江局產	230,744	78,828		309,572
安慶局產*				10,565
蕪湖局產	117,679	77,930		195,608
南京局產	84,750	15,800		100,550
鎮江局產	225,372	41,665	3,000	270,037
寧波局產	67,074	23,140	12,000	102,214
鎮海局產	10,000		20,000	30,000
溫州局產	13,342	16,050	6,000	35,392
福州局產*				22,000
汕頭局產*				278,000
澳門局產*			28,000	28,000
香港局產	332,704	38,000	160,000	530,704
廣州局產		174,444	103,836	278,280
梧州局產	9,692			9,692
杭州局產	3,047			3,047
岳州局產*				982
大浩局產	940,210			940,210
小計	5,176,842	1,081,557	332,836	7,009,108
合計				26,752,005

\* 各處均保通和未沾現按賬面金額記入致分區總數與合計總數不符

註 本表以規元一兩為單位

## 第四部 職員錄

(本職員錄根據十八年十月之調查。十月以後組織變更人員調動皆未列入。特此聲明。)

### 招商局總管理處同人錄

職別	姓名	別號	籍貫	年齡	到局日期	住	所	電話號碼
總辦	趙鐵橋		四川	四二	十七年二月	呂班路三九號		32904
高等顧問	俞鳳韶	寰澄	德清		十七年三月	環龍路一五二號		36196
法律顧問	秦聯奎	待時	江蘇		十七年三月	白克路逸民里		
會計顧問	徐永祚	玉書	浙江		十七年三月	愛多亞路三十六號		
顧問	洪恩		德國		十七年十一月			
船務顧問	葉錦初	兆雲	中山	七三	前清光緒四年四月	老靶子路同福里五十五號		
顧問	孫慎欽	澄清	鄞縣	五四	十七年七月	卡德路八九號		32021
顧問	程曉湘		武進		十八年八月	山東路一六二號		
參議	陸子冬		吳興		十八年六月			
諮議	林光裕				十七年八月	裕昌煤號		
諮議	童瑞生		鄞縣		十八年八月	上海四明銀行		

秘書主任	李伯申		巴縣	四四	十八年六月	靜安寺路合興里律師事務所	
秘書	陳芷町		石城	三一	十七年二月	貝勒路新天祥里一〇五號	
	周世安		吳興	二七	十七年二月	靜安寺路二三號	
	陳祖怡		福建	三六	十七年十一月	霞飛路泰辰里九號	
文書室職員	尤質君		吳縣	三六	九年一月	武定路鴻慶里八二五	30478
	李夢詩	靜庵	崑山	四六	十七年三月	馬浪路普慶里二號	
	沈復初		嘉興	三一	十四年四月	城內梅溪弄一六號	
	丁瑾泉		合肥	三九	十五年一月	新開路福康路厚福里裘宅	
	戈未茲		平湖	二三	十七年二月	海寧路南林里六弄五一號	
收發室職員	朱志霖		杭縣	三六	十七年二月	城內阜民路六六號	
	黃爾錫		首都	二八	十七年二月	拉斐德路三〇二號	
	葉迺封	桐軒	江寧	二九	十七年三月	本局宿舍	
管卷室職員	高翰若		德清	二九	十七年二月	本局宿舍	
	胡約三		益陽	二八	十七年三月	卡德路慶安里七七七號	
	吳國洪	彥文	休寧	二〇	十七年九月	愛文義路一九一三號	
統計室職員	趙季言	以信	青浦	三一	十七年二月	海寧路南高壽里一九四〇號	43452





辦事員	王裕祚		上海	二一	十七年八月	小南門小石橋街七九弄三四號	
登記股長	汪仁鏡	寶清	吳縣	三〇	十七年三月	武定路鴻慶里八二五號	30478
庶務股長	張壽豐	東翼	青浦	四一	十七年三月	梅白格路鑫益里內森益里六八九號	30630
股員	李雪岩	年豐	江甯	五二	十七年三月	本局	
人事股員	余國幹	周之	四川	二八	十七年十月	望志路永吉里七三號	
	劉孝昆		江西	三〇	十七年三月	本局宿舍	
	邵伯謙	半圃	紹縣	四九	十八年七月	愛多亞路一五四八號	
營業科長	沈仲毅		吳興		十七年二月		
副科長	李雲良		南通	二四	十七年三月	福生路儉德會	
運貨股長	何墨林		廣州	三八	十三年六月	霞飛路霞飛坊九二號	
分局股長	鄭隆驤	澤民	吳興	六〇	十七年三月	本局宿舍	
代理航務股長	殷體新		平陽	二八	十七年六月	福煦路成和村十五號	
代理乘客股長	何泉聲		無錫	二三	十七年三月	本局宿舍	
股員	陳元直		南通	二五	十七年五月	新大沽路永慶坊五二五號	
	鄭覺生		中山	三九	九年五月	閘北克明路六十五號	
	蔡仲悅		吳興	四六	三年九月	南陽橋大華里八號	

	馮弼仁	夢巖	海州	四三	十七年六月	法租界古拔路吉祥里二號	
	黃嘯岩		武進	四六	十年十一月	白克路修德里六八二號	
	陸繼奎	敷清	嘉興	五二	十七年三月	愛文義路聯珠里全浙公會	34751
	巢紀梅		嘉興	二四	十八年一月	愛文義路眉壽里五三號	
	王和清	和慶	吳興	二二	十七年八月	北浙江路信昌里五四六號	
	殷慶祿	叔平	鎮江	二七	十七年四月	開北寶山路存仁里卅五號	
	黃毓蓮		嘉定	二〇	十七年七月	四川路青年會	
	錢鼎	儒珍	吳興	四七	十七年三月	本局宿舍	
	王濟賢	燕賓	丹徒	二一	十七年四月	本局宿舍	
	申明軒	朗齋	如皋	二八	十八年一月	霞飛路和合坊二〇號	
	錢湘初	夢旦	剡溪	二四	十七年二月	本局宿舍	
	陸濟	導菁	南通	二三	十七年七月	霞飛路和合坊二〇號	
	崔承德	矜夫	杭州	二〇	十七年七月	青年會五一九號	
	彭希文	仲武	湖北	三六	十七年六月	西門路潤安里二二號	
	魏增祥		餘姚	十九	十七年四月	西門方斜路慶安里七號	
練習生	吳仁麟	忠達	無錫	十八	十七年七月	喇格囉路仁麟里一號	







招商局各埠分局局長姓名一覽表

局名	局長姓名	委任年月	備考
上海	沈仲毅	十七年七月	
天津	陳淮生	十八年七月	代
	林驥材	十八年七月	天津分局副局長
寧波	張一鳴	十八年七月	
溫州	何嘉猷	十八年七月	

員	姓名	職別	委任年月	備考	
李允成	胡飛	奉化	三〇	十七年十月	榆林路榆林里一三四六號
劉友惠	翼勤	鄱陽	四一	十七年十一月	巨瀨達路德慶里一一號
戈宗源	右文	閩侯	二七	十八年一月	練斐德路桃源邨二二號
李銳	游雷	嘉定	二五	十七年七月	本局宿舍
龔景綸	無錫	二五	十七年九月	四川路青年會	15200
何豪	海民	樂清	四一	十七年十月	閩北公興路采芝坊一六號
潘熾昌	頌魯	寶山	三七	十八年五月	大南門白漾弄仰蔭里二號
技士	劉友惠	閩侯	二七	十八年一月	練斐德路桃源邨二二號
技士	戈宗源	閩侯	二七	十八年一月	練斐德路桃源邨二二號
技士	李銳	嘉定	二五	十七年七月	本局宿舍
技士	龔景綸	無錫	二五	十七年九月	四川路青年會
技士	何豪	海民	四一	十七年十月	閩北公興路采芝坊一六號
技士	潘熾昌	頌魯	三七	十八年五月	大南門白漾弄仰蔭里二號
電務員兼領班	何豪	海民	四一	十七年十月	閩北公興路采芝坊一六號
電務員兼領班	潘熾昌	頌魯	三七	十八年五月	大南門白漾弄仰蔭里二號

營口	烟台	廈門	蕪湖	鎮江	沙市	宜昌	重慶	漢口	汕頭	南京	福州	安慶	香港	廣州	九江
孫鳳舞	陳季安	王秉侯	李仲黎	馮景武	徐仁東	吳樾喬	朱必謙	汪浩	林桂園	胡和	李福全	王開華	蔡子瞻	董福開	楊墨鄉
改組前	改組前	改組前	改組前	十八年九月	改組前	改組前	十七年九月	十七年五月	十七年六月	十七年六月	十七年六月	十七年七月	十七年十月	十八年四月	十八年五月
							代辦							代	

招商局各輪業務主任姓名一覽表

船名	業務主任姓名	委任年月	備
新豐	張彩生	十八年十月	
新昌	錢泰階	十七年六月	
新銘	謝葆生	十八年四月	
廣大	俞賢聖	十七年七月	
廣利	卓甘業	十七年八月	
廣濟	尤家鳳	十七年六月	
同華	樂嘉祥	十七年八月	
圖南	張承訓	十八年九月	
公平	劉錦庭	改組前	
泰順	鄭植三	改組前	
海晏	李味腴	改組前	
遇順	聶健生	改組前	
華陽	桑榮慶	十七年十一月	
嘉禾	朱杏亭	十七年十二月	

考



江	江	江	江	快	江	建	峨	江	江	江	新
大	天	靖	安	利	新	國	嵎	順	華	裕	江
顧	沈	程	沈	曹	魏	孫	金	金	張	胡	徐
廷	華	季	仲	瑞	次	棣	鑑	廷	延	謁	延
元	庭	民	清	歧	鴻	三	秋	蓀	齡	高	康
十	十	十	十	十	十	十	十	十	十	十	十
七	七	七	七	八	八	八	八	七	七	七	八
年	年	年	年	年	年	年	年	年	年	年	年
五	五	六	六	八	八	八	三	五	三	四	二
月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月

招商局總管理處職員任免統計表 八月底止

法律顧問	職別	任職人數	免職人數	現職人數	備註
		一		一	

赴外稽核	臺船副經理	臺船經理	秘書	分局幫辦	副局長	分局長	棧長	副科長	科長	諮議	參議	船務顧問	高等顧問	顧問	會計顧問
一	三	三	一二	八	六	三四	一二	一二	一二	七	一一	一	三	九	三
	一	一	九	八	五	一四	七	八	七	五	九		二	六	二
一	二	二	三	〇	一	二〇	五	四	五	二	一	一	一	三	一

招商局總管理處職員考勤統計表

工程師	四			
工程委員	一			
技士	六	二	四	
電務員	三		三	
輪船稽查	三	二	一	
巡察員	四二			
股長	三五	一八	一七	
副股長	二	一	一	
股員	一六九	九五	七四	
練習生	一五	八	七	
合計	四二六			

機關別	無故缺席日數	不守辦公時間次數	備註
總管理處	一五、	二五、	
總務科		一、	

招商局總管理處職員請假統計表

明 說	營業科	會計科	出納科	船務科	棧務科	工委會	合計
一、右表自去年改組後迄今年七月按照各月考勤報告合計如上數	九、	五、		三、五	一、五	七、	四一、
二、半日用小數五表明	一、	一三、		一三、	一六、	一〇、	九三、

事 由	日 數	備 註
婚 姻	一三四、五	
喪 葬	一五四、五	

明	說	合	其	疾
二、半日用小數五表明	一、自去年改組後迄今今年七月根據各月考勤報告合計如上數	計	他	病
		二五二五、〇	一一四二、〇	一〇九四、〇

## 第五部 各科表冊及其工作狀況

### 第一章 總務科辦事狀況

#### 第一節 改組後組織概要

改組以前並無總務科之設。僅有主船、營業、會計三科。各船棧之購置材料。各項產業之保險。捐稅由主船科司之。文件之主撰。各科分任之。總局購備文具及衛生事項之管理。則有庶務掌理之。至於人事之管理。則各科各自為政。龐雜錯綜。無統一之辦法。自十七年二月總管理處成立。分設六科。遂有總務科之創設。其執掌事務。悉照暫行規則第十五條之規定。分別掌管。而依環境之更改。略有變遷。初時分設文書、交際、置備、庶務四股。旋以交際一股。原為對外接洽而設。改組之初。交涉較多。故設股以主辦之。嗣後交際事務。改由總處秘書擔任。而訂約、保險、交付租捐、保管契約等事項繁多。遂取消交際股。改設登記股。後復以統一文書起見。將文書股裁撤。併入秘書室。乃添設人事股以掌理職員之考勤。任免之登記。本科對外之文件及輪船免票半價票等之填發各事項。此總務科分設人事、置備、登記、庶務四股之經過情形也。事務均由科長集其成。負完全責任。各員受科長之指導。分別擔任。條列之如左。

(一)人事股掌理事務如左。

(一)關於本科文書及收發事項。

(一)關於全局職員之考勤及休假事項。

(一)關於局員任免交代之登記事項。

(一)關於賞罰及撫卹事項。

(一)關於通知及公告事項。

(一)關於輪船免費事項。

(一)關於統計冊籍及報告事項。

(一)關於會議記錄事項。

(一)關於局員薪工冊報事項。

(一)關於黨務事項。

(一)關於不屬其他各股之文書事項。

(二)置備股掌理事務如左。

(一)關於購備各輪棧應用之材料事項。

(一)關於購備各輪棧需用之煤筋事項。

(一)關於煤料之收發及保管事項。

(一)關於材料儲藏室之管理事項。

(一)關於調查五金煤料之市價事項。

(一) 關於審查材料及化驗煤質事項。

(三) 登記股掌理事務如左。

(一) 關於股東之登記過戶註冊事項。

(一) 關於各項契約合同之保管事項。

(一) 關於航產保險滿期續訂接洽索賠及保險單據之保管事項。

(一) 關於各項租捐之接洽交付事項。

(一) 關於全局職員保證人之登記及保證書之保管事項。

(四) 庶務股掌理事務如左。

(一) 關於局內一切裝置設備事項。

(一) 關於局內購置物件及收發登記保管事項。

(一) 關於衛生清潔消防及各房間之清理事項。

(一) 關於工役之管理考勤支配事項。

(一) 關於一切不屬他股之雜務事項。

(一) 關於局內各職員及工役伙食事項。

四股之外。尚附設有廣告部。係改組之後所創辦。經營輪船上裝置廣告事宜。初辦之時。均由總科各職員兼任職務。現除兼職者外。派有股員一人專理廣告事宜。廣告部之職掌事務如左。

(一) 關於本局各輪船廣告地位之分配裝置事項。

(一) 關於本局各輪船廣告之稽查整理事項。

- (一) 關於廣告合同之訂立及保管事項。
- (二) 關於廣告印刷圖樣及質料之製定事項。
- (三) 關於廣告之收發及登記事項。
- (四) 關於廣告之接洽招徠及廣告費之徵收存繳事項。
- (五) 關於籌備各棧各碼頭等廣告事項。

第二節 招商局總管理處總務科職員事務分配

科	長	王子騫	總理科務
人事股	長		督率本股工作撰擬本科文件保管本科文卷每日赴各科會考勤及掌理研究黨義事項
股	員	劉孝昆	赴外接洽收發本科文件撰擬本股文件
		邵伯謙	登記職員請假事項填發委派任狀聘狀登記職員任免彙造總局各處科會及各附屬機關月新冊並登記職員薪公表繕寫本科文件及通告
			專理各輪廣告之接洽招徠等事宜各報船期廣告之登載及廣告賬目之核對
			填發乘船證
置備股	長	高士光	綜理本股事務審核煤棧日報賬冊等



股 員	曹培鑫	煤斤流水簿 煤斤總清簿 外埠購煤簿 特別(應差)用煤簿 煤斤月報 旬報 扛力之核算及登賬開裝煤憑單 煤斤統計 定煤單 煤斤及五金進貨通知單煤及五金付欸憑單之收付並登賬
	張為銘	五金之購辦及開定貨單五金進貨總清簿核校五金賬目發票開各輪發物品單登舊料賬開蘆席木板發貨單
	楊存貴	五金月報表進貨流水賬收發本股文件
	姚宗山	管理材料儲藏室一切事務
	王裕祁	材料儲藏室司理賬目
登 記 股 長	汪仁鏡	綜理本股工作主辦各棧各分局航產之水火保險各航之船壳保險上海各棧地租地捐房捐等之支付核對各分局房地產糾紛之處理契約文件之保管本股文件之撰稿本股表冊之訂製兼辦廣告事宜
庶 務 股 長	張壽豐	督率本股工作購置物件及掌理關於本局裝置設備與一切不屬他股之雜務事項
股 員	李雪岩	收支欸項造具日旬月報保管賬冊購置物料並掌理職及工役之火食事項
	余國幹	掌理物料之收發登記保管及局內衛生清潔消防與工役之管理考勤支配事項

## 第二章 營業科

### 第一節 民國十八年度上半年營業狀況報告

#### (一) 各輪航行概況

各輪航行統計表如左。



# 民國十八年上半年各輪航行次數統計表

船名	航線	進出口次數												合計	應差及修理日數						其他	總計	實營業日數	備考				
		一月		二月		三月		四月		五月		六月			應差日數													
		出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口		一月	二月	三月	四月	五月	六月					合計			
江順	滬漢	2	2	2	2	2	2		1	3	2		1	9	10			27	29	18	27	101	6		107	74		
江安	滬漢	2	1		2	1			1	2	1	2	2	7	6			3	30	27	12	72	43		115	66		
江華	滬漢	2	2	3	2		1			2	1	2	3	9	9			17		11	16	44	45		89	82		
江新	滬漢	3	2	2	2	1	1	1	1	2	2	1	1	10	9			27	25	8	9	69			69	112		
江裕	滬漢	1	1			2	1	1	1			1	1	5	4			7	27	31	19	84	52		136	45		
聯益	滬漢	2	1	3	3	1	1	1	2					7	7								12	22	34	78	在漢擱淺22日 <sup>22/4</sup> 進口後因租約期滿暫停航	
江天	滬漢	2	1			1	1						1	3	3			26	30	31	5	92	13	45	150	31	18/1 - 3/3 在漢擱淺共45日	
江大	滬漢	2	1	2	2	1	1	1	1	2	2	3	3	11	10			23	25	5		53	5		58	123		
江靖	滬漢	3	2	2	2				1	1			1	1	6	6			27	16	24	22	89	45		134	45	
江慶	滬漢	2	1	2	2	3	3	1	2	1		2	3	11	11								39	12		51	130	聯益擱淺往拖救需時12日
快利	漢宜	1	1	1	1	1	1	1	1					4											141	141	40	
新江天	滬甬	14	13	10	10	13	13	12	12	13	13	13	13	75	74			5				5			5	5	176	
海晏	滬甌	3	3	3	2	4	4	4	4	4	4	2	2	20	19					7	19	26		7	33	148	二月中旬因霧停航7日	
廣濟	滬甌	1			1	2	1	3	3	4	4	4	5	14	14			9				9	43	20	72	118	一月份因長江水淺在蕪作拖駁用計 <sup>20</sup> 日	
新昌	滬粵	1	1					1		1	2	2	1	5				5	8			13	98		111	70	13/1 - 20/4 修理計98日	
新華	滬粵	2	1											2	1											16	16	1次開青島2次開粵在香港附近觸礁沉沒
廣利	滬汕粵	1		2		2	2	1	1	2	2	2	2	10	9			7	27	2		36			36	145		
廣大	滬厦粵	2	1	1	1	2	2		1	1	1	2	1	8	7				27	24			51	11		62	119	
嘉禾	滬閩	3	2	2	3	2	1	2	3	2	2		1	11	12					12	25	37			37	126		
新銘	滬烟津	1	1			2	2	3	2	2	2	2	3	10	10								37			37	144	
新豐	滬烟津			1	1	2	1	2	2	3	3	2	2	10	9			18	13	3		34	47		81	180		
新康	滬津	1		2	2	1	2	1		2	2	1	2	8	8			17		16		33	12		45	136	二月份為閩錫山租用計17日	
遇順	滬津	2	1		1	1		2	2	1	1	1	1	7	6				7	24	20	61	50		111	70		
圖南	滬營			2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	10	9			17		6		23	36		59	122		
公平	滬連	2	1	2	2	1	1		1	3	2	2	2	10	9				18	13	8	39			39	142		
泰順	滬津	1		1	1	2	2	2	2	1	1		1	7	7					17	25	42			42	139		
同華	滬海	1		2	2	1	2	2	2	3	2	2	3	11	11											180		
華陽	無定	2	1		1	2	1	1	1	1	1		1	6	6	9	23			17	2	51			51	130	23/1 - 23/2 為第八路軍租用由寧開粵	
合計		59	40	45	47	52	48	44	49	58	52	49	58	307	294	9	57	182	315	282	219	1,205	594	106	1,905	2,987		

綜註 1. 本年上半年各輪大半應差裝兵幾至停航次數不合常軌  
 2. 各輪修理費時較久  
 3. 各航線半年內共航次數如次 滬漢線50次 滬宜線8次 滬津滬甬線75次 滬甌線36次 滬閩線12次 滬粵線22次  
 4. 平均每船營業一百十日  
 5. 占全年日數61%

右表所列。此六個月中二十八輪航行二百九十四次。內除應差三十四次外。實際上祇有二百六十次。平均每每月四十三次。茲將各路航行概況分述如左。

長江線。三月間因軍事發生。長江上下游航行爲之中斷。初則以隊伍徵調。本局江輪幾全部開往裝兵。同時應差者。達八艘之多。軍事既定。又值各軍調防。局輪時被遣調。迄六月底止。尙未寧息。且各輪因應差日久。有被槍砲所創者。以至不堪再航。乃陸續入塢修理。少者數星期。多者亦有一二月。按全線十一輪。僅聯益江慶。能僥倖無事。而聯益又以租約期滿。三月底即行停航。江慶則因修理三十九天。及聯益攔淺時。前往拖救。費時約十二天。實際上開航不過一百三十天。二三月間江水淺落。聯益攔淺二十二天。江天亦攔淺四十五天。故本屆長江線航行特少。滬漢九輪計航五十次。漢宜二輪計航八次。各輪用爲營業之日數。反較應差及修理爲少。南洋滬甯線。除四月間新江天應差五天外。均按期開航。計七十五次。從未脫班。滬甯有海晏廣濟式輪。因應差修理。及一月份廣濟開蕪代航。攔駁。共費時一百十五天。餘亦按期航行。計共三十六次。滬閩線。自去歲新濟沉沒後。即派嘉禾繼班。除應差三十九天外。間或調航他埠。故祇航十二次。至於滬汕廈粵線。本有四輪。因元月十六日。新華觸礁。僅廣大廣利新昌三輪。航行二十二次。南洋線除寧波一埠外。其餘均因軍事影響。未能盡量營運。

北洋線九船。航行五十七次。內滬津二十八次。滬連營十七次。滬青四次。滬海八次。本屆北洋雖尙安靖無事。但受長江及粵省軍事影響。各輪亦常被調。致延損船期。往返次數。因之減少。一二月間。第三集團軍及第八路軍。租用新康圖南華陽三輪。合計六十六天。其餘各輪。應差後。修理亦頗費時。按本屆六個月中。北洋各輪開航。平均實不足四月耳。

綜之本年上半年。屆二十八輪。應差及修理。共費時二千另八十一日。平均每輪二月有半。而實際航行不過三月有餘。是以航行次數之特少。非無因也。

## (二) 水脚收入大概

本年度上半年。屆各輪航行概況。既如上述。茲更將六個月營業情形。略述如左。並附水脚收入淨額表。

# 輪船招商局水脚收入淨額表

民國十八年一至六月

月 份	水 脚	航 線				總 數
		長 江	南 洋	北 洋	合 計	
一 月 份	貨 脚	148,686.379	35,435.484	28,849.348	212,971.211	249,802.824
	客 脚	18,991.161	17,840.452	—	36,831.613	
二 月 份	貨 脚	105,885.323	28,903.675	61,460.920	196,249.918	233,440.747
	客 脚	21,077.688	15,547.941	565.200	37,190.829	
三 月 份	貨 脚	50,559.675	56,579.136	81,373.697	188,512.508	226,599.913
	客 脚	11,408.705	23,622.444	3,056.256	38,087.405	
四 月 份	貨 脚	49,529.454	29,967.987	90,612.539	170,109.980	201,903.966
	客 脚	8,694.919	18,086.931	5,012.136	31,793.986	
五 月 份	貨 脚	59,331.873	39,960.925	68,675.505	167,968.303	209,624.935
	客 脚	8,066.670	21,922.722	11,667.240	41,656.632	
六 月 份	貨 脚	70,431.531	25,664.066	78,072.108	174,167.705	211,865.452
	客 脚	13,083.710	15,175.543	9,438.494	37,697.747	

合計	貨脚	客脚	平均每月	
	客脚	貨脚	客脚	貨脚
484,424.235	81,322.853	80,737.373	13,553.809	18,699.339
216,511.273	112,196.033	36,085.212	18,699.339	4,956.554
409,044.117	29,739.326	68,174.020	4,956.554	37,209.702
1,109,979.625	223,258.212	184,996.605	37,209.702	222,206.307
1,333,237.837				

上表內僅貨客脚收入應另加雜益 \$174,982.239 共計 \$1,508,220.076 每月平均 \$251,370.013

右表均係照會計科賬自一月至六月合計元一百三十三萬三千二百三十七兩八錢三分七厘另有輪船雜益元十七萬四千九百八十二兩二錢三分九厘加入應計總額元一百五十一萬八千二百二十兩另另七分六厘每月平均為二十五萬一千三百七十兩另另二分三厘茲將各路營業概況述下

長江十一輪航五十八次水脚收入五十六萬五千七百四十七兩另八分八厘按本屆各輪因應徵時間太多營業用途時間太少詳情已如前述其影響於營業收入固非淺鮮且因水脚價目仍日趨跌落同業暗鬥甚烈如漢滬滬機花及滬滬什貨水脚均暗放特扣等於低減脚價亦減少收入之一因然錄核每次水脚收入猶未稍讓於曩昔也試以水脚總額與航行次數相平均尙達萬兩之譜（內什益尙未計入）蓋本屆滬漢鎮寧蕪皖等處攬備頗力各輪每次航行裝備皆極暢旺較前有過無不及斯足聊釋疚心耳

南洋八輪航行一百四十五次水脚收入三十二萬八千七百另七兩三錢另八厘該線滬甬因受軍事影響甚小在同行間營業猶保持其優勢滬甬滬閩因航行太少然貨備尙盛至於滬汕廈粵除受軍聲之影響外益以新濟新華二輪相繼失事生產工具遽見銳減然自汕頭賠殘理楚以來汕埠營業已漸見起色矣總之南洋線港粵而外其餘各埠營業均有欣欣向榮之概即港粵二埠時局已靖近且漸就恢復矣

北洋線九輪航行五十七次水脚收入四十三萬八千七百八十三兩四錢四分三厘本屆北洋營業極暢雖受軍事影響營業時間尙

不足四個月。然水脚收入未見大減。且白河水淺。航行阻滯。青島大連。脚價日趨跌落。皆有直接關係。但自去歲本處開青島大連二航線後。繼又開海州一線。麪粉什糧。出口頗旺。專放同華一輪。常得滿載。蓋以連津等處。攪載得力。故北洋一線。每輪每次淨額尚達八千兩之譜。此後如白河水滿。隴海路通行無阻。則將來北洋線實有發展之望也。

總之此半年來各輪供應兵差。較去年此時為尤甚。營業次數日趨減縮。所夕與軍事當局相周旋。應付俱窮。難乎為繼矣。

(三)最近五年各輪每噸生產力之比較

### 前四年每噸每月生產力統計表

民國十三年至十六年

年 份	水 脚 總 額	平 均 每 月	噸		量	平均每噸每月生產量
			輪 艘	總 數		
十 三 年	3,774,963.351	314,580.279	30		38,886	\$ 8.090
十 四 年	5,309,218.910	408,401.454	30		38,886	\$ 10.508
十 五 年	2,800,865.942	233,363.828	27		36,145	\$ 6.456
十 六 年	1,985,891.961	165,490.996	27		35,145	\$ 4.578
總 數	12,870,440.164	1,121,836.557	114		150,032	\$ 29.027
平 均	3,467,610.041	280,459.139	28.5		37,515	\$ 7.476

上表內噸量均根據清查會報告册。十三年份三十輪總噸三萬八千八百八十六。水脚收入三百七十七萬四千九百六十三兩三錢



五分一厘平均每月每噸收入元八兩另九分。十四年份噸量與十三年同。水脚收入五百三十萬另九千二百八十九錢一分。平均每月每噸收入十兩五錢另三厘。十五年份二十七輪。總噸三萬六千一百四十五。水脚收入二百八十萬另三百六十五兩九錢四分二厘。平均每月每噸收入元六兩四錢三分六厘。十六年份噸量與上年同。水脚收入一百九十八萬五千八百九十一兩九錢六分一厘。平均每月每噸收入元四兩五錢七分八厘。四年之總平均噸量為三萬七千五百十五。水脚收入元三百四十六萬七千六百十兩另四分一厘。每月每噸收入為七兩四錢七分六厘。按此四年中。十六年份因停航數目。營業特少。然十四年份因五卅抵制風潮。局輪營業奇暢。扯入平均亦足相抵。以為比較標準。較為可靠。茲更將本年上半年各輪每月每噸生產力統計表列下。以資對照。

