

康德八年三月二十八日

濱江省省政刷新要綱

濱江省公署
協和會濱江省本部
濱江省興農合作社聯合會

省 本 部 長
聯 合 會 長

訓

示

茲當舉開康德八年度濱江省省政全體會議之際與市縣旗長副市縣長旗參事官協和會事務長合作社理事長各位共聚一堂且得聊述所懷之機會本官實感欣快之至建國以來茲已十年外倚盟邦之援助內則承仰皇帝陛下之聖德並賴官民一體之努力國基愈固國運益隆誠與各位同深慶忭者也

惟我建國大本在於日滿一德一心之大義者業於回鑾訓民詔書炳然有所昭示而

皇帝陛下又復煥發國本奠定大詔創建建國神廟奉祭 天照大神以我國建國係賴天照大神之神庥與日本肇國精神完全一致宣示於中外乾慮宏遠實不勝誠惶感激之至

現今世界情形日愈緊迫而我國立於東亞新秩序建設之地位亦逐日加重爲完成新東亞建設之聖業及建設光輝之將來計必須從速確立高度國防國家之體制

且查我省位於北滿之中樞無論由於國防治安或產業經濟上觀之無不占在重要地位且於東亞日滿華三國共同防衛以及經濟建設上我省所負之使命責任亦爲極大

於茲爲應付時局之需求行政機構協和會與農合作社三方經慎重審議之結果制定「濱江省省政刷新要綱」

力求官吏職員之吏道刷新省市縣旗與協和會興農合作社三者化爲一體除期省政綜合一元的運營外更擬由於街村之育成國民鄰保組織之確立以期省政之滲透及省民對於省政之積極的協力

查吏道之刷新乃省政運用之根本各位宜一致協力統率部下捨小異而就大同裁長補短自肅自戒以期綱紀之弘張是爲至要

再此次因於機構之改革新設省市縣旗政會議市縣旗各設審議一室其理由乃在使令行政機構協和會興農合作社三者之政令施策出於一途而使省民歸趨於一者也

審議室爲省市縣旗長之幕僚組織對於中央或省方所指示之施策由於地方政治大局之見地斟酌現地情形充分加以檢討故希各位對此運用上充分留意爲要

至於街村育成及國民鄰保組織之確立不外在求省政之滲透徹底及使省民理解省政與以協力翼贊而已且時局下最重要之治安確保及經濟統制等諸重要國策唯有待於國民組織之完成方可期其成果故希各位特別留意此點以現地第一線之責任者傾注全力於民心把握以期省政之進展國運之隆昌進而貢獻於東亞新秩序之建設是所至望

最後對於來賓以及中央閣下各位不辭辛勞能在政躬百忙之中前來參會在此表示深甚之敬意及謝意

康德八年三月二十八日

濱江省省本部長
協和會濱江省本部長
濱江省興農合作社聯合會長

于

鏡

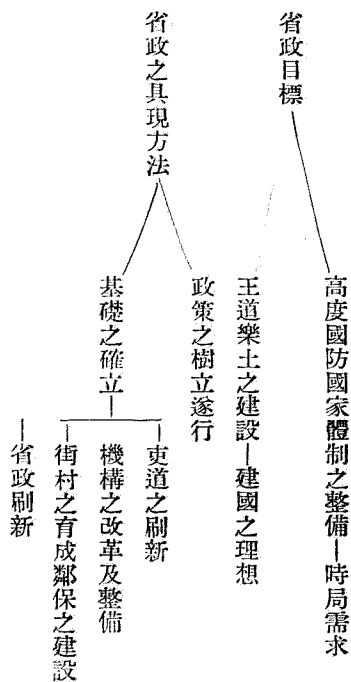
濤

濱江省省政刷新要綱

趣 旨

省政之目標爲迅速整備時局所要求之日滿一體高度國防國家體制之完成卽無論發生任何事變皆能應急對處準備一切同時並建設爲建國理想之民族協和之王道樂土安定民生增進福祉啓發文化以謀國運之隆昌及東亞新秩序之建設因此應樹立之諸般政策遂有急速遂行之必要然而擔任推行省政之官吏職員等柱石有缺欠時局之認識忘却建國之理想而不自覺其使命之重大者且省政遂行機關之省市縣旗等行政機構多有分立薄弱缺乏彈性同時與協和會興農合作社及其他各種團體間之組織的連繫亦有許多之缺陷加之區街村開拓團等下部機構更未整備大有阻害省政之綜合一元的運營及下部之浸透更因省民一般民度未高封建過程未脫故與地方政治機構既無一貫連絡而國民鄰保組織復不完備實於省政浸透上有多大之不便如斯則無論任何政策亦難期其完遂故須從速刷新吏道改革整備機構斷行街村之育成鄰保之建設因緩補欠立定堅固不動之基礎於此基礎之上以期諸般政策之圓滑迅速遂行而圖省政之一大刷新

