

貴州省合作事業管理處編印

圖書

貴州合作通訊

趙連福

第九卷第一期

中華民國三十三年一月出版

論著

中國合作運動的新動向

趙連福

一、戰爭與合作運動

戰爭所引起的各種需要，決定了我國合作事業一部份的動向，自抗戰開始以來各種物價猛漲，固定收入的階級，生活特別困難，消費合作遂應運而起，迅速發展，淪陷區的擴大產生了很多逃避後方的技術工人，為救濟失業增加生產，又造成了工業合作發展機會。棉花及蔗糖為民生必需用品，戰時交通阻塞來源斷絕，棉糖及其他農藥合作，遂亦乘時而興，此外還有許多公務員工眷屬的生產合作社，抗戰軍人的生產合作社以及榮譽軍人的生產合作社也都是因為戰爭而發生的，現在有若干淪陷區陸續收復，自必辦理善後救濟，為使救濟工作能合理經濟，合於救人自救，助人自助的原則，不致浪費很多人力物力財力，勢必運用合作組織，辦理此項工作，所以現在中國合作運動很顯明的一個趨勢就是戰時需要的適應，也就是合作事業的戰時化。

二、國家經濟政策與合作運動

合作建設為經濟建設的一部門，所以國家的經濟政策當然也可以影響到合作事業的發展，我國今日的經濟政策依國防最高委員會所通過的第一期經濟建設原則是所謂計劃的自由經濟，實際上這

種經濟政策裏面計劃的成分很少自由的成分很大，等於一種改良的放任經濟政策。從合作事業的觀點來講，這當然不是最有利於合作事業的政策，因為私利資本既沒有受到節制，便可以成為合作事業的一種阻力，但比較以公營事業為中心計劃制經濟似更利於合作，因為假使什麼事業都逐漸要歸政府舉辦，合作事業就沒有活動的餘地，其阻力自將更大，其實各國經濟政策必將共同趨向於混合經濟制度，裏面有計劃、有統制、有放任、也有合作，但同是混合制度之下，還是有內容的不同，我們所希望的是一種以合作為中心的混合經濟制度，而且合作與非合作之間應有一種計劃的或適當的配合那才能說是合理化的經濟政策，好在無論我國經濟採取那種制度，定都是要加強經濟建設，消弭目前經濟落後的現象，迎頭趕上現代化科學工業化的進步，那是絕對沒有疑問的。合作事業在這個大前提之下必然形成一種多角發展的趨勢，一方面要私利資本

本期要目

中國合作運動的新動向.....	趙連福
合作指導人員的對人與對事.....	趙連福
縣單位合作教育的設施.....	左澤生
合作事業與視導.....	(十期)
組織合作工廠辦法.....	(法規)
讀者 如何做合作指導室主任.....	柏亨
國地 苗胞合作指導工作重要.....	(通訊)
人事動態.....	
編後記.....	編者

南京圖書館藏

合作指導人員的對人與對事

趙連福

——對省訓團十八期合作班學員結業訓詞——

各位學訓結束明早就要離開，同時也就參加合作工作了，所以本人今天要講的當然是比較實際的問題，就是今後各位參加工作「對人對事的態度」。此處所講的「對人對事」範圍自然比較狹小，換言之也就是合作本身來立論，只要說的。

第一要「了解自己」力求進步

兵洪上說：「知己知彼百戰百勝」，又有人常說：「人生就是戰鬥」，因此我們應該明瞭自身力量的大小，何者為優點？何者為缺點？優點如何發揮盡致，缺點如何改善補救，既要知道又可知彼當然無不勝無往不利，國家如此，個人亦復如此。各位在國受訓期間本人因公務較忙不能時常與各位見面，但是對大家生活學業我都非常關心，以此次在團業考試的成績來說，第一名得到的總平均分數僅為七五。四分又以平時各位聽講筆記觀察，在在都足以說明各位的學識能力都不夠，用來推行工作當然也是不夠的，各位聽了這話，不要感到不滿意，有何人又能夠說自己的學識能力是夠了呢？所以以後到縣裏去工作不必自滿，更不必驕傲，應該隨時努力隨時進修，我時常聽見朋友說：「貴州的教育從前就比長江流域各省落後，抗戰以來因為師資缺乏一般學生知識水準更為降低，公務員出身學校，戰時公務機關又因過重需要而增加，需要人才也比較多，但是恰恰相反的最特過的非薄，農工商業收益比較的豐裕，大多數有經驗的人才紛紛離去，造成供不應求的狀態，因此當公務員也比較容易了，換句話說也就是公務員的素質比戰前降低了，我希望貴州將來不落伍，所以希望各位隨時注意進修，培養自己的工作能力，其次各位受訓的期間較短對合作業務不太熟悉，應該繼續研究，應該虛心研究，本省合作事業現在正遇到最大的難關，本人接長本處之後，正在設法籌劃，我常時對本處同仁說，我們絕對不抱混世態度，所以三十五年度對各縣工作特別重視，本處機構加以調整，已呈准省府設立視察室，集中視察指導力量。各位都是青年，都應該有抱負，倘若能夠負責自己督責自己，時時刻刻求進步，隨時反省毋到儒家說的：「一行有不得反求諸己」的地步，成功是不難的。

本競爭，一方面又要在計劃統制方面表現他的功能爭取他的地位，這是我們所能够看到的第二種動向。

三、國家政治政策與

合作運動

合作是一種經濟活動，同時也是一種政治活動，他的政治理想是民主和自治，而且是澈底的民主和澈底的政治，所以在民主政治的潮流裏面，容易有他發展的機會，我國政府不久即將實施憲政，完全採取民主方式，其將予合作發展餘地，自不待言，但民主的意義與價值，不在應用民主的形式，而在達成民主的實效，民主之可由貴，在能使每一人民養成並表現其自主自動的能力與創造服務的精神，而最關重要者，尚在能享受公平的待遇與合理的生活，在另一方面，民主又必表現其為有組織的自主與有組織的自動，即以人民真正的公意選賢任能以管理全體並對全體服務，而非無政府的放任政治，所以假使只採用了民主的形式而仍為少數人所操縱，或只是政府及議會的組織推行民主而人民的社會經濟組織都沒有民主化，財富還是集中在少數人的手裏，一般民衆並沒有享受到合理的生活與公平的待遇，那還不是真正的民主，根據這個標準來評判，英美政治雖然實行真正的民主尚遠，現在我們要實行民主當然應該實行真正的民主，要達到這個目的，我以為政治的民主應該以經濟的民主做基礎，而經濟的民主又應該以合作的經濟為基礎。

第二對長官要服從領導

遵守縣府一切規定不要例外，過去合作工作同仁在縣裏工作總喜歡以「特殊」地位自居，結果形成兩不管，長久以不便指揮也只好以容納相持了，本人過去擔任縣長時就有這種感覺，如此情形，如何能夠談得上與各項行政配合推進呢？結果事業前途遭受極大影響，有一部分不良同仁竟藉機逃避，最近本處督導員來省述職，談及各縣工作鬆懈，更有藉下鄉工作為名而實際上回家去了的，說來真是令人痛心，如此工作人員還能夠被人重視嗎？今後各位赴縣工作，在各項縣政繁忙之中，縣長有時也許會臨時指派協助其他工作，各位不要以為出乎本身工作範圍之外就斷然拒絕，弄成人事上的糾紛，這樣直接引起主管長官的不良印象，間接影響到事業的進展，在不妨礙本身工作的時候，都須得服從而且要盡可能的做好，但是絕不可因此忘記本身業務，要在協助工作之中善用機會達成自己的任務，當然也就是工作有表現；有些工作人員，把本身業務丟開，對協助工作做得過分努力，過此時候就調到別份工作，從此就改了行，這是不對的。

