

群众互作手册



七

东北书店印行

群衆工作手冊

— 7 —

★

東北日報社編

一九四七年八月

· 冊手作工衆群 ·

編輯者

東北日報社

佳木斯 哈爾濱 齊齊哈爾 牡丹江 東安 北安

出版者

東北書店

延吉 富錦 勃利 鶴立 綏化 湯原 依蘭 樺川 肇東 安達 集賢 拜泉 克山 海倫 望奎 密山

印刷者

東北日報佳廠

元 價定冊每

佳.10000 版初月八年六十三國民

目 錄

| | |
|-----------|------|
| 松江省羣運總結 | （一） |
| 北安地區羣運總結 | （九） |
| 嫩江地區羣運總結 | （二一） |
| 三肇地區羣運總結 | （二四） |
| 合江省一年羣運總結 | （二七） |
| 牡丹江專區羣運總結 | （三二） |
| 遼吉省羣工會議總結 | （三八） |

松江省羣運總結

松江各縣縣委書記聯席會，經旬日來之彙報討論，關於羣衆工作部份，已於二十五日由省委張秀山同志總結。會議於討論目前形勢後，即由巴彥、呼蘭、雙城、五常、賓縣等五縣彙報半年來消滅夾生飯及春耕生產。各縣彙報中心，除一般情況與過程外，會着重闡述羣衆路線，突破一點及煮夾生飯中佈置生產，生產中聯系煮夾生飯的經驗。彙報完畢後，各縣提出問題進行以分區爲小組及大會的討論，以達到交流經驗，統一思想。

高崗同志指示深入羣運方針

二十日，大會請東北局高崗同志解答形勢與政策中的一些問題，關於羣衆工作，高崗同志指出：所謂熟了的地區，就是要做到放手發動羣衆把封建惡霸地主階級，從經濟、政治、武裝上澈底摧毀，不僅要分掉惡霸地主的土地、牛馬、浮產，而且要挖出他們的家底，這樣才能最後摧毀惡霸地主階級的經濟基礎。與此同時，則必須進行反兩面光、自私自利和狗腿子的鬭爭，要鼓勵正派人、獎勵功臣，形成新的輿論和作風，好幹部好積極份子上台，和人民緊密結合，這就叫做基本羣衆的優勢。羣衆工作所謂「透了」，就是指上述而言。在熟透了的地區，還要做什麼？高崗同志明確指出：一條叫生產，一條叫教育，而在目前這兩條的中心，則是爲了支援前線。教育則是指新起的農民積極份子和

幹部的階級教育，亦即是反兩面光反自私自利。從實際事例出發，在運動中教育，工作一個時期後集中起來教育。因此我們必須時時刻刻領導羣衆，發現問題提高一步。至此，高崗同志提出：夾生地區要繼續搞熟，爭取松江省在四個月內，全北滿在今年以內，解決夾生地區的問題。在熟了的區域，一件重要的工作，是建立黨在農村中的堡壘——支部，這工作好壞的決定一環，是我們關內的幹部。高崗同志指出：農民不要地敢不敢鬪爭，現在已不是問題，現在要講新問題新關鍵，就是要講清道理做榜樣，不然就是盲動缺乏領導，樣子與領導結合取得經驗。但也不是唯典型是從，鑽在典型裏出不來，因為典型是爲了全面。最後高崗同志簡明概括今後羣衆工作提高一步，在於——講道理，做榜樣，撤開網，換經驗，多鼓勵，加批評。

年來農民得地百萬畝半年消滅半數夾生飯

二十五日張秀山同志做總結。第一部份爲半年來羣衆工作總結和消滅夾生飯問題。他首先簡述半年來羣運概況：半年來我們總的口號是『查地挖壞根』。在去年十二月以前，全省有八十多萬人，分了六十七萬多畝土地，但工作不深入，絕大部份是夾生地區。主要的原因有兩個：一是經驗不足，一是當時戰爭形勢緊張。到十二月我們就提出『深入鬪爭，查地挖壞根！』這個階段到現在爲止尙未結束。

半年來，深入工作的成績有那些呢？成績在於羣衆真正翻身，幹部取得了經驗，摸到了走羣衆路線的方法。根據不完全的統計，半年消滅夾生的深入鬪爭中，羣衆得到了以下的利益，根據十個縣的

統計，半年中共闢出惡霸地主土地及查出黑地三十七萬多垧（全省大體在四十萬垧左右連去年十二月以前所分共一百一十七萬垧，即一千一百七十萬畝）根據七個縣的統計，闢出糧食四萬多石（每石五百升）馬七千八百四十六匹，牛二千二百八十頭，衣服二萬三千五百九十三件。各縣均挖出不少惡霸地主的底產，如巴彥縣挖出金子六十多兩，雙城一家地主挖出五十兩。巴彥等三縣挖出銀四百五十二斤，全省闢出現款一萬萬以上，三個縣的統計闢出布五萬三千尺。所有以上這些鬭爭果實，公家未拿一絲一毫，全部分給羣衆。這些東西過去被地主埋在地下，現在成了農民生產的資本。

根據五月底的統計，全省已消滅夾生的地區平均在二分之一。消滅最多的如賓縣在百分之七十以上，最少的如阿城亦在百分之三十。過上消滅夾生不快的原因之一是領導上不够大膽放手，在把這種思想搞通以後，工作的速度就大大提高，各縣都是這個經驗。

大膽放手就是政策

至此，秀山同志着重闡釋關於大膽放手的問題，大膽放手到什麼程度呢？對領導幹部的思想來說，就是徹底摧毀封建勢力，不留絲毫餘地，任何惡霸地主的哀乞與叫罵，我們都毫不同情，必須認識他們的哀乞或叫罵，是封建地主階級向羣衆鬭爭的一種方式。整個鬭爭是尖銳激烈的，但對於廣大農民來說，這種鬭爭是最人道的。而在大膽放手中間，又必須像園丁培育花苗一樣，要善於引導和培養羣衆情緒走向鬭爭。在鬭爭中，不要受任何條文限制和拘束。那麼，大膽放手會不會違反政策呢？不會的，放手是根據政策來的，放手本身就是政策，就是政策的主要部份。放手也不是不要領導，放

手本身也就是有領導的羣衆路線，一切與此相反的，均是違反羣衆路線的。什麼人不讓我們放手？那就是蔣介石及大地主大資產階級，但手是自己長的，故不放手由我們自己，一切束縛自己手足的行動，都是錯誤的。自然在放手發動羣衆中間也會產生一些缺點，錯誤的。我們要隨時注意克服這些缺點，但矯枉必須過正，在這樣一個大運動中，不可避免的要發生一些過火現象，我們不要因此害怕，因為羣衆運動是不能給規定尺寸的。我們應該學習毛主席在大革命時代著的湖南農運考察報告，毛主席在這個報告中很熱情的讚揚了農土地改革鬥爭，反對了錯誤的觀點。

關於羣衆路線，秀山同志說：大家都已摸到了羣衆路線的方法，這就是做了一年羣衆工作的好處，否則講上兩天也講不清。這裏再重複講一下少奇同志關於羣衆路線的四條指示：一、爲人民服務；二、對人民負責；三、相信羣衆能自己解放自己；四、向羣衆學習。依據這個指示，調查研究從羣衆最迫切的要求出發，就和我們發動羣衆的任務聯系起來，而不是從任務去發動羣衆。各縣都摸到了這個方法，如賓縣就是從解決羣衆思想着手，春耕前羣衆中存在着疑問：窮光榮呢？富光榮呢？我們就用大力啓發教育羣衆：窮富都不光榮，勞動起家，勤勞致富才是真光榮。如雙城廂藍頭屯碰到了真正大膽放手事先醞釀鬪爭，情緒成熟了即讓羣衆自己去幹，而不代替，但羣衆大會規定給地主留幾分之幾的辦法，也不能挪到其他地方去用，否則又對其他地方不放手，從這裏可以看出：任何一條生動的經驗和理論，必須和當地當時的具體情況結合，否則就變成教條或狹隘經驗。從羣衆中來，羣衆中也有不對的，我們的任務就是要善於集中羣衆中正確意見，如羣衆提出：『狠心翻身』『擲大院，挖地窖』這都是對的，我們要發揮這種羣衆的創造，對封建主義要打殘滅戰，狠心翻身徹底消滅

