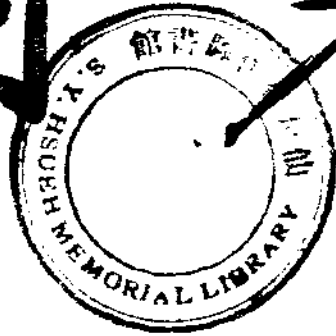


農村



第 二 卷 第 四 期

本 期 目 錄

簡 評

冀察合作指導員受訓感言…………… 儒

論 著

一年來農業建設之進展(一)…………… 李世湘譯

定縣信用合作社中期貸款的實驗…………… 薛覺民

世界青年運動的方向…………… 康錫祺

日本合作社經營之檢討(續)…………… 青木一巳著
楊景起譯

清河合作(四)…………… 楊駿昌

通 訊

盛綢的中間人與合作…………… 汪鴻鼎

冀南視察瑣記…………… 劉兆昌

文 藝

捉 妖…………… 黃雅儒

編 者 言

評 簡

冀察合作指導員受訓感言

儒

華北農業合作事業委員會爲促進冀察兩省農村合作事業發展起見，特召集指導下之六十二縣合作指導員來平受訓，期限雖僅一月，然所含意義至爲重大；以受訓學員言之，工作同志，齊集一堂，相互研討，更聘合作專家殷殷垂教，解決工作困難問題，講授現代合作趨勢，籍免思想落伍。如是縱橫發生關係。促進地方合作網之成立；以華北農業合作事業委員會言之，長期之培養合作人材，於經濟原則上，俱不若短期訓練現任合作指導效率之速大，矧際此合作事業氣勢正爲磅礴之秋，冀察兩省唯一之省合作指導機關，欲推行整個計劃，不能不與下級工作人員以聯繫，以便屆時推動，當如身之使臂，臂之使指焉。

由此觀之，短期受訓之意義至大且鉅，蓋以我國農村文化之落後，新文化頗難傳入，故民間工作人員不待二年，較諸現代文化思潮，則大有「瞠乎其後」之感，况有實際工作

人員對合作理論，素即空虛耶？故值此受訓期間，亟宜潛心研究，努力探討，對合作專家之講述。應本求學不倦之精神虔心受教，以期學有所獲，一方充實自己，換言之他方即造福於民衆也。明乎此，必感時間寶貴，專心向學猶恐不逮焉！

竊望於諸君學員者，來平一月。生活方面。萬勿姿意放縱，以致勞財傷神，貽笑大方，况受訓學員皆志在農村之建設，非有能與民衆生活打成一片之精神，不足以談指導合作也；受訓期滿。幸勿養成都市惡習，不務工作，以免陷於合作官僚化之評議，則幸甚矣！

今後工作動向，應本諸政府既定之方針，地方民衆之需要，爲合作事業前途着想。努力推行合作教育，促進全國勤勞國民生活之改善，則吾人不勝企禱之至！

四月九日

著 論

一年來農業建設之進展 (一)

李世湘譯

(譯自Chinese Economic Journal And Bulletin 二月號)

中國近年來雖已漸漸走向工業化之趨勢，但實際仍然保持爲一農業國家，農民尙佔全人口百分之八十。根據內政部

統計處之報告，全國人口中有三萬萬二千萬人仍以農耕爲主要職業，其中百分之四十五爲地主，百分之二十三爲自耕農

，百分之三十二為佃農，詳細數字如次表所列：

省別	農戶數	地主%	自耕農%	佃農%
山東	32,550,540	70	17	13
山西	10,120,045	60	22	18
河北	28,851,690	53	21	26
河南	24,075,113	68	19	13
江蘇	8,169,015	51	22	27
浙江	5,131,998	33	25	42
安徽	1,523,610	—	—	—
江西	2,666,300	—	—	—
湖北	2,666,300	—	—	—
湖南	25,788,334	37	26	37
四川	16,093,488	36	19	45
廣東	12,156,339	24	30	46
廣西	19,402,481	30	32	38
雲南	19,888,647	6	25	49
貴州	25,573,785	22	19	59
陝西	17,395,515	18	24	58
甘肅	6,643,920	31	29	40
寧夏	13,925,371	22	32	46
青海	8,453,557	27	31	42
察哈爾	11,715,990	50	19	31
綏遠	6,496,033	46	17	37
熱河	2,794,597	54	18	28
遼寧	1,651,733	—	—	—
吉林	303,280	—	—	—
黑龍江	4,863,380	53	19	28
山東	323,682	59	23	18
河南	1,792,651	60	13	27
江蘇	1,576,456	33	26	41
浙江	1,378,499	55	19	26
安徽	6,919,620	33	28	39

可耕地之墾植

實業部根據二十一中五省中五百七十縣之報告統計，可耕未耕之地，計有二二八，一一〇，二二〇畝。但在此二十一中省所屬縣份計有一，四一八縣，故可耕未耕之土地，當尚不止上述之數，然在我國人烟稠密之區，耕地則常感缺乏，極富有生產能力之農人而難獲適是之田地供其耕種者，為普遍之現象。行政院鑒於此項情形，欲使可耕之廢地一變為生產之農田，及獲得土地之適當分配起見，曾於二十五年九月八日通過開發可耕地準備條例，規定全國各省縣政府須於二十七年底以前，各將所轄區域內可耕未耕之土地，無論公有或私有，應將

其面積，位置及其他特殊情形，詳查呈報。二十八年始即行着手耕植，凡此項公有荒廢土地，面積逾五千畝者，由省政府負責墾植，不及五千畝者，則由縣政府負責，對於私有者則鼓勵其開發，凡關於需用之工程或交通工作，由中央及省共同協助，以期此地方事業得以完成，倘此項條例見諸施行，則目前大量面積之荒廢農田，一變而為生產之沃土，至可期也。

農產分區之試驗

土地因氣候及土質之不同，往往一種作物宜產於此地而不宜於他地，是以同人工同面積之兩地，經選擇適宜作物種植之收穫，必較任意種植者為佳，江蘇省政府曾對該省土地性質加以研究，分全省為四區，每區中選出一種最適宜種植之作物。該省北部河流既少，每年雨量又常不過八十公厘，後因黃河故道三角洲之大量淤澱，含石灰質成分極多，極適種植乾燥性之作物，夏季可植小麥大豆，冬季適種高粱糜子。東部地近海濱，又以處長江兩岸，雨量充足，土質鬆散易於排水，故為最宜之植棉區。二十一年江蘇棉產約近一，七〇〇，〇〇〇担，幾佔全國總產量五分之一，完全均產自該區，江寧鎮江以及長江以北各縣，以氣候較乾，經短期試驗後，認為適種水稻小麥大豆等作物，太湖環近各縣，土質肥沃，雨量豐足，則宜種植梗稻及桑樹。

農本局之設立

實業部為使全國農產品分配之平均，及協助農民之經濟起見，設立農本局以負責辦理各項工作，設總局於南京，設分局於各重要省區。其資金籌集之方法，係由中央政府於每年度開始

時，撥付六百萬元，以五年至期，再由參加之銀行每年合繳六百萬元，其流動資金，則依需要隨時向參加各團體收集之。其主要之業務為代國家收買或銷售農產品，處理一般農產品之運銷及倉儲，暨舉辦理事會議決關於農產收進及調整事務。此外並聯合及介紹各參加銀行等為一般農產品抵押放款，其理事會議決，得協商各農業銀行農業合作社而農民酌放信用借款，或農村牲畜保險。溯自去歲六月開辦以來，頗獲成效，預期在中國農村復興運動中，當能多奏奇功也。

農村經濟之近態

農民需用資金，多在農產品收穫之前，在救濟農村工作中，早認此點為最應注意者。合作社為救濟農村經濟最良善之組織，故全國經濟委員會對皖，贛，湘，鄂四省之合作事業，極為注意，皖省在二十五年六月計有信用互助社一一一社，社員六一，八四五人，合作社三，三八〇社，社員九三，七七五人，其中有承認社一，〇四四社，社員三，一三二人，資本總額為二一五，五八七元，一〇七，九八七元係由社員自集者。信用互助社貸出款數為一二七，五一一元，合作社貸出款數為二七四，二三〇元。贛省在同期信用互助社數為八一八社，社員三八，二七九人貸出款總額二七，四三九元，合作社九四五社，七九〇社業經承認，社員總數計為三〇，二六九人，正式社員為二五，四四一人，資金計七二，三七八元，貸出款總額一九二，七七八元。湘省同期信用互助社為八二四社，社員六四，七五〇人，貸出款額五，五五二元。合作社一，〇〇二社，社員二三，七六五人，資本金六六，三〇三元，貸出款計為一三四，三五六元。鄂省同

期合作社數為七六六社，社員六，二九五五人，自集資金一四，四七八元，貸出款額一三四，三五六元。

稻麥棉種之改良

近三年中，中央農業試驗所對稻麥種籽改良之試驗不遺餘力，曾精選各地水稻種籽九十八種，作純系育種及雜交試驗，業經選出各地適宜之標準種籽，又由全國各地及國外徵集優種陸稻三六〇種，作比較試驗，以適應乾旱區域種植之需要。此外對於小麥育種，亦正努力試驗，如小麥之純系育種，雜交研究，促短生長試驗及抗病育種等，均在積極進行中。又該所以皖省為全國產稻重要之區，為求實際研究試驗工作之進行，聯合安徽省立稻作改良場及江南鐵路建立之宣城農業改良場，於十縣中設模範農場四，〇〇〇畝，作植種改良稻種之試驗。宣城蕪湖兩處係作選種工作外，並作抗病試驗，本年計劃將此項模範農場面積擴充至一〇〇，〇〇〇畝以上。湘省亦為我國主要產米區，該所曾協同湖南省政府建設廳組湖南稻種改進會，置有農場四，〇〇〇畝，岳陽長沙及其他十三縣，對於稻種選擇及試驗，均已次第進行，除已選出湖南省標準稻種外，並完成環近洞庭湖產稻區改良排水方法之計劃。至於江西四川兩省方面，亦由中央農業試驗所分向江西農業院及四川大學合作，起始作試驗稻作改良工作。全國經濟委員會去年在蘇，冀，豫，晉，陝，甘各省試植美棉田面積，已擴充至二，七七〇，〇〇〇畝，較前年約增一，四〇〇，〇〇〇畝。關於小麥改良種籽之種植，中央農業試驗所曾於河南開封，南京市，江蘇江寧，江浦，溧水，泰興，丹陽，及安徽臨淮關，鳳陽，南宿州，靈璧

期合作社數為七六六社，社員六，二九五五人，自集資金一四，四七八元，貸出款額一三四，三五六元。

近三年中，中央農業試驗所對稻麥種籽改良之試驗不遺餘力，曾精選各地水稻種籽九十八種，作純系育種及雜交試驗，業經選出各地適宜之標準種籽，又由全國各地及國外徵集優種陸稻三六〇種，作比較試驗，以適應乾旱區域種植之需要。此外對於小麥育種，亦正努力試驗，如小麥之純系育種，雜交研究，促短生長試驗及抗病育種等，均在積極進行中。又該所以皖省為全國產稻重要之區，為求實際研究試驗工作之進行，聯合安徽省立稻作改良場及江南鐵路建立之宣城農業改良場，於十縣中設模範農場四，〇〇〇畝，作植種改良稻種之試驗。宣城蕪湖兩處係作選種工作外，並作抗病試驗，本年計劃將此項模範農場面積擴充至一〇〇，〇〇〇畝以上。湘省亦為我國主要產米區，該所曾協同湖南省政府建設廳組湖南稻種改進會，置有農場四，〇〇〇畝，岳陽長沙及其他十三縣，對於稻種選擇及試驗，均已次第進行，除已選出湖南省標準稻種外，並完成環近洞庭湖產稻區改良排水方法之計劃。至於江西四川兩省方面，亦由中央農業試驗所分向江西農業院及四川大學合作，起始作試驗稻作改良工作。全國經濟委員會去年在蘇，冀，豫，晉，陝，甘各省試植美棉田面積，已擴充至二，七七〇，〇〇〇畝，較前年約增一，四〇〇，〇〇〇畝。關於小麥改良種籽之種植，中央農業試驗所曾於河南開封，南京市，江蘇江寧，江浦，溧水，泰興，丹陽，及安徽臨淮關，鳳陽，南宿州，靈璧

等各縣，已計有一，九〇，〇〇〇畝，從事此項擴種，結果均極良好，較當地麥種之收穫高出數倍。又全國稻麥改進所與其他同性質機關聯合設立農場，推廣改良稻種之種植，計在南京附近，江蘇崑山，湖南衡陽，常德，安徽宣城等處，共計三二，四〇〇畝，中央大學亦在各地有農田五，六……畝，分作此項試驗。江蘇稻作場在淞江，吳縣，高郵等處有地一五，……畝，浙江省在各縣有地一七〇，〇〇〇畝，均作改良稻種之推廣，此外湖南廣東，亦皆努力推廣種植。關於棉花種籽，中華棉產改進會鑒於近年來我出棉產之猛進，建議規定棉種統制之條例，全國各地之棉種，均須由中央棉產改進所登記研究，以便規定各棉種重要性之標準，一俟此項條例須布後，各地棉種除執有特許之執照外，均不得任意售賣，倘此項條例經政府核准施行，則我國棉種之改良，將更獲成功矣。