### 各輪每噸生產力統計表

民國十八年一至六月止

航線	船名	噸量	營業用日數	噸積數	半年收入水脚額	平均每噸	平均每月每噸生產量
滬漢	江順	1,732	74	128,168	64,103,772	500	15,000
滬漢	江安	1,732	66	114,312	62,170,459	544	16,320
滬漢	江華	2,321	82	190,322	87,546,079	460	13,800
滬漢	江新	2,101	112	235,312	88,128,567	375	11,250
滬漢	江裕	2,235	45	100,575	29,830,743	297	8,910
滬漢	江大	710	123	87,330	54,562,325	625	18,750
滬漢	江靖	710	45	31,950	32,542,381	1,018	30,540
滬漢	江天	1,737	31	53,847	1,694,639	630	900

滬	漢	江	慶	671	150	87,230	68,681.538	787	23.610	
滬	漢	宜	快	利	879	40	35,160	17,757.678	505	15.150
滬	漢	聯	益		78	135,330	54,330.461	401	12.030	
滬	甬	新	江	天	2,387	176	420,112	104,897.961	250	7.500
滬	甌	海	晏		837	148	123,876	65,379.750	528	15.840
滬	甌	廣	濟		313	118	36,934	23,338.665	632	18.960
滬	閩	嘉	禾		977	126	123,102	37,495.407	305	9.150
滬	廈	粵	廣	大	1,536	119	182,784	28,746.546	157	4.710
滬	廈	粵	廣	利	1,468	145	212,860	34,443.687	162	4.860
滬	廈	粵	新	昌	1,256	70	87,920	30,581.159	348	10.440
滬	廈	粵	新	華	1,358	16	21,728	4,694.839	222	6.660
滬	津	新	銘		1,428	144	205,632	72,609.378	353	10.590
滬	津	新	豐		1,385	180	249,300	50,117.158	201	6.030
滬	津	新	康		1,262	136	171,632	72,226.267	421	12.630
滬	海	同	華		746	180	134,280	44,172.070	329	9.870
滬	津	泰	順		1,216	139	169,024	31,137.112	184	5.520

滬	津	閩	南	942	122	114,924	51,314.104	447	13,410
滬	津	公	本	1,742	142	247,364	53,320.992	216	6,480
滬	津	華	陽	1,400	130	182,000	24,217.924	133	3,990
滬	津	週	順	1,079	70	75,530	42,220.176	559	16,770
合	計	28	輪	37,895	2,987	3,958,538	1,383,237.837	10,989	329,670
平均每月每噸生產量：——				141,376	47,615.637	337	(平均每月每噸) 10,110		

本年度各輪噸量亦均依照清查報告册。計二十八輪。總額三萬七千八百九十五噸。航行共二千九百八十七天。每輪航行一百另七天。水脚收入總額一百三十三萬三千二百三十七兩八錢三分七厘。平均每月每噸收入元十兩另一錢一分。歷年水脚之比較。因噸量之增減。營業時間之多寡。平均殊感困難。今據上表所列。以各輪營業收入及營業時間。分配各輪之噸量。似較翔實。觀以上二表。本年度每噸生產量。較之前四年之總平均。超過為二兩六錢三分四厘。若以最近三年中比較。則超四兩六錢另三厘。營業盛衰。幾達一倍。即以十四年份。貨運特旺之時而論。亦不過每月每噸十兩另五錢另三厘。況值此烽火遍地。商業凋疲之際。而生產力猶達十兩一錢一分。故本屆營業。尚不遜於曩昔也。

(四)各輪裝兵損失統計

各輪裝兵應差損失統計表

民國十八年一至六月

月	份	應差		損失	零星		裝兵	損失	合計
		輪數	應差日數		名額	銀額			
一	月				3,543			2,543.079	2,543.079

二	月				4,640	3,833,408	3,833,408
三	月	10	205	156,597.172	3,522	4,038,120	160,635,292
四	月	17	265	178,776.397	1,450	1,344,060	180,120,457
五	月	16	265	157,237.845	4,452	3,578,458	160,816,303
六	月	11	194	120,759.726	2,872	2,664,792	123,424,518
總	數	54	929	613,371.140	20,479	18,001,917	631,373,057
平均	每月	13艘半	232	102,228.523	3,413	3,000,320	105,228,843

本年上半年。屆局輪常被徵調軍用。綜計一千二百另五日。又各輪在營業中。所有零星之軍人搭客。為二萬另四百七十九名。其應差次最多者為快利一輪。計一百四十一日。江順一輪。為江線中營業最盛者。亦應差一百另一日。其餘如江安、江新、江裕、江天、江靖、遇順等。均在二月以上。江華、江大、新江、天海、晏廣、濟新、豐新、康新、昌圖、南華、陽公、平廣、利廣、大泰、順嘉、禾皆自數星期至一二月不等。統計損失約達六十三萬餘兩。此僅就各輪實際裝兵日數。最低限度之損失統計之。尚有應差後而入塢修理。如新昌延擱九十八日之久。其餘各輪。共計亦有五百餘日。以半數計之。損失亦有一二十萬兩。合計當達八十萬兩之譜。至於無形中所受之間接損失。猶不計入也。綜之。局務整理。漸有頭緒。營業正在蒸蒸日上。又值時局多事。兵差頻仍。營業同人日與軍事當局接洽。疲於奔命。函電盈尺。應差船隻多時十五艘。少亦六七艘。而長江營業。為本局命脈所寄。不幸江輪多數被調。竟無船以維持航行。此則本局半年來營業不能登峯造極之重大原因。而深為痛心者也。

## 第二節 民國十七年度營業狀況報告

### (一) 各輪航行概況

本年各輪航行次數統計如左(附表一)

# 民國十七年各輪航行次數統計表

營業科製

航 線	月																								總計		備 考
	一月		二月		三月		四月		五月		六月		七月		八月		九月		十月		十一月		十二月				
	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口			
滬漢		1	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	31	31	
滬漢			2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	30	30	十二月中因事及小修脫班三天	
滬漢		1	2	1	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	30	30	二十九次下水因水淺脫班五天	
滬漢			1	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	27	27	十一月二十八日在武穴機損由江華拖申修理十二月初旬少開一次	
滬漢					2	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	4	3	27	27		
滬漢								1	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	23	23	十二月中因班期讓江安後又遭擱淺少開一次	
滬漢			2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	2	1		1	2	2	2	4	3	23	23	十月份修理少開一次	
滬漢		1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	1		2	2	25	25	十一月十日由漢到申修理十二月份少開一次	
滬漢			1	2	1				2	3			1	1			2	2	3	3	3	2	3	16	16	十三次因碰壞船頭遲開三天十二份長江亂班期照班期遲三天	
滬漢			1	2	2	1		1						1	1	2	3	2	2	2	2	2	1	12	13	十二月份原擬在申停航嗣因江淺利小船復開滬漢	
漢宜										1			1			2	2	2	2	1	2	5	2	9	9	本輪應作十四次計算因六次以前在漢宜間航行未知歸入何月	
滬甬	2	3	12	12	14	14	12	12	14	14	13	13	13	13	13	12	2	3	13	13	13	13	14	13	135	135	
滬甌			2	3	4	4	4	3	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	44	44	三十七次專放救新濟到申遲三天	
滬甌			3	3	3	4	3	3	5	4	3	4	4	4	5	4	1	2	1	1	4	3	3	3	35	35	十月由津到申二十九次閩三十次滬甌來去風阻均多延二日脫班少開一次
滬廈粵				1	1						1	1	1	2	2	2			2	2	1	1	3	2	11	11	
滬廈粵			1	1		1			1							1	1	1	2	1	1	2	2	1	8	8	七次開閩因拖閩南在閩守候十二月在閩停航二十五天因讓閩南
滬廈粵			1	2	1	1	2	2	1	1	2	2				2	2			2	2	2	1	13	13	十月中在津候卸停航十二次開滬津	
滬廈粵				1	2	1	1	1	2	3	2	2	2	2	3	3	10	10	2	2	1	1		25	26	二十三起開滬閩二十六次出口觸礁沉沒	
滬烟津				1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	1	1	1	1	2	2	3	2	20	20	十七次進口兼繞青島
滬烟津				1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1		15	15	十二月二十八日入廠修理	
滬烟津				1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1		1	3	2	15	15	十月份在津候卸十二次由津出口撞壞到申修理一月十五日開廈
滬粵				1	2	2	1	1	2	2	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1		1	1	13	13	十二次由營來申
滬粵			1	2	2	2	2	1		1	1	1			1	1	1	1	2	1	1	2	3	2	14	14	開粵八次 粵來九
滬津			2	3	2	2	2	2	2	1	2	3	2	2	1	1	2	2	4	4			2	1	21	21	開閩五次連一次津次閩來六次津九次連一次甌二次廈一次汕一次
滬津			1	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	16	16	十五次到津承裝營油租載十二月份北洋冰河停航二十餘日開海州裝鹽開津十三次海州一次津來九次汕來一次海州來一次
滬津營		1	1			1	2	1	2	3	2	1	1	2	2	2	1	1	1			1	1	13	13	1/18-13次進 十三次開營十三次由營開油過閩機損候拖到閩修理十三次閩修竣來申	
滬津			1	2	1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	16	16	開海州三次津十二次龍口一次八月二十七來申修理約一月 海州來三次津連來四次龍口來一次津八次
滬津			1	1		1	1									1	1	1	1	1			3	2	7	7	
滬津																1			1	1	2	1	2	2	5	5	開津一次海州一次連三次十一月三十日到申修理津來一次海州來一次連來二次廈來一次
	2	7	39	51	57	60	55	54	66	67	62	62	61	62	65	64	57	59	66	64	62	63	87	65	679	681	

附註 17年度各航綫航行次數如次 滬漢綫244次 漢宜綫9次 滬津綫109次 滬連營綫46次 滬甬綫144次 滬甌綫79次 滬閩綫16次 滬粵綫59次

民國十七年各輪航行次數統計表 營業科製

船名	航線	一月																								總計		備		
		一月		二月		三月		四月		五月		六月		七月		八月		九月		十月		十一月		十二月		總計				
		進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口	進口	出口			
江順	滬漢		1	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31	31	
江安	滬漢			2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	30	30		十二月中因事及小修	
江華	滬漢		1	2	1	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	30	30		二十九次下水因水淺	
江新	滬漢			1	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	27	27		十一月二十八日在武申修理十二月初旬少	
江裕	滬漢					2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	4	3	27	27			
聯益	滬漢								1	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	23	23		十二月中因班期讓江開一次	
江天	滬漢			2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	2	1			1	2	2	2	4	3	23	23		十月份修理少開一次	
江大	滬漢		1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	1		2	2	25	25		十一月十日由漢到申開一次	
江靖	滬漢			1	2	1				2	3			1	1			2	2	3	3	3	2	3	3	16	16		十三次因碰壞船頭滬江亂班期照班期遲三	
江慶	滬漢			1	2	2	1		1						1	1	2	3	2	2	2	2	2	2	1	12	13		十二月份原擬在申停船復開滬漢	
快利	漢宜										1			1			2	2	2	2	1	2	5	2	9	9		本輪應作十四次計宜間航行未知歸入何		
新江天	滬甬	2	3	12	12	14	14	12	12	14	14	13	13	13	13	13	12	2	3	13	13	13	13	14	13	135	135			
海晏	滬甌			2	3	4	4	4	3	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	44	44		三十七次專放救新濟	
廣濟	滬甌			3	3	3	4	3	3	5	4	3	4	4	4	5	4	1	2	1	1	4	3	3	3	35	35		十月由津到申二十九來去風阻均多延二日	
廣大	滬廈粵				1	1					1	1	1	2	2	2			2	2	1	1	3	2	11	11				
廣利	滬廈粵			1	1		1			1						1	1	1	2	1	1	2	2	1	8	8		七次開閩因拖網南在閩停航二十五天因讓		
新華	滬廈粵			1	2	1	1	2	2	1	1	2	2				2	2			2	2	2	1	13	13		十月中在津候卸停航		
新濟	滬廈粵				1	2	1	1	1	2	3	2	2	2	2	3	3	10	10	2	2	1	1			25	26		二十三起開滬閩二沉沒	
新銘	滬烟津				1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	1	1	1	1	2	2	3	2	20	20		十七次進口兼繞青島	
新豐	滬烟津					1	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1		1	2	2	1		15	15		十二月二十八日入廳	
新康	滬烟津				1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	1	1	1		1	3	2	15	15		十月份在津候卸十二到申修理一月十五日		
新昌	滬粵				1	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	13	13		十二次由營來申	
泰順	滬粵			1	2	2	2	2	1		1	1	1		1	1	1	1	1	2	1	1	2	3	2	14	14		開粵八次 粵來九	
嘉禾	滬津			2	3	2	2	2	2	2	1	2	3	2	2	1	1	2	2	4	4			2	1	21	21		開閩五次連一次津次閩來六次津九次連次汕一次	
遇順	滬津			1	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	16	16		十五次到津承裝營油洋冰河停航二十餘日開津十三次海州一次次海州來一次
圖南	滬津營		1	1		1	2	1	2	3	2	1	1	2	2	2	1	1	1			1	1			13	13		1/18-13次進 十三營開油過閩機損候拖閩修竣來申	
同華	滬津			1	2	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1		1	1		1	2	3	2	16	16		開海州三次津十二次十七來申修理約一月連來四次龍口來一次	
公平	滬津			1	1		1	1								1	1	1	1	1			3	2	7	7				
華陽	滬津															1			1	1	2	1	2	2		5	5		開津一次海州一次連日到申修理津來一次二次廈來一次	
		2	7	39	51	57	60	55	54	66	67	62	62	61	62	65	64	57	59	66	64	62	63	87	65	679	681			

附註 17年度各航線航行次數如次 滬漢綫244次 漢宜綫9次 滬津綫109次 滬連營綫46次 滬甬綫144次 滬甌綫79次 滬閩綫16次 滬粵綫59次

據右表本年度共二十九輪。航行六百七十九次。內一二兩月份。尚爲舊管時期。航行次數特少。迨本處接收後。雖將各輪船期銳加整飭。而兵差過多。修理時間較久。營業次數與本處原定計劃。相差甚遠。茲將各路航行狀況。扼要言之。

長江有滬漢及漢宜渝二綫。滬漢九輪。爲江順、江安、江華、江新、江裕、江大、江天、江靖。聯益共航二百四十四次。漢渝兩輪。爲江慶、快利。共航九次。按宜渝綫。因受時局影響。川亂不靖。江慶一輪。時爲軍人扣留。匪徒襲據。航行爲之阻塞。快利一輪。三四五等月。均供兵差。其後進塢修理。停攔至九十九天之久。是以本年宜渝綫。幾至停頓。滬漢綫除聯益一輪外。亦常供軍用。尤以江順、江安、江裕、江新、江靖等五輪。應差爲最頻。聯益一輪。自一月起修理。至五月始出水。其餘各輪。亦均於二月初始行啓航。四月間。復以不逞之徒。鼓動海員罷工。累日。船期爲之延誤。十一月十二兩月。以長江水小。各輪時虞攔淺。每致候潮脫班。彙此數因。致長江綫各輪不能暢行無阻。損失殊巨。南洋分滬甬、滬甌、滬汕、廈港粵四綫。滬甬綫共航一百四十四次。新江天一輪。航一百三十五次。另新濟代航九次。按該綫除九月間。新江天因修理延攔二十餘日外。尚平安無事。滬甌綫有海晏、廣濟兩輪。自二月間始行啓航。共七十九次。中途以新濟輪失事。派海晏專放營救。及十一月間。廣濟輪避風。停航一班外。尚無他損。滬閩綫有新濟一輪。自二月底始行啓航。迄十一月八號。即觸礁沉沒。計航二十五次。除代滬甬班九次外。航閩祇十六次耳。滬汕廈粵綫。惟有廣大、廣利、新華、泰順、新昌、五輪專航。間亦派同華、嘉禾、公平等輪開往。然八月間。新華、泰順兩輪。裝兵各在兩月以上。廣大、廣利裝兵之後。在塢修理。各逾三月。工程甫竣。又復應差。亦均在二月以上。此四輪者。爲本局南洋綫之中堅。而八月以還。幾無自用之時。其後以香港政府抵制華輪。另訂新章。檢驗極爲苛刻。本局廣大、廣利二輪。年齡均在四旬以上。雖經大修。仍難請領港照。故港綫經費躊躇。至於汕頭一埠。因賠貨陳案未清。出口貨極少。航行幾至停頓。迄本局下半年度。該案理楚。航行始行恢復。計上述五輪。自二月底啓航。以迄歲底。止。航行僅五十九次。使時局安靖。前途無阻。自當不至倍蓰也。按南洋綫在本局占重要地位。而本期則因事故迭來。如滬廈粵一路。幾於停頓。其影響於營業者。實非淺鮮。北洋有滬烟津。滬連營二綫。滬津有新銘、新康、新豐、公平、嘉禾、同華、遇順等輪。共航一百另九次。滬營有閩南一輪。間亦派華陽、泰順、新昌等前往。共計航十九次。五七月份。因天津戰事。各輪停航多次。七八月間。山東事變。航行爲之阻滯。十月內。又以白河水淺。迴異往年。輪船不能直達紫竹林。津甯

局長辦事顛預。拖駁運卸遲緩。船期甚至有延擱至一月之久者。往返次數。爲之大減。其後則北洋封凍。航行即以停止。按本屆北洋航綫。迭遭多故。經竭力整飭。多方設計。乃得稍維現狀也。

總之十七年度各輪航行。除滬甬。滬甌。兩綫外。其他各路。無不頻受挫折。其重大原因。大約(一)兵差頻仍。(二)修理期久。(三)免職之舊職員。鼓動種種風潮。使客幫疑懼。(四)時局將定未定期間。各處市面蕭條。(五)賠貨陳案未清。雖竭力整理。短期信用未着。(六)同業競爭。暗放折扣。等於低跌水脚。營業同人處茲環境。困難極矣。所賴上下相孚。內外勤奮。各路貨載。尙稱暢旺。未始非不幸中之大幸也。

(二)水脚收入大概

附水脚收入統計表。

輪船招商局水脚收入淨額表

民國十七年三月至十二月止

月份	水脚	航綫					合計	總數
		長	江	南	洋	北		
三月份	貨脚	112,435.217	36,263.063	100,723.620	249,421.900	293,411.834		
	客脚	17,893.056	17,774.048	8,322.830	43,989.934			
四月份	貨脚	127,190.957	44,215.280	106,342.640	277,754.877	328,325.038		
	客脚	20,717.285	18,158.946	11,693.930	50,570.161			



五月份	貨脚	110,874.519	50,693.979	61,762.670	223,331.168	293,384.492
	客脚	35,073.996	20,676.744	14,302.584	70,053.324	
六月份	貨脚	115,074.504	47,209.090	68,437.473	230,721.067	302,707.755
	客脚	43,606.343	23,224.261	5,156.084	71,986.688	
七月份	貨脚	159,302.841	59,082.377	83,715.772	302,601.990	389,079.298
	客脚	45,821.226	22,355.114	18,300.968	86,477.303	
八月份	貨脚	208,702.904	74,876.146	111,580.462	395,159.512	462,976.209
	客脚	39,647.785	12,336.686	15,832.226	67,816.697	
九月份	貨脚	154,409.549	99,247.729	69,500.344	323,157.622	400,877.826
	客脚	39,168.796	27,715.638	10,835.770	77,720.204	
十月份	貨脚	210,062.060	75,651.129	65,600.470	351,313.659	435,928.073
	客脚	47,431.448	30,631.932	6,551.034	84,614.414	
十一月份	貨脚	187,381.984	70,385.036	86,516.475	344,283.495	402,797.036
	客脚	35,123.554	14,473.923	3,916.064	58,513.541	
十二月份	貨脚	227,326.943	68,103.014	88,436.163	383,866.125	447,639.464
	客脚	33,747.809	29,018.301	1,007.229	63,773.339	

合計	貨脚	1,613,268,483	625,726,843	842,616,089	3,081,611,415	3,757,127,025
	客脚	358,231,298	216,365,593	100,918,719	675,515,610	
平均每月	貨脚	161,326,848	62,572,684	84,261,609	308,161,142	375,712,702
	客脚	35,322,129	21,636,559	10,091,872	67,551,561	

上表內僅貨客脚收入應另加各輪雜益 \$105,130,733 共計 \$3,986,351,937 每月平均 \$398,635.193

上表自二月起迄十二月底止。均依照會計科數目。五萬七千二百七兩另二分五厘。另各輪計益十萬另五千一百三十兩另七錢三分三厘。合計元三百九十八萬六千三百五十一兩九錢三分七厘。平均每月三十九萬八千六百三十五兩一錢九分三厘。尚有三月份以前。本處接收後七天。水脚收入元十二萬四千另九十四兩一錢七分九厘。因不滿一月。未行列入。就以上水脚統計而論。改組後最初數月。時局未靖。各輪不時應差。五月以後。又值營業淡季。水脚收數。均尚不弱。且逐見增加。下半年則按月統在四十萬兩以上。八月份多至四十六萬餘兩。十二月份亦且達四十四萬餘兩。未始非諸同人努力之微績耳。請更就各略概況分述之。

查長江綫共十一輪。另行二百五十三次。水脚收入淨額。規元一百九十七萬一千四百九十九兩七錢八分一厘。(自三月至十二月)此綫自軍興以來。屢供應差。尤以上游一帶。因川亂綿綿。航行幾至停頓。即下游各輪。亦時被扣留。應差紛擾。會無寧日。四月間又為海員工潮。營業阻滯者多。日十一月江水奇小。航行不暢。各輪運貨。祇可半載。以上數。因其影響於營業。已屬不貲。重以南華肇興等公司輪船。加入航行。各公司競爭劇烈。水脚淨價。日趨低落。如去年由申運漢。糖貨水脚。每擔定三錢六分。各公司實際多照每噸四兩八折計算。合每擔不過一錢九分。重量計減。尙未計入。以視昔日收足二錢三分。實減至四分有奇。又如運漢正頭。每件定二兩八錢。現放至雙七五折。每件淨脚不過一兩五錢九分五厘。往年可收足一兩五錢。或一兩七錢。計減至一錢有餘。其餘各貨類多如此。再以本年冬令。江水奇淺。吃水低時不過八尺。載米貨不能及容量之半。為十餘年來所未有。而加收淺水特費。乃與往年相同。此中損失。尤屬

不贊長江上流貨脚及特費。雖有增漲。奈本局無船行駛其間。未獲加價之益。至於客脚一層。因軍人扣留趁船時滋事端。乘客聞而生畏。收入自難奢望。然而本屆十個月之水脚收入。尙達二百萬兩之譜。營業猶未減曩日實。因滬鎮蕩漢等分局努力招徠貨。儲尙暢有以致之也。

南洋分甌、閩、粵等綫共九輪。航行二百九十八次。水脚收入淨額元八十四萬二千〇九十二兩四錢三分六厘。甌二綫尙屬較平。其貨運雖有限。然在同業中尙占優勢。但水脚價目。同業暗放甚烈。影響收入極巨。如米麥裝甌。原訂每擔洋一角八分。太古乃暗讓六分。寧肇三北均讓四分。裝甌各貨。則因野旗輪及舨板輪加入競爭。水脚減低二成。扣佣減低。尙未計入。福州一綫。貨儲頗佳。唯因駁卸遲緩。次數較少。十一月初旬。新濟失事後。無船接替。未能多獲盈餘。至汕廈港粵等綫。則原有舊輪數艘。亦不能自用。而全路水脚淨達八十四萬餘兩。亦負疚之中。聊資慰藉者也。營業同人。無米爲炊。困難極矣。

北洋分烟、津、營等綫共九輪。航行一百二十八次。水脚收入淨額九十四萬三千五百三十四兩八錢零八厘。按北洋方面。本年營業較佳。兵差特少。唯自十月以後。因白河水淺。津前局長辦事顛預。裝卸遲緩。貽誤船期。及至冬令凍河。本局以各輪船身關係。且不得不暫停。頗多損失。至水脚價目。各貨增加一成半。惟麪粉向不列入水脚表內。係臨時定價。各公司紛紛暗放。以圖競爭。往年每擔淨脚自二錢至四錢不等。而本屆祇得二錢。除去暗扣。實得一錢六七。竟達最低限度。查上年北洋貨儲麪粉。占其什九。以別項貨脚雖加。而本局實未蒙其利。本局貨物。亦以此爲大宗。故天津出口貨極少。船常空回。因關大連及青島航綫。凡往天津之船。多繞行來申。以油餅豆餅等貨常多滿載。雖水脚不高。實可調劑。是以北洋營業總額尙近百萬之譜也。

### (二) 裝兵損失統計

局輪供應兵差。前已一再言之。本局輪船除軍隊扣船趁船外。又承運退伍兵士數萬人。時滋紛擾。業務主任。申訴苦況。無日蔑有。尤以長江南洋爲甚。客貨阻滯。補救無由。茲將其直接損失可統計者。列表如左。

### 各輪裝兵應差損失統計表

民國十七年三月至十二月止

月	份	應	差	損	失	零	星	裝	兵	損	失	合	計
三	月	份	60,242.000					7,180.740				67,422.740	
四	月	份	72,846.000					12,679.200				85,525.200	
五	月	份	33,648.000					11,412.000				45,060.000	
六	月	份	12,523.000					3,271.680				15,794.680	
七	月	份	47,300.000					11,665.980				58,965.980	
八	月	份	83,190.000					19,149.240				102,339.240	
九	月	份	15,390.000					11,354.440				26,744.440	
十	月	份						11,418.530				11,418.530	
十一	月	份						8,753.962				8,753.962	
十二	月	份						18,852.286				18,852.286	
總		數	325,139.000					115,738.058				440,877.058	
平	均	每	32,513.900					11,573.806				44,087.706	

右表自三月至十二月止。十個月合計達四十四萬零八百七十七兩零五分八厘。平均每月為四萬餘兩。均一一依照各輪應差日期。及絡續裝兵人數。詳加核算。平均每月供差者。必有五六輪。每輪在十日以上。至於零星之退伍軍人乘船者。每月平均亦有六七千人。

以上。至於細表已另製存科。因限篇幅。不能備載。按此外北洋因烟津事。停航天津。自六月二日至十七日計十六天。少放船六次。每次以八千兩計。共四萬八千兩。烟台自六月二日至七月十六日七月十九日至八月十三日。共計八十八天。少放船三十次。每次損失一千兩。計三萬兩。總共七萬八千兩。連同裝兵損失。應為五十一萬八千八百七十七兩零五分八厘。以上不過就直接損失而論。因此而船期不定。客商裹足。間接損失尤難統計。此影響本局營業極巨。故不惜反覆詳言。列舉事實。以申明之。所望者。時局大定後。能專力於營業之發展。不患無突飛猛進之一日也。

(四)最近五年水脚收入之比較(附統計表及圖)

水脚收入大概。及裝兵損失。既具述如右矣。請更就本年三月至十二月。十個月水脚收入。與前四年之同期數目。列表比較。

民國十七年十個月水脚收入與前四年同期比較表

年 份	水 脚 收 入					四年平均	十七年	增 減	銀 額
	前 十三年	十四年	十五年	十六年	十七年				
三 月	380,590,700	325,322,709	390,331,769	51,818,994	287,016,043	417,506,013	增	130,489,970	
四 月	361,823,430	304,637,419 178,708,905	322,795,083	100,083,787	317,012,156	328,325,038	增	11,312,882	
五 月	364,099,542	530,115,495	361,151,957	135,179,300	347,637,819	293,384,492	減	54,253,327	
六 月	332,600,083	490,319,334	249,977,193	251,304,188	356,050,199	302,707,755	減	53,342,444	
七 月	342,714,010	586,171,268	305,320,902	281,025,765	378,932,986	389,079,298	增	10,146,312	
八 月	235,692,935	593,718,412	178,765,751	229,124,778	309,322,431	462,976,209	增	153,650,728	