封建勢力，這就是羣衆路線。

熟的標準

關於今後消滅夾生飯問題，秀山同志提出：在時間上我們不作死板的規定，可由各縣自己去規定，這裏只可有個大體的預定，在三四個月內，可以消滅剩餘的夾生地區。今後夾生地區煮熟的標準，只有兩條：一、澈底摧毀封建，一切果實到手；二、基本羣衆當權，幹部成份好，和羣衆有聯系。做到這兩條就是消滅了封建夾生飯。

至於快與慢的問題，我們說：快也要，慢也要，能快則快，不能快慢一點也可以。但由於我們煮了半年的夾生飯，摸到了一些經驗，因此可以要求快一些，發揚五常、巴彥等地快的經驗。但快不是粗枝大葉，必須做到以上的兩個標準。點與面的問題，應該說各縣各區都已突破了點，現在是擴展面的問題，有些地方鑽在一點裏出不來是不對的。那麼大撤圍還是重點推進呢？根據財神崗，東北方子的經驗，點突破了，也不是全縣撤開，還是有重點的。而是有陣地的前進，有後方的發展。任何一個運動和工作都是這樣。

幾個具體政策問題

5
關於幾個具體政策問題，秀山同志指出：中地主和大地主一樣處理，同樣要澈底摧毀其封建基礎。小地主可以照顧些。但整個說來，照顧要看羣衆的自願，羣衆不願意就不照顧，不能由我們規

定，現在不要怕地主受窮或叫罵，地主會自己照顧自己的，到現在為止，我們還沒有發現一個地主受餓，只要地主好好勞動，將來羣衆一定會照顧他。對富農要有區別的，對待惡霸富農和勤勞富農。至於工商業政策和如何對待封建迷信團體，秀山同志指出：執行工商業政策，必須要首先分清敵僞殘餘資本和民族資本，對民族資本不能絲毫侵犯，敵僞殘餘資本則必須清算，因此過去沒收的敵僞配給店、燒鍋、油坊是對的。那末這樣工商業會不會下降呢？不會的，只有好擊了敵僞殘餘資本，才能發展民族工商業。事實證明，目前一般的中小工商業私人資本，比以前發展了。至於敵僞殘餘資本和私人民族資本，應該有恰當的區別，不能把所有與敵僞有一點點聯系的都算作敵僞殘餘資本。那就打擊面太寬了。我們所要清算的，是依靠敵僞起家，勾結敵僞剝削羣衆，爲羣衆最痛恨的敵僞殘餘資本。對封建迷信團體要爭取，分化，孤立漢奸特務，因爲這些團體中的絕大部份在過去爲敵寇所培養，今日仍爲漢奸國特的基礎。其中無政治背景者，應使之善守中立，這個問題也要經過羣衆路線處理。

今年春耕勝利完成擴大耕地五分之一

秀山同志總結之第二部份爲春耕生產問題，他認爲松江省今年春耕是勝利的完成了。全省今年共種地一百四十五萬餘垧，其中開荒達十一萬五千餘垧，較去年全省實耕面積一百二十萬垧而言，則增加了二十五萬垧，也就是說今年全省較去年擴大耕地面積五分之一強。而且由於全省在春耕中進行了巨大的組織工作，普遍的組織了插具換工，解決了羣衆的生產困難，提高勞動效率，一般說使春耕得

以提早完成半月，且使全省在春耕前後隨軍參戰的十七萬民伕，及全省七萬七千戶軍屬的土地，全部種上了，這說明了在農村中封建的經濟關係被打垮後，人民的生產力，經濟力是提高了，上昇了。

秀山同志在總結今年春耕勝利完成的原因時，指出以下四點：一、農民獲得土地後，生產情緒提高了。二、我們的組織領導發揮了決定作用，一般說今年全省對春耕生產工作準備較早，全體地方幹部均參加了生產，且在準備生產工作中，解決了羣衆各種物質困難。如貸糧、貸草、貸款等，更普遍的組織了插具換工，提高了羣衆生產效率。特別在思想上，經過許多動員解釋工作，打消了羣衆種種生產顧慮，使羣衆瞭解到勞動致富是光榮的，因此得以安心生產。三、今年春耕生產是消滅夾生飯配合進行的，經驗證明消滅夾生飯和生產並不矛盾，而且是相互爲用的，封建勢力愈鬪得澈底，羣衆生產情緒愈高，鬪爭果實愈鬪得多，羣衆生產困難就解決的愈多，今年許多地區證明，鬪爭領導的好，生產工作也一定領導的好，反之，春耕生產將不能保證勝利完成。四、採取了獎勵勞動模範的領導方式，今年各縣均普遍召開了獎勵勞模大會刺激了羣衆生產熱情，確立了羣衆中勞動致富的吳滿有方向，使生產運動大大推進一步。

至於春耕領導中的缺點，秀山同志指出主要是在組織變工插具中還存在着強迫命令，形式主義和領導自流的偏向，沒有耐心的解決羣衆的思想問題，掌握團結互助，自願兩利的原則。今後，在割地蹴地中，要糾正偏向，堅持組織，保證三割三蹣的計劃普遍完成，以增加產量。在秋收時，地方幹部還要集中領導突擊秋收。

最後張秀山同志提出今後全省總的工作任務爲：『全黨動員起來，加油加勁，放手發動羣衆，在

今後三、四個月內全力消滅夾生飯，澈底摧毀封建勢力，滿足基本羣衆的要求，領導生產，支援前線，訓練幹部。」並指出了具體的工作步驟，號召全體幹部在現有的成績上克服自滿鬆懈的現象，發展民主作風，提倡更加深入羣衆，檢查工作，發現問題，解決問題，努力完成今後任務。

(七月二日)

北安地區羣運總結

北安地委於二月一日召開分區羣衆工作會議，歷時半月，首由東北局凱豐同志傳達東北形勢與任務的決議，討論之後，即由地委宣佈羣衆工作討論提綱，共進行討論十二天。對半年來（自去年十月會議後）羣衆工作發展過程，現狀估計，優缺點，春耕生產，今後方針，解決夾生標準和出發點，今後作法與具體政策，均進行了深入細緻的研究，並交流了各方面的經驗。這次會議重要收穫是對於砍倒大樹，起財寶，澈底摧毀大地主經濟基礎得到深刻認識，對於解決夾生的標準取得了一致的意見，對我區年底完全解決夾生具有極大信心。地委根據大家討論精神作了如下主要總結。

闢出浮物財寶摧毀封建勢力

去年十月會議之後，各縣一貫堅持把解決土地問題煮夾生飯作爲縣委中心工作，經過七個月煮夾生飯鬭爭，已取得了這樣成績：在全分區八十三個農村區。一千一百六十六個鄉中，有了三百四十個鄉（四分之一）解決了夾生飯，而變爲較透的鄉，在土地鬭爭上，又從地主手中清算出十萬零三千五百五十三垧八畝土地。一萬六千零八十七間半房屋，牛馬八千一百二十三頭，大一千二百二十七輛，其他浮物財寶（包括衣服、布疋、金銀、現款、糧食等等）約值八十億到九十億，這些浮物財寶的價值，比去年清算出的全部土地，價值更大。這批財物不僅改善了夾生鄉及較透鄉羣衆地位，而且真正

的摧毀了封建地主的經濟基礎。在解決夾生飯的鬭爭中，挖出地主武裝大小槍一六五九支，子彈十萬多發，另有機槍兩挺，地雷三顆。綏稜、北安、泰安等縣破獲了地主地下軍活動。

把土地改革以來總計一下，約計有五十七萬三千七百三十九畝土地從封建地主手中轉移到農民手裏。得到土地的人口達七十一萬五千三百七十四，約佔鄉村人口三分之二。另一方面七個月來在解決了夾生的地區，正派積極份子上了台，切步樹立了羣衆優勢。在夾生地區一般的把顯著的流氓幹部洗刷了一批，使現有二萬二千三百八十七個農村幹部質量提高了一步。並在較透的鄉中發展了黨員或建立了黨的小組、支部。