化學肥料普遍之施用

我國每年需用化學肥料常在百萬担以上，

近五年來總量至少有八〇〇，〇〇〇担。此項肥料雖屬必需，然以價格昂貴，貧農極難購用。江蘇及浙江兩省政府有鑒於此，特集資本三八〇，〇〇〇元，建設化學肥料製造廠兩處，分製混合磷酸肥料，以應國內需用。廣東省近亦擬建廠六處，專製稻，糖，蔬菜，馬鈴薯，烟草等應用文學肥料云。

蠶絲消毒劑之新發明

中央農業試驗所近發明蠶絲消毒粉一種，

與普通之消毒劑不同，用法既簡，收效亦宏，且有吸收水分

之效。普通消毒劑施用後，百分十至三十之蠶體仍不免病死，若用此項消毒粉，蠶體之死之平減低，僅達百分之五六。該所去年製成此項消毒粉共約三百餘担，已分交江，浙，皖，川各省試用，結果極獲滿意。

水利之建設

中央政府鑒於水利之興辦，不但便利交通，具增土地生產，故對航運

築堤疏導灌溉等水利工程，極加注意。淮河區之裏運河，業經疏導完竣，小汽輪已可使利航駛，邵伯，淮陰，劉老湖各處築堤工程，均已次第完成，重要地帶均建置水閘。安豐塘，壽縣一帶公地之灌溉計劃亦告成功。黃河區之防禦工事，現經設計研究各重要處之地形測驗，沿河森林之注意亦均舉行，並有常生氾濫之各口築堤十處，以事防禦。關於長江及華北之水利工作，亦有同樣之進展，為西北桑乾河之濬疏，洛惠渠之興建，甘肅灌溉計劃之完成，皆其著者。此外太湖附近之白茆河，正建築極大水閘，武進吳錫區之採用電力灌溉，豫晉兩省因灌溉掘井有一千六百餘口，亦均農田水利之新建設也。

編者言

(未完)

本期論著欄內，李世淵君把我國一年來農業建設之進展，介紹給我們，我們在這困難期間，一面促成國家的農業建設事業，另一方面協助農村復興運動，中國可以努力向着由農業轉入工業的經濟自給的國策上去，打開受人侵略的危局。薛覺民先生是富有經驗學識的合作指導者，拿中期貸款的實驗，來擺在我們面前，想定是讀者所最歡迎的。如世界青年運動，日本合作社經營之檢討，和清河合作這幾篇文章，無一不是做我們實際工作者的良好參考。汪鴻鼎先生是江蘇合作實際指導者，用簡潔不煩的寫法，分析蘇澤蠶業的中間人，有三種階級：以剝削生產者及消費者為能事，阻害合作運動者小，而嚙噬地方工業者大。劉君其南觀察談，文章精巧，含著深刻。黃繼雲君的文章，曾在本刊發表過，本期擬擬一試，實為破除迷信的一榜。

定縣信用合作社中期貸款的實驗

薛覺民

普通信用合作社放款，多有幾種限制：一是借款期限的限制，許多都是由幾個月至一年的短期放款；二是用途的限制，多半主張用在生產事業上，例如購買種籽肥料等；三是借款數目的限制，規定社員借款額度太低。——在定縣每個社員平均借款二十四元——這三種限制，在商業銀行主持放款的地方，因為顧慮款子的安全，尤其限制的很嚴。但是在經驗上，這三種限制，都是不合理的。就期限來說：商業銀行多半在陽歷年結賬，結賬的時候要還款。放款多在陰歷年後春耕的時期。但是農村裏用款，在此期間卻是一個重要的時期，因為冬季是一個農閑的期間，也正是一個從事副業的時候，就定縣來說，開木廠，開粉房，打油，收買豬腸，豬鬃，多半在這時候。此外，土地產業的變動也正在這個時候。然而，這時間農民借款，却受了限制，只有高利貸從社外和私人週轉。再就用途來說：借款限制生產用途，結果使農民陷於不忠實的過失中，明明在青黃不接生活食糧感受缺乏的時候，因為生產用途的限制，只得用生產的名義來借款，所以在用途的限制上，不應該限制太嚴，應該顧慮到農民生活的各方面。至於數目的限制，也應該加以考慮：往往因為借款數目太少，不能完成一種目的，便把不用在消費方面，或則因為數目太少，只得從社外借款，以致仍受高利貸的

壓迫。定縣合作社放款，歷來因為各銀行的關係，也就感受到上述的幾種困難。但是，為了應付農民的需要，以及合作社的進展，所以目前作一種中期貸款的實驗。

現在定縣中期貸款計有三種：一是掘井貸款，以五年為期，係與河北省銀行合作辦理，已經二年，共貸出款一萬七千餘元，增加的井數約計二百餘口。其次是購買機器貸款，定縣因為農民教育程度的增高，以及平民教育促進會的提倡，農民對於使用機器，頗感興趣。現在，請求購置軋花機，及抽水機者，已有數社。再其次便是目下所辦的贖地貸款了。為明瞭計，只以贖地貸款為例，分述如下：

一，贖地貸款的沿起 定縣在民國二十年農村破產，農產品跌落的時候，農民經濟困難，多有將土地當出者。現在，因地價增高，農產品價漲，多有請求贖地者。依定縣的習慣，水地在驚蟄前贖回，過驚蟄即不准贖取。旱地須在清明以前，過期亦不准贖。然此種款項，不但數目較大，而且期限亦需長久，於是經本年二月合作社五屆全體代表大會之議決，由聯合總會設法辦理。

二，贖地貸款的辦法：由聯合總會製定贖地貸款辦法數則，通告各社，其辦法如下：

一，凡社員用此項借款有應請求理事會詳細審查通過記入理事會登記簿方

原因	家數	所佔百分數	原因	家數	所佔百分數
經商失敗者	四十二	25.8%	荒年食用困難者	三十六	21.7%
因遺房產者	二十三	18.9%	因喪事者	十四	8.4%
因婚業者	十三	7.9%	代人保賬者	十	0%
因買牲畜者	九	5.4%	養蜂者	六	3.0%
運畜債者	五	3%	訴訟者	三	1.8%
供學生讀書者	二	1.2%	因匪劫者	一	0.6%
原因不明者	二	1.2%			
合計					

一百六十六家

百分之百

結語

(甲) 從農民當地原因中，可看出比較重大，要算民國二十年農村經濟破產的時候，因食用關係，及做買賣失敗而致當地的，比較最多，從這裏可以知道農民做買賣不是一件隨便的事體，農民只信命運，不管市場的情形，因而致於失敗，可知農產品共同運銷是一個極應注意的問題。此外婚喪事，而致當地的也是一個極應糾正的事體。例如：檢查這次各借款社員當約裏，有西王村郝王洛恩因為閨女出嫁，裝奩體面的關係，竟當掉八畝地。又彭家莊一個叫彭洛衡的，因為殯送老人的原故，竟當出十一畝半地，其餘類此情形，也還不少，可知改良禮俗，也是合作社極應提倡的一件事。

(乙) 定縣舉辦贖地貸款，其意義不僅是能增加多少生

產，最重要的是一般小農，能從大地主手裏收回他們已失的土地，使耕者有其田，使土地不致集中在少數人手裏，在土地未贖回之前，有的雖然仍歸本人耕種，但是必須年出租谷，在贖回之後，則完全為自己所享有，所以這是扶助貧農，小農，唯一有效的辦法。

(丙) 贖地貸款，不過是中期貸款的初步實驗，也是農民自己提出來一個急待解決的問題，自從辦理此種貸款以來，每每聽見農民說：『這一下確把我們救了過來，這纔是合作社真正幫忙農民的地方。』截至最近雖只共貸出洋一萬六千餘元，可是，現在尚在清明節以前，恐怕還有一批旱地需要此種貸款，估計本年此項貸款數目，當在三萬元之譜，從一個實驗可以知道，信用合作社的放款，在合作社進步到相當程度的時候，應顧到農民的需要，不能不分青紅皂白的一律給以期限數目的限制，像這一種適合農人需要的貸款，辦合作社的人們也都知道應該顧到農民的需要，不過許多都顧慮款項的安全，以為期限過長，農民的信用頗成問題，但是就定縣已往經驗而論，不能按期還款的，為數甚少，大多數農村，都能如期還清，所以希望合作社指導關係，以及投資農村的金融機關，對此應加注意！

世界青年運動的方向

康錫祺

前言

現代世界各國，不問其文明程度如何？國際地位如何？和信仰之主義如何？沒有一國不

是日夜競於軍事準備上，甚而在現在又高唱甚麼經濟戰，思想戰，全國總動員等等口號，好像國際戰爭的前夜一樣，那

管男女老少，都要整備軍裝及武器，等待着前進的號令一下，便開足向前進！前進！所以，代表國家靈魂的男女青年們，須要積極訓練，普遍組織，便成了所謂之青年運動了，究竟這個迫不及待的運動，向着甚麼方向奔跑呢？自然在各個文明國家，各有各的特色，各有各的使命。在這裏先將法，德，美，俄，義四國，做個簡單的介紹，以享讀者。

法國「青年之家」的運動

第一先說最近法國青年運動中的

「青年之家」。這種運動指導思想，是地方主義的，也是反對中央權力統一的思想。因此國家和社會，不是以上面的力量來統制來支配的，倒是拿地方的勢力為單位，要用一種自動的協力，自內生出來出的堅強的結合。所以法國青年運動的方向和立場，與其鄰國的德意志，義大利等的獨裁統制政治，是完全水火不相容的。

以這樣思想所產生的「青年之家」，自一九三五年由奈德市青年們，創始不久，就有了幾十萬同志參加了，有了堅強的潛在勢力。那末「青年之家」做些甚麼事情呢？他們唯一的大工做，是把現在各大都市中斯文階級所獨占的都市文化，盡力輸入到鄉村，再把埋藏在鄉間的地方文化，介紹到全國，來啓發鄉間人們的文化能力。於是在各處成了些圖書館，俱樂部，運動場及團體，除掉訓練同志之外，又為全體民衆，開些巡迴展覽會，或音樂會。其中最有趣味的是聯絡在都市上和鄉村中的「青年之家」，利用休息日假期去旅行，並不花旅館錢，就能很安適的過夜。那怕是素日受物質上錢財上壓迫的青年，都能直接受法國各地的人情，風俗生活的

機會；所以，他們的知識愈來愈廣博，感情生活也就更濃厚了。自從青年之家運動興起之後，使着地方青年的風氣或生活，起了大變化；同時給了常常在都市上的人們，一個顯著的影響。在法國國民的人生目的上，也打碎了往日求富貴，安逸，和奢侈的迷夢了。

在此運動產生以前的法國，一樣有國家危機，生活窮困，在一般人士中，已經擁着救國家，救農村的積極意志，在青年層裏，也受了很大的刺激。就在這些不幸中的青年們，受了刺擊，便捨棄了利己主義，和享樂主義，而在腦海中燃起了勞動與協力的要求，和愛鄉土的心腸，去追求將來的新幸福，總之，這是「青年之家」運動發展而來的新氣象。

德國青年團的活動

德國青年運動統一以後，成了希特拉的青年團

了。可以分爲少年團，青年團，和女子青年團三種。按照在團的年齡說，少年團自十歲起至十四歲止，青年團十四歲至十八歲止的青年都含在內，在德國之女子方面，因年齡的不同，而有種種的少女團及女子青年團（至二十一歲止）。以上這些組織之一切活動，都要聽從叫做「德意志青年指導本部」的命令，全國共分爲二十一管理區，各區設有管理區指導部，又在各區指導部下，細分有上級班，下級班的從屬階級的組織；現在於全國一萬二千從屬班下，別爲數個分隊。在以上各個單位中，都有各階級的一名指導者，担負一切指導之責。

德國少年團在活動上，全都是獨立的，按照團員的年齡，與青年的活動方法不同，所以，特別重遊戲。其次我們在

所要說的，就以希特拉青年團爲核心，德國青年團的英雄姿態，義務及犧牲精神，於一定之規律下，一絲不紊，雖說他們是活潑激動的少年們，可是成了很嚴莊的軍人了。青年團最重要的目的，是在養成盟友的團體精神，所以在活動上，就舉辦些會館內的集會，旅行，野管等等生活，但是，在全團員中，約十分之八是有職業的，所以青年團，按着其團員的職業，教授他們各種的理論及實習，舉行操作能率競賽，和調查他們的工讀的成績。

在青年團中有社會部，社會部所做的事情大概是優生學的健康，青年或少年保護，職業商談介紹，農村勞働等事務。本來在青年或少年時代，不論是誰，只要有機會，必須叫他們過一次農家生活，這也是他們的義務。社會部時常有青年或少年的身體檢查，所以，各團員的制服口袋裏，都必須攜帶自己的詳明健康證明書，及各項體育運動能力的成績證明書。每逢暑假各隊須要依照次序，把團員送到暑期休養所。