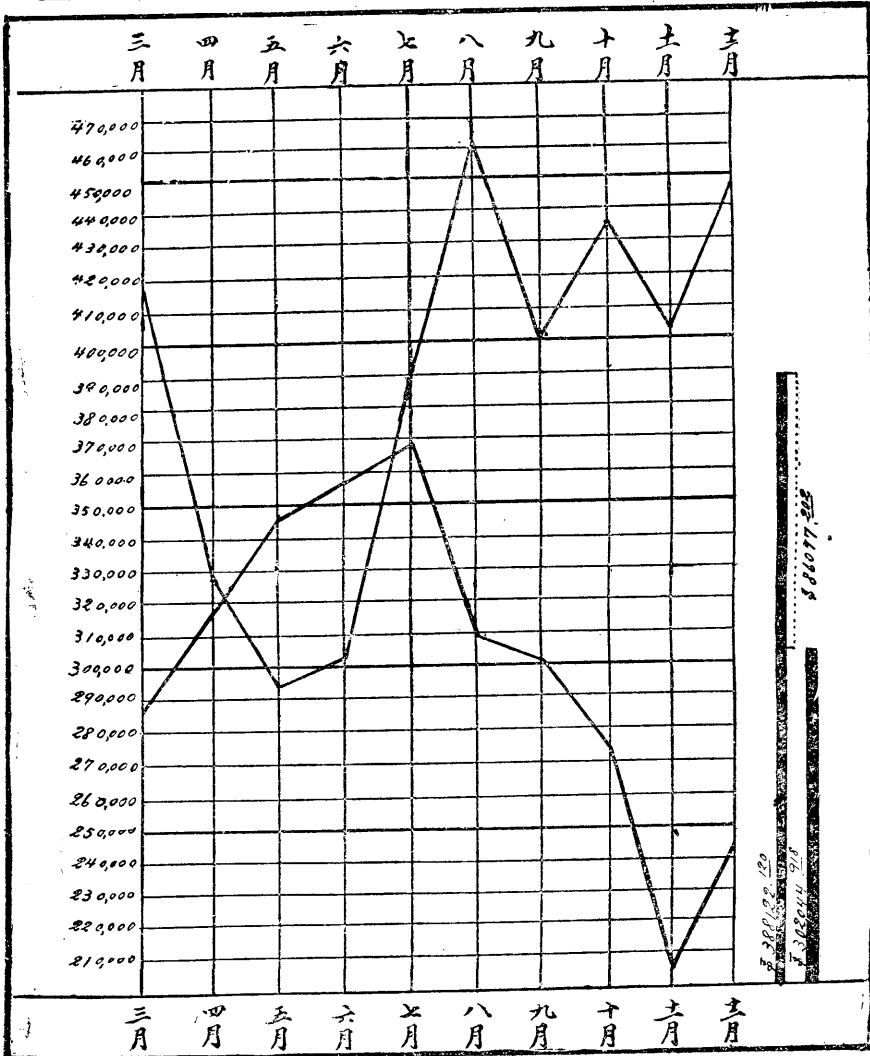
九 月	220,200,837	458,854,629	173,704,611	350,933,584	300,923,415	400,877,826	增	99,954,411
十 月	364,924,976	395,762,819	118,531,988	213,108,943	273,082,182	435,926,073	增	162,845,891
十一 月	324,943,002	347,933,547	8,477,884	145,545,276	206,724,927	402,797,036	增	196,072,109
十二 月	269,496,803	371,702,917	106,008,850	227,767,341	243,743,977	447,639,464	增	203,895,467
總 額	3,197,086,368	4,583,247,454	315,570,981	935,891,961	3,020,449,185	3,861,221,204	增	360,772,019
平均每月	319,708,636	458,324,745	231,557,098	198,589,196	302,044,918	388,122,120	增	86,077,202

右表所刊月份均係陰曆。惟本屆改用陽曆。出入有限。故均按會計科記賬標準開列。十四年份多一閏月。以水脚半數加入比較。餘數歸其他各月攤算。較爲公允。本年三月至十二月。水脚收入淨計三百八十八萬一千二百二十一兩二錢零四厘。平均每月三十八萬八千一百二十二兩一錢二分。較十三年每月增六萬八千四百十三兩四錢九分四厘。較十四年每月減七萬零二百零二兩六錢二分。較十五年每月增十五萬六千五百六十五兩零二分二厘。較十六年則增至十八萬九千五百三十二兩九錢二分四厘之巨。計除十四年本埠因五卅案件。抵制英日輪船。營業特盛外。均較本年爲低。茲更就四期同期各月之總平均數比較之。計十個月總額元三百零二萬零四百四十九兩一錢八分五厘。平均每月三十萬零二千零四十四兩九錢一分八厘。（內十四年因五卅風潮收入特旺。十六年因停數月。收入特少。平均扯算。約畧相當。）與本屆每月平均比較。實增八萬六千零七十七兩二錢零二厘。若以最近三年比較。則十五十六兩年同期平均共收二百十五萬零七百三十一兩四錢七分四厘。月收二十一萬五千零七十三兩一錢四分七厘。則本屆同期實增一百七十三兩零四百八十九兩七錢三分。每月增收十七萬三千零四十八兩九錢七分三厘。顧十三四五各年同期時局均平靖。絕少封差情事。十四年且因五卅事件。發生熱烈之抵制外輪風潮。本國輪船不敷應用。貨運特暢。本年誠不可與較也。即就上年而言。時局固屬多事。而本期封差扣船。仍未少間。綜核收入與太平時期相較。除十四年外。尙屬有盈無絀。以視最近數年。

且超過甚巨。幾達七與四之比。如是環境。獲此成績。豈非本局之幸耶。茲為明顯起見。再製比較圖如左。

民國十七年各月水脚收入與前四年同月比較圖

■ 表示十七年  
 ■ 表示四年平均



右表內實綫表示本屆營業狀況。虛綫表示前四年總平均之營業狀況。除五六兩月外。其餘各月實綫均居上峯。自七月後實綫又突呈尖削。至八月份已超出四十六萬兩以上。虛綫則疲疲益甚。九十月間實綫與虛綫之距離均達十五萬兩左右。至十一月十二月益相懸殊。有二十萬兩之巨。觀於此表。則本屆營業較諸往年之盛衰。當可瞭如指掌。然就收入數目而言。若將年來所受意外損失。猶未之計也。

### 第三節 營業科辦事狀況

#### (一) 改組前狀況

本局營業科。自民三成立。至改組總管理處。凡十四年中間。人選凡四易。初由董事唐鳳稱君兼任科長。至民七辭世。凡歷五年。未聞有所籌劃。董事會復設有比較處。另委處長專司客腳統計事宜。營科不能過問。科中職員除抄綠電報外。無所事事。實同虛設。唐君逝世後。由董事鄭君陶齋兼任。計三載。鄭君故。董事兼會計科長邵子愉君兼任將五年。科中蹤跡不常見。職員亦未盡到差。萎靡愈甚。前後十四年。對於各分局各輪船各同業情形。竟毫無案卷可稽。十四年六月。本局嘗設稽核處。由董事盛蘋臣君兼任處長。未半年。以權限牽制。一籌莫展而裁撤。乃改任營業科長。另用職員。對於各局各輪之管理。頗思積極整頓。對於職員亦定有簽到及懲獎辦法。惜以內部組織。仍極疏漫。各科復多擠軋。加以滬局跋扈成習。尾大難掉。舊有人員。盤據原處。依然如故。因有新舊兩營業科對壘之勢。比較處雖嘗一度併入營業科。卒因私爭而分離。故二年以還。未能有所建樹。除十五年九月。訂定懲獎章程數條例外。毫無他項關於營業之規章。所移案卷亦多尋常案牘。對於業務方面。絕少參考資料。此改組前營業科之經過情形也。

#### (二) 改組後組織概要

本局於十七年二月杪。實行改組總管理處。分設六科。營業科其一也。迄今已歷年餘。內部組織。初與滬局合併。後始獨立。專設滬局。雖屬分局之一。而歷年操縱全局業務。積弊過深。因暫行取消。所有上海方面之營業。由營業科直接辦理。原有比較處之業務。本應屬於營業科。乃將該處取消。事權既一。整頓較易。科內分承運、運費、攬載、關務、事務、通訊六股。各員分司職務。日無餘晷。對於各路客貨招攬。



不遺餘力。客貨短缺。立即理楚。轉口貨物。隨到隨轉。加收各輪主任保證金。以爲賠貨償欠之準備。凡此種種。皆與革之要端。綜計本科與滬局合併。自二月二十五日至七月十日。共歷四月有半。適值局務廢弛之後。措置已極紛繁。重以本科既直接營業。終日應付。例行事務。已甚冗忙。通盤籌劃。實無餘晷。是以各種章制統計。均未制定。擴充及發展營業辦法。亦未遑計及。本期所努力者。招徠貨運。加增比額。以鞏固基礎而已。

本科兼辦滬局事務。本爲挽救滬局積重辦法。數月以後。略略就緒。然缺點亦漸漸發見。注重滬方營業。無暇規劃全局。一也。營科有監察督飭各處業務之責。自營業而自爲監察督飭。事所難行。二也。營科爲總管理處一部份。他科均無直接收入。惟此部份。經營業務。與他科絕然不同。致會計上糾紛不清。三也。因此各端。於七月十日。另設上海分局。專司上海方面。直接營業。完全立於分局地位。受營業科指揮。關於各輪各局業務。均由本科籌劃督率。權限劃分至清。以免重蹈昔日滬局之覆轍。專設後。斟酌應辦事務。分設航務、運貨、乘客、分局、四股。各專厥職。

### (二) 營業科辦事細則

營科專設之始。即訂詳細辦事規則如左。

#### 第一章 總則

第一條 本科爲總管理處之一部份。依照本局暫行規則第十八條辦理。

第二條 本科依據本局暫行規則第二十二條之規定。設置左列四股。

(一) 分局股。 (二) 航務股。 (三) 運貨股。 (四) 乘客股。

各股設股長一人。事務員、助理員、練習生、各若干人。由科長商承總辦。斟酌職事之繁簡。隨時核定之。

第三條 本科各員掌管事務。由科長指派後。開具分職表。呈請總辦核定之。

第四條 科長得兼任股長之事。各股得以一人兼辦兩股以上之事。

第五條 科長秉承總辦之命。辦理本科一切事務。對於本科負完全責任。副科長協助科長。處理科內一切事務。

第六條 科長在本科職掌範圍以內。對於本局內部。得用總管理處營業科名義行之。並得用總管理處營業科名義。向各分局各輪船。發布信函及通告。但須請總辦署名。由營業科長副署。

第七條 本科各股股長。依職掌之規定。指揮所屬各員處理事務。

第八條 本科所執之職務。與別科互相關聯者。由各主管科會商辦理之。其意見不同者。應陳明總辦核定之。

第九條 本科各股職務互相關聯者。由關聯之各股股長會商辦理之。其意見不同者。應陳明科長核定之。

第十條 本科收入文件。由收發員查收。並登記收信簿後。一律須送呈科長核閱。批交各股辦理。各股須隨到隨辦。不得延擱。

第十一條 各股承辦事件。或擬發信函。概由科長核閱。蓋用本科圖章。或簽字為憑。

第十二條 本科發出信件。須廢續編號。標以營字。對於各分局各輪船通告。另行分別編號。均須留底存案。收發員發送文件時。應先登記發信簿。並用回單簿蓋印。

第十三條 本科為徵集意見。整飭科務起見。得隨時召集科務會議。其列席人員。由科長臨時指定之。

第十四條 本科職員。應各備日記一冊。逐日將經辦各事。明晰記載。交由科長核閱後。填報工作表。陳總管理處。

第十五條 本科得隨時派員。往各分局各輪船各商號。各機關考查。接洽關於業務事項。

第十六條 本科辦事手續。除本細則特定者外。應遵照本局服務細則。及會計規程辦理。

## 第二章 分局股

第十七條 分局股掌理事務如左。

(一) 關於各分局躉船規章之擬訂。及執行事項。

(二) 關於各分局躉船報告。函電事項。

(三)關於各分局臺船營業之考核及促進事項。

(四)關於各分局臺船職員表冊及財產管理事項。

(五)關於各分局臺船業務及市情調查事項。

(六)關於各分局臺船業務統計事項。

(七)其他關於各分局之管理及節制事項。

第十八條 本局所頒布關於各分局船業務之規章辦法。本股應稽察各分局。是否完全遵行。各局如有疑義。應由本股解釋之。

第十九條 分局章程。會計規程。及本科所規定各分局臺船應送表冊報告。本股有督察糾正之責。如發生困難。應報告科長。轉陳總辦處理之。

第二十條 關於各分局臺船財產人員營業及開支詳情。本股應設簿記錄。

第二十一條 本股如查有分局局長濫用職員。或職員有溺職誤公。或其他違背服務規則情事。得據實報告科長。轉陳總辦。依法懲誠。如查有應行嘉獎情事。亦應陳請獎勵之。

第二十二條 本科對於各分局之通告信函。應由本股辦理。各分局與本科往來函件。應按局保管之。

第二十三條 本股應準時編造左列各項統計。

(一)按月按年各分局營業統計表。

(二)按月按年各分局貨脚收入分類統計表。按照所運貨物分類。

(三)按月按年各分局棧租收入統計表。

(四)按月按年各分局開支統計表。

(五)全年各局水脚收入分戶統計表。(按照運貨客戶分列)

(六)各局財產一覽表。

第二十四條 本科應隨時派員。親往各分局查察業務情形。每年至少一次。

第三章 航務股

第二十五條 航務股掌理事務如左。

(一)關於各輪調遣班期及租輪事項。

(二)關於查核各輪停泊開行時間事項。

(三)關於與同業接洽及聯絡事項。

(四)關於鐵路汽車路或其他航業公司聯運事項。

(五)關於調查國內外航業事項。

(六)關於搜集及編譯航業書報法規事項。

(七)關於各輪檢驗修理改裝與船務科接洽事項。

(八)關於各輪用煤五金與總務科接洽事項。

(九)關於核算各輪航行成本事項。

(十)其他關於各輪與營業有關事項。

第二十六條 本股規定各輪班期。應先期登報公布。並咨照與局務及業務有關人員。

第二十七條 本股所擬調遣輪船辦法。應由科長陳明總辦核准後行之。

第二十八條 本股所擬承租。或出租。或賣買輪船。應備具概算及合同條文。交由科長轉陳總辦核准後。再行正式訂約。

第二十九條 本股對於各輪。在各埠停泊開行時間。應責成業務主任報告。依時登記。並與船長報告校對。若時間有不合常軌情形。

應追究理由核辦之。

第三十條 本科對於與航業有關之會議。應隨時請科長派員代表出席。

第三十一條 本科對於各種運輸機關聯運事項。應擬訂具體辦法。切實接洽。陳由總辦核定實行。

第三十二條 本股對於國內外輪船公司內容。及各航線情形。應隨時詳細調查。製成表冊。至少每月一次。

第三十三條 各種關係航業之書報法規。本股應負責搜集。並擇要分類剪帖。或編譯之。

第三十四條 本股對於每輪營業盈絀。應於輪船進口後。三日內計算之。每月並須彙計一次。

第三十五條 本股經手合同契約。應行錄副存案。另將正本。送交總管理處保管之。

#### 第四章 運貨股

第三十六條 運貨股掌理事務如左。

(一) 關於各輪貨脚收入事項。

(二) 關於運貨水脚增減事項。

(三) 關於調查各地貨價及航業季節事項。

(四) 關於調查各同業貨價事項。

(五) 關於籌劃增加貨價事項。

(六) 關於督率各處攬載事項。

(七) 關於督率各輪各棧理貨事項。

(八) 關於各分局各輪貨艙配置事項。

(九) 關於轉口貨運事項。

(十)關於貨脚收入之考核及統計事項。

(十一)關於稽查各輪帶私及走漏水脚事項。

(十二)關於各分局各船賠貨交涉事項。

(十三)其他關於貨運事項。

第三十七條 本局各路水脚表及折扣標準之增減。本股應負核定之責。並應備具全份存案。

第三十八條 本股對於各輪船單。應負責審核。除與關冊等項核對外。並應隨時派員親往各輪稽查。

第三十九條 各輪各次進出口各地段貨脚收入。本股應設簿明晰記錄。所有船單。應分輪保存之。

第四十條 本股對於轉口貨物。應查察各轉口分局是否依時轉運。

第四十一條 本股對於運貨不旺之地段。應向管轄分局指示方法。使其攬載。或派員前往督率辦理。

第四十二條 本股對於各地貨載情形。航業季節。及同業貨載情形。應會同分局股精密調查。並設法調劑促進之。

第四十三條 各輪各棧理貨事宜。本股應切實督率。苟有殘缺。應責成負責之分局局長。或業務主任。尅日清理。關於賠貨詳細辦法。另以章程定之。

第四十四條 本股如查有輪船帶私。或走漏水脚情事。應核算應付銀額。責成業務主任。尅日照繳。如有困難。應由科長陳明總辦辦理。

第四十五條 本股應準時編造左列統計。

(一)按日按月。按季按年。各輪貨載統計表。

(二)同業各輪貨載比較表。

(三)歷年各輪貨載比較表。

- (四) 本局各地段大宗貨備統計表。
- (五) 各地進口貨物統計表。

#### 第五章 乘客股

第四十六條 乘客股掌理事務如左。

- (一) 關於各輪客脚收解。及大餐間客票售賣事項。
- (二) 關於各輪客票價目修訂事項。
- (三) 關於各輪客脚比額增減事項。
- (四) 關於各輪業務主任及管事節制管理事項。
- (五) 關於客脚考核及統計事項。
- (六) 關於整理各輪艙位及便利旅客事項。
- (七) 關於代寄郵件事項。
- (八) 關於調查各同業乘客事項。
- (九) 關於籌劃增加客票收入事項。
- (十) 其他關於管理乘客業務事項。

第四十七條 本股對於各輪客票價目及業務主任比額。應負責調查實情。及同業辦法。隨時擬訂。由科長陳請總辦核定之。

第四十八條 各輪業務主任及管事。辦理關於乘客事務。本股有督率之責。

第四十九條 本股對於各輪僕役。應斟酌實際需要。確定其資格及人數。由科長轉陳總辦飭遵。苟有不合之處。本股應設法嚴行取締。

第五十條 各輪業務主任解繳客腳款項事。報告本股後。即送交出納科。如因事短解。應將情由報由本科。核轉總辦核定。在未核准前。應作為欠款。

第五十一條 各輪業務主任。若不遵照規定期限及數額繳納客腳。本股負有追繳之責。若執行時發生困難。應由科長陳請總辦依法核辦。關於各論業務主任解款規則另訂之。

第五十二條 各輪大餐間。乘客報單及收回客票。應由船長送交本股審核。其應解款項。即於報告後。送交出納科。

第五十三條 本股簽發各輪大餐間膳費時。應與收入客票帳目核對。

第五十四條 本股對於車船聯票。及他航輪聯票事。應詳細規畫。並與旅行社及其他經售客票機關聯絡。並督率各分局各業務主任招徠之。

第五十五條 關於各輪業務主任解款。各輪客腳收入核發膳費等項。本科應設簿記錄。

第五十六條 本股應準時。編製按日按月按年客腳收入統計表。

#### 第六章 附則

第五十七條 本細則由科長擬訂。呈由總辦核准施行。其有修改時亦同。

#### (四)營業科分職表

營科自專設後。由俞鳳韶氏擔任科長。遴選幹員。依照辦事細則。分司各事。積極調查考察。凡關營業事項。盡情搜編。製為表冊。定為規章。慘淡經營。力求完備。一年以來。重要設施。如改良艙單。成本統計。稽查尺碼。添開航線。種種與革事宜。當為文另行詳述。(詳整頓營業經過報告)茲將科中最近職員。分職坐位。布置情形。應用表冊列後。

#### 招商局營業科職員分職表 十八年六月一日重訂



科	長	俞鳳韶	總理科務
副科	長	李雲良	幫辦科務
航務股	股長	殷體新	督率本股工作調查國內外航業情形搜集及編譯航業書報法規
股	員	馮弼仁	項 查核各輪船期及停泊開行時間作逐日各輪現狀一覽表關於聯運事項關於交涉事項
		崔於夫	核算營業成本
練習生		魏增祥	保管應用物件辦理本科庶務抄電報接電話
運貨股	股長	何墨林	督率本股工作調查及修訂各埠各公司水脚應否加減關於運貨善後意外事項關於接洽及交涉事項中英文擬稿督率各分局覆載
股	員	蔡仲悅	賠殘關於報關行接洽及調查事項復核各輪噸位費編查貨物重量尺碼
		陳元直	稽查各輪帶私及走漏水脚稽查各局客佣稽查轉口貨審定水脚扣佣彙編水脚收入報告及統計
		巢紀梅	考核及統計長江各局各輪貨備各輪噸位費水脚報告貨備簡報
		陸濟	考核及統計南北洋各局各輪貨備南北洋各輪噸位費水脚報告貨備簡報
		申明軒	考核及統計南北洋各局各輪貨備南北洋各輪噸位費水脚報告貨備簡報
		錢湘初	作各埠各公司貨備調查及比較表
練習生		程健行	作各埠各公司貨備調查及比較表
		吳仁麟	調查貨物報關斤量抄寫貨物斤重尺碼核對清單雜項抄寫
乘客股	股長	何泉聲	督率本股工作考核及統計客脚收入修訂官票價目促進及整理各輪乘客業務

股	員	王濟賢	收解業務主任客脚登記業務主任解款稽查册開客脚通知單
		王和清	各輪業務主任及管事之考勤關於代寄郵件事項兼本科英文打字及保管英文函件
		鄭覺生	收解各輪特等艙客票款項船期及招徠廣告與旅行社旅館聯絡調查同業乘客營業
		黃毓蓮	售賣特等艙客票登記及統計特等艙客脚收入船期及助理廣告
分局	股	鄭隆驤	督率本股工作撰擬稿件關於各分局躉船規章之擬訂及執行事項
股	員	殷慶祿	分局職員表册財產表册業務及市情調查兼文電
		陸繼奎	繕 校
		錢鼎	繕 校
		黃嘯岩	收發及保管文件表報

科長一人。副科長一人。股長四人。股員十六人。練習生三人。  
共總二十五人。內股長股員二十人。適合總處規定人數。

營業科職員坐位布置圖

陳元直	
巢紀梅	吳仁麟

殷慶錄	李副科長
-----	------

打字台

何泉聲	
王濟賢	王和清

陸濟	申明軒
----	-----

俞科長	
鄭隆驤	何墨林

魏增祥	殷體新
馮弼仁	

崔矜夫	蔡仲悅
錢湘初	程健行

陸繼奎	
黃嘯岩	錢鼎

(五)營業科應用表冊清單

各輪航行命令書

各分局航行通知書

各輪船長航行簡報

輪船現狀一覽表

滬局去電簿

客腳稽查冊

解款簿

水腳價目表

航行稽查冊

各局來電簿

業務主任考勤簿

業務主任客腳繳款簿

付款通知單

長江 (一)滬至鎮寧蕪潯漢

(二)寧至滬鎮蕪潯

(五)通至潯

(七)潯至蕪寧鎮滬漢安通

(九)宜至重

南洋 (一)滬至甬

(三)滬至福

(五)甬至滬

(七)汕至滬

(九)粵至滬

北洋 (一)滬至煙龍津牛安

(三)滬至牛

(二)鎮至滬

(四)蕪至滬寧鎮通安潯漢

(六)安至潯

(八)漢至滬宜湘常

(十)附潯磁器轉津合同

(二)滬至溫

(四)滬至廈汕香粵

(六)福至滬津煙牛潯漢甬鎮寧蕪

(八)港至津

(二)滬至連

(四)滬至安

(五)海至滬

(六)煙至滬甬廈汕香粵威青津牛龍

(七)津至煙威滬香粵

(八)卸儼合同

各局客佣表

稽查客貨報關單

貨物斤量尺碼核對單

噸位費表

營業收入月報

各分局稽查冊

各輪航行成本表

各公司貨儼調查表

各公司貨儼比較表

各分局職員名冊

本科職員紀錄冊

收發文簿 (以下收發應用)

移文簿

不覆文件銷號簿

甲種送文單

乙種送文單

回單簿

歸檔回單簿

送各股回單簿

便條留底簿

通知備查簿

送繕簿

付款憑單登記簿

(六)考試職員經過

營業科整頓營業。所訂新章甚繁。爲使各職員確切了解。促其實現起見。於十七年五月間。舉行甄別考試。茲將其經過紀錄如次。

(一)請考試職員。營業科呈總辦文。爲呈請事。查本局關於營業上各種規章。雖經詳明訂定。刊有營業新章彙編。呈資遵守。然章程

頒行。職員中未能確切了解。亦屬無補於事實。茲爲鼓勵局員研究。促進規章之實現起見。擬採用考試制方法。先就職科範圍以內。

責令職員。將營業新章。悉心研究。限期舉行考試。並根據其成績之優劣。而施以獎懲。爰為擬訂考試條例如左。

(一) 考試範圍 總局所頒營業新章。

(二) 應試資格 凡總局營業科辦事人員。除科長副科長外。均須與試。如因事因病。不能到場。應先期聲叙理由。陳請總辦核准補考。否則以不及格論。

(三) 日期 五月十二日(星期日)上午九時至十二時。

(四) 地點 總局營業科辦公室。

(五) 獎勵 第一名獎金一百元。第二名獎金六十元。第三名獎金四十元。

(六) 懲儆 凡與試職員。成績過劣。考試不及格者。罰薪半月。一月後覆試。如再不及格。即予停職處分。

(一) 考試日期 營業科呈總辦後。旋經批准。即定於五月十二日在營業科辦公室舉行。

(二) 應試人數 本科共有職員二十八人。又練習生四人。實到職員十六人。練習生二人。未到職員四人。練習生二人。

(三) 考試題目 此次考試。事前規畫及臨試監場。均由李副科長雲良主持。試題率皆主要規章。凡十五則。與試者。以答十題為合格。不必多答。答案文字。須簡潔。不宜冗雜空泛。書寫務須清晰。一律用墨筆。考試時禁止交談觀看。違則以不及格論。試題如下。

(一) 試列舉本科各股職掌。

(二) 本局上年三月至十月貨客脚收入淨額。及裝兵直接損失各約若干。

(三) 試列舉本科已辦各種新計劃(不必詳解)。

(四) 試述本局對於各輪業務主任考勤辦法。

(五) 試述本局處理各輪業務主任欠繳客脚辦法。

(六) 試列舉本局各輪應用表報。并畧述其性質。

(七) 試述幼童客票收費及團體優待辦法。

(八) 略舉頭二三等艙乘客定艙辦法。

(九) 試列舉本局取締各輪茶房辦法。

(十) 試劃本局現行新式艙單格式(普通長頁)。

(十一) 試述本局舊式艙單內容及缺點。并述新式艙單份數及其分配部份。

(十二) 略舉本局現行稽查貨物重量尺碼辦法要點。

(十三) 何謂海關日報。略述編製各公司貨備比較表辦法。

(十四) 試略述本局現行計算營業成本辦法。

(十五) 試就各人主管事務。擬一切實改良條陳。

(五) 考試結果。此項試卷。經嚴密校閱。均能及格。審定次序。第一名唐文駿。第二名崔於夫。第三名何泉聲。因病因事未能與考各員。後復補考。亦均能合格。

茲再將營業科李副科長雲良對此次考試所作「論職工之保障與考試」一文。錄後以作本篇之結束。

原文云。雲良嘗觀察我國今日之工商界矣。才不得用。非其人。於是失業者衆。事敗者多。實業之不振。社會之紛亂。實種因於是。而工商界當局之因循偏私。不求真才。蓋厲階焉。招商局素以衙門著名。弊深如海。無可諱言。而癥結所在。亦不外用人失當。甄別乖方而已。改組以來。雖漸重人才。而成功尙遠。航業複雜。非人人所能率爾操觚者。尤必得專家。或熟手處理。始得駕輕就熟。欲求專才。端賴考試。既得專才。尤宜保障。蓋非考試。不能得才。非保障。不能盡才。二者相輔。庶能人事兩宜。安心樂業。而事猶不舉者。無此理也。故考試與保障。爲增進事功之大道。振興事業之泉源也。先總理之重考試。蓋亦求棟梁必於木之意。不欲以榜櫓荏苒。有類於木。而用爲棟梁也。本局用人五十五年來。絕無所謂考試。有之自上年趙總辦俞科長倡考會計員始。成績斐然。商局之會計改良。遂見

實行。至平時甄別考試。則自此次考試營業科始。所考範圍。暫限於營業新章。蓋營科職員。應具最低限度之學識也。然未考之先。職員多不甚注意。自行考試。上自股長。下至練習生。無不研究矣。結果盡有心得。進行局務。當可事半功倍。今後進而考試他項學識。考核平時成績。觀察立身操守。不難獲得真才。人事既宜。百廢易舉。豈獨商局爲然。推而至一省一國各機關。盡以考取真才爲務。吾國之事業。有不勃興者乎。引而申之。實所望於當局。