此外，在四月前又普遍的進行了春耕準備工作，四月中旬即全力進入了羣衆的春耕運動。（見後）

兩條主要經驗

七個月特別是近四個月來，我們取得兩條主要經驗是：第一爲了徹底摧毀大地主經濟基礎，打垮其統治，不僅要將其土地徹底分配，而且要在追浮物鬭財寶中將其地下財富（自農民身上剝削來的血汗）追出分配給羣衆（其價值常超過其所有土地價值），否則羣衆不僅無力安家經營土地（缺家庭子），封建地主經濟基礎也不會徹底打垮。

其次是挖臭根，反兩面光，是農民在土地改革鬭爭中階級教育及思想教育的有效方法，是基本羣衆取得領導權，扶正氣，壓邪氣，扎下正根，真正建立羣衆優勢的一個重要步驟。

幾個缺點

七個月來雖取得了成績，但也還存在許多缺點，毛病，主要的是：

1、大部份還是夾生區與部份生荒區（百分之十四），較透的區只佔百分之二十五，而且還是「點」的狀態，由於大多數縣力量分散，未搞基點；或鑽進點出不來，沒有很快搞出點而結合的經驗，就使較透的點，還未能完全達成較透的區。

2、沒有及時抓住解決夾生飯，而把力量分散於靜止的訓練教育，微糧擴兵，或平均使用於各區，未及時創造出解決夾生的經驗。（特別是去年年底，今年年初）

3、抓住了解決夾生之後，又未集中力量於砍倒大樹，樹立羣衆優勢，而分散力量於暫時屬於次要工作。（如細緻的農會組織工作，民兵、婦女、兒童的忙於組織，改造二流子等。）

4、思想上放手發動羣衆，滿足羣衆要求，澈底摧毀舊的統治這一觀念不明確，（如羣衆要求澈底清算大地主，或要求把中地主和反動富農打擊時，我們常常顧慮到是否過火，不合政策等），分配果實階級觀念模糊，如有的春耕中，遷就地主富農，不敢鬪爭，怕得罪地主，小戶種不上地，有的分配土地時，富佃竊奪果實（特別是多佔取土地，變成經營地主，有的只按人口或勞力分果實，結果，便宜了富農、富佃）。

今後方針闢財寶挖乾貨澈底砍倒大樹

從這個現狀出發，今後羣衆工作方針還是集中力量消滅夾生飯，在生產中貫徹放手發動羣衆，滿足基本羣衆的要求，澈底摧毀封建勢力，完成土地改革，確立羣衆優勢。

具體的說就是：在生產中爲着發展生產，貫徹砍倒大樹，闢財寶，挖乾貨，澈底打垮封建勢力的經濟基礎；提拔好人，挖臭根，反兩面光，真正樹立羣衆優勢。因爲只有夾生飯消滅才能把生產搞好，故領導羣衆深入土地鬪爭，澈底摧毀封建勢力是與領導生產，組織生產統一的，因此在較透的區是以發展生產爲中心，以鞏固羣衆優勢。在夾生區是澈底打垮封建勢力，樹立羣衆優勢，以發展生產。而砍倒大樹又是澈底打垮封建勢力的中心環節。

不同地區不同方針

總之，我們要求於今年年底在全區消滅夾生飯。在此總要求下，不同地區，應有不同具體方針：

夾生區：縣委主要力量應放在解決夾生，消滅夾生。各縣夾生狀況雖各不同，但其基本特徵大體相同，即大樹未倒（指經濟上，政治上未澈底垮，如留地多，浮物未動或動的很少等），幹部不好，基本羣衆階級覺悟不夠，撕破臉程度不夠，優勢未樹立。有的夾生區這兩者兼而有之，有的或者只有一種。在這多數的夾生區首先要掃除障礙生產的封建勢力，放手發動羣衆向大地主進行追財寶，

迫多餘土地，挖壞根的鬭爭，在鬭爭中樹立貧僱農領導權。

但方式上必須與生產結合，勿妨害生產，但不得已時就擱一兩天生產也是爲了整個生產搞好，解決夾生的標準要求；澈底闖倒大樹（包括經濟上分配其留得過多的土地，追出其浮物財寶，合理分配果實，政治上挖壞根，斬斷狗腿與地主聯系使地主完全孤立）。好人當政（提拔長年勞動貧僱農積極份子，經過挖臭根，反兩面光，真正確定了基本羣衆的領導地位）。

較透區：以組織生產爲中心繼續鞏固羣衆優勢，進行幹部與羣衆教育，建立黨的組織（支部與區工委），健全農會、民兵、鄉區政權。所有這些一定在外部的鬭爭基礎上進行，只有這樣才能使生產與羣衆優勢堅持下去。各縣應取得這一堅持下去的典型經驗。

至於生荒區或可於秋收或麥收後集中力量一次把那裏工作基礎打好，各地可視具體情況作去。

幾個具體問題

在總結幾個具體問題中，首先關於打垮封建勢力的關鍵，在於把大地主經濟上、政治上、社會地位上完全摧毀，將其土地澈底分配，只留下少於一般羣衆所分得的土地，澈底將其浮物財產闖出分配給羣衆，把地主的『家底』變爲基本羣衆的『家底』。經驗證明不澈底闖出其財寶，即等於沒有把他的經濟摧毀。挖窮根是暴露地主剝削實質，而根絕地主活動必須挖壞根（地下武裝活動與政治陰謀），不經過挖窮根挖壞根，羣衆運動仍有遭受挫折可能。

我們的主要口號是「鬪倒大樹，挖財寶」；但鬪爭一深入即聯系到中小地主與富農，我們認為中地主應與小地主分開，除反動的小地主外，一般小地主在不必要時不動爲宜，中地主佔統治地位的鄉，或鬪倒大樹之後，中地主勢力雄厚，羣衆優勢不能樹立時，應該鬪倒他。煮夾生飯中，中地主留地太多，應挖出一部，使不能超過羣衆所得，其牛、馬浮物亦須鬪出分配給羣衆，但在方式上應有別於大地主。反動的惡霸富農要在經濟上，政治上鬪倒，對一般富農，在羣衆分得土地太少羣衆優勢難於樹立條件下，可使大富農拿出一部土地及牛、馬、糧食，但在較透的鄉區或羣衆得到可以安家立業的基礎，羣衆優勢已經樹立時，則採取逐漸削弱的辦法。富佃分得土地太多時，應該調整，使他以馬換地，換房，或給以較遠的土地。果實分配必須按階級關係出發，防止富農竊取果實，基本上以人口與貧富兩個條件，照顧人品的好歹劃分等級，但不宜太細，窮苦軍屬應列爲一等，中佃應與貧僱農同樣分地，只有在浮物分配上可少於貧僱農。今年鬪爭出的土地，除地主自營土地外，對其出租的土地，一般以租佃關係處理青苗與糧食，在總結具體問題中尚有挖臭根，反兩面光，積極份子，組織建設等，另外還有領導生產問題，羣衆工作領導問題，（包括集中力量，點面結合，立功運動，生產與解決夾生飯的聯系等）均曾進行深入討論並有所規定，詳細內容不贅。

（四月一日）

北安十縣春耕總結

播種耕地一百萬垧

北安地區包括海倫、通青、克山、依安、拜泉、克東、北安、綏稜、德都、通北十個縣今年總共耕種面積爲一百一十六萬三千餘垧，不僅保證了去年的耕地全部種上，而且各縣都擴大了耕地面積，開了生荒熟荒，消滅一部份地頭。如通青增加三千四百餘垧，佔全縣總耕地面積百分之二。克山一萬一千九百餘垧，佔百分之八。北安一千八百餘垧，佔百分之九。拜泉一萬四千餘垧，佔百分之六。依安一萬餘垧，佔百分之六。德都三千八百餘垧，佔百分之十一。通北四千五百餘垧，佔百分之十四。克東六千三百餘垧，佔百分之七。綏稜七千五百餘垧，內稻田一千五百垧，佔百分之十。海倫只有四個區的統計增加二千九百垧。

今年麥地面積各縣都增加四分之一到三分之一，小戶均種了麥。如海倫增加四千餘垧，約佔全縣總麥地面積百分之十九。拜泉增加九千六百餘垧，佔百分之二十九。依安增加六千八百餘垧，佔百分之二十九。德都增加四千一百餘垧，佔百分之三十三。北安增加約八百垧，佔百分之三十二。