德國女子青年團，也都聽從德國女子青年指導總部的指揮；可是在活動上，比較着有獨立性，其主要的爲肉體及精神的健美體操，團體旅行，運動會；或是從於音樂，家事，及掃農村的工作。

以上各種的德國青年團，不管是在家庭或學校任何教育場所，都有重大的使命。即是現下的德國青年少年們，在家庭教育學校教育外，特別要受青年團的團體教育。所以，可以說今日的教育標準，在一星期內有五天學校教育，一天希特拉青年團（星期六日），和一天（星期日）的家庭教育。

在德國的星期六日（一名國定青年團日），大多是由指導者引導着，過旅行，體育競賽，及野營生活。並且於星期六日之外，在一年之中，一定有一次國內的長途旅行。他們這種旅行，和以前的「候鳥」傳統相仿，他們到處都是宿在農家的閒屋裏，或是頂賤的小店裏，自由的滿處奔跑，去巡迴着考察祖國有光榮的古蹟。到最近由政府支出一筆預算，爲他們建設了很多青年共同宿舍。

這些宿舍差不多，都設在春光明媚的名所，海岸，以及森林裏，不收宿費，或是僅僅要一點飯費，或是被褥的租費就算完了。統計全國共有二千三四百處之多。那怕在德國極偏僻的鄉間，差不多全部有這樣的宿舍。像漢堡等大碼頭上的古船（世界週航的紀念船），都塗油畫彩的，指定爲青年團的宿所了。

美國的基督青年運動和四H運動

美國
本來

稱爲青年的樂土，對於青年男女不加任何拘束，採取絕對自由，渡很快樂的青年生活。在一般青年運動中，最醒目的是基督教的青年會（男女青年會）。男女兩青年會，計有三百萬的會員，由青年會設備很周備的體育，社交，娛樂等機關，以修養身心，充滿着人類愛的和平主義。這樣的青年會在中國和日本等國家都有。

其次在美國農村中的青年運動，就有政府實業部所援助的四H俱樂部之組織。這四H的意義，就是以頭（Head）手（Hand）心（Heart）康健（Health）四個英文的字頭命名，採取四字的意義，做爲教育男女的要件。換句話說，就

是拿知識教育，技術發展，情操涵養，和健康訓練做爲青年運動的中心。

另外當美國經濟不景氣時，地方上的青年生活艱難了，偉爾遜氏大總統創出來的農村青年救濟機關，名之爲人民資源保存團。這種團體是給地方或農不入學校的青年一種職業，灌輸讀書及規則的精神，同時使他們開拓和保存天然的資源。他們全過野營生活，和軍隊式的訓練，以備一朝有事。做此植林，修道築路，森林防火，及其他公共事業。統計全美國參加這種團體生活的有一百五十萬農村青年。

還有最可使人注意的，在美國經濟極疲敝的時候的美國青年會議，這個與政府完全沒有關係，大約集合了一百七十高青年，做有強有力的新興青年運動。所以，釀成了青年就職生活保護權，失業救濟，自由主義思想之普及，以及反戰運動。

於是美國的經濟景氣起來，入了正軌道，永持了自由主義國家精神，縱然青年們有些不滿，一般經濟恢復後，大家照樣度了樂天主義的生活，有了享受物質生活傾向了。

義大利的青年運動

義大利首相莫索利尼氏在演講中，曾說「不服從法西斯政府的頑固老人們，現在都死去了，我們的青年時代來了」。在實際上不知道法西斯制度以外的政府組織的青年們，才真正是現代義大利法西斯政權的基石。就是說青年，是法西斯的強力盤石。所以莫索利尼氏，對於青年教育，青年運動非常的努力。

義大利青年運動之命脈有三條，叫做「書和鎗」，「羅

盤和鋤」，「祈禱和鬥爭」。「書和鎗」的意義，是學問和軍事教練的意思，也就是義大利的青年，受着學校教育，同時也有精練軍事教練，以備一朝有事之秋的日常備工做。

「羅盤和鋤」，是工場及農村生產活動的意思。因爲只是學問及軍教，還是不能立國，非有生產的活動不可。

「祈禱和鬥爭」，是宗教生活和爲莫索利尼而鬥爭的意義。自古羅馬就重視宗教教育，與國民的關係非常重大，所以，莫索利尼對於青年之宗教教育上，也很熱心。並且義大利之青年，必須爲他奮鬥。光是單單爲「國家鬥爭」不足，總要「爲法西斯鬥爭」。

信奉上面所說的義大利青年運動，怎樣的組織呢？他們的組織團體，全部都是官吏制的，而不是自主的組織。因其年齡之差別，也有種種的不同，少年團是由八歲起加入；至十四歲時，加入前衛隊；前衛隊的意思，是立於義大利國民先頭的奮鬥者。凡加入前衛隊，都給一方隊旗，借給鎗枝，要學習射擊，便教給放機關鎗。他們全都穿着綠色的半截短褲，白紐扣的黑色襯衣的制服。

到了十八歲以上時，就編入法西斯青年團。至這種程度，還不能算是真正的黨員。等到二十一歲才許入法西斯黨及入黑衫隊了。

義大利的青年女子們，組織也有不同，少女團自八歲至十四歲；女子青年團十四起至十八歲止，到了十八歲廿一歲時，就成了法西斯女子青年團了。

這些運動，由一九二三年才成了制度；以莫索利尼爲總裁，自教育部部長以下二十四人爲委員，組織評議會，負監

督責任。

他們的事業，有軍事教育，文化運動，市民教育，職業教育，救援事業，娛樂運動等等。但其中以體育運動和軍教為最重要。

為獎勵體育運動，教育部長在令全國的學校教員的會中，最要的是「以羅馬之古風來教練青年的魂靈」。

軍教以指導黑衫隊員為主。他們必須默誦法西斯黨之民兵十誡。

另外還有事情，像集團的參觀旅行，夏季休假時之野營團體生活，這是義大利和青年們最快樂的一件事情。舉行遊藝會，經營圖書館，以及其他各種文化活動。開辦觀劇團，看電影會，職業技術講習會，盛大之音樂會等等。統計起來一年之中，音樂會及其所屬的音樂團，要二千次以上。

又有組織的巡迴病院，那年也得有五十萬以上團員，享受此種治療，莫索利尼氏，這樣熱烈的援助義大利的青年運動，將來期待，一定非常之大了。

蘇俄的青年運動

蘇俄聯邦，是共產黨的天下，所以俄國的青年運動，亦須受共產黨的指導，可以說是共產主義的一種特別青年運動。他們青年運動的中心，是共產主義青年同盟。

這個共產主義青年同盟，並不分散於地方，而是中央集權的，強制統制的一種組織。他們的年齡是自十四歲至二十三歲。現在有男女青年總數七百五十萬人。

在俄國把共產主義青年同盟，叫做共產主義學校，他們活動的中心，一方面受與以共產黨的指導，滿足青年之要求

，在反宗教運動、體育運動，教育，學術，藝術等文化運動之外，還有重工業，輕工業，食品工業，交通運輸，農業等生產各部門的生活運動。至於國防方面，在赤軍組織中外，有很重要使命。

在一九三六年四月，開共產主義青年團之第十次全國大會時，有斯塔林氏及青年同盟中央委員會書記長報告了種種事項，根據他們的報告，蘇俄聯邦，約有七百萬之青年勞動者，其中有三百十四萬人，在工場，製造廠，鑛山等等工業部門中操作，七十萬人為鐵道運輸人員，七十萬從事各種新建設事業。

在號稱百六十萬的蘇俄紅軍中，大部分都是青年同盟，在國防上也是以青年同盟作了中心。在航空，毒瓦斯及其他軍事教練上，或募集國防基金，徵收新盟員之工做上，他們都非常的活潑。青年同盟於一九三六年，曾立定了一年內要訓練成八千青年飛行士的計劃，按最近的報告，差不多實現了此計劃的百分之九十，設若自他們的文化方面看來，有種種的花樣，如體育運動，反宗教及藝術。在體育運動方面，是自第一期的革命運動競賽，向着第二期的民衆運動競賽進展，現在已經第三期的選手運動時代了。去年七月七日之莫斯科體育節時，有七萬五千青年學生參加，大多數做出來了新記錄。

他們都聽從了列寧氏的話了，他說：「宗教毒人鴉片」，自然以反宗教運動，無神論運動為中心。藝術方面，有幾千盟友及勞動青年劇團，實行了音樂公演，美術公贈等義務事項，這是蘇俄青年最大的好成績。

結論

世界各國的青年運動，各有特點，表演的五花八門，處處收到了效果，固然有程度的差異，但是各國青年運動的方向，有一個共同點，便是重視勞作教育，實行生產運動，普及軍事技能的國家本位幼年民衆訓練。帝國主義者，永久要發展牠的經濟，軍事文化侵略政策，社會主義國，也突出國際界限去，完成經濟戰，和思想鬥爭，凡是男女幼年青年的鐵血兒，都負起他的重大使命來，那怕一小時的遊戲，裏頭總有一種特別的意義在內，決不是單單純純的兒戲了，更不是隨隨便便的遊嬉時代了。回顧我們的老大中華民國的青年運動，有了多少成效，真正在都市裏在農村裏，或是各種生產部門中，教育機關內以及各個方

面，種種團體裏頭，又有幾個人，或幾百幾千幾萬人，是時時刻刻，在那裏真幹呢？政府自然應當注意，或是協助青年運動，而在職的同胞，在農村設建的同志者，以及無職無位青年們，却當該一齊起來，做我們的組織來訓練自己或別人，擔負了國民的責任，現代的使命，來復興國家，建設農村，救濟農民，發揚數千年中國民族的光榮。農村中的朋友們，不要自暴自棄，農村的青年們不要再徬徨了，我們的希望，是要靠自己去幹。依賴！等待！是不可靠的東西。中華民國的青年運動，進前罷！向着中華民國本位的方向進前罷！

一九三七，四，一四。

日本合作社經營之檢討

(續)

青木一己著
楊景起譯

三 目前合作社之組織多適應地主商人階級

目前合作社的經營在財產狀態；運用狀態，捐益狀態上，總之在經營上，縱然是無任何欠陷的經營狀態，然而卻有上述之缺欠。

然則上述四種傾向——缺欠之原因何在？這可以說合作社現在內部之組織在地主，商人，高利貸強烈影響之下的緣故。

本年度中央會在各府縣，在一郡乃至數郡區域內召開成

立合作社懇親會，供給運銷事業促進協議會，肥料供給事業之開始協議會，促進會等，由此知道未成立合作社的理由，係因區域內有能力者多為高利貸者，肥料商人，米穀商人的緣故。又如供給事業與運銷事業又未開始者，有雖已開始而未普及未發達者，探其緣因為工作人員中有米穀商人，肥料商人。又有些合作社因其區域內存在此等有力商人致使運銷供給事業未能發達。

地主與商人——地主多兼米穀商，肥料商，在地方上占有強有力的地位，彼等利用其所有的社會的經濟的各種關係

，可將合作社按照自己之便益組織之，利用之；且果如合作社之組織對彼等無利可言時，尙可使其無力化。因此種種以致發生了合作事業偏重化，利用偏重化，資金偏在，經營消極性，以及經營營利化的傾向，官僚化的傾向等問題。無準備，無計劃，苟且偷安的經營之結果，致使所謂不振作合作

社增多，這我們不能不看作是因爲合作社是地主的組織；商人勢力強大；利害關係對立的結果。即現在合作社之各種傾向可說是合作社之階級關係的反映。

今試看地主在合作社中所占的地位與其社會地位如下：

種 類	地 主	自 耕 農	半 自 耕 農	佃 農	其 他
社 員 數	六，〇八六	三三，三二八	五一，七七六	二八，四〇九	一七，〇三二
事 務 員 數	一，一〇〇	一，四九三	三三五	二二	二二
信用評定人數	四二一	一，七八九	八二七	一〇六	一二九
					一三三
					五五
					二五
					三
					四

根據：關於合作社的經濟的地位之調查。又如合作社工作人員中，爲資本金五十萬圓以上之銀行公司之董事者計一，七三四名，相當工作人員一二，一〇八名的一·四%。更如合

作社工作人員中之國會議員道府縣會議員鄉村會議員者之數字如下：

職 名	人 數	其 中 農 業 合 作 社 之 工 作 人 員 數	其 比 例 數
國會議員	四三七	四九	一一%
道府縣會議員	一，八七五	五二九	三九%
鄉村會議員	一五四，〇七六	二六，三〇五	一七%
全	全	全	全

由此觀之，可敢斷言不若施行基於一般社員之總意的，真正按照社員生活的經營了。

筆者在此處想說一說合作社經營之基礎的問題：

合作社的經營是不是反映了社員一般的總意呢？爲要施行反映全體社員總意的經營又當組織如何的組織呢？這是最重要的問題。

不待說在這裏我們要需一種徹底的民主的組織了。

在現在合作社之組織上，置社員大會爲最高意思決定的機關，置理事爲執行機關，置監事爲監督機關，更爲使業務之執行圓滑容易起見設有信用評定委員，評議員，供給委員，教

育委員等補助機關。更以全體社員以一人一票的權力組成社員大會；選舉工作人員及決定經營方針，在這種意味上，可以說確立了民主的組織，那麼此組織自當反映占有社員大多數的自耕農，半自耕農之意向了，然而事實上如何呢？如我們在經營狀態上所見者，地主，商人，食奉祿者等等村中主要人物卻占了工作人員的大部份。