### 第三章 船務科

#### 第一節 各船內容一覽表



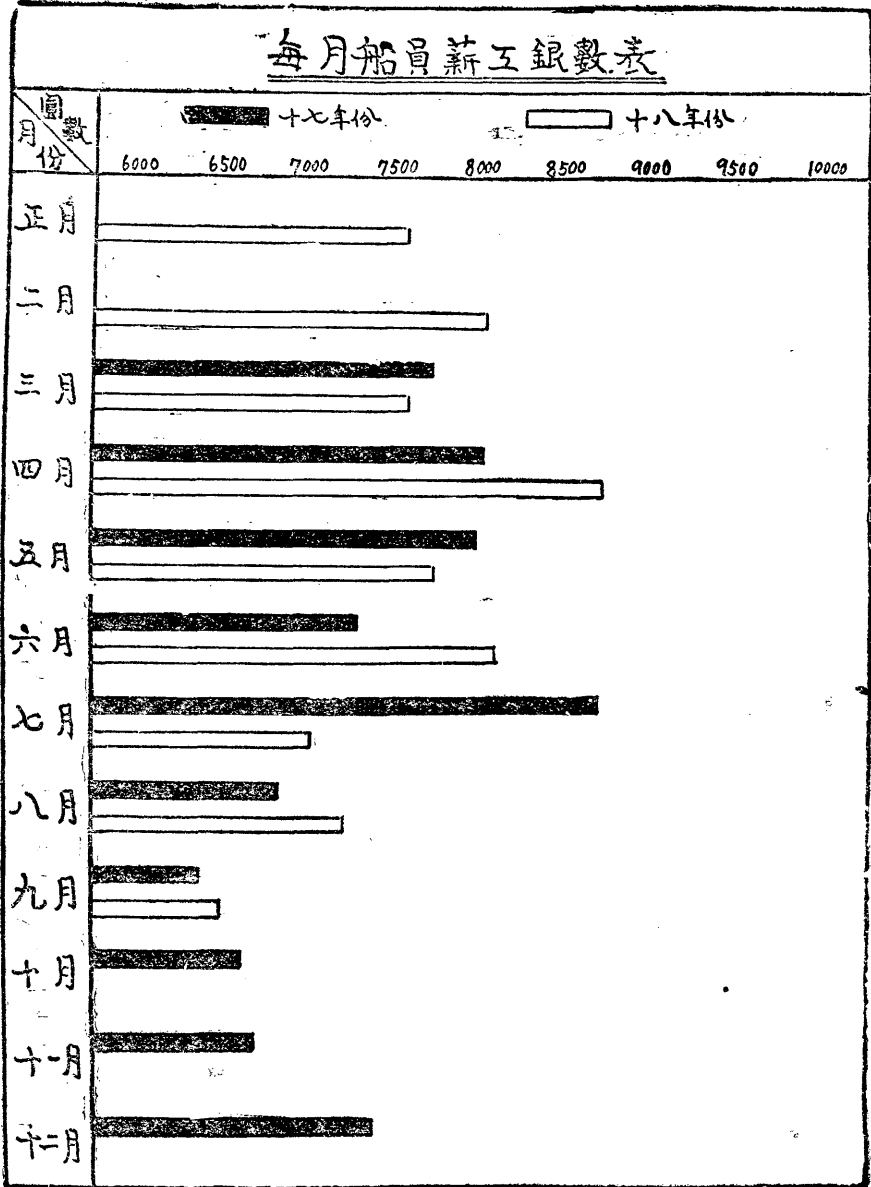
# 招商局各船內容

船名	等級	建造年	建造地	船長	船闊	船深	二層艙	載重吃水 (平均)	空船吃水 (平均)	噸位			馬力	速率 (海里)	每日用煤	煤艙噸位	機器種類	無線電	航綫
										毛	註冊	淨							
江安	一等江船	1921	上海	F T. 340'	F T. 47'	F T. 15'-3"	9'3"	12'3"	7'8"	4327	3141	2150	1570	12½	41-45	213	Two Triple expand Engines	無	上海—漢口
江順	..	..	..	..	..	..	9'3"	12'5"	7'8"	4327	3141	2150	1570	12½	41-45	213	..	無	上海—漢口
江華	..	1912	..	..	..	14'-9"	9-2	12'6"	7'3"	3692	3141	2321	1560	12½	50	210	..	無	上海—漢口
江新	..	1905	..	325'	44'	14'-6"	9-0	12'9"	7'3"	3372	2101	1501	1500	12½	34	546	..	無	上海—漢口
建國	二等江船	..	Havre	278'2"	42'	24'8"				2868		1735	1000	10¾				無	上海—漢口
江大	..	1900	Glas-Gow	247'7"	30'	11'9"	7'7"	10'0"	7'5"	1680	1160	710	400	10	21	120	..	無	上海—漢口
江靖	..	..	..	..	..	..	7'7"	10'0"	7'5"	1682	1160	710	400	10	20	120	Vertical Triple Expand Engine	無	上海—漢口
江裕	..	1883	..	300'	43'3"	13'9"	8'2"	10'0"	6'6"	3090	2270	1490	1750	12	34	158	Compound Diagonal Engines	無	上海—漢口
江天	..	1890	..	273'3"	40'6"	..	9'4"	9'11"	6'6"	2012	1363		900	9½	28	345	Vertical (Inclined) Compound Engines	無	上海—漢口
峨嵋	淺水江船	1920	上海	202'5"	31'-0"	10'-0"	7'-0"	8'1"	4'8"	1111	605	410	3110	13	54	105	Vertical Triple Expand Engines	大華長短波電機	宜昌—重慶
快利	..	1893	Glas-Gow	250'	49'	10'		7'4"	4'3"	1293		879	700	8½	23	158	Three Triple Expand Engine	無	漢口—宜昌
新銘	一等海船	1907	..	270'	41'-2"	21'-6"	7'-0"	14'4"	8'6"	2133	1603	1428	1600	12	36-38	245	Triple Expand Engine	大華長短波電機	上海—天津
新豐	..	1891	..	260'	37'	22'	6'-10"	14'9"	7'7"	1846	1547	1385	900	10½	21-23	262	..	大華長短波電機	上海—天津
同南	二等海船	1881	New-Castle	253'	36'	27'2"	7'0"	17'11"	8'10"	1537	1404	942	840	10½	23	247	Triple Expand (Converted) Engines	大華長短波電機	上海—營口
同華	..	1906	Chis-Tania	225'	33'7"	19'	6'11"	16'2"	7'6"	1176	1079	746	685	9½	17-19	210	Triple Expand Engines	大華長短波電機	無 定
新江天	一等海船	1921	上海	300'	48'	15'	7'9"	11'9"	7'10"	3659	2594	2387	1800	12	41-43	188	Tow Triple Expand Engines	大華長短波電機	上海—寧波
海晏	二等海船	1873	Glas-Gow	245'	33'	18'	7'2"	13'6"	9'3"	1344	1033	837	880	11¼	22	115	Triple Expand Engines	大華長短波電機	上海—溫州
嘉禾	..	1892	..	239'	38'	14'2"	7'3"	15'3"	6'7"	1588		977	890	9	18-20	240	Two Triple Expand Engines	大華長短波電機	無 定
新昌	一等海船	1905	..	270'	40'	21'6"	7'2"	16'10"	6'9"	2000		1258	937	10	27	192	Triple Expand Engines	大華長短波電機	上海—廣東
泰順	二等海船	1896	..	265'	38'	22'6"	7'2"	16'4"	7'3"	1962		1216	860	9½	24-26	264	..	大華長短波電機	上海—廣東
廣大	..	1883	..	280'	39'9"	25'5"	6'6"	17'5"	8'9"	2474	2166	1536	1015	10½	35-38	420	Triple Expand Converted Engines	大華長短波電機	上海—廣東
廣利	..	..	..	..	..	..	6'6"	17'3"	8'9"	2359	2092	1468	1100	10½	35	347	..	大華長短波電機	上海—廣東
公平	一等海船	1894	..	320'	46'	23'6"	7'2"	15'6"	7'0"	2705	2472	1742	1600	9½	30-32	387	Tow Triple Expand Engines	大華長短波電機	無 定
遇順	..	1900	Gran-Ge Moaih	260'	40'	19'6"	7'6"	15'0"	6'11"	1696	1504	1079	950	7	23-26	265	Triple Expand Engines	大華長短波電機	無 定
廣濟	二等海船	1887	上海	185'	27'	11'	6'	14'9"	7'9"		505	312	540	9	16	60	Tow Triple Exp nd Engines	大華長短波電機	上海—溫州

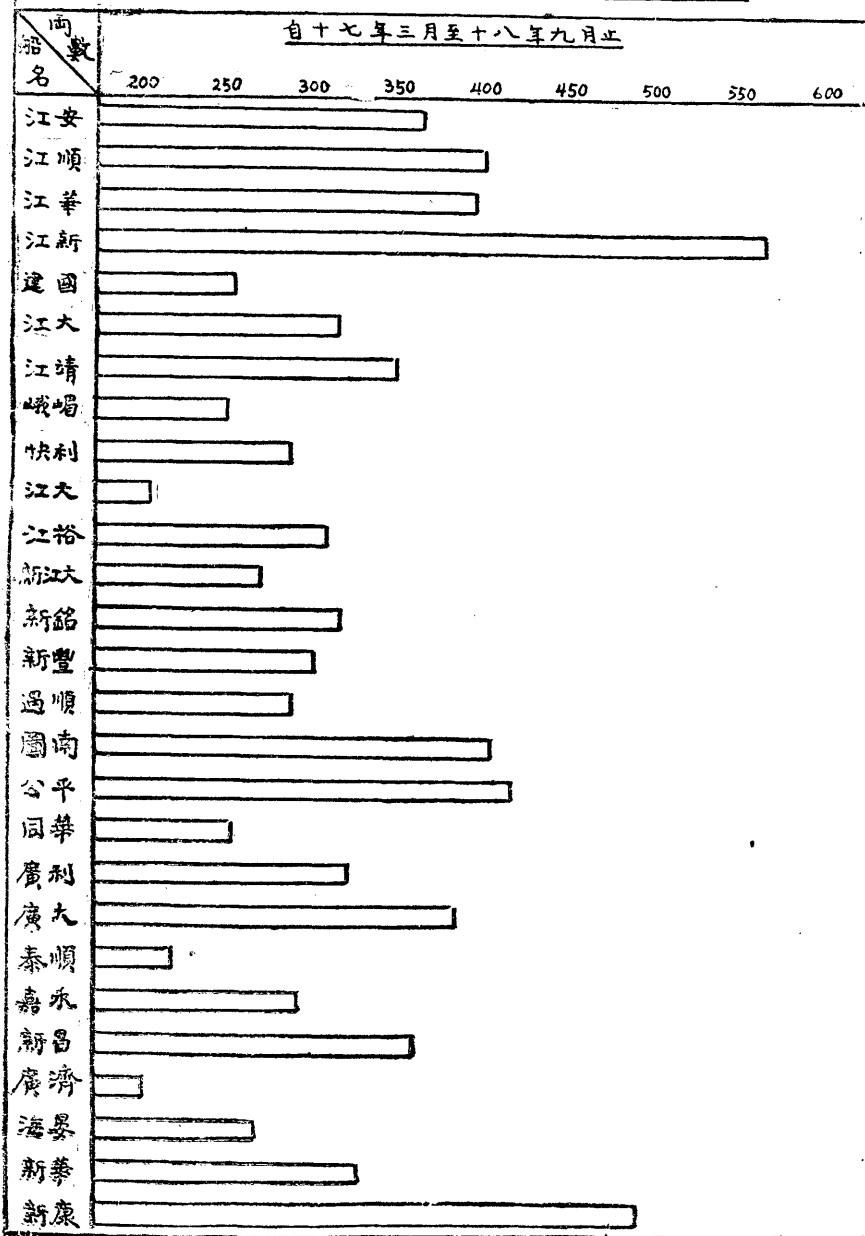
# 各 船 內 容 一 覽 表

船名	噸位	機器種類	無綫電	航綫	特等艙		頭等艙		二等艙		三等艙		貨艙數	艙口數	艙口尺寸	舢板數	船員數	原價	現價	附註
					間數	舖位	間數	舖位	間數	舖位	間數	舖位								
45	213	Two Triple expand Engines	無	上海—漢口	8	16	14	28	53	110	1	160	5	4	8' x 17'	6	251	\$ 585,900	\$ 380,000	17, 2, 29 修理
45	213	,,	無	上海—漢口	8	16	14	28	46	98	1	164	5	4	,,	6	222	380,000	387,500	11, 12, 25 修理
0	210	,,	無	上海—漢口	8	16	14	28	53	106	1	176	5	4	,,	6	300	388,000	251,500	31, 3, 29 修理
4	546	,,	無	上海—漢口	9	18	11	22	60	120	1	149	5	4	7' x 16"	10	204		178,500	8, 1, 26 修理
			無	上海—漢口	9	18	16	32	31	62	1	140								29, 11, 27 修理
	120	,,	無	上海—漢口	6	12	6	12	6	24	1	178	4	4	8' x 8' - 6" (1) 8' - 4" x 12" (2) 8 - 8" x 12" (1)	4	189		40,000	8, 12, 28 修理
	120	Vertical Triple Expand Engine	無	上海—漢口	6	12	6	12	6	24	1	178	4	4	,,	4	120			18, 4, 29 修理
	158	Compound Diagonal Engines	無	上海—漢口	5	10	17	34	35	99	2	178		3		6	225	31,500	48,500	3, 2, 29 修理
	245	Vertical (Inclined) Compound Engines	無	上海—漢口	6	12	15	37	15	55	1	100		3	8' - 2" x 14' - 3"	7	217		58,500	15, 10, 28 修理
	105	Vertical Triple Expand Engines	大華長短波電機	宜昌—重慶	6	12	7	28	4	24	1	40	4	4		2	120	300,000	247,000	20, 4, 29 修理
	158	Three Triple Expand Engine	無	漢口—宜昌	4	8			15	33	1	80				5	189	16,000	67,450	1, 9, 28 修理
38	245	Triple Expand Engine	大華長短波電機	上海—天津	7	14	22	44	28	56	20	44	3	9	12 x 9' - 10" (4) 8' x 6' (2) 8 x 8' (2) 6' x 6' (1)	8	187		190,000	1, 2, 29 修理
23	262	,,	大華長短波電機	上海—天津	4	8	8	24	20	40		12	2	6		8	121		121,600	28, 12, 28 修理
	247	Triple Expand (Covered) Engines	大華長短波電機	上海—營口	3	4	2	4	13	42			4	4	11' - 10" x 10' - 10" 19' - 8" x 11' - 19" 15' - 10" x 11' - 9" 11' - 10" x 4' - 9"	6	100		52,200	10, 2, 28 修理
19	210	Triple Expand Engines	大華長短波電機	無 定	1	1			1	2			4	3	13' x 9' - 8" 22' - 9" x 11' - 9" 18' - 11" x 11' - 10"	4	90		87,500	29, 9, 28 修理
43	188	Two Triple Expand Engines	大華長短波電機	上海—寧波	12	24	28	104	70	280	1	200	2	3	15' - 6" x 11' - 10" (2) 15' - 10" x 11' - 10" (1)	8	455		399,000	25, 9, 28 修理
	115	Triple Expand Engines	大華長短波電機	上海—溫州	6	12	6	12	14	28	1	20	3	6	7' x 6" (2) 10' x 8" (2) 10' x 10" (1) 7' x 5" (1)		124			5, 2, 28 修理
20	240	Two Triple Expand Engines	大華長短波電機	無 定	2	4	1	4	5	24		20	4	3	12' - 4" x 13' - 6" (1) 15' - 6" x 16' - 3" (1) 17' - 4" x 18' - 3" (1)	6	95		77,000	27, 1, 26 修理
	192	Triple Expand Engines	大華長短波電機	上海—廣東	3	6	14	28	8	32		40	5	4	10' x 12' (2) 12' x 12' (2)	6	120		158,600	20, 2, 29 修理
26	264	,,	大華長短波電機	上海—廣東	4	8	7	14	27	58						8	105	26,000	117,800	23, 1, 28 修理
38	420	Triple Expand Covered Engines	大華長短波電機	上海—廣東	4	8	16	39	37	119	38	56	6	3	9' - 7" x 10' - 9" (1) 9' - 8" x 7' - 9" (1) 7' - 11" x 10' - 7" (1)	8	123		93,000	9, 6, 28 修理
	347	,,	大華長短波電機	上海—廣東	5	10	12	28	44	176	1	36	6	3	9' - 11" x 7' - 9" 7' - 10" x 7' - 9" 9' - 10" x 7' - 9"	8	128	45,000	132,100	27, 8, 28 修理
32	387	Two Triple Expand Engines	大華長短波電機	無 定	4	8			2	8			6	10		6	84	31,000	143,000	14, 8, 28 修理
26	265	Triple Expand Engines	大華長短波電機	無 定	2	2	6	12	6	8	1	33	4	4	10' x 11' - 10" 16' x 11' - 10" 9' - 6" x 11' - 10" 12' x 11' - 10"	6	119	29,000	114,000	19, 2, 29 修理
	60	Two Triple Expand Engines	大華長短波電機	上海—溫州	2	4	11	30					4	4	7' - 11" x 7' - 11"	4	72	45,000	132,600	22, 2, 29 修理

第二節 每月船員薪工銀數表

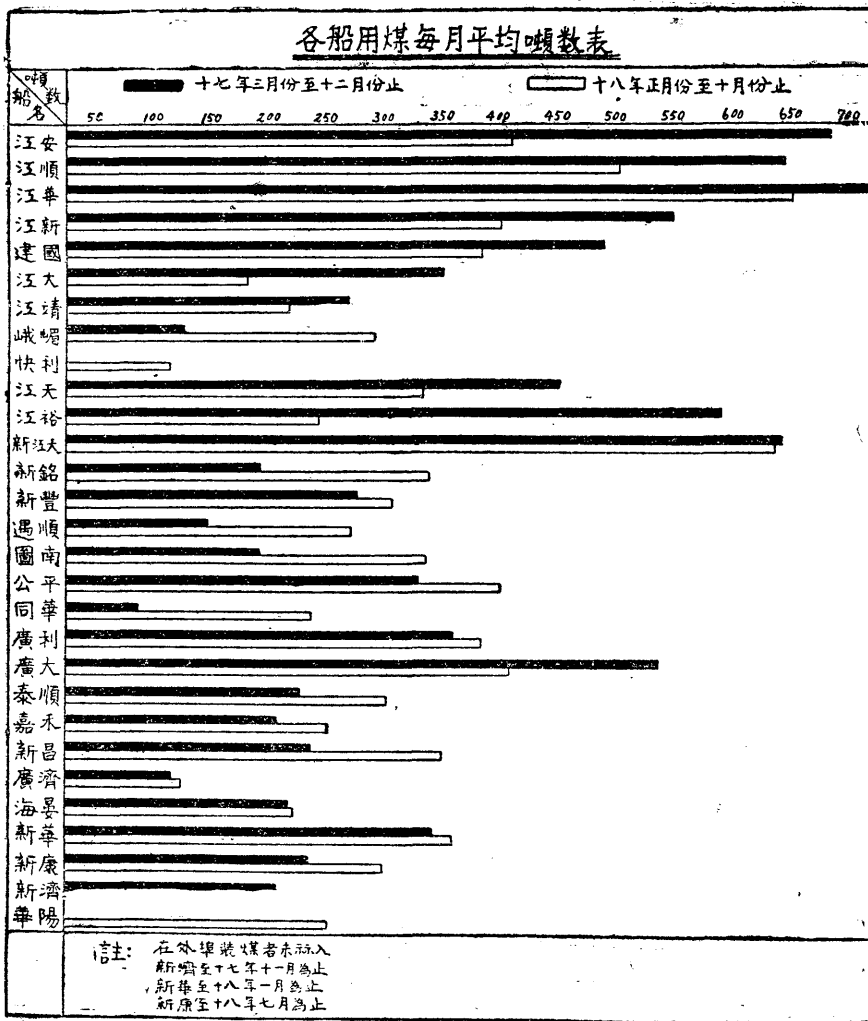


### 各船五金雜料每月平均用費表

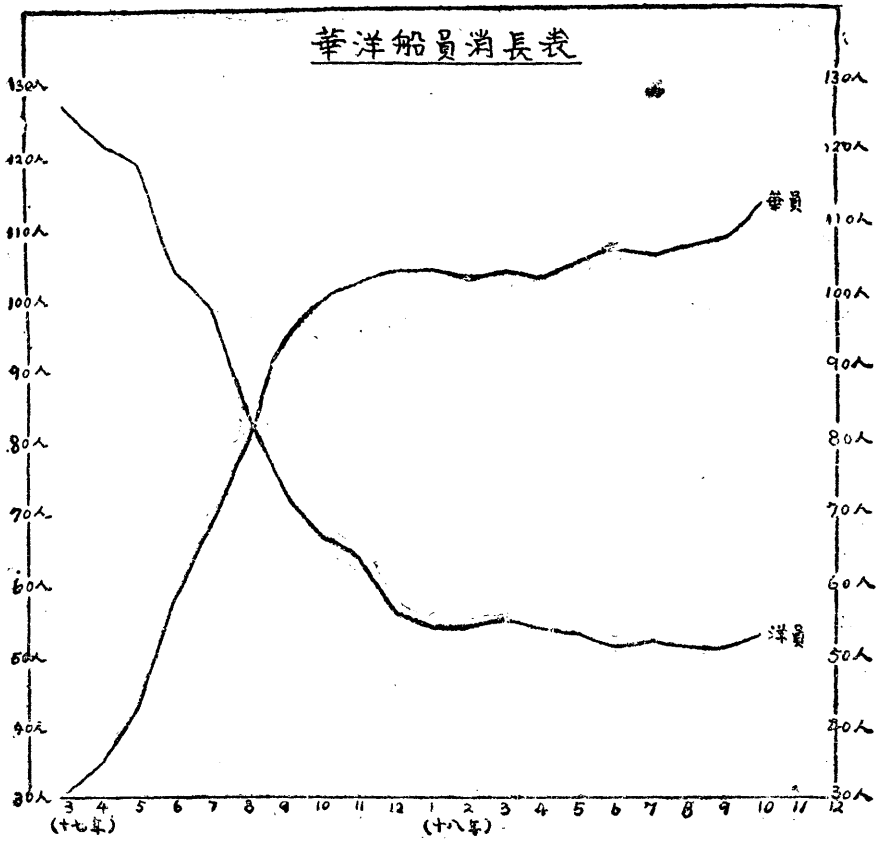


第三節 各船五金雜料每月平均用費表

第四節 各船用煤每月平均噸數表



第五節 華洋船員消長表



## 第四章 棧務科

### 第一節 招商局中華北三棧十八年一月至六月收支總數表

月	份	各 月 總 收 數	各 月 總 支 數
一	月 份	89,599.520	889.592
二	月 份	57,396.134	17,099.586
三	月 份	57,291.060	41,884.804
四	月 份	47,653.270	30,134.306
五	月 份	67,510.900	33,116.295
六	月 份	56,028.260	34,918.134
總	計	375,479.144	158,042.717

### 第二節 中北華新四棧靠船統計表

自十七年二月二十二日起至十八年六月底止

年	月	輪 船 公 司 或 經 理 處	船 名	靠碼頭	備考
17	2	山下汽船株式會社 (Y. K. K.)	美 洋 丸 (Biyo Maru)	北棧	浮筒
"	"	日本郵船會社 (N. Y. K.)	長 崎 丸 (Nagasaki Maru)	"	
"	"	怡泰洋行 (Glen Line Ag)	軋林納馬咲 (Glenamoy)	"	
"	"	渣華輪船公司 (J. C. J. Line)	芝 茄 倫 (Tjkarang)	華棧	
"	"	"	芝 利 黃 (Tjliiwong)	"	
"	3	美最時洋行 (Melchers & Co)	福 興 (Fu Shun)	中棧	
"	"	"	利 德 (Lerke)	"	
"	"	寶 隆 (East Asiatic)	亞 細 亞 號 (Asia)	"	
"	"	渣華公司經理 (H. East Asiatic)	山 來 辦 客 (Salabangka)	"	
"	"	"	奧 特 開 客 (Oude Kerk)	"	
"	"	寶隆洋行	澳 大 利 亞 (Australian)	"	

17	3	美最時洋行	立物司登 (Livingstone)	中棧	
''	''	吉利洋行	福源 (Fook Yuen)	''	
''	''	江榮公司 (Kiang Yung)	燕京丸 (Ekian Maru)	''	
''	''	太古 (Butterfield & Swire)	開利動拿 (Caledonia)	華棧	
''	''	渣華公司	芝沙路 (Tjisuroea)	''	
''	''	''	芝沙辣客 (Tjisalak)	''	
''	''	昌興 (Canadian Pacific)	亞細亞皇后號 (Emp of Asia)	''	
''	''	三井洋行 (M. B. K.)	大信丸 (Daishin Maru)	''	
''	''	渣華公司	芝馬諾 (Tjimanook)	''	
''	''	''	芝順大利 (Tjisondari)	''	
''	''	嘉運船舶行 (Ka Yun)	也船拉四 (Ypres)	''	
''	''	美孚 (Standard Oil)	美流 (Mei Lu)	北棧	
''	''	脫禮愛司脫意國郵船公司 (Lloyd Triestino)	意司誇立諾 (Esquilino)	''	浮筒
''	''	太古洋行	法蘭哥尼亞 (Franconia)	''	
''	''	美最時洋行	美安 (Mei An)	''	
''	''	大川通行 (Dah Chuen Tung)	平浦 (Ping Fu)	''	
''	''	怡泰洋行	軋林羅司 (Glenluce)	''	
''	''	''	軋林散特 (Glersanda)	''	
''	''	怡泰洋行	卡麥層西亞 (Carmarthenshae)	''	
''	''	怡泰洋行經理	雪而佛辦而 (Silverbelle)	''	
''	''	昌興公司	亞細亞皇后號 (Emp of Asia)	''	
''	''	美最時洋行	利德 (Lerke)	''	
''	''	(O Thoresen & Co)	脫拿拉發 (Teneriffa)	''	
''	''	怡泰洋行	軋林軋雷 (Glengarry)	''	



17	3	怡泰洋行	軋林羅司 (Glauce)	北棧	
..	..	裕昌煤號	葛城山丸	新棧	
..	4	..	大圖丸	..	
..	..	昌興公司	加拿大皇后號 (Emp of Canada)	北棧	
..	..	怡泰洋行經理	卡麥層西亞	..	浮筒
..	..	渣華公司經理	澳而特開客 (Oidekerk)	..	
..	..	怡泰洋行	軋林太拉 (Glentara)	..	
..	..	寶隆洋行	亞細亞號 (ASia)	..	
..	..	怡泰洋行	軋林雪而 (Glenshiel)	..	
..	..	昌興公司	俄國皇后號 (Emp of Russia)	..	
..	..	吉利洋行	福源 (Fook Yuen)	..	
..	..	怡泰洋行經理	雪而佛黑石而 (silverhaz-1)	中棧	
..	..	渣華公司經理	山來辦客 (Salabangka)	..	
..	..	..	亞非利加 (Afrika)	..	
..	..	吉利洋行	福源 (Fook Yuen)	..	
..	..	怡泰洋行經理	雪而佛阿許 (Silverash)	..	
..	..	渣華公司	芝塔隆 (Tjitaroem)	華棧	
..	..	..	芝錦鵬 (Tjikembang)	..	
..	..	..	芝利婆 (Tjileboet)	..	
..	..	..	芝加倫 (Tjikarang)	..	
..	..	昌興公司	加拿大皇后號 (Emp of Canada)	..	
..	5	渣華公司	芝利黃 (Tjiliwong)	..	
..	..	..	芝沙路 (Tjisarosa)	..	
..	..	三井洋行	大圖丸 (Taito Maru)	..	

17	5	渣華公司	芝順大利 (Tjisondari)	華棧	
"	"	"	芝排大斯 (Tjibrdaos)	"	
"	"	"	芝馬諾 (Tjimanoeck)	"	
"	"	渣華公司	芝錦鵬 (Tjikembang)	"	
"	"	美蘇輪船公司 (Mei Su s/s Co)	婆鐵納 (Botuia)	中棧	
"	"	渣華公司經理	其孟 (Gemma)	"	
"	"	寶隆洋行	美蘭 (Malaya)	"	
"	"	怡泰洋行	軋林辦軋 (Glenbag)	"	
"	"	"	舉白羅克西亞 (Pembrokeshire)	"	
"	"	"	軋林軋雷 (Glengray)	北棧	
"	"	大川通行	榮豐 (Yung Feng)	"	
"	"	兆華轉運公司 (Shwa Erans, Co.)	高雄丸 (Taka Mar)	"	浮筒
"	"	怡泰洋行	卡那文西亞 (Carnarvonshire)	"	
"	"	亨寶輪船公司 (Pam Iurg Amerikca Sine)	阿陀而夫奉排鞋 (Adolf Von Baeyer)	"	浮筒
"	"	脫禮愛司脫意國郵船公司	所法阿 (Sofia)	"	"
"	"	吉利洋行	福源 (Fock Yuen)	"	
"	"	昌興公司	俄國皇后號 (Emp of Russia)	"	
"	"	"	亞細亞皇后號 (Emp of Asia)	"	
"	"	大川通行	興恒 (Shu Hun)	"	
"	"	怡泰洋行	軋林太拉 (Glentara)	"	浮筒
"	"	泰怡洋行經理	雪而佛皮取 (Silverbeech)	"	
"	"	大川通行	新蜀通 (Hsin Shu Tung)	"	
"	"	南華輪船公司 (South China s/s Co)	京慶 (King Cheng)	"	
"	"	渣華公司經理	澳而特爾客 (Oldekerk)	"	

17	5	怡泰洋行	軋林雪而 (Glenshiel)	北棧	
..	..	維昌洋行經理	南 京 (Nank'ng)	..	
..	..	亨寶輪船公司	依 姆 蘭 (Ermland)	..	浮筒
..	..	安泰公司	長 春	新棧	
..	..	肇興公司	裕 興	..	
..	..	..	和 興	..	
..	6	寶隆洋行	比 魯 (Peru)	中棧	
..	..	大 川 通	鼎 源 (Ting Yuen)	..	
..	..	捷江輪船公司	彝 陵 (I' Ling)	..	
..	..	..	乾 萊 (Chi Lai)	..	
..	..	寶隆洋行	賽 姆 (Siem)	..	
..	..	渣華公司經理	澳司脫開克 (Oostkerk)	..	
..	..	昌興公司	加拿大皇后號 (Emp of Canada)	北棧	
..	..	渣華公司經理	坐 司 買 (Zo'ma)	..	
..	..	怡泰公司	卡那文西亞 (Carnarvonshire)	..	浮筒
..	..	..	格林耐發 (Gleniffer)	..	
..	..	捷江公司	乾 平 (Chi Ping)	..	
..	..	怡泰洋行	雪而佛那拍而 (Silvernaple)	..	
..	..	脫禮愛司脫郵船公司	凡明乃而 (Viminale)	..	浮筒
..	..	昌興公司	俄國皇后號 (Emp of Russia)	..	
..	..	維昌洋行	特 而 海 (Delhi)	..	
..	..	昌興公司	亞細亞皇后號 (Emp of Asia)	華棧	
..	..	渣華公司	芝沙辣客 (Tjisslak)	..	
..	..	..	芝 加 倫 (Tjikarang)	..	