人力畜力大大節省

今年春耕在人力和畜力上都大大的節省了。如綏稜六區新民主鄉朱寶山生產小組共九個馬十一個

勞動力種了一百一十垧地，平均一個畜力種十二垧地，一個人力種十垧地，而一般的人力和畜力，至多只種七、八垧地，原來計劃一個月種完的，結果二十八天就種完了。共用二五二個馬工，三〇八個人工。往年大地主徐法種一百一十垧地，却用了十三個牲口，十七個人力，種了一個月的時間，用了三九〇個馬工，五一〇個人工，比較起來，今年就省了一四八個馬工，和二〇二個人工。平均一天省五個馬工和七個人工。爲什麼能省這樣多工呢？因爲種完提早兩天，就節省了二十六個馬工和三十個人工。再加以組織的好，又省了一些工，根據綏稜袁家鄉的經驗，六個馬五個套大犂，一個壓滾子，一天只能種一垧地，如用九個馬，六個套大犂，兩個套破楂犂，一個壓滾子，一天就能種二垧地。比較起來，一天就能省三個馬工。又如北安六區奉天屯種麥的經驗，全屯一七一垧地小麥，四十二付犂杖，三天半就種完了。共用二九四個馬工，四四一個人工，如和往年一付犂杖只能種一垧小麥比較起來，今年就節省了四十八個馬，九十個人工。平均一天省十四個多馬工，和二十五個多人工。

種的早！種的快！

今年春耕普遍的比往年種的早，並且還種的快。如克山太平莊一帶，陰曆閏二月底三月初就開犁了，綏稜六區一般的在陰曆三月初六，七就開犁了，都是在陰曆四月初五左右（初三小滿）就種完了。和往年比較起來，整整提早一個節氣，往年一般到芒種以後還在種，提早了十天到半月的時間，種的早有什麼好處呢，據老百姓說：『種的早上的沉連尖上都上來了。』老百姓說：『早養兒子早得濟，早種莊稼拔籽粒。』再一個就是種的快，如北安六區奉天屯，陰曆三月十七開犁，四月初五就

種完了，總共用了十八天的時間。老百姓說：『往年會把那開墾了，那把那邊沒有動手，今年都齊整。』爲什麼會這樣呢？也正如老百姓自己說的，『往年大地主種上了，小戶還僱不上牛馬。今年小戶都有牛馬了，說種就都種上了。』

在施肥上糞方面，今年上糞普遍的比往年上的多。如奉天屯六〇六垧地，今年上了七十三垧地的糞，約上百分之十二的糞，去年才上了二十來垧地的糞，約百分之三。又如朱寶山生產小組，一百一十垧地，今年上了三十垧地的糞，約百分之二十七，去年大地主只上了九垧地的糞，約百分之八。老百姓說：『今年連糞底子都上上了。』

在耕作法方面，亦比往年細緻多了。首先在選種方面，往年小戶對對付付，好壞湊點種籽，今年種籽早就預備好了，還事前生了芽子，看看種子壞沒有，如奉天屯于占河小組就事前生了芽子，發現有的種子壞了，便提起了大家注意，都換了好的種子。再就是今年扣地比往年扣的深，因爲今年編了小組，馬力足，往年一付大犁，小戶頂多套上五匹馬，今年都套六個馬，開荒時還有套八個馬的。今年踩格子也比往年踩的結實，風吹也不會乾。因爲今年大家夥換工，人力足。往年只割兩遍，踏兩遍，甚至有的踏不上的，今年都計劃割三遍踏三遍，還要拿一遍大草（豆子），放一遍秋壟。今年割了麥子還能絞麥楂。總之一句話，今年割踏應時，怎麼作能多打糧食，大家就怎麼作。往年是要人沒人，要馬沒馬，該割的時候沒法割，該踏的時候沒法踏。今年該割就割，該踏就踏，絕不能讓莊稼荒。現在好多地方已開割了，麥子還下了一層雪。老百姓說：『麥子蓋了被，摟着饅頭睡。』就是說今年麥子好要豐收。

深入土地 鬪爭解決春耕困難

由於在生產中老百姓鬪倒了大樹，挖出了很多乾貨（金銀財寶），更發揚了互助友愛的精神。拿海倫一個縣來說，屯與屯之間的互助，這個屯幫助那個屯的光景乾貨就有二十七個元寶（一個五十三兩三），五百三十八萬元，金鉗子兩付，銀鐮子十雙，糧食一百三十三石，布七百尺，解決春耕工作中的困難。此外還幫助移民三百六十七垧地，蓋了三十三間房子。這些幫助外屯的乾貨，都是由本屯的老百姓吹着喇叭把金銀元寶布疋擺在桌子上抬着毛主席的像送到外屯去的，外屯也吹着喇叭來迎接。如長發區雙合舖送給外屯十二個元寶，福海區王泉鄉送給馬家一個元寶和三萬元錢，都說要翻身大家都翻身，要發財大家都發財。不僅這樣互助，而且種完了地的屯子，還自帶糧食草料牽着牲口，掛着犁杖，組織起來出去幫助沒種完地的屯子種地。據不完全的統計，已有六百三十七匹馬（中有六十九匠馬是送給外屯的），一百四十四個人，和八十八付大犁，出去幫助外屯種地，這種互助友愛的精神，只有在澈底實行了土地改革的地區才能做到。

婦女懶漢一齊下地

這次春耕工作中好多地方的二流子在羣衆的批評教育和互助精神影響下，大部份的開始參加勞動，如北安六區張文輝屯的又臭又硬的「屯不錯」李文明，從來就不下地，走到誰家吃誰家，可是經過羣衆批評後老實了，和生產組一塊下地了，又如奉天屯的李春陽在很早就當過胡子，僞滿吸過大

煙，好賭錢，但是經過羣衆的勸說和批評，並且首先幫助他種上地，現在已改造的差不多了，參加了趕套和扶拉子，老百姓說在滿洲國時候，是又打又罵都沒把這些二流二逛子改造好，八路軍下鄉工作不打不罵把他們改造好了，這是什麼道理呢？羣衆自己找着了回答，『滿洲國是幾個人管，現在是大家管，不改不行。』在那一個屯子您都可以看到婦女在家裏喂牲口，幫助往地裏送糞。奉天屯劉喜貴的母親，一晚上幫助送了七車糞。此外還有的婦女下地扶拉子點種等，好多地方的婦女都組織了薅草隊，幫助薅草，還有的地方組織站崗放哨，讓男人出來參加別的勞動。

此外，有的地方正展開着熱烈的生產競賽運動。如北安六區的生產競賽運動正在全縣展開，這個運動，首先是奉天屯子占江生產小組同李殿臣小組的競賽開始，既而推廣到奉天區的屯與屯之間的競賽，然後又推廣到區與區之間的競賽，而最後成爲全縣的生產競賽。競賽內容除了深耕細作，多打糧食，增加副業外，還提出了挖壞根，擴軍擁軍，多交公糧，公糧要一粒草籽都沒有。海倫以民衆屯爲中心的生產競賽運動，也正在全縣展開。而各縣的生產勞模運動亦正在有計劃的開展。

獲得成績基本原因

今年春耕工作能够順利進行的基本原因：就是由於土地改革的結果，七十一萬餘無地和少地的農民獲得了五十七萬餘畝土地，約有十三萬六千間房屋，三萬匹牛馬，以及大量的糧食，衣服布疋財物分給了農民。春耕生產又大大的加深了土地改革運動，農民對土地的要求更感興趣，及急須解決春耕中的牛馬籽種困難，自動起來對大地主鬭爭財寶，挖乾貨，這不但解決春耕困難，而且澈底摧毀了封

建勢力的經濟基礎，起出大量的財寶，購買牲口。如海倫買了二千九百匹馬，克東一千五百匹，通肯二千五百匹，依安一千八百匹，北安一千五百匹，克山一千餘匹，通北一千餘匹，拜泉八百餘匹。經過煮夾生飯及春耕已有四分之一的地區澈底的摧毀了封建勢力，羣衆的優勢已經確定。夾生地區經過春耕也有很大的變動，明分暗不分的現象基本上不存在了，農民分得的土地房屋牲口糧食都到了手。