筆者曾視察某優良合作社，此社創立於大正七年，自創設以來其社長即由該村之大地主，事務員由其次之地主充任，其他理事監事每當任期完了交代之時，社長則由村中各有力者中間指定之，這可說是該社成立以來不成文的法律。

這種事實也許是比合作社的特例也未可知，然而大體上對於業務之執行由社長及專任理事獨裁，其他理事監事諸機關墮於形式的存在之事實可說是通例。換句話說來，就是只有形式上的德謨克拉西，而沒有實質上的德謨克拉西。

昭和十年十月十六、七日在京都舉行第三回產青聯全國大會中，討論「爲使合作社大衆化，產青聯當採取如何方針」之議案時，產青聯特別的聲述，合作社之大衆化必當是一般動勞大衆的自主的大衆化，此不僅是增加社員的數量，在合作社的經營上，當要反映全社員的總意。其主要施行的方針是：在農村中要加強基於以部落作爲單位的耕作農民之意思的農事實行合作社。在都市中要特別的確立以工場爲單位的細胞組織。

上述之方針不僅是使貧民參加合作社的手段，且由於此組織的結成與確立，更可使一般不能發言的社員有發言權，同時又是選舉理事，監事，信用評定委員，教育委員，供給委員等工作人員之單位。此種組織不僅使由大會選出的諸機關置在形式上存在，更是一種使其真正能發揮投機能的方針。正如近藤氏所說那樣：「日本合作社係以信用合作社爲中心，而由村町單安所形成者；在部落舊勢力尙殘存的農村中，『此種方針』（註五）是使社員徹底施行供給，運銷事業的方針，更進而使其徹底利用大農具，作業樣及其他公共設施的方針」（註六）在這種意味上，合作社細胞組織的研究，爲極重要之問題。

如前述現在合作社之法定機關有三種，即社員大會理事會，監事會，並有任意的組織評議員，信用評定委員，供給

委員，等輔助機關，但是此等機關決不是固定的，隨着合作社的長成與發展，其組織機關便愈複雜起來，各機關何時也必須密接的掛着輪轉皮帶，合作社成爲一無時可間停的齒車，始終不休息的環轉着，不過可惜輪轉帶掛這樣的機關之存在是不許可的。（註七）於此發生了以下各問題：爲發揮合作社本來的機能起見，必要如何的機關，當如何運營其構成？又彼此間當如何取得聯絡呢？

就中如執行部直接的負有經營管理的責任，故其構成組織之良否直接影響於經營方面者至多。執行部爲使合作社社員充理解合作社起見，爲使一般社員徹底合作事業起見，當具備如何的組織？當設立如何活動的部門？這是極重大的問題，在現在農村合作社中對此點之理解至爲薄弱，尙未意識的設立活動部門；雖然如此，可是規模大的合作社於各個業務上，設置有信用部供給部；運銷部，利用部農業倉庫部等，同時又設置有庶務會計等部；至於消費合作社爲適應社的性質起見設置有經營部，組織部，教育部等機關。活動部門隨着事業分量的增大，營規模的擴大，其必要的程度亦增大起來。斷不許再有像小規模經營那樣的常務工作員獨斷專行的經營。普通合作社多備置業務執行細則，對業務之執行均有規定，不過當設立如何的活動部門呢？如何使其有聯絡呢？執行部之組織在經營上可以說是最重要的問題。

此等機關應當基於社員之總意，而與社員大衆密接的，爲此必要社員之充理解與維持，故合作教育之施設成爲最重要的問題了。於此又發生了合作社教育施設之組織問題，以及其方法如何等等問題。

此外對於代表一般大眾利益的機關如何取得聯絡的問題亦當加一注意。總之在合作社經營上當如何真正的反映一切社員的意志；又合作社當如何的組織之等問題正是合作社經營上之基礎問題。

試觀前揭合作社解散的原因，於被解散的一二〇九六社中，任意解散占大部分，約計為八，八七五社，其解散理由故多，然其一貫的無非是因為社員缺少對社的支持力。

關於社員方面之解散原因，或因開始社員即少者，或因漸次減少者，或因未能達到其所豫期者，或因不能使其加入者，他如因社員對社之冷淡，誤解者，因對合作社事業之利用少者，因不履行入股及其他義務者等等。以上之事實際表示着社與社員遊離以外無他。關於經營方面之解散原因為：因區域小者；因區域過大者；因遭受損失經營上受打擊者；因收入不抵支出者；因經營方法欠適宜致陷於繼續困難中者，因各種關係而未能開始營業者等等，關於資本方面之解散原因：係因資本之運轉欠圓滑，或資本額少等等；但是問題

是：為什麼遭受了損失？因何收支不相抵？因何經營方法不適當？因何事業未能開始？因何資本運轉不圓滑？關於工作人員方面之解散原因為：因無常務工作人員與適當工作人員者；因工作人員不一致，冷淡，對社誤解，社員與工作人員不一致者等等，不用說此等原因與前者是有關係的。

在合作社經營方面，工作人員問題之重要自不待言，然而在工作人員方面最大問題的是；差不多一般的工作人員沒有具有像營利企業公司工作人員那樣的熱誠，此影響於合作社經營上者至鉅。

合作社經營上之危險及其原因，由非專業的本身所致；實係內部缺乏德謨克拉西的組織，這一點可說是大多數合作社經營失敗之原因

在此為筆者特別呻吟了組織問題研究之重要性，自然這種問題正是合作社經營論之中心問題，基礎問題了。

註四：產業組合昭和十年九月號大櫻正男：產業組合經營問題

註五：括弧內為譯者行文便利起見而添加之字句

註六：篇同先驅創刊號，近藤氏：關於產業組合自主性

註七：消費合作社必携中卷第三頁

清河合作(四)

楊駿昌

第四章 清河合作之種類與工作(上)

第一節 信用合作

清河社會試驗區指導下的合作社，是以信用合作為基礎

，而兼營生產，消費，運銷，利用等業務，所以各合作社的業務，信用部雖不甚發達，可是牠的地位是非常重要的，向外借款還款，是以信用部為名各部的一切責任，也是要信用部來負，凡事都以信用部為主腦，信用以外的業務，雖是另一部

，但實際上是信用合作社附屬的。現在就把清河信用合作的概況介紹一下：

宗旨：信用合作社的宗旨，簡單說起來，是貸放生產上必要之資金於社員，及為社員儲金。

社數：至二十四年三月止，試驗區指導的信用合作社共有承認社十八社，承認社十社，合為二十八社。但是已起始業務的合作社，也不過是唐家嶺，黃土北店，黃土南店，東北旺，清河鎮，西二旗，蘆家村，西小口，東小口等九社而已，其他十九社有的尚未登記完成，有的已登記而尚未起始營業。

社員：社員總數為四百五十名，平均每社有十九人。按社章規定，社員以在本社業務區域內居住之人民，年滿二十歲，有正當職業，獨立財產，完全公權，而無惡劣嗜好者為合格請求入社者，須經社員二人之介紹，全體社員之同意，始得入社。社員資格，因自請出社，除名，或死亡而喪失之。社員不遵社章，喪失信用，或喪失社員資格，得由理事會先停止其各種應享權利再行提交社員大會處理。社員於入社二年後，得於年度終了時，自請出社，但須於六個月以前，通知理事會。

責任清河各村信用合作社，都是無限責任的，合作社對全體社員負責，各國社員也對整個合作社負責，設若合作社業務虧了本，則由大家公攤，若有社員一人由合作社介紹向外借款，而該社員到期不能歸還，也要其他社員暫時替他歸還，這樣一方面使外界的機關或個人，對合作社不恐懼，社員各個間也能收互相監督的效果。

組織：信用合作社最高機關是社員全體會社員全體令下，設理事委員會與監事委員會，再由監事理事組成社務委員會。每年至少須開會兩次，以決定全社大政方針，但各社因集會方便，事實上每社每年至少開全體會十數次全體會開會，須有過半數之社員出席，始得開會，經出席社員四分之三以上之同意，始得決議。開會由理事會主席召集之，於必要時，得由社務委員四分之一或全體社員五分之一同意，申請理事會召集臨時會，理事會主席，應於三日內通知，七日內召集開會。

理事會與監事會皆自社員大會中用投票法選出。須各有過半數以上之出席，始得開會，並須有出席者過半數以上之同意，始得決議，至少每月開會一次，由該會主席召集之。

社務委員會由理事與監事合組之，遇事得隨時召集開會。全體社員大會之職責為社務委員之選舉及罷免，預算及決算之審查，社務報告書之審查及接受，社員之承認及開除，章程之製定及修改，及其他重要事項。

理事會之職責為對社員大會及監事會作各種報告，社員大會之召集及議案之提出，放款之許可，辦理借款，事務員之任免，不動產之買賣及抵押品之處置，訴訟行為，決定存款利率，編製本社各種章程草案，預算案，決算案及其他重要事項。

監事會之職責為監查本社之財產狀況及審核本社賬簿，監查理事執行業務之情形，審查財產狀況及業務執行，審核理事會提交社員大會之報告並署名證明其當否，代表本社與理事私人訂約或訴訟，及其他事項。

每社皆有職員八人至十一人，其中理事委員爲五人，監事委員爲三人至五人，共同組織社務委員會。理事執行社務，互選主席，書記，司庫各一人，理事任期爲三年，每年改選三分之一，第一年理事之任期一二年者各三分之一，用抽籤法決定之，連選者得連任，但連任不得過二次。至監事委員人數則各社不同，加入聯社九社之中，西小口，盧家村，黃土北店，西二旗，東北旺五社各有監事三人，清河鎮有監事五人，迴龍觀，黃土南店，唐家嶺各有監事六名。監事互選一人爲主席，餘者爲監事委員，監事任期爲二年，每年改選二分之一，第一任監事之任期一二年者各二分之一，亦用抽籤法決定之。監事不得連任，並不得兼充社內其他職員。

資本：信用合作社在日本稱之曰合作銀行，他的業務和普通商業銀行差不多，所以有營業的意味，因之就要有相當資金。按理說，合作的資金，應當是由社員自己出資，合在一起，以此款去做營業，然而，事實上非常困難。因爲中國北部農村信用合作社社員，他們生活自顧不暇，實少餘資拿出來做營業，因此，合作社的資金，就不能完全仰賴社員自籌。清河各信用合作社資金的來源有三方，一是社員股金，一是社員自積資本，一是向外借款。資本數達七九〇二，五〇元，其中社員股金共六二六元，佔百分之七·九二；自積資金共一四九一·五元，佔百分之二〇·八八；向外借款共五七八五元，佔百分之七三·二〇，由此知資本之主要來源，仍是仰賴向外借款。

關於資本的事，在清河各信用合作社中很是一個問題。

信用合作社要想有營業，非要有資本不行，並且營業發達，能引起社員的興趣，也得要資金充足，而後能充分發展其業務。現在試驗區已承認與未承認的合作社，共有二十八社，其中已開始營業的，祇有八社。這八社資金，總共亦不過六二九五·五元，平均每社亦不過七八七元，數百元之資本，在全村之中，是沒有多大的力量，此外尙未起始營業的二十社，總共有資金一六二五元，平均每社得八十一元二角五分。這樣小的資金能有多大力量？後者二十社，尙未起始營業的原因，雖有因登記未完成者，但主要的原因，仍是資本的缺乏，以社員股金說，爲數太微，不足應用，若自積資本，在這種農村經濟凋零的狀態下，簡直是不易辦到。若完全指望向外借款，這又是一個大大問題，向私人去借，在合作社的信用還沒有鞏固的期間，有錢的人，決不肯直接向合作社投資，就是肯借錢給合作社的話，利息很高，也不是合作社所敢問津的。至於向試驗區去借，試驗區爲農村放款的資金祇有三千元，現在已經借出的，早已超過了這個數目，這在試驗區內部經費上，已經是受了莫大影響，現在對各合作社來請求借款的，感到十二分應付的困難。已借出的款，因多未到還款期限，還見不出各合作社的信用如何，設若各合作社不願信用，或另有原因，不能還款，則試驗區放出去的款不能收回，又另外沒有多餘的資金借給合作社，那時各合作社再想直接向試驗區借款真是不容易了。還有華洋義賑會的一條路，這條路對試驗區指導下的合作社，以借款方面說，數年來，各合作社向義賑會借得各款子，總共祇有一千元。及其他社會機關或商營機關，如銀行，政府，等等，多是不

