

軍隊政治工作

戰時綜合叢書第三輯



執筆者

丁趙何董史趙

雲文鐵

辛容淵生寒

獨立出版社印行

有常兄存閱

張
三
張
元
大

MG
E296.4
282

戰時綜合叢書第三輯例言

戰時綜合叢書第三輯例言

一、本叢書第一二輯出版以來，備受各方歡迎，茲為供應需要起見，續編第三輯。
二、本叢書編輯主旨，在闡揚抗戰建國理論，研究戰時實際問題，激發民族獨立精神，並供從事訓練及宣傳工作人員之參考。

三、本叢書包括抗戰重要文獻，舉凡黨的問題，建國問題，戰時政治問題，軍事問題，國防經濟問題，青年自修問題，宣傳問題，難民問題，傷兵問題，以及抗戰中敵人動態等，均以實際材料為主。

四、本叢書第三輯計下列二十種：

- (一) 領袖抗戰言論續集
- (二) 三民主義青年團
- (三) 國民參政會
- (四) 地方自治與察甲制度
- (五) 抗戰與婦女
- (六) 抗戰與藝術
- (七) 抗戰中社會問題
- (八) 戰時工業問題



國立中央圖書館
NATIONAL CENTRAL LIBRARY
NANKING

- (十一) 軍隊政治工作
- (十二) 抗戰與兵役
- (十三) 中日戰爭中的日本政治
- (十四) 國際正義之聲
- (十五) 戰時文化論
- (十六) 關於黨派問題
- (十七) 抗戰與藝術
- (十八) 中原命戰之前後
- (十九) 戰地譯叢
- (二十) 抗戰文藝選
- 五、本書所輯文字，對於理論與具體方案務求兼顧，使不流於空泛瑣碎之弊。
- 六、本書各節內容按照理論體系，絕無重複矛盾之弊，與隨手撿拾雜湊成冊者絕對不同。
- 七、本書所輯文字，文筆務求通順流暢，力避冗長囉嗦及意識不正確者。
- 八、本書每冊各附導言或編後記，並各設以前論大綱，以便各訓練班或小組討論會之應用。

目次

前言	1
第一章 戰鬥精神與軍隊政治工作	1
一 精神決定戰爭的勝負	3
二 戰鬥精神的基本條件	5
第二章 軍隊政治工作的意義和目的	8
一 軍隊政治工作的意義和目的	8
第三章 軍隊政治工作的範圍及內容	15
一 軍隊政治工作的範圍	15
二 軍隊政治工作的內容	18
第四章 軍隊政治工作的精神原則和態度	26
一 軍隊政治工作與刺激性	26

二 軍隊精神教育 24

三 黨代表的責任和態度 蔣委員長 30

第五章 軍隊政治工作的革新

一 談談軍隊政治工作 何容 31

二 如何復興軍隊的政治工作 黃文瀾 35

三 如何推進政訓工作 史生 38

第六章 軍隊政治工作人員須知

一 黨政工作人員須知 蕭委員長 44

二 論軍隊政治工作人員的技術與態度 趙鏡寒 50

討論大綱 55

前言

民國十三年黃埔訓練，造成了底定兩廣完成北伐的根基，廿二年的廬山訓練奠定了肅清國內，統一全國的柱石，軍隊政治工作的重要是毫無疑義的。

廿六年七月七日，長期的中日戰爭展開了序幕，我們忠勇的將士前仆後繼的捍衛國家，一年來的戰績足以驚天泣地。

然而我們在軍事上並不能獲得整個的勝利，這不僅是武器太差的结果，同時也是軍隊政治工作不修的表现。

抗戰之中，我們看見成千成萬的熱血青年踴躍的參加軍隊政治工作，又看見許許多多的政工人員在戰場上效力，他們的精神雖至足敬佩，然而他們的工作方法和技術却還不足以發揮軍政工作的最大效能，以至神聖的軍隊政治工作沒有令人滿意的成績。

這是至足惋惜的。我們希望熱血的青年，努力的政工人員能够更進一步的努力，把軍政工作納入軌道，發揚光大起來，取得最後勝利。要達到這個目的，各位政工人員必須改良他的技術，方法，和態



(南)

度。

我們編這本小冊子的目的便想貢獻大家一點關於軍隊政治工作的真義，方法和軌道，假使它能夠給各位青年及政工人員一點微弱的啓示，那就是我們所樂望的了。

第一章 戰鬥精神與軍隊政治工作

一 精神決定戰爭的勝負

丁雲亭

精神支配物質，物質幫助精神，二者相互為用，不可分離。有物質沒有精神，物便成廢物；有精神沒有物質，精神無所施展，所以精神和物質，應當並重，乃屬定例。

但精神來自腦海，奧妙莫測，變化無窮，由思想做成計劃，由計劃推到行動，精神所到的範圍，就是物質運用的範圍。精神愈健旺，計劃愈周密，因為計劃周密，而物質的選用，也就愈加巧妙。事業的成就，也就愈加遠大。至於物質本身，乃無機體，不論天然人工，必須依附人的精神，方能表現妙用；若沒有精神去策動，一切物質，均成死體，所以精神能改造物質，物質却不能產生精神。

但精神的意義，最容易被人誤解。一時的情感衝動，外強中乾，那不是真精神。譬如以作戰的真精神而論，必須以愛國心為源泉，以智仁勇為依據。有智方能多算，制敵而不制於敵；有仁方能為三軍愛戴，萬衆所歸心；有勇方能犧牲冒險，不屈不撓。帶兵的人，果能本此三點，訓練官兵，大家分憂共患，同生共死，明其賞罰，嚴其號令，使兵聽將意，將識士情，如身使臂，如臂使指，以我優點，補我弱點，雖敵長處，攻敵短處，使敵人的長處無從施展，而我們的優點可儘量發揮，果能運用到這種妙境，則一可當十，十可當百，敵人的槍械，會變成我們的武器，敵人的糧秣，會變成我們的給養。即或

陷於亡地，力戰可以不死，陷於死地，死戰可以得生。

自古迄今，以精神克服物質的餽子，實在不勝枚舉。馮放策，武王伐紂，論物質則桀紂比湯武雖約多，但一經會戰，便土崩瓦解。秦始皇收天下之兵，兼之於咸陽，民間幾乎沒有武器，但是一經陳涉變難，便斬木揭竿，橫行無阻。秦兵的鈞戟長戟，敵不住民衆的鋤耒鉞。唐代安祿山作亂，張巡、許遠以萬人守雍陽，尹子奇先後率衆數十萬圍攻，糧械兩缺，又無援兵，物質缺乏，達於極點。官兵火食，初則每日給米一合，繼以茶紙烟皮充飢，繼而食馬，馬盡，羅雀掘鼠，雀鼠又盡，不得已殺妻妾食土，以勵軍心。困厄至此，巡遂始終苦撐，以疲敵之卒，禦方張之寇，經過四百餘戰，苦守十閱月之久，擒賊將一百一十餘人，殺賊兵十二萬人，卒得保障江淮，復興唐室。五代時，晉將齊彥舟率衆經略北鄙，被戎人十萬圍困中野，無水無糧，勢將就斃，彥舟以病國大譴，激勸將士，卒能擊潰戎人，殺出重圍。甲午戰役，清廷的陸海軍，亦有相當規模，尤其海軍有軍艦八十一艘，比日本的三十二艘當然優越；但意志趨衝汝貴等，貴族性儒，遂招慘敗。革命軍推翻滿清，槍械子彈的缺乏，比清軍真有霄壤之別，然終以百折不回之精神，建立民國。歐戰時，塞爾維亞以四百餘萬人口之兼兩小國，與人口五千萬之奧匈聯邦抵抗，奧軍雖有飛機大砲，威脅塞人，然塞人賴「大塞爾維亞」的精神，毫不畏懼，在第一次交戰，便能大勝奧軍。又泰甯堡戰役，奧登堡生俘俄軍九萬人，世人皆知俄軍戰略失敗，殊不知俄軍精神煥發，實爲致敗主因；當時俄國政治黑暗，黨派複雜，既經加入協商，又有人左袒同盟，意見紛歧，影響軍心，又加教育落後，缺乏愛國思想，所以一遭困厄，即繳械降服。由以上實例，可證明有物質沒有精神，一定失敗；有精神缺乏物質，尙可成功。

現在我們對日抗戰，「唯武器論」者，遇到失利，不是歸咎於飛機擾亂，就是歸咎於大砲轟炸，忘卻了戰爭中的精神要素。我們的國家，自開始抗戰，獲得到全國的統一，軍隊也是從抗戰以後擴到一系

統，爲期甚暫，進步遲時，過去的積弊，尙未肅清，新的精神，未臻健全。稍假時日，已往的積弊，改革浮濫，新的精神必然蓬勃發揚。所以中日戰爭，第一階段雖然失利，第二階段必然成功。不要苦悶，不要悲觀。敵人物質的虛弱，敵不住我們精神的堅強。望我全國將士，把擔任自己的心靈，沖動奮發，光明的前途，已是不遠了。

(重慶通訊)

二「戰鬥精神」的基本條件

趙 辛

(一)戰鬥精神的重要

中華民族現正遭遇到空前的厄運，目下的抗戰是決定我們四萬萬五千萬交黃子孫主權國姓，因此，我們在現階段抗戰中，應該怎樣隨時隨地去體驗和獲得我們所得的經驗和寶貴的教訓，來補足我們的缺陷，爭取今後每個戰鬥的勝利。

事實告訴我們，過去抗戰中的失利，僅是軍事上局部的失利，而在這軍事局部失利中，確顯現了我們軍隊的政治工作的弱點；我們的國民革命軍的戰鬥力是依靠政治工作來保證的，所以我們要迅速開展政治工作，充分的發揮戰鬥精神，是目前緊要迫切的任務。

蔣委員長明確指示我們「戰爭的勝負，全在於精神」，海軍至理名言。我們這次對日抗戰勝利的決定，實以精神爲首要，持久次之，兵器又次之，再明白的說，如果持有優越的武器，缺乏戰鬥精神，也不能發揮其兵器的性能；同樣的要持久，若無戰鬥精神也會發生疲憊動搖的現象。由此看來，戰鬥精神實爲全軍戰鬥的靈魂。

中國古來名將治軍的一貫宗旨，就是戰鬥精神爲主。所謂「一夫當萬敵也，一鼓作氣，再而衰，三

爾端」；謝康子曰「戰於治勇」；胡林翼曰「戰勇氣也，當以節宣提振爲先」；曾國藩曰「將以氣爲主，以志爲歸」。是戰子者，談氣之方式雖各有不同，但其崇尚則一。（這裏所爲「氣」就是戰鬥精神）

總理亦云「凡非物質，即爲精神」；又云「在中國學者，亦宜言有體有用，何謂體，即物質；何謂用，即精神；體之人之一身，五官百骸皆爲體，屬於物質，其能言賡動作者即爲用，屬於精神」。

一九〇七年奧匈帝國乘日本戰敗俄國的時候，吞併了波斯尼亞州，那時塞爾維亞人自此便發奮圖強，終於在歐戰一役後收復失地，洗雪前恥。德國之普法戰爭，德國掠奴支解了亞洛兩州，法人忍辱負痛，歷四十餘年之努力，終能復仇雪恥，奪回河山。

(二) 怎樣發揮戰鬥精神

這許多史例正明白的告訴我們，要復興種族，實應該起全軍的戰鬥精神。但是怎樣才能充分發揮全軍的戰鬥精神呢？就必須使每個戰士有高度的民族意識和政治情緒。十個月來抗戰的經驗，我們戰士保衛祖國的民族意識是有的，只是沒有經過很好的政治工作的訓練把它發揮起來，組織起來，使其更堅強並保證不會在任何艱難困苦的環境中，發生變化，爲了要達到此種工作的成功，就必須實行下列幾個基本條件：

(一) 建立堅強的軍隊政治工作——要使每一個戰士澈底了解三民主義，國民黨的政策和政綱，最高領袖的言行，我們爲什麼要抗戰？爲什麼要持久抗戰才能取得最後勝利？勝利以後如何建國？以及建國以後的獨立自由與人民生活的改善等等，此種要積極灌輸士兵的民族意識，國家觀念與必勝信念，並灌輸有紀律的黨訓教育，以及對於敵人的仇視應有正確的認識，這裏應該注意的，是工作人員必須對於三民主義要有深切的研求，明瞭日本社會一般的弱點，了解國際形勢及對我抗戰有利條件，要有堅苦卓絕

的難處，刻苦耐勞與士兵共甘苦，親愛精誠使長官士兵化，並擺脫大膽着眼，小處着手，這樣，工作才能迅速開展而收到預計的效果。

(二)樹立鋼鐵般的軍紀——軍紀是軍隊的命脈，軍隊沒有紀律，猶火車而無軌道，所以軍紀是肅清軍隊的毒藥，集中軍隊的力量，古人所謂節制之師，乃可克敵致勝，固其有紀律而復能有節制，而後能共生死，全軍能共生死，則民族戰鬥的精神自能奮發。所以我們要使全軍的戰士都能自覺的遵守嚴格的紀律，具備着堅決的，勇猛的，機動的，敏捷的，刻苦的，耐勞的優良質量，忠實擁護人民的利益，把人民的利益認為自己的利益，這樣定能保證戰勝強敵。