第三要多與各方人士接觸

舊同事與地方人士要常常徵詢意見求其了解而用出同情，在今天的社會勢利眼光是不免不了的，例如縣府業務常常因為上級機關對其幾部份業務的成績希望比較迫切，一如過去的兵工價值）於是大家的目光都集中在上面，其餘的業務都認為無關重要而忽視，地方人士如此，縣長也難免不如此，但是各位決不要因此一時的現象就灰心，更不要妄自尊大自視自己，要對不明白合作業務情形的人用事實來說服，使其了解內容，逐漸發生同情，則事業自可推動，切不可擺官架子自己於孤立無援的境地，在舊同事中，他們工作時間較長，也比較富有經驗，要隨時徵詢意見，隨時請教，謙誠相處不久自然會得到他們的協助與合作。

第四熟習法令刻苦勞

在熟習法令刻苦勞之外，對本身事業應該抱一種信道的精神，竭盡全力從事，各位要知道合作制度確實有很多的理想，對人生計的改良發生很大的效用，合作業務現在有一種之多，那一種不是直接間接的關係到老百姓的實際生活，假如我們都能夠把它一一舉辦而且辦得很好，事業有了辦法個人當然也有前途，將來如果有機會派各位去擔任一部份合作業務的實際經營責任，絕對要有服務道德，操守廉潔，否則事業被其斷送，自身也被斷送。

各位不兩天就要出發工作了，希望對上述各點多多注意並祝各位成功。

，所以中國的民主政治，不獨應予合作社以發展機會，並應以之為實行民主的基礎，中國合作運動現在普遍發展，以達到每鄉鎮一社每保一社每戶一社為目標，俾成爲地方自治的基本機構，也就是要把他達成民主基礎的一途徑。

四、國家社會政策與

合作運動

一國的社會政策也可以影響到合作運動發展的趨勢，我國今日的社會政策有三個主要目標，就是社會組織，社會安全，和社會經濟，爲要達到社會組織的目標，就要把各種職業的人員分組成工會及同業公會等並加以管制和訓練，爲要達到社會安全的目標，就要辦理職業介紹，以解決失業無業爲問題，辦理社會救濟以解決貧窮困苦的問題，辦理社會保險以解決災害損失的問題，爲要達到社會經濟的目標，又要提高生活水準和生活待遇其所用的基本方法，就是規定最低標準和福利設施，在原則上這些政策當然都是很對的，但是在實行的方法和效果方面就可以發現很多的問題，農會工會及同業公會能完全解決職業和產業的問題嗎？職業介紹能完全解決失業無業的問題嗎？社會救濟能完全解決貧苦的問題嗎？社會保險能完全解決災害損失的問題嗎？爲了這些問題的普遍與複雜，各國的經驗都告訴我們是很不容易完全解決的，惟一的出路就是指導人民運用自己的力量去解決自己的問題，此外還

(以下轉下頁右角)

(以上接上頁左下角)

有生活水準究竟要怎樣才能提高？生活待遇究竟要怎樣才能合理？也非人民實行經濟的自治不可，概括的說，社會政策要怎樣才能積極，使人民能有一日不再需要政府或社團的救濟，把社會上貧苦的人一一加以救濟，是條件不得已的事，並不是社會政策的理想，必須使社會上人人安居樂業各得其所，才是社會政策的成功，我國政府的社會政策正對着這個方向轉變，因此各種社會政策的實施，處處感覺有運用合作組織的必要，而合作運動也就逐漸的配合一般社會行政設施了。

五、國家合作政策與

合作運動

國家對合作事業本身的政策如何，對於合作運動的動向，當然更有決定性的關係，社會部曾有三個提示，就是合作事業的民主化企業化與社會化，民主化的主要意義就是要使合作社的社員，都能從自覺到自動，從自動到自治，有一個社員就應該有一個社員的活力，有一個社員就應該有一個社員所應盡的義務和應享的權利，不應該為少數人所操縱把持，這完全是一個民主文化民主能力和民主教育的問題，我們現在所用的方法，就是加強指導與加強教育除由各縣政府召集各鄉鎮中心學校國民學校校長教師，加以短期訓練，使各返校訓練附近各合作社員外，並編印合作週刊（民力週刊）分寄各鄉鎮以啓發合作意識並介紹合作經營技術，但目前最重要之關鍵，還是

在於縣合作指導人員的人選，為提高合作指導員的標準，縣政府的合作指導員必須予以維持，以便獎勵大學畢業優秀青年加入合作指導工作。

重於企業化的意義，那就是要各合作社能舉辦建設性積極性的事業，不以簡單零星的業務自限，他們應該舉辦公農工商合作工廠及規模的消費合作社，使一般人民的農工商業均能運用合作組織，採取科學方法增進經濟，現在有很多太小的合作社應予歸併或解散，其合格各社則應分層組成聯合社以加強其力量，我們希望一般國民經濟建設事業，特別是關於衣食住行的民生企業都能用合作的方式興辦起來，我國政府尚無餘力足以興辦各種民生企業，其中農業部份更不可能，就是所謂資本家的力量，也很有限所以我們必須利用民間的合作組織，來完成社會經濟的建設，現在政府用以促進企業化的機構分為兩種，一種是現有的合作社供銷處的組織，他的任務重在消費合作用品及生產合作用品的供應，還有一種是正在籌建中的合作金庫的體系，他的任務是調劑各種合作社發展業務所需要的資金，政府為完成國民經濟建設應該指撥鉅額專款，交由中央合作金庫統籌運用，我們不能把中央合作金庫看作一個以營利為目的的商業銀行，他是建立合作經濟制度的一項基本事業，自非由政府撥下鉅額資本不可。

最後講到社會化的意義，就是合作社要能增加一般國民的財富提高一般國民的生活水準，以達到分配社會化的目的，此外，各合作社還應

合作消息

國外

促進中美貿易

中美合作社成立

紐約已成立中美合作社，將運用合作方式促進中美貿易。

美國設立匯款合作社

納爾遜任社長

基金一百萬美元

前美國戰時生產局局長納爾遜在紐約宣佈：美國已設立一不以營利之經濟組織，分配歐洲之食物包裹，余為此社之社長。社名「美國匯款合作社」其基金共一百萬美元。

國內

戰後合作事業五年計劃

△以民主·企業·社會化為原則

社會部合作事業管理局為使合作事業配合復興建國工作起見，關於戰後合作事業之推進，已擬具五年計劃，將以民主化企業化社會化為今後合作事業之原則，是項計劃完成時將有合作社三十六萬〇九百四十三所，個人社員四千四百三十

該創造社有資本。這就是把所有盈餘全部作為公積金或股金，不使分散，還有一種方法就是獎勵社員對合作社實行勞力服務。社會化的另一意義是生活社會化的倡導，假使人類的生活方式不改變，自私自利的觀念是不會消滅的，我們希望能發展合作住宅、合作食堂及合作俱樂部等事業來養成人們共同生活的習慣，這不單是免除浪費的問題，他更而積極意義是促進人類生活的向上，最後還有一種意義就是合作社對社會安全的功能，人身及財產的危險可以用合作的方法加以担保，失業與無業的人可以用合作的方法使他就業，貧苦無告的人可以用合作的方法使他減少。

以上是政府對於合作事業的政策，那末，我們的合作運動當然會對着這個方向前進，中國的合作事業，本來完全由合作先進，自動倡導，可以說純粹是一個社會運動，後來因為黨政當局接受了合作的原則，認為適合我國社會經濟需要，乃由政府負責推進，逐漸成為政府的合作政策，社會活動較前減少，這幾年來我們因為感覺有發動社會力量同時並進的必要，所以又加強合作社團的活動，這也是合於社會化的原則的。

六、國際關係與合作運動

中國合作運動裏面，還有一種趨勢，值得提出來說明的，那就是他的國際關係，中國在歷史上原有類似的組織與事業，但合作事業的採取現代方式並成爲一種社會運動，那就是因爲受了世