肯直接放款給合作社的，東小口合作社因社員買地借款一千八百元，是以試驗區與燕京大學雙重担保向銀行借得來的，由這一點，可見合作社在中國社會上的地位仍是沒有鞏固。

由以上各點看來，中國他處不論，即以清河合作社而言，將來資本的增加是非常困難，資本不增加，合作社的前途不易發展，這樣，合作社在清河，永遠不能達到理想的目的。

業務：各信用合作社兼營的業務，如商店，農場，等等，暫且不提，單就信用合作社本身的業務說，可以分爲儲蓄，借款與放款三種，茲分別述之：

儲蓄，儲蓄是信用合作社重要業務之一，其主要效用也在此，所以清河試驗區對儲蓄的提倡是不遺餘力的，因爲儲蓄一方面可以養成農人存儲的習慣，一方面也可以以此剩餘資金，來借給資金不足的農人，這是信用合作社唯一的重要效用。但事實上儲蓄是非常不易，在這樣農村經濟凋零的狀態中，儲蓄的能力是非常薄弱。試驗區提倡儲蓄，於今四年，儲蓄的總數，也不過是區區二四四圓，儲蓄的合作社也祇有五社，儲蓄最多的不過四十元，祇有一人，其餘皆在四元以下，至少尚有存儲一角者。

各社儲蓄辦法，儲蓄人不限於合作社社員，以吸收社外餘資，並且款無大小，均使生息，普通儲蓄以一角起碼，每人發給儲蓄簿一本，存款與支款皆記入此簿中，但爲零星小數儲蓄便利起見，特印發一種儲蓄票，每個售銅元四枚，凡不滿一角之儲蓄，可向合作社先購買此種儲蓄票，貼於儲蓄券上，至貼滿一角時，合作社收剪其所貼儲蓄一角之儲蓄票，直

接入帳，並登入其儲蓄簿內。

儲蓄之利率，儲蓄自五角起始計息，活期存款年利八厘或月利六厘，定期存款，須六個月以上，以年利一分計算。

借款：信用合作社爲發展本身及兼營的業務，都需要相當資金，若能以社員剩餘的資金，往來流通，當然是最好的辦法，但是社員自己無刀拿出資金，只得外借款。各信用合作社向外借款的地方有三處：一是私人，一是清河試驗區，一是華洋義賑會。信用合作社重要工作之一是爲免除高利貸，私人放款，沒有不重利盤剝的，所以各合作社還沒有向私人方面借款。各社主要借款的來源是清河試驗區，至民國二十四年三月向試驗區借款者共有八合作社，總數爲三九二〇元，平均每社借四九〇元，其已還之借款尙不在內。

各社向試驗區借款時，須先填借款願書，說明數目，用途，期限等等送交試驗區，經審核通過，即繕發合同，撥發借款。

向華洋義賑會借款，其辦法大致與試驗區放款辦法相同，亦先填具借款願書，審核批准，再繕發合同，然後發款。但其限制與困難甚多，第一，各社距北平稍遠，手續之辦理，不能直接當面接洽，須靠信件之往還，因之錯誤與失慎之處勢所難免，一筆借款，常須很久的時光，不能應合作社之急需。第二，欲向義賑會借款之合作社須先經其調查承認，列爲等級，按照所列之等級，以規定借款額數。但義賑會所定之考成標準，完全以信用合作社本身業務而言，特別注意於股本之大小，儲蓄之多少，以多者爲佳，而清河合作社，雖名爲信用合作社，但業務則多兼營，信用工作，不過工作之

一，所以華洋義賑會承認的合作社，皆在丙等以下，有此種種限制與困難，華洋義賑會借與款項，總共不過千元，借款者亦祇三社而已。

放款：這是指信用合作社對本社社員或附屬的各部信用放款而言。

對社員的信用放款，差不多是中國各地合作社的唯一業務，在中國合作教育尚未發達之時，各社員對合作社唯一的印像，就是以爲合作社是放款機關，加入合作社就可以借錢，這種心理上的錯誤，對中國合作社前途是極危險的。清河合作社在這一點上，是最可表現成績的地方，各社資本總數爲七九〇二·五〇元，其中祇有二七三六元，亦即百分之三四·六二，是放給社員個人的，其餘百分之六五·三八則完全是放給附屬各部，作商店，農場，利用等各種生產事業，若放款給社員個人，他的借款願書上所寫的借款用途當然是官冕堂皇，可是錢一到手，也許去做不好的事，也許就隨便消耗了，借款給他，反助他增加消耗，實有危險，設若放款給生產部或消費部，作公共的生產事業，一則有大家的監視，不能用在不正當的消費上，並且有多數人負責，合作社收款比較容易些。

社員個人或附屬各部借款都一樣要按照放款手續辦理，先填寫借款願書，寫明借款數目，用途，還款期限，得理事會審查合格，方能借與。

查賬：各合作社爲整理計算清楚計，備有各種帳簿，計現在各社應用的，有日記賬，總賬，信用放款賬，放款總賬，抵押放款賬，抵押放款總賬，抵押品賬，定期存款賬，

借入款賬，社員股賬，利息總賬，呆賬，往來存款賬，儲金分戶賬，營業庫存賬，試算表，損益表，以及公積金等等的過賬，並且各賬都是有連鎖關係的，一點不能錯誤，一本賬弄錯，好幾本賬就連帶着錯誤，所以，一點也苟且不了，這就是新式簿記的好處。但新式簿記初使用時，手續不熟，好像是麻煩費事，並且簿賬上所規定的格式，社員多不明瞭，不像舊式賬簿那樣簡單，除已承認的幾個合作社已開始使用新式簿記外，其他合作社仍是用舊賬，這一件很大的問題，舊式賬雖簡單，但是不準確，容易弄錯，並且業務發達起來，項目增多，使用舊式賬，更容易錯亂了，無論怎樣困難，在合作社裏一定要使用新式賬的。試驗區對合作社之指導上，是隨時隨地的教導社員使用新賬，可是，結果仍有已成立兩年多的合作社仍舊使用舊賬的，新式賬簿的使用，是各合作社中唯一的大困難點。

盈虧：合作社業務的經營，應於每年度終了時，將一切收支，結算一次，作成財產目錄資產負債表，和損益表，計算表，有了這三種表，參照比較，自然可知這一年的經營，結算是理事會的責任，結算後，須先交監事會審查，監事會簽註意見，再報告社員大會，必要時，尙可選舉專門委員，仔細審查。

各社因資本很小，業務很簡單，信用部的盈餘都不算多，但是也幸而沒有一個信用合作社是賠本的，計至民國廿三年年底止，各信用社共有盈餘二八七元，計唐家嶺盈餘二十元，週龍觀六元，黃土北店三十七元，黃土南店一四二元，清河

錢十元，東北旺四十七元、西二旗三十五元。

按社章規定，各社於每年結賬後，於純益項下，提出百分之五十，作為公積金，按期存入股實金融機關生息，專為抵償社中營業損失及作借款担保之用，公積金之處理，必得社員大會同意。又以純益百分之二十作職員酬勞，以百分之十獎勵儲金，以百分之二十作發展本社中業務區域內合作及其他公益事業費。但現在各社因盈餘不多，不值分配，所以各社都暫不分配，都暫存社中，以增厚資本，候將來盈餘增多時，再為按章分發。各信用社如有虧損，除公積金，社員股金抵補外，不足之數，由全體社員負責清償。

第二節 合作農場

意義：試驗區看到附近農人之要用舊法，農業技術上不知改良，農業生產，不但無增，並且年年有降低的情勢，一方面是因為種植技術上的不講究，一方面也是因為不能合作，對於水旱虫害災荒的預防與救濟，一家的力量既是有所不及，又因為沒有合作的習慣，遇了天災，對於農場有莫大防害，也是束手無策，任災荒的來臨，並且，清河北一帶，鹹地甚多，總共約有百數十頃，分屬各村，此種鹹地，收穫不過普通田地十分之一，可是把牠開成水田，種稻，種藕，種茨菇，終日用水浸着，把鹼性去掉，就都成了上好的水田，也是因為各地戶資本不足，開辦不起，並且，鹹地面積雖廣每家所有的則不多，所以單獨開地，打井掘渠，為這幾畝地，也太不上算，設若大家合作起來，就一切都好辦了，試驗區看到這一點，所以對於生產合作社，也特別提倡。因為農人的眼光短，猶疑不決，開地的事，一時不容易辦起來，須待

有充分的宣傳，才能有充分的發展，所以現在除東小口社已有百畝水田正在開發外，其他各社，都是普通合作農場。並且因為初辦，沒有經驗，其中困難甚多，為防止失敗的原故，試驗區也不敢鼓勵農人辦大規模的合作農場，先由小處下手，給農人們做出一個樣子看一看。並且，現在各社社員人力，財力，都還够不上辦大規模農場的資格，所以，現在各合作農場的面積，以民國廿四年論，最大的是盧家村，祇有六十三畝，次者為東北旺，為四十畝，西二旗祇十三畝，黃土北店祇有十二畝，總共為一百三十畝。並且，完全都是旱田，對於種水田的，除東小口社正在進行開水田外，還沒有一個水田的合作農場。現在就把普通合作農場情形介紹一下。

社數：各社合作農場，是由生產部主辦，生產部是由各信用合作社兼營的，不是另立一社，所以此處祇把名譽合作農場的社舉出來。現在已成立合作農場的共有四社，民國二十年，東北旺首先成立，由試驗區借與資本二百元，並介紹種植薄荷，有農業專家為之指導，結果甚好，種地十三畝，一年之內，總共盈餘二百二十九元，此後各社見到此種情形，羣相效仿，直到現在，已成立的農場除東北旺外，尚有黃土北店，西二旗，盧家村等三社，共為四社。

社員：合作農場社員稱為場友，按社章的規定，凡各村信用合作社社員，均可加入該社生產部合作農場為場友，非社員願加入者，須先加入信用社為社員，再得場友二人以上之介紹，即得為農場場友。且信用社社員，亦可不加入農場為場友，實際上各信用合作社社員，沒有一人不加入該社生產部農場的，同時，也沒有一個非社員而加入合作農場的，

所以現在共有場友九十二人，計東北旺三十九人，西二旗十二人，黃土北店二十七人，盧家村十四人。

場友對農場之義務爲出資本，對本農場之損失負連帶無限責任，遵守章程及議決案，嚴守工作時間，互相監督工作，及擁護本農場之名譽與利益等。場友的權利是表決權，選舉權，建議權，及分配盈餘權等。

組織：農場的最高機關爲場友大會，由全體場友組成之，每年至少開會兩次，一次在春耕之前，決定種植各事，一次在秋收之後，結束年內農場事項。但有必要時，得由管理委員會隨時召集之。各場事務繁雜，管理委員會常有不能解決者，所以各農場的場友大會，每年至少開會十數次。場友大會的職責是選舉與罷免職員，決定大政方針，預算與決算之審查，場務報告書之審查及接受，場友之承認及開除，章程之製定及修改，及其他重要事項等。

在場友大會之下有管理委員會及糾查委員會。皆自場友大會中用投票法選出。管理委員爲五人，互選主席，業務主任，文書，會計各一人。任期皆爲三年，連選得連任。糾查委員爲三人，互選主席一人。任期爲二年，不得連任及兼充場內其他職員。須各有過半數以上之委員出席，始得開會，並須有出席者過半數以上之同意，始得決議，至少須開會一次，由各該會主席召集之，但農忙期間，管理委員會差不多每日都開會，在晚飯後，大家湊在一起，就開起非正式的會來，以決定明日工作。

管理委員會之責任爲對場友大會及糾查委員會作各種報告，場友大會之召集及議案之提出，編製本場各種章程草案

，預算案及決算案。場友工作之分配，場友工作之記錄，場友工作優劣之評定，場友生產力之調查，以及日常事務之管理等等。

糾查委員會之職責爲糾查本場之財務狀況及審核本社賬簿，糾查管理委員及場友之工作，審查管理委員會提交場友大會之報告，並署名證明其當否，代表本場與管理委員會私人之訂約或訴訟，及其他重要事項。

資本：各合作社生產部合作農場面積很小，一半就是因爲資本太少，不能租來大塊田地，民國廿三年。四農場總計資本祇有五百元，並且沒有一個是自積的，完全是向試驗區借的。以各社論，計東北旺資本三百圓，盧家村一百圓，西二旗五十圓，黃土北店五十圓。可是事實上每年每農場的開支並不止於此數，按開支算，總共約有一千五百餘圓，東北旺一農場，開支即有七百七十餘圓，資本如此之少，但能維持，就是地租種籽肥料費用都可通融，等收穫之後再交，人工畜工都是社員的，可以不用付工錢，有的農場，社員工作，是一天付一天的工價，但可記賬，以後再付，或歸爲儲金，所以，各農場賬上的開支數目雖大，可是事實上要預備的資本並不多。

作物：現有的四農場所種植的農作物，有許多不是本地農家普通所習種的東西，計東北旺農場種的是薄荷，大葉烟，白薯，棉花等項；西二旗種甜瓜，盧家村種芝麻，棉花；黃土北店種玉米；以上各種農作物，除玉米，白薯二者是本地最普通的產品外，其他數種，都是本地所不常種植的東西。這一點上，就可見出合作農場的利益，因爲農人對於種植