(參 考)



第一 吏道之刷新

方 針

省政之根幹在於奉行之人當茲建國十年諸政需要大事刷新之重大時期其擔當推行省政之省市縣旗協和會合作社職員等亟應振作易趨沈滯之士氣伸張將行弛緩之綱紀和衷協同對於職務須持以旺盛之熱意堅強之責

任感以期吏道之刷新

要 領

一、吏道刷新之內容

1、建國精神

擔任推行省政之官公吏職員等須徹底體得建國精神涵養殉國牧民之氣風並須詳細檢討民族之傳統及慣習及通曉地方政治之大局而養成豐富之政治的性格

2、嚴守紀律

凡從事省政者須嚴守紀律

3、率先垂範

爲上司者須公平無私以誠意與熱情率領屬下更應富於推進之實行力以舉率先垂範之實

4、挺身奉公

爲部下者應遵從上官之命竭盡挺身奉公之誠負責完成個人之職責

5、連絡協同

各機關同僚間不可爭功惜勞應努力於連絡協同

6、互相信賴

各機關同僚間互以信賴爲本凡一旦承諾事項必須負責實行

7、現地行脚

從事省政者應勵行現地行脚詳察民衆之實際生活以期民意之正確把握及施政之伸張與改善

8、親切和藹

接觸民衆應以親切和藹爲旨以期非常時施政之圓滑與滲透

9、舉動進退

從事省政者應謹慎於舉動進退雖在辦公時間之外亦不可放肆無拘或沈溺於酒色須無論何時發生任何事態皆能以不妨碍公務爲本

10、清廉潔白

從事省政者不可爲物慾所動持身應冷嚴做事要公正一舉一動須俯仰天地而無愧

11、質實剛健

從事省政者應重質素戒奢侈以期造成質實剛健之士風

二、吏道刷新方法

1、教養訓練

一、在日常服務間

事務之處理服務之態度操行之保持等即在日常服務之間爲上官者應與部下共同行動並任哺育指導之責同時一般同僚間更應互相規戒切磋琢磨

二、依特別教養施設者

地方職員訓練所地方警察學校其他依特別教養施設或講習會等實施教養訓練時對左記各項應置諸重點

1 教官講師

教官講師以及各機關之首腦者或幹部職員直接擔當之且當選任時不可偏於省市縣旗協和會合作社等一部機關應努力採取各機關交流擔任之制度

2 生徒講習生

對由各機關選派之生徒或講習生應努力於同時之教養

2、賞罰分明

依監督權之強化及考試制度之合理的運用勵行日常職務之查察與考查對有能勤勉堪爲一般之模範者行以嘉賞拔擢卽賞等同時對紊亂綱紀失墮之威信者斷乎予以懲戒處分以明賞罰分明之本義

第二 機構改革及整備

方 針

一、責任政治之確立

鑑於內外情勢之緊迫且爲應合我國國家之性格爲期確立日滿一體之國防國家體制其在政治部門之根本問題乃爲實現「信用政治」卽上由中央下迄地方之末稍必須忠實的推行一貫責任政治因此非謀地方機構之簡素化並使其具有彈性不可同時容認地方行政機能之優位的規整以謀地方政治行政經濟之綜合一元的運營

二、政治指導力之強化及執行責任之託負

政治行政經濟之運營其指導力之推進如何攸關高度國防國家體制之整否故對其內容之組織謀政治指導力之結合強化乃爲必然之要件卽以良質優秀之要員結成強力之指導中核體羣化指導力實施指導政治統其大

綱以期政經各執行部門適村適所之配置使任其責以期造成真的官民一心新協力體制使民衆自發的信賴與協力並有所適從

要 領

一、審議室

1、以地方行政爲樞軸爲協和會運動並合作社運營等地方政治之綜合一元的運營之指導中核體於省市縣旗設置審議室

2、省市縣旗審議室以次長副市長旗參事官爲中心以協和會本部副長事務長合作社理事長及其他各種團體之首腦者組織之並置幹事幹事除以省市縣旗中之優秀幹部職員選任之外協和會合作社及其他各種團體中之必要幹部職員亦得參加之