(三)樹立成仁取義的風氣——孟子說「殺身以成仁，捨生以取義」，士兵知仁義非僅不致見友軍危急而不知趕援，臨難不求苟且，遇險不肯犧牲，更不敢畏敵投降，而且必能奮勇殺敵，死而後已，確能以此樹成風氣，士兵必以復興民族為目的，以犧牲為光榮，而民族的戰鬥精神於焉奮發。

(四)戒除革命軍連坐法——由於過去抗戰的教訓，各部隊上下左右缺乏緊密的聯繫，以致不能充分發揮動力，而遭到重大的挫折，這是無可諱悔也不必諱悔的事實。我們為了要補救這個缺點，頒佈革命連坐法，一定能收到很大的效能，因為連坐法的功用，能聯絡全軍的士兵，使他們都負有連帶的責任，由於責任的關係，就能構成全軍緊要而鞏固的陣容，運用自如，隨時隨地可給予敵人嚴重的打擊，激發磅礴的戰鬥精神。

我們既已確認上述基本條件是如何的重要，為了要保證我們抗戰的勝利，實應加速推進這重大而又艱巨的工作，其中堅強軍隊政治工作尤為重要，我們要毫不放鬆的把握着，加倍去努力。

此外尤其是最近訓練的新兵，因為他們都是被徵而來的，所以家庭觀念還很濃厚，軍隊生活不習慣，軍事技術不夠，如果一味用長官嚴厲統制辦法，不給予政治的訓練，灌輸革命意識，無論如何訓練

不致成爲訓練條件的。同時，我們要知道政治工作對於訓練新兵非但是迫切的需要，且可便利新兵的聚集，實是一舉兩得。所以如果針對着新兵的情緒以及可能發生的問題，加以詳細的解釋和嚴格的訓練，即可加強他們抗敵教育，提勵他們的覺悟。假使新兵訓練方法，就是增加我們的抵抗力持久力，萬萬不可忽視的啊。

現今，抗戰正在猛烈的開展，敵人是拚了全力企圖使我們「屈膝」，我們只有趕快建立鐵的陣容，以新國民軍的英姿，雄渾勃發的戰鬥精神，來粉碎敵人的迷夢。那末，我們才能從兩陣中殺出一條血路，完成民族復興的偉業！

（中山週刊十八期）

第二章 軍隊政治工作的意義和目的

一 軍隊政治工作的意義和目的

（一）緒言

目前軍隊改造問題中有兩點是最重要的，其一是軍隊的機械化問題，其二便是軍隊政治工作改革問題。

本來，軍隊的戰鬥力是建造在兩個基礎上，這兩個基礎便是武器和訓練。要軍隊的戰鬥力好，便得使軍隊有良好的武器和勇敢的戰鬥精神。

抗戰初起時有許多人提倡精神萬能論，認爲抗戰不需要精良的武器，甚至於不要近代的武器，拿了柄大刀便可衝出敵人的堡壘，打败敵人。這些主張不應認爲武器效能的假被他們所欺。唯武器論一

或「失敗主義」者。

這種論調，我們姑且不看他是否別有用意，但自這種變態的眼光來看，是犯了忽視武器的效能的錯誤。在古代，我們固然可以發現刻木爲兵可以推翻專制君主專政奴隸軍隊的事實，但時代已進展至今日，武器的發達已可使徒有勇敢精神而無適當武器的士兵在未能發揮他的精神之前化爲灰燼，勇敢精神又有什麼用呢？在以前那些烏合之衆的機械性的軍隊固然可以很容易的動搖、擊散、分化，在今日世界大戰的戰爭中，這種現象也是很難想像的。

因此我們不應忽視武器的效能。

但是，我們依然必須承認精神力的重要是爲乎武器之上的。假使有兩支軍隊，他們的武器是相彷彿（不一定相等）。他們的勝負將決之於精神。精神不佳的軍隊即使武器較佳也是會失敗的。遠之如冷軍之於岳飛，近之如北洋軍閥之於北伐軍，都可以作爲很好的例子。

現代戰術因武器的關係已由集體的橫隊戰法，轉爲分散的散兵戰法。兵與兵之間有相當的距離。因此在此種情形之下很容易與長官隔離。在這種時候，每個士兵應該有獨斷的決心，與獨行的勇氣。這便是最近所提倡的自動精神。

這種自動精神其實也不是最新的產物，宋史云：岳飛好爲散戰，宗澤效之，飛曰：「陣前後戰，兵衆之妙，善用之妙，存乎一心。」可知岳飛是喜歡散兵戰的人，（不過他的散兵戰和現在的自然不同。）他維持散兵戰動作「敵的方法是所謂「存乎一心」。「存乎一心」便是說「萬衆一心」的意思。因爲岳飛能散衆使萬衆一心，所以金軍畏之如父，而有「鐵山易，鐵岳家軍難」的謠語出來了。

但是怎樣才能做到萬衆一心呢？怎樣才能使士兵真有自動的精神呢？美勿話說，就是怎樣才能讓軍隊有良善的戰鬥精神呢？

那裏要恢復良好的軍隊政治工作。

中國，歐洲古代良將的軍中雖然未嘗有所謂軍隊政治工作人員，但是他們早已担起了政治工作的重責，因此軍士愛之如父，願為之效死而勿去，所以才能做到團結一致萬衆一心。

史載：羅馬武侯濟軍，以信爲本，兵士感其恩，思效如命，成語云：「諾爲公之恩死猶不報也」。羅馬之將，莫不披刀爭先，以一當十，足見古時治兵，俱以人格感人，使其自動的發揮戰鬥精神。又如吳起，常與士兵同甘苦，有士卒之患疽者，且爲之吮毒，是以軍士愛慕之，足見古時良將都能自己負起政治工作的責任，以提高戰鬥力。

歐美各國除了憲法以外，似乎沒有確見過政治工作的制度，但是我們須知道歐美各國的民智很高，且行募兵制，軍隊中的政治水準很高，大家都知道愛國，作戰起來自然都勇敢異常，而發揮自動的犧牲精神，舉個例來說：法國大革命時代，不論什麼人，不論他會不會放槍，只要他一聽到「祖國危險」的口號，他便自動的拿起槍桿起來捍衛祖國，足見他們的政治工作已經完成於普通教育和社會教育中，不必再來一套。

我國便不同了，我們的國民政治水準素來很低，以前又復行募兵制，充服兵役的人大半屬於無相當職業或窮困無以自給者，他們對於國家及作戰的認識自然薄弱，要他們團結一致和自動作戰自然不易，因此政治工作是非常的需要。就向蘇俄的紅軍一樣，他們必須有政治工作，正是因爲軍士多來自工農，知識太低。

這次抗戰是我們的生死關頭，我們必須得到最後勝利，才有出路。以前幾期抗戰的失敗證明我們的軍隊戰鬥力還不等裝備的戰勝敵人，我們必須改造軍隊，提高戰鬥力，上面說過戰鬥力有兩個條件，武器和將領。因此我們得設法改良武器和提高戰鬥精神。但是我們知道日本對於武器軍備已有四五十年

準備，我們要在最短期內趕過他們是不可能的。因此我們只有在提高戰鬥精神上多下點功夫，那便是說：加緊軍隊政治工作！

(一) 軍隊政治工作的定義與目的

軍隊政治工作的定義是什麼？

有人說，軍隊政治工作便是黨和組織，有人說軍隊政治工作便是教育，有人說軍隊政治工作便是官兵一致，全軍一致，軍民一致。

這些都是不對的。

第一、軍隊政治工作並不僅僅是宣傳和組織，以往的政治工作只偏於宣傳和組織，那是以往的工作失去黨性。政治工作的原來意義不是單單的宣傳和組織，它的範圍和內容也不只限於宣傳和組織。宣傳和組織只可以說是軍隊政治工作中的一種手段和方法。一部份手段和方法當然不能包括整個軍隊政治工作。

第二、軍隊政治工作也不是教育。軍隊教育包括兩次部份，共一是技術的訓練，共二是精神的訓練。技術的訓練便是普通的軍事教育。精神訓練才是屬於軍隊政治工作的範圍。因此軍隊政治工作只是軍隊教育的一部份而不是全部。我們自然不能說「軍隊政治工作就是軍隊教育」。

第三、軍隊政治工作並不是「官兵一致，全軍一致，軍民一致」，「官兵一致，全軍一致，軍民一致」固然是軍隊政治工作所追求的目標，但它只是軍隊政治工作結果的表現，並不是軍隊政治工作。舉個比方來說，軍隊政治工作相當農事工作，「官兵一致，全軍一致，軍民一致」則相當於農作物收成。我們當然不能說農作物便是農事！

那麼，軍隊政治工作到底是怎麼回事？

第一、我們要知道軍隊政治工作，必須先知道軍隊政治工作的目的。軍隊政治工作的目的是提高軍隊的戰鬥精神以增強軍隊的戰鬥力。因此軍隊政治工作可以說是一種增強戰鬥精神和戰鬥力的工作。

第二、我們須知道軍隊政治工作發生的原因和環境。軍隊政治工作發生的原因是因為軍士們的政治認識太低，他們的戰鬥精神不甚旺盛。這種軍士大都產自民智落後的社會環境。因此軍隊政治工作是文化低劣國家和社會的產物。爲了補救這種不足，我們被迫採用軍隊政治工作。

第三、軍隊政治工作的手段有宣傳、教育、組織、和感化。

第四、軍隊政治工作最高的表現是全軍一致，官兵一致，軍民一致！

歸納起來，我們可以得一個簡略的定義：軍隊政治工作是在民智落後，軍士政治水準低落的不得已環境中，以宣傳、組織、教育及感化爲手段，而求提高戰鬥精神暨戰鬥力的一種軍隊工作。它的最高表現是官兵一致，全軍一致，軍民一致，與自動作戰的精神。

(三) 軍隊政治工作增高精神力

軍隊政治工作最原始的意義是提高軍隊的戰鬥精神，那便是說增高精神力。

政治工作怎樣能增高精神力呢？

黨委員長說：「精神力的源泉有三：自信，信任與信仰。」自信便是對自己力量的自信，對自己的力量有了自信，便不怕敵人的兇猛，堅忍不拔的作戰。信任乃是對主帥或指揮官的信賴，對主帥信賴，愛戴，便能不辭赴湯蹈火的爲之效力。信仰是對於一種主義或一種大道的信仰，對主義或大道有深刻的了解，有堅定的信念，便能爲求其貫徹而「成功成仁」！因此我們要提高軍隊的戰鬥精神或增強精神力，必須設法使每個士兵做到「自信，信任與信仰」！

但是怎樣才能做到士兵自信能力，信任長官，信仰主義呢？

第一、必須充實士兵的智能與技術使其明瞭做人的意義，祛除怕死心理，並告以敵人的虛實，堅其自信之心。

第二、必須調以長官的意義與代表，並所以願從長官之原因，以建其信任之心。

第三、必須以主義之真諦，我們必須為主義而奮鬥的原因，以建其對主義信仰之心。

以上三點便是軍隊政治工作最基礎的任務，也就是軍隊政治工作最基礎的意義。

(四) 軍隊政治工作維繫軍風紀

軍隊政治工作第二重要的意義是維繫軍風紀。

這種意義可以說是附帶的，非基本的，但是他的重要性却不可忽視。

我們起先說過，軍隊政治工作的最高表現是『全軍一致，官兵一致，軍民一致』，其中『軍民一致』的達到最基本的條件便是軍紀嚴明。軍紀不嚴明的軍隊即使有最好的宣傳工作也不能生效。

軍風紀的維繫方法依歷史的排列可以分為三個階段：

第一個階段，軍風紀是靠法律刑罰來維持的——在野蠻時代尤其是傭兵的制度下，軍風紀的維持全靠嚴刑酷罰來維持，使其被動的受鞭撻，所謂『以威服人』便是。普魯士在十八世紀的軍隊都是嚴厲外國人來當兵的，訓練的時候，稍有不對，即用鞭責打，故普魯士的練兵方法以嚴格著於世。

第二個階段是使情願來維繫的——中國古代的許多名將治兵都是用的這種方法，如吳起、如項羽、如諸葛亮、如岳飛等人都能與士卒同甘苦，因而士卒都願意守其號令，遵其規則。

第三個階段是自動的維繫軍風紀——這個階段是最近。最近因兵學進化，戰術也起了大的變化。

士兵在戰場上都分散各處，一假指沒有決不能參戰。假使平時筆記是用「嚴厲敲打」維持的，到戰時一定失去效力。因此便有所謂自動的維繫軍紀法。這個方法是拿破崙發明的。他教兵的方法是發展其愛國心，自尊心，使他知道戰爭的意義，而自動的效率。