上都是守舊的，對於土壤的改良，種籽的選擇，用具的改進，技術的改善，都不講究，今年用某種農具某種方法，某種籽種，用某一段田地，種植某種農作物，明年仍是整個這一套，永不改變，以本地種玉米，小麥，高粱說，一個農人，活了七十多歲，他永遠沒種過旁的東西，以農業原理上說，慢慢的地也疲了，種籽也退化了，技術上再不加以改良，當然產量就一年比一年減了。這雖是因爲農人對於其他農作物的種植法不熟悉，同時也是因爲他們大家有一種疑懼心，唯恐失敗，影響全家生活，合作農場就不然了，關於應種植那種農作物的決定，是由大家議決，一方面是因人多經驗多，對那一種農作物專長的人都有，此外，試驗區替介紹顧問指導，並且，責任是分担的，於是大家敢於最普通的農作物之外，另外再找收穫較豐，產品較新奇的東西來種植；種下去之後，因新種籽之故，收穫甚豐，並且，不常見的產品，銷路亦好，當然就可以賺錢了，如東北旺第一年種十三畝薄荷，就賺了二百三十餘元，這豈不是一個大的例子？這不但農場本身得到成功，並且是可以做個榜樣給大家看一看，種地不要太墨守成法。不過，現在各農場有虧有益，盈者不論。虧的原故，並不是收穫不豐，乃是因爲市場的不景氣，與管理不善的原故。

管理：關於管理的細則方面，各農場辦法不同，但大致情形相似。各農場之一切工作，均儘量由場友擔任之，至不得已時，亦得僱工，現在各農場於夏天忙碌時，常僱用日工。場友之工作，隨時記入工作簿內，於年終結算時，按其工作之種類速度評定其優劣，記入成績簿內。場友之工作時間

，一律按鐘點計算，如每日工作幾鐘幾分等，記入工作簿內，並給工作之場友以收據一紙，以爲年終結算之憑據。工作時場友多一齊上場，但有臨時性質之工作，無須全體工作，而須分派某數人者，則須按照以下之規定：（一）場友中有專門特長者，皆須註冊於本場名簿，以備工作時之分配參考。（二）場友如對某種工作有興趣者，必於年終時，填寫工作志願書，但須得管理委員之簽字及管理委會之通過。（三）一經管委會通過後，即通知該場友指定日期上工，或臨時指定，不得托故不作，不然，則由管委會另找他人，必要時罰以相當罰金。（四）如有特別事故或須延期，必得書面報告管委會，妥善辦理。

場友工作休息時間之分配，或臨時添加夜工，均由負責人規定之。但一律按每日十小時工作計算，畜工亦同，不得過多或過少。農場之一切工作，皆請專家指導，按科學方法，加工細作，務期能爲私人農場表率爲止。但農場之一切整地下種中耕事項，皆由本場管理員及該項工作負責人共同規定，場友認爲不妥善時，可隨時建議，三日內提交管委會核定。

關於農產品之保管，皆慎重審查，分類保管，其責任由本場管理委員，或專人負之。各農場之保管地點，大多存於社址中，若社址不敷應用，則與公會接洽，存於公共房屋內，如廟或村公所。

各農場爲明瞭業務起見，也特備各種新式簿記，隨時記錄。計有日記帳，下分農場股賬，農場僱工簿，工作簿，農場場友工作簿，全年收支清計，農產資金登記簿，結算表，

資產損益表，損益表及盈餘分配表等，最後有總賬，以總其成。

負責賬責任者為本農場友，糾察委員，試驗區合作指導部，合作社聯合會及華洋義賑會等，大致情形與信用社同。

銷路：合作農場中，除管理外，銷路問題最為重要。若利用科學方法、管理甚佳，收穫甚豐，而不能得到適當之銷路，難收獲豐，也是無用。按清河各合作農場。辦事細則之規定，農場之產品，交由各該社運銷部倉庫保存，並由運銷部按市價出售，或由生產部工廠製成成品，然後出售，這不過是理想的規定，實際上各合作社，運銷部至今尚未成立，當然也就沒有倉庫，工廠更提不到了。所以，現在各農場農產品之運銷問題，仍是與普通私人農場一樣的辦法，由主管人打聽市場行情，乘高價時分別出售。出售市場，除附近各村外，多實至清河鎮各糧店，因各農場面積小，產品不多，不值得遠去，並且各農場又來聯合，各自分別售賣，清河鎮糧店，任意攔斷操縱，場友無如之何，一年辛苦所得，很賤價的賣與糧店，這對農人損失非常之大。

盈虧：合作農之成功，不能全以盈虧來斷定，應着眼在合作能力上。各農場，除東北旺已有兩年歷史外，其他三農場，都是將將成立一年。東北旺第一年成績最佳，竟盈餘二百三十元。東北旺第二年的產品，如大葉煙，到現在還有存貨值洋三百元，若一起計算在內，可有盈餘一百九十元。但是其他三農場；黃土北店出入洽好相抵，沒有盈虧，西二旗則虧二十元，盧家村虧八十元。以民國二十三年論，四社共盈一九〇元，共虧一〇〇元，總結果尚餘九〇元，但是祇有一

社賺錢，其他皆虧本，這種情形，不能說是成功。

關於盈餘之分配，按場章之規定，各農場盈餘，除付股息年息八厘外，再作十成分配，二成充本場公積金，三成充本場推廣基金，一成作職員酬勞，四成按場友工作成績分配之，但場友所分得之款須以百分之五十以上儲金。若農場有賠累時，亦由各場友分還之。

困難：辦合作農場，不像信用合作社那樣簡單，困難非常之多。其成功與否，繫於耕種，天時，管理與運銷各方面，有一方面不合適，就要失敗。關於耕種方面，各農場沒有大資本，不能耕種大塊土地，新式的農具是不能使用，農場仍用舊農具，工作效率就不能增加，更有耕種方法方面，雖然有一位試驗區介紹來的農業專家，做他們的顧問，但是他能親自下鄉到農場中指導的機會很少，每年祇是作幾次形式上的演講罷了，就是他親自到農場中去指導，各場友對他所說的話，不甚注意，仍是沿用他們的老法子，因之收穫方面，得不到耕種技術上的改良，是沒法增加的，這是各農場友中一件最大的問題。

關於天時方面，各農場最易因旱潦，抑或風雹，而受大損失的，這是辦合作農場一種危險可慮的地方。各農場規模狹小，限於經濟力與人力，不能有防災的設備，甚至極其簡單易為的掘井與掘溝，各農場也多辦不到，祇有東北旺農場，掘了兩口井，得力不少，所以他們得到盈餘，其他農場，都是聽天由命，天災來了，祇有束手無策，坐以待斃。民國二十三年夏季雨水過多，各農場都普遍的受損失，種五穀的農場，受損失還小一點，唯有西二旗農場，種的是甜瓜，甜

瓜最怕雨水多，雨水多則甜瓜容易爛，就是不爛，味道也就不甜了，因之該農場大受損失。

關於管理方面，農場的管理最是複雜，尤其是各農場的經驗少，更不能有使人滿意的管理，這一方面是因管理制度不容易定得合適，更一方面，負責管理的人也不易選。各農場的失敗因管理不合適的原因為最大。以盧家村農場為例，按該農場的制度，場友工作是一齊下手的，例如有五個工人作半天就可以作完的事，可是在盧家村農場的辦事細則上，也要十個位場友一齊下手，這樣兩小時也就做完了。並且，場友工作一天是有一天工錢的，設若工作半天多，而不足一天時，也得按照一天開發工錢，若工作二三小時，而不足半天時，就得按半天給工錢，十四位場友每人工作二小時，給工錢要按十四個半天計算，這是很大的浪費，盧家村農場虧累的原因，一大半是因開發工錢太多，成本太大。還有一點，就是該村農場場友家家都有自己的地，在農事清閑時，大家可以來做合作農場的事，但是到了工作緊張時，如拔苗時期，晚拔一天，結果就要受大損失，誰肯放着自家裏的地不管，而先去做合作農場的事呢？結果，合作農場的工作，不是僱人來做，就是放棄不管，有時工作到了最緊張的時期，僱

人都僱不來，因之農場荒蕪了，收穫減少了，因之賠錢。

關於農產品的運銷方面，各農場很小，收穫不多，既沒有轉移市價的力量，又不能運往市場較好的地方去銷賣，結果，不是就近賣與本村的居民，就是賣與清河鎮糧店，價錢由糧店規定，給多少算多少。盧家村農場種芝蔴，清河附近從前種芝蔴的很少，芝蔴價碼很大，場友見種芝蔴有利可圖，所以才種，及至收穫的時候，清河鎮上芝蔴價格立刻就低落了，往年值十六圓一石，今年祇值九圓，相差甚多，可是盧村農場又不能不賣，祇有認吃虧。又東北旺農場，種了許多葉煙，收穫值五百餘元，收穫雖多，但本村沒有這樣大的需要，清河鎮煙店又不給大價錢，弄得東北旺農場；左右為難，現在仍存合作社中，半年多的工夫，祇賣出三分之一，現在尚有三分之二存貨，不知何日才能完全出手。

總之，從以上各點看出，清河合作農場中困難甚多。合作農場非不可辦，但是辦起以後，一定要應用科學方法，有妥善的管理，並能把合作農場聯合起來，辦合作運銷。否則，清河各合作農場，仍是這樣下去，危險甚大，將來的結果，除社員多得到一些合作的智識與訓練外，經濟方面，收穫恐怕很少。

通 訊

盛綢的中間人與合作

汪 鴻 鼎

盛澤是江蘇吳江縣的一鎮，在吳江東南大約六十多里地，西面和浙江嘉興的王江涇鄰界，自唐宋以來就以織品名

天下，常常充作貢品。所謂吳綾就是出在吳江，而盛澤為其集散的地方，因此近來又有盛綢的名稱。誠如盛湖志上所

說「天下衣被皆賴之，富商大賈輩萬金來買者摩肩連袂，如一都市」。

附近各鄉的農民差不多家家有機，由年初至年尾都以織綢爲務，耕種反而成爲副業，勤勞所得就拿盛澤鎮上來出售，因之盛澤的繁榮就完全依賴在綢業的上面。所有的織法都是手工織，不過近來因爲蘇州電廠電力的擴大，盛澤可以受其供給，因之在鎮上電力所可以達到的地方，電機織綢也漸發達，除去幾個綢莊自設織綢廠外，也有許多家庭，自己購兩三架電機來織綢。但是鄉下的機戶因爲電的不便和資本的微薄原料供給的不敷，所以仍舊採用手工織綢的木機。以普通大小的綢匹來估計，木機要三天才可以織成一匹，電機卻一天就可以織成兩匹，在這種生產技術懸殊的狀況下，鄉下的機戶近年來已經受到了很大的打擊。

但是這種因爲無力改良生產工具而受到電機的競爭還是他們主要的痛苦，最重要的還是在這生產運銷過程中有許多中間的剝削階級的存在。

我們且不談在綢業運銷過程中有批發商和零售商之類的普通商人在內，因爲在現社會的經濟結構內商人還不是立刻就可以打倒的東西，而且他們也自有其必須存在理由，我們現在所說的就是盛澤的綢業運銷上除了普通商人外還有它特有的中間階級。

這些中間階級，一是屬於牙行一類的綢行，一是領投業，一是航戶。

所謂牙行是普通地存在於中國的各等各地，他們向政府繳牙稅領牙帖，得以在產物的產地上用廉價收買產物，整批

向外發售。盛澤的綢行也是一樣，他們向機戶收買綢匹，大量的向各埠推銷，如果買進來的是生紬，他們還要作一種加工手續，將生紬煮熟。銷路的範圍大多是上海，由上海而推銷至廣東香港南洋羣島一至歐西。他們剝削產生者應得的一部份，依靠着這點就把他們建立起來而成盛澤鎮上最重要最有權威的一種階級。

其次便是領投業，這是盛澤特有的一種行業，他們是在鎮上接來機戶的產品而已之向綢行出售，是聯繫于綢行與機戶之間的。所以稱爲領投，就是因爲機戶對於銷綢不熟悉，由他們引領去投綢行去賣，實則並不是領投而直截了當的變爲代售。他們的方法很巧妙的，在織綢開始的季節，機戶大多是自已無資本的，他們便乘機放款給機戶，這種放款並不收利，表面看好像是真正以慈善爲懷的，實則他們就利用放款的關係來強迫機戶將來以其成品完全交給他代售。綢市場的市價是常常變動的，譬如今日機戶將某綢品交來時市價是每匹十元，領稱當日向綢行賣出，次日跌價爲八元，他就可以向機戶說是現在才賣出，按八元給機戶。再譬如機戶交某綢時市價每匹爲八元，他當日看價低就不賣，等到漲價到十一元是再賣出，而對機戶則可以說他在八元市價時已經賣出了。這種利用價格的漲落來算計機戶是最毒辣的，至於他們抽取手續費那倒還小焉者。因爲他們這樣的剝削，所以凡作領投等的，不消作幾年沒有一個不發大財的，這種財都是發在機戶的身上。所以在此地吃這種飯的竟將及千人，其勢力不可謂不雄厚了，實則這種職業完全是一種浪費，對生產者消費者都沒有一點好處，而剝削卻極大。