3、審議室之運用如左

- (1) 對重要國策於審議室考慮其特殊性並是否適合民情充分加以檢討咀嚼之後再通令各執行機關
- (2) 在地方實施之重要政務於起案之初由審議室指示其大綱令擔當機關起案更須經過審議室之審議後方能送交次項所示之地方政治會議加以協議再令各機關執行

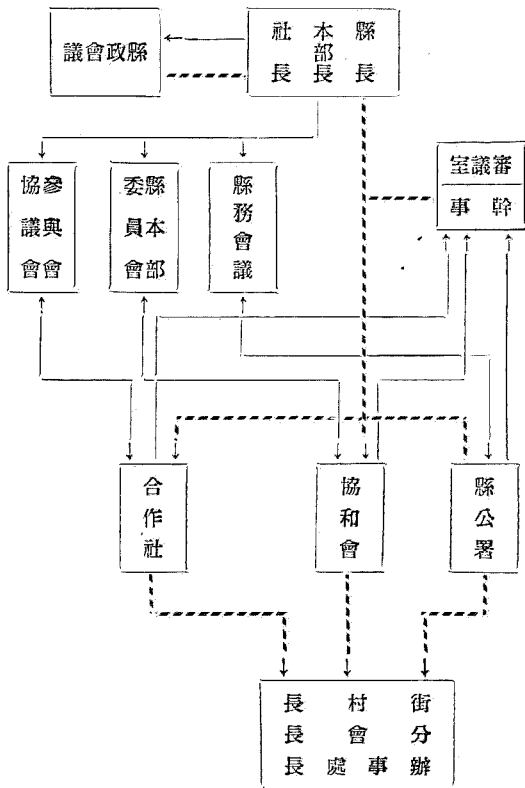
- (3) 如此使各機關與地方政治全面保持綜合有機的關聯在各自分擔之內執行各部門同時審議室所屬職員勵行現地考察由地方政治之綜合觀點努力指導並監督執行之狀況以期民意之綜合一元的把握
- 4、審議室更擔任後起要員之育成

二、省市縣旗政會議

- 1、因前記審議室之設置爲擔當執行部面之綜合的意識統一機關於省市縣旗各設省市縣旗政會議
- 2、省市縣旗政會議各以兼有協和會地區本部長及合作社社長之三位一體之行政長官卽省市縣旗長（雖不兼時以現階段地方政治之樞軸地位）統裁之
- 3、本會議列席者爲行政機關協和會合作社及其他執行機關之幹部職員
- 3、凡經省市縣旗政會議決定之實施事項關係各機關須負絕對的責任實施之

四、下部行政機構之整備

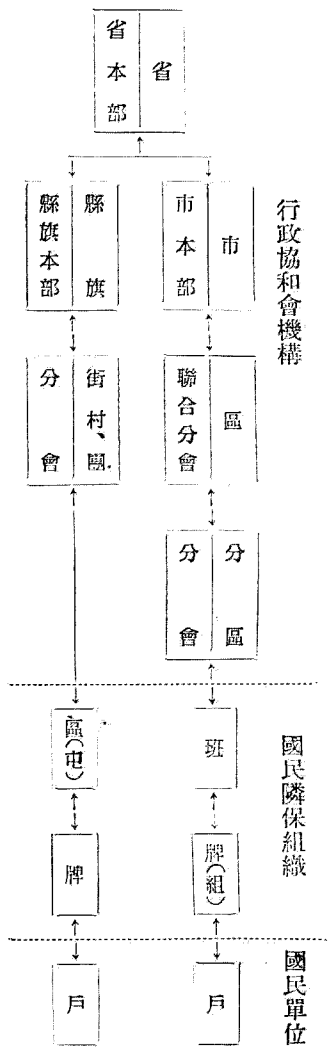
1、對市之區及分區縣旗之街村及開拓團等下部行政機構充實所要之職員及謀施設之整備



2、爲使協和會運動及合作社運營之綜合一元化區街村及開拓團與協和會分會並合作社辦事處使其區域一致且其長亦以同一人兼任爲原則

3、關於街村（區、開拓團亦同）之育成依鄰保建設工作之展開期其完成

行政協和會
機構及國民鄰保組織系統圖



行政協和會機構

國民隣保組織

國民單位

第三 國民鄰保組織之確立 (鄰保建設工作)