第三種方法的成功，便需要軍隊政治工作。只有軍隊政治工作才能喚起一般士兵自動的維繫軍風紀。這樣維繫的軍風紀最可靠，最堅固，最自然！

(五)軍隊政治工作訓練士兵成爲健全的國民

軍隊政治工作，除了對於軍事方面直接有貢獻外，對於將來建國工作亦有極大的幫助。

我國的一般國民，尤其是來自農村者，智識水準之低簡直不堪言喻。但我們所要建設的國家却是一個民主國家，要使一班的農民能够享憲政的權利，負憲法的義務，必須先將他們予以教化，使他們了解關於民權的新智識。但是假使民衆簡直目不識丁，那麼這種工作一定非常繁重。軍隊政治工作的責任是將一羣無甚智識的軍士灌輸以關於國家及公民的知識。這些士兵差不多是國民中最低教育的一部份。軍隊政治工作將這一部份變成良好的國民，自然對於建國的訓政工作有莫大的貢獻。

關於這一點，現在各位軍隊政治工作人員似乎沒有注意到。但是我們認爲是很重要的一點。我們應該利用這個戰時的軍隊政治工作，同時來進行這個軍隊的訓政工作。我們知道全國的美齡有一百萬以上，在集中中的更有好幾百萬，這個數目是很可觀的。尤其這一部份人都是精壯之年，民族中的精英，將來抗戰終了之後，依然是建國的基層人員。假使我們能借這個機會完成其訓政工作，其意義是如何的重大！

我們不是天天在喊「一面抗戰，一面建國」麼？這便是真正「既有助於抗戰，又有益於建國」的工作。

我們應該努力完成它，我願全國的軍政工作人員注意及之。

第三章 軍隊政治工作的範圍及內容

一 軍隊政治工作的範圍

軍隊政治工作的範圍通常是沒有一定的，尤其在現在，政訓工作人員更沒有一定的職責，有的簡直就沒有什麼工作好作？好一點的除了宣傳演講做做民衆工作之外，也多無所事事。

這種現象是很不好的，因為範圍不定，權責不分，則從事政治工作者既無以盡力工作，軍政工作的效能也無由表現，對於軍政工作與抗戰前途自有莫大的妨礙。

因此我們需要把軍隊政治工作的範圍來確定一下。

軍隊政治工作的範圍可以分做三方面來講。這三方面便是：一、對軍隊本身的，二、對地方民衆的，三、對於俘虜及敵軍的。現在依次敘述如下：

(一) 對於軍隊本身的 對於軍隊本身的工作是軍隊政治工作的基本。其中又可分為兩部分，第一都是革命軍人精神教育，第二部便是軍人的「民權教育」。所謂革命軍人精神教育便是軍人的精神訓練工作，這種精神訓練的目標是以提高軍隊的戰鬥精神為依歸。民權教育的意義則不然。「民權教育」的目的不是軍事的目的而是政治的，它訓練軍人成為民主國家良好的國民，使其能够參予一切民權設施，享受民主政治的權益，舉凡公民的義務。

革命軍人精神教育的內容包括下列幾部分：

A 基本教育（識字教育）

B 人生哲學

C 軍人的精神

D 軍人的責任

E 抗戰教育

F 新技術教育

軍隊民衆教育包括以下各部：

A 民權之解釋

B 民權初階

C 組織訓練

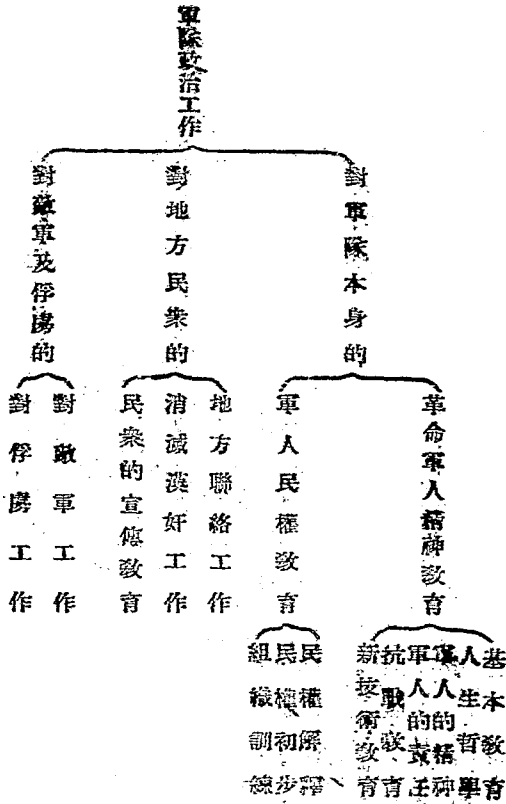
(二) 對於地方民衆的 地方民衆工作在軍隊政治工作中是站在次要地位的，因為軍隊駐在一地的時候極短，要想在這極短時間內完成民衆的政治工作，那是不可能的事。因此民衆工作在軍政工作人員而言並不是最重要的工作。軍隊政治工作人員之所以從事民衆工作無非是為了要得民衆「響應」給養「偵察」等等之便利而已。軍隊政工人員要達到這個目的，還須以地方上黨政工作人員的努力作為幫助。

地方民衆的政治工作可分三類：

A 地方黨政人員及紳士之聯絡工作

B 宣傳與教育民衆

(三) 宣傳與教育民衆 對於敵軍及俘虜的工作的目的是想分化敵軍，瓦解敵軍。其方法是利用直接



宣傳與俘虜的感化。但是事實上這種機會是很少的，因此這種工作在軍隊政治工作上也是次要的。一般人對於這種工作的描寫與設計無非是理想而已。可是在將來日軍勢將崩潰之時，這種工作或大有效用，所以我們仍不能不予以注意。

現在我們可以立一個表來表明軍隊政治工作的範圍：

二 軍隊政治工作的內容

(一) 總理的「革命軍人精神教育」

民國十一年一月總理在桂林對漢粵贛軍講演革命軍人精神教育。那時剛剛預備第一次北伐。所以總理對各軍作一次精神教育的講演，使各軍士兵的精神經過一次革命的洗禮，以激勵士氣。

總理所講的革命軍人精神教育中，分析軍人精神有三大要素，這三大要素，便是「智、仁、勇」。有了這三者的軍人精神才可以說是完備的軍人精神，有了完備的軍人精神的軍人才能算是完備的軍人，才是革命的軍人。革命軍人精神教育的目的便是要使人人具備這三大要素，充實這三大要素。

(一) 智 智的定義便是有聰明，有見識之謂。所謂有聰明有見識必須合乎道義，兩辭我處則雖有妙計亦不得為智。軍人之智在乎別是非，明利害，識時勢，知彼己四端。換句話說，就是要看一個軍人是「智」或「不智」，必須要看他是否能「別是非」，「明利害」，「識時勢」，「知彼己」。假使他不能「別是非，明利害，識時勢，知彼己」，那麼就是他經驗滿腹，機智善變，也不能稱為「智」。

什麼叫做「別是非」呢？就是軍人必須要曉得那件事是對的，那些是不對的，對的就該去做，不對就不該做。怎樣能辨別事體的對和不對呢？那便要先知道軍人的責任是什麼？凡是在軍人責任內應做的事就是對的，就應該做，不在軍人責任範圍內，或和責任根本相違背的事就是不對的，就不應該做。那麼軍人的責任是什麼呢？總理說：「軍人者，為社會分功，有保衛國家及人民之責任也」。原來社會分功，為人者各同一業。有農，有工，有商，有兵。農司耕，工司器，商司貿易，為軍人者則司執干戈以衛國家及人民。所以軍人的責任便是保衛國家和人民。那麼就是說，凡是屬於保衛國家，保衛人民的責

軍人就應當去做，不然侵害國家妨害人民，侵占人民的事就應當潔身自好。所以總理說：「是非於何別之，軍人所以衛民，利於民則是，不利於民則為非；軍人所以衛國，利於國則是，不利於國則為非」。切不可因一己之利，而拋棄本來之責任，而違背本來之責任仗勢以誤國害民，敲詐百姓，那便完全失去軍人的精神了。這種軍人便是國家的敗類，民族的毒賊了。

什麼是「明利害」呢？利有兩種解釋，一種是一己之利，利於己身之謂利；一種是大眾之利，利於衆之謂利。軍人的利應該是那一種利呢？上面說過軍人的責任是衛國衛民，他應該做利國利民的事，不應該做害國害民的事，現在假使軍人的利是依一己之利講，那麼利於己的事不一定利國利民，且純厚利己著想，往往害國害民。所以軍人的利應照大眾之利講。軍人應不顧自己的利益而顧大眾的利益。而且利有遠近大小之分。軍人辨利害應從遠者大者著想，不應照近者小者著想。什麼是近利小利呢？便是目前的利益微小的利益，舉個例說，軍人貪錢財之利，圖目前之快意，隱民擾民，便是為了目前的利益和小利忘了將來的大利。等到戰時需要人民幫助時，人民便望望然去之，如避虎狼，且時出報復手段，或扣留糧彈，或不供食品，軍隊作戰便大感困難。這便是因為從前之貪小利而今日蒙了大害。所以即使自己本身的利益著想也不應只顧目前一己小利。所以總理說：「……以利害務求其遠者大者，勿貪其近者小者。何謂遠者大者？軍人以衛國衛民為己責，其利亦即在此。但因吾國現時之國勢，故日後利害之與是非相因而至，是則為利，利可為也；非則為害，害不可為也。明乎此，始可為智，始可為軍人，始可為革命之軍人」。

「識時勢」又是怎麼回事呢？所謂「時勢」可以作為「時代」潮流的意義。軍人應明世界大勢，顧應時代潮流。世界國家軍人都已能為國效命，保國衛民，魚肉人民為私利打算的人民業已不能立足於今世，中國的軍隊切不可再不明大勢。其次中國現在已受列強侵略，各國國勢強盛過於中國不止千百

倍，中國要想立足於現世，必須急起直追，軍人更應各思奮爭，盡力爲國。以現在抗戰而論，時代潮流已至民族獨立奮鬥之時，侵略者壓迫者必告崩潰。我國若不乘此時機奮起，必定淪於亡國滅種的慘境。因此，抗戰乃時勢使然，軍人不應違背時勢，所以應該將全力從事抗戰。即總理所說：「時不可失，一誤豈容再誤！」

最後，什麼是「知彼己」？兵法云，「知彼知己，百戰百勝」，彼便是敵人，己便是本軍。所謂「知彼己」者也就是說「明察敵情和己情」的意思。軍人必須「知彼知己」才能得到勝利。同時也必定要「知彼知己」才能勇往直前而無所懼，才能不負國家所託而完成其任務。以抗戰來說：我們軍人應當知道敵人不足畏，見了敵人不必須懼；同時應當知道敵人的兵器比我們厲害，我們不應輕視他；又應當知道我們自己的缺點，並如何去補救這些缺點，如改革軍隊政治工作與勤行機械化等。能够這樣知彼己，小心應付，抗戰最後勝利才有把握。

(二)仁 仁與智不同，智須辨利害，仁則不問成敗利害如何「有殺身以成仁，無求生以害仁」。所謂「求仁得仁，斯無憾矣」是也。仁的定義，言人人殊，但最簡單而又親切者莫如韓愈：「博愛之謂仁」。總理曰：「博愛云者，爲公愛而非私愛。卽如天下有飢者，由己飢之，天下有溺者，由己溺之意；與愛父母妻子有別，以其所愛在大非婦人之仁可比，故謂之博愛。能博愛卽可謂之仁」。

仁有救世之仁，救人之仁，救國之仁。救世之仁，爲宗教家之仁；救人之仁爲慈善家之仁；救國之仁則爲軍人之仁。軍人之仁之目的在於救國，國家者，土地、人民、主權也，所以「救國之仁，其仁也大」。然而如何才能救國？要救中國，必須（1）和平奮鬥，求民族之自由平等；（2）建設民權國家求國內人民政治上一律平等；（3）節制資本，平均地權，求國內人民經濟上一律平等，以上三項即總理的民族主義，民權主義，民生主義。所以我們要求達到軍人之仁須實行三民主義。實現三民主義卽達

到軍人之仁。所以論理有言，「軍人之仁，即實行三民主義，以成救國救民之仁也」。

(三)勇。勇是什麼？勇便是「不怕」。孔子曰：「勇者不懼，孟施舍古之勇士，亦曰：『舍豈能勝哉，能無懼而已矣。』」可見「不怕」便是勇的定義。「勇」的種類也很多，有發狂之勇，所謂一朝之忿，亡其身以及其親者是他；有血氣之勇，所謂睚眦必報是也；有無知之勇，所謂奮臂以當車是也。凡此種種，皆為小勇而非大勇。什麼是大勇呢？總理曰：「成仁取義，雖死不懼，是為大勇。」曾子曰：「吾嘗聞大勇於夫子矣；自反而不縮，雖褐衣博，吾不懼焉；自反而縮，雖千萬人吾往矣。」可見大勇便是「為正義為大道而奮鬥之勇」。軍人之勇便是大勇，所以不應勇於私鬥，怯於公鬥。革命軍人之勇尤應為主義而奮鬥。總理所說：「有主義有目的有知識之大勇……（始）為真正軍人之勇也」。便是這個意思。