界潮流的影響，因爲薛仙舟先生在民國八年的時候，開始提倡合作，他的思想的背景，完全是歐美的合作運動，華洋義賑會在華北發動組織很多信用合作社，其資金的來源是國際的，中國合作社在上海成立過一個批發部與英國的批發合作社一度取得貿易上的關係，而且曾經派人到歐美考察過合作事業，抗戰以來工業合作物與，其最初發動的是英美的人士，現在英美方面也有鉅額資金撥交中國工業合作協會作爲貸款的資金，中國合作事業協會已與美國合作事業協會聯合成立中美合作事業協會，並在紐約設立國際合作學院，如加入國際合作聯盟會會員，這是中國合作運動以來的國際關係，講到今後的趨勢，我以為這種國際關係一定會比以前更密切更堅強，因爲以後的世界交通更便利，距離縮短，國際關係頻繁，並且已有聯合國的組織，將來一切政治經濟社會的趨勢，都會受國際的影響，合作事業自亦不能例外，何況依合作運動的理論其最高理想原在達成國際經濟關係合作化，以根絕國際經濟侵略而保障世界和平，那末，這和平思想滿溢全世界的時候，應該正是合作運動加強國際關係的時候，而且我們希望合作事業企業化正需要國外資本機械和技術的幫助，在另一方面，企業化的合作事業，也許需要國外的市場，中國的絲茶業桐油以及手工藝合作社的出品，都會輸出到國外去過的，這也是今後國際關係必然加強的原因。

七萬人，他如合作教育之設施，以及各項業務之增進亦有詳細厘訂，同時參加加強合作金融，正籌設中央合作金庫，資金額約一百億元，分支庫遍設各省市，以助合作事業之普遍發展。

中央合作金庫積極籌備

▲籌局長任籌備處主任

▲陳果夫等爲常務理事

中央合作金庫首次理事會於去年十二月七日下午三時在社會部舉行，由陳理事長果夫主席，到理事俞鴻鈞，谷正綱等十四人。其重要決議案如下：一、迅即成立中央合作金庫籌備處，由壽勉成任該處主任，加速籌備成立中央合作金庫；二、通過中央合作金庫理事會與常務理事會議等規則；三、請政府撥付合作金融建設專款；四、推定陳果夫、俞鴻鈞、谷正綱、劉政英、董重民、趙棟華、壽勉成等七人爲常務理事。

合管局首批還都人員

▲由壽局長率領飛京

社會部合作事業管理局首批還都人員由壽局長勉成率領一八人，於十二月十四日飛京，十八日正式開始辦公，局址現設南京紫雲巷行政院舊址內，聞全國性合作團體中如中國合作社、中國合作事業協會，及聯合國合作社物品供銷處等亦已遷京開始工作，又中央合作金庫籌備處聞亦將在京成立，推進籌備工作。

聯合鄂省社遷漢口開業

▲希望與本省合作社聯繫

本處因准湖北省合作社聯合社來函，略謂：一本社已由恩施遷漢口，社址設於漢口市中心區湖北街四十七號，現已備置就緒，并附設大規模倉庫，定於十二月十五日開始經營下列業務：一、辦理合作社產品運銷業務，二、辦理合作社物品供給業務，三、接受委託向合作社推銷產品，四、接受委託向合作社承購產品，五、辦理合作社產品加工業務，六、辦理合作社放款存款及農倉業務，七、辦理合作社社員福利事業，八、其他有關合作經營業務，并希望與本省合作社組織隨時與之切取聯繫云。

本省

合協會分會會務活躍

▲召開二次會改選理監事

▲各縣市局支會紛紛成立

中國合作事業協會黃州省分會為加強會務，及發揮協助合作事業之推行力量起見，於十一月二日假對合作處大禮堂舉行第二次全體會員大會，改選理監事，及商討會務一切進行事宜，到黃國楨、馬守授、趙連福等六十餘人情緒至為熱烈，通過提案多起：一、修改會章；二、交下屆理事會擬定三十五年度工作計劃，其內容側重：1. 確定各縣合作經費，2. 擴展合庫，3. 整理已

縣單位合作教育的設施

漢生

在現階段我國合作事業，還是留滯在合。訓政時期當中，合作教育的重要性，實不容忽視，筆者謹就過去工作經驗，試擬縣單位合作教育設施要項如下，以就於讀者。

一、組織合同同仁研進會

一縣合作事業的成敗，自然決定於不少因素，就中指導人員能力的強弱，可以說最關重要。貴州為天然環境所限，交通不便，文化閉塞，很多縣份的設施，實是窮得可憐！精神糧食極為缺乏，合工人員在工作之餘，對進修參考，所需書籍不能隨時取得，怎麼不影響事業的推動呢？所以我覺得身爲一縣合作導師的合作指導人員，爲求學識技能的增進，進修不容忽視，爲集思廣益，集體研究是最好的方法，但是合同同仁研進會的會務應如何規劃呢？我認爲：

甲、範圍——由本縣合作行政人員、合作協會會員，及合作業務人員共同組織。

乙、工作：

1. 舉行合作工作檢討——每月分區檢討工作得失，擬具改進辦法，輪流參閱，互切互磋，以便各社業務均得齊頭並進。
2. 合作問題討論——凡工作檢討後發現特殊問題時應由全體人員嚴加討論，共謀解決及改進。
3. 合作論文競賽——每月或兩月舉行論文競賽一次增進自修。
4. 合作教材研讀——從教材中儘量筆記研究心得，以供應用。

二、辦理合作講習會招收練習生

合作講習會就其講習員區別之約可分爲職員講習會、業務人員講習會、社員講習會三種，如果縣各級合作社業務充實，則職員講習會與業務人員講習會儘可合併辦理，社員講習會最好分區或分社實施，較爲便利。招收練習生最好選擇城區附近合作社職員子弟加以訓練。至辦理要點我認爲：

1. 學員來源——以各鄉鎮社理監事會計經理營業員爲主，必要時，得酌量地方情形調集各鄉副

成立各支會，4.飭各縣趕速成立支會，5.舉辦定形合作事業座談會，6.協助各縣政府推進本省合作事業，7.擴大徵求會員，三、交下屆理事會擬定辦法，凡有關合作機構職員之在省會者，應請其加入本會為五個會員，或團體會員，四、聘請楊子忠、周伯愷二先生為本會名譽會長，五、用本分會全體理事及會員名義電賀陳果夫先生榮任中國農民銀行董事長，改選結果楊公達、傅啓學、周達時、謝秋民、黃長祚、何玉書、張勉予、徐壽屏、李寰、齊衡蓮、劉熙乙、趙連福、翁祖善、左澤生、段志明等十五人，當選為理事；黃國楨、譚克敏、方秋濤、馬守援、季天行等五人當選為監事。

又貴州省分會為擴展組織加強力量起見特積極動本省各縣市局設立支會，計現已組織成立呈報有案者已有安順、都勻、關嶺、遵義、盤山、羅甸、清鎮、畢節、赫章、丹寨、三穗、納雍、石阡、錦屏、雷山等十五縣局，參加會員極為踴躍現正促使其加強會務務務協助力量，其餘縣市一部分正籌組支會中。

合作代營局業務結束

▲省聯合社積極發動組織

▲籌備員聘定並開首次會

本省合作業務代營局經營業務，已呈准省府結束，本處為加強合作業務經營適應實際需要起見，特發動組織省聯合社以完成本省省級聯合組織，經貴陽市及省垣附近縣份合作社代表會議推