方 針

爲省政綜合一元的浸透下部同時使省民發揚鄰保友愛精神期其順應國策協助省政計確立國民鄰保組織使與地方政治機構保持一致的關聯

要 領

一、國民鄰保組織之本質

國民鄰保組織以市街村及開拓團內住民之鄰保互助共同生活爲基礎使其應合國家之要請本諸建國精神達成前記目的之組織

二、國民鄰保組織之構成

1、國民鄰保組織應合地區的實情以一定地區內之全住民構成之以協和會員爲其中核

- 2、在市以班以下爲國民鄰保組織班以牌（組）牌（組）以各戶構成之
- 3、在縣旗以區（屯）以下爲國民鄰保組織區（屯）以牌、牌以各戶構成之
- 4、班區（屯）牌（組）各置班長區（屯）長、牌（組）長其任命由當該區街村團長與當該協和會分會長連名爲之

5、爲協議班區（屯）重要事務設班會區（屯）會以班區（屯）內之牌（組）長構成之
組、牌應合現地實情可隨時召集各戶之代表開牌組會協議所要事項

6、以上爲一般之標準但不可徒陷於名稱區域等形式的劃一主義應適合現地之實情而構成之

三、國民鄰保組織之機能

- 1、於省市縣旗行政機構協和會與興農合作社及其他地方政治機構之指導下使中央地方之各種施策徹底全民衆使其一致協力在日常生活間實踐躬行以謀積極的翼贊國策及省政之完遂
- 2、基於國民自發的研討努力協力合作謀日常生活之改善向上促進鄉土之更生建設鄉土自治之實現
- 3、右記兩點爲一般之使命復鑑於當今時局特對左記事項置諸重點實施之

(一) 國民精神之涵養並國民運動之展開

(二) 產業開發及經濟統制

(三) 治安之確保及國土之防衛

四、國民鄰保組織之結成及指導育成工作

1、工作機關

爲實施國民鄰保組織之結成及指導育成諸工作於省市縣旗區街村團設鄰保建設委員會基諸本要綱擔當具體方策之起案與審議並結成指導育成諸工作

鄰保建設委員會鑑於地方政治之現階段以省長以下當該地區行政機構之長爲委員長行政機關協和會與農合作社及其他關係機關之當該地區之幹部職員爲委員

2、工作地區

全省分左記五區由省鄰保建設委員會委員中規定責任者組織班使各班擔當各班之工作

第一區 哈爾濱市、呼蘭縣、雙城縣、阿城縣、賓縣

第二區 五常縣、珠河縣、葦河縣、延壽縣

第三區 巴彥縣、木蘭縣、東興縣

第四區 蘭西縣、青岡縣、安達縣

第五區 肇東縣 肇州縣 郭後旗

市縣旗以下亦得適宜規定各地區由當該鄰保建設委員中指定責任者組織班使各班擔當之

3、實體調查

(一) 結成工作

健全國民鄰保組織之建設對住民之性格及部落之實體非有正確之認識不可是以必須從事於實體之調查以爲樹立一切政策之基礎資料同時爲國民鄰保組織建設之基本的出發點

(二) 指導育成諸工作

爲指導育成鄰保建設實施左記諸工作

一、精神工作

(1)、愛鄉心之涵養

1 鄰保共助

2 農民道之昂揚

3 寺廟之振興

4 年中行事及健全娛樂之振興

(2)、公德心之向上

1 愛路愛堤思想之普及

2 衛生思想之普及

(3)、國家觀念之養成

1 青少年團之指導育成

2 兵役納稅義務之勵行

二、經濟工作

(1)、經濟統制趣旨之普及徹底

(2)、生產資材（資金種子肥料農具）分配之公平合理化

(3)、農畜產物增產之獎勵並副業指導

(4)、農產物共同出荷之促進及集貨之合理化

(5)、生活必需物資配給之公平合理化

(6)、公租公課及其他負擔之公平合理化

三、自衛工作

(1)、自衛組織之確立強化

- (2)、聯防組織之確立強化
- (3)、牒報網組織之確立強化
- (4)、通匪者並不良分子之排除
- (5)、連坐責任之強化
- (6)、戶口申告之徹底

四、弘報工作

- (1)、弘報機關之整備
- (2)、問事處社會館之擴充強化
- (3)、識字運動之徹底
- (4)、各種宣傳宣撫之徹底

4、工作期間

本工作實施期間由康德八年度起計三個月

第一期 康德八年度

第二期 康德九年度

第三期 康德十年度

但肇東縣肇州縣郭後旗及安達縣鑑於治安及其他特殊性定爲重點縣於本年度內擬完成其大略