有了智仁勇三大要素後，還不能算是完整的軍人精神。完整的軍人精神必須於三者之上更具有實行三者的決心。倘是僅僅知而不能行，或無實行之決心，則有亦如無。總理說，「欲使軍人之三要素，發揚而光大，則非有決心不能實現」。足見欲得完備之軍人精神非具最大之決心不可。決心者，軍人精神之母也。

(二)蔣委員長對軍人精神教育觀

蔣委員長對於軍人精神教育的分析有下列三端：

(一)「成功成仁」。「成功成仁」便是「不成功便成仁」的意思。「不成功便成仁」是做人根本的道理，也就是軍人應有的精神。為什麼說是做人根本的道理呢？我們可以從生命的意義看起。生命的意義是什麼？最簡切的說：「生命的意義就是創造國體（國家，民族）的生命」。換句話說：人生的

目的就是爲了要創造團體的生命，維繫團體的生命。個人的生命是很短的，假使生命的意義就是單純的爲自己的生命而生存，那多少的無意義呢？團體的生命，國家的生命，民族的生命則不然。它們的生命是永久的，是長存的。它之所以能永久，能長存全靠千萬萬的過去現在未來的個人生命的努力維持。所以團體的生命不僅代表現在的千千萬萬小生命的凝聚，而且代表過去的許多生命；未來的許多生命。「我」便是這裏頭的一份子，所以假使把「自我」的生命當做團體生命的一份子看便有意義了。它能長存，又能永生。既是如此，個人爲了維持團體的生命——自己的永久生命，便不能不以「不成功便成仁」「捨生以取義」的精神來奮鬥！來努力！所以說「不成功便成仁」便是人生的大道。至於爲什麼要成軍人應有的精神？那是很顯然的，第一、軍人是「人」，當然要循人生的大道以進；第二、軍人的責任是求國家民族的生存，更應以「成功成仁」的精神來捍衛國家。

(11)「禮義廉恥」據蔣委員長新生活綱要申說：「禮是規規矩矩的態度，義是正正當當的行爲，廉是清清爽爽的辨別，恥是切切實實的覺悟」。又說：「禮者理也，規律，紀律也。義者宜也，依乎禮之正當行爲也。廉者明也，能辨別是非之取舍也。恥者知也，知過必改也」。「恥是行爲之勸戒，廉是行爲之標準，義是行爲之履踐，禮是行爲之表現」。「四者連貫，……缺一不可」。「四者合一，是爲一人之大道」。所以他又說：「禮義廉恥，即是總理所說的忠孝、仁愛、信義、和平，也就是做人的道理，也就是孔子所說的「仁」，「上面」總理的軍人精神教育「中」說過，軍人的精神三要素爲「智仁勇」，而「智仁勇」三者之中又以仁爲骨幹。所以推論的結果，我們可以說：「禮義廉恥便是做人的大道所存，便是軍人的精神所在」。

(12)「親愛精誠」委員長對於軍人精神的第三個要求是「親愛精誠」。所以當委員長在黃埔任軍校校長時就開始用這四個字來作爲校訓。何謂「親愛精誠」？第一是「親愛」，「親愛」的意思很簡單，

就是「大家相親相愛，和衷共濟」。第二是「精誠」，「精」便是「精益求精」，「誠」便是「誠心正意」。「親愛」是團體生活的必要條件，「精誠」是求智能的正當態度。能夠親愛才能互相幫助，軍隊始能團結一致；能夠精誠，才能求得智能，士兵方能知所去從。所以「親愛精誠」是軍人必需的精神。步兵操典第二條中說：「禮義廉恥爲軍人唯一之精神，親愛精誠爲軍隊必具之德性，禮義所以致信，廉恥所以垂勇，親愛所以致仁，而精誠所以致智也。凡我軍人，須始終保有此信勇仁智之四德，方足以創造神靈之武力，保護黨國，發揚民族，克盡於軍人之天職」。

以上三點是軍人精神必具的要素，軍人精神教育便包括充實這三種精神的種種工作。這些工作便是：

(一)人生哲學的解釋——生命的意義，生活的目的等等。

(二)軍人精神的解釋——信勇仁智。

(三)軍人責任的闡說——實行三民主義，救國救民。

(三)軍隊政治工作全貌：

根據以上的敘述，我們可以開始研究我國現階段軍隊政治工作必需的內容：

(一)對本軍的：

1 革命軍人精神教育

(2) 基本教育，基本教育的內部包括識字運動，以及國族軍業的常識等初步知識。我國士兵來自鄉村者居多，大半爲目不識丁之徒，他們接受新知識的能力極差，對於軍隊政治工作的進行自然是一個很大的障礙。唯一的補救辦法便是勵行識字運動。識字運動的實行看似很困難，其實也不見得，我們現在一

引蔣委員長：訓練士兵的基本方法中的一段話來說明：……每一個不識字的官兵，我們一天至少要教他五個字，……一天認五個字，三個月大概可以認識五百字。漢字的報告命令，完全可以看懂了。……九師第五十團蔡敦仁的一團就是這樣的辦法，他的士兵統統能够識字。這是不費力，很容易的事。……可見只要能努力去教，識字運動是可成功的。做的時候要設法引起士兵興趣。教材方面，應由今日文化界設計，編成各種課本，以資應用。

(b) 人生哲學（總理革命軍人精神教育）

(c) 軍人精神

(d) 軍人責任（蔣委員長精神教育）

(e) 抗戰教育 抗戰中軍隊政治工作，比平時應多一種抗戰教育，這種抗戰教育中包括敵人的侵略野心。我國被迫抗戰的原因，敵人的實力，我方的實力，以及我國抗戰必勝的根據等的說明與解釋。這種教育可以使士兵快除怕死怕敵的心理而發揮為國家為民族奮鬥的勇氣。

(f) 新技術教育 所謂新技術教育是指一切新兵器的特性與使用的解說。現代新兵器層出不迭見，我國因經濟關係，未能一一購置，士兵們不但對於此種兵器的使用，茫無所知，即對於此種兵器之構造亦莫明其妙。所以往往見了新兵器，認為怪物，而生懼怕之心。我們要消除士兵的這種不佳心理，就必須以新技術教育，這是政工人員的責任。

六軍人民權教育

民權解釋——民權主義。

民權初步——參看總理民權初步。

組織訓練——泥炭權初步。

(二)對地方民衆的：

地方聯絡工作。地方聯絡工作是指與地方上紳士及黨部、政府機關聯絡的工作。軍隊一到一個新地方，就應與黨部紳士樹立良好的關係，取得他們的幫助。固然有許多紳士，和地方土聞人非常頑固，但非在不得已時，還是取得他們同情爲是。因爲他們在地方上歷史很久，能得各方信仰，假使受他阻撓，即多方感覺不便，取得他們同情的方法可用半說報半拉攏的方式去游說他們。

消除壞好工作。軍隊所在地應嚴禁漢奸的出沒。達到這個目的的方法是積極撲滅漢奸。撲滅漢奸的方法有二，一是自組織有特務工作，二是道薄民衆自動起來檢舉。

民衆的宣傳與教育。這項工作應與地方黨政人員聯合進行，一面以嚴守紀律，不擾民爲基礎，舉行演劇，散播，教話，普置傳工作。

(三)對黨軍及警備的：

對敵軍的工作。對敵軍的工作在火線上很少可能，進行時應化裝入敵入後方，與敵軍交結，煽動，而行間諜工作。這種間諜應施以特別訓練，至於那種在火線上叫喊口號的優事，收效既少，又易招致自己的危險，實不足道。

對俘虜的工作。對俘虜的工作在現在也不十分重要，因爲一則俘虜的數目還不多，二則敵人給軍很嚴，俘虜回去之後沒有不被殺的，所以俘虜的工作只有待到將來。俘虜工作的方法是施以人格的感化，和主義的開明，使其明瞭敵之罪在彼而不在我，他們的作戰毫無意義，中國是極端主張和平的。面更須予以物質上的優待，使其感激。

第四章 軍隊政治工作的精神原則與態度

一 軍隊政治工作與刺激性

軍隊政治工作的要緊，是大家都知道的。抗戰以來，改造軍隊政治工作的呼號，真是蒼蒼塵上。其甚者竟把一切抗戰的失敗，都歸罪軍隊政治工作的不佳。一若只要軍隊政治工作做得好，抗戰便馬上可以得到最後勝利，日寇便望風退避。

這種熱烈的情緒，雖然表示大家對於軍隊工作的注意，但同時也表示大家沒有理智的分析，和常識的判斷，對於軍隊政治工作尚沒有深切的認識。因此大家應當重新軍隊政治工作也絕從刺激性入手。

舉個例來說，一般人認為軍政工作簡直就是打氣工作。軍隊要上前線了，我們來他一篇演講，叫他幾聲口號，使得士兵們的神經上受了敵愾的刺激，而興起勇猛奮鬥的勇氣，在戰鬥中可以得到激勵士氣的目的。

可是這種方法是極危險的。古人說：「一鼓作氣，再而衰，三而竭！」就表示臨時刺激起來的勇氣是不能持久的。「喝三杯酒壯壯胆」的方式等到酒氣一退，酒醒了，勇氣便會完全消失。因此，「一鼓作氣」的「氣」是不足恃的。軍隊政治工作假使朝這方面發展，則收效甚微。

又有人迷醉於北伐時代的軍政工作方法，認為只有恢復從前的一切的一切，才能發揮軍政工作的效能。北伐時代的軍隊政治工作的那種朝氣勃勃，肯作肯為的精神的確值得我們敬佩和仿效，但是說那時的工作方法，組織系統以暨一切的一切都是好的，那倒也未必。那種方法在當時確曾收效於一時，但是時代既變，依據葫蘆，未必有功於今日。

舉個例來說：當時革命軍北伐每到一處便貼標語，呼口號，開大會，以「不怕死，不要錢，不拉夫」爲號召，大破當時軍閥軍隊的隔阻，對於民衆確是一種「新」的刺激。大家從舊的軍閥軍隊蹂躪壓迫下，開始發現新的憧憬，自然感覺到新奇、有趣、因而深信不疑。所以當時老百姓算食鹽漿，餉銀做到軍民一致的地步。但是我們不要忽略，這種成功的因素，一半是「新」的刺激的成功，一半也是革命軍確實能夠實踐他的諾言，才能得民衆的擁護。

那麼我們現在是否可照老法抄襲下去應用？我們認爲是不可。第一、「新」早已過去，刺激不會再告成功。人民對於「不怕死，不要錢，不拉夫」的口號已經感不到「新奇」，甚且因爲以前有些紀律不佳的軍隊曾經破壞了他的諾言而失去他們的信仰。第二、全國抗戰的時期我們需要集中全國的國力來對付敵人，事實上也不能以滅除人民痛苦爲號召，像北伐時代那樣。甚且至於有時還要勸告人民忍受痛苦。假使喊出不負責任的口號，那是非常危險的。第三、因爲人民對於國家認識的淺薄，動員人民作戰時服役非常困難，更知有些地方辦理動員不善，有些軍隊難保沒有拉夫等情，假使空喊不拉夫的口號，反足引起人民的反感。因此口號政策已不復適用了。

從以上的論斷，我們可以知道軍政工作不限於刺激性。刺激性雖能見效於一時，却不能循行於永久。所以我們從事軍政工作應從基本着手，換句話說，就是要從軍政工作的永久方面着想。那便是：

第一、對軍隊本身方面，要從根本的精神教育做起。所謂根本的精神教育包含做人的道理，死的意義，國家的概念，人與國的關係，軍人的責任等等。其中的要素分析起來便是總理所說的智、仁、勇、也即是總理所說的禮義廉恥，和忠孝仁愛信義和平。這種種不僅使士兵成爲勇敢的軍人，而且使他們成爲良善的國民。

第二、對人民方面，應從灌輸國家觀念着手，由國家觀念再誘導至其切身利害，先救之以義，然後

明以將來之利大於目前之利，那便是說，囑以國民虛盡之義務，並所以盡義務之原因，然後民衆才會不憂以目前之痛苦，而抱怨抗戰，而離開軍隊。才會算食盡禁以迎國軍，而達軍民一致之目的。

以上兩點就是要大業「捨本而捨末」，不要「捨本而務末」。務末的結果是自外面內的，是不穩固的，務本的結果則是由內而外的，雖歷久而不衰。

這便是軍隊政治工作應有的精神。

二 軍隊精神教育

近代化之軍隊，必有近代化之訓練，其一為技術，其二為精神，而精神尤為重要，蓋精神不健全之軍隊，縱或技術優強，亦難盡其妙用，又不至於誤用，影響所屆，無益於國。十餘年來，實例甚多，毋待於徵引，茲今後之軍訓，須特別注重於精神，而負此責任者，則政工人員是也。