本來他們領投業還是自由競爭的方式，因此在綢行可以利用其貶價競爭而購取廉價物品，在機戶則亦有選擇對其剝削性較小的領投而依附之的機會，在領投自己卻常常有內部的衝突。後來他們覺悟到這種競爭的情形繼續下去會使大家都吃虧，因之便同商議採用統制辦法，組織了一個集成公司，裏邊分成三部份。依照他們原來有三幫，織素綢的部份稱素幫，花綢的稱華幫還有一部在王江涇方面銷售的稱下塘幫，現在就以這三幫改組成集成公，集成約，集成合三部，大家合股共同經營互不侵犯，這樣使綢行和機戶都只好聽命于他們。這種壟斷式的統制雖然曾經呈請縣政府設立統制處，但是因為法令的不許可，所以僅有事實的壟斷，還沒有堂而皇之的組織起機關來。

還有一種是航戶，這又是介乎機戶和領投之間的一種中間人，因為鄉鎮交通的不便，機戶的生產品必須交給這種航戶——俗稱船家長的，用船將它運出，這些航戶大多與領投相熟悉，領投的放款就由他來負責，自然收綢也是他來負責了。同時機戶購買生絲時船家長也可以有辦法代他們賒購，機戶的日用品船家長也可以到鎮上替他們買或賒，航戶對機戶所收取的就是航力，這也是不小的一筆費用出在機戶身上的。現在幾乎不可能由機戶自己直接運到鎮上來，航力的費用是必須要出的。

以上這三種中間人都是歷史上相沿下來的，因為習慣的養成，雖然他們大多是利少害多，而廢除他倒也不大容易。綢是盛澤唯一而最大的特產，最盛時年銷一千六百萬元，近來雖因商業凋敝和人造絲的影響，每年也至少還有六七

百萬元的銷路。近年建設廳對於特產合作極力提倡，對盛澤的綢業尤為注意，才決定極力在這裏設法組織綢業行銷合作社，來打倒中間人，為機戶謀福利。

不過在這種環境之下組織合作社是不易的，惡勢力的攻擊決不是脆弱的合作社所能反抗得了的，他們對合作社最利害的手段，就是誘致「走私」——讓我們來借這個名辭——譬如合作社收綢預付社員代價八成，價錢是按十二元一匹算的，他們——航戶帶着領投的背景，使放一隻船在鄉下出十二元五的價格來收買，愚昧無知的社員，即很易受他的引誘，合作社收不到產品，自然便會解體了。

交通部的會計長陸光榮先生，是本縣的大謝鄉人，曾親受業于合作大師薛仙舟先生的門下，他很看着桑梓的機戶這樣受剝削，便一手提倡組織合作社，鄉下人平常因他熱心為桑梓服務，對他有很深的信仰，都覺得「陸先生說的一定不會錯的」——因而受他的指導，組織起一個強有力的大謝鄉綢業運銷合作社，他們就以鄉長任經理，從保甲方面來團結社員，來防制走私，竟然卓有成效，這雖然好像違反社員自動的原則，不過在這惡勢力隱攻之下，社員未經訓練，要執行社的紀律，是非為此不可的。這樣便隨繼起來有坛坵鄉，北麻鄉，南麻鄉，他們都利用保甲來分組，設組長來收綢來防制走私，最近又有鎮上的家庭電機織綢者和溪南鄉都分別的組織起來。不過合作社究竟還是初創，勢力微薄，合作社的出產還佔全出產的很小數，還要受到商人的影響很大。而且認為人才資力的關係，組織的尚未臻完固，還談不到直接運銷，只是跳出了領投的圈子，而代社員賣給綢行，牙行的剝

削暫時是還不能避免的。

在航戶方面現在是由合作社來管理，由社來規定價格，讓他運到鎮上合作社的營業部來準備出售。

領投方面卻會利用其團結力量來作最後的掙扎，寧出高價收買來誘致合作社員走私，雖有少數受他的利誘，但是終還是少數，制不了合作社的死亡，經過合作社這樣的掙扎後，他們不改變方針。自己稱聲「領投的行業不合時代潮流，自願改業，加入合作社」，於是他們又冒作機戶代表請求組社，來希圖魚目混珠，如果讓他們組織起來，他們當然還是一貫的剝削，這樣的假合作使機戶感到合作社也解除不了他們的痛苦，將來推行合作更要難了。因此建設廳不准他們組合作社，只允許他們組織僅作資金融通不作運銷業務的互助社。他們一方面準備組織互助社，一方面要使互助社聯合組織一個聯合運銷處，以遂行他們的計劃，這自然又是合作當局所不能允許的，因此他們便生出內部的糾紛。舊的統制辦法既已不能團結，新的結合又不能得到當局的允許，他們的聯合剝削集團便生動搖，于廢歷新正綢業開市之前便正式解體，當時辭退夥友三百餘人激成風潮，幾釀全鎮罷市，後得商

會調解，已經解決，從此以後集成公集成約集成成就成歷史名辭，他們仍舊採用各自獨立營業的方法，這樣他們的力量分散，合作社便可以少受他們的威脅。

不過領投雖不能再用集團的力量來打倒合作社，他們仍舊可以單獨聯合航戶誘致合作社員的走私，對合作社仍然保存着相當的破壞力量。同時他們還可以用削價競爭來賣貨給綢行，幼小的合作社當然無力和他們爭一日之短長。

同時因合作社所出產的成品，還佔本地產品的小部份，還沒有決定的力量，因此綢行常常可以以不收買合作社的貨物來制其生命，如果一有合作社計劃直接運銷的消息傳出，綢行立刻就可利用這個方法來使合作社過渡期間就無法維持。因此合作社在綢行底下還是不能低頭，聽他收取行佣等非法的剝削。

不過合作社在綢業的運銷上還是剛剛萌芽，從近來風起雲湧的組織的情形，可以預測到不久的將來可以有大量的發展，等聯合會組織成功，向外運銷的條件具備後，真正完全跳出中間人的剝削自然是意料中，而這封建的商業組織——牙行自然也必然地將在被淘汰之列了。 二六，二，元。于盛澤。

冀南視察瑣記

劉兆昌

筆者以職務的關係，到了一趟魯西，會將那兒的情形很零碎的在本刊上給讀者先生們筆談過了。現在又親來到冀南

來了，在這裏的見聞，可記述的地方的確不下於魯西，如果讀者不厭繁碎的話，且聽我慢慢的表來。

大部汽車路

由大名縣至邯鄲車站大約有一百四十華里，以先有三家汽車行作來回的客運，在「同行不免競爭」的原則之下，自然少不了相當的損失，現在似乎是幾家合成一家，將汽車改用寬大的，人數既增，所以票價也就可以相當的減低，據說從前由邯鄲到大名是三元五，現時祇二元二，於減輕旅客負擔，誠屬美舉，不過行車的次數却比從前減少，以先是兩邊對開，現時是先由大名早上開來，在邯鄲則須候至下午快兩點上下行火車都到了，旅客齊了才開車，比如在北平晚上十時開的火車，到邯鄲是早九時多，也須候到下午，在有要務的旅客們，自然會感受一種無形的損失。

這個汽車路聽說是在民國九年的時候，這兒大旱，由北平華洋義賑會，用以工代賑的辦法，修築成功的，花費的錢財，自然不在少數，以後該會交回本路於河北省的省路局（？）現在省路局允准長途汽車公司，包跑此路，不知是單指客車而言，還是指一切汽車而言，對於客車尚可言說，如對一切貨車則未免太過，因國家道路決不容一家企業公司所獨有，再說該路亦不是企業公司所自修。汽車公司在獨佔客運的形態之下，似乎對於路途的保護和修補應負有相當的責任，在筆者二月十八日經過此路時，在邯鄲附近數十里，因農民放溼陽河水澆地的關係，道路兩旁盡成河川，浸濕道路已到路心，有的地方水竟漫過路面，一二寸深，汽車行在水面，呼呼作響，水面四濺。這顯然是無人培修墊補，致路基日窪，無保護政令，致民衆以係私人企業，毫無忌憚，所以本路應由企業公司，負培修責任，以延路命，同時應由省

路局下令保護，以維旅運。

在汽車上看到一件很有趣味的的事情，有一兵士代他們的長官佔一坐位，坐在司機的左旁，另一位軍官佐之屬的官長來坐在他的身後椅上，因手提皮箱，抱着不得勁，遂欲放在門的旁邊，兵士說：「我這裏有東西，不要碰着。」軍官說：「好，我就拿開」。當拿開時無意的給碰着兵士一下，兵士刺刺叨叨，軍官說：「你這人真狠，說不叫放就不放，無意的碰着一下就都嚷着罵人，真是豈有此理，軍人對軍人尚不講理，若對老百姓，更不知如何的蠻橫不講理，真是沒有教訓，你是那一部份的，你說，你說，我得教訓教訓你。」當經旁人把那兵士拉開，那個兵士看來也着實可憐，面孔紅到脖子，兩個眼睛盈盈的包含着一副眼淚，不敢回答一聲兒，真個的蠻橫無理兵士的威風，只可施到馴羊似的老百姓身上，豺狼遇着虎豹，也祇有自認晦氣了。

桃梨菓園

在成安魏縣鎮廣平等處的桃梨菓園，檢直可以說多得多，差不多都是一片幾畝十幾畝幾十畝的種植起來，現時因為是初春，在北國的春、比南國似乎也得差一個月以上，比如南國二月桃花就可盛開，但在北國呢就要到三月，這自然指夏曆來說。所以我每懸想到三月桃花怒放，春色撩人的時節，一種天然的美麗畫圖，給窮年在鄉村過着單純生活的人們，是何等的一種愉快的美滿的充實了生的意味的戰刺和安慰。我渴想那時能夠有機會欣賞這種大自然的偉構，稍微唱點春醪，躺在自然母親的懷里，欣賞着儘量欣賞着，欣賞到無人無我的境地，這是多麼富有詩意的藝人生活啊！

據說桃梨的收成，普通是比種莊稼合適，不過獲利究竟不多，因為管理不善，貨品不能改善，技術不良，售賣不能裝運遠處，比如說能够有研究園藝的專門學者來指導種植，農產製造家來指導做罐頭之類的東西，我想農家的收入是有相當的數目可以增添的，但有誰來負責介紹指導呢？有沒有農民來接受指導從事科學的改良呢？

新年的娛樂

說到鄉村的娛樂，是一個很值得注重和研究的社會問題，如何提倡一種正當的娛樂，以寓休閒的教育，非在本文討論範圍之內，這里不過提供若干鄉村娛樂的種類，做專門研究者的參攷罷了。

筆者以為夏曆之是否可以存在，固當有討論的餘地，然而在若干萬胼手胝足辛勞終年的農民，得此足以少事休息的機會，和得到精神的解放，使平凡的生活，平添了無數的充實資源，平情而論是有不可埋滅的功績。

鄉村中新年娛樂的種類，各地不同，茲以筆者在河北省以前所目觀的來說，也有高蹺會，少林會，旱船會，太平車，拉溜柱（或稱滾石），逗柳翠，龍燈，獅燈，敲大鼓，大鼓說書放鞭炮，等等，許多種類，這一次除看見過的高蹺會和大鼓說書之外，並且遇着了幾種盛會，現在打算把它介紹如下。（至於上述的幾種，容日後有工夫的時候再為補述，或者希望引起了讀者的興趣，自動的撰述。）

（一），城隍廟遊燈，城隍廟無疑的是一個封建的迷信的象徵，在有許多進步的縣份，是已經找不着它的存在了。這一次恰值元宵節，在廣平縣同幾個朋友特為到城隍廟一次

，在廟門口就看見由門口一直往到最內院，空中都懸掛着各種各樣的宮燈，也有紗的，也有玻璃的，差不多全畫上了一些以小說為材料的五彩畫，比如三國，封神，西遊等歷史的或神怪的描述，都是它們的好題材。城隍爺的副身已經罩戴齊整，坐在預備受人供奉的神位上面，後面還支上一把大布傘，頗具神秘的莊嚴。十殿閻羅和案下的皂隸如無常土地的瘳惡的面孔等，在陰暗而搖曳的燈燭光之下，格外現出一具怖滿恐懼惘嚇，慘淒，冷酷的尊容，令人不敢逼視。當我們出了廟門走到街上的時候，各處男婦老幼接踵而來，聽說最擁擠的當兒，丟失孩子和踉蹌鞋了是常常發生的事情呢。

（二）燈山棚 各村街上在正月里都橫吊着布製的故事畫，和吉利字語，這種布畫俗稱「吊掛」，在廣平肥鄉看見的似乎不及完縣的精美考究。在街上靠牆搭一臨時席棚或布棚，中供布畫神像，在十五日白天，有老太太們口中念念有詞，手中鼓鈸作響，亦自成一種音律，據說普通是先唱「上香經」，其次是依各種菩薩的不同，而念的經亦大有差別。晚上在棚前有一燈架，上有許多橫格，可以擺放小盞盞燈，火光熒熒，間有排成寶塔形，或字體，如平字，天字，人字等的，看來很有意思。