鄉長或經濟幹事參加，但應注意學員程度之大致整齊，並應採抽調方法以免影響社業務停頓。

2.教學原則——共分五點：(一)講作並重，(二)先後貫串，(三)各科連鎖，(四)着重問導，(五)嚴格考核。

3.教學程序——分三階段，第一階段，以兩星期為準，為課堂訓練，講習合作理論課程；第二階段以一月為準為實習訓練，領導學員分組觀摩示範，并作實際問題之探討；第三階段以一月為準，再為課堂訓練講習合作社業務應注意事項與本縣合作事業計劃要點及推進方針等，俾學員明晰整個合作事業概況及動向。

4.課程分類——約分四類：(一)合作理論如合作原理合作法規等；(二)業務經營類：如供費合作，產銷合作，合作工廠，合作農場等以擇本縣正在舉辦或可能舉辦之業務詳為講解，餘即作基本概念之說明；(三)農村常識類，如農業推廣，農村衛生等；(四)其他：如民權初步，公文程式，精神講話小組討論歌訣等。

5.訓練方式——分為兩種：(一)集體訓練，主旨有三：第一是學員生活的管理，飲食起居都要給學員打成一片，既易於領導管理，尤其對學員個性觀察可較深刻；第二是思想的訓練：每週排定小組討論及自我檢討會，以及燈前訓話等，考極學員的思想，促進師生間親愛精誠的感情，養成品德優良的幹部；第三是性行訓練：我們要使學員養成奮發的精神與活潑的行動，在每週末舉行勞動服務或郊遊等項，使學員從莊嚴的秩序中求得生動的樂趣。(二)個別訓練，重在個別談話，以聽取學員家世經歷抱負等，分別獎譽或糾正其錯誤，使其經訓練後而成為信仰堅定之幹部。

乙、社員講習，最好由會經參加職員講習會或業務講習會之聽講員發動分區或分社舉辦，指導人員酌予協助訓練期間以一星期為準，最好在晨間或在夜間舉行，社員分組或全體參加，教學方法最好講解合作業務經營實際問題，及社員權利義務等項附帶授予簡要之合作理論，使其感到有切身利害關係而發生興趣，並須特別注意多使其提出實際問題及解答，俾收訓練實效。

丙、招收練習生，各縣富有其相當知識而無就業機會之青年或成人，而且多為士紳子弟，終日遊手耗閒，無所事事，合作室正好訂定練習辦法吸引此種人力加以較長之訓練，以備將來担任合作社會計或業務員，在訓練期間既可以幫助合作室做一部份工作，且為與地方人士融洽之最好方法，練習生練習具有成績時由縣加以考試給證書，并以行政力量派赴適當合作社工作，定可收一舉兩得之實效。

三、一般合作宣傳教育之實施

一般合作教育之實施在於造成本縣濃厚之合作空氣及便利工作之環境。至宣傳教育對象及方法

定齊衡運、廖志堅、黎兆元、翁祖善、段志明、楊敬藻、趙運福七人為籌備員。並於三十四年十二月二十七日下午在本處召開首次籌備會議，決定設立籌備處，積極進行，由趙處長兼籌備處主任，翁祖善、段志明副主任並派王奇泰為總務股長，葉國權為社務股長，莫雲為會計股長，張志清為業務股長，該處在籌備期間得酌實情經營業務，組織以修正呈請備案中。

十八期合作班學員結業

△本處茶點招待情緒歡洽

△處長訓勉工作應有信心

本省地方行政幹部訓練班第十八期合作班學員結業，在分發前本處為便各學員進一步明瞭本省合作事業情況及今後工作方針起見，特於十二月十四日上午由左班主任澤生率領全體學員來處，本處特備茶點招待，本處各科室主管人均參加，濟濟一堂，情緒歡洽即席由本處趙處長訓話，勉以對人對事應有之態度須具備備道精神，辭意懇切并希望各學員對實際工作隨時提出問題以策改進，歷一小時始畢。

催報卅四年合工競賽成績

△依照規定表式據實填報

本省第六期（三十四年七月至十二月）合作工作競賽因年度已告結束，所有各縣市各項競賽成績，承蒙如期彙報，除將全功本處特飭各縣市長，照規定將期內各項競賽成績增加數字，各省合統三十四年一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二各月報表以憑彙報。

擇要分述如下：

甲、縣各級幹部之宣傳教育——各縣政府常年年度或一定時間召集，行政會議或教育會議，一方面自然是討論有關行政事務同時也寓有訓導之意義，開會時鄉鎮長及小學教師均須參加，合作室最好利用此種機會以縣主管科室之地位出席，取得相當說話時間，說明新頒法令及本縣應推助合作工作，并指明某些事項要鄉鎮長小學教師辦理或協助，則易收人事熟習及各項行政聯繫之效。

乙、各級學校加授合作課程——合作室應與教育科協商在可能範圍內各級學校酌予加授合作課程，教員之合作知識可在師範員暑期講習時由合作室主任講授，各校教師索取合作資料時應盡量供給，指導員下鄉工作時，最好能取得對學生集體演說之機會。

丙、普通民衆之合作宣傳教育。

1. 縣民教館內要多贈送合作書刊，備民衆閱覽，最好與之合編聯合壁報，或供給資料。

2. 合作節要訪各中心合作社舉辦擴大合作宣傳週，最好以合作歌詠，合作話劇，跳花燈（用合作唱詞）等節目提起其興趣，盡量避免長篇大論的乾燥講演。

3. 民大會或鄉鎮民代表大會時，最好由曾經受訓之或合作社職員鄉鎮長小學教師提出該鄉鎮保社之社業務報告或檢討以增進民衆對合作之注意及認識。

4. 合作巡迴書報之設置及合作書刊之編印，合作巡迴書報的設置比較切合各縣需要，合作書刊之編印很多縣份都限於財力和人力難得辦到，惟其如此，合作工作人員更應該盡心力而為之。

上面所述各點觀察，有些是要用錢的有些是不須用錢的，談到合作事業費在縣預算中的數字，自然令我們合同工頭痛，然而除預算之外，上級機關的補助，合作社公益金的統籌應用等都是合作教育經費的來源，筆者覺得只要有具體的工作，不會愁沒有錢的，如果一縣的合作教育收到相當的實效，專案的推動當然就順利得多了。合作指導人員不愁在縣裏沒有地位的。

加強公餘進修增進知能

△擬訂進修計劃逐步實施

△演講讀書運動熱烈展開

△研究測驗一切均學校化

本處處長趙運福自到任以來，各同仁公餘生活極爲關切，茲爲加強同仁體育與學術進修起見，擬訂公餘進修實施辦法，逐步實施，分組

讀書研究，報告心得，并舉行球類運動及遠足。現利用紀念週報告時間由各科室主管及各技術專員輪流作學術研討及業務改進等有關於報告。由趙處長指導現階段之合作事業，嗣由翁科長祖善段科長志明左觀察澤生周專員共展分週講述「合作組織原理」、「合作事業與三民主義之關係」、「中國合作事業之發展」、「合作經濟制度與其他經濟學派」等問題云。

人事動態

三十四年十二月份

A任用

- 派李遠談代理納雍縣合作指導室主任
- 派楊德然代理黃平縣合作指導室主任
- 派薛吉瑞代理息烽縣合作指導室主任
- 派李水達代理大定縣合作指導室主任
- 派曹立人代理普安縣合作指導室主任
- 派田心志代理普安縣合作指導室主任
- 派李肇瑞代理平塘縣合作指導室主任
- 派陳傳恩代理獨山縣合作指導室主任
- 派黃任清代理獨山縣合作指導室主任
- 派張運奎代理餘慶縣合作指導室主任
- 派龍大峴代理錦屏縣合作指導室主任
- 派馮希惠代理正安縣合作指導室主任
- 派王興儒代理黎川縣合作指導室主任
- 派羅廷雄代理餘慶縣合作指導室主任
- 派羅 民代理玉屏縣合作指導室主任
- 派趙家油代理鎮寧縣合作指導室主任
- 派胡 德代理平塘縣合作指導室主任
- 派陳德棟代理金沙縣合作指導室主任
- 派王永仁代理湄潭縣合作指導室主任
- 派劉光乾代理水城縣合作指導室主任
- 派趙勤遠代理水城縣合作指導室主任
- 派李從先代理道真縣合作指導室主任