就原則方面言之，政工之推進，有必守之要點：其一、政工人員之權限必須提高；常人對於軍隊之觀念，以官長為其重心，此種重心，務宜參與政工成份，即政工人員之地位與權衡，當與軍隊官長成比例，依級平行，不能有附屬意義。良以此種意義之反應於士兵心理者，必為輕視，為敷衍，一有輕視，則不生信仰，一有敷衍，則不生效力，所以妨害精神訓練者，不可思議。今欲免除此弊，唯有提高政工人員之權限與地位，使其尊嚴性與重要性，為一般官兵所普遍認識。其二、政工人員與軍隊官長之感情，必須融洽無間；在官長方面，當視政工人員為實施訓練之最有助力者，不可稍存藐視或懷疑之心，在政工人員方面，當視軍隊官長為所在隊伍之統率者，宜竭力襄助，不可稍懷嫉名或爭權之念。同在一軍之中，同負訓練一軍之責，如有成績，其功共之，如無成績，其過均之，關係密切，不容間貳，所謂共信互助者，必須徹底實現而後有工作可言。吾國各種機構之缺點，常見於人事之不甚調和，然考其

實。不過應無聊之偏見或私意，化而除之，存乎其人，不可不勉也。其三、政工實施之對象，必須以士兵為主；一切輔導上之教育，務求直貫於士兵心理，此有關於隨時設計，相機制宜，集中思想行爲於直接之訓練，至於官長及其幹部，多已經歷軍事學校之教育，政工人員所能爲力者，在於工作方面之影響，與精神方面之灌通，所有普通應酬及聯絡方法，實無所用之。吾人以為政工之成功，當視於全體士兵之無不健全精神，不當視於少數官長之能否聯絡，後者爲制度上之問題，事屬易爲，前者爲工作上之問題，全在努力。

再就方法方面言之。政工之實施，當適應士兵之心理，凡所言論寫作，必以不超過士兵之理解力與接受力爲標準。由今日軍隊之質素觀察，士兵在智育方面，頗多薄弱，故與其刺激其理智，毋寧訓練其感情。第四、宜多作集團講演，每週至少二次，其題材可取之於：總理遺教，領袖言行，及重要時事，題材必須簡明，無誇飾宜淺顯，如能就現實事態而極會證微之，使抽象者實際化，推理者直覺化，則效驗之捷，尤爲迅速。第五、宜多作個別談話，入與人間之瞭解，必得於直接接觸之機會，若在演講，論有形式之拘束，必難自由談話以濟其窮，在學校教育，師生之間，必不可忽視個別談話，在軍隊教育，或限於人數之多，有所不便，然假定以連排爲之單位，對每一士兵平均作三分鐘之談話，則時間上亦無嚴重困難，凡教育之作用，尤其在精神教育之作用，必須出之以耐，持之以恆，難白軍隊異於學校，而教育士兵者，似亦不能不親士兵爲學生，通用教育之一般法則以行之也。第六、宜利用電影教育，電影在教育工具上之價值，已爲全世界所公認，無論訓練學生，訓練羣衆，訓練士兵，皆可用之，其最實爲談話文告乃至圖畫標語也，年來電影事業者在吾國，已漸發達，如能確定方針，製作訓練士兵之專門影片，以師或團爲單位而放映之，自亦輕而易舉。抗戰發動以來，軍委會政訓處電影放映組之戰地影片，甚爲精彩，映於城市，觀者當興，若能以之映於軍中，使士兵親覽，則其教育效驗之鉅，不

得言喻。此不過一例，其餘知識之灌輸，感情之激揚，品性之陶冶，志氣之磅礴，無不可以影片教育而收其效。是在當事者之整個籌劃與分別實施而已。總之，士兵之精神教育，關係軍隊之力量有無，負此教育責任者，必須運用各種可施方法而實事求是以行之，不必拘於一格也。（據滬報社評）

三 黨代表的責任和態度（原名黨代表之職責）

蔣委員長

黨代表第一要把個腦子去了，自己驕矜起來斷不會親愛別人，別人也不會親愛你。黨代表的責任，是要感化他人的，要以言語行動態度上，默默實實檢點，使人家感覺到你很可親愛的樣子，信仰你。

第二、沒有黨代表的時候各連營長自然負完全的責任。有了黨代表，既然副署了一切的命令是舉報，就對於這一切的命令呈報要負責。所以黨代表對於命令呈報須得審慎。

黨代表要使得兵士受你的教育及我們的主義見效，首先要士兵懂得普通言語，教他認識些字義，才有進教的門徑。更緊要的，黨代表退入兵士裏面去，學學他們的語言。這個樣子，士兵才容易感化，容易了解主義。你若是高高在上，與士兵生出一層隔閡，士兵見了你是官長他遠遠的不敢接近你，不敢和你說話，那就下情不能上達，你見了士兵是士兵，中間毫無感情聯絡，兵士聽你的話，當作官樣文章，格格不入的，教練主義無以下施，黨代表的責任，是沒有作到。

現在士兵病的，十有二三，黨代表應當時時去看他，時常去安慰他，總不要士兵有難把別井舉目無親，伶仃孤苦，無人憐憫的感想發生。你要是他病你也不理，親愛團結的功夫從何處下手呢？

連長的責任在教養和指揮，黨代表的責任在監督，對於士兵的經濟狀況，生活狀況，政治訓練，是須要的工作，教養二字，在平時黨代表負了黨裏付託的大責任，要造日報表，日日報告才行。這點要請大家注意。

以後黨代表若做到了全連士兵對主義都明白了，雖然沒有軍餉時，也不會發生別的事故，還能繼續努力做革命的工作，那就是黨代表的能幹，也不辜負我們派了黨代表到軍隊中的希望。獲得黨代表一句話下去，全連士兵沒有絲毫異議，真心的誠服，才有黨代表的效力。

（摘錄委員長十三年十二月十二日在黃埔軍校演詞）

第五章 軍隊政治工作的革新

一 談談軍隊政治工作

何 容

軍隊政治工作的重要，以及詳細的作法，已經有了很多的論文和專書來講，似乎不必再說。現在只根據十年前個人對於政治工作的實際經驗，來發表一區意見。至於政治部改為政訓處以後的工作情形，個人不很明瞭，不敢妄談。

十年前的政治工作，確是有相當的收穫，但是也還有些地方不能符合我們的理想，我們希望今後的政治工作比十年前的成績更好，收穫更大；更希望新的政治工作能適合當前的需要，而不完全因襲十年前的舊套。現在把個人的意見分三方面來說。

（一）組織系統與各級任務

要使政治工作發生廣大而切實的效力，它必須有健全而靈活的組織。何謂健全？就是各級工作人員都能負起他們應負的任務；何謂靈活？就是系統不亂，指揮如意。回想十年前的政治工作，個人覺得它的最大缺陷就是上級下級都不很健全；上級不能給下級以切實的充分的指導，下級又缺乏自動靈敏與領

機關的方針，組織上層次太多，各級政治部又都相當的龐大，以致人力分散，工作重複，而且運用不靈。現在應該把一切關於工作的計劃和指導的責任，集中到總政治部；工作的實施和推動，則由團指導員（不管是不受邊叫這個名目）負責。軍師政治部儘可不設，如果要設立，也不要它統轄各團，務要它担任軍或師直屬部隊的訓練工作，和軍師駐在地或作戰區域的民衆工作。（必要時也可以由總政治部委託它考察各團的工作成績）。至於各團的工作，應該由總政治部直接指揮。

根據上述的意見，我們認爲總政治部應該有兩個必要的部分：一是設計部，一是聯絡部，（姑且假定這兩個名稱）。設計部絕對不可位置些拿錢不辦事，有社會地位或革命身軀的人。（這一部分人不妨另行予以顧問證書等名銜）；而必須集中有學識有經驗的專家，以技術人材待遇，他們不必有權，但必須有能。他們的職務是制訂詳備的切實的工作方案，指導下級工作人員如何去行；並且要充分的供給下級工作人員以必需的材料，如關於政治、軍事、外交、國際情勢的報告與解釋等等，要使下級工作人員都能「知」。像從前各軍師政治部的宣傳大綱和訓練大綱，只羅列幾條標語式的節目，隨便由一位科員敷衍一段八股式的說明，就發到各部隊去實施，實在叫下級工作人員有苦說不出。還有那些空洞的政治報告，給工作人員看，不夠；按字句去向士兵報告，不懂。政治部科員可以此交差，下級工作人員却无法應用。如總政治部裏有負責的設計師，對於下級工作人員的「行與知」就可以予以切實的充分的指導。也許有人覺得下級工作人員可以多看多報，以充實自己的學識，不知在前方或內地工作的人們，想到一份報紙有時就很困難，就是能夠得到報紙，三天到晚不得閒暇的下級工作人員也無法去消受。那些「此亦」是「非」，「彼亦」是「非」的論文；而且，健全的領導機關也不應該讓下級工作人員自己去點換。

總政治部直接指揮各團，爲的是迅速、靈活、集中，免去舊式衙門那種層層傳遞的不必要的手續；事實上這種辦法也許不能普遍的作到，但對於若干部隊是可以試行的。爲了實行這種辦法，總政治部應

該有一個聯絡部，對於各部隊的駐在地或作戰區域應該瞭如指掌，若有移動，應該隨時知道，一切命令、文件、工作材料，都要迅速的傳送到各部隊。這種工作並不很難，只要有幾個受過新式訓練的事務人材來主持，就可以作到。行政上的許多延誤，往往是因為「手續」而擔擱，因此，我們覺得這一部非常必要。

同時，團的政治工作必須選派能夠獨當一面的入來擔任。因為他的職務不僅是承上起下，他必須能對領導一團的工作，為連指導員解決工作上的困難，使工作發生實際效果。他應該多有幾個助理員，從前團指導員辦公處只有一個幹事，一個書記，那是不夠的。軍師政治部的工作，一部分集中到總政治部，一部分分到各團，所以團指導員的地位特別重要。另有一個原因，就是連隊工作人員，一時訓練不出大批能幹的人來充任，長期訓練又為事實所不許，所以他們的工作必須由有能力的團指導員來領導。

(二) 關於下級工作人員

連隊工作人員是工作的實施者，工作的效果全由他們達成。如果連隊工作人員不能勝任，一切好的計劃與方案就都成了空的。他們的工作很艱苦，應該訓練一批高中以上的壯健青年來擔任，懶散的，浪漫的，作過幾年事的中年知識分子很難再過軍隊生活，雖然作事的經驗比青年們豐富。青年自然也有他們的短處，尤其在「埋頭苦幹」應付會考的生活裏，他們無法得到關於「人」與「事」的經驗。他們還得從實際工作中去學習。我們把團指導員的責任看得特別重大，就是因為他還得隨時訓練連隊工作人員，開列工作項目，照方配藥，並不困難；如何使工作發生實效，如何避免不必要的阻礙，如何使力量不浪費，却是要根據工作對象與環境來詳細計劃的。越是在歷史悠久的軍隊裏，越需要紙面以外的經驗。有些舊的軍官，對青年人常存着看不起的心理。看不起的表現不一定是輕侮，有時表現出的是原

臨，原諒實質上是輕侮的變象。因此，在訓練下級工作人員的時候，多少須給他們一些關於這方面的啓示。否則，熱烈的，勇敢的青年，一碰壁，一受挫折，很容易失望灰心。給他們一些啓示，就是先打一次預防針。還有，爲了軍事與政治能够成爲一體，團連工作人員必須受過相當的軍事訓練，至少也應該有一些軍事常識。

(三)關於工作態度

十年前政治工作的作風，太重形式，而忽略實際效果。那時在節節勝利的情勢之下，政治工作幾乎成了慶祝勝利的點綴。滿嘴標語，層層相壓；今天開大會，明天整隊去遊行；的確是作到了「氣象一新」的地步。這些工作並非沒有意義，但決不是政治工作的全部；而且許多物力人力的浪費，也太不經濟。想想十六年出發河南時熱政治部的宣傳列車，那是何等闊綽的工作！那時宣傳工作，確是作得特別精彩，因此一般人常把政治部當作宣傳，甚至影嚮到當時的敵軍也成立了宣傳部。現在的情勢與那時不同了，我們不是慶祝勝利，我們是以艱苦的奮鬥來爭取勝利；我們不需要熱鬧，我們需要嚴肅；我們不求精彩，我們要求切實。宣傳工作還是要作的，尤其是對戰區和內地的民衆，以及戰場上敵僞軍的士兵；但是，我們不可沿襲十年前的舊作風。

我們要把大部分力量用在軍隊訓練和民衆工作上。關於軍隊的訓練也不能像從前那樣，照例作政治講演，政治報告，匆忙的把黨部組織成，把表格填好，就算完事；等上級來考查，隨便拉出個士兵問答兩句，加個「認爲滿意」的考語，自己也就認爲滿意。下級工作人員要隨時檢查自己的工作發生了多少實際功效，忠實的去研究增進工作效率的作法，忠實的對上級報告。上級領導機關要切實領導，切實考查，根據下級工作人員的忠實的工作報告，指示他們工作方法，解決他們工作上的困難。從前的軍師