17	6	昌興公司	加拿大皇后號 (Emp of Canada)	華棧	
..	..	三井洋行	加蘇山丸 (Kasugasan Maru)	..	
..	..	渣華公司	芝大隆 (Tjitaroem)	..	
..	..	..	芝沙路 (Tjisaroea)	..	
..	7	海昌公司	海順	新棧	
..	..	怡泰洋行	舉白羅客西亞 (Pembrokeshire)	北棧	浮筒
..	..	捷江公司	乾萊 (Chi Lai)	..	
..	..	渣華公司經理	坐司買 (Zosma)	..	
..	..	昌興公司	亞細亞皇后號 (Emp of Asia)	..	
..	..	捷江公司	第一二駁船 (Lighter 1 & 2)	..	
..	..	吉利洋行	新雲南 (Hsin Yun Nan)	..	
..	..	山下汽船株式會社	日清丸 (Nisshin Maru)	..	浮筒
..	..	捷江輪船公司	彝陵 (I' Ling)	..	
..	..	寶隆洋行	丹麥 (Danmark)	..	
..	..	上江輪船公司	榮豐 (Yung Feng)	..	
..	..	渣華公司經理	澳特開客 (Oudenkerk)	..	
..	..	昌興輪船公司	俄國皇后號 (Emp of Russia)	華棧	
..	..	渣華公司	潘利利 (Puriri)	..	
..	..	..	芝順大利 (Tjisondari)	..	
..	..	..	芝利婆 (Tjileboet)	..	
..	..	..	辦陀隆 (Bendonon)	..	
..	..	三井洋行	和歌丸 (Weka Maru)	..	
..	..	渣華公司	芝排大斯 (Tjibadas)	..	
..	..	昌興公司	亞細亞皇后號 (Emp of Asia)	..	

17	7	渣華公司	芝 錦 鵬 (Tjikembang)	華棧	
''	''	''	芝 堅 尼 (Tjikiat)	''	
''	''	怡泰洋行	軋 林 興 (Glenshane)	中棧	
''	''	''	雪而 辦而 (Silverbella)	''	
''	''	''	卡定根西亞 (Cerdignshire)	''	
''	''	''	軋林腦軋而 (Glenogle)	''	
''	8	''	軋 林 興 (Glenshane)	''	
''	''	寶隆洋行	爪 哇 (Java)	''	
''	''	怡泰洋行	雪而佛黑石而 (Silverhazei)	''	
''	''	吉利洋行	福 通 (Fook Tung)	''	
''	''	渣華公司	芝 馬 諾 (Tjimanoeek)	華棧	
''	''	''	辦而及耐 (Beljianne)	''	
''	''	''	芝 加 倫 (Tjikarang)	''	
''	''	''	牌弄羅文 (Baron Ruthven)	''	
''	''	昌興公司	俄羅斯皇后號 (Emp of Russia)	''	
''	''	渣華公司	漢姆法而姆 (Hampbolum)	''	
''	''	''	芝沙辣客 (Tjialak)	''	
''	''	''	芝 沙 路 (Tjisarosa)	''	
''	''	''	牌弄漢軋 (Baron Haig)	''	
''	''	三井洋行	三 仁 丸 (Sanjin Maru)	''	
''	''	海昌公司	海 順	新棧	
''	''	''	日 昌	''	
''	''	昌興公司	加拿大皇后號 (Emp of Canada)	北棧	
''	''	怡泰洋行	軋 林 興 (Glenshane)	''	浮筒

17	8	昌興公司	軋林軋雷 (Glengarry)	北棧
..	..	源興昌行	新蜀通 (Hsin Shu Tung)	..
..	..	昌興公司	俄國皇后號 (Emp of Russia)	..
..	..	渣華公司經理	山來辦客 (Salabangka)	..
..	..	源興昌行	新雲南 (Hsin Yun Nan)	..
..	..	怡泰洋行	軋林腦軋而 (Glenogle)	..
..	9	海昌公司	海順	新棧
..	..	源大洋行	福泰	..
..	..	悅來公司	元通	..
..	..	安泰公司	長泰	..
..	..	源大洋行	三福丸	..
..	..	渣華公司	芝大隆 (Tjitaroom)	華棧
..	..	..	泡鐵線 (Pcrtsea)	..
..	..	..	潘利利 (Puriri)	..
..	..	..	芝利婆 (Tjileboet)	..
..	..	..	芝錦鵬 (Tjikembang)	..
..	..	..	皮而成 (Beljianne)	..
..	..	源興昌行	餘江 (Yu Kiang)	中棧
..	..	美最時	婆鐵納 (Botnia)	..
..	..	法蘭西火輪公司行	炮掃司 (Porthos)	..
..	..	怡泰洋行經理	雪而佛阿許 (Silverash)	..
..	..	紹興輪船公司	林興 (Lien Hsing)	..
..	..	怡泰洋行	軋林乃拍 (Glenapp)	..
..	..	渣華公司經理	澳而特開客 (Oldekerk)	..

17	9	昌興公司	加拿大皇后號 (Emp of Canada)	北棧	
..	..	怡泰公司	軋林興 (Glenshan)	..	
..	..	..	軋林軋雷 (Glengarry)	..	
..	..	美最時	其其 (Hsiangchi)	..	
..	..	怡泰公司	軋林納馬啞 (Glenamoy)	..	
..	..	法蘭西火輪公司行	大太娘 (D' artagnan)	..	
..	..	捷江公司	彝平 (I' Ping)	..	
..	..	昌興公司	俄國皇后號 (Emp of Russia)	..	
..	..	源興昌行	平富 (Ping Fu)	..	
..	..	捷江公司	乾川 (Chi Chuen)	..	
..	..	源興昌行	福源 (Fook Yuen)	..	
..	..	維昌洋行	日本 (Japan)	..	
..	..	寶隆洋行	亞細亞 (Asia)	..	
..	..	源興昌行	福迪 (Fook Tung)	..	
..	..	法蘭西火輪公司行	司分克司 (Sphinx)	..	
..	10	渣華公司經理	澳而特爾客 (Oldekerk)	..	浮筒
..	..	寶隆洋行	軋林太拉 (Glentara)	..	
..	..	怡泰洋行經理	雪而佛軋佛 (Silverguava)	..	
..	..	..	軋林軋雷 (Glengarry)	..	浮筒
..	..	開灤礦務局	線特辣客 (Cedric)	..	
..	..	維昌洋行	蘇麥脫辣 (Sumatra)	..	浮筒
..	..	昌興公司	俄國皇后號 (Emp of Russia)	..	
..	..	大川通	肇和 (Shu Huo)	..	浮筒
..	..	捷江公司	(Y. R. Lighter)	..	

17	10	維昌洋行	皮納辣司 (Benares)	北棧	浮筒
''	''	亨寶輪船公司	巴其倫 (Burgenland)	''	
''	''	怡泰洋行	雪而佛皮取 (Silverbeech)	''	
''	''	源興昌行	鼎元 (Ting Yuen)	''	
''	''	昌興公司	亞細亞皇后號 (Emp of Asia)	''	
''	''	美最時洋行	沙婆羅看 (Sarrbrucker)	''	
''	''	源興昌行	新雲南 (HSin YunNane)	''	
''	''	怡泰洋行	軋林辦軋 (Glenbeg)	''	
''	''	''	軋林雪而 (Glensh ilel)	中棧	
''	''	法蘭西火輪公司行	大太娘 (D'artagnan)	''	
''	''	永鼎行 (Yung Eimg Co)	新紹通 (Hsin Shu Tung)	''	
''	''	法蘭西火輪公司行	勤納耳麥順喬 (Gon. Metzinger)	''	
''	''	怡泰洋行經理	卡那文西亞 (Carnarvonshire)	''	
''	''	渣華公司經理	其孟 (Gemma)	''	
''	''	渣華公司	排街麥來 (Baron Mclay)	華棧	
''	''	''	芝加倫 (Tjikang)	''	
''	''	''	芝堅泥 (Talkini)	''	
''	''	''	芝沙路 (Tjisaro <sup>2</sup> ua)	''	
''	''	三井洋行	三嘉丸 (Sanka Maru)	''	
''	''	悅來公司	元通	新棧	
''	''	安泰公司	康泰	''	
''	''	海昌公司	海順	''	
''	''	''	''	''	
''	''	悅來公司	元通	''	



17	10	昌興公司	俄國皇后號 (Emp of Russia)	華棧
..	..	渣華公司	芝沙辣客 (Tjisalak)	..
..	11	寶隆洋行	美蘭 (Malaya)	中棧
..	..	渣華公司經理	澳而特開客 (Oldekerk)	..
..	..	法蘭西火輪公司行	恩豆來蓬 (Andre Lebon)	..
..	..	怡泰公司經理	攀白羅客西亞 (Pembrokeshire)	..
..	..	源興昌行	肇鴻 (Shu Hun)	..
..	..	怡泰洋行	軋林耐發 (Gleniffer)	..
..	..	源興昌行	平富 (Ping Fu)	北棧
..	..	法蘭西火輪公司行	勤納耳麥順喬 (Gen. Metzinger)	..
..	..	源興昌行	福源 (Fook Yuen)	..
..	..	昌興公司	亞細亞皇后號 (Emp of Asia)	..
..	..	昌益餘行	華安 (Wan An)	..
..	..	美最時	大生號 (Dessan)	..
..	..	亨寶輪船公司	巴其倫 (Burgenland)	..
..	..	脫禮愛司脫意國郵船公司	意司誇立諾 (Esquilono)	..
..	..	捷江公司	(Y. R. Lighter)	..
..	..	法蘭西火輪公司行	泡爾蘭開鐵 (Paul Locet)	..
..	..	源興昌行	鼎元 (Ting Yuen)	..
..	..	..	餘江 (Yu Kiang)	..
..	..	渣華公司經理	坐司買 (Zosma)	..
..	..	怡泰洋行	雪而佛麥拍而 (Silvermaple)	..
..	..	昌興公司	法國皇后號 (Emp of Fran)	..
..	..	悅來公司	華興輪	新棧

17	11	悅來公司	元通輪	新棧
''	''	海昌公司	海順輪	''
''	''	''	''	''
''	''	悅來公司	元通輪	''
''	''	渣華公司	芝順大利 (Tjisondari)	華棧
''	''	三井洋行	大福丸 (Daifuku Maru)	''
''	''	渣華公司	漢姆法而姆 (Hampholm)	''
''	''	''	寬辣司 (Quersus)	''
''	''	''	芝大隆 (Tjitarom)	''
''	''	''	芝錦鵬 (Tjikembang)	''
''	''	''	潘利利 (Puriri)	''
''	''	''	芝利婆 (Tjileboet)	''
''	''	''	芝皮散 (Tjibesar)	''
''	''	''	芝錦鵬 (Tjikembang)	''
''	12	吉利洋行	福源 (Fook Yuen)	中棧
''	''	怡泰洋行	雪而佛皮而 (Silverbelle)	''
''	''	法蘭西火輪公司	澳掃司第二 (Athos II)	''
''	''	渣華公司	芝堅尼 (Tjiking)	華棧
''	''	''	芝沙路 (Tjisaroea)	''
''	''	三井洋行	三仁丸 (Sanjin Maru)	''
''	''	渣華公司	客浦壳老司 (Jan Cross)	''
''	''	''	芝馬諾 (Tjimanoeek)	''
''	''	''	生蘭特 (Sanland)	''
''	''	海昌公司	海順	新棧

17	12	海昌公司	日昌	新棧
..	..	悅來公司	元通	..
..	..	綿興洋行	唐山	..
..	..	大華公司	順安	..
..	..	海昌公司	海順	..
..	..	悅來公司	同華	..
..	..	新華公司	華恆	..
..	..	怡泰洋行	軋林辦軋 (Glenbeg)	北棧
..	..	昌興公司	俄國皇后號 (Emp of Russia)	..
..	..	法蘭西火輪公司	惜農興 (Chenonceaux)	..
..	..	..	泡掃司 (Porthos)	..
..	..	寶隆洋行	美蘭 (Malaya)	..
..	..	山下汽船株式會社	可哥里恒丸 (Kokuryu Maru)	..
..	..	昌興公司	亞細亞皇后號 (Emp of Asia)	..
..	..	怡泰洋行	卡麥層西亞 (Carmarthenshire)	..
..	..	..	攀白羅克西亞 (Pembrokeshire)	..
..	..	捷江公司	其川 (Chi Chuen)	..
..	..	..	其太 (Chi Ta)	..
..	..	法蘭西火輪公司	惜農興 (Chenonceaux)	..
..	..	山下汽船株式會社	美和丸 (Meiwo Maru)	..
18	1	源興昌行	福源 (Fook Yuen)	中棧
..	..	..	開孚 (Kai Foo)	..
..	..	..	肇鴻 (Shu Hon)	..
..	..	怡泰洋行	軋林腦軋而 (Glenogle)	..

18	1	怡泰洋行	軋 林 興 (Glenshae)	中棧	
..	..	..	雪而佛阿許 (Silverash)	..	
..	..	法蘭西火輪公司	勤納耳麥順喬 (Gen. Metzinger)	..	
..	..	渣華公司	芝沙辣客 (Tjisalak)	華棧	
..	..	..	芝 錦 鵬 (Tjikembang)	..	
..	..	..	芝 大 隆 (Tjitaroom)	..	
..	..	..	芝 皮 散 (Tjibesar)	..	
..	..	..	芝 加 倫 (Tjikarang)	..	
..	..	三井洋行	和 歌 丸 (Waka Maru)	..	
..	..	源興昌行	肇 和 (Shu Hon)	..	
..	..	允記公司	福 康 號 (Foo Kong)	..	
..	..	錦茂行	利 興 (Lee Sang)	..	
..	..	海昌公司	海 順	新棧	
..	..	..	..	..	
..	..	悅來公司	同 華	..	
..	..	綿興洋行	唐 山	..	
..	..	協豐公司	泰 利	..	
..	..	脫禮愛司脫意國郵船公司	羅姆而阿 (Romolo)	北棧	浮筒
..	..	怡泰洋行	卡麥層西亞 (Carmarthiushire)	..	浮筒
..	..	..	卡定根西亞 (Cardiganshire)	..	
..	..	..	雪而佛黑石而 (Silverhazel)	..	
..	..	昌興公司	俄國皇后號 (Emp of Russia)	..	
..	..	..	亞細亞皇后號 (Emp of Asia)	..	
..	..	寶隆洋行	巴 拿 馬 (Panama)	..	

18	1	寶隆洋行	丹 麥 (Danmark)	北棧
''	''	渣華公司經理	澳 特 開 客 (Ouderkerk)	''
''	''	法蘭西火輪公司	司 分 克 司 (Sphinx)	''
''	2	怡 泰 洋 行	軋 林 納 馬 埃 (Gleuamoy)	''
''	''	''	軋 林 軋 雷 (Gle-garry)	''
''	''	昌 興 公 司	法 國 皇 后 號 (Emp of France)	''
''	''	''	俄 國 皇 后 號 (Emp of Russia)	''
''	''	寶隆洋行	爪 哇 (Java)	''
''	''	''	澳 大 利 亞 (Australien)	''
''	''	捷 江 公 司	其 川 (Chi Chuen)	''
''	''	''	''	''
''	''	吉 利 洋 行	福 通 (Fook Tung)	''
''	''	江 海 關	海 琛 (Hai Hsin)	''
''	''	源 興 昌 行	紹 鴻 (Shu Huon)	''
''	''	''	北 平 (Pei Ping)	''
''	''	怡 泰 洋 行	軋 林 興 (Glenshare)	'' 浮筒
''	''	源 興 昌 行	紹 鴻 (Shu Hun)	中棧
''	''	怡泰洋行經理	雪 而 佛 軋 佛 (Silverguava)	''
''	''	法蘭西火輪公司	司 分 克 司 (Sphinx)	''
''	''	渣華公司經理	澳 而 特 來 所 (Olderamsin)	''
''	''	海 昌 公 司	日 昌	新棧
''	''	''	海 平	''
''	''	渣 華 公 司	芝 沙 路 (Tjisaroea)	華棧
''	''	''	芝 順 大 利 (Tjisondari)	''

18	2	渣華公司	芝 堅 尼 (Tjikini)	華棧	
''	''	''	芝 錦 鵬 (Tjikembang)	''	
''	''	三井洋行	山 乃 客 丸 (Saraka Maru)	''	
''	''	''	可 拉 麥 佐 丸 (Kuramasoi Maru)	''	
''	3	協豐公司	泰 利	新棧	
''	''	悅來公司	華 興	''	
''	''	海昌公司	海 順	''	
''	''	''	海 平	''	
''	''	協豐公司	泰 利	''	
''	''	海昌公司	海 順	''	
''	3	渣華公司	芝 馬 諾 (Tjimanoeck)	華棧	
''	''	''	芝 加 倫 (Tjikarang)	''	
''	''	''	芝 沙 辣 (Tjisalak)	''	
''	''	''	芝 沙 路 (Tjisaroea)	''	
''	''	''	芝 順 大 利 (Tjisondari)	''	
''	''	''	芝 大 隆 (Tjitaroenm)	''	
''	''	怡泰洋行	軋 林 乃 拍 (Glenapp)	中棧	
''	''	''	雪 而 佛 皮 去 (Silverbeech)	''	
''	''	法蘭西火輪公司	泡 掃 司 (Porthos)	''	
''	''	''	勤 納 耳 麥 順 喬 (Gon. Metzinger)	''	
''	''	捷江公司	宜 都 (I' Tu)	''	
''	''	山下汽船株式會社	明 宇 丸 (Mei Wu Maru)	北棧	浮筒
''	''	脫禮愛司脫意國郵船公司	利 磨 (Remo)	''	''
''	''	寶隆洋行	爪 哇 (Java)	''	''

18	3	亨寶輪船公司	歐 姆 倫 (Ermland)	北棧	浮筒
''	''	怡泰洋行	軋林雪而 (Glenshiel)	''	
''	''	昌興公司	亞細亞皇后號 (Emp of Asia)	''	
''	''	''	俄國皇后號 (Emp of Russia)	''	
''	''	''	法國皇后號 (Emp of France)	''	
''	''	寶隆洋行	智 利 (Chili)	''	
''	''	渣華公司	澳而特開客 (Oidekerk)	''	
''	''	源興昌行	富 順 (Foo Cheam)	''	
''	''	''	紹 鴻 (Shu Hun)	''	
''	''	華洋輪船公司	紹 通 (Shu Tung)	''	
''	''	''	''	''	
''	''	法蘭西輪船公司	惜 農 興 (Chenonceaux)	''	
''	4	怡泰洋行	軋林辦軋 (Glansbeg)	中棧	
''	''	法蘭西輪船公司	泡 掃 司 (Porthos)	''	
''	''	''	澳蘇司第二 (Athos II)	''	
''	''	捷江公司	乾 平 (Chi Ping)	''	
''	''	寶隆洋行	亞非利加 (Afrika)	''	
''	''	脫禮愛司脫意國郵船公司	福 源 (Fook Yuen)	''	
''	''	渣華公司	芝 錦 鵬 (Tjikenbang)	華棧	
''	''	''	芝 利 婆 (Tjileboët)	''	
''	''	''	芝 加 倫 (Tjikarang)	''	
''	''	''	芝 沙 路 (Tjisaroea)	''	
''	''	''	芝 堅 尼 (Tjikini)	''	
''	''	昌興公司	法國皇后號 (Emp of France)	''	

18	4	昌興公司	俄國皇后號 (Emp of Russia)	華棧	
''	''	三井洋行	春日山丸 (Kurason Maru)	''	
''	''	怡泰洋行	卡納文西亞 (Carnarvonshire)	北棧	
''	''	怡泰洋行經理	雪而佛皮而 (Silverbelle)	''	
''	''	昌興公司	法國皇后號 (Emp of France)	''	
''	''	太古公司	法蘭可尼亞 (Franconia)	''	
''	''	法蘭西火輪公司	雪農興 (Cheanonceaux)	''	
''	''	''	大太娘 (D'artagnan)	''	
''	''	脫禮愛司脫意國郵船公司	利磨羅 (Remolo)	''	浮筒
''	''	山下汽船株式會社	順天丸 (Shunten Maru)	''	''
''	''	悅來公司	華興	新棧	
''	''	海昌公司	海順	''	
''	''	''	海平	''	
''	''	協豐公司	泰利	''	
''	''	悅來公司	華興	''	
''	''	海昌公司	海平	''	
''	''	悅來公司	同華	''	
''	5	協豐公司	泰利	''	
''	''	綿興洋行	唐山	''	
''	''	海昌公司	海平	''	
''	''	怡泰洋行	卡納文西亞 (Carnarvonshire)	北棧	浮筒
''	''	寶隆洋行	亞非利加 (Afrika)	''	''
''	''	太子洋行	佛客托利亞 (Victoria)	''	''
''	''	怡泰洋行	軋林耐發 (Gieniffer)	''	



18	5	怡泰洋行經理	雪而佛麥拍而 (Silvermaple)	北棧
..	..	寶隆洋行	暹羅 (Siam)	..
..	..	渣華公司經理	坐司買 (Zosmr)	..
..	..	捷江公司	其川 (Chi Chuen)	..
..	..	..	宜都 (I' Tu)	..
..	..	..	宜豐 (I' Fong)	..
..	..	源興昌行	福源 (Fook Yuen)	..
..	..	本局	峨嵋 (Ngo Mei)	..
..	..	法蘭西火輪公司	司分克司 (Spvinx)	..
..	..	渣華公司	順芝大利 (Tjisondari)	華棧
..	..	..	芝馬諾 (Tjimanecck)	..
..	..	..	芝錦鵬 (Tjikembang)	..
..	..	..	芝沙辣客 (Tjialak)	..
..	..	..	芝加倫 (Tjikarang)	..
..	..	昌興公司	俄國皇后號 (Emp of Russia)	..
..	..	..	亞細亞皇后號 (Emp of Asia)	..
..	..	..	..	..
..	..	..	法國皇后號 (Emp of France)	..
..	..	禎祥行	却司汀梅辣司客 (Cbastin Maerak)	..
..	..	..	拿倫脫華司 (Glentworth)	..
..	..	..	攀納華司 (Pennyworth)	..
..	..	怡泰洋行	攀白羅克西亞 (Pembrokeshire)	中棧
..	..	..	雪而佛黑石而 (Silverhazel)	..
..	..	法蘭西火輪公司	司分克司 (Sphinx)	..

18	5	法蘭西火輪公司	大 太 娘 (D'artagnan)	中棧
"	"	"	安 喬 司 (Angers)	"
"	"	寶隆洋行	美 蘭 (Malaya)	"
"	"	吉利洋行	福 通 (Fook Tung)	"
"	6	寶隆洋行	丹 麥 號 (Danmark)	"
"	"	捷江公司	宜 東 (I' Tung)	"
"	"	法蘭西火輪公司	勤納耳麥順喬 (Gen. Metzinger)	"
"	"	"	安 喬 司 (Angers)	"
"	"	"	勤納而麥順喬 (Gen Metzinger)	"
"	"	怡泰洋行	軋 林 興 (Glenshane)	"
"	"	渣華公被	芝 大 隆 (Tjitaroem)	廣棧
"	"	"	芝 沙 路 (Tjisaroea)	"
"	"	"	芝 順 大 利 (Tjisondari)	"
"	"	"	芝 利 婆 (Tjilebost)	"
"	"	"	芝 錦 鵬 (Tjikembang)	"
"	"	"	坦姆拍而排 (Temple Bar)	"
"	"	三井洋行	慶 興 (Ching Shun)	"
"	"	昌興公司	法國皇后號 (Emp of France)	"
"	"	海昌公司	海 順	新棧
"	"	悅來公司	華 興	"
"	"	怡泰洋行	夸林登拷脫 (Quarrington Court)	北棧
"	"	"	軋林腦軋而 (Glenogle)	"
"	"	"	雪而佛阿許 (Solverash)	"
"	"	昌興公司	俄國皇后號 (Emp of Russia)	"

18	6	渣華公司經理	澳特開客 (Oudeskerk)	北棧	
''	''	捷江公司	其川 (Chi Chuei)	''	
''	''	大川通	榮豐 (Yung Fing)	''	
''	''	章怡俞行	華安 (Wan An)	''	

### 第三節 中北華新四棧實收實付銀額表 (第一表)

民國十七年二月廿二日至十二月卅一日止

月 份	棧 名					合 計
		中 棧	北 棧	華 棧	新 棧	
二 月	收	2,512.502	11,272.590	5,266.450	75.000	19,126.542
	付		10.800	11.030		21.830
三 月	收	7,816.360	10,565.560	14,117.710	96.000	32,595.630
	付	1,452.678	10,468.923	6,363.406	2,632.857	20,917.864
四 月	收	17,512.630	19,333.300	13,431.860	5,958.640	56,236.430
	付	12,148.240	6,595.404	3,391.185	2,803.522	24,938.351
五 月	收	13,205.550	24,595.380	8,019.360	2,114.190	47,934.480
	付	12,433.615	5,487.259	8,639.467	3,763.454	30,373.795
六 月	收	12,203.010	26,397.450	8,494.280	945.360	48,040.100
	付	5,771.854	13,118.752	3,734.924	5,252.199	27,877.729
七 月	收	6,311.200	24,632.020	14,248.798	895.720	46,087.738
	付	4,704.430	5,039.683	11,043.167	4,062.670	24,849.950

八	月	收	19,315.190	13,779.980	42,762.110	1,275.450	77,132.730	
		付	14,093.025	12,087.179	6,791.854	3,427.312	36,399.370	
九	月	收	8,050.640	11,264.990	22,853.690	1,908.000	44,077.320	
		付	2,519.674	16,596.218	23,240.310	7,423.663	48,779.865	
十	月	收	17,638.540	13,558.700	51,171.970	7,852.390	90,221.600	
		付	3,461.566	2,181.282	8,325.016	463.716	14,431.580	
十	一	月	收	14,916.450	37,632.350	21,218.400	4,692.920	78,460.120
			付	5,048.768	8,478.798	18,310.986	4,533.593	36,372.145
十	二	月	收	8,840.430	24,365.150	36,395.500	3,967.670	73,568.750
			付	4,892.062	5,250.418	19,012.481	2,968.229	32,123.190
合	計	收	128,322.502	217,397.470	237,980.128	29,781.340	§ 613,481.440	
		付	66,575.912	85,314.716	107,863.826	37,331.215	§ 297,085.669	

註：（一）凡各棧修理捐稅用物保險等賬。其有未經棧務科手。而由總務科或工委會主辦者。其款未曾列入此表。

（二）本表所載收款。均根據棧務科解款單。付款均根據會計科付款憑單入賬。故本表所載收付款項。悉按各該月份內之實收實付計算。

中北華新四棧實收實付銀額表 (第二表)

民國十八年一月一日至六月卅日止

棧名	月份	一	二	三	四	五	六	合
		月	月	月	月	月	月	計
中棧	收	27,469.161	18,520.940	16,439.110	6,419.900	17,481.880	16,351.650	102,682.641
	付	6,543.614	8,843.799	6,202.685	5,994.178	3,705.463	6,525.116	37,814.855
北棧	收	32,573.892	11,837.930	15,660.650	15,475.010	38,825.170	16,888.050	131,260.702
	付	18,134.168	15,492.784	8,582.014	8,766.497	12,117.850	8,503.627	71,596.940
華棧	收	34,470.977	27,562.530	25,917.800	26,546.610	19,011.220	18,502.910	152,012.047
	付	11,538.943	37,114.164	16,237.567	9,136.345	17,792.139	4,712.760	96,531.918
新棧	收	8,127.220	4,955.020	7,760.800	8,848.350	3,661.870	4,871.190	38,224.450
	付	2,894.113	8,435.432	2,627.006	2,717.673	2,878.429	2,659.515	22,212.168
合計	收	102,641.250	62,876.420	65,778.360	57,289.870	78,980.140	56,613.800	\$424,179.840
	付	39,110.838	69,886.179	33,649.272	26,614.693	36,493.881	22,401.018	\$228,155.881

註：(一)凡各棧修理捐稅用物保險等賬。其有未經棧務科手。而由總務科或工委會主辦者。其款未曾列入本表。  
 (二)本表所載收款。均根據棧務科解款單。付款均根據會計科付款憑單入賬。故本表所載收付款項。悉按各該月份內之實收實付計算。

## 第四節 十二年間中北華新四棧收支總數比較表

(第三表)