家家戶戶以糶米麩做成小鴨以其背作燈盞盛油，以紙捻燈蕊，或做成小酒盅形式，亦作點燈之用，於敬神時放在神位前及門框上及庭前地上，與屋內棹上。

（三）花筒（註）花筒 過年時除購買各式各樣爆竹起花等之外，且用泥團包裹購來現成之硝藥做成大土花筒，或以生鐵鑄成如帽頂之尖桶的鐵花筒。筒頭留一孔以通火道，下

則留爲大口，以爲裝置硝藥之門，裝藥在桶之內周，尚須附一泥壁，中剝小桶，泥壁之厚薄與孔道之大小與火花之疾徐大小高低安危均有莫大關係，製成後整以紙片，用土封固其底，晚上放於廟門口，以待 \times 放。每桶盛藥三五斤不等，放時如裝置得宜，則火光愈高，面積愈大，時間愈久，看者愈安全。否則火既不高，面積甚小，時間既暫，爆炸亦屬可能，聞因 \times 花筒而撞死人命的，亦數見不鮮。十六日筆者在肥鄉西屯莊，據說該村花筒爲數之多，實在叫鄰近各村趕不上，大約有快二十筒，都在十四十五十六三天 \times 放，所有硝藥以及香燭爆竹等費用均有廟產，一元錢的硝藥大約有五斤多，鞭炮有一元一架的，也有兩元一架的，糜費的數目，自然是很大的。晚飯後即至 \times 花之廟前，老幼男婦已滿塞街頭，廟中香燭點着信士叩頭後即開始 \times 放時硝火從帽頂孔中向上噴射，而人則皆紛紛往後閃，因怕花筒炸裂危險，依筆者估計火光直能噴至五丈高，面積有三丈周圍，形成一尖錐式之火樹幹，全體通紅，樹枝則婆娑動盪，硫化鐵之火球，如懸於樹際之寶石鑽球，光彩奪目，洵屬奇觀，約可歷三分鐘之久， \times 畢則群擁至他廟， \times 法與景象如前，如是一廟又一廟，由村西可以到村東。筆者因既已明瞭 \times 放情形，參觀了四五處，也就停止，不曾看一個遍。據說村東的裝置硝藥，比較有技術，所以也就是比較安全與好看的。

(註) \times 就是點的意思，是本地的方言。

(四) 濼州影戲 現在的電影已經由無聲轉到有聲，自然是賽先生(註)的恩惠，可是賽先生沒有到中國以前，

濼州影戲說來也可以睥睨賽先生的。用臘皮刻成人物側影，只要有一隻眼就可够用了，故本地指廣平有稱爲「一隻眼」的。塗上各種顏色，在燈光下一照影落布幕上，居然也可以表現相當的劇情，用有節奏的吹唱，誰說不是一種有聲的電影呢？

(註) 賽先生，是「科學」的英譯「賽因司」底頭一個字。

家庭副業的土布

農家的忙閒，是有季節性的，「小人群居爲不善」，是說人們閑着是可以作出很不好事情來的。如果能够利用悠長的農閒時間作生利的勾當，那自是最好不過的辦法。北方的婦女躡足的尙佔多數，遵守古人「大門不出二門不邁」的訓教，所以維持一種自給方式的家庭紡績法，自是很容易的。這里的婦女能紡紗織布的，似乎是絕對的多數，不過洋線的美觀和便宜，究也不免違守了經濟學的鐵律，新式的機器工業，要逐漸吞嚼原始的家庭手工業。所以織成的布疋多半是已經操有洋線的——經線。這種手工業的前途，遲早終有被吞嚼的運命，不過現時尙可掙扎圖存。如果想掙扎持久，對於土機的改良，實在須要極力的想辦法才好。廣平縣信用合作社聯合社的職員，聽說對於改良土布的認識很大，同時也注意土布的運銷。他們曾於二十五年冬試辦土布往山西運銷，獲利雖不大，可是意義是很重大的，將來許有寶貴的經驗和優良的成績。惟在山西統制經濟的計劃之下，不知是否也會受到限制的待遇就是了。在全國的國民經濟之範疇里，似乎不應使甲省受到乙省的制限損失，比如山西的煙捲兒，不能行銷到河北省時，那不同樣的感到損失嗎？

修繕城牆與村寨

河北省各縣，去年因時局的關係，似乎都感覺要有一種防禦工事的設備，所以大多數的城牆，都會動工修繕，像深澤晉縣等處都曾看見增補，惟廣平則煥然一新，也許是殘垣得大利害的緣故，不過縣長的努力，治績卓著，則是老百姓

文藝 捉妖

黃雅儒

贊不絕口的事實，比如禁絕毒品，竟使全縣安樂太平，數月以來從沒有搶劫的事情發生，使我們行旅的人安心放胆，就是一個可資證明的偉績。筆者並曾見到南寺郎固村寨落成的攝影，是可知修築村寨，也有相當的成就。（未完）

村風不正的北彥，四五年來總盛傳着柳仙能治病，今年九月十五的晚上更要從半天空兒搬屍，並且要在空中講話，一般村民，都嚷着要去看熱鬧，所以愈加人們迷信的風氣。

負神的是呂根的嫂子——藍婆，因為他的房子正在南街的中心，一到黃昏的時候，兩旁的行人路便要斷絕；不然就得小心你的腦袋，別讓磚頭打着，在它附近的街坊，太陽剛一下山，就關門睡覺，誰也不敢說長道短，批評柳仙家。

附近不遠三里之遙的楊村，早在集市上聽說了關於柳仙要搬屍的事，東鄰家和西隔壁的老太婆們都想起仙家的好處和靈驗，坐在門口說老話，上年我大閨女害那場病，還沒等半月就好了，要不是仙家的藥好，那會好得那樣快？這段沒完，她那宗又扯出來了；可是在剛登完軋車的老龍哥從那經過，不聽那一套，知道不剷除它，當地不得安生，想自己這套武藝，怕什麼妖魔鬼怪的？況且現在民衆學校裏又收了三十幾個徒弟……說話去找楊老師——民衆學校校長，楊老師非

常同意他的主張——捉妖，這是實現他的「破除迷信」的時候到了，晚飯後與民衆學校學生講了課，接着老龍哥教了兩趟「常拳」，於是通知學生持刀配劍立即整隊出發，鴉雀無言的走在街上，大多數的人家，都早已入睡了。

在這皎皎明月的底下，從老遠望去，從刀劍上不斷的放出了閃爍的寒光，這一批流水似的人們，轉眼之間已竄進了南鄉——彥村。

由楊老師通知了地保——呂根；老龍哥把地形勘查了一遍，霎時間把全隊分散在四周圍的高地——房頂；牆頭作瞭望哨，使他們注意外面的動靜；更派人負責地面上的巡查，嘩啦！咚！一塊磚頭從柴堆上滾下來，牆頭房頂上的人們目不轉睛的尋看，也找不出從什麼地來拋來的。

老龍哥看了看（藍婆）的院子，同着楊老師讓地保作嚮導，要進去見見柳仙。一面催着地保點提燈，一面問着說：「聽說柳仙今晚從關外向關裏搬屍，搬來沒有？」地保哼了

開門，不大願意似的，正在睡夢中的藍婆，那裏曉得外面的這回事兒。一藍二嫂坐在炕上，旁邊還睡着一個滿頭禿禿的孩子，經過楊老師的訊問，知道是兩個小子，大的十四歲，小的十歲，緊接問她：「妳這樣的胡鬧行嗎？」藍婆知道來勢不吉，沒等開口，楊老師說：「我對妳早就調查過，當五月裏我到你們村裏調查戶口，為什麼大白天關着門，許願還願的來作生日，我那能禁止得住呢？」楊老師也說：

「妳的行爲不正當，不必巧辯了。」老龍哥聽見藍婆說「仙家」兩個字，早就長火，覺得楊老師何必跟她講大道理？讓他顯一顯仙家的本勢能力，所以不等楊老師的話說完，就問她：「妳的仙家呢？妳的源本本誰不知道？賭錢場裏輸到衣服完了精光的時候才住手，這娘們不是好東西！」在這時候外面報告李隊長到，呂根趕忙着迎接，問安，問酒，問飯，招待得極週到。一面原來鄰村一西章，那村的守望隊巡夜到這裏，李隊長一面朝裏走着，一面咒罵：「什麼仙？我看看！混且，王八旦，那來的仙？神鬼呀！我隊裏的兩位弟兄，昨天今日都被磚頭挑傷了，那能這樣無法無天？」同時巡夜的弟兄就碎碎兩槍示威，剛走進門來巧遇着二位同志，大家都會意了是不約而同的來捉妖。

三人同意讓李隊長把她帶區送縣，早把藍婆嚇壞了呢！再也不開口仙家，口仙家的裝扮了，更加李隊長的一頓臭罵：「我看妳就不是好玩意兒，仗着一仙家吃還不夠，想法拋磚頭撥亂大家不安生，我讓妳坐監獄去！走！」藍婆這時的話聲都變了；祇得央求老爺先生們恩典，並且說：「不是我的話，根兒你說怎麼辦呢？」說話的時候兩眼乞憐於李隊長同時恨恨的多事，只得多說好話，答應一切條件。大呂根這時三面維持，

家一致的意見：——打碎香爐永不再拿妖怪仙家詐財，不准再有拋磚頭的，把收的禮物銀錢如數還給人家，要你們村長副具保才成，地保告訴村長副不在家，以後如有錯誤由我呂根負責。這樣算是解決了。李隊長帶領着弟兄又往東村去還夜。

楊老師和老龍哥更還查了一番，除了香錢肉菓供之外，在北牆洞裏供着所謂「柳大仙」之位，讓老龍哥用刀尖剔下來，撕得粉碎；讓地保捉着燈籠到東屋——是一個單掛門帘的空閒屋，裏面設着牀鋪，倒很乾淨，可是沒有人，問地保這是誰住的？他說：「是：她出閣的閨女回家來住的，今天剛走的！」——她女兒爲什麼單獨住在這屋？——楊老師又問，地保的回答：「因爲柳仙不許她閨女和她老娘住在一起！」老龍哥和楊老師已會意。事實上大概不是這樣的一回事吧！——的街坊就不干預這拋磚的危險嗎？真像相安無事的睡大覺；也許是司空見慣好像當然的事了。

北街離開藍婆的房子比較遠些，有的人出來看熱鬧，他們就告訴開藍婆的房子比較遠些，——你們不必費心了，沒有妖可捉，想個方法找碗飯吃，你們還不明瞭嗎？這就窮極智！——你們不信仙？——還查的人問村人。——那兒燒香許願呢！——除了老太太們相信以外，好人誰去她？那兒燒香許願呢！

「磚頭是從那裏來的？」更進一步的問。可是他不說不告訴，他說：「不知道」。時間已晚，這樣瞭望哨漸由一角一角的撤下來等到老龍哥的笛兒響，大家集合了，如初的靜悄悄的回到了楊村，大家並未簡直的解散，又互相報告，研究了一番，究竟是怎麼回事？第二天的早晨，彥村全村都很稱頌，更讚成楊村國術會的勇敢，這種大快人心的事，真是所謂「除暴安良」吧！廿六，二，十八，深夜！

特約訂購處

北平：北平東城菜廠胡同六號李世湘君
 天津：南開大學李文伯君
 定縣：平民教育促進會孟受會君
 濟寧：第一區行政督察專員公署劉志伯君
 濟南：建設廳合作指導處葉鑑清君
 太原：太原道門前街七號王溥君
 漢口：漢口湖南街商業大樓四樓高乃明君
 南京：金陵大學李煥章君
 南昌：南昌四緯路十九號楊一鳴君
 安慶：忠孝街一號田德一君
 長沙：長沙如意街四號高尚農君
 西安：西安民政廳訓政樓燕際祥君
 鎮江：中山路九十二號汪鴻鼎君

本刊投稿簡章

- 一、凡關於農村社會經濟各項論文及與農村有關之文藝，常識，消息等稿件均所歡迎，論文及文藝每篇以五千字以下為宜。
- 二、來稿請用稿紙繕寫清楚，加標點符號。
- 三、譯稿請附原文，如原文不便附寄，務將原文題目，原作者姓名，出版日期，及地點註明。
- 四、來稿概不退還，惟預先聲明並附足郵票者，不在此例，登載與否亦不預復。
- 五、來稿務須註明真實姓名及住址，以便通信。
- 六、來稿經刊載後，暫以本刊為酬。
- 七、來稿本社有刪改權，不願刪改者，請預先聲明。
- 八、來稿及一切函件暫寄北平東城菜廠胡同六號李世湘收。

本刊已呈請登記

農村月刊 第二卷 第四期

民國二十六年四月十五日出版

北平東城菜廠胡同六號

編輯者 崔鵬
 發行者 崔鵬
 印刷者 大成書局
 代售處 各大書局

定價表

預定辦法	冊數	價目	特大號
零售	一	八分	另定
半年	六	四角	不加
一年	十二	七角	不加
			郵票代用概不折扣預定及函購不另加郵費

廣告價目表

等次	地位	全面	半面	四分之一
優等	底封面外面	十元	六元	三元五角
特等	封面內面	八元	四元五角	三元
普通	正文前後	五元	三元	一元七角

上開價目均按每期計算連刊三期九折半年八折全年七折彩色版畫另議