今年的春耕生產運動，使廣大的農民組織起來，換工插具，生產互助，解決了春耕中的牛馬及勞力不足的困難，經過組織起來，農民的覺悟生產熱情互助團結更加提高，普遍於農村的生產競賽及發家致富正在展開。

民主聯軍冬季和夏季攻勢的勝利，也大大的鼓舞了農民的春耕熱情，農民對勝利的信心提高，變天思想消除，地主的造謠被粉碎。農村中的參軍擁軍優屬及戰勤工作，農民正在熱烈的參加。

種上的任務已經達到，今後的任務就是要繼續發揚農民的生產熱情，深入土地改革，保證夏鋤的完成，多割多蹣，多打糧食。

(二月十九日)

嫩江地區羣運總結

嫩江分區九縣縣書縣長及分區各團首長經地委專署召集於六月一日起在富拉爾基舉行聯席會議，總結該分區的土地改革、發動羣衆和春耕運動，檢討了貫徹羣衆路線，確定今後方針爲檢查生產，檢查羣衆翻身，大膽放手發動羣衆，滿足農民土地要求，砍大樹，挖壞根，並且討論了黨政策有關各部門的工作。

嫩江分區自去年六七月大批幹部下鄉，發動羣衆，去年十一月深入羣衆工作，改造夾生飯，並經春耕運動至今，已有四三四、四三四人分得了四八三、一九〇垧土地，分得四七、〇一四間房屋和四、一九〇匹牲畜。羣衆在鬪爭中建立了自己的武裝，現有民兵武裝×××人，槍×千餘支，挖出胡子窩主等壞根一、三三三件。在保衛鬪爭果實中英勇地與胡匪光復軍進行戰鬪。嫩江雙泉屯民兵，一次一個民兵繳了胡子五支槍，一次十五個民兵打的六十餘胡子抱頭逃竄，繳獲馬七匹。在春耕運動中，羣衆要求土地空前熱烈，在許多地區消滅了明分暗不分的現象。並且在挖壞根、查黑地、追浮物、挖黑窩的運動中，解決羣衆在生產中的一切困難。嫩江縣四區在兩個月中共追出糧食九百五十餘石、牛馬四百二十五匹、衣服一萬餘件，金銀現款等三百八十九萬餘元。僅長山堡一二戶二百餘人，就分地一千〇六垧、房屋一百三十餘間、糧食一百七十八石、馬九十四匹、牛三十二頭、衣服七百餘件、布一千二百尺、現款一百一十萬元。並且在這個運動中澈底打垮了封建勢力，暴露了狗腿子幹部和窩主

的活動，整頓了組織。許多地方羣衆自動起來紛紛向惡霸地主清算，甚至自動到數百里外去捉拿惡霸大地主回來清算。

由於進行了土地改革，羣衆生產情緒空前高漲。在春耕運動中，共組織了一萬八千七百餘個互助小組（景星不在內），將大部勞動力和畜力組織起來，除保證去年全分區七十四萬餘垧熟地全部種上之外，並開荒十二萬二千餘垧，總計今年耕地面積達八六二、八九二垧。發展了農村副業，改善了人民生活，保證了前線的供給，男女老幼都捲入了生產熱潮；僅訥河五區，就有八百餘有組織的婦女參加到變工組中割地薅草。

土地鬭爭愈深入生產成績就越大

經驗證明，那裏的土地鬭爭和挖壞根的工作做得愈深入，那裏的生產困難就愈能解決，生產情緒就愈高，生產成績就愈好。經驗也證明，都裏的生產領導是掌握在基本羣衆手中，那裏的土地鬭爭就愈深入，挖壞根就愈澈底，同樣，生產成績也就愈好。這也證明了怕進行鬭爭妨礙生產的觀點是不正確的。

大會檢討了過去羣衆運動中的主要偏向，還是大膽放手不够，沒有完全走羣衆路線，沒有滿足最多數農民的要求。這一方面表現在幹部怕羣衆左，怕出亂子，不會根據廣大羣衆的要求，靈活的運用政策，相反的，只是機械地執行政策，把政策當做圈子束縛住羣衆手足，不敢大膽放手讓羣衆起來幹，沒有了解羣衆運動羣衆要求和政策的一致性；沒有認識到政策也是羣衆中來的，應當在羣衆運動

中不斷的豐富和修改；沒有了解我們只有說服農村中大多數（百分之九十）羣衆接受我們的政策的義務，沒有修改農村中大多數羣衆的要求的權利，只有真正滿足農村大多數羣衆的迫切要求，才是最好的執行了政策，才是真正對羣衆負責。大膽放手不夠，另一方面又表現在羣衆中的醞釀不足，沒有讓羣衆自己動手來做，不了解沒有醞釀就不能啓發羣衆的自覺，就不能發現積極份子，團結中間份子，爭取落後份子，就不能大膽放手，形成轟轟烈烈的羣衆運動。同時，沒有領導也就沒有醞釀，也就沒有大膽放手，所以大膽放手不是自流。

大會決定嫩江分區目前的任務是檢查生產，檢查羣衆翻身，大膽放手發動羣衆運動，滿足農民土地要求，砍大樹，挖墳根。在佔全部地區百分之十六的成熟地區，應當鞏固的發展，首先使支部成爲農村的堡壘，通過和推動支部，團結羣衆，加強教育，訓練幹部。在佔全部地區百分之二十一的較成熟地區，要從繼續深入發動羣衆中，選舉和教育幹部，向成熟的地區看齊。在佔全部地區百分之四十的夾生地區，要從新做起，領導幹部必須和羣衆打成一片，深入調查研究，首先掃除羣衆運動的障礙，重新發動羣衆。在佔全部地區百分之二十三的空白地區，應求透不求快，啓發羣衆自己動手，慎重選擇積極份子，組織空白地區貧苦清白的農民到成熟地區學習，並且組織成熟地區的新幹部會同他們共同開關工作。在幹部少，地區大，成熟地區又少的情況下，領導方法上應抓住點來開展面，運用組織、推動組織，迅速傳播典型經驗，特別注意夾生地區的改造。大會的主要收穫是大大的增強了幹部發動羣衆的信心，大會歷時二十日，現已閉幕。

（孫決）

（六月二十九日）

二 肇地區羣運總結

三肇地委擴大幹部會於十二日檢討以往土地改革運動中的羣衆路線問題。全體到會同志均深切感到過去有種種思想障礙，以致不能大膽滿足農民要求，放手讓羣衆起來。

肇東某同志發言痛切指出：一、不少幹部對羣衆起來程度估計過高，認爲不能再強調放手；二、過早提出轉入生產爲主；三、強調要穩定秩序（僞滿加封建的舊統治秩序）；四、片面的保障人權（封建統治者的特權）；五、一切通過政府（不了解廣大農民羣衆的要求是最好的民主）；六、部隊幹部（有些卽是地主兒子）與羣衆反鬧矛盾，有時竟袒護幹部，藉口羣衆應愛護軍隊以爲掩護，諸如此類思想不克服，就不能放手發動羣衆起來，運動絕不能深入。

杜爾伯特旗某同志發言講到過去分地不徹底；該旗豐北區一個大地主惡霸每人留好地三垧，而僱貧農每人則只分地三畝，相差十倍，浮物大部未動！又一個寡婦地主四口人，就有一六〇垧地，首次只分掉六〇垧，還剩一〇〇垧，每人合廿五垧，二次又分掉四〇垧，每人仍剩十五垧，雖說孤寡地主應適當照顧，但太過份，這就是對貧苦農民的不照顧，而豐北區却是該旗工作較好的區，其他可以想見。扶餘三岔河大地主華本山逃亡，家中只剩一大一小兩口，留下十七垧好地，在三岔河街還有工商業與數百間舖房，而貧苦農民則每人分地不到一垧！杜旗東吐莫區八十幾戶地主共佔地七七·一八·五垧，其他所有農民全部土地只一七三垧，土地改革後，每家地主留地平均四〇垧，有的竟達七〇