民國年份	收 入 銀 額	支 出 銀 額
7	₹275,361.225	₹182,784.234
8	₹433,714.093	₹264,525.552
9	₹698,330.023	₹302,682.396
10	₹721,157.260	₹244,461.453
11	₹767,059.872	₹463,428.940
12	₹611,816.521	₹421,098.479
13	₹766,664.996	₹423,895.759
14	₹740,467.505	₹584,424.180
15	₹609,327.321	₹424,024.918
16	₹350,816.770	₹168,109.117
17	₹668,643.100	₹541,216.573
18	₹465,267.357	₹319,561.710

- 附註 (一)本表所載收支總數自民國七年至十七年均係全年計算惟民國十八年之收支總數僅有半年(自一月一日至六月卅日)
- (二)自民國七年至十六年之支出總數關於用物捐稅修理保險等費概未列入惟十七年全年及十八年半年之支出總數其用物捐稅修理保險等費均已統計在內
- (三)本表之民國十七年收支總數與第一表之總數不符因本表十七年收入總數之內包括應收未收之款 ₹55161.660 支出總數內包括用物捐稅修理保險及應付未付之款 ₹244130.904 也
- (四)本表之民國十八年半年度收支總數與第二表不符因本表十八年半年度收入總數包括各棧共同收入及應收未收款 ₹41087.517 支出總數包括各棧共同支出及應付未付并用物捐稅修理保險等款 ₹91405.829 也

### 第五節 中北華新四棧棧租收入比較表

民國十八年一月一日至六月三十日

月 棧 份 名	一 月	二 月	三 月	四 月	五 月	六 月	合 計
中 棧	2,847.010	1,661.820	4,834.060	2,590.820	4,498.600	2,196.720	18,629.040
北 棧	2,535.560	3,502.000	4,221.330	42,78.330	5,153.660	42,51.920	23,942.810
華 棧	11,609.520	7,862.040	12,758.960	9,881.560	54,15.020	59,59.270	53,486.480
新 棧	3,037.070	2,449.430	6,601.060	5,146.400	3,661.870	15,78.140	22,473.970
合 計	20,029.160	15,475.290	28,415.410	21,897.110	18,729.160	13,986.170	118,532.300

### 第六節 上海中北華新棧十七年棧租收入表

月份	二 月	三 月	四 月	五 月	六 月	七 月	八 月	九 月	十 月	十一月	十二月	合 計
中	635.472	3004.730	1547.160	2625.790	2221.910	1743.850	1528.270	1229.010	2194.820	3041.180	1368.070	21190.272
北	779.190	2737.770	2444.640	3223.040	2574.320	4220.270	3249.460	2629.960	3878.500	3337.840	3567.710	32647.700
華	3904.260	3304.390	2027.940	1244.180	2176.440	2559.888	4661.920	5469.350	7001.460	4503.980	6945.990	43800.298
新			3190.870	364.370	945.360	896.720	529.060	478.220	2526.600	2162.260	2492.450	12584.920
\$111,223.200												



### 第七節 上海五棧改組前後保險情形比較表

月	份	民國十六年度決算		民國十七年七月一日至民國十八年六月三十日決算*		
地	所保品名	保	保	保	保	棧房升等降費 級增減保費
		額	費	額	費	
華	棧房房產	¥ 385,000	¥ 1,424.38	¥ 385,000	¥ 1,124.88	-
..	.. 生財	¥ 2,500	¥ 5.50	¥ 2,500	¥ 5.00	
中	棧房房產	¥ 455,400	¥ 1,547.09	¥ 455,400	¥ 1,247.03	+ 24.26
金	利源棧房存貨	¥ 430,000	¥ 1,523.00	¥ 430,000	¥ 1,254.60	- 18.198
金	利源棧棧房	¥ 824,060	¥ 3,111.16	¥ 824,060	¥ 2,469.80	- 9.694
北	棧房房產	¥ 420,000	¥ 1,724.00	¥ 420,000	¥ 1,345.32	
北	棧寫字樓生財	¥ 5,500	¥ 11.00	¥ 5,500	¥ 11.00	
楊	家渡各棧房	¥ 287,950	¥ 3,229.20	¥ 279,950	¥ 1,750.95	+ ¥ 134.110
楊	家渡K-11號棧	NO	NO	¥ 30,000	¥ 90.00	
		<u>¥ 2810,410</u>	<u>¥ 12,575.13</u>	<u>¥ 2,832,410</u>	<u>¥ 9,298.63</u>	<u>+ ¥ 130,478</u>

五棧平均保價

4.47%

3.33%

\* 注意 自十七年十二月起上海各棧保費均照市價二折付欸故保費較前大減而保額反有增加

## 第八節 輪船招商局上海各棧人員表

棧房名稱	所在地點	棧房數目	棧長姓名	職員人數		備註
				洋員	華人	
中棧	狄思威路	九所	傅瑞銓	3(連印巡)	74	
北棧	東百老匯路	廿六所	朱貢禹	14(連印巡)	148	
華棧	浦東十八間	廿三所	金信三	1	125	
新棧	浦東楊家渡	十三所	金繹如	5(連印巡)	96	
南棧	法租界新開河	廿一所	魏藜照	1	90	

## 第九節 輪船招商局各埠堆棧表

局名	地名	棧名	棧號	營業種類	建築材料	容積	備註
上海	狄思威路	中棧	A-1	專堆客船貨物	水木鐵柱	2,572,493立方尺	
上海	東百老匯路	北棧	A-21	專堆客船貨物	磚瓦白鐵	3,554,440立方尺	
上海	浦東十八間	華棧	A-W	專堆客船貨物	磚瓦白鐵	387,603立方尺	
上海	浦東楊家渡	新棧	1-13	局船客船兼靠	磚瓦白鐵	930,000米包	
上海	外灘及襄界路	南棧	1-22	專堆局船貨物	磚木水泥	341,500 雜糧	
鎮江	自由街龍窩		共11所	專堆局船貨物	磚木鐵皮	14,300 件	

南 京	下 關 江 邊	前 棧 後 棧	共 2所	專堆局船貨物	磚瓦白鐵	7,000件豆包	
蕪 湖	新關江灘馬路 江 口	新棧南棧北棧	共 3所	專堆局船貨物	磚木水泥 鋼骨	457,500立方尺	
安 慶	新 碼 頭		1-3	專堆局船貨物	磚木白鐵	9,000件糖貨	
九 江	河 街	A, B, C,	共 3所	專堆局船貨物	磚 石	33,000 米包	
漢 口	周家巷 洪益巷 張美之巷 熊家巷		共15所	專堆局船貨物	磚木白鐵 水泥	130,000什貨包	
宜 昌	南 門 外		共 6所	專堆局船貨物	磚瓦木石	11,200件棉紗	
沙 市	洋 碼 頭	進口棧出口棧	共 2所	專堆局船貨物	磚 木	,900件花紗	
長 沙	瀏 陽 碼 頭	老 棧 新 棧	共 2所	專堆局船貨物	磚 瓦	23,000 米包	
寧 波	江北岸外馬路	南棧新棧北棧		專堆局船貨物	洋松磚瓦	240,000立方尺	
溫 州	招 商 局 碼 頭		1-3	專堆局船貨物	磚瓦木料	30,000 米包	
廈 門	磁 街 碼 頭 新 路 頭 海 後		1-E2	專堆局船貨物	磚瓦木料	17,000 担	
汕 頭	招 商 街		21	專堆局船貨物	灰瓦木料	914,206立方尺	
廣 州	大 浦 口	1-2倉 中倉	3-4倉	專堆局船貨物	磚瓦木料	90,000 包頭	
天 津	河 壩 道		1-11	專堆局船貨物	磚瓦鐵皮	154,500包大米	
天 津	河壩道十台和道 轉角	北 棧	1-5	專堆局船貨物	磚牆瓦頂	67,300包大米	
天 津	塘 沽 西 廠		1-6	專堆局船貨物	磚木鐵皮	110,900包大米	

天津	塘沽東廠		1-3	專堆局船貨物	磚牆鉛皮	46,000包大米	
香港	康樂道西	A-H	1-8	局船客船兼靠	磚牆瓦頂	327,980立方尺	

404

### 第十節 輪船招商局各埠碼頭臺船表

局名	地名	碼頭船種類	建築材料	面積			船邊吃水		備註
				高	闊	長	漲潮	落潮	
上海		中棧碼頭				510尺	30	15	
上海		北棧碼頭				835尺	30	22	
上海		華棧碼頭				1,605尺	31	18	
上海		新棧碼頭				1,013尺	28	16	
上海		南棧碼頭				1,725尺	18	13	
鎮江	龍窩江邊	臺船定海	鐵壳	27.6	33	161.6	8尺	7尺	
南京	下關江邊	臺船永清	鐵木	36.1	27.6	240			
蕪湖	新關上首江中	新臺新安	鐵壳	22.6	35	264			
蕪湖	江口	舊臺孟買	鐵壳	19.6	32	239			
安慶	新碼頭	臺船日新	鐵質	27.5	24	108			

大通	和悅洲江邊	躉船未編號	鋼板	7.9	30	230	7丈5尺	5丈7尺	
九江	河街	躉船江寧	鐵木	10	34	187			
九江		碼頭船二艘		6	20	60			
漢口	周家巷	躉船	鐵木		33	236			
漢口	張美之巷	1,2,3,4, 幫通	鐵木		30	200			
漢口	洪益巷	小幫通六只	鋼板		20	40			
漢口	洪益巷	起錨幫通一只			20	66			
長沙	瀏陽碼頭	C, M, No.1	木質	6½	24.4	110			
鎮海	小衛頭	方船	鐵壳木面	10	33	219	21尺	17尺	
寧波	江北岸外灘	方船	鐵壳木面	5½	29	154	25	21尺	
溫州	北門外	方船	鐵質	7	23.4	166	33	18	
廈門	局前	躉船鎮東	鐵木	三層	39	224,5			
汕頭	招商局碼頭	躉船	鐵木	6	30	140	24	16	與碼頭相連
廣州	大浦口	碼頭	三合土鐵木	10	25	400	16	13	
天津	塘沽東廠	碼頭船六艘	鐵木	7	18	56	十餘尺		
香港	康樂道西	碼頭	柚木	20	29	300			

## 第五章 會計科

### 第一節 會計科工作報告

招商局會計科之職權。從前關於計算賬目。收付款項。調度金融等均屬之。自總管理處成立。將收付款項劃歸出納科掌管。後會計科之職權縮小。專理計算賬目以及審核各部賬目。廣德燮任於十七年四月九日。奉監督處總管理處之命。來長是科。就職之初。正當本科舊職員紛紛告退之際。遺下百數十萬舊欠。亟待起理清償。二十餘處分局賬目。亟待彙總核覆。加之各分局職員之更替。營業制度之變更。簿記之改良。新會計制度之實行等等。千頭萬緒。設計執行。雙方兼顧。種種經歷。倍覺困難。入春以來。船舶時應兵差。經濟頓陷窘境。點金乏術。支配更感棘手。茲就過去工作之肇肇大者。畧誌一二。以供參考。

#### (一) 整理舊賬 可分下列二層

##### (甲) 整理十六年度舊欠

本局從前辦理賬務。每多延擱時日。入賬日期與賬目發生日期。常有相差數月。甚或延至一年以上者。且記賬注重現收現付。所有各項應付未付。應收未收款項。向不記諸賬冊。故對於每屆損益。有時不及包括全部。丁卯一屆。適值停航多月。所欠各款。未經轉賬者。為數更鉅。改組以來。於可能範圍內代為分別核轉。確定為前期末結損益者。竟達一百五十餘萬。可見應付未付各款之多。既為代轉代償。必須逐筆核對。中間有一部份且為債權方面自動的互相劃轉者。整理更覺困難。此項工作。實際上代為結算上年度一部份賬目。整理二字。姑且借用。以醒眉目。

##### (乙) 結束十七年度上半年舊式賬目

本局改組伊始。即下改良會計制度之決心。但舊有制度。沿用已數十年。各口分局。又有二十處左右。各守成法。動輒牽制。初步下着。祇先從結束總局舊式簿記做去。所有總局舊式賬冊。一律在六月底結束。在此期內。仍沿用舊式賬冊。惟關於收付款項。一概採用憑單制入賬。其餘舊有賬目。名稱不甚適當。系統不甚分明者。則按諸新會計科目。逐一修正。以為改良簿記之準備。在此過渡時期。一切頗

費周折耳。

(二)管理新賬 七月一日起實行新會計制度。依照會計規程。採取憑單記賬法。改用複式簿記。由會計科主辦一切。督促進行事務。更覺忙碌。先將內部劃分日賬轉賬船賬清賬四股。並將事務詳為分配。計日賬股辦理開填各種憑單。審核各項單據編制。逐日日計表金融日報表。並記載總清賬。轉賬股辦理計算及記載各分局報告賬目。並登記轉賬簿。船賬股辦理計算及登記各船收支。及業務主任保證金等賬。清賬股辦理登記各項分清賬目。及不屬於其他三股之各種事務。各股設置股長一人。負責辦理各該股事宜。分工合作。收效庶宏。茲將實行新制後變更舊制。擇要說明之如次。

(甲)移轉輪船營業賬管轄權

本局水腳總賬。向歸上海分局核算。每屆月底。始由該局將本月總收入報告總局會計科。至各船進出口艙單等。會計科並不加以覆核。故營業狀況。總局反不能詳悉。自去年七月起。所有各船載貨艙單特等客票報單等。除折扣由營業科覆核外。均歸總局會計科核算。直接登賬。並與各局報賬。一一核對。數目既能準確。而營業狀況。亦可隨時明瞭。

(乙)各項應付款項按月轉賬

本局範圍較廣。各種款項為數亦鉅。如不隨時轉賬。則易蹈從前覆轍。自去年改組後。所有每月應存各款。如物料煤炭薪工保險利息。船鈔地捐地租等。均按月轉訖。資債既較明顯。損益亦可準確。

(丙)逐日編製金融日報表

會計科對於逐日各種收支及應付未付各款。詳細列表。藉可將總局金融狀況。逐日表現無遺。俾對於各種支付款項。易於支配。

(丁)按月編製各種精算表

舊制各種賬目。雖每月結算一次。但祇有每月盈虧總數。癥結所在。殊難明顯。自實行新制後。每月賬目結束時。即編製各種精算表。務使盈虧原因。分類表現。藉供營業改良之參考。

(戊)辦理十七年度決算

十七年度決算計分二期。第一期自戊辰元月起至總管理處成立止計二十九天。為代結前任賬目。第二期自總管理處接收後會計年度改用陽歷。自二月二十四日起至年終止。為接收後第一屆決算。本屆為改革會計制度之過渡時期。且各分局報賬。既多遲延。又不一律。而決算手續與方法。必須依照會計規程辦理。甚感困難。如折舊一項。因派嘉驗船官估價單。尚未領出。暫由總船主估計。提存折舊公積。各種未達損益。除單據完備。數目準確。分別轉入資債外。其事實或時間所不及者。另提準備金。至地產方面。因估值未曾覆查。另製現值畧表。附入。凡此種種。均屬委曲求全。庶於資產損益。有一明確之記錄與參考。

(三)辦理及解決各項問題之關於會計事務。擇要略述。約有數端。

(甲)創辦會計員養成所

自總管理處公佈於十七年七月一日起實行新會計制度。交與會計科執行後。因鑒於會計助理人才之缺乏。乃秉承總管理處。會同改良會計委員會。創辦會計員養成所。招考會計員十六名。事前遍登各報。投考者二百數十人。經初試覆試面試後。計錄取正取十六名。備取二十名。練習生六名。即於六月十五日開始授課。教以本局會計上必要之智識與技能。九月十五日卒業。分派各處服務。

(乙)選派分局會計主任

按照會計規程之規定。分局會計事務。概由會計科呈准總管理處委派。會計主任直接秉承總局處理一切會計事務。非特各局會計情形。總局可以明悉無遺。且於事務上可收劃一整齊之效。現滬漢津粵海港諸重要分局。均經實行。其餘各局總管理處亦正在計擬中。

(丙)規定關係機關轉賬手續

本局尚有關係機關。如積餘產業公司。仁濟和保險公司。內河招商局及機器廠等。業經制定各種通知單。逐日填用。從此手續既較完備。記載復覺準確矣。



第二節 會計科辦事成績比較表

興革事宜	未改組前	改組後
實行會計規程	賬法凌亂無科學根據、實無規程可言、	現所實行之會計規程、其中關於收款付款手續、輪船產業保管購置修繕轉賬報賬之手續、暨職員之責任、辦理預算決算等、莫不詳細規定、而以劃一記賬本位、(規元)尤為該規程中之著者、
各科現用單表格式修改	單表格式甚少、有之亦簡陋不適用、	本局改用新式簿記、即採用憑單制度、入簿過賬、概以憑單為根據、現本科所用者、有收款付款轉賬以及各種表格等各科各輪各棧所用者、種類甚多、皆舊日所無者、
會計科目修正	<p>舊賬科目名稱含混、分類紊亂、無庸贅言、茲將新舊並列、以資比較、</p> <p>(一)負債類 仁濟和往來、積餘公司往來、各戶生息存款、各戶往來、股分存息、</p> <p>(二)資產類 滬局往來、分局往來、隨貨申匯、分局貨匯、船主坐艙、各戶往來、船棧成本、</p> <p>(三)存欠不定類 銀行往來、錢莊往來、聯益往來、</p> <p>(四)損益類 各輪船賬、漢口拖駁、各口租金、各項什款、各項修理、總局開銷、分局繳費、各項繳費、</p> <p>(五)雜類 各款總登、現兌、</p>	<p>(一)負債類 股本、公積金、準備金、盈餘滾存、往來存賬、借入款項、存入款項、銀行錢莊往來、暫記存賬、</p> <p>(二)資產類 船舶、地產、局房碼頭、各埠躉船、器具、煤炭物料、有價證券、往來欠賬、貸出款項、銀行錢莊往來、暫記欠賬、應收票據現款、歷年積虧、</p> <p>(三)利益類 輪船營業收入、貨棧碼頭營業收入、拖駁營業收入、房地產收入、雜項利益、</p> <p>(四)損失類 輪船航行成本、拖駁營業成本、貨棧碼頭營業成本、出租房地產成本、總局開支、分局開支、雜項損失、</p> <p>(五)總損益類 輪船營業盈虧、拖駁營業盈虧、貨棧碼頭營業盈虧、股息、花紅、盈餘滾存、</p>

第三節 會計科轉賬之改革

我局整理之初。因見舊式簿記之不適用。乃實行改革。組織改良會計委員會以籌備。未幾會計新方案編訂告竣。十七年七月一日。會計科遂依法應用。一年以來。基礎大定。創我國航業界新會計制度之先聲。厥功非小。實行後間有改革。略述如左。以供商榷。

(一)水脚收入。以前均歸滬局彙總解付。所有各分局艙單折扣等。殊鮮核覆。以致錯誤疊出。去夏新賬實行之初。水脚入賬。收歸總局。

會計科辦理。將各分局進出口艙單逐筆覆核。造成轉賬憑單。倘有錯誤。即可查出。勒令更正。收入精確。有功於我局非渺。

(二)我局大宗收入。厥惟水脚。水脚之貨幣。因各分局原幣而異。蓋分局原幣有洋例二四二七港洋毫洋大洋規元等種。而總局會計本位幣。為規元。欲將各分局原幣一一折合。已屬困難。加以各分局互相託收水脚等。易地而異。例如漢口出口水脚為洋例。申收則成規元。滬收則為二四幣制紊亂。可謂已極。欲根本改良。則因同業關係。非本局單獨所能解決。治標之策。乃新立匯劃暫記科目。以分局分戶處理之。每船航行後。先按艙單金額逐筆轉入貨脚。一方面用匯劃暫記科目暫記之。俟分局報冊寄到後。復按各該地原幣升折率。逐筆由匯劃暫記轉入分局往來科目。如是則分局報冊之存欠。與總局分局往來各戶餘額照合。倘有漏收。立可囑補。水脚糾紛。乃告解決。

(三)特等搭客。往往有改乘本局或他局之船。或半途變更行程。或到期未能航行。發生退票或折合率不同情事。是兌換損益客脚收入不甚準確。於是創用客票暫記科目。由客票處將所收客脚交出納科。或各分局收入。分局往來。均用客票暫記科目。待輪船返申。彙集船主交來客票。不論本輪他輪。一一憑船票製成轉賬憑單。借方用客票暫記。貨方用客脚收入。遇有退票付款時。亦用客票暫記。於是客脚收入。較為精確。

(四)轉賬憑單。向用小號。易致散亂。乃改用大號。其尺寸與餘額表無異。格式與小號同。分局之一旬或一月報冊。均可登入。核對既易。散亂可免。

以上數端。乃敝科同人關於轉賬上一年來經驗所得。秉承科長而改革之一部。實行以來。頗感便利準確。茲篇所錄。僅轉賬方面之改革而已。

#### 第四節 培養會計人材之經過

——戊辰會計員學習經過及現任職務——

(戊辰會計員同學)

招商局自創辦迄今。用人方面採取考試。尙屬創制。去年夏。同人等因見報紙登載招商局招考會計員廣告。按照手續。報名應考。幸蒙

錄取於本局開學伊始。聆悉總辦等演說。因知吾儕雖屬後進。然職責非輕。故對於聽講實習。莫不認真從事。鮮有無故缺席者。雖為期甚暫。然所得甚夥。迨學習期滿。分別任職。辦事以來。幸未隕越。差堪告慰。茲屆週年。容敢不揣鄙陋。畧述經過。藉表主事者之辛苦經營。而勉同人云爾。

十七年六月十五日。我局會計員養成所行開學禮。趙總辦訓話。畧謂公司成敗。視乎資本與人才全否而決。而會計制度之良否。尤屬重要。蓋公司營業之標準。根據會計結果為進退。招商局積弊深。會計非常混亂。諸君養成後。本其所學。切實從事。革弊興利。責任非輕。幸各善自為之。云云。十六日始業。規定課程上午聽講。下午實習。預定以一月為期。今將所授各課畧述如左。

### (一)本局組織概要。

王仲武先生用表格演明。稱舊有三科制非為不良。弊在董事兼科長。蓋監察兼執行。作弊無人過問也。

俞寰澄先生講述招商以前歷史極詳。畧謂招商起因於運糶。由李鴻章發起創辦。因用人得宜。及政府補助。航綫達南洋日本。並戰勝旗昌而價買之。時有章程十三條。以整理內部。中法戰後。極著勞績之唐景樞辭職。盛宣懷等主其事。人員大都更調。有攬儲銀錢。保險修驗煤料繙譯案牘等八股。滙豐借款肇端於此時。清政府屢加摧殘營業。遂一蹶不振。厥後效法日商。改招商為會計營業主船三科。以迄於今。

### (二)會計釋義。

徐廣德先生主講。對於中西式簿記收付借貸之異同。及會計規程會計科目等。詳加說明。俾便應用。其他如製憑單與付款記帳等。亦略述及。

### (三)本局簿記組織系統。

熊寶蓀先生講。憑單編號。貨幣分戶。帳記法。收付款憑單。入帳之借貸統轄。帳之應用及水脚之入帳等等。李雲良先生用表格講述新舊帳之系統及貨棧簿記等。着重於手續。

#### (四) 海運概要

龍霞舉先生主講。對於船舶之構造。船員之職務。船舶之費用及運費計算標準等。詳加解釋。曾廣願先生述海運保護政策。並及收回航權。政府補助資金等。

#### (五) 倉庫實況

洪雁賓先生擔任。說明貨物出入棧房。棧租。扛力。棧房規則等實際手續及狀況。而於作弊諸端。詳述無遺。

#### (六) 倉庫義意

鄧燮任與殷體新先生演講。倉庫之種類與其他業務之關係及保管等。

以上所述。因與本報篇幅有關。不能詳錄其內容。殊屬憾事。蓋各先生所講皆切於事實。任事以來。足資借鏡者甚多。至為可感者。實習人員之分配如左。

(一) 營業科 唐文駿。徐世濟。孫耕堯。崔矜夫。汪健鵬。陸濟。

(二) 會計科 李侃。徐通鎰。洪錫九。萬國燦。蔣鳳山。姜子珍。

(三) 棧務科 劉峻椿。施迺徵。劉季恩。孫維城。蔡杏生。

(四) 總務科 楊存貴。黃毓蓮。

(五) 船務科 錢詠舜。陳垣元。

(六) 統計調查室 錢儀貴。

實習時蒙各科同事切實指導。非常可感。我同學得於未派職務前。略窺門徑者。非無因也。實習期內。或襄理局務。或赴外調查。幸未虛度光陰。七月十五日實習期滿。同學皆繕製講演及實習二報告。未幾徐科長遂分別派職。計

(一) 會計科 李侃。萬國燦。徐通鎰。洪錫九。蔣鳳山。

(三) 棧務科 劉峻椿。劉季恩。孫維城。蔡杏生。姜子珍。

(三) 出納科 施迺徵。

(四) 營業科 唐文駿。黃毓蓮。崔矜夫。汪健鵬。陸濟。

(五) 船務科 陳墳元。

(六) 總務科 錢詠舜。楊存貴。

(七) 統計調查室 錢儀貴。

(八) 滬局 孫耕堯。(會計課) 徐世濟。(出納課)

厥後因事實需要。劉峻椿、陳墳元、姜子珍、調入會計科。徐通鎰調入營業科。如此者數月。因人員缺乏。又將備取申明軒、吳子涵、及因病在假之朱麟祥等補用。迄今年夏爲整頓分局會計起見。汪健鵬、洪錫九、調任滬局。徐通鎰、錢詠舜、調任滬局。姜子珍調任津局。此其大概也。今唐文駿另有高就他適。茲將現任職務略述如左。

#### 總局會計科

李 侃 記有價證券貸出款項公積準備金等分戶帳。並製付款憑單。

劉峻椿 製各分局轉帳憑單。並記分局開支分戶帳。

萬國燦 製水脚轉帳憑單及記轉連暫記帳。

陳墳元 記輪船營業收入分戶帳及轉帳簿。

蔣鳳山 記船舶、房地產、碼頭、臺船、器具、什項利益、什項損失等分戶帳及轉帳簿。並核對收付現及收付票簿。

吳子涵 記分局往來分戶帳。

#### 總局營業科

黃毓蓮 售客票及開客票通知單及月終報告。

崔矜夫 核算成本會計。

申明軒 統計各輪水脚製貨載簡表及月百分表。並核算噸位費。  
陸濟 統計各輪水脚製貨載簡表及月百分表。並核算噸位費。

總局出納科

施迺徵 辦理文牘及統計方面事務。

總局總務科

楊存貴 製五金月計表。並記流水帳及開通知單。

上海南棧

孫維城 貨物出入棧房方面會計事務。

朱麟祥 貨物出入棧房方面會計事務。

上海中棧

劉季恩 貨物出入棧房方面會計事務。

上海新棧

蔡杏生 貨物出入棧房方面會計事務。

總局統計室

錢儀貴 襄理統計事宜。

滬局

會計課 洪錫九 記出口客欠帳並開具客

戶清單。

孫耕堯 開通知單轉帳憑單並記

轉帳簿。

出納課 徐世濟 開收款憑單記收付現簿。

並製現金日計月計表。

營業課 汪健鵬 繕製北洋船單。

滄局

會計課 徐通鎰 會計主任管理全局會計

事宜。

錢詠舜 開通知單及收付憑單。

津局

會計課 姜子珍 核對通知單各種表冊及

舊欠。

縱觀上述職務。皆為基本工作。所居地位。似非濫竽充數者可比。我局以考試任用職員。實開黨治下風氣之先。此種方法。若能普及於各機關。則國家最好之現象也。

### 附輪船營業收入一覽表

民國十八年六月二十九日

月 份	貨脚收入	客脚收入	輪船雜益	每 月 合 計
一 月 份	207,969.261	36,831.613	1,179.003	245,979.877
二 月 份	180,115.261	37,190.829	9,154.980	226,461.070
三 月 份	170,571.488	38,087.405	19,169.376	227,828.269
四 月 份	153,342.135	31,793.986	52,309.133	237,445.254
五 月 份	155,041.327	41,656.632	29,007.327	225,705.286
六 月 份	158,247.945	37,697.747	64,162.420	260,108.112
總 計	1025,287.417	223,258.212	174,982.239	1,423,527.868

## 附註

本年度自一月一日起至六月二十九日止。此六個月間輪船營業收入貨脚計銀一百另二萬五千二百八十七兩四錢一分七厘。客脚計銀二十二萬三千二百五十八兩二錢一分二厘。輪船雜益(總部租金之一部在內)計銀十七萬四千九百八十二兩二錢三分九厘。共計銀一百四十二萬三千五百二十七兩八錢六分八厘。去年十七年度自二月二十四日本處接收起。輪船營業收入貨脚計銀九十八萬一千二百二十九兩一分二厘。客脚計銀二十三萬六千六百兩一錢另七厘。共計銀一百二十一萬七千八百二十九兩一錢一分九厘。本年度六個月與去年度四個月另三天相比較。貨脚多於去年度。計銀四萬四千另五十八兩四錢另五厘。客脚少於去年度。計銀一萬三千三百四十一兩八錢九分五厘。若以每月之平均額相比較。本年度營業實遜於去年度。蓋因本年度五六月份。局輪應差有十餘艘之多有以致之。