政治部以及總政治部過於重視調查，發下些閉門造車的表格，讓下級工作人員填報，有的根本沒法填報，有的不需要填報，徒給下級工作人員以無謂的苦惱。爲了明瞭工作對象和環境，調查工作是必要的，但只須指示原則，讓下級工作人員根據調查的結果去研究工作方法就夠了。一定要工楷繕寫四五份呈送上去被擱去堆積，便毫無意義了；就是讓幾個科員畫出幾張帶顏色的統計表，貼在會客廳，又有什麼用處？這種作風也是應該改變的。

關於民衆工作，也是一樣。不能僅僅開一次熱烈的軍民聯歡大會，領着宣傳隊到街上講演幾次，就算交差。要宣傳，就得真能使民衆明瞭抗戰的意義，激起他們同仇敵愾的情緒，使他們自願參加抗戰工作。要組織，就得使他們各個分子在組織中都活動起來，整個的組織須能發生實際的力量。單由幾個常委拿着人名冊子去報虛賬，那不但無用，而且誤事。

總之，在目前這民族生死存亡的關頭，我們無論作什麼工作，都不能抱着「應有盡有」「聊勝於無」的態度；也不能抱着「但事辦成不問收穫」的態度；我們種下一粒種子就要它能長成一棵樹，能成爲可以充饑的糧食。我們必須求實效！

二 如何復興軍隊中的政治工作

董文瀾

(一) 北伐時代的軍隊政治工作的成功

當國民革命軍在廣東出發的時候，誰都知道在數量上是不抵吳佩孚所統率下的贛軍多，武器也不及贛軍優。國際環境也因帝國主義與軍閥之勾結而未見良好，物質供應也更爲困難，根據這幾個條件的推論與猜想，軍事目光的判斷，革命軍未見得可以打勝仗，事實却出於吾人意料之外，革命軍自誓師出發

到北伐成功竟不到一年功夫。在這個很短的時期裏面，勢如破竹一般的把懸軍打得一個落花流水。這次勝利的主要原因，當然是最高領袖在軍事上的指揮成功，其次要原因還在政治工作的成功。

談如吳佩孚所說：「革命軍的官長能和士兵共同拚死作戰，而我軍則不能，並且連士兵都很怕死」。所以革命軍所到之處懸軍就望風而逃，由此可以知道軍隊的戰鬥力估計，不能完全在武器、戰略戰術上下斷語，而還得在官兵上下的戰鬥意志，犧牲精神上來判斷，而犧牲精神與戰鬥意志是從什麼地方培養起來的呢？我們知道救高領袖在黃埔學校以精神講話的方式來訓練這些幹部的戰鬥意志，犧牲精神與政治認識；其次復用黨代表制度來。予士兵以良好的政治訓練，以完成這整個的軍隊政治工作，由於這一種上下一致的犧牲精神，所以勝利是必然的。

(二) 近幾年來的軍隊政治工作

事實無庸否認，近幾年來的軍隊政治工作，不但是失敗了，並且還鬧得不成樣子：因為自北伐成功以後，每一個人對於自己的工作，都因軍事勝利，環境良好而漸趨鬆懈，而最高當局亦因效力勤奮與軍備建設而忽略了軍隊政治工作於是一般從事政治工作的人員，就輕視了所負的使命，忘却了應做的工作，有的是飽食終日而無所事事，有的是專門貼貼傳單標語與說說空話而已，有的是專做營私勾當，甚至還有級長官們的爭權奪利的瓜分工具與幫手，並且還大都是人格，學識，能力上沒有可以令人滿意的地方的，因此工作一無成就，也就難怪有人要說，做政治工作的人是賣狗皮膏藥了。

然而事實上做政治工作的人決不完全是賣狗皮膏藥的，而真正的政治工作也絕對不是賣狗皮膏藥，我們在中外古今的歷史上可以找到不少的明證，如北伐成功，拿破崙之戰勝奧國，都是政治工作的力量，中國兵法上所稱的攻心為上，也就是指政治工作了。

(三) 軍隊政治工作在全國抗戰中的重要性

在這一抗戰裏面已充分的暴露了我們在工作上的種種弱點，一是有一部分部下聽了真的對抗戰的認識不夠，二是多數地方軍隊的領袖對於抗戰認識的錯誤，三是軍民聯繫的不夠，四是瓦解敵人的政治工作沒有做到，經驗告訴我們北方戰局之失敗，不在戰略戰術而是上述三種原因，其次日本是侵略，此次作戰完全是由少數野心軍閥的驅使，廣大民衆並不願意作戰，他們雖然被壓迫，他們雖然反戰，雖然怕死，可是因受平日軍閥政治訓練的欺騙與麻醉，他們不肯殺槍，不作俘虜，這對於抗戰勝利的前途增加了不少的困難，根據事實的教訓，我們必須趕快健全我們的軍隊政治工作，全國臨時代表大會宣言中告訴我們精神必須與物質並重，因為全面抗戰的勝利獲得還在精神。

抗戰中的軍隊政治工作的具體任務是：堅強士兵的戰鬥意志；犧牲精神；必勝信念，消除各單位間的互相猜忌和不合作，喚起民衆的抗日情緒和領導民衆從事實際有效的抗戰工作，發動軍民合作，消除官兵隔閡，瓦解敵軍等各種重要工作。

(四) 如何復興軍隊中的政治工作

根據過去經驗與現實環境的需要，就充分的證明軍隊政治工作既非不需要，又非收效之不可能，其所以一無成績者，還完全是人等和方法上的缺陷，所以如何的復興就應在這些問題上着手。

第二是確立工作人員地位與信念。提高工作人員的地位，使其易於建立威信，權能增加，堅強工作信念使其瞭解使命重大而能百折不撓的努力。

第三是培養健全的幹部。政治貴乎得人是一定的道理，培養健全幹部的原則是人格的完善，豐富的

工作經驗，豐富的知識，深刻的政治認識，良好的體力。

第三是改善工作推動方法。不專說空話，方式隨時變換，避免呆板的事事以身作則，推己及人，與士兵同甘苦以免隔離太遠，凡事務求適應環境以增加工作效能。

第四是確定整個的具體計劃。有了整個的具體的工作計劃，則使工作推進有依據和一定的進度，使工作人員不致有空洞之感，而減少人能上的浪費等，自可事半功倍。

關於如何復興問題，內容頗為廣泛，有如千頭萬緒，以上所述，不過攝其大要而已，掛一漏萬自所不免。

(時代日報)

三、如何推進政訓工作

史生

「爲什麼需要軍中的政訓工作？」「當然是爲了增加直接抗日的精神和力量！」有了這個基本認識之後，一個軍中政工人員所須注意的事，即在使工作如何獲得效率了，假使每個政工人員都能盡職，當然很好，可是在事實上，却並不能做到這樣，我於一個短期的實習中，發覺了幾個重大的阻礙，有的是工作者本身問題，有的是組織上的問題，有的是方式不宜，有的是權限的掣肘，這都須切實加以整理，然後軍中的政訓工作方能達到完善的成功的，姑分四點說明如下：

(一) 要健全本份子

根據古今一個共同的公例，要事業成功就必須有人才，否則，不健的份子是把對要把好政策弄壞的。軍訓工作之意義既然如此重大，對於所有政工人員之選用，當然不得不審慎，我們看看，過去的政工同志之中，還有三種人是足以爲全部事業之累，這三種人不去，本身份子決不算健全。

本身份子一日未健全，政工便一日無成功之望。是那三種呢？

一種人是毫無知識者，他擄上了一個政訓處員的名義，便自以爲了不起，到處去出莫名其妙的風頭，這就是他的所謂工作，和我共事的那位某先生，是這一類中的標準人物，少校處員印了中校科長的名片，跑到縣政府，同縣長談談風化，鑽鑽縣黨部，和常委吹吹牛皮，再走到××婦女抗敵後援會同婦女協會，油鹽柴米的家常扯上半年，晚上回來，清書是代表工作報告的，通常情況之下，這是他混時間的公式。

又一種人是不負責主義者，這種人比前者稍爲老到一點，份外的事是不幹，但份內的事他也管不了，因爲這樣，拿錢吃飯成爲他們的服務宗旨。

再有一種人是好名者，在矮人之中挑長子，好名者要算最好的一種人了，因爲他們還能在名譽上打算，雖軍訓的本身從來不管，可是，地方上要給人一個印象的，譬如開一個軍民同樂大會，來一個什麼紀念的儀式，替公安局管管民間風化等等，在衆人眼裏當然好看，縱無實效，却也可領二百元一月的辦公費開消而無愧？！

在這三種人之外，真正於工作有心負責的當然也很多，可是在各方面的掣肘也很多，皆足以令政工務於無進步，這一點以後當談及，而消除不健全的份子，則是必須首先做到的。要肅清不健全的份子，最好如下辦法：

(一)由政治部對各工作人員施以能力，信仰兩者之測驗，並勸其覓取相當之保薦人，須能切實證明其人格即經驗。

(二)根據抗戰建國的策略，從速訓練青年，以應新的政工人員之補充需要。

(三)切實嚴厲軍中各級政工人員獎懲規則。

(二) 應該健全組織

過去軍中的政工組織，是一個師政訓處，以下轄着四個（或四個以上）團政訓室，像這種組織法有一個最大的流弊，即實際下團工作人員太少，而無事的人却太多，因為，在一個團部裏，官兵總數是在二千人左右，一個團政訓室的人員，却只有兩位，（一個政訓員，一個助理員），我們從事實上得到的教訓，只有兩樣，一是盡職的人勞多功少，二是令工作者覺得工作太難而根本不願盡職。至於師部呢，連處長祕書在內共有九人之多，這麼多的人都是不團的，除了書記和司書是擔任文書工作，一個經理處担任經濟和雜務外，其餘的祕書和三個高級處員因為無指定工作，便成為師政訓處的贅疣了，師處的人和團訓室比起來，勞逸之分，真是有殊於天壤的，今後，我希望能把原有的組織變動一下，且以做到「寧無不舉，員無閒散」的地步為原則，似應該如後式組織之，並予以工作範圍之規定。

(一) 把團訓室移到連部，一切規定除工作方式外，可仍舊，此等連部政訓人員，實為全部政訓工作之直接利害關係者，所以他們的工作範圍，即是於受到師處的訓令後，便着手在每一個士兵的心裏施行主義的建設而已。

(二) 師政訓處的人數可不增減，因為人雖不少，但認真工作時，還不愁誰沒有事幹呢，三位無一定工作的處員，最好一位管理對上對下的工作報告，一位管理工作設計（改進）事宜，一位協助外活動，由祕書總理考核之，過去的無事幹只是互相推諉不負責任的結果，並非真的無事幹啊。

(三) 為了使組織嚴密，各層機構緊張，應令各連部工作人員於每旬及每月依實項具工作旬報月報表，記明工作進度工作意見工作困難或順利的原因及其他工作特點，呈至師處以憑核報，並即依此

而爲黨標準。

(四)旅團營部亦應各設指導員一人，但其工作對黨爲官佐而非士兵，考核方法與連部人員相同。

(五)旅團營連各部人員不必如普通部隊長官之統屬，應共由師處直轄，因工作既無相犯處，自無造成階級之必要。

如上組織法，在形勢上很可以看見，至於實際是否親密，這就看各工作人員努力與否，工作的方法完善與否了。

(三)工作方式的改訂

談話云，事在人爲，是政工人員工作士的一個座右銘，事固然難做，我們也要用方法來克服他，尤其是做軍訓工作的人，更應該保有這種可貴的態度的，爲什麼呢，因爲我們所負的使命是太高，而目前士兵的程度又過低，我們要達到這種使命時，遭遇到困難正意中事，而這種遭遇的一切困難，都非用細心來克服不可的。

過去，軍中的政訓工作等於一部刻板文章，上面怎樣傳下來，政工人員便照樣的轉下去，忘掉了士兵的程度與自己並不相同，所以令士兵聽自己的訓話也不過等於教他們看外國畫有聲電影，本來，軍訓的要求是在完成士兵的政治教育，可是，在他們還未弄明白政治兩字的本義時，不加以解釋將如何懂得，因爲有了個程度低落的困難，所以像過去的小組辦法，令兵士自己來討論什麼政治與主義，實無異於新樹樹捉八哥，爲了以後的成功，工作方式自應完全改變，我們只要認定目標——使士兵人人能爲國效最大之忠忱，只要朝着這目標去做便行，我們又何必定要拘定什麼方式呢？

我前面認為須把團訓搬到連部去的理由，就是要使工作人員在困難環境之下，便於切實的把握住個別推動的地位，要使每個士兵都有與團訓員談天的機會，團體的近於學理的演說，絕對是沒有用處的，有一位團訓員同我講過一個故事，他說他有一次召集弟兄講話，最先他說：「……法西帝國主義者既來侵略我們，我們爲了生存，爲了和平正義，就不能不予打擊者以打擊……」但一講過後，便自己發覺了引用的術語士兵是難以了解，馬上便又用一段話來加以解釋，他說：「日本人不講理，處處在想要中國人的命，佔去了我們的家財，殺掉了我們的父子兄弟親戚，強奪了我們的姊妹們，最後，還要來殺掉我們了，我們難道便不能同他拚一拚，等他來殺死嗎……」這一來才算令他們懂了，可是，要在士兵的腦筋中留下個深刻的印象，像這樣還不夠，還要從其他方面想法，我以為：