貴州合作通訊

合作事業與視導

左澤生

客有問余曰：今日欲助合作事業之發展，其道何由？余則整決以答，加強視導工作為第一務。合作視導工作，為吾國今後合作事業之成敗所繫，此為筆者所深感，蓋健全之合作組織與業務經營，必賴健全之視導制度以為樞樞，乃先發揚事業，而使其繼續成長，凡茲皆由於合作事業與一般行政業務之推行有顯然之不同，各國合作事業，年來雖已因合作行政機構之設置，逐漸為有力之開展，然就中央與地方之關係言，始則系統各立，事權不一，繼則系統雖立，而職掌殊異，由是視導業務亦難從強化，而視導制度更無從建立，吾人若檢討近年合作事業未獲長足進展者則不能不有務於衷？茲就現階段之實際狀況而引中其理彙以就正於國內賢達：

第一吾人必須明瞭合作乃一新興事業：近二十多年來合作事業在國內之新興成長，一方面固由於政治趨勢所刺激，他方經濟背景之變質，尤為主要因素，然以此新事業，新趨勢，新制度，如何乃能使其新浪潮，震盪於整個社會，造成人人深信，則個力行之風氣勢非政府運用視導力量以倡導不可，蓋必如是，乃可發揚光大，推行盡利。

第二吾人應明瞭合作事業為國民經濟建設之樞紐：民生主義之目的，在促進人民之經濟地位平等換言之即人民衣食，住，行，樂，育之解決，國父昭示建設之首要在民生，合作事業即適應現階段所要求，為實現民生主義之工具，在今日欲改善人民生活，提高人民生活水準，非舉國一致從事國民經濟建設不可，發展國民經濟建設之道，合作事業之推行，又為其首要，蓋國民經濟建設，必須透過合作組織，乃先達到任務，故應以視導方式，控制事業核心，指導人民，從事合作事業之進行，方能表現成果，蓋政府此種經濟政策之決定，必賴由上而下之積極步驟，深入民間，發人民興趣，助長人民智識，養成人民合作之助精神，而達到人類最高上之理想。

第三吾人應明瞭合作事業為地方自治之基：總理昭示：一地方自治為國家之礎石，礎石則國固；一今後國家建設必須以地方自治為基礎，今日所云地方自治，當不外「管」「教」「養」「衛」四項任務。「管」所以制敵，「教」所以化愚，「養」所以安貧，「衛」所以強弱，四者俱備，而民生自得康樂，然此四者如何得與人民打成一片？如何乃可使人民樂予接受政府「管」「教」「養」「衛」之設施？自非政府督導，以啓迪其接受政令之習慣與精神不可。

第四吾人應明瞭合作事業之對象為普遍之民眾：無國幅員廣大，交通閉塞，而民智低落

第九卷 第一期

九

- 派陳辛培代理道真縣合作指導員
- 派楊心開代理鎮遠縣合作指導室主任
- 派彭政修代理惠水縣合作指導室主任
- 派崔紹陳代理沿河縣合作指導室主任
- 派呂 德代理畢節縣合作指導室主任
- 派徐應華代理納雍縣合作指導員
- 派范書田代理納雍縣合作指導員
- 派岳 鈞代理納雍縣合作指導員
- 派陳董政代理荔波縣合作指導室主任
- 派高文淵代理遵義縣合作指導室主任
- 派張光漢代理盤縣合作指導室主任
- 派董天強代理盤縣合作指導員
- 派程永志代理盤縣合作指導員
- 派趙 潮代理盤縣合作指導員
- 派唐性蘇代理盤縣合作指導員
- 派劉元經代理三穗縣合作指導室主任
- 派廖選民代理關嶺縣合作指導員
- 派黃遠紹代理關嶺縣合作指導室主任
- 派姚士珍代理開陽縣合作指導員
- 派陳明明代理開陽縣合作指導員
- 派潘繼和代理黃平縣合作指導員
- 派陳忠銘代理湄潭縣合作指導員
- 派潘珍貴代理丹寨縣合作指導員
- 派張榮才代理貴筑縣合作指導員
- 派彭德情代理赫章縣合作指導員
- 派楊顯臣代理玉屏縣合作指導員
- 派劉定鈞代理鳳岡縣合作指導員

，始為不可否認之事實。合作事業，乃屬人類福利結合，其學說來自歐西，無歷史之脈絡可尋，無先例之規模可準，且合作組織種類繁雜，性質各異；因地不同，因時立制，故人民必須樂於團體生活，乃獲臻於上乘；以吾國今日民智低落之普遍情形，守舊成習，如何乃能接受此完善之合作運動？假其普遍深入，當非如撒沙之吾國社會所可做到，故政府必須「作之君，作之師」乃可，而「作之君，作之師」之道，則恆以視導方式為之誘導。庶政府對於整個社會，達到保育與扶持之責，藉以促進事業均衡之發展。

上列方針既明，吾人自可瞭然於視導工作對於合作事業之關係，從其意義及作用言，固週與一般行政業務之觀察督導有所軒輊；積極的不在於指揮督導之功效，而在於培植事業所含蓄之生機；消極地不在於考核事業所發生之病癥而予以補救，尤重在使政府與民衆達到真正配合作，因是吾人對於合作視導應作如下之擬議：

一、建立視導機構：視導機構為推行視導工作之樞紐，在目前中央及省縣（市）之合作行政機構，幾經滅絕，幸半變成合作事業之管理機關，工作既已陷於停頓，而業務亦無以開展，此在歐美人民對合作事業興趣濃厚社會，團體習慣頗深，人民不待政府督導，即可樂予為事業之進行，而合作事業之管理機構，不足影響於事業之興廢，在吾國若欲實現此項事業，自多困難，因吾國今日任何事業，求人民自發熱烈參加，政府放任之，勢必不能，必須自上為有力之督促，乃可循序以進，故今日必須合作行政機關建立視導機構，保持事業發動之機能，以為此新興事業創一新紀元，實屬不容或緩者。

二、改進視導技術：凡事窮則變，變則通。今日視導工作，技術如何？有無需要改進者？尚待吾人為實際檢討，蓋視導技術，亦為事業推動之關鍵，視導對象，既為廣大之社會，則今日之視導技術，可與昨日異，有不斷之改進，乃可從不斷之進步，事半功倍，精益求精，決不可墨守成規，拘於一格，總之以自動代被動，以動態代靜態，不厭求新，不憚研究，期視導技術獲合理之運用，力矯一成不變之作風。

三、統一視導尺度：合作事業之視導，常需新知識與新技能，為之領導，乃能望有所策劃以與時代趨勢相配合，視導之方法容有不同，而視導之尺度必須一致，此實足以影響合作事業之隆替，故今後視導尺度，應陸續求其統一，步調整齊，乃可減少紛歧，決不容許地之不同而有所懸殊。

四、確定視導目的：過去視導工作漫無目標，以致趨向各異，工作每遇困難，視導遂失途徑，今後欲使視導工作順利開展，視導業務陸續完成，必須確定視導目標，以明視導過程中，不致發生錯誤，蓋目標樹立，尤可使視導業務循一定之規模，為繼續不斷之努力，則過去所蹈盲人騎瞎馬