## 第六章 出納科

本科乃總管理處成立後之產物。舊由會計科兼辦。因過去之經驗。現在之趨勢。認定出納與會計非分任不可。故出納之專設。亦承前慮後一種新的表現。允章述祖奉命掌理出納。克勤克謹。必信必忠。除所辦事務。一本本局暫行規則第十七條之規定。而有按日按月工作報告。送呈總處可資查考外。特將一年餘經辦收支狀況。列成表格如左。

### 附表格四種

(註)各表中數字。均係現金票據。由本科收支者。其未經本科而逕由會計科轉賬者。又應收未收之款。未由主管機關通知者。概未列入。



### 第一節 按月現金收支總表

收	入	月	份	支	出		
\$	68,940.377	17	年	2	月	\$	19,690.668
	1,120,609.568	17	年	3	月		1,155,553.435
	469,236.027	17	年	4	月		477,888.912
	516,238.894	17	年	5	月		431,638.588
	668,724.140	17	年	6	月		498,662.391
	365,456.506	17	年	7	月		474,232.680
	376,181.973	17	年	8	月		474,939.535
	619,067.354	17	年	9	月		630,978.270
	397,495.261	17	年	10	月		409,404.283
	385,778.048	17	年	11	月		510,131.180
	416,622.289	17	年	12	月		474,461.408
	1,263,199.098	18	年	1	月		1,117,926.710
	1,680,347.867	18	年	2	月		1,024,456.020
	214,893.616	18	年	3	月		344,250.164
	172,912.181	18	年	4	月		234,961.860
	313,312.803	18	年	5	月		418,524.025
	485,845.668	18	年	6	月		419,700.389
	354,089.329	18	年	7	月		326,824.633
	9,288,401.599	合	計				9,444,225.151

(出納科造)

## 第二節 輪船營業現金收支總數表

月 份	收 入	支 出	差 額
17 年 2 月份	\$ 45,735.587	\$ 17,623.233	\$ 28,112.354
17 年 3 月份	129,599.771	126,626.826	2,772.945
17 年 4 月份	171,294.989	149,769.988	21,525.001
17 年 5 月份	166,799.340	156,657.342	10,141.998
17 年 6 月份	442,025.493	203,181.278	238,844.215
17 年 7 月份	187,218.047	206,782.556	79,564.509
17 年 8 月份	196,533.245	246,540.451	50,007.206
17 年 9 月份	361,124.381	229,224.851	131,899.530
17 年 10 月份	230,654.325	195,342.181	35,312.144
17 年 11 月份	233,004.869	258,454.776	25,449.907
17 年 12 月份	219,859.675	227,886.418	8,026.743
18 年 1 月份	173,532.500	189,654.743	16,122.243
18 年 2 月份	438,347.851	393,643.587	44,704.264
18 年 3 月份	80,154.752	152,379.671	72,224.919
18 年 4 月份	91,089.398	111,355.036	20,265.638
18 年 5 月份	70,758.872	134,984.374	64,225.502
18 年 6 月份	300,445.092	265,180.912	35,264.180
18 年 7 月份	92,021.842	96,621.254	4,599.412
合 計	3,630,000.029	3,421,909.477	208,090.552

(出納科造)

### 第三節 貨棧碼頭營業現金收支總數表 (五棧)

月 份	收 入	支 出	差 額
17 年 2 月份	\$ 19,961,292	\$ 610,570	\$ 19,350,722
17 年 3 月份	37,274,270	29,459,667	7,814,603
17 年 4 月份	60,307,408	44,135,102	16,172,306
17 年 5 月份	50,898,853	42,098,920	8,799,933
17 年 6 月份	51,848,849	37,742,831	14,106,018
17 年 7 月份	51,065,374	34,159,792	16,905,582
17 年 8 月份	81,879,391	68,533,798	13,345,593
17 年 9 月份	47,020,979	71,980,321	24,959,342
17 年 10 月份	94,851,698	28,023,384	66,827,814
17 年 11 月份	83,660,417	98,395,526	14,735,109
17 年 12 月份	75,763,508	66,551,796	9,211,712
18 年 1 月份	101,803,301	54,815,975	46,987,326
18 年 2 月份	66,189,967	143,745,844	77,555,877
18 年 3 月份	74,039,596	54,863,072	19,191,524
18 年 4 月份	63,182,434	40,923,502	22,253,932
18 年 5 月份	74,654,772	37,817,023	36,837,749
18 年 6 月份	70,943,998	47,733,833	23,205,165
18 年 7 月份	69,188,151	33,065,103	36,123,048
合 計	1,174,554,258	934,671,559	239,885,699

(出納科造)

第四節 本局每月份總局開支總數表

月 份	金 額
17年2月份	\$ 1,226.001
17年3月份	18,814.461
17年4月份	57,520.238
17年5月份	37,941.900
17年6月份	41,146.416
17年7月份	39,926.323
17年8月份	33,906.228
17年9月份	36,097.033
17年10月份	40,243.076
17年11月份	34,640.861
17年12月份	37,910.039
18年1月份	40,638.261
18年2月份	69,067.383
18年3月份	37,962.848
18年4月份	9,510.206
18年5月份	59,237.428
18年6月份	46,162.850
18年7月份	12,165.685
合 計	654,117.237

(出納科造)

附註

17年3月份本局開支總數內有招商公學經費 \$2,160.000 17年12月份本局開支總數內有招商公學經費 \$2,092.406  
 17年4月份本局開支總數內有招商公學經費 \$1,080.000 18年1月份本局開支總數內有招商公學經費 \$3,820.406  
 17年5月份本局開支總數內有招商公學經費 \$1,872.000 18年11月份本局開支總數內有律師費 \$720.00  
 17年6月份本局開支總數內有招商公學經費 \$4,464.000 18年2月份本局開支總數內有招商公學經費 \$3,687.013  
 17年7月份本局開支總數內有招商公學經費 \$2,865.600 18年2月份本局開支總數內有捐款 \$2,520.000  
 17年8月份本局開支總數內有招商公學經費 \$1,080.000 18年3月份本局開支總數內有招商公學經費 \$1,267.834  
 17年9月份本局開支總數內有招商公學經費 \$2,160.000 18年3月份本局開支總數內有恤金 \$3,618.000  
 17年9月份本局開支總數內有撫恤費 \$2,160.000 18年4月份本局開支總數內有招商公學經費 \$3,000.240  
 17年10月份本局開支總數內有招商公學經費 \$2,285.807 18年5月份本局開支總數內有招商公學經費 \$3,288.240  
 17年10月份本局開支總數內有賠款 \$2,280.000 18年6月份本局開支總數內有招商公學經費 \$3,538.240  
 17年11月份本局開支總數內有招商公學經費 \$2,172.550 18年7月份本局開支總數內有招商公學經費 \$3,826.080

## 第七章 工程委員會

工程委員會成立以來。十月於茲。祇因財政及其他種種關係。不能着着進行。卽修理改良。亦只能擇無可避免刻不容緩者行之。遑論乎積極之擴充整理。故所有計劃。未能行其什一。所謂心有餘而力不足也。然同人等猶強力掙。努力在可能範圍內力圖船舶棧埠之改善。雖未敢以言功。庶幾可告無罪。於茲將十月以來之工作。分別報告於左。

### 第一節 船體輪機部

自工程委員會成立。船體輪機。分設專部。第一步之工作。是爲船舶之修理。蓋前當國軍興師北伐之際。江輪盡被軍閥扣留。旋復因海員問題等。南北洋航綫相繼停駛。全局航業。時陷入停頓狀態。故十五十六兩年。全局船舶修理費。僅支六萬餘兩。失修狀態。於此可見。以平均船齡三十餘歲之舊船。加以至少二年多則四五年之失修。其腐朽程度之深。自可想像得之也。顧凡工程之設施。要件有三。一曰能應目前事實之需要。二曰能爲將來發展之基礎。三曰能合乎科學之原理。而船舶修理種類情形。更見複雜。一舉一動。關係航業甚巨。若促速修工。以縮短停船日期。妥修船舵。以期駕駛之圓滑。亂漆底板。以增航行速率。修革爐機。以節燃燒煤斤。改良設備。以利旅客。妥修貨艙。以安貨運。整理三版浮筏。救命衣圈。以防不測。他若革除匿藏地位。以杜絕夾帶禁品。廢除冗費艙房。改作旅客艙。添設衛生消防器具。以增航旅安寧。類此事端。不勝枚舉。是皆工程設施之關於目前需要及將來發展者也。至於結構內容。如何而可獲安全。如何而可垂永遠。如何而可得美觀。如何而可省材料。施工程序。如何而可得便利。如何而可免重複。工程有難易。工匠有巧拙。何人堪以勝任。何人能省工期。材料有良窳。物價有貴賤。何者能持久。何者力最強。凡此諸端。悉爲工程設施之關於科學技術者也。綜上三端。船舶之修理。若慢不經意。一任廠商所爲。固甚易。苟欲求效率之高。歷時之久。物料之優。則非詳考學理深究技術不爲功也。於此十個月中。計大修者有新康、江大、新豐、新銘、江裕、遇順、新昌、江安、江華、廣濟、江順、圖南、峨嵋、江靖、江天、海晏、江新建、國嘉、禾等十九艘。小修理者共計三百七十七件。茲將工程分類修理手續暨各輪大修內容臚列於左。

### 第一目 輪船修理工程之種類及處置手續

- (一) 大修工程 凡輪船全部木匠冷作漆匠機器電匠等大修工程均屬之。承辦人用投標法決定之。
- (二) 進塢工程 凡輪船船底地軸車葉水門等修理均屬之。承辦人由船科會同本會察各船塢閒忙與否及工程之程度價格之廉昂決定之。

(三) 裁縫篷帳工程 凡輪船應用被褥墊巾以及篷帳等各項修理均屬之。承辦人以投標法決定之。

(四) 小修理 凡輪船船面機艙一切局部另星修理等均屬之。承辦人由會中審察工程之性質時日之暫久選定之。

#### 第二目 輪船大修手續程序

- (一) 由船務科通知輪船大修。
- (二) 工程師登輪勘察實況。
- (三) 由工程師報告勘察實況於大會議決修否。
- (四) 工程師登輪查勘及撰製工程說明書及圖表等。
- (五) 將工程說明書及圖樣發給信用孚著船廠及機器廠。並通知估看及開標日期。
- (六) 於估看日期工程師領導各廠代表前往輪船各部依單估看。
- (七) 定期由大會席上開標。以工料價最廉。修理日期最短者得標。
- (八) 呈請總管理處核准。並通知總務科及會計科。
- (九) 通知得標廠家准期動工。並依照得標單所載包價及限期訂立修理會同。
- (十) 開工修理。
- (十一) 在修理期內。隨時由工程師或技士前往督工。凡遇大工程發現。而為說明書所未載及者。作加工論。提出會議追認。
- (十二) 工程師勘定該輪是否需行入塢。或應行抽驗地軸舵葉等各項工程。如必要時。由船務科會同本會決定。交適當船塢准期入。

塢修理。

(十三) 在修理塢內工程時。工程師時往檢驗。

(十四) 凡遇重大加工。不能於包工期內完竣者。得酌情延展工作日期。

(十五) 完工前二日。由廠家通知完工期日。以備準時驗收。

(十六) 工程師會同船務科人員。共同登輪驗收各部工程。

(十七) 通知船營各科及滬局竣工日期。以備復航。

(十八) 呈請總管理處備案。

(十九) 工程全畢。廠家開具修理賬單。先交大副大車分別於船內外各部檢點無誤簽字後。再送本會。由工程師覆核簽字後。送議會計科請款。

(二十) 將該工程一切工程說明書。各廠得標廢標及修理賬目諸單。往來緊要函牘。編訂成冊。保存會中。

第三目 輪船修理內容一覽

船名	修理原因	起	止	日期	承辦人	工程類別	價格
江大	年久失修	十七年十一月廿四日	起	十七年十二月八日	華豐	輪機二部、木匠、鐵工、漆工、機匠	銀 九二〇五・〇五兩
新康	年久失修	十七年十一月十五日	起	十七年十一月十五日	恒昌祥	輪機二部、木匠、鐵工、漆工、機匠	銀 九七二五・〇九兩
新康	營口攔淺受損	十八年四月六日	起	十八年四月六日	江南	塢	銀 四一九二・二〇兩
江新	左葉及舵梗損壞	十七年十二月六日	起	十七年十二月六日	江南	塢	銀 四七九三・七〇兩

江順	換	葉	十七年十一月廿五日起	江南	進	塢	銀	一二三二·四〇兩
江順	Christmas Island Channel 擱淺受損左葉		十八年一月十五日起	江南	進	塢	銀	七五〇·五五兩
江裕	年久失修		十八年二月三日止	華豐	工、機匠、	漆	銀	二〇五八二·七五兩
				耶松	進	塢	銀	一五一六·七九兩
				興昌泰	裁	縫	洋	三五四·〇〇元
				三盛	篷	帳	洋	七八五·四〇元
新豐	年久失修		十七年十二月廿八日起	內河	工、機匠、	漆	銀	一三三四〇·一八兩
				江南	進	塢	銀	三三六三·三五兩
				復泰	裁	縫	洋	三一五·〇〇元
				茂利	篷	帳	洋	八〇〇·〇〇元
遇順	年久未修		十八年二月十九日起	恒昌祥	工、機匠、	漆	銀	一六五三二·四一兩
				江南	進	塢	銀	三五九五·二〇兩
				毛姓泰	裁	縫	洋	六五五·一〇元
				同茂	篷	帳	洋	九一〇·〇〇元
新銘	年久失修		十八年二月廿五日起	恒昌祥	工、機匠、	漆	銀	一〇三三二·一四兩
				江南	進	塢	銀	一七九五·七〇兩



廣濟	年久失修	十八年三月廿二日起	內河	全昌	蓬	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	六五五七·四九兩
江華	尾軸船底受損	十八年一月十七日起	江南	瑞昌	裁	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	六九五·二〇元
圖南	東永燈山附近機軸損壞	十八年十二月廿六日起	馬尾	馬尾	進	工、機匠、木匠、鐵工、漆	塢	銀	銀	三〇四五·一六兩
新昌	葉子鬆搖繼續修理	十八年一月廿八日起	江南	江南	進	工、機匠、木匠、鐵工、漆	塢	銀	銀	一七二六·一四兩
江華	年久失修並作模範輪船	十八年三月卅一日起	復泰	復泰	裁	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	五九〇二七·一五兩
江華	年久失修	十八年四月廿七日起	茂利	茂利	蓬	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	四二五·〇〇元
江華	年久失修	十八年三月卅一日起	恒昌祥	恒昌祥	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	銀	三六三·〇〇元
江華	年久失修	十八年三月十七日起	三興	三興	裁	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	二六二二·八二兩
江華	年久失修	十八年三月十八日起	茂利	茂利	蓬	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	七二七·二〇元
江華	年久失修	十八年三月十七日起	三興	三興	裁	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	六七五·〇〇元
江華	年久失修	十八年三月十七日起	茂利	茂利	蓬	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	二〇九三八·二三兩
江華	年久失修	十八年三月十七日起	三興	三興	裁	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	六二三·〇〇元
江華	年久失修	十八年三月十七日起	瑞昌	瑞昌	裁	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	六二三·〇〇元
江華	年久失修	十八年三月十七日起	全昌	全昌	蓬	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	六二三·〇〇元
江華	年久失修	十八年三月十七日起	內河	內河	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	銀	二七八九·六〇兩
江華	年久失修	十八年三月十七日起	江南	江南	進	工、機匠、木匠、鐵工、漆	塢	銀	銀	二七八九·六〇兩
江華	年久失修	十八年三月十七日起	興昌泰	興昌泰	裁	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	五二二·五〇元
江華	年久失修	十八年三月十七日起	全昌	全昌	蓬	工、機匠、木匠、鐵工、漆	帳	洋	銀	三九二·〇〇元

復泰	裁	洋	二〇五・〇〇元
茂利	蓬	帳	洋 四二一・九〇元
內河	工、機匠、 船機二部、木匠、鐵工、漆	銀	一〇九二四・二八兩
江南	進	塢	銀 二四七七・五〇兩
賀泰	裁	洋	三四〇・〇〇元
義盛	蓬	帳	洋 二五・〇〇元
內河	工、機匠、 船機二部、木匠、鐵工、漆	銀	五四八六・九〇兩
江南	進	塢	銀 二五〇八・〇〇兩
吳其昌	裁	洋	三七五・五〇元
鴻大	台格船殼龍筋直鐵等、木 匠、鐵工、漆工、	銀	七三三二・五四兩
內河	工、機匠、 船機二局、木匠、鐵工、漆	銀	二四八七・六七兩
江南	進	塢	銀 一八四六・〇〇兩
廣隆昌	各台格船殼撐柱等、木匠、 鐵工、漆工、電匠、	銀	一三三八四・二五兩
內河	工、機匠、 船機二部、木匠、鐵工、漆	銀	二二九五・四六兩
華豐	各帶通各浮橋梅花椿等木 鐵各工	銀	二六八二・八〇兩
以上總結大修理費			銀二十一萬二千一百四十兩三錢正 又洋九千五百九十九元八角正
賊帽	年久失修	十八年四月二十日起 十八年五月十三日止	內河
海晏	年久失修	十八年七月四日起 十八年七月廿六日止	內河
鎮海	多年未修	十八年四月一日起 十八年五月十四日止	鴻大
江靖	年久失修再因應差 多次機件受損	十八年四月廿九日起 十八年四月廿九日止	內河
蕪湖新	建造未完工程	十八年四月二十日起	廣隆昌
安蕪	建造未完工程	十八年六月廿六日止	廣隆昌
快利	年久失修	十八年六月廿二日止	內河
楊家渡	二年未修擇要修理	十八年二月四日起 十八年二月四日止	華豐
碼頭	二年未修擇要修理	十八年二月四日起 十八年二月四日止	華豐

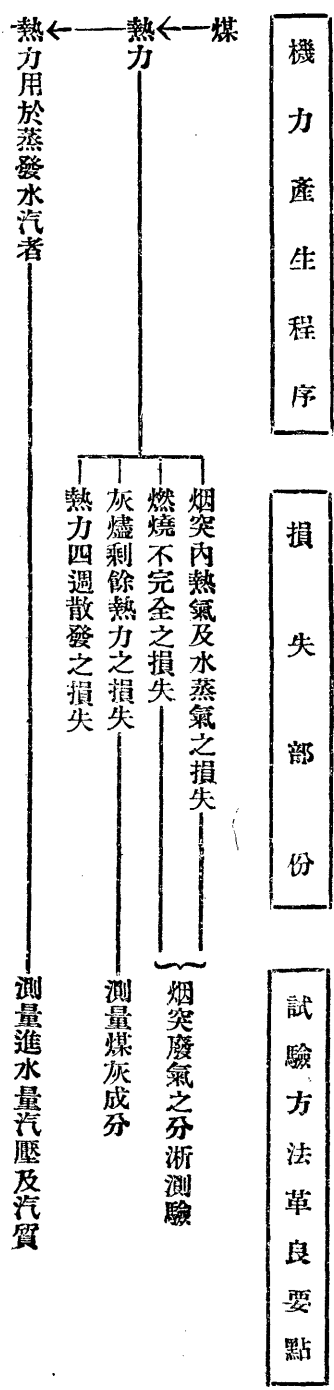
(備註) 一 凡大修工程。除上表開列者外。尚有江天、建國、江新、嘉禾、華棧碼頭。十八年份大修工程。因賬目尚未開呈。暫不列入。

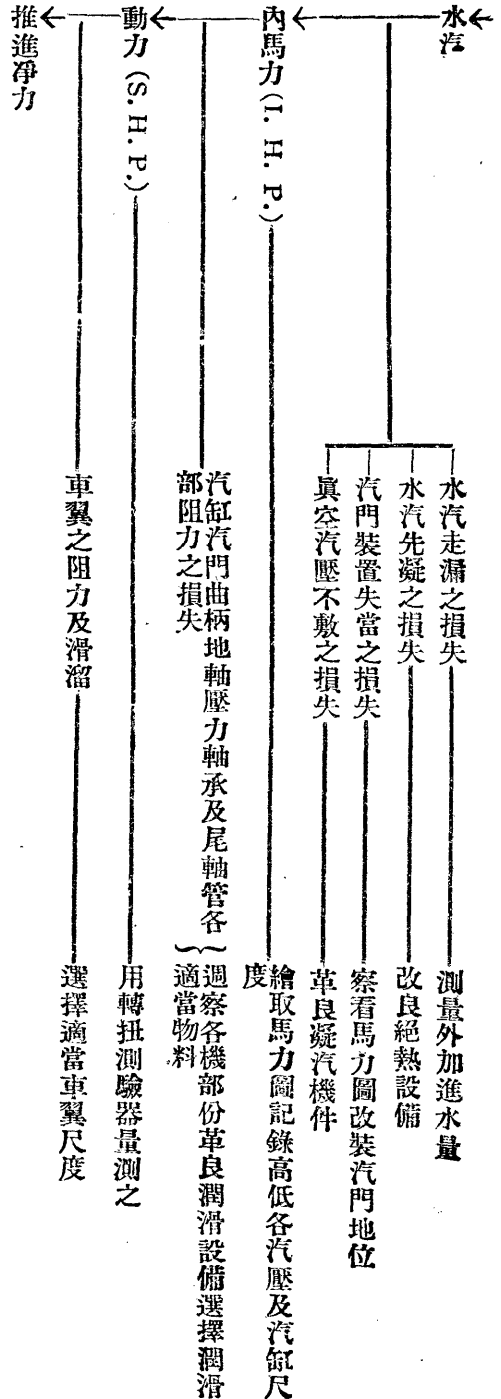
二 小修理工程。共三百七十七件。計銀三萬二千一百十四兩正。此外凡賬目未開呈者。均不列入。

第四目 爐機查驗報告及圖表

船舶修理之多。既如上述。職員大部分之工作時間。自耗於是。於百忙之中。猶抽餘暇。作各種改良之研究。其中有特行報告之價值者。則為查驗爐機以謀燃料之節省是也。蓋輪船航行成本。燃料佔其大宗。欲謀成本之減低。尤以研究節省燃料為要著。節省之道。不外乎二。改良採購制度。嚴防撓偽偷漏等弊。此事之關於人事者也。選擇適合質料。研究燃燒方法及爐機使用情形。改良爐機設備。此事之關於學術者也。本局輪船二十六艘。歲耗煤斤。達百萬兩。自總管理處接辦以來。目覩煤斤之浪費。即有振頓燃料之舉。除由總務科改良購煤制度。積極於人事上之擲節外。並組織爐機查驗班。作學術之研究。用儀器測驗馬力。比較耗煤之增減。研究節省方法。由輪機部李工程師。允成兼主其事。德願問洪恩。汪股長仁鏡。朱副股長天奎。及本會諸技士共策進行。雖其間因修理之事務繁忙。未能傾注全力於此。遍就各船作長時間之實地測驗。然但就所得之結果言之。成績亦尚有可紀者。

爐機試驗綱要一覽表





遇順輪船爐機查驗結果略報

試驗日期	十八年三月二十三日
試驗地點	吳淞口外
試驗人員	李允成 汪仁鏡 何海民 戈宗源 李銳
試驗時間	四小時四十七分
平均速率	一〇·六二海里
平均馬力	八四四·〇七

### 江華輪船爐機查驗結果略報

總耗煤量 (在試驗時間內)	九七二四・〇〇磅
耗煤率 (在行駛二十四小時內)	二一・七八噸
以前平均耗煤率 (同右)	二六・一〇噸
燃燒後煤灰成分	一八・一四%
總排水量	三七二一・〇〇噸

試驗日期	十八年五月七日
試驗地點	通州
試驗人員	江華輪機部
試驗時間	四小時
平均速率	九・三二五海哩
平均馬力	一二二五・七〇
總耗煤量 (在試驗時間內)	一三五〇〇・〇〇磅
耗煤率 (在行駛二十四小時內)	三六・一二噸
以前平均耗煤率 (同右)	四四・四〇噸

燃燒後煤灰成分

一七·〇二%

總排水量

二八一三·〇〇噸

### 新江天輪船爐機查驗結果略報

試驗日期

十八年五月二十四日

試驗地點

寧波至上海

試驗人員

新江天輪機部

試驗時間

六小時

平均馬力

一六八〇·三五

總耗煤量 (在試驗時間內)

二二二·六〇磅

耗煤率 (在行駛二十四小時內)

二九·七五噸

以前平均耗煤率 (全右)

四四·四〇噸

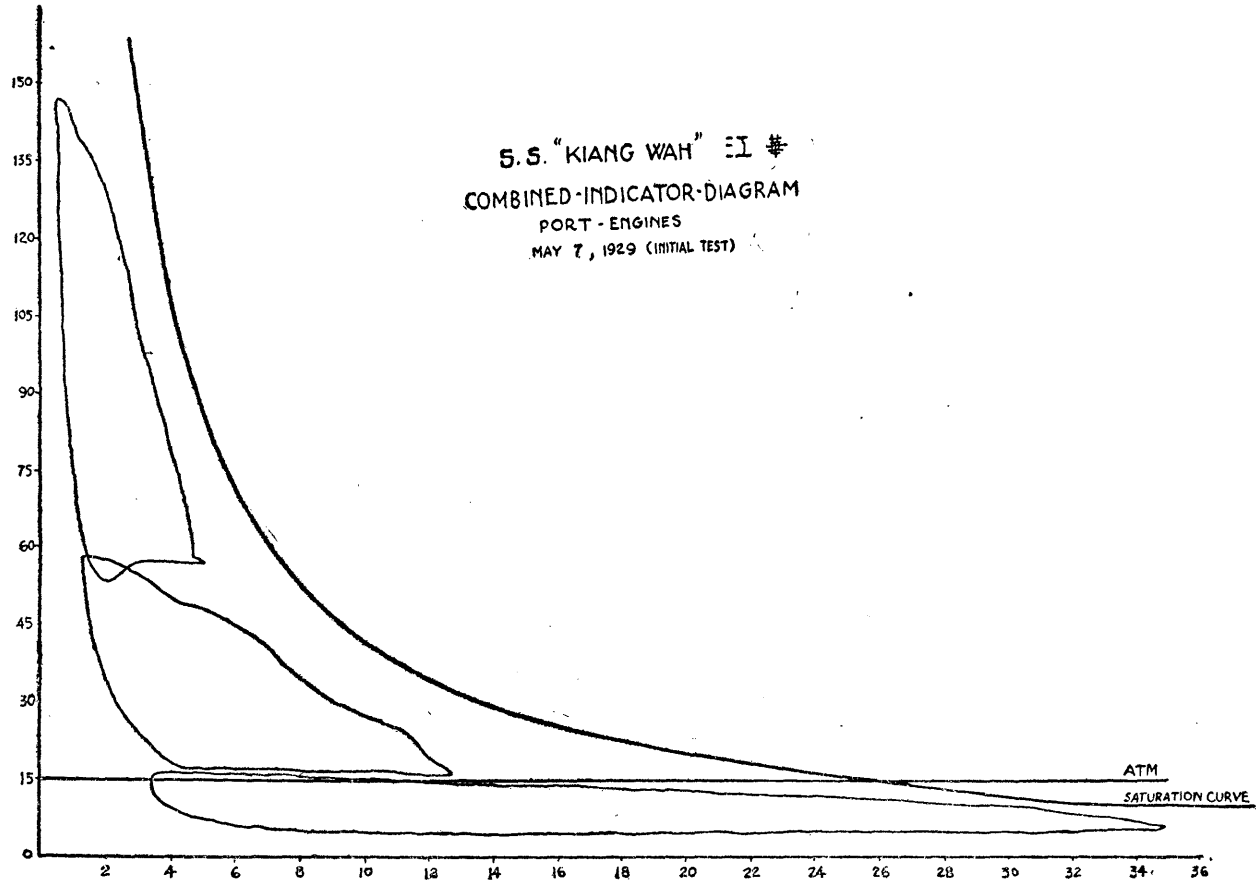
燃燒後煤灰成分

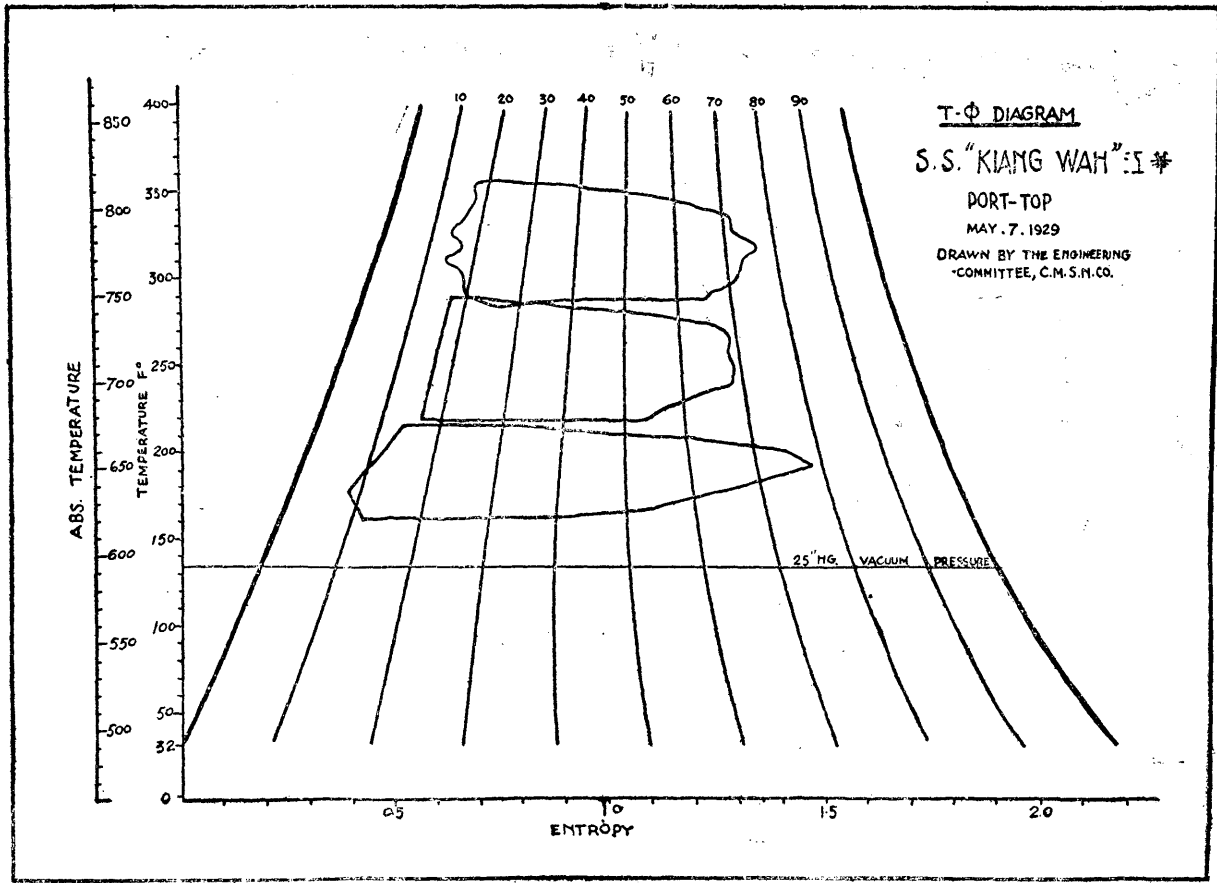
一七·一八%

總排水量

三〇二四·〇〇噸

S.S. "KIANG WAH" 江華  
COMBINED-INDICATOR-DIAGRAM  
PORT-ENGINES  
MAY 7, 1929 (INITIAL TEST)