(一)要成立簡易軍人俱樂部，利用人類愛好音樂戲劇的天性，儘量找一些含有鼓勵抗戰精神的遊藝，令士兵自己演自己看自己批評，無論是歌曲劇本大鼓說書都可以，但指導者却要時時抓住這一節遊藝中的重心，時時向他們提出，促起他們的注意，譬如說書，假如是講的說岳，等到說完之後，便要指出問題來，（如秦檜與岳飛誰好誰壞與我們應該學誰等），令士兵批評和討論，等批評完畢，指導者再來闡述一次，并切實說明一個結論——我們必須爲民族英雄而不能做漢奸，務使其真正了解，慢慢的自然可轉移士兵的氣質的。

(二)指導者要完全丟掉官長的架子，不拘時地的與士兵要打成一片，要儘量的了解士兵的痛苦，時常的想法在精神上給他們以安慰，換句話說，就是指導者士兵，必須拿出家人骨肉的真正感情來感動他們，使他們先對自己生出一種信心，然後進一步，其他什麼都好解決了。

(三)有機會便儘量給他們看與抗戰有關的電影，照片，新聞，不見懂的便加以解釋，多方面的

來運動他們的憤憤之氣，假使在這三點上有了成功，所有工作便已完成十分之七八。至於其他，那就在工作者的隨機應變了。

(四) 增加部隊長官與政工人員間之合作

過去，部隊長官與政工人員之間欠合作，也是使軍訓工作無效的原因之一，我們要使政工在軍中早早完成，消滅這種現象是不可緩的事，過去為什麼兩方不能合作，這個理由很簡單，就是因為政工人員份子本身未健全，所以容易引起對方的輕視，而部隊長官也有未認清政工人員的任務的地方，以後能澈底清除過政工人員中的不良份子，這誤會便消失了一半了，至於使部隊長官明瞭政工人員的地位而予以幫助，也只須如下說明：「政工人員和部隊長官在軍中的地位，一個是主，一個是客，客人是為了幫助主人完成任務而來，在抗戰建國之路上，帶客人與主人的合作與否，正關係着彼此共同的榮譽和命運的，這等的主客，又何能忘了合作呢，我們從每次勝利中還可以看出來，無論那一個部隊，他能打勝仗總由於士卒之用命的，從士卒用命四個字裏，已包涵着一部部隊長官與政工人員合作史了，因為士卒必須有了死的勇氣，然後才能不避犧牲，若不是政工人員平日工作得有成績，士兵沒有對抗戰真正的認識時，死的勇氣也是沒有的，再呢，部隊長官平時若不是真能信任政工人員，也不會有此成績，因為軍中的政工不得到部隊長官的贊助時，政工人員也無從措手的」。

(五) 應劃清權力界限

過去的政工人員，因為種種問題的牽制，令本身的事沒有辦法去做的，又為了騙騙自己，想表

示「并非拿錢不做事」，所以時常會把權力伸張到勢力範圍之外去了。（當一個師政訓處駐紮在外縣的時候），雖然，還不會引起過什麼軍隊和地方行政官間的裂痕，但事實上，每每引起他方嫉忌和不滿，這一點也希望賢明的當局，對於政工人員權力界限予以規劃才好。

一件艱巨的事業，一定要經過無數次的改進才可以成功，軍中政治工作的完成，自然也不當例外，我所寫出來的幾點，言之究竟是否有當，只在讀者的留心體察，我決不敢自是，但，假如真是首之有中時，却希望在事實上，賢明的軍政負責者能給我們一點快慰的表示的。

（奮鬥週刊二卷三期）

第六章 軍隊政治工作人員須知

蔣委員長

一 黨政工作人員須知

關於此次訓練所應特別注意的幾個要點，今天想提出來和大家講一講：

（一）注重常識

第一、要注重常識。因為我們一般黨政人員在軍隊裏是負有訓練指導一般官兵的責任，他們所不懂的我們統統要能告訴他，所以我們的常識，即各種常識，一定要高過他們，才能盡到黨政人員的責任，所以我們訓練的時候，格外的要注重常識。並且個人自己要知道，如果我們在軍隊裏擔任黨政工作，而沒有軍隊的常識，沒有社會的常識，甚至沒有做人的革命的常識，那末無論另有怎麼多的學問，更怎麼樣的努力，都不能發生效力！現在我們自己的常識還不夠，所以不能使一般官兵佩服我們，信仰我們，實實在在的聽我們的指導，因此我們需要格外注重常識。

當講是些什麼東西呢？說起來當然範圍極廣，凡屬現代國民所應具的一切智識，統統叫常識。常識工作人員第一件要緊的常識，即國旗黨旗和國歌必須格外敬重。今天我們舉行總理紀念週，除總理遺像以外，便掛了國旗和黨旗，宣告開會以後，首先要唱黨歌，即現在代用的國歌，繼而同總理遺像及國旗黨旗敬禮，但是我們這個國旗黨旗黨歌產生的歷史如何？其深遠的意義何在？國旗黨旗黨歌有三種顏色？黨旗為什麼要繪製青天白日，和日月的十二道光？我們為什麼要有一個黨歌？國家從什麼地方表現出來是一個國家？國旗黨旗應掛，繪製，升降的規矩怎樣？黨歌的唱法如何？一點沒有錯？這些道理，一個人應該曉得。總之，我們對於國旗黨旗為什麼要格外敬愛，以及如何表示我們的敬愛？這些道理，一定要澈底明瞭並教會一般的官兵。

大家要曉得，所謂國家，其整個高超的生命，本來是個摸不着，看不見，也聽不到的東西。我們拿什麼來表現他呢？「一種是用顏色來表示，即國旗；一種是用聲音，即國歌。所以我們看見了國旗，即看見了國家；聽見了國歌，就是聽到了國家，因而我們的心思不得不肅然起敬，我們的精神；不由得不勃然奮發！若是這個道理不懂，看了或聽了國歌而不知敬愛奮發，那就根本不會知道愛國，更不能愛國！現在各部隊的官兵各機關人員，就差不多如此，他們每星期做個紀念週，不過奉行故事，對於這些道理莫明其妙。以後我們一定要負責利用一切機會，尤其是舉行紀念週這個最要緊的機會，將這些道理詳細解釋給他們聽，然後才能够啓發他們愛黨愛國的心思與爲國而犧牲奮鬥的精神！

這是愛黨愛國黨旗和國歌這一事情來說的常識的重要。現在再講我們在軍隊裏工作，如果對於任何一件事物，都能講出一個道理來，一般官兵一定佩服你，格外要接收你的訓練和指導。比方立正這個動作，你如果不講明其中所包含的道理，他們當然不明白，以爲兩腳立起來，兩手垂下去就行了。但是你如果去研究，自然能够明白「立正」的意義，要領，作用，和前人費多少時候，多少研究，然後才能

就成功現在這個「立正」！要曉得這「立正」是我們一切動作的根本，如果立正的方法不對姿勢不對，即不能照立正的要領來做，其他一切動作一定都不行！你們如果能够拿來源源本本和一般官兵講明，那末，他們立正的時候當然能按着各種要領做好，也當然佩服你，信從你，能接受你的一切的指導！所以我們現在軍隊裏做黨政人員，並不要研究怎麼高深的學問，最要緊的是各種常識必須具備，就將這些常識來教導一切官兵。

(二)注重基本生活

第二、要注重基本生活的改進。本來無論是家庭教育，學校教育，社會教育，或軍隊教育，統統要從基本生活教起才能收效。如果基本生活不能先教好的話，其他一切的學問都教不好，一切教育，都完全沒有用！現在的一般教育，最多只講講學理給受教的人聽，從不在實際的基本生活上來教他應該怎樣做人。做人的基本生活條件不懂受教的人不懂，而一般教的人也不懂，所以中國一般的教育，成功一個與國家社會的需要全不適合的亡國教育！今後我們要救國，一定要有一種新的救國教育，救國教育第一要注意的，就要使一般受教的人，能從實際生活即衣食住行幾項起，實踐禮義廉恥，做一個完全的人！尤其是要改良軍隊的教育，使軍隊能有一個新的精神，新的生命，必須先使一般官兵先有新約生活。這副責任就是我們黨政人員要負責的。

所謂基本生活，就是古人所謂「灑掃，應對，進退」，現在講就是「衣食住行」這些事情，是我們個人所必需的生活。這幾項生活如果不會，不能成功一個好樣子，那末，這種人就根本不知道生活，不配做一個現代的人！現在我們中國人十個有九個吃飯不成吃飯的樣子，穿衣服不成穿衣服的樣子，住的地方也不像一個人住的地方，走路也不像走路的样子，所以外國人心裏當作我們中國人是一個

野蠻民族！我們現在要來革命，就是要洗淨這種恥辱。要使我們的民族文化能夠復興起來，要造成一個蓬蓬勃勃的新國家！而最實際最基本的努力，就是先要我們中國人，尤其是革命軍，先要有新的生活，先要使革命軍的官兵，個個人能懂得衛生的道理，懂得整齊清潔的必要。知道吃飯要有吃飯的樣子，穿衣要有穿衣的樣子，住的房子要成爲人住的地方，走路以及一切行動，也都要有一個規矩！我們黨政工作人員既有教導一般官員的責任，這些事情一定自己要先做起來，我們的生活、行動、精神、態度，一切都要能以身作則，不僅要做一般官員的模範，而且要做社會一般人民的模範，使得軍隊裏的官兵和社會上一般人民能够效法我們，造成一種新的風氣，大家做一個適合於現代生存的新人物，新軍隊，與新社會！大家要知道：我們要完成革命，靠自己個人無論如何是不夠的，必須能以自己的修養、學問、人格、知識等造成一種新的風氣，使社會上成千成萬的人能跟着我們共同努力，然後革命才可成功！我們現在在軍隊裏做黨政工作，必須能如此做去，才能達到自己的職責。比方說，一個最多只有四個黨政工作人員，而全國官兵共有兩千多人，你的職責，至少要能將這兩千人都感化好，即每個人至少要當作幾百個人，能發生幾百倍的力量！所以你們對於自己基本生活的改革不好不特別注意。你們如要工作能發生最大的效果，一定要使自己的生活的、儀容、態度、行動、精神統統能革新。

(三) 要注重教民

第三、我們黨政工作人員，同時要負兩種相聯連的責任，即一方面要教成良兵來做一般人民的模範，另一方面更要教出良民來做軍隊的基本，大家都知道：有兩句話很可以備切的說明軍民密切的關係，即「良兵是良民的模範，良民是良兵的基礎」。第一句話的意思就是說軍隊的一切要能爲國民的表率，使他們自發然而效法，學成良民，必能如此，然後才能够建設好的社會和國家起來！如果我們軍隊

一切訓練，不清潔、不整齊、精神萎靡、記憶脫弛，當然一般人民要受這種軍隊，厭惡軍隊，雖軍隊佔良民，也無從效法了！所以我們黨政人員，在軍隊裏，格外要負起教導一般官兵的責任，教出良兵出來，就是良民的標本，使得一般人民統統敬重軍隊，景慕軍隊，自然而然的效法軍隊，不知不覺的變成良民！至於第二句話的意思，就是說我們要製造成一個素質優良百戰百勝的軍隊，必須隨時隨地教出良民來補充我們的軍隊，來鞏固我們的軍隊，換句話說即必有良民為後備軍與別動隊的軍隊，才是好的軍隊，即所謂「良民」。要以良民補充軍隊，道理是很顯明，用不著講，要有良民為軍隊所運用，這一點比較複雜，而在現在艱難的時候又格外要緊。最近有兩句話常常告訴一般軍官和地方政府政人員：「用兵不如用民，教民要如教兵」。這句話是會國黨講的，意思是說如果我們僅僅能夠用兵，不能夠用百姓，那麼，無論你軍隊定額多都沒有用，反轉來講，若是百姓能夠為我們所用，我們的軍隊一定可以增加十倍百倍的力！我們用百姓不是隨便拉來就可以用，即如現在間有不守紀律的軍隊隨便拉夫，拉到半途他這是要逃走的。所以我們要用民，絕對不是拉來就行，一定要先能教導他信任他，使他心悅誠服，甘心為我們效力，然後能確實運用。這就是說我們用民必先教民，教民要和教兵一樣，先增加他們的常識教導做人的道理，使他們對我們發生親厚的感情，然後再授以相當的軍事技能與知識，如此方能使他永遠幫助軍隊，我們才能運用自如而收到最大的效果。講到教民的方法固然很多，而最要緊的一點就是我們要隨時隨地應用新的辦法，不可拘守成法，誓仿脫沒有黑板粉筆，教科書，就是用水炭在牆壁上寫字或畫圖也是一樣。