派白鴻羽代理羅甸縣合作指導室主任

派徐達斌代理羅甸縣合作指導員

派趙錫雄代理羅甸縣合作指導員

派潘榮光代理羅甸縣合作指導員

派陳亮現代理羅甸縣合作指導員

派管崇等代理羅甸縣合作指導員

派楊開坤代理黎平縣合作指導員

派何伯倫代理松桃縣合作指導員

派會昭代理興義縣合作指導員

派楊勝榮代理三穗縣合作指導員

派陳有仁代理普定縣合作指導室主任

調派本處指導員楊宗伯代理冊亨縣合作指導室主任

調派本處指導員夏文陶趙不羣代理遵義縣府合作指導員

調派本處指導員歐陽蔭昌代理科員

去職
榕江縣合作指導員管廷璋李光富辭職

羅甸縣合作指導員楊光華指導員劉紹山朱敏

初任炳光谷正範辭職

貴筑縣合作指導員梁隆德久假不歸停職

郎岳縣合作指導員康德仁指導員唐大費於三

費陽市合作室主任張汝震於三、四、五、月離

職

黎平縣合作指導員謝芳免職

息烽縣合作指導員張志免職

息烽縣合作室主任吳林林免職

黃平縣合作指導員田中平免職

湄潭縣合作指導員宋光翔免職

綏陽縣合作指導員張書鼎免職

鳳岡縣合作指導員楊光華免職

羅甸縣合作指導員楊光華免職

貴州合作通訊

第二卷第一期

一一

之弊，皆可矯正矣。
五、增加視導經費。視導效率之表現，固有賴於視導尺度之確立，視導技術之進步，與視導方法之改善，然視導工作之強化，尤為不可忽視之事實，而視導工作是否強化？恆以視導經費之多寡為準，蓋必經費充足，乃可健全機構，充實人事，改進視導方法，加強視導巡迴，糾正工作錯誤，發現問題，發揮工作效能，適以中央及地方合作行政當局，多以經費支絀，致視導業務陷於停頓之境，故今後視導經費之增加，應為當前視導工作推動之急務，此則於視導機構樹立後尤須注意者也。
上列五者，乃就一般問題之擬議，亦為今後視導工作所必循之途徑，然均係原則闡明，至於如何措置妥善，當有待於具體說明，擬俟續篇再詳論列。

法令：組織合作工廠辦法

第一章 總則

- 第一條 合作工廠之組織與經營，除法令另有規定外，悉依本辦法之規定。 第六條 合作工廠或分廠設立時，應由其所屬合作社檢具章程，載明名稱、廠址、資金、組織、業務、設立時期、盈餘分配標準，及解散事由等，連同廠員名冊，職員名冊，業務計劃，廠形略圖，呈請當地合作主管機關備案，并依工廠登記規則，向經濟部為工廠設立之登記，當地合作主管機關於核准備案後，應呈報省主管機關轉報社會部備查。
- 第二條 本辦法所稱合作工廠，謂專營或兼營工業之合作社，以實行集體生產為目的所設置之工廠。
- 第三條 合作工廠得因業務上或區域上之需要，設置分廠。
- 第四條 合作工廠應定名為某某合作社合作工廠或合作工廠分廠，得簡稱某某（地名）合作工廠或合作工廠分廠。
- 第五條 合作社設立一個以上之合作工廠，第七條 合作工廠有對內對外事宜，除經合

作許可之事項外，均以合作社之名義行之。

第二章 廠員

第八條 凡設立合作工廠之合作社社員及其家屬，與住在合作社業務區域內之工人，不分性別，年在十四歲以上者，如願遵守合作工廠規則，提供勞力從事集體經營者，均得請求加入合作工廠為廠員。合作工廠分廠以合作工廠之廠員為廠員。

第九條 有下列各款情事之一者，不得為合作工廠廠員，一、褫奪公權尚未復權者，二、曾受刑事處分或被通緝而未撤消者，三、服用鴉片或替代用品者。

第十條 凡請求加入合作工廠者，除合作社社員外，概須由合作社社員或廠員二人以上之介紹，經合作社理事會核准後，方得為廠員。

第十一條 凡在合作工廠成立後請求加入者，應於業務年度開始後之一個月內行之。

第十二條 新廠員之權利義務與舊廠員同。

第十三條 廠員有下列情事之一者，經廠員大會決議予以除名，一、不遵守本廠規則者，二、破壞本廠名譽及業務者，三、觸犯刑章被判徒刑或褫奪

公權者。

第十四條 廠員有下列情事之一者，即喪失其廠員資格，一、自請退廠，二、死亡或殘廢，三、除名。

第十五條 廠員自請退廠，須於年度終了前兩個月內行之。

廠員請求退廠，須經合作社理事會之核准。

廠員經核准退廠者，由合作社給予本年度應得之贏餘，其未能即行分配之部分，得由理事會給予相當之補助金。

經核准退廠之廠員，所分得之贏餘，如已與其所供勞力之價值相等者，不另給補助金，其所分得之贏餘如超過其所供給之勞力價值者，無須追還。

第十六條 廠員喪失廠員資格，不得要求分配廠有財產及公積金，但死亡殘廢或其他特殊情形，得由合作社理事會酌量變更之。

第三章 組織

第十七條 合作工廠置廠長一人，綜理業務，必要時得加置副廠長一人，襄理廠務，由合作社理事會聘任之。

第十八條 合作工廠置管理員若干人，由廠長派充之，受廠長之指揮監督分任監

工、技術指導，保管等一切事項。

第十九條 合作工廠得分設辦事處，設股股長。

第二十條 合作工廠分廠置主任一人，管理員若干人，由廠長派充之。

第二十一條 合作工廠分廠置會計員，由合作社理事會直接派任之。

第二十二條 合作工廠廠員，得依其生產部門劃分為若干小組，組設領班。

第二十三條 合作工廠之職員受合作社理事會之指揮監督，如有舞弊及操縱情事，經廠員五人以上聯名舉發，由理事會查實者，得請當地合作主管機關處理之，其情節重大者，得送由司法機關懲之。

第四章 會議

第二十四條 合作工廠設廠員會議，其職權如左：

- (一) 審核并接受廠務及會計報告。
- (二) 決議工廠業務計劃及預算決算。
- (三) 決議工作估價及工作日數之標準。
- (四) 決議工作報酬及收益分配案。

第二十五條 廠員會議，每年召開二次，於一、七兩個月內舉行，遇必要時得由廠長或五分之一以上之廠員請求，召集臨時會議。

第二十六條 廠員會議，以廠長為主席，如遇廠

員提議彈劾工廠職員舞弊時，得由
廠員互推一人為臨時主席。

第二十七條 廠員會議時，應請合作社監事出
席指導。

第二十八條 廠員會議以三分之二以上廠員之出
席為法定人數，出席廠員二分之一
以上之同意，始得決議。

第二十九條 合作工廠職員每月舉行廠務會議一
次，由廠長召集之，必要時得召開
臨時會議。

第五章 業務

第三十條 合作工廠以集體經營各種工業為主
要業務，并得兼營其主業有關之
各種副業。

第三十一條 合作工廠之設備，由當地工業技術
改進機關指導之。

第三十二條 合作工廠之機具，除必須公共設備
者外，得由廠員自備之。

第三十三條 合作工廠分組經營時，其設備原料
及勞力等，應力求配合運用，以減
低成本增加效能。

第三十四條 合作工廠所需之原料機具，得由其
所屬之合作社代辦之。

第三十五條 合作工廠之產品或副產品，應交由
其所屬之合作社運銷，其價格由合
作社及合作工廠雙方議定之。

第三十六條 合作工廠應舉行工作競賽，其成績

優異者，并應予以特種之榮譽及其
他獎勵，其辦法另定之。

第三十七條 合作工廠所屬之合作社，應單獨或
聯合有關組織設置運輸工具。

第三十八條 合作工廠應視經濟能力及所及，單獨
或聯合設置公共住宅，公共食堂、
水井、浴室、理髮室、子弟學校、
補習學校、醫藥所、託兒所、公園
、娛樂場、及圖書室。