填！這就是過於強調照顧，當然絕不能真正滿足貧苦農民的要求，而地主則「有錢腰硬」，封建統治必然是大部仍舊。

幹部面向羣衆

在討論到羣衆鬪爭達到高潮，成百成千羣衆自己動手，把罪大惡極的頭霸或土匪頭子當場處決（各縣均有此種情形，尤其扶餘，安達匪情活動封建統治頑強地區，安達縣一次羣衆大會上，八百多雙拳頭即曾打死一個大地主又是大窩主的罪魁）一問題時，引起熱烈辯論，多數認爲羣衆這種行動固然不能直接提倡，但也不能加以限制，而應承認是最廣泛的民主與羣衆積極性的最大發揮，必須贊助與批准而不能加以打擊或消極批評。安達某同志說：如果先擺好一個框子要羣衆往裏鑽不能超越，必然會束縛羣衆，而不能有真正的羣衆運動。肇東某同志講的很好，他說：過去放手不夠，強調照顧，結果是羣衆看官家（幹部），幹部看上級；今後必須改正過來，領導看下邊，幹部看羣衆，必須時時刻刻適應羣衆的情緒與要求。

須有『度化』精神與『點破』的方法

在討論到羣衆路線的實質時，都提到必須有好積極份子做骨幹，必須經過充分的思想醞釀，使羣衆自覺自願，關於後一點，除過去一般訴苦的辦法外，扶餘、安達同志們提出：啓發教育廣大農民羣衆必須有『度化』的精神，與『點破』的方法，這就是說要十分耐心的不厭反覆的解釋，說明，超

脫、感化；同時配合以抓住要害，一針見血的提醒，羣衆思想即能初步打通。肇東某同志提出：在目前青黃不接時期羣衆沒口糧，地主則仍吃白麵，應該就此發動羣衆比較討論，提出解決辦法，他又提出：真正的羣衆路線不只有積極份子，也不只包括中間份子，還必須發動起落後的羣衆參加。他認爲落後份子包括：地主的親戚朋友，飽經世故的老頭子，自私自利較重的人，以及部份中農等等，地主們常是經過這些人來麻痺羣衆，和緩羣衆鬪志，必須用上述的種種啓發醞釀方法，把他們引進運動中來，運動才會真正具有廣大羣衆性。

合江省一年羣運總結

合江省羣工會議於六月十一日開幕，廿四日閉幕。這次會議，除討論了東北局關於形勢與任務的決議，軍區政工會議總結，並佈置了支援前線的具體工作以外，就合江省過去一年來的羣衆工作做了檢討，總結了一些經驗，並決定了今後的任務。今將會議關於羣衆工作部份的記錄發表如下。

一、關於清算分地階段工作的成績與缺點

從去年八月起至今年四月底春耕開始時止，是合江省土地改革運動的第一階段。在這一階段中，我們的工作是有很大成績的。如土地問題基本解決了。在合江一百卅萬人口中，有七十二萬三千人分到了四十八萬畝土地，一萬七千頭牲口，三萬六千餘間房子，四萬餘石糧食。這一切造成了今年生產運動的有利條件。地主階級被初步打倒了，農民初步翻了身。從運動中湧現了與培養了近萬的區村幹部，建立了農會與民兵。完成了擴兵、徵糧，配合剿匪鋤奸等鞏固後方與支援前線的繁重任務。這些成績是合江全黨同志在中央與東北局正確領導下共同努力的結果。

但是在這一階段中我們的工作還有嚴重的缺點。這就是我們對惡霸地主打的淺而不深，放手發動羣衆還很不够，因而全省一千八百多個屯子中夾生飯的屯子還佔大多數。我們在清算分地中沒有能更

早的把清算分地的鬭爭，同準備生產的工作密切的聯系起來，因而從清算分地階段轉入生產鬭爭階段時，不免有倉卒粗糙的缺點。我們在工作中其徹羣衆路線還很不够，強迫命令，包辦代替的作風，還很嚴重。特別關於鬭爭惡霸地主爲何不够徹底及放手發動羣衆與掌握政策問題，會議曾經進行了比較詳盡的討論，因爲這兩個問題是完成土地改革肅清封建勢力，使合江初步根據地進一步鞏固起來的主要關鍵。

二、目前生產鬭爭階段情況

春耕開始後，我們即以領導生產爲一切工作的中心，其他工作均以生產爲中心來進行，這是正確的。據現有材料看來，我們今年的春耕生產是有很大成績的。去年耕地面積爲六十四萬五千垧，今年耕地面積爲七十五萬垧。（其中細糧的耕種面積，爲十萬餘垧），增加了十萬五千垧，約佔總耕地面積的百分之十五。羣衆的生產情緒很高。由於插具換工的組織與農貸等的幫助，農民在生產中的困難，大體上得到了解決，不但種上了熟地，而且還開了荒。羣衆對我黨的認識，因此又提高了一步。參軍與擁軍等都很大。經過生產競賽與獎勵，在生產戰線上又湧現出了一批勞動模範與新的積極份子。惡霸地主，國特胡匪等破壞生產的陰謀，基本上失敗了。在起槍、挖壞根、翻黑地、起浮產的鬭爭中，惡霸地主受到了新的打擊。許多夾生飯村子，在生產鬭爭中向熟飯標準前進了一步，一小部份則煮成了熟飯。

這個時期我們工作中的主要缺點，爲幹部中對生產運動的自流思想，認爲農民自己知道生產，用

不着我們操心的思想，因而產生輕視生產及放棄領導生產的傾向。以及把生產鬭爭與階級鬭爭脫離的和平生產的思想。這種思想，認為生產中各階級可以和平合作，因而只看到了生產的技術方面與貧富的某些生產合作方面，而忽視了生產中緊張的階級鬭爭的實際情況及在生產中進一步深入階級鬭爭的必要，因而在生產中經過再三鬭爭惡霸地主而把夾生飯煮成熟飯的村子，還是不多。夾生飯村子仍然佔多數。起出槍支武器，浮產浮物，還很少。羣衆生活，還有困難。在插具換工中的強迫命令與形式主義，還相當嚴重。由於主觀上對發展黨的工作的忽視，以及清洗了壞份子的結果，全省黨員數量，不但未增加，而且減少了。在領導方面，深入檢查，抓住典型，推動一般，也很不够。

三、目前的具體任務

根據以上情況，我們當前的任務，爲抓緊生產，深入鬭爭，並準備於一定時期後集中全力展開查地，查浮產，查槍支的運動，爭取在今年年底以前，基本消滅夾生飯，爲此會議規定了以下的具體任務：

第一、在抓緊生產方面，目前應抓住領導劃地工作。劃地工作中的主要問題，還是在於檢查生產小組中的具體情況，發現問題，解決問題，使生產小組真正在貧僱農領導下鞏固起來與堅持下去。爲此，對破壞生產小組中的自私自利份子，與要尖頭份子要批評鬭爭，評工、記工、還工、算賬，要認真切實，勞動規則與紀律要嚴明，在生產會議中要不斷把互助生產具體好處經常指點給羣衆，並根據生產中的生動材料對羣衆進行階級教育，一方面以此鞏固羣衆對生產互助的信心，另一方面鼓勵羣衆在

生產中繼續鬥爭惡霸地主的勇氣，要很好的掌握典型小組，生產模範，以推動全面。這些都是具體領導到地工作中必須解決的具體問題。這些具體問題解決的好壞，就可決定今年生產工作領導的好壞。掛鋤後，各地即應召集鋤草模範會議，總結鋤草，準備秋收，實行『快收，快拉，快打，不浪費一顆糧食』的口號，並在總結中對農民更深入的進行挖壞根與挖窮根的階級教育。

第二、把領導生產同深入對惡霸地主的鬥爭結合起來。爲保護生產與解決生產中羣衆生活的困難問題，我們有在目前生產運動中提出『滅匪鋤奸，起槍，挖壞根，保護大生產』及『起浮產，起黑糧，挖窮根，解決羣衆中生活困難』等口號之必要。我們必須在生產中加緊民兵自衛隊的工作，組織聯防，使勞動與武裝結合起來。對各地來歷不明的可疑人物，及各地被鬪之惡霸地主，特務降匪等，都必須嚴密監視。特別對其中進行破壞活動者，應嚴厲制裁，凡被鬪不澈底的惡霸地主，必須重新鬪爭，用一切方法追出其槍支武器，以武裝羣衆，加強羣衆滅匪自衛的力量。同時，要用各種方法追出其浮產（即其埋藏的金銀財寶布疋衣服等），及其黑糧，黑牲口，黑地等，全部分配給羣衆，以解決羣衆生活困難的問題。這個工作，過去我們做的很不够，今後在夾生飯的屯子，必須首先堅決進行。