## 第五目 將來之計劃

本局現有輪二十五艘。計三萬七千二百三十八淨噸。其中江天、江裕、海晏、廣大、廣利、圖南各輪。年齡在四十五年以上。耗費既大。修理頻多。急宜廢棄。或改作他用。外則所餘不過二萬八千餘噸。以視國內洋商船隻。不及其十一。非即添置新船。何以維持局務。而達挽回航權之目的。爰擬添置新船之種類及噸數表列如左。

(甲) 裝貨海輪五艘。(每艘二千五百淨噸)

(乙) 裝貨江輪兩艘。(每艘二千淨噸)

(丙) 川江淺水貨輪二艘。(用柴油)(每艘約四百噸)

(丁) 海州淺水貨輪二艘。(用柴油並可行長江每艘一千二百噸)

(戊) 拖輪五艘。

(己) 鐵拖十五艘。(每艘四百噸)

(庚) 自動駁船三艘。(每艘三百噸)

共計輪船十一艘。合二萬四千五百噸。

拖駁二十三艘。合六千九百噸。

兩合總計三萬一千四百噸。

## 第二節 土木部

碼頭棧房。亦概係多年舊物。年久失修。罅漏不堪者有之。勢將傾圮者亦有之。燃眉之急。自亦不能不以修理工程為主要之工作矣。按碼頭棧房。概係固定之物。不如船舶之能行動。可集中於上海修理。故在上海者由工委會直接辦理之。在外埠者則在工委會監督之下。由各分局自行修理之。因是其程序手續自各不同。計十二個月間本外埠計有修理工程一百十九件。茲將本埠修理工程手續程

序外埠各局修理工程規程及本外埠修理工程之內容分列於左。

### 第一目 本埠棧埠修理工程手續程序

- (一)由各棧報告棧務科轉知工程委員會。
- (二)工程師前往察勘實況估定修價。
- (三)修價在五百兩以下者由常務委員酌擇殷實之營造廠數家今其開具詳細估價單擇廉委辦。
- (四)修價在五百兩以上者由工程師將情形報告大會招工投標。
- (五)投標之工程由工程師撰製圖表及說明書發交信用孚著之營造廠限期估看投標。
- (六)定期就大會席上開標擇標價最低賬目無者令其承包。
- (七)標家決定後即呈請總管理處核准同時並通知會計出納兩科。
- (八)通知標家來局照所投標價訂立合同約期開工。
- (九)在修理期間工程師隨時督同技士前往監督指揮。
- (十)完工時由工程師偕同技士或棧務人員前往驗收。
- (十一)驗收後由工程師將工程經過及完工情形報告大會修價在五百兩以下者請其追認五百兩以上者審核通過呈請總管理處備案。
- (十二)完工後由廠家開具細賬來會由主管工程師核明無誤即簽字送達會計出納兩科如數請款。
- (十三)工程手續完結後將一切工程圖樣說明書各廠所投之廢標及得標之標單賬目等彙集成卷存會備查。

### 第二目 外埠各局修理工程規則

- (一)凡外埠各分局一切新建及修理工程均須按照本規則辦理。

(二) 凡工費在國幣二百元以上之工程。應照左列程序辦理。

(甲) 一切工程。事前須先具左列各項之說明及附屬書類。呈候本處核辦。

(一) 經過情形。

(二) 本工程應具條件。

(三) 該局之意見。

(四) 該局所擬之各種辦法。

(五) 草圖。

(六) 價格概算。

(乙) 經本處核准舉辦之工程。即由本處繪具圖樣。撰擬工程說明書。概算書及其他附屬書類。令知各該局招工投標。或由本處開列辦法條件。令知各該局就地委託經驗豐富之建築公司繪各上述之圖樣及各種書類。呈送本處審核修正後。令知各該局招工投標。

(丙) 投標須覓殷實廠家五家以上。定期公開行之。開標後各該局應即調查各廠家之信用程度。附加意見。連同標單彙送本處核定。

(丁) 本處核定得標廠家後。即令知各該局與該廠家簽訂合同。定期動工。但合同應具正副二份。正合同存各該局。副合同送呈本處備查。

(戊) 如係簡單工程。無需正式打樣。或公開投標者。得由本處將所定辦法。令知各該局就地着廠家數家詳叙做法。開列細賬。送呈本處核定一家。令其承攬。

(己) 託建築公司打樣之工程。施工時應由該公司負責監造。各該局監督之。或由本處派員專司其事。如係自行設計。或只着廠家

開單承攬。即由各該局負責監造。但無論何種工程。各該局均應隨時將工程進行情形報告本處備查。

(三)工費在國幣二百元以下之工程。得由各該局長酌定辦法。逕令廠家舉辦。後開明詳細做法。及工程細賬。呈請本處審核備案。

(四)如房樑碼頭遇有非緊急修理。立將發生危險者。得由各該局長負責暫行為救急之設施。但須立即將修理理由方法及賬單報告本處。經本處查明確屬實情。即予審核追認。

告本處。經本處查明確屬實情。即予審核追認。

(五)凡工程完工時。應由各該局長負責驗收。並取承攬廠家之保證書一份。工費收據正副二份。詳細賬單正副二份。呈報本處分存。

會計科工程委員會審核。先行備案。後再由本處派員前往實地點驗。但派有專員監造者。則逕由該員負責辦理備案。

第三目 本外埠棧埠修理工程一覽

各項內容不及細表。茲簡列件數如次。

十七年十月至十八年九月

地	址	完	工	件	數	未	完	工	件	數	擬	辦	件	數	完		工	價	格	
															銀	兩				
總	局	一	七												四、七五九·三一	一、四二一·五六				洋
南	棧	一	一			三					七				一八、五〇九·二九					
北	棧	七				二					六				一一、三三三·〇四					
中	棧	七				一					二				一一、三三三·八九					
華	棧	五									二				七、一六·六六					
新	棧	五									三				一、〇九三·一一					

以上皆擇有情形迫急不能不修者行之。若澈底之大修。則以局中經濟關係迄今尙未能實行。按吾人之估計。若將所有各棧岸暨浮

汕頭分局	四		四		七、七七一·七五
漢口分局	四		三	四、八八〇・〇〇	一、〇九六・七〇
福州分局	一				一、一九四・五五
南京分局	一		二		二〇〇・〇〇
蕪湖分局			二		
廣州分局			一		
鎮江分局	三				二、四三六・一三
九江分局	一		一		一三〇・一〇
香港分局	二				二、二二三・六二
澳門分局	一				一、六〇〇・〇〇
寧波分局	一		一		八五・〇〇
溫州分局	一		一		一四六・五七
天津分局			三		
安慶分局	三				六二四・二三
總計	七四	六	三九	四四、六一五・三〇	一九、七八七・三〇

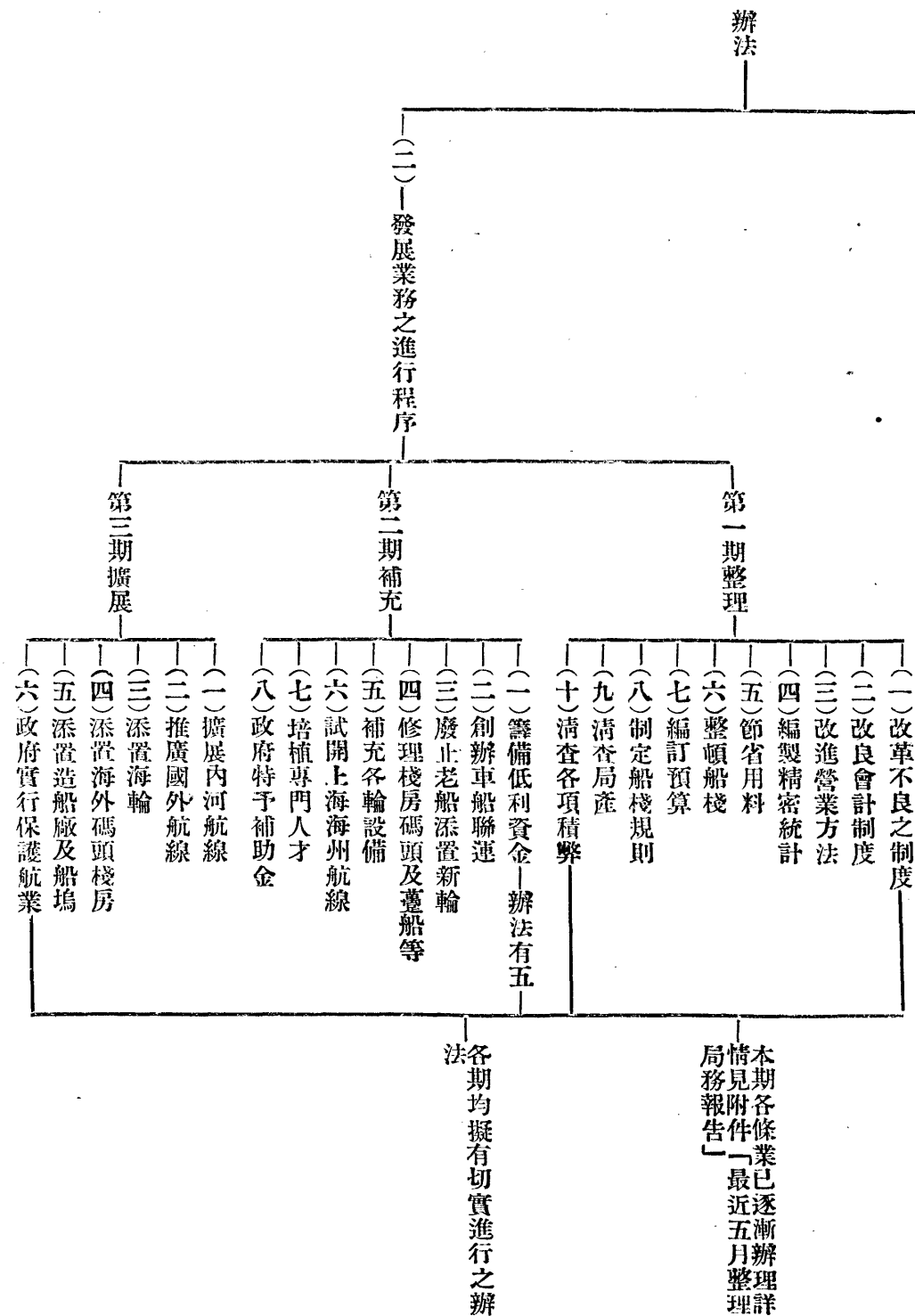
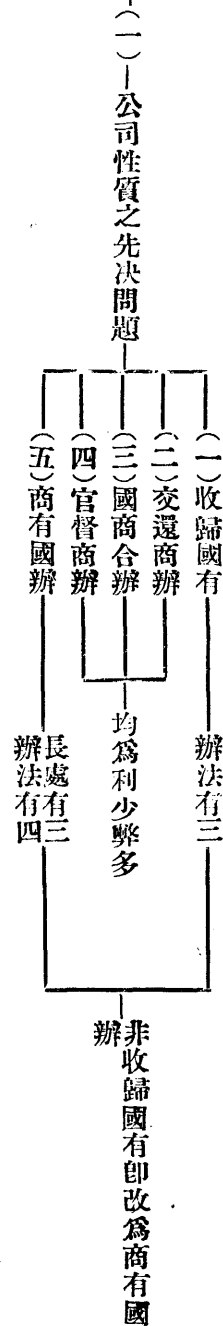
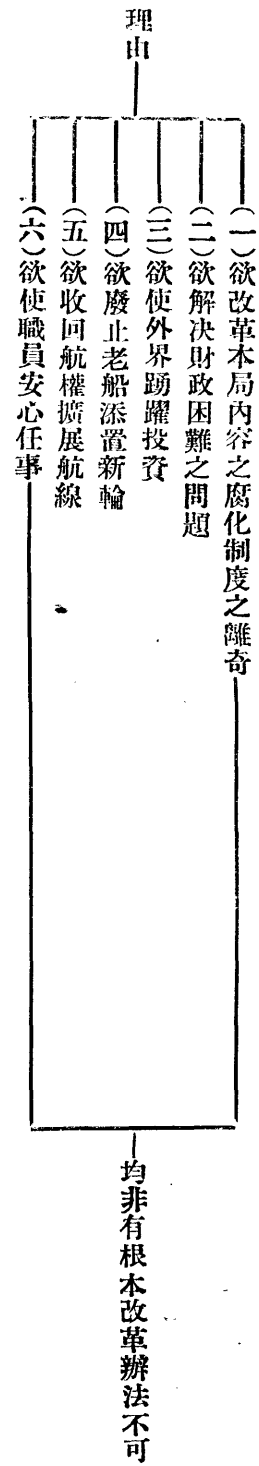
橋梅花樁以及陰溝等均澈底修理。維持其良好之狀態。俾可使用稱意。則滬埠各棧約需銀二十萬兩。其餘各外埠約共需銀三十萬兩。總共約需銀五十萬兩。俟局中經濟稍舒。即將次第實行。若經此大修之後。則各棧平均於十年之內。只須每年加以小修可矣。

#### 第四目 將來改良之計劃

至將來積極之計劃。第一步非就滬埠各棧改造永久碼頭。增建新式棧房以增進運輸之能率。便利客貨之上下。以謀營業之發展不爲功。按滬埠中北華南新五棧現有岸線之位置。皆在滬浦局所定標準岸線之內。方五六尺至二百八九十尺不等。在此位置。不但近岸之處。潮泥淤塞。輪船不便靠泊。且水面之地。應歸我局利用者。均放置不顧。無形之損失殊大。茲擬將各棧岸壁盡行升科。向外移至標準之線。建設鋼骨水泥永久之碼頭。俾船舶可以直接靠岸。升科之地。即可建築三層之新式棧房以利起卸。增容貨量。背面沿街之地。則售讓於人。改建市房。即以其所得之價。充升科之費用。計五棧碼頭共長五千四百尺。築造永久碼頭。每丈平均三千兩。計需銀一百六十二萬兩。又建築三層樓新式鋼骨水泥棧房每棟作百尺見方。南棧可建四棟。北棧可建六棟。華棧可建十棟。新棧可建十棟。共二十七棟。每棟連同設備約需銀八萬五千兩。其需銀二百二十九萬五千兩。碼頭棧房兩共需銀三百九十一萬五千兩。新棧完成之日。貨量可增容十二萬噸。每年之增收利益。實屬可觀。

### 第六部 改革本局計劃

# 改革招商局根本計劃以求發展案簡明表



## 改革招商局根本計劃以求發展案（按本計劃書爲總辦提出全國交通會議之議案）

招商局以辦理失當。積弊滋深。國民政府因此局關係航權。由清查而監督。由監督而管理。迺成今日特殊之現狀。此種事實。日本郵船會社亦曾有之。是皆屬臨時治標之策。而非根本改革之法也。鐵橋承乏之局勢。瞬經半載。按實地經驗與各方考察。深知欲整頓本局積年紊亂萎靡之狀況。非先具有根本改革計劃不可。謹就蠡見所及。分述其理由與辦法如下。是否有當。敬候 公決。

理由 整理招商局。非有根本改革辦法不可。其重要理由有六。

（一）招商局內容極其複雜。系統毫無。而各附屬機關之制度。尤爲離奇。（如積餘產業公司、仁濟和保險公司等皆其特例。）苟非有根本具體之辦法。難作澈底之改革。

（二）招商局財政枯涸已達極點。加以產業全部抵押於匯豐銀行。是經濟上全失活動之能力。故非有根本辦法不足以救濟之。

（三）外界欲投資招商局者頗不乏人。（迭經接洽）然彼等必欲詳悉具體規畫。與確實負責之人。微此則恐投資若擲泥沙於深淵。職是之故。局中財政永遠無活動希望。是尤非有根本改革之具體辦法不可。

（四）招商局多數船隻年齡過老。消費大而生產少。殊不合商業經濟原則。是又非有根本具體之辦法。難於添置新船。

（五）此外關於航線之推廣。棧房碼頭造船廠之建設種種。均非有根本辦法不能實行。

（六）本局同事咸知現在局面爲暫時的。苟無根本辦法。人多懷五日京兆之心。雖加督飭。成績較差。

辦法 改革招商局根本計劃。分甲乙兩部。（甲）公司性質之先決問題。（乙）發展業務之進行程序。

（甲）公司性質之先決問題 緣公司性質爲根本改革之先決問題。故首當確定其辦法。不外下列五端。

（一）收回國有 此係根據本黨政綱第十五條之規定。最爲正當。應取何種手續。有下列各項可資研究。

A 按照市價收買股票 查局股計老股四萬四千股。額面百兩。每股附發新股一股。積餘公司股一股。三種股票合爲一份。每份

現時市價在五十兩左右。若有現款二百餘萬。即可收買完全。所有產業抵作償債之用。悉歸國家處理。此法極稱簡便。惟政府



急需籌集現款。(查本局舊債計匯豐五百萬。花旗一百萬。上海各銀行錢莊四百萬。共約一千萬兩之譜。故政府如欲清理債款。除收買股票外。尚須一千萬兩。)

B 發行公債照額面調換股票。此為前清收回商辦蘇浙路之法。迄今尚未償清。若非有確實基金及償付本息辦法。不易得股東之同意。又調換公債。老股、新股、積餘股如何分別。此其困難之點也。

C 照市價收買股票照原價收回產業。照市價收買股票。全數祇須二百餘萬兩。其他不動產照原價略增二三成。維持及修理等費一概收回。(此係根據經濟原則)惟此法須核查估價等精密計算工作。不如前法之簡便易行。

總之收還國有其焦點在於財政。且收還之後。更須籌大宗資金。方有辦法。否則如獲石田耳。故國有能行與否。當視財政情形為斷。就財政現況論。似時機未熟也。

(二)交還商辦 商辦成績如何。事實具在。不待煩言。既背黨綱。又循覆轍。果仍由舊董事大股東把持舊習。則清查整理之舉。監督接管均為無意識之舉。等於開倒車也。

(三)國商合辦 政府加入股本。與商股合辦。股本之數量。職權之分配。不易規定。徵諸前例。如中國銀行等成績亦不甚佳。

(四)官督商辦 局中有此舊例。未設總管理處以前。原意亦希藉此為整頓之計。然令之不從。督之不顧。高拱兩月。一無作為。可謂已行而失敗者。

(五)商有國辦 政府委派專員執行業務之責。原有股東仍選舉董事監察。有相當督察之權。此參酌日本郵船會社創辦時之先例。及招商局之歷史。定此辦法。

上列五項。財政寬裕。收歸國有。最為直捷了當。就現狀論。政府籌大宗資金。或公債。確實基金。頗非易易。以艱難籌得之資本。不之以直接生利。發展航業。而以之間接連用發還股本。迂迴曲折。未免為不經濟。第五項商有國辦之說。既較易行。而收效尤速。其長處(1)既歸國辦。則航業無壟斷之弊。與政綱第十五條「企業之有獨占性質。及為私人之力所不能辦者。如鐵道航路等。當由國家經營管理。

之」相符。(2)政府補助資金直接用於業務。可以節省鉅款。(3)有商董督察流弊自較少。然下列兩端或所難免。(1)政府委派執行之人員。隨政潮為進退。朝夕更。業務隨而舛亂。(2)各機關視為公用物產。隨意調徵。蹂躪不堪。(現已有此情狀。國有之弊亦同)今欲存其利去其弊。則須依照下擬之辦法。(一)照郵船會社例。政府為商股保年息八厘。(祇保老股歲費不過三十三萬餘兩)。(二)商股照章選舉董事監察。惟職權應詳細另定。(三)政府委派之專員與商董同其任期。不受政府之影響。(四)軍用或國用之徵調。明定條例。不使受意外之蹂躪。如是則有利無弊。竊謂目下最適當之辦法。無以逾此。徵諸前事。招商局創辦時期。五總辦三商董為無成文法之制度。成效最著。第二期改總辦為督會辦。為官督商辦制。成績已弱。猶能保持。第三期選舉商董完全商辦。迺一落千丈。腐敗日著。信乎航業之必賴國力維持。而官商互察之尤不可少也。再徵諸郵船會社。當三菱與共同運輸會社合併時。政府選任森岡昌純為社長。其覺書明文規定。十五年由部簡任。十五年後股東選舉政府核准。與今日情形相類。大部果採用商有國辦之旨。則辦法惟請政府頒定招商局商有國辦之條例而已。事極簡而效極鉅。根本既定。發展程序迺有所附麗。

(乙)發展業務之進程序。公司性質既已確定。則業務發展自可進行。茲遵照 監督第一次宣言分整理、補充、擴展、三程序。擬具辦法如下。

第一期整理 當此整頓初步之時期。應以清除積弊。整理業務。節省糜費為目的。故其最重要辦法。不外下列數端。

(一)改革不良之制度 如分局包繳制。各輪各棧買辦制等。皆應完全改革。

(二)改良會計制度 該局會計向無系統。自本年七月起已改用新式簿記。以便稽核。

(三)改進營業方法。以增公司收入。

(四)編製精密統計。以供營業政策設施上之參攷。

(五)節省用料。以免糜費。

(六)裁撤冗員。促進辦事效率。節省無益用費。

(七)編訂預算 凡大規模之公司。必有精確預算。以爲各事進行之準繩。(自六月起已實行編製)

(八)制定各船棧服務規則。以專職守而祛積弊。

(九)清查局產以明公司資產之真象。

(十)清理其他各項積弊。以爲發展業務之基礎。

上述各項清理業務辦法。本局自二月改組後。即已逐漸辦理。詳細情形見附件「招商局最近五月來整理局務概況報告」第二期補充。此屬整頓之次期。亦即本局目前之時期。因清理工作已完。故當進一步以補充各方業務之不足爲目標。而使漸次完善。其進行要務如下。

(一)籌借低利資金 當此期間種種設備。在在需款。故亟應籌借低利資金。今擬數策如左。

(A)政府保證發行社債。

(B)政府發行公債撥借於局。

(C)抽出局產抵借鉅款 局產號稱值四千萬兩。抵與匯豐僅五百萬兩。花旗一百萬兩。曾欲加抵。輒招拒絕。今若能另覓銀團。抽出轉抵。可抵千餘萬兩。即有活資可以運用。然非先決問題決定後不能行也。

(D)添募股本 其事較難。亦非先決問題決定後不能行。

(E)政府津貼 以日本郵船會社之發達。政府尙歲津貼五百萬元。招商局尙能得政府每歲津貼一二百萬元。不難全局改觀。上引五項。以(A)(C)兩策較易實行。俟決定採用何策後。再具詳細節目。另案陳述。

(二)創辦車船聯運 國內各鐵路辦理聯運已久。而車船聯運尙未有聞。今擬由局與各路商辦聯運。至運率之規定。運貨之割算。賠貨之預防。轉運之手續。經理之雇用。須分頭與各路訂立專約。更請

大部仿運漕津貼之意。車船聯運既由局創議。即由局主辦。再分配與國人自辦之航業公司。局中略取扣佣以資津貼。在

大部爲不費之惠。而水陸交通得格外發達。利莫大焉。

(三)廢置老船添置新輪。因船齡過老。機器過舊。銷煤多而速率緩。殊不經濟。亟應廢止。查本局海輪中海晏、廣大、廣利、圖南四輪。年齡均在半百左右。鍋爐不良。船身太壞。江輪中有老江天、江裕、江靖三輪。年在四十左右。銷煤過多。載貨過少。均經專家查驗。早應廢止。免受成本過費之虧損。茲根據營業狀況及財政能力。可先添半新海輪（船齡在十年以內者）八艘。以三千噸爲最宜。約定約需一百六十萬兩。（每隻約價銀十六萬至二十萬兩）新造海輪三四艘。噸位在三千噸以上。約需一百二十萬兩之譜。此新添十餘輪。均分往南北洋原有航線。江輪應添走滬漢線者三艘。約需一百五十萬兩。宜漢線者一艘。約需四十萬兩。重宜線者一艘。約需三十萬兩。共計約需添補船隻費五百萬兩之譜。

(四)修理各地棧房碼頭及壘船。擇其急待修理者。修理之。或改造之。茲據各方報告。共約需二三十萬兩。

(五)補充各輪必需設備。如無線電救生圈。保航隊等。均當設置完全。以備應用。

(六)試開上海海州新線。邇來據調查結果。決開闢此航線。以承連隴豫魯海沿路之商貨。

(七)設立航務學校培養專才。政府應即籌款設立規模完備之航務學校。造就專門人才。以爲擴展航務之預備。

(八)政府特予補助金以資提倡。當此期中。各方既力求補充。需款孔亟。故政府方面。應予以適當之補助金。藉示提倡。

查本時期最爲重要。蓋不獨在補充各方之不足。而使業務漸趨完善。尤爲開將來擴展計劃之預備。是亟宜注意。

第三期擴展。在此期間。應將各項業務逐漸擴展。其進行應如下。

(一)擴展內河航線。因我政府既以取消一切不平等條約爲職責。我國內河航權。即應收回。當此大好機會。應即多添輪隻。奪回已失之航權。增加本局之業務。假定沿海岸南北洋各線。最少可增加四十餘艘。（查近年航行中國海岸之外船。太古有四十四艘。日清有四艘。怡和有二十餘艘。茲根據此數。估定暫增四十餘隻。實屬不敷。）長江線最少可添十五隻。（因長江線現有日清十二隻。太古十七隻。怡和十四隻。）計共需銀二千二百萬至二千五百萬兩之譜。

(二)推廣國外航線 應按實地需要與經濟能力。逐次增廣航線。最初可增南洋線。因據各方調查。確有把握。以及中日中歐中美。中非各線。

(三)添置海輪 依據推廣航線之需要。逐漸添置船隻。船舶噸量數目價值等。均須就實際情形規定之。假使先開南洋各埠航線。則可暫置四千噸海輪五六艘。約需三百餘萬兩。如增加中日中歐等線。則假定每線暫需兩三艘噸位在萬噸左右。(但中日線只需四千噸)共需銀二千萬之譜。

(四)添置海外碼頭棧房 須斟酌需要。分別設置。

(五)添置造船廠及船塢 查本局船隻日增。每年待修理改造者數目非細。而建造船輪亦在必需之事。故應籌設規模完善之船塢及造船廠。(如能籌款收回大沽造船廠最爲經濟)

(六)政府應實行保護航業 我國航業幼稚。航權喪失已久。值茲恢復之始。政府亟宜設法衛護。方能逐漸發展。否則絕難與列強競爭。此外如國家獎勵金補助金等條例。亦當切實規定。以助長其競爭實力。再若海商法遇難救護法。防止碰船規程。均當早日明定。以示護衛而期發展。

於茲時期。倘得上開計劃完全實現。則本局航線可以布滿全球。中國航權不難雄飛世界。安見其不能駕乎日本郵船會社。美國大來公司而上之哉。

上海图书馆藏书



A541 212 0020 6169B