第三十九條 合作工廠之業務，年度與其所屬之
合作社同，但每半年應結算一次；
年度終了，并應由廠長製成財產目
錄、資產負債表、業務報告書，收
益分配案，與合作社監事之查賬報
告書，提經廠員會議通過後，送由
合作社審核後，由理事會提向社員
大會報告。

第六章 資金

第四十條 合作社為籌劃合作工廠所需營運資
金，得設置一種或二種以上之生產
基金。

第四十一條 合作工廠之生產基金，由廠員視其
所加入之生產部門繳納之，依股計
算，每股國幣一百元，必要時得先
繳半數，其餘半數於半年內繳納
之。

第四十二條 合作工廠之生產基金，除現金外，

并得以地基廠屋器材或勞力折合基
金繳納之。

第四十三條 合作工廠生產基金之年息，不得高
於百分之二十。

第四十四條 合作在為監理生產基金之運用，得
設立保管委員會，其組織辦法由合
作社監事訂定之，并呈報當地
合作主管機關備案。

第四十五條 合作工廠基金不敷費用時，得由該
廠所屬之合作社向有關金融機關申
請貸款，上項貸款之用途，得依工
廠之生產部門分配之。

第四十六條 合作社為合作工廠向金融機關申請
貸款時，得以工廠財產之全部或一
部為抵押。

第四十七條 合作工廠對合作社轉借款，須負償
還之責任，其關係得採用契約之方
式，由合作社理事會議定之。

第四十八條 廠員繳納生產基金所出讓之地基
廠屋器材，得於退出或被開除時請
求收回其價值，地基材料得依折合
之原價，廠屋機器則應依折合之原
價，減去折舊計算之。

第七章 勞動

第四十九條 合作工廠廠員之勞動，分為特殊勞
動，及普通勞動。

第五十條 合作工廠廠員之勞動，依份計算以

八小時作為一份為原則。

第五十一條 合作工廠練習生之勞動，得視其練習之成績，以每八小時為若干分之一份。

第五十二條 合作工廠之特殊勞動，得視其重要之程度，以每八小時作為二份至五份。

第五十三條 合作工廠之特殊勞動，以需要高級辦事能力、技術、知識者為限，其詳細標準，由合作社理事會議定之。

第五十四條 普通勞動之工作數量，應依時間或成果規定標準，凡超過標準者，亦得視為特殊勞動，酌增其所得之份。

數，此項標準，由廠員會議議決後，送由合作社理事會核定之。

第五十五條 合作工廠應逐日登記各廠員之工作時間或成果，並分期依照規定之標準，將各廠員之勞動合成應得份數彙計之，此項登記得分組辦理之。

第五十六條 合作工廠每月應將各廠員一月中所得之勞動份數公佈之。

第五十七條 合作工廠對患病之廠員及懷孕或有嬰孩須哺乳之婦女工作人員，依工廠法之規定在其全部或部份休息期間，仍應酌予勞動份數，以維持其生活。

第五十八條 合作工廠聘用非廠員為工程師技師

或會計師時，得另定其待遇。

第五十九條 廠員每月得向各該廠預支必要之生活費，但其數額不得超過其已做工作所值總數三分之二。

第八章 損益分配

第六十條 合作工廠之會計，應予獨立。

第六十一條 合作工廠收益之分配，以工廠產品出售所得之現金，除各項開支外，其餘額分作一百份，以百分之十為合作生產基金，百分之十為合作社公益金，百分之五為工廠員工福利金，百分之二十為工廠各種獎勵金，百分之四十五依各廠員勞動之份數分配之。

第六十二條 合作工廠之各種獎勵金依左列比率分配之：

- (一) 資金四分之一，
- (二) 特殊勞動四分之一，
- (三) 普通勞動四分之一。

第六十三條 合作工廠設有分廠時，其收益以併入總廠計算為原則，必要時得劃分之。

第六十四條 合作工廠設置生產基金不備一種時，得視其用途劃分之程度，以定收益之劃分或混合。

第六十五條 合作工廠遇有虧損時，除以抵押品

讀者園地

二討 論二

如何做合作指導室主任

柏 亨

縣市合作室主任，負責實際推行，務至開展，自開展至終點，順序推進，做一分事，求一分成功。絕不應空談，鋪張粉飾，不顧實際，譬如年來農貸緊縮，應鼓勵民衆自集資本組織農業、工業、運銷、消費、公用等合作社，不再偏重於信用合作，結果空，引起民衆懷疑，喪失政府威信。

一、確立工作計劃

根據上案所定工作計劃大綱及實際需要情形，擬訂工作中心，不作無謂之鋪張，合乎情理，不矯揉造作，規定進行步驟自開

二、力求人事協調

所謂「為政之道在人」，得人者昌，合作事業是

否能順利推行，人事關係非常重要，合作室主任要溝通上下，督率所屬執行命令，對上對下長官之意旨與命令，須服從與尊重，對指導員應謙和大方，一言一行涉及公務者絕不稍且，以行為來取信於人，以引起同事的尊重和長官的信任，即與合作事業有關之各部門，亦應密切配合，不致使合作事業陷於孤立，工作發生障礙，以收得心應手之效。

三、充實學識解除困難 合作事業在我國推行二、三餘年，社會環境

時有變遷，合作社業務，日漸增多，推行時發生之人事物力人力自然條件諸問題，均有待於推行合作人員解決，故本學術進修，至為重要，應力求進步以適應當前需要，辦理現代化的合作事業。

總之合作事業，確信為改造社會經濟之唯一途徑，合作人員應抱定主張，不畏難，不退縮，力行不渝，以造成美滿之合作環境，達成改善民生之任務。

二 通 訊 二

苗胞合作指導工作重要

選啓者：

家傳世居松桃縣城，二十九年考入貴州省行政人員訓練所合作指導班受訓畢業，被派返區工作歷時四載，工作期內無不盡忠職守，以達使命，兼以熟習苗語，苗區工作概為職責，全區苗區約占五分之一，以克苦耐勞之精神，與苗胞相處四年，現在松桃縣政府服務，任合作指導員職，本應安心努力工作，以達使命惟職上進心切擬請俯念下情准調全國合作人員訓練所或省訓區合作班受訓藉以增工作技能，可否之處，希即覆示此上敬賀

撰安

孫家傳啓

貴州合作通訊

第九卷 第一期

家傳同志：大函收到，台端向學情殷，深堪欣佩，惟全國合作人員訓練所現已停辦，台端既經參加縣訓所合作人員訓練，可不必再到省訓區重復訓練，如欲達深造目的，可加入中國合作事業協會主辦之中國合作經濟函授學校肄業，該校校址在重慶儲奇門羊子壩十二號，簡章可附郵票六元函詢該校索閱，松桃地處邊陲，為苗胞聚居之地工作非常重要，台端熟習苗語且多工作經驗甚為難得，希望多從實際工作中求進步，此頌

大安

編者啓

讀 者 園 地

及生產革命抵償外，依合作社之責任處理之。

第九章 附 則

第六十六條 各級合作供銷處或合作社聯合社暨置工廠時得準用本辦法之規定。

第六十七條 本辦法施行前之合作工廠，如不符合本辦法之規定者，應自本辦法施行後半年內改組之。

第六十八條 本辦法自公佈日施行。

編 後 記

◆因為經費的限制和人事的變動，影響了本刊的如期出版，現在我們設法克服任何困難，務使本刊以後每月能與讀者相見。

◆本期刊局長的一「中國合作運動的新動向」一文，指示了我們今後努力的方向；趙處長的一「合作指導人員的對人與對事」一文，是對省訓團二期合作指導員的訓詞，也是全體合作指導人員的工作守則，希望大家切實遵守實行。