第三、在思想上，進一步提高幹部與積極份子對於放手發動羣衆，澈底消滅地主階級的必要性的認識，使他們有在今年年底以前做到基本消滅夾生飯的信心。爲此，會議規定地委縣委目前即應舉辦脫離生產的幹部及特別優秀的尚未脫離生產的村積極份子的訓練班，以培養村幹部及區級幹部。掛鋤以後縣委區委即應舉辦不脫離村生產的村積極份子訓練班，或農民夜校。其目的，均在於打通幹部及積極份子的思想，使他們回去後成爲澈底消滅封建勢力而奮鬥的先鋒戰士。

第四、在組織上，我們在秋收前，要特別着重發展黨，建立黨在農村中的堡壘。應該在幹部與積極份子訓練班中，勞模大會上，公開宣傳共產黨，公開進行關於黨的教育，在他們中間大膽的與大量的，但又是慎重的進行發展黨員的工作，並要求在每個基點村，建立黨的支部。黨員與支部委員必須受短期的專門訓練，使他們知道爲人民服務，爲黨工作。真正在農村中起領導核心作用。

第五、目前領導上即應調查研究，了解情況，協同訓練幹部與積極份子選擇個別適當的村子進行深入查地，查浮產，查槍支的鬭爭，以取得經驗，教育幹部與積極份子，然後把運動推廣到面。

牡丹江專區羣運總結

牡丹江地委召開第三次羣工會議，總結二月以來羣運工作，討論下半年工作方針與任務，自四日迄十三日，已告結束，出席縣委縣長等二十餘人，會上對於半年來羣運工作，及最近深入檢查中所發現的問題，政策問題，今後任務以及領導方法等。作反覆檢討與研究，尤其着重在如何完成東北局指示的於半年內澈底消滅在本區佔全數工作村百分之八十以上的夾生飯。十四日何偉同志作總結報告。其要點如下：

開闢羣運六一〇村播種耕地廿三萬垧

半年來羣運工作，由於全體羣工同志的緊張努力，完成並超過了二月羣工會上所確定的任務。春耕前初步完成了十分之八地區的土地改革，八縣一市六百五十個村屯中，已有六百一十個村開闢了工作，分地十萬零五千七百三十九垧，其他鬪爭果實分給羣衆的有：牲口八千五百六十六頭，糧食六千七百六十八石，房屋四千三百零六間，給予封建勢力敵僞殘餘以重大打擊，逐漸樹立了基本羣衆優勢，半年內已起出長短槍三千七百五十四支，成立民兵基幹隊有 \times 千 \times 百名，自衛隊 \times 萬 \times 千名，農會員三萬九千六百十三人，培養與提拔脫離生產的區級幹部二千〇五十三名。在同一期間，由於羣衆的初步發動，壯區人民對前綫源源供給了很大的人力物力，已統計的，在土地改革後翻身農民參軍有

×千×百名，在六月二十日以後短短半月內，又有五百青壯年，響應迎接大反攻號召，爭先恐後參加主力，此外第一批三縣一市參戰民伕三千人，馬一千匹，大車三百輛，其他各縣亦已組織好了，待命出發。春耕剿地中，各地都有組織的幫助了貧苦軍屬和參戰民伕代耕代澆。並開展一次熱烈勞軍運動，深入到全區每個村屯，獻金獻禮，派代表慰問前方將士。而在二月羣工會議上，最熱心的是今年春耕生產，由於地沒分或分得遲，可能影響生產情緒，發生撩荒，但由於大家的努力，土地改革結合準備春耕工作，春耕到來，貫徹了地委全力領導春耕的指示，今年春耕中，翻身農民生產情緒高漲，不僅地未撩荒，全部種上，據六月二十日統計材料，七縣一市（東寧在外）播種面積十七萬七千六百六十垧，開荒二萬九千九百九十二垧四畝，如加上東寧二萬多垧，共計達二十三萬垧，開荒數佔原耕面積約六分之一。同時由於普遍組織起來，節省人工畜力，普遍施肥，比去年種的較細緻，提早播種時間十天到半月，各縣開了勞模大會，進一步刺激了生產情緒，而在半年羣運工作鍛鍊中，幹部能力提高一步，積累了經驗，增加了對農村的知識。從這次會議上討論中可以充分見到。

目前工作中尚存的問題

但是大家不要因上述成績而感到絲毫自滿，必須明確認識，由於我們爲保證春耕任務的完成，突擊性的開展土地改革運動，快而粗，加上幹部少，有的地區一陣風過之後，好幾個月就再沒有人去過問檢查，又受到思想上被『照顧』的條文所限制，不能夠大膽放手，並缺乏工作經驗，我們的工作中，經過這一個時期的初步檢查和東北政委會工作組幫助檢查，發現了很多過去被認爲『成熟』『模範

「的村子，存在着很嚴重的夾生現象，估計全區有工作的六百一十個村屯有十分之八是程度不同的夾生，十分之二是比較成熟以及搞亂的村子。主要的問題，在：（一）對封建勢力在政治上經濟上削弱得很不够，打擊面寬而不深，到割地時看得更清楚，有許多羣衆反映說：『窮人還是窮人，富人還是富人。』（二）基本羣衆優勢在許多地方未樹立起來，有的只是形式上的，政治覺悟不高，中農離心，尤其是對僱貧農生活照顧不够，沒有幫助他們安家立業，雖則分了地，依然窮苦，甚至繼續受地主富農剝削。（三）對中農利益，一般的或多或少都侵犯了，如分公地中大推平，中農完全得不到好地，有的地方動了中農鋤頭地，對中農採取冷淡甚至排斥的態度，不去主動積極的教育與團結中農，嚴重的地區，不准中農參加鬪爭，加入農會的一律清洗出去，形成中農與僱貧農間的很大裂痕。（四）有些村屯分地分果實不公，地主富農留好地，商人分好地，幹部地多又好，採取抓球方法，其他果實只分到少數人手裏，農會保存了很大數量的果實，經營買賣，助長了少數幹部貪污腐化和嚴重的浪費現象。（五）幹部積極份子有成份不好的，流氓，狗腿子，兩面光，成份好的之中，一般階級覺悟不高，思想意識有毛病，自私自利，不民主，脫離羣衆，甚至被地主壞蛋所收買。（六）生產工作中，組織互助大部流於形式，領導權落入地主富農手中，強調了各階層互助團結生產和發財致富，使羣衆模糊了階級意識，不敢鬪爭，糧食問題不能解決，影響僱貧農無力開荒，影響割地，也影響了互助台，這些問題都說明我們的工作還差得很遠，但也不足怪，這些問題是在所難免的，我們發現了這些問題，是工作深入一步的表現，今後，還要提倡敢於懷疑自己的工作，發現問題，加以研究，求得解決，看到別人工作地區的問題和缺點。要之以作自己的鏡子，聯系自己工作，即時檢查自己的工

作，不能有任何微徻的想法，而放鬆了自己工作中的問題。

澈底摧毀封建勢力保證基本羣衆當權

關於今後半年的方針與任務，根據東北局的指示，明確提出今後深入鬭爭中的新內容，要求在生產運動中，集中力量解決夾生飯，澈底從政治上經濟上摧毀封建勢力，特別是從經濟上摧毀封建基礎，提拔大批長年勞動正派的積極份子，樹立基本羣衆優勢與統治。在少數比較成熟的村屯，主要是進行教育與生產，檢查各種組織，保證三劃三關，加強階級教育，割掉封建尾巴。搞亂的村子，按照具體情形，或則重新做起，或者進行調整教育，補償道歉，以達到糾正偏向，彌補缺點，挽回壞影響，使工作進入正常狀態。

大膽懷疑自己工作深入調查掌握材料

工作步驟上，首先要大膽懷疑自己的工作，深入檢查，發現問題，研究問題，了解情況，掌握材料。其次，教育幹部，打通思想，認識問題，領會今天的工作任務與方針政策。第三，煮夾生飯一定要根據東北局指示，抓緊時機，強調經濟上摧毀封建勢力，爭取舊曆年前，消滅夾生，亂的區搞好，消滅空區。第四，做法上要善於掌握點與面的結合，按照幹部和具體情況，確定快與慢，要掌握砍倒大樹，目標明確，不要亂打，鬭爭果實，立即分配，解決羣衆當前困難。第五，有許多臨時性經常性的工作，要圍繞中心工作進行，不要機械割裂的一件件做。