（四）注重「藥物種用」

第四、我們無論做什麼事，要能因地制宜，因時制宜，因事制宜，因材制宜。所謂因地制宜就是

要物盡其用，隨便到什麼地方，一切的物件，我們都要能運用，好的東西不必講，就是不好的，我們也要整理起來應用！即算人家已經廢棄不用或普通以為無用的東西，我們也要想方法廢物利用，如此革命才能成功。

現在許多軍隊到了一個地方，好的房子要拆壞，好的樹要砍掉，甚至砍的時候還不從根本下手而要在中斷砍斷，這就是表示軍隊太沒有知識，尤其是我們一般黨政人員沒有智識，不能盡到教導官兵的職責！所以以後大家對於物盡其用，尤其是廢物利用這一點應當格外的注意做到！尤其是要能將這一個道理和一般官兵講明，使他們個人能够懂得，并且能身體力行！要知道外國人尤其是日本人，他們之所以能國富兵強，可以說得力於這種教育很大！比方日本的小學教科書中就存「廢物利用」這一課，無論那一個小學就要讀。所以他們全國的國民，無論男女老幼都知道這個道理。所以他們國家沒有一件東西廢棄的，因此，他們的國家能够很快的富強起來！我們現在能要革命成功，要能建設新的國家也就要先做到這一點。「廢物利用」這四個字，要當作我們做事的一個重要原則，尤其是我們軍隊裏，個人要知道，沒有一草一木不是可以為我們軍隊所利用，也不僅是我們軍隊應當如此，以後我們全國的國民統統要養成這個風氣和習慣，不過我們軍隊應做國民的模範，必須先做起來！

(五) 注重職業教育

第五、我們的軍隊，以後要能儘量的生產化，所謂軍隊生產化，有兩個意義，一即軍隊要從事生產的工作，如屯田，墾荒，築路之類；一即一般的官兵要使他有一種生產的技能，即須實施相當的職業教育，使他將來退伍以後，能够自謀生活，不致當兵食飯。大家都知道：我們軍隊原來純屬一種消費的組織，不會生產的，但是只要我們能教育有方，運用得法，也未嘗不可生產。比方現在德國的軍隊，便已

產物生產。他們軍隊裏一般官兵，一方面做官兵，一方面到工廠作相當的工作，他們差不多個個人都有「一門專門的生產技能或學識。現在我們中國也要以德國為模範，照我剛才所講的兩方面去努力。而在目前要緊而軍隊生產化最基本的事情，就是剛才所講過的，要能廢物利用，以達到物盡其用的目的，這一件要務就是我們黨政工作人員最重要的一種責任。

(節錄二十二年八月十四日在星子黨政人員訓練班演詞)

二 論軍隊政治工作的技術與態度

趙鐵寒

軍隊政治工作的重要，與其作用之偉大，已經成為人人公認的事實。在戰爭期間，軍隊政治工作的重要性，益形顯著。

(一) 我國軍政工作的歷史

我國軍隊的政治工作，始於北伐時之黨代表制度迄今已有十餘年之歷史。在這十幾年中，我們的革命歷程，由統一全國達到對外抗戰爭取國家民族自由獨立的最高峯。我們的革命軍，在這一期的歷史中，擔負了大部的責任。在戰鬥力量上一度比一度增強，在戰鬥意識上一年比一年正確，時至今日我們軍隊的戰鬥力量，犧牲精神，已為全世界人士所公認。這實是一種「躍躍」的進步。

在北伐時期，革命軍的本身，以及各階層的民衆，受了澎湃的革命高潮的激動影響，所表現於事實上的，是軍隊戰鬥力的堅強；與戰鬥環境的無往不利。當時流行着「黨軍可愛」這句話，充分說明軍民合作的親密程度。在這一階段裏，是軍隊政治工作充分發揮效能的黃金時代。北伐完成以後，無論軍民，革命情緒普遍降低。並且在革命的陣營裏，突增了大批的夥伴。——爲了他們編制訓練羣衆意志的分

使；爲了他們的殘餘的封建意識的濃厚，顯然增加了政治工作的困難。有些部隊根本拒絕政治工作，或不便施行此種制度；演變結果，有的部隊把政治工作的使命交給黨部負荷，有的成立政訓處，有的治黨政於一爐，而設黨政處，因組織不統一，以致各部工作步驟，不甚協調，效果大爲低落。所以自民國十七年至二十年，這一階段，在政工歷史上是衰落時期。

九一八的砲聲震醒了各階層的中國人。軍人負着保衛國家的重任，良知的警覺，克服了自私自利的封建意識，一致誠懇的投到中央的懷抱裏，服從最高統帥的指揮。於是全國軍隊，在有計劃的步驟下，開始整理，編制指揮，日就統一。而政治工作，也隨之漸入軌道。

抗戰開始以來；我軍戰鬥之英勇，犧牲之壯烈，意志之堅定，紀律之嚴明，在在表示政治水準較之前無異增高。前方抗戰的每個士兵，無不瞭解我們爲什麼作戰，更沒有一個不深切認識這戰爭的神聖性，以及爲國家民族犧牲的光榮。這些事實，處處提供了政治工作成功的證明。

現在政治部正在集中力量，祈求政治工作的普遍加強，與效率之增高。將來當有新的姿態，更應燭光輝的成績，昭示於國人。在這一切方案計劃，正在準備擴充的時候，指出下列幾項事實，用作參考，或者不是毫無意義的事。

(二)政工人員的弱點和補救

如果我們去開量體，而依人和技術兩觀點，檢討部分的工作情形，我們可以發現幾種需要設法補救的弱點，其中最重要的，厥爲少數工作人員做人的條件不夠。筆者曾見某部隊的政工人員，多數藉口接濟未到向所在部隊長官借錢。又因工作技術拙劣，早被該部官兵疑爲中央派遣的偵探。既然開口借錢，在對方便認爲含有敲竹槓的意味，不敢不如數供應，一次兩次，引起部隊長官的無限厭惡與憎恨。而且一

政工人員，借鑒到子，隨意揮霍，甚者挾持治遊，酒食徵逐。這類行為都足以引起所在部隊官兵之卑視。自發生此事，經過很長的期間，每遇政工人員，出席集會，一開口講話，聽衆莫不嗤之以鼻，甚至交刺接耳，批評諷刺。試想這影響工作者，如何重大！

其次是知識修養不夠，某部隊有黨部主持的黨義研究會，又有政訓處主持的政治討論會。每次開會時，由政工人員担任指導。該部隊有多年革命歷史。所以其中分子多具高度政治意識。每當激烈辯論而後，請指導人發表意見；或於討論完了，請指導人批判，率多含糊其詞，模稜兩可，或囫圇吞棗，幼稚淺薄到令人難離心服的程度。

三、適應環境能力不夠，當某部隊防備僻落後而對建道意志非常濃厚的一個古老城市時，他們不顧環境，時常陪伴着打扮的妖豔異常的太太，揸臂牽手的招搖過市，在衆目睽睽之下，談笑自若。當地的民衆，個個以禮教護法者自居，尤其是士大夫階級，時時爲了世風不古而恐懼警惕着，政工人員，特別在這一點上——當然除此而外還有別的事——燃起了他們的憤怒之火。但特機會爆發。果然不久，在一次推行新生活運動的大會上，當政工人員，闡明禮義廉恥的意義，時遭到所謂紳士階級的當場譏諷，鬧得雙方衝突，不歡而散。從此以後，對民衆工作的效率大減。我們固然不應該支持這樣封建的堡壘，但不可不爲工作着想，設法適應。如此輕意的無謂的爲了個人的私生活給工作投下許多絆腳石，總是不當而且愚笨的事。

此外則爲生活與官兵不能打成一片，我們認爲政工人員，在部隊中起碼應有與士卒共生活同甘苦的精神。以共同的生活形態，祛除外來人的歧視，打破彼此的界限，取得所在集團一分子的資格，乃能發揮工作效率。否則爾爲爾，我爲我，彼此之間，除法令所定期限外，毫無精神的聯系，那必然費力多而成功少。曾見部隊移防時步行，而政工人員乘車騎馬，官兵吃小米高粱，而政工人員鷄鴨魚肉；其他服

變之研究，語言之深奧，以至堆砌名詞使目不識丁之士兵，一句不懂。此雖小事，却於工作環境抵觸甚大。政治部目下舉辦之戰時工作幹部訓練團，對於紀律服從吃苦耐勞各點特別注意。我們盼望上述情形，不再見於將來。

再次為工作技術的拙劣，在整理軍隊前提下，政工人員，既由最高統率部派遣，工作而外，附帶作些兵力裝備的調查，人事思想的分析，自屬應有之義，不足為奇。不幸當時一部分將領，見不及此。認為政工人員，是統率部派遣之偵探，含有檢察監視意味。發生普遍的恐懼不安，歇斯底里的惶恐戒備。在此種情況下，政工人員，自應先行設法取得部隊官兵之信任，調查工作自可從緩。最低限度，也應審慎與極端秘密。而一般政工人員，為博取部隊的尊重，常有意無意的半公開的進行，似乎是藉此表示權威，這真是不可饒恕的錯誤，影響所及，有許多軍隊，竟派人對政工人員暗中監視，一舉一動，都逃不出部隊長官的耳目偵察，於是爾詐我虞，愈演愈烈，在彼此臨防戒備的情形下，政工功效，乃打消無餘。

除此而外，政工人員的態度，也是不容忽略的嚴重問題，據筆者所知，有許多處為了政工人員的態度失當，迭出無可補救的惡果，綜合而論；一則成見過深，除工作於中央部隊者外，莫不視其所在部隊長官為落伍軍閥，視其部隊為封建勢力，「軍閥餘孽」，「封建集團」等等名詞，時時流露於口頭語尾，部隊官長認此為奇恥大辱，憤懣異常。二則自覺最高統率部所派遣，身負改造軍隊之特殊使命，未免自居過高，恃勢陵人，在行動聲口間，表示政工人員為統率部之親信，具有無可懼感，似乎所在部隊的前途休咎，操於己手，這在部隊官兵又認為惡意的卑視，與不可忍受的侮辱。某將領曾說過「領袖是全國的領袖，人人皆有擁護的權利，似乎用不着「中間人」包辦的手續。」

根據上述論斷，我們認為政治部現在主持的政工人員訓練，應特別注重做人條件之修養，與工作技

術之訓練，前者重在道義之養成，後者重在適應工作環境能力之造養，而理論之探討，似乎倒是次要者。

西班牙政府軍政治委員佛爾蒙喊出「第一個前進，最後一個後退」的口號。蘇聯紅軍中政工人員「先軍隊而奮鬥，後軍隊而退息」。早已成爲不可移易的信條。我們也應當注意及之。再有由上而下的工作方式，使工作對象完全處於被動地位，處處用注入式的說教方法，工作成果，是否優良，不無疑問。這種方式，是否需要變換，也不無商榷之餘地。筆者担任某部政訓工作時，曾試行由工作對象中選拔優秀分子，或派遣初級政工人員，秘密參加對象集團中，使其對一切工作，變應傳播作爲工作之媒介，造成便利工作的環境，於此附帶提此，用此主持政工者參考。

諱疾忌醫是人和事業的致命傷。以上所述種種病態，固屬絕無僅有的偶然現象，但吾人爲求軍隊政治工作充分發揮效能，以保障抗戰勝利，不能不據實指出，以期政工效果，於百尺竿頭，更進一步。

(民衆三十三期)

討 論 大 綱

一 戰鬥精神與軍隊政治工作：

- (一) 戰鬥精神和戰爭的勝負有什麼關係？
- (二) 要提高軍隊戰鬥精神必須努力那些工作？

二 軍隊政治工作的意義和目的：

- (一) 軍隊政治工作的定義如何？
- (二) 軍隊政治工作的基本任務是什麼？
- (三) 軍隊政治工作與軍風紀的關係怎樣？
- (四) 軍隊政治工作對於建國工作有什麼幫助？

三 軍隊政治工作的範圍與內容：

- (一) 軍隊政治工作的範圍如何？
- (二) 處理「革命精神教育」的內容如何？
- (三) 黨委員長對於軍人黨性的分析是怎樣的？

四

(四) 軍隊政治工作的內容如何？
軍隊政治工作的精神原則和態度？

(一) 軍隊政治工作的精神怎樣？

(二) 軍隊政治工作的方法應該怎樣？

(三) 政工人員應有的態度如何？

五

軍隊政治工作的革新：

(一) 軍隊政治工作的組織系統應如何改革？

(二) 軍隊政治工作的方法應怎樣改變？

(三) 軍隊中政訓人員與軍事人員的權限怎樣區分？

六

軍隊政治工作人員須知：

(一) 黨政人員爲什麼要注重常識？

(二) 黨政人員爲什麼要注重基本生活？

(三) 黨政人員爲什麼要注重教民？

(四) 黨政人員爲什麼要注重「廢物利用」？

(五) 黨政人員爲什麼要注重職業教育？

(六) 黨政人員爲什麼要注重做人的道理？

(七) 黨政人員爲什麼要適應環境？