◆合作事業正在發達中的大眾事業，需要我們開發、培育、研究、改進，本刊歡迎研討合作事業的一切外稿，和報導合作事業設施的通訊，尤其歡迎讀者共同培育「讀者園地」，使得這塊園地，不致寂寞，本刊得以充分的為讀者服務。

本縣聯社於十一月二日舉行社員代表大會，計到縣長向文彬，參議會議長鄭以杰及機關首長，該社理事各社代表等三十餘人，議決業務計劃等數案，並改選理監事，改選結果陳延年仍當選理事主席兼經理，向文彬當選為監事主席，會後聚餐，情緒頗為熱烈。

本縣城區合作社奉令結束，移交縣聯社，聞該社在拾樹常經理任內（上年二月至十一月底）共獲純益二百三十萬餘元，為準接收前任資金總額之百分之五百八十一強，深獲各方好評云。

（又訊）本縣合作室萬主任文淵到任後對本縣合作事業力謀擴展，計劃由縣聯合社設電燈公用部設

置電廠發電供應縣城裝設電燈，現正由縣府暨專員公署發起，擬招收提捐股本三十萬元，各鄉鎮社最低籌措股本六十萬元，已兩度開會商討籌辦事宜。並在積極推動中。

本縣最近之工作情形，可分述於下：一、人事方面：過去僅一人負責，人少事多，工作不能推進，新增責任責任等三

來縣，現時正在積極整理過去之工作中。二、組織方面：已將媽姑鎮等八鄉鎮社調整完畢，擬擬將暫莊等八鄉鎮調整後即當着手籌組供銷社及

各保保社，三、業務方面：擬先將已組織之鄉鎮社首先承銷食鹽，再次為改進，增加業務，至牧畜及羊毛紡織生產則正從事調查及擬具計劃中。四、訓練方面：刻正與縣訓所會商辦法，隨即呈送章程及預算書一俟核奪補助費及講義集後，即行開班訓練。

本縣為加強合作教育舉辦合作社職員講習會，已開班上課，共訓練職員一五五人。又業務人員講習會，亦已舉辦，計訓練合作社業務人員三十餘人云。

本縣合作金庫自賀經理之榮到任以來，業務蒸蒸日上，尤以存款業務為全省各庫之冠，根據該庫統計各種存款結餘達四千萬餘元，而應款業務每月匯入恆在四千萬元以上，該庫對農貸業務，因物價波動太甚，而令庫股本亦未能及時增加，復限於貸款額度，致未能適應各社需要，似嫌美中不足。

本縣以人民知識程度過低，合作事業推廣不易，本縣年度工作計劃首在健全組織將原有信用社，全部解散，重組合作社。鄉鎮社，及縣聯合社，并擬積極完成四該縣工

作人員已分途進行云。

設治局，本年工作推進要點（一）健全合作人事制度（二）健全合作會計制度並於縣訓所內增設合作會計人員訓練班（三）發展各鄉鎮合作社業務。

該縣全國合作人員訓練所同學會惠水通訊小組已於元月十五日開會成立，力謀與各地同學聯繫。二）合作協會惠水支會會務活躍，元月二、三日開成立大會，到當地熱心合作人士及機關首長八、餘人，通過提案多起，（三）縣聯社增辦信用部以月息二分五厘之低利貸以資週供給社員社之社員頗收資金融通之效，處率部亦同時增設，平價供給社員肉類每斤低於市價在五十元以上。（四）該縣以合作方式經營之電廠已亮燈五百盞，全城大放光明，並逐步計劃利用電力作為精米設備及水利設備之動力。（五）大規模運輸合作前不將可出稅，該縣合工人員正加緊指導工作，近又發動婦女界組織生產合作社。

各縣簡訊

本縣合作金庫自賀經理之榮到任以來，業務蒸蒸日上，尤以存款業務為全省各庫之冠，根據該庫統計各種存款結餘達四千萬餘元，而應款業務每月匯入恆在四千萬元以上，該庫對農貸業務，因物價波動太甚，而令庫股本亦未能及時增加，復限於貸款額度，致未能適應各社需要，似嫌美中不足。

本縣以人民知識程度過低，合作事業推廣不易，本縣年度工作計劃首在健全組織將原有信用社，全部解散，重組合作社。鄉鎮社，及縣聯合社，并擬積極完成四該縣工

作人員已分途進行云。

設治局，本年工作推進要點（一）健全合作人事制度（二）健全合作會計制度並於縣訓所內增設合作會計人員訓練班（三）發展各鄉鎮合作社業務。

該縣全國合作人員訓練所同學會惠水通訊小組已於元月十五日開會成立，力謀與各地同學聯繫。二）合作協會惠水支會會務活躍，元月二、三日開成立大會，到當地熱心合作人士及機關首長八、餘人，通過提案多起，（三）縣聯社增辦信用部以月息二分五厘之低利貸以資週供給社員社之社員頗收資金融通之效，處率部亦同時增設，平價供給社員肉類每斤低於市價在五十元以上。（四）該縣以合作方式經營之電廠已亮燈五百盞，全城大放光明，並逐步計劃利用電力作為精米設備及水利設備之動力。（五）大規模運輸合作前不將可出稅，該縣合工人員正加緊指導工作，近又發動婦女界組織生產合作社。

本縣最近之工作情形，可分述於下：一、人事方面：過去僅一人負責，人少事多，工作不能推進，新增責任責任等三

來縣，現時正在積極整理過去之工作中。二、組織方面：已將媽姑鎮等八鄉鎮社調整完畢，擬擬將暫莊等八鄉鎮調整後即當着手籌組供銷社及

各保保社，三、業務方面：擬先將已組織之鄉鎮社首先承銷食鹽，再次為改進，增加業務，至牧畜及羊毛紡織生產則正從事調查及擬具計劃中。四、訓練方面：刻正與縣訓所會商辦法，隨即呈送章程及預算書一俟核奪補助費及講義集後，即行開班訓練。

本縣為加強合作教育舉辦合作社職員講習會，已開班上課，共訓練職員一五五人。又業務人員講習會，亦已舉辦，計訓練合作社業務人員三十餘人云。

本縣合作金庫自賀經理之榮到任以來，業務蒸蒸日上，尤以存款業務為全省各庫之冠，根據該庫統計各種存款結餘達四千萬餘元，而應款業務每月匯入恆在四千萬元以上，該庫對農貸業務，因物價波動太甚，而令庫股本亦未能及時增加，復限於貸款額度，致未能適應各社需要，似嫌美中不足。

本縣以人民知識程度過低，合作事業推廣不易，本縣年度工作計劃首在健全組織將原有信用社，全部解散，重組合作社。鄉鎮社，及縣聯合社，并擬積極完成四該縣工

作人員已分途進行云。

設治局，本年工作推進要點（一）健全合作人事制度（二）健全合作會計制度並於縣訓所內增設合作會計人員訓練班（三）發展各鄉鎮合作社業務。

該縣全國合作人員訓練所同學會惠水通訊小組已於元月十五日開會成立，力謀與各地同學聯繫。二）合作協會惠水支會會務活躍，元月二、三日開成立大會，到當地熱心合作人士及機關首長八、餘人，通過提案多起，（三）縣聯社增辦信用部以月息二分五厘之低利貸以資週供給社員社之社員頗收資金融通之效，處率部亦同時增設，平價供給社員肉類每斤低於市價在五十元以上。（四）該縣以合作方式經營之電廠已亮燈五百盞，全城大放光明，並逐步計劃利用電力作為精米設備及水利設備之動力。（五）大規模運輸合作前不將可出稅，該縣合工人員正加緊指導工作，近又發動婦女界組織生產合作社。

本刊啓事

本刊以研究合作學術，交換合作經驗，報導合作消息，解答合作問題為宗旨，歡迎投稿、介紹、訂閱，合作社直接來函索閱，一概免收郵費。