基本羣衆要求一定要大膽滿足

關於政策問題，過去我們大膽放手不夠，今後在掌握政策上，基本精神就是要着眼在大膽滿足僱農貧要求，澈底摧毀封建勢力，但必須保證決不侵犯中農利益，保護中農利益，而對於處理富農要與大中地主惡霸富農有嚴格區別。在煮夾生飯過程中，要注意幾點：（1）深刻認識煮夾生飯是極其複雜的，不能簡單從事；（2）不要忘了聯系生產；（3）對原有村屯幹部，要特別慎重，不能採取簡單打擊方式和另起爐灶，這些幹部有錯誤缺點，首先要檢討領導，把他們自私自利，不民主、貪污、被收買等問題，當作農會內部問題處理，主要是批評教育，要他們知過改過，向羣衆認錯，要經過羣衆性的思想鬭爭，反兩面光，挖臭根。所以在領導上，必須在鬭爭一開始就要把羣衆的目光與仇恨集中到地主壞蛋身上，鬭完壞蛋地主，再改造農會，教育與調整幹部；（4）特別注意團結中農，在運動一開始，就要召開中農會，講清道理，取得中農同情和贊助，各地要注意創造團結中農的範例。對於過去損害中農利益的，要實行道歉補償，如鬭出好地，給受損中農換一部份鬭爭果實補償中農其他損失，一般分果實時，可以分給中農一點。但在政治上，處處要教育中農，批評與克服其缺點和落後意識；（5）煮夾生飯中，必須密切結合生產，保證三翻三躍，保證給窮苦軍屬及參戰民伙割好藕好，整理互助，盡量擴大組織互助組。目前時局迅速發展，要求我們在工作上更加百倍緊張，加油加勁，支援前線。要求每個同志檢討自己工作和思想，克服工作中表現疲勞、麻痺、鬆懈、沉悶、拖延的現象，要不怕麻煩，不怕複雜，鑽研問題，決心迎接與克服一切困難，要忌急躁，克服不安心不耐

心現象，要警惕驕傲自滿，外表謙虛，實際驕傲自滿，有時謙虛，有時驕傲等弱點。至於領導作風上，要做到大膽放手，採取羣衆路線，應當注意四點：（1）深入調查研究，切實了解情況，熟悉羣衆的一切；（2）必須進一步和羣衆商量，和落後羣衆深談，盡量搜集各種不同意見，而且善於對各種不同的意見，使羣衆作比較的認識分清是非，只有如此才能使進步意識戰勝落後意識，使廣大落後與中間狀態的羣衆革命化；（3）我們不能滿足現有的經驗，更不能使經驗到處搬家運用，任何經驗只能作爲參考，應根據不同的情形，繼續不斷的創造新的經驗；（4）領導上要時時刻刻根據羣衆情緒，迫切要求，思想狀況，鬭爭經驗，實行領導，不能有絲毫主觀，應從實際出發，解決問題，佈置工作。

（七月十九日）

遼吉省省羣工會會議總結

組織割地培養骨幹堅持貫徹消滅夾生

爲組織當前夏鋤工作及在夏鋤中摧毀封建勢力貫徹土地改革，遼吉省委於六月六日召開羣衆工作會議。會議開始首由省委郭峯同志報告此次會議任務是：『研究如何實行東北局對羣運的指示，組織當前羣衆的忙割忙鋤運動，並在這一運動中繼續消滅夾生飯，摧毀封建勢力，貫徹土地改革。』報告畢，即分組討論當前春耕情況。小組討論歷時五日，又經在兩天大會上展開爭論，終於獲得圓滿結果。

最後由郭峯同志代表省委做總結，他首先指出：由於前方打勝仗，和後方大部種上地，這兩個勝利再加上在種地時期貫徹消滅夾生飯所取得的成績，這三個基本情況，就使得我們對打下解放區和自衛戰爭的物質基礎，有了初步保證，也就使得遼吉區內各階級關係，特別在農村的階級關係，羣衆思想，均有了顯著的於我有利的變化；但在這三個基本情況所顯示的另外一方面則向我們提出必須抓緊割地工作，否則現在仍有撩荒的危險。在南部地區則還必須乘雨後搶種，開展種與割結合併行的運動。同樣上述情況，也說明我們在春耕時期消滅夾生飯工作做得還不够，並在某些地區因強調種上第一、團結生產，而放鬆了對地主的警惕和鬭爭，甚至有的地方地主以富農面目出現，麻痺工作人員統

治農民，因此這就要求我們在今後的夏鋤中再接再勵的貫徹消滅夾生飯的鬭爭。

接着他提出我們如何執行這一任務呢？據大家討論和目前實際情況，我們在目前應該採取『在組織羣衆割地爭模範運動中，放手解決羣衆困難，深入羣衆鬭爭，堅持貫徹消滅夾生飯』的方針。因爲春耕時期經驗證明我們過高的估計了春耕的困難，和因鬭爭引起的對各階層生產上的震動，以致放手不夠，今後必須在領導思想上更加明確真正羣衆多數所要求所自願的鬭爭，只有對生產有好處，反之在生產中不能放手滿足羣衆要求，將對生產更加不利。因之我們必須堅決爲貫徹這一方針而努力。在貫徹這一方針時，他對各方面的政策問題，特別強調徹底摧毀封建勢力，鞏固與中農的團結，並時時刻刻注意保持貧雇農的領導。只有如此，才能集中最大的力量（團結百分之九十），鞏固羣衆優勢，勝利的完成夏鋤中消滅夾生飯的任務。

開展割地爭模範運動提高羣衆覺悟程度

在具體工作上他提議開展一個羣衆性的割地爭模範的運動，而這一個運動本質上應是發動羣衆，爲完成割地爭得模範而進行解決困難、掃除障礙（消滅夾生）的鬭爭，因之就必須培養一批又能生產又能鬭爭的骨幹，因之這一運動中必然包括着推動割地、消滅夾生、培養幹部三個內容。而在具體執行上他強調提出首先要加強階級教育，打破羣衆各種顧慮，明確今天模範標準應有階級性的原則。其次是在幫助羣衆解決困難上要靠醞釀，走羣衆路線，要防止個別『二流子』又發『翻身財』，禁止個別清算，而應鞏固結羣衆多數，經過鬭爭，放手滿足羣衆要求。再次是組織割地上中心問題是鞏固搭具，

堅持下去，而其主要環節是揮其換工的領導必須掌握在貧僱農手裏，這樣才能堅持貫徹兩利自願原則與發揚組內民主，解決組內一切糾紛，反對尖頭。再次是組織領導上必須着重以村爲單位，以小組爲重點，從培養骨幹和骨幹組做起。

對開展這一湖地爭模範運動，他向各縣區提出三點工作要求：第一是每個縣區同志要自覺的有意識地抓緊一切機會，在開展湖地爭模範運動中，隨時隨地消滅夾生飯，並要求各縣區選擇重點配備幹部，有對象、有計劃的創造經驗，推動全盤，第二是深入挖壞根、挖匪根，經過坦白登記管理再有計劃的集中訓練審查，同時對羣衆進行普遍深刻的除奸滅匪教育，建立與加強民兵工作；第三是大批的培養幹部，在工作中帶徒弟，以自己的模範行動影響新積極份子，培養一批具有明確階級立場、羣衆觀點、民主作風的新幹部，每個都要準備自己的替身。

糾正寬而不深必須建立基點

最後他着重指出：遼吉區羣運一般缺點是寬而不深。廣而不透。因之今後各縣區同志領導任務是必須建立自己工作之基點，深入下去，取得經驗，再反轉來推動全盤，再從全盤工作檢查中回到基點，提高基點，再反轉來推動全盤。因此要求各縣區在夏鋤中有計劃的選擇基點，進行組織湖地與消滅夾生的羣衆鬭爭，以完成當前的羣衆工作任務，把遼吉區羣衆工作提高一步。

(六月二十七日)



大眾工作手冊(七)

1947年8月初版 印. 10000.

定價：